

---

**YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2023 – 31.12.2023 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU YILLIK**  
**FAALİYET RAPORU**

---



## **İÇİNDEKİLER**

- 1- BAŞKANIN MESAJI**
- 2- ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER**
- 3- YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**
- 4- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE YAPILAN YATIRIMLAR**
- 5- FİNANSAL DURUM**
- 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**
- 7- DİĞER HUSUSLAR**
  - A. BAĞLI ORTAKLIK RAPORU**
  - B. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**
  - C. YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ (ek)**
  - D. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ (ek)**
  - E. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU (ek)**
  - F. YÖNETİM KURULU SORUMLULUK BEYANI (ek)**

---

## 1. BAŞKANIN MESAJI

---

Değerli ortaklarımız,

2022 yılında yapılan Genel Kurulumuzda 2023 yılının iç ve dış ekonomik şartları dolayısıyla kolay bir yıl olmayacağını öngörebiliştik. Ancak Dünya piyasasındaki müşterilerimiz ile uzun yıllardır güvene dayalı bir ilişki içerisinde olan Şirketimizin ticari sağlığının, çalışanlarımız için öneminin bilincinde olması gereken bir sendikanın, hasmane bir tavırla ve adeta keyifle grev ilan etmesini öngöremedik.

2022 yılı sonunda başlayan resesyon ve buna bağlı üretim kapasitemizin %40'lara düştüğü, çalışan sayımızı muhafaza etmeye çalıştığımız bir ortamda yapılan 54 günlük bu keyfi grev ve aynı dönemde çıkarılan EYT Yasası Şirketin bütün ticari, finansal ve üretim dengelerini alt üst etti. Tek tesellimiz, müşterilerimizin önemli bölümünün bu durumu anlayışla karşılamaları ve grev sonrası sipariş vermeye devam etmeleri oldu. 2023 Temmuz ayında sona eren grevden beri bu dengeleri tekrar kurmak için yoğun çaba harcıyoruz.

2023 senesine ait faaliyet raporumuzu değerlendirmenize sunarız.

Saygılarımızla,

Mehmet Bekir Şasa

Yonga Mobilya Sanayi Ticaret A.Ş

Yönetim Kurulu Başkanı

## 2. ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### GENEL BİLGİLER

|                                   |   |                                                                                  |
|-----------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------|
| Raporun Ait Olduğu Dönem          | : | 01.01.2023 – 31.12.2023                                                          |
| Ticaret Ünvanı                    | : | YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. A.Ş.                                                  |
| Ticaret Sicili ve Mersis Numarası | : | 3665 - 982004777300018                                                           |
| Merkez Adresi                     | : | Kale Mahallesi Atatürk Bulvarı No:196 Pamukkale / Denizli                        |
| Telefon                           | : | 0258 267 15 15                                                                   |
| Faks                              | : | 0258 267 19 47                                                                   |
| E-posta Adresi                    | : | <a href="mailto:yongamobilya@yongamobilya.com">yongamobilya@yongamobilya.com</a> |
| İnternet Sitesi Adres             | : | <a href="http://www.yongamobilya.com">www.yongamobilya.com</a>                   |

### ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a)- Sermayesi : 16.800.000.-TL  
b)- Ortaklık Yapısı : Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmektedir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Sermayenin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız :

| PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/ÜNVANI | İKAMETGÂH ADRESİ                             | HİSSE ADEDİ  | SERMAYE TUTARI (TL) |
|----------------------------------|----------------------------------------------|--------------|---------------------|
| 1- MEHMET BEKİR ŞASA             | POSTANE MAH. ÖZGÜ SOK. NO:6 TUZLA / İSTANBUL | 6.949.853,00 | 6.949.853,00        |

## 3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyelerine üyelik görevleri nedeniyle Huzur Hakkı ödenmekte olup, 2023 yılında kişi başına yıllık brüt toplam 112.000,00 TL ve genel toplamda 560.000,00 TL ödeme yapılmıştır.

Üst düzey yöneticilere maaş olarak 2023 yılı brüt toplam 4.033.861 TL ödeme yapılmıştır

**a) Şirketin Yönetim Organı:** Yönetim kurulu 5 üyeden oluşmaktadır. Mevcut Yönetim Kurulu 11.04.2023 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıl görev yapmak için seçilmişlerdir. Görev süreleri 11.04.2026 tarihinde sona erecektir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

|                                        |                          |
|----------------------------------------|--------------------------|
| Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye | : Mehmet Bekir Şasa      |
| Yönetim Kurulu Başkan Yrd.             | : Mustafa Turgut Dalaman |
| Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür       | : Gökhan Sertdemir       |
| Yönetim Kurulu Üyesi                   | : Sinan Soylu            |
| Yönetim Kurulu Üyesi                   | : Orçun Sarıpolat        |

**b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :**

Genel Müdür

: Gökhan SERTDEMİR

Genel Müdür Yardımcısı

: Özlem YILMAZ

**c) 2023 Personel Sayısı Ortalama:**

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. A.Ş.             | 248       |
| <u>YM İTHALAT İHRACAT TİCARET LTD. ŞTİ.</u> | <u>25</u> |
| TOPLAM :                                    | 273       |

#### **4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE YAPILAN YATIRIMLAR**

**Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları :**

Şirketimiz, bünyesindeki Ürün Geliştirme ve özel numune üretim birimi ile müşterilerimizden gelen talepleri hızlı bir şekilde fiyatlandırmak, numunelerini yapmak ve siparişe dönüştürme faaliyetlerini artırarak devam ettirmektedir.

Numune çalışmaları fabrikamızda üretimden bağımsız olarak, kendi makine parkına ve ekipmanlarına sahip olan 4 kişilik özel numune birimi tarafından üretim tekniği açısından çözümlenmekte, en yüksek kalite ve seri üretim standartlarında yapılmaktadır.

Şirketimiz, markalaşma hedefleri doğrultusunda 2023 Temmuz ayından bu yana önemli mesafe kat etmiş olup iç ve dış piyasada kendi tasarımlarımızı online satış ile satmak üzere yeni markalar oluşturmuş, kendi tasarımlarımızın yaratılması için İngiltere’den başarılı bir tasarımcı ile anlaşma yapılmış ve ilk tasarımlar ortaya çıkmıştır. Yeni markamıza ait ilk numunelerin Temmuz 2024 sonuna kadar tamamlanması ve Eylül 2024’ te tasarım çalışması devam eden yeni markamıza ait web sitesinden satışa sunulması hedeflenmektedir. Hazırlıklarımız tamamlanınca marka lansmanımız ayrıca yapılacaktır.

Şirketimiz 2022 yılı Nisan ayında yönetim etkinliğimizin geliştirilmesi, iç süreçlerin online olarak kayıt altına alınabilmesi, raporlanması ve iş süreçlerinin hızlandırılması amacıyla ERP (Kurumsal Kaynak Planlama) yazılımı için sözleşme imzalamış ve 2023 yılsonu aktif hale gelmesi hedeflenmişti. Ancak yaşanan grev ve resesyon nedeniyle süreç yavaş ilerlemiş olup 2 fazdan oluşan projenin ilk fazı canlıya alınmış ve kullanılmaya başlanmıştır. Faz 2 nin tamamlanması için 2024 sonu hedeflenmektedir. Bu sistem devreye girdiğinde Şirketin bütün faaliyetleri dijital ortama taşınmış olacaktır.

**Elde edilen sonuçlar :**

Şirketimiz, Kuruluşunun 50. ihracata başlamasının 25.Yılına ulaştığı 2024 yılı itibariyle faaliyet gösterdiği bütün gelişmiş ülke piyasalarında yüksek kaliteli üretimi ve rakiplerinden ayrılan hizmet ve servisi ile tanınmış, haklı bir şöhrete ve seçkin bir müşteri grubuna ulaşabilmiştir.

**Şirketimiz Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

Değişen piyasa koşulları ve müşteri isteklerini karşılamak üzere; mevcut üretim olanaklarını daha nitelikli duruma getirebilmek üzere makine ve ekipman araştırmaları yapılmakta ve şirkete kazandırılmaktadır. Gelişen teknolojiye ayak uydurularak şirketin rekabet gücü artırılmaktadır.

Şirketimiz 2021 yılında 7.727.597 TL ,2022 yılında 16.852.455 TL , 2023 yılında 5.395.069 TL olmak üzere üç yılda toplam 29.975.121 TL yatırım yapılmıştır. Cari dönemde Maddi Varlık Yatırımların detayı;

| Yatırım Türü                | Tutar TL         |
|-----------------------------|------------------|
| Arsa                        | 0                |
| Fabrika Bina Yatırımları    | 0                |
| Makine Teçhizat Yatırımları | 4.158.614        |
| Demirbaş Yatırımları        | 1.236.455        |
| <b>Toplam Yatırımlar</b>    | <b>5.395.069</b> |

**a. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü :**

Şirket, faaliyetlerini kurumsal iç denetim sistemleri çerçevesinde yürütmektedir.

Yönetim ve iç kontrol sisteminde önemli rolü olan veya finansal tablolar üzerinde etkileri olabilecek Çalışanlarla veya yönetimle ilgili hiçbir usulsüzlük olmamıştır.

**b. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler :**

| <u>Doğrudan İştirakler</u>        | <u>Pay Oranı</u> | <u>Tutarı</u> |
|-----------------------------------|------------------|---------------|
| Bağlı Ortaklıklar                 |                  |               |
| YM İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti. | %100             | 300.000.-TL   |

**c. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler :**

Şirketin sermayesi 16.800.000-TL olup, 16.800.000 adet hisseden oluşmaktadır, çıkarılmış herhangi bir

Menkul kıymetimiz yoktur. Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

**d. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

Şirketimiz çok ortaklı olması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. Bu nedenle 2023 yılı

Hesaplarımız bağımsız denetime tabi olup, Ulusal Bağımsız Denetim Y.M.M.A.Ş. tarafından denetimi yapılmıştır.

Her yıl periyodik olarak SEDEX (Tedarikçi Etik Veri İşleme Sistemi) ve sahip olduğumuz diğer sertifika ve belgeler ile ilgili denetimler yapılmakta olup, denetimlerden başarılı olarak geçmekteyiz.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Şirket Aleyhine açılan davalar;

1-Davacısı Özmen Çağrı ÖZDAMAR, davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 5. İş Mahkemesi 2024/101 Esas Sayılı dosyada işçi işçilik alacaklarını talep etmektedir. Davacının talebi şimdilik 500,00 TL'dir. Yargılama devam etmektedir. 05/06/2024 tarihinde 09:25'de tarihinde ilk duruşması olacak.

2-Davacısı Yılmaz Yavuz – Emine Yavuz- Şefika Yavuz, Davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 2. İş Mahkemesi 2020/255 Esas Sayılı dosyada davacı işçinin iş kazası neticesi istediği maddi - manevi tazminat davasıdır. Davacının talebi şimdilik 135.000,00 TL'dir. SGK ve Denizli Cumhuriyet Başsavcılığından cevap bekleniyor.04/07/2024 tarihinde saat 09:50'de duruşması olacak, yargılama devam etmektedir.

3-Davacısı Aziz ÜĞÜT, davalısı YM İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti olan Denizli 3. İş Mahkemesi 2023/266 E. Sayılı dosyada işçi işçilik alacaklarını talep etmektedir. Davacının talebi şimdilik 60,00 TL'dir. Yargılama devam etmektedir. 19/07/2024 tarihinde 10:00'da duruşması olacak. Dosya hesaplama için bilirkişiye gönderildi, bilirkişiden dönüşü bekleniyor

4-Davacısı Ağaç İş Türkiye Sanayi İşçileri Sendikası, davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 2. İş Mahkemesi 2024/43 E. Sayılı dosyada bir kısım işçilerin sendikadan ayrılması ve sendika aidatı kesintisi yapılmamasını talep etmesine karşın sendikanın bu aidatın ödenmesi talepli alacak davasıdır. Davacı sendikanın talebi şimdilik 10.000,00 TL'dir. 27/06/2024 tarihinde 15:20'de tarihinde istinaftan döndükten sonraki ilk duruşması olacak. Yargılama devam etmektedir.

5-Davacısı Süleyman Sayın, davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 5. İş Mahkemesi 2023/13 E. Sayılı dosyada işçi işçilik alacaklarını talep etmektedir. Davacının talebi şimdilik 600,00 TL'dir. Yargılama devam etmektedir. 13/05/2024 tarihinde duruşmasına Av.Ahmet CİNGÜ girdi. 11/10/2024 tarihinde 10:35'de duruşması olacak. Dosya hesaplama için bilirkişiye gönderildi.

6-Davacısı İbrahim İlkay, davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 3. İş Mahkemesi 2023/25 E. Sayılı dosyada işçi işçilik alacaklarını talep etmektedir. Davacının talebi şimdilik 600,00 TL'dir. Yargılama devam etmektedir. 04/10/2024 tarihinde 10:25'de duruşması olacak. Dosyanın bilirkişiden dönüşü bekleniyor

7-Davacısı Bayram DURMAZ, davalısı YM İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti olan Denizli 5. İş Mahkemesi 2023/177 E. Sayılı dosyada işçi işçilik alacaklarını talep etmektedir. Davacının talebi şimdilik 150,00 TL'dir. Yargılama devam etmektedir. 13/09/2024 tarihinde 11:50'de duruşması olacak. Dosya hesaplama için bilirkişiye gönderildi, bilirkişiden dönüşü bekleniyor

8- Davacısı Adil Giray ÇELİK-Kemal Gökay ÇELİK, Davalısı YM İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti olan Denizli 6.Asliye Hukuk Mahkemesi 2024/158 Esas Sayılı dosyada davacılar vekalet sözleşmesinden kaynaklı alacak talebinde bulunmuşlardır.Davacıların talebi şimdilik 1.000,00 TL'dir. Davaya cevap dilekçesi sunuldu duruşma günü verilmesi bekleniyor.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır

**f-Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirketimiz ,2023 yılı için bir önceki yıla göre %15 ciro artışı hedeflemiş ancak Dünya genelinde ortaya çıkan ve tüm müşterilerimizin satışlarına dolayısıyla siparişlerimize yansıyan resesyon etkisi, 54 gün süren ancak üretime yansımaları 75 günü bulan Grev Süreci ve grev sürecine denk gelen EYT yasası nedeniyle bu hedefine ulaşamamış, hem yetişmiş personelin kaybedilmesi bakımından hem de finansal olarak önemli ölçüde olumsuz etkilenmiştir.

Şirketimiz 2023 yılında ancak 37.336 adet mobilya üretebilmiş ve satış cirosu bir önceki yıl ile kıyaslandığında Amerikan doları bazında %39,53 düşmüştür.

Şirketimiz, şu anda 273 çalışanı ve ortalama 5.000m<sup>3</sup> masif ahşap kullanımı ile Ülkemizin hala en büyük masif mobilya üreticisi olmaya devam etmektedir. 2001 yılında başladığımız ihracatımız 2023 yılında devam etmiştir.

2021 yılında toplam 18.619.308 USD ihracat yapılmıştır.

2022 yılında toplam 12.567.963 USD İhracat yapılmıştır.

2023 yılında toplam 7.599.847 USD İhracat yapılmıştır.

Durgunluk etkisi 2023 sonuna kadar devam etmiş, 2024 itibarıyla yavaş yavaş pozitif dönüş eğilimi göstermektedir. İhracat satışlarının 2024 yılında artırılması için müşteri ve pazar çeşitlendirilmesi çalışmalarına aralıksız devam edilmektedir. Bu meyanda, pazarlama politikası olarak istikamet değiştirilmiş, büyük perakendecilerin payının azaltılması ve daha yüksek kalite / fiyat dengesi arayışında olan daha küçük ve daha çok sayıda küçük perakendecilere yoğunlaşmıştır.

2022 Genel Kurulunda alınan kararlar aynen uygulanmıştır.

**a) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

2023 yılında yaşanan olumsuzluklar nedeniyle bu yönde bir çalışma yapılamamıştır.

## 5. FİNANSAL DURUM

- a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

### Yasal Defter Kayıtlarına Göre;

Şirketimiz 2023 yılını ENFLASYON DÜZELTME **ÖNCESİ** 55.167.074 TL net zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 232.491.375 TL olup karşılığında 35.461.538 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

ENFLASYON DÜZELTME **SONRASI** 41.761.859 TL net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 401.502.531 TL olup karşılığında 204.472.695 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin 89.498.532 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 6.684.165 TL tutarında cari dönem amortisman ayrılmıştır.

### Türkiye Muhasebe Standartları Kayıtlarına Göre

Şirketin Konsolide Mali tablolarına göre;

Grup 2023 yılını 266.617.193 zarar ile kapatmıştır. Bu zararın en önemli sebebi Enflasyon Muhasebesi sonucu oluşan Net Parasal Kayıplardır. Aktif toplamı 599.307.768 TL olup karşılığında 304.537.554 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Grup'un 401.813.831 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 15.789.316 TL tutarında cari dönem amortisman ayrılmıştır.

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler :

Şirketin ürettiği ürünler İngiltere, Danimarka, Amerika, Avustralya ve İsrail piyasasında üst kalite grubunda yüksek talep görmekte olup, üretim ve verimlilik arttırılabildiği ölçüde rekabetçi fiyat verilebilmekte ve satışlar artmaktadır.

### b-1 ) Yasal Mevzuata Kayıtlarına Göre;

Yasal Mevzuata göre Mali Tablolara göre karşılaştırmalı olarak sunulan veriler aşağıdaki gibidir;

|                                | 2023 YILI   | 2022 YILI   | 2021 YILI   |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Net Satışlar                   | 213.427.579 | 266.692.860 | 174.067.347 |
| Brüt Satış Karı                | 46.765.762  | 84.495.642  | 53.765.062  |
| Dönem Karı / (Zararı)          | -55.167.074 | 40.927.984  | 29.923.913  |
| Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük. |             | (7.966.582) | (7.507.393) |
| Dönem Net Kar / (Zararı)       | -55.167.074 | 32.961.401  | 22.416.4520 |

**b-2 ) Türkiye Muhasebe Standartları Kayıtlara Göre;**

Enflasyon Muhasebesi sonrası Konsolide Mali Tablolara göre karşılaştırmalı olarak sunulan veriler aşağıdaki gibidir;

|                                              | 2023 YILI     | 2022 YILI    | 2021 YILI    |
|----------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| Net Satışlar                                 | 263.213.429   | 531.543.859  | 418.691.561  |
| Brüt Satış Karı                              | (15.552.365)  | 66.495.185   | 136.070.795  |
| Dönem Karı / (Zararı)                        | (236.292.578) | (52.672.927) | 85.613.981   |
| Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.               | --            | (13.836.725) | (21.534.381) |
| Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri             | (30.324.615)  | 7.805.064    | (1.210.950)  |
| Dönem Net Karı / (Zararı)                    | (266.617.193) | (58.704.588) | 62.868.649   |
| Borç / Özkaynak oranı                        | 0,9679        | 0,6878       | 0,5763       |
| Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vad. Borç) | 0,9242        | 1,8729       | 2,2715       |

**c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirketimizin borca batık durumu yoktur. Şirket'in sermayesi ve yedek akçeler toplamı zarar sebebiyle karşılıksız kalma durumu yoktur.

**d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**

Şirketimiz, sağlam öz kaynak yapısı ve yüksek kredibilitesi dolayısıyla herhangi bir finansal sorun yaşamamıştır. Her sene Borç/Öz kaynak oranının düşürülmesi hedeflenmektedir.

**e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri**

Şirket politikası, işletme sermayesi ve yatırım ihtiyacı için gerekli yedek miktar ayrıldıktan sonra kalan bölümden istikrarlı oranda kar dağıtmaktır. Son üç yılda dağıtılan temettü miktarı ve sermayeye oranı da şöyledir:

| YIL  | DAĞITILAN BRÜT KAR TL | OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERDEN DAĞITILAN BRÜT KAR TL | DAĞITILAN TOPLAM BRÜT KAR TL | SERMAYEYE ORANI | DAĞITILAN YIL |
|------|-----------------------|----------------------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------|
| 2019 | 447.036,77            | -                                            | 447.036,77                   | %3,00           | 2020          |
| 2019 | 1.341.110,29          | -                                            | 1.341.110,29                 | %8,00           | 2021          |
| 2020 | 2.272.941,18          | -                                            | 2.272.941,18                 | %14,00          | 2021          |
| 2021 | 4.293.333,33          | -                                            | 4.293.333,33                 | %25,55          | 2022          |
| 2022 | 4.293.333,33          | -                                            | 4.293.333,33                 | %25,55          | 2023          |

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

2023 yılında yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen müşteri ve pazar çeşitlendirmesi çalışmalarımız aralıksız devam ettirilmiş Avrupa ve Amerika'dan temasa geçen seçkin birçok firma ile istemiş oldukları ürün grupları için fiyat ve numune çalışmaları devam etmekte olup, bunlar içerisinde bir kısmı siparişe dönmüş ve ilk siparişlerimiz alınmıştır.

Uzun süredir çalıştığımız ve yeni çalışmaya başladığımız müşterilerimiz aşağıdaki gibidir:

- Marks&Spencer ile 20 seneyi aşkın çalışmamız devam etmektedir. Ancak M&S 2024 Nisan ayında İngiltere'de artan depolama maliyetleri ve iç nakliyede yaşadığı sorunlar nedeniyle kesin olmamakla birlikte mobilya satış politikasında değişikliğe gitme kararı almış bu karar doğrultusunda sadece ağırlığı 31 Kg dan az olan ve bir kişi ile taşıyabilen mobilyaları satacağını ön bilgi olarak firmamıza iletmıştır. Bu durum üretim kapasitemizde oluşacak boşluğun yeni müşteriler ile doldurulmasını ya da bu doğrultuda kapasitemizin yeniden yapılandırılmasını gerektirecektir.
- İngiltere de M&S dahil 4 olan müşteri sayımız yeni çalışmaya başladığımız 2 yeni firma ile birlikte 6 ya çıkarılmıştır, ihracatımız devam etmektedir.
- İsrail'deki müşterimize ihracatımız sonlanmıştır.
- Danimarka' dan 5 firmaya olan ihracatımız ilave 2 yeni müşteri ile 7 ye çıkarılmıştır ve devam etmektedir.
- Amerika'daki 2 mevcut müşterimiz ile yeni projeler üzerinde çalışılarak işbirliğimiz devam etmektedir ayrıca yeni bir müşteri ile numune aşamasına geçilmiştir.
- Türkiye' de uzun dönem ev kiralama hizmeti veren bir müşterimize mobilya satışı artarak devam etmektedir.
- Türkiye'de online satış yapan ünlü bir marka ile çalışılmaya başlanmış ve işbirliğimiz ciromuzun %9 unu dolduracak büyüklüğe ulaşmıştır.

Amerika, Almanya, Hollanda, İngiltere, Danimarka ülkelerinden ihracat ve kendi markamızı oluşturup önce iç piyasa online satış konusunda çalışmalarımız devam etmektedir.

Resesyon, grev ve EYT nedeniyle ortaya çıkan ek finansal yük banka kredi kullanımlarımızın önemli oranda artmasına sebep olmuş bununla beraber günümüz ekonomik koşullarında yüksek faiz ve kur farkı riskini ortaya çıkarmaktadır. Bu konuda finansman yönetimi ve nakit akışımız çok dikkatli şekilde takip edilmektedir.

Ülkemizdeki yüksek enflasyonun, müşterilerimizin ülkelerinde olmaması, artan girdi ve işçilik maliyetlerimizin baskılanan döviz nedeniyle karşılanamaması, kredi faizlerinin yüksekliği, fiyatların rekabet nedeniyle minimum 6 ay geçerli verilmesi ve bu sebeplerle ortaya çıkan yüksek fiyat artış ihtiyacının müşteriler nezdinde olumlu karşılanmaması ve bu konuda hemen netice alınamaması faaliyetten elde edilen gelirin yetersiz kalmasına sebep olmaktadır. Bu doğrultuda önceliklerimiz, üretim artışı sağlamak, tasarruf yapmak, müşterilerden mümkün olduğunca ihtiyaç duyulan zamları alabilmek ve etkin finans yönetimi ile kredi kullanımının azaltılmasıdır.

### a) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Bu konular Yönetim Kurulu bünyesinde muntazm olarak değerlendirilmektedir.

- a) Politik ve ekonomik gelişmeler, döviz kurlarının sabit kalması, artan işçilik maliyetleri, hammadde maliyetlerindeki artışlar ve yüksek enflasyonun etkisi işlerimizi olumsuz etkilemekte olup rekabet gücümüzü de azaltmaktadır. Bu konuda mümkün olan finansal tedbirler alınmaktadır.

- b) 2024 için mecbur kalınmadıkça yatırım düşünülmemektedir.
- c) Maliyetlerin düşürülmesi amacıyla tasarruf tedbirleri uygulanmaya başlanmıştır.
- d) 1974 senesinde geçerli inşaat yönetmeliğine uygun olarak fabrikamızın kuruluşunda yapılan ilk üretim binası, Pamukkale Üniversitesi ile anlaşma yapılarak deprem dayanımı açısından incelemeye alınmış ve yeni deprem inşaat yönetmeliğine uygun güçlendirme yapılması gerektiği, yapılan zemin, karot testleri ve hesaplamalar ile belirlenmiştir. Bu konuda güçlendirme projesi tamamlanarak aşama aşama güçlendirme çalışmasına başlanmıştır. Üretimi etkilememesi için zamana yayılarak tamamlanacaktır. Çalışma bittikten sonra bu binamızın çatısının üstüne GES santralının kapasitesinin artırılması için ilave yatırım yapma imkanı ortaya çıkacak ve enerji maliyetlerimizin daha da aşağıya çekilmesi mümkün olacaktır.
- e) Yeni yasalaşan EYT yasası nedeniyle çalışan kadromuz önemli ölçüde etkilenmiş, bir kısım tecrübeli çalışanımız grev ile aynı zamana denk gelen bu süreçte kaybedilmiştir. İlerleyen dönemde emeklilik günü dolacak çalışanlarımızın olması ve her an kendi istekleriyle işten ayrılma riski olduğundan bu konuda ayrıca insan kaynağı ve ortaya çıkacak tazminat yükü için finansman planlaması yapılmaktadır.
- f) Şirketimiz ihracata dayalı riskleri azaltmak ve nihai müşteriye aracısız ulaşabilmek adına, küçük ve büyük perakendecilere toptan ihracat hedefleri dışında 2023 yılında başlayan markalaşma ve kendi markamız ile internet üzerinden online satış yapma hedefiyle kendi tasarımlarını oluşturmaya ağırlık vermek ve 2024 Eylül sonuna kadar online satışı aktif hale getirmeyi hedeflemektedir. Yine marka oluşturma ve tanııtma kapsamında yurtdışında mobilya fuarlarında kendi markası ve kendi ürünleri ile stant açmayı planlamaktadır. Bu doğrultuda süreç ilerledikçe gerekli insan kaynağı planlaması da ayrıca yapılacaktır.

**b) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:**

Dünya piyasasında rekabet etmek zorunda olduğumuz için gelir yaratma kapasitemiz ve karlılığımız ancak yüksek verimlilik, düşük maliyetler, yüksek kaliteli üretim, personelimizin eğitimi ve motivasyonu, makine/teçhizatımızın en ileri teknolojide muhafazası ve mutlak müşteri memnuniyeti için gerekli iş gücü ile sağlanabilmektedir. Satışlarımızın artırılması konusundaki çalışmalarımız yukarıda anlatıldığı gibidir.

Finansal durumumuzda kullanılan banka kredilerinin artması borç yükümüzü artırmakla beraber mevcut durumda, azami dikkatle takip edilmekte olan borç/özkaynak oranımızda risk yoktur.

## 7. DİĞER HUSUSLAR

- a) **Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:**

Özel önem taşıyan herhangi bir olay yoktur.

- b) **İlave bilgiler:**

16.800.000,00 - TL şirket sermayesinin 10.193.102,13 TL'lik bölümü, Yönetim Kurulu Üyelerinin Hisselerinin tamamı dahil Kapalı Hamiline (KH) olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu'na kayıtlıdır.

Enerji verimliliği ile ilgili fabrika içi çalışmalarımız devam etmektedir.

Çevreye ve ormana duyarlı çevre, kalite ve iş sağlığı ve güvenliği kapsamında iyileştirmeye yönelik yapılan çalışmalar ve aldığımız sertifikalar aşağıdadır.

Hava Emisyon Konu Çevre İzin Belgesi 28.08.2020-28.08.2025

Sıfır Atık Belgesi 22.12.2022-22.12.2027

Geri Kazanımlı Atıksu Arıtma Tesisi geçerlidir

Higg Fem Sertifikası geçerlidir

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi geçerlidir

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi geçerlidir

ISO 9001 Kalite Yönetimi Sistemi geçerlidir

FSC Sertifikası geçerlidir

FISP Sertifikası geçerlidir

245-246 ada, 2-3parşel sınırları içerisinde çatıda kurulu olan Güneş Enerji Santralimiz hedeflenen performansı aşmıştır.

SEDEX denetimlerimiz başarıyla devam etmektedir ve sertifika geçerlidir.

Vergi Dairesi, resmi kişi ve kuruluşlarla da herhangi bir uyuşmazlığımız mevcut değildir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı finansal raporlama tebliğine uygun olarak hazırlanmış olup; şirketin aşağıda isimleri yazılı yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

**YÖNETİM KURULU**

**BAŞKAN**

M.BEKİR ŞASA

**BAŞKAN VEKİLİ**

M. TURGUT DALAMAN

**ÜYE**

ORÇUN SARIPOLAT

**ÜYE**

GÖKHAN SERTDEMİR

**ÜYE**

SİNAN SOYLU