

Analystenmeeting 14. August 2002



- I. DEUTZ Re-Launch**
- II. Halbjahresbericht
2002**
- III. Ausblick 2002**

Analystenmeeting 14. August 2002



- I. DEUTZ Re-Launch**
- II. Halbjahresbericht
2002**
- III. Ausblick 2002**



▲ Re-Launch / 5-Punkte-Programm



► Warum Re-Launch?

- 10 Jahre schlechte Performance
- Nicht fokussierte, stark diversifizierte Geschäftsstrukturen

► TURN AROUND PROGRAMM!

- F**okussierung Modellpalette
- S**traffung Produktion
- S**chlanke Strukturen
- DEUTZ Re-Launch**
- Q**ualitäts-Offensive
- F**örderung Kooperationen

Re-Launch-Erfolge: 2001



1. Nicht profitable Baureihen herausgenommen
2. Geringgängige Varianten / Komplexität reduziert
3. Schließung der Gießerei eingeleitet, Abschluss in 2002
4. Verkauf Randaktivitäten erfolgt (z.B. HW, Landtechnik)
5. Straffung Overhead (-300 MA)
6. Straffes Kosten- und Investitions-Management
7. Produktivitätsfortschritt ca. 9,5%
8. Vertriebs-/Fertigungs-Kooperationen abgeschlossen
9. Altlasten / Risiken reduziert

Verschärfung Re-Launch 2002

- ▶ Senkung des Break-Even-Point (Gewinnschwelle)
- ▶ Reduzierung der Mitarbeiter um 1.000 gegenüber 12/2000
(im "Overhead" nahezu 500 realisiert)
- ▶ Wesentliche Restrukturierungsprojekte voll im Zeitplan:
 - Schließung der Gießerei (Abschluss in 2002)
 - Reduzierung der Herstellkosten (in Umsetzung)
 - Straffung der weltweiten Vertriebs- / Service-Organisation
(weitgehend abgeschlossen)
 - Mittelständische Führungsstruktur und Kultur (eingeleitet)

Verschärfung Re-Launch 2002



- ▶ Asset Management (AV, Vorräte, Ford. L+L)

 - Juni 2002 geg. Juni 2001: -80,6 Mio. €

- ▶ Materialwirtschaft
 - Global Sourcing
 - Lead-Supplier-Konzept
 - Straffung des Logistik-Prozesses (eingeleitet)
 - Einführung Konsignationslager (eingeleitet)
- ▶ “Zero stock-Programm” (eingeleitet)
- ▶ Optimierung der Fertigungs-/Werkstrukturen (eingeleitet)

Re-Launch: Ziele Ergebniseffekte in Mio. €

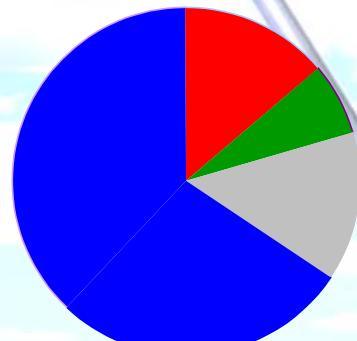


- Fokussierung Modellpalette
- Gleich-Teile-Programm
- Qualitätsoffensive
- Personal / Fix-Kosten-Senkung
- Reduzierung Varianten

► IST Juni 2002:
23,2 Mio. €

► IST 2001:
19,7 Mio. €

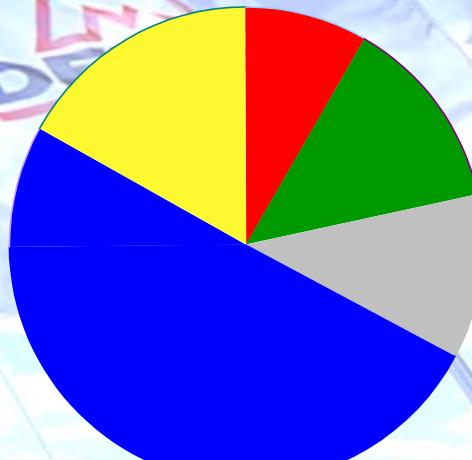
Σ 14



2002

7

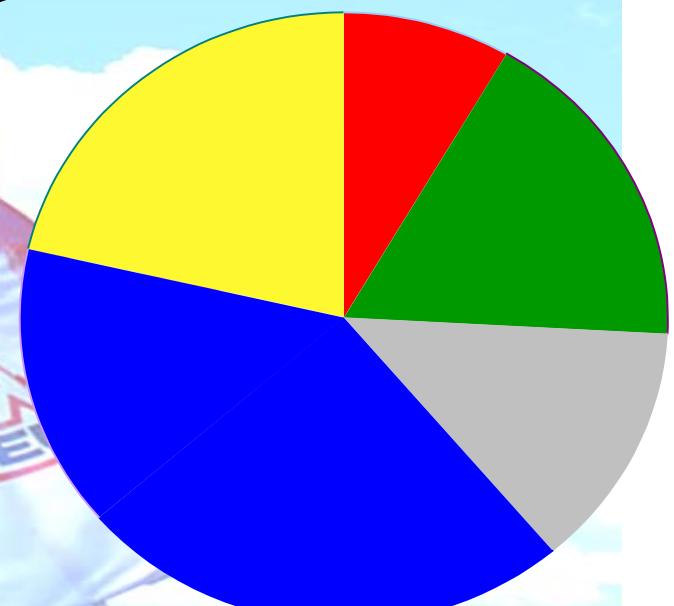
Σ 38



2003

1. Halbjahr 2002

Σ 60



Analystenmeeting 14. August 2002



- I. DEUTZ Re-Launch
- II. Halbjahresbericht
2002
- III. Ausblick 2002

Auftragseingang



1. Halbjahr IST Mio. €	2002	2001	Veränd.
Auftragseingang Konzern	618,4	621,2	-2,8
Kleinmotoren	442,1	392,1	50,0
davon:			
- Neugeschäft	354,8	308,3	46,5
- Service	87,3	83,8	3,5
Mittel-/Großmotoren	176,3	229,1	-52,8
davon:			
- Neugeschäft	80,4	140,4	-60,0
- Service	95,9	88,7	7,2

Umsatz



1. Halbjahr IST Mio. €	2002	2001	Veränd.
Umsatz Konzern	554,9	598,7	-43,8
Kleinmotoren	408,0	390,1	17,9
davon: - Neugeschäft	324,1	309,5	14,6
- Service	83,9	80,6	3,3
Mittel-/Großmotoren	146,9	208,6	-61,7
davon: - Neugeschäft	56,6	126,2	-69,6
- Service	90,3	82,4	7,9

Umsatzverteilung Regionen*

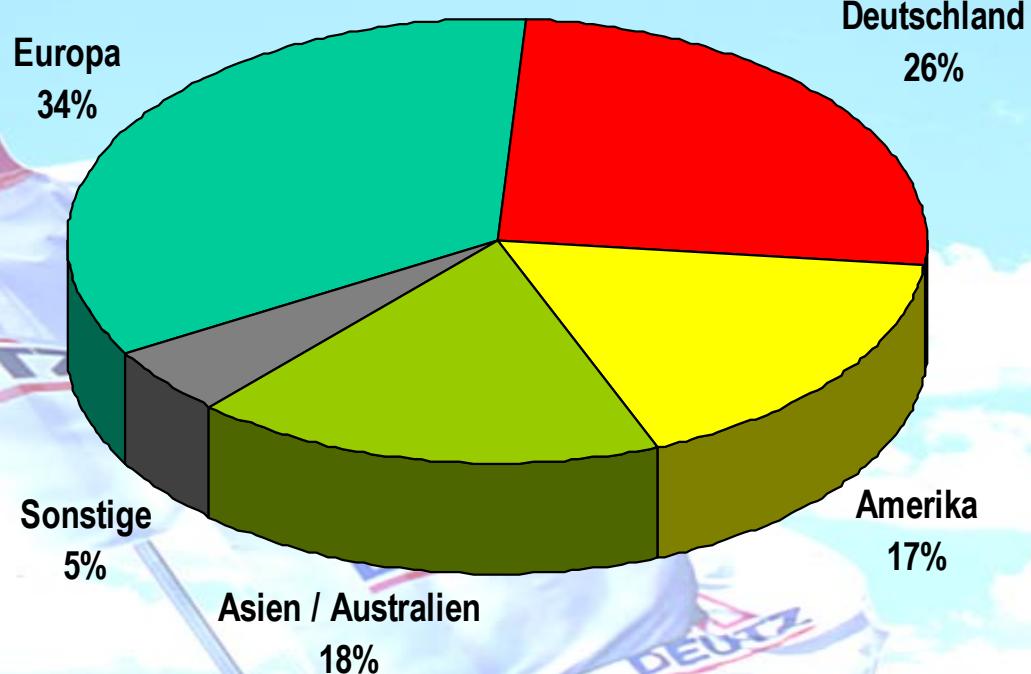


► Starke Marktpräsenz

- Deutschland
- Westeuropa
- Nordamerika
- Nah-/Mittel-Ost / Afrika

► Gutes Wachstumspotential

- Asien, Australien
- China
- Mittel- / Osteuropa



*weltweit konsolidiert

Regionale Entwicklung



Nordamerika

- Kleinmotoren stabil
- M+G-Motoren: sehr schwach wg. Energie-TK-Märkten
- Service: erfreulich / Marktposition ausgebaut

West-Europa

- Volvo steigert Absatz
- Kleinmotoren: + 7% (U)
- M+G-Motoren: Schwäche wg. Energie-TK-Märkten
- Wachstum Service: +11% (U)

Südamerika

- Schwierige wirtschaftliche Situation

Deutschland

- Kleinmotoren +7% (U)
- Landtechnik sehr erfreulich
- Baumaschinen stabil geg. Vi.
- Service positiv

Ost-Europa

- Kleinmotoren: +44% (U)
- Kooperation BELAZ

China

- Kleinmotoren: +92% (U) zur Hälfte durch Koop. FAW
- M-G-Motoren erfreulich > 100% (U)

Nah-/Mittel-Ost, Afrika

- Kleinmotoren: Erholung Türkei (Gensets, NfZ) +48% (U)
- Kooperation Uzel/Türkei
- Belebung Algerien +42% (U)

Asien, Australien

- Südkorea: Start mit Volvo bei Kleinmotoren für Baumaschinen + 7,1 Mio. €
- Wachstum Service: +14% (U)

Absatz (Welt)



1. Halbjahr IST Stück	2002	2001	Veränd.
Kleinmotoren Leistungsklassen 4 - 440 kW	82.623	80.155	2.468
davon - flüssigkeitsgekühlt	61.731	58.882	2.849
- luftgekühlt	20.892	21.273	-381
Mittel-/Großmotoren Leistungsklassen 245 - 4000 kW	280	467	-187

Wesentliche Eckdaten

1. Halbjahr IST Mio. €	2002	2001*	Veränd.
Umsatz	554,9	598,7	-43,8
EBITDA	53,5	49,5 10,4	4,0
EBIT	22,5	16,5 4,8	6,0
Erg. der gew. Geschäftstätigkeit	3,8	-6,9	10,7
Halbjahresüberschuss/-fehlbetrag	3,1	-7,4	10,5

*ohne KHD Humboldt Wedag

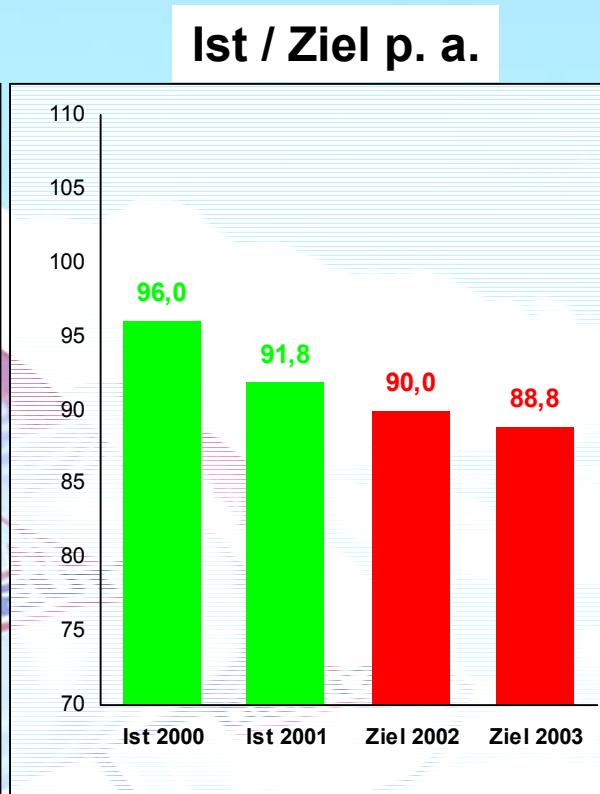
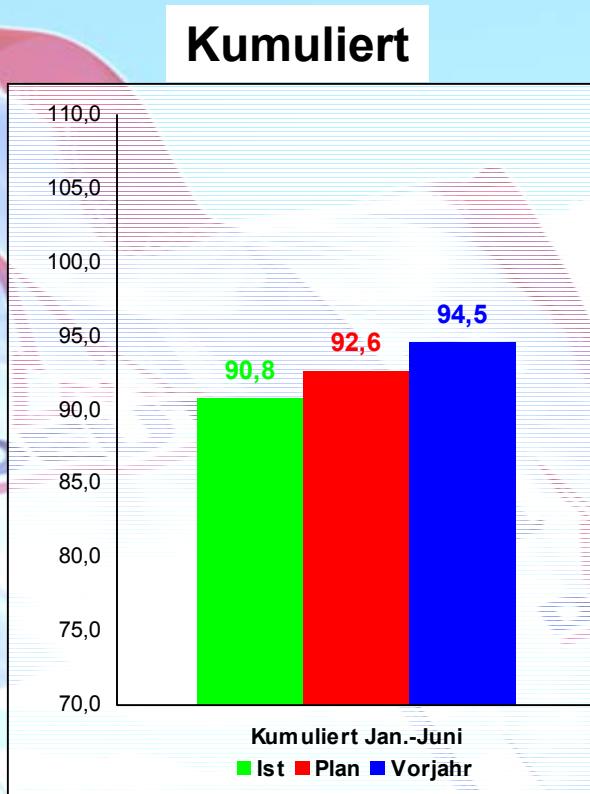
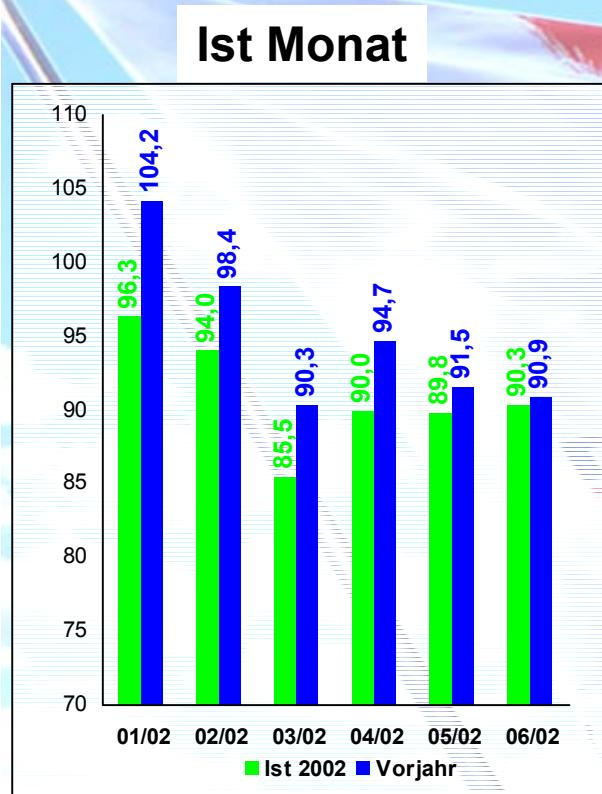
Gewinn- und Verlustrechnung



1. Halbjahr IST Mio. €	2002	2001**	Veränd.	2001*
Umsatz	554,9	598,7	-43,8	598,7
Bestandsveränderungen / Aktivierte Eigenleistungen	25,5	21,4	4,1	21,4
Gesamtleistung	580,4	620,1	-39,7	620,1
Materialaufwand	-313,2	-346,1	32,9	-346,1
Personalaufwand	-145,6	-156,9	11,3	-156,9
Abschreibungen	-31,0	-33,0	2,0	-22,6
Sonstige Aufwendungen/Erträge	-68,1	-67,6	-0,5	-82,8
Zinsergebnis	-18,7	-23,4	4,7	-18,6
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	3,8	-6,9	10,7	-6,9
Steuern	-0,7	-0,5	-0,2	-0,5
Halbjahresüberschuss / -fehlbetrag	3,1	-7,4	10,5	-7,4

*ohne KHD Humboldt Wedag, **Pro-Forma-Darstellung inkl. on/off balance

Cost-run-rate (in %)



Konzernabschluss



BILANZ

AKTIVA	30.06.02	31.12.01	Veränd. 30.06.02 / 31.12.01	30.06.01	Veränd. 30.06.02 / 30.06.01
	Mio. €			Pro-Forma On/Off	
Erweiterung Geschäftsbetrieb	17,9	15,1	2,8	12,6	5,3
Sachanlagen	459,7	484,6	-24,9	500,2	-40,5
Finanzanlagen	36,4	36,2	0,2	47,0	-10,6
Vorräte (netto)	295,2	271,4	23,8	318,7	-23,5
Forderungen L + L	200,8	211,1	-10,3	217,4	-16,6
Liquide Mittel	17,6	32,0	-14,4	16,0	1,6
Übriges Umlaufvermögen/RAP	79,6	91,8	-12,2	89,7	-10,1
BILANZSUMME	1.107,2	1.142,2	-35,0	1.201,6	-94,4

Konzernabschluss



BILANZ

PASSIVA	30.06.02	31.12.01	Veränd. 30.06.02 / 31.12.01	30.06.01	Veränd. 30.6.02 / 30.6.01
	Mio. €			Pro-Forma On/Off	
EIGENKAPITAL	96,1	93,0	3,1	117,6	-21,5
WANDELGENUSSRECHTE	25,6	25,6		25,6	
RÜCKSTELLUNGEN	464,3	488,4	-24,1	451,4	12,9
Verbindlichkeiten Kreditinstitute	358,0	371,7	-13,7	371,6	-13,6
Verbindlichkeiten L + L	90,0	82,8	7,2	90,2	-0,2
Übrige Verbindlichkeiten / RAP	73,2	80,7	-7,5	145,2	-72,0
VERBINDLICHKEITEN	521,2	535,2	-14,0	607,0	-85,8
BILANZSUMME	1.107,2	1.142,2	-35,0	1.201,6	-94,4

Nettofinanzverschuldung



Mio. €	30.06.02	31.12.01	30.06.01
Bankverbindlichkeiten	358,0	371,7	237,9
Liquide Mittel	-17,6	-32,0	-16,0
On-Balance	340,4	339,7	221,9
CANDOR			88,8
Leasing-Altverträge			27,5
Off-Balance			116,3
Netto-Finanzverschuldung	340,4	339,7	338,2

Kapitalflussrechnung



1. Halbjahr

Mio. €

2002

2001

Halbjahresfehlbetrag/-überschuss

3,1

-7,4

Abschreibungen, Veränd. Pensionsrückst.,
Gew./Verluste aus sonst. Anlagenabgängen

30,4

22,5

Cashflow

33,5

15,1

Veränderung Working Capital

-27,5

-23,2

Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit

6,0

-8,1

Cashflow aus Investitionstätigkeit

-6,7

-16,8

Cashflow vor Finanzierung

-0,7

-24,9

Kennzahlen 1. Halbjahr 2002/2001

	<u>1. Hj. 2002</u>	<u>1. Hj. 2001</u>
Umsatzrendite (UE)	0,6%	-1,2%
Umsatzrendite (EBIT)	4,1%	2,8%
Eigenkapitalrendite (annualisiert)	6,6%	-12,2%
Ergebnis je Aktie	0,05 €	-0,12 €
ROCE (annualisiert)	4,5%	3,0%

Highlights

- ▶ Deutliche Steigerung des Auftragseingangs bei Kleinmotoren: +12,8 %
- ▶ Bessere Marktdurchdringung im Servicegeschäft; Wachstum des Auftragseingangs: +6,1 %
- ▶ Reduzierung Materialaufwandsquote von 56 % auf 54 %
- ▶ Personalaufwand: -11,3 Mio. € trotz Tariferhöhung
- ▶ Um 4,7 Mio. € besseres Zinsergebnis
- ▶ Erfolge Asset-Management:
 - Sachanlagen -40,5 Mio. €
 - Netto-Vorräte -23,5 Mio. €
 - Netto-Forderungen L+L -16,6 Mio. €
- ▶ Cashflow vor Finanzierung deutlich verbessert: von -24,9 Mio. € auf -0,7 Mio. €

Analystenmeeting 14. August 2002



- I. DEUTZ Re-Launch
- II. Halbjahresbericht
2002
- III. Ausblick 2002

DEUTZ im Aufwind!

Wir erwarten für das Geschäftsjahr 2002, dass wir den „Break Even“ schaffen werden.

- ▶ Re-Launch-Erfolge
- ▶ Gute Ergebnisentwicklung im 1. Hj. 2002
- ▶ Positive Auftragseingangsentwicklung