Güncel Group

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA

SINIRLI DENETİM RAPORU

Zedur Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Giriş

Zedur Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık") ve Bağlı Ortaklıkları (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporuda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17 Ağustos 2023 tarihli sınırlı denetim raporunda konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, ilişikteki ara dönem faaliyet raporuna yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.

Muzaffer BAYAZIT, YMM
Sorumlu Denetçi
Ankara, 17 Ağustos 2023

2023-II

ZEDUR

ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

01.01.2023 – 30.06.2023 Dönemi

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I - Ortaklık Hakkında Genel Bilgiler 3

II - Yönetim Organları Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar 6

III - Şirketin Araştırma Ve Geliştirme Faaliyetleri.....6

IV - Şirketin Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....7

V - Finansal Durum.....9

VI - Riskler Ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....13

VII - Diğer Hususlar.....14

VIII- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu.....24

ORTAKLIK HAKKINDA GENEL BİLGİLER

A. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu Yönetim Kurulu faaliyet raporunun ilgili olduğu hesap dönemi 01.01.2023 – 30.06.2023 dür.

B. Şirketin Ticaret Sicil ve İletişim Bilgileri

Ticaret Unvanı	Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
Merkez Adresi	Çankaya Mah. Çankaya Cad. 28/5 Çankaya- ANKARA
Fiili Yönetim Adresi	Çankaya Mah. Çankaya Cad. 28/5 Çankaya- ANKARA
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu	ANKARA
Ticaret Sicil Numarası	80548
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	05/12/1990
Süreli Olarak Kuruldu ise Süresi	Süresiz
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Esas Sözleşmeye Göre Amaç ve Faaliyet Konusu	Şirket'in amaç ve faaliyet konusu Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde yer almakla birlikte fiili faaliyet konusu; elektrik enerjisi üretim ve satışı, enerji yatırımları ve işletilmesi, inşaat taahhüt işleri ve EPC faaliyetleri, turizm ve otel işletmeciliğidir.
Telefon ve Fax Numaraları	PBX: +90 312 496 45 40 Fax: + 90 312 496 02 19
İnternet Sitesi Adresleri	www.zedur.net www.ispartaelektrik.com

C. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL ve çıkarılmış sermayesi 25.000.000 TL 'dir. Ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Zekai DURSUN	**A Grubu Nama**	13.000.000	%52
Nejat Recai DURSUN	**A Grubu Nama**	2.000.000	% 8
HALKA AÇIK	**B Grubu Hamiline**	10.000.000	%40
TOPLAM		**25.000.000**	**%100**

D. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

A Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 5 oy hakkı vardır. Ayrıca yönetim kurulu üye seçiminde A grubu hisseler şayet yönetim kurulu 5 kişiden oluşur ise 4 üyeyi seçer, yönetim kurulu 7 kişiden oluşur ise 5 üye A Grubu hissedarlarının göstereceği kişiler arasından seçilir. B Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 1 oy hakkı vardır.

E. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı

30.06.2023 itibariyle Yönetim Organı;

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışındaki Görevi	Seçilme Tarihi	Süre	Pay Grubu	Sermaye Payı	Pay Oranı
Zekai DURSUN	Yönetim Kurulu Başkanı	Isparta E. Ü. A.Ş. Yönetim Kur. Üyesi	20.04.2022	3 Yıl	**A** **B**	13.000.000 340.000	52.00 1.36
Nejat Recai DURSUN	Yönetim Kur. Başkan Vekili	Diyar Batarya Sis. A.Ş. Şirket Ortağı	20.04.2022	3 Yıl	**A**	2.000.000	8
Zeynep DURSUN	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	3 Yıl	-	-	-
Müjdat ORHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	-	20.04.2022	3 Yıl	-	Bağımsız Üye	-
Çağla GÜRLER	Yönetim Kurulu Üyesi	-	20.04.2022	3 Yıl	—	Bağımsız Üye	-

Yönetim Kurulu Üyelerinin Kısa Özgeçmişleri

Zekai DURSUN: 1948 yılı Çermik doğumludur.1977 yılında A.D.M.M.A Mimarlık Bölümünden mezun olmuştur. Mimarlık öğrenimi sırasında Bayındırlık Bakanlığı Yapım Dairesi Başkanlığı'nda üç yıl, Bölge Müdürlüğü'nde kontrol mühendisi olarak bir yıl çalıştı. Daha sonra özel sektörde muhtelif şantiyelerde iki yıl şantiye şefi olarak görev yaptıktan sonra 1980 yılında Isparta'da iş hayatına atıldı.1990 yılında, şimdiki adıyla Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ni kurarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Zeynep DURSUN: 1987 yılı Elazığ doğumludur. Başkent Üniversitesi Turizm Rehberliği Bölümü'nden 2008 yılında mezun olmuştur. 2009 yılından itibaren özel sektörde dış ticaret alanındaki deneyimlerinden sonra 2018 yılında kadın girişimci olarak özel bir işletmenin kurucu ortaklığı görevini üstlenmiştir. 25.02.2022 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Nejat Recai DURSUN : 1983 yılı Çermik doğumludur. Çankaya Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi İç Mimarlık Bölümü'nde eğitimini tamamladıktan sonra (University of California) UCLA'de turizm master eğitimi almıştır. Şirketimizin Yönetim Kurulu üyesi olup inşaat ve proje işleri koordinatörlüğünü sürdürmektedir.

Müjdat ORHAN: 1979 yılında Ankara D:M:M:A: Mimarlık Fakültesi'ni bitirmiştir. İnşaat alanında birçok firmada, şantiye şefliği, İnşaat koordinatörlüğü ve proje müdürlüğü yapmıştır. TOKİ yapım işlerinde mimarlık (uygulama) yapmıştır. 2018 yılında emekli olmuştur.

Çağla GÜRLER: 2004 yılında Ankara Ted Kolejinden mezun olmuştur. 2008 yılında Bilkent Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı bölümünden mezun olmuştur. İç mimar ve tasarımcı olarak özel sektörde çalışmıştır. Halen İç mimar olarak çalışma hayatına devam etmektedir.

30.06.2023 Tarihi İtibariyle Üst Düzey Yöneticiler

Adı / Soyadı	Görevi
Zuhal LÖK	Finansman Müdürü
Sema ŞENDİL	Muhasebe Şefi
Onan Can ÇELTİK	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Sait DOĞAN	Teknik Müdür

Grup bünyesine alınan SPV şirketlerin birleşme işlemleri sonrası, taşeron sözleşmeleri kapsamında çalışanlar da dâhil grubun ortalama personel sayısı 30 dur.

Bağımsız Denetçi

Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık ve YMM A.Ş.

Şirket Yönetim Kurulunun 26.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden 2023 Hesap Yılı ile ilgili olarak bağımsız denetim çalışmalarını yapmak üzere " Güncel Bağımsız Denetim ve Danışmanlık YMM A.Ş. " ile çalışılmasına karar verilmiş ve yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın onayına sunulacaktır.

F. Yönetim Organı Üyelerinin Yetki Sınırı ve Şirketle İlgili İşlemleri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkilere haizdir. 20.04.2022 tarihli Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde (Gündem madde 16) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte ve rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve uyulması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri 01.01.2023 – 30.06.2023 döneminde de uygulanmıştır. "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu" Faaliyet Raporunun sonuna eklenmiştir.

H. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde Şirket Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. 2022 yılı hesap dönenimde Şirket Yönetim Kurulumuz, Şirketimizin mevcut büyüme planları dâhilinde Şirket Esas Sözleşmesinin "Unvan" konu başlıklı 2 No lu maddesinin " Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş." olarak değiştirilmesine karar vermiştir. Tadil onayı için 17.05.2022 tarihinde SPK 'na başvuru da bulunulmuş ve 28.07.2022 Tarih 37 nolu SPK bülteni ile ilgili değişikliğin onaylandığı duyurulmuştur. 24.08.2022 tarihinde Yönetim Kurulu, Olağanüstü Genel Kurul kararı almış olup 20.09.2022 tarihinde Genel Kurul Toplantısı yapılmış ve Şirket esas sözleşmesinin "Unvan" başlıklı 2 no'lu maddesinin "Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş." olarak değiştirilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir. Şirketin yeni unvan " Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş. " olarak 27.09.2022 tarihinde Ticaret Sicil nezdinde tescil edilmiş ve aynı tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

İ. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatlerinde de yer aldığı Şirket Ücretlendirme Politikası 27.11.2013 Tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiş ve yine 20.04.2022 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısında yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Şirket "ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI" www.zedur.net internet sitemizden erişilebilir. Şirketimizde toplu iş sözleşmesi uygulamaları bulunmamaktadır.

YÖNETİM ORGANLARI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

A. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır. Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmakta, şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dâhil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

B. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

- Şirketimizin enerji sektöründe büyüme ve gelişme stratejileri doğrultusunda, bağlı ortaklığımız Isparta Elektrik Üretim A.Ş. nin Isparta İli Çukurköy mevkiinde bulunan EÜ/909-2/715 Lisans numaralı Hidroelektrik santralinin yıllık yaklaşık 11.000.000 KWh olan elektrik üretim ortalamasının, lisansına derç edilen yıllık üretim kapasitesi olan 16.350.000 KWh ye çıkarmayı teminen, mevcut potansiyelini artıracak adımlar değerlendirilmiştir. Mevsim yağış değişikliklerinden en az etkilenecek şekilde tam ve etkin üretim yapılması amacı ile 08.03.2020 Tarihli ve 31062 sayılı Resmi Gazete de yayınlanan ve 01.07.2020 tarihinde yürürlüğe giren Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile tanımlanan Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Hibrit Santral) kapsamında mevcut Hidroelektrik santrali tesisi ile aynı bağlantı noktasına sahip Güneş Enerjisi Santrali yapılabilmesi hususunda çalışma, görüşme ve anlaşmalar yapabilmek için Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Nejat Recai DURSUN ' a yetki verilmiştir. 24.11.2022 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında; Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) ' nin 01.09.2022 tarih 11160 nolu kurul kararıyla hibrit santrallere dönüştürülecek lisanslı elektrik üretim santrallerine sağlanacak ek kapasiteler için uygulanan %15 kısıtının kaldırılması da dikkate alınarak, hibrit santral kapsamında Çukurçay HES projesine ilave yapılacak Güneş Enerjisi Santrali projesinin her aşamasının (arsa/arazi geliştirme, izin, projelendirme, tedarik ve kurulum dâhil) Isparta Elektrik Üretim A.Ş. tarafından yapılmasına ve EPC faaliyetlerine başlanmasına karar verilmiştir. Hibrit Santral kapsamında yaklaşık 3,5 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali yapımı öngörülmekte olup net kapasite izin, proje ve fayda / maliyet analizleri sonrası netleşecektir. Hesap dönemi itibariyle bölgede proje ve arazi geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Mevcut arazi şartlarının dağlık ve engebeli yapısı sürecin uzamasına sebebiyet vermektedir.

- Şirket Yönetim Kurulumuz 01.12.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin % 94,5 oranında sahibi olduğu bağlı ortaklığı Zedur İnşaat Turizm Seyahat Menajerlik Yayın Yapım LTD. ŞTİ. nin nevi ve unvanının değiştirilerek " Diyar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş." yapılmasına, diğer bağlı ortaklığımız Isparta Elektrik Üretim A.Ş. nin, sermayesinin %75 ine sahip olacağı dolaylı bağlı ortaklığımız " Çınar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş." nin kurulmasına karar vermiştir. Yeni kurulan Çınar Batarya A.Ş. ve nevi değiştiren Diyar Batarya A.Ş. nin esas sözleşmeleri EPDK yönetmelikleri ve mevzuatına uygun olarak hazırlanmıştır. Böylelikle zaman kaybedilmeden, 19.11.2022 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanan "Elektrik Piyasalarında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği" kapsamında EPDK 'ya depolamalı GES projeleri için ayrı ayrı ön lisans başvurusu yapılmıştır. Konu ile ilgili detaylı tüm bilgi 14.12.2022, 26.12.2022 ve 31.07.2023 tarihli KAP açıklamalarımızda yatırımcılarımızla paylaşılmıştır. Diyar Batarya A.Ş. nin başvurusu ile ilgili olarak önlisans süreci devam etmektedir, TEİAŞ ve MEDAŞ' dan olumlu bağlantı ve kapasite görüşleri gelmiş olup EPDK ' na gerekli teminat mektubu sunulmuştur. Çınar Batarya A.Ş. nin başvurusu EPDK nezdinde değerlendirme aşamasındadır.

ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

A. Şirket Faaliyetleri

Elektrik Enerjisi Üretim ve Satışı

Şirketimiz, başta ülkemizin ve tüm dünyanın enerji ihtiyacı artışını ve yenilenebilir enerji sektörünün ilerleyen yıllarda teknoloji gelişimine paralel olarak çok daha cazip hale geleceği öngörüsü ile 2012 yılında Şirket bünyesine katılan Isparta Elektrik Üretim A.Ş. ile enerji sektörüne ilk adımı atmıştır. Isparta da kurulu ve 4MW kurulu güce sahip Çukurçayı HES' in sahibi Isparta Elektrik Üretim A.Ş. , Davraz Dağı' nın kuyu suyunda bulunan Çukurçayı HES projesi tarafından üretilen elektrik enerjisini Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPİAŞ) Gün Öncesi Piyasası (GÖP) aracılığı ile piyasada oluşan PTF fiyatları üzerinden satılmaktadır. Ayrıca Isparta Elektrik Üretim A.Ş. grup bünyesinde güneş enerjisi santrallerini yönetmek ve işletmek üzere 12.08.2021 tarihinde %100 sahibi olduğu Dinar Elektrik Üretim A.Ş. ni kurmuştur. Dinar Elektrik Üretim A.Ş. detayları VII. Bölüm' de verilen, Muğla ve Denizli de kurulu ve faal haldeki güneş enerjisi santrallerini satın almış olup kurulu gücünü 16,2 MWh ye çıkarmıştır.

Zedur Enerji, Haziran 2022 tarihinde devir aldığı Denizli İli Pamukkale İlçesi Kocadere Mahallesinde kurulu Kocadere-4 GES Güneş Enerjisi Santrali ile doğrudan elektrik enerjisi üretim ve satışı faaliyetine başlamıştır.

Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği

28.12.2022 tarihinde KAP' ta duyurduğumuz üzere Şirketimiz, Kulesan Hazır Beton İnşaat Taahhüt San. Tic. Ltd. Şti. ile Öztüketim Arazi Güneş Enerjisi Santrali yapılması hususunda anlaşma imzalayarak yenilenebilir enerji müteahhitliği (EPC) faaliyeti alanında ilk anlaşmasını yapmıştır. Bununla beraber " Şirketin Araştırma Geliştirme Faaliyetleri" bölümünde detayları verilen bağlı ortaklıklarımızdan Isparta Elektrik Üretim A.Ş. nin "Hibrit GES " projesi ve yine bağlı ortaklıklarımızdan Diyar Batarya A.Ş. ve Çınar Batarya A.Ş. nin EPDK 'ya önlisans başvurusu yaptığı " Depolamalı GES" projelerinin imalat ve işletmelerinin grup bünyesinde yapılması hususunda karar alınmıştır.

Enerji müteahhitliği faaliyetlerimiz kapsamında proje geliştirme, santral sahası seçimi, santral bileşenleri temini, anahtar teslim santral kurulumu, şebeke bağlantısı hizmetleri ve buna bağlı olarak sürekli tarla bazında uygulamalarının yanı sıra ülkemizde faaliyet gösteren tüm kurumların elektrik enerjisi ihtiyaçlarını yenilenebilir kaynaklardan temin edebilmelerini faaliyet programımıza almış bulunmaktayız. Faaliyetlerimizi ve etkinliğimizi artırdığımız enerji sektöründe tamamen yenilenebilir kaynaklardan temiz ve çevre dostu elektrik enerjisi üretimini benimsemekle, ülkemiz adına son derece faydalı olan enerji bağımsızlığı hususunda sürdürülebilir bir ülke ve dünya hedeflenmektedir.

Altyapı Üstyapı ve Taahhüt İşleri

Şirketimiz 1990 yılından günümüze, toplu konut, işhanı, ticaret merkezi, alışveriş merkezi, fabrika, lux otel ve tatil köyü binalarının yapımında, taahhüt sektöründe özellikle altyapı, kanal, kanalizasyon ve tünel inşaatı projelerinde uzmanlaşmıştır. Firma olarak bugüne dek alınan bütün işler istenilen süre ve kalitede tamamlanmıştır. Taahhüt sektöründe meydana gelen gelişmeleri izleyen ve uygulayan Zedur A.Ş kendini sürekli yenileyerek geliştirmiştir. ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Environmental Assurance Standart ve OHSAS 18001 Occupational Health & Safety Management System belgelerine sahip olan firma; faaliyetlerinde son teknolojiyi kullanarak çalışmaktadır.

Şirketin kuruluşundan bugüne tamamlamış olduğu iş tutarı yaklaşık 4,5 Milyar TL olup tamamlanan projelerimiz ile ilgili detaylı bilgilere https://www.zedur.net/projeler adresinden ulaşılabilir.

İnşaat Malzemeleri Tedarik ve Satış

Şirketimizin kuruluşundan günümüze, inşaat ve taahhüt sektöründe edindiği bilgi birikimi ve tecrübesine dayanarak, bu sektörde faaliyet gösteren müşteri portföyümüze inşaat malzemeleri tedarik ve satışı konusunda da hizmet vermekteyiz. Özellikle yakın dönemde yaşadığımız ve halen etkilerini sürdüren Covid-19 salgını ve Rusya-Ukrayna krizi ile birlikte ülkemiz nezdinde de "tedarik zincirinde yerelleşme" oldukça ön plâna çıkmıştır. Bu nedenle ülkemizdeki ekonomik gelişmelerin sürdürülebilirlik odağında üzerimize düşen sorumluluğu kabul etmiş bulunmaktayız. Sektörün ülkemizde ve küresel ölçekteki önemini göz önünde bulundurarak, satışını yapmış olduğumuz ürünlerin, müşterilerimizin ve sektörün genel ihtiyacını karşılayacak nitelikte olmasına özen gösteriyor, gelecek plânlarımızda her zaman aranan kalite ve güvenilirliğe önem veriyoruz.

Turizm / Otel İşletmeciliği

Şirketimizin 2007 yılında inşaatını tamamlayarak işletmeye aldığı Utopia World Hotel' in, 30.03.2021 tarihinde Adalı Otelcilik Turizm A.Ş.' ne devri tamamlanmıştır. 2023 hesap dönemi içinde turizm ve otel işletmeciliği faaliyetimiz bulunmamaktadır.

B. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

İlgili hesap döneminde, Şirketimizin EPC (Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği) faaliyetleri kapsamında, İzmir İli Karaburun İlçesi' nde bulunan Kulesan Hazır Beton İnşaat Taahhüt San. Tic. Ltd. Şirketi 'ne ait beton santralinin elektrik enerjisi ihtiyacının karşılanmasını teminen, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 5.1.h maddesi kapsamında Öztüketim Arazi Güneş Enerjisi Santrali yapılması hususunda arazi geliştirme çalışmaları yapılmıştır.

C. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketin iç kontrol sisteminin organizasyonu için tüm iş süreçleri listelenmiş ve içerdiği riskler ve kontrol tanımlamaları yapılmıştır. Kontrol tanımlamasına ilaveten kontrol özellikleri (önleyici/ortaya çıkarıcı ve otomatik/manuel) ve kontrol sıklığı (günlük, haftalık, aylık, durum gerektirdikçe vb.) da belirtilmiştir. Bu doküman ilgili bölüm/birimler tarafından güncellenmektedir.

D. Hesap Dönemi İtibariyle Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

- Isparta Elektrik Üretim A.Ş. ' nin 45.000.000.-TL ödenmiş sermayesinin % 99 'una karşılık 44.550.000.-TL (*)
- Diyar Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş. ' nin 10.000.000.-TL ödenmiş sermayesinin % 94,5 ' ine karşılık 9.450.000.-TL
- Çınar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş. (Dolaylı Bağlı Ortaklık) Sermaye 1.000.000 TL (Şirketimizin %99 oranında bağlı ortaklığı Isparta Elektrik Üretim A.Ş. 06.12.2022 tarihinde sermayesinin %75 ine sahip olduğu "Çınar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş. ni kurmuştur.)

* İlgili hesap döneminde Şirketimiz, paylarının %99 'una sahip olduğu bağlı ortaklığı "Isparta Elektrik Üretim A.Ş." ile aynı bağlı ortaklığımıza ait paylarının %100 üne sahip olduğu Dinar Elektrik Üretim A.Ş.'ni, ortaklık payları ve yönetim hâkimiyeti değişmeyecek şekilde "Isparta Elektrik Üretim A.Ş. " çatısı altında Türk Ticaret Kanunu' nun 155. Maddesi uyarınca "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" kapsamında birleştirme kararı almıştır. Birleşme işlemleri 02.02.2023 Tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilmiş olup 06.02.2023 Tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olmuştur.

E. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2023 - 30.06.2023 Hesap döneminde Şirketin kendi payları ile ilgili herhangi bir alım – satım işlemi bulunmamaktadır.

F. Hesap Dönemi İçinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket her hesap döneminde hâkim ortak tarafından yaptırılan Bağımsız Denetime tabidir. Bunun haricinde şirketimiz hakkında devam eden herhangi bir denetim veya inceleme bulunmamaktadır.

G. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

01.01.2023 - 30.06.2023 Hesap dönemi içinde Şirket aleyhinde Şirket' in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

H. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

İ. Genel Kurullar

İlgili dönem içerisinde Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır. 2022 hesap yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının önümüzdeki günlerde yapılması planlanmaktadır.

J. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

20.04.2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında da ortakların bilgisine sunulan Şirket "Bağış ve Yardım Politikası" uyarınca 01.01.2022 - 31.12.2022 döneminde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır. 2023 yılı için bağış ve yardım üst sınırı, yapılacak olan ilk genel kurul toplantısında belirlenecektir.

FİNANSAL DURUM

A. Mali Tabloların Özeti

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu' nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile 6102 sayılı TTK ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetimi Standartları Kurumu tarafından yayımlanan TMS / TFRS çerçevesinde düzenlenmiş Mali Tabloları aşağıdadır:

Zedur A.Ş. Finansal Durum tablosu

		Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	**Dipnotlar**	**30 Haziran 2023**	**31 Aralık 2022**
Nakit ve nakit benzerleri	3	5.492.616	9.186.776
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	5.939.313	1.600.000
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	18.886.562	10.798.585
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	208.903	357.821
Stoklar	8	3.955.515	1.271.205
Peşin ödenmiş giderler	9	5.536.629	4.135.516
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	23	562	596.611
Diğer dönen varlıklar	16	1.755.845	1.782.539
Toplam dönen varlıklar		**41.775.945**	**29.729.053**
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	140.900	129.385
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	10	46.562	46.562
Kullanım hakkı varlıkları	11	7.576.353	-
Maddi duran varlıklar	12	784.000.135	794.096.770
Maddi olmayan duran varlıklar	13	3.517	4.220
Peşin ödenmiş giderler	9	224.097	224.097
Ertelenmiş vergi varlığı	23	80.913.551	56.843.841
Diğer duran varlıklar	16	-	320.000
Toplam duran varlıklar		**872.905.115**	**851.664.875**
Toplam varlıklar		**914.681.060**	**881.393.928**

KAYNAKLAR	Dipnotlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
Kısa vadeli borçlanmalar	6	12.787.383	5.749.025
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	24.717.614	38.295.825
Kiralama işlemlerinden borçlar	6	1.487.615	-
Diğer kısa vadeli borçlanmalar	6	7.537.548	352.161
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	6.813.297	1.692.946
Diğer borçlar			
-İlişkili taraflara diğer borçlar	4	562.127	753.059
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	507.530	559.459
Ertelenmiş gelirler	9	1.814.139	1.563.127
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	15	878.594	266.241
Dönem karı vergi yükümlülüğü	22	-	1.891.077
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	6.293.789	7.125.796
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**63.399.636**	**58.248.716**
Uzun vadeli borçlanmalar	6	196.493.301	143.443.675
Kiralama işlemlerinden borçlar	6	6.836.452	-
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer borçlar	7	1.830.070	-
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	1.103.847	694.933
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	95.654.755	95.116.067
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**301.918.425**	**239.254.675**
Ödenmiş sermaye	17	25.000.000	25.000.000
Paylara ilişkin primler iskontolar	17	12.174.427	12.174.427
Sermaye düzeltmesi farkları	17	46.330	46.330
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	2.937.937	2.937.937
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Duran varlık yeniden değerleme artışları	17	440.895.670	440.895.670
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	17	1.649.326	761.347
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
-Nakit akış riskinden korunma	17	(67.695.891)	(26.471.253)
Özel fonlar	17	149.871.401	143.931.401
Geçmiş yıllar (zararları)		(25.381.464)	(53.562.435)
Net dönem karı		5.936.312	35.603.179
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**545.434.048**	**581.316.603**
Kontrol gücü olmayan paylar		3.928.951	2.573.934
Toplam özkaynaklar		**549.362.999**	**583.890.537**
Toplam kaynaklar		**914.681.060**	**881.393.928**

Zedur A.Ş. Kar veya Zarar Tablosu

		Sınırlı Denetimden			
		Geçmiş	Geçmiş	Geçmemiş	Geçmemiş
	Notlar	1 Ocak - 30 Haziran 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2022	1 Nisan- 30 Haziran 2023	1 Nisan- 30 Haziran 2022
Hasılat	18	36.084.059	37.960.320	20.674.931	22.249.923
Satışların maliyeti (-)	18	(25.064.910)	(22.320.535)	(14.689.583)	(11.212.558)
Brüt kar		**11.019.149**	**15.639.785**	**5.985.348**	**11.037.365**
Genel yönetim giderleri (-)	19	(4.307.608)	(2.954.180)	(1.888.881)	(1.870.091)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	767.180	3.325.641	663.751	2.603.201
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(1.264.692)	(6.341.537)	(36.894)	(5.554.925)
Esas faaliyet karı		**6.214.029**	**9.669.709**	**4.723.324**	**6.215.550**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	3.886.064	14.959.728	1.607.199	14.760.519
Yatırım faaliyetlerinden giderler	21	-	(42.500)	-	-
Finansman geliri/ (gideri) öncesi faaliyet karı		**10.100.093**	**24.586.937**	**6.330.523**	**20.976.069**
Finansman gelirleri	22	113.232	589.857	111.179	578.657
Finansman giderleri (-)	22	(15.700.338)	(28.430.251)	(11.643.921)	(7.195.845)
Vergi öncesi kar/(zarar)		**(5.487.013)**	**(3.253.457)**	**(5.202.219)**	**14.358.881**
Cari dönem vergi (gideri)	23	-	(1.734.559)	-	(927.980)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	23	11.439.162	11.278.524	10.460.499	(7.490.596)
Dönem karı		**5.952.149**	**6.290.508**	**5.258.280**	**5.940.305**
Ana ortaklık payları		5.936.312	6.288.699	5.218.235	5.938.496
Kontrol gücü olmayan paylar		15.837	1.809	40.045	1.809
Diğer kapsamlı gelir /(gider)		**(40.336.659)**	**(13.616.423)**	**(38.089.549)**	**(13.734.834)**
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:					
Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	15	1.109.974	34.482	499.772	(113.532)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)		(221.995)	(6.896)	(99.955)	22.707
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar					
Finansal riskten korunma (kayıpları)		(53.538.492)	(17.719.492)	(49.986.190)	(17.719.492)
Ertelenmiş vergi geliri		12.313.854	4.075.483	11.496.824	4.075.483
Toplam kapsamlı gelir		**(34.384.510)**	**(7.325.915)**	**(32.831.269)**	**(7.794.529)**
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı					
-Kontrol gücü olmayan paylar		1.355.017	1.809	1.583.615	1.809
-Ana ortaklık payları		(35.739.527)	(7.327.724)	(34.414.884)	(7.796.338)
Pay başına kazanç/ s(kayıp)	**24**	**0,24**	**0,25**	**0,21**	**(0,24)**

B. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30.06.2023	31.12.2022
Toplam Borçlar / Toplam Aktifler	0,39	0,34
Toplam Özkaynak / Toplam Aktifler	0,61	0,66

C. Mali Güç

TTK 376. Madde hükmüne göre Şirket ' in sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

D. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan ve Alınması Düşünülen Önlemler

Şirketimiz, ülkemizin içinde bulunduğu makro ve mikro ekonomik şartlar, konjonktürel dalgalanmalar sebebi ile turizm sektörünün artık cazibesini kaybettiği düşüncesi ile 2018 yılı sonlarında alınan yönetim kurulu kararı doğrultusunda sahip olduğu Utopia World Hotel'i kiralama veya devretme kararı almıştır. İnşaatı tamamlanıp işletmeye geçtiği 2007 yılından itibaren sürekli artan döviz kurları, son 13 yılda küresel ekonomide yaşanan 3 ekonomik kriz, Türkiye turizminin en fazla tercih edildiği destinasyon olan Rusya ile yaşanan uçak krizi ve son olarak tüm dünyayı etkisi altına alan, 2020 yılı turizm sektörünü olumsuz etkileyen aynı zamanda 2021 yılı için sezonun açılış tarihinin Temmuz ayına ertelenmesine sebebiyet veren Covid-19 salgını, turizm gelirlerini ciddi anlamda düşürürken işletme maliyetlerinin artmasına sebep olmuştur. Şirketimiz, tüm bu olumsuz gelişmeler ve mevcut ekonomik şartlar altında turizm işletmeciliği faaliyetine 31.03.2021 tarihinde son vermiş olup hali hazırda faaliyetlerinin devam ettiği enerji ve inşaat sektörlerine ağırlık verme kararı almıştır.

E. Kâr Payı Dağıtımı

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir karın Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurulda kararlaştırılacak kısmını ortaklara nakit, temettü veya bedelsiz sermaye artırımı olarak yasal süreler içinde dağıtmayı prensip olarak benimsemiştir.

Şirket'in "Kâr Dağıtım Politikası" internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

A. Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetimi Komitesi

Şirket içinde bulunduğu riskleri, "İç Denetim Birimi ve Risk Yönetimi Komitesi" aracılığıyla yönetmektedir. Şirket'in maruz kalabileceği risklerin izlenmesi, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için 30.01.2012 Tarihli 148 Sayılı yönetim kurulu kararı ile "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Riskten Sorumlu Komite şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir gözden geçirir.

B. İleriye Dönük Riskler

Finansal Riskler: Şirket'in finansal riskleri alt başlıklar halinde aşağıda belirtilmiştir:

- **Faiz Oranı Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Buna karşın Şirket'in mevcut kredilerinin sabit faizli olması, geri ödeme tarihlerinden önce piyasada olabilecek ekonomik değişikliklere paralel faiz oranı artış riski oluşturmamaktadır.
- **Kredi Riski:** Şirketin: kredi riski, kısa ve uzun vadeli TL ve Döviz cinsi kredilerinden oluşmaktadır. Bu kredi riskleri, üretilen elektrik enerjisinin YEKDEM kapsamında devlet alım garantisi altında USD olarak satılmak suretiyle dağıtılmıştır.
- **Döviz Kuru Riski:** Son zamanlarda reel piyasada yaşanan ekonomik ve mali konjonktür çerçevesinde dövizin aşırı değerlenmesi Şirket elektrik üretim gelirlerini olumlu etkilerken, bankalara döviz cinsi kredi borcu olmasından dolayı bu etki kur farkı zararı ortaya çıkmasına neden olmuştur.
- **Likidite Riski:** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması likidite riskidir. Şirket likidite riskine engel olmak için, yeterli miktarda nakit sağlamak ve dış kaynaklı fonlamayı mümkün kılmak suretiyle likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır. Türev finansal yükümlülüklerimiz bulunmamaktadır.
- **Operasyonel Risk:** Şirket faaliyetleri sırasında karşılaşılabilecek operasyonel riskler için, çalışanların görev tanımları, iş akışları, denetim esasları belirlenir. Prosedürler, çalışanların her zaman faydalanabilecekleri bir düzende belirlenir, güncellenir, izlenir ve periyodik olarak yönetim kuruluna sunulur.

DİĞER HUSUSLAR

A. Faaliyet Dönemi Öncesinde, İçinde ve Faaliyet Dönemi Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

- İlgili hesap döneminde Şirketimiz, paylarının %99 'una sahip olduğu bağlı ortaklığı "Isparta Elektrik Üretim A.Ş." ile aynı bağlı ortaklığımıza ait paylarının %100 üne sahip olduğu Dinar Elektrik Üretim A.Ş.'ni, ortaklık payları ve yönetim hâkimiyeti değişmeyecek şekilde "Isparta Elektrik Üretim A.Ş. " çatısı altında Türk Ticaret Kanunu' nun 155. Maddesi uyarınca "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" kapsamında birleştirme kararı almıştır. Birleşme işlemleri 02.02.2023 Tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilmiş olup 06.02.2023 Tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde

ilan olmuştur. Bilindiği üzere tam konsolidasyon kapsamında hazırlanan mali tablolarımızdaki hasılat kalemi Şirketimiz, bağlı ortaklığımız Isparta Elektrik Üretim A.Ş. ve dolaylı bağlı ortaklığımız Dinar Elektrik Üretim A.Ş.'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır. TTK 'nın 155. Maddesi uyarınca bu birleşme ile beraber bundan sonraki mali tablolarımızdaki hasılat kaleminin Şirketimiz ve bağlı ortaklığı Isparta Elektrik Üretim A.Ş.' nin faaliyetlerinden oluşması hedeflenmiştir.

- Şirket Yönetim Kurulumuz, 03.03.2023 tarihinde açıklanan bağımsız denetimden geçmiş 2022 yılı finansal tabloları dikkate alınarak, BİST Kotasyon Yönergesinin 35. maddesinin 1. fıkrasının (ğ) bendi kapsamında Yakın İzleme Pazarı'na alınma nedeni olan durumu ortadan kaldırdığı ve belirtilen şartların yerine getirdiği, bu madde dışındaki 35. Maddede yer alan diğer durumların da oluşmadığı, 2021 ve 2022 yılı hesap dönemlerindeki finansal tablolarında son 2 yıllık dönem kârı gerçekleşmiş olması nedeniyle; Şirketimizin ZEDUR kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. Yakın İzleme Pazarı'nda işlem gören paylarının, bir üst pazara geçiş için gerekli olan BİST Kotasyon Yönergesinin 36. Maddesinde bulunan tüm şartların sağlandığı dikkate alınarak, BİST Alt Pazar'a geçiş için Borsa İstanbul A.Ş.'ye 06.03.2023 Tarihinde başvuruda bulunmuştur. İlgili başvurumuz üzerine Borsa İstanbul A.Ş. tarafından yapılan inceleme ve denetimler sonrasında Yakın İzleme Pazarı'nda işlem gören Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş. paylarının, Kotasyon Yönergesi' nin 36. Maddesi kapsamında, 29.03.2023 tarihinden itibaren Alt Pazar'da işlem görmeye başlamasına karar verilmiştir. Sonrasında, Borsa İstanbul A.Ş. nin endeks şirketlerinin belirlenmesi kriterlerine göre yaptığı değerlendirme sonucu Şirketimiz payları 03.07.2023 tarihi itibariyle Ana Pazar' da işlem görmeye başlamıştır.

B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

C. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

D. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Zedur A.Ş. nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

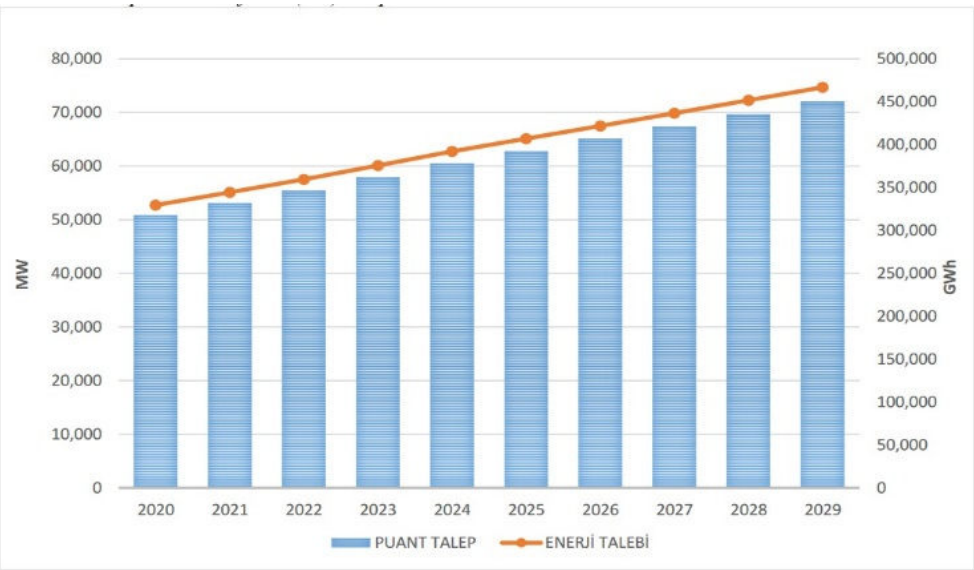
E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

30.06.2023 tarihli Bağımsız denetim raporumuzun dipnotlar bölümünde gerekli açıklamalar bulunmaktadır.

F. Yönetim Organının Faaliyet Alanlarında Yaşanan Gelişmeler ve Beklentileri Hakkında Paydaşlara Bilgi

1- Enerji Sektörü

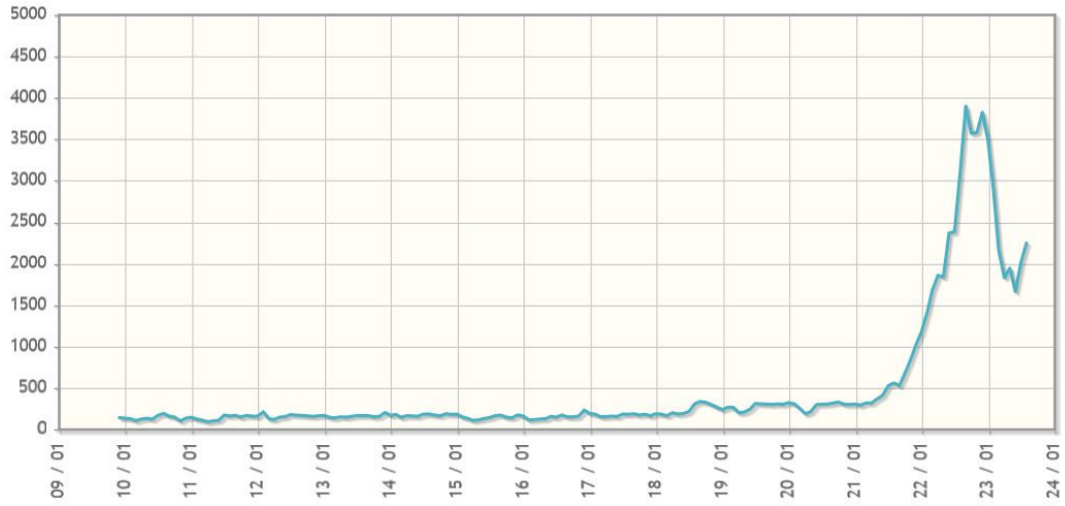
Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizin elektrik enerjisi ihtiyacı aşağıdaki grafikten de görüleceği üzere sürekli bir artış göstermektedir. Bu ihtiyaç artışı ve döviz kurlarının yükselmesi sebebiyle önümüzdeki dönemlerde de, elektrik fiyat ve talep artışlarının devam edeceğini öngörmekteyiz.



Kaynak: TEİAŞ (Üretim Kapasite Projeksiyonu 2020-2029)

YIL	PUANT TALEP		ENERJİ TALEBİ	
	MW	Artış (%)	GWh	Artış (%)
2020	50.845		329.600	
2021	53.128	4,5	344.400	4,5
2022	55.473	4,4	359.600	4,4
2023	57.972	4,5	375.800	4,5
2024	60.487	4,3	392.100	4,3
2025	62.770	3,8	406.900	3,8
2026	65.068	3,7	421.800	3,7
2027	67.352	3,5	436.600	3,5
2028	69.681	3,5	451.700	3,5
2029	72.010	3,3	466.800	3,3

Enerji piyasası ve enerji fiyatları için, pandemiden çıkış, Rusya –Ukrayna savaşı, küresel büyümede görülen yavaşlamanın ve yaklaşan küresel resesyona ilişkin endişelerin başta alüminyum ve bakır olmak üzere diğer emtia fiyatlarında baskı oluşturması, 2022 yılında tüm dünyada enerji maliyetlerin %59,1 oranında artmasına sebep olmuştur. 2023 yılı için %11 oranında bir düşüş beklenmektedir. Enerjide ciddi oranda dışa bağımlı olan ülkemizde ise bunlara ek olarak yaşanan kur atakları maliyetlerin daha da artmasına sebep olsa da alınan önlem ve fiyat sınırlamaları ile bunun önüne geçilmeye çalışılmıştır.



2010-2023/II. Çeyrek Arası Elektrik Fiyatları Ağırlıklı Ortalamaları (TL/MwH)

01.01.2023-30.06.2023 PTF Elektrik Fiyatları Ağırlıklı Ortalaması 2.274,76 TL/ MwH

Grup Bünyesinde Sahip Olunan Enerji Santralleri,

- **Hes :**

Isparta		
ÇUKURÇAYI NARLI HES	Isparta / Merkez	4000,00 KWp

- **Ges:**

Denizli	
KOCADERE-1	1148,16 KWp
KOCADERE-2	1148,16 KWp
KOCADERE-3	1148,16 KWp
KOCADERE-4	1148,16 KWp
KOCADERE-5	1148,16 KWp
KOCADERE-6	1148,16 KWp

Muğla	
ÇENGER-1	598,58 KWp
ÇENGER-2	598,58 KWp
ÇENGER-3	598,58 KWp
ÇENGER-4	598,58 KWp
ÇENGER-5	598,58 KWp
CENGER-6	598,58 KWp

Muğla	
NİF-1	573,45 KWp
NİF-2	573,45 KWp
NİF-3	573,45 KWp

a. HES Kapsamında Elektrik Enerjisi Üretimi

Zedur A.Ş. olarak 2012 yılında, işletme maliyetlerimizde önemli bir yer tutan enerji giderlerini düşürmek, ilerleyen yıllarda gerçekleşmesi muhtemel enerji talep artışlarını da göz önünde bulundurarak sektördeki fırsatları değerlendirmek amacıyla elektrik üretimi, dağıtım ve satış konularında da faaliyet alanımızı genişletmek için Isparta ili sınırları içerisinde bulunan ve 2012 yılı Şubat ayında T.C.Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca geçici kabulü yapılarak hali hazırda üretimine devam eden 4MW kurulu gücünde ve yıllık yaklaşık 16.500.000kwh üretim kapasiteli Çukurçay Regülatörü & Narlı Hidroelektrik Santralinin %100 sahibi Isparta Elektrik Üretim A.Ş. ' nin %99 hissesi grup bünyesine katılarak enerji sektörüne adım atılmıştır.

Türkiye'deki en yüksek "Cebri boru uzunluğu/Kurulu Güç" oranına sahip hidroelektrik santrallerden bir tanesi olan Çukurçayı HES projesi, Çukurçay Deresi üzerinde 4.0 MWm / 3.60 MWe kurulu güç, yaklaşık 427 m brüt düşü ve 1.20 m^3/s proje debisine sahip olup, 1 adet tirol tipte su alma yapısı, 1 adet 2 gözlü çökeltim havuzu, 1 adet çakıl geçidi, 1 adet balık geçidi, 4500 m uzunlukta serbest akışlı iletim borusu, 1 adet yükleme havuzu, 0.70 m çapında ve 1650 m uzunlukta 1 adet cebri boru ve 2 eşit Yatay Pelton türbinli santral binasından oluşmaktadır.

Isparta Elektrik Üretim A.Ş. Çukurçay Narlı Hidroelektrik Santralinde 2023 yılı ilk yarısında 4,8 milyon KWH elektrik enerjisi üretmiş ve bunu EPİAŞ Gün Öncesi Piyasası aracılığı ile enerji piyasasına satmıştır.

427 m brüt düşü ve 1.20 m^3/s proje debisine sahip Çukurçay HES

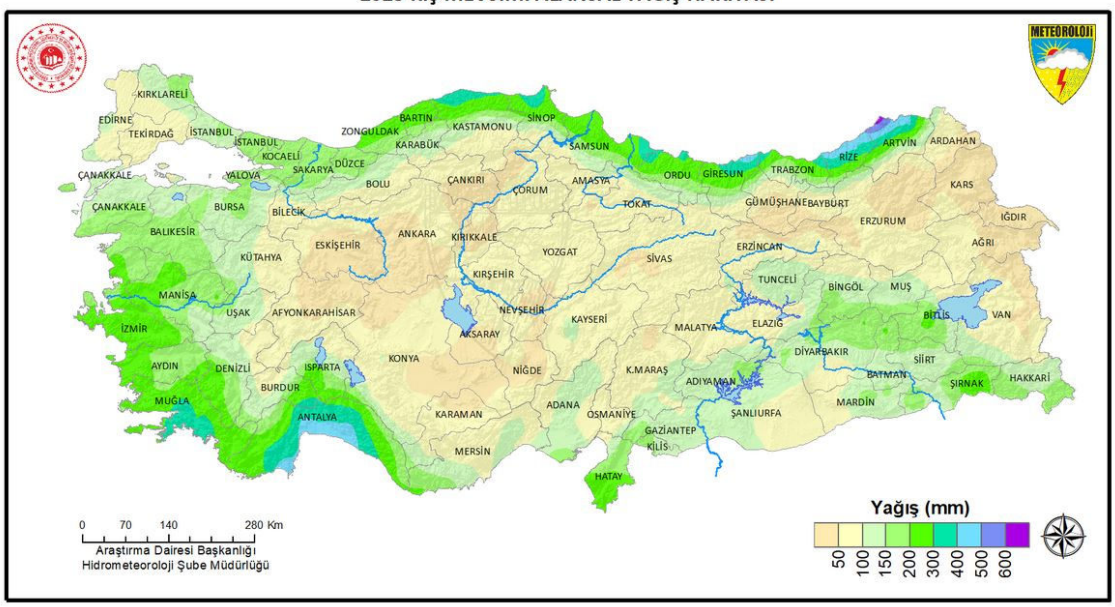
Çukurçay HES Regülatör / Isparta

Çukurçay HES Yükleme Havuzu

Çukurçay HES Cebri Boru Hattı

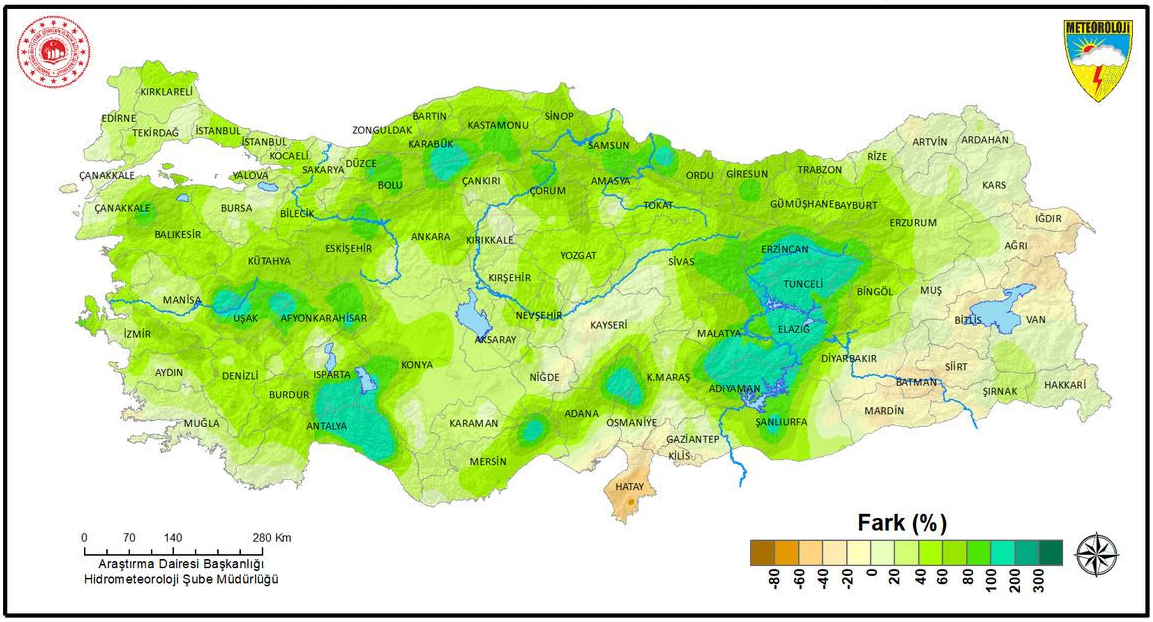
2023 yılı kış mevsimi (2022 Aralık, 2023 Ocak, Şubat) yağışları normali ve geçen yıl yağışlarının altında gerçekleşti. Kış mevsimi normali (1991-2020) 205.3 mm, geçen yıl kış mevsimi yağışı 233.2, 2023 yılı kış mevsimi yağışı ise 114.8 mm olmuştur. Mevsim yağışlarında normaline göre %44 ve geçen yıl kış mevsimi yağışlarına göre %51 azalma kaydedilmiştir. Ülke genelinde son 63 yılın en düşük ikinci kış mevsimi yağışı kaydedilmiştir. 2023 yılı İlkbahar mevsimi (Mart, Nisan, Mayıs) yağışları normaline göre ve geçen yıl yağışlarına göre artma gösterdi. İlkbahar mevsimi yağışı 249.1 mm, normali (1991-2020) 171.4 mm ve geçen yıl ilkbahar mevsimi yağışı 143.9 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %45, geçen yıl yağışlarına göre %73 artma kaydedilmiştir. Çukurçay HES Tesisin içinde bulunduğu Akdeniz Bölgesi 2023 kış mevsimi yağışlarında mevsim normaline göre %51 ve geçen yıl mevsim yağışlarına göre %64 azalma gerçekleştir. İlkbahar yağışlarında ise mevsim normallerine göre %54 artış gerçekleşmiştir.

2023 KIŞ MEVSİMİ ALANSAL YAĞIŞ HARİTASI

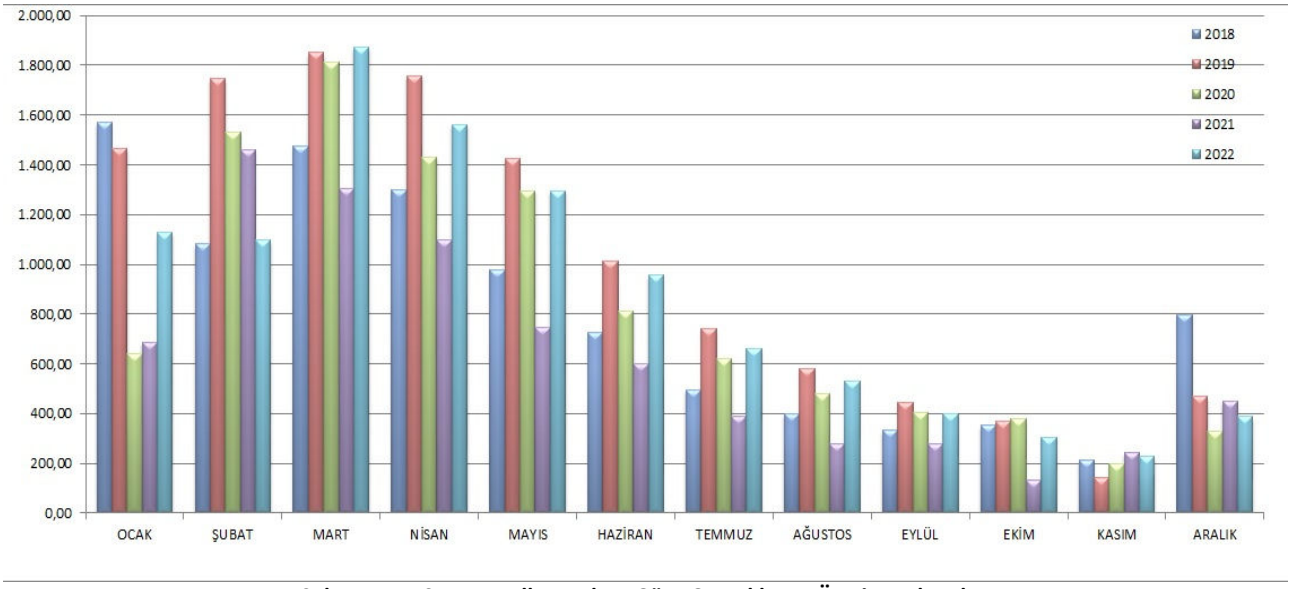


Sonbahar ve kış yağışlarının mevsim normallerinin çok altında kalması, bahar aylarında geç başlayan yağışların bölgesel ve geçişli olması, hava sıcaklıklarının mevsim normallerine göre 5 derece yüksek seyretmesi, tüm ülke genelindeki hidroelektrik santrallerinin üretimini ciddi şekilde olumsuz etkilemiştir. Yağışlardaki düşüş ve mevsimsel kuraklığa paralel olarak Çukurçay Narlı Hes 10 yıllık uzun dönem kış ayları üretim ortalaması yaklaşık 7,5 milyon KWh iken bu sene %37 düşüşle yaklaşık 4,7 milyon KWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirebilmiştir.

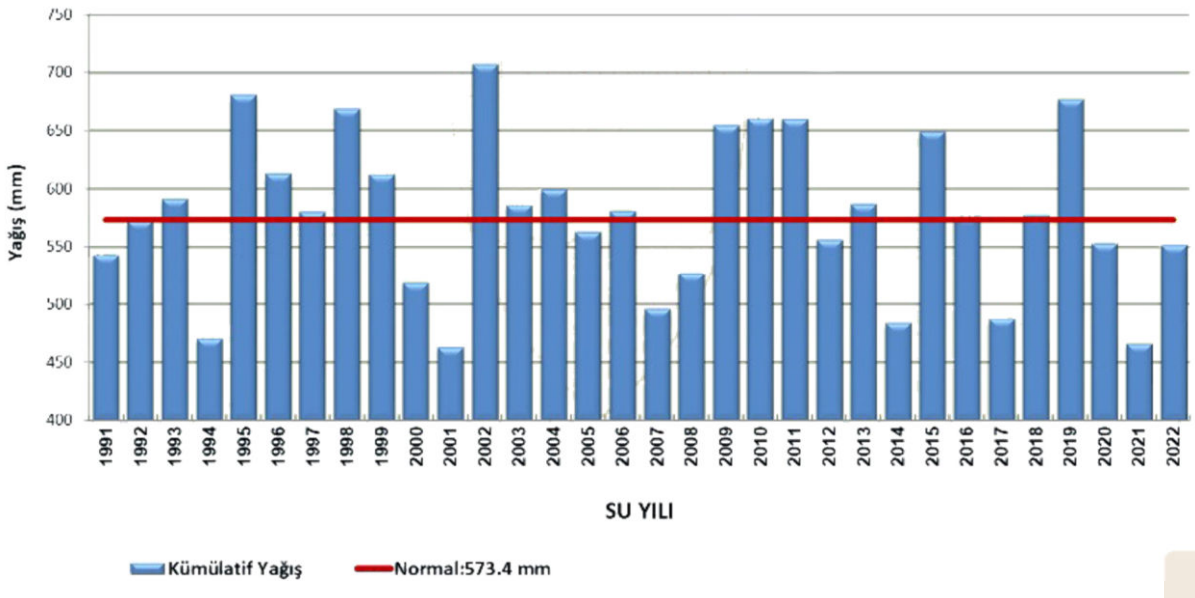
2023 İLKBAHAR MEVSİMİ ALANSAL YAĞIŞLARIN NORMALLERİ İLE KARŞILAŞTIRILMASI



Şirketimiz elektrik satış fiyatını artıracak tüm alternatifleri araştırmakta ve değerlendirmektedir. Enerji piyasasında oluşan PTF fiyatlarının, YEKDEM teşviki kapsamında devlet alım garantisi olan 0,73 USD / KWh den daha yüksek olması sebebi ile 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren tüm üretimimizi EPİAŞ gün öncesi piyasasında (GÖP) oluşan serbest piyasa fiyatlarından satmaya başlamış bulunmaktayız. Gerekli tadilatlar ve iyileştirme çalışmaları ile her mevsim yüksek verimlilikle elektrik üretim faaliyetlerinin sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Üretimimizin maksimum seviyede olması için 2023 Yılında ülkemizdeki yağışların 1970-2012 Yılı DSİ yağış normallerinin üzerinde olmasını temenni etmekteyiz.



Çukurçay HES- Uzun Yıllar, Aylara Göre Gerçekleşen Üretim Rakamları



b. GES Kapsamında Elektrik Enerjisi Üretimi

Şirketimiz ve tam konsolidasyon kapsamında Şirketimizin %99 oranında sahip olduğu Isparta Elektrik Üretim A.Ş. grup bünyesinde güneş enerjisi santrallerini yönetmek ve işletmek üzere lisanssız elektrik üretim yönetmeliğine tabi Denizli İli Pamukkale İlçesi Kocadere Mh. de kurulu Kocadere1, Kocadere2, Kocadere3, Kocadere4, Kocadere5, Kocadere6, Muğla İli Fethiye İlçesi Çenger ve Nif Mh. nde kurulu Çenger1, Çenger2, Çenger3, Çenger4, Çenger5, Çenger6 ve Nif1, Nif2, Nif3 tesislerinin sahibi olan 6 adet SPV şirketten 5 tanesini şirket satın alımı yolu ile diğer 1 adet SPV şirketin güneş enerjisi santrallerini ise tesis devir alımı yolu ile bünyesine katmıştır.

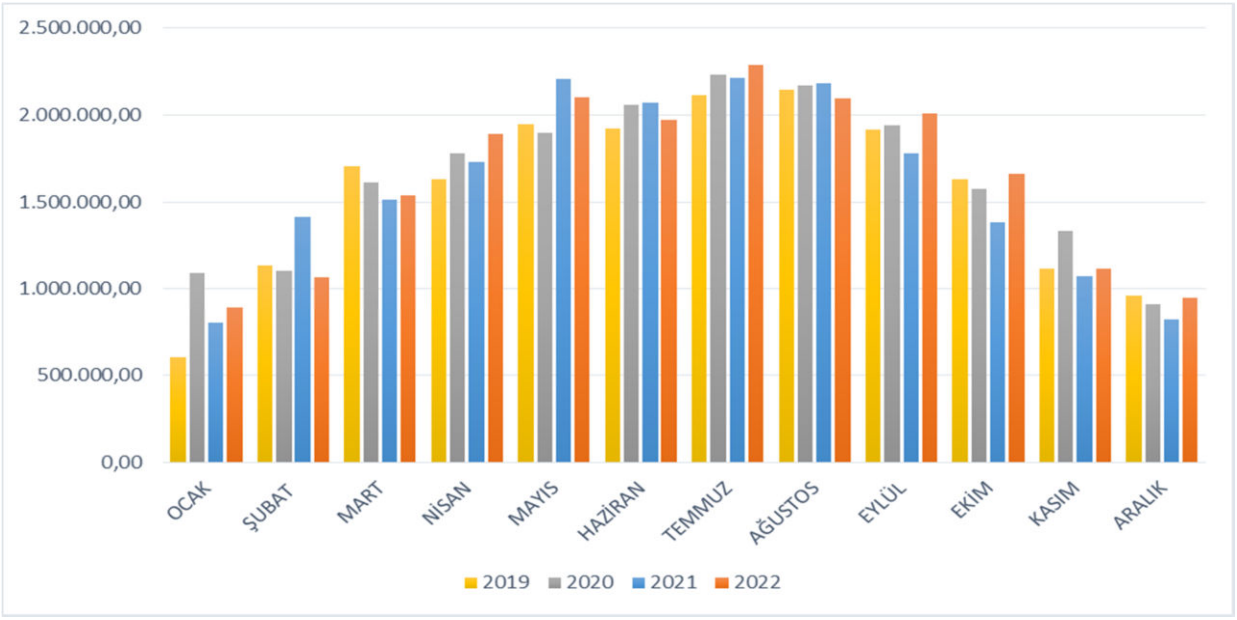
Toplam kurulu gücü 12.2 MWp olan 15 adet santralin geçici kabulleri 2018 yılının mayıs ayında yapılmış olup, tüm santraller üretimlerini 2028 yılı Mayıs ayı sonuna kadar YEKDEM kapsamında 13,3 USD/cent bedel ile ilgili dağıtım şirketine satmaktadırlar. Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ve Isparta Elektrik Üretim A.Ş. 2023 yılı 6 aylık döneminde, Denizli Kocadere GES de 5,3 milyon KWh, Muğla Çenger GES de 2,5 Milyon KWh ve Muğla Nif GES de 1,3 Milyon KWh olmak üzere yaklaşık 9 milyon KWh enerji üretimi gerçekleştirmiştir.

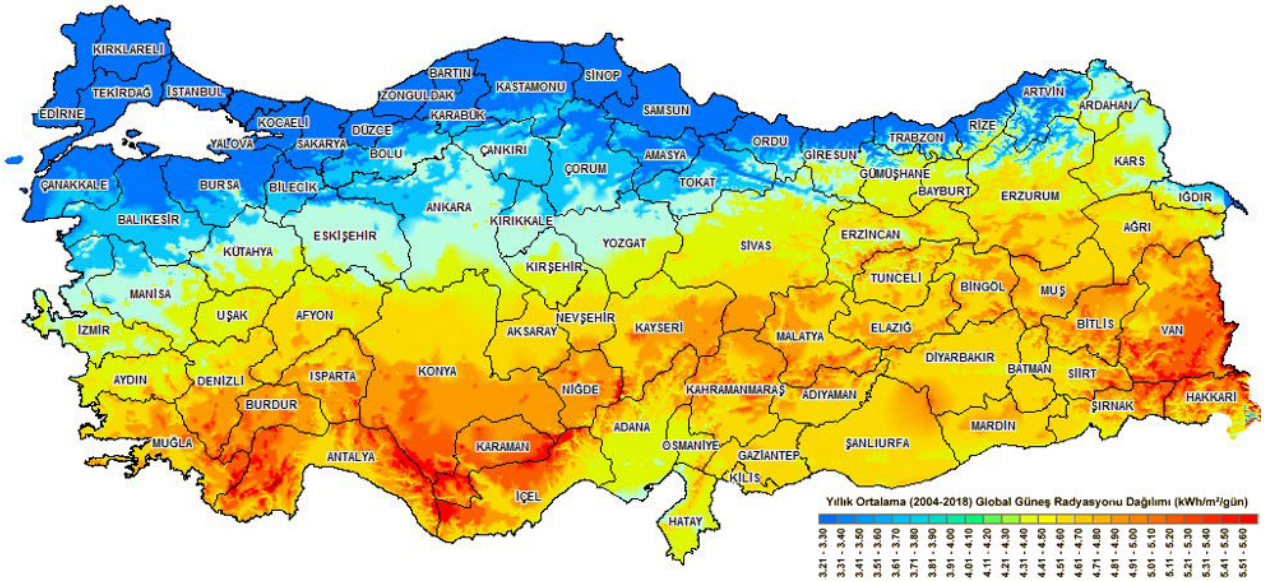
Kocadere GES / Denizli

Çenger GES / Muğla

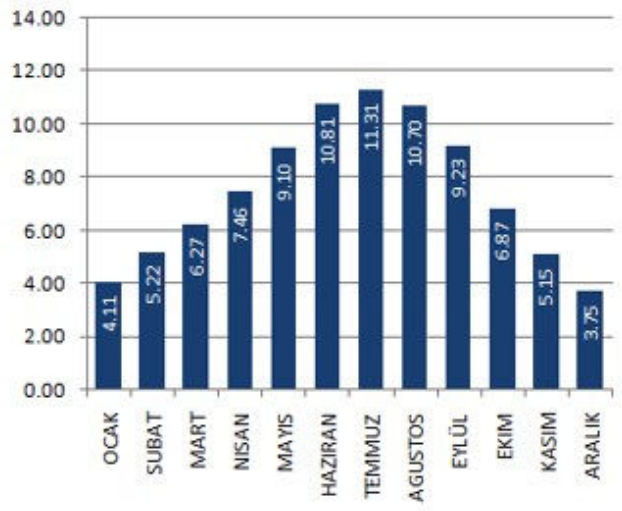
Nif GES / Muğla

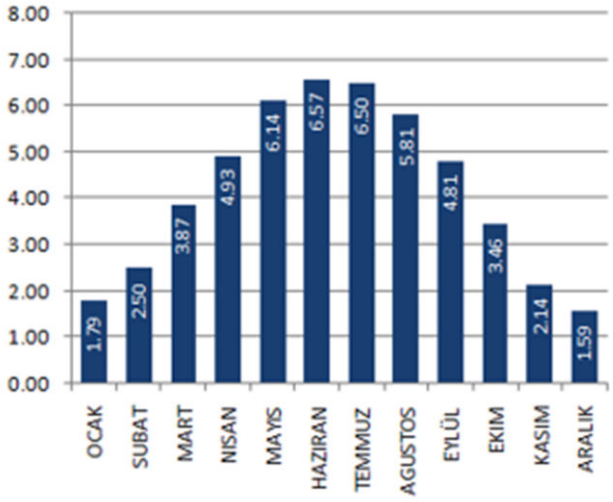
GES Kapsamında 2019-2022 Yılları Arası Gerçekleşen, Aylara Göre Elektrik Enerjisi Üretim Tablosu





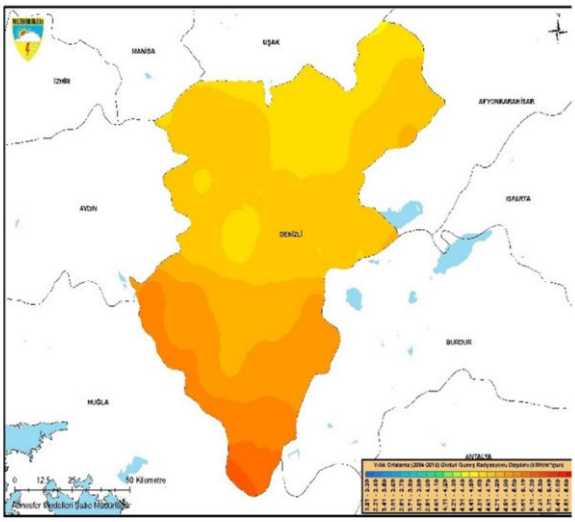
Türkiye Geneli Güneş Radyasyon Haritası ve Işıma Değerleri





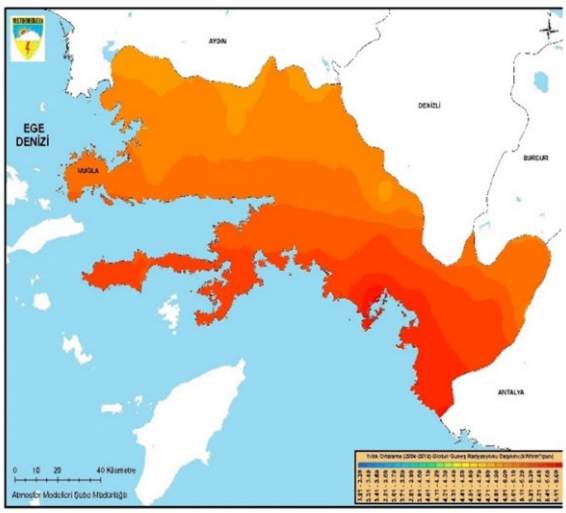
Tesislerin içinde bulundukları iller Denizli ve Muğla' nın güneş radyasyon değerleri dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Denizli



Denizli ili geneli, tesislerin üretimlerinin maksimum seviyelere ulaştığı Mayıs – Eylül ayları arası günlük 6,503kWh/m2 7,200kWh/m2 arası radyasyon değerlerine sahip olmakla beraber yıl ortalaması yaklaşık 4,800kWh/m2 olarak gerçekleşmektedir.

Muğla



Muğla ili geneli, tesislerin üretimlerinin maksimum seviyelere ulaştığı Mayıs – Eylül ayları arası günlük 7,079kWh/m2 – 7,7890kWh/m2 arası radyasyon değerlerine sahip olmakla beraber yıl ortalaması yaklaşık 5,200kWh / m2 olarak gerçekleşmektedir.

2- Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC

Şirketimiz faaliyet gösterdiği enerji sektöründe tamamen yenilenebilir kaynaklardan temiz ve çevre dostu elektrik enerjisi üretimini benimsemekle, ülkemiz adına son derece faydalı olan enerji bağımsızlığı hususunda sürdürülebilir bir ülke ve dünya hedeflemektedir. Buna bağlı olarak Şirketimizden başlayarak, tüm kurumların öz tüketimleri için ihtiyaç duydukları elektrik enerjisi taleplerini yenilenebilir kaynaklardan temin edebilmelerini faaliyet programımıza almış bulunmaktayız. Gerek Şirketimiz gerekse ülkemizin, küresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda olumlu bir etki bırakmak, gelecek plânlarımızda ilk sıralarda yerini almıştır.

3- İnşaat Sektörü Beklentileri

Alt yapı, Üst yapı inşaatlarında aktif olarak faaliyet gösteren şirketimiz, bu alanlardaki gelişmeleri yakından takip etmekte ve verimli olduğunu düşündüğü fırsatları değerlendirmeye devam edecektir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

1- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz ilgili faaliyet döneminde SPKn' nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirketimiz açısından uygulanması zorunlu olan ilkeler uygulanmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu 25.02.2022 tarihinde toplanarak aşağıdaki kararları almıştır:

Şirket, Yönetim Kurulu Şirket merkezinde toplanarak, Sermaye Piyasası Kurulunca yayınlanan Seri: IV, No:56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğin ilgili maddesi uyarınca yapılan görev dağılımı sonucu,

- Denetim Komitesi Üyeliklerine, Başkan Müjdat ORHAN ve üye Çağla GÜRLER,
- Riskin Erken Saptanma Komite Üyeliklerine, Başkan Çağla GÜRLER, üye Zeynep DURSUN,
- Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine, Başkan Müjdat ORHAN ve Üye Nejat Recai DURSUN seçilmiştir.
- Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmektedir.

Denetim Komitesi

Bu komite Şirket'in bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmek, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemek, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemek ve Yönetim Kurulunun onayına bu tespit ve incelemelerini sunmak ile görevli olup, yıl içinde en az 4 kez olmak üzere düzenli olarak bir araya gelmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

a) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve prensipte tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

b) Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetir.

Aday Gösterme Komitesi

a) Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar,

b) Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunar.

c) Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirler ve bunların gözetimini yapar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

a) Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

b) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir gözden geçirir.

Zedur A.Ş. olarak Kurumsal Yönetim anlayışımızı özetlemek gerekirse :

2- Yatırımcı İlişkileri

A. Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimiz yatırımcı ilişkileri biriminde "Onan Can ÇELTİK" (SPF İleri Düzey Lisans No: 206542, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisans No: 701206, Türev Araçlar Lisans No: 305026) ve "Özdemir KARABULUT" görev yapmaktadır. İletişim bilgileri:

E-Posta:	ozdemirkarabulut@zedur.net - yatirimci@zedur.net
Adres:	Çankaya Mah. Çankaya Cad. No: 28/5 Çankaya ANKARA
Tel:	+90 312 496 45 40
Fax:	+ 90 312 496 02 19

Yatırımcı ilişkileri birimi ilgili dönem içerisinde, şirket çalışanlarının uzaktan çalışma veya kademeli mesai uygulaması çerçevesinde çalışmalarını sürdürmeleri sebebiyle, yatırımcılardan gelen ve şirket için sır olmayan şirket faaliyetleri ile ilgili bilgileri sadece e-posta kanalıyla pay sahipleri ile paylaşmıştır. Bu konuda gerekli bilgilendirmeler ilgili mecralardan pay sahiplerine yapılmıştır.

B. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizin pay sahipleri tarafından, yine şirketimizin pay sahipleri birimince cevaplanması için talep edilen bilgilerin değerlendirilip cevap verilebilmesi için, öncelikle bu bilginin, şirket sırrı olup olmadığı değerlendirilmekte ve eğer şirket sırrı değil ise gerekli bilgi verilmektedir. Şirketimiz internet sitesinde "pay sahipliği haklarının " kullanımına engel olacak içerikte bir bilgi bulunmamaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde "özel denetçi" seçilebilirliği konusunda bir hüküm yoktur. Ayrıca dönem içinde yazılı olarak böyle bir teklifte bulunmamaktadır.

C. Genel Kurul Toplantıları

İlgili dönem içerisinde Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır. 2022 hesap yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının önümüzdeki günlerde yapılması planlanmaktadır.

D. Oy hakları ve Azlık Hakları

30.06.2023 Şirketimizin ortaklık yapısı:

Zekai DURSUN	**A Grubu Nama**	13.000.000	%52
Nejat Recai DURSUN	**A Grubu Nama**	2.000.000	% 8
HALKA AÇIK	**B Grubu Hamiline**	10.000.000	%40
TOPLAM		**25.000.000**	**%100**

A Grubu hisselerin genel kurulda her bir payın 5 oy hakkı vardır. Ayrıca yönetim kurulu üye seçiminde A grubu hisseler şayet yönetim kurulu 5 kişiden oluşur ise 4 üyeyi seçer. Yönetim kurulu 7 kişiden oluşur ise 5 üyeyi A Grubu hissedarlarının göstereceği kişiler arasından seçilir. Ayrıca A Grubu hissedarlar deneticileri seçme imtiyazına sahiptirler. Yönetim kurulu üyelerimizden iki adet üye bağımsız üyedir.

E. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz hisse grupları (A ve B) şirket karından eşit oranda faydalanmaktadırlar. Bu konuda herhangi bir hisse grubuna ayrıcalık veya imtiyaz verilmemiştir.

F. Payların Devri

Şirketimiz esas sözleşmesinde şirket paylarının devrine engel olacak herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

a) Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz bilgilendirme politikası şirketimizin www.zedur.net adresinden tüm pay sahiplerine duyurulmaktadır.

b) Şirketimiz İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz internet sitesi www.zedur.net dir. İnternet sitemizde şirketimize ait tanıtıcı dokümanlar, bağımsız denetim raporları, değerleme raporları, şirket politikaları vb. bulunmaktadır.

c) 2023 yılı Yönetim Kurulu Faaliyetleri Hakkında

Şirket yönetim kurulu ilgili hesap döneminde 5 adet yönetim kurulu kararı almıştır. Bu toplantılara yönetim kurulu üyelerinin tamamı katılmıştır. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

a) Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Zedur A.Ş.'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir.

b) Zedur A.Ş. Bağış ve Yardım Politikası kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile oluşturulmuş olup 20.04.2022 tarihinde yapılan 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Bağış ve Yardım Politikamız www.zedur.net adresinden tüm pay sahiplerine duyurulmaktadır.

MENFAAT SAHİPLERİ

Şirketimiz menfaat sahipleri olan çalışanlarını, müşterilerini, tedarikçilerini yapmış olduğu sözleşmeler ile koruma altına almıştır. Bu konuda sözleşme anlamında bir eksiklik olsa bile iyi niyet kuralları çerçevesinde ilişkiler devam etmektedir. İlgili birim yöneticileri menfaat sahipleri ile ilişkileri koordine etmektedir. Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici politikalar zamanla daha da geliştirilecektir.

2023 yılının Ülkemiz, Şirketimiz ve tüm ortaklarımız adına daha iyi bir yıl olmasını temenni ederim.

Saygılarımla,

Zekai Dursun

Yönetim Kurulu Başkanı