
YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2022 – 31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU YILLIK
FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

- 1- BAŞKANIN MESAJI**
- 2- ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER**
- 3- YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**
- 4- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE YAPILAN YATIRIMLAR**
- 5- FİNANSAL DURUM**
- 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**
- 7- DİĞER HUSUSLAR**
 - A. BAĞLI ORTAKLIK RAPORU**
 - B. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**
 - C. YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ (ek)**
 - D. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ (ek)**
 - E. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU (ek)**
 - F. YÖNETİM KURULU SORUMLULUK BEYANI (ek)**

1. BAŞKANIN MESAJI

Değerli Ortaklarımız,

Dalgalı bir seneye hızlı başladık, ancak senenin son haftasını tatil etmek mecburiyetinde kaldık. Ana sebep, başta İngiltere olmak üzere ihracat yaptığımız tüm pazarlarımızın aniden yavaşlaması ve yüksek stokla durgunluğa yakalanan müşterilerimizin siparişlerinde sert fren yapmasıydı.

Bu sefer maalesef Uzakdoğu'daki rakiplerimizin de tekrar piyasaya dönmesiyle, tabana düşen nakliyeler ve Çin devletinin de Çinli üreticilere sağladığı ek ihracat destekleri rekabet gücümüzü oldukça zorlaştırdı.

Bu senin başından sonra mevcut müşterilerimiz geri dönmeye başladığı gibi yeni başladığımız müşterilerimizden de sipariş almaya başladık.

Özetle, 2023 de kolay bir sene olmayacak ancak ekibimize güveniyor, ürettiği yaratıcı çözümlerle beraber, tamamlanacak yatırımlarımızın etkisiyle önümüzdeki zorlukları aşacağımıza inanıyoruz.

2022 senesi neticelerini tetkikinize sunarız

Saygılarımızla,

Mehmet Bekir Şasa

Yonga Mobilya Sanayi Ticaret A.Ş

Yönetim Kurulu Başkanı

2. ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	:	01.01.2022 – 31.12.2022
Ticaret Ünvanı	:	YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. A.Ş.
Ticaret Sicili ve Mersis Numarası	:	3665 - 982004777300018
Merkez Adresi	:	Kale Mahallesi Atatürk Bulvarı No:196 Pamukkale / Denizli
Telefon	:	0258 267 15 15
Faks	:	0258 267 19 47
E-posta Adresi	:	yongamobilya@yongamobilya.com
İnternet Sitesi Adres	:	www.yongamobilya.com

ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a)- Sermayesi : 16.800.000.-TL
- b)- Ortaklık Yapısı : Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmektedir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Sermayenin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız :

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/ÜNVANI	İKAMETGÂH ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1- MEHMET BEKİR ŞASA	POSTANE MAH. ÖZGÜ SOK. NO:6 TUZLA / İSTANBUL	6.939.853,00	6.939.853,00

3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyelerine üyelik görevleri nedeniyle Huzur Hakkı ödenmekte olup, 2022 yılında kişi başına yıllık brüt toplam 76.500,00 TL ve genel toplamda 382.500,00 TL ödeme yapılmıştır.

Üst düzey yöneticilere maaş olarak 2022 yılı brüt toplam 2.046.730,00 TL ödeme yapılmıştır

a) Şirketin Yönetim Organı: Yönetim kurulu 5 üyeden oluşmaktadır. Mevcut Yönetim Kurulu 16.03.2022 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıl görev yapmak için seçilmişlerdir. Görev süreleri 16.03.2025 tarihinde sona erecektir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye	: Mehmet Bekir Şasa
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	: Mustafa Turgut Dalaman
Yönetim Kurulu Üyesi	: Safiye Aylin Tokuzlu
Yönetim Kurulu Üyesi	: Sinan Soylu
Yönetim Kurulu Üyesi	: Aziz Şasa

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :

Genel Müdür : Gökhan SERTDEMİR
Genel Müdür Yardımcısı : Özlem YILMAZ

c) 2022 Personel Sayısı Ortalama:

YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. A.Ş.	296
<u>YM İTHALAT İHRACAT TİCARET LTD. ŞTİ.</u>	<u>45</u>
TOPLAM :	341

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE YAPILAN YATIRIMLAR

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları :

Şirketimiz, bünyesindeki 9 kişilik Teknik ofis ve 4 kişilik özel numune birimi ile müşterilerimizden gelen talepleri, müşteri tasarımlarına bağlı kalarak, işlevsellik, seri üretim mantığı ve makine işlem kabiliyetlerine uygun olarak AR-GE, fiyatlandırma ve fiyat onayına müteakip numune çalışmalarını yaparak sürekli olarak devam ettirmektedir.

Numune çalışmaları fabrikamızda üretimden bağımsız olarak çalışan kendi makine ve ekipmanlarına sahip olan 4 kişilik özel numune birimi tarafından en yüksek kalite ve üretim standartlarında yapılmakta, numune sürecinde ürünle ilgili yalın ve verimli üretim teknikleri geliştirilmekte ve seri üretim bölümüne önermektedir.

Tamamlanan numuneler, müşterilerimiz fabrikamıza davet edilerek, uzaktan online görüntülü bağlantı ya da ürünler müşteriye gönderilerek müşterinin beğenisine ve değerlendirmesine sunulmaktadır. Devam eden süreçte istenebilecek değişiklikler anında numune üzerine uygulanarak müşterinin onayına sunulur. Talep edilen ürünler istendiğinde mukavemet ve güvenlik testleri için yurtdışındaki test laboratuvarlarına gönderilir. Ayrıca ambalajlı ürünün müşteriye teslimine kadar sağlam gidebilmesi için düşme testleri (drop test) yapılır.

Tüm bu adımlar her bir mobilya serisi için ortalama 2 - 6 aylık bir süreç sonunda tamamlanarak siparişe dönüşür.

Şirketimiz 2022 yılı Nisan ayında yönetim etkinliğimizi geliştirebilmek, iç süreçlerin online olarak kayıt altına alınabilmesi, raporlanması, iş süreçlerinin hızlandırılması amacıyla ERP (Kurumsal Kaynak Planlama) yazılımı için sözleşme imzalamış ve 2023 yılsonu aktif hale gelmesi için bünyesine kattığı 8 kişilik endüstri mühendisi ve IT ekibi ile çalışmalarına başlamış ve devam ettirmektedir. Bu sistem devreye girdiğinde Şirketin bütün faaliyetleri dijital ortama taşınmış olacaktır.

Elde edilen sonuçlar :

Şirketimiz, kullandığı ve daha da geliştirmek için çalıştığı yönetim sistemleri sayesinde, faaliyet gösterdiği bütün gelişmiş ülke piyasalarında tanınmış, haklı bir şöhrete ve seçkin bir müşteri grubuna ulaşabilmiştir.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Değişen piyasa koşulları ve müşteri isteklerini karşılamak üzere; mevcut üretim olanaklarını daha nitelikli duruma getirebilmek üzere makine ve ekipman araştırmaları yapılmakta ve şirkete kazandırılmaktadır. Gelişen teknolojiye ayak uydurularak şirketin rekabet gücü artırılmaktadır.

Şirketimiz 2020 yılında 6.032.769 TL , 2021 yılında 7.727.597,53 TL ,2022 yılında 16.852.455 TL olmak üzere üç yılda toplam 30.612.821 TL yatırım yapılmıştır. Cari dönemde Maddi Varlık Yatırımların detayı;

Yatırım Türü	Tutar TL
Arsa	7.000.000
Fabrika Bina Yatırımları	728.909
Makine Teçhizat Yatırımları	4.164.166
Demirbaş Yatırımları	4.959.380
Toplam Yatırımlar	16.852.455

a) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü :

Şirket, faaliyetlerini kurumsal iç denetim sistemleri çerçevesinde yürütmektedir.

Yönetim ve iç kontrol sisteminde önemli rolü olan veya finansal tablolar üzerinde etkileri olabilecek

Çalışanlarla veya yönetimle ilgili hiçbir usulsüzlük olmamıştır.

b) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler :

<u>Doğrudan İştirakler</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Tutarı</u>
Bağlı Ortaklıklar		
YM İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti.	%100	300.000.-TL

c) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler :

Şirketin sermayesi 16.800.000-TL olup, 16.800.000 adet hisseden oluşmaktadır, çıkarılmış herhangi bir Menkul kıymetimiz yoktur. Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimiz çok ortaklı olması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. Bu nedenle 2022 yılı Hesaplarımız bağımsız denetime tabi olup, Ulusal Bağımsız Denetim Y.M.M.A.Ş. tarafından denetimi Yapılmıştır.

Her yıl periyodik olarak SEDEX (Tedarikçi Etik Veri İşleme Sistemi) ve sahip olduğumuz diğer sertifika ve belgeler ile ilgili denetimler yapılmakta olup, denetimlerden başarılı olarak geçmekteyiz.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket Aleyhine açılan davalar;

1. Davacısı SGK, davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 4. İş Mahkemesi 2020/223 Esas Sayılı dosyada Özlem Dölek adlı çalışanımızın geçirmiş olduğu iş kazası ile ilgili SGK'nın ödemiş olduğu bedellerin rücuen tahsili talep edilmektedir. Yerel mahkeme davanın kabulüne karar vermiştir. Karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmasına karşın başvurumuz reddedilmiş ve 123.461,57 TL ödeme yapılarak dosya kapatılmıştır.
2. Davacısı Yılmaz Yavuz – Emine Yavuz- Şefika Yavuz, Davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 2. İş Mahkemesi 2020/255 Esas Sayılı dosyada davacı işçinin iş kazası neticesi istediği maddi - manevi tazminat davasıdır. Davacının talebi şimdilik 135.000,00 TL'dir. Mahkeme tarafından kusur ve maluliyet tespiti henüz yapılmamış olup yargılama devam etmektedir.
3. Davacısı İlyas Çakmak, davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 1. İş Mahkemesi 2022/58 E. Sayılı dosyada işçi işçilik alacaklarını talep etmektedir. Davacının talebi şimdilik 60,00 TL'dir. Yargılama devam etmektedir.

4. Davacısı Ağaç İş Türkiye Sanayi İşçileri Sendikası, davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 2. İş Mahkemesi 2022/250 E. Sayılı dosyada bir kısım işçilerin sendikadan ayrılması ve sendika aidatı kesintisi yapılmamasını talep etmesine karşın sendikanın bu aidatın ödenmesi talepli alacak davasıdır. Davacı sendikanın talebi şimdilik 10.000,00 TL'dir. Yargılama devam etmektedir.
5. Davacısı Süleyman Sayın, davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 5. İş Mahkemesi 2023/13 E. Sayılı dosyada işçi işçilik alacaklarını talep etmektedir. Davacının talebi şimdilik 600,00 TL'dir. Yargılama devam etmektedir.
6. Davacısı İbrahim İlkey, davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 3. İş Mahkemesi 2023/25 E. Sayılı dosyada işçi işçilik alacaklarını talep etmektedir. Davacının talebi şimdilik 600,00 TL'dir. Yargılama devam etmektedir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır

- f) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirketimiz ,2022 yılı için bir önceki yıla göre %20 ciro artışı hedeflemiş ancak Dünya genelinde ortaya çıkan resesyon etkisiyle tüm müşterilerimizin siparişlerindeki Ağustos ayından başlayan azalma nedeniyle ulaşılamamıştır, Şirketimiz 2022 yılında 59.211. adet mobilya üretmiş ve satış cirosu bir önceki yıl ile kıyaslandığında Amerikan doları bazında %32 düşmüştür ancak TL bazında karlılık bir önceki yıla göre artmıştır.

Şirketimiz, şu anda 287 çalışanı ve ortalama 5.000m³ masif ahşap kullanımı ile Ülkemizin hala en büyük masif mobilya üreticisi olmaya devam etmektedir. 2001 yılında başladığımız ihracatımız 2022 yılında çeşitlendirilerek devam ettirilmiştir.

2020 yılında toplam 12.660.968 USD ihracat yapılmıştır.

2021 yılında toplam 18.619.308 USD ihracat yapılmıştır.

2022 yılında toplam 12.567.963 USD İhracat yapılmıştır.

En önemli pazarlarımızda resesyon etkisi hala devam etmekle beraber 2023 Mart ayında müşteri siparişlerinde önceki 2 aya göre artış gözlenmektedir. İhracat satışlarının 2023 yılında artırılması için müşteri ve pazar çeşitlendirilmesi çalışmalarına aralıksız devam edilmektedir.

2021 Genel Kurulunda alınan kararlar aynen uygulanmıştır.

- g) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

2022 yılında devam eden uzaktan çalışma uygulamaları ve mobilite ihtiyaçları nedeniyle ofis bilgisayarları dizüstü bilgisayarlar ile değiştirilmiş, boşa çıkan masaüstü bilgisayarlarımız Denizli çıraklık eğitim bünyesinde kurulan bilgisayar laboratuvarına bağışlanmıştır.

5. FİNANSAL DURUM

- a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:**

Yasal Defter Kayıtlarına Göre;

Şirketimiz 2022 yılını 32.961.401 TL net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 212.796.009 TL olup karşılığında 95.243.588 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin 85.902.485 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 6.397.682 TL tutarında cari dönem amortisman ayrılmıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları Kayıtlarına Göre;

Şirketin Konsolide Mali tablolarına göre;

Grup 2022 yılını 35.828.443 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 254.353.866 TL olup karşılığında 100.490.462 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Grup'un 68.496.991 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 3.675.648 TL tutarında cari dönem amortisman ayrılmıştır.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler :

Şirketin ürettiği ürünler İngiltere, Danimarka, Amerika, Avustralya ve İsrail piyasasında üst kalite grubunda yüksek talep görmekte olup, üretim ve verimlilik arttırılabildiği ölçüde rekabetçi fiyat verilebilmekte ve satışlar artmaktadır.

b-1) Yasal Mevzuata Kayıtlarına Göre;

Yasal Mevzuata göre Mali Tablolara göre karşılaştırmalı olarak sunulan veriler aşağıdaki gibidir;

	2022 YILI	2021 YILI	2020 YILI
Net Satışlar	266.692.860	174.067.347	87.978.337
Brüt Satış Karı	84.495.642	53.765.062	18.433.815
Dönem Karı / (Zararı)	40.927.984	29.923.913	6.507.085
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	(7.966.582)	(7.507.393)	(4.472)
Dönem Net Kar / (Zararı)	32.961.401	22.416.520	6.502.613

b-2) Türkiye Muhasebe Standartları Kayıtlara Göre;

Konsolide Mali Tablolara göre karşılaştırmalı olarak sunulan veriler aşağıdaki gibidir;

	2022 YILI	2021 YILI	2020 YILI
Net Satışlar	274.993.958	154.686.061	93.149.543
Brüt Satış Karı	83.683.486	50.271.507	24.171.969
Dönem Karı / (Zararı)	43.162.208	31.630.180	5.302.703
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	(8.397.451)	(7.955.901)	(159.065)

Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	1.063.686	(447.387)	559.638
Dönem Net Karı / (Zararı)	35.828.443	23.226.892	5.703.276
Borç / Özkaynak oranı	1,53	1,35	1,15
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vad. Borç)	1,32	1,35	1,34

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketimizin borca batık durumu yoktur. Şirket'in sermayesi ve yedek akçeler toplamı zarar sebebiyle karşılıksız kalma durumu yoktur.

d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimiz, sağlam öz kaynak yapısı ve yüksek kredibilitesi dolayısıyla herhangi bir finansal sorun yaşamamıştır. Her sene Borç/Öz kaynak oranının düşürülmesi hedeflenmektedir.

e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket politikası, işletme sermayesi ve yatırım ihtiyacı için gerekli yedek miktar ayrıldıktan sonra kalan bölümden istikrarlı oranda kar dağıtmaktır. Son üç yılda dağıtılan temettü miktarı ve sermayeye oranı da şöyledir:

YIL	DAĞITILAN BRÜT KAR TL	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERDEN DAĞITILAN BRÜT KAR TL	DAĞITILAN TOPLAM BRÜT KAR TL	SERMAYEYE ORANI	DAĞITILAN YIL
2019	447.036,77	-	447.036,77	%3,00	2020
2019	1.341.110,29	-	1.341.110,29	%8,00	2021
2020	2.272.941,18	-	2.272.941,18	%14,00	2021
2021	4.293.333,33	-	4.293.333,33	%25,55	2022
2022	4.293.333,33	-	4.293.333,33	%25,55	2023

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

2022 yılında müşteri ve pazar çeşitlendirmesi çalışmalarımız aralıksız devam ettirilmiş Avrupa ve Amerika'dan temasa geçen seçkin birçok firma ile istemiş oldukları ürün grupları için fiyat ve numune çalışmaları devam etmektedir, bunlar içerisinde 2 Danimarkalı firmadan ilk siparişlerimiz alınmıştır.

Uzun süredir çalıştığımız ve yeni çalışmaya başladığımız müşterilerimiz aşağıdaki gibidir:

- En büyük mobilya tedarikçisi olduğumuz Marks&Spencer ile 20 seneyi aşkın çalışmamız devam etmektedir.
- İngiltere de M&S dahil 4 müşterimize ihracatımız devam etmektedir..
- İsrail'deki müşterimize ihracatımız devam etmektedir.
- Avustralya'daki müşterimize ihracatımız devam etmektedir.
- Danimarka' dan 5 firmaya ihracatımız devam etmektedir. Bunların ikisi üzerinden Amerika'da faaliyet gösteren iki firmaya ihracatımız devam etmekte olup, bunlardan önemli gördüğümüz bir tanesi ile yeni modeller üzerinde çalışılmış ve 2023 içerisinde siparişe dönmesi beklenmektedir.
- Amerika'daki mevcut müşterimiz ile yeni projeler üzerinde çalışılarak işbirliğimiz artırılmıştır.
- Türk ve Yunan ortaklı, birçok önemli şehirde uzun dönem ev kiralama hizmeti veren bir müşterimize yoğunluğu ihraç kayıtlı mobilya satışı devam etmektedir.

2023 yılı içerisinde Amerika, Almanya, İsveç, Belçika, Fransa, İngiltere, Danimarka ülkelerinden ihracat ve Türkiye içerisinde 2 firma ile iç piyasa satış konusunda karşılıklı görüşmeler ve numune çalışmalarımız devam etmektedir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Bu konular Yönetim Kurulu bünyesinde değerlendirilmektedir.

- a) Politik ve ekonomik gelişmeler, devam eden Ukrayna Rusya savaşı, döviz kurlarının sabit kalması, artan işçilik maliyetleri ve yüksek enflasyonun etkisi işlerimizi olumsuz etkilemekte olup bu konuda mümkün olan finansal tedbirler alınmaktadır.
- b) Artan enerji maliyetleri ve çevreci üretim hedefleri doğrultusunda planlanan çatı üzeri GES santralimiz 2022 ilk çeyrekte devreye alınarak elektrik üretimine başlamıştır. Yapılan hesaplamalara göre 2022 yılında tüketmiş olduğumuz elektriğin %45'i GES santralimizden sağlanmıştır.
- c) 2022 yılı içerisinde siparişlerdeki artış eğilimi ve özellikle tedarik süresi uzun olan kereste, aylık fiyat artışı yaşanan paket malzemeleri, sunta ve MDF gibi sürekli zam gelen yurtdışı ve yurtiçinden tedarik edilen hammaddelerden finansal imkanlarımız dahilinde stok yapılmış ancak Ağustos ayında başlayan resesyon nedeniyle siparişlerin düşmesi bu durumu tersine çevirerek stok maliyetinin artmasına neden olmuştur. Bu etkiyi azaltmak için mümkün olan hammadde siparişleri ertelenmiş ya da iptal edilmiştir.
- d) 2022 başında siparişi verilen yeni makinalarımızdan ebatlama makinamız 2023 sene başında devreye alınmıştır. 5 eksen CNC makinamız fabrikamıza gelmiş devreye almak için montajına başlanmıştır. 3.cü makinamız olan yerli üretim kısa boy ahşap ekleme makinamızın Mayıs sonunda teslim edilmesi beklenmektedir. Bu 3 makine dışında 2023 için ek makine yatırımı düşünülmemektedir.
- e) 1974 senesinde geçerli inşaat yönetmeliğine uygun olarak fabrikamızın kuruluşunda yapılan ilk üretim binası, Pamukkale Üniversitesi ile anlaşma yapılarak deprem dayanımı açısından incelemeye alınmış ve yeni deprem inşaat yönetmeliğine uygun güçlendirme yapılması gerektiği, yapılan zemin, karot testleri ve hesaplamalar ile belirlenmiştir. Bu konuda güçlendirme projesi hazırlanmakta olup ivedilikle fiyat alma işlemleri tamamlanarak en kısa sürede güçlendirme çalışması yapılacaktır. Çalışma bittikten sonra bu binamızın çatısının üstüne GES santralinin kapasitesinin artırılması için ilave yatırım yapma imkanı ortaya çıkacak ve enerji maliyetlerimizin daha da aşağıya çekilmesi mümkün olacaktır. Diğer 2 binamız yakın zamanda yeni deprem yönetmeliğine uygun olarak yapıldığından herhangi bir risk taşımamaktadır.
- f) İleriye dönük üretim ve depolama için kapalı alan ihtiyacı olma ihtimali nedeniyle fabrikamız yanında bulunan 2565 m2'lik arsa satın alınmış ve şirket varlıklarımıza dahil edilmiştir.

- g) 2022 son dönemde yaşanan sipariş düşüşleri nedeniyle yılbaşından önce 35 ve yılbaşından sonra 13 çalışanımızla yollarımız ayrılmıştır.
- h) Şu anda Ağaç İş sendikası ile Toplu iş sözleşmesi görüşmeleri de yürütülmektedir. Süreç ikinci toplantı neticesinde uyuşmazlığa gitmiş ve arabulucu tayin edilmiştir. Arabulucunun belirleyeceği tarihte 3.cü görüşme gerçekleştirilecektir.
- i) Yeni yasalaşan EYT yasası nedeniyle 58 personelimiz bu kapsamda olup, bu çalışanlarımızın büyük bir bölümü bu sene içerisinde, kalan kısmı da önümüzdeki sene emekli olacaklardır. Bu nakit akışımıza 10 milyon TL üzerinde ilave finansman yükü getirmektedir. Bu kapsamda işverene sağlanacak kredi imkanlarından yararlanılacaktır. EYT kapsamındaki çalışanlarımızın büyük bir bölümü ile çalışmaya devam edilmesi planlanmaktadır. İlerleyen dönemde bu çalışanlarımızın her an kendi istekleriyle işten ayrılma riski olduğundan bu konuda ayrıca insan kaynağı planlaması yapılmaktadır.
- j) Şirketimiz ihracata dayalı riskleri azaltmak ve nihai müşteriye aracısız ulaşabilmek adına toptan ihracat hedefleri dışında 2023 yılında markalaşma ve kendi markası ile internet üzerinden online satış yapma hedefiyle kendi tasarımlarını oluşturmaya ağırlık vermek ve 2023 sonuna kadar online satış aktif hale getirmeyi hedeflemektedir. Yine marka oluşturma ve tanıtma kapsamında yurtdışında mobilya fuarlarında kendi markası ve kendi ürünleri ile stant açmayı planlamaktadır. Bu doğrultuda insan kaynağı planlaması da yapılacaktır.
- c) **Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:**
Dünya piyasasında rekabet etmek zorunda olduğumuz için gelir yaratma kapasitemiz ve karlılığımız ancak yüksek verimlilik ve düşük maliyetlerle sağlanabilmektedir. Satışlarımızın artırılması konusundaki çalışmalarımız, yukarıda anlatıldığı gibidir. Verimlilik, Üretim ve Kontrol Sistemlerimiz, personelimizin eğitimi ve motivasyonu ile ve makine/teçhizatımızın en ileri teknolojide muhafazası ile sağlanmaktadır. Kurmakta olduğumuz ERP (Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı) Sisteminin bu konuda etkinliğimizi artırması beklenmektedir.
Makul seviyelerde olan finansal durumumuzda ve borç/özkaynak oranımızda risk yoktur.

7. DİĞER HUSUSLAR

- a) **Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:**

Özel önem taşıyan herhangi bir olay yoktur.

- b) **İlave bilgiler:**

16.800.000,00 - TL şirket sermayesinin 10.193.102,13 TL'lik bölümü, Yönetim Kurulu Üyelerinin Hisselerinin tamamı dahil Kapalı Hamiline (KH) olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu'na kayıtlıdır.

Enerji verimliliği ile ilgili fabrika içi çalışmalarımız devam etmektedir.

Çevreye ve ormana duyarlı çevre, kalite ve iş sağlığı ve güvenliği kapsamında iyileştirmeye yönelik yapılan çalışmalar ve aldığımız sertifikalar aşağıdadır.

Hava Emisyon Konu Çevre İzin Belgesi 28.08.2020-28.08.2025

Sıfır Atık Belgesi 22.12.2022-22.12.2027

Geri Kazanımlı Atıksu Arıtma Tesisi geçerlidir

Higg Fem Sertifikası geçerlidir

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi geçerlidir

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi geçerlidir

ISO 9001 Kalite Yönetimi Sistemi geçerlidir

FSC Sertifikası geçerlidir

FISP Sertifikası geçerlidir

245-246 ada, 2-3parşel sınırları içerisinde çatıda kurulu olan Güneş Enerji Santralimiz hedeflenen performansı aşmıştır.

SEDEX denetimlerimiz başarıyla devam etmektedir ve sertifika geçerlidir.

Vergi Dairesi, resmi kişi ve kuruluşlarla da herhangi bir uyuşmazlığımız mevcut değildir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri II-14.1 sayılı finansal raporlama tebliğine uygun olarak hazırlanmış olup; şirketin aşağıda isimleri yazılı yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU

BAŞKAN

M.BEKİR ŞASA

BAŞKAN VEKİLİ

M. TURGUT DALAMAN

ÜYE

S. AYLİN TOKUZLU

ÜYE

AZİZ ŞASA

ÜYE

SİNAN SOYLU