



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

26 בנובמבר, 2014 - יקום

אלון רבוע כחול ישראל בע"מ (BSI:NYSE) תוצאות כספיות לרבעון שלישי ולתשעת החודשים הראשונים של 2014

- ❖ החברה עברה הרבעון לרווח נקי בסך 12.0 מ' ש"ח לעומת הפסד נקי של 24.8 מ' ש"ח ברבעון המקביל.
- ❖ התזרים מפעילות שוטפת הסתכם ל-143.7 מ' ש"ח הרבעון לעומת 113.5 מ' ש"ח ברבעון המקביל, עלייה של 27%.
- ❖ רווח תפעולי לפני מימון הרבעון הסתכם ל-80.1 מ' ש"ח, עלייה של כ-97% לעומת הרבעון השני של השנה, עלייה של 662% לעומת הרבעון הראשון של השנה ועלייה של 52% מול הרבעון המקביל.
- ❖ Adjusted EBITDA הסתכם ל-136.5 מ' ש"ח הרבעון לעומת 110.4 מ' ש"ח ברבעון השני השנה ולעומת 127.1 מ' ש"ח ברבעון המקביל.
- ❖ במגזר מתחמי תדלוק ומסחר התוצאות הרבעון הסתכמו לכ- 44.4 מ' ש"ח לעומת 40.5 מ' ש"ח ברבעון מקביל, עלייה של כ- 10%, הנובעת בעיקר מגידול בכמויות וברווחיות חנויות הנוחות ומתחילת פעילות תחנת הכח במפעל סוגת ואשר קוזזה עקב השפעת מבצע צוק איתן והחרפת התחרות.
- ❖ במגזר הסופרמרקטים התוצאות הסתכמו הרבעון לכ- 59.5 מ' ש"ח לעומת 26.3 מ' ש"ח ברבעון המקביל, עלייה של כ-126% כולל רווח ממימוש נכסים ויציאה מסניפים מפסידים.
- ❖ במגזר הנדל"ן גידול בהכנסות משכ"ד מחיצוניים של כ-35% הרבעון לעומת הרבעון המקביל בעקבות גידול בשטחים המושכרים. תוצאות הרבעון הסתכמו לכ-12.1 מ' ש"ח לעומת 22.5 מ' ש"ח ברבעון מקביל, קיטון של כ- 46%, הנובע משערוך הקניין בהקמה במתחם השוק הסיטונאי בתל אביב שבוצע ברבעון המקביל אשתקד.
- ❖ במגזר כלי בית וטקסטיל תוצאות הרבעון הסתכמו לכ-3.0 מ' ש"ח הרבעון לעומת הפסד של כ-1.1 מ' ש"ח ברבעון המקביל. הגידול נובע מגידול במכירות וברווחיות למרות הפגיעה שחוותה הקבוצה עקב מבצע צוק איתן.
- ❖ מגזר אחרים
 - דיינרס – רווח נקי של כ- 6.0 מ' ש"ח הרבעון לעומת 11 מ' ש"ח ברבעון המקביל, הרבעון הושפע מעלויות שהוצאו בגין השקת כרטיס האשראי בשיתוף אל על ומועדון You.
 - You Phone – שומרת על מעמדה כ-MVNO הגדול ביותר וממשיכה במהלכי שיווק והגברת המודעות למותג. שיפור בהפסד התפעולי הרבעון של 40% מול רבעון מקביל.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

רווח והפסד מאוחד

2013	2014			
Q4	Q1	Q2	Q3	רווח והפסד מאוחד במיליוני ש"ח
2,836.9	2,714.9	2,886.9	2,887.5	הכנסות ממכירות, נטו
587.6	601.8	644.2	650.3	רווח גולמי
64.0	10.5	40.6	80.1	רווח תפעולי לפני מימון
(4.8)	(21.8)	(19.1)	12.0	רווח נקי
102.8	84.8	110.4	136.5	Adjusted EBITDA

תוצאות לפי מגזרים

2013	2014			
Q3	Q1	Q2	Q3	תוצאות המגזר במיליוני ש"ח
40.5	27.1	38.4	44.4	תדלוק ומסחר
26.3	(6.6)	15.8	59.5	סופרמרקטים*
(1.1)	5.8	1.7	3.0	כלי בית וטקסטיל
22.5	24.0	22.5	12.1	נדל"ן

2013	2014	
1-9	1-9	תוצאות המגזר במיליוני ש"ח
112.4	109.9	תדלוק ומסחר
55.1	68.7	סופרמרקטים
1.0	10.5	כלי בית וטקסטיל
35.8	58.6	נדל"ן

* רבעון שלישי כולל 28 מ' ש"ח רווח ממימוש חלק ממתחם המרלוג"ג בראשון לציון כתוצאה ממעבר למרלוג"ג החדש באייל בסמוך לכביש 6.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

גברת לימור גנות מנכ"ל משותף – "אלון רבוע כחול מציגה הרבעון מעבר לרווח נקי, בעקבות שיפור בתוצאות מרבית מגזרי הפעילות. כמו כל השוק חווינו במהלך הרבעון את השפעות מבצע צוק איתן אשר התרחש בחודשים יולי ואוגוסט והמשך מגמת הקיטון בצריכה לצד התגברות התחרות, יחד עם זאת מרבית חברות הקבוצה שמרו על יציבות ואף צמיחה למרות תנאי השוק המאתגרים.

רבוע נדל"ן צומחת בהכנסות משכירויות וממשיכה לקדם פרויקטים כגון בית קומברס ברעננה המושלם בימים אלה, שיווק קניון תל אביב, אשר למעלה מ 50% משטחי המסחר שלו כבר הושכרו.

דור אלון המשיכה לגדול ברווח התפעולי בזכות גידול בכמויות הדלקים הנמכרות והמשך מגמת הצמיחה בחנויות הנוחות, זאת על אף השפעת מבצע צוק איתן כמו כן, במהלך הרבעון החלה חברה בת של דור אלון באספקת קיטור לתחנת הכח במפעל סוגת.

מגה ממשיכה ביישום התוכנית האסטרטגית ורשת הדיסקאונט You זוכה להצלחה מרשימה ומונה כבר 25 סניפים אשר רושמים גידול דו ספרתי בהיקף המכירות שלהם. כמו כן במהלך הרבעון השלימה מגה יציאה ממספר סניפים ומנכסים עודפים וכן חתמה על הסכם להעברת פעילות של 8 סניפים בשטח כולל של כ- 25 אלפי מ"ר, אשר חלק מהם עברו במהלך הרבעון הנוכחי והיתרה צפויה לעבור לרוכש עד לתום השנה. בתחילת הרבעון מגה התחילה להפעיל את המרלוג החדש בקיבוץ אייל.

נעמן וורדינון ביצעו מהלכים משמעותיים אשר כעת מתחילים לשאת פרי. החברות ממשיכות לצמוח ומציגות גידול במכירות החנויות הזהות וברווחיות למרות מבצע צוק איתן והתגברות התחרות בשוק.

דיינרס השיקה בשיתוף אל על ומועדון YOU כרטיס אשראי אשר מעניק הטבות ייחודיות וצבירת נקודות נוסע מתמיד על כל רכישה, כאשר רכישות המבוצעות ברשתות הקבוצה מזכות בצבירת נקודות מואצת. את הנקודות הנצברות ניתן יהיה לממש לכרטיסי טיסה באל על או לשוברי רכישה ברשתות הקבוצה. דיינרס נמצאת בתנופת צמיחה והחברה חילקה דיבידנד במהלך הרבעון בסך 100 מ' ש"ח.

YouPhone שומרת על מעמדה כ - MVNO הגדול ביותר בישראל. החברה מגדילה את נאמנות הלקוחות ברשתות מגה ודור אלון ותורמת לרווחיות החברות, כמו כן החברה פועלת להשקת שירותים ומוצרים נוספים.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

תוצאות לרבעון השלישי של 2014¹

הכנסות ברוטו

ההכנסות (כולל היטלים ממשלתיים) ברבעון השלישי של 2014 הסתכמו לכ- 3,649.6 מ' ש"ח (\$987.7 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להכנסות של כ- 3,765.7 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 3.1% הנובע בעיקר מירידה במחירי הדלקים שהביאה לירידה במכירות דור אלון. מכירות הרבעון הושפעו כתוצאה ממבצע צוק איתן שחל בחודשים יולי-אוגוסט 2014.

ההכנסות ממכירות, נטו

הכנסות מתחמי תדלוק ומסחר – הסתכמו ברבעון ל- 1,274.5 מ' ש"ח (\$344.9 מ' דולר ארה"ב) לעומת 1,292.4 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, ירידה של כ- 1.4%. עיקר הקיטון נבע מירידה במחירי הדלקים וקוזז בחלקו מגידול במכירות הכמותיות.

הכנסות מגזר הסופרמרקטים² – הסתכמו ברבעון ל- 1,418.2 מ' ש"ח (\$383.8 מ' דולר ארה"ב) לעומת 1,468.6 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד ירידה של 3.4%. עיקר הקיטון נבע מעיתוי החג, קיטון בצריכה והסבת סניפים לרשת You אשר במהלך הסבתם היו סגורים.

הכנסות מגזר כלי בית וטקסטיל – הסתכמו ברבעון ל- 72.5 מ' ש"ח (\$19.6 מ' דולר ארה"ב) לעומת 69.2 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד עליה של כ- 4.8%. הגידול בהכנסות נבע מגידול במכירות בתחום הטקסטיל לבית וקוזז בחלקו מקיטון במכירות בתחום המוצרים לבית בשל סגירת סניפי ששת והסבת יתר חנויות ששת לשעבר לחנויות נעמן. מכירות המגזר הרבעון הושפעו כתוצאה ממבצע צוק איתן שחל בחודשים יולי-אוגוסט 2014.

הכנסות מגזר הנדל"ן – גידול בהכנסות שכר דירה של כ- 34.7% מ- 9.8 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013 ל- 13.2 מ' ש"ח (\$3.6 מ' דולר ארה"ב) ברבעון הנוכחי. הגידול בהכנסות הרבעון נבע בעיקר מגידול בשטחים המושכרים לחיצוניים בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד.

הרווח הגולמי ברבעון השלישי של 2014 הסתכם לכ- 650.3 מ' ש"ח (\$176.0 מ' דולר ארה"ב) (כ- 22.5% מההכנסות) בהשוואה לרווח גולמי של כ- 676.3 מ' ש"ח (22.5% מההכנסות) ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 3.8%. הקיטון ברווח הגולמי בהשוואה לרבעון מקביל אשתקד נבע בעיקר מקיטון ברווח הגולמי במגזר הסופרמרקטים.

במגזר מתחמי תדלוק ומסחר הסתכם הרווח הגולמי ל- 210.5 מ' ש"ח (\$57.0 מ' דולר ארה"ב) (16.5% מהכנסות), בהשוואה ל- 206.2 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד (16.0% מהכנסות), גידול של 2.1%. עיקר הגידול נבע מגידול במכירות הכמותיות וקוזז בחלקו כתוצאה מהפסדי מלאי גבוהים יותר ברבעון הנוכחי, השפעת מבצע צוק איתן והחרפת התחרות בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.

¹ החברה פועלת בארבעה מגזרים בני דיווח: מתחמי תדלוק ומסחר, סופרמרקטים, כלי בית וטקסטיל ונדל"ן. דיווח לפי מגזרים נכלל בדיווח זה בהמשך.

² הכנסות המגזר אינן כוללות סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם ולכן אינם נכללים במסגרת המגזר. מספרי ההשוואה תוקנו בהתאם.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

במגזר הסופרמרקטים הסתכם הרווח הגולמי ל- 367.2 מ' ש"ח (\$99.4 מ' דולר ארה"ב) (25.9% מהכנסות) בהשוואה ל- 391.6 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013 (26.7% מהכנסות), קיטון של 6.2%. הקיטון נבע בחלקו מקיטון במכירות כאמור לעיל ומירידה בשיעור המרווח הגולמי בעקבות הסבת סניפים לרשת YOU, אשר חלקם היו סגורים בתקופת ההסבה.

במגזר כלי בית וטקסטיל הסתכם הרווח הגולמי ל- 42.2 מ' ש"ח (\$11.4 מ' דולר ארה"ב) (58.2% מהכנסות) בהשוואה ל- 40.1 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013 (58.0% מהכנסות), גידול של 5.2%. הגידול ברווח הגולמי נבע בעיקר מגידול במכירות, למרות השפעה שלילית של מבצע צוק איתן.

הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות ברבעון השלישי של 2014 הסתכמו לכ- 642.1 מ' ש"ח (\$173.8 מ' דולר ארה"ב) (22.2% מההכנסות), בהשוואה ל- 638.9 מ' ש"ח (21.2% מההכנסות) ברבעון המקביל אשתקד.

במגזר מתחמי תדלוק ומסחר, הסתכמו הוצאות אלו ל- 171.9 מ' ש"ח (\$46.5 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה ל- 167.9 מ' ש"ח ברבעון השלישי של שנת 2013, גידול של כ- 2.4% שנבע מפתיחת מתחמים חדשים וכן מגידול בהפרשה לחובות מסופקים שנרשמה ברבעון השלישי של 2014.

במגזר הסופרמרקטים הסתכמו הוצאות מכירה וכלליות ל- 364.3 מ' ש"ח (\$98.6 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה ל- 360.4 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013, גידול של כ- 1.1% שנבע בעיקר מהשקת רשת You.

במגזר כלי בית וטקסטיל הסתכמו הוצאות מכירה וכלליות ל- 38.8 מ' ש"ח (\$10.5 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה ל- 41.2 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013, קיטון של כ- 5.8% בהוצאות שנבע בעיקר כתוצאה מסגירת סניפי ששת.

במגזר הנדל"ן הסתכמו הוצאות מכירה וכלליות ל- 4.3 מ' ש"ח (\$1.2 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה ל- 4.6 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013.

עליית ערך נדל"ן להשקעה – הרבעון רשמה החברה רווח בסך 2.6 מ' ש"ח (\$ 0.7 מ' דולר ארה"ב) לעומת רווח של 4.4 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013.

הכנסות אחרות נטו – הכנסות אחרות הרבעון הסתכמו לסך של כ- 66.0 מ' ש"ח (\$17.9 מ' דולר ארה"ב) לעומת הוצאות אחרות בסך 7.6 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013. הכנסות אחרות כוללות רווחים בסך 57.7 מ' ש"ח (\$15.6 מ' דולר ארה"ב) הנובעים בעיקר ממימוש חלק ממתחם המרלוג בראשון לציון (28 מ' ש"ח) ומרווחים שנבעו מיציאה מסניפים מפסידים.

חלק החברה ברווחי חברות כלולות – הסתכם הרבעון ל- 3.3 מ' ש"ח (\$0.9 מ' דולר ארה"ב) לעומת 18.2 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. ברבעון המקביל נכלל רווח בסך 9 מ' ש"ח משערוך קניון תל אביב.

רווח מפעולות לפני מימון הסתכם הרבעון ל- 80.1 מ' ש"ח (\$21.7 מ' דולר ארה"ב) (2.8% מההכנסות), בהשוואה לרווח של 52.5 מ' ש"ח (1.7% מההכנסות) ברבעון השלישי של 2013, גידול של 52.6%.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

במגזר מתחמי תדלוק ומסחר הסתכם הרווח מפעולות לפני מימון ל-44.4 מ' ש"ח (\$12.0 מ' דולר ארה"ב) (3.5% מההכנסות), בהשוואה ל-40.5 מ' ש"ח ברבעון השלישי של שנת 2013, גידול של כ-9.6%. עיקר הגידול נבע מגידול ברווח הגולמי וגידול בהכנסות אחרות.

במגזר הסופרמרקטים הסתכם רווח מפעולות לפני מימון ל-59.5 מ' ש"ח (\$16.0 מ' דולר ארה"ב) (4.2% מההכנסות), בהשוואה ל-26.3 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013, גידול של כ-127.4%. תוצאות הרבעון כללו רווח הון ממימוש חלק ממתחם המרלוג בראשון לציון ורווחים מיציאה מסניפים מפסידיים.

במגזר כלי בית וטקסטיל הסתכם רווח מפעולות לפני מימון ל-3.0 מ' ש"ח (\$0.8 מ' דולר ארה"ב) (4.1% מההכנסות) בהשוואה להפסד של כ-1.1 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013. מעבר לרווח מפעולות נבע מגידול במכירות וקיטון בהוצאות מכירה, הנהלה וכלליות.

במגזר הנדל"ן הסתכם רווח מפעולות לפני מימון ל-12.1 מ' ש"ח (\$3.3 מ' דולר ארה"ב) (91.3% מההכנסות), בהשוואה ל-22.5 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013, קיטון של כ-46.2% אשר נבע מרווחי שיערוך נמוכים יותר ברבעון הנוכחי לעומת רבעון מקביל אשתקד.

הוצאות מימון, נטו הסתכמו הרבעון ל-63.9 מ' ש"ח (\$17.3 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להוצאות מימון, נטו של כ-80.6 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013. הקיטון בהוצאות המימון נטו, נובע בעיקר מירידה בריבית הפריים ובשיעור עליית מדד המחירים לצרכן.

מסים על ההכנסה הוצאות מסים הרבעון הסתכמו ל-4.1 מ' ש"ח (\$1.1 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להטבת מס בסך 6.3 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013.

רווח נקי הרבעון הסתכם ל-12.0 מ' ש"ח, (\$3.3 מ' דולר ארה"ב) לעומת הפסד של כ-24.8 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013. הרווח הרבעון המיוחס לבעלי המניות בחברה הסתכם לכ-1.9 מ' ש"ח (\$0.5 מ' דולר ארה"ב) או 0.03 ש"ח למניה (\$0.01 דולר ארה"ב) והרווח המיוחס לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה הסתכם ב-10.1 מ' ש"ח (\$2.7 מ' דולר ארה"ב).



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

תזרימי מזומנים לרבעון השלישי של שנת 2014

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת: תזרימי המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת הסתכמו ברבעון השלישי של שנת 2014 ל- 143.7 מ' ש"ח (\$38.9 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בסך כ- 113.5 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. עיקר הגידול בתזרימי מפעילות שוטפת הרבעון מול רבעון מקביל נבע משינויים בהון חוזר נטו בסך 66.2 מ' ש"ח (\$17.9 מ' דולר ארה"ב) וקוזז מקיטון ברווח התפעולי של כ- 29.2 מ' ש"ח (\$7.9 מ' דולר ארה"ב) וממסים ששולמו בסך 7.0 מ' ש"ח (\$1.9 מ' דולר ארה"ב).

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה: תזרימי המזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה הסתכמו הרבעון ל- 24.9 מ' ש"ח (\$6.7 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בסך 140.2 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות השקעה הרבעון כללו בעיקר תמורה ממימוש רכוש קבוע ונדל"ן להשקעה בסך 48.2 מ' ש"ח (\$13.1 מ' דולר ארה"ב), תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים, נטו בסך 115.6 מ' ש"ח (\$31.3 מ' דולר ארה"ב) ופירעון הלוואות שניתנו לזמן ארוך בסך 51.3 מ' ש"ח (\$13.9 מ' דולר ארה"ב) בקיזוז רכישת נדל"ן להשקעה, רכוש קבוע, ונכסים בלתי מוחשיים בסך 93.3 מ' ש"ח (\$25.3 מ' דולר ארה"ב). ברבעון השלישי של 2013 תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה כללו בעיקר רכישת נדל"ן להשקעה, רכוש קבוע, ונכסים בלתי מוחשיים בסך 69.7 מ' ש"ח, השקעה בניירות ערך סחירים בסך 112.1 מ' ש"ח בקיזוז תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים בסך 31.7 מ' ש"ח וריבית שהתקבלה בסך 4.3 מ' ש"ח.

תזרימי מזומנים מפעילות מימון: תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו הרבעון ל- 362.7 מ' ש"ח (\$98.2 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בסך של כ- 160.6 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון הרבעון כללו בעיקר פירעון הלוואות לזמן ארוך בסך 368.1 מ' ש"ח (\$99.6 מ' דולר ארה"ב), פירעון אג"ח בסך 263.5 מ' ש"ח (\$71.3 מ' דולר ארה"ב), קיטון באשראי לזמן קצר בסך 70.5 מ' ש"ח (\$19.1 מ' דולר ארה"ב) ותשלומי ריבית בסך כ- 46.5 מ' ש"ח (\$12.6 מ' דולר ארה"ב) וקוזזו על ידי קבלת הלוואות לזמן ארוך בסך כ- 385.9 מ' ש"ח (\$104.5 מ' דולר ארה"ב). המזומנים ששימשו לפעילות מימון ברבעון השלישי של שנת 2013 כללו בעיקר תשלומי ריבית בסך כ- 59.9 מ' ש"ח, פירעון אג"ח בסך 343.4 מ' ש"ח, פירעון הלוואות לזמן ארוך בסך 46.8 מ' ש"ח וקיטון באשראי לזמן קצר מתגידים בנקאיים, נטו בסך 170.1 מ' ש"ח וקוזזו על ידי הנפקת אג"ח בסך כ- 324.2 מ' ש"ח וקבלת הלוואה לזמן ארוך בסך 135.8 מ' ש"ח.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

תוצאות לתשעת החודשים הראשונים של 2014

הכנסות ברוטו

ההכנסות (כולל היטלים ממשלתיים) בתשעת החודשים הראשונים של 2014 הסתכמו לכ- 10,741.2 מ' ש"ח (\$2,907.0 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להכנסות של כ- 11,253.6 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 4.6% בעיקר במגזר הסופרמרקטים ובמתחמי התדלוק והמסחר.

ההכנסות ממכירות, נטו

הכנסות מתחמי התדלוק ומסחר – הסתכמו בתשעת החודשים הראשונים של 2014 ל- 3,715.6 מ' ש"ח (\$1,005.6 מ' דולר ארה"ב) לעומת 3,897.4 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, ירידה של כ- 4.7%. עיקר הקיטון נבע מירידה במחירי הדלקים וקוזז בחלקו מגידול במכירות הכמותיות.

הכנסות מגזר הסופרמרקטים³ – הסתכמו בתשעת החודשים הראשונים של 2014 ל- 4,151.8 מ' ש"ח (\$1,123.6 מ' דולר ארה"ב) לעומת 4,399.8 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 5.6%. הקיטון במכירות נבע בעיקר מקיטון בשטחי המכירה ומהסבת סניפים לרשת YOU אשר במהלך הסבתם היו סגורים בחלקם.

הכנסות מגזר כלי בית וטקסטיל – הסתכמו בתשעת החודשים הראשונים של 2014 ל- 215.0 מ' ש"ח (\$58.2 מ' דולר ארה"ב) לעומת 211.5 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 1.7%.

הכנסות מגזר הנדל"ן – הסתכמו בתשעת החודשים הראשונים של 2014 ל- 35.8 מ' ש"ח (\$9.7 מ' דולר ארה"ב) לעומת 29.1 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 23.0%. הגידול בהכנסות נבע בעיקר מגידול בשטחים המושכרים לחיצוניים.

הרווח הגולמי בתשעת החודשים הראשונים של 2014 הסתכם לכ- 1,896.3 מ' ש"ח (\$513.2 מ' דולר ארה"ב) (כ- 22.3% מההכנסות) בהשוואה לרווח גולמי של כ- 1,951.9 מ' ש"ח (21.6% מההכנסות) בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 2.8%. הקיטון ברווח הגולמי בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נבע מקיטון ברווח הגולמי במגזר הסופרמרקטים.

במגזר מתחמי תדלוק ומסחר הסתכם הרווח הגולמי ל- 602.6 מ' ש"ח (\$163.1 מ' דולר ארה"ב) (16.2% מהכנסות), בהשוואה ל- 593.0 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (15.2% מהכנסות). עיקר הגידול ברווח הגולמי נבע מגידול במכירות הכמותיות. גידול זה קוזז בחלקו כתוצאה מהחרפת התחרות בתחום הדלקים בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.

במגזר הסופרמרקטים הסתכם הרווח הגולמי ל- 1,065.6 מ' ש"ח (\$288.4 מ' דולר ארה"ב) (25.7% מהכנסות) בהשוואה ל- 1,126.5 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (25.6% מהכנסות), קיטון של 5.4%. הקיטון ברווח הגולמי נבע מקיטון במכירות כאמור לעיל.

³ הכנסות המגזר אינן כוללות סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם ולכן אינם נכללים במסגרת המגזר. מספרי ההשוואה תוקנו בהתאם.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

במגזר כלי בית וטקסטיל הסתכם הרווח הגולמי ל- 128.5 מ' ש"ח (\$34.8 מ' דולר ארה"ב) (59.8% מהכנסות) בהשוואה ל- 122.4 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (57.9% מהכנסות), גידול של 5.0% אשר נבע מגידול במכירות למרות ההשפעה השלילית של מבצע צוק איתן וכן מעלייה בשיעור הרווח הגולמי.

הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות בתשעת החודשים הראשונים של 2014 הסתכמו לכ- 1,863.6 מ' ש"ח (\$504.4 מ' דולר ארה"ב) (22.0% מההכנסות), בהשוואה ל- 1,881.0 מ' ש"ח (20.8% מההכנסות) בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של 0.9%.

במגזר מתחמי תדלוק ומסחר, הסתכמו הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות התקופה ל- 500.5 מ' ש"ח (\$135.5 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה ל- 485.4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 3.1%. עיקר הגידול נבע כתוצאה מפתיחת מתחמים חדשים וכן מגידול בהפרשה לחובות מסופקים שנרשם ברבעון השלישי של 2014.

במגזר הסופרמרקטים הסתכמו הוצאות מכירה וכלליות ל- 1,042.0 מ' ש"ח (\$282.0 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה ל- 1,060.3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 1.7% בהוצאות שנבע בעיקר מקיטון בשטחי מכירה ומצעדי התייעלות והתקדז בחלקו מעלויות כתוצאה מהשקת רשת YOU והתייקרויות ריאליות אחרות.

במגזר כלי בית וטקסטיל הסתכמו הוצאות מכירה וכלליות ל- 117.8 מ' ש"ח (\$31.9 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה ל- 120.9 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 2.6%.

במגזר הנדל"ן הסתכמו הוצאות מכירה וכלליות ל- 14.7 מ' ש"ח (\$4.0 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה ל- 14.3 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 2.8%.

עליית ערך נדל"ן להשקעה – בתשעת החודשים הראשונים רשמה החברה רווח בסך 20.0 מ' ש"ח (\$5.4 מ' דולר ארה"ב) לעומת רווח של 15.7 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

הכנסות אחרות נטו – הכנסות אחרות בתשעת החודשים הראשונים של 2014 הסתכמו לסך של כ- 53.8 מ' ש"ח (\$14.6 מ' דולר ארה"ב) וכללו בעיקר רווחים ממימוש נכסים ומיציאה מסניפים מפסידים.

חלק החברה ברווחי חברות כלולות – הסתכם בתשעת החודשים הראשונים של 2014 לסך של כ- 24.7 מ' ש"ח (\$6.7 מ' דולר ארה"ב) לעומת רווח של 21.2 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

רווח מפעולות לפני מימון הסתכם בתשעת החודשים הראשונים של 2014 ל- 131.1 מ' ש"ח (\$35.5 מ' דולר ארה"ב) (1.5% מההכנסות), בהשוואה לרווח של 89.9 מ' ש"ח (1.0% מההכנסות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 45.8%.

במגזר מתחמי תדלוק ומסחר הסתכם הרווח מפעולות ל- 109.9 מ' ש"ח (\$29.7 מ' דולר ארה"ב) (3% מההכנסות), בהשוואה ל- 112.4 מ' ש"ח בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2013, קיטון של כ- 2.2% עיקר הקיטון נבע מקיטון במכירות וגידול בהוצאות מכירה, הנהלה וכלליות כאמור לעיל.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

במגזר הסופרמרקטים הסתכם הרווח מפעולות ל- 68.7 מ' ש"ח (\$18.6 מ' דולר ארה"ב) (1.7% מההכנסות), בהשוואה ל- 55.1 מ' ש"ח בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2013, גידול של כ- 24.7%. התוצאות התקופה כללו רווח הון ממימוש חלק ממתחם המרלו"ג בראשון לציון ורווחים מיציאה מסניפים מפסידים.

במגזר כלי בית וטקסטיל הסתכם הרווח מפעולות ל- 10.5 מ' ש"ח (\$2.8 מ' דולר ארה"ב) (4.9% מההכנסות) בהשוואה ל- 1.0 מ' ש"ח בתשעת החודשים הראשונים של 2013, גידול של כ- 950% אשר נבע מגידול במכירות, גידול ברווח הגולמי וקיטון בהוצאות מכירה, הנהלה וכלליות.

במגזר הנדל"ן הסתכם הרווח מפעולות ל- 58.6 מ' ש"ח (\$15.9 מ' דולר ארה"ב) (163.8% מההכנסות), בהשוואה ל- 35.8 מ' ש"ח בתשעת החודשים הראשונים של 2013, גידול של כ- 63.7% אשר נבע מרווחי שיערוך גבוהים יותר בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד.

הוצאות מימון, נטו הסתכמו בתשעת החודשים הראשונים של 2014 ל- 159.4 מ' ש"ח (\$43.1 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להוצאות מימון נטו של כ- 209.3 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון בהוצאות המימון נטו, נובע בעיקר מהשפעת המדד על ההתחייבות הפיננסית של החברה שחלקן צמודות למדד (התקופה עלה המדד הידוע בשיעור 0.1% לעומת עליה של 2.0% בתקופה מקבילה אשתקד), וכן מירידה בשיעור ריבית הפריים.

מסים על ההכנסה הטבת המס בתשעת החודשים הראשונים של 2014 הסתכמה ל- 2.3 מ' ש"ח (\$0.6 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להטבת מס בסך 19.8 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

הפסד מפעילות נמשכת הסתכם בתשעת החודשים הראשונים של 2014 ל- 25.9 מ' ש"ח, (\$7.0 מ' דולר ארה"ב) לעומת הפסד של כ- 99.6 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. ההפסד מפעילות נמשכת התקופה המיוחס לבעלי המניות בחברה הסתכם לכ- 55.1 מ' ש"ח (\$14.9 מ' דולר ארה"ב) או 0.83 מ' ש"ח למניה (\$0.22 דולר ארה"ב) והרווח מפעילות נמשכת המיוחס לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה הסתכם ב- 29.2 מ' ש"ח (\$7.9 מ' דולר ארה"ב).

הפסד מפעילות מופסקת המיוחס כולו לבעלי המניות בחברה הסתכם התקופה ל- 3.1 מ' ש"ח (\$0.8 מ' דולר ארה"ב) או 0.05 מ' ש"ח למניה (\$0.01 דולר ארה"ב) לעומת הפסד של כ- 13.0 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

תזרימי מזומנים לתשעת החודשים הראשונים של שנת 2014

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת: תזרימי המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת הסתכמו בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2014 ל- 477.9 מ' ש"ח (\$129.3 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בסך כ- 617.0 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר הקיטון בתזרימי שוטפת בין התקופות נבע משינויים בהון החוזר נטו בסך 35.2 מ' ש"ח (\$9.5 מ' דולר ארה"ב), כתוצאה ממהלכים שנקטה דור אלון בתקופה המקבילה לצמצום ימי אשראי לקוחות והקטנת מלאים, ומתקבולי מס בסך 46.9 מ' ש"ח שהתקבלו בתקופה המקבילה אשתקד.

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה: תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בתקופה ל- 111.9 מ' ש"ח (30.3 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בסך 229.2 מ' ש"ח בתשעת החודשים הראשונים אשתקד. תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה בתקופה כללו בעיקר רכישת נדל"ן להשקעה, רכוש קבוע, ונכסים בלתי מוחשיים בסך 251.6 מ' ש"ח (\$68.1 מ' דולר ארה"ב) ומתן הלוואות לזמן ארוך, נטו בסך 67.1 מ' ש"ח (\$18.2 מ' דולר ארה"ב) בקיזוז תמורה ממימוש רכוש רבוע ונדל"ן להשקעה בסך 55.4 מ' ש"ח (\$15.0 מ' דולר ארה"ב) וריבית שהתקבלה בסך 11.3 מ' ש"ח (\$3.1 מ' דולר ארה"ב). בתשעת החודשים הראשונים של 2013 תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה כללו בעיקר רכישת רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ונכסים בלתי מוחשיים בסך 180.7 מ' ש"ח, השקעה בניירות ערך סחירים, נטו 258.6 מ' ש"ח, בקיזוז תמורה מימוש ניירות ערך סחירים בסך 146.5 מ' ש"ח ומתן הלוואה לזמן ארוך בסך כ-22.9 מ' ש"ח, בקיזוז תמורה מימוש נדל"ן להשקעה בסך 51.3 מ' ש"ח, פירעון הלוואות שניתנו לזמן ארוך בסך 18.8 מ' ש"ח וריבית שהתקבלה בסך 17.2 מ' ש"ח.

תזרימי מזומנים מפעילות מימון: תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בתקופה ל- 414.6 מ' ש"ח (\$112.2 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בסך של כ- 317.9 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון בתקופה כללו בעיקר פירעון הלוואות לזמן ארוך בסך 475.3 מ' ש"ח (\$128.6 מ' דולר ארה"ב), פירעון אג"ח בסך 409.7 מ' ש"ח (\$110.9 מ' דולר ארה"ב), תשלומי ריבית בסך כ- 158.9 מ' ש"ח (\$43.0 מ' דולר ארה"ב), קיטון באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאים בסך 95.5 מ' ש"ח (\$25.8 מ' דולר ארה"ב) ותשלום דיבידנד לזכויות שאינן מקנות שליטה בסך 40.3 מ' ש"ח (\$10.9 מ' דולר ארה"ב) בקיזוז קבלת הלוואות לזמן ארוך בסך 609.0 מ' ש"ח (\$164.8 מ' דולר ארה"ב) והנפקת אג"ח בסך 156.0 מ' ש"ח (\$42.2 מ' דולר ארה"ב). המזומנים ששימשו לפעילות מימון בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2013 כללו בעיקר תשלומי ריבית בסך כ- 188.7 מ' ש"ח, קיטון באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו בסך 291.1 מ' ש"ח, פירעון אג"ח בסך 486.9 מ' ש"ח, פירעון הלוואה לזמן ארוך בסך 161.5 מ' ש"ח ותשלום דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסך 15.2 מ' ש"ח וקוזזו על ידי הנפקת אג"ח בסך כ- 564.4 מ' ש"ח וקבלת הלוואות לזמן ארוך בסך 222.6 מ' ש"ח.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

נתונים נוספים

(1) רווח מפעילות נמשכת לפני הוצאות מימון מס פחת והפחתות (Adjusted EBITDA)⁴ ברבעון השלישי של 2014 הסתכם Adjusted EBITDA לכ- 136.5 מ' ש"ח (\$36.9 מ' דולר ארה"ב) (4.7% מהכנסות) בהשוואה לכ- 127.1 מ' ש"ח ברבעון השלישי של 2013 (4.2% מהכנסות) ולכ- 110.4 מ' ש"ח ברבעון השני של השנה (3.8% מהכנסות).
בתשעת החודשים הראשונים של 2014 הסתכם Adjusted EBITDA לכ- 331.7 מ' ש"ח (\$89.8 מ' דולר ארה"ב) (3.9% מהכנסות) בהשוואה לכ- 342.5 מ' ש"ח (3.8% מהכנסות) בתשעת החודשים הראשונים של 2013.

אירועים בתקופת הדוח

מגזר מתחמי תדלוק ומסחר

א. ליום 30 בספטמבר 2014 דור אלון הפעילה 208 תחנות דלק ו- 215 חנויות נוחות בפורמטים שונים.
ב. בחודש פברואר 2014 אושרה במסגרת חברה משותפת בבעלות בחלקים שווים לדור אלון ולצד ג' הקצאת מקרקעין, בדרום אזור התעשייה של הרצליה, המאפשרת בהתאם לתוכנית בנין עיר שאושרה, בין היתר הקמת פרויקט בהיקף של כ- 52,000 מ"ר שטח עיקרי ליעוד של תעסוקה. ההקצאה כפופה למספר תנאים ובכללם תשלום דמי חכירה מהווים. החברה המשותפת פועלת להגשת השגה על גובה דמי ההיוון והמשך השלמת מימוש העסקה מול המנהל.
ג. בחודש יוני 2014, סיימה חברת בת של דור אלון אשר מוחזקת בשיעור 55%, להסב את תחנת הכוח במפעל סוגת בדרום הארץ לגז טבעי והחלה לספק קיטור למפעל סוגת.

מגזר הסופרמרקטים

א. ליום 30 בספטמבר 2014 הפעילה מגה 206 סניפי סופרמרקט בפורמטים שונים. תוצאות הסניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם מוצגים בביאור המגזרים במסגרת ההתאמות לתוצאות המגזרים.
ב. ליום 30 בספטמבר 2014 הפעילה החברה סניפים בשטח כולל של כ- 333,300 מ"ר. במהלך תשעת החודשים הראשונים של 2014 נסגרו תשעה סניפים בשטח כולל של 23,300 מ"ר ונפתחו שני סניפים בשטח כולל של

⁴ שימוש במדדים פיננסיים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים (Non GAAP)

Adjusted EBITDA הינו מדד שאינו בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים (Non GAAP) ומוגדר כרווח החברה לפני הכנסות (הוצאות) מימון נטו, שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה, הכנסות (הוצאות) אחרות נטו, חלק החברה ברווחי חברות כלולות, מיסים, פחת והפחתות, בתוספת חלק החברה ב- Adjusted EBITDA בחברות כלולות, בתוספת ב- EBITDA של סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם ובתוספת רווחי שיעור שנצברו בגין נכסי נדל"ן שמומשו בתקופה ושל רווחי הון ממימוש של נכסי נדל"ן בשימוש עצמי. זהו מדד מקובל בקרב תעשיית הקמעונאות. החברה מציגה מדד זה כמדד ביצועים נוסף, כיוון שהיא מאמינה שהוא מאפשר השוואות ביצועים תפעוליים בין תקופות ובין חברות תוך נטרול הפרשים פוטנציאליים הנובעים משוני במבנה ההון, במיסים בגיל של הנכסים הקבועים ובהוצאות הפחת בגינם. אין להתייחס ל- Adjusted EBITDA כמדד יחיד או כתחליף לרווח תפעולי, למדד ביצועים אחר ולנתוני תזרים מזומנים, אשר נערכו בהתאם לעקרונות החשבונאות המקובלים כמדד לרווחיות או נזילות. Adjusted EBITDA אינו לוקח בחשבון את צרכי שירות החוב והתחייבויות נוספות, כולל השקעות הוניות ולכן, אינו מצביע בהכרח על הסכומים שיהיו זמינים לשימוש החברה ובנוסף, אין להשוות את ה- Adjusted EBITDA למדדים המכונים בכינוי דומה המדווחים על ידי חברות אחרות עקב שוני באופן חישוב המדדים הללו. ראה גישור בין הרווח הנקי לבין ה- Adjusted EBITDA המוצג בתמצית הדוחות הכספיים בהודעה זו.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

3,800 מ"ר. כמו כן, במהלך תשעת החודשים הראשונים הוקטנו שטחי מסחר בסניפים בשטח כולל של כ- 9,900 מ"ר.

המכירות למ"ר במגזר הסופרמרקטים ברבעון השלישי של 2014 הסתכמו ל- 4,494 ש"ח (\$1,216 מ' דולר ארה"ב) לעומת 4,390 ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. המכירות למ"ר במגזר הסופרמרקטים בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2014 הסתכמו ל- 13,308 ש"ח (\$3,602 דולר ארה"ב) לעומת 13,195 ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

ג. במהלך תקופת הדוח סיווגה החברה עלויות רכש מלאי ושרשרת אספקה מהוצאות מכירה, הנהלה וכלליות לעלות המכירות. מספרי השוואה סווגו בהתאם.

ד. בהמשך למהלכי התוכנית האסטרטגית חתמה מגה על הסכם עקרונות להעברת פעילות 8 סניפים בשטח כולל של כ-25 אלפי מ"ר. במסגרת ההסכם, לרוכש תינתן האפשרות להשתמש בשירותי הקניינות והאספקה של מגה, עבור הסניפים שפעילותם הועברה ולמגה עומדת האופציה לרכוש חזרה סניפים אלה בתום תקופה שהוגדרה במזכר העקרונות. עד למועד הדיווח הועברו 4 סניפים ויתרת הסניפים תועבר עד לסוף השנה.

ה. בחודש מרץ 2014 אושר חוק קידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון") הכולל, בין היתר, הוראות המסדירות פעילות ספקים וקמעונאים, הוראות בדבר תחרות גאוגרפית של קמעונאים והוראות בדבר שקיפות מחירים. להערכת החברה, לא ניתן להעריך למועד זה את מידת ההשפעה העתידית של חוק המזון על החברה.

מגזר כלי בית וטקסטיל

ליום 30 בספטמבר 2014 הפעילה החברה 114 חנויות (מתוכן 11 בזכיינות) לפי החלוקה הבאה: "נעמן"- 66 חנויות, "ורדינון"- 48 חנויות.

מגזר נדל"ן

א. ביום 23 בפברואר 2014, הושלמה הצעת רכש רגילה של רבוע נדל"ן לרכישת 7.8% מהון המניות המונפק שלה בתמורה לכ-160 מ' ש"ח. להצעת הרכש נענו 99.2% מבעלי המניות של רבוע נדל"ן לרבות החברה. חלק החברה בתמורה מהצעת הרכש עמדה על כ-120 מ' ש"ח והיתרה בסך כ-40 מ' ש"ח שולמה לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה ונכללה בדוחות הכספים של החברה במסגרת תזרים המזומנים ששימש לפעילות מימון בסעיף "דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה". שיעור ההחזקה של החברה ברבוע נדל"ן לאחר הצעת הרכש עומד על 74.71%.

ב. מתחם השוק הסיטונאי

הסכמי מכר עם רוכשי דירות

בסמוך למועד פרסום הדיווח התקשרה חברת המגורים ב-686 הסכמי מכר בהיקף של 1,697 מיליוני ש"ח (כולל מע"מ), וכן קיבלה מקדמות בסך כ-1,112 מיליוני ש"ח (כולל מע"מ).

שטחי מסחר בקניון

נכון ליום 30 בספטמבר 2014 נחתמו או נמצאים בשלבי חתימה הסכמי שכירות ביחס לכ- 56% משטחי המסחר.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

ג. ביום 31 במרס 2014, התקשרה רבוע נדל"ן עם הראל השקעות בביטוח ושירותים פיננסיים בע"מ בהסכם להעמדת מסגרת אשראי בהיקף של כ- 105 מ' ש"ח למימון חלקה של רבוע נדל"ן בהקמת מבנה המשרדים ברעננה. הסכומים שינוצלו ממסגרת האשראי יחשבו כהלוואה ויישאו ריבית משתנה צמודה לפרויים. קרן ההלוואה תיפרע על פני 15 שנים החל ממאי 2015. להבטחת ההלוואה שיעבדה רבוע נדל"ן את זכויותיה במבנה המשרדים כולל זכויות נלוות. כמו כן, נקבעו תנאים לפירעון מיידי של ההלוואה לרבות התניות פיננסיות ביחס לפרויקט.

ד. מרכז לוגיסטי בקיבוץ איל

בחודש יוני 2014 הושלם המרכז הלוגיסטי בקיבוץ אייל בשטח של כ- 28,000 מ"ר. המרלו"ג הוקם על ידי חברה בשליטה משותפת של רבוע נדל"ן וצד ג'. בתחילת יולי 2014 החלה מגה להפעיל את המרלו"ג בהתאם להסכם השכירות בין הצדדים.

ה. Point Wells

ביום 10 באפריל 2014, אישר בית המשפט העליון של מדינת וושינגטון לחברה בת של ריבוע נדל"ן זכות מוקנית לפיתוח מקרקעין על פי ייעוד של "מרכז עירוני", בהיקף בנייה של כ- 3,000 יחידות דיור, שטחים ציבוריים ותוכניות פיתוח.

ו. חניון גבעון תל אביב

החניון הוקם על ידי רבוע נדל"ן וצד ג' באמצעות חברה בשליטה משותפת וכולל 1,000 מקומות חניה. החניון קיבל טופס 4 זמני וצפוי להיפתח ברבעון הרביעי של השנה.

מגזר אחרים

דיינרס

הסכם שיתוף פעולה עם דיינרס וחברת אל-על

בחודש יוני 2014 חתמה דיינרס (חברה כלולה המוחזקת בשיעור 49%) על הסכם עם אל על נתיבי אוויר לישראל בע"מ ("אל-על") להנפקה של כרטיסי אשראי ממותגים "FLY CARD". כרטיסי האשראי יקנו למחזיקים הטבות ייחודיות הכוללות בין היתר צבירת נקודות נוסע מתמיד של אל על בגין ביצוע עסקאות בכרטיסי אשראי "FLY CARD".

בנוסף, נחתם הסכם בין מועדון YOU לבין אל על לפיו מחזיקי "FLY CARD" מסוג דיינרס יהיו חברים במועדון YOU ויזכו לצבירת נקודות מואצת בגין רכישותיהם בנקודות המכירה של חברות הקבוצה כגון: YOU, מגה, דור אלון, אלונת, נעמן וורדינון, סי אספרסו ועוד.

עדכון הסכם דיינרס

ביום 23 בספטמבר 2014 אישרו החברה, דיינרס וכרטיסי אשראי לישראל בע"מ ("כאל") שינויים בתנאי ההסכם לרכישת מניות דיינרס מכאל ובתנאי הסכם מועדון YOU אשר כוללים בין היתר הארכת הסכם המועדון עד ליולי 2019 ושינויים באופן קביעת שווי מניות דיינרס במידה וירכשו חזרה על ידי כאל במקרים מסוימים כפי שמפורט בהסכם.

חלוקת דיבידנד על ידי דיינרס

ביום 30 בספטמבר 2014 חלקה דיינרס דיבידנד בסך 100 מ' ש"ח על פי המפתחות הקבועים בהסכם למכירת המניות.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

כללי

הסכם הפקדת יתרות כספיות בין החברה לרבע נדל"ן

בחודש אפריל 2014, אושרה התקשרות בין החברה לרבע נדל"ן בהסכם יתרות כספיות לתקופה של שלוש שנים במסגרתו תוכל החברה לקבל או להפקיד ברבע נדל"ן עד לסך 150 מ' ש"ח בתנאי ON-CALL. החברה תעמיד כבטוחה לסכומים שיופקדו אצלה על ידי רבע נדל"ן שיעבוד קבוע על מניות רבע נדל"ן בבעלות החברה כך שסך הבטוחות לא יפחת מפי 2. במידה ודירוג אגרות החוב של החברה ירד בשלוש רמות דירוג, יופחת היקף ההלוואה המקסימלית שתוכל רבע נדל"ן להפקיד בחברה.

מכירת כפר השעשועים

בחודש פברואר 2014, השלימה קבוצת בי מכירת 65% מאחזקותיה בכפר השעשועים אשר סווגה כפעילות מופסקת בתמורה לכ-13 מ' ש"ח שישולמו על פי תנאי ההסכם. קבוצת בי נתנה לרוכש אופציה לרכוש בתנאים מסויימים את יתרת אחזקותיה בכפר והרוכש נתן לחברה אופציה למכור לו את יתרת ההשקעה בתנאים שנקבעו בהסכם. החברה תמשיך להעמיד לטובת בנק הפועלים מכתב נוחות בגין יתרת מסגרת האשראי של כפר השעשועים והרוכש חתם במקביל על ערבות לחשבון. כמו כן התחייב הרוכש להקטין בהדרגה את החוב לבנק ועם השלמת רכישת מלוא המניות על ידי הרוכש יפקע מכתב הנוחות לטובת הבנק. החברה כללה את חלקה בתוצאות כפר השעשועים עד למועד מימוש העסקה. לחברה לא נבע רווח או הפסד ממימוש הפעילות.

תוצאות הפעילות עד יום השלמת העסקה	תשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
2014	2013	2013
אלפי ש"ח		
מכירות	22,155	114,837
רווח גולמי	3,329	23,829
רווח (הפסד) תפעולי	(2,092)	(8,375)
הפסד שנכלל במסגרת הפסד מפעילות מופסקת ברווח והפסד	(3,065)	(29,994)
	(12,966)	(29,994)

להלן תזרים המזומנים ששימש למכירת כפר:

אלפי ש"ח	
(7,000)	השקעה בכלולה
(9,000)	חייבים לזמן ארוך
93,680	נכסים של קבוצת מימוש שסווגו כמוחזקים למכירה
(79,769)	התחייבויות של קבוצת מימוש שסווגו כמוחזקות למכירה
(2,089)	מזומנים ששימשו למכירת פעילות שהופסקה



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

מינוי דירקטורים

דירקטוריון החברה מינה את ה"ה ד"ר דן וייס, יונל כהן ועודד רובינשטיין כדירקטורים בחברה. ד"ר דן וייס הינו חבר סגל הפקולטה לניהול באוניברסיטת תל אביב משנת 2003 ומוסמך בראיית חשבון. מר וייס הינו בעל תואר בוגר טכניון בהנדסה תעשייה וניהול ותואר במנהל עסקים וכן תואר דוקטורט בכלכלה מאוניברסיטת תל אביב.

מר יונל כהן שימש בין השנים 2008 ועד 2013 כמנכ"ל קבוצת מגדל ביטוח והינו בעל תואר ראשון במתמטיקה ומדעי המחשב מאוניברסיטת תל אביב.

מר עודד רובינשטיין משמש כמנכ"ל משקי הנגב- אגודה שיתופית מרכזית לחקלאות בע"מ והינו בעל תואר ראשון בכלכלה ומנהל עסקים ממדרשת רופין ותואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת בן גוריון בבאר שבע.

הנפקת אגרות חוב

א. ביום 27 בינואר 2014, השלימה רבוע נדל"ן החלפה של 200 מיליון ש"ח ערך נקוב אגרת חוב (סדרה ב') (הרשומות בספרים בערך התחייבותי של 238 מ' ש"ח) על פי הצעת רכש חליפין חלקית כנגד הרחבה של אגרות חוב (סדרה ה') בערך נקוב של 265 מיליון ש"ח, להחלפה לא הייתה השפעה על דוח רווח והפסד.

ב. ביום 18 במרס, 2014, אישרה מידרוג מחדש דירוג P-1 לניירות ערך מסחריים של החברה, וכן הורידה ל-A3 יציב את דירוג אגרות חוב סדרה א' וסדרה ג' של החברה. כמו כן, אישרה מידרוג לחברה הנפקת אגרות חוב בהיקף של עד 150 מ' ש"ח בדרך של הרחבת סידרה ג' או סידרה חדשה.

ג. ביום 3 באפריל 2014, הורחבה אגרות חוב (סדרה ג') של החברה בדרך של הקצאה פרטית של 150 מ' ש"ח ע.נ. אגרות חוב (סדרה ג') למשקיעים מוסדיים במחיר של 101.3% מערך הנקוב, המשקף תשואה של 3.8%.

אירועים לאחר תאריך המאזן

א. ביום 12 בנובמבר, 2014 הכריזה רבוע נדל"ן על חלוקת דיבידנד בסך של 50 מיליון ש"ח אשר ישולם ביום 8 בדצמבר, 2014. חלק החברה כ-37.3 מ' ש"ח (\$10.1 מ' דולר ארה"ב).

ב. ביום 17 בנובמבר, 2014 הכריזה דור אלון על חלוקת דיבידנד בסך של 30 מיליון ש"ח אשר ישולם ביום 9 בדצמבר, 2014 חלק החברה כ-23.5 מ' ש"ח (\$6.4 מ' דולר ארה"ב).

תרגום הנוחות של השקל החדש לדולר נעשה לפי שער חליפין ליום 30 ספטמבר 2014, 1 דולר ארה"ב שווה ל - 3.695 ש"ח. תרגום הנוחות נעשה אך ורק לנוחות הקורא.

###

מובהר בזאת כי נוסח זה הינו תרגום לעברית לנוחות בלבד של הודעת החברה לרשות ניירות ערך בארה"ב (SEC). הנוסח המחייב הינו הנוסח באנגלית.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

אלון רבוע כחול ישראל בע"מ (להלן "אלון רבוע כחול") פועלת בארבעה מגזרי פעילות בני דיווח הינה חברת הקמעונאות הגדולה בישראל. במגזר מתחמי תדלוק ומסחר, אלון רבוע כחול באמצעות חברת הבת הנסחרת בבורסה בתל-אביב דור אלון אנרגיה בישראל (1988) בע"מ המוחזקת בשיעור 78.43%, היא אחת מארבע חברות קמעונאות הדלק הגדולות בישראל בהתבסס על מספר תחנות הדלק ומובילה בתחום חנויות הנוחות מפעילה רשת של 208 תחנות דלק ו-215 חנויות נוחות בפורמטים שונים בישראל. במגזר הסופרמרקטים, כחלוצה בתחום קמעונאות המזון המודרנית, אלון רבוע כחול, באמצעות חברת הבת מגה קמעונאות בע"מ, המוחזקת בשיעור 100%, מפעילה 206 חנויות סופרמרקט במותגים שונים, אשר כל אחד מהם מציע מגוון מוצרי מזון, מוצרי "Near Food" וכן מגוון מוצרי "Non-Food" ברמת שירות ומחירים שונה. במגזר הכלי בית וטקסטיל, אלון רבוע כחול באמצעות חברה הבת, הנסחרת בבורסה בתל אביב נעמן גרופ (נ.ו.) בע"מ, המוחזקת בשיעור 77.51%, פועלת כקמעונאית וסיטונאית ומפעילה חנויות מתמחות בהפעלה עצמית ובזכיינות ומציעה מגוון מוצרי Non Food בתחום מוצרים לבית וטקסטיל לבית. במגזר הנדל"ן, אלון רבוע כחול באמצעות חברת הבת הנסחרת בבורסה בת"א, רבוע כחול נדל"ן בע"מ המוחזקת בשיעור 74.71%, מחזיקה, מחכירה, ומפתחת נדל"ן מסחרי מניב ויזום פרויקטים. בנוסף, אלון רבוע כחול פועלת באמצעות חברת הבת אלון סלולר בע"מ, המוחזקת בשיעור 100% כמפעילת רשת MVNO בישראל ובאמצעות חברת דיינרס קלוב ישראל בע"מ, חברה כלולה המוחזקת בשיעור 49% בתחום ההנפקה והסליקה של כרטיסי אשראי בישראל ומנפיקה את כרטיסי האשראי YOU לחברי מועדון הלקוחות של הקבוצה ובאמצעות ד"ר בייבי שיווק והפצה 888 בע"מ חברה בת המוחזקת בשיעור 100% כקמעונאית וסיטונאית בתחום מוצרי תינוקות.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

אמירות צופות פני עתיד

הודעה זו כוללת אמירות צופות פני עתיד כמשמעותן בהוראות ה – safe harbor בחוק ה – U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995. אמירות צופות פני עתיד עשויות לכלול, אך לא רק, תכניות או תחזיות בנוגע לעסקי החברה, או הכנסות, הוצאות ורווחיות החברה בעתיד. אמירות צופות פני עתיד עשויות להיות, אך לא בהכרח, מזהות ע"י השימוש בניסוח צופה פני עתיד כגון "עשוי", "צופה", "מעריך", "מצפה", "מתכוון", "מתכנן", "מאמין", ומילים ומונחים בעלי אופי דומה. אמירות צופות פני עתיד מכילות גורמי סיכון ידועים ובלתי ידועים, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים אשר עשויים לגרום לכך שבפועל, אירועים, תוצאות, ביצועים, נסיבות והישגים עשויים להיות שונים באופן מהותי מכל אירוע עתידי, תוצאות, ביצועים, נסיבות והישגים הבאים לידי ביטוי או נובעים מכללל מאותן אמירות צופות פני עתיד.

גורמי סיכון, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים אלו כוללים, אך לא רק, את האמור להלן: השפעת המצב הכלכלי בישראל על המכירות בחנויות, מכירות מוצרים של החברה ועל רווחיות החברה; יכולת החברה להתחרות ביעילות בחנויות סופרמרקט הפועלות בפורמט מחירים מוזלים, חברות דלק גדולות ומתחרים אחרים של החברה; חקיקה ותקינה חדשות, לרבות חקיקה ותקינה הנובעות מהמלצות ועדות ממשלתיות ותקינה בקשר עם רכש מוצרי נפט ע"י חברות דלק ומחיר מוצרי הנפט אשר כפופים לתקינה; תנודות רבעוניות בתוצאות הפעילות אשר עשויות לגרום לתנודתיות במחירי מניות החברה; תנודות במחירי מוצרי נפט והעלאת שיעורי הבלו על מכירת מוצרי נפט בישראל; גורמי סיכון הקשורים בתלות החברה במספר מוגבל של ספקים מרכזיים למוצרים הנמכרים בחנויות החברה; העלאה של שכר המינימום בישראל עשויה להשפיע על תוצאות הפעילות; פעולות רשות ההגבלים העסקיים בישראל עשויות להשפיע על יכולת החברה להוציא לפועל את אסטרטגיית הפעילות שלה ועל רווחיותה; השפעת עליות במחירי נפט, חומרי גלם ומחירי מוצרים בשנים האחרונות; השפעת נזק העשוי להיגרם למוניטין החברה או לרשת חנויות המופעלת על ידה, ע"י ידיעות בתקשורת או בדרך אחרת; מדיניות ממשלתית בקשר עם בנייה למגורים עשויה להיות בעלת השפעה שלילית על פעילותנו בתחום הבנייה למגורים; וגורמי סיכון, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים המפורטים בדיווחי החברה לרשות ניירות ערך בארה"ב (SEC), לרבות, אך לא רק, גורמי סיכון, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים המפורטים תחת הכותרת "Risk Factors" בדוח ה-F-20 לשנה שהסתיימה ליום 31 בדצמבר 2013. תשומת הלב מופנית לכך שאין להסתמך על אמירות צופות פני עתיד אלו, אשר רלוונטיות רק למועד הודעה זו. מלבד התחייבויות החברה לגילוי שוטף של מידע מהותי בהתאם לדיני ניירות ערך הרלוונטיים, החברה איננה מתחייבת לעדכן אמירות צופות פני עתיד הנכללות בהודעה זו.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 30 בספטמבר 2014

(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-30 בספטמבר	31 בדצמבר	30 בספטמבר	
		2013	2014
2014	2013	באלפי ש"ח	
אלפי דולר ארה"ב			
73,071	322,579	339,769	269,999
118,437	498,779	446,886	437,623
24,332	93,803	92,078	89,907
310,942	1,221,932	1,259,665	1,148,930
147,678	286,661	467,361	545,669
2,047	792	655	7,562
-	-	45,600	-
-	99,166	122,906	-
2,399	25,223	23,857	8,866
151,514	602,013	582,442	559,843
830,420	3,150,948	3,381,219	3,068,399
261,650	962,767	964,606	966,796
1,471	5,517	3,787	5,436
32,105	106,780	106,615	118,627
19,711	60,259	55,939	72,831
35,555	166,926	200,311	131,374
666,940	2,535,084	2,568,043	2,464,345
247,529	770,490	632,494	914,620
317,843	1,203,725	1,218,531	1,174,431
9,623	32,612	34,932	35,557
55,221	167,376	163,286	204,044
1,647,648	6,011,536	5,948,544	6,088,061
2,478,068	9,162,484	9,329,763	9,156,460

נכסים

נכסים שוטפים:

מזומנים ושווי מזומנים
השקעה בנכסים פיננסיים
פיקדונות לזמן קצר
לקוחות
חייבים אחרים כולל חלויות שוטפות של הלוואות
שניתנו, לזמן ארוך
מכשירים פיננסיים נגזרים
נכסים מוחזקים למכירה
נכסים של קבוצות מימוש המסווגות כמוחזקות
למכירה
מסי הכנסה לקבל
מלאי

נכסים שאינם שוטפים:

השקעות המטופלות בשיטת שווי מאזני
מכשירים פיננסיים נגזרים
מלאי מקרקעין
נכסים פיננסיים זמינים למכירה
הלוואות שניתנו בניכוי חלויות שוטפות
רכוש קבוע, נטו
נדל"ן להשקעה
נכסים בלתי מוחשיים והוצאות נדחות, נטו
חייבים אחרים לזמן ארוך
מסי הכנסה נדחים

סך נכסים



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

תרגום נוחות ל-30 בספטמבר	31 בדצמבר 2013	30 בספטמבר	
		2013	2014
אלפי דולר ארה"ב		באלפי ש"ח	
196,685	829,812	843,727	726,752
126,593	610,354	605,731	467,761
78,573	251,089	226,738	290,326
362,021	1,235,627	1,341,470	1,337,666
237,236	637,258	786,678	876,587
7,539	28,469	28,504	27,855
1,889	6,484	10,283	6,981
4,219	3,199	2,382	15,590
14,267	59,190	59,328	52,722
-	85,556	90,711	-
1,029,022	3,747,038	3,995,552	3,802,240
368,030	1,273,571	1,233,600	1,359,871
8,387	61,486	61,733	30,989
579,478	2,208,228	2,159,814	2,141,170
30,981	129,292	134,007	114,473
480	2,847	3,375	1,775
14,966	71,304	66,806	55,299
53,557	183,703	170,827	197,892
1,055,879	3,930,431	3,830,162	3,901,469
2,084,901	7,677,469	7,825,714	7,703,709
21,619	79,881	79,881	79,881
329,981	1,219,279	1,219,279	1,219,279
16,147	34,575	33,419	59,662
(91,405)	(279,611)	(257,683)	(337,741)
276,342	1,054,124	1,074,896	1,021,081
116,825	430,891	429,153	431,670
393,167	1,485,015	1,504,049	1,452,751
2,478,068	9,162,484	9,329,763	9,156,460

התחייבויות והון

התחייבויות שוטפות:

אשראי והלוואות לזמן קצר מתאגידים
בנקאיים ואחרים
חלויות שוטפות של אגרות חוב ואגרות חוב הניתנות
להמרה במניות
חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
מתאגידים בנקאיים
ספקים ונותני שירותים
זכאים אחרים ויתרות זכות
פיקדונות מלקוחות
מכשירים פיננסיים נגזרים
מסי הכנסה לשלם
הפרשות בגין התחייבויות אחרות
התחייבויות של קבוצות מימוש המסווגות
כמוחזקות למכירה

התחייבויות שאינן שוטפות:

הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים
בניכוי חלויות שוטפות
אגרות חוב הניתנות להמרה במניות בניכוי
חלויות שוטפות
אגרות חוב בניכוי חלויות שוטפות
התחייבויות אחרות
מכשירים פיננסיים נגזרים
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
מסי הכנסה נדחים

סך התחייבויות

הון

הון עצמי המיוחס לבעלי מניות החברה

הון המניות
קרנות הון
קרנות אחרות
יתרת הפסד
זכויות שאינן מקנות שליטה
סך ההון
סך ההתחייבויות וההון



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דוחות רווח והפסד מאוחדים
לתשעה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2014
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-9 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2014	שנה שהסתיימה ב- 31 בדצמבר 2013	3 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר		9 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר		
		2013	2014	2013	2014	
		אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח למניה)				
אלפי דולר ארה"ב						
2,906,956	14,860,869	3,765,675	3,649,551	11,253,619	10,741,201	הכנסות
609,480	2,974,529	755,644	762,100	2,204,221	2,252,029	בניכוי היטלים ממשלתיים
2,297,476	11,886,340	3,010,031	2,887,451	9,049,398	8,489,172	הכנסות ממכירות, נטו
1,784,266	*9,312,832	*2,333,734	2,237,170	*7,097,498	6,592,867	עלות המכירות
513,210	2,573,508	676,297	650,281	1,951,900	1,896,305	רווח גולמי
504,369	*2,472,855	*638,869	642,102	*1,880,981	1,863,641	הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות
18,087	3,049	21	66,410	111	66,833	הכנסות אחרות
(3,513)	(24,567)	(7,625)	(443)	(17,951)	(12,984)	הוצאות אחרות
5,405	47,589	4,441	2,640	15,687	19,972	שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה, נטו
6,671	27,211	18,236	3,289	21,155	24,650	חלק ברווחי חברות כלולות
35,491	153,935	52,501	80,075	89,921	131,135	רווח תפעולי לפני מימון
14,002	78,168	25,586	18,480	62,703	51,736	הכנסות מימון
(57,138)	(332,184)	(106,149)	(82,360)	(272,001)	(211,126)	הוצאות מימון
(43,136)	(254,016)	(80,563)	(63,880)	(209,298)	(159,390)	הוצאות מימון, נטו
(7,645)	(100,081)	(28,062)	16,195	(119,377)	(28,255)	רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה
(632)	(12,667)	(6,263)	4,188	(19,771)	(2,334)	מסים על הכנסה (הטבת מס)
(7,013)	(87,414)	(21,799)	12,007	(99,606)	(25,921)	רווח (הפסד) מפעילות נמשכת
(829)	(29,994)	(2,966)	-	(12,966)	(3,065)	הפסד מפעילות מופסקת (לאחר מס)
(7,842)	(117,408)	(24,765)	12,007	(112,572)	(28,986)	רווח נקי (הפסד) לתקופה
מיוחס:						
(15,735)	(145,695)	(30,353)	1,900	(127,866)	(58,140)	לבעלי מניות החברה
7,893	28,287	5,588	10,107	15,294	29,154	לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
רווח (הפסד) למניה המיוחס לבעלי מניות החברה:						
רווח (הפסד) בסיסי ובדילול מלא:						
(0.23)	(1.75)	(0.42)	0.03	(1.74)	(0.83)	פעילות נמשכת
(0.01)	(0.45)	(0.04)	-	(0.20)	(0.05)	פעילות מופסקת
(0.24)	(2.20)	(0.46)	0.03	(1.94)	(0.88)	
ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות בחישוב הרווח למניה (באלפי ש"ח)						
65,954	65,954	65,954	65,954	65,954	65,954	בסיסי ובדילול מלא

* סווג מחדש- ראה אירועים בתקופת הדוח במגזר הסופרמרקטים



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
לתשעה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2014
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-9 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר 2014 אלפי דולר ארה"ב	שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2013	3 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר		9 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר	
		2013	2014	2013	2014
		אלפי ש"ח			
(7,645)	(100,081)	(28,062)	16,195	(119,377)	(28,255)
(829)	(29,994)	(2,966)	-	(12,966)	(3,065)
(886)	44,258	3,590	(7,049)	46,893	(3,274)
138,703	690,511	140,905	134,553	702,414	512,511
129,343	604,694	113,467	143,699	616,964	477,917
(46,294)	(140,007)	(45,856)	(63,513)	(101,620)	(171,056)
(17,030)	(91,041)	(20,922)	(21,586)	(67,480)	(62,927)
(4,782)	(12,556)	(2,912)	(8,238)	(11,616)	(17,671)
1,054	2,343	3,455	(3,833)	4,068	3,896
12,613	21,186	247	45,974	2,421	46,605
2,368	51,279	-	2,250	51,279	8,750
64,001	220,264	31,700	115,642	146,542	236,482
(45,261)	(379,150)	(112,139)	(91,688)	(258,640)	(167,238)
(1,532)	(36,685)	136	(964)	(7,230)	(5,660)
(18,173)	(24,258)	(36)	(2,862)	(22,876)	(67,149)
20,238 (565)	99,435 -	1,775 -	51,281 -	18,771 -	74,778 (2,089)
3,069	18,923	4,304	2,462	17,209	11,341
(30,294)	(270,267)	(140,248)	24,925	(229,172)	(111,938)

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה
מפעילות נמשכת
הפסד מפעילות מופסקת (לפני מס)
מסי הכנסה שהתקבלו (ששולמו), נטו
התאמות הדרושות על מנת להציג את
תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת
(א)

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:

רכישת רכוש קבוע
רכישת נדל"ן להשקעה
רכישת נכסים בלתי מוחשיים
תמורה מממוש (רכישת) פיקדונות
לזמן קצר, נטו
תמורה מממוש רכוש קבוע
תמורה מממוש נדל"ן להשקעה
תמורה מממוש ניירות ערך סחירים
השקעה בניירות ערך סחירים
השקעות והלוואות לחברות כלולות
מתן הלוואות לזמן ארוך
פירעון הלוואות שנתנו לזמן ארוך
ציאה מאיחוד

ריבית שהתקבלה
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות
השקעה



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
לתשעה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2014
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-9 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר 2014 אלפי דולר ארה"ב	שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2013	3 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר		9 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר	
		2013	2014	2013	2014
		אלפי ש"ח			
(10,902)	(30,723)	-	-	(15,218)	(40,286)
42,232	732,185	324,187	-	564,367	156,047
(110,878)	(601,147)	(343,396)	(263,475)	(486,930)	(409,693)
164,821	392,000	135,761	385,999	222,614	609,013
(128,640)	(263,151)	(46,791)	(368,150)	(161,469)	(475,326)
(25,842)	(301,789)	(170,073)	(70,550)	(291,132)	(95,488)
-	50,338	(419)	-	48,292	-
-	(9,768)	-	-	(9,717)	-
(43,010)	(250,417)	(59,923)	(46,526)	(188,724)	(158,922)
(112,219)	(282,472)	(160,654)	(362,702)	(317,917)	(414,655)
(13,170)	51,955	(187,435)	(194,078)	69,875	(48,676)
1	(9)	(23)	3	(24)	2
84,166	259,045	516,354	456,392	259,045	310,991
70,997	310,991	328,896	262,317	328,896	262,317

תזרימי מזומנים מפעילויות מימון:
דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

תמורה מהנפקת אגרות חוב
פירעון אגרות חוב
קבלת הלוואות לזמן ארוך
פירעון הלוואות לזמן ארוך
שינוי באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים, נטו
עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בחברה בת שתוצאתן אינה איבוד שליטה
תמורה מממוש חוזי אקדמה
ריבית ששולמה
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

גידול במזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי הפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים יתרת מזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי בתחילת התקופה יתרת מזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי לגמר התקופה



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
לתשעה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2014
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-9 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר 2014	שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2013	3 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר 2013	3 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר 2014	9 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר 2013	9 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר 2014
אלפי דולר ארה"ב			אלפי ש"ח		
54,729	269,141	67,635	67,796	202,744	202,223
(5,405)	(47,589)	(4,441)	(2,640)	(15,687)	(19,972)
(6,671)	(27,211)	(18,236)	(3,289)	(21,155)	(24,650)
9,492	10,030	4,231	28,890	8,750	35,074
-	(151)	-	-	(151)	-
(15,869)	(2,631)	534	(61,132)	6,266	(58,635)
-	20,912	-	-	6,412	-
(1,732)	(8,675)	696	(8,031)	(2,741)	(6,400)
(616)	59,929	37,298	6,712	58,931	(2,276)
(3,389)	(7,631)	(2,657)	(3,158)	(2,589)	(12,521)
(1,938)	(11,265)	(4,913)	(8,140)	(5,557)	(7,162)
38,319	224,462	51,356	41,930	166,790	141,589
(714)	(2,717)	(693)	(866)	(1,716)	(2,638)
(33,950)	169,936	(112,293)	(139,487)	(43,719)	(125,446)
94,197	(9,850)	122,359	206,159	277,086	348,060
12,250	53,821	29	9,809	68,750	45,265
138,703	690,511	140,905	134,553	702,414	512,511

(א) התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מהפעילות השוטפת

התאמות בגין:
פחת והפחתות
שינויים בשווי ההוגן של נדל"ן להשקעה, נטו
חלק החברה ברווחי חברות כלולות
דיבידנד שהתקבל
מרכיב ההטבה בהענקת אופציות שהוענקו לעובדים
הפסד (רווח) ממימוש וגריעת רכוש קבוע
הפרשה לירידת ערך נכסים
הפסד (רווח) משינוי בשווי הוגן של מכשירים
פיננסיים נגזרים
הפרשי הצמדה בגין אגרות חוב, הלוואות
והתחייבויות אחרות לזמן ארוך
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
עליית ערך של נכסים פיננסיים, פיקדון ושל יתרות
חובה לזמן ארוך נטו
ריבית ששולמה, נטו
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
רכישת מלאי מקרקעין
(עלייה) ירידה בלקוחות ובחייבים אחרים
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני
שירותים וזכאים אחרים ויתרות זכות
ירידה במלאי

(ב) מידע בדבר פעילויות השקעה ומימון שאינן כרוכות בתזרימי המזומנים:

-	48,249	21,157	-	21,157	-
4,747			17,540		17,540

רכישת רכוש קבוע באשראי
תמורה ממימוש רכוש קבוע באשראי



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

מצבת התחייבויות, נטו
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-30 בספטמבר 2014	31 בדצמבר 2013	30 בספטמבר 2013	30 בספטמבר 2014
אלפי דולר ארה"ב	באלפי ש"ח		
	אלון רבוע כחול – סולוי		
30,930	36,974	1,933	114,287
37,441	135,322	71,749	138,344
68,371	172,296	73,682	252,631

מזומנים ושווה מזומנים

השקעה בנכסים פיננסיים

סה"כ נכסים

				התחייבויות לזמן קצר ולזמן ארוך :
30,510	167,748	167,761	112,736	אשראי והלוואות לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
12,992	112,641	105,303	48,007	חלויות שוטפות של אגרות חוב
32,563	120,403	120,431	120,321	ניירות ערך מסחריים
38,464	141,894	159,787	142,123	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
98,651	226,147	191,993	364,515	אגרות חוב
213,180	768,833	745,275	787,702	סה"כ התחייבויות

הון :

276,342	1,054,124	1,074,896	1,021,081	הון עצמי המיוחס לבעלי מניות החברה
(144,809)	(596,537)	(671,593)	(535,071)	סך התחייבויות, נטו

* ללא הלוואות שנתנו או התקבלו מחברות בנות



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

התאמה בין הרווח לתקופה ל ADJUSTED EBITDA
לתשעה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2014
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-9 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר 2014	שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2013	3 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר		9 חודשים שהסתיימו ב-30 בספטמבר		
		2013	2014	2013	2014	
אלפי דולר ארה"ב		אלפי ש"ח				
(7,013)	(87,414)	(21,799)	12,007	(99,606)	(25,921)	רווח (הפסד) מפעילות נמשכת
(632)	(12,667)	(6,263)	4,188	(19,771)	(2,334)	הוצאות מסים (הטבת מס)
(6,671)	(27,211)	(18,236)	(3,289)	(21,155)	(24,650)	חלק החברה ברווחי חברות כלולות Adjusted EBITDA - חלק החברה ב- בחברות כלולות
9,275	51,125	7,968	12,146	36,740	34,271	חלק ב-EBITDA של סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם
8,584	29,460	2,797	19,859	20,938	31,719	הוצאות מימון, נטו
43,136	254,016	80,563	63,880	209,298	159,390	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
(14,574)	21,518	7,604	(65,967)	17,840	(53,849)	שינויים בשווי ההון של נדל"ן להשקעה
(5,405)	(47,589)	(4,441)	(2,640)	(15,687)	(19,972)	פחת והפחתות
54,729	269,141	67,635	67,796	202,744	202,223	רווח ממימוש נכסים*
8,347	11,300	11,300	28,544	11,300	30,844	מרכיב ההטבה בהענקת אופציות לעובדים
-	(151)	-	-	(151)	-	Adjusted EBITDA
89,776	461,528	127,128	136,524	342,490	331,721	

* מספרי השוואה מוצגים מחדש וכוללים רווח ממימוש נכסים. למידע נוסף ראה "נתונים נוספים - Adjusted EBITDA".



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דיווח מגזרי

לשלושה ותשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2014

(בלתי מבוקר)

דיווח מגזרי

דיווח זה כולל מידע לפי מגזרים בהתאם ל- IFRS 8. הדיווח מתבסס על המבנה הארגוני של החברה, הדיווחים הפנימיים, אופן הקצאת המשאבים וקבלת ההחלטות. החברה מציגה ארבעה מגזרים בני דיווח: סופרמרקטים - קמעונאות מזון, מתחמי תדלוק ומסחר, כלי בית וטקסטיל, מגזר נדל"ן ובנוסף מגזר אחרים הכולל בעיקר את פעילות הסלולר, חלק החברה בפעילות הנפקה וסליקה של כרטיסי אשראי ופעילות תחום מוצרי התינוקות וכן את המרל"ג בבאר טוביה.

תוצאות המגזרים כפי שנסקרות על ידי מקבל ההחלטות הראשי (CODM) כוללות את הרווח התפעולי לפני הוצאות מימון מפעילויות נמשכות לרבות חלק החברה ברווחי חברות כלולות וללא הפחתות עודפי עלות, תוצאות המגזרים לתקופות קודמות הותאמו על מנת לשקף את תוצאות המגזרים ואת ההתאמה לתוצאות בדוח המאוחד לאותן תקופות מפעילות נמשכות.

מגזרי הפעילות כוללים:

(1) מתחמי תדלוק ומסחר – באמצעות החברה הבת דור אלון החברה עוסקת בפיתוח, הקמה ותפעול של תחנות תדלוק ומרכזים מסחריים בסמיכות להם ושל חנויות נוחות עצמאיות ובשיווק של מוצרי דלק ומוצרים אחרים, באמצעות תחנות תדלוק ובשיווק ישיר ללקוחות מגזר הדלק וחנויות הנוחות. תוצאות המגזר מוצגות בהתאם לדוח הכספי המדווח של דור אלון, סיווג עמלות כרטיסי האשראי והפחתות עודפי העלות שיוחסו במועד הרכישה נכללו בהתאמות בין הרווח התפעולי של המגזרים לרווח התפעולי במאוחד.

(2) סופרמרקטים – החברה מפעילה את רשת המזון הקמעונאית השנייה בגודלה במדינת ישראל. באמצעות חברת הבת, מגה קמעונאות בע"מ ("מגה קמעונאות"), המפעילה את סניפי הסופרמרקט ומציעה מגוון רחב של מוצרי מזון ומשקאות וכן מגוון מוצרי "Non-Food", כגון כלי בית, צעצועים, מכשירי חשמל קטנים, מחשבים ואביזרים למחשב, הבידור ומוצרי פנאי ומוצרי טקסטיל, "Near Food" מוצרים, כגון בריאות עזרי יופי, מוצרי תינוקות, מוצרי קוסמטיקה והיגיינה. ליום 30 בספטמבר 2014, מגה קמעונאות מפעילה 206 סופרמרקטים, לרבות סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם. המגזר כולל גם נכסים בבעלות רבוע כחול נדל"ן בע"מ (להלן "רבוע נדל"ן"), המשמשים את מגזר הסופרמרקטים וכוללים חנויות מחסנים ומשרדים. תוצאות הסניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם לרבות מספרי ההשוואה שהוצגו מחדש נכללים במסגרת ההתאמות של תוצאות המגזרים לדוח רווח והפסד המאוחד מכיוון שה-CODM בוחן את מגזר הסופרמרקטים ללא סניפים אלו. הקצאת העלויות שיוחסו לסניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם, נעשתה על בסיס עלויות ישירות וכן עלויות משותפות שיחסכו.

(3) כלי בית וטקסטיל – באמצעות חברת הבת נעמן גרופ (נ.ו.) בע"מ ("נעמן"), נעמן פעילה הן כקמעונאית והן כסיטונאית בתחום כלי בית וטקסטיל לבית. נכון ליום 30 בספטמבר 2014 פועלות 114 חנויות, חלקן באמצעות זכיינים. החל מהרבעון השני החברה מציגה במסגרת מגזר "כלי בית וטקסטיל" את פעילות כלי הבית והטקסטיל לבית של נעמן גרופ. יתר הפעילויות שנכללו בעבר במגזר מוצגות במסגרת אחרים, מספרי השוואה סווגו בהתאם.

(4) נדל"ן – באמצעות חברת הבת רבוע נדל"ן לחברה החזקות בנכסים מניבים בעיקר מרכזים מסחריים, מרכזים לוגיסטיים ובנייני משרדים ובמקרקעין לצורך השבחתם והפקת תשואה ארוכת טווח ובייזום פרויקט מגורים "השוק הסיטונאי".

(5) אחרים – אלון רבוע כחול פועלת באמצעות חברת הבת אלון סלולר בע"מ, המוחזקת בשיעור 100% כמפעילת רשת MVNO בישראל, באמצעות חברת דיינרס קלוב ישראל בע"מ, חברה כלולה המוחזקת בשיעור 49% בתחום ההנפקה והסליקה של כרטיסי אשראי בישראל ומנפיקה את כרטיסי האשראי YOU לחברי מועדון הלקוחות של הקבוצה, באמצעות ד"ר בייבי שיווק והפצה 888 בע"מ חברה בת המוחזקת בשיעור 100% כקמעונאית וסיטונאית בתחום מוצרי תינוקות וכן באמצעות קבוצת בי קמעונאות בע"מ המפעילה את המרל"ג בבאר טוביה.



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דיווח מגזרי

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2014

(בלתי מבוקר)

שלושת החודשים שהסתיימו ב - 30 בספטמבר 2014

סך הכל	התאמות למאוחד		אחרים	נדל"ן	כלי בית וטקסטיל	סופרמרקטים	מתחמי תדלוק ומסחר
	התאמות אחרות	סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם					
אלפי ש"ח							
2,887,451	-	79,911	29,168	13,249	72,492	1,418,158	1,274,473
-	(19,519)	-	1,003	-	5,712	-	12,804
650,281	(68)	17,293	(96)	13,249	42,238	367,206	210,459
67,796	2,103	3,972	2,440	-	1,711	33,946	23,624
83,853	(11,509)	(18,568)	(5,016)	12,107	2,986	59,486	44,367
(3,778)							
(63,880)							
16,195							

הכנסות המגזר, נטו
הכנסות בין מגזריות
רווח (הפסד) גולמי
פחת והפחתות
תוצאות המגזר
הוצאות משותפות שלא יוחסו
הוצאות מימון, נטו
רווח לפני מיסים על הכנסה

שלושת החודשים שהסתיימו ב - 30 בספטמבר 2013

סך הכל	התאמות למאוחד		אחרים	נדל"ן	כלי בית וטקסטיל	סופרמרקטים	מתחמי תדלוק ומסחר
	התאמות אחרות	סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם					
אלפי ש"ח							
3,010,031	-	141,835	28,242	9,789	69,163	1,468,554	1,292,448
-	(18,532)	-	-	-	8,373	-	10,159
676,297	487	33,257	(5,140)	9,789	40,110	*391,593	206,201
67,635	1,756	4,583	2,621	-	1,304	34,696	22,675
58,081	(11,409)	(10,084)	(8,604)	22,529	(1,113)	26,301	40,461
(5,580)							
(80,563)							
(28,062)							

הכנסות המגזר, נטו
הכנסות בין מגזריות
רווח (הפסד) גולמי
פחת והפחתות
תוצאות המגזר
הוצאות משותפות שלא יוחסו
הוצאות מימון, נטו
הפסד לפני מיסים על הכנסה

* סווג מחדש- ראה אירועים בתקופת הדוח במגזר הסופרמרקטים



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דיווח מגזרי

לשלושה ותשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2014

(בלתי מבוקר)

תשעה החודשים שהסתיימו ב - 30 בספטמבר 2014

התאמות למאוחד							
סך הכל	התאמות אחרות	סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם	אחרים	נדל"ן	כלי בית וטקסטיל	סופרמרקטים	מתחמי תדלוק ומסחר
אלפי ש"ח							
8,489,172	-	284,073	86,925	35,768	214,994	4,151,777	3,715,635
-	(52,783)	-	3,047	-	18,312	-	31,424
1,896,305	(7)	65,051	(1,280)	35,768	128,542	1,065,627	602,604
202,223	6,305	11,967	7,649	-	4,822	103,843	67,637
155,715	(33,505)	(43,686)	(14,782)	58,613	10,517	68,705	109,853
(24,580)							
(159,390)							
(28,255)							

תשעה החודשים שהסתיימו ב - 30 בספטמבר 2013

התאמות למאוזד								
סך הכל	התאמות אחרות	סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם	אחרים	נדל"ן	כלי בית וטקסטיל	סופרמרקטים	מתחמי תדלוק ומסחר	
אלפי ש"ח								
9,049,398	-	434,256	77,310	29,136	211,457	4,399,819	3,897,420	הכנסות המגזר, נטו
-	(47,509)	-	-	-	20,836	-	26,673	הכנסות בין מגזריות
1,951,900	717	91,105	(11,015)	29,136	122,399	*1,126,536	593,022	רווח (הפסד) גולמי
202,744	5,267	13,599	7,978	-	4,143	105,656	66,101	פחת והפחתות
107,711	(33,813)	(38,111)	(24,626)	35,763	952	55,127	112,419	תוצאות המגזר
(17,790)								הוצאות משותפות שלא יוחסו
(209,298)								הוצאות מימון, נטו
(119,377)								הפסד לפני מיסים על הכנסה

* סווג מחדש - ראה אירועים בתקופת הדוח במגזר הסופרמרקטים



אלון רבוע כחול ישראל בע"מ

דיווח מגזרי

לשלושה ותשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2014
(בלתי מבוקר)

שנה שהסתיימה ב - 31 בדצמבר 2013

סך הכל	התאמות למאוזד		אחרים	נדל"ן	כלי בית וטקסטיל	סופרמרקטים	מתחמי תדלוק ומסחר
	התאמות אחרות	סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם					
אלפי ש"ח							
11,886,340	-	555,837	104,932	38,369	273,084	5,773,632	5,140,486
-	(69,429)	-	2,577	-	27,467	-	39,385
2,573,508	1,070	119,010	(13,408)	38,369	158,163	*1,481,685	788,619
269,141	7,023	18,675	10,436	-	5,935	138,930	88,142
177,959	(46,575)	(55,308)	(31,029)	75,015	(1,955)	99,245	138,566
(24,024)							
(254,016)							
(100,081)							

הכנסות המגזר, נטו
הכנסות בין מגזריות
רווח (הפסד) גולמי
פחת והפחתות
תוצאות המגזר
הוצאות משותפות שלא יוחסו
הוצאות מימון, נטו
הפסד לפני מיסים על הכנסה

תשעה החודשים שהסתיימו ב - 30 בספטמבר 2014

סך הכל	התאמות למאוחד		אחרים	נדל"ן	כלי בית וטקסטיל	סופרמרקטים	מתחמי תדלוק ומסחר
	התאמות אחרות	סניפים שהוחלט על הפסקת פעילותם					
אלפי דולר ארה"ב							
2,297,476	-	76,881	23,525	9,680	58,185	1,123,620	1,005,585
-	(14,285)	-	825	-	4,956	-	8,504
513,210	-	17,605	(346)	9,680	34,788	288,397	163,086
54,729	1,706	3,239	2,070	-	1,305	28,104	18,305
42,143	(9,066)	(11,823)	(4,001)	15,863	2,846	18,594	29,730
(6,652)							
(43,136)							
(7,645)							

הכנסות המגזר, נטו
הכנסות בין מגזריות
רווח (הפסד) גולמי
פחת והפחתות
תוצאות המגזר
הוצאות משותפות שלא יוחסו
הוצאות מימון, נטו
הפסד לפני מיסים על הכנסה

* סווג מחדש - ראה אירועים בתקופת הדוח במגזר הסופרמרקטים

Contact:

Alon Blue Square Israel Ltd.

Limor Ganot, co-CEO

Yehuda van der Walde, CFO

Toll-free telephone from U.S. and Canada: 888-572-4698

Telephone from rest of world: 972-9-961-8504

Fax: 972-9-961-8636

Email: cfo@bsi.co.il

November 26, 2014 - Yakum

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD. (NYSE:BSI) ANNOUNCES THE FINANCIAL RESULTS FOR THE THIRD QUARTER AND THE FIRST NINE MONTHS OF 2014

- * In this quarter, the Company moved to net income of NIS 12.0 million compared to a loss of NIS 24.8 million in the corresponding quarter last year.
- * Net cash flows provided by operating activities amounted to NIS 143.7 million in this quarter compared to NIS 113.5 million in the corresponding quarter last year, an increase of 27%.
- * Operating profit before financing amounted to NIS 80.1 million in this quarter, an increase of 97% compared to the second quarter of this year, an increase of 662% compared to the first quarter of this year and an increase of 52% compared to the corresponding quarter last year.
- * Adjusted EBITDA amounted to NIS 136.5 million in this quarter compared to NIS 110.4 million in the second quarter of this year and NIS 127.1 million in the corresponding quarter last year.
- * In the Fueling and Commercial sites segment- operating profit in this quarter amounted to NIS 44.4 million compared to NIS 40.5 million in the corresponding quarter last year, an increase of 10% that mainly derives from increase in the quantities and profitability of the convenience stores and from the commencement of operations of the power station in Sugat plant which was offset due to the impact of Tzuk Eitan operation and increased competition.
- * In the Supermarkets segment- operating profit in this quarter amounted to NIS 59.5 million compared to NIS 26.3 million in the corresponding quarter last year, an increase of 126% including a profit from realization of assets and exiting losing branches.
- * In the Real Estate segment – an increase of approximately 35% in income from rental to external renters in this quarter compared to the corresponding period last year due to increase in rented spaces. Operating profit in this quarter amounted to NIS 12.1 million compared to NIS 22.5 million in the corresponding quarter last year, a decrease of 46%

deriving from revaluation of the mall under construction in the wholesale market complex in Tel Aviv that was carried out in the corresponding quarter last year.

- * **In the Houseware and textile segment – operating profit in this quarter amounted to NIS 3.0 million in this quarter compared to a loss of NIS 1.1 million in the corresponding quarter last year. The increase derived from an increase in sales and profitability despite the harm the Group experienced as a result of Tzuk Eitan operation.**
- * **Other segments**
 - **Diners – net income of approximately NIS 6.0 million in this quarter compared to NIS 11 million in the corresponding quarter last year. The quarter was effected from costs expensed in respect of issuing a credit card in collaboration with El Al and YOU club.**
 - **You Phone – continues to maintain its status as the largest MVNO in Israel and continues its marketing actions and increasing the brand awareness. An improvement in operating loss of 40% in this quarter compared to the corresponding quarter last year.**

Consolidated profit and loss

	2014			2013
Consolidated profit and loss, NIS in millions	Q3	Q2	Q1	Q4
Revenues from sales, net	2,887.5	2,886.9	2,714.9	2,836.9
Operating profit	650.3	644.2	601.8	587.6
Operating profit before financing	80.1	40.6	10.5	64.0
Net income	12.0	(19.1)	(21.8)	(4.8)
Adjusted EBITDA	136.5	110.4	84.8	102.8

Segment results:

	2014			2013
Segment results, NIS in millions	Q3	Q2	Q1	Q3
Fueling and Commercial sites	44.4	38.4	27.1	40.5
Supermarkets *	59.5	15.8	(6.6)	26.3
Houseware and textile	3.0	1.7	5.8	(1.1)
Real Estate	12.1	22.5	24.0	22.5

* The third quarter includes a gain of NIS 28 million from realizing part of the logistic center complex in Rishon Lezion as a result of the transition to the logistic center in Kibbutz Eyal which is located near Kvish 6 .

	2014	2013
Segment results, NIS in millions	1-9	1-9
Fueling and Commercial sites	109.9	112.4
Supermarkets	68.7	55.1
Houseware and textile	10.5	1.0
Real Estate	58.6	35.8

Comments of Management

Mrs. Limor Ganot, co-CEO

"Alon Blue Square presents in this quarter transition into net income following an improvement in most of the operating segments. Like the entire market, we have experienced during the quarter the effects of Tzuk Eitan operation which took place in July and August and the continued decline trend in the consumption alongside an increased competition. Nonetheless, most of the group companies maintained stability and even have grown despite the challenging market conditions.

BSRE shows increase in rental income and continues to promote projects such as the Converse building in Ra'anana which is completed these days, the marketing of Tel Aviv Mall which 50% of its commercial spaces have been rented.

Dor Alon continues to show growth in its operating profit resulting from increase in the fuel quantities sold and from the continued growth trend in the convenience stores despite the effect of Tzuk Eitan operation. In addition, in the course of the quarter a subsidiary of Dor Alon commenced supplying steam to the power station in Sugat plant.

Mega continues to implement the strategic plan and the discount chain, YOU, is a great success. The chain has 25 branches and is recording a double digit increase in sales. In addition, in this quarter Mega completed an exit from several branches and surplus assets and signed an agreement to transfer the activity of 8 branches with a total area of 25,000 sq.m, part of which were transferred in this quarter and the remaining branches are expected to be transferred to the purchaser until the year end. At the beginning of the quarter, Mega commenced operating the new logistic center in Kibbutz Eyal.

Na'aman and Vardinon took significant measures which now start to bear fruits. The companies continue to grow and present increase in the sales of SSS and profitability despite Tzuk Eitan operation and increased competition in the market.

Diners in collaboration with El Al and YOU club launched a credit card which confers on the card holders unique benefits and accumulating frequent flyer points on each purchase where the purchases that are carried out in the group chains qualify for an accelerated accumulation of points. The accumulated points may be exercised for flight tickets in El Al or for purchase coupons in the group chains. Diners is growing rapidly and the company distributed a dividend in the quarter in the amount of NIS 100 million.

YouPhone maintains its status as the largest MVNO in Israel. The company increases customer loyalty in Mega and Dor Alon chains and contributes to the companies' profitability. In addition, the company takes action to launch other services and products".

Results for the third quarter of 2014¹

Gross revenues

Revenues (including government levies) in the third quarter of 2014 amounted to NIS 3,649.6 million (U.S. \$987.7 million) as compared to revenues of NIS 3,765.7 million in the comparable quarter last year, a decrease of 3.1% mainly from decrease in fuel prices that resulted in decrease in sales of Dor Alon. The sales in this quarter were affected as a result of Tzuk Eitan operation that took place in July – August 2014.

Revenues from sales, net

Revenues of the Fueling and Commercial sites segment – amounted in this quarter to NIS 1,247.5 million (U.S. \$344.9 million) as compared to NIS 1,292.4 million in the corresponding quarter last year, a decrease of 1.4%. The main decrease was due to decrease in fuel prices and was partly offset by an increase in quantitative sales.

Revenues of the Supermarkets segment² – amounted in this quarter to NIS 1,418.2 million (U.S. \$383.8 million) as compared to NIS 1,468.6 million in the corresponding quarter last year, a decrease of 3.4%. The main decrease in sales mainly derived from holiday timing, decrease in consumption and the conversion of branches to YOU chain, which were closed during their conversion period.

Revenues of the Houseware and textile segment – amounted in this quarter to NIS 72.5 million (U.S. \$19.6 million) as compared to NIS 69.2 million in the corresponding quarter last year, an increase of 4.8%. The main increase in revenues derived from the increase in sales in the textile segment and was partly offset by a decrease in sales in the houseware segment due to closing branches of Sheshet and converting the remaining Sheshet stores to Na'aman. The sales in this quarter of the segment were affected as a result of Tzuk Eitan operation that took place in July – August 2014

Revenues of the Real Estate segment – increase in rental income of 34.7% from NIS 9.8 million in the third quarter of 2013 to NIS 13.2 million (U.S. \$3.6 million) in this quarter. The increase in revenues in this quarter mainly derives from increase in rented spaces to external parties compared to corresponding period last year.

¹ The Company operates in four reportable segments: Fueling and Commercial sites, Supermarkets, Houseware and textile and Real Estate. Segmental information is included in this report below.

² The segment revenues do not include branches which were resolved to cease their operations and therefore are not included in the segment. Comparative figures were adjusted accordingly.

Gross profit in the third quarter of 2014 amounted to NIS 650.3 million (U.S. \$176.0 million) (22.5% of revenues) as compared to gross profit of NIS 676.3 million (22.5% of revenues) in the comparable quarter last year, a decrease of 3.8%. The decrease in the gross profit compared to the corresponding quarter last year was mainly due to the decrease in the gross profit in the Supermarkets segment.

In the Fueling and Commercial sites segment, gross profit amounted to NIS 210.5 million (U.S. \$57.0 million), (16.5% of revenues) compared to NIS 206.2 million in the comparable quarter last year (16.0% of revenues), increase of 2.1%. The main increase derives from increase in quantitative sales and was partly offset by higher inventory losses in this quarter, the effect of Tzuk Eitan operation and increased competition compared to the corresponding quarter last year.

In the Supermarkets segment, gross profit amounted to NIS 367.2 million (U.S. \$99.4 million), (25.9% of revenues) compared to NIS 391.6 million in the third quarter of 2013 (26.7% of revenues), a decrease of 6.2%. The decrease in gross profit mainly derives from decrease in sales, as aforesaid and from a decrease in gross profit margin resulting from converting branches to YOU chain, which were closed during the conversion.

In the Houseware and textile segment, gross profit amounted to NIS 42.2 million (U.S. \$11.4 million), (58.2% of revenues) compared to NIS 40.1 million in the third quarter of 2013 (58.0% of revenues), an increase of 5.2%. The increase in gross profit mainly derives from an increase in sales despite the negative effect of Tzuk Eitan operation.

Selling, general and administrative expenses in the third quarter of 2014 amounted to NIS 642.1 million (U.S. \$173.8 million) (22.2% of revenues), compared to expenses of NIS 638.9 million (21.2% of revenues) in the comparable quarter last year.

In the Fueling and Commercial sites segment, selling, general and administrative expenses amounted to NIS 171.9 million (U.S. \$46.5 million) compared to NIS 167.9 million in the third quarter of 2013, an increase of 2.4%, mainly from opening new sites and from increase in the provision for doubtful accounts that was recorded in the third quarter of 2014.

In the Supermarkets segment, selling, general and administrative expenses amounted to NIS 364.3 million (U.S. \$98.6 million) compared to NIS 360.4 million in the third quarter of 2013, an increase of 1.1% that mainly derives from the launch of the YOU chain.

In the Houseware and textile segment, selling, general and administrative expenses amounted to NIS 38.8 million (U.S. \$10.5 million) compared to NIS 41.2 million in the third quarter of 2013, a decrease of 5.8% in expenses that mainly derives from closing Sheshet branches.

In the Real Estate segment, selling, general and administrative expenses amounted to NIS 4.3 million (U.S. \$1.2 million) compared to NIS 4.6 million in the third quarter of 2013.

Changes in fair value of investment property in this quarter the Company recorded a profit in the amount of NIS 2.6 million (U.S. \$0.7 million) compared to a profit of NIS 4.4 million in the third quarter of 2013.

Other income, net other income in this quarter amounted to NIS 66.0 million (U.S. \$17.9 million) compared to other expenses of NIS 7.6 million in the third quarter of 2013. Other income includes gains of NIS 57.7 million (U.S. \$15.6 million) deriving mainly from realizing part of the logistic center complex in Rishon Lezion (NIS 28 million) and from profits resulting from exiting losing branches.

Share in gains of associates in this quarter amounted to NIS 3.3 million (U.S. \$0.9 million) compared to a share in gains of NIS 18.2 million in the corresponding quarter last year. In the corresponding quarter, the associates' gains included a profit of NIS 9 million from revaluation of Tel Aviv Mall.

Operating profit before financing in this quarter amounted to NIS 80.1 million (U.S. \$21.7 million) (2.8% of revenues) as compared to operating profit of NIS 52.5 million (1.7% of revenues) in the third quarter of 2013, an increase of 52.6%.

In the Fueling and Commercial sites segment, operating profit in this quarter amounted to NIS 44.4 million (U.S. \$12.0 million) (3.5% of revenues) as compared to operating profit of NIS 40.5 million in the third quarter of 2013, an increase of 9.6%. The main increase in operating profit derived from increase in gross profit and increase in other income.

In the Supermarkets segment, operating profit in this quarter amounted to NIS 59.5 million (U.S. \$16.0 million) (4.2% of revenues) as compared to operating profit of NIS 26.3 million in the third quarter of 2013, an increase of 127.4%. The results of the quarter included capital gain from the realization of part of the logistic center complex in Rishon Lezion and profits from exiting losing branches.

In the Houseware and textile segment, operating profit in this quarter amounted to NIS 3.0 million (U.S. \$0.8 million) (4.1% of revenues) as compared to operating loss of NIS 1.1 million in the third quarter of 2013. The transition into operating profit derives from increase in sales and decrease in selling, general and administrative expenses.

In the Real Estate segment, operating profit in this quarter amounted to NIS 12.1 million (U.S. \$3.3 million) (91.3% of revenues) as compared to operating profit of NIS 22.5 million in the third quarter of 2013, a decrease of 46.2%. The main decrease in operating profit mainly derives from lower profits from changes in fair value of investment property in this quarter compared to corresponding quarter last year.

Finance costs, net in this quarter amounted to NIS 63.9 million (U.S. \$17.3 million) as compared to net finance costs of NIS 80.6 million in the third quarter of 2013. The decrease in finance costs, net derives from a decrease in the prime interest rate and from increase in the CPI.

Taxes on income tax expenses in this quarter amounted to NIS 4.1 million (U.S. \$1.1 million) as compared to tax benefit of NIS 6.3 million in the third quarter of 2013.

Net income, the income amounted in this quarter to NIS 12.0 million (U.S. \$3.3 million) compared to a loss of NIS 24.8 million in the third quarter of 2013. The income in this quarter attributed to the Company's shareholders amounted to NIS 1.9 million (U.S. \$0.5 million) or NIS 0.03 per share (U.S. \$0.01) and the income attributed to non-controlling interests amounted to NIS 10.1 million (U.S. \$2.7 million).

Cash flows for the third quarter of 2014

Cash flows from operating activities: Net cash flows provided by operating activities amounted to NIS 143.7 million (U.S. \$38.9 million) in the third quarter of 2014 compared to NIS 113.5 million provided by operating activities in the comparable quarter last year. The main increase in cash flows from operating activities in this quarter compared to the corresponding quarter last year derives from changes in working capital, net of NIS 66.2 million (U.S. \$17.9 million) and was offset by a decrease in operating profit of NIS 29.2 million (U.S. \$7.9 million) and taxes paid in the amount of NIS 7.0 million (U.S. \$1.9 million).

Cash flows used in investing activities: Net cash flows provided by investing activities amounted to NIS 24.9 million (U.S. \$6.7 million) in this quarter as compared to net cash flows used in investing activities of NIS 140.2 million in the comparable quarter. Cash flows provided by investing activities in this quarter mainly included the proceeds from realization of property and equipment and investment property of NIS 48.2 million (U.S. \$13.1 million), proceeds from marketable securities, net of NIS 115.6 million (U.S. \$31.3 million) and repayment of long term loans of NIS 51.3 million (U.S. \$13.9 million) net of purchase of investment property, property and equipment and intangible assets of NIS 93.3 million (U.S. \$25.3 million). In the third quarter of 2013 the cash flows used in investing activities mainly included the purchase of investment property, property and equipment and intangible assets of NIS 69.7 million, investment in marketable securities of NIS 112.1 million, and was offset by proceeds from realization of marketable securities of NIS 31.7 million, and interest received of NIS 4.3 million.

Cash flows used in financing activities: Net cash flows used in financing activities amounted to NIS 362.7 million (U.S. \$98.2 million) in this quarter as compared to net cash flows used in financing activities of NIS 160.6 million in the corresponding quarter last year. The cash flows used in financing activities this quarter mainly included the repayment of long term loans of NIS 368.1 million (U.S. \$99.6 million), repayment of debentures of NIS 263.5 million (U.S. \$71.3 million), decrease in short term bank credit of NIS 70.5 million (U.S. \$19.1 million), interest payment of NIS 46.5 million (U.S. \$12.6 million), offset by receiving long term loans NIS 385.9 million (U.S. \$104.5 million). The net cash flows used in financing activities in the third quarter of 2013 included mainly interest payments of NIS 59.9 million, repayment of debentures of NIS 343.4 million, repayment of long term loans of NIS 46.8 million, decrease in short term credit of NIS 170.1 million and was offset by issuance of debentures of NIS 324.2 million and receipt of long term loans of NIS 135.8 million.

Results for the first nine months of 2014

Gross revenues

Revenues (including government levies) in the first nine months of 2014 amounted to NIS 10,741.2 million (U.S. \$2,907.0 million) as compared to revenues of NIS 11,253.6 million in the comparable period last year, a decrease of 4.6% mainly in the Supermarkets and Fueling and Commercial sites segments.

Revenues from sales, net

Revenues of the Fueling and Commercial sites segment – amounted in the first nine months of 2014 to NIS 3,715.6 million (U.S. \$1,005.6 million) as compared to NIS 3,897.4 million in the corresponding period last year, a decrease of 4.7%. The main decrease was due to decrease in fuel prices and was partly offset from an increase in quantitative sales.

Revenues of the Supermarkets segment ³– amounted in the first nine months of 2014 to NIS 4,151.8 million (U.S. \$1,123.6 million) as compared to NIS 4,399.8 million in the corresponding period last year, a decrease of 5.6%. The decrease in sales derived from decrease in selling spaces resulting from conversion of branches into YOU chain, which during the conversion period were partly closed.

Revenues of the Houseware and textile segment – amounted in the first nine months of 2014 to NIS 215.0 million (U.S. \$58.2 million) compared to NIS 211.5 million in the corresponding period last year, an increase of 1.7%.

Revenues of the Real Estate segment – amounted in first nine months of 2014 to NIS 35.8 million (U.S. \$9.7 million) compared to NIS 29.1 million in the corresponding period last year, an increase of 23.0%. The increase in revenues in this period mainly derives from increase in rented spaces to external parties.

³ The segment revenues do not include branches which were resolved to cease their operations and therefore are not included in the segment. Comparative figures were adjusted accordingly.

Gross profit in the first nine months of 2014 amounted to NIS 1,896.3 million (U.S. \$513.2 million) (22.3% of revenues) as compared to gross profit of NIS 1,951.9 million (21.6% of revenues) in the comparable period last year, a decrease of 2.8%. The decrease in the gross profit compared to the corresponding period last year was mainly due to the decrease in gross profit in the Supermarkets segment.

In the Fueling and Commercial sites segment, gross profit amounted to NIS 602.6 million (U.S. \$163.1 million), (16.2% of revenues) compared to NIS 593.0 million in the comparable period last year (15.2% of revenues). The main increase in the gross profit mainly derived from increase in quantitative sales. This increase was partly offset from the increased competition in the fuel segment compared to the corresponding period last year.

In the Supermarkets segment, gross profit amounted to NIS 1,065.6 million (U.S. \$288.4 million), (25.7% of revenues) compared to NIS 1,126.5 million in the comparable period last year (25.6% of revenues), a decrease of 5.4%. The decrease in the gross profit is due to decrease in sales, as aforesaid.

In the Houseware and textile segment, gross profit amounted to NIS 128.5 million (U.S. \$34.8 million), (59.8% of revenues) compared to NIS 122.4 million the comparable period last year (57.9% of revenues), an increase of 5.0% which was derived from the increase in sales despite the negative effect of Tzuk Eitan operation and from an increase in gross profit rate.

Selling, general and administrative expenses in the first nine months of 2014 amounted to NIS 1,863.6 million (U.S. \$504.4 million) (22.0% of revenues), compared to expenses of NIS 1,881.0 million (20.8% of revenues) in the comparable period last year, a decrease of 0.9%.

In the Fueling and Commercial sites segment, these expenses amounted to NIS 500.5 million (U.S. \$135.5 million) compared to NIS 485.4 million in the comparable period last year, an increase of 3.1%. The main increase derives from opening new sites and from increase in the provision for doubtful accounts recorded in the third quarter of 2014.

In the Supermarkets segment, selling, general and administrative expenses amounted to NIS 1,042.0 million (U.S. \$282.0 million) compared to expenses of NIS 1,060.3 million in the first nine months of 2013, a decrease of 1.7% in expenses that mainly derived from decrease in selling spaces and efficacy measures and was partly offset from costs resulting from launching YOU chain and other real price increases.

In the Houseware and textile segment, these expenses amounted to NIS 117.8 million (U.S. \$31.9 million) compared to NIS 120.9 million in the first nine months of 2013, a decrease of 2.6%.

In the Real Estate segment, these expenses amounted to NIS 14.7 million (U.S. \$4.0 million) compared to NIS 14.3 million in the first nine months of 2013, an increase of 2.8%.

Changes in fair value of investment property in the first nine months of 2014 the Company recorded a profit in the amount of NIS 20.0 million (U.S. \$5.4 million) compared to a profit of NIS 15.7 million in the corresponding period last year.

Other income, net other income in the first nine months of 2014 amounted to NIS 53.8 million (U.S. \$14.6 million) and mainly profits from realizing assets and from exiting losing branches.

Share in gains of associates in this period amounted to NIS 24.7 million (U.S. \$6.7 million) compared to NIS 21.2 million in the corresponding period last year.

Operating profit before financing amounted to NIS 131.1 million (U.S. \$35.5 million) (1.5% of revenues) in the first nine months of 2014 as compared to operating profit of NIS 89.9 million (1.0% of revenues) in the first nine months of 2013, an increase of 45.8%.

In the Fueling and Commercial sites segment, operating profit in this period amounted to NIS 109.9 million (U.S. \$29.7 million) (3.0% of revenues) as compared to operating profit of NIS 112.4 million in the corresponding period last year, a decrease of 2.2%. The main decrease in operating profit derived from a decrease in sales and an increase in selling, general and administrative expenses as mentioned above.

In the Supermarkets segment, operating profit in this period amounted to NIS 68.7 million (U.S. \$18.6 million) (1.7% of revenues) as compared to operating profit of NIS 55.1 million in the corresponding period last year, an increase of 24.7%. The results in this period included capital gain from the realization of part of the logistic center complex in Rishon Lezion and profits from exiting losing branches.

In the Houseware and textile segment, operating profit in this period amounted to NIS 10.5 million (U.S. \$2.8 million) (4.9% of revenues) as compared to operating profit of NIS 1.0 million in the corresponding period last year, an increase of 950%. The main increase in the operating profit derives from increase in sales, in gross profit and a decrease in selling, general and administrative expenses.

In the Real Estate segment, operating profit in this period amounted to NIS 58.6 million (U.S. \$15.9 million) (163.8% of revenues) as compared to operating profit of NIS 35.8 million in the corresponding period last year, an increase of 63.7%. The main increase in operating profit mainly derives from higher profits from changes in fair value of investment property in this period compared to corresponding period last year.

Finance costs, net in the first nine months of 2014 amounted to NIS 159.4 million (U.S. \$43.1 million) as compared to net finance costs of NIS 209.3 million in the first nine months of 2013. The decrease in finance costs, net derives from the impact of the CPI on the Company's financial liabilities some of which were CPI linked (in this period, the CPI increased at a rate of 0.1% compared to an increase of 2.0% in the corresponding period last year) and from a decrease in the prime rate.

Taxes on income tax benefit in the first nine months of 2014 amounted to NIS 2.3 million (U.S. \$0.6 million) as compared to tax benefit of NIS 19.8 million in the first nine months of 2013.

Loss from continuing operation in the first nine months of 2014 loss amounted to NIS 25.9 million (U.S. \$7.0 million) compared to a loss of NIS 99.6 million in the first nine months of 2013. The loss from continuing operations in the first nine months of 2014 attributed to the Company's shareholders amounted to NIS 55.1 million (U.S. \$14.9 million) or NIS 0.83 per share (U.S. \$0.22) and the income from continuing operations attributed to non-controlling interests amounted to NIS 29.2 million (U.S. \$7.9 million).

Net loss from discontinued operation in this period amounted to NIS 3.1 million (U.S. \$0.8 million) or NIS 0.05 per share (U.S. \$0.01) compared to a loss of NIS 13.0 million in the first nine months of 2013.

Cash flows for the first nine months of 2014

Cash flows from operating activities: Net cash flow provided by operating activities amounted to NIS 477.9 million (U.S. \$129.3 million) in the first nine months of 2014 compared to NIS 617.0 million from operating activities in the comparable period last year. The main decrease derives from changes in working capital in the amount of NIS 35.2 million (U.S. \$9.5 million), from measures taken by Dor Alon to reduce customer credit days and inventories and from tax refunds of NIS 46.9 million received in the comparable period last year.

Cash flows used in investing activities: Net cash flows used in investing activities amounted to NIS 111.9 million (U.S. \$30.3 million) in this period as compared to net cash used in investing activities of NIS 229.2 million in the first nine months of 2013. Cash flows used in investing activities in this period mainly included the purchase of investment property, property and equipment and intangible assets of total NIS 251.6 million (U.S. \$68.1 million), grant of long term loans, net of NIS 67.1 million (U.S. \$18.2 million) and was offset by proceeds from realization of property and equipment and investment property of NIS 55.4 million (U.S. \$15.0 million), and interest received of NIS 11.3 million (U.S. \$3.1 million). In the first nine months of 2013 the cash flows used in investing activities mainly included the purchase of property and equipment, investment property and intangible assets of NIS 180.7 million, investment in marketable securities in the amount of NIS 258.6 million, net of proceeds from realization of securities in the amount of NIS 146.5 million, grant of long term loans of NIS 22.9 million and was offset by proceeds from realization of investment property of NIS 51.3 million, collection of long term loans of NIS 18.8 million and interest received of NIS 17.2 million.

Cash flows used in financing activities: Net cash flows used in financing activities amounted to NIS 414.6 million (U.S. \$112.2 million) in this period as compared to net cash flows used in financing activities of NIS 317.9 million in the corresponding period last year. The cash flows used in financing activities this period mainly included repayment of long term loans of NIS 475.3 million (U.S. \$128.6 million), repayment of debentures of NIS 409.7 million (U.S. \$110.9 million) interest payments of NIS 158.9 million (U.S. \$43.0 million), decrease in short term bank credit of NIS 95.5 million (U.S. \$25.8 million), and a dividend payment to non-controlling interests of NIS 40.3 million (U.S. \$10.9 million) and was offset by receiving long term loans of NIS 609.0 million (U.S. \$164.8 million) and issuance of debentures of NIS 156.0 million (U.S. \$42.2 million). The net cash flows used in financing activities in the first nine months of 2013 included mainly interest payments of NIS 188.7 million, decrease in short term bank credit, net of NIS 291.1 million, repayment of debentures of NIS 486.9 million, repayment of long term loans of NIS 161.5 million and dividend payment to non-controlling

interests of NIS 15.2 million and was offset by issuance of debentures of NIS 564.4 million and receipt of long term loans of NIS 222.6 million.

Additional Information

Adjusted EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization)⁴

In the third quarter of 2014 adjusted EBITDA was NIS 136.5 million (U.S. \$36.9 million) (4.7% of revenues) compared to NIS 127.1 million (4.2% of revenues) in the third quarter of 2013 and compared to NIS 110.4 million in the second quarter of this year (3.8% of revenues).

In the first nine months of 2014 adjusted EBITDA was NIS 331.7 million (U.S. \$89.8 million) (3.9% of revenues) compared to NIS 342.5 million (3.8% of revenues) in the comparable period of 2013.

Events during the reporting period

Fueling and Commercial sites segment

- a. As of September 30, 2014, Dor Alon operated 208 fueling stations and 215 convenience stores in various formats.
- b. In February 2014, in a joint company owned in equal shares by Dor Alon and a third party, an allocation of land was approved in the southern industrial region of Herzliya,

⁴ **Use of financial measures that are not in accordance with Generally Accepted Accounting Principles**

Adjusted EBITDA is a measure that is not in accordance with Generally Accepted Accounting Principles (Non-GAAP) and is defined as income before financial income (expenses) net, other gains (losses) net, changes in fair value of investment property, taxes, share in gains of associates, depreciation and amortization in addition to share in adjusted EBITDA of equity accounted investees and share in EBITDA of branches which were resolved to cease their operation and accumulated revaluation profits of real estate properties that were realized in the period and capital gains from realizing real estate properties that were self-used. It is an accepted ratio in the retail industry. It is presented as an additional performance measure, since it enables comparisons of operating performances between periods and companies while neutralizing potential differences resulting from changes in capital structures, taxes, age of property and equipment and its related depreciation expenses. Adjusted EBITDA, however, should not be related to as a single measure or as an alternative to operating income, another performance indicator and to cash flow information, which are prepared using Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) as indicators of profit or liquidity. Adjusted EBITDA does not take the costs of servicing debt and other liabilities into account, including capital expenditures and therefore it does not necessarily indicate the amounts that may be available to the use of the company and in addition Adjusted EBITDA should not be compared to other indicators with similar names reported by other companies because of differences in the calculation of these indicators. See the reconciliation between our net income and Adjusted EBITDA which is presented in this press release.

which allows, under the approved urban building scheme, the establishment of a project at a scope of 52,000 square meters, a main area designated for employment. The allocation is subject to several conditions including a payment of capitalized lease fees. The joint company acts to submit an objection on the capitalization fee amount and the continued completion of the transaction with the Land Administration Office.

- c. In June 2014, a 55% held subsidiary of Dor Alon completed to convert the power station in Sugat plant in southern Israel to natural gas and commenced to supply steam to Sugat plant.

Supermarkets segment

- a. As of September 30, 2014, Mega operated 206 supermarkets under different formats. The results of branches which were resolved to cease their operations are included in the adjustments of segment reporting.
- b. As of September 30, 2014, the Company operated branches in a total area of 333,300 sq.m. In the first nine months of 2014, nine branches with a total area of 23,300 sq.m were closed and two branches with a total area of 3,800 sq.m were opened. In addition, during the first nine months, commercial spaces in branches at a total area of 9,900 sq.m were reduced.

Sales per square meter in the Supermarkets segment in the third quarter of 2014 amounted to NIS 4,494 (U.S. \$1,216) compared to NIS 4,390 in the corresponding quarter last year.

Sales per square meter in the Supermarkets segment in the first nine months of 2014 amounted to NIS 13,308 (U.S. \$3,602) compared to NIS 13,195 in the corresponding period last year.

- c. In the reporting period, the Company classified costs of purchasing inventory and supply chain from selling, general and administrative expenses to cost of sales. Comparative figures were classified accordingly.
- d. Following the strategic plan, Mega signed an agreement in principle to transfer the activity of 8 branches with a total area of 25,000 sq.m. Under the agreement, the purchaser will have the option to use the purchasing and supply services of Mega for the branches in respect of the transferred activity and Mega has the option to repurchase these branches at the end of the period defined in the MOU. Until the report date, 4 branches were transferred and the remaining branches will be transferred until the year end.

- e. In March 2014, the Knesset adopted new legislation in favor of "Promoting Competition in the Food Industry" (the "Food Law"). The Food Law includes, among other things, regulation of operations of suppliers and retailers, application of geographic competition regions and provisions related to increasing the transparency of prices. To the date of this report, the Company can not evaluate the future implications of the Food Law on its results.

Houseware and textile segment

As of September 30, 2014, the Company operates 114 stores (of which 11 franchised) according to the following breakdown: Na'aman – 66 stores, Vardinon – 48 stores.

Real Estate segment

- a. On February 23, 2014, an ordinary purchase offer of BSRE was completed for the purchase of 7.8% of its issued and outstanding share capital for NIS 160 million. The purchase offer was responded by 99.2% of BSRE shareholders including the Company. The Company's share in the purchase offer's consideration was NIS 120 million and the balance of NIS 40 million was paid to non-controlling interests and was included in the statements of cash flows used in financing activities under the line item "dividend paid to non-controlling interests". The holding rate of the Company in BSRE, after the purchase offer, is 74.71%.

b. Wholesale market complex

Sale agreements with apartment purchasers

On or about the date of issuing the report, the residence company entered into commitment for 686 sale agreements with a scope of NIS 1,697 million (including VAT) and received advances of NIS 1,112 million (including VAT).

Commercial spaces in the mall

As of September 30, 2014, lease agreements were signed or are to be signed for 56% of the commercial spaces.

- c. On March 31, 2014, BSRE entered into an agreement with Harel Investments, Insurance and Financial Services Ltd. for obtaining a credit of up to NIS 105 million to finance the BSRE's share in the establishment of the office building in Ra'nana. The amounts used from the credit line will be considered as a loan and will bear variable interest linked to the prime rate. The loan principal is payable in 15 years effective from May 2015. To secure the loan, BSRE pledged its rights in the office building including related rights. The agreement prescribed terms allowing the lenders to put up the loan for immediate repayment, including financial covenants with respect to the project.

- d. **Logistic center in Kibbutz Eyal**

In June 2014, the construction of the logistic center in Kibbutz Eyal was completed with an area of 28,000 sq.m.

The logistic center was established by a company jointly controlled by BSRE and a third party. At the beginning of July 2014 Mega commenced the operation of the logistic center according to the lease agreement between them.

- e. **Point Wells**

On April 10, 2014, the Supreme Court of Washington State approved for BSRE's subsidiary a vested right to develop real estate according to "Urban Center" zoning in a scope of 3,000 residential units, public areas and development plans.

- f. **Givon Parking Lot – Tel Aviv**

The parking lot was established by BSRE and a third party via a jointly controlled company and it includes 1,000 parking spaces. The parking lot obtained a temporary form 4 and is expected to open in the third quarter of this year.

Other segment

Diners

Collaboration agreement between Diners and El Al

In June 2014, Diners (a 49% held associate) entered into an agreement with El Al Israel Airlines Ltd. (El Al) to issue credit card of the "FLY CARD" brand. The credit cards will confer on the card holders unique benefits which include among others, accumulating frequent flyer points of El Al for making transactions in the FLY CARD credit cards.

In addition, an agreement was signed between YOU club and El Al under which FLY CARD holders of Diners will be members of the YOU club and will enjoy an accelerated points accumulation for their purchases in the group's points of sale such as: YOU, Mega, Dor Alon, Alonit, Naaman Vardinon, C Espresso and more.

Updating Diners agreement

On September 23, 2014, the Company, Diners and Israel Credit Cards Ltd. (CAL) approved changes in the agreement for the purchase of Diners shares from CAL under the conditions of YOU club agreement which include, among others, extending the club agreement until 2019 and modifications for the determining the value of Diners' share if CAL will repurchase such shares in certain cases as detailed in the agreement.

Dividend distribution by Diners

On September 30, 2014, Diners distributed a dividend of NIS 100 million under the conditions prescribed in the share sale agreement.

General

Cash balances deposit agreement between the Company and BSRE

In April 2014, monetary balances agreement for three years between the Company and BSRE was approved. Under the agreement, the Company may receive or deposit in BSRE up to NIS 150 million on ON-CALL terms. The Company will provide BSRE, as collateral, a fixed charge on BSRE shares owned by the Company such that the total value of collaterals will not fall below 2. If the rating of the Company's bonds will be lowered by three rating levels, the maximum loan amount that BSRE may deposit in the Company will be reduced.

Sale of Kfar Hasha'shuim

In February 2014, BEE group completed the sale of 65% of its holdings in Kfar Hasha'shuim, which was classified as discontinued operations, for NIS 13 million which will be payable under the terms of the agreement. BEE group granted the purchaser an option to purchase its remaining holdings in Kfar and the purchaser granted an option to sell him the remaining investment under the terms of the agreement.

The Company will continue to provide in favor of Bank Hapoalim a comfort letter for the balance of the credit facility of Kfar Hasha'shuim and at the same time the purchaser signed the collateral in respect of the account. In addition, the purchaser committed to decrease every year the debt to the bank and upon the completion of the purchase of all shares by the purchaser, the comfort letter in favor of the bank will expire.

Following is the Company's share in the results of Kfar until the consummation date of the transaction. No gain or loss resulted to the Company from the realization of operations.

	Operating results until the consummation date of the transaction	Nine months ended September 30	Year ended December 31
	2014	2013	2013
	NIS in thousands		
Sales	22,155	95,707	114,837
Gross profit	3,329	17,730	23,829
Operating income (loss)	(2,092)	(2,730)	(8,375)
Loss included in loss from discontinued operation in profit and loss	(3,065)	(12,966)	(29,994)

Cash flows used in sale of Kfar:

	<u>NIS in thousands</u>
Investments in associate	(7,000)
Other long-term receivables	(9,000)
Assets of disposal groups classified as held for sale	93,680
Liabilities of disposal groups classified as held for sale	(79,769)
Cash flows used in sale of Kfar	<u>(2,089)</u>

New Director Appointments

The Company appointed Dr. Dan Weiss, Yonel Cohen and Oded Rubinstein as directors in the Company.

Dr. Dan Weiss has been a faculty member at the Faculty of Management of Tel Aviv University since 2003 and is a certified CPA. He received a B.Sc.I.E. in Industrial Engineering and Management from Technion – Israel Institute of Technology, an MBA from Tel Aviv University, and a PhD in managerial economics from Tel Aviv University.

Mr. Cohen was Group Chief Executive Officer of Migdal Insurance and Financial Holdings Ltd. from 2008 until 2013 and holds a Bachelor of Sciences in Mathematics and Computer Sciences from Tel-Aviv University.

Mr. Rubinstein Oded serves as Chief Executive Officer of the Mishkey Hanegev Aguda Shitufit Merkazit l'haklaut ltd. and holds a Bachelor in economics and management from Ruppin Academic Center and MBA from Ben Gurion- Beer Sheva University.

Issuance of bonds

- a. On January 27, 2014, BSRE completed the exchange of NIS 200 million par value of bonds (Series B) (recorded in the books at a liability value of NIS 238 million) pursuant to a partial exchange tender offer against an expansion of bonds (Series E) at a par value of NIS 265 million. The exchange had no effect on the statement of income.
- b. On March 18, 2014, Midroog ratified the rating of P-1 for commercial securities of the Company and also lowered the rating of bonds Series A and C of the Company to A3 stable. In addition, Midroog approved for the Company the issuance of bonds at a scope of NIS 150 million by expanding Series C or a new series.

- c. On April 3, 2014, bonds (Series C of the Company) were expanded by way of a private placement of NIS 150 million par value of bonds (Series C) to institutional investors at a price of 101.3% of their par value, reflecting a return of 3.8%.

Subsequent events

- a. On November 12, 2014, BSRE declared a dividend distribution of NIS 50 million to be paid on December 8, 2014. The Company's share amounts to NIS 37.3 million (U.S. \$ 10.1 million).
- b. On November 17, 2014, Dor Alon declared a dividend distribution of NIS 30 million to be paid on December 9, 2014. The Company's share amounts to NIS 23.5 million (U.S. \$ 6.4 million).

NOTE A: Convenience Translation to Dollars

The convenience translation of New Israeli Shekel (NIS) into U.S. dollars was made at the exchange rate prevailing at September 30, 2014: U.S. \$1.00 equals NIS 3.695. The translation was made solely for the convenience of the reader.

Alon Blue Square Israel Ltd. (hereinafter: "Alon Blue Square") operates in four reportable operating segments and is the largest retail company in the State of Israel. In the Fueling and Commercial Sites segment, Alon Blue Square through its 78.43% subsidiary, which is listed on the Tel Aviv stock exchange ("TASE"), Dor Alon Energy in Israel (1988) Ltd is one of the four largest fuel retail companies in Israel based on the number of petrol stations and a leader in the field of convenience stores operating a chain of 208 petrol stations and 215 convenience stores in different formats in Israel. In its supermarket segment, Alon Blue Square, as a pioneer in the modern food retail, through its 100% subsidiary, Mega Retail Ltd., currently operates 206 supermarkets under different formats, each offering a wide range of food products, "Near Food" products and "Non-Food" products at varying levels of service and pricing. In its "Housware and textile" segment, Alon Blue Square, through its TASE traded 77.51% subsidiary, Na'aman Group (NV) Ltd. operates specialist outlets in self-operation and franchises and offers a wide range of "Non-Food" products as retailer and wholesaler. In the Real Estate segment, Alon Blue Square, through its TASE traded 74.71% subsidiary Blue Square Real Estate Ltd., owns, leases and develops income producing commercial properties and projects. In addition, Alon Blue Square through its 100% subsidiary, Alon Cellular Ltd, operates an MVNO network in Israel, through Diners Club Israel Ltd., an associate held at 49%, which operates in the sector of issuance and clearance of YOU credit cards to the customer club members of the group and through Dr. Baby Marketing and Distribution 888 Ltd. 100 % held subsidiary as a retailer and wholesaler in the baby products sector.

Forward-looking statements

This press release contains forward-looking statements within the meaning of safe harbor provisions of the U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Forward-looking statements may include, but are not limited to, plans or projections about our business, our future revenues, expenses and profitability. Forward-looking statements may be, but are not necessarily, identified by the use of forward-looking terminology such as "may," "anticipates," "estimates," "expects," "intends," "plans," "believes," and words and terms of similar substance. Forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors that may cause actual events, results, performance, circumstance and achievements to be materially different from any future events, results, performance, circumstance and achievements expressed or implied by such forward-looking statements. These risks, uncertainties and other factors include, but are not limited to, the following: the effect of the economic conditions in Israel on the sales in our stores and of our products and on our profitability; our ability to compete effectively against low-priced supermarkets, large fuel companies and our other competitors; enactment of new laws and regulations, including the enactment of recommendations of governmental appointed committees and regulations with respect to the procurement of petroleum products by fuel companies and the price of petroleum products that are subject to regulation; quarterly fluctuations in our operating results that may cause volatility of our ADS and share price; fluctuations in the price of petroleum products and increases in excise tax rates imposed on the sale of petroleum products in Israel; risks associated with our dependence on a limited number of key suppliers for products that we sell in our stores; the effect of an increase in the minimum wage in Israel on our operating results; the effect of any actions taken by the Israeli Antitrust Authority on our ability to execute our business strategy and on our profitability; the effect of increases in oil, raw material and product prices in recent years; the effects of damage to our reputation or to the reputation of our store brands due to reports in the media or otherwise; government policies with respect to residential building may have a negative impact on our operations in residential building, and other risks, uncertainties and factors disclosed in our filings with the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), including, but not limited to, risks, uncertainties and factors identified under the heading "Risk Factors" in our annual report on Form 20-F for the year ended December 31, 2013. You are cautioned not to place undue reliance on these forward-looking statements, which speak only as of the date of this press release. Except for our ongoing obligations to disclose material information under the applicable securities laws, we undertake no obligation to update the forward-looking information contained in this press release.

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS OF SEPTEMBER 30, 2014
(UNAUDITED)

	December 31, 2013	September 30, 2013 2014		Convenience translation September 30, 2014
	NIS			U.S. dollars
	In thousands			
A s s e t s				
CURRENT ASSETS:				
Cash and cash equivalents	322,579	339,769	269,999	73,071
Investment in securities	498,779	446,886	437,623	118,437
Short-term bank deposits	93,803	92,078	89,907	24,332
Trade receivables	1,221,932	1,259,665	1,148,930	310,942
Other accounts receivable including current maturities of loans receivable	286,661	467,361	545,669	147,678
Derivative financial instruments	792	655	7,562	2,047
Assets classified as held for sale	-	45,600	-	-
Assets of disposal groups classified as held for sale	99,166	122,906	-	-
Income taxes receivable	25,223	23,857	8,866	2,399
Inventories	602,013	582,442	559,843	151,514
	3,150,948	3,381,219	3,068,399	830,420
NON-CURRENT ASSETS:				
Investments accounted for using equity method	962,767	964,606	966,796	261,650
Derivative financial instruments	5,517	3,787	5,436	1,471
Real estate inventories	106,780	106,615	118,627	32,105
Investments in securities	60,259	55,939	72,831	19,711
Loans receivable, net of current maturities	166,926	200,311	131,374	35,555
Property and equipment, net	2,535,084	2,568,043	2,464,345	666,940
Investment property	770,490	632,494	914,620	247,529
Intangible assets, net	1,203,725	1,218,531	1,174,431	317,843
Other long-term receivables	32,612	34,932	35,557	9,623
Deferred taxes	167,376	163,286	204,044	55,221
	6,011,536	5,948,544	6,088,061	1,647,648
Total assets	9,162,484	9,329,763	9,156,460	2,478,068

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS OF SEPTEMBER 30, 2014
(UNAUDITED)

	December 31, 2013	September 30, 2013 2014		Convenience translation September 30, 2014
		NIS		U.S. dollars
	In thousands			
Liabilities and shareholders' equity				
CURRENT LIABILITIES:				
Credit and loans from banks and others	829,812	843,727	726,752	196,685
Current maturities of debentures and convertible debentures	610,354	605,731	467,761	126,593
Current maturities of long-term loans from banks	251,089	226,738	290,326	78,573
Trade payables	1,235,627	1,341,470	1,337,666	362,021
Other accounts payable and accrued expenses	637,258	786,678	876,587	237,236
Customers' deposits	28,469	28,504	27,855	7,539
Derivative financial instruments	6,484	10,283	6,981	1,889
Income taxes payable	3,199	2,382	15,590	4,219
Provisions	59,190	59,328	52,722	14,267
Liabilities of disposal groups classified as held for sale	85,556	90,711	-	-
	3,747,038	3,995,552	3,802,240	1,029,022
NON CURRENT LIABILITIES:				
Long-term loans from banks and others, net of current maturities	1,273,571	1,233,600	1,359,871	368,030
Convertible debentures, net of current maturities	61,486	61,733	30,989	8,387
Debentures, net of current maturities	2,208,228	2,159,814	2,141,170	579,478
Other liabilities	129,292	134,007	114,473	30,981
Derivative financial instruments	2,847	3,375	1,775	480
Liabilities in respect of employee benefits, net of amounts funded	71,304	66,806	55,299	14,966
Deferred taxes	183,703	170,827	197,892	53,557
	3,930,431	3,830,162	3,901,469	1,055,879
Total liabilities	7,677,469	7,825,714	7,703,709	2,084,901
EQUITY:				
Ordinary shares of NIS 1 par value	79,881	79,881	79,881	21,619
Additional paid-in capital	1,219,279	1,219,279	1,219,279	329,981
Other reserves	34,575	33,419	59,662	16,147
Accumulated deficit	(279,611)	(257,683)	(337,741)	(91,405)
	1,054,124	1,074,896	1,021,081	276,342
Non-controlling interests	430,891	429,153	431,670	116,825
Total equity	1,485,015	1,504,049	1,452,751	393,167
Total liabilities and equity	9,162,484	9,329,763	9,156,460	2,478,068

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.
CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME
FOR THE NINE AND THREE MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2014
(UNAUDITED)

						Convenience translation for the nine months ended September 30,
	Year ended December 31, 2013	Nine months ended September 30, 2013 2014		Three months ended September 30, 2013 2014		2014
		NIS				U.S. dollars
	In thousands (except per share data)					
Revenues	14,860,869	11,253,619	10,741,201	3,765,675	3,649,551	2,906,956
Less – government levies	2,974,529	2,204,221	2,252,029	755,644	762,100	609,480
Net revenues	11,886,340	9,049,398	8,489,172	3,010,031	2,887,451	2,297,476
Cost of sales	* 9,312,832	*7,097,498	6,592,867	*2,333,734	2,237,170	1,784,266
Gross profit	2,573,508	1,951,900	1,896,305	676,297	650,281	513,210
Selling, general and administrative expenses	*2,472,855	*1,880,981	1,863,641	*638,869	642,102	504,369
Other gains	3,049	111	66,833	21	66,410	18,087
Other losses	(24,567)	(17,951)	(12,984)	(7,625)	(443)	(3,513)
Increase in fair value of investment property, net	47,589	15,687	19,972	4,441	2,640	5,405
Share in gains of associates	27,211	21,155	24,650	18,236	3,289	6,671
Operating profit	153,935	89,921	131,135	52,501	80,075	35,491
Finance income	78,168	62,703	51,736	25,586	18,480	14,002
Finance expenses	(332,184)	(272,001)	(211,126)	(106,149)	(82,360)	(57,138)
Finance expenses, net	(254,016)	(209,298)	(159,390)	(80,563)	(63,880)	(43,136)
Profit (loss) before taxes on income	(100,081)	(119,377)	(28,255)	(28,062)	16,195	(7,645)
Taxes on income (tax benefit)	(12,667)	(19,771)	(2,334)	(6,263)	4,188	(632)
Profit (loss) from continued operations	(87,414)	(99,606)	(25,921)	(21,799)	12,007	(7,013)
Loss from discontinued operation	(29,994)	(12,966)	(3,065)	(2,966)	-	(829)
	<u>(117,408)</u>	<u>(112,572)</u>	<u>(28,986)</u>	<u>(24,765)</u>	<u>12,007</u>	<u>(7,842)</u>
Attributable to:						
Equity holders of the Company	<u>(145,695)</u>	<u>(127,866)</u>	<u>(58,140)</u>	<u>(30,353)</u>	<u>1,900</u>	<u>(15,735)</u>
Non-controlling interests	<u>28,287</u>	<u>15,294</u>	<u>29,154</u>	<u>5,588</u>	<u>10,107</u>	<u>7,893</u>
Profit (loss) per ordinary share or ADS attributable to equity holders of the company						
Basic and fully diluted						
Continuing operations	(1.75)	(1.74)	(0.83)	(0.42)	0.03	(0.23)
Discontinued operations	(0.45)	(0.20)	(0.05)	(0.04)	-	(0.01)
	<u>(2.20)</u>	<u>(1.94)</u>	<u>(0.88)</u>	<u>(0.46)</u>	<u>0.03</u>	<u>(0.24)</u>
Weighted average number of shares or ADSs used for computation of earnings per share:						
Basic and fully diluted	65,954	65,954	65,954	65,954	65,954	65,954

* Reclassified – see event during the reporting period in Supermarkets segment.

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE NINE AND THREE MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2014
(UNAUDITED)

	Year ended	Nine months ended		Three months ended		Convenience translation for the nine months ended
	December 31,	September 30,		September 30,		September 30,
	2013	2013	2014	2013	2014	2014
		NIS				U.S. dollars
	In thousands					
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES:						
Profit (loss) before taxes on income from continuing operations	(100,081)	(119,377)	(28,255)	(28,062)	16,195	(7,645)
Net loss from discontinued operation (before taxes)	(29,994)	(12,966)	(3,065)	(2,966)	-	(829)
Income tax received (paid), net	44,258	46,893	(3,274)	3,590	(7,049)	(886)
Adjustments for cash generated from operations	690,511	702,414	512,511	140,905	134,553	138,703
Net cash provided by operating activities	604,694	616,964	477,917	113,467	143,699	129,343
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:						
Purchase of property and equipment	(140,007)	(101,620)	(171,056)	(45,856)	(63,513)	(46,294)
Purchase of investment property	(91,041)	(67,480)	(62,927)	(20,922)	(21,586)	(17,030)
Purchase of intangible assets	(12,556)	(11,616)	(17,671)	(2,912)	(8,238)	(4,782)
Proceeds from collection of short-term bank deposits, net	2,343	4,068	3,896	3,455	(3,833)	1,054
Proceeds from sale of property and equipment	21,186	2,421	46,605	247	45,974	12,613
Proceeds from sale of investment property	51,279	51,279	8,750	-	2,250	2,368
Proceeds from sale of marketable securities	220,264	146,542	236,482	31,700	115,642	64,001
Investment in marketable securities	(379,150)	(258,640)	(167,238)	(112,139)	(91,688)	(45,261)
Investment and loans to associates	(36,685)	(7,230)	(5,660)	136	(964)	(1,532)
Grant of long term loans	(24,258)	(22,876)	(67,149)	(36)	(2,862)	(18,173)
Collection of long-term loans	99,435	18,771	74,778	1,775	51,281	20,238
Discontinuance of consolidation	-	-	(2,089)	-	-	(565)
Interest received	18,923	17,209	11,341	4,304	2,462	3,069
Net cash provided by (used in) investing activities	(270,267)	(229,172)	(111,938)	(140,248)	24,925	(30,294)

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE NINE AND THREE MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2014
(UNAUDITED)

	Year ended	Nine months ended		Three months ended		Convenience translation for the nine months ended
	December 31,	September 30,		September 30,		September 30,
	2013	2013	2014	2013	2014	2014
		NIS				U.S. dollars
	In thousands					
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:						
Dividend paid to non-controlling interests	(30,723)	(15,218)	(40,286)	-	-	(10,902)
Issuance of debentures	732,185	564,367	156,047	324,187	-	42,232
Repayment of debentures	(601,147)	(486,930)	(409,693)	(343,396)	(263,475)	(110,878)
Receipt of long-term loans	392,000	222,614	609,013	135,761	385,999	164,821
Repayment of long-term loans	(263,151)	(161,469)	(475,326)	(46,791)	(368,150)	(128,640)
Short-term credit from banks and others, net	(301,789)	(291,132)	(95,488)	(170,073)	(70,550)	(25,842)
Transactions with non-controlling interests in subsidiary without loss of control	50,338	48,292	-	(419)	-	-
Settlement of forward contracts	(9,768)	(9,717)	-	-	-	-
Interest paid	(250,417)	(188,724)	(158,922)	(59,923)	(46,526)	(43,010)
Net cash used in financing activities	(282,472)	(317,917)	(414,655)	(160,654)	(362,702)	(112,219)
INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS AND BANK OVERDRAFTS	51,955	69,875	(48,676)	(187,435)	(194,078)	(13,170)
Translation differences on cash and cash equivalents	(9)	(24)	2	(23)	3	1
BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENTS AND BANK OVERDRAFTS AT BEGINNING OF PERIOD	259,045	259,045	310,991	516,354	456,392	84,166
BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENTS AND BANK OVERDRAFTS AT END OF PERIOD	310,991	328,896	262,317	328,896	262,317	70,997

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE NINE AND THREE MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2014
(UNAUDITED)

	Year ended	Nine months		Three months		Convenience translation for the nine months ended September 30, 2014
	December 31,	ended September 30,		ended September 30,		September 30, 2014
	2013	2013	2014	2013	2014	2014
		NIS				U.S. dollars
	In thousands					
(a) Net cash provided by operating activities:						
Adjustments for:						
Depreciation and amortization	269,141	202,744	202,223	67,635	67,796	54,729
Increase in fair value of investment property, net	(47,589)	(15,687)	(19,972)	(4,441)	(2,640)	(5,405)
Share in profit of associates	(27,211)	(21,155)	(24,650)	(18,236)	(3,289)	(6,671)
Dividend received	10,030	8,750	35,074	4,231	28,890	9,492
Share based payment	(151)	(151)	-	-	-	-
Loss (gain) from sale and disposal of property and equipment, net	(2,631)	6,266	(58,635)	534	(61,132)	(15,869)
Provision for impairment of property and equipment, net	20,912	6,412	-	-	-	-
Loss (gain) from changes in fair value of derivative financial instruments	(8,675)	(2,741)	(6,400)	696	(8,031)	(1,732)
Linkage differences on monetary assets, debentures, loans and other long term liabilities	59,929	58,931	(2,276)	37,298	6,712	(616)
Employee benefit liability, net	(7,631)	(2,589)	(12,521)	(2,657)	(3,158)	(3,389)
Increase in value of investment in securities, deposits and long-term receivables, net	(11,265)	(5,557)	(7,162)	(4,913)	(8,140)	(1,938)
Interest paid, net	224,462	166,790	141,589	51,356	41,930	38,319
Changes in operating assets and liabilities:						
Investment in real estate inventories	(2,717)	(1,716)	(2,638)	(693)	(866)	(714)
Decrease in trade receivables and other accounts	169,936	(43,719)	(125,446)	(112,293)	(139,487)	(33,950)
Increase (decrease) in trade payables and other accounts payable	(9,850)	277,086	348,060	122,359	206,159	94,197
Decrease in inventories	53,821	68,750	45,265	29	9,809	12,250
	690,511	702,414	512,511	140,905	134,553	138,703
(b) Supplementary information on investing and financing activities not involving cash flows:						
Purchase of property and equipment on credit	48,249	21,157	-	21,157	-	-
Proceeds from sale of property and equipment on credit	-	-	17,540	-	17,540	4,747

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

NET LIABILITIES

(UNAUDITED)

	December 31,	September 30,		Convenience translation September 30,
	2013	2013	2014	2014
		NIS		U.S. dollars
	In thousands			
	Alon Blue Square*			
Cash and cash equivalence	36,974	1,933	114,287	30,930
Investment in securities	135,322	71,749	138,344	37,441
Total assets	172,296	73,682	252,631	68,371
Short term and Long-term debt:				
Short term loans from banks	167,748	167,761	112,736	30,510
Current maturities of debentures	112,641	105,303	48,007	12,992
Commercial papers	120,403	120,431	120,321	32,563
Long term loans from banks	141,894	159,787	142,123	38,464
Debentures	226,147	191,993	364,515	98,651
Total debt	768,833	745,275	787,702	213,180
Equity:				
Equity attributable to equity holders of the company:	1,054,124	1,074,896	1,021,081	276,342
Total debt, net	(596,537)	(671,593)	(535,071)	(144,809)

* Net of grant of loans or loans received from subsidiaries

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

RECONCILIATION BETWEEN NET INCOME FOR THE PERIOD AND ADJUSTED EBITDA FOR THE NINE AND THREE MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2014 (UNAUDITED)

	Year ended	Nine months		Three months		Convenience translation for the nine months ended September 30, 2014
	December 31, 2013	ended September 30,		ended September 30,		
		2013	2014	2013	2014	
	NIS in thousands					U.S. dollars in thousands
Net profit (loss) from continuing operations	(87,414)	(99,606)	(25,921)	(21,799)	12,007	(7,013)
Taxes on income (tax benefit)	(12,667)	(19,771)	(2,334)	(6,263)	4,188	(632)
Share in gains of associates	(27,211)	(21,155)	(24,650)	(18,236)	(3,289)	(6,671)
Share in adjusted EBITDA of equity accounted investees	51,125	36,740	34,271	7,968	12,146	9,275
Share in EBITDA of branches which were resolved to cease their operation	29,460	20,938	31,719	2,797	19,859	8,584
Finance expenses, net	254,016	209,298	159,390	80,563	63,880	43,136
Other losses (income), net	21,518	17,840	(53,849)	7,604	(65,967)	(14,574)
Changes in fair value of investment property	(47,589)	(15,687)	(19,972)	(4,441)	(2,640)	(5,405)
Depreciation and amortization	269,141	202,744	202,223	67,635	67,796	54,729
Proceeds from sale of property*	11,300	11,300	30,844	11,300	28,544	8,347
Share based payment	(151)	(151)	-	-	-	-
Adjusted EBITDA	461,528	342,490	331,721	127,128	136,524	89,776

*Comperative figures are represented and include gains from realization of properties. For further information see "Additional Information-Adjusted EBITDA"

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

FOR THE THREE AND NINE MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2014

(UNAUDITED)

Note 1 - Segment reporting

The Company includes segment information according to IFRS 8. The reporting is based on the Company's organizational structure, the internal reporting, the allocation of resources and the decision-making process. The Company presents four reporting segments: Supermarkets – food retail, Fueling and Commercial sites, Houseware and textile, Real Estate in addition to other segment which includes mainly Cellular activity, the Company's share in the issuance and clearance activity of credit cards, the baby products sector and the logistic center in Beer Tuvia. The segments' results, as reviewed by the Chief Operating Decision Maker (CODM) include the operating profit before financial expenses from continuing operations, including the company's share in gains of associates and excluding impairment of excess costs. The segments' results for prior periods were adjusted in order to reflect the segment's results and the adjustment to the results in the consolidated report for those periods from continuing operations.

The Company's operating segments consist of the following:

- (1) Fueling and commercial sites – Through its subsidiary Dor-Alon the Company is engaged in the development, construction and operation of vehicle fueling stations, adjacent commercial centers and independent convenience stores, marketing of fuel products and other products through the fueling stations and convenience stores and direct marketing of distillates to customers. The fueling and commercial sites segment is presented according to the published financial statements of Dor-Alon, with reclassification of credit card fees and with the amortization of the excess of costs arising at the time of acquisition allocated to the reconciliation between the operating profit of the segment and the consolidated operating profit.
- (2) Supermarkets – The Company operates the second largest food retail chain in Israel. Through its subsidiary, Mega Retail Ltd. ("Mega Retail"), which operates Supermarket branches, the Company offers a wide range of food and beverage products and "Non-food" items, such as houseware, toys, small electrical appliances, computers and computer accessories, entertainment and leisure products and textile products and "Near-Food" products, such as health and beauty aids, products for infants, cosmetics and hygiene products. As of September 30, 2014, Mega Retail operated 206 supermarkets including branches which were resolved to cease their operation. This segment also includes properties owned through Blue Square Real Estate ("BSRE"), in connection with the supermarket operation of Mega Retail's stores (including warehouses and offices). The results of branches which were resolved to cease their operation including comparative figures that were restated are included in the adjustments of segment results to consolidated profit or loss since the CODM reviews the Supermarkets segment without these branches. The allocation of costs attributed to the branches which were resolved to cease their operation was made based on direct costs and joint expenses that will be saved.
- (3) Houseware and textile –through its subsidiary, Na'aman Group (NV) Ltd. ("Na'aman"), the Company is engaged as retailer and wholesaler in houseware and textile activities. As of September 30, 2014, Na'aman operated 114 stores, some through franchisees. Effective from this quarter, the Company presents in Houseware and textile segment Na'aman Group's houseware and textile activity. Other activities which were included in this segment are presented in others. Comparative figures were classified accordingly
- (4) Real Estate – Through its subsidiary BSRE the Company is engaged in generating yield from commercial centers, logistics centers and offices, land for the purpose of capital appreciation and deriving long-term yield as well as in the development of the "Wholesale Market" residency project.
- (5) Others – Alon Blue Square through its 100% subsidiary, Alon Cellular Ltd, operates an MVNO network in Israel and through Diners Club Israel Ltd., an associate held at 49%, which operates in the sector of issuance and clearance of YOU credit cards to the customer club members of the group, by Dr. Baby Marketing and Distribution 888 Ltd. 100 % held subsidiary as a retailer and wholesaler in the baby products sector and by Bee Group Ltd.100% held subsidiary which operates the logistic center in Beer Tuvia.

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

FOR THE THREE AND NINE MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2014

(UNAUDITED)

Note 1 - Segment reporting (continued):

	Three months ended September 30, 2014							
	Fueling and Commercial sites	Supermarkets	Houseware and textile	Real Estate	Others	Adjustments		Total consolidated
						Branches resolved to cease their operation	Other adjustments	
	NIS in thousands							
Net segment revenues	1,274,473	1,418,158	72,492	13,249	29,168	79,911	-	2,887,451
Inter segment revenues	12,804	-	5,712	-	1,003	-	(19,519)	-
Gross profit (loss)	210,459	367,206	42,238	13,249	(96)	17,293	(68)	650,281
Depreciation and amortization	23,624	33,946	1,711	-	2,440	3,972	2,103	67,796
Segment profit	44,367	59,486	2,986	12,107	(5,016)	(18,568)	(11,509)	83,853
Unallocated corporate expenses								(3,778)
Financial expenses, net								(63,880)
Profit before taxes on income								16,195

	Three months ended September 30, 2013							
						Adjustments		
	Fueling and Commercial sites	Supermarkets	Houseware and textile	Real Estate	Others	Branches resolved to cease their operation	Other adjustments	Total consolidated
	NIS in thousands							
Net segment revenues	1,292,448	1,468,554	69,163	9,789	28,242	141,835	-	3,010,031
Inter segment revenues	10,159	-	8,373	-	-	-	(18,532)	-
Gross profit (loss)	206,201	*391,593	40,110	9,789	(5,140)	33,257	487	676,297
Depreciation and amortization	22,675	34,696	1,304	-	2,621	4,583	1,756	67,635
Segment profit	40,461	26,301	(1,113)	22,529	(8,604)	(10,084)	(11,409)	58,081
Unallocated corporate expenses								(5,580)
Financial expenses, net								(80,563)
Loss before taxes on income								(28,062)

* Reclassified – see events during the reporting period in Supermarkets segment.

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.

FOR THE THREE AND NINE MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2014

(UNAUDITED)

Nine months ended September 30, 2014

	Nine months ended September 30, 2017							
						Adjustments		
	Fueling and Commercial sites	Supermarkets	Houseware and textile	Real Estate	Others	Branches resolved to cease their operation	Other adjustments	Total consolidated
	NIS in thousands							
Net segment revenues	3,715,635	4,151,777	214,994	35,768	86,925	284,073	-	8,489,172
Inter segment revenues	31,424	-	18,312	-	3,047	-	(52,783)	-
Gross profit (loss)	602,604	1,065,627	128,542	35,768	(1,280)	65,051	(7)	1,896,305
Depreciation and amortization	67,637	103,843	4,822	-	7,649	11,967	6,305	202,223
Segment profit	109,853	68,705	10,517	58,613	(14,782)	(43,686)	(33,505)	155,715
Unallocated corporate expenses								(24,580)
Financial expenses, net								(159,390)
Loss before taxes on income								(28,255)

Nine months ended September 30, 2013

						Adjustments		
	Fueling and Commercial sites	Supermarkets	Houseware and textile	Real Estate	Others	Branches resolved to cease their operation	Other adjustments	Total consolidated
NIS in thousands								
Net segment revenues	3,897,420	4,399,819	211,457	29,136	77,310	434,256	-	9,049,398
Inter segment revenues	26,673	-	20,836	-	-	-	(47,509)	-
Gross profit (loss)	593,022	1,126,536*	122,399	29,136	(11,015)	91,105	717	1,951,900
Depreciation and amortization	66,101	105,656	4,143	-	7,978	13,599	5,267	202,744
Segment profit	112,419	55,127	952	35,763	(24,626)	(38,111)	(33,813)	107,711
Unallocated corporate expenses								(17,790)
Financial expenses, net								(209,298)
Loss before taxes on income								(119,377)

* Reclassified – see events during the reporting period in Supermarkets segment.

ALON BLUE SQUARE ISRAEL LTD.
FOR THE THREE AND NINE MONTH PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2014
(UNAUDITED)

Note 1 - Segment reporting (continued):

	Year ended December 31, 2013							
						Adjustments		
	Fueling and Commercial sites	Supermarkets	Houseware and textile	Real Estate	Others	Branches resolved to cease their operation	Other adjustments	Total consolidated
	NIS in thousands							
Net segment revenues	5,140,486	5,773,632	273,084	38,369	104,932	555,837	-	11,886,340
Inter segment revenues	39,385	-	27,467	-	2,577	-	(69,429)	-
Gross profit (loss)	788,619	1,481,685*	158,163	38,369	(13,408)	119,010	1,070	2,573,508
Depreciation and amortization	88,142	138,930	5,935	-	10,436	18,675	7,023	269,141
Segment profit	138,566	99,245	(1,955)	75,015	(31,029)	(55,308)	(46,575)	177,959
Unallocated corporate expenses								(24,024)
Financial expenses, net								(254,016)
Loss before taxes on income								(100,081)

Nine months ended September 30, 2014								
	Fueling and Commercial sites	Supermarkets	Houseware and textile	Real Estate	Others	Adjustments		Total consolidated
						Branches resolved to cease their operation	Other adjustments	
						U.S dollars in thousands		
Net segment revenues	1,005,585	1,123,620	58,185	9,680	23,525	76,881	-	2,297,476
Inter segment revenues	8,504	-	4,956	-	825	-	(14,285)	-
Gross profit (loss)	163,086	288,397	34,788	9,680	(346)	17,605	-	513,210
Depreciation and amortization	18,305	28,104	1,305	-	2,070	3,239	1,706	54,729
Segment profit	29,730	18,594	2,846	15,863	(4,001)	(11,823)	(9,066)	42,143
Unallocated corporate expenses								(6,652)
Financial expenses, net								(43,136)
Loss before taxes on income								(7,645)

* Reclassified – see events during the reporting period in Supermarkets segment.