



Notre modèle Alan Allman Associates est unique dans le monde du conseil : 2022 sera une nouvelle fois l'occasion de le montrer et le démontrer en plaçant l'innovation, l'ambition et l'agilité au cœur de notre écosystème.



Rapport semestriel

2022



AVERTISSEMENT

Le présent rapport financier semestriel et les documents qui y sont incorporés par référence contiennent des indications sur les objectifs ainsi que les axes de développement de la Société. Ces indications sont parfois identifiées par l'utilisation du futur, du conditionnel et de termes à caractère prospectif tels que « considérer », « envisager », « penser », « avoir pour objectif », « s'attendre à », « entendre », « devoir », « ambitionner », « estimer », « croire », « souhaiter », « pouvoir », ou, le cas échéant, la forme négative de ces mêmes termes, ou toute autre variante ou terminologie similaire.

L'attention du lecteur est attirée sur le fait que ces objectifs et ces axes de développement dépendent de circonstances ou de faits dont la survenance ou la réalisation est incertaine. Ces objectifs et axes de développement ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétés comme des garanties que les faits et données énoncés se produiront, que les hypothèses seront vérifiées ou que les objectifs seront atteints. Par nature, ces objectifs pourraient ne pas être réalisés et les déclarations ou informations figurant dans le présent rapport financier semestriel pourraient se révéler erronées, sans que la Société se trouve soumise de quelque manière que ce soit à une obligation de mise à jour, sous réserve de la réglementation applicable et notamment du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers.

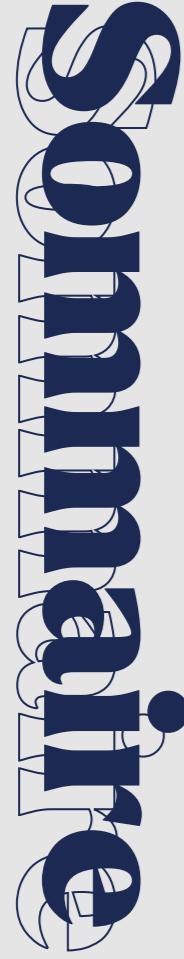
Les investisseurs sont invités à prendre attentivement en considération les facteurs de risques décrits dans le rapport de gestion du présent rapport financier semestriel avant de prendre toute décision d'investissement. La réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet négatif sur les activités, la situation, les résultats financiers de la Société ou ses objectifs. Par ailleurs, d'autres risques, non encore actuellement identifiés ou considérés comme non

significatifs par la Société, pourraient avoir le même effet négatif et les investisseurs pourraient perdre tout ou partie de leur investissement.

Le présent rapport financier semestriel contient en outre des informations relatives à l'activité de la Société ainsi qu'au marché et à l'industrie dans lesquels elle opère. Ces informations proviennent notamment d'études réalisées par des sources internes et externes (rapports d'analystes, études spécialisées, publications du secteur, toutes autres informations publiées par des Sociétés d'études de marché, de sociétés et d'organismes publics). La Société estime que ces informations donnent une image fidèle du marché et de l'industrie dans lesquels elle opère et reflètent fidèlement sa position concurrentielle ; cependant bien que ces informations soient considérées comme fiables, ces dernières n'ont pas été vérifiées de manière indépendante par la Société et la Société ne peut pas garantir qu'un tiers utilisant des méthodes différentes pour réunir, analyser ou calculer des données sur les marchés obtiendrait les mêmes résultats. La Société, les actionnaires directs ou indirects de la Société et les prestataires de services d'investissement ne prennent aucun engagement ni ne donnent aucune garantie quant à l'exactitude de ces informations.

À la date du présent Rapport, la Société considère être exposée de manière limitée à des risques sur ses opérations en raison de l'épidémie dite Covid-19 (ou tout autre risque de nature pandémique) et du conflit russo-ukrainien.

Cependant, elle n'exclut pas qu'une réactivation des mesures de confinement prises par les états et gouvernements ou qu'un maintien ou un accroissement des sanctions mises en place contre la Russie puissent affecter la bonne marche de ses activités, notamment l'effet de ces événements sur les marchés financiers mondiaux pourrait impacter à court terme sa capacité à se financer sur les marchés de capitaux et, de ce fait, la conduite de ses activités.



Edito

Message du président et
fondateur

7

01

Gouvernance

Le comex et l'état major	11
Nouveaux commisaires aux comptes	14

02

Notre écosystème

Un modèle unique, résilient et organisationnel	18
2022 première année de cotation pleine	19
Nos cabinets	21
Chiffres clés	23
Focus chiffres	25

03

RISE 2025

Notre plan stratégique	31
Les clients	33
Les talents	37
Les offres	38
La présence géographique	41
La finance	45
La responsabilité sociétale des entreprises	47

04

Rapport financier

Rapport d'activité	51
Rapport des commisaires aux comptes	57
États financiers consolidés semestriels condensés	61
Attestation du responsable du rapport financier semestriel	93

EDITO

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET FONDATEUR

JEAN-MARIE
THUAL

“**EXCEPTIONNELLE, L'ANNÉE 2021 L'A ÉTÉ POUR ALAN ALLMAN ASSOCIATES. LE PREMIER SEMESTRE 2022 VIENT DE SE TERMINER ET AVEC UNE CROISSANCE DE +88,3% ENTRE S1 2021 ET S1 2022, IL S'AVÈRE LUI AUSSI REMARQUABLE.**”

JEAN-MARIE
THUAL

Exceptionnelle, l'année 2021 l'a été pour Alan Allman Associates. Le premier semestre 2022 vient de se terminer et avec une croissance de +88,3% entre S1 2021 et S1 2022, il s'avère lui aussi remarquable. Ces résultats exceptionnels témoignent de la pertinence de notre positionnement et de notre stratégie RISE 2025.

L'objectif en 2022 est de recruter plus de 500 nouveaux talents pour soutenir notre croissance. A fin juin, ils étaient déjà **336** à avoir rejoint l'un des cabinets de l'écosystème. Preuve de l'attractivité de notre écosystème. En effet, depuis sa création, Alan Allman Associates place l'humain au cœur du modèle. Nous innovons en permanence pour offrir aux talents qui nous rejoignent de réelles perspectives de carrière et un épaulement professionnel. Notre première place monde et notre troisième place France au classement indépendant Happy at work témoignent de leur bien-être au sein de notre écosystème.

L'excellence du travail réalisé par nos collaborateurs permet aussi de maintenir la **satisfaction de nos clients au plus haut niveau** (Net Promoter Score de **63,9%** en 2022) et de **garantir leur fidélité** (12,6 ans en moyenne). Continuer à accompagner nos clients dans leur transformation digitale et sur des technologies d'excellence (cybersécurité, big data, IA...) est l'une des priorités de notre plan Rise 2025 - tout comme le renforcement de notre présence chez des clients intervenant sur des secteurs prometteurs et résilients. Le chiffre d'affaires d'Alan Allman Associates progresse d'ailleurs en permanence sur les secteurs porteurs.

Alan Allman Associates a fait le choix dans sa stratégie de croissance Rise 2025 de se recentrer autour de marques fortes. Cette stratégie implique que chaque marque se distingue (sur son marché) des autres marques de l'écosystème. Cela a conduit l'écosystème à opérer des rapprochements entre certaines marques aux compétences très proches ou complémentaires. Ainsi, début 2022, **le rapprochement entre les marques HelpOx, Noxent et MSGeslam au Canada, a donné naissance à la marque ited, leader des MSP**

canadien.

La stratégie d'acquisition de notre écosystème est guidée par la volonté de disposer de marques fortes mais également de renforcer notre présence géographique dans les zones où nous sommes déjà présent. Ainsi, **7 nouveaux cabinets nous ont rejoint durant ce premier semestre 2022** : 5 en Belgique et 2 au Canada. En septembre, en France, ACI Projets a également rejoint notre écosystème.

Enfin, notre expansion rapide en Amérique du Nord (**+168% de croissance de CA entre le S1 2021 et le S1 2022**) et le renforcement voulu de l'écosystème dans cette région nous a amené à faire évoluer notre gouvernance, avec notamment **l'arrivée d'un nouveau membre canadien au conseil d'administration**, de nouveaux commissaires aux comptes à la dimension internationale et l'organisation de COMEX par zone géographique.

“**7 NOUVEAUX CABINETS NOUS ONT REJOINT DURANT CE PREMIER SEMESTRE 2022**”

Les résultats exceptionnels et le professionnalisme de l'ensemble de nos équipes me **permettent d'être confiant dans notre capacité à tenir les objectifs de notre plan stratégique de croissance Rise 2025**, même dans un contexte particulier, et d'atteindre un chiffre d'affaires de 480 millions d'euros en 2025.



Jean-Marie Thual
Président et fondateur
Alan Allman Associates

Gouvernance

01



DE NOUVEAUX DIRIGEANTS
LA GOUVERNANCE

LE COMITÉ EXÉCUTIF



Jean-Marie Thual
Président et fondateur
Alan Allman Associates

Karine Arnold
Directeur Général
en charge des finances

Marc-André Poulin
VP, Directeur Alan Allman
Associates Amérique du Nord

Florent Sainsot
VP, Directeur Général
des Opérations France

David Ramakers
VP, General Manager
Benelux

ADMINISTRATEURS INTERNES



Jean-Marie Thual
Président du
conseil d'administration

Karine Arnold
Administratrice

Florian Blouctet
Administrateur

ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS



Charles A Gratton
Membre de différents comités de gestion à
titre de Vice-Président Développement.

Benjamin Mathieu
Directeur Général au sein d'Astral Affichage,
filiale du groupe Bell BCE

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Antoine ZANI
Associé Audit
Grant Thornton

Philippe NOURY
Associé Audit
Commissaire aux Comptes / Expert
Comptable
TalenZ Audit

EN COMPLÉMENT DU COMITÉ EXÉCUTIF
L'ÉTAT-MAJOR

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

David Bellaiche Directeur Général Althéa	Laura Bonan Directeur commercial FWD	Anton Delanoë Directeur Général we+& Comitem	Véronique Guillermou Directeur Général Alpha 2F	Hervé Jung Directeur Général AiYo	Franck Kopernik Directeur Général Siderlog	Benjamin Mellot Directeur Général Argain
Philippe Pauwels Partner Althéa	Karim Namsaoui Co-fondateur AiYo	Eric Bigras CEO ited	Gaétan Duchesne Président de GDG Informatique	Julie Gauvin Vice Présidente GDG Informatique	Geneviève Labelle Vice-Présidente Noverka Conseil	André Lajoie COO ited
Stéphan Leclerc Président EC Solutions	Yves Perron Président Sourcevolution	Dominique Frechette Directeur général Gurus solutions	Stéphan Gariépy Président de Victrix et ited	Bjorn Monnens CTO Jidoka	Jo Cuyvers Managing Director Dyafin	Alain Kunnen CEO Satisco
Axel Segers CEO Jarchsits	Jeroen Wijnen Managing Partner de Continuum	Walter Martens CEO Continuum	Patrick Hellermans CEO Jidoka			

LA DIRECTION DES FONCTIONS TRANSVERSES

Mehdi Bacha Directeur des Systèmes d'Information	Christèle Delly Directeur des Opérations de Formation & Carrière	Audrey Lesain Responsable Juridique	Florence Perrin Meric Directeur Principal Communication et Marketing Digital Monde	Benoit Schaefer CFO Opérationnel	Alexandre Louis Group Finance Manager
Thomas Goethals CFO Bénélux	Joanne Hurens Vice-Présidente exécutive, RH et recrutement	Julien Lévesque VP Exécutif, finance & Administration Amérique du Nord	Jean Mathieu CIO Canada	Natalia P. Quiroz Directeur des affaires juridiques Secrétaire corporative Amérique du Nord	

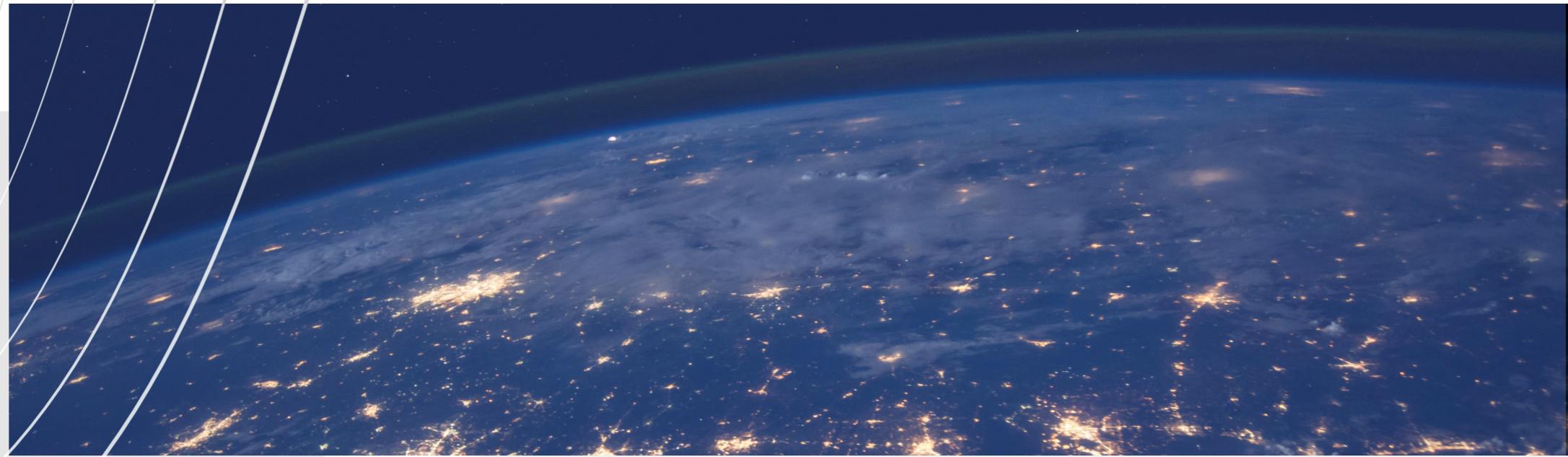
DE NOUVEAUX DIRIGEANTS

LA GOUVERNANCE

L'agilité fait partie intégrante des valeurs d'Alan Allman Associates. Ainsi, la gouvernance évolue en fonction des enjeux et des priorités stratégiques. Alan Allman Associates a connu une croissance exceptionnelle au Canada (+168% de croissance du CA entre S1 2021 et S1 2022). Le renforcement de l'écosystème dans cette région est l'un des piliers du plan Rise 2025.

Pour accompagner au mieux cette évolution, la direction d'Alan Allman Associates a décidé d'accueillir un nouveau membre canadien au conseil d'administration, et de travailler avec de nouveaux commissaires aux comptes à la dimension internationale.

En termes d'organisation, et toujours dans la cadre de la stratégie Rise 2025, Alan Allman Associates a décidé, en plus du COMEX Monde, de la création d'un COMEX par zone géographique, au plus près des réalités du marché.



“

CHARLES A GRATTON

J'AI REJOINT LE CONSEIL D'ADMINISTRATION D'ALAN ALLMAN ASSOCIATES AU DÉBUT DE L'ANNÉE. J'AI ÉTÉ EMBALLÉ PAR LE MODÈLE UNIQUE DE L'ÉCOSYSTÈME, OÙ DES CABINETS PARTAGENT LEUR EXPERTISE POUR TOUJOURS CRÉER PLUS DE VALEUR POUR LEURS CLIENTS. ALAN ALLMAN ASSOCIATES CONNAIT UNE CROISSANCE EXTRÊMEMENT RAPIDE, D'AUTANT PLUS AU CANADA.

NOTRE CHALLENGE EST D'ACCÉLÉRER ENCORE CETTE DYNAMIQUE EXCEPTIONNELLE ET DE CONTINUER À FAIRE GRANDIR L'ÉCOSYSTÈME ICI, AU CANADA.


Charles A. Gratton
Membre de différents comités de gestion à titre de Vice-Président Développement.

“

CHARLES A GRATTON

DE NOUVEAUX COMMISSAIRES AUX COMPTES



Grant Thornton



Antoine ZANI
Associé Audit



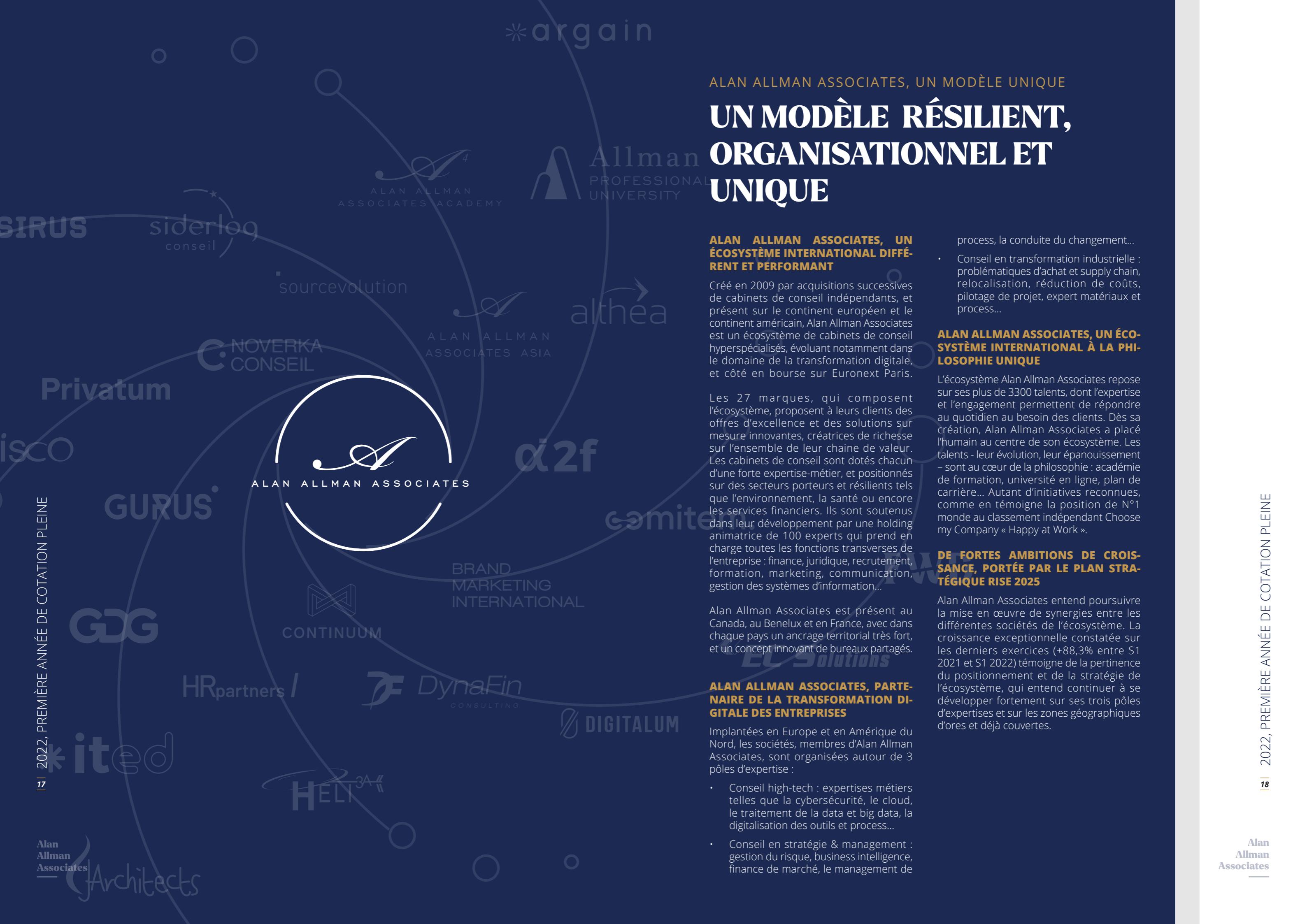
**TALENZ
AUDIT**



Philippe NOURY
Associé Audit
Commissaire aux Comptes / Expert Comptable



Notre
écosystème



ALAN ALLMAN ASSOCIATES, UN MODÈLE UNIQUE

UN MODÈLE RÉSILIENT, ORGANISATIONNEL ET UNIQUE

ALAN ALLMAN ASSOCIATES, UN ÉCOSYSTÈME INTERNATIONAL DIFFÉRENT ET PERFORMANT

Créé en 2009 par acquisitions successives de cabinets de conseil indépendants, et présent sur le continent européen et le continent américain, Alan Allman Associates est un écosystème de cabinets de conseil hyperspecialisés, évoluant notamment dans le domaine de la transformation digitale, et côté en bourse sur Euronext Paris.

Les 27 marques, qui composent l'écosystème, proposent à leurs clients des offres d'excellence et des solutions sur mesure innovantes, créatrices de richesse sur l'ensemble de leur chaîne de valeur. Les cabinets de conseil sont dotés chacun d'une forte expertise-métier, et positionnés sur des secteurs porteurs et résilients tels que l'environnement, la santé ou encore les services financiers. Ils sont soutenus dans leur développement par une holding animatrice de 100 experts qui prend en charge toutes les fonctions transverses de l'entreprise : finance, juridique, recrutement, formation, marketing, communication, gestion des systèmes d'information...

Alan Allman Associates est présent au Canada, au Benelux et en France, avec dans chaque pays un ancrage territorial très fort, et un concept innovant de bureaux partagés.

ALAN ALLMAN ASSOCIATES, PARTENAIRE DE LA TRANSFORMATION DIGITALE DES ENTREPRISES

Implantées en Europe et en Amérique du Nord, les sociétés, membres d'Alan Allman Associates, sont organisées autour de 3 pôles d'expertise :

- Conseil high-tech : expertises métiers telles que la cybersécurité, le cloud, le traitement de la data et big data, la digitalisation des outils et process...
- Conseil en stratégie & management : gestion du risque, business intelligence, finance de marché, le management de

process, la conduite du changement...

- Conseil en transformation industrielle : problématiques d'achat et supply chain, relocalisation, réduction de coûts, pilotage de projet, expert matériaux et process...

ALAN ALLMAN ASSOCIATES, UN ÉCO-SYSTÈME INTERNATIONAL À LA PHILOSOPHIE UNIQUE

L'écosystème Alan Allman Associates repose sur ses plus de 3300 talents, dont l'expertise et l'engagement permettent de répondre au quotidien au besoin des clients. Dès sa création, Alan Allman Associates a placé l'humain au centre de son écosystème. Les talents - leur évolution, leur épanouissement - sont au cœur de la philosophie : académie de formation, université en ligne, plan de carrière... Autant d'initiatives reconnues, comme en témoigne la position de N°1 monde au classement indépendant Choose my Company « Happy at Work ».

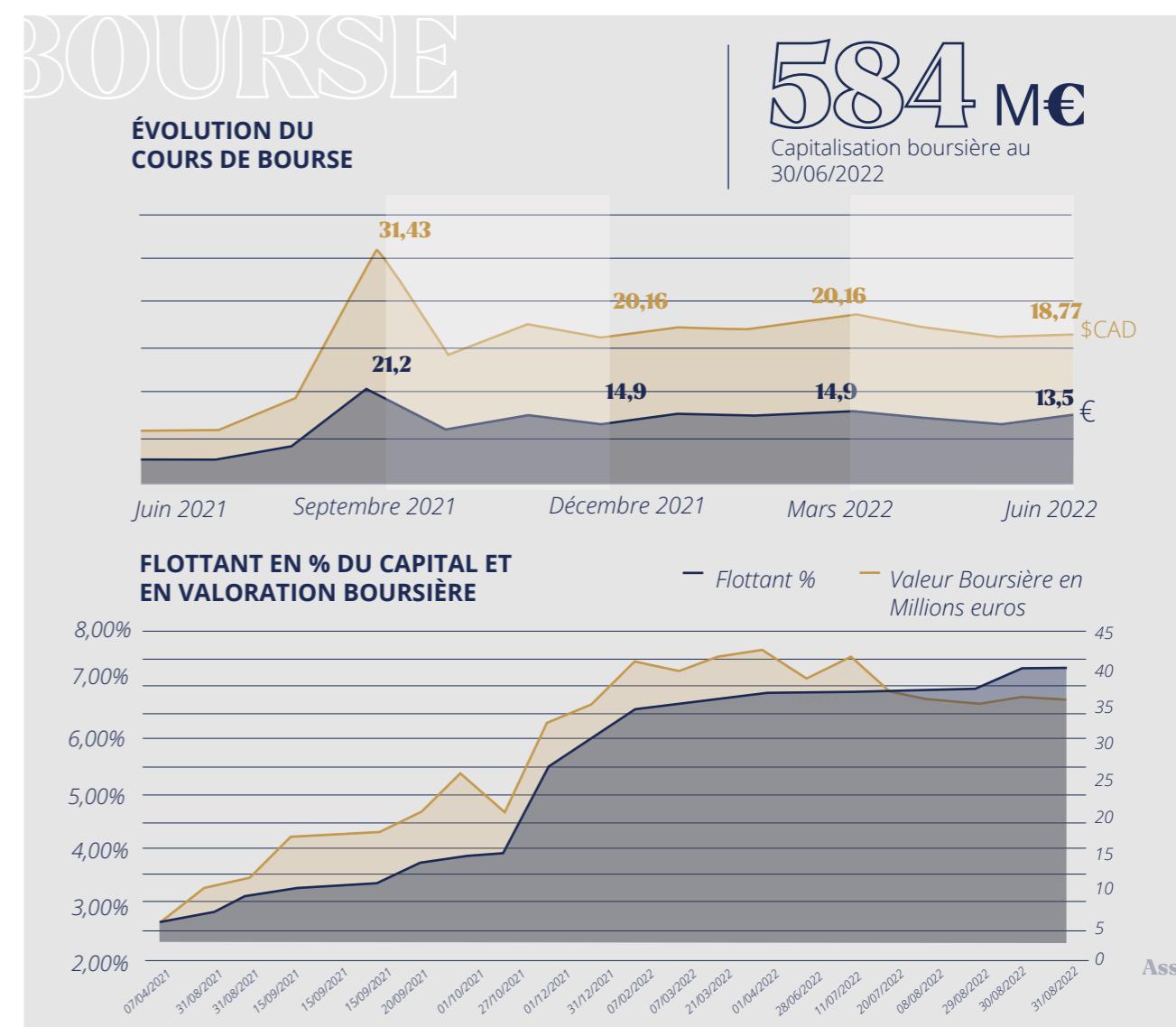
DE FORTES AMBITIONS DE CROISSANCE, PORTÉE PAR LE PLAN STRATÉGIQUE RISE 2025

Alan Allman Associates entend poursuivre la mise en œuvre de synergies entre les différentes sociétés de l'écosystème. La croissance exceptionnelle constatée sur les derniers exercices (+88,3% entre S1 2021 et S1 2022) témoigne de la pertinence du positionnement et de la stratégie de l'écosystème, qui entend continuer à se développer fortement sur ses trois pôles d'expertises et sur les zones géographiques d'ores et déjà couvertes.



ALAN ALLMAN ASSOCIATES, UN MODÈLE UNIQUE

2022, PREMIÈRE ANNÉE DE COTATION PLEINE POUR ALAN ALLMAN ASSOCIATES



ALAN ALLMAN ASSOCIATES, UN MODÈLE UNIQUE

LES CABINETS DE L'ÉCOSYSTÈME



Pilotage de projets, solutions PPM (project & portfolio management)



Management de projets industriels, R&D et TI



Expertise industrielle, digitale et RSE



Formation et carrière



Finance, conseil, risques TI, Marchés



Université professionnelle



Conseil en stratégie et en gestion



Conseil en RH, gestion de projet, gestion intérimaire



Oracle & Netsuite, solutions infonuagiques



vCIO, Architectes de solutions, administrateurs systèmes



Services aéronautiques



Solutions Java et Infonuagique, Solutions mobiles, Solutions Web et IA



Fonctions de transformation des RH, finance, achats et chaîne logistique



Gestion, organisation et qualité des projets



Agence de marketing et communication



Projets informatiques, logiciels et consultance



Gestion & conseil stratégique, gestion de processus



Vie privée et protection des données



Cybersécurité



Conseil en gestion, organisation, Systèmes d'informations



e-commerce et l'expérience client, Adobe Expérience infonuagique & SAP CX



Transformation des données & Partenaire d'intégration



Conseil en gestion, Organisation, SI



Intégration, Architecture IOT et Intelligence des données.



Banque et assurance



Epicor ERP et MES de fabrication critique



Expertise fonctionnelle en finance, expertise en TI



Solutions en TI



Solutions infonuagiques Sécurité de l'information et conformité Productivité



Digital, Innovation, Project Management, TI Infrastructure

Cabinets de l'écosystème avant juin 2022

Cabinets de l'écosystème qui nous ont rejoint à partir de juin 2022

CHIFFRES CLÉS

CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2022

2021
177 M€
262* M\$CAD

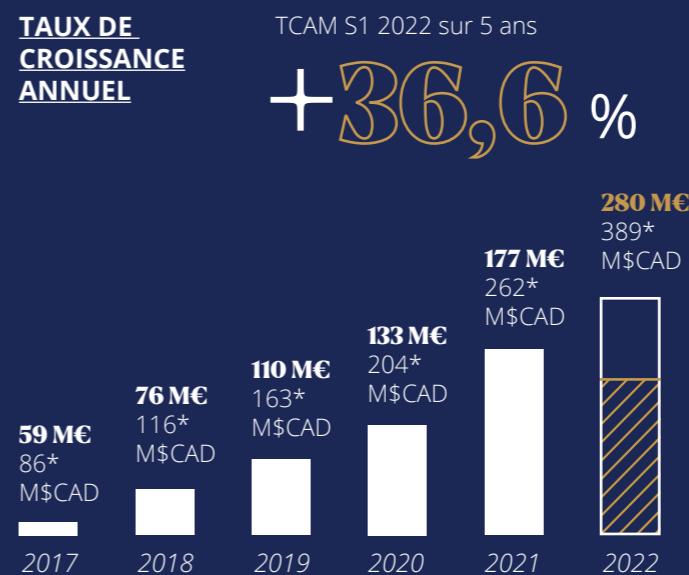


PART
SEMESTRE1 2022

155 M€
216* M\$CAD

OBJECTIF 2022
280 M€
389* M\$CAD

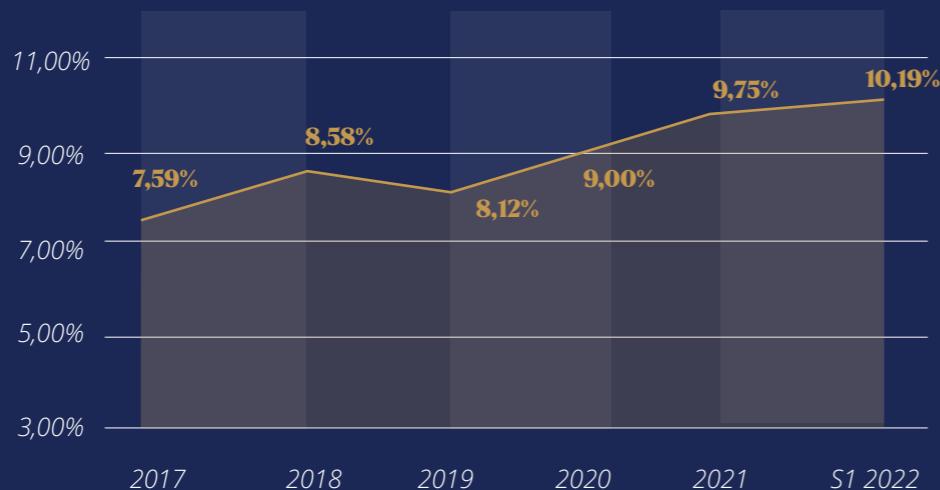
TAUX DE CROISSANCE ANNUEL



TCAM S1 2022 sur 5 ans

+36,6 %

ÉVOLUTION DE LA RENTABILITÉ



ÉVOLUTION DU ROA PAR SEMESTRE

	S1 2020	S1 2021	S1 2022
ROA(M€)	5,93	8,49	15,8
ROA(M\$CAD)	8,92*	12,8*	22,0*
VAR. EN %	68,7%	43,1%	86,5%
ROA EN %	8,78%	10,3%	10,2%

* Le taux de change appliqué correspond au taux de change de la période tel que communiqué par la Banque Centrale Européenne (S1 2022 : 1 EUR = 1,39 CAD ; 2021 : 1 EUR = 1,4826 CAD ; S1 2021 : 1,5030 CAD ; 2020 : 1EUR = 1,53 CAD ; S1 2020: 1EUR = 1,5033 CAD ; 2019 : 1 EUR = 1,4855 CAD ; 2018 : 1EUR=1,5294 CAD ; 2017 : 1EUR=1,4647 CAD)

PRÉSENCE INTERNATIONALE

AMÉRIQUE DU NORD

Canada

EUROPE

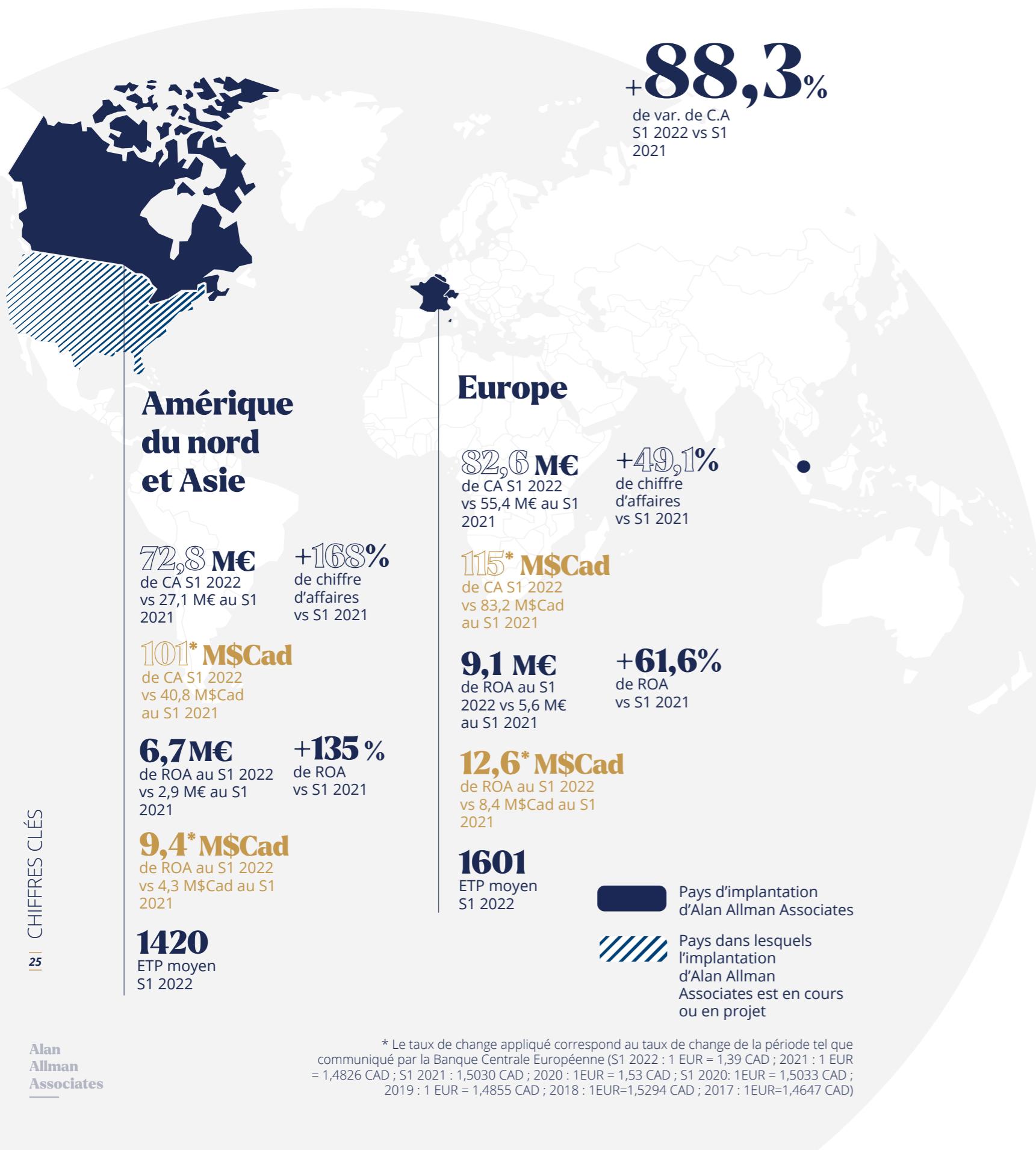
France
Belgique
Luxembourg
Suisse

ASIE

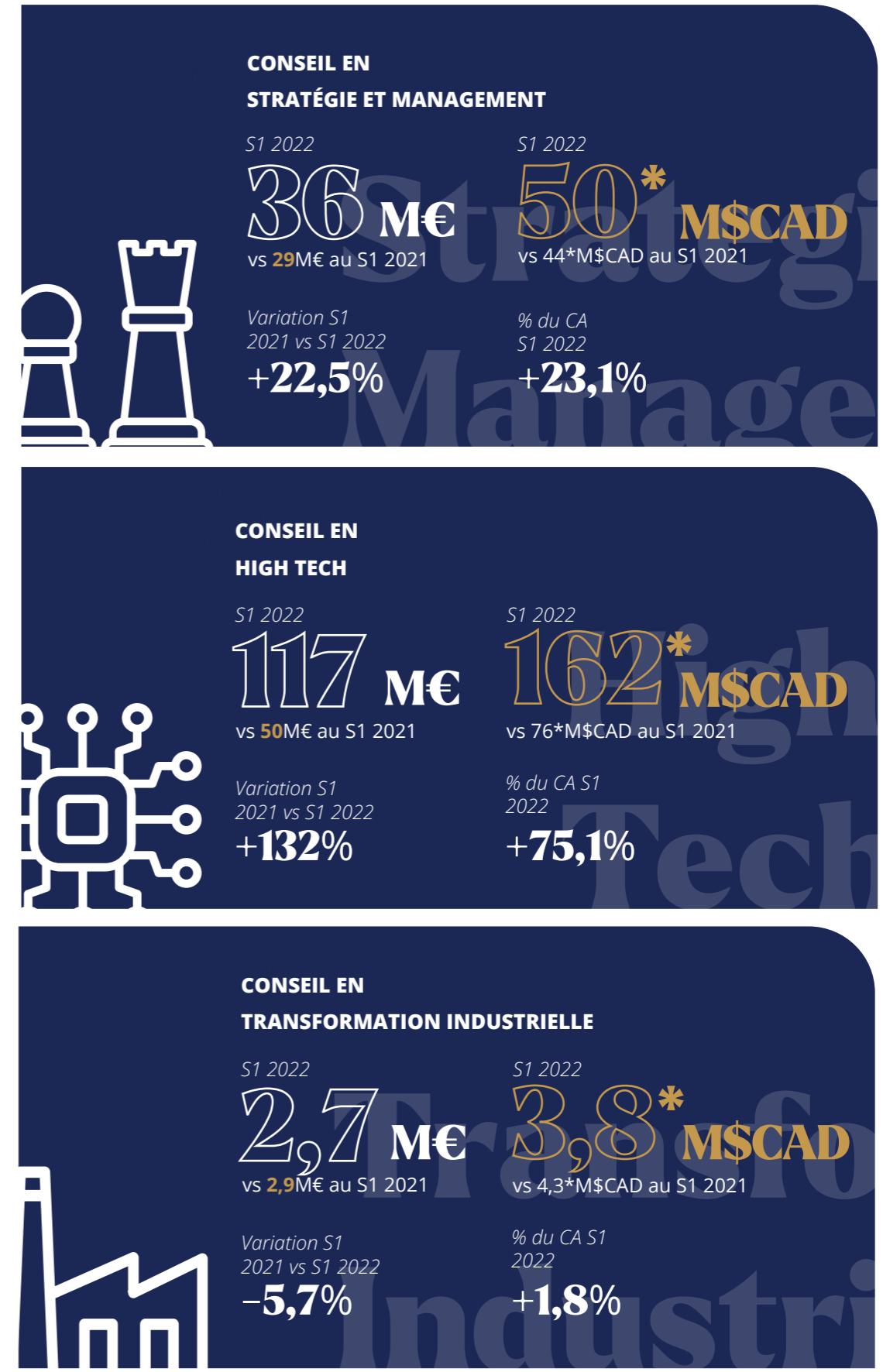
Singapour



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



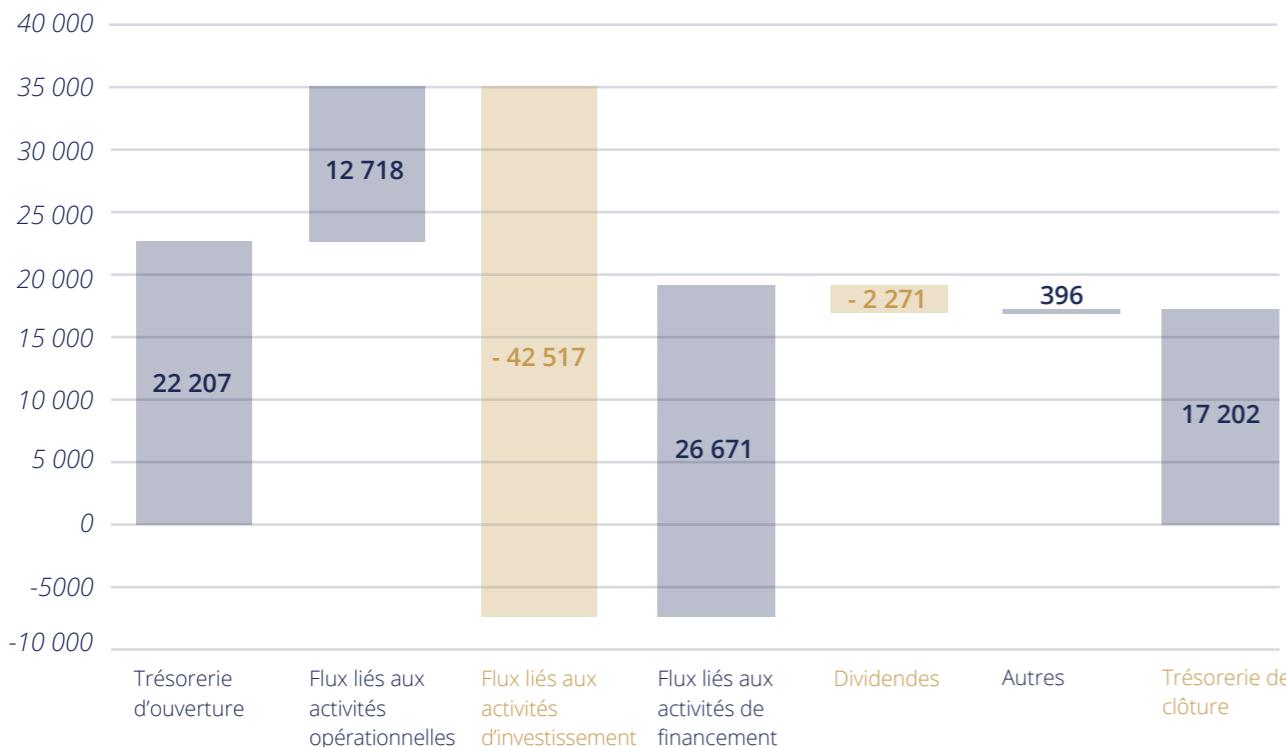
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR
PÔLE D'ACTIVITÉ



1ER SEMESTRE 2022

FOCUS CHIFFRES

FLUX NET DE TRÉSORERIE S1 2022 (en K€)



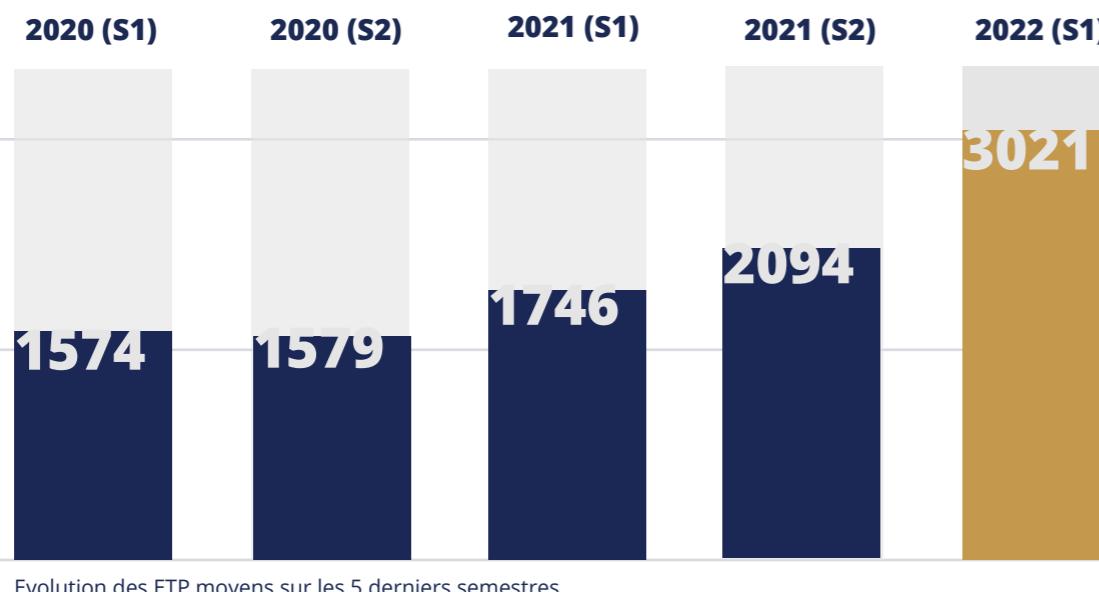
RÉPARTITION DES EFFECTIFS

+29,8%

Taux de croissance de la moyenne des ETP sur les 5 derniers semestres

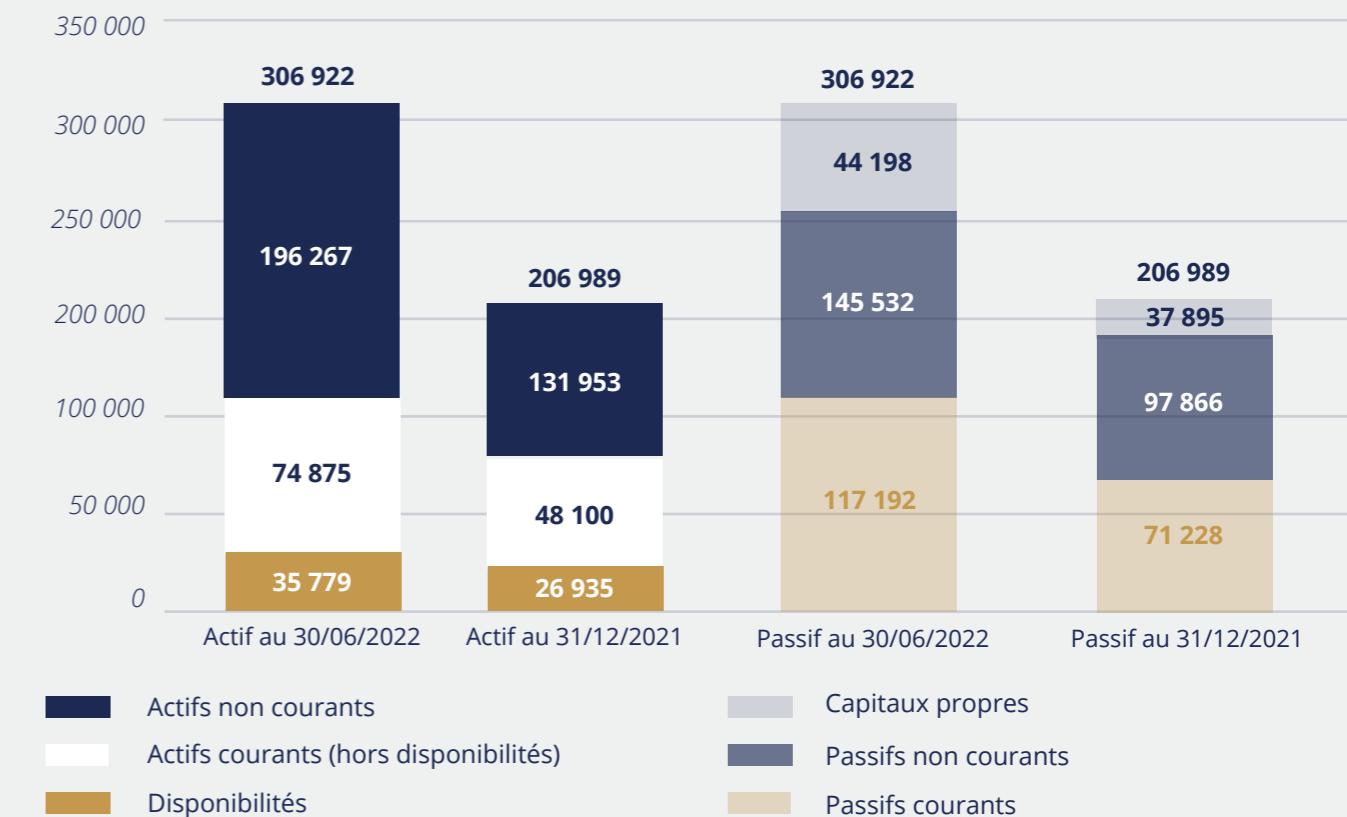
3 312

Effectif au 30/06/2022



BILAN

	Actifs (en K€) 30/06/2022	31/12/2021	Passifs (en K€) 30/06/2022	31/12/2021
Actifs non courants	196 267	131 953	Capitaux propres	44 198
Actifs courants (hors disponibilités)	74 875	48 100	Passifs non courants	145 532
Disponibilités	35 779	26 935	Passifs courants	117 192
TOTAL ACTIF	306 922	206 989	TOTAL PASSIF	306 922
				206 989



COMPTE DE RÉSULTAT

(en K€)	30/06/2021	30/06/2022	Var. en %
Chiffre d'affaires	82 537	155 447	+88,3%
Résultat Opérationnel d'Activité	8 492	15 838	+86,5%
Résultat Opérationnel d'Activité en %	10,3%	10,2%	-1,0%

03

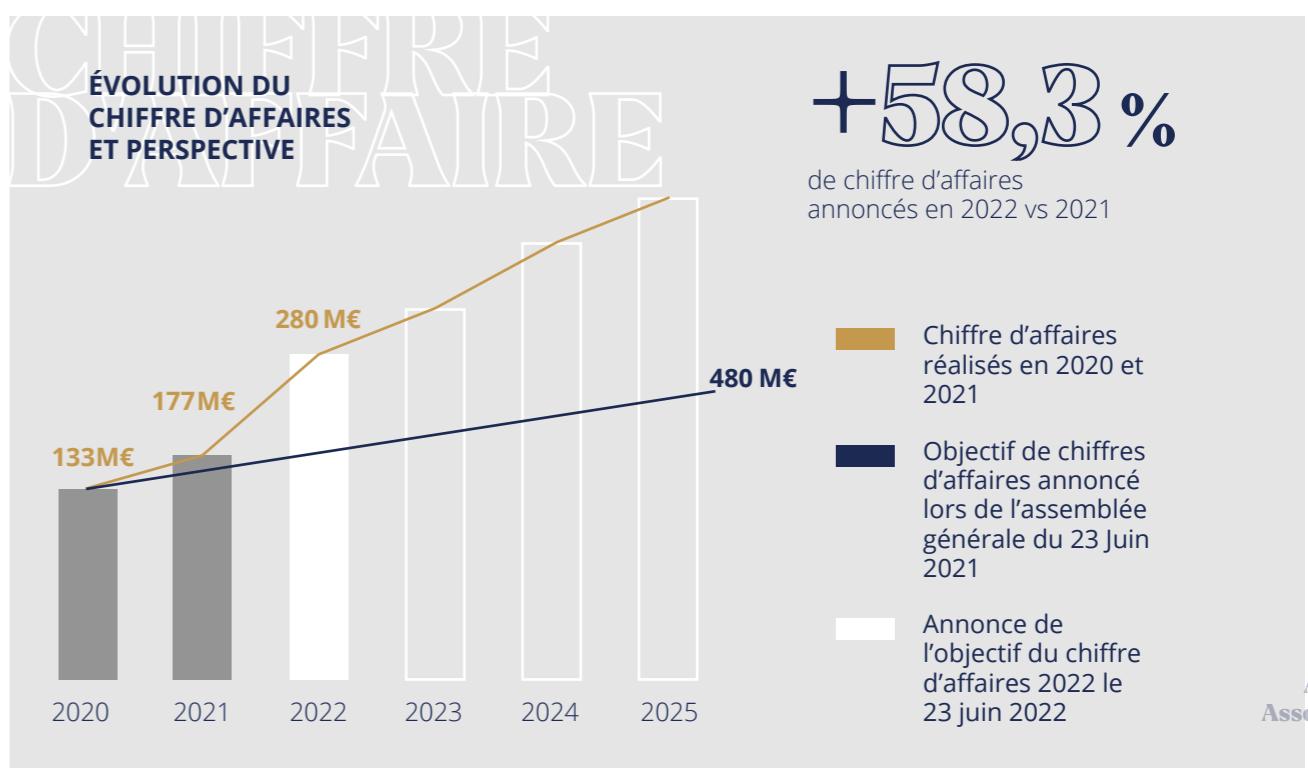
RISE
2025

NOTRE PLAN STRATÉGIQUE

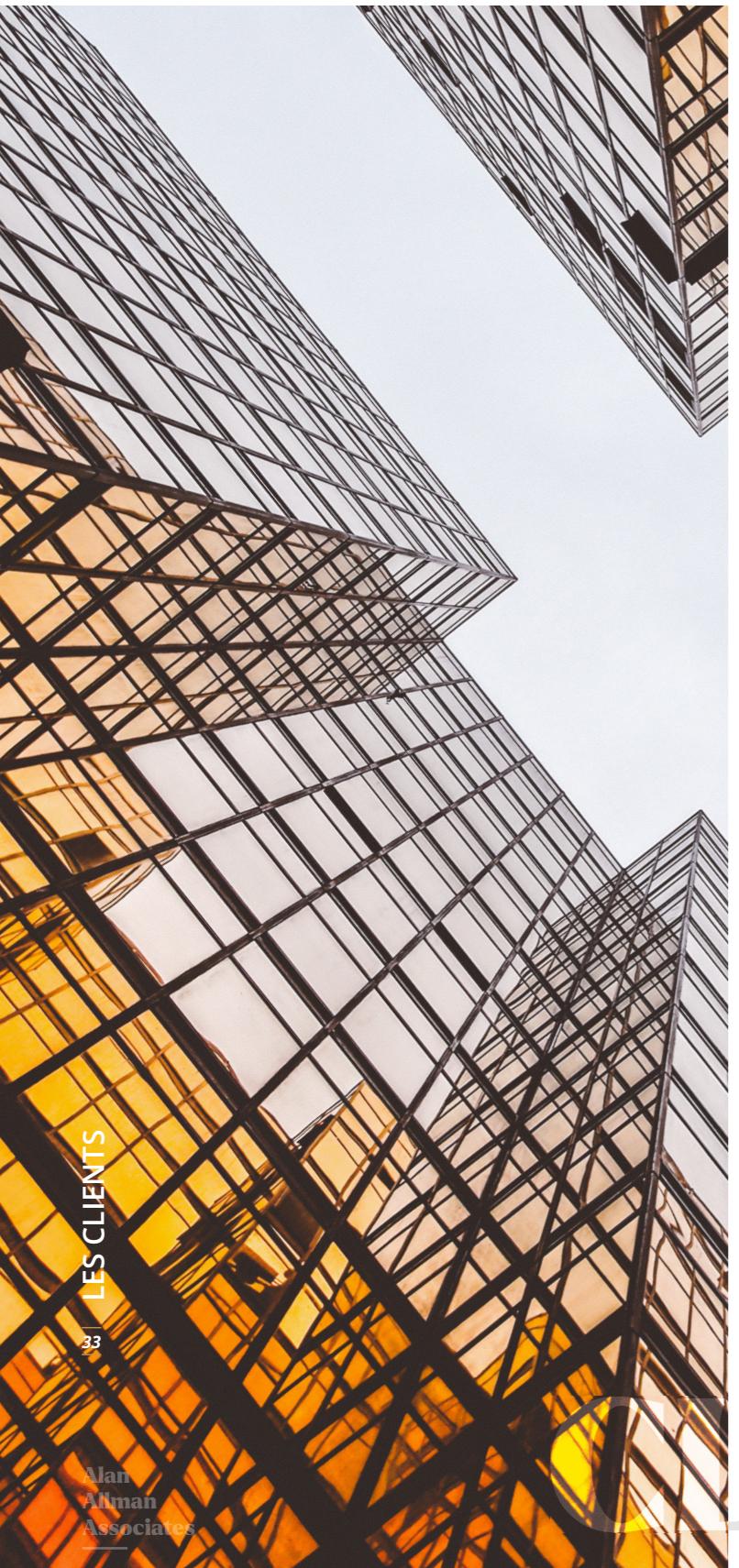
L'ambition de l'écosystème Alan Allman Associates est de doubler de taille entre 2020 et 2025. Cette ambition a donné naissance à un projet stratégique, RISE 2025, reposant sur 5 piliers de croissance majeurs, tous guidés par une politique d'amélioration continue et une volonté de développer la politique RSE.

RISE 2025

5 FOCUS MAJEURS POUR ACCELERER LA CROISSANCE



LES CLIENTS



LES CABINETS DE L'ÉCOSYSTÈME ALAN ALLMAN ASSOCIATES ACCOMPAGNENT LEURS CLIENTS DANS LEUR TRANSFORMATION DIGITALE ET SUR DES TECHNOLOGIES D'EXCELLENCE (CYBERSÉCURITÉ, BIG DATA, IA...).

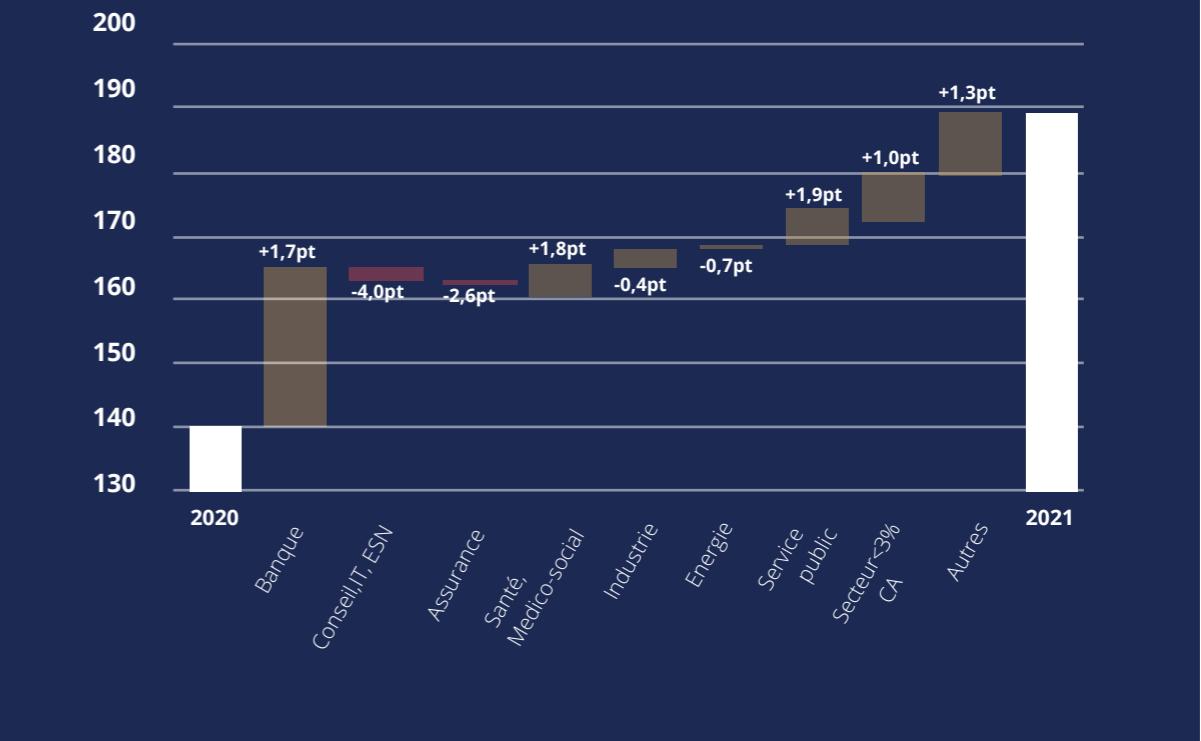
La pierre angulaire de l'accompagnement qu'ils proposent à leurs clients réside dans l'articulation entre les compétences fonctionnelles, sectorielles, mais aussi géographiques en Europe et Amérique du Nord. Chaque cabinet est fier de s'engager pour la mise en œuvre d'une ambition commune, en ayant un impact durable sur leur structure, leur industrie et plus globalement, la société.

Ainsi, la **mission d'Alan Allman Associates est d'aider ses clients à répondre aux enjeux de demain en façonnant un futur non seulement ambitieux**, mais aussi responsable et durable. S'inscrire dans la société avec une démarche responsable fait partie de la raison d'être de notre écosystème, preuve que la technologie est belle et bien au service du progrès.

L'un des enjeux majeurs réside à continuer à se développer sur des secteurs prometteurs et résilients. Cela passe par l'anticipation sur les marchés technologiques d'avenir avec les cabinets de l'écosystème, les partenaires et les clients existants.

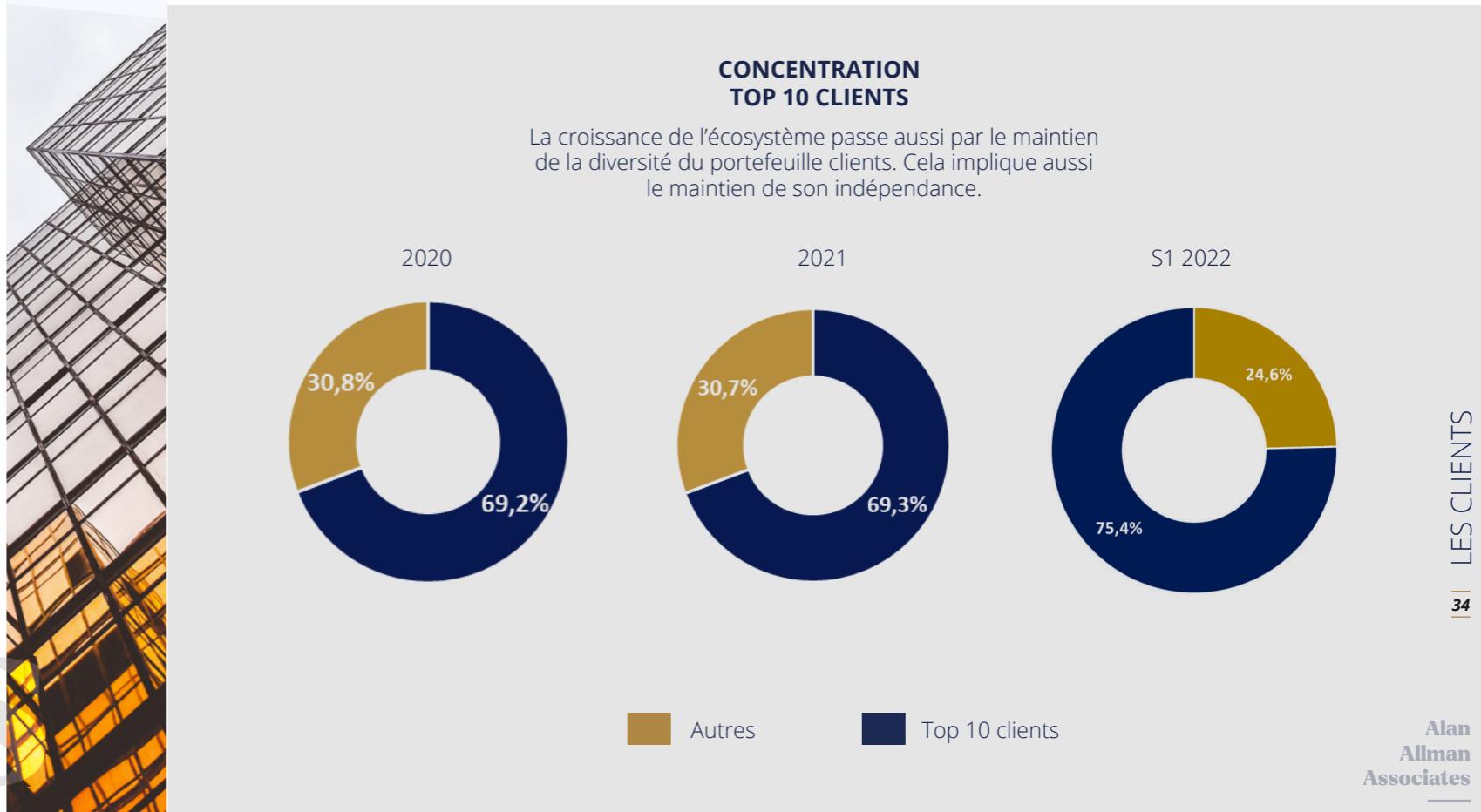


ENTRE 2020 ET 2021, LE CHIFFRE D'AFFAIRES D'ALAN ALLMAN ASSOCIATES A PROGRESSÉ DANS LES SECTEURS PORTEURS (AVEC PAR EXEMPLE +1,8 PT DANS LE MÉDICO-SOCIAL, +1,9 PT DANS LE SERVICE PUBLIC).



CONCENTRATION TOP 10 CLIENTS

La croissance de l'écosystème passe aussi par le maintien de la diversité du portefeuille clients. Cela implique aussi le maintien de son indépendance.



LES CLIENTS

L'excellence du travail réalisé chaque jour par les consultants auprès de leurs clients permet de maintenir leur satisfaction au plus haut niveau d'excellence. En témoigne une fidélité importante des principaux clients en France, en Belgique et en Amérique du Nord (**12,6 ans en moyenne**). 100% du TOP 10 des clients en 2020 ont renouvelé leur confiance en 2021.

En complément des enquêtes opérationnelles post projets, les cabinets de l'écosystème challengent depuis 2020 la satisfaction de leurs clients au travers d'une enquête annuelle selon la méthode Net Promoter Score (NPS). En plus de l'obtention d'un score, ce sont les commentaires des clients qui orientent les efforts des cabinets. Cette année, **789 clients ont été interrogés et plus de 44% ont accepté de répondre. Avec un score NPS de 63,9% (en progression de 1,2 points par rapport à 2021)**, les cabinets de l'écosystème réalisent une

excellente performance qui confirme la tendance observée en 2020 et 2021.

Les attentes exprimées par les clients l'année dernière ont été prises en compte. Les principaux commentaires positifs soulignent la qualité de l'accompagnement, la prise en compte des demandes et la mise en œuvre des solutions.

12,6 ans

moyenne de la fidélité des clients en France, en Belgique et en Amérique du Nord

100%

du TOP 10 des clients en 2020 ont renouvelé leurs confiance en 2021

**SATISFACTION CLIENT
NET PROMOTER
SCORE DE 63,9%**

789 clients ont été interrogés et plus de **44%** ont accepté de répondre. Avec un score NPS de 63,9% (en progression de 1,2 points par rapport à 2021), les cabinets de l'écosystème réalisent une excellente performance qui confirme la tendance observée en 2020 et 2021

LES TALENTS



L'ÉCOSYSTÈME RECRUTE PLUS DE 500 NOUVEAUX TALENTS EN 2022.

L'écosystème Alan Allman Associates repose sur ses plus de 3300 talents, dont l'expertise et l'engagement permettent de répondre au quotidien aux besoins des clients. Dès sa création, Alan Allman Associates a placé l'humain au centre de son écosystème. Les talents - leur évolution, leur épanouissement - sont au cœur de la philosophie et c'est l'une des raisons pour lesquelles ils choisissent de rejoindre l'écosystème massivement chaque année : académie de formation, université en ligne en plusieurs langues, plan de carrière, formations en réalité virtuelle... **Sur les 5 derniers semestres, le taux de croissance des effectifs de l'écosystème est de +29%.**

L'écosystème innove également en permanence notamment à travers le développement de ses pôles d'expertises pour continuer à se positionner sur toutes les technologies d'avenir que sont l'intelligence artificielle, la cybersécurité, la data...

+29,8 %

Taux de croissance annuel de la moyenne des effectifs (ETP) sur les 5 derniers semestres



ALAN ALLMAN ASSOCIATES ACADEMY

20 752 H
heures de formation

+70 %
de formations certifiantes



En 2021, Alan Allman Associates Academy a été certifié Qualiopi. Cette certification récompense l'excellence des formations de l'académie et garantit la qualité de l'offre de formation proposée.

CONTINUER À ATTIRER LES MEILLEURS TALENTS EN 2022 EST UN PILIER MAJEUR DE LA STRATÉGIE DE CROISSANCE RISE 2025.

Les perspectives d'évolution qu'offre Alan Allman Associates à ses talents font une réelle différence en termes d'attractivité sur le marché. C'est d'ailleurs l'un des critères de l'enquête indépendante Happy at work.

Depuis 6 ans, en effet, Alan Allman Associates interroge l'ensemble de ses collaborateurs pour améliorer leur bien-être et leur engagement, mais aussi pour développer une image et une attractivité authentiques basées sur la stricte réalité des expériences vécues. **Ainsi, chaque année, près de 80% des salariés se mobilisent et répondent aux 18 questions du modèle HappyIndex®AtWork.** Et chaque année, Alan Allman Associates décroche systématiquement le Label HappyIndex®AtWork.

En 2022, Alan Allman Associates devient 1er mondial au classement

Happy at work avec une note de 4,39/5 et un taux de recommandation des salariés de 82% ! En France, l'écosystème décroche la troisième place.



L'écosystème est également labellisé **Great Place to work.**



L'écosystème a également l'ambition de créer avant la fin de l'année l'Académie Alan Allman Associates au Canada : programmes de formation spécifiques, parcours sur-mesure... pour continuer à accompagner nos talents au plus proche de leurs besoins.

LES OFFRES

OFFRES

LES MARQUES FORTES, PILIERS DE LA STRATÉGIE ALAN ALLMAN ASSOCIATES

L'un des piliers du plan Rise 2025 réside dans le développement des marques fortes qui composent l'écosystème Alan Allman Associates.

Alan Allman Associates a fait le choix dans sa stratégie de croissance de se recentrer autour de marques fortes. La logique de marque forte a pour finalité que chacun des cabinets de conseil qui composent l'écosystème soit connu et reconnu sur le marché qu'il adresse. En ce sens la stratégie de développement de la marque induit de concentrer ses investissements sur son (ou ses) point(s) d'excellence : expertise technologique ou fonctionnelle, conseil, niveau d'engagement contractuel. Les clients font appel à l'une des marques pour une capacité à faire d'exception.

Cette stratégie implique que chaque marque se distingue (sur son marché) des autres marques de l'écosystème. Cela a conduit l'écosystème à opérer des rapprochements entre certaines marques aux compétences très proches ou complémentaires.

Ainsi, début 2022, par exemple, Alan Allman Associates a réalisé le rapprochement entre les marques HelpOx, Noxent et MSGeslam au Canada, pour donner naissance à la marque ited. Ited devient ainsi le leader des MSP canadien.



DES OFFRES D'EXCELLENCE

Chaque cabinet investit dans des offres d'excellence pour proposer au marché une expertise toujours plus pointue. Victrix propose par exemple, depuis fin 2021, à ses clients l'offre OStudio, qui permet à ses clients d'automatiser leurs processus d'affaires et d'effectuer leur développement applicatif à vitesse grand V.

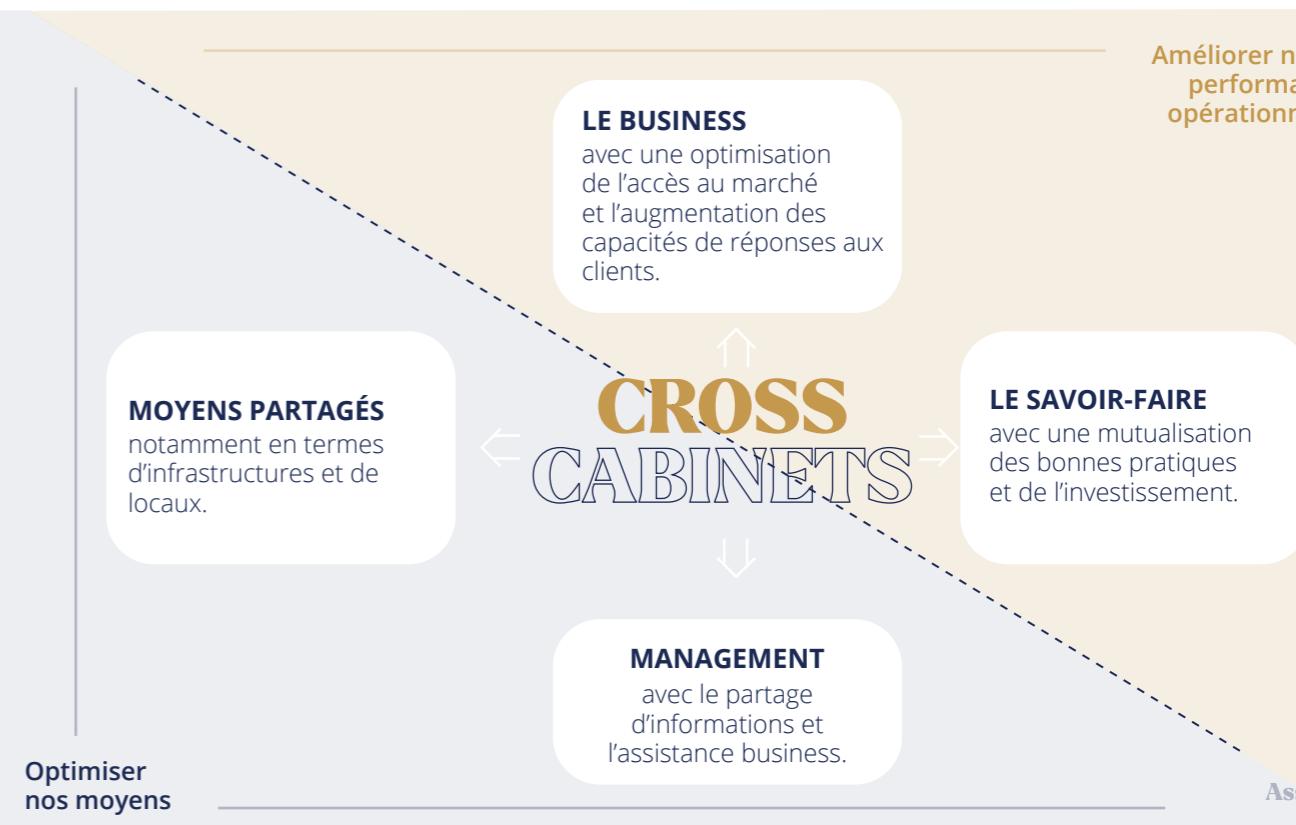
La force de l'écosystème réside aussi dans la construction d'offres globales en alliant les compétences spécifiques des cabinets. Ainsi Alan Allman Associates se positionne sur l'ensemble des **enjeux DATA** du marché en apportant la force d'un groupe coordonné qui consolide le savoir-faire des cabinets spécialisés dans la problématique data au sens large : côté métiers, côté

décisionnel, côté gouvernance, côté flux de data, côté infrastructure.

Ces offres pointues favorisent ainsi la montée en gamme des marques de l'écosystème, qui peuvent s'appuyer pour le faire savoir sur des compétences transversales en communication et marketing.



Améliorer notre performance opérationnelle



LA PRÉSENCE GÉOGRAPHIQUE



POURSUIVRE SON DÉVELOPPEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL DANS LES RÉGIONS OÙ ALAN ALLMAN ASSOCIATES DÉJÀ PRÉSENT EST L'UN DES PILIERS DE LA STRATÉGIE RISE 2025, NOTAMMENT EN ACCUEILLANT DE NOUVEAUX CABINETS DANS L'ÉCOSYSTÈME ET EN FACILITANT L'INTÉGRATION DE LEURS TALENTS.

Depuis le début de l'année 2022, 8 cabinets ont rejoint Alan Allman Associates. En Belgique, **Continuum**, **Digitalum**, **Jidoka**, **Privatum** et **Sirus** viennent compléter l'offre en transformation digitale. Au Canada, **Gurus solutions** et **sourcevolution** ont rejoint l'écosystème.

En France, début septembre **ACI Projets** est venu densifier l'offre de conseil, notamment dans la gestion des processus.

ACI projets

THE HUMAN FACTORY



?

AU QUOTIDIEN, QUELLES SONT LES GRANDES FORCES DE L'ÉCOSYSTÈME ?

“ JEROEN WIJNEN & WALTER MARTENS :

Nous pensons que les principales forces de l'écosystème résident dans le fait qu'il constitue un portefeuille très intéressant d'entreprises et un réseau très intéressant d'entrepreneurs, tout en donnant aux gens les moyens de faire plus, plus intelligemment et mieux, et en permettant aux entreprises de s'adapter et d'évoluer plus rapidement, quelles que soient leurs ambitions.

Nous avons décidé de rejoindre l'écosystème parce que nous avions déjà lancé un mini écosystème de 4 entreprises avec les mêmes idées et objectifs dans un coin de notre tête. Bien sûr, l'écosystème Alan Allman Associates est beaucoup plus mature et nous pensons que cela nous va donner une longueur d'avance.

?

AU QUOTIDIEN, QUELS SONT LES GRANDES FORCES DE L'ÉCOSYSTÈME ?

“ DIEDERIK BOTS :

Selon moi, la principale force réside dans les conversations et le partage d'idées, de réussites et d'échecs (et la façon de les utiliser pour réussir) avec les autres cabinets de l'écosystème. Ensuite, le partage de différents processus et outils de back-office nous permet d'être plus rentable dans des parties de notre activité qui ne sont pas nos points forts (par exemple, le recrutement, le marketing, les études de cas, ...), que nous devrions externaliser autrement.

?

QU'EST CE QUE CELA CHANGE ?

“ DIEDERIK BOTS :

La principale différence pour nous est que nous pourrons nous concentrer sur notre croissance sans avoir à passer trop de temps sur des sujets qui ne sont pas notre cœur de métier pour établir cette croissance. Le soutien de l'écosystème sera un catalyseur pour accélérer cette croissance grâce aux collaborations et au partage des choses à faire et à ne pas faire.

GURUS SOLUTIONS



MARTIN
MCNICOLL
CEO at GURUS Solutions

GURUS

POURQUOI AVOIR DÉCIDÉ DE
REJOINDRE L'ÉCOSYSTÈME ALAN
ALLMAN ASSOCIATES ?

“

Le concept unique de marques fortes chez Alan Allman Associates permet de garder la marque Gurus Solutions, important pour nos clients et nos équipes. L'équipe continue d'opérer comme avant : ainsi on ne perd pas la culture et on bénéficie de tous les atouts de l'écosystème.



AU QUOTIDIEN, QUELLES SONT
LES GRANDES FORCES DE
L'ÉCOSYSTÈME ?

“

Les tâches administratives sont centralisées, ce qui nous donne plus de temps à consacrer à notre métier et à notre business. Nous restons concentrés sur nos opérations, et la croissance de Gurus Solutions. Toutes les fonctions transverses sont gérées par des experts au niveau d'Alan Allman Associates. Les ventes croisées sont également une véritable opportunité. Rejoindre l'écosystème permet aux employés de nouvelles opportunités de carrière, de nouvelles responsabilités et la force d'attraction de l'écosystème est également importante et nous permet d'attirer plus de candidats. Enfin, le réseau étendu d'Alan Allman Associates en Europe peut nous aider à influencer des transactions ou des ventes avec un réseau d'exécutif plus large.



SOURCEVOLUTION



YVES
PERRON
CEO at sourcevolution

sourcevolution

POURQUOI AVOIR DÉCIDÉ DE
REJOINDRE L'ÉCOSYSTÈME ALAN
ALLMAN ASSOCIATES ?

“

Je souhaitais donner un élan international à sourcevolution. Aussi je voulais être accompagné d'une société qui va offrir à mes clients des services qu'aujourd'hui je ne peux pas leur proposer. Désormais je peux leur proposer des solutions beaucoup plus larges, des expertises plus pointues et internationales.



AU QUOTIDIEN, QUELLES SONT
LES GRANDES FORCES DE
L'ÉCOSYSTÈME ?

“

Alan Allman Associates est un joueur majeur au Canada et à l'international, ce qui fait la différence sur le marché. Une des forces est de laisser son identité aux entreprises qui rejoignent l'écosystème, la liberté d'opérer avec une famille qui les encadre.



QU'EST CE QUE
CELA CHANGE ?

“

Alan Allman Associates donne l'occasion à sourcevolution d'émerger et de faire une différence sur le marché, grâce au pouvoir financier, à la perception, à l'international, à l'expérience et au partage.



RISE 2025

LA FINANCE

LA BANQUE
DE FRANCE A
ATTRIBUÉ LA
COTATION B3* À
ALAN ALLMAN
ASSOCIATES.

ELLE COUVRE TOUT LE
PÉRIMÈTRE INTERNATIONAL ET
NON PLUS EXCLUSIVEMENT LE
PÉRIMÈTRE FRANCE.

* Explication :
B correspondant à la taille d'Alan Allman Associates comprise entre 150 et 750 M EUR
3 (= Fort +) correspondant sur une échelle de 1 à 8 à la cote de crédit côté à la capacité de l'entreprise à honorer ses engagements financiers

FINANCE



ALAN ALLMAN ASSOCIATES A LE PLAISIR DE TRAVAILLER AVEC DE NOMBREUX PARTENAIRES BANCAIRES. LA QUALITÉ DES ÉCHANGES AVEC NOS INTERLOCUTEURS NOUS OBTIENT PERMIS DE BÂTIR DES RELATIONS DE CONFIANCE AVEC L'ENSEMBLE DE CES PARTENAIRES BANCAIRES. L'ÉCOSYSTÈME EST FIER DE POUVOIR COMPTER SUR LEUR SOUTIEN.

BANQUE EUROPÉENNE
Crédit Mutuel

BANQUE
NATIONALE

BANQUE
PALATINE

BANQUE POPULAIRE
AUVERGNE RHÔNE ALPES

BANQUE POPULAIRE
RIVES DE PARIS
proche et engagée

Banque · Bank
Van Breda

Belfius

BNP PARIBAS

BNP PARIBAS
FORTIS

PORTZAMPARC
BNP PARIBAS GROUP

caceis
INVESTOR SERVICES

CRÉDIT AGRICOLE
BRIE PICARDIE

CRÉDIT AGRICOLE
CORPORATE & INVESTMENT BANK

CRÉDIT AGRICOLE
COTES D'ARMOR

CRÉDIT AGRICOLE
NORD DE FRANCE

CAISSE
D'EPARGNE
Rhône Alpes

CIC Est

CIC

Degroof
Petercam

HSBC

Desjardins

ING BELGIUM

ING LUXEMBOURG

KBC

LA
BANQUE
POSTALE

LCL
BANQUE ET ASSURANCE

Signature | SIGNATURE BANK*

TD Bank

UBS



AU CENTRE DE NOTRE DÉMARCHE D'EXCELLENCE

LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES

Au sein de l'écosystème Alan Allman Associates, nous menons depuis plusieurs années une démarche d'excellence. Cette démarche est récompensée aujourd'hui par l'obtention de nombreux labels et certifications :

- obtention de la certification **ISO 9001 version 2015 en 2019**,
- label **Happy at work depuis 2016 (1er du classement monde Happy at work en 2022)**,
- notre médaille d'argent Ecovadis en 2021, reconduite pour 2022.
- Signature de la **charte numérique responsable en 2021**

Notre politique se traduit dans notre responsabilité sociétale d'entreprise, avec l'adhésion au Global Compact et un engagement dans une démarche de progrès. La RSE est, en effet, au cœur de nos préoccupations, et nous nous engageons chaque jour à tenir compte de ces principes dans notre stratégie d'entreprise, dans le management des cabinets de l'écosystème et dans nos projets.

N°1 MONDE
Happyindex®
AtWork



INSTITUT DU NUMÉRIQUE RESPONSABLE
NOUS AVONS SIGNÉ LA CHARTE NUMÉRIQUE RESPONSABLE 2021

La politique RSE au sein d'Alan Allman Associates, c'est sept grands enjeux majeurs sur lesquels nous nous engageons :

1

CONTRIBUER À
L'AUGMENTATION
DE LA VALEUR
CLIENT

2

INNOVER ET
DÉVELOPPER
LES
COMPÉTENCES

3

S'ASSURER DU
BIEN-ÊTRE AU
TRAVAIL DES
SALARIÉES ET
DES SALARIÉS

4

ADOPTER UNE
POLITIQUE
D'ACHATS
RESPONSABLES

5

PROMOUVOIR
L'ÉQUITÉ ET
L'ÉGALITÉ
AU SEIN DE
L'ÉCOSYSTÈME

6

RÉDUIRE
NOTRE IMPACT
ENVIRONNEMENTAL

7

ASSURER LES
MEILLEURS
STANDARDS
D'ÉTHIQUE ET DE
GOVERNANCE



VOUS SOUHAITEZ
EN SAVOIR PLUS ?

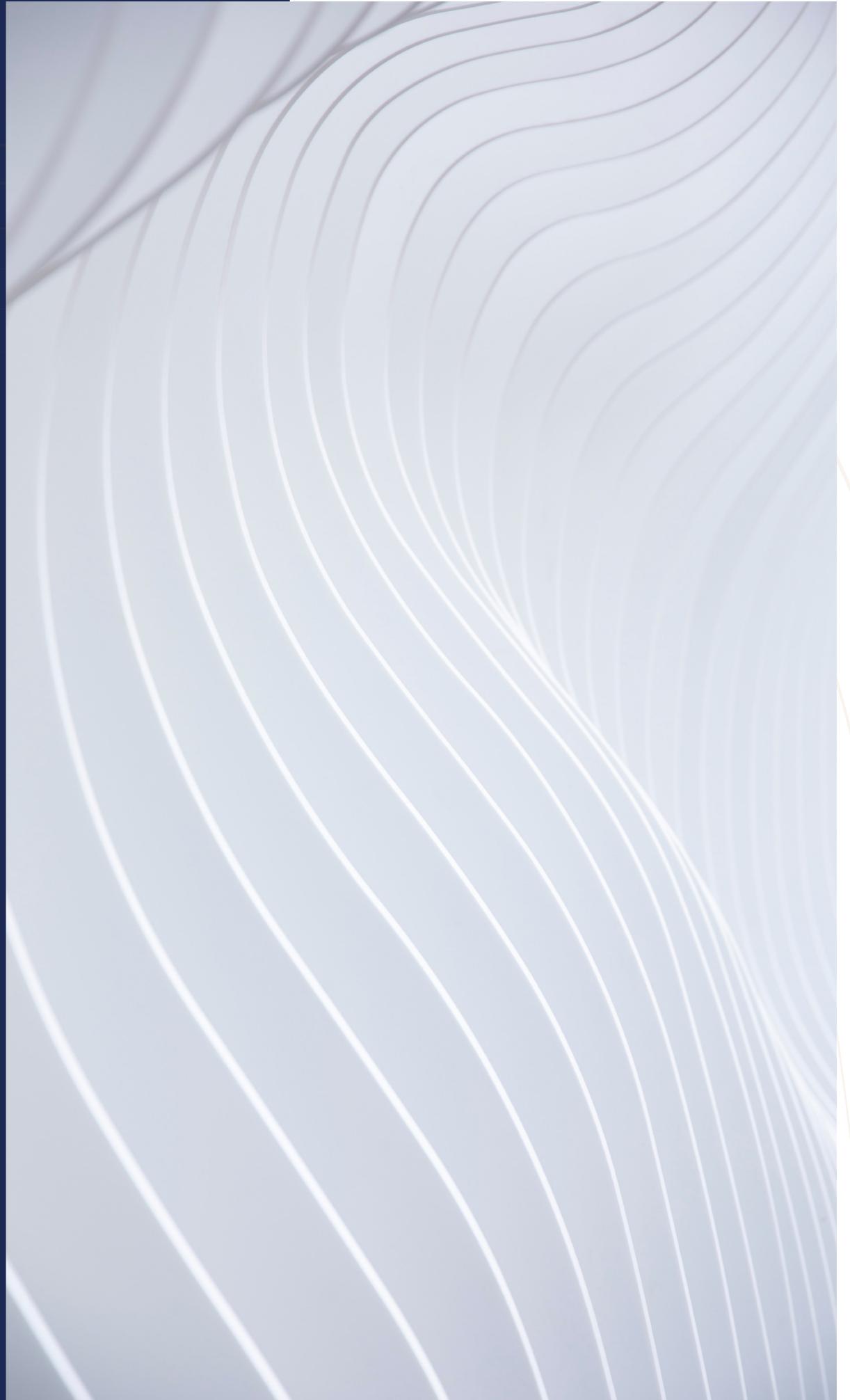
Consultez notre DPEF
dans notre rapport
annuel page 213

04

Rapport financier



RAPPORT D'ACTIVITÉ



I/ ACTIVITE CONSOLIDEE DE L'ECOSYSTEME ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Alan Allman Associates est un écosystème de marques fortes, spécialisé notamment dans la transformation digitale, créé en 2009 par acquisitions et développement de performance interne, dans l'univers du conseil. Les filiales d'Alan Allman Associates ont une activité de conseil high-tech, conseil en transformation industrielle et conseil en stratégie et management, et sont présentes en Europe, Amérique du Nord et en Asie. Alan Allman Associates est labellisé Happy At Work, certifié ISO 9001 et médaillé Silver Ecovadis pour sa performance RSE.

Alan Allman Associates est coté sur le Compartiment B d'Euronext Paris (FR0000062465 – mnémonique AAA).

A/ LES DONNEES CHIFFREES

Le chiffre d'affaires consolidé de l'Ecosystème s'élève au 30 juin 2022 à 155 447 K EUR contre 82 537 K EUR au 30 juin 2021, soit une hausse de 88,34%.

• LES RESULTATS CONSOLIDÉS (en K EUR)

	30/06/2022	30/06/2021	Variation
Résultat opérationnel d'activité	15 838	8 492	+ 86,52%
Résultat opérationnel courant	12 340	6 743	+ 83,00%
Résultat opérationnel	11 141	6 303	+ 76,74%
Eléments financiers	(1 194)	(45)	- 2560,86%
Impôts sur les bénéfices	(3 211)	(1 910)	+ 68,10%
Résultat net	6 736	4 348	+ 54,92%

• COMMENTAIRES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Le montant des écarts d'acquisition s'élève à 120 642 K EUR au 30 juin 2022 contre un montant de 91 589 K EUR au 31 décembre 2021.

La part de l'Ecosystème dans le résultat est bénéficiaire de 6 264 K EUR au 30 juin 2022 contre un bénéfice de 3 688 K EUR au titre de l'exercice clos au 30 juin 2021.

• CAPITAUX PROPRES AJUSTÉS

Le total des capitaux propres ajustés consolidés de l'Ecosystème s'élèvent à 48 637 K EUR au 30 juin 2022 contre 42 809 K EUR au 31 décembre 2021.

• TRÉSORERIE

Au 30 juin 2022, la trésorerie disponible s'élève à 35 805 K EUR contre 26 935 K EUR au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

• ENDETTEMENT FINANCIER (HORS DETTES LIÉES AUX CONTRATS DE LOCATION ET PUT SUR MINORITAIRES)

L'endettement à long et moyen terme de l'Ecosystème s'élève au 30 juin 2022 à 114 278 K EUR contre 79 215 K EUR au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

L'endettement à court terme de l'Ecosystème s'élève au 30 juin 2022 à 34 972 K EUR contre 15 168 K EUR au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

• ENDETTEMENT NET

Au 30 juin 2022, l'endettement net de l'Ecosystème s'élève à 113 195 K EUR contre 67 449 K EUR au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

• EFFECTIFS

Au 30 juin 2022, l'effectif moyen (y compris indépendants) de l'Ecosystème s'élevait à 3 021 personnes contre 1 920 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

B/ PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis l'Ecosystème n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés dans le Rapport Financier Annuel 2021 dans la partie « Gestion des risques et contrôle interne – Principaux risques et incertitudes » (page 109 à 117) publié sur notre site internet le 27 avril 2022. À la date du présent rapport, l'Ecosystème considère être exposé de manière limitée à des risques sur ses opérations en raison du conflit Russo-Ukrainien. Cependant, il n'exclut pas qu'un maintien ou un accroissement des sanctions mises en place contre la Russie puissent affecter la bonne marche de ses activités, notamment l'effet de ces événements sur les marchés financiers mondiaux qui pourrait impacter à court terme sa capacité à se financer sur les marchés de capitaux et, de ce fait, la conduite de ses activités.

C/ ASSURANCE ET COUVERTURE DES RISQUES

Au sein de l'Ecosystème, les cabinets sont couverts par différentes assurances notamment en matière de responsabilité civile exploitation et professionnelle garantissant ainsi les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile pouvant leur incomber du fait de leurs activités mais également en matière cyber pour les dommages résultants des systèmes d'information.

Parallèlement, la responsabilité civile des dirigeants, mandataires sociaux des différents cabinets est couverte par une assurance responsabilité civile des dirigeants.

Les montants des couvertures n'ont pas changé par rapport aux montants présentés dans le Rapport Financier Annuel 2021 dans la partie « Gestion des risques et contrôle interne – Assurances et couverture de risques » (page 117) publié sur notre site internet le 27 avril 2022.

D/ RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Les dépenses consolidées de recherche et développement engagées par l'Ecosystème ne sont pas significatives.

II/ EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

La croissance constatée sur l'exercice témoigne de la pertinence du positionnement et de la stratégie de l'Ecosystème, qui entend continuer à se développer fortement sur ses trois pôles d'expertises et sur les zones géographiques d'ores et déjà couvertes.

Pour cela, l'Ecosystème souhaite accélérer son développement et poursuivre sa stratégie de croissance externe au bénéfice de l'ensemble de ses clients.

Les objectifs de l'Ecosystème visent à poursuivre la mise en œuvre de synergies entre les différentes filiales qui offrent des expertises et des services complémentaires.

Conformément à son objet social, l'Ecosystème compte réaliser plusieurs acquisitions au cours de l'exercice 2022. L'Ecosystème poursuivra donc sa politique de constitution de groupe, de développement ainsi que de restructuration.

III/ EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

L'Ecosystème a connu une croissance importante au cours du 1er semestre 2022 avec une augmentation de son chiffre d'affaires de 88,34% par rapport à la période clôturant au 30 juin 2021, s'établissant ainsi à 155,4 M EUR.

Dans le cadre de son projet RISE 2025, lancé le 21 juin 2021, Alan Allman Associates, conforté par la dynamique du 1er semestre 2022, ambitionne une croissance du chiffre d'affaires de 58% à calculer sur l'année c'est-à-dire de clôturer l'exercice 2022 avec un chiffre d'affaires d'au moins 280 M EUR.

L'Ecosystème poursuit sa dynamique de croissance au 1er semestre 2022, d'une part sur le marché nord-américain, notamment grâce à l'acquisition de plusieurs sociétés au Canada, et d'autre part sur le marché européen avec plusieurs acquisitions en Belgique. Ces acquisitions sont toutes détaillées dans la note 5.3 des états financiers consolidés semestriels condensés au 30 juin 2022.

L'Ecosystème poursuit également sa dynamique de croissance au travers de la diversité de ses sources de financement. C'est pourquoi en date du 12 mai 2022, l'Ecosystème a mis en place un financement obligataire pour un montant maximum d'un million d'euros auprès d'un fonds d'investissement spécialisé. Les informations relatives à ce financement obligataire sont détaillées en note 8.2 des états financiers consolidés semestriels condensés au 30 juin 2022.

Par ailleurs, depuis sa cotation sur le marché réglementé Euronext Paris le 29 mars 2021 et son transfert du compartiment C au compartiment B du marché Euronext Paris effectif depuis le 1er février 2022, Alan Allman Associates s'efforce d'améliorer la liquidité de son cours. C'est pour cette raison que, le 22 juin 2022, la Société a augmenté de 800 K EUR les moyens du contrat de liquidité portant ainsi les moyens au compte de liquidité à un montant d'un million d'euros.

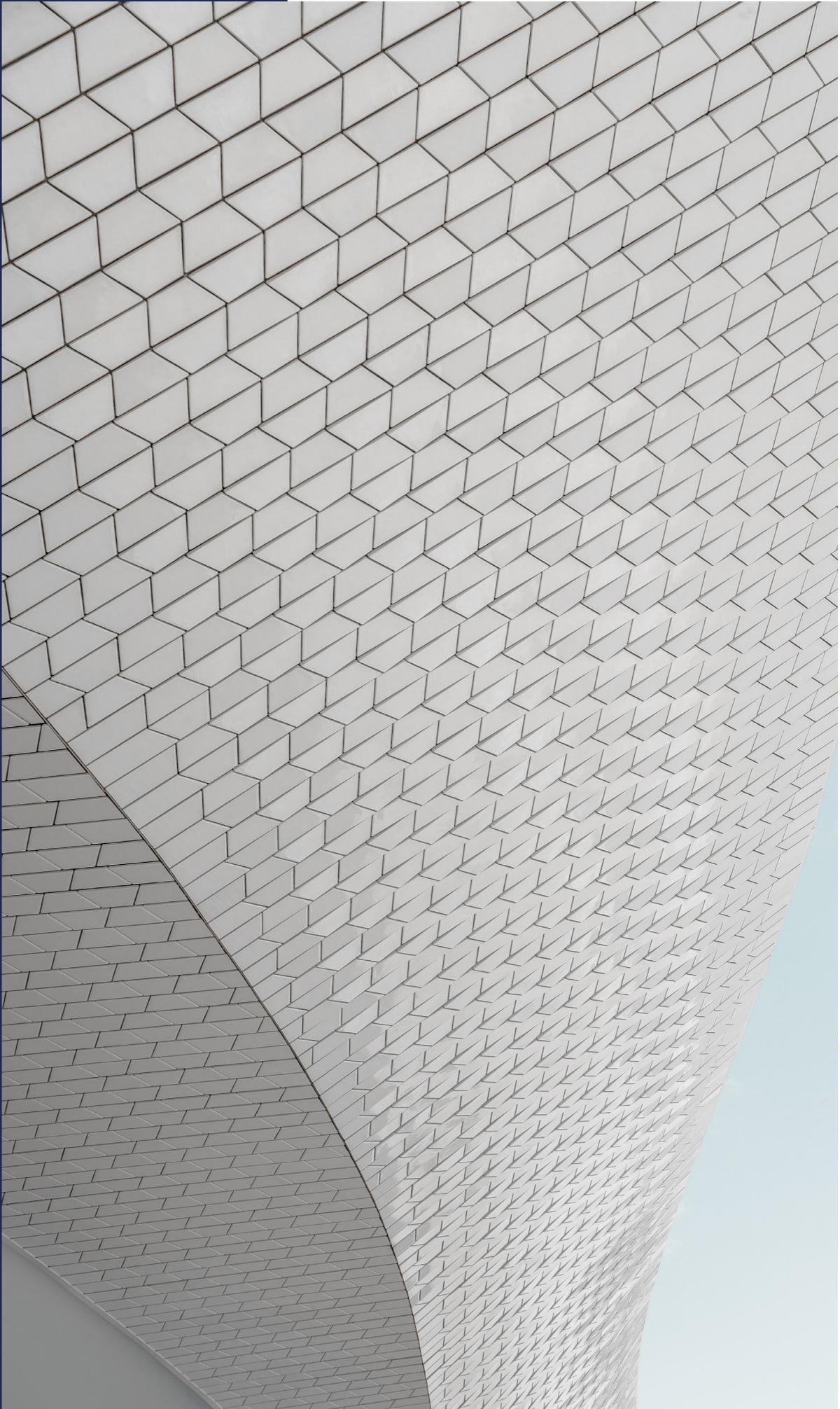
V/ PARTIE LIEES

Aucune relation significative avec des parties liées extérieures à l'Ecosystème n'est à signaler.

IV/ EVENEMENTS IMPORTANTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE

En date du 30 août 2022, Alan Allman Associates, via sa filiale Argain, a finalisé l'acquisition de 100% des actions de la société ACI Projets. Au travers de cette acquisition, l'Ecosystème souhaite effectuer un rapprochement stratégique entre Argain et la société ACI Projets dans le but de donner naissance à un acteur important en France du conseil en management et pilotage de projet. Cette opération permettra aussi le renforcement de l'Ecosystème en région lyonnaise et dans le secteur pharmaceutique.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE

SOCIÉTÉ ALAN ALLMAN ASSOCIATES
PÉRIODE DU 1ER JANVIER 2022 AU 30 JUIN 2022

2 VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Neuilly-sur-Seine et Paris, le 27 septembre 2022

Les commissaires aux comptes

GRANT THORNTON
MEMBRE FRANÇAIS DE
GRANT THORNTON
INTERNATIONAL

SOFIDEM & ASSOCIÉS

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Alan Allman Associates, relatifs à la période du 1er janvier 2022 au 30 juin 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1 CONCLUSION SUR LES COMPTES

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 4.2 « Comparabilité des comptes » des notes annexes aux comptes consolidés semestriels condensés qui expose une correction d'erreur afférente à l'application de la norme IFRS 15 –Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients

Antoine ZANI

Philippe NOURY

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS CONDENSÉS

AU 30 JUIN 2022

ETATS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS DE LA SITUATION FINANCIÈRE - ACTIF	63
ETATS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS DE LA SITUATION FINANCIÈRE - PASSIF	64
COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ SEMESTRIEL	65
ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ SEMESTRIEL	66
TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS SEMESTRIELS	67
TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS	68
ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS CONDENSÉS	69
1 - INFORMATION GÉNÉRALE	69
2 - ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE	69
3 - ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE	70
4 - PRINCIPES COMPTABLES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION	70
4.1 Base de préparation	70
4.2 Comparabilité des comptes	71
4.3 Nouvelles normes, amendements et interprétations applicables au 1er janvier 2022	72
4.4 Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS	73
5 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION	74
5.1 Entreprises intégrées dans le périmètre de consolidation	74
5.2 Entreprises exclues du périmètre de consolidation	75
5.3 Evolution du périmètre de consolidation	75
5.4 Sources principales d'incertitude relatives aux estimations	76
6 - INFORMATION SECTORIELLE	77
7 - NOTES SUR LE BILAN ACTIF	78
7.1 Immobilisations incorporelles	78
7.2 Ecarts d'acquisition	78
7.3 Immobilisations corporelles	79
7.4 Autres actifs financiers	80
7.5 Impôts différés actifs	80
7.6 Clients et autres débiteurs	80
7.7 Créances d'impôts et Autres actifs courants	81
7.8 Trésorerie bilantielle	81
8 - NOTES SUR LE BILAN PASSIF	82
8.1 Capital social, Résultat par action et Dividende par action	82
8.2 Emprunts et dettes financières	84
8.3 Analyse du risque financier	85
8.4 Autres provisions et engagement envers le personnel	87
8.5 Impôts différés passif	87
8.6 Autres passifs long terme	87
8.7 Fournisseurs et autres crébiteurs	88
8.8 Autres passifs courants	88
9 - NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT	89
9.1 Chiffre d'affaires	89
9.2 Achats consommés	89
9.3 Charges de personnel	89
9.4 Dotations aux amortissements	90
9.5 Autres produits et charges opérationnels non courants	90
9.6 Impôt sur les bénéfices	90
10 - INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES	91
10.1 Engagements hors bilan	91
10.2 Effectifs	92
10.3 Transactions avec les parties liées	92



ÉTATS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS DE LA SITUATION FINANCIÈRE – ACTIF

ACTIF	Note	30/06/2022		31/12/2021	
		Valeurs nettes	Valeurs nettes	Valeurs nettes	Valeurs nettes
En K euros					
Immobilisations incorporelles	7.1	57 514		25 122	
Ecarts d'acquisition	7.2	120 642		91 589	
Immobilisations corporelles	7.3	14 969		8 368	
Autres actifs financiers	7.4	2 258		5 786	
Titres mis en équivalence		-		-	
Impôts différés actif	7.5	882		1 087	
Autres actifs long terme		2		0	
Total Actifs Non Courants		196 267		131 953	
Stocks et en-cours		926		620	
Clients et autres débiteurs	7.6	63 469		41 267	
Créances d'impôt	7.7	6 235		4 868	
Autres actifs courants	7.7	4 219		1 346	
VMP et autres placements	7.8	26		-	
Disponibilités	7.8	35 779		26 935	
Total Actifs Courants		110 654		75 035	
Total Actif		306 922		206 989	

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels condensés.

ÉTATS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS DE LA SITUATION FINANCIÈRE – PASSIF

PASSIF	Note	30/06/2022		31/12/2021	
		Valeurs nettes	Valeurs nettes	Valeurs nettes	Valeurs nettes
En K euros					
Capital social	8.1			12 978	12 906
Réserve légale				193	110
Autres réserves				22 879	17 087
Résultat de l'exercice				6 264	6 434
Total Capitaux Propres, part du groupe				42 313	36 536
Intérêts ne conférant pas le contrôle				1 885	1 359
Total Capitaux Propres	8.1			44 198	37 895
Emprunts et dettes financières	8.2			114 278	79 215
Dettes liées aux contrats de location	8.2			5 584	4 599
Dettes liées aux <i>put</i> sur intérêts minoritaires	8.2			4 439	4 914
Provisions au titre des avantages envers le personnel	8.4			1 765	2 510
Autres provisions	8.4			191	192
Impôts différés passif	8.5			12 530	5 740
Autres passifs long terme	8.6			6 745	695
Total Passifs Non Courants				145 532	97 866
Emprunts, dettes financières et concours bancaires	8.2			34 972	15 168
Dettes liées aux contrats de location	8.2			2 631	1 950
Fournisseurs et autres créiteurs	8.7			55 823	38 639
Dettes d'impôt				2 746	1 863
Autres passifs courants	8.8			21 020	13 608
Total Passifs Courants				117 192	71 228
Total Passif				306 922	206 989

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels condensés.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ SEMESTRIEL

	Note	30/06/2022	31/12/2021*	30/06/2021*
<i>En K euros</i>				
Chiffre d'affaires	9.1	155 447	176 864	82 537
Autres produits de l'activité		107	129	37
Achats consommés	9.2	(62 394)	(61 911)	(28 694)
Charges externes		(9 989)	(10 672)	(5 079)
Impôts et taxes		(497)	(1 150)	(554)
Charges de personnel	9.3	(68 332)	(87 274)	(40 259)
Autres produits et charges opérationnels courants		1 497	1 255	503
RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE	4.4	15 838	17 240	8 492
Dotations aux amortissements	9.4	(3 466)	(3 935)	(1 777)
Dotations nettes aux dépréciations et provisions		(32)	47	29
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT		12 340	13 353	6 743
Résultat sur cession de participations consolidées		-	(115)	(114)
Autres produits et charges opérationnels non courants	9.5	(1 199)	(1 608)	(326)
RESULTAT OPERATIONNEL		11 141	11 630	6 303
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		-	(83)	(39)
Coût de l'endettement financier brut		(870)	(1 018)	(398)
Coût de l'endettement financier net		(870)	(1 101)	(437)
Autres produits et charges financiers		(324)	413	392
Résultat des sociétés mises en équivalence		-	-	-
RESULTAT AVANT IMPOT		9 947	10 943	6 259
Impôt sur les bénéfices	9.6	(3 211)	(3 803)	(1 910)
RESULTAT APRES IMPOT		6 736	7 139	4 348
Résultat net d'impôt des activités cédées		-	-	-
RESULTAT NET TOTAL		6 736	7 139	4 348
Résultat net part du groupe		6 264	6 434	3 688
Résultat net des intérêts ne conférant pas le contrôle		472	706	660
Résultat par action (dilué et non dilué)	8.1	0,14	0,15	0,09

*Voir note 4.2

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels condensés.

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ SEMESTRIEL

	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
<i>En K euros</i>			
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	6 736	7 139	4 348
AUTRES ELEMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	1 207	(863)	529
Pertes et gains actuariels	745	220	-
Impôt sur les pertes et gains actuariels	(188)	(58)	-
Sous-total des éléments du résultat global non recyclables	557	162	-
Déficiences de conversion	650	(1 024)	529
Sous-total des éléments du résultat global recyclables	650	(1 024)	529
RESULTAT GLOBAL	7 943	6 277	4 878
Part du groupe	7 349	5 337	4 060
Intérêts ne conférant pas le contrôle	594	940	817

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels condensés.

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS SEMESTRIELS

	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
En K euros			
Résultat net total consolidé	6 736	7 139	4 348
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-	-	-
Elim. des amortissements et provisions	3 556	4 459	1 702
Dont IFRS 16	1 293	829	829
Elim. des profits / pertes sur actualisation	-	1	-
Elim. des résultats de cession et des pertes et profits de dilution	48	2 122	765
Autres prod. et chgs sans incidence trésorerie	(0)	3	-
Elim. des produits de dividendes	-	(1)	1
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	10 340	13 724	6 815
Elim. de la charge d'impôt	3 211	3 803	1 910
Elim. du coût de l'endettement financier net	870	1 101	437
Dont IFRS 16	87	61	61
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	14 421	18 628	9 162
Incidence de la variation du Besoin en Fond de Roulement	3 616	3 444	(3 731)
Impôts payés	(5 320)	(3 340)	(1 795)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	12 717	18 732	3 636
Incidence des variations de périmètre	(36 675)	(54 644)	(2 387)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(4 921)	(2 769)	(277)
Acquisition d'actifs financiers	-	(3 511)	-
Variation des prêts et avances consentis	(983)	(264)	(434)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	62	58	22
Cession d'actif financiers	-	-	-
Dividendes reçus	-	0	-
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	(223)	0
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(42 517)	(61 354)	(3 076)
Augmentation de capital	3 319	14 643	-
Cession (acquisition) nette d'actions propres	(3)	(289)	-
Emission d'emprunts	30 181	54 485	995
Remboursement d'emprunts	(5 507)	(17 131)	(4 102)
Dont IFRS 16	(1 544)	(2 064)	(1 037)
Intérêts financiers nets versés	(1 319)	(1 180)	(528)
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	(2 140)	0	(0)
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle	(131)	(215)	(51)
Autres flux liés aux opérations de financement	-	(2 740)	(239)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	24 400	47 574	(3 925)
Incidence de la variation des taux de change	396	293	164
Variation de la trésorerie	(5 005)	5 244	(3 202)
Trésorerie d'ouverture	22 207	16 963	16 963
Trésorerie de clôture	17 202	22 207	13 761

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS

	Capital	Réserve légale	Réserves de conversion	Réserves OCI	Autres réserves	Réserves consolidées	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêts ne conférant pas le contrôle	Total Capitaux propres
En euros									
Situation à l'ouverture de l'exercice 2021-12	1 099	148	(231)	(279)	13 725	13 215	14 462	2 204	16 666
Incidence des changements de méthode comptable	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Situation ajustée à l'ouverture de l'exercice 2021-12	1 099	148	(231)	(279)	13 725	13 215	14 462	2 204	16 666
Variation de juste valeur	-	-	-	-	155	-	155	7	162
Ecarts de conversion	-	-	-	(1 252)	-	(1 252)	(1 252)	227	(1 024)
Résultat de la période	-	-	-	-	-	6 434	6 434	706	7 139
Total des pertes et profits de la période	-	-	(1 252)	155	6 434	5 337	940	6 277	
Dividendes versés	-	-	-	-	-	-	-	(215)	(215)
Put sur intérêts minoritaires	-	-	-	-	(759)	(759)	(759)	2 050	1 291
Augmentation de capital	387	-	-	-	14 256	14 256	14 643	-	14 643
Actions propres	-	-	-	-	(289)	(289)	(289)	-	(289)
Autres variations	11 419	-	103	55	(8 435)	(8 277)	3 142	(3 621)	(479)
Situation à la clôture de l'exercice 2021-12	12 906	148	(1 380)	(69)	24 931	23 482	36 536	1 359	37 895
 En euros									
Situation à l'ouverture de l'exercice 2022-06	12 906	148	(1 380)	(69)	24 931	23 482	36 536	1 359	37 895
Incidence des changements de méthode comptable	-	-	-	-	0	0	0	0	0
Situation ajustée à l'ouverture de l'exercice 2022-06	12 906	148	(1 380)	(69)	24 931	23 482	36 536	1 359	37 895
Variation de juste valeur	-	-	-	-	534	-	534	24	557
Ecarts de conversion	-	-	-	552	-	-	552	98	650
Résultat de la période	-	-	-	-	-	6 264	6 264	472	6 736
Total des pertes et profits de la période	-	-	552	534	6 264	7 349	7 349	594	7 943
Dividendes versés	-	-	-	-	(2 140)	(2 140)	(2 140)	(352)	(2 492)
Put sur intérêts minoritaires	-	-	-	(69)	-	4	(65)	471	406
Augmentation de capital	72	-	-	-	-	3 259	3 259	3 331	-
Actions propres	-	-	-	-	(725)	(725)	(725)	-	(725)
Autres variations	-	45	296	(0)	(2 314)	(2 017)	(1 973)	(187)	(2 160)
Situation à la clôture de l'exercice 2022-06	12 978	193	(600)	465	29 278	29 143	42 313	1 885	44 198

ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS CONDENSÉS

1 – INFORMATION GÉNÉRALE

ALAN ALLMAN ASSOCIATES SA est une holding immatriculée en France le 10 décembre 1954 et domiciliée au 15 Rue Rouget de Lisle, 92130 Issy-les-Moulineaux, France, dont l'objet est la prise de participations dans des sociétés et de les accompagner dans leur croissance et leur développement.

Les filiales d'ALAN ALLMAN ASSOCIATES ont une activité de conseil high-tech, conseil en transformation industrielle et conseil en stratégie et management, et sont présentes en Europe, Amérique du Nord et en Asie.

Les états financiers consolidés semestriels condensés de la Société ALAN ALLMAN ASSOCIATES, pour la période close le 30 juin 2022 sont présentés en milliers d'Euros sauf mention contraire et comprennent les états financiers de la société et ses participations (l'ensemble désigné comme « L'Ecosystème », « Le Groupe »).

Les états financiers consolidés semestriels condensés pour la période close le 30 juin 2022 ont été arrêtés par le conseil d'administration en date du lundi 26 septembre 2022.

2 – ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis l'Ecosystème n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés dans le Rapport Financier Annuel 2021 dans la partie « Gestion des risques et contrôle interne – Principaux risques et incertitudes » (page 109 à 117) publié sur notre site internet le 27 avril 2022.

À la date du présent rapport, l'Ecosystème considère être exposé de manière limitée à des risques sur ses opérations en raison du conflit Russo-Ukrainien.

Cependant, il n'exclut pas qu'un maintien ou un accroissement des sanctions mises en place contre la Russie puissent affecter la bonne marche de ses activités, notamment l'effet de ces événements sur les marchés financiers mondiaux qui pourrait impacter à court-terme sa capacité à se financer sur les marchés de capitaux et, de ce fait, la conduite de ses activités.

ACTIVITÉ

L'Ecosystème a connu une croissance importante au cours du 1er semestre 2022 avec une augmentation de son chiffre d'affaires de 88% par rapport à la période clôturant au 30 juin 2021, s'établissant ainsi à 155,4 M EUR.

Dans le cadre de son projet RISE 2025, lancé le 21 juin 2021, Alan Allman Associates, conforté par la dynamique du 1er semestre 2022, ambitionne une croissance du chiffre d'affaires de 58% à calculer sur l'année c'est-à-dire de clôturer l'exercice 2022 avec un chiffre d'affaires d'au moins 280 M EUR.

L'Ecosystème poursuit sa dynamique de croissance au 1er semestre 2022, d'une part sur le marché nord-américain, notamment grâce à l'acquisition de plusieurs sociétés au Canada, et d'autre part

sur le marché européen avec plusieurs acquisitions en Belgique. Ces acquisitions sont toutes détaillées dans la note 5.3 du présent rapport.

L'Ecosystème poursuit également sa dynamique de croissance au travers de la diversité de ses sources de financement. C'est pourquoi en date du 12 mai 2022, l'Ecosystème a mis en place un financement obligataire pour un montant maximum d'un million d'euros auprès d'un fonds d'investissement spécialisé. Les informations relatives à ce financement obligataire sont détaillées en note 8.2.

Par ailleurs, depuis sa cotation sur le marché réglementé Euronext Paris le 29 mars 2021 et son transfert du compartiment C au compartiment B du marché Euronext Paris effectif depuis le 1er février 2022, Alan Allman Associates s'efforce d'améliorer la liquidité de son cours. C'est pour cette raison que, le 22 juin 2022, la Société a augmenté de 800 K EUR les moyens du contrat de liquidité portant ainsi les moyens au compte de liquidité à un montant d'un million d'euros.

3 – ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS A LA CLÔTURE

En date du 30 août 2022, Alan Allman Associates, via sa filiale Argain, a finalisé l'acquisition de 100% des actions de la société ACI Projets. Au travers de cette acquisition, l'Ecosystème souhaite effectuer un rapprochement stratégique entre Argain et la société ACI Projets dans le but de donner naissance à un acteur important en France du conseil en management et pilotage de projet. Cette opération permettra aussi le renforcement de l'Ecosystème en région lyonnaise et dans le secteur pharmaceutique.

4 – PRINCIPES COMPTABLES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

4.1 BASE DE PRÉPARATION

Les états financiers consolidés semestriels condensés pour la période close au 30 juin 2022 ont été préparés conformément aux dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle que publiée par l'IASB (International Accounting Standards Board) et adoptée dans l'Union Européenne (UE). De ce fait, les états financiers consolidés semestriels condensés ne regroupent pas toutes les informations requises selon les normes IFRS mais une sélection des notes permettant aux lecteurs d'apprécier les évènements significatifs de la période et de comprendre les modifications intervenues dans la situation financière et la performance de l'Ecosystème depuis les derniers états financiers consolidés annuels.

Ainsi, ces états financiers consolidés semestriels condensés au 30 juin 2022 doivent être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels au 31 décembre 2021.

Les principes comptables des états financiers consolidés semestriels condensés au 30 juin 2022 sont identiques à ceux adoptés dans les états financiers consolidés annuels au 31 décembre 2021 qui sont tous détaillés dans le Rapport Financier Annuel 2021 dans la partie « Principes comptables et règles de consolidation » (page 161 à 170) publié sur notre site internet le 27 avril 2022, à l'exception des nouvelles normes, amendements et interprétations applicables à partir du 1^{er} janvier 2022 qui sont détaillés dans la note 4.2 et à l'exception du revenu tel que détaillé ci-dessous.

4.2 COMPARABILITÉ DES COMPTES

Au cours du 1er semestre 2022, la direction financière de l'Ecosystème a effectué une nouvelle analyse du chiffre d'affaires dans le cadre d'IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients ». Cette nouvelle analyse a conduit à une modification d'appréciation de la norme considérant qu'une filiale canadienne agissait en tant qu'agent mandaté plutôt qu'en tant que principal, en l'absence de démonstration de l'exercice du contrôle des services sous-jacents transmis au client. Ce changement d'appréciation a pour conséquence de présenter le chiffre d'affaires en net sur l'activité de cette filiale plutôt qu'en brut comme cela était le cas auparavant, induisant une correction rétrospective des informations financières présentées au cours des périodes précédentes. Cette modification d'appréciation a uniquement un impact de présentation sur le compte de résultat des états financiers consolidés semestriels condensés au 30 juin 2022 et sur l'information comparative, le résultat opérationnel d'activité n'étant pas impacté.

Les impacts rétrospectifs de ces changements d'appréciation sont présentés ci-dessous :

	30/06/2022*	Retraitements	30/06/2022
<i>En K Euros</i>			
Chiffre d'affaires	164 901	(9 455)	155 447
Autres produits de l'activité	107	-	107
Achats consommés	(71 306)	8 912	(62 394)
Charges externes	(9 989)	-	(9 989)
Impôts et taxes	(497)	-	(497)
Charges de personnel	(68 875)	543	(68 332)
Autres produits et charges opérationnels courants	1 497	-	1 497
RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE	15 838	(0)	15 838
* Avant retraitements			
	31/12/2021*	Retraitements	31/12/2021
<i>En K Euros</i>			
Chiffre d'affaires	188 270	(11 407)	176 864
Autres produits de l'activité	129	-	129
Achats consommés	(72 548)	10 637	(61 911)
Charges externes	(10 672)	-	(10 672)
Impôts et taxes	(1 150)	-	(1 150)
Charges de personnel	(88 044)	769	(87 274)
Autres produits et charges opérationnels courants	1 255	-	1 255
RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE	17 240	(0)	17 240

* Avant retraitements

	30/06/2021*	Retraitements	30/06/2021
<i>En K Euros</i>			
Chiffre d'affaires	87 523	(4 986)	82 537
Autres produits de l'activité	37	-	37
Achats consommés	(33 337)	4 642	(28 694)
Charges externes	(5 079)	-	(5 079)
Impôts et taxes	(554)	-	(554)
Charges de personnel	(40 603)	344	(40 259)
Autres produits et charges opérationnels courants	503	-	503
RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE	8 492	0	8 492

* Avant retraitements

4.3 NOUVELLES NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRÉTATIONS APPLICABLES AU 1ER JANVIER 2022

1. Nouvelles normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1er janvier 2022

L'IASB a publié les normes, amendements et interprétations adoptés par l'Union européenne suivants applicables au 1er janvier 2022 :

Amendements à IFRS 3	Mise à jour des références au Cadre Conceptuel
Amendements à IAS 16	Comptabilisation des produits générés avant la mise en service d'une immobilisation
Amendements à IAS 37	<i>Contrats déficitaires</i> - Coûts à prendre en compte pour comptabiliser une provision pour contrat déficitaire
Amendements à IFRS 1	Première adoption des IFRS - Evaluation de la réserve de conversion à la date de transition d'une filiale
Amendements à IFRS 9	<i>Instruments financiers</i> - Clarification des frais à prendre en compte pour le « test des 10% » dans l'analyse de la décomptabilisation des passifs : uniquement les frais échangés entre le prêteur et l'emprunteur ou payés/reçus pour leur compte
Amendements à IAS 41	<i>Agriculture</i> - Alignement des modalités de prise en compte de la fiscalité pour la détermination de la juste valeur sur les dispositions d'IFRS 13
Amendements à IFRS 16 - Illustrative Example 13	<i>Contrats de location</i> - Suppression de l'exemple illustratif relatif au remboursement des investissements d'amélioration d'un actif loué

Les principes comptables appliqués par l'Ecosystème sont identiques à ceux appliqués dans les comptes consolidés annuels au 31 décembre 2021, mise à part l'exception mentionnée en note 4.2.

Les normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1er janvier 2022 n'ont pas d'impact significatif pour l'Ecosystème.

2. Autres nouvelles normes non encore applicables au 1er janvier 2022 ou non appliquées par anticipation

Les textes publiés par l'IASB mais non encore adoptés par l'Union Européenne n'ont pas fait l'objet d'une application anticipée par l'Ecosystème.

4.4 DÉFINITIONS ET RAPPROCHEMENT DES INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE AVEC LES INDICATEURS IFRS

L'Ecosystème utilise un indicateur alternatif de performance pour le suivi de ses activités opérationnelles. L'Ecosystème estime que cet indicateur fournit des renseignements supplémentaires permettant aux utilisateurs de l'information financière périodique d'apprecier sa performance. Cet indicateur alternatif de performance doit être considéré comme complémentaire aux indicateurs IFRS.

RÉSULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITÉ

L'Ecosystème utilise le résultat opérationnel d'activité comme un des indicateurs de performance.

Cet agrégat correspond au résultat net avant la prise en compte :

- Des autres produits et charges opérationnels qui comprennent principalement des provisions couvrant d'éventuels évènements inhabituels, anormaux et peu fréquents ;
- Des dépréciations de Goodwill et des autres éléments de l'actif immobilisé ;
- Des dotations aux amortissements des actifs incorporels reconnues dans le cadre des regroupements d'entreprise ;
- Des résultats de sortie d'actifs immobilisés ;
- Des éléments de produits et charges financiers ;
- De l'impôt sur le résultat (exigible et différé).

5 – PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

5.1 ENTREPRISES INGRÉÉES DANS LE PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Entreprises consolidées	Siège Social	Pays	Siren	30/06/2022			31/12/2021		
				Méthode	Taux de contrôle	Taux d'intérêt	Méthode	Taux de contrôle	Taux d'intérêt
Alan Allman Associates SA	Issy-les-Moulineaux	France	542099890	Mère	100,00%	100,00%	Mère	100,00%	100,00%
Alan Allman Associates International	Luxembourg	Luxembourg	B174432	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Alan Allman Associates France	Issy-les-Moulineaux	France	511860611	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ALPHA 2 F	Saint-Herblain	France	431301878	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
AAA ACADEMY	Issy-les-Moulineaux	France	523125904	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
FWD	Issy-les-Moulineaux	France	424200947	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ALAN ALLMAN ASSOCIATES BENELUX SARL	Luxembourg	Luxembourg	B144051	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
AIYO OPUS FINANCE GROUP	Issy-les-Moulineaux	France	821657376	IG	97,25%	89,68%	IG	96,31%	87,14%
Alan Allman Associates Asia	Singapour	Singapour	201318572G	IG	90,00%	90,00%	IG	90,00%	90,00%
Alan Allman Associates Belgium	Bruxelles	Belgique	BE 0676.744.056	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ALIKE PARTNER	Issy-les-Moulineaux	France	434942579	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ARGAIN	Issy-les-Moulineaux	France	479663718	IG	95,33%	95,33%	IG	95,33%	95,33%
Brand Marketing International	Luxembourg	Luxembourg	B174456	NI	-	-	IG	100,00%	100,00%
COMITEM	Issy-les-Moulineaux	France	502367527	IG	95,05%	95,05%	IG	95,05%	95,05%
Dynafin Consulting	Bruxelles	Belgique	BE 0824.629.959	IG	100,00%	98,65%	IG	100,00%	98,65%
HELI AAA	Issy-les-Moulineaux	France	790179576	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Satisco Belgium	Bruxelles	Belgique	BE 0896.381.552	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
SATISCO S.A.	Luxembourg	Luxembourg	B110294	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
SATISCO Switzerland	Freienbach	Suisse	CH-130.3.023.007-4	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
SATISCO France	Issy-les-Moulineaux	France	538265893	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
SIDERLOG	Issy-les-Moulineaux	France	432993541	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ALTHEA	Issy-les-Moulineaux	France	792325797	IG	100,00%	88,35%	IG	100,00%	88,35%
Jarchitects	Paal	Belgique	BE 0476.495.177	IG	80,11%	80,11%	IG	69,89%	69,89%
WE + HOLDING FRANCE	Biot	France	799388301	IG	95,50%	95,50%	IG	95,50%	95,50%
WE+	Biot	France	434100236	IG	100,00%	95,50%	IG	100,00%	95,50%
WE+ MONACO SAM	Monaco	Monaco	08504812	IG	100,00%	95,50%	IG	100,00%	95,50%
HR Partners	Bruxelles	Belgique	BE 0719.430.390	IG	50,00%	49,33%	IG	50,00%	49,33%
Dynafin Management	Bruxelles	Belgique	BE 0716.660.645	IG	66,67%	66,67%	IG	66,67%	66,67%
Alan Allman Associates Amérique Inc.	Montréal	Canada	1174603986	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Alan Allman Associates Amérique Du Nord Inc.	Montréal	Canada	1174604000	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Alan Allman Associates Canada Inc.	Montréal	Canada	1163500940	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Noverka Conseil Inc.	Montréal	Canada	1165610024	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Les Solutions Victrix Inc.	Montréal	Canada	1167031799	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Noxent Inc. (9205-2232 QUÉBEC INC.)	Brossard	Canada	1164694557	NI	-	-	IG	100,00%	100,00%
VICTRIX CONSEIL INC.	Montréal	Canada	1149636699	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
EC SOLUTIONS INC.	Laval	Canada	1175858282	IG	89,00%	89,00%	IG	89,00%	89,00%
AIYO GROUP USA	Wilmington	USA	35-2682220	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Aiyo Group Canada Inc.	Montréal	Canada	1174603937	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
AIYO MANAGEMENT	Issy-les-Moulineaux	France	821541588	IG	58,75%	58,75%	IG	50,00%	50,00%
ITED	Mascouche	Canada	1176974526	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
MS GESLAM	Saint-Hyacinthe	Canada	1143911825	NI	-	-	IG	100,00%	100,00%
LES EQUIPEMENTS MS GESLAM	Saint-Hyacinthe	Canada	1173036220	NI	-	-	IG	100,00%	100,00%
GESTION INFO RAINBEAU	Montréal	Canada	1163156467	NI	-	-	IG	100,00%	100,00%
GDG FORMATION ET INNOVATION	Québec	Canada	1160607280	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
GDG INFO ET GESTION	Québec	Canada	1147027768	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
GDG INFO	Québec	Canada	1167240994	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Alan Allman Associates Québec	Montréal	Canada	1177074508	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Altco Partners	Saclay	France	841064009	IG	41,74%	41,74%	IG	41,74%	41,74%
CONTINUUM	Bruxelles	Belgique	BE 0892.993.975	IG	100,00%	100,00%	NI	-	-
DIGITALUM	Lummen	Belgique	BE 0727.780.508	IG	70,00%	70,00%	NI	-	-
PRIVATUM	Lummen	Belgique	BE 0699.553.712	IG	85,00%	85,00%	NI	-	-
SIRUS	Merelbeke	Belgique	BE 0841.451.739	IG	80,00%	80,00%	NI	-	-
THE HUMAN FACTORY	Lummen	Belgique	BE 0694.736.269	IG	100,00%	100,00%	NI	-	-
JIDOKA	Mechelen	Belgique	BE 0543.452.396	IG	100,00%	85,08%	NI	-	-
10013242 Canada	Montréal	Canada	1172496490	IG	100,00%	100,00%	NI	-	-
GURUS SOLUTIONS	Montréal	Canada	1162180655	IG	100,00%	100,00%	NI	-	-
GURUS USA	Wilmington	USA	1057260	IG	100,00%	100,00%	NI	-	-
SOURCEVOLUTION	Montréal	Canada	1161335154	IG	100,00%	100,00%	NI	-	-

IG : Intégration Globale
NI : Non intégrée

5.2 ENTREPRISES EXCLUES DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Il n'existe aucune société exclue du périmètre de consolidation.

5.3 EVOLUTION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

ACQUISITION – ENTRÉE

L'Ecosystème a procédé à l'acquisition de plusieurs sociétés au cours de la période close au 30 juin 2022 :

- THE HUMAN FACTORY** : Le 26 janvier 2022, l'Ecosystème a levé toutes les conditions suspensives et finalisé l'acquisition du groupe belge The Human Factory, spécialiste de la transformation digitale, annoncée lors de l'exercice clos au 31 décembre 2021. L'opération prend la forme d'une acquisition par Alan Allman Associates, via sa filiale Alan Allman Associates Belgium, de 100% des actions de The Human Factory portant les activités de plusieurs sociétés couvrant toute la zone nord de la Belgique par sa présence dans les régions de Bruxelles, Anvers, Gand et Hasselt. Cette acquisition devrait contribuer au renforcement de l'offre de l'Ecosystème autour du développement Java, de l'Internet des Objets (IoT), de la cybersécurité et de l'e-commerce haut de gamme. Un goodwill préliminaire de 7,1 M EUR a été reconnu, l'évaluation des actifs et passifs est en cours.
- GURUS SOLUTIONS** : Le 7 février 2022, l'Ecosystème a finalisé l'acquisition, au travers de sa filiale Alan Allman Associates Canada Inc., de 100% du capital de Gurus Solutions, expert nord-américain dans l'intégration de solutions logicielles à forte valeur ajoutée. L'Ecosystème entend poursuivre sa stratégie de développement sur les métiers de l'intégration de solutions ERP au Canada. Un goodwill préliminaire de 6,9 M EUR (9,2 M CAD) a été reconnu, l'évaluation des actifs et passifs est en cours.
- JIDOKA** : Le 21 mars 2022, l'Ecosystème a finalisé l'acquisition, au travers de sa filiale Alan Allman Associates Belgium, de 100% du capital de la société Jidoka, expert belge en conseil et développement logiciel. L'Ecosystème entend poursuivre sa stratégie de création de marques fortes et expertes de la transformation digitale en Belgique. Un goodwill préliminaire de 1,9 M EUR a été reconnu, l'évaluation des actifs et passifs est en cours.
- SOURCEVOLUTION** : Le 1^{er} avril 2022, l'Ecosystème a finalisé l'acquisition, au travers de sa filiale Allman Associés Canada Inc., de 100% du capital de la société Sourcevolution, expert canadien de la transformation digitale. Ce rapprochement stratégique permettra à Alan Allman Associates d'accentuer sa position dans la province du Québec, Canada, et de poursuivre sa stratégie d'expansion au Canada, notamment en Ontario. Sourcevolution apporte à l'Ecosystème une expertise hautement qualifiée dans la transformation digitale et ce, principalement au service du secteur financier. Un goodwill préliminaire de 9,8 M EUR (13,2 M CAD) a été reconnu, l'évaluation des actifs et passifs est en cours.

En complément de ces informations opérationnelles, les tableaux ci-dessous présentent, selon les UGT, le coût global du regroupement et les actifs et passifs reconnus associés à ces acquisitions de la période close au 30 juin 2022 :

En K Euros

Total des actifs acquis	16 151
Total des passifs acquis	(4 490)
Total des actifs nets acquis / (passifs nets repris)	11 661
Prix d'acquisition	20 632
Ecart d'acquisition	8 971

Acquisitions en Europe

Total des actifs acquis	28 719
Total des passifs acquis	(10 444)
Total des actifs nets acquis / (passifs nets repris)	18 275
Prix d'acquisition	34 997
Ecart d'acquisition	16 722

En K Euros

Total des actifs acquis	28 719
Total des passifs acquis	(10 444)
Total des actifs nets acquis / (passifs nets repris)	18 275
Prix d'acquisition	34 997
Ecart d'acquisition	16 722

Acquisitions en Amérique

SORTIES DE PÉRIMÈTRE

Aucune sortie de périmètre n'a eu lieu au cours de la période considérée.

AUGMENTATION ET DIMINUTION DES POURCENTAGES D'INTERÊTS

Au cours de la période close au 30 juin 2022, les pourcentages d'intérêts détenus dans les sociétés JARCHITECTS, AIYO OPUS FINANCE GROUP et AIYO MANAGEMENT ont augmenté à la suite de rachats de minoritaires.

FUSIONS ET RESTRUCTURATIONS INTERNES

Une fusion a été réalisée le 7 février 2022 de la société 13653765 CANADA INC au sein de la société GURUS SOLUTIONS.

Une transmission universelle de patrimoine a été réalisée de la société BRAND MARKETING INTERNATIONAL vers la société ALAN ALLMAN ASSOCIATES INTERNATIONAL le 31 mars 2022.

La dénomination de la société GDG FORMATION ET INNOVATION a été modifiée pour ALAN ALLMAN ASSOCIATES ACADEMY en date du 17 mai 2022.

Une fusion a été réalisée le 1^{er} juin 2022 des sociétés NOXENT, MS GESLAM, LES EQUIPEMENTS MS GESLAM et GESTION INFO RAINBEAU au sein de la société HELP OX qui a changé de dénomination sociale le jour-même pour ITED SOLUTIONS.

5.4 SOURCES PRINCIPALES D'INCERTITUDE RELATIVES AUX ESTIMATIONS

La préparation d'états financiers consolidés semestriels condensés exige que la direction fasse des estimations et exerce un jugement qui ont une incidence sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers consolidés semestriels condensés et sur les montants déclarés des produits et des charges au cours de la période de déclaration. Ces estimations et jugements sont fondés sur les informations disponibles à la date de publication des états financiers consolidés semestriels condensés. Par conséquent, les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Les politiques comptables qui nécessitent des estimations et des jugements de la direction sont listées ci-dessous :

- Dépréciation des créances clients ;
- Actifs d'impôts différés ;
- Estimation de la durée d'un contrat de location ;
- Test de dépréciation sur les écarts d'acquisition et clientèle ;
- Détermination de l'affectation de l'écart d'acquisition ;
- Estimation du montant des provisions pour pensions et retraites ;
- Estimation du montant des provisions pour litige.

6 – INFORMATION SECTORIELLE

La Direction de l'Ecosystème analyse et mesure la performance de l'activité dans les zones géographiques où l'Ecosystème est présent représentant ainsi les différentes unités génératrices de trésorerie (UGT).

	30/06/2022		31/12/2021*		30/06/2021*	
	Chiffre d'affaires	Résultat Opérationnel d'Activité	Chiffre d'affaires	Résultat Opérationnel d'Activité	Chiffre d'affaires	Résultat Opérationnel d'Activité
En K euros						
Europe	82 591	9 082	116 763	11 675	55 379	5 619
Amérique	72 802	6 769	59 998	5 567	27 109	2 875
Autres	53	(13)	103	(1)	48	(3)
Total	155 447	15 838	176 864	17 240	82 537	8 492

	30/06/2022			31/12/2021		
	Immobilisations incorporelles (Valeurs nettes)	Ecart d'acquisition	Immobilisations corporelles (Valeurs nettes)	Immobilisations incorporelles (Valeurs nettes)	Ecart d'acquisition	Immobilisations corporelles (Valeurs nettes)
En K euros						
Europe	11 588	77 600	11 580	212	67 039	6 046
Amérique	45 926	43 042	3 389	24 910	24 550	2 321
Autres	-	-	-	-	-	-
Total	57 514	120 642	14 969	25 122	91 589	8 368

7 – NOTES SUR LE BILAN ACTIF

7.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Valeurs brutes	31/12/2021	Acquisitions	Cessions	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements et mises au rebus	Autres	30/06/2022
<i>En K euros</i>								
<i>Frais de développement</i>								
Frais de développement	6	8	-	-	1 649	(6)	-	1 657
Concessions, brevets & droits similaires	71	-	-	1	(16)	(12)	-	44
Logiciels	180	36	-	31	716	12	-	976
Fonds commercial	34	-	-	778	(812)	-	-	(0)
Marque	885	-	-	139	896	166	-	2 085
Clientèle *	27 537	-	-	2 963	28 940	278	-	59 717
Autres immobilisations incorporelles	653	1	-	9	240	6	-	909
Immobilisations incorporelles en cours	67	39	-	-	-	-	-	105
Total valeurs brutes	29 432	84	-	3 920	31 613	444	-	65 493
Amortissements	31/12/2021	Dotations	Reprises	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements et mises au rebus	Autres	30/06/2022
<i>En K euros</i>								
<i>Amt/Dép. frais développ.</i>								
Amt/Dép. frais développ.	(3)	(81)	-	-	(1 284)	3	-	(1 365)
<i>Amt/Dép. conc, brevets & dts similaires</i>								
Amt/Dép. conc, brevets & dts similaires	(61)	-	-	-	(1)	(13)	31	(44)
<i>Amt/Dép. logiciels</i>								
Amt/Dép. logiciels	(166)	(23)	0	(15)	(283)	(31)	-	(518)
<i>Amt/Dép. marques</i>								
Amt/Dép. marques	(6)	(29)	-	(1)	-	-	(132)	(168)
<i>Amt/Dép. clientèle</i>								
Amt/Dép. clientèle	(3 530)	(1 496)	-	(296)	(0)	-	-	(5 323)
<i>Amt/dép. autres immos incorp.</i>								
Amt/dép. autres immos incorp.	(544)	(11)	-	(0)	(5)	(3)	-	(562)
Amt/dép. immobilisations incorporelles	(4 310)	(1 639)	0	(313)	(1 585)	(132)	-	(7 979)
Immobilisations incorporelles nettes	25 122	(1 556)	0	3 607	30 028	312	-	57 514

* La Clientèle correspond à la partie affectée lors de l'allocation du prix d'acquisition dans le cadre de regroupements d'entreprises.

7.2 ÉCARTS D'ACQUISITION

Les valeurs nettes comptables des écarts d'acquisition évoluent de la façon suivante :

Valeurs brutes	31/12/2021	Augmentation	Diminution	Variations de périmètre	Variations des cours de change et Autres variations	30/06/2022			
<i>En K euros</i>									
<i>Ecart d'acquisition</i>									
Ecart d'acquisition	91 589	28 895	-	-	157	120 642			
Total Ecart d'acquisition	91 589	28 895	-	-	157	120 642			
Amortissements	31/12/2021	Dotations	Reprises	Variations des cours de change et Autres variations					
<i>En K euros</i>									
<i>Amt/Pertes val. écart d'acquisition</i>									
Amt/Pertes val. écart d'acquisition	-	-	-	-	-	-			
<i>Amt/Pertes val. écart d'acquisition</i>									
Total Ecart d'acquisition	91 589	28 895	-	-	157	120 642			

Au cours de la période, l'évolution des écarts d'acquisition s'explique par l'acquisition de plusieurs sociétés au cours de l'exercice (voir note 5.3) ainsi que par les écarts de conversion sur ceux libellés en devises étrangères.

Les autres variations comprennent notamment des ajustements d'allocation d'actifs liés aux écarts d'acquisition.

L'Ecosystème réalise des tests de valeur annuellement ou lorsque des indicateurs de perte de valeur se manifestent. Au 30 juin 2022, aucun indice de perte de valeur n'a été identifié.

7.3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeurs brutes	31/12/2021	Acquisitions	Cessions	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements et mises au rebus	Autres	30/06/2022
<i>En K euros</i>								
Immobilier (1)	8 650	1 153	(159)	132	99	(276)	(6)	9 592
Installations tech, matériel & outillage	226	21	(2)	-	177	-	-	421
Autres immobilisations corporelles	904	206	(22)	84	578	159	-	1 909
Matériel de bureau	740	97	(13)	39	304	(39)	-	1 128
Matériel de transport (1)	2 653	5 828	(73)	7	284	-	(51)	8 648
Matériel informatique (1)	3 655	477	(59)	250	585	156	-	5 063
Total valeurs brutes	16 827	7 781	(329)	512	2 026	-	(57)	26 761
<i>Amortissements</i>								
31/12/2021	Dotations	Reprises	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements et mises au rebus	Autres	30/06/2022	
<i>En K euros</i>								
Amt/Dép. Immobilier (1)	(2 997)	(864)	-	(57)	(50)	93	1	(3 875)
Amt/Dép. install tech, matériel & outil.	(221)	(17)	1	-	(99)	-	-	(336)
Amt/Dép. autres immobilisations corp.	(539)	(125)	1	(52)	(323)	(30)	-	(1 069)
Amt/Dép. Matériel de bureau	(509)	(52)	-	(28)	(249)	31	-	(807)
Amt/Dép. Matériel de transport (1)	(1 670)	(528)	61	(4)	(177)	-	46	(2 271)
Amt/Dép. Matériel informatique (1)	(2 523)	(240)	10	(162)	(426)	(94)	-	(3 434)
Total amortissements	(8 460)	(1 827)	74	(302)	(1 323)	-	47	(11 791)
Immobilisations corporelles nettes	8 368	5 954	(255)	210	702	-	(10)	14 969

(1) Droits d'utilisation ayant des sous-jacents corporels :

Valeurs brutes	31/12/2021	Acquisitions	Cessions	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements et mises au rebus	Autres	30/06/2022
<i>En K euros</i>								
Droits d'utilisation - Immobilier	8 374	1 153	(159)	132	99	-	(6)	9 592
Droits d'utilisation - Matériel de transport	1 958	1 789	-	-	71	-	(51)	3 768
Droits d'utilisation - Matériel informatique	145	1	-	11	-	-	-	157
Total immobilisations corporelles	10 477	2 943	(159)	142	170	-	(57)	13 516
<i>Amortissements</i>								
31/12/2021	Dotations	Reprises	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements et mises au rebus	Autres	30/06/2022	
<i>En K euros</i>								
Amt/Dép. droits d'util. - Immobilier	(2 956)	(864)	-	(57)	(50)	-	1	(3 926)
Amt/Dép. droits d'util. - Matériel de transport	(1 224)	(442)	-	-	(37)	-	46	(1 656)
Amt/Dép. droits d'util. - Matériel informatique	(84)	(9)	-	(6)	-	-	-	(100)
Total Amt/dép. immobilisations corporelles	(4 264)	(1 315)	-	(63)	(87)	-	47	(5 683)
Total Valeur Nette	6 213	1 628	(159)	79	83	-	(10)	7 834

7.4 AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Valeurs brutes	31/12/2021	Acquisitions	Cessions	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements et mises au rebus	Autres	30/06/2022
<i>En K euros</i>								
Titres de participation *	3 000	(0)	-	-	(0)	126	(3 000)	-
Actifs financiers évalués en JV - OCI	13	-	-	-	-	-	4	-
Dépôts factor	753	270	(94)	-	-	-	(930)	-
Prêts, cautionnements et autres créances - non courants	2 033	18	(24)	7	76	143	-	2 254
Total valeurs brutes	5 800	288	(117)	7	202	(3 783)	-	2 397

Amortissements	31/12/2021	Dotations	Reprises	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements et mises au rebus	Autres	30/06/2022
<i>En K euros</i>								
Dépréciations des titres	-	-	(126)	-	-	-	-	(126)
Dép. des titres immobilisés - non courant	(13)	-	-	-	-	-	-	(13)
Dép. Autres actifs financiers	(13)	(126)	-	-	-	-	-	(139)
Autres actifs financiers	5 786	162	(117)	7	202	(3 783)	-	2 258

* La rubrique « Titres de participation » comprenait au 31 Décembre 2021 l'acompte sur l'acquisition alors en cours du groupe The Human Factory. Au cours de la période clôturant au 30 juin 2022, l'acquisition a été finalisée et le groupe est aujourd'hui consolidé par intégration globale.

7.5 IMPÔTS DIFFÉRÉS ACTIFS

En K euros	31/12/2021	Incidence résultat	Variations des cours de change	Variations de périmètre	OCI	Autres	30/06/2022
Impôts différés - actif	1 087	(106)	15	94	(208)	(0)	882
Solde d'impôt différé Actif	1 087	(106)	15	94	(208)	(0)	882

Ce poste concerne essentiellement les impôts différés relatifs aux différences temporaires, engagements de retraite et autres retraitements.

Les déficits reportables non activés concernent principalement ceux des sociétés holdings.

7.6 CLIENTS ET AUTRES DÉBITEURS

En K euros	Brut	Provisions	Net	Net
Clients et comptes rattachés	56 796	(257)	56 539	35 109
Créances sur personnel & org. sociaux	554	-	554	494
Créances fiscales - hors IS - courant	3 788	-	3 788	2 436
Comptes courants Groupe actif - courant	244	-	244	35
Autres créances - courant	2 017	-	2 017	2 682
Fournisseurs - Avances et acomptes versés	24	-	24	473
Fournisseurs débiteurs (RRR et autres avoirs)	302	-	302	37
Total Clients et Autres débiteurs	63 726	(257)	63 469	41 267

L'échéance de ces postes est inférieure à un an.

A la clôture de l'exercice, les sociétés de l'Ecosystème ayant recours à l'affacturage ont cédé des créances commerciales pour 14 733 K EUR sans recours et 5 619 K EUR avec recours. Seules les créances cédées avec recours sont maintenues à l'actif avec une contrepartie au passif, au sein du poste « Autres passifs courants ».

7.7 CRÉANCES D'IMPÔTS ET AUTRES ACTIFS COURANTS

	30/06/2022	31/12/2021
Créances d'impôts		
<i>En K euros</i>		
Crédits d'impôts	2 665	2 277
Créances d'impôts	3 571	2 591
Total Créances d'impôts	6 235	4 868

Les crédits d'impôts sont constitués du Crédit Impôt Recherche (CIR) en France et du Crédit D'impôt pour les Affaires Electroniques (CDAE) au Canada.

Les créances d'impôts sont essentiellement composées des acomptes d'impôt sur le résultat des diverses sociétés de l'Ecosystème.

	30/06/2022	31/12/2021
Autres actifs courants		
<i>En K euros</i>		
Charges constatées d'avance	2 215	940
Prêts, cautionn. & aut. créances - courants	2 004	406
Total Autres actifs courants	4 219	1 346

7.8 TRÉSORERIE BILANCIELLE

	30/06/2022	31/12/2021
Trésorerie Actif		
<i>En K euros</i>		
VMP - Equivalents de trésorerie	26	-
Disponibilités	35 779	26 935
Total Trésorerie Actif	35 805	26 935
Trésorerie Passif		
<i>En K euros</i>		
Concours bancaires (trésorerie passive)	18 602	4 728
Total Disponibilités nettes	18 602	4 728
Trésorerie nette	17 202	22 207

8 – NOTES SUR LE BILAN PASSIF

8.1 CAPITAL SOCIAL, RÉSULTAT PAR ACTION ET DIVIDENDE PAR ACTION

CAPITAL SOCIAL

	30/06/2022	31/12/2021
Nombre de titres	43 258 617	43 018 905
Valeur unitaire (en EUR)	0,30	0,30
Montant du capital (en EUR)	12 977 585	12 905 672

Tous les titres composant le capital social sont entièrement libérés.

ACTIONS PROPRES

Au 30 juin 2022, la valeur des actions propres portée en diminution des capitaux propres consolidés s'élève à 1 013 K EUR et est constituée de 190 850 actions, dont 179 985 détenues par une société incluse dans le périmètre de consolidation et de 10 865 actions acquises par ALAN ALLMAN ASSOCIATES SA dans le cadre d'un contrat de liquidité.

	NOMBRE DE TITRES			30/06/2022
	31/12/2021	Achetés pendant l'exercice	Vendus pendant l'exercice	
Actions propres	155 912	50 024	-2 273	-12 813
				190 850

CAPITAUX PROPRES AJUSTÉS

Pour refléter ses performances économiques réelles et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, l'Ecosystème établit, en complément de ses comptes consolidés semestriels condensés, des capitaux propres ajustés.

Les capitaux propres consolidés semestriels de l'Ecosystème sont ajustés de l'incidence des *put* sur intérêts minoritaires.

Table de passage des capitaux propres consolidés aux capitaux propres ajustés :

	30/06/2022	31/12/2021
En K euros		
Capital social	12 978	12 906
Réserve légale	193	110
Autres réserves	22 879	17 087
Résultat de l'exercice	6 264	6 434
Total Capitaux Propres, part du groupe	42 313	36 536
Intérêts ne conférant pas le contrôle	1 885	1 359
Total Capitaux Propres	44 198	37 895
Dettes liées aux <i>put</i> sur intérêts minoritaires.....	4 439	4 914
Total Capitaux Propres Ajustés	48 637	42 809

RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action s'obtient par le rapport du résultat « part du Groupe » sur le nombre moyen pondéré annuel d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice, en excluant les actions auto-détenues, le cas échéant.

Le résultat net dilué par action s'obtient par le rapport du résultat net sur le nombre potentiel moyen pondéré d'actions ajusté des effets de toutes les actions potentiellement dilutives (options, actions gratuites). L'effet des dilutions s'obtient par le nombre d'actions potentielles qui résulteront des instruments dilutifs, déduction faite du nombre d'actions qui pourraient être rachetées au prix de marché avec les fonds recueillis de l'exercice des instruments concernés y compris des services à rendre par le personnel. Le prix de marché retenu correspond au cours moyen de l'action sur l'exercice.

Au 30 juin 2022, seules les obligations convertibles en actions peuvent avoir un effet potentiellement dilutif.

Lorsque la conversion et/ou l'exercice des titres dilutifs a pour effet de porter la perte diluée par action à un montant supérieur à la perte de base par action, l'effet de la dilution n'est pas pris en compte.

	30/06/2022	31/12/2021
En euros		
Résultat net - Part du Groupe	6 263 929	6 433 559
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	43 258 617	43 018 905
Résultat net non dilué - Part du groupe par action	0,14	0,15
Nombre d'actions émises	43 258 617	43 018 905
Résultat net - Part du Groupe	6 263 929	6 433 559
Effet net d'impôt d'actions ordinaires potentiellement dilutives	0	0
Résultat net dilué - Part du Groupe	6 263 929	6 433 559
Effet de dilution provenant des obligations convertibles (en nombre d'actions)	19 654	0
Nombre moyen pondéré d'actions après dilution	43 278 271	43 018 905
Résultat net dilué - Part du groupe par action	0,14	0,15

DIVIDENDE PAR ACTION

	30/06/2022	31/12/2021
En euros		
Montant du dividende versé	2 140 196	0
Nombre d'actions émises	43 258 617	43 018 905
Dividende par action	0,05	0,00

8.2 EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

Echéancier	30/06/2022	Moins d'1 an	2 ans	3 ans	4 ans	A 5 ans et plus
En K euros						
Emprunts obligataires	250	250	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières et Intérêts cours sur emprunts	130 397	16 120	15 936	61 291	13 660	23 390
Concours bancaires courants	18 602	18 602	-	-	-	-
Dettes liées aux contrats de location	8 216	2 631	2 015	1 601	765	1 203
Dettes liées aux <i>put</i> sur intérêts minoritaires.....	4 439	-	-	-	-	4 439
Total Dettes financières	161 904	37 603	17 951	62 892	14 426	29 033

Les emprunts et dettes (hors Dettes liées aux contrats de location et aux *put* sur intérêts minoritaires) se composent essentiellement d'emprunts bancaires.

La juste valeur de ces dettes est considérée comme étant proche de la valeur présentée au bilan.

Les dettes relatives aux *put* sur intérêts minoritaires sont considérées à plus de 5 ans, compte tenu de l'incertitude quant à l'exercice effectif de ces *put*. La variation des dettes liées aux *put* sur intérêts minoritaires s'explique principalement par le rachat de minoritaires au cours de l'exercice comme mentionné en note 5.3.

Ces dettes ont été valorisées sur la base des derniers états financiers disponibles de chaque filiale concernée.

EMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES (OCA)

En date du 12 mai 2022, Alan Allman Associates a signé un contrat relatif à l'émission d'obligations convertibles en actions pour un montant maximum de 1 million d'euros auprès d'un fonds d'investissement spécialisé. La durée d'engagement maximum de l'investisseur est de 24 mois à compter de la mise en place du financement. Les obligations convertibles ne portent pas d'intérêt, ont une maturité de 12 mois à compter de leur émission et ne sont pas cotées sur le marché Euronext Paris.

Au 30 juin 2022, 250 obligations convertibles ont été émises pour un montant nominal de 1 000 € (soit un montant émis de 250 K EUR) et aucune conversion n'a eu lieu avant la date de clôture de la période.

Plusieurs conversions ont eu lieu post-clôture. Les informations relatives à ces conversions sont disponibles librement sur notre site Internet.

La totalité des 250 K EUR émis au 30 juin 2022 a été comptabilisée en dette financière.

Informations sur les clauses de remboursement anticipé des emprunts

DETTE D'ALAN ALLMAN ASSOCIATES SA

La documentation juridique des financements bancaires et obligataires contractés par l'Ecosystème ne renferme pas de covenant financier, c'est-à-dire d'engagement de respecter un ratio de couverture ou une notation de crédit minimum dont le non-respect pourrait entraîner l'exigibilité anticipée du financement considéré.

DETTE DES FILIALES

Certains financements de projets ou consentis par des organismes de développement multilatéraux à des filiales de l'Ecosystème renferment des covenants financiers (tels que définis ci-dessus). Sur la base des diligences effectuées auprès de ses filiales, l'Ecosystème considère que les covenants inclus dans la documentation des financements significatifs étaient respectés au 30 juin 2022.

8.3 ANALYSE DU RISQUE FINANCIER

RISQUE DE CHANGE

L'Ecosystème est exposé au risque de change dans la mesure où il existe une différence entre la monnaie dans laquelle sont libellés les ventes, les achats, les créances, et les emprunts et la monnaie fonctionnelle de chaque entité de l'Ecosystème.

Les monnaies fonctionnelles des entités de l'Ecosystème sont principalement l'euro (EUR) et le dollar canadien (CAD) et les transactions sont conclues dans ces mêmes devises.

La part de chiffre d'affaires réalisé au Canada s'élève à 47% au 30 juin 2022.

L'Ecosystème n'a pas mis en place de politique de couverture de change visant à couvrir les risques liés aux ventes de prestations en devises et aux avances de comptes courants intragroupe libellées en devises.

La sensibilité au risque de change sur le résultat et les capitaux propres de l'Ecosystème est présentée dans le tableau suivant :

Au 30/06/2022

En K Euros	Impact sur le résultat avant impôts		Impact sur les capitaux propres avant impôts	
	Hausse de 5%	Baisse de 5%	Hausse de 5%	Baisse de 5%
	87	(87)	1 173	(1 173)

RISQUES DE CRÉDIT

Le risque de crédit correspond au risque qu'une contrepartie ne respecte pas ses obligations contractuelles et que ce manquement entraîne une perte financière pour l'Ecosystème. La clientèle de l'Ecosystème étant très majoritairement constituée de grands comptes, le risque de défaut de règlement ou de défaillance client est limité.

L'Ecosystème assure un suivi régulier du poste clients et des moyens mis en œuvre pour assurer le recouvrement des créances clients.

Par ailleurs, l'Ecosystème a recours à un organisme d'affacturage dont le département risque crédit réalise une analyse de la contrepartie.

Au 30 juin 2022, les créances clients dépréciées représentaient seulement 257 K EUR soit environ 0,5% des créances clients et comptes rattachés.

RISQUES DE LIQUIDITÉ

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers.

L'Ecosystème gère le risque de liquidité en conservant des réserves adéquates et en suivant de près les flux de trésorerie projetés.

De plus, l'Ecosystème a recours à l'affacturage sur une partie de ses filiales et a mis en place des conventions de lignes de trésoreries à court terme permettant de disposer d'un montant de liquidité immédiatement disponible.

Au 30 juin 2022, l'Ecosystème dispose d'une trésorerie brute de 35,8 M EUR, le solde des créances transmises au factor avec recours et non encore réglées par les clients s'élève à 5,6 M EUR tandis que celui des créances transmises sans recours s'élève à 14,7 M EUR.

La dette bancaire s'établit au 30 juin 2022 à 149 M EUR et l'Ecosystème dispose de lignes de découverts bancaires non-utilisées et confirmées pour 13,1 M EUR.

Le détail de la durée contractuelle jusqu'à l'échéance des passifs financiers de l'Ecosystème est indiqué à la note 8.2.

Au cours de la période considérée et comme décrit en note 8.2 l'Ecosystème n'a pas rencontré de situation de non-respect de covenants ; l'essentiel des financements n'étant pas soumis à covenant. Ainsi, au 30 juin 2022, la position d'endettement net s'élève à 113,2 M EUR.

L'Ecosystème Alan Allman Associates a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir au cours des douze prochains mois.

RISQUES DE TAUX D'INTERET

L'Ecosystème finance ses opérations sur une partie de ses fonds propres et a recours à des emprunts bancaires.

Sur un total de 149 M EUR de dettes bancaires, seuls 39,4 M EUR sont à taux variable.

Afin de faire face à son exposition au risque de fluctuation des taux d'intérêt sur ces emprunts à taux variable, l'Ecosystème a mis en place des instruments de couverture de taux (swap de taux d'intérêt) pour un encours de 15,2 M EUR.

Ainsi, l'Ecosystème est en risque sur un montant résiduel de 24,2 M EUR. L'Ecosystème considère que toute évolution de +/- 1% des taux d'intérêts aurait une incidence estimée de 242 K EUR sur les charges et produits financiers de l'exercice.

8.4 AUTRES PROVISIONS ET ENGAGEMENT ENVERS LE PERSONNEL

	31/12/2021	Dotations	Reprises	OCI	Variations de périmètre	30/06/2022
En K euros						
Provisions pour pensions et retraites	2 510	-	-	(745)	-	1 765
Provisions pour litiges	192	79	(80)	-	-	191
Total provisions	2 703	79	(80)	(745)	-	1 956

Le montant de l'engagement relatif aux indemnités de fin de carrière des sociétés françaises de l'Ecosystème est calculé sur la base de la méthode des unités de crédit projetées définie par IAS 19 et tient compte des paramètres suivants :

- Départ en retraite : 65 ans ;
- Modalité de départ en retraite : départ volontaire ;
- Convention collective : Bureaux d'études techniques (SYNTEC) ;
- Table de mortalité : INSEE 2016 – 2018 ;
- Taux d'actualisation net : 3,3% ;
- Taux d'évolution des salaires : 2% ;
- Taux de charges patronales : 45% ;
- Application d'un taux de turn-over global fort.

L'estimation de l'engagement total, aboutit à une dette actuarielle totale de 1 765 K EUR.

8.5 IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIF

	31/12/2021	Incidence résultat	Variations des cours de change	Variations de périmètre	OCI	Autres	30/06/2022
En K euros							
Impôts différés - passif	5 740	201	635	5 953	-	0	12 530
Solde d'impôt différé Passif	5 740	201	635	5 953	-	0	12 530

Ce poste concerne essentiellement les impôts différés relatifs à l'amortissement de la clientèle et des marques, et n'a pas d'impact futur sur la trésorerie.

8.6 AUTRES PASSIFS LONG TERME

Les Autres passifs long terme comprennent notamment des compléments de prix, pour 959 K EUR.

8.7 FOURNISSEURS ET AUTRES CRÉDITEURS

	30/06/2022	31/12/2021
En K euros		
Fournisseurs	25 514	16 571
Dettes sociales	21 148	14 228
Dettes fiscales (hors IS et CVAE) - courant	8 519	7 806
Comptes courants - passif	641	34
Autres dettes	0	0
Total Fournisseurs et autres crébiteurs	55 823	38 639

8.8 AUTRES PASSIFS COURANTS

Ce poste est notamment composé :

- Des dettes factor, à hauteur de 5 738 K EUR au 30 juin 2022, contre 3 938 K EUR au 31 décembre 2021 ;
- Des compléments de prix ainsi que des balances de vente à verser, à hauteur de 10 359 K EUR au 30 juin 2022, contre 6 398 K EUR au 31 décembre 2021 ;
- Des produits constatés d'avance, à hauteur de 3 421 K EUR au 30 juin 2022, contre 2 690 K EUR au 31 décembre 2021.

9 – NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

9.1 CHIFFRE D'AFFAIRES

	30/06/2022	31/12/2021*	30/06/2021*
En K euros			
Europe	82 591	116 763	55 379
Amérique	72 802	59 998	27 109
Autres	53	103	48
Total Chiffre d'affaires	155 447	176 864	82 537

*Voir note 4.2

Les chiffres d'affaires des trois périodes sont composés quasi exclusivement de prestations de services.

9.2 ACHATS CONSOMMÉS

Les achats consommés sont essentiellement composés du coût des consultants indépendants.

	30/06/2022	31/12/2021*	30/06/2021*
En K euros			
Europe	(20 689)	(30 474)	(14 216)
Amérique	(41 705)	(31 437)	(14 478)
Autres	-	-	-
Total Achats consommés	(62 394)	(61 911)	(28 694)

*Voir note 4.2

9.3 CHARGES DE PERSONNEL

	30/06/2022	31/12/2021*	30/06/2021*
En K euros			
Rémunerations du personnel	(53 620)	(66 517)	(30 587)
Charges sociales	(13 705)	(19 548)	(8 892)
Autres charges de personnel	(563)	(594)	(582)
Engagements de retraite	-	(259)	-
Participation des salariés	(444)	(356)	(198)
Total Charges de personnel	(68 332)	(87 274)	(40 259)

*Voir note 4.2

9.4 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS

	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
En K euros			
Immobilisations incorporelles	(1 639)	(1 521)	(634)
Immobilisations corporelles	(1 827)	(2 413)	(1 143)
Total Dotations aux amortissements		(3 466)	(3 935)
			(1 777)

Les dotations aux amortissements incluent 1 315 K EUR de dotations liées aux droits d'utilisation des actifs (IFRS 16).

Les amortissements relatifs aux immobilisations incorporelles comprennent notamment l'amortissement de la clientèle à hauteur de 1 496 K EUR au 30 juin 2022 contre 629 K EUR au 30 juin 2021.

9.5 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS NON COURANTS

Les autres produits et charges opérationnels non courants comprennent notamment les charges non récurrentes, liées aux acquisitions.

9.6 IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES

La charge d'impôt de l'exercice s'analyse ainsi :

	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Impôt différé	20	97	(118)
CVAE impact IS	(333)	(431)	(211)
Impôt exigible	(3 082)	(3 584)	(1 570)
Autres impôts sans base d'imposition	-	(41)	(22)
Produit ou ch. d'impôt lié à l'intégration fiscale	183	156	10
TOTAL	(3 211)	(3 803)	(1 910)

	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Taux d'impôt théorique	25,00%	26,50%	26,50%
Montant d'impôt théorique	(2 319)	(2 786)	(1 603)
Impact des différences permanentes	(372)	355	(43)
Impact des déficits non activés	(314)	(719)	(107)
Incidence de l'écart de taux d'impôt	127	(222)	53
Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE)	(333)	(431)	(211)
Montant d'impôt effectif	(3 211)	(3 803)	(1 910)
Taux effectif d'impôt (CVAE incluse)	26,72%	32,00%	28,88%
Taux effectif d'impôt (hors CVAE)	23,95%	28,37%	25,70%

Le taux effectif d'impôt du premier semestre 2022 s'élève à 23,95% contre 28,37% au 31 décembre 2021 et 25,7% au 30 juin 2021.

10 – INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

10.1 ENGAGEMENTS HORS BILAN

	30/06/2022	31/12/2021
Engagements reçus		
<i>En K euros</i>		
Avals et cautions (reçus)	15 256	16 100
Hypothèques et nantissements (reçus)	3 724	3 474
Autres engagements reçus (découverts et lignes de crédits autorisés)	75 502	41 912
Total Engagements reçus	94 482	61 486
 Engagements donnés		
<i>En K euros</i>		
Avals et cautions (donnés)	11 481	-
Hypothèques et nantissements (donnés)	95 653	67 881
Autres engagements donnés	95	4 084
Total Engagements donnés	107 229	71 965

A la clôture de l'exercice, en complément des éléments listés ci-dessus, les garanties de passif reçues s'élèvent à 30 831 K EUR contre 20 502 K EUR à la clôture de l'exercice précédent.

Conformément à l'Assemblée Générale Mixte du 05 mars 2021, il est prévu les autres engagements non quantifiables suivants :

- Par la Troisième résolution, une distribution exceptionnelle unitaire pour chaque action de la Société détenue par les actionnaires (préalablement à la Date de Réalisation de l'Apport) à l'exclusion de Camahéal Finance (les « Actionnaires Eligibles ») liée à la cession éventuelle d'un droit résiduel immobilier (« Distribution Exceptionnelle par Action liée à la Cession du Droit Immobilier ») leur conférant pendant une période de 4 ans à compter de la Date de Réalisation de l'Apport un montant correspondant à leur quote-part de la plus-value nette (nette d'impôt ou de tous frais afférents à la cession du droit immobilier) de cession de ce droit immobilier.
- Par la Quatrième résolution, une ou plusieurs distributions exceptionnelles unitaires pour chaque action de la Société détenue par les actionnaires (préalablement à la Date de Réalisation de l'Apport) à l'exclusion de Camahéal Finance (les « Actionnaires Eligibles ») liées à l'utilisation du déficit fiscal 2019 (« Distributions Exceptionnelles par Action liées à l'Utilisation du Déficit Fiscal 2019 ») leur conférant pendant une période de 4 exercices fiscaux complets à compter de la Réalisation de l'Apport (la « Période Couverte ») un montant correspondant à 30% de l'économie fiscale nette réalisée par la Société au prorata de leur quote-part.

10.2 EFFECTIFS

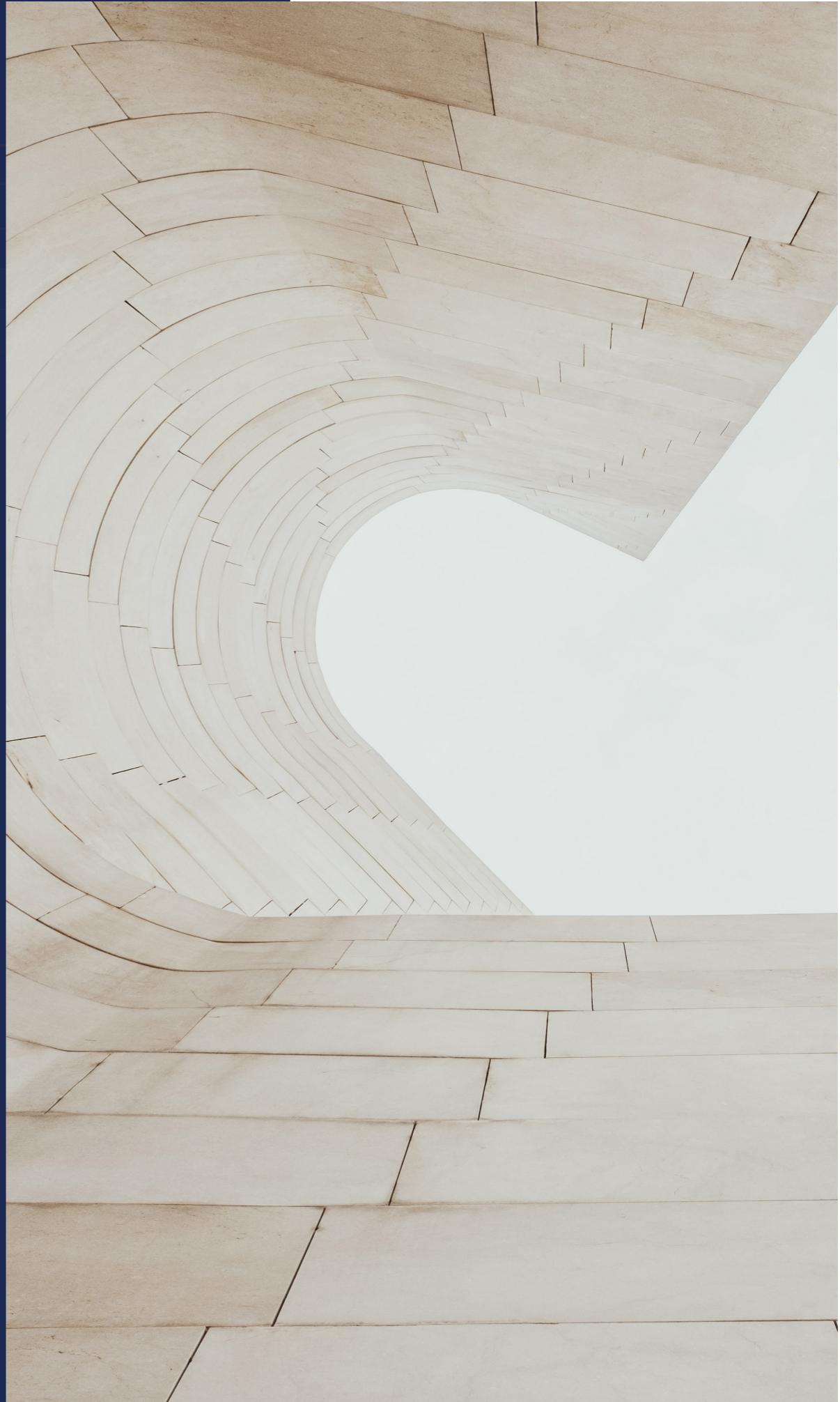
	30/06/2022	31/12/2021
ETP moyen (y compris indépendants)	3 021	1 920
<i>Dont</i>		
Europe	1 601	1 247
Amérique	1 418	672
Autres	2	1
Total Effectifs	3 021	1 920

10.3 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Aucune relation significative avec des parties liées extérieures à l'Ecosystème n'est à signaler.

ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

93



94

ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des évènements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées, ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. Les comptes semestriels consolidés résumés présentés dans ce rapport semestriel ont fait l'objet d'un rapport des contrôleurs légaux figurant page 57 du présent document.

A PARIS, LE 28 SEPTEMBRE 2022

JEAN-MARIE THUAL
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DIRECTEUR GÉNÉRAL D'ALAN ALLMAN ASSOCIATES

