

1000 yatırımlar

2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İçindekiler

Genel Hükümler

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrik ve Hedeflerimiz

Ekler

1000 yatırımlar

Genel Hükümler

- Uygunluk Beyanı
- Raporun Amacı
- Rapor Standartları
- Rapor Kapsamı ve Sınırları
- Paydaş Katılımı
- Raporlama Muafiyetleri

1000
yatırımlar

Uygunluk Beyanı

Bu rapor, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, KGK'nın 29.12.2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" ve "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Belirlenmesi Hakkında Kurul Kararı" hükümler uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

TSRS çerçevesinde, paydaşlarınıza açık ve doğrulanabilir bilgi sunmayı, sürdürülebilirlik uygulamalarımızı ulusal standartlarla uyumlu şekilde yürütmeyi taahhüt ediyoruz. Raporumuz, TSRS 1 ve 2'ye açık ve koşulsuz olarak uyumludur.

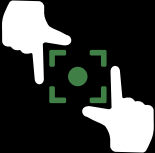
Raporun Amacı

Bu rapor, 1000 Yatırımlar Holding'in sürdürülebilir kalkınma anlayışını stratejik bir çerçevede ele alarak, çevresel ve sosyal sorumluluklara yaklaşımını, yönetim yapısını ve iklim odaklı eylemlerini paydaşlarla açık biçimde paylaşmayı hedeflemektedir. Kurumsal düzeyde hangi noktada durduğumuzu ve hangi hedeflere yöneldiğimizi ortaya koyarak, yatırımcılar, regülatör kurumlar ve yatırım yapılan şirketlerle şeffaf ve ölçülebilir bir sürdürülebilirlik diyalogu kurmak temel önceliklerimizdendir. İlk kez yayımlanan bu sürdürülebilirlik raporu, aynı zamanda şirket içinde veri odaklı karar alma kültürünün gelişmesini, sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsallaşmasını ve performans iyileştirmelerine dayanak oluşturmayı amaçlamaktadır.



Raporlama Standartları

Bu belge, TSRS yükümlülüklerine uyum kapsamında hazırlanmış olup, sektörel özgünlük sağlamak amacıyla TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar dokümanının Ek Cilt 15 - Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri başlığından faydalanılmıştır. Raporlamada yatırım ve portföy yönetimi faaliyetlerinin doğası, çevresel etkilerinin dolaylı karakteri, ESG entegrasyon süreçleri ve yönetim uygulamaları sektörel bağlamda ele alınmıştır. İklimle ilgili risk analizlerinde TCFD uyumlu bakış açısı benimsenmiş; karbon emisyonlarının hesaplanmasında GHG protokolüne dayalı sera gazı envanteri esas alınmıştır. Finansal ve çevresel veriler Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuş; göstergeler, sürdürülebilirlik stratejisiyle ilişkili başlıklarla bütüncül olarak değerlendirilmiştir.



Raporun Kapsamı ve Sınırları

Bu rapor, doğrudan 1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'nin faaliyetlerine dayanmakta olup; elektrik, su, doğalgaz tüketimi gibi çevresel veriler, yalnızca Holding merkezinden elde edilen ölçülebilir verilere dayanmaktadır. Bununla birlikte, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Holding'in yatırımcısı olduğu iştirak şirketlerin verileri, sahip olunan pay oranı kadar dahil edilerek toplam karbon ayak izi ortaya konmuştur. BinBin, 1000pay, Meta Mobilite, İstanbul Dijital ve Algoritma şirketlerine dair bilgiler, raporun portföy etkisi ve ESG kapsamındaki bölümlerinde bilgilendirici düzeyde ele alınmakta; ancak bağımsız kurumlar olarak detaylı kurumsal sürdürülebilirlik açıklamalarının dışında tutulmaktadır.

Veri setleri yalnızca güvenilir, doğrulanabilir ve Holding operasyonlarıyla ilgili süreçlerden derlenmiş göstergeleri içermektedir. Paydaş öncelikleri, stratejik öneme sahip sürdürülebilirlik konuları ve ölçülebilirlik kriterleri doğrultusunda rapor kapsamı belirlenmiştir. Gelecek dönemlerde raporlama kapsamının iştirak şirketlere doğru daha derinlemesine genişletilmesi ve veri çeşitliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'nin KAP kayıtlarında yer alan bağlı ortaklıkları arasında Altay Yenilenebilir Enerji Üretim ve Depolama A.Ş., Cyprus BinBin Micromobility LTD., Finq Teknoloji ve İnovasyon Sanayi Ticaret A.Ş. ve 4B Mühendislik İnşaat Enerji ve Danışmanlık A.Ş. bulunmaktadır.

Ancak bu şirketler 2024 faaliyet dönemi itibarıyla herhangi bir operasyonel faaliyet yürütmemekte, çalışanı bulunmamakta ve enerji veya kaynak tüketimine ilişkin veri üretmemektedir.

Bu nedenle, TSRS 2 Madde 29(a)(iv) ve TSRS 1 Madde 20 ile 17-19 hükümleri doğrultusunda, söz konusu şirketlerin faaliyetleri önemlilik ve veri bulunabilirliği ilişkileri kapsamında sera gazı envanteri hesaplamalarına dahil edilmemiştir.

İlerleyen dönemlerde bu şirketlerin faaliyeti başlaması veya çevresel veri üretmesi halinde, sera gazı hesaplamalarına dahil edilecektir.

Paydaş Katılımı

Sürdürülebilirlik stratejimizin gelişiminde ve yönetim yapımızın şekillenmesinde, paydaşlarımızla kurduğumuz ilişki ve iletişim süreçleri önemli bir rol oynamaktadır. Kurumsal yatırımcılar, düzenleyici otoriteler ve portföyümüzdeki şirketler başta olmak üzere tüm kilit paydaşlarımızla kurduğumuz çift yönlü diyalog hem stratejik yönlendirmelerimizi beslemekte hem de sürdürülebilirlik uygulamalarımızın sahaya yansımaları güçlendirmektedir. Henüz formalize edilmemiş olmakla birlikte, bu ilişkilerin ilerleyen dönemlerde daha sistematik geri bildirim mekanizmaları planlanmaktadır. Bu raporun, karşılıklı güvene dayalı daha yapsal bir iletişim ortamının inşasına katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Raporlama Muafiyetleri

1000 Yatırımlar Holding A.Ş. (Holding) olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarını (TSRS) bu raporlama döneminde ilk kez uygulamaktayız. Bu kapsamda, TSRS 1 Ek E - Yürürlük Tarihi ve Geçiş ile TSRS 2 Ek C - Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümlerinde belirtilen aşağıdaki geçici muafiyetlerden yararlanılmıştır.

- **TSRS 1 E3 & TSRS 2 C3 - Karşılaştırmalı Bilgi Sunmama Muafiyeti:** 1000 Yatırımlar Holding, bu ilk raporlama döneminde TSRS kapsamında yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarda geçmiş yıllara ait karşılaştırmalı bilgi paylaşmamıştır. Rapor yalnızca 2024 yılına ait verileri içermektedir. İklimle ilgili açıklamalarda da benzer şekilde yalnızca mevcut dönem bilgileri sunulmuştur. Sürdürülebilirliğe ilişkin diğer konularda detaylı açıklamalara ikinci raporlama döneminden itibaren yer verilecektir.
- **TSRS 1 E4 - Finansal Açıklamalara İlişkin Muafiyet:** İlk raporlama yılında sürdürülebilirlik kapsamında hazırlanan finansal bilgiler, 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra hazırlanmış ve yayımlanmıştır.
- **TSRS 1 E5 & TSRS 1 E6 - Kapsam Sınırlaması Muafiyeti:** Bu ilk raporlama döneminde odak, TSRS 2 kapsamında yer alan iklimle ilgili risk ve fırsatlar üzerine kurulmuştur. Sosyal ve yönetsimsel sürdürülebilirlik unsurlarına yönelik detaylı açıklamalar ise ilerleyen raporlama dönemlerinde paylaşılacaktır.
- **Kapsam 3 Emisyonları Muafiyeti:** Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin hesaplamalar bu dönem için muafiyet kapsamında değerlendirilmiş olup, bu raporda Kapsam 3 emisyonlarına yönelik herhangi bir hesaplama ya da açıklamaya yer verilmemiştir.



Rehberlik Kaynakları

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) esas alınarak hazırlanmıştır. Ayrıca, yatırım ve portföy yönetimi faaliyetlerinin niteliği doğrultusunda, TSRS 15 - Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri standardı kapsamındaki sektör rehberinden yararlanılmıştır.

Uygunluk Beyanı

1000 Yatırımlar Holding A.Ş. olarak sürdürülebilirlik stratejilerimiz, finansal performansımıza entegre biçimde yürütülmekte olup, tüm açıklamalarımız TSRS 1 ve TSRS 2'nin genel hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

İşletmemiz, TSRS 1 C1 geçiş hükmü doğrultusunda, 2024 yılı faaliyet dönemi için erken uygulama kapsamındaraporlama yapmaktadır. Bu süreçte, açıklamaların bütünlüğü, şeffaflığı ve doğrulanabilirliği esas alınmış; sürdürülebilirlik verilerinin finansal raporlarla tutarlılığı sağlanmıştır.

Raporlama Zamanı ve Açıklamaların Yeri

Bu rapor, 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemini kapsamaktadır. Raporlanan bilgiler, 1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'nin yıllık faaliyet dönemiyle paralel biçimde hazırlanmış olup, genel amaçlı finansal raporlamayı tamamlayıcı nitelikteki sürdürülebilirlik açıklamalarını içermektedir. Tüm göstergeler, finansal tabloların yayımlandığı dönemde kamuya açıklanmak üzere düzenlenmiştir.

Karşılaştırmalı Bilgi

TSRS'nin ilk uygulama dönemi olması nedeniyle, 2024 yılı raporu karşılaştırmalı veriler içermemektedir. İlerleyen yıllarda sürdürülebilirlik göstergeleri, performans eğilimlerini izlenebilir kılmak amacıyla karşılaştırmalı biçimde sunulacaktır. Bu yaklaşım, TSRS 1 Madde 70 çerçevesinde belirlenen geçiş hükümleriyle uyumludur.

Önemli Olaylar

Holding'in 2024 faaliyet yılı içinde, KAP kayıtlarında yer alan bağlı ortaklıklardan Altay Yenilenebilir Enerji Üretim ve Depolama A.Ş., Cyprus BinBin Micromobility LTD., Finq Teknoloji ve İnovasyon Sanayi Ticaret A.Ş. ve 4B Mühendislik İnşaat Enerji ve Danışmanlık A.Ş. herhangi bir operasyonel faaliyette bulunmamış; çalışan, enerji veya kaynak tüketimi verisi üretilmemiştir.

Bu nedenle, söz konusu şirketler TSRS 2 Madde 29(a)(iv) ve TSRS 1 Madde 17-19 kapsamında önemlilik ilkesi doğrultusunda sera gazı hesaplamalarına dahil edilmemiştir. İlerleyen dönemlerde bu şirketlerin faaliyete başlaması durumunda, emisyon verileri bir sonraki raporlama döneminde paylaşılacaktır.

Yönetişim

- Sürdürülebilirlik Yönetişimi
- Sürdürülebilirlik Organizasyonumuz
- Yetkinlik ve Ücretlendirme
- İklim Değişikliği ve Çevresel Risk Yönetimi
- Paydaş Etkileşimi

1000 yatırımlar

Sürdürülebilirlik Yönetisimi

Holding, sürdürülebilirliği yalnızca operasyonel bir faaliyet alanı olarak değil; stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Bu anlayış, Holding'in yönetim yapısına da doğrudan yansımaktadır. Sürdürülebilirlik yönetimi, en üst düzeyde sahiplenilmek; yönetim kurulumuz liderliğinde yapılan genelleştirilmiş bir süreçtir.

Kurumsal sürdürülebilirlik süreçlerinin uygulama ve koordinasyon sorumluluğu, şirket profesyonelleri arasındaki ana temsilcilerden biri olan Yatırımcı İlişkileri Yöneticisine devredilmiş durumdadır. Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, sürdürülebilirlik gündeminin Holding stratejilerine entegre edilmesini, ilgili verilerin toplanmasını, raporlama süreçlerinin yönetilmesini ve paydaşlarla olan sürdürülebilirlik iletişiminin düzenli bir şekilde sürdürülmesini Kurumsal Yönetim Komitesi ile birlikte sağlamaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesine devredilen görevler Yönetim Kurulu kararı ile resmileştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik alanındaki işleyiş; Yönetim Kurulu, üst yönetim, komiteler ve fonksiyonel iş birimleri arasında çok katmanlı bir koordinasyonla yürütülmektedir. Komiteler düzeyinde alınan kararlar, sürdürülebilirlik hedeflerine uyumlu şekilde yorumlanmakta ve ilgili birimler aracılığıyla operasyonel düzeye indirilmektedir.

Yönetişim sistematigi içinde sürdürülebilirliğe ayrılan bu kurumsal odak, şirketin TSRS uyumu çerçevesinde ilk sürdürülebilirlik raporunu hazırladığı bu dönemde daha da belirginleşmiş; kurumsal kapasitenin artmasına, süreçlerin disipline edilmesine ve ESG bakiş açısının karar alma süreçlerine entegre edilmesine olanak tanımıştır.



Sürdürülebilirlik Organizasyonumuz

Holding, sürdürülebilirlik hedeflerinin yalnızca merkez ofiste tanımlanan stratejilerle sınırlı kalmaması, şirketin tüm birimlerine ve iştiraklerine entegre bir biçimde yayılması gerektiği bilinciyle hareket etmektedir. Bu doğrultuda yapılandırılan sürdürülebilirlik organizasyonu hem merkez operasyonlar hem de portföy şirketleri arasında iş birliği ve koordinasyonu esas alacak şekilde kurgulanmıştır.

Sürdürülebilirlik yapısının tepe noktası, doğrudan Yönetim Kurulu tarafından temsil edilmektedir. Sürdürülebilirlik faaliyetleri her yönetim kurulu toplantısında bu sebeple gündeme getirilmekte, ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilmektedir. Kurumsal sürdürülebilirlik vizyonunun günlük işleyişe aktarılması ise Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi liderliğinde sürdürülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, Holding bünyesinde sürdürülebilirlik alanında görevlendirilmiş stratejik koordinatör rolü üstlenmekte; sürdürülebilirlik hedeflerinin takibi, çevresel veri yönetimi, karbon ayak izi hesaplamaları gibi süreçleri Kurumsal Yönetim Komitesiyle birlikte yönetmektedir.

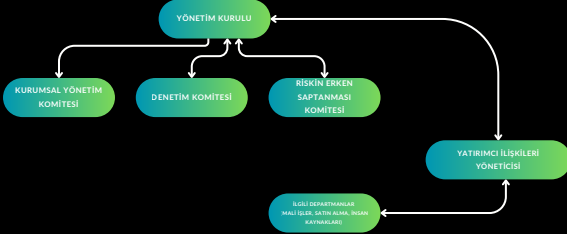
Bu yapı, yalnızca merkez ofisteki yönetim fonksiyonları ile sınırlı kalmamaktadır. Portföyde yer alan şirketlerin her birinde, sürdürülebilirlik süreçlerine katkı sunan veri sağlayıcı odak kişiler belirlenmiş; çevresel ve sosyal performansla ilişkin bilgiler bu kişiler aracılığıyla toplanmıştır. Bu yaklaşımla sayesinde, iştirak firmaları merkez ofis arasında düzenli bir veri akışı sağlanmış; raporlama ve performans değerlendirme süreci bütünsel şekilde yürütülebilmektedir.

Ayrıca, sürdürülebilirlik organizasyon yapısı yalnızca veri toplamakla sınırlı değildir. Her düzeyde etki değerlendirmesi yapılmasına imkan tanıyan bu sistem, ilerleyen dönemlerde karbon nötr olma hedefleri, çevresel stratejilerin belirlenmesi ve sürdürülebilirlik projelerinin uygulamaya alınması gibi alanlarda da aktif rol oynayacak şekilde güçlendirilecektir.

Bu yapı, Holding'in sürdürülebilirliği bir yan faaliyet olarak değil, stratejik iş yapış biçimi olarak ele aldığı somut bir göstergesi olarak kurumsal hafızada yerini almıştır.

1000 yatırımlar

Sürdürülebilirlik Organizasyon Şeması



Yetkinlik ve Deneyim

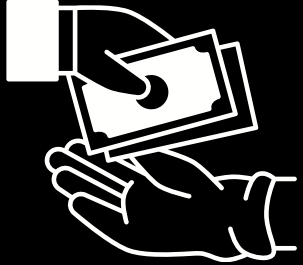
1000 Yatırımlar Holding'de yöneticilerimizin sürdürülebilirlik konusundaki bilgi ve yetkinlikleri, iç bilgilendirme toplantıları, düzenli eğitim programları ve dış uzman katkısıyla sürekli olarak geliştirilmektedir. İklim riskleri, karbon ayak izi, enerji verimliliği ve döngüsel ekonomi gibi stratejik önceliklere yönelik bu çalışmalar sayesinde, yönetim kadromuzun sürdürülebilirlik vizyonu güçlenmekte ve hedeflerimizin kurumsal düzeyde etkin biçimde uygulanması sağlanmaktadır.

Ücretlendirme Mekanizması

Holdingimizde sürdürülebilirlik performansının çalışan ve yönetici ücretlendirme sistemine doğrudan entegrasyonu henüz uygulanmamaktadır. Ancak bu konuyu stratejik önceliklerimiz arasında görmekteyiz. Önümüzdeki dönemlerde, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergelerinin insan kaynakları politikalarımıza ve teşvik sistemlerimize entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede çalışanlarımızın sürdürülebilirlik hedeflerine katkısının artırılması ve şirketimizin uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

İç Denetim

Holding'de iç denetim faaliyetleri, Denetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite, finansal raporlama süreçlerinin doğruluğunu ve mevzuata uygunluğunu güvence altına almanın yanı sıra, sürdürülebilirlik performansı ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsat yönetimlerinin de kurumsal kontrol mekanizmalarına entegre edilmesini sağlamaktadır. Şirketimizde, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının teknik ve sektörel uzmanlık gerektirmesi nedeniyle, Denetim Komitesi bu alanlarda yürütülen denetim çalışmalarına destek olmak üzere dış bağımsız uzmanlardan danışmanlık hizmeti alabilmektedir.



Klim Değişikliği ve Çevresel Risk Yönetimi

Holding, iklim değişikliğini yalnızca çevresel bir tehdit değil; aynı zamanda iş modellerini, portföy stratejilerini ve uzun vadeli yatırım kararlarını doğrudan etkileyen yapısal bir dönüşüm alanı olarak değerlendirmektedir. Bu farkındalık, Holding'in yönetim ve strateji yapısında henüz yeni yeni sistematikleşmekte olan bir çerçeveye sahip olmakla birlikte; portföy tercihlerinde ve öncelikli yatırım dikeylerinde somut şekilde kendini göstermektedir.

Şirketin portföyündeki şirketlerin faaliyet alanları iklim ve enerji politikalarıyla doğrudan ilişkilidir. Elektrikli araç şarj altyapısı, mikromobilité hizmetleri, dijital finans çözümleri ve yazılım odaklı sistemler gibi düşük karbonlu, enerji verimli ve dijitalleştirilmiş sektörlerde faaliyet gösteren bu şirketler, Holding'in çevresel risklere karşı dayanıklılığını artıran temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Holding bünyesinde henüz net biçimde tanımlanmış karbon nötr hedefleri veya çevresel performans taahhütleri bulunmamakla birlikte; bu rapor kapsamında TSRS yükümlülükleri

doğrultusunda iyileştirme alanları belirlenmekte, sektörel karşılaştırmalar yapılmakta ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek çevresel stratejilerin ilk adımı atılmaktadır.

İklim değişikliği kaynaklı riskler ve fırsatlar, bu raporla birlikte ilk kez sistematik bir biçimde değerlendirmeye alınmıştır. Uluslararası düzeyde tanımlanmış olan RCP (Representative Concentration Pathways) senaryoların çerçevesinde, farklı iklimsel gelişme yollarının Holding portföyü üzerindeki etkileri analiz edilecektir. Bu senaryolar, TCFD uyumlu iklim risk yönetimi çerçevesiyle birlikte kullanılacak; hem fiziksel riskler (aşırı hava olayları, kaynak kıtlığı vb.) hem de geçiş riskleri (düzenleyici değişiklikler, karbon maliyetleri, teknoloji dönüşümü vb.) Holding'in stratejik planlamasına entegre edilecektir.

1000 Yatırımlar Holding, TSRS 1'de tanımlanan genel raporlama yükümlülüklerini karşılamakta olup, sektörler arası metrikler için gerekli nicel verilerin bir kısmı henüz sistematik olarak ölçülmektedir. Ancak, sürdürülebilirlik raporlama altyapısının geliştirilmesiyle birlikte, 2025 yılından itibaren bu metriklerin tamamının izlenebilirliği sağlanacaktır.

Paydaş Etkileşimi

Holding, sürdürülebilirlik yaklaşımının yalnızca içsel kurumsal gelişimle sınırlı olmadığını; paydaşlarla kurulan sürekli, şeffaf ve güvene dayalı ilişkilerin bu sürecin ayrılmaz bir parçası olduğunu kabul etmektedir. Bu doğrultuda Holding, paydaş etkileşimini stratejik bir iletişim başlığı olarak konumlandırmakta ve karar alma mekanizmalarında çok paydaşlılık ilkesine dayanan bir anlayış geliştirmektedir.

2024 yılı boyunca sürdürülebilirlik raporu hazırlık sürecine entegre edilen paydaş katılımı, sadece bilgi toplamak amacıyla değil; aynı zamanda önceliklendirme yapmak, beklenti analizi yürütmek ve etki değerlendirmesi gerçekleştirmek amacıyla da kurgulanmıştır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler, bu raporun temel yapısını ve içerik önceliklerini doğrudan etkilemiştir.

Holding, yatırımcılar, düzenleyici kurumlar, portföy şirketleri, çalışanlar ve teknoloji ortakları olmak üzere çok çeşitli paydaş gruplarıyla ilişki içerisinde. Bu gruplarla yürütülen etkileşimlerde periyodik toplantılar, şeffaflık, zamanında bilgi paylaşımı ve karşılıklı faydaya dayalı

sürdürülebilirlik ilkeleri esas alınmaktadır. Paydaş analizi ve katılım süreci, formel yöntemlerle gerçekleştirilmiş; çevrim içi anketler, birebir görüşmeler ve kurum içi odak grup çalışmalarını aracılığıyla Holding'in öncelikli sürdürülebilirlik konularına dair geri bildirimler toplanmıştır.

Elde edilen veriler hem dış paydaş beklentilerinin hem de şirketin stratejik önceliklerinin uyumlu biçimde değerlendirilmesine olanak sağlamıştır. Böylece sadece regülasyona uyum değil; aynı zamanda paydaş güveni ve etki temelli yönetim ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmış bir sürdürülebilirlik yol haritası ortaya konmuştur.

Paydaş etkileşimi, Holding için dinamik ve sürekli gelişen bir süreçtir. Bu bağlamda ilerleyen dönemlerde daha derinlemesine katılım yöntemlerinin geliştirilmesi, sürdürülebilirlik konularında tematik diyalog toplantılarının düzenlenmesi ve dijital platformlar üzerinden şeffaf geri bildirim kanallarının hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Strateji

- Risk ve Fırsat Derecelendirme
- Finansal Önemlilik
- Değer Zinciri
- Senaryo Analizleri
- İklim Dirençliliği
- Geçiş Riskleri
- Fiziksel Riskler
- İklimle İlgili Fırsatlar

1000
yatırımlar

Risk ve Fırsatların Derecelendirilmesi

Holding olarak, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odaklı risklerin ve fırsatların etkili bir şekilde yönetilebilmesi adına sistematik bir derecelendirme süreci uygulanmıştır. Bu kapsamda, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda; her bir risk ve fırsat başlığı, etkisi, gerçekleşme olasılığı, zaman dilimi ve finansal etkisi gibi temel kriterler üzerinden detaylı biçimde analiz edilmiştir.

Uygulanan bu metodoloji, sadece risklerin azaltılmasına değil; aynı zamanda ortaya çıkan fırsatların kurumsal stratejilere entegre edilmesine ve değer yaratımına dönüştürülmesine olanak sağlamaktadır. Her bir konu başlığı için kullanılan derecelendirme kriterleri, şeffaflık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilerek belirlenmiş olup, elde edilen sonuçlar hem karar destek süreçlerine hem de senaryo analizlerine temel oluşturacak şekilde yapılandırılmıştır.

Bu analiz, şirketin uzun vadeli dayanıklılığını artırmak, sürdürülebilirlik yatırımlarını önceliklendirmek ve kurumsal risk yönetimini iklim temelli gelişmelere karşı daha dirençli hale getirmek amacıyla stratejik bir araç olarak kullanılmaktadır.

Zaman Dilimleri		Risk Tipi	
Kısa Vadeli	1-3 yıl Önümüzdeki birkaç yıl içinde etkili finansal ve operasyonel beklentiler, hüküm gerektiren ve taktiksel aksiyonlarla çözümlenebilir durumdaki kapsar.	Geçmiş Riskleri	İklim geçiş riskleri, karbon nötr ekonomiyne geçiş sürecinde ortaya çıkan düzenleme (politik) riski, teknolojiye uyum (teknolojik) riski, hukuki sorumluluklar (hukuki) riski, değişen talep ve beklentiler (pazar riski) ile itibar kaybı (itibar riski) gibi faktörlerden kaynaklanan risklerde
Orta Vadeli	4-10 yıl Şirketin stratejik hedeflerine paralel olarak, gelişen ve dönüştürülen süreçlerle geliştirilebilir daha uzun vadeli bir planlama süreci içinde yer alır.	Fütsal Riskler	Fiziksel iklim riskleri, ani hava olaylarıyla oluşan akut etkiler ve zamanla ortaya çıkan kronik iklim değişimleriyle ilgilidir.
Uzun Vadeli	11-30 yıl Şirketin geleceğe yönelik vizyonunu destekleyen, köklü dönüşüm ve sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirileceği dönemdir.	Fırsatlar	İklimde ilgili fırsatlar, düşük karbonlu çözümlere geçişle birlikte ortaya çıkan yeni pazarlar, teknolojik yenilikler, maliyet avantajları, yeni beklentiler ve marka değeriyle ilgili olumlu etkileri kapsar.

Riskin Büyüklüğü	
Çok Düşük	Şirketin cirounda %0-0.5'e kadar olan düzeyde yol açabilecek etki
Düşük	Ciroda %0.5-1 arasında azalmaya neden olabilir
Orta	Şirketin operasyonel performansında %1-2.5 arası ciro kaybı yaratabilecek düzeyde
Önemli	%2.5-5 arasında ciro düşüşü ile önemli finansal sonuçlara neden olabilir
Kritik	Ciro üzerinde %5 den fazla bir etkiye sahip, stratejik öncelikli bir risk boyutu
Fırsatın Büyüklüğü	
Çok Düşük	Ciroya %0-0.5 kadar bir artış sağlayabilecek fırsatlar
Düşük	%0.5-1 arası potansiyel getiri sunan girişimler
Orta	%1-2.5 arası değer yaratma olasılığı olanlar
Yüksek	%2.5-5 arasında performansı kazancı sağlayabilecek girişimler
Çok Yüksek	Ciroya %5' in üzerinde katkı sağlayabilecek stratejik fırsatlar

Risk ve Fırsatlar

1000 Yatırımlar Holding olarak, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatları yönetirken kaynak tahsis, geçiş planı ve hedeflere ulaşım süreçlerini finansal boyutlarıyla birlikte bütüncül bir şekilde ele almaktayız. Bu yaklaşım, uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonumuzun temelini oluşturmaktadır.

İklim değişikliğine uyum ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik faaliyetler, risk ve fırsat bazında ele alınmakta ve ilgili bölümlerde açıklanmaktadır. Risk ve fırsat analizlerinde dikkate alınan varsayımlar, enerji fiyatları, regülasyon değişiklikleri ve karbon piyasalarındaki gelişmeler gibi dışsal unsurları da kapsamaktadır. Şirketimizin iklimle bağlantılı göstergeleri, emisyon hedefleri ve ilerleme yönlemleri ise "Metrikler ve Hedefler" bölümünde sunulmuştur.

Belirlenen kısa, orta ve uzun vadeli dönemler, Holding'in stratejik planlama döngüsü ile doğrudan ilişkilidir. Kısa vadeli (1-3 yıl) dönem, yatırım kararlarında hızlı geri dönüş gerektiren operasyonel ve taktiksel aksiyonların planlandığı yıllık iş planlama sürecine denk gelir. Orta vadeli (4-10 yıl) dönem, Holding'in stratejik yatırım planı kapsamında değerlendirilmekte olup, portföy çeşitlendirmesi, ESG entegrasyonu ve finansal büyüme hedeflerinin şekillendirildiği dönemi temsil eder. Uzun vadeli (11-30 yıl) dönem ise, Holding'in vizyoner hedefleri ve sürdürülebilirlik stratejileriyle uyumlu olarak, net sıfır dönüşümü, bölgesel liderlik ve sürdürülebilir finansmana erişim gibi kurumsal vizyonu destekleyen hedeflerin uygulandığı planlama sürecidir.

Bu zaman dilimleri, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan yıllık, beş yıllık ve on yıllık planlama periyotlarıyla uyumlu biçimde yapılandırılmıştır. Böylece, tüm yatırım kararları ve sürdürülebilirlik hedefleri; kısa vadede operasyonel verimlilik, orta vadede stratejik büyüme, uzun vadede ise kurumsal dönüşüm hedeflerine entegre biçimde yönetilmektedir.

2024 yılında sürdürülebilirlik ve iklim odaklı projeler için ayrılan maksimum kaynak, Holding'in toplam yıllık hasılatının %5'iyle sınırlandırılmıştır. Bu oran, 2024 yılı için yaklaşık 1.574.860 TL'ye tekabül etmektedir (Detaylı bilgi için bkz. Finansal Bilgilere Erişim ve Çapraz Referans s.7). Kaynak tahsis; enerji verimliliği projeleri, ESG entegrasyon çalışmaları, sera gazı envanteri raporlaması ve iştirak bazlı sürdürülebilirlik yatırımları arasında dağılmaktadır. Holding kendi finansmanını süreçlerde değerlendirmektedir.

Söz konusu bütçenin ayrıntılı kullanımı oranları, yatırım projelerinin ölçeği ve fizibilite sonuçlarına göre yıllık iş planı çerçevesinde güncellenmektedir. Bu nedenle, tekil proje bazında ayrıntılı bütçe bilgileri raporlama döneminde değişkenlik gösterebilir. Ancak tahsis edilen toplam kaynak üst sınırdır, Holding'in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda belirlenmiş olup, ilerleyen raporlama dönemlerinde gerçekleşen harcamalar nitel ve nicel biçimde izlenerek raporlanacaktır.

1000 Yatırımlar Holding'in faaliyetlerinin büyük çoğunluğu, doğrudan veya dolaylı biçimde iklimle ilgili fırsatlarla uyumludur. Portföyde yer alan mikromobilité, yazılım, finansal teknoloji ve yenilenebilir enerji odaklı yatırımlar, düşük karbonlu iş modellerine katkı sunmakta; çevresel etkisi sınırlı, dijitalleşmiş sektörlerde faaliyet göstermektedir. Bu nedenle Holding'in faaliyetlerinin önemli bir kısmı sürdürülebilir veya iklimle uyumlu kategoride değerlendirilebilmektedir. Ancak portföyün yapısı gereği bu uyumun parasal veya yüzdesel olarak nicel ölçümü yapılmamış olup, raporlama döneminde yalnızca nitel değerlendirmeler paylaşılmıştır. Gelecek dönemlerde yatırım sınıflandırmalarının "AB Taksonomisi" ve "Yeşil Finansman Rehberi" çerçevesinde sayısallaştırılması hedeflenmektedir.

Holding'in kendi operasyonları doğrudan iklim risklerine maruz değildir; ancak sermaye dağılımı yöntemiyle değerlendirildiğinde, portföy şirketlerinden Bin Ulaşım (BinBin) elektrik tüketimi yoğunluğu nedeniyle geçiş risklerine karşı görece daha duyarlıdır. Holding'in BinBin'deki hissesi %75,22 olup, bu yatırımın parasal değeri ölçülmekle birlikte portföyün stratejik ağırlıklı kısmını temsil etmektedir. İklim kaynaklı duyarlılıklar, geçiş riskleri ve fiziksel riskler başlıklarında izlenmektedir.

Finansal Önemlilik

1000 Yatırımlar Holding olarak sürdürülebilirlik raporlamamızda benimsenen önemlilik yaklaşımı, TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleriyle uyumlu olarak, finansal önemlilik esasına dayanmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlikte ilgili risk ve fırsatlar; işletmenin değer yaratma kapasitesi, finansal durumu, nakit akışları ve performansı üzerinde anlamlı bir etki yaratma potansiyeline göre değerlendirilmiştir.

Analiz sürecinde, Holding'in faaliyetleriyle ilişkilendirilebilecek sürdürülebilirlik temelli unsurlar sistematik biçimde incelenmiş; her bir faktörün işletme üzerindeki olası finansal etkisi, gerçekleşme olasılığıyla birlikte değerlendirilmiştir. Bu kapsamda operasyonel süreçlerde ortaya çıkabilecek çevresel riskler, mevzuata uyum yükümlülükleri, sermaye piyasası ve yatırımcı beklentileri, portföy şirketlerinin çevresel performanslarından kaynaklanan dolaylı etkiler ve stratejik büyüme planları dikkate alınmıştır.

Finansal önemlilik değerlendirmesi, iki boyutlu bir yaklaşımla yürütülmüştür. İlk boyut, her bir risk veya fırsatın Holding'in finansal sonuçlarına yansımaya büyüklüğünü; ikinci boyut ise bu etkinin gerçekleşme olasılığını ifade etmektedir. Bu doğrultuda elde edilen puanlar "Finansal Etki x Olasılık" formülüyle hesaplanmakta, düşük puanlı riskler izleme kapsamında tutulurken yüksek puanlı riskler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşım, şirketin risk yönetimi kararlarını ölçülebilir verilere dayandırmasını ve kaynak tahsisinde finansal etkisi yüksek alanlara öncelik verilmesini sağlamaktadır.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, Holding'in finansal dayanıklılığı açısından en yüksek öneme sahip konuların kurumsal yönetim ve şeffaflık, mevzuat uyumu, bilgi güvenliği, enerji ve kaynak verimliliği ile sera gazı emisyon yönetimi olduğu belirlenmiştir. Bu başlıklar, hem kısa vadede finansal riskleri sınırlamak hem de uzun vadede yatırımcı güvenini güçlendirmek açısından öncelikli görülmektedir.

Bu kapsamda 1000 Yatırımlar Holding, finansal önemlilik temelli sürdürülebilirlik değerlendirmelerini gelecek raporlama dönemlerinde senaryo analiziyle destekleyerek, risklerin ve fırsatların finansal etkilerini zaman boyutunda izlenebilir hale getirmeyi hedeflemektedir.

Konu Başlığı	Finansal Etki	Olasılık	Genel Yorum
Veri Gizliliği ve Bilgi Güvenliği	4	4	Dijitalleşen yapı ve iştirak portföyü nedeniyle hem regülasyon hem güvenlik açısından öncelik
Kurumsal Yönetim ve Şeffaflık	5	5	Holding yapısı ve BİST kotasyonları dikkate alındığında stratejik bir alan
Enerji Tüketimi ve Verimliliği	2	4	Ana faaliyet kolu itibarıyla operasyonel enerji tüketimi düşük
Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1-2)	3	2	Holding düzeyinde düşük, ancak iştiraklerde etki potansiyeli var
Regülasyonlara Uyum	4	5	SPK, KGK ve TSRS düzenlemelerine uyum açısından temel öncelik

Değer Zinciri

1000 Yatırımlar Holding A.Ş. olarak faaliyetlerimizin her aşamasında sadece finansal değil, aynı zamanda çevresel ve toplumsal değer yaratmayı hedefliyoruz. Portföy yapımız gereği, yatırım yapılan sektörlerdeki etkileri bütüncül biçimde ele alıyor; sermaye yatırımlarımızdan iştiraklerimiz aracılığıyla yürütülen operasyonlara, oradan da nihai fayda sağlayıcılara kadar uzanan geniş bir değer zinciri anlayışını benimsiyoruz. Ümraniye/İstanbul'da yer alan holding binamızda gösterdiğimiz faaliyetler operasyonlarımızı kapsamaktadır.

Değer zincirimizin yukarı akış (upstream) kısmı, yatırım kararlarımızı şekillendiren sermaye sağlayıcılarımız, danışmanlarımız, regülasyon otoriteleri ve tedarikçilerimizi kapsar. Bu aşamada finansal risklerin yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerine dayalı değerlendirmeler yapılmakta; enerji verimliliği, karbon yoğunluğu, çevresel mevzuat uyumu ve etik yatırım politikaları öncelikli sürdürülebilirlik alanlarını oluşturmaktadır.

Orta akış (midstream) aşaması, Holding merkez faaliyetleri ve iştiraklerin operasyonel uygulamalarını içerir. Burada yatırım sonrası izleme süreçleri, performans değerlendirmeleri, ESG skorlamaları ve raporlama faaliyetleri yürütülür. Holding, portföy yönetiminde enerji yönetimi, karbon azaltım hedefleri ve kaynak verimliliği gibi kriterleri temel alarak, hem operasyonel hem de finansal sürdürülebilirliği destekleyen karar süreçleri geliştirir.

Aşağı akış (downstream) kısmında ise Holding'in yatırımlarının toplumsal ve çevresel etkileri ile nihai kullanıcıya ulaşan değer ön plana çıkar. İştiraklerin sunduğu ürün ve hizmetlerin çevresel ayak izi, dögüsel ekonomi uygulamaları, yenilikçi iş modelleri ve sürdürülebilirlik farkındalığı bu aşamada değerlendirilir. Böylece, yatırımın yalnızca ekonomik getirisi değil; sosyal fayda ve çevresel katkısı da izlenebilir hale getirilir.



Senaryo Analizi

1000 Yatırımlar Holding A.Ş. ("Holding"), bu sürdürülebilirlik raporunu Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlamıştır. Raporda yer alan iklimle ilgili açıklamalar, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan TSRS 2 - "İklimle İlgili Açıklamalar" ve bu standarda bağlı olarak yayımlanan "Cilt 15 - Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri" sektörel rehberi dikkate alınarak yapılandırılmıştır. İklim açıklamaları, Holding'in finansal tablolarıyla uyumlu şekilde Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

TSRS'nin sağladığı geçiş muafiyetleri kapsamında, bu ilk raporlama döneminde yalnızca iklimle ilişkili risk ve fırsatlara odaklanılmış; karşılaştırmalı veriler ve Kapsam 3 emisyonlar bu yılki rapor kapsamı dışında bırakılmıştır. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin Holding'in faaliyetlerine, portföy yönetim stratejisine ve kurumsal değer yaratımına olan etkilerini daha iyi anlayabilmek amacıyla senaryo analizi uygulaması gerçekleştirilmiştir.

Senaryo analizi, TSRS 2 standardında öngörülen "Risk ve Fırsatlar" başlığı altında geliştirilen içgörülerle bütünleştirilmiş; Holding'in kısa (0-3 yıl), orta (3-10 yıl) ve uzun (11-30 yıl) vadeli perspektiflerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Analiz kapsamında, uluslararası iklim projeksiyonlarına dayanan dört farklı senaryo referans alınmıştır:

- RCP 4.5: Sera gazı salımlarının sınırlandırıldığı, politika önlemlerinin orta düzeyde uygulandığı iklimli senaryo
- RCP 8.5: Emisyonların hızla arttığı ve iklim politikalarının yetersiz kaldığı kötümser senaryo
- STEPS (Stated Policies Scenario): Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından tanımlanan, ülkelerin mevcut politikalarının tam olarak uygulandığı ancak 1,5°C hedefinin sağlanamadığı yol haritası
- APS (Announced Pledges Scenario): Paris Anlaşması kapsamında açıklanan taahhütlerin tam anlamıyla uygulandığı ve küresel ısınmanın sınırlandırıldığı iyimser senaryo

1000 Yatırımlar Holding, portföy yapısı itibarıyla mobilite, dijital hizmetler, yazılım ve fintech gibi çevresel etkisi görece düşük, teknoloji odaklı sektörlerde yatırım yapmaktadır. Ancak hem kendi operasyonlarında hem de yatırım kararlarında iklim risklerinin stratejik etkileri bulunmaktadır. Bu bağlamda, senaryo analizleri üç temel iklim temasına odaklanarak değerlendirilmiştir:

- Geçiş Riskleri: TSRS uyumluluğu, ESG performansı, sürdürülebilir finansmana erişim, yatırım değerlendirme süreçleri
- Fiziksel Riskler: Aşırı hava olaylarına bağlı operasyonel kesintiler
- Fırsatlar: Düşük emisyonlu iş modelleri, yeşil finansman, dijitalleşme kaynaklı rekabet avantajı

Senaryo analizleri sonucunda elde edilen bulgular, Holding'in iklim değişikliği karşısındaki konumunu sadece risk yönetimi perspektifinden değil, aynı zamanda stratejik değer yaratımı ve kurumsal dirençlilik bağlamında da ortaya koymaktadır. Özellikle geçiş risklerine karşı geliştirilmesi gereken kurumsal kapasite ve açıklama yeterliliği; fırsatların değerlendirilmesi açısından ise portföy çeşitliliği ve ESG skorlama sistemlerinin önemi vurgulanmaktadır.

Holding, önümüzdeki dönemde bu senaryo analizlerini yatırım stratejilerinin ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi; belirsizlik yönetimi ve iklim dayanıklılığı kapasitesini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Kilit Varsayımlar

1000 Yatırımlar Holding'in sürdürülebilirlik stratejisi ve finansal önemlilik analizlerinde kullanılan kilit varsayımlar, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu ulusal politika çerçevesine dayanmaktadır. Bu doğrultuda, uzun vadede enerji maliyetlerinde kademeli artış, yenilenebilir enerji payının büyümesi, çevre mevzuatının sıkılaşması ve finansal kuruluşların sürdürülebilirlik performansını yatırım kriteri haline getirmesi temel varsayımlar olarak dikkate alınmıştır. Ayrıca, hizmet ve yatırım odaklı faaliyet yapısı gereği, Holding'in doğrudan enerji tüketiminde sınırlı artış, ancak dolaylı tedarik zinciri etkilerinde potansiyel artış olabileceği varsayılmıştır. Bu varsayımlar, risk ve fırsat analizlerinin oluşturulmasında, senaryo değerlendirmelerinde ve uzun vadeli finansal planlamada temel alınmıştır.



Risk/Fırsat	İlgili Senaryolar	Senaryo ile Açıklama	Zaman Dilimi
ESG performansının finansal yatırım kararları üzerindeki etkisi (bkz. Geçiş Riskleri)	APS, STEPS	APS senaryosu, sürdürülebilirlik performansının finansal piyasalardaki önemini artırırken, düşük ESG skoru olan şirketlerin finansmana erişimini zorlaştırmaktadır. Holding, bu bağlamda sürdürülebilirlik stratejilerini şeffaf biçimde raporlamazsa, yatırımcı nezdinde değer kaybı yaşayabilir. STEPS senaryosunda da sürdürülebilir finansman trendi devam etmekte birlikte etkisi daha sınırlı kalmaktadır.	Orta Vadeli (4-10 yıl)
Aşırı hava olaylarına bağlı operasyonel kesinti riski (bkz. Fiziksel Riskler)	RCP 8.5	RCP 8.5 senaryosu, ekstrem hava olaylarının şiddetinde ve sıklığında ciddi artış öngörmektedir. Bu senaryoya göre Türkiye'de ani fırtına, sel ve sıcak hava dalgalarının operasyonel süreçlerde kısa süreli aksamalara ve veri kaybı riskine yol açması mümkündür. Her ne kadar Holding doğrudan fiziksel üretim yapmıyorsa da, operasyonel süreklilik açısından risk değerlendirmesi önem taşır.	Uzun Vadeli (11-30 yıl)
Yüksek ESG uyumu sayesinde yeşil finansmana erişim fırsatı (bkz. Fırsatlar)	APS, RCP 4.5	APS senaryosu kapsamında uluslararası yeşil finansman politikalarının ivme kazanmasıyla birlikte, sürdürülebilirlik kriterlerini sağlayan şirketler uzun vadeli finansal avantaj elde edecektir. RCP 4.5 senaryosunda ise orta düzeyde teşvik ortamı ve yeşil tahvil talebi öngörülmektedir. Holding, kurumsal sürdürülebilirlik görünümünü bu senaryolara göre şekillendirerek finansmana erişim kapasitesini artırabilir.	Orta Vadeli (4-10 yıl)



İklim Dirençliliği

1000 Yatırımlar Holding olarak iklim değişikliğinin hem mevcut faaliyetlerimiz hem de uzun vadeli yatırım stratejilerimiz üzerinde yaratabileceği etkilerin farkındayız. Bu nedenle, yalnızca mevcut risklere karşı tepki vermekle kalmıyor; aynı zamanda iklim odaklı sistemik değişimlere proaktif şekilde uyum sağlayacak bir kurumsal dirençlilik modeli geliştiriyoruz.

1. Yönetişim ve Risk Uyumlama: Yönetim kurulu seviyesinde izlenen sürdürülebilirlik süreçleri ile iklim risklerinin kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmesini sağlıyoruz.

2. Senaryo Temelli Dayanıklılık Testi: İklim dirençliliği analizleri, TSRS 2-B65 kapsamında yapılan senaryo temelli değerlendirmelerden beslenmektedir. RCP 4.5, RCP 8.5 ve IEA STEPS senaryoları altında yürütülen analizlerde, Holding'in hem fiziksel hem geçiş risklerine karşı konulanlık düzeyi ölçülmüştür. Bu analiz sonuçları, sektörler arası metriklerin değerlendirilmesinde ana girdi olarak kullanılmakta; risklerin gerçekleşme olasılığı, enerji tüketimi ve emisyon azaltım hedefleriyle ilişkilendirilmektedir.

3. Portföy Odaklı Esneklik: Holding'in yatırım yaptığı iştiraklerin çevresel etkiler açısından düşük yoğunluklu sektörlerde (mikromobilité, yazılım, finansal teknolojiler) faaliyet göstermesi; iklim kaynaklı belirsizliklere karşı genel portföy dayanıklılığını artıran bir unsurdur. Bu yapı, hem karbon regülasyonlarına uyum kolaylığı sağlamakta hem de iş modellerinin değişen iklim koşullarına adaptasyon kapasitesini güçlendirmektedir.

1000 Yatırımlar Holding olarak, iklim dirençliliği yaklaşımımızı yalnızca risk analiziyle sınırlı tutmayıp, doğrudan sera gazı azaltım hedeflerimizle ilişkilendiriyoruz. Bu kapsamda, Hedeflerimiz bölümünde tanımlanan şekilde, ofis ve iştirak faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2025 yılı itibarıyla düzenli olarak ölçülmesi ve 2030 yılına kadar baz yılı göre %25 oranında azaltılması planlanmaktadır. Bu hedefe ulaşmak amacıyla enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerji tedariki, dijital izleme sistemleri ve yeşil tedarik politikaları uygulanmaktadır.

Böylece iklim dirençliliği stratejimiz, operasyonel düzeyde sera gazı azaltım performansı ile bütünleşmekte; Holding'in hem kısa vadeli adaptasyon hem de orta vadeli dönüşüm planlarını destekleyen ölçülebilir bir yol haritası oluşturmaktadır.

Holding olarak, sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda iklim değişikliği karşısında kurumsal dayanıklılığımızı artırmayı; yatırım stratejilerimizi düşük karbonlu ve çevresel etkisi sınırlı sektörlerle yönlendirmeyi öncelikli hedeflerimiz arasında konumlandırıyoruz. Gelecek dönemlerde, bu dayanıklılık kapasitesini ölçen metriklerin belirlenmesi ve raporlanması yönünde daha gelişkin araçlar geliştirmeyi planlıyoruz.



Geçiş Riskleri - Sürdürülebilirlik Performansı Açıklama Yükümlülüğüne

Uyum Riski

- **Risk Açıklaması:** Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 2024 itibarıyla zorunlu raporlamaya tabi olan şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını kamuya açıklamasını, finansal tablolarla birlikte sunmasını ve bu açıklamaları kurumsal stratejiyle entegre biçimde gerçekleştirmesini talep etmektedir. Bu yükümlülük, özellikle ilk defa raporlama yapan şirketler için kapsamlı, derinlik ve veri doğruluğu açısından zorluklar barındırmaktadır. Uyum eksikliği; regülatör nezdinde denetim riskine, paydaşlar nezdinde güven zedelenmesine ve sürdürülebilir finansmana erişim konusunda itibar kaybına yol açabilir.
- **Şirket Özelinde Açıklama:** 1000 Yatırımlar Holding, 2024 yılı itibarıyla ilk kez TSRS yükümlülüklerini yerine getirmek üzere sürdürülebilirlik raporlamasına başlamıştır. Ancak, raporlama süreci henüz kurumsal hafızaya entegre edilmemiştir. ESG veri yönetimi, iç kontrol yapıları, doğrulama prosedürleri ve paydaş iletişimi alanlarında kurumsal kapasitenin sınırlı olması nedeniyle; ilerleyen dönemlerde açıklama eksiklikleri, kalite sorunları ve operasyonel aksamlar yaşanması ihtimali bulunmaktadır. Bu durum, hem mevzuat risklerini hem de stratejik sürdürülebilirlik konularında karar almayı zorlaştırabilir.
- **Öncelikli Konu:** Raporlama Yükümlülükleri, Kurumsal Uyum
- **İlgili Sermaye:** Entelektüel Sermaye, Sosyal Sermaye
- **Riskin Meydana Geleceği Bölge:** Türkiye
- **Değer Zinciri Analizi:** Kendi operasyonlarımız - aşağı akış
- **Risk Tipi:** Geçiş Riski - Regülatyonel Risk

- **Risk Etkeni:** TSRS kapsamı, veri doğrulama yükümlülüğü, denetim riski
- **Zaman Dilimi:** Kısa Vadeli (2024-2026)
- **Gerçekleşme Olasılığı:** Olası
- **Riskin Büyüklüğü:** Düşük
- **Etki Türü:** Regülatyonel ve Reputasyonel
- **Risk Yaklaşık Maliyeti:** 200.000 - 300.000 TL
- **Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem:** Danışmanlık, veri yönetimi, iç denetim iyileştirmeleri
- **Yaklaşık Maliyet Hesaplaması:** Mevzuat uyumu için yıllık dış danışmanlık ve iç kaynak tahsis dâhilinde toplam giderin yaklaşık %1'e karşılık geldiği varsayılmıştır. Hasılat (31.497.211 TL) üzerinden %0.95 etkiyle yaklaşık 300.000 TL risk maliyeti oluşabilir.
- **Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler:** 1000 Yatırımlar Holding, bu riski yönetebilmek için sürdürülebilirlik raporlama süreçlerini dijitalleştirme ve kurumsal iç kontrol sistemlerini güçlendirme yönünde adımlar atmaktadır. ESG veri toplama ve izleme sistemlerinin kurulması, yöneticilere yönelik TSRS eğitimi, paydaş iletişimi için raporlama politikalarının tanımlanması ve dış doğrulama süreçleri için bağımsız denetçilerle iş birliği yapılması planlanmaktadır.

Geçiş Riskleri - ESG Performansının Finansal Yatırım Kararlarına Etkisi Riski

- **Risk Açıklaması:** Küresel ölçekte yatırım kararlarında ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) performansı giderek daha belirleyici bir kriter haline gelmektedir. Yatırımcılar ve regülatörler, sadece kısa vadeli finansal getiriler değil; aynı zamanda çevresel sorumluluk, sosyal etki ve kurumsal şeffaflık gibi kriterlerin de yatırım değerlendirme süreçlerine dâhil edilmesini beklemektedir. ESG kriterlerinin yeterince dikkate alınmaması, yatırım risklerini öngörememe, portföydeki şirketlerin ileride sürdürülemez hale gelmesi veya değer kaybına uğraması gibi olumsuz sonuçlara yol açabilir. Bu da doğrudan Holding'in portföy değeri, yatırım getirisi ve itibarı üzerinde baskı yaratabilir.
- **Şirket Özeline Açıklama:** 1000 Yatırımlar Holding, teknoloji, mobilite ve finansal çözümler gibi hızlı büyüyen dikeylerde faaliyet gösteren girişimlere yatırım yapmaktadır. Ancak ESG kriterleri henüz yatırım öncesi analiz süreçlerinin temel bir parçası haline gelmemiştir. Portföydeki şirketlerin karbon ayak izi, sosyal etki kapasitesi, insan hakları politikaları veya yönetim yapısı gibi başlıklar hakkında detaylı değerlendirmeler sistematik olarak yapılmamaktadır. Bu eksiklik, orta ve uzun vadede çevresel regülasyonlara takılma, ESG uyumu zayıf firmalara yatırım yapma veya sürdürülebilir finansman kaynaklarından mahrum kalma riski oluşturabilir.
- **Öncelikli Konu:** Sorumlu Yatırım İlkeleri, ESG Entegrasyonu
- **İlgili Sermaye:** Mali Sermaye, Entelektüel Sermaye, Sosyal Sermaye
- **Riskin Meydana Geleceği Bölge:** Türkiye
- **Değer Zinciri Analizi:** Yatırım öncesi ve sonrası süreçler - orta akış
- **Risk Tipi:** Geçiş Riski - Politika ve Pazar Riski

- **Risk Etkeni:** ESG uyumsuz portföy yapısı, entegre yatırım değerlendirme eksikliği
- **Zaman Dilimi:** Orta Vadeli (2025-2028)
- **Gerçekleşme Olasılığı:** Nötr
- **Riskin Büyüklüğü:** Orta
- **Etki Türü:** Finansal ve Reputasyonel
- **Risk Yaklaşık Maliyeti:** -500.000 TL
- **Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem:** Potansiyel portföy zararları, ESG uyumsuz şirketlerde değer kaybı, yatırımcı ilgisinde azalma
- **Yaklaşık Maliyet Hesaplaması:** Yıllık hasılatın %1,5'ine denk gelecek düzeyde yatırım geri dönüşünde erime öngörülmektedir. Bu da yaklaşık 472.000 TL'ye karşılık gelmektedir.
- **Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler:** Holding, yatırım öncesi analiz süreçlerine ESG değerlendirmelerini entegre etmeyi hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik değerlendirme kriterleri tanımlanacak, her yeni yatırım fırsatında çevresel ve sosyal etki analizi yapılacaktır. Portföy şirketlerinin yıllık ESG beyanları alınarak sürdürülebilirlik izleme sistemi kurulacaktır; ayrıca ESG skorlama modelleri geliştirilerek finansal performansla ilişkilendirilecektir. Bu adımlar, yatırım kararlarının hem sürdürülebilirlik açısından hem de uzun vadeli risk yönetimi açısından daha sağlam temellere oturmasını sağlayacaktır.

Fiziksel Riskler - Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Operasyonel Kesinti Riski

- **Risk Açıklaması:** İklim değişikliğine bağlı olarak son yıllarda Türkiye’de sel, fırtına, aşırı sıcaklık dalgaları gibi hava olaylarının sıklığı ve şiddeti artmıştır. Bu tür olaylar, altyapı hizmetlerini sekteye uğratabilmekte; ofis erişimini engellemekte, elektrik, internet, ulaşım gibi temel destek sistemlerinin geçici olarak devre dışı kalmasına neden olabilmektedir. Bu durum, operasyonları fiziksel üretime dayalı olmayan firmalar için bile kesinti ve verimlilik kaybı riski yaratır. Ayrıca, insan sağlığı ve güvenliği açısından da dolaylı etkiler oluşturabilir.
- **Şirket Özelinde Açıklama:** 1000 Yatırımlar Holding’in merkezi İstanbul’dadır ve faaliyetlerini büyük ölçüde ofis ortamında sürdürmektedir. Elektrik kesintileri, aşırı sıcaklık nedeniyle ekipman arızaları veya sel gibi afet durumları ofis erişimini ve iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Bu risk, Holding’in doğrudan hasılatını büyük oranda etkilemese de bilgi akışında gecikme ve kurumsal itibar zedelenmesi gibi ikincil etkiler doğurabilir. Ayrıca, insan kaynağının güvenliğini koruma sorumluluğu nedeniyle kriz yönetim kabiliyetlerinin güçlü olması önemlidir.
- **Öncelikli Konu:** İklim Dirençliliği, İş Sürekliliği
- **İlgili Sermaye:** İnsan Sermayesi, Entelektüel Sermaye
- **Riskin Meydana Geleceği Bölge:** Türkiye – İstanbul (merkez ofis)
- **Değer Zinciri Analizi:** Kendi operasyonlarımız - aşağısı akış
- **Risk Tipi:** Fiziksel Risk – Akut Risk

- **Risk Etkeni:** Aşırı hava olayları, sel, sıcaklık dalgaları, altyapı kesintileri
- **Zaman Dilimi:** Kısa-Orta Vadeli (2024-2030)
- **Gerçekleşme Olasılığı:** Olası
- **Riskin Büyüklüğü:** Düşük
- **Etki Türü:** Operasyonel
- **Risk Yaklaşık Maliyeti:** 100.000 - 150.000 TL
- **Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem:** Olağanüstü hâl önlemleri, IT kesintileri, uzaktan çalışma altyapısı yatırımı
- **Yaklaşık Maliyet Hesaplaması:** Hasılatın yaklaşık %0,4’üne karşılık gelen bu tutar, olası bir ekstrem hava olayında Holding’in 3-5 iş günü boyunca kesintiye uğraması varsayımıyla hesaplanmıştır.
- **Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler:** 1000 Yatırımlar Holding, iklim kaynaklı olağanüstü hava koşullarına karşı kurumsal dayanıklılığını artırmak için uzaktan çalışma altyapısını güçlendirmekte; çalışan güvenliği protokollerini güncellemektedir. Elektrik ve internet kesintilerine karşı acil durum planları, alternatif iletişim kanalları ve veri yedekleme sistemleri oluşturulmuştur. Gelecek dönemde sürdürülebilir bina sertifikalarına sahip ofis alanlarına geçiş değerlendirilmekte; yeşil bina kriterlerine uygun fiziksel çevre koşulları gözetilmektedir. Ayrıca, iş sürekliliği planlarına afet senaryoları da entegre edilmektedir.

Fırsatlar - ESG Uyumlu Portföy Yapısı ile Sürdürülebilir Finansmana Erişim

Fırsatı

- **Fırsat Tipi:** Sürdürülebilir Finansman
- **Fırsat Açıklaması:** Küresel ölçekte yatırımcılar, kredi kuruluşları ve sermaye piyasaları, çevresel ve sosyal sorumluluğu yüksek olan şirketleri önceliklendirerek "yeşil finansman" olanaklarını artırmaktadır. Sürdürülebilir tahviller, ESG temalı fonlar, yeşil kredi ürünleri ve düşük faizli finansman seçenekleri bu sürecin en görünür araçları arasında yer almaktadır. Şirketlerin ESG uyumu bu kaynaklara erişimi doğrudan etkilemekte, yatırımcı güvenini ve marka değerini yükseltmektedir. Portföyünü bu yönde çeşitlendiren şirketler, finansal kaynaklara erişimde rekabet avantajı elde etmektedir.
- **Şirket Özeline Açıklama:** 1000 Yatırımlar Holding'in merkezi İstanbul'dadır ve faaliyetlerini büyük ölçüde ofis ortamında sürdürmektedir. Elektrik kesintileri, aşırı sıcaklık nedeniyle ekipman arızaları veya sel gibi afet durumları ofis erişimini ve iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Bu risk, Holding'in doğrudan hasılatını büyük oranda etkilemese de bilgi akışında gecikme ve kurumsal itibarı zedelenmesi gibi ikincil etkiler doğurabilir. Ayrıca, insan kaynağının güvenliğini koruma sorumluluğu nedeniyle kriz yönetim kabiliyetlerinin güçlü olması önemlidir.
- **Öncelikli Konu:** Yeşil Finansman, ESG Uyumlu Yatırımlar
- **İlgili Sermaye:** Mali Sermaye, Sosyal Sermaye
- **Fırsatın Ortaya Çıkacağı Bölge:** Türkiye ve Avrupa odaklı yatırım kaynakları
- **Değer Zinciri Analizi:** Yatırım sonrası performans - finansal erişim - orta akış

- **Fırsat Etkeni:** ESG uyumlu portföy yapısı, yeşil finans ürünlerinin artışı
- **Zaman Dili:** Kısa-Orta Vadeli (2024-2027)
- **Gerçekleşme Olasılığı:** Çok Olası
- **Fırsatın Büyüklüğü:** Orta
- **Etkisi:** Finansal
- **Fırsatın Değerlendirilmesine Yönelik Eylemler:** Holding, sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim için portföy şirketlerinin ESG beyanlarını standartlaştırmakta ve jeffaf raporlama kapasitesini güçlendirmektedir. TSRS uyumu sayesinde sürdürülebilirlik performansının yatırımcılar nezdinde görünürlüğü artmıştır; yurtdışı fon ve teşvik programlarına başvuru kapasitesi gelişmiştir. Orta vadede ise yeşil kredi olanaklarının araştırılması, ESG reyting başvurularının yapılması ve bağımsız ESG skorlamasının dış kaynaklarla doğrulanması hedeflenmektedir.

Fırsatlar - Dijitalleşme ve Düşük Emisyonlu Yatırımlarla Rekabet Avantajı**Fırsatı**

- **Fırsat Tipi:** Düşük Karbon Ekonomisine Uyum
- **Fırsat Açıklaması:** Dünya genelinde düşük karbonlu iş modelleri, dijitalleşme ve çevresel etkisi sınırlı çözümler, yatırımcı ve tüketici nezdinde öncelikli tercih haline gelebilmektedir. Dijital tabanlı, minimum fiziksel altyapı ihtiyacı olan, enerji verimliliği yüksek ve emisyon yoğunluğu düşük iş modelleri hem regülasyonlara hızlı uyum sağlar hem de yeşil dönüşüm süreçlerine katkı sunar. Bu alanlara yapılan stratejik yatırımlar, uzun vadeli büyüme potansiyelini artırırken aynı zamanda çevresel baskılara karşı dirençli portföy oluşumunu da destekler.
- **Şirket Özelinde Açıklama:** 1000 Yatırımlar Holding'in portföyünde bulunan şirketler- özellikle BinBin, Algoritma, 1000pay, Altay Enerji ve İstanbul Dijital - temel operasyonlarını dijital platformlar üzerinden yürüten, hafif altyapılı ve düşük karbon etkisine sahip iş modelleridir. Elektrikli mobilite, dijital ödeme sistemleri, yazılım hizmetleri ve platform tabanlı ulaşım çözümleri, karbon yoğun üretimden uzak bir iş yapısını temsil eder. Bu yapı, Holding'in hem çevresel regülasyonlara hızlı adaptasyonunu hem de sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uyumunu güçlendirmekte, piyasada farklılaşma ve rekabet avantajı yaratmaktadır.
- **Öncelikli Konu:** Düşük Emisyonlu Portföy, Dijitalleşme
- **İlgili Sermaye:** Doğal Sermaye, Entelektüel Sermaye
- **Fırsatın Ortaya Çıkacağı Bölge:** Türkiye ve Avrupa odaklı yatırım kaynakları
- **Değer Zinciri Analizi:** Portföy şirketlerinin ürün ve hizmet sunum yapısı - aşağı akış

- **Fırsat Etkeni:** Dijital ve düşük karbonlu iş modellerinin yükselişi
- **Zaman Dili:** Orta Vadeli (2024-2028)
- **Gerçekleşme Olasılığı:** Olası
- **Fırsatın Büyüklüğü:** Orta
- **Etkisi :** Operasyonel
- **Fırsatın Değerlendirilmesine Yönelik Eylemler:** 1000 Yatırımlar Holding, düşük karbon stratejisini sadece emisyon azaltımı olarak değil, aynı zamanda yatırım stratejisinin merkezine yerleştirmektedir. Dijital tabanlı girişimlerin sayısının artırılması, veri analitiği destekli stratejik yönlendirme, ürün yaşam döngüsü değerlendirmeleri ve karbon yoğunluğu düşük teknolojilerin benimsenmesi gibi uygulamalar yaygınlaştırılmaktadır. Ayrıca, bu fırsatın ulusal ve uluslararası ölçekte görünürliğini artırmak amacıyla paydaş iletişim stratejileri geliştirilmektedir.

Risk Yönetimi

- İklim ve Sürdürülebilirlik Kaynaklı Riskler ve Fırsatların Yönetimi
- Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi

1000
yatırımlar

İklim ve Sürdürülebilirlik Kaynaklı Riskler ile Fırsatların Yönetimi

Holding olarak, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskleri yalnızca çevresel tehditler olarak değil, aynı zamanda finansal dirençlilik ve uzun vadeli değer yaratma açısından stratejik öneme sahip unsurlar olarak değerlendiriyoruz. İklim değişikliği, kaynak kullanımı, regülasyonlardaki dönüşüm ve yatırım yapılan sektörlerdeki sosyal beklentiler, Holding'in bütünsel risk yönetim çerçevesine entegre edilmekte ve yönetim kurulu düzeyinde takip edilmektedir.

Holding'in doğası gereği sahip olduğu yatırım portföyü yapısı, farklı sektörlerden gelen riskleri eş zamanlı olarak değerlendirme esnekliği sunmaktadır. Bu kapsamda hem yatırım yapılan iştiraklerde hem de Holding düzeyindeki kurumsal karar mekanizmasında, sürdürülebilirlik odaklı risklerin izlenmesi temel bir yönetim önceliği olarak ele alınmaktadır.

Risklerin tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetimi süreçlerinde finansal önemlilik aktif biçimde kullanılmakta; hem çevresel/toplumsal etki düzeyi hem de şirket üzerindeki finansal-stratejik etkisi birlikte değerlendirilmektedir. Değerlendirmeler, iç paydaş görüşleri, sektör analizleri, uzman katkıları ve regülasyon eğilimleriyle desteklenerek sürekli olarak güncellenmektedir.

Holding, karbon yoğun sektörlerde faaliyet göstermemesi nedeniyle karar alma süreçlerinde içsel karbon fiyatlaması uygulamamaktadır. Bu aşamada karbon fiyatı mekanizması kullanımı planlanmamaktadır. Ancak Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin yürürlüğe girmesiyle birlikte, portföy yatırımlarının karbon maliyetlerine duyarlılığının analiz edilmesi gündeme alınacaktır.

Bu bütünsel yaklaşım; TSRS ile tam uyumlu, öngörülebilirliği yüksek ve stratejik aksiyonlarla desteklenen bir sürdürülebilirlik risk yönetimi sisteminin temelini oluşturmaktadır.

Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi

Holding'de sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların tanımlanma süreci, TSRS 2 Genel İlkeler Standardı temel alınarak, yatırım ve portföy yönetimi sektörüne uygun şekilde yapılandırılmıştır. Bu süreçte; çevresel, sosyal ve yönetsimsel gelişmeler, sektör dinamikleri, regülasyon değişiklikleri ve yatırım yapılan iştiraklerin konulanlık düzeyleri bütünsel biçimde analiz edilmiştir.

Tanımlanan her bir risk ve fırsat, şirketin faaliyetlerine etkisi ve oluşma olasılığı açısından ayrı ayrı puanlanarak "Risk ve Fırsat Derecelendirme" metodolojisi doğrultusunda öncelik sırasına konulmuştur. Bu yaklaşım, yalnızca risklerin azaltılmasına değil, aynı zamanda stratejik fırsatların değerlendirilebilmesine de olanak sağlamaktadır.

Değerlendirmeler sonucunda oluşturulan finansal önemlilik tablosu, her konunun hem olasılığı hem de finansal etkisini birlikte dikkate alan bir yapıdadır. Bu analiz çerçevesinde; atık yönetimi, enerji verimliliği, Kapsam 1-2 emisyonlar, tedarik zinciri, veri güvenliği ve regülasyonlara uyum gibi konular yüksek öncelikli başlıklar arasında yer almıştır.

Bu metodolojik yaklaşım; iklim değişikliği karşısında daha dirençli, yatırım stratejileri açısından daha esnek ve karar alma mekanizmaları açısından daha bilinçli bir Holding yapısının temellerini oluşturmaktadır.

**Metrikler ve
Hedefler**

**1000
yatırımlar**

Elektrik ve Fosil Yakıt Tüketim Metrikleri

Holding, enerji yönetimini hem operasyonel verimliliği artırmak hem de sera gazı emisyonlarını kontrol altına almak açısından stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Şirketin faaliyetlerinde yalnızca elektrik ve akaryakıt kaynaklı enerji tüketimi söz konusudur; doğal gaz veya yenilenebilir enerji kaynakları kullanılmamaktadır.

2024 yılı verilerine göre, Holding'in toplam elektrik tüketimi 136.494 kWh olarak gerçekleşmiştir. Elektrik tüketimi, şirketin ofis faaliyetlerini, dijital altyapılarını ve elektrikli araç filosuna yönelik şarj ihtiyacını kapsamaktadır. Şirket filosunda yer alan 4 adet elektrikli araç, operasyonel faaliyetlerde daha düşük karbonlu çözümler sunmak amacıyla tercih edilmiştir. Bununla birlikte, filoda bulunan 5 adet benzinli araç için toplam 2.787,72 litre akaryakıt tüketilmiştir.

Enerji yönetiminde henüz yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş yapılmamış olmakla birlikte, sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında bu alandaki gelişmeler yakından izlenmektedir. Şirket, enerji verimliliği hedeflerini somutlaştırmak ve operasyonel düzeydeki enerji tüketimini optimize etmek amacıyla bu rapor kapsamında eylem planlarını netleştirmeyi hedeflemektedir.

Holding'in enerji verimliliği yaklaşımı; enerji tasarruflu ofis ekipmanlarının kullanımı, aydınlatma sistemlerinde LED dönüşümü, elektrikli araç kullanım oranının artırılması ve filo optimizasyonu gibi temel adımları içermektedir. Bu alanlarda atılacak sistematik adımlar sayesinde, enerji tüketimi kaynaklı sera gazı emisyonlarının azaltılması ve uzun vadeli maliyet avantajlarının sağlanması hedeflenmektedir.

1000 Yatırımlar Holding'in sera gazı envanteri, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak hesaplanmıştır. Enerji tüketimi, faturalandırılmış ölçüm verilerine ve sayaç okumalarına dayandığından, bu verilere ilişkin ölçüm belirsizliği $\pm 5\%$ olarak değerlendirilmektedir. Emisyon hesaplamalarında kullanılan ulusal ve uluslararası emisyon faktörleri (IPCC 2006 vb) dikkate alınmış olup, emisyon faktörü kaynaklı belirsizlik oranı $\pm 3\%$ 'tür. Toplam sera gazı emisyonu üzerindeki birleşik belirsizlik, bu iki unsurun kümülatif etkisi olarak değerlendirilmekte ve raporlanan sonuçlar üzerinde anlamlı bir sapma yaratmamaktadır.



Sera Gazı Envanterimiz – Operasyonel Yaklaşım

Holding olarak, iklim değişikliğiyle mücadelede sera gazı emisyonlarımızı ölçmek, izlemek ve zaman içinde azaltmak stratejik bir sorumluluk olarak görülmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılına ait sera gazı envanteri, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda, GHG Protokolü ve ISO 14064-1 standartları referans alınarak hazırlanmıştır. Bu çalışma kapsamında, organizasyonel sınır "operasyonel kontrol" yaklaşımıyla belirlenmiş; ayrıca şirketin çoğunluk hisselerine sahip olduğu portföy fimalarının emisyonları da sermaye payı oranında Holding envanterine dâhil edilmiştir. Böylece hem doğrudan operasyonlarımız hem de yatırım portföyümüz kaynaklı sera gazı etkilerimiz kapsamlı şekilde değerlendirilmiştir.

Kapsam 1 – Doğrudan Emisyonlar

2024 yılında gerçekleşen doğrudan sera gazı emisyonları toplamı 7,96 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Bu emisyonların büyük kısmı, Holding filosunda yer alan benzinli araçların kullanımına dayanan hareketli yakma kaynaklı emisyonlardan oluşmaktadır ve 7,61 ton CO₂e düzeyindedir. Ek olarak, şirket merkezinde kullanılan klima sistemlerinden kaynaklanan soğutucu gaz (R-32) sızıntıları, 0,41 ton CO₂e düzeyinde ek emisyon yaratmıştır. Doğalgaz, LPG, dizel gibi sabit yakıt kullanımı bulunmamakta, yangın söndürme sistemlerinden kaynaklı bir emisyon da oluşmamıştır.

Kapsam 2 – Dolaylı/Elektrik Tüketimi Emisyonları

Holding'in elektrik tüketiminden kaynaklı dolaylı emisyon hesaplamalarında GHG Protocol Corporate Standard kullanılmış olup, 2024 yılında toplam 136.494 kWh tüketim üzerinden 60,33 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Bu hesaplamada, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan 2024 yılına ait Türkiye şebeke elektrik emisyon faktörü olan 0,442 kg CO₂e/kWh değeri kullanılmıştır. Elektrik tüketimi ofis faaliyetlerini, dijital altyapıyı ve elektrikli araç şarjlarını kapsamaktadır. Elektrik tüketimi için lokasyon temelli yaklaşım esas alınmış; sözleşme temelli (market-based) yöntem uygulanmamıştır.

Kapsam 3 – Diğer Dolaylı Emisyonlar

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın tanıdığı geçici muafiyet hakkı kapsamında, Kapsam 3 emisyonları, ilk yıl için tanınan TSRS 1 E3 muafiyeti çerçevesinde bu yıl raporlamaya dahil edilmemiştir. Ancak bir sonraki raporlama döneminde tedarik zinciri, iş seyahatleri ve ürün yaşam döngüsüne ilişkin emisyonların da dahil edilerek Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması ve yönetimi yönünde planlamalar yapılmaktadır.

Metodoloji ve Emisyon Faktörleri

Sera gazı envanteri hazırlanırken aşağıdaki kaynaklar esas alınmıştır:

- Yakıt kaynaklı doğrudan emisyonlar için: IPCC 2006 Guidelines, Volume 2 – Energy
- Soğutucu gaz kaynaklı emisyonlar için: DEFRA GHG Conversion Factors 2025 – Full Set
- Elektrik kaynaklı emisyonlar için: T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı 2024 Şebeke Emisyon Faktörü (0,442 kg CO₂e/kWh)

Bu metodoloji ve ölçüm yaklaşımı, Holding'in faaliyet ölçeği, veri erişilebilirliği ve iştirak temelli portföy yapısı dikkate alınarak seçilmiştir. "Operasyonel kontrol" ve "sermaye hissesi yaklaşımı" kombinasyonu, hem Holding'in kendi faaliyetlerinden hem de yatırım portföyünden kaynaklanan emisyonları bütüncül biçimde değerlendirmeyi sağlamaktadır. Bu tercih, Grup düzeyinde belirlenen karbon azaltım hedefleriyle doğrudan ilişkilidir; çünkü emisyon yoğunluğu ve hisse ağırlıklı toplam emisyon metrikleri, ilerleyen dönemlerde performans izleme ve azaltım planlarının temel göstergesi olarak kullanılacaktır. Böylece seçilen ölçüm yaklaşımı, hem TSRS 2-B27(a,b) gerekliliklerini hem de sürdürülebilirlik hedeflerimizin izlenebilirliğini destekleyen metodolojik bir çerçeve sunmaktadır.

1000 Yatırımlar Holding, sera gazı emisyonlarının finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla henüz birim ton başına karbon maliyeti belirlememiştir. Bu konunun, karbon muhasebesi altyapısının gelişmesiyle birlikte 2025 sonrası dönemde ölçülmesi ve raporlanması planlanmaktadır.

Sera Gazı Envanterimiz – Sermaye Hissesi Yaklaşımı

Holding, sera gazı envanterinin kapsamını yalnızca kendi operasyonel sınırlarıyla sınırlı tutmamakta; aynı zamanda sermaye payı bulunduğu iştiraklerinin sera gazı emisyonlarını da değerlendirmeye almaktadır. Bu yaklaşım, "Sermaye Hissesi Yaklaşımı (Equity Share Approach)" doğrultusunda gerçekleştirilmiş ve GHG protokolü ile ISO 14064-1 standardının ilgili hükümleri dikkate alınmıştır.

Holding'in sahip olduğu portföydeki şirketlerin emisyonları, her bir iştirak için ayrı ayrı hesaplanmış ve 1000 Yatırımlar Holding'in sahip olduğu hisse oranı üzerinden ağırlıklandırılmıştır. Bu hesaplamalar kapsamında Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) dikkate alınmıştır. Kapsam 3 emisyonları, TSRS'nin ilk yıl muafiyet tanımı kapsamında bu değerlendirmeye dahil edilmemiştir.

Aşağıda yer alan tabloda, iştiraklerin enerji tüketimi, yakıt kullanımı ve soğutucu gazlardan kaynaklanan emisyonları ile holdingin bu emisyonlara ne oranda maruz kaldığı özetlenmiştir:

Bu veriler, Holding'in yalnızca kendi faaliyetlerinden değil, aynı zamanda yönetsel ve ekonomik kontrol sahibi olduğu iştiraklerden kaynaklı dolaylı çevresel etkilerini de dikkate alan bütüncül bir karbon yönetimi anlayışına sahip olduğunu göstermektedir.

Holding, önümüzdeki dönemlerde bu envanteri genişletmeyi ve iştiraklerin Kapsam 3 emisyonlarını da dahil etmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, iştiraklerin kendi emisyon azaltım performanslarının takibi ve raporlanabilirliğinin artırılması amacıyla ortak bir sürdürülebilirlik yönetim sisteminin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Bağı Ortaklık	Bin Ulaşım	Meta Mobilite	Algoritma	İstanbul Dijital	1000pay
Kapsam 1 - Toplam Doğrudan Emisyonlar (tonCO ₂ e)	54.614,68	8,36	2,01	1,79	0,17
Kapsam 2 - Toplam Önemli Dolaylı Emisyonlar (tonCO ₂ e)	445,30	25,98	22,22	3,60	19,21
Hisse Payı (%)	75,22	92	100	100	100
Hisseye Göre Emisyon (tonCO ₂ e)	41.416,12	31,59	24,23	5,39	19,38

*Hesaplamalar yapılırken; Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş., Meta Mobilite Enerji A.Ş., Algoritma Donanım ve Yazılım A.Ş., 1000 Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş., İstanbul Dijital Taksit Uygulamaları Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş., firmaları bağlı ortaklık oranları dahilinde kapsama alınırken, 4B Mühendislik İnşaat Enerji ve Danışmanlık A.Ş., Fiqq Teknoloji ve İnovasyon Sanayi Ticaret A.Ş., Cyprus BinBin Mikromobility Limited, Yeşil Kalkınma Vakfı ve Go Sharing B.V. firmaları ise emisyonları göz ardı edilebilir seviyede olduğu için kapsam dışında bırakılmıştır.

İklim Hedeflerimiz

Holding, sürdürülebilirlik stratejisini yalnızca kısa vadeli aksiyonlarla değil; uzun vadeli değer yaratımı ve risk yönetimi perspektifiyle ele almaktadır. Bu kapsamda, TSRS standartlarına ve FN-AC-410a serisi metriklerine uygun olarak belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, holdingin yatırım stratejilerine entegre edilmiştir. Her bir hedef, kısa (0-3 yıl), orta (4-10 yıl) ve uzun (11-30 yıl) vadeli olacak şekilde yapılandırılmış, ilgili metriklerle eşleştirilmiş ve detaylı eylem planları ile desteklenmiştir.

Hedeflerimiz, Holding'in iklim risklerine karşı direnç geliştirmesi, sürdürülebilir yatırımları önceliklendirmesi ve iştiraklerinde dönüşüm etkisi yaratması doğrultusunda oluşturulmuştur.

1000 Yatırımlar Holding'in sera gazı azaltım hedefleri, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon taahhüdüyle uyumlu şekilde belirlenmiştir. Holding'in faaliyetleri karbon yoğun sektörlerde yer almadığından, hedefler operasyonel kapsamda ve enerji tüketimi odaklı oluşturulmuştur. Karbon offsetlemesi veya kredi kullanımı bu sebeple düşünülmektedir. Hedeflenen azaltımlar brüt olarak CO₂e üzerinden izlenecektir.

- Kapsam 1 (Doğrudan emisyonlar): Ofis ve iştirak operasyonlarından kaynaklanan yakıt kullanımı emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.
- Kapsam 2 (Dolaylı emisyonlar): Elektrik tüketimi kaynaklı emisyonların 2030 yılına kadar baz yılı göre %25 oranında azaltılması hedeflenmiştir.

Bu hedef, enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerji tedariki ve yeşil elektrik sertifikalarının kullanımının artırılması yoluyla gerçekleştirilecektir. Hedefin amacı, operasyonel karbon ayak izini azaltmak ve yatırım portföyü düzeyinde düşük karbonlu faaliyet oranını artırmaktır. Hedeflerin ölçümünde brüt emisyon azaltımı dikkate alınmakta, karbon kredisi veya ofset mekanizmaları şu aşamada kullanılmamaktadır. Hedefler 2025 yılında ara gözden geçirmeye tabi tutulacak ve ilerleme performansı "Sera Gazı Envanterimiz" bölümündeki metrikler üzerinden izlenecektir.

Hedef #1 - Yatırım Portföyünde Sürdürülebilirlik Temalı Varlıkların Artırılması

- **Metrik ile Eleşme:** FN-AC-410a.1
- **Kategori:** Nicel
- **Açıklama:** Holding'in yönettiği varlıklar arasında düşük karbonlu teknolojiler, çevresel ve sosyal fayda sağlayan girişimler ile yenilikçi sürdürülebilir iş modellerinin payının artırılması hedeflenmektedir. Bu hedef, 1000 Yatırımlar Holding'in yalnızca ekonomik getiriyi değil, aynı zamanda iklim krizi ve toplumsal dönüşüm gibi küresel konularda pozitif etki yaratmayı amaçlayan yatırımlar yapma vizyonunu temsil etmektedir.
- **Kısa Vadeli Hedef (0-3 yıl):** Tüm iştirakler, yatırımlar ve ortak girişimler için mevcut çevresel-sosyal performans haritası çıkarılacak ve sürdürülebilirlik temalı yatırım sınıflandırması yapılacaktır. Bu kapsamda, portföyde yer alan yatırımların ne kadarlık kısmının doğrudan çevresel/sosyal fayda - sunduğu tespit edilecek ve minimum %10'luk bir pay hedeflenecektir. Aynı zamanda bu süreçte, yatırım kararlarında kullanılmak üzere ESG (ÇSY) risk-fırsat analizine dayalı değerlendirme kriterleri geliştirilecektir.
- **Orta Vadeli Hedef (4-10 yıl):** ESG kriterlerine uygunluk göstergeleri yatırım stratejilerine dâhil edilerek, yeni yapılacak yatırımların en az %30'unun sürdürülebilirlik temalı olması sağlanacaktır. Ayrıca, tüm iştiraklerin sürdürülebilirlik hedefleri ile yatırım getirileri arasında bağ kurularak, çevresel performansın finansal performansa etkisi izlenebilir hale getirilecektir. Bu dönemde holding, sürdürülebilir varlık yönetimi konusunda yatırımcılarına şeffaf raporlama sunacak kapasiteyi geliştirmeyi hedeflemektedir.
- **Uzun Vadeli Hedef (11-30 yıl):** 1000 Yatırımlar Holding'in yönettiği varlıklardan en az %50'sinin sürdürülebilirlik temalı varlıklar kategorisine girmesi sağlanacaktır. Portföyde yer alan tüm şirketlerde net sıfır hedefi, dögüsel ekonomi uyumu, sürdürülebilir ürün geliştirme ve kapsayıcılık gibi ilkelerin yatırım değerlendirme sürecinde temel kriterler haline getirilmesi hedeflenmektedir. Holding, bu yapsal dönüşümle birlikte bölgesel lider konuma gelmeyi ve yeşil finansmana erişimi artırmayı amaçlamaktadır.

Hedef #2 - Yatırım Stratejilerine ÇSY Faktörlerinin Sistematik Olarak

Entegrasyonu

- Metrik ile Ekleme: FN-AC-410a.2
- Kategori: Tartışma ve Analiz
- Açıklama: Holding'in yatırım ve varlık yönetimi stratejilerinin yalnızca finansal verilerle değil; aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörleriyle şekillendirilmesi hedeflenmektedir. Bu hedef, kurumun yatırım karar süreçlerinde iklim risklerini ve sosyal etkileri sistematik biçimde değerlendirme ve stratejilere entegre etme yetkinliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.
- Kısa Vadeli Hedef (0-3 yıl): Holding bünyesindeki tüm birimler ve iştiraklerle ortak çalışarak, mevcut yatırım kararlarında çevresel ve sosyal etkilerin ne ölçüde dikkate alındığı belirlenecek. Ayrıca her yeni yatırım sürecine entegre edilmek üzere bir ESG değerlendirme rehberi oluşturulacaktır. Bu rehberde, karbon ayak izi, enerji verimliliği, tedarik zinciri sorumluluğu ve iş gücü çeşitliliği gibi faktörler temel alınacaktır.
- Orta Vadeli Hedef (4-10 yıl): Tüm yatırım kararlarında ESG etki analizleri uygulanarak stratejik karar süreçlerine sistematik olarak entegre edilecektir. Ayrıca, yatırım komitelerinin karar alma süreçlerine ESG uzmanları dâhil edilerek, sürdürülebilirlik performansına yüksek yatırımların önceliklendirilmesi sağlanacaktır. ESG uyumluluğu, yatırım sonrası izleme süreçlerinde de yer alacak şekilde operasyonel süreçlere entegre edilecektir. Buna ek olarak, Holding yalnızca yatırım stratejilerinde değil, kendi operasyonel faaliyetlerinde de Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu bir yol haritası benimsemektedir. Bu kapsamda ofis ve iştirak faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonlarının 2025 yılı itibarıyla ölçülmesi ve izlenmesi devam edecektir. 2030 yılına kadar baz yıla göre %25 emisyon azaltımı hedeflenmekte olup, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji tedariki bu sürecin temel araçları olacaktır.
- Uzun Vadeli Hedef (11-30 yıl): Yatırım stratejilerinin tamamı, TSRS ve benzeri sürdürülebilirlik çerçevelerine tam uyumlu hale getirilecektir. Yatırım portföyünün yönetimi, karbon riskleri, sosyal etki potansiyeli ve yönetim kalitesine dayalı skorlamalara göre şekillenecektir. Böylece, ESG faktörlerinin hem değer yaratma hem de risk azaltma aracı olarak etkin kullanımı kurumsal refleks haline getirilecektir.

Hedef #3 - İştiraklere Vekâleten ESG Politika ve Prosedürlerinin

Benimsenmesi

- Metrik ile Ekleme: FN-AC-410a.3
- Kategori: Tartışma ve Analiz
- Açıklama: 1000 Yatırımlar Holding'in iştirakleri üzerinde sahip olduğu yönetsel ve finansal etki gücü doğrultusunda, çevresel ve sosyal politika ve prosedürlerin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Holding, bu hedef ile sadece kendi ESG performansını değil, aynı zamanda yatırım yaptığı şirketlerin dönüşümünü de güvene altına almayı amaçlamaktadır.
- Kısa Vadeli Hedef (0-3 yıl): İştiraklerin mevcut ESG politikaları taranarak eksiklikler tespit edilecektir. Her bir iştirak için ESG politika ihtiyaç analizleri hazırlanacak ve uyum seviyesi düşük olan şirketlere yönelik kapasite geliştirme planları oluşturulacaktır. Bu doğrultuda, ESG politika ve prosedür tasarımları hazırlanarak yönetim kurullarıyla paylaşılacaktır.
- Orta Vadeli Hedef (4-10 yıl): - ESG politikalarının benimsenmesini teşvik eden teşvik mekanizmaları kurulacak, uyum sağlayan iştirakler için yatırım önceliği sağlanacaktır. Ayrıca, yıllık olarak ESG performans değerlendirme raporları hazırlanacak ve bu raporlar holding nezdinde yatırım kararlarını yönlendiren temel belgelerden biri olacaktır.
- Uzun Vadeli Hedef (11-30 yıl): - Tüm iştiraklerde çevresel ve sosyal politika uyumu %100'e ulaştırılacak ve bu politikaların sahada etkin şekilde uygulandığı doğrulanacaktır. Bu kapsamda iç denetim mekanizmaları kurulacak ve ESG performansı, yalnızca raporlamaya değil, aynı zamanda kurumsal yönetime yön veren sürdürülebilirlik kurullarında da izlenecektir.

Sektör Bazlı Metrikler

KGK tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, Ek Cilt 15 - Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri referans rehber olarak seçilmiştir. SASB Standartları, finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımımıza yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, uyguladığımız sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB 'de belirtilen gerekliliklerle uyumludur.

Bu kapsamda, 1000 Yatırımlar Holding tarafından uygulanan sektör bazlı açıklama metrikleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Holding faaliyetlerinin niteliği gereği, yatırım yönetimi süreçlerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin entegrasyonu; sürdürülebilirlik temalı yatırımların payının artırılması; ve vekâleten oy kullanma prosedürlerinin tanımlanması temel açıklama konuları olarak ele alınmaktadır. Bu göstergeler, 2024 dönemi itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) Ek Cilt 15 kapsamında öngörülen açıklama yükümlülüklerini karşılamaktadır.

Ayrıca, sektör rehberinde belirtilen faaliyet metrikleri doğrultusunda, 2024 yılı sonu itibarıyla finansal tablolarda yer alan veriler aşağıda paylaşılmıştır. Yönetim altındaki toplam varlıklar, holdingin bilançosundaki toplam varlık tutarına karşılık gelmektedir. Saklama ve gözetim altındaki varlık metriği, holdingin üçüncü taraflar adına yürüttüğü saklama faaliyeti bulunmadığından bu dönem için uygulanabilir değildir.

Sera gazı envanteri, enerji verimliliği yatırımları ve sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin göstergeler, finansal tablolara doğrudan ilişkilendirilmektedir. Enerji verimliliği ve dijital dönüşüm yatırımları, faaliyet giderleri altında izlenmekte; yeşil finansman kaynakları ise nakit akış tablolarda ayrı kalemler olarak takip edilmektedir. Bu yaklaşım, TSRS 2-B65 kapsamında çevresel performans ile finansal performansın bağlantısını güçlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik yatırımları ve karbon azaltım faaliyetleri, finansal tablolar üzerinde doğrudan varlık veya yükümlülük yaratmamaktadır. Ancak bu faaliyetlerin dolayı etkileri; yatırım portföyünün değer artışı, finansman maliyetlerinde düşüş ve yeşil finansmana erişim kolaylığı gibi unsurlar üzerinden izlenmektedir. İlgili göstergeler, TSRS 2-B16 ile uyumlu şekilde finansal planlama sürecinde dikkate alınmaktadır.

Konu	Metrik	Kod	2024
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Yatırım Yönetimi ve Danışmanlığa Dahil Edilmesi	ÇSY konularının entegrasyonu, sürdürülebilirlik temalı yatırım ve taramaya kullanılan varlık bazında varlıkları mülk	FN-AC-410a.1	Maksimum %5 Ciro
	Yatırım veya servet yönetimi süreçlerine ve stratejilerine ÇSY faktörlerinin dahil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	FN-AC-410a.2	Tartışma ve Analiz
	Vekâleten oy kullanma ve yatırım yapılan işletme ile ilgili politika ve prosedürlerin tanımı	FN-AC-410a.3	Tartışma ve Analiz

Faaliyet Metriği	Kod	2024
Yönetim altındaki toplam varlıklar	FN-AC-000.A	12.097.145.811 TL
Saklama ve gözetim altındaki toplam varlıklar	FN-AC-000.B	Uygulanmaz

Sektörler Arası Metrikler

İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Faaliyetler

Holding portföyünün ağırlığı mikromobilite, yazılım, fintech ve yenilenebilir enerji gibi düşük karbonlu, dijitalleşmiş alanlardadır. Bu nedenle faaliyetlerin önemli kısmı iklimle uyumlu/fırsat odaklıdır; 2024'te nitel değerlendirme yapılmış, 2025'ten itibaren oranların sayısallaştırılması planlanmıştır.

Geçiş Risklerine Dayanaksız Faaliyetler

Holding merkezi doğrudan yüksek karbon yoğun faaliyet yürütmemektedir. Portföyde, geçiş risklerine görece daha duyarlı alan olarak elektrik tüketimi yoğun mikromobilite faaliyeti izlenmektedir; riskler portföy yönetimi ve senaryo analizleri ile takip edilecektir.

Fiziksel Risklere Dayanaksız Varlıklar

Holding'in kendi operasyonları (merkez ofis) fiziksel iklim risklerine sınırlı maruziyete sahiptir; portföy şirketlerinde ise aşırı hava olaylarına karşı operasyonel kesinti riskleri senaryo analizleri kapsamında değerlendirilmektedir.

Riskler ve Fırsatlar İçin Ayrılan Sermaye

2024'te sürdürülebilirlik ve emisyon yönetimi projeleri için ayrılan maksimum bütçe, yıllık hasılatın %5'idir (≈ 1.574.860 TL). Harcamalar enerji verimliliği, ESG entegrasyonu, Sera Gazı Envanteri ve iştirak bazlı sürdürülebilirlik yatırımları arasında dağılacaktır. İlgili finansal tablolar, raporun Ekler bölümünde özetlenmiş olup; aynı zamanda Holding'in resmi internet sitesi olan www.1000.com.tr adresinde "Yatırımcı İlişkileri / Faaliyet Raporları" sekmesinden "Faaliyet Raporu 31 Aralık 2024" isimli dosyanın 20. sayfasından "V. Finansal Durum" erişilebilmektedir.

Karar Alma Sürecinde Karbon Fiyatı Kullanımı

Karar alma süreçlerinde henüz karbon fiyatı kullanılmamaktadır; yakın vadede stratejik planlamaya dahil etme kararı bulunmamaktadır. Öncelik, operasyonel verimlilik ve yenilenebilir enerji uygulamalarıdır.

Emisyonların Maliyetlendirilmesi

Emisyon azaltım maliyetleri ve karbon fiyatı uygulamasına ilişkin birim emisyon değeri tanımlanmamıştır; ekonomik etkilerin izlenmesi 2025 itibarıyla planlanmaktadır.

Üst Düzey Yönetim Ücretlendirilmesi

Üst yönetim ücretlendirmesinde ESG/iklim göstergelerine bağlı değişken unsurlar henüz yoktur; bu alan stratejik öncelik olarak belirlenmiş olup ilerleyen dönemde entegrasyon hedeflenmektedir.

Lokasyona Dayalı Kapsam 2 Emisyonları

Holding merkez binasının bulunduğu İstanbul'un yerel elektrik şebekelerinden enerji temin etmektedir. Bu nedenle Kapsam 2 emisyonları lokasyona dayalı yaklaşım esas alınarak hesaplanmıştır.

Raporlama

Sonrası

Dönem

**1000
yatırımlar**

Raporlama Sonrası Dönem

01.01.2024 - 31.12.2024 tarih aralığında yer alan raporlama dönemi süreci sonrasında, rapor yayımlanma süresine kadar şirket bünyesinde önemli bir olay gerçekleşmemiştir.

Ekler

- Sınırlı Güvence Raporu
- Finansal Tablolar

1000 yatırımlar

1000 YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

1000 Yatırımlar Holding A.Ş. Genel Kuruluna

1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'nin (denetçinin bundan sonraki bölümlerinde "Şirket" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 Sürdürülebilirlik İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasında İlgilin Genel İlkeler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 İktisadi İlgili Açıklamaları uygun olarak hazırladığı sürdürülebilirlik bilgileri (Sürdürülebilirlik bilgileri) hakkında sınırlı güvence denetimi (denetim) bulunmamaktadır.

Bu güvence denetimi, öncelikle dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilgili olmayan diğer bilgiler (örneğin web sitesi veya herhangi bir basın, yayıncılık, internet sitesi bağlantıdaki doküman veya veritabanı veya benzeri videolar dâhil) kapsamında değildir.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanarak olarak yürütülen çalışmanın dört" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirilmiş prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kanunla Belirlenen Muhasebe ve Denetim Standartları Kanunu (SGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 72414 (Doküman) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)'ne göre hazırlanmadığına dair dikkatimizi herhangi bir husus kapsamına girmez.

Öncelikle dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Tıpaşal Kuralları

Sürdürülebilirlik Bilgileri, raporun ilgili sayfa(s)ında yer alan **Metinlere İlgili Hesaplaşma** Ezafları bölümünde açıkladığı ilzeme ilzeme, çevre, bilimsel ve ekonomik belirsizlikler kaynağından oluşan belirsizlikleri içerir.

Sıra dışı olayların hazırlanmasında kullanılan bilimsel yöntemlerdeki belirsizlikler bu kapsamda yer almaktadır. Ayrıca gelecekteki muhtemel fiziksel ve sosyal dönüşüm risklerinin etkilerinin zamanlaması ve büyüklüğüne ilişkin veri eksiklikleri nedeniyle açıklanan bilgilerin belirli ölçüde belirsizlik içerdiği kabul edilmektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimin Sorumlulukları Sürdürülebilirlik Bilgilerine İlgilin Sorumlulukları

Şirket yönetimi aşağıdaki kurallara sonucunda:

- Sürdürülebilirlik bilgilerini Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen şekilde sürdürülebilirlik bilgilerini hazırlanması ve sunumu,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili açıklamalarının hazırlanmasında ve sunumunda kullanılan bilgilerde iç kontrol sisteminin tozu edilmesi,
- Şirket yönetiminin uygun sürdürülebilirlik metrikleri, hedefleri, varsayımları ve tahminleri seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımları ve muhtemel risklerin yapılması.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlgilin Sorumlulukları

Denetçi olarak sorumluluğumuz:

- Sürdürülebilirlik bilgilerini hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içirip içermeyen konusunda sınırlı güvence elde etmek amacıyla denetimi planlamak ve yürütmektir.
- Uyguladığımız prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak bağışını bir sonuca girmekte belirsizlik.
- Şirketin iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil, ancak iç kontrol yapısı anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlıklar risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik bilgilerini önemli yanlışlık içerebilecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamaktır. Hile, muvazaa işlemleri, sahtecilikler, işlemlerin kısırlı olarak kayıtlı geçirilmesi veya denetçiyi kasten yanıltıcı şekilde yanıltarak bulunması ya da kontrolün ihlali gibi konular işlevsel olarak sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlıklar tespit edilmesi riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlıklar tespit edilmesine göre daha yüksektir.
- Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, sürdürülebilirlik bilgileri kullanıcıların buna ilişkin alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde belirsizliği bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.
- Yönetim tarafından hazırlanan sürdürülebilirlik bilgileri hakkında bağışını bir sonuca bildirmekle sonucunda oluşturulmuş için bağışını risklerinin tehlikeye girmesi adına sürdürülebilirlik bilgilerini hazırlama sürecine dâhil olmaması için verilmemektedir.





Mesleki Standartların Uygulanması

Denetimimiz, Güvence Denetimi Standartları (GDS) 3000 Tarihli Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırli Bağımsız Denetimi (Diyetli) Diğer Güvence Denetimleri ve GDS 3400 Sınırlı Güvence Denetimi için Güvence Denetimleri standartlarına uygun olarak yürütülmüştür.

Bu standartlar uyarınca denetçi, mesleki etik kuralları, bağımsızlık ilkelere ve kalite yönetim sistemine uygun davranmakla yükümlüdür.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

Bağımsız Denetim Denetim A.Ş., denetim faaliyetlerini Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dışındaki) hükümlerine ve Kalite Yönetim Standardı 1 (KYS 1) gerekliliklerine uygun şekilde yürütmektedir.

Sınırlı denetimsizlik bilgilerine ilişkin güvence denetiminde tarafsızlık, dürüstlük, yeterlilik ve gözetilme ilkelere esas alınmıştır.

Şirketimiz, denetim kalitesini sağlamak amacıyla bağımsız kalite kontrol sistemini yürütmekte olup, denetimin planlama ve yürütme aşamalarında bağımsızlık ilkelere uygun hareket edilmektedir. Verdiğimiz sınırli güvence sonucundan sorumluysa,

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özet

Sınırlı denetimsizlik bilgilerine önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planladığımız ve yerine getirmişmiş genelinde.

Uyguladığımız prosedürler, mesleki muhakememize dayanır. Sınırlı denetimsizlik bilgilerine ilişkin sınırli güvence denetimini uyguladık:

- Şirketin sınırlı denetimsizlik raporlamasından sorumlu personeliyle görüşmeler yapınması, sınırlı denetimsizlik bilgilerine elde edilmesi ve uygulamada olan süreçlerin anlaşılması,
- Sınırlı denetimsizlik bilgilerine ilişkin dokümantasyonu ve veri kayıtlarının incelenmesi,
- Sınırlı denetimsizlik açıklanmalarının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Soruşturma prosedürleri aracılığıyla şirketin sınırlı denetimsizlik raporlamasına ilişkin kontrol ortamı ve bilgi sistemleri hakkında genel bir anlayış oluşturulmuştur. Bununla birlikte belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı incelenmemiş ve bunların işlevi etkinliği doğrulanması yönünde kısıt elde edilememiştir.



- Şirketin tahmin geliştirme yöntemlerinin uygunluğu ve tutarlılığı sınırli düzeyde incelenmiştir. Ancak uyguladığımız prosedürler, tahminlerin dayandığı verilerin geçerli yansıtıp yansıtmadığını veya şirketin tahminlerinden kaynaklanan belirsizliklere önem demesinin değerlendirilmesi için yeterli düzeyde değildir.
- Şirketin sınırlı denetimsizlik raporlamasına entegre edilmiş ve finansal etki önemli görülür risk ve fırsatları belirlemesine yönelik süreçler incelenmiştir.

Sınırli güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından mükemmel güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak sınırli güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, mükemmel güvence denetimi yürütülmesiyle aynıdır elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi: Mehmet Oğuzkaya, YMM



Ankara, 30.10.2025

1- Mali Tablolar

Mali Tablolar SPK Seri II, No: 14.1'e göre düzenlenmiştir. 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ait SPK raporumuzda ayrıntılar yer almaktadır.

Özet Bilanço (TL)	31.12.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	1.599.394.673	1.649.008.491
Duran Varlıklar	10.497.751.138	19.652.055.248
Toplam Varlıklar	12.097.145.811	21.301.063.739

Kısa Vadeli Yükümlülükler	390.778.931	356.518.358
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.485.457.266	4.901.252.736
Özkaynaklar	9.220.909.614	16.043.292.645
Toplam Kaynaklar	12.097.145.811	21.301.063.739

Özet Gelir Tablosu (TL)	31.12.2024	31.12.2023
Hasılat	31.497.211	4.426.081.332
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	1.484.322.389	5.272.996.347
Vergi Öncesi Dönem (Zararı)/Karı	(9.228.880.393)	7.770.807.840
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net (Zararı)/Karı	(6.822.383.031)	5.584.085.334

2- Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

31.12.2024 tarihli mali tablomuza göre önemli finansal oranlarımız aşağıda verilmiştir:

Önemli Oranlar	31.12.2024	31.12.2023
Faaliyet Kar Marjı (%)	%4713	%119
Net Kar Marjı (%)	(%21660)	%126
Pay Başına Kazanç	(145,16)	118,81

1000 yatırımlar



2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Bu rapor, 1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'nin sürdürülebilirlik süreçlerinden sorumlu ekiplerinin ilgileri, bilgileri ve katkıları doğrultusunda, RENS ve Some Carbon firmalarının iş birliğiyle hazırlanmıştır. Raporun tüm içeriği, TSRS standartlarına uygun olarak derlenmiş ve yapılandırılmıştır.

