

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月26日
【事業年度】	第105期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	科研製薬株式会社
【英訳名】	KAKEN PHARMACEUTICAL CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 堀 内 裕 之
【本店の所在の場所】	東京都文京区本駒込二丁目28番8号
【電話番号】	03(5977)5007(ダイヤルイン)
【事務連絡者氏名】	経理部長 伊 東 誠 司
【最寄りの連絡場所】	東京都文京区本駒込二丁目28番8号
【電話番号】	03(5977)5007(ダイヤルイン)
【事務連絡者氏名】	経理部長 伊 東 誠 司
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第101期	第102期	第103期	第104期	第105期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	74,979	76,034	72,984	72,044	94,035
経常利益 (百万円)	18,222	17,542	8,727	9,951	21,279
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	13,405	9,549	5,440	8,025	13,945
包括利益 (百万円)	16,532	9,563	5,475	11,684	14,237
純資産額 (百万円)	136,257	138,325	136,836	143,755	152,634
総資産額 (百万円)	163,332	165,181	166,328	171,623	190,422
1株当たり純資産額 (円)	3,555.93	3,642.34	3,636.17	3,796.05	3,974.47
1株当たり当期純利益 (円)	347.37	251.43	144.80	212.67	365.42
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	83.4	83.4	81.9	83.8	80.2
自己資本利益率 (%)	10.1	7.0	4.0	5.7	9.4
株価収益率 (倍)	12.5	15.5	25.5	16.3	12.3
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	14,380	13,336	9,253	2,577	29,780
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,644	7,888	2,627	5,854	19,650
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	8,752	8,129	6,990	5,658	5,369
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	77,305	74,625	74,260	65,325	70,085
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕 (名)	1,215 〔225〕	1,164 〔213〕	1,130 〔194〕	1,135 〔173〕	1,126 〔171〕

- (注) 1 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第102期の期首から適用しており、第102期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 2 当社は、株式給付信託(BBT)を導入しております。株主資本において自己株式として計上している信託が保有する当社株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めており、また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 4 シニアスタッフ(定年後再雇用者)、嘱託社員、エリア従業員(無期転換制度に基づく無期雇用転換者)は従業員数より除いております。
- 5 臨時雇用人員(シニアスタッフ、臨時従業員等)数は、〔 〕内に年間の平均人員数を外数で記載しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第101期	第102期	第103期	第104期	第105期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	73,929	75,946	72,886	71,955	93,934
経常利益 (百万円)	18,178	17,866	8,930	10,220	22,766
当期純利益 (百万円)	13,376	9,897	6,765	8,483	16,449
資本金 (百万円)	23,853	23,853	23,853	23,853	23,853
発行済株式総数 (千株)	45,939	45,939	45,939	45,939	45,939
純資産額 (百万円)	134,954	136,590	136,563	143,319	153,484
総資産額 (百万円)	162,327	161,798	163,747	168,853	189,474
1株当たり純資産額 (円)	3,521.92	3,611.75	3,644.33	3,784.55	3,996.60
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	150.00 (75.00)	150.00 (75.00)	150.00 (75.00)	150.00 (75.00)	190.00 (115.00)
1株当たり当期純利益 (円)	346.63	260.61	180.07	224.79	431.06
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	83.1	84.4	83.4	84.9	81.0
自己資本利益率 (%)	10.1	7.3	5.0	6.1	11.1
株価収益率 (倍)	12.5	14.9	20.5	15.4	10.4
配当性向 (%)	43.3	57.6	83.3	66.7	44.1
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕 (名)	1,207 〔224〕	1,152 〔211〕	1,117 〔192〕	1,124 〔172〕	1,103 〔168〕
株主総利回り (%) (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	89.2 (142.1)	83.3 (145.0)	82.4 (153.4)	80.7 (216.8)	104.8 (213.4)
最高株価 (円)	6,410	5,330	4,075	3,890	4,901
最低株価 (円)	3,805	3,880	3,545	3,161	3,367

- (注) 1 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第102期の期首から適用しており、第102期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 2 当事業年度の1株当たり配当額190.00円は、中間配当額115.00円(特別配当40.00円を含む)と期末配当額75.00円の合計となります。なお、期末配当額75.00円については、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
- 3 当社は、株式給付信託(BBT)を導入しております。株主資本において自己株式として計上している信託が保有する当社株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めており、また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 4 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 5 シニアスタッフ(定年後再雇用者)、嘱託社員、エリア従業員(無期転換制度に基づく無期雇用転換者)は従業員数より除いております。
- 6 臨時雇用人員(シニアスタッフ、臨時従業員等)数は、〔 〕内に年間の平均人員数を外数で記載しております。
- 7 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。

## 2 【沿革】

1948年 3月 「財団法人理化学研究所の措置に関する法律」に基づき、財団法人組織を株式会社に改組し、「株式会社科学研究所」として発足。

1952年 8月 「株式会社科学研究所」の生産部門が分離独立し、「科研化学株式会社」として発足。

1961年10月 東京証券取引所の市場第二部に上場。

1962年 8月 東京証券取引所の市場第一部に上場。

1962年12月 静岡県藤枝市に発酵工場として静岡工場竣工。

1969年11月 製品発送センターを設置。

1970年 7月 全国 7 営業所(札幌・仙台・東京・名古屋・大阪・広島・福岡)を支店に昇格。

1970年10月 関東甲信越支店を新たに設置。

1982年10月 科研薬化工株式会社と合併し、商号を「科研製薬株式会社」に変更。

1983年 5月 静岡工場内に合成・製剤工場竣工。

1983年 7月 大阪府摂津市に西部物流センター竣工。

1984年 7月 静岡工場内にGLP棟竣工。

1986年12月 子会社科研不動産サービス株式会社を設立。

1987年 6月 千葉県野田市に東部物流センター竣工。

1988年 5月 子会社科研ファルマ株式会社を設立(現、連結子会社)。

1989年 8月 関連会社エイコーフィルター株式会社の株式を一部買増取得し、子会社となる。

1990年 4月 子会社科研物流株式会社を設立。

1991年 8月 千葉県浦安市に本社事務所竣工(現在地より仮移転)。

1992年10月 関連会社藤科興業株式会社(株式会社フジカ)の株式を一部買増取得し、子会社となる。

1998年 3月 東京都文京区の文京グリーンコート竣工にともない現在地に本社移転。

1999年 3月 関連会社株式会社エヌ・ケー・キューレックスに持分法を適用。

2000年 4月 滋賀県大津市の滋賀工場を閉鎖し、静岡県藤枝市にある静岡工場に統合。

2000年 8月 大阪府摂津市の西部物流センターを閉鎖し、滋賀県大津市の滋賀工場跡地に移転。

2003年 5月 大阪府枚方市に西部物流センターを移転(アウトソーシング)。

2004年 9月 子会社エイコーフィルター株式会社の当社全保有株式を近藤工業株式会社へ譲渡。

2005年11月 埼玉県行田市に東部物流センターを移転(アウトソーシング)。

2005年12月 持分法適用関連会社である株式会社エヌ・ケー・キューレックスが解散。

2006年 2月 子会社科研不動産サービス株式会社は子会社科研物流株式会社を吸収合併。

2012年 3月 子会社科研不動産サービス株式会社は子会社株式会社フジカを吸収合併。

2016年 3月 子会社科研不動産サービス株式会社を吸収合併。

2016年 5月 静岡工場内に新外用棟竣工。

2018年10月 静岡工場内に品質管理棟竣工。

2019年 4月 札幌支店を廃止し、仙台支店と統合して北日本支店に変更。

2021年 4月 関東第 2 支店を関東支店に統合。

2021年 4月 九州支店を廃止し、中四国支店と統合して西日本支店に変更。

2021年12月 ARTham Therapeutics株式会社(以下、「アーサム株」という。)を買収(現、連結子会社)。

2022年 4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行。

2023年 4月 全国 5 支店(北日本・関東・中部・関西・西日本)を再編し、第 1 統括営業部、第 2 統括営業部、第 3 統括営業部を新設。

2025年 3月 Aadi Subsidiary, Inc.(Aadi Bioscience, Inc. 以下、「アーディ社」という。)を買収(現、連結子会社)。

### 3 【事業の内容】

当社及び連結子会社(以下、「当社グループ」という。)は、当社と連結子会社4社で構成されており、薬業及び不動産事業を事業として取り組んでおります。

当社グループの事業に係る位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

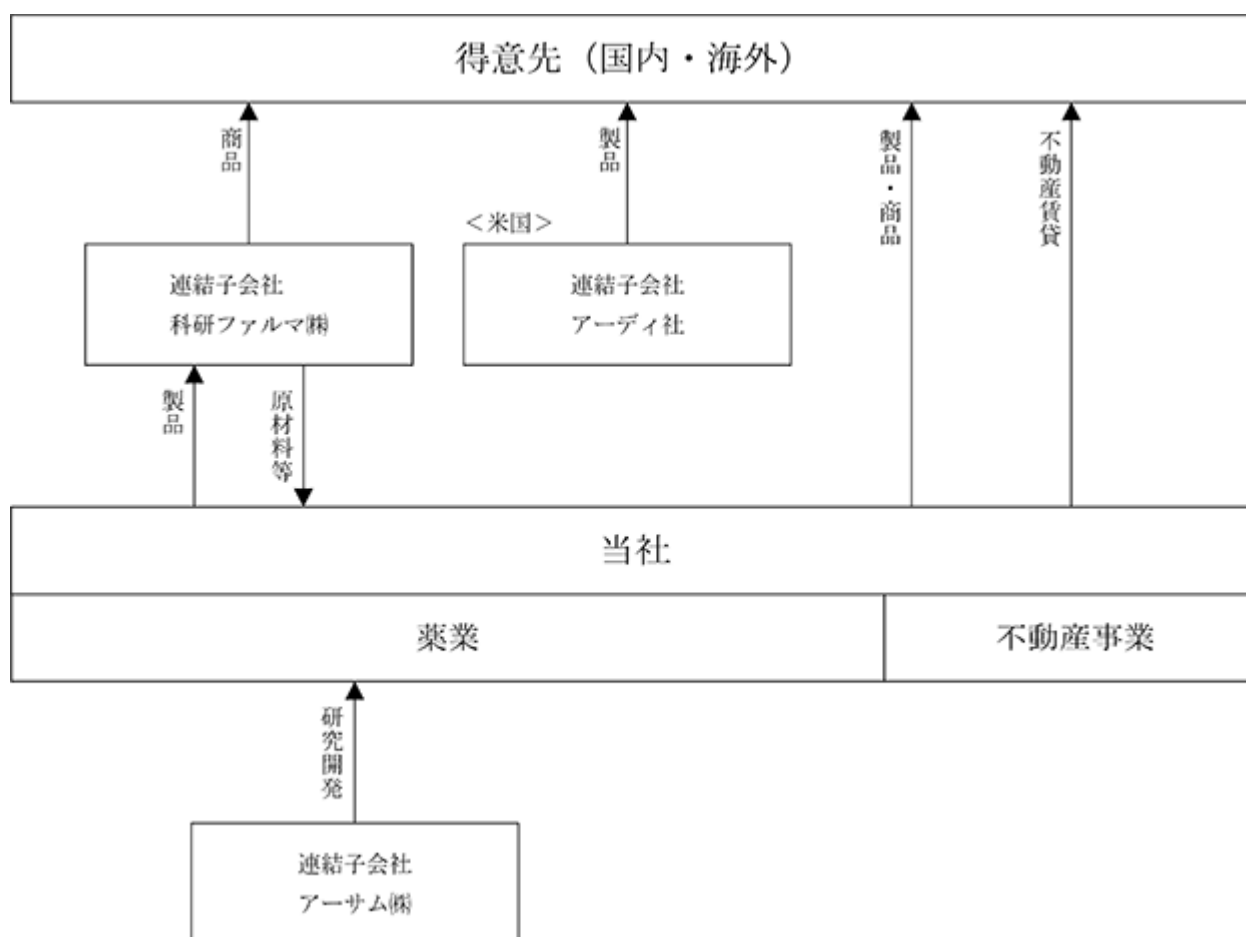
なお、次の2事業は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」と同一の区分であります。

区分	主要な事業	会社名
薬業	医薬品、医療機器及び農業薬品の製造・販売	当社 科研ファルマ(株) アーサム(株) KAKEN INVESTMENTS INC. アーディ社
不動産事業	不動産賃貸	当社

(注) 当社グループは、2025年3月26日付でアーディ社の株式100%を取得し、連結子会社としております。

なお、詳細につきましては、連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に記載しております。

事業の系統図は次のとおりであります。



(注) 事業遂行上の影響が小さい連結子会社については、事業の系統図への記載を省略しております。

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 科研ファルマ(株)	東京都文京区	15	薬業	100.0	当社製品等の販売及び 購入 役員の兼任等...有
アーサム(株)	東京都文京区	100	薬業	100.0	当社医薬品の研究開発 役員の兼任等...有
KAKEN INVESTMENTS INC.	米国 デラウェア州	1 USドル	薬業	100.0	持株会社 役員の兼任等...有
アーディ社	米国 ニュージャージー州	15,015 千USドル	薬業	100.0 (100.0)	医薬品の開発及び販売 役員の兼任等...有

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 「議決権の所有(又は被所有)割合」欄の(内書)は間接所有であります。

3 有価証券届出書又は有価証券報告書の提出会社に該当していません。

4 特定子会社に該当していません。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
薬業	1,125 〔171〕
不動産事業	1 〔 〕
合計	1,126 〔171〕

(注) 1 従業員数は就業人員であります。

2 シニアスタッフ(定年後再雇用者)、嘱託社員、エリア従業員(無期転換制度に基づく無期雇用転換者)は従業員数より除いております。

3 臨時雇用人員(シニアスタッフ、臨時従業員等)数は、〔 〕内に年間の平均人員数を外数で記載しております。

## (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,103 〔168〕	41.8	17.6	8,363,172

セグメントの名称	従業員数(名)
薬業	1,102 〔168〕
不動産事業	1 〔 〕
合計	1,103 〔168〕

(注) 1 従業員数は就業人員であります。

2 シニアスタッフ(定年後再雇用者)、嘱託社員、エリア従業員(無期転換制度に基づく無期雇用転換者)は従業員数より除いております。

3 臨時雇用人員(シニアスタッフ、臨時従業員等)数は、〔 〕内に年間の平均人員数を外数で記載しております。

4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (3) 労働組合の状況

2025年3月31日現在、当社の組合員数は、843名であり上部団体である「JEC連合」に加盟しております。

また、連結子会社には、労働組合はありません。

なお、労使関係については円滑な関係にあり、特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注) 1	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注) 2	労働者の男女の 賃金の差異(%) (注) 1			
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	
5.6	93.8	74.9	76.5	79.1	労働者の男女の賃金の差異は、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を算出したものであります。なお、提出会社の労働者の賃金は、性別に関係なく、同一の基準を適用しております。

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは「一人でも多くの方に笑顔を取りもどしていただくために、優れた医薬品の提供を通じて患者さんのクオリティ・オブ・ライフの向上につとめる」を企業理念として、株主の皆様から負託された企業活動を行うにあたり、経営の基本方針として次の三つの方針を掲げております。この基本方針に則り、企業価値の最大化をはかり、ステークホルダーの信頼と期待に応えてまいります。

患者さんと医療関係者のニーズに即した、有用な医薬品の創製・提供につとめる。

医薬品企業としての社会的責任を自覚し、高い倫理観をもって企業活動を行い、社会から信頼される企業をめざす。

社員がその仕事に歓びと誇りをもち、活力あふれる存在感のある企業をめざす。

#### (2) 経営環境

製薬業界を取り巻く環境は日々急速に変化し、厳しさを増しております。国内医薬品事業におきましては、高齢化社会の進行等によって国の医療財政が逼迫する中、ジェネリック医薬品使用促進策や長期収載品の薬価見直しをはじめとする薬価制度の抜本改革等の様々な医療費抑制策が実施されており、製薬企業は社会的使命を果たすため、より一層効率性を高めながら画期的新薬を創出し、医薬品の安定供給を続けていくことが求められております。

研究開発においては、難病や希少疾患等に対するアンメットメディカルニーズが高まり、創薬研究の対象は病因・病態の難解な疾患や新たなモダリティへと広がりを見せ、画期的新薬を創出するための研究開発費用と難易度はますます増大しております。さらに、国内外の企業との開発品の導入や販売提携等の交渉についても競争が激化しており、その費用も高額化しております。

このような状況下において、私たちは、社員一人ひとりの成長によって組織力の最大化をはかるべく人材育成に注力するとともに、高い有効性と安全性を有し需要が見込める医薬品を効率よく創出・販売できる体制の構築、研究開発への積極的な投資を進めております。また、2025年3月に買収が完了し連結子会社となったアーディ社を米国市場での自社販売体制の中心に位置付け、グローバル展開を加速させて新たな成長機会の獲得をめざしております。

#### (3) 中期経営戦略

2022年を起点とする10か年の経営計画においては、製薬業界を取り巻く厳しい状況や、それに伴う当社グループの長期的課題を分析し、当社グループの2031年ビジョンとそのビジョンの実現に向けた戦略を掲げております。

##### 2031年ビジョン

1. 画期的新薬の迅速な創出・提供により健康寿命延伸に貢献し続ける企業
2. 皮膚科、整形外科領域を中心にグローバルに展開する創薬企業

##### ビジョンの実現に向けた戦略 ～3つのTransformation～

##### (1) 研究開発Transformation

自社研究基盤の活用  
新規診療領域への展開  
新たなモダリティへの挑戦  
研究開発への積極的投資

##### (2) 海外展開Transformation

自社創薬と製品・開発品の導入による海外展開品の充実  
海外自社展開(開発・販売)による製品の価値最大化



### ( 3 ) 経営基盤Transformation

プロフェッショナルとして変革を追求し続ける人材の育成及び就業環境整備

データとデジタル技術を活用して変革し続ける企業風土の醸成

患者さんファーストのための製品価値最大化及び高品質な医薬品の安定的な生産体制の構築

また、2031年度経営数値目標として、連結売上高1,000億円、連結営業利益285億円、連結ROE10.0%以上をめざしてまいります。

(経営環境の変化や計画の進捗等を踏まえ、2025年4月8日に「長期経営計画2031」の一部見直しを発表いたしました。主な変更内容は、画期的・革新的新薬の継続的な上市のための戦略投資金額の増額、財務規律の維持、株主還元の強化であります。詳細につきましては当社グループのウェブサイトをご参照ください。  
<https://ssl4.eir-parts.net/doc/4521/tdnet/2591011/00.pdf>)

### (4) 会社の対処すべき課題

当社グループが企業価値の最大化をめざし、社会から信頼される企業であり続けるため、対処すべき当面の課題は、次のとおりであります。

#### 研究開発及び導出入活動への重点投資

当社グループの成長には新薬の継続的な上市が不可欠である一方、新薬創出の難易度の高まりによる研究開発費用の増加や導出入活動の競争激化による投資金額の増大が見込まれます。このような状況の下、資源投入の集中と研究開発の効率化をめざし、資本効率や投資体力を勘案した資源投入、3領域(免疫系・神経系・感染症)を柱とした研究開発テーマへの集中投資、国内外の企業・研究機関との共同研究や戦略的提携等を積極的に進めることにより、パイプラインの充実をはかり、世界に通用する画期的新薬の継続的な上市をめざしてまいります。また、アーディ社を米国市場での自社販売拠点とし、グローバルな医療ニーズに応えるための基盤構築を加速させて海外展開や適応拡大にも積極的に取り組んでまいります。

#### 営業基盤の強化

営業面では、皮膚科領域、整形外科領域等の当社グループが強みを持つ領域でのプレゼンスをより一層高め、各領域における製品価値の最大化をはかってまいります。また、製品特性と領域に沿った人員配置・組織開発・教育研修を進め、積極的にICTを活用してリアルとデジタルを融合させることにより、医療現場のニーズの変化や制度の変更に柔軟に対応した付加価値の高い情報を提供してまいります。2025年3月には医療関係者向けウェブサイトリニューアルし、会員制コンテンツを含む「KAKEN Medical Pro」を開設いたしました。デジタル技術を介した情報提供プラットフォームとして、医療関係者の皆様のニーズに即したソリューションを創出してまいります。

#### 人材育成

人材育成は企業経営の根幹であり、社員一人ひとりの成長が当社グループの持続的成長につながると考えております。イノベティブなチャレンジの奨励と人を活かすマネジメントを推進することにより全社員の生産性を高め、次世代のリーダーやグローバルで成果を出せる人材の育成を行ってまいります。また、新たな働き方に対して柔軟に対応し、全社員のエンゲージメントを高めて持てる力を十分に発揮できるよう、働く環境の整備を進めてまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりであります。

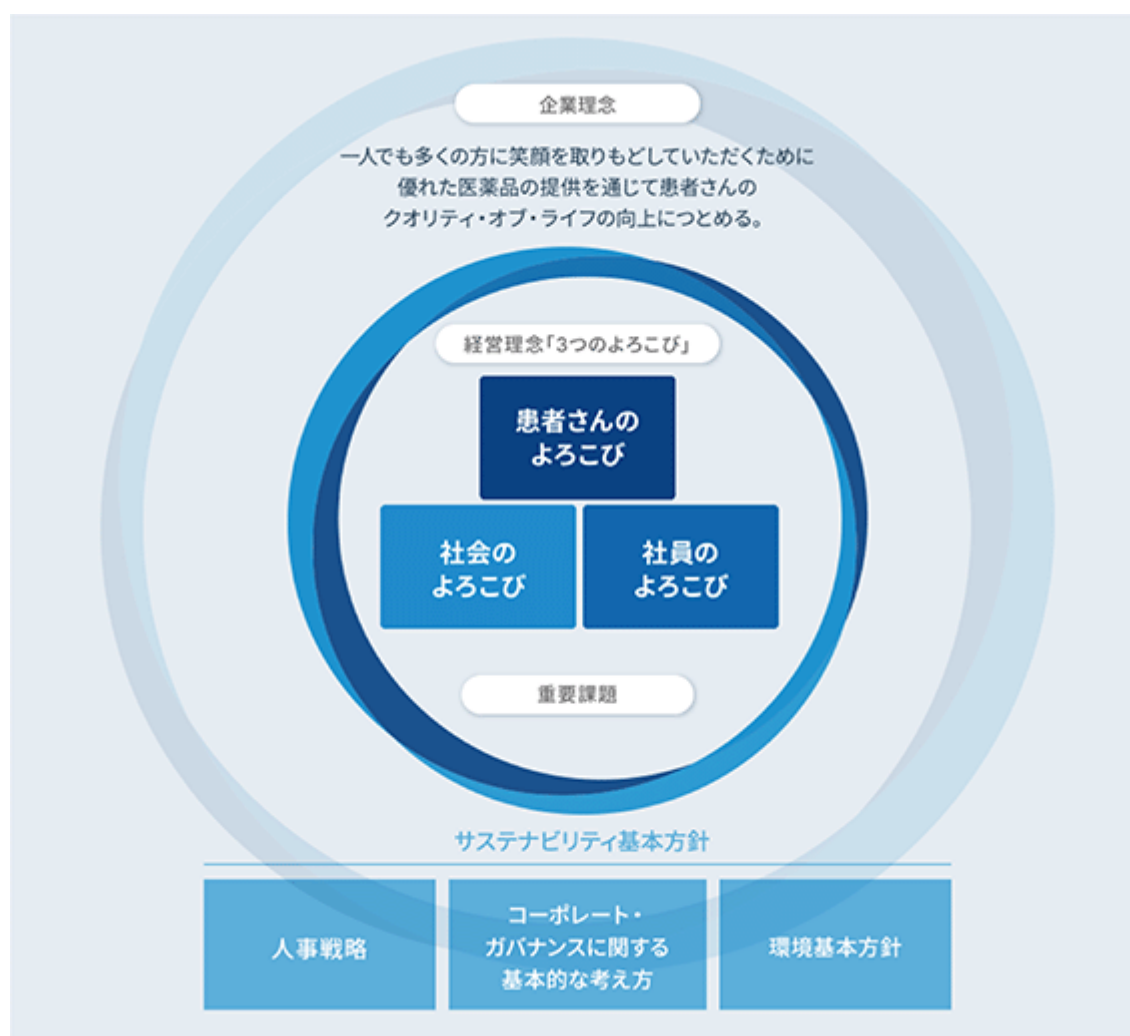
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### サステナビリティ基本方針

当社グループは、いまだ満たされない医療ニーズに応える医薬品や環境にやさしい農業薬品の提供を通じて、自社の持続的成長をめざすとともに社会の持続的な発展に貢献いたします。その実現のため、経営理念の「3つのよろこび」を追求し、ステークホルダーとともに多くの笑顔を創出してまいります。

#### 「3つのよろこび」の追求

- ・医療現場のニーズをとらえ、ユニークな着眼点により新たな治療選択肢の提供につとめ、「患者さんのよろこび」を追求します。
- ・医薬品の提供を通じて、社会からの要請にも応える柔軟で持続可能な経営を推進し、「社会のよろこび」を追求します。
- ・社員一人ひとりが多くの人を笑顔にするための仕事に誇りを持ち、新たな価値を創出できる、「社員のよろこび」を追求します。



当社グループはこの基本方針を実現するため、以下の取組みを推進いたします。

#### (1) ガバナンス

当社グループでは、サステナビリティ経営を推進するため、経営企画部担当取締役を委員長とする「サステナビリティ委員会」を設置しております。サステナビリティ委員会は、原則1年に2回開催し、気候変動問題を含む環境、人権、ガバナンス、人的資本等に関する当社グループのマテリアリティ(重要課題)の抽出及び整理を行うとともに、課題解決に向けた具体的な取組みを審議・検討し、その結果を取締役会に報告しております。取締役会で

は、サステナビリティ委員会から報告された事項に対する進捗等の監督を行っております。

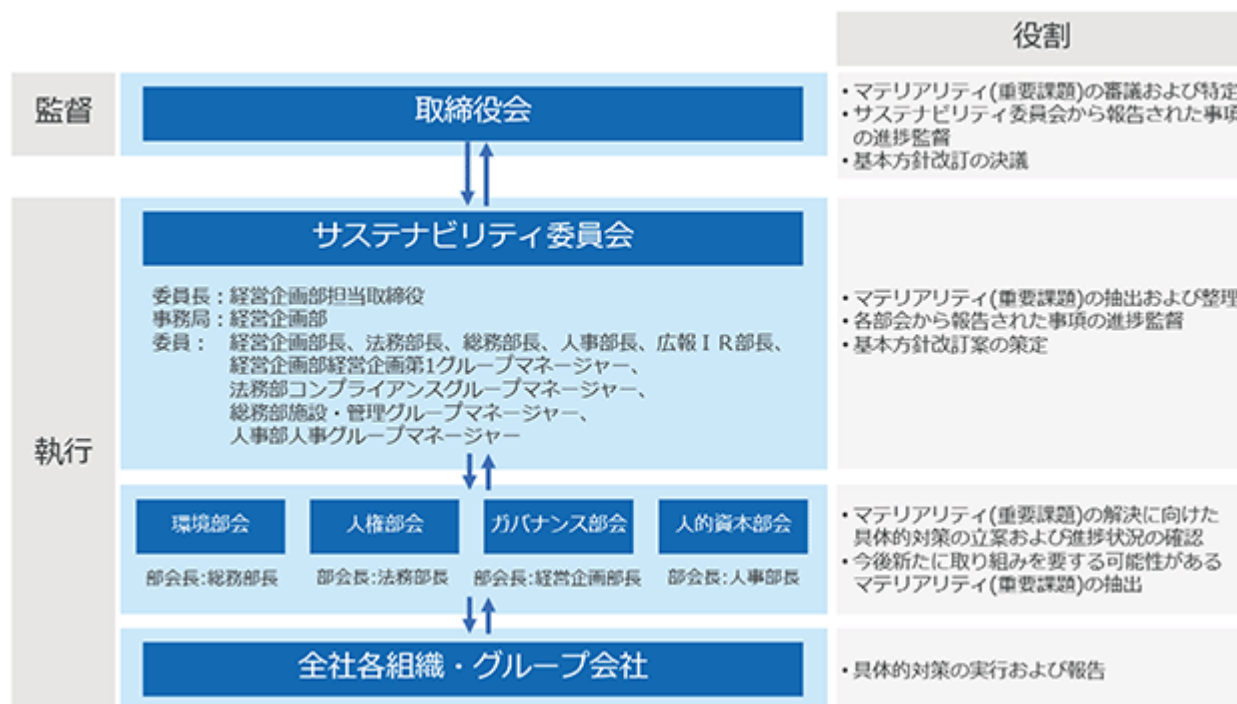
2024年度はサステナビリティ委員会を2回開催し、委員会で審議した結果を取締役に上程・報告いたしました。主な審議内容は以下のとおりであります。

第4回サステナビリティ委員会(2024年4月開催)

- ・マテリアリティ改定に関する審議
- ・サステナビリティ説明会の開催に関する審議

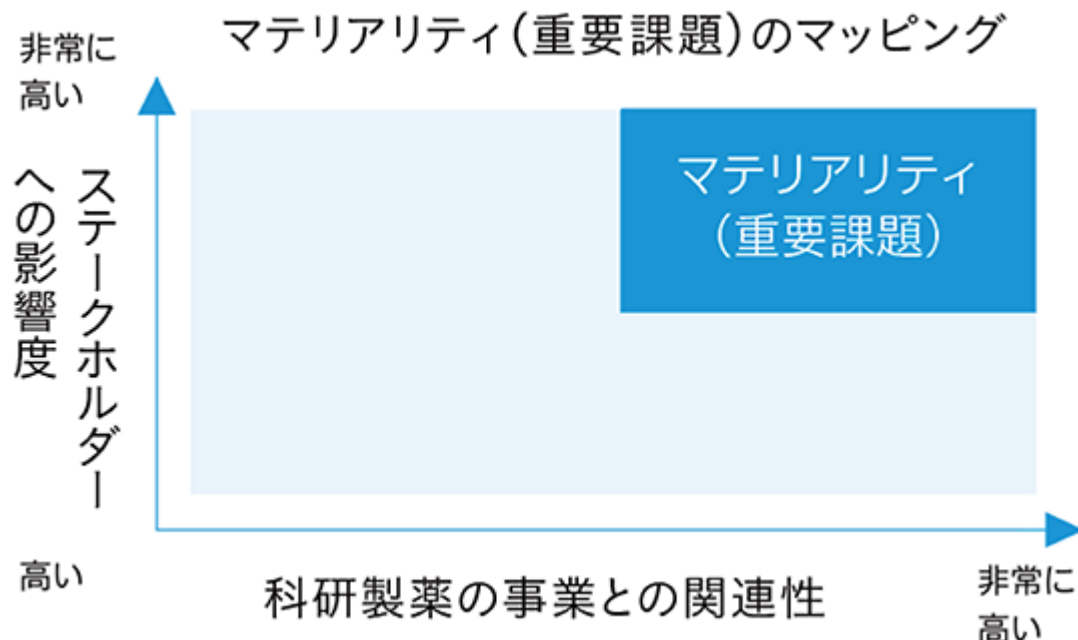
第5回サステナビリティ委員会(2025年1月開催)

- ・サステナビリティ委員会の活動報告
- ・各マテリアリティのKPI達成に向けたロードマップに関する審議



## (2) マテリアリティ

マテリアリティは、事業内容、経営計画、各種フレームワーク(GRIスタンダード・SASBスタンダード・S&P Global・ISO26000など)、ESGの評価項目(FTSE・MSCIなど)を勘案して社会課題を抽出し、「科研製薬の事業との関連性」と「ステークホルダーへの影響度」の2軸から絞り込み、選定いたします。サステナビリティ委員会にて選定されたマテリアリティは、取締役会で審議・特定され、取締役会はその進捗等について監督をしてまいります。



当社グループは、企業理念の実践を通して社会に価値を提供し、持続可能な社会の実現に資することが、当社グループの持続的な成長につながるものと考えております。そのための課題や取り組みを明らかにするため、今後の当社グループの価値創造に関わるマテリアリティを特定しております。当社グループは、2024年4月にマテリアリティの改定を行い、新たに以下の12項目のマテリアリティを特定いたしました。

#### 事業に関わるマテリアリティ

- アンメットメディカルニーズを満たす画期的新薬の創出
- 医療/医薬品へのアクセス拡大
- 医薬品の安定的・持続的供給
- 医薬品情報の適切な提供
- 持続可能な農業への貢献

#### 事業基盤に関わるマテリアリティ

- 環境経営の推進
- コーポレートガバナンスの強化
- コンプライアンスの推進
- サステナビリティの実現に向けたステークホルダーとの関係強化
- 人権の尊重
- 働きがいのある職場の実現
- 人財育成の強化

マテリアリティ項目 ～ は、「事業に関わるマテリアリティ」として当社グループの事業内容及び経営計画に直接関連するマテリアリティであります。「アンメットメディカルニーズを満たす画期的新薬の創出」は、「長期経営計画2031」の3つのTransformationのうち「研究開発Transformation」に対応するマテリアリティであり、新薬開発型企業として健康寿命延伸に継続的に貢献してまいります。「医療/医薬品へのアクセス拡大」は主に「海外展開Transformation」に対応するマテリアリティであり、医薬品のグローバル展開やドラッグロス・ドラッグ解消に向けた取り組みを進めてまいります。「医薬品の安定的・持続的供給」と「医薬品情報の適切な提供」は製薬企業として事業を行う上での重要な責務と捉えております。また、「持続可能な農業への貢献」を掲げ、農業薬品事業の主力品である微生物由来の天然物質農薬の普及により、食の安全・安心確保、環境と調和のとれた持続可能な農業の発展に貢献してまいります。

マテリアリティ項目 ～ は「事業基盤に関わるマテリアリティ」として当社グループの成長を支える基盤に関するマテリアリティと位置付けております。当社グループは、環境経営の推進、コーポレートガバナンスの強化、人的資本の充実に重点的に取り組み、持続的な成長を支えるための強固な事業基盤の構築を進めてまいります。

### (3) 戦略

#### 気候変動

当社グループは、日本製薬団体連合会(日薬連)が策定した「低炭素社会実行計画」に参加しており、日薬連の掲げた長期ビジョン「2050年CO2排出量ネットゼロ」及び2030年度目標「CO2排出量を2013年度比46%削減」に賛同するとともに、当社グループがより厳しく設定した「2030年度CO2排出量を2016年度比で51%削減する」という目標の達成に向けて、CO2排出量削減に取り組んでおります。

当社グループのCO2排出量削減目標年度である2030年度及び、日薬連の掲げる「CO2排出量ネットゼロ」の達成目標年である2050年を対象に、脱炭素に向けてより野心的な気候変動対策の実施が想定される「1.5 シナリオ(一部2 シナリオも併用)」と、現状を上回る気候変動対策が行われず異常気象の激甚化が想定される「4 シナリオ」を参考に、定性・定量の両面からリスク及び機会の考察を行いました。

シナリオ分析の結果、両シナリオにおいて当社グループ事業活動に大きな財務的影響を及ぼす気候関連リスクは想定されず、機会としては当社グループ医薬品及び農業薬品の需要が増加する可能性が示されました。当社グループは優れた医薬品の提供により、患者さんのクオリティ・オブ・ライフの向上につとめる製薬企業として、その社会的責任を認識し、今後も企業活動のあらゆる場面において地球環境の保全、維持向上に取り組んでまいります。

#### 人的資本

当社グループにおける、人材の多様性の確保を含む人材育成及び社内環境整備に関する方針は、以下のとおりであります。

#### 人材育成及び社内環境整備に関する方針

当社グループは長期経営計画2031に基づく経営戦略として「3つのTransformation( 研究開発、 海外展開、 経営基盤)」を掲げております。

この経営戦略の実現に向けた人事戦略として「プロフェッショナルとして常に新たな挑戦をし、変革を追求し続ける人材の育成」と「当社グループに最適な人事制度と就業環境の整備による社員のエンゲージメント向上」を基本方針として取り組んでおります。

#### 人材育成上の重要課題

上述の基本方針と当社グループの現状を踏まえ、重要課題として以下を認識しております。

1. 医薬品事業の厳しい競争環境下、多様な人材のモチベーション向上とリテンションをはかり、社員一人ひとりの能力を発揮させるための社内環境を整備する
2. 長期経営計画2031が設定する高い事業目標に挑戦する意欲を持つ人材のモチベーションを顕在化させ、積極的な登用をはかる
3. 能力の面では、特に以下の重点項目について、教育研修、成長機会の提供、社内では不足する高度なスキルあるいは経験を持つ人材のキャリア採用を組み合わせ、長期経営計画2031を実現するために必須な組織開発をはかる
  - 1) 研究開発Transformation：新規疾患領域や新規モダリティを含む、アンメットメディカルニーズの解決に寄与するパイプライン拡充と推進のため、探索、評価、臨床開発、事業開発等の能力強化と補充
  - 2) 海外展開Transformation：特に、海外自社開発の体制作りを担う臨床開発、薬事、CMC等の能力強化と補充
  - 3) 経営基盤Transformation：MRの生産性向上のため、デジタルツール活用を含む医薬品情報提供スキルの強化；品質保証と安定供給のため、生産・品質保証部門におけるデジタル技術やシステム連携の活用スキルの獲得；全社共通課題として、時代の要請であるDX戦略の企画・推進のスキル獲得

## 上記重要課題ごとの具体的な取り組み

### 1. 社内環境の整備

女性活躍はもとより、子育て世代の社員、介護に関わる社員、転勤を伴う社員、シニア世代の社員など、さまざまなライフステージにある社員一人ひとりが「働きがいを感じる会社」となるために、社内環境、就業環境の整備につとめてまいります。具体的には以下の環境整備に取り組んでおります。

#### 1) コンプライアンスの徹底

当社グループは科研製薬行動規準に則り、コンプライアンスを守る環境作りに注力しております。特に不当な差別・嫌がらせ等の禁止、ハラスメントの禁止については、管理職を対象としたコンプライアンスセミナーの開催や、社内ポータルを活用した社員に向けた継続的な啓発活動、通報・相談窓口の周知等を徹底し、ハラスメントの防止につとめております。

#### 2) ワーク＆ライフバランスの推進

- ・社員の柔軟な働き方をサポートするために、フレックスタイム制（生産部門の一部とMRを除く）と在宅勤務制度を導入しております。
- ・心身共に健康的にメリハリある働き方を促すために、年次有給休暇やアニバーサリー休暇（特別有給休暇）を取得しやすい風土づくりに取り組んでおります。
- ・転勤を伴う社員に対しては、各々の家庭事情に少しでも適合できるように、社宅制度と単身赴任制度の整備を行いました。

#### 3) 子育て・介護への支援

- ・子育てや家族の介護によって通常の就業が困難な社員が、少しでも安心して働けるように、育児及び介護休業制度や時短勤務制度の整備を進めております。
- ・「家族の看護や子のならし保育、不妊治療目的、等」の事由で積立年次有給休暇を取得できる制度や、時短勤務者もフレックスタイム制を可能とする制度を導入しております。
- ・男性社員も育児休業を取得しやすい環境整備の一環として、育児休業期間の一部(最大5日間)を有給とする制度の導入とともに、管理者向けの社内研修や啓発活動につとめております。

#### 4) 従業員エンゲージメントの向上

社員の「働きがい」を把握するための指標として、従業員エンゲージメントレベルの測定を2023年度から実施しております。

社員が自身の仕事や会社についてどのように捉えているかを会社として把握し、効果的な人事施策の推進に取り組んでまいります。

#### 5) 健康経営の推進

当社グループは企業経営の根幹は人材にあるとの考えのもと、経営理念である「3つのよろこび」を実現するためには、社員一人ひとりの心身の健康が不可欠であると考えております。

社員の健康の保持・増進のための環境整備に積極的に取り組むため、当社グループは2023年に「KAKEN健康経営宣言」を策定し、健康経営推進体制のもと、健康保険組合、安全衛生委員会、産業保健スタッフらと連携しながら健康経営を推進しております。なお、2024年度に続き2025年度も「健康経営優良法人2025」の認定を取得いたしました。

### 2. モチベーションの顕在化と積極的な登用

挑戦を奨励する企業文化の醸成の観点からも、高度なスキルや専門的能力を有する、あるいはその能力を積極的に獲得し高い成果を導き出す人材に対して、相応の人事評価、昇格・昇進による積極的な登用、また適性に応じた人材配置を現行人事制度の中で推進してまいります。

### 3. 能力向上と組織開発

能力面の重点項目に対して、各スペシャリストの育成と、社員一人ひとりの多様な能力開発及びリスクリングの機会を提供するために、オンライン学習サービスのツールを2023年度から導入し、全社でDXスキル等の底上げをはかるとともに、学びに積極的な人材の能力開発に寄与しております。

また、社内外の研修プログラムを活用して、各階層別教育研修や管理職マネジメント研修の実施内容の充実化をはかり、人材育成の取り組みを強化しております。

### (4) リスク管理

当社グループは企業理念の実現、経営計画を達成するうえで阻害要因となるリスクを適切に管理し、社会的責

任を果たし、かつ持続可能な企業価値の向上に資することを目的として、リスクマネジメントに取り組んでおります。

全社的なリスクマネジメントは「リスク管理委員会」で行っておりますが、サステナビリティに関連するリスク項目については、サステナビリティ委員会がより詳細な検討を行っております。サステナビリティ委員会では、当社グループの企業活動が社会に与える影響、当社グループに与える財務的影響及び発生可能性を踏まえて優先的に対応すべきリスク項目を絞り込み、定期的なモニタリングを行っております。サステナビリティ経営における重要なリスク項目の対応状況は、サステナビリティ委員会が取締役に報告し、取締役会がこれを監督いたします。

当社グループは、気候変動リスクについても持続的な成長のため対応すべきマテリアリティに関連するリスク項目の一つであると認識しており、企業活動のあらゆる場面において地球環境の保全、維持向上に取り組んでおります。

## (5) 指標及び目標

### 気候変動

当社グループは、日本製薬団体連合会(日薬連)が策定した「低炭素社会実行計画」に参加しており、日薬連の掲げた長期ビジョン「2050年CO2排出量ネットゼロ」に賛同し、当社グループが設定した「2030年度CO2排出量を2016年度比で51%削減する」という目標の達成に向けて、CO2排出量削減に取り組んでおります。

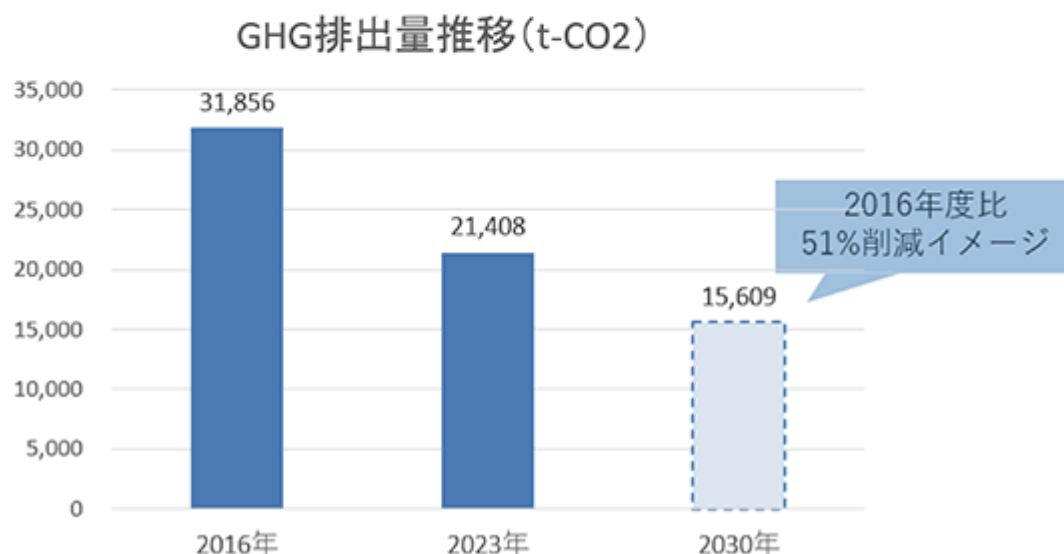
目標達成のため、エネルギー使用量の9割以上を占める静岡事業所及び京都事業所では、高効率機器の導入を積極的に進め、継続的な省エネルギー活動を展開しております。本社、営業オフィス及び営業所では、蛍光灯からLED照明への切り替えや、空調設定温度の適正化を推進し、電気使用量の削減に取り組んでおります。

また、さらなる排出量削減に向け、2023年より本社及び静岡事業所にてCO2フリー電気の購入を開始いたしました。今後、CO2フリー電気の割合を段階的に引き上げ、2030年度に80%とすることを目標としております。2024年度からは、CO2排出量削減に資する設備選定を行うための仕組みとしてインターナルカーボンプライシングの導入を決めました。



・ 当社グループにおける温室効果ガス(GHG)排出量

区分	2016年	2023年	2030年
Scope 1,2合計 (t-CO <sub>2</sub> )	31,856	21,408	15,609
内訳 Scope 1 (t-CO <sub>2</sub> )	14,715	11,069	-
Scope 2 (t-CO <sub>2</sub> )	17,141	10,339	-



Scope1：事業者自らによる温室効果ガスの直接排出(燃料の燃焼、工業プロセス)

Scope2：他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出(マーケット基準で算出)

#### 人的資本

人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針に関連する指標及び目標(一部)と実績は以下のとおりであります。

#### 1. 経験者採用比率(正社員採用における経験者採用の割合)

2022年度 実績：35.9% [内訳 経験者採用数：14名、新卒採用数：25名]

2023年度 実績：28.1% [内訳 経験者採用数：18名、新卒採用数：46名]

2024年度 実績：39.6% [内訳 経験者採用数：21名、新卒採用数：32名]

各部門の事業戦略を実行する上で充足できないスキルを有する人材については、適時、経験者採用を積極的に行っております。

#### 2. 管理職に占める女性労働者の割合

目標：2025年度末までに7.0%以上とする

2022年度 実績：3.8% [内訳 女性管理職：9名、男性管理職：227名]

2023年度 実績：4.1% [内訳 女性管理職：10名、男性管理職：236名]

2024年度 実績：5.6% [内訳 女性管理職：14名、男性管理職：235名]

人材育成に注力するとともに、適性を見極めて管理職への登用を推進しております。

#### 3. 年次有給休暇取得率(正社員の数値)

目標：2025年度の取得率を70.0%以上とする

2022年度 実績：55.0%

2023年度 実績：58.6%

2024年度 実績：62.5%



ワーク＆ライフバランスの観点からも、年次有給休暇の取得しやすい環境整備に着手しております。

#### 4. 男性労働者の育児休業取得率と取得日数(正社員及び非正社員の数値)

目標：2025年度までに80.0%以上の取得率と平均取得日数を9日間以上とする

2022年度 実績：取得率 67.3%、平均取得日数 7.5日間

2023年度 実績：取得率 83.3%、平均取得日数 11.5日間

2024年度 実績：取得率 93.8%、平均取得日数 14.7日間

男性の育児休業は、取得率、平均取得日数ともに当初の目標を上回っておりますが、男性の育児参加という本来の目的を会社として支援し、より良質な育児休業を取得しやすい環境整備につとめてまいります。

#### 5. 従業員エンゲージメントレベル(設問は全て4択)

2023年度・2024年度の状況

《素点平均》「とても当てはまる(4点)」「まあまあ当てはまる(3点)」「あまり当てはまらない(2点)」「全く当てはまらない(1点)」の平均値

《肯定的回答率》4択の内、「とても当てはまる」「まあまあ当てはまる」の回答率

従業員エンゲージメントレベル		2023年度		2024年度	
項目	設問内容	素点平均 (最低1、最高4)	肯定的回答率 (回答3or4)	素点平均 (最低1、最高4)	肯定的回答率 (回答3or4)
従業員個人の仕事に対する自発的行動、働きがい	仕事に関する勉強や情報収集を自主的に行っている。	2.79	70.3%	2.82	71.1%
	今の仕事をしているときは、気力が充実していると感じる。	2.53	53.4%	2.55	54.2%
	仕事では、自分の強み(能力、知識、技能など)を十分に発揮できている。	2.73	66.1%	2.75	69.2%
	自分の仕事は働きがいのあるものだと感じられる。	2.77	67.9%	2.80	68.3%
小計(平均)		2.70	64.5%	2.73	65.7%
会社への帰属意識	今の会社には、親しみや愛着を感じる。	2.68	64.7%	2.74	67.1%
	今の会社で働くことは、自分の人生にとってプラスになっている。	2.81	72.7%	2.88	76.3%
	中長期的な会社の方針や目指す方向性は明確だと思った。	2.50	53.9%	2.57	57.8%
	会社の企業理念には共感できた。	2.81	75.6%	2.85	77.5%
小計(平均)		2.70	66.7%	2.76	69.7%
従業員エンゲージメント	合計(平均)	2.70	65.6%	2.75	67.7%

従業員エンゲージメントレベルを把握し、向上につとめてまいります。

#### 6. 人事部主催研修延べ時間( )

( )次期リーダー育成研修、階層別研修、新入社員研修 等の実施延べ時間

2022年度実績：2,978時間

2023年度実績：4,197時間

人材育成の取り組みを推し進めるため、各種教育研修の充実化をはかってまいります。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 法的規制、医療費抑制策等の行政動向に関するリスク

国内医薬品事業は、薬事行政のもと様々な規制を受けております。また、薬価基準の改定やジェネリック医薬品使用促進策等の医療費抑制策として様々な医療制度改革が進展しております。これらの関連法規の改正や医療制度、健康保険に関わる行政施策の動向によっては、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 新薬開発に関わるリスク

医薬品の研究開発には、多額の資金と十数年という長い開発期間を要しますが、それが新製品や新技術として結実する確率は決して高くありません。有効性と安全性を確認しながら慎重に開発を進めてまいります。当初期待した有効性が証明できない場合や安全性の面で問題が明らかとなった場合等には、途中で開発中止となる可能性があります。このような場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 副作用の発現によるリスク

医薬品は、十分な安全性試験と厳しい審査を経て承認、販売されます。しかし、開発段階で行われる臨床試験は試験的投与であり、限られた数の患者さんが対象となります。そのため、市販後にも臨床試験を補完する「市販後調査」が行われますが、予測されなかった副作用が発現し、製品回収や販売中止を余儀なくされた場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(4) 他社との競争に伴うリスク

製薬業界は競争の激しい業界であり、販売している医薬品と同様の効能・効果を持つ他社の競合品との販売競争や特許切れ後に発売される他社のジェネリック医薬品との販売競争は、当社製品の売上高を減少させる原因となり、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(5) 知的財産権に関するリスク

当社グループでは、知的財産権を適切に管理し、第三者からの侵害に注意を払っていますが、第三者から侵害を受けた場合には、その保護のために、訴訟を提起する場合があります。その動向によっては当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループの事業が第三者の知的財産権に抵触することのないように注意を払っていますが、万が一抵触した場合は、係争やこれによる損害賠償、当該事業の中止に繋がるなど、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(6) 訴訟のリスク

国内外で継続して事業活動を行うにあたり、医薬品の副作用、製造物責任、労務、環境、公正取引に関する問題等に関して訴訟を提起される場合があります。その場合、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(7) 製品供給が遅滞または休止するリスク

自社及び製品調達先における生産設備の不具合あるいは原材料の入手の遅れ等により、製品供給が遅滞または休止した場合や、品質上の問題の発生により製品回収等を行うことになった場合、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(8) 海外展開に関するリスク

当社グループは、海外展開戦略に基づき米国市場での自社販売体制を構築しており、今後もグローバルな医療ニーズに応えるための基盤構築を進めていきます。海外展開には継続的に多額の投資が必要となりますが、各国の規制や制度の変更、政治的・経済的な情勢の変化、外交関係の悪化等のリスクを完全に回避することができない場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(9) ITセキュリティ及び情報管理に関するリスク

当社グループは、各種情報システムを使用しているため、システム障害やコンピューターウイルス、サイバー攻撃等により、業務が阻害される可能性があります。また、個人情報を含め多くの機密情報を保有していますが、これらが社外に漏洩した場合、損害賠償、行政処分、社会的信用の失墜等により、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(10) 大規模な災害等に関するリスク

地震、台風等の自然災害や火災等の事故、パンデミック等が発生し、当社グループの事業所及び取引先等が大規模な被害を受け、事業活動が停滞した場合や災害等により損害を被った設備等の修復のために多額の費用が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当社グループの当連結会計年度の業績は、増収増益となりました。売上高は94,035百万円(対前年同期比30.5%増)、営業利益は21,034百万円(対前年同期比121.1%増)、経常利益は21,279百万円(対前年同期比113.8%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は13,945百万円(対前年同期比73.8%増)となりました。なお、研究開発費につきましては、18,725百万円(対前年同期比49.3%増)となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

##### 薬業

売上高は91,553百万円(対前年同期比31.5%増)、セグメント利益(営業利益)は19,659百万円(対前年同期比141.5%増)となりました。

なお、海外売上高は26,609百万円(対前年同期比311.0%増)となりました。

##### 不動産事業

不動産事業の主たる収入は文京グリーンコート関連の賃貸料であります。売上高は2,481百万円(対前年同期比2.1%増)、セグメント利益(営業利益)は1,375百万円(対前年同期比0.1%増)となりました。

当連結会計年度末の総資産は、前期末比18,799百万円増加し、190,422百万円となりました。これは主に、アーディ社取得によるのれんの増加によるものであります。

当連結会計年度末の負債合計は、前期末比9,919百万円増加し、37,787百万円となりました。これは主に、未払法人税等の増加によるものであります。

正味運転資本(流動資産から流動負債を控除した金額)は、81,023百万円であり、流動比率は366.9%で財務の健全性は保たれております。

当連結会計年度末の純資産合計は、前期末比8,879百万円増加し、152,634百万円となりました。これは主に、利益剰余金の増加によるものであります。

自己資本比率は、80.2%となりました。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ4,760百万円増加し、70,085百万円となりました。

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べ27,203百万円収入が増加し、29,780百万円の収入となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益によるものであります。

##### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べ13,795百万円支出が増加し、19,650百万円の支出となりました。これは主に、連結子会社株式の取得による支出によるものであります。

##### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べ288百万円支出が減少し、5,369百万円の支出となりました。これは、自己株式の取得額の増加、自己株式の処分による収入の増加、配当金の支払額の増加によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
薬業	40,162	+ 11.9
不動産事業		
合計	40,162	+ 11.9

(注) 金額は、販売価格によっております。

b. 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
薬業	23,040	+ 0.5
不動産事業		
合計	23,040	+ 0.5

(注) 金額は、仕入価格によっております。

c. 受注実績

当社グループは、主として販売計画に基づく生産計画によって生産を行っており、受注生産は行っておりません。

d. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
薬業	91,553	+ 31.5
不動産事業	2,481	+ 2.1
合計	94,035	+ 30.5

(注) 1. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
アルフレッサ(株)	13,313	18.5	13,348	14.2
(株)メディセオ	9,952	13.8	10,666	11.3
ニューマブ社			10,285	10.9
(株)スズケン	10,234	14.2	10,109	10.8

2. 当連結会計年度において、販売実績に著しい変動がありました。その内容等については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容」に記載しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績は次のとおりであります。

a. 経営成績の状況

国内医薬品事業におきましては、高齢化社会の進行等によって国の医療財政が逼迫する中、薬価制度の抜本改革をはじめとする様々な医療費抑制策が進められており、長期収載品の選定療養制度が導入されるなど、当連結会計年度においても引き続き厳しい事業環境にあります。

このような環境の中、当社グループは、2022年を起点とする10か年の経営計画において、製薬業界を取り巻く厳しい状況や、それに伴う当社グループの長期的課題を分析し、2031年ビジョンとして「画期的新薬の迅速な創出・提供により健康寿命延伸に貢献し続ける企業」「皮膚科、整形外科領域を中心にグローバルに展開する創薬企業」を掲げました。また、当社グループは、ビジョン実現のための戦略として「研究開発」「海外展開」「経営基盤」の3つのTransformationを策定し、研究開発への積極的な戦略投資、高い有効性と安全性を有し世界に通用する医薬品を効率良く創出・販売できる体制の構築、挑戦と変革を追求し続ける人材の育成等を進めております。農業薬品事業におきましては、主力品である微生物由来の天然物質農薬「ポリオキシシン」の成長戦略を柱とした価値の最大化をはかっております。以上の戦略を通じて経営計画達成に向けて取り組んでおります。

当連結会計年度における事業の主な進捗は以下のとおりであります。

〔研究開発〕

- ・当社グループがニューマブ・セラピューティクス社(以下、「ニューマブ社」という。)とアトピー性皮膚炎を対象に共同開発していた新規多重特異性抗体「NM26」について、ジョンソン・エンド・ジョンソン社(以下、「J&J社」という。)の関連会社であるシーラグ社との間で知的財産の譲渡及び販売提携オプション契約を締結いたしました。本契約締結に伴い、当社グループはJ&J社から契約一時金を受け取るとともに、今後のJ&J社の日本及びアジアでの開発の進捗及び売上の目標達成に応じたマイルストーン収入、並びにアジアでの売上に応じたロイヤリティ収入を受け取る権利を取得いたしました。加えて、J&J社が日本で承認取得するすべての適応症について販売提携契約を交渉するオプション権を有しております。一方、当社グループはニューマブ社と締結した「新規多重特異性抗体医薬に関するライセンス・共同開発契約」を解約してニューマブ社から契約一時金を受け取りましたが、J&J社の開発の進捗に応じたマイルストーン収入を受け取る権利は存続しております。
- ・整形外科疾患の治療に関するプログラム医療機器の創出に向けたフィージビリティ・スタディ契約をクロスメッド㈱と締結いたしました。「長期経営計画2031」では新規分野へのチャレンジとして整形外科領域でのデジタル活用を掲げており、本契約締結によりデジタル製品の共同開発を進めてまいります。
- ・炎症性腸疾患を対象疾患とする新規多重特異性抗体医薬「ND081」に関する共同研究契約をニューマブ社と締結いたしました。本契約に基づき、当社グループは特定の主要アジア地域における「ND081」の商業化権を取得するオプション権を獲得しました。両社の持つ技術・リソースを最大限活かすことで、炎症性腸疾患に対する画期的新薬の創出を進めてまいります。
- ・当社グループが2型炎症性疾患(アトピー性皮膚炎、喘息など)に対する次世代の経口治療薬として開発中の「STAT6プログラム」のグローバルにおける開発、製造及び商業化に関する独占的なライセンスをJ&J社に許諾する契約を締結いたしました(12月26日公表「STAT6阻害剤に関するライセンス契約締結」)。日本国内においては当社グループが「STAT6プログラム」において開発される製品の商業化に関する権利を保持しております。本契約締結に伴い、当社グループはJ&J社から契約一時金を受領するとともに、今後の開発の進捗及び売上の目標達成に応じたマイルストーン収入、加えて全世界での売上に對しロイヤリティを受け取る権利を有しております。

〔導入関連〕

- ・製品ポートフォリオの拡充として、新規創傷治療材料「シルクエラスチン創傷用シート」の日本国内における独占的販売権に関するライセンス契約を三洋化成工業㈱と締結いたしました。当社グループが強みとする形成外科、皮膚科等の診療領域において、患者さんに新たな治療選択肢を提供することをめざしております。
- ・アルミス社が尋常性乾癬等を対象に開発中の「ESK-001」について、日本における開発、製造及び商業化に関するライセンス契約を締結いたしました。本契約締結により、当社グループは日本における「ESK-001」の皮膚科領域の疾患に対する治療剤としての独占的な開発、製造及び販売の権利、並びに膠原病領域及び消化器領域における開発・販売権のライセンスに係るオプション権を取得いたしました。

〔海外展開〕

- ・米国アーディ社の買収が2025年3月26日付で完了いたしました。本件買収完了により、悪性血管周囲類上皮細胞腫瘍治療薬「FYARRO」及び米国販売拠点に加えて、アーディ社が有する希少疾病用医薬品の販売プラットフォームや販売ノウハウを獲得いたしました。当社グループは、アーディ社を米国市場での自社販売体制の中心に位置付け、現在、米国において自社開発を進めている難治性脈管奇形の治療薬である「KP-001」に「FYARRO」の販売知見を活用するとともに、グローバルな医療ニーズに応えるための基盤構築を加速させてまいります。
- ・爪白癬治療剤「Jublia」(日本販売名：クレナフィン)について、欧州の導出先であるアルミラル社がイタリア医薬品庁より製造販売承認を取得いたしました。当社グループは、アルミラル社に本剤の欧州における独占的な開発及び販売の権利を供与する契約を締結しており、アルミラル社は、イタリアの他、ドイツにおいても製造販売承認の申請を行っております。

〔農業薬品〕

- ・農業業界で世界的にSDGsの取組みが高まっていることを背景に、天然物質農薬「ポリオキシシン」の欧米等での需要拡大が見込まれることから、当社グループの静岡工場内に、発酵農薬原体の製造工場を建設することを決定いたしました。

b. 経営成績の分析

当社グループの当連結会計年度の業績は、増収増益となりました。「NM26」の知的財産譲渡及び販売提携オプション契約の締結に基づくJ&J社、ニューマブ社との総額8,600万米ドルの契約一時金、及び「STAT6阻害剤に関するライセンス契約締結」に基づくJ&J社との3,000万米ドルの契約一時金により、海外売上が増加したことが増収増益の主な要因であります。売上高は94,035百万円(対前年同期比30.5%増)、営業利益は21,034百万円(対前年同期比121.1%増)、経常利益は21,279百万円(対前年同期比113.8%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は13,945百万円(対前年同期比73.8%増)となりました。

主要科目の状況は、次のとおりであります。

(売上高)

薬業

1) 医薬品・医療機器

医薬品・医療機器につきましては、主に海外売上の増加により増収となりました。

〔国内売上〕

競合品の終売に伴う関節機能改善剤「アルツ」の伸長や、めまい・平衡障害治療剤「メリスロン」及び筋緊張改善剤「ミオナール」(2024年3月にエーザイ㈱と日本国内の製造販売承認を承継する契約を締結した2製品)の販売権の許諾に対するロイヤリティ収入等により国内売上が増加しました。

〔海外売上〕

「NM26」の知的財産譲渡に係る契約一時金及び「STAT6プログラム」のライセンス許諾に係る契約一時金等により海外売上が増加しました。

2) 農業薬品

農業薬品につきましては、主力品である「ポリオキシシン」が海外の販売先での在庫調整の影響を受けて売上が減少したことなどにより、減収となりました。

この結果、売上高は91,553百万円(対前年同期比31.5%増)となりました。

なお、海外売上高は26,609百万円(対前年同期比311.0%増)となりました。

#### 不動産事業

不動産事業の主たる収入は文京グリーンコート関連の賃貸料であります。売上高は2,481百万円(対前年同期比2.1%増)となりました。

#### (売上原価)

当社グループの売上原価は、主に工場の製造原価、仕入商品原価、不動産事業の役務収益原価から構成されます。売上原価は35,502百万円であり、売上高に対する売上原価の比率は、前連結会計年度46.5%、当連結会計年度37.8%と減少いたしました。

#### (販売費及び一般管理費)

販売費及び一般管理費につきましては、主に人件費、研究開発費、営業活動費用であり、当連結会計年度は37,497百万円と前連結会計年度比29.2%増加いたしました。主たる要因は、研究開発費が前連結会計年度比49.3%増加し、18,725百万円となったためであります。

### c. 財政状態の分析

財政状態の分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

#### キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

キャッシュ・フローの状況については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

当連結会計年度末における現金及び現金同等物残高は、70,085百万円であり、事業運営上適切な水準であるとともに、外部環境の急激な変化にも一定程度耐えうる流動性を確保できていると考えております。

当社グループの主要な資金需要は、開発パイプライン拡充のための研究開発費用及びM & A・導入費用、当社製品製造のための原材料購入費用及び製造費用、商品仕入費用、研究・生産・営業効率を向上させるための設備投資費用であります。持続的な成長のための資金需要には、財務健全性を考慮したうえで積極的に対応していく方針であります。これら資金需要への対応は、営業キャッシュ・フローにより積み上げられた自己資金によることを基本としておりますが、追加的に資金が必要な場合は、金融機関からの借入等をはじめとした資金調達手段を実施できる体制も整えております。

#### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

## 5 【重要な契約等】

## (1) 技術導入

契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	マイラン・ヘルスケア社	ドイツ	ブルフェンの商標の独占的使用権	1976年7月から販売を終了する日まで
当社	マイラン・ヘルスケア社	ドイツ	フロベンの商標の独占的使用権	1976年8月から販売を終了する日まで
当社	サイオス社	アメリカ	bFGFの特許及びノウハウの世界における独占的实施権	1988年12月から2030年10月又は新たなbFGF製品の販売開始後7.5年を経過する日のいずれか遅い方の日まで
当社	ノバルティス・ヴァクシ ンズ社	アメリカ	bFGFの特許の世界における独 占的实施権	2005年3月から特許期間満了 日まで
当社	タケダ社	ドイツ	ウラビジルの独占的製造権及 び準独占的販売権	1987年4月から2023年3月ま で (以後1年毎自動延長)
当社	ファイザー株式会社	日本	シンフェーズの製造及び販売 権	1996年12月から2029年3月ま で
当社	東レ株式会社	日本	ベラススの承認申請並びに製 造及び販売権	2006年9月から2028年3月ま で (以後1年毎自動延長)
当社	ボタニクス・エスビー社	アメリカ	原発性局所多汗症治療剤 (BBI-4000)の日本・アジアに おける独占的開発権並びに製 造及び販売権	2015年3月から特許期間満了 日、販売開始後10年を経過す る日又はデータ保護期間終了 日のうち最も遅い日まで (国毎)
当社	メディウンド社	イスラエル	熱傷焼痂除去剤NexoBrid (KMW-1)の日本における独占 的開発権及び販売権	2016年4月から販売開始後10 年を経過する日まで (以後1年毎自動延長)
当社	アーバー・ファーマ シューティカルズ社	アメリカ	アタマジラム症治療剤イベル メクチン0.5%外用剤(KAR)の 日本における独占的開発権及 び販売権	2019年2月から特許期間満了 日又は販売開始後10年を経過 する日のいずれか遅い方の日 まで
アーサム(株)	武田薬品工業株式会社	日本	難治性脈管奇形治療剤(ART- 001)及び水疱性類天疱瘡治療 剤(ART-648)の世界における 独占的開発権並びに製造及び 販売権	2018年7月から特許期間満了 日、販売開始後10年を経過す る日又は再審査期間終了日の うち最も遅い日まで (国毎)
当社	スブルース・バイオサイ エンシズ社	アメリカ	先天性副腎過形成症治療剤チ ルダセルフォントの日本にお ける独占的開発権及び販売権	2023年1月から特許期間満了 日、販売開始後10年を経過す る日又は再審査期間終了日の うち最も遅い日まで
当社	シーマベイ・セラピュー ティクス社	アメリカ	原発性胆汁性胆管炎治療剤セ ラデルパーの日本における独 占的開発権及び販売権	2023年1月から特許期間満了 日、販売開始後10年を経過す る日又は再審査期間終了日の うち最も遅い日まで (以後2年毎自動延長)
当社	アルミス社	アメリカ	TYK2阻害剤「ESK-001」の日 本での皮膚科領域における独 占的開発権並びに製造及び販 売権	2025年3月から特許期間満了 日、販売開始後10年を経過す る日又は規制上の独占期間終 了のいずれか遅い日まで
アーディ社	アブラキシス社	アメリカ	アルブミン結合型ラパマイシ ン「ABI-009」の中東及び南 アジアの一部の国を除く全世 界における製造及び販売権	2014年4月から製品毎及び各 国毎に、当該製品について当 該国における特許期間満了 日、販売開始後12年を経過す る日又は規制上の独占期間終 了のいずれか遅い日まで

- (注) 1 2025年2月24日付で、当社とチューレン大学とのGHRP科研100の日本における製造及び販売権に関する契約は終了したため、一覧より削除しております。
- 2 2024年7月23日付で、当社とファイザー株式会社とのシンフェーズの製造及び販売権に関する契約期間を一部変更しております。
- 3 2024年5月28日付で、当社とニューマブ・セラピューティクス社との新規多重特異性抗体医薬に関するライセンス・共同開発契約は終了したため、一覧より削除しております。

## (2) 販売契約(導入)



契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	生化学工業株式会社	日本	アルツの独占的販売権	1987年3月から2029年3月まで (以後2年毎自動延長)
当社	リードケミカル株式会社	日本	アドフィードの独占的販売権	1988年5月から2030年3月まで (以後1年毎自動延長)
当社	バクスターヘルスケア社 バクスター・ジャパン株式会社	アメリカ 日本	セブラフィルムの独占的販売権	1997年2月から登録承認日後 5年を経過する日まで (以後3年毎延長)
当社	あすか製薬株式会社	日本	リピディルの準独占的販売権	2005年1月から販売を終了する日まで
当社	生化学工業株式会社	日本	ヘルニコアの独占的販売権	2012年12月から製造販売承認 取得後10年を経過する日まで (以後1年毎自動延長)
当社	エーザイ株式会社	日本	メリスロン及びミオナールの 日本における製造販売承認の 承継	
当社	三洋化成工業株式会社	日本	シルクエラスチン創傷用シート の日本における独占的販売 権	2024年9月から特許期間満了 日、再審査期間終了日又は販 売開始から6年を経過した日 の最も遅い日まで

(注) 2025年4月21日付で、当社とリードケミカル株式会社とのアドフィードの独占的販売権に関する契約期間を一部変更しております。

### (3) 販売契約(導出)

契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	北京泰徳製薬社	中国	フィブラストの中国での独占 的製造及び販売権	2005年12月から販売開始後15 年を経過する日まで (以後3年毎自動延長)
当社	ボシュ・ヘルス社	カナダ	米国及びカナダでのJubliaの 独占的販売権並びに米国にお けるJubliaの容器に関する技 術供与及び供給	2006年4月から特許期間満了 日又は販売開始後15年を経過 する日のいずれか遅い方の日 まで (製品毎、国毎)
当社	大熊製薬社	韓国	フィブラストの韓国での独占 的販売権	2006年12月から2021年12月ま で (以後2年毎自動延長)
当社	東亜S T社	韓国	Jubliaの韓国での独占的販売 権	2016年5月から特許期間満了 日又は販売開始後10年を経過 する日まで (以後2年毎自動延長)
当社	萬聯行社	中国	Jubliaの香港及びマカオでの 独占的販売権	2018年10月から販売開始後10 年を経過する日まで (以後2年毎自動延長)
当社	天津泰普鴻亜医薬知識産 権流転儲備中心社	中国	Jubliaの中国(香港及びマカ オを除く)での独占的開発権 及び販売権	2019年2月から販売開始後10 年を経過する日まで (以後2年毎自動延長)
当社	アルミラル社	スペイン	Jubliaの欧州での独占的開発 権及び販売権	2021年7月から特許期間若し くは意匠権存続期間満了日又 は欧州のいずれかの国での販 売開始後10年を経過する日の いずれか遅い方の日まで (以後相手方の判断により10年 延長、さらに以後2年毎自動 延長)
当社	ドンファ社	韓国	エクロックの韓国での独占的 開発権及び販売権	2023年6月から特許期間満了 日又は販売開始後10年を経過 する日のいずれか遅い方の日 まで (以後2年毎自動延長)

当社	Janssen Pharmaceutica NV	ベルギー	経口2型炎症性疾患治療薬STAT6阻害薬「KP-723」全世界における開発権、製造権及び販売権	2024年12月から製品毎及び各国毎に、当該製品について当該国における特許期間満了日、販売開始後10年を経過する日又は規制上の独占期間終了のいずれか遅い日まで
----	--------------------------	------	---	---

(4) コ・プロモーション契約

契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	杏林製薬株式会社	日本	デザレックスの日本におけるコ・プロモーション	2016年7月から再審査期間満了日又は販売開始後10年を経過する日のいずれか遅い方日まで
当社	持田製薬株式会社	日本	テリパラチドBS「モチダ」の日本におけるコ・プロモーション	2021年2月から2027年3月まで

(5) 買収

当社は、2024年12月19日開催の取締役会において、アーディ社(旧 Aadi Subsidiary, Inc.)を買収することを決議し、2024年12月20日に、同社の株主であるWhitehawk Therapeutics, Inc.(旧 Aadi Bioscience, Inc.)と株式譲渡契約書等を締結いたしました。

また、当該契約に基づき、2025年3月26日付で同社の株式100%を取得し、完全子会社といたしました。

なお、詳細につきましては、連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に記載しております。

(6) その他の重要な契約

契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	日本生命保険相互会社	日本	文京グリーンコートの商業棟、オフィス棟等の共同所有を目的とした基本契約	1990年6月から2033年2月まで
当社	日本生命保険相互会社	日本	文京グリーンコート基本契約に基づく土地の賃貸	1990年6月から2033年2月まで
当社	東急住宅リース株式会社	日本	文京グリーンコート内の住宅棟等の賃貸	2018年4月から2028年3月まで (以後2年毎自動延長)
当社	シーラグ社	スイス	新規多重特異性抗体の知的財産の譲渡、日本・アジアでの開発の進捗及び売上の目標達成に応じたマイルストーン収入権、アジアでの売上に応じたロイヤリティ収入権並びに日本での販売提携契約交渉のオプション権	2024年5月から特許期間満了日又は販売開始後10年を経過する日のいずれか遅い方日まで
当社	Johnson & Johnson Innovation - JJDC, Inc.	アメリカ	当社普通株式の第三者割当による処分	2024年12月からクロージング完了日まで

## 6 【研究開発活動】

当社グループは、研究員一人ひとりの自由な発想をもとに、大学や他企業との共同研究開発や技術導入などにより、世界に通用する真に有効で安全性の高い新薬を効率よく研究開発すべく、積極的な活動を展開しております。

当連結会計年度における当社グループの研究開発費の総額は18,725百万円であります。

セグメントごとの研究開発活動を示すと、次のとおりであります。

### (1) 薬業

医薬品の研究開発(基礎的研究及び臨床試験の実施等)を中心に、農業薬品の開発も行っております。

当連結会計年度の研究開発等の状況は次のとおりであります。

臨床開発段階のものとしたしまして、アーバー・ファーマシューティカルズ社から導入したアタマジラム症治療剤「イベルメクチン0.5%外用剤(KAR)」は、国内においてフェーズ 試験実施中であります。難治性脈管奇形治療剤「KP-001」は、国内においてはフェーズ 試験実施中であり、米国においてはフェーズ 試験を終了し、フェーズ 試験実施に向けてFDA(米国食品医薬品局)に相談中であります。シーマベイ・セラピューティクス社(2024年2月にギリアド・サイエンス社が買収)から導入した原発性胆汁性胆管炎治療剤「KC-8025(Seladelpar)」は、国内においてフェーズ 試験を開始いたしました。自社創業のがん免疫療法剤「KP-483」及び末梢性神経障害性疼痛治療剤「KP-910」、スプルー・バイオサイエンス社から導入した先天性副腎過形成症治療剤「チルダセルフォン」はフェーズ 試験実施中であります。また、アルミス社から導入した尋常性乾癬治療剤「ESK-001」は、アルミス社が日本を含む国際共同フェーズ 試験を実施中であります。

ニューマブ社と共同開発していたアトピー性皮膚炎治療剤「NM26-2198」は、J&J社に知的財産を譲渡し、当社グループは国内で承認するすべての適応症について、販売提携契約をJ&J社と交渉するオプション権を有しております。また、前臨床開発段階にある自社創業の経口STAT6阻害剤「KP-723」を含む「STAT6プログラム」の全世界における開発、製造及び商業化に関する独占的なライセンスをJ&J社に許諾いたしました。当社グループは、「KP-723」のフェーズ 試験完了まで進め、その後はJ&J社が世界的な臨床開発及び商業化を行います。日本国内においては当社グループが本プログラムにおいて開発される製品の商業化に関する権利を保持し、J&J社は当社グループとの共同プロモーション契約を締結するオプション権を有しております。

当連結会計年度の研究開発費は18,725百万円であります。

### (2) 不動産事業

研究開発活動は行っておりません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、生産設備の増強、研究開発機能の充実・強化などを目的とした設備投資を継続的に実施しております。

当連結会計年度の設備投資の総額は3,418百万円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

##### (1) 薬業

当連結会計年度の主な設備投資は、静岡工場における製造設備の新設と更新を中心とする総額3,370百万円の投資を実施いたしました。

##### (2) 不動産事業

当連結会計年度は、総額48百万円の設備投資を実施いたしました。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
静岡事業所 (静岡県藤枝市)	薬業	生産・研究開発 施設・設備	5,875	2,466	117 (152,862)	4,094	12,553	233 〔 97 〕
京都事業所 (京都市山科区)	薬業	研究開発施設・ 設備	815	0	310 (7,139)	331	1,458	87 〔 4 〕
本社 (東京都文京区)	薬業	管理販売設備	248	6	( )	241	496	361 〔 47 〕
大阪オフィス (大阪市中央区)	薬業 不動産事業	販売設備及び賃 貸建物等	1,215	2	337 (1,010)	15	1,571	160 〔 14 〕
文京グリーンコート (東京都文京区)	不動産事業	賃貸建物等	5,716	1	131 (35,051)	37	5,888	1 〔 〕
文京グリーンコート テラス(東京都文京区)	不動産事業	賃貸建物等	951	8	1,779 (2,893)	0	2,739	〔 〕
高田馬場ビル (東京都豊島区)	不動産事業	賃貸建物等	576	6	1,191 (1,010)	0	1,773	〔 〕

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品及び建設仮勘定の合計であります。
- 2 2024年9月1日付で東京オフィスの一部を「高田馬場ビル」に変更しております。また「薬業」の一部の資産につき、「不動産事業」に報告セグメントを変更しております。
- 3 大阪オフィスは、営業所等の設備及び従業員数を含めております。
- 4 大阪オフィスの一部及び高田馬場ビルは、連結子会社以外の者へ賃貸しております。
- 5 文京グリーンコートの一部は、当社グループが使用しております。
- 6 文京グリーンコートテラスは、賃貸マンションであります。
- 7 現在休止中の主要な設備はありません。
- 8 シニアスタッフ(定年後再雇用者)、嘱託社員、エリア従業員(無期転換制度に基づく無期雇用転換者)は従業員数より除いております。
- 9 臨時雇用人員(シニアスタッフ、臨時従業員等)数は、〔 〕内に外数で記載しております。

##### (2) 国内子会社

2025年3月31日現在における国内子会社の各事業所の設備は、重要性がないため記載を省略しております。

##### (3) 在外子会社

2025年3月31日現在における在外子会社の各事業所の設備は、重要性がないため記載を省略しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループにおける主要な設備の新設、除却等の計画は、次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	区分	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月	完成後の 増加能力
					総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
提出 会社	静岡事業所 (静岡県 藤枝市)	薬業	建替	医薬品生産 設備	3,240	2,220	自己資金	2024年 1月	2025年 4月	生産能力の 増強
	静岡事業所 (静岡県 藤枝市)	薬業	建替	農業薬品生 産設備 (付帯設備を 含む)	12,300		自己資金	2025年 11月	2027年 7月	生産能力の 増強

(注) 投資予定額には、解体費用は含まれておりません。

#### (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	193,000,000
計	193,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月26日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	45,939,730	44,139,730	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株 であります。
計	45,939,730	44,139,730		

(注) 2025年2月26日開催の取締役会決議に基づき、2025年5月30日付で自己株式1,800,000株を消却しております。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2019年5月31日(注)1	2,500,000	45,939,730		23,853		11,406

(注) 1 発行済株式総数増減数の減少は、自己株式の消却によるものであります。

2 2025年2月26日開催の取締役会決議に基づき、2025年5月30日付で自己株式1,800,000株を消却しております。この結果、発行済株式総数は44,139,730株となっております。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2023年3月31日現在

区分	株式の状況( 1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		31	32	173	214	31	11,339	11,820	
所有株式数 (単元)		133,567	10,330	56,557	109,483	197	147,886	458,020	137,730
所有株式数 の割合(%)		29.16	2.26	12.35	23.90	0.04	32.29	100.00	

(注) 1 自己株式7,442,754株は、「個人その他」に74,427単元、「単元未満株式の状況」に54株含まれております。

なお、自己株式7,442,754株は株主名簿上の株式数であり、2025年3月31日現在の実質的な所有株式数は7,442,254株であります。

2 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ55単元及び25株含まれております。

3 「金融機関」の欄には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式93,600株(936単元)が含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1-8-1 赤坂インターシティAIR	5,155	13.39
東レ株式会社	東京都中央区日本橋室町2-1-1	1,912	4.97
農林中央金庫	東京都千代田区大手町1-2-1	1,843	4.79
ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレギュラーアカウント (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	200 WEST STREET NEW YORK,NY,USA  (東京都港区虎ノ門2-6-1 虎ノ門ヒルズステーションタワー)	1,794	4.66
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	1,711	4.44
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1-5-5	1,474	3.83
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505103 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1,BOSTON, MASSACHUSETTS  (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	1,023	2.66
杏林製薬株式会社	東京都千代田区大手町1-3-7	852	2.21
ビーエヌワイエム アズ エージェンティ クライアーツ 10パーセント (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK,NEW YORK 10286 U.S.A.  (東京都千代田区丸の内1-4-5 決済事業部)	652	1.70
科研製薬従業員持株会	東京都文京区本駒込2-28-8	596	1.55
計		17,017	44.21

(注) 上記のほか、当社が所有する自己株式数は7,442千株であります。

なお、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式93千株は、当該自己株式数に含めておりません。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 7,442,200		
完全議決権株式(その他)	普通株式 38,359,800	383,598	
単元未満株式	普通株式 137,730		一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	45,939,730		
総株主の議決権		383,598	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が5,500株含まれております。

また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数55個が含まれております。

2 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式93,600株(議決権の数936個)が含まれております。

なお、当該議決権の数936個は、議決権不行使となっております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 科研製薬株式会社	東京都文京区本駒込 2 - 28 - 8	7,442,200		7,442,200	16.20
計		7,442,200		7,442,200	16.20

(注) 1 株主名簿上は、当社名義となっておりますが、実質的に所有していない株式が500株あります。

なお、当該株式数は上記「発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式に含まれております。

2 株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式93,600株は、上記自己株式等に含まれておりません。

なお、当該株式は、連結財務諸表及び財務諸表において自己株式として表示しております。



(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

1 役員株式所有制度の概要

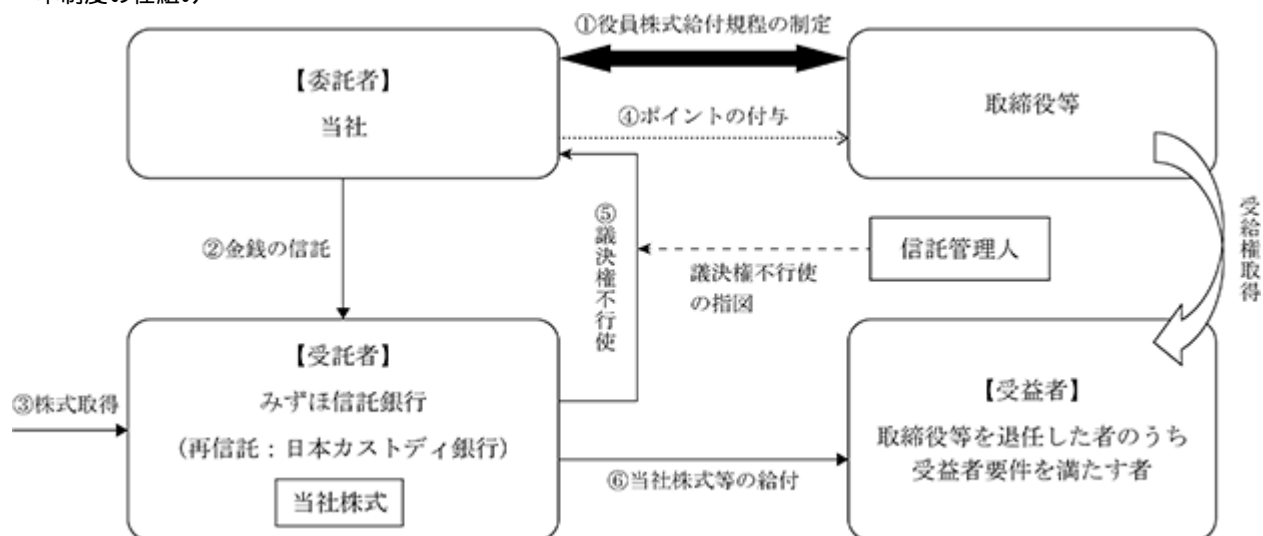
当社は、2019年6月27日開催の第99回定時株主総会(以下、「本株主総会」という。)の決議に基づき、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員(以下、取締役及び執行役員を「取締役等」という。)に対して、業績連動型株式報酬制度(株式給付信託(BBT))(以下、「本制度」という。)を導入しております。

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」という。)を通じて取得され、取締役等に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」という。)が本信託を通じて給付される制度であります。

なお、取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。

また、本制度の継続にあたり2024年8月23日開催の取締役会において、追加拠出することを決議し、第三者割当による当社自己株式の処分を実施しております。

< 本制度の仕組み >



当社は、本株主総会において、本制度について役員報酬の決議を得て、本株主総会で承認を受けた枠組みの範囲内において、役員株式給付規程を制定しております。

当社は、 の本株主総会決議で承認を受けた範囲内で金銭を信託しております。

本信託は、 で信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じてまたは当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得しております。

当社は、役員株式給付規程に基づき取締役等にポイントを付与しております。

本信託は、当社から独立した信託管理人の指図に従い、本信託勘定内の当社株式に係る議決権を行使しないこととしております。

本信託は、取締役等を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たした者(以下、「受益者」という。)に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付します。ただし、取締役等が役員株式給付規程に定める要件を満たす場合には、ポイントの一定割合について、当社株式の時価相当の金銭を給付します。

2 当社取締役等に取得させる予定の株式の総数

当社取締役等に取得させる予定の株式の総数は111,100株であります。

2019年11月22日付 41,100株

2024年9月9日付 70,000株(追加拠出)

3 本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

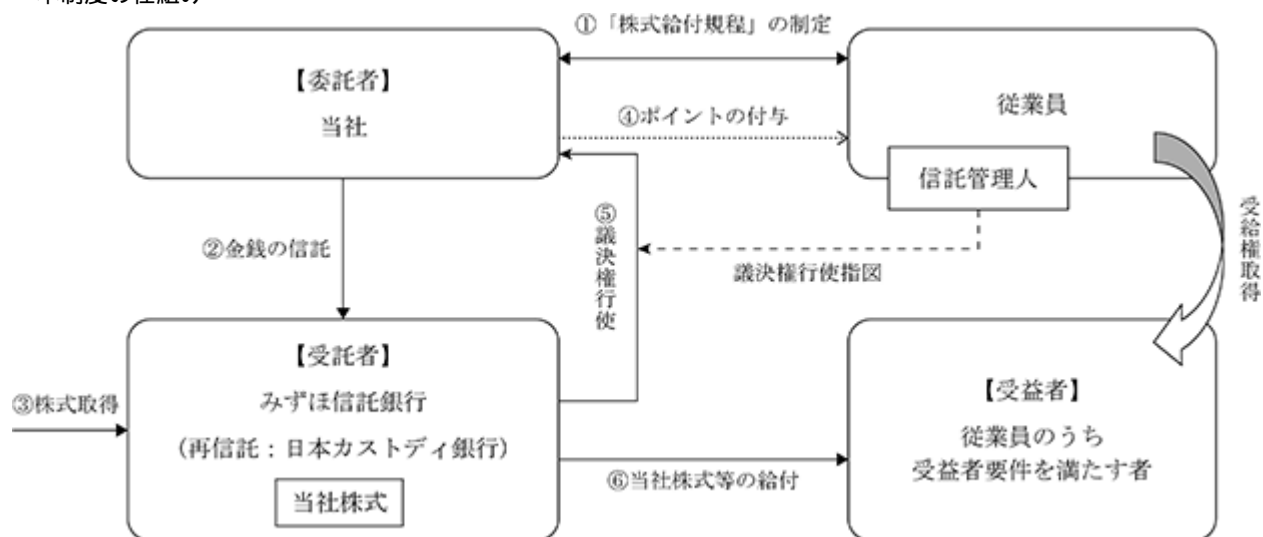
取締役等を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たす者であります。

## 2 従業員株式所有制度の概要

当社は、2025年3月27日開催の取締役会の決議に基づき、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めることを目的として、株式給付信託(J-ESOP)(以下、「本制度」という。)を導入しております。

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」という。)を通じて取得され、当社従業員に対して、当社が定める株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」という。)が本信託を通じて給付される制度であります。

### < 本制度の仕組み >



当社は、本制度の導入に際し、株式給付規程を制定しております。

当社は、に基づき従業員に将来給付する株式を予め取得するために、本信託に金銭を信託しております。

本信託は、で信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じてまたは当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得しております。

当社は、株式給付規程に基づき従業員にポイントを付与します。

本信託は、信託管理人の指図に基づき議決権を行使します。

本信託は、従業員のうち株式給付規程に定める受益者要件を満たした者(以下、「受益者」という。)に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付します。ただし、従業員が株式給付規程に定める要件を満たす場合には、ポイントの一定割合について、当社株式の時価相当の金銭を給付します。

## 2 従業員に取得させる予定の株式の総数

110,000株

## 3 本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

従業員のうち株式給付規程に定める受益者要件を満たす者であります。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2025年2月26日)での決議状況 (取得期間2025年2月27日～2025年9月30日)	1,800,000	9,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	1,261,200	5,933
残存決議株式の総数及び価額の総額	538,800	3,066
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	29.93	34.08
当期間における取得自己株式	538,800	2,340
提出日現在の未行使割合(%)		8.07

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	651	2
当期間における取得自己株式	50	0

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式			1,800,000	6,787
合併、株式交換、株式交付、会社分割 に係る移転を行った取得自己株式				
その他(第三者割当による自己株式の処分)	1,861,400	6,578		
保有自己株式数	7,442,254		6,181,104	

- (注) 1 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売渡による株式数は含めておりません。
- 2 当事業年度及び当期間における保有自己株式数には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式93,600株は含まれておりません。
- 3 当事業年度におけるその他(第三者割当による自己株式の処分)は、2024年8月23日開催の取締役会決議により、2024年9月9日に実施した70,000株、また2024年12月26日開催の取締役会決議により、2025年1月17日に実施した1,791,400株の第三者割当による自己株式の処分であります。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する継続的な利益還元を重要な経営目標と位置づけております。

他産業に比べ事業リスクの高い医薬品産業におきましては、より充実した自己資本が求められますが、当社は株主還元とのバランスに配慮しながら、業績水準に応じた柔軟な配当政策をとっております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本とし、配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、上記の基本方針に基づき、中間配当は、普通配当75円に特別配当40円を加え、1株当たり115円としました。期末配当については、2025年6月27日開催予定の定時株主総会にて、1株当たり75円と決議する予定であり年間配当は190円となります。

内部留保は研究開発、海外展開及び経営基盤の整備へ重点投資し、企業価値の最大化をはかってまいります。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

なお、当社は連結配当規制適用会社であります。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、次のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年11月8日 取締役会決議 (注) 1	4,366	115.00
2025年6月27日 定時株主総会決議(予定) (注) 2	2,887	75.00

(注) 1 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金が10百万円含まれております。

(注) 2 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金が7百万円含まれております。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は「患者さんのよろこび」、「社会のよろこび」、「社員のよろこび」の3つのよろこびを経営理念として掲げております。その中のひとつである「社会のよろこび」とは、“医薬品企業としての社会的責任を自覚し、高い倫理観をもって企業活動を行い、社会から信頼される企業をめざす”ということであり、「コーポレート・ガバナンスの充実」や「経営の透明性とステークホルダーへの説明責任」は、経営上最も重要な課題のひとつと位置づけております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

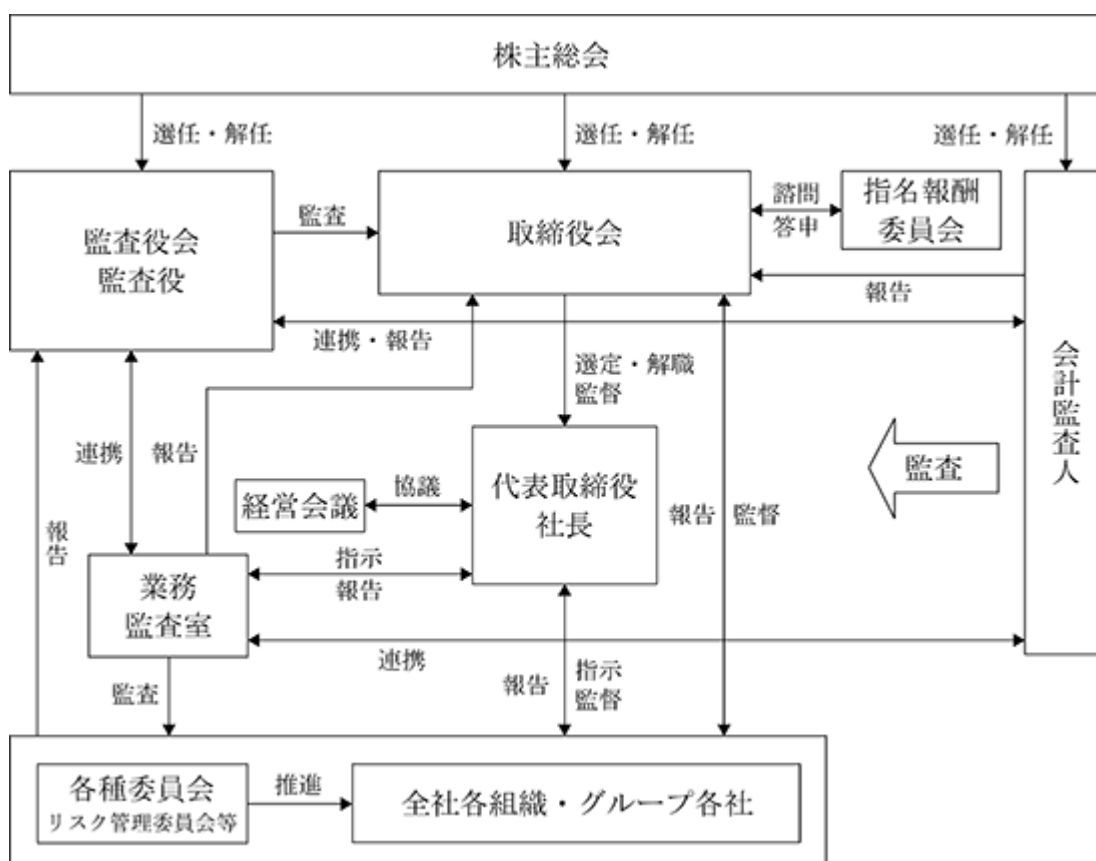
##### イ．会社の機関の基本説明

当社は、会社の規模、経営監視機能等を総合的に判断して、監査役会設置会社を選択しております。社外監査役2名を含む4名の監査役が取締役会などの重要な会議に出席して意見を述べており、社外監査役は中立的な立場からの意見を述べていることなどから、現在の監査体制で経営監視機能は十分に機能していると考えております。

また、当社は意思決定の迅速化、監督機能と業務執行機能の明確化に向け、執行役員制度を導入しております。

経営の意思決定機関である取締役会は、月1回の定例取締役会のほか必要に応じて臨時取締役会を開催しております。取締役のうち3名は社外取締役であり、さらに社外監査役を含む監査役や執行役員も出席し、経営方針の徹底及び意思決定の公正・透明化をはかることができる体制としております。

ロ．当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要は次のとおりであります。



## ハ．会社の機関の内容及び内部統制システム整備の状況

## (取締役会)

取締役会は、取締役 8 名(堀内裕之、鈴木雅、松浦真洋、綿貫充、梅田泰弘、高木正一郎、井上康知、石川さと子)で構成されており、うち社外取締役は、3 名(高木正一郎、井上康知、石川さと子)であります。なお、代表取締役社長堀内裕之が議長を務めております。社外取締役と当社とは、会社法第427条第 1 項の定めに基づき、同法第423条第 1 項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低限度額となっております。月 1 回の定例取締役会のほか、必要に応じ臨時取締役会を開催しており、経営の意思決定機関として法令・定款等に定められた取締役会審議事項に関する決議を行うほか、経営戦略、経営計画、その他の経営の重要事項が審議され、業務執行状況についても随時報告されております。当事業年度の取締役会は26回開催されており、個々の取締役の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
堀内 裕之	26	26
鈴木 雅	26	26
松浦 真洋	26	26
綿貫 充	26	26
梅田 泰弘 2	21	21
高木 正一郎	26	26
井上 康知	26	25
石川 さと子 2	21	21
太田 実 1	5	5
上別府 圭子 1	5	5

- 1 太田実及び上別府圭子は、2024年6月27日開催の定時株主総会の終結の時をもって取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された取締役会の出席状況を記載しております。
- 2 梅田泰弘及び石川さと子は、2024年6月27日開催の定時株主総会において取締役に就任しておりますので、就任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

取締役会には、監査役も出席し、意見を述べております。また、経営方針の徹底のために、執行役員も参加しております。

なお、当社は、2025年 6 月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役 8 名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されますと、取締役 8 名(うち社外取締役 3 名)となる予定であります。

## (経営会議)

当社は、取締役会で定められた経営基本方針に基づき、経営に関する重要事項について、関係する取締役及び執行役員等が協議する機関として、経営会議を設置しております。

経営会議には、監査役も出席しております。現在は、取締役の堀内裕之、鈴木雅、松浦真洋、綿貫充、梅田泰弘及び経営企画部長等で構成されております。

## (執行役員)

当社は、経営の意思決定の迅速化と監督機能及び業務執行機能の明確化に向けて、執行役員制度を導入しております。

執行役員は取締役会により選任され、取締役会及び担当取締役の統括の下に、委任された業務を執行しております。

## (監査役・監査会)

当社は、監査役制度を採用し、監査役は 4 名で、2 名が常勤監査役(石黒一守、石田直行)、2 名は社外監査役(松本洋明、小山雅博)であります。社外監査役 2 名は、当社と会社法第427条第 1 項の定めに基づき、同法第423条第 1 項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低限度額となっております。また、他に補欠社外監査役 1 名を選任しております。監査役は取締役会等の重要会議に出席し、職務執行を監査することで経営の意思決定と執行についての公正性・透明性の確保につとめております。

監査役会につきましては、定例的に 1 ヶ月に 1 回開催しております。

会計監査人との定期的な会合を実施し、積極的な意見及び情報交換を行う等、公正な監査が実施できる体制づくりを行っております。

なお、当社は、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されますと、監査役4名(うち社外監査役2名)となる予定であります。(指名報酬委員会)

当社は、取締役会の諮問機関として、取締役及び監査役等の指名並びに取締役等の報酬について審議する指名報酬委員会を設置しております。指名報酬委員は3名で、現在は、取締役堀内裕之と社外取締役2名(高木正一郎、石川さと子)で構成されております。指名報酬委員会では、取締役等の役員の人事に関する審議、並びに取締役等役員の基本報酬、業績等を踏まえた賞与及び株式報酬に関する審議等を行い、取締役会に助言・提言しており、当事業年度の指名報酬委員会は4回開催され、全委員が4回全てに出席いたしました。

#### 企業統治に関するその他の事項

##### イ．内部統制システム構築の基本方針

当社は、取締役会において、以下の内部統制システム構築の基本方針を決議しております。

###### 1．法令遵守体制

- ・取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- ・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- ・子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- 1) 当社グループの取締役、執行役員及び従業員等の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するため、グループ全体に共通した行為規範である「科研製薬企業行動規準」及び「科研製薬企業行動指針」を定め、これを遵守し行動するとともに、その啓発をはかる。
- 2) コンプライアンス担当役員を任命し、法務部を所管部署としてコンプライアンスの実践に継続的に取り組む。

###### 2．情報保存管理体制

- ・取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理に関する事項
- 株主総会、取締役会、経営会議など、取締役又は執行役員の出席する重要な会議について議事録を作成するほか、取締役及び執行役員の職務執行に係る重要な情報については、法令及び社内規程の定めるところにより、保存・管理を行い、必要な関係者が閲覧、謄写できる体制を整える。

###### 3．リスク管理体制

- ・損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- ・子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- 1) リスク管理担当役員を任命し、経営企画部を所管部署として当社グループのリスクを把握・管理できる体制を構築する。
- 2) リスク分類を行い、それぞれの責任部署を定め管理する。
- 3) 当社グループの経営上重大なリスクの対応については、取締役会にて経営判断し、責任部署で管理する。
- 4) 業務監査室は当社グループのリスク管理状況を監査し、社長・取締役会・監査役会に報告する。

###### 4．効率性確保のための体制

- ・取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ・子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制
- ・子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- 1) 取締役会を毎月1回開催し、法令・定款に定められた取締役会審議事項に関する決議のほか、当社グループの経営の重要事項を審議する。
- 2) 各取締役の担当業務及び各執行役員に執行委任する業務を取締役会で決定する。各取締役及び執行役員は、担当する業務を効率的に執行する。
- 3) 子会社は、定期的に財務報告に係る事項を当社に報告するとともに、子会社の取締役又は監査役は、必要に応じて子会社の取締役会の審議における重要事項を取締役会に報告する。
- 4) 経営会議等において、当社グループの経営に関する重要事項について、関係する取締役及び執行役員等が協議することにより、経営及び業務執行の全体としての効率化につとめる。

## ５．監査役スタッフに関する体制

- ・監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- ・当該使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・監査役の職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
  - １）監査役会に関する事務は総務部が行うものとする。
  - ２）監査役から監査役の職務を補助すべき使用人(以下、「監査役スタッフ」という。)を置くことの求めがあった場合は、取締役は監査役と協議の上、専任又は兼任の監査役スタッフを総務部に配置する。
  - ３）監査役スタッフの知識・能力、員数又は従事体制について、監査役から改善等を求められた場合、取締役は監査役と協議の上、適切に対応する。
  - ４）監査役は、監査役スタッフに対して直接指揮命令することができる。
  - ５）監査役スタッフの考課及び異動については、監査役会の意見を聴取し、これを尊重するものとする。

## ６．監査役への報告体制

- ・取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
- ・子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員及び使用人等又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告をするための体制
- ・監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制
  - １）当社グループの取締役、執行役員及び従業員等は、当社の監査役に対して、当社グループに重大な影響を及ぼす事項を、直接的または間接的を問わず、報告するものとする。
  - ２）当社グループの取締役、執行役員及び従業員等は、監査役から報告を求められた場合、速やかに対応する。
  - ３）監査役に対して前２号の報告をしたことを理由とする不利な取り扱いを禁止する。

## ７．その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- ・その他会社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - １）監査役の職務の執行について生ずる費用は、監査役の職務の執行に制約が生じないよう、予め定められた社内手続きに基づいて処理する。なお、緊急の必要により予め社内手続きを経ることができないときは、監査役が必要な職務の執行を先行することを妨げないものとする。
  - ２）代表取締役は、監査役と定期的会合で意見交換を行う。
  - ３）監査役は取締役会のほか、経営会議その他の重要な会議に出席することができるものとする。
  - ４）業務監査室は、監査役と緊密な連携を保ち、監査結果を監査役に報告するものとする。

なお、財務報告に係る内部統制については、経理部担当取締役を委員長とした財務報告に係る内部統制委員会を設置し、全社的に財務報告に係る内部統制の整備及び運用を行っております。当該委員会で検討した事項は、社長及び検討事項に係る担当取締役に提案又は報告し、重要事項は取締役会に付議又は報告しております。

当社は、取締役及び監査役を被保険者とする会社法第430条の３第１項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約は、被保険者がその職務の遂行に関し負う責任及び当該責任追及を受けることにより生じることのある損害を填補することとしております。保険料は全額当社が負担しております。なお、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。

## ロ．リスク管理体制の整備状況

当社は、リスク管理規程を制定し、リスクの掌握、対策及び教育等のリスク管理を部門・部署毎に実施するとともに、取締役会において任命されたリスク管理担当役員を委員長としたリスク管理委員会を組織し、全社的にリスク管理を実施する体制としております。なお、リスク管理委員会において審議した重要事項は、取締役会に付議又は報告しております。

## ハ．取締役会で決議できる株主総会決議事項

### １．中間配当の決定機関

当社は、中間配当及び期末配当の年２回を基本方針としているため、取締役会の決議によって、毎年９月



30日を基準日として会社法第454条第5項の規定による中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

2. 自己の株式の取得の決定機関

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能にするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引又は公開買付けの方法により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

二. 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨を定款で定めております。

ホ. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、またその決議は累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

ヘ. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

a. 2025年6月26日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性11名 女性1名 (役員のうち女性の比率8.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	堀 内 裕 之	1962年3月21日生	1984年4月 2010年10月 2014年4月 2015年7月 2016年4月 2016年6月 2017年4月 2018年6月 2020年6月	当社入社 広島支店長 大阪支店長 執行役員就任 医薬営業部長 取締役就任 営業本部長 常務取締役就任 代表取締役社長就任(現)	(注)4	8,700
常務取締役	鈴 土 雅	1962年8月12日生	1985年4月  2009年9月  2014年4月  2016年4月 2018年4月 2019年7月 2020年4月 2021年6月 2024年6月	株式会社富士銀行(現株式会社みずほ銀行)入行 株式会社モスクワみずほコーポレート銀行社長 株式会社みずほフィナンシャルグループグローバル人材戦略部長 当社入社 総務部長 執行役員就任 経営企画部長 取締役就任 常務取締役就任(現)	(注)4	3,800
取締役	松 浦 真 洋	1969年8月19日生	1994年4月 2016年4月 2018年7月 2020年6月	当社入社 経営企画部長 執行役員就任 取締役就任(現)	(注)4	6,100
取締役 研究開発本部長	綿 貫 充	1964年9月4日生	1989年4月 2015年4月 2017年4月 2020年4月 2021年7月 2022年7月 2023年6月	当社入社 臨床開発部長 研開企画部長 研究開発本部副本部長 研究開発本部長(現) 執行役員就任 取締役就任(現)	(注)4	3,100
取締役	梅 田 泰 弘	1970年12月2日生	1993年4月 2017年7月 2018年4月 2021年4月 2024年4月 2024年6月	農林中央金庫入庫 同庫営業企画部主任考査役 同庫営業第三部長 同庫常務執行役員 同庫特別参与 当社取締役就任(現)	(注)4	300
取締役	高 木 正 一 郎	1961年1月13日生	1983年4月  2002年11月  2007年3月 2011年6月  2013年6月 2019年3月 2020年6月	日本専売公社(現日本たばこ産業株式会社)入社 一品香食品株式会社代表取締役社長 株式会社サンジェルマン代表取締役社長 鳥居薬品株式会社取締役医薬営業グループ副リーダー 鳥居薬品株式会社代表取締役社長 日本たばこ産業株式会社医薬事業部非常勤アドバイザー 当社取締役就任(現)	(注)4	700

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	井 上 康 知	1960年 7月14日生	1999年 4月 1999年 4月 2011年10月 2012年 6月 2015年 9月 2021年 6月	弁護士登録 高橋綜合法律事務所入所 長濱・水野・井上法律事務所設立 同事務所パートナー(現) 一般社団法人日本損害保険協会紛 争解決委員(現) 株式会社シンクロ・フード社外監 査役(現) 当社取締役就任(現)	(注) 4	300
取締役	石 川 さ と 子	1964年12月24日生	2012年 4月 2015年 4月 2017年 4月 2018年10月 2023年 4月 2024年 6月	社団法人東京都薬剤師会(現公益 社団法人東京都薬剤師会)理事 慶應義塾大学薬学部薬学教育研究 センター准教授 特定非営利活動法人薬学共用試験 センター理事(現) 一般社団法人日本薬学教育学会理 事(現) 慶應義塾大学薬学部薬学教育研究 センター教授(現) 当社取締役就任(現)	(注) 4	
常勤監査役	石 黒 一 守	1963年 2月 8 日生	1986年 4月 2011年 7月 2014年 4月 2016年 4月 2019年 4月 2022年 6月	当社入社 仙台支店長 東京支店長 大阪支店長 総務部秘書チーム担当次長 監査役就任(現)	(注) 5	2,500
常勤監査役	石 田 直 行	1964年10月18日生	1993年 4月 2013年 4月 2016年 4月 2018年 7月 2023年 6月	当社入社 営業企画部担当次長 人事部長 執行役員就任 監査役就任(現)	(注) 6	6,200
監査役	松 本 洋 明	1958年10月 7 日生	1981年 4月 2006年 7月 2016年 7月 2018年 7月 2019年 9月 2020年 9月 2021年 6月 2022年 6月 2023年 3月	東京国税局 秩父税務署長 国税庁長官官房首席国税庁監察官 熊本国税局長 税理士登録 松本洋明税理士事務所(現) 矢崎総業株式会社社外監査役(現) 当社監査役就任(現) 株式会社丸井グループ社外監査役 (現) ケーオーデンタル株式会社非常勤 監査役(現)	(注) 7	500
監査役	小 山 雅 博	1961年 8月18日生	1984年 4月 2009年 4月 2013年 4月 2015年 4月 2016年 4月 2017年 4月 2019年 4月 2022年 4月 2022年 6月 2023年 6月	安田生命保険相互会社(現明治安 田生命保険相互会社)入社 同社盛岡支社支社長 同社宇都宮支社支社長 同社理事宇都宮支社支社長 同社理事業務部長 同社執行役員業務部長 同社常務執行役員総合法人営業副 部門長 明治安田ビジネスプラス株式会社 代表取締役会長(現) 公益財団法人明治安田こころの健 康財団理事(現) 当社監査役就任(現)	(注) 6	200
計						32,400

(注) 1 取締役高木正一郎、井上康知、石川さと子は、社外取締役であります。  
 2 監査役松本洋明、小山雅博は、社外監査役であります。  
 3 当社は、経営の意思決定の迅速化と監督機能及び業務執行機能の明確化に向けて、執行役員制度を導入して  
 おります。  
 執行役員は5名で研究開発本部副本部長・新薬創生センター長原田達広、薬制部門長小川勝、営業本部長小  
 関智之、生産部門長・静岡工場長木村恵三、法務部長高谷智宏は、2025年7月1日付で就任予定でありま  
 す。

- 4 各取締役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役石黒一守の任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役石田直行、小山雅博の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 7 監査役松本洋明の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 8 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
熊谷麻貴子	1971年11月24日生	1996年10月 朝日監査法人(現有限責任あずさ監査法人)入社 2000年4月 公認会計士登録 2000年8月 税理士登録 熊谷麻貴子税理士事務所(現) 2002年1月 熊谷公認会計士事務所(現) 2023年7月 独立行政法人勤労者退職金共済機構監事就任(現)	(注)	

(注) 補欠監査役の任期は、就任した時から退任した監査役の任期の満了の時までであります。  
 なお、熊谷麻貴子につきましては、戸籍上の氏名は功刀麻貴子であります。職業上使用している氏名で表記しております。

b.2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役8名選任の件」、「監査役1名選任の件」及び「補欠監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定であります。なお、役員の役職等につきましては、定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容(役職等)を含めて記載しております。

男性10名 女性2名 (役員のうち女性の比率16.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	堀 内 裕 之	1962年3月21日生	1984年4月 2010年10月 2014年4月 2015年7月 2016年4月 2016年6月 2017年4月 2018年6月 2020年6月	当社入社 広島支店長 大阪支店長 執行役員就任 医薬営業部長 取締役就任 営業本部長 常務取締役就任 代表取締役社長就任(現)	(注)4	8,700
常務取締役	鈴 土 雅	1962年8月12日生	1985年4月  2009年9月  2014年4月  2016年4月 2018年4月 2019年7月 2020年4月 2021年6月 2024年6月	株式会社富士銀行(現株式会社みずほ銀行)入行 株式会社モスクワみずほコーポレート銀行社長 株式会社みずほフィナンシャルグループグローバル人材戦略部長 当社入社 総務部長 執行役員就任 経営企画部長 取締役就任 常務取締役就任(現)	(注)4	3,800
取締役 研究開発本部長	綿 貫 充	1964年9月4日生	1989年4月 2015年4月 2017年4月 2020年4月 2021年7月 2022年7月 2023年6月	当社入社 臨床開発部長 研開企画部長 研究開発本部副本部長 研究開発本部長(現) 執行役員就任 取締役就任(現)	(注)4	3,100
取締役	梅 田 泰 弘	1970年12月2日生	1993年4月 2017年7月 2018年4月 2021年4月 2024年4月 2024年6月	農林中央金庫入庫 同庫営業企画部主任考査役 同庫営業第三部長 同庫常務執行役員 同庫特別参与 当社取締役就任(現)	(注)4	300
取締役	奥 山 明 美	1967年4月15日生	1994年4月 2018年10月 2023年4月 2025年6月	当社入社 安全性情報部長 薬事部長 取締役就任(現)	(注)4	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	高 木 正 一 郎	1961年 1月13日生	1983年 4月 2002年11月 2007年 3月 2011年 6月 2013年 6月 2019年 3月 2020年 6月	日本専売公社(現日本たばこ産業株式会社)入社 一品香食品株式会社代表取締役社長 株式会社サンジェルマン代表取締役社長 鳥居薬品株式会社取締役医薬営業グループ副リーダー 鳥居薬品株式会社代表取締役社長 日本たばこ産業株式会社医薬事業部非常勤アドバイザー 当社取締役就任(現)	(注) 4	700
取締役	井 上 康 知	1960年 7月14日生	1999年 4月 1999年 4月 2011年10月 2012年 6月 2015年 9月 2021年 6月	弁護士登録 高橋綜合法律事務所入所 長濱・水野・井上法律事務所設立 同事務所パートナー(現) 一般社団法人日本損害保険協会紛争解決委員(現) 株式会社シンクロ・フード社外監査役(現) 当社取締役就任(現)	(注) 4	300
取締役	石 川 さ と 子	1964年12月24日生	2012年 4月 2015年 4月 2017年 4月 2018年10月 2023年 4月 2024年 6月	社団法人東京都薬剤師会(現公益社団法人東京都薬剤師会)理事 慶應義塾大学薬学部薬学教育研究センター准教授 特定非営利活動法人薬学共用試験センター理事(現) 一般社団法人日本薬学教育学会理事(現) 慶應義塾大学薬学部薬学教育研究センター教授(現) 当社取締役就任(現)	(注) 4	
常勤監査役	石 黒 一 守	1963年 2月 8 日生	1986年 4月 2011年 7月 2014年 4月 2016年 4月 2019年 4月 2022年 6月	当社入社 仙台支店長 東京支店長 大阪支店長 総務部秘書チーム担当次長 監査役就任(現)	(注) 5	2,500
常勤監査役	石 田 直 行	1964年10月18日生	1993年 4月 2013年 4月 2016年 4月 2018年 7月 2023年 6月	当社入社 営業企画部担当次長 人事部長 執行役員就任 監査役就任(現)	(注) 6	6,200

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役	松 本 洋 明	1958年10月 7 日生	1981年 4月 2006年 7月 2016年 7月 2018年 7月 2019年 9月  2020年 9月 2021年 6月 2022年 6月  2023年 3月	東京国税局 秩父税務署長 国税庁長官官房首席国税庁監察官 熊本国税局長 税理士登録 松本洋明税理士事務所(現) 矢崎総業株式会社社外監査役(現) 当社監査役就任(現) 株式会社丸井グループ社外監査役 (現) ケーオーデンタル株式会社非常勤 監査役(現)	(注) 7	500
監査役	小 山 雅 博	1961年 8月18日生	1984年 4月  2009年 4月 2013年 4月 2015年 4月 2016年 4月 2017年 4月 2019年 4月  2022年 4月  2022年 6月  2023年 6月	安田生命保険相互会社(現明治安 田生命保険相互会社)入社 同社盛岡支社支社長 同社宇都宮支社支社長 同社理事宇都宮支社支社長 同社理事業務部長 同社執行役員業務部長 同社常務執行役員総合法人営業副 部門長 明治安田ビジネスプラス株式会社 代表取締役会長(現) 公益財団法人明治安田こころの健 康財団理事(現) 当社監査役就任(現)	(注) 6	200
計						26,300

- (注) 1 取締役高木正一郎、井上康知、石川さと子は、社外取締役であります。
- 2 監査役松本洋明、小山雅博は、社外監査役であります。
- 3 当社は、経営の意思決定の迅速化と監督機能及び業務執行機能の明確化に向けて、執行役員制度を導入しております。  
 執行役員は5名で研究開発本部副本部長・新薬創生センター長原田達広、薬制部門長・薬事部長小川勝、営業本部長小関智之、生産部門長・静岡工場長木村恵三、法務部長高谷智宏は、2025年7月1日付で就任予定であります。
- 4 各取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役石黒一守の任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役石田直行、小山雅博の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 7 監査役松本洋明の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 8 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
熊 谷 麻 貴 子	1971年11月24日生	1996年10月 2000年 4月 2000年 8月  2002年 1月 2023年 7月	朝日監査法人(現有限責任あずさ監査法人)入社 公認会計士登録 税理士登録 熊谷麻貴子税理士事務所(現) 熊谷公認会計士事務所(現) 独立行政法人勤労者退職金共済機構監事就任(現)	(注)	

- (注) 補欠監査役の任期は、就任した時から退任した監査役の任期の満了の時までであります。  
 なお、熊谷麻貴子につきましては、戸籍上の氏名は功刀麻貴子であります、職業上使用している氏名で表記しております。

#### 社外役員の状況

当社は、社外取締役を3名、社外監査役を2名それぞれ選任しております。

社外取締役は取締役会の意思決定に直接関わるにより、会社の持続的な成長のため、自らの知見に基づき助言と監督を行い、また中立・独立した立場から、少数株主をはじめとするステークホルダーの意見を取締役会に適切に反映する役割を担っております。

社外監査役は自らの知見に基づき、中立・独立した立場から取締役の職務執行を監査することにより、監査機能を強化し経営の透明性・客観性を確保する役割を担っております。

当社は、社外取締役及び社外監査役を選任するための基準等は設けておりませんが、その選任に際しては、中立的役割が損なわれないことがないよう、当社からの独立性について十分に配慮しており、いずれの社外取締役及び社外監査役とも当社との間に特別な利害関係はありません。

社外取締役高木正一郎は、製薬業界を含む複数の企業で経営に携わった経験、実績、見識を有しております。

社外取締役井上康知は、弁護士として高度な専門性と豊富な経験を有しております。

社外取締役石川さと子は、博士(薬学)・大学教授としての経験に基づいた豊富な専門知識を有しております。

社外監査役松本洋明は、税理士としての資格を有しており、税務・会計に対し、深い知識・経験を有しております。

社外監査役小山雅博は、金融業界での豊富な経験、経営者としての実績、見識を有しております。

なお、社外取締役及び社外監査役による当社株式の保有は、「役員の状況」の「所有株式数」欄に記載のとおりであります。社外取締役及び社外監査役並びにその所属している、又は過去に所属していた会社等と当社の間には、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

また、社外取締役及び社外監査役全員を、東京証券取引所規則に定める独立役員として届け出ております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役と社外監査役とは、取締役会の出席を通じて意見及び情報の交換を行っているほか、社外取締役と監査役会は、定期的に情報交換しております。また、会計監査人・業務監査室による監査役会への定期報告会には社外監査役も出席しております。



## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社の監査役は4名で、2名が常勤監査役、2名は社外監査役であります。なお、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査役4名(うち社外監査役2名)となる予定であります。監査役会は、定例的に1ヶ月に1回開催しております。現在監査役スタッフは置いておりませんが、総務部が監査役及び監査役会を補助する体制をとっております。各監査役の状況及び当事業年度に開催した監査役会の出席率は次のとおりであります。

役職名	氏名	経歴等	当事業年度の 監査役会出席率
常勤監査役	石黒 一守	営業部門における豊富な業務経験と東京支店等支店長としての実績、それに基づく当社グループの事業に関する広範な知識と見識を有しております。	13/13回 (100%)
常勤監査役	石田 直行	営業部門、人事部における豊富な業務経験と実績、それに基づく当社グループの事業に関する広範な知識と見識を有しております。	13/13回 (100%)
社外監査役	松本 洋明	税理士資格を有しているほか、国税庁での豊富な経験と実績を有しており、税務・会計に関する相当程度の知見を有しております。	13/13回 (100%)
社外監査役	小山 雅博	金融業界での豊富な経験並びに経営者としての実績及びそこで培った見識を有しております。	13/13回 (100%)

監査役会の具体的な検討事項及び監査役による監査活動の概要は次のとおりであります。これらの監査活動により認識した事項について、必要に応じて代表取締役、担当取締役、執行部門と会合を持ち、課題提起、意見交換を実施いたしました。

## 1. 取締役会及びその他重要な会議への出席と会議資料の閲覧等

- ・取締役会(年26回)への出席、意見陳述(全監査役)及び議事録記載内容の検証(常勤監査役)。
- ・その他重要会議への出席、意見陳述(常勤監査役)。
- 経営会議、部長連絡会議、企画会議、内部統制委員会、リスク管理委員会、社内各部門の重要会議等。

## 2. 取締役、執行役員、使用人等からの報告聴取(社長との面談含む)

- ・常勤監査役による社内各部署の資料閲覧と部署長ヒアリングによる業務執行状況等の把握(本社、静岡及び京都事業所の全ての部、室、営業オフィス)。
- ・常勤監査役と取締役、執行役員との各担当部署等に関する意見交換会の実施(年1回及び必要に応じて随時)。
- ・全監査役と社長の面談(年2回程度)による経営方針、内部統制、その他重要事項に関する意見交換の実施。

## 3. 重要な決裁書類の閲覧

- ・常勤監査役は書類を閲覧し、必要に応じて説明を求め、又は意見を述べる(稟議書、重要な契約書、その他重要書類)。

## 4. 取締役による競業・利益相反取引、無償の利益供与及び連結子会社又は株主等との非通例取引に関する調査

- ・実施項目に該当する取引等があった又はあったと疑われる場合、監査役はこれを監視、検証する。

## 5. 業務監査室等との連携による組織的かつ効率的監査

- ・業務監査室と緊密に連携し、監査役監査の実効性に役立てるため以下を実施する。  
業務監査室による監査役会への監査計画説明と年2回の定期報告及び必要に応じた報告を受ける。  
必要に応じた情報交換の実施(年10回・常勤監査役)。

## 6. 会計監査人との連携、情報交換

- ・監査計画書を受領し、定期会合(年2回・全監査役)により財務報告に係る内部統制、KAM等に関する報告を受ける。
- ・必要に応じた随時情報交換の実施(常勤監査役)。

#### 7. 期中、期末監査及び実地棚卸等

- ・会計監査人による静岡(年2回)及び京都事業所、営業オフィス監査(年3営業オフィス)に常勤監査役が同行し、評価、講評を聴取(往査による2項実施を兼ねる)。
- ・工場、物流センター等の棚卸立会(常勤監査役・年2回2ヶ所)。
- ・工場、研究部門の固定資産実査立会(常勤監査役・年3回)。

#### 8. 半期決算監査

- ・半期決算に関する会計監査人から監査役会への報告聴取。
- ・半期報告書等の作成及び開示に関して書類閲覧、開示委員会出席等を実施(常勤監査役)。

#### 9. 期末決算監査

- ・期末決算に関する会計監査人から監査役会への報告聴取。
- ・期末決算に関する書類の作成及び開示に関して書類閲覧、開示委員会出席等を実施(常勤監査役)。
- ・株主総会提出議案の監査を実施。
- ・各監査役作成の監査報告書に基づき、監査役会での審議の上、監査役会監査役報告書を作成。

#### 10. 企業集団における監査

- ・監査役会にて、連結子会社(2社)の子会社監査役から報告聴取を受け、意見交換を実施(全監査役)。

#### 11. 製薬業固有の監査への対応

- ・各法規制(GCP、GLP、GMP、GPSP、GQP、GVP等)対応状況について、担当部署長のヒアリング時に説明聴取。

#### 内部監査の状況

当社は、不正、誤謬の未然防止、正確な企業情報の提供、資産の保全、業務活動の改善向上をはかり、経営の効率の増進に資すること、及び内部統制を中心に経営の質を向上させることを目的に、内部監査の組織として、社長直轄の業務監査室を設置しております。業務監査室の人員は4名であります。

業務監査室の活動については、取締役会に年2回、監査役会に年2回定期的に報告する体制を構築しております。また、社長、監査役、会計監査人と適時意見交換を行うなど、緊密な関係を保ち、積極的に意見及び情報の交換を行い、経営に貢献できる監査を実施するようにつとめるとともに、業務監査室は、リスク管理委員会、財務報告に係る内部統制委員会等にオブザーバーとして出席し、内部統制部門による組織運営の効率化に寄与しております。

#### 会計監査の状況

##### a. 監査法人の名称

アーク有限責任監査法人

##### b. 継続監査期間

1976年3月期以降

##### c. 業務を執行した公認会計士

瓜生 憲史  
松浦 大樹

##### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士5名、公認会計士試験合格者3名、その他7名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査役会は、取締役及び社内各部署から必要な情報を入手するとともにアーク有限責任監査法人の評価を行い、監査体制、品質管理体制等について審議した結果、同法人の再任が適当と判断いたしました。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価は、公益社団法人日本監査役協会「会計監査人の評価及び選定基準等に関する監査役等の実務指針」(平成29年10月13日改正)を参考に「監査法人の再任に係る判断基準」を作成し、それに基づいて同法人の品質管理、職業倫理及び独立性、監査実施者の採用・教育・訓練と評価・選任、品質管理システムの監視等について報告を求め、必要に応じて説明を求めることで行っております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	40		41	
連結子会社				
計	40		41	

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(KRESTON GLOBAL)に対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社は、監査日数や業務内容等の妥当性を勘案して監査報酬を決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、妥当であると判断したためであります。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針につきまして、次のとおり取締役会で決議しております。また、取締役会としては、e.に記載の手続を経て当事業年度の取締役個人別の報酬額が決定されていることから、その内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

## a. 基本方針

当社の取締役報酬は、持続的な成長に向けたインセンティブとすることを目的として、基本報酬と賞与及び株式報酬により構成され、職責のほか中長期業績や過去の支給実績などを総合的に勘案して決定することを基本方針としております。また、基本報酬は、固定報酬とし、賞与及び株式報酬は、業績連動型としております。ただし、社外取締役は独立した立場で経営の監督・監視機能を担う役割のため賞与、株式報酬の支給はありません。

## b. 基本報酬(金銭報酬)の個人別の報酬等の額の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。)

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、他社水準、当社の業績、従業員給与の水準も考慮しながら、総合的に勘案して決定しております。また、基本報酬の総額は、株主総会で承認された範囲内としております。

## c. 業績連動報酬等並びに非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針(報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。)

業績連動報酬は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標(KPI)を反映した現金報酬とし、各期の売上高、調整後営業利益、導入・M & A件数、パイプライン数に関する指標の達成度を按分した係数に基づき算出された額を賞与として、株主総会で承認を得た後に支給いたします。

取締役(社外取締役を除く)賞与に関する指標		ウエイト
評価指標	売上高	30%
	調整後営業利益	30%
	導入・M & A件数	20%
	パイプライン数	20%

導入一時金等を営業利益に加算したもの

非金銭報酬は、業績連動型株式報酬制度である株式給付信託(BBT)により株式報酬として支給いたします。株式報酬は、役員株式給付規程に従い相対的TSR(TSR: Total Shareholder Return [株主総利回り]の略。キャピタルゲインと配当を合わせた、株主にとっての総合投資利回り。)、調整後ROE、PoC取得済みパイプライン数、従業員エンゲージメントに関する指標の達成度を按分した係数により算定され、退任時に株式等を給付する中長期業績連動型としており、企業価値の向上や持続的な成長に資するものいたします。また、株式報酬の総額は、株主総会で承認された範囲内としております。

株式報酬(BBT)に関する指標	ウエイト
相対的TSR(3年間) * 「配当込みTOPIX-17 医薬品」と比較	25%
調整後ROE * 導入一時金等の70%(税を考慮)を分子の純利益に足し戻した数値で算定	25%
PoC取得済みパイプライン数 * PoC取得済み: 治験において新薬等の有効性が実証されていること	25%
従業員エンゲージメント * 従業員の「働きがい」を把握するための指標として、測定項目の肯定回答率を使用	25%

なお、2007年6月28日開催の第87回定時株主総会において、取締役の基本報酬は年額330百万円以内、監査役の基本報酬は年額70百万円以内と決議されております。また、業績連動型株式報酬については、2022年6月29日開催の第102回定時株主総会において、取締役に対する給付の対象となる当社株式数は、1事業年度当た

り20,000株を上限とすることが決議されております。

d. 金銭報酬の額、業績連動報酬等の額または非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

取締役の種類別の報酬割合につきましては、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準及びこれまでの実績水準等を踏まえ、指名報酬委員会において検討を行います。取締役会(e.の委任を受けた代表取締役社長)は指名報酬委員会の答申内容を尊重し、当該答申で示された種類別の報酬割合を考慮して取締役の個人別の報酬等の内容を決定しております。なお、報酬等の種類ごとの比率の目安は、基本報酬：業績連動報酬等：非金銭報酬等＝60：25：15としております(KPIを100％達成の場合)。当事業年度においては2025年3月及び4月に取締役の報酬について指名報酬委員会を開催し、上記基準により個人別の基本報酬、及び業績連動型報酬の原案に関する審議を行っております。

役 位	基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等
代表取締役	60%	25%	15%
常務取締役	60%	25%	15%
取 締 役	60%	25%	15%

e. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額につきましては、取締役会決議に基づき代表取締役社長堀内裕之がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額及び各取締役の担当事業の業績を踏まえた賞与並びに株式報酬の評価配分といたします。なお、この権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当部門の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからであります。取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、過半数を社外取締役で構成する指名報酬委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役社長は、当該答申の内容を考慮した上で決定しております。

< 業績連動報酬等の額又は数の算定に用いた業績指標に関する実績 >

賞与に関する指標(連結子会社を含む)	第105期実績	経営計画 経営数値目標
売上高 1 (百万円)	94,035	80,000
パイプライン数 2 (点)	16	11

- 2022年4月(第103期)よりスタートしている「長期経営計画2031」において、2026年度業績目標として設定している売上高。
- パイプライン数については、毎年3月末を基準にフェーズ＝1点、フェーズ＝2点、フェーズ＝4点を付与して評価する制度としており、これを長期経営計画2031におけるパイプライン数目標である「フェーズ以降プロジェクトを常時6品目以上」で目安にしている「フェーズ＝3件、フェーズ＝2件、フェーズ＝1件」に当てはめ、その合計である11点を目標値に設定しております。

株式報酬(BBT)に関する指標(連結子会社を含む)	第105期実績	株式報酬における 基準値 3
相対的TSR(3年間) (%)	104.0	配当込みTOPIX-17医薬品の成長率(＝100.0%)
従業員エンゲージメントの肯定回答率 (%)	67.7	70.0

- 各指標において標準評価となる達成度を示す値であり、達成度に応じて係数も変動いたします。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	株式報酬	
取締役 (社外取締役を除く)	322	184	86	51	6
監査役 (社外監査役を除く)	48	48			2
社外役員	37	37			6

(注) 1 株式報酬は、当事業年度における役員株式給付引当金繰入額であります。  
 2 賞与86百万円は、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等 の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額(百万円)		
				基本報酬	賞与	株式報酬
堀内 裕之	124	取締役	提出会社	69	34	20

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、次のとおり考えております。純投資目的とは、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする場合であり、純投資目的以外とは、事業戦略上の必要性、及び取引関係の維持・強化などを勘案し、中長期的な観点から当社グループの企業価値向上に資することを目的とする場合であります。なお、当社は、純投資目的である投資株式については原則保有いたしません。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、事業戦略上の必要性及び取引関係の維持・強化などを勘案し、中長期的な観点から当社グループの企業価値の向上に資すると判断した場合に限り、政策保有株式を保有いたしますが、保有する意義が乏しいと判断した銘柄は、適宜縮減対象としてまいります。この考え方に基づき、2024年5月に今後5年以内に2024年3月末比で30%相当を縮減する方針を策定いたしました。

また、毎年取締役会において、保有の意義、保有目的の妥当性、取得経緯そして保有に伴う便益やリスクを資本コスト、取引状況及び株式価値の変動または配当等による経済性を含め、定性・定量の両面から総合的に検証し、個別の政策保有株式ごとに保有を継続した場合のメリットとリスク等を判断しており、当事業年度につきましては、2025年2月の取締役会にて検証を実施いたしました。なお、当事業年度においては、1銘柄の一部を売却いたしました。

## b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	3	14
非上場株式以外の株式	22	18,295

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式以外の株式	1	520

## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
芙蓉総合リース(株)	302,000	302,000	各種リース等の取引円滑化や取引拡大を勘案し、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	3,496	4,155		
東レ(株)	2,900,000	3,406,000	「第2 事業の状況 5 重要な契約等」に記載のとおり、同社製品の国内製造販売契約を締結しており、医薬品の研究開発及び商品仕入に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	2,946	2,520		
キッコーマン(株)	1,840,000	368,000	原材料仕入に係る取引円滑化や原材料購入先等での協業関係構築のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	2,651	3,622		
杏林製薬(株)	1,602,400	1,602,400	「第2 事業の状況 5 重要な契約等」に記載のとおり、同社製品のコ・プロモーション契約を締結しており、医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	2,406	2,903		
生化学工業(株)	1,207,147	1,207,147	「第2 事業の状況 5 重要な契約等」に記載のとおり、同社製品の国内独占的販売契約を締結しており、医薬品仕入に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	892	923		
(株)メディパルホールディングス	380,838	380,838	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	889	883		
(株)みずほフィナンシャルグループ	214,400	214,400	主要取引金融機関として取引の円滑化、金融関連情報の継続的な提供を受けるために保有しております。	有
	868	653		
岩谷産業(株)	400,800	100,200	事業所における製造用設備購入や定期保守作業に係る取引円滑化のために保有しております。	有
	598	855		
日産化学(株)	134,700	134,700	農業薬品の安定的な原体販売及び医薬品の研究開発に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	598	771		
(株)滋賀銀行	95,960	95,960	金融機関として取引の円滑化、金融関連情報の継続的な提供を受けるために保有しております。	有
	504	402		
日本新薬(株)	125,700	125,700	原材料仕入に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	477	561		
理研計器(株)	170,000	85,000	事業所における製造用設備購入に係る取引円滑化のために保有しております。	有
	437	650		
アルフレッサホールディングス(株)	143,740	143,740	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	303	319		
(株)いよぎんホールディングス	164,000	164,000	金融機関として取引の円滑化、金融関連情報の継続的な提供を受けるために保有しております。	有
	288	192		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ダイト(株)	96,800	96,800	同社製品の国内独占的販売契約を締結しており、医薬品仕入に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	211	226		
三井住友トラストグループ(株)	50,600	50,600	金融機関として取引の円滑化、金融関連情報の継続的な提供を受けるために保有しております。	有
	188	167		
東邦ホールディングス(株)	40,750	40,750	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	181	148		
(株)スズケン	25,300	25,300	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	124	117		
(株)ニッピ	20,000	20,000	原材料仕入に係る取引円滑化や協業関係への発展のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	114	114		
(株)ほくやく・竹山ホールディングス	63,365	63,365	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	56	55		
クミアイ化学工業(株)	59,865	59,865	農業薬品原体販売及び製造や農薬の取り扱いにおいて協力関係を維持・発展するために保有しております。	有
	49	49		
(株)バイタルケーエスケー・ホールディングス	6,615	6,615	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	8	8		

- (注) 1 定量的な保有効果については秘密保持の観点から記載を控えております。保有の合理性・必要性については、現在及び将来の保有の意義、取引状況、株式価値の変動または配当等による経済性等を含めて検証しております。
- 2 当社株式の保有の有無については、銘柄が持株会社の場合はその主要な子会社の保有分(実質保有株式数)を勘案し記載しております。
- 3 芙蓉総合リース(株)は、2025年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割しており、提出日現在(2025年6月26日)の株式数は、906,000株となります。
- 4 キッコーマン(株)は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割しております。
- 5 岩谷産業(株)は、2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割しております。
- 6 理研計器(株)は、2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割しております。
- 7 三井住友トラスト・ホールディングス(株)は、2024年10月1日付で三井住友トラストグループ(株)となっております。

#### みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東レ(株)	800,000	800,000	退職給付信託契約に基づく議決権行使の指図権	有
	812	592		

- (注) 1 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
- 2 定量的な保有効果については秘密保持の観点から記載を控えております。保有の合理性・必要性については、現在及び将来の保有の意義、取引状況、株式価値の変動または配当等による経済性等を含めて検証しております。

保有目的が純投資目的である投資株式  
 該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、アーク有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構等へ加入し、同機構のホームページに掲載している「有価証券報告書の作成要領」を学習しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	50,625	54,093
受取手形、売掛金及び契約資産	1, 4 23,744	1 21,178
有価証券	14,699	15,992
商品及び製品	8,062	8,805
仕掛品	2,786	2,311
原材料及び貯蔵品	6,319	7,904
その他	736	1,091
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	106,974	111,377
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	43,180	44,001
減価償却累計額	27,445	28,470
建物及び構築物（純額）	15,734	15,530
機械装置及び運搬具	17,075	17,181
減価償却累計額	14,302	14,689
機械装置及び運搬具（純額）	2,772	2,491
工具、器具及び備品	8,483	8,760
減価償却累計額	6,836	7,049
工具、器具及び備品（純額）	1,647	1,711
土地	3,867	3,867
建設仮勘定	1,332	4,027
有形固定資産合計	3 25,355	3 27,629
無形固定資産		
仕掛研究開発	5,800	4,400
のれん	937	14,035
その他	724	854
無形固定資産合計	7,462	19,289
投資その他の資産		
投資有価証券	20,532	18,875
長期前払費用	4,991	4,352
退職給付に係る資産	3,102	4,159
繰延税金資産	2,590	4,065
その他	614	674
投資その他の資産合計	31,831	32,126
固定資産合計	64,648	79,045
資産合計	171,623	190,422

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	4 6,976	8,186
電子記録債務	4 123	136
短期借入金	3 3,850	3 3,850
未払金	4,146	6,311
未払費用	662	1,145
未払法人税等	76	7,285
賞与引当金	946	1,154
役員賞与引当金	31	86
その他	2, 4 2,209	2 2,198
流動負債合計	19,024	30,354
固定負債		
株式給付引当金	137	163
退職給付に係る負債	6,393	4,954
繰延税金負債	1,947	1,514
その他	365	800
固定負債合計	8,843	7,433
負債合計	27,868	37,787
純資産の部		
株主資本		
資本金	23,853	23,853
資本剰余金	11,462	12,932
利益剰余金	128,506	135,242
自己株式	28,613	28,233
株主資本合計	135,207	143,794
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	7,184	6,257
為替換算調整勘定	-	57
退職給付に係る調整累計額	1,363	2,640
その他の包括利益累計額合計	8,547	8,840
純資産合計	143,755	152,634
負債純資産合計	171,623	190,422

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
売上高	1	72,044	1	94,035
売上原価	2	33,505	2	35,502
売上総利益		38,539		58,532
販売費及び一般管理費				
給料		5,657		5,579
賞与及び賞与引当金繰入額		1,160		1,279
役員賞与引当金繰入額		31		86
退職給付費用		272		164
研究開発費	3	12,543	3	18,725
減価償却費		317		271
その他		9,042		11,390
販売費及び一般管理費合計		29,025		37,497
営業利益		9,513		21,034
営業外収益				
受取利息		8		77
受取配当金		471		536
その他		64		87
営業外収益合計		543		701
営業外費用				
支払利息		17		28
為替差損		59		370
投資事業組合運用損		21		33
その他		7		24
営業外費用合計		106		456
経常利益		9,951		21,279
特別利益				
投資有価証券売却益		13		250
その他		0		0
特別利益合計		14		250
特別損失				
固定資産除却損	4	148	4	68
減損損失	5	19	5	1,488
投資有価証券評価損		-		537
その他		0		0
特別損失合計		168		2,094
税金等調整前当期純利益		9,796		19,435
法人税、住民税及び事業税		1,926		7,718
法人税等調整額		155		2,228
法人税等合計		1,770		5,490
当期純利益		8,025		13,945
親会社株主に帰属する当期純利益		8,025		13,945

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	8,025	13,945
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,460	926
為替換算調整勘定	-	57
退職給付に係る調整額	1,198	1,277
その他の包括利益合計	1 3,658	1 292
包括利益	11,684	14,237
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	11,684	14,237

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			非支配株主 持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有 価証券評 価差額金	退職給付 に係る調 整累計額	その他の包 括利益累計 額合計		
当期首残高	23,853	11,406	126,135	30,026	131,368	4,724	165	4,889	578	136,836
当期変動額										
剰余金の配当			5,655		5,655					5,655
親会社株主に帰属する 当期純利益			8,025		8,025					8,025
自己株式の取得				2	2					2
自己株式の処分		55		1,415	1,470					1,470
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						2,460	1,198	3,658	578	3,080
当期変動額合計		55	2,370	1,413	3,838	2,460	1,198	3,658	578	6,918
当期末残高	23,853	11,462	128,506	28,613	135,207	7,184	1,363	8,547		143,755

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有 価証券評 価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る調 整累計額	その他の包 括利益累計 額合計	
当期首残高	23,853	11,462	128,506	28,613	135,207	7,184		1,363	8,547	143,755
当期変動額										
剰余金の配当			7,208		7,208					7,208
親会社株主に帰属する 当期純利益			13,945		13,945					13,945
自己株式の取得				5,935	5,935					5,935
自己株式の処分		1,470		6,316	7,786					7,786
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						926	57	1,277	292	292
当期変動額合計		1,470	6,736	380	8,586	926	57	1,277	292	8,879
当期末残高	23,853	12,932	135,242	28,233	143,794	6,257	57	2,640	8,840	152,634

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
<strong>営業活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
税金等調整前当期純利益	9,796	19,435
減価償却費	2,596	2,475
減損損失	19	1,488
のれん償却額	157	79
退職給付に係る資産負債の増減額（ は減少 ）	141	606
受取利息及び受取配当金	479	613
支払利息	17	28
投資有価証券評価損益（ は益 ）	-	537
投資事業組合運用損益（ は益 ）	21	33
投資有価証券売却損益（ は益 ）	13	250
有形固定資産除却損	148	67
売上債権の増減額（ は増加 ）	4,559	3,577
棚卸資産の増減額（ は増加 ）	1,603	1,084
仕入債務の増減額（ は減少 ）	880	1,100
その他	936	3,771
小計	5,903	30,039
利息及び配当金の受取額	479	606
利息の支払額	17	28
法人税等の支払額又は還付額（ は支払 ）	3,788	836
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,577	29,780
<strong>投資活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
有形固定資産の取得による支出	1,861	4,138
無形固定資産の取得による支出	306	254
投資有価証券の取得による支出	-	400
投資有価証券の売却による収入	516	520
長期前払費用の取得による支出	4,182	268
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	<sup>2</sup> 15,378
その他	21	269
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,854	19,650
<strong>財務活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
自己株式の取得による支出	2	5,935
自己株式の処分による収入	1	7,764
配当金の支払額	5,657	7,198
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,658	5,369
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	-
現金及び現金同等物の増減額（ は減少 ）	8,935	4,760
現金及び現金同等物の期首残高	74,260	65,325
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 65,325	<sup>1</sup> 70,085



【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 4社

連結子会社の名称 科研ファルマ(株)、アーサム(株)  
KAKEN INVESTMENTS INC.、アーディ社

2025年3月26日付でアーディ社の株式100%を取得し、当連結会計年度より新たに連結子会社となりましたので、同社を連結の範囲に含めております。

なお、KAKEN INVESTMENTS INC.は、本件買収のための特別目的会社で、アーディ社の100%親会社となります。

上記2社については、当連結会計年度は貸借対照表のみ連結しております。

2 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社数 社

持分法非適用の関連会社はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、アーディ社他1社の決算日は12月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引は、連結上必要な調整を行っております。

なお、アーディ社については、当連結会計年度は企業結合日(2025年3月26日)現在の財務諸表を基礎としております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

(イ)満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

(ロ)その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

デリバティブ

時価法

棚卸資産

総平均法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

主として定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～60年

機械装置及び運搬具 2～8年

無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

また、仕掛研究開発については、使用可能となった時点から有効期間にわたり償却処理いたします。

長期前払費用

均等償却

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えて、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えて、支給対象期間に基づく賞与支給見込額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく取締役及び執行役員への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は次のとおりであります。

製商品の販売

薬業においては、主に製造または卸売等による販売を行っております。当該製商品の販売については、顧客との販売契約に基づいて製商品を引渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、製商品の引渡時点において、顧客が当該製商品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。なお、製商品の国内の販売においては、出荷時から当該製商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

なお、当社グループが代理人として商品の販売に関与している取引は、純額で収益を認識しております。

製品の販売等に関するライセンス契約

薬業においては、知的財産権の譲渡または技術導出等とロイヤリティの契約を締結しております。知的財産権の譲渡または技術導出等の契約については、顧客との契約に基づいて履行義務を負っており、当該履行義務は、顧客に権利を付与した時点で収益を認識しております。また、ロイヤリティの契約については、顧客の売上等を基礎に算定し、その発生時点を考慮して収益を認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における「為替換算調整勘定」に含めて計上しております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。

なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約取引

ヘッジ対象

外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引

ヘッジ方針

外貨建取引金額の範囲内で取り組んでおり、投機的な取引は行わない方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象とヘッジ手段の重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動を完全に相殺するものと想定することができるため、有効性の判定は省略しております。

また、振当処理によっている為替予約についても同様に有効性の判定を省略しております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

14年間の定額法により償却しております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

(仕掛研究開発及びのれんの評価)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
仕掛研究開発	5,800	4,400
のれん	937	14,035

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

仕掛研究開発及びのれんの測定は主に超過収益法により算定しております。仕掛研究開発及びのれんの減損損失の認識について、開発プログラムごとに割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額より下落しているかどうかにより判定しております。当連結会計年度においては、一部開発プログラムについて、開発方針の変更に伴い割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回ったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額する方法により減損損失を計上しております。回収可能価額については、連結財務諸表「注記事項(連結損益計算書関係)」に記載のとおりであります。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

将来キャッシュ・フローや割引率を見積もるにあたっての主要な仮定は、当社グループが策定した事業計画等に基づいて算定しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来において経営環境の変化により、当該見積りや当該仮定の変更が必要になった場合、仕掛研究開発及びのれんの評価に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、前連結会計年度の連結財務諸表に与える影響はありません。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)等

#### (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることをめざしたリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

#### (2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「無形固定資産」の「その他」に含めておりました「のれん」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「無形固定資産」に表示していた「その他」1,662百万円は、「のれん」937百万円、「その他」724百万円として組み替えております。

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「特別利益」の「固定資産売却益」は、明瞭性の観点から当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別利益」に表示していた「固定資産売却益」0百万円は、「その他」0百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「特別損失」の「固定資産売却損」は、明瞭性の観点から当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」に表示していた「固定資産売却損」0百万円、「その他」0百万円は、「その他」0百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「有形固定資産売却損益(は益)」は、明瞭性の観点から当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「有形固定資産売却損益(は益)」0百万円、「その他」936百万円は、「その他」936百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「有形固定資産の売却による収入」は、明瞭性の観点から当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「有形固定資産の売却による収入」1百万円、「その他」22百万円は、「その他」21百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「自己株式の純増減額(は増加)」に含めておりました「自己株式の取得による支出」、「自己株式の処分による収入」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「自己株式の純増減額(は増加)」0百万円は、「自己株式の取得による支出」2百万円、「自己株式の処分による収入」1百万円として組み替えております。

(追加情報)

(株式給付信託(BBT))

当社は、2019年6月27日開催の第99回定時株主総会の決議に基づき、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員(以下、取締役及び執行役員を「取締役等」という。)に対して、業績連動型株式報酬制度(株式給付信託(BBT))(以下、「本制度」という。)を導入しております。

なお、本制度に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)に準じて、総額法を適用しております。

また、本制度の継続にあたり2024年8月23日開催の取締役会において、追加拠出することを決議し、第三者割当による当社自己株式の処分を実施しております。

#### (1) 取引の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」という。)を通じて取得され、取締役等に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」という。)が本信託を通じて給付される制度であります。

なお、取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。

#### (2) 信託に残存する自社の株式

当社は、本信託に残存する当社株式を、本信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度末154百万円、28,200株、当連結会計年度末416百万円、93,600株であります。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	297百万円	194百万円
売掛金	23,029	20,519
契約資産	417	464

- 2 その他のうち、契約負債の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	43百万円	22百万円

- 3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)		当連結会計年度 (2025年3月31日)	
建物及び構築物	5,843百万円	( 5,843百万円 )	5,875百万円	( 5,875百万円 )
機械装置及び運搬具	2,740	( 2,740 )	2,463	( 2,463 )
工具、器具及び備品	954	( 954 )	1,100	( 1,100 )
土地	117	( 117 )	117	( 117 )
計	9,655	( 9,655 )	9,556	( 9,556 )
短期借入金	1,400	( 1,400 )	1,400	( 1,400 )

上記のうち( )内の金額(内数)は工場財団抵当資産並びに当該債務を示しております。

- 4 期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日等をもって決済処理しております。

なお、前連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が、前連結会計年度末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	43百万円	
支払手形	1	
電子記録債務	24	
流動負債「その他」		
( 設備関係支払手形 )	4	
( 営業外電子記録債務 )	139	

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載しております。

## 2 期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損(は戻入益)が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
28百万円	94百万円

## 3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
12,543百万円	18,725百万円

## 4 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	34百万円	4百万円
その他	114	63
計	148	68

## 5 減損損失

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社グループは、次のとおり資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
静岡県藤枝市	生産設備	建物及び構築物等	19

当社グループは、事業用資産について、主として事業の種類別セグメントを基に区分し、賃貸資産、遊休資産等について、個々の物件単位に区分しております。

建物及び構築物等は、取締役会の建替え決議(2024年3月28日)に基づき帳簿価額を回収可能価額まで減額し、建物及び構築物等の減少額12百万円及び解体費用6百万円を減損損失として、特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により測定しており、使用が見込まれる期間の減価償却費相当額として算定しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社グループは、次のとおり資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
静岡県藤枝市	生産設備	建物及び構築物等	41
東京都文京区	事業用資産	仕掛研究開発等	1,446

当社グループは、事業用資産について、主として事業の種類別セグメントを基に区分し、賃貸資産、遊休資産等について、個々の物件単位に区分しております。

建物及び構築物等は、使用の見込みがなくなったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、建物及び構築物等の減少額13百万円及び解体費用28百万円を減損損失として、特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は、備忘価額によっております。

また、仕掛研究開発等は、取締役会の開発方針変更の決議(2025年4月25日)に基づき帳簿価額を回収可能価額まで減額し、仕掛研究開発の減少額1,400百万円及びのれんの減少額46百万円を減損損失として、特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローに基づく評価額が見込め



ない資産については、使用価値をゼロとして算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	3,559百万円	1,488百万円
組替調整額	13	271
法人税等及び税効果調整前	3,546	1,217
法人税等及び税効果額	1,085	290
その他有価証券評価差額金	2,460	926
為替換算調整勘定		
当期発生額		57
退職給付に係る調整額		
当期発生額	1,732	2,006
組替調整額	5	117
法人税等及び税効果調整前	1,727	1,888
法人税等及び税効果額	528	611
退職給付に係る調整額	1,198	1,277
その他の包括利益合計	3,658	292

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	45,939,730			45,939,730
合計	45,939,730			45,939,730
自己株式				
普通株式	8,466,780	712	397,489	8,070,003
合計	8,466,780	712	397,489	8,070,003

- (注) 1 普通株式の自己株式の株式数の増加712株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。
- 2 普通株式の自己株式の株式数の減少397,489株は、2021年11月30日付で公表したアーサム㈱買収において締結した株式譲渡契約に基づき、難治性脈管奇形治療剤「KP-001」に関するマイルストーン達成の条件付対価として払込んだことによる減少392,289株、株式給付信託(BBT)の当社株式の給付による減少4,700株及び売却による減少500株であります。
- 3 普通株式の自己株式の株式数には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式(当連結会計年度期首33,400株、当連結会計年度末28,200株)が含まれておりません。

## 2 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	2,812	75.00	2023年3月31日	2023年6月30日
2023年11月8日 取締役会	普通株式	2,842	75.00	2023年9月30日	2023年11月30日

- (注) 1 2023年6月29日開催の定時株主総会決議に基づく配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれておりません。
- 2 2023年11月8日開催の取締役会決議に基づく配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれております。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	2,842	利益剰余金	75.00	2024年3月31日	2024年6月28日

- (注) 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	45,939,730			45,939,730
合計	45,939,730			45,939,730
自己株式				
普通株式	8,070,003	1,261,851	1,796,000	7,535,854
合計	8,070,003	1,261,851	1,796,000	7,535,854

- (注) 1 普通株式の自己株式の株式数の増加1,261,851株は、取締役会の決議に基づく市場買付による増加1,261,200株、単元未満株式の買取りによる増加651株であります。
- 2 普通株式の自己株式の株式数の減少1,796,000株は、2024年12月26日開催の取締役会において、Janssen Pharmaceutica NVとの間でSTAT6阻害剤の導出に関するライセンス契約を締結し、同社の親会社であるJ&J社のコーポレート・ベンチャー・キャピタル組織であるJohnson & Johnson Innovation - JJDC, Inc.に対して第三者割当による自己株式の処分を行ったことによる減少1,791,400株、株式給付信託(BBT)の当社株式の給付による減少4,000株及び売却による減少600株であります。
- 3 普通株式の自己株式の株式数には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式(当連結会計年度期首28,200株、当連結会計年度末93,600株)が含まれております。
- 4 2025年2月26日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき、自己株式の一部を消却することを決議いたしました。当連結会計年度末において以下の自己株式について消却手続を完了しております。
- 帳簿価額 6,787百万円  
 株式の種類 普通株式  
 株式数 1,800,000株
- なお、上記自己株式について、2025年5月30日付で消却手続を完了いたしました。

2 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	2,842	75.00	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年11月8日 取締役会	普通株式	4,366	115.00	2024年9月30日	2024年11月29日

- (注) 1 2024年6月27日開催の定時株主総会決議に基づく配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれております。
- 2 2024年11月8日開催の取締役会決議に基づく配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金10百万円が含まれております。
- 3 2024年11月8日開催の取締役会決議に基づく1株当たり配当額には、特別配当40.00円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	2,887	利益剰余金	75.00	2025年3月31日	2025年6月30日

- (注) 1 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金7百万円が含まれております。
- 2 上記については、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案として上程しております。

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
現金及び預金勘定	50,625百万円	54,093百万円
有価証券勘定	14,699	15,992
計	65,325	70,085
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金 保有期間が3ヶ月を超える 有価証券		
現金及び現金同等物	65,325	70,085

## 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

株式の取得により新たにアーディ社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	2,085百万円
固定資産	1,137
のれん	13,223
流動負債	897
固定負債	80
為替換算調整勘定	69
株式の取得価額	15,538
現金及び現金同等物	160
差引：取得のための支出	15,378

## 3 重要な非資金取引の内容

重要な非資金取引の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
条件付対価に基づく自己株式 の処分		
資本剰余金の増加額	56百万円	
自己株式の減少額	1,387	

## (リース取引関係)

## オペレーティング・リース取引

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
1 年内 (百万円)	953	957
1 年超 (百万円)	2,459	1,642
合計 (百万円)	3,413	2,599

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、余裕資金を安全で流動性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を金融機関からの借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び株式であり、市場価額の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。また、一部には、原材料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されております。借入金は短期の運転資金であります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジの方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」をご参照下さい。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、主として与信管理規程に従い、営業債権について、各関係部署において主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減をはかっております。

当社は、満期保有目的の債券について、短期資金運用方針規程に従い、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付の高い銀行等とのみ取引を行っております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表わされております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、外貨建ての営業債権債務について、為替の変動リスクに対して、適宜為替予約や外貨預金を利用してヘッジしております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引については、為替予約運営規程に従い、各関係部署長の権限により実行されており、その運用実績については、取引があった都度経理部等の関係部署に報告され、また、毎月末には為替予約残高の状況を所管取締役その他関係部署に報告しております。なお、連結子会社はデリバティブ取引を行っておりません。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき経理部が適時に資金繰計画を作成・更新することにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## (5) 信用リスクの集中

当連結会計年度の決算日現在における営業債権のうち53%が特定の大口顧客に対するものであります。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券	23,004	23,004	
資産計	23,004	23,004	

- (1)「現金及び預金」、「有価証券(うち、満期保有目的の債券)」、「受取手形」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」につきましては、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (2)市場価格のない株式等、連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については「有価証券及び投資有価証券 其他の有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	77
投資事業有限責任組合への出資	150

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券	18,295	18,295	
資産計	18,295	18,295	

- (1)「現金及び預金」、「有価証券(うち、満期保有目的の債券)」、「受取手形」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」につきましては、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (2)市場価格のない株式等、連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については「有価証券及び投資有価証券 其他の有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	62
投資事業有限責任組合への出資	517

(注) 1 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

	1 年以内 (百万円)
現金及び預金	50,625
受取手形	297
売掛金	23,029
有価証券及び投資有価証券	
満期保有目的の債券	11,999
その他有価証券のうち満期があるもの	2,700
合計	88,652

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

	1 年以内 (百万円)
現金及び預金	54,093
受取手形	194
売掛金	20,519
有価証券及び投資有価証券	
満期保有目的の債券	15,992
その他有価証券のうち満期があるもの	
合計	90,800

(注) 2 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

	1 年以内 (百万円)
短期借入金	3,850
合計	3,850

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

	1 年以内 (百万円)
短期借入金	3,850
合計	3,850

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1)時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	20,304			20,304
その他		2,700		2,700
資産計	20,304	2,700		23,004

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	18,295			18,295
その他				
資産計	18,295			18,295

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

#### 有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有しているその他(譲渡性預金)は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。



(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年 3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの			
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	11,999	11,999	
合計	11,999	11,999	

当連結会計年度(2025年 3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの			
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	15,992	15,992	
合計	15,992	15,992	

2 その他有価証券

前連結会計年度(2024年 3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	16,838	5,951	10,887
	(2) その他			
	小計	16,838	5,951	10,887
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	3,465	3,997	532
	(2) その他	2,700	2,700	
	小計	6,165	6,697	532
合計		23,004	12,649	10,355

当連結会計年度(2025年 3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	15,410	5,681	9,728
	(2) その他			
	小計	15,410	5,681	9,728
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	2,884	3,475	590
	(2) その他			
	小計	2,884	3,475	590
合計		18,295	9,157	9,137

## 3 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	516	13	
合計	516	13	

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	520	250	
合計	520	250	

## 4 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当連結会計年度において、有価証券について537百万円(その他の有価証券の株式537百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、市場価格のない株式等以外の有価証券については、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落している場合には回復可能性がないものとして減損処理を行い、30%以上50%未満下落した場合には回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。また、市場価格のない株式については、当該株式の発行会社の財政状態等を勘案して実質価額の回復可能性を検討し、回復可能性がないと判断されるものについては実質価額まで減損処理を行っております。

(退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として、退職一時金制度及び確定給付企業年金制度を設けております。

また、退職一時金制度に対して退職給付信託を設定しております。

なお、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

連結子会社科研ファルマ(株)は、退職給付債務の算定にあたり簡便法を適用しております。また、当該会社以外の連結子会社については、退職給付制度はありません。

## 2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除いております。)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	18,045百万円	17,696百万円
勤務費用	655	657
利息費用	54	53
数理計算上の差異の発生額	69	2,277
退職給付の支払額	1,129	1,452
退職給付債務の期末残高	17,696	14,677

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除いております。)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
年金資産の期首残高	12,886百万円	14,406百万円
期待運用収益	303	341
数理計算上の差異の発生額	1,802	270
事業主からの拠出額	157	157
退職給付の支払額	744	752
年金資産の期末残高	14,406	13,882

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	0百万円	0百万円
退職給付費用	0	0
退職給付に係る負債の期末残高	0	0

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
積立型制度の退職給付債務	17,696百万円	14,677百万円
年金資産	14,406	13,882
	3,290	795
非積立型制度の退職給付債務	0	0
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,290	795
退職給付に係る負債	6,393	4,954
退職給付に係る資産	3,102	4,159
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,290	795

- (注) 1 当社において、積立型制度の退職給付債務及び年金資産には、退職一時金制度が含まれております。  
2 簡便法を適用した制度を含んでおります。

## (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
勤務費用	655百万円	657百万円
利息費用	54	53
期待運用収益	303	341
数理計算上の差異の費用処理額	5	117
簡便法で計算した退職給付費用	0	0
確定給付制度に係る退職給付費用	400	251

## (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
数理計算上の差異	1,727百万円	1,888百万円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	1,964百万円	3,853百万円

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	33%	44%
株式	52	41
一般勘定	10	10
その他	5	5
合計	100	100

(注) 年金資産合計には、退職給付信託が前連結会計年度5%、当連結会計年度7%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	0.3%	1.8%
長期期待運用収益率	2.5	2.5

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
税務上の繰越欠損金(注) 2	337百万円	351百万円
棚卸資産評価損	31	12
貯蔵品損金否認額	422	483
投資有価証券評価損	0	171
契約損失	158	149
土地売却益修正損	2,638	2,716
研究開発費	3,167	5,407
長期前払費用償却超過額	465	345
賞与引当金	291	352
退職給付に係る負債	1,957	1,559
減損損失	99	111
その他	452	1,376
繰延税金資産小計	10,023	13,038
税務上の繰越欠損金に係る評価性 引当額(注) 2	337	351
将来減算一時差異等の合計に係る 評価性引当額	2,800	4,259
評価性引当額小計(注) 1	3,138	4,610
繰延税金資産合計	6,885	8,428
<b>繰延税金負債</b>		
退職給付に係る資産	950	1,313
固定資産圧縮積立金	173	169
その他有価証券評価差額金	3,170	2,880
仕掛研究開発	1,947	1,514
繰延税金負債合計	6,241	5,877
繰延税金資産純額	643	2,550

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、「その他」に含めておりました「投資有価証券評価損」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度において「その他」の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度において、繰延税金資産の「その他」に表示していた452百万円は、「投資有価証券評価損」0百万円、「その他」452百万円として組み替えております。

(注) 1 評価性引当額が1,471百万円増加しております。この増加の主な内容は、研究開発費に係る評価性引当額が 699百万円増加したことによるものであります。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年 3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金	-	-	-	-	-	337	337百万円
評価性引当額	-	-	-	-	-	337	337
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年 3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
--	------	-------------	-------------	-------------	-------------	-----	----

税務上の繰越欠損金	-	-	-	-	-	351	351百万円
評価性引当額	-	-	-	-	-	351	351
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.62%	30.62%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.35	0.22
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.31	0.19
住民税均等割	0.68	0.34
試験研究費税額等控除	5.72	6.91
評価性引当額の増減	8.96	6.55
税率変更による影響額	1.80	1.47
その他	0.38	0.91
税効果会計適用後の法人税等の負担率	18.08	28.25

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産(繰延税金負債の金額を控除した金額)が300百万円増加し、法人税等調整額が169百万円、その他有価証券評価差額金が82百万円それぞれ減少しております。

(企業結合等関係)

取得による企業結合

1 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 Aadi Subsidiary, Inc.

事業の内容 医薬品の研究開発・「FYARRO」の販売

(2) 企業結合を行った主な理由

当社は「長期経営計画 2031」に基づく海外展開戦略を具体的に進めており、既に米国での自社開発を開始しております。また、並行して米国市場での自社販売体制の構築を進める中で、本件買収によりアーディ社を米国市場での自社販売体制の中心に位置付け、グローバルな医療ニーズに応えるための基盤構築を格段に加速させてまいります。アーディ社は、希少疾病の「局所進行した切除不能／転移性の悪性血管周囲類上皮細胞腫瘍」の治療薬である「FYARRO」を販売しております。「FYARRO」はナノアルブミン結合技術を用いた製品であり、FDA(米国食品医薬品局)より希少疾病用医薬品に指定されています。当社は、本件買収により、「FYARRO」及び米国販売拠点に加えて、アーディ社が有する希少疾病用医薬品の販売プラットフォームや販売ノウハウを獲得します。現在、米国において自社で開発を進めている難治性脈管奇形の治療薬である「KP-001」に「FYARRO」の販売知見を活用し、米国自社販売を推進してまいります。

(3) 企業結合日

2025年3月26日

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

Aadi Bioscience, Inc.

Aadi Subsidiary, Inc.は買収完了後、商号を変更しております。

(6) 取得した議決権比率

100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社連結子会社が現金を対価として株式を取得したためであります。

2 連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

当連結会計年度においては貸借対照表のみを連結しているため、連結損益計算書に被取得企業の業績は含まれておりません。

3 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	15,538百万円
取得原価		15,538

4 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 1,390百万円

5 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

13,223百万円

なお、当連結会計年度末においては、取得原価の配分が完了していないため、のれんは暫定的に算定された金額であります。

(2) 発生原因

株式取得時の純資産が取得原価を下回ったため、その差額をのれんとして認識しております。

(3) 償却方法及び償却期間

効果の発現する期間において、均等償却する予定であります。なお、償却期間については、取得原価の配分の結果を踏まえて決定いたします。

6 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	2,085 百万円
固定資産	1,137
資産合計	3,223
流動負債	897
固定負債	80
負債合計	977

7 企業結合が連結会計年度開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

当連結会計年度における概算額の合理的な算定が困難であるため、記載しておりません。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(2024年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社は、東京都その他の地域において、主に賃貸用のオフィスビル(土地を含む。)を有しております。2024年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,373百万円(賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上。)であり、2025年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,375百万円(賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上。)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高 (百万円)	10,047	9,742
	期中増減額 (百万円)	304	1,502
	期末残高 (百万円)	9,742	11,245
期末時価 (百万円)		52,903	59,804

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
- 2 当連結会計年度の主な増加額は、自社使用から賃貸不動産への用途変更(1,785百万円)であります。
- 3 期末の時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づいております。
- ただし、取得時や直近の評価時点から、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標等を用いて調整した金額によっております。



(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社グループは、次の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(1) 商品及び製品の販売

製商品の販売に係る収益は、主に製造または卸売等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて製商品を引渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、製商品の引渡時点において、顧客が当該製商品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。なお、製商品の国内の販売においては、出荷時から当該製商品の支配が顧客に移転されるときまでの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

当社グループが代理人として商品の販売に関与している取引は、純額で収益を認識しております。

取引価格の算定につきましては、顧客との契約において約束された対価から、値引き等を控除した金額で算定しております。

製商品の販売に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(2) 製品の販売等に関するライセンス契約に係る収益

製品の販売等に関するライセンス契約に係る収益は、知的財産権の譲渡または技術導出契約等とロイヤリティであります。知的財産権の譲渡または技術導出契約等は、顧客との契約に基づいて履行義務を負っており、当該履行義務は、顧客に権利を付与した時点で収益を認識しております。また、ロイヤリティは、顧客の売上等を基礎に算定し、その発生時点を考慮して収益を認識しております。

製品の販売等に関するライセンスの対価は、契約に基づく権利の確定時点から概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

当社グループの契約資産及び契約負債につきましては、残高に重要性が乏しく、重大な変動も発生していないため、記載を省略しております。また、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益(主に、取引価格の変動)の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、残存履行義務に配分した取引価格につきましては、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、記載を省略しております。また、顧客との契約から受け取る対価の額に、取引価格に含まれていない重要な変動対価の額等はありません。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、医薬品、医療機器及び農業薬品の製造・販売並びに不動産賃貸の事業を営んでおり、業種別に事業に従事する経営スタイルを採用しております。また、各事業の運営は、事業ごとに主体的に行われ、包括的な事業戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、事業の運営を基礎とした業種別のセグメントから構成されており、「薬業」及び「不動産事業」の2つを報告セグメントとしております。

「薬業」は、医薬品、医療機器及び農業薬品の製造・販売を主とし、「不動産事業」は、文京グリーンコート関連の不動産賃貸を主としております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益、資産及びその他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」における記載と同一であります。

また、報告セグメントの利益は、営業利益であります。

なお、共用資産については、各報告セグメントに配分しておりませんが、関連する費用については、合理的な基準に基づき各報告セグメントに配分しております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益、資産及びその他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
 前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

	報告セグメント			調整額 (百万円) (注) 1	連結財務諸表 計上額 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)		
売上高					
商品及び製品の販売	67,958		67,958		67,958
製品の販売等に関する ライセンス契約	1,654		1,654		1,654
顧客との契約から生じる 収益	69,613		69,613		69,613
その他の収益		2,430	2,430		2,430
外部顧客への売上高 セグメント間の内部売上高 又は振替高	69,613	2,430	72,044		72,044
計	69,613	2,430	72,044		72,044
セグメント利益	8,140	1,373	9,513		9,513
セグメント資産	86,015	9,777	95,792	75,830	171,623
その他の項目					
減価償却費 (注) 2	2,853	321	3,174		3,174
のれんの償却額	157		157		157
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額 (注) 2	7,937	8	7,946		7,946

(注) 1 セグメント資産の調整額75,830百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であり、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金であります。

2 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用が含まれております。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

	報告セグメント			調整額 (百万円) (注) 1	連結財務諸表 計上額 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)		
売上高					
商品及び製品の販売	71,137		71,137		71,137
製品の販売等に関する ライセンス契約	20,416		20,416		20,416
顧客との契約から生じる 収益	91,553		91,553		91,553
その他の収益		2,481	2,481		2,481
外部顧客への売上高 セグメント間の内部売上高 又は振替高	91,553	2,481	94,035		94,035
計	91,553	2,481	94,035		94,035
セグメント利益	19,659	1,375	21,034		21,034
セグメント資産	100,220	11,285	111,505	78,916	190,422
その他の項目					
減価償却費 (注) 2	3,086	340	3,426		3,426
のれんの償却額	79		79		79
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額 (注) 2	17,214	56	17,270		17,270

(注) 1 セグメント資産の調整額78,916百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であり、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金であります。

2 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用が含まれております。

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

##### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

##### 2 地域ごとの情報

###### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

##### 3 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高(百万円)	関連するセグメント名
アルフレッサ(株)	13,313	薬業
(株)スズケン	10,234	薬業
(株)メディセオ	9,952	薬業

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

### (1) 売上高

日本 (百万円)	北米 (百万円)	欧州 (百万円)	アジア (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
67,426	4,133	18,148	3,808	518	94,035

(注) 1. 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2. 欧州のうち、スイスは13,379百万円であります。

### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高(百万円)	関連するセグメント名
アルフレッサ(株)	13,348	薬業
(株)メディセオ	10,666	薬業
ニューマブ社	10,285	薬業
(株)スズケン	10,109	薬業

### 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

	報告セグメント			その他 (百万円)	全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)			
減損損失	19		19			19

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

	報告セグメント			その他 (百万円)	全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)			
減損損失	1,488		1,488			1,488

### 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

	報告セグメント			その他 (百万円)	全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)			
当期償却額	157		157			157
当期末残高	937		937			937

(注) 「薬業」セグメントにおいて、2021年11月30日付で公表したアーサム(株)買収において締結した株式譲渡契約に基づき、2023年7月7日付で、難治性脈管奇形治療剤「KP-001」に関するマイルストーン達成による条件付対価を払い込んだことに伴い、のれんを追加的に計上しております。当該事象によるのれんの増加額は、当連結会計年度において、864百万円であります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

	報告セグメント			その他 (百万円)	全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)			
当期償却額	79		79			79
当期末残高	14,035		14,035			14,035

(注)「薬業」セグメントにおいて、のれんの減損損失が46百万円発生しております。また、連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に記載のとおり、2025年3月26日付でアーディ社株式を取得し、連結の範囲に含めております。当該事象によるのれんの増加額は、当連結会計年度において、13,223百万円であります。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## ( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	3,796円05銭	3,974円47銭
1 株当たり当期純利益	212円67銭	365円42銭

- (注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 当社は、株式給付信託(BBT)を導入しております。株主資本において自己株式として計上している信託が保有する当社株式は、1 株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めており、また、1 株当たり当期純利益の算定上、普通株式の期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 1 株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、前連結会計年度28,200株、当連結会計年度93,600株であり、1 株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度29,898株、当連結会計年度64,055株であります。
- 3 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	8,025	13,945
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	8,025	13,945
普通株式の期中平均株式数(千株)	37,737	38,162

- 4 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	143,755	152,634
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)		
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	143,755	152,634
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(千株)	37,869	38,403

(重要な後発事象)

(自己株式の消却)

当社は、2025年2月26日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき、自己株式の一部を消却することを決議し、2025年5月30日付で実施しております。

(1) 自己株式の消却を行う理由

経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を行うことを目的としております。

(2) 自己株式の消却の内容

消却した株式の種類	当社普通株式
消却した株式の総数	1,800,000株 (消却前の発行済株式総数(自己株式を含む)に対する割合 3.91%)
消却実施日	2025年5月30日
消却後の発行済株式総数	44,139,730株

(第三者割当による自己株式の処分)

当社は、2025年5月30日開催の取締役会において、以下のとおり、従業員向け株式給付信託(J-ESOP)の導入に伴う自己株式の処分を行うことを決議いたしました。

(1) 処分の目的及び理由

当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めることを目的としております。

(2) 処分の概要

払込期日	2025年6月17日
処分した株式の種類及び数	当社普通株式110,000株
処分価額	1株につき3,811円
処分総額	419百万円
処分予定先	当社の従業員1,127名(2025年4月末時点の人数)

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	3,850	3,850	1.14	
1年以内に返済予定の長期借入金				
1年以内に返済予定のリース債務				
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)				
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)				
その他有利子負債				
合計	3,850	3,850		

(注) 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

【資産除去債務明細表】

資産除去債務に関しては、資産除去債務の負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっているため、該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	51,372	94,035
税金等調整前 中間(当期)純利益 (百万円)	19,235	19,435
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (百万円)	14,286	13,945
1株当たり 中間(当期)純利益 (円)	377.23	365.42



## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	49,560	49,559
受取手形	3 86	18
売掛金	2 22,923	2 19,339
契約資産	417	464
有価証券	14,699	15,992
商品及び製品	7,937	8,366
仕掛品	2,786	2,311
原材料及び貯蔵品	6,341	7,395
前払費用	129	131
その他	457	2 2,146
流動資産合計	105,339	105,724
固定資産		
有形固定資産		
建物	15,264	14,807
構築物	469	609
機械及び装置	2,763	2,482
車両運搬具	9	9
工具、器具及び備品	1,647	1,701
土地	3,867	3,867
建設仮勘定	1,332	3,031
有形固定資産合計	1 25,355	1 26,509
無形固定資産		
ソフトウェア	701	703
その他	22	142
無形固定資産合計	724	846
投資その他の資産		
投資有価証券	20,532	18,875
関係会社株式	7,165	25,953
前払年金費用	968	1,352
繰延税金資産	3,180	5,267
その他	5,587	4,944
投資その他の資産合計	37,434	56,393
固定資産合計	63,514	83,749
資産合計	168,853	189,474

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	3 1	-
電子記録債務	3 111	120
買掛金	2 6,828	2 7,796
短期借入金	1 3,850	1 3,850
未払金	2 4,141	2 6,266
未払費用	662	654
未払法人税等	70	7,284
預り金	145	98
賞与引当金	946	1,147
役員賞与引当金	31	86
その他	3 2,017	1,799
流動負債合計	18,806	29,104
固定負債		
退職給付引当金	6,223	6,001
株式給付引当金	137	163
その他	365	720
固定負債合計	6,726	6,885
負債合計	25,533	35,989
純資産の部		
株主資本		
資本金	23,853	23,853
資本剰余金		
資本準備金	11,406	11,406
その他資本剰余金	55	1,525
資本剰余金合計	11,462	12,932
利益剰余金		
利益準備金	1,413	1,413
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	392	377
別途積立金	9,000	9,000
繰越利益剰余金	118,627	127,884
利益剰余金合計	129,433	138,675
自己株式	28,613	28,233
株主資本合計	136,135	147,227
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	7,184	6,257
評価・換算差額等合計	7,184	6,257
純資産合計	143,319	153,484
負債純資産合計	168,853	189,474

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 71,955	1 93,934
売上原価	1 33,603	1 35,595
売上総利益	38,352	58,338
販売費及び一般管理費	1, 2 28,568	1, 2 35,815
営業利益	9,784	22,522
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	479	613
その他	60	87
営業外収益合計	540	701
営業外費用		
支払利息	17	28
投資事業組合運用損	21	33
為替差損	59	370
その他	5	24
営業外費用合計	104	456
経常利益	10,220	22,766
特別利益		
投資有価証券売却益	13	250
その他	0	0
特別利益合計	14	250
特別損失		
固定資産除却損	3 148	3 68
減損損失	19	41
投資有価証券評価損	-	537
その他	0	0
特別損失合計	168	647
税引前当期純利益	10,065	22,370
法人税、住民税及び事業税	1,911	7,717
法人税等調整額	328	1,797
法人税等合計	1,582	5,920
当期純利益	8,483	16,449

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	23,853	11,406	0	11,406
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
固定資産圧縮積立金の取崩				
自己株式の取得				
自己株式の処分			55	55
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計			55	55
当期末残高	23,853	11,406	55	11,462

	株主資本				
	利益剰余金				
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	1,413	413	9,000	115,779	126,606
当期変動額					
剰余金の配当				5,655	5,655
当期純利益				8,483	8,483
固定資産圧縮積立金の取崩		20		20	
自己株式の取得					
自己株式の処分					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計		20		2,847	2,827
当期末残高	1,413	392	9,000	118,627	129,433

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	30,026	131,839	4,724	4,724	136,563
当期変動額					
剰余金の配当		5,655			5,655
当期純利益		8,483			8,483
固定資産圧縮積立金の取崩					
自己株式の取得	2	2			2
自己株式の処分	1,415	1,470			1,470
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			2,460	2,460	2,460
当期変動額合計	1,413	4,296	2,460	2,460	6,756
当期末残高	28,613	136,135	7,184	7,184	143,319

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	23,853	11,406	55	11,462
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
固定資産圧縮積立金の取崩				
実効税率変更に伴う積立金の増加				
自己株式の取得				
自己株式の処分			1,470	1,470
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計			1,470	1,470
当期末残高	23,853	11,406	1,525	12,932

	株主資本				
	利益剰余金				
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	1,413	392	9,000	118,627	129,433
当期変動額					
剰余金の配当				7,208	7,208
当期純利益				16,449	16,449
固定資産圧縮積立金の取崩		19		19	
実効税率変更に伴う積立金の増加		4		4	
自己株式の取得					
自己株式の処分					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計		15		9,256	9,241
当期末残高	1,413	377	9,000	127,884	138,675

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	28,613	136,135	7,184	7,184	143,319
当期変動額					
剰余金の配当		7,208			7,208
当期純利益		16,449			16,449
固定資産圧縮積立金の取崩					
実効税率変更に伴う積立金の増加					
自己株式の取得	5,935	5,935			5,935
自己株式の処分	6,316	7,786			7,786
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			926	926	926
当期変動額合計	380	11,091	926	926	10,165
当期末残高	28,233	147,227	6,257	6,257	153,484

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

子会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。)

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 38～50年

機械及び装置 7～8年

(2) 無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) 長期前払費用

均等償却

3 引当金の計上基準

(1) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えて、支給対象期間に基づく賞与支給見込額を計上しております。

(2) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えて、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

なお、年金資産見積額が退職給付債務見積額に未認識数理計算上の差異を加減算した額を下回る場合には、当該差異を退職給付引当金として計上し、上回る場合には、当該超過額を前払年金費用として計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく取締役及び執行役員への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は次のとおりであります。

(1) 製商品の販売

製商品の販売に係る収益は、主に製造または卸売等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて製商品を引渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、製商品の引渡時点において、顧客が当該製商品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。なお、製商品の国内の販売においては、出荷時から当該製商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

(2) 製品の販売等に関するライセンス契約

製品の販売等に関するライセンス契約に係る収益は、知的財産権の譲渡または技術導出契約等とロイヤリティであります。知的財産権の譲渡または技術導出契約等は、顧客との契約に基づいて履行義務を負っており、当該履行義務は、顧客に権利を付与した時点で収益を認識しております。またロイヤリティは、顧客の売上等を基礎に算定し、その発生時点を考慮して収益を認識しております。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) ヘッジ会計の処理

ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。

なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約取引

ヘッジ対象

外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引

ヘッジ方針

外貨建取引金額の範囲内で取り組んでおり、投機的な取引は行わない方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象とヘッジ手段の重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動を完全に相殺するものと想定することができるため、有効性の判定は省略しております。

また、振当処理によっている為替予約についても同様に有効性の判定を省略しております。

(重要な会計上の見積り)

(関係会社株式の評価)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	7,165	25,953

(注) 関係会社株式のうちアーサム(株)の帳簿価額は7,150百万円(前事業年度7,150百万円)、KAKEN INVESTMENTS INC.(2024年12月設立)の帳簿価額は18,787百万円であります。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

関係会社株式の減損処理の要否は、取得価額と実質価額とを比較することにより判定されており、実質価額が取得価額に比べ50%以上低下したときは、回復する見込みがあると認められる場合を除き、実質価額まで減損処理する方針としております。実質価額の算定にあたっては、財務諸表を基礎に、企業結合により取得した場合は、識別した仕掛研究開発及びのれんを加味して算定しております。連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおり、仕掛研究開発及びのれんの一部に係る減損損失を計上しておりますが、当事業年度において実質価額が著しく低下していないと判断しております。

翌事業年度以降、当該仕掛研究開発及びのれんを反映した実質価額が著しく低下したときには評価損の認識が必要となる可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、財務諸表に与える影響はありません。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、独立掲記しておりました「特別利益」の「固定資産売却益」は、明瞭性の観点から当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別利益」に表示していた「固定資産売却益」0百万円は、「その他」0百万円として組み替えております。

前事業年度において、独立掲記しておりました「特別損失」の「固定資産売却損」は、明瞭性の観点から当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別損失」に表示していた「固定資産売却損」0百万円、「その他」0百万円は、「その他」0百万円として組み替えております。

(追加情報)

(株式給付信託(BBT))

連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。



## (貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
建物	5,469百万円	5,354百万円
構築物	374	521
機械及び装置	2,740	2,463
工具、器具及び備品	954	1,100
土地	117	117
合計	9,655	9,556

上記に対応する債務

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
短期借入金	1,400百万円	1,400百万円

## 2 関係会社に対する金銭債権債務

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
短期金銭債権	35百万円	1,435百万円
短期金銭債務	83	101

## 3 期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日等をもって決済処理しております。

なお、前事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が、前事業年度末残高に含まれております。

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
受取手形	27百万円	
支払手形	1	
電子記録債務	24	
流動負債「その他」 (設備関係支払手形)	4	
(営業外電子記録債務)	139	

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業取引による取引高		
売上高	109百万円	137百万円
仕入高	633	565
その他	114	104

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給料	5,596百万円	5,515百万円
賞与及び賞与引当金繰入額	1,149	1,267
役員賞与引当金繰入額	31	86
退職給付費用	269	162
研究開発費	12,427	18,725
減価償却費	317	271
おおよその割合		
販売費	39%	31%
一般管理費	61	69

3 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物	34百万円	4百万円
その他	114	63
計	148	68

(有価証券関係)

前事業年度(2024年3月31日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	7,165

当事業年度(2025年3月31日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	25,953

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産評価損	31百万円	12百万円
貯蔵品損金否認額	422	483
投資有価証券評価損	0	171
契約損失	158	149
土地売却益修正損	2,638	2,716
研究開発費	3,167	5,407
長期前払費用償却超過額	465	345
賞与引当金	289	351
退職給付引当金	1,905	1,889
減損損失	99	111
その他	442	860
繰延税金資産小計	9,621	12,499
評価性引当額	2,800	3,751
繰延税金資産合計	6,821	8,747
繰延税金負債		
前払年金費用	296	430
固定資産圧縮積立金	173	169
その他有価証券評価差額金	3,170	2,880
繰延税金負債合計	3,640	3,479
繰延税金資産純額	3,180	5,267

(表示方法の変更)

前事業年度において、「その他」に含めておりました「投資有価証券評価損」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度において「その他」の組替えを行っております。

この結果、前事業年度において、繰延税金資産の「その他」に表示していた442百万円は、「投資有価証券評価損」0百万円、「その他」442百万円として組み替えております。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.34	0.19
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.30	0.17
住民税均等割	0.65	0.29
試験研究費税額等控除	5.57	6.00
評価性引当額の増減	9.13	3.77
税率変更による影響額	-	1.26
その他	0.89	0.98
税効果会計適用後の法人税等の負担率	15.72	26.46

### 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産（繰延税金負債の金額を控除した金額）が280百万円増加し、法人税等調整額が173百万円、その他有価証券評価差額金が82百万円それぞれ減少しております。

（企業結合等関係）

取得による企業結合

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（重要な後発事象）

（自己株式の消却）

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（第三者割当による自己株式の処分）

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	15,264	503	18 (13)	942	14,807	26,923
	構築物	469	185	0 (0)	45	609	1,461
	機械及び装置	2,763	356	4	632	2,482	14,587
	車両運搬具	9	5	0	4	9	102
	工具、器具及び備品	1,647	660	2 (0)	603	1,701	7,040
	土地	3,867				3,867	
	建設仮勘定	1,332	2,771	1,072		3,031	
	計	25,355	4,482	1,098 (13)	2,229	26,509	50,114
無形固定資産	ソフトウェア	701	247		245	703	686
	その他	22	339	219	0	142	0
	計	724	587	219	245	846	686

(注) 当期減少額の( )は内数で、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
賞与引当金	946	1,147	946	1,147
役員賞与引当金	31	86	31	86
株式給付引当金	137	74	48	163

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・ 売渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告といたします。ただし、事故その他やむを得ない事由 によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いた します。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://www.kaken.co.jp/">https://www.kaken.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1)	有価証券報告書及び その添付書類並びに 確認書	事業年度 (第104期)	自 2023年4月1日 至 2024年3月31日	2024年6月27日 関東財務局長に提出
(2)	内部統制報告書及び その添付書類			2024年6月27日 関東財務局長に提出
(3)	半期報告書及び 確認書	(第105期中)	自 2024年4月1日 至 2024年9月30日	2024年11月13日 関東財務局長に提出
(4)	臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条 第2項第9号の2(株主総会における議決権 行使の結果)に基づく臨時報告書		2024年7月1日 関東財務局長に提出
	臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条 第2項第2号の2(従業員向け株式給付信託 (J-ESOP)の導入に伴う第三者割当による自 己株式の処分)に基づく臨時報告書		2025年5月30日 関東財務局長に提出
(5)	有価証券届出書(参照方 式)及びその添付書類	株式給付信託(BBT)への追加拠出に伴う第三 者割当による自己株式の処分に係る有価証 券届出書		2024年8月23日 関東財務局長に提出
	有価証券届出書(参照方 式)及びその添付書類	第三者割当による自己株式の処分に係る有 価証券届出書		2024年12月26日 関東財務局長に提出
(6)	自己株券買付状況 報告書	報告期間	自 2025年2月1日 至 2025年2月28日	2025年3月12日 関東財務局長に提出
	自己株券買付状況 報告書	報告期間	自 2025年3月1日 至 2025年3月31日	2025年4月10日 関東財務局長に提出
	自己株券買付状況 報告書	報告期間	自 2025年4月1日 至 2025年4月30日	2025年5月14日 関東財務局長に提出
	自己株券買付状況 報告書	報告期間	自 2025年5月1日 至 2025年5月31日	2025年6月11日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月26日

科研製薬株式会社  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

東京オフィス

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 瓜 生 憲 史

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 松 浦 大 樹

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている科研製薬株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、科研製薬株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

ARTham Therapeutics 株式会社に係る仕掛研究開発及びのれんの評価	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項(重要な会計上の見積り)に記載されており、会社は、当連結会計年度の連結貸借対照表に無形固定資産として仕掛研究開発4,400百万円及びのれん14,035百万円を計上している。このうち仕掛研究開発4,400百万円及びのれん811百万円は、連結子会社であるARTham Therapeutics株式会社(以下「アーサム㈱」という。)の取得に伴い生じたものである。なお、一部の開発プログラムについては、開発方針に変更が生じたため、連結損益計算書において対応する無形固定資産に係る減損損失1,446百万円を計上している。</p> <p>会社は、仕掛研究開発及びのれんの評価を主に超過収益法に基づき行っており、減損損失の認識について、開発プログラムごとに割引前将来キャッシュ・フローの総額が無形固定資産の帳簿価額より下落しているかどうかにより判定している。割引前将来キャッシュ・フローは、会社が策定した開発プログラムごとの事業計画に基づいて算定されており、その事業計画には将来の売上予測(患者数及び薬価)や研究開発の成功確率等の重要な仮定が含まれている。これらの重要な仮定は、主として医薬品市場や研究開発の状況によって変動することがあるため、不確実性がある。</p> <p>また、会社は、アーサム㈱の取得時に事業価値の評価を行った上で投資意思決定を行っているが、その後、競合する有力な新薬が上市された場合や、研究開発の過程で想定したとおりに期待した有効性が認められなかった場合には、研究開発を継続する経済的な合理性が見込まれず開発プログラムの中止を判断することになる。このため、経営者による開発プログラムの継続に係る主観的判断が当該無形固定資産の評価に重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上より、当該無形固定資産の評価には事業計画に不確実性が存在していること、経営者による主観的な判断が影響を与えることから、当監査法人は、アーサム㈱に係る仕掛研究開発及びのれんの評価が当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であるため、当該事項が監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、アーサム㈱に係る仕掛研究開発及びのれんの評価を検討するに当たって、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・当該無形固定資産の評価に関連する会社の内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・当該無形固定資産に関連する開発プログラムの事業計画における進捗状況及び開発方針の変更により減損の必要が生じた開発プログラムの状況が、取締役会等議事録や経営者及び研究開発責任者へのヒアリングで確認した内容と整合しているかを確認した。</li> <li>・開発プログラムごとの事業計画における将来の売上予測の根拠となる患者数及び薬価並びに研究開発の成功確率等の重要な仮定について、基礎資料の閲覧、入手可能な外部情報との比較、経営者及び研究開発責任者への質問を実施し、当該事業計画の合理性及び当該研究開発に対する継続可否の経営者の判断の合理性について検討した。</li> <li>・割引前将来キャッシュ・フローの計算過程を検証し、仕掛研究開発及びのれんの評価が適切に行われているかを確認した。</li> <li>・減損損失を計上した一部の開発プログラムに係る減損すべき仕掛研究開発及びのれんの金額が適切に算定されていることを再計算により確認した。</li> </ul>

Aadi Subsidiary, Inc.の取得価額の合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項(企業結合等関係)に記載されているとおり、会社は、2025年3月26日を企業結合日としてAadi Subsidiary, Inc. (現Aadi Bioscience, Inc. 以下「アーディ社」という。)を取得し、連結の範囲に含めている。アーディ社の取得価額は15,538百万円であり、企業結合に係る取得原価の配分における暫定的な会計処理として、のれん13,223百万円を当連結会計年度の連結貸借対照表に計上している。企業結合により取得した企業の取得原価は、受け入れた資産及び引き受けた負債のうち企業結合日において識別可能なものに対して、その企業結合日の時価を基礎として企業結合日以後1年以内に配分しなければならないが、当連結会計年度末において取得原価の配分が完了していないため、企業結合に係る取得原価の配分における暫定的な会計処理を行い、取得原価と受け入れた資産及び引き受けた負債に配分された純額との差額はのれんとして会計処理している。</p> <p>会社は、アーディ社株式の取得価額を決定する際の基礎となる株式価値の算定に当たり、外部の評価専門家による評価結果を参照している。</p> <p>また、株式価値の評価に当たっては、会社は事業計画を基礎として見積もった将来キャッシュ・フローを現在価値に割り引く評価技法を用いており、その評価には、将来の売上予測、割引率等の重要な仮定が含まれている。これらの重要な仮定は、主として医薬品市場の状況によって変動することがあるため、不確実性がある。</p> <p>以上より、アーディ社の取得価額の合理性が当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であるため、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、企業結合日時点における取得価額の合理性を検証するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・アーディ社取得に係るデューデリジェンス及び評価資料、並びに関連する取締役会等議事録を査閲し、事業計画との整合性を確認した。</li> <li>・事業計画における将来の売上予測、割引率等の重要な仮定について、以下の手続を実施し、事業計画の合理性を検討した。             <ul style="list-style-type: none"> <li>・基礎資料の閲覧</li> <li>・事業計画の作成責任者への質問</li> <li>・利用可能な外部データとの比較</li> </ul> </li> <li>・会社が利用した外部の評価専門家の評価結果の閲覧により、採用した評価手法や評価に用いた仮定を把握し、株式価値算定の目的に照らして合理的であるかを検討した。また、外部の評価専門家の適性、能力及び客観性について検討した。</li> <li>・計算過程を検証し、株式価値の算定が正確に行われているかを確認した。また、株式取得に関連する契約書及び取得関連費用の証憑を閲覧し、取得価額の正確性を検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、科研製薬株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、科研製薬株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月26日

科研製薬株式会社  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

東京オフィス

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 瓜 生 憲 史

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 松 浦 大 樹

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている科研製薬株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第105期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、科研製薬株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

ARTham Therapeutics 株式会社株式の評価 監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項(重要な会計上の見積り)に記載されており、会社は、当事業年度の貸借対照表に関係会社株式25,953百万円を計上しており、このうち7,150百万円は買収したARTham Therapeutics株式会社(以下「アーサム株」という。)の株式である。</p> <p>会社は、当該関係会社株式の減損処理の要否判定を取得価額と実質価額とを比較することにより行っており、実質価額が取得価額に比べ50%以上低下したときには、回復する見込みがあると認められる場合を除き、実質価額まで減損処理する方針としている。実質価額の算定に当たっては、アーサム株の財務諸表を基礎に、企業結合により識別した仕掛研究開発及びのれんを加味して算定している。</p> <p>会社は、仕掛研究開発及びのれんの評価を開発プログラムごとの事業計画に基づいた割引前将来キャッシュ・フローにより行っており、その事業計画には将来の売上予測(患者数及び薬価)や研究開発の成功確率等の重要な仮定が含まれている。これらの重要な仮定は、主として医薬品市場や研究開発の状況によって変動することがあるため、当該関係会社株式の評価に不確実性がある。</p> <p>また、会社は、アーサム株の取得時に事業価値の評価を行った上で投資意思決定を行っているが、その後、競合する有力な新薬が上市された場合や、研究開発の過程で想定したとおりに期待した有効性が認められなかった場合には、研究開発を継続する経済的な合理性が見込まれずプログラムの中止を判断することになる。このため、経営者による開発プログラムの継続に係る主観的判断がアーサム株株式の評価に重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上より、アーサム株株式の実質価額の算定に当たり加味している仕掛研究開発及びのれんの評価には、不確実性が存在し、経営者による主観的な判断を伴うことから、当監査法人は、アーサム株株式の評価が当事業年度の監査において特に重要であるため、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、アーサム株株式の評価を検討するに当たって、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・当該関係会社株式の評価に関連する会社の内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・アーサム株に関連する研究開発の事業計画における進捗状況が、取締役会等議事録や経営管理者へのヒアリングで確認した内容と整合しているかを確認した。</li> <li>・開発プログラムごとの事業計画における将来の売上予測の根拠となる患者数及び薬価並びに研究開発の成功確率等の重要な仮定について、基礎資料の閲覧、入手可能な外部情報との比較、事業計画の作成責任者及び研究開発責任者への質問を実施し、当該事業計画及び当該研究開発に対する継続可否の経営者の判断の合理性について検討した。</li> <li>・割引前将来キャッシュ・フローの計算過程を検証し、当該関係会社株式の評価が適切に行われているかを確認した。</li> </ul>

KAKEN INVESTMENTS INC.株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項(重要な会計上の見積り)に記載されており、会社は、当事業年度の貸借対照表に關係会社株式25,953百万円を計上しており、このうち、18,787百万円はKAKEN INVESTMENTS INC.の株式である。</p> <p>KAKEN INVESTMENTS INC.は、Aadi Subsidiary, Inc. (現Aadi Bioscience, Inc. 以下「アーディ社」という。) 買収のために設立された特別目的会社であり、KAKEN INVESTMENTS INC.株式の実質価額には、超過収益力を含む アーディ社株式の取得価額が反映されている。</p> <p>会社は、アーディ社株式の取得価額を決定する際の基礎となる株式価値の算定に当たり、外部の評価専門家による評価結果を参照している。</p> <p>また、株式価値の評価に当たっては、会社は事業計画を基礎として見積もった将来キャッシュ・フローを現在価値に割り引く評価技法を用いており、その評価には、将来の売上予測、割引率等の重要な仮定が含まれている。これらの重要な仮定は、主として医薬品市場の状況によって変動することがあるため、不確実性がある。</p> <p>以上より、KAKEN INVESTMENTS INC.株式の評価が当事業年度の監査において特に重要であるため、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項 (Aadi Subsidiary, Inc.の取得価額の合理性) と同一内容であるため、記載を省略している。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。



監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。