

Paris, 10 décembre 2025

## MODIFICATION DE CAPITAL

### Augmentation de capital résultant de la souscription d'actions réservée aux salariés

En vertu des pouvoirs qui lui ont été conférés, avec faculté de subdélégation, par décision du Conseil d'Administration en date du 28 juillet 2025 et en vertu des autorisations conférées au Conseil d'Administration par l'Assemblée Générale Mixte du 6 mai 2025, François Jackow, Directeur Général de la société L'AIR LIQUIDE S.A., constate le 9 décembre 2025 :

que suite à la souscription d'actions réservée aux salariés, 848 773 actions de la société au nominal de 5,50 euros ont été émises, portant ainsi le capital de la société de 3 181 759 482,00 euros à 3 186 427 733,50 euros.

En conséquence, le nouveau capital de la société qui prend immédiatement effet s'élève à :

**3 186 427 733,50 euros**

divisé en 579 350 497 actions au nominal de 5,50 euros entièrement libérées.

### **CONTACTS**

**Relations Médias**  
media@airliquide.com

**Relations Investisseurs**  
IRTeam@airliquide.com

**Direction du Service Actionnaires**  
actionnaires@airliquide.com

---

Air Liquide est un leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé. Présent dans 60 pays avec environ 66 500 collaborateurs, le Groupe sert plus de 4 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont des petites molécules essentielles à la vie, la matière et l'énergie. Elles incarnent le territoire scientifique d'Air Liquide et sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902.

Agir au présent tout en préparant l'avenir est au cœur de la stratégie d'Air Liquide. Avec son plan stratégique ADVANCE, Air Liquide se place sur la trajectoire d'une performance globale, alliant dimensions financière et extra-financière. Positionné sur des marchés d'avenir, le Groupe bénéficie d'atouts puissants tels que son modèle économique alliant résilience et solidité, sa capacité d'innovation ou encore son expertise technologique. Le Groupe développe des solutions en faveur de la transition climatique et énergétique - avec notamment l'hydrogène - et agit pour le progrès dans les domaines de la santé, de l'électronique ou encore des hautes technologies.

Le chiffre d'affaires d'Air Liquide s'est élevé à plus de 27 milliards d'euros en 2024. Air Liquide est coté à la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good et DJSI Europe.