



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

AU-DELÀ DE

L'INVISIBLE



Notre modèle Alan Allman Associates est unique dans le monde du conseil : 2024 sera une nouvelle fois l'occasion de le montrer et le démontrer en plaçant l'innovation, l'ambition et l'agilité au coeur de notre écosystème.

Together
Think, co-create, and invest in
the future

Avertissement

Le présent rapport financier semestriel et les documents qui y sont incorporés par référence contiennent des indications sur les objectifs ainsi que les axes de développement de la Société. Ces indications sont parfois identifiées par l'utilisation du futur, du conditionnel et de termes à caractère prospectif tels que « considérer », « envisager », « penser », « avoir pour objectif », « s'attendre à », « entendre », « devoir », « ambitionner », « estimer », « croire », « souhaiter », « pouvoir », ou, le cas échéant, la forme négative de ces mêmes termes, ou toute autre variante ou terminologie similaire. L'attention du lecteur est attirée sur le fait que ces objectifs et ces axes de développement dépendent de circonstances ou de faits dont la survenance ou la réalisation est incertaine.

Ces objectifs et axes de développement ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétés comme des garanties que les faits et données énoncés se produiront, que les hypothèses seront vérifiées ou que les objectifs seront atteints. Par nature, ces objectifs pourraient ne pas être réalisés et les déclarations ou informations figurant dans le présent rapport financier semestriel pourraient se révéler erronées, sans que la Société se trouve soumise de quelque manière que ce soit à une obligation de mise à jour, sous réserve de la réglementation applicable et notamment du Règlement

général de l'Autorité des marchés financiers. Les investisseurs sont invités à prendre attentivement en considération les facteurs de risques décrits dans le rapport de gestion du présent rapport financier semestriel avant de prendre toute décision d'investissement.

La réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet négatif sur les activités, la situation, les résultats financiers de la Société ou ses objectifs. Par ailleurs, d'autres risques, non encore actuellement identifiés ou considérés comme non significatifs par la Société, pourraient avoir le même effet négatif et les investisseurs pourraient perdre tout ou partie de leur investissement. Le présent rapport financier semestriel contient en outre des informations relatives à l'activité de la Société ainsi qu'au marché et à l'industrie dans lesquels elle opère. Ces informations proviennent notamment d'études réalisées par des sources internes et externes (rapports d'analystes, études spécialisées, publications du secteur, toutes autres informations publiées par des Sociétés d'études de marché, de sociétés et d'organismes publics). La Société estime que ces informations donnent une image fidèle du marché et de l'industrie dans lesquels elle opère et reflètent fidèlement sa position concurrentielle ; cependant bien que ces informations soient considérées comme fiables, ces dernières n'ont

pas été vérifiées de manière indépendante par la Société et la Société ne peut pas garantir qu'un tiers utilisant des méthodes différentes pour réunir, analyser ou calculer des données sur les marchés obtiendrait les mêmes résultats. La Société, les actionnaires directs ou indirects de la Société et les prestataires de services d'investissement ne prennent aucun engagement ni ne donnent aucune garantie quant à l'exactitude de ces informations.

À la date du présent Rapport, la Société considère être exposée de manière limitée à des risques sur ses opérations en raison du conflit russo-ukrainien.

Cependant, elle n'exclut pas qu'un maintien ou un accroissement des sanctions mises en place contre la Russie puissent affecter la bonne marche de ses activités. Notamment l'effet de ces événements sur les marchés financiers mondiaux pourrait impacter à court-terme sa capacité à se financer sur les marchés de capitaux et, de ce fait, la conduite de ses activités.

Pourraient s'ajouter à ce contexte international compliqué les élections américaines, le flou politique en France et des tensions sur les marchés financiers, la variation des taux, la diminution de croissance de PIB... auxquelles la société pourrait être soumise.



SOMMAIRE

01
EDITO

02

NOTRE ÉCOSYSTÈME

La gouvernance	13
Un écosystème d'excellence	15
Les marques fortes	17
Un écosystème ambitieux	19

04

LES ACTIVITÉS ET PROJETS DU 1^{ER} SEMESTRE 2024

Consolidation et investissements	35
Le centre d'excellence	38
L'intelligence Artificielle	39
La data et l'IA	40

06

NOS PROJETS RSE

Initiatives de responsabilité sociale et environnementale	47
Reconnaisances et certifications	52

03

RÉSULTATS FINANCIERS : CHIFFRES CLÉS

Chiffres clés du premier semestre 2024	23
Analyse comparative par zone géographique	25
Analyse comparative par pôles d'activités	27
Flux net, bilan, compte de résultat	29

05

UN ÉCOSYSTÈME DÉJÀ POSITIONNÉ SUR LES ENJEUX DE DEMAIN

43

07

RAPPORT FINANCIER

Rapport d'activité	55
Rapport des commissaires aux comptes	58
États financiers consolidés	61
Attestation du responsable du rapport financier	102

01

01

01



ÉDITO

ÉDITO

PRÉSIDENT

Jean-Marie

ET FONDATEUR

THUAL

D'ALAN ALLMAN ASSOCIATES



ÉDITO

L'année 2024 s'est ouverte dans un contexte économique mondial complexe, marqué par des incertitudes et des défis accrus. Malgré ces conditions, notre écosystème a continué de démontrer, au 1er semestre 2024, sa résilience et sa capacité à se développer dans des secteurs porteurs, grâce à notre modèle unique et à l'engagement indéfectible de nos équipes. En poursuivant notre stratégie de transformation digitale et d'investissements, nous avons renforcé notre positionnement sur des marchés en pleine évolution (énergie, secteurs publics, santé, high tech...) et sur des offres d'excellence, tout en maintenant une croissance au-dessus du marché.

En 2023, notre expansion en Asie et en Europe s'était renforcée, notamment avec le développement de la marque we+ à Singapour et Hong-Kong, ainsi que l'établissement de nouveaux hubs stratégiques en Espagne et au Portugal. Au premier semestre, Alan Allman Associates a consolidé ces zones de croissance dynamique : +6,3% de croissance du chiffre d'affaires en Europe et un chiffre d'affaires multiplié par 95 en Asie, comparés au S1 2023. Ces expansions nous permettent de mieux servir nos clients, en étant présents là où les opportunités de croissance se multiplient.

Le premier semestre 2024 a été marqué par de nombreux investissements pour l'avenir : accélération de notre Plan 3.0 de rapprochement de nos marques aux expertises complémentaires et investissements majeurs dans les technologies de pointe comme l'IA, le cloud, la cybersécurité et la data. Nos marques continuent de développer des expertises avancées pour répondre aux besoins croissants de nos clients, tout en renforçant notre position de leader sur ces marchés. En misant sur l'innovation et l'excellence techno-



logique, nous réaffirmons notre engagement à fournir des solutions de haute qualité et à forte valeur ajoutée. Nos clients reconnaissent la pertinence de ce positionnement et de notre accompagnement stratégique : l'enquête de satisfaction client menée en juin 2024 le démontre (avec un score NPS de 69,3%). Malgré ces investissements, le résultat opérationnel d'activité (ROA) est stable (-3% versus le 1er semestre 2023) et solide à 9,12%.

La croissance du chiffre d'affaires au premier semestre 2024 (+6% versus S1 2023) confirme la résilience de notre modèle, la pertinence de notre stratégie et notre aptitude à saisir les opportunités de croissance, même dans un environnement global incertain et sans acquisition majeure. Le chiffre d'affaires du 1er semestre 2024 est de 192 millions d'euros. Cette croissance est notamment portée par nos pôles Stratégie & Management et High Tech, qui accompagnent nos clients dans leurs enjeux de transformation digitale.

L'écosystème continue également d'attirer les meilleurs talents. Avec une 3ème place mondiale au classement indépendant Happy at work, l'écosystème prouve qu'il est possible de concilier bien-être professionnel et croissance durable. Placer l'humain au centre est un choix que j'ai fait depuis la création d'Alan Allman Associates. Notre politique RSE est au coeur de notre stratégie de développement.

Alors que nous avançons dans notre plan stratégique RISE 2025, nos objectifs restent ambitieux. Nous sommes en bonne voie pour les atteindre en nous appuyant sur notre modèle unique, notre culture d'innovation et une équipe de direction renforcée au niveau mondial. Je suis convaincu que grâce à l'engagement de nos équipes et à la confiance de nos partenaires et clients, nous atteindrons nos objectifs de croissance durable et responsable.

Tout comme la majeure partie d'un iceberg est immergée sous l'eau, nos investissements invisibles aujourd'hui préparent les résultats durables de demain. Ce qui est caché aujourd'hui sera la force motrice de notre croissance de demain.

Je tiens à remercier l'ensemble de nos collaborateurs, partenaires, clients et investisseurs pour leur confiance et leur soutien continu.

Jean-Marie Thual,
Président et Fondateur Alan Allman Associates



02

02

02



NOTRE ÉCOSYSTÈME

NOTRE ÉCOSYSTÈME

LA GOUVERNANCE

COMITÉ EXÉCUTIF



Karine Arnold
Directrice Générale en charge des finances



Florent Sainsot
VP, Directeur Général des Opérations France



David Ramakers
VP, General Manager Benelux



Leandro Pereira
VP General Manager Iberia



David Bellaiche
VP France, Pôle Stratégie et management, Directeur Général Althéa



Abdellah Hajji
VP General Manager APAC

ADMISTRATEURS INTERNES & INDÉPENDANTS



Jean-Marie Thual
Président du conseil d'administration



Karine Arnold
Administrateur



Audrey Barra Lesain
Administrateur



Florence Perrin-Méric
Administrateur



Cédric Raths
Administrateur



Charles A Gratton
Membre de différents comités de gestion à titre de Vice-Président Développement



Benjamin Mathieu
Administrateur





ALAN ALLMAN ASSOCIATES



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Un écosystème d'excellence international

La force d'un écosystème international

Créé en 2009, Alan Allman Associates est un écosystème de cabinets de conseil spécialisés en stratégie et transformation digitale. Présents en Asie, en Europe et en Amérique du Nord, les cabinets qui le compose offrent des solutions innovantes et sur mesure, couvrant divers secteurs comme l'énergie, la santé, le luxe ou encore les secteurs publics, et se renforçant entre autre sur des enjeux majeurs liés à la

CYBERSÉCURITÉ, IA, DATA, CLOUD, SMART AUTOMATION

Un modèle organisationnel unique dans l'univers du conseil

Alan Allman Associates, avec son modèle unique d'organisation en écosystème, propose aux cabinets qui le rejoignent un soutien dans leur croissance et leur développement. Ce modèle permet l'accès à une diversité d'expertises (finance, RH, formation, juridique, marketing, communication, DSI, qualité...), facilitant une grande agilité et des synergies inter-cabinets. Il favorise la réactivité et l'autonomie des cabinets tout en assurant une solidité financière, et permet aux cabinets de se concentrer sur leur cœur de métier, afin de répondre efficacement aux besoins de leurs clients et au développement professionnel de leurs talents.

Partenaire de la croissance des entreprises

Les cabinets sont organisés en quatre pôles d'expertise : High Tech, Stratégie et Management, Marketing Digital et Transformation Industrielle. Cette organisation permet de répondre efficacement aux besoins stratégiques des clients. Chaque marque porte une expertise forte et se positionne comme un partenaire de choix pour développer la croissance de leurs clients.

Une approche centrée sur l'humain

Avec près de 3800 talents, Alan Allman Associates met l'accent sur l'épanouissement professionnel, depuis sa création en 2009, à travers des initiatives telles que l'académie de formation (Alan Allman Associates Academy), l'université en ligne et des plans de carrière sur-mesure. Cette approche centrée sur l'humain a permis à l'écosystème d'être labellisé pour la huitième fois «Happy at Work» (classement indépendant mené par Choose my Company), et de décrocher la 3ème place monde en juin 2024 (Dans le top 10 depuis 8 ans).



3ÈME PLACE MONDE

76.5% DES COLLABORATEURS RECOMMANDENT ALAN ALLMAN ASSOCIATES

82.6% DES COLLABORATEURS APPRÉCIENT LA QUALITÉ DES RELATIONS HUMAINES

83.1% DES COLLABORATEURS SONT SATISFAITS DE L'ÉQUILIBRE VIE PROFESSIONNELLE / VIE PERSONNELLE

NOTRE ÉCOSYSTÈME

LES MARQUES FORTES

Finance

Conseil financier, risque, régulation, marché.



Conseil Stratégique et Nouvelles Technologies

Management de projets, stratégie et innovation.



RH, SIRH

Conseil RH & SIRH, change management.



Smart Automation, IA

Smart automation, IA & Data science.



Sécurité Cybersécurité

Solutions cloud, cybersécurité, productivité, conseil stratégique.



Project management

Management de projets et performances des organisations.



TSP

Services gérés, gestion systèmes d'information.



Digital

Digital, innovation, cloud solutions, développement, e-commerce.



Marketing digital

Stratégie de marque, conception rédaction, développement web.



Event

Événementiel.



Industrie 4.0

Industrie, digital, expertise CSR.



Data

Migration, intégration des données, audit & reconciliation, experts logiciels & IBM.



Conseil, talents IT

Conseil talents, solutions et stratégie IT.



Intégration ERP

Intégration de logiciel ERP EPICOR, Intégration de logiciel ERP Oracle NET-SUITE, Services d'assistance et gestion ERP, conseil, migration & formation.



NOTRE ÉCOSYSTÈME

NOTRE MISSION

Chez Alan Allman Associates, notre mission est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant nos clients et nos consultants à relever les défis de demain. Nous croyons en une démarche responsable qui place l'humain au cœur de notre modèle d'entreprise depuis ses débuts. Donner du sens au travail, offrir des perspectives de carrière enrichissantes et innover dans les parcours professionnels sont des valeurs que nous partageons pour construire ensemble un futur meilleur, où la technologie et la transformation digitale servent le progrès.



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

NOTRE ÉCOSYSTÈME

UN ÉCOSYSTÈME AMBITIEUX DANS UN CONTEXTE TENDU

Le plan RISE 2025 avait pour objectif de doubler le chiffre d'affaires entre 2020 et 2025, soit d'atteindre en 2025 un chiffre d'affaires de 281 millions d'euros. A fin 2023, avec un chiffre d'affaires de 365,6 millions d'euros, l'écosystème surpasse de 30% cet objectif, avec 2 ans d'avance.

Dans un contexte qui s'annonce tendu en 2024, Alan Allman Associates va continuer à investir dans les 5 priorités de son plan stratégique RISE 2025 :

CLIENTS

Développer les secteurs prometteurs & résilients, maintenir la diversité de notre portefeuille tout en conservant notre indépendance.



OFFRES

Continuer à déployer des marques fortes (Programme 3.0) tout en favorisant le cross-selling et en continuant la montée en gamme. Continuer à investir dans les expertises liées à l'IA, la Smart Automation, la data, le cloud et la cybersécurité notamment.



TALENTS

Recruter + 500 talents/an tout en orientant notre investissement en formation vers les métiers d'avenir et dans l'innovation.

GÉOGRAPHIE

Consolider la présence en Europe, en Asie et Amérique du Nord et renforcer la présence dans la péninsule Ibérique.



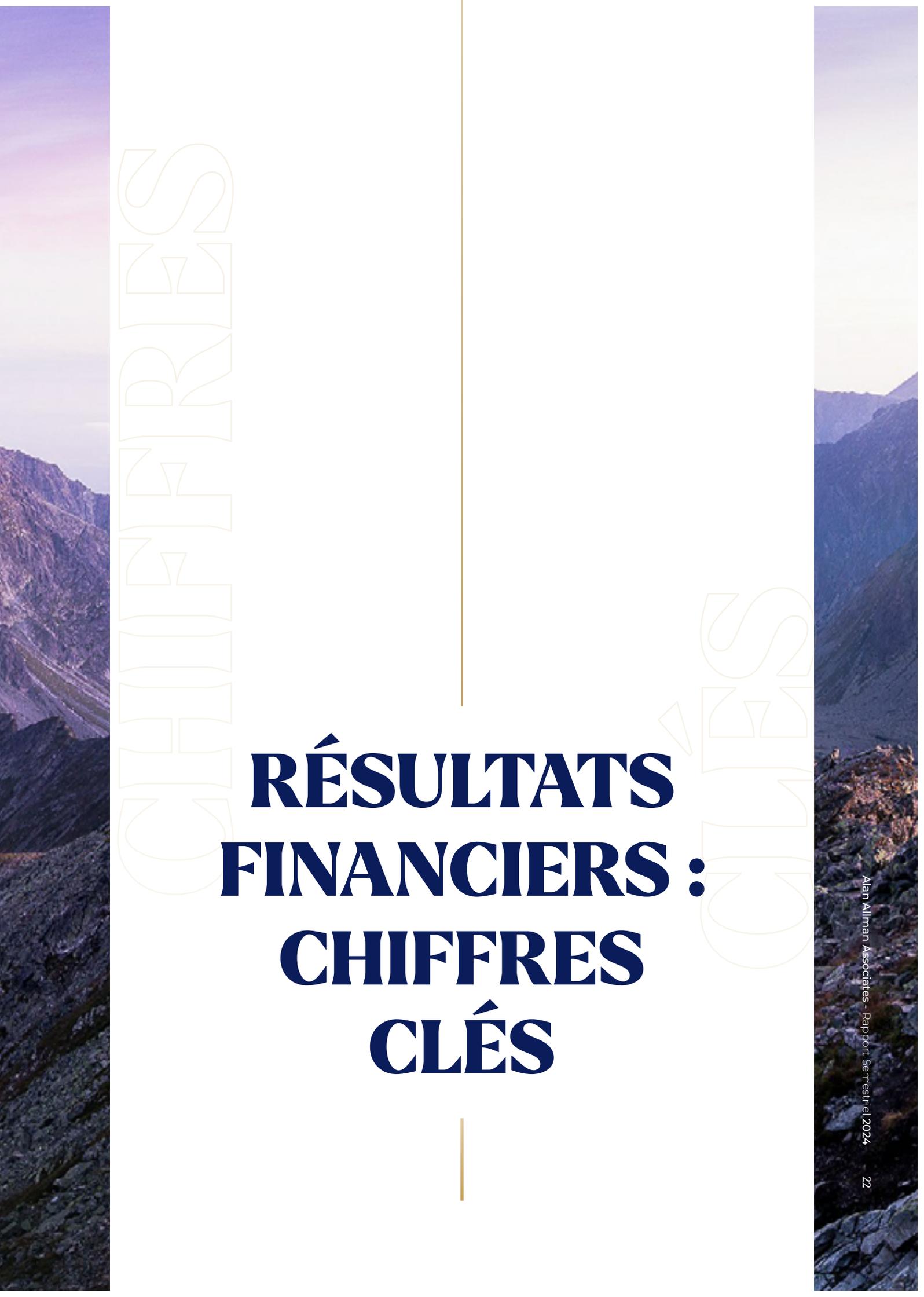
FINANCE

Continuer la croissance externe tout en consolidant les synergies opérationnelles entre cabinets, les fusions de cabinets, la consolidation des outils, le recrutement de nouvelles équipes et la réduction des coûts.



ALAN ALLMAN ASSOCIATES





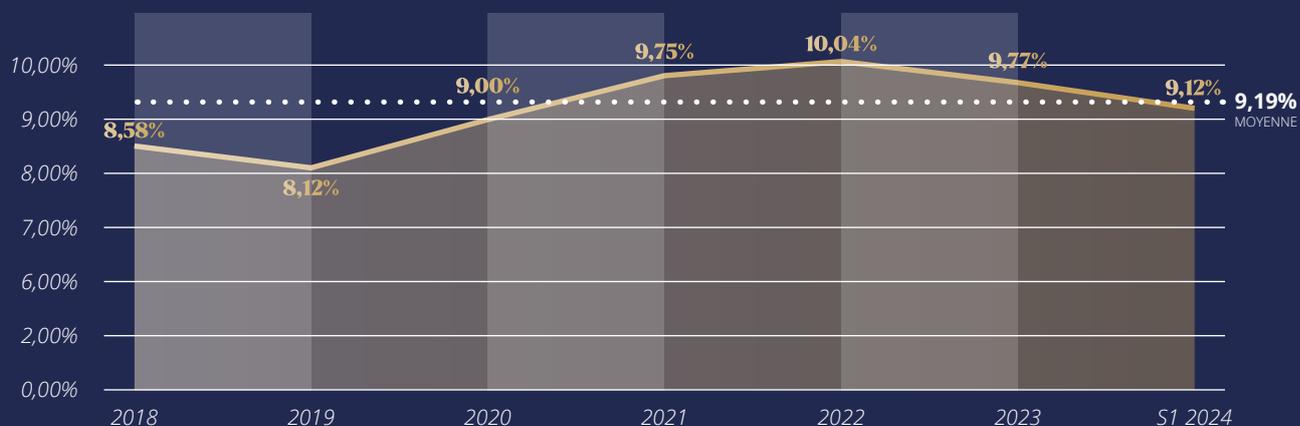
**RÉSULTATS
FINANCIERS :
CHIFFRES
CLÉS**

LES CHIFFRES CLÉS 1ER SEMESTRE 2024

CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2024

	S1 2024	S1 2023	Variation
Chiffre d'affaires en K €	192 414	182 053	5,7%
Chiffre d'affaires en K \$CAD	282 560	265 160	6,6%

ÉVOLUTION DE LA RENTABILITÉ

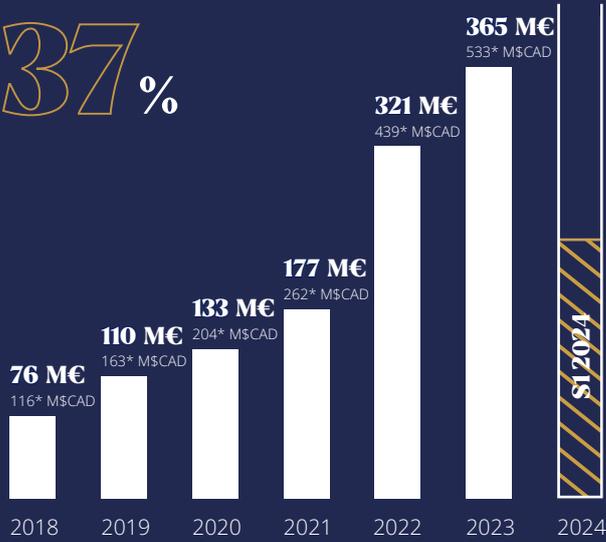


CHIFFRES

TAUX DE CROISSANCE ANNUEL MOYEN

TCAM sur 5 ans

+37%



ÉVOLUTION DU ROA PAR SEMESTRE

	S1 2021	S1 2022	S1 2023	S1 2024
ROA (M€)	8,5	15,8	18,1	17,5
ROA (M\$CAD)	12,8*	22*	26,3*	25,8*
ROA EN %	10,3%	10,2%	9,93%	9,12%

*Taux de change de la période tel que communiqué par la Banque Centrale Européenne

(S1 2024 : 1EUR=1,4685 ; 2023 : 1 EUR=1,4595 CAD ; S1 2023 : 1EUR=1,4565 ; 2022 : 1 EUR=1,3695 CAD ; S1 2022 : 1 EUR = 1,39 CAD ; 2021 : 1 EUR=1,4826 CAD ; S1 2021 : 1,5030 CAD ; 2020 : 1EUR = 1,53 CAD ; S1 2020 : 1EUR = 1,5033 CAD ; 2019 : 1 EUR = 1,4855 CAD ; 2018 : 1 EUR = 1,5294 CAD)

OLÉIS

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



AMÉRIQUE DU NORD

77,7 M€

de CA S1 2024 vs
79,5 M€ en S1 2023

114,1* M\$Cad

de CA S1 2024 vs
115,8 M\$Cad en S1 2023

8,5 M€

de ROA au S1 2024 vs
8,5 M€ au S1 2023

12,4* M\$Cad

de ROA au S1 2024 vs
12,3 M\$Cad au S1 2023

1435

Effectif temps plein
(ETP) moyen S1 2024

% du CA total S1 2024

AMÉRIQUE DU NORD : 40%

11 %

% de ROA

*Taux de change de la période tel que communiqué par
la Banque Centrale Européenne

(S1 2024 : 1EUR=1,4685 ; 2023 : 1 EUR=1,4595 CAD ; S1 2023 : 1EUR=1,4565 ;
2022 : 1 EUR=1,3695 CAD ; S1 2022 : 1 EUR = 1,39 CAD ;
2021 : 1 EUR=1,4826 CAD ; S1 2021 : 1,5030 CAD ;
2020 : 1EUR = 1,53 CAD ; S1 2020 : 1EUR = 1,5033 CAD ;
2019 : 1 EUR = 1,4855 CAD ; 2018 : 1 EUR = 1,5294 CAD)

+5,7% de var. de C.A
S1 2024 **192M€**
vs S1 2023 **182M€**

EUROPE ET AFRIQUE DU NORD

108,9 M€

de CA S1 2024 vs
102,4 M€ en S1 2023

8,8 M€

de ROA au S1 2024
vs 9,6 M€ au S1 2023

2208

Effectifs temps plein
(ETP) moyen S1 2024

159,9* M\$Cad

de CA S1 2024 vs 149,2 M\$Cad
en S1 2023

13* M\$Cad

de ROA au S1 2024 vs
14 M\$Cad en S1 2023

8%

% de ROA

FRANCE: **35%**

BENELUX: **18%**

PÉNINSULE IBERIQUE: **4%**

% du CA total S1 2024

**PAYS OÙ
ALAN ALLMAN ASSOCIATES
EST IMPLANTÉ :**

Belgique	Maroc
Canada	Monaco
Émirats Arabes Unis	Pays-Bas
Espagne	Portugal
États-Unis	Singapour
France	Suisse
Hong-Kong	Taiwan
Luxembourg	Tunisie
Madagascar	
Malaisie	

ASIE ET MOYEN ORIENT

ASIE: **3%**

% du CA total S1 2024

5,8 M€

de CA S1 2024 vs
0,06 M€ en S1 2023

0,23 M€

de ROA au S1 2024 vs
-0,02 M€ au S1 2023

133

Effectifs temps plein
(ETP) moyen S1 2024

8,5* M\$Cad

de CA S1 2024 vs 0,09 M\$Cad
en S1 2023

0,34* M\$Cad

de ROA au S1 2024 vs -0,02
M\$Cad en S1 2023

4%

% de ROA

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PÔLES D'ACTIVITÉS

HIGH TECH

En S1 2024

128M€

vs **128M€** en S1 2023

En S1 2024

187^{*}M\$CAD

vs 186* M\$CAD en S1 2023

% du CA S1 2024

66,3%

Variation

S1 2024 vs S1 2023

STABLE

STRATÉGIE & MANAGEMENT

En S1 2024

56M€

vs **46,7M€** en S1 2023

En S1 2024

82^{*}M\$CAD

vs 68* M\$CAD en S1 2023

% du CA S1 2024

29,1%

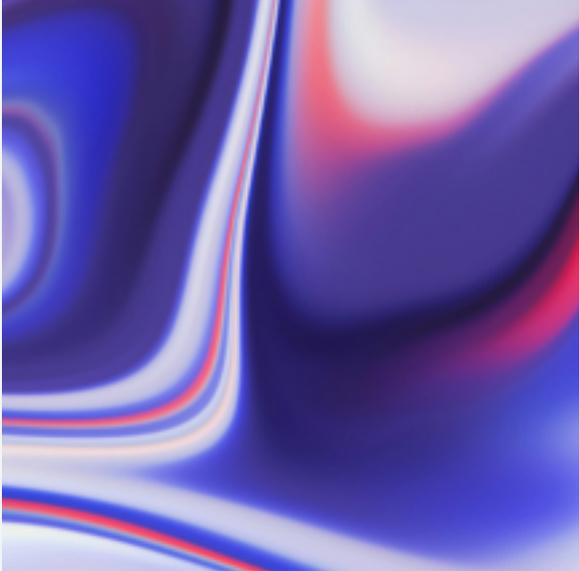
Variation

S1 2024 vs S1 2023

+20%

*Taux de change de la période tel que communiqué par
la Banque Centrale Européenne

(S1 2024 : 1EUR=1,4685 ; 2023 : 1 EUR=1,4595 CAD ; S1 2023 : 1EUR=1,4565 ;
2022 : 1 EUR=1,3695 CAD ; S1 2022 : 1 EUR = 1,39 CAD ;
2021 : 1 EUR=1,4826 CAD ; S1 2021 : 1,5030 CAD ;
2020 : 1EUR = 1,53 CAD ; S1 2020 : 1EUR = 1,5033 CAD ;
2019 : 1 EUR = 1,4855 CAD ; 2018 : 1 EUR = 1,5294 CAD)



DIGITAL MARKETING

En S1 2024

6,8M€

vs **4,8M€** en S1 2023

En S1 2024

10^{*} M\$CAD

vs 7* M\$CAD en S1 2023

% du CA S1 2024

3,6%

Variation
S1 2024 vs S1 2023

+40,7%



TRANSFORMATION INDUSTRIELLE

En S1 2024

2M€

vs **2,5M€** en S1 2023

En S1 2024

3^{*} M\$CAD

vs 3,7* M\$CAD en S1 2023

% du CA S1 2024

1%

Variation
S1 2024 vs S1 2023

-20,6%

FOCUS CHIFFRES

FLUX NET DE TRÉSORERIE S1 2024 (EN K€)



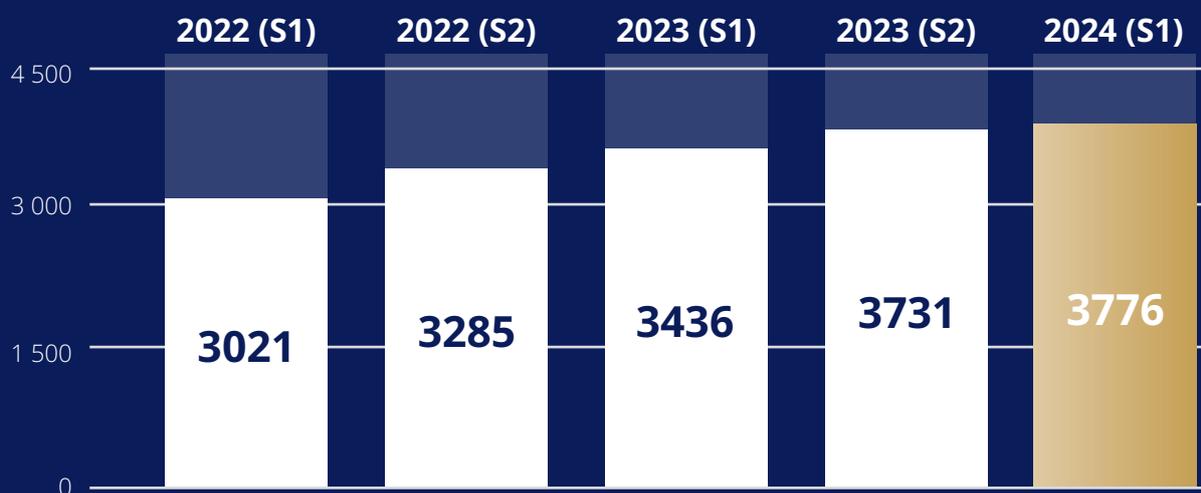
RÉPARTITION DES EFFECTIFS

+9,3%

Taux de croissance de la moyenne des ETP sur les 5 derniers semestres

3742

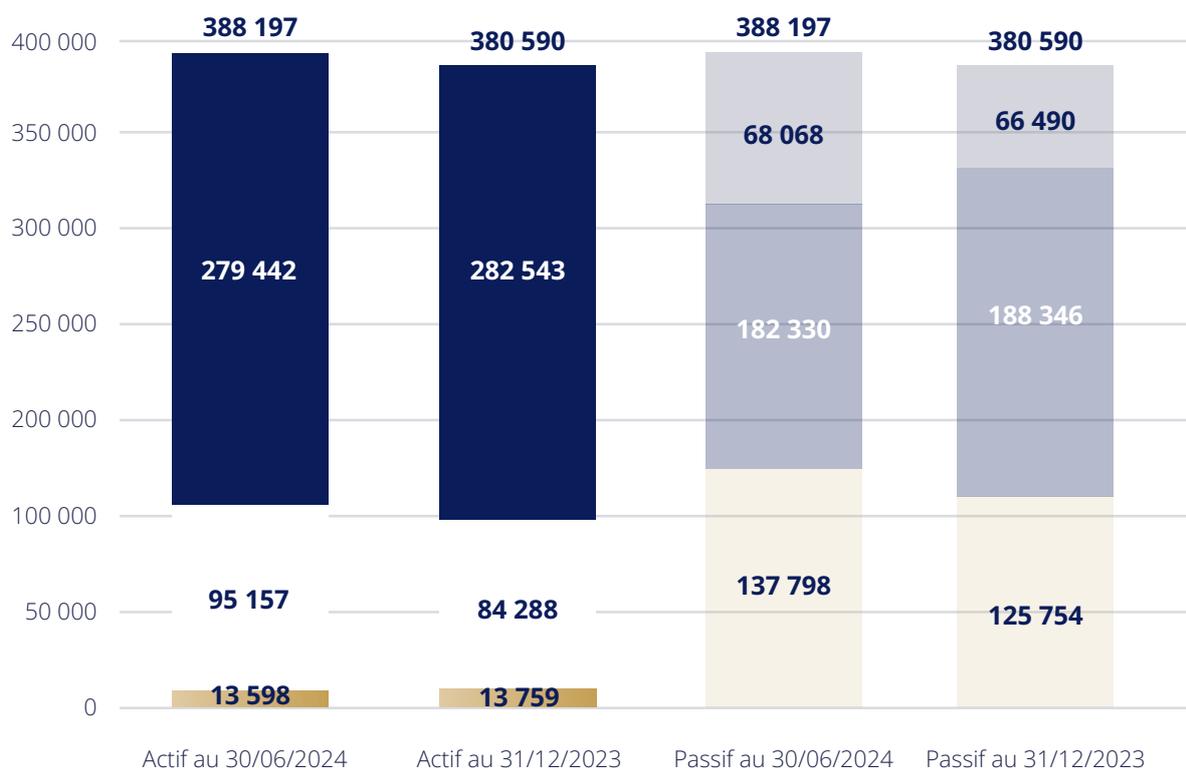
Effectif au 30/06/24



Evolution de la moyenne des ETP sur les 5 derniers semestres

BILAN

Actifs (en K€)	30/06/2024	31/12/2023	Passifs (en K€)	30/06/2024	31/12/2023
Actifs non courants	279 442	282 543	Capitaux propres	68 068	66 490
Actifs courants (hors disponibilités)	95 157	84 288	Passifs non courants	182 330	188 346
Disponibilités	13 598	13 759	Passifs courants	137 798	125 754
TOTAL ACTIF	388 197	380 590	TOTAL PASSIF	388 197	380 590



 Actifs non courants	 Capitaux propres
 Actifs courants (hors disponibilités)	 Passifs non courants
 Disponibilités	 Passifs courants

COMPTE DE RÉSULTAT

(en K€)	30/06/2024	30/06/2023	Var. en % S1 2023 - S1 2024
Chiffre d'affaires	192 414	182 053	+ 5,69%
Résultat Opérationnel d'Activité	17 539	18 075	- 2,97%
Résultat Opérationnel d'Activité en %	9,12%	10%	- 8,17%

RÉSULTATS FINANCIERS

BANQUE DE FRANCE

La cotation B3 de la Banque de France, un atout stratégique pour Alan Allman Associates

La cotation Banque de France est un indicateur clé qui évalue la capacité financière d'une entreprise à honorer ses engagements. Elle se compose de deux éléments : une lettre indiquant la taille de l'entreprise et un chiffre de 1 à 8 évaluant sa solvabilité.

Pour l'exercice 2023, **Alan Allman Associates SA a obtenu la cotation B3**, qui reste inchangée par rapport à l'exercice 2022. Cette note reflète la taille du groupe, avec un chiffre d'affaires compris entre 150 et 750 millions d'euros, et une capacité financière qualifiée de « Fort + » sur l'échelle de la Banque de France. Cette cotation est valable pour l'ensemble des sociétés de l'écosystème, tant en France qu'à l'international.

Concrètement, cette note permet entre autres à Alan Allman Associates d'être encore plus :

- Crédible auprès de ses partenaires financiers, clients, fournisseurs, et investisseurs. Une note stable et positive, comme celle-ci, rassure sur la capacité à honorer les engagements financiers, ce qui peut faciliter l'accès au crédit et améliorer les conditions de financement.
- Compétitif dans les Appels d'Offres : cette note est souvent un critère pris en compte lors des appels d'offres, en particulier pour les marchés publics ou les grands contrats privés. Elle peut ainsi améliorer les chances de succès des cabinets de l'écosystème dans ces processus de sélection.

La cotation B3 de la Banque de France est un atout stratégique pour Alan Allman Associates, offrant des avantages en termes de financement, de compétitivité, et de valorisation de l'entreprise.





BANQUE DE FRANCE

04

04

44

LES ACTIVITÉS ET PROJETS DU 1^{ER} SEMESTRE 2024

LES ACTIVITÉS ET PROJETS DU 1^{ER} SEMESTRE 2024

LES ACTIVITÉS ET PROJETS DU 1^{ER} SEMESTRE 2024

Consolidation et investissements

Le premier semestre 2024 a été marqué par de nombreux investissements, notamment liés à la stratégie de marques fortes. Alan Allman Associates s'engage activement dans la mise en place de son programme 3.0, consistant à rapprocher des marques aux expertises proches ou complémentaires pour créer des marques fortes et leaders dans leur domaine.

Le marché exige des marques fortes, expertes et référentes. Cela permet de disposer de plus grandes capacités à répondre aux besoins des clients,

de devenir des repères incontournables sur des axes d'excellence et de rassurer les clients avec des données financières plus puissantes.

Renforcer nos domaines d'expertises en simplifiant l'organisation, permet aussi d'améliorer l'agilité opérationnelle et de développer de meilleures synergies commerciales.

C'est pour l'écosystème une stratégie gagnante qui permet d'offrir de nouvelles opportunités à ses talents, de mutualiser les investissements commerciaux pour les cabinets et de devenir des partenaires de 1er rang pour ses clients.

Durant ce premier semestre, Alan Allman Associates a ainsi annoncé plusieurs rapprochements.

Une marque experte en performance des projets & des organisations et valorisation de la donnée, **Argain Consulting Innovation** a vu le jour.



KeyBoss Group et AiYO se rapprochent pour étendre l'expertise en services financiers de **DynaFin Consulting** en France.



we+ propose désormais son expertise en transformation digitale au Benelux, après la France et l'Asie, avec le rapprochement des marques Continuum, Jidoka et Digitalum.



Comitem, cabinet expert en cybersécurité, rejoint **Victrix**, permettant ainsi au cabinet canadien de déployer son offre de sécurité en France.



we+ **UNE MARQUE EN CONTINUELLE EXPANSION**

we+ est une marque née en 2019, de la fusion de trois cabinets experts en transformation digitale sur le marché français.

La marque s'est rapidement étendue en France et est aujourd'hui présente dans 14 villes. Fin 2023, fort de ce succès, nous avons relevé un nouveau défi : l'Asie. En quelques mois seulement, we+ a pris racine dans les grandes villes et pays de cette région, offrant un accompagnement de proximité à ses clients internationaux. Ce développement en Asie a confirmé la capacité de la marque à s'adapter au-delà des frontières.

Juin 2024, une nouvelle étape majeure est franchie avec la fusion de trois cabinets belges :



JIDOKA.

 **DIGITALUM**



pour **donner naissance à we+ au Benelux**. Ce rapprochement stratégique permet de renforcer les compétences notamment en développement, cloud et CX experience. we+ propose ainsi ses services innovants et performants à une clientèle encore plus large.



690 TALENTS À TRAVERS LE MONDE



UN PORTEFEUILLE DE 250 CLIENTS



PLUS DE 20 IMPLANTATIONS EN EUROPE ET EN ASIE, WE+ EST DEVENUE UNE MARQUE MONDIALE, PRÊTE À RÉPONDRE AUX DÉFIS DE DEMAIN.



L'UNION DES FORCES DE ACI PROJETS, ARGAIN ET SIDERLOG CONSEIL

L'histoire d'**Argain Consulting Innovation** est celle d'une convergence naturelle entre trois marques fortes, chacune avec son héritage et sa spécialisation, qui ont uni leurs forces pour répondre aux défis de transformation toujours plus complexes des clients.

Tout a commencé avec **Argain**, une marque solidement implantée en région parisienne et reconnue pour son expertise en management de projets. Argain a su, au fil des ans, construire un réseau de confiance avec ses partenaires, devenant un acteur incontournable dans son domaine.

Depuis 20 ans, et en régions, **Siderlog** s'est imposée comme la référence en management de projets dans les provinces françaises, tandis qu'**ACI Projets** excellait dans le secteur exigeant de l'industrie pharmaceutique. Trois marques, trois histoires de succès qui, ensemble, formaient une évidence : une union stratégique pour créer une entité encore plus puissante.



De là est né **Argain Consulting Innovation**, le fruit d'un choix réfléchi, visant à créer une marque combinant expertise sectorielle et implantation forte régionale.

Aujourd'hui, sa mission est claire : accompagner ses clients dans la transformation de leurs programmes tout en facilitant leurs décisions à travers une exploitation optimale des données.



PLUS DE 350
COLLABORATEURS



70 CLIENTS
MAJEURS



UNE PRÉSENCE NATIONALE
(PARIS, LYON, NANTES, NIORT)

Argain Consulting Innovation incarne une dynamique d'amélioration continue et de solutions innovantes pour répondre aux enjeux actuels.



L'EXTENSION DE LA PUISSANCE AVEC AIYO ET KEYBOSS GROUP

DYNAFIN
CONSULTING

Le rapprochement avec **AiYo** et **Keyboss Group** marque une nouvelle étape dans l'évolution de **DynaFin Consulting** qui s'implante, donc, en France. Ce mouvement stratégique renforce sa position, transformant DynaFin Consulting en une marque plus forte et plus étendue géographiquement, avec une présence significative en France, Belgique, Pays-Bas et Luxembourg.



Une équipe composée de 180 talents, travaille main dans la main pour offrir des solutions toujours plus performantes et adaptées aux besoins de ses 40 clients majeurs. Avec cette expansion, DynaFin Consulting s'affirme comme un partenaire incontournable dans le secteur financier, avec une offre élargie dans des domaines clés tels que le conseil en stratégie, la technologie, le cash management, la conformité, et la gestion financière.



150 TALENTS



40 CLIENTS
MAJEURS



UNE PRÉSENCE SIGNIFICATIVE EN FRANCE,
BELGIQUE, PAYS-BAS ET LUXEMBOURG.



Des investissements dans des offres d'excellence

L'écosystème a également continué à investir dans des initiatives stratégiques majeures et structurantes pour l'avenir : le déploiement de ses offres d'excellence, notamment dans les domaines de l'Intelligence Artificielle, la Smart Automation, la cybersécurité, la data et la formation sur ces expertises de pointe. Ces initiatives sont regroupées dans le Centre d'Excellence (COE), lancé en 2023

Le Centre d'Excellence : un espace pour innover et créer des synergies



Le Centre d'Excellence représente une opportunité unique d'accélérer une croissance durable et d'étendre l'influence d'Alan Allman Associates. En 2024, 4 priorités ont été définies :

- L'internationalisation des clients :** Tirer parti de la présence mondiale de l'écosystème pour générer de la valeur et multiplier les opportunités pour les clients. Avec une présence sur tous les continents, Alan Allman Associates assure une disponibilité 24/7.
- L'internationalisation des marques et des offres :** Favoriser la création d'offres d'excellence à portée internationale. En 2024, l'écosystème accélère la convergence de certaines marques pour renforcer sa stratégie et offrir à ses clients des expertises reconnues à l'échelle mondiale, notamment dans les domaines de la finance et de la cybersécurité.
- L'intelligence artificielle :** En interne, l'objectif est d'améliorer la productivité et l'agilité de l'écosystème. Durant le second semestre 2024, Alan Allman Associates va proposer à l'ensemble de ses près de 3800 talents une formation à ChatGPT. Pour nos clients, plusieurs cabinets, comme Althéa, Humans4Help et Victrix, ont développé des expertises avancées dans ce domaine pour leurs clients.
- Le développement de plateformes nearshore:** L'écosystème propose une gamme de services et de produits enrichis par des outils et des processus visant à améliorer les performances.

LES ACTIVITÉS ET PROJETS DU 1^{ER} SEMESTRE 2024

LES ACTIVITÉS ET PROJETS DU 1^{ER} SEMESTRE 2024

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

L'Intelligence Artificielle (IA) est devenue incontournable pour accélérer drastiquement la transformation digitale, avec la montée en puissance de solutions clients innovantes. La démarche Alan Allman Associates sur l'IA vise à proposer des solutions différenciantes. L'écosystème a également intégré l'IA générative dans son modèle : l'IA devient un nouvel outil pour stimuler la créativité et transformer la manière de travailler et d'innover. L'objectif d'Alan Allman Associates est d'intégrer l'IA à tous les niveaux de son activité de conseil, afin de repousser les frontières de l'efficacité et de l'excellence.

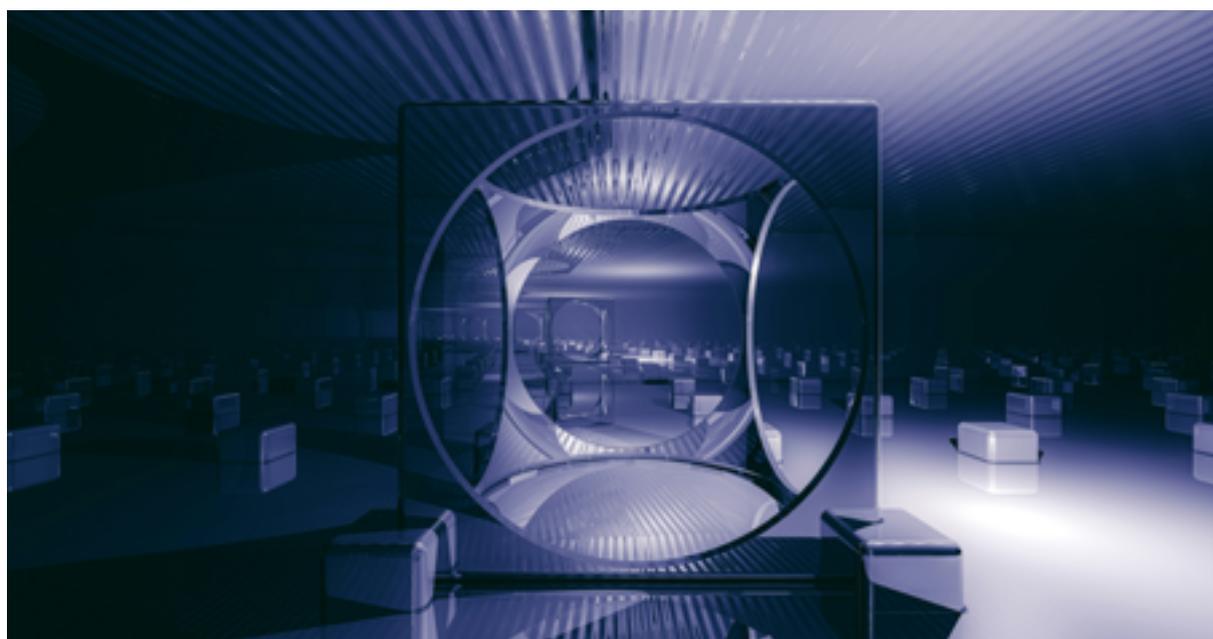
Dans le domaine du conseil, l'IA redéfinit la profession et les attentes des clients, qui demandent désormais des partenaires capables de les accompagner dans cette nouvelle ère technologique. Alors que GPT-4, lancé en 2023, est considéré comme une IA faible, l'attente autour de GPT-5, perçue comme une IA forte, souligne l'évolution rapide du domaine. Alan Allman Associates ambitionne aussi de devenir un leader du conseil en IA en guidant ses clients vers l'innovation. Grâce à sa présence internationale, sa structure agile et son Centre d'Excellence, l'entreprise se positionne en tête du changement, prête à anticiper et résoudre les défis futurs avec l'IA comme levier stratégique clé. Chez Alan Allman Associates, l'IA permet déjà de réaliser des tâches, comme la production d'un cahier des charges, en un jour au lieu de dix. Les cabinets

de l'écosystème accompagnent leurs clients à travers quatre enjeux clés :

1. La Recherche Augmentée : Nos experts en IA permettent une exploitation optimale des données pour des mises à jour et des analyses automatisées, propulsant la prise de décision.
2. Le Support Clientèle Augmenté : Dans des secteurs critiques comme la santé et la finance, notre IA analyse et assiste les échanges avec les clients, améliorant significativement la qualité du service.
3. L'Automatisation de Documents Complexes : Nos solutions transforment la gestion de documents, alliant l'efficacité de l'IA à la précision humaine pour des processus optimisés.
4. L'Extension vers des Projets Complexes : Dès 2025, notre ambition est d'appliquer notre expertise à des projets d'envergure, notamment dans l'aéronautique, où coordination et gestion des données sont vitales.

L'écosystème forme activement l'ensemble de ses dirigeants et collaborateurs aux différentes applications de l'IA, en présentiel et en e-learning. Cette formation est essentielle pour répondre aux nouvelles attentes du marché.

Centre d'Excellence
Alan Allman Associates



LA DATA ET L'IA : SYNCHRONICITÉ DES DONNÉES : L'AVENIR DE L'INTÉGRATION DES DONNÉES

La synchronicité des données permet l'intégration en temps réel entre des systèmes disparates, grâce à des outils d'automatisation basés sur les événements.

L'essence de la synchronicité des données

La synchronicité des données harmonise continuellement les données entre différents systèmes, garantissant que toutes les entités de données sont constamment mises à jour et accessibles en temps réel. Cela permet aux organisations de prendre des décisions basées sur les données les plus récentes disponibles. Les mises à jour dans un système sont instantanément reflétées dans tous les autres systèmes connectés, maintenant une source unique de vérité et évitant les divergences.

La synchronicité des données est cruciale pour maintenir la consistance, l'exactitude et la ponctualité des données. En utilisant des outils d'automatisation basés sur les événements, des pratiques d'intégration robustes et l'IA, les entreprises peuvent réaliser une synchronisation des données en temps réel, améliorant la résilience, l'efficacité et la prise de décision.

Le rôle des outils d'automatisation basés sur les événements

L'architecture basée sur les événements permet des réponses en temps réel aux changements de données. Les outils d'automatisation détectent les événements (mises à jour de données, transactions) et déclenchent automatiquement des actions prédéfinies. La gestion des événements et des motifs d'événements forme la base pour gérer efficacement la synchronicité.

Les avantages incluent le traitement en temps réel, l'évolutivité, la flexibilité et la réactivité. L'IA améliore la synchronicité en analysant les motifs d'événements et en anticipant les besoins futurs, en optimisant la synchronisation des données et en réduisant les délais.

Étude de cas : application dans le monde réel

Une grande entreprise de vente au détail synchronise l'inventaire entre sa plateforme de commerce électronique, ses magasins physiques et ses entrepôts pour éviter les ruptures de stock. La mise en œuvre d'une architecture basée sur les événements avec une synchronisation des données en temps réel et une IA améliore la précision des inventaires, réduit les rapprochements manuels et améliore la satisfaction des clients.

La synchronicité des données est cruciale pour maintenir la consistance, l'exactitude et la ponctualité des données. En réponse à l'augmentation des demandes de disponibilité immédiate des données à travers les rapports, les réglementations et d'autres domaines, notre expertise de pointe en synchronicité des données permet d'améliorer l'efficacité, économisant finalement du temps et de l'argent. Maintenant, c'est le moment parfait pour penser à la synchronicité des données pour l'avenir et rester en avance dans ce paysage évolutif !

Centre d'Excellence
Alan Allman Associates



05

05

05



**UN
ÉCOSYSTÈME
DÉJÀ
POSITIONNÉ
SUR LES ENJEUX
DE DEMAIN**

UN ÉCOSYSTÈME DÉJÀ POSITIONNÉ SUR LES ENJEUX DE DEMAIN

UN ÉCOSYSTÈME DÉJÀ POSITIONNÉ SUR LES ENJEUX DE DEMAIN

Alan Allman Associates analyse régulièrement dans le cadre de sa stratégie RISE 2025 les tendances de marché.

Selon Gartner, le marché mondial des services de conseil, évalué à 300 milliards de dollars, est prévu pour une croissance annuelle de 10,6 % en 2024. Cette expansion sera motivée par un besoin croissant d'accompagnement stratégique face aux changements rapides dans divers secteurs, ainsi que par une forte demande de services de conseil en sécurité et en gouvernance.

Gartner a identifié des thématiques majeures pour les entreprises d'ici à 2028, pour lesquelles les cabinets de l'écosystème ont des expertises reconnues :

L'IA et l'automatisation

L'IA sous différentes formes apparaît dans 64 % des prédictions industrielles de Gartner pour 2024. La capacité d'automatiser des tâches, de tirer des enseignements, d'améliorer l'expérience client et employé, ainsi que de renforcer la sécurité, rend les technologies d'IA essentielles pour le succès futur des industries. En particulier, l'IA générative est désormais une priorité majeure pour les cadres dirigeants, déclenchant une innovation considérable et forçant toutes les industries à repenser leurs processus commerciaux et la valeur des ressources humaines. De plus, selon l'enquête de Gartner «Growth Agenda 2024», le développement des capacités pour l'utilisation de technologies avancées comme l'IA/IA générative pour améliorer la prise de décision est en tête de liste des capacités de gestion dans lesquelles les entreprises prévoient d'investir pour leur croissance dans les trois prochaines années. De nombreux cabinets de l'écosystème, Winning, DynaFin Consulting, Althéa ou encore Humans4help sont présents sur ce domaine et accompagnent leurs clients au quotidien.

La gestion de la sécurité et des risques

La résilience et la gestion des risques deviennent la pierre angulaire du nouveau monde digital pour les organisations réussies de tous les secteurs, spécialement les secteurs de l'énergie et des services publics. Le cabinet we+ a, par exemple, développé au 1er semestre 2024, avec le cabinet Victrix, l'offre CaRE (Cybersécurité accélération et résilience des Établissements) à destination des établissements de santé.

La productivité

Près d'un tiers des 59 prédictions se concentrent sur la productivité, ce thème étant présent dans les secteurs de la santé, de l'énergie et des services publics, du gouvernement et des services financiers. Dans la santé ou les services financiers, l'amélioration de la productivité peut être obtenue par l'amélioration de l'expérience des employés via la technologie, par exemple pour améliorer l'intégration. Dans d'autres secteurs, tels que l'énergie et les services publics, la productivité peut être liée à des gains d'efficacité ou à des économies.

L'expérience client (CX)

Elle constitue un différenciateur clé dans le marché concurrentiel actuel, soulignant que les entreprises ne peuvent plus se contenter de s'appuyer uniquement sur le produit ou le prix pour obtenir un avantage compétitif, mais doivent également dépasser les attentes des clients qui évoluent rapidement. Le pôle marketing digital permet notamment de répondre à ces enjeux.

Centre d'Excellence
Alan Allman Associates



06 06

PROJETS

NOS PROJETS RSE

NOS PROJETS RSE

7 GRANDS ENJEUX RSE POUR UNE CROISSANCE RESPONSABLE

L'humain est au cœur de l'écosystème Alan Allman Associates depuis sa création en 2009. Pour l'écosystème, la performance économique peut tout à fait coïncider avec la responsabilité sociétale. Avec une présence internationale, il est, en effet, de sa responsabilité d'agir au quotidien pour continuer à construire un écosystème respectueux, responsable, performant et durable.

La RSE est ainsi au cœur de sa vision stratégique, avec des objectifs clairs pour 2024 afin d'intégrer de manière plus systématique les pratiques responsables dans toutes les dimensions de l'entreprise, en mettant particulièrement l'accent sur la durabilité, l'innovation, et le bien-être des collaborateurs.

1

1 Contribuer à l'augmentation de la valeur client

L'accélération de la stratégie de **marques fortes**, le déploiement du **centre d'excellence**, la mesure de la **satisfaction client** ou encore la **sécurité et la protection des données** sont au cœur de ce premier semestre 2024.

Chaque année, Alan Allman Associates utilise l'indicateur NPS (Net Promoteur Score) pour mesurer la satisfaction de ses clients.

En 2024, 1620 clients ont été interrogés. **Le taux de recommandation s'établit à 69,3%.**

Ce score atteste de la volonté des cabinets de l'écosystème d'être des partenaires de valeur pour ses clients. Ce partenariat, déjà salué par une très grande majorité d'entre eux, a démontré son efficacité avec des clients dont la relation contractuelle s'étend au-delà de douze ans.

2

2 Innover et développer les compétences

Grâce notamment aux formations proposées par l'Alan Allman Associates Academy, l'organisme de formation interne. A la rentrée 2024, une **formation en Intelligence Artificielle** est proposée à 100% des talents de l'écosystème.

3

3 S'assurer du bien-être au travail des salariés

Ce premier semestre a notamment vu l'ouverture de **nouveaux locaux à Hasselt en Belgique** : des locaux durables et technologiques, bénéficiant d'une double certification Well Building et Breeam, et l'obtention de la 3ème place monde **Happy At Work**.

4 Adopter une politique d'achats responsables

L'entreprise met en œuvre depuis 2021 une politique d'achats responsables, intégrant des critères économiques, sociaux et environnementaux avec une **charte RSE et une charte fournisseurs**. Un enjeu majeur pour 2024.

5 Promouvoir l'équité et l'égalité

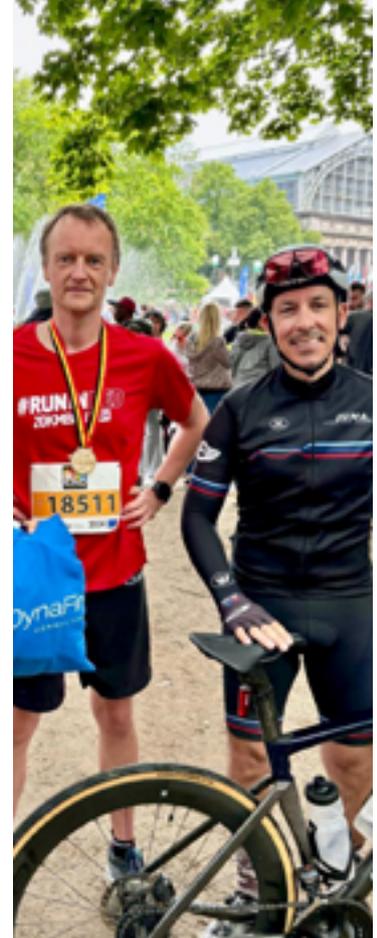
Alan Allman Associates promeut l'équité et lutte contre les discriminations, adoptant un processus de recrutement et de rémunération basé sur les compétences. L'écosystème a obtenu une notation **Bronze d'Ecovadis**, avec un score de 70/100 sur le critère social et droits humains (soit 17 points de plus que la moyenne du secteur).

6 Réduire l'impact environnemental

L'entreprise identifie clairement ses impacts environnementaux (site, déplacements, déchets) et s'engage dans la réduction de son empreinte grâce à des initiatives comme le chantier **Bilan Carbone** avec TOOVALU et l'adhésion à la charte **Numérique Responsable**.

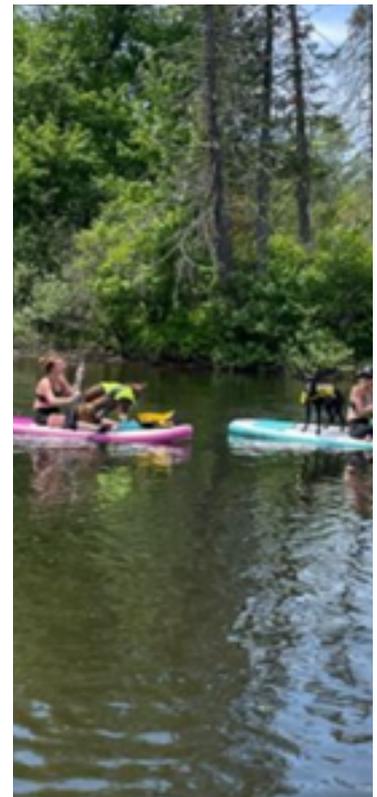
7 Assurer les meilleurs standards d'éthique et de gouvernance

Le respect des règles éthiques est fondamental. Alan Allman Associates a mis en place une **Charte Éthique**, un Code Anti-Corruption, une Procédure de signalement, et des programmes de déploiement et de communication pour garantir l'efficacité de son programme de conformité interne.



Des cabinets engagés

Deux fois par an, l'écosystème organise un défi sportif au profit d'associations, avec l'ensemble de ses cabinets : « **On s'active pour une bonne cause** ». Du 21 mai au 21 juin 2024, 256 collaborateurs ont participé pendant un mois à ce challenge sportif. **332 082 minutes ou encore 230 jours d'activités physiques cumulés et plusieurs milliers de \$CAD reversés à plusieurs associations** choisies par les trois cabinets vainqueurs de ce défi.



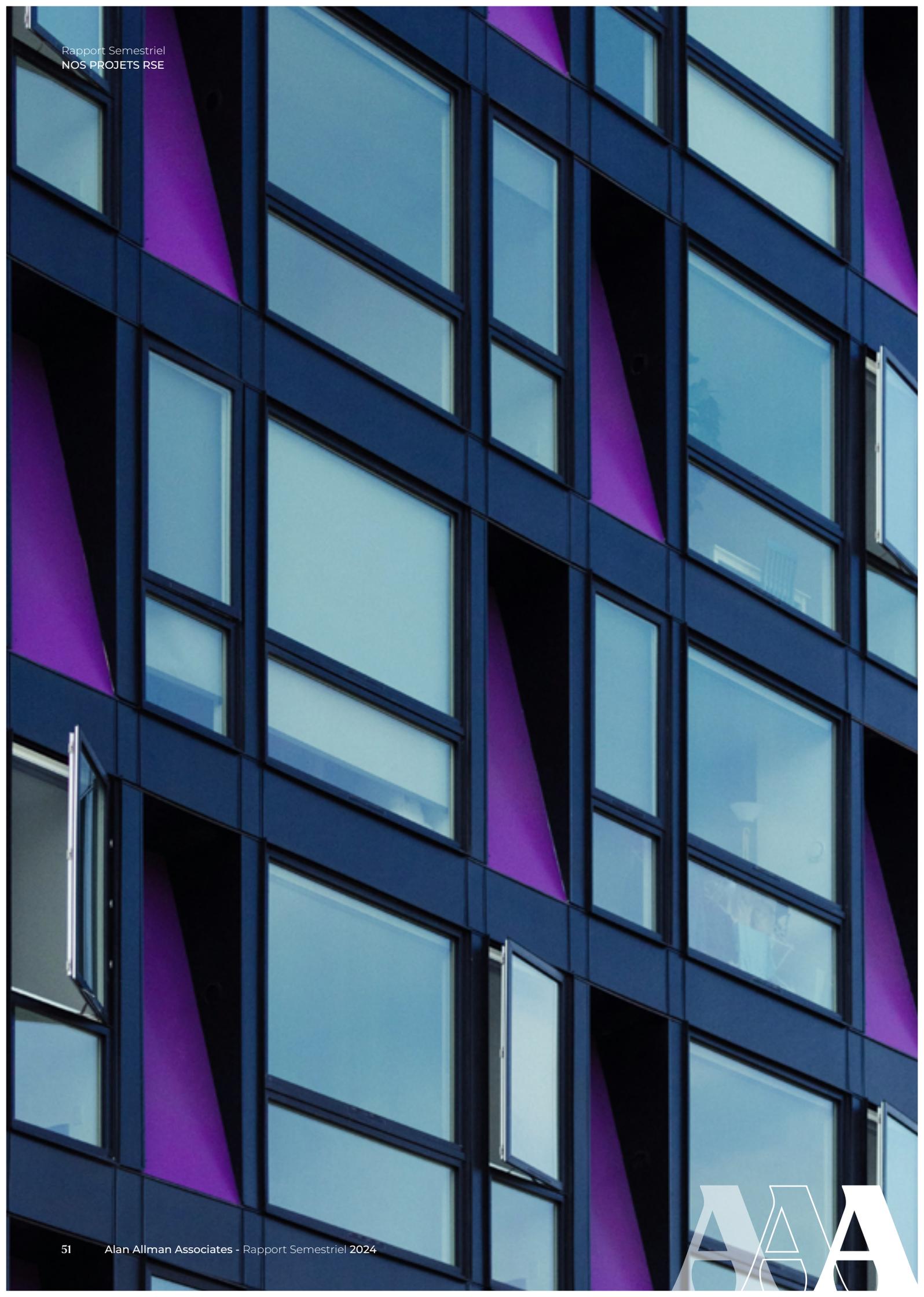


Quels sont les grands projets concrètement de la politique RSE d'Alan Allman Associates en 2024 ?

- En 2024, plusieurs grands projets ont été lancés. Tout d'abord, nous avons engagé un processus de déploiement de nos actions dans l'ensemble de nos cabinets. Alan Allman Associates est engagé sur plusieurs fronts grâce à ses 7 enjeux. De ce fait, nous souhaitons étendre et développer le mécénat de compétences, accentuer nos efforts en matière de compensation carbone grâce aux différents partenariats et également remettre la communication au cœur de notre stratégie RSE afin d'informer le grand public de ce que nous faisons. En matière environnementale, Alan Allman Associates va accentuer ses efforts sur le Numérique Responsable en déployant une sensibilisation interne et en formant plus de personnes. Nous allons, très prochainement mettre en place une stratégie Bas Carbone que nous souhaitons aligner sur les standards du SBTi. Nous développons également un e-learning RSE qui sera déployé à l'ensemble des nouveaux entrants dès septembre.
- A côté de cela, le chantier principal est notre conformité CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) qui nous aide à définir nos objectifs et à se fixer un cap clair à moyen et long terme sur les actions que nous souhaitons mettre en place, avec un suivi précis des indicateurs et objectifs associés.

Quelles opportunités vois-tu pour améliorer encore plus nos performances RSE ?

- Aujourd'hui, notre meilleure opportunité repose sur la maturité de nos cabinets. Grâce à la réalité du terrain et à la multitude de nos référents RSE, nous pouvons construire et déployer des projets communs en plus des actions déjà menées collectivement. Cette opportunité permet de développer la mutualisation de nos actions afin d'avancer ensemble. Notre deuxième opportunité est bien évidemment la CSRD. Cette nouvelle réglementation va nous permettre d'aller encore plus loin dans nos actions et dans les objectifs que nous allons nous fixer. La troisième opportunité, est liée à nos clients. Nous sommes très régulièrement évalués par l'ensemble de nos clients sur les questions RSE ce qui nous permet d'adapter nos politiques, actions et pratiques afin d'améliorer notre performance.
- Finalement, notre ambition est de mettre la RSE au profit de nos cabinets, de nos collaborateurs et bien entendu au profit de nos clients en déployant des offres d'accompagnement en RSE.



NOS PROJETS RSE

RECONNAISSANCES ET CERTIFICATIONS



Pour la huitième fois, Alan Allman Associates est labellisé HappyIndex®AtWork 2024, classé 3ème mondial des entreprises de plus de 500 employés.



Médaille de bronze en 2023, classée parmi les 35 % des entreprises les plus performantes en matière de développement durable en France



Adhésion renouvelée, démontrant l'engagement de l'entreprise vers une croissance durable.



En partenariat avec l'Institut du Numérique Responsable, l'entreprise s'engage vers un numérique durable et éthique.



Plusieurs cabinets de l'écosystème sont certifiés ISO 9001 version 2015 (Alpha2F, Argain, Althéa, Comitem, DynaFin, GDG, Satisco, We+, Victrix, WINNING) et ISO 27001 (Victrix, Data eXcellence), montrant leur engagement envers l'excellence et la cybersécurité.

07

07

07

RAPPORT

RAPPORT FINANCIER

FINANCIER

RAPPORT D'ACTIVITÉ
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER

RAPPORT D'ACTIVITÉ

II/ ACTIVITE CONSOLIDEE DE L'ECOSYSTEME ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Créé en 2009 par acquisitions et développement de performance interne, Alan Allman Associates est un écosystème international de cabinets de conseil, avec une quinzaine de marques opérationnelles expertes en stratégie et transformation digitale et organisées en 4 pôles : conseil high-tech, conseil en transformation industrielle, conseil en marketing digital et conseil en stratégie et management. La mission d'Alan Allman Associates est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses 3800 consultants à relever les défis de demain. Positionné sur des secteurs porteurs (IA, cybersécurité, data, cloud...), Alan Allman Associates est présent en Amérique du Nord, en Asie et en Europe. Alan Allman Associates est labellisé Happy At Work, certifié ISO 9001 et médaillé Bronze Ecovadis pour ses performances RSE.

Alan Allman Associates est coté sur le Compartiment B d'Euronext Paris (FR0000062465 – mnémorique AAA).

A/ LES DONNEES CHIFFREES

Le chiffre d'affaires consolidé de l'Ecosystème s'élève au 30 juin 2024 à 192 414 K EUR contre 182 053 K EUR au 30 juin 2023, soit une hausse de 5,7%.

	30/06/2024	30/06/2023	Variation N/Période N-1
Résultat opérationnel d'activité	17 539	18 075	- -2,96%
Résultat opérationnel courant	10 534	12 017	- -12,34%
Résultat opérationnel	8 959	9 985	- -10,28%
Éléments financiers	(4 630)	(3 560)	+ 30,06%
Impôts sur les bénéfices	(2 237)	(1 159)	+ 93,01%
Résultat net	2 091	5 266	- -60,29%

LES RESULTATS CONSOLIDES (en K EUR)

▪ COMMENTAIRES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Le montant des goodwill s'élève à 191 964 K EUR au 30 juin 2024 contre un montant de 190 533 K EUR au 31 décembre 2023.

La part de l'Ecosystème dans le résultat est bénéficiaire de 1 478 K EUR au 30 juin 2024 contre un bénéfice de 4 872 K EUR au titre de la période close au 30 juin 2023.

▪ CAPITAUX PROPRES AJUSTES

Le total des capitaux propres ajustés consolidés de l'Ecosystème s'élèvent à 76 841 K EUR au 30 juin 2024 contre 75 508 K EUR au 31 décembre 2023.

▪ TRESORERIE

Au 30 juin 2024, la trésorerie disponible s'élève à 13 598 K EUR contre 13 759 K EUR au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

▪ ENDETTEMENT FINANCIER (HORS DETTES LIÉES AUX CONTRATS DE LOCATION ET PUT SUR INTERÊTS NE CONFÉRANT PAS LE CONTRÔLE)

L'endettement à long et moyen terme de l'Ecosystème s'élève au 30 juin 2024 à 136 980 K EUR contre 135 283 K EUR au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

L'endettement à court terme de l'Ecosystème s'élève au 30 juin 2024 à 42 943 K EUR contre 38 704 K EUR au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

▪ **ENDETTEMENT NET**

Au 30 juin 2024, l'endettement net de l'Ecosystème s'élève à 166 324 K EUR contre 160 227 K EUR au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

▪ **EFFECTIFS**

Au 30 juin 2024, l'effectif moyen (y compris indépendants) de l'Ecosystème s'élevait à 3 776 personnes contre 3 583 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

B/ PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis l'Ecosystème n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés dans le Rapport Financier Annuel 2023 dans la partie « Gestion des risques et contrôle interne – Principaux risques et incertitudes » (pages 95 à 106) publié sur notre site internet le 24 avril 2024.

À la date du présent rapport, l'Ecosystème considère être exposé de manière limitée à des risques sur ses opérations en raison du conflit Russo-Ukrainien.

Cependant, il n'exclut pas qu'un maintien ou un accroissement des sanctions mises en place contre la Russie puissent affecter la bonne marche de ses activités, notamment l'effet de ces événements sur les marchés financiers mondiaux qui pourrait impacter à court-terme sa capacité à se financer sur les marchés de capitaux et, de ce fait, la conduite de ses activités. De plus, par son activité qui ne l'expose pas au prix des matières premières, l'Ecosystème est exposé de manière limitée aux conditions macroéconomiques tendues notamment en ce qui concerne l'inflation.

L'Ecosystème se finançant principalement par dette bancaire à taux fixe, il est également exposé de manière limitée à la hausse des taux d'intérêt, excepté dans le cadre de futurs emprunts bancaires.

C/ ASSURANCE ET COUVERTURE DES RISQUES

Au sein de l'Ecosystème, les cabinets sont couverts par différentes assurances notamment en matière de responsabilité civile exploitation et professionnelle garantissant ainsi les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile pouvant leur incomber du fait de leurs activités mais également en matière cyber pour les dommages résultants des systèmes d'information.

Parallèlement, la responsabilité civile des dirigeants, mandataires sociaux des différents cabinets est couverte par une assurance responsabilité civile des dirigeants.

Les montants des couvertures n'ont pas changé par rapport aux montants présentés dans le Rapport Financier Annuel 2023 dans la partie « Assurances et couverture de risques » (page 105) publié sur notre site internet le 24 avril 2024.

D/ RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Les dépenses consolidées de recherche et développement engagées par l'Ecosystème ne sont pas significatives.

III/ EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

La croissance du chiffre d'affaires constatée sur la période close au 30 juin 2024, et ce sans acquisition, témoigne de la pertinence du positionnement et de la stratégie de l'Ecosystème,

qui entend continuer à se développer fortement sur ses quatre pôles d'expertises et sur les zones géographiques d'ores et déjà couvertes. L'écosystème va également continuer à mettre en place son plan stratégique RISE 2025, en renforçant notamment sa stratégie de marques fortes et le développement de ses offres d'expertises autour de l'IA, la cybersécurité, le cloud et la data.

Pour cela, l'Ecosystème souhaite accélérer son développement et poursuivre sa stratégie de croissance externe au bénéfice de l'ensemble de ses clients.

Les objectifs de l'Ecosystème visent à poursuivre la mise en œuvre de synergies entre les différentes filiales qui offrent des expertises et des services complémentaires.

III/ EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE LA PERIODE

Sur ce premier semestre 2024, Alan Allman Associates a enregistré un chiffre d'affaires consolidé de 192,4 M EUR, comparé à 182,1 M EUR sur la même période en 2023. Une croissance du chiffre d'affaires de +6% dans un contexte économique incertain, qui reste au-dessus des tendances du marché.

Durant ce premier semestre, Alan Allman Associates s'est engagé activement dans la mise en place de son programme 3.0, consistant à rapprocher des marques aux expertises proches ou complémentaires pour créer des marques fortes et leaders dans leur domaine :

- Une marque experte en performance des projets & des organisations et valorisation de la donnée, Argain Consulting Innovation (fusion des cabinets Argain, ACI Projets et Siderlog Conseil) a vu le jour.
- We+ propose désormais son expertise en transformation digitale au Benelux, après la France et l'Asie, avec le rapprochement des marques Continuum, Jidoka et Digitalum.
- L'écosystème a également déployé sa marque Dynafin Consulting en France en s'appuyant sur les marques AiYo et Keyboss.

Lors du premier semestre 2024, Alan Allman Associates a reconduit la mise en place du Fonds Commun de Placement d'Entreprise (FCPE) avec le souhait d'associer ses collaborateurs à sa réussite et plus généralement à sa stratégie à long terme.

IV/ EVENEMENTS IMPORTANTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE

Le 1er août 2024, l'Ecosystème a finalisé l'acquisition, au travers de sa filiale Solutions ITED, de 100% de la société 360 Telecom. L'Ecosystème entend poursuivre sa stratégie de création de marques fortes et expertes au Canada.

V/ PARTIE LIEES

Aucune relation significative avec des parties liées extérieures à l'Ecosystème n'est à signaler.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE

PERIODE DU 1^{ER} JANVIER 2024 AU 30 JUIN 2024

Alan Allman Associates

Société Anonyme
au capital de 13 718 587,50 €
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-les-Moulineaux

Grant Thornton

Commissaire aux comptes

29 rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine

Sofidem & Associés

Commissaire aux comptes

19 rue du quatre septembre
75002 Paris

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

PERIODE DU 1^{ER} JANVIER 2024 AU 30 JUIN 2024

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- L'examen limité des comptes consolidés semestriels condensés de la société Alan Allman Associates, relatifs à la période du 1^{er} janvier 2024 au 30 juin 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- La vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes consolidés semestriels condensés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1 Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes consolidés semestriels condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2 Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes consolidés semestriels condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés semestriels condensés.

Neuilly-sur-Seine et Paris, le 24 septembre 2024

Les commissaires aux comptes

Grant Thornton
Membre français de Grant
Thornton International

Sofidem & Associés

Antoine ZANI

Philippe NOURY

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS SEMESTRIELS CONDENSÉS AU 30 JUIN 2024

Table des matières

Etats consolidés semestriels de la situation financière - Actif	64
Etats consolidés semestriels de la situation financière - Passif	65
Compte de résultat consolidé semestriel.....	66
Etat du résultat global consolidé semestriel	67
Tableau de flux de trésorerie consolidés semestriels.....	68
Tableau de variation des capitaux propres consolidés semestriels.....	69
Annexe aux états financiers consolidés semestriels condensés	70
1 – Information générale.....	70
2 – Evènements significatifs de l'exercice.....	70
3 – Evènements postérieurs à la clôture.....	71
4 – Principes comptables et règles de consolidation.....	71
4.1 Base de préparation	71
4.2 Nouvelles normes, amendements et interprétations applicables au 1er janvier 2024.....	72
4.3 Instruments financiers (IFRS 9 et IFRS 7)	72
4.4 Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS.....	73
5 – Périmètre de consolidation	75
5.1 Entreprises intégrées dans le périmètre de consolidation	75
5.2 Entreprises exclues du périmètre de consolidation	76
5.3 Evolution du périmètre de consolidation	77
5.4 Recours aux estimations	78
6 – Information sectorielle	78
7 – Notes sur le bilan actif	80
7.1 Immobilisations incorporelles	80
7.2 Goodwill.....	80
7.3 Immobilisations corporelles.....	81
7.4 Autres actifs financiers.....	82
7.5 Impôts différés actifs	82
7.6 Clients et autres débiteurs	83
7.7 Créances d'impôts et Autres actifs courants.....	84
7.8 Trésorerie bilantielle.....	85

8 – Notes sur le bilan passif.....	85
8.1 <i>Capital social, Résultat par action et Dividende par action</i>	85
8.2 <i>Emprunts et dettes financières</i>	90
8.3 <i>Analyse du risque financier</i>	92
8.4 <i>Autres provisions et engagements envers le personnel</i>	94
8.5 <i>Impôts différés passifs</i>	96
8.6 <i>Fournisseurs et autres créiteurs</i>	96
8.7 <i>Autres passifs courants et non courants</i>	96
9 – Notes sur le compte de résultat	97
9.1 <i>Chiffre d'affaires</i>	97
9.2 <i>Achats consommés.....</i>	97
9.3 <i>Charges de personnel.....</i>	97
9.4 <i>Dotations aux amortissements</i>	98
9.5 <i>Autres produits et charges opérationnels non courants</i>	98
9.6 <i>Coût de l'endettement financier.....</i>	98
9.7 <i>Impôt sur les bénéfices</i>	99
10 – Informations complémentaires	100
10.1 <i>Engagements hors bilan</i>	100
10.2 <i>Effectifs.....</i>	101
10.3 <i>Transactions avec les parties liées</i>	101

Etats consolidés semestriels de la situation financière - Actif

ACTIF	Note	30/06/2024	31/12/2023
		Valeurs nettes	Valeurs nettes
En K euros			
Immobilisations incorporelles	7.1	61 097	65 563
Goodwill	7.2	191 964	190 533
Immobilisations corporelles	7.3	6 418	6 475
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	7.3	13 511	14 104
Autres actifs financiers	7.4	4 357	4 386
Impôts différés actif	7.5	2 095	1 482
Total Actifs Non Courants		279 442	282 543
Stocks et en-cours		1 899	1 551
Clients et autres débiteurs	7.6	76 357	66 480
Créances d'impôt	7.7	11 983	11 909
Autres actifs courants	7.7	4 918	4 348
Actifs de gestion de trésorerie	7.8	26	236
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7.8	13 572	13 523
Total Actifs Courants		108 755	98 047
Total Actif		388 197	380 590

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels condensés.

Etats consolidés semestriels de la situation financière - Passif

PASSIF	Note	30/06/2024	31/12/2023
En K euros			
Capital social	8.1	13 719	13 703
Réserves consolidées		51 834	45 663
Résultat de l'exercice		1 478	5 722
Total Capitaux Propres, part du groupe		67 030	65 088
Intérêts ne conférant pas le contrôle		1 038	1 402
Total Capitaux Propres	8.1	68 068	66 490
Emprunts et dettes financières	8.2	136 980	135 283
Dettes liées aux contrats de location	8.2	10 324	10 827
Dettes liées aux <i>put</i> sur intérêts ne conférant pas le contrôle.....	8.2	8 772	9 018
Provisions au titre des avantages envers le personnel	8.4	2 344	2 520
Autres provisions	8.4	313	244
Impôts différés passif	8.5	17 210	18 222
Autres passifs long terme	8.7	6 388	12 232
Total Passifs Non Courants		182 330	188 346
Emprunts, dettes financières et concours bancaires	8.2	42 943	38 704
Dettes liées aux contrats de location	8.2	3 840	3 837
Fournisseurs et autres créditeurs	8.6	69 411	62 843
Dettes d'impôt		2 027	1 756
Autres passifs courants	8.7	19 577	18 614
Total Passifs Courants		137 798	125 755
Total Passif		388 197	380 590

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels condensés.

Compte de résultat consolidé semestriel

	Note	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
En K euros				
Chiffre d'affaires	9.1	192 414	365 602	182 053
Autres produits de l'activité		76	628	349
Achats consommés	9.2	(67 733)	(136 022)	(69 301)
Charges externes		(14 370)	(29 077)	(13 664)
Impôts et taxes		(777)	(1 415)	(702)
Charges de personnel	9.3	(95 895)	(169 508)	(82 592)
Autres produits et charges opérationnels courants		3 824	5 527	1 933
RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE	4.3	17 539	35 736	18 075
Dotations aux amortissements	9.4	(6 811)	(12 423)	(5 851)
Dotations nettes aux dépréciations et provisions		(194)	(177)	(207)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT		10 534	23 135	12 017
Résultat sur cession de participations consolidées		(201)	(3)	(1)
Autres produits et charges opérationnels non courants	9.5	(1 375)	(2 065)	(2 031)
RESULTAT OPERATIONNEL		8 959	21 067	9 985
Coût de l'endettement financier brut	9.6	(4 316)	(7 656)	(3 255)
Coût de l'endettement financier net	9.6	(4 316)	(7 656)	(3 255)
Autres produits et charges financiers		(314)	(2 164)	(305)
RESULTAT AVANT IMPOT		4 328	11 247	6 425
Impôt sur les bénéfices	9.7	(2 237)	(4 602)	(1 159)
RESULTAT APRES IMPOT		2 091	6 645	5 266
RESULTAT NET TOTAL		2 091	6 645	5 266
Résultat net part du groupe		1 478	5 722	4 872
Résultat net des intérêts ne conférant pas le contrôle		613	924	394
Résultat net part du groupe, par action non dilué (en euros)	8.1	0,03	0,13	0,11
Résultat net part du groupe, par action dilué (en euros)	8.1	0,03	0,13	0,11

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels condensés.

Etat du résultat global consolidé semestriel

	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
En K euros			
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	2 091	6 645	5 266
AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL	89	(513)	(349)
Pertes et gains actuariels	176	(176)	(546)
Impôt sur les pertes et gains actuariels	(44)	44	137
Sous-total des éléments du résultat global non recyclables	132	(132)	(410)
Différences de conversion	(43)	(381)	61
Sous-total des éléments du résultat global recyclables	(43)	(381)	61
RESULTAT GLOBAL	2 180	6 133	4 917
Part du groupe	1 568	5 236	4 533
Intérêts ne conférant pas le contrôle	612	897	384

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels condensés.

Tableau de flux de trésorerie consolidés semestriels

	Note	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
En Keuros				
Résultat net total consolidé		2 091	6 645	5 266
Elim. des amortissements et provisions		5 421	13 175	4 121
<i>Dont IFRS 16</i>		2 316	3 809	2 368
Elim. des profits / pertes sur actualisation		-	-	-
Elim. des résultats de cession		53	(218)	(149)
Autres prod. et chges sans incidence trésorerie		57	(871)	3
Elim. des produits de dividendes		(6)	6	6
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt		7 616	18 736	9 247
Elim. de la charge d'impôt	9.7	2 237	4 602	1 159
Elim. du coût de l'endettement financier net	9.6	4 316	7 656	3 255
<i>Dont IFRS 16</i>		294	505	109
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt		14 170	30 994	13 661
Incidence de la variation du Besoin en Fond de Roulement	8.3	(9 199)	9 578	539
Impôts payés		(3 696)	(10 617)	(6 229)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		1 274	29 955	7 972
Incidence des variations de périmètre	5.3	2 335	(64 421)	(30 459)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(2 655)	(4 710)	(948)
Acquisition d'actifs financiers		-	-	-
Variation des prêts et avances consentis		10	741	(1 750)
Subventions d'investissement reçues		-	-	(18)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		645	1 474	189
Cession d'actifs financiers		-	-	-
Dividendes reçus		6	-	(6)
Autres flux liés aux opérations d'investissement		-	6	183
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		341	(66 910)	(32 809)
Augmentation de capital		357	17 670	9 467
Cession (acquisition) nette d'actions propres		(331)	(3 048)	(160)
Emission d'emprunts	8.2	11 215	53 118	25 783
Remboursement d'emprunts	8.2	(14 028)	(27 086)	(11 277)
Intérêts financiers versés		(4 214)	(7 204)	(3 140)
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	8.1	(0)	(2 059)	(2 067)
Dividendes payés aux intérêts ne conférant pas le contrôle	8.1	(546)	(891)	(829)
Autres flux liés aux opérations de financement		(2 416)	(3 758)	(1 828)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		(9 962)	26 742	15 949
Incidence de la variation des taux de change		36	(97)	7
Variation de la trésorerie		(8 311)	(10 310)	(8 881)
Trésorerie d'ouverture		10 288	20 597	20 597
Trésorerie de clôture		1 976	10 288	11 717

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels condensés.

Tableau de variation des capitaux propres consolidés semestriels

	Capital	Réserves de conversion	Réserves OCI	Autres réserves	Réserves consolidées	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêts ne conférant pas le contrôle	Total Capitaux propres
En euros								
Situation à l'ouverture de l'exercice 2023-12	13 150	(1 824)	592	36 346	35 115	48 265	1 764	50 028
Incidence des changements de méthode comptable	-	-	-	-	-	-	0	0
Situation ajustée à l'ouverture de l'exercice 2023-12	13 150	(1 824)	592	36 346	35 115	48 265	1 764	50 028
Variation de juste valeur	-	-	(129)	-	(129)	(129)	(4)	(132)
Ecart de conversion	-	(357)	-	-	(357)	(357)	(23)	(381)
Résultat de la période	-	-	-	5 722	5 722	5 722	924	6 645
Total des pertes et profits de la période	-	(357)	(129)	5 722	5 236	5 236	897	6 133
Dividendes versés	-	-	-	(2 059)	(2 059)	(2 059)	(891)	(2 950)
Put sur intérêts ne conférant pas le contrôle.....	-	-	-	(27)	(27)	(27)	(3 593)	(3 621)
Augmentation de capital	553	-	-	17 117	17 117	17 670	-	17 670
Actions propres	-	-	-	(3 069)	(3 069)	(3 069)	20	(3 048)
Autres variations	0	11	6	(944)	(927)	(927)	3 206	2 278
Situation à la clôture de l'exercice 2023-12	13 703	(2 171)	470	53 085	51 385	65 088	1 402	66 490
En euros								
Situation à l'ouverture de l'exercice 2024-06	13 703	(2 171)	470	53 085	51 385	65 088	1 402	66 490
Incidence des changements de méthode comptable	-	-	-	-	-	-	0	0
Situation ajustée à l'ouverture de l'exercice 2024-06	13 703	(2 171)	470	53 085	51 385	65 088	1 402	66 490
Variation de juste valeur	-	-	129	-	129	129	3	132
Ecart de conversion	-	(39)	-	-	(39)	(39)	(2)	(41)
Résultat de la période	-	-	-	1 478	1 478	1 478	613	2 091
Total des pertes et profits de la période	-	(39)	129	1 478	1 568	1 568	615	2 182
Dividendes versés	-	-	-	(2 045)	(2 045)	(2 045)	(798)	(2 843)
Put sur intérêts ne conférant pas le contrôle.....	-	-	-	18	18	18	228	246
Augmentation de capital	16	-	-	341	341	357	-	357
Actions propres	-	-	-	1 802	1 802	1 802	(110)	1 692
Autres variations	0	13	1	229	243	243	(299)	(56)
Situation à la clôture de l'exercice 2024-06	13 719	(2 196)	601	54 907	53 312	67 030	1 038	68 068

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés semestriels condensés.

Annexe aux états financiers consolidés semestriels condensés

1 – Information générale

ALAN ALLMAN ASSOCIATES SA est la société mère de l'Ecosystème Alan Allman Associates ayant été créé en 2009 par acquisitions et développement de performance interne. La société (anciennement VERNEUIL FINANCE SA, holding immatriculée en France le 10 décembre 1954 et renommée ALAN ALLMAN ASSOCIATES SA le 5 mars 2021 aux fins de la cotation en bourse effectuée la même année) est domiciliée au 15 Rue Rouget de Lisle, 92130 Issy-les-Moulineaux, France, dont l'objet est la prise de participations dans des sociétés et de les accompagner dans leur croissance et leur développement.

Les filiales d'ALAN ALLMAN ASSOCIATES ont une activité de conseil high-tech, conseil en transformation industrielle, conseil en marketing digital et conseil en stratégie et management, et sont essentiellement présentes en Europe, Amérique du Nord, Afrique du Nord et en Asie.

Les états financiers consolidés semestriels condensés de la Société ALAN ALLMAN ASSOCIATES, pour la période close le 30 juin 2024 sont présentés en milliers d'Euros sauf mention contraire et comprennent les états financiers de la société et ses participations (l'ensemble désigné comme « L'Ecosystème », « Le Groupe »).

Les états financiers consolidés semestriels condensés pour la période close le 30 juin 2024 ont été arrêtés par le conseil d'administration en date du lundi 23 septembre 2024.

2 – Evènements significatifs de l'exercice

Activité

Sur ce premier semestre 2024, Alan Allman Associates a enregistré un chiffre d'affaires consolidé de 192,4 M EUR, comparé à 182,1 M EUR sur la même période en 2023. Une croissance du chiffre d'affaires de +6% dans un contexte économique incertain, qui reste au-dessus des tendances du marché.

Durant ce premier semestre, Alan Allman Associates s'est engagé activement dans la mise en place de son programme 3.0, consistant à rapprocher des marques aux expertises proches ou complémentaires pour créer des marques fortes et leaders dans leur domaine :

- Une marque experte en performance des projets & des organisations et valorisation de la donnée, Argain Consulting Innovation (fusion des cabinets Argain, ACI Projets et Siderlog Conseil) a vu le jour.
- We+ propose désormais son expertise en transformation digitale au Benelux, après la France et l'Asie, avec le rapprochement des marques Continuum, Jidoka et Digitalum.
- L'écosystème a également déployé sa marque Dynafin Consulting en France en s'appuyant sur les marques AiYo et Keyboss.

Lors du premier semestre 2024, Alan Allman Associates a reconduit la mise en place du Fonds Commun de Placement d'Entreprise (FCPE) avec le souhait d'associer ses collaborateurs à sa réussite et plus généralement à sa stratégie à long terme.

Principaux risques et incertitudes

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis l'Ecosystème n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés dans le Rapport Financier Annuel 2023 dans la partie « Gestion des risques et contrôle interne – Principaux risques et incertitudes » (pages 95 à 106) publié sur notre site internet le 24 avril 2024.

À la date du présent rapport, l'Ecosystème considère être exposé de manière limitée à des risques sur ses opérations en raison du conflit Russo-Ukrainien.

Cependant, il n'exclut pas qu'un maintien ou un accroissement des sanctions mises en place contre la Russie puissent affecter la bonne marche de ses activités, notamment l'effet de ces événements sur les marchés financiers mondiaux qui pourrait impacter à court-terme sa capacité à se financer sur les marchés de capitaux et, de ce fait, la conduite de ses activités.

De plus, par son activité qui ne l'expose pas au prix des matières premières, l'Ecosystème est exposé de manière limitée aux conditions macroéconomiques tendues notamment en ce qui concerne l'inflation.

L'Ecosystème se finançant principalement par dette bancaire à taux fixe (cf. note 8.2), il est également exposé de manière limitée à la hausse des taux d'intérêt, excepté dans le cadre de futurs emprunts bancaires.

3 – Evènements postérieurs à la clôture

Le 1^{er} août 2024, l'Ecosystème a finalisé l'acquisition, au travers de sa filiale Solutions ITED, de 100% de la société 360 Telecom. L'Ecosystème entend poursuivre sa stratégie de création de marques fortes et expertes au Canada.

La société nouvellement acquise sera intégrée aux comptes consolidés (intégration globale) d'Alan Allman Associates à compter de sa date d'acquisition.

4 – Principes comptables et règles de consolidation

4.1 Base de préparation

Les états financiers consolidés semestriels condensés pour la période close au 30 juin 2024 ont été préparés en conformité avec la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle que publiée par l'IASB (International Accounting Standards Board) et adoptée dans l'Union Européenne (UE). De ce fait, les états financiers consolidés semestriels condensés ne regroupent pas toutes les informations requises selon les normes IFRS mais une sélection des notes permettant aux lecteurs d'apprécier les événements significatifs de la période et de comprendre les modifications intervenues dans la situation financière et la performance de l'Ecosystème depuis les derniers états financiers consolidés annuels.

Ainsi, ces états financiers consolidés semestriels condensés au 30 juin 2024 doivent être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels au 31 décembre 2023.

Les principes comptables des états financiers consolidés semestriels condensés au 30 juin 2024 sont identiques à ceux adoptés dans les états financiers consolidés annuels au 31 décembre 2023 qui sont tous détaillés dans le Rapport Financier Annuel 2023 dans la partie « Principes comptables et règles de consolidation » (pages 158 à 168) publié sur notre site internet le 24 avril 2024, à l'exception des nouvelles

normes, amendements et interprétations applicables à partir du 1er janvier 2024 qui sont détaillés dans la note 4.2.

4.2 Nouvelles normes, amendements et interprétations applicables au 1er janvier 2024

1. Nouvelles normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1er janvier 2024

L'IASB a publié les normes, amendements et interprétations adoptés par l'Union Européenne suivants applicables au 1er janvier 2024 :

Amendements à IAS 1	Classification des dettes courantes et non courantes
Amendements à IAS 1 (bis)	Dettes non courantes avec Covenants
Amendements à IFRS 16	Obligation locative découlant d'une cession-bail
Amendements à IAS 7 et IFRS 7	Accords de financement de fournisseurs

Les principes comptables appliqués par l'Ecosystème sont identiques à ceux appliqués dans les comptes consolidés annuels au 31 décembre 2023.

Les normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1er janvier 2024 n'ont pas d'impact significatif pour l'Ecosystème.

2. Autres nouvelles normes non encore applicables au 1er janvier 2024 ou non appliquées par anticipation

Amendements à IAS 21	Effets des variations des cours des monnaies étrangères : absence de convertibilité
----------------------	---

Les textes publiés par l'IASB mais non encore adoptés par l'Union Européenne n'ont pas fait l'objet d'une application anticipé par l'Ecosystème.

4.3 Instruments financiers (IFRS 9 et IFRS 7)

Les actifs financiers et passifs financiers sont comptabilisés dans le bilan de l'Ecosystème lorsque celui-ci devient partie aux dispositions contractuelles des instruments.

Les actifs et passifs financiers sont évalués initialement à la juste valeur, majorés ou minorés des coûts de transaction selon la catégorie dans laquelle ils sont classés.

L'Ecosystème détermine la classification de ses instruments financiers lors de leur comptabilisation initiale en fonction des caractéristiques contractuelles de leurs flux de trésorerie et du modèle d'entreprise de l'Ecosystème pour la gestion de ces instruments financiers.

Les instruments financiers comptabilisés sont évalués ultérieurement en totalité au coût amorti ou à la juste valeur, selon la catégorie dans laquelle ils sont classés.

Les méthodes d'évaluation à la juste valeur des actifs et passifs financiers et non financiers tels que définis ci-après, sont hiérarchisées selon les trois niveaux de juste valeur suivants :

- Niveau 1 : juste valeur évaluée sur la base de cours (non ajustés) observés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques ;
- Niveau 2 : juste valeur évaluée à partir de données autres que les prix cotés sur des marchés actifs, qui sont observables directement (prix) ou indirectement (données dérivées de prix) ;
- Niveau 3 : juste valeur pour l'actif ou le passif évaluée à l'aide de données qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables (données non observables).

Le tableau ci-dessous présente la valeur comptable des actifs et passifs financiers ainsi que la juste valeur des instruments financiers ventilés selon les trois niveaux définis ci-avant (à l'exception de ceux dont la valeur comptable constitue une approximation raisonnable de cette juste valeur).

	Note	Valeur comptable			Juste valeur				
		Juste valeur par résultat	Juste valeur par capitaux propres	Coût amorti	Valeur nette au bilan	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Juste valeur
En Euros									
ACTIFS FINANCIERS									
Titres de participation non consolidés	7.4	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts, cautionnements et autres créances - non courants	7.4	-	-	3 677	3 677	-	3 677	-	3 677
Instruments dérivés actifs non courants et courants	7.4 et 7.7	556	-	-	556	-	556	-	556
Clients et autres débiteurs	7.6	-	-	76 357	76 357	-	76 357	-	76 357
Autres actifs courants	7.7	-	-	5 032	5 032	-	5 032	-	5 032
Actifs de gestion et de trésorerie	7.8	26	-	-	26	26	-	-	26
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7.8	13 572	-	-	13 572	13 572	-	-	13 572
Total actif		14 155	-	85 066	99 220	13 598	85 622	-	99 220
PASSIFS FINANCIERS									
Dettes liées aux contrats de location	8.2	-	-	14 164	14 164	-	14 164	-	14 164
Emprunts et dettes financières	8.2	-	-	158 551	158 551	-	158 551	-	158 551
Emprunts obligataires	8.2	-	-	9 750	9 750	-	9 750	-	9 750
Dettes facteurs	8.7	-	-	5 886	5 886	-	5 886	-	5 886
Autres dettes non courantes et courantes	8.6 et 8.7	-	-	20 079	20 079	-	20 079	-	20 079
Dettes liées aux put sur intérêts ne conférant pas le contrôle	8.2	-	8 772	-	8 772	-	-	8 772	8 772
Fournisseurs et autres créditeurs	8.6	-	-	69 411	69 411	-	69 411	-	69 411
Concours bancaires	7.8 et 8.2	-	-	11 622	11 622	11 622	-	-	11 622
Total passif		-	8 772	289 462	298 235	11 622	277 840	8 772	298 235

4.4 Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS

L'Ecosystème utilise un indicateur alternatif de performance choisi pour le suivi de ses activités opérationnelles. L'Ecosystème estime que cet indicateur fournit des renseignements supplémentaires permettant aux utilisateurs de l'information financière périodique d'apprécier la performance de l'Ecosystème. Cet indicateur alternatif de performance doit être considéré comme complémentaire aux indicateurs IFRS.

RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE

L'Ecosystème utilise le résultat opérationnel d'activité comme un des indicateurs de performance.

Cet agrégat correspond au résultat net avant la prise en compte :

- Des autres produits et charges opérationnels qui comprennent principalement des provisions couvrant d'éventuels événements inhabituels, anormaux et peu fréquents ; y compris les frais liés aux acquisitions, intégrations et restructurations ;
- Des dépréciations de Goodwill et des autres éléments de l'actif immobilisé ;
- Des dotations aux amortissements des actifs incorporels reconnues dans le cadre des regroupements d'entreprises ;

- Des résultats de sortie d'actifs immobilisés ;
- Des éléments de produits et charges financiers
- De l'impôt sur le résultat (exigible et différé).

5 – Périmètre de consolidation

5.1 Entreprises intégrées dans le périmètre de consolidation

Sont reprises ci-dessous les entreprises faisant partie du périmètre de consolidation :

Entreprises consolidées	Siège Social	Pays	Siren	30/06/2024			31/12/2023		
				Méthode	Taux de contrôle	Taux d'intérêt	Méthode	Taux de contrôle	Taux d'intérêt
Alan Allman Associates SA	Issy-les-Moulineaux	France	542099890	Mère	100,00%	100,00%	Mère	100,00%	100,00%
Alan Allman Associates International	Luxembourg	Luxembourg	B174432	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Alan Allman Associates France	Issy-les-Moulineaux	France	511860611	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ALPHA 2 F	Saint-Herblain	France	431301878	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
AAA ACADEMY	Issy-les-Moulineaux	France	523125904	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
FWD	Issy-les-Moulineaux	France	424200947	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ALAN ALLMAN ASSOCIATES BENELUX SARL	Luxembourg	Luxembourg	B144051	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
AIYO GROUP	Issy-les-Moulineaux	France	821657376	IG	100,00%	96,83%	IG	97,25%	89,50%
Alan Allman Associates Asia	Singapour	Singapour	201318572G	IG	90,00%	90,00%	IG	90,00%	90,00%
Alan Allman Associates Belgium	Bruxelles	Belgique	BE 0676.744.056	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ALIKE PARTNER	Issy-les-Moulineaux	France	434942579	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ARGAIN	Issy-les-Moulineaux	France	479663718	IG	97,18%	97,18%	IG	95,01%	95,01%
COMITEM	Issy-les-Moulineaux	France	502367527	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Dynafin Consulting	Bruxelles	Belgique	BE 0824.629.959	IG	100,00%	98,19%	IG	100,00%	98,19%
Satisco Belgium	Bruxelles	Belgique	BE 0896.381.552	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
SATISCO S.A.	Luxembourg	Luxembourg	B110294	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ACI PROJETS SWITZERLAND	Freienbach	Suisse	CH-130.3.023.007-4	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
SATISCO France	Issy-les-Moulineaux	France	538265893	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
SIDERLOG	Issy-les-Moulineaux	France	432993541	IG	100,00%	97,18%	IG	100,00%	100,00%
ALTHEA	Issy-les-Moulineaux	France	792325797	IG	100,00%	87,82%	IG	100,00%	87,85%
Continuum-Jidoka	Paal	Belgique	BE 0476.495.177	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
WE + HOLDING FRANCE	Biot	France	799388301	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
WE+	Biot	France	434100236	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
WE+ MONACO SAM	Monaco	Monaco	08504812	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
HR Partners	Bruxelles	Belgique	BE 0719.430.390	IG	50,00%	49,09%	IG	50,00%	49,09%
Dynafin Management	Bruxelles	Belgique	BE 0716.660.645	IG	55,33%	55,33%	IG	55,33%	55,33%
Alan Allman Associates Amérique Inc.	Montréal	Canada	1174603986	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Alan Allman Associates Amérique Du Nord Inc.	Montréal	Canada	1174604000	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Noverka Conseil Inc	Montréal	Canada	1165610024	NI	-	-	IG	100,00%	100,00%
Les Solutions Victrix Inc.	Montréal	Canada	1167031799	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
EC SOLUTIONS INC.	Laval	Canada	1175858282	IG	89,00%	89,00%	IG	89,00%	89,00%
TECCWEB USA (ex AIYO GROUP USA)	Wilmington	USA	35-2682220	IG	100,00%	89,00%	IG	100,00%	89,00%
AUTOMATISATION 4 HELP	Montréal	Canada	1174603937	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
AIYO MANAGEMENT	Issy-les-Moulineaux	France	821541588	IG	82,75%	82,75%	IG	57,75%	57,75%
ITED	Mascouche	Canada	1176974526	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ACADEMIE ALAN ALLMAN ASSOCIÉS Inc	Québec	Canada	1160607280	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
GDG INFO ET GESTION	Québec	Canada	1147027768	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
GDG INFO	Québec	Canada	1167240994	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Alan Allman Associates Québec	Montréal	Canada	1177074508	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Altco Partners	Saclay	France	841064009	IG	39,08%	39,08%	IG	39,08%	39,08%
DIGITALUM	Lummen	Belgique	BE 0727.780.508	IG	97,00%	97,00%	IG	97,00%	97,00%
PRIVATUM	Lummen	Belgique	BE 0699.553.712	IG	85,00%	85,00%	IG	85,00%	85,00%
SIRUS	Merelbeke	Belgique	BE 0841.451.739	IG	80,00%	80,00%	IG	80,00%	80,00%
10013242 Canada	Montréal	Canada	1172496490	NI	-	-	IG	100,00%	100,00%
GURUS SOLUTIONS	Montréal	Canada	1177366748	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
GURUS USA	Wilmington	USA	1057260	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
SOURCEVOLUTION	Montréal	Canada	1161335154	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ACI PROJETS	Issy-les-Moulineaux	France	494963994	IG	100,00%	97,18%	IG	100,00%	95,01%
KEYBOSS GROUP	Paris	France	818269151	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
TECCWEB	Montréal	Canada	1178141231	IG	100,00%	89,00%	IG	100,00%	89,00%
Alan Allman Associates Digital Marketing	Issy-les-Moulineaux	France	949517130	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
3A AMERIQUE DU NORD 2	Montréal	Canada	1178821584	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
15113652 Canada Inc	Montréal	Canada	1178830262	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
AGENCE CONSEIL EN COMMUNICATION INTERNET	Orléans	France	432672269	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ATMOSPHERE	Angers	France	392638557	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
DAY ON MARS	Lyon	France	901180083	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
E-MAGINEURS	Lyon	France	428841472	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
EVIASANCE CONSEIL	Lyon	France	913939971	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
EVIASANCE TALENT	Bordeaux	France	913720025	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
EXCELSIOR	Levallois-Perret	France	853010767	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%

IG : Intégration Globale
NI : Non intégrée

Entreprises consolidées	Siège Social	Pays	Siren	30/06/2024			31/12/2023		
				Méthode	Taux de contrôle	Taux d'intérêt	Méthode	Taux de contrôle	Taux d'intérêt
FORCES MOTRICES	Orléans	France	410202626	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
FRSH	Lyon	France	813110616	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
HUMANS 4 HELP	Lyon	France	818383093	IG	89,29%	89,29%	IG	89,29%	89,29%
HUMANS 4 HELP MADAGASCAR	Andrefani/Ambohijanahary	Madagascar	62011-11-2021-0-10493	IG	100,00%	89,29%	IG	100,00%	89,29%
HUMANS 4 HELP SPAIN	Madrid	Espagne	b16819476	IG	100,00%	89,29%	IG	100,00%	89,29%
HOTANKA	Lyon	France	750307795	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
LITTLE BIG SMALA TUNISIA	Zarzis	Tunisie	B20248662018	IG	80,00%	71,43%	IG	80,00%	71,43%
LUX MODERNIS	Paris	France	352714505	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
LUX MODERNIS SWITZERLAND	Thônex	Suisse	CHE-112-216-814	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
PEOPLE 4 HELP MOROCCO	Casablanca	Maroc	3031284000052	IG	90,00%	80,36%	IG	90,00%	80,36%
PAUL FREA	Saint-Avertin	France	339087868	IG	96,20%	96,20%	IG	96,20%	96,20%
XSIOR MIDDLE EAST MANAGEMENT CONSULTANCIES L.L.C	Dubai	Emirats Arabes Unis	1248251	IG	100,00%	100,00%	NI	-	-
WE + PTE. LTD	Singapour	Singapour	201503619H	IG	90,00%	90,00%	IG	90,00%	90,00%
KEYTEO CONSULTING HK	Hong Kong	Hong Kong	2844096	IG	100,00%	90,00%	IG	100,00%	90,00%
KEYTEO CONSULTING TAIWAN	Taipei City	Taiwan	83189465	IG	100,00%	90,00%	IG	100,00%	90,00%
KEYTEO CONSULTING MALAYSIA	Kuala Lumpur	Malaysia	202001027710	IG	100,00%	90,00%	IG	100,00%	90,00%
DATA EXCELLENCE GROUPO	Nieuwegein	Pays-Bas	32154000	IG	100,00%	80,00%	IG	100,00%	80,00%
EXCELLENCE GROUPO	Nieuwegein	Pays-Bas	32153046	IG	80,00%	80,00%	IG	80,00%	80,00%
WINNING ACCOUNTING AND TAX	Lisbonne	Portugal	510919693	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
WINNING SCIENTIFIC MGT SPAIN	Madrid	Espagne	B87771549	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
WINNING INCENTIVE GRANTS	Lisbonne	Portugal	515959316	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
WINNING	Porto	Portugal	510098711	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
WINNING SCIENTIFIC MGT PORTO	Porto	Portugal	513302913	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
WINNING RECRUITMENT AND SELECTION	Lisbonne	Portugal	516998870	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
WINNING SHARED SERVICES	Lisbonne	Portugal	514568771	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
WINNING SCIENTIFIC TECHNOLOGY	Porto	Portugal	508776058	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ALAN ALLMAN ASSOCIATES Portugal	Lisbonne	Portugal	514181265	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
ALAN ALLMAN ASSOCIATES APAC	Singapour	Singapour	202337297H	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%
Victrix Solutions USA	Wilmington	USA	2515546	IG	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%

IG : Intégration Globale
NI : Non intégrée

Contrôle des filiales HR PARTNERS et ALTCO PARTNERS

A la note 5.1 il est mentionné que les filiales HR PARTNERS et ALTCO PARTNERS sont des filiales de l'Ecosystème même si ce dernier détient seulement 50% et 39,08% des droits de vote respectivement. La direction a examiné la question de savoir si l'Ecosystème détenait ou non le contrôle de HR PARTNERS et ALTCO PARTNERS en évaluant s'il avait ou non la capacité pratique de diriger unilatéralement les activités pertinentes de ces filiales. La direction a conclu que l'Ecosystème détenait le contrôle. Ces filiales sont consolidées en intégration globale.

Si la direction avait conclu que les participations dans ces filiales étaient insuffisantes pour donner le contrôle à l'Ecosystème, HR PARTNERS et ALTCO PARTNERS auraient été classées comme des coentreprises et l'Ecosystème les aurait comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence.

5.2 Entreprises exclues du périmètre de consolidation

Au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2023, l'Ecosystème a acquis une société et a entrepris des démarches afin d'en constituer deux autres aux Emirats Arabes Unis. Au 30 juin 2024, deux de ces sociétés ne font pas partie du périmètre de consolidation pour les raisons suivantes :

- HUMANS 4 HELP DUBAI : société pas encore légalement constituée ;
- ALAN ALLMAN ASSOCIATES MIDDLE EAST : société constituée mais pas encore opérationnelle au 30 juin 2024 ;

Au cours de la période close au 30 juin 2024, l'Ecosystème a constitué une société à Shanghai mais qui ne fait pas partie du périmètre de consolidation pour les raisons suivantes :

- WE-PLUS CONSULTING SHANGHAI CO. : société constituée mais pas encore opérationnelle au 30 juin 2024.

5.3 Evolution du périmètre de consolidation

ACQUISITIONS – ENTREES

L'Ecosystème a procédé à l'acquisition suivante au cours de la période close au 30 juin 2024 :

EDOLOGIQUE : Le 1er février 2024, l'Ecosystème a finalisé l'acquisition, au travers de sa filiale Solutions ITED, de 100% de la société EDOLOGIQUE, société canadienne de conseil en transformation et optimisation numérique.

Au cours de la période close au 30 juin 2024, le regroupement d'entreprise réalisé en Amérique du Nord par l'Ecosystème a conduit, en accord avec IFRS 3, à l'évaluation d'actifs pour des montants non significatifs.

Certaines opérations de regroupements d'entreprises comportent des clauses de compléments de prix, conditionnées à la réalisation de performances financières futures (2024 – 2027). Au 30 juin 2024, certains compléments de prix sont en cours d'évaluation par l'Ecosystème et feront l'objet d'une comptabilisation définitive dans le délai d'affectation du prix d'acquisition prévu par IFRS 3.

Les acquisitions réalisées sont généralement accompagnées de compléments de prix qui sont comptabilisés en Autres Passifs Courants (voir note 8.7).

SORTIES DE PERIMETRE

Aucune sortie de périmètre n'a eu lieu au cours de la période considérée.

AUGMENTATION ET DIMINUTION DES POURCENTAGES D'INTERÊTS

Au cours de la période close au 30 juin 2024, les pourcentages d'intérêts détenus dans les sociétés AYIO GROUP et AIYO MANAGEMENT ont augmenté à la suite de rachats de minoritaires.

FUSIONS ET RESTRUCTURATIONS INTERNES

Le 1er janvier 2024, une fusion de la société 10013242 CANADA INC au sein de la société GURUS SOLUTIONS a été réalisée.

Le 1er janvier 2024, une fusion de la société NOVERKA au sein de la société SOURCE EVOLUTION a été réalisée.

Le 1er février 2024, une fusion de la société EDOLOGIQUE au sein de la société SOLUTIONS ITED a été réalisée.

Le 22 avril 2024, les sociétés ALIKE et FWD détenues par ALAN ALLMAN ASSOCIATES FRANCE ont été cédées à une autre entité de l'Ecosystème nommée WE+ HOLDING FRANCE.

Le 2 mai 2024, la dénomination de la société ARGAIN a été modifiée pour ARGAIN CONSULTING INNOVATION.

Le 2 mai 2024, la dénomination de la société ACI PROJET a été modifiée pour ARGAIN CONSULTING INNOVATION PROJET.

Le 21 mai 2024, la forme juridique de la société A2CI SARL a été modifiée en une SAS.

Le 28 mai 2024, la société ALAN ALLMAN ASSOCIATES FRANCE a procédé à l'apport des titres de sa filiale SIDERLOG à la société ARGAIN CONSULTING INNOVATION. Le 30 mai, la société ARGAIN CONSULTING INNOVATION a procédé à une augmentation de capital équivalent à l'apport de titres.

Le 18 juin 2024, la société WE-PLUS CONSULTING SHANGHAI CO., LTD. a été constituée à Shangai.

5.4 Recours aux estimations

La préparation d'états financiers consolidés semestriels condensés conformément aux IFRS exige que la direction fasse des estimations et exerce un jugement qui ont une incidence sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers consolidés semestriels condensés et sur les montants déclarés des produits et des charges au cours de la période de déclaration. Ces estimations et jugements sont fondés sur les informations disponibles à la date d'arrêté des états financiers consolidés semestriels condensés. Par conséquent, les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Les politiques comptables qui nécessitent des estimations et des jugements de la direction sont listées ci-dessous :

- Dépréciation des créances clients ;
- Actifs d'impôts différés ;
- Estimation de la durée d'un contrat de location ;
- Evaluation des actifs et passifs dans le cadre de regroupement d'entreprise ;
- Les évaluations retenues pour les tests de perte de valeur ;
- Estimation du montant des provisions pour pensions et retraites ;
- Estimation du montant des provisions pour litige.

6 – Information sectorielle

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels », les secteurs opérationnels retenus pour présenter l'information sectorielle sont ceux utilisés dans le reporting interne du Groupe, revu par la Direction Générale (le principal décideur opérationnel pour le Groupe) ; ils reflètent l'organisation du Groupe qui est basée sur l'axe pays.

Les secteurs opérationnels retenus sont les suivants :

- Europe qui regroupe les métiers de conseil hightech, conseil en transformation industrielle, conseil en marketing digital et conseil en stratégie et management ;
- Amérique du nord qui regroupe les métiers de conseil hightech ;
- Asie qui regroupe les métiers de conseil en stratégie et de transformation digitale.

Les opérations entre les différents secteurs sont réalisées à des conditions de marché.

Les résultats opérationnels sectoriels sont les principales données utilisées par la Direction Générale afin d'évaluer la performance des différents secteurs, et de leur allouer les ressources.

Les méthodes comptables et d'évaluation retenues pour l'élaboration du reporting interne sont identiques à celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés.

Le chiffre d'affaires et les investissements sont également suivis par la Direction Générale sur une base régulière.

L'information concernant les dotations aux amortissements et provisions est fournie pour permettre au lecteur d'apprécier les principaux éléments sans effets monétaires du résultat opérationnel sectoriel mais n'est pas transmise dans le reporting interne.

<i>En K euros</i>	30/06/2024		31/12/2023		30/06/2023	
	Chiffre d'affaires	Résultat Opérationnel d'Activité	Chiffre d'affaires	Résultat Opérationnel d'Activité	Chiffre d'affaires	Résultat Opérationnel d'Activité
Europe	108 895	8 818	206 112	16 924	102 462	9 601
Amérique du Nord	77 708	8 488	156 192	18 675	79 530	8 490
Asie	5 812	233	3 297	137	61	(17)
Total	192 414	17 539	365 602	35 736	182 053	18 075

<i>Actifs Non Courants</i>	30/06/2024			31/12/2023		
	Immobilisations incorporelles (Valeurs nettes)	Goodwill	Immobilisations corporelles (Valeurs nettes)	Immobilisations incorporelles (Valeurs nettes)	Goodwill	Immobilisations corporelles (Valeurs nettes)
Europe	19 744	137 693	16 373	20 418	137 478	16 856
Amérique du Nord	41 353	42 130	3 352	45 145	40 979	3 528
Asie	-	12 140	203	-	12 075	196
Total	61 097	191 964	19 929	65 563	190 533	20 580

7 – Notes sur le bilan actif

7.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles de l'Ecosystème se composent de la manière suivante :

Valeurs brutes	31/12/2023	Acquisitions	Cessions	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements	30/06/2024
En K euros							
Frais de recherche	589	-	-	-	-	-	589
Concessions, brevets & droits similaires	955	-	-	-	-	-	955
Logiciels	2 067	92	-	(2)	-	-	2 157
Marques *	4 431	-	-	(8)	-	-	4 423
Clientèle *	74 727	-	(32)	(103)	64	(7)	74 650
Autres immobilisations incorporelles	5 482	1 537	-	(2)	(312)	(2 239)	4 466
Immobilisations incorporelles en cours	281	265	-	(0)	-	-	546
Total valeurs brutes	88 532	1 894	(32)	(115)	(248)	(2 246)	87 785
Amortissements							
Amortissements	31/12/2023	Dotations	Reprises	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements	30/06/2024
En K euros							
Amt/Dép. frais de rech.	(564)	(9)	-	-	-	-	(573)
Amt/Dép. conc. brevets & dts similaires	(737)	(65)	-	-	-	-	(802)
Amt/Dép. logiciels	(1 179)	(141)	0	1	-	(1)	(1 319)
Amt/Dép. marques	(1 098)	(236)	-	2	-	-	(1 333)
Amt/Dép. clientèle	(14 967)	(3 220)	47	22	-	-	(18 116)
Amt/Dép. autres immos incorp.	(4 424)	(125)	4	0	-	0	(4 545)
Amt/Dép. immobilisations incorp. en cours	-	-	-	-	-	-	-
Amt/dép. immobilisations incorporelles	(22 969)	(3 795)	51	25	-	(0)	(26 689)
Immobilisations incorporelles nettes	65 563	(1 901)	19	(90)	(248)	(2 246)	61 097

* Les Marques et la Clientèle correspondent essentiellement à la partie affectée lors de l'allocation du prix d'acquisition dans le cadre d'acquisition d'entreprises.

7.2 Goodwill

Les valeurs nettes comptables des goodwill ont varié de la façon suivante :

Valeurs brutes	31/12/2023	Augmentation	Diminution	Variations de périmètre	Variations des cours de change	Autres variations	30/06/2024
En K euros							
Goodwill	190 533	1 444	-	-	(12)	-	191 964
Total Goodwill	190 533	1 444	-	-	(12)	-	191 964

Au cours de la période, l'évolution des goodwill s'explique par l'acquisition d'une société (voir note 5.3) ainsi que par les écarts de conversion sur ceux libellés en devises étrangères.

Ces goodwill sont affectés aux différentes unités génératrices de trésorerie (telles que définies dans notre Rapport Financier Annuel 2023 dans la partie « Principes comptables et règles de consolidation » (pages 158 à 168) publié sur notre site internet le 24 avril 2024) susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises.

Un test de dépréciation de la valeur des immobilisations est effectué en cas d'évènements ou de circonstances, internes ou externes, indiquant qu'une réduction de valeur est susceptible d'être intervenue.

S'agissant des goodwill et des immobilisations incorporelles non amortissables, le test de dépréciation est réalisé chaque année.

Les principales modalités de calcul du test de dépréciation sont les suivantes :

- Plans à moyen terme élaborés par la Direction sur un horizon de 3 ans ;
- Actualisation des flux prévisionnels ressortant de ces plans à un taux représentatif du coût moyen pondéré du capital (CMPC ou *WACC*) ;
- Détermination de la valeur terminale par capitalisation à l'infini du dernier flux de l'horizon de prévision explicite au taux représentant la différence entre le *WACC* et le taux de croissance à long terme jugé approprié pour l'activité. Cette valeur est ensuite actualisée au *WACC* de l'Ecosystème.

Au 30 juin 2024, aucun indice de perte de valeur n'a été identifié.

7.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles de l'Ecosystème se composent de la manière suivante :

<i>Valeurs brutes</i>	31/12/2023	Acquisitions	Cessions	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements	Autres	30/06/2024
En K euros								
Immobilier (1)	18 254	722	(817)	1	-	168	-	18 328
Installations tech, matériel & outillage	781	59	-	-	-	173	-	1 013
Autres immobilisations corporelles	2 564	66	(50)	(2)	-	-	-	2 577
Matériel de bureau	1 725	80	(22)	(1)	5	(4)	-	1 783
Matériel de transport (1)	8 215	1 219	(953)	0	-	-	-	8 481
Matériel informatique (1)	6 863	188	(208)	(9)	368	4	-	7 206
Immobilisations corporelles en cours	29	144	-	-	-	(173)	-	-
Total valeurs brutes	38 430	2 479	(2 050)	(12)	373	168	-	39 389
Amortissements								
<i>Amortissements</i>	31/12/2023	Dotations	Reprises	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements	Autres	30/06/2024
En K euros								
Amt/Dép. Immobilier (1)	(6 110)	(1 385)	838	(0)	-	(168)	-	(6 825)
Amt/Dép. install tech, matériel & outil.	(437)	(43)	0	-	-	-	-	(480)
Amt/Dép. autres immobilisations corp.	(1 497)	(150)	103	2	0	-	-	(1 542)
Amt/Dép. Matériel de bureau	(1 261)	(72)	22	1	(3)	-	-	(1 313)
Amt/Dép. Matériel de transport (1)	(3 849)	(953)	740	(0)	-	-	-	(4 061)
Amt/Dép. Matériel informatique (1)	(4 698)	(413)	186	6	(321)	1	-	(5 239)
Total amortissements	(17 851)	(3 016)	1 890	9	(325)	(167)	-	(19 460)
Immobilisations corporelles nettes	20 580	(537)	(160)	(3)	48	1	-	19 929

(1) Droits d'utilisation ayant des sous-jacents corporels :

Valeurs brutes	31/12/2023	Acquisitions	Cessions	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements	Autres	30/06/2024
En K euros								
Droits d'utilisation - Immobilier	15 807	722	(816)	1	-	(1)	-	15 714
Droits d'utilisation - Matériel de transport	7 452	1 158	(950)	(0)	-	-	-	7 659
Droits d'utilisation - Matériel informatique	146	-	-	(0)	-	-	-	146
Total Immobilisations corporelles	23 405	1 880	(1 766)	1	-	(1)	-	23 519
Amortissements								
En K euros								
Amt/Dép. droits d'util. - Immobilier	(5 937)	(1 357)	837	(0)	-	-	-	(6 456)
Amt/Dép. droits d'util. - Matériel de transport	(3 248)	(955)	771	0	-	-	-	(3 432)
Amt/Dép. droits d'util. - Matériel informatique	(116)	(4)	-	0	-	-	-	(121)
Total Amt/dép. immobilisations corporelles	(9 301)	(2 316)	1 608	0	-	-	-	(10 008)
Total Valeur Nette	14 104	(436)	(158)	1	-	(1)	-	13 511

7.4 Autres actifs financiers

Les autres actifs financiers de l'Ecosystème se composent de la manière suivante :

Valeurs brutes	31/12/2023	Acquisitions	Cessions	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Reclassements	Autres	30/06/2024
En K euros								
Titres de participation	127	-	(1)	(0)	0	-	-	126
Autres créances ratt à des participat. - non courant	9	-	-	-	-	-	-	9
Instruments dérivés actifs - non courants	772	-	(43)	-	-	(58)	-	670
Dépôts factor	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts, cautionnements et autres créances - non courants	3 604	315	(209)	0	-	(33)	-	3 677
Total valeurs brutes	4 512	315	(253)	0	0	(92)	-	4 483
Amortissements								
En K euros								
Dépréciations des titres	(126)	-	-	-	-	-	-	(126)
Dép. Autres actifs financiers	(126)	-	-	-	-	-	-	(126)
Autres actifs financiers	4 386	315	(253)	0	0	(92)	-	4 357

7.5 Impôts différés actifs

Les impôts différés actifs se répartissent de la façon suivante :

En K euros	31/12/2023	Incidence résultat	Variations des cours de change	Variations de périmètre	OCI	Autres	30/06/2024
Impôts différés - actif	1 482	657	1	-	(44)	(0)	2 095
Solde d'impôt différé Actif	1 482	657	1	-	(44)	(0)	2 095

Ce poste concerne essentiellement les impôts différés relatifs aux différences temporaires, engagements de retraite et autres retraitements.

Les déficits reportables non activés concernent principalement ceux des sociétés holdings.

Le tableau ci-dessous récapitule les montants de déficits reportables :

	30/06/2024	31/12/2023
En K euros		
Déficits fiscaux reportables hors Intégration Fiscale (non activés)	37 067	37 454
Déficits fiscaux reportables Intégration Fiscale (non activés)	8 038	3 462
Déficits fiscaux reportables Intégration Fiscale (activés)	2 526	-
Déficits fiscaux reportables hors Intégration Fiscale (activés)	1 476	1 707
Total reports déficitaires	49 107	42 623
Taux d'impôt normal	25%	25%
Total impôt différé actif latent	12 277	10 656
Activation de reports déficitaires	1 028	454
Impôt différé latent non activé	11 249	10 202

7.6 Clients et autres débiteurs

Les clients et autres débiteurs se présentent de la manière suivante :

En K euros	30/06/2024			31/12/2023		
	Brut	Provisions	Net	Brut	Provisions	Net
Clients et comptes rattachés	64 706	(1 983)	62 723	56 639	(1 809)	54 830
Créances sur personnel & org. sociaux	2 562	-	2 562	3 069	-	3 069
Créances fiscales - hors IS - courant	5 324	-	5 324	4 910	-	4 910
Créances fiscales - hors IS (CVAE)	-	-	-	-	-	-
Comptes courants Groupe actif - courant	47	-	47	186	-	186
Autres créances - courant	5 073	-	5 073	3 135	-	3 135
Actionnaires : capital appelé non versé	1	-	1	1	-	1
Fournisseurs - Avances et acomptes versés	177	-	177	124	-	124
Fournisseurs débiteurs (RRR et autres avoirs)	449	-	449	223	-	223
Total Clients et Autres débiteurs	78 339	(1 983)	76 357	68 289	(1 809)	66 480

L'échéance de ces postes est inférieure à un an.

Au 30 juin 2024, 17,1 M EUR de créances ont été cédées avec transfert du risque au sens d'IFRS 9 auprès d'établissements financiers, à comparer à 15,8 M EUR au 31 décembre 2023. Elles ont donc été décomptabilisées de l'état consolidé de la situation financière respectivement au 30 juin 2024 et au 31 décembre 2023. Les créances cédées avec recours (sans transfert du risque au sens d'IFRS 9) s'élèvent à 5,9 M EUR au 30 juin 2024 contre 6,3 M EUR au 31 décembre 2023 et sont quant à elles maintenues à l'actif avec une contrepartie au passif, au sein du poste « Autres passifs courants ».

Ci-dessous le détail de la balance âgée clients ainsi que les provisions comptabilisées au 30 juin 2024 :

	Valeur comptable	Dont : non échues à la date de clôture	Dont : échues selon les périodes suivantes		
			< 30 jours	>30 jours et < 90 jours	> 90 jours
En K euros					
Clients et comptes rattachés	45 139	22 231	11 675	5 793	5 440
Clients Factor	5 560	5 560	-	-	-
Factures à établir	14 006	14 006	-	-	-
<i>dont provisions</i>	(1 983)	-	-	-	(1 983)
Clients et comptes rattachés, net	62 723	41 798	11 675	5 793	3 457

7.7 Créances d'impôts et Autres actifs courants

Les créances d'impôts et autres actifs courants se composent de la manière suivante :

Créances d'impôts	30/06/2024	31/12/2023
En K euros		
Crédits d'impôts	7 281	6 560
Créances d'impôts	4 702	5 349
Total Créances d'impôts	11 983	11 909

Les crédits d'impôts sont constitués du Crédit Impôt Recherche (CIR) en France et du Crédit D'impôt pour les Affaires Electroniques (CDAE) au Canada.

Les créances d'impôts sont essentiellement composées des acomptes d'impôt sur le résultat des diverses sociétés de l'Ecosystème.

Autres actifs courants	30/06/2024	31/12/2023
En K euros		
Charges constatées d'avance	3 403	2 748
Instruments dérivés actifs - courants	(114)	(111)
Prêts, cautionn. & aut. créances - courants	1 629	1 711
Total Autres actifs courants	4 918	4 348

7.8 Trésorerie bilantielle

Ci-dessous le détail de la trésorerie bilantielle de l'Ecosystème :

Trésorerie Actif	30/06/2024	31/12/2023
En K euros		
Actifs de gestion de trésorerie	26	236
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 572	13 523
Total Trésorerie Actif	13 598	13 759
Trésorerie Passif		
En K euros		
Concours bancaires (trésorerie passive)	11 622	3 471
Total Trésorerie Passif	11 622	3 471
Trésorerie nette	1 976	10 288

8 – Notes sur le bilan passif

8.1 Capital social, Résultat par action et Dividende par action

Capital social

Le capital social se compose de la manière suivante :

	30/06/2024	31/12/2023
Nombre de titres	45 728 625	45 675 754
Valeur unitaire (en EUR)	0,30	0,30
Montant du capital (en EUR)	13 718 588	13 702 726

Tous les titres composant le capital social sont entièrement libérés.

Actions propres

Au 30 juin 2024, la valeur des actions propres portée en diminution des capitaux propres consolidés s'élève à 2 867 K EUR et est constituée de 346 928 actions, dont 143 997 détenues par une société incluse dans le périmètre de consolidation et de 202 931 actions acquises par ALAN ALLMAN ASSOCIATES SA dans le cadre d'un contrat de liquidité.

	NOMBRE DE TITRES			30/06/2024	
	31/12/2023	Achetés pendant l'exercice	Vendus pendant l'exercice		Transférés pendant l'exercice
Actions propres	532 238	22 784	(6 768)	(201 326)	346 928

En accord avec IAS 32, l'Ecosystème ne reconnaît pas de dette dans le cadre du contrat de liquidité du fait qu'ALAN ALLMAN ASSOCIATES SA a la possibilité de résilier le contrat sans aucun préavis. L'ajustement des capitaux propres est réalisé au fur et à mesure des opérations effectuées dans le cadre de ce contrat.

Capitaux Propres Ajustés

Pour refléter ses performances économiques réelles et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, l'Ecosystème établit, en complément de ses capitaux propres consolidés semestriels, des capitaux propres consolidés semestriels ajustés.

Les capitaux propres consolidés semestriels de l'Ecosystème sont ajustés de l'incidence des *put* sur intérêts ne conférant pas le contrôle.

Table de passage des capitaux propres consolidés aux capitaux propres ajustés :

	30/06/2024	31/12/2023
En K euros		
Capital social	13 719	13 703
Réserves consolidées	51 834	45 663
Résultat de l'exercice	1 478	5 722
Total Capitaux Propres, part du groupe	67 030	65 088
Intérêts ne conférant pas le contrôle	1 038	1 402
Total Capitaux Propres	68 068	66 490
Dettes liées aux <i>put</i> sur intérêts ne conférant pas le contrôle.....	8 772	9 018
Total Capitaux Propres Ajustés	76 841	75 508

Instruments de motivation et actionnariat salarié

a. Plans d'attribution gratuite d'actions 2022

En date du 26 septembre 2022, avec le souhait d'associer ses collaborateurs à sa réussite et plus généralement à sa stratégie à long terme, Alan Allman Associates a mis en place un plan d'attribution gratuite d'actions, sous certaines conditions. Cette attribution bénéficie à tous les collaborateurs des sociétés éligibles ayant une ancienneté d'au moins six mois au 26 septembre 2022. Dans le cadre de ce plan, chaque collaborateur éligible reçoit l'attribution conditionnelle de 100 (cent) actions Alan Allman Associates soit un total de 108 900 actions à une juste valeur de 10,42 EUR. Les droits seront définitivement acquis à l'issue de la période d'acquisition de trois ans s'achevant le 26 septembre 2025, sous réserve de la réalisation des conditions prévues par le règlement du plan (conditions de présence et performance).

La constatation de l'avantage correspondant à ce plan ainsi accordé aux bénéficiaires a fait l'objet d'une dotation spécifique au compte de résultat consolidé pour un montant de 50 K EUR pour la période close au 30 juin 2024 et de 51 K EUR pour l'exercice clos au 31 décembre 2023 et d'un impact équivalent en capitaux propres sur ces mêmes périodes.

Détermination de la juste valeur

La juste valeur a été déterminée en tenant compte du prix de l'action à la date d'octroi, le prix d'exercice de l'option, le taux de rendement des dividendes prévu, le coût moyen pondéré du capital (WACC) de l'Ecosystème, la période d'acquisition et le taux de rotation du personnel pour qui les options ne seront pas exercées.

En euros	30/06/2024		31/12/2023	
	Prix moyen pondéré par option sur action	Nombre d'options	Prix moyen pondéré par option sur action	Nombre d'options
En circulation au début de la période	10,42	59 677	10,42	108 900
Attribuées au cours de la période	10,42	-	10,42	-
Renoncées au cours de la période	10,42	10 503	10,42	49 223
Exercées au cours de la période	10,42	-	10,42	-
Expirées au cours de la période	10,42	-	10,42	-
En circulation à la fin de la période	10,42	49 174	10,42	59 677

b. Plans d'attribution gratuite d'actions 2023

En date du 28 juin 2023, Alan Allman Associates a mis en place un plan d'attribution gratuite d'actions pour les salariés occupant un poste dit de « direction » dans les structures monégasques et ayant acquis une ancienneté d'au moins six mois de manière continue. Dans le cadre de ce plan, 15 047 actions Alan Allman Associates à une juste valeur de 11,52 EUR ont été attribuées. Les droits seront définitivement acquis à l'issue de la période d'acquisition de trois ans s'achevant le 28 juin 2026.

La constatation de l'avantage correspondant à ce plan ainsi accordé aux bénéficiaires a fait l'objet d'une dotation spécifique au compte de résultat consolidé pour un montant de 29 K EUR pour la période close au 30 juin 2024 et de 29 K EUR pour l'exercice clos au 31 décembre 2023 et d'un impact équivalent en capitaux propres sur ces mêmes périodes.

Détermination de la juste valeur

La juste valeur a été déterminée en tenant compte du prix de l'action à la date d'octroi, le prix d'exercice de l'option, le taux de rendement des dividendes prévu, le coût moyen pondéré du capital (WACC) de l'Ecosystème, la période d'acquisition et le taux de rotation du personnel pour qui les options ne seront pas exercées.

<i>En euros</i>	30/06/2024		31/12/2023	
	Prix moyen pondéré par option sur action	Nombre d'options	Prix moyen pondéré par option sur action	Nombre d'options
En circulation au début de la période	11,52	15 047	-	-
Attribuées au cours de la période	-	-	11,52	15 047
Renoncées au cours de la période	-	-	-	-
Exercées au cours de la période	-	-	-	-
Expirées au cours de la période	-	-	-	-
En circulation à la fin de la période	11,52	15 047	11,52	15 047

c. Plan d'actionnariat salarié

- Campagne 2023

Au cours de l'année 2023, l'Ecosystème a lancé un programme d'actionnariat salarié en créant le Fonds Commun de Placement d'Entreprise (« FCPE ») Alan Allman Associates. Il a permis aux salariés, via ce FCPE, d'acheter des actions Alan Allman Associates, sous certaines conditions, du 28 avril au 19 mai 2023 inclus.

Les principales caractéristiques de l'offre étaient les suivantes :

- une offre ouverte à l'ensemble des salariés sous conditions de présence et d'ancienneté de plus de trois mois au 19/05/2023 dans les entreprises (France, Belgique et Canada) présentes au sein de l'Ecosystème au 31 décembre 2022;
- un investissement en actions Alan Allman Associates, via le FCPE, dont la performance suivra à la hausse comme à la baisse l'évolution du cours de l'action ;
- le bénéfice d'une décote de l'action de 30% par rapport au prix de référence retenu pour la période de souscription (moyenne des vingt cours moyens pondérés par les volumes de l'action sur Euronext Paris du 28 mars 2023 au 26 avril 2023 inclus);
- un montant d'investissement sans minimum d'investissement et au maximum de 25% de la rémunération annuelle brute estimée pour l'année 2023 ;
- le bénéfice des dividendes éventuels attachés à l'action réinvestis dans le FCPE ;
- un investissement bloqué cinq ans, disponible à partir du 22 juin 2028, sauf cas de déblocage anticipé.

Le résultat final de l'opération a été de 81 195 actions souscrites par les salariés. L'Ecosystème a procédé à une augmentation de capital le 22 juin 2023 afin de créer les actions souscrites pour un montant de 578 920,35 € (24 358,50 € de nominal et 554 561,85 € de prime d'émission).

- Campagne 2024

Au cours du premier semestre 2024, l'Ecosystème a lancé une seconde campagne liée à son Fonds Commun de Placement d'Entreprise (« FCPE ») Alan Allman Associates. Il a permis aux salariés, via ce FCPE, d'acheter des actions Alan Allman Associates, sous certaines conditions, du 26 avril au 17 mai 2024 inclus.

Les principales caractéristiques de l'offre étaient les suivantes :

- une offre ouverte à l'ensemble des salariés sous conditions de présence et d'ancienneté de plus de trois mois au 17/05/2024 dans les entreprises (France, Belgique et Canada) présentes au sein de l'Ecosystème au 31 décembre 2023;

- un investissement en actions Alan Allman Associates, via le FCPE, dont la performance suivra à la hausse comme à la baisse l'évolution du cours de l'action ;
- le bénéfice d'une décote de l'action de 30% par rapport au prix de référence retenu pour la période de souscription (moyenne des vingt cours moyens pondérés par les volumes de l'action sur Euronext Paris du 26 mars 2024 au 24 avril 2024 inclus);
- un montant d'investissement sans minimum d'investissement et au maximum de 25% de la rémunération annuelle brute estimée pour l'année 2024 ;
- le bénéfice des dividendes éventuels attachés à l'action réinvestis dans le FCPE ;
- un investissement bloqué cinq ans, disponible à partir du 20 juin 2029, sauf cas de déblocage anticipé.

Le résultat final de l'opération a été de 52 871 actions souscrites par les salariés. L'Ecosystème a procédé à une augmentation de capital le 20 juin 2024 afin de créer les actions souscrites pour un montant de 345 776,34 € (15 861,30 € de nominal et 329 915,04 € de prime d'émission).

Résultat par action

Le résultat net par action s'obtient par le rapport du résultat « part du Groupe » sur le nombre moyen pondéré annuel d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice, en excluant les actions auto-détenues, le cas échéant.

Le résultat net dilué par action s'obtient par le rapport du résultat net sur le nombre potentiel moyen pondéré d'actions ajusté des effets de toutes les actions potentiellement dilutives (options, actions gratuites). L'effet des dilutions s'obtient par le nombre d'actions potentielles qui résulteront des instruments dilutifs, déduction faite du nombre d'actions qui pourraient être rachetées au prix de marché avec les fonds recueillis de l'exercice des instruments concernés y compris des services à rendre par le personnel. Le prix de marché retenu correspond au cours moyen de l'action sur l'exercice.

Au 30 juin 2024, les compléments de prix payables en titres et l'attribution gratuite d'actions peuvent avoir un effet potentiellement dilutif.

Lorsque la conversion et/ou l'exercice des titres dilutifs a pour effet de porter la perte diluée par action à un montant supérieur à la perte de base par action, l'effet de la dilution n'est pas pris en compte.

<i>En euros</i>	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Résultat net - Part du Groupe	1 477 676	5 721 655	4 871 614
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	45 439 755	44 830 810	44 463 439
Résultat net non dilué - Part du groupe par action	0,03	0,13	0,11
Effet dilutif des instruments source d'actions ordinaires potentielles (en nombre d'actions)	645 620	731 861	431 182
Nombre moyen pondéré d'actions après dilution	46 085 375	45 562 671	44 894 621
Résultat net dilué - Part du groupe par action	0,03	0,13	0,11

Dividende par action

Les informations relatives au dividende par action sont présentées ci-dessous :

	30/06/2024	31/12/2023
Date de l'Assemblée générale statuant sur la proposition de distribution du dividende	19/06/2024	21/06/2023
Date de détachement du dividende	05/07/2024	28/08/2023
Dividende par action (en euro et par action)	0,05	0,05
Montant total de la distribution (en K euros)	2 045	2 059

8.2 Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières de l'Ecosystème se composent de la façon suivante :

	31/12/2023	Augmentation	Diminution	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Autres (Reclassement , Changement de méthodes)	30/06/2024
En K euros							
Prêts participatifs	-	-	-	-	-	-	-
Emprunts obligataires	9 750	-	-	-	-	-	9 750
Emprunts et dettes financières et Intérêts courus sur emprunts	125 533	8 250	(75)	(95)	-	(6 383)	127 230
Dettes liées aux contrats de location	10 827	1 417	(143)	(2)	(0)	(1 776)	10 324
Dettes liées aux <i>put</i> sur intérêts ne conférant pas le contrôle.....	9 018	-	-	8	-	(254)	8 772
Total Emprunts et dettes financières non courants	155 128	9 667	(218)	(88)	(0)	(8 413)	156 076
Emprunts obligataires (Part à moins d'un an)	-	-	-	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières et Intérêts courus sur emprunts (Part à moins d'un an)	35 233	3 593	(13 834)	(7)	-	6 337	31 321
Concours bancaires courants	3 471	8 124	-	(4)	30	-	11 622
Dettes liées aux contrats de location	3 837	521	(2 296)	2	0	1 776	3 840
Total Emprunts et dettes financières courants	42 541	12 237	(16 130)	(9)	30	8 113	46 783
Total Dettes financières	197 670	21 904	(16 348)	(97)	30	(300)	202 859

Echéancier	30/06/2024	Moins d'1 an	2 ans	3 ans	4 ans	A 5 ans et plus
En K euros						
Emprunts obligataires	9 750	-	-	-	-	9 750
Emprunts et dettes financières et Intérêts courus sur emprunts	158 551	31 321	75 826	16 666	14 593	20 145
Concours bancaires courants	11 622	11 622	-	-	-	-
Dettes liées aux contrats de location	14 164	3 840	2 921	2 365	1 708	3 330
Dettes liées aux <i>put</i> sur intérêts ne conférant pas le contrôle.....	8 772	-	-	-	-	8 772
Total Dettes financières	202 859	46 783	78 746	19 031	16 301	41 997

	31/12/2022	Augmentation	Diminution	Variations des cours de change	Variations de périmètre	Autres (Reclassement, Changement de méthodes)	31/12/2023
En K euros							
Emprunts obligataires	7 500	2 250	-	-	-	-	9 750
Emprunts et dettes financières et Intérêts courus sur emprunts	114 052	51 276	(3 675)	(748)	1 594	(36 967)	125 533
Dettes liées aux contrats de location	5 687	7 939	(757)	(13)	1 021	(3 049)	10 827
Dettes liées aux <i>put</i> sur intérêts ne conférant pas le contrôle.....	4 972	-	-	(11)	-	4 058	9 018
Total Emprunts et dettes financières non courants	132 210	61 465	(4 432)	(772)	2 615	(35 958)	155 128
Emprunts et dettes financières et Intérêts courus sur emprunts (Part à moins d'un an)	17 546	492	(20 293)	(50)	1 080	36 457	35 233
Concours bancaires courants	16 163	(12 594)	-	(177)	79	-	3 471
Dettes liées aux contrats de location	2 654	1 892	(3 820)	(15)	353	2 774	3 837
Total Emprunts et dettes financières courants	36 363	(10 210)	(24 113)	(242)	1 513	39 231	42 541
Total Dettes financières	168 573	51 255	(28 545)	(1 014)	4 128	3 273	197 670

Echéancier	31/12/2023	Moins d'1 an	2 ans	3 ans	4 ans	A 5 ans et plus
En K euros						
Emprunts obligataires	9 750	-	-	-	-	9 750
Emprunts et dettes financières et Intérêts courus sur emprunts	160 765	35 233	70 483	16 776	13 608	24 666
Concours bancaires courants	3 471	3 471	-	-	-	-
Dettes liées aux contrats de location	14 665	3 837	3 068	2 230	1 641	3 889
Dettes liées aux <i>put</i> sur intérêts ne conférant pas le contrôle.....	9 018	-	-	-	-	9 018
Total Dettes financières	197 670	42 541	73 551	19 006	15 249	47 323

Les emprunts et dettes (hors Dettes liées aux contrats de location et aux *put* sur intérêts ne conférant pas le contrôle) se composent essentiellement d'emprunts bancaires à taux fixe en EUR ou en CAD.

La juste valeur de ces dettes est considérée comme étant proche de la valeur présentée au bilan.

Les dettes relatives aux *put* sur intérêts ne conférant pas le contrôle sont considérées à plus de 5 ans, compte tenu de l'incertitude quant à l'exercice effectif de ces *put*. La variation des dettes liées aux *put* sur intérêts ne conférant pas le contrôle s'explique principalement par l'acquisition de nouvelles sociétés au cours de l'exercice ou la cession de parts de sociétés détenues pour lesquelles existent des minoritaires comme mentionné en note 5.3.

Ces dettes ont été valorisées sur la base des derniers états financiers disponibles de chaque filiale concernée.

Informations sur les conditions et covenants des emprunts

Dettes d'ALAN ALLMAN ASSOCIATES SA

La documentation juridique des financements bancaires et obligataires contractés par ALAN ALLMAN ASSOCIATES SA ne renferme pas de covenant financier, c'est-à-dire d'engagement de respecter un ratio de couverture ou une notation de crédit minimum dont le non-respect pourrait entraîner l'exigibilité anticipée du financement considéré.

Dettes des filiales

Certains financements de projets ou consentis par des organismes de développement multilatéraux à des filiales de l'Ecosystème renferment des covenants financiers (tels que définis ci-dessus). Au 31 décembre 2023, certains covenants inclus dans la documentation des financements n'étaient pas respectés et avaient donné lieu à une reclassification de 10 108 K EUR du poste « Emprunts et dettes financières non courants » vers le poste « Emprunts et dettes financières courants ». Au 30.06.2024, les deux filiales concernées ont

obtenu la renonciation du remboursement anticipé ces dettes, il n'est dès lors pas nécessaire de les reclasser pour la période close au 30 juin 2024.

Au cours de la période close au 30 juin 2024, l'Ecosystème n'a pas rencontré de situation de non-respect de covenants.

Aucune difficulté majeure en lien avec la renégociation n'est anticipée. L'Ecosystème a pris des mesures correctives pour éviter de futurs bris de covenant.

Par ailleurs, la trésorerie et les équivalents de trésorerie du groupe disponibles à la fin de l'exercice, fournissent une liquidité suffisante pour soutenir les opérations courantes.

Compte tenu de ces éléments, la direction a conclu, après avoir effectué une évaluation détaillée de la capacité du groupe à poursuivre son exploitation dans un avenir prévisible, qu'il n'existe pas d'incertitude significative susceptible de remettre en question la capacité du groupe à continuer son exploitation.

Cette évaluation prend en compte les projections financières de l'Ecosystème pour les prochains exercices, qui montrent une amélioration progressive des ratios financiers concernés, le respect des covenants redéfinis et une marge suffisante pour absorber d'éventuelles fluctuations défavorables.

8.3 Analyse du risque financier

Risques de change

L'Ecosystème est exposé au risque de change dans la mesure où il existe une différence entre la monnaie dans laquelle sont libellés les ventes, les achats, les créances, et les emprunts et la monnaie fonctionnelle de chaque entité de l'Ecosystème.

Les monnaies fonctionnelles des entités de l'Ecosystème sont principalement l'euro (EUR) et le dollar canadien (CAD) et les transactions sont conclues dans ces mêmes devises.

La part de chiffre d'affaires réalisé en Amérique du Nord s'élève à 40% au 30 juin 2024.

L'Ecosystème n'a pas mis en place de politique de couverture de change visant à couvrir les risques liés aux ventes de prestations en devises et aux avances de comptes courants intragroupe libellées en devises.

La sensibilité au risque de change sur le résultat et les capitaux propres de l'Ecosystème est présentée dans le tableau suivant :

Au 30/06/2024

En K Euros	Impact sur le résultat avant impôts		Impact sur les capitaux propres avant impôts	
	<i>Hausse de 5%</i>	<i>Baisse de 5%</i>	<i>Hausse de 5%</i>	<i>Baisse de 5%</i>
	112	(112)	1 206	(1 206)

Risques de crédit

Le risque de crédit correspond au risque qu'une contrepartie ne respecte pas ses obligations contractuelles et que ce manquement entraîne une perte financière pour l'Ecosystème.

La clientèle de l'Ecosystème étant très majoritairement constituée de grands comptes, le risque de défaut de règlement ou de défaillance client est limité.

L'Ecosystème assure un suivi régulier du poste clients et des moyens mis en œuvre pour assurer le recouvrement des créances clients.

Par ailleurs, l'Ecosystème a recours à un organisme d'affacturage dont le département risque crédit réalise une analyse de la contrepartie.

Au 30 juin 2024, les créances clients dépréciées représentaient 2 M EUR soit environ 3% des créances clients et comptes rattachés.

Risques de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers.

L'Ecosystème gère le risque de liquidité en conservant des réserves adéquates et en suivant de près les flux de trésorerie projetés.

De plus, l'Ecosystème a recours à l'affacturage sur une partie de ses filiales et a mis en place des conventions de lignes de trésorerie à court terme permettant de disposer d'un montant de liquidité immédiatement disponible.

Au 30 juin 2024, l'Ecosystème dispose d'une trésorerie brute de 13,6 M EUR, le solde des créances transmises au factor avec recours et non encore réglées par les clients s'élève à 5,9 M EUR tandis que celui des créances transmises sans recours s'élève à 17,1 M EUR.

La dette bancaire s'établit au 30 juin 2024 à 179,9 M EUR et l'Ecosystème dispose de lignes de découverts bancaires non-utilisées et confirmées pour 22,4 M EUR.

Le détail de la durée contractuelle jusqu'à l'échéance des passifs financiers de l'Ecosystème est indiqué à la note 8.2.

Au cours de la période considérée et comme décrit en note 8.2 l'Ecosystème n'a pas rencontré de situation de non-respect de covenants ; l'essentiel des financements n'étant pas soumis à covenant.

Ainsi, au 30 juin 2024, la position d'endettement net s'élève à 166,3 M EUR.

L'Ecosystème Alan Allman Associates a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir au cours des douze prochains mois.

Risques de taux d'intérêt

L'Ecosystème finance ses opérations sur une partie de ses fonds propres et a recours à des emprunts bancaires.

Sur un total de 179,9 M EUR de dettes bancaires, 81,7 M EUR sont à taux variable.

Afin de faire face à son exposition au risque de fluctuation des taux d'intérêt sur ces emprunts à taux variable, l'Ecosystème a mis en place des instruments de couverture de taux (swap de taux d'intérêt) pour un encours de 10,4 M EUR.

Ainsi, l'Ecosystème est en risque sur un montant résiduel de 71,3 M EUR. L'Ecosystème considère que toute évolution de +/- 1% des taux d'intérêts aurait une incidence estimée de 713 K EUR sur les charges et produits financiers de l'exercice.

Analyse du Besoin en Fonds de Roulement (BFR)

Le Besoin en Fonds de Roulement se détaille comme suit :

	31/12/2023	Variation TFT	Autres flux*	30/06/2024	Courant	Non courant
En K euros						
Clients	54 830	7 157	737	62 723	62 723	-
Produits constatés d'avance (2)	(6 149)	1 500	(27)	(4 676)	(4 676)	-
Avances et acomptes liés aux clients (2)	(1 844)	(112)	(0)	(1 956)	(1 956)	-
Total Clients et comptes associés (A)	46 837	8 544	710	56 091	56 091	-
Fournisseurs	(24 284)	426	(1 845)	(25 703)	(25 703)	-
Charges constatées d'avance (1)	2 748	651	4	3 403	3 403	-
Avances et acomptes liés aux fournisseurs (1)	348	279	(0)	626	626	-
Total Fournisseurs et comptes associés (B)	(21 189)	1 356	(1 841)	(21 674)	(21 674)	-
Stocks et en-cours	1 551	349	(1)	1 899	1 899	-
Total Stocks et en-cours (C)	1 551	349	(1)	1 899	1 899	-
Créances sociales et fiscales (1)	7 980	(90)	(3)	7 886	7 886	-
Autres créances (1)	3 321	856	942	5 120	5 120	-
Dettes sociales et fiscales (2)	(38 161)	(2 332)	(85)	(40 578)	(40 578)	-
Autres dettes (2)	(11 018)	515	(4 988)	(15 491)	(9 117)	(6 374)
Total Autres actifs / passifs (D)	(37 879)	(1 051)	(4 134)	(43 063)	(36 689)	(6 374)
Besoin en Fonds de Roulement (A+B+C+D)	(10 679)	9 199	(5 267)	(6 748)	(374)	(6 374)
Reconciliation avec l'état de la situation financière consolidée						
Somme de (1)	14 396	1 696	943	17 035	17 035	-
Actifs financiers courants	1 598	-	(83)	1 515	1 515	-
TOTAL "AUTRES ACTIFS COURANTS" ET "AUTRES DEBITEURS"	15 994	1 696	859	18 550	18 550	-
Somme des (2)	(57 172)	(429)	(5 100)	(62 702)	(56 328)	(6 374)
Dont compléments de prix	(15 190)	-	2 329	(12 861)	(6 487)	(6 374)
TOTAL "AUTRES PASSIFS COURANTS" ET "AUTRES "CREDITEURS"	(57 172)	(429)	(5 100)	(62 702)	(56 328)	(6 374)

* Les « autres flux » correspondent aux entrées de périmètre, aux écarts de conversion ou à des flux exclus par nature de la variation du BFR.

8.4 Autres provisions et engagements envers le personnel

Les autres provisions et engagements envers le personnel se répartissent de la manière suivante :

	31/12/2023	Dotations	Reprises	OCI	Variations de périmètre	30/06/2024
En K euros						
Provisions pour pensions et retraites	2 520	-	-	(176)	-	2 344
Provisions pour litiges	244	90	(30)	-	-	304
Autres provisions pour charges	-	8	-	-	-	8
Total provisions	2 764	99	(30)	(176)	-	2 656

Le montant de l'engagement relatif aux indemnités de fin de carrière des sociétés françaises de l'Ecosystème est calculé sur la base de la méthode des unités de crédit projetées définie par IAS 19 et tient compte des paramètres suivants :

- Départ en retraite : 65 ans ;

- Modalité de départ en retraite : départ volontaire ;
- Convention collective : Bureaux d'études techniques (SYNTEC) ;
- Table de mortalité : INSEE 2017 – 2019 ;
- Taux d'actualisation net : 3,70% ;
- Taux d'évolution des salaires : 2% ;
- Taux de charges patronales : 45% ;
- Application d'un taux de turn-over global fort.

L'estimation de l'engagement total, aboutit à une dette actuarielle totale de 2 344 K EUR.

8.5 Impôts différés passifs

Les impôts différés passifs se répartissent de la manière suivante :

En K euros	31/12/2023	Incidence résultat	Variations des cours de change	Variations de périmètre	OCI	Autres	30/06/2024
Impôts différés - passif	18 222	(1 008)	(24)	5	-	15	17 210
Solde d'impôt différé Passif	18 222	(1 008)	(24)	5	-	15	17 210

Ce poste concerne essentiellement les impôts différés relatifs à l'amortissement de la clientèle et n'a pas d'impact futur sur la trésorerie.

8.6 Fournisseurs et autres créditeurs

Les fournisseurs et autres créditeurs se composent de la façon suivante :

	30/06/2024	31/12/2023
En K euros		
Fournisseurs	26 057	24 298
Dettes sociales	27 099	24 268
Dettes fiscales (hors IS et CVAE) - courant	13 479	13 894
Comptes courants - passif	478	383
Autres dettes	2 297	0
Total Fournisseurs et autres créditeurs	69 411	62 843

Les autres dettes s'élevant à 2 297 K EUR correspondent aux dividendes approuvés par l'Assemblée Générale du 19 juin 2024 mais non encore payés au 30 juin 2024.

8.7 Autres passifs courants et non courants

Les autres passifs courants sont notamment composés :

- Des dettes factor, à hauteur de 5 886 K EUR au 30 juin 2024, contre 6 292 K EUR au 31 décembre 2023 ;
- Des compléments de prix à verser à moins d'un an à hauteur de 6 487 K EUR (dont 55% à payer en titres Alan Allman Associates) au 30 juin 2024, contre 2 961 K EUR au 31 décembre 2023 ;

- Des produits constatés d'avance, à hauteur de 4 676 K EUR au 30 juin 2024, contre 6 149 K EUR au 31 décembre 2023.

Les autres passifs non courants sont principalement composés des compléments de prix à plus d'un an pour 6 374 K EUR (dont 50% à payer en titres Alan Allman Associates) au 30 juin 2024, contre 12 230 K EUR au 31 décembre 2023.

9 – Notes sur le compte de résultat

9.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires se répartit géographiquement de la manière suivante :

	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
En K euros			
Europe	108 895	206 112	102 462
Amérique du Nord	77 708	156 192	79 530
Asie	5 812	3 297	61
Total Chiffre d'affaires	192 414	365 602	182 053

Les chiffres d'affaires des trois périodes sont composés quasi exclusivement de prestations de services.

9.2 Achats consommés

Les achats consommés sont essentiellement composés du coût des consultants indépendants.

	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
En K euros			
Europe	(26 103)	(53 081)	(26 183)
Amérique du Nord	(41 229)	(82 854)	(43 118)
Asie	(402)	(87)	-
Total Achats consommés	(67 733)	(136 022)	(69 301)

9.3 Charges de personnel

Les charges de personnel se composent des éléments suivants :

	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
En K euros			
Rémunérations du personnel	(75 566)	(132 638)	(64 225)
Charges sociales	(18 775)	(34 776)	(16 690)
Autres charges de personnel	(1 113)	(1 646)	(1 280)
Engagements de retraite	-	(139)	-
Participation des salariés	(440)	(308)	(397)
Total Charges de personnel	(95 895)	(169 508)	(82 592)

9.4 Dotations aux amortissements

Les dotations aux amortissements se répartissent de la manière suivante :

	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
En K euros			
Immobilisations incorporelles	(3 795)	(7 365)	(3 482)
Immobilisations corporelles	(3 016)	(5 058)	(2 368)
Total Dotations aux amortissements	(6 811)	(12 423)	(5 851)

Les dotations aux amortissements incluent 2 316 K EUR de dotations liées aux droits d'utilisation des actifs (IFRS 16) pour la période close au 30 juin 2024.

Les amortissements relatifs aux immobilisations incorporelles comprennent notamment l'amortissement de la clientèle et des marques à hauteur de 3 102 K EUR au 30 juin 2024 contre 3 162 K EUR au 30 juin 2023.

9.5 Autres produits et charges opérationnels non courants

Les autres produits et charges opérationnels non courants comprennent notamment les charges non récurrentes, liées aux acquisitions, intégrations et restructurations.

9.6 Coût de l'endettement financier

Ci-dessous le détail du coût de l'endettement financier :

	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
En K euros			
Produits d'intérêts	-	-	-
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	-	-	-
Charges d'intérêts	(4 316)	(7 656)	(3 255)
Coût de l'endettement financier brut	(4 316)	(7 656)	(3 255)
Coût de l'endettement financier net	(4 316)	(7 656)	(3 255)

9.7 Impôt sur les bénéfices

La charge d'impôt de l'exercice s'analyse ainsi :

<i>En K euros</i>	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Impôt différé	1 665	1 459	1 862
CVAE impact IS	(132)	(384)	(202)
Impôt exigible	(4 376)	(7 658)	(3 299)
Autres crédits d'impôts	-	11	-
Autres impôts sans base d'imposition	-	11	22
Produit ou ch. d'impôt lié à l'intégration fiscale	606	776	282
Carry-back	1	1 183	176
TOTAL	(2 237)	(4 602)	(1 159)

Réconciliation entre la charge d'impôt théorique et le taux effectif d'impôt consolidé :

	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Résultat avant impôts	4 328	11 247	6 425
Taux d'impôt théorique	25,00%	25,00%	25,00%
Charge d'impôt théorique	(1 082)	(2 812)	(1 606)
Différences de taux d'imposition entre pays	(327)	(698)	90
Impact des différences permanentes et autres éléments	(119)	1 163	810
Impact des reports déficitaires	(577)	(1 870)	(251)
Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE)	(132)	(384)	(202)
Charge d'impôt effective	(2 237)	(4 602)	(1 159)
Taux effectif d'impôt (CVAE incluse)	51,68%	40,91%	18,04%
Taux effectif d'impôt (hors CVAE)	48,63%	37,50%	14,90%

Le taux effectif d'impôt du premier semestre 2024 s'élève à 48,63% contre 37,50% au 31 décembre 2023 et 14,90% au 30 juin 2023.

Les impacts relatifs aux amendements à IAS 12 (Pilier 2) sont considérés comme non matériels au titre de la période se clôturant le 30 juin 2024. L'Écosystème n'est à ce jour pas concerné par l'imposition minimum mondiale.

10 – Informations complémentaires

10.1 Engagements hors bilan

Sont détaillés ci-dessous les engagements hors bilan :

Engagements reçus	30/06/2024	31/12/2023
En K euros		
Avals et cautions (reçus)	15 770	18 176
Hypothèques et nantissements (reçus)	-	-
Autres engagements reçus (découverts et lignes de crédits autorisés)	88 724	82 347
Total Engagements reçus	104 494	100 523
Engagements donnés		
En K euros		
Avals et cautions (donnés)	12 968	11 876
Hypothèques et nantissements (donnés)	144 947	142 056
Autres engagements donnés	3 115	3 121
Total Engagements donnés	161 030	157 053

A la clôture de la période se terminant au 30 juin 2024, en complément des éléments listés ci-dessus, les garanties de passif reçues s'élèvent à 25 973 K EUR contre 34 227 K EUR à la clôture de l'exercice précédent.

Conformément à l'Assemblée Générale Mixte du 05 mars 2021, il est prévu les autres engagements non quantifiables suivants :

Par la Troisième résolution, une distribution exceptionnelle unitaire pour chaque action de la Société détenue par les actionnaires (préalablement à la Date de Réalisation de l'Apport) à l'exclusion de Camahéal Finance (les « Actionnaires Eligibles ») liée à la cession éventuelle d'un droit résiduel immobilier (« Distribution Exceptionnelle par Action liée à la Cession du Droit Immobilier ») leur conférant pendant une période de 4 ans à compter de la Date de Réalisation de l'Apport un montant correspondant à leur quote-part de la plus-value nette (nette d'impôt ou de tous frais afférents à la cession du droit immobilier) de cession de ce droit immobilier.

Par la Quatrième résolution, une ou plusieurs distributions exceptionnelles unitaires pour chaque action de la Société détenue par les actionnaires (préalablement à la Date de Réalisation de l'Apport) à l'exclusion de Camahéal Finance (les « Actionnaires Eligibles ») liées à l'utilisation du déficit fiscal 2019 (« Distributions Exceptionnelles par Action liées à l'Utilisation du Déficit Fiscal 2019 ») leur conférant pendant une période de 4 exercices fiscaux complets à compter de la Réalisation de l'Apport (la « Période Couverte ») un montant correspondant à 30% de l'économie fiscale nette réalisée par la Société au prorata de leur quote-part.

10.2 Effectifs

Les effectifs se composent de la manière suivante :

	30/06/2024	31/12/2023
ETP moyen (y compris indépendants)	3 776	3 583
<i>Dont</i>		
Europe	2 208	2 049
Amérique du Nord	1 435	1 484
Asie	133	50
Total Effectifs	3 776	3 583

10.3 Transactions avec les parties liées

Aucune relation significative avec des parties liées extérieures à l'Ecosystème n'est à signaler.

ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des évènements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées, ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. Les comptes semestriels consolidés résumés présentés dans ce rapport semestriel ont fait l'objet d'un rapport des contrôleurs légaux figurant page 61 du présent document.

A PARIS, LE 25 SEPTEMBRE 2024

JEAN-MARIE THUAL
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DIRECTEUR GÉNÉRAL D'ALAN ALLMAN ASSOCIATES



REMERCIEMENTS



Pour clore ce rapport semestriel, je tiens à remercier chaleureusement toutes celles et tous ceux qui ont participé à sa réalisation.

Merci à nos partenaires, clients et investisseurs pour leur confiance.

Merci à nos consultants, managers, dirigeants et associés, pour leur engagement au quotidien.

Merci également à notre agence marketing et communication BMI, pour leur accompagnement.



Jean-Marie Thual

Président et fondateur
Alan Allman Associates



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Crédits photo

annie-spratt-N46lkbWUvMU-unsplash (Couverture), daniel-leone-g30P1zcOzXo-unsplash (p.4), igor-omilaev-dveJcN1Tg0-unsplash (p.5), alex-shuper-Ms9OQ3xS3xl-unsplash (p.7), alexander-kovalev-23ichBGpTgg-unsplash (p.10), tim-stief-YFFGkE3y4F8-unsplash (p.11), kazuend-2KXE-b_8G5vo-unsplash (p.14), leandra-rieger-tRlJZ1kxCLo-unsplash (p.15), gerson-repreza-67gCKFVYh7s-unsplash (p.18), iStock-1626853828 (p.19), declan-sun-Ko_XzzlRRY-unsplash (p.19), planet-volumes-zBChqnOTL30-unsplash (p.19), jonny-gios-P1hxOWi7lyg-unsplash (p.19), filip-rankovic-grobgaard-rBgqa0qrytY-unsplash (p.19), hossein-nasr-mOBNSq7eCvk-unsplash (p.20), stefan-stefancik-g7axSVst6Y-unsplash (p.21), wesley-tin-gey-ISFdOXvY9CA-unsplash (p.27), heloise-de-villepin-vUjWdcZZoMI-unsplash (p.27), vackground-com-uAvq7gFQecc-unsplash (p.28), zhenyu-luo-smDFHIYwV5g-unsplash (p.28), iStock-1452992127 (p.32), thivagaran-lRtQOlK1uMo-unsplash (p.33), osarugue-igbinoba-TSJJ8EMok7s-unsplash (p.37), mo-6GAK_pavmLg-unsplash (p.38), shubham-dhage-WcebZ3ivkac-unsplash (p.39), jigar-panchal-aKDa4rEJkIM-unsplash (p.42), riccardo-cer-via-qFAXD3LCq6o-unsplash (p.43), natalia-blauth-ZrzoDujTG-o-unsplash (p.45), johannes-kopf-HF-g7Fmb78E-unsplash (p.45), iStock-1430670033 (p.45), istockphoto-2011594808 (p.46), iStock-1420697156 (p.46), alex-diaz-YDtLB515VjQ-unsplash (p.46), jimmy-chang-Act8ycSzpdE-unsplash (p.46), ivan-bandura-g_1_FXigeGc-unsplash (p.48), matt-reames-545qKxPhrXU-unsplash (p.49), annie-spratt-a1VMJuzgwLo-unsplash (p.51) jj-ying-7jX0-bfluxQ-unsplash (p.58)