

【表紙】

|            |   |
|------------|---|
| 【提出書類】     | 有価証券報告書   |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条第 1 項  |
| 【提出先】      | 関東財務局長  |
| 【提出日】      | 2025年 6 月23日  |
| 【事業年度】     | 第125期（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）   |
| 【会社名】      | アイカ工業株式会社   |
| 【英訳名】      | Aica Kogyo Company, Limited   |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長執行役員 海老原 健治  |
| 【本店の所在の場所】 | 愛知県清須市西堀江2288番地<br>(同所は登記上の本店所在地で実際の業務は「最寄りの連絡場所」で行っております。)                     |
| 【電話番号】     | 該当事項はありません。   |
| 【事務連絡者氏名】  | 該当事項はありません。   |
| 【最寄りの連絡場所】 | 名古屋市中村区名駅 1 丁目 1 番 1 号  |
| 【電話番号】     | ( 052 ) 533 - 3135  |
| 【事務連絡者氏名】  | 常務執行役員財務統括部担当 市川 豊明   |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所<br>( 東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号 )<br>株式会社名古屋証券取引所<br>( 名古屋市中区栄三丁目 8 番20号 ) |

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

| 回次                     | 第121期     | 第122期     | 第123期     | 第124期     | 第125期     |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 決算年月                   | 2021年 3 月 | 2022年 3 月 | 2023年 3 月 | 2024年 3 月 | 2025年 3 月 |
| 売上高 (百万円)              | 174,628   | 214,514   | 242,055   | 236,625   | 248,696   |
| 経常利益 (百万円)             | 18,438    | 21,840    | 22,088    | 26,135    | 28,668    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)  | 10,759    | 13,117    | 10,059    | 15,135    | 16,896    |
| 包括利益 (百万円)             | 12,363    | 20,302    | 17,928    | 26,158    | 27,374    |
| 純資産額 (百万円)             | 150,505   | 162,734   | 158,074   | 176,543   | 189,723   |
| 総資産額 (百万円)             | 207,363   | 240,388   | 250,049   | 274,739   | 288,058   |
| 1株当たり純資産額 (円)          | 2,064.24  | 2,223.98  | 2,270.08  | 2,529.07  | 2,762.12  |
| 1株当たり当期純利益 (円)         | 164.79    | 200.90    | 157.27    | 236.60    | 266.36    |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)  | 164.73    | 200.82    | 145.52    | 218.39    | 245.44    |
| 自己資本比率 (%)             | 65.0      | 60.4      | 58.1      | 58.9      | 60.2      |
| 自己資本利益率 (%)            | 8.1       | 9.4       | 6.9       | 9.9       | 10.1      |
| 株価収益率 (倍)              | 24.2      | 14.9      | 19.3      | 15.7      | 12.4      |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 19,713    | 11,685    | 19,852    | 28,482    | 26,751    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 9,756     | 8,342     | 9,061     | 7,574     | 11,121    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 9,179     | 1,114     | 9,355     | 11,167    | 16,790    |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)   | 41,185    | 44,997    | 47,943    | 59,637    | 62,450    |
| 従業員数 (人)               | 4,796     | 4,949     | 4,963     | 5,007     | 5,250     |
| (外、平均臨時従業員数)           |           | (675)     | (616)     | (720)     | (738)     |

(注) 1 第121期の臨時従業員の平均雇用人員数については、臨時従業員の総数が従業員数の100分の10未満のため記載を省略しております。

- 第121期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第121期の関連する主要な経営指標等について、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。
- 第122期、第123期、第124期及び第125期の「1株当たり純資産額」の算定上、株式給付信託(J-ESOP)が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。  
また、「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に、株式給付信託(J-ESOP)が保有する当社株式を含めております。
- 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第122期の期首から適用しており、第122期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次                                       | 第121期             | 第122期             | 第123期             | 第124期             | 第125期             |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 決算年月                                     | 2021年 3 月         | 2022年 3 月         | 2023年 3 月         | 2024年 3 月         | 2025年 3 月         |
| 売上高<br>( 百万円 )                           | 98,636            | 108,258           | 117,939           | 122,435           | 129,514           |
| 経常利益<br>( 百万円 )                          | 14,611            | 16,886            | 18,203            | 19,672            | 20,579            |
| 当期純利益<br>( 百万円 )                         | 10,384            | 11,949            | 10,490            | 13,977            | 14,875            |
| 資本金<br>( 百万円 )                           | 9,891             | 9,891             | 9,891             | 9,891             | 9,891             |
| 発行済株式総数<br>( 千株 )                        | 67,590            | 67,590            | 67,590            | 67,590            | 67,590            |
| 純資産額<br>( 百万円 )                          | 120,926           | 125,226           | 125,009           | 135,625           | 139,052           |
| 総資産額<br>( 百万円 )                          | 148,748           | 159,860           | 173,775           | 186,894           | 187,428           |
| 1 株当たり純資産額<br>( 円 )                      | 1,851.64          | 1,917.40          | 1,954.01          | 2,119.81          | 2,215.04          |
| 1 株当たり配当額<br>( 円 )<br>( うち 1 株当たり中間配当額 ) | 107.00<br>(49.00) | 108.00<br>(50.00) | 109.00<br>(50.00) | 112.00<br>(52.00) | 126.00<br>(56.00) |
| 1 株当たり当期純利益<br>( 円 )                     | 159.05            | 183.00            | 164.01            | 218.50            | 234.51            |
| 潜在株式調整後 1 株当たり<br>当期純利益<br>( 円 )         | 158.99            | 182.94            | 151.74            | 201.73            | 216.13            |
| 自己資本比率<br>( % )                          | 81.3              | 78.3              | 71.9              | 72.6              | 74.2              |
| 自己資本利益率<br>( % )                         | 8.8               | 9.7               | 8.4               | 10.7              | 10.8              |
| 株価収益率<br>( 倍 )                           | 25.1              | 16.3              | 18.5              | 17.0              | 14.1              |
| 配当性向<br>( % )                            | 67.3              | 59.0              | 66.5              | 51.3              | 53.7              |
| 従業員数<br>( 人 )                            | 1,228             | 1,211             | 1,226             | 1,216             | 1,228             |
| 株主総利回り<br>( % )<br>( 比較指標：TOPIX(配当込) )   | 135.8<br>(142.1)  | 106.9<br>(145.0)  | 112.0<br>(153.4)  | 137.7<br>(216.8)  | 128.1<br>(213.4)  |
| 最高株価<br>( 円 )                            | 4,275             | 4,255             | 3,360             | 3,820             | 3,792             |
| 最低株価<br>( 円 )                            | 2,862             | 2,863             | 2,677             | 2,950             | 3,162             |

- (注) 1 臨時従業員の平均雇用人員数については、臨時従業員の総数が従業員数の100分の10未満のため記載を省略しております。
- 2 最高株価及び最低株価は、2022年 4 月 4 日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
- 3 第122期、第123期、第124期及び第125期の「1 株当たり純資産額」の算定上、株式給付信託 ( J-ESOP ) が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。  
また、「1 株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に、株式給付信託 ( J-ESOP ) が保有する当社株式を含めております。
- 4 「収益認識に関する会計基準」( 企業会計基準第29号 2020年 3 月31日 ) 等を第122期の期首から適用しており、第122期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 5 第125期の 1 株当たり配当額のうち期末配当額70円については、2025年 6 月24日開催予定の定時株主総会の決議事項になっております。

## 2【沿革】

| 年月       | 事項  |
|----------|---|
| 1936年10月 | 愛知時計電機株式会社より航空機用点火栓、航空機用安全硝子・強化硝子、接着剤の事業を引き継ぎ愛知化学工業株式会社として設立、本社を愛知県名古屋市中区南伊勢町に移転。       |
| 1939年7月  | 本社を愛知県名古屋市中区南伊勢町に移転。  |
| 1944年3月  | 新川工場（現：名古屋工場：愛知県清須市）を建設（生産品目：接着剤）。  |
| 1945年11月 | 本社を愛知県名古屋市中区南伊勢町に移転。  |
| 1946年3月  | 新川工場（現：名古屋工場）にて製紙の生産開始。   |
| 1949年5月  | 本社を愛知県名古屋市中区南桑名町に移転。名古屋証券取引所に株式上場。  |
| 1952年11月 | 本社を愛知県名古屋市中区本星崎町に移転。  |
| 1957年3月  | 本社を愛知県西春日井郡新川町（現：愛知県清須市 名古屋工場所在地）に移転。   |
| 1958年11月 | 点火栓事業を日本電装株式会社に譲渡。  |
| 1960年1月  | 新川工場（現：名古屋工場）にてメラミン化粧板の生産開始。  |
| 1962年7月  | 東京証券取引所市場第二部に株式上場。  |
| 1966年3月  | 甚目寺工場（現：愛知県あま市）を建設（生産品目：接着剤）。   |
| 1966年6月  | 社名をアイカ工業株式会社と改称。  |
| 1968年2月  | 新星産業株式会社 - 現社名：アイカインテリア工業株式会社（愛知県）に資本参加。（現：連結子会社）                                       |
| 1968年4月  | 住器建材製品の販売開始。  |
| 1968年7月  | アイカ中国株式会社（広島県）を設立。（2002年10月吸収合併 現：広島工場）   |
| 1971年11月 | 製紙事業から撤退。   |
| 1973年2月  | 萬代化学工業株式会社 - 現社名：アイカハリマ工業株式会社（兵庫県）に資本参加。（現：連結子会社）                                       |
| 1974年3月  | 合併でアイカインドネシア社（インドネシア国）を設立。（現：連結子会社）   |
| 1974年10月 | 本社を愛知県名古屋市中区丸の内に移転。   |
| 1984年12月 | プリント配線板の生産開始。   |
| 1986年5月  | 東京証券取引所市場第一部に株式上場。名古屋証券取引所市場第一部に株式上場。   |
| 1989年2月  | 決算期を11月30日から3月31日に変更。   |
| 1999年6月  | 福島工場（福島県岩瀬郡鏡石町）を建設（生産品目：化成品）。   |
| 2000年9月  | 本社を愛知県西春日井郡新川町（現：愛知県清須市 名古屋工場所在地）に移転。   |
| 2001年3月  | ガンツ化成株式会社（大阪市）に資本参加。（2012年4月吸収合併 現：丹波工場）  |
| 2002年11月 | 大日本色材工業株式会社（東京都）に資本参加。（2005年4月吸収合併 現：茨城工場）  |
| 2008年10月 | 西東京ケミックス株式会社（東京都）に資本参加。（現：連結子会社）  |
| 2011年6月  | アイカ・ラミネーツ・インディア社（インド国）を設立。（現：連結子会社）   |
| 2012年12月 | ダイネア・アジア・パシフィック・ホールディング社 - 現社名：アイカ・アジア・パシフィック・ホールディング社（シンガポール国）に資本参加。（現：連結子会社）          |
| 2014年4月  | プリント配線板の製造・販売事業をRITAエレクトロニクス株式会社に譲渡。  |
| 2015年9月  | アイカSDKフェノール株式会社（群馬県）に資本参加。（2017年10月吸収合併 現：伊勢崎工場）  |
| 2015年10月 | アイカテック建材株式会社（東京都）に資本参加。（現：連結子会社）  |
| 2017年12月 | アイカ・ラミネーツ・ベトナム社（ベトナム国）を設立。（現：連結子会社）   |
| 2018年1月  | 本社を愛知県名古屋市中村区名駅に移転。   |
|          | エバモア・ケミカル・インダストリー社（台湾）に資本参加。（現：連結子会社）   |
|          | アイカ・アジア・ラミネーツ・ホールディング社（タイ国）を設立。（現：連結子会社）  |
| 2018年3月  | アイカ・アジア・パシフィック・ホールディング社がタイ・ケミカル・コーポレーション社-現社名：アイカタイケミカル社（タイ国）に資本参加。（現：連結子会社）            |
| 2019年12月 | ウィルソナート・タイ社-現社名：アイカウィルソナート・タイ社（タイ国）、ウィルソナート上海社-現社名：アイカウィルソナート上海社（中国）、他2社に資本参加。（現：連結子会社） |
| 2021年4月  | アイカ・アジア・パシフィック・ホールディング社がアドテック社-現社名：アイカアドテック社（マレーシア国）に資本参加。（現：連結子会社）                     |
| 2022年4月  | 証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行、名古屋証券取引所の市場第一部からプレミアム市場に移行。                  |
| 2024年11月 | アイカ・アジア・パシフィック・ホールディングス社がADBシーラント社（タイ国）に資本参加（現：連結子会社）                                   |

### 3【事業の内容】

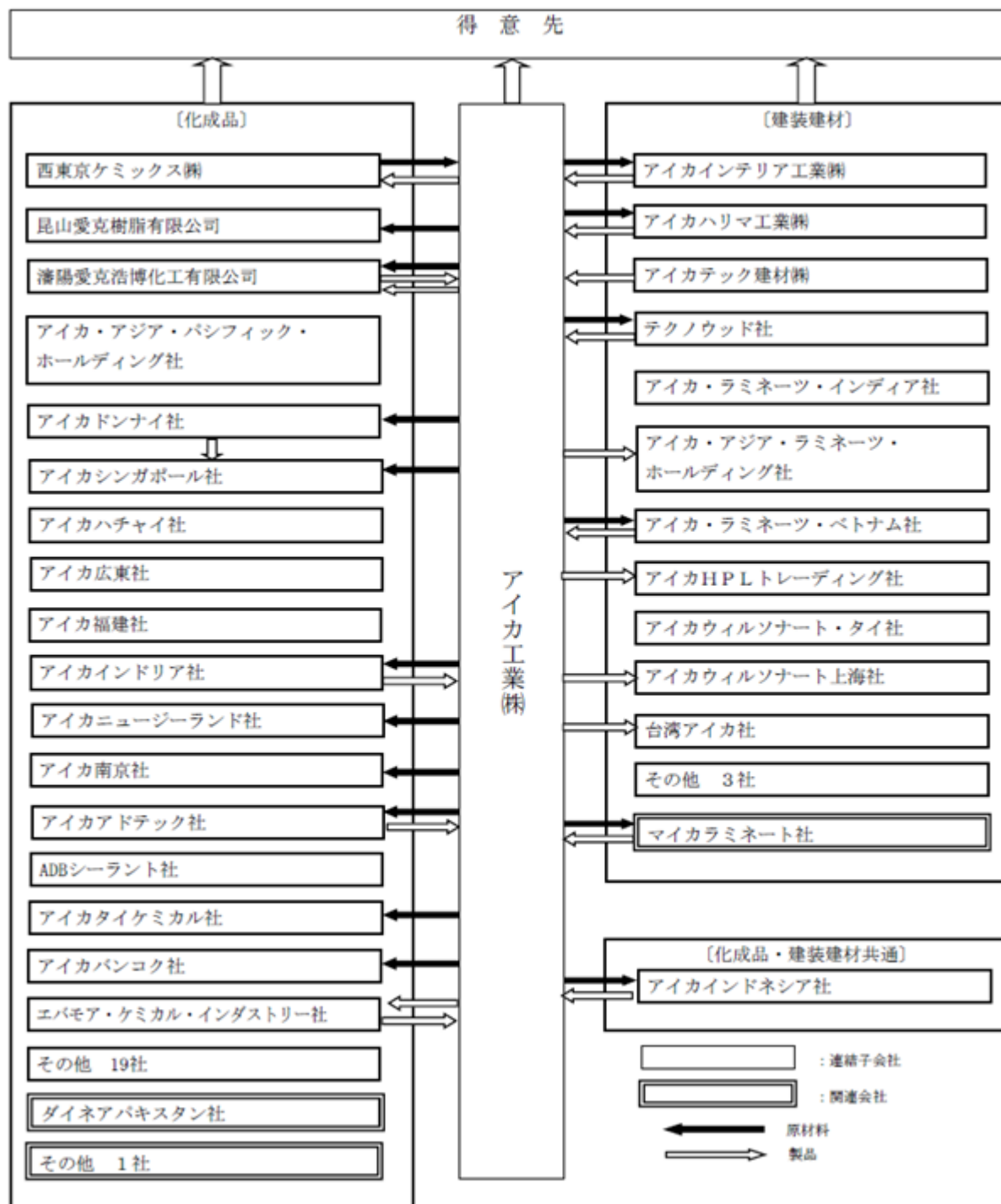
当社グループは、当社（アイカ工業株式会社）、子会社53社及び関連会社3社により構成されており、化成品、建装建材の製造及び販売を国内外のグループ各社が相互協力のもとに密接に連携し、化成品、建装建材の開発、生産及び販売活動を行っております。

事業の内容と当社、子会社及び関連会社の当該事業における位置づけ、ならびにセグメントとの関連は次のとおりであります。

| 事業区分 | 主要製品   | 主要な会社  |
|------|--|--|
| 化成品  | 外装・内装仕上塗材、塗り床材、各種接着剤、有機微粒子、他                                       | 当社、西東京ケミックス㈱、<br>アイカインドネシア社、昆山愛克樹脂有限公司、<br>瀋陽愛克浩博化工有限公司、<br>アイカ・アジア・パシフィック・ホールディング社、<br>アイカドンナイ社、アイカハチャイ社、<br>アイカシンガポール社、アイカ広東社、<br>アイカインドリア社、アイカニュージーランド社、<br>アイカ南京社、アイカアドテック社、<br>アイカタイケミカル社、ADBシーラント社<br>エバモア・ケミカル・インダストリー社 |
| 建装建材 | メラミン化粧板、化粧合板、<br>室内用ドア、インテリア建材、<br>カウンター、収納扉、不燃化粧材、<br>押出成形セメント板、他 | 当社、アイカインテリア工業㈱、アイカハリマ工業㈱、<br>アイカテック建材㈱、<br>アイカインドネシア社、テクノウッド社、<br>マイカラミネート社、<br>アイカ・ラミネーツ・インドシア社、<br>アイカ・ラミネーツ・ベトナム社、<br>アイカ・アジア・ラミネーツ・ホールディング社、<br>アイカウィルソナート・タイ社、アイカウィルソナート上海社   |

上記の事業区分・主要製品と、別記セグメント情報における事業区分・主要製品とは同一であります。

以上述べた事項を、事業系統図によって示すと次のとおりであります。



## 4【関係会社の状況】

| 名称                                      | 住所                        | 資本金<br>(百万円)             | 主要な事業の内容    | 議決権の所有割合又は被所有割合<br>(%) | 関係内容                                       |
|---|---------------------------|--------------------------|-------------|------------------------|--|
| (連結子会社)                                 |                           |                          |             |                        |  |
| アイカインテリア工業(株)                           | 愛知県小牧市                    | 75                       | 建装建材        | 100.00                 | 建装建材の二次加工委託<br>土地設備の一部賃貸                   |
| アイカハリマ工業(株)                             | 兵庫県加西市                    | 72                       | 建装建材        | 100.00                 | 建装建材の製造委託                                  |
| 西東京ケミックス(株)                             | 東京都千代田区                   | 60                       | 化成品         | 100.00                 | 化成品製品・原材料の販売・仕入<br>役員の兼任あり                 |
| アイカテック建材(株)<br>(注)3                     | 東京都練馬区                    | 80                       | 建装建材        | 100.00                 | 建装建材製品の仕入<br>事務所の一部賃貸<br>資金援助あり<br>役員の兼任あり |
| アイカインドネシア社<br>(注)2                      | インドネシア国<br>西ジャワ州          | 3,950<br>千米ドル            | 化成品、建装建材    | 48.71                  | 建装建材の製造委託<br>役員の兼任あり                       |
| テクノウッド社                                 | インドネシア国<br>西ジャワ州          | 3,300<br>千米ドル            | 建装建材        | 78.18                  | 建装建材の製造委託<br>役員の兼任あり                       |
| 昆山愛克樹脂有限公司                              | 中国昆山市                     | 43百万<br>人民币元             | 化成品         | 100.00                 | 化成品製品・原材料の販売・仕入                            |
| 瀋陽愛克浩博化工<br>有限公司(注)2                    | 中国瀋陽市                     | 9百万<br>人民币元              | 化成品         | 50.00                  | 化成品製品・原材料の販売・仕入<br>役員の兼任あり                 |
| アイカ・ラミネーツ・<br>インディア社<br>(注)3、4          | インド国<br>ニューデリー市           | 808百万<br>ルピー             | 建装建材        | 100.00<br>(4.33)       | -  |
| アイカ・アジア・<br>パシフィック・<br>ホールディング社<br>(注)3 | シンガポール国                   | 216百万<br>シンガ<br>ポールドル    | 持株会社<br>化成品 | 100.00                 | 役員の兼任あり                                    |
| アイカドンナイ社<br>(注)4                        | ベトナム国<br>ホーチミン市           | 127,535百万<br>ベトナムドン      | 化成品         | 100.00<br>(100.00)     | 化成品原材料の販売                                  |
| アイカバンコク社<br>(注)4                        | タイ国<br>サムットプラ<br>カーン県     | 105百万円<br>タイバーツ          | 化成品         | 100.00<br>(100.00)     | 化成品原材料の販売                                  |
| アイカハチャイ社<br>(注)4                        | タイ国<br>ソンクラーク県            | 165百万<br>タイバーツ           | 化成品         | 51.00<br>(51.00)       | -  |
| アイカシンガポール社<br>(注)4                      | シンガポール国                   | 9百万<br>シンガポ<br>ールドル      | 化成品         | 100.00<br>(100.00)     | 化成品製品の販売                                   |
| アイカ広東社<br>(注)4                          | 中国肇慶市                     | 78百万<br>人民币元             | 化成品         | 100.00<br>(100.00)     | -  |
| アイカ福建社<br>(注)3、4                        | 中国福建省                     | 72百万<br>人民币元             | 化成品         | 100.00<br>(100.00)     | -  |
| アイカインドリア社<br>(注)4                       | インドネシア国<br>ジャカルタ州         | 7,241百万<br>インドネシア<br>ルピア | 化成品         | 51.00<br>(51.00)       | 化成品製品・原材料の販売・仕入<br>役員の兼任あり                 |
| アイカ<br>ニュージーランド社<br>(注)4                | ニュージー<br>ランド国ニュー<br>プリマス市 | 9百万<br>ニュージー<br>ランドドル    | 化成品         | 100.00<br>(100.00)     | -  |
| アイカ南京社<br>(注)3、4                        | 中国南京市                     | 317百万<br>人民币元            | 化成品         | 100.00<br>(100.00)     | 化成品原材料の販売                                  |
| アイカタイケミカル社<br>(注)3、4                    | タイ国<br>サムットプラ<br>カーン県     | 312百万<br>タイバーツ           | 化成品         | 100.00<br>(100.00)     | 化成品原材料の販売                                  |
| アイカアドテック社<br>(注)3、4                     | マレーシア国<br>セランゴール州         | 42百万<br>マレーシア<br>リンギット   | 化成品         | 100.00<br>(100.00)     | 化成品製品・原材料の販売・仕入                            |

| 名称                                  | 住所                    | 資本金<br>(百万円)         | 主要な事業の内容     | 議決権の所有割合又は被所有割合<br>(%) | 関係内容                       |
|-------------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------|------------------------|----------------------------|
| ADBシーラント社<br>(注) 3、4                | タイ国<br>サムットプラ<br>カーン県 | 645百万<br>タイバーツ       | 化成品          | 51.00<br>(51.00)       | -                          |
| アイカ・ラミネーツ・<br>ベトナム社(注) 3、4          | ベトナム国<br>ドンナイ省        | 867,355百万<br>ベトナムドン  | 建装建材         | 100.00<br>(10.72)      | 建装建材の製造委託                  |
| アイカ・アジア・<br>ラミネーツ・<br>ホールディング社(注) 3 | タイ国<br>バンコク市          | 2,910百万<br>タイバーツ     | 持株会社<br>建装建材 | 100.00                 | 建装建材製品の販売<br>役員の兼任あり       |
| エバモア・ケミカル・<br>インダストリー社(注) 3         | 台湾<br>南投市             | 993,880<br>千台湾ドル     | 化成品          | 50.10                  | 化成品製品・原材料の販売・仕入<br>役員の兼任あり |
| アイカウィルソナート・<br>タイ社<br>(注) 3、4       | タイ国<br>サムットサー<br>コーン県 | 348百万<br>タイバーツ       | 建装建材         | 100.00<br>(25.00)      | -                          |
| アイカウィルソナート上海社<br>(注) 3、4            | 中国<br>上海市             | 99百万<br>人民元          | 建装建材         | 100.00<br>(25.00)      | 建装建材製品の販売<br>役員の兼任あり       |
| その他 24社                             |                       |                      |              |                        |                            |
| (持分法適用関連会社)<br>ダイネア パキスタン社<br>(注) 4 | パキスタン国<br>カラチ市        | 94百万<br>パキスタン<br>ルピー | 化成品          | 24.99<br>(24.99)       | -                          |

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。
- 2 アイカインドネシア社及び瀋陽愛克浩博化工有限公司は議決権の所有割合は100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としております。
- 3 特定子会社に該当しております。
- 4 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。



## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数（人）    |
|----------|------------|
| 化成品      | 3,153（388） |
| 建装建材     | 2,026（334） |
| 全社（共通）   | 71（16）     |
| 合計       | 5,250（738） |

- （注）1 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は（ ）内に外書きで記載しております。  
2 臨時従業員の範囲は、アルバイト、パートタイマー及び嘱託契約の従業員としております。

### (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

| 従業員数（人） | 平均年齢   | 平均勤続年数 | 平均年間給与（千円） |
|---------|--------|--------|------------|
| 1,228   | 41歳2ヶ月 | 16年5ヶ月 | 7,813      |

| セグメントの名称 | 従業員数（人） |
|----------|---------|
| 化成品      | 561     |
| 建装建材     | 596     |
| 全社（共通）   | 71      |
| 合計       | 1,228   |

- （注）1 従業員数は就業人員であります。  
2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
3 臨時従業員数の平均雇用人員数については、臨時従業員の総数が従業員の100分の10未満のため記載を省略しております。なお、臨時従業員の範囲は、アルバイト、パートタイマー及び嘱託契約の従業員としております。

### (3) 労働組合の状況

アイカ工業労働組合は1946年5月に結成され2025年3月31日現在組合員数は972名であり、上部団体には加盟しておりません。なお、連結子会社の一部において労働組合が組織されております。  
また、労使間は円満で協調的であり、特記事項はありません。

(4)管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

| 当事業年度                      |                          |                         |           |             |
|----------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------|-------------|
| 管理職に占める女性労働者の割合(%)<br>(注)1 | 男性労働者の育児休業取得率(%)<br>(注)2 | 労働者の男女の賃金の差異(%)<br>(注)1 |           |             |
|                            |                          | 全労働者                    | うち正規雇用労働者 | うちパート・有期労働者 |
| 4.3                        | 69.7                     | 80.2                    | 78.5      | 95.7        |

(注)1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

| 当事業年度        |                            |                          |                         |           |             |
|--------------|----------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------|-------------|
| 名称           | 管理職に占める女性労働者の割合(%)<br>(注)1 | 男性労働者の育児休業取得率(%)<br>(注)2 | 労働者の男女の賃金の差異(%)<br>(注)1 |           |             |
|              |                            |                          | 全労働者                    | うち正規雇用労働者 | うちパート・有期労働者 |
| アイカテック建材株式会社 | 5.3                        | -                        | 77.5                    | 76.2      | 86.0        |

(注)1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

本項に記載した将来や想定に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、その達成を保証するものではありません。

#### (1)経営方針

当社グループは、「挑戦と創造」を社是とし、「共生の理念のもと、たえざる革新により新しい価値を創造し、社会に貢献していく」ことを経営理念に掲げ、その下に「経営方針」「サステナビリティ方針」「行動規範」「アイカ10年ビジョン」「中期経営計画」「単年度会社方針」を定めています。

「経営方針」は、以下の7項目で構成されており、様々な戦略の策定における基盤、指針となっています。

#### 1. 化学とデザイン

化学とデザインの力で独創性のある商品をつくり、豊かな社会の実現に貢献します。

#### 2. グループシナジー

技術・素材連携やチャネル活用を追求し、グループシナジーを創出します。

#### 3. No. 1

事業分野や地域におけるNo. 1 商品を拡充します。

#### 4. グローバル

海外における生産・販売拠点と人材の充実を図り、グローバル市場で持続的な成長を目指します。

#### 5. 人材と組織

人材を最も重要な経営資源と捉え、相互理解と成長を通じ、活力あふれる人材・組織を形成します。

#### 6. コンプライアンス経営

法令や社会秩序を守り、公正で透明性の高いコンプライアンス経営を実践します。

#### 7. 安心・安全への約束

ステークホルダーとのコミュニケーションを重視し、「信頼される品質の確保」や「環境に配慮した事業活動」を推進します。



## (2)経営環境

当連結会計年度の当社グループを取り巻く経営環境は、日本国内においては、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の拡大などにより、景気は緩やかな回復基調で推移しました。アジア・オセアニア地域の経済につきましては、中国における不動産市況の停滞が続きましたが、東南アジアは観光業や個人消費の回復が進み、概ね堅調に推移しました。一方、エネルギーコストや原材料価格の高騰、為替・金利変動の影響に加えて、米国の関税政策の影響等により、国内外ともに先行きは不透明な状況で推移しました。

国内建設市場においては、住宅市場では建築資材価格や運搬費・労務費等の上昇による住宅価格の高騰から、住宅取得マインドの低下が広がり、持家および戸建分譲が減少し、住宅着工戸数は前年を下回りました。非住宅市場では、インバウンド需要によるホテル・店舗の新築・改修需要が増加しましたが、医療福祉施設や倉庫などの需要が減少し、前年を下回りました。

翌連結会計年度の当社グループを取り巻く経営環境は、日本国内においては、賃上げによる消費者マインドの向上や設備投資の堅調な推移、インバウンド需要の拡大を背景に、緩やかな回復基調が続くと予想されます。一方、米国の関税政策、金利・為替の変動、物価上昇など、不透明な状況が続くと予想されます。

国内建設需要につきましては、住宅着工は、住宅価格の高騰や住宅金利の上昇などにより、停滞気味で推移する見通しです。非住宅建設市場は、企業の設備投資に持ち直しの動きがみられ、堅調に推移することが予想されます。

アジア・オセアニア地域の経済は、各国政府の政策の下支えにより前年を上回る成長率が期待できますが、米国の関税政策の影響、中国の不動産市場の回復動向などに留意する必要があります。なお、利益面においては、原材料価格が上昇した場合や過度な為替変動が生じた場合には、収益を圧迫する懸念があります。

このような環境の中、当社グループでは引き続き中期経営計画「Value Creation 3000 & 300」の方針に基づき、収益性の改善、成長事業の創出・育成、および気候変動対応や人的資本をはじめとした健全な経営基盤の構築に取組み、当社グループの持続的な成長とより一層の企業価値向上に努めてまいります。

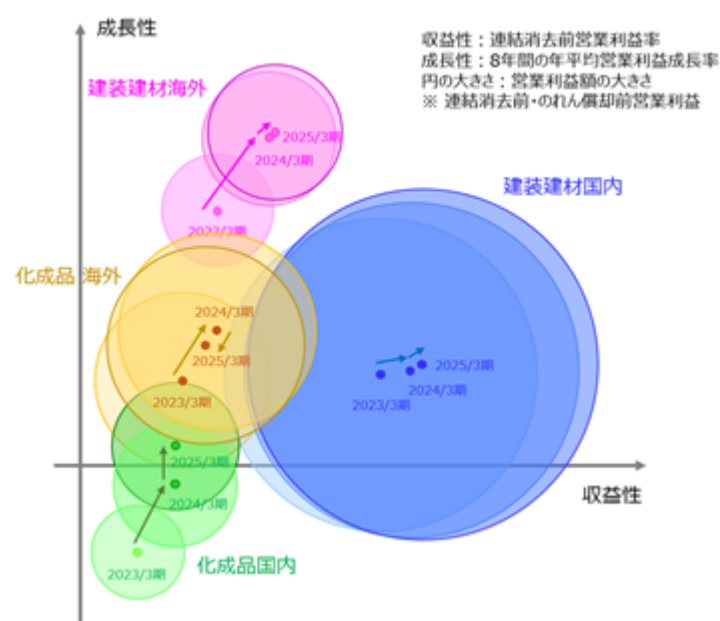
## (3)優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

収益性・成長性の実績と将来像

化成品国内・化成品海外・建築建材国内・建築建材海外の4つのマーケットにおけるそれぞれの課題を認識した上で、メリハリの効いた投資配分を行うとともに、適時適切に事業ポートフォリオを見直し、中期経営計画およびアイカ10年ビジョンの財務目標の達成に向けてさらに収益性を高めつつ、成長スピードを加速させます。

化成品国内は、市場が成熟している上、近年の原材料価格の高騰により、収益性・成長性に課題がありましたが、改善傾向です。化成品海外は、償却が完了していない投資が多いため収益性・成長性ともに停滞感が見られますが、これまで行ってきた投資の効果がますます高まることによる改善を見込んでいます。建築建材国内は、高い収益性を保持しており、当社の収益の柱となっています。建築建材海外は、M&Aの効果もあり高い成長性を維持しているものの、中国不動産不況の影響により停滞感が見られます。

### ■ 事業別の収益性と成長性の比較



## 収益性の改善

当社グループの今中期経営計画期間の最大の課題は、収益性の改善です。持続的に成長するためには、環境変化に強い筋肉質な体制を構築する必要があると考えています。持続的な利益創出力を重視する企業風土の醸成にさらに注力していくと同時に、商品ミックスの改善、コストダウンの推進、適正な売価設定、生産の最適化・効率化などを実行することで競争力を高めます。

化成品国内は、汎用品の比率が高く競合企業が多いため、収益面で課題を抱えています。改善に向けて樹脂ごとの採算管理を強化して選択と集中による構造改革を進めるとともに、付加価値の高いAS商品 の開発・拡販に経営資源を集中します。収益の柱である建装建材国内については、顧客のニーズを捉えたことで確立した高収益なビジネスモデルを維持しつつ、そのノウハウ・技術を周辺領域に展開し新たな商品分野を開拓することで差別化を図ります。また、利益率が高く、トップシェア商品であるメラミン化粧板やセラールのシェアをさらに拡大し、商品ミックスを改善します。海外については化成品・建装建材ともに今後も伸長が期待できる市場であり、製造能力を増強してシェア拡大を図ります。特に化成品海外においては、アイカの強みが発揮できるフェノール樹脂やホットメルトなどの高付加価値商品を拡大させるとともに、原材料調達ของกลุ่มสินาจีを向上させることで収益性を引き上げます。建装建材海外は、日本からの技術移植や日本・中国・タイ・インドネシア・ベトナム・インドにおける生産拠点の最適化を推進し、กลุ่มสินาจีを最大化します。また、成長が見込まれるハイエンド市場での差別化戦略を遂行し、各国における化粧板のシェア拡大を図ります。

|    | 化成品セグメント   | 建装建材セグメント   |
|----|--|---|
| 国内 | <ul style="list-style-type: none"> <li>樹脂別の採算管理の徹底</li> <li>コストダウンの徹底、商品統廃合、適正な売価設定</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>AS商品*などの高付加価値商品の拡販</li> <li>メラミン化粧板、セラールなどの高利益率商品のシェア拡大</li> </ul> |
| 海外 | <ul style="list-style-type: none"> <li>設備投資によるシェア拡大、生産効率向上</li> <li>フェノール樹脂、ホットメルトなどの高付加価値商品の拡販</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ジャパンテクノロジーの海外展開、セラールなどの高付加価値商品の拡販</li> <li>ブランディング活動の強化</li> </ul> |

※ Aika Solution商品

## 成長事業の創出・育成

企業の持続的な成長のためには、常に成長事業を創出し、ポートフォリオを組み替えていく必要があります。社会課題の解決や未開拓市場への進出・育成に注力し、化成品・建装建材、国内・海外ともに、バランスよく成長事業を創出し、持続的な成長基盤を構築します。

## 化成品セグメント

化成品セグメントにおいては、国内木工・家具市場の縮小、国内建設市場への依存などの課題を克服するため、成長市場である非建設分野と海外事業に引き続き注力します。創業以来、木工・家具、建設・施工市場で培った接着・接合技術を応用し、成長が見込める自動車、電子材料市場などの非建設分野のさらなる開拓を推し進めます。また、海外においては、投資効果やกลุ่มสินาจีの最大化を図るとともに、現地のニーズを捉えた新商品を投入することで、経済成長が期待できるアジアの需要を取り込み、飛躍的な成長を目指します。



## 建装建材セグメント

建装建材セグメントにおいては、国内・海外双方においてそれぞれの課題に応じた成長戦略を遂行します。メラミン化粧板国内トップシェアメーカーであるからこそ保有している技術資本・製造資本を最大限活用して市場の変化に柔軟に対応し、ニーズに即してポートフォリオを組み替えながら成長していきます。

国内では、建設市場の縮小を見据えて、壁・床・天井など現場施工型商品の開発・拡販をさらに加速させます。木工・家具用のメラミン化粧板の技術を壁用のセラールに展開して市場の獲得に成功した経験を活かし、既存商品の用途をさらに広げることで、近年進出した床・天井市場でブランドを確立し、高収益ビジネスの拡大を図ります。海外では、経済発展に伴い高意匠化・高品質化が進むアジア市場に対して、日本のメラミン化粧板・セラール・加工品等の技術を展開することで、スピード感を持って事業拡大を図ります。積極的な投資を行い、生産拠点を最適形へ整備することでアジア市場の需要を着実に取り込み、国内事業を上回る高い成長率で海外事業を拡大していきます。



| 主な用途    | 商品群       | 2023～2026年度 方策   | 2024年度実績 |          |
|---------|-----------|--|----------|----------|
|         |           |  | 売上高（億円）  | 対前年増率（％） |
| 家具・什器・壁 | メラミン化粧板   | ●メラミン化粧板の強みを活かし、床市場でブランド確立<br>●海外市場売上高を300億円に伸長                  | 350.9    | +2.2     |
|         | ボード・フィルム等 | ●塩ビフィルム市場を深耕   | 124.6    | +0.5     |
| 壁       | セラール      | ●非住宅・リニューアル市場を深耕<br>●セラールの強みを活かし、天井市場開拓<br>●海外へ技術移管し本格展開         | 237.7    | +2.2     |
|         | 不燃建材      | ●安全性を求める非住宅物件需要を獲得<br>●グループ会社の無機技術とアイカ工業(株)の化学技術とのシナジーで天井市場を新規開拓 | 74.1     | △1.4     |
| 化粧板の加工品 | 住器建材      | ●現場での加工手間の削減ニーズを捉え伸長   | 313.5    | +8.8     |

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

本項目文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### 1．サステナビリティに関する方針および取組み

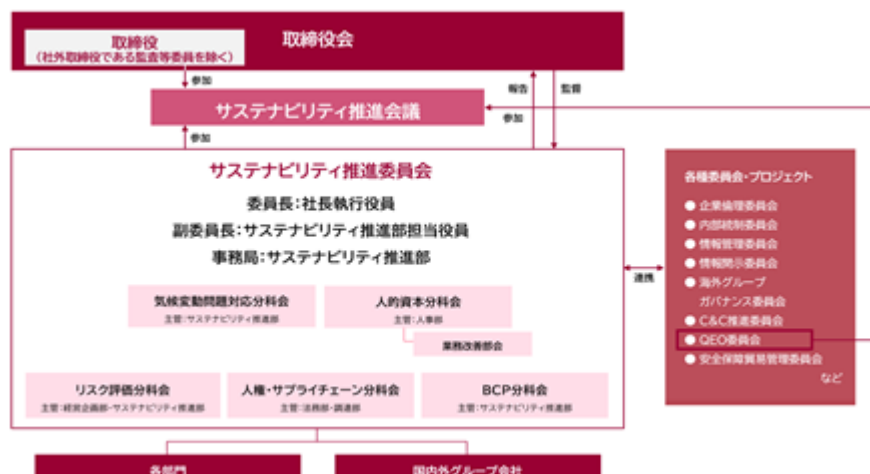
当社グループは、社是・経営理念・経営方針・サステナビリティ方針・行動規範を構成要素としたアイカポリシーを体系化しており、その実現に向けた事業活動を行っています。「サステナビリティ方針」は以下のように定め、豊かな社会の形成に貢献するとともに、変化に強い、よりサステナブルな企業となることを目指しております。

- ・事業活動を通じて社会課題の解決に取り組み、より良い社会づくりに貢献します。
- ・行動規範の基本原則を、法令遵守、人権尊重、社会との調和、公平・公正な取引、お客様の安心と信頼、適正な情報開示、会社情報及び財産の保護、環境及び安全、と定め、グループ従業員共通の価値観として行動します。
- ・顧客、従業員、株主、サプライヤー及び取引先、地域社会及び行政など、ステークホルダーとの対話を重視し、社会の要請と変化に迅速に対応します。
- ・ステークホルダーと会社経営の双方の視点で重要課題を特定し、事業活動と一体で課題解決に取り組むとともにその進捗状況を開示します。

#### （１）ガバナンス体制

サステナビリティ活動の推進母体として、社長執行役員が委員長を務める「サステナビリティ推進委員会」を設置しています。委員会の傘下には、重点的に取り組むべきテーマ毎に分科会を設けており、それぞれがマテリアリティに対して設定された目標の達成に向け、具体的な活動を推進しています。分科会の活動内容を報告する場として、2024年度より半期に一度、「サステナビリティ推進会議」を開催しています。本会議には当社取締役およびグループ各社代表者が参加し、活動の進捗状況の監督や、今後の方策についての議論を行い、その内容は取締役会へ報告されます。

・当社のサステナビリティ推進体制（2025年6月現在）



## (2) リスク管理

サステナビリティに関するリスクは、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治に関するその他の事項 ・リスク管理体制の整備の状況」において説明している全社的なリスク管理体制に組み込んで管理しています。「事業等のリスク」の各項目に対して担当部門を定め、それぞれの対応状況の確認を定期的に行っています。

## (3) 戦略

当社が取り組むべき重要課題をリスクと機会の両面から影響度の大きさを評価した上でマテリアリティとして特定し、中期経営計画へ組み込み、事業活動とサステナビリティ活動の一体化を図っています。

2023年4月に始動した中期経営計画「Value Creation 3000 & 300」においては、マテリアリティの中でも特に重点課題を「気候変動対応」と「人的資本経営の基盤構築」としているため、以下第2項および第3項で戦略および指標と目標の詳細を記載します。(中期経営計画の全体像については当社ウェブサイトをご覧ください。<https://www.aica.co.jp/company/philosophy/vision/>)

・ Value Creation 3000 & 300 で掲げたマテリアリティ

|     |                 |  |
|-----|-----------------|--|
| 財務  | (1)経済価値の提供      | 売上高3000億円 <sup>※1</sup> 、経常利益300億円 <sup>※2</sup> 、海外売上比率50%以上 <sup>※2</sup> 、ROE10%以上 <sup>※2</sup> 、ROIC9%以上 <sup>※2</sup> 、減配をしない累進配当を継続 |
|     | (2)商品を通じた社会課題解決 | AS商品売上目標：280億円 <sup>※1</sup> 。<br>ライフサイクル全体での産業廃棄物低減に資する技術開発、貢献量の見える化。   |
| 非財務 | (3)気候変動対応       | 2050年カーボンニュートラルの達成に向け、温室効果ガス排出量を総量で2026年度までに2022年度比14%削減 <sup>※2</sup> 。スコープ3排出量削減目標の設定、削減策立案。<br>主力商品のカーボンフットプリント(CFP)開示。CFP低減商品を開発。      |
|     | (4)人的資本経営の基盤構築  | 人的資本に4年累計40億円以上 <sup>※1</sup> を投資し、事業成長を牽引する人材を育成し、イノベーションを生み出す組織・多様な人材を獲得、生産性を向上させる労働環境を構築する。<br>目標値の詳細については下部人的資本投資方針部分参照。               |
|     | (5)DX対応         | 自動化・省人化に資する設備投資額、情報化投資額 4年累計10億円以上 <sup>※1</sup>   |
|     | (6)ガバナンス強化      | アイカグループ生産拠点でBCP訓練を1回以上/年実施 <sup>※2</sup> 。グループガバナンスに係る方針・規程・制度等の管理および監査強化。サプライヤー向けサステナビリティ調査の定期的実施と課題への対応。情報セキュリティ対応の深化とグループ全社への拡大         |
|     | (7)品質保証・労働安全    | アイカグループ生産拠点にて設定した品質目標達成。<br>重大な労災：0件 <sup>※2</sup> 休業災害件数：2022年度比半減（10件以下 <sup>※2</sup> ）  |

※1:アイカ工業単体  
※2:アイカグループ全体

## 2. 気候変動対応の取り組み

### (1) 戦略

2020年度から2022年度にかけて、リスクと機会の特定、これらに対するシナリオ分析を用いた重要度評価・財務インパクト評価を行い、下表の通り整理し、中期経営計画「Value Creation 3000 & 300」に対応策を組み込みました。

#### <シナリオ分析の実施概要および結果>

- ・シナリオ分析の対象範囲
  - a. 移行リスクおよび機会：国内建設市場
  - b. 物理的リスク：当社グループ国内生産拠点

#### ・想定したシナリオの概要

|      | 1.5℃シナリオ<br>(気候変動への対策が進み、規制が強化される)                                 | 4℃シナリオ<br>(対策が遅れ、成り行きに気温上昇する)                               |
|------|--|---|
| 政策   | ● 国際的な協調のもと、温室効果ガス排出量を抑制するための炭素税や排出量取引制度などが導入                      | ● 現在施行されているレベルの政策が継続  |
| 市場   | ● ガソリン需要の著しい低下<br>● 多くの企業が脱炭素を表明<br>● ライフサイクル全体での温室効果ガス排出量削減ニーズの増加 | ● ガソリン需要の継続的な増加<br>● 異常気象の頻発化や気温上昇に伴い、気候変動への適応に関連した商品の需要が増大 |
| 社会   | ● 脱炭素社会が浸透しライフスタイルが変化  | ● 熱波や水不足を背景に生活可能地域が大幅に変化<br>● 感染症の頻発化                       |
| 異常気象 | ● 緩やかではあるものの気温上昇により頻発化   | ● 日本における洪水発生頻度が20世紀末と比較して4倍になるなど、顕著に頻発化                     |

#### ・定量的評価結果および対応策

| 外部環境の変化<br>(影響が大きくなるシナリオ)            | 当社への影響  | 財務影響額算定式   | 利益影響額 |       | 対応策(機会)                         |
|--------------------------------------|---|--|-------|-------|---------------------------------|
|                                      |   |  | 2030年 | 2050年 |                                 |
| 新たな炭素税、または<br>排出権制度の導入<br>(1.5℃シナリオ) | 自社に対する炭素課税により <b>製造コストが増加</b>                           | スコープ1排出量<br>×炭素価格  | 中     | 大     | 1<br>カーボンニュートラルに向けた取り組み強化       |
|                                      | サプライヤーに対する炭素課税などにより <b>原材料コストが増加</b>                    | スコープ3 カテゴリー1排出量<br>×炭素価格<br>×(100-売価への反映率)                           | 中     | 大     |                                 |
| ガソリン需要低下による<br>ナフサ価格高騰<br>(1.5℃シナリオ) | ガソリン需要の低下に伴いナフサ価格が上昇し、関連する <b>原材料コストが増加</b>             | 当社予測ナフサ価格<br>×利益感応度<br>×事業成長率  | —     | 小～大   | 2<br>気候変動に対応する商品の強化<br>(高付加価値化) |
| 燃料・バイオマス原料用途など、木材需要の増加<br>(1.5℃シナリオ) | 木材需要が逼迫することにより、当社が購入する <b>木質原材料コストが増加</b>               | 木質原材料購入金額<br>×伐採税率   | 小     | 大     |                                 |
| 顧客の脱炭素ニーズの増加<br>(1.5℃シナリオ)           | 取引先企業からの要求を満たせない場合、取引停止により <b>売上が減少</b>                 | 売上高<br>×気候変動対応を重視する物件比率<br>×当社に対する削減期待値                              | 中     | 大     | 3<br>自然災害BCP強化                  |
|                                      | 既存商品の製造方法の転換などによる <b>設備投資額の増加</b>                       | 現行設備と脱炭素型設備の導入費用の差額<br>×現行設備台数                                       | 小     | 小     |                                 |
| 台風や豪雨の頻発化<br>(4℃シナリオ)                | 自社工場の被災により、設備損害などの <b>特別損失が発生</b> 、操業停止に伴い <b>売上が減少</b> | 予測最大浸水深さに基づく稼働停止日数<br>×工場別売上高および保有資産額<br>+予測最大浸水深さに基づく損害割合<br>×保有資産額 | 大     | 大     |                                 |

<利益影響額の基準> ① ……5億円未満、② ……5億円～10億円未満、③ ……10億円以上

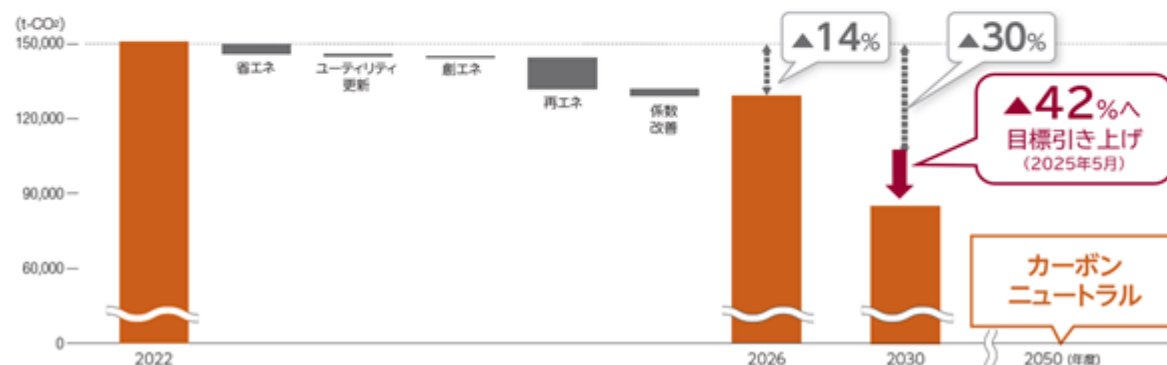
※定性的インパクト評価の結果は当社ウェブサイトで公開しています。

## 対応策 1 カーボンニュートラルに向けた取り組み強化

従来の売上高原単位削減目標を総量削減目標へ切り替え、現中期経営計画「Value Creation 3000 & 300」に組み込みました。さらに、2025年5月には2030年までの削減目標を30%から42%に引き上げました。より強力な削減策を講じ、2050年カーボンニュートラルの実現を目指します。

| 関連するリスクのうち、影響度が高いもの |         |
|---------------------|---------|
| 外部環境の変化             | 当社への影響  |
| 新たな炭素税、または排出権制度の導入  | 製造コスト増加 |
| 顧客の脱炭素ニーズの増加        | 売上減少    |

スコープ1+2削減計画



### 具体的施策の例

#### 省エネ活動

当社主力商品は、生産工程で電力・熱・蒸気を多用しており、従来これらのエネルギー使用効率向上に取り組んできました。引き続きユーティリティ設備の運用改善などの省エネ活動を推進するとともに、生産効率向上にも努め、エネルギー使用量の削減を図ります。

#### 低炭素型ユーティリティ設備の導入

インターナルカーボンプライシング制度を活用し、省エネに資するユーティリティ設備の更新・導入を進めます。また、一部拠点で使用している重油・軽油を燃料とする設備の見直しを推進します。

#### 再生可能エネルギーの導入・購入

購入電力を再生可能エネルギーに切り替えるなど、非化石エネルギー使用比率を向上させます。

#### 商品・製造工程の抜本的転換

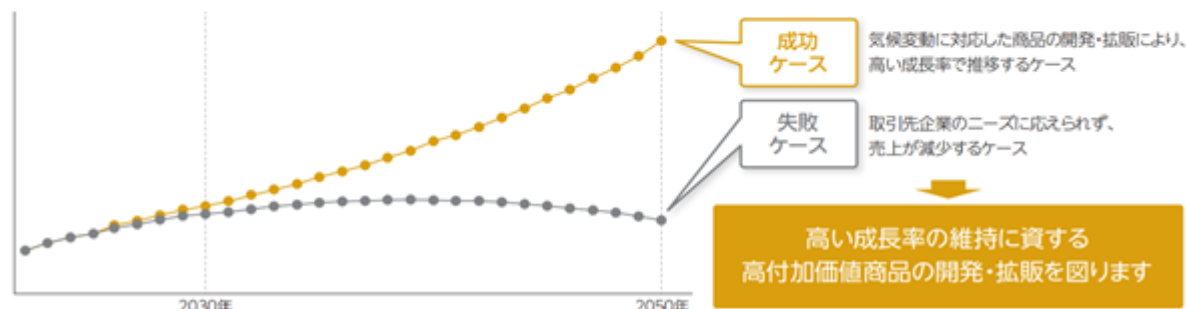
既存商品の製造において、電力・熱・蒸気などのエネルギー使用量を極力抑制する方法への転換を検討するとともに、当社の強みである樹脂合成技術を駆使し、製造時のエネルギー使用量が少なく済む商品の開発を進めます。



## 対応策 2 気候変動に対応する商品の強化 (商品の高付加価値化)

当社独自の樹脂合成技術・素材活用技術をもとに、気候変動対応に資する商品を開発・拡販します。商品の高付加価値化を図り、気候変動によるコストアップをカバーし、激変する世界においても持続可能な成長を実現する企業グループを目指します。

シナリオ分析による売上予測



| 関連するリスクのうち、影響度が大きいもの   |            |
|------------------------|------------|
| 外部環境の変化                | 当社への影響     |
| 新たな炭素税、または排出権制度の導入     | 原材料コスト増加   |
| ガソリン需要低下によるナフサ価格高騰     | 原材料コスト増加   |
| 燃料・バイオマス原料用途など、木材需要の増加 | 木質原材料コスト増加 |
| 顧客の脱炭素ニーズの増加           | 売上減少       |

### 具体的施策の例

#### バイオマス原料の活用

廃棄物燃焼時のCO<sub>2</sub>排出量をゼロとみなすことのできる植物由来のバイオマス原料を活用し、商品のライフサイクル全体の温室効果ガス排出量削減を図るとともに、枯渇資源からの切り替えにより循環型社会の形成に貢献します。

#### ライフサイクルアセスメントによる環境負荷分析

主要商品を対象に、ライフサイクル上での段階でCO<sub>2</sub>を多く排出しているかを把握するとともに、カーボンフットプリント低減商品の開発に注力し、脱炭素社会への適応を図ります。

#### 省廃棄物

製造過程で発生した商品端材や廃棄物の有効活用を推進するとともに、施工時の廃棄物を削減する改修工法を提供し、温室効果ガス排出量の削減と持続可能な循環型社会の形成に貢献します。

#### 省施工

熱中症リスクの低減に資する、短工期かつ容易に施工できる商品を提供します。また、建設業界では人手不足が深刻化しており、この課題の解消にも貢献します。

## 対応策 3 自然災害BCP（事業継続計画）強化

気候変動の影響による自然災害の激甚化や異常気象の頻発化に備え、BCPを強化します。定期的な訓練の実施により被災時の行動を確認するとともに、復旧に向けたフローや役割分担を明確化し、迅速に復旧できる体制を構築します。

| 関連するリスクのうち、影響度が大きいもの |              |
|----------------------|--------------|
| 外部環境の変化              | 当社への影響       |
| 台風や豪雨の頻発化            | 特別損失の発生、売上減少 |

操業停止を伴った被災事例と対策

| 災害名称      | 発生時期  | 被災場所               | 対策                                       |
|-----------|-------|--------------------|--|
| 東海豪雨      | 2000年 | アイカ工業㈱ 名古屋工場・甚目寺工場 | ● 防水壁の設置<br>● 排水ポンプの増強<br>● 重要機器設置位置の高所化 |
| 平成30年7月豪雨 | 2018年 | アイカ工業㈱ 広島工場        | ● 工場入り口舗装の嵩上げ、簡易防波堤の購入                   |

## 具体的施策の例

### BCP訓練の実施

国内外の各生産拠点で年に1回以上実施している、立地リスクに対応したBCP訓練を継続します。特に、水害経験のあるアイカ工業㈱の名古屋工場・基目寺工場・広島工場では水害対策用の訓練を実施します。

#### <訓練実施内容>

##### ①BCPのレビュー

発災～BCP発動決定、BCP発動～復旧活動、のようにフェーズを区切り、担当部門の責任者・担当者が実施すべき項目を理解しているか、段取りに改善の余地はないかを確認します。

##### ②実地訓練

被災時の初動対応を手順に沿って行います。

### 防水壁の設置

水害経験のある拠点において以下の対策を行いました。今後も必要に応じて増強を検討します。

- アイカ工業㈱ 名古屋工場:敷地低部の防水壁を嵩上げ増強(従来の1,150mmの防水壁に600～700mmの防水壁を追加)
- アイカ工業㈱ 基目寺工場:外構を500mm嵩上げ、簡易防波堤の購入(門扉用)
- アイカ工業㈱ 広島工場:外構を500mm嵩上げ、簡易防波堤の購入(門扉用)および埋設排水管の整備

### 台風や豪雨に対する早期対応

台風や集中豪雨の予報があった際には、対象拠点に対して本社部門から注意喚起し、特に生産拠点においては浸水対策を早期に開始するよう通達します。

## (2) 指標と目標

当社は、温室効果ガス排出量を重要指標と捉えており、各年度のアイカレポート(統合報告書)掲載値に対して第三者保証を取得しております。(温室効果ガス排出量の推移はアイカレポートおよび当社ウェブサイトで公表しています。<https://www.aica.co.jp/company/sustainability/environment/data/>)

このような認識から、2023年4月に始動した中期経営計画において、2050年度までにスコープ1+2のカーボンニュートラル達成を目指すことを宣言するとともに、2022年度を基準年として、温室効果ガス排出量を2026年度までに14%、2030年度までに30%を総量で削減する目標を掲げました。さらに、2025年5月には2030年度までの削減目標を30%から42%に引き上げました。スコープ3に関しては、海外を含めたグループ全体の排出量を把握した上で、2026年度までにスコープ3排出量削減目標を設定するとともに削減策を立案することをマテリアリティの目標として掲げています。(中期経営計画の詳細については当社ウェブサイトをご覧ください。<https://www.aica.co.jp/company/philosophy/vision/>)

### ・目標と実績

| 指標                     | 目標(中期経営計画)    | 2023年度実績                             | 2024年度実績                                 |
|------------------------|---------------|--------------------------------------|--|
| 温室効果ガス排出量<br>(スコープ1+2) | 2022年度比 14%削減 | 2022年度比 1.8%削減                       | 2022年度比 7.7%削減見込                         |
| スコープ3排出量削減目標の設定、削減策立案  |               | 海外グループ会社のスコープ3排出量の集計を行い、第三者プレ保証の受審開始 | 連結ベースでの2024年度スコープ3を算出開始、2025年度中に実績値を開示予定 |

## 3. 人的資本経営の基盤構築に向けた取り組み

### (1) 戦略

#### <人的資本経営に関する基本方針>

当社では持続的成長を支える根幹は人的資本にあるとの認識のもと、当社ならではのビジネス課題へ対応できる人材の育成・採用に取り組みます。エンゲージメントの高い多様な人材で構成されたイノベーションを生み出す組織基盤を構築します。

人的資本に今中期経営計画で4年累計40億円以上 1を投資し、事業成長を牽引する人材を育成し、イノベーションを生み出す組織・多様な人材を獲得、生産性を向上させる労働環境を構築します。

#### 1: アイカ工業単体

#### ・人材育成方針

「人材を最も重要な経営資源として捉え、相互理解と成長を通じ、活力あふれる人材・組織を形成する」ことを目指します。

自己能力の啓発と未来志向を強く意識し、社是である「挑戦と創造」に努め邁進する人材を育てます。

#### ・社内環境整備方針

多様な人材が互いを認め合い、誰もが活躍できる環境を構築することにより、会社と従業員がともに成長することを目指します。

従業員は財産であると同時に、重要なステークホルダーであるとの認識のもと、相互理解を深めることを目的とした活動に注力するとともに従業員一人ひとりが存分に力を発揮できる機会の提供と環境整備に努めます。

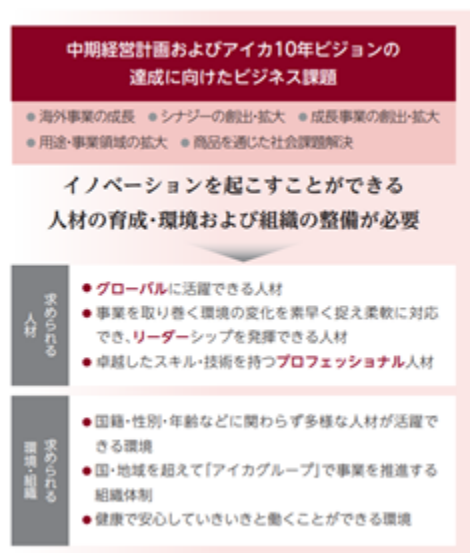
<重点方策>

人的資本の価値を最大化することを目的に、持続的成長を達成する為のビジネス課題に沿って人材育成・環境整備を行います。

中期経営計画において、「人的資本経営の基盤構築」をマテリアリティの中でも特に注力すべき項目として掲げ、経営指標に人的資本投資額およびエンゲージメントスコアを組み込みました。当社の直面するビジネス課題に対して求められる人材像を整理した上で、「人材育成」「ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン」「エンゲージメント」の3つを重点施策に位置づけました。重点施策に基づき、人的資本に対する投資を積極的に行い、従業員の働きがいの向上、ひいては労働生産性の向上を図り、当社グループの持続的成長を生み出す好循環の活性化を目指します。

## ・課題認識

### ■ 現中期経営計画における人的資本戦略の概要



## ・3つの重点施策

### a．人材育成

「グローバル人材の育成」「リーダー人材の育成」「プロフェッショナル人材の育成」の3つのテーマに基づき人材を育成します。

### b．ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン

多様な人材が集まり、個を尊重し認め合い、互いの良いところを活かせる組織を目指します。

### c．エンゲージメント

人材の定着、会社と従業員のコミュニケーションを促進し、安心していきいきと働くことができる職場環境を形成します。

## (2) 主要な指標と目標

以下の目標を2023年4月に始動した中期経営計画「Value Creation 3000 & 300」に組み込みました。

各項目の課題を考慮した上で、対象範囲を検討した結果、エンゲージメントを除く項目については提出会社であるアイカ工業株式会社単体を対象としました。

## ・主なKPIと進捗

|              | 2022年度<br>(実績) | 2023年度<br>(実績)  | 2024年度<br>(実績)  | 2026年度<br>中期経営計画におけるKPI |
|--------------|----------------|-----------------|-----------------|-------------------------|
| 人的資本投資額①     | 8.7億円          | 9.9億円           | 11.4億円          | 4年累計40億円                |
| エンゲージメントスコア② | 3.90Point      | — ※4            | 3.97Point       | 4.0Point以上(満点:5Point)   |
| 労働生産性①,③     | 21.0百万円/人      | 22.5百万円/人       | 23.0百万円/人       | 22.8百万円以上/人             |
| 海外赴任経験者数①    | 78人            | 86人             | 86人             | 2026年度100人以上            |
| 新卒総合職女性採用比率① | 2023年4月入社42%   | 2024年4月入社 26.9% | 2025年4月入社 33.3% | 4年累計30%以上               |
| 育休取得率①       | 男性53.1%,女性100% | 男性59.1%/女性100%  | 男性69.7%/女性100%  | 男性70%以上,女性100%          |

1: アイカ工業単体

2: 当社グループ全体

3: 労働生産性 = 付加価値 ÷ 従業員数

4: 2年に一度の実施のため実績なし

( 3 ) 独自の取り組みの事例

<グローバル人材の育成>

当社グループにおいて、ビジネスのグローバル化が急速に進む中、当社に海外事業を担える人材が質・量ともに不足していることを課題と認識しており、グローバル人材の育成を強化しています。

2021年度より「English Challenge Program」として、複数の部門より横断的に選抜されたメンバーや将来を担う若手管理職を対象に、英語集中プログラムを実施し、社員のグローバルスキルの向上を図っています。

また英語をはじめとした5か国語を対象に、オンラインレッスンなどの学習ツールを提供しています。これらの取り組みの結果、年に一度全従業員を対象として実施している英語スピーキングテストでは、ビジネス使用の目安となるグレードを獲得する人数が年々増加しています。

海外事業を担う人材を育成することを目的に、社内公募を実施し、選抜された従業員を海外グループ会社へ派遣する海外トレーニー制度を継続しています。今後もこれらの活動を通してグローバル人材を育成します。

<リーダー人材の育成>

将来的に会社を牽引することのできる人材を継続的に育成していく必要があると考え、2023年度よりリーダー人材の育成を強化しています。

2024年度は次期経営層の育成プログラムとして、新たに「次期経営層育成研修」を導入しました。企業組織の経営幹部として、経営管理知識・知見に基づく意思決定や、ステークホルダーに対し説明責任を果たすことのできるスキルを身に付けることを目的とし、経営管理スキルの向上に努めました。

また、課長級の管理職を対象とした「管理職Management + Program」(マネジメントプラスプログラム)を導入しました。複数あるプログラムの中から、各自が強化したいテーマを選定して参加する仕組みとし、管理職のスキル向上を図りました。

<プロフェッショナル人材の育成>

生産・営業・研究・管理部門それぞれの職種で必要なスキルを強化し、プロフェッショナル人材の育成をすることが重要であるとの認識から、2023年度より職種別の専門スキル習得研修を導入いたしました。

生産部門では自律的に改善が進む現場づくりを目指し、2023年度より名古屋工場を対象として「生産職改善眼プログラム」を導入しました。名古屋工場で製品の歩留まりの向上やコミュニケーションの活発化など一定の成果が確認されたため、2024年度から同研修を甚目寺工場・福島工場・丹波工場へと対象工場を広げ実施しています。

研究部門では2023年度より、新たな付加価値を創出し、新しい分野への参入や、事業拡大につながる次世代の基幹技術・商品を開発できる人材の育成を目的とした「商品コンセプトワークショップ」を導入しました。毎年新たなメンバーを選抜し、継続して実施しています。

また営業部門では、提案型営業が重要であるとの認識のもと、必要知識・スキルの習得を目的とした「営業戦略研修」を、中堅社員を対象として実施しています。

<アイカ工業(株) 教育体系図>



<ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン>



2013年6月に発足した「女性活躍推進プロジェクト」は、2018年度より「ダイバーシティ推進プロジェクト」に名称を変更し、多様な人材が活躍できる環境の整備を進めてまいりました。

その成果として名古屋市の「女性の活躍推進企業認定制度」や厚労省の「くるみん認定」を継続的に更新取得しております。



女性の育休取得率は100%で推移していますが、男性の育休取得率が低水準であったことから、育休取得促進のための育児休業サポート金など、当社独自の制度を導入し、社内告知活動も積極的に実施いたしました。結果として、2021年度は13.9%であった男性育休取得率も2023年度は59.1%、2024年度は69.7%と目標に向け大きく向上いたしました。2026年度の目標として掲げている70%を前倒しで達成できるよう、取り組みを継続いたします。

並行して、育休復帰前面談による社員のスムーズな育休復帰サポート、保育園の費用補助、ベビーシッター補助券など、両立支援制度を充実させています。

#### <従業員エンゲージメントサーベイの実施>

価値観の多様化に伴い、従業員の会社に対する考え方や働くことへの意識も変化しています。

会社をさらに発展させるためには従業員のエンゲージメント向上と健康増進に関する取り組みが重要と考えます。

2022年度には、初めて国内外すべてのグループ会社を対象範囲に含めた、「アイカグループエンゲージメントサーベイ」を実施し、5point満点中の3.90Point、という結果でした。

海外グループ会社と比較して、アイカ工業(株)や国内グループ会社のスコアが低いことが確認されました。

2023年度には詳細な課題分析のため、アイカ工業(株)独自のエンゲージメントサーベイを実施し、課題の抽出を行い、教育や福利厚生の実施を図った他、キャリア面談制度を導入するなど改善に向けた施策を講じました。

その結果、2024年度に実施した第二回「アイカグループ従業員満足度調査」では、3.97Pointと前回実施から全体で0.07Pointの向上となりました。またアイカ工業単体では0.2Pointの改善となっています。

現中期経営計画KPI 4.0Pointの達成に向け、引き続き、アイカグループ全体でエンゲージメント向上に取り組んでまいります。

また、健康経営に取り組んでおり、2023年度より継続して「健康経営優良法人（大規模法人部門）」の認定を取得しております。

新たに健康管理システムを導入し、健診結果のデータ化を進め、このデータを活用して従業員の健康管理・健康増進への施策を講じていくとともに、今後もワークライフバランスやメンタルヘルスケアの推進により、従業員のエンゲージメントや定着率の向上に努めます。



#### <定年延長>

社会的課題である少子高齢化の急速な進行と人口減少を背景に高齢者の活躍が期待されています。

現在の当社の年齢別人員構成は、60歳から64歳は約80人と比較的少ない状況ですが、55歳から59歳は約130人、50歳から54歳は約150人、45歳から49歳は約200人と、将来的にシニア層が増加していく見込みです。これを受け、アイカ工業では定年年齢を60歳から65歳へと引き上げることを決定いたしました。

具体的には2025年4月から2年に1歳ずつ段階的に引き上げていき、2033年に完了させる計画です。

定年年齢の引上げと合わせて、60歳以降のシニア人材の報酬も見直すことで、従業員の働きがいの向上、ひいては労働生産性の向上を図り、アイカ工業の持続的成長へと繋がる好循環が生まれることを期待しています。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであり、事業等のリスクについてはこれらに限られるものではありません。

#### (1) 世界経済の変動によるリスク

当社グループは、グローバルに事業を展開しており、連結ベースでの海外売上高比率は約5割に達しております。また、生産・調達のグローバル化も進んでおります。そのため、事業活動を行っている、または原材料を調達している各国、各地域において、景気、物価等の経済状況の変動や、予期しない法令・税制・規制の変更、天変地異や労務問題、戦争、政変、テロ、経済摩擦等の地政学リスクに伴う需要の減少や事業活動の停止等が生じ、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。合わせて、特定国による急激な関税措置の導入といった通商政策の変更や保護主義的な政策の導入により貿易摩擦が激化した場合、当社グループのサプライチェーンに直接的・間接的に影響が及び、製品コストの上昇や市場アクセスの制限を招き、当社グループの経営成績および財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、外部の第三者機関等を通じて経済状況、各国の政治状況等をモニタリングするとともに、本社と各海外統括会社が連携支援し、各国、各地域のリスク関連情報や各国法規制動向の把握及び分析を行い、各国、各地域における個々のリスクが顕在化する兆候を早期に把握するよう努めております。また、海外統括会社を通じた現地ガバナンスの強化、ローカル経営人材やローカルパートナーの活用をしております。

#### (2) 市場ニーズ・顧客ニーズの変化に関するリスク

当社グループが事業展開を行う、化成品、建装建材の各セグメントや各国、各地域においては、多数の競合会社が存在しております。また、市場ニーズ及び顧客ニーズが多様化しており、求められる製品は常に変化し続けています。この競争の激化やニーズの変化への対応の遅れにより、販売シェアの低下や販売価格の低下、滞留在庫の増加等が生じ、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、オリジナル性の高い技術開発を進め、安全・安心・健康・省エネルギー・環境等に配慮し、市場ニーズや顧客ニーズにマッチした競争力のある新製品の開発を推進しております。また、依存市場の分散化を図るべく、コア技術の応用やM&A等を活用して、他用途への展開、他地域への進出等に注力しております。更に、次世代要素技術の蓄積・創出のために産官学連携を活性化するとともに、M&A・提携による技術の共有化と活用、ステークホルダーとの関係強化による技術・営業人材の育成、組織としての技術開発力の強化を通じて、大型新製品開発を推進しております。

#### (3) 特定の部門における建設需要への依存度に関するリスク

当社製品は、最終製品ではなく部材に特化しているとともに、幅広い分野に浸透しているため、当社グループの業績は、特定の市場環境による大きな影響を受けにくくなっております。ただし、当社製品の中で売上構成比の高い建装建材部門の製品は、主に日本国内の住宅、店舗、公共施設等の建設及び改修において使用されております。また、化成品部門における外装・内装仕上塗材、塗り床材についても国内の建設資材として使用されております。このため、日本国内の住宅、店舗、公共施設等の建設需要及び改修需要が減少した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、建装建材部門では既存製品の競争力を維持しつつ、主力である木工・家具にとどまらず、壁・床・天井など空間をトータル提案できる製品を育成することで新しい市場、新しい用途を開拓し、持続的な成長を目指しています。また、非建築分野向け事業である機能材料事業への経営資源の投入に注力し、建設需要及びリフォーム・改修需要に左右されない体質へと転換していきます。機能材料事業では、好調な伸びが見込まれる自動車・エレクトロニクス・日用品の市場をターゲットに、ホットメルト・UV樹脂・ウレタン樹脂・高機能フィルムといった育成製品を投入して飛躍的成長を目指しております。

(4) 企業買収等の資本提携に関するリスク

当社グループは、事業の拡大や収益性向上の有効な手段の一つとして企業買収等の資本提携を積極的に実施しております。企業買収等の資本提携の実施後に当社グループが認識していない問題が明らかになった場合や、買収先企業や提携先企業を取り巻く事業環境が著しく変化し期待された利益やシナジー効果が得られなかった場合には、発生したのれんについて減損損失が計上される可能性があります。その結果、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、買収対象企業や提携先企業に対する入念な調査や価値評価、取締役会での十分な審議、契約の締結等を実施しております。また、外部の専門家を適宜起用するとともに、案件執行能力を備えた社内の人材育成にも努めております。投資後は、各企業の業績等を分析し、情報の共有化を図り、シナジーの最大化や問題点の早期対処に努めております。

(5) 主要原材料の価格変動、供給不足に関するリスク

当社グループは、コストダウンと調達の安定性のバランスを念頭において事業を行っておりますが、原油・ナフサ価格等の高騰、世界情勢の変化による原材料の需給バランスの不均衡等により主要原材料価格や燃料価格の高騰が進んだ場合、及び供給メーカーの方針転換やプラントトラブル、被災等により特定原材料の調達が困難となり生産活動に支障をきたした場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、複数購買の実施、取引先とのコミュニケーション、グループ間の連携等を図り、安定的な供給体制の構築に努めております。

(6) 製品・サービスの品質、製造物責任に関するリスク

当社グループは、国際的な品質マネジメントシステム規格であるISO9001に従って各種製品を製造・出荷しておりますが、全ての製品について欠陥が無く将来クレームが発生しないという保証はありません。また、製造物責任賠償保険に加入しておりますが、万一、製造物責任賠償保険で十分に填補できない製品の欠陥による損失が発生した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、開発・設計段階における社内試験を充実することに加え、必要に応じて外部の第三者機関による試験を行い、製品の品質を維持し、欠陥の発生を最小限にするとともに、不具合のある製品の流出防止策を講じております。

(7) 設備の改廃、用地の制限に関するリスク

当社グループの事業運営においては、多種多様な工場用地・機械・設備・ユーティリティを使用しております。突然の設備故障により生産停止等が発生した場合、また、借地使用の延長契約が進まない事態になった場合、生産量の減少や修繕コスト・移転コストの増加等で、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、日頃から設備メンテナンスに注力し、不意の故障を予防し、借地に関する交渉窓口との円滑なコミュニケーションを図り、また、必要な投資を行い、生産活動に支障をきたすことのないよう取り組んでおります。

(8) 知的財産の流出、他社権利の侵害に関するリスク

当社グループが保有する知的財産が外部へ流出した場合や不正に利用された場合、または見解の相違等により意図せず他社の知的財産を侵害したと判断された場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、知的財産の情報管理を徹底するとともに、当社技術の適切な特許登録を実施し、流出や不正利用防止を図っています。また、製品開発においては事前の調査を徹底し、他社の特許を侵害しないよう対策を講じております。



(9) 物流網の能力不足、物流費の高騰に関するリスク

日本国内においては、ドライバーの労働環境の改善や労働人口の減少に伴う人手不足の深刻化により物流需給がひっ迫しています。また、国内・海外ともに、燃料価格の高騰、新型コロナウイルス感染症の感染拡大を契機とした人々のライフスタイルの変容による物流量の増加、コンテナ不足、運輸・物流業界におけるストライキ、予期しない法令・税制・規制の変更、天変地異、事故、経済摩擦等により物流網が混乱するケースが頻発しています。このような背景から、当社グループの原材料や製品の輸送手段が不足する、あるいは物流コストが大幅に上昇するなどし、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、国内においては、協力企業の拡充、ITシステムの活用、物流拠点の拡充等を行い、輸送業務の最適化を図っております。また、代理店システムが構築されており、市中在庫が各代理店に分散して存在し、リスク分散機能を担っています。海外においては、グループ各社での情報共有、原材料の確保協力等を行っております。効率的な輸送方法と在庫の最適化を追求し物流コストを抑制するとともに、多様な輸送手段を確保し製品供給責任を果たしてまいります。

(10) 納期管理に関するリスク

当社グループは、販売先からの受注に対して定められた契約に基づいて納品するように対応しております。しかしながら、競業企業の生産能力の変化等の影響を受け、供給能力を超えた受注を抱え、納期遅延等が発生した場合には、対応に多額の費用負担が生じる、あるいは社会的信用が低下することにより、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、販売部門、生産部門、物流部門において適切な生産管理と情報の共有化を図り、納期遅延等が発生しないよう努めております。

(11) 取引先の信用に関するリスク

当社グループは、国内外の様々な企業と取引をしております。取引先の財政状態の悪化や経営破綻、後継者問題による廃業等が発生した場合、予期せぬ貸倒損失の発生、販売機会の損失等が生じ、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、信用リスクに応じた取引限度額の設定、担保や保証の取り付け、引当金の設定等の対策を実施しております。また、取引条件は定期的な信用調査を基にリスクを勘案して設定するよう努めております。更に、当社グループの売上は国内外多数の顧客に分散しておりますが、更なる分散化を図るべく、コア技術の応用やM&A等を活用して、他用途への展開、他地域への進出等に注力しております。

(12) 財務・税務に関するリスク

当社グループは、事業展開を行っている各国の税法に準拠し適正な納税を行っておりますが、税務申告における税務当局との見解の相違等により、追加での税負担が生じる可能性があります。また、グループ会社間の取引価格に関しては、各国の移転価格税制や関税法の観点から適切な取引価格となるように注意を払っておりますが、税務当局または税関当局との見解の相違等により、取引価格が不適切であるとの指摘を受け追加の税負担が生じる可能性があります。これらの税務上の指摘が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、外部専門家の助言による移転価格文書の整備を行い、各拠点と情報交換し各国の税制改正の情報を事前に把握し影響を見極め、問題の発生を回避することに努めております。

(13) 為替相場の変動に関するリスク

当社グループが行っている製品の販売及び投資活動等のうち、外国通貨建ての取引については、外国為替の変動による影響を受けることがあります。こうした外国為替のリスクを一定程度まで低減するよう為替予約等によるヘッジ策を講じておりますが、必ずしも完全に回避できるものではありません。また、当社は海外に多くのグループ会社が存在しており、各社の財務諸表を円貨に換算する際に、為替変動により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、先物為替予約を締結しリスクを軽減し、単一の通貨による変動影響を可能な限り減らすため、ポートフォリオの最適化に努めております。

(14) 大規模災害や事故の発生に関するリスク

想定外の大規模災害や事故、感染症の流行等が発生した場合、事業所の機能停止、原材料調達の遅延、製造設備の損壊等の被害が、事業活動の継続に影響を及ぼし、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、危機管理規程に基づき、大規模災害や事故、感染症の流行等により重要な事業を中断させないこと、また万一、事業活動が中断した場合においても残存する能力で目標復旧時間までに重要な事業を再開させることを目的に、事業継続計画（Business Continuity Plan：BCP）を策定し、緊急時の対応を即座に行えるよう準備・訓練するとともに、複数購買や生産拠点の複数化、大規模地震に備えた耐震工事、水害に備えた浸水対策工事等を行いできるだけ影響が少なくなるように努めております。

(15) 環境保全に関するリスク

化成品、建装建材各セグメントの製品を製造する過程で使用される原材料の中には、人の健康や生態系に影響を与える物質も含まれております。また、処理委託した産業廃棄物が適正に処理されないことも想定されます。万一、当社グループの事業活動に起因する環境汚染が発生した場合には、対応に多額の費用負担が生じる、あるいは社会的信用が低下することにより、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、環境保全に係る法規制を遵守し、ISO14001を基に環境マネジメントシステムを構築し、環境負荷の低減に取り組むとともに、土壌汚染、水質汚染等の環境汚染防止に取り組んでおります。

(16) 気候変動に関するリスク

気候変動にともない、(1)予想を超えるような台風や洪水、猛暑等の気象災害が発生した場合には、事業所の機能停止、製造設備の損壊等の被害により事業活動の継続に影響を及ぼす可能性があります。また、平均気温の上昇、降雨量の変化による水資源への影響等が徐々に進行した場合、当社グループがおかれる事業環境が変化し、運用コストの増加につながる可能性があります。一方で、(2)低炭素社会への移行の状況により、ステークホルダーから温室効果ガス削減製品の要請が増大し、新規技術導入での設備投資額の増加、原材料価格の上昇が引き起こされる可能性も想定されます。気候変動の緩和に向けた規制が強化され、それに適切に対処できなかった場合、操業規制を受け、新たな税負担や、再生可能エネルギーへのシフトに伴う費用、生産設備の効率化に伴う設備投資額の増加等につながる可能性もあります。それらは、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、上記(1)の気候変動に伴い物理的に発生するリスクに対しては、「BCP分科会」により、分析・モニタリング・予防対策の推進・取締役会への報告を行っております。また、上記(2)の低炭素社会移行に伴うリスクに対しては、サステナビリティ推進委員会の内部組織として設置した「気候変動問題対応分科会」で温室効果ガス排出量の削減策について検討・実行し、その進捗を取締役が参加する「サステナビリティ推進会議」で半期に一度報告することに加え、社長が参加する「開発テーマ会議」において気候変動に関するテーマを取り扱い、商品の低炭素化を図ることで、中長期的視点で本リスクへの対策を講じております。

(17) 人的資本に関するリスク

＜人材確保・育成に係るリスク＞

当社グループが持続的に事業を発展させるためには、製造、販売、開発、経営、IT等、それぞれの分野で専門知識に精通した人材やマネジメント能力に優れた多様な人材を確保し、継続的に育成していくことが必要となります。また、海外事業を更に展開していくうえでは、優秀な現地人材を確保し、日本と海外とを結ぶグローバル人材を確保・育成する必要があります。しかしながら、特に日本国内においては少子高齢化に伴う労働人口の減少等もあり、必要な人材を継続的に獲得するための競争は厳しく、人材獲得や育成が計画通りに進まないことにより当社グループの事業活動が制限される場合があります。また、経済発展が著しい海外においては、人材獲得市場における競争が高まっています。それら人材確保・育成に係る状況は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、日本においては新卒採用や経験者の中途採用を積極的に進めるとともに、人事・教育制度を充実させ、多様な社員が活躍できる環境づくりに努めています。海外においては、ローカル人材を積極的に登用するとともに、各国の労働慣行を尊重し、権限と義務を明確にすることで高いモチベーションが維持できる環境づくりに努めています。

＜人体に影響を及ぼすリスク＞

当社グループで、設備やオペレーションに起因した労働災害が発生したり、労務環境が悪化し健康被害が発生した場合には、社員の心身の健康に影響を及ぼし、労働生産性の低下や人材流出につながり、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、従業員の安全と健康を最優先に考え、労働安全衛生活動や健康経営に継続的に取り組んでいます。

(18) 情報セキュリティ・ITインフラに関するリスク

当社グループは、事業遂行に関連し、多くの個人情報や機密情報を有しているほか、様々なシステムやネットワークを利用しています。悪意のある第三者によるサイバー攻撃、ウイルスによる処理機器の事故が発生した場合、情報の流出・漏洩・改ざん、ランサムウェアのような悪意のあるプログラムの侵入が発生する可能性があります。また、天災等によるシステムインフラの停止等が発生した場合、重要な業務の停止や遅延が発生する可能性があります。このような事態が発生した場合、対応に多額の費用負担が生じ、あるいは社会的信用が低下することにより、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、「アイカグループ情報セキュリティ基本原則」の遵守、情報管理規程による社内ルールの徹底、システムの二重化、データバックアップシステム構築等により、情報漏洩対策及び重要な業務の停止リスクの低減に努めております。

(19) コンプライアンスに関するリスク

当社グループは、事業展開をするうえで各国の法律、許認可等さまざまな法的規制の適用を受けています。これら法令等の改正や規制の強化により、当社グループの事業活動が制限される、あるいは遵守するためのコストが増加する場合があります。また、法令等に違反した場合や社会規範に反した行動等により、法令による処罰・訴訟の提起・社会的制裁を受け、またはこれらに加え社会的信用が低下することで、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

このような状況に対処するため、当社グループは「アイカグループ行動規範」において、各国・各地域の法令等を遵守し、人権尊重、環境への配慮、腐敗防止など、高い倫理観にもとづく行動を徹底することを定め、予期せぬ損失や信用の低下を防止すべく、役員・従業員に対する研修や規定の策定・周知を通じコンプライアンス意識の向上を図り、法令や社会規範に反した行為等の発生可能性を低減するよう努めています。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

##### < 資産 >

当連結会計年度末における流動資産は179,554百万円となり、前連結会計年度末に比べ6,933百万円増加いたしました。これは主に有価証券が6,096百万円増加したことによるものであります。固定資産は108,503百万円となり、前連結会計年度末に比べ6,385百万円増加いたしました。これは主に有形固定資産が7,013百万円増加したことに対し、無形固定資産が1,042百万円減少したことによるものであります。

この結果、総資産は、288,058百万円となり、前連結会計年度末に比べ13,318百万円増加いたしました。

##### < 負債 >

当連結会計年度末における流動負債は62,775百万円となり、前連結会計年度末に比べ47百万円減少いたしました。これは主に流動負債その他が1,980百万円増加したことに対し、電子記録債務が703百万円、未払法人税等が756百万円、未払消費税等が388百万円、賞与引当金が297百万円減少したことによるものであります。固定負債は35,559百万円となり、前連結会計年度末に比べ186百万円増加いたしました。これは主に繰延税金負債が642百万円増加したことに対し、長期借入金が546百万円減少したことによるものであります。

この結果、負債合計は、98,334百万円となり、前連結会計年度末に比べ138百万円増加いたしました。

##### < 純資産 >

当連結会計年度末における純資産合計は189,723百万円となり、前連結会計年度末に比べ13,180百万円増加いたしました。これは主に利益剰余金が9,470百万円（親会社株主に帰属する当期純利益が16,896百万円及び剰余金の配当が7,426百万円）、為替換算調整勘定が7,494百万円、自己株式が3,985百万円増加したことによるものであります。

この結果、自己資本比率は60.2%（前連結会計年度末は58.9%）となりました。

##### < 売上高 >

当連結会計年度の売上高は248,696百万円となり、前連結会計年度と比べ5.1%増加いたしました。

##### < 売上総利益 >

経営資源の効率的な活用に一層の努力を続けるとともに、グループ丸となって業務改革を推進し、生産効率の向上に努めました。この結果、売上総利益は67,906百万円となり、前連結会計年度と比べ5.9%増加いたしました。

##### < 販売費及び一般管理費、営業利益 >

販売費及び一般管理費は、給料及び賞与や減価償却費等の増加により、1,644百万円増加し、40,497百万円となりました。この結果、営業利益は27,408百万円となり、前連結会計年度と比べ8.4%増加いたしました。

##### < 営業外収益、営業外費用、経常利益 >

営業外収益は618百万円増加の2,596百万円、営業外費用は207百万円増加の1,336百万円となりました。この結果、経常利益は28,668百万円となり、前連結会計年度と比べ9.7%増加いたしました。

##### < 税金等調整前当期純利益、親会社株主に帰属する当期純利益 >

税金等調整前当期純利益は27,250百万円となり、前連結会計年度と比べ5.7%増加いたしました。

また、法人税、住民税及び事業税が710百万円減少の8,350百万円となったことから、親会社株主に帰属する当期純利益は16,896百万円となり、前連結会計年度と比べ11.6%増加いたしました。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ、2,812百万円増加し、62,450百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるネットキャッシュ・フローは、26,751百万円の資金増加（前連結会計年度は28,482百万円の資金増加）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益が27,250百万円（同25,784百万円）、減価償却費が8,122百万円（同7,070百万円）等の増加要因があったことに対し、法人税等の支払額9,305百万円（同8,540百万円）等の減少要因があったことによるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるネットキャッシュ・フローは、11,121百万円の資金減少（同7,574百万円の資金減少）となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出8,265百万円（同8,475百万円）、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出1,457百万円（同266百万円）等の減少要因があったことによるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるネットキャッシュ・フローは、16,790百万円の資金減少（同11,167百万円の資金減少）となりました。これは主に、配当金の支払額7,428百万円（同7,105百万円）、自己株式の取得による支出4,000百万円（同2百万円）等の減少要因があったことによるものであります。

## 生産、受注及び販売の実績

## a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日)<br>(百万円) | 前年同期比(%) |
|----------|---|----------|
| 化成品      | 119,932   | 106.5    |
| 建装建材     | 74,293  | 100.6    |
| 合計       | 194,226   | 104.1    |

(注) 金額は売価換算値によっており、セグメント間の内部振替後の数値によっております。

## b. 受注実績

当社グループは主として見込み生産を行っているため、記載すべき事項はありません。

## c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日)<br>(百万円) | 前年同期比(%) |
|----------|---|----------|
| 化成品      | 138,587   | 106.4    |
| 建装建材     | 110,109   | 103.6    |
| 合計       | 248,696   | 105.1    |

(注) セグメント間の取引については相殺消去しております。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループは、化成品セグメントにおいては、人々の暮らしや社会インフラを支える建設分野向け樹脂の高付加価値化を進めつつ、自動車・日用品・電子材料など非建設分野で成長していくことを目指し、建装建材セグメントにおいては、木工家具市場ならびに、壁・床・天井・加工品への事業領域拡大で空間全体への提案力を高めつつ、ジャパノテクノロジーの海外展開を推進し、国内外で成長することを目指しております。

2017年4月には、創立90周年を迎える2026年度に目指すべき姿「アイカ10年ビジョン」を策定し、売上高3,000億円、経常利益300億円、ROE 10%以上、海外売上高比率45%以上といった長期目標を掲げております。

2023年度からは、2027年3月期を最終年度とする中期経営計画「Value Creation 3000 & 300」に取り組んでおります。その基本方針は、「収益性の改善」、「成長事業の創出・育成」、「健全な経営基盤の構築」です。財務面においては、化成品・建装建材の両セグメントで、付加価値の向上と適正な投資配分を行い、市場特長と投下資本に応じた利益率水準を目指しております。また、成長が見込めるマーケットや、当社の強みを発揮できるマーケットへ積極的に成長投資を行い、持続的成長を牽引できる新たな収益の柱を創出・育成しております。さらに、財務健全性の維持、資本効率の向上、株主還元の重視、この3つのバランスを取りつつ、グループ資本配分を最適化し、企業価値の向上を目指しております。資本コストを上回るROE・ROICを創出して株主価値向上のためのエクイティ・スプレッドを獲得することを目指し、株主還元と投資計画を支える稼ぐ力（営業キャッシュ・フロー）の向上に努めております。非財務面では、特に「気候変動対応」、「人的資本投資」に注力することで、持続的な成長とより一層の企業価値向上に努めております。具体的な目標と現在の状況は、以下の通りであります。

| 項目  |                              | 前中期経営計画           | 中期経営計画<br>「Value Creation 3000 & 300」 |                              |                      |  |
|-----|------------------------------|-------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------|--|
|     |                              | 2023年 3 月期<br>実績  | 2024年 3 月期<br>実績                      | 2025年 3 月期<br>実績             | 2027年 3 月期<br>目標     |  |
| 財務  | 売上高                          | 2,420億円           | 2,366億円                               | 2,486億円                      | 3,000億円              |  |
|     | 経常利益                         | 220億円             | 261億円                                 | 286億円                        | 300億円                |  |
|     | AS商品売上高<br>1 5               | 193億円             | 217億円                                 | 241億円                        | 280億円                |  |
|     | 海外売上高比率                      | 51.2%             | 47.8%                                 | 48.0%                        | 50%以上                |  |
|     | ROE                          | 6.9%              | 9.9%                                  | 10.1%                        | 10%以上                |  |
|     | ROIC                         | 8.1%              | 8.9%                                  | 9.6%                         | 9%以上                 |  |
| 非財務 | GHG 2 排出量削減<br>(Scope1 + 2 ) | 150,671t-CO2<br>3 | 2023年 3 月期比<br>1.8%削減                 | 2023年 3 月期比<br>7.7%削減見込<br>4 | 2023年 3 月期比<br>14%削減 |  |
|     | 環境投資額                        | -                 | 2.9億円                                 | 4.4億円<br>( 2 年累計7.3億円 )      | 4 年累計20億円            |  |
|     | 人的資本投資額 5                    | 8.7億円             | 9.9億円                                 | 11.4億円<br>( 2 年累年21.3億円 )    | 4 年累計40億円            |  |
|     | エンゲージメント<br>スコア              | 3.9ポイント           | - 6                                   | 3.97ポイント                     | 4.0ポイント以上            |  |

1 AICA Solution 商品の略。様々な社会課題を解決する商品

2 温室効果ガス ( Greenhouse Gas ) の略称

3 数値の集計精度の向上のため、数値を遡及して修正

4 第三者保証取得前

5 アイカ工業単体

6 2年に一度の実施のため実績なし

当連結会計年度の実績は以下のとおりであります。

当連結会計年度の当社グループを取り巻く経営環境は、日本国内においては、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の拡大などにより、景気は緩やかな回復基調で推移しました。アジア・オセアニア地域の経済につきましては、中国における不動産市況の停滞が続きましたが、東南アジアは観光業や個人消費の回復が進み、概ね堅調に推移しました。一方、エネルギーコストや原材料価格の高騰、為替・金利変動の影響に加えて、米国の関税政策の影響等により、国内外ともに先行きは不透明な状況で推移しました。

国内建設市場においては、住宅市場では建築資材価格や運搬費・労務費等の上昇による住宅価格の高騰から、住宅取得マインドの低下が広がり、持家および戸建分譲が減少し、住宅着工戸数は前年を下回りました。非住宅市場では、インバウンド需要によるホテル・店舗の新築・改修需要が増加しましたが、医療福祉施設や倉庫などの需要が減少し、前年を下回りました。

このような経営環境の下、当社グループは、中期経営計画「Value Creation 3000 & 300」の方針に基づき、収益性の改善、成長事業の創出・育成、健全な経営基盤の構築などを推進いたしました。

この結果、当連結会計年度の業績は、売上高248,696百万円（前年同期比5.1%増）、営業利益27,408百万円（同8.4%増）、経常利益28,668百万円（同9.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益16,896百万円（同11.6%増）となりました。

また、1株当たり当期純利益は266.36円（同29.76円増）、ROEは10.1%（同0.2ポイント増）、海外売上比率は48.0%（同0.2ポイント増）となりました。

なお、財政状態につきましては「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 財政状態および経営成績の状況」に記載のとおりであります。

セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容については次のとおりであります。なお、セグメント間の内部売上は除いております。

#### （化成品セグメント）

接着剤系商品は、国内においては、合板用接着剤や集成材用接着剤が低迷したものの、自動車用のホットメルトが伸長し、施工用接着剤や木工・家具用接着剤なども堅調に推移したことから、売上を伸ばすことができました。海外においては、ベトナムやマレーシアなどで好調に推移し、売上を伸ばすことができましたが、シンガポール工場の閉鎖に伴う一時的な影響などにより利益は前年を下回りました。

建設樹脂系商品は、塗り床材「ジョリエース」や水性硬質ウレタン樹脂系塗り床材「アイカピュール」が半導体工場、燃料電池工場、データセンターなどのニーズを捉えて好調に推移したことから、売上を伸ばすことができました。

非建設分野への取り組みとして注力している機能材料事業は、国内においては、電子材料用・自動車用の高機能フィルム「ルミアート」や工業用の有機微粒子などが好調で、売上を伸ばすことができました。海外においては、中国では苦戦したものの台湾やベトナムで好調に推移し、売上を伸ばすことができ、高付加価値品の販売促進などにより利益も伸ばすことができました。

この結果、売上高は138,587百万円（前年同期比6.4%増）、営業利益（配賦不能営業費用控除前）は9,331百万円（前年同期比0.6%増）となりました。

#### （建装建材セグメント）

メラミン化粧板は、国内においては、高付加価値商品の伸長に加え、インバウンド需要の拡大や国内シェアNo.1のブランド力を活かした商品戦略により好調に推移し、売上が前年を上回りました。また、新規市場開拓に向けた戦略的商品として注力している床材「メラミンタイル」も着実に売上を伸ばすことができました。海外においては、タイやインドネシアなどで好調に推移しましたが、中国は不動産不況により低調に推移したことから、売上が前年を下回りました。

ボード・フィルム類は、シート合板や柄物のポリエステル化粧合板が低調に推移しましたが、ラインナップを拡充した粘着剤付化粧フィルム「オルティノ」が好調に推移し、売上が前年を上回りました。

メラミン不燃化粧板「セラール」は、店舗、ホテル、駅などの非住宅市場での需要を獲得するとともに高意匠メラミン不燃化粧板「セラール セレント」や抗ウイルスメラミン不燃化粧板「セラールウイルテクトPlus」などの高付加価値品の採用が拡大し、売上が前年を上回りました。

不燃建材は、市場に從來存在しなかったサイズを展開したアクリル樹脂系塗装けい酸カルシウム板「ルナライト」が店舗、工場、教育施設で好調に推移しましたが、押出成形セメント板「メース」などが苦戦し、売上が前年を下回りました。

住器建材は、造作風洗面化粧台「スマートサニタリー」や高級人造石「フィオレストーン」が好調で、売上を伸ばすことができました。スマートサニタリーは、求めやすい価格帯で、オーダーメイドのような高い自由

度と意匠性が好評を博し、お施主さまのショールームへの来場が増加していました。そのため、東京・名古屋・大阪・福岡のショールームでスマートサニタリーの展示コーナーを拡充し、拡販を進めました。

この結果、売上高は110,109百万円（前年同期比3.6%増）、営業利益（配賦不能営業費用控除前）は22,535百万円（前年同期比10.8%増）となりました。



キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの当連結会計年度末の借入金残高は11,081百万円でありますが、営業活動によるキャッシュ・フローや現金及び現金同等物の残高を考慮すると、将来必要とされる成長資金及び有利子負債の返済に対し、当面十分な流動性を確保しております。また、2022年4月において2027年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債を発行しております。

なお、当社グループのこれらの資金需要につきましては、主に営業活動によるキャッシュ・フローによって賄っております。また、事業活動を円滑に行うための資金調達に際しては、事前に十分な検討を加え、低コストで安定的な資金の確保を重視しており、今後において資金需要が発生する場合に備えております。

また、キャッシュ・フローの状況の分析については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。連結財務諸表の作成にあたり用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

・のれん及び無形資産（顧客関連資産等）の減損

減損の兆候を判断するにあたっては、損益実績及び将来利益計画を用いております。

のれん及び無形資産(顧客関連資産等)を計上する法人各社については、減損の兆候を識別し、減損損失の認識の判定を行った結果、減損が必要と判断された場合、または年次で実施される減損テストにおいて、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識しております。なお、回収可能価額は主として使用価値によって算定しております。

事業環境の悪化により収益性が当初の想定を下回る場合や保有資産の市場価額等が下落する場合には、回収可能価額が低下し損失が発生する可能性があります。

## 5【重要な契約等】

特記事項はありません。

## 6【研究開発活動】

当社グループの研究開発活動は、主として有価証券報告書提出会社であるアイカ工業株式会社にて行っております。その内容は、以下のとおりであります。

当社は、オリジナル性の高い技術開発を進め、安全・安心・健康、省エネルギーに配慮しながら、国内外アイカグループの持続的成長に向け、様々な社会課題を解決する製品群や脱炭素社会に対応する製品の拡充による国内建築建設分野の成長持続、非建設分野向けの機能材料事業の飛躍的成長や海外事業の展開加速に向けた研究開発活動を推進しています。

当連結会計年度の研究開発費の総額は4,405百万円であり、主な研究開発の概要とその成果は、次のとおりであります。

### (1) 化成品

化成品分野におきましては、「高機能」「省工程化」「気候変動対応」をキーワードとする研究開発を進めております。

ホットメルト商品では、耐加水分解性に優れた反応性ホットメルトを発売いたしました。本製品を使用した製品は、建材の長寿命化に貢献いたします。

建設樹脂系商品では、下水道施設のコンクリート構造物向けに、ノンスチレンタイプのビニルエステル樹脂を使用した防食被覆工法を開発しました。プライマーから上塗りまで、工程を通して特定化学物質障害予防規則に該当せず、安全管理業務の軽減が図れ、作業者の健康や周辺環境の影響を抑制できます。

塗り床材では、近年溶剤による作業環境の悪化や臭気が問題視されるようになり、水系材料のニーズが高まっている中、従来工法をオール水系化した厚膜型水系エポキシ樹脂系塗り床材「ジョリエースE 水系流しのペ工法」を開発しました。硬化剤を当社独自の配合技術で水系化し、塗り床材の脱溶剤を実現しています。今後も市場ニーズに対応した塗り床材の製品開発を進めてまいります。

フェノール樹脂商品では、バイオマス原料の活用取り組みを進めております。建材用の用途では実績が上がっており、工業用の用途でもフェノール樹脂と遜色のない特性が得られるようになってきました。今後もフェノール樹脂の脱石油化を積極的に進めてまいります。

電子材料商品では、車載ディスプレイやデジタルサイネージ向けで「ルミアート反射防止フィルム」の採用が拡大しました。紫外線硬化型樹脂と光学設計技術の組み合わせにより、耐磨耗性や耐薬品性などの表面性能と反射防止性能を両立し、特に海外での採用が拡大しました。

自動車内外装の塗装代替フィルム「ルミアート3次元加飾ハードコートフィルム」は、自動車内装パネル向けで多くの車種に採用されました。外装向け塗装代替フィルムについても市場評価が進み、2026年度を目途に外装部品での量産開始が予定されています。従来の塗装工程に比べて環境負荷を大幅に低減できることから、気候変動への対応やCO<sub>2</sub>排出量削減といった観点からも注目されています。またNEDOプロジェクトで進めている易解体技術を活用することで、資源の有効活用にも寄与致します。当社は持続可能なモビリティ社会の実現に貢献してまいります。

有機微粒子商品では、化粧品用途向けに開発した天然由来原料を使用した地球環境や人に優しい有機微粒子製品（ポリ乳酸、セラック樹脂、ステアリン酸）を市場投入し、それぞれの製品が持つ特徴のある感触も相まって市場の好評を得ております。また、工業用途では、軽量化や電動化などの環境負荷低減が進められている自動車用、大容量通信技術への対応が求められている電材用の次世代向け有機微粒子製品開発を進め、時代のニーズに対応してまいります。

なお、当連結会計年度の研究開発費は3,275百万円であります。

## （２）建装建材

建装建材分野におきましては、「高機能」「意匠/デザイン」「省施工」「加工技術」「SDGsに資する技術」をキーワードに研究開発を進めております。

高機能では、天板での使用ができるグロスマット調のメラミン化粧板「セルサスプレミアムテクスチャー」を開発しました。ホテル、オフィスビル、商業施設の内装壁面など高いデザイン性で評価されている「セラルセレント」のグロスマット加飾の耐久性を樹脂技術により大幅に向上させ、水平面へと用途を広げました。光の反射を抑えた空間デザインがトレンドとなる中、ドライな表情のコンクリートや錆びた風合いの鉄鋼板などを再現した柄を、天板を含む家具・什器・パーティションと壁面で揃えて使用でき、重厚感ある空間の創出に寄与します。

高意匠、加工技術では、「隙間に、新しい可能性を」をコンセプトに、洗面化粧台の概念を取り払って不可欠な要素だけにフォーカスし、ボウルやキャビネットをコンパクトにモジュール化した洗面化粧台ユニット「アイカスキット」を開発しました。キャビネットの表面材にはメラミン化粧板を使用しており、木・石・コンクリート・モルタル・メタル柄やソリッドカラーなど500点以上の色柄が選べ、壁面やトイレブースと柄を揃えた、統一感ある演出も可能です。また、一般的な洗面台と比べて施工時やメンテナンス時の手間を軽減できる工夫を施しています。アイデア次第で洗面空間を自由に設計できる洗面化粧台として、設計士やデザイナーなどを対象に提案してまいります。

省施工では、「カビテクト」の防カビ機能や調湿機能を維持したまま柄層を付与する技術を開発し、トラバーチン柄として発売をしました。スーパーマーケットやドラッグストアに加え、衛生管理が徹底される医療・福祉施設や食品工場、飲食店、さらには職場環境改善が進むオフィスや商業施設の更衣室などに、用途を広げながら納入実績を伸ばしてきた「カビテクト」は単色に限られ、施工時に高い精度が要求されるなどの課題がありました。開発技術による柄層の付与により、施工時のビスや製品の突きつけ施工部分が目立ちにくくなるため、より簡易に施工ができます。今回の天井材分野に加え、壁面材、床材などの施工型商品については、省施工技術にも注力して開発を進めてまいります。

SDGsに資する環境対応技術としては、けい酸カルシウム板の廃材粉にCO<sub>2</sub>を固定化し、製品の原材料として活用する技術を確認しました。CO<sub>2</sub>は炭酸カルシウムとして製品中に固定化されるため、半永久的に固定され続けます。3×6サイズ(910×1,820mm)・厚さ6mmのけい酸カルシウム板1枚あたりに約200～300gのCO<sub>2</sub>が固定できる見込みであり、仮に当社で製造している全けい酸カルシウム板に本技術を展開できれば、CO<sub>2</sub>の固定量は1年間で約770t程度となる見込みです。けい酸カルシウム水和物へのCO<sub>2</sub>固定化技術の開発およびその原理の究明、けい酸カルシウム板中に固定化されたCO<sub>2</sub>の定量化、さらなるCO<sub>2</sub>の削減技術の開発については、東京大学大学院工学系研究科の野口貴文教授・丸山一平教授と取り組んでいます。

なお、当連結会計年度の研究開発費は1,130百万円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、生産体制の強化を図るべく、化成品、建装建材及び全社共通を中心に9,447百万円の設備投資を実施しております。

化成品事業部門においては、生産設備の増強・更新及び研究開発の促進等の設備投資を実施しました。この結果、設備投資総額は5,713百万円となりました。

建装建材事業部門においては、生産設備の増強・更新及び研究開発の促進等の設備投資を実施しました。この結果、設備投資総額は3,357百万円となりました。

全社部門においては、設備投資総額は375百万円となりました。

また、上記設備投資以外にソフトウェア投資等を597百万円実施しました。

なお、当連結会計年度において、重要な設備の除却、売却等はありません。

## 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

### (1) 提出会社

2025年3月31日現在

| 事業所名<br>（所在地）                    | セグメント<br>の名称 | 設備の内容         | 帳簿価額（百万円）   |                   |                    |       |           |     |       | 従業員数<br>（人） |
|----------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------|--------------------|-------|-----------|-----|-------|-------------|
|                                  |              |               | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び<br>運搬具 | 土地                 |       | リース<br>資産 | その他 | 合計    |             |
|                                  |              |               |             |                   | 面積<br>（平方米）        | 金額    |           |     |       |             |
| 名古屋工場、<br>名古屋R&Dセンター<br>（愛知県清須市） | 建装建材         | 製造設備<br>研究用設備 | 1,230       | 960               | 40,621<br>(12,879) | 81    | 3         | 209 | 2,484 | 300         |
| 甚目寺工場、<br>甚目寺R&Dセンター<br>（愛知県あま市） | 化成品          | 製造設備<br>研究用設備 | 838         | 549               | 34,065<br>(990)    | 581   | 0         | 176 | 2,146 | 163         |
| 福島工場<br>福島R&Dセンター<br>（福島県岩瀬郡鏡石町） | 化成品          | 製造設備<br>研究用設備 | 547         | 279               | 47,257             | 657   | 0         | 2   | 1,486 | 65          |
| 広島工場<br>（広島県三原市）                 | 化成品          | 製造設備          | 138         | 98                | 8,482              | 33    | 0         | 21  | 292   | 27          |
| 茨城工場<br>（茨城県古河市）                 | 化成品<br>建装建材  | 製造設備<br>研究用設備 | 959         | 456               | 23,485             | 373   | 0         | 11  | 1,801 | 3           |
| 丹波工場<br>丹波R&Dセンター<br>（兵庫県丹波市）    | 化成品          | 製造設備<br>研究用設備 | 531         | 679               | 34,960             | 493   | 9         | 38  | 1,752 | 105         |
| 伊勢崎工場<br>（群馬県伊勢崎市）               | 化成品          | 製造設備<br>研究用設備 | 349         | 346               | 45,383<br>(679)    | 946   | -         | 13  | 1,655 | 48          |
| 札幌支店<br>（札幌市白石区）                 | 化成品、<br>建装建材 | 販売用設備         | 22          | -                 | 1,045              | 9     | 0         | 0   | 32    | 10          |
| 仙台支店<br>（仙台市若林区）                 | 化成品、<br>建装建材 | 販売用設備         | 20          | -                 | 1,367              | 17    | 0         | 1   | 40    | 14          |
| 東京支社<br>（東京都練馬区）                 | 化成品、<br>建装建材 | 販売用設備         | 243         | 0                 | 1,791              | 103   | 0         | 40  | 387   | 85          |
| 名古屋支店<br>（名古屋市中千区）               | 化成品、<br>建装建材 | 販売用設備         | 432         | 0                 | 1,507              | 1,203 | 0         | 206 | 1,842 | 73          |
| 大阪支店<br>（大阪市中央区）                 | 化成品、<br>建装建材 | 販売用設備         | 562         | 14                | 863                | 553   | 0         | 12  | 1,143 | 61          |
| 広島支店<br>（広島市南区）                  | 化成品、<br>建装建材 | 販売用設備         | 19          | 0                 | 790                | 60    | 0         | 0   | 80    | 12          |
| 福岡支店<br>（福岡市博多区）                 | 化成品、<br>建装建材 | 販売用設備         | 271         | 3                 | 1,925              | 905   | 0         | 10  | 1,190 | 29          |

(注) 1 「帳簿価額」は建設仮勘定を除く有形固定資産の金額であります。

2 ( ) 書は連結会社以外からの賃借中のものを内書で示しております。

## (2) 国内子会社

2025年3月31日現在

| 会社名<br>(所在地)                | 事業所<br>名  | セグメント<br>の名称 | 設備の<br>内容              | 帳簿価額（百万円）   |                   |                     |              |           |     |              | 従業員数<br>(人) |
|-----------------------------|-----------|--------------|------------------------|-------------|-------------------|---------------------|--------------|-----------|-----|--------------|-------------|
|                             |           |              |                        | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び<br>運搬具 | 土地                  |              | リース<br>資産 | その他 | 合計           |             |
|                             |           |              |                        |             |                   | 面積<br>(平方米)         | 金額           |           |     |              |             |
| アイカインテリア<br>工業㈱<br>(愛知県小牧市) | 本社・<br>工場 | 建装建材         | 製造設備                   | 243         | 105               | 10,687<br>〔4,450〕   | 422<br>〔250〕 | -         | 2   | 774<br>〔250〕 | 65          |
| アイカハリマ工業㈱<br>(兵庫県加西市)       | 本社・<br>工場 | 建装建材         | 製造設備                   | 694         | 205               | 49,732<br>(37,334)  | 233          | 35        | 30  | 1,200        | 92          |
| アイカテック建材㈱<br>(東京都練馬区)       | 本社・<br>工場 | 建装建材         | 製造設備<br>研究用設備<br>販売用設備 | 320         | 173               | 127,160<br>(67,384) | 758          | -         | 99  | 1,351        | 147         |

- (注) 1 「帳簿価額」は建設仮勘定を除く有形固定資産の金額であります。  
2 ( ) 書は連結会社以外からの賃借中のものを内書で示しております。  
3 [ ] 書は連結会社からの賃借中のものを内書で示しております。

## (3) 在外子会社

2025年3月31日現在

| 会社名<br>（所在地）                         | 事業所名      | セグメント<br>の名称 | 設備の内容                  | 帳簿価額（百万円）   |                   |                      |       |           |     |       | 従業員数<br>（人） |
|--------------------------------------|-----------|--------------|------------------------|-------------|-------------------|----------------------|-------|-----------|-----|-------|-------------|
|                                      |           |              |                        | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び<br>運搬具 | 土地                   |       | リース<br>資産 | その他 | 合計    |             |
|                                      |           |              |                        |             |                   | 面積<br>（平方米）          | 金額    |           |     |       |             |
| アイカインドネシア社<br>（インドネシア国<br>西ジャワ州）     | 本社・<br>工場 | 化成品、<br>建装建材 | 製造設備<br>販売用設備          | 347         | 163               | 73,391<br>（73,391）   | -     | 1,329     | 20  | 1,861 | 233         |
| テクノウッド社<br>（インドネシア国<br>西ジャワ州）        | 本社・<br>工場 | 建装建材         | 製造設備                   | 84          | 12                | 24,724<br>（24,724）   | -     | 150       | 9   | 256   | 86          |
| 昆山愛克樹脂有限公司<br>（中国昆山市）                | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備                   | 145         | 42                | 25,229<br>（25,229）   | -     | 41        | 9   | 238   | 32          |
| アイカ・ラミネーツ・<br>インディア社<br>（インド国ニューデリー） | 本社・<br>工場 | 建装建材         | 製造設備<br>販売用設備          | 100         | 418               | 60,230<br>（60,230）   | -     | 470       | 19  | 1,009 | 182         |
| アイカ・ラミネーツ・<br>ベトナム社<br>（ベトナム国ドンナイ省）  | 本社・<br>工場 | 建装建材         | 製造設備                   | 1,212       | 1,799             | 27,098<br>（27,098）   | -     | 322       | 3   | 3,338 | 121         |
| アイカニュージーランド社<br>（ニュージーランド国）          | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備<br>販売用設備          | 1,076       | 33                | 79,274<br>（75,598）   | 312   | 15        | 12  | 1,450 | 44          |
| アイカインドリア社<br>（インドネシア国<br>ジャカルタ州）     | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備<br>販売用設備          | 307         | 497               | 30,346<br>（30,346）   | 599   | -         | 35  | 1,439 | 365         |
| アイカ南京社<br>（中国南京市）                    | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備<br>販売用設備<br>研究用設備 | 1,884       | 2,516             | 146,879<br>（146,879） | -     | 1,251     | 58  | 5,710 | 181         |
| アイカハチャイ社<br>（タイ国ソンクラーク県）             | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備<br>販売用設備          | 173         | 478               | 39,092               | 102   | 237       | 7   | 999   | 98          |
| アイカ広東社<br>（中国肇慶市）                    | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備<br>販売用設備<br>研究用設備 | 2,928       | 3,600             | 49,823<br>（49,823）   | -     | 594       | 408 | 7,532 | 193         |
| アイカドンナイ社<br>（ベトナム国<br>ホーチミン市）        | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備<br>販売用設備          | 171         | 527               | 30,000<br>（30,000）   | -     | 110       | 16  | 825   | 147         |
| アイカタイケミカル社<br>（タイ国<br>サムットプラカーン県）    | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備<br>販売用設備          | 373         | 296               | 42,676               | 1,534 | -         | 88  | 2,293 | 104         |

| 会社名<br>（所在地）                              | 事業所名      | セグメント<br>の名称 | 設備の内容                  | 帳簿価額（百万円）   |                   |                    |       |           |     |       | 従業員数<br>（人） |
|---|-----------|--------------|------------------------|-------------|-------------------|--------------------|-------|-----------|-----|-------|-------------|
|   |           |              |                        | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び<br>運搬具 | 土地                 |       | リース<br>資産 | その他 | 合計    |             |
|   |           |              |                        |             |                   | 面積<br>（平方米）        | 金額    |           |     |       |             |
| アイカアドテック社<br>（マレーシア国<br>セランゴール州）          | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備<br>販売用設備          | 552         | 520               | 16,048             | 510   | -         | 18  | 1,601 | 133         |
| エバモア・ケミカル・<br>インダストリー社<br>（台湾南投市）         | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備<br>研究用設備<br>販売用設備 | 915         | 1,260             | 38,563             | 4,901 | -         | 100 | 7,177 | 200         |
| 肯美特材料科技股份<br>有限公司<br>（台湾南投市）              | 本社・<br>工場 | 化成品          | 製造設備<br>販売用設備          | 134         | 39                | 2,860              | 506   | -         | 6   | 686   | 19          |
| アイカウィルソナート・<br>タイ社<br>（タイ国<br>サムットサーコーン県） | 本社・<br>工場 | 建装建材         | 製造設備<br>販売用設備          | 299         | 408               | 32,440             | 677   | 0         | 30  | 1,415 | 228         |
| アイカウィルソナート<br>上海社<br>（中国上海市）              | 本社・<br>工場 | 建装建材         | 製造設備<br>販売用設備          | 4           | 206               | 39,275<br>(39,275) | -     | 1,483     | 209 | 1,903 | 275         |

(注) 1 「帳簿価額」は建設仮勘定を除く有形固定資産の金額であります。  
2 ( ) 書は連結会社以外からの賃借中のものを内書で示しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

特に記載すべき事項はありません。

#### (2) 重要な設備の除却等

特に記載すべき事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 116,577,000 |
| 計    | 116,577,000 |

##### 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在<br>発行数(株)<br>(2025年3月31日) | 提出日現在<br>発行数(株)<br>(2025年6月23日) | 上場金融商品取引<br>所名又は登録認可金<br>融商品取引業協会名       | 内容            |
|------|-----------------------------------|---------------------------------|--|---------------|
| 普通株式 | 67,590,664                        | 67,590,664                      | 東京証券取引所<br>プライム市場<br>名古屋証券取引所<br>プレミアム市場 | 単元株式数<br>100株 |
| 計    | 67,590,664                        | 67,590,664                      | -  | -             |

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

ストックオプション制度の内容は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事  
項」の(ストック・オプション等関係)に記載しております。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

会社法に基づき発行した新株予約権付社債は、次のとおりであります。

| 2027年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債(2022年4月22日発行)    |  |
|--|--|
| 決議年月日                                      | 2022年4月6日  |
| 新株予約権の数(個)                                 | 1,800[1,800]   |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数<br>(個)                   | -  |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、<br>内容及び数(株)              | 普通株式 5,490,985[5,521,303](注)1  |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 3,278.1[3,260.1](注)2.6   |
| 新株予約権の行使期間                                 | 自 2022年5月9日<br>至 2027年4月8日<br>(行使請求受付場所現地時間)(注)3                         |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 3,278.1[3,260.1]<br>資本組入額 1,640[1,631](注)4.6                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | 各本新株予約権の一部行使はできません。  |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 本新株予約権は、転換社債型新株予約権付社債に付<br>されたものであり、本社債からの分離譲渡はできま<br>せん。                |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注)5   |
| 新株予約権の行使の際に出資の目的とする財産の<br>内容及び価額           | 各本新株予約権の行使に際しては、当該本新株予約<br>権に係る本社債を出資するものとし、当該本社債の<br>価額は、その額面金額と同額とします。 |

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 新株予約権付社債の残高（百万円） | 18,036[18,033] |
|------------------|----------------|

当事業年度末の末日（2025年3月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2025年5月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しております。

（注）1．本新株予約権の行使により当社が当社普通株式を交付する数は、行使請求に係る本社債の額面金額の総額を下記（注）2．記載の転換価額で除した数とします。ただし、行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行いません。

（注）2．（1）各本新株予約権の行使に際しては、当該本新株予約権に係る本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、その額面金額と同額とします。

（2）転換価額は、当初3,283円とします。

（3）転換価額は、本新株予約権付社債の発行後、当社が当社普通株式の時価を下回る払込金額で当社普通株式を発行し又は当社の保有する当社普通株式を処分する場合には、下記の算式により調整されます。なお、下記の算式において、「既発行株式数」は当社の発行済普通株式（当社が保有するものを除く。）の総数をいいます。

$$\begin{array}{c} \text{調整後} \\ \text{転換価額} \end{array} = \begin{array}{c} \text{調整前} \\ \text{転換価額} \end{array} \times \frac{\begin{array}{c} \text{既発行} \\ \text{株式数} \end{array} + \frac{\begin{array}{c} \text{発行又は} \\ \text{処分株式数} \end{array} \times \begin{array}{c} \text{1株当りの} \\ \text{払込金額} \end{array}}{\text{時価}}}{\begin{array}{c} \text{既発行株式数} + \text{発行又は処分株式数} \end{array}}$$

また、転換価額は、当社普通株式の分割又は併合、一定の剰余金の配当、当社普通株式の時価を下回る価額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権（新株予約権付社債に付されるものを含む。）の発行が行われる場合その他一定の事由が生じた場合にも適宜調整されます。

（注）3．2022年5月9日から2027年4月8日まで（行使請求受付場所現地時間）とします。ただし、本社債の繰上償還がなされる場合には、償還日の東京における3営業日前の日まで（ただし、税制変更による繰上償還において繰上償還を受けないことが選択された本社債に係る本新株予約権を除く。）、本社債の買入消却がなされる場合は、本社債が消却される時まで、また本社債の期限の利益の喪失の場合は、期限の利益の喪失時までとします。上記いずれの場合も、2027年4月8日（行使請求受付場所現地時間）より後に本新株予約権を行使することはできません。

上記にかかわらず、当社の組織再編等を行うために必要であると当社が合理的に判断した場合には、組織再編等の効力発生日の翌日から14日以内に終了する30日以内の当社が指定する期間中、本新株予約権を行使することができません。

また、本新株予約権の行使の効力が発生する日（又はかかる日が東京における営業日でない場合、東京における翌営業日）が、当社の定める基準日又は社債、株式等の振替に関する法律第151条第1項に関連して株主を確定するために定められたその他の日（以下「株主確定日」と総称する。）の東京における2営業日前の日（又は当該株主確定日が東京における営業日でない場合、東京における3営業日前の日）から当該株主確定日（又は当該株主確定日が東京における営業日でない場合、東京における翌営業日）までの期間に当たる場合には、本新株予約権を行使することはできません。ただし、社債、株式等の振替に関する法律に基づく振替制度を通じた新株予約権の行使に係る株式の交付に関する法令又は慣行が変更された場合、当社は、本段落による本新株予約権を行使することができる期間の制限を、当該変更を反映するために修正することができます。

（注）4．本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とします。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額とします。



(注)5.(1)組織再編等が生じた場合、当社は、承継会社等(以下に定義する。)をして、本新株予約権付社債の要項に従って、本新株予約権付社債の主債務者としての地位を承継させ、かつ、本新株予約権に代わる新たな新株予約権を交付させるよう最善の努力をするものとします。ただし、かかる承継及び交付については、( )その時点で適用のある法律上実行可能であり、( )そのための仕組みが既に構築されているか又は構築可能であり、かつ、( )当社又は承継会社等が、当該組織再編等の全体から見て不合理な(当社がこれを判断する。)費用(租税を含む。)を負担せずに、それを実行することが可能であることを前提条件とします。かかる場合、当社は、また、承継会社等が当該組織再編等の効力発生日において日本の上場会社であるよう最善の努力をするものとします。本(1)に記載の当社の努力義務は、承継会社等が、当該組織再編等の効力発生日において、理由の如何を問わず、日本の上場会社であることを当社は予想していない旨の証明書を当社が財務代理人に対して交付する場合、適用されません。

「承継会社等」とは、組織再編等における相手方であって、本新株予約権付社債及び/又は本新株予約権に係る当社の義務を引き受ける会社をいう。

(2)上記(1)の定めに従って交付される承継会社等の新株予約権の内容は以下のとおりとします。

新株予約権の数

当該組織再編等の効力発生日の直前において残存する本新株予約権付社債に係る本新株予約権の数と同一の数とします。

新株予約権の目的である株式の種類

承継会社等の普通株式とします。

新株予約権の目的である株式の数

承継会社等の新株予約権の行使により交付される承継会社等の普通株式の数は、当該組織再編等の条件等を勘案のうえ、本新株予約権付社債の要項を参照して決定するほか、下記( )又は( )に従います。なお、転換価額は上記(注)2.(3)と同様の調整に服します。

( )合併、株式交換又は株式移転の場合には、当該組織再編等の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に得られる数の当社普通株式の保有者が当該組織再編等において受領する承継会社等の普通株式の数を、当該組織再編等の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに受領できるように、転換価額を定めます。当該組織再編等に際して承継会社等の普通株式以外の証券又はその他の財産が交付されるときは、当該証券又は財産の価値を承継会社等の普通株式の時価で除して得られる数に等しい承継会社等の普通株式の数を併せて受領できるようにします。

( )上記以外の組織再編等の場合には、当該組織再編等の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に本新株予約権付社債権者が得られるのと同等の経済的利益を、当該組織再編等の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに受領できるように、転換価額を定めます。

新株予約権の行使に際して出資される財産の内容及びその価額

承継会社等の新株予約権の行使に際しては、承継された本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、承継された本社債の額面金額と同額とします。

新株予約権を行使することができる期間

当該組織再編等の効力発生日(場合によりその14日後以内の日)から、上記(注)3.に定める本新株予約権の行使期間の満了日までとします。

その他の新株予約権の行使の条件

承継会社等の各新株予約権の一部行使はできないものとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金

承継会社等の新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とします。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額とします。

組織再編等が生じた場合

承継会社等について組織再編等が生じた場合にも、本新株予約権付社債と同様の取り扱いを行います。

その他

承継会社等の新株予約権の行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行いません。承継会社等の新株予約権は承継された本社債と分離して譲渡できません。

(3) 当社は、上記(1)の定めに従い本社債に基づく当社の義務を承継会社等に引き受け又は承継させる場合、本新株予約権付社債の要項に定める一定の場合には保証を付すほか、本新株予約権付社債の要項に従います。

(注) 6 . 2025年6月24日開催の第125回定時株主総会において期末配当金を1株につき70円とすることを決議する予定であります。2025年3月期の年間配当金が1株につき126円となる予定に伴い、本新株予約権付社債の要項の転換価額調整条項に従い、2025年4月1日に遡って転換価額を3,260.1円に調整する予定であります。提出日前の前月末現在の各数値は、調整後の数値を記載しております。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日            | 発行済株式<br>総数増減数<br>(千株) | 発行済株式<br>総数残高<br>(千株) | 資本金増減額<br>(百万円) | 資本金残高<br>(百万円) | 資本準備金<br>増減額<br>(百万円) | 資本準備金<br>残高<br>(百万円) |
|----------------|------------------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 2011年11月15日(注) | 2,300                  | 67,590                | -               | 9,891          | -                     | 13,277               |

(注) 自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

| 区分              | 株式の状況（1単元の株式数100株） |         |              |            |         |      |           |         | 単元未満<br>株式の<br>状況<br>（株） |
|-----------------|--------------------|---------|--------------|------------|---------|------|-----------|---------|--------------------------|
|                 | 政府及び<br>地方公共<br>団体 | 金融機関    | 金融商品<br>取引業者 | その他の<br>法人 | 外国法人等   |      | 個人<br>その他 | 計       |                          |
|                 |                    |         |              |            | 個人以外    | 個人   |           |         |                          |
| 株主数（人）          | -                  | 35      | 32           | 307        | 241     | 4    | 8,367     | 8,986   | -                        |
| 所有株式数<br>（単元）   | -                  | 235,490 | 25,166       | 105,686    | 156,050 | 7    | 152,642   | 675,041 | 86,564                   |
| 所有株式数の割合<br>（％） | -                  | 34.89   | 3.73         | 15.66      | 23.12   | 0.00 | 22.60     | 100.00  | -                        |

(注) 自己株式4,775,948株は、「個人その他」に47,759単元、「単元未満株式の状況」に48株含まれております。

( 6 ) 【大株主の状況】

2025年 3月31日現在

| 氏名又は名称   | 住所   | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|--|--|---------------|-----------------------------------|
| 日本マスタートラスト<br>信託銀行株式会社(信託口)  | 東京都港区赤坂1丁目8-1号赤坂インターシティAIR   | 11,140        | 17.73                             |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口)   | 東京都中央区晴海1丁目8-12  | 5,903         | 9.39                              |
| アイカ工業取引先持株会  | 愛知県清須市西堀江2288番地  | 2,454         | 3.90                              |
| アイカ工業株式保有会   | 愛知県清須市西堀江2288番地  | 1,613         | 2.56                              |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口4)  | 東京都中央区晴海1丁目8-12  | 1,519         | 2.41                              |
| STATE STREET BANK AND TRUST<br>COMPANY 505001<br>(常任代理人<br>株式会社みずほ銀行決済営業部) | ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON,<br>MASSACHUSETTS<br>(東京都港区港南2丁目15-1 品川インターシティA棟) | 1,409         | 2.24                              |
| 住友生命保険相互会社<br>(常任代理人 株式会社日本カストディ銀行)  | 東京都中央区八重洲2丁目2-1<br>(東京都中央区晴海1丁目8-12)   | 1,318         | 2.09                              |
| 大日本印刷株式会社  | 東京都新宿区市谷加賀町1丁目1番1号   | 1,293         | 2.05                              |
| J P モルガン証券株式会社   | 東京都千代田区丸の内2丁目7-3<br>東京ビルディング   | 757           | 1.20                              |
| 東邦瓦斯株式会社   | 愛知県名古屋市熱田区桜田町19-18   | 738           | 1.17                              |
| 計  | -  | 28,147        | 44.81                             |

(注) 公衆の縦覧に供されている以下の大量保有報告書において、次のとおり株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

- (1) 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループから、3社の共同保有として、2024年10月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書により、2024年10月14日現在で当社株式で2,599千株(株券等保有割合3.85%)を保有している旨が記載されております。
- (2) 三井住友信託銀行株式会社から、2社の共同保有として、2024年6月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書により、2024年5月31日現在で当社株式で3,557千株(株券等保有割合5.26%)を保有している旨が記載されております。
- (3) 野村證券株式会社から、3社の共同保有として2025年3月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書により、2025年2月28日現在で当社株式で3,496千株(株券等保有割合5.07%)を保有している旨が記載されております。
- (4) インベスコ・アセット・マネジメント株式会社から、2社の共同保有として、2024年9月20日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書により、2024年9月13日現在で当社株式で3,219千株(株券等保有割合4.76%)を保有している旨が記載されております。

( 7 ) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年 3 月31日現在

| 区分                | 株式数 ( 株 )       | 議決権の数 ( 個 ) | 内容 |
|-------------------|-----------------|-------------|----|
| 無議決権株式            | -               | -           | -  |
| 議決権制限株式 ( 自己株式等 ) | -               | -           | -  |
| 議決権制限株式 ( その他 )   | -               | -           | -  |
| 完全議決権株式 ( 自己株式等 ) | 普通株式 4,775,900  | -           | -  |
| 完全議決権株式 ( その他 )   | 普通株式 62,728,200 | 627,282     | -  |
| 単元未満株式            | 普通株式 86,564     | -           | -  |
| 発行済株式総数           | 67,590,664      | -           | -  |
| 総株主の議決権           | -               | 627,282     | -  |

【自己株式等】

2025年 3 月31日現在

| 所有者の氏名又は名称 | 所有者の住所          | 自己名義<br>所有株式数<br>( 株 ) | 他人名義<br>所有株式数<br>( 株 ) | 所有株式数<br>の合計<br>( 株 ) | 発行済株式<br>総数に対する<br>所有株式数の<br>割合 ( % ) |
|------------|-----------------|------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| アイカ工業株式会社  | 愛知県清須市西堀江2288番地 | 4,775,900              | -                      | 4,775,900             | 7.07                                  |
| 計          | -               | 4,775,900              | -                      | 4,775,900             | 7.07                                  |

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

## (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2)【取締役会決議による取得の状況】

| 区分  | 株式数(株)    | 価額の総額(円)      |
|---|-----------|---------------|
| 取締役会(2024年9月30日)での決議状況<br>(取得期間 2024年10月17日～2025年3月31日) | 1,500,000 | 4,000,000,000 |
| 当事業年度前における取得自己株式  | -         | -             |
| 当事業年度における取得自己株式   | 1,207,400 | 3,999,710,500 |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額  | 292,600   | 289,500       |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%)                                     | 19.5      | 0.0           |
| 当期間における取得自己株式   | -         | -             |
| 提出日現在の未行使割合(%)  | 19.5      | 0.0           |

| 区分   | 株式数(株)    | 価額の総額(円)      |
|--|-----------|---------------|
| 取締役会(2025年5月1日)での決議状況<br>(取得期間 2025年5月12日～2025年12月30日) | 2,250,000 | 6,000,000,000 |
| 当事業年度前における取得自己株式                                       | -         | -             |
| 当事業年度における取得自己株式  | -         | -             |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額                                       | -         | -             |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%)                                    | -         | -             |
| 当期間における取得自己株式  | 251,200   | 902,378,000   |
| 提出日現在の未行使割合(%)   | 88.8      | 85.0          |

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数(株) | 価額の総額(円) |
|-----------------|--------|----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 271    | 926,632  |
| 当期間における取得自己株式   | 116    | 378,392  |

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                               | 当事業年度  |            | 当期間    |            |
|----------------------------------|--------|------------|--------|------------|
|                                  | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式              | -      | -          | -      | -          |
| 消却の処分を行った取得自己株式                  | -      | -          | -      | -          |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | -      | -          | -      | -          |
| その他(株式給付信託による処分)                 | 200    | 769,000    | -      | -          |
| その他(譲渡制限付株式報酬としての処分)             | 4,276  | 13,995,348 | -      | -          |

| 区分              | 当事業年度     |                | 当期間       |                |
|-----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
|                 | 株式数（株）    | 処分価額の総額<br>（円） | 株式数（株）    | 処分価額の総額<br>（円） |
| その他（新株予約権の権利行使） | -         | -              | -         | -              |
| 保有自己株式数         | 4,775,948 | -              | 5,027,264 | -              |

（注） 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡ならびに新株予約権の行使による株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

利益配分については、株主の皆様への利益還元と会社の持続的な成長を実現するため、各期の連結業績、配当性向および内部留保を総合的に勘案したうえで配当を行うことを方針としております。

中期経営計画「Value Creation 3000 & 300」においては、安定配当の継続性を重視し、減配をしない累進配当の継続を基本方針としております。

当社の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の配当金については、上記方針ならびに過去の還元実績を考慮し、期末配当金70円とすることを2025年6月24日開催予定の第125回定時株主総会で決議する予定であります。この結果、年間配当金は中間配当金1株当たり56円と合わせて126円となる予定です。

内部留保資金の使途については、既存コア事業の拡大の設備投資や、M & A等将来の企業価値を高めるための投資に優先的に活用する等、長期的な視点で投資効率を考え行っていきます。

なお、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款で定めております。

（注） 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

| 決議年月日                      | 配当金の総額<br>（百万円） | 1株当たり配当額<br>（円） |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| 2024年10月30日<br>取締役会決議      | 3,585           | 56              |
| 2025年6月24日<br>定時株主総会決議（予定） | 4,397           | 70              |

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

アイカグループは、国内外子会社を含めたグループ各社の「コーポレート・ガバナンス強化」を通じて、企業価値および株主共同の利益の確保・向上を実現させたいと考えています。また、当社は、2020年6月より監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行しております。監査等委員の過半数が社外取締役で構成される監査等委員会が、業務執行の適法性、妥当性の監査・監督を担うことで、より透明性の高い経営を実現し、一層のコーポレート・ガバナンス強化を図るとともに国内外のステークホルダーの期待に、よりの確に応えうる体制の構築を目指したものです。また、取締役会の諮問機関として、社外取締役を委員長とし、委員の過半数を社外取締役で構成する「ガバナンス委員会」を設置しております。ガバナンス委員会では、経営陣の指名・報酬を含めたガバナンスに関わる重要事項を審議し、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上、統治機能の更なる充実を目指してまいります。

企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

当社は、監査等委員の過半数が社外取締役で構成される監査等委員会が、業務執行の適法性、妥当性の監査・監督を担うことで、より透明性の高い経営を実現し、一層のコーポレート・ガバナンス強化を図るとともに、国内外のステークホルダーの期待に、よりの確に応えうる体制の構築を目指します。また、取締役会の業務執行決定権限を取締役に委任することが可能となり、取締役会の適切な監督のもとで経営の意思決定および執行のさらなる迅速化を図っております。

< 会社の機関の内容 > (有価証券報告書提出日現在)

#### 1) 取締役・取締役会

取締役会は、取締役会規則に基づき、経営方針、法令で定められた事項やその他経営に関する重要事項を決定し、業務執行状況を監督することでコーポレート・ガバナンス強化を図っております。取締役会は、取締役9名(監査等委員である取締役を含む。)で構成されており、取締役会の監督機能強化のため、社外取締役4名(うち監査等委員である取締役2名)を選任しております。

定時取締役会が原則毎月1回開催されるほか、必要に応じて臨時取締役会が開催されております。第125期(2024年4月1日~2025年3月31日)は、14回開催しました。出席者、出席回数、開催回数および出席率は、以下のとおりであります。

| 出席者                  | 出席回数/開催回数 | 出席率  |
|----------------------|-----------|------|
| 小野 勇治(議長:代表取締役 会長)   | 14回/14回   | 100% |
| 海老原 健治(代表取締役 社長執行役員) | 14回/14回   | 100% |
| 大村 信幸(取締役)           | 14回/14回   | 100% |
| 岩塚 祐二(取締役)           | 14回/14回   | 100% |
| 蟹江 浩嗣(社外取締役)         | 14回/14回   | 100% |
| 清水 綾子(社外取締役)         | 14回/14回   | 100% |
| 森 良二(取締役/常勤監査等委員)    | 14回/14回   | 100% |
| 宮本 正司(社外取締役/監査等委員)   | 14回/14回   | 100% |
| 山本 光子(社外取締役/監査等委員)   | 14回/14回   | 100% |

取締役会に法定事項、事業計画・戦略、投資案件のほか、ESG関連案件として会社法内部統制、ガバナンス委員会やサステナビリティ推進委員会などの主要な各種委員会の活動報告、コーポレート・ガバナンス報告書の改訂、政策保有株式状況の報告などを付議しています。



## 2) ガバナンス委員会

2016年4月より取締役会の任意の諮問委員会として、社外取締役4名（うち監査等委員である取締役2名）を主な構成員とする「ガバナンス委員会」を設置し、ガバナンスに関する方針、取締役会などの組織・体制、取締役候補者の指名・育成や報酬、執行役員の指名・育成などについて審議することにより、企業の持続的な成長と統治機能の更なる充実を目指しています。第125期（2024年4月1日～2025年3月31日）は、5回開催しました。出席者、出席回数、開催回数、出席率および検討事項は、以下のとおりであります。

|  | 出席者                    | 出席回数/開催回数 | 出席率  |
|--|------------------------|-----------|------|
|  | 宮本 正司（委員長：社外取締役/監査等委員） | 5回/5回     | 100% |
|  | 蟹江 浩嗣（社外取締役）           | 5回/5回     | 100% |
|  | 清水 綾子（社外取締役）           | 5回/5回     | 100% |
|  | 山本 光子（社外取締役/監査等委員）     | 5回/5回     | 100% |
|  | 小野 勇治（代表取締役 会長）        | 5回/5回     | 100% |
|  | 海老原 健治（代表取締役 社長執行役員）   | 5回/5回     | 100% |
|  | 森 良二（取締役/常勤監査等委員）      | 5回/5回     | 100% |

|          | 第38回                                    | 第39回             | 第40回               | 第41回  | 第42回                    |
|----------|---|------------------|--------------------|---|-------------------------|
| 諮問<br>事項 | ・取締役会実効性評価結果および改善検討<br>・取締役会スキルマトリックス更新 | 取締役の個別評価（報酬）について | コーポレートガバナンス報告書定例改訂 | ・次期社長候補者アンケート結果<br>・取締役、代表取締役（社長執行役員）解任基準検討<br>・次期経営層育成研修状況報告 | ・役員人事について<br>・第125期活動報告 |

監査等委員会設置会社への移行以降、監査等委員会とガバナンス委員会の内容重複がないこと、また、監査等委員会による意見陳述権行使のため、ガバナンス委員会での審議内容を監査等委員会でも共有することで両委員会の役割分担を図っております。

## 3) 監査等委員会

当社は、監査等委員会設置会社であり、監査等委員である取締役3名（うち2名は監査等委員である社外取締役）にて監査等委員会が構成されており、1名の常勤の監査等委員である取締役を設定しております。監査等委員会は、原則毎月1回開催されております。常勤の監査等委員である取締役は、経営会議、経営推進会議、ガバナンス委員会、その他重要な会議に出席するとともに決裁書類その他重要な書類の閲覧を実施しました。また、内部監査部門その他内部統制システムにおけるモニタリング機能を管轄する部署等と綿密な連携が保持される体制を整備しています。なお、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。

## 4) 執行役員制度

当社は、2002年4月から執行役員制度を設け、2018年6月より社内取締役（監査等委員である取締役を除く。）が執行役員を兼任する形をとり、執行機能において執行役員の職務分掌を明確化することで業務執行のスピードアップを図っております。

## 5) 経営会議

当社は、取締役に業務執行責任者を加えて構成する経営会議を設置しております。経営会議は、原則毎月1回開催され、取締役会に付議する議案の事前審議および当社規程に基づく決裁機能を有し、取締役会での決定事項の迅速な展開ならびに業務執行における審議および報告を行っております。

## 6) 経営推進会議

経営推進会議には、取締役（監査等委員である取締役を除く。）、監査等委員である社内取締役、執行役員をはじめ業務執行部門の長が参加し、原則、半期毎に業務執行報告、課題検討等を行い、業務内容および執行状況の監視が行える体制をとっております。

当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、当社の取締役は9名（監査等委員である取締役を含む。）となります。（内、社外取締役4名）



## 企業統治に関するその他の事項

### ・内部統制システムの整備の状況

当社は、内部統制システムを整備し、持続的な企業価値の向上を妨げるおそれのある内外のさまざまなリスクを常に明らかにして、的確な対応を実施しております。内部監査機能としては、内部監査を専門とする組織「内部監査室」およびコンプライアンス活動を推進する組織「法務部」が、当社グループ全体の内部統制活動、コンプライアンス体制およびコンプライアンス上の問題の有無を調査・検討しております。

### ・リスク管理体制の整備の状況

不測の事態による損失の軽減を図るため、社長およびリスク管理を担当する組織の責任者が参加するリスク評価会議を設置しています。グループ会社を含めた全社的なリスク調査を年に一度実施し、各社・各部門から報告されたリスクの発生可能性や影響度の大きさなどの妥当性をリスク評価会議で審議するとともに、各リスクに対する管理状況の確認を行っています。特定された重大なリスクは、取締役会での審議を経て、「事業等のリスク」として公表しています。また、危機に直面した際の報告ルールや危機対策本部の設置基準などを「危機管理規程」に定めています。危機が発生した場合は迅速かつ適切な対応を行い、被害最小化を図るとともに、社外への適時適切な情報を発信します。

### ・子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、企業集団としての企業行動指針を定め、コンプライアンスや理念の統一をめざし、子会社ごとに当社の取締役・執行役員等より責任担当を決め、事業を総括的に管理しております。また、子会社の経営内容を把握し、かつ業務の適正を確保するため、「関係会社管理規程」に基づき、重要事項について当社（取締役会または代表取締役）の承認または当社への報告を求めています。また、グループ代表者会議を開催し、当社グループにおける業務執行の状況報告と重要事項の報告を行い、グループ全体の迅速な意思決定と適正な業務執行を実施しております。

### ・責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を上限としております。

### ・取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は12名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨、定款に定めております。

### ・取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、定款に定めております。

### ・取締役会で決議できる株主総会決議事項

#### 1) 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨、定款に定めております。

#### 2) 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨、定款に定めております。

### ・株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨、定款に定めております。



<取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制>

- 1) 取締役の職務の執行に関する情報・文書は、社内規程および関連する文書管理マニュアルに基づき、適切な文書の保存ならびに管理体制を維持する。
- 2) 株主総会議事録は総務部が、取締役会議事録・経営会議議事録・経営推進会議議事録・グループ代表者会議議事録・稟議書ならびに関連資料は経営企画部が、契約書ならびに関連資料などの重要文書類は法務部が、それぞれ保管・管理する。
- 3) 取締役、執行役員は、常時これらの文書等の閲覧または謄写ができる。

<損失の危険の管理に関する規程その他の体制>

- 1) 当社グループは、不測の事態による損失の軽減を図るため、代表取締役 社長執行役員およびリスク管理を担当する組織の責任者が参加する「リスク評価会議」を設置している。グループ会社を含めた全社的なリスク調査を年に一度実施し、各社・各部門から報告されたリスクの発生可能性や影響度の大きさなどの妥当性をリスク評価会議で審議するとともに、各リスクに対する管理状況の確認を行っている。特定された重大なリスクは、取締役会での審議を経て有価証券報告書に「事業等のリスク」として公表している。
- 2) 取締役会・監査等委員会は、必要に応じ各種リスクについて審議し、法律上の判断が必要な場合は顧問弁護士等に意見を求めるなど対策を講じる。
- 3) 当社グループは、危機が発生した場合における報告ルールを策定、また、中央防災対策本部等を設置する等、迅速かつ適切な対応を行い、被害最小化を図るとともに、社外への適時適切な情報を発信する。

<取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制>

- 1) 取締役会は、取締役会規則に基づき、経営方針、法令で定められた事項やその他経営に関する重要事項を決定し、業務執行状況を監督することでコーポレートガバナンス強化を図る。
- 2) 執行役員制度を設け、社内取締役（監査等委員である取締役を除く。）が執行役員を兼任する形を取り、執行機能において執行役員の職務分掌を明確化することで業務執行のスピードアップを図る。
- 3) 年度方針・年度目標は中期経営計画に基づき策定する。各部門はその目標達成に向けて目標と予算を策定し、併せて具体策を立案し実行する。

<当該株式会社ならびに子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制>

- 1) 企業集団としての企業行動指針を定め、コンプライアンスや理念の統一をめざし、子会社ごとに当社の取締役・執行役員等より責任担当を決め、事業を総括的に管理する。
- 2) 当社は、子会社の経営内容を把握し、かつ業務の適正を確保するため、「関係会社管理規程」に基づき、重要事項について当社（取締役会または代表取締役）の承認または当社への報告を求める。
- 3) 当社は、グループ代表者会議を開催し、当社グループにおける業務執行の状況報告と重要事項の報告を行い、グループ全体の迅速な意思決定と適正な業務遂行を行う。

<監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項、当該使用人の監査等委員以外の取締役からの独立性に関する事項、および当該使用人に対する指示の実効性に関する事項>

- 1) 監査等委員会の職務を補助し、職務執行を支援するため、専属のスタッフを監査等委員会室に配置する。  
監査等委員会の職務を補助し、職務執行を支援する使用人の人選、異動、処遇の変更においては、監査等委員会の事前の同意を得る。
- 2) 監査等委員会の職務を補助し、職務執行を支援する使用人に対する指揮命令権限は、監査等委員会に属する。

<取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人が監査等委員会に報告をするための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制>

- 1) 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）および当社子会社の取締役および監査役、ならびに当社および当社子会社の使用人は、監査等委員会の要請に応じて必要な報告および情報提供を行う。
- 2) 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）、当社子会社の取締役および監査役、ならびに当社および当社子会社の使用人は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したとき法令に反しない範囲で直ちに監査等委員会に報告する。その他、法定事項に加え、取締役との協議により決定する下記事項を報告する。

内部統制システムの整備・運用に関わる件、子会社の監査役の監査状況、重要な会計方針、会計基準およびその変更、業績および業績見込みの発表内容、重要な開示書類の内容、稟議書および監査等委員から要求された会議議事録など。

3) 監査等委員会へ報告を行った者に対し、不利益が生じないことを確保する。

< 監査等委員会の職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針に関する事項 >  
監査等委員会の職務を執行する上で必要な費用は、請求に基づき会社が負担する。

< その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制 >

- 1) 監査等委員会は、会計監査人との意見交換ならびに内部監査部門等の協力・補助体制を確保する。
- 2) 代表取締役は、監査等委員会・会計監査人とそれぞれ随時意見交換会を実施する。
- 3) 監査等委員会は、監査の実施にあたり必要と認めるときは、顧問弁護士、公認会計士等を活用する。

< 財務報告の信頼性を確保するための体制 >

当社は、当社および当社グループが金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制評価報告制度に適切に対応するため「内部統制委員会」を設置し、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価することにより、財務報告の信頼性を確保する体制を整備する。

・業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は、上記の業務の適正を確保するための体制の整備当初から、内部統制システムの整備および運用状況について継続的に調査を実施しており、その内容を取締役会へ報告しております。また、調査結果で判明した問題点につきましては、是正措置を行い、より適切な内部統制システムの構築・運用に努めております。当事業年度における上記体制の運用状況の概要は、以下のとおりです。

(1) 取締役の職務の執行について

当社は、監査等委員会設置会社であり、4名の社外取締役の選任を通じて、経営に対する取締役会の監督機能を強化し、経営判断の透明性、公正性を確保しています。

また、執行役員制度を設け、社内取締役（監査等委員である取締役を除く。）が執行役員を兼任する形をとり、執行機能において執行役員の職務分掌を明確化することで業務執行のスピードアップを図っております。

なお、当事業年度は取締役会を14回開催しており、取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合するよう監督を行いました。

(2) リスクマネジメント体制の構築について

当社は、不測の事態による損失の軽減を図るため、経営環境を取り巻く各種リスクを管理する部署を決め、必要な規程・ガイドラインを整備しており、代表取締役社長執行役員および当該部署が参加するリスク評価会議を設置し、子会社・部門から報告されたリスクの発生可能性や影響度の大きさなどの妥当性を審議した上で、定期的に取締役会において報告しております。

なお、危機管理については、「危機管理規程」、「地震防災規程」、「風水害防災規程」などを制定し、BCP発動に備え、定期的に訓練を行っております（当事業年度は、国内外のアイカグループ合計で43カ所）。

(3) コンプライアンス体制について

当社は、従業員に対し、eラーニングなどを活用し、定期的にコンプライアンス研修を実施しております。また、問題の早期発見・未然防止を図るため、国内外において内部通報制度を整備し、社内および社外に通報窓口を設置しております。当事業年度において発生した案件に関しましては、代表取締役社長執行役員を委員長とする企業倫理委員会が速やかに調査し、取締役会、監査等委員会へ報告し、必要な対処をしております。

(4) 監査等委員会の職務の執行について

当事業年度において、監査等委員会を14回開催しており、経営の妥当性、効率性、コンプライアンス等に関して幅広く意見交換、審議、検証し、適宜経営に対して助言や提言を行いました。また、監査等委員は取締役会のほか、重要な会議に出席し、取締役の職務執行について、厳正な監視を行いました。

( 2 ) 【役員の状況】

役員一覧

a . 本有価証券報告書提出日現在の役員の状況

2025年 6 月23日（本有価証券報告書提出日）現在の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性7名 女性2名 （役員のうち女性の比率22.2%）

| 役職名                          | 氏名        | 生年月日           | 略歴  | 任期    | 所有<br>株式数<br>(千株) |
|------------------------------|-----------|----------------|---|-------|-------------------|
| 代表取締役会長                      | 小 野 勇 治   | 1956年 8 月24日生  | 1979年 4 月 当社入社<br>2000年 4 月 当社化成開発第一部長<br>2002年10月 当社化成カンパニー営業部長<br>2004年 4 月 当社化成カンパニー副カンパニー長<br>2004年 6 月 当社執行役員<br>2004年10月 当社第二 R & D センター長<br>2008年 4 月 当社化成カンパニー長<br>2008年 6 月 当社取締役<br>2009年 6 月 当社常務取締役<br>2010年 6 月 当社代表取締役（現任）<br>当社取締役社長<br>2018年 6 月 当社社長執行役員<br>2022年 4 月 当社取締役会長（現任）  | (注) 3 | 72                |
| 代表取締役/<br>社長執行役員             | 海 老 原 健 治 | 1967年 4 月15日生  | 1991年 4 月 当社入社<br>2009年 4 月 当社 R & D センター化学品開発部長<br>2010年10月 当社 R & D センター基目寺研究所長<br>2013年 4 月 当社 R & D センター長<br>2015年 4 月 当社機能材料カンパニー長<br>2017年 6 月 当社執行役員<br>2018年 6 月 当社上席執行役員<br>2019年 4 月 当社常務執行役員<br>2019年 6 月 当社取締役<br>2020年 4 月 当社化成カンパニー長<br>営業統括本部副部長<br>2022年 4 月 当社代表取締役（現任）<br>当社社長執行役員（現任）  | (注) 3 | 28                |
| 取締役/<br>専務執行役員<br>海外事業カンパニー長 | 大 村 信 幸   | 1964年 4 月 7 日生 | 1988年 4 月 三井物産株式会社入社<br>2003年10月 同社中部支社物資部物資室長<br>2008年 6 月 同社コンシューマーサービス事業<br>第二本部長<br>2009年 1 月 当社入社、当社海外事業部副事業部長<br>2009年 4 月 当社海外事業部長<br>2009年 6 月 当社取締役<br>2011年 4 月 当社新規事業室長、法務監査室長、<br>広報・IR 室長<br>2017年 6 月 当社常務取締役<br>2018年 4 月 当社化成カンパニー長、<br>営業統括本部副本部長<br>2018年 6 月 当社取締役（現任）、<br>当社常務執行役員<br>2020年 4 月 当社機能材料カンパニー長<br>2022年 4 月 当社化成カンパニー長<br>当社営業統括本部副本部長<br>2023年 1 月 アイカ・アジア・パシフィック・ホー<br>ルディング社取締役会長（現任）<br>2025年 4 月 当社専務執行役員（現任）<br>当社海外事業カンパニー長（現任）<br>アイカ・アジア・ラミネーツ・ホール<br>ディング社取締役社長（現任） | (注) 3 | 28                |

| 役職名                           | 氏名      | 生年月日           | 略歴   | 任期    | 所有<br>株式数<br>(千株) |
|-------------------------------|---------|----------------|--|-------|-------------------|
| 取締役/<br>常務執行役員<br>建装・建材カンパニー長 | 岩 塚 祐 二 | 1967年 1 月20日生  | 1989年 4 月 当社入社<br>2010年 4 月 当社建装建材カンパニー生産統括部長<br>2012年 4 月 当社化成品カンパニー生産統括部長<br>2015年 4 月 当社化成品カンパニー長<br>2015年 6 月 当社執行役員<br>2016年 6 月 当社上席執行役員<br>2020年 4 月 当社海外企画部担当、購買部長<br>2021年 4 月 当社建装・建材カンパニー副カンパニー長(生産担当)、情報システム部担当<br>2023年 4 月 当社常務執行役員(現任)<br>当社建装・建材カンパニー長(現任)<br>アイカ・アジア・ラミネーツ・ホールディング社取締役会長<br>2023年 6 月 当社取締役(現任)                             | (注) 3 | 19                |
| 取締役                           | 蟹 江 浩 嗣 | 1957年 7 月 9 日生 | 1981年 3 月 日本碍子株式会社(表記社名:日本ガイシ株式会社)入社<br>2004年 4 月 同社セラミックス事業本部産業プロセス事業部 事業計画部長<br>2010年 6 月 同社執行役員、秘書室長<br>2012年 6 月 同社常務執行役員<br>2014年 4 月 同社セラミックス事業本部長<br>2014年 6 月 同社取締役常務執行役員<br>2015年 6 月 同社取締役専務執行役員<br>2018年 6 月 同社代表取締役副社長、経営企画室・新事業企画室・秘書室・コーポレートコミュニケーション部・人事部・総務部所管、電力事業本部管掌、グループ会社統括、大阪支社長<br>2022年 6 月 同社常任顧問(現任)<br>2023年 6 月 当社社外取締役(現任)      | (注) 3 | 1                 |
| 取締役                           | 清 水 綾 子 | 1972年 6 月 6 日生 | 1999年 4 月 弁護士登録<br>石原法律事務所<br>(現 石原総合法律事務所)入所(現任)<br>2015年 4 月 愛知県弁護士会副会長<br>中部弁護士会連合会理事<br>2017年 4 月 名古屋市情報公開審査会委員<br>2018年 1 月 司法委員(現任)<br>2019年 4 月 愛知県弁護士会紛争解決センターあっせん・仲裁人(現任)<br>2019年12月 株式会社MTG社外取締役(監査等委員)<br>2020年 4 月 名古屋テレビ放送株式会社オンブズ 6 委員(現任)<br>2020年 6 月 当社社外取締役(現任)<br>2021年 3 月 シンクレイヤ株式会社社外取締役(監査等委員)<br>2024年 6 月 株式会社スズケン社外取締役(監査等委員)(現任) | (注) 3 | -                 |



| 役職名              | 氏名      | 生年月日           | 略歴  | 任期    | 所有<br>株式数<br>(千株) |
|------------------|---------|----------------|---|-------|-------------------|
| 取締役<br>(常勤監査等委員) | 森 良 二   | 1959年 9 月29日生  | 1982年 4 月 当社入社<br>2000年 5 月 当社化粧板生産部長<br>2003年 4 月 当社建装材カンパニー<br>生産統括部本社工場長<br>2006年 4 月 当社建装材カンパニー生産統括部長<br>2009年10月 当社化成品カンパニー生産統括部長<br>2011年 6 月 当社執行役員<br>2013年 6 月 当社上席執行役員<br>2015年 6 月 当社取締役<br>2018年 4 月 当社生産担当、購買部長<br>2018年 6 月 当社常務執行役員<br>2019年 4 月 当社購買部担当、安全環境部担当<br>2020年 4 月 当社建装・建材カンパニー副カンパ<br>ニー長、同カンパニー技術担当、<br>同カンパニー生産統括部長<br>2021年 4 月 当社社長補佐、特命事項担当<br>2021年 6 月 当社取締役(常勤監査等委員)<br>(現任) | (注) 4 | 18                |
| 取締役<br>(監査等委員)   | 宮 本 正 司 | 1956年 2 月 8 日生 | 1978年 4 月 小西六写真工業株式会社(現 コニカ<br>ミノルタ株式会社)入社<br>1985年10月 監査法人伊東会計事務所入所<br>1989年 3 月 公認会計士登録<br>2005年 7 月 中央青山監査法人代表社員<br>2007年 8 月 あずさ監査法人(現 有限責任あずさ<br>監査法人)代表社員<br>2010年 9 月 有限責任あずさ監査法人理事<br>2014年 9 月 有限責任あずさ監査法人監事<br>2018年 7 月 宮本正司公認会計士事務所所長<br>(現任)<br>2019年 6 月 当社監査役<br>2020年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)(現<br>任)<br>名糖産業株式会社社外取締役<br>(監査等委員)(現任)  | (注) 4 | -                 |
| 取締役<br>(監査等委員)   | 山 本 光 子 | 1957年 1 月 1 日生 | 1983年 3 月 ウーマンスタッフ株式会社 入社<br>1985年 4 月 同社取締役営業本部長<br>1998年 9 月 ビーブルスタッフ株式会社に社名変更<br>同社専務取締役<br>2016年 7 月 テンプスタッフ株式会社と統合<br>同社取締役専務執行役員<br>2017年 7 月 パーソルテンプスタッフ株式会社に<br>社名変更<br>2019年 7 月 同社取締役<br>2020年 7 月 同社相談役(常勤)(現任)<br>2021年 6 月 中央発條株式会社社外取締役(現任)<br>2022年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)<br>(現任)<br>2023年 6 月 名糖産業株式会社社外取締役<br>(監査等委員)(現任)<br>竹田iPホールディングス株式会社<br>社外取締役(現任)  | (注) 4 | 0                 |
| 計                |         |                |   |       | 168               |

- (注) 1 取締役蟹江浩嗣氏及び清水綾子氏は、社外取締役であります。
- 2 取締役(監査等委員)宮本正司氏及び山本光子氏は、社外取締役(監査等委員)であります。
- 3 2024年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間であります。
- 4 2024年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間であります。
- 5 当社は、法令に定める取締役(監査等委員)の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第 3 項に定める補欠の監査等委員である取締役 1 名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

| 氏名      | 生年月日          | 略歴  | 所有株式数<br>(千株) |
|---------|---------------|---|---------------|
| 花 村 総一郎 | 1988年 8 月11日生 | 2015年12月 弁護士登録<br>春馬・野口法律事務所（現 and<br>LEGAL弁護士法人）入所（現任）<br>株式会社グローバルキャスト社外監査<br>役（現任） | -             |

#### 6 取締役会のスキルマトリックス

取締役会の構成については、様々な分野における専門性や知識、経験などの多様性の充実を目指しており、当社およびグループ会社の事業内容や中期経営計画における課題を踏まえて、当社の経営に必要な備えるべきスキルを特定し、多様性と取締役会の適正人数とのバランスを勘案しつつ、ガバナンス委員会における審議を経て役員候補者を選出しております。

特定したスキルに対する各役員の知識・経験・能力を踏まえたスキルマトリックスは、以下のとおりとなります。

| 氏名    | 当社における<br>地位    | 属性       | 取締役の専門性  |          |                   |                        |          |           |           |                 |          |
|-------|-----------------|----------|----------|----------|-------------------|------------------------|----------|-----------|-----------|-----------------|----------|
|       |                 |          | 企業<br>経営 | 国際<br>経験 | 営業<br>マーケティ<br>ング | 技術・<br>生技・<br>研究<br>開発 | サステナビリティ |           |           | 法務<br>リスク<br>管理 | 財務<br>会計 |
|       |                 |          |          |          |                   |                        | 環境       | 社会<br>(注) | ガバナ<br>ンス |                 |          |
| 小野 勇治 | 代表取締役<br>会長     | 社内       | ○        | ○        | ○                 | ○                      |          |           | ○         | ○               | ○        |
| 海老原健治 | 代表取締役<br>社長執行役員 | 社内       | ○        | ○        | ○                 | ○                      | ○        | ○         | ○         |                 | ○        |
| 大村 信幸 | 取締役<br>専務執行役員   | 社内       | ○        | ○        | ○                 |                        | ○        |           |           |                 |          |
| 岩塚 祐二 | 取締役<br>常務執行役員   | 社内       | ○        |          | ○                 | ○                      | ○        |           |           |                 |          |
| 蟹江 浩嗣 | 取締役             | 社外<br>独立 | ○        | ○        | ○                 |                        |          | ○         | ○         | ○               |          |
| 清水 綾子 | 取締役             | 社外<br>独立 |          |          |                   |                        | ○        | ○         | ○         | ○               |          |
| 森 良二  | 取締役<br>監査等委員    | 社内       | ○        | ○        |                   | ○                      |          |           | ○         | ○               | ○        |
| 宮本 正司 | 取締役<br>監査等委員    | 社外<br>独立 |          |          |                   |                        |          |           | ○         | ○               | ○        |
| 山本 光子 | 取締役<br>監査等委員    | 社外<br>独立 | ○        |          | ○                 |                        |          | ○         | ○         |                 |          |

(注) 「社会」については、人権関連および人材育成・人材開発を意味しています。

b. 定時株主総会後の役員の状況

2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員状況は、以下のとおりとなります。

なお、役職名及び略歴は、第125回定時株主総会の直後に開催予定の取締役会の決議事項の内容を含めて記載しております。

男性7名 女性2名 （役員のうち女性の比率22.2%）

| 役職名                          | 氏名        | 生年月日        | 略歴   | 任期   | 所有<br>株式数<br>（千株） |
|------------------------------|-----------|-------------|--|------|-------------------|
| 代表取締役会長                      | 小 野 勇 治   | 1956年8月24日生 | 1979年4月 当社入社<br>2000年4月 当社化成品開発第一部長<br>2002年10月 当社化成品カンパニー営業部長<br>2004年4月 当社化成品カンパニー副カンパニー長<br>2004年6月 当社執行役員<br>2004年10月 当社第二R & Dセンター長<br>2008年4月 当社化成品カンパニー長<br>2008年6月 当社取締役<br>2009年6月 当社常務取締役<br>2010年6月 当社代表取締役（現任）<br>当社取締役社長<br>2018年6月 当社社長執行役員<br>2022年4月 当社取締役会長（現任）   | （注）3 | 72                |
| 代表取締役/<br>社長執行役員             | 海 老 原 健 治 | 1967年4月15日生 | 1991年4月 当社入社<br>2009年4月 当社R & Dセンター化学品開発部長<br>2010年10月 当社R & Dセンター基目寺研究所長<br>2013年4月 当社R & Dセンター長<br>2015年4月 当社機能材料カンパニー長<br>2017年6月 当社執行役員<br>2018年6月 当社上席執行役員<br>2019年4月 当社常務執行役員<br>2019年6月 当社取締役<br>2020年4月 当社化成品カンパニー長<br>営業統括本部副部長<br>2022年4月 当社代表取締役（現任）<br>当社社長執行役員（現任）  | （注）3 | 28                |
| 取締役/<br>専務執行役員<br>海外事業カンパニー長 | 大 村 信 幸   | 1964年4月7日生  | 1988年4月 三井物産株式会社入社<br>2003年10月 同社中部支社物資部物資室長<br>2008年6月 同社コンシューマーサービス事業<br>第二本部長<br>2009年1月 当社入社、当社海外事業部副事業部長<br>2009年4月 当社海外事業部長<br>2009年6月 当社取締役<br>2011年4月 当社新規事業室長、法務監査室長、<br>広報・IR室長<br>2017年6月 当社常務取締役<br>2018年4月 当社化成品カンパニー長、<br>営業統括本部副本部長<br>2018年6月 当社取締役（現任）、<br>当社常務執行役員<br>2020年4月 当社機能材料カンパニー長<br>2022年4月 当社化成品カンパニー長<br>当社営業統括本部副本部長<br>2023年1月 アイカ・アジア・パシフィック・ホー<br>ルディング社取締役会長（現任）<br>2025年4月 当社専務執行役員（現任）<br>当社海外事業カンパニー長（現任）<br>アイカ・アジア・ラミネーツ・ホール<br>ディング社取締役社長（現任） | （注）3 | 28                |

| 役職名                           | 氏名      | 生年月日           | 略歴   | 任期    | 所有<br>株式数<br>(千株) |
|-------------------------------|---------|----------------|--|-------|-------------------|
| 取締役/<br>常務執行役員<br>建装・建材カンパニー長 | 岩 塚 祐 二 | 1967年 1 月20日生  | 1989年 4 月 当社入社<br>2010年 4 月 当社建装建材カンパニー生産統括部長<br>2012年 4 月 当社化成品カンパニー生産統括部長<br>2015年 4 月 当社化成品カンパニー長<br>2015年 6 月 当社執行役員<br>2016年 6 月 当社上席執行役員<br>2020年 4 月 当社海外企画部担当、購買部長<br>2021年 4 月 当社建装・建材カンパニー副カンパニー長(生産担当)、情報システム部担当<br>2023年 4 月 当社常務執行役員(現任)<br>当社建装・建材カンパニー長(現任)<br>アイカ・アジア・ラミネーツ・ホールディング社取締役会長<br>2023年 6 月 当社取締役(現任)   | (注) 3 | 19                |
| 取締役                           | 蟹 江 浩 嗣 | 1957年 7 月 9 日生 | 1981年 3 月 日本碍子株式会社(表記社名:日本ガイシ株式会社)入社<br>2004年 4 月 同社セラミックス事業本部産業プロセス事業部 事業計画部長<br>2010年 6 月 同社執行役員、秘書室長<br>2012年 6 月 同社常務執行役員<br>2014年 4 月 同社セラミックス事業本部長<br>2014年 6 月 同社取締役常務執行役員<br>2015年 6 月 同社取締役専務執行役員<br>2018年 6 月 同社代表取締役副社長、経営企画室・新事業企画室・秘書室・コーポレートコミュニケーション部・人事部・総務部所管、電力事業本部管掌、グループ会社統括、大阪支社長<br>2022年 6 月 同社常任顧問(現任)<br>2023年 6 月 当社社外取締役(現任)                                      | (注) 3 | 1                 |
| 取締役                           | 清 水 綾 子 | 1972年 6 月 6 日生 | 1999年 4 月 弁護士登録<br>石原法律事務所<br>(現 石原総合法律事務所)入所(現任)<br>2015年 4 月 愛知県弁護士会副会長<br>中部弁護士会連合会理事<br>2017年 4 月 名古屋市情報公開審査会委員<br>2018年 1 月 司法委員(現任)<br>2019年 4 月 愛知県弁護士会紛争解決センターあっせん・仲裁人(現任)<br>2019年12月 株式会社MTG社外取締役(監査等委員)<br>2020年 4 月 名古屋テレビ放送株式会社オンブズマン委員(現任)<br>2020年 6 月 当社社外取締役(現任)<br>2021年 3 月 シンクレイヤ株式会社社外取締役(監査等委員)<br>2024年 6 月 株式会社スズケン社外取締役(監査等委員)(現任)<br>2025年 6 月 愛知電機株式会社社外監査役(就任予定) | (注) 3 | -                 |

| 役職名              | 氏名      | 生年月日           | 略歴  | 任期    | 所有<br>株式数<br>(千株) |
|------------------|---------|----------------|---|-------|-------------------|
| 取締役<br>(常勤監査等委員) | 森 良 二   | 1959年 9 月29日生  | 1982年 4 月 当社入社<br>2000年 5 月 当社化粧板生産部長<br>2003年 4 月 当社建装材カンパニー<br>生産統括部本社工場長<br>2006年 4 月 当社建装材カンパニー生産統括部長<br>2009年10月 当社化成品カンパニー生産統括部長<br>2011年 6 月 当社執行役員<br>2013年 6 月 当社上席執行役員<br>2015年 6 月 当社取締役<br>2018年 4 月 当社生産担当、購買部長<br>2018年 6 月 当社常務執行役員<br>2019年 4 月 当社購買部担当、安全環境部担当<br>2020年 4 月 当社建装・建材カンパニー副カンパ<br>ニー長、同カンパニー技術担当、<br>同カンパニー生産統括部長<br>2021年 4 月 当社社長補佐、特命事項担当<br>2021年 6 月 当社取締役(常勤監査等委員)<br>(現任) | (注) 4 | 18                |
| 取締役<br>(監査等委員)   | 宮 本 正 司 | 1956年 2 月 8 日生 | 1978年 4 月 小西六写真工業株式会社(現 コニカ<br>ミノルタ株式会社)入社<br>1985年10月 監査法人伊東会計事務所入所<br>1989年 3 月 公認会計士登録<br>2005年 7 月 中央青山監査法人代表社員<br>2007年 8 月 あずさ監査法人(現 有限責任あずさ<br>監査法人)代表社員<br>2010年 9 月 有限責任あずさ監査法人理事<br>2014年 9 月 有限責任あずさ監査法人監事<br>2018年 7 月 宮本正司公認会計士事務所所長<br>(現任)<br>2019年 6 月 当社監査役<br>2020年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)(現<br>任)<br>名糖産業株式会社社外取締役<br>(監査等委員)(現任)  | (注) 4 | -                 |
| 取締役<br>(監査等委員)   | 山 本 光 子 | 1957年 1 月 1 日生 | 1983年 3 月 ウーマンスタッフ株式会社 入社<br>1985年 4 月 同社取締役営業本部長<br>1998年 9 月 ビーブルスタッフ株式会社に社名変更<br>同社専務取締役<br>2016年 7 月 テンプスタッフ株式会社と統合<br>同社取締役専務執行役員<br>2017年 7 月 パーソルテンプスタッフ株式会社に<br>社名変更<br>2019年 7 月 同社取締役<br>2020年 7 月 同社相談役(常勤)(現任)<br>2021年 6 月 中央発條株式会社社外取締役(現任)<br>2022年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)<br>(現任)<br>2023年 6 月 名糖産業株式会社社外取締役<br>(監査等委員)(現任)<br>竹田iPホールディングス株式会社<br>社外取締役(現任)  | (注) 4 | 0                 |
| 計                |         |                |   |       | 168               |

- (注) 1 取締役蟹江浩嗣氏及び清水綾子氏は、社外取締役であります。
- 2 取締役(監査等委員)宮本正司氏及び山本光子氏は、社外取締役(監査等委員)であります。
- 3 2025年 6 月24日開催予定の定時株主総会の終結の時から 1 年間であります。
- 4 2024年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間であります。
- 5 当社は、法令に定める取締役(監査等委員)の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第 3 項に定める補欠の監査等委員である取締役 1 名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

| 氏名      | 生年月日         | 略歴  | 所有<br>株式数<br>(千株) |
|---------|--------------|---|-------------------|
| 花 村 総一郎 | 1988年 8月11日生 | 2015年12月 弁護士登録<br>春馬・野口法律事務所（現 and<br>LEGAL弁護士法人）入所（現任）<br>株式会社グローバルキャスト社外監査<br>役（現任） | -                 |

## 6 取締役会のスキルマトリックス

取締役会の構成については、様々な分野における専門性や知識、経験などの多様性の充実を目指しており、当社およびグループ会社の事業内容や中期経営計画における課題を踏まえて、当社の経営に必要な備えるべきスキルを特定し、多様性と取締役会の適正人数とのバランスを勘案しつつ、ガバナンス委員会における審議を経て役員候補者を選出しております。

特定したスキルに対する各役員の知識・経験・能力を踏まえたスキルマトリックスは、以下のとおりとなります。

| 氏名    | 当社における<br>地位    | 属性       | 取締役の専門性  |          |                   |                        |          |           |           |                 |          |
|-------|-----------------|----------|----------|----------|-------------------|------------------------|----------|-----------|-----------|-----------------|----------|
|       |                 |          | 企業<br>経営 | 国際<br>経験 | 営業<br>マーケティ<br>ング | 技術・<br>生技・<br>研究<br>開発 | サステナビリティ |           |           | 法務<br>リスク<br>管理 | 財務<br>会計 |
|       |                 |          |          |          |                   |                        | 環境       | 社会<br>(注) | ガバナ<br>ンス |                 |          |
| 小野 勇治 | 代表取締役<br>会長     | 社内       | ○        | ○        | ○                 | ○                      |          |           | ○         | ○               | ○        |
| 海老原健治 | 代表取締役<br>社長執行役員 | 社内       | ○        | ○        | ○                 | ○                      | ○        | ○         | ○         |                 | ○        |
| 大村 信幸 | 取締役<br>専務執行役員   | 社内       | ○        | ○        | ○                 |                        | ○        |           |           |                 |          |
| 岩塚 祐二 | 取締役<br>常務執行役員   | 社内       | ○        |          | ○                 | ○                      | ○        |           |           |                 |          |
| 蟹江 浩嗣 | 取締役             | 社外<br>独立 | ○        | ○        | ○                 |                        |          | ○         | ○         | ○               |          |
| 清水 綾子 | 取締役             | 社外<br>独立 |          |          |                   |                        | ○        | ○         | ○         | ○               |          |
| 森 良二  | 取締役<br>監査等委員    | 社内       | ○        | ○        |                   | ○                      |          |           | ○         | ○               | ○        |
| 宮本 正司 | 取締役<br>監査等委員    | 社外<br>独立 |          |          |                   |                        |          |           | ○         | ○               | ○        |
| 山本 光子 | 取締役<br>監査等委員    | 社外<br>独立 | ○        |          | ○                 |                        |          | ○         | ○         |                 |          |

(注) 「社会」については、人権関連および人材育成・人材開発を意味しています。

### 社外役員の状況

現在、当社は社外取締役4名（うち監査等委員である社外取締役は2名）を選任しております。

当社においては社外取締役を選任するための独立性に関する特段の基準及び方針は定めておりませんが、選任にあたっては東京証券取引所における独立役員の独立性に関する判断基準を参考にしております。

当社の社外取締役は、当社の出身ではなく、外部から招聘した取締役であり、当社との間には、人的関係、重要な資本的な関係または取引その他の利害関係はありません。

社外取締役 蟹江浩嗣氏は長年にわたり企業経営に携わり、経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有していることから、有用な意見を当社の経営に反映させるため選任いたしました。なお、蟹江浩嗣氏は当社株式1,306株を保有しております。

社外取締役 清水綾子氏は、弁護士としての豊富な専門知識と経験を有し、また多様性の観点に基づきその知見を当社の経営の監督に活かすとともに、コーポレート・ガバナンスの一層の強化に繋げるため選任いたしました。

社外取締役（監査等委員） 宮本正司氏は公認会計士としての豊富な経験と専門知識を有していることから、監査体制の強化のため選任いたしました。

社外取締役（監査等委員） 山本光子氏は企業経営者として豊富な経験と特に労務管理及び多様性の観点から幅広い知見を有していることから、その知見と経験等を当社の監査体制の強化のため選任いたしました。なお、山本光子氏は当社株式500株を保有しております。

社外取締役（監査等委員である社外取締役を含む。）は一般株主と利益相反するおそれがないことから、東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定める独立役員として両取引所に届け出ております。

#### 独立性判断基準

当社は、当社の社外取締役が次の１から１０のいずれにも該当しない場合に独立性があると判断しております。

- １．現在および過去１０年間に於いて当社および当社連結子会社の業務執行者
- ２．当社の会計監査人もしくはその社員
- ３．取引金額が相手先の売上高の２％以上ある当社を主要取引先とする先もしくはその業務執行者
- ４．取引金額が当社連結売上高の２％以上ある主要取引先もしくはその業務執行者
- ５．当社から年間１,０００万円以上の寄付を受けている者
- ６．当社から役員報酬以外に年間１,０００万円以上の金銭その他の財産上の利益を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家等（当該財産を得ている者が法人・団体等である場合は、当該法人・団体の売上高の２％以上の受取が当社からある法人・団体等の業務執行者）
- ７．当社の総議決権数の１０％以上を保有する者
- ８．過去３年間に於いて上記２から７のいずれかに該当する者
- ９．配偶者および２親等以内の親族が上記１から８のいずれかに該当する者
- １０．その他、当社一般株主との間に利益相反が生じるおそれのある者

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、監査等委員会監査及び会計監査の結果、内部統制に関する重要事項及び内部監査部門からの内部監査に関する状況についての報告を取締役会等において受けております。また、重要会議への出席や重要書類の閲覧等を通じて、監査等委員会監査及び会計監査の実施状況等について現状を把握し、必要に応じて取締役会等において意見を表明しております。

## ( 3 ) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

## a. 組織と人員

当社は2020年6月23日に開催された第120期定時株主総会の決議に基づき、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しました。監査等委員会は取締役常勤監査等委員1名、社外取締役監査等委員2名、合計3名で構成されており、うち社外取締役監査等委員1名は公認会計士の資格を有しております。また、法令に定める監査等委員の員数を欠くことになる場合に備え、補欠の監査等委員である取締役を1名選任しております。

なお、当事業年度における監査等委員会、取締役会および内部監査室との連携会議への出席状況については次のとおりであります。

| 役職名        | 氏名    | 当事業年度の出席率    |              |              |
|------------|-------|--------------|--------------|--------------|
|            |       | 監査等委員会       | 取締役会         | 連携会議         |
| 取締役常勤監査等委員 | 森 良二  | 100% (14/14) | 100% (14/14) | 100% (12/12) |
| 社外取締役監査等委員 | 宮本 正司 | 100% (14/14) | 100% (14/14) | 100% (12/12) |
| 社外取締役監査等委員 | 山本 光子 | 100% (14/14) | 100% (14/14) | 100% (12/12) |

## b. 監査等委員会における主な検討事項

健全な経営と持続的な成長を確保するため監査活動は、法令・コンプライアンス遵守状況、リスクマネジメント体制の整備・運用状況、内部統制システムの整備・運用状況、財務報告開示内容の適正性、会計監査人の監査の相当性等を監視・検証しております。

## c. 監査等委員会の主な活動状況

監査等委員会および取締役会を除く監査等委員の主な活動内容は以下の通りで、その活動で認識した事項について取締役や執行役員及び執行部門に提言を図り、また提言した事項について執行部門における改善内容のフィードバックとフォローしていく監査方法を実施しております。

| 活動内容 |  | 取締役常勤<br>監査等委員 | 社外取締役<br>監査等委員 |
|------|--|----------------|----------------|
| 取締役  | 執行役員を兼務する取締役との面談   | ○              | ○              |
|      | ガバナンス委員会への出席   | ○              | ○              |
|      | 社外取締役との意見交換  | ○              | ○              |
|      | 代表取締役社長執行役員への提言  | ○              | ○              |
| 執行部門 | 重要会議への出席<br>経営会議、事業部門会議(三部会)、グループ代表者会議、海外グループガバナンス委員会、品質会議、安全衛生会議等 | ○              |                |
|      | 本社・グループ会社業績報告書、起案書等重要書類閲覧  | ○              |                |
|      | 各事業部門、グループ会社往査   | ○              | ○(注) 1         |
|      | 国内子会社監査役との意見交換会  | ○              | ○              |
| 内部監査 | 内部監査部門との定例会議   | ○              | ○              |
| 会計監査 | 会計監査人による四半期レビュー会、三様監査会   | ○              | ○              |
|      | 会計監査人の評価と選定  | ○              | ○              |

(注) 1 必要に応じ参加

取締役常勤監査等委員は当社の経営会議やその他の重要会議に出席し必要に応じて意見を表明するとともに、重要書類の閲覧や当社及びグループ会社の取締役、監査役及び使用人から適宜必要な報告を受け監査等委員でない取締役の職務執行状況を把握し、その適正性を監視しております。また会計監査及び内部監査については会計監査人、内部監査室と定期的に会合をもち情報交換を実施しております。社外取締役監査等委員においては、必要に応じて取締役常勤監査等委員と同行し当社の事業部門やグループ会社の往査に赴き豊富な経験と見識を活かし適切な指示、助言をしております。

## 内部監査の状況

当社の内部監査の状況は以下のとおりであります。

## a. 組織・人員・運営

当社の内部監査につきましては、会計処理・業務遂行状況等に関する適正性・妥当性等について、実地監査を代表取締役社長執行役員の直轄機関である内部監査室(5名)において実施しており、監査等委員又は会計監査人と定期的に意見交換を行っております。内部監査室は、監査等委員及び会計監査人と協議のうえ、年間計画等を作成し、進捗管理を行うことで連携を図っております。

なお、監査等委員と会計監査人との連携の実績は、以下のとおりであります。



| 連携内容            | 概要               | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 |
|-----------------|------------------|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|
| 決算監査（四半期レビュー）報告 | 決算監査の状況等の説明      |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |    |    |
| 監査計画            | 監査計画及び監査報酬案の説明   |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |    |    |
| 監査報告書           | 会社法・金融商品取引法監査の結果 |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |    |    |
| 内部統制監査報告        | 監査結果説明           |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |    |    |
| 情報・意見交換         | KAMやグループガバナンス等   |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |    |    |
| 月次報告            | 内部監査報告           |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |    |    |

監査等委員・会計監査人との連携

監査等委員との連携

## b. 活動

内部監査室は、当社及び当社グループ会社を対象として、内部監査規程及びリスクベースの監査計画に従い、業務の適正性を監査するとともに、財務報告に係る内部統制を含めた内部統制システムの整備、運用状況の監査を実施しております。前事業年度に引き続き本事業年度についても、海外グループ子会社の監査を強化する目的から、海外の専門業者と監査チームを組成し、タイ、中国、マレーシア、台湾の4カ国6社の業務監査を行いました。

これら内部監査の結果については、代表取締役社長執行役員のみならず監査等委員や当社の内部統制機能の一部を担う部門（各事業部、コンプライアンス所管部門、経理部門、情報システム部門、安全・品質・環境所管部門等）に報告するとともに、監査対象組織には課題を提起、改善提案を行い、改善状況のフォローアップを行うことで、内部統制システムの向上に取り組んでおります。また、会計監査人とは主な内部監査結果及び改善の報告、監査等委員とは定期的に連携会議を実施し相互連携を図っております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

## b. 継続監査期間

74年間（調査が著しく困難であったため、継続期間がその期間を超える可能性があります。）

## c. 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員 増見彰則

指定有限責任社員 業務執行社員 杉浦野衣

なお、継続監査期間が7年以内のため監査期間の記載は省略しております。

## d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士12名、公認会計士合格者等3名、その他24名

## e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人としての独立性および専門性の有無、当社が展開する事業分野への深い理解度等を総合的に勘案して監査法人を選定することとしています。会計監査人の選定にあたって監査等委員会は当該事業年度における会計監査人の独立性、監査体制、専門性ならびに監査の実施状況に関し『会計監査人期末確認表』、『会計監査人評価チェックリスト』により適切性を評価し、業務執行部門と意見交換の上、会計監査人の選定をしております。解任または不再任の必要性があると判断した場合は、監査等委員会にて会計監査人の解任または不再任の決議を行い、その決議に基づき会計監査人の解任または不再任を株主総会の会議の目的とすることとしております。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査等委員会は監査等委員全員の同意により会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告することとしております。

## f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

現会計監査人は職務遂行を適正に行うことを確保する体制、独立性の保持、職業的専門家として適切な監査を実施しているものと評価し、監査等委員会で再任を決議しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分    | 前連結会計年度           |                  | 当連結会計年度           |                  |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬（百万円） | 非監査業務に基づく報酬（百万円） | 監査証明業務に基づく報酬（百万円） | 非監査業務に基づく報酬（百万円） |
| 提出会社  | 66                | -                | 62                | 2                |
| 連結子会社 | -                 | -                | -                 | -                |
| 計     | 66                | -                | 62                | 2                |

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（Deloitte Touche Tohmatsu）に対する報酬（a.を除く）

| 区分    | 前連結会計年度           |                  | 当連結会計年度           |                  |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬（百万円） | 非監査業務に基づく報酬（百万円） | 監査証明業務に基づく報酬（百万円） | 非監査業務に基づく報酬（百万円） |
| 提出会社  | -                 | 62               | -                 | 7                |
| 連結子会社 | 103               | 6                | 102               | 12               |
| 計     | 103               | 69               | 102               | 19               |

（前連結会計年度）

連結子会社における非監査業務の内容は、税務アドバイザリー業務等であります。

（当連結会計年度）

連結子会社における非監査業務の内容は、税務アドバイザリー業務等であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

会計監査人に対する報酬の額の決定に関する方針は、監査計画に基づく見積監査工数及び監査報酬について会計監査人と協議の上、監査等委員会の同意を得て決定することとしております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当事業年度において、取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査等委員会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況を踏まえ監査等委員会が協議した結果、適正水準であると判断し同意いたしました。

（４）【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、2021年5月14日および2025年5月15日の取締役会において、企業価値の持続的な向上を図る報酬体系を基本に、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法および決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しており当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

（報酬の構成）

取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）の報酬は、固定報酬である月額基本報酬と、業績に応じて変動する業績連動報酬および株式報酬で構成されています。また、監査等委員である取締役および社外取締役の報酬は、その役割と独立性の観点から、月額基本報酬のみで構成されています。

（ ）基本報酬

取締役の基本報酬は月例の定額報酬であり、役職毎の基準額をベースに、外部公表されている他社の水準や会社の業績等を勘案し決定しております。

（ ）業績連動報酬

取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）に対する業績連動報酬は、各事業年度の業績等が確定した時点で、個別評価（S、A、B、C、Dの5段階）し、役職毎の基準額をベースに個別報酬の額を決定しております。個別評価は、連結・個別の売上高・利益（営業利益等）の伸び率、期首予算に対する達成率、担当業務の評価、中期経営計画進捗状況（温室効果ガス削減率およびエンゲージメントスコアを含む）などを勘案し決定しております。

当該指標を選択した理由は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため、加えて、中長期的な企業価値の向上ならびにマテリアリティとの連動に最も適切な指標であると判断したからであります。

重要指標としている当事業年度（第125期）の連結売上高の実績は、248,696百万円（目標達成率99.5%、前年同期比5.1%増）、連結営業利益の実績は、27,408百万円（目標達成率100.8%、前年同期比8.4%増）であります。

また、業績連動報酬の報酬総額に対する構成比率は15から20%を目安に役割、役職、役位に応じて決定しております。

業績連動報酬の報酬総額に対する当事業年度における構成比率は、上記指標の達成状況を総合的に勘案し25.5%となっております。

なお、第126期以降、業績連動報酬の報酬総額に対する構成比率は50%を目安に引き上げることを決定しております。

（ ）株式報酬

取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）に対する株式報酬については、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆さまとの一層の価値共有を進めることを目的に、年1回の付与を予定しております。株式報酬は譲渡制限付株式とし、役職毎の基準付与数をベースに、取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）の報酬総額に対する構成比率15%を目安に会社の業績等を勘案し決定いたします。

（取締役の評価）

- （ ）取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）の個別評価は、代表取締役会長 小野勇治および代表取締役 社長執行役員 海老原健治が評価基準に則り検討を行ったうえで、委員長を社外取締役が務め、委員の過半数を社外取締役で構成し、取締役会の授権を受けたガバナンス委員会において個別評価を決定しております。
- （ ）代表取締役会長および代表取締役 社長執行役員の評価においても同様にガバナンス委員会に提出され、評価プロセスや評価に対する考え方を確認することで、客観性や公正性を担保し、取締役会の授権を受けたガバナンス委員会で決定しています。

（役員報酬の決定方法）

取締役の報酬については、プロセスの客観性と透明性を確保するため、株主総会の決議により決定された報酬総額の上限額の範囲内、かつ、代表取締役会長小野勇治および代表取締役社長執行役員海老原健治が算定方法に則り検討を行ったうえで、委員長を社外取締役が務め、委員の過半数を社外取締役で構成し、取締役会の授権を受けたガバナンス委員会がその検討内容を踏まえ、取締役の個人別の報酬等を決定しております。

なお、ガバナンス委員会の各構成員については、次のとおりであります。

構成員の氏名、地位及び担当

|     |                      |
|-----|----------------------|
| 委員長 | 宮本 正司（社外取締役 / 監査等委員） |
| 委員  | 蟹江 浩嗣（社外取締役）         |
| 委員  | 清水 綾子（社外取締役）         |
| 委員  | 山本 光子（社外取締役 / 監査等委員） |
| 委員  | 小野 勇治（代表取締役会長）       |
| 委員  | 海老原 健治（代表取締役 社長執行役員） |
| 委員  | 森 良二（取締役 / 常勤監査等委員）  |

## ( 役員の報酬等の額の決定過程における活動内容 )

役員の報酬等の決定過程においては、社外取締役を中心に構成し、取締役会の授権を受けたガバナンス委員会において会社業績と担当業務業績との割合や評価ランクと増減率との関係等について、成果および責任、客観性、透明性を高めるため意見交換を行い、決定しております。

## ( 報酬総額等を決議した株主総会の年月日および決議内容等 )

2020年6月23日開催の第120回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は年額370百万円以内（うち、社外取締役分は20百万円以内）とし、監査等委員である取締役の報酬限度額は年70百万円以内（うち、監査等委員である社外取締役分は20百万円以内）にすることをご承認いただいております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は、8名（うち社外取締役は2名）、監査等委員である取締役の員数は3名（うち、監査等委員である社外取締役は2名）です。

また、この報酬とは別枠で、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対して譲渡制限付株式を付与するための報酬額として2021年6月24日開催の第121回定時株主総会において、年額60百万円以内とする議案「取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式付与のための報酬決定の件」をご承認いただいております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は、6名（うち社外取締役は2名）、監査等委員である取締役の員数は3名（うち、監査等委員である社外取締役は2名）です。

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分                     | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) |        |       |                  | 対象となる役員の<br>員数(人) |
|--------------------------|-----------------|-----------------|--------|-------|------------------|-------------------|
|                          |                 | 固定報酬            | 業績連動報酬 | 退職慰労金 | 左記のうち、<br>非金銭報酬等 |                   |
| 取締役（監査等委員及び<br>社外取締役を除く） | 195             | 126             | 54     | -     | 13               | 4                 |
| 取締役（監査等委員）<br>（社外取締役を除く） | 23              | 23              | -      | -     | -                | 1                 |
| 社外役員                     | 33              | 33              | -      | -     | -                | 4                 |

( 注 ) 取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、固定報酬13百万円です。

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、価値変動及び配当によって利益を得る目的として、時価等を勘案しながら保有する投資株式と、元々政策保有株式として保有していたもののその政策的な目的が薄れ1年以内に売却することを決定した投資株式を、純投資目的に該当する投資株式として区分しております。

純投資目的以外の目的である投資株式は保有先との連携が当社グループの企業価値向上に資すると判断される場合に政策保有株式として保有しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引先との関係の構築、強化や業務提携などの観点から、当社の企業価値の向上に資すると判断する場合、当該取引先等の株式を取得し、保有しています。しかしながら、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているかを取締役会で定期的に検討し、保有意義が少ない株式については削減、売却をすすめ、原則、政策保有株式を縮減することを基本方針としております。その方針のもと、年2回、取締役会において個別銘柄ごとに取引内容、取引金額、今後の取引方針などを確認し、保有意義の少ない株式については売却することとしています。なお、保有の妥当性が認められる場合にも、縮減の基本方針に則し、資本政策や市場環境などを考慮の上、全部または一部を売却することがあります。

政策保有株式の議決権行使については、保有先および当社双方の企業価値向上に資するかどうか、株主価値の毀損があるかなどを総合的に勘案し行使しています。また、業績の長期低迷、重大なコンプライアンス違反の発生などの要注意事象がある場合、十分な調査、情報収集を行い、議案に対する賛否を判断しています。

< 政策保有株式に関する検証の概要 >

当社は、政策保有株式として保有する全株式を対象として、保有株式状況、取得金額、取引内容、取引金額の推移、必要資本に対するリターン（株式保有先企業との取引による単年度の収益や受取配当金等）が目安とする資本コストを上回っているか、および今後の取引方針などを踏まえ、総合的な保有意義の検証を行いました。定量的な判定においては、社数ベースで9割以上の上場株式が目標とする資本コストを上回っていました。そこに定性的な判定を加味した上で、保有意義が少ない銘柄については市場環境を考慮した上で売却する方針が決定されました。

< 2024年度の実績 >

2銘柄の株式については、株式保有による事業の安定化、取引拡大の目的が希薄化していると定性的に判断したため、2025年3月末までに売却しました。その結果、連結純資産比率は2025年3月末時点で9.26%となりました。（2024年3月末時点：9.77%）今後も、保有意義が小さいと判断した銘柄については、速やかに売却を進めてまいります。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 貸借対照表計上額の<br>合計額(百万円) |
|------------|-------------|-----------------------|
| 非上場株式      | 11          | 206                   |
| 非上場株式以外の株式 | 43          | 17,576                |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 株式数の増加に係る取得<br>価額の合計額(百万円) | 株式数の増加の理由                      |
|------------|-------------|----------------------------|--------------------------------|
| 非上場株式      | -           | -                          | -                              |
| 非上場株式以外の株式 | 5           | 297                        | 当社の企業価値向上を図るべく取引<br>先との連携強化のため |

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 株式数の減少に係る売却<br>価額の合計額(百万円) |
|------------|-------------|----------------------------|
| 非上場株式      | 1           | -                          |
| 非上場株式以外の株式 | 2           | 305                        |

c.特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

| 銘柄                        | 当事業年度             | 前事業年度             | 保有目的、業務提携等の概要、<br>定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由          | 当社の株式の<br>保有の有無 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|---|-----------------|
|                           | 株式数（株）            | 株式数（株）            |   |                 |
|                           | 貸借対照表計上額<br>（百万円） | 貸借対照表計上額<br>（百万円） |   |                 |
| 株式会社三菱UFJ<br>フィナンシャル・グループ | 1,413,950         | 1,413,950         | 金融取引関係等の円滑化のため（注）1                                  | 無<br>（注）3       |
|                           | 2,843             | 2,201             |   |                 |
| ニッコンホールディ<br>ングス株式会社      | 700,200           | 350,100           | 生産・物流取引等の安定化のため<br>（注）1．2                           | 有               |
|                           | 1,884             | 1,034             |   |                 |
| 株式会社オカムラ                  | 810,000           | 810,000           | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                 | 有               |
|                           | 1,593             | 1,838             |   |                 |
| 大日本印刷株式会社                 | 627,000           | 313,500           | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1．2               | 有               |
|                           | 1,328             | 1,464             |   |                 |
| 住友林業株式会社                  | 285,500           | 285,500           | 化成品及び建装建材事業等における継続<br>的取引関係の維持・強化のため（注）1            | 有               |
|                           | 1,287             | 1,402             |   |                 |
| 住友不動産株式会社                 | 203,000           | 203,000           | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                 | 有               |
|                           | 1,135             | 1,176             |   |                 |
| タカラスタダード<br>株式会社          | 587,771           | 586,870           | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため<br>持株会へ加入しているため（注）1 | 有               |
|                           | 1,032             | 1,146             |   |                 |
| 株式会社内田洋行                  | 102,600           | 102,600           | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                 | 有               |
|                           | 787               | 718               |   |                 |
| 三井化学株式会社                  | 207,000           | 207,000           | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                  | 無               |
|                           | 691               | 896               |   |                 |
| 株式会社ADEKA                 | 251,000           | 251,000           | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                  | 有               |
|                           | 674               | 809               |   |                 |
| 東京海上ホールディ<br>ングス株式会社      | 91,500            | 91,500            | 金融取引関係等の円滑化のため（注）1                                  | 無               |
|                           | 524               | 430               |   |                 |
| ニチハ株式会社                   | 115,000           | 115,000           | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                  | 有               |
|                           | 342               | 396               |   |                 |
| 東亜合成株式会社                  | 241,500           | 241,500           | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                  | 有               |
|                           | 340               | 385               |   |                 |
| 株式会社名古屋銀行                 | 40,500            | 40,500            | 金融取引関係等の円滑化のため（注）1                                  | 無               |
|                           | 318               | 269               |   |                 |

| 銘柄                      | 当事業年度             | 前事業年度             | 保有目的、業務提携等の概要、<br>定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由         | 当社の株式の<br>保有の有無 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|--|-----------------|
|                         | 株式数（株）            | 株式数（株）            |  |                 |
|                         | 貸借対照表計上額<br>（百万円） | 貸借対照表計上額<br>（百万円） |  |                 |
| 三洋貿易株式会社                | 194,300           | -                 | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                 | 有               |
|                         | 285               | -                 |  |                 |
| クリナップ株式会社               | 399,800           | 399,800           | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                | 有               |
|                         | 261               | 316               |  |                 |
| ショーボンドホール<br>ディングス株式会社  | 46,000            | 46,000            | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                 | 無<br>（注）4       |
|                         | 219               | 295               |  |                 |
| 永大産業株式会社                | 1,028,000         | 1,028,000         | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                | 有               |
|                         | 214               | 301               |  |                 |
| 竹田 i P ホールディ<br>ングス株式会社 | 200,000           | 200,000           | 営業支援業務における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                 | 無<br>（注）5       |
|                         | 187               | 174               |  |                 |
| 東陽倉庫株式会社                | 120,000           | 120,000           | 生産・物流取引等の安定化のため<br>（注）1                            | 有               |
|                         | 178               | 185               |  |                 |
| 大東建託株式会社                | 10,000            | 10,000            | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                | 無               |
|                         | 153               | 174               |  |                 |
| 積水化学工業株式会<br>社          | 58,000            | 58,000            | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                | 無               |
|                         | 147               | 129               |  |                 |
| 大日精化工業株式会<br>社          | 44,000            | 44,000            | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                 | 有               |
|                         | 132               | 131               |  |                 |
| 株式会社カネカ                 | 32,200            | 32,200            | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                 | 有               |
|                         | 122               | 122               |  |                 |
| 森六ホールディング<br>ス株式会社      | 60,000            | 60,000            | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                 | 有               |
|                         | 121               | 156               |  |                 |
| TOPPANホールディン<br>グス株式会社  | 27,500            | 27,500            | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                | 無<br>（注）6       |
|                         | 111               | 106               |  |                 |
| JKホールディングス<br>株式会社      | 103,315           | 103,315           | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                | 有               |
|                         | 103               | 110               |  |                 |
| 大和ハウス工業株式<br>会社         | 20,000            | 20,000            | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                | 無               |
|                         | 98                | 90                |  |                 |
| 飯田グループホール<br>ディングス株式会社  | 39,800            | 38,129            | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため<br>持株会へ加入しているため（注）1 | 無               |
|                         | 90                | 76                |  |                 |



| 銘柄                     | 当事業年度             | 前事業年度             | 保有目的、業務提携等の概要、<br>定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由          | 当社の株式の<br>保有の有無 |
|------------------------|-------------------|-------------------|---|-----------------|
|                        | 株式数（株）            | 株式数（株）            |   |                 |
|                        | 貸借対照表計上額<br>（百万円） | 貸借対照表計上額<br>（百万円） |   |                 |
| 積水ハウス株式会社              | 25,000            | 25,000            | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                 | 無               |
|                        | 83                | 87                |   |                 |
| 株式会社LIXIL              | 36,464            | 36,464            | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                 | 無               |
|                        | 62                | 68                |   |                 |
| ヤマエグループホールディングス株式会社    | 17,104            | 16,730            | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため<br>持株会へ加入しているため（注）1 | 無<br>（注）7       |
|                        | 40                | 46                |   |                 |
| 日本紙パルプ商事株式会社           | 62,950            | 6,295             | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1・2               | 有               |
|                        | 37                | 32                |   |                 |
| 株式会社あいち<br>フィナンシャルグループ | 10,000            | 10,000            | 金融取引関係等の円滑化のため（注）1                                  | 無<br>（注）8       |
|                        | 28                | 26                |   |                 |
| 西華産業株式会社               | 5,000             | 5,000             | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                  | 有               |
|                        | 21                | 18                |   |                 |
| 株式会社御園座                | 8,000             | 8,000             | 地域文化発展への貢献のため（注）1                                   | 無               |
|                        | 13                | 14                |   |                 |
| ジオリーブグループ<br>株式会社      | 11,500            | 11,500            | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                 | 無               |
|                        | 12                | 15                |   |                 |
| 昭栄薬品株式会社               | 7,500             | 7,500             | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                  | 無               |
|                        | 12                | 10                |   |                 |
| OCHIホールディングス株式会社       | 8,100             | 8,100             | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                 | 無               |
|                        | 10                | 13                |   |                 |
| 北恵株式会社                 | 13,000            | 13,000            | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                 | 有               |
|                        | 10                | 11                |   |                 |
| 高島株式会社                 | 7,849             | 6,933             | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため<br>持株会へ加入しているため（注）1 | 無               |
|                        | 10                | 8                 |   |                 |
| 菊水化学工業株式会社             | 20,000            | 20,000            | 化成品事業等における継続的取引関係の<br>維持・強化のため（注）1                  | 無               |
|                        | 7                 | 8                 |   |                 |
| 株式会社稲葉製作所              | 3,600             | 3,600             | 建装建材事業等における継続的取引関係<br>の維持・強化のため（注）1                 | 無               |
|                        | 6                 | 6                 |   |                 |
| 日産化学株式会社               | -                 | 10,000            | -   | 無               |
|                        | -                 | 57                |   |                 |
| デンカ株式会社                | -                 | 116,200           | -   | 無               |
|                        | -                 | 272               |   |                 |

- (注) 1. 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、個別銘柄毎に保有目的、取引状況（売上、仕入、配当金等）、定性的な保有理由を含め保有意義を検証しております。
2. 取得及び売却を伴わない株式の増減は、各発行会社のコーポレートアクションによる増減によるものです。
3. 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である株式会社三菱UFJ銀行は当社株式を保有しております。
4. ショーボンドホールディングス株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社であるショーボンド建設株式会社は当社株式を保有しております。
5. 竹田 i P ホールディングス株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である竹田印刷株式会社は当社株式を保有しております。
6. TOPPANホールディングス株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社であるTOPPAN株式会社は当社株式を保有しております。
7. ヤマエグループホールディングス株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社であるヤマエ久野株式会社は当社株式を保有しております。
8. 株式会社あいちフィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である株式会社あいち銀行は当社株式を保有しております。

みなし保有株式  
該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

| 区分         | 当事業年度       |                       | 前事業年度       |                       |
|------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 貸借対照表計上額の<br>合計額(百万円) | 銘柄数<br>(銘柄) | 貸借対照表計上額の<br>合計額(百万円) |
| 非上場株式      | -           | -                     | -           | -                     |
| 非上場株式以外の株式 | -           | -                     | 1           | 411                   |

| 区分         | 当事業年度              |                   |                   |
|------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|            | 受取配当金の<br>合計額(百万円) | 売却損益の<br>合計額(百万円) | 評価損益の<br>合計額(百万円) |
| 非上場株式      | -                  | -                 | -                 |
| 非上場株式以外の株式 | 16                 | 85                | -                 |

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当する株式はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当する株式はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、監査法人等の行う外部研修へ参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(2024年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年 3 月31日) |
|------------------|---------------------------|---------------------------|
| 資産の部             |                           |                           |
| 流動資産             |                           |                           |
| 現金及び預金           | 62,022                    | 59,573                    |
| 受取手形             | <sup>4</sup> 23,449       | 21,576                    |
| 売掛金              | 48,824                    | 50,741                    |
| 有価証券             | -                         | 6,096                     |
| 商品及び製品           | 16,010                    | 17,293                    |
| 仕掛品              | 1,816                     | 1,979                     |
| 原材料及び貯蔵品         | 13,897                    | 14,613                    |
| その他              | 7,563                     | 8,510                     |
| 貸倒引当金            | 962                       | 830                       |
| 流動資産合計           | 172,621                   | 179,554                   |
| 固定資産             |                           |                           |
| 有形固定資産           |                           |                           |
| 建物及び構築物          | 50,854                    | 55,555                    |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | 33,264                    | 35,665                    |
| 建物及び構築物（純額）      | <sup>2</sup> 17,589       | <sup>2</sup> 19,889       |
| 機械装置及び運搬具        | 76,087                    | 82,118                    |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | 59,827                    | 63,751                    |
| 機械装置及び運搬具（純額）    | 16,259                    | 18,367                    |
| 工具、器具及び備品        | 14,917                    | 15,329                    |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | 12,473                    | 12,925                    |
| 工具、器具及び備品（純額）    | 2,444                     | 2,404                     |
| 土地               | <sup>2</sup> 18,913       | <sup>2</sup> 19,933       |
| リース資産            | 8,655                     | 9,900                     |
| 減価償却累計額          | 1,243                     | 1,400                     |
| リース資産（純額）        | 7,412                     | 8,499                     |
| 建設仮勘定            | 4,386                     | 4,925                     |
| 有形固定資産合計         | 67,006                    | 74,019                    |
| 無形固定資産           |                           |                           |
| のれん              | 2,782                     | 2,175                     |
| その他              | 8,653                     | 8,218                     |
| 無形固定資産合計         | 11,436                    | 10,393                    |
| 投資その他の資産         |                           |                           |
| 投資有価証券           | <sup>1</sup> 20,288       | <sup>1</sup> 20,750       |
| 繰延税金資産           | 679                       | 823                       |
| 退職給付に係る資産        | 985                       | 1,012                     |
| その他              | 1,722                     | 1,504                     |
| 貸倒引当金            | 1                         | 1                         |
| 投資その他の資産合計       | 23,675                    | 24,090                    |
| 固定資産合計           | 102,117                   | 108,503                   |
| 資産合計             | 274,739                   | 288,058                   |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2024年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年 3 月31日) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                           |                           |
| 流動負債          |                           |                           |
| 支払手形及び買掛金     | 4 31,447                  | 31,342                    |
| 電子記録債務        | 4 4,516                   | 3,813                     |
| 短期借入金         | 2 6,025                   | 2 6,252                   |
| 未払法人税等        | 4,760                     | 4,004                     |
| 未払消費税等        | 972                       | 583                       |
| 賞与引当金         | 2,854                     | 2,556                     |
| 有償支給取引に係る負債   | 2,333                     | 2,331                     |
| その他           | 2, 4 9,911                | 2 11,891                  |
| 流動負債合計        | 62,822                    | 62,775                    |
| 固定負債          |                           |                           |
| 転換社債型新株予約権付社債 | 18,054                    | 18,036                    |
| 長期借入金         | 2 4,465                   | 2 3,919                   |
| 繰延税金負債        | 7,460                     | 8,103                     |
| 退職給付に係る負債     | 1,878                     | 2,080                     |
| その他           | 3,514                     | 3,420                     |
| 固定負債合計        | 35,373                    | 35,559                    |
| 負債合計          | 98,195                    | 98,334                    |
| 純資産の部         |                           |                           |
| 株主資本          |                           |                           |
| 資本金           | 9,891                     | 9,891                     |
| 資本剰余金         | 8,545                     | 7,177                     |
| 利益剰余金         | 127,725                   | 137,195                   |
| 自己株式          | 6,129                     | 10,115                    |
| 株主資本合計        | 140,033                   | 144,149                   |
| その他の包括利益累計額   |                           |                           |
| その他有価証券評価差額金  | 7,999                     | 7,970                     |
| 繰延ヘッジ損益       | 3                         | 5                         |
| 為替換算調整勘定      | 13,470                    | 20,965                    |
| 退職給付に係る調整累計額  | 280                       | 292                       |
| その他の包括利益累計額合計 | 21,753                    | 29,223                    |
| 新株予約権         | 19                        | 19                        |
| 非支配株主持分       | 14,736                    | 16,331                    |
| 純資産合計         | 176,543                   | 189,723                   |
| 負債純資産合計       | 274,739                   | 288,058                   |

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高             | 1 236,625                                | 1 248,696                                |
| 売上原価            | 2 172,485                                | 2 180,790                                |
| 売上総利益           | 64,139                                   | 67,906                                   |
| 販売費及び一般管理費      |  |  |
| 荷造運搬費           | 8,795                                    | 9,114                                    |
| 広告宣伝費           | 2,388                                    | 2,577                                    |
| 給料及び賞与          | 10,700                                   | 11,678                                   |
| 賞与引当金繰入額        | 1,361                                    | 1,094                                    |
| 退職給付費用          | 394                                      | 404                                      |
| 福利厚生費           | 2,242                                    | 2,342                                    |
| 減価償却費           | 2,434                                    | 2,766                                    |
| 賃借料             | 900                                      | 934                                      |
| その他             | 9,636                                    | 9,586                                    |
| 販売費及び一般管理費合計    | 2 38,853                                 | 2 40,497                                 |
| 営業利益            | 25,286                                   | 27,408                                   |
| 営業外収益           |  |  |
| 受取利息            | 511                                      | 616                                      |
| 受取配当金           | 467                                      | 537                                      |
| その他             | 998                                      | 1,442                                    |
| 営業外収益合計         | 1,977                                    | 2,596                                    |
| 営業外費用           |  |  |
| 支払利息            | 224                                      | 252                                      |
| その他             | 904                                      | 1,084                                    |
| 営業外費用合計         | 1,128                                    | 1,336                                    |
| 経常利益            | 26,135                                   | 28,668                                   |
| 特別利益            |  |  |
| 負ののれん発生益        | 644                                      | -  |
| 特別利益合計          | 644                                      | -  |
| 特別損失            |  |  |
| 事業再構築費用         | 3 995                                    | -  |
| 減損損失            | -  | 4 1,417                                  |
| 特別損失合計          | 995                                      | 1,417                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 25,784                                   | 27,250                                   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 9,060                                    | 8,350                                    |
| 法人税等調整額         | 24                                       | 198                                      |
| 法人税等合計          | 9,035                                    | 8,548                                    |
| 当期純利益           | 16,749                                   | 18,701                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 1,614                                    | 1,805                                    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 15,135                                   | 16,896                                   |

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益            | 16,749                                   | 18,701                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | 3,729                                    | 29                                       |
| 繰延ヘッジ損益          | 16                                       | 8  |
| 為替換算調整勘定         | 5,498                                    | 8,620                                    |
| 退職給付に係る調整額       | 283                                      | 15                                       |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 118                                      | 75                                       |
| その他の包括利益合計       | 9,408                                    | 8,672                                    |
| 包括利益             | 26,158                                   | 27,374                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 23,673                                   | 24,365                                   |
| 非支配株主に係る包括利益     | 2,484                                    | 3,009                                    |

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

|                      | 株主資本  |       |         |       |         |
|----------------------|-------|-------|---------|-------|---------|
|                      | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金   | 自己株式  | 株主資本合計  |
| 当期首残高                | 9,891 | 8,541 | 119,695 | 6,141 | 131,986 |
| 当期変動額                |       |       |         |       |         |
| 剰余金の配当               |       |       | 7,105   |       | 7,105   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |       |       | 15,135  |       | 15,135  |
| 自己株式の取得              |       |       |         | 2     | 2       |
| 自己株式の処分              |       | 6     |         | 7     | 13      |
| 新株予約権の行使             |       | 1     |         | 5     | 4       |
| 株式給付信託による自己株式の処分     |       |       |         | 1     | 1       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |       |       |         |       | -       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  |       |       |         |       | -       |
| 当期変動額合計              | -     | 4     | 8,029   | 12    | 8,046   |
| 当期末残高                | 9,891 | 8,545 | 127,725 | 6,129 | 140,033 |

|                      | その他の包括利益累計額      |         |              |                  |                   |
|----------------------|------------------|---------|--------------|------------------|-------------------|
|                      | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調<br>整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利<br>益累計額合計 |
| 当期首残高                | 4,270            | 12      | 8,962        | 5                | 13,215            |
| 当期変動額                |                  |         |              |                  |                   |
| 剰余金の配当               |                  |         |              |                  | -                 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |                  |         |              |                  | -                 |
| 自己株式の取得              |                  |         |              |                  | -                 |
| 自己株式の処分              |                  |         |              |                  | -                 |
| 新株予約権の行使             |                  |         |              |                  | -                 |
| 株式給付信託による自己株式の処分     |                  |         |              |                  | -                 |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |                  |         |              |                  | -                 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | 3,729            | 16      | 4,507        | 285              | 8,538             |
| 当期変動額合計              | 3,729            | 16      | 4,507        | 285              | 8,538             |
| 当期末残高                | 7,999            | 3       | 13,470       | 280              | 21,753            |



|                      | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------|-------|---------|---------|
| 当期首残高                | 23    | 12,848  | 158,074 |
| 当期変動額                |       |         |         |
| 剰余金の配当               |       |         | 7,105   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |       |         | 15,135  |
| 自己株式の取得              |       |         | 2       |
| 自己株式の処分              |       |         | 13      |
| 新株予約権の行使             | 4     |         | 0       |
| 株式給付信託による自己株式の処分     |       |         | 1       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |       |         | -       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  |       | 1,888   | 10,426  |
| 当期変動額合計              | 4     | 1,888   | 18,469  |
| 当期末残高                | 19    | 14,736  | 176,543 |

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

|                      | 株主資本  |       |         |        |         |
|----------------------|-------|-------|---------|--------|---------|
|                      | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                | 9,891 | 8,545 | 127,725 | 6,129  | 140,033 |
| 当期変動額                |       |       |         |        |         |
| 剰余金の配当               |       |       | 7,426   |        | 7,426   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |       |       | 16,896  |        | 16,896  |
| 自己株式の取得              |       |       |         | 4,000  | 4,000   |
| 自己株式の処分              |       |       |         | 13     | 13      |
| 新株予約権の行使             |       | -     |         | -      | -       |
| 株式給付信託による自己株式の処分     |       |       |         | 0      | 0       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |       | 1,368 |         |        | 1,368   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  |       |       |         |        | -       |
| 当期変動額合計              | -     | 1,368 | 9,470   | 3,985  | 4,116   |
| 当期末残高                | 9,891 | 7,177 | 137,195 | 10,115 | 144,149 |

|                      | その他の包括利益累計額      |         |              |                  |                   |
|----------------------|------------------|---------|--------------|------------------|-------------------|
|                      | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調<br>整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利<br>益累計額合計 |
| 当期首残高                | 7,999            | 3       | 13,470       | 280              | 21,753            |
| 当期変動額                |                  |         |              |                  |                   |
| 剰余金の配当               |                  |         |              |                  | -                 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |                  |         |              |                  | -                 |
| 自己株式の取得              |                  |         |              |                  | -                 |
| 自己株式の処分              |                  |         |              |                  | -                 |
| 新株予約権の行使             |                  |         |              |                  | -                 |
| 株式給付信託による自己株式の処分     |                  |         |              |                  | -                 |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |                  |         |              |                  | -                 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | 29               | 8       | 7,494        | 12               | 7,469             |
| 当期変動額合計              | 29               | 8       | 7,494        | 12               | 7,469             |
| 当期末残高                | 7,970            | 5       | 20,965       | 292              | 29,223            |

|                      | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------|-------|---------|---------|
| 当期首残高                | 19    | 14,736  | 176,543 |
| 当期変動額                |       |         |         |
| 剰余金の配当               |       |         | 7,426   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |       |         | 16,896  |
| 自己株式の取得              |       |         | 4,000   |
| 自己株式の処分              |       |         | 13      |
| 新株予約権の行使             | -     |         | -       |
| 株式給付信託による自己株式の処分     |       |         | 0       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |       |         | 1,368   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | -     | 1,594   | 9,063   |
| 当期変動額合計              | -     | 1,594   | 13,180  |
| 当期末残高                | 19    | 16,331  | 189,723 |

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

|                            | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|----------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           |  |  |
| 税金等調整前当期純利益                | 25,784                                   | 27,250                                   |
| 減価償却費                      | 7,070                                    | 8,122                                    |
| 負ののれん発生益                   | 644                                      | -  |
| 事業再構築費用                    | 995                                      | -  |
| 貸倒引当金の増減額（は減少）             | 23                                       | 174                                      |
| 賞与引当金の増減額（は減少）             | 670                                      | 358                                      |
| 退職給付に係る負債の増減額（は減少）         | 124                                      | 165                                      |
| 受取利息及び受取配当金                | 978                                      | 1,154                                    |
| 支払利息                       | 224                                      | 252                                      |
| 減損損失                       | -  | 1,417                                    |
| 売上債権の増減額（は増加）              | 717                                      | 1,787                                    |
| 棚卸資産の増減額（は増加）              | 1,432                                    | 909                                      |
| その他の流動資産の増減額（は増加）          | 57                                       | 103                                      |
| 仕入債務の増減額（は減少）              | 393                                      | 2,050                                    |
| その他の流動負債の増減額（は減少）          | 1,500                                    | 731                                      |
| その他                        | 1,080                                    | 64                                       |
| 小計                         | 36,182                                   | 35,042                                   |
| 利息及び配当金の受取額                | 1,046                                    | 1,231                                    |
| 利息の支払額                     | 205                                      | 216                                      |
| 法人税等の支払額                   | 8,540                                    | 9,305                                    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           | 28,482                                   | 26,751                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           |  |  |
| 定期預金の預入による支出               | 71                                       | 539                                      |
| 定期預金の払戻による収入               | 967                                      | 112                                      |
| 有形固定資産の取得による支出             | 8,475                                    | 8,265                                    |
| 無形固定資産の取得による支出             | 636                                      | 697                                      |
| 有価証券の取得による支出               | 1,999                                    | -  |
| 有価証券の売却による収入               | 2,399                                    | -  |
| 投資有価証券の取得による支出             | 218                                      | 1,006                                    |
| 投資有価証券の売却による収入             | 1  | 915                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出   | 266                                      | 1,457                                    |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入   | 265                                      | -  |
| その他                        | 460                                      | 181                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | 7,574                                    | 11,121                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           |  |  |
| 短期借入金の純増減額（は減少）            | 1,685                                    | 81                                       |
| 長期借入金の返済による支出              | 1,670                                    | 1,498                                    |
| 長期借入れによる収入                 | 1,131                                    | 475                                      |
| 配当金の支払額                    | 7,105                                    | 7,428                                    |
| 非支配株主への配当金の支払額             | 1,405                                    | 1,695                                    |
| リース債務の返済による支出              | 427                                      | 428                                      |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | -  | 2,132                                    |
| 自己株式の取得による支出               | 2  | 4,000                                    |
| その他                        | 1  | 1  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | 11,167                                   | 16,790                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額           | 1,953                                    | 3,973                                    |
| 現金及び現金同等物の増減額（は減少）         | 11,693                                   | 2,812                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 47,943                                   | 59,637                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高             | 59,637                                   | 62,450                                   |

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数及び主要な連結子会社の名称

連結子会社の数：51社

主要な連結子会社の名称

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

当連結会計年度において連結子会社であるアイカ・アジア・パシフィック・ホールディング社が新たにADB シーラント社の株式を取得したことにより連結子会社に含めております。連結子会社であるウィルソナート・オーストラリア社及びエバモア・ケミカル・インダストリー社の連結子会社である利哲興(上海)貿易有限公司は当連結会計年度において清算したため連結子会社から除いております。

(2) 非連結子会社の数及び主要な非連結子会社の名称等

非連結子会社の数：2社

主要な非連結子会社の名称

崇広サービス株式会社

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数及び会社の名称

持分法を適用した関連会社の数：1社

会社の名称

ダイネアパキスタン社

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の名称等

主要な会社等の名称

(非連結子会社)

崇広サービス株式会社

(関連会社)

マイカラミネート社

持分法を適用していない理由

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 持分法の適用の手続きについて特に記載すべき事項

持分法適用会社であるダイネアパキスタン社の決算日は、連結決算日と異なっておりますが、同社の直近の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、アイカ・アジア・パシフィック・ホールディング社ほか43社は12月末日が決算日であり、それぞれの決算日現在の財務諸表を使用しております。なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

### 4 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法によっております。

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法によっております。

棚卸資産の評価基準及び評価方法

主として移動平均法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)によっております。

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

連結財務諸表提出会社及び国内連結子会社は主として定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)、並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3年～50年

機械装置及び運搬具 3年～25年

在外連結子会社は見積耐用年数を使用した残存価額を零とする定額法を採用しております。

無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、連結財務諸表提出会社及び国内連結子会社の自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(主として5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

#### (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売掛金、貸付金その他これらに準ずる債権の貸倒れによる損失に備えて、連結会社間の債権、債務を相殺消去した後の債権を基礎として、一般債権については貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

連結財務諸表提出会社及び国内連結子会社において、従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しているほか、在外連結子会社において発生した数理計算上の差異は、その発生時に費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、化成品事業及び建装建材事業の各製品の製造、販売を主な事業とし、これらの製品の販売については製品が顧客に検収された時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、原則として製品が顧客により検収された時点で収益を認識しております。国内の販売においては、出荷時から顧客による検収時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。なお、収益は顧客との契約において約束された対価から値引き等を控除した金額で測定しております。

また、代理人取引については純額で収益を認識しております。取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

在外連結子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

- |   |       |         |
|---|-------|---------|
| a | ヘッジ手段 | 為替予約    |
| b | ヘッジ対象 | 外貨建予定取引 |

ヘッジ方針

外貨建予定取引に関しては、為替予約を付し為替変動リスクをヘッジする方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

為替予約については振当処理のみであるため、ヘッジ有効性は明らかであります。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

発生日以後5年間または8年間の定額法により償却しております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

のれん及び無形資産の評価

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

|             | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|-------------|---------|---------|
| のれん         | 2,782   | 2,175   |
| その他（無形固定資産） | 4,651   | 4,537   |
| 減損損失        | -       | 542     |

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社グループの当連結会計年度末の連結貸借対照表においてのれん2,175百万円及びその他（無形固定資産）4,537百万円（合計6,712百万円。総資産の2.3%）が計上されております。これらには、2019年12月にWilsonart LLCが保有するアジアの事業会社4社の株式及び持分取得取引において生じたのれん及び無形資産（顧客関連資産等）の他、2021年4月のマレーシアのアイカアドテック社への出資において生じたもの等、複数の企業結合にかかるのれん及び無形資産（顧客関連資産等）が含まれております。

当社グループは、のれんの帳簿価額を分割し帰属させる事業の単位を法人各社としております。

のれん及び無形資産（顧客関連資産等）を計上する法人各社については、減損の兆候を識別し、減損損失の認識の判定を行った結果、減損が必要と判断された場合、または年次で実施される減損テストにおいて、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識しております。なお、回収可能価額は主として使用価値によって算定しております。

また、当連結会計年度において（連結損益計算書に関する注記）減損損失に記載のとおり、アイカウィルソナート上海社ののれん及び無形資産（顧客関連資産）について減損損失542百万円を計上しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

使用価値の算定に用いる将来キャッシュ・フローは、各社の経営計画を基礎としており、各社の経営計画はその属する国の経済環境を踏まえたビジネスの見通しに基づき、販売数量、市場成長率及び原価率等の予測に一定の仮定をしております。また、割引率は加重平均資本コストを使用しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来キャッシュ・フローの見積りに用いた仮定は不確実性を有しており、経営計画との乖離が生じた場合、のれん及び無形資産の減損損失が発生する可能性があります。



( 会計方針の変更 )

( 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用 )

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」( 企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。 ) 等を当連結会計年度の期首から適用しております。

従来、所得等に対する法人税、住民税及び事業税等( 以下、「法人税等」という。 ) について、法令に従い算定した額を損益に計上することとしておりましたが、所得に対する法人税等について、その発生源となる取引等に応じて、損益、株主資本及びその他の包括利益に区分して計上することとし、その他の包括利益累計額に計上された法人税等については、当該法人税等が課される原因となる取引等が損益に計上された時点で、これに対応する税額を損益に計上することといたしました。なお、課税の対象となった取引等が、損益に加えて、株主資本及びその他の包括利益に関連しており、かつ株主資本及びその他の包括利益に対して課された法人税等の金額を算定することが困難である場合には、当該税額を損益に計上しております。

法人税等の計上区分( その他の包括利益に対する課税 ) に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3 項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」( 企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。 ) 第65 - 2 項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、あります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「固定資産処分損」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度においては「その他」に含めております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「固定資産処分損」に表示していた180百万円、「その他」724百万円は、「その他」904百万円として組み替えております。

(追加情報)

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、2021年1月29日開催の取締役会決議に基づき、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、当社及び当社グループ会社の経営層を中心とした従業員に対して自社の株式を交付するインセンティブプラン「株式給付信託(J-ESOP)」(以下「本制度」という。)を導入しております。

(1) 取引の概要

本制度は、予め当社および当社グループ会社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした従業員に対し当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下「当社株式等」という。)を給付する仕組みです。

当社および当社グループ会社は、従業員に対し個人の職位等および当社の業績等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。従業員に対し給付する株式については、当社が予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

(2) 信託に残存する自社の株式

当社は、信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。

当連結会計年度末の当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、それぞれ180百万円及び46,900株であります。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 非連結子会社及び関連会社項目

非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

|        | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 投資有価証券 | 1,098百万円                | 1,283百万円                |

## 2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

|        | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 建物及び土地 | 5,745百万円                | 5,941百万円                |

担保付債務は、次のとおりであります。

|                        | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 短期借入金                  | 2,410百万円                | 1,813百万円                |
| その他流動負債(1年内返済予定の長期借入金) | 248百万円                  | 203百万円                  |
| 長期借入金                  | 445百万円                  | - 百万円                   |

## 3 受取手形裏書譲渡高

|           | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 受取手形裏書譲渡高 | 28百万円                   | 31百万円                   |

## 4 連結会計年度末日満期手形等

連結会計年度末日満期手形等の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、前連結会計年度の末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が前連結会計年度の期末残高に含まれております。

|                   | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| 受取手形              | 1,080百万円                | - 百万円                   |
| 支払手形              | 30百万円                   | - 百万円                   |
| 電子記録債務            | 2,222百万円                | - 百万円                   |
| その他流動負債(設備電子記録債務) | 32百万円                   | - 百万円                   |

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

| 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|--|--|
| 4,072百万円                                 | 4,405百万円                                 |

## 3 「事業再構築費用」

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

シンガポール子会社における事業再構築費用であります。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

## 4 「減損損失」

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

| 場所            | 用途      | 種類          | 金額       |
|---------------|---------|-------------|----------|
| アイカウィルソナート上海社 | 化粧板生産設備 | 建物及び構築物     | 565百万円   |
|               |         | 機械装置及び運搬具   | 19百万円    |
|               |         | 工具、器具及び備品   | 142百万円   |
|               |         | のれん         | 237百万円   |
|               |         | 無形固定資産（その他） | 451百万円   |
|               |         | 合計          | 1,417百万円 |

無形固定資産（その他）は顧客関連資産304百万円と借地権147百万円の合計となっております。

## (1) 経緯及びグルーピングの方法

当社グループの減損会計適用にあたっての資産グルーピングは、原則として継続的に損益の把握を実施している管理会計上の単位であるカンパニー別に行っております。なお、連結子会社については、主に会社単位を基準としてグルーピングを行っております。

当連結会計年度において当社の連結子会社であるアイカウィルソナート上海社において、事業環境の悪化により事業計画を見直した結果、同社ののれん等について、減損の兆候が認められ、割引前将来キャッシュ・フローの総額がのれんを含む固定資産の帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要と判断されたため、回収可能価額まで帳簿価額を減額し、減損損失を計上しております

## (2) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は使用価値により算定しており、将来キャッシュ・フローを13.7%で割り引いて算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2023年 4 月 1 日<br>至 2024年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月31日) |
|-------------------|--|--|
| その他有価証券評価差額金：     |  |  |
| 当期発生額             | 5,374百万円                                       | 298百万円   |
| 組替調整額             | 0百万円   | 186百万円   |
| 法人税等及び税効果調整前      | 5,375百万円                                       | 112百万円   |
| 法人税等及び税効果額        | 1,645百万円                                       | 141百万円   |
| その他有価証券評価差額金      | 3,729百万円                                       | 29百万円  |
| 繰延ヘッジ損益：          |  |  |
| 当期発生額             | 5百万円   | 8百万円   |
| 組替調整額             | 18百万円  | 5百万円   |
| 法人税等及び税効果調整前      | 23百万円  | 13百万円  |
| 法人税等及び税効果額        | 7百万円   | 4百万円   |
| 繰延ヘッジ損益           | 16百万円  | 8百万円   |
| 為替換算調整勘定：         |  |  |
| 当期発生額             | 5,498百万円                                       | 8,620百万円                                       |
| 退職給付に係る調整額：       |  |  |
| 当期発生額             | 439百万円   | 86百万円  |
| 組替調整額             | 30百万円  | 59百万円  |
| 法人税等及び税効果調整前      | 409百万円   | 27百万円  |
| 法人税等及び税効果額        | 126百万円   | 11百万円  |
| 退職給付に係る調整額        | 283百万円   | 15百万円  |
| 持分法適用会社に対する持分相当額： |  |  |
| 当期発生額             | 118百万円   | 75百万円  |
| その他の包括利益合計        | 9,408百万円                                       | 8,672百万円                                       |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|              | 当連結会計年度期首<br>株式数<br>(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数<br>(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数<br>(株) | 当連結会計年度末<br>株式数<br>(株) |
|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| 発行済株式        |                         |                         |                         |                        |
| 普通株式         | 67,590,664              | -                       | -                       | 67,590,664             |
| 合計           | 67,590,664              | -                       | -                       | 67,590,664             |
| 自己株式         |                         |                         |                         |                        |
| 普通株式(注)1.2.3 | 3,627,311               | 812                     | 8,470                   | 3,619,653              |
| 合計           | 3,627,311               | 812                     | 8,470                   | 3,619,653              |

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数には、株式給付信託(J-ESOP)(当連結会計年度末47,100株)が含まれております。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加812株は、単元未満株式の買取り812株であります。

3. 普通株式の自己株式の株式数の減少8,470株は、株式給付信託(J-ESOP)の処分による減少400株、譲渡制限付株式報酬としての処分による減少4,470株及び新株予約権の行使による減少3,600株であります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

| 区分            | 新株予約権の内訳                | 新株予約権の<br>目的となる株<br>式の種類 | 新株予約権の目的となる株式の数(株) |               |               |              | 当連結会計<br>年度末残高<br>(百万円) |
|---------------|-------------------------|--------------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------------|
|               |                         |                          | 当連結会計<br>年度期首      | 当連結会計<br>年度増加 | 当連結会計<br>年度減少 | 当連結会計<br>年度末 |                         |
| 提出会社<br>(親会社) | ストック・オプションとして<br>の新株予約権 | -                        | -                  | -             | -             | -            | 19                      |
| 合計            |                         | -                        | -                  | -             | -             | -            | 19                      |

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| 決議                      | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|-------------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2023年6月23日<br>定時株主総会(注) | 普通株式  | 3,776           | 59              | 2023年3月31日 | 2023年6月26日 |
| 2023年10月30日<br>取締役会(注)  | 普通株式  | 3,328           | 52              | 2023年9月30日 | 2023年12月4日 |

(注)2023年6月23日定時株主総会決議による配当金の総額および2023年10月30日取締役会決議による配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円がそれぞれ含まれております。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 2024年6月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 3,841           | 利益剰余金 | 60              | 2024年3月31日 | 2024年6月26日 |

(注)2024年6月25日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれております。

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

## 1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|              | 当連結会計年度期首<br>株式数<br>(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数<br>(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数<br>(株) | 当連結会計年度末<br>株式数<br>(株) |
|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| 発行済株式        |                         |                         |                         |                        |
| 普通株式         | 67,590,664              | -                       | -                       | 67,590,664             |
| 合計           | 67,590,664              | -                       | -                       | 67,590,664             |
| 自己株式         |                         |                         |                         |                        |
| 普通株式（注）1．2．3 | 3,619,653               | 1,207,671               | 4,476                   | 4,822,848              |
| 合計           | 3,619,653               | 1,207,671               | 4,476                   | 4,822,848              |

（注）1．普通株式の自己株式の株式数には、株式給付信託（J-ESOP）（当連結会計年度末46,900株）が含まれております。

2．普通株式の自己株式の株式数の増加1,207,671株は、取締役会の決議に基づく自己株式の取得1,207,400株及び単元未満株式の買取り271株であります。

3．普通株式の自己株式の株式数の減少4,476株は、株式給付信託（J-ESOP）の処分による減少200株及び譲渡制限付株式報酬としての処分による減少4,276株であります。

## 2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

| 区分            | 新株予約権の内訳                | 新株予約権の<br>目的となる株<br>式の種類 | 新株予約権の目的となる株式の数（株） |               |               |              | 当連結会計<br>年度末残高<br>(百万円) |
|---------------|-------------------------|--------------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------------|
|               |                         |                          | 当連結会計<br>年度期首      | 当連結会計<br>年度増加 | 当連結会計<br>年度減少 | 当連結会計<br>年度末 |                         |
| 提出会社<br>(親会社) | ストック・オプションとして<br>の新株予約権 | -                        | -                  | -             | -             | -            | 19                      |
| 合計            |                         | -                        | -                  | -             | -             | -            | 19                      |

## 3．配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| 決議                        | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日          | 効力発生日        |
|---------------------------|-------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| 2024年 6 月25日<br>定時株主総会（注） | 普通株式  | 3,841           | 60              | 2024年 3 月31日 | 2024年 6 月26日 |
| 2024年10月30日<br>取締役会（注）    | 普通株式  | 3,585           | 56              | 2024年 9 月30日 | 2024年12月 3 日 |

（注）2024年 6 月25日定時株主総会決議による配当金の総額および2024年10月30日取締役会決議による配当金の総額には、株式給付信託（J-ESOP）の信託財産として株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式に対する配当金2百万円がそれぞれ含まれております。

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの  
2025年 6 月24日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

| 決議                     | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日          | 効力発生日        |
|------------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|--------------|--------------|
| 2025年 6 月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 4,397           | 利益剰余金 | 70              | 2025年 3 月31日 | 2025年 6 月25日 |

（注）2025年 6 月24日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託（J-ESOP）の信託財産として株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式に対する配当金3百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                            | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|----------------------------|--|--|
| 現金及び預金勘定                   | 62,022百万円                                | 59,573百万円                                |
| 有価証券勘定に含まれる<br>コマーシャル・ペーパー | - 百万円                                    | 5,997百万円                                 |
| 預入期間が3か月を超える定期預金           | 2,385百万円                                 | 3,120百万円                                 |
| 現金及び現金同等物                  | 59,637百万円                                | 62,450百万円                                |

(リース取引関係)

(借主側)

1 ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

海外子会社はIFRS第16号を適用しております。当該会計基準の適用により、当該子会社の工場等における賃借料を使用権資産として計上しております。なお、当該使用権資産は、連結貸借対照表において、「リース資産」に含めて表示しております。

リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

|     | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|-----|-------------------------|-------------------------|
| 1年内 | 194                     | 201                     |
| 1年超 | 563                     | 466                     |
| 合計  | 757                     | 688                     |



(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については主に短期的な預金等で運用し、また、資金調達については銀行等金融機関からの借入による方針であります。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、そのほとんどが5ヶ月以内の支払期日であります。また、外貨建ての営業債務は、為替の変動リスクに晒されておりますが、一部の外貨建ての営業債務をネットしたポジションについて先物為替予約を利用してヘッジしております。

短期借入金は、主に営業取引に係る資金調達であります。また、長期借入金は、海外連結子会社において主に設備投資資金として調達したものであります。

デリバティブ取引は、外貨建債権債務に係る為替変動リスクを回避する目的で先物為替予約取引を利用しております。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載されている「4. 会計方針に関する事項(7)重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を半期ごとに把握する体制としております。

デリバティブの利用に当たっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは、投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

当社グループは、外貨建ての営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた社内規程に従って行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各社が月次で資金繰計画を作成するなどの方法により、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## ２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、市場価格のない株式等（連結貸借対照表計上額863百万円）は、「その他有価証券」には含めておりません。また、現金は注記を省略しており、預金、受取手形、売掛金、支払手形及び買掛金、電子記録債務、短期借入金、未払法人税等、未払消費税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

前連結会計年度（2024年3月31日）

|                      | 連結貸借対照表計上額<br>（百万円）（＊） | 時価<br>（百万円）（＊） | 差額<br>（百万円） |
|----------------------|------------------------|----------------|-------------|
| (1) 有価証券及び投資有価証券     |                        |                |             |
| 関連会社株式               | 437                    | 445            | 7           |
| その他有価証券              | 18,977                 | 18,977         | -           |
| (2) 転換社債型新株予約権付社債    | 18,054                 | 21,015         | 2,961       |
| (3) 長期借入金（一年内返済予定含む） | 5,484                  | 5,497          | 13          |
| (4) デリバティブ取引（＊）      | (5)                    | (5)            | -           |

（＊）デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しております。なお、「外貨建取引等会計処理基準」により外貨建金銭債権債務等に振り当てたデリバティブ取引については、ヘッジ対象と一体として取扱い、当該デリバティブの時価をヘッジ対象の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度（2025年3月31日）

|                      | 連結貸借対照表計上額<br>（百万円）（＊） | 時価<br>（百万円）（＊） | 差額<br>（百万円） |
|----------------------|------------------------|----------------|-------------|
| (1) 有価証券及び投資有価証券     |                        |                |             |
| 関連会社株式               | 622                    | 599            | 22          |
| その他有価証券              | 25,361                 | 25,361         | -           |
| (2) 転換社債型新株予約権付社債    | 18,036                 | 19,260         | 1,224       |
| (3) 長期借入金（一年内返済予定含む） | 4,829                  | 4,937          | 108         |
| (4) デリバティブ取引（＊）      | (12)                   | (12)           | -           |

（＊）デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しております。なお、「外貨建取引等会計処理基準」により外貨建金銭債権債務等に振り当てたデリバティブ取引については、ヘッジ対象と一体として取扱い、当該デリバティブの時価をヘッジ対象の時価に含めて記載しております。

## (注) 1 金融商品の時価の算定方法ならびに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

## (1) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格または取引金融機関等から提示された価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

## (2) 転換社債型新株予約権付社債

転換社債型新株予約権付社債の時価については、取引金融機関が提示した時価情報の価格によっております。

## (3) 長期借入金（一年内返済予定含む）

変動金利による借入の時価については、短期的に市場金利を反映しており、また、当社の信用状況は実行後大きく変化していないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

また、固定金利による借入の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

## (4) デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

## (注) 2 市場価格のない株式等

|       | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日)<br>(百万円) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日)<br>(百万円) |
|-------|----------------------------------|----------------------------------|
| 非上場株式 | 871                              | 863                              |
| 合計    | 871                              | 863                              |

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、「(1) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

## (注) 3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

|                   | 1年以内<br>(百万円) | 1年超5年以内<br>(百万円) | 5年超10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|-------------------|---------------|------------------|-------------------|---------------|
| 現金及び預金            | 61,961        | -                | -                 | -             |
| 受取手形              | 23,449        | -                | -                 | -             |
| 売掛金               | 48,824        | -                | -                 | -             |
| 有価証券及び投資有価証券      |               |                  |                   |               |
| その他有価証券のうち満期があるもの |               |                  |                   |               |
| (1) 社債            | -             | -                | -                 | -             |
| (2) その他           | -             | 493              | 191               | 9             |
| 合計                | 134,235       | 493              | 191               | 9             |

当連結会計年度（2025年3月31日）

|                   | 1年以内<br>(百万円) | 1年超5年以内<br>(百万円) | 5年超10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|-------------------|---------------|------------------|-------------------|---------------|
| 現金及び預金            | 59,503        | -                | -                 | -             |
| 受取手形              | 21,576        | -                | -                 | -             |
| 売掛金               | 50,741        | -                | -                 | -             |
| 有価証券及び投資有価証券      |               |                  |                   |               |
| その他有価証券のうち満期があるもの |               |                  |                   |               |
| (1) 社債            | -             | -                | -                 | -             |
| (2) その他           | 6,096         | 688              | 379               | 8             |
| 合計                | 137,918       | 688              | 379               | 8             |

(注) 4 短期借入金、転換社債型新株予約権付社債及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2024年3月31日）

|                   | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>2年以内<br>(百万円) | 2年超<br>3年以内<br>(百万円) | 3年超<br>4年以内<br>(百万円) | 4年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) |
|-------------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 短期借入金             | 6,025         | -                    | -                    | -                    | -                    | -            |
| 転換社債型新株予約権<br>付社債 | -             | -                    | -                    | 18,000               | -                    | -            |
| 長期借入金             | 1,019         | 1,394                | 1,870                | 1,199                | -                    | -            |
| 合計                | 7,045         | 1,394                | 1,870                | 19,199               | -                    | -            |

当連結会計年度（2025年3月31日）

|                   | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>2年以内<br>(百万円) | 2年超<br>3年以内<br>(百万円) | 3年超<br>4年以内<br>(百万円) | 4年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) |
|-------------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 短期借入金             | 6,252         | -                    | -                    | -                    | -                    | -            |
| 転換社債型新株予約権<br>付社債 | -             | -                    | 18,000               | -                    | -                    | -            |
| 長期借入金             | 909           | 2,387                | 765                  | 765                  | -                    | -            |
| 合計                | 7,162         | 2,387                | 18,765               | 765                  | -                    | -            |

### 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル 1 の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル 2 の時価：レベル 1 のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル 3 の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債  
前連結会計年度(2024年3月31日)

| 区分                          | 時価(百万円) |       |      |        |
|-----------------------------|---------|-------|------|--------|
|                             | レベル1    | レベル2  | レベル3 | 合計     |
| (1) 有価証券及び投資有価証券<br>その他有価証券 |         |       |      |        |
| 株式                          | 17,719  | -     | -    | 17,719 |
| 債券                          | -       | 1,257 | -    | 1,257  |
| (2) デリバティブ取引                | -       | 5     | -    | 5      |

当連結会計年度(2025年3月31日)

| 区分                          | 時価(百万円) |       |      |        |
|-----------------------------|---------|-------|------|--------|
|                             | レベル1    | レベル2  | レベル3 | 合計     |
| (1) 有価証券及び投資有価証券<br>その他有価証券 |         |       |      |        |
| 株式                          | 17,644  | -     | -    | 17,644 |
| 債券                          | -       | 7,717 | -    | 7,717  |
| (2) デリバティブ取引                | -       | 12    | -    | 12     |

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債  
前連結会計年度(2024年3月31日)

| 区分                   | 時価(百万円) |        |      |        |
|----------------------|---------|--------|------|--------|
|                      | レベル1    | レベル2   | レベル3 | 合計     |
| (1) 投資有価証券<br>関連会社株式 | 445     | -      | -    | 445    |
| (2) 転換社債型新株予約権付社債    | -       | 21,015 | -    | 21,015 |
| (3) 長期借入金            | -       | 5,497  | -    | 5,497  |

当連結会計年度(2025年3月31日)

| 区分                   | 時価(百万円) |        |      |        |
|----------------------|---------|--------|------|--------|
|                      | レベル1    | レベル2   | レベル3 | 合計     |
| (1) 投資有価証券<br>関連会社株式 | 599     | -      | -    | 599    |
| (2) 転換社債型新株予約権付社債    | -       | 19,260 | -    | 19,260 |
| (3) 長期借入金            | -       | 4,937  | -    | 4,937  |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

有価証券及び投資有価証券(その他有価証券、関連会社株式)

上場株式及び債券は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

一方で、当社が保有している債券は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

デリバティブ取引の時価については、取引金融機関等から提示された価格等に基づき算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

転換社債型新株予約権付社債

転換社債型新株予約権付社債の時価は、取引金融機関が提示した時価情報の価格としており、市場の取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金(一年以内返済予定含む)

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。なお、変動金利による借入の時価については、短期的に市場金利を反映しており、また、当社の信用状況は実行後大きく変化していないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。また、固定金利による借入の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

(有価証券関係)

(1) その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

|                            | 種類  | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 取得原価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) |
|----------------------------|-----|---------------------|---------------|-------------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの  | 株式  | 17,711              | 6,138         | 11,573      |
|                            | 社債  | -                   | -             | -           |
|                            | その他 | 100                 | 100           | 0           |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | 株式  | 8                   | 8             | 0           |
|                            | 社債  | -                   | -             | -           |
|                            | その他 | 1,157               | 1,201         | 43          |
| 合計                         |     | 18,977              | 7,448         | 11,528      |

(注) 1 非上場株式(連結貸借対照表計上額387百万円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

|                            | 種類  | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 取得原価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) |
|----------------------------|-----|---------------------|---------------|-------------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの  | 株式  | 17,350              | 5,617         | 11,732      |
|                            | 社債  | -                   | -             | -           |
|                            | その他 | 100                 | 100           | 0           |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | 株式  | 293                 | 298           | 5           |
|                            | 社債  | -                   | -             | -           |
|                            | その他 | 7,617               | 7,703         | 86          |
| 合計                         |     | 25,361              | 13,720        | 11,640      |

(注) 1 非上場株式(連結貸借対照表計上額387百万円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表には含めておりません。

(2) 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

| 種類  | 売却額<br>(百万円) | 売却益の合計額<br>(百万円) | 売却損の合計額<br>(百万円) |
|-----|--------------|------------------|------------------|
| 株式  | 1            | 0                | -                |
| 社債  | -            | -                | -                |
| その他 | -            | -                | -                |
| 合計  | 1            | 0                | -                |

当連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

| 種類  | 売却額<br>(百万円) | 売却益の合計額<br>(百万円) | 売却損の合計額<br>(百万円) |
|-----|--------------|------------------|------------------|
| 株式  | 715          | 186              | -                |
| 社債  | -            | -                | -                |
| その他 | -            | -                | -                |
| 合計  | 715          | 186              | -                |

(3) 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、減損処理を行った有価証券はありません。

当連結会計年度において、減損処理を行った有価証券はありません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ30%以上下落した場合には全て減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度（2024年 3月31日）

| 区分            | 取引の種類    | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等のうち<br>1年超(百万円) | 時価<br>(百万円) | 評価損益<br>(百万円) |
|---------------|----------|---------------|---------------------|-------------|---------------|
| 市場取引以外の<br>取引 | 為替予約取引   |               |                     |             |               |
|               | 売建       |               |                     |             |               |
|               | シンガポールドル | 14            | -                   | 0           | 0             |
|               | 米ドル      | 350           | -                   | 10          | 10            |
| 合計            |          | 365           | -                   | 10          | 10            |

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度（2025年 3月31日）

| 区分            | 取引の種類    | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等のうち<br>1年超(百万円) | 時価<br>(百万円) | 評価損益<br>(百万円) |
|---------------|----------|---------------|---------------------|-------------|---------------|
| 市場取引以外の<br>取引 | 為替予約取引   |               |                     |             |               |
|               | 売建       |               |                     |             |               |
|               | シンガポールドル | 15            | -                   | 0           | 0             |
|               | 米ドル      | 267           | -                   | 4           | 4             |
| 合計            |          | 283           | -                   | 4           | 4             |

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。



## 2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度（2024年3月31日）

| ヘッジ会計の方法   | 取引の種類  | 主なヘッジ対象 | 契約額等（百万円） | 契約額等のうち1年超（百万円） | 時価（百万円） |
|------------|--------|---------|-----------|-----------------|---------|
| 為替予約等の振当処理 | 為替予約取引 |         |           |                 |         |
|            | 売建     |         |           |                 |         |
|            | 米ドル    | 売掛金     | 449       | -               | 10      |
|            | 買建     |         |           |                 |         |
|            | 米ドル    | 買掛金     | 1,470     | -               | 15      |
| 合計         |        |         | 1,920     | -               | 5       |

（注）時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度（2025年3月31日）

| ヘッジ会計の方法   | 取引の種類  | 主なヘッジ対象 | 契約額等（百万円） | 契約額等のうち1年超（百万円） | 時価（百万円） |
|------------|--------|---------|-----------|-----------------|---------|
| 為替予約等の振当処理 | 為替予約取引 |         |           |                 |         |
|            | 売建     |         |           |                 |         |
|            | 米ドル    | 売掛金     | 586       | -               | 6       |
|            | 買建     |         |           |                 |         |
|            | 米ドル    | 買掛金     | 1,384     | -               | 1       |
| 合計         |        |         | 1,970     | -               | 8       |

（注）時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

### （退職給付関係）

#### 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けているほか、確定拠出型の退職給付制度も設けております。

また、従業員の退職等に際して退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

なお、一部の子会社を除いて国内連結子会社におきましては、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

#### 2. 確定給付制度

##### （1）退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（（3）に掲げられた簡便法を適用した制度を除く）

|              | 前連結会計年度<br>（自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日） | 当連結会計年度<br>（自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日） |
|--------------|--|--|
| 退職給付債務の期首残高  | 7,522百万円                                 | 7,853百万円                                 |
| 勤務費用         | 540百万円                                   | 633百万円                                   |
| 利息費用         | 135百万円                                   | 155百万円                                   |
| 数理計算上の差異の発生額 | 2百万円                                     | 102百万円                                   |
| 退職給付の支払額     | 659百万円                                   | 560百万円                                   |
| その他          | 316百万円                                   | 23百万円                                    |
| 退職給付債務の期末残高  | 7,853百万円                                 | 8,003百万円                                 |

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表 (3) に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2023年 4月 1日<br>至 2024年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年 4月 1日<br>至 2025年 3月31日) |
|--------------|---|---|
| 年金資産の期首残高    | 6,597百万円                                    | 7,047百万円                                    |
| 期待運用収益       | 134百万円                                      | 143百万円                                      |
| 数理計算上の差異の発生額 | 437百万円                                      | 16百万円                                       |
| 事業主からの拠出額    | 252百万円                                      | 296百万円                                      |
| 退職給付の支払額     | 374百万円                                      | 280百万円                                      |
| その他          | - 百万円                                       | 160百万円                                      |
| 年金資産の期末残高    | 7,047百万円                                    | 7,030百万円                                    |

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

|                | 前連結会計年度<br>(自 2023年 4月 1日<br>至 2024年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年 4月 1日<br>至 2025年 3月31日) |
|----------------|---|---|
| 退職給付に係る負債の期首残高 | 90百万円                                       | 86百万円                                       |
| 退職給付費用         | 25百万円                                       | 23百万円                                       |
| 退職給付の支払額       | 17百万円                                       | 5百万円  |
| 制度への拠出額        | 10百万円                                       | 10百万円                                       |
| 退職給付に係る負債の期末残高 | 86百万円                                       | 94百万円                                       |

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

|                       | 前連結会計年度<br>(2024年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年 3月31日) |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| 積立型制度の退職給付債務          | 6,485百万円                 | 6,374百万円                 |
| 年金資産                  | 7,221百万円                 | 7,203百万円                 |
|                       | 735百万円                   | 828百万円                   |
| 非積立型制度の退職給付債務         | 1,628百万円                 | 1,895百万円                 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 892百万円                   | 1,067百万円                 |
| 退職給付に係る資産             | 985百万円                   | 1,012百万円                 |
| 退職給付に係る負債             | 1,878百万円                 | 2,080百万円                 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 892百万円                   | 1,067百万円                 |

## (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2023年 4月 1日<br>至 2024年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年 4月 1日<br>至 2025年 3月31日) |
|-----------------|---|---|
| 勤務費用            | 540百万円                                      | 633百万円                                      |
| 利息費用            | 135百万円                                      | 155百万円                                      |
| 期待運用収益          | 134百万円                                      | 143百万円                                      |
| 数理計算上の差異の費用処理額  | 30百万円                                       | 59百万円                                       |
| 簡便法で計算した退職給付費用  | 25百万円                                       | 23百万円                                       |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | 536百万円                                      | 609百万円                                      |

## (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目 (法人税等及び税効果控除前) の内訳は次のとおりであります。

|          | 前連結会計年度<br>(自 2023年 4月 1日<br>至 2024年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年 4月 1日<br>至 2025年 3月31日) |
|----------|---|---|
| 数理計算上の差異 | 409百万円                                      | 27百万円                                       |
| 合計       | 409百万円                                      | 27百万円                                       |

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

|             | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 未認識数理計算上の差異 | 401百万円                  | 428百万円                  |
| 合計          | 401百万円                  | 428百万円                  |

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

|            | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 国内債券       | 28%                     | 27%                     |
| 外国債券       | 13%                     | 12%                     |
| 国内株式       | 9%                      | 11%                     |
| 外国株式       | 12%                     | 11%                     |
| 保険資産（一般勘定） | 16%                     | 16%                     |
| その他        | 24%                     | 23%                     |
| 合 計        | 100%                    | 100%                    |

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

|           | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 割引率       | 主として 0.93%              | 主として 0.93%              |
| 長期期待運用収益率 | 主として 2.00%              | 主として 2.00%              |

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度68百万円、当連結会計年度69百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

| 会社名              | 提出会社                               | 提出会社                               | 提出会社                               | 提出会社                               |
|------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 決議年月日            | 2008年<br>6月24日                     | 2009年<br>6月23日                     | 2010年<br>6月23日                     | 2011年<br>6月23日                     |
| 付与対象者の<br>区分及び人数 | 当社の取締役8名                           | 当社の取締役8名                           | 当社の取締役7名                           | 当社の取締役8名                           |
| 株式の種類及び付与数(注)    | 普通株式<br>11,500株                    | 普通株式<br>11,500株                    | 普通株式<br>11,500株                    | 普通株式<br>23,000株                    |
| 付与日              | 2009年<br>5月26日                     | 2010年<br>5月18日                     | 2011年<br>5月16日                     | 2012年<br>5月15日                     |
| 権利確定条件           | 該当事項は<br>ありません。                    | 該当事項は<br>ありません。                    | 該当事項は<br>ありません。                    | 該当事項は<br>ありません。                    |
| 対象勤務期間           | 該当事項は<br>ありません。                    | 該当事項は<br>ありません。                    | 該当事項は<br>ありません。                    | 該当事項は<br>ありません。                    |
| 権利行使期間           | 自2009年<br>5月27日<br>至2029年<br>5月26日 | 自2010年<br>5月19日<br>至2030年<br>5月18日 | 自2011年<br>5月17日<br>至2031年<br>5月16日 | 自2012年<br>5月16日<br>至2032年<br>5月15日 |

|                  |                                    |
|------------------|------------------------------------|
| 会社名              | 提出会社                               |
| 決議年月日            | 2012年<br>6月22日                     |
| 付与対象者の<br>区分及び人数 | 当社の取締役8名                           |
| 株式の種類及び付与数(注)    | 普通株式<br>17,000株                    |
| 付与日              | 2013年<br>5月16日                     |
| 権利確定条件           | 該当事項は<br>ありません。                    |
| 対象勤務期間           | 該当事項は<br>ありません。                    |
| 権利行使期間           | 自2013年<br>5月17日<br>至2033年<br>5月16日 |

(注) 付与数については株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2025年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

| 会社名     | 提出会社           | 提出会社           | 提出会社           | 提出会社           | 提出会社           |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 決議年月日   | 2008年<br>6月24日 | 2009年<br>6月23日 | 2010年<br>6月23日 | 2011年<br>6月23日 | 2012年<br>6月22日 |
| 権利確定前   |                |                |                |                |                |
| 期首（株）   | -              | -              | -              | -              | -              |
| 付与（株）   | -              | -              | -              | -              | -              |
| 失効（株）   | -              | -              | -              | -              | -              |
| 権利確定（株） | -              | -              | -              | -              | -              |
| 未確定残（株） | -              | -              | -              | -              | -              |
| 権利確定後   |                |                |                |                |                |
| 期首（株）   | 800            | 2,000          | 3,800          | 7,000          | 5,200          |
| 権利確定（株） | -              | -              | -              | -              | -              |
| 権利行使（株） | -              | -              | -              | -              | -              |
| 失効（株）   | -              | -              | -              | -              | -              |
| 未行使残（株） | 800            | 2,000          | 3,800          | 7,000          | 5,200          |

単価情報

| 会社名                   | 提出会社           | 提出会社           | 提出会社           | 提出会社           | 提出会社           |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 決議年月日                 | 2008年<br>6月24日 | 2009年<br>6月23日 | 2010年<br>6月23日 | 2011年<br>6月23日 | 2012年<br>6月22日 |
| 権利行使価格（円）             | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              |
| 行使時<br>平均株価（円）        | -              | -              | -              | -              | -              |
| 付与日における<br>公正な評価単価（円） | 664            | 736            | 716            | 858            | 1,746          |

2. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積もりは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                           | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| < 繰延税金資産 >                |                         |                         |
| 棚卸資産                      | 50百万円                   | 61百万円                   |
| 賞与引当金                     | 683百万円                  | 751百万円                  |
| 未払事業税                     | 246百万円                  | 206百万円                  |
| 貸倒引当金                     | 42百万円                   | 124百万円                  |
| 退職給付に係る負債                 | 253百万円                  | 401百万円                  |
| 投資有価証券評価損                 | 51百万円                   | 53百万円                   |
| 未実現利益                     | 166百万円                  | 180百万円                  |
| 減損損失                      | 415百万円                  | 377百万円                  |
| 繰越欠損金                     | 673百万円                  | 1,455百万円                |
| その他                       | 952百万円                  | 742百万円                  |
| 繰延税金資産小計                  | 3,536百万円                | 4,352百万円                |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額<br>(注) | 667百万円                  | 1,455百万円                |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額     | 415百万円                  | 373百万円                  |
| 評価性引当額小計                  | 1,082百万円                | 1,828百万円                |
| 同一納税主体に係る繰延税金負債との相殺       | 1,773百万円                | 1,700百万円                |
| 繰延税金資産合計                  | 679百万円                  | 823百万円                  |
| < 繰延税金負債 >                |                         |                         |
| 圧縮積立金                     | 128百万円                  | 132百万円                  |
| その他有価証券評価差額金              | 3,087百万円                | 3,249百万円                |
| 連結子会社の評価差額                | 3,047百万円                | 2,926百万円                |
| 海外子会社の留保利益                | 2,343百万円                | 2,947百万円                |
| その他                       | 627百万円                  | 548百万円                  |
| 繰延税金負債小計                  | 9,234百万円                | 9,804百万円                |
| 同一納税主体に係る繰延税金資産との相殺       | 1,773百万円                | 1,700百万円                |
| 繰延税金負債合計                  | 7,460百万円                | 8,103百万円                |

(注) 税務上の繰越欠損金およびその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
前連結会計年度(2024年3月31日)

|                  | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>2年以内<br>(百万円) | 2年超<br>3年以内<br>(百万円) | 3年超<br>4年以内<br>(百万円) | 4年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|------------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|-------------|
| 税務上の繰越欠損金<br>( ) | -             | -                    | -                    | -                    | -                    | 667          | 667         |
| 評価性引当額           | -             | -                    | -                    | -                    | -                    | 667          | 667         |
| 繰延税金資産           | -             | -                    | -                    | -                    | -                    | -            | -           |

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年3月31日)

|                  | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>2年以内<br>(百万円) | 2年超<br>3年以内<br>(百万円) | 3年超<br>4年以内<br>(百万円) | 4年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|------------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|-------------|
| 税務上の繰越欠損金<br>( ) | -             | -                    | -                    | -                    | -                    | 1,455        | 1,455       |
| 評価性引当額           | -             | -                    | -                    | -                    | -                    | 1,455        | 1,455       |
| 繰延税金資産           | -             | -                    | -                    | -                    | -                    | -            | -           |

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                      | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日)   |
|----------------------|-------------------------|---|
| 法定実効税率               | 30.6%                   | 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。 |
| (調整)                 |                         |   |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 1.4                     |   |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | 3.5                     |   |
| 海外子会社の留保利益           | 1.6                     |   |
| 受取配当金連結消去に伴う影響額      | 3.5                     |   |
| 連結子会社の税率差異           | 3.7                     |   |
| 外国子会社合算税制            | 1.6                     |   |
| 特別税額控除               | 1.6                     |   |
| 源泉税額控除               | 0.1                     |   |
| 繰越欠損金                | 2.6                     |   |
| 持分法投資損益              | 0.1                     |   |
| 事業再構築費用              | 1.2                     |   |
| 負ののれん発生益             | 0.8                     |   |
| 税務調査による影響            | 0.4                     |   |
| 外国源泉税                | 0.7                     |   |
| その他                  | 1.2                     |   |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 35.0                    |   |

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金負債の金額(繰延税金資産の金額を控除した金額)は57百万円増加し、法人税等調整額が34百万円増加し、その他有価証券評価差額金が92百万円減少しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

|                   | 報告セグメント |         | 合計      |
|-------------------|---------|---------|---------|
|                   | 化成品     | 建装建材    |         |
| 接着剤               | 91,944  | -       | 91,944  |
| 建設樹脂              | 10,315  | -       | 10,315  |
| 機能材料              | 15,866  | -       | 15,866  |
| メラミン化粧板           | -       | 34,327  | 34,327  |
| ボード<br>フィルム等      | -       | 12,412  | 12,412  |
| セラール              | -       | 23,258  | 23,258  |
| 不燃建材              | -       | 7,521   | 7,521   |
| 住器建材              | -       | 28,806  | 28,806  |
| その他               | 12,172  | -       | 12,172  |
| 売上収益合計            | 130,300 | 106,325 | 236,625 |
| 顧客との契約から<br>生じる収益 | 130,300 | 106,325 | 236,625 |
| 外部顧客への売上高         | 130,300 | 106,325 | 236,625 |



当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

（単位：百万円）

|                   | 報告セグメント |         | 合計      |
|-------------------|---------|---------|---------|
|                   | 化成品     | 建装建材    |         |
| 接着剤               | 95,896  | -       | 95,896  |
| 建設樹脂              | 10,970  | -       | 10,970  |
| 機能材料              | 17,966  | -       | 17,966  |
| メラミン化粧板           | -       | 35,094  | 35,094  |
| ボード<br>フィルム等      | -       | 12,469  | 12,469  |
| セラール              | -       | 23,771  | 23,771  |
| 不燃建材              | -       | 7,418   | 7,418   |
| 住器建材              | -       | 31,354  | 31,354  |
| その他               | 13,753  | -       | 13,753  |
| 売上収益合計            | 138,587 | 110,109 | 248,696 |
| 顧客との契約から<br>生じる収益 | 138,587 | 110,109 | 248,696 |
| 外部顧客への売上高         | 138,587 | 110,109 | 248,696 |

2．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「会計方針に関する事項」の「重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3．当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

（1）契約資産及び契約負債の残高等

契約負債は主に、製品の引渡前に顧客から受け取った対価であり、連結貸借対照表上、流動負債のその他に含まれております。

顧客との契約から生じた債権及び契約負債は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

|               | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|---------------|---------|---------|
| 顧客との契約から生じた債権 |         |         |
| 受取手形          | 23,449  | 21,576  |
| 売掛金           | 48,824  | 50,741  |
| 契約負債          | 411     | 583     |

当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債の残高が含まれている金額に重要性はありません。なお、当連結会計年度において、過去の期間に充足した履行義務から認識した収益の額には重要性はありません。

（2）残存履行義務に配分した取引価格

当連結会計年度末において、契約期間が1年を超える重要な取引はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものがあります。

当社グループは、製品の種類及び販売市場別を基礎とした「化成品」及び「建装建材」の2つのセグメントから構成されており、事業毎に国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

報告セグメント別の主要製品は次のとおりであります。

|      |  |
|------|--|
| 化成品  | 外装・内装仕上塗材、塗り床材、各種接着剤、有機微粒子、他                               |
| 建装建材 | メラミン化粧板、化粧合板、室内用ドア、インテリア建材、<br>カウンター、収納扉、不燃化粧材、押出成形セメント板、他 |

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

セグメント間の内部売上高又は振替高は、社内ルールに基づき利益を付加した価格によっております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

|                        | 報告セグメント |         |         | 調整額<br>(注) 1<br>(注) 3 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------|---------|---------|-----------------------|------------------------|
|                        | 化成品     | 建装建材    | 計       |                       |                        |
| 売上高                    |         |         |         |                       |                        |
| 外部顧客への売上高              | 130,300 | 106,325 | 236,625 | -                     | 236,625                |
| セグメント間の内部売上<br>高又は振替高  | 3,984   | 4       | 3,989   | 3,989                 | -                      |
| 計                      | 134,284 | 106,329 | 240,614 | 3,989                 | 236,625                |
| セグメント利益                | 9,280   | 20,339  | 29,620  | 4,333                 | 25,286                 |
| セグメント資産                | 128,677 | 114,096 | 242,774 | 31,965                | 274,739                |
| その他の項目                 |         |         |         |                       |                        |
| 減価償却費                  | 3,967   | 2,577   | 6,545   | 495                   | 7,041                  |
| のれん償却額                 | 257     | 636     | 894     | -                     | 894                    |
| のれん                    | 704     | 2,077   | 2,782   | -                     | 2,782                  |
| 減損損失                   | -       | -       | -       | -                     | -                      |
| 有形固定資産及び無形固<br>定資産の増加額 | 5,628   | 3,293   | 8,922   | 657                   | 9,579                  |

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

|                        | 報告セグメント |         |         | 調整額<br>(注) 1<br>(注) 3 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------|---------|---------|-----------------------|------------------------|
|                        | 化成品     | 建装建材    | 計       |                       |                        |
| 売上高                    |         |         |         |                       |                        |
| 外部顧客への売上高              | 138,587 | 110,109 | 248,696 | -                     | 248,696                |
| セグメント間の内部売上<br>高又は振替高  | 3,820   | 2       | 3,822   | 3,822                 | -                      |
| 計                      | 142,408 | 110,111 | 252,519 | 3,822                 | 248,696                |
| セグメント利益                | 9,331   | 22,535  | 31,867  | 4,458                 | 27,408                 |
| セグメント資産                | 137,448 | 118,764 | 256,213 | 31,844                | 288,058                |
| その他の項目                 |         |         |         |                       |                        |
| 減価償却費                  | 4,544   | 3,046   | 7,591   | 530                   | 8,122                  |
| のれん償却額                 | 197     | 518     | 715     | -                     | 715                    |
| のれん                    | 650     | 1,524   | 2,175   | -                     | 2,175                  |
| 減損損失                   | -       | 1,417   | 1,417   | -                     | 1,417                  |
| 有形固定資産及び無形固<br>定資産の増加額 | 5,821   | 3,406   | 9,227   | 816                   | 10,044                 |

（注）1 前連結会計年度及び当連結会計年度におけるセグメント利益の調整額 4,333百万円及び 4,458百万円には、それぞれ各報告セグメントに配分しない全社費用 4,333百万円及び 4,446百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理部門（人事、総務、経理部門等）に係る費用であります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

- 3 前連結会計年度及び当連結会計年度におけるセグメント資産の調整額31,965百万円及び31,844百万円には、それぞれ各報告セグメントに配分していない全社資産31,965百万円及び31,844百万円が含まれております。全社資産は、セグメントに帰属しない現金及び預金、有価証券、投資有価証券及び一般管理部門（人事、総務、経理部門等）に係る資産であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

| 日本      | 中国     | アジア・<br>オセアニア | その他   | 合計      |
|---------|--------|---------------|-------|---------|
| 123,581 | 33,151 | 76,155        | 3,737 | 236,625 |

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

| 日本     | 中国     | 台湾     | アジア・<br>オセアニア | 合計     |
|--------|--------|--------|---------------|--------|
| 19,962 | 18,191 | 10,312 | 18,539        | 67,006 |

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

| 日本      | 中国     | アジア・<br>オセアニア | その他   | 合計      |
|---------|--------|---------------|-------|---------|
| 129,285 | 34,776 | 80,107        | 4,527 | 248,696 |

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

| 日本     | 中国     | 台湾     | タイ    | アジア・<br>オセアニア | 合計     |
|--------|--------|--------|-------|---------------|--------|
| 21,711 | 18,992 | 10,921 | 8,023 | 14,371        | 74,019 |

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報はセグメント情報に記載しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報はセグメント情報に記載しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報はセグメント情報に記載しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報はセグメント情報に記載しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

前連結会計年度において、化成品において644百万円の負ののれん発生益を計上しております。これは、ロナダマール・スジャテラ社、アドテックトレーディング社、クエン・ボン・テクノロジー社の株式を取得し、連結子会社としたことによるものであります。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

- 1 関連当事者との取引
  - (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引  
該当事項はありません。
  - (2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引  
該当事項はありません。
- 2 親会社または重要な関連会社に関する注記
  - ・親会社情報  
連結財務諸表提出会社には、親会社はありません。
  - ・重要な関連会社の要約財務情報  
該当事項はありません。

## ( 1 株当たり情報 )

|                     | 前連結会計年度<br>( 自 2023年 4 月 1 日<br>至 2024年 3 月31日 ) | 当連結会計年度<br>( 自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月31日 ) |
|---------------------|--|--|
| 1 株当たり純資産額          | 2,529円07銭  | 2,762円12銭  |
| 1 株当たり当期純利益         | 236円60銭  | 266円36銭  |
| 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 | 218円39銭  | 245円44銭  |

( 注 ) 1 . 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|   | 前連結会計年度<br>( 自 2023年 4 月 1 日<br>至 2024年 3 月31日 ) | 当連結会計年度<br>( 自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月31日 ) |
|---|--|--|
| 1 株当たり当期純利益   |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益<br>( 百万円 )                                | 15,135   | 16,896   |
| 普通株主に帰属しない金額 ( 百万円 )                                      | -  | -  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当<br>期純利益 ( 百万円 )                        | 15,135   | 16,896   |
| 普通株式の期中平均株式数 ( 千株 )                                       | 63,969   | 63,434   |
|   |  |  |
| 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益                                       |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益調整額<br>( 百万円 )                             | 37   | 24   |
| 普通株式増加数 ( 千株 )  | 5,504  | 5,509  |
| ( うち転換社債型新株予約権付社債 ( 千<br>株 ) )                            | ( 5,484 )  | ( 5,490 )  |
| ( うち新株予約権 ( 千株 ) )  | ( 19 )   | ( 18 )   |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整<br>後 1 株当たり当期純利益の算定に含めな<br>かった潜在株式の概要 | -  |  |

( 注 ) 1 . 当社は「株式給付信託 ( J - E S O P ) 」を導入しており、株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する当社株式は、1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度において47千株、当連結会計年度において46千株であります。

2 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|   | 前連結会計年度<br>( 2024年 3 月31日 ) | 当連結会計年度<br>( 2025年 3 月31日 ) |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| 純資産の部の合計額 ( 百万円 )                       | 176,543                     | 189,723                     |
| 純資産の部の合計額から控除する金額<br>( 百万円 )            | 14,756                      | 16,351                      |
| ( うち新株予約権 ( 百万円 ) )                     | ( 19 )                      | ( 19 )                      |
| ( うち非支配株主持分 ( 百万円 ) )                   | ( 14,736 )                  | ( 16,331 )                  |
| 普通株式に係る期末の純資産額 ( 百万円 )                  | 161,786                     | 173,372                     |
| 1 株当たり純資産額の算定に用いられた期<br>末の普通株式の数 ( 千株 ) | 63,971                      | 62,767                      |

( 注 ) 1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数には従持信託が保有する自己株式が、前連結会計年度において47千株、当連結会計年度において46千株含まれております。



(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2025年5月1日付の取締役会決議において、下記のとおり、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議いたしました。

1. 自己株式の取得を行う理由

当社は、「株主還元の重視」、「資本効率の向上」、「財務健全性の維持」のバランスを取りつつ、グループ資本配分を最適化し、企業価値の向上を目指す資本政策を掲げています。この中期経営計画「Value Creation 3000 & 300」においては、「機動的な自己株式取得」を掲げており、株主の皆さまへの利益還元の充実及び資本効率の向上を図るため、本自己株式取得の実施を決定いたしました。

2. 取得に係る事項の内容

- |                |  |
|----------------|--|
| (1) 取得対象株式の種類  | 当社普通株式   |
| (2) 取得し得る株式の総数 | 2,250,000株(上限)<br>(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合:3.58%) |
| (3) 株式の取得価額の総額 | 6,000百万円(上限)                                     |
| (4) 取得期間       | 2025年5月12日～2025年12月30日                           |
| (5) 取得方法       | 株式会社東京証券取引所における市場買付け                             |

【連結附属明細表】

【社債明細表】

| 会社名       | 銘柄                                   | 発行年月日               | 当期首残高<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) | 利率<br>(%) | 担保 | 償還期限                |
|-----------|--------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|-----------|----|---------------------|
| アイカ工業株式会社 | 2027年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債<br>(注) 1、2 | 年月日<br>2022. 4 . 22 | 18,054         | 18,036         | -         | -  | 年月日<br>2027. 4 . 22 |
| 合計        | -                                    | -                   | 18,054         | 18,036         | -         | -  | -                   |

(注) 1. 転換社債型新株予約権付社債に関する記載は次のとおりであります。

| 銘柄                        | 転換請求期間                    | 転換価格<br>(円) | 発行株式 | 資本組入額<br>(円/株) |
|---------------------------|---------------------------|-------------|------|----------------|
| 2027年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債 | 2022. 5 . 9 ~ 2027. 4 . 8 | 3,281.9     | 普通株式 | 1,641          |

2. 上記転換社債型新株予約権付社債と同時に募集しかつ同時に割り当てた新株予約権に関する記載は次のとおりであります。

| 銘柄                                 | 2027年満期ユーロ円建<br>転換社債型新株予約権付社債      |
|------------------------------------|------------------------------------|
| 発行すべき株式                            | 普通株式                               |
| 新株予約権の発行価額(円)                      | 無償                                 |
| 株式の発行価格(円)                         | 3,281.9                            |
| 発行価額の総額(百万円)                       | 18,000                             |
| 新株予約権の行使により発行した株式の<br>発行価額の総額(百万円) | -                                  |
| 新株予約権の付与割合(%)                      | 100                                |
| 新株予約権の行使期間                         | 自 2022年 5 月 9 日<br>至 2027年 4 月 8 日 |

3. 連結決算日後 5 年間の償還予定額は以下のとおりであります。

| 1 年以内<br>(百万円) | 1 年超 2 年<br>以内<br>(百万円) | 2 年超 3 年<br>以内<br>(百万円) | 3 年超 4 年<br>以内<br>(百万円) | 4 年超 5 年<br>以内<br>(百万円) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| -              | -                       | 18,000                  | -                       | -                       |

【借入金等明細表】

|                              | 当期首残高<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) | 平均利率<br>(%) | 返済期限             |
|------------------------------|----------------|----------------|-------------|------------------|
| 短期借入金                        | 6,025          | 6,252          | 2.0         | -                |
| 1 年以内に返済予定の長期借入金             | 1,019          | 909            | 2.8         | -                |
| 1 年以内に返済予定のリース債務             | 344            | 428            | -           | -                |
| 長期借入金<br>(1 年以内に返済予定のものを除く。) | 4,465          | 3,919          | 3.3         | 2026年 ~<br>2029年 |
| リース債務<br>(1 年以内に返済予定のものを除く。) | 586            | 1,087          | -           | 2026年 ~<br>2058年 |
| その他有利子負債<br>取引先預り保証金         | 499            | 516            | 0.1         | -                |
| 合計                           | 12,940         | 13,113         | -           | -                |

(注) 1 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

- 2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
- 3 長期借入金（１年以内に返済予定のものを除く。）及びリース債務（１年以内に返済予定のものを除く。）の連結決算日後５年間の返済予定金額は以下のとおりであります。

|       | １年超２年以内<br>（百万円） | ２年超３年以内<br>（百万円） | ３年超４年以内<br>（百万円） | ４年超５年以内<br>（百万円） |
|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 長期借入金 | 2,387            | 765              | 765              | -                |
| リース債務 | 275              | 240              | 182              | 129              |

- 4 その他有利子負債中の取引先預り保証金については、連結決算日後５年間の返済予定金額を確定できないため記載を省略しております。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の１以下であるため、連結財務諸表規則第92条の２の規定により記載を省略しております。

（２）【その他】

当連結会計年度における半期情報等

| （累計期間）                       | 中間連結会計期間 | 当連結会計年度 |
|------------------------------|----------|---------|
| 売上高（百万円）                     | 120,140  | 248,696 |
| 税金等調整前中間（当期）<br>純利益（百万円）     | 14,230   | 27,250  |
| 親会社株主に帰属する中間<br>（当期）純利益（百万円） | 8,855    | 16,896  |
| １株当たり中間（当期）純利益（円）            | 138.44   | 266.36  |

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

|            | 前事業年度<br>(2024年 3 月31日) | 当事業年度<br>(2025年 3 月31日) |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部       |                         |                         |
| 流動資産       |                         |                         |
| 現金及び預金     | 24,220                  | 16,549                  |
| 受取手形       | <sup>2</sup> 20,047     | 18,728                  |
| 売掛金        | <sup>1</sup> 28,609     | <sup>1</sup> 29,153     |
| 有価証券       | -                       | 6,096                   |
| 商品及び製品     | 7,260                   | 8,004                   |
| 仕掛品        | 531                     | 608                     |
| 原材料及び貯蔵品   | 2,337                   | 2,256                   |
| 短期貸付金      | 1                       | 2                       |
| 未収入金       | <sup>1</sup> 2,673      | <sup>1</sup> 2,820      |
| その他        | <sup>1</sup> 559        | <sup>1</sup> 384        |
| 流動資産合計     | 86,240                  | 84,603                  |
| 固定資産       |                         |                         |
| 有形固定資産     |                         |                         |
| 建物         | 5,234                   | 5,887                   |
| 構築物        | 517                     | 515                     |
| 機械及び装置     | 2,387                   | 3,404                   |
| 車両運搬具      | 86                      | 78                      |
| 工具、器具及び備品  | 745                     | 773                     |
| 土地         | 6,305                   | 6,316                   |
| リース資産      | 20                      | 13                      |
| 建設仮勘定      | 788                     | 772                     |
| 有形固定資産合計   | 16,085                  | 17,762                  |
| 無形固定資産     |                         |                         |
| ソフトウェア     | 2,617                   | 2,142                   |
| その他        | 1,139                   | 1,152                   |
| 無形固定資産合計   | 3,757                   | 3,294                   |
| 投資その他の資産   |                         |                         |
| 投資有価証券     | 19,116                  | 19,403                  |
| 関係会社株式     | 50,079                  | 50,524                  |
| 関係会社出資金    | 9,392                   | 9,392                   |
| 関係会社長期貸付金  | <sup>1</sup> 4,200      | <sup>1</sup> 4,700      |
| その他        | 1,069                   | 1,156                   |
| 貸倒引当金      | 3,047                   | 3,409                   |
| 投資その他の資産合計 | 80,810                  | 81,767                  |
| 固定資産合計     | 100,653                 | 102,824                 |
| 資産合計       | 186,894                 | 187,428                 |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(2024年 3 月31日) | 当事業年度<br>(2025年 3 月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部          |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形          | 2 29                    | -                       |
| 電子記録債務        | 1, 2 4,624              | 1 3,143                 |
| 買掛金           | 1 16,819                | 1 16,157                |
| リース債務         | 7                       | 7                       |
| 未払金           | 46                      | 792                     |
| 未払費用          | 1 2,969                 | 1 2,431                 |
| 未払法人税等        | 3,354                   | 2,889                   |
| 未払消費税等        | 719                     | 460                     |
| 賞与引当金         | 1,965                   | 1,524                   |
| その他           | 1, 2 1,076              | 1 1,257                 |
| 流動負債合計        | 31,613                  | 28,663                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 転換社債型新株予約権付社債 | 18,054                  | 18,036                  |
| リース債務         | 13                      | 5                       |
| 繰延税金負債        | 939                     | 970                     |
| その他           | 648                     | 699                     |
| 固定負債合計        | 19,655                  | 19,711                  |
| 負債合計          | 51,268                  | 48,375                  |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 9,891                   | 9,891                   |
| 資本剰余金         |                         |                         |
| 資本準備金         | 13,277                  | 13,277                  |
| その他資本剰余金      | 167                     | 167                     |
| 資本剰余金合計       | 13,445                  | 13,445                  |
| 利益剰余金         |                         |                         |
| 利益準備金         | 1,622                   | 1,622                   |
| その他利益剰余金      |                         |                         |
| 圧縮積立金         | 307                     | 307                     |
| 別途積立金         | 16,976                  | 16,976                  |
| 繰越利益剰余金       | 91,506                  | 98,956                  |
| 利益剰余金合計       | 110,413                 | 117,863                 |
| 自己株式          | 6,129                   | 10,115                  |
| 株主資本合計        | 127,621                 | 131,084                 |
| 評価・換算差額等      |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 7,981                   | 7,954                   |
| 繰延ヘッジ損益       | 3                       | 6                       |
| 評価・換算差額等合計    | 7,985                   | 7,948                   |
| 新株予約権         | 19                      | 19                      |
| 純資産合計         | 135,625                 | 139,052                 |
| 負債純資産合計       | 186,894                 | 187,428                 |

【損益計算書】

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高          | 1 122,435                              | 1 129,514                              |
| 売上原価         | 1 85,039                               | 1 90,075                               |
| 売上総利益        | 37,396                                 | 39,438                                 |
| 販売費及び一般管理費   | 2 21,002                               | 2 21,589                               |
| 営業利益         | 16,394                                 | 17,849                                 |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息及び受取配当金  | 1 3,414                                | 1 2,822                                |
| その他          | 1 755                                  | 1 858                                  |
| 営業外収益合計      | 4,169                                  | 3,680                                  |
| 営業外費用        | 891                                    | 950                                    |
| 経常利益         | 19,672                                 | 20,579                                 |
| 特別損失         |  |  |
| 関係会社株式評価損    | -                                      | 278                                    |
| 関係会社清算損      | -                                      | 138                                    |
| 特別損失合計       | -                                      | 417                                    |
| 税引前当期純利益     | 19,672                                 | 20,162                                 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 6,100                                  | 5,390                                  |
| 法人税等調整額      | 405                                    | 103                                    |
| 法人税等合計       | 5,694                                  | 5,286                                  |
| 当期純利益        | 13,977                                 | 14,875                                 |

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |        |          |         |       |          |        |         |         |
|---------------------|-------|--------|----------|---------|-------|----------|--------|---------|---------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金  |          |         | 利益剰余金 |          |        |         |         |
|                     |       | 資本準備金  | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 |        |         | 利益剰余金合計 |
|                     |       |        |          |         |       | 圧縮積立金    | 別途積立金  | 繰越利益剰余金 |         |
| 当期首残高               | 9,891 | 13,277 | 163      | 13,440  | 1,622 | 309      | 16,976 | 84,632  | 103,541 |
| 当期変動額               |       |        |          |         |       |          |        |         |         |
| 剰余金の配当              |       |        |          |         |       |          |        | 7,105   | 7,105   |
| 当期純利益               |       |        |          |         |       |          |        | 13,977  | 13,977  |
| 圧縮積立金の取崩            |       |        |          |         |       | 2        |        | 2       | -       |
| 自己株式の取得             |       |        |          |         |       |          |        |         |         |
| 自己株式の処分             |       |        | 6        | 6       |       |          |        |         |         |
| 新株予約権の行使            |       |        | 1        | 1       |       |          |        |         |         |
| 株式給付信託による自己株式の処分    |       |        |          |         |       |          |        |         |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |        |          |         |       |          |        |         |         |
| 当期変動額合計             | -     | -      | 4        | 4       | -     | 2        | -      | 6,873   | 6,871   |
| 当期末残高               | 9,891 | 13,277 | 167      | 13,445  | 1,622 | 307      | 16,976 | 91,506  | 110,413 |

|                         | 株主資本  |            | 評価・換算差額等             |             |                    | 新株予約権 | 純資産合計   |
|-------------------------|-------|------------|----------------------|-------------|--------------------|-------|---------|
|                         | 自己株式  | 株主資本<br>合計 | その他有<br>価証券評<br>価差額金 | 繰延ヘッ<br>ジ損益 | 評価・換<br>算差額等<br>合計 |       |         |
| 当期首残高                   | 6,141 | 120,732    | 4,265                | 12          | 4,252              | 23    | 125,009 |
| 当期変動額                   |       |            |                      |             |                    |       |         |
| 剰余金の配当                  |       | 7,105      |                      |             |                    |       | 7,105   |
| 当期純利益                   |       | 13,977     |                      |             |                    |       | 13,977  |
| 圧縮積立金の取崩                |       | -          |                      |             |                    |       | -       |
| 自己株式の取得                 | 2     | 2          |                      |             |                    |       | 2       |
| 自己株式の処分                 | 7     | 13         |                      |             |                    |       | 13      |
| 新株予約権の行使                | 5     | 4          |                      |             |                    | 4     | 0       |
| 株式給付信託による自己株<br>式の処分    | 1     | 1          |                      |             |                    |       | 1       |
| 株主資本以外の項目の当期<br>変動額（純額） |       |            | 3,716                | 16          | 3,732              | -     | 3,732   |
| 当期変動額合計                 | 12    | 6,888      | 3,716                | 16          | 3,732              | 4     | 10,616  |
| 当期末残高                   | 6,129 | 127,621    | 7,981                | 3           | 7,985              | 19    | 135,625 |



当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |        |          |         |       |          |        |         |         |
|---------------------|-------|--------|----------|---------|-------|----------|--------|---------|---------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金  |          |         | 利益剰余金 |          |        |         |         |
|                     |       | 資本準備金  | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 |        |         | 利益剰余金合計 |
|                     |       |        |          |         |       | 圧縮積立金    | 別途積立金  | 繰越利益剰余金 |         |
| 当期首残高               | 9,891 | 13,277 | 167      | 13,445  | 1,622 | 307      | 16,976 | 91,506  | 110,413 |
| 当期変動額               |       |        |          |         |       |          |        |         |         |
| 剰余金の配当              |       |        |          |         |       |          |        | 7,426   | 7,426   |
| 当期純利益               |       |        |          |         |       |          |        | 14,875  | 14,875  |
| 圧縮積立金の取崩            |       |        |          |         |       | 0        |        | 0       | -       |
| 自己株式の取得             |       |        |          |         |       |          |        |         |         |
| 自己株式の処分             |       |        |          |         |       |          |        |         |         |
| 新株予約権の行使            |       |        |          |         |       |          |        |         |         |
| 株式給付信託による自己株式の処分    |       |        |          |         |       |          |        |         |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |        |          |         |       |          |        |         |         |
| 当期変動額合計             | -     | -      | -        | -       | -     | 0        | -      | 7,449   | 7,449   |
| 当期末残高               | 9,891 | 13,277 | 167      | 13,445  | 1,622 | 307      | 16,976 | 98,956  | 117,863 |

|                         | 株主資本   |            | 評価・換算差額等             |             |                    | 新株予約権 | 純資産合計   |
|-------------------------|--------|------------|----------------------|-------------|--------------------|-------|---------|
|                         | 自己株式   | 株主資本<br>合計 | その他有<br>価証券評<br>価差額金 | 繰延ヘッ<br>ジ損益 | 評価・換<br>算差額等<br>合計 |       |         |
| 当期首残高                   | 6,129  | 127,621    | 7,981                | 3           | 7,985              | 19    | 135,625 |
| 当期変動額                   |        |            |                      |             |                    |       |         |
| 剰余金の配当                  |        | 7,426      |                      |             |                    |       | 7,426   |
| 当期純利益                   |        | 14,875     |                      |             |                    |       | 14,875  |
| 圧縮積立金の取崩                |        | -          |                      |             |                    |       | -       |
| 自己株式の取得                 | 4,000  | 4,000      |                      |             |                    |       | 4,000   |
| 自己株式の処分                 | 13     | 13         |                      |             |                    |       | 13      |
| 新株予約権の行使                | -      | -          |                      |             |                    | -     | -       |
| 株式給付信託による自己株<br>式の処分    | 0      | 0          |                      |             |                    |       | 0       |
| 株主資本以外の項目の当期<br>変動額（純額） |        |            | 27                   | 9           | 36                 | -     | 36      |
| 当期変動額合計                 | 3,985  | 3,463      | 27                   | 9           | 36                 | -     | 3,426   |
| 当期末残高                   | 10,115 | 131,084    | 7,954                | 6           | 7,948              | 19    | 139,052 |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法によっております。

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法によっております。

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品、製品、仕掛品、原材料は、移動平均法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)によっております。

貯蔵品は、最終仕入原価法による原価法によっております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)、並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

|           |        |
|-----------|--------|
| 建物        | 6年～50年 |
| 構築物       | 7年～50年 |
| 機械及び装置    | 4年～17年 |
| 車両運搬具     | 4年～8年  |
| 工具、器具及び備品 | 3年～20年 |

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(主として5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(4) 長期前払費用

定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しております。

(2)賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額を計上しております。

(3)退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、当事業年度末における年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合には、前払年金費用として「投資その他の資産」の「その他」に含めて計上しております。

また、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

4．収益及び費用の計上基準

当社は、化成品事業及び建装建材事業の各製品の製造、販売を主な事業とし、これらの製品の販売については製品が顧客に検収された時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、原則として製品が顧客により検収された時点で収益を認識しております。国内の販売においては、出荷時から顧客による検収時までの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。なお、収益は顧客との契約において約束された対価から値引き等を控除した金額で測定しております。また、代理人取引については純額で収益を認識しております。取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

5．その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1)ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

- a ヘッジ手段 為替予約
- b ヘッジ対象 外貨建予定取引

ヘッジ方針

外貨建予定取引に関しては、為替予約を付し為替変動リスクをヘッジする方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

為替予約については振当処理のみであるため、ヘッジ有効性は明らかであります。

(2)退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

関係会社投融資等の評価

(1)当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

|            | 前事業年度  | 当事業年度  |
|------------|--------|--------|
| 関係会社株式     | 50,079 | 50,524 |
| 関係会社株式評価損  | -      | 278    |
| 関係会社出資金    | 9,392  | 9,392  |
| 関係会社長期貸付金  | 4,200  | 4,700  |
| 上記に係る貸倒引当金 | 3,047  | 3,409  |

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

株式及び出資金の評価

当社の当事業年度末の貸借対照表において、関係会社株式50,524百万円及び関係会社出資金9,392百万円（合計59,917百万円。総資産の32.0%）が計上されております。また、当事業年度において一部の関係会社株式について実質価額が著しく低下したことに伴い、関係会社株式評価損278百万円を計上しております。

関係会社株式及び関係会社出資金については、移動平均法による原価法によって取得原価を貸借対照表に計上し、関係会社株式及び関係会社出資金について財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、相当の減額処理を行う必要があります。ただし、実質価額が著しく低下した場合、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合には、事業年度末において相当の減額をしないことも認められております。

一部の関係会社株式及び関係会社出資金の取得価額には、それらののれん及び無形資産に表される超過収益力が反映されております。これらの株式の評価に使用する実質価額は一般に公正妥当と認められる会計基準に準拠して作成した各社の財務数値を基礎とし、これに各社の超過収益力を反映して算定しております。なお、当該超過収益力は各社の経営計画を基礎として算定しております。

これらの見積りににおいて用いた仮定が、経済環境の著しい落ち込み、市場環境の著しい変化等により、当該超過収益力の算定の見直しが必要になった場合、翌事業年度において、減損損失を認識する可能性があります。

貸付金の評価

関係会社貸付金については、債務者の財政状態等に応じて回収不能見込額を貸倒引当金として計上しております。

なお、財政状態が悪化（実質価額の著しい低下を含む）している一部の関係会社については、個別に回収可能性を検討し、当事業年度において関係会社長期貸付金に対する貸倒引当金繰入額362百万円を計上しております。

関係会社の業績が著しく悪化し、将来にわたって事業が計画どおりに展開しないと判断された場合には、翌事業年度の財務諸表において関係会社長期貸付金に対する貸倒引当金の追加計上が必要となり、翌事業年度の財務諸表に重要な影響をあたえる可能性があります。

( 会計方針の変更 )

( 「 法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用 )

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」( 企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。 ) 等を当事業年度の期首から適用しております。

従来、所得等に対する法人税、住民税及び事業税等( 以下、「法人税等」という。 ) について、法令に従い算定した額を損益に計上することとしておりましたが、所得に対する法人税等について、その発生源泉となる取引等に応じて、損益、株主資本及び評価・換算差額等に区分して計上することとし、評価・換算差額等に計上された法人税等については、当該法人税等が課される原因となる取引等が損益に計上された時点で、これに対応する税額を損益に計上することとしました。なお、課税の対象となった取引等が、損益に加えて、株主資本または、評価・換算差額等に関連しており、かつ、株主資本または、評価・換算差額等に対して課された法人税等の金額を算定することが困難である場合には、当該税額を損益に計上しております。

法人税等の計上区分( 評価・換算差額等に対する課税 ) に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」( 企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。 ) 第65-2項( 2 ) ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(追加情報)

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、2021年1月29日開催の取締役会決議に基づき、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、当社及び当社グループ会社の経営層を中心とした従業員に対して自社の株式を交付するインセンティブプラン「株式給付信託(J-ESOP)」(以下「本制度」という。)を導入しております。

(1) 取引の概要

本制度は、予め当社および当社グループ会社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした従業員に対し当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下「当社株式等」という。)を給付する仕組みです。

当社および当社グループ会社は、従業員に対し個人の職位等および当社の業績等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。従業員に対し給付する株式については、当社が予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

(2) 信託に残存する自社の株式

当社は、信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。

当事業年度末の当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、それぞれ180百万円及び46,900株であります。

(貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

|        | 前事業年度<br>(2024年3月31日) | 当事業年度<br>(2025年3月31日) |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 短期金銭債権 | 1,603百万円              | 2,321百万円              |
| 短期金銭債務 | 3,986百万円              | 3,252百万円              |

## 2 期末日満期手形及び電子記録債務

期末日満期手形及び電子記録債務の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、前事業年度の末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形及び電子記録債務が前事業年度の期末残高に含まれております。

|                   | 前事業年度<br>(2024年3月31日) | 当事業年度<br>(2025年3月31日) |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| 受取手形              | 995百万円                | - 百万円                 |
| 支払手形              | 29百万円                 | - 百万円                 |
| 電子記録債務            | 2,169百万円              | - 百万円                 |
| その他流動負債(設備電子記録債務) | 31百万円                 | - 百万円                 |



( 損益計算書関係 )

1 関係会社との取引高

|                 | 前事業年度<br>( 自 2023年 4 月 1 日<br>至 2024年 3 月31日 ) | 当事業年度<br>( 自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月31日 ) |
|-----------------|--|--|
| 営業取引による取引高      |  |  |
| 売上高             | 3,755百万円                                       | 4,639百万円                                       |
| 仕入高             | 27,970百万円                                      | 29,561百万円                                      |
| 営業取引以外の取引による取引高 | 3,376百万円                                       | 2,722百万円                                       |

- 2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度74%、当事業年度74%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度26%、当事業年度26%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|          | 前事業年度<br>( 自 2023年 4 月 1 日<br>至 2024年 3 月31日 ) | 当事業年度<br>( 自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月31日 ) |
|----------|--|--|
| 広告宣伝費    | 1,736百万円                                       | 1,916百万円                                       |
| 荷造運搬費    | 5,520百万円                                       | 5,732百万円                                       |
| 給与及び賞与   | 5,028百万円                                       | 5,558百万円                                       |
| 賞与引当金繰入額 | 1,076百万円                                       | 755百万円   |
| 退職給付費用   | 190百万円   | 181百万円   |
| 減価償却費    | 1,285百万円                                       | 1,329百万円                                       |

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2024年3月31日)

| 区分              | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価(百万円)    | 差額(百万円) |
|-----------------|-------------------|------------|---------|
| 子会社株式<br>関連会社株式 | 4,018<br>-        | 4,035<br>- | 17<br>- |
| 合計              | 4,018             | 4,035      | 17      |

(注)上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

| 区分              | 前事業年度<br>(百万円) |
|-----------------|----------------|
| 子会社株式<br>関連会社株式 | 45,459<br>600  |

当事業年度(2025年3月31日)

| 区分              | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価(百万円)    | 差額(百万円) |
|-----------------|-------------------|------------|---------|
| 子会社株式<br>関連会社株式 | 4,018<br>-        | 4,100<br>- | 81<br>- |
| 合計              | 4,018             | 4,100      | 81      |

(注)上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

| 区分              | 当事業年度<br>(百万円) |
|-----------------|----------------|
| 子会社株式<br>関連会社株式 | 45,904<br>600  |

## ( 税効果会計関係 )

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|   | 前事業年度<br>( 2024年 3 月31日 ) | 当事業年度<br>( 2025年 3 月31日 ) |
|---|---------------------------|---------------------------|
| < 繰延税金資産 >                              |                           |                           |
| 棚卸資産                                    | 31百万円                     | 40百万円                     |
| 賞与引当金                                   | 601百万円                    | 664百万円                    |
| 未払事業税                                   | 204百万円                    | 180百万円                    |
| 貸倒引当金                                   | 932百万円                    | 1,074百万円                  |
| 関係会社株式評価損                               | 338百万円                    | 348百万円                    |
| その他                                     | 496百万円                    | 432百万円                    |
| ( A ) 繰延税金資産合計                          | 2,604百万円                  | 2,739百万円                  |
| < 繰延税金負債 >                              |                           |                           |
| 圧縮積立金                                   | 127百万円                    | 120百万円                    |
| 土地時価評価差額                                | 141百万円                    | 145百万円                    |
| その他有価証券評価差額金                            | 3,087百万円                  | 3,225百万円                  |
| その他                                     | 187百万円                    | 218百万円                    |
| ( B ) 繰延税金負債合計                          | 3,543百万円                  | 3,710百万円                  |
| 繰延税金資産 ( は負債 ) の純額<br>( ( A ) + ( B ) ) | 939百万円                    | 970百万円                    |

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                      | 前事業年度<br>( 2024年 3 月31日 ) | 当事業年度<br>( 2025年 3 月31日 ) |
|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| 法定実効税率               | 30.6%                     | 30.6%                     |
| ( 調整 )               |                           |                           |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 0.5                       | 0.4                       |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | 4.5                       | 3.5                       |
| 外国子会社合算税制            | 2.1                       | 1.8                       |
| 住民税均等割               | 0.3                       | 0.3                       |
| 源泉税税額控除額             | 0.1                       | 0.1                       |
| 特別減税による影響            | 1.8                       | 3.3                       |
| 税務調査による影響            | 0.5                       | -                         |
| 外国源泉税                | 0.9                       | 0.5                       |
| 税率変更による期末繰延税金資産の増額修正 | -                         | 0.2                       |
| その他                  | 0.4                       | 0.3                       |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 28.9                      | 26.2                      |

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」( 令和7年法律第13号 ) が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金負債の金額( 繰延税金資産の金額を控除した金額 ) は58百万円増加し、法人税等調整額が34百万円増加し、その他有価証券評価差額金が92百万円減少しております。

## ( 収益認識関係 )

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項( 収益認識関係 ) 」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2025年5月1日付の取締役会決議において、下記のとおり、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議いたしました。

1. 自己株式の取得を行う理由

当社は、「株主還元の重視」、「資本効率の向上」、「財務健全性の維持」のバランスを取りつつ、グループ資本配分を最適化し、企業価値の向上を目指す資本政策を掲げています。この中期経営計画「Value Creation 3000 & 300」においては、「機動的な自己株式取得」を掲げており、株主の皆さまへの利益還元の充実及び資本効率の向上を図るため、本自己株式取得の実施を決定いたしました。

2. 取得に係る事項の内容

- |                |   |
|----------------|---|
| (1) 取得対象株式の種類  | 当社普通株式  |
| (2) 取得し得る株式の総数 | 2,250,000株(上限)<br>(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合: 3.58%) |
| (3) 株式の取得価額の総額 | 6,000百万円(上限)                                      |
| (4) 取得期間       | 2025年5月12日～2025年12月30日                            |
| (5) 取得方法       | 株式会社東京証券取引所における市場買付け                              |

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

| 区分     | 資産の種類     | 当期首残高  | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期償却額 | 当期末残高  | 減価償却累計額 |
|--------|-----------|--------|-------|-------|-------|--------|---------|
| 有形固定資産 | 建物        | 5,234  | 1,041 | 3     | 384   | 5,887  | 10,005  |
|        | 構築物       | 517    | 58    | 0     | 60    | 515    | 2,223   |
|        | 機械及び装置    | 2,387  | 1,908 | 3     | 888   | 3,404  | 19,334  |
|        | 車両運搬具     | 86     | 47    | 1     | 53    | 78     | 371     |
|        | 工具、器具及び備品 | 745    | 461   | 6     | 427   | 773    | 4,875   |
|        | 土地        | 6,305  | 11    | -     | -     | 6,316  | -       |
|        | リース資産     | 20     | -     | -     | 7     | 13     | 99      |
|        | 建設仮勘定     | 788    | 3,513 | 3,529 | -     | 772    | -       |
|        | 計         | 16,085 | 7,042 | 3,544 | 1,821 | 17,762 | 36,909  |
| 無形固定資産 | ソフトウェア    | 2,617  | 364   | -     | 840   | 2,142  | -       |
|        | その他       | 1,139  | 513   | 364   | 135   | 1,152  | -       |
|        | 計         | 3,757  | 877   | 364   | 975   | 3,294  | -       |

【引当金明細表】

(単位：百万円)

| 科目    | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 貸倒引当金 | 3,047 | 362   | -     | 3,409 |
| 賞与引当金 | 1,965 | 1,524 | 1,965 | 1,524 |

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

( 3 ) 【その他】

特記事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

|                |   |
|----------------|---|
| 事業年度           | 4 月 1 日から 3 月31日まで  |
| 定時株主総会         | 6 月中  |
| 基準日            | 3 月31日  |
| 剰余金の配当の基準日     | 3 月31日、9 月30日   |
| 1 単元の株式数       | 100株  |
| 単元未満株式の買取り・売渡し |   |
| 取扱場所           | ( 特別口座 )<br>東京都府中市日鋼町 1 - 1<br>三菱 U F J 信託銀行株式会社 証券代行部                      |
| 株主名簿管理人        | ( 特別口座 )<br>東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号<br>三菱 U F J 信託銀行株式会社                      |
| 取次所            | -   |
| 買取・売渡手数料       | 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額   |
| 公告掲載方法         | 公告掲載URL <a href="http://www.aica.co.jp/">http://www.aica.co.jp/</a> ( 注 ) 2 |
| 株主に対する特典       | 該当事項はありません。   |

( 注 ) 1 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

( 1 ) 会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利

( 2 ) 会社法第166条第 1 項の規定による請求をする権利

( 3 ) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

( 4 ) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

( 注 ) 2 電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

|                               |              |   |             |                         |
|-------------------------------|--------------|---|-------------|-------------------------|
| (1) 有価証券報告書<br>及びその添付書類並びに確認書 | 事業年度         | 自 | 2023年4月1日   | 2024年6月26日              |
|                               | (第124期)      | 至 | 2024年3月31日  | 関東財務局長に提出               |
| (2) 内部統制報告書<br>及びその添付書類       | 事業年度         | 自 | 2023年4月1日   | 2024年6月26日              |
|                               | (第124期)      | 至 | 2024年3月31日  | 関東財務局長に提出               |
| (3) 半期報告書<br>及び確認書            | (第125期中)     | 自 | 2024年4月1日   | 2024年11月11日             |
|                               |              | 至 | 2024年9月30日  | 関東財務局長に提出               |
| (4) 有価証券報告書の<br>訂正報告書及び確認書    | 事業年度         | 自 | 2018年4月1日   | 2024年6月24日              |
|                               | (第119期)      | 至 | 2019年3月31日  | 関東財務局長に提出               |
|                               | 事業年度         | 自 | 2019年4月1日   | 2024年6月24日              |
|                               | (第120期)      | 至 | 2020年3月31日  | 関東財務局長に提出               |
|                               | 事業年度         | 自 | 2020年4月1日   | 2024年6月24日              |
|                               | (第121期)      | 至 | 2021年3月31日  | 関東財務局長に提出               |
|                               | 事業年度         | 自 | 2021年4月1日   | 2024年6月24日              |
|                               | (第122期)      | 至 | 2022年3月31日  | 関東財務局長に提出               |
| (5) 四半期報告書の<br>訂正報告書及び確認書     | (第123期第1四半期) | 自 | 2022年4月1日   | 2024年6月24日              |
|                               |              | 至 | 2022年6月30日  | 2025年6月20日<br>関東財務局長に提出 |
|                               | (第123期第2四半期) | 自 | 2022年7月1日   | 2025年6月20日              |
|                               |              | 至 | 2022年9月30日  | 関東財務局長に提出               |
|                               | (第123期第3四半期) | 自 | 2022年10月1日  | 2025年6月20日              |
|                               |              | 至 | 2022年12月31日 | 関東財務局長に提出               |
|                               | (第124期第1四半期) | 自 | 2023年4月1日   | 2025年6月20日              |
|                               |              | 至 | 2023年6月30日  | 関東財務局長に提出               |
| (第124期第2四半期)                  | (第124期第2四半期) | 自 | 2023年7月1日   | 2025年6月20日              |
|                               |              | 至 | 2023年9月30日  | 関東財務局長に提出               |
|                               | (第124期第3四半期) | 自 | 2023年10月1日  | 2025年6月20日              |
|                               |              | 至 | 2023年12月31日 | 関東財務局長に提出               |

(6) 半期報告書の  
訂正報告書及び確認書 (第125期中) 自 2024年4月1日 2025年6月20日  
至 2024年9月30日 関東財務局長に提出

(7) 臨時報告書

2024年6月26日 関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定  
に基づく臨時報告書であります。

(8) 自己株券買付状況報告書

報告期間(自 2024年9月1日 至 2024年9月30日) 2024年10月11日 関東財務局長に提出  
報告期間(自 2024年10月1日 至 2024年10月31日) 2024年11月12日 関東財務局長に提出  
報告期間(自 2024年11月1日 至 2024年11月30日) 2024年12月13日 関東財務局長に提出  
報告期間(自 2024年12月1日 至 2024年12月31日) 2025年1月14日 関東財務局長に提出  
報告期間(自 2025年1月1日 至 2025年1月31日) 2025年2月14日 関東財務局長に提出  
報告期間(自 2025年2月1日 至 2025年2月28日) 2025年3月11日 関東財務局長に提出  
報告期間(自 2025年3月1日 至 2025年3月31日) 2025年4月15日 関東財務局長に提出  
報告期間(自 2025年5月1日 至 2025年5月31日) 2025年6月10日 関東財務局長に提出



## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月23日

アイカ工業株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
名古屋事務所

|                    |            |
|--------------------|------------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 増見彰則 |
|--------------------|------------|

|                    |            |
|--------------------|------------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 杉浦野衣 |
|--------------------|------------|

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアイカ工業株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アイカ工業株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| のれん及び無形資産の評価   |   |
|--|---|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由   | 監査上の対応  |
| <p>重要な会計上の見積り注記に記載の通り、アイカ工業株式会社の当連結会計年度末の連結貸借対照表においてのれん2,175百万円及びその他（無形固定資産）4,537百万円（合計6,712百万円。総資産の2.3%）が計上されている。また、アイカウィルソナート上海社ののれん及びその他（無形固定資産）に関連する損失として連結損益計算書に減損損失542百万円が計上されている。のれん及びその他（無形固定資産）には、2019年12月にWilsonart LLCが保有するアジアの事業会社4社の株式及び持分取得取引において生じたのれん及び無形資産（顧客関連資産等）の他、2021年4月のマレーシアのアイカドテック社への出資において生じたもの等、複数の企業結合にかかるのれん及び無形資産（顧客関連資産等）が含まれている。なお、会社は、のれんの帳簿価額を分割し帰属させる事業の単位を法人各社としている。</p> <p>のれん及び無形資産（顧客関連資産等）を計上する法人各社については、減損の兆候を識別し減損損失の認識の判定を行った結果、減損が必要と判断された場合、または年次で実施される減損テストにおいて、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額が回収可能額まで減額され、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。なお、回収可能価額は主として使用価値によって算定されている。減損の兆候の判定及び使用価値の測定に用いられる将来キャッシュ・フローは、各社の経営計画を基礎として見積もられるが、各社の将来経営計画は、その属する国の経済環境を踏まえたビジネスの見通しに基づき、市場成長率及び原価率の予測等に一定の仮定を置いて策定されている。これらの要素には様々な経営者による主観的な判断や見積りを伴うこととなる。</p> <p>これらの重要な会計上の見積りには不確実性を行うことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、のれん及び無形資産（顧客関連資産等）の減損の兆候の判定及び測定を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営計画の策定プロセスを含む経営者による減損の兆候の判定及び測定に関する内部統制を理解し、整備状況の評価手続を実施した。</li> <li>・経営者による見積りの信頼性を評価するため、過去の利益計画（予算）と実績との比較を実施し、将来計画において不確実性として考慮すべき経営者の偏向の有無について検討した。</li> <li>・会社の減損損失の認識の判定及び測定が適切であるかを検討するため、以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・将来キャッシュ・フローの見積りに使用された将来の経営計画について、経営者によって承認された経営計画との整合性を検討した。</li> <li>・将来の経営計画において経営者が採用した仮定、すなわち市場成長率、原価率の前提等について経営者に質問を行うとともに、それらの仮定と過去実績又は直近の利用可能な外部データと比較することにより、その合理性を検討した。</li> </ul> </li> <li>・会社が採用した不動産鑑定評価書については、ネットワーク・ファームの専門家を利用し、鑑定評価額の適切性を検討した。</li> </ul> |

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、アイカ工業株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、アイカ工業株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

（注）１ 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

２ XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年6月23日

アイカ工業株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人 トー マ ツ  
名古屋事務所

|                    |               |
|--------------------|---------------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 増 見 彰 則 |
|--------------------|---------------|

|                    |               |
|--------------------|---------------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 杉 浦 野 衣 |
|--------------------|---------------|

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアイカ工業株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第125期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アイカ工業株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 関係会社投融資の評価   |   |
|--|---|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由   | 監査上の対応  |
| <p>重要な会計上の見積り注記に記載の通り、アイカ工業株式会社の当事業会計年度末の貸借対照表において、関係会社株式50,524百万円、関係会社出資金9,392百万円、及び関係会社貸付金4,700百万円（合計64,617百万円、総資産の34.5%）が計上されている。また、当該投融資に関連する損失として損益計算書に関係会社株式評価損278百万円及び貸倒引当金繰入額362百万円が計上されている。</p> <p>関係会社株式及び関係会社出資金については、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、相当の減額処理を行う必要がある。</p> <p>一部の関係会社株式及び関係会社出資金の取得価額には、それらののれん及び無形資産に表される超過収益力が反映されている。これらの株式の評価に使用する実質価額は一般に公正妥当と認められる会計基準に準拠して作成した各社の財務数値を基礎とし、これに各社の超過収益力を反映して算定されるが、当該超過収益力の算定には見積りの不確実性や経営者の重要な判断を伴う。</p> <p>また、関係会社貸付金は関係会社の財政状態等に応じて回収不能見込額を貸倒引当金として計上しているが、回収可能性の評価にあたっては、その基礎となる関係会社の経営計画について経営環境の変化や経営者による判断が重要な影響を及ぼす。</p> <p>関係会社株式及び関係会社出資金は、財務諸表における金額的重要性が高く、また、超過収益力を含む関係会社株式及び関係会社出資金の実質価額の見積りや関係会社貸付金の回収可能性の評価においては、不確実性及び経営者の重要な判断を伴うものであることから、当監査法人は、グループ会社の投融資の評価の妥当性を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、各関係会社の投融資の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・実質価額の算定にあたり使用するグループ各社の財務数値が、各社において適切に承認されたものであることを確認する経営者の内部統制を理解し、整備状況の評価手続を実施した。</li> <li>・重要な関係会社については、その財務諸表について構成単位の監査人が実施すべき作業の種類を決定の上、構成単位監査人に監査指示書を送付し、その実施結果の充分性を評価した。</li> <li>・のれん及び無形資産が計上されている各社の将来の経営計画において経営者が採用した仮定、すなわち販売数量予測、市場の成長率、原価率の前提等について経営者に質問を行うとともに、それらの仮定と市場予測及び直近の利用可能な外部データと比較することにより、その合理性を検討した。</li> <li>・過去の経営計画（予算）と実績との比較を実施し、経営計画において不確実性として考慮すべき経営者の偏向の有無について検討した。</li> <li>・実質価額の著しい低下が生じているかについて、会社の計算過程を検討し、経営者の判断の妥当性を評価した。</li> <li>・関係会社貸付金に対する貸倒引当金については、関係会社の財政状態等に応じて回収不能見込額が見積もられ、必要額が引当計上されているか確かめた。</li> </ul> |

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。