



# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

27 במאי, 2014 - יקום

## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ (BSI:NYSE) תוצאות כספיות לרבעון הראשון של 2014

- ❖ Adjusted EBITDA הסתכם ל-85.3 מ' ש"ח הרבעון לעומת 111.7 מ' ש"ח ברבעון המקביל, הקיטון נבע בעיקר מעיתוי חג הפסח שחל ב-2013 ברבעון הראשון והשנה חל בעיקר ברבעון השני.
- ❖ במגזר הנדל"ן עליה ברווח התפעולי הרבעון לעומת רבעון מקביל ב- 8.5% לכ- 5.1 מ' ש"ח כתוצאה מגידול בשטחים המושכרים לחיצוניים. הרבעון נכלל רווח משערוך נדלן בסך 16 מ' ש"ח בעקבות קידום תוכניות להשבחת נכס בבעלות רבוע נדל"ן.
- ❖ במגזר מתחמי תדלוק ומסחר חל קיטון ברווח התפעולי הרבעון לעומת רבעון מקביל ב- 27% לכ- 26.7 מ' ש"ח כתוצאה מפתחת מתחמים חדשים, מרווחי מלאי נמוכים יותר הרבעון ומירידת מחירים, אשר קוזזה בחלקה מגידול בכמויות הנמכרות.
- ❖ במגזר הסופרמרקטים החברה ממשיכה במימוש התוכנית האסטרטגית, הכוללת הסבת סניפים ל-You רשת ה-HD של החברה, התאמות ברשת מגה בעיר והפסקת פעילות סניפים מפסידים במתכונת הנוכחית. ברבעון השני נחתמו הסכמים למכירת 3 סניפים.
- ❖ במגזר הלא מזון קיטון ברווח התפעולי מ-7.4 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד לכ- 0.5 מ' ש"ח הרבעון בעיקר עקב עיתוי חג הפסח שחל ברבעון השני, בהתאמה לינואר-אפריל ניתן לראות שיפור במכירות החנויות הזהות. במהלך הרבעון הושלמה מכירת השליטה בכפר השעשועים.

### ❖ מגזר אחרים

- דיינרס – רווח נקי של כ- 12 מ' ש"ח הרבעון לעומת 10 מ' ש"ח ברבעון המקביל.
- You Phone - המשך מהלכי שיווק והגברת המודעות למותג, חצינו את קו ה-100,000 לקוחות וכיום אנחנו ה-MVNO הגדול ביותר בישראל. קיטון בהפסד התפעולי הרבעון של 35% מול רבעון מקביל.

### רווח תפעולי לפי מגזרים

רווח תפעולי <sup>1</sup> במיליוני ש"ח	Q1/14	Q1/13
תדלוק ומסחר	26.7	36.6
סופרמרקטים	3.2	10.4
לא מזון (מפעילות נמשכת)	0.5	7.4
נדל"ן	5.1	4.7
Adjusted EBITDA	85.3	111.7

<sup>1</sup> רווח תפעולי (לפני הכנסות והוצאות אחרות, עליה בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה וחלק ברווחי חברות כלולות) (להלן רווח תפעולי לפני הכנסות והוצאות אחרות)



## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

**גברת לימור גנות מנכ"ל משותף – "כמו כל השוק בישראל, ברבעון הראשון חווינו מגמה של קיטון בצריכה לצד התגברות התחרות, אשר יחד עם עיתוי חג הפסח שחל השנה ברבעון השני, השפיעו על תוצאות מרבית חברות הקבוצה.**

אנו מברכים את מר עודד בלום אשר מונה לתפקיד מנכ"ל משותף בדור אלון ומאחלים לו הצלחה. עד היום כיהן מר בלום כמנכ"ל חברת דור אלון מתחמים קמעונאיים אשר מנהלת ומתפעלת את תחום מתחמי התדלוק והמסחר בדור אלון.

רבוע נדל"ן ממשיכה לצמוח ומקדמת פרויקטים על מנת לממש את הפוטנציאל הרב שקיים בנכסים קיימים כמו לדוגמה פרויקט להקמת כ- 3,000 יחידות דיור, שטחים ציבוריים ותכניות פיתוח בסיאטל שקיבל את אישור בית המשפט בארה"ב.

מגה ממשיכה ביישום התוכנית האסטרטגית, כולל הסבת סניפים לרשת הדיסקאונט You, הסבה המשפיעה על תוצאות סניפים אלה אשר היו סגורים בחלקם במהלך תקופת ההסבה. במקביל מבוצעות התאמות ברשת מגה בעיר ומיושם תהליך הפסקת פעילות סניפים מפסידים במתכונת הנוכחית.

דיינרס ממשיכה להציג תוצאות טובות ורשמה הרבעון רווח של 12 מ' ש"ח. בשנת 2014 מתוכננים מהלכים שיעניקו ערך משמעותי לכרטיס בעיני הלקוח, לצד פעילויות של הגדלת המכובדות של הכרטיס בקרב בתי העסק.

YouPhone החברה הסלולרית שלנו עברה את רף 100,000 המנויים והיא ה-MVNO הגדול ביותר בישראל. מעבר לזכייתה כמוצר השנה בתחום התקשורת וכחברת הסלולר המספקת את השירות הטוב ביותר, היא מגדילה את נאמנות הלקוחות ברשתות מגה ודור אלון ותורמת לרווחיות החברות.

במגזר הלא מזון תוצאת הרבעון של נעמן גרופ הושפעה מעיתוי חג הפסח שחל השנה ברבעון השני לעומת אשתקד ברבעון הראשון, כאשר בהתאמה לינואר – אפריל אנו רואים שיפור במכירות החנויות הזרות. אנו בתהליך בחינה של הקטנת עלויות המרלז"ג בבאר טוביה תוך מתן שירותים לחברות נוספות על מנת להביא לשיפור נוסף בתוצאות המגזר. במהלך הרבעון השלמנו את העסקה למכירת השליטה בכפר השעשועים."



# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

## תוצאות של הרבעון הראשון של 2014<sup>2</sup>

### הכנסות ברוטו

ההכנסות (כולל היטלים ממשלתיים) ברבעון הראשון של 2014 הסתכמו לכ- 3,448.4 מ' ש"ח (\$988.9 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להכנסות של כ- 3,792.8 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 9.1% בעיקר במגזר הסופרמרקטים ובמתחמי תדלוק ומסחר.

### ההכנסות ממכירות, נטו

**הכנסות מתחמי התדלוק ומסחר** – הסתכמו ברבעון ל- 1,194.2 מ' ש"ח (\$342.5 מ' דולר ארה"ב) לעומת 1,337.5 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, ירידה של כ- 10.7%. עיקר הקיטון נבע מירידה במחירי הדלקים וקוזז בחלקו מגידול במכירות הכמותיות.

**הכנסות מגזר הסופרמרקטים** – הסתכמו ברבעון ל- 1,324.9 מ' ש"ח (\$380.0 מ' דולר ארה"ב) לעומת 1,512.2 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 12.4%. הקיטון במכירות נבע בעיקר מעיתוי חג הפסח, מקיטון בשטחי המכירה כתוצאה מסגירת סניפים והקטנת שטחי מכירה וכן מהסבת 7 סניפים לרשת YOU אשר במהלך הסבתם היו סגורים בחלקם, מהגברת התחרות ומקיטון בצריכה הפרטית. הכנסות המגזר אינן כוללות סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית ולכן אינם נכללים במסגרת המגזר. מספרי ההשוואה תוקנו בהתאם.

**הכנסות מגזר הלא מזון** – הסתכמו ברבעון ל- 83.6 מ' ש"ח (\$24.0 מ' דולר ארה"ב) לעומת 106.9 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, ירידה של 21.8%. עיקר הקיטון נבע בעיקר מעיתוי חג הפסח כאמור לעיל.

**הכנסות מגזר הנדל"ן** – הסתכמו הרבעון ל- 10.3 מ' ש"ח (\$3.0 מ' דולר ארה"ב) לעומת 9.4 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 9.6%. הגידול בהכנסות הרבעון נבע בעיקר מגידול בשטחים המושכרים לחיצוניים.

**הרווח הגולמי** ברבעון הראשון של 2014 הסתכם לכ- 613.8 מ' ש"ח (\$176.0 מ' דולר ארה"ב) (כ- 22.6% מההכנסות) בהשוואה לרווח גולמי של כ- 656.6 מ' ש"ח (21.3% מההכנסות) ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 6.5%. הקיטון ברווח הגולמי בהשוואה לרבעון מקביל אשתקד נבע בעיקר מקיטון ברווח הגולמי במגזר הסופרמרקטים ובמגזר הלא מזון.

**במגזר מתחמי תדלוק ומסחר** הסתכם הרווח הגולמי ל- 190.2 מ' ש"ח (\$54.5 מ' דולר ארה"ב) (15.9% מהכנסות), בהשוואה ל- 190.0 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד (14.2% מהכנסות). השפעת רווחי מלאי נמוכים יותר בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד והחרפת התחרות בתחום הדלקים קוזזה על ידי גידול בכמויות הדלקים שנמכרו.

**במגזר הסופרמרקטים** הסתכם הרווח הגולמי ל- 353.0 מ' ש"ח (\$101.2 מ' דולר ארה"ב) (26.6% מהכנסות) בהשוואה ל- 386.2 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד (25.5% מהכנסות), קיטון של 8.6%. הקיטון ברווח הגולמי נבע מקיטון במכירות כאמור לעיל.

<sup>2</sup> החברה פועלת בארבעה מגזרים בני דיווח: מתחמי תדלוק ומסחר, סופרמרקטים, קמעונאות וסיטונאות לא מזון ונדל"ן. דיווח לפי מגזרים נכלל בדיווח זה בהמשך.



## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

**במגזר הלא מזון** הסתכם הרווח הגולמי ל- 41.1 מ' ש"ח (\$11.8 מ' דולר ארה"ב) (49.1% מהכנסות) בהשוואה ל- 53.0 ש"ח ברבעון המקביל אשתקד (49.6% מהכנסות), קיטון של 22.5%. הקיטון ברווח הגולמי נבע בעיקר מקיטון במכירות בעקבות עיתוי חג הפסח כאמור לעיל.

**הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות** ברבעון הראשון של 2014 הסתכמו לכ- 614.4 מ' ש"ח (\$176.2 מ' דולר ארה"ב) (22.6% מההכנסות), בהשוואה ל- 636.2 מ' ש"ח (20.6% מההכנסות) ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 3.4%.

**במגזר מתחמי תדלוק ומסחר**, הסתכמו הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות הרבעון ל- 163.4 מ' ש"ח (\$46.9 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה ל- 153.4 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 6.5%, בעיקר כתוצאה מפתיחת מתחמים חדשים וכן מקיטון בהפרשה לחובות מסופקים שנרשמה ברבעון המקביל אשתקד.

**במגזר הסופרמרקטים** הסתכמו הוצאות מכירה וכלליות ל- 349.8 מ' ש"ח (\$100.3 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה ל- 375.8 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 6.9% בהוצאות שנבע בעיקר מקיטון בשטחי מכירה.

**במגזר הלא מזון** הסתכמו הוצאות מכירה וכלליות ל- 40.6 מ' ש"ח (\$11.6 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה ל- 45.6 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 11.0% בהוצאות שנבע מסגירת סניפים ברשת ששת ומצעדי התייעלות.

**במגזר הנדל"ן** הסתכמו הוצאות מכירה וכלליות ל- 5.2 מ' ש"ח (\$1.5 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה ל- 4.7 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 10.6%. הגידול בעלויות נבע בעיקר מעלויות הקשורות בהחזקת הנכסים והפעלתם.

**הפסד תפעולי** (לפני הכנסות והוצאות אחרות) ברבעון הראשון של 2014 הסתכם לכ- 0.6 מ' ש"ח (\$0.2 מ' דולר ארה"ב) לעומת רווח תפעולי של כ- 20.4 מ' ש"ח (0.7% מההכנסות) ברבעון המקביל אשתקד. המעבר להפסד תפעולי נבע בעיקר מקיטון ברווח התפעולי במגזר מתחמי תדלוק ומסחר ובמגזר הסופרמרקטים.

**במגזר מתחמי תדלוק ומסחר** – הרווח התפעולי הרבעון הסתכם ל- 26.7 מ' ש"ח (\$7.7 מ' דולר ארה"ב) לעומת 36.6 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של 27.0%, הקיטון ברווח התפעולי נבע בעיקר מרווחי מלאי נמוכים יותר הרבעון לעומת הרבעון המקביל אשתקד, מהחרפת התחרות במתחמי התדלוק והמסחר וקוץ בחלקו מגידול בכמויות הדלקים שנמכרו ברבעון הנוכחי.

**במגזר הסופרמרקטים** – רווח התפעולי הרבעון הסתכם ל- 3.2 מ' ש"ח (0.9 מ' דולר ארה"ב), לעומת רווח של 10.4 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. הקיטון ברווח התפעולי נבע מקיטון במכירות כאמור לעיל.

**במגזר הלא מזון** – הרווח התפעולי הרבעון הסתכם ל- 0.5 מ' ש"ח (\$0.1 מ' דולר ארה"ב) לעומת רווח תפעולי של 7.4 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. הקיטון ברווח התפעולי נבע מקיטון במכירות בעקבות עיתוי חג פסח.

**במגזר הנדל"ן** – הרווח התפעולי הרבעון הסתכם ל- 5.1 מ' ש"ח (\$1.5 מ' דולר ארה"ב) לעומת 4.7 מ' ש"ח ברבעון הראשון של 2013, הגידול ברווח התפעולי נבע מגידול בהכנסות.



## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

**עליית ערך נדל"ן להשקעה** – הרבעון רשמה החברה רווח בסך 10.6 מ' ש"ח (\$3.0 מ' דולר ארה"ב) לעומת רווח של 5.5 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד.

**הכנסות (הוצאות) אחרות נטו** – הוצאות אחרות הרבעון הסתכמו לסך של כ- 8.7 מ' ש"ח (\$2.5 מ' דולר ארה"ב) לעומת הוצאות אחרות בסך 6.3 מ' ש"ח ברבעון הראשון של 2013.

**חלק החברה ברווחי חברות כלולות** – הסתכם הרבעון ל-9.3 מ' ש"ח (\$2.7 מ' דולר ארה"ב) לעומת הפסד של 0.4 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. הגידול נבע בעיקר משערוך קניין תל אביב.

**רווח מפעולות** הסתכם הרבעון ל-10.5 מ' ש"ח (\$3.0 מ' דולר ארה"ב) (0.4% מההכנסות), בהשוואה לרווח של 19.3 מ' ש"ח (0.6% מההכנסות) ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של 45.6%. הקיטון ברווח מול רבעון מקביל אשתקד נבע בעיקר מקיטון ברווח התפעולי וקוזז בחלקו בעיקר מגידול ברווח מעליית ערך נדל"ן להשקעה וחלק החברה ברווחי חברות כלולות.

**הוצאות מימון, נטו** הסתכמו הרבעון ל-32.7 מ' ש"ח (\$9.4 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להוצאות מימון נטו של כ- 53.8 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. הקיטון בהוצאות המימון נטו, נובע בעיקר מירידה בשיעור 0.7% במדד הידוע לעומת הרבעון המקביל וכן מירידה בשיעור ריבית הפריים.

**מסים על ההכנסה** הטבת המס הרבעון הסתכמה ל-3.4 מ' ש"ח (\$1.0 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להטבת מס בסך 2.6 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד.

**רווח (הפסד) מפעילות נמשכת** ההפסד הרבעון מפעילות נמשכת הסתכם ל-18.8 מ' ש"ח, (\$5.4 מ' דולר ארה"ב) לעומת הפסד של כ- 31.9 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. ההפסד מפעילות נמשכת ברבעון המיוחס לבעלי המניות בחברה הסתכם לכ- 28.1 מ' ש"ח (\$8.0 מ' דולר ארה"ב) או 0.42 מ' ש"ח למניה (\$0.12 דולר ארה"ב) והרווח מפעילות נמשכת המיוחס לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה הסתכם ב- 9.4 מ' ש"ח (\$2.7 מ' דולר ארה"ב).

**הפסד מפעילות מופסקת** המיוחס כולו לבעלי המניות בחברה הסתכם הרבעון ל-3.1 מ' ש"ח (\$0.9 מ' דולר ארה"ב) או 0.05 מ' ש"ח למניה (\$0.01 דולר ארה"ב) לעומת הפסד של כ-2.0 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד.



## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

### תזרימי מזומנים ברבעון הראשון של שנת 2014

**תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:** תזרימי המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת הסתכמו ברבעון הראשון של שנת 2014 ל- 140.9 מ' ש"ח (\$40.4 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בסך כ- 309.6 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. עיקר הקיטון בתזרימי המזומנים שוטפת הרבעון מול רבעון מקביל נבע מקיטון בשינויים בהון החוזר נטו בסך 67.4 מ' ש"ח (\$19.3 מ' דולר ארה"ב), עקב פעולות שננקטו ברבעון המקביל להקטנת ימי לקוחות והקטנת מלאים בעיקר על ידי דור אלון שתורמו לתזרימי מפעילות שוטפת כ- 128 מ' ש"ח, ומתקבולי מס שהתקבלו ברבעון המקביל בסך 42.8 מ' ש"ח.

**תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:** תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו הרבעון ל- 113.7 מ' ש"ח (32.6 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בסך 47.2 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה הרבעון כללו בעיקר רכישת נדל"ן להשקעה, רכוש קבוע, ונכסים בלתי מוחשיים בסך 81.6 מ' ש"ח (\$23.4 מ' דולר ארה"ב) ומתן הלוואות לזמן ארוך, נטו בסך 46.5 מ' ש"ח (\$13.3 מ' דולר ארה"ב) בקיזוז תמורה בניירות ערך סחירים נטו בסך 12.0 מ' ש"ח (\$3.5 מ' דולר ארה"ב) וריבית שהתקבלה בסך 5.4 מ' ש"ח (\$1.6 מ' דולר ארה"ב). ברבעון הראשון בשנת 2013 תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה כללו בעיקר רכישת רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ונכסים בלתי מוחשיים בסך 50.4 מ' ש"ח, מתן הלוואות לזמן ארוך בסך 26.8 מ' ש"ח והשקעה בניירות ערך סחירים נטו בסך 33.6 מ' ש"ח בקיזוז תמורה ממימוש נדל"ן להשקעה בסך 45.1 מ' ש"ח, פירעון הלוואות שנתנו לזמן ארוך בסך 17.5 מ' ש"ח וריבית שהתקבלה בסך 8.7 מ' ש"ח.

**תזרימי מזומנים מפעילות מימון:** תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו הרבעון ל- 2.7 מ' ש"ח (\$0.8 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בסך של כ- 97.9 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון הרבעון כללו בעיקר פירעון הלוואות לזמן ארוך בסך 39.1 מ' ש"ח (\$11.2 מ' דולר ארה"ב), תשלומי ריבית בסך כ- 41.8 מ' ש"ח (\$12.0 מ' דולר ארה"ב) ותשלום דיבידנד לזכויות שאינן מקנות שליטה בסך 40.3 מ' ש"ח (\$11.6 מ' דולר ארה"ב) בקיזוז קבלת הלוואות לזמן ארוך בסך 100.0 מ' ש"ח (\$28.7 מ' דולר ארה"ב) וגידול באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו בסך 20.8 מ' ש"ח (\$5.9 מ' דולר ארה"ב). המזומנים ששימשו לפעילות מימון ברבעון הראשון של שנת 2013 כללו בעיקר פירעון הלוואות בסך 53.8 מ' ש"ח, תשלומי ריבית בסך כ- 62.5 מ' ש"ח, קיטון באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בסך 172.2 מ' ש"ח בקיזוז הנפקת אג"ח בסך 152.3 מ' ש"ח וקבלת הלוואות לזמן ארוך בסך כ- 40.7 מ' ש"ח.



# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

## נתונים נוספים

(1) רווח מפעילות נמשכת לפני הוצאות מימון מס פחת והפחתות (Adjusted EBITDA<sup>3</sup>) ברבעון הראשון של 2014 הסתכם Adjusted EBITDA לכ- 85.3 מ' ש"ח (\$24.5 מ' דולר ארה"ב) (3.1% מההכנסות) בהשוואה לכ- 111.7 מ' ש"ח (3.6% מההכנסות) ברבעון הראשון של 2013.

## אירועים בתקופת הדוח

### כללי

#### הסכם הפקדת יתרות כספיות בין החברה לרבוע נדל"ן

בחודש אפריל, אושרה התקשרות בין החברה לרבוע נדל"ן בהסכם יתרות כספיות לתקופה של שלוש שנים במסגרתו תוכל החברה לקבל או להפקיד ברבעון נדל"ן עד לסך 150 מ' ש"ח בתנאי ON-CALL. החברה תעמיד כבטוחה לרבוע נדל"ן שיעבוד קבוע על מניות רבוע נדל"ן בבעלות החברה כך שסך הבטוחות לא יפחת מ-2. במידה ודירוג אגרות החוב של החברה ירד בשלוש רמות דירוג, יופחת היקף ההלוואה המקסימלית שתוכל רבוע נדל"ן להפקיד בחברה.

#### מגזר מתחמי תדלוק ומסחר

א. ליום 31 במרץ 2014 דור אלון הפעילה 209 תחנות דלק ו- 216 חנויות נוחות בפורמטים שונים.  
ב. בחודש פברואר 2014 אושרה במסגרת חברה משותפת בבעלות בחלקים שווים לדור אלון ולצד ג' הקצאת מקרקעין, בדרום אזור התעשייה של הרצליה, המאפשרת בהתאם לתוכנית בנין עיר שאושרה, בין היתר הקמת פרויקט בהיקף של כ- 52,000 מ"ר שטח עיקרי ליעוד של תעסוקה. ההקצאה כפופה למספר תנאים ובכללם תשלום דמי חכירה מהוונים. החברה המשותפת פועלת להגשת השגה על גובה דמי ההיוון והמשך השלמת מימוש העסקה מול המנהל.

#### מגזר הסופרמרקטים

א. ליום 31 במרץ 2014 הפעילה מגה 210 סניפי סופרמרקט בפורמטים שונים. תוצאות הסניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית מוצגים בביאור המגזרים במסגרת ההתאמות לתוצאות המגזרים.  
ב. ליום 31 במרץ 2014 הפעילה החברה סניפים בשטח כולל של כ- 345,200 מ"ר. במהלך הרבעון הראשון של 2014 נסגרו ארבעה סניפים בשטח כולל של 6,500 מ"ר ונפתח סניף אחד בשטח כולל של 1,200 מ"ר. כמו כן, במהלך הרבעון הוקטנו שטחי מסחר בסניפים בשטח כולל של כ- 9,500 מ"ר.  
המכירות למ"ר הסתכמו ברבעון הראשון של שנת 2014 ל- 4,312 ש"ח (\$1,236 דולר ארה"ב) לעומת 4,611 ש"ח ברבעון המקביל אשתקד.

#### <sup>3</sup> שימוש במדדים פיננסיים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים (Non GAAP)

Adjusted EBITDA הינו מדד שאינו בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים (Non GAAP) ומוגדר כרווח החברה לפני הכנסות (הוצאות) מימון נטו, שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה, הכנסות (הוצאות) אחרות נטו, חלק החברה ברווחי חברות כלולות, מיסים, פחת והפחתות, בתוספת חלק החברה ב- Adjusted EBITDA בחברות כלולות ובתוספת ב- EBITDA של סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית. זהו מדד מקובל בקרב תעשיית הקמעונאות. החברה מציגה מדד זה כמדד ביצועים נוסף, כיוון שהיא מאמינה שהוא מאפשר השוואות ביצועים תפעוליים בין תקופות ובין חברות תוך נטרול הפרשים פוטנציאליים הנובעים משוני במבנה ההון, במיסים בגיל של הנכסים הקבועים ובהוצאות הפחת בגינם. אין להתייחס ל- Adjusted EBITDA כמדד יחיד או כתחליף לרווח תפעולי, למדד ביצועים אחר ולנתוני תזרים מזומנים, אשר נערכו בהתאם לעקרונות החשבונאות המקובלים כמדד לרווחיות או נזילות. Adjusted EBITDA אינו לוקח בחשבון את צרכי שירות החוב והתחייבויות נוספות, כולל השקעות הוניות ולכן, אינו מצביע בהכרח על הסכומים שיהיו זמינים לשימוש החברה ובנוסף, אין להשוות את ה- Adjusted EBITDA למדדים המכונים בכינוי דומה המדווחים על ידי חברות אחרות עקב שוני באופן חישוב המדדים הללו. ראה גישור בין הרווח הנקי לבין ה- Adjusted EBITDA המוצג בתמצית הדוחות הכספיים בהודעה זו.



## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

### מגזר הלא מזון

א. ליום 31 במרץ 2014 הפעילה החברה 130 חנויות (מתוכן 16 בזכיינות) לפי החלוקה הבאה: "נעמן"- 64 חנויות, "ורדינון"- 49 חנויות ו"ד"ר בייבי"- 17 חנויות.

ב. בחודש פברואר 2014, השלימה קבוצת בי מכירת 65% מאחזקותיה בכפר השעשועים אשר סווגה כפעילות מופסקת בתמורה לכ-13 מ' ש"ח שישולמו על פי תנאי ההסכם. קבוצת בי נתנה לרוכש אופציה לרכוש במהלך תקופה של שנתיים מהשלמת העסקה את יתרת אחזקותיה בכפר והרוכש נתן לחברה אופציה למכור לו את יתרת ההשקעה בתום השנתיים ולמשך חצי שנה. החברה תמשיך להעמיד לטובת בנק הפועלים מכתב נוחות בגין יתרת מסגרת האשראי של כפר השעשועים והרוכש חתם במקביל על ערבות לחשבון. כמו כן התחייב הרוכש להקטין בכל שנה את החוב לבנק ועם השלמת רכישת מלוא המניות על ידי הרוכש יפקע מכתב הנוחות לטובת הבנק. החברה כללה את חלקה בתוצאות כפר השעשועים עד למועד מימוש העסקה. לחברה לא נבע רווח או הפסד ממימוש הפעילות.

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	תוצאות הפעילות עד יום השלמת העסקה
2013	2013	2014
אלפי ש"ח		
114,837	33,155	22,155
23,829	6,138	3,329
(8,375)	25	(2,092)
(29,994)	(2,018)	(3,065)

מכירות  
רווח גולמי  
רווח (הפסד) תפעולי  
הפסד שנכלל במסגרת הפסד מפעילות  
מופסקת ברווח והפסד

להלן תזרים המזומנים ששימש למכירת כפר:

אלפי ש"ח	
(7,000)	השקעה בכלולה
(9,000)	חייבים לזמן ארוך
93,680	נכסים של קבוצת מימוש שסווגו כמוחזקים למכירה
(79,769)	התחייבויות של קבוצת מימוש שסווגו כמוחזקות למכירה
(2,089)	מזומנים ששימשו למכירת פעילות שהופסקה





## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

### מגזר נדל"ן

א. ביום 23 בפברואר 2014, הושלמה הצעת רכש רגילה של רבוע נדל"ן לרכישת 7.8% מהון המניות המונפק שלה בתמורה לכ-160 מ' ש"ח. להצעת הרכש נענו 99.2% מבעלי המניות של רבוע נדל"ן לרבות החברה. חלק החברה בתמורה מהצעת הרכש עמדה על כ-120 מ' ש"ח והיתרה בסך כ-40 מ' ש"ח שולמה לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה ונכללה בדוחות הכספים של החברה במסגרת תזרים המזומנים ששימש לפעילות מימון בסעיף "דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה". שיעור ההחזקה של החברה ברבוע נדל"ן לאחר הצעת הרכש עומד על 74.71%.

### ב. מתחם השוק הסיטונאי

#### הסכמי מכר עם רוכשי דירות

בסמוך למועד פרסום הדיווח התקשרה חברת המגורים ב-680 הסכמי מכר בהיקף של 1,654 מיליוני ש"ח (כולל מע"מ), וכן קיבלה מקדמות בסך כ-995 מיליוני ש"ח (כולל מע"מ).

ג. ביום 31 במרס 2014, התקשרה רבוע נדל"ן עם הראל השקעות בביטוח ושירותים פיננסיים בע"מ בהסכם להעמדת מסגרת אשראי בהיקף של כ-105 מ' ש"ח למימון חלקה של רבוע נדל"ן בהקמת מבנה המשרדים ברעננה. הסכומים שיוצלו ממסגרת האשראי יחשבו כהלוואה ויישאו ריבית משתנה צמודה לפרים. קרן ההלוואה תיפרע על פני 15 שנים החל ממאי 2015. להבטחת ההלוואה שיעבדה רבוע נדל"ן את זכויותיה במבנה המשרדים כולל זכויות נלוות. כמו כן, נקבעו תנאים לפירעון מיידי של ההלוואה לרבות התניות פיננסיות ביחס לפרוייקט.

#### הנפקת אגרות חוב

א. ביום 27 בינואר 2014, השלימה רבוע נדל"ן החלפה של 200 מיליון ש"ח ערך נקוב אגרת חוב (סדרה ב') (הרשומות בספרים בערך התחייבותי של 238 מ' ש"ח) על פי הצעת רכש חליפין חלקית כנגד הרחבה של אגרות חוב (סדרה ה') בערך נקוב של 265 מיליון ש"ח, להחלפה לא הייתה השפעה על דוח רווח והפסד.

ב. ביום 18 במרס, 2014, אישרה מידרוג מחדש דירוג P-1 לניירות ערך מסחריים של החברה, וכן הורידה ל-A3 יציב את דירוג אגרות חוב סדרה א' וסדרה ג' של החברה. כמו כן, אישרה מידרוג לחברה הנפקת אגרות חוב בהיקף של עד 150 מ' ש"ח בדרך של הרחבת סידרה ג' או סידרה חדשה.

ג. ביום 3 באפריל 2014, הורחבה אגרות חוב (סדרה ג') של החברה בדרך של הקצאה פרטית של 150 מ' ש"ח ע.ב. אגרות חוב (סדרה ג') למשקיעים מוסדיים במחיר של 101.3% מערך הנקוב, המשקף תשואה של 3.8%.

תרגום הנוחות של השקל החדש לדולר נעשה לפי שער חליפין ליום 31 במרץ 2014, 1 דולר ארה"ב שווה ל- 3.487 ש"ח. תרגום הנוחות נעשה אך ורק לנוחות הקורא.

###

מובהר בזאת כי נוסח זה הינו תרגום לעברית לנוחות בלבד של הודעת החברה לרשות ניירות ערך בארה"ב (SEC). הנוסח המחייב הינו הנוסח באנגלית.



## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

אלון רבוע כחול – ישראל בע"מ (להלן "אלון רבוע כחול") פועלת בארבעה מגזרי פעילות בני דיווח הינה חברת הקמעונאות הגדולה בישראל. במגזר מתחמי תדלוק ומסחר, אלון רבוע כחול באמצעות חברת הבת הנסחרת בבורסה בתל-אביב דור אלון אנרגיה בישראל (1988) בע"מ המוחזקת בשיעור 78.43%, היא אחת מארבע חברות קמעונאות הדלק הגדולות בישראל בהתבסס על מספר תחנות הדלק ומובילה בתחום חנויות הנוחות מפעילה רשת של 209 תחנות דלק ו-216 חנויות נוחות בפורמטים שונים בישראל. במגזר הסופרמרקטים, כחלוצה בתחום קמעונאות המזון המודרנית, אלון רבוע כחול, באמצעות חברת הבת מגה קמעונאות בע"מ, המוחזקת בשיעור 100%, מפעילה 210 חנויות סופרמרקט במותגים שונים, אשר כל אחד מהם מציע מגוון מוצרי מזון, מוצרי "Near Food" וכן מגוון מוצרי "Non-Food" ברמת שירות ומחירים שונה. במגזר הלא מזון, אלון רבוע כחול בעיקר אמצעות חברה הבת, בי קמעונאות בע"מ, המוחזקת בשיעור 100%, פועלת כקמעונאית וסיטונאית ומפעילה חנויות מתמחות בהפעלה עצמית ובזכיינות ומציעה מגוון מוצרי Non Food. במגזר הנדל"ן, אלון רבוע כחול באמצעות חברת הבת הנסחרת בבורסה בת"א, רבוע כחול נדל"ן בע"מ המוחזקת בשיעור 74.71%, מחזיקה, מחכירה, ומפתחת נדל"ן מסחרי מניב ויזום פרויקטים. בנוסף, אלון רבוע כחול פועלת באמצעות חברת הבת אלון סלולר בע"מ, המוחזקת בשיעור 100% כמפעילת רשת MVNO בישראל ובאמצעות חברת דיינרס קלוב ישראל בע"מ, חברה כלולה המוחזקת בשיעור 49% בתחום ההנפקה והסליקה של כרטיסי אשראי בישראל ומנפיקה את כרטיסי האשראי YOU לחברי מועדון הלקוחות של הקבוצה.

### אמירות צופות פני עתיד

הודעה זו כוללת אמירות צופות פני עתיד כמשמעותן בהוראות ה – safe harbor בחוק ה – U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995. אמירות צופות פני עתיד עשויות לכלול, אך לא רק, תכניות או תחזיות בנוגע לעסקי החברה, או הכנסות, הוצאות ורווחיות החברה בעתיד. אמירות צופות פני עתיד עשויות להיות, אך לא בהכרח, מזוהות ע"י השימוש בניסוח צופה פני עתיד כגון "עשוי", "צופה", "מעריך", "מצפה", "מתכוון", "מתכנן", "מאמין", ומילים ומונחים בעלי אופי דומה. אמירות צופות פני עתיד מכילות גורמי סיכון ידועים ובלתי ידועים, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים אשר עשויים לגרום לכך שבפועל, אירועים, תוצאות, ביצועים, נסיבות והישגים עשויים להיות שונים באופן מהותי מכל אירוע עתיד, תוצאות, ביצועים, נסיבות והישגים הבאים לידי ביטוי או נובעים מכללל מאותן אמירות צופות פני עתיד. גורמי סיכון, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים אלו כוללים, אך לא רק, את האמור להלן: השפעת המצב הכלכלי בישראל על המכירות בחנויות, מכירות מוצרים של החברה ועל רווחיות החברה; יכולת החברה להתחרות ביעילות בחנויות סופרמרקט הפועלות בפורמט מחירים מוזלים, חברות דלק גדולות ומתחרים אחרים של החברה; חקיקה ותקינה חדשות, לרבות חקיקה ותקינה הנובעות מהמלצות ועדות ממשלתיות ותקינה בקשר עם רכש מוצרי נפט ע"י חברות דלק ומחיר מוצרי הנפט אשר כפופים לתקינה; תנודות רבעוניות בתוצאות הפעילות אשר עשויות לגרום לתנודתיות במחירי מניות החברה; תנודות במחירי מוצרי נפט והעלאת שיעורי הבלו על מכירת מוצרי נפט בישראל; גורמי סיכון הקשורים בתלות החברה במספר מוגבל של ספקים מרכזיים למוצרים הנמכרים בחנויות החברה; העלאה של שכר המינימום בישראל עשויה להשפיע על תוצאות הפעילות; פעולות רשות ההגבלים העסקיים בישראל עשויות להשפיע על יכולת החברה להוציא לפועל את אסטרטגיית הפעילות שלה ועל רווחיותה; השפעת עליות במחירי נפט, חומרי גלם ומחירי מוצרים בשנים האחרונות; השפעת נזק העשוי להיגרם למוניטין החברה או לרשת חנויות המופעלת על ידיה, ע"י ידיעות בתקשורת או בדרך אחרת; מדיניות ממשלתית בקשר עם בנייה למגורים עשויה להיות בעלת השפעה שלילית על פעילותנו בתחום הבנייה למגורים; וגורמי סיכון, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים המפורטים בדיווחי החברה לרשות ניירות ערך בארה"ב (SEC), לרבות, אך לא רק, גורמי סיכון, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים המפורטים תחת הכותרת "Risk Factors" בדוח ה-F-20 לשנה שהסתיימה ליום 31 בדצמבר 2013. תשומת הלב מופנית לכך שאין להסתמך על אמירות צופות פני עתיד אלו, אשר רלוונטיות רק למועד הודעה זו. מלבד התחייבויות החברה לגילוי שוטף של מידע מהותי בהתאם לדיני ניירות ערך הרלוונטיים, החברה איננה מתחייבת לעדכן אמירות צופות פני עתיד הנכללות בהודעה זו.



# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 במרץ 2014

(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-31 במרץ 2014	31 בדצמבר 2013	31 במרץ	
		2013	2014
אלפי דולר ארה"ב		באלפי ש"ח	
98,473	322,579	419,178	343,376
139,946	498,779	360,863	487,993
27,065	93,803	103,487	94,376
354,522	1,221,932	1,440,508	1,236,219
164,038	286,661	577,447	571,999
223	792	-	777
-	-	45,600	-
-	99,166	136,555	-
6,736	25,223	34,941	23,487
187,265	602,013	609,701	652,992
978,268	3,150,948	3,728,280	3,411,219
280,725	962,767	919,493	978,888
1,769	5,517	3,374	6,169
31,266	106,780	105,641	109,026
18,182	60,259	51,088	63,401
41,100	166,926	208,172	143,316
723,723	2,535,084	2,618,968	2,523,621
232,334	770,490	561,732	810,148
341,706	1,203,725	1,244,701	1,191,529
8,747	32,612	36,484	30,501
54,467	167,376	126,191	189,927
1,734,019	6,011,536	5,875,844	6,046,526
2,712,287	9,162,484	9,606,124	9,457,745

## נכסים

### נכסים שוטפים:

מזומנים ושווי מזומנים  
השקעה בנכסים פיננסיים  
פיקדונות לזמן קצר  
לקוחות  
חייבים אחרים כולל חלויות שוטפות של הלוואות  
שניתנו, לזמן ארוך  
מכשירים פיננסיים נגזרים  
נכסים מוחזקים למכירה  
נכסים של קבוצות מימוש המסווגות כמוחזקות למכירה  
מסי הכנסה לקבל  
מלאי

### נכסים שאינם שוטפים:

השקעות המטופלות בשיטת שווי מאזני  
מכשירים פיננסיים נגזרים  
מלאי מקרקעין  
נכסים פיננסיים זמינים למכירה  
הלוואות שניתנו בניכוי חלויות שוטפות  
רכוש קבוע, נטו  
נדל"ן להשקעה  
נכסים בלתי מוחשיים והוצאות נדחות, נטו  
חייבים אחרים לזמן ארוך  
מסי הכנסה נדחים

סך נכסים



## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

תרגום נוחות ל-31 במרץ 2014	31 בדצמבר 2013	31 במרץ	
		2013	2014
אלפי דולר ארה"ב	באלפי ש"ח		
241,812	829,812	947,670	843,200
151,400	610,354	593,947	527,933
77,406	251,089	235,913	269,915
401,523	1,235,627	1,441,889	1,400,109
250,960	637,258	897,129	875,091
8,015	28,469	27,881	27,947
1,694	6,484	17,658	5,907
1,987	3,199	9,213	6,929
14,351	59,190	60,221	50,042
-	85,556	89,870	-
1,149,148	3,747,038	4,321,391	4,007,073

### התחייבויות והון

#### התחייבויות שוטפות:

אשראי והלוואות לזמן קצר מתאגידים  
בנקאיים ואחרים  
חלויות שוטפות של אגרות חוב ואגרות חוב הניתנות  
להמרה במניות  
חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך  
מתאגידים בנקאיים  
ספקים ונותני שירותים  
זכאים אחרים ויתרות זכות  
פיקדונות מלקוחות  
מכשירים פיננסיים נגזרים  
מסי הכנסה לשלם  
הפרשות בגין התחייבויות אחרות  
התחייבויות של קבוצות מימוש המסווגות  
כמוחזקות למכירה

#### התחייבויות שאינן שוטפות:

הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים  
בניכוי חלויות שוטפות  
אגרות חוב הניתנות להמרה במניות בניכוי  
חלויות שוטפות  
אגרות חוב בניכוי חלויות שוטפות  
התחייבויות אחרות  
מכשירים פיננסיים נגזרים  
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו  
מסי הכנסה נדחים

### סך התחייבויות

373,153	1,273,571	1,133,440	1,301,186
17,454	61,486	90,200	60,862
653,235	2,208,228	2,163,434	2,277,830
36,040	129,292	139,010	125,673
669	2,847	3,823	2,334
16,696	71,304	69,636	58,219
56,015	183,703	143,170	195,326
1,153,262	3,930,431	3,742,713	4,021,430
2,302,410	7,677,469	8,064,104	8,028,503

### הון

#### הון עצמי המיוחס לבעלי מניות החברה

22,908	79,881	79,881	79,881
349,664	1,219,279	1,219,279	1,219,279
10,467	34,575	10,092	36,497
(89,145)	(279,611)	(170,948)	(310,848)
293,894	1,054,124	1,138,304	1,024,809
115,983	430,891	401,716	404,433
409,877	1,485,015	1,540,020	1,429,242
2,712,287	9,162,484	9,604,124	9,457,745

זכויות שאינן מקנות שליטה

סך ההון

סך ההתחייבויות וההון



# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

**דוחות רווח והפסד מאוחדים**  
**לשלושה החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2014**  
**(בלתי מבוקר)**

תרגום נוחות ל-3 החודשים שהסתיימו ב-31 במרץ	שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר	3 החודשים שהסתיימו ב-31 במרץ		
2014	2013	2013	2014	
<b>אלפי דולר</b>				
<b>ארה"ב</b>	<b>אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח למניה)</b>			
988,935	14,860,869	3,792,802	3,448,418	הכנסות
210,366	2,974,529	703,534	733,547	בניכוי היטלים ממשלתיים
778,569	11,886,340	3,089,268	2,714,871	הכנסות ממכירות, נטו
602,536	9,268,832	2,432,676	2,101,046	עלות המכירות
176,033	2,617,508	656,592	613,825	רווח גולמי
176,207	2,516,855	636,224	614,432	הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות
				רווח (הפסד) מפעולות לפני שינויים בשווי
				הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות
				אחרות
(174)	100,653	20,368	(607)	הכנסות אחרות
1,163	3,049	30	4,056	הוצאות אחרות
(3,669)	(24,567)	(6,304)	(12,797)	הוצאות אחרות
3,026	47,589	5,559	10,551	עליה בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה, נטו
2,668	27,211	(389)	9,303	חלק ברווחי חברות המטופלות בשיטת שווי מאזני
3,014	153,935	19,264	10,506	רווח מפעולות
4,613	78,168	16,789	16,086	הכנסות מימון
(14,000)	(332,184)	(70,639)	(48,817)	הוצאות מימון
(9,387)	(254,016)	(53,850)	(32,731)	הוצאות מימון, נטו
(6,373)	(100,081)	(34,586)	(22,225)	הפסד לפני מסים על הכנסה
(985)	(12,667)	(2,638)	(3,432)	הטבת מס
(5,388)	(87,414)	(31,948)	(18,791)	הפסד מפעילות נמשכת
879	29,994	2,018	3,065	הפסד מפעילות מופסקת
(6,267)	(117,408)	(33,966)	(21,856)	הפסד לתקופה
<b>מיוחס :</b>				
(8,958)	(145,695)	(41,655)	(31,237)	לבעלי מניות החברה
2,691	28,287	7,689	9,381	לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
<b>הפסד למניה המיוחס לבעלי מניות החברה :</b>				
<b>הפסד בסיסי ובדילול מלא :</b>				
(0.12)	(1.75)	(0.60)	(0.42)	פעילות נמשכת
(0.01)	(0.45)	(0.03)	(0.05)	פעילות מופסקת
(0.13)	(2.20)	(0.63)	(0.47)	
<b>ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות</b>				
<b>בחישוב הרווח למניה (באלפי ש"ח)</b>				
65,954	65,954	65,954	65,954	בסיסי ובדילול מלא



## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים  
לשלושה החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2014  
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-3 החודשים שהסתיימו ב-31 במרץ	שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר	3 החודשים שהסתיימו ב-31 במרץ	
2014	2013	2013	2014
אלפי דולר ארה"ב	אלפי ש"ח		
(6,373)	(100,081)	(34,586)	(22,225)
(879)	(29,994)	(2,018)	(3,065)
(1,286)	44,258	42,828	(4,485)
48,965	690,511	303,351	170,737
40,427	604,694	309,575	140,962
(14,939)	(140,007)	(24,192)	(52,094)
(7,658)	(91,041)	(20,862)	(26,703)
(812)	(12,556)	(5,334)	(2,833)
(164)	2,343	(7,341)	(573)
102	21,186	1,814	355
-	51,279	45,090	-
10,139	220,264	34,080	35,353
(6,689)	(379,150)	(67,669)	(23,326)
(198)	(36,685)	(2,232)	(691)
(18,425)	(24,258)	(26,835)	(64,249)
5,095	99,435	17,513	17,766
(599)	-	-	(2,089)
1,557	18,923	8,734	5,430
(32,591)	(270,267)	(47,234)	(113,654)

### תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

הפסד לפני מסים על הכנסה מפעילות נמשכת  
הפסד מפעילות מופסקת  
מסי הכנסה שהתקבלו (ששולמו), נטו  
התאמות הדרושות על מנת להציג את תזרימי  
המזומנים מפעילות שוטפת (א)  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

### תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:

רכישת רכוש קבוע  
רכישת נדל"ן להשקעה  
רכישת נכסים בלתי מוחשיים  
תמורה מממוש פיקדונות  
(השקעה בפיקדונות) לזמן קצר, נטו  
תמורה מממוש רכוש קבוע  
תמורה מממוש נדל"ן להשקעה  
תמורה מממוש ניירות ערך סחירים  
השקעה בניירות ערך סחירים  
השקעות והלוואות לחברות כלולות  
מתן הלוואות לזמן ארוך  
פירעון הלוואות שנתנו לזמן ארוך  
יציאה מאיחוד  
ריבית שהתקבלה  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה



# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים  
לשלושה החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2014  
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-3 החודשים שהסתיימו ב-31 במרץ	שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר	3 החודשים שהסתיימו ב-31 במרץ	
2014	2013	2013	2014
אלפי דולר ארה"ב	אלפי ש"ח		
(11,552)	(30,723)	-	(40,286)
-	732,185	152,263	-
(690)	(601,147)	(2,377)	(2,406)
28,678	392,000	40,653	100,000
(11,208)	(263,151)	(53,807)	(39,084)
5,980	(301,789)	(172,156)	20,854
-	50,338	-	-
-	(9,768)	-	-
(11,983)	(250,417)	(62,495)	(41,786)
(775)	(282,472)	(97,919)	(2,708)
7,061	51,955	164,422	24,600
1	(9)	(2)	5
89,186	259,045	259,045	310,991
96,248	310,991	423,465	335,596

## תזרימי מזומנים מפעילויות מימון:

דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה  
תמורה מהנפקת אגרות חוב  
פירעון אגרות חוב  
קבלת הלוואות לזמן ארוך  
פירעון הלוואות לזמן ארוך  
שינוי באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים  
ואחרים, נטו  
עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה  
בחברה בת שתוצאתן אינה איבוד שליטה  
תמורה ממכירת חוץ אקדמה  
ריבית ששולמה  
מזומנים נטו ששימשו מפעילות מימון

גידול במזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי  
הפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים  
יתרת מזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי  
בתחילת התקופה  
יתרת מזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי  
לגמר התקופה



# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים  
לשלושה החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2014  
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-3 החודשים שהסתיימו ב-31 במרץ	שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר	3 החודשים שהסתיימו ב-31 במרץ	
2014	2013	2013	2014
אלפי דולר	אלפי ש"ח		
ארה"ב			
18,989	269,141	67,282	66,214
(3,026)	(47,589)	(5,559)	(10,551)
(2,668)	(27,211)	389	(9,303)
781	10,030	4,119	2,725
-	(151)	(151)	-
949	(2,631)	153	3,308
-	20,912	-	-
(495)	(8,675)	(3,570)	(1,727)
(6,008)	59,929	1,863	(20,950)
(2,753)	(7,631)	199	(9,601)
136	(11,265)	(87)	473
10,005	224,462	56,026	34,887
(164)	(2,717)	(555)	(571)
(65,381)	169,936	(333,901)	(227,982)
112,332	(9,850)	482,721	391,700
(13,732)	53,821	34,422	(47,885)
48,965	690,511	303,351	170,737

## (א) התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מהפעילות השוטפת

התאמות בגין:

פחת והפחתות  
שינויים בשווי ההוגן של נדל"ן להשקעה, נטו  
חלק בהפסדי (ברוח) חברות במטופלות בשיטת השווי  
המאזני, נטו  
דיבידנד שהתקבל  
מרכיב ההטבה בהענקת אופציות שהוענקו לעובדים  
הפסד (רווח) מממוש וגרעית רכוש קבוע  
הפרשה לירידת ערך נכסים  
רווח משינוי בשווי הוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים  
הפרשי הצמדה בגין אגרות חוב, הלוואות והתחייבויות  
אחרות לזמן ארוך  
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו  
ירידת (עליית) ערך של נכסים פיננסיים, פיקדון ושל  
יתרות חובה לזמן ארוך נטו  
ריבית ששולמה, נטו  
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:  
רכישת מלאי מקרקעין  
ירידה (עלייה) בלקוחות ובחייבים אחרים  
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
וזכאים אחרים ויתרות זכות  
ירידה (עלייה) במלאי

## (ב) מידע בדבר פעילויות השקעה ומימון שאינן כרוכות בתזרימי המזומנים:

3,417	48,249	13,182	11,915
-	-	15,215	-

רכישת רכוש קבוע ונדל"ן להשקעה באשראי  
דיבידנד שהוכרז לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה  
באשר להחלפת 200 מיליון ש"ח ערך נקוב אגרת חוב  
(סדרה ב') ב-265.5 מיליון ש"ח ערך נקוב אגרת חוב (סדרה  
ה') של רבוע נדל"ן ראה אירועים בתקופת הדוח





# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

מצבת התחייבויות, נטו  
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-31 במרץ	31 בדצמבר	31 במרץ		
2014	2013	2013	2014	
אלפי דולר ארה"ב	באלפי ש"ח			
אלון רבוע כחול – סולו*				
11,385	36,974	4,428	39,700	מזומנים ושווה מזומנים
39,264	135,322	69,172	136,912	השקעה בנכסים פיננסיים
50,649	172,296	73,600	176,612	סה"כ נכסים
33,732	167,748	167,047	117,622	התחייבויות לזמן קצר ולזמן ארוך :
32,050	112,641	92,802	111,760	אשראי והלוואות לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
34,517	120,403	87,440	120,360	חלויות שוטפות של אגרות חוב
40,410	141,894	156,663	140,910	ניירות ערך מסחריים
64,752	226,147	182,838	225,791	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
205,461	768,833	686,790	716,443	אגרות חוב
סה"כ התחייבויות				
293,894	1,054,124	1,138,304	1,024,809	הון :
(154,812)	(596,537)	(613,190)	(539,831)	הון עצמי המיוחס לבעלי מניות החברה
סך התחייבויות, נטו				

\* ללא הלוואות שנתנו או התקבלו מחברות בנות



## אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

### התאמה בין הרווח לתקופה ל ADJUSTED EBITDA לשלושה החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2014 (בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-3 חודשים שהסתיימו ב- 31 במרץ	שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר	3 חודשים שהסתיימו ב- 31 במרץ		
2014	2013	2013	2014	
אלפי דולר ארה"ב	אלפי ש"ח			
(5,388)	(87,414)	(31,948)	(18,791)	הפסד מפעילות נמשכת
(985)	(12,667)	(2,638)	(3,432)	הטבת מס
(2,668)	(27,211)	389	(9,303)	חלק בהפסדי (ברווחי) חברות במטופלות בשיטת שווי מאזני, נטו
2,897	51,125	14,040	10,101	חלק החברה ב- Adjusted EBITDA בחברות כלולות
2,749	22,618	10,177	9,589	חלק ב-EBITDA של סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית
9,387	254,016	53,850	32,731	הוצאות מימון, נטו
2,506	21,518	6,274	8,741	הוצאות אחרות, נטו
(3,026)	(47,589)	(5,559)	(10,551)	שינויים בשווי ההוגן של נדל"ן להשקעה
18,989	269,141	67,282	66,214	פחת והפחתות
-	(151)	(151)	-	מרכיב ההטבה בהענקת אופציות לעובדים
24,461	443,386	111,716	85,299	Adjusted EBITDA



# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

## דיווח מגזרי

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2014  
(בלתי מבוקר)

## דיווח מגזרי

דיווח זה כולל מידע לפי מגזרים בהתאם ל- IFRS 8. הדיווח מתבסס על המבנה הארגוני של החברה, הדיווחים הפנימיים, אופן הקצאת המשאבים וקבלת ההחלטות. החברה מציגה ארבעה מגזרים בני דיווח: סופרמרקטים - קמעונאות מזון, מתחמי תדלוק ומסחר, קמעונאות וסיטונאות בתחום הלא מזון, מגזר נדל"ן ובנוסף מגזר אחרים הכולל בעיקר את פעילות הסלולר וחלק החברה בפעילות הנפקה וסליקה של כרטיסי אשראי.

תוצאות המגזרים כפי שנסקרות על ידי מקבל ההחלטות הראשי (CODM) כוללות את הרווח התפעולי לפני הוצאות מימון מפעילויות נמשכות לרבות חלק החברה ברווחי חברות כלולות וללא הפחתות מוניטין, תוצאות המגזרים לתקופות קודמות הותאמו על מנת לשקף את תוצאות המגזרים ואת ההתאמה לתוצאות בדוח המאוחד לאותן תקופות מפעילות נמשכות.

## מגזרי הפעילות כוללים:

- (1) מתחמי תדלוק ומסחר – באמצעות החברה הבת דור אלון החברה עוסקת בפיתוח, הקמה ותפעול של תחנות תדלוק ומרכזים מסחריים בסמיכות להם ושל חנויות נוחות עצמאיות ובשיווק של מוצרי דלק ומוצרים אחרים, באמצעות תחנות תדלוק ובשיווק ישיר ללקוחות מגזר הדלק וחנויות הנוחות. תוצאות המגזר מוצגות בהתאם לדוח הכספי המדווח של דור אלון, סיווג עמלות כרטיסי האשראי והפחתת עודפי העלות שיוחסו במועד הרכישה נכללו בהתאמות בין הרווח התפעולי של המגזרים לרווח התפעולי במאוחד.
- (2) סופרמרקטים – החברה מפעילה את רשת המזון הקמעונאית השנייה בגודלה במדינת ישראל. באמצעות חברת הבת, מגה קמעונאות בע"מ ("מגה קמעונאות"), המפעילה את סניפי הסופרמרקט ומציעה מגוון רחב של מוצרי מזון ומשקאות וכן מגוון מוצרי "Non-Food", כגון כלי בית, צעצועים, מכשירי חשמל קטנים, מחשבים ואביזרים למחשב, הבידור ומוצרי פנאי ומוצרי טקסטיל, "Near Food" מוצרים, כגון בריאות עזרי יופי, מוצרי תינוקות, מוצרי קוסמטיקה והיגיינה. ליום 31 במרץ 2014, מגה קמעונאות מפעילה 210 סופרמרקטים, לרבות סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית. המגזר כולל גם נכסים בבעלות רבוע כחול נדל"ן בע"מ (להלן "רבוע נדל"ן"), המשמשים את מגזר הסופרמרקטים וכוללים חנויות מחסנים ומשרדים. תוצאות הסניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית לרבות מספרי ההשוואה שהוצגו מחדש נכללים במסגרת ההתאמות של תוצאות המגזרים לדוח רווח והפסד המאוחד מכיוון שה-CODM בוחן את מגזר הסופרמרקטים ללא סניפים אלו. הקצאת העלויות שיוחסו לסניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית, נעשתה על בסיס עלויות ישירות וכן עלויות משותפות שיחסכו.
- (3) לא מזון (קמעונאי וסיטונאי) – בעיקר באמצעות חברת הבת קבוצת בי קמעונאות בע"מ ("קבוצת Bee"), קבוצת Bee פעילה הן כקמעונאית והן כסיטונאית בתחום הלא מזון. נכון ליום 31 במרץ 2014 פועלות 130 חנויות, חלקן באמצעות זכיינים, בהתמחות בתחומים הבאים: כלי בית וטקסטיל לבית ותינוקות. המגזר כולל גם נכסים בבעלות רבוע נדל"ן המשמשים את המגזר.
- (4) נדל"ן – באמצעות חברת הבת רבוע נדל"ן לחברה החזקות בנכסים מניבים בעיקר מרכזים מסחריים, מרכזים לוגיסטיים ובנייני משרדים ובמקרקעין לצורך השבחתם והפקת תשואה ארוכת טווח ובייזום פרויקט מגורים "השוק הסיטונאי".
- (5) אחרים – אלון רבוע כחול פועלת באמצעות חברת הבת אלון סלולר בע"מ, המוחזקת בשיעור 100% כמפעילת רשת MVNO בישראל ובאמצעות חברת דיינרס קלוב ישראל בע"מ, חברה כלולה המוחזקת בשיעור 49% בתחום ההנפקה והסליקה של כרטיסי אשראי בישראל ומנפיקה את כרטיסי האשראי YOU לחברי מועדון הלקוחות של הקבוצה.



# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

## דיווח מגזרי

שללושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2014  
(בלתי מבוקר)

### שללושה החודשים שהסתיימו ב - 31 במרץ 2014

התאמות למאוחד								
סך הכל	התאמות אחרות	סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית	אחרים	נדל"ן	לא מזון	סופרמרקטים	מתחמי תדלוק ומסחר	
אלפי ש"ח								
2,714,871	-	86,940	14,884	10,288	83,642	1,324,917	1,194,200	הכנסות המגזר, נטו
-	(17,884)	-	1,102	-	9,426	-	7,356	הכנסות בין מגזריות
613,825	(666)	19,639	284	10,288	41,079	353,029	190,172	רווח (הפסד) גולמי
66,214	2,102	2,945	1,214	-	2,815	35,648	21,490	פחת והפחתות
								רווח (הפסד) מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות ורווח (הפסד) חברות כלולות
5,749	(9,332)	(12,534)	(7,984)	5,132	510	3,233	26,724	
16,862	(11,448)	(12,788)	(1,227)	24,039	510	(9,310)	27,086	תוצאות המגזר
(6,356)								הוצאות משותפות שלא יוחסו
(32,731)								הוצאות מימון, נטו
(22,225)								הפסד לפני מיסים על הכנסה

### שללושה החודשים שהסתיימו ב - 31 במרץ 2013

התאמות למאוחד								מתחמי תדלוק ומסחר
סך הכל	התאמות אחרות	סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית	אחרים	נדל"ן	לא מזון	סופרמרקטים		
אלפי ש"ח								
3,089,268	-	115,439	7,799	9,447	106,947	1,512,186	1,337,450	הכנסות המגזר, נטו
-	(13,875)	-	-	-	6,864	-	7,011	הכנסות בין מגזריות
656,592	303	20,671	(3,081)	9,447	53,031	386,185	190,036	רווח (הפסד) גולמי
67,282	1,759	3,214	1,163	-	2,940	36,727	21,479	פחת והפחתות
24,985	(8,372)	(13,391)	(12,331)	4,730	7,445	10,341	36,563	רווח (הפסד) מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות ורווח (הפסד) חברות כלולות
23,881	(11,588)	(13,391)	(6,821)	6,974	6,339	5,256	37,112	תוצאות המגזר
(4,617)								הוצאות משותפות שלא יוחסו
(53,850)								הוצאות מימון, נטו
(34,586)								הפסד לפני מיסים על הכנסה



# אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

## דיווח מגזרי

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2014  
(בלתי מבוקר)

שנה שהסתיימה ב - 31 בדצמבר 2013

התאמות למאוחד							
סך הכל	התאמות אחרות	סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית	אחרים	נדל"ן	לא מזון	סופרמרקטים	מתחמי תדלוק ומסחר
אלפי ש"ח							
11,886,340	-	424,998	44,325	38,369	333,691	5,904,471	5,140,486
-	(69,429)	-	2,577	-	27,467	-	39,385
2,617,508	1,070	87,541	(4,547)	38,369	149,302	1,557,154	788,619
269,141	7,023	14,356	4,551	-	11,820	143,249	88,142
124,677	(33,792)	(36,974)	(35,296)	18,604	(20,027)	97,411	134,751
177,959	(46,575)	(36,974)	(11,745)	75,015	(21,239)	80,911	138,566
(24,024)							
(254,016)							
(100,081)							

הכנסות המגזר, נטו

הכנסות בין מגזריות

רווח (הפסד) גולמי

פחת והפחתות

רווח (הפסד) מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות ורווח (הפסד) חברות כלולות

תוצאות המגזר

הוצאות משותפות שלא יוחסו

הוצאות מימון, נטו

הפסד לפני מיסים על הכנסה

שלושת החודשים שהסתיימו ב - 31 במרץ 2014

סך הכל	התאמות למאוחד		אחרים	נדל"ן	לא מזון	סופרמרקטים	מתחמי תדלוק ומסחר
	התאמות אחרות	סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם במתכונת הנוכחית					
אלפי דולר ארה"ב							
778,569	-	24,933	4,268	2,950	23,987	379,959	342,472
-	(5,129)	-	316	-	2,703	-	2,110
176,031	(191)	5,632	81	2,950	11,781	101,241	54,537
18,989	603	845	348	-	807	10,223	6,163
1,648	(2,677)	(3,594)	(2,290)	1,472	146	927	7,664
4,836	(3,283)	(3,667)	(352)	6,894	146	(2,670)	7,768
(1,822)							
(9,387)							
(6,373)							

הכנסות המגזר, נטו

הכנסות בין מגזריות

רווח (הפסד) גולמי

פחת והפחתות

רווח (הפסד) מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות ורווח (הפסד) חברות כלולות

תוצאות המגזר

הוצאות משותפות שלא יוחסו

הוצאות מימון, נטו

הפסד לפני מיסים על הכנסה

UNITED STATES  
SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION  
WASHINGTON, D.C. 20549

FORM 6-K

REPORT OF FOREIGN PRIVATE ISSUER  
PURSUANT TO RULE 13a-16 OR 15d-16  
OF THE SECURITIES EXCHANGE ACT OF 1934

For the month of May 2014

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.  
(translation of registrant’s name into English)

Europark Yakum, France Building,  
Yakum 60972 Israel  
(Address of principal executive offices)

Indicate by check mark whether the registrant files or will file annual reports under cover of Form 20-F or Form 40 F:

Form 20-F ☒    Form 40-F ☐

Indicate by check mark if the registrant is submitting the Form 6-K in paper as permitted by Regulation S-T Rule 101(b)(1): \_\_\_\_\_

Indicate by check mark if the registrant is submitting the Form 6-K in paper as permitted by Regulation S-T Rule 101(b)(7): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Contact:**  
Alon Blue Square Israel Ltd.  
Limor Ganot, co-CEO  
Yehuda van der Walde, CFO  
Toll-free telephone from U.S. and Canada: 888-572-4698  
Telephone from rest of world: 972-9-961-8504  
Fax: 972-9-961-8636  
Email: cfo@bsi.co.il

**ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD. (NYSE:BSI) ANNOUNCES THE FINANCIAL  
RESULTS FOR THE FIRST QUARTER OF 2014**

May 27, 2014 – Yakum, Israel -

- \* **Adjusted EBITDA – NIS 85.3 million in this quarter compared to NIS 111.7 million in the corresponding quarter last year. The decrease mainly resulted from the timing of the Passover holiday which, in 2013 occurred in first quarter and this year occurred mainly in the second quarter.**
- \* **In the Real Estate segment – an increase of approximately 8.5% in operating profit in this quarter amounting to NIS 5.1 million compared to the corresponding quarter last year from increase in rented spaces to external parties. This quarter includes a revaluation of NIS 16 million from promoting plans of a property owned by BSRE.**
- \* **In the Fueling and Commercial sites segment: a decrease of approximately 27% in operating profit to NIS 26.7 million, compared to the corresponding quarter last year resulting from opening new sites, lower inventory margins in the current quarter and from price reduction, which was partly offset from increase in sold quantities.**
- \* **In the Supermarkets segment: the Company continues to exercise the strategic plan, which includes the conversion of branches into You, the HD chain of the Company, adjustments of Mega in Town and cease of operation of losing branches in their current layout. In the second quarter, agreements were signed for the sale of 3 branches.**
- \* **In the Non food segment: a decrease from NIS 7.4 million in operating profit in the corresponding quarter last year to approximately NIS 0.5 million in this quarter mainly as a result of the Passover holiday occurring in the second quarter, correspondingly to January – April, an improvement in sales can be seen of the SSS stores. The transaction for selling the control in Kfar Hasha'shuim was completed.**

- \*    **Other segment**
- **Diners – net income of approximately NIS 12 million in this quarter compared to NIS 10 million in the corresponding quarter last year.**

-        **You Phone – continued marketing and increasing the brand awareness. We passed the 100,000 customers mark and today we are the largest MVNO in Israel. A decrease in operating loss of 35% in this quarter compared to the corresponding quarter last year.**

Segment Profits:

<b>Operating Profit<sup>1</sup> in millions of NIS</b>	<b>Q1/14</b>	<b>Q1/13</b>
Fueling and Commercial sites	26.7	36.6
Supermarkets	3.2	10.4
Non-Food (from continuing operations)	0.5	7.4
Real Estate	5.1	4.7
Adjusted EBITDA	85.3	111.7

<sup>1</sup> Operating profit (before other gains and losses, changes in fair value of investment property and share in gains of associates) (hereinafter - Operating profit before gains and losses).



**Comments of Management**  
**Mrs. Limor Ganot, co-CEO**

"Like the entire market in Israel, in the first quarter, we have seen a decrease in consumption alongside an increased competition, which together with the Passover timing that occurred in the second quarter of this year, had an impact on most of the Group companies.

We congratulate Mr. Oded Blum who was appointed as co-CEO in Dor Alon and we wish him the best of luck. Until now, Mr. Blum served as the CEO of Dor Alon retail sites, which manages and operates the fueling and commercial segment in Dor Alon.

BSRE continues to grow and promotes projects so as to realize the great potential of existing assets such as the project for the establishment of 3,000 residential units, public areas and development plans in Seattle which was approved by a U.S. court.

"Mega continues to implement the strategic plan including the conversion of branches to the discount chain, YOU. Such conversion has an impact on these branches, which were partly closed throughout the conversion period. At the same time, adjustments take place in Mega in Town and the process of cease of operation of losing branches in their current layout is implemented.

Diners continues to show good results and recorded in this quarter a profit of NIS 12 million. In 2014, several actions are planned so as to provide a significant value to the card from the standpoint of the customer as well as activities to increase the honoring of the card among business establishments.

YouPhone, our cellular company, has passed the 100,000 subscribers mark and it is the largest MVNO in Israel. Beyond the winning of the product of the year award in the communication segment and as a cellular company providing the best service, it increases customer loyalty in Mega and Dor Alon chains and contributes to the companies' profitability.

In the non food segment, the results of Na'aman group in this quarter were affected by the timing of Passover that occurred in the second quarter in this year compared to the first quarter of last year, where correspondingly to January – April, we see an improvement in the sales of SSS.

We are in a process of reviewing cost reduction of the logistic center in Beer Tuvia while providing services to other companies in order to further improve the segment results. During the first quarter, we completed the transaction of selling the control in Kfar Hasha'shuim".

**Results for the first quarter of 2014<sup>2</sup>**

**Gross revenues**

Revenues (including government levies) in the first quarter of 2014 amounted to NIS 3,448.4 million (U.S. \$988.9 million) as compared to revenues of NIS 3,792.8 million in the comparable quarter last year, a decrease of 9.1% mainly from the Supermarkets and Fueling and Commercial sites segment.

**Revenues from sales, net**

**Revenues of the Fueling and Commercial sites segment** – amounted in this quarter to NIS 1,194.2 million (U.S. \$342.5 million) as compared to NIS 1,337.5 million in the corresponding quarter last year, a decrease of 10.7%. The main decrease was due to decrease in fuel prices, and was partly offset by an increase in quantitative sales.

**Revenues of the Supermarkets segment** – amounted in this quarter to NIS 1,324.9 million (U.S. \$380.0 million) as compared to NIS 1,512.2 million in the corresponding quarter last year, a decrease of 12.4%. The decrease in sales mainly derived from the Passover timing, decrease in selling spaces resulting from closing branches and decrease in selling spaces and from conversion of 7 branches to YOU chain which were partly closed during their conversion, from increased competition and decrease in private consumption. The segment's revenues do not include branches which were resolved to cease their operations in their current layout and therefore are not included in the segment. Comparative figures were adjusted accordingly.

**Revenues of the Non-Food segment** – amounted in this quarter to NIS 83.6 million (U.S. \$24.0 million) as compared to NIS 106.9 million in the corresponding quarter last year, a decrease of 21.8%. The main decrease derived from the Passover timing, as aforesaid.

**Revenues of the Real Estate segment** – amounted in this quarter to NIS 10.3 million (U.S. \$3.0 million) as compared to NIS 9.4 million in the corresponding quarter last year, an increase of 9.6%. The increase in rental income in this quarter mainly derives from increase in rented spaces to external parties.

<sup>2</sup> The Company operates in four reportable segments: Fueling and Commercial sites, Supermarkets, Non Food retail and wholesale and Real Estate. Segmental information is included in this report below.

**Gross profit** in the first quarter of 2014 amounted to NIS 613.8 million (U.S. \$176.0 million) (22.6% of revenues) as compared to gross profit of NIS 656.6 million (21.3% of revenues) in the comparable quarter last year, a decrease of 6.5%. The decrease in the gross profit compared to the corresponding quarter last year was mainly due to the decrease in the gross profit in the Supermarkets and Non food segments.

**In the Fueling and Commercial sites segment**, gross profit amounted to NIS 190.2 million (U.S. \$54.5 million), (15.9% of revenues) compared to NIS 190.0 million in the comparable quarter last year (14.2% of revenues). The impact of lower inventory profits compared to the corresponding quarter last year and the increased competition in fuel segment was offset by an increase in sold fuels quantities.

**In the Supermarkets segment**, gross profit amounted to NIS 353.0 million (U.S. \$101.2 million), (26.6% of revenues) compared to NIS 386.2 million in the corresponding quarter (25.5% of revenues), a decrease of 8.6%. The decrease in gross profit mainly derives from decrease in sales, as aforesaid.

**In the Non Food segment**, gross profit amounted to NIS 41.1 million (U.S. \$11.8 million), (49.1% of revenues) compared to NIS 53.0 million in the comparable quarter last year (49.6% of revenues), a decrease of 22.5%. The decrease in gross profit mainly derives from a decrease in sales due to the Passover timing, as aforesaid.

**Selling, general and administrative expenses** in the first quarter of 2014 amounted to NIS 614.4 million (U.S. \$176.2 million) (22.6% of revenues), compared to expenses of NIS 636.2 million (20.6% of revenues) in the comparable quarter last year, a decrease of 3.4%.

**In the Fueling and Commercial sites segment**, selling, general and administrative expenses amounted to NIS 163.4 million (U.S. \$46.9 million) compared to NIS 153.4 million in the comparable quarter last year, an increase of 6.5%, mainly from opening new sites and from decrease in the provision for doubtful accounts that was recorded in the comparable quarter last year.

**In the Supermarkets segment**, selling, general and administrative expenses amounted to NIS 349.8 million (U.S. \$100.3 million) compared to expenses of NIS 375.8 million in the corresponding quarter, a decrease of 6.9% in expenses that mainly derives from reduced selling spaces.

**In the Non Food segment**, selling, general and administrative expenses amounted to NIS 40.6 million (U.S. \$11.6 million) compared to NIS 45.6 million in the corresponding quarter, a decrease of 11.0% in expenses that mainly derives from closing branches in Sheshet chain and efficacy measures.

**In the Real Estate segment**, selling, general and administrative expenses amounted to NIS 5.2 million (U.S. \$1.5 million) compared to NIS 4.7 million in the corresponding quarter last year, an increase of 10.6%. The increase in costs mainly derived from costs relating to asset maintenance and operation.

**Operating loss** (before other gains and losses) in the first quarter of 2014 amounted to NIS 0.6 million (U.S. \$0.2 million) as compared to operating profit of NIS 20.4 million (0.7% of revenues) in the comparable quarter last year. The transition to operating loss was mainly due to decrease in the operating profit in the Fueling and Commercial Sites segment and the Supermarkets segment.

**In the Fueling and Commercial sites segment**, operating profit in this quarter amounted to NIS 26.7 million (U.S. \$7.7 million) compared to NIS 36.6 million in the corresponding quarter, a decrease of 27.0%. The decrease in operating profit mainly derives from lower inventory profits in this quarter compared to the corresponding quarter last year, from increased competition in the fueling sites and was partly offset from an increase in the quantitative sales in this quarter.

**In the Supermarkets segment**, operating profit amounted to NIS 3.2 million (U.S. \$0.9 million) compared to operating profit of NIS 10.4 million in the comparable quarter last year. The decrease in operating profit derived from a decrease in sales, as aforesaid.

**In the Non Food segment**, operating profit amounted to NIS 0.5 million (U.S. \$0.1 million) as compared to an operating profit of NIS 7.4 million in the comparable quarter. The decrease in operating profit derives from a decrease in sales due to the Passover timing.

**In the Real Estate segment**, the operating profit in this quarter amounted to NIS 5.1 million (U.S. \$1.5 million) compared to NIS 4.7 million in the first quarter of 2013. The increase in the operating profit derives from increase in revenues.

**Changes in fair value of investment property** in this quarter the Company recorded a profit in the amount of NIS 10.6 million (U.S. \$3.0 million) compared to a profit of NIS 5.5 million in the corresponding period last year.

**Other income (expenses), net** other expenses in this quarter amounted to NIS 8.7 million (U.S. \$2.5 million) compared to other expenses of NIS 6.3 million in the first quarter of 2013.

**Share in gains of associates** in this quarter amounted to NIS 9.3 million (U.S. \$2.7 million) compared to a share in loss of NIS 0.4 million in the corresponding quarter last year. The increase mainly derived from the revaluation of Tel Aviv mall.

**Operating profit** in this quarter amounted to NIS 10.5 million (U.S. \$3.0 million) (0.4% of revenues) as compared to operating profit of NIS 19.3 million (0.6% of revenues) in the corresponding quarter, a decrease of 45.6%. The decrease in profit compared to the comparable quarter derives mainly from decrease in operating profit and was partly offset by an increase in profit from increase in investment property value and from the Company's share in earnings of associates.

**Finance costs, net** in this quarter amounted to NIS 32.7 million (U.S. \$9.4 million) as compared to net finance costs of NIS 53.8 million in the corresponding quarter. The decrease in finance costs, net derives from a decrease of 0.7% in the CPI compared to the corresponding quarter from decrease in the prime interest rate.

**Taxes on income** tax expenses in this quarter amounted to NIS 3.4 million (U.S. \$1.0 million) as compared to tax benefit of NIS 2.6 million in the comparable quarter last year.

**Income (loss) from continuing operation**, the loss from continued operation amounted this quarter to NIS 18.8 million (U.S. \$5.4 million) compared to a loss of NIS 31.9 million in the comparable quarter. The loss in this quarter attributed to the Company's shareholders amounted to NIS 28.1 million (U.S. \$8.0 million) or NIS 0.42 per share (U.S. \$0.12) and the income attributed to non-controlling interests amounted to NIS 9.4 million (U.S. \$2.7 million).

**Net loss from discontinued operation** in this quarter amounted to NIS 3.1 million (U.S. \$0.9 million) or NIS 0.05 per share (U.S. \$0.01) compared to a loss of NIS 2.0 million in the comparable quarter last year.

**Cash flows for the first quarter of 2014**

**Cash flows from operating activities:** Net cash flows provided by operating activities amounted to NIS 140.9 million (U.S. \$40.4 million) in the first quarter of 2014 compared to NIS 309.6 million from operating activities in the comparable quarter last year. The main decrease derives from a decrease in working capital needs in the amount of NIS 67.4 million (U.S. \$19.3 million) due to actions taken in the corresponding quarter to reduce customer days and reduce inventories, mainly by Dor Alon that contributed to cash flows from operating activities approximately NIS 128 million and from tax receipts that were received in the corresponding quarter amounting to NIS 42.8 million.

**Cash flows used in investing activities:** Net cash flows used in investing activities amounted to NIS 113.7 million (U.S. \$32.6 million) in this quarter as compared to net cash flows used in investing activities of NIS 47.2 million in the comparable quarter. Cash flows used in investing activities in this quarter mainly included the purchase of investment property, property and equipment and intangible assets of total NIS 81.6 million (U.S. \$23.4 million), grant of long term loans, net, of NIS 46.5 million (U.S. \$13.3 million), offset by proceeds from marketable securities, net, of NIS 12.0 million (U.S. \$3.5 million) and interest received of NIS 5.4 million (U.S. \$1.6 million). In the first quarter of 2013 the cash flows used in investing activities mainly included the purchase of property and equipment, investment property and intangible assets of NIS 50.4 million and grant of long term loans, net, of NIS 26.8 million, and investment in marketable securities in the amount of NIS 33.6 million and was offset by proceeds from realization of investment property of NIS 45.1 million, repayment of long term loans of NIS 17.5 million and interest received of NIS 8.7 million.

**Cash flows used in financing activities:** Net cash flows used in financing activities amounted to NIS 2.7 million (U.S. \$0.8 million) in this quarter as compared to net cash flows used in financing activities of NIS 97.9 million in the corresponding quarter last year. The cash flows used in financing activities this quarter mainly included the repayment of long term loans of NIS 39.1 million (U.S. \$11.2 million), interest payment of NIS 41.8 million (U.S. \$12.0 million) and a dividend payment to non-controlling interests of NIS 40.3 million (U.S. \$11.6 million) offset by receipt of long term loans of NIS 100.0 million (U.S. \$28.7 million) and increase in net short term bank credit of NIS 20.8 million (U.S. \$5.9 million). The net cash flows used in financing activities in the first quarter of 2013 included mainly the repayment of loans of NIS 53.8 million, interest payments of NIS 62.5 million, decrease in short term bank credits of NIS 172.2 million and was offset by issuance of debentures of NIS 152.3 million and receipt of long term loans of NIS 40.7 million.

**Additional Information**

1. **Adjusted EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization)**<sup>3</sup> in the first quarter of 2014 adjusted EBITDA was NIS 85.3 million (U.S. \$24.5 million) (3.1% of revenues) compared to NIS 111.7 million (3.6% of revenues) in the first quarter of 2013.

**Events during the reporting period**

**General**

**Cash balances deposit agreement between the Company and BSRE**

In April 2014, monetary balances agreement for three years between the Company and BSRE was approved. Under the agreement, the Company may receive or deposit in BSRE up to NIS 150 million on ON-CALL terms. The Company will provide BSRE, as collateral, a fixed charge on BSRE shares owned by the Company such that the total value of collaterals to the deposit will not fall below 2. If the rating of the Company's bonds will be lowered by three rating levels, the maximum loan amount that BSRE may deposit in the Company will be reduced.

**Fueling and Commercial sites segment**

- a. As of March 31, 2014, Dor Alon operated 209 fueling stations and 216 convenience stores in various formats.

---

<sup>3</sup> **Use of financial measures that are not in accordance with Generally Accepted Accounting Principles**  
Adjusted EBITDA is a measure that is not in accordance with Generally Accepted Accounting Principles (Non-GAAP) and is defined as income before financial income (expenses) net, other gains (losses) net, changes in fair value of investment property, taxes, share in gains of associates, depreciation and amortization in addition to share in adjusted EBITDA of equity accounted investees and share in EBITDA of branches which were resolved to cease their operation under their current layout. It is an accepted ratio in the retail industry. It is presented as an additional performance measure, since it enables comparisons of operating performances between periods and companies while neutralizing potential differences resulting from changes in capital structures, taxes, age of property and equipment and its related depreciation expenses. Adjusted EBITDA, however, should not be related to as a single measure or as an alternative to operating income, another performance indicator and to cash flow information, which are prepared using Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) as indicators of profit or liquidity. Adjusted EBITDA does not take the costs of servicing debt and other liabilities into account, including capital expenditures and therefore it does not necessarily indicate the amounts that may be available to the use of the company and in addition Adjusted EBITDA should not be compared to other indicators with similar names reported by other companies because of differences in the calculation of these indicators. See the reconciliation between our net income and Adjusted EBITDA which is presented in this press release.

- b. In February 2014, in a joint company owned by equal shares of Dor Alon and a third party, an allocation of land was approved in the southern industrial region of Herzliya, which allows, under the approved urban building scheme, the establishment of a project at a scope of 52,000 square meters, a main area designated for employment. The allocation is subject to several conditions including a payment of capitalized lease fees. The joint company acts to submit an objection on the capitalization fee amount and the continued completion of the transaction with the Land Administration Office.

**Supermarkets segment**

- a. As of March 31, 2014 Mega operated 210 supermarkets under different formats. The results of branches which were resolved to cease their operations in their current layout are included in the adjustments of segment reporting.
- b. As of March 31, 2014, the Company operated branches in a total area of 345,200 sq.m. During the first quarter of 2014, four branches with a total area of 6,500 sq.m were closed, and one branch with a total area of 1,200 sq.m was opened. In addition, during the first quarter, commercial spaces in branches at a total area of 9,500 sq.m were reduced.

Sales per square meter amounted in the first quarter of 2014 to NIS 4,312 (U.S. \$1,236) compared to NIS 4,611 in the corresponding quarter last year.

**Non Food segment**

- a. As of March 31, 2014, the Company operates 130 branches (of which 16 franchised) according to the following breakdown: Na'aman – 64 stores, Vardinon – 49 stores and Dr. Baby – 17 stores.
- b. In February 2014, BEE group completed the sale of 65% of its holdings in Kfar Hasha'shuim ,which was classified as discontinued operations, for NIS 13 million which will be payable under the terms of the agreement. BEE group granted the purchaser an option to purchase in two years from consummating the transaction its remaining holdings in Kfar and the purchaser granted an option to sell him the remaining investment at the end of the two years and for six months.



The Company will continue to provide in favor of Bank Hapoalim a comfort letter for the balance of the credit facility of Kfar Hasha'shuim and at the same time the purchaser signed the collateral in respect of the account. In addition, the purchaser committed to decrease every year the debt to the bank and upon the completion of the purchase of all shares by the purchaser, the comfort letter in favor of the bank will expire.

Following is the Company's share in the results of Kfar until the consummation date of the transaction. No gain or loss resulted to the Company from the realization of operations.

	Operating results until the consummation date of the transaction	Three months ended March 31	Year ended December 31
	2014	2013	2013
	NIS in thousands		
Sales	22,155	33,155	114,837
Gross profit	3,329	6,138	23,829
Operating income (loss)	(2,092)	25	(8,375)
Loss included in loss from discontinued operation in profit and loss	(3,065)	(2,018)	(29,994)

Cash flows used in sale of Kfar:

	NIS in thousands
Investments accounted for using equity method	(7,000)
Other long-term receivables	(9,000)
Assets of disposal groups classified as held for sale	93,680
Liabilities of disposal groups classified as held for sale	(79,769)
Cash flows used in sale of Kfar	(2,089)

**Real Estate segment**

- a. On February 23, 2014, an ordinary purchase offer of BSRE was completed for the purchase of 7.8% of its issued and outstanding share capital for NIS 160 million. The purchase offer was responded by 99.2% of BSRE shareholders including the Company. The Company's share in the purchase offer's consideration was NIS 120 million and the balance of NIS 40 million was paid to non-controlling interests and was included in the statements of cash flows used in financing activities under the line item "dividend paid to non-controlling interests". The holding rate of the Company in BSRE, after the purchase offer, is 74.71%.

**b. Wholesale market complex**

**Sale agreements with apartment purchasers**

On or about the date of issuing the report, the residence company entered into commitment for 680 sale agreements with a scope of NIS 1,654 million (including VAT) and received advances of NIS 995 million (including VAT).

- c. On March 31, 2014, BSRE entered into an agreement with Harel Investments, Insurance and Financial Services Ltd. for obtaining a credit of up to NIS 105 million to finance the BSRE's share in the establishment of the office building in Ra'nana. The amounts used from the credit line will be considered as a loan and will bear variable interest linked to the prime rate. The loan principal is payable in 15 years effective from May 2015. To secure the loan, BSRE pledged its rights in the office building including related rights. The agreement prescribed terms allowing the lenders to put up the loan for immediate repayment, including financial covenants with respect to the project.

**Issuance of bonds**

- a. On January 27, 2014, BSRE completed the exchange of NIS 200 million par value of bonds (Series B) (recorded in the books at a liability value of NIS 238 million) pursuant to a partial exchange tender offer against an expansion of bonds (Series E) at a par value of NIS 265 million. The exchange had no effect on the statement of profit or loss.
- b. On March 18, 2014, Midroog ratified the rating of P1 for commercial securities of the Company and also lowered the rating of bonds Series A and C of the Company to A3 stable. In addition, Midroog approved for the Company the issuance of bonds at a scope of NIS 150 million by expanding Series C or a new series.
- c. On April 3, 2014, bonds (Series C) were expanded by way of a private placement of NIS 150 million par value of bonds (Series C) to institutional investors at a price of 101.3% of their par value, reflecting a return of 3.8%.

**NOTE A: Convenience Translation to Dollars**

The convenience translation of New Israeli Shekel (NIS) into U.S. dollars was made at the exchange rate prevailing at March 31, 2014: U.S. \$1.00 equals NIS 3.487. The translation was made solely for the convenience of the reader.

###

Alon Blue Square Israel Ltd. (hereinafter: "Alon Blue Square") operates in four reportable operating segments and is the largest retail company in the State of Israel. In the Fueling and Commercial Sites segment, Alon Blue Square through its 78.43% subsidiary, which is listed on the Tel Aviv stock exchange ("TASE"), Dor Alon Energy in Israel (1988) Ltd is one of the four largest fuel retail companies in Israel based on the number of petrol stations and a leader in the field of convenience stores operating a chain of 209 petrol stations and 216 convenience stores in different formats in Israel. In its supermarket segment, Alon Blue Square, as a pioneer in the modern food retail, through its 100% subsidiary, Mega Retail Ltd., currently operates 210 supermarkets under different formats, each offering a wide range of food products, "Near Food" products and "Non-Food" products at varying levels of service and pricing. In its "Non-Food" segment, Alon Blue Square, through its 100% subsidiary BEE Group Retail Ltd., operates specialist outlets in self-operation and franchises and offers a wide range of "Non-Food" products as retailer and wholesaler. In the Real Estate segment, Alon Blue Square, through its TASE traded 74.71% subsidiary Blue Square Real Estate Ltd., owns, leases and develops income producing commercial properties and projects. In addition, Alon Blue Square through its 100% subsidiary, Alon Cellular Ltd, operates an MVNO network in Israel and through Diners Club Israel Ltd., an associate held at 49%, which operates in the sector of issuance and clearance of YOU credit cards to the customer club members of the group.

Forward-looking statements

This press release contains forward-looking statements within the meaning of safe harbor provisions of the U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Forward-looking statements may include, but are not limited to, plans or projections about our business, our future revenues, expenses and profitability. Forward-looking statements may be, but are not necessarily, identified by the use of forward-looking terminology such as "may," "anticipates," "estimates," "expects," "intends," "plans," "believes," and words and terms of similar substance. Forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause actual events, results, performance, circumstance and achievements to be materially different from any future events, results, performance, circumstance and achievements expressed or implied by such forward-looking statements. These risks, uncertainties and other factors include, but are not limited to, the following: the effect of the economic conditions in Israel on the sales in our stores and of our products and on our profitability; our ability to compete effectively against low-priced supermarkets, large fuel companies and our other competitors; enactment of new laws and regulations, including the enactment of recommendations of governmental appointed committees and regulations with respect to the procurement of petroleum products by fuel companies and the price of petroleum products that are subject to regulation; quarterly fluctuations in our operating results that may cause volatility of our ADS and share price; fluctuations in the price of petroleum products and increases in excise tax rates imposed on the sale of petroleum products in Israel; risks associated with our dependence on a limited number of key suppliers for products that we sell in our stores; the effect of an increase in the minimum wage in Israel on our operating results; the effect of any actions taken by the Israeli Antitrust Authority on our ability to execute our business strategy and on our profitability; the effect of increases in oil, raw material and product prices in recent years; the effects of damage to our reputation or to the reputation of our store brands due to reports in the media or otherwise; government policies with respect to residential building may have a negative impact on our operations in residential building, and other risks, uncertainties and factors disclosed in our filings with the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), including, but not limited to, risks, uncertainties and factors identified under the heading "Risk Factors" in our annual report on Form 20-F for the year ended December 31, 2013. You are cautioned not to place undue reliance on these forward-looking statements, which speak only as of the date of this press release. Except for our ongoing obligations to disclose material information under the applicable securities laws, we undertake no obligation to update the forward-looking information contained in this press release.

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS OF MARCH 31, 2014

(UNAUDITED)

	December 31, 2013	March 31,		Convenience translation March 31, 2014 U.S. dollars
		2013 NIS	2014	
	In thousands			
Assets				
CURRENT ASSETS:				
Cash and cash equivalents	322,579	419,178	343,376	98,473
Investment in securities	498,779	360,863	487,993	139,946
Short-term bank deposits	93,803	103,487	94,376	27,065
Trade receivables	1,221,932	1,440,508	1,236,219	354,522
Other accounts receivable including current maturities of loans receivable	286,661	577,447	571,999	164,038
Derivative financial instruments	792	-	777	223
Assets classified as held for sale	-	45,600	-	-
Assets of disposal groups classified as held for sale	99,166	136,555	-	-
Income taxes receivable	25,223	34,941	23,487	6,736
Inventories	602,013	609,701	652,992	187,265
	3,150,948	3,728,280	3,411,219	978,268
NON-CURRENT ASSETS:				
Investments accounted for using equity method	962,767	919,493	978,888	280,725
Derivative financial instruments	5,517	3,374	6,169	1,769
Real estate inventories	106,780	105,641	109,026	31,266
Investments in securities	60,259	51,088	63,401	18,182
Loans receivable, net of current maturities	166,926	208,172	143,316	41,100
Property and equipment, net	2,535,084	2,618,968	2,523,621	723,723
Investment property	770,490	561,732	810,148	232,334
Intangible assets, net	1,203,725	1,244,701	1,191,529	341,706
Other long-term receivables	32,612	36,484	30,501	8,747
Deferred taxes	167,376	126,191	189,927	54,467
	6,011,536	5,875,844	6,046,526	1,734,019
Total assets	9,162,484	9,606,124	9,457,745	2,712,287

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS OF MARCH 31, 2014

(UNAUDITED)

	December 31, 2013	March 31, 20132014		Convenience translation March 31, 2014
		NIS		U.S. dollars
	In thousands			
Liabilities and shareholders' equity				
CURRENT LIABILITIES:				
Credit and loans from banks and others	829,812	947,670	843,200	241,812
Current maturities of debentures and convertible debentures	610,354	593,947	527,933	151,400
Current maturities of long-term loans from banks	251,089	235,913	269,915	77,406
Trade payables	1,235,627	1,441,889	1,400,109	401,523
Other accounts payable and accrued expenses	637,258	897,129	875,091	250,960
Customers' deposits	28,469	27,881	27,947	8,015
Derivative financial instruments	6,484	17,658	5,907	1,694
Income taxes payable	3,199	9,213	6,929	1,987
Provisions	59,190	60,221	50,042	14,351
Liabilities of disposal groups classified as held for sale	85,556	89,870	-	-
	3,747,038	4,321,391	4,007,073	1,149,148
NON CURRENT LIABILITIES:				
Long-term loans from banks and others, net of current maturities	1,273,571	1,133,440	1,301,186	373,153
Convertible debentures, net of current maturities	61,486	90,200	60,862	17,454
Debentures, net of current maturities	2,208,228	2,163,434	2,277,830	653,235
Other liabilities	129,292	139,010	125,673	36,040
Derivative financial instruments	2,847	3,823	2,334	669
Liabilities in respect of employee benefits, net of amounts funded	71,304	69,636	58,219	16,696
Deferred taxes	183,703	143,170	195,326	56,015
	3,930,431	3,742,713	4,021,430	1,153,262
Total liabilities	7,677,469	8,064,104	8,028,503	2,302,410
EQUITY:				
Ordinary shares of NIS 1 par value	79,881	79,881	79,881	22,908
Additional paid-in capital	1,219,279	1,219,279	1,219,279	349,664
Other reserves	34,575	10,092	36,497	10,467
Accumulated deficit	(279,611)	(170,948)	(310,848)	(89,145)
	1,054,124	1,138,304	1,024,809	293,894
Non-controlling interests	430,891	401,716	404,433	115,983
Total equity	1,485,015	1,540,020	1,429,242	409,877
Total liabilities and equity	9,162,484	9,604,124	9,457,745	2,712,287

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

FOR THE THREE MONTH PERIOD ENDED MARCH 31, 2014

(UNAUDITED)

	Year ended December 31,	Three months ended March 31,		Convenience translation for the three month ended March 31,
	2013	2013	2014	2014
	NIS			U.S. dollars
	In thousands (except per share data)			
Revenues	14,860,869	3,792,802	3,448,418	988,935
Less – government levies	2,974,529	703,534	733,547	210,366
Net revenues	11,886,340	3,089,268	2,714,871	778,569
Cost of sales	9,268,832	2,432,676	2,101,046	602,536
Gross profit	2,617,508	656,592	613,825	176,033
Selling, general and administrative expenses	2,516,855	636,224	614,432	176,207
Operating profit (loss) before other gains and losses and changes in fair value of investment property	100,653	20,368	(607)	(174)
Other gains	3,049	30	4,056	1,163
Other losses	(24,567)	(6,304)	(12,797)	(3,669)
Increase in fair value of investment property, net	47,589	5,559	10,551	3,026
Share of profit of investments accounted for using the equity method	27,211	(389)	9,303	2,668
Operating profit	153,935	19,264	10,506	3,014
Finance income	78,168	16,789	16,086	4,613
Finance expenses	(332,184)	(70,639)	(48,817)	(14,000)
Finance expenses, net	(254,016)	(53,850)	(32,731)	(9,387)
Loss before taxes on income	(100,081)	(34,586)	(22,225)	(6,373)
Tax benefit	(12,667)	(2,638)	(3,432)	(985)
Loss from continued operations	(87,414)	(31,948)	(18,791)	(5,388)
Loss from discontinued operation	29,994	2,018	3,065	879
	(117,408)	(33,966)	(21,856)	(6,267)
Attributable to:				
Equity holders of the Company	(145,695)	(41,655)	(31,237)	(8,958)
Non-controlling interests	28,287	7,689	9,381	2,691
Loss per ordinary share or ADS attributable to equity holders of the company				
Basic and fully diluted				
Continuing operations	(1.75)	(0.60)	(0.42)	(0.12)
Discontinued operations	(0.45)	(0.03)	(0.05)	(0.01)
	(2.20)	(0.63)	(0.47)	(0.13)
Weighted average number of shares or ADSs used for computation of earnings per share:				
Basic and fully diluted	65,954	65,954	65,954	65,954

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE THREE MONTH PERIOD ENDED MARCH 31, 2014

(UNAUDITED)

	Year ended December 31,	Three months ended March 31,		Convenience translation for the three months ended March 31,
	2013	2013	2014	2014
		NIS		U.S. dollars
	In thousands			
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES:</b>				
Loss before taxes on income from continuing operations	(100,081)	(34,586)	(22,225)	(6,373)
Net loss from discontinued operation	(29,994)	(2,018)	(3,065)	(879)
Income tax (paid) received, net	44,258	42,828	(4,485)	(1,286)
Adjustments for cash generated from operations	690,511	303,351	170,737	48,965
Net cash provided by operating activities	604,694	309,575	140,962	40,427
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:</b>				
Purchase of property and equipment	(140,007)	(24,192)	(52,094)	(14,939)
Purchase of investment property	(91,041)	(20,862)	(26,703)	(7,658)
Purchase of intangible assets	(12,556)	(5,334)	(2,833)	(812)
Proceeds from collection of (investment in) short-term bank deposits	2,343	(7,341)	(573)	(164)
Proceeds from sale of property and equipment	21,186	1,814	355	102
Proceeds from sale of investment property	51,279	45,090	-	-
Proceeds from sale of marketable securities	220,264	34,080	35,353	10,139
Investment in marketable securities	(379,150)	(67,669)	(23,326)	(6,689)
Equity method investees	(36,685)	(2,232)	(691)	(198)
Grant of long term loans	(24,258)	(26,835)	(64,249)	(18,425)
Collection of long-term loans	99,435	17,513	17,766	5,095
Discontinuance of consolidation	-	-	(2,089)	(599)
Interest received	18,923	8,734	5,430	1,557
Net cash used in investing activities	(270,267)	(47,234)	(113,654)	(32,591)



ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.				
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS				
FOR THE THREE MONTH PERIOD ENDED MARCH 31, 2014				
(UNAUDITED)				
	Year ended December 31,	Three months ended March 31,		Convenience translation for the three month ended March 31,
	2013	2013	2014	2014
		NIS		U.S. dollars
	In thousands			
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:</b>				
Dividend paid to non-controlling interests	(30,723)	-	(40,286)	(11,552)
Issuance of debentures	732,185	152,263	-	-
Repayment of debentures	(601,147)	(2,377)	(2,406)	(690)
Receipt of long-term loans	392,000	40,653	100,000	28,678
Repayment of long-term loans	(263,151)	(53,807)	(39,084)	(11,208)
Short-term credit from banks and others	(301,789)	(172,156)	20,854	5,980
Transactions with non-controlling interests in subsidiary without loss of control	50,338	-	-	-
Settlement of forward contracts	(9,768)	-	-	-
Interest paid	(250,417)	(62,495)	(41,786)	(11,983)
Net cash used in financing activities	(282,472)	(97,919)	(2,708)	(775)
<b>INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS AND BANK OVERDRAFTS</b>	51,955	164,422	24,600	7,061
Translation differences on cash and cash equivalents	(9)	(2)	5	1
<b>BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENTS AND BANK OVERDRAFTS AT BEGINNING OF PERIOD</b>	259,045	259,045	310,991	89,186
<b>BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENTS AND BANK OVERDRAFTS AT END OF PERIOD</b>	310,991	423,465	335,596	96,248

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE THREE MONTH PERIOD ENDED MARCH 31, 2014

(UNAUDITED)

	Year ended December 31,	Three months ended March 31,		Convenience translation for the three months ended March 31,
	2013	2013	2014	2014
		NIS		U.S. dollars
	In thousands			
(a) Net cash provided by operating activities:				
Adjustments for:				
Depreciation and amortization	269,141	67,282	66,214	18,989
Increase in fair value of investment property, net	(47,589)	(5,559)	(10,551)	(3,026)
Share of loss (profit) of investments accounted for using the equity method	(27,211)	389	(9,303)	(2,668)
Dividend received	10,030	4,119	2,725	781
Share based payment	(151)	(151)	-	-
Loss (gain) from sale and disposal of property and equipment, net	(2,631)	153	3,308	949
Provision for impairment of property and equipment, net	20,912	-	-	-
Gain from changes in fair value of derivative financial instruments	(8,675)	(3,570)	(1,727)	(495)
Linkage differences on monetary assets, debentures, loans and other long term liabilities	59,929	1,863	(20,950)	(6,008)
Employee benefit liability, net	(7,631)	199	(9,601)	(2,753)
Decrease (increase) in value of investment in securities, deposits and long-term receivables, net	(11,265)	(87)	473	136
Interest paid, net	224,462	56,026	34,887	10,005
Changes in operating assets and liabilities:				
Investment in real estate inventories	(2,717)	(555)	(571)	(164)
Decrease (increase) in trade receivables and other accounts	169,936	(333,901)	(227,982)	(65,381)
Increase (decrease) in trade payables and other accounts payable	(9,850)	482,721	391,700	112,332
Decrease (increase) in inventories	53,821	34,422	(47,885)	(13,732)
	690,511	303,351	170,737	48,965
(b) Supplementary information on investing and financing activities not involving cash flows:				
Purchase of property and equipment on credit	48,249	13,182	11,915	3,417
Dividends declared to non- controlling interests	-	15,215	-	-
Regarding the exchange of NIS 200 million par vale of bonds (Series B) for NIS 265.5 million par value of bonds (Series E) of BSRE, see events during the reporting period.				

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

NET LIABILITIES  
(UNAUDITED)

	December 31,	March 31,		Convenience translation March 31,
	2013	2013	2014	2014
		NIS		U.S. dollars
	In thousands			
	Alon Blue Square*			
Cash and cash equivalence	36,974	4,428	39,700	11,385
Investment in securities	135,322	69,172	136,912	39,264
<b>Total assets</b>	<b>172,296</b>	<b>73,600</b>	<b>176,612</b>	<b>50,649</b>
<b>Short term and Long-term debt:</b>				
Short term loans from banks	167,748	167,047	117,622	33,732
Current maturities of debentures	112,641	92,802	111,760	32,050
Commercial papers	120,403	87,440	120,360	34,517
Long term loans from banks	141,894	156,663	140,910	40,410
Debentures	226,147	182,838	225,791	64,752
<b>Total long-term debt</b>	<b>768,833</b>	<b>686,790</b>	<b>716,443</b>	<b>205,461</b>
<b>Equity:</b>				
Equity attributable to equity holders of the company:	1,054,124	1,138,304	1,024,809	293,894
<b>Total debt, net</b>	<b>(596,537)</b>	<b>(613,190)</b>	<b>(539,831)</b>	<b>(154,812)</b>

\* Net of grant of loans or loans received from subsidiaries

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

RECONCILIATION BETWEEN NET INCOME FOR THE PERIOD AND ADJUSTED EBITDA

FOR THE THREE MONTH PERIOD ENDED MARCH 31, 2014

(UNAUDITED)

	Year ended December 31, <u>2013</u>	Three months ended March 31, <u>2013</u> <u>2014</u>		Convenience translation for the three months ended March 31, <u>2014</u> U.S. dollars in thousands
	NIS in thousands			
Loss from continuing operations	(87,414)	(31,948)	(18,791)	(5,388)
Tax benefit	(12,667)	(2,638)	(3,432)	(985)
Share of profit of investments accounted for using the equity method	(27,211)	389	(9,303)	(2,668)
Share in adjusted EBITDA of equity accounted investees	51,125	14,040	10,101	2,897
Share in EBITDA of branches which were resolved to cease their operation under their current layout	22,618	10,177	9,589	2,749
Finance expenses, net	254,016	53,850	32,731	9,387
Other losses, net	21,518	6,274	8,741	2,506
Changes in fair value of investment property	(47,589)	(5,559)	(10,551)	(3,026)
Depreciation and amortization	269,141	67,282	66,214	18,989
Share based payment	(151)	(151)	-	-
Adjusted EBITDA	<u>443,386</u>	<u>111,716</u>	<u>85,299</u>	<u>24,461</u>

**ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.**

FOR THE THREE MONTH PERIOD ENDED MARCH 31, 2014

(UNAUDITED)

**Note 1 - Segment reporting**

The Company includes segment information according to IFRS 8. The reporting is based on the Company's organizational structure, the internal reporting, the allocation of resources and the decision-making process. The Company presents four reporting segments: Supermarkets – food retail, Fueling and Commercial sites, Non-Food Retail and Wholesale, Real Estate in addition to other segment which includes mainly Cellular activity and the Company's share in the issuance and clearance activity of credit cards. The segments' results, as reviewed by the Chief Operating Decision Maker (CODM) include the operating profit before financial expenses from continuing operations, including the company's share in gains of associates and excluding impairment of goodwill. The segments' results for prior periods were adjusted in order to reflect the segment's results and the adjustment to the results in the consolidated report for those periods from continuing operations.

The Company's operating segments consist of the following:

- (1) Fueling and commercial sites – Through its subsidiary Dor-Alon the Company is engaged in the development, construction and operation of vehicle fueling stations, adjacent commercial centers and independent convenience stores, marketing of fuel products and other products through the fueling stations and convenience stores and direct marketing of distillates to customers. The fueling and commercial sites segment is presented according to the published financial statements of Dor-Alon, with reclassification of credit card fees and with the amortization of the excess of cost arising at the time of acquisition allocated to the reconciliation between the operating profit of the segment and the consolidated operating profit.
- (2) Supermarkets – The Company operates the second largest food retail chain in Israel. Through its subsidiary, Mega Retail Ltd. ("Mega Retail"), which operates Supermarket branches, the Company offers a wide range of food and beverage products and "Non-food" items, such as houseware, toys, small electrical appliances, computers and computer accessories, entertainment and leisure products and textile products and "Near-Food" products, such as health and beauty aids, products for infants, cosmetics and hygiene products. As of March 31, 2014, Mega Retail operated 210 supermarkets including branches which were resolved to cease their operation under their current layout. This segment also includes properties owned through Blue Square Real Estate ("BSRE"), in connection with the supermarket operation of Mega Retail's stores (including warehouses and offices). The results of branches which were resolved to cease their operation under their current layout including comparative figures that were restated are included in the adjustments of segment results to consolidated profit or loss since the CODM reviews the Supermarkets segment without these branches. The allocation of costs attributed to the branches which were resolved to cease their operation under their current layout was made based on direct costs and joint expenses that will be saved.
- (3) Non-Food (Retail and Wholesale) – Mostly through its subsidiary, BEE Group Retail Ltd. ("BEE Group"), the Company is engaged in non-food retail and wholesale activities. As of March 31, 2014, 130 non-food retail outlets operate, some through franchisees, with specialties in houseware and home textile, toys, leisure, and infant. This segment also includes properties owned through Blue Square Real Estate ("BSRE") which are used by the segment.
- (4) Real Estate – Through its subsidiary BSRE the Company is engaged in generating yield from commercial centers, logistics centers and offices, land for the purpose of capital appreciation and deriving long-term yield as well as in the development of the "Wholesale Market" residency project.
- (5) Others – Alon Blue Square through its 100% subsidiary, Alon Cellular Ltd, operates an MVNO network in Israel and through Diners Club Israel Ltd., an associate held at 49%, which operates in the sector of issuance and clearance of YOU credit cards to the customer club members of the group.

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

FOR THE THREE MONTH PERIOD ENDED MARCH 31, 2014

(UNAUDITED)

Note 1 - Segment reporting (continued):

Three months ended March 31, 2014								
						Adjustments		
	Fueling and Commercial sites	Supermarkets	Non-Food	Real Estate	Others	Branches resolved to cease their operation in their current layout	Other adjustments	Total consolidated
	NIS in thousands							
Net segment revenues	1,194,200	1,324,917	83,642	10,288	14,884	86,940	-	2,714,871
Inter segment revenues	7,356	-	9,426	-	1,102	-	(17,884)	-
Gross profit (loss)	190,172	353,029	41,079	10,288	284	19,639	(666)	613,825
Depreciation and amortization	21,490	35,648	2,815	-	1,214	2,945	2,102	66,214
Operating profit (loss) before other gains and losses net, share in gains (losses) of associates and changes in fair value of investment property	26,724	3,233	510	5,132	(7,984)	(12,534)	(9,332)	5,749
Segment profit	27,086	(9,310)	510	24,039	(1,227)	(12,788)	(11,448)	16,862
Unallocated corporate expenses								(6,356)
Financial expenses, net								(32,731)
Loss before taxes on income								(22,225)

	Three months ended March 31, 2013							
						Adjustments		
	Fueling and Commercial sites	Supermarkets	Non-Food	Real Estate	Others	Branches resolved to cease their operation in their current layout	Other adjustments	Total consolidated
	NIS in thousands							
Net segment revenues	1,337,450	1,512,186	106,947	9,447	7,799	115,439	-	3,089,268
Inter segment revenues	7,011	-	6,864	-	-	-	(13,875)	-
Gross profit (loss)	190,036	386,185	53,031	9,447	(3,081)	20,671	303	656,592
Depreciation and amortization	21,479	36,727	2,940	-	1,163	3,214	1,759	67,282
Operating profit (loss) before other gains and losses net, share in gains (losses) of associates and changes in fair value of investment property	36,563	10,341	7,445	4,730	(12,331)	(13,391)	(8,372)	24,985
Segment profit	37,112	5,256	6,339	6,974	(6,821)	(13,391)	(11,588)	23,881
Unallocated corporate expenses								(4,617)
Financial expenses, net								(53,850)
Loss before taxes on income								(34,586)

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.  
FOR THE THREE MONTH PERIOD ENDED MARCH 31, 2014

(UNAUDITED)

Note 1 - Segment reporting (continued):

Year ended December 31, 2013								
						Adjustments		
	Fueling and Commercial sites	Supermarkets	Non-Food	Real Estate	Others	Branches resolved to cease their operation in their current layout	Other adjustments	Total consolidated
	NIS in thousands							
Net segment revenues	5,140,486	5,904,471	333,691	38,369	44,325	424,998	-	11,886,340
Inter segment revenues	39,385	-	27,467	-	2,577	-	(69,429)	-
Gross profit (loss)	788,619	1,557,154	149,302	38,369	(4,547)	87,541	1,070	2,617,508
Depreciation and amortization	88,142	143,249	11,820	-	4,551	14,356	7,023	269,141
Operating profit (loss) before other gains and losses net, share in gains (losses) of associates and changes in fair value of investment property	134,751	97,411	(20,027)	18,604	(35,296)	(36,974)	(33,792)	124,677
Segment profit	138,566	80,911	(21,239)	75,015	(11,745)	(36,974)	(46,575)	177,959
Unallocated corporate expenses								(24,024)
Financial expenses, net								(254,016)
Loss before taxes on income								(100,081)

Three months ended March 31, 2014								
						Adjustments		
	Fueling and Commercial sites	Supermarkets	Non-Food	Real Estate	Others	Branches resolved to cease their operation in their current layout	Other adjustments	Total consolidated
	U.S dollars in thousands							
Net segment revenues	342,472	379,959	23,987	2,950	4,268	24,933	-	778,569
Inter segment revenues	2,110	-	2,703	-	316	-	(5,129)	-
Gross profit (loss)	54,537	101,241	11,781	2,950	81	5,632	(191)	176,031
Depreciation and amortization	6,163	10,223	807	-	348	845	603	18,989
Operating profit (loss) before other gains and losses net, share in gains (losses) of associates and changes in fair value of investment property	7,664	927	146	1,472	(2,290)	(3,594)	(2,677)	1,648
Segment profit	7,768	(2,670)	146	6,894	(352)	(3,667)	(3,283)	4,836
Unallocated corporate expenses								(1,822)
Financial expenses, net								(9,387)
Loss before taxes on income								(6,373)

SIGNATURES

Pursuant to the requirements of the Securities Exchange Act of 1934, the registrant has duly caused this report to be signed by the undersigned, thereunto duly authorized.

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

May 27, 2014

By: /s/ Ortal Klein  
Ortal Klein, Adv.  
Corporate Secretary