

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	四国財務局長
【提出日】	2025年6月25日
【事業年度】	第74期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	株式会社四電工
【英訳名】	YONDENKO CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役 社長 関谷 幸男
【本店の所在の場所】	香川県高松市花ノ宮町2丁目3番9号
【電話番号】	087-840-0230(代表)
【事務連絡者氏名】	上席執行役員 経理部長 高田 忠員
【最寄りの連絡場所】	香川県高松市花ノ宮町2丁目3番9号
【電話番号】	087-840-0230(代表)
【事務連絡者氏名】	上席執行役員 経理部長 高田 忠員
【縦覧に供する場所】	株式会社四電工徳島支店 (徳島県徳島市中前川町5丁目1番地115) 株式会社四電工高知支店 (高知県高知市棧橋通2丁目2番25号) 株式会社四電工愛媛支店 (愛媛県松山市六軒家町1番13号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第 1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第70期	第71期	第72期	第73期	第74期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	89,629	92,648	89,120	92,112	105,877
経常利益 (百万円)	5,563	6,145	5,567	7,012	8,536
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	3,652	3,779	3,764	4,571	5,173
包括利益 (百万円)	5,708	3,606	3,287	7,628	5,721
純資産額 (百万円)	51,567	54,175	55,908	61,796	64,890
総資産額 (百万円)	98,998	96,517	97,069	103,205	99,630
1株当たり純資産額 (円)	3,282.96	3,443.05	3,547.30	1,307.20	1,370.87
1株当たり当期純利益 (円)	232.74	240.53	239.24	96.71	109.46
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	52.0	56.1	57.5	59.8	65.1
自己資本利益率 (%)	7.5	7.2	6.8	7.8	8.2
株価収益率 (倍)	6.6	7.2	7.9	13.9	11.7
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	9,422	9,918	3,809	6,037	536
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,747	1,586	148	598	1,180
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	2,371	2,554	3,134	3,106	4,280
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	13,318	19,095	19,917	22,306	16,308
従業員数 (人)	2,448	2,529	2,574	2,610	2,660

- (注) 1. 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」は、潜在株式が存在しないため金額の記載を省略している。
2. 当社は、2021年10月1日付で、普通株式1株を2株とする株式分割を行っている。1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益は、第70期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、算定している。
3. 当社は、2024年10月1日付で、普通株式1株を3株とする株式分割を行っている。1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益は、第73期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、算定している。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第71期の期首から適用しており、第71期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。
5. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を第74期の期首から適用しており、第74期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第70期	第71期	第72期	第73期	第74期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	76,412	77,965	74,399	77,207	94,108
経常利益 (百万円)	3,750	4,802	4,049	4,990	7,250
当期純利益 (百万円)	2,695	3,268	3,055	3,504	4,761
資本金 (百万円)	3,451	3,451	3,451	3,451	3,451
発行済株式総数 (株)	8,127,735	16,255,470	16,255,470	16,255,470	48,766,410
純資産額 (百万円)	45,655	47,475	48,611	52,595	54,534
総資産額 (百万円)	77,709	77,642	79,108	84,886	82,510
1株当たり純資産額 (円)	2,908.87	3,020.19	3,087.44	1,113.56	1,153.48
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	100.00 (40.00)	125.00 (70.00)	90.00 (45.00)	140.00 (60.00)	125.00 (90.00)
1株当たり当期純利益 (円)	171.78	208.05	194.17	74.13	100.74
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	58.8	61.1	61.4	62.0	66.1
自己資本利益率 (%)	6.1	7.0	6.4	6.9	8.9
株価収益率 (倍)	9.0	8.3	9.7	18.1	12.8
配当性向 (%)	29.1	43.3	46.4	63.0	64.5
従業員数 (人)	2,032	2,060	2,096	2,121	2,158
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX(東証株価指数)) (%)	128.1 (142.1)	150.3 (145.0)	171.1 (153.4)	354.7 (216.8)	356.7 (213.4)
最高株価 (円)	3,235	1,890 (3,680)	1,998	4,370	1,637 (4,030)
最低株価 (円)	2,149	1,545 (2,855)	1,643	1,856	1,209 (3,100)

- (注) 1. 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」は、潜在株式が存在しないため金額の記載を省略している。
2. 当社は、2021年10月1日付で、普通株式1株を2株とする株式分割を行っている。1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益は、第70期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、算定している。
3. 当社は、2024年10月1日付で、普通株式1株を3株とする株式分割を行っている。1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益は、第73期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、算定している。
4. 当社は、2021年10月1日付で、普通株式1株を2株とする株式分割を行っている。第71期の1株当たり配当額125.00円は、中間配当額70.00円と期末配当額55.00円の合計となり、中間配当額70.00円は株式分割前の配当額、期末配当額55.00円は株式分割後の配当額となっている。
5. 当社は、2024年10月1日付で、普通株式1株を3株とする株式分割を行っている。第74期の1株当たり配当額125.00円は、中間配当額90.00円と期末配当額35.00円の合計となり、中間配当額90.00円は株式分割前の配当額、期末配当額35.00円は株式分割後の配当額となっている。
6. 第74期の1株当たり配当額125.00円のうち、期末配当額35.00円については、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の決議事項となっている。

7. 最高・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものである。なお、第71期及び第74期の株価については、株式分割後の最高・最低株価を記載し、株式分割前の最高・最低株価は()にて記載している。
8. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第71期の期首から適用しており、第71期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。
9. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を第74期の期首から適用しており、第74期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。

2 【沿革】

1963年 5 月	徳島電気工事(株)、南海電気工事(株)、伊豫電気工事(株)及び香川電気工事(株)の合併により、資本金 4,870万円をもって、南海電工株式会社として高松市瓦町 2 丁目 3 番地の 9 に設立 徳島・高知・愛媛・香川の 4 支店及び大阪支社(現・大阪本部)を設置 建設業法による登録(建設大臣)を受ける
1965年 5 月	広島営業所を設置
1965年12月	商号を四国電気工事株式会社に変更 本店を高松市西浜新町522番地の 2 に移転
1966年 3 月	東京支社(現・東京本部)を設置
1966年 6 月	住居表示の変更により本店の住所を高松市西宝町 1 丁目 8 番24号に変更
1972年 5 月	株式額面変更のため坂出市御供所町 3 丁目 5 番 7 号所在の四国電気工事株式会社 (旧商号は三協株式会社で1948年12月設立、開業準備中に休業)と合併
1973年 5 月	岡山営業所を設置
1973年11月	大阪証券取引所に株式を上場(市場第二部)
1974年10月	建設業法による許可(建設大臣)を受ける
1976年 7 月	本店を高松市松島町 1 丁目11番22号に移転
1979年10月	大阪証券取引所市場第一部銘柄に指定(2004年 3 月上場廃止)
1979年11月	東京証券取引所に株式を上場(市場第一部)
1989年11月	商号を株式会社四電工に変更
1992年11月	文理営業所を設置
1994年11月	株式会社高知クリエイトの株式取得(現・連結子会社)
1996年10月	株式会社アクセル徳島を設立(現・連結子会社)
1997年 2 月	株式会社ヨンコービジネスを設立(2006年12月解散) (2006年12月に商号を「株式会社ヨンコーリース」に変更し、分社型新設分割により、新たに「株式会社ヨンコービジネス」を設立し、同日付で当社と合併し解散)
1997年 4 月	株式会社キャデワサー ビスを設立(現・連結子会社)
1997年10月	株式会社アクセル松山、株式会社香川クリエイトを設立(現・連結子会社)
2006年12月	株式会社ヨンコービジネスを設立(現・連結子会社) (株式会社ヨンコーリースを分割会社として、分社型新設分割により設立)
2012年 3 月	東北営業所を設置
2012年12月	株式会社仁尾太陽光発電を設立(現・連結子会社)
2013年 9 月	株式会社ヨンコーソーラーを設立(現・連結子会社)
2014年 3 月	株式会社桑野太陽光発電を設立(現・連結子会社)
2015年 6 月	本店を高松市花ノ宮町 2 丁目 3 番 9 号に移転
2018年 2 月	有元温調株式会社の株式取得(現・連結子会社)
2018年 7 月	アイ電気通信株式会社の株式取得(現・連結子会社)

2018年10月	菱栄設備工業株式会社の株式取得(現・連結子会社)
2019年 8 月	株式会社関西設備の株式取得(現・連結子会社)
2020年 5 月	神戸営業所、京都営業所を設置
2021年 4 月	横山工業株式会社の株式取得(現・連結子会社)
2021年 7 月	沖縄事業所(2018年 9 月設置)を営業所に昇格
2021年12月	株式会社ベルテックの株式取得(現・連結子会社)
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行

3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社26社、関連会社8社で構成され、「設備工事業」、「リース事業」及び「太陽光発電事業」の3つを報告セグメントとしている。

「設備工事業」では、配電工事、送電・土木工事、電気・計装工事、空調・管工事、情報通信工事を受注施工しており、「リース事業」では、工事用機械、車両、備品等のリースを行っている。また、「太陽光発電事業」では、太陽光発電による電気の販売を行っている。

当社グループの事業に係る位置づけ及びセグメントとの関連は、次のとおりである。

(設備工事業)

当社が得意先から設備工事を受注施工する他、工事の一部については連結子会社 (株)アクセル徳島、(株)高知クリエイト、(株)アクセル松山、(株)香川クリエイトに発注している。

連結子会社 有元温調(株)は、兵庫県を中心に空調・管工事を受注施工している。

連結子会社 アイ電気通信(株)は、関西圏及び首都圏を中心に、非連結子会社 恒栄通建(株)は、首都圏を中心に電気・電気通信工事を受注施工している。

連結子会社 菱栄設備工業(株)は、首都圏を中心に空調・管工事を、非連結子会社 (株)一水社は、同エリアにて管工事を受注施工している。

連結子会社 (株)関西設備は、高知県を中心に空調・管工事を受注施工している。

連結子会社 横山工業(株)は、栃木県を中心に空調・管工事を受注施工している。

連結子会社 (株)ベルテックは、岡山県を中心に電気工事を受注施工している。

連結子会社 (株)キャデワサービスはC A Dによる図面作成等を行っており、当社は図面作成等の一部を発注している。

非連結子会社 徳島電工(有)、南海電工(有)、香川電工(有)は、配電工事における当社と協力業者との取引に係る事務手を代行している。

非連結子会社 Yondenko Vietnam Company Limitedは、C A Dによる図面作成等を行っており、当社は図面作成等の一部を発注している。

(リース事業)

連結子会社 (株)ヨンコービジネスは工事用機械、車両、備品等のリースを行っており、一部について当社との間でリース取引がある。

(太陽光発電事業)

当社、連結子会社 (株)ヨンコーソーラー、(株)仁尾太陽光発電及び(株)桑野太陽光発電並びに関連会社 こうち名高山ソーラーファーム(株)は、太陽光発電による電気の販売を行っており、当社は主要な設備について工事・管理・運営を行っている。

(その他)

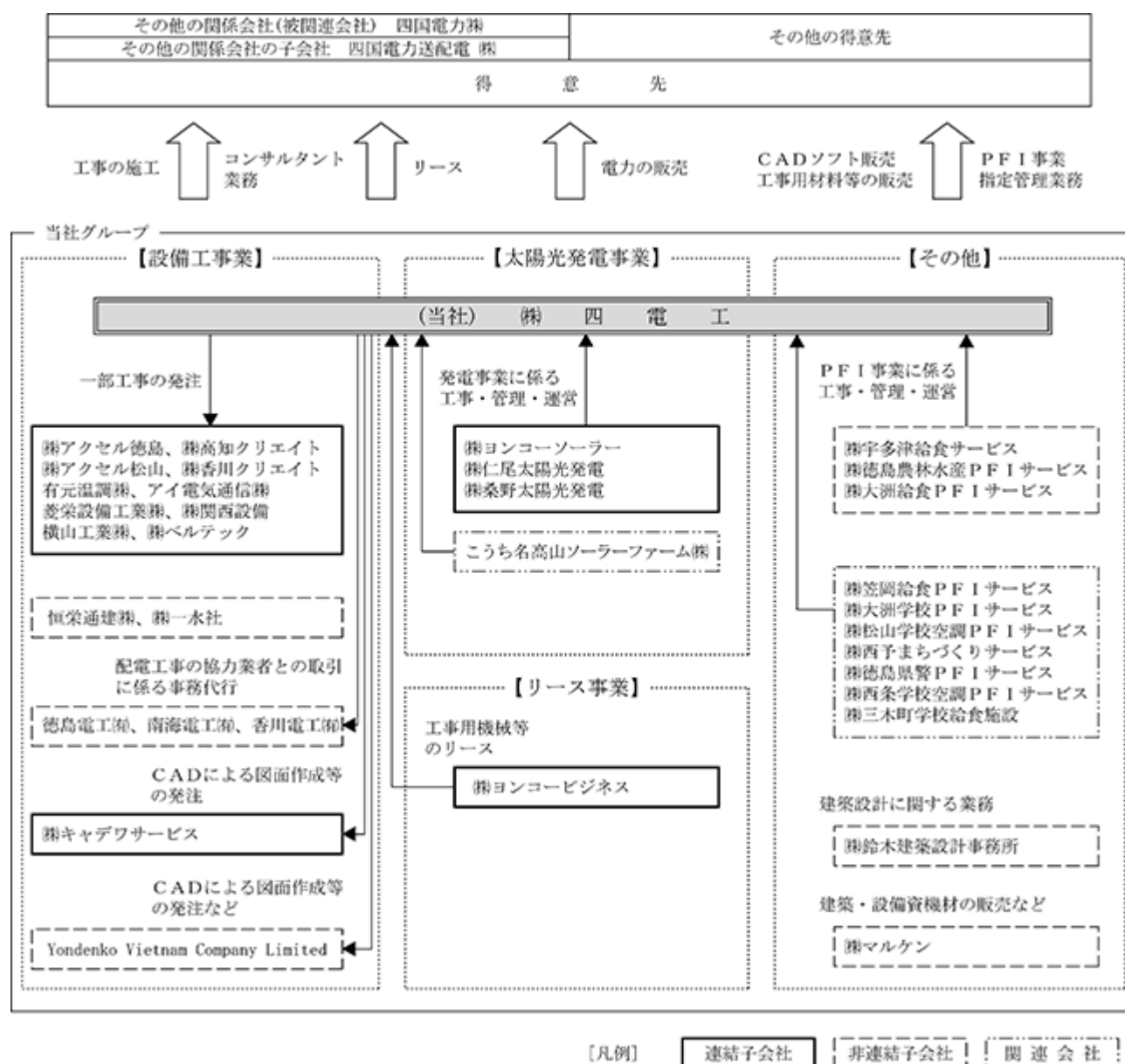
当社は、C A Dソフトウェアの開発・販売、指定管理業務、工事材料の販売等を行っている。

非連結子会社 (株)鈴木建築設計事務所は、東北地方を中心に建築設計に関する業務を行っている。

非連結子会社 (株)マルケンは、首都圏を中心に建築・設備資機材の販売に関する業務を行っている。

非連結子会社 (株)宇多津給食サービス、(株)徳島農林水産P F Iサービス及び(株)大洲給食P F Iサービス並びに関連会社 (株)笠岡給食P F Iサービス、(株)大洲学校P F Iサービス、(株)松山学校空調P F Iサービス、(株)西予まちづくりサービス、(株)徳島県警P F Iサービス、(株)西条学校空調P F Iサービス及び(株)三木町学校給食施設は、P F I事業を営んでいる。

事業の系統図を示すと次のとおりである。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有又は 被所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) (株)ヨンコービジネス (注) 2	香川県 高松市	30	リース事業	所有 100.0	役員の兼任等 兼任 1 名 営業上の取引 機械装置、運搬具等のリース。
(株)キャデワサービス (注) 2	香川県 高松市	10	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無 営業上の取引 C A D による図面作成等を発注。
(株)アクセル徳島 (注) 2	徳島県 徳島市	20	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無 営業上の取引 電気・計装及び空調・管工事を発注。
(株)高知クリエイト (注) 2	高知県 高知市	20	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無 営業上の取引 電気・計装及び空調・管工事を発注。
(株)アクセル松山 (注) 2	愛媛県 松山市	20	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無 営業上の取引 電気・計装及び空調・管工事を発注。
(株)香川クリエイト (注) 2	香川県 高松市	20	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無 営業上の取引 電気・計装及び空調・管工事を発注。
(株)ヨンコーソーラー (注) 2	香川県 高松市	10	太陽光発電 事業	所有 100.0	役員の兼任等 無 資金援助 銀行借入金に対する債務保証。 営業上の取引 電気・計装工事及び管理・運営 業務の受注。
有元温調(株) (注) 2	神戸市 垂水区	30	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無 営業上の取引 空調・管工事を発注。
アイ電気通信(株) (注) 2	大阪市 鶴見区	70	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無
菱栄設備工業(株) (注) 2	埼玉県 富士見市	20	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無 営業上の取引 空調・管工事を発注。
(株)関西設備 (注) 2	高知県 高知市	21	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無 営業上の取引 空調・管工事を発注。
(株)仁尾太陽光発電 (注) 2	香川県 三豊市	10	太陽光発電 事業	所有 70.0	役員の兼任等 無 資金援助 銀行借入金に対する債務保証。 営業上の取引 管理・運営業務の受注。
(株)桑野太陽光発電 (注) 2	徳島県 徳島市	10	太陽光発電 事業	所有 75.0	役員の兼任等 無 資金援助 銀行借入金に対する債務保証。 営業上の取引 管理・運営業務の受注。
横山工業(株) (注) 2	栃木県 宇都宮市	20	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無
(株)ベルテック (注) 2	岡山市 南区	35	設備工事業	所有 100.0	役員の兼任等 無 営業上の取引 電気・計装工事を発注。

(その他の関係会社： 被関連会社)					
四国電力(株) (注) 3	香川県 高松市	145,551	電気事業	被所有 31.8	役員の兼任等 兼任 1 名 営業上の取引 電気・計装及び空調・管工事の 受注。

- (注) 1．連結子会社の「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載している。
2．特定子会社ではない。また、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%以下であるため、主要な損益情報等の記載を省略している。
3．有価証券報告書を提出している。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
設備工事業	2,485
リース事業	16
太陽光発電事業	-
その他	23
全社(共通)	136
合計	2,660

- (注) 1. 従業員数は、就業人員である。
2. 太陽光発電事業は、設備工事業及び全社(共通)の従事者が兼務により営んでいる。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
2,158	40.2	16.3	7,214,000

セグメントの名称	従業員数(人)
設備工事業	1,999
リース事業	-
太陽光発電事業	-
その他	23
全社(共通)	136
合計	2,158

- (注) 1. 従業員数は、就業人員である。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいる。
3. 太陽光発電事業は、設備工事業及び全社(共通)の従事者が兼務により営んでいる。

(3) 労働組合の状況

四電工労働組合と称し、1993年12月4日にそれまで存在していた四電工新労組と四国電気工事労働組合の統一により結成された。2025年3月31日現在の組合員数は1,445名であり、上部団体としては全国電力関連産業労働組合総連合(電力総連)に加盟している。

なお、会社と組合との関係は結成以来円満に推移しており、特記すべき事項はない。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

当事業年度					
	管理職に占める 女性労働者の 割合(%) (注1)	男性労働者の 育児休業取得率 (%) (注2) (注3)	労働者の男女の 賃金の差異(%) (注1)		
			全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
提出会社	3.4	34.0 (89.0)	73.6	82.4	61.2

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものである。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものである。
3. ()内は、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものである。
4. 連結子会社については、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務がないため、記載を省略している。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものである。

(1) 会社経営の基本方針

当社グループは、電力送配電設備の設計・施工・保守等を通じて電力安定供給の一翼を担うとともに、総合設備企業として、お客さまにご満足いただける高品質の設備とサービスを提供することにより、地域社会に貢献し、企業として持続的成長を目指すことを基本としている。

(2) 中長期的な経営戦略と優先的に対処すべき課題

当社グループを取り巻く事業環境及び課題

建築設備工事業を取り巻く当面の事業環境は、首都圏・関西圏における再開発案件や地域の社会資本整備など引き続き底堅い建設需要が見込まれる一方で、建設人口の減少や資機材・労務費の上昇などにより、受注面、施工面への影響が懸念される状況が続くものと予想される。

送配電設備工事については、高経年化設備の更新工事が今後増加する見通しであり、そうしたなかで過不足のない施工体制を維持しつつ収益性を確保していくことが課題となっている。

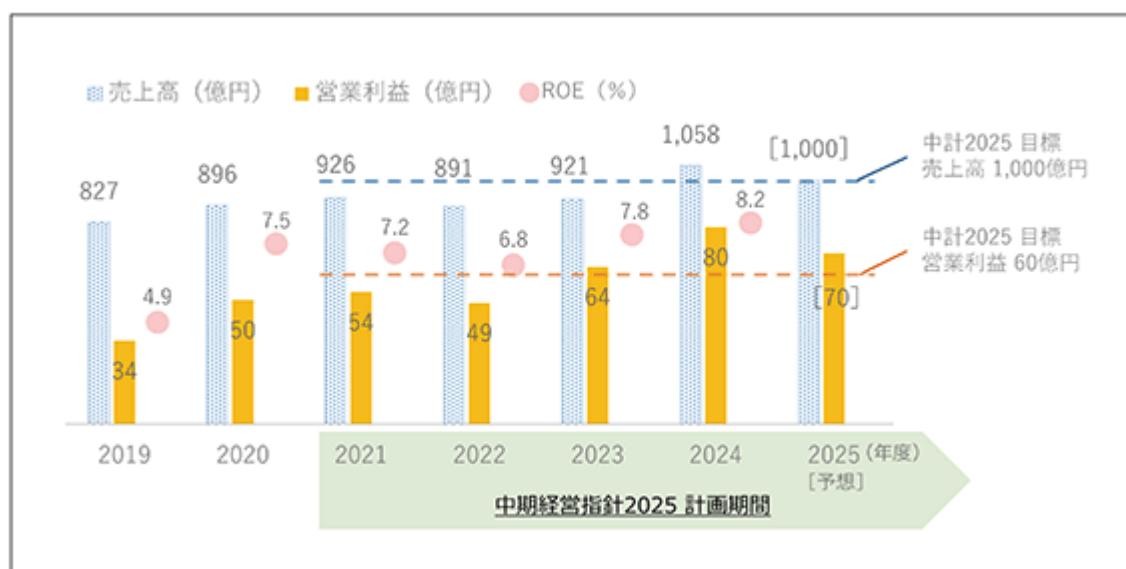
課題への対応方針

上記の事業環境や課題を踏まえ、総合設備企業としての多面的な収益力の強化や広域的な事業展開の拡充など、『中期経営指針2025』のなかで掲げる重点課題に戦略的に取り組んだ結果、同指針の数値目標「売上高 1,000億円、営業利益 60億円、ROE 8.0%」を、1年前倒して達成した。

2025年度については、手持工事残高は依然として高水準にあるものの、前年度に建築設備工事分野で複数の大型工事が竣工した関係で、新規に着工した大型工事の進捗が初期段階にあたるため、出来高が上がりにくい状況にある。そうしたなかではあるが、引き続き徹底した原価管理や設計・施工の各断面でのVE(バリュー・エンジニアリング)提案など技術的な創意工夫を重ねることで、同指針の数値目標を上回る水準を目指すとともに、さらなる売上・利益の積み増しに努める。

また、現下の市場環境や業績の動向等を踏まえ、現在策定中の次期中期経営指針において、今後の成長戦略や重点課題、数値目標等を設定し、当社グループの持続的な企業価値向上に向けて取り組んでいく。

[参考：連結売上高・営業利益及びROEの推移]



資本政策

資本市場に向けては、2023年8月31日に「資本収益性の向上に向けた取り組みについて」を策定・公表した。人材投資をはじめとする成長投資を実践することで、利益の持続的な伸長を図るとともに、株主還元の充実等に努め、引き続きROE向上への取り組みを進める。

なお、株主還元等を含む今後の資本政策に関する取り組みに関しても、現在策定中の次期中期経営指針において、改めてその方向性をお示ししたいと考えている。

[参考：中期経営指針2025の概要]

共通目標と基本スタンス

○ 2025年度に向けての共通目標を「チャレンジ、次なる成長ステージへ」と定めるとともに、以下の5つの基本スタンスのもとで事業活動を展開していく。

- 1．当社の成長の源泉である収益力を、チャレンジ精神旺盛に、着実かつ継続的に高めていく。
- 2．四国はもとより、首都圏・関西圏をはじめとする様々な地域で信頼される企業を目指していく。
- 3．地域社会の安定と繁栄に貢献できるよう、ライフラインを守り、社会のインフラを支える役割と責任を全うしていく。
- 4．事業の原動力である人財・技術力を向上させ、その能力を結集することにより、チーム四電工としての競争力を高め、付加価値を創出していく。
- 5．ESGの観点を踏まえつつ、環境・社会との調和を図り、収益の還元・再投資を進めることにより、社会と共生し、地域の持続的発展に貢献していく。

数値目標（連結）

	2025年度
売上高	1,000億円
営業利益	60億円
ROE (自己資本利益率)	8.0%

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりである。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものである。

当社グループは、持続可能な社会の実現に向け、事業活動全般を通じ、環境負荷の低減や様々なステークホルダーの皆さまとの共存共栄を実現するなど、進化する総合設備企業としてE S G経営を指向している。なお、以下に記載する「戦略」並びに「指標と目標」については、当社が特に重要と考える「気候変動」及び「人的資本」について記載する。また、当社グループでは「四電工グループ サステナビリティ方針」をもとに、持続可能な社会の実現に向けての理念を共有し、事業活動全般を通じてグループ大で取り組みを行っているが、連結グループに属する各企業によって実施内容が異なっていることに加え、その取り組みがグループ全体に与える影響は軽微であることから、以下のサステナビリティに関する情報は提出会社のみの記載としている。

(1) ガバナンス

当社は、環境・社会との調和のもと、持続的な企業成長を目的としたE S G経営を推進するために、代表取締役社長を委員長とする「E S G推進会議」を設置している。本会議では、「四電工グループ サステナビリティ方針」に則り、持続的な社会を実現するためのE S Gアクションプランを推進している。審議結果は年1回の頻度で取締役会に付議し、経営計画に反映している。

(2) 戦略

気候変動関連

当社では、気候変動対策は、持続可能な社会の実現のために取り組むべき重要課題の一つであると認識しており、社内外の温室効果ガスの排出量削減に向けて、多様な取り組みを進めている。その一環として、気候関連財務情報開示タスクフォース(T C F D)の提言に賛同するとともに、T C F Dの提言に基づき、気候変動が当社にもたらすリスクと機会を把握するために、シナリオ分析を実施し、開示を行っている。(T C F D提言に基づく開示の全文は、当社ウェブサイトに掲載 <https://www.yondenko.co.jp/sustainability/tcfd.php>)

・シナリオ分析方法

2030年における気候変動による事業への影響を明らかにするために、下表の参考シナリオを用いてシナリオ分析を実施した。

		政策により気温上昇が抑えられる世界	気温上昇・気候変動が進む世界
		1.5 シナリオ	4 シナリオ
概要		2100年の気温上昇が19世紀後半から1.5 に抑えられるシナリオ。 炭素税など移行リスクの影響を受ける。物理リスクの影響は4 シナリオに比べ相対的に小さい。	2100年の気温上昇が19世紀後半から4 上昇するシナリオ。 災害など物理リスクの影響を受ける。気候変動に関する規制強化は行われず、移行リスクの影響は小さい。
参考シナリオ	移行	IEA Net Zero Emission by 2050 (NZE) IEA Sustainable Development Scenario (SDS)	IEA Stated Policies Scenario (STEPS)
	物理	IPCC RCP 2.6	IPCC RCP 8.5

・シナリオ分析結果

< 1.5 シナリオ >

1.5 シナリオでは、炭素税や自然エネルギー活用に関する政策・法規制の強化によって、脱炭素社会への移行に伴った社会変容が起きると想定される。

当社事業へのリスクとしては、炭素税や排出量取引制度の導入、電力の再生可能エネルギーへの切り替えが挙げられる。さらに、脱炭素技術の開発の一環として、建設業でのDX化が進み、当社において導入が遅れた場合、他社に対する優位性が低下することが考えられる。これらリスクに対して当社では、自社設備の省エネ化に向けて空調の高効率化・LEDの導入・エコカーへの切り替え、並びにDXや新技術導入による省力化の検討などを進めている。

一方、機会としては再生可能エネルギーに関連する工事やZEB()をはじめとする建物の省エネ化に関連する工事の需要が増加することが予想される。そのため、現時点で当社としては太陽光発電システムの設置、風力・太陽光発電の送電線工事の営業活動を強化している。さらに、ESG対応ニーズの高い法人向けに脱炭素化サービス(太陽光システム・蓄電池・EVなど)を提供する新規サービスを検討している。

() ZEB(Net Zero Energy Building) : 建物で消費する年間の一次エネルギーの収支をゼロにすることを目指した建物

< 4 シナリオ >

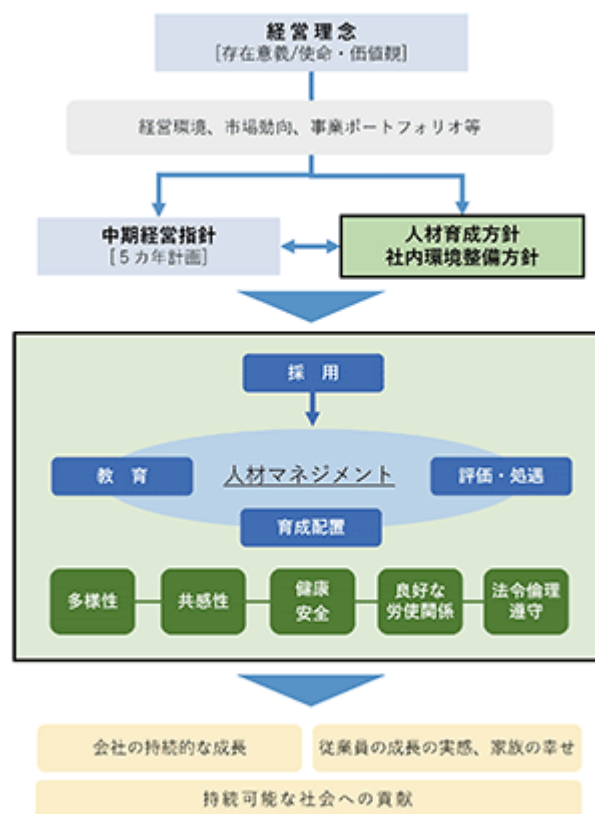
4 シナリオでは、気候変動が進むことで異常気象の激甚化などの物理的な影響が拡大することが予想される。

当社へのリスクとしては、拠点の被災による損害や事業停止だけでなく、社会インフラや顧客設備の被災による緊急対応の増加などが挙げられる。当社としては、自社の事業活動への影響を最小限に抑えるために、自社の事業継続計画(BCP)の策定だけでなく、調達先へも協力を要請している。

一方、機会としては、防災意識の高まりにより、防災に対応した設備への更新工事や、非常用電源設備などの防災対策設備の新規導入工事における需要増が見込まれる。また、より安全な地域への建物の移転・新築ニーズの高まりに伴う設備工事の増加も予想される。当社では、顧客施設の防災・減災に資する、災害に強い設備の導入を促すソリューション営業をさらに強化・維持していくことを検討している。

人的資本関連

当社は、経営理念に掲げているとおり、総合設備企業としての持続的な成長を目指している。設備工事業の担い手は「ヒト」、とりわけ専門技術者であり、人材こそが当社収益の源泉となる最も重要な資本であると考えている。当社では「人材育成方針」及び「社内環境整備方針」を定め、会社と従業員が共に成長し、持続可能な社会の実現に貢献できるよう努めている。なお、両方針の当社における位置付けは下図のとおりである。(人材育成方針及び社内環境整備方針の全文は、当社ウェブサイトに掲載 <https://www.yondenko.co.jp/sustainability/hr.php>)



人材育成方針

当社は、以下の方針に則り、持続可能性と多様性を基軸として、首尾一貫した人事施策を推進するとともに、人材投資を惜しまず、その効果を検証し、制度的枠組みや運用方法を継続して改善していく。

<採用>

長期的な従業員数の動向や年齢構成を踏まえ、戦略課題に即して持続的かつ安定的に社員の採用を行う。

<教育>

専門技術の区分等に応じて、基本技能の習得と実践経験を融合しつつ、必要かつ効果的なタイミングで教育プログラムを実践する。

<育成配置>

「現場主義」を基本に据え、業務の特性や個人の資質等を踏まえた計画的かつ多様な育成配置を実践する。

<評価・処遇>

公正・透明な評価を指向し、安定・安心とインセンティブのバランスを考慮した処遇制度を構築する。

・社内環境整備方針

< 人的資本管理に関するガバナンス >

人材は当社経営の要であるため、取締役会の決議により、『中期経営指針』において経営の戦略課題と合わせてその実現に向けた中期の要員計画を定める。要員計画を踏まえた毎年の採用計画についても同様に取締役会で承認する。これらの計画は、人事部門が中心となって、各事業部門等と協議・調整のうえで策定する。なお、採用実績については、翌年の採用計画の付議に合わせて取締役会で報告する。

採用後の人材マネジメントについては、人事部門が事業部門と連携して基本的な制度的枠組みを整備し、これに従って各部門がマネジメント行為を実践する。人事部門は企画部門とも連携してその状況をモニタリングし、改善に繋げる。

また、経営幹部層のサクセッションプランに関しては、経年的な評価データ等から候補者を選抜し、指名・報酬委員会での審議を経て、適切なタイミングで経営・部門管理に関わる重要ポストへ配置し、適性を多面的に見極める。また、バランスの取れた経営幹部構成を指向し、必要に応じて外部人材の活用についても検討する。

さらに、経営に多様な知見を取り込み、環境変化へのレジリエンスを高めていく観点から、女性を含めた多様な人材に自らの可能性を切り拓く機会を積極的に提供する。

< 経営戦略と人事施策の連動のための環境整備 >

経営戦略の実現に向け、最も重要な資本である人材を計画的に確保・育成し、持てる能力を十分に発揮できる環境をととのえ、その成果を適正に分配するため、人的生産性向上の好循環をもたらす人事施策を整備する。

< 人材マネジメントの前提条件とリスク管理 >

人的資本価値の最大化に向けた人材マネジメントを推進するにあたっては、多様性、共感性、健康・安全の確保に加え、良好な労使関係の維持や法令・倫理の遵守等の前提条件に留意し、リスクを適切に管理しながら、企業価値を持続的に高めるものとする。

(3) リスク管理

当社は、事業活動に伴うリスクを未然に把握し、適切に対処するために「リスク管理要領」により、リスク管理方法を定めており、気候変動などのサステナビリティに関するリスクも同様に取り扱いしている。

当該リスクは事業部ごとに年1回以上見直すこととしており、特定されたリスクは、影響度と発生可能性から分類・評価することとしている。このうち特に重要なリスクについては、統括執行役員会にて審議の後、取締役会に付議し、翌年の経営計画に反映することとしている。

(4) 指標及び目標

気候変動関連

当社は、上記「(2)戦略」において記載した、自社のE S G経営の進捗及び気候変動に対する政策等の影響を評価・管理するために、温室効果ガス排出量を指標として設定しており、2030年度に2013年度比で46%以上削減することを目標として掲げている(下表)。今後は、目標達成にむけて、Z E B化をはじめとした自社設備の省エネ化や再生可能エネルギーの導入を進めていく。

対象：四電工単体のS c o p e 1, 2

(単位：t - C O 2)

		2013年度 実績	2023年度 実績	2030年度 目標
自社の活動によるGHG排出 (S c o p e 1 + S c o p e 2)		8,182	5,395	4,418
(内訳)	S c o p e 1 (燃料の使用による排出)	4,358	2,756	(2013年度比 46%以上削減)
	S c o p e 2 (電力の購入による排出)	3,824	2,530	
	建設現場におけるGHG排出()	-	109	

() 当社の元請け工事のS c o p e 1, S c o p e 2が対象

人的資本関連

当社は、上記「(2)戦略」において記載した、人材育成方針及び社内環境整備方針のもと、人員の拡充と多様性の確保に関して、次の指標及び目標を設定している。

指標	2030年度 目標	2024年度 実績
総従業員数	2,470人	2,158人
女性社員採用数	10人	12人
女性労働者割合	10.0%	8.9%
女性管理職比率	3.0%	3.4%
男性育休取得率 [育児目的休暇を含む]	85% [100%]	34% [89%]
障がい者雇用率	2.7%	2.7%

(注) 女性管理職比率の2030年度目標が2024年度実績より低いのは、社員の年齢構成に基づくボリュームゾーンの定年退職と新規登用の人員ギャップを踏まえたものである。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のようなものがある。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものである。

当社グループは、想定される事業リスクについて、影響度と顕在化の可能性の観点から分類した上で対応方針を策定しており、リスク顕在化の未然防止を図るとともにリスク発生時の影響を最小限にとどめるよう的確な対応に努める所存である。

(1) 主要取引先である四国電力グループの設備投資及び一般建設投資の動向

当社グループの主要取引先である四国電力グループの送・配電設備の建設・保守等に関連する設備投資の今後の動向は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性がある。また、一般建設投資の縮小や受注獲得競争の激化などから、受注価格が低下し工事採算性が悪化する可能性がある。このため、四国電力グループや民間・官公庁の投資動向の早期把握に努め、今後の事業戦略等に反映することとしている。

(2) 完成工事原価の変動

調達環境の悪化等により、完成工事原価の材料費や外注費が大幅に上昇した場合、工事採算性に影響を及ぼす可能性がある。特に、現下においては、担い手不足や世界的な素材価格の高騰等による、資材価格やサプライチェーンへの影響を注視していく必要がある。このため、労務単価及び材料代の市況を常に把握し、タイムリーに原価検討や先行手配等を実施することにより、影響を最小限にとどめることとしている。

(3) 取引先の倒産等による債務不履行

当社グループは取引先の与信管理の充実・強化に努めているが、請負工事やリース事業において、契約締結から入金されるまでの間、取引先の信用リスクを抱えているため、予期せぬ経営・財務状況の悪化により、債権の回収等が困難となる事態が発生する可能性がある。このため、与信管理や長期未収入金の管理、出来高未請求チェックの徹底に努めることとしている。

(4) 退職給付債務

当社は、確定給付企業年金制度を含む退職給付制度を採用しており、退職年金資産の運用利回りの悪化や割引率の低下は、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性がある。このため、政策的資産構成割合に基づき、各資産をパッシブ運用することなどにより、適切にリスク管理することとしている。

(5) 投資有価証券の価格変動

当社は、資金運用等のために有価証券を保有しているが、金利、株価の変動により時価が著しく下落した場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性がある。このため、株価変動等の影響を極力抑制できるよう投資ポートフォリオによるリスク管理に努めることとしている。

(6) 法的規制

当社グループは、建設業法、独占禁止法、労働安全衛生法等による法的規制を受けており、これらの改廃や新設、適用基準の変更等があった場合、又は法的規制による行政処分を受けた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性がある。このため、関係法令等の動向について適宜情報収集及びその影響分析を行い、関連部署を中心に適切に対応することとしている。

(7) 大規模災害等の非常時対応

地震などの大規模災害やパンデミックが起こった場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性がある。このため、大規模災害を想定した訓練及び必要な対策を継続実施するとともに、パンデミックの発生が懸念される場合、当社の事業活動の継続や従業員の衛生・健康の確保のために必要な対応を適時適切に行うこととしている。また、近年重要性が高まる情報セキュリティリスクに対しては、情報セキュリティガイドラインに則り、セキュリティ基盤や情報管理体制の整備・強化、ネットワークの常時監視、従業員への情報セキュリティ教育の実施などを通して、リスク管理に努めることとしている。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ(当社、連結子会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下「経営成績等」という)の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりである。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものである。

(1) 経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、個人消費や雇用情勢など緩やかに持ち直しており、企業部門における景況感についても良好な業績を反映し回復傾向にある。四国経済も程度差は見られるものの、概ね同様の傾向にあった。

こうしたなか、当社グループの当連結会計年度の連結業績は、前年度から工程がずれ込んでいた複数の大型工事が順調に進捗し完成したことに加え、資機材の安定調達やきめ細かな工程管理などによりその他の大型工事も順調に進捗した結果、売上高合計は 105,877百万円(前連結会計年度比 13,765百万円増加、14.9%増加)となった。

利益面は、増収による効果に加え、引き続き徹底した原価管理などにより売上総利益率が高水準を維持(連結売上総利益率 前連結会計年度 17.5%、当連結会計年度 17.4%)したことから、営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益の全てが増益となった。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりである。

(設備工事業)

建設業界においては、設備投資や公共投資に持ち直しの動きが続くなど受注環境は概ね良好であったが、資機材価格の上昇や人手不足など、受注判断や工事原価、工事進捗への影響に適切に対処する必要があった。

こうしたなか、顧客との交渉の適正化に努めるとともに、営業・工事・原価管理の連携を強化し、資機材の先行手配やタイムリーな原価検討などを実施することにより、完成工事高は 101,341百万円(前連結会計年度比 14,428百万円増加、16.6%増加)、セグメント利益は 6,852百万円(同 1,672百万円増加、32.3%増加)となった。

(リース事業)

連結子会社 ㈱ヨンコービジネスが、工事用機械、車両、備品等のリース事業を行っている。

事業環境が厳しいなか、新規顧客の開拓に注力する一方、与信管理の徹底などコスト低減に努めた結果、売上高は 2,784百万円(同 164百万円減少、5.6%減少)、セグメント利益は 266百万円(同 27百万円減少、9.2%減少)となった。

(太陽光発電事業)

当社並びに連結子会社 ㈱ヨンコーソーラー、㈱仁尾太陽光発電及び㈱桑野太陽光発電が、太陽光発電事業を行っている。

出力制御や送電事業者の保守工事の影響などにより設備利用率は低下したものの、定期点検費用の反動減などにより、売上高は 2,110百万円(同 35百万円減少、1.7%減少)、セグメント利益は 800百万円(同 30百万円増加、4.0%増加)となった。

(その他)

CADソフトウェアの販売、指定管理業務を中心に、その他の売上高は 1,347百万円(同 67百万円減少、4.8%減少)、セグメント利益は 209百万円(同 4百万円増加、2.1%増加)となった。

『中期経営指針2025』(2021年4月～2026年3月)の当連結会計年度の達成状況は次のとおりである。

当連結会計年度は、高水準の受注高を確保するとともに、売上高・各利益のすべてが連結決算を開始した1999年度以降で過去最高となった。連結ROE(自己資本利益率)は、純資産の積み増しがあったなかにおいても、利益の伸長を受けて、前連結会計年度から0.4ポイント上昇し8.2%となった。この結果、当連結会計年度においては、『中期経営指針2025』に掲げる数値目標「売上高 1,000億円、営業利益 60億円、ROE 8.0%」を1年前倒しで達成した。

このように、当社グループの収益力及び資本収益性は着実に向上しており、持続的な企業価値向上が図れているものと認識している。今後については、現在策定中の次期中期経営指針において新たな戦略課題や数値目標を設定し、さらなる企業価値向上に向けての取り組みを進める。

(参考) 数値目標(連結)並びに達成状況

	2025年度	2024年度(実績)
売上高	1,000億円	1,058.7億円
営業利益	60億円	80.7億円
ROE(自己資本利益率)	8.0%	8.2%

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりである。

a. 受注実績

受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりである。

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) (百万円)	増減率 (%)
設備工事業	92,776	94,727	2.1
リース事業	1,753	1,573	10.3
太陽光発電事業	1,811	1,889	4.3
その他	1,413	1,346	4.7
合計	97,754	99,537	1.8

(注) 当社グループでは、主要事業である設備工事業以外では受注実績を定義することが困難であるため、請負形態による工事の施工を伴うものについては、セグメント間の取引も含めて設備工事業の受注実績とし、それ以外については、b. 売上実績と同額を受注実績としている。

b. 売上実績

売上実績をセグメントごとに示すと、次のとおりである。

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) (百万円)	増減率 (%)
設備工事業	86,800	100,847	16.2
リース事業	1,753	1,573	10.3
太陽光発電事業	2,145	2,110	1.7
その他	1,413	1,346	4.7
合計	92,112	105,877	14.9

(注) 1. 当社グループでは、生産実績を定義することが困難であるため、「生産の実績」は記載していない。
2. セグメント間の取引については相殺消去している。

３．売上高総額に対する割合が百分の十以上の相手先の売上高及びその割合は次のとおりである。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
四国電力送配電㈱	38,924	42.3	40,479	38.2

なお、参考のため提出会社個別の事業の状況は次のとおりである。

設備工事業における受注工事高及び完成工事高の実績

第73期(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)及び第74期(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(a) 受注工事高、完成工事高、次期繰越工事高

期別	区分	前期繰越 工事高 (百万円)	当期受注 工事高 (百万円)	計 (百万円)	当期完成 工事高 (百万円)	次期繰越 工事高 (百万円)
第73期 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	配電工事	4,656	33,590	38,246	32,846	5,400
	送電・土木工事	2,599	6,398	8,997	6,083	2,913
	電気・計装工事	30,114	26,785	56,899	23,309	33,589
	空調・管工事	8,873	8,378	17,252	9,763	7,488
	情報通信工事	1,599	6,969	8,568	3,779	4,789
	計	47,842	82,122	129,965	75,782	54,182
第74期 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	配電工事	5,400	35,236	40,637	35,369	5,268
	送電・土木工事	2,913	5,937	8,851	5,091	3,760
	電気・計装工事	33,589	29,302	62,892	35,528	27,364
	空調・管工事	7,488	11,675	19,164	10,840	8,323
	情報通信工事	4,789	4,066	8,855	5,870	2,984
	計	54,182	86,219	140,401	92,700	47,700

(注) 前期以前に受注した工事で、契約の変更により請負金額の増減がある場合は、当期受注工事高にその増減額を含む。したがって、当期完成工事高にもかかる増減額が含まれる。

(b) 受注工事高の受注方法別比率

工事の受注方法は、特命、競争及び四国電力送配電㈱との配電工事請負契約によるものに大別される。

期別	区分	特命(%)	競争(%)	請負契約(%)	計(%)
第73期 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	配電工事	3.7	0.1	96.2	100.0
	送電・土木工事	64.9	35.1	-	100.0
	電気・計装工事	23.7	76.3	-	100.0
	空調・管工事	31.4	68.6	-	100.0
	情報通信工事	30.0	70.0	-	100.0
第74期 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	配電工事	4.1	0.4	95.5	100.0
	送電・土木工事	69.2	30.8	-	100.0
	電気・計装工事	16.7	83.3	-	100.0
	空調・管工事	19.9	80.1	-	100.0
	情報通信工事	50.2	49.8	-	100.0

(注) 百分比は請負金額比である。

(c) 完成工事高

(単位：百万円)

期別	区分	四国電力(株)及び四国電力送配電(株)	官公庁	一般民間	計
第73期 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	配電工事	32,723	2	120	32,846
	送電・土木工事	5,897	2	183	6,083
	電気・計装工事	339	4,655	18,315	23,309
	空調・管工事	255	947	8,560	9,763
	情報通信工事	152	1,786	1,840	3,779
	計	39,367	7,393	29,021	75,782
第74期 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	配電工事	35,226	0	142	35,369
	送電・土木工事	4,893	0	197	5,091
	電気・計装工事	497	6,212	28,818	35,528
	空調・管工事	162	655	10,021	10,840
	情報通信工事	183	1,569	4,117	5,870
	計	40,963	8,439	43,297	92,700

(注) 完成工事のうち主なものは、次のとおりである。

第73期

シャープエネルギー
ソリューション(株)

丸亀市

五洋建設(株)

清水建設(株)

(株)銭高組

シャープ鯉川村青生野太陽光発電所(自営送電線区間工事)

丸亀競走場ナイター設備LED更新工事

西新宿五丁目北地区防災街区整備事業施設建築物新築工事

(仮称)渋谷区千駄ヶ谷4丁目計画

(仮称)高槻プロジェクト新築工事

第74期

学校法人村崎学園

大成建設(株)

国立大学法人大阪大学

大成建設(株)

戸田建設(株)

徳島文理大学高松駅キャンパス新築工事(設備)

(仮称)港区三田一丁目計画

大阪大学(吹田)医学部附属病院統合診療棟等新営

その他電気設備工事

(仮称)六本木七丁目計画

グッドマン常総 新築工事

(d) 次期繰越工事高(2025年3月31日現在)

(単位：百万円)

区分	四国電力(株)及び四国電力送配電(株)	官公庁	一般民間	計
配電工事	5,268	-	-	5,268
送電・土木工事	3,454	-	306	3,760
電気・計装工事	183	7,024	20,156	27,364
空調・管工事	14	417	7,891	8,323
情報通信工事	46	816	2,121	2,984
計	8,967	8,257	30,475	47,700

(注) 次期繰越工事のうち主なものは、次のとおりである。

(株)竹中工務店

(株)竹中工務店

日本国土開発(株)

(株)NTTファシリティーズ

(株)竹中工務店

S M O P高松ホテル新築工事(A 1_本工事)

うめきた2期南街区分譲棟計画

(仮称)L a n d P o r t 柏 新築工事

G L P唐木田2データセンターT K 0 2 (D C F)

うめきた2期北街区分譲棟 電気設備工事

2027年2月完成予定

2028年6月完成予定

2026年5月完成予定

2027年8月完成予定

2026年3月完成予定

(2) 財政状態

<資産>

資産合計は、99,630百万円(前連結会計年度末比 3,574百万円減少)となった。

流動資産の減少(同 2,925百万円減少)は、受取手形・完成工事未収入金等が 3,186百万円増加したものの、関係会社預け金が 4,600百万円減少したことや、現金預金が 1,504百万円減少したことなどが主な要因である。

固定資産の減少(同 649百万円減少)は、償却の進捗に加え、用途廃止に伴う遊休資産の売却により土地が 402百万円、建物・構築物が 226百万円減少したことなどが主な要因である。

<負債>

負債合計は、34,739百万円(同 6,669百万円減少)となった。

流動負債の減少(同 5,238百万円減少)は、未払金が 4,625百万円減少したことや、支払手形・工事未払金等が 1,027百万円減少したことなどが主な要因である。

固定負債の減少(同 1,430百万円減少)は、長期借入金が 975百万円減少したことや、退職給付に係る負債が 443百万円減少したことなどが主な要因である。

<純資産>

純資産合計は、64,890百万円(同 3,094百万円増加)となり、その変動は、配当金の支払い 2,677百万円を実施したものの、親会社株主に帰属する当期純利益を 5,173百万円計上したことや、退職給付に係る調整累計額が 703百万円増加したことなどが主な要因である。

この結果、自己資本比率は、前連結会計年度末の 59.8%から 65.1%に改善し、財務の安定性は十分に確保している。

また、1株当たり純資産額は、前連結会計年度末の 1,307.20円から 1,370.87円となった。

(3) キャッシュ・フロー

当連結会計年度末の現金及び現金同等物(以下「資金」という)の残高は、営業活動、投資活動、財務活動のいずれも資金支出となったことなどにより、前連結会計年度末に比べ 5,997百万円減少し、16,308百万円となった。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

税金等調整前当期純利益 7,627百万円を確保したものの、売上債権の増加や未払金の減少、法人税等の支払いなどにより、536百万円の資金支出(前連結会計年度は 6,037百万円の資金収入)となった。営業活動によるキャッシュ・フローが資金支出となった主な要因は、当連結会計年度に実施した提出会社の支払条件の変更(手形及びファクタリングによる支払を廃止し、現金振込へと変更)により、変更前の支払条件に基づく手形等の決済と、変更後の支払条件に基づく現金振込が同時期に発生したためであり、一過性の事象と認識している。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

設備投資などにより、1,180百万円の資金支出(前連結会計年度は 598百万円の資金支出)となった。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

借入金の返済や配当金の支払いなどにより、4,280百万円の資金支出(前連結会計年度は 3,106百万円の資金支出)となった。

当社グループの資金需要については、主に設備工事業における土地、建物、工事用機械装置・車両運搬具等の設備投資資金、リース事業におけるリース用資産の取得資金等である。

資金調達については、連結子会社が銀行借入又は社債発行を行っている以外は、自己資金によりまかなっている。

資金の流動性については、営業債権の回収は概ね4ヶ月以内、営業債務の支払は概ね1ヶ月以内となっている。当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなど、適切に資金繰り及びリスク管理を行うとともに、グループ大で資金融通を図るキャッシュ・マネジメント・システムを運用しており、営業活動に伴う資金を安定的に確保している。

(4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されている。この連結財務諸表の作成にあたっては、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性のある見積りを必要とする場合がある。こうした見積りについては、過去の実績や様々な要因、仮定等を勘案し、合理的に判断しているが、見積り特有の不確実性により、実際の結果と異なる可能性がある。

詳細については、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載している。

5 【重要な契約等】

特記事項なし。

6 【研究開発活動】

当社は、従来より、複雑化、多様化する顧客ニーズに積極的に対応するため、設備工事業においては、施工の安全性を確保し、高品質化・効率化を図るために必要な新工法・新工具等の研究開発を行い、その他においては、販売用のC A Dや積算見積のソフトウェアなどの開発を行っている。

当連結会計年度における研究開発活動の金額は、67百万円(設備工事業 56百万円、その他 10百万円)であり、当該金額には受託研究にかかる費用 4百万円を含めている。

セグメントごとの主な研究開発活動は次のとおりである。

(設備工事業)

作業環境の改善や省力化、保守技術の高度化等に効果のある工具・工法の開発及び改良を行っている。

当連結会計年度においては、配電工事について、安全性の向上に加え、人員不足や高齢化などによる作業員減少に対する作業効率の改善を目的とした、新工法・新工具や資機材の開発及び導入の検証を実施した。

また、建築設備工事については、R P A及びO C R技術の活用による業務の自動化を目的とした技術開発や、A Iを用いた現場代理人の稼働予測システムの開発、現場での検査・点検業務等の省力化を図るための計測器及び工具の開発などを実施した。

(リース事業)

研究開発活動は特段行っていない。

(太陽光発電事業)

研究開発活動は特段行っていない。

(その他)

多様化するお客さまニーズに即した建築設備専用のC A Dや積算見積のソフトウェアの開発に取り組んでいる。

また、農業事業において農業の見える化を目的とした収量予測システムの開発に取り組んでいる。

なお、子会社においては、研究開発活動は特段行っていない。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資総額は 1,358百万円である。設備工事業においては、E S G 経営推進に向けた施策の一環である提出会社の事業所の L E D 照明化や高効率空調機への更新、工事用機械装置やエコカーを含む車両運搬具の取得、連結子会社の新社屋の建設などを実施した。また、太陽光発電事業においては、連結子会社の太陽光発電所の新設などを実施した。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
	建物・ 構築物	機械、運搬具 及び 工具器具備品	土地		合計	
			面積(㎡)	金額		
本 店 (香川県高松市)	1,865	31	(18,284) 37,986	1,611	3,508	305
徳島支店 (徳島県徳島市)	476	3	(996) 45,874	1,935	2,416	409
高知支店 (高知県高知市)	576	144	(44,128) 61,100	1,157	1,877	366
愛媛支店 (愛媛県松山市)	1,529	60	(8,972) 61,308	3,271	4,861	518
香川支店 (香川県高松市)	553	6	(176) 38,929	2,214	2,774	437

- (注) 1. 帳簿価額及び土地面積には、建設仮勘定は含めていない。
2. 提出会社は設備工事業、太陽光発電事業及びその他を営んでいるが、大半の設備は設備工事業又は共通的に使用されているので、セグメントごとに分類せず、主要な事業所ごとに一括して記載している。
3. 土地及び建物の一部を連結会社以外から賃借している。賃借料は 151百万円/年であり、土地の面積については()内に外書きで示している。
4. 土地、建物のうち賃貸中の主なもの

	土地(㎡)	建物(㎡)
本 店	196	25
徳島支店	3,574	89
高知支店	4,403	39
愛媛支店	5,218	39
香川支店	2,162	79

(2) 国内子会社

(株)ヨンコービジネス

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
		建物・ 構築物	機械、運搬具 及び 工具器具備品	土地	合計	
本 店 (香川県高松市)	設備工事業	-	1,777	-	1,777	16
	リース事業	0	31	-	31	

(注) 「設備工事業」に記載されている設備は、提出会社及び連結子会社に対するリース資産である。

(株)ヨンコーソーラー

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	帳簿価額(百万円)				
		建物・ 構築物	機械、運搬具 及び 工具器具備品	土地		合計
				面積(m ²)	金額	
サンシャインパーク 佐川 (高知県高岡郡佐川町)	太陽光発電 事業	120	1,541	(150,000) -	-	1,662
サンシャインパーク 豊浜 (香川県観音寺市)	太陽光発電 事業	77	1,326	(159,877) -	-	1,404
サンシャインパーク 北条 (愛媛県松山市)	太陽光発電 事業	81	1,014	(106,130) -	-	1,095
もみの木 サンシャインパーク (香川県仲多度郡 まんのう町)	太陽光発電 事業	28	250	(39,556) -	-	278
サンシャインパーク 加茂 (香川県坂出市)	太陽光発電 事業	61	190	(24,929) -	-	252
ニツ池下池太陽光 発電所 (香川県木田郡三木町)	太陽光発電 事業	5	216	(18,163) 538	2	224
サンシャインパーク つくばみらい高岡 (茨城県つくばみらい市)	太陽光発電 事業	20	107	(15,776) -	-	127
サンシャインパーク 大屋富 (香川県坂出市)	太陽光発電 事業	9	109	(14,586) -	-	118
サンシャインパーク 久礼 (高知県高岡郡中土佐町)	太陽光発電 事業	5	60	6,459	9	75
サンシャインパーク 箆蔵 (徳島県三好市)	太陽光発電 事業	2	33	(4,943) -	-	35

- (注) 1. 土地を連結会社以外から賃借している(サンシャインパーク久礼を除く)。賃借料は 215百万円/年であり、土地の面積については()内に外書きで示している。
2. 従業員数については、専任の従事者が存在しないため、記載を省略している。
3. ニツ池下池太陽光発電所の機械、運搬具及び工具器具備品の帳簿価額は、国庫補助金等による圧縮記帳額 180百万円を控除している。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(設備工事業)

(1) 重要な設備の新設等

事業所等の維持保全や脱炭素化・デジタル化に向けた設備更新、エコカーへの切替も含めた工事用機械装置・車両運搬具等の買替を行っており、重要な計画等は次のとおりである。

名称	内容	投資予定金額(百万円)		資金調達方法	備考
		総額	既支払額		
㈱四電工 新社員研修所 (香川県綾歌郡綾川町)	建物・構築物他	未定()	101	自己資金	2028年初旬開所予定
㈱四電工 自社資産等	建物・構築物他	77	-	自己資金	高効率空調機への更新等
㈱ヨンコービジネス 本店 (香川県高松市)	機械装置	256	-	借入金及び 自己資金	㈱四電工各事業所に対する リース資産の取得
	車両運搬具	262	-		
	工具器具備品	386	-		
	計	905	-		

() 投資予定金額等の詳細が未確定であるため記載していない。

(2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等はない。

(リース事業)

重要な設備の新設・除却等

重要な設備の新設・除却等はない。

(太陽光発電事業)

重要な設備の新設・除却等

重要な設備の新設・除却等はない。

(その他)

重要な設備の新設・除却等

重要な設備の新設・除却等はない。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	120,000,000
計	120,000,000

(注) 2024年7月31日開催の取締役会決議により、2024年10月1日付で、当社普通株式1株を3株とする株式分割に伴う定款変更が行われ、発行可能株式総数は80,000,000株増加し、120,000,000株となっている。

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	48,766,410	48,766,410	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株である。
計	48,766,410	48,766,410	-	-

(注) 2024年7月31日開催の取締役会決議により、2024年10月1日付で、当社普通株式1株を3株に分割している。これにより、発行済株式総数は32,510,940株増加し、48,766,410株となっている。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項なし。

【ライツプランの内容】

該当事項なし。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項なし。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項なし。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年10月1日(注1)	8,127,735	16,255,470	-	3,451	-	4,209
2024年10月1日(注2)	32,510,940	48,766,410	-	3,451	-	4,209

(注) 1. 1株を2株とする株式分割を行った。
2. 1株を3株とする株式分割を行った。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1 単元の株式数 100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融 機関	金融商品 取引業者	その他 の法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	19	28	119	77	6	9,115	9,364	-
所有株式数 (単元)	-	64,159	6,182	193,769	33,797	19	188,458	486,384	128,010
所有株式数 の割合(%)	-	13.19	1.27	39.84	6.95	0.00	38.75	100.00	-

- (注) 1. 自己株式 1,487,869株は「個人その他」に 14,878単元、「単元未満株式の状況」に 69株含まれている。
2. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ 1単元及び 80株含まれている。
3. 2024年7月31日開催の取締役会決議により、2024年10月1日付で、当社普通株式1株を3株に分割している。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
四国電力株式会社	高松市丸の内2番5号	14,998	31.72
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号	3,513	7.43
四電工従業員持株会	高松市花ノ宮町2丁目3番9号	2,589	5.48
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	1,365	2.89
株式会社伊予鉄グループ	松山市湊町4丁目4番1号	1,361	2.88
BBH BOSTON FOR NOMURA JAPAN SMALLER CAPITALIZATION FUND 620065 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	180 MAIDEN LANE, NEW YORK, NEW YORK 10038 U.S.A. (東京都港区港南2丁目15番1号)	852	1.80
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	528	1.12
吉野川電線株式会社	高松市小村町331	435	0.92
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	PALISADES WEST 6300, BEE CAVE ROAD BUILDING ONE AUSTIN TX 78746 US (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	398	0.84
宮地電機株式会社	高知市本町3丁目3番1号	396	0.84
計	-	26,438	55.92

- (注) 1. 当社は自己株式 1,487千株(3.05%)を保有しているが、上記の大株主から除いている。
2. 2024年7月31日開催の取締役会決議により、2024年10月1日付で、当社普通株式1株を3株に分割している。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,487,800	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 47,150,600	471,506	-
単元未満株式	普通株式 128,010	-	1単元(100株)未満株式
発行済株式総数	48,766,410	-	-
総株主の議決権	-	471,506	-

- (注) 1. 「単元未満株式」の欄には、当社保有の自己株式が 69株含まれている。
2. 「完全議決権株式(その他)」及び「単元未満株式」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ 100株(議決権 1 個)及び 80株含まれている。
3. 2024年7月31日開催の取締役会決議により、2024年10月1日付で、当社普通株式 1 株を 3 株に分割している。これにより、発行済株式総数は 32,510,940株増加し、48,766,410株となっている。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計(株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社四電工	高松市花ノ宮町 2 丁目 3 番 9 号	1,487,800	-	1,487,800	3.05
計	-	1,487,800	-	1,487,800	3.05

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項なし。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項なし。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,462	1,809,256
当期間における取得自己株式	-	-

- (注) 1. 2024年7月31日開催の取締役会決議により、2024年10月1日付で、当社普通株式1株を3株に分割している。当事業年度における取得自己株式数は、当該株式分割による調整後の株式数を記載している。
2. 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求による株式数は含めていない。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分等を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	48,300	59,328,500	-	-
その他(単元未満株式の買増請求による売渡)	-	-	-	-
保有自己株式数	1,487,869	-	1,487,869	-

- (注) 1. 2024年7月31日開催の取締役会決議により、2024年10月1日付で、当社普通株式1株を3株に分割している。当事業年度における株式数は、当該株式分割による調整後の株式数を記載している。
2. 当期間におけるその他(単元未満株式の買増請求による売渡)には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求による株式数は含めていない。
3. 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求及び買増請求による株式数は含めていない。

3 【配当政策】

当社は、2023年8月31日に資本収益性向上に向けた取り組みの一環として株主還元方針の見直しを行い、「連結配当性向40%以上」を目安とする旨を公表した。これを踏まえ、配当については、株主価値の向上を基本に、業績や配当性向、ROE目標等を総合的に勘案することとしている。また、各事業年度における配当の回数については、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めており、取締役会決議による中間配当と、株主総会決議による期末配当の年2回を基本としている。

以上を踏まえ、当期の期末配当については、1株当たり35円を2025年6月27日開催予定の定時株主総会で決議して実施する予定である。当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を実施しており、先に支払い済みの中間配当金(1株につき90円。株式分割後換算で30円相当)を合わせた当期の年間配当金は、株式分割後換算で1株につき65円相当となり、前期の年間配当金相当額46.67円に比べ18.33円の増配となる予定である。

当事業年度(第74期)の剰余金の配当は以下のとおりである。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年10月31日 取締役会決議	1,418	90
2025年6月27日 定時株主総会決議(予定)	1,654	35

(注) 2024年7月31日開催の取締役会決議により、2024年10月1日付で、当社普通株式1株を3株に分割している。1株当たり配当額のうち、中間配当(90円)は当該株式分割前の額を、また、期末配当(35円)は当該株式分割後の額を記載している。

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

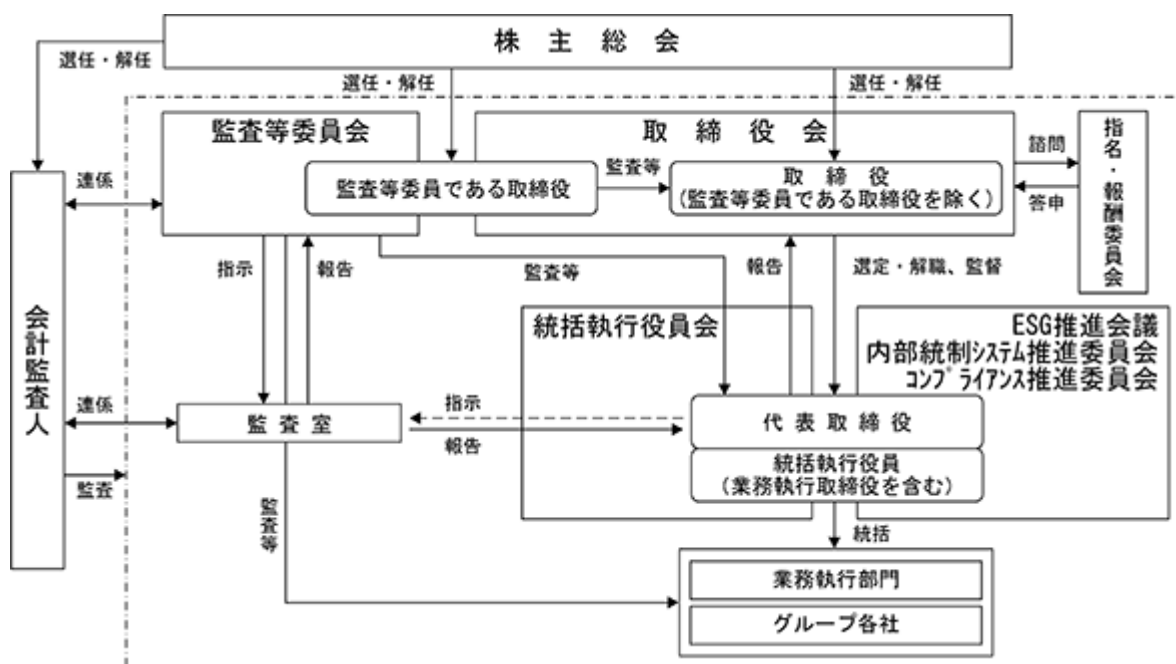
コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、総合設備企業としての持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図るため、法令・倫理の遵守はもとより、お客さまをはじめ、株主や取引先、地域社会、従業員などのステークホルダーとの信頼関係を築き、共に発展していくことを重要課題と位置づけ、コーポレート・ガバナンスの充実に努めている。

なお、当社は、会社法及び会社法施行規則に基づき、内部統制システム構築の基本方針として「業務の適正を確保するための体制」を取締役会において決議し、業務の適正確保に向けた取り組みを推進している。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、経営の監督・モニタリング機能の充実を図るとともに、執行機能をより明確に区分することで迅速な意思決定と機動的な業務執行を実現するため、監査等委員会設置会社としたうえで執行役員制度を拡充している。なお、企業統治の体制の模式図は以下のとおりである。



イ、「取締役会」は、監査等委員である取締役を含む取締役全員で構成し、法令・定款に定める事項に加え、経営の方針・計画や多額の投資案件など、取締役会規程で取締役会に権限を留保した重要な業務執行に関して意思決定を行うほか、取締役の業務執行状況などについて監督する。取締役会の招集及び議長は、定款により代表取締役社長が担うことと定めており、取締役会は原則として月1回開催することとしている。取締役構成は有価証券報告書提出日(2025年6月25日)現在、監査等委員でない取締役7名(うち独立社外取締役2名)、監査等委員である取締役4名(全員社外取締役。うち独立社外取締役3名)の計11名となっており、独立社外取締役が3分の1以上を占めている。このうち女性の取締役は2名である。

()当社は、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件」及び「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、取締役構成は、監査等委員でない取締役7名(うち独立社外取締役2名)、監査等委員である取締役4名(全員社外取締役。うち独立社外取締役3名)の計11名(うち女性の取締役は3名)となる予定である。

ロ．「統括執行役員会」は、統括執行役員(社長、専務執行役員、常務執行役員)全員により構成し、取締役会付議事項のほか、取締役に委任された重要な業務執行等について決定・報告している。同役員会の招集及び議長は社長が担い、原則として月2回開催することとしている。なお、同役員会には監査等特命役員も出席して意見を述べることができる。

ハ．「監査等委員会」は、監査等委員である取締役で構成し、4名全員が社外取締役(うち独立社外取締役3名)であり、委員長(2025年6月27日以降は議長とする予定)は同委員会の決議により選定する。同委員会は、原則として月1回開催することとしており、取締役の職務の執行の監査及び監査報告の作成を担う。具体的には、毎期の監査計画を承認し、監査等特命役員及び直属の監査室スタッフを活用して必要な実査を行い、法令・定款への適合状況に加え、業務の適正性・効率性等について監査を行っている。

ニ．「指名・報酬委員会」は、独立社外取締役3名以上で構成し、その委員は取締役会の決議により選任している。また、委員長(2025年6月27日以降は議長とする予定)は委員の互選により選任する。同委員会は、指名委員会と報酬委員会の双方の機能を担っており、取締役会からの諮問に応じて、取締役改選案や主要人事案、株式報酬を含む取締役報酬制度や取締役(監査等委員である取締役を除く。)の個人別報酬等に関する事項などを審議し、取締役会議長に答申を行っている。開催は年2回の定例開催のほか、議案の都度開催している。

ホ．「ESG推進会議」は、社長(委員長)はじめ統括執行役員、関連部・室長により構成し、ESG経営に関する基本方針等を定めるとともに、具体的なアクションプランについて審議し、年度経営計画のPDCAサイクルを通じてESG経営の発展・定着を図っていくことを目的に設置している。また、ESGのうち「人材」に関する重要テーマを審議するため、同会議の分科会として、「人材戦略会議」を設置している。

ヘ．「内部統制システム推進委員会」は、社長(委員長)はじめ統括執行役員により構成し、法令・倫理の遵守、業務の効率性確保や的確なリスク管理等の徹底を図るための内部統制システムの整備を進めるとともに、これを適切に運用することを目的に設置している。

ト．「コンプライアンス推進委員会」は、社長(委員長)はじめ統括執行役員、企画・人事労務・総務の各部長により構成し、監査等特命役員も出席のうえ、コンプライアンスに関する基本方針や事案発生時の対応策及び再発防止策等を審議・決定することとしている。

なお、定款において、取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び監査等委員である取締役の員数はそれぞれ10名以内と定め、株主総会において監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して選任している。また、取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、その選任決議は累積投票によらない旨を定款に定めている。

社外取締役の選任にあたっては、財務・会計や法律に関する知見、企業経営に関する知識・経験など専門性やジェンダー等を含めた人材構成の多様性を考慮している。これにより、当社の経営に関して幅広い視野から客観的で有益な意見が得られ、中立・独立の立場から取締役の職務執行状況等を適切に監督あるいは監査できる体制を整えている。

a . 2025年 6 月25日(有価証券報告書提出日)現在の機関ごとの構成員は次のとおりである。

(は議長、委員長を表す)

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	統括執行役員会	指名・報酬委員会
代表取締役 社長	関谷 幸男				
代表取締役 専務執行役員	山崎 直樹				
代表取締役 専務執行役員	中川 隆				
取締役 常務執行役員	山本 愛朗				
取締役 常務執行役員	山口 隆浩				
取締役(社外取締役)	佐野 正				
取締役(社外取締役)	戸谷美奈子				
常務執行役員	三好 憲吾				
取締役 監査等委員(社外取締役)	橋倉 莊六				
取締役 監査等委員(社外取締役)	川原 央				
取締役 監査等委員(社外取締役)	岡林 正文				
取締役 監査等委員(社外取締役)	平野 美紀				

b . 2025年 6 月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件」及び「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、機関ごとの構成員は、下表のとおりとなる予定である。これには、当該定時株主総会後の同日に開催が予定される取締役会の決議事項の内容(役職等)を含めて記載している。

なお、取締役会の議長については、定款の定めにより社長が務めることとなっており、統括執行役員会の議長についても同会の規程により、社長が務めることとなっている。また、監査等委員会及び指名・報酬委員会の議長は、当該定時株主総会後に開催される各委員会にて決定する予定である。

(は議長を表す)

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	統括執行役員会	指名・報酬委員会
代表取締役 社長	関谷 幸男				
代表取締役 専務執行役員	山崎 直樹				
代表取締役 専務執行役員	中川 隆				
取締役 常務執行役員	山本 愛朗				
取締役 常務執行役員	山口 隆浩				
取締役(社外取締役)	戸谷美奈子				
取締役(社外取締役)	板谷 和彦				
常務執行役員	三好 憲吾				
取締役 監査等委員(社外取締役)	平野 美紀				
取締役 監査等委員(社外取締役)	勝丸 千晶 (石川 千晶)				
取締役 監査等委員(社外取締役)	塩梅 和彦				
取締役 監査等委員(社外取締役)	藤井 清史				

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システム、リスク管理体制及び企業集団における業務の適正を確保するための体制の整備の状況

内部統制システムについては、経営の基本方針、目標及び計画を定めた経営計画を年度ごとに策定し、これを基に、全社員が業務目標を明確にした効率的な事業運営に取り組むとともに、実施状況に対する統制・評価を実施している。併せて、経営管理に関する規程類を整備し、各職位の責任・権限などを明確にして、適正かつ効率的な業務執行を推進している。また、監査等委員会直属の監査室が、こうした統制システムが有効かつ円滑に機能しているか、独立して内部監査を実施している。

リスク管理体制については、毎年度の経営計画に反映し、経営のマネジメントサイクルの中で統制を行うとともに、それぞれの担当部署が責任を持って適切にリスク管理を実施している。また、経営に影響を及ぼすおそれのある突発的な危機については、非常時の管理・連絡体制等を規程類に定めるなど十分な備えをしている。また、重要な法律上の課題については、顧問弁護士の他、当該分野を専門とする弁護士から、都度、助言を得ている。

企業集団における業務の適正を確保するための体制については、グループ各社は、グループ経営方針に基づき、毎年度の基本的な経営方針・計画を定めるとともに、計画・実施・統制評価のマネジメントサイクルを展開している。また、当社との間で定期的な意見交換や経営上重要な事項が発生した場合の報告などにより、グループ内の緊密な情報連係を実施している。

なお、コンプライアンスについては、グループ行動規範及びガイドライン等に基づき、法令・企業倫理の遵守を徹底している。

ロ．責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、取締役(会社法第2条第15号イに定める業務執行取締役等であるものを除く。)との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結している。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める額としている。

ハ．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結している。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社のすべての取締役、執行役員及び管理職従業員(「重要な使用人」と選任された執行役員以外の者)であり、被保険者は保険料を負担していない。当該保険契約では、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、又は、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について填補することとされている。ただし、法令に違反することを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由がある。また、当該保険契約には免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については填補の対象としないこととしている。

二．株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

「自己株式の取得の要件」

当社は、会社法第165条第2項の定めにより、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めている。これは、機動的な自己の株式の取得を可能にすることを目的とするものである。

「取締役の責任免除」

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役(取締役であった者を含む。)の損害賠償責任を、善意でかつ重大な過失がない場合において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めている。これは、取締役が期待される役割を十分に発揮できるよう定めているものである。

「中間配当」

当社は、会社法第454条第5項の定めにより、取締役会の決議によって毎年9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対し中間配当を行うことができる旨定款に定めている。これは、機動的な株主への利益還元を行うことを目的とするものである。

ホ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めている。これは、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものである。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を計10回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりである。

役職名	氏名	出席状況
代表取締役 社長	関谷 幸男	10回中10回
代表取締役 専務執行役員	山崎 直樹	10回中10回
代表取締役 専務執行役員	中川 隆	10回中10回
取締役 常務執行役員	山本 愛朗	10回中10回
取締役 常務執行役員	山口 隆浩	10回中10回
取締役(社外取締役)	佐野 正	10回中10回
取締役(社外取締役)	戸谷美奈子	10回中9回
取締役 監査等委員(社外取締役) 監査等委員会委員長	橋倉 莊六	10回中10回
取締役 監査等委員(社外取締役)	川原 央	10回中10回
取締役 監査等委員(社外取締役)	岡林 正文	10回中10回
取締役 監査等委員(社外取締役)	平野 美紀	10回中10回
代表取締役 専務執行役員 ()	古川 俊文	2回中2回
取締役 常務執行役員 ()	柳川 賀久	2回中2回

() 2024年6月27日開催の第73回定時株主総会終結の時をもって取締役を退任した。

当事業年度の取締役会における具体的な検討内容は、次のとおりである。

分類	審議案件	件数(割合)
ガバナンス	・株主総会関連 ・取締役関連 ・内部統制の評価 ・主要な人事 など	25 (44.6%)
経営戦略	・経営計画関連 ・業務報告関連 ・決算状況及び決算発表関連 ・サステナビリティ関連 ・政策保有株式の検証 など	28 (50.0%)
資本政策	・配当関連 ・資金調達関連 ・株式分割 など	3 (5.4%)

指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を計2回開催しており、個々の指名・報酬委員の出席状況については次のとおりである。

役職名	氏名	出席状況
取締役 監査等委員(社外取締役)	岡林 正文	2 回中 2 回
取締役(社外取締役)	佐野 正	2 回中 2 回
取締役 監査等委員(社外取締役) 監査等委員会委員長	橋倉 莊六	2 回中 2 回
取締役 監査等委員(社外取締役)	平野 美紀	2 回中 2 回

当事業年度は、取締役改選案や主要人事案、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の個人別報酬等に関する事項等について審議した。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a . 2025年 6 月25日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりである。

男性 9名 女性 2名 (役員のうち女性の比率 18.2%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
代表取締役 社長	関谷 幸男	1961年 2 月18日	1984年 4 月 四国電力㈱入社 2011年 3 月 同社松山支店副支店長兼営業部長 2014年 6 月 同社お客さま本部配電部長 2016年 3 月 同社電力輸送本部配電部長 2016年 6 月 同社執行役員電力輸送本部配電部長 2018年 4 月 同社執行役員送配電カンパニー配電部担当 2019年 6 月 同社常務執行役員送配電カンパニー社長補佐配電部担当 2020年 3 月 当社電力本部参与 2020年 6 月 当社専務取締役電力本部長 2021年 6 月 当社取締役社長 2023年 6 月 当社代表取締役社長(現在) 2024年 5 月 (一社)香川経済同友会代表幹事(現在)	(注) 4	849
代表取締役 専務執行役員 企画部・人事労務部・総務部・経理部統括	山崎 直樹	1961年10月30日	1986年 4 月 四国電力㈱入社 2014年 3 月 同社高知支店総務部長 2016年 8 月 当社社長室部長 2017年 3 月 当社企画広報部長 2017年 6 月 当社執行役員企画広報部長 2019年 6 月 当社常務執行役員社長室長兼企画広報部長 2020年 6 月 当社常務取締役 2023年 6 月 当社取締役専務執行役員 2024年 6 月 当社代表取締役専務執行役員(現在)	(注) 4	463
代表取締役 専務執行役員 技術本部長、原価管理室長	中川 隆	1959年 1 月 5 日	1977年 4 月 当社入社 2014年 3 月 当社香川支店設備工事部長 2018年 3 月 当社香川支店営業部長 2018年10月 当社執行役員香川支店副支店長兼営業部長 2020年 6 月 当社常務執行役員香川支店長 2021年 6 月 当社常務取締役技術本部長 2023年 6 月 当社取締役専務執行役員技術本部長、原価管理室長 2024年 6 月 当社代表取締役専務執行役員技術本部長、原価管理室長(現在)	(注) 4	415

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 常務執行役員 営業本部長	山本 愛朗	1960年12月 1 日	1992年 4 月 当社入社 2015年 3 月 当社愛媛支店設備工事部長 2017年 3 月 当社愛媛支店営業部長 2018年 6 月 当社執行役員愛媛支店長 2019年 6 月 当社常務執行役員愛媛支店長 2021年 6 月 当社常務取締役営業本部長 2023年 6 月 当社取締役常務執行役員営業本部長(現在)	(注) 4	442
取締役 常務執行役員 電力本部長、安全部・ＩＴシ ステム推進室統括	山口 隆浩	1962年 6 月21日	1986年 4 月 四国電力㈱入社 2018年 4 月 同社送配電カンパニー配電部副 部長兼配電システムグループ リーダー 2019年 7 月 当社電力本部配電部長 2020年 6 月 当社執行役員電力本部副本部長 兼配電部長 2021年 6 月 当社常務執行役員電力本部長兼 安全部担任 2023年 6 月 当社取締役常務執行役員電力本 部長(現在)	(注) 4	235
取締役 (非常勤)	佐野 正	1951年 2 月 3 日	1973年 4 月 日本国有鉄道入社 1997年 6 月 ㈱めりけんや代表取締役社長 2002年 8 月 高松琴平電気鉄道㈱常務取締役 鉄道事業本部長 2004年 6 月 四国旅客鉄道㈱常務取締役鉄道 事業本部長 2006年 6 月 ㈱ジェイアール四国ホテル開発 代表取締役社長 2010年 6 月 ジェイアール四国バス㈱代表取 締役社長 2014年 4 月 公益財団法人高松観光コンベン ション・ビューロー理事長 2014年 6 月 ㈱ジェイアール四国企画代表取 締役社長 2016年 6 月 同社顧問(現在) 2021年 6 月 当社取締役監査等委員 2023年 6 月 当社取締役(現在)	(注) 4	23
取締役 (非常勤)	戸谷 美奈子	1979年12月14日	2001年 1 月 医療法人社団誠和会監事(現在) 2002年 4 月 ㈱フジテレビジョン入社 2012年 6 月 同社退職 2012年 9 月 フリーアナウンサー(現在) 2013年 4 月 ㈱ミリー入社(現在) 2013年 4 月 丸亀市文化観光大使(現在) 2023年 4 月 こども未来戦略会議有識者構成 員 2023年 6 月 当社取締役(現在)	(注) 4	9

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 監査等委員 監査等委員会委員長 (非常勤)	橋倉 莊六	1956年1月6日	1979年4月 旭化成工業(株)(現 旭化成(株))入社 1992年4月 (株)タダノ入社 2005年4月 同社企画管理部部長 2012年4月 同社執行役員企画管理部門担当補佐 2014年11月 同社執行役員企画管理部門担当 2016年4月 同社執行役員常務企画管理部門担当 2017年7月 同社執行役員常務企画管理部門・ICT部門担当 2020年4月 同社企画管理部門付顧問 2021年6月 当社取締役監査等委員 2023年6月 当社取締役監査等委員 監査等委員会委員長(現在)	(注) 5	59
取締役 監査等委員 (非常勤)	川原 央	1957年9月12日	1980年4月 四国電力(株)入社 2006年3月 同社徳島支店電力部長 2010年3月 同社電力輸送本部送变电部副部長 2011年6月 同社電力輸送本部系統運用部部長 2013年6月 同社電力輸送本部送变电部長 2015年6月 同社執行役員電力輸送本部送变电部長 2016年6月 同社常務執行役員電力輸送本部副本部長送变电部長 2017年6月 同社常務執行役員電力輸送本部副本部長 2018年4月 同社常務執行役員送配電カンパニー社長補佐 2019年6月 同社取締役監査等委員 当社監査役 2020年4月 四国電力送配電(株)監査役(現在) 2021年6月 四国電力(株)取締役監査等委員 監査等委員会委員長(現在) 当社取締役監査等委員(現在)	(注) 5	24
取締役 監査等委員 (非常勤)	岡林 正文	1952年8月2日	1975年12月 等松・青木監査法人(現 有限責任監査法人トーマツ)入社 1991年6月 同社社員 1998年6月 同社代表社員 2002年10月 同社高松事務所地区代表兼地区業務執行社員 2004年6月 同社経営会議メンバー 2017年12月 同社退職 2018年6月 当社監査役 2019年2月 (株)日本総陝社外取締役監査等委員(現在) 2021年6月 当社取締役監査等委員(現在)	(注) 5	19
取締役 監査等委員 (非常勤)	平野 美紀	1968年9月12日	1997年8月 国立精神・神経センター(現 国立研究開発法人国立精神・神経医療研究センター)精神保健研究所研究員 2004年4月 財団法人東京都医学研究機構東京都精神医学総合研究所(現 公益財団法人東京都医学総合研究所)研究員 2006年4月 香川大学法学部助教授 2007年4月 同大学法学部准教授 2013年4月 同大学法学部教授(現在) 2021年6月 当社取締役監査等委員(現在) 2025年4月 香川大学副学長(現在)	(注) 5	1
計					2,545

- (注) 1. 所有株式数は、百株未満を切り捨てて表示している。
2. 当社は、2023年6月29日開催の定時株主総会日付で、役付取締役としての専務取締役及び常務取締役を廃止するなど取締役会構成を再構築し、併せて執行役員の機能強化を図るための体制整備を実施した。なお、略歴における同日前の取締役社長及び専務取締役は代表取締役である。
3. 取締役 佐野正及び戸谷美奈子、取締役監査等委員 橋倉莊六、川原央、岡林正文及び平野美紀は、社外取締役である。
4. 2024年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
5. 2023年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
6. 当社は執行役員制度を導入しており、2025年6月25日(有価証券報告書提出日)現在の取締役兼務者を除く執行役員等は次のとおりである。

(常務執行役員 1名)

役職名		氏名
常務執行役員	東京本部長	三好 憲吾

(監査等特命役員 1名)

役職名		氏名
監査等特命役員	監査室長	柳川 賀久

(上席執行役員 5名)

役職名		氏名
上席執行役員	香川支店長	秋月 伸夫
上席執行役員	高知支店長	森岡 孝容
上席執行役員	愛媛支店長	仲口 義洋
上席執行役員	経理部長	高田 忠員
上席執行役員	電力本部副本部長兼建設部長	高橋 陽夫

(執行役員 9名)

役職名		氏名
執行役員	徳島支店長	田中 顕
執行役員	東京本部副本部長	清水 健司
執行役員	人事労務部長	今井 真司
執行役員	大阪本部長	小原 秀敏
執行役員	監査室部長(考査)	寺島 功
執行役員	総務部長	小西 達也
執行役員	技術本部設備技術部長	片岡 考司
執行役員	営業本部営業部長	大和 正幸
執行役員	原価管理室部長	小笠原敏之

b. 2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件」及び「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定である。これには、当該定時株主総会後の同日に開催が予定される取締役会の決議事項の内容(役職等)を含めて記載している。

男性8名 女性3名 (役員のうち女性の比率 27.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
代表取締役 社長	関谷 幸男	1961年2月18日	1984年4月 四国電力㈱入社 2011年3月 同社松山支店副支店長兼営業部長 2014年6月 同社お客さま本部配電部長 2016年3月 同社電力輸送本部配電部長 2016年6月 同社執行役員電力輸送本部配電部長 2018年4月 同社執行役員送配電カンパニー配電部担当 2019年6月 同社常務執行役員送配電カンパニー社長補佐配電部担当 2020年3月 当社電力本部参与 2020年6月 当社専務取締役電力本部長 2021年6月 当社取締役社長 2023年6月 当社代表取締役社長(現在) 2024年5月 (一社)香川経済同友会代表幹事(現在)	(注) 4	849
代表取締役 専務執行役員 企画部・人事労務部・総務部・経理部統括	山崎 直樹	1961年10月30日	1986年4月 四国電力㈱入社 2014年3月 同社高知支店総務部長 2016年8月 当社社長室部長 2017年3月 当社企画広報部長 2017年6月 当社執行役員企画広報部長 2019年6月 当社常務執行役員社長室長兼企画広報部長 2020年6月 当社常務取締役 2023年6月 当社取締役専務執行役員 2024年6月 当社代表取締役専務執行役員(現在)	(注) 4	463
代表取締役 専務執行役員 技術本部長、原価管理室長	中川 隆	1959年1月5日	1977年4月 当社入社 2014年3月 当社香川支店設備工事部長 2018年3月 当社香川支店営業部長 2018年10月 当社執行役員香川支店副支店長兼営業部長 2020年6月 当社常務執行役員香川支店長 2021年6月 当社常務取締役技術本部長 2023年6月 当社取締役専務執行役員技術本部長、原価管理室長 2024年6月 当社代表取締役専務執行役員技術本部長、原価管理室長(現在)	(注) 4	415

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 常務執行役員 営業本部長	山本 愛朗	1960年12月 1 日	1992年 4 月 当社入社 2015年 3 月 当社愛媛支店設備工事部長 2017年 3 月 当社愛媛支店営業部長 2018年 6 月 当社執行役員愛媛支店長 2019年 6 月 当社常務執行役員愛媛支店長 2021年 6 月 当社常務取締役営業本部長 2023年 6 月 当社取締役常務執行役員営業本部長(現在)	(注) 4	442
取締役 常務執行役員 電力本部長、安全部・I T シ ステム推進室統括	山口 隆浩	1962年 6 月21日	1986年 4 月 四国電力(株)入社 2018年 4 月 同社送配電カンパニー配電部副 部長兼配電システムグループ リーダー 2019年 7 月 当社電力本部配電部長 2020年 6 月 当社執行役員電力本部副本部長 兼配電部長 2021年 6 月 当社常務執行役員電力本部長兼 安全部担任 2023年 6 月 当社取締役常務執行役員電力本 部長(現在)	(注) 4	235
取締役 (非常勤)	戸谷 美奈子	1979年12月14日	2001年 1 月 医療法人社団誠和会監事(現在) 2002年 4 月 (株)フジテレビジョン入社 2012年 6 月 同社退職 2012年 9 月 フリーアナウンサー(現在) 2013年 4 月 (株)ミリー入社(現在) 2013年 4 月 丸亀市文化観光大使(現在) 2023年 4 月 こども未来戦略会議有識者構成 員 2023年 6 月 当社取締役(現在)	(注) 4	9
取締役 (非常勤)	板谷 和彦	1959年 6 月19日	1986年 4 月 (株)東芝入社 2002年 4 月 同社研究開発センター電子デバ イスラボラトリー主任研究員 2008年10月 同社研究開発センター電子デバ イスラボラトリー研究主幹 2012年10月 東芝ビジネス&ライフサービス (株)テクニカルサービス部部长 2017年 3 月 同社退職 2017年 4 月 香川大学大学院地域マネジメン ト研究科教授 2025年 4 月 同大学教育推進統合拠点リキャ リススキル教学センター特命教授 兼副センター長(現在) 同大学名誉教授(現在) 2025年 6 月 当社取締役(就任予定)	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 監査等委員 (非常勤)	平野 美紀	1968年 9月12日	1997年 8月 国立精神・神経センター(現 国立研究開発法人国立精神・神経医療研究センター)精神保健研究所研究員 2004年 4月 財団法人東京都医学研究機構東京都精神医学総合研究所(現 公益財団法人東京都医学総合研究所)研究員 2006年 4月 香川大学法学部助教授 2007年 4月 同大学法学部准教授 2013年 4月 同大学法学部教授(現在) 2021年 6月 当社取締役監査等委員(現在) 2025年 4月 香川大学副学長(現在)	(注) 5	1
取締役 監査等委員 (非常勤)	勝丸 千晶 (石川 千晶)	1960年 8月 4日	1983年 4月 監査法人中央会計事務所入所 1986年 6月 太田昭和監査法人四国事務所(現 EY新日本有限責任監査法人高松事務所)入所 2002年11月 穴吹興産㈱社外監査役 2006年 2月 税理士法人石川オフィス会計開設(現在) 2016年 6月 日本公認会計士協会四国会会長 2018年 6月 ㈱ミライト・ホールディングス(現 ㈱ミライト・ワン)社外監査役 2022年 7月 ㈱ミライト・ワン社外取締役監査等委員 2023年 4月 総務省情報公開・個人情報保護審査会委員(現在) 2024年 9月 穴吹興産㈱社外取締役(現在) 2025年 6月 ㈱ひらまつ社外取締役(現在) 2025年 6月 当社取締役監査等委員(就任予定)	(注) 5	-
取締役 監査等委員 (非常勤)	塩梅 和彦	1961年 6月21日	1985年 4月 四国電力㈱入社 2009年 7月 同社松山支店総務部長 2012年 3月 同社総務部副部長(訟務) 2015年 6月 同社総務部部长(法務担当) 2017年 6月 同社総務部長 2019年 6月 同社執行役員愛媛支店長 2022年 6月 同社監査等特命役員(常務執行役員待遇)(現在) 2025年 6月 同社取締役監査等委員監査等委員会委員長(就任予定) 四国電力送配電㈱監査役(就任予定) 2025年 6月 当社取締役監査等委員(就任予定)	(注) 5	-
取締役 監査等委員 (非常勤)	藤井 清史	1962年 8月 2日	1985年 4月 四国化成工業㈱(現 四国化成ホールディングス㈱)入社 1990年 4月 シャープ㈱入社 1991年 7月 ㈱タダノ入社 2009年 4月 同社営業管理部長 2009年 6月 タダノ・ファウンGmbH取締役 2015年 2月 ㈱タダノグローバル事業推進部長 2017年 4月 同社経理部長 2019年 8月 タダノ・デマーグGmbH CFO 2022年 9月 ㈱タダノ退職 2023年 3月 ㈱タダノ常勤監査役(現在) 2025年 6月 当社取締役監査等委員(就任予定)	(注) 5	-
計					2,418

- (注) 1. 所有株式数は、百株未満を切り捨てて表示している。
2. 当社は、2023年6月29日開催の定時株主総会日付で、役付取締役としての専務取締役及び常務取締役を廃止するなど取締役会構成を再構築し、併せて執行役員の機能強化を図るための体制整備を実施した。なお、略歴における同日前の取締役社長及び専務取締役は代表取締役である。
3. 取締役 戸谷美奈子及び板谷和彦、取締役監査等委員 平野美紀、勝丸千晶(石川千晶)、塩梅和彦及び藤井清史は、社外取締役である。
4. 2025年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
5. 2025年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
6. 当社は執行役員制度を導入しており、2025年6月27日現在の取締役兼務者を除く執行役員等は次のとおりとなる予定である。なお、同日付にて、執行役員に次ぐ役位として「理事」を新設予定である。

(常務執行役員 1名)

役職名		氏名
常務執行役員	東京本部長	三好 憲吾

(監査等特命役員 1名)

役職名		氏名
監査等特命役員	監査室長	柳川 賀久

(上席執行役員 2名)

役職名		氏名
上席執行役員	愛媛支店長	仲口 義洋
上席執行役員	経理部長	高田 忠員

(執行役員 8名)

役職名		氏名
執行役員	東京本部副本部長	清水 健司
執行役員	大阪本部長	小原 秀敏
執行役員	監査室部長(考査)	寺島 功
執行役員	総務部長	小西 達也
執行役員	高知支店長	片岡 考司
執行役員	香川支店長	大和 正幸
執行役員	原価管理室部長	小笠原敏之
執行役員	電力本部副本部長兼建設部長	松本 耕輔

(理事 5名)

役職名		氏名
理事	徳島支店長	仁志 吉宏
理事	営業本部営業部長	岩田 直通
理事	アイ電気通信株式会社出向 (代表取締役社長)	山本 桂
理事	電力本部配電部長	小笠原 渉
理事	技術本部設備技術部長	春田 悦伯

社外役員の状況

2025年6月25日(有価証券報告書提出日)現在、当社では、経営監視機能の客観性及び中立性を確保する観点から、社外取締役6名を選任しており、うち4名が監査等委員である取締役である。

社外取締役 佐野正は、四国旅客鉄道株式会社の元常務取締役であり、現在、株式会社ジェイアール四国企画の顧問であるが、当社との間に特別な利害関係はない。また、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員(東京証券取引所 有価証券上場規程による)である。

社外取締役 戸谷美奈子は、フリーアナウンサーであるが、当社との間に特別な利害関係はない。また、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員(東京証券取引所 有価証券上場規程による)である。

監査等委員である社外取締役 橋倉荘六は、株式会社タダノの元執行役員常務であるが、当社との間に特別な利害関係はない。また、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員(東京証券取引所 有価証券上場規程による)である。

監査等委員である社外取締役 川原央は、四国電力株式会社の取締役監査等委員監査等委員会委員長及び四国電力送配電株式会社の監査役である。当社は、両社から、配電及び送電工事等を受注しており、また、配電業務を中心に出向者を受け入れているなど、一定の関係性を有している。四国電力株式会社及び四国電力送配電株式会社との資本関係、取引関係等については、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」及び「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 [関連当事者情報]」に記載している。

監査等委員である社外取締役 岡林正文は、有限責任監査法人トーマツの元業務執行社員で、現在、株式会社日本総陰の社外取締役監査等委員であるが、当社との間に特別な利害関係はない。また、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員(東京証券取引所 有価証券上場規程による)である。

監査等委員である社外取締役 平野美紀は、香川大学法学部の教授及び同大学の副学長であるが、当社との間に特別な利害関係はない。また、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員(東京証券取引所 有価証券上場規程による)である。

なお、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件」及び「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の社外取締役は6名、うち4名が監査等委員である取締役となる予定である。

社外取締役 戸谷美奈子は、フリーアナウンサーであるが、当社との間に特別な利害関係はない。また、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員(東京証券取引所 有価証券上場規程による)である。

社外取締役 板谷和彦は、香川大学教育推進統合拠点リカリススキル教学センターの特命教授兼副センター長及び同大学の名誉教授であるが、当社との間に特別な利害関係はない。また、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員(東京証券取引所 有価証券上場規程による)である。

監査等委員である社外取締役 平野美紀は、香川大学法学部の教授及び同大学の副学長であるが、当社との間に特別な利害関係はない。また、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員(東京証券取引所 有価証券上場規程による)である。

監査等委員である社外取締役 勝丸千晶(石川千晶)は、公認会計士で、現在、穴吹興産株式会社の社外取締役及び株式会社ひらまつの社外取締役であるが、当社との間に特別な利害関係はない。また、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員(東京証券取引所 有価証券上場規程による)である。

監査等委員である社外取締役 塩梅和彦は、四国電力株式会社の監査等特命役員で、2025年6月26日付で同社の取締役監査等委員監査等委員会委員長及び四国電力送配電株式会社の監査役に就任予定である。当社は、両社から、配電及び送電工事等を受注しており、また、配電業務を中心に出向者を受け入れているなど、一定の関係性を有している。四国電力株式会社及び四国電力送配電株式会社との資本関係、取引関係等については、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」及び「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 [関連当事者情報]」に記載している。

監査等委員である社外取締役 藤井清史は、株式会社タダノの常勤監査役であるが、当社との間に特別な利害関係はない。また、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員(東京証券取引所 有価証券上場規程による)である。

社外取締役は、豊富な経験と幅広い知識を当社経営に活かし、経営に対する監督を行い、取締役会の一層の活性化を図るとともに、客観的な立場から当社の経営及び事業活動に対し積極的な提言・助言を行う役割を担っている。また、監査等委員として当社の業務執行に対し、経営の適法性・妥当性について監査を実施しているため、現状の体制は、経営監視機能の客観性及び中立性を十分に確保していると考えている。

なお、社外取締役の選任にあたって、当社からの独立性に関する明確な基準又は方針は定めていないものの、東京証券取引所の定める独立性基準を考慮し判断している。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会や監査等委員会等への出席を通じて、監査等委員会監査、会計監査、内部監査についての結果報告を受け、意見を述べるとともに、必要に応じて業務執行取締役及び内部統制部門との情報共有を図り、経営の監視機能強化及び内部統制機能の充実に努めている。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

a. 監査等委員会の組織、人員

取締役の職務執行を公正な立場から監査・監督する観点から監査等委員である取締役全員を社外取締役としており、有価証券報告書提出日(2025年6月25日)現在における監査等委員会は、監査等委員である社外取締役4名で構成している。

監査等委員である岡林正文は、公認会計士であり財務及び会計に関する相当程度の知見を有している。

なお、当社は、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、監査等委員会は引き続き社外取締役4名で構成される予定である。このうち、監査等委員である勝丸千晶(石川千晶)は、公認会計士であり財務及び会計に関する相当程度の知見を有している。また、監査等委員である藤井清史は、株式会社タダノの経理部長を経験し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有している。

監査等委員である社外取締役の社外の立場という強固な独立性と、その職務を補助するための監査等特命役員1名及び内部監査要員を含むスタッフ7名から成る監査室が保有する社内の高度な情報収集力を有機的に組み合わせることで、監査の実効性を高めている。

監査等委員会は、「監査等委員会監査基準」及び年間の「監査計画」に基づき、監査を実施し、会計監査人及び内部監査部門との定期的な会合を通じて緊密な連携を保ち、効率的な監査を実施するよう努めている。

b. 監査等委員会の活動状況

当事業年度において監査等委員会を12回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりである。

役職名	氏名	出席状況
取締役 監査等委員(社外取締役) 監査等委員会委員長	橋倉 莊六	12回中12回
取締役 監査等委員(社外取締役)	川原 央	12回中12回
取締役 監査等委員(社外取締役)	岡林 正文	12回中12回
取締役 監査等委員(社外取締役)	平野 美紀	12回中12回

監査等委員会における具体的な検討内容は、監査等委員会委員長(2025年6月27日以降は議長とする予定)等の選定、監査方針及び監査計画の策定、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の選解任及び報酬に関する意見決定、会計監査人の評価と再任の適否、会計監査人の報酬の決定に対する同意のほか、本支店・事業所・子会社の監査結果の報告等である。

監査等委員は、監査等委員会が定めた監査方針、職務分担に従い、会社の取締役その他の使用人等との意思疎通を図り、情報の収集に努めるとともに、取締役会その他重要会議に出席し、取締役その他の使用人等からその職務執行状況の報告を受け、必要に応じて説明を求めたほか、重要書類を閲覧し、本店をはじめとする主要事業所において業務及び財産の状況の調査を行った。子会社に対しても子会社の取締役及び監査役等との意思疎通及び情報交換を図り、必要に応じて子会社に事業の報告を求めるとともに財産の状況の調査を行った。内部統制システムについては、取締役及び内部監査部門から構築・運用状況に関する報告を定期的に受け、必要に応じて説明を求めた。会計監査人に対しては、独立性を保持した適正な監査を実施しているか監視・検証するとともに職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めた。

内部監査の状況

内部監査は、監査等委員会直属の監査室に、監査等特命役員 1 名及び監査等委員会事務局を含む 7 名のスタッフを配置し、監査等委員会の承認を得た監査計画に基づき、業務の適正性・効率性の観点から業務監査を実施している。監査室は、監査結果を監査等委員会及び代表取締役役に報告することでデュアル・レポートラインを確保するとともに、監査等委員会は、その内容を取締役に報告している。

また、財務報告の適正性を確保するために、金融商品取引法で定められた内部統制報告制度に沿って内部監査を実施し、監査結果については、取締役会、監査等委員会及び監査法人へ定期報告及び意見交換を行い、必要に応じて内部統制に関わる各部門と協議している。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

1991年 3 月期以降の35年間

c. 業務を執行した公認会計士

越智 慶太、池田 哲也

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士 1 1 名、その他 2 6 名である。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、監査法人に必要とされる専門性、独立性及び監査品質管理と、当社グループの事業活動を一元的に監査する体制を有していることを選定方針としている。

また、監査等委員会は、監査法人が金融商品取引法・公認会計士法等の法令に違反・抵触した場合及び公序良俗に反する行為を行った場合その他監査法人に監査を継続させることが相当でないと判断するに至った場合には、解任又は不再任の手続きをとることとしている。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、監査法人に対して「会計監査人の評価及び選定基準」に基づき評価を行った結果、監査法人としての監査の相当性並びに業務の適正性、独立性は確保されており、監査の方法・結果は相当であると判断している。

監査報酬の内容等

a. 監査法人に対する報酬の内容

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	38	-	38	-
連結子会社	-	-	-	-
計	38	-	38	-

b. 監査法人と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	-	2	-	1
連結子会社	-	-	-	-
計	-	2	-	1

前連結会計年度における当社の非監査業務の主たる内容は、デロイト トーマツ税理士法人による税務等に関するアドバイザリー業務等、及びD T弁護士法人による法務等に関するアドバイザリー業務等である。

また、当連結会計年度における当社の非監査業務の主たる内容は、デロイト トーマツ税理士法人による税務等に関するアドバイザリー業務等である。

c. その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項なし。

d. 監査報酬の決定方針

当社は、監査報酬の決定方針を定めていないが、監査日数、監査内容等を総合的に勘案した上で決定している。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

会社法第399条第1項及び第3項に基づき、取締役会が提案した会計監査人に対する報酬について、監査等委員会が同意した理由は、以下のとおりである。

経理部等社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況、監査報酬の見積根拠等を確認し検討した結果、監査の品質低下を招くおそれはなく、かつ会計監査人の独立性を損なわない適正水準であると判断したためである。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の個人別の報酬等の内容に係る決定方針(以下、「決定方針」という。)を独立社外取締役3名以上で構成する指名・報酬委員会への諮問を経た上で、取締役会で決議している。

取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬等の決定方針の概要は、基本報酬である定期月額報酬については、各取締役が、各々の職位・職掌に応じて相協力して会社業績の向上に取り組むため、取締役会が2023年6月29日開催の第72回定時株主総会で決議された報酬限度額(年額2億円(うち、社外取締役分は年額2,000万円以内))の範囲内で、各取締役の職位や会社業績等を総合的に勘案し、指名・報酬委員会への諮問を経た上で、決定している。支給時期については、各事業年度につき、前事業年度に関する定時株主総会終結後から当該事業年度に関する定時株主総会終結時までの期間の職務執行の対価として、前事業年度に関する定時株主総会終結時の翌月から毎月支給するものとしている。

次に、譲渡制限付株式報酬については、当社の取締役(社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。以下、「対象取締役」という。)が、株価変動のメリットとリスクを株主の皆さまと共有し、株価上昇及び企業価値向上への貢献意欲をより一層高めるため、2024年6月27日開催の第73回定時株主総会で決議された年額1億円及び1年当たりの割当株式の総数180,000株(2024年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合をもって行った株式分割により調整)の範囲内で、対象取締役に對し、一定の譲渡制限期間及び当社による無償取得事由等の定めに従う当社普通株式(以下、「譲渡制限付株式」という。)を割り当てすることとしている。報酬額については、本制度の目的、各取締役の職位及び会社業績等諸般の事項を勘案の上、対象取締役に特に有利にならない範囲で決定するものとし、職位に応じた割当株式数を含む具体的な取扱いについては、取締役会で決議された株式報酬規程の定めによる。なお、各対象取締役に對する譲渡制限付株式の割当てのための金銭報酬債権の支給並びに譲渡制限付株式の発行又は処分に係る事項は、指名・報酬委員会への諮問を経た上で、取締役会の決議により決定している。支給時期については、各事業年度につき、前事業年度に関する定時株主総会終結後から当該事業年度に関する定時株主総会終結時までの期間の職務執行の対価として、原則として前事業年度に関する定時株主総会終結時から1ヶ月が経過する日までの間に割り当てすることとしている。上記各報酬の構成割合については、企業価値の持続的な向上に向けた健全なインセンティブ付与の観点から、当面の間の目安として、譲渡制限付株式報酬の割合を3～4割程度としている。

また、監査等委員である取締役の報酬等は、基本報酬である定期月額報酬のみであり、2021年6月29日開催の第70回定時株主総会で決議された年額7,000万円の範囲内で、監査等委員である取締役の協議により決定している。

なお、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等については、第73期有価証券報告書に記載の決定方針に基づいており、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容に関して、指名・報酬委員会の答申を得ていることから決定方針に沿うものであると判断した。

取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役(監査等委員である取締役を除く。)の基本報酬の額は、2023年6月29日開催の第72回定時株主総会において年額2億円以内(うち、社外取締役分は年額2,000万円以内)と決議している。当該定時株主総会終結時点の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の員数は9名(うち、社外取締役は2名)である。

また、当該金銭報酬とは別枠で、2024年6月27日開催の第73回定時株主総会において、譲渡制限付株式報酬(社外取締役及び監査等委員である取締役は付与対象外)として支給する金銭報酬債権の総額を年額1億円以内、株式数の上限を年180,000株(2024年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合をもって行った株式分割により調整)以内と決議している。当該定時株主総会終結時点の取締役(社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。)の員数は5名である。

監査等委員である取締役の金銭報酬の額は、2021年6月29日開催の第70回定時株主総会において年額7,000万円以内と決議している。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は10名である。

取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

当事業年度及び翌事業年度の各取締役(監査等委員である取締役を除く。)の定期月額報酬額は、指名・報酬委員会への諮問を経た上で、取締役会からの一任決議を受けて、代表取締役社長 関谷幸男が決定している。

同氏に委任した理由は、各取締役の職位や会社業績等を総合的に勘案し、指名・報酬委員会の答申に沿って決定するには代表取締役社長が適していると判断したためである。なお、委任された内容の決定に当たっては、指名・報酬委員会において、事前に取締役の報酬案を審議し、報酬水準の妥当性や決定方針への適合性について確認している。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	譲渡制限付株式報酬	
取締役 (社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。)	168	114	54	7
社外役員	22	22	-	6

- (注) 1 . 2024年 6 月27日開催の第73回定時株主総会終結の時をもって役員を退任した取締役(監査等委員である取締役を除く。) 2 名に対する報酬等の額を含めている。
2 . 監査等委員である取締役は、全員が社外役員である。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

投資株式の区分については、営業上、当該株式を取得・保有することにより、受注関係等に有利に働く可能性が認められる場合や営業以外の取引において取引の優位性・安定性に資する等、当社のバリューチェーン形成に有利に働く可能性が認められるものを純投資目的以外の目的である投資株式とし、株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを主たる目的としているものを保有目的が純投資目的である投資株式として区分している。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

保有目的が純投資目的以外の投資株式は、投資株式の区分の基準及び考え方に基づき、取締役会等で中長期的な企業価値の向上に資すると想定されると判断した場合について、保有していく方針である。

また、政策保有の継続の適否については、毎年、取締役会で、保有先企業及びそのグループ企業との取引状況に加え、財政状態、経営成績、株価、配当等の状況を総合的に検証し、政策保有の意義が薄れたと判断した株式は売却している。当事業年度においては、2025年2月28日開催の取締役会で検証した結果、継続保有することを決定した。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	27	219
非上場株式以外の株式	8	4,061

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項なし。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項なし。

c. 特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要 定量的な保有効果及び株式数が 増加した理由	当社 株式の 保有の 有無	受注等 の有無	材料 調達の 有無	配当の 有無
	株式数(株) 貸借対照表 計上額 (百万円)	株式数(株) 貸借対照表 計上額 (百万円)					
住友不動産(株)	581,300	581,300	首都圏を中心とした事業活動に 資する営業取引先との関係強化及 び地域情報の収集のため 受注等の継続性を確認している	無	有	-	有
	3,251	3,369					
ヒューリック(株)	352,300	352,300	首都圏を中心とした事業活動に 資する営業取引先との関係強化及 び地域情報の収集のため 受注等の継続性を確認している	無	有	-	有
	506	553					
(株)かわでん	20,000	20,000	発行会社からの安定的な材料調 達のため 材料調達において安定性を確認 している	無	-	有	有
	79	57					
(株)フジ	29,800	29,800	四国内を中心とした事業活動に 資する営業取引先との関係強化及 び地域情報の収集のため 発行会社及びそのグループ企業 からの受注等の継続性を確認して いる	無	有	-	有
	64	55					
三浦工業(株)	21,780	21,780	首都圏及び四国内を中心とした 事業活動に資する営業取引先との 関係強化及び地域情報の収集のた め 受注等の継続性を確認している	無	有	-	有
	64	63					
ニホンフラッシュ(株)	60,000	60,000	四国内を中心とした事業活動に 資する営業取引先との関係強化及 び地域情報の収集のため 受注等の継続性を確認している	無	有	-	有
	48	58					
(株)ダイヘン	6,000	6,000	発行会社グループからの安定的 な材料調達のため 材料調達において安定性を確認 している	有	-	有	有
	37	55					
住友大阪セメント(株)	2,407	2,407	四国内を中心とした事業活動に 資する営業取引先との関係強化及 び地域情報の収集のため 受注等の継続性を確認している	無	有	-	有
	8	9					

(注) 1. 上記の表には、非上場株式は含まれていない。

2. 住友大阪セメント(株)は、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下であるが、保有銘柄全て(8銘柄)について記載している。

保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項なし。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの
該当事項なし。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的
に変更したもの
該当事項なし。

第5 【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に準拠して作成し、「建設業法施行規則」(昭和24年建設省令第14号)に準じて記載している。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)第2条の規定に基づき、同規則及び「建設業法施行規則」(昭和24年建設省令第14号)により作成している。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けている。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っている。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、財務諸表等を適正に作成できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構及び建設工業経営研究会に加入し、適時開催される監査法人等が主催する研修会、セミナーに参加する等積極的な情報収集に努めている。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金預金	10,961	9,457
受取手形・完成工事未収入金等	1 23,625	1 26,812
電子記録債権	2,238	2,454
リース投資資産	3,275	3,554
未成工事支出金	2 2,571	2,074
その他の棚卸資産	3 1,902	3 2,227
関係会社預け金	12,100	7,500
その他	1,614	1,272
貸倒引当金	95	83
流動資産合計	58,195	55,270
固定資産		
有形固定資産		
建物・構築物	19,181	18,954
機械、運搬具及び工具器具備品	22,191	4 22,665
土地	11,571	11,168
建設仮勘定	286	102
減価償却累計額	27,837	28,566
有形固定資産合計	25,394	24,325
無形固定資産		
のれん	868	349
その他	479	453
無形固定資産合計	1,348	803
投資その他の資産		
投資有価証券	5 , 6 12,283	5 , 6 12,133
長期貸付金	275	272
退職給付に係る資産	4,006	5,115
繰延税金資産	1,052	1,086
その他	5 752	5 720
貸倒引当金	104	97
投資その他の資産合計	18,267	19,231
固定資産合計	45,009	44,359
資産合計	103,205	99,630

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形・工事未払金等	14,587	13,559
電子記録債務	127	212
短期借入金	420	80
1年内償還予定の社債	16	-
1年内返済予定の長期借入金	2,982	2,741
未払金	8 5,509	884
未払法人税等	2,122	2,105
未成工事受入金	9 1,614	9 2,020
工事損失引当金	2 236	151
その他	3,813	4,436
流動負債合計	31,430	26,191
固定負債		
社債	95	80
長期借入金	6,536	5,561
役員退職慰労引当金	330	341
退職給付に係る負債	2,839	2,395
その他	177	168
固定負債合計	9,978	8,548
負債合計	41,408	34,739
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,451	3,451
資本剰余金	4,272	4,311
利益剰余金	51,724	54,219
自己株式	663	644
株主資本合計	58,784	61,337
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,930	1,745
退職給付に係る調整累計額	1,026	1,730
その他の包括利益累計額合計	2,956	3,475
非支配株主持分	54	77
純資産合計	61,796	64,890
負債純資産合計	103,205	99,630

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高		
完成工事高	1 86,800	1 100,847
その他の事業売上高	1 5,312	1 5,030
売上高合計	92,112	105,877
売上原価		
完成工事原価	2 72,308	84,103
その他の事業売上原価	3,670	3,390
売上原価合計	75,978	87,494
売上総利益		
完成工事総利益	14,491	16,743
その他の事業総利益	1,642	1,640
売上総利益合計	16,133	18,383
販売費及び一般管理費	3 , 4 9,689	3 , 4 10,310
営業利益	6,444	8,073
営業外収益		
受取利息	17	17
受取配当金	211	245
有価証券売却益	150	-
生命保険配当金	70	69
不動産賃貸料	62	62
その他	127	130
営業外収益合計	640	524
営業外費用		
支払利息	31	28
弔慰金	22	-
その他	17	31
営業外費用合計	72	60
経常利益	7,012	8,536
特別利益		
固定資産売却益	5 10	5 4
補助金収入	-	180
特別利益合計	10	185
特別損失		
固定資産売却損	6 4	-
減損損失	-	7 531
固定資産除却損	8 13	8 36
固定資産圧縮損	-	180
投資有価証券評価損	15	-
損害賠償金	-	346
特別損失合計	33	1,095
税金等調整前当期純利益	6,989	7,627
法人税、住民税及び事業税	2,440	2,750
法人税等調整額	47	325
法人税等合計	2,393	2,424
当期純利益	4,595	5,202
非支配株主に帰属する当期純利益	24	29
親会社株主に帰属する当期純利益	4,571	5,173

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	4,595	5,202
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,192	185
退職給付に係る調整額	839	703
その他の包括利益合計	<u>1 3,032</u>	<u>1 518</u>
包括利益	<u>7,628</u>	<u>5,721</u>
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	7,604	5,692
非支配株主に係る包括利益	24	29

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		非支配株主 持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価 証券評価差 額金	退職給付に 係る調整累 計額		
当期首残高	3,451	4,249	48,819	592	55,927	261	186	56	55,908
当期変動額									
剰余金の配当			1,654		1,654			26	1,680
親会社株主に帰属する 当期純利益			4,571		4,571				4,571
自己株式の取得				96	96				96
自己株式の処分		23		26	49				49
合併による減少			12		12				12
株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額）						2,192	839	24	3,056
当期変動額合計	-	23	2,904	70	2,856	2,192	839	1	5,887
当期末残高	3,451	4,272	51,724	663	58,784	1,930	1,026	54	61,796

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		非支配株主 持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価 証券評価差 額金	退職給付に 係る調整累 計額		
当期首残高	3,451	4,272	51,724	663	58,784	1,930	1,026	54	61,796
当期変動額									
剰余金の配当			2,677		2,677			6	2,684
親会社株主に帰属する 当期純利益			5,173		5,173				5,173
自己株式の取得				1	1				1
自己株式の処分		38		20	59				59
合併による減少					-				-
株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額）						185	703	29	547
当期変動額合計	-	38	2,495	19	2,553	185	703	22	3,094
当期末残高	3,451	4,311	54,219	644	61,337	1,745	1,730	77	64,890

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	6,989	7,627
減価償却費	1,952	1,922
減損損失	-	531
のれん償却額	366	346
固定資産圧縮損	-	180
補助金収入	-	180
損害賠償金	-	346
退職給付に係る負債の増減額（ は減少 ）	12	2
貸倒引当金の増減額（ は減少 ）	39	19
工事損失引当金の増減額（ は減少 ）	72	85
投資有価証券評価損益（ は益 ）	15	-
退職給付に係る資産の増減額（ は増加 ）	207	512
受取利息及び受取配当金	229	262
有価証券売却損益（ は益 ）	150	-
売上債権の増減額（ は増加 ）	1,840	3,387
リース投資資産の増減額（ は増加 ）	197	290
未成工事支出金の増減額（ は増加 ）	506	517
その他の棚卸資産の増減額（ は増加 ）	54	325
仕入債務の増減額（ は減少 ）	210	942
未収入金の増減額（ は増加 ）	101	207
未払金の増減額（ は減少 ）	717	4,583
未成工事受入金の増減額（ は減少 ）	618	405
未払消費税等の増減額（ は減少 ）	727	339
その他	310	563
小計	7,660	2,396
利息及び配当金の受取額	197	244
利息の支払額	48	54
損害賠償金の支払額	-	345
法人税等の支払額	1,773	2,778
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,037	536
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	1,345	1,480
有形固定資産の売却による収入	552	160
投資有価証券の取得による支出	100	100
投資有価証券の売却及び償還による収入	378	0
無形固定資産の取得による支出	71	80
関係会社の清算による収入	-	46
貸付けによる支出	0	-
貸付金の回収による収入	4	3
補助金の受取額	-	180
その他	17	87
投資活動によるキャッシュ・フロー	598	1,180

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	20	340
長期借入れによる収入	1,560	2,040
長期借入金の返済による支出	3,007	3,257
社債の発行による収入	30	-
社債の償還による支出	30	31
自己株式の取得による支出	3	8
配当金の支払額	1,653	2,669
非支配株主への配当金の支払額	26	6
その他	3	7
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,106	4,280
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	2,332	5,997
現金及び現金同等物の期首残高	19,917	22,306
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	56	-
現金及び現金同等物の期末残高	1 22,306	1 16,308

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社数 15社

(株)ヨンコービジネス、(株)キャデワサービス、(株)アクセル徳島、(株)高知クリエイト、(株)アクセル松山、(株)香川クリエイト、(株)ヨンコーソーラー、有元温調(株)、アイ電気通信(株)、菱栄設備工業(株)、(株)関西設備、(株)仁尾太陽光発電、(株)桑野太陽光発電、横山工業(株)、(株)ベルテック

非連結子会社名

(株)宇多津給食サービス、(株)徳島農林水産PFIサービス、(株)大洲給食PFIサービス、徳島電工(有)、南海電工(有)、香川電工(有)、恒栄通建(株)、(株)鈴木建築設計事務所、(株)マルケン、(株)一水社、Yondenko Vietnam Company Limited

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除いている。

2. 持分法の適用に関する事項

非連結子会社及び関連会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法を適用していない。

持分法を適用していない非連結子会社名

(株)宇多津給食サービス、(株)徳島農林水産PFIサービス、(株)大洲給食PFIサービス、徳島電工(有)、南海電工(有)、香川電工(有)、恒栄通建(株)、(株)鈴木建築設計事務所、(株)マルケン、(株)一水社、Yondenko Vietnam Company Limited

持分法を適用していない関連会社名

こうち名高山ソーラーファーム(株)、(株)笠岡給食PFIサービス、(株)大洲学校PFIサービス、(株)松山学校空調PFIサービス、(株)西予まちづくりサービス、(株)徳島県警PFIサービス、(株)西条学校空調PFIサービス、(株)三木町学校給食施設

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社であるアイ電気通信(株)、菱栄設備工業(株)、(株)関西設備、横山工業(株)、(株)ベルテックの事業年度の末日は12月31日、有元温調(株)の事業年度の末日は1月31日であり、連結財務諸表作成に当たっては同決算日現在の財務諸表を使用している。

ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っている。

上記以外の連結子会社の事業年度は、連結財務諸表提出会社と同一である。

4．会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定している。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

未成工事支出金

個別法による原価法

その他の棚卸資産

月総平均法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定している。)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

建物・構築物

主として定率法

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっている。

機械、運搬具及び工具器具備品

主として定額法

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっている。

無形固定資産

市場販売目的ソフトウェア

見込有効期間を耐用年数とした定額法

その他

定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末未成工事のうち、損失の発生が見込まれるものについて、その損失見込額を計上している。

役員退職慰労引当金

連結子会社は、役員の退職金の支払に充てるため、退職金内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上している。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により、発生翌連結会計年度から費用処理している。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により、発生時から費用処理している。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

主要な事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点は以下のとおりである。

顧客との契約から生じる収益

1) 設備工事業

設備工事業では、顧客との契約において受注した配電工事、送電・土木工事、電気・計装工事、空調・管工事、情報通信工事等について施工して引渡す義務を負っており、原則全ての工事について履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識している。なお、履行義務の充足に係る進捗度の見積りの方法は、発生原価に基づくインプット法によっている。

ただし、履行義務の充足に係る進捗度を発生原価に基づくインプット法により見積ることができないが、当該履行義務を充足する際に発生する費用を回収することが見込まれる場合には、一定の期間にわたり充足される履行義務について原価回収基準により収益を認識している。

なお、履行義務の充足につれて一定期間にわたり認識した収益は50,952百万円である。

また、配電工事請負契約に基づく工事等、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については代替的な取扱いを適用し、履行義務を充足した時点で収益を認識している。

設備工事業における約束された対価は、履行義務を充足した時点である工事の引渡し後、概ね2ヶ月以内に支払いを受けており、重大な金融要素は含んでいない。

2) 太陽光発電事業

太陽光発電事業では、太陽光発電による電気の販売を行っており、発電した電気を顧客との契約において供給した時点で履行義務を充足したと判断し、発電量に応じて契約に定められた金額に基づいて収益を認識している。

太陽光発電事業における約束された対価は、履行義務を充足した時点から、概ね1ヶ月以内に支払いを受けており、重大な金融要素は含んでいない。

顧客との契約から生じる収益以外の収益

リース事業

リース事業では、主に工事用機械、車両、備品等の所有権移転外ファイナンス・リース取引を行っており、リース料受領時に収益を認識している。また、リース事業に含まれる割賦販売取引では、金利相当額のみを商品の引渡し日から最終決済日までの割賦払い期間にわたって収益を認識している。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、個別案件ごとに判断し、20年以内の合理的な年数で均等償却することとしている。

なお、金額に重要性のない場合には、発生時に全額償却することとしている。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び預け金などからなる。

(重要な会計上の見積り)

履行義務の充足につれて一定期間にわたり認識した収益

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
完成工事高	38,954	50,952

(2) 会計上の見積りの内容に関する理解に資するその他の情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4．会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準 顧客との契約から生じる収益 1) 設備工事業」に記載のとおり。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

原則全ての工事について履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識している。なお、履行義務の充足に係る進捗度の見積りの方法は、発生原価に基づくインプット法によっている。収益認識の基礎となる工事原価総額は、契約ごとの実行予算を使用して見積りを行っているが、工事契約等の実行予算の策定にあたっては、工事等の完成のために必要となる作業内容及び工数の見積りを反映している。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

上述の仮定について、工事等の完成のために必要となる作業内容及び工数の見積りの見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に影響を及ぼす可能性がある。

(会計方針の変更)

法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準の適用

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を当連結会計年度の期首から適用している。

従来、所得等に対する法人税、住民税及び事業税等(以下、「法人税等」という。)について、法令に従い算定した額を損益に計上することとしていたが、所得に対する法人税等について、その発生源となる取引等に応じて、損益、株主資本及びその他の包括利益に区分して計上することとし、その他の包括利益累計額に計上された法人税等については、当該法人税等が課される原因となる取引等が損益に計上された時点で、これに対応する税額を損益に計上することとした。なお、課税の対象となった取引等が、損益に加えて、株主資本又はその他の包括利益に関連しており、かつ、株主資本又はその他の包括利益に対して課された法人税等の金額を算定することが困難である場合には、当該税額を損益に計上している。

当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はない。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定である。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中である。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形・完成工事未収入金等のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
顧客との契約から生じた債権		
受取手形	709百万円	550百万円
完成工事未収入金等	18,130百万円	20,132百万円
契約資産	4,785百万円	6,129百万円

- 2 損失が見込まれる工事契約に係る未成工事支出金と工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示している。

工事損失引当金に対応する未成工事支出金の額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	76百万円	-

- 3 その他の棚卸資産の内訳は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
原材料及び貯蔵品	1,902百万円	2,227百万円

- 4 圧縮記帳額

国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額及びその内訳は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
機械、運搬具及び工具器具備品	-	180百万円
計	-	180百万円

- 5 このうち非連結子会社及び関連会社に対する金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	1,288百万円	1,268百万円
投資その他の資産 その他(出資金)	33百万円	33百万円

- 6 担保資産

担保に供している資産は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	20百万円	0百万円

P F I 事業を営む関係会社の金融機関からの借入債務に係る担保に供している。

7 保証債務

関係会社の金融機関からの借入に対して、次のとおり債務保証を行っている。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
(株)宇多津給食サービス	100百万円	62百万円
(株)大洲給食PFIサービス	33百万円	21百万円
(株)大洲学校PFIサービス	167百万円	154百万円
計	302百万円	238百万円

関係会社の金融機関との工事履行保証等に対して、次のとおり債務保証を行っている。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
(株)松山学校空調PFIサービス	9百万円	9百万円

8 未払金のうち、ファクタリングシステムによる営業上の取引に係る債務は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	4,533百万円	-

営業上の取引に係る債務の支払について、当社は2024年5月末支払分から、手形及びファクタリングによる支払を廃止し、現金振込へと変更した。

9 未成工事受入金のうち、契約負債の金額は以下のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	1,614百万円	2,020百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

完成工事高及びその他の兼業売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載していない。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載している。

2 完成工事原価に含まれる工事損失引当金繰入額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	74百万円	-

3 このうち主要な費目及び金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
従業員給料手当	4,175百万円	4,494百万円
退職給付費用	172百万円	89百万円

4 研究開発費

一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	66百万円	62百万円

5 固定資産売却益の内訳は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
土地	3百万円	0百万円
建物・構築物	-	1百万円
機械、運搬具及び工具器具備品	6百万円	3百万円
計	10百万円	4百万円

6 固定資産売却損の内訳は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
土地	1百万円	-
機械、運搬具及び工具器具備品	2百万円	-
計	4百万円	-

7 減損損失

当社グループは以下の資産について減損損失を計上した。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項なし。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

場 所	用 途	種 類	減損損失
高知県高知市	遊休資産(旧社宅・寮)	土地、建物・構築物	358百万円
埼玉県富士見市		のれん	172百万円

(固定資産種類ごとの内訳)

土地 319百万円 建物・構築物 39百万円 のれん 172百万円

土地及び建物・構築物については、用途廃止に伴い売却の意思決定を行ったことにより、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額 358百万円を減損損失として特別損失に計上した。当該資産の回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、正味売却価額は売却予定額を使用している。

のれんについては、連結子会社である菱栄設備工業(株)に係るものであり、当初想定していた超過収益力が見込めなくなったことから、当該のれんの帳簿価額の全額を減損損失として特別損失に計上した。

8 固定資産除却損の内訳は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物・構築物	2百万円	10百万円
機械、運搬具及び工具器具備品	0百万円	2百万円
ソフトウェア	3百万円	-
撤去費用	6百万円	22百万円
計	13百万円	36百万円

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	3,306百万円	233百万円
組替調整額	150百万円	-
法人税等及び税効果調整前	3,155百万円	233百万円
法人税等及び税効果額	962百万円	48百万円
その他有価証券評価差額金	2,192百万円	185百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	1,248百万円	1,376百万円
組替調整額	40百万円	338百万円
法人税等及び税効果調整前	1,208百万円	1,037百万円
法人税等及び税効果額	368百万円	334百万円
退職給付に係る調整額	839百万円	703百万円
その他の包括利益合計	3,032百万円	518百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1 . 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	16,255,470	-	-	16,255,470
自己株式				
普通株式	510,615	23,454	22,500	511,569

(注) 1 . 普通株式の自己株式の増加 23,454株は、所在不明株主の株式買取による増加 22,368株と、単元未満株式の買取請求による増加 1,086株によるものである。

2 . 普通株式の自己株式の減少 22,500株は、譲渡制限付株式報酬制度に基づく取締役(社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。)への支給による減少によるものである。

2 . 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
2023年 6 月29日 定時株主総会	普通株式	708百万円	45円	2023年 3 月31日	2023年 6 月30日
2023年10月31日 取締役会	普通株式	946百万円	60円	2023年 9 月30日	2023年11月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の 総額	配当の原資	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
2024年 6 月27日 定時株主総会	普通株式	1,259百万円	利益剰余金	80円	2024年 3 月31日	2024年 6 月28日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	16,255,470	32,510,940	-	48,766,410
自己株式				
普通株式	511,569	992,400	16,100	1,487,869

(注) 1. 2024年10月1日付で普通株式1株を3株に分割している。

2. 普通株式の発行済株式に係る株式数の増加 32,510,940株は、株式分割に伴う増加である。

3. 普通株式の自己株式の増加 992,400株は、株式分割に伴う増加 991,854株と、単元未満株式の買取請求による増加 546株(株式分割前の買取請求による増加 458株、株式分割後の買取請求による増加 88株)によるものである。

4. 普通株式の自己株式の減少 16,100株(株式分割後換算で 48,300株相当)は、譲渡制限付株式報酬制度に基づく取締役(社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。)及び統括執行役員への支給による減少によるものである。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	1,259百万円	80円	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年10月31日 取締役会	普通株式	1,418百万円	90円	2024年9月30日	2024年11月29日

(注) 2024年10月31日取締役会決議における1株当たり配当額は、基準日が2024年9月30日であるため、2024年10月1日付の株式分割前の金額を記載している。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の 総額	配当の原資	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	1,654百万円	利益剰余金	35円	2025年3月31日	2025年6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金預金	10,961百万円	9,457百万円
預入期間が3か月を超える定期預 金及び担保預金	755百万円	648百万円
関係会社預け金	12,100百万円	7,500百万円
現金及び現金同等物	22,306百万円	16,308百万円

2 重要な非資金取引の内容

重要な非資金取引は発生していない。

(リース取引関係)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(貸主側)

(1) リース投資資産の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
リース料債権部分	3,165百万円	3,449百万円
見積残存価額部分	452百万円	481百万円
受取利息相当額	342百万円	376百万円
リース投資資産	3,275百万円	3,554百万円

(2) リース投資資産に係るリース料債権部分の連結会計年度末日後の回収予定額

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
1年以内	1,142百万円	1,213百万円
1年超 2年以内	875百万円	937百万円
2年超 3年以内	615百万円	661百万円
3年超 4年以内	357百万円	403百万円
4年超 5年以内	137百万円	179百万円
5年超	36百万円	53百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融資産で運用し、資金調達については銀行借入又は社債発行により行っている。また、デリバティブや先物取引等レバレッジ効果を効かした投機的取引による運用は行っていない。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形・完成工事未収入金等、電子記録債権及びリース投資資産は、顧客の信用リスクに晒されている。当該リスクに関しては、当社グループの与信管理要領等に従い、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、取引先の信用状況を定期的及び適宜モニタリングする体制により、リスクの低減を図っている。

投資有価証券は、主に成長投資の待機資金として分散保有する投資信託、業務上の関係を有する企業の株式及びE S Gの観点から保有する債券であり、市場価格の変動リスク、発行体の信用リスク等に晒されている。当該リスクについては、資金運用管理規程に従い、政策アセットミックスによる分散投資を行うとともに、定期的な時価や発行体の格付・財務状況等を把握するなどのリスク管理を行っており、適宜、保有資産の見直しを行っている。

関係会社預け金は、その他の関係会社である四国電力㈱に対する預け金であり、同社の信用リスクに晒されている。

営業債務である支払手形・工事未払金等及び未払金は、一部の連結子会社が手形支払いを行っているものの、その金額は僅少であり、大部分は現金振込により1ヶ月以内に支払いを行っている。借入金等は、主として設備工事業、リース事業及び太陽光発電事業に充当している。営業債務や借入金等は、流動性リスクに晒されているが、当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法によりリスク管理を行うとともに、グループ大で資金融通を図るキャッシュ・マネジメント・システムを運用している。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもある。

２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりである。「現金預金」「受取手形・完成工事未収入金等」「電子記録債権」「関係会社預け金」「支払手形・工事未払金等」「未払金」は、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額にほぼ等しいことから注記を省略している。

前連結会計年度(2024年 3月31日)

(単位：百万円)			
	連結貸借対照表 計上額()	時価 ()	差額
(1) リース投資資産	3,275	3,267	7
(2) 投資有価証券			
その他有価証券	10,766	10,766	-
(3) 長期借入金	(9,519)	(9,475)	(44)

() １．市場価格のない株式等は、「(2) 投資有価証券」には含まれていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりである。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度
非上場株式(子会社株式等を含む)	1,517

２．負債に計上されているものについては、()で示している。

当連結会計年度(2025年 3月31日)

(単位：百万円)			
	連結貸借対照表 計上額()	時価 ()	差額
(1) リース投資資産	3,554	3,522	32
(2) 投資有価証券			
その他有価証券	10,636	10,636	-
(3) 長期借入金	(8,302)	(8,203)	(98)

() １．市場価格のない株式等は、「(2) 投資有価証券」には含まれていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりである。

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度
非上場株式(子会社株式等を含む)	1,497

２．負債に計上されているものについては、()で示している。

(注1) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金預金	10,961	-	-	-
受取手形・完成工事未収入金等	23,625	-	-	-
電子記録債権	2,238	-	-	-
リース投資資産()	1,142	1,986	36	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
債券(地方債)	-	-	100	-
その他	-	182	-	-
関係会社預け金	12,100	-	-	-
合計	50,069	2,168	136	-

() 連結貸借対照表計上額から、見積残存価額及び受取利息相当額を調整した、リース料債権を記載している。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金預金	9,457	-	-	-
受取手形・完成工事未収入金等	26,812	-	-	-
電子記録債権	2,454	-	-	-
リース投資資産()	1,213	2,182	53	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
債券(地方債)	-	100	100	-
その他	-	181	-	-
関係会社預け金	7,500	-	-	-
合計	47,437	2,463	153	-

() 連結貸借対照表計上額から、見積残存価額及び受取利息相当額を調整した、リース料債権を記載している。

(注2) 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	420	-	-	-	-	-
社債	16	10	85	-	-	-
長期借入金	2,982	2,365	1,869	1,423	681	196
合計	3,418	2,375	1,954	1,423	681	196

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	80	-	-	-	-	-
社債	-	80	-	-	-	-
長期借入金	2,741	2,262	1,825	1,050	402	20
合計	2,821	2,342	1,825	1,050	402	20

3. 金銭商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類している。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における調整されていない相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類している。

(1) 時価をもって連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	6,417	-	-	6,417
地方債	-	99	-	99
投資信託	2,793	1,455	-	4,249

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	6,206	-	-	6,206
地方債	-	191	-	191
投資信託	2,760	1,477	-	4,238

(2) 時価をもって連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
リース投資資産	-	3,267	-	3,267
長期借入金	-	9,475	-	9,475

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
リース投資資産	-	3,522	-	3,522
長期借入金	-	8,203	-	8,203

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

投資有価証券については、活発な市場における無調整の相場価格を利用できるものはレベル1の時価に分類している。主に上場している株式や投資信託がこれに含まれる。公表された相場価格を用いていたとしても市場が活発でない場合にはレベル2の時価に分類している。主に地方債がこれに含まれる。また、市場における取引価格が存在しない投資信託について、解約又は買戻請求に関して市場参加者からリスクの対価を求められるほどの重要な制限がない場合には基準価額を時価とし、レベル2の時価に分類している。

リース投資資産

リース投資資産の時価については、債権(リース料)ごとに債権額を満期までの期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いて算定しており、レベル2の時価に分類している。

長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計を当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いて算定しており、レベル2の時価に分類している。

(有価証券関係)

１．その他有価証券

前連結会計年度(2024年３月31日)

種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	6,395	4,581	1,814
債券	-	-	-
その他	3,332	2,309	1,023
小計	9,727	6,890	2,837
(2) 連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	21	25	4
債券	99	100	0
その他	916	957	40
小計	1,038	1,083	44
合計	10,766	7,973	2,792

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 1,517百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めていない。

当連結会計年度(2025年３月31日)

種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	6,184	4,581	1,603
債券	-	-	-
その他	3,346	2,294	1,051
小計	9,530	6,875	2,655
(2) 連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	21	25	4
債券	191	200	8
その他	892	975	83
小計	1,105	1,201	95
合計	10,636	8,076	2,559

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 1,497百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めていない。

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	-	-	-
債券	-	-	-
その他	378	150	-
合計	378	150	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項なし。

3. 減損処理を行った有価証券

種類	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券 株式	15百万円 (2 銘柄)	-
合計	15百万円	-

決算期末日における時価の下落率が取得価額に比して 30%以上 50%未満の銘柄の減損にあたっては、回復可能性を考慮して減損処理を行っている。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度(キャッシュバランス類似プラン)及び退職一時金制度を設けているほか、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けている。

連結子会社は、確定給付型の制度として、退職一時金制度を設けているほか、中小企業退職金共済制度又は建設業退職金共済制度に加入している。

なお、連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算している。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	10,792百万円	10,466百万円
勤務費用	610百万円	579百万円
利息費用	21百万円	20百万円
数理計算上の差異の発生額	133百万円	1,699百万円
退職給付の支払額	828百万円	656百万円
企業結合による増加額	4百万円	-
退職給付債務の期末残高	10,466百万円	8,711百万円

(注) 1. 簡便法を適用した制度を含む。

2. 勤務費用及び退職給付の支払額には、入出向に伴う当社負担分を含む。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
年金資産の期首残高	10,535百万円	11,634百万円
期待運用収益	263百万円	290百万円
数理計算上の差異の発生額	1,115百万円	322百万円
事業主からの拠出額	225百万円	220百万円
退職給付の支払額	506百万円	391百万円
年金資産の期末残高	11,634百万円	11,431百万円

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
積立型制度の退職給付債務	7,627百万円	6,315百万円
年金資産	11,634百万円	11,431百万円
	4,006百万円	5,115百万円
非積立型制度の退職給付債務	2,839百万円	2,395百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,167百万円	2,719百万円
退職給付に係る負債	2,839百万円	2,395百万円
退職給付に係る資産	4,006百万円	5,115百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,167百万円	2,719百万円

(注) 簡便法を適用した制度を含む。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
勤務費用	610百万円	579百万円
利息費用	21百万円	20百万円
期待運用収益	263百万円	290百万円
数理計算上の差異の費用処理額	40百万円	338百万円
その他	0百万円	2百万円
確定給付制度に係る退職給付費用	328百万円	26百万円

(注) 1. 簡便法を適用した制度を含む。

2. 勤務費用には、入出向に伴う当社負担分を含む。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
数理計算上の差異	1,208百万円	1,037百万円
合計	1,208百万円	1,037百万円

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
未認識数理計算上の差異	1,476百万円	2,514百万円
合計	1,476百万円	2,514百万円

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
国内債券	26.6%	25.6%
国内株式	16.2%	16.1%
外国債券	14.3%	14.8%
外国株式	16.2%	16.6%
一般勘定	26.6%	26.8%
その他	0.1%	0.1%
合計	100.0%	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮している。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしている。)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	0.2%	1.8%
長期期待運用収益率	2.5%	2.5%

(注) 当連結会計年度の期首時点の計算において適用した割引率は 0.2%であったが、期末時点において割引率の再検討を行った結果、割引率の変更により退職給付債務の額に重要な影響を及ぼすと判断し、割引率を 1.8%に変更している。

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出年金制度に係る退職給付費用の額は、前連結会計年度 335百万円、当連結会計年度 338百万円である。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
繰延税金資産		
未払賞与	955百万円	1,227百万円
退職給付に係る負債	868百万円	754百万円
減価償却超過額	584百万円	684百万円
固定資産未実現利益	301百万円	286百万円
未払賞与と社会保険料	140百万円	168百万円
その他	743百万円	852百万円
繰延税金資産小計	3,594百万円	3,974百万円
評価性引当額	139百万円	249百万円
繰延税金資産合計	3,454百万円	3,725百万円
繰延税金負債		
退職給付に係る資産	1,222百万円	1,606百万円
その他有価証券評価差額金	853百万円	805百万円
固定資産圧縮積立金	301百万円	204百万円
その他	33百万円	31百万円
繰延税金負債合計	2,410百万円	2,646百万円
繰延税金資産(負債)の純額	1,044百万円	1,078百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6%	0.4%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1%	0.2%
住民税均等割等	0.9%	0.8%
評価性引当額の増減	0.1%	1.4%
連結子会社との実効税率差異等	0.2%	0.3%
税額控除	0.2%	3.2%
のれん償却	1.6%	2.1%
その他	0.8%	0.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.2%	31.8%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになった。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算している。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産(繰延税金負債の金額を控除した金額)が33百万円減少し、法人税等調整額が6百万円、その他有価証券評価差額金が22百万円、退職給付に係る調整累計額が17百万円それぞれ減少している。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりである。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4. 会計方針に関する事項（5）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりである。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の残高は以下のとおりである。

（単位：百万円）

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権				
受取手形	1,378	709	709	550
完成工事未収入金等	16,433	18,130	18,130	20,132
契約資産	4,566	4,785	4,785	6,129
契約負債	2,230	1,614	1,614	2,020

(注) 1. 顧客との契約から生じた債権

顧客との契約から生じた債権は、設備工事業における引渡し済み工事に係る債権、履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり認識された収益において顧客との契約に基づき請求を行った債権及び、太陽光発電事業等において一時点で充足された履行義務に係る債権で構成されている。これらの債権は設備工事業では履行義務を充足した時点である工事の引渡し後、概ね2ヶ月以内、太陽光発電事業等では概ね1ヶ月以内に支払いを受けている。

2. 契約資産

契約資産は、当社グループの設備工事業において報告期間の末日時点での進捗度に基づいて測定した履行義務の充足部分と交換に受け取る対価に対する権利のうち、債権を除いたものである。当社グループは、履行義務の充足に伴って認識した収益に対する契約資産を前もって認識しており、契約資産は、顧客の検収を受け、顧客に対して対価を請求した時点で債権に振り替えられる。

契約資産は主に、設備工事業における履行義務の充足に伴う収益の認識によって増加し、顧客による検収を受け顧客に対して請求を行うことにより減少する。

3. 契約負債

契約負債は、当社グループの設備工事業において契約に基づく役務の提供に先立って受領した対価に関連するものであり、当社グループが契約に基づき履行義務を充足した時点で収益に振り替えられる。

契約負債は主に、設備工事業における未成工事受入金の受領により増加し、履行義務の充足により減少する。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、1,935百万円である。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、1,282百万円である。

また、前連結会計年度及び当連結会計年度において、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から認識した収益の額に重要性はない。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分された取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりである。当該履行義務は設備工事業に属するものである。

（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	47,439	36,265
1年超	6,742	11,435
合計	54,182	47,700

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものである。

当社は、設備工事全般を受注施工しており、工事の一部については連結子会社に外注施工として発注するとともに、当社グループの設備の一部を施工している。

当社の手がける工事は、工事種類・得意先・受注方法等がそれぞれ密接に関連しているため、設備工事という単一の事業として総合的なマネジメントを実施している。

また、連結子会社である(株)ヨンコービジネスが工事用機械等のリース事業を、当社及び連結子会社 (株)ヨンコーソーラー、(株)仁尾太陽光発電、(株)桑野太陽光発電が太陽光発電事業を、それぞれ営んでおり、設備工事業とは異なるマネジメントを実施している。

したがって、当社グループは、事業別のセグメントから構成されており、「設備工事業」、「リース事業」及び「太陽光発電事業」の3つを報告セグメントとしている。

「設備工事業」は、配電工事、送電・土木工事、電気・計装工事、空調・管工事、情報通信工事を受注施工している。「リース事業」は、工事用機械、車両、備品等のリースを行っている。「太陽光発電事業」は太陽光発電による電気の販売を行っている。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一である。

報告セグメントの利益は、営業利益である。

セグメント間の内部売上高又は振替高は、市場実勢価格に基づいている。

なお、資産については、各事業セグメントへの配分は行っていない。また、全社及び共通の償却資産の減価償却費については、売上高比率等により、各事業セグメントに配分している。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報
前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結損益計 算書計上額 (注) 3
	設備工事業	リース事業	太陽光発電 事業	計				
売上高								
配電工事請負 契約に基づく 収益	31,665	-	-	31,665	-	31,665	-	31,665
その他の設備 工事による収 益	55,134	-	-	55,134	-	55,134	-	55,134
その他	-	-	2,145	2,145	1,413	3,558	-	3,558
顧客との契約 から生じる収 益	86,800	-	2,145	88,946	1,413	90,359	-	90,359
その他の収益	-	1,753	-	1,753	-	1,753	-	1,753
外部顧客への売 上高	86,800	1,753	2,145	90,699	1,413	92,112	-	92,112
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	112	1,195	-	1,308	2	1,310	1,310	-
計	86,913	2,948	2,145	92,007	1,415	93,423	1,310	92,112
セグメント利益	5,179	294	769	6,243	205	6,448	4	6,444
その他の項目								
減価償却費	1,198	2	782	1,982	67	2,050	97	1,952
のれんの償却額	366	-	-	366	-	366	-	366

- (注) １．「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ＣＡＤソフト販売、指定管理業務等を含んでいる。
- ２．売上高及びセグメント利益の調整額は、セグメント間の内部取引消去等である。
- ３．セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っている。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結損益計 算書計上額 (注) 3
	設備工事業	リース事業	太陽光発電 事業	計				
売上高								
配電工事請負 契約に基づく 収益	33,900	-	-	33,900	-	33,900	-	33,900
その他の設備 工事による収 益	66,946	-	-	66,946	-	66,946	-	66,946
その他	-	-	2,110	2,110	1,346	3,457	-	3,457
顧客との契約 から生じる収 益	100,847	-	2,110	102,957	1,346	104,304	-	104,304
その他の収益	-	1,573	-	1,573	-	1,573	-	1,573
外部顧客への売 上高	100,847	1,573	2,110	104,531	1,346	105,877	-	105,877
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	494	1,211	-	1,705	0	1,706	1,706	-
計	101,341	2,784	2,110	106,236	1,347	107,583	1,706	105,877
セグメント利益	6,852	266	800	7,920	209	8,129	56	8,073
その他の項目								
減価償却費	1,180	3	770	1,954	66	2,020	98	1,922
のれんの償却額	346	-	-	346	-	346	-	346

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、CADソフト販売、指定管理業務等を含んでいる。

2. 売上高及びセグメント利益の調整額は、セグメント間の内部取引消去等である。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っている。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の内容を開示しているため、記載を省略している。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

海外売上高がないため、記載していない。

(2) 有形固定資産

海外に所在する固定資産がないため、記載していない。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
四国電力送配電㈱	38,924	設備工事業

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の内容を開示しているため、記載を省略している。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

海外売上高がないため、記載していない。

(2) 有形固定資産

海外に所在する固定資産がないため、記載していない。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
四国電力送配電㈱	40,479	設備工事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項なし。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	全社・消去	合計
	設備工事業	リース事業	太陽光発電 事業	計			
減損損失	172	-	-	172	358	-	531

(注) 「その他」の金額は、報告セグメントに配分されていない遊休資産(用途を廃止した旧社宅・寮)に係るものである。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	全社	合計
	設備工事業	リース事業	太陽光発電事業	計			
当期末残高	868	-	-	868	-	868	868

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略している。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	全社	合計
	設備工事業	リース事業	太陽光発電事業	計			
当期末残高	349	-	-	349	-	349	349

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略している。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)及び当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項なし。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(1)連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出 資金(百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合(%)	
その他の 関係会社	四国電力㈱	香川県高松市	145,551	電気事業	所有 被所有	- 直接 31.9
関連当事者との関係		取引の内容		取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員の兼任等	事業上の関係					
兼任 1名	電気計装・空調 管工事の受注先	営業取引	電気計装・ 空調管工事の 受注	493	(債権) 完成工事未収入金 (債務) 未成工事受入金等	132 21
		営業外取引	短期資金の 預け入れ (回収)	900	(債権) 関係会社預け金	12,100

取引条件及び取引条件の決定方針等

- ・電気計装・空調管工事については、当社より提示した見積工事価格により都度交渉の上、決定している。
 - ・営業外取引の短期資金の預け入れについては、短期の余裕資金を先方の提示条件を考慮の上、預け入れている。
- なお、取引金額は、期中の増減の純額を記載しており、当連結会計年度の回収額は 8,500百万円である。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出 資金(百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合(%)	
その他の 関係会社	四国電力㈱	香川県高松市	145,551	電気事業	所有 被所有	- 直接 31.8
関連当事者との関係		取引の内容		取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員の兼任等	事業上の関係					
兼任 1名	電気計装・空調 管工事の受注先	営業取引	電気計装・ 空調管工事の 受注	525	(債権) 完成工事未収入金 (債務) 未成工事受入金等	309 15
		営業外取引	短期資金の 預け入れ (回収)	4,600	(債権) 関係会社預け金	7,500

取引条件及び取引条件の決定方針等

- ・電気計装・空調管工事については、当社より提示した見積工事価格により都度交渉の上、決定している。
 - ・営業外取引の短期資金の預け入れについては、短期の余裕資金を先方の提示条件を考慮の上、預け入れている。
- なお、取引金額は、期中の増減の純額を記載しており、当連結会計年度の回収額は 16,100百万円である。

(2)連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	
その他の関係会社の子会社	四国電力送配電(株)	香川県高松市	8,000	送配電事業	所有 被所有	- -
関連当事者との関係		取引の内容		取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員の兼任等	事業上の関係					
兼任 1 名	配電・送電・電気計装・空調管工事の受注先	営業取引	配電・送電・電気計装・空調管工事の受注	38,873	(債権) 完成工事未収入金 (債務) 未成工事受入金等	6,294 31

取引条件ないし取引条件の決定方針等

- ・配電工事については、請負契約により交渉の上、決定している。
- ・送電・電気計装・空調管工事については、当社より提示した見積工事価格により都度交渉の上、決定している。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	
その他の関係会社の子会社	四国電力送配電(株)	香川県高松市	8,000	送配電事業	所有 被所有	- -
関連当事者との関係		取引の内容		取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員の兼任等	事業上の関係					
兼任 1 名	配電・送電・電気計装・空調管工事の受注先	営業取引	配電・送電・電気計装・空調管工事の受注	40,438	(債権) 完成工事未収入金 (債務) 未成工事受入金等	6,478 371

取引条件ないし取引条件の決定方針等

- ・配電工事については、請負契約により交渉の上、決定している。
- ・送電・電気計装・空調管工事については、当社より提示した見積工事価格により都度交渉の上、決定している。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	1,307.20円	1,370.87円
1 株当たり当期純利益	96.71円	109.46円

- (注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載していない。
2. 当社は、2024年10月 1 日付で、普通株式 1 株を 3 株とする株式分割を行っている。1 株当たり純資産額及び
1 株当たり当期純利益は、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、算定している。
3. 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	4,571	5,173
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	4,571	5,173
普通株式の期中平均株式数 (千株)	47,274	47,264

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
(株)ベルテック	第2回無担保社債	2019年 10月31日	6 (6)	-	0.05	無	2024年 10月31日
(株)ベルテック	第3回無担保社債 (注)3	2021年 1月27日	25 (10)	-	0.10	無	2026年 1月27日
(株)ベルテック	第4回無担保社債	2021年 3月19日	50	50	0.10	無	2026年 3月19日
(株)関西設備	第2回無担保社債	2023年 1月31日	30	30	0.35	無	2026年 1月31日
合計	-	-	111 (16)	80 (-)	-	-	-

(注) 1. 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額である。

2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は以下のとおりである。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	80	-	-	-

3. 当連結会計年度において全額繰上償還している。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	420	80	0.73	-
1年以内に返済予定の長期借入金	2,982	2,741	0.54	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	6,536	5,561	0.64	2026年1月26日～ 2030年7月31日
合計	9,939	8,382	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金の当期末残高に対する加重平均利率を記載している。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりである。

1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
2,262	1,825	1,050	402

【資産除去債務明細表】

該当事項なし。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	49,618	105,877
税金等調整前中間(当期)純利益 (百万円)	4,065	7,627
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (百万円)	2,745	5,173
1株当たり中間(当期)純利益 (円)	58.10	109.46

(注) 当社は、2024年10月1日付で、普通株式1株を3株とする株式分割を行っている。当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり中間(当期)純利益を算定している。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金預金	5,887	4,414
受取手形	636	491
電子記録債権	1,726	2,095
完成工事未収入金	1 18,605	1 22,402
未成工事支出金	2,048	1,774
材料貯蔵品	1,875	2,194
前払費用	89	103
関係会社短期貸付金	72	47
未収入金	1 1,148	1 766
関係会社預け金	12,100	7,500
その他	1 201	1 157
貸倒引当金	16	5
流動資産合計	44,374	41,943
固定資産		
有形固定資産		
建物	15,295	14,764
減価償却累計額	10,397	10,192
建物（純額）	4,898	4,572
構築物	2,220	2,190
減価償却累計額	1,723	1,747
構築物（純額）	497	443
機械・運搬具	756	759
減価償却累計額	558	585
機械・運搬具（純額）	197	173
工具器具・備品	1,078	1,072
減価償却累計額	990	995
工具器具・備品（純額）	88	77
土地	10,622	10,216
リース資産	3,627	3,657
減価償却累計額	1,950	1,944
リース資産（純額）	1,677	1,712
建設仮勘定	3	102
有形固定資産合計	17,984	17,298

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
無形固定資産		
借地権	7	7
ソフトウェア	105	95
その他	34	33
無形固定資産合計	146	135
投資その他の資産		
投資有価証券	8,791	8,710
関係会社株式	² 9,522	² 9,430
関係会社長期貸付金	260	260
従業員に対する長期貸付金	15	12
破産更生債権等	0	1
長期前払費用	0	20
前払年金費用	2,612	3,124
繰延税金資産	868	1,264
その他	355	356
貸倒引当金	46	48
投資その他の資産合計	22,381	23,132
固定資産合計	40,512	40,567
資産合計	84,886	82,510

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	2,857	-
工事未払金	1 10,834	1 12,801
リース債務	1 639	1 657
未払金	1, 4 5,219	1 679
未払費用	1 1,495	1 1,910
未払法人税等	1,488	1,708
未払消費税等	1,501	1,807
未成工事受入金	1 1,114	1,234
預り金	1 2,468	1 2,727
工事損失引当金	236	151
その他	158	3
流動負債合計	28,012	23,683
固定負債		
リース債務	1 1,342	1 1,361
退職給付引当金	2,856	2,851
その他	1 80	1 80
固定負債合計	4,278	4,292
負債合計	32,291	27,976
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,451	3,451
資本剰余金		
資本準備金	4,209	4,209
その他資本剰余金	63	101
資本剰余金合計	4,272	4,311
利益剰余金		
利益準備金	862	862
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	687	446
別途積立金	29,700	29,700
繰越利益剰余金	12,362	14,686
利益剰余金合計	43,612	45,695
自己株式	663	644
株主資本合計	50,672	52,813
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,922	1,721
評価・換算差額等合計	1,922	1,721
純資産合計	52,595	54,534
負債純資産合計	84,886	82,510

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高		
完成工事高	75,782	92,700
兼業事業売上高	1,424	1,407
売上高合計	1 77,207	1 94,108
売上原価		
完成工事原価	64,350	77,928
兼業事業売上原価	931	926
売上原価合計	65,282	78,855
売上総利益		
完成工事総利益	11,432	14,771
兼業事業総利益	493	481
売上総利益合計	11,925	15,253
販売費及び一般管理費		
役員報酬	217	193
従業員給料手当	3,686	4,035
退職給付費用	153	68
法定福利費	636	670
福利厚生費	238	229
修繕維持費	36	74
事務用品費	167	375
通信交通費	178	182
動力用水光熱費	82	95
調査研究費	72	84
教育研修費	514	548
広告宣伝費	68	80
貸倒引当金繰入額	12	9
交際費	69	66
寄付金	162	31
地代家賃	167	198
減価償却費	389	380
租税公課	400	424
保険料	11	10
事務委託費	8	8
雑費	537	717
販売費及び一般管理費合計	7,812	8,465
営業利益	4,113	6,787

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業外収益		
受取利息	2 18	2 16
有価証券利息	0	1
受取配当金	2 612	2 346
有価証券売却益	150	-
生命保険配当金	70	69
不動産賃貸料	2 76	2 75
その他	90	86
営業外収益合計	1,019	594
営業外費用		
支払利息	2 104	2 109
弔慰金	22	-
その他	14	22
営業外費用合計	141	131
経常利益	4,990	7,250
特別利益		
固定資産売却益	3 3	3 1
特別利益合計	3	1
特別損失		
固定資産売却損	4 1	-
減損損失	-	358
固定資産除却損	5 9	5 28
投資有価証券評価損	15	-
損害賠償金	-	346
特別損失合計	26	733
税引前当期純利益	4,967	6,519
法人税、住民税及び事業税	1,455	2,098
法人税等調整額	7	340
法人税等合計	1,463	1,757
当期純利益	3,504	4,761

【完成工事原価報告書】

		前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
区分	注記 番号	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
材料費		18,733	29.1	25,590	32.8
労務費		5,820	9.0	6,350	8.2
外注費		23,419	36.4	28,377	36.4
経費		16,376	25.5	17,610	22.6
(うち人件費)		(8,609)	(13.4)	(9,052)	(11.6)
計		64,350	100.0	77,928	100.0

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算である。

【兼業事業売上原価報告書】

		前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
区分	注記 番号	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
商品原価		275	29.5	322	34.8
電柱使用料		3	0.4	3	0.4
労務費		198	21.3	193	20.9
外注費		8	0.9	6	0.7
経費		445	47.9	400	43.2
計		931	100.0	926	100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								評価・換算差額等	純資産合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金		
		資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	固定資産圧縮積立金	別途積立金					繰越利益剰余金
当期首残高	3,451	4,209	40	862	689	29,700	10,510	592	48,870	258	48,611
当期変動額											
固定資産圧縮積立金の取崩					1		1		-		-
剰余金の配当							1,654		1,654		1,654
当期純利益							3,504		3,504		3,504
自己株式の取得								96	96		96
自己株式の処分			23					26	49		49
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										2,181	2,181
当期変動額合計	-	-	23	-	1	-	1,851	70	1,802	2,181	3,983
当期末残高	3,451	4,209	63	862	687	29,700	12,362	663	50,672	1,922	52,595

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本									評価・換算差額等	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
		資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	3,451	4,209	63	862	687	29,700	12,362	663	50,672	1,922	52,595
当期変動額											
固定資産圧縮積立金の取崩					240		240		-		-
剰余金の配当							2,677		2,677		2,677
当期純利益							4,761		4,761		4,761
自己株式の取得								1	1		1
自己株式の処分			38					20	59		59
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										201	201
当期変動額合計	-	-	38	-	240	-	2,324	19	2,141	201	1,939
当期末残高	3,451	4,209	101	862	446	29,700	14,686	644	52,813	1,721	54,534

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定している。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

未成工事支出金

個別法による原価法

材料貯蔵品

月総平均法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定している。)

3. 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっている。

リース資産(所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産)

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

無形固定資産

市場販売目的ソフトウェア

見込有効期間を耐用年数とした定額法

その他

定額法

4. 引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末未成工事のうち、損失の発生が見込まれるものについて、その損失見込額を計上している。

退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により、発生翌事業年度から費用処理している。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により、発生時から費用処理している。

5. 収益及び費用の計上基準

当社は、顧客との契約において受注した配電工事、送電・土木工事、電気・計装工事、空調・管工事、情報通信工事等について施工して引渡す義務を負っており、原則全ての工事について履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識している。なお、履行義務の充足に係る進捗度の見積りの方法は、発生原価に基づくインプット法によっている。

ただし、履行義務の充足に係る進捗度を発生原価に基づくインプット法により見積ることができないが、当該履行義務を充足する際に発生する費用を回収することが見込まれる場合には、一定の期間にわたり充足される履行義務について原価回収基準により収益を認識している。

なお、履行義務の充足につれて一定期間にわたり認識した収益は44,636百万円である。

また、配電工事請負契約に基づく工事等、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については代替的な取扱いを適用し、履行義務を充足した時点で収益を認識している。

設備工事業における約束された対価は、履行義務を充足した時点である工事の引渡し後、概ね2ヶ月以内に支払いを受けており、重大な金融要素は含んでいない。

6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっている。個別貸借対照表上、退職給付債務に未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用を加減した額から年金資産の額を控除した額を退職給付引当金(ただし、年金資産の額が退職給付債務に未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用を加減した額を超える場合には前払年金費用)に計上している。

(重要な会計上の見積り)

履行義務の充足につれて一定期間にわたり認識した収益

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前事業年度	当事業年度
完成工事高	29,753	44,636

(2) 会計上の見積りの内容に関する理解に資するその他の情報

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

「注記事項（重要な会計方針）５．収益及び費用の計上基準」に記載のとおり。

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

原則全ての工事について履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識している。なお、履行義務の充足に係る進捗度の見積りの方法は、発生原価に基づくインプット法によっている。収益認識の基礎となる工事原価総額は、契約ごとの実行予算を使用して見積りを行っているが、工事契約等の実行予算の策定にあたっては、工事等の完成のために必要となる作業内容及び工数の見積りを反映している。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

上述の仮定について、工事等の完成のために必要となる作業内容及び工数の見積りの見直しが必要となった場合、翌事業年度以降の財務諸表に影響を及ぼす可能性がある。

(表示方法の変更)

(貸借対照表関係)

前事業年度において、「流動資産」の「受取手形」に含めていた「電子記録債権」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしている。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っている。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「受取手形」に表示していた 2,362百万円は、「受取手形」636百万円、「電子記録債権」1,726百万円として組み替えている。

(貸借対照表関係)

1 このうち関係会社に対するものは、次のとおりである。

	前事業年度 (2024年 3月31日)	当事業年度 (2025年 3月31日)
完成工事未収入金	240百万円	410百万円
その他関係会社に対する資産合計	333百万円	123百万円
工事未払金	573百万円	534百万円
リース債務	1,981百万円	2,019百万円
預り金	2,334百万円	2,589百万円
その他関係会社に対する負債合計	139百万円	128百万円

2 担保資産

担保に供している資産は、次のとおりである。

	前事業年度 (2024年 3月31日)	当事業年度 (2025年 3月31日)
関係会社株式	20百万円	0百万円

P F I 事業を営む関係会社の金融機関からの借入債務に係る担保に供している。

3 保証債務

関係会社の金融機関からの借入に対して、次のとおり債務保証を行っている。

債務保証

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
(株)コンコーソーラー	4,253百万円	3,347百万円
(株)宇多津給食サービス	100百万円	62百万円
(株)大洲給食PFIサービス	33百万円	21百万円
(株)仁尾太陽光発電	263百万円	169百万円
(株)桑野太陽光発電	153百万円	112百万円
(株)大洲学校PFIサービス	167百万円	154百万円
計	4,971百万円	3,868百万円

関係会社の金融機関との工事履行保証等に対して、次のとおり債務保証を行っている。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
(株)松山学校空調PFIサービス	9百万円	9百万円

4 未払金のうち、ファクタリングシステムによる営業上の取引に係る債務は、次のとおりである。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
	4,533百万円	-

営業上の取引に係る債務の支払について、当社は2024年5月末支払分から、手形及びファクタリングによる支払を廃止し、現金振込へと変更した。

(損益計算書関係)

1 このうち関係会社との取引にかかるものは、次のとおりである。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
完成工事高	813百万円	1,764百万円
兼業事業売上高	219百万円	199百万円
計	1,032百万円	1,964百万円

2 このうち関係会社との取引にかかるものは、次のとおりである。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
受取配当金	461百万円	194百万円
その他関係会社との取引 にかかる営業外収益合計	33百万円	29百万円
支払利息	104百万円	105百万円

3 固定資産売却益の内訳は、次のとおりである。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
土地	3百万円	0百万円
建物	-	1百万円
構築物	-	0百万円
工具器具・備品	-	0百万円
計	3百万円	1百万円

4 固定資産売却損の内訳は、次のとおりである。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
土地	1百万円	-

5 固定資産除却損の内訳は、次のとおりである。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
建物	2百万円	5百万円
構築物	0百万円	0百万円
機械・運搬具	-	0百万円
工具器具・備品	0百万円	0百万円
撤去費用	6百万円	22百万円
計	9百万円	28百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載していない。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりである。

(単位：百万円)		
区分	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
子会社株式	7,364	7,344
関連会社株式	44	44
計	7,408	7,388

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年 3月31日)	当事業年度 (2025年 3月31日)
繰延税金資産		
未払賞与	908百万円	1,183百万円
退職給付引当金	871百万円	895百万円
減価償却超過額	576百万円	676百万円
未払賞与社会保険料	136百万円	164百万円
その他	377百万円	387百万円
繰延税金資産小計	2,869百万円	3,307百万円
評価性引当額	42百万円	43百万円
繰延税金資産合計	2,826百万円	3,263百万円
繰延税金負債		
前払年金費用	796百万円	986百万円
その他有価証券評価差額金	842百万円	786百万円
固定資産圧縮積立金	301百万円	204百万円
その他	17百万円	21百万円
繰延税金負債合計	1,958百万円	1,998百万円
繰延税金資産(負債)の純額	868百万円	1,264百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年 3月31日)	当事業年度 (2025年 3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5%	0.4%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.6%	1.8%
住民税均等割等	1.2%	0.9%
税額控除	0.1%	3.7%
その他	1.0%	0.7%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	29.5%	27.0%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになった。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算している。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産(繰延税金負債の金額を控除した金額)が15百万円減少し、法人税等調整額が7百万円、その他有価証券評価差額金が22百万円それぞれ減少している。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針)5.収益及び費用の計上基準」に記載のとおりである。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄			株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	住友不動産(株)	581,300	3,251
		ヒューリック(株)	352,300	506
		(株)かわでん	20,000	79
		(株)フジ	29,800	64
		三浦工業(株)	21,780	64
		大旺新洋(株)	525,000	52
		松山総合開発(株)	1,000	50
		ニホンフラッシュ(株)	60,000	48
		(株)ダイヘン	6,000	37
		関西国際空港土地保有(株)	460	23
	その他(25銘柄)	305,674	102	
計			1,903,314	4,280

【債券】

銘柄			券面総額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	高知県令和6年度第1回公募公債(グリーンボンド)	100	97
		徳島県令和5年度第1回公募公債(サステナビリティ ボンド)	100	94
計			200	191

【その他】

種類及び銘柄			投資口数等 (口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	(証券投資信託受益証券)		
		MAXIS全世界株式(オール・カントリー)上場投信	52,107	1,049
		NEXT FUNDS 国内債券・NOMURA-BPI総合 連動型上場投信	664,710	582
		NEXT FUNDS 外国債券・FTSE世界国債インデックス (除く日本・為替ヘッジなし)連動型上場投信	391,870	421
		eMAXIS 先進国株式インデックス	59,026,445	402
		野村インデックスファンド・外国株式	46,727,605	322
		ジャパン・ソブリン・オープン インデックスファンドTSP	338,658,590	293
		インデックスファンドTSP	151,624,383	211
		四国アライアンス 地域創生ファンド(年1回決算型)	143,668,360	181
		NEXT FUNDS TOPIX連動型上場投信	42,350	119
		香川県応援ファンド	64,698,802	67
		(不動産投資信託証券)		
		日本ロジスティクスファンド投資法人投資証券	855	78
		日本ビルファンド投資法人投資証券	550	70
		野村不動産マスターファンド投資法人投資証券	451	64
		ジャパンリアルエステイト投資法人投資証券	550	59
		アドバンス・レジデンス投資法人投資証券	306	43
		フロンティア不動産投資法人投資証券	500	39
		森ヒルズリート投資法人投資証券	295	39
		大和ハウスリート投資法人投資証券	164	38
		その他(7銘柄)	1,551	153
計			805,560,444	4,238

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は 償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	15,295	139	671 (37)	14,764	10,192	363	4,572
構築物	2,220	7	37 (1)	2,190	1,747	56	443
機械・運搬具	756	4	2	759	585	28	173
工具器具・備品	1,078	23	29	1,072	995	34	77
土地	10,622	-	405 (319)	10,216	-	-	10,216
リース資産	3,627	695	665	3,657	1,944	658	1,712
建設仮勘定	3	246	147	102	-	-	102
有形固定資産計	33,604	1,117	1,957 (358)	32,764	15,465	1,141	17,298
無形固定資産							
借地権	-	-	-	7	-	-	7
ソフトウエア	-	-	-	121	26	53	95
その他	-	-	-	40	7	0	33
無形固定資産計	-	-	-	169	33	53	135
長期前払費用	0	20	1	20	-	-	20

(注) 1. 当期増加額の主なものは次のとおりである。

リース資産： 特殊車両のリース 262百万円
車両のリース 229百万円

2. 当期減少額の主なものは次のとおりである。

建物： 高知社宅・寮の減損損失の計上及び売却 537百万円
土地： 高知社宅・寮の減損損失の計上及び売却 405百万円
リース資産： 機械装置のリース満了 272百万円

3. 当期減少額のうち()内は、内書きで減損損失の計上額である。

4. 無形固定資産については、資産総額の百分の一以下につき、当期首残高、当期増加額、当期減少額の記載を省略している。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額		当期末残高 (百万円)
			目的使用 (百万円)	その他 (百万円)	
貸倒引当金	62	2	0	10	53
工事損失引当金	236	-	83	1	151

(注) 1. 貸倒引当金の当期減少額(その他)は、洗替計算による戻入額である。

2. 工事損失引当金の当期減少額(その他)は、工事損益の改善に伴う戻入額である。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略している。

(3) 【その他】

特記事項なし。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・売渡手数料	(注) 2 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 - 無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。なお、電子公告は当社ホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおり。 https://www.yondenko.co.jp/
株主に対する特典	なし

(注) 1. 当社定款の定めにより、当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

2. 特別口座に記録された株式については、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行株式会社が取り扱う。

第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はない。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から本有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出している。

1 . 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第73期(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

2024年 6 月28日
四国財務局長に提出

2 . 内部統制報告書及びその添付書類

2024年 6 月28日
四国財務局長に提出

3 . 半期報告書及び確認書

第74期中(自 2024年 4 月 1 日 至 2024年 9 月30日)

2024年11月 6 日
四国財務局長に提出

4 . 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主
総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2024年 7 月 1 日
四国財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月24日

株式会社 四 電 工
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ
高松事務所

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士 越 智 慶 太

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士 池 田 哲 也

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社四電工の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社四電工及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社四電工の設備工事業における一定の期間にわたり認識した収益	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、株式会社四電工及びその連結子会社は、設備工事契約に関して、原則全ての工事について履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識している。</p> <p>履行義務の充足に係る進捗度の見積りの方法は、発生原価に基づくインプット法によっている。すなわち、工事原価総額を基礎として期末までの実際発生原価額に応じた工事の進捗度を工事収益総額に乗じて完成工事高を算定しており、工事収益総額、工事原価総額及び工事の進捗度について、事業環境の状況も踏まえた経営者の重要な予測・判断が用いられる。</p> <p>履行義務の充足につれて一定の期間にわたり認識した収益は 50,952 百万円（売上高に占める割合は 48.1%）であり、その大半を株式会社四電工で計上している。</p> <p>近年、工事契約が大型化及び長期化していることから、以下のリスクが考えられる。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 施工中に工法の変更あるいは施工範囲の変更等があった場合に、これに伴う変更契約が適時に締結できないことがある。そのため、変更後の収益総額が確定していない状況の下で、工事収益総額を見積もることがある。契約条件の変更に係る見積りの網羅性や十分な合理性・実現可能性が認められない場合には、各期の完成工事高が適切に計上されないリスクが高まる。 ・ 特定の工事契約においては、着工当初において予期し得なかった事象の発生、資材及び外注費等に係る市況の変動、並びに工程圧迫や工事進捗の遅れに伴う外注費の追加発注見込み等により、工事原価総額が大幅に増加することがある。工事原価総額の予測・見積りに際しては不確実性が伴うが、これら見積りの不確実性が高まると、工事原価総額の見直しが適切かつ適時に行えないリスクが高まり、ひいては各期の完成工事高が適切に計上されないリスクが高まる。 <p>以上により、四電工グループの収益基盤の中核を占める株式会社四電工の工事収益総額、工事原価総額及び工事進捗度に係る会計上の見積りに基づいて認識される収益は、不確実性に係る経営者の判断により重要な影響を受けるため、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、株式会社四電工及び業界を取り巻く事業環境を理解した上で、会計上の見積りを基礎とした収益に関し、工事収益総額及び工事原価総額の見積りプロセスに関連する内部統制の整備状況及び運用状況の評価手続をIT専門家も利用して実施した。特に工事着工時における実行予算の策定、着工後の状況変化を適時・適切に工事収益総額及び工事原価総額の見積りに反映するための統制及び個別原価計算に関する統制について焦点を当てて評価を実施した。</p> <p>その上で、株式会社四電工の全ての工事に対して、監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由で記載したようなケースに該当する可能性のある工事を識別するためにリスク評価を実施した。</p> <p>当該分析結果に基づき抽出された工事に対し、以下の観点から工事収益総額、工事原価総額及び工事進捗度に係る会計上の見積りの適切性を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 工事収益総額に係る契約書等との証憑突合及び既入金額の検討 ・ 工事収益総額に会計上の見積りが含まれる場合における、当該見積金額の正確性及び実現可能性の評価のための質問、その根拠となる証憑閲覧による工事収益総額に関する見積りの合理性の検討、並びに得意先に対する取引確認の実施 ・ 工事原価総額に関して、適切な責任者から工事の進捗状況を聴取したうえで、工事原価総額を見直すべきかどうかの判断について質問を実施し、作業工程表や費用の発生状況に照らすことによる工事原価総額に関する見積りの合理性の検討 ・ 工事損益率が他の趨勢と比較して著しく高いまたは低い場合の要因についての質問及びその根拠となる証憑閲覧による工事損益率に関する見積りの合理性の検討 ・ 工事収益総額及び工事原価総額の見積りが前期と比較して著しく増減している場合の要因についての質問並びにその根拠となる証憑閲覧による工事収益総額及び工事原価総額に関する見積りの合理性の検討 ・ 材料費・外注費等の実際発生工事原価に対する請求書等の証憑突合 <p>また、前期の工事収益総額及び工事原価総額に含まれていた会計上の見積りの合理性を評価するため、当期の確定額または再見積額と前期見積額を比較検討した。</p> <p>さらに、複数の工事案件に対して工事現場を視察し、工事の進捗状況及び会計上の見積りとの整合性を検討した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社四電工の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社四電工が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月24日

株式会社 四 電 工
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ
高松事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 越 智 慶 太

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 池 田 哲 也

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社四電工の2024年4月1日から2025年3月31日までの第74期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社四電工の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社四電工の設備工事業における一定の期間にわたり認識した収益
連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（株式会社四電工の設備工事業における一定の期間にわたり認識した収益）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
２．XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。