

**RAPPORT
FINANCIER
ANNUEL
2020**



BASSAC

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

TABLE DES MATIERES

| | |
|---|-----|
| 1. ATTESTATION DU RESPONSABLE..... | 3 |
| 2. STATUTS DE LA SOCIETE..... | 4 |
| 3. COMPTES 2020..... | 18 |
| 3.1 <i>Comptes consolidés</i> | 18 |
| 3.2 <i>Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés</i> | 94 |
| 3.3. <i>Comptes sociaux</i> | 99 |
| 3.4. <i>Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels</i> | 119 |
| 4. GESTION DE LA SOCIETE ET DU GROUPE AU COURS DE L'EXERCICE 2020 | 123 |
| 4.1. <i>Rapport de gestion sur l'activité de la Société et la gestion du Groupe</i> | 123 |
| 4.2. <i>Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur la déclaration consolidée de performance extra-financière figurant dans le rapport sur la gestion du groupe</i> | 190 |
| 4.3. <i>Rapport sur le gouvernement d'entreprise relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2020</i> | 194 |
| 4.4. <i>Rapport complémentaire du Conseil d'Administration en date du 4 décembre 2020 sur l'attribution gratuite d'actions de préférence de catégorie A</i> | 222 |
| 5. ASSEMBLEE GENERALE | 232 |
| 5.1. <i>Rapport sur les résolutions soumises à l'Assemblée Générale Mixte du 12 mai 2021</i> | 232 |
| 5.2. <i>Rapport des Commissaires aux comptes sur l'autorisation de réduction du capital</i> | 234 |
| 6. TABLEAU RELATIF AUX HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES DE LA SOCIETE..... | 235 |
| 7. AUTRES RAPPORTS ET DOCUMENTS JURIDIQUES | 236 |
| 7.1. <i>Attestation des commissaires aux comptes sur les informations communiquées dans le cadre de l'article L. 225-115 5° du code de commerce relatif au montant global des versements effectués en application des 1 et 4 de l'article 238 bis du code général des impôts pour l'exercice clos le 31 décembre 2020</i> | 236 |
| 7.2. <i>Rapport spécial sur les stock-options et attribution gratuites d'actions</i> | 237 |
| 7.3. <i>Rapport des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés</i> | 239 |

1. ATTESTATION DU RESPONSABLE

J'atteste qu'à ma connaissance, les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société BASSAC (la « Société ») au 31 décembre 2020, et que le rapport de gestion ci-joint présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elle est confrontée.

Boulogne-Billancourt, le 8 avril 2021

Moïse Mitterrand

Président du Conseil d'Administration

2. STATUTS DE LA SOCIETE

BASSAC S.A.
Société Anonyme
Au capital de 16.042.705 euros
Siège social : 50 route de la Reine – 92100 Boulogne-Billancourt
722 032 778 R.C.S. Nanterre

Statuts mis à jour par décisions du Conseil d'Administration du 4 décembre 2020

STATUTS

ARTICLE 1 - FORME

La société BASSAC SA (ci-après désignée la « **Société** ») est une société de droit français régie par les lois et règlements en vigueur ainsi que par les présents statuts.

Elle a été constituée sous forme de société anonyme à Conseil d'Administration le 20 avril 1972, puis elle a adopté la forme de société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance lors de l'Assemblée générale extraordinaire en date du 27 juin 2003. Lors de l'Assemblée générale extraordinaire en date du 15 mai 2020, la Société a adopté la forme de société anonyme à Conseil d'Administration.

ARTICLE 2 - OBJET

La Société a pour objet, directement et indirectement, tant en France qu'à l'étranger :

- la souscription, l'acquisition, la détention, la gestion et la cession de tous titres de participations ou autres valeurs mobilières et toutes participations, dans toutes sociétés existantes ou à créer ainsi que toutes opérations relatives à toutes participations détenues par la Société, en ce compris, notamment la souscription, l'apport, la fusion, la cession, etc. ;
- la constitution et la direction d'un groupe de sociétés ;
- la participation, directement ou indirectement, à l'administration, à la constitution ou au contrôle de toute société ou entité, soit par prise de participation, directe ou indirecte, soit par voie de création de sociétés nouvelles, d'apport, de souscription, d'acquisition ou d'échange de valeurs mobilières, d'obligations, droits ou biens sociaux, de fusion, de société en participation, de groupement d'intérêt économique ou autrement ;
- l'octroi de cautions, avals et garanties notamment afin de faciliter le financement des filiales et plus généralement de toutes entités ou sociétés du groupe ;
- la fourniture de toutes prestations de services au profit tout organisme ou société dans lesquels la Société détient une participation directe ou indirecte et plus généralement de toute entité ou société du groupe ;
- à titre accessoire, la vente de tous biens immobiliers détenus par la Société ;

Et plus généralement, toutes opérations de quelque nature que ce soit pouvant se rattacher directement ou indirectement aux activités ci-dessus.

ARTICLE 3 - DENOMINATION

La Société a pour dénomination : **BASSAC**

Les actes et documents émanant de la société et destinés aux tiers, notamment les lettres, factures, annonces et publications diverses, doivent indiquer la dénomination sociale précédée ou suivie immédiatement lisiblement des mots "Société Anonyme " ou des initiales "S.A " et de l'énonciation du montant du capital social, ainsi que le lieu et le numéro d'immatriculation de la société au Registre du Commerce.

ARTICLE 4 - SIEGE SOCIAL

Le siège social est fixé :

**50 route de la Reine
92100 Boulogne-Billancourt**

Il pourra être transféré en un autre lieu du même département ou d'un autre département limitrophe par décision du Conseil d'administration, sous réserve de la ratification de cette décision par la prochaine Assemblée Générale Ordinaire, et partout ailleurs, en vertu d'une délibération de l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires.

ARTICLE 5 - DUREE

La Société a été immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris le 8 juin 1972.

La durée de la société est fixée à 99 années, à dater de son immatriculation au Registre du Commerce.

ARTICLE 6 - CAPITAL SOCIAL

Le capital social est actuellement fixé à la somme de **16.042.705 € (seize millions quarante-deux mille sept cent cinq)** divisé en 16.042.705 actions de valeur nominale de 1 € (un euro) chacune, toutes entièrement libérées et réparties en deux catégories, les actions ordinaires au nombre de 16.039.755 (seize millions trente-neuf mille sept cent cinquante-cinq) et les actions de préférence dites « Actions de préférence A » au nombre de 2.950 (deux mille neuf cent cinquante).

ARTICLE 7 - MODIFICATIONS DU CAPITAL

7.1. Augmentation de capital :

Le capital peut être augmenté par tous modes et de toutes manières autorisées par la Loi.

Il peut être créé des actions de préférence avec ou sans droit de vote, assorties de certains droits particuliers (dividende prioritaire à titre permanent ou non, droit au rachat prioritaire en cas de rachat par la société de ses propres actions) dans le respect des prescriptions légales et dans la limite de 25% du capital social. Les Actions de Préférence A ne peuvent représenter plus de 10% du capital social ni donner accès par conversion à plus de 10% du capital social.

La création d'actions de préférence au profit d'actionnaires nommément désignés donne lieu à l'application de la procédure prévue en cas d'avantages particuliers.

La conversion des actions de préférence en actions ordinaires, ou en actions de préférence présentant des droits différents, le rachat ou le remboursement desdites actions à l'initiative de la société ou du porteur peut être opéré dans le respect des principes et conditions imposées par la loi.

Les actions nouvelles sont émises au pair ou avec prime.

Si l'augmentation du capital est réalisée par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, l'Assemblée Générale statue aux conditions de quorum et de majorité prévues pour les Assemblées Générales Ordinaires.

L'Assemblée Générale peut déléguer au Conseil d'administration les pouvoirs nécessaires à l'effet de réaliser l'augmentation du capital en une ou plusieurs fois, d'en fixer les modalités, d'en constater la réalisation et de procéder à la modification corrélative des statuts.

L'augmentation du capital avec ou sans droit préférentiel de souscription, doit être réalisée dans les délais prévus par la Loi.

Les actionnaires ont proportionnellement au montant de leurs actions un droit de préférence à la souscription.

L'Assemblée Générale peut décider d'instituer un délai de priorité aux lieu et place du droit préférentiel de souscription des actionnaires.

Lorsque les actions sont grevées d'un usufruit, le droit préférentiel de souscription qui leur est attaché appartient au nu-propriétaire.

Si les souscriptions, à quelque titre que ce soit, n'ont pas absorbé la totalité de l'augmentation de capital, le solde est réparti par le Conseil d'administration si l'Assemblée Générale Extraordinaire n'en a pas décidé autrement. Compte tenu de cette répartition, le Conseil d'administration peut, de plus, décider de limiter l'augmentation de capital au montant des souscriptions sous la double condition que celui-ci atteigne les trois quarts au moins de l'augmentation décidée et que cette faculté ait été prévue expressément lors de l'émission. A défaut, l'augmentation de capital n'est pas réalisée.

Le droit à l'attribution d'actions nouvelles, à la suite de l'incorporation au capital de réserves, bénéfices ou primes d'émission, appartient au nu-propriétaire, sous réserve des droits de l'usufruitier.

7.2. Réduction de capital-amortissement :

La réduction du capital social est décidée ou autorisée par l'Assemblée Générale Extraordinaire. En aucun cas, elle ne peut porter atteinte à l'égalité des actionnaires.

Le capital peut être amorti conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

ARTICLE 8 - FORME DES ACTIONS- TRANSMISSION

8.1. Les actions ordinaires entièrement libérées sont nominatives ou au porteur, au choix de l'actionnaire, sous réserve des dispositions légales ou réglementaires en vigueur et des statuts de la Société. Les actions ordinaires nominatives peuvent être converties au porteur et réciproquement, sauf stipulation contraire de la Loi ; elles sont obligatoirement nominatives jusqu'à ce que qu'elles soient intégralement libérées. Les Actions de Préférence A sont obligatoirement et exclusivement nominatives et inscrites sur un compte nominatif pur ou administré ; elles donnent lieu à une inscription en compte dans les conditions prévues par la Loi.

Sans préjudice des dispositions statutaires applicables aux transferts des Actions de Préférence A, les actions sont librement négociables. La transmission des actions entièrement libérées des versements exigibles s'opère à l'égard de la Société et des tiers par un virement de compte à compte, selon les modalités définies par la Loi et les règlements.

Sauf en cas d'inscription en compte au nom d'un intermédiaire dans les conditions prévues par les dispositions législatives ou réglementaires, la propriété des actions résulte de leur inscription au nom du ou des titulaires, soit sur les registres tenus par la Société, ou par le mandataire de celle-ci, pour les actions nominatives, soit sur les registres tenus par l'intermédiaire financier habilité pour les actions au porteur.

Lorsque le propriétaire des titres n'a pas son domicile sur le territoire français, tout intermédiaire peut être inscrit pour le compte de ce propriétaire.

Cette inscription peut être faite sous la forme d'un compte collectif ou en plusieurs comptes individuels correspondant chacun à un propriétaire.

L'intermédiaire inscrit est tenu, au moment de l'ouverture de son compte auprès soit de la Société, soit de l'intermédiaire financier teneur de compte, de déclarer sa qualité d'intermédiaire détenant des titres pour compte d'autrui, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

8.2. Conformément aux dispositions légales, en vue de l'identification de ses actionnaires, la Société ou son mandataire est en droit de demander, à tout moment, contre rémunération à sa charge, soit au dépositaire central qui assure la tenue du compte émission de ses titres, soit directement à un ou plusieurs intermédiaires mentionnés à l'article L.211-3 du Code monétaire et financier, les informations concernant les propriétaires de ses titres.

ARTICLE 9 - INDIVISIBILITE DES ACTIONS

Les actions sont indivisibles à l'égard de la Société qui ne reconnaît qu'un seul propriétaire pour chaque action.

Les propriétaires indivis d'actions sont tenus de se faire représenter auprès de la Société et aux Assemblées Générales par un seul d'entre eux, considéré par elle comme seul propriétaire ou par un mandataire unique ; en cas de désaccord, le mandataire unique peut être désigné en justice à la demande du co-propriétaire le plus diligent.

Pour les titres remis en gage, le droit de vote est exercé par le propriétaire et non par le créancier gagiste.

ARTICLE 10 - DROITS ET OBLIGATIONS ATTACHES AUX ACTIONS

10.1. Dispositions communes à toutes les actions

- I. Sans préjudice des dispositions spécifiques applicables aux Actions de Préférence A et visées à l'article 10.2 des statuts de la Société, chaque action donne droit, dans les bénéfices, à une part proportionnelle à la quotité du capital qu'elle représente.
- II. La possession d'une action emporte de plein droit adhésion aux statuts de la Société et aux décisions des assemblées générales.
- III. Chaque fois qu'il est nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit quelconque, les actions isolées ou en nombre inférieur à celui requis ne donnent aucun droit à leurs propriétaires à l'égard de la Société, les actionnaires ayant à faire, dans ce cas, leur affaire personnelle du groupement du nombre d'actions nécessaire.
- IV. Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent et chaque action donne droit à une voix au moins.

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, est attribué à toutes les actions, entièrement libérées pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative, depuis quatre ans au moins, au nom d'un même titulaire.

Le droit de vote double cesse de plein droit pour toute action ayant fait l'objet d'un transfert de propriété sous réserve des exceptions prévues par la Loi. En particulier, le transfert par suite de succession, de liquidation de communauté de biens entre époux, ou de donation entre vifs, au profit d'un conjoint ou d'un parent successible ne fait pas perdre le droit acquis ou n'interrompt pas le délai de quatre ans prévu à l'alinéa précédent. La fusion ou la scission de la Société est également sans effet sur le droit de vote double qui peut être exercé au sein de la ou des sociétés bénéficiaires, si les statuts de celles-ci l'ont institué.

Les actions gratuites provenant d'une augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes bénéficieront du droit de vote double dès leur émission dans la mesure où elles sont attribuées à raison d'actions bénéficiant déjà de ce droit.

- V. En vertu des dispositions du Code de commerce et sans préjudice du respect de l'ensemble des obligations déclaratives fixées par les dispositions légales et règlementaires en vigueur, toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, qui vient à posséder un nombre d'actions représentant plus de 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, un tiers, 50 %, deux tiers, 90 % ou 95 % du capital existant et/ou des droits de vote de la Société, devra en informer la Société par tout moyen écrit et l'Autorité des marchés financiers (l'**« AMF »**) dans les conditions et modalités fixées par les dispositions légales et règlementaires en vigueur, au plus tard avant la clôture du quatrième jour de négociation suivant le jour du franchissement de seuil. Les franchissements de seuil déclarés à l'AMF sont rendus publics par cette dernière. La notification devra contenir les mentions fixées par les dispositions légales et règlementaires en vigueur.

Ces informations sont également transmises, dans les mêmes délais et conditions, lorsque la participation au capital devient inférieure aux seuils ci-dessus visés.

A défaut d'avoir été régulièrement déclarées, les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée conformément aux dispositions légales rappelées ci-dessus sont privées du droit de vote pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans suivant la date de régularisation de la notification.

- VI. Outre les déclarations de franchissement de seuils expressément prévues par les dispositions législatives ou réglementaires en vigueur, toute personne physique ou morale agissant seule ou de concert, qui vient à posséder, directement ou indirectement, par l'intermédiaire d'une ou plusieurs personnes morales qu'elle contrôle au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce, un nombre d'actions représentant plus de 1 % du capital social et/ou des droits de vote de la Société puis, au-delà, toute tranche supplémentaire de 1 % du capital social et/ou des droits de vote de la Société, y compris au-delà des seuils de déclarations prévus par les dispositions légales et réglementaires, devra en informer la Société par lettre recommandée avec accusé de réception dans un délai de cinq jours de bourse à compter du franchissement de seuil, en indiquant notamment la part du capital et des droits de vote qu'elle possède ainsi que les titres donnant accès immédiatement ou à terme au capital et les droits de vote qui y sont potentiellement attachés.

Pour la détermination des pourcentages de détention prévus à l'alinéa précédent, il sera tenu compte des actions ou droits de vote possédés ainsi que ces termes sont définis par les dispositions des articles L.233-7 et L.233-9 du Code de commerce et les dispositions du règlement général de l'AMF.

Ces informations sont également transmises à la Société, dans les mêmes délais et conditions, lorsque la participation devient inférieure aux seuils visés ci-dessus.

L'inobservation des dispositions qui précédent est sanctionnée par la privation des droits de vote pour les actions ou droits y attachés excédant la fraction qui aurait dû être déclarée et ce pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendra jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans suivant la date de régularisation de la notification prévue ci-dessus.

10.2. Dispositions spécifiques aux Actions de Préférence A

- I. Les Actions de Préférence A ne peuvent être émises que dans le cadre d'une attribution gratuite d'actions conformément aux dispositions des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce. Les Actions de préférence A seront dénommées « Actions de Préférence A » suivies de l'année au titre de laquelle il aura été décidé de procéder à l'attribution gratuite considérée (exemple : « Actions de Préférence A 2019 »).
 - II. Dans l'hypothèse d'un regroupement d'actions, d'une division de la valeur nominale des actions de la Société, ainsi qu'en cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves ou attribution d'actions gratuites aux actionnaires, les actions attribuées au titre des Actions de Préférence A seront elles-mêmes des Actions de Préférence A.
 - III. Les porteurs des Actions de Préférence A seront rassemblés en assemblée spéciale et le maintien des droits particuliers qui leur sont conférés sera assuré conformément aux dispositions légales.
 - IV. Les Actions de Préférence A bénéficieront à compter de leur attribution définitive, au sens de l'article L. 225-197-1 du Code de commerce, d'un droit à dividende, sans possibilité d'option pour le paiement du dividende en actions prévu par l'ARTICLE 21 des statuts de la Société. En cas de liquidation de la Société, les Actions de Préférence A bénéficieront du même droit au boni de liquidation que les actions ordinaires, à savoir un droit proportionnel à la quote-part que leur montant nominal représente dans le capital social.
 - V. Les Actions de Préférence A disposeront d'un droit préférentiel de souscription pour toute augmentation de capital en numéraire et opération avec maintien du droit préférentiel de souscription donnant lieu à l'émission d'actions ordinaires de la Société.
 - VI. Les Actions de Préférence A seront convertibles en un nombre variable d'actions ordinaires de la Société selon une parité maximum de cent (100) actions ordinaires nouvelles ou existantes pour une (1) Action de Préférence A, dans les conditions ci-après déterminées. Elles seront converties en actions ordinaires nouvelles ou existantes, détenues dans le cadre du programme de rachat, étant précisé que si la conversion des Actions de Préférence A en actions ordinaires entraîne une augmentation de capital, celle-ci sera libérée par incorporation de réserves, bénéfices ou primes à due concurrence.
- VII. En cas d'atteinte des « Critères de Performance » et de respect de la « Condition de Présence », chaque Action de Préférence A sera convertible en un nombre variable d'actions ordinaires de la Société déterminé en application du « Coefficient de Conversion » (ci-après dénommé le « **Cas 1** ») ; pour les besoins des présentes, les termes « Ratio », « Critères de Performance » et « Condition de Présence » ont le sens suivant :
- « **Coefficient de Conversion** » désigne le nombre d'actions ordinaires qui sera issu de la conversion de chaque Action de Préférence A, lequel variera linéairement entre une (1) action ordinaire, si le « Critère de Performance Minimum » n'est pas atteint, et cent (100) actions ordinaires, si le « Critère de Performance Maximum » est atteint, étant précisé que lorsque le nombre total d'actions ordinaires devant être reçues par un titulaire d'Actions de Préférence A en application du Coefficient de Conversion, en faisant masse de l'ensemble des Actions de Préférence A du même millésime qu'il détient, n'est pas un nombre entier, ledit titulaire recevra le nombre entier d'actions ordinaires immédiatement inférieur ;

- « **Condition de Présence** » désigne le fait que chaque bénéficiaire d'une attribution gratuite d'Actions de Préférence A a conservé la qualité de bénéficiaire éligible telle que définie par les articles L 225-197-1 et suivants du Code de commerce, jusqu'à l'assemblée générale d'approbation des comptes du quatrième exercice social de la Société suivant l'exercice au cours duquel il aura été bénéficiaire de l'attribution gratuite de l'Action de Préférence A considérée, étant précisé que pour les besoins des présentes, un bénéficiaire sera réputé ne plus avoir la qualité de bénéficiaire éligible à compter, selon le cas, de (i) la date de son décès ou la date à laquelle l'administration ou l'organisme de Sécurité Sociale compétente reconnaît l'incapacité aux termes des 2^e et 3^e de l'article L. 341-4 du Code de la Sécurité Sociale (ii) la date de première présentation de la lettre de licenciement, (iii) le lendemain de la date d'homologation de la convention de rupture conventionnelle par l'autorité administrative compétente, (iv) la date de réception par la Société d'une lettre de démission ou (v) le jour du départ effectif à la retraite ;
- « **Critères de Performance** » désigne (a) le « Critère de Performance Minimum », soit l'objectif de « NOPAT NET » minimum fixé par le Conseil d'administration de la Société (ou le Directoire de la Société pour les attributions antérieures à la date de changement du mode d'administration de la Société, soit le 15 mai 2020) lors de la décision d'attribution gratuite d'Actions de Préférence A et (b) le « Critère de Performance Maximum », soit l'objectif de « NOPAT NET » maximum fixé par le Conseil d'administration de la Société (ou le Directoire pour les attributions antérieures à la date de changement du mode d'administration de la Société, soit le 15 mai 2020) lors de la décision d'attribution gratuite d'Actions de Préférence A, étant précisé que pour les (a) et (b), « NOPAT NET » désigne la somme sur cinq (5) exercices sociaux consécutifs (le premier exercice social pris en compte étant celui au cours duquel il est décidé de procéder à l'attribution gratuite des Actions de préférence A considérées), du NOPAT constaté au titre de l'exercice considéré, diminué du CFSFP constaté au titre du même exercice, les termes NOPAT et CFSFP ayant, pour chaque exercice considéré, le sens ci-dessous :
- « **NOPAT** » désigne le revenu opérationnel courant réalisé par la société Les Nouveaux Constructeurs en France net d'impôt sur les sociétés, lequel est égal à l'application de la formule suivante :
 - (i) résultat opérationnel courant réalisé par Les Nouveaux Constructeurs et ses filiales de droit français dans les activités de promotion immobilière en Résidentiel et Immobilier d'Entreprise (en ce compris la quote-part de résultat des opérations de promotion immobilière consolidées par mise en équivalence, mais à l'exclusion des résultats du sous-groupe Bayard Holding / Marignan), multiplié par (ii) la soustraction de 1 moins le taux normal de l'impôt tel que défini à l'article 219 I du code général des impôts et applicable à l'exercice considéré.
- « **CFSFP** » qui désigne le coût de financement des stocks en fonds propres, lequel est égal à l'application de la formule suivante :
 - valeur nette des stocks et encours de production de Les Nouveaux Constructeurs en France - les dettes financières courantes et non courantes de Les Nouveaux Constructeurs en France) * 15%
- Etant précisé que le NOPAT et le CFSFP au titre de chaque exercice seront déterminés sur la base des agrégats visés ci-dessus, tel que ces agrégats ressortent des informations sectorielles des comptes consolidés audités par les Commissaires aux Comptes. La société « Les Nouveaux Constructeurs » désigne la société anonyme dont le siège social est situé 50, Route de la Reine à Boulogne-Billancourt (92100), immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Nanterre sous le numéro 325 356 079 (anciennement dénommée Les Nouveaux Constructeurs Investissement).

- VIII. Chaque Action de Préférence A sera convertie en une (1) action ordinaire de la Société (a) en cas de non-respect de la Condition de Présence (ci-après dénommé le « **Cas 2** ») ou (b) en cas de cession ou de transfert (selon quelque modalité que ce soit, à titre gratuit ou onéreux, de manière immédiate ou différée) de ladite Action de Préférence A après la fin de la période de conservation telle que définie aux articles L225-197-1 et suivants du Code de commerce et avant l'assemblée générale d'approbation des comptes du quatrième exercice social suivant l'exercice au cours duquel il aura été décidé l'attribution gratuite de l'Action de Préférence A à son bénéficiaire (ci-après dénommé le « **Cas 3** »).
- IX. Le respect de la Condition de Présence ne sera pas requis dans les cas de décès, d'invalidité correspondant à la deuxième ou à la troisième catégorie de l'article L. 341-4 du Code de la sécurité sociale, de départ ou de mise à la retraite, ou de cession d'une société dont la Société contrôle directement ou indirectement, au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce, plus de 50 % du capital ou des droits de vote ; dans cette hypothèse, les Actions de Préférence A demeureront convertibles en actions ordinaires de la Société dans les mêmes conditions que le Cas 1.
- X. La date de convertibilité sera la date déterminée par le Conseil d'administration pour constater l'atteinte des Critères de Performance, le respect de la Condition de Présence et fixer le Coefficient de Conversion, laquelle date devra intervenir au plus tard le 30 juin du cinquième exercice social de la Société suivant l'exercice social au cours duquel il aura été décidé de l'attribution gratuite des Actions de Préférence A considérées (la « **Date de Convertibilité** »).

- XI. A compter de la Date de Convertibilité, la conversion des Actions de Préférence A en actions ordinaires sera automatique, à la main du Conseil d'administration, sans démarche nécessaire de la part du porteur des Actions de Préférence A. Le Conseil d'administration pourra décider de la conversion des Actions de Préférence A en actions ordinaires de la Société pendant une durée de douze (12) mois (la « **Période de Conversion** »). »
- XII. Toutes les actions ordinaires de la Société issues de la conversion des Actions de Préférence A seront définitivement assimilées aux actions ordinaires à leur date de conversion et porteront jouissance courante ; ces actions ordinaires seront notamment admises aux négociations sur le marché Euronext Paris.

ARTICLE 11 - CONSEIL D'ADMINISTRATION – COMPOSITION – DUREE DES FONCTIONS – LIMITE D'AGE – ACTIONS D'ADMINISTRATEUR – ADMINISTRATEUR REPRÉSENTANT LES ACTIONNAIRES SALARIES

- 11.1.** La Société est administrée par un Conseil d'administration composé de trois (3) membres au moins et de dix-huit (18) membres au plus, sauf les cas légaux de dépassement.

Le Conseil d'administration est composé en recherchant une représentation équilibrée des femmes et des hommes.

Les administrateurs sont nommés ou renouvelés dans leurs fonctions par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Les administrateurs peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Ces dernières doivent, lors de leur nomination, désigner un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations, et qui encourt les mêmes responsabilités que s'il était administrateur en son nom propre, sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'il représente. Ce mandat de représentant permanent lui est donné pour la durée de celui de la personne morale qu'il représente. Lorsque la personne morale révoque son représentant, elle est tenue de pouvoir en même temps à son remplacement.

- 11.2.** Les administrateurs sont désignés pour une durée de deux (2) ou trois (3) ans, cette durée prenant fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire le mandat dudit administrateur.

Les administrateurs sont rééligibles. Ils peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Nul ne peut être nommé administrateur si, ayant dépassé l'âge de 80 ans, sa nomination a pour effet de porter à plus d'un tiers des membres du Conseil le nombre d'administrateurs ayant dépassé cet âge. Si cette proportion est dépassée, l'administrateur le plus âgé est réputé démissionnaire d'office à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel le dépassement aura lieu.

- 11.3.** En cas de décès ou de démission d'un ou plusieurs administrateurs, le conseil d'administration, peut, entre deux assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire dans le cadre des dispositions légales.

Lorsque la composition du Conseil n'est plus conforme au premier alinéa de l'article L. 225-18-1 du code de commerce, le Conseil doit procéder à des nominations à titre provisoire afin d'y remédier dans le délai de six mois à compter du jour où se produit la vacance.

Les nominations faites par le Conseil en vertu des deux alinéas ci-avant doivent être soumises à la ratification de la plus prochaine Assemblée Générale Ordinaire. À défaut de ratification, les cooptations sont annulées mais les délibérations prises et les actes accomplis antérieurement par le conseil n'en demeurent pas moins valables.

Lorsque le nombre d'administrateurs devient inférieur au minimum légal, les administrateurs restant en fonctions doivent convoquer immédiatement l'Assemblée Générale ordinaire en vue de compléter l'effectif du Conseil.

Si le Conseil néglige de procéder aux nominations requises ou si l'Assemblée Générale n'est pas convoquée, tout intéressé peut demander en justice la désignation d'un mandataire chargé de convoquer l'Assemblée Générale à l'effet de procéder aux nominations ou de ratifier les nominations prévues aux alinéas précédents.

L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pendant le temps restant à courir du mandat de son prédécesseur.

- 11.4.** Chaque Administrateur doit, pendant toute la durée de son mandat, être actionnaire d'un minimum de quinze actions.

Si, au jour de sa nomination, un administrateur n'est pas propriétaire du nombre d'actions requis ou si, en cours de mandat, il cesse d'en être propriétaire, il est réputé démissionnaire d'office, s'il n'a pas régularisé sa situation dans le délai de six mois.

Ces stipulations ne s'appliquent pas aux administrateurs représentant les salariés actionnaires.

- 11.5.** Administrateur représentant les salariés actionnaires

Lorsque le rapport présenté par le Conseil d'administration à l'occasion de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle établit que les actions détenues, dans les conditions de l'article L 225-102 du Code de commerce, par le personnel de la Société ainsi que par le personnel des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 du Code de commerce représentent, à la due de clôture de l'exercice sur lequel porte ledit rapport, plus de 3 % du capital social de la Société, un représentant des salariés actionnaires doit être nommé en tant que membre du Conseil d'administration par l'Assemblée Générale.

Ce membre du Conseil sera choisi parmi une liste de deux (2) candidats désignés par les salariés actionnaires dans les conditions législatives et réglementaires en vigueur et conformément aux termes des présents statuts. Lorsque le droit de vote attaché aux actions détenues par les salariés est exercé par les membres du conseil de surveillance d'un fonds commun de placement d'entreprise, au moins l'un des deux candidats est désigné par ce conseil, parmi ses membres. Lorsque les actions sont détenues directement par les salariés visés à l'article L 225-102 du Code de commerce, ces derniers désignent un candidat. Dans ce cas, chaque salarié actionnaire disposant d'un nombre de voix égal au nombre d'actions qu'il détient. Le candidat est désigné à la majorité des votes émis par les salariés actionnaires participant au vote.

Il sera soumis au vote de l'Assemblée Générale autant de résolutions qu'il existe de candidats, le candidat ayant recueilli le plus grand nombre de voix étant nommé membre du Conseil d'administration. En cas d'égalité des votes, le candidat nommé membre du Conseil d'administration sera déterminé en fonction des critères suivants :

- le candidat ayant la plus grande ancienneté au sein de la Société ou des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 du Code de commerce ;
- et à défaut, le candidat le plus âgé.

Le membre du Conseil d'administration représentant les salariés actionnaires ne sera pas pris en compte pour la détermination du nombre minimal et du nombre maximal d'administrateurs ni pour l'application des dispositions légales relatives à la mixité du Conseil.

Sous réserve de ce qui suit, le franchissement à la baisse du seuil de 3 % du capital social de la Société postérieurement à la nomination du membre du Conseil représentant les salariés actionnaires sera sans effet sur son mandat.

Le membre du Conseil représentant les salariés actionnaires sera réputé démissionnaire d'office en cas de perte de sa qualité de salarié ou d'actionnaire (ou alternativement de membre du Conseil de surveillance d'un fonds commun de placement).

En cas de cessation des fonctions du membre du Conseil représentant les salariés actionnaires pour quelque cause que ce soit ou de survenance de l'une des situations visées à l'alinéa précédent, il sera procédé à son remplacement lors de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, sauf dans les deux hypothèses suivantes :

- a) lorsque à la clôture du dernier exercice précédent la cessation des fonctions ou de survenance de l'une des situations visées ci-dessus, le seuil de 3 % du capital social de la Société n'était plus atteint, ou
- b) lorsque à la clôture de l'exercice au cours duquel le membre du Conseil représentant les salariés actionnaires a cessé ses fonctions ou perdu l'une des qualités visées ci-dessus, le seuil de 3 % du capital social de la Société n'est plus atteint.

En cas de remplacement, le nouveau membre du Conseil sera nommé pour la durée du mandat de son prédécesseur restant à courir.

En cas de perte de la qualité de salarié ou d'actionnaire (ou alternativement de membre du conseil de surveillance d'un fonds commun de placement d'entreprise) du membre du Conseil représentant les salariés actionnaires, sa démission prendra effet :

- soit à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle qui procédera à son remplacement,
- soit, dans le cas où il ne serait pas nécessaire de procéder à son remplacement conformément à ce qui précède :
 - o Au jour de la perte de ladite qualité dans l'hypothèse visée au a) ci-dessus.
 - o Au premier jour de l'exercice suivant dans l'hypothèse visée au b) ci-dessus.

Les stipulations du présent paragraphe 11.5. cesseront de s'appliquer lorsqu'à la clôture d'un exercice, le pourcentage de capital détenu par le personnel de la Société et des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 précité, représentera moins de 3% du capital, étant précisé que le mandat en cours expirera à son terme.

ARTICLE 12 - FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION – DELIBERATIONS – REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS

12.1. Le Conseil élit parmi ses membres personnes physiques un Président et, s'il le juge utile, un Vice-Président. Il fixe la durée de leur fonction, laquelle ne peut excéder celle de leur mandat d'Administrateur.

Le Conseil détermine la rémunération du Président dans les conditions prévues à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce.

Le Président du Conseil et le Vice-Président sont toujours rééligibles. Ils peuvent être révoqués à tout moment par le Conseil d'administration.

La limite d'âge pour l'exercice des fonctions de Président est fixée à 80 ans. Sous réserve des stipulations relatives à la limite d'âge des administrateurs, aucune limite d'âge n'est fixée pour le Vice-Président du Conseil.

Le Conseil peut nommer à chaque séance, un secrétaire qui peut être choisi en dehors de ses membres.

Le Vice-Président pourra assurer la présidence des séances du Conseil d'administration et des Assemblées Générales en cas d'absence du Président.

En cas d'empêchement temporaire ou de décès du Président, le Conseil d'administration peut déléguer un administrateur dans les fonctions de Président.

En cas d'empêchement temporaire, cette délégation est donnée pour une durée limitée. Elle est renouvelable. En cas de décès, elle vaut jusqu'à l'élection du nouveau Président.

12.2. Le Président organise et dirige les travaux de celui-ci dont il rend compte à l'Assemblée Générale et exécute ses décisions. Il veille au bon fonctionnement des organes de la Société et s'assure que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

12.3. Le Conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt l'exige sur convocation du Président ou du Vice-Président.

En outre, si le Conseil d'administration ne s'est pas réuni depuis plus de deux mois, le tiers au moins des membres du Conseil d'administration, peut demander au Président de convoquer celui-ci sur un ordre du jour déterminé. Le Directeur Général peut également demander au Président de convoquer le Conseil d'Administration sur un ordre du jour déterminé.

La convocation est faite par tous moyens, et même verbalement. Les réunions ont lieu au siège social ou en tout autre endroit indiqué dans la convocation.

12.4. Les réunions sont présidées par le Président ou le Vice-Président et, à défaut, par un Administrateur désigné en début de séance.

12.5. La présence effective de la moitié au moins des membres du Conseil est nécessaire pour la validité des délibérations. Il est tenu un registre de présence qui est signé par les administrateurs participant à la séance.

Les délibérations sont prises aux conditions de quorum et de majorité prévues par la loi. En cas de partage des voix, celle du Président de séance est prépondérante.

Tout administrateur peut donner, à un autre administrateur au moyen de tout support écrit (y compris par voie électronique) le pouvoir de le représenter et de voter en ses lieux et place aux séances du Conseil pour une séance déterminée. Toutefois, chaque administrateur ne peut disposer, au cours d'une même séance, que d'un seul mandat.

Les décisions du Conseil d'administration peuvent être prises par des moyens de visioconférence ou de télécommunication dans les conditions prévues par la réglementation en vigueur et par le règlement intérieur du Conseil d'administration.

En outre, les décisions relevant des compétences propres du Conseil d'administration limitativement énumérées par la loi peuvent être prises par consultations écrites des administrateurs.

12.6. Les délibérations du Conseil d'administration sont constatées par des procès-verbaux établis sur un registre spécial tenu au siège social.

12.7. Le Conseil d'administration élabore son règlement intérieur, précisant et complétant les modalités de son fonctionnement dans le respect des statuts.

12.8. Les administrateurs, ainsi que toute personne appelée à assister aux réunions du Conseil d'administration, sont tenus à la discréction à l'égard des informations présentant un caractère confidentiel et données comme telles par le Président du conseil d'administration.

- 12.9.** Le Conseil d'administration reçoit en rémunération de son activité une somme fixe annuelle, dont le montant déterminé par l'Assemblée Générale. La répartition de cette rémunération entre ses membres est déterminée par le Conseil d'administration dans les conditions prévues à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce

ARTICLE 13 - CONSEIL D'ADMINISTRATION – POUVOIRS

- 13.1.** Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre, conformément à son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Dans les rapports avec les tiers, la Société est engagée même par les actes du Conseil d'administration qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve.

Le Conseil d'administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Le Président ou le Directeur Général de la Société est tenu de communiquer à chaque administrateur tous les documents et informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission.

- 13.2.** Le Conseil d'administration peut conférer à un ou plusieurs de ses membres ou à des tiers, actionnaires ou non, tous mandats spéciaux pour un ou plusieurs objets déterminés, dans la limite des pouvoirs qu'il détient de la loi et des présents statuts.

- 13.3.** Le Conseil d'administration peut décider la création de comités chargés d'étudier les questions que lui-même ou son Président soumet pour avis à leur examen, notamment un comité d'audit et un comité des rémunérations. Il fixe la composition et les attributions des comités. Les comités ont un pouvoir consultatif et exercent leur activité sous la responsabilité du Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration fixe le cas échéant, le montant de la rémunération des membres des comités.

Les Comités peuvent conférer certaines missions spécifiques à des tiers. Ils doivent alors en aviser, au préalable, le Président du Conseil d'administration de la Société.

ARTICLE 14 - DIRECTION GENERALE

- 14.1.** La direction générale de la Société est assumée, sous sa responsabilité, soit par le Président du Conseil d'administration, soit par une autre personne physique nommée par le Conseil d'administration et portant le titre de Directeur Général.

Le Conseil d'administration choisit entre les deux modalités d'exercice de la direction générale. Il peut à tout moment modifier son choix. Dans chaque cas, il en informe les actionnaires et les tiers conformément à la réglementation en vigueur.

Lorsque la direction générale de la Société est assumée par le Président du Conseil d'administration, les dispositions applicables au Directeur Général lui sont applicables.

- 14.2.** Lorsque le Conseil d'administration choisit la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général, il nomme un Directeur Général, fixe la durée de son mandat et détermine sa rémunération dans les conditions prévues à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce.

Si le Directeur Général est administrateur, la durée de ses fonctions de Directeur Général ne peut excéder celle de son mandat d'administrateur. Le Directeur Général est rééligible.

Pour l'exercice de ses fonctions, le Directeur Général doit être âgé de moins de soixante-dix (70) ans. Lorsqu'en cours de fonction, cette limite d'âge aura été atteinte, le Directeur Général sera réputé démissionnaire d'office et il sera procédé à la désignation d'un nouveau Directeur Général.

Le Directeur Général est révocable à tout moment par le Conseil d'administration. Lorsque le Directeur Général n'assume pas les fonctions de Président du Conseil d'administration, sa révocation peut donner lieu à dommages-intérêts, si elle est décidée sans juste motif.

- 14.3.** Le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la Société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration.

Le Directeur Général représente la Société dans ses rapports avec les tiers. La Société est engagée même par les actes du Directeur Général qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve.

Les décisions du Conseil d'administration limitant les pouvoirs du Directeur Général sont inopposables aux tiers.

- 14.4.** Sur proposition du Directeur Général, le Conseil d'administration peut nommer, parmi ses membres ou dehors, une ou plusieurs personnes physiques chargées d'assister le Directeur Général portant le titre de Directeur Général Délégué. Le nombre maximum des Directeurs Généraux Délégués est fixé à cinq (5).

Le Directeur Général Délégué doit être âgé de moins de soixante-dix (70) ans. Lorsqu'en cours de fonction, cette limite d'âge aura été atteinte, le Directeur Général sera réputé démissionnaire d'office.

En accord avec le Directeur Général, le Conseil d'administration détermine l'étendue et la durée des pouvoirs accordés aux Directeurs Généraux Délégués. Les Directeurs Généraux Délégués sont rééligibles.

Lorsqu'un Directeur Général Délégué a la qualité d'administrateur, la durée de ses fonctions de Directeur Général Délégué ne peut excéder celle de son mandat d'administrateur.

A l'égard des tiers, le ou les Directeurs Généraux Délégués disposent des mêmes pouvoirs que le Directeur Général.

Le Conseil d'administration détermine la rémunération des Directeurs Généraux Délégués dans les conditions prévues à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce.

Les Directeurs Généraux Délégués sont révocables à tout moment par le conseil d'administration, sur proposition du Directeur Général. La révocation d'un Directeur Général Délégué peut donner lieu à dommages-intérêts, si elle est décidée sans juste motif.

En cas de cessation des fonctions ou d'empêchement du Directeur Général, les Directeurs Généraux Délégués, conservent, sauf décision contraire du Conseil d'administration, leurs fonctions et leurs attributions jusqu'à la nomination du nouveau Directeur Général.

- 14.5.** Le Directeur Général ou les Directeurs Généraux Délégués peuvent, dans les limites fixées par la législation en vigueur, déléguer les pouvoirs qu'ils jugent convenables, pour un ou plusieurs objets déterminés, à tous mandataires.

ARTICLE 15 - CONVENTIONS REGLEMENTEES

- 15.1.** Toute convention intervenant directement ou par personne interposée entre la Société et son Directeur Général, l'un de ses Directeurs Généraux Délégués, l'un de ses administrateurs, l'un de ses actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % ou, s'il s'agit d'une société actionnaire, la société la contrôlant au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'administration.

Il en est de même des conventions auxquelles une des personnes visées à l'alinéa précédent est indirectement intéressée, ainsi que des conventions intervenant entre la Société et une entreprise, si le Directeur Général, l'un des Directeurs Généraux Délégués ou l'un des administrateurs de la Société est propriétaire, associé indéfiniment responsable, gérant, administrateurs, membre du conseil de surveillance ou, de façon générale, dirigeant de cette entreprise.

L'autorisation préalable du Conseil d'administration doit être motivée en justifiant de l'intérêt de la convention pour la Société, notamment en précisant les conditions financières qui y sont attachées.

- 15.2.** Les stipulations du paragraphe 15.1 ci-avant ne sont pas applicables ni aux conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales ni aux conventions conclues entre deux sociétés dont l'une détient, directement ou indirectement, la totalité du capital de l'autre, le cas échéant déduction faite du nombre minimum d'actions requis pour satisfaire aux exigences de l'article 1832 du code civil ou des articles L. 225-1 et L. 226-1 du code de commerce.

ARTICLE 16 - COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le contrôle est exercé par deux commissaires aux comptes au moins nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire dans les conditions prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur. Toutefois, le commissaire aux comptes nommé par l'Assemblée en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que jusqu'à l'expiration du mandat de son prédécesseur.

ARTICLE 17 - CONVOCATION – ACCES AUX ASSEMBLEES GENERALES – POUVOIRS

Les Assemblées Générales d'actionnaires sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par la Loi. La compétence des Assemblées Générales Ordinaires ou Extraordinaire est fixée par la Loi.

Les réunions ont lieu, soit au siège social, soit dans un autre lieu précisé dans l'avis de convocation.

Tout actionnaire a le droit d'assister aux Assemblées Générales et de participer aux délibérations, personnellement ou par mandataire, dans les conditions prévues aux articles L. 225-106 et suivants du Code de commerce.

Tout actionnaire a le droit d'obtenir communication des documents nécessaires pour lui permettre de se prononcer en connaissance de cause et porter un jugement informé sur la gestion et la marche de la Société. La nature de ces documents et les conditions de leur envoi ou mise à disposition sont déterminées par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Il est justifié du droit de participer aux Assemblées Générales par l'inscription en compte des titres au nom de l'actionnaire ou de l'intermédiaire inscrit pour son compte en application du septième alinéa de l'article L 228-1 du code de commerce, au deuxième jour ouvré précédent l'Assemblée Générale à zéro heure, heure de Paris, soit dans les comptes de titres nominatifs tenus par la Société soit dans les comptes de titres au porteur tenus par l'intermédiaire habilité mentionné à l'article L. 211-3 du code monétaire et financier.

S'agissant des titres au porteur, l'inscription ou l'enregistrement comptable des titres dans les comptes tenus par l'intermédiaire habilité est constaté par une attestation de participation délivrée par ce dernier.

Tout actionnaire peut se faire représenter dans les conditions définies à l'article L. 225-106 du Code de commerce.

Il peut également voter par correspondance au moyen d'un formulaire dont il peut obtenir l'envoi dans les conditions indiquées par l'avis de convocation à l'Assemblée, conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables.

L'assistance personnelle de l'actionnaire à l'Assemblée Générale annule tout vote par correspondance ou tout vote par procuration. De même, en cas de conflit entre le vote par procuration et le vote par correspondance, le vote par procuration prime le vote par correspondance quelle que soit la date respective de leur émission.

En cas de vote par correspondance, il ne sera tenu compte, pour le calcul du quorum, que des formulaires dûment complétés et reçus par la Société, trois (3) jours calendaires au moins avant la date de l'Assemblée. Toutefois, les formulaires électroniques de vote peuvent être reçus par la Société jusqu'à la veille de la réunion de l'Assemblée Générale, au plus tard à 15 heures, heure de Paris.

Le Conseil d'administration peut décider que les actionnaires peuvent participer aux Assemblées Générales par visioconférence ou par des moyens de télécommunication permettant leur identification conformément aux lois et règlements en vigueur. Ils sont alors réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité.

Les Assemblées sont présidées par le Président du Conseil d'administration ou, en son absence, par le Vice-président du Conseil d'administration ou à défaut, par l'administrateur désigné à cet effet par le Conseil ou par une personne désignée par l'Assemblée Générale parmi les actionnaires. Les deux actionnaires présents et acceptants, représentant tant par eux-mêmes que comme mandataires le plus grand nombre de voix, remplissent les fonctions de Scrutateurs.

Le Bureau ainsi constitué désigne le Secrétaire qui peut être choisi en dehors des membres de l'Assemblée.

ARTICLE 18 - FEUILLES DE PRESENCE-VOIX-PROCES VERBAUX

Il est tenu une feuille de présence établie dans les formes légales et certifiée exacte par le Bureau de l'Assemblée.

Les Assemblées Générales Ordinaires ou Extraordinaires, statuant aux conditions de quorum et de majorité prescrites par la loi et exercent les pouvoirs qui leur sont attribués conformément à celle-ci.

Le droit de vote attaché aux actions de capital est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent et chaque action donne droit à une voix au moins.

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, est attribué à certaines actions dans les conditions prévues aux présents Statuts.

Les personnes habilitées à signer ou certifier conformes les copies ou extraits des procès-verbaux des délibérations des Assemblées Générales sont déterminées conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

ARTICLE 19 - EXERCICE SOCIAL

Chaque exercice social a une durée de douze mois qui commence le 1er janvier et finit le 31 décembre.

ARTICLE 20 - COMPTES SOCIAUX

A la clôture de chaque exercice, le Conseil d'administration établit les comptes annuels prévus par la Loi, au vu de l'inventaire qu'il a dressé des divers éléments de l'actif et du passif existant à cette date. Il établit également un rapport de gestion dont le contenu est défini par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Ces documents comptables et ce rapport sont mis à la disposition des Commissaires aux comptes dans des conditions déterminées par les dispositions réglementaires, et présentés à l'Assemblée Générale annuelle par le Conseil d'administration.

Les comptes annuels doivent être établis chaque année selon les mêmes formes et les mêmes méthodes d'évaluation que les années précédentes. Si des modifications interviennent, elles sont signalées, décrites et justifiées dans les conditions prévues par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Si la Société remplit les conditions fixées par la Loi, des comptes consolidés et un rapport de gestion du groupe sont également établis conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

ARTICLE 21 - AFFECTATION DES RESULTATS

Les produits nets de chaque exercice, déduction faite des frais généraux et autres charges de la Société, y compris tous amortissements, provisions et impôts constituent les bénéfices nets ou les pertes de l'exercice.

Sur les bénéfices nets de chaque exercice, diminués le cas échéant des pertes antérieures, il est fait un prélèvement d'un vingtième au moins, affecté à la formation d'un fonds de réserve dit "réserve légale". Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque ledit fonds atteint une somme égale au dixième du capital social. Il reprend son cours lorsque, pour une cause quelconque, la "réserve légale" est descendue au-dessous de cette fraction.

Le solde, augmenté le cas échéant des reports bénéficiaires, ou diminué des pertes restant à reporter constitue le bénéfice distribuable aux actionnaires sous forme de dividendes.

Toutefois, l'Assemblée Générale a la faculté de prélever sur ce bénéfice, avant toute distribution de dividendes, les sommes qu'elle juge convenable de fixer, soit pour être reportées à nouveau sur l'exercice suivant, soit pour être portées à un ou plusieurs fonds de réserves, généraux ou spéciaux, dont elle détermine librement l'affectation ou l'emploi.

Après ce prélèvement, le nouveau solde peut être distribué aux actionnaires sous forme de dividendes proportionnels au montant libéré et non amorti des actions qu'ils possèdent.

L'Assemblée Générale a la faculté d'accorder aux actionnaires une option pour le paiement de tout ou partie du dividende en actions, ou remise de biens en nature, dans les conditions prévues par la Loi.

En outre, l'Assemblée Générale peut décider la mise en distribution de sommes prélevées sur les réserves facultatives, soit pour fournir ou compléter un dividende, soit à titre de distribution exceptionnelle ; en ce cas, la décision indique expressément les postes de réserve sur lesquels les prélèvements sont effectués.

Les pertes, s'il en existe, après approbation des comptes par l'Assemblée Générale sont imputées sur le report à nouveau positif ou à défaut sur tout poste de réserve, et à défaut sur les bénéfices des exercices ultérieurs jusqu'à extinction.

ARTICLE 22 - MISE EN PAIEMENT DES DIVIDENDES

Les modalités de mise en paiement des dividendes sont fixées par l'Assemblée Générale ou, à défaut, par le Conseil d'administration.

Toutefois, la mise en paiement des dividendes doit avoir lieu dans un délai maximal de neuf mois après la clôture de l'exercice. La prolongation de ce délai peut être accordée par décision de justice.

Lorsqu'un bilan établi au cours ou à la fin de l'exercice et certifié par les Commissaires aux comptes fait apparaître que la Société, depuis la clôture de l'exercice précédent, après constitution des amortissements, provisions et impôts et déduction faite, s'il y a lieu, des pertes antérieures, ainsi que des sommes portées en réserve en application de la Loi ou des Statuts, a réalisé un bénéfice, il peut être distribué des acomptes sur dividende avant l'approbation des comptes de l'exercice. Le montant de ces acomptes ne peut excéder le montant du bénéfice ainsi défini. Ils sont répartis sur décision du Conseil d'administration, lequel en fixe le montant et la date de répartition.

Aucune répétition des dividendes ne peut être exigée des actionnaires, sauf lorsque la distribution a été effectuée en violation des dispositions légales et si la Société établit que les bénéficiaires avaient connaissance du caractère irrégulier de cette distribution au moment de celle-ci ou ne pouvaient l'ignorer compte tenu des circonstances.

Le cas échéant, l'action en répétition est prescrite conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Les dividendes non réclamés dans les cinq (5) ans de leur mise en paiement sont prescrits.

ARTICLE 23 - TRANSFORMATION – PROROGATION

La Société pourra se transformer en société de toute autre forme, sous la seule réserve que cette transformation soit réalisée conformément aux règles résultant de la législation alors en vigueur.

Un an au moins avant la date d'expiration de la Société, le Conseil d'administration doit provoquer une réunion de l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires, à l'effet de décider si la Société doit être prorogée.

ARTICLE 24 - DISSOLUTION – LIQUIDATION

Hors les cas de dissolution prévus par la loi, et sauf prorogation régulière, il y aura dissolution de la société à l'expiration du terme fixé par les statuts ou par décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires.

L'Assemblée Générale Extraordinaire nomme alors, aux conditions de quorum de majorité prévues pour les assemblées générales ordinaires, un ou plusieurs liquidateurs dont elle fixe les pouvoirs et la durée des mandats.

La Société est en liquidation dès l'instant de sa dissolution pour quelque cause que ce soit. Sa dénomination est suivie de la mention "société en liquidation".

La personnalité morale de la Société subsiste pour les besoins de sa liquidation jusqu'à clôture de celle-ci.

La dissolution de la Société ne produit ses effets à l'égard des tiers qu'à compter de la date à laquelle elle est publiée au Registre du Commerce.

Au surplus, la liquidation de la Société sera effectuée selon les règles définies par la décision de dissolution et les dispositions législatives et réglementaires applicables.

ARTICLE 25 - CONTESTATIONS

Toutes les contestations qui pourraient s'élever pendant la durée de la Société ou pendant la durée de sa liquidation, soit entre les actionnaires et la Société, soit entre les actionnaires eux-mêmes, relativement aux affaires sociales, seront jugées conformément à la Loi et soumises à la juridiction des tribunaux compétents dans les conditions de droit commun.

3. COMPTES 2020

3.1 Comptes consolidés

COMPTE DE RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

1. Compte de résultat

| en milliers d'euros | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|--|-------|----------------|----------------------------|
| Chiffre d'affaires | 3.1 | 986 077 | 945 289 |
| Coûts des ventes | 3.1 | (752 745) | (716 709) |
| Marge brute | 3.1 | 233 332 | 228 580 |
| Charges de personnel | 4.1.1 | (62 557) | (65 469) |
| Autres charges et produits opérationnels courants | 4.1.2 | (15 661) | (7 502) |
| Impôts et taxes | | (2 348) | (2 143) |
| Dotations aux amortissements et dépréciations | | (7 271) | (6 910) |
| Sous-total Résultat opérationnel courant | | 145 495 | 146 556 |
| Autres charges et produits opérationnels non courants | 4.2 | 1 928 | 166 |
| Résultat opérationnel | | 147 423 | 146 722 |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées | 5.5 | (5 191) | (14 037) |
| Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence | | 142 232 | 132 685 |
| Coût de l'endettement financier brut | 4.3 | (6 882) | (9 966) |
| Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie | 4.3 | 65 | 93 |
| Coût de l'endettement net | | (6 817) | (9 873) |
| Autres charges financières | 4.3 | (2 640) | (4 126) |
| Autres produits financiers | 4.3 | 6 816 | 6 444 |
| Résultat financier | | (2 641) | (7 555) |
| Résultat des activités avant impôts | | 139 591 | 125 130 |
| Impôts sur les bénéfices | 4.4 | (38 498) | (35 462) |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | | 101 093 | 89 668 |
| Dont part revenant aux intérêts non contrôlés | | 1 195 | 1 767 |
| Dont Résultat Net Part du Groupe | | 99 898 | 87 901 |
| Résultat net par action (en euro) | 4.5.2 | 6,23 | 5,48 |
| Résultat net par action après dilution (en euro) | 4.5.3 | 6,23 | 5,48 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

2. Etat des gains et de pertes comptabilisés en autres éléments du résultat global

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|--|-------------------|------------------------------------|
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 101 093 | 89 668 |
| Eléments du résultat global reclassés ultérieurement en résultat net | (304) | (100) |
| <i>Ecart de conversion</i> | (304) | (100) |
| Eléments du résultat global non reclassés ultérieurement en résultat net | 2 808 | (695) |
| <i>Juste valeur des instruments financiers net d'impôt différé</i> | 2 976 | - |
| <i>Ecarts actuariels</i> | (209) | (947) |
| <i>Impôt différé sur écarts actuariels</i> | 41 | 252 |
| Résultat global | 103 597 | 88 873 |
| <i>dont quote-part du groupe</i> | 102 405 | 87 114 |
| <i>dont quote-part revenant aux intérêts non contrôlés</i> | 1 192 | 1 759 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

ETAT DE SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

| ACTIF <i>en milliers d'euros</i> | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|---|-------|------------------|----------------------------|
| Ecarts d'acquisition | 5.1 | - | - |
| Immobilisations incorporelles | | 615 | 543 |
| Droits d'utilisation | 5.2 | 9 634 | 10 922 |
| Immobilisations corporelles | 5.3 | 26 531 | 25 907 |
| Immeubles de placement | 5.4 | 27 445 | 22 718 |
| Titres mis en équivalence | 5.5 | 42 782 | 41 157 |
| Autres actifs financiers non courants | 5.6 | 74 517 | 77 801 |
| Impôts différés actifs | 4.4 | 1 079 | 6 794 |
| Total actifs non courants | | 182 603 | 185 841 |
| Stocks et encours | 5.7 | 585 775 | 642 041 |
| Créances clients | 5.8 | 144 926 | 97 229 |
| Créances d'impôts | | - | 1 441 |
| Autres actifs courants | 5.9 | 37 480 | 38 073 |
| Actifs financiers courants | 5.6 | 45 952 | 23 810 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 5.10 | 268 228 | 220 373 |
| Total actifs courants | | 1 082 361 | 1 022 967 |
| Total actif | | 1 264 964 | 1 208 808 |
| ACTIF <i>en milliers d'euros</i> | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
| Ecarts d'acquisition | 5.1 | - | - |
| Immobilisations incorporelles | | 615 | 543 |
| Droits d'utilisation | 5.2 | 9 634 | 10 922 |
| Immobilisations corporelles | 5.3 | 26 531 | 25 907 |
| Immeubles de placement | 5.4 | 27 445 | 22 718 |
| Titres mis en équivalence | 5.5 | 42 782 | 41 157 |
| Autres actifs financiers non courants | 5.6 | 74 517 | 77 801 |
| Impôts différés actifs | 4.4 | 1 079 | 6 794 |
| Total actifs non courants | | 182 603 | 185 841 |
| Stocks et encours | 5.7 | 585 775 | 642 041 |
| Créances clients | 5.8 | 144 926 | 97 229 |
| Créances d'impôts | | - | 1 441 |
| Autres actifs courants | 5.9 | 37 480 | 38 073 |
| Actifs financiers courants | 5.6 | 45 952 | 23 810 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 5.10 | 268 228 | 220 373 |
| Total actifs courants | | 1 082 361 | 1 022 967 |
| Total actif | | 1 264 964 | 1 208 808 |

| PASSIF <i>en milliers d'euros</i> | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 <i>retraité (*)</i> |
|---|--------------|-------------------|--|
| Capital | 6.1 | 16 043 | 16 040 |
| Primes liées au capital | | 81 286 | 81 286 |
| Actions propres | | (260) | (261) |
| Réserves | | 369 585 | 318 331 |
| Résultat net part du groupe | | 99 898 | 87 901 |
| Capitaux propres part du groupe | | 566 552 | 503 297 |
| Part revenant aux intérêts non contrôlés | | 6 985 | 6 340 |
| Capitaux propres de l'ensemble | | 573 537 | 509 637 |
| Dettes financières et obligations locatives non courantes | 6.4.1 | 129 633 | 93 868 |
| Avantages du personnel | 6.3 | 4 833 | 5 417 |
| Impôts différés passifs | 4.4 | 57 899 | 49 880 |
| Total passifs non courants | | 192 365 | 149 165 |
| Dettes financières et obligations locatives courantes | 6.4.1 | 140 570 | 217 106 |
| Provisions courantes | 6.2 | 32 459 | 23 617 |
| Fournisseurs et autres crébiteurs | | 195 462 | 159 190 |
| Dettes d'impôts | | 13 895 | 19 082 |
| Autres passifs courants | 6.5 | 112 653 | 125 488 |
| Autres passifs financiers courants | 6.6 | 4 023 | 5 521 |
| Total passifs courants | | 499 062 | 550 005 |
| Total passif et capitaux propres | | 1 264 964 | 1 208 808 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Au 31 décembre 2020

| en milliers d'euros | Capital | Primes liées au capital | Actions propres | Réserves | Capitaux propres Groupe | Part revenant aux intérêts non contrôlés | Total |
|---|---------|-------------------------|-----------------|----------|-------------------------|--|----------|
| CAPITAUX PROPRES au 01.01.2020 | 16 040 | 81 286 | (261) | 406 232 | 503 298 | 6 339 | 509 637 |
| Ecart de conversion | - | - | - | (304) | (304) | - | (304) |
| Ecart actuaire net d'impôt | - | - | - | (165) | (165) | (3) | (168) |
| Juste valeur des instruments financiers net d'impôt (1) | - | - | - | 2 976 | 2 976 | | 2 976 |
| Total des variations directement reconnues en autres éléments du résultat global (a) | - | - | - | 2 507 | 2 507 | (3) | 2 504 |
| Résultat de l'exercice (b) | - | - | - | 99 898 | 99 898 | 1 195 | 101 093 |
| Total des produits et charges comptabilisés (a) + (b) | - | - | - | 102 405 | 102 405 | 1 192 | 103 597 |
| Variation de capital | - | - | - | - | - | - | - |
| Dividendes versés (2) | - | - | - | (40 080) | (40 080) | (529) | (40 610) |
| Variation de périmètre | - | - | - | (6) | (6) | (17) | (24) |
| Paiement en actions | 3 | - | - | 932 | 935 | - | 935 |
| Actions propres | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 |
| Total des mouvements liés aux opérations sur les actionnaires | 3 | - | 1 | (39 154) | (39 150) | (546) | (39 698) |
| CAPITAUX PROPRES au 31.12.2020 | 16 043 | 81 286 | (260) | 469 483 | 566 552 | 6 985 | 573 537 |

- (1) Au cours du premier semestre 2020, la société Bassac a acquis des actifs liquides pour un montant de 10 m€ (cf. note 5.6). Au 31 décembre 2020, cet investissement a été réévalué à 14,0m€. La société Bassac a choisi l'option d'enregistrer les variations de juste valeur des titres en contrepartie des autres éléments du résultat global (OCI). Ainsi, les plus ou moins-values enregistrées en OCI ne sont pas recyclables en résultat net lors de la vente des titres, seuls les dividendes sont comptabilisés en résultat financier.
- (2) La part revenant aux intérêts non contrôlés des dividendes versés de (529) k€ correspond à la remontée de quotes-parts de résultats 2019 des SCI en co-promotion.

Au 31 décembre 2019

| en milliers d'euros | Capital | Primes liées au capital | Actions propres | Réserves | Capitaux propres Groupe | Part revenant aux intérêts non contrôlés | Total |
|---|---------|-------------------------|-----------------|----------|-------------------------|--|----------|
| CAPITAUX PROPRES au 01.01.2019 retraité (*) | 16 040 | 81 286 | (362) | 359 735 | 456 699 | 6 634 | 463 332 |
| Ecart de conversion | - | - | - | (100) | (100) | - | (100) |
| Ecart actuaire net d'impôt | - | - | - | (687) | (687) | (8) | (695) |
| Total des variations directement reconnues en autres éléments du résultat global (a) | - | - | - | (787) | (787) | (8) | (795) |
| Résultat de l'exercice (b) | - | - | - | 87 901 | 87 901 | 1 767 | 89 668 |
| Total des produits et charges comptabilisés (a) + (b) | - | - | - | 87 114 | 87 114 | 1 759 | 88 873 |
| Variation de capital | - | - | - | - | - | - | - |
| Dividendes versés (1) | - | - | - | (40 080) | (40 080) | (2 129) | (42 209) |
| Paiement en actions | - | - | - | 181 | 181 | - | 181 |
| Variation de périmètre (2) | - | - | - | (718) | (718) | 76 | (642) |
| Actions propres | - | - | 101 | - | 101 | - | 101 |
| Total des mouvements liés aux opérations sur les actionnaires | - | - | 101 | (40 617) | (40 516) | (2 053) | (42 569) |
| CAPITAUX PROPRES au 31.12.2019 retraité (*) | 16 040 | 81 286 | (261) | 406 232 | 503 298 | 6 339 | 509 637 |

- (1) La part revenant aux intérêts non contrôlés des dividendes versés de (2 129) K€ correspond à la remontée de quotes-parts de résultats 2018 des SCI en co-promotion.
- (2) La variation de périmètre correspond principalement au rachat des minoritaires de l'entité Blanc Mesnil Marcel Paul pour (0,6) m€.

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes). Ainsi, les capitaux propres au 1 er janvier 2019, anciennement de 444 792 K€, ont été retraités à hauteur de 18 540 K€ pour atteindre 463 332 K€.

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDÉS

| en milliers d'euros | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|---|--------------|-------------------|------------------------------------|
| Résultat net de l'ensemble consolidé | | 101 093 | 89 668 |
| Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie | | (4 169) | 158 |
| Élimination des amortissements et provisions | | 13 906 | 3 184 |
| Élimination des profits / pertes de réévaluation (juste valeur) | | (1 926) | (727) |
| Élimination des plus ou moins values de cession | 4.1.2 | 47 | (740) |
| Élimination des impacts des paiements en actions | | 932 | 181 |
| Élimination des produits de dividendes | | (379) | - |
| Élimination du résultat des mises en équivalence | 5.5 | 5 191 | 14 037 |
| = Capacité d'autofinancement après coût du financement et impôts | | 114 695 | 105 761 |
| Élimination des charges (produits) d'intérêt nettes | 4.3 | 6 817 | 9 873 |
| Élimination de la charge d'impôt (y compris impôts différés) | 4.4 | 38 498 | 35 462 |
| = Capacité d'autofinancement avant coût du financement et impôts | | 160 010 | 151 096 |
| Dividendes reçus des sociétés MEE | 7.1.1 | 2 476 | 496 |
| Incidence de la variation du BFR liée à l'activité (1) | 7.1.2 | 20 300 | 55 704 |
| Intérêts versés nets (2) | | (6 535) | (8 324) |
| Impôts payés | | (28 627) | (6 558) |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles | | 147 624 | 192 414 |
| Investissements bruts dans les entités mises en équivalence (3) | | (2 811) | (1 437) |
| Acquisitions de filiales nettes de la trésorerie acquise (4) | | - | (1 579) |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles | 7.1.3 | (2 854) | (5 656) |
| Acquisition d'immeuble de placement | 5.4 | - | (423) |
| Acquisition d'actifs financiers (5) | | (10 497) | (526) |
| Dividendes reçus | | 379 | - |
| Cession d'immobilisations incorporelles et corporelles | 7.1.4 | 31 | 1 817 |
| Cession et remboursement d'actifs financiers | | 1 685 | 565 |
| Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement | | (14 067) | (7 239) |
| Transactions avec les actionnaires minoritaires (6) | | (18) | (650) |
| Dividendes payés aux actionnaires de la société mère | 6.1.3 | (40 080) | (40 080) |
| Dividendes payés aux minoritaires des sociétés intégrées | | (529) | (2 129) |
| Acquisition et cession d'actions propres | | (3) | 101 |
| Encaissements/Décaissements provenant de nouveaux emprunts (7) | 6.4.2 | (45 003) | (38 906) |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de financement | | (85 633) | (81 664) |
| Incidence des variations des cours des devises | | (1) | - |
| Variation de trésorerie | | 47 923 | 103 511 |
| en milliers d'euros | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
| Trésorerie d'ouverture | | 219 358 | 115 847 |
| Trésorerie de clôture | | 267 281 | 219 358 |
| dont Trésorerie de clôture actif | 5.10 | 268 228 | 220 373 |
| dont Trésorerie de clôture passif | | (946) | (1 015) |
| Trésorerie de clôture | | 267 281 | 219 358 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

(1) La variation du BFR s'analyse comme suit :

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|---|-------------------|------------------------------------|
| Incidence de la var. des stocks et en cours nets | 52 028 | 10 380 |
| Incidence de la var. des clients & autres débiteurs nets | (53 307) | 28 025 |
| Incidence de la var. des fournisseurs & autres créiteurs | 21 578 | 17 299 |
| Incidence de la variation du BFR liée à l'activité | 20 300 | 55 704 |

(*) *Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).*

- (2) Ce poste inclut les intérêts versés relatifs aux dettes de loyers pour (0,1) m€ au 31 décembre 2020 et (0,2) m€ au 31 décembre 2019.
- (3) Les investissements correspondent principalement :
 - a. En 2020 : à l'apport en capital opéré par Concept Bau dans la société WP Lerchenauer Feld pour (1,8) m€ et à un prêt consenti par Bassac à sa filiale Kwerk pour (1) m€.
 - b. En 2019 : à un prêt consenti par BASSAC à sa filiale Kwerk pour (2) m€.

Ces sociétés sont consolidées selon la méthode de mise en équivalence.
- (4) Les variations de périmètre au 31 décembre 2019 correspondent principalement à la prise de contrôle de Premier España dans sa filiale Premier Partners, désormais détenue à 100% pour (1,7) m€.
- (5) Au cours du premier semestre 2020, la société Bassac a acquis des actifs liquides pour un montant de 10 m€ (cf. note 5.6).
- (6) Les transactions avec les minoritaires au 31 décembre 2019 correspondent à la trésorerie versée pour le rachat des minoritaires de 14% de l'entité Blanc Mesnil Marcel Paul par LNC pour (0,6) m€.
- (7) Jusqu'au 31 juillet 2019, date de la mise en place d'un nouveau mode de financement, chaque programme de promotion immobilière était financé par un crédit d'opération spécifique, lequel constituait une autorisation de découvert, dont l'encours évoluait quotidiennement en fonction des encaissements/décaissements dudit programme. Compte tenu de ce qui précède et du grand nombre de programmes en cours, il n'est pas possible de présenter séparément les flux de trésorerie relatifs aux encaissements et décaissements liés aux dettes financières.

Ce poste inclut également le remboursement de dettes de loyers à hauteur de (3,6) m€ au 31 décembre 2020 et (3,2) m€ au 31 décembre 2019.

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS GÉNÉRALES

BASSAC (ci-après « la Société »), anciennement dénommée LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS, est une société anonyme de droit français, cotée sur Euronext Paris, compartiment B. Le siège social de la Société est situé au 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex.

Pour rappel, l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la société LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS SA, réunie le 21 novembre 2019, a approuvé le traité d'apport partiel d'actifs par la Société à sa filiale LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS INVESTISSEMENT relatif à son activité de prestation de services de promotion immobilière, ainsi que diverses modifications statutaires, dont le changement de raison sociale. L'ensemble de ces évolutions ont pris effet au 1er janvier 2020, sans impact sur les comptes du Groupe.

Ainsi, au 1er janvier 2020, la Société a changé de dénomination pour prendre la nouvelle raison sociale « BASSAC » et devenir une holding par l'effet de l'apport.

Depuis le 28 janvier 2020, son action cotée sur Euronext (code ISIN FR0004023208 inchangé) est identifiée sous le nom BASSAC, avec pour mnémonique « BASS ».

La Société et ses filiales sont ci-après dénommées « BASSAC », « le Groupe » ou « le groupe BASSAC ».

Le Groupe exerce principalement une activité de promotion immobilière de logements neufs et d'immobilier d'entreprise en France et en Europe, ainsi qu'une activité de vente de garages préfabriqués en Allemagne.

1. PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLE

1.1. REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés annuels du groupe BASSAC sont établis conformément aux normes IFRS (*International Financial Reporting Standards*) publiées par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2020.

Les comptes consolidés annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 18 mars 2021 et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 12 mai 2021. Ils sont exprimés en milliers d'euros sauf indication contraire.

Les comptes consolidés sont établis en conformité avec les normes comptables internationales édictées par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et adoptées par l'Union Européenne à la date de clôture. Ces normes comprennent les IFRS (*International Financial Reporting Standards*) et IAS (*International Accounting Standards*) ainsi que les IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) les interprétations d'application obligatoire à la date de clôture.

Le référentiel est publié sur le site officiel de l'Union Européenne :

https://ec.europa.eu/info/law/international-accounting-standards-regulation-ec-no-1606-2002/amending-and-supplementary-acts/acts-adopted-basis-regulatory-procedure-scrutiny-rps_en

1.1.1. Nouvelles normes, interprétations et amendements appliqués par le Groupe à compter du 1^{er} janvier 2020

- Amendements IFRS 3 – Définition d'une entreprise
- Amendements à IAS 39, IFRS 7 et IFRS 9, Réforme des taux d'intérêt de référence (phase 1)
- Amendement – Modification des références au cadre conceptuel dans les normes
- Amendements IAS 1 et IAS 8, Définition de la matérialité

Ces amendements n'ont pas d'impact sur l'information financière présentée.

1.1.2. Normes, interprétations et amendements adoptés par l'Union Européenne et d'application optionnelle en 2020

- Néant

1.1.3. Normes, interprétations et amendements non adoptés par l'Union Européenne

- Amendement à IFRS 16 – Allègements de loyers liés à la pandémie de Covid-19
- Amendement IAS 1, Présentation des états financiers : classement des dettes en courant ou non courant
- Amendement IFRS 10 et IAS 28, Vente ou apport d'actifs entre un investisseur et une entité associée ou une coentreprise

Au titre de l'amendement de l'IASB du 28 mai 2020 prévoyant une mesure de simplification pratique de la comptabilisation des aménagements de loyers relatifs à la Covid-19 pour les preneurs, le Groupe comptabilise une renonciation par les bailleurs aux paiements de loyers sur la durée du contrat. Ces abandons de loyers concernent notamment l'activité de coworking.

1.1.4. Base d'évaluation, jugement et utilisation d'estimations

La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses pour la détermination de la valeur des actifs et des passifs, l'évaluation des aléas positifs et négatifs à la date de clôture, ainsi que les produits et charges de l'exercice.

Les jugements et estimations significatifs réalisés par la société pour l'établissement des états financiers portent principalement sur :

- L'évaluation du chiffre d'affaires et des résultats à l'avancement des programmes immobiliers fondée sur l'estimation des budgets d'opérations ; pour déterminer ces dernières, la société s'appuie sur des balances financières préparées par les contrôleurs de gestion et validées par la direction générale ; ces balances financières qui sont remises à jour aussi souvent que nécessaire reflètent l'ensemble des informations à la disposition de la direction à chaque clôture.
Il est à noter que la reconnaissance des revenus n'est pas linéaire sur l'exercice : elle varie en fonction de différents aléas (activités, rythme de l'avancement des dépenses, date de signature des actes notariés, etc.).
- La dépréciation des comptes de stocks liés à l'activité de promotion immobilière, incluse dans le coût des ventes (cf. note 5.7) ; celle-ci intervient en particulier dans le cas où des valeurs nettes de réalisation sont identifiées ;
- Les tests de dépréciation des écarts d'acquisition (cf. note 5.1) ; pour effectuer ces tests de dépréciation, la société estime les marges futures des opérations immobilières rattachées à l'UGT considérée sur la base de balances financières dont l'élaboration, la mise à jour et le contrôle sont évoqués plus haut ;
- L'activation des déficits fiscaux reportables (cf. note 4.4.4) ; la probabilité de réalisation future, correspondant aux perspectives bénéficiaires des filiales concernées, est déterminée en s'appuyant sur le Business Plan triennal du Groupe, lequel est remis à jour tous les semestres. La période d'imputation examinée est illimitée en France et de 3 ans dans les filiales étrangères ;
- L'évaluation des provisions et des avantages au personnel (cf. note 6.3) ; pour le provisionnement des avantages au personnel, la société retient les hypothèses statistiques et financières pertinentes au moment où les calculs actuariels sont effectués ;
- L'évaluation des provisions pour litiges ; pour le provisionnement des litiges, en particulier des litiges portant sur des programmes immobiliers, la société se base sur l'estimation du risque net, tel qu'analysé par son service juridique et ses conseils externes, en estimant le dénouement probable des procédures en cours, et en estimant la ventilation des responsabilités entre les différentes parties prenantes: maître d'ouvrage, maître d'œuvre, constructeurs, assurances ;
- L'appréciation de la juste valeur des immeubles de placement (cf. note 1.3.8) est effectuée par un expert indépendant à chaque clôture annuelle ;
- La juste valeur des instruments financiers qui ne sont pas négociés sur un marché actif (tels que les dérivés négociés de gré à gré) a été communiquée par l'établissement émetteur et validée par le Groupe.

La mesure des instruments dérivés est réalisée à partir de données dérivées de prix observables directement sur des marchés actifs et liquides (second niveau de la hiérarchie des justes valeurs).

En raison des incertitudes inhérentes à tout processus d'évaluation, le groupe BASSAC révise ses estimations sur la base d'informations régulièrement mises à jour. Compte tenu de la volatilité et de l'incertitude relative à l'évolution des marchés immobiliers, il est possible que les résultats futurs des opérations concernées diffèrent de ces estimations.

1.1.5. Modalités de consolidation

Les méthodes de consolidation utilisées par le groupe BASSAC sont l'intégration globale et la mise en équivalence:

- Lorsque BASSAC exerce un contrôle, les sociétés sont consolidées par intégration globale ;
- Lorsque BASSAC exerce un contrôle conjoint ou une influence notable (présumée au-delà de 20% de droit de vote) les sociétés sont mises en équivalence.

Les normes sur la consolidation sont :

- IFRS 10 – États financiers consolidés
- IFRS 11 – Partenariats
- IFRS 12 – Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités
- IAS 27 – États financiers individuels
- IAS 28 – Participations dans des entreprises associées et des co-entreprises.

La norme IFRS 10 définit le contrôle ainsi : « un investisseur contrôle une entité lorsqu'il est exposé ou qu'il a le droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité et qu'il a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'il détient sur celle-ci ». Le Groupe détient le pouvoir sur une entité lorsqu'elle a les droits effectifs qui lui confèrent la capacité actuelle de diriger les activités pertinentes, à savoir les activités qui ont une incidence importante sur les rendements de l'entité.

L'appréciation du contrôle selon IFRS 10 a conduit le Groupe à développer un cadre d'analyse de la gouvernance des entités avec qui le Groupe est en lien, en particulier lorsqu'il existe des situations de partenariat régies par un environnement contractuel large tel les statuts, les pactes d'actionnaires, etc. Il est également tenu compte des faits et circonstances.

1.2. COMPARABILITE DES COMPTES

Depuis le 1er janvier 2020, le chiffre d'affaires de l'activité allemande de promotion immobilière, commercialisée sous la marque Concept Bau, est comptabilisé à l'avancement. Cette évolution est due au ralliement de Concept Bau à la position de place quant à l'application d'IFRS 15 à l'activité des promoteurs immobiliers en Allemagne. Le chiffre d'affaires de l'exercice 2020 est donc présenté comme s'il avait été comptabilisé à l'avancement dès le début des projets. Le chiffre d'affaires de l'exercice 2020 des programmes de promotion immobilière comptabilisés à l'avancement par le groupe, s'élève à 751 millions d'euros sur l'exercice 2020 et représente 76 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Cette évolution quant à l'application de la norme IFRS 15 entraîne celle du traitement de la norme IAS 23, dont l'interprétation a été précisée en 2019 par le comité d'interprétation des normes IFRS, et qui s'applique également aux activités allemandes de promotion immobilière.

Ainsi, à la clôture des comptes annuels 2020, tenant compte des effets cumulatifs de l'application des normes IFRS 15 et IAS 23 aux activités allemandes de promotion immobilière, la société Bassac a choisi de retraitier ses comptes consolidés de l'année 2019. Ils sont par conséquent présentés comme si le chiffre d'affaires et la marge des opérations allemandes de promotion immobilière y avaient été dégagés à l'avancement dès le début des projets, et comme si les frais d'emprunt en Allemagne avaient été comptabilisés en charges de période.

Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2019

| en milliers d'euros | 31.12.2019 publié | IFRS 15 | IAS 23 | 31.12.2019 retraité |
|--|----------------------|-----------------|----------------|------------------------|
| Chiffre d'affaires | 975 637 | (30 348) | - | 945 289 |
| Coûts des ventes | (735 791) | 19 082 | - | (716 709) |
| Marge brute | 239 846 | (11 266) | - | 228 580 |
| Charges de personnel | (65 469) | - | - | (65 469) |
| Autres charges et produits opérationnels courants | (7 502) | - | - | (7 502) |
| Impôts et taxes | (2 143) | - | - | (2 143) |
| Dotations aux amortissements et dépréciations | (6 910) | - | - | (6 910) |
| Sous-total Résultat opérationnel courant | 157 822 | (11 266) | - | 146 556 |
| Autres charges et produits opérationnels non courants | 166 | - | - | 166 |
| Résultat opérationnel | 157 988 | (11 266) | - | 146 722 |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées | (14 037) | - | - | (14 037) |
| Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence | 143 951 | (11 266) | - | 132 685 |
| Coût de l'endettement financier brut | (8 415) | - | (1 551) | (9 966) |
| Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie | 93 | - | - | 93 |
| Coût de l'endettement net | (8 322) | - | (1 551) | (9 873) |
| Autres charges financières | (4 126) | - | - | (4 126) |
| Autres produits financiers | 6 444 | - | - | 6 444 |
| Résultat financier | (6 004) | - | (1 551) | (7 555) |
| Résultat des activités avant impôts | 137 947 | (11 266) | (1 551) | 125 130 |
| Impôts sur les bénéfices | (38 341) | 2 498 | 381 | (35 462) |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 99 606 | (8 768) | (1 170) | 89 668 |
| Dont part revenant aux intérêts non contrôlés | 2 401 | (576) | (58) | 1 767 |
| Dont Résultat Net Part du Groupe | 97 205 | (8 192) | (1 112) | 87 901 |
| Résultat net par action (en euro) | 6,06 | (0,51) | (0,07) | 5,48 |
| Résultat net par action après dilution (en euro) | 6,06 | (0,51) | (0,07) | 5,48 |
| en milliers d'euros | 31.12.2019 publié | IFRS 15 | IAS 23 | 31.12.2019 retraité |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 99 606 | (8 768) | (1 170) | 89 668 |
| Eléments du résultat global reclassés ultérieurement en résultat net | (100) | - | - | (100) |
| <i>Ecart de conversion</i> | (100) | - | - | (100) |
| Eléments du résultat global non reclassés ultérieurement en résultat net | (695) | - | - | (695) |
| <i>Juste valeur des instruments financiers net d'impôt différé</i> | - | - | - | - |
| <i>Ecarts actuariels</i> | (947) | - | - | (947) |
| <i>Impôt différé sur écarts actuariels</i> | 252 | - | - | 252 |
| Résultat global | 98 811 | (8 768) | (1 170) | 88 873 |
| dont quote-part du groupe | 96 418 | (8 192) | (1 112) | 88 226 |
| dont quote-part revenant aux intérêts non contrôlés | 2 393 | (576) | (58) | 1 817 |

Etat de la situation financière retraité au 31 décembre 2019

| ACTIF <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2019 <i>publié</i> | IFRS 15 | IAS 23 | 31.12.2019 <i>retraité</i> |
|--|------------------------------------|-----------------|----------------|--------------------------------------|
| Ecarts d'acquisition | - | - | - | - |
| Immobilisations incorporelles | 543 | - | - | 543 |
| Droits d'utilisation | 10 922 | - | - | 10 922 |
| Immobilisations corporelles | 25 907 | - | - | 25 907 |
| Immeubles de placement | 22 718 | - | - | 22 718 |
| Titres mis en équivalence | 41 157 | - | - | 41 157 |
| Autres actifs financiers non courants | 77 801 | - | - | 77 801 |
| Impôts différés actifs | 6 794 | - | - | 6 794 |
| Total actifs non courants | 185 841 | - | - | 185 841 |
| Stocks et encours | 676 842 | (26 119) | (8 682) | 642 041 |
| Créances clients | 87 537 | 9 693 | - | 97 229 |
| Créances d'impôts | 1 441 | - | - | 1 441 |
| Autres actifs courants | 38 073 | - | - | 38 073 |
| Actifs financiers courants | 23 810 | - | - | 23 810 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 220 373 | - | - | 220 373 |
| Total actifs courants | 1 048 075 | (16 426) | (8 682) | 1 022 967 |
| Total actif | 1 233 916 | (16 426) | (8 682) | 1 208 808 |

| PASSIF <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2019 <i>publié</i> | IFRS 15 | IAS 23 | 31.12.2019 <i>retraité</i> |
|---|------------------------------------|-----------------|----------------|--------------------------------------|
| Capital | 16 040 | - | - | 16 040 |
| Primes liées au capital | 81 286 | - | - | 81 286 |
| Actions propres | (261) | - | - | (261) |
| Réserves | 301 094 | 22 352 | (5 115) | 318 331 |
| Résultat net part du groupe | 97 205 | (8 192) | (1 112) | 87 901 |
| Capitaux propres part du groupe | 495 364 | 14 160 | (6 227) | 503 297 |
| Part revenant aux intérêts non contrôlés | 5 670 | 936 | (266) | 6 340 |
| Capitaux propres de l'ensemble | 501 034 | 15 096 | (6 493) | 509 637 |
| Dettes financières et obligations locatives non courantes | 93 868 | - | - | 93 868 |
| Avantages du personnel | 5 417 | - | - | 5 417 |
| Impôts différés passifs | 46 606 | 5 463 | (2 189) | 49 880 |
| Total passifs non courants | 145 891 | 5 463 | (2 189) | 149 165 |
| Dettes financières et obligations locatives courantes | 217 106 | - | - | 217 106 |
| Provisions courantes | 23 617 | - | - | 23 617 |
| Fournisseurs et autres créateurs | 159 190 | - | - | 159 190 |
| Dettes d'impôts | 19 082 | - | - | 19 082 |
| Autres passifs courants | 162 473 | (36 985) | - | 125 488 |
| Autres passifs financiers courants | 5 521 | - | - | 5 521 |
| Total passifs courants | 586 990 | (36 985) | - | 550 005 |
| Total passif et capitaux propres | 1 233 916 | (16 426) | (8 682) | 1 208 808 |

Tableau des flux de trésorerie consolidés retraité au 31 décembre 2019

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2019 publié | IFRS 15 | IAS 23 | 31.12.2019 retraité |
|---|------------------------------|-----------------|----------------|--------------------------------|
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 99 606 | (8 768) | (1 170) | 89 668 |
| Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie | 158 | - | - | 158 |
| Élimination des amortissements et provisions | 3 184 | - | - | 3 184 |
| Élimination des profits / pertes de réévaluation (juste valeur) | (727) | - | - | (727) |
| Élimination des plus ou moins values de cession | (740) | - | - | (740) |
| Élimination des impacts des paiements en actions | 181 | - | - | 181 |
| Élimination des produits de dividendes | - | - | - | - |
| Élimination du résultat des mises en équivalence | 14 037 | - | - | 14 037 |
| = Capacité d'autofinancement après coût du financement et impôts | 115 699 | (8 768) | (1 170) | 105 761 |
| Élimination des charges (produits) d'intérêt nettes | 8 322 | - | 1 551 | 9 873 |
| Élimination de la charge d'impôt (y compris impôts différés) | 38 341 | (2 498) | (381) | 35 462 |
| = Capacité d'autofinancement avant coût du financement et impôts | 162 362 | (11 266) | - | 151 096 |
| Dividendes reçus des sociétés MEE | 496 | - | - | 496 |
| Incidence de la variation du BFR liée à l'activité | 44 438 | 11 266 | - | 55 704 |
| Intérêts versés nets | (8 324) | - | - | (8 324) |
| Impôts payés | (6 558) | - | - | (6 558) |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles | 192 414 | - | - | 192 414 |
| Investissements bruts dans les entités mises en équivalence | (1 437) | - | - | (1 437) |
| Acquisitions de filiales nettes de la trésorerie acquise | (1 579) | - | - | (1 579) |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles | (5 656) | - | - | (5 656) |
| Acquisition d'immeuble de placement | (423) | - | - | (423) |
| Acquisition d'actifs financiers | (526) | - | - | (526) |
| Dividendes reçus | - | - | - | - |
| Cession d'immobilisations incorporelles et corporelles | 1 817 | - | - | 1 817 |
| Cession et remboursement d'actifs financiers | 565 | - | - | 565 |
| Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement | (7 239) | - | - | (7 239) |
| Transactions avec les actionnaires minoritaires | (650) | - | - | (650) |
| Dividendes payés aux actionnaires de la société mère | (40 080) | - | - | (40 080) |
| Dividendes payés aux minoritaires des sociétés intégrées | (2 129) | - | - | (2 129) |
| Acquisition et cession d'actions propres | 101 | - | - | 101 |
| Encaissements/Décaissements provenant de nouveaux emprunts | (38 906) | - | - | (38 906) |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de financement | (81 664) | - | - | (81 664) |
| Incidence des variations des cours des devises | - | - | - | - |
| Variation de trésorerie | 103 511 | - | - | 103 511 |

1.3. PRINCIPES COMPTABLES

1.3.1. Prise en compte du chiffre d'affaires et du résultat des programmes

- Principes généraux

Le chiffre d'affaires consolidé représente le montant de l'activité de promotion de logements, commerces et immeubles de bureaux après élimination des opérations intra-groupe. Le chiffre d'affaires est appréhendé selon la norme « IFRS 15 - Produit des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients ».

La norme IFRS 15 reconnaît un transfert progressif du contrôle d'un bien et qui se traduirait par la reconnaissance du revenu à l'avancement pour l'entreprise de construction dès lors que certains critères sont respectés.

En France, du fait de la législation particulière concernant la vente en l'état futur d'achèvement (VEFA) le transfert du contrôle aux acquéreurs se fait progressivement, et permet donc de reconnaître le revenu à l'avancement. Dans le cadre de VEFA de logements collectifs, qui représentent la plus grosse partie de l'activité de BASSAC, la quote-part de terrain attachée à un appartement ne peut pas être identifiée en tant que telle. En conséquence, le revenu des contrats de VEFA est reconnu sans séparer la vente du terrain de la vente des constructions.

En Allemagne, pour les activités de Concept Bau :

1. il n'est pas possible de réassigner facilement l'actif créé à une autre utilisation (comme par exemple le vendre à un client différent). Si l'entité souhaitait transférer l'appartement à un autre client, elle se heurterait en effet à une limitation contractuelle et à une limitation pratique puisque l'appartement vendu a été choisi spécifiquement par le client selon ses caractéristiques ;
2. en cas de résiliation du contrat par le client - pour des raisons autres que la non-exécution - l'entité a le droit à un montant permettant de la rémunérer pour la prestation effectuée jusqu'alors.

Ainsi, il convient donc d'y comptabiliser le chiffre d'affaires à l'avancement.

En Espagne, le transfert du contrôle est effectif au moment de la réception des travaux (suite à un état des lieux formalisé par le client). Cela conduit donc à comptabiliser l'intégralité du chiffre d'affaires à l'achèvement du contrat.

- Chiffre d'affaires et marge à l'avancement

Le chiffre d'affaires et la marge du groupe BASSAC, comptabilisés au cours d'un exercice, correspondent au montant total des transactions actées portant sur tous les lots vendus à la date de clôture de l'exercice, et pondéré par le pourcentage d'avancement technique.

Le Groupe inclut les honoraires commerciaux dans le coût de revient des immeubles. Dans ses comptes consolidés, le Groupe a revu les modalités de calcul du chiffre d'affaires et de la marge à l'avancement des programmes, en incluant également ces frais commerciaux au prix de revient des immeubles.

La marge brute correspond au chiffre d'affaires diminué du coût des ventes. Le coût des ventes est constitué de l'ensemble des coûts encourus sur la période pour la réalisation des programmes : coûts fonciers, coûts de construction, honoraires et commissions.

Le groupe BASSAC reconnaît son chiffre d'affaires ainsi que les résultats des programmes immobiliers selon la méthode de l'avancement, cet avancement étant constitué tant d'un critère d'avancement technique de l'opération que d'un avancement commercial caractérisé par la signature avec les clients des actes transférant le contrôle.

L'avancement technique correspond au coût de revient stocké, par rapport au coût de revient total budgété.

L'avancement commercial correspond au chiffre d'affaires résultant des actes transférant le contrôle rapporté au chiffre d'affaires total budgété.

La valeur nette de réalisation est déterminée par différence entre :

- Les produits prévisionnels de l'opération, évalués en fonction des données prévisionnelles des contrats de chaque opération,
- Les coûts prévisionnels permettant la réalisation des programmes immobiliers. Ces coûts prévisionnels sont constitués exclusivement des coûts de revient directement affectables à chaque opération.

Le résultat à l'avancement est déterminé à partir de la valeur nette de réalisation prévisionnelle du programme immobilier pondérée par l'avancement technique ainsi que par l'avancement commercial.

- Coûts de structure

Les coûts de structure comprenant les coûts de publicité, ainsi que les honoraires de gestion, sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus.

- Frais financiers

Suite à l'introduction de l'IAS 23 révisée en 2009, les coûts d'emprunts des opérations pour lesquelles le terrain était acquis et financé depuis le 1er janvier 2009 étaient inclus dans le coût de revient des stocks.

En 2019, le comité d'interprétation des normes IFRS a précisé son interprétation de la norme IAS 23, proscrivant expressément l'incorporation des coûts d'emprunt au coût de production d'un ensemble immobilier vendu par lots à des clients finaux au travers de contrats de vente prévoyant un transfert progressif du contrôle, tels que les ventes en l'état futur d'achèvement (VEFA) pratiquées en France.

Ainsi, à partir du 1er janvier 2019, le Groupe ne capitalise plus les frais d'emprunt sur les opérations prévoyant le transfert progressif du contrôle. Cette disposition concerne la France et l'Allemagne, et ne s'applique pas en revanche en Espagne car le transfert du contrôle n'y intervient qu'à la livraison du logement.

- Valeur nette de réalisation négative

Dans le cas où une perte est identifiée sur un contrat déficitaire, elle est provisionnée dès l'exercice d'identification pour la partie du contrat restant à exécuter à la clôture. La provision est calculée à partir de la marge nette négative du programme, retraitée des frais financiers futurs et est ajustée à chaque clôture ultérieure en fonction du dégagement du résultat comptable de l'opération et des éventuelles évolutions de la marge projetée, telle qu'indiquée par le budget de programmes remis à jour. La valeur nette de réalisation négative est comptabilisée en dépréciations de stocks dans le bilan et est présentée dans le compte de résultat dans le poste « Coûts des ventes ».

1.3.2. Résultat par action

Le résultat par action non dilué correspond au résultat net « part du Groupe » de l'exercice attribuable aux actions ordinaires rapporté au nombre moyen pondéré des actions en circulation au cours de l'exercice, après déduction du nombre moyen d'actions propres détenues au cours de l'exercice.

Le résultat par action dilué est calculé après prise en compte des instruments dilutifs.

1.3.3. Information sectorielle

Conformément à la norme IFRS 8 – secteurs opérationnels, l'information sectorielle présentée est établie sur la base des données de gestion internes utilisées pour l'analyse de la performance des activités et l'allocation des ressources par le décideur opérationnel, le Conseil d'Administration.

Le groupe BASSAC opère principalement dans le secteur d'activité de la promotion immobilière notamment d'immeubles résidentiels collectifs, de maisons individuelles et dans une moindre mesure de bureaux ainsi que la production de garages préfabriqués.

Les secteurs présentés par le Groupe reflètent l'organisation choisie par le décideur, selon une analyse axée principalement sur la localisation géographique. Les secteurs retenus sont détaillés dans la note 3 de l'information sectorielle.

Les informations relatives aux secteurs opérationnels présentés suivent les mêmes règles comptables que celles utilisées pour les états financiers consolidés.

1.3.4. Écarts d'acquisition

Lors d'acquisitions de sociétés de promotion immobilière, les actifs et passifs identifiables sont évalués à leur juste valeur. Les ajustements qui en découlent affectent principalement les stocks. Cette réévaluation de stock est ensuite incorporée au coût des ventes, au fur et à mesure de la réalisation des programmes immobiliers. L'écart résiduel correspondant aux perspectives de résultat des programmes immobiliers non identifiés à la date d'acquisition, est comptabilisé au poste « Ecart d'acquisition ».

Les écarts d'acquisition ne sont pas amortis mais font l'objet de tests de perte de valeur en fin d'exercice, ou plus fréquemment s'il existe des indices de pertes de valeur identifiés (confère § 1.3.9).

1.3.5. Immobilisations incorporelles

Un actif incorporel est un élément non monétaire sans substance physique qui doit être à la fois identifiable, et contrôlé par l'entreprise du fait d'évènements passés et porteurs d'avantages économiques futurs. Un actif incorporel est identifiable s'il est séparable de l'entité acquise ou s'il résulte de droits légaux ou contractuels.

Les immobilisations incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition. Ayant une durée d'utilité déterminable, elles sont amorties linéairement sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue.

Les immobilisations incorporelles du Groupe sont constituées essentiellement de logiciels informatiques amortis généralement sur 1 an.

1.3.6. Droits d'utilisation des actifs loués

En application de la norme IFRS 16, le Groupe comptabilise à l'actif un droit d'utilisation et au passif une dette de loyer correspondant à la valeur actualisée des paiements futurs. Le droit d'utilisation est initialement évalué au coût, puis amorti linéairement jusqu'à la date de fin de contrat en tenant compte des options de renouvellement qui seront raisonnablement certaines d'être exercées ou non. Les loyers pris en compte sont fixes ou liés à un indice immobilier. Les droits d'utilisation des actifs portent principalement sur des biens immobiliers occupés par le groupe.

Les loyers des contrats correspondant à un actif de faible valeur unitaire ou conclus pour une durée initiale inférieure à 12 mois sont comptabilisés directement en charges

Les taux d'actualisation utilisés pour évaluer la dette issue des locations se situent dans une fourchette allant de 1,70% à 2,86%.

A la suite de la décision de l'IFRS IC du 26 novembre 2019 venue préciser la notion de durée exécutoire des contrats, le Groupe a mené une analyse de ses contrats en tacite prolongation qui ne donnaient pas lieu au 31 décembre 2019 à la comptabilisation d'une dette de loyers. L'engagement complémentaire a été estimé en fonction des durées résiduelles d'amortissement des travaux réalisés sur les lots concernés et/ou sur la base de la vision raisonnable du management sur la durée d'exploitation future minimale des lots concernés. L'impact de la revue des durées exécutoires n'est pas significatif sur l'information financière présentée.

1.3.7. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles du groupe BASSAC correspondent essentiellement aux constructions, matériels et machines destinées à l'activité de fabrication de garages en béton de la filiale industrielle ZAPF. Les éléments constitutifs ont été évalués et ventilés par composant. La durée d'utilité de ces composants s'étale entre 5 ans et 20 ans.

Les autres immobilisations du groupe BASSAC représentent des agencements et installations, évalués au coût d'acquisition ou à leur coût de production, diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur.

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire en fonction de la durée d'utilisation économique.

Les durées d'amortissement généralement retenues sont les suivantes :

- Construction : 25 ans
- Installations et agencements : 10 ans
- Matériel de transport : 3 ans
- Matériel de bureau : 5 ans

1.3.8. Immeubles de placement

Un immeuble de placement est un bien immobilier (terrain ou bâtiment – ou partie d'un bâtiment – ou les deux) détenu par le propriétaire (ou par le preneur dans le cadre d'un contrat de location financement) pour en retirer des loyers ou pour valoriser le capital ou les deux.

En application de la méthode proposée par l'IAS 40, le groupe a opté pour la méthode de la juste valeur en tant que méthode permanente et valorise les immeubles de placement à leur juste valeur. Ces derniers ne sont pas amortis.

La valeur de marché retenue pour l'ensemble des immeubles de placement du groupe est la valeur hors droit déterminée par un expert indépendant.

Le groupe a confié à Crédit Foncier Immobilier le soin d'évaluer son patrimoine, lequel a appliqué une démarche conforme à ses référentiels professionnels en utilisant une approche combinant deux méthodes :

- la méthode de capitalisation des revenus nets qui consiste à capitaliser les loyers nets des immeubles en utilisant les états locatifs fournis par le groupe et en prenant en compte les charges non récupérables (frais de gestion, charges forfaitaires ou plafonnées, frais de gérance, dépenses de travaux courants, etc.).
- la méthode des comparables qui consiste à valoriser un actif sur la base de prix au m² tels qu'observables sur des transactions récentes intervenues dans le même secteur géographique et sur des actifs de même nature ;

La norme IFRS 13 – « Evaluation à la juste valeur » donne une définition unique de la juste valeur et présente les règles applicables à sa détermination.

L'évaluation de la juste valeur d'un actif non financier tient compte de la capacité d'un intervenant de marché à générer des avantages économiques en faisant une utilisation optimale de l'actif ou en le vendant à un autre intervenant du marché qui en ferait une utilisation optimale. L'évaluation des immeubles de placement telle que décrite ci-dessus tient compte de cette définition de la juste valeur.

Selon la norme IFRS 13 les paramètres retenus dans l'estimation sont classifiés selon une hiérarchie à trois niveaux :

- Niveau 1 : il s'agit de prix cotés (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques, auxquels l'entité peut avoir accès à la date d'évaluation.
- Niveau 2 : il s'agit de données, autres que les prix cotés inclus dans le niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif, soit directement, soit indirectement.
- Niveau 3 : ce niveau concerne les paramètres qui sont fondés sur des données non observables. L'entité établit ces paramètres à partir des meilleures informations qui lui sont disponibles (y compris, le cas échéant, ses propres données) en prenant en compte toutes les informations à sa disposition concernant les hypothèses retenues par les acteurs du marché.

Le niveau hiérarchique de la juste valeur est ainsi déterminé par référence aux niveaux des données d'entrée dans la technique de valorisation. En cas d'utilisation d'une technique d'évaluation basée sur des données de différents niveaux, le niveau de la juste valeur est alors contraint par le niveau le plus bas.

L'évaluation à la juste valeur des immeubles de placement implique le recours à différentes méthodes de valorisation utilisant des paramètres non observables ou observables mais ayant fait l'objet de certains ajustements. De ce fait, le patrimoine du Groupe est réputé relever, dans son ensemble, du niveau 3 au regard de la hiérarchie des justes valeurs édictées par la norme IFRS 13, malgré la prise en compte de certaines données observables de niveau 2.

1.3.9. Modalités de réalisation des tests de dépréciation des actifs

La norme IAS 36 impose de tester les écarts d'acquisition et les actifs incorporels à durée de vie indéterminée au moins une fois par an et, pour les autres actifs courants et non courants, de vérifier s'il existe un indice montrant qu'ils aient pu perdre de leur valeur.

Un indice de perte de valeur peut être :

- une diminution importante de la valeur de marché de l'actif,
- un changement dans l'environnement technologique, économique ou juridique.

Une dépréciation de l'actif est comptabilisée lorsque le montant recouvrable (juste valeur ou valeur d'utilité) est inférieur à la valeur comptable. Les actifs sont testés individuellement ou regroupés avec d'autres actifs lorsqu'ils ne génèrent pas de flux de trésorerie indépendamment d'autres actifs.

Les pertes de valeur relatives aux immobilisations incorporelles et corporelles peuvent être reprises ultérieurement si la valeur recouvrable redevient plus élevée que la valeur nette comptable. Les pertes de valeur relatives aux écarts d'acquisition ne sont pas réversibles.

1.3.10. Actifs et passifs financiers

L'évaluation et la comptabilisation des instruments financiers ainsi que l'information à fournir sont définies par les normes IFRS 7 et IFRS 9. Celles-ci imposent de catégoriser les instruments financiers et de les évaluer à chaque clôture en fonction de la catégorie retenue.

Les actifs financiers comprennent les titres de participation non consolidés, les prêts et créances financières.

Les passifs financiers comprennent les emprunts, les dettes financières et les concours bancaires.

- Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global

Ces éléments comprennent les actifs qui ne sont pas détenus à des fins de transaction et pour lesquels le Groupe a fait le choix irrévocable de les classer en juste valeur par le biais des autres éléments non recyclables du résultat global. Les gains et pertes latents sur les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments non recyclables du résultat global sont enregistrés en autres charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres jusqu'à ce que l'actif financier soit vendu, encaissé ou sorti du bilan d'une autre manière, date à laquelle le gain ou la perte cumulé, enregistré jusqu'alors en autres charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres, est transféré en réserves de consolidation et n'est pas reclassé dans le compte de résultat. Les dividendes et les intérêts reçus des participations non consolidées sont comptabilisées dans le compte de résultat.

- Actifs et passifs financiers à la juste valeur avec variation de juste valeur en résultat

Ces actifs sont comptabilisés à l'origine à leur juste valeur hors frais de transaction.

A chaque clôture, ils sont évalués à leur juste valeur et les variations de juste valeur sont enregistrées au compte de résultat dans la rubrique « Autres charges financières » ou « Autres produits financiers ».

- Prêts et créances

Les prêts et créances sont comptabilisés à leur juste valeur puis, ultérieurement, évalués à leur coût amorti, diminué d'une provision pour dépréciation.

- Dettes financières

Les dettes financières sont évaluées selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif de l'emprunt.

Les dettes financières sont ventilées entre :

- Emprunts et dettes financières long terme (pour la partie des dettes supérieures à 1 an), qui sont classés en passifs non courants,
- Emprunts et dettes financières court terme, qui sont classés en passifs courants.

- Dépréciation des actifs financiers

A chaque clôture, le Groupe estime le montant des dépréciations des actifs financiers au coût amorti sur la base de l'estimation des pertes de crédit attendue.

Pour les actifs financiers au coût amorti, le montant de la perte est égal à la différence entre la valeur comptable de l'actif et la valeur des flux de trésorerie futurs attendus actualisée au taux d'intérêt effectif d'origine de l'instrument financier.

- Instruments financiers dérivés

Le Groupe utilise des instruments financiers afin de se couvrir du risque d'augmentation des taux d'intérêts sur son endettement (il s'agit essentiellement de Swaps dont l'utilisation garantit un taux d'intérêt fixe) et n'a pas opté pour la comptabilité de couverture au sens IFRS.

Les instruments financiers sont normalement évalués à leur juste valeur et les variations de juste valeur d'une période sur l'autre sont enregistrées en résultat.

1.3.11. Stocks et en-cours de production

- Réserves foncières

Les réserves foncières correspondent à des terrains présentant des risques (terrains sans autorisations définitives ou non développés) et à des programmes non financés, gelés ou abandonnés. Ces stocks sont évalués à leur coût global d'acquisition. Ils sont dépréciés à hauteur du risque encouru par le Groupe sur la base de leur valeur recouvrable estimée, la plupart du temps, sur la base d'un rapport d'expertise indépendant.

- Promotion immobilière en cours de construction

Les stocks sont évalués au coût de production de chaque programme.

Le coût de revient comprend l'ensemble des coûts engagés pour la réalisation des programmes, ainsi que les honoraires commerciaux, mais à l'exclusion de frais variables non directement rattachables à la construction des immeubles (publicité, gestion ou frais divers, par exemple) et des frais financiers (depuis le 1er janvier 2019), qui sont comptabilisés en charges de période.

Les études préalables au lancement des opérations de promotion sont incluses dans les stocks si la probabilité de réalisation de l'opération est élevée. Dans le cas contraire, en cas de risque de désistement, ces frais sont constatés en charges de l'exercice.

- Pertes de valeur

Lorsque la valeur nette de réalisation des stocks et des en cours de production est inférieure à leur prix de revient, des dépréciations sont comptabilisées. Ces dépréciations peuvent résulter soit d'une perte de valeur indiquée dans les rapports d'experts indépendants pour les réserves foncières, soit de l'identification de surcoûts par rapport au dernier budget (cf. note 1.3.1).

1.3.12. Crédits clients

- Crédits clients

Les crédits clients sont pour l'essentiel composées de crédits à court terme. Elles sont valorisées selon les dispositions d'IFRS 15 et font l'objet d'une dépréciation dès que des difficultés de recouvrement apparaissent.

- Positions nettes des clients relatives aux contrats de promotion immobilière

Les positions nettes des clients relatives aux programmes immobiliers en cours correspondent au chiffre d'affaires dégagé à l'avancement diminué des factures intermédiaires émises (appels de fonds effectués conformément à la réglementation en vigueur ou aux dispositions contractuelles). Si ce montant est positif, il constitue un actif de contrat (« montant dû par les clients ») et est enregistré au bilan sous la rubrique « crédits clients ». S'il est négatif, il constitue un passif de contrat (« montant dû aux clients ») et est enregistré au bilan sous la rubrique « Autres passifs courants ». Cette présentation a été appliquée à toutes les sociétés du groupe BASSAC réalisant des opérations de promotion immobilière en France et en Allemagne.

1.3.13. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les liquidités en compte courant bancaire et les dépôts à vue. Les équivalents de trésorerie sont constitués de parts de SICAV de trésorerie et/ou de dépôts à terme dont la durée est inférieure à 3 mois aisément convertibles en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de variation de valeur, détenus dans le but de faire face aux engagements de trésorerie à court terme.

Les découvertes sont exclus de la notion de « trésorerie et équivalents de trésorerie » et sont comptabilisés en tant que dettes financières courantes.

1.3.14. Distinction entre les actifs - passifs courants et les actifs - passifs non courants

Est courant :

- ce qui est inclus dans le cycle d'exploitation normal ou
- ce qui est détenu uniquement à des fins de transaction ou
- ce qui sera réalisé (réglé) dans les 12 mois suivant la clôture de l'entreprise ou
- la trésorerie et les équivalents de trésorerie
- les dettes pour lesquelles l'entreprise ne bénéficie pas de droit inconditionnel à en différer le règlement au-delà de 12 mois après la clôture.

1.3.15. Paiements fondés sur des actions

Un plan d'association à la création de valeur à long terme, devant être dénoué en instruments de capitaux propres (*equity settled*), a été mis en place. Le coût total des avantages dépend de la juste valeur des instruments financiers attribués et de l'atteinte de conditions de performance propres au Groupe, dont la réalisation est nécessaire à l'obtention du bénéfice de ce plan. La juste valeur des services rendus en échange de ces instruments est comptabilisée en charges de personnel sur la durée d'acquisition des droits en contrepartie des réserves.

1.3.16. Provisions

Une provision est comptabilisée dès lors qu'il existe une obligation du groupe BASSAC, résultant d'événements passés, dont l'extinction devrait se traduire pour le groupe BASSAC par une sortie de ressources probable et dont le montant peut être estimé de façon fiable. Lorsque la date de réalisation de cette obligation est au-delà d'un an, le montant de la provision fait l'objet d'un calcul d'actualisation, dont les effets sont enregistrés en résultat de l'exercice.

A défaut d'avoir une vision sur l'échéance des différentes provisions comptabilisées par le groupe BASSAC, celles-ci sont classées en provisions courantes.

Les risques identifiés de toute nature, notamment opérationnels et financiers, font l'objet d'un suivi régulier permettant d'arrêter le montant des provisions estimées nécessaires.

1.3.17. Avantages au personnel

Le groupe BASSAC participe selon les lois et usages de chaque pays à la constitution des retraites de son personnel. Les salariés du groupe BASSAC bénéficient dans certains pays de compléments de retraite qui sont versés sous forme de rente ou de capital au moment du départ à la retraite. Les pays concernés sont la France et l'Allemagne.

Les avantages offerts aux salariés du groupe BASSAC relèvent, soit, de régimes à cotisations définies, soit, de régimes à prestations définies.

Les régimes à cotisations définies se caractérisent par des versements à des organismes qui libèrent l'entreprise de tout engagement futur vis-à-vis des salariés. De ce fait, seules les cotisations payées ou dues au titre de l'année figurent dans les comptes du groupe BASSAC.

Les régimes à prestations définies se caractérisent par un montant de prestations à verser au salarié au moment de son départ à la retraite qui dépend en général d'un ou plusieurs facteurs tels que l'âge, le nombre d'années de service et le salaire. Ces engagements reconnus au titre des régimes à prestations définies font l'objet d'une évaluation actuarielle selon la méthode des unités de crédits projetées. Les écarts actuariels sont reconnus en réserve en « Autres éléments du résultat global » (OCI). Les hypothèses d'évaluation sont détaillées en note 6.3.

1.3.18. Impôts différés

Les impôts différés sont constatés sur l'ensemble des différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé. Les effets des modifications des taux d'imposition sont inscrits dans le résultat de l'exercice au cours duquel le changement de taux est voté.

Comme indiqué au paragraphe 1.1.4, les impôts différés actifs résultant des déficits fiscaux antérieurs reportables ne sont comptabilisés que s'il est probable que l'entreprise pourra les récupérer dans un délai raisonnable grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu au cours des trois exercices suivants. Pour l'ensemble des filiales, cette probabilité est appréciée à la clôture de l'exercice, en fonction des prévisions de résultat des entités fiscales concernées.

Les impôts différés actifs et passifs sont compensés uniquement dans la mesure où le groupe BASSAC dispose d'un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs et les passifs d'impôt exigible, d'une part, et où les actifs et les passifs d'impôts différés concernent des impôts relevant d'une même juridiction fiscale.

1.3.19. Conversion des monnaies étrangères

Les états financiers consolidés sont présentés en euro, qui est la monnaie fonctionnelle de la société BASSAC SA et de présentation du groupe BASSAC. Chaque entité du Groupe détermine sa propre monnaie fonctionnelle et les éléments inclus dans les états financiers de chacune des entités sont mesurés en utilisant cette monnaie fonctionnelle.

A la date de la clôture, les actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis dans la monnaie fonctionnelle au taux de change en vigueur à la date de clôture. Les éléments non monétaires en monnaie étrangère qui sont évalués au coût historique sont convertis aux cours de change aux dates des transactions initiales. La conversion du compte de résultat est effectuée au taux moyen de l'exercice.

1.4. CHANGEMENTS COMPTABLES

1.4.1. IFRS 15 pour Allemagne Promotion

Les autres variations correspondent notamment au ralliement de la société à la position de place quant à l'application d'IFRS 15 à l'activité des promoteurs immobiliers en Allemagne : les résultats sont comptabilisés comme s'ils avaient été déterminés à l'avancement dès le début des projets (cf. 1.2 Comparabilité des comptes et 1.3.1 Prise en compte du chiffre d'affaires et du résultat des programmes).

1.4.2. Coûts d'emprunt incorporables au coût de l'actif pour l'Allemagne Promotion (IAS 23)

Cette évolution quant à l'application de la norme IFRS 15 entraîne celle du traitement de la norme IAS 23, dont l'interprétation a été précisée en 2019 par le comité d'interprétation des normes IFRS, et qui doit également s'appliquer aux activités allemandes de promotion immobilière.

Ainsi, à la clôture des comptes annuels 2020, les comptes consolidés de l'année 2019 sont présentés comme si les frais d'emprunt en Allemagne avaient été comptabilisés en charges de période.

2. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS ET VARIATIONS DE PERIMETRE

2.1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS AU 31 DECEMBRE 2020

- **Réorganisation juridique** : l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de Les Nouveaux Constructeurs SA (« la Société »), réunie le 21 novembre 2019, a approuvé le traité d'apport partiel d'actifs, par la Société à sa filiale Les Nouveaux Constructeurs Investissement, relativ à son activité de prestation de services de promotion immobilière, ainsi que diverses modifications statutaires, dont le changement de sa raison sociale.

L'ensemble de ces évolutions ont pris effet au 1er janvier 2020, date à laquelle la Société a changé de dénomination pour prendre la nouvelle raison sociale « BASSAC » et devenir une holding par l'effet de l'apport. Après la filialisation de l'activité de prestation de services de promotion immobilière apportée à Les Nouveaux Constructeurs Investissement, cette dernière société a également changé de dénomination pour adopter la raison sociale Les Nouveaux Constructeurs, et dorénavant réaliser seule, sous cette marque commerciale, son activité de promotion immobilière en France.

- **Activité** :

En 2020, le chiffre d'affaires consolidé de Bassac s'établit à 986 millions d'euros, en hausse de 4% par rapport à 2019.

- En **France**, le chiffre d'affaires dégagé par l'immobilier résidentiel Les Nouveaux Constructeurs en 2020 s'établit à 665 millions d'euros, en progression de 3% par rapport à 2019, principalement grâce à une légère hausse de la production technique sur l'année. Après un premier semestre 2020 en retrait par rapport au premier semestre 2019, cette progression est due à un rattrapage au second semestre du retard de production technique et d'avancement commercial (nombre de signatures d'actes notariés). Durant la première période dite de « confinement » du 17 mars au 11 mai, Les Nouveaux Constructeurs a recouru au dispositif d'activité partielle (montants non significatifs) pour une partie de ses salariés, essentiellement ses équipes commerciales et opérations, mais n'a pas sollicité d'autres aides de l'État.
- En **Espagne**, le chiffre d'affaires - qui y est reconnu à la livraison - s'inscrit à 128 millions d'euros, contre 113 millions d'euros en 2019. Ce chiffre d'affaires correspond à la livraison de 497 logements en 2020, contre 480 l'année précédente.
- En **Allemagne**, le chiffre d'affaires de **Concept Bau** s'établit à 53 millions d'euros en 2020, contre 63 millions d'euros en 2019. Le chiffre d'affaires de l'activité allemande de promotion immobilière, commercialisée sous la marque Concept Bau, est désormais comptabilisé à l'avancement alors qu'il était antérieurement comptabilisé à l'achèvement (c'est-à-dire à la livraison). Cette évolution est due à l'application d'IFRS 15 à l'activité des promoteurs immobiliers en Allemagne. Le chiffre d'affaires de l'exercice 2020 est comptabilisé comme s'il avait été déterminé à l'avancement dès le début des projets. Le chiffre d'affaires consolidé 2019 est présenté après retraitement rétrospectif.
- Le chiffre d'affaires de **l'Immobilier d'entreprise** s'inscrit à 33 millions d'euros, représentant l'avancement de différents chantiers en région parisienne et à Bordeaux.
- Le chiffre d'affaires de **Zapf** s'élève à 107 millions d'euros, en progression de 9% par rapport aux 98 millions d'euros de 2019. Au cours de l'année 2020, Zapf a livré près de 16 000 garages contre 15 700 l'an dernier.
- **Marignan**, promoteur immobilier français dont BASSAC détient indirectement 60% du capital, est significativement impacté par la crise sanitaire : le chiffre d'affaires dégagé en 2020 est de 429 millions d'euros, en baisse de 22% par rapport au chiffre d'affaires 2019 qui s'établissait à 548 millions d'euros. Cette société, acquise en novembre 2018 dans le cadre d'une coentreprise avec le fonds d'investissement Aermont, fait l'objet d'un contrôle conjoint ; à ce titre, elle est consolidée par mise en équivalence.

2.2. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

La liste des sociétés du périmètre de consolidation du groupe BASSAC est fournie en note 8.

Les sociétés sont intégrées dans la consolidation selon la répartition suivante (cf. note 8 Détail du périmètre de consolidation) :

- sociétés intégrées globalement : 349 au 31 décembre 2020 contre 342 au 31 décembre 2019 ;
- sociétés mises en équivalence (programmes immobiliers, Kwerk et Bayard) : 181 au 31 décembre 2020 contre 153 au 31 décembre 2019.

Au cours de l'année 2020, les principales variations de périmètre ont été les suivantes :

- L'apport partiel d'actif de BASSAC à Les Nouveaux Constructeurs se traduisant par l'attribution de 3 109 821 actions d'une valeur nominale d'un euro, entièrement libérées, créées par augmentation de capital de Les Nouveaux Constructeurs. Par cette opération, le groupe augmente de 99,84% à 99,86% sa participation dans la filiale.

3. INFORMATIONS SECTORIELLES

Le principal décideur opérationnel de la société au sens de l'IFRS 8 est le Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration suit l'activité de l'entreprise principalement par le biais des résultats commerciaux des différents programmes. Ces résultats commerciaux (réservations, signatures, livraisons) sont remontés au Conseil d'administration de manière hebdomadaire, accompagnés d'un comparatif Réalisé/Plan. Les principaux indicateurs financiers examinés sont le chiffre d'affaires, la marge brute et le résultat opérationnel courant. Les secteurs par activité et par pays sont les suivants :

- France (hors IE) : activité de promotion de logements individuels ou collectifs dont la construction est confiée à des tiers ;
- IE : activité de promotion d'immeubles de bureaux ;
- Bayard Holding : holding d'acquisition de Marignan, dont Bassac détient 60% des parts ;
- Kwerk : activité d'exploitation de centres de coworking à Paris et alentours ;
- Concept Bau : activité de promotion de logements individuels ou collectifs en Allemagne, dont la construction est confiée à des tiers ; cette activité est essentiellement exercée dans la région de Bavière ;
- ZAPF : activité de préfabrication industrielle de garages ;
- Premier : activité de promotion de logements individuels ou collectifs en Espagne dont la construction est confiée à des tiers ; cette activité est essentiellement exercée dans les régions de Madrid et Barcelone.

3.1. EXERCICE 2020

| En milliers d'euros | Les Nouveaux Constructeurs Résidentiel France | Les Nouveaux Constructeurs IE (1) France | Bayard Holding- Marignan Résidentiel / IE France | Kwerk Coworking France | ZAPF Garages préfabriqués Allemagne | CONCEPT BAU Résidentiel Allemagne | PREMIER Résidentiel Espagne | Autres (2) | Total |
|---|--|---|--|------------------------------|--|--|-----------------------------------|-------------|------------------|
| Compte de résultat | | | | | | | | | |
| 31.12.2020 | | | | | | | | | |
| Total du chiffre d'affaires | 664 690 | 33 255 | - | - | 107 006 | 53 273 | 127 853 | - | 986 077 |
| Total du chiffre d'affaires par secteur Ventes interactivités éliminées (groupe) | 665 611 | 33 255 | - | - | 107 006 | 53 273 | 127 853 | - | 986 998 |
| | (921) | - | - | - | - | - | - | - | (921) |
| Total du coût des ventes | (527 576) | (27 205) | - | - | (62 350) | (33 268) | (102 346) | 0 | (752 745) |
| Marge brute | 137 114 | 6 050 | - | - | 44 656 | 20 005 | 25 507 | 0 | 233 332 |
| % Marge brute / Chiffre d'affaires | 20,63% | 18,19% | - | - | 41,73% | 37,55% | 19,95% | 0,00% | 23,66% |
| Résultat opérationnel courant | 96 626 | 3 791 | - | - | 12 304 | 13 716 | 19 139 | (81) | 145 495 |
| % résultat opérationnel courant / CA | 14,54% | 11,40% | - | - | 11,50% | 25,75% | 14,97% | 0,00% | 14,75% |
| Autres charges et produits opérationnels non courants Quote-part dans les résultats des entreprises associées | 1 928 | - | - | - | - | - | - | - | 1 928 |
| | 3 851 | (110) | (2 027) | (6 402) | - | (165) | (337) | - | (5 191) |
| Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence | 102 405 | 3 681 | (2 027) | (6 402) | 12 304 | 13 551 | 18 802 | (81) | 142 232 |
| Bilan | | | | | | | | | |
| 31.12.2020 | | | | | | | | | |
| Actifs sectoriels | 791 066 | 24 357 | 32 705 | (11 832) | 53 903 | 135 903 | 236 106 | 2 756 | 1 264 964 |
| donc stocks et en-cours | 260 752 | 13 208 | - | - | 6 412 | 103 294 | 199 396 | 2 713 | 585 775 |
| Passifs sectoriels | 391 817 | 31 883 | - | - | 20 283 | 71 390 | 164 358 | 11 694 | 691 427 |
| donc dettes financières | 75 767 | 157 | - | - | 12 954 | 81 463 | 99 861 | 0 | 270 203 |
| Flux de trésorerie | | | | | | | | | |
| 31.12.2020 | | | | | | | | | |
| Mouvements s/ amortissements et provisions s/ actif immobilisé Investissements corporels et incorporels Cessions d'actifs corporels et incorporels | (2 459) | - | - | - | (4 421) | (203) | (228) | - | (7 311) |
| | 222 | - | - | - | 2 578 | 26 | 29 | - | 2 855 |
| | - | - | - | - | (31) | - | - | - | (31) |

(1) Immobilier d'entreprise

(2) « Autres pays » désigne essentiellement la Pologne

3.2. EXERCICE 2019

| En milliers d'euros | Les Nouveaux Constructeurs Résidentiel France | Les Nouveaux Constructeurs IE (1) France | Bayard Holding-Marignan Résidentiel / IE France | Kwerk Coworking France | ZAPF Garages préfabriqués Allemagne | CONCEPT BAU Résidentiel Allemagne | PREMIER Résidentiel Espagne | Autres (2) | Total |
|--|---|--|---|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------|------------------|
| Compte de résultat | | | | | | | | | |
| Total du chiffre d'affaires | 647 345 | 23 390 | - | - | 97 795 | 63 313 | 113 446 | - | 945 289 |
| Total du chiffre d'affaires par secteur Ventes interactivités éliminées (groupe) | 649 059 | 23 390 | - | - | 97 795 | 63 313 | 113 446 | - | 947 003 |
| (1 714) | - | - | - | - | - | - | - | - | (1 714) |
| Total du coût des ventes | (515 119) | (17 408) | - | - | (60 983) | (40 348) | (82 851) | 0 | (716 709) |
| Marge brute | 132 226 | 5 982 | - | - | 36 812 | 22 965 | 30 595 | 0 | 228 580 |
| % Marge brute / Chiffre d'affaires | 20,43% | 25,58% | - | - | 37,64% | 36,27% | 26,97% | 0,00% | 24,18% |
| Résultat opérationnel courant | 97 029 | 3 997 | - | - | 6 434 | 15 136 | 24 050 | (90) | 146 556 |
| % résultat opérationnel courant / CA | 14,99% | 17,09% | - | - | 6,58% | 23,91% | 21,20% | 0,00% | 15,50% |
| Autres charges et produits opérationnels non courants Quote-part dans les résultats des entreprises associées | 166 | - | - | - | - | - | - | - | 166 |
| 1 210 | (115) | (11 232) | (2 190) | - | (156) | (1 555) | - | - | (14 037) |
| Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence | 98 405 | 3 882 | (11 232) | (2 190) | 6 434 | 14 980 | 22 495 | (90) | 132 685 |
| Bilan | | | | | | | | | |
| | 31.12.2019 retraité (*) | | | | | | | | |
| Actifs sectoriels | 726 977 | 21 276 | 34 985 | (5 430) | 56 737 | 165 550 | 230 892 | 2 929 | 1 208 808 |
| dont stocks et en-cours | 315 845 | 13 424 | - | - | 6 755 | 111 174 | 191 937 | 2 906 | 642 041 |
| Passifs sectoriels | 371 704 | 29 580 | - | - | 47 555 | 67 235 | 171 821 | 11 276 | 699 171 |
| dont dettes financières | 132 796 | 24 | - | - | 9 696 | 84 327 | 84 132 | - | 310 975 |
| Flux de trésorerie | | | | | | | | | |
| | 31.12.2019 retraité (*) | | | | | | | | |
| Mouvements s/ amortissements et provisions s/ actif immobilisé | (2 652) | 1 | - | - | (3 813) | (200) | (225) | - | (6 889) |
| Investissements corporels et incorporels | 701 | - | - | - | 5 305 | 16 | 53 | - | 6 075 |
| Cessions d'actifs corporels et incorporels | (4) | - | - | - | (1 813) | - | - | - | (1 817) |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

(1) Immobilier d'entreprise

(2) « Autres pays » désigne essentiellement la Pologne

4. NOTE D'INFORMATION SUR LE COMPTE DE RESULTAT

4.1. RESULTAT OPERATIONNEL

4.1.1. Charges de personnel

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Rémunération du personnel (1) | (46 420) | (50 045) |
| Charges sociales | (16 137) | (15 425) |
| Total charges de personnel | (62 557) | (65 469) |

(1) Au 31 décembre 2020, ce montant inclut une charge IFRS 2 de (0,9)m€ (cf. note 6.1.5).

4.1.2. Autres charges et produits opérationnels courants

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|-----------------|----------------|
| Locations et charges locatives (1) | (4 241) | (4 332) |
| Services extérieurs et honoraires externes (2) | (36 299) | (36 298) |
| Honoraires internes stockés (techniques et commerciaux) | 32 078 | 35 896 |
| Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisation | (47) | 740 |
| Autres produits et autres charges | (7 152) | (3 507) |
| Total autres charges et produits opérationnels courants | (15 661) | (7 502) |

(1) Ce poste inclut principalement les loyers non retraités au titre des exemptions pour faible valeur et courte durée à hauteur de (3,6)m€ au 31 décembre 2020 et (3,7)m€ au 31 décembre 2019.

(2) Dont les montants des honoraires des commissaires aux comptes :

| <i>en milliers d'euros</i> | Mazars | | KPMG | | BDO | |
|---|------------|------------|------------|----------|----------|------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Audit Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés | | | | | | |
| - Emetteur | 40 | 156 | 40 | - | - | 242 |
| - Filiales intégrées globalement | 414 | 314 | 230 | - | - | 20 |
| Services autres que la certification des comptes | | | | | | |
| - Emetteur | 2 | 2 | - | - | - | 2 |
| - Filiales intégrées globalement | 26 | 16 | - | - | - | - |
| Total Honoraires des commissaires aux comptes | 482 | 488 | 270 | - | - | 264 |

4.2. AUTRES CHARGES ET PRODUITS OPERATIONNELS NON COURANTS

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---|--------------|------------|
| Charges opérationnelles non courantes | - | (953) |
| Juste valeur des immeubles de placement | 1 928 | 1 119 |
| Total autres charges opérationnelles non courantes | 1 928 | 166 |

Concernant la juste valeur sur les immeubles de placement, se référer à la note 5.4.

4.3. COUT DE L'ENDETTEMENT ET AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERES

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|---|----------------|----------------------------|
| Charges d'intérêts sur emprunts et sur lignes de crédit (1) | (6 882) | (9 966) |
| Coût de l'endettement brut | (6 882) | (9 966) |
| Produits d'intérêts de la trésorerie et équivalents de trésorerie | 65 | 93 |
| Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie | 65 | 93 |
| Coût de l'endettement net | (6 817) | (9 873) |
| Autres charges financières | (2 640) | (4 126) |
| Autres produits financiers (2) | 6 818 | 6 470 |
| Juste valeur des instruments financiers | (2) | (26) |
| Autres produits et charges financiers | 4 176 | 2 318 |
| Résultat financier | (2 641) | (7 555) |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

(1) Dont (0,1) m€ de charges d'intérêts relatives aux dettes de loyers ;

(2) Dont 5,9 m€ de produit financier sur prêt obligataire à Bayard Holding ;

Le coût de l'endettement financier brut s'élève à (6,9) m€ au 31 décembre 2020, contre (10,0) m€ au 31 décembre 2019.

L'encours d'endettement brut moyen est de 288 m€ en 2020, contre 342 m€ en 2019, en diminution de 15%.

Sur cette base, les intérêts d'emprunts et agios, exprimés en base annuelle, s'élèvent à 3,4% en 2020, contre 3,6% en 2019 (après prise en compte des intérêts activés selon IAS 23).

En Espagne, un montant de frais financiers a été activé pour 2,9 m€ au 31 décembre 2020, contre 2,4 m€ au 31 décembre 2019. Il est à noter que, suite à une évolution d'interprétation de la norme IAS 23R par l'IFRIC, les encours de production des ventes en état futur d'achèvement françaises et des contrats de vente allemands ne représentent plus des actifs éligibles à la capitalisation des frais financiers en normes IFRS ; il en résulte que l'intégralité des frais financiers encourus sur les programmes français et allemands sont dorénavant passés en charges de période. Au total, le montant des coûts d'emprunts (en charge et activés en stocks) passe de 12,4 m€ à 9,8 m€ entre les deux périodes.

4.4. IMPOTS

Il existe un seul groupe d'intégration fiscale en France :

- BASSAC SA

4.4.1. Analyse de la charge d'impôt au taux complet

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|---------------------------------|-------------------|------------------------------------|
| Impôts exigibles | (25 761) | (35 111) |
| Impôts différés | (12 737) | (351) |
| Impôts sur les bénéfices | (38 498) | (35 462) |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

4.4.2. Actifs et passifs d'impôts différés par nature

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|--|-------------------|------------------------------------|
| Impôts différés liés à : | | |
| - Différences temporaires (1) | (1 612) | (1 620) |
| - Provisions pour engagements liés au personnel | 856 | 1 037 |
| - Provisions d'actifs intragroupes déductibles (2) | (5 525) | (11 889) |
| - Provisions non déductibles | 871 | 41 |
| - Passage à l'avancement (3) | (55 337) | (42 517) |
| - Autres retraitements (4) | (1 242) | 648 |
| - Impôts différés actifs liés à des reports déficitaires | 5 170 | 11 214 |
| Total impôts différés | (56 820) | (43 086) |
| <i>donc :</i> | | |
| <i>Impôts différés actifs</i> | 1 079 | 6 794 |
| <i>Impôts différés passifs</i> | (57 899) | (49 880) |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

(1) Les différences temporaires sont essentiellement constituées par la réévaluation des actifs non courants de Zapf, intervenue lors de l'acquisition de cette société.

(2) Cette catégorie concerne les provisions sur créances intragroupe déductibles, essentiellement constituées par BASSAC concernant des entités étrangères.

(3) Ce poste comprend notamment au retraitement des résultats à l'avancement en France et en Allemagne.

(4) Les autres retraitements générant des impôts différés correspondent principalement à la neutralisation de résultats internes, l'activation des honoraires commerciaux et des frais financiers relatifs aux acquisitions foncières dans les sociétés espagnoles et allemandes.

4.4.3. Preuve d'impôt

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|--|-------------------|------------------------------------|
| Charge d'impôt théorique au taux en vigueur en France | 28,92% | 32,02% |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 101 093 | 89 668 |
| Impôt sur les résultats | 38 498 | 35 462 |
| Résultat avant impôt et charges et produits | 139 591 | 125 130 |
| Charge (produit) d'impôt théorique | 40 375 | 40 070 |
| Impact des différences de taux d'imposition des sociétés étrangères | (950) | (3 353) |
| Impact de la baisse de taux d'imposition des sociétés françaises | (2 729) | (4 204) |
| Incidence des différences permanentes | 70 | 296 |
| Incidence des reports déficitaires créés sur l'exercice non activés | 79 | 143 |
| Incidence des reports déficitaires antérieurs activés | - | (2 183) |
| Incidence des reports déficitaires non activés utilisés | (65) | 18 |
| Incidence des quotes-parts des minoritaires non fiscalisées des sociétés transparentes | (122) | (172) |
| Incidence des quotes-parts dans les résultats des entreprises associées | 1 502 | 4 495 |
| CVAE | 846 | 955 |
| Autres impôts et crédits d'impôt | (508) | (603) |
| Charge d'impôt effective | 38 498 | 35 462 |
| Taux d'imposition effectif | 27,58% | 28,34% |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

4.4.4. Déficits reportables en base

Au 31 décembre 2020

| <i>en milliers d'euros</i> | Montant | Part activée | Part non activée | Expiration |
|----------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|
| France | 4 480 | 4 480 | - | illimitée |
| 1er España | 2 124 | 2 124 | - | illimitée |
| Concept Bau | - | - | - | illimitée |
| Pologne | 1 268 | - | 1 268 | 5 ans |
| Zapf | 25 664 | 7 218 | 18 446 | illimitée |
| 1er Deutschland | 5 660 | 5 660 | - | illimitée |
| Sous total Etranger | 34 716 | 15 002 | 19 714 | |
| Total | 39 196 | 19 482 | 19 714 | |

Au 31 décembre 2019

| en milliers d'euros | Montant | Part activée | Part non activée | Expiration |
|----------------------------|---------------|---------------|------------------|------------|
| France | 5 027 | 5 027 | - | illimitée |
| 1er España | 5 128 | 5 128 | - | illimitée |
| Concept Bau | 430 | 430 | - | illimitée |
| Pologne | 996 | - | 996 | 5 ans |
| Zapf | 38 489 | 26 539 | 11 950 | illimitée |
| 1er Deutschland | 3 983 | 3 983 | - | illimitée |
| Sous total Etranger | 49 026 | 36 080 | 12 946 | |
| Total | 54 053 | 41 107 | 12 946 | |

4.5. RESULTAT PAR ACTION

4.5.1. Instruments dilutifs

Au 31 décembre 2020, le nombre de titres pouvant donner accès au capital est le suivant :

| | Nombre de titres | Ouvrant droit à nombre de titres |
|-------------------|-------------------|----------------------------------|
| Actions | 16 042 705 | 16 042 705 |
| Actions propres | (5 891) | (5 891) |
| Actions gratuites | 8 876 | 8 876 |
| TOTAL | 16 045 690 | 16 045 690 |

4.5.2. Résultat net par action

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|---|-------------------|----------------------------|
| Résultat net, part du Groupe (en milliers d'euros) | 99 898 | 87 901 |
| Nombre moyen d'actions sur la période | 16 042 705 | 16 039 755 |
| <i>Impact des actions propres</i> | (5 891) | (6 115) |
| Nombre moyen d'actions en circulation pendant la période | 16 036 814 | 16 033 640 |
| Résultat net par action (en euros) | 6,23 | 5,48 |
| Résultat net par action des activités poursuivies (en euros) | 6,23 | 5,48 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

Le résultat de base par action est obtenu en divisant le résultat part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période.

Depuis le 24 octobre 2018, le Groupe a mis en œuvre un contrat de liquidité, qui détient 5 891 actions propres au 31 décembre 2020.

4.5.3. Résultat net par action – dilué

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|---|-------------------|------------------------------------|
| Résultat net, part du Groupe (en milliers d'euros) | 99 898 | 87 901 |
| Nombre moyen d'actions en circulation pendant la période | 16 036 814 | 16 033 640 |
| Nombre moyen d'actions en circulation après effets de dilution | 16 045 690 | 16 033 640 |
| Résultat net par action dilué (en euros) | 6,23 | 5,48 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

5. NOTE D'INFORMATION SUR L'ETAT DE SITUATION FINANCIERE – ACTIF

5.1. ECARTS D'ACQUISITION

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 | | | | |
|--|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| | Valeurs brutes | Pertes de valeur | Valeurs Nettes | Valeurs brutes | Pertes de valeur | Valeurs Nettes |
| Opérations CFH | 9 745 | (9 745) | - | 9 745 | (9 745) | - |
| Opérations Zapf / Classic Garagen / Estelit | 1 367 | (1 367) | - | 1 367 | (1 367) | - |
| Total écarts d'acquisition | 11 112 | (11 112) | - | 11 112 | (11 112) | - |

5.2. DROITS D'UTILISATION

Les droits d'utilisation des actifs loués portent principalement sur les locaux occupés par le Groupe.

5.2.1. Au 31 décembre 2020

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2019 | Augmenta- tions | Diminu- tions | Effets de change | Virement de poste à poste | 31.12.2020 |
|-----------------------------|-------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|--|-------------------|
| Valeurs brutes | 14 188 | 2 368 | (663) | - | - | 15 893 |
| Amortissements | (3 266) | (3 159) | 166 | - | - | (6 259) |
| Total valeurs nettes | 10 922 | (791) | (497) | - | - | 9 634 |

5.2.2. Au 31 décembre 2019

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2018 | Augmenta- tions | Diminu- tions | Virement de poste à poste | Première application IFRS 16 | 31.12.2019 |
|-----------------------------|-------------------|----------------------------|--------------------------|--|---|-------------------|
| Valeurs brutes | - | - | - | - | 14 188 | 14 188 |
| Amortissements | - | (3 266) | - | - | - | (3 266) |
| Total valeurs nettes | - | (3 266) | - | - | 14 188 | 10 922 |

5.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

5.3.1. Au 31 décembre 2020

Valeurs brutes

| en milliers d'euros | 31.12.2019 | Augmenta-tions | Diminu-tions | Effets de change | Virement de poste à poste | 31.12.2020 |
|------------------------------------|---------------|----------------|--------------|------------------|---------------------------|---------------|
| Terrains | 6 020 | - | - | - | - | 6 020 |
| Constructions | 16 284 | 61 | - | - | - | 16 345 |
| Autres immobilisations corporelles | 50 968 | 4 707 | (977) | - | (599) | 54 099 |
| Total valeurs brutes | 73 272 | 4 768 | (977) | - | (599) | 76 464 |

Amortissements

| en milliers d'euros | 31.12.2019 | Augmenta-tions | Diminu-tions | Effets de change | Virement de poste à poste | 31.12.2020 |
|------------------------------------|-----------------|----------------|--------------|------------------|---------------------------|-----------------|
| Terrains | - | - | - | - | - | - |
| Constructions | (6 389) | (699) | - | - | (304) | (7 392) |
| Autres immobilisations corporelles | (40 975) | (3 116) | 970 | - | 582 | (42 539) |
| Total amortissements | (47 364) | (3 815) | 970 | - | 278 | (49 931) |

Valeurs nettes

| en milliers d'euros | 31.12.2019 | Augmenta-tions | Diminu-tions | Effets de change | Virement de poste à poste | 31.12.2020 |
|------------------------------------|---------------|----------------|--------------|------------------|---------------------------|---------------|
| Terrains | 6 020 | - | - | - | - | 6 022 |
| Constructions | 9 895 | (638) | - | - | (304) | 8 952 |
| Autres immobilisations corporelles | 9 992 | 1 591 | (7) | - | (17) | 11 557 |
| Total valeurs nettes | 25 907 | 953 | (7) | - | (321) | 26 531 |

En 2020, les augmentations concernent principalement les investissements productifs réalisés par Zapf.

Le poste « Autres immobilisations corporelles » correspond essentiellement aux matériels de production de Zapf.

5.3.2. Au 31 décembre 2019

Valeurs brutes

| en milliers d'euros | 31.12.2018 | Augmen-ta-tions | Diminu-tions | Effets de change | Virement de poste à poste | 31.12.2019 |
|------------------------------------|---------------|-----------------|----------------|------------------|---------------------------|---------------|
| Terrains | 6 354 | - | (334) | - | - | 6 020 |
| Constructions | 14 468 | 1 424 | (1 660) | - | 2 052 | 16 284 |
| Autres immobilisations corporelles | 50 994 | 3 971 | (1 266) | - | (2 731) | 50 968 |
| Total valeurs brutes | 71 816 | 5 395 | (3 260) | - | (679) | 73 272 |

Amortissements

| en milliers d'euros | 31.12.2018 | Augmen-ta-tions | Diminu-tions | Effets de change | Virement de poste à poste | 31.12.2019 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|------------------|---------------------------|-----------------|
| Terrains | - | - | - | - | - | - |
| Constructions | (7 069) | (308) | 988 | - | - | (6 389) |
| Autres immobilisations corporelles | (39 532) | (3 039) | 1 190 | - | 406 | (40 975) |
| Total amortissements | (46 601) | (3 347) | 2 178 | - | 406 | (47 364) |

Valeurs nettes

| en milliers d'euros | 31.12.2018 | Augmen-ta-tions | Diminu-tions | Effets de change | Virement de poste à poste | 31.12.2019 |
|------------------------------------|---------------|-----------------|----------------|------------------|---------------------------|---------------|
| Terrains | 6 354 | - | (334) | - | - | 6 020 |
| Constructions | 7 399 | 1 116 | (672) | - | 2 052 | 9 895 |
| Autres immobilisations corporelles | 11 461 | 932 | (76) | - | (2 325) | 9 992 |
| Total valeurs nettes | 25 214 | 2 048 | (1 082) | - | (273) | 25 907 |

En 2019, les augmentations concernent principalement les investissements productifs réalisés par Zapf.

5.4. IMMEUBLES DE PLACEMENT

Les immeubles de placements représentent des commerces détenus en vue d'être loués.

Au 31 décembre 2020

| en milliers d'euros | 31.12.2019 | Augmen-ta-tions | Diminu-tions | Variation de Juste Valeur | Virement de poste à poste (1) | 31.12.2020 |
|-------------------------------------|---------------|-----------------|--------------|---------------------------|-------------------------------|---------------|
| Immeubles de placement | 22 718 | - | - | 1 928 | 2 799 | 27 445 |
| Total Immeubles de placement | 22 718 | - | - | 1 928 | 2 799 | 27 445 |

(1) Cette variation correspond notamment au transfert de stocks immobiliers vers des immeubles de placement.

Au 31 décembre 2019

| en milliers d'euros | 31.12.2018 | Augmen-ta-tions | Diminu-tions | Variation de Juste Valeur | Virement de poste à poste (1) | 31.12.2019 |
|-------------------------------------|---------------|-----------------|--------------|---------------------------|-------------------------------|---------------|
| Immeubles de placement | 19 883 | 423 | - | 1 119 | 1 293 | 22 718 |
| Total Immeubles de placement | 19 883 | 423 | - | 1 119 | 1 293 | 22 718 |

(1) Cette variation correspond notamment au transfert de stocks immobiliers vers des immeubles de placement.

5.5. TITRES MIS EN EQUIVALENCE

En application des normes IFRS 10, 11 et 12, sont comptabilisés dans le poste Titres mis en équivalence les participations des co-entreprises du groupe BASSAC ainsi que les entreprises associées. Sont définis :

- une co-entreprise comme un partenariat dans lequel les parties qui exercent un contrôle conjoint sur l'entreprise ont des droits sur l'actif net de celle-ci ;
- une entreprise associée comme une entité sur laquelle le Groupe exerce une influence notable.

5.5.1. Au 31 décembre 2020

| en milliers d'euros | 31.12.2019 | Distribution | Résultat | Capital souscrit | Provision | Autres variations | 31.12.2020 |
|---|---------------|----------------|----------------|------------------|--------------|-------------------|---------------|
| Titres mis en équivalence des co-entreprises (1) | 38 140 | (182) | (7 853) | 1 812 | 7 499 | 7 | 39 422 |
| Titres mis en équivalence des entreprises associées | 3 017 | (1 882) | 2 662 | - | (462) | 25 | 3 360 |
| Total Titres mis en équivalence | 41 157 | (2 064) | (5 191) | 1 812 | 7 037 | 32 | 42 782 |
| (1) Dont Bayard Holding | 34 260 | - | (2 027) | - | - | (3) | 32 230 |
| (1) Dont Kwerk | 366 | - | (6 402) | - | 6 036 | - | - |

La colonne « Provision » correspond aux reclassifications en provisions des situations nettes négatives des entités mises en équivalence.

Les conséquences économiques de la crise Covid-19 ne représentent pas à la clôture de ces comptes annuels des indices de potentielle perte de valeur des titres mis en équivalence. Ainsi, le Groupe n'a pas réalisé au 31 décembre 2020 de test de dépréciation spécifique.

5.5.2. Au 31 décembre 2019

| en milliers d'euros | 31.12.2018 | Distribution | Résultat | Capital souscrit | Provision | Autres variations | 31.12.2019 |
|---|---------------|--------------|-----------------|------------------|------------|-------------------|---------------|
| Titres mis en équivalence des co-entreprises (1) | 55 481 | (152) | (15 873) | (1 489) | 1 310 | (1 137) | 38 140 |
| Titres mis en équivalence des entreprises associées | 925 | 771 | 1 835 | 1 | (505) | (11) | 3 016 |
| Total Titres mis en équivalence | 56 406 | 620 | (14 037) | (1 488) | 805 | (1 148) | 41 157 |
| (1) Dont Bayard Holding | 45 242 | - | (11 232) | - | 5 | 244 | 34 260 |
| (1) Dont Kwerk | 2 074 | - | (2 190) | - | 482 | - | 366 |

5.5.3. Principaux éléments du bilan et du compte de résultat des co-entreprises

Les informations financières (à 100 %) résumées des co-entreprises sont présentées ci-dessous.

Les montants présentés sont les montants figurant dans les états financiers de la co-entreprise établis en application des normes IFRS, après prise en compte des retraitements de mise à la juste valeur et de retraitements d'homogénéisation avec les principes comptables du Groupe.

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|
| Actifs non courants | 151 510 | 165 824 |
| Actifs courants | 492 745 | 500 466 |
| Total Actifs | 644 255 | 666 290 |
| Capitaux propres | 38 080 | 46 744 |
| Intérêts minoritaires | 619 | (206) |
| Passifs non courants | 340 299 | 359 967 |
| Passifs courants | 265 257 | 259 785 |
| Total Passifs | 644 255 | 666 290 |
| Chiffre d'affaires | 463 370 | 562 016 |
| Coût des ventes | (401 309) | (503 079) |
| Marge brute | 62 061 | 58 937 |
| Autres charges et produits | (60 910) | (74 191) |
| Résultat opérationnel courant | 1 151 | (15 254) |
| Résultat Net | (9 649) | (21 121) |

Les informations financières (en base 100%) consolidées de la société Bayard Holding (holding d'acquisition de Marignan détenue conjointement par Bassac et le fonds Aermont) sont les suivantes :

Compte de résultat

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires | 429 368 | 547 770 |
| Coûts des ventes (1) | (371 258) | (496 633) |
| Marge brute | 58 110 | 51 137 |
| Charges de personnel | (32 219) | (41 066) |
| Autres charges et produits opérationnels courants | (13 947) | (16 235) |
| Impôts et taxes | (2 626) | (2 314) |
| Charges liées aux amortissements | (4 342) | (3 799) |
| Sous-total Résultat opérationnel courant | 4 976 | (12 277) |
| Autres charges et produits opérationnels non courants | - | - |
| Résultat opérationnel | 4 976 | (12 277) |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées | 9 275 | 6 623 |
| Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence | 14 251 | (5 654) |
| Coût de l'endettement financier brut (2) | (14 731) | (15 616) |
| Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie | - | - |
| Coût de l'endettement net | (14 731) | (15 616) |
| Autres charges financières | - | (22) |
| Autres produits financiers | 163 | (237) |
| Résultat financier | (14 568) | (15 875) |
| Résultat des activités avant impôts | (317) | (21 529) |
| Impôts sur les bénéfices | (2 932) | 3 476 |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | (3 249) | (18 053) |
| Dont part revenant aux intérêts non contrôlés | 618 | (209) |
| Dont Résultat Net Part du Groupe | (3 867) | (17 844) |

(1) Dont une charge de (14,7)m€ correspondant à la reprise progressive (selon la méthode de l'avancement) de la réévaluation des stocks effectuée lors de l'acquisition de Marignan (montant initial de la réévaluation de stocks 53,3m€ - montant résiduel au 31/12/2020 : 3,0m€) ;

(2) Dont (9,8)m€ correspondant aux charges d'intérêts sur l'emprunt obligataire de 120m€ consenti à Bayard Holding par ses associés Bassac et le fonds Aermont.

Pour mémoire, l'acquisition de la société Bayard Holding est effective au 14 novembre 2018.

Bilan

| ACTIF <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| Ecart d'acquisition nets | - | - |
| Immobilisations incorporelles nettes | 1 036 | 1 036 |
| Droits d'utilisation des actifs loués | 13 980 | 15 623 |
| Immobilisations corporelles nettes | 3 081 | 3 760 |
| Immeubles de placement nets | - | - |
| Titres mis en équivalence | 10 823 | 9 630 |
| Autres actifs financiers non courants | 838 | 831 |
| Impôts différés actifs | 4 048 | 2 159 |
| Total actifs non courants | 33 807 | 33 040 |
| Stocks et encours | 247 900 | 282 384 |
| Clients et comptes rattachés | 21 808 | 52 793 |
| Créances d'impôts | 2 840 | 6 144 |
| Autres actifs courants | 31 019 | 39 608 |
| Actifs financiers courants | 36 726 | 37 122 |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie | 92 749 | 49 623 |
| Total actifs courants | 433 042 | 467 674 |
| Total actif | 466 849 | 500 714 |
| | | |
| PASSIF <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
| Capital | 80 001 | 80 001 |
| Primes liées au capital | 3 | 3 |
| Actions propres | - | - |
| Réserves et résultats accumulés | (20 853) | (3 003) |
| Résultat net part du groupe | (3 867) | (17 844) |
| Capitaux propres part du groupe | 55 284 | 59 156 |
| Part revenant aux intérêts non contrôlés | 620 | (207) |
| Capitaux propres de l'ensemble | 55 904 | 58 949 |
| Dettes financières non courantes | 218 517 | 223 334 |
| Provisions non courantes | 286 | 292 |
| Impôts différés passifs | - | - |
| Autres passifs financiers non courants | - | - |
| Total passifs non courants | 218 803 | 223 626 |
| Dettes financières courantes | 40 864 | 37 866 |
| Provisions courantes | 10 060 | 10 074 |
| Fournisseurs et autres crébiteurs | 108 620 | 133 852 |
| Dettes d'impôts | 3 322 | 115 |
| Autres passifs courants | 25 111 | 32 675 |
| Autres passifs financiers courants | 4 164 | 3 556 |
| Total passifs courants | 192 141 | 218 138 |
| Total passif et capitaux propres | 466 848 | 500 714 |

5.5.4. Principaux éléments du bilan et du compte de résultat des entreprises associées

Les informations financières (à 100 %) résumées des entreprises associées sont présentées ci-dessous.

Les montants présentés sont les montants figurant dans les états financiers de l'entreprise associée établis en application des normes IFRS, après prise en compte des retraitements de mise à la juste valeur et de retraitements d'homogénéisation avec les principes comptables du Groupe.

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Actifs non courants | 4 102 | 4 074 |
| Actifs courants | 40 535 | 64 667 |
| Total Actifs | 44 637 | 68 741 |
| Capitaux propres | 6 262 | 4 629 |
| Passifs non courants | 6 445 | 13 658 |
| Passifs courants | 31 930 | 50 454 |
| Total Passifs | 44 637 | 68 741 |
| Chiffre d'affaires | 30 218 | 24 588 |
| Coût des ventes | (23 017) | (18 909) |
| Marge brute | 7 201 | 5 679 |
| Autres charges et produits | (1 412) | (1 633) |
| Résultat opérationnel courant | 5 789 | 4 046 |
| Résultat Net | 5 358 | 3 725 |

5.6. AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS ET NON COURANTS

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | Part courante | Part non courante | 31.12.2019 | Part courante | Part non courante |
|--|----------------|---------------|-------------------|----------------|---------------|-------------------|
| Comptes courants co-promotions et SCI (1) | 25 959 | 25 959 | - | 23 223 | 23 223 | - |
| Investissements (2) | 14 779 | 14 779 | - | 587 | 587 | - |
| Prêts (3) | 78 421 | 5 214 | 73 207 | 76 694 | - | 76 694 |
| Dépôts et cautionnements versés | 734 | - | 734 | 681 | - | 681 |
| Titres disponibles mis à la vente | 209 | - | 209 | 176 | - | 176 |
| Autres immobilisations financières | 176 | - | 176 | 171 | - | 171 |
| Autres créances financières non courantes | 191 | - | 191 | 79 | - | 79 |
| Total autres actifs financiers - nets | 120 469 | 45 952 | 74 517 | 101 611 | 23 810 | 77 801 |
| (1) Dont co-entreprises | 13 236 | 13 236 | - | 7 367 | 7 367 | - |
| (1) Dont entreprises associées | 9 231 | 9 231 | - | 8 907 | 8 907 | - |

(1) La rubrique « Investissements » correspond notamment à un investissement réalisé au cours du premier semestre 2020 par la société Bassac pour un montant de 10 m€. Au 31 décembre 2020, cet investissement a été réévalué à 14,0m€. La société Bassac a choisi l'option d'enregistrer les variations de juste valeur des titres en contrepartie des autres éléments du résultat global (OCI). Ainsi, les plus ou moins-values enregistrées en OCI ne sont pas recyclables en résultat net lors de la vente des titres, seuls les dividendes sont comptabilisés en résultat financier.

(2) La rubrique « Prêts » est notamment constituée à hauteur de 72M€ d'un prêt obligataire auprès de Bayard Holding, rémunéré au taux de 8%.

5.7. STOCKS ET EN COURS

5.7.1. Analyse des stocks et en cours

Les stocks et en-cours de production correspondent essentiellement aux programmes immobiliers en cours de réalisation.

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | | | 31.12.2019 retraité (*) | | |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------|----------------|----------------|
| | France | Etranger | Total | France | Etranger | Total |
| Réserves foncières | 6 960 | 5 542 | 12 502 | 6 305 | 5 885 | 12 190 |
| Promotions (1) | 278 068 | 308 864 | 586 932 | 332 896 | 309 663 | 642 559 |
| Valeurs brutes | 285 028 | 314 406 | 599 434 | 339 201 | 315 548 | 654 749 |
| Pertes de valeur (2) | (11 068) | (2 591) | (13 659) | (9 932) | (2 776) | (12 708) |
| Valeurs nettes | 273 960 | 311 815 | 585 775 | 329 269 | 312 772 | 642 041 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

(1) Dont terrains avec permis de construire et indemnités d'immobilisations versées.

(2) Dont pertes de valeur sur réserves foncières, à l'Étranger, à hauteur de 2,4 m€ au 31 décembre 2020 (2,6 m€ au 31 décembre 2019).

Sur l'exercice 2020, 2,9 m€ de frais financiers ont été stockés en Espagne, contre 2,4 m€ sur l'exercice 2019. En parallèle, la marge brute a été impactée par le déstockage de frais financiers antérieurs à hauteur de (2,8) m€ en 2020 contre (5,2) m€ en 2019.

5.7.2. Détails des stocks Etranger au 31 décembre 2020

| en milliers d'euros | Espagne | Allemagne | Autres (1) | Total | |
|-----------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--|
| | | | | Etranger | |
| Réserves foncières | 718 | - | 4 824 | 5 542 | |
| Promotions | 198 996 | 109 868 | - | 308 864 | |
| Valeurs brutes | 199 714 | 109 868 | 4 824 | 314 406 | |
| Pertes de valeur | (318) | (162) | (2 111) | (2 591) | |
| Valeurs nettes | 199 396 | 109 706 | 2 713 | 311 815 | |

(1) « Autres » désigne essentiellement la Pologne.

5.7.3. Pertes de valeur sur les stocks

Le détail des mouvements affectant le montant des pertes de valeur sur les stocks est le suivant :

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Solde à l'ouverture | (12 708) | (11 273) |
| Dotations de l'exercice | (1 184) | (2 285) |
| Reprises de l'exercice | 1 329 | 939 |
| Virements de poste à poste | (1 246) | (66) |
| Effets de change | 150 | (23) |
| Solde à la clôture | (13 659) | (12 708) |

Au 31 décembre 2020, les dotations et reprises sur les dépréciations de stocks ont été comptabilisées principalement en France (idem au 31 décembre 2019).

5.8. CREANCES CLIENTS

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | | 31.12.2019 retraité (*) | | | |
|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|----------------|------------------|----------------|
| | Valeurs Brutes | Pertes de valeur | Valeurs Nettes | Valeurs Brutes | Pertes de valeur | Valeurs Nettes |
| Créances clients - France | 107 370 | (5) | 107 365 | 70 712 | (5) | 70 707 |
| Créances clients - Etranger | 38 221 | (660) | 37 561 | 27 430 | (907) | 26 523 |
| Total Créances clients | 145 591 | (665) | 144 926 | 98 142 | (912) | 97 230 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

Les prestations ayant fait l'objet d'un acte de vente mais non encore reconnues en chiffre d'affaires à l'avancement s'élèvent au 31 décembre 2020 à 838,6 m€.

5.8.1. Pertes de valeur sur les créances clients

Le détail des mouvements affectant les pertes de valeur sur le compte « Créances clients » est le suivant :

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Solde à l'ouverture | (912) | (903) |
| Dotations de l'exercice | (65) | (67) |
| Reprises de l'exercice | 312 | 58 |
| Solde à la clôture | (665) | (912) |

5.9. AUTRES ACTIFS COURANTS

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | | 31.12.2019 | | | |
|---|-------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|
| | Valeurs Brutes | Pertes de valeur | Valeurs Nettes | Valeurs Brutes | Pertes de valeur | Valeurs Nettes |
| Fournisseurs : avances et acomptes versés | 1 872 | - | 1 872 | 2 488 | - | 2 488 |
| Charges constatées d'avance | 1 228 | - | 1 228 | 1 330 | - | 1 330 |
| Créances fiscales | 26 817 | - | 26 817 | 27 649 | - | 27 649 |
| Autres créances | 9 428 | (1 865) | 7 563 | 8 398 | (1 792) | 6 606 |
| Total autres actifs courants | 39 345 | (1 865) | 37 480 | 39 865 | (1 792) | 38 073 |

5.10. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|----------------|----------------|
| Investissements court terme | 138 | 141 |
| Equivalents de trésorerie (a) | 138 | 141 |
| Disponibilités (b) | 268 090 | 220 233 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (a)+(b) | 268 228 | 220 373 |

Les investissements à court terme représentent essentiellement des SICAV monétaires Euro.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent des soldes bancaires détenus par certaines filiales (notamment sociétés de programmes en France et à l'étranger). Ces soldes sont mises à disposition des filiales pour :

- le paiement de toutes leurs charges et/ou
- ne sont pas librement rapatriables du fait d'accords de co-promotion et/ou des dispositions des concours bancaires et garanties consentis.

En fin de programme, les soldes de trésorerie qui représentent alors les fonds propres investis et la marge dégagée redeviennent librement rapatriables.

Ces soldes s'élèvent à 32,2 m€ au 31 décembre 2020, sous forme de disponibilités, et 32 m€ au 31 décembre 2019.

Il existe des conventions de trésorerie dans le groupe BASSAC entre la société mère et ses filles détenues à plus de 50%.

Il est rappelé que la trésorerie de clôture indiquée dans le tableau de flux de trésorerie est un montant de trésorerie nette des soldes bancaires créditeurs.

6. NOTE D'INFORMATION SUR L'ETAT DE SITUATION FINANCIERE – PASSIF

6.1. ELEMENTS RELATIFS AUX CAPITAUX PROPRES

6.1.1. Capital

| | 31.12.2020 | | 31.12.2019 | |
|--------------------------------|------------|----------------|------------|----------------|
| | Nombre | Capital social | Nombre | Capital social |
| <u>Actions émises :</u> | | | | |
| Entièrement libérées | 16 042 705 | 16 042 705 | 16 039 755 | 16 039 755 |

Au 31 décembre 2020, le capital de la société BASSAC est composé de 16 042 705 actions d'une valeur nominale de 1 euro.

6.1.2. Nombre d'actions en circulation

| | Nombre d'actions |
|---|---------------------|
| Au 31.12.2019 | |
| Actions composant le capital | 16 039 755 |
| Actions propres et d'autocontrôle | (6 115) |
| Actions en circulation au 31.12.2019 | 16 033 640 |
| Variation de l'exercice | 3 174 |
| Augmentation du capital | 2 950 |
| Annulation actions propres | 224 |
| Au 31.12.2020 | |
| Actions composant le capital | 16 042 705 |
| Actions propres et d'autocontrôle | (5 891) |
| Actions en circulation au 31.12.2020 | 16 036 814 |

6.1.3. Dividendes

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|---------------|---------------|
| Dividendes versés aux actionnaires de BASSAC | 40 080 | 40 080 |
| Total | 40 080 | 40 080 |

6.1.4. Gestion du capital

La gestion de capital de la Société vise à assurer sa liquidité et à optimiser sa structure financière.

6.1.5. Plan d'investissement en actions et assimilés

- **Plan du 25 novembre 2019**

Le Groupe a mis en place le 25 novembre 2019 un programme d'association d'environ 30 managers au travers de l'attribution gratuite d'actions de préférence (ADP) pouvant à terme donner accès au capital de la Société. Les droits financiers attachés aux ADP dépendent de certains critères de performance de la Société sur la période couvrant les exercices 2019-2023, sous réserve des conditions de présence des bénéficiaires. Les termes et conditions des droits financiers des ADP sont décrits dans la 19ème résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 17 mai 2019 disponible sur le site internet de la Société, ainsi que dans l'article 10 des statuts de la Société tel qu'amendé suite à l'AG précitée. L'attribution des actions a été définitive aux termes d'une période d'un an, soit le 25 novembre 2020. La juste valeur du plan au 31 décembre 2020 ressort à 1,1 m€.

- **Plan du 16 octobre 2020**

Le Groupe a mis en place le 16 octobre 2020 un programme d'association pour 5 managers au travers de l'attribution gratuite d'actions de préférence (ADP) pouvant à terme donner accès au capital de la Société. Les droits financiers attachés aux ADP dépendent de certains critères de performance de la Société sur la période couvrant les exercices 2020-2024, sous réserve des conditions de présence des bénéficiaires. Les termes et conditions des droits financiers des ADP sont décrits dans la 30ème résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 15 mai 2020 disponible sur le site internet de la Société, ainsi que dans l'article 10 des statuts de la Société tel qu'amendé suite à l'AG précitée. L'attribution des actions sera définitive aux termes d'une période d'un an, soit le 16 octobre 2021. La juste valeur du plan au 31 décembre 2020 ressort à 0,1 m€.

Sur l'exercice 2020, les droits acquis sont constatés en charges de personnel pour un montant de (0,9)m€, représentant le prorata temporis de la période d'acquisition, en contrepartie des capitaux propres.

6.2. PROVISIONS

| en milliers d'euros | 31.12.2019 | Dotations | Provisions | | | 31.12.2020 |
|---|---------------|--------------|-----------------------|--------------------------------------|-------------------|---------------|
| | | | Provisions consommées | excédentaires ou devenues sans objet | Autres mouvements | |
| Provisions pour risques | 20 436 | 6 130 | (2 715) | (1 183) | 6 313 | 28 981 |
| dont provision pour garantie | 6 112 | 2 922 | (2 466) | (620) | - | 5 948 |
| France | 595 | 487 | (2) | (89) | - | 991 |
| Allemagne | 5 517 | 2 435 | (2 464) | (531) | - | 4 957 |
| dont provision pour litiges clients | 1 048 | 1 707 | (55) | (109) | 4 361 | 6 952 |
| France | - | 1 507 | (42) | (60) | 4 361 | 5 766 |
| Allemagne | 123 | 75 | (13) | (49) | - | 136 |
| Espagne | 925 | 125 | - | - | - | 1 050 |
| dont provision pour litiges fournisseurs | 119 | 779 | - | - | 460 | 1 358 |
| France | - | 700 | - | - | 460 | 1 160 |
| Allemagne | 119 | 79 | - | - | - | 198 |
| dont provision pour litiges autres | - | 170 | - | - | 420 | 590 |
| France | - | 170 | - | - | 420 | 590 |
| dont provision autres risques | 13 157 | 552 | (194) | (454) | 1 072 | 14 133 |
| France | 12 423 | 421 | (69) | (454) | 1 072 | 13 393 |
| Allemagne | 734 | 131 | (125) | - | - | 740 |
| Provisions pour charges | 3 181 | 2 533 | (1 456) | (67) | (713) | 3 478 |
| dont charges service clients | 946 | 246 | - | - | - | 1 192 |
| Espagne | 946 | 246 | - | - | - | 1 192 |
| dont charges de restructuration | 379 | 238 | - | - | - | 617 |
| Allemagne | 379 | 238 | - | - | - | 617 |
| dont autres charges | 1 856 | 2 049 | (1 456) | (67) | (713) | 1 669 |
| France | 1 339 | 1 254 | (1 004) | (1) | (713) | 875 |
| Allemagne | 510 | 788 | (445) | (66) | - | 787 |
| Autres | 7 | 7 | (7) | - | - | 7 |
| Total | 23 617 | 8 663 | (4 171) | (1 250) | 5 600 | 32 459 |
| dont : résultat opérationnel | 23 617 | 8 663 | (4 171) | (1 250) | 5 600 | 32 459 |
| résultat financier | - | - | - | - | - | - |

La colonne « autres mouvements » correspond principalement à des reclassifications effectuées entre les comptes :

- de provisions et les titres mis en équivalence ;
- de provisions et autres dettes d'exploitation. Suite à une revue plus approfondie des litiges, le management a pris la décision de comptabiliser au poste de « Provisions pour risques » les éléments dont le risque est moins certain.

6.3. ENGAGEMENTS AVEC LE PERSONNEL

Les pays concernés sont la France et l'Allemagne. Il n'y a pas d'engagement sur les retraites en Espagne.

Le groupe BASSAC comptabilise des engagements long terme au titre des médailles du travail et jubilés.

Le groupe BASSAC n'a pas de couverture financière (actifs financiers) sur les engagements retraite.

Les taux d'actualisation sont déterminés par référence au taux de rendement des obligations émises par les entreprises de notation AA (taux Iboxx 10 ans) de même maturité que les engagements.

A partir de l'exercice 2019, le taux de rotation (turn over) retenu ne recouvre que les départs spontanés de salariés (démissions).

6.3.1. Au 31 décembre 2020

Les principales hypothèses actuarielles (Indemnités de fin de carrière pour la France et les retraites pour l'Allemagne) retenues étaient les suivantes :

| 31.12.2020 | France | Allemagne Garages | Allemagne Promotion |
|---------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|
| Taux d'actualisation | 0,40% | 0,75% | 0,50% |
| Table de mortalité | INSEE F 2011 - 2013 | Heubeck-Richttafeln 2018 G | Heubeck-Richttafeln 2018 G |
| Départs à la retraite | A l'initiative des salariés | RVAGAnpg 2007 | RVAGAnpg 2007 |
| Age de départ à la retraite | 65 ans | 63 ans | 63 ans |
| Taux de projection des salaires | Entre 3,5% et 1% jusqu'à 60 ans et plus | 1,50% | 2,50% |
| Taux de charges sociales | 44,40% | 20,00% | 20,00% |
| Turn over | Entre 11% et 1% jusqu'à 54 ans puis 0% | n.a. | n.a. |

Les engagements sur les retraites varient de la manière suivante :

| en milliers d'euros | France | Allemagne | Total |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Solde à l'ouverture | 3 143 | 2 274 | 5 417 |
| Coûts des services rendus au cours de l'exercice | 236 | 18 | 254 |
| Coût financier de l'exercice | 25 | 18 | 43 |
| Prestations versées | (35) | (92) | (127) |
| Pertes (gains) actuariels générés au cours de l'exercice au titre de l'obligation | 165 | 44 | 209 |
| Reprise d'engagements (sortie de salariés et mandataires sociaux) | (963) | - | (963) |
| Solde à la clôture | 2 571 | 2 262 | 4 833 |

6.3.2. Au 31 décembre 2019

Les principales hypothèses actuarielles (Indemnités de fin de carrière pour la France et les retraites pour l'Allemagne) retenues étaient les suivantes :

| 31.12.2019 | France | Allemagne Garages | Allemagne Promotion |
|---------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|
| Taux d'actualisation | 0,80% | 1,05% | 0,75% |
| Table de mortalité | INSEE F 2011 - 2013 | Heubeck-Richttafeln 2018 G | Heubeck-Richttafeln 2018 G |
| Départs à la retraite | A l'initiative des salariés | RVAGAnpg 2007 | RVAGAnpg 2007 |
| Age de départ à la retraite | 65 ans | 63 ans | 63 ans |
| Taux de projection des salaires | Entre 3,5% et 1% jusqu'à 60 ans et plus | 1,50% | 2,50% |
| Taux de charges sociales | 45,20% | 20,00% | 20,00% |
| Turn over | Entre 11% et 1% jusqu'à 54 ans puis 0% | n.a. | n.a. |

Les engagements sur les retraites varient de la manière suivante :

| en milliers d'euros | France | Allemagne | Total |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Solde à l'ouverture | 2 246 | 2 149 | 4 395 |
| Coûts des services rendus au cours de l'exercice | 136 | 6 | 142 |
| Coût financier de l'exercice | 37 | 34 | 71 |
| Prestations versées | (32) | (107) | (139) |
| Pertes (gains) actuariels générés au cours de l'exercice au titre de l'obligation | 755 | 193 | 948 |
| Solde à la clôture | 3 143 | 2 274 | 5 417 |

6.4. DETTES FINANCIERES ET OBLIGATIONS LOCATIVES

6.4.1. Dettes financières et obligations locatives non courantes, courantes et endettement

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | | | 31.12.2019 | | |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | Non courant | Courant | Total | Non courant | Courant | Total |
| Crédit corporate syndiqué (1) | - | 50 000 | 50 000 | - | 110 000 | 110 000 |
| Autres emprunts auprès des établissements de crédit (2) | 117 714 | 85 467 | 203 181 | 83 244 | 101 529 | 184 773 |
| Autres emprunts et dettes assimilées | 5 110 | 1 976 | 7 086 | 2 708 | 2 351 | 5 059 |
| Dettes de loyers | 6 687 | 3 127 | 9 814 | 7 796 | 3 228 | 11 024 |
| Instruments financiers | 122 | - | 122 | 120 | - | 120 |
| Total Endettement brut | 129 633 | 140 570 | 270 203 | 93 868 | 217 106 | 310 976 |

- (1) Le 31 juillet 2019, la Société a signé un contrat de crédit corporate syndiqué d'un montant de 275 millions d'euros et d'une maturité de 5 ans. Ce crédit a pour objet principal le refinancement de l'ensemble des crédits d'opération (voir définition au point (2) ci-dessous) utilisés jusqu'à présent en France. Il a été souscrit auprès d'un pool d'établissements bancaires de 1er rang : BNP Paribas, Société Centrale pour le Financement de l'Immobilier (SOCFIM), Banque Palatine, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank (CACIB), Crédit Agricole de l'Île de France (CADIF), Banque Européenne du Crédit Mutuel (BECM), Société Générale et Arkea.

Durée du crédit : 5 ans

Date d'échéance finale : 31 juillet 2024

Crédit structuré en deux tranches :

Tranche A :

- Objet : financement des opérations de promotion immobilière en France
- Montant maximum : 175m€, mobilisable sous forme d'avances en mode « revolving » pour des durées de 1, 3 ou 6 mois.
- Intérêts : Euribor (flooré à zéro) + 170bps / commission de non-utilisation
- Tirage au 31/12/2020 : 50 m€

Tranche B :

- Objet : autres usages corporate
- Montant maximum : 100m€, amortissable.
- Intérêts : Euribor (flooré à zéro) + 200bps / commission de non-utilisation
- La Société a renoncé à la tranche B du crédit au cours du premier semestre 2020.

- (2) Jusqu'à la mise en place du crédit corporate syndiqué évoqué au point précédent, chaque programme de promotion immobilière était financé par un crédit d'opération spécifique, à encours variable (autorisation de découvert évoluant selon les encaissements et décaissements quotidiens), à taux variable (principalement Euribor 3 mois plus une marge) et d'une date d'échéance alignée sur la durée de vente/construction dudit programme. Depuis la mise en place du crédit corporate syndiqué, les crédits d'opération spécifiques ne concernent plus que les opérations réalisées en co-promotion en France, ainsi que les opérations de promotion immobilière réalisées par les filiales allemande et espagnole. Compte tenu du grand nombre de programmes, il n'est pas possible de fournir le détail des modalités de toutes ces lignes de crédit.

6.4.2. Variation de l'endettement brut

Au 31 décembre 2020

| en milliers d'euros | 31.12.2019 | Encaissement/ Décaissements | Variation de périmètre | Variation des justes valeurs | Autres variations | 31.12.2020 |
|---|----------------|--------------------------------|---------------------------|------------------------------------|----------------------|----------------|
| Crédit corporate syndiqué | 110 000 | (60 000) | - | - | - | 50 000 |
| Autres emprunts auprès des établissements de crédit | 184 773 | 18 548 | - | - | (140) | 203 181 |
| Autres emprunts et dettes assimilées | 5 059 | 1 674 | - | - | 353 | 7 086 |
| Dettes de loyers | 11 024 | (5 225) | - | - | 4 015 | 9 814 |
| Instruments financiers | 120 | - | - | 2 | - | 122 |
| Total Endettement brut | 310 976 | (45 003) | - | 2 | 4 228 | 270 203 |

Au 31 décembre 2019

| en milliers d'euros | 31.12.2018 | Encaissement/ Décaissements | Variation de périmètre | Variation des justes valeurs | Première application IFRS 16 | Autres variations | 31.12.2019 |
|---|----------------|--------------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------|----------------|
| Crédit corporate syndiqué | - | 110 000 | - | - | - | - | 110 000 |
| Autres emprunts auprès des établissements de crédit | 295 153 | (113 692) | 3 312 | - | - | - | 184 773 |
| Autres emprunts et dettes assimilées | 2 206 | (2 050) | - | - | - | 4 902 | 5 058 |
| Dettes de loyers | - | (3 164) | - | - | 14 188 | - | 11 024 |
| Instruments financiers | 96 | - | - | 24 | - | - | 120 |
| Total Endettement brut | 327 392 | (38 906) | 3 312 | 24 | 14 188 | 4 965 | 310 975 |

6.4.3. Détail par échéance des dettes financières et obligations locatives non courantes

Au 31 décembre 2020

| en milliers d'euros | Non courant | > 1an et ≤ 3ans | > 3ans et ≤ 5ans | > 5 ans |
|---|----------------|--------------------|---------------------|---------------|
| Crédit corporate syndiqué | - | - | - | - |
| Autres emprunts auprès des établissements de crédit | 117 714 | 99 543 | 2 841 | 15 330 |
| Autres emprunts et dettes assimilées | 5 110 | 4 021 | 1 026 | 63 |
| Dettes de loyers | 6 687 | 5 579 | 674 | 434 |
| Instruments financiers | 122 | - | - | 122 |
| Total Endettement brut | 129 633 | 109 143 | 4 541 | 15 949 |

Au 31 décembre 2019

| en milliers d'euros | Non courant | > 1an et ≤ 3ans | > 3ans et ≤ 5ans | > 5 ans |
|---|----------------|--------------------|---------------------|---------------|
| Crédit corporate syndiqué | - | - | - | - |
| Autres emprunts auprès des établissements de crédit | 83 244 | 64 640 | 4 200 | 14 404 |
| Autres emprunts et dettes assimilées | 2 708 | 2 708 | - | - |
| Dettes de loyers | 7 796 | 7 211 | 429 | 156 |
| Instruments financiers | 120 | - | - | 120 |
| Total Endettement brut | 93 868 | 74 559 | 4 629 | 14 680 |

6.4.4. Détail par pays des dettes financières et obligations locatives

Au 31 décembre 2020

| en milliers d'euros | Non courant | Courant | Total | % |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| France | 21 959 | 53 966 | 75 925 | 28,1% |
| Espagne | 38 639 | 61 222 | 99 861 | 37,0% |
| Allemagne Promotion | 59 404 | 22 059 | 81 463 | 30,1% |
| Allemagne Garages | 9 631 | 3 323 | 12 954 | 4,8% |
| Total Endettement brut | 129 633 | 140 570 | 270 203 | 100,0% |

Au 31 décembre 2019

| en milliers d'euros | Non courant | Courant | Total | % |
|-------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| France | 19 399 | 113 421 | 132 820 | 42,7% |
| Espagne | 15 094 | 69 038 | 84 132 | 27,1% |
| Allemagne Promotion | 53 151 | 31 176 | 84 327 | 27,1% |
| Allemagne Garages | 6 224 | 3 472 | 9 696 | 3,1% |
| Total Endettement brut | 93 868 | 217 106 | 310 976 | 100,0% |

6.4.5. Utilisation des lignes de crédit bancaires

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Échéance crédits |
|--|----------------|----------------|------------------|
| Crédit corporate syndiqué | 175 000 | 275 000 | (1) |
| Crédits sur opérations de promotion | 471 154 | 386 006 | (2) |
| Total lignes de crédit autorisées | 646 154 | 661 006 | |
| Montant utilisé - emprunts sur établissements de crédit | 253 181 | 294 773 | |

- (1) Outre les caractéristiques visées au point 6.4.1 ci-dessus, le crédit corporate syndiqué présente les principales garanties et clauses d'exigibilité anticipées suivantes :
- Rating : non (pas de rating requis)
 - Cautionnement solidaire de Bassac en faveur de sa filiale Les Nouveaux Constructeurs
 - Maintien de l'emprunt à son rang (« negative pledge »)
 - Clause de changement de contrôle
 - Clause de défaut croisé (« cross default »)
 - Encadrement de la croissance externe et/ou des acquisitions de réserve foncière et lancement d'opérations d'immobilier d'entreprise « en blanc » (sans pré-commercialisation)
 - Engagement d'information périodique
 - Respect de ratios financiers suivants :
 - Levier : Dette Financière Nette consolidée / EBITDA consolidé < 3 (jusqu'au 30 juin 2022), puis < 2,5 (à partir du 30 juin 2022)
 - Gearing net : Dette Financière Nette consolidée / Fonds propres consolidés < 1
 - Gearing brut : Dette Financière de la Société / Fonds propres de la Société < 2
- Au 31 décembre 2020, ces trois ratios financiers sont respectés.
- (2) Les crédits d'opération ont en général les caractéristiques et garanties suivantes :
- Devise : Euro
 - Durée : durée prévisionnelle du programme - généralement 2 ans à partir de l'achat du terrain
 - La totalité de la dette est contractée à taux variable et n'est pas couverte.
 - Indicateurs opérationnels satisfaisants à la mise en place du crédit (permis de construire purgé, pré-commercialisation suffisante, maîtrise des coûts de construction...)
 - Garanties généralement mises en place :

- Garantie de non cession de parts de SCI
- Promesse d'affectation hypothécaire ou affectation hypothécaire
- Nantissement des créances
- Garantie financière d'achèvement émise par les banques en faveur des acquéreurs.

6.5. AUTRES PASSIFS COURANTS

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|---|----------------|----------------------------|
| Dettes sur acquisitions d'immobilisations | 15 | 154 |
| Passifs de contrat (1) | 58 966 | 73 674 |
| Dettes sociales | 13 881 | 15 844 |
| Dettes fiscales | 22 131 | 20 816 |
| Autres dettes d'exploitation | 17 660 | 15 000 |
| Total autres passifs courants | 112 653 | 125 488 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

(1) Concerne les contrats de promotion immobilière

6.6. AUTRES PASSIFS FINANCIERS COURANTS

Ils concernent des comptes courants créateurs (sociétés de programme) pour un montant de 4,0m€ au 31 décembre 2020 contre 5,5m€ au 31 décembre 2019.

6.7. VENTILATION DES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS PAR CATEGORIE

Au 31 décembre 2020

| En milliers d'euros | Catégorie d'instruments | | | | | Hiérarchie des Justes Valeurs | | | |
|--|-------------------------|---------------------------|---|-----------------------|-----------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| | Prêts et créances | Juste valeur par résultat | Juste valeur en contrepartie des autres éléments du résultat global | Dettes au coût amorti | Valeur au bilan | Juste valeur | Juste valeur de Niveau 1 (1) | Juste valeur de Niveau 2 (1) | Juste valeur de Niveau 3 (1) |
| Actifs | | | | | | | | | |
| Actifs non courants | | | | | | | | | |
| Actifs financiers non courants | 74 517 | - | - | - | 74 517 | 74 517 | - | 74 517 | - |
| Actifs courants | | | | | | | | | |
| Actifs financiers courants | 31 957 | | 13 995 | - | 45 952 | 45 952 | 13 995 | 31 957 | - |
| Trésorerie et équivalents | 268 090 | 138 | - | - | 268 228 | 268 228 | 268 228 | - | - |
| Passifs | | | | | | | | | |
| Passifs non courants | | | | | | | | | |
| Emprunts et dettes financières non courants | - | - | - | 129 511 | 129 511 | 129 511 | - | 129 511 | - |
| Instruments financiers | - | 122 | - | - | 122 | 122 | - | 122 | - |
| Passifs courants | | | | | | | | | |
| Emprunts, dettes financières et concours bancaires | - | - | - | 140 570 | 140 570 | 140 570 | - | 140 570 | - |
| Autres passifs financiers courants | - | - | - | 4 023 | 4 023 | 4 023 | - | 4 023 | - |

(1) Niveau 1 : prix côtés sur un marché actif

Niveau 2 : évaluation basée sur des données observables sur le marché

Niveau 3 : évaluation basée sur des données non observables sur le marché

Au 31 décembre 2019 retraité (*)

| En milliers d'euros | Catégorie d'instruments | | | | | Hiérarchie des Justes Valeurs | | | |
|--|-------------------------|---------------------------|---|-----------------------|-----------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| | Prêts et créances | Juste valeur par résultat | Juste valeur en contrepartie des autres éléments du résultat global | Dettes au coût amorti | Valeur au bilan | Juste valeur | Juste valeur de Niveau 1 (1) | Juste valeur de Niveau 2 (1) | Juste valeur de Niveau 3 (1) |
| Actifs | | | | | | | | | |
| Actifs non courants | | | | | | | | | |
| Actifs financiers non courants | 77 801 | - | - | - | 77 801 | 77 801 | - | 77 801 | - |
| Actifs courants | | | | | | | | | |
| Actifs financiers courants | 23 810 | - | - | - | 23 810 | 23 810 | - | 23 810 | - |
| Trésorerie et équivalents | 220 232 | 141 | - | - | 220 373 | 220 373 | 220 373 | - | - |
| Passifs | | | | | | | | | |
| Passifs non courants | | | | | | | | | |
| Emprunts et dettes financières non courants | - | - | - | 93 748 | 93 748 | 93 748 | - | 93 748 | - |
| Instruments financiers | - | 120 | - | - | 120 | 120 | - | 120 | - |
| Passifs courants | | | | | | | | | |
| Emprunts, dettes financières et concours bancaires | - | - | - | 217 106 | 217 106 | 217 106 | - | 217 106 | - |
| Autres passifs financiers courants | - | - | - | 5 521 | 5 521 | 5 521 | - | 5 521 | - |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

(1) Niveau 1 : prix côtés sur un marché actif

Niveau 2 : évaluation basée sur des données observables sur le marché

Niveau 3 : évaluation basée sur des données non observables sur le marché

7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

7.1. NOTES SUR LE TABLEAU DE VARIATION DE LA TRESORERIE CONSOLIDE

7.1.1. Dividendes reçus des sociétés MEE

| en milliers d'euros | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---|-------|------------|------------|
| Total des distributions des sociétés mises en équivalence | 5.5 | 2 064 | (620) |
| Distributions de résultats négatifs, reclassées en incidence de la variation du BFR liée à l'activité | | 422 | 1 116 |
| Distributions reçus des sociétés MEE | | 2 486 | 496 |

7.1.2. Incidence de la variation du BFR liée à l'activité

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|---|---------------|----------------------------|
| Incidence de la var. des stocks et en cours nets | 52 028 | 10 380 |
| Incidence de la var. des clients & autres débiteurs nets | (53 307) | 28 025 |
| Incidence de la var. des fournisseurs & autres créiteurs | 21 578 | 17 299 |
| Incidence de la variation du BFR liée à l'activité | 20 300 | 55 704 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées (cf. note 1.2 Comparabilité des comptes).

Du fait notamment d'une baisse des acquisitions foncières en 2020, le BFR est en décroissance de 20 m€ sur l'exercice.

7.1.3. Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles

| <i>en milliers d'euros</i> | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|-------|----------------|----------------|
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles | | (47) | (140) |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles | 5.3 | (4 768) | (5 395) |
| Total des acquisitions de la période | | (4 815) | (5 535) |
| Acquisitions par crédit-bail | | 2 100 | - |
| Variation des dettes sur acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles | | (139) | (121) |
| Investissements corporels et incorporels décaissés | | (2 854) | (5 656) |

7.1.4. Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles

| <i>en milliers d'euros</i> | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|-------|------------|--------------|
| Cessions d'immobilisations incorporelles | | - | - |
| Cessions d'immobilisations corporelles | 31 | 1 817 | 1 817 |
| Total des cessions de la période | | 31 | 1 817 |
| Variation des créances sur cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | | - | - |
| Investissements corporels et incorporels encaissés | | 31 | 1 817 |

7.2. RISQUES DE MARCHE

7.2.1. Risques de liquidité

La Société a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Au 31 décembre 2020, le Groupe dispose d'une trésorerie et équivalents de trésorerie s'élevant à 268m€ (comme détaillé dans la note 5.10).

A partir de 2019, le Groupe finance principalement la réalisation de ses programmes de promotion immobilière en France au moyen d'un crédit corporate syndiqué (cf. note 6.4), mobilisable selon un mécanisme « revolving ».

Pour les co-promotions et filiales étrangères, le Groupe finance ses programmes au moyen de crédits d'opérations dont les modalités sont adaptées à la nature de son activité.

Au 31 décembre 2020, l'encours d'emprunt s'établit à 270m€ et se répartit dans les différents pays où le Groupe est présent (cf. note 6.4.4). L'endettement non courant de 130m€ se situe principalement dans la fourchette de maturité 1an-3ans.

Jusqu'à la mise en place de son crédit corporate syndiqué (31 juillet 2019), la Société a pu être amenée à conférer des garanties aux partenaires financiers de ses filiales étrangères. Au 31 décembre 2020, ce type de garantie a été accordé aux partenaires financiers de Premier España à hauteur de 8m€ et des filiales allemandes à hauteur de 11 m€.

Les conditions du crédit corporate syndiqué sont décrites aux points 6.4.1/4 ci-avant. Au 31 décembre 2020, l'ensemble des ratios financiers (covenants) et autres engagements applicables sont respectés.

Pour ce qui concerne les autres crédits bancaires, notamment les crédits d'opérations, les conventions de prêt imposent diverses obligations aux sociétés emprunteuses, relatives notamment aux conditions de déroulement de chaque opération financée. Ces conventions de prêt comportent des clauses d'exigibilité anticipée, détaillées au (2) du point 6.4.4 ci-avant, s'appliquant essentiellement en cas de non-respect par la société emprunteuse des engagements souscrits dans lesdites conventions et/ou en cas de cessions d'actifs ou de changement de contrôle.

7.2.2. Risque de taux

| <i>en millions d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Emprunt supérieur à cinq ans | 15,9 | 14,7 |
| Emprunt de un à cinq ans | 113,7 | 79,2 |
| Emprunt à moins d'un an | 140,6 | 217,1 |
| Total dettes financières | 270,2 | 311,0 |

La quasi-totalité de l'endettement du Groupe est à taux variable.

Au 31 décembre 2020, déduction faite du solde de trésorerie, le Groupe se trouve en situation d'endettement net proche de zéro. De ce fait, sur la base de la dette nette à taux variable du Groupe au 31 décembre 2020, une hausse de 1% des taux d'intérêts sur une année pleine aurait un impact nul sur le résultat.

Au 31 décembre 2020, BASSAC détient deux swap de taux d'un montant global de 1,8 m€. Ceux-ci arrivent à échéance le 15 octobre 2025 pour le premier et le 26 juin 2030 pour le second.

7.2.3. Risque de change

L'activité du Groupe en dehors de la zone euro est limitée à la Pologne, où elle n'est pas significative.

Aussi, au cours du premier semestre 2020, la société Bassac a acquis des actifs liquides pour un montant de 10 m€ (cf. note 5.6). Ces actifs sont libellés en dollars. Le Groupe n'est donc pas exposé de manière significative au risque de taux de change. Le Groupe n'est donc pas exposé de manière significative au risque de taux de change.

7.2.4. Risque de crédit

Au 31 décembre 2020, le Groupe détenait 145m€ de créances clients, essentiellement liées à son activité principale de promotion immobilière (voir note 5.8). Compte tenu des modalités de vente de biens immobiliers, qui sont essentiellement réalisées par le truchement d'actes notariés, le Groupe estime le risque de défaut de paiement de la part de ses clients limité. En cas de non-paiement complet du prix d'un bien immobilier, le Groupe a la possibilité de faire constater la nullité de la vente et de recouvrer la propriété de l'actif vendu.

7.2.5. Risque action

Le 2 juillet 2018, le Groupe a confié la mise en œuvre d'un contrat de liquidité à la société de PORTZAMPARC – GROUPE BNP PARIBAS, qui porte sur 5.891 actions d'autocontrôle au 31 décembre 2020.

Par ailleurs, l'autocontrôle total du Groupe a diminué pour passer de 6.120 actions au 31 décembre 2019 à 5.891 actions au 31 décembre 2020, soit 0,04 % de son capital.

Aussi, au cours du premier semestre 2020, la société Bassac a acquis des actifs liquides pour un montant de 10 m€ (cf. note 5.6). En conséquence, le Groupe est faiblement exposé au « risque sur actions ».

7.3. EFFECTIF

| | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------------|------------|------------|
| France | 283 | 282 |
| Espagne | 49 | 47 |
| Allemagne Promotion | 19 | 22 |
| Allemagne Garages | 433 | 447 |
| Pologne | 1 | 1 |
| Total | 785 | 799 |

7.4. ENGAGEMENTS HORS BILAN

7.4.1. Engagements reçus

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Avals et garanties reçus | 8 623 | 8 361 |
| Total engagements reçus | 8 623 | 8 361 |

7.4.2. Engagements donnés

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|----------------|----------------|
| Avals et garanties donnés dans le cadre du financement ou du déroulement des opérations réalisées par les filiales de construction-vente (1) | 62 784 | 49 300 |
| Autres avals et garanties donnés (2) | 176 550 | 194 742 |
| Indemnités d'immobilisation (3) | 15 130 | 13 365 |
| Loyers non échus (4) | 2 573 | 1 248 |
| Engagements illimités en qualité d'associé de SNC (5) | 443 | 461 |
| Total engagements donnés | 257 480 | 259 116 |

(1) Les avals et garanties donnés dans le cadre du financement des opérations réalisées par les filiales de construction-vente correspondent habituellement à des cautions ou sûretés au profit d'établissements bancaires qui financent les opérations immobilières, leur garantissant le remboursement des prêts en cas de défaillance des filiales du groupe emprunteuses (lorsqu'elles ne sont pas consolidées en intégration globale).

(2) Les autres avals et garanties correspondent à des contre-garanties d'établissements bancaires ayant délivré des cautions de paiement du dépôt de garantie dû au titre de baux, à des cautions fiscales, à des cautions émises en faveur de propriétaires fonciers ou d'aménageurs pour garantir l'exécution de certains travaux, et à la contre-garantie d'assureurs-crédits. En particulier, ce poste inclut un montant de 34 m€ au titre de contre-garanties consenties par BASSAC en faveur des banques de sa filiale KWERK, soit au titre de crédits consentis à cette dernière, soit au titre de cautions émises en faveur des bailleurs des immeubles où sont installés ses centres.

Ce poste inclut également et surtout des cautions émises par BASSAC en 2017 pour un montant total de 129m€, en faveur d'une vingtaine de propriétaires fonciers allemands, pour garantir l'achat de leurs terrains lorsque toutes les conditions suspensives, dont l'obtention des droits à bâtir pour une opération de grande ampleur au nord de Munich, seront remplies. Il est estimé que, compte tenu des conditions suspensives restant à lever, l'achat de ces fonciers ne devrait pas intervenir avant l'année 2022. L'engagement pris par BASSAC porte sur 100% du prix des fonciers, mais cette opération doit être réalisée avec un partenaire externe déjà identifié, dans le cadre d'une association à 50/50. Il est précisé que le partenaire externe a également dû délivrer la même garantie totale que BASSAC.

- (3) Les engagements souscrits au titre des indemnités d'immobilisation concernent des indemnités qui pourraient être dues au titre de promesses unilatérales de vente au cas où la société du groupe concernée ne voudrait pas acquérir le terrain alors même que les conditions suspensives seraient réalisées. En général, les indemnités d'immobilisation représentent entre 5% et 10% du prix des terrains sous promesse. Le paiement de ces indemnités est, pendant la durée de la promesse de vente, garanti par la remise au vendeur du terrain d'une caution bancaire.
- (4) Les loyers non échus correspondent aux contrats de location non retraités portant sur des actifs de faible valeur et/ou d'une durée inférieure à un an.
- (5) Engagements illimités en qualité d'associé de SNC, ces montants correspondent au total des passifs externes comptabilisés dans les bilans des sociétés en nom collectif du groupe développant des opérations immobilières ; les associés de SNC étant indéfiniment et solidairement responsables des dettes.

7.4.3. Engagements réciproques

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Promesses de vente synallagmatiques | 74 484 | 68 242 |
| Total engagements réciproques | 74 484 | 68 242 |

Pour assurer la maîtrise foncière des futures opérations de promotion, le groupe peut signer des promesses synallagmatiques avec les propriétaires de terrains. Dans ce type de promesse, le propriétaire s'engage à vendre son terrain et le groupe s'engage à l'acheter si les conditions suspensives sont levées. Le montant de l'engagement représente le prix des terrains sous promesses synallagmatiques, sans préjuger de la réalisation ou non des conditions suspensives.

7.4.4. Autres informations

Dans le cadre du financement des opérations réalisées par des filiales, tant en France qu'à l'étranger, BASSAC ainsi que LNC peuvent être amenées à subordonner le remboursement de tout ou partie des créances en compte-courant ou des créances au titre de prêts qu'elles détiennent contre ces filiales, au remboursement préalable des créances des établissements financiers. De même, elles peuvent être amenées à fournir des lettres dites «de confort» aux termes desquelles elles confirment leur intention de conserver leur participation dans ces filiales et leur assurance que ces filiales seront en mesure de rembourser les crédits qu'elles auront souscrits, ainsi que de maintenir la convention de trésorerie conclue avec ces filiales.

Dans le cadre d'acquisition de terrains destinés au développement des opérations immobilières, le groupe peut être amené à convenir avec les vendeurs de terrains de compléments de prix dépendant de l'avènement de certaines conditions.

Dans le cadre des marchés qu'elles signent avec les entreprises de construction, les sociétés d'opération en France reçoivent les cautions bancaires garantissant le paiement d'un pourcentage contractuel du montant du marché affecté à la levée des réserves dont sont redevables les entreprises.

Dans le cadre de l'acquisition conjointe de Marignan via la société Bayard Holding détenue à 60% par BASSAC et 40% par le fonds Aermont, BASSAC et Aermont ont conclu un pacte d'actionnaires en date du 14 novembre 2018. Ce pacte définit les modalités de fonctionnement et de gouvernance de Bayard Holding et de Marignan, dans laquelle l'unanimité des associés est requise pour toutes les décisions importantes. Il prévoit également les droits et obligations des parties en cas d'opérations susceptibles de modifier, directement et indirectement, la répartition du capital de Bayard Holding (dont droit de sortie conjointe, obligation de sortie conjointe, droite de première offre). Enfin, il prévoit les conditions auxquelles la participation d'Aermont pourrait être acquise par BASSAC (dont option d'achat, option de vente).

7.5. PARTIES LIEES

Les tableaux ci-dessous présentent la rémunération des personnes, qui sont à la clôture ou qui ont été durant l'exercice 2020, membres des organes de direction et d'administration du Groupe.

| en euros Mandataires sociaux | Salaires bruts (1) | | Jetons de présence | Honoraires et frais | Avantages en nature | Total rémunération |
|---------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| | Fixe | Variable | | | | |
| Directoire | 130 843 | (11 612) | - | - | - | 119 231 |
| Conseil de surveillance | - | - | 30 000 | 16 695 | - | 46 695 |
| Conseil d'administration | 752 264 | 895 264 | 10 000 | 35 910 | 4 977 | 1 698 415 |
| TOTAL | 883 107 | 883 652 | 40 000 | 52 605 | 4 977 | 1 864 341 |

(1) perçus directement ou indirectement via Premier Investissement

7.5.1. Parties liées avec Premier Investissement (société mère)

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Contrat de prestation de services | - | (9) |
| Convention de management | - | 258 |
| Montant des transactions nettes (1) | 30 280 | 30 280 |
| Total | 30 280 | 30 529 |

(1) Dividendes versés à la société mère

La société BASSAC est détenue par un concert formé de la société Premier Investissement, la société Magellan, et les membres de la famille d'Olivier Mitterrand, qui détient 83,6% au 31 décembre 2020. La société Premier Investissement est contrôlée par Moïse Mitterrand.

Aucune autre entité n'exerce d'influence notable sur le Groupe.

7.5.2. Parties liées avec autres dirigeants

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|-------------------------|------------|--------------|
| Placement de trésorerie | - | (254) |
| Total | - | (254) |

7.5.3. Parties liées avec les SCI non consolidées et SCI en co-promotion

| en milliers d'euros | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------------|-------|---------------|---------------|
| Créances associées | 5.6 | 25 959 | 23 223 |
| Dettes associées | 6.6 | (4 023) | (5 521) |
| Total | | 21 936 | 17 702 |

Les créances et dettes associées correspondent aux montants des comptes courants actif et passif avec les SCI non consolidées et les SCI en co-promotion.

7.6. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

- Afin d'étoffer et d'optimiser ses sources de financement, Premier España a mis en place en décembre 2020 un programme d'émissions obligataires sur le MARF (Marché alternatif de revenus fixes), qui lui permettra d'émettre des billets à ordre auprès d'investisseurs qualifiés pour un montant maximum de 50 millions d'euros. Les deux premières émissions ont été lancées en janvier et mars 2021, pour un montant cumulé inférieur à 15 millions d'euros.
- En février 2021, les actifs financiers qui avaient été acquis au cours du premier semestre 2020 pour un montant de 10 m€ (cf. Note 5.6), ont été intégralement cédés pour 17 m€.

PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU 31 DECEMBRE 2020

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|------------------------|----------------------------|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| Sociétés France | | | | | | |
| Holdings | | | | | | |
| LNCSA | BASSAC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 722 032 778 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| LNCI | LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 325 356 079 | 99.86 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1ERLNC | 1 ^{ER} LNC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 333 286 466 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| CFHI | CFHI (ex DOME INDUSTRIE) | 50, route de la Reine - 92100 Boulogne Billancourt | 451 326 961 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| | | | | | | |
| 1191 | MAGNY PARC | 50, Route de la Reine, 92100 Boulogne Billancourt | 492 376 892 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1198 | BAILLY GOLF GCI | 50, Route de la Reine, 92100 Boulogne Billancourt | 497 766 048 | 99.00 | 99.00 | Globale (IG) |
| 1242 | TORCY PARC | 50, Route de la Reine, 92100 Boulogne Billancourt | 512 220 070 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1250 | BUSSY PARC | 50, Route de la Reine, 92100 Boulogne Billancourt | 511 333 643 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1293 | DRANCY PARC | 50, Route de la Reine, 92100 Boulogne Billancourt | 520 510 322 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1303 | ATLANTIS PARC | 50, Route de la Reine, 92100 Boulogne Billancourt | 521 466 508 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1323 | AULNAY PARC | 50, Route de la Reine, 92100 Boulogne Billancourt | 528 908 155 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1326 | VILLAS DE CHAMPIGNY | 50, Route de la Reine, 92100 Boulogne Billancourt | 523 780 914 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1418 | ARIES | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 493 636 385 | 96.00 | 95.87 | Globale (IG) |
| 1424 | BERENICE | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 489 794 859 | 90.00 | 89.87 | Globale (IG) |
| 1426 | BOURDALAS | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 531 759 710 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1429 | CIRRUS | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 492 473 947 | 83.00 | 82.88 | Globale (IG) |
| 1434 | GRANDE FEUILLERAIE | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 522 138 015 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1437 | JARDINS DE REYS | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 522 598 036 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1442 | OLIVIER DE SERRES | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 497 993 220 | 94.00 | 93.87 | Globale (IG) |
| 1444 | PICPOUL | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 533 059 671 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1447 | SHARDONNE | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 529 858 078 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1449 | TERRA NOSTRA | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 522 138 072 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1454 | VINCA | 4 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 528 912 306 | 49.00 | 48.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 1462 | SYRAH- ALBANA | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 529 089 492 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|--------------------------------------|--|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 1519 | TOULOUSE CHEMIN | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 793 344 060 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1566 | DE LA REGLISSE LES GRISETTES | Green Side 5 400 avenue Roumanille 06410 Biot | 792 652 851 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1569 | TOURNEFEUILLE 145 AV DU MARQUISAT | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 793 853 235 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1698 | TOULOUSE CHEMIN DE FOURTOU | 14 Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 808 381 529 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1717 | BANQUE ETOILES | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 807 408 372 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1750 | SCI DE L'ARC | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt cedex | 809 788 276 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1753 | BD ERNEST RENAN MONTPELLIER | Immeuble Le Phidias 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 812 827 137 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1755 | TERASSE DE L'ARCHE 19 | 152 boulevard Haussmann 75008 Paris | 808 420 723 | 50.00 | 50.00 | Mise en équivalence (ME) |
| 1756 | CASTANET AVENUE DE TOULOUSE | 14 allée Paul Sabatier 31 000 Toulouse | 812 751 733 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1758 | COMMERCES TRAPPES AEROSTAT | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 810 284 992 | 75.00 | 75.00 | Globale (IG) |
| 1813 | DU BOIS ROUGE | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 812 868 867 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1822 | BASSAC ALPHA PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 813 197 092 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1823 | BASSAC BETA PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 813 390 689 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1824 | BASSAC GAMMA PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 813 197 019 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1825 | BASSAC DELTA PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 813 178 837 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1826 | BASSAC THETA PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 813 199 809 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1827 | BASSAC KAPPA PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 813 197 118 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 1828 | BASSAC SIGMA PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 813 197 167 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 2224 | BASSAC BABEL PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 831 304 738 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 2225 | BASSAC OMEGA PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 831 304 480 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 2226 | BASSAC OCCITANE PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 831 304 696 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 2227 | BASSAC UPSILON PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 831 304 407 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 2228 | BASSAC PYRAMIDE PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 831 304 340 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 2229 | BASSAC ALEPH PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 831 304 621 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 2230 | BASSAC YODA PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 831 304 548 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 2231 | BASSAC ZETA PROMOTION | 50, route de la Reine - CS 50040 92 773 Boulogne-Billancourt Cedex | 831 304 795 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 902865 | SARTROUVILLE 2 | Place du 8 mai 1945 92300 Levallois Perret | 490 306 578 | 50.00 | 79.37 | Mise en équivalence (ME) |
| 902918 | NOISY CENTRE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 481 741 346 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|---|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 902919 | COPERNIC II | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 499 537 637 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 902946 | ALFORTVILLE VERT DE MAISON | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 452 520 661 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 902994 | NOGENT SUR MARNE LIBERATION | 31, Rue François 1 ^{er} 75008 Paris | 483 615 829 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 902995 | EPONE VILLAGE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 485 157 648 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 907465 | NOisy BUREAU 4 LE COPERNIC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 391 805 629 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 908794 | VALEO LYON BACHUT | Tour Crédit Lyonnais 129, Rue Servient 69003 Lyon | 488 056 789 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 909773 | MARSEILLE BRETEUIL | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 435 180 898 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 909800 | ANTIBES THIERS MIRABEAU | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 441 399 078 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 909817 | MARSEILLE LES AYGALADES | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 443 630 124 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 909818 | MARSEILLE CLERISSY | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 447 577 693 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 909872 | MARSEILLE LES DIABLERETS | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 484 858 519 | 99.00 | 98.86 | Globale (IG) |
| 909877 | CORNICHE FLEURIE | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 484 653 316 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 909878 | SAINT ZACHARIE CENTRE | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 484 695 580 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 909893 | MARSEILLE CANTINI | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 449 727 783 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 909913 | MARSEILLE MAZARGUES | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 452 093 610 | 93.50 | 93.37 | Globale (IG) |
| 909971 | NICE SAINTE MARGUERITE | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 484 653 258 | 99.00 | 98.86 | Globale (IG) |
| 909984 | COMEPAR SNDB MANDELIEU | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 398 512 202 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 909987 | ANTIBES FOCH | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 481 907 764 | 99.00 | 98.86 | Globale (IG) |
| 909990 | MARSEILLE ST MITRE CHÂTEAU G. | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 490 401 411 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 909992 | MARSEILLE LES CAILLOLS | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 483 203 675 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021004 | CLICHY PALLOY | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 488 044 579 | 99.00 | 98.86 | Globale (IG) |
| 9021015 | JOINVILLE - RUE DE PARIS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 799 426 697 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021021 | MEAUX AFL - CHENONCEAU EX LE RESIDENTIEL DE VITRY | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 492 157 714 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021025 | LES ALLEES DU RAINCY | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 493 180 780 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021028 | BOULOGNE - RUE D'AGUESSEAU | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 491 336 509 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021051 | MONTEVRAIN BUREAUX | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 493 086 235 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021063 | MEAUX LUXEMBOURG | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 494 687 957 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021065 | SARTROUVILLE DUMAS OUEST | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 753 264 340 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9021146 | SAINT CLOUD GOUNOD | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 498 458 629 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|--|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 9021161 | JARDINS DE NEUILLY SUR MARNE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 500 796 875 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021162 | LES MUREAUX CENTRE VILLE | 38 B Rue d'Artois 75008 Paris | 499 010 932 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9021181 | ROSNY GABRIEL PERI | 50, Route de la Reine 92100 Boulogne Billancourt | 501 952 246 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021182 | PARIS RUE PAJOL | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 501 151 393 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021231 | MONTEVRAIN - SOCIETE DES NATIONS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 512 665 704 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021253 | LA GARENNE PLAISANCE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 514 728 062 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021255 | HERBLAY CHEMIN DES CHENES | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 501 151 682 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021256 | MASSY PARIS AMPERE | 58, Rue Beaubourg 75003 Paris | 515 128 544 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9021258 | LA FERME DU BUISSON | 30, Rue Péclat 75015 Paris | 514 036 052 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9021261 | NOISY LE SEC - PAUL VAILLANT COUTURIER | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 520 807 447 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021267 | DRANCY SADI CARNOT | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 494 322 340 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021271 | TREMBLAY REPUBLIQUE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 523 357 788 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9021295 | PARIS 173 GAMBETTA | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 520 733 023 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021297 | VITRY 21-27 JULES LAGAISSE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 539 806 943 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021298 | VALENTON CENTRE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 522 469 592 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021301 | CLICHY RUE ANATOLE FRANCE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 521 031 906 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021302 | CARRIERES LA CHAPPELLE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 530 298 165 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021311 | ARGENTEUIL LUTECE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 527 724 389 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021313 | CERGY SAINTE APOLLINE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 522 779 784 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021316 | LE PERREUX RUE DE LA STATION | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 524 352 143 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021322 | CHAMPIGNY/MARNE - RUE JEAN JAURES | 50, Route de la Reine 92100 Boulogne Billancourt | 528 232 473 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021338 | GIF GOUSSONS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 524 056 900 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021341 | JOINVILLE RUE BERNIER | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 530 298 397 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021348 | LIMEIL - AV DESCARTES | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 753 160 357 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021351 | COUPVRAY PARC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 528 090 640 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021353 | DRANCY 7 RUE BALZAC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 530 295 245 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021356 | STAINS STALINGRAD | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 531 040 210 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021357 | BOULOGNE ROUTE DE LA REINE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 518 189 816 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021358 | ROMAINVILLE LEVASSEUR | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 530 473 982 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|---|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 9021359 | VILLEJUIF 49 REPUBLIQUE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 538 315 284 | 51.00 | 50.93 | Globale (IG) |
| 9021365 | CERGY PARC - CFH | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 530 248 798 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021368 | DOMAINE DE LOUVRES - CFH | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 531 002 517 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021369 | STAINS CACHIN | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 538 951 351 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021374 | MAFFLIERS VILLAGE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 532 027 117 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021375 | DOMONT POIRIERS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 534 014 527 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021377 | SEVRAN PERI | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 531 486 769 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021378 | ROSNY VOLTAIRE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 532 291 952 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021379 | CACHAN DOLET | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 750 635 070 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021383 | ISSY VICTOR CRESSON | 33 avenue Georges Pompidou 31131 Bama | 531 489 565 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9021384 | VILLAS DE MONTEVRAIN - CFH | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 532 345 410 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021385 | MONTROUGE VERDIER | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 534 512 264 | 20.00 | 20.00 | Mise en équivalence (ME) |
| 9021386 | LA GARENNE COLOMBES - AV DU GENERAL DE GAULLE | 50, Route de la Reine - 92 100 Boulogne-Billancourt | 812 801 876 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021391 | BUC PARC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 533 931 374 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021392 | VILLAS DE DOMONT - CFH | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 533 349 213 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021393 | VILLAS DU MESNIL | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 533 931 325 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021394 | YERRES PARC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 537 387 359 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021400 | ARGENTEUIL ROUTE DE PONTOISE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 537 511 743 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021402 | CHAVILLE HOTEL DE VILLE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 537 769 838 | 51.00 | 50.93 | Globale (IG) |
| 9021403 | CLICHY TROUILLET FOUQUET | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 540 036 886 | 80.00 | 79.89 | Globale (IG) |
| 9021409 | MONTEVRAIN ZAC DES FRENES | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 539 928 457 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021412 | DRANCY AUGUSTE BLANQUI | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 534 996 186 | 51.00 | 50.93 | Globale (IG) |
| 9021417 | BUSSY CENTRE VILLE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 789 481 066 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021448 | TIGERY COEUR DE BOURG | 30 rue Péclat 75015 Paris | 539 925 529 | 50.10 | 50.03 | Mise en équivalence (ME) |
| 9021459 | TRAPPES AEROSTAT | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 534 890 736 | 80.00 | 79.89 | Globale (IG) |
| 9021460 | PIERREFITTE POETES | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 538 101 114 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021464 | CHARTRES BEAULIEU | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 534 715 339 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021473 | LES JARDINS DE L'ARCHE A NANTERRE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 538 223 769 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021478 | LE CHATENAY BUREAU | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 538 951 336 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|---|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 9021480 | MENUCOURT PARC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 750 937 161 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021484 | ST DENIS BEL AIR | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 539 862 060 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021499 | JUZIERS PARC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 791 634 918 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021500 | CHAMPIGNY LES MORDACS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 752 419 291 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021502 | SARTROUVILLE DUMAS SUD | 25, Allée Vauban - CS 50068 59562 La Madeleine cedex | 794 012 096 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9021506 | BONDY EDOUARD VAILLANT | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 802 001 628 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021508 | RUEIL AV DU 18 JUIN | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 788 459 048 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021509 | VILLIERS LE BEL TISSONVILLIERS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 753 569 219 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021513 | ROMAINVILLE PRESIDENT WILSON | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 802 007 997 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021515 | BONNEUIL AIME CESAIRES (EX CARRIERES RUE DES HAIES) | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 799 426 655 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021517 | CHATENAY 1/7 DIVISION LECLERC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 790 893 283 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021518 | CHATENAY PARC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 789 027 695 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021520 | ST CLOUD RUE DU 18 JUIN | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 788 767 432 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021528 | MONTFERMEIL NOTRE DAME DES ANGES | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 792 200 198 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021529 | BEZONS PARC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 791 010 424 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021530 | AN1 CHAMPS SUR MARNE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 792 661 415 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021533 | NOISY LE SEC PERI | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 793 556 895 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021534 | BLANC MESNIL NOTRE DAME | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 792 751 281 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021535 | PUTEAUX LES TILLEULS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 789 992 815 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021538 | ROMAINVILLE PARC REPUBLIQUE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 790 560 080 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021539 | PONTOISE BOSSUT | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 793 407 008 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021540 | MANTES LA VILLE ROGER SAENGRO | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 791 980 436 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021542 | MONFERMEIL COEUR DE VILLE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 793 439 795 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021545 | PARIS 5 PLACE LEON BLUM | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 801 490 384 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021558 | SAINT GERMAIN LISIERE PEREIRE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 791 604 135 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021562 | MARTHIRS DE CHATEAUBRIANT | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 801 974 536 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021570 | COLOMBES RUE DE BELLEVUE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 797 639 689 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021572 | DOMONT PROVOST | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 794 151 928 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021573 | AN2 CHAMPS SUR MARNE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 792 661 456 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021574 | NOISY LE GRAND GALLIENI | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 792 874 232 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|--|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 9021576 | CLICHY RUE DE PARIS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 792 845 331 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021577 | CERGY MOULIN A VENT | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 793 471 152 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021578 | VILLAS DE L'ORANGERIE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 794 461 228 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021579 | SEVRAN GELOT | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 797 766 920 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021585 | SAINT DENIS ORNANO | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 798 861 985 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021588 | SCEAUX AVENUE DE BERRY | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 801 807 058 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021589 | LEVALLOIS RUE JULES VERNE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 800 338 386 | 92.50 | 92.37 | Globale (IG) |
| 9021590 | NOISY LE SEC - ANATOLE FRANCE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 798 709 176 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021593 | LES VILLAS DE BOISEMONT | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 794 372 847 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021607 | BAGNEUX RUE DES TERTRES | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 798 124 723 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021611 | SAINT GERMAIN LISIERE PEREIRE - ILOT D | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 798 774 709 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021618 | MAUREPAS PARC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 799 152 459 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021623 | VILLIERS LE BEL CARREAUX | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 799 425 301 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021628 | SAIN OUEN L'AUMONE PARC LE NOTRE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 799 484 514 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021629 | PLAISIR PIERRE CURIE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 808 514 418 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021634 | AULNAY JACQUES DUCLOS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 802 511 402 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021641 | ATHIS MONS MORANGIS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 801 982 893 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021642 | CHAVILLE SALENGRO RENUCCI | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 800 403 040 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021643 | FONTENAY LE FLEURY | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 802 008 045 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021652 | PIERREFITTE LORMET | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 803 740 810 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021654 | CORBEIL SPINEDI | 59, Rue Yves Kermen 92100 Boulogne Billancourt | 803 523 695 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9021658 | VIROFLAY RUE DES PRES AUX BOIS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 803 184 167 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021662 | ASNieres PARC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 807 490 438 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021663 | AUBERVILLIERS RUE BERNARD ET MAZOYER | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 812 801 678 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021664 | LES MOLIERES - GRANDE RUE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 807 947 353 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021666 | ROSNY RUE PASCAL | 50, route de la Reine - CS 50040, 92 773 Boulogne-Billancourt cedex | 809 554 447 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021671 | CHATENAY 9/19 DIVISION LECLERC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 808 636 138 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021673 | CFH ISSY-CRESSON | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 817 405 772 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9021675 | TRAPPES RUE JEAN ZAY | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 811 907 385 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021676 | SAINT DENIS - STRASBOURG | 121, rue de Malakoff 75016 Paris | 800 063 307 | 49.00 | 48.93 | Mise en équivalence (ME) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|--|---|-------------|-------------------------------|------------|------------------------------|
| 9021681 | SCI AUBERVILLIERS RUE DE LA COMMUNE DE PARIS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 812 650 596 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021682 | VITRY VOLTAIRE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 803 580 323 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021693 | COURCOURONNES-COPERNIC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 803 637 669 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021705 | MONTESSON LECLERC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 807 570 684 | 80.00 | 79.89 | Globale (IG) |
| 9021709 | PARIS 16 DOCTEUR BLANCHE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 809 608 326 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021710 | ST CYR ECOLE RUE GABRIEL PERI | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 809 258 650 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021716 | ARPAJON GRANDE RUE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 810 150 037 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021719 | AUBERVILLIERS RUE SCHAEFFER | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 810 433 722 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021726 | ORLY PARC M. CACHIN | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 808 160 055 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021728 | BUSSY ST GEORGE ZAC SYCOMORE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 811 182 468 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021741 | VILLEJUIF - 42/48 AVENUE DE LA REPUBLIQUE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 813 540 978 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021745 | LIVRY GARGAN NEMOURS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 812 588 150 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021746 | SAINT DENIS MARCEL SEMBAT | 121, rue de Malakoff, 75016 Paris | 811 684 257 | 51.00 | 50.93 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| 9021759 | SCI LIEUSAINT ZAC DE LA PYRAMIDE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 813 321 072 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021760 | BRIE COMTE ROBERT GAL LECLERC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 811 907 724 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021761 | BONDY AVENUE GALLIENI | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 812 847 085 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021781 | VILLIERS S/ MARNE HAUTES NOUES | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 812 377 166 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021782 | VILLIERS S/ MARNE BD FRIEDBERG | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 812 376 887 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021811 | VERNOUILLET VERNEUIL | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 812 985 505 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021900 | LOT H CHAMPS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 817 443 955 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9021965 | RUE DE FEUCHEROLLES COLOMBET | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 820 376 762 | 80.00 | 80.00 | Globale (IG) |
| 9022026 | PERIPHEST | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 820 775 567 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022057 | AF4 CHESSY | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 821 889 318 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022076 | SEIGLIERE 43 | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 823 372 107 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022090 | CHAMPIGNY BUREAUX | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 823 938 832 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022116 | Sartrouville Dumas Est Lot 1 | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 879 574 499 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022117 | SCI SARTROUVILLE DUMAS EST LOT 2 | 25 ALL VAUBAN 59110 LA MADELEINE | 851 614 644 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022201 | CFH NANTERRE PROMOTION | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 833 103 146 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9022243 | 62-68 JEANNE D'ARC | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 832 046 940 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|--|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 9022299 | SAS MONTS ET VERDUN | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 835 327 768 | 70.00 | 69.90 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022339 | AIME CESAIRES AUBERVILLIERS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 842 017 071 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022361 | 15-17 RUE MONSIEUR | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 838 581 650 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022390 | BLANC MESNIL MARCEL PAUL | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 841 408 024 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022399 | SCI DU BOIS VERT | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 842 107 880 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9022393 | SARL BAGOU | 23, Rue des Lombards 75004 Paris | 841 413 768 | 50.00 | 50.00 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022412 | SNOWDROP BAGNOLET | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 843 721 358 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022416 | CHILLY MAZARIN - RUE DE LAUNAY | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 883 53 1626 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022428 | BLANC MESNIL DEFENSE DU BOURGET | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 889 591 186 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022461 | SCCV Ivry rue Pierre Rigaud | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 851 037 739 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022462 | SCCV Garches Rue du 19 Janvier | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 849 688 759 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022467 | SCCV MORANGIS 120 CHARLES DE GAULLE | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 849 337 316 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022468 | SCCV TERRASSES DE CHANZY | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 849 406 889 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022480 | ASNIERES PERE CHRISTIAN | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 852 503 895 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022489 | SCCV MENNECY - AVENUE DE LA JEANNOTTE | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 852 200 492 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022490 | STAINS - PARC | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 882 872 781 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022499 | ANTONY PLACE ET VILLAS | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 888 567 112 | 40.00 | 39.94 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022500 | A.I.L.N. DEVELOPPEMENT | 27 RUE CAMILLE DESMOULINS 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX | 852 816 354 | 25.00 | 24.97 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022531 | FONTENAY-AUX-ROSES - PARADIS | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 883 531 568 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022549 | CHARTRES-PLACE MORARD | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 891 449 001 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022566 | BAGNOLET RASPAIL | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 882 872 914 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022568 | POISSY RUE DU DOCTEUR SCHWEITZER | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 882 733 579 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022578 | ROISSY EN BRIE BLVD MALIBRAN | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 889 278 263 | 10.00 | 9.99 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022584 | MONTIGNY LES CORMEILLES Zac de la Gare | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 883 489 619 | 85.00 | 84.88 | Globale (IG) |
| 9022585 | CARRIERES SOUS POISSY Zac Saint Louis | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 883 531 683 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022594 | GARCHES 137-143 BUZENVAL | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 889 081 824 | 10.00 | 9.99 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022602 | SEVRAN 3-9 BIR HAKEIM | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 891 935 157 | 10.00 | 9.99 | Mise en équivalence (ME) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|---------------------------------|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 9022608 | GARGES LES GONESSE GREEN AVENUE | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 887 838 928 | 50.00 | 50.00 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022610 | ROL TANGUY AUBERVILLIERS | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 888 481 827 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9022617 | EGLY-AVENUE DE VERDUN | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 890 525 967 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022621 | BLANC MESNIL REPUBLIQUE RENAULT | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 889 588 380 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9022650 | IVRY 2K1 | 50 RTE DE LA REINE 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 891 951 071 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081094 | LES ALLEES DU BOURG | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 488 536 681 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081159 | LYON ST PRIEST MOZART | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 498 722 800 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081314 | LYON BASTIE | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 524 281 607 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081318 | LYON VERRIERS | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 528 170 426 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081382 | LYON VILLEURBANNE CYPRIAN | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 531 806 834 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081401 | LYON CONFLUENCE BAYARD | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 532 917 994 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081408 | VILLEURBANNE POUDRETTE | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 533 315 214 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081411 | LYON PREVOST 2 | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 413 217 092 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081474 | LYON VOURLES | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 538 192 857 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081485 | VALENCE CHEVANDIER | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 540 097 334 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081503 | VENISSIEUX PAUL BERT | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 754 079 523 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081511 | VILLEURBANNE RUE LEON BLUM | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 791 356 900 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081512 | VILLEFRANCHE - 573 RUE D'ANSE | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 752 993 659 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081526 | FEYZIN ROUTE DE LYON | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 791 273 261 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081537 | VILLEURBANNE MAISONS NEUVES | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 791 229 339 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081575 | LYON ST CYR PERRIN | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 793 282 401 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081601 | ECULLY FORRESTIERE | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 799 962 840 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081612 | ECULLY CHARRIERE BLANCHE | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 798 282 653 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081630 | SAINT FONS GIRARDET | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 800 310 401 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081667 | VILLEURBANNE RUE CHIRAT | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 809 406 838 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081687 | VOURLES COUTTRACHES | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 813 348 018 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081701 | VENISSIEUX DAUMIER | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 811 090 737 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081720 | LYON LA DUCHERE | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 809 402 910 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9081742 | 74 BEAUMONT | 129, Rue Servient 69326 Lyon | 811 955 137 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|--|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 9091016 | CAILLOLS LA DOMINIQUE | 79, Bd de Dunkerque 13002 Marseille | 489 734 210 | 50.00 | 79.37 | Mise en équivalence (ME) |
| 9091030 | MARSEILLE SAINT BARTHELEMY | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 491 401 469 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091058 | LA TRINITE MAGISTRE | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 493 594 022 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091077 | SIX FOUR LE BRUSC MADELEINE | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 493 692 891 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091101 | NICE COLLINE (EX CORNICHE FLEURIE II) | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 498 117 936 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091145 | PERTUIS LES MARTINES | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 492 065 339 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091158 | MARSEILLE ALLAUCH VILLE | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 498 894 187 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091233 | ST LAURENT DU VAR | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 507 878 858 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091252 | ALLAUCH LES TOURRES | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 520 699 828 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091259 | MARSEILLE 10EME CHANTE PERDRIX | 1, Rue Albert Cohen CS 30163 13016 Marseille | 793 067 802 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091278 | 2 QUAI DES JOUTES - AGDE - LE CAP D'AGDE | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 483 712 063 | 34.00 | 34.00 | Mise en équivalence (ME) |
| 9091279 | 9 RUE FRANKLIN - SETE | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 483 715 264 | 75.00 | 75.00 | Globale (IG) |
| 9091281 | PARC AVENUE - MONTPELLIER | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 490 344 124 | 30.00 | 30.00 | Mise en équivalence (ME) |
| 9091283 | 12 RUE JULES FERRY CASTELNAU | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 494 753 379 | 40.00 | 40.00 | Mise en équivalence (ME) |
| 9091287 | QUAI DU COMMANDANT MERIC-AGDE | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 517 523 627 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9091289 | 13, AVENUE FRANCOIS DELMAS - MONTPELLIER | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 519 083 588 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9091294 | VALLAURIS MANUSCRIT | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 523 631 703 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091307 | JUAN LES PINS LOUIS GALLET | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 520 595 992 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091324 | MARSEILLE 9 BD DU CHALET | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 525 008 785 | 51.00 | 50.93 | Globale (IG) |
| 9091336 | FRA ANGELICO LIRONDE - MONTPELLIER | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 524 952 421 | 45.00 | 45.00 | Mise en équivalence (ME) |
| 9091342 | PLAN DE CUQUES LES GARDANENS | 1, Rue Albert Cohen CS 30163 13016 Marseille | 791 782 121 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091350 | PIOCH DE BOUTONNET | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 538 981 614 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9091360 | CLERISSY VILLE | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 530 036 367 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091361 | DOMAINE DE CAUDALIE - MONTPELLIER | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 529 903 304 | 50.00 | 50.00 | Mise en équivalence (ME) |
| 9091362 | MARSEILLE CHEMIN DE STE MARTHE | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 529 418 568 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091367 | CANNES MONTFLEURY | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 530 154 319 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091390 | THEROIGNE DE MERICOURT | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 538 518 572 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 9091436 | SAINT LAURENT DU VAR ST HUBERT | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 791 015 043 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091469 | MARSEILLE 8E - LA SERANE | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 538 570 458 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|--|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 9091472 | HORIZON PROVENCE | 6, Allée Turcat Méry 13008 Marseille | 753 228 980 | 42.00 | 41.94 | Mise en équivalence (ME) |
| 9091476 | 3-4 AV. DU GNRL DE GAULLE | 183, rue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 537 790 859 | 51.00 | 51.00 | Globale (IG) |
| 9091488 | MARSEILLE 8E POURRIERES | 1, Rue Albert Cohen BP2001 13016 Marseille | 788 413 367 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091490 | DES BARONNES - PRADES LE LEZ | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 750 941 528 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091493 | MONTPELLIERET | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 797 912 383 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091497 | MARSEILLE 5E ST PIERRE | 1, Rue Albert Cohen 13016 Marseille | 752 916 544 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091514 | NICE RUE PUGET | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 802 093 849 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091536 | LE CANNET MAURICE JEANPIERRE | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 790 827 885 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091543 | SAINT LAURENT DU VAR LES PUGETS | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 794 775 049 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091554 | MARSEILLE 10EME TIMONE II | 1, Rue Albert Cohen CS30163 13016 Marseille | 794 217 729 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091567 | VILLEFRANCHE AVENUE ALBERT 1ER | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 792 652 851 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091592 | SAINT LAURENT DU VAR - PLATEAUX FLEURIS | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 798 170 486 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091595 | RUE LEONARD DE VINCI MONTPELLIER | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 798 710 349 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091596 | MARSEILLE 16EME L'ESTAQUE | 1, Rue Albert Cohen CS30163 13016 Marseille | 797 454 378 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091597 | RUE BERNARD BLIER MONTPELLIER | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 801 778 879 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091600 | MARSEILLE 9EME CHALET | 1, Rue Albert Cohen 13016 Marseille | 800 114 399 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091605 | TOULOUSE IMPASSE CURIE | 14, Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 801 452 756 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091606 | TOULOUSE RUE DU BON VOISIN | 14, Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 803 637 867 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091608 | MARSEILLE 11EME - ST LOUP | 1, Rue Albert Cohen 13016 Marseille | 799 479 704 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091609 | TOULOUSE - CHEMIN DE NIBOUL | 14, Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 804 247 245 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091619 | MOUGINS ST BASILE | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 801 488 362 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091620 | MARTIGUES CARRO | 1, Rue Albert Cohen 13016 Marseille | 800 414 955 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091625 | MARSEILLE 13EME BD BARRY | 1, Rue Albert Cohen 13016 Marseille | 799 451 703 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091631 | RUE DE LA GARDIOLE - CARNON | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 804 572 634 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091637 | RUE CROIX VERTE MONTPELLIER | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 809 799 299 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091638 | CAGNES AVENUE DE GRASSE | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 801 488 529 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091644 | PRADO LOUVAIN | 7, rue du Devoir 13009 Marseille | 812 795 128 | 50.00 | 49.93 | Mise en équivalence (ME) |
| 9091650 | ISTRES FELIX GOUIN | 1, Rue Albert Cohen 13016 Marseille | 801 353 491 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091651 | TOURNEFEUILLE - 159 AVENUE DU MARQUISAT | 14, Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 805 267 945 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091655 | CHEMIN DE HEREDIA | 14, Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 801 346 297 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|--|---|-------------|-------------------------------|------------|------------------------------|
| 9091657 | OPIO - ROUTE DE CANNES | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 808 011 506 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091665 | COLOMIERS - CHEMIN DES MAROTS | 14, Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 804 106 979 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091684 | SALAISSON CASTELNAU-LE-LEZ | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 808 076 921 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091686 | ARISTIDE BRIAND CASTELNAU-LE-LEZ | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 808 077 440 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091688 | CANNES - AVENUE LOUIS GROSSO | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 804 497 204 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091690 | VILLENEUVE-LES-AVIGNON PRIEURE | 1, Rue Albert Cohen 13016 Marseille | 804 624 583 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091692 | AVENUE ST LAZARE MONTPELLIER | 183 avenue Henri Becquerel 34000 Montpellier | 811 561 729 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091694 | MARSEILLE - SAINT ANGE | 1, Rue Albert Cohen CS30163 13016 Marseille | 808 887 533 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091696 | PELISSANNE VILLAGE | 1, Rue Albert Cohen 13016 Marseille | 804 637 973 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091712 | CASTANET RUE DU BROC | 14, Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 810 169 946 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091713 | MARSEILLE 9EME - CHEMIN JOSEPH AIGUIER | 1, Rue Albert Cohen CS30163 13016 Marseille | 808 887 582 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091729 | ROQUEFORT LES PINS LE SINODON | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 809 533 722 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091730 | SANARY S/ MER JOSEPH LAUTIER | 1, Rue Albert Cohen 13016 Marseille | 809 579 246 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091743 | RUE DES REDOUTES TOULOUSE | 14, Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 811 047 323 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091744 | NICE MADELEINE | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 810 814 756 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091752 | MARSEILLE 14EME FLORIDA | 1, Rue Albert Cohen CS30163 13016 Marseille | 812 695 575 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091754 | TOULOUSE LA BUTTE | 14, Allée Paul Sabatier 31000 Toulouse | 810 119 370 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091762 | CAVALAIRE SUR MER AVENUE PIERRE RAMEIL | 400 Avenue de Roumanille 06410 BIOT | 812 900 942 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091773 | MARSEILLE 8EME POURRIERE | 1, Rue Albert Cohen CS30163 13016 Marseille | 812 444 297 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091783 | MARSEILLE 13EME BAUME LOUBIERE | 1, Rue Albert Cohen CS30163 13016 Marseille | 813 392 537 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091789 | MARSEILLE 10EME SACCOMAN | 1, Rue Albert Cohen CS30163 13016 Marseille | 812 705 341 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091797 | MARSEILLE CAPELETTE CENTRE | 1, Rue Albert Cohen CS30163 13016 Marseille | 811 630 623 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9091809 | VITROLLES MARCEL PAGNOL | 1, Rue Albert Cohen 13016 Marseille | 813 781 770 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9092318 | ROQUEFORT LES PINS - CENTRE VILLAGE | 400, Avenue Roumanille 06410 Biot | 841 475 965 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| BAILLYEUROPE | LES COTTAGES DU VAL D'EUROPE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 481 535 862 | 51.00 | 51.00 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| BARBUSSE | BARBUSSE MONTCONSEIL | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 447 530 858 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| BLGPART | BOULOGNE PARTICIPATIONS | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | NC | 99.99 | 99.99 | Globale (IG) |
| BOISARCY | LES VILLAS DE BOIS D'ARCY | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 494 206 337 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| BOISVALLEES | BOIS DES VALLEES | 86, Rue du Dôme 92100 Boulogne Billancourt | 409 803 509 | 49.00 | 49.00 | Mise en équivalence (ME) |
| CESSONPLAINE | CESSON LA PLAINE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 488 939 315 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------------------|-------------------------|---|-------------|-------------------------------|------------|------------------------------|
| CESSONVILLAS | LES VILLAS DE CESSON | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 480 990 670 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| DOME PASTEUR | DOME PASTEUR | 86, Rue du Dôme 92100 Boulogne Billancourt | 419 711 056 | 49.00 | 49.00 | Mise en équivalence (ME) |
| DOME SEINE | DOME RUE DE SEINE | 86, Rue du Dôme 92100 Boulogne Billancourt | 492 029 590 | 49.00 | 49.00 | Mise en équivalence (ME) |
| FONTAINE | FONTAINE DE L'ARCHE | 86, Rue du Dôme 92100 Boulogne Billancourt | 422 517 961 | 24.01 | 24.01 | Mise en équivalence (ME) |
| FREPILLON | LES VILLAS DE FREPILLON | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 493 943 914 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| GEODE | JARDINS DE LA GEODE | 86, Rue du Dôme 92100 Boulogne Billancourt | 490 616 596 | 42.00 | 42.00 | Mise en équivalence (ME) |
| KWERK | KWERK | 44, rue de la Bienfaisance 75008 Paris | 809 039 985 | 84.79 | 84.79 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| KWERK2 | KWERK 2 | 44, rue de la Bienfaisance 75008 Paris | 813 981 610 | 100.00 | 84.79 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| KWERK3 | KWERK LA DEFENSE | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 824 148 167 | 100.00 | 84.79 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| KWERK4 | KWERK HAUSSMANN | 29, rue de Courcelles 75008 Paris | 824 583 090 | 100.00 | 84.79 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| KWERKM | KWERK MADELEINE | 29-31, rue de Courcelles - 75008 PARIS | 850 078 148 | 100.00 | 84.79 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| KWERKSH | KWERK SAINT HONORE | 29-31, rue de Courcelles - 75008 PARIS | 848 467 064 | 100.00 | 84.79 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| LISSES | VILLAS DE LISSES | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 481 047 405 | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| MARNELAGNY | TERRASSE MARNE LAGNY | 86, Rue du Dôme 92100 Boulogne Billancourt | 493 820 617 | 42.00 | 42.00 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| Autres sociétés France | | | | | | |
| CHATENAY | CHATENAY | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 428 810 949 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| CHATENAYEPP | CHATENAY EPP | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 428 189 526 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| 9011370 | MOMA | 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex | 488 579 640 | 100.00 | 99.86 | Globale (IG) |
| Périmètre Bayard Holding | | | | | | |
| Holding | | | | | | |
| BAYARD | BAUARD HOLDING | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 438 357 295 | 58.88 | 58.88 | Mise en équivalence (ME) |
| 223 | MARIGNAN | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 843 205 808 | 100.00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 001 | SNC MARIGNAN NORD | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 490 712 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 002 | SNC MARIGNAN GRAND EST | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 490 274 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|--------------------------------------|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 003 | SNC MARIGNAN NORMANDIE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 490 886 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 004 | SNC MARIGNAN ILE DE FRANCE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 490 365 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 005 | SNC MARIGNAN RHONE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 491 660 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 006 | SNC MARIGNAN SAVOIES LEMAN | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 491 843 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 007 | SNC MARIGNAN BRETAGNE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 489 938 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 008 | SNC MARIGNAN CENTRE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 490 159 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 009 | SNC MARIGNAN PAYS DE LOIRE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 491 298 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 010 | SNC MARIGNAN COTE D'AZUR | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 490 233 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 011 | SNC MARIGNAN PROVENCE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 491 561 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 012 | SNC MARIGNAN LANGUEDOC | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 490 514 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 013 | SNC MARIGNAN OCCITANIE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 885 392 480 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 014 | SNC MARIGNAN AQUITAINNE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 887 489 813 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 015 | SNC MARIGNAN IMMOBILIER D'ENTREPRISE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 882 384 175 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 104 | COURS LAFAYETTE | 107 rue Servient - 69003 LYON | 390 855 476 | 70,00 | 41,22 | Mise en équivalence (ME) |
| 120 | BMGL | 107 rue Servient - 69003 LYON | 411 180 813 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 128 | ST PIERRE CLAMART | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 414 037 879 | 55,00 | 32,38 | Mise en équivalence (ME) |
| 143 | MARIGNAN RESIDENCES | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 419 750 252 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 148 | CHAVILLE SALENGRO | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 420 261 869 | 75,00 | 44,16 | Mise en équivalence (ME) |
| 161 | NICE CORNICHE FLEURIE | 400 promenade des Anglais - 06200 NICE | 423 678 887 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 170 | MARIGNAN HABITAT | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 428 668 230 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 174 | MENTON VILLA FARNESIE | 400 promenade des Anglais - 06200 NICE | 433 255 601 | 75,00 | 44,16 | Mise en équivalence (ME) |
| 175 | MARIGNAN MONTPARNASSE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 432 757 995 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 178 | MARIGNAN ELYSEE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 433 205 838 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|-----------------------------|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 180 | MONTPELLIER PEYRE PLANTADE | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 433 081 874 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 181 | NICE CHAPELLE ST PIERRRE | 400 promenade des Anglais - 06200 NICE | 437 610 967 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 190 | MONTPELLIER JARDIN LIRONDE | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 447 483 744 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 196 | LES LONGERES MAGNY | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 450 211 958 | 91,00 | 53,58 | Mise en équivalence (ME) |
| 200 | SCI TOURCOING PARC CHÂTEAU | 521 boulevard du Président Hoover - 59008 LILLE | 478 146 491 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 201 | SCI LA GARENNE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 479 110 793 | 70,00 | 41,22 | Mise en équivalence (ME) |
| 205 | ASNIERE AULAGNIER | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 484 730 320 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 206 | EURL MARIGNAN VAL D'ALBIAN | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 484 597 158 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 208 | VAL ALBIAN | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 431 625 037 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 209 | PARIS 19 PASSAGE MELUN | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 489 452 425 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 210 | SCI SARTROUVILLE LE FRESNAY | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 490 306 578 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 211 | RESIDENCE BEAUSOLEIL | 400 promenade des Anglais - 06200 NICE | 488 485 996 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 212 | AMENAGEMENT ILOT VALDO | 107 rue Servient - 69003 LYON | 491 063 681 | 34,00 | 20,02 | Mise en équivalence (ME) |
| 213 | LYON ISLAND | 107 rue Servient - 69003 LYON | 490 874 260 | 90,10 | 53,06 | Mise en équivalence (ME) |
| 214 | SCI MARSEILLE LA DOMINIQUE | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 489 734 210 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 215 | MONTPELLIER PARC MARIANNE | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 492 543 210 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 216 | SCI Grimaud RD558 | 400 promenade des Anglais - 06200 NICE | 494 455 975 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 218 | SCI REBERMEN | 107 rue Servient - 69003 LYON | 508 049 921 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 219 | BAIES DE JUAN | 400 promenade des Anglais - 06200 NICE | 384 893 293 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 230 | SCI GALTIER | 107 rue Servient - 69003 LYON | 515 034 379 | 70,00 | 41,22 | Mise en équivalence (ME) |
| 231 | SCI ECRE | 400 promenade des Anglais - 06200 NICE | 527 635 189 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 232 | SCI MARCEAU ARAGO | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 502 688 062 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 233 | SANNOIS MERMOZ | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 531 338 531 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|------------------------------|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 234 | GIF FLEURY | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 532 055 738 | 80,00 | 47,10 | Mise en équivalence (ME) |
| 235 | SCI LE MILLESIME | 107 rue Servient - 69003 LYON | 532 393 808 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 238 | LYON JOANNES | 107 rue Servient - 69003 LYON | 533 961 520 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 239 | SCI CERGY AT1 PAIX | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 539 094 847 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 240 | MARIGNAN BATIGNOLLES | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 790 018 543 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 241 | QUINTESSENCE VALESCURE | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 794 660 456 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 243 | 8EME BONNEVEINE | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 800 902 124 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 244 | CAMPAGNE LOUISE | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 802 925 495 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 245 | MONTPELLIER RIMBAUD | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 804 464 311 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 246 | YERRES-QUARTIER DE LA GARE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 807 633 607 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 247 | PETRUS PROMOTION 5 | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 803 694 298 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 248 | COLOMBES - LES FOSSES JEAN | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 812 133 999 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 249 | SCI HOME PARC | 4 Rue Edith Piaf - 44800 SAINT HERBLAIN | 817 662 067 | 65,00 | 38,27 | Mise en équivalence (ME) |
| 250 | LILLE WAZEMMES | 521 boulevard du Président Hoover - 59008 LILLE | 820 795 581 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 251 | NANTERRE PROVINCES A1B1 | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 820 827 087 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 252 | TERRE DE SIENNE | 3 avenue de l'Europe - 67300 SCHILTIGHEIM | 820 789 857 | 70,00 | 41,22 | Mise en équivalence (ME) |
| 256 | SCI LE BELVEDERE | 3 avenue de l'Europe - 67300 SCHILTIGHEIM | 828 973 636 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 257 | COURS ST MARTHE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 824 628 986 | 70,00 | 41,22 | Mise en équivalence (ME) |
| 258 | AU FIL DE L'ESTEY | 11 Place de Tourny - 33000 BORDEAUX | 827 702 291 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 259 | CRISTAL CHARTRON | 11 Place de Tourny - 33000 BORDEAUX | 827 774 290 | 70,00 | 41,22 | Mise en équivalence (ME) |
| 260 | PANORAMIQUE | 79 bd de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 812 155 513 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 261 | SCCV LES CIGALES | 79 bd de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 812 131 639 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 262 | SCCV AUSONE ILOTS 3.5 ET 3.6 | 11 Place de Tourny - 33000 BORDEAUX | 828 834 531 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|-----------------------------------|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 263 | SCCV JOUE LES TOURS LA JOCONDIE | 4 Rue Edith Piaf - 44800 SAINT HERBLAIN | 829 346 618 | 70,00 | 41,22 | Mise en équivalence (ME) |
| 264 | LES ALIZES | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 798 797 387 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 265 | HAMEAU DE LONGUEIL | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 829 188 580 | 54,00 | 31,80 | Mise en équivalence (ME) |
| 266 | ASNIERES MOURINOUX ORGEMONT | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 830 852 943 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 267 | SCI SOUTH CANAL | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 832 738 447 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 268 | SAS JARDIN D'ABRAXAS | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 834 001 653 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 269 | SCI LE CARRE LAVANDOU | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 833 671 886 | 65,00 | 38,27 | Mise en équivalence (ME) |
| 270 | SCCV ZAC BOSSUT 13B | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 837 476 886 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 271 | SUFFREN MAISON BLANCHE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 839 239 563 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 272 | BOUT DES PAVES | 4 Rue Edith Piaf - 44800 SAINT HERBLAIN | 838 170 835 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 273 | SAS MDM | 107 rue Servient - 69003 LYON | 353 138 845 | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 274 | SNC PEYROLLES AMENAGEMENT | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 841 643 950 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 275 | SNC PEYROLLES LE MOULIN | 79 bd de dunkerque - 13002 MARSEILLE | 841 644 065 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 276 | BLAGNAC ANDROMEDE ILOT 23B | 7 rue du Fourbastard - 33000 bordeaux | 841 506 991 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 278 | SCI LES BELLES VUE ARPAJON | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 839 548 138 | 70,00 | 41,22 | Mise en équivalence (ME) |
| 279 | SCCV ASNIERE PARC B2 | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 843 351 727 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 280 | SCCV ROCHECARDON | 107 rue Servient - 69003 LYON | 845 354 794 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 281 | SCCV JARDIN ABRAXAS 1 | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 848 293 163 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 282 | SCCV GARCHES-ECO ILOT DE L'EGLISE | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 849 923 024 | 80,00 | 47,10 | Mise en équivalence (ME) |
| 283 | SNC SAINT LAURENT SEASIDE VIEW | 400 promenade des anglais 06200 NICE | 849 801 261 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 284 | MONTEVIDEO | | | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 285 | SCCV THORIGNE LES COLOMBINES | 4 rue Edith Piaf 44800 SAINT-HERBLAIN | 852 409 127 | 65,00 | 38,27 | Mise en équivalence (ME) |
| 286 | SCCV FIESCHI 14 MIXTE | 19 rue Jean Lecanuet 76000 ROUEN | 852 592 336 | 75,00 | 44 ;16 | Mise en équivalence (ME) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|--------------------------------|---|-------------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| 287 | SCCV ZAC BOSSUT 8A | 4, place du 8 Mai 1945 - 92300 LEVALLOIS PERRET | 850 615 634 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 288 | SCCV L'ETOILE | | | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 289 | SARL PATRIMOINE IMMOBILIER | | | 100,00 | 58,88 | Mise en équivalence (ME) |
| 290 | SCCV STELLA FACE MER | 521 av du Président Hoover 59800 LILLE | 878 912 013 | 80,00 | 47,10 | Mise en équivalence (ME) |
| 291 | SCCV BLOIS L'ECHIQUIER | 4 rue Edith Piaf 44800 SAINT-HERBLAIN | 887 956 746 | 60,00 | 35,33 | Mise en équivalence (ME) |
| 292 | SCCV 341 JJ BOSC | 11 Place Tourny 33000 Bordeaux | 890 096 969 | 65,00 | 38,27 | Mise en équivalence (ME) |
| 293 | SCCV LES SENIORIALES DE GEVEZE | 58 MAIL FRANCOIS MITTERRAND 35000 RENNES | 884 764 010 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 900 | SCI MARCEAU ROBESPIERRE | 70, rue de Villiers - 92300 LEVALLOIS PERRET | 491 113 254 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 904 | SCI Cavalaire | 25 allée Vauban - 59562 LA MADELEINE | 492 057 468 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 906 | ECLAT DE VERRE | 59 rue Yves Kermen - 92100 BOULOGNE | 487 607 822 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 908 | LA MADELEINE LE GRAND ANGLE | 521 boulevard du Président Hoover - 59008 LILLE | 443 654 033 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 909 | HABITAT AMIENS SUD | 2 quater, chemin d'Armancourt - 60200 COMPIEGNE | 443 265 491 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 910 | HAUTE BORNE PM-IE | 594 avenue Willy Brandt - 59777 EURALILLE | 478 925 514 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 912 | HAUTE BORNE PM-IO | 594 avenue Willy Brandt - 59777 EURALILLE | 478 925 522 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 914 | AMENAGEMENT MARTINET | 79 boulevard de Dunkerque - 13002 MARSEILLE | 452 124 324 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 915 | DOM. de MOUNT VERNON | 59 rue Yves Kermen - 92100 BOULOGNE | 405 332 511 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 916 | HAUTE BORNE PM-C | 594 avenue Willy Brandt - 59777 EURALILLE | 478 925 498 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 918 | HAUTE BORNE PM-M | 594 avenue Willy Brandt - 59777 EURALILLE | 478 925 555 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 928 | SNC ROSES DE CARROS | 400 promenade des Anglais - 06200 NICE | 524 599 388 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 929 | CERGY CONSTELLATION | 25 allée Vauban - 59562 LA MADELEINE | 538 896 721 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 930 | CERGY GEMEAUX | 25 allée Vauban - 59562 LA MADELEINE | 538 896 689 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 931 | TOULOUSE CARTOUCHERIE ILOT 3.4 | 8-10 rue des 36 Ponts - 31400 TOULOUSE | 833 916 299 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 932 | RE BPD RSS CENON | 42 avenue George V - 75008 PARIS | 830 490 611 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|---------------------|---|---|-------------|-------------------------------|------------|------------------------------|
| 933 | RE BPD RSS CAEN | 42 avenue George V - 75008 PARIS | 830 459 509 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 934 | ST ANDRE LEZ LILLE -LES JARDINS DE TASSIGNY | 8 rue Anatole France - 59008 LILLE | 824 110 209 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 935 | SCCV ASNIERE PARC B8 B9 | 27 rue Camille Desmoulins - 92130 ISSY LES MOULINEAUX | 833 132 426 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 936 | SCI ROSERAI MAISON BLANCHE | 25 allée Vauban - 59562 LA MADELEINE | 840 957 146 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 937 | SCCV ZAC BOSSUT 8B | 28 rue Escudier - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT | 839 642 683 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 939 | LA CALADE DE MOUGINS | 400 promenade des Anglais - 06200 NICE | 839 090 370 | 49,00 | 28,85 | Mise en équivalence (ME) |
| 940 | SCCV ZAC BOSSUT 9 | 28 rue escudier 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 851 341 529 | 51,00 | 30,03 | Mise en équivalence (ME) |
| 941 | SAINT GERMAIN - CLOS SAINT LOUIS | 58 avenue Edouard Vaillant 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT | 879 908 911 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| 942 | LES GRANDES TERRES | | | 49,00 | 28,85 | Mise en équivalence (ME) |
| 943 | RSS CHOLET | 42 avenue George V 75008 PARIS | 881 724 439 | 50,00 | 29,44 | Mise en équivalence (ME) |
| Sociétés étrangères | | | | | | |
| 1ERBERLIN | PREMIER CB2 BERLIN | Hans-Cornelius-Str. 4, | | 100.00 | 94.48 | Globale (IG) |
| | | 82166 Gräfelfing | | | | |
| 1ERFRANKFURT | PREMIER DEUTSCHLAND FRANKFURT | Hans-Cornelius-Str. 4, | | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| | | 82166 Gräfelfing | | | | |
| | Premier Mainzer Landstrasse | | | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| | Premier Lahnstrasse | | | 100.00 | 100.00 | Globale (IG) |
| 1ERINDO | PREMIER INDONESIA | Mid Plaza I. Jakarta 10220 Indonésie | | 99.00 | 99.00 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| | Fountaine Bleau Golf Residence | | | 50.00 | 50.00 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| | Central Park | | | 100.00 | 100.00 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| | Kayu Putih Residence | | | 50.00 | 50.00 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| | La Vanoise Village | | | 50.00 | 50.00 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| | Premier Résidence | | | 50.00 | 50.00 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| | Pinang Ranti Mansions | | | 50.00 | 50.00 | Mise en équivalence (ME) (1) |
| | Les Belles Maisons | | | 50.00 | 50.00 | Mise en équivalence (ME) (1) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|-----------------------------|--|---|----------|-------------------------------|------------|------------------------------|
| 1ERPORT | PREMIER PORTUGAL | Av. de la Républica. 9-9 1020185 Lisbonne | 100.00 | 100.00 | | Mise en équivalence (ME) (1) |
| 1ERESPANA | PREMIER ESPANA | C/Balmes 150. 1e-2e 08006 Barcelona | 100.00 | 100.00 | | Globale (IG) |
| | Premier Desarrollos | | 100.00 | 100.00 | | Globale (IG) |
| | Premier Partners | | 100.00 | 100.00 | | Globale (IG) |
| | Premier Asociados | | 100.00 | 100.00 | | Globale (IG) |
| | Premier Asociados y Promocion de Viviendas | | 50.00 | 50.00 | | Mise en équivalence (ME) |
| | Premier Inversiones y Promocion de Viviendas | | 50.00 | 50.00 | | Mise en équivalence (ME) |
| | Premier Gestión y Promocion de Viviendas | | 100.00 | 100.00 | | Globale (IG) |
| | Premier Proyectos y Promocion de Viviendas | | 100.00 | 100.00 | | Globale (IG) |
| CONCEPTBAU | CONCEPT BAU MUNICH | Hans-Cornelius-Str. 4, 82166 Gräfelfing | 94.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| | VIVICO Isargärten Verwaltungs GmbH | | 100.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| | VIVICO Isargärten GmbH & Co. KG | | 100.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| | Lienienstr. GmbH | | 100.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| | Liniestr. GmbH & Co. KG | | 100.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| | Nymphenburg Süd Verwaltungs GmbH | | 100.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| | Nymphenburg Süd GmbH & Co. KG | | 100.00 | 93.85 | | Globale (IG) |
| | Ika-Freudenberg Verwaltungs GmbH | | 100.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| | Projekt Harlaching GmbH | | 100.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| | Projekt Freimann GmbH | | 100.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| | Wohnpark Lerchenauer Feld GmbH & Co. KG (anciennement Blitz 16-684 Gmbh) | | 50.00 | 46.95 | | Mise en équivalence (ME) |
| | Projekt Lerchenauer Feld Verwaltungs GmbH (anciennement Blitz 16-683 Gmbh) | | 50.00 | 46.95 | | Mise en équivalence (ME) |
| | Projekt Karsfeld GmbH | | 100.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| | Projekt Neuhausen GmbH | | 100.00 | 93.87 | | Globale (IG) |
| ZAPF | ZAPF | Nürnberger Strasse 38 | 92.92 | 92.92 | | Globale (IG) |
| | | 95440 Bayreuth | | | | |
| | Zapf France SARL | | 100.00 | 92.92 | | Globale (IG) |
| ZAPF LAND DEVELOPMENT (ZLD) | ZAPF LAND DEVELOPMENT (ZLD) | | 100.00 | 93.11 | | Globale (IG) |
| | Mortonstraße GmbH | | 100.00 | 93.11 | | Globale (IG) |
| | Zapf Kreuzstein Development GmbH | | 90.00 | 83.80 | | Globale (IG) |

| Code société | NOM SOCIETE | SIEGE | N° SIREN | % Contrôle direct ou indirect | % Intérêts | Méthode de consolidation |
|--------------|-------------------------------|---|----------|-------------------------------|------------|--------------------------|
| | <i>Projekt Germering GmbH</i> | | | 100.00 | 93.11 | Globale (IG) |
| POLSKA | PREMIER POLSKA | Domaniewska 41 Taurus Bldg 02-675 Warszawa | | 99.99 | 99.99 | Globale (IG) |

3.2 Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

A l'Assemblée Générale de la société BASSAC,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société BASSAC relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations – Point clé de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Reconnaissance du chiffre d'affaires et de la marge des programmes de promotion immobilière comptabilisés à l'avancement en France et en Allemagne

(Notes 1.2, 1.3.1 et 1.4 de l'annexe)

Risque identifié

BASSAC est un groupe immobilier qui exerce principalement une activité de promotion immobilière de logements neufs et d'immobilier d'entreprise en France et en Europe.

Le chiffre d'affaires et la marge des activités de promotion immobilière sont reconnus à l'avancement en France et depuis le 1er janvier 2020 en Allemagne, et à l'achèvement en Espagne, tel que décrit dans les notes 1.2, 1.3.1 et 1.4 de l'annexe.

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2020 des programmes de promotion immobilière comptabilisés à l'avancement par le groupe, s'élève à 751 millions d'euros sur l'exercice 2020 et représente 76 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Comme présenté dans les notes 1.2, 1.3.1 et 1.4 de l'annexe aux comptes consolidés, en France et depuis le 1er janvier 2020 en Allemagne, le chiffre d'affaires et la marge comptabilisés au cours d'un exercice, correspondent au montant total des transactions actées portant sur tous les lots vendus à la date de clôture de l'exercice et pondéré par le pourcentage d'avancement technique qui correspond au coût de revient stocké, par rapport au coût de revient total budgétaire. Une provision pour perte à terminaison est comptabilisée lorsqu'il est probable que le coût de revient final du programme sera supérieur au chiffre d'affaires généré.

Le montant de chiffre d'affaires et de marge à comptabiliser, et éventuellement de provisions pour perte à terminaison, reposent sur l'estimation des coûts encourus sur un programme immobilier à la date de clôture et restant à engager ainsi que du montant des ventes futures jusqu'à la fin du projet.

Nous avons considéré la reconnaissance du chiffre d'affaires et de la marge des programmes de promotion immobilière comptabilisés à l'avancement en France et en Allemagne comme un point clé de l'audit en raison du caractère significatif de ce poste au regard des comptes consolidés, et du niveau d'estimation requis par la Direction pour les prévisions de chiffre d'affaires et de coût final des opérations.

Procédures d'audit mises en œuvre pour répondre à ce risque

Nos travaux ont notamment consisté, pour la reconnaissance du chiffre d'affaires et de la marge des programmes de promotion immobilière comptabilisés à l'avancement en France et en Allemagne, à :

- Prendre connaissance des processus mis en place par la Direction pour appréhender le chiffre d'affaires et les coûts des projets ;
- Tester la conception, la mise en place ainsi que l'efficacité opérationnelle des contrôles généraux informatiques clés relatifs au système d'information utilisé par la Direction pour suivre les budgets et la comptabilité afférents aux programmes ;
- Pour une sélection de programmes les plus contributeurs en termes de chiffre d'affaires et de marge sur l'exercice :
 - o Constater l'application de la procédure Groupe et apprécier la conformité par rapport à la procédure des différentes composantes intégrées dans le calcul du coût de revient et du montant de chiffre d'affaires budgétés ;
 - o Apprécier par sondage la concordance des montants, retenus pour la détermination du taux d'avancement commercial, avec les actes notariés ;
- Pour les autres projets sélectionnés en fonction de leur évolution budgétaire, de leurs caractéristiques techniques ou commerciales ou du niveau de stocks durs, mettre en œuvre des diligences complémentaires incluant des entretiens avec la Direction et, le cas échéant, la collecte d'éléments probants pour confirmer notre compréhension du degré d'avancement de ces projets et en apprécier la correcte traduction comptable ;
- Apprécier les éléments ayant conduit à comptabiliser le chiffre d'affaires et la marge à l'avancement en Allemagne à compter de l'exercice 2020 et à retraiter en conséquence l'exercice 2019.

Nous avons évalué le caractère approprié des informations données dans les notes de l'annexe aux comptes consolidés visées ci-dessus sur la description des modalités de reconnaissance du chiffre d'affaires et de la marge des programmes de promotion immobilière comptabilisés à l'avancement, en particulier en ce qui concerne le traitement comptable y afférent en Allemagne.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L. 225-102-1 du code de commerce figure dans le rapport sur la gestion du groupe, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Conformément au III de l'article 222-3 du règlement général de l'AMF, la direction de votre société nous a informés de sa décision de reporter l'application du format d'information électronique unique tel que défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. En conséquence, le présent rapport ne comporte pas de conclusion sur le respect de ce format dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société BASSAC par l'Assemblée Générale du 15 mai 2020 pour les cabinets Mazars et KPMG.

Au 31 décembre 2020, le cabinet Mazars était dans la 7ème année de sa mission sans interruption et le cabinet KPMG était dans la 1ère année de sa mission.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- Concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Les Commissaires aux comptes

Paris – La Défense, le 1er avril 2021

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

FRANÇOIS PLAT
Associé

MAZARS

OLIVIER THIREAU
Associé

3.3. Comptes sociaux

| Bilan Actif | | Période du 01/01/20 | au 31/12/20 | |
|--|--------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|
| BASSAC | | Edition du 23/02/21 | Devise d'édition | |
| RUBRIQUES | BRUT | Amortissements | Net (N) 31/12/2020 | Net (N-1) 31/12/2019 |
| CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ | | | | |
| IMMobilisations incorporelles | | | | |
| Frais d'établissement | | | | 1 103 055 |
| Frais de développement | | | | 0 |
| Concession, brevets et droits similaires | | | | |
| Fonds commercial | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | 26 621 |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles | | | | |
| TOTAL immobilisations incorporelles : | 2 638 | 2 637 | 1 | 1 129 676 |
| IMMobilisations corporelles | | | | |
| Terrains | 2 638 | 2 637 | 1 | 1 |
| Constructions | | | | 15 543 |
| Installations techniques, matériel et outillage industriel | | | | |
| Autres immobilisations corporelles | | | | 1 172 152 |
| Immobilisations en cours | | | | |
| Avances et acomptes | | | | |
| TOTAL immobilisations corporelles : | 2 638 | 2 637 | 1 | 1 187 696 |
| IMMobilisations financières | | | | |
| Participations évaluées par mise en équivalence | 155 278 940 | 32 083 974 | 123 194 967 | 117 590 527 |
| Autres participations | | | | |
| Créances rattachées à des participations | | | | |
| Autres titres immobilisés | 77 214 250 | | 77 214 250 | 73 451 836 |
| Prêts | 11 343 459 | | 11 343 459 | 20 928 176 |
| Autres immobilisations financières | 401 817 | 2 801 | 399 016 | 540 747 |
| TOTAL immobilisations financières : | 244 238 466 | 32 086 775 | 212 151 691 | 212 511 286 |
| ACTIF IMMOBILISÉ | 244 241 104 | 32 089 412 | 212 151 692 | 214 828 658 |
| STOCKS ET EN-COURS | | | | |
| Matières premières et approvisionnement | | | | |
| Stocks d'en-cours de production de biens | | | | |
| Stocks d'en-cours production de services | | | | |
| Stocks produits intermédiaires et finis | | | | |
| Stocks de marchandises | | | | |
| TOTAL stocks et en-cours : | | | | |
| CRÉANCES | | | | |
| Avances, acomptes versés sur commandes | | | | 105 291 |
| Créances clients et comptes rattachés | 1 279 142 | | 1 279 142 | 5 843 422 |
| Autres créances | 61 653 181 | 21 609 244 | 40 043 937 | 29 027 826 |
| Capital souscrit et appelé, non versé | | | | |
| TOTAL créances : | 62 932 323 | 21 609 244 | 41 323 079 | 34 976 539 |
| DISPONIBILITÉS ET DIVERS | | | | |
| Valeurs mobilières de placement | 9 982 882 | | 9 982 882 | |
| Disponibilités | 129 380 491 | | 129 380 491 | 102 003 614 |
| Charges constatées d'avance | 625 | | 625 | 142 455 |
| TOTAL disponibilités et divers : | 139 363 998 | | 139 363 998 | 102 146 069 |
| ACTIF CIRCULANT | 202 296 321 | 21 609 244 | 180 687 077 | 137 122 608 |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler | | | | |
| Primes remboursement des obligations | | | | |
| Écarts de conversion actif | 2 448 660 | | 2 448 660 | 2 433 617 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 448 986 085 | 53 698 656 | 395 287 429 | 354 384 883 |

Bilan Passif

BASSAC

Période du 01/01/20 au 31/12/20
Edition du 23/02/21
Devise d'édition

| RUBRIQUES | | Net (N) 31/12/2020 | Net (N-1) 31/12/2019 |
|--|---|-----------------------|-------------------------|
| SITUATION NETTE | | | |
| Capital social ou individuel | dont versé | 16 042 705 | 16 039 755 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, ... | | 81 284 545 | 81 284 545 |
| Écarts de réévaluation | dont écart d'équivalence | | |
| Réserve légale | | 1 603 976 | 1 603 976 |
| Réserves statutaires ou contractuelles | | 21 364 | 24 314 |
| Réserves réglementées | | | |
| Autres réserves | | | |
| Report à nouveau | | 110 832 784 | 62 877 937 |
| Résultat de l'exercice | | 81 151 288 | 88 036 612 |
| | TOTAL situation nette : | 290 936 661 | 249 867 138 |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT | | | |
| PROVISIONS RÉGLEMENTÉES | | 717 143 | 717 143 |
| | CAPITAUX PROPRES | 291 653 804 | 250 584 281 |
| Produits des émissions de titres participatifs | | | |
| Avances conditionnées | | | |
| | AUTRES FONDS PROPRES | | |
| Provisions pour risques | | 3 582 767 | 4 425 717 |
| Provisions pour charges | | 10 190 971 | 7 120 057 |
| | PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 13 773 739 | 11 545 774 |
| DETTES FINANCIÈRES | | | |
| Emprunts obligataires convertibles | | | |
| Autres emprunts obligataires | | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | | 1 500 | 112 000 |
| Emprunts et dettes financières divers | | 81 853 830 | 65 864 731 |
| | TOTAL dettes financières : | 81 855 330 | 65 976 731 |
| AVANCES ET ACOMPTE RECUS SUR COMMANDES EN COURS | | | |
| DETTES DIVERSES | | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | | 296 048 | 1 913 833 |
| Dettes fiscales et sociales | | 7 261 621 | 23 515 375 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | 100 | 100 |
| Autres dettes | | 307 266 | 844 290 |
| | TOTAL dettes diverses : | 7 865 035 | 26 273 599 |
| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE | | | |
| | DETTES | 89 720 366 | 92 250 330 |
| Ecarts de conversion passif | | 139 521 | 4 498 |
| | TOTAL GÉNÉRAL | 395 287 429 | 354 384 883 |

Compte de Résultat (Première Partie)

BASSAC

Période du 01/01/20 au 31/12/20
Edition du 23/02/21
Devise d'édition

| RUBRIQUES | France | Export | Net (N) 31/12/2020 | Net (N-1) 31/12/2019 |
|---|----------------|--------|-----------------------|-------------------------|
| Ventes de marchandises | | | | |
| Production vendue de biens | | | | |
| Production vendue de services | (3 937) | | (3 937) | 74 013 893 |
| Chiffres d'affaires nets | (3 937) | | (3 937) | 74 013 893 |
| Production stockée | | | | |
| Production immobilisée | | | | |
| Subventions d'exploitation | | | | |
| Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges | | | 213 536 | 747 687 |
| Autres produits | | | 48 311 | 236 484 |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | | 257 910 | 74 998 064 |
| CHARGES EXTERNES | | | | |
| Achats de marchandises [et droits de douane] | | | | |
| Variation de stock de marchandises | | | | |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements | | | | |
| Variation de stock [matières premières et approvisionnements] | | | | |
| Autres achats et charges externes | | | 972 170 | 14 893 261 |
| TOTAL charges externes : | | | 972 170 | 14 893 261 |
| IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS | | | 20 649 | 1 533 498 |
| CHARGES DE PERSONNEL | | | | |
| Salaires et traitements | | | 678 155 | 27 901 170 |
| Charges sociales | | | 117 346 | 12 080 970 |
| TOTAL charges de personnel : | | | 795 502 | 39 982 140 |
| DOTATIONS D'EXPLOITATION | | | | |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations | | | | 545 845 |
| Dotations aux provisions sur immobilisations | | | | |
| Dotations aux provisions sur actif circulant | | | | |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | | | 990 000 | 1 842 333 |
| TOTAL dotations d'exploitation : | | | 990 000 | 2 388 178 |
| AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION | | | 71 405 | 74 885 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | 2 849 725 | 58 871 962 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | | | (2 591 815) | 16 126 102 |

Compte de Résultat (Seconde Partie)

BASSAC

Période du 01/01/20 au 31/12/20
Edition du 23/02/21
Devise d'édition

| RUBRIQUES | Net (N) 31/12/2020 | Net (N-1) 31/12/2019 |
|--|-----------------------|-------------------------|
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | (2 591 815) | 16 126 102 |
| Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré | | |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Produits financiers de participation | 67 884 770 | 97 395 692 |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | 5 862 414 | 5 733 699 |
| Autres intérêts et produits assimilés | 1 051 810 | 2 029 047 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | 28 978 122 | 10 658 457 |
| Différences positives de change | | |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 15 693 | 11 743 |
| | 103 792 808 | 115 828 639 |
| CHARGES FINANCIÈRES | | |
| Dotations financières aux amortissements et provisions | 13 175 542 | 32 504 498 |
| Intérêts et charges assimilées | 268 503 | 1 680 329 |
| Différences négatives de change | | 947 480 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| | 13 444 045 | 35 132 307 |
| RÉSULTAT FINANCIER | 90 348 763 | 80 696 332 |
| RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS | 87 756 948 | 96 822 434 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 90 234 | 832 054 |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | | |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | | |
| | 90 234 | 832 054 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | | 220 |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | 102 846 | 857 833 |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | | |
| | 102 846 | 858 053 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | (12 611) | (25 999) |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise Impôts sur les bénéfices | 6 593 049 | 8 759 823 |
| TOTAL DES PRODUITS | 104 140 953 | 191 658 757 |
| TOTAL DES CHARGES | 22 989 665 | 103 622 145 |
| BÉNÉFICE OU PERTE | 81 151 288 | 88 036 612 |

1°/ EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

• Résultat 2020 :

Pour l'exercice 2020 la société dégage un bénéfice net comptable de 81 151 287.83 €, contre un bénéfice net comptable de 88 036 612.21 €, pour l'exercice précédent.

Le montant des dividendes perçus s'est élevé à 67 m€ contre 95.2 m€ en 2019, en provenance de la société Les Nouveaux Constructeurs.

Au cours de l'exercice 2020, BASSAC a versé 40.1 m€ de dividendes à ses actionnaires.

Les capitaux propres de la société s'établissent à 291.6 m€ à fin 2020 contre 250.6 m€ à fin 2019.

• Autre évènement :

Réorganisation juridique : l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de **Les Nouveaux Constructeurs SA** (« la Société »), réunie le 21 novembre 2019, a approuvé le traité d'apport partiel d'actifs, par la Société à sa filiale **Les Nouveaux Constructeurs Investissement**, relatif à son activité de prestation de services de promotion immobilière, ainsi que diverses modifications statutaires, dont le changement de sa raison sociale.

L'ensemble de ces évolutions ont pris effet au 1er janvier 2020, date à laquelle la Société a changé de dénomination pour prendre la nouvelle raison sociale « **BASSAC** » et devenir une holding par l'effet de l'apport. Après la filialisation de l'activité de prestation de services de promotion immobilière apportée à **Les Nouveaux Constructeurs Investissements**, cette dernière société a également changé de dénomination pour adopter la raison sociale **Les Nouveaux Constructeurs**, et dorénavant réaliser seule, sous cette marque commerciale, son activité de promotion immobilière en France.

2°/ PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2016-07 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 26 décembre 2016 relatif à la réécriture du Plan Comptable Général.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 1^{er} janvier 2020 au 31 décembre 2020.

➤ Immobilisations financières

La valeur brute des titres de participation des sociétés figurant au bilan est constituée par leur coût d'acquisition.

Les participations détenues dans les sociétés de capitaux (y compris de droit étranger) sont évaluées sur la base de la quote-part de situation nette au 31 décembre de l'exercice.

Une provision pour dépréciation est constituée si nécessaire, à concurrence de la différence entre la quote-part de situation nette et la valeur brute comptable de la participation.

En cas de situation nette négative, il est également procédé à la dépréciation des participations et des créances détenues et le cas échéant à la dotation de provisions pour risques.

La quote-part de résultat des participations dans les SCI/SNC de construction vente est appréhendée par BASSAC l'année même de leur réalisation :

- d'une part, du fait de la transparence des sociétés,
- d'autre part, du fait de l'existence d'une clause statutaire de remontée automatique des résultats sous condition résolutoire du vote de l'assemblée générale des associés.

Depuis 1999, en conformité avec la méthode préférentielle retenue par le CNC, le groupe reconnaît son chiffre d'affaires ainsi que les résultats des programmes immobiliers selon la méthode de l'avancement, cet avancement étant constitué tant d'un critère d'avancement technique de l'opération que d'un avancement commercial caractérisé par la signature des actes authentiques par les clients.

Les autres immobilisations financières sont essentiellement composées de prêts, dépôts et cautionnements.

Dans le souci d'une meilleure lisibilité des comptes, nous avons procédé à la compensation des comptes courants d'associés actif et passif par société.

➤ Disponibilités

Les disponibilités sont principalement constituées de valeurs mobilières de placement qui font l'objet d'une provision éventuelle en cas d'identification d'une moins-value latente.

➤ Créances et dettes libellées en devises étrangères

Elles font l'objet d'une évaluation au cours de clôture avec constatation d'un écart de conversion actif ou passif.

Les écarts de conversion actif font l'objet d'une provision pour risques.

➤ Provisions pour risques commerciaux et juridiques

Elles sont destinées à couvrir des risques et charges que des évènements survenus ou en cours rendent probables, nettement précisés quant à leur objet mais dont la réalisation, l'échéance ou le montant sont incertains.

3°/ **COMPENSATION DES COMPTES COURANTS SOCIETES LIEES**

| Comptes (en euros) | | Avant compensation | | Après compensation |
|--|-----|--------------------|-----|--------------------|
| Créances rattachées à des participations | 267 | 49 857 218 | 451 | 50 364 124 |
| Versements à effectuer sur titres de participation non libérés | 269 | | | |
| Dettes rattachées à des participations | 458 | -91 164 | 451 | -598 071 |
| | | <u>49 766 054</u> | | <u>49 766 054</u> |

4°/ **COMMENTAIRES SUR LES COMPTES**

4-1 DETAIL DES MOUVEMENTS DES POSTES DE L'ACTIF IMMOBILISE

| RUBRIQUES ET POSTES (en euros) | IMMOBILISATIONS | | | | | AMORTISSEMENTS / PROVISIONS | | | | | | |
|--|---|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|---|---------------------------|------------------|------------------|-------------------|--|-------------------------|
| | Valeur brute au début de l'exercice | Augmentations | | Diminutions | | Valeur brute à la fin de l'exercice | Début de l'exercice | Augmentations | | Diminutions | | Fin de l'exercice |
| | | Acquisitions | fusion | Diminutions | Dotations | | | fusion | Diminutions | | | |
| <u>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</u> | | | | | | | | | | | | |
| Frais de prospection d'opérations immobilières | 1 103 055 | | 1 103 055 | | | 0 | 0 | | | 0 | | |
| Concessions et brevets | 42 463 | | 42 463 | | | 0 | 42 463 | | 42 463 | 0 | | |
| Fonds Commercial | 452 449 | | 452 449 | | | 0 | 452 449 | | 452 449 | 0 | | |
| Autres immobilisations incorporelles (logiciels) | 482 563 | | 482 563 | | | 0 | 455 942 | | 455 942 | 0 | | |
| Immobilisations incorporelles en cours | 0 | | | | | 0 | 0 | | | 0 | | |
| TOTAL | 2 080 530 | 0 | 2 080 530 | 0 | 0 | 950 854 | 0 | 950 854 | 0 | 0 | | |
| <u>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</u> | | | | | | | | | | | | |
| Terrains | 2 638 | | | | | 2 638 | 2 637 | | | 2 637 | | |
| Constructions | 33 227 | | 33 227 | | | 0 | 17 684 | | 17 684 | 0 | | |
| Matériel informatique | 753 083 | | 753 083 | | | 0 | 646 022 | | 646 022 | 0 | | |
| Installations et Aménagements généraux | 2 486 095 | | 2 486 095 | | | 0 | 1 485 914 | | 1 485 914 | 0 | | |
| Matériel de transport | 0 | | | | | 0 | 0 | | | 0 | | |
| Matériel et mobilier de bureau | 591 159 | | 591 159 | | | 0 | 541 249 | | 541 249 | 0 | | |
| Autres mobiliers de bureau | 15 000 | | 15 000 | | | 0 | 0 | | | 0 | | |
| Immobilisations corporelles en cours | 0 | | | | | 0 | 0 | | | 0 | | |
| TOTAL | 3 881 202 | 0 | 3 878 564 | 0 | 2 638 | 2 693 507 | 0 | 2 690 869 | 0 | 2 637 | | |
| <u>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</u> | | | | | | | | | | | | |
| Participations | 151 488 789 | 4 132 353 | | 342 202 | 155 278 940 | 33 898 262 | 2 308 076 | | 4 122 365 | 32 083 974 | | |
| Autres titres immobilisés | 73 451 836 | 3 762 414 | 0 | 0 | 77 214 250 | 0 | | | | 0 | | |
| Prêts et autres immobilisations | 20 928 176 | 10 648 684 | 1 112 342 | 19 121 059 | 11 343 459 | 0 | | | | 0 | | |
| Autres immobilisations financières | 540 747 | | 124 519 | 14 411 | 401 817 | 0 | | | | 0 | | |
| TOTAL | 246 409 548 | 18 543 451 | 1 236 861 | 19 477 672 | 244 238 466 | 33 898 262 | 2 308 076 | 0 | 4 122 365 | 32 083 974 | | |
| TOTAL GENERAL | 252 371 281 | 18 543 451 | 7 195 955 | 19 477 672 | 244 241 104 | 37 542 623 | 2 308 076 | 3 641 723 | 4 122 365 | 32 086 611 | | |

4.2 ETAT DES CREANCES

| (en euros) | Montant brut | Un an au plus | Plus d'un an |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Créances rattachées à des participations | | | |
| Prêts & Dépôts nantis | 11 343 459 | 0 | 11 343 459 |
| Autres Immobilisations Financières | 401 817 | 0 | 401 817 |
| Autres créances clients | 1 279 142 | 1 279 142 | |
| Personnel et comptes rattachées | 0 | 0 | |
| Sécurité sociale & autres organismes sociaux | 0 | 0 | |
| Impôts sur les sociétés | 0 | 0 | |
| Autres impôts et taxes | 137 689 | 137 689 | |
| Groupes et associés | 61 316 136 | 61 316 136 | |
| Débiteurs divers | 199 355 | 199 355 | |
| Charges constatées d'avance | 625 | 625 | |
| TOTAL | 74 678 223 | 62 932 948 | 11 745 275 |

4.3 PRODUITS A RECEVOIR ET COMPTES DE REGULARISATION ACTIF (en euros)

| | |
|---|------------------|
| * Produits à recevoir | 5 975 880 |
| Liés à la négociation bancaire | 66 855 |
| Intérêts à recevoir | 5 909 025 |
| Créances clients | 0 |
| Produits divers à recevoir | 0 |
| Dividendes Groupe | 0 |
| * Comptes de régularisation actif | 2 449 285 |
| - Charges constatées d'avance | 625 |
| - Frais d'émission d'empruns à étaler | 0 |
| - Ecart de conversion actif 1er Indonésia | 2 448 660 |

4.4 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Néant

4.5 ETAT DES DETTES

| (en euros) | Montant brut | Moins d'un an | Entre un an et cinq ans | Plus de cinq ans |
|--|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------|
| Emprunts obligataires | 0 | 0 | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 1 500 | 1 500 | | |
| Emprunts et dettes financières divers | 0 | 0 | 0 | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 296 048 | 296 048 | | |
| Dettes fiscales et sociales | 7 261 621 | 7 261 621 | | |
| Dettes sur immobilisations | 100 | 100 | | |
| Groupe et associés | 82 068 980 | 82 068 980 | | |
| Autres dettes | 92 116 | 92 116 | | |
| Produits constatés d'avance | 0 | 0 | | |
| TOTAL | 89 720 366 | 89 720 366 | 0 | |

4.6 CHARGES A PAYER ET COMPTES DE REGULARISATION PASSIF (en euros)

* Charges à payer **587 066**

| | |
|--|---------|
| - sur emprunts | 0 |
| - sur dettes financières | 1 500 |
| - sur dettes fournisseurs et comptes rattachés | 150 470 |
| - sur dettes fiscales et sociales | 344 096 |
| - diverses | 91 000 |

* Comptes de régularisation passif **139 521**

| | |
|-------------------------------|---------|
| - Produits constatés d'avance | 0 |
| - Ecart de conversion passif | 139 521 |

4.7 ANALYSE DE LA VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

| (en euros) | Capitaux propres au 31/12/19 avant affectat° rés. | Affectation résultat | Distribution | Augmentation de capital | Affectations diverses | Capitaux propres au 31/12/2020 |
|---------------------------------|---|-------------------------|--------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| Capital social (1) | 16 039 755 | | | 2 950 | | 16 042 705 |
| Prime d'émission, de fusion | 81 284 545 | | | | | 81 284 545 |
| Réserve légale | 1 603 976 | | | | | 1 603 976 |
| Réserves réglementées | 717 143 | | | | | 717 143 |
| Réserve ordinaire | 24 314 | | | -2 950 | | 21 364 |
| Autres réserves | 0 | | | | | 0 |
| Report à nouveau | 62 877 937 | 88 036 612 | -40 081 765 | | | 110 832 784 |
| Résultat 2019 | 88 036 612 | -88 036 612 | | | | 0 |
| Résultat 2020 avant affectation | | 81 151 288 | | | | 81 151 288 |
| | 250 584 281 | 81 151 288 | -40 081 765 | 0 | 0 | 291 653 804 |

(1) : Composition du capital social
Valeur nominale 1 €/action

4.8 TABLEAU DES PROVISIONS

| LIBELLE | Provision au 01/01/2020 | Fusion | DOTATION | REPRISE (provision utilisée) | REPRISE (provision non utilisée) | Provision au 31/12/2020 |
|---|----------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------|--|----------------------------|
| TOTAL DES PROVISIONS | 88 093 326 | -5 087 343 | 14 320 815 | 189 802 | 28 947 459 | 68 189 537 |
| TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES | 717 143 | 0 | 0 | 0 | 0 | 717 143 |
| Amortissements dérogatoires | 717 143 | 0 | 0 | 0 | 0 | 717 143 |
| TOTAL PROVISIONS RISQUES & CHARGES | 11 545 774 | -5 087 343 | 10 209 427 | 0 | 2 894 119 | 13 773 739 |
| 1) Provisions pour impôts | 0 | 0 | 155 273 | 0 | 0 | 155 273 |
| 2) Provisions pour litiges | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Provisions pour garanties données aux clients | 594 753 | -594 753 | 990 000 | 0 | | 990 000 |
| 4) Provisions pour pertes de change | 2 433 617 | 0 | 2 448 660 | 0 | 2 433 617 | 2 448 660 |
| 5) Provisions pour pensions & obligations similaires | 3 142 619 | -2 983 480 | 0 | 0 | 159 139 | 0 |
| 6) Autres provisions pour risques & charges | 5 374 785 | -1 509 110 | 6 615 494 | 0.00 | 301 363 | 10 179 805.69 |
| a. Autres provisions d'exploitation | 1 166 151 | -1 166 151 | | 0 | | 0 |
| b. Autres provisions financières | 4 208 634 | -342 959 | 6 615 494 | 0 | 301 363 | 10 179 806 |
| c. Autres provisions exceptionnelles | 0 | | | | | 0 |
| TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIACTION | 75 830 409 | 0 | 4 111 388 | 189 802 | 26 053 340 | 53 698 656 |
| 1) Provisions pour dépréciation des titres de participation | 33 898 262 | | 2 308 076 | 189 802 | 3 932 563 | 32 083 974 |
| 2) Provisions pour dépréciation des créances rattachées | 41 929 510 | | 1 800 511 | 0 | 22 120 777 | 21 609 244 |
| 3) Provisions pour dépréciation des prêts | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) Provisions pour dépréciation des autres immobilisations | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Provisions pour dépréciation des terrains | 2 637 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 637 |
| 6) Provisions pour dépréciation des VMP | 0 | 0 | 2 801 | 0 | 0 | 2 801 |
| <i>Total impôt</i> | 0 | | 155 273 | 0 | 0 | 155 273 |
| <i>Total Exploitation</i> | 4 906 160 | | 990 000 | 0 | 159 139 | 992 637 |
| <i>Total Financier</i> | 82 470 023 | | 13 175 542 | 189 802 | 28 788 320 | 66 324 484 |
| <i>Total Exceptionnel</i> | 717 143 | | 0 | 0 | 0 | 717 143 |

4.9 SITUATION FISCALE LATENTE

| (en euros) | Base | Décalage temporaire d'imposition | Taux | Situation de l' impôt latent |
|--|-------------------|----------------------------------|--|------------------------------|
| Réserve spéciale des plus-values à long terme taxable en cas de distribution (taxation complémentaire) | | | 15.00% 19.00% 18.00% taux de taxation d'origine | |
| ASSIETTE IMPOSABLE AU TAUX DES PLUS ET MOINS-VALUES A LONG TERME | | | | |
| - Moins-value nette à long terme reportable | | | 18.00% et 19.00 % | |
| ASSIETTE IMPOSABLE AU TAUX DE DROIT COMMUN | | | | |
| - Charges à payer non encore déductibles (Organic) | | 0 | 28.00% | 0 |
| - Provisions pour risques non déduites fiscalement | 11 150 061 | 3 122 017 | 28.00% | 3 122 017 |
| Total situation latente active | 11 150 061 | 3 122 017 | | 3 122 017 |
| - Résultats sociétés transparentes à l'achèvement | (554 546) | (155 273) | 28.00% | (155 273) |
| Total situation latente passive | (554 546) | (155 273) | | (155 273) |

* Compte tenu du caractère conditionnel de la contribution sociale de 3.30 %,
le calcul de la situation fiscale latente a été maintenu au taux de 28 %.

* Conformément aux principes énoncés précédemment, BASSAC constate uniquement un impôt latent en cas de situation fiscale passive

* Recapitulatif des sociétés composant le périmètre d'intégration fiscale :

- BASSAC - tête du groupe fiscal
- Les Nouveaux Constructeurs
- Moma
- Premier LNC SCS
- SCI Montévrain Bureaux
- SCI Meaux AFL Chenonceaux
- SCI Clichy rue Anatole France
- SCI Villeurbanne Poudrette
- SCI Chartres Beaulieu
- SCI St-Ouen L'Aumône Parc Lenôtre
- SCI Bagneux rue des Tertres
- COMEPAR
- NDB
- EPP Chatenay
- Le Chatenay
- SCI Lyon Prévost II
- SCI Saint-Denis Ornano
- Rue de la Croix Verte Montpellier
- Villeurbanne rue Chirat

4.10 ETAT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN

| Nature de l'engagement | Montant de l'engagement en K€ au 31/12/2019 | dont aux entreprises liées au 31/12/2019 | Montant de l'engagement en K€ au 31/12/2020 | dont aux entreprises liées au 31/12/2020 |
|--|--|--|---|--|
| <u>Engagements reçus</u> | | | | |
| 1- Avals et garanties reçus | | | | |
| <u>Engagements donnés</u> | | | | |
| 2 - Avals, garanties et nantissements de titres donnés dans le cadre des opérations de construction vente | 247 774 | 198 474 | 175 000 | 175 000 |
| 3 - Avals et garanties donnés au titre des filiales étrangères | 192 041 | 62 593 | 149 139 | 19 297 |
| 4 - Autres avals et garanties | 37 781 | 0 | 34 418 | 0 |
| 5 - Garanties du paiement des indemnités d'immobilisation consenties aux termes de promesses unilatérales de vente, la société restant solidaire de ses filiales substituées | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 - Engagement de rachat d'actions | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 - Engagements illimités et solidaires en qualité d'associé de SNC | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 - Loyers non échus | 9 200 | 0 | 0 | 0 |
| Total | 486 797 | 261 068 | 358 557 | 194 297 |
| Engagements réciproques | | | | |
| 9 - Prix d'acquisition de terrains aux termes de promesses synallagmatiques de vente, la société restant garante solidaire de ses filiales substituées | 0 | | 0 | |
| 10 - <u>Dettes garanties par des sûretés</u> : | Montant des sûretés en K€ | | | |
| | - Emprunt auprès d'établissement de crédit : | 0 | 0 | |
| | Nantissement d'espèces | 0 | 0 | |
| | Cessions de créance | 0 | 0 | |
| | Nantissement de titres | 0 | 0 | |

Autres informations

11 - Dans le cadre du financement des opérations de construction-vente tant en France qu'à l'étranger la société est amenée à prendre l'engagement de réaliser et maintenir les apports nécessaires pour assurer la viabilité économique des dites opérations et/ou de garder le contrôle des sociétés d'opération

12 - Dans le cadre du financement des opérations réalisées par ses filiales étrangères, la société est amenée à subordonner le remboursement des créances en comptes-courant qu'elle détient contre ses filiales, au remboursement préalable des créances des établissements financiers.

BASSAC est amenée à consentir des abandons de créances en compte courant au profit de ses filiales étrangères, de manière à rétablir leur situation nette. Ces abandons peuvent être assortis à des clauses de retour à meilleure fortune.

13 - Dans le cadre de l'acquisition conjointe de Marignan via la société Bayard Holding détenue à 60% par BASSAC et 40% par le fonds Aermont, BASSAC et Aermont ont conclu un pacte d'actionnaires en date du 14 novembre dans laquelle l'unanimité des associés est requise pour toute une série de décisions importantes. Il prévoit également les droits et obligations des parties en cas d'opérations susceptibles de modifier, directement et indirectement, la répartition du capital de Bayard Holding (dont droit de sortie conjointe, obligation de sortie conjointe, droite de première offre). Enfin, il prévoit les conditions auxquelles la participation d'Aermont pourrait être acquise par BASSAC (dont option d'achat, option de vente).

14 - BASSAC est amenée à confirmer le maintien de sa convention de trésorerie avec ses filiales étrangères.

Recapitulatif des nouvelles cautions/gapd, avals, émises depuis le 1er Janvier de l'année (nominal), en k€

| | 31/12/2020 |
|--------------|------------|
| France | 0 |
| Etranger | 0 |
| Total | 0 |

Recapitulatif des cautions/avals, en k€, en cours au 31/12/2020

| | 31/12/2020 |
|--------------|----------------|
| France | 209 418 |
| Etranger | 149 139 |
| Total | 358 557 |

4.11 PARTIES LIÉES

4.11.1 Mandataires sociaux

| 31.12.2020 Mandataires sociaux | en Euros | Salaires bruts | | Jetons de présence | Honoraires et frais | Avantages en nature | Assurance vie |
|--|----------|----------------|----------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| | | Fixe | Variable | | | | |
| Directoire jusqu'au 15.05.20 | | | | | | | |
| Fabrice DESREZ | | 112 681 | -6 636 | | | | |
| Moïse MITTERRAND | | 18 162 | -4 976 | | | | |
| Ronan ARZEL | | | | | | | |
| Paul-Antoine LECOCQ | | | | | | | |
| Conseil d'Administration à partir du 16.05.20 | | | | | | | |
| Moïse MITTERAND | | 186 469 | 303 655 | | | | |
| Conseil de surveillance | | | | | | | |
| Olivier MITTERAND | | 58 750 | | 12 500 | 8 000 | | |
| Fabrice PAGET-DOMET | | | | 10 000 | 5 000 | | |
| Marie MITTERAND/Premier Investissement | | | | 10 000 | | | |
| Geneviève VAUDELIN-MARTIN | | | | 10 000 | 25 695 | | |
| Extrême provision au titre de l'exercice 2019 | | | | -42 500 | | | |
| Provisions au titres de l'exercice 2020 | | | | 30 000 | | | |
| Conseil d'Administration | | | | | | | |
| Olivier MITTERAND | | 82 250 | | | 26 910 | | |
| Moïse Mitterrand | | | | | | | |
| Marie MITTERAND/Premier Investissement | | | | | | | |
| Geneviève VAUDELIN-MARTIN à partir du 01.06 | | | | | | | |
| Saïk Paugam | | | | | | | |
| Extrême provision au titre de l'exercice 2019 | | | | 61 000 | | | |
| Provisions au titres de l'exercice 2020 | | | | | | | |
| TOTAL | | 458 312 | 292 043 | 91 000 | 65 605 | 0 | 0 |

4.11.2 Premier Investissement (société mère)

| Relations avec les parties liées | 31.12.2020 |
|-------------------------------------|-------------------|
| Placements de trésorerie | 0 |
| Total | 0 |
| Bail de sous-location | |
| Contrat de prestations de services | |
| Convention de management | |
| Montant des transactions nettes (1) | 30 279 573 |
| Total | 30 279 573 |

(1) dividendes versés à la société mère

4.11.3 Autres dirigeants

| Relations avec les parties liées | 31.12.2020 |
|--------------------------------------|------------|
| Placements de trésorerie | 0 |
| Convention de prestation de services | 0 |
| Montant des transactions nettes | 0 |
| Total | 0 |

4.11.4 Autres filiales directes ou indirectes (non détenues à 100%)

| Relations avec les parties liées | 31.12.2020 |
|---|--------------------|
| Placements de trésorerie nets | 47 235 712 |
| Apport en compte courant | 3 018 018 |
| Prêt obligataire | 72 000 000 |
| Autres prêts | |
| Total | -27 782 306 |
| | |
| Contrat prestations de services | |
| Bail de sous-location | |
| Produits financiers | 73 673 298 |
| Charges financières | 78 702 |
| Total | 73 594 596 |

4.12 EFFECTIF

| | | | |
|-------------------------|---|--------------|----------|
| Effectif à la clôture : | 1 | cadres : 1 | Hommes : |
| | | non cadres : | Femmes : |
| Effectif moyen : | 1 | | |

4.13 REMUNERATION ALLOUEES AU COURS DE L'EXERCICE AUX ORGANES DE SURVEILLANCE ET DE DIRECTION

- Organes d'Administration : L'assemblée générale du 15 mai 2020 a alloué une somme de 100 000 € à titre de jetons de présence et ce, pour chacun des exercices suivants jusqu'à décision nouvelle de l'Assemblée Générale.
- Organes de direction : Cette information, au demeurant non significative pour la compréhension des comptes, n'est pas fournie car elle conduirait indirectement à indiquer des rémunérations individuelles.

4.14 CONSOLIDATION

- Magellan SAS - 50 Route de la Reine - 92100 Boulogne, tête du groupe, mère de la société Les Nouveaux Constructeurs. Etats financiers disponibles au siège de la société.
- Bassac - 50 Route de la Reine - 92100 Boulogne, tête du sous-groupe. Etats financiers disponibles : <http://www.lesnouveauxconstructeurs.fr/informations-financieres/documentation.html>

4.15 FAITS POSTERIEURS

En février 2021, les actifs financiers qui avaient été acquis au cours du premier semestre 2020 pour un montant de 10 m€, ont été intégralement cédés pour 17 m€

4.16 COMPTE DE RESULTAT

CHIFFRE D'AFFAIRES

Néant

AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Ils sont principalement composés de reprises de provisions pour risque juridique et de transferts de charges

RESULTAT FINANCIER

| (en euros) | Charges financières | Produits financiers |
|---|---------------------|---------------------|
| Intérêts bancaires & assimilés | | 5 895 935 |
| Intérêts sur C/C de placements de trésorerie | 74 189 | |
| Résultats de participation (yc dividendes) | 4 513 | 68 262 774 |
| Pertes/gains de change | | |
| Projets abandonnés | | |
| Autres charges financières liées à des participations | | |
| Revenus sur valeurs mobilières de placement | | 15 693 |
| Revenus des prêts | | 640 233 |
| Divers | 189 802 | 53 |
| Transfert de charges financières | | |
| Dépréciation des titres de participation | 2 308 076 | 4 122 365 |
| Dépréciation des comptes courants et prêts | 1 800 511 | 22 120 777 |
| Dépréciation des actions propres | 2 801 | |
| Dépréciation des écarts de conversion actifs | 2 448 660 | 2 433 617 |
| Provisions des autres risques & charges financiers | 6 615 494 | 301 363 |
| | 13 444 045 | 103 792 808 |

RESULTAT EXCEPTIONNEL

| (en euros) | Charges exceptionnelles | Produits exceptionnels |
|--|-------------------------|------------------------|
| Cession Immobilisations corporelles et financières | 60 000 | 61 800 |
| Rappels d'impôts et pénalités/Dégrèvements d'impôts | | |
| Amortissement dérogatoire | | |
| Dotations exceptionnelles s/ immobilisations corporelles | | |
| Provisions pour risques exceptionnels | | |
| Malis/bonis provenant du rachat des actions propres | 42 846 | 28 434 |
| | 102 846 | 90 234 |

IMPOT SUR LES BENEFICES

Le résultat du groupe fiscal d'un montant de 79 797 691 € a conduit à constater dans les comptes de la société Bassac une charge d'intégration fiscale d'un montant de 6 496 249 € ainsi qu'un impôt sur les sociétés pour 22 655 877 €.

5 RESULTATS FINANCIERS DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

(Art. 133, 135 et 148 du décret sur les sociétés commerciales)

| NATURE DES INDICATIONS | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|------------|------------|------------|-------------|--------------------|
| <u>I- SITUATION FINANCIERE EN FIN D'EXERCICE (en euros)</u> | | | | | |
| a) Capital social | 16 039 755 | 16 039 755 | 16 039 755 | 16 039 755 | 16 042 705 |
| b) Nombre d'actions émises | 16 039 755 | 16 039 755 | 16 039 755 | 16 039 755 | 16 042 705 |
| c) Montant des obligations convertibles en actions | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d) Nombre d'obligations convertibles | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <u>II- RESULTAT GLOBAL DES OPERATIONS EFFECTUEES (en euros)</u> | | | | | |
| a) Chiffre d'affaires hors taxes | 52 335 918 | 66 605 524 | 75 929 710 | 74 013 893 | 0 |
| b) Résultat avant impôts, amortissements et provisions | 30 834 407 | 54 200 009 | 44 301 266 | 120 571 008 | 72 772 618 |
| c) Impôts sur les bénéfices | 5 845 076 | 12 563 244 | 7 297 908 | 8 759 823 | 6 593 049 |
| d) Résultat après impôts, amortissements et provisions | 23 019 385 | 43 646 080 | 42 892 931 | 88 036 612 | 81 151 288 |
| e) Montant des bénéfices distribués | 40 099 388 | 40 099 388 | 40 079 940 | 40 081 765 | 40 106 763 (prév.) |
| <u>III- RESULTAT DES OPERATIONS REDUIT A UNE SEULE ACTION (en euros)</u> | | | | | |
| a) Résultat après impôts, mais avant amortissements et provisions | 1.56 | 2.60 | 2.31 | 6.97 | 4.13 |
| b) Résultat après impôts, amortissements et provisions | 1.44 | 2.72 | 2.67 | 5.49 | 5.06 |
| c) Dividende versé à chaque action au titre de l'année | 2.50 | 2.50 | 2.50 | 2.50 | 2.50 (prév.) |
| <u>IV- PERSONNEL</u> | | | | | |
| a) Nombre de salariés (effectif moyen) | 234 | 258 | 272 | 284 | 1 |
| b) Montant de la masse salariale | 21 803 159 | 25 370 138 | 26 556 828 | 27 901 170 | 678 155 |
| c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales, etc...) | 9 334 903 | 10 727 286 | 11 197 778 | 12 080 970 | 117 346 |

| FILIALES ET PARTICIPATIONS | FORME | capital | capitaux propres autres que le capital et le résultat de l'exercice devise du pays | quote-part du capital détenu en % | Valeur comptable des titres | Brute | Nette | Cautions et avances consentis | Chiffre d'affaires écoulé dernier exercice | Résultat dernier exercice clos | Dividendes encaissés au cours de l'exercice | Provisions pour dépréciation prêts et créances | Provisions pour risques | |
|--|-------|--------------------------------------|---|--|-----------------------------|-----------|------------|-------------------------------------|--|--------------------------------------|---|--|-------------------------------|---|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| 1-FILIALES ETRANGERES | | | | | | | | | | | | | | |
| - Détenues à plus de 50% | | | | | | | | | | | | | | |
| PREMIER ESPANA 49 Martinez Villargas 27027 MADRID | SA | 5 017 827 | 69 531 459 | 100,00 | 7 407 695 | 7 407 695 | 10 648 684 | - | 117 561 740 | 13 379 234 | - | - | - | - |
| PREMIER INDONESIA MiaPaza 1, 10th Floor Jalan Jendral Sudirman, Kav. N°10-11 JAKARTA 10220 INDONESIA | PT | IRP 2 758 900 000 RP (6 966 301 303) | 99,00 | 353 721 | 0 | 386 971 | - | - | - | - | 386 971 | 2 448 66 | 2 448 66 | - |
| PREMIER PORTUGAL Rue Filipe Freire, n°40, 5 ^o 1050 LISBONNE | LDA | 1 000 000 | (2 615 111) | 99,99 | 1 037 130 | 0 | 4 762 987 | - | - | - | - | 4 762 987 | - | - |
| PREMIER DEUTSCHLAND Hans Cornelius Strasse 4 82166 GRAEFELING | GmbH | 25 000 | (4 334 276) | 100 | 54 801 | 27 801 | 4 503 813 | - | - | (1 676 990) | - | 4 503 812 | 1 482 455 | - |
| PREMIER POLSKA Sp. z o.o. Domaniewska 41 Taurus Bldg 02-675 VARSOIE Pologne | SP | 4 000 000 21 | -(39 530 297,21) | 99,99 | 1 053 691 | 0 | 11 685 429 | - | - | (1 160 307) | - | 8 951 836 | - | - |
| ZAPF Nürnberger Strasse 38 95440 DAUREUTH Allemagne | GmbH | 732 110 | 3 356 932 | 92,92 | 1 091 302 | 1 091 302 | 26 194 775 | - | 106 137 260 | 26 716 684 | - | - | - | - |

| FILIALES ET PARTICIPATIONS | FORME | capital devisé du pays | capitaux propres autres que le capital et le résultat de l'exercice devisé du pays | quoté-parten du capital détenu en % | Brute EUR | Nette EUR | Valeur comptable des titres | | prêts et avances consentis EUR | Cautions et avances données dernier exercice écoulé EUR | Résultat dernier exercice clos EUR | Dividendes encaissés au cours de l'exercice EUR | Provisions pour dépréciation prêts et créances EUR | Provisions pour risques EUR | |
|---|-------|---------------------------|---|--|--------------|--------------|-----------------------------|-----------|---|--|---|--|---|--------------------------------------|--|
| | | | | | | | EUR | EUR | | | | | | | |
| - Détenues entre 10 et 50% | | | | | | | | | | | | | | | |
| CONCEPT BAU 2 Hans Cornelius Strasse 4 82166 GRÄFELING | GmbH | 1 000 000 | (44 545) | 10 | 100 000 | 96 586 | | | | | 10 404 | | | | |
| TOTAL FILIALES ETRANGERES | | | | | 11 098 340 | 8 623 384 | 58 182 658 | 0 | 223 639 000 | 37 268 824 | 0 | 18 605 626 | | 3 931 115 | |
| 2-FILIALES FRANÇAISES | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Détenues à plus de 50% | | | | | | | | | | | | | | | |
| LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS 50 Route de la Reine 92100 BOULOGNE BILLANCOURT | SA | 19 182 066 | 109 708 047 | 99.86 | 58 067 983 | 58 067 983 | | | | 65 037 491 | 71 923 352 | 67 046 525 | | | |
| CFH 50 Route de la Reine 92100 BOULOGNE BILLANCOURT | SAS | 10 653 600 | 4 019 316 | 100 | 33 688 043 | 23 747 563 | | | | 63 943 | 1 433 337 | | | | |
| PREMIER LNC 50 Route de la Reine 92100 BOULOGNE BILLANCOURT | S.C.S | 15 245 | 405 727 | 99.9 | 15 230 | 15 230 | | | | | 50 413 | | | | |
| BAYARD HOLDING 4 Place du 6 mai 1945 92300 LEVALLOIS PERRET | S.A.S | 80 001 000 | (9 416 000) | 58.88 | 47 254 200 | 32 548 463 | 77 214 250 | | | | (8 338 000) | | | | |
| 1515 MANAGEMENT I 4 Place du 6 mai 1945 92300 LEVALLOIS PERRET | S.A.S | 750 001 | - | 16.7 | 154 726 | 123 935 | 7 200 | | | | (5 655) | | | | |
| 1515 MANAGEMENT II 4 Place du 6 mai 1945 92300 LEVALLOIS PERRET | S.A.S | 450 001 | - | 16.7 | 52 429 | 52 429 | 7 200 | | | | (5 655) | | | | |
| KWERK 50 Route de la Reine 92100 BOULOGNE BILLANCOURT | S.A.S | 3 668 | 4 054 744 | 84.79 | 4 932 010 | 3 003 618 | - | 3 397 115 | | 84 14 | | 3 003 618 | 8 534 423 | | |

3.4. Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de la société BASSAC,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société BASSAC relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations – Point clé de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Evaluation des titres de participation

(Note 2 de l'annexe)

Risque identifié

BASSAC a une activité de holding opérationnelle et assure un rôle de direction, de coordination et de supervision de l'ensemble de ses filiales en France et à l'étranger. Au 31 décembre 2020, la valeur nette des titres de participations s'élève à 123 millions d'euros. Elles représentent 31% du total bilan.

Comme indiqué dans la note 2 de l'annexe aux comptes annuels, les participations détenues dans les sociétés de capitaux (y compris de droit étranger) sont évaluées sur la base de leur quote-part de situation nette au 31 décembre de l'exercice. Une provision pour dépréciation est constituée si nécessaire, à concurrence de la différence entre la quote-part de situation nette et la valeur brute comptable de la participation. En cas de situation nette négative, il est également procédé à la dépréciation des participations et des créances détenues et le cas échéant à la dotation de provisions pour risques.

Nous avons considéré l'évaluation des titres de participation comme un point clé de l'audit en raison du caractère significatif de ce poste au regard des comptes annuels.

Procédures d'audit mises en œuvre pour répondre à ce risque

Pour apprécier ces évaluations, nous avons mis en œuvre les travaux suivants par sondage :

- Testé les mouvements d'acquisitions et cessions de titres sur l'exercice afin de s'assurer de leur correcte prise en compte dans le calcul de la quote-part de situation nette ;
- Rapproché les données retenues dans la réalisation des tests de dépréciation des titres de participation avec les données source des entités, à savoir le montant de la situation nette au 31 décembre de l'exercice clos ;
- Testé l'exactitude arithmétique des calculs ;
- Apprécié la correcte comptabilisation des provisions pour dépréciation et pour risques.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L. 225-37-4 et L. 22-10-10 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 22-10-9 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L. 22-10-11 du code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assuré que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Conformément au III de l'article 222-3 du règlement général de l'AMF, la direction de votre société nous a informés de sa décision de reporter l'application du format d'information électronique unique tel que défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. En conséquence, le présent rapport ne comporte pas de conclusion sur le respect de ce format dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société BASSAC par l'Assemblée Générale du 15 mai 2020 pour les cabinets Mazars et KPMG.

Au 31 décembre 2020, le cabinet Mazars était dans la 7ème année de sa mission sans interruption et le cabinet KPMG était dans la 1ère année de sa mission.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Les Commissaires aux comptes

Paris – La Défense, le 1er avril 2021

KPMG Audit

Département de KPMG S.A.

MAZARS

FRANÇOIS PLAT

Associé

OLIVIER THIREAU

Associé

4. GESTION DE LA SOCIETE ET DU GROUPE AU COURS DE L'EXERCICE 2020

4.1. *Rapport de gestion sur l'activité de la Société et la gestion du Groupe*

Ce rapport est destiné à rendre compte de l'activité et des résultats de la société Bassac SA et de ses filiales (ci-après « le groupe Bassac ») au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Il se réfère aux comptes sociaux et aux comptes consolidés de la société Bassac SA arrêtés au 31 décembre 2020.

1. ACTIVITE ET RESULTAT

1.1. L'activité et les résultats de la société Bassac SA.

Bassac (ci-après « la Société »), anciennement dénommée Les Nouveaux Constructeurs SA, est une société anonyme de droit français, cotée sur Euronext Paris, compartiment B. Le siège social de la Société est situé au 50, Route de la Reine, CS 50040, 92773 Boulogne Billancourt Cedex.

Jusqu'à la fin de l'exercice 2019, la Société a assuré un rôle de direction, de coordination et de supervision de l'ensemble de ses filiales en France et à l'étranger. Des conventions de prestations de services décrivent en détail la nature des prestations fournies : gestion et suivi administratif, comptable, fiscal, juridique de toutes les opérations des filiales ainsi que la maîtrise d'œuvre d'exécution et la commercialisation des opérations immobilières.

Toutefois, pour rappel, l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la société Les Nouveaux Constructeurs SA, réunie le 21 novembre 2019, a approuvé le traité d'apport partiel d'actifs par la Société à sa filiale Les Nouveaux Constructeurs Investissement relatif à son activité de prestation de services de promotion immobilière, ainsi que diverses autres modifications statutaires, dont le changement de raison sociale. L'ensemble de ces évolutions ont pris effet au 1er janvier 2020.

Ainsi, au 1er janvier 2020, la Société a changé de dénomination pour prendre la nouvelle raison sociale « Bassac » et devenir une holding par l'effet de l'apport.

La Société a été introduite à la bourse de Paris le 16 novembre 2006. Ses titres sont cotés au compartiment B d'Euronext. Depuis le 28 janvier 2020, son action cotée sur Euronext (code ISIN FR0004023208 inchangé) est identifiée sous le nom Bassac, avec pour mnémonique « BASS ».

La Société et ses filiales sont ci-après dénommées « Bassac », « le Groupe » ou « le groupe Bassac ». Le Groupe exerce principalement une activité de promotion immobilière de logements neufs et d'immobilier d'entreprise en France, en Espagne et en Allemagne, ainsi qu'une activité de vente de garages préfabriqués en Allemagne.

Au cours de l'exercice 2020, Bassac SA a réalisé un chiffre d'affaires de (4) k€, contre 74,0m€ en 2019 : depuis le traité d'apport partiel d'actifs approuvé par l'Assemblée Générale Extraordinaire réunie le 21 novembre 2019, c'est en effet sa filiale Les Nouveaux Constructeurs anciennement dénommée Les Nouveaux Constructeurs Investissement, qui perçoit désormais les honoraires facturés au titre des prestations de services à ses filiales en France, notamment les sociétés de programmes (SNC, SCI, SCCV). Le résultat d'exploitation de l'exercice est négatif à hauteur de (2,6) m€, contre 16,1m€ en 2019.

Les produits financiers de participations perçus par Bassac SA de ses filiales au cours de l'exercice 2020 se sont élevés à 67,9m€, essentiellement en provenance de la filiale Les Nouveaux Constructeurs (67m€). En 2019, les produits financiers de participations atteignaient 97,4m€.

Le résultat net de l'exercice est un bénéfice de 81,2m€, contre 88,0m€ en 2019.

En 2020, Bassac SA a versé un dividende de 2,50 euros par action au titre du résultat de l'exercice 2019, soit une distribution totale de 40,1m€.

Les capitaux propres de la société s'établissent à 291,7m€ au 31 décembre 2020, contre 250,6m€ à fin 2019.

1.2. L'activité et les résultats du groupe Bassac

À fin 2020, les principaux indicateurs d'activité du Groupe sont les suivants :

Principaux indicateurs d'activité - En m€

| | 2020 | 2019 | Variation | 2019 |
|----------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| | | retraité (*) | | publié |
| Chiffre d'affaires (HT) | 986,1 | 945,3 | +4% | 975,6 |
| Réservations (TTC) | 873 | 1 167 | -25% | |
| | | | | |
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Variation | 31-12-2019 |
| | | retraité (*) | | publié |
| Carnet de commandes (HT) | 1 303 | 1 433 | -9% | 1 479 |
| Portefeuille foncier (HT) | 4 775 | 4 636 | +3% | |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de l'exercice 2020, les informations comparatives ont été retraitées

Les indicateurs ci-dessus ne concernent que le périmètre historique Bassac et n'intègrent pas ceux de Marignan. Cette société, acquise en novembre 2018 dans le cadre d'une coentreprise avec le fonds d'investissement PW Real Estate Fund III, fait l'objet d'un contrôle conjoint. À ce titre, elle est consolidée dans les comptes Bassac par mise en équivalence.

a) Chiffre d'affaires

En 2020, le chiffre d'affaires consolidé de Bassac s'établit à 986 millions d'euros, en progression de 4% par rapport à 2019. Le détail de ce chiffre d'affaires est fourni au point e) ci-dessous dans le cadre de la présentation du compte de résultat 2020.

b) Activité commerciale

Les réservations correspondent à des promesses d'achats de lots immobiliers signées par des clients, pour lesquelles un dépôt de garantie a été versé et le délai de rétractation est expiré. Elles sont la plupart du temps effectuées sous condition suspensive d'obtention de financement par le client. Elles sont exprimées toutes taxes comprises.

Le montant total des réservations s'élève à 873 millions d'euros TTC en 2020, en diminution de 25% par rapport à 2019. Au cours de l'exercice, les réservations résidentielles ont porté sur 3 165 appartements et maisons, contre 4 323 en 2019, soit une diminution de 27% en volume.

MONTANT DES RESERVATIONS DE LOGEMENTS

| En millions d'euros TTC | 2020 | 2019 | Variation |
|--|------------|--------------|-------------|
| Résidentiel - France - <i>Les Nouveaux Constructeurs</i> | 674 | 906 | -26% |
| <i>Dont particuliers</i> | 587 | 791 | -26% |
| <i>Dont ventes en bloc</i> | 87 | 115 | -24% |
| Résidentiel - Espagne - <i>Premier</i> | 137 | 156 | -13% |
| Résidentiel - Allemagne - <i>Concept Bau</i> | 56 | 76 | -26% |
| RESIDENTIEL | 867 | 1 138 | -24% |
| IMMOBILIER D'ENTREPRISE - <i>Les Nouveaux Constructeurs</i> | 6 | 29 | -78% |
| TOTAL | 873 | 1 167 | -25% |

NOMBRE DE RESERVATIONS NETTES – RESIDENTIEL

| En nombre de logements | 2020 | 2019 | Variation |
|------------------------|--------------|--------------|-------------|
| France | 2 638 | 3 693 | -29% |
| Espagne | 441 | 519 | -15% |
| Allemagne | 86 | 111 | -23% |
| Total | 3 165 | 4 323 | -27% |

En **France**, les réservations en immobilier résidentiel s'inscrivent à 674 millions d'euros TTC, représentant 2 638 logements, contre 906 millions d'euros TTC et 3 693 logements en 2019, soit une baisse de 26% en valeur et de 29% en volume. Cette diminution du nombre de logements vendus est le fait d'une offre à la vente en baisse - phénomène lié au retard des lancements commerciaux de 2020 - et à la fermeture de trois mois et demi des bureaux de vente, principal canal de vente de *Les Nouveaux Constructeurs*. En volume, les ventes aux particuliers représentent 82% des réservations, le solde de 18% étant constitué des ventes en bloc, principalement à des bailleurs sociaux. Cette proportion de ventes en bloc est stable par rapport à son niveau historique, il a en effet été décidé de ne pas compenser la baisse des réservations de l'année par des ventes en bloc.

Au sein des ventes aux particuliers, les investisseurs individuels ont représenté 34% des ventes au détail de 2020, contre 35% pour l'année 2019.

En **Espagne**, les réservations s'élèvent à 137 millions d'euros, soit 441 unités vendues, contre 156 millions d'euros et 519 unités en 2019. La baisse de l'offre à la vente et le ralentissement des rythmes de ventes liés aux mesures de prévention sanitaires prises par les autorités expliquent l'essentiel de cette baisse.

En **Allemagne**, chez *Concept Bau*, les réservations s'élèvent à 56 millions d'euros, soit 86 unités vendues, contre 76 millions d'euros et 111 unités en 2019. Cette baisse des ventes s'explique par une diminution de l'offre à la vente. Les ventes munichaises portent sur des logements à prix moyen unitaire élevé (autour de 650 k€) du fait de leurs localisations centrales.

En **Immobilier d'entreprise**, les réservations de l'année représentent principalement les ventes au détail du programme de Chessy.

c) Carnet de commandes

Pour l'activité de promotion immobilière, il correspond, en France et en Allemagne (depuis le 1er janvier 2020), à la somme de (1) la part non encore reconnue en comptabilité du chiffre d'affaires des ventes de logements signées par-devant notaire et (2) le chiffre d'affaires attendu des logements réservés et non encore signés. En Espagne, le carnet de commandes représente le chiffre d'affaires attendu des logements réservés non encore livrés. Il est exprimé hors taxe.

Pour l'activité Garages préfabriqués, le carnet de commandes correspond au chiffre d'affaires des garages réservés et non livrés.

Au 31 décembre 2020, le carnet de commandes s'élève à 1 303 millions d'euros, en baisse de 9% par rapport au 31 décembre 2019.

Sur la base du chiffre d'affaires des douze derniers mois, le carnet de commandes représente environ 16 mois d'activité, indicateur en baisse de 3 mois par rapport à son niveau de fin 2019.

| En millions d'euros HT | 31-12-2020 | 31-12-2019 retraité (*) | 31-12-2019 publié | Variation |
|--|--------------|----------------------------|----------------------|-------------|
| Résidentiel - France - <i>Les Nouveaux Constructeurs</i> | 855 | 964 | 964 | -11% |
| Résidentiel - Espagne - <i>Premier</i> | 304 | 307 | 307 | -1% |
| Résidentiel - Allemagne - <i>Concept Bau</i> (*) | 52 | 47 | 93 | 10% |
| RESIDENTIEL | 1 210 | 1 318 | 1 364 | -8% |
| IMMOBILIER D'ENTREPRISE - <i>Les Nouveaux Constructeurs</i> | 39 | 67 | 67 | -42% |
| GARAGES PREFABRIQUES - <i>ZAPF</i> | 54 | 48 | 48 | 12% |
| TOTAL | 1 303 | 1 433 | 1 479 | -9% |

() à partir du 1er janvier 2020, le chiffre d'affaires de l'activité allemande de promotion immobilière, commercialisée sous la marque *Concept Bau*, est comptabilisé à l'avancement alors qu'il était antérieurement comptabilisé à l'achèvement. L'impact cumulé de ce changement a donné lieu à un retraitement du carnet de commandes d'ouverture.*

En **France**, le carnet de commandes de l'immobilier résidentiel *Les Nouveaux Constructeurs* diminue de 11% à 855 millions d'euros.

En **Espagne**, le carnet de commandes de **Premier** s'établit à 304 millions d'euros. Ce montant représente le prix de 1 163 logements réservés non encore livrés.

En **Allemagne**, le carnet de commandes de **Concept Bau** s'établit à 52 millions d'euros.

Le carnet de commandes de **l'Immobilier d'entreprise** représente principalement le chiffre d'affaires non encore dégagé de 4 immeubles situés respectivement à Paris 13ème, Champs sur Marne, Chessy et Bordeaux.

Le carnet de commandes de **Zapf** s'établit à 54 millions d'euros au 31 décembre 2020, représentant environ 8 500 garages à livrer.

d) Portefeuille foncier

Le portefeuille foncier correspond aux terrains maîtrisés sous forme de promesse de vente qui permettent à Bassac, sous la réserve de levée des conditions suspensives, de disposer d'une visibilité sur son activité future. Ce portefeuille est mesuré en nombre de logements non encore réservés et est estimé en chiffre d'affaires prévisionnel hors taxe.

Au 31 décembre 2020, le portefeuille foncier de Bassac s'établit à 4 775 millions d'euros, en progression de 3 % par rapport à fin 2019.

Le portefeuille foncier résidentiel s'inscrit à 4 455 millions d'euros au 31 décembre 2020, contre 4 311 millions d'euros à fin 2019. Sur la base du chiffre d'affaires résidentiel des douze derniers mois, le portefeuille foncier représente un peu plus de 5 années d'activité, indicateur stable par rapport à son niveau de fin 2019.

PORTEFEUILLE FONCIER MAITRISE

| En millions d'euros HT | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Variation |
|--|--------------|--------------|------------|
| Résidentiel - France - <i>Les Nouveaux Constructeurs</i> | 3 868 | 3 640 | 6% |
| Résidentiel - Espagne - <i>Premier</i> | 210 | 247 | -15% |
| Résidentiel - Allemagne - <i>Concept Bau</i> | 378 | 424 | -11% |
| RESIDENTIEL | 4 455 | 4 311 | 3% |
| IMMOBILIER D'ENTREPRISE - <i>Les Nouveaux Constructeurs</i> | 320 | 325 | -2% |
| TOTAL | 4 775 | 4 636 | 3% |

En **France**, le portefeuille foncier résidentiel s'inscrit à 3 868 millions d'euros, en progression de 6% par rapport au 31 décembre 2019 grâce à de bons résultats en développement foncier. Il représente 18 361 logements, contre 17 708 logements au 31 décembre 2019.

En **Espagne**, le portefeuille foncier s'établit à 210 millions d'euros, contre 247 millions d'euros à fin 2019. Il représente 659 logements, contre 862 en début d'année.

En **Allemagne**, le portefeuille foncier de **Concept Bau** s'établit à 378 millions d'euros, soit 681 logements, contre 424 millions d'euros et 768 logements à fin 2019.

Le portefeuille foncier de **l'Immobilier d'entreprise** s'établit à 320 millions d'euros. Il représente le chiffre d'affaires potentiel de six programmes franciliens non encore vendus, dont un sur le site Paris 13e Bruneseau, trois en première couronne et deux à Marne la Vallée.

e) Résultat

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ

| <i>en milliers d'euros</i> | 31.12.2020 | 31.12.2019 retraité (*) |
|--|-------------------|------------------------------------|
| Chiffre d'affaires | 986 077 | 945 289 |
| Coûts des ventes | (752 745) | (716 709) |
| Marge brute | 233 332 | 228 580 |
| Charges de personnel | (62 557) | (65 469) |
| Autres charges et produits opérationnels courants | (15 661) | (7 502) |
| Impôts et taxes | (2 348) | (2 143) |
| Dotations aux amortissements | (7 271) | (6 910) |
| Sous-total Résultat opérationnel courant | 145 495 | 146 556 |
| Autres charges et produits opérationnels non courants | 1 928 | 166 |
| Résultat opérationnel | 147 423 | 146 722 |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées | (5 191) | (14 037) |
| Résultat opérationnel après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence | 142 232 | 132 685 |
| Coût de l'endettement financier brut | (6 882) | (9 966) |
| Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie | 65 | 93 |
| Coût de l'endettement net | (6 817) | (9 873) |
| Autres charges financières | (2 640) | (4 126) |
| Autres produits financiers | 6 816 | 6 444 |
| Résultat financier | (2 641) | (7 555) |
| Résultat des activités avant impôts | 139 591 | 125 130 |
| Impôts sur les bénéfices | (38 498) | (35 462) |
| <i>Résultat net des activités poursuivies</i> | <i>101 093</i> | <i>89 668</i> |
| <i>Résultat net des activités abandonnées</i> | <i>-</i> | <i>-</i> |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 101 093 | 89 668 |
| Dont part revenant aux intérêts non contrôlés | 1 195 | 1 767 |
| Dont Résultat Net Part du Groupe | 99 898 | 87 901 |
| Résultat net par action (en euro) | 6,23 | 5,48 |
| Résultat net par action après dilution (en euro) | 6,23 | 5,48 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées.

CHIFFRE D'AFFAIRES

En 2020, le chiffre d'affaires (« CA ») consolidé de Bassac s'établit à 986 millions d'euros, en progression de 4% par rapport à 2019, et se décompose comme suit :

| En millions d'euros HT | 2020 | en % du CA | 2019 retraité (*) | en % du CA | 2019 publié |
|---|--------------|---------------|----------------------|---------------|----------------|
| Résidentiel - France - Les Nouveaux Constructeurs | 664,7 | 67,4% | 647,3 | 68,5% | 647,3 |
| Résidentiel - Espagne - Premier | 127,9 | 13,0% | 113,4 | 12,0% | 113,4 |
| Résidentiel - Allemagne - Concept Bau | 53,3 | 5,4% | 63,3 | 6,7% | 93,7 |
| Résidentiel | 845,8 | 85,8% | 824,1 | 87,2% | 854,4 |
| Immobilier d'entreprise - Les Nouveaux Constructeurs | 33,3 | 3,4% | 23,4 | 2,5% | 23,4 |
| Garages préfabriqués - ZAPF | 107,0 | 10,9% | 97,8 | 10,3% | 97,8 |
| TOTAL | 986,1 | 100,0% | 945,3 | 100,0% | 975,6 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 pour l'activité Allemagne Promotion à compter de l'exercice 2020, les informations comparatives ont été retraitées.

En **France**, le chiffre d'affaires dégagé par l'immobilier résidentiel Les Nouveaux Constructeurs en 2020 s'établit à 665 millions d'euros, en progression de 3% par rapport à 2019, principalement grâce à une légère hausse de la production technique sur l'année. Après un premier semestre 2020 en retrait par rapport au premier semestre 2019, cette progression est due à un rattrapage au second semestre du retard de production technique et d'avancement commercial (nombre de signatures d'actes notariés).

En **Espagne**, le chiffre d'affaires - qui y est reconnu à la livraison - s'inscrit à 128 millions d'euros, contre 113 millions d'euros en 2019. Ce chiffre d'affaires correspond à la livraison de 497 logements en 2020, contre 480 l'année précédente.

En **Allemagne**, le chiffre d'affaires de **Concept Bau** s'établit à 53 millions d'euros en 2020, contre 63 millions d'euros en 2019. Le chiffre d'affaires de l'activité allemande de promotion immobilière, commercialisée sous la marque Concept Bau, est désormais comptabilisé à l'avancement, alors qu'il était antérieurement comptabilisé à l'achèvement (c'est-à-dire à la livraison). Cette évolution est due à l'application d'IFRS 15 à l'activité des promoteurs immobiliers en Allemagne. Le chiffre d'affaires 2019 est présenté après retraitement rétrospectif.

Le chiffre d'affaires de **l'Immobilier d'entreprise** s'inscrit à 33 millions d'euros, représentant l'avancement de différents chantiers en région parisienne et à Bordeaux.

Le chiffre d'affaires de **Zapf** s'élève à 107 millions d'euros, en progression de 9% par rapport aux 98 millions d'euros de 2019. Au cours de l'année 2020, Zapf a livré près de 16 000 garages contre 15 700 l'an dernier.

MARGE BRUTE

Entre les deux exercices, la marge brute augmente de 4,8m€, soit +2%, passant de 228,6m€ en 2019 à 233,3m€ en 2020, comme détaillé ci-dessous.

| En millions d'euros HT | 2020 | 2019 retraité (*) | Variation (en m€) | 2019 publié |
|---|--------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Résidentiel - France - Les Nouveaux Constructeurs | 137,1 | 132,2 | 4,9 | 132,2 |
| Résidentiel - Espagne - Premier | 25,5 | 30,6 | -5,1 | 30,6 |
| Résidentiel - Allemagne - Concept Bau | 20,0 | 23,0 | -3,0 | 34,2 |
| Résidentiel | 182,6 | 185,8 | -3,2 | 197,0 |
| Immobilier d'entreprise - Les Nouveaux Constructeurs | 6,1 | 6,0 | 0,1 | 6,0 |
| Garages préfabriqués - ZAPF | 44,7 | 36,8 | 7,8 | 36,8 |
| Autres | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Total | 233,3 | 228,6 | 4,8 | 239,8 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 à l'activité allemande de promotion immobilière à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées.

Cette augmentation de la marge brute globale est la résultante de deux effets : (1) une hausse du chiffre d'affaires (+4%), accompagné (2) d'une légère diminution du taux de marge brute moyen qui passe de 24,2% en 2019 à 23,7% en 2020.

RESULTAT OPERATIONNEL COURANT

Le résultat opérationnel courant (« ROC ») s'inscrit à 145,5m€ en 2020, contre 146,6m€ en 2019, en diminution de 1,1m€. La marge opérationnelle courante est en baisse entre les deux exercices, s'inscrivant à 14,8% du CA en 2020, contre 15,5% en 2019.

| En millions d'euros HT | 2020 | 2019 retraité (*) | Variation (en m€) | 2019 publié |
|---|--------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Résidentiel - France - Les Nouveaux Constructeurs | 96,6 | 97,0 | -0,4 | 97,0 |
| Résidentiel - Espagne - Premier | 19,1 | 24,1 | -4,9 | 24,1 |
| Résidentiel - Allemagne - Concept Bau | 13,7 | 15,1 | -1,4 | 26,4 |
| Résidentiel | 129,5 | 136,2 | -6,7 | 147,5 |
| Immobilier d'entreprise - Les Nouveaux Constructeurs | 3,8 | 4,0 | -0,2 | 4,0 |
| Garages préfabriqués - ZAPF | 12,3 | 6,4 | 5,9 | 6,4 |
| Autres | -0,1 | -0,1 | 0,0 | -0,1 |
| Total | 145,5 | 146,6 | -1,1 | 157,8 |

QUOTES-PARTS DANS LES RESULTATS DES ENTREPRISES ASSOCIEES

Les quotes-parts de résultats des entreprises associées représentent une perte de -5,2m€ en 2020, contre -14,0m€ en 2019.

En 2020, ce montant se décompose principalement en quote-part dans les résultats de :

1. la filiale de co-working Kwerk pour -6,4m€ ;
2. des entreprises associées du périmètre France LNC, constituées de sociétés porteuses de projet réalisés en co-promotion pour +3,7m€ ;
3. Bayard Holding (holding d'acquisition de Marignan) pour -2,0m€. Le résultat net négatif de l'entité, qui s'élève à -3,9m€ en 2020, s'explique par un résultat annuel de Marignan de +14,6m€, dont il faut déduire le passage en charge progressif de l'écart d'évaluation affecté aux stocks pour -14,7m€, ainsi que les coûts de financement de la holding d'acquisition par ses associés pour -9,8m€, ces deux postes de charges étant à prendre net d'effet fiscal.

En 2019, le montant de -14m€ se composait essentiellement de la quote-part de perte de Kwerk pour -2,2m€, et de la quote-part de perte de Bayard Holding pour -11,2m€.

RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier s'inscrit à -2,6m€ en 2020, contre -7,6m€ en 2019. En 2020, le coût moyen de la dette financière s'élève à 3,4%, contre 3,6% en 2019.

RESULTAT NET

Compte tenu de l'augmentation de la marge brute, de la diminution, au total, des pertes des entreprises associées et de l'amélioration du résultat financier, le résultat des activités avant impôts est en hausse de 14,5m€, s'élevant à 139,6m€ en 2020, contre 125,1m€ en 2019.

En 2020, l'impôt sur les bénéfices s'élève à 38,5m€, contre 35,5m€ en 2019. Cette charge d'impôt de 2020 se décompose en un IS exigible de 25,8m€ (dont 18m€ en France) et une charge d'impôt différé de 12,7m€. Le taux d'imposition effectif passe ainsi de 28,3% en 2019 à 27,6% en 2020.

Le résultat net part du groupe en 2020 est hausse, passant de 87,9m€ en 2019 à 99,9m€ en 2020.

f) Bilan consolidé

| ACTIF <i>en milliers d'euros</i> | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 <i>retraité (*)</i> |
|---|--------------|-------------------|--|
| Ecarts d'acquisition | 5.1 | - | - |
| Immobilisations incorporelles | | 615 | 543 |
| Droits d'utilisation des actifs loués | 5.2 | 9 634 | 10 922 |
| Immobilisations corporelles | 5.3 | 26 531 | 25 907 |
| Immeubles de placement | 5.4 | 27 445 | 22 718 |
| Titres mis en équivalence | 5.5 | 42 782 | 41 157 |
| Autres actifs financiers non courants | 5.6 | 74 517 | 77 801 |
| Impôts différés actifs | 4.4 | 1 079 | 6 794 |
| Total actifs non courants | | 182 603 | 185 841 |
| Stocks et encours | 5.7 | 585 775 | 642 041 |
| Clients et comptes rattachés | 5.8 | 144 926 | 97 229 |
| Créances d'impôts | | - | 1 441 |
| Autres actifs courants | 5.9 | 37 480 | 38 073 |
| Actifs financiers courants | 5.6 | 45 952 | 23 810 |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie | 5.10 | 268 228 | 220 373 |
| Total actifs courants | | 1 082 361 | 1 022 967 |
| Total actif | | 1 264 964 | 1 208 808 |
| PASSIF <i>en milliers d'euros</i> | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 <i>retraité (*)</i> |
| Capital | 6.1 | 16 043 | 16 040 |
| Primes liées au capital | | 81 286 | 81 286 |
| Actions propres | | (260) | (261) |
| Réserves | | 369 585 | 318 331 |
| Résultat net part du groupe | | 99 898 | 87 901 |
| Capitaux propres part du groupe | | 566 552 | 503 297 |
| Part revenant aux intérêts non contrôlés | | 6 985 | 6 340 |
| Capitaux propres de l'ensemble | | 573 537 | 509 637 |
| Dettes financières non courantes | 6.4.1 | 129 633 | 93 868 |
| Avantages du personnel | 6.3 | 4 833 | 5 417 |
| Impôts différés passifs | 4.4 | 57 899 | 49 880 |
| Total passifs non courants | | 192 365 | 149 165 |
| Dettes financières courantes | 6.4.1 | 140 570 | 217 106 |
| Provisions courantes | 6.2 | 32 459 | 23 617 |
| Fournisseurs et autres crébiteurs | | 195 462 | 159 190 |
| Dettes d'impôts | | 13 895 | 19 082 |
| Autres passifs courants | 6.5 | 112 653 | 125 488 |
| Autres passifs financiers courants | 6.6 | 4 023 | 5 521 |
| Total passifs courants | | 499 062 | 550 005 |
| Total passif et capitaux propres | | 1 264 964 | 1 208 808 |

g) Besoin en Fonds de Roulement

| En m€ | 31/12/2020 | 31/12/2019 retraité (*) | évolution en m€ | évolution en % | 31/12/2019 publié |
|-------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| Stocks | 585,8 | 642,0 | -56,3 | -9% | 676,8 |
| Clients et autres créances | 214,4 | 159,1 | 55,3 | 35% | 149,4 |
| Fournisseurs et autres dettes | 312,1 | 290,2 | 21,9 | 8% | 327,2 |
| TOTAL BFR | 488,0 | 511,0 | -23,0 | -4% | 499,0 |

(*) Compte tenu de l'application de la norme IFRS 15 et de la norme IAS 23 à l'activité allemande de promotion immobilière à compter de cet exercice, les informations comparatives ont été retraitées.

Au 31 décembre 2020, Le BFR est en baisse de 23m€ sur un an, soit -4%. En termes relatifs, il représente 49% du CA en 2020, contre 54% en 2019.

h) Structure financière au 31 décembre

| (en millions d'euros) | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Variation |
|---|---------------|---------------|-------------|
| Crédit corporate syndiqué | -50,0 | -110,0 | 60,0 |
| Autres crédits bancaires | -203,2 | -184,8 | -18,4 |
| Emprunt obligataire courant | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Emprunts issus des locations (IFRS 16) | -9,8 | -11,0 | 1,2 |
| Autres dettes financières | -7,2 | -5,2 | -2,0 |
| <i>-retraitement apports promoteurs</i> | - | 1,5 | - |
| Endettement brut | -270,2 | -309,5 | 39,3 |
| Trésorerie | 268,2 | 220,4 | 47,8 |
| Endettement net | -2,0 | -89,1 | 87,1 |
| Capitaux propres consolidés | 573,5 | 509,6 | 63,9 |
| Endettement net / capitaux propres consolidés | 0,3% | 17,5% | - |
| Endettement net / (ROC + dotation aux amortissements) | 0,0 | 0,6 | - |

(*) : A fin 2020, la trésorerie comprend 32,2m€ laissés au niveau de certaines sociétés de programmes pendant la durée de la construction.

Au 31 décembre 2020, BASSAC présente une dette nette consolidée y compris les emprunts issus des locations (IFRS 16) de 2m€, contre une dette nette de 89,1m€ un an plus tôt. Cette diminution de l'endettement net est permise par une importante génération de trésorerie opérationnelle en 2020, notamment au second semestre (voir point i ci-dessous).

L'endettement net se répartit géographiquement comme indiqué dans le tableau qui suit.

| (en m€) | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Variation |
|---------------------------|-------------|--------------|--------------|
| France (résidentiel & IE) | 159,3 | 46,2 | -113,1 |
| Espagne | -83,2 | -65,9 | 17,3 |
| Allemagne (résidentiel) | -76,6 | -68,2 | 8,4 |
| Allemagne (garages) | -1,5 | -1,2 | 0,3 |
| Autres | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Total Groupe | -2,0 | -89,1 | -87,1 |

i) Flux de trésorerie

| (En millions d'euros) | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Capacité d'autofinancement avant coût du financement et impôts | 160,0 | 151,1 |
| Dividendes reçus de stés MEE | 2,5 | 0,5 |
| Variation du BFR liée à l'activité * | 20,3 | 55,7 |
| Intérêts versés nets | -6,5 | -8,3 |
| Impôts payés | -28,6 | -6,6 |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles | 147,6 | 192,4 |

| | | |
|--|--------------|-------------|
| Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement | -14,1 | -7,2 |
|--|--------------|-------------|

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Dividendes payés (actionnaires de LNCSA et minoritaires) | -40,6 | -42,2 |
| Variation de l'endettement | -45,0 | -38,9 |
| Acquisition et cession d'actions propres | 0,0 | 0,1 |
| Incidence des variations de périmètre | 0,0 | -0,7 |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de financement | -85,6 | -81,7 |

| | | |
|---------------------------------------|-------------|--------------|
| Variation totale de Trésorerie | 47,9 | 103,5 |
| Trésorerie d'ouverture | 219,4 | 115,8 |
| Trésorerie de clôture ** | 267,3 | 219,4 |

* La variation de BFR dans le tableau de flux de trésorerie porte sur des flux réels et ne prend donc pas en compte l'effet des variations de périmètre, reclassements, changements de méthode de consolidation ou paiements en nature. Ceci explique l'écart avec l'évolution du BFR présentée en page précédente, dont la variation résulte d'une comparaison des bilans consolidés entre les deux dates de clôtures.

** La trésorerie de clôture est légèrement différente de la trésorerie apparaissant au bilan. L'écart de 0,9m€ correspond aux comptes bancaires créditeurs enregistrés au passif du bilan.

En 2020, la trésorerie consolidée est en progression de 48m€, du fait d'un important flux de trésorerie opérationnelle.

1.3 Résultats de BASSAC SA, de ses filiales et des sociétés contrôlées

| Sociétés | Activité | % d'intérêt au 31 décembre | | Valeur comptable | | | | | | Résultat net après CA HT | | | Prêts/ avances consentis |
|--------------------------------------|---|----------------------------|--------|------------------|-------------|-----------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------|--------------------------|
| | | 2020 | Devise | Capital | 2020 * | propre au 31 décembre | détenu au 31 décemb | titres au 31 décemb | Dividendes encaissés en 2020 | dernier exercice | impôt dernier exercice | Date fin exercice | |
| | | | | | | re 2020 | re 2020 | re 2020 | en 2020 | | | | |
| A/ Françaises | | | | | | | | | | | | | |
| LNC SA | Holding gestion de participation dans des sociétés françaises de programmes immobiliers | 99,86 | EUR | 19 182 066 | 109 708 047 | 58 067 983 | néant | 67 046 525 | 65 037 491 | 71 923 352 | 31/12/20 | néant | |
| CFH | Holding gestion de participation dans des sociétés françaises de programmes immobiliers | 100 | EUR | 10 653 600 | 4 019 316 | 33 688 043 | 9 940 480 | néant | 63 943 | 1 433 337 | 31/12/20 | néant | |
| KWERK | Holding gestion de participation dans des sociétés française de locations d'espaces partagés | 84.8 | EUR | 3 668 | 4 054 744 | 4 932 010 | 4 932 010 | Néant | 3 397 115 | 84 814 | 31/12/20 | 3 003 618 | |
| Bayard Holding | Holding détenant les titres de Marignan | 60 | EUR | 80 001 000 | - 9 416 000 | 47 254 200 | 14 705 737 | Néant | Néant | - 8 338 000 | 31/12/20 | 77 214 250 | |
| B/ Étrangères | | | | | | | | | | | | | |
| Allemagne | | | | | | | | | | | | | |
| Concept Bau-Premier GmbH (Munich) | Développement d'opérations de promotion immobilière de logements | 93.65 | EUR | 51 200 | 64 096 625 | 48 067 | néant | néant | 12 747 018 | 613 675 | 31/12/20 | néant | |
| Concept Bau 2 GmbH (Berlin) | Promotion, construction et vente de logements | 93.65 | EUR | 1 000 000 | - 44 545 | 368 000 | néant | néant | néant | 10 404 | 31/12/20 | néant | |
| ZAPF GmbH (Bayreuth) | Fabrication, construction et promotion de bâtiments préfabriqués (maisons individuelles et garages) | 92.92 | EUR | 732 110 | 3 356 932 | 1 091 302 | Néant | néant | 106 137 260 | 26 716 684 | 31/12/20 | 26 194 775 | |
| Premier Deutschland GmbH (Frankfurt) | Promotion, construction et vente de logements | 100 | EUR | 25 000 | - 4 334 726 | 54 801 | 27 000 | néant | Néant | -1 676 990 | 31/12/20 | 4 503 812 | |

| Sociétés | Activité | 2020 | Devise | Capital | Valeur comptable | | | | | | | | Résultat | | |
|--|--|-------|--------|-----------|--|-----------|---------------------------------------|---------|---------------------------------------|-------------|------------------------------|------------------|-------------------|--------------------------|-----------|
| | | | | | Capitaux propres au 31 décembre 2020 * | | du capital détenu au 31 décembre 2020 | | Provisions titres au 31 décembre 2020 | | Dividendes encaissés en 2020 | | CA HT | impôt | net après |
| | | | | | au 31 décembre | mbre | re 2020 | re 2020 | re 2020 | en 2020 | dernier exercice | dernier exercice | Date fin exercice | Prêts/ avances consentis | |
| Espagne | | | | | | | | | | | | | | | |
| Premier España (Barcelone) | Promotion, construction et vente de logements | 100 | EUR | 5 017 827 | 69 531 459 | 7 407 695 | néant | néant | 117 561 740 | 13 379 234 | 31/12/20 | néant | | | |
| Portugal | | | | | | | | | | | | | | | |
| LNC Premier Portugal Lda (Lisbonne) ** | Promotion, construction et vente de logements | 99,99 | EUR | 1 000 000 | -2 615 111 | 1 037 130 | 1 037 130 | néant | néant | néant | 31/12/20 | | 4 762 987 | | |
| Indonésie | | | | | | | | | | | | | | | |
| PT LNC Premier Real Property Indonesia (Jakarta) | Développement de programmes en co-promotion de villages de maisons individuelles | 99,00 | EUR | 216 997 | - 422 200 | 353 721 | 353 721 | néant | néant | néant | 31/12/20 | | 386 971 | | |
| Pologne | | | | | | | | | | | | | | | |
| Premier Polska (Varsovie) ** | Promotion, construction et vente de logements | 99,99 | EUR | 981 836 | - 8 669 495 | 1 053 691 | 1 053 691 | néant | Néant | - 1 160 507 | 31/12/20 | | 11 685 429 | | |

* Hors capital social et résultat de l'exercice.

** En cours de liquidation

1.4 Principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée

1.4.1. Risques liés aux activités du Groupe

a) Risques liés aux conditions économiques

L'activité du Groupe est influencée par les conditions économiques tant locales que nationales et internationales. Ainsi, par le passé, son activité a été affectée par la dégradation des conditions économiques, la crise bancaire, la crise de l'euro et de la dette souveraine, la hausse du taux de chômage ainsi que par la baisse de la confiance ou l'incertitude des ménages ; elle continuera à en dépendre dans les différents marchés qui sont les siens.

Par ailleurs, le Groupe exerce ses activités dans un marché cyclique qui connaît des évolutions rapides faisant naître à son encontre un certain nombre de risques échappant à son contrôle, notamment au titre de la fluctuation de la demande pouvant entraîner une baisse du niveau de prix des biens immobiliers.

Plusieurs facteurs contradictoires se télescopent quant à l'évolution du marché en France : d'une part, un niveau de chômage qui reste élevé, sur fond de dispositions fiscales qui évoluent fréquemment, et d'autre part, un manque chronique d'offre de logements neufs accessibles au plus grand nombre, avec des taux d'intérêt peu élevés.

b) Risques liés à la détérioration de la solvabilité des ménages

L'activité du Groupe dépend en grande partie de l'attractivité des prix du logement, ainsi que des taux d'intérêts et de la capacité des ménages à obtenir des prêts en vue de l'acquisition de biens immobiliers puis ensuite à honorer lesdits prêts. Si la solvabilité des ménages se détériore en raison d'un moindre engagement ou d'une plus grande sélectivité du secteur bancaire dans le domaine des crédits immobiliers, d'une remontée des taux d'intérêts des crédits immobiliers, ou de la baisse du pouvoir d'achat des ménages, la demande de logements en sera directement affectée, ce qui aurait un impact négatif sur l'activité et les résultats du Groupe.

c) Risques liés à la concurrence

Le Groupe opère sur le marché très concurrentiel de la promotion, la construction et la vente d'immeubles de logements et de bureaux. La concurrence s'exerce notamment au niveau de la recherche foncière et, outre le marché de la construction neuve, le marché de la revente de maisons et d'appartements anciens fait concurrence aux activités du Groupe. La concurrence se manifeste également quant à l'accès aux entreprises de travaux sous-traitantes de qualité.

Les concurrents du Groupe sont des sociétés nationales, mais aussi régionales. Si le Groupe n'était pas en mesure de faire face de manière efficace à cette concurrence particulièrement accrue, il pourrait perdre des parts de marché sur le plan local et sa rentabilité pourrait en être affectée.

d) Risques liés à la recherche foncière

L'activité future du Groupe dépend de la maîtrise de terrains lui permettant de disposer d'un portefeuille foncier adapté à son volume d'affaires. Le Groupe doit faire face à la raréfaction des terrains de qualité, aux fluctuations de la fiscalité immobilière pesant sur les vendeurs et à la persistance de prix élevés inadéquats pour le lancement de nouveaux programmes de vente de logements neufs à des prix adaptés au marché. Il doit également faire face à la concurrence active des autres opérateurs à la recherche de foncier, ce qui pourrait avoir une incidence significative sur l'activité du Groupe et sa rentabilité.

Une insuffisance de reconstitution du portefeuille foncier aurait une influence négative sur le niveau d'activité et de rentabilité du Groupe à moyen terme.

e) Risques liés aux fournisseurs, dont principalement les entreprises de construction, bureaux d'étude et maîtres d'œuvre externes

Pour les besoins de son activité de construction-vente, le Groupe confie la réalisation de travaux, études et/ou missions de suivi à des entreprises tierces du secteur de la construction, appartenant à différents corps d'état, entreprises en général de taille petite ou moyenne.

La Société estime qu'il existe quatre principaux risques liés à ces fournisseurs :

- les risques liés à l'augmentation des coûts de construction et des matières premières en particulier en raison de la concentration des fournisseurs : l'augmentation du coût de la construction constatée depuis plusieurs années est en grande partie liée à la raréfaction des entreprises compétentes et au renchérissement de leurs coûts. Ces derniers sont dus principalement aux contraintes réglementaires de plus en plus exigeantes, notamment en matière de sécurité et d'environnement en particulier au regard des performances énergétiques. Le Groupe pourrait être dans l'incapacité de répercuter cette inflation des coûts de construction sur le prix de vente des logements de ses programmes immobiliers ;
- les risques liés à la solvabilité des fournisseurs : compte tenu de la faiblesse actuelle de la conjoncture économique, les difficultés financières des fournisseurs, principalement les entreprises de construction de tous les corps d'état, sont susceptibles de les conduire à l'ouverture de procédures collectives pour insolvabilité, ce qui pourrait avoir des conséquences sur le bon déroulement d'un programme immobilier conduit par le Groupe du fait du ralentissement du chantier et de l'accroissement des coûts induits par la mise en place d'un nouvel intervenant ;

- les risques liés à une insuffisante qualification de ces fournisseurs, ou à une mauvaise exécution des travaux, en particulier lorsqu'ils sous-traitent eux-mêmes une partie des travaux sans maîtriser totalement la qualité des processus de leurs sous-traitants ;
- les risques liés à la succession de fournisseurs sur un même chantier : la succession de fournisseurs sur un même chantier est susceptible de compliquer la mise en place des recours en garantie ainsi que la mise en cause par voie d'action directe des assureurs des intervenants successifs dans l'acte de construire.

f) Risques liés aux assurances et garanties

Les polices d'assurance étant négociées périodiquement, la Société pourrait, en cas de sinistralité importante, ne pas en obtenir à des coûts et conditions acceptables, ce qui pourrait conduire le Groupe à assumer un niveau de risques plus élevé et/ou serait susceptible d'affecter son activité, ses résultats ou sa situation financière.

De même, si les sociétés de construction-vente n'étaient pas en mesure d'obtenir des garanties financières d'achèvement par des organismes financiers en raison de durcissement des conditions d'octroi, elles ne seraient pas en mesure de vendre leurs actifs dans le cadre de contrats de VEFA.

1.4.2. Risques liés à la Société

a) Risques liés à l'étranger

Outre la France qui représente près des deux tiers de son activité, le Groupe est actif en Allemagne et en Espagne, et conserve une présence réduite en Pologne, où il a cessé d'intervenir mais conserve deux terrains à liquider. Les résultats financiers du Groupe sont sensibles à ses activités internationales en raison notamment :

- des risques liés aux conditions économiques des marchés locaux dont la dégradation pourrait avoir des conséquences sur les résultats du Groupe ;
- des risques liés à la concurrence d'opérateurs locaux disposant d'un savoir-faire reconnu ;
- des risques inhérents à des législations ou institutions judiciaires locales, éventuellement éloignées de celles connues en France ;
- des risques liés aux variations de taux de change, hors zone euro, pour la Pologne ;
- des risques inhérents à un non-respect des procédures internes par des collaborateurs locaux.

b) Risques liés à la détention d'une participation dans la société industrielle ZAPF

La société allemande ZAPF GmbH, dans laquelle la Société détient une participation de 93 %, dispose de quatre usines de production de garages préfabriqués. Bien que ces usines de production ne constituent pas une installation classée nécessitant une autorisation particulière, leur activité est soumise à un certain nombre de règles relatives notamment aux limitations sonores, au traitement des déchets et à l'utilisation de l'eau. Cette activité de production, limitée par rapport à l'activité globale du Groupe, peut être soumise à l'évolution de la réglementation relative aux installations industrielles, ce qui pourrait entraîner des contraintes et des coûts supplémentaires. Ces éventuels coûts ne sont pas quantifiés dans la mesure où les installations de la société ZAPF sont actuellement conformes aux normes en vigueur.

En 2020, ZAPF a contribué au chiffre d'affaires du Groupe à hauteur de 107 millions d'euros, soit 11% du CA consolidé.

c) Risques liés à la présence d'associés extérieurs dans les sociétés d'opérations

Certains programmes immobiliers du Groupe sont lancés et réalisés moyennant la mise en place d'un tour de table associant des associés extérieurs au Groupe, choisis en raison de leur notoriété, de leur intérêt pour le Groupe et de leur solvabilité.

Si, pour la majorité de ces programmes, l'association à des tiers se révèle source d'économie pour le Groupe, en terme d'apport de fonds propres dans un programme immobilier, il demeure que le Groupe est exposé au risque d'avoir à suppléer la carence de certains associés, soit parce qu'ils connaissent, en cours d'opération, des difficultés de trésorerie les empêchant de satisfaire au versement des appels de fonds propres prévus statutairement ou conventionnellement, soit parce qu'ils sont en désaccord avec la gestion et/ou les résultats de chaque société de programme.

De telles défaillances peuvent contraindre le Groupe, parfois même au-delà de ses seules obligations juridiques, à devoir dans un premier temps se substituer aux associés défaillants, en satisfaisant en leurs lieu et place aux appels de fonds propres nécessaires à l'achèvement d'un programme immobilier, sous réserve des recours juridiques du Groupe contre ces associés pour obtenir le remboursement des contributions qui leur incombent.

L'insolvabilité éventuelle d'un associé pourrait retarder ou réduire significativement les chances de réussite de recours engagés à son encontre. Il convient cependant d'observer que les risques inhérents aux « tours de table », ne font pas courir au Groupe des risques supérieurs à ceux qu'il encourrait, s'il réalisait en direct et à 100 % une opération immobilière, au-delà des honoraires et frais de procédure.

d) Risques inhérents à l'activité de maître d'œuvre d'exécution

Bien que le modèle prédominant soit de sous-traiter la maîtrise d'œuvre d'exécution à prestataires spécialisés, la Société exerce parfois une activité de maître d'œuvre d'exécution confiée par certaines sociétés de construction-vente du Groupe. Compte tenu de l'importance des missions qui lui sont confiées à ce titre, elle est susceptible d'encourir des responsabilités accrues en matière civile, voire pénale.

e) Risques inhérents à l'activité de développement, de promotion immobilière

L'activité de développement et de promotion immobilière induit un certain nombre de risques liés notamment à la complexité des projets, à la réglementation applicable, au nombre d'intervenants et aux autorisations nécessaires.

Chaque projet implique la mobilisation de la Direction et du personnel du Groupe notamment pour effectuer des études préliminaires. L'abandon d'un projet entraîne la perte des coûts ainsi engagés.

Par ailleurs, malgré les modalités de contrôle de gestion rigoureuses mises en place par le Groupe, un projet de promotion immobilière peut connaître des dépassements de budgets ou des surcoûts résultant notamment de retards de livraison.

f) Risques liés aux systèmes informatiques

Le Groupe est exposé au risque de destruction partielle ou totale de ses systèmes informatiques, soit par accident, soit par des attaques malveillantes (cyberattaque, ransomware, etc.) qui pourrait entraîner une rupture de ses flux d'information. Afin de prévenir ce risque, le Groupe a mis en place l'infrastructure permettant la sauvegarde, ainsi que le rétablissement de son environnement informatique essentiel dans les meilleurs délais.

g) Risques liés aux épidémies

Par sa dépendance à ses collaborateurs et fournisseurs de travaux, le Groupe est exposé au risque épidémiologique, ainsi que l'a démontré l'épidémie de la COVID 19, de nature à entraîner une indisponibilité de ses collaborateurs et/ou fournisseurs. Afin de prévenir ce risque, dont la probabilité et l'acuité se sont précisées très récemment, le Groupe s'informe et applique toutes les bonnes pratiques et instructions données par les autorités sanitaires. En outre, le Groupe a mis en place des moyens informatiques pour permettre aux collaborateurs de pratiquer le télétravail » et a accéléré la digitalisation de son processus de vente de ses programmes immobiliers.

1.4.3. Risques de marché

a) Risque de liquidité

La Société a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir. La Société n'est pas suivie par des agences de rating. L'encours des emprunts du Groupe s'élève à 270 millions d'euros au 31 décembre 2020 réparti comme suit :

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | | | 31.12.2019 | | |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | Non courant | Courant | Total | Non courant | Courant | Total |
| Crédit corporate syndiqué (1) | - | 50 000 | 50 000 | - | 110 000 | 110 000 |
| Autres emprunts auprès des établissements de crédit (2) | 117 714 | 85 467 | 203 181 | 83 244 | 101 529 | 184 773 |
| Autres emprunts et dettes assimilées (3) | 5 110 | 1 976 | 7 086 | 2 708 | 2 351 | 5 059 |
| Dettes de loyers | 6 687 | 3 127 | 9 814 | 7 796 | 3 228 | 11 024 |
| Instruments financiers | 122 | - | 122 | 120 | - | 120 |
| Total Endettement brut | 129 633 | 140 570 | 270 203 | 93 868 | 217 106 | 310 976 |

L'endettement non courant est échéancé comme suit :

| en milliers d'euros | Non courant | > 1 an | > 3 ans | > 5 ans |
|---|----------------|----------------|--------------|---------------|
| | | et ≤ 3 ans | et ≤ 5 ans | |
| Crédit corporate syndiqué | - | - | - | - |
| Autres emprunts auprès des établissements de crédit | 117 714 | 99 543 | 2 841 | 15 330 |
| Autres emprunts et dettes assimilées | 5 110 | 4 021 | 1 026 | 63 |
| Dettes de loyers | 6 687 | 5 579 | 674 | 434 |
| Instruments financiers | 122 | - | - | 122 |
| Total Endettement brut | 129 633 | 109 143 | 4 541 | 15 949 |

Au 31 décembre 2020, l'encours de 270 millions d'euros se répartit dans les différents pays où le Groupe est présent comme suit :

| en milliers d'euros | Non courant | Courant | Total | [%] |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | | | | |
| France | 21 959 | 53 966 | 75 925 | 28,1% |
| Espagne | 38 639 | 61 222 | 99 861 | 37,0% |
| Allemagne Promotion | 59 404 | 22 059 | 81 463 | 30,1% |
| Allemagne Garages | 9 631 | 3 323 | 12 954 | 4,8% |
| Total Endettement brut | 129 633 | 140 570 | 270 203 | 100,0% |

Au 31 décembre 2020, le Groupe dispose d'une trésorerie et équivalents de trésorerie s'élevant à 268m€, comme détaillé ci-dessous :

| en milliers d'euros | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|----------------|----------------|
| Investissements court terme | 138 | 141 |
| Équivalents de trésorerie (a) | 138 | 141 |
| Disponibilités (b) | 268 090 | 220 233 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (a)+(b) | 268 228 | 220 373 |

Les investissements à court terme représentent essentiellement des SICAV monétaires Euro.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent des soldes bancaires détenus par certaines filiales (notamment sociétés de programmes en France et à l'étranger). Ces soldes sont mises à disposition des filiales pour :

- le paiement de toutes leurs charges et/ou

- ne sont pas librement rapatriables du fait d'accords de co-promotion et/ou des dispositions des concours bancaires et garanties consentis.

En fin de programme, les soldes de trésorerie qui représentent alors les fonds propres investis et la marge dégagée redeviennent librement rapatriables.

Ces soldes s'élèvent à 32,2 m€ au 31 décembre 2020, sous forme de disponibilités, et 32 m€ au 31 décembre 2019.

Il existe des conventions de trésorerie dans le groupe BASSAC entre la société mère et ses filles détenues à plus de 50%.

Il est rappelé que la trésorerie de clôture indiquée dans le tableau de flux de trésorerie est un montant de trésorerie nette des soldes bancaires créditeurs.

Depuis l'exercice 2019, le Groupe finance principalement la réalisation de ses programmes de promotion immobilière en France au moyen d'un crédit corporate syndiqué (cf. détails et modalité à la note 6.4 des états financiers consolidés 2020), mobilisable selon un mécanisme « revolving ». Au 31 décembre 2020, le crédit corporate syndiqué d'un montant total de 175m€ (après annulation de la tranche B de 100m€ au premier semestre 2020), n'est tiré qu'à hauteur de 50m€, laissant une capacité de tirage additionnel de 125m€.

Pour les co-promotions et filiales étrangères, le Groupe finance ses programmes au moyen de crédits d'opérations dont les modalités sont adaptées à la nature de son activité.

Jusqu'à la mise en place de son crédit corporate syndiqué (31 juillet 2019), la Société a pu être amenée à conférer des garanties aux partenaires financiers de ses filiales étrangères. Au 31 décembre 2020, ce type de garantie a été accordé aux partenaires financiers de Premier España à hauteur de 8m€ et des filiales allemandes à hauteur de 11m€.

Les conditions du crédit corporate syndiqué sont décrites aux points 6.4.1/5 des états financiers consolidés 2019. Au 31 décembre 2020, l'ensemble des ratios financiers (covenants) et autres engagements applicables sont respectés.

Pour ce qui concerne les autres crédits bancaires, notamment les crédits d'opérations, les conventions de prêt imposent diverses obligations aux sociétés emprunteuses, relatives notamment aux conditions de déroulement de chaque opération financée. Ces conventions de prêt comportent des clauses d'exigibilité anticipée, détaillées au point 6.4.5 des états financiers consolidés 2020, s'appliquant essentiellement en cas de non-respect par la société emprunteuse des engagements souscrits dans lesdites conventions et/ou en cas de cessions d'actifs ou de changement de contrôle.

b) Risque de taux

La quasi-totalité de l'endettement du Groupe est à taux variable. Au 31 décembre 2020, déduction faite du solde de trésorerie, le Groupe se trouve en situation d'endettement net de 2m€. De ce fait, sur la base de la dette nette à taux variable du Groupe au 31 décembre 2020, une hausse de 1% des taux d'intérêts sur une année pleine aurait un impact sur le résultat annuel quasiment nul.

À fin 2020, la société BASSAC SA détient de swaps de taux d'un montant global de 1,8m€. Ceux-ci arrivent à échéance le 15 octobre 2025 pour le premier et le 26 juin 2030 pour le second.

c) Risque de contrepartie

La trésorerie consolidée du Groupe, qui s'élève au 31 décembre 2020 à 268 millions d'euros, est confiée à différents établissements financiers.

Le risque existe que l'un des établissements financiers dépositaire soit défaillant et ne puisse restituer tout ou partie des fonds confiés, le Groupe n'étant couvert qu'à hauteur des sommes allouées par le Fonds de Garantie des Dépôts.

Toutefois, la Société considère que ce risque est limité par le fait qu'elle effectue ses opérations de placements ou d'investissements, via des produits à capital garanti, auprès de contreparties européennes de premier rang.

d) Risque de crédit

Au 31 décembre 2020, le Groupe détenait 145m€ de créances clients, essentiellement liées à son activité principale de promotion immobilière (voir note 5.8 des états financiers consolidés 2020). Compte tenu des modalités de vente de biens immobiliers, qui sont essentiellement réalisées par le truchement d'actes notariés, le Groupe estime le risque de défaut de paiement de la part de ses clients limité. En cas de non-paiement complet du prix d'un bien immobilier, le Groupe a la possibilité de faire constater la nullité de la vente et de recouvrer la propriété de l'actif vendu.

1.4.4. Risques juridiques

a) Faits exceptionnels et litiges

Le Groupe peut être exposé à des actions judiciaires résultant notamment des vices structurels ou des désordres affectant les immeubles, ainsi que des actions administratives pour non-respect de certaines réglementations. Bien qu'assurée conformément à la législation applicable, la Société ne peut garantir que certaines de ses activités n'entrent dans le champ de clauses d'exclusion de garantie, ou que les plafonds de couverture soient suffisants pour l'ensemble des éventuels sinistres.

Le litige le plus significatif est le suivant :

À l'issue d'une vérification de comptabilité relative aux exercices 2007 et 2008, une proposition de rectification a été adressée à Premier España le 31 mai 2011. Le montant du redressement s'élève à 3.1m€, se décomposant en 1.7m€ d'impôt sur les sociétés et 1.4m€ de TVA, hors éventuels intérêts et pénalités. Premier España a fait part de ses observations à l'administration fiscale espagnole en juin et juillet 2011. L'administration ayant maintenu sa position, Premier España poursuit actuellement son argumentation, dans le cadre d'un recours contentieux devant le Tribunal Administratif. Le risque a été intégralement provisionné dans les comptes au 31 décembre 2020.

Il n'existe pas d'autre procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la Société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la Société et/ou du Groupe.

b) Contraintes légales et réglementaires

- Contraintes légales et réglementaires relatives à l'activité de promotion immobilière

En qualité de maître d'ouvrage de ses programmes immobiliers, le Groupe doit respecter la réglementation nationale de l'urbanisme, ainsi que les plans d'urbanisme élaborés par les collectivités territoriales (Zone d'Aménagement Concerté et Plan Local d'Urbanisme).

D'une façon générale, le Groupe doit respecter les règles relatives aux normes de construction, aux normes relatives à la qualité des matériaux, notamment quant aux isolations thermiques et phoniques des logements, à la hauteur des bâtiments, les distances entre les immeubles, les éventuelles dérogations à ces règles et l'aspect extérieur des constructions.

Le Groupe est tenu de respecter la réglementation relevant du droit de l'environnement et, notamment en France, la loi sur l'eau et la réglementation relative aux installations classées (préservation de la nature).

Le Groupe doit respecter, particulièrement en France et en Allemagne, les règles d'ordre public du droit de la vente immobilière protégeant le consommateur achetant un logement.

L'évolution rapide et l'accumulation des règles d'urbanisme, des normes de construction, des normes d'environnement, des interdictions et restrictions de construction sur des sites classés ou protégés, des règles de délivrance des autorisations de construire, des règles de protection des consommateurs peuvent avoir une influence défavorable sur l'évolution des activités et la rentabilité du Groupe.

Cet ensemble de règles induit une complexité croissante du traitement des opérations, ce qui peut entraîner un allongement des délais dans la réalisation des programmes immobiliers et une augmentation du nombre de contentieux, ceci affectant la rentabilité de ces programmes.

En outre, en France, le droit de recours des tiers contre les autorisations de construire est de plus en plus utilisé, ayant pour conséquence des retards dans le déroulement des opérations ainsi que des surcoûts, voire des abandons de projets.

- Contraintes légales et réglementaires relatives à la pollution et la qualité des sols

Dans l'exercice de son activité de promoteur immobilier, le Groupe peut rencontrer des difficultés résultant du passé foncier des sites en ce qui concerne la pollution et la qualité des sols. La découverte de pollution peut entraîner des délais et des coûts supplémentaires susceptibles d'avoir un impact défavorable sur la situation financière du Groupe.

- Contraintes légales et réglementaires relatives aux vestiges archéologiques

Le Groupe est tenu de respecter, notamment en France et en Allemagne, une réglementation relative au patrimoine archéologique. La découverte de vestiges archéologiques peut nécessiter une suspension des travaux, ce qui pourrait entraîner des retards de livraison ainsi que d'éventuels coûts supplémentaires.

c) Réglementations fiscales applicables

Les réglementations fiscales applicables aux activités de promoteur immobilier et/ou de constructeur d'immeubles neufs, qu'il s'agisse :

- des règles applicables en matière d'assiette des impôts directs pour le calcul et la détermination de l'exercice fiscal de dégagement des profits ou pertes de construction-vente (avancement des travaux ou à leur livraison) ;
- de la récupération de la TVA, ou de ses équivalents étrangers, grevant les coûts d'une opération, ou de celle due au Trésor public sur les ventes d'immeubles ;
- d'impôts directs dus par le Groupe, notamment sous le régime dit de l'intégration fiscale en France, pour la détermination de l'impôt sur les sociétés dû par le Groupe au titre des résultats des sociétés françaises comprises dans le périmètre d'intégration fiscale ; et
- des traitements fiscaux en cas d'entrée en vigueur de nouvelles normes comptables ;

sont complexes et facteurs de risques financiers, notamment en termes de coûts administratifs et honoraires de conseils, pour tenter de prévenir les contentieux avec les administrations, ainsi qu'en cas de litige avec les administrations fiscales réclamant des compléments d'impôts en principal, des intérêts de retard voire des pénalités.

d) Risques liés à la pérennité des incitations fiscales et des aides à l'accession

Comme l'ensemble des opérateurs du marché, notamment français, de logements neufs, l'activité du Groupe bénéficie des dispositifs d'incitation fiscale à l'investissement pour usage locatif des particuliers (notamment le régime appelé « Pinel »), et d'aide à l'accession (Prêt à taux Zéro +, régime particulier des ventes en limite des zones ANRU, NQPV).

Ainsi, au cours de l'exercice 2020, 34% des contrats de réservation au détail conclus par le Groupe en France l'ont été avec des investisseurs privés, en vue d'une mise en location à titre de résidence principale du locataire. Cette proportion était de 35% en 2019.

La modification des réglementations fiscales, par limitation, puis suppression de certains avantages en faveur de l'investissement locatif ou de l'acquisition, pourrait donc avoir des conséquences importantes sur les marchés immobiliers et influer sur la situation financière du Groupe.

e) Risques liés aux engagements hors bilan

Une description des engagements hors bilan significatifs, susceptibles de pouvoir représenter à terme une charge financière importante pour les sociétés du Groupe, figure dans les comptes consolidés.

f) Risques financiers liés aux effets du changement climatique et des mesures prises pour les réduire en mettant en œuvre une stratégie bas carbone

L'accélération du changement climatique pourrait entraîner un durcissement des normes techniques applicables à la construction d'immeubles neufs dans des zones sensibles et engendrer un surenchérissement des coûts de constructions.

Cette préoccupation est particulièrement sensible pour projets situés dans des zones de risques naturels tels que les zones inondables.

2. LES PROGRES REALISES ET LES DIFFICULTES RENCONTREES

Cet aspect est traité ci-dessus dans le chapitre précédent.

3. PROCEDURE DE CONTROLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES RELATIVES À L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIERE

Les principes et procédures de contrôle interne de la Société s'inscrivent dans le cadre d'une gouvernance d'entreprise conforme au Cadre de Référence de l'AMF sur le dispositif de contrôle interne applicable aux valeurs moyennes et petites (« VaMPs »).

Le contrôle interne est en vigueur au sein de l'ensemble du groupe constitué par Bassac et ses filiales.

Comme tout système de contrôle, le contrôle interne ne peut fournir une garantie absolue que tous les risques d'erreurs ou de fraudes soient totalement éliminés ou maîtrisés.

a) Organisation de la Direction Financière

La Direction Financière du Groupe est mise en place au niveau de la société Les Nouveaux Constructeurs, laquelle se fait rémunérer pour les services rendus dans le cadre de conventions de prestations de services conclues avec les différentes entités du Groupe.

En 2020, la société Les Nouveaux Constructeurs est organisée en cinq services.

- Le Service Comptable : il tient la comptabilité de Bassac, des holdings intermédiaires et des sociétés de programmes ; il intervient également sur les questions fiscales ponctuelles en appui des équipes opérationnelles ; les comptabilités des sociétés étrangères sont tenues par les responsables financiers locaux.
- La Consolidation : ce service, qui fait pour sa majeure partie l'objet d'une sous-traitance à un cabinet comptable spécialisé, prépare les comptes consolidés semestriels et annuels, en application des règles concernant les sociétés cotées sur un marché réglementé.
- Les Financements : ce service instruit les propositions de financement des sociétés de programmes françaises, y compris mise en place des Garanties Financières d'Achèvement (GFA), en relation avec la Direction juridique et les Directions locales. Il intervient également dans la conduite des relations bancaires, notamment l'optimisation des conditions offertes par les banques travaillant avec le groupe.
- La Trésorerie : ce service assure la gestion quotidienne et la planification centralisées de la trésorerie des filiales du groupe Bassac, en France et à l'étranger.

- Le Contrôle de Gestion : chaque contrôleur de gestion suit un certain nombre de Programmes en France et/ou une ou plusieurs filiales à l'étranger. Au dernier trimestre de chaque année, le Contrôle de Gestion assure l'élaboration du Plan bi-annuel à partir des données fournies par les entités opérationnelles ; le Plan de l'année en cours est actualisé à mi-année ; il est discuté entre le Directeur local et la direction générale pour approbation finale. Le Contrôle de Gestion procède en outre au suivi de la gestion des programmes immobiliers tout au long de l'année, dont la mise à jour des budgets d'opérations généralement deux fois par an, l'autorisation des règlements fournisseurs, ainsi qu'à la validation, deux fois par an, du chiffre d'affaires et des résultats du groupe. En cas de besoin, ses membres peuvent réaliser des missions d'audit interne des Programmes ou en filiale. Enfin, il est également en charge de l'élaboration et de la diffusion périodique des données statistiques financières et commerciales.

b) Élaboration et traitement des informations comptables et financières relatives aux comptes sociaux et consolidés

La Société établit des comptes sociaux annuels dans le cadre des lois et règlements en vigueur en France.

Les comptes consolidés semestriels et annuels sont préparés conformément aux normes IFRS adoptées par l'Union Européenne. Les principales normes applicables à Bassac sont rassemblées dans un Manuel des Principes et Méthodes Comptables qui précise les traitements comptables des opérations les plus importantes, compte tenu des activités spécifiques du groupe. Outre ce manuel, le service consolidation prépare et transmet des instructions précises aux filiales étrangères avant chaque consolidation, incluant un calendrier détaillé.

Les comptes consolidés sont réalisés à partir des informations communiquées sous forme de liasse saisie par chaque filiale. Pour ce faire, les filiales utilisent un outil progiciel unique SAP BFC déployé au sein de tout le groupe. La maintenance de cet outil est confiée au cabinet externe en charge de la consolidation.

Outre leur validation par les auditeurs externes des filiales, les liasses utilisées pour l'élaboration des états financiers consolidés sont contrôlées de la manière suivante :

- contrôles de cohérence des montants et flux saisis assurés par l'outil progiciel de consolidation (contrôles automatiques bloquants) et par le service Consolidation
- préparation d'une revue analytique des états financiers figurant dans les liasses de consolidation par les responsables financiers des filiales
- analyse des écarts par les contrôleurs de gestion entre les états financiers remontés par les filiales et le Plan annuel (contrôle budgétaire).

Les comptes sociaux et consolidés achevés font l'objet d'une revue et validation ultime par la Direction Financière avant d'être arrêtés par le Conseil d'Administration.

La Direction Financière prépare, en liaison avec la Direction Juridique, les éléments nécessaires à l'information financière publique.

c) Fiscalité

La Direction Financière gère, en liaison avec des conseils extérieurs, la politique fiscale du groupe.

d) Systèmes d'information

Les Systèmes d'information du groupe sont en permanence mis à jour avec pour objectif de satisfaire aux exigences de disponibilité, de fiabilité et de pertinence des informations opérationnelles, comptables et financières.

Pour les programmes de promotion immobilière menés en France, le groupe utilise un système d'information intégré de type ERP (appelé « G5 »), qui centralise les données et outils de gestion commerciale, gestion des marchés, suivi juridique, planification financière, comptabilité et contrôle budgétaire.

Le groupe utilise en outre trois systèmes informatiques destinés à améliorer la rapidité et la fiabilité d'élaboration des reportings comptables et financiers, à savoir CEGID (comptabilité des holdings), SAP BFC (consolidation) et Sage XRT (trésorerie).

e) Audit interne

Outre les audits internes techniques réalisés par le Responsable Qualité et Innovation, qui portent sur le respect des procédures opérationnelles, le Directeur Délégué Finances peut être amené à faire réaliser des audits internes de nature comptable/financière, soit en réaction à des dysfonctionnements constatés, soit de manière préventive pour des processus particulièrement risqués. Le cas échéant, les rapports d'audit interne résultants sont communiqués au Comité d'Audit.

4. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

En 2020, les activités du Groupe ne présentent pas de dépendance à l'égard de marques, brevets ou licences, le Groupe utilisant notamment les marques « Bassac », « Les Nouveaux Constructeurs », « Premier », « Main Street » et « CFH », « Mon Nouveau Commerce » dont soit Bassac soit la société Les Nouveaux Constructeurs est propriétaire, ainsi que la marque « Concept Bau München » à Munich, dont la filiale Concept Bau GmbH est propriétaire et la marque « Kwerk » dont la filiale du même nom est propriétaire.

ZAPF GmbH est propriétaire de la marque qui porte son nom.

Des conventions de licences de marques ont été mises en place en fonction des besoins des filiales du Groupe/

La société Les Nouveaux Constructeurs développe et exploite une image de marque forte et notoire au travers sa marque principale « Les Nouveaux Constructeurs » ainsi que de son logo.

Outre la marque Bassac déposée dès avril 2018, Bassac a créé la marque européenne « Premier » en vue de l'associer à des programmes immobiliers innovants et « haut de gamme », ainsi qu'accompagner son développement international.

L'acquisition des sociétés allemandes Concept Bau et ZAPF a apporté deux nouvelles marques au Groupe.

Suite à l'acquisition du groupe CFH le 18 octobre 2007, la société Les Nouveaux Constructeurs est propriétaire de la marque « CFH » associée à son logo.

Propriété du Groupe Bassac, la marque « LNC Financement » a été déposée en janvier 2010. Cette marque a fait l'objet d'une licence par la société Les Nouveaux Constructeurs au profit d'une société de courtage en matière de financement qui apporte son appui au financement des clients des programmes immobiliers de la Société.

Les marques « Main Street » et « Mon Nouveau Commerce » sont des marques exploitées dans le cadre de l'activité « foncière commerce » développée par la filiale CFH du Groupe.

Le Groupe est donc titulaire de l'ensemble de ses marques dont le renouvellement et la protection font l'objet d'un suivi centralisé par la Direction Juridique, associée à des conseils spécialisés.

Le Groupe n'engage pas de frais significatifs au titre de la recherche et du développement dans le domaine des procédés de construction. En revanche, dans le but de l'optimisation de ses opérations, la société développe en interne et de manière continue des progiciels de gestion et de contrôle d'activité.

5. PERSPECTIVES

À fin janvier 2021, les réservations nettes au niveau du Groupe atteignent 269 unités contre 322 pour la même période un an plus tôt. Compte tenu de la saisonnalité et du calendrier des lancements commerciaux, le premier mois de l'année n'est pas nécessairement représentatif de la tendance en année pleine.

Le Groupe dispose d'un carnet de commandes solide, s'élevant à 1 303m€ au 31 décembre 2020 représentant environ 16 mois d'activité, qui lui donne une visibilité commerciale correcte pour l'exercice en cours.

Comme lors des exercices précédents, Bassac ne communique pas de prévisions de résultat pour l'horizon 2021 – 2022.

6. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE ET LA DATE D'ETABLISSEMENT DE CE RAPPORT

- Afin d'étoffer et d'optimiser ses sources de financement, Premier España a mis en place en décembre 2020 un programme d'émissions obligataires sur le MARF (Marché alternatif de revenus fixes), qui lui permettra d'émettre des billets à ordre auprès d'investisseurs qualifiés pour un montant maximum de 50 millions d'euros. Les deux premières émissions ont été lancées en janvier et mars 2021, pour un montant cumulé inférieur à 15 millions d'euros.
- En février 2021, les actifs financiers qui avaient été acquis au cours du premier semestre 2020 pour un montant de 10 m€ (cf. Note 5.6), ont été intégralement cédés pour 17 m€.

7. PRISES DE PARTICIPATIONS OU PRISES DE CONTROLE SIGNIFICATIVES AU COURS DE L'EXERCICE

Néant

8. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT DE BASSAC

Il sera proposé à l'Assemblée de décider d'affecter le résultat de l'exercice de la manière suivante :

- **Résultat de l'exercice :** **81.151.288 euros**
- **Report à nouveau :** **110.832.784 euros**

Décide d'affecter le bénéfice distribuable, soit le montant de 191.984.072 euros, comme suit :

- à la distribution de 2,50 euros par action, soit un dividende maximum global mis en distribution égal à 40.106.762,50 euros,
- à la dotation du compte « Report à nouveau » pour 41.044.525,50 euros.

Après distribution et affectation du résultat de l'exercice, le compte « Report à nouveau » s'élèvera à 151.877.310 euros.

Le dividende sera mis en paiement au plus tard le 31 mai 2021.

Dans l'hypothèse où lors de la mise en paiement du dividende, la Société détiendrait certaines de ses propres actions, le montant du dividende qui n'aurait pas été versé au titre de ces actions serait affecté au compte de report à nouveau.

Il est rappelé, conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts (CGI), que le montant des dividendes mis en distribution au titre des trois exercices précédents, et le montant des revenus distribués éligibles ou non à l'abattement mentionné au 2° du 3 de l'article 158 du CGI, ont été les suivants :

| | Montant | Éligibilité à l'abattement de 40%* | Dividende versé |
|------|----------------|---|------------------------|
| 2015 | 0,60 euro | oui | 0,60 euro |
| 2016 | 2,50 euros | oui | 2,50 euros |
| 2017 | 2,50 euros | oui | 2,50 euros |
| 2018 | 2,50 euros | oui | 2,50 euros |
| 2019 | 2,50 euros | oui | 2,50 euros |

(*) pour certains contribuables, le dividende était éligible à l'abattement prévu à l'article 158-3 du Code général des impôts

9. RESULTAT DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article R. 225-102 du Code de Commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de la société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

10. DEPENSES ET CHARGES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

N/A

11. INFORMATION SUR LES DELAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS

En application de l'article L441-6-1 du Code de commerce, vous trouverez ci-dessous la décomposition par date d'échéance, à la clôture des deux derniers exercices, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs de la société.

| | Article D. 441I.-1: Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | | Article D. 441I.-2 : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | |
|---|---|--------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|--|--------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|
| | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jours (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |
| (A) Tranches de retard de paiement | | | | | | | | | | | | |
| Nombre de factures concernées | | | | | | 2 | | | | | | 43 |
| Montant total des factures concernées h.t. | | | | | 1018 | 1018 | | | | | 1055 687 | 1055 687 |
| Pourcentage du montant total des achats h.t. de l'exercice | | | | | 0.060% | 0.060% | | | | | 0.000% | 0.000% |
| Pourcentage du chiffre d'affaires h.t. de l'exercice | | | | | | | | | | | | |
| (B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées | | | | | | | | | | | | |
| Nombre des factures exclues | | | | 6 | | | | | | | 0 | |
| Montant total des factures exclues | | | 8 789 | | | | | | | | 0 | |
| (C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L. 443-1du code de commerce) | | | | | | | | | | | | |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement | | | | NA | | | | | | | NA | |

12. INFORMATIONS SUR LA REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE DE LA SOCIETE

Cf. informations figurant dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise

13. OPERATIONS REALISEES PAR LES DIRIGEANTS SUR LES TITRES DE LA SOCIETE

À la connaissance de la Société et sur la base des informations en sa possession, aucun membre du Conseil d'Administration n'a effectué d'opérations sur titres au cours de l'exercice 2020.

14. INFORMATIONS DIVERSES

14.1. Programme de rachat d'actions propres par la Société

Un contrat de liquidité a été mis en œuvre par la Société et confié à Portzamparc Société de Bourse le 24 octobre 2018. À cette date les moyens suivants figuraient au compte de liquidité :

- 0 Titre
- 400.000 € en espèces

Au 31 décembre 2020, les moyens suivants figuraient au compte de liquidité :

- 5.891 Titres
- 138.633,27 € en espèces

La Société n'a procédé à aucun rachat d'actions propres autre que ceux effectués dans le cadre du contrat de liquidité.

14.2. Attribution de stock-options

Il n'a pas été consenti de nouveaux plans visant à l'attribution d'options donnant droit à l'achat ou la souscription d'actions nouvelles de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

14.3. Attributions gratuites d'actions

a) AGADP A 2019

La Société a mis en place en 2019 un plan d'association, sous forme d'un Plan d'Attribution Gratuite d'Actions de Préférence de catégorie A 2019 (Plan d'AGADP A 2019) donnant accès à terme à leur titulaire aux actions ordinaires cotées de la Société, sous condition de présence et d'atteinte d'objectifs de performance, dans le but d'associer une population de directeurs et de directeurs adjoints au capital de la Société et de les fidéliser.

Ce plan d'AGADP A 2019 a été autorisé par l'assemblée générale du 17 mai 2019, les termes et conditions des actions de préférence de catégorie A ayant été modifiées par l'assemblée générale de la Société du 21 novembre 2019. Sa mise en œuvre a été décidée par le Directoire de la Société le 25 novembre 2019. Au titre de ce plan et par décision du Conseil d'Administration en date du 4 décembre 2020, le conseil a constaté l'attribution définitive de 2.950 ADP A, l'augmentation du capital social de 2.950 € par incorporation de réserves et la modification corrélative des statuts.

b)AGADP A 2020

La Société a reconduit en 2020 le plan d'association mis en place en 2019 sous forme de Plan d'Attribution Gratuite d'Actions de Préférence de catégorie A 2020 (Plan d'AGADP A 2020) donnant accès à terme à leur titulaire aux actions ordinaires cotées de la Société, sous condition de présence et d'atteinte d'objectifs de performance, dans le but d'associer une population de directeurs et de directeurs adjoints au capital de la Société et de les fidéliser.

Ce plan d'AGADP A 2020 a été autorisé par l'assemblée générale du 15 mai 2020 dont les droits particuliers sont définis à l'article 10.2 des statuts de la Société. Sa mise en œuvre a été décidée par le Conseil d'Administration de la Société le 16 octobre 2020.

15. INFORMATIONS SUR LA DECLARATION CONSOLIDEE DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE

En application de l'article L225-102-1 du Code de Commerce, la présente section représente la déclaration consolidée de performance extra-financière de la société BASSAC) et de ses filiales. Celle-ci présente des informations sur la manière dont la Société prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité, ainsi que les effets de cette activité quant au respect des droits de l'Homme et à la lutte contre la corruption et l'évasion fiscale.

Pandémie de la Covid-19

Le groupe BASSAC exerce ses activités en France, Espagne, Allemagne, trois pays durement touchés par la pandémie mondiale de Covid-19 apparue en Europe au début de l'année 2020 et qui continue de sévir en 2021.

Chaque filiale française ou étrangère du groupe a géré l'impact de la crise du coronavirus de manière autonome, en se conformant aux mesures sanitaires imposées par les autorités du pays où elle exerce.

En France, le ralentissement de l'activité, amorcé en 2019 du fait des élections municipales prévues en 2020, s'est prolongé sous l'effet de la crise sanitaire : moins d'instructions de permis de construire, moins de lancements commerciaux, moins de mises en chantier. Les chantiers ont été de plus arrêtés 1,5 mois pendant le premier confinement. Parallèlement, le boom du télétravail a influencé le marché de l'immobilier d'entreprise ; la limitation voire l'interdiction des regroupements de personnes physiques affectent durablement les activités séminaires et évènementielles.

En Allemagne, l'impact de la pandémie a été moindre du fait d'un confinement plus souple dans les régions où sont implantées nos filiales et leurs usines de production (Bavière, Rhénanie-du-Nord-Westphalie et Bade-Wurtemberg). Quant à l'Espagne, où la société opère à Barcelone et Madrid et leurs environs, l'activité sur les chantiers a été arrêtée pendant 15 jours.

Les informations écrites dans la présente documentation, en temps de crise de la Covid-19, sont centrées sur les activités économiques françaises, les plus contributrices aux résultats du Groupe, et sont majoritairement afférentes à la filiale Les Nouveaux Constructeurs, étant la plus importante du groupe pour l'activité de promotion immobilière, en termes de volumes d'affaires.

En France, le premier confinement du 17 mars au 11 mai 2020 restera pour Les Nouveaux Constructeurs l'histoire d'une adaptation au jour le jour qui, avec le recul, a démontré la capacité de la société à bien surmonter les obstacles pour assumer sa mission.

La première décision de la direction Les Nouveaux Constructeurs a été de mettre en place une communication adressée à tous les collaborateurs afin de maintenir intact le lien social et de lever les inquiétudes, mettant en avant les valeurs d'entraide, de force de caractère, de bon sens qui caractérisent la société. Mais aussi de donner des informations en toute sincérité et transparence sur la capacité de la société à affronter ce choc imprévisible et brutal grâce à ses ressources humaines et financières.

La deuxième décision de la direction a été d'assurer la continuité des chantiers mais aussi la protection des salariés et celles des compagnons y travaillant. Pour la continuité de l'exploitation, ce sont surtout l'approvisionnement et la logistique qui se sont révélés compliqués à adapter. À cet égard, le guide national publié par l'organisme professionnel de prévention du Bâtiment et des Travaux Publics (OPPBTP) a été d'un grand secours. Parallèlement, les actions mises en œuvre par la Fédération des Promoteurs Immobiliers, son canal de communication hebdomadaire avec les autres promoteurs, ses actions auprès des pouvoirs publics, ont permis au secteur d'être soutenu.

Les autres décisions importantes de la direction ont été de : continuer à assurer le paiement mensuel des partenaires et entreprises ; rassurer les clients par une communication généralisée puis ciblée par programme immobilier ; déployer sur un plus grand nombre de programmes en vente, dans le contexte de fermeture des bureaux de vente, le contrat de réservation numérique tout juste mis en expérimentation en décembre 2019 et février 2020 sur 2 opérations ; poursuivre l'activité de développement pendant le confinement par la prospection systématique digitale.

Si Les Nouveaux Constructeurs a réussi en 2020 à traverser cette crise sanitaire, c'est grâce à ses collaborateurs. Tous sont acteurs et responsables, au service de la performance collective et ont démontré leur agilité pour relever le défi d'un fonctionnement différent.

15.1. Modèle d'affaire de la Société et de ses principales filiales

Le groupe BASSAC (anciennement Les Nouveaux Constructeurs), est une holding détenant essentiellement des filiales de promotion immobilière réalisant des logements neufs et de bureaux, en France, en Espagne et en Allemagne. Depuis sa création en 1972, la Société et ses filiales ont livré plus de 90.000 appartements et maisons individuelles, en France et à l'étranger.

La promotion immobilière en France est un secteur qui présente aujourd'hui des fondamentaux sains grâce notamment à un besoin structurel de logements neufs de qualité. Les données agrégées sur le marché de l'immobilier neuf en France et les grands enjeux de la profession peuvent être consultés sur le site internet de la Fédération des Promoteurs Immobiliers (<https://fpifrance.fr/>).

Les traditionnels chiffres de la construction de logements (tous producteurs de logements confondus), rendus publics fin janvier 2021 par le service des statistiques du gouvernement, montrent l'étendue des dégâts provoqués par la survenance, l'année dernière, de deux éléments de nature à ralentir la construction : les élections municipales, d'une part, et la crise sanitaire, de l'autre. Ces chiffres font état de 65.000 permis de construire et 28.000 mises en chantier de moins qu'en 2019.

Ces statistiques ont fait l'objet d'un communiqué de presse par la Fédération des Promoteurs immobiliers et la Fédération Française du Bâtiment dans lequel les 2 fédérations confirment une accélération de la chute de la construction amorcée depuis trois ans et souhaitent une mobilisation générale plus forte de la part de l'Etat et des collectivités pour une relance de la construction durable (communiqué du 28/01/2021 disponible sur leurs sites internet respectifs).

Les filiales de BASSAC exercent trois activités principales :

- La promotion de logements neufs, principalement en immeubles collectifs, mais aussi en maisons individuelles ou groupées. Cette activité s'exerce en France sous la marque « Les Nouveaux Constructeurs » (parfois abrégée en « LNC »), ou « CFH » (dans les régions suivantes : Ile de France, Lyon, Annecy, Marseille, Nice, Montpellier, Toulouse, Bordeaux, Nantes), en Espagne sous la marque « Premier » (régions de Madrid et Barcelone) et en Allemagne sous la marque « Concept Bau » (région de Munich). Cette activité représente le secteur opérationnel « RESIDENTIEL ».
- La promotion d'immobilier d'entreprise (principalement des bureaux), essentiellement en Ile de France. Celle-ci n'est pas très éloignée de la promotion de logements neufs, mais diffère notablement quant à la typologie des clients visés. Cette activité s'exerce sous la marque « Les Nouveaux Constructeurs »). Cette activité représente le secteur opérationnel « IMMOBILIER D'ENTREPRISE ».
- La fabrication et vente de garages préfabriqués, via sa filiale allemande ZAPF. Cette activité atypique résulte d'une diversification historique de la Société en 2006. Cette activité représente le secteur opérationnel « GARAGES PREFABRIQUES ».

Aussi, les activités suivantes qui sont appréhendées dans ses comptes consolidés par mise en équivalence du fait de contrôles conjoints :

- La promotion de logements neufs et de bureaux sur l'ensemble du territoire français par Marignan dont Bassac détient indirectement 60% du capital depuis 2018
- La locations d'espaces de co-working, séminaires et évènementiels à Paris par la filiale Kwerk créée en 2014, dont Bassac détient 84,79% du capital

Les indicateurs opérationnels et financiers relatifs à chacune de ces activités du groupe BASSAC sont repris dans la section 1.2 du présent rapport de gestion.

Les principales étapes et caractéristiques des modèles d'affaires des trois secteurs opérationnels sont détaillés ci-dessous.

Activité de Promotion de logements neufs :

Les produits : immeubles collectifs avec ou sans commerce en pied d'immeubles, maisons individuelles ou groupées, résidences étudiantes, moyenne surface commerciale intégrée au programme immobilier.

Cette activité inclut toujours les étapes suivantes :

- Recherche foncière par prospection systématique sur le terrain auprès de propriétaires particuliers ou institutionnels, ou par voie de consultations organisées par des collectivités locales ou des aménageurs
- Étude de faisabilité urbanistique, technique, commerciale et financière sur les assiettes foncières identifiées
- Signature d'accords juridiques (promesse de vente) avec les propriétaires pour maîtriser ces fonciers
- Conception des programmes immobiliers, réalisée conjointement par la Société et un architecte, et dépôt d'une demande de permis de construire
- Sélection des entreprises de construction, lesquelles interviennent généralement en corps d'état séparés, et signatures des marchés de travaux avec ces dernières
- Acquisition du terrain nu ou bâti, le cas échéant démolition/dépollution, puis démarrage des travaux.

- Commercialisation du programme immobilier, principalement par des vendeurs salariés de LNC à partir de bureaux de vente, mais aussi via des commercialisateurs externes (agences, réseaux, prescripteurs). Les logements sont vendus en état futur d'achèvement (VEFA). Les clients sont majoritairement des personnes physiques (acquéreurs utilisateurs ou investisseurs individuels), étant précisé qu'environ un quart des ventes sont réalisées auprès de bailleurs institutionnels, notamment pour les logements sociaux.
- Supervision de la bonne avancée du chantier de construction, étant précisé que la mission de maîtrise d'œuvre d'exécution est habituellement sous-traitée en France, et réalisée en interne en Allemagne et Espagne.
- Livraison des logements réalisés conformément aux autorisations administratives.
- Gestion de l'après-vente dans le cadre des garanties liées à la construction

Comme il apparaît plus haut, la promotion immobilière est essentiellement un métier de services dans lequel le promoteur fait appel à des prestataires techniques (architecte, bureaux d'études...) pour la conception de l'ouvrage et à des entreprises de travaux pour la réalisation de la construction (entreprise générale ou en corps d'état séparés).

Pour cette activité, qui représente 86 % du chiffre d'affaires consolidé 2020, le groupe BASSAC emploie 279 collaborateurs en France (via sa filiale LNC), 49 collaborateurs en Espagne (via sa filiale Premier España) et 18 collaborateurs en Allemagne (via sa filiale Concept Bau). En 2020, cette activité représente un volume de réservations nettes de 3.165 logements (2.638 en France, 441 en Espagne et 86 en Allemagne).

Activité de Promotion d'Immobilier d'entreprises :

Les produits : bureaux (principalement en construction neuve. Accessoirement par transformation ou réhabilitation de bâtiments existants d'usage autre que l'habitation en bâtiment de bureaux).

Le modèle d'affaires de la promotion de bureaux est très comparable à celui de la promotion de logements neufs, sauf pour la commercialisation qui se réalise auprès d'utilisateurs (entreprises ou administrations susceptibles de louer ou acquérir les espaces de bureau) et/ou d'investisseurs institutionnels (susceptibles d'acquérir les immeubles de bureaux). Cette commercialisation est réalisée par les équipes propres LNC, souvent renforcées par des agents immobiliers spécialisés (« brokers »).

Pour cette activité, qui représente 3% du chiffre d'affaires consolidé 2020, LNC emploie 5 collaborateurs en France

Activité de fabrication et vente de garages préfabriqués :

Les produits : Garages (en version individuelle, double, en carport ou en batterie).

Cette activité est réalisée par la filiale allemande ZAPF dont le siège est situé à Bayreuth. ZAPF possède quatre usines de production de garages préfabriqués dans d'autres agglomérations allemandes, qui lui donnent une capacité de production de près de 17 000 unités par an. Un garage préfabriqué est produit en coulant du béton dans un moule, puis en le chauffant pour qu'il sèche, et appliquant enfin les finitions (porte). Les garages sont principalement vendus et livrés installés à des particuliers. ZAPF possède un réseau commercial qui couvre de larges régions autour de ses sites de production de Bavière, de Rhénanie Westphalie du Nord et en Bade-Wurtemberg.

Pour cette activité, qui représente 11% du chiffre d'affaires consolidé 2020, ZAPF emploie environ 433 salariés qui sont répartis entre son siège administratif et les 4 usines

Chiffres clés au 31/12/2020 du groupe BASSAC :

| | |
|---|---|
| 986 m€ de chiffre d'affaires consolidé | 785 collaborateurs ; 352 pour la promotion immobilière et 433 pour l'activité Garages préfabriqués |
| 99,9 m€ de résultat net de l'ensemble consolidé | 9,76% du capital détenu par les salariés et les mandataires sociaux du groupe |
| 788 m€ de capitalisation boursière (au 1er mars 2021) | 82/100 à l'index d'égalité Femmes/Hommes en 2020 |
| 3.165 logements nets réservés 16.000 garages préfabriqués livrés | 12 implantations européennes pour l'activité logements, 4 en Allemagne pour l'activité garages préfabriqués |

Utilité sociétale :

- Répondre à l'insuffisance de l'offre de logements en accession à la propriété et en résidentiel social ; aux besoins des collectivités territoriales notamment là où se situent l'emploi, les services, l'animation, les équipements et infrastructures.
- Répondre aux besoins de logements des territoires connaissant des croissances fortes en matière de population et d'emploi, particulièrement en région parisienne
- Loger la population dans des logements durables, conjuguer logements abordables et qualité.
- Contribuer à la création de nouveaux quartiers et coeurs de ville en y construisant des logements, bureaux, espaces d'activités, équipements publics ou privés.
- Le logement n'est pas un bien comme les autres, il est cœur des trajectoires des vies humaines.

En 2020, en obligeant à assigner 67 millions de français à résidence, la crise de la Covid-19 a eu pour effet secondaire de mettre en lumière les manques et les défauts de l'offre de logements (exiguïté, sur-occupation, nuisances sonores). Un logement neuf, une résidence durable, ce sont de bonnes conditions acoustiques et thermiques, de la flexibilité des espaces pour une grande liberté d'organisation, des accès vers l'extérieur (balcon, terrasse...), du lien social apporté par les aménagements extérieurs communs aux habitants (placette, jardin collectif).

Ressources :

- Les collaborateurs et leurs compositions.
- Les réserves foncières essentiellement en milieux urbains et périurbains.
- L'expertise sectorielle des actionnaires et la capacité financière de la Société.
- Les parties prenantes externes : pouvoirs publics, fournisseurs, clients, banquiers.

La chaîne de valeur de l'activité Promotion de logements neufs.

| CONCEPTION | PRODUCTION | VENTE | MARKETING |
|---|--|--|---|
| Adaptations territoriales des constructions selon contexte et autorisations administratives | Promoteur constructeur non réalisateur. Fait appel aux entreprises du BTP pour la construction | Bureaux de vente pour les ventes au détail. | Acteur historique, notoriété des marques « Les Nouveaux Constructeurs », « Concept Bau » et « Premier » |
| Modèles standards des cellules | Standardisation selon CCTP type par région | Collaboration avec les organismes HLM et les investisseurs institutionnels pour les ventes en bloc | Clientèle de particuliers et de professionnels |
| 4 gammes pour les prestations intérieures (logement et parties communes) | Maîtrise d'œuvre externe en majorité | Force de vente LNC, et en complément, partenariat réseaux de commercialisation | Nombreux partenariats |
| Partenariat architectes et bureaux d'études | Partenariat fournisseurs | | |

Les technologies numériques dans la chaîne de valeur

| CONCEPTION | PRODUCTION | VENTE | MARKETING |
|---|--|---|--|
| Architecte | Fournisseur | Client particulier | Prospect |
| BIM niveau 1 ou 2 utilisés par quelques architectes partenaires | Appel d'offres numérique Pièces marchés travaux numérique Sui de chantier, pré-livraison et livraison sur tablette tactile | Contrat de réservation numérique Adresse-email unique de correspondance Documents de pré-livraison et procès verbal de livraison numériques Carnet numérique du logement Site d'avis clients en ligne | Sites Web, LinkedIn, Facebook Maquette résidence 3D, plan logement 3D, visite virtuelle logement Offres commerciales par sms et e-mailing Site Web des partenaires réseaux de commercialisation |

15.2. Cartographie des risques extra-financiers

La Société a procédé, conformément aux articles : L. 225-102-1 et R.225-104 du Code de commerce, à la revue de ses principaux risques extra financiers à partir de l'analyse de leur matérialité existante, de leur pertinence et de la gravité de leurs enjeux liés à l'analyse des risques financiers.

La cartographie des risques établie en 2019 par le Conseil d'administration de la Société, selon une approche « top-down » se basant sur la perception par la Direction Générale des principaux risques, a été reconduite en 2020 et en y intégrant les risques émergents pandémie et changement climatique. Les risques sont présentés en trois tableaux (i) Principaux risques extra-financiers de la DPEF, (ii) Autres thématiques réglementaires de gouvernance et d'éthique, (iii) Risques émergents.

BASSAC étant une holding pure tête de groupe, les risques cités ci-dessous concernent directement les filiales opérationnelles du groupe, dont en premier lieu Les Nouveaux Constructeurs, la filiale française de promotion immobilière qui réalise 70% du chiffre d'affaires 2020 du groupe, et par agrégation le groupe BASSAC dans son ensemble.

Les risques sociaux sont les principaux risques issus de la cartographie révisée en 2020, ceux ayant l'impact le plus important pour les activités de la Société.

Les collaborateurs sont les premiers acteurs des activités de la Société, de son développement, de ses performances, et sont garants de son image.

D.P.E.F. I- Les facteurs de risques extra-financiers

| Référence | Thème | Description du risque et son impact | Indicateurs à fin 2020 | Axe de l'ambition RSE |
|-----------|--|---|---|--|
| A | Social <i>Gravité : risque significatif</i> | <p>Difficulté à recruter, intégrer et conserver les collaborateurs compétents nécessaires à l'activité du groupe BASSAC</p> <ul style="list-style-type: none"> • Marché du travail concurrentiel, notamment pour certains métiers ⇒ Impact négatif sur l'activité et l'organisation, coûts supplémentaires, insatisfaction des clients | Ancienneté moyenne | Etre employeur responsable |
| | | | Taux d'échec de périodes d'essai non validées | |
| B | Social <i>Gravité : risque significatif</i> | <p>Non adaptation de la gestion des ressources humaines aux changements sociétaux et économiques</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pertes des compétences et du savoir-faire, compétences obsolètes, mauvaise maîtrise des nouveaux outils • Non anticipation des évolutions sociétales, légales dans les méthodes et le cadre de travail : esprit collaboratif, télétravail, diversité dans le personnel ... ⇒ Baisse de productivité, perte de compétitivité, mise en cause de la responsabilité du groupe BASSAC | Nombre d'heures de formation en moyenne par salarié formé | Etre employeur responsable |
| | | | | |
| C | Social <i>Gravité : risque significatif</i> | <p>Risques sur la santé et la sécurité humaine</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accidents du travail, de collaborateurs ou contractants, en particulier sur les chantiers de construction (activité fortement accidentogène) ou sites productifs de ZAPF • Dégradation des conditions de travail, conduisant à une atteinte à l'intégrité physique ou morale des salariés ⇒ Mise en cause de la responsabilité du groupe BASSAC, dégradation de sa réputation ou de ses marques | nombre d'incidents et accidents sur les chantiers | Protection des collaborateurs et des contractants Etre maître d'ouvrage responsable |
| | | | | |

| Référence | Thème | Description du risque et son impact | Indicateurs à fin 2020 | Axe de l'ambition RSE |
|-----------|--------------------------------|---|---|--|
| | Environnemental | <p>Risques liés à la pollution dans le cadre des chantiers de démolition et construction, soit par le déversement de produits toxiques, soit par l'activation/déplacement de poches de pollution préexistantes sur le site</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pollution de l'air, de l'eau ou du sol • Elimination de déchets toxiques (hydrocarbures, amiante...) • Réhabilitation et suivi des sites <p>⇒ Surcoûts, délais, mise en cause de la responsabilité de BASSAC, impact sanitaire, dégradation de réputation</p> | | |
| D | <i>Gravité : risque modéré</i> | <p>Risques liés aux performances durables des bâtiments</p> <ul style="list-style-type: none"> • Non anticipation des usages de demain, hybridation entre logement et bureau, entre jardins/bureaux/habitations/commerces où travail et vie privée se rejoindront au sein des mêmes lieux. • Un bâtiment devra pouvoir évoluer et même avoir plusieurs vies pour limiter la destruction-reconstruction • Nécessaire anticipation des futures réglementations environnementales et énergétiques. <p>⇒ Perte sur consultations d'opérateurs immobiliers, non obtention des permis de construire ou sursis à statuer pouvant retarder l'opération de longs mois. Désintérêt des clients en raison du matériau du bâti, manque de flexibilité du logement, absence d'espaces extérieur privatif)</p> | <p>Nombre de chantiers ayant occasionné des dommages de pollution</p> <p>Nombre de permis de construire obtenus au label E+C-</p> | <p>Réduction de la pollution et de la consommation énergétique</p> |

| Référence | Thème | Description du risque et son impact | Indicateurs à fin 2020 | Axe de l'ambition RSE |
|-----------|---|--|---|----------------------------------|
| | | Atteinte à la biodiversité | | |
| E | Environnement <i>Gravité : risque modéré</i> | <ul style="list-style-type: none"> Découverte tardive (indépendamment de la réalisation ou non d'une étude d'impact) d'espèces protégées sur un site, nécessitant des mesures d'adaptation (aménagements particuliers, remise en cause de la constructibilité) Préjudice causé à des espèces protégées présentes sur le site pouvant donner lieu à réparation et compensation (loi Biodiversité) <p>⇒ Surcoûts, délais, mise en cause de la responsabilité de BASSAC, dégradation de réputation</p> | Nombre de chantier ayant porté atteinte à la biodiversité | Protection faune et flore |
| F | Sociétal <i>Gravité : risque faible</i> | <p>Insuffisante prise en compte des besoins des communautés locales</p> <ul style="list-style-type: none"> Intégration des programmes de logement dans le tissu urbain, économique, social (locaux en pied d'immeubles, logements à vocation sociale, espaces partagés...) Concertation avec les parties prenantes locales (collectivités locales ou territoriales, riverains, associations) <p>⇒ Perte d'appels d'offres, non obtention des permis de construire, recours des tiers</p> <p>Intégration de bâtiments à mixité fonctionnelle emploi-habitat (logements, commerces, bureaux ou équipements publics ...)</p> <p>⇒ Manque d'attractivité des bâtiments à mixité fonctionnelle du fait des nuisances diurne et nocturne qu'ils peuvent engendrer, refus de ce type de bâtiment dans certains bassins d'habitat...Risques de difficultés de commercialisation, limitation de l'autorisation de construire, hausse des coûts dus aux surplus de temps d'étude et allongement des délais</p> | | Contribution sociétale du groupe |

D.P.E.F. II- Thématiques réglementaires de gouvernance et d'éthique

| Référence | Sujet | Description du sujet | Politique d'atténuation |
|-----------|---|---|--|
| G | Respect des droits de l'Homme | Infraction, de complicité à une infraction, atteinte aux droits humains fondamentaux (esclavagisme, travail des enfants, interdiction de joindre un syndicat...) en particulier dans le cadre d'activité ou d'approvisionnement dans des pays en voie de développement | Depuis 2012 (vente de l'activité en Indonésie), le groupe BASSAC n'exerce ses activités plus que dans des pays de l'Union Européenne. A ce titre le groupe BASSAC s'estime très peu concerné par ce risque |
| H | Lutte contre la corruption et l'évasion fiscale | <p>Atteinte aux règles d'éthique des affaires, notamment en matière de : corruption, blanchiment d'argent et financement du terrorisme, entente, conflits d'intérêts, délits d'initiés...</p> <ul style="list-style-type: none"> • Insuffisance et/ou non-conformité des mesures de prévention rendues obligatoires par la loi (notamment Sapin 2) ou simplement nécessaires, pouvant le cas échéant conduire à : • Commission des infractions <p>⇒ Mise en cause de la responsabilité du groupe BASSAC, dégradation de sa réputation, amendes, condamnations pénales de la société et/ou de ses dirigeants</p> | <p>Politiques en place :</p> <ul style="list-style-type: none"> . Procédure de lutte contre le blanchiment de capitaux . Procédure de lutte contre la corruption . Notes sur les informations privilégiées . Code d'éthique et de bonne conduite . Respect du droit de la concurrence |

D.P.E.F. III- Risques émergents

| Référence | Risque | Description du risque et son impact | Moyens mis en œuvre |
|-----------|---------------------------------------|--|---|
| I | Pandémie et maladies infectieuses | <ul style="list-style-type: none"> . Risque sur l'humain, sa santé et sa sécurité. A noter la capacité d'adaptation de l'être humain et le progrès des sciences. . Risque d'incertitude sur la continuité de l'activité (arrêt brutal pour confinement / écosystème dégradé / chaînes de valeur mondiales affectées...) <p>⇒ Impact humain et économique dépendant de la durée de la pandémie, pandémie mondiale glissante de zone à zone. Menaces sur l'approvisionnement en matériaux ; allongement de la durée des chantiers,</p> | <ul style="list-style-type: none"> . Organisation du travail pour prévenir la contamination et assurer la santé et sécurité des salariés. . Accélération de la transition numérique et du télétravail lorsque la fonction le permet . Effet de la pandémie sur le comportement des parties prenantes plus profonds et durables . Bâtir des villes et construire des logements plus durables |
| J | Sécurité des données et cybersécurité | <p>Insuffisantes protection et sécurité des données pouvant se traduire par :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une non-conformité aux réglementations concernant l'usage des données personnelles (RGPD), pouvant le cas échéant conduire à : • Un accès illégitime ou une cyberattaque entraînant un vol et/ou une divulgation d'informations confidentielles (dont données personnelles), et/ou une interruption d'activité <p>⇒ Mise en cause de la responsabilité du groupe BASSAC, dégradation de sa réputation, dégradation des relations clients et partenaires, perte de données stratégiques, perte de productivité</p> | <ul style="list-style-type: none"> . Charte et règles de sécurité informatique . Règlement Général sur la Protection des Données . Renforcement de la sécurité informatique du fait du télétravail et la multiplication des attaques informatiques durant la période de confinement . Renforcement des messages de prévention informatique |

| Référence | Risque | Description du risque et son impact | Moyens mis en œuvre |
|-----------|-----------------------|---|--|
| K | Changement climatique | <p>Dérèglement climatique mondial et pressions accrues sur les ressources, facteurs aggravant les risques opérationnels.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interruption d'approvisionnement de matières premières renouvelables (eau potable, cultures destinées à la biomasse) et pénuries sur les ressources non renouvelables. • Non anticipation des changements de réglementations relatives à l'économie bas carbone et digitalisée (transition verte et transformation numérique). • Menaces sur le financement des opérations qui est une question majeure de la finance verte • Non réponse aux attentes des clients, pression de plus en plus forte des opinions publiques, des concurrents <p>⇒ Hausse des prix des matières premières nécessaires aux activités du groupe, arrêt de chantiers et non-conformité des permis de construire, difficultés de commercialisation... entraînant un risque de chute d'activité si le groupe BASSAC ne modifie pas sa manière de produire ses logements et bureaux.</p> | <p>Réduire les émissions de gaz à effet de serre des bâtiments via les processus de transition</p> <p><i>Voir le détail des risques référencés en D, E et F. Transitions énergétique, écologique, d'empreinte carbone et d'économie circulaire</i></p> <p>Trouver l'équilibre entre processus de transition et compétitivité</p> |

15.3. Politiques relatives aux risques significatifs identifiés et indicateurs de performance liés

Ci-dessous figurent les principales politiques mises en œuvre pour maîtriser et réduire les risques significatifs listés au paragraphe précédent, ainsi que les indicateurs de performance liés.

Aspects sociaux : risques A et B

Risques : Difficulté à recruter, intégrer et conserver les collaborateurs nécessaires à l'activité du groupe BASSAC, Non adaptation de la gestion des ressources humaines aux changements sociétaux et économiques

La politique sociale et de gestion des ressources humaines est au cœur des priorités de BASSAC. Elle est redéfinie annuellement par la Direction des Ressources Humaines, puis est validée par le Conseil d'Administration et fait l'objet d'une communication auprès des salariés, en France et dans les filiales étrangères. La Direction des Ressources Humaines est responsable de l'animation de cette stratégie et de sa mise en œuvre. Elle s'appuie sur des relais locaux dans les filiales.

Cette démarche se décline en 3 axes principaux :

- recrutement de collaborateurs de haut niveau, en adéquation avec les besoins et la culture de l'entreprise
- motivation et engagement des collaborateurs :
 - responsabilisation,
 - définition et partage des objectifs,
- développement et pérennisation du savoir-faire :
 - priorité à la promotion interne,
 - évaluation et progression des collaborateurs,
 - formation interne et échanges de savoir-faire entre les équipes ;

LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS (FRANCE) – PREMIER (ESPAGNE) - CONCEPT BAU ET ZAPF (ALLEMAGNE)

Emploi

Effectif total par pays

Le tableau ci-dessous présente la répartition des effectifs au 31 décembre 2020 et 2019, salariés en CDI ou CDD présents au 31/12/2020 hors stagiaires et formations en alternance (contrats de professionnalisation et contrats d'apprentissage) :

| Implantations | 2020 | 2019 |
|--------------------|------------|------------|
| France | 284 | 282 |
| Espagne | 49 | 47 |
| Allemagne | 451 | 469 |
| - dont Concept Bau | 18 | 22 |
| - dont ZAPF | 433 | 447 |
| Pologne | 1 | 1 |
| TOTAL | 785 | 799 |

En France, au 31/12/2020, 66% des salariés exercent leur activité en Ile-de-France et 34% en province. La part de l'Ile-de-France, plus élevée, s'explique par la présence du siège social où les fonctions supports sont centralisées et par le dynamisme du marché francilien.

Décomposition des effectifs par types de contrats

| | CDI* | CDD* | Totaux |
|-------------------|-------------|-------------|---------------|
| France | 280 | 4 | 284 |
| Espagne | 47 | 2 | 49 |
| Concept Bau | 18 | 0 | 18 |
| Zapf | 392 | 41 | 433 |
| Pologne | 1 | 0 | 1 |
| Total | 738 | 47 | 785 |
| Total en % | 94% | 6% | 100% |

* voir définitions dans la note méthodologique

L'embauche en contrat à durée indéterminée est la norme au sein du groupe.

Ancienneté moyenne

En nombre d'années

| | 2020 | 2019 | Variation |
|-------------|-------------|-------------|------------------|
| France | 7 | 7 | 0 |
| Espagne | 8 | 8 | 0 |
| Concept Bau | 6 | 6 | 0 |
| Zapf | 18 | 17 | +1 |

Analyse de l'effectif hommes-femmes par implantations

| | Effectif total | Dont hommes | Dont femmes |
|---|----------------|-------------|-------------|
| France | 284 | 159 | 125 |
| Espagne | 49 | 29 | 20 |
| Pologne | 1 | 1 | 0 |
| Allemagne- Concept Bau | 18 | 12 | 6 |
| Sous-total pour l'activité Promotion | 352 | 201 | 151 |
| Sous-total en % | 100% | 57 % | 43 % |
| Allemagne - ZAPF | 433 | 378* | 55 |
| Total général | 785 | 579 | 206 |
| Total général en % | 100% | 74 % | 26 % |

* la prépondérance des hommes s'explique par l'activité industrielle de ZAPF.

Répartition de l'effectif par tranches d'âge

| | moins de 20 ans | de 20 à 35 ans | de 36 à 50 ans | 51 ans et plus | Effectif total |
|---|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| France | 0 | 119 | 110 | 55 | 284 |
| Espagne | 0 | 6 | 26 | 17 | 49 |
| Pologne | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Allemagne- Concept Bau | 0 | 4 | 7 | 7 | 18 |
| Sous-total pour l'activité Promotion | 0 | 129 | 143 | 80 | 352 |
| Sous-total en % | 0% | 37% | 40% | 23% | 100% |
| Allemagne- ZAPF | 17 | 84 | 136 | 196 | 433 |
| Total général | 17 | 213 | 279 | 276 | 785 |
| Total général en % | 2% | 27 % | 36 % | 35 % | 100 % |

Évolution des effectifs : entrées / sorties

L'évolution des effectifs du Groupe entre les exercices 2019 et 2020 est résumée dans le tableau suivant :

| Sites | Effectifs au 31 décembre 2019 | Entrées | Sorties | Effectifs au 31 décembre 2020 | Variation nette 2020/2019 |
|----------------------|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------------------------------|------------------------------|
| | | | | | |
| France | 282 | + 42 | - 40 | 284 | + 0,7 % |
| International | 517 | + 72 | - 88 | 501 | - 3,1% |
| <i>Dont ZAPF</i> | <i>447</i> | <i>+64</i> | <i>-78</i> | <i>433</i> | <i>- 3,1%</i> |
| TOTAL GÉNÉRAL | 799 | +114 | -128 | 785 | - 1,8 % |

L'indicateur de performance suivi est le taux d'échec de recrutement qui représente les périodes d'essai non validées. En 2020 en France, la société a recruté 42 nouveaux collaborateurs contre 49 en 2019. Sur ces 42 recrutements, une seule période d'essai n'a pas été concluante contre 6 en 2019. Soit un ratio d'échec de 2% en 2020 contre 12% en 2019.

En France, l'effectif intérimaire en « équivalent temps plein » a été de 0,5 (contre 1,44 équivalents temps plein en 2019). La Société a surtout eu recours à l'intérim pour remplacer des salariés administratifs en congé maladie.

Le Groupe a accueilli en France 10 stagiaires. La Société en France a accueilli 17 nouveaux collaborateurs en formation en alternance (contrats de professionnalisation ou d'apprentissage), portant leur nombre total au 31 décembre 2020 à 21.

La Société organise, en son siège social, deux à trois fois par an, une journée et demi d'intégration destinée aux collaborateurs ayant intégrés la société au cours des mois précédents. L'objectif de cette journée est de compléter l'information des nouveaux arrivants, et de les former aux outils et processus de la société. Les thèmes abordés sont : présentation de la société, de l'organisation du siège, de la base documentaire, de la gestion électronique des documents, du déroulement type d'un programme immobilier. Puis, des formations ciblées selon le métier occupé (exemples : formation aux procédures « développement » et « technique ») sont dispensées. En 2020, ce rythme n'a pas pu être respecté du fait de la situation sanitaire liée à la Covid-19 et du respect des différents protocoles sanitaires mis en place tout au long de l'année.

Nombre de départs par types

| | France | Espagne | Concept Bau | Sous-total activité Promotion | Sous-total en % | ZAPF | Total général | Total général en % |
|-----------------------------------|------------------|----------|-------------|--------------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|--------------------|
| Fin de CDD | 9 | | | 9 | 18 % | 13 | 22 | 17 % |
| Démissions | 15 | | 2 | 17 | 33 % | 25 | 42 | 32 % |
| Licenciements et départs négociés | 14 | 2 | 4 | 20 | 39% | 31 | 51 | 40% |
| Retraite | 1 | | 1 | 2 | 4 % | 8 | 10 | 8 % |
| Autres | 1 ⁽¹⁾ | | 1 | 2 | 6 % | 1 | 3 | 3 % |
| Total | 40 | 2 | 8 | 50 | 100 % | 78 | 128 | 100 % |

⁽¹⁾ Fin de période d'essai

Pour la France, les départs indiqués dans la rubrique « Licenciements et départs négociés » ci-dessus correspondent à des licenciements pour cause réelle et sérieuse ou à des ruptures conventionnelles.

En 2020, le nombre total de départs, tous motifs et filiales confondus, est de 128 contre 169 en 2019.

En France, le taux de démissions baisse légèrement par rapport à 2019 (5,3 % contre 6 % en 2019).

Rémunérations et leur évolution

Le salaire annuel moyen consolidé LNC France en 2020, y compris la rémunération de la direction générale, s'est élevé à 136 231 euros, à 128 551 euros pour le Groupe hors ZAPF et à 81 050 euros avec ZAPF. Ces montants sont calculés en intégrant les charges patronales. Pour mémoire, en 2019, il s'est élevé à 137 761 euros pour LNC France, à 133 624 euros pour le Groupe hors ZAPF et à 81 438 euros en intégrant ZAPF.

Outre les aspects salariaux ci-dessus, la Société accorde une grande importance aux dispositifs d'intéressement de ses salariés aux résultats de l'entreprise ainsi qu'à la constitution d'une épargne salariale.

A) Intéressement : la Société a mis en place en France depuis 2001 un accord d'intéressement légal au profit de ses salariés, renouvelé en 2019 pour une nouvelle période de 3 ans. La répartition de cet intéressement est effectuée de manière égalitaire et en fonction du temps de travail effectivement réalisé au cours de l'année concernée. Le plafond global de l'intéressement représente 10 % du montant brut de la masse salariale des bénéficiaires et 5 000 € par collaborateur.

En Espagne, Premier España a mis en place un « plan de pago » en 2014, remplaçant l'ancien « plan de pensiones », destiné à distribuer une partie des bénéfices aux salariés de la filiale. Cet intéressement est calculé sur la base du résultat opérationnel courant de la filiale, et distribué aux collaborateurs selon leur contribution.

B) Épargne salariale : un plan d'épargne entreprise (le « PEE ») a été conclu le 20 mars 2003. Le PEE a pour objet de permettre aux salariés de Les Nouveaux Constructeurs de participer, à la constitution d'un portefeuille collectif de valeurs mobilières et de bénéficier ainsi des avantages fiscaux attachés à cette forme d'épargne. Le PEE est actuellement alimenté par le versement de l'intéressement perçu par les collaborateurs. Les Nouveaux Constructeurs supporte les frais de tenue de compte et n'abonde pas aux versements des salariés.

Un Plan d'Épargne Groupe (le « PEG ») a été conclu à l'occasion de l'introduction en bourse de la Société. Ont souscrit les filiales étrangères suivantes : Premier España et Concept Bau. Il a été alimenté par les actions acquises dans le cadre de l'Offre Réservée aux Salariés en novembre 2006.

Le PEE est géré par le Crédit Agricole Épargne Salariale et le PEG par la Société Générale depuis le 1er janvier 2008. Il n'existe pas d'autre dispositif d'épargne salariale au sein des filiales Concept Bau et ZAPF.

C) Plan d'attribution gratuite d'actions de préférence.

La Société a reconduit en 2020 le plan d'association mis en place en 2019 sous forme de Plan d'Attribution Gratuite d'Actions de Préférence de catégorie A 2020 (Plan d'AGADP A 2020) donnant accès à terme à leur titulaire aux actions ordinaires cotées de la Société, sous condition de présence et d'atteinte d'objectifs de performance, dans le but d'associer une population de directeurs et de directeurs adjoints au capital de la Société.

Ce plan d'AGADP A 2020 a été autorisé par l'assemblée générale du 15 mai 2020 dont les droits particuliers sont définis à l'article 10.2 des statuts de la Société. Sa mise en œuvre a été décidée par le Conseil d'Administration de la Société le 16 octobre 2020.

Organisation du travail

Organisation du temps de travail

Un accord relatif à l'aménagement et à la réduction du temps de travail a été conclu pour l'activité France en août 2000. Il a été convenu avec les représentants du personnel que, pour la majorité du personnel, la durée hebdomadaire décomptée en moyenne serait ramenée de 39 à 38 heures (la force de vente est à 35 heures hebdomadaires).

Par ailleurs, l'effectif à temps partiel au sein de la Société en France comprend 7 salariés au 31 décembre 2020, soit 2,5 % de l'effectif total (dont un collaborateur en retraite progressive). Cette activité à temps partiel est motivée, pour tous les salariés concernés, par le souci de concilier vie familiale et vie professionnelle.

En Espagne, un seul salarié travaille à temps partiel en 2020 (retraite progressive).

Au sein de Concept Bau (Allemagne), 2 collaborateurs exercent son activité à temps partiel soit 11 % de l'effectif total.

Enfin, on compte 23 salariés à temps partiel chez ZAPF (environ 5 % de l'effectif).

D'une manière générale, que cela soit en France ou à l'étranger, l'activité à temps partiel reste très marginale et l'activité professionnelle à temps plein reste la norme.

Enfin, les ouvriers des usines de ZAPF travaillent en 1, 2 ou 3x8 en fonction du carnet de commandes.

En France, avant la pandémie, le télétravail était peu pratiqué chez Les Nouveaux Constructeurs. Le télétravail généralisé, imposé par les pouvoirs publics, a été mis en place du 16 mars au 11 mai 2020. La Direction des Services Informatiques s'est voulue sereine sur sa capacité à répondre à la charge exponentielle des connexions-télétravail car les infrastructures informatiques de la société sont suffisamment dimensionnées pour connecter autant d'utilisateurs. Il a toutefois été nécessaire de renforcer les outils de travail en mobilité. Une partie de ces investissements informatiques était planifiée pour la fin d'année 2020, la crise du coronavirus a fait accélérer leurs déploiements. Même mis à la hâte et de manière perfectible, le télétravail a fonctionné pendant ces deux mois du premier confinement ; dirigeants et collaborateurs ayant appris à travailler différemment.

Ainsi, lors du reconfinement national à compter du 30 octobre 2020, les collaborateurs ont été en mesure de se ré-adAPTER sereinement au télétravail grâce aux outils de mobilité individuels et collaboratifs mis à leur disposition (ordinateurs portables, application de visioconférences Zoom, numéros de call-conférence, cloud). Le travail en présentiel a été maintenu pour les fonctions qui ne peuvent être télétravaillées (commerciaux sur les bureaux de ventes, opérationnels sur les chantiers, développeurs fonciers, ...) et, au siège social et en directions régionales, présence par roulement de collaborateurs des fonctions supports.

Absentéisme

Le taux d'absentéisme de la société en France s'est élevé en 2020 à 2,4 % en hausse par rapport au taux enregistré en 2019 de 1,3 %. Cette augmentation s'explique par les arrêts maladie liés à la COVID 19.

Dans nos filiales à l'étranger : 2 % en Espagne et 2,1 % en Allemagne pour Concept Bau.

En ce qui concerne ZAPF, le taux moyen d'absentéisme est de 9 % se décomposant en : 12 % pour les cols bleus et 4 % pour les cols blancs

Relations sociales

Organisation du dialogue social

En ce qui concerne le dialogue social, les seuls interlocuteurs sont les membres du CSE. Cette instance est consultée conformément aux obligations légales en France. Aucun accord collectif n'a été signé.

La Société est régie en France par la convention collective nationale de la promotion-construction en date du 18 mai 1988. La filiale espagnole applique la convention collective de la construction de Barcelone. En Allemagne, les salariés de Concept Bau et de ZAPF dépendent des accords conclus avec l'IG Bau.

Conformément à l'évolution de la législation sociale, la Société a mis en place en mai 2018 le Comité Social Économique (C.S.E.) pour une durée de quatre années. Le C.S.E, qui regroupe les missions dévolues auparavant au Comité d'Entreprise, délégués du personnel et CHSCT, est composé de 16 membres. Aucun syndicat n'est représenté et il n'y a pas non plus de délégué syndical.

Lors de la mise en place de l'instance, au-delà des obligations légales concernant la représentation équilibrée des hommes et des femmes sur les listes des candidatures, une attention particulière a été apportée à la meilleure représentation du personnel aussi bien au plan géographique qu'au plan des différents métiers.

En France, le montant de la subvention au titre des œuvres sociales versée par la Société au Comité d'entreprise en 2020 d'élève à 75.368 €. Le budget de fonctionnement du Comité d'entreprise s'élève à 50.246 €.

Concernant les filiales étrangères, aucune institution représentative n'a été mise en place, excepté au sein de société ZAPF GmbH. Des « work councils » ont été renouvelés en avril 2018 sur les quatre implantations de la société pour un total de 24 membres. Sur ces 24 membres, 7 siègent au « Gesamtbetriebsrat ». Cette institution est assimilable à la notion de délégué du personnel telle qu'envisagée en droit français. Il n'y a pas d'instance syndicale au sein de ZAPF.

En Espagne, les représentants du personnel doivent être mis en place dans les entreprises de plus de 50 salariés.

Le règlement intérieur de la société est régulièrement mis à jour pour intégrer les nouvelles dispositions légales. En 2018, il a été modifié en intégrant un paragraphe sur le traitement des données personnelles (RGPD) dans le domaine de la gestion des ressources humaines et en 2020 sur le port du masque obligatoire à compter du 1er septembre 2020

Formation

| En 2020 | France | Espagne | Concept Bau | ZAPF |
|------------------------------|-----------|----------|-------------|----------------|
| Nombre de salariés formés | 148 | 48 | 11 | Non disponible |
| <i>dont hommes</i> | 82 | 28 | 9 | |
| <i>dont femmes</i> | 66 | 20 | 2 | |
| Nombre d'heures de formation | 1 760 | 2 022 | 192 | Non disponible |
| Coûts de formation | 105 998 € | 34 679 € | 7 912 € | 62 301 € |

Répartition par thèmes de formation (en % d'heures) :

| Thèmes formation | France | Espagne | Concept Bau | ZAPF |
|----------------------------|--------|---------|-------------|----------------|
| Commercial | 72 % | 38 % | 4 % | Non disponible |
| Développement | 2 % | 12 % | - | |
| Technique et Environnement | 17 % | 17 % | 42 % | |
| Fonctions supports | 7 % | 33 % | 54 % | |
| Autres | 2 % | - | | |

| Rappel 2019 | France | Espagne | Concept Bau | ZAPF |
|------------------------------|-----------|----------|-------------|----------------|
| Nombre de salariés formés | 217 | 47 | 15 | Non disponible |
| <i>dont hommes</i> | 124 | 30 | 11 | |
| <i>dont femmes</i> | 93 | 17 | 4 | |
| Nombre d'heures de formation | 5 335 | 1 368 | 121 | Non disponible |
| Coûts de formation | 289 045 € | 23 866 € | 4 736 € | 131 000 € |

En 2020, du fait de la crise sanitaire, l'investissement en formation de la société en France est très inférieur à celui de 2019 (-73 %). La raison principale en est la crise sanitaire avec ses deux périodes de confinement. En effet, les bureaux de vente ont été fermés pendant 14 semaines. Il a donc fallu transformer en opportunité ce contexte compliqué. La société a donc mis en place très rapidement des actions de formation en e-learning, indispensable pour maintenir son dynamisme commercial, développer les compétences de ses commerciaux tout en gardant la relation client au cœur de ses préoccupations.

La plupart des formations organisées en interne (exemple : technique pour les responsables d'opérations) n'ont pu se dérouler en 2020.

Nombre d'heures de formation en moyenne par salarié :

12 heures de formation en moyenne par salarié formé en France en 2020 contre 25 heures en moyenne en 2019. Comme expliqué plus haut, la baisse est justifiée par l'année 2020 « atypique » du fait de la crise sanitaire.

Le plan de formation de la Société est alimenté par les axes stratégiques décidés par la Direction et par les entretiens d'évaluation, réalisés pour l'ensemble des collaborateurs. Les filiales étrangères de la Société suivent également les axes stratégiques mentionnés ci-dessus. La formation en interne a été particulièrement privilégiée.

En parallèle de la formation classique, la Société a mis en place depuis de nombreuses années une politique de transfert de savoir-faire, s'appuyant sur des réunions régulières transversales par métier (développement, commercial, technique, administratif et comptable, direction), et ce au niveau de la France et des filiales étrangères. Cette pratique contribue de manière importante à la fertilisation croisée des compétences, méthodes et outils entre implantations.

Transformation numérique

La transition numérique de la Société s'opère de manière progressive et régulière grâce aux fruits des collaborations actives entre dirigeants, managers, collaborateurs et équipe DSI afin d'appréhender au mieux les enjeux du numérique et permettre, en parallèle, de développer les compétences des collaborateurs. Lorsque les outils numériques sont développés en interne, les formations sont animées par les équipes internes ayant contribué à leurs conceptions de sorte à garantir leur efficacité et transmettre un savoir-faire propre à l'organisation et aux valeurs de la Société. L'implication et les compétences des collaborateurs mises au service de la Société sont illustrées par les outils déployés au cours de ces dernières années et dressés dans le tableau ci-après.

Ces dématérialisations s'inscrivent dans la volonté de moderniser, simplifier et accélérer les traitements et la diffusion des informations, à diminuer la consommation de papier et limiter les déplacements des intervenants.

Elles dotent les collaborateurs d'outils de mobilité, contribuent à améliorer la qualité des services internes/externes et permettent de les réaliser avec une meilleure maîtrise des coûts.

Sur le plan des ressources humaines, ces outils numériques participent à l'enrichissement des collaborateurs, de leurs fonctions et contribuent à l'attractivité pour de nouveaux talents.

La crise de la Covid-19 a agi comme un révélateur qui a poussé Les Nouveaux Constructeurs à travailler différemment notamment avec des outils de visio-conférences, pas utilisés jusqu'alors. La crise sanitaire a surtout conforté la société à poursuivre ses chantiers numériques pour continuer à performer ; les technologies numériques pouvant être appliquées à presque toutes les parties de la chaîne de valeur de l'entreprise sans nécessité de réinventer l'organisation mais en l'adaptant.

Les besoins numériques sont identifiés par les managers, puis transmis aux directeurs délégués et informatique pour s'assurer de l'opportunité de gagner en efficacité, les traduire en plan d'action et définir à quels besoins donner la priorité.

Dématérialisations mises en place et projets numériques à venir :

| Avant 2017 | 2017-2018 | 2019 | 2020 | Objectifs |
|--|--|--|---|--|
| GED-RH Gestion électronique des dossiers du personnel. | Circuit numérique, de la réception au paiement, des factures fournisseurs pour les sociétés de programmes immobiliers et les sociétés holdings | Dématérialisation du dossier-marchés commun à toutes les entreprises et de la pièce-marché propre à chaque entreprise (uniquement en Ile-de-France). | Dossiers-marchés communs et pièces-marchés numériques dans les directions régionales. | Dématérialiser les fiches clients Travaux modificatifs et Choix des revêtements. |
| Bulletins de paie et des tickets restaurant numériques | | | | Automatiser le transfert des données des pièces-marchés vers l'ERP. |
| Appels d'offres numériques | Réception numérique des documents administratifs et contractuels liés à la sous-traitance des travaux | Contrats de réservation numérique en phase-test en Ile-de-France pour les réservations en bureau de vente | Contrat de réservation numérique | Ouvrir le contrat de réservation numérique aux prescripteurs |
| Pour les sociétés de programmes immobiliers , la GED est intégrée au sein de l'ERP | Mise en place de la tablette tactile pour les visites cloisons et pré- livraisons des logements (en phase test sur la région Ile-de-France) | Tablette tactile étendue à la gestion des livraisons des logements (uniquement en Ile-de-France). | Tablette tactile pour la gestion et la livraison des chantiers Carnet numérique du bâtiment. | Créer un espace client sur le site internet |

Apprentissage

La Société favorise l'apprentissage et l'accès à l'emploi des jeunes diplômés (19 jeunes en formation en alternance au sein des équipes françaises en moyenne en 2020). Elle s'applique également à respecter le principe de non-discrimination sous toutes ses formes et dans toutes les étapes de la gestion des ressources humaines.

Pas d'apprenti au sein de Concept Bau ni au sein de Premier España.

ZAPF a accueilli en moyenne, en 2020, 25 apprentis en formation pour une durée de 2 à 3 ans. Contrairement à la société en France, les filiales étrangères accueillent peu de stagiaires.

Formations liées à la protection de l'environnement

La Société assure, en interne et en externe, de nombreuses formations à ses collaborateurs chargés de la conception des logements, des achats de matériaux et de la maîtrise d'œuvre d'exécution afin qu'ils maîtrisent les cahiers des charges et les bonnes pratiques associées, des normes, labels et certifications. En France, ces formations sont animées par des bureaux d'études et d'ingénieries lorsque les sujets traités relèvent des réglementations en vigueur/ à venir, où lorsqu'ils relèvent de leurs propres domaines d'expertises. En 2018, les formations délivrées en lien avec les enjeux environnementaux ont porté sur la pollution, la géotechnique et la loi sur l'eau. En 2019, un expert de la construction bois est intervenu pour sensibiliser ces mêmes collaborateurs aux nouveaux modes constructifs en bois, plus sobres en énergie. En 2020, une formation a porté sur les réseaux de chaleur utilisant des énergies vertes en mix-énergétique dont celles issues des centrales biomasses et de géothermie.

Les formations initiées par la Société elle-même, sont généralement co-animées par les directions métiers, assistées, le cas échéant, par des cabinets de conseil. En matière de protection de l'environnement, la Division Qualité audite les chantiers, met en place et fait vivre une démarche Qualité simple et efficiente pour offrir les clés d'une meilleur pratique et prendre en compte les attentes entre les différents acteurs des chantiers (collaborateurs, maître d'œuvre externes, entreprises, ouvriers ...) et à l'égard des parties prenantes (clients, partenaires, riverains..).

Égalité de traitement

Mesures prises en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes

La Société a mis en place en mars 2019 un Plan d'actions égalité professionnelle hommes / femmes

La société a décidé de retenir, pour ce plan, les 3 domaines d'actions suivants : la formation, la promotion professionnelle et la rémunération effective.

Les indicateurs choisis aux fins du suivi sont :

- pour la formation : répartition par sexe et par catégories professionnelles selon le nombre moyen d'heures de formation par sexe et par an.
- pour la promotion professionnelle : nombre de femmes et d'hommes ayant bénéficié d'une promotion au cours d'un exercice
- pour la rémunération effective : écarts de rémunérations entre les femmes et les hommes par classification.

Un bilan doit être présenté tous les ans aux membres du CSE.

Conformément aux obligations prévues dans le cadre de la loi sur l'avenir professionnel du 5 septembre 2018, la société a publié son index d'égalité professionnelle qui atteint 82/100 en 2020 (78/100 en 2019).

Chez ZAPF, la mixité hommes/femmes est prise en considération lors des recrutements et des renouvellements des postes d'apprentis.

Mesures prises en faveur de l'emploi et de l'insertion des personnes handicapées

Conformément aux dispositions légales, la Société a désigné un référent « Handicap » au sein de la Direction des Ressources Humaines.

La société se conforme aux obligations légales en la matière que cela soit en France ou dans ses filiales à l'étranger.

La société en France compte 2 salariés reconnus comme personnes handicapées.

Premier España et Concept Bau n'ont pas de salarié handicapé dans leurs effectifs.

ZAPF compte 32 personnes handicapées soit 7 % de son effectif total.

Politique de lutte contre les discriminations

Aucune discrimination n'est pratiquée à l'embauche, dans la détermination des salaires ou dans les promotions des collaborateurs, que cela soit en France ou dans nos filiales à l'étranger. La Société s'applique également à respecter le principe de non-discrimination sous toutes ses formes et dans toutes les étapes de la gestion des ressources humaines.

La Société a mis en place deux référents chargés d'orienter, d'informer et d'accompagner les salariés en matière de lutte contre le harcèlement sexuel et les agissements sexistes (un référent au sein de la DRH, un autre référent au sein du C.S.E.). En 2020, il n'y a eu aucun signalement de ce type.

Aspects sociaux : risque C

Risque sur la santé et la sécurité humaine

Santé et sécurité

Conditions de santé et de sécurité au travail

La société se conforme aux obligations réglementaires en la matière.

En France, pour lutter contre la pandémie, 6 mesures anti-virus ont été mises en place au sein des 12 établissements français de Les Nouveaux Constructeurs et un membre des ressources humaines nommé référent Covid-19 est chargé du respect de l'application de ces mesures.

- Distanciation physique : respect la distance d'au moins 1 puis 2 mètres, favoriser le télétravail, parois de séparation des postes de travail, rappel des consignes.
- Gestes barrières systématiques : consignes affichées en cas d'éternuement ou de toux, savon dans les sanitaires, gel hydroalcoolique à l'accueil, dans chaque service et aux abords de chaque photocopieur
- Protocole d'isolement : au moindre doute, pas de déplacement. Procédure de prise en charge pour isoler le salarié et le faire rentrer chez lui.
- Renouvellement fréquent de l'air : Ouverture des fenêtres en cas de ventilation naturelle des locaux
- Masque porté correctement : Fourniture des masques jetables aux collaborateurs. Rappel que le port du masque n'exempt pas des gestes barrières.
- Hygiène des locaux : objets et points de contact les plus touchés sont nettoyés quotidiennement (rampes, poignées de porte, bouton d'ascenseur).

Pour les chantiers, afin d'encadrer les mesures sanitaires élaborées dans le « guide de préconisations de sécurité sanitaire pour la continuité des activités de la construction en période d'épidémie de coronavirus Covid-19 et les coûts et répercussions engendrées, des modifications ont été apportées aux marchés de tous les corps d'état intervenant. Ces modifications ont pour objet :

(i) de remplacer purement et simplement les versions antérieures des documents ci-après par de nouvelles versions incluant le risque Covid-19

- CCAP
- Tableau de répartition des charges du chantier
- Plan Général de Coordination (PGC),
- Charte de sécurité

(ii) de répartir les surcoûts liés aux mesures communes de prévention, générés par la crise sanitaire du Covid-19

(iii) d'ajouter un article des dispositions particulières liées à la crise sanitaire de la Covid-19 (décalage du planning général des travaux, engagement d'application des mesures préconisées, etc.)

En France, un Coordinateur Sécurité et Protection des Salariés (CSPS) est obligatoirement sur tous ses chantiers.

La Société affirme par la charte « Sécurité » intégrée au dossier marché, l'attachement et l'importance portés aux questions de sécurité sur les chantiers. En effet, la Société a pour préoccupation majeure que l'ensemble des intervenants à l'acte de construire respecte la totalité des règles et procédures de sécurité existantes afin qu'aucun accident dommageable, tant pour les personnes que pour les biens, ne puisse être déploré sur ses chantiers. Une charte « sécurité » est remise à chaque nouveau collaborateur recruté occupant une fonction dans le domaine technique.

La société a renforcé les procédures liées à la sécurité sur les chantiers, tant au niveau des acteurs garants de la sécurité (coordinateur SPS, management, salariés) qu'au niveau des règles de sécurité afin de prévenir les risques. Accidents et incidents ont un coût : humain d'abord, mais également financier ainsi qu'en matière d'image. Si le risque zéro n'existe pas, le respect des règles de sécurité sur un chantier est un préalable nécessaire pour prévenir la survenance d'accident.

Les axes de renforcement prévus à la DPEF 2019 ont été réalisés en 2020 (le réalisé 2020 est en lettres italiques) :

- L'augmentation de la cadence des formations. Une formation animée par un avocat pénaliste a porté sur la responsabilité du maître d'ouvrage et les risques pénaux encourus, une autre animée par un consultant Sécurité Protection Santé a porté sur le rôle du coordonnateur SPS et les obligations relatives à la sécurité sur les chantiers.
- L'implication de toutes les directions métiers (Produits, DCE, Achats) dans la prise en compte des enjeux de sécurité-chantier en amont de la mise en production des chantiers. Bien que les salariés sont au fait des règles et procédures, une grille de contrôle « Sécurité des chantiers » a été élaborée, l'objectif étant tolérance zéro en matière de sécurité.
- L'audit externe des pièces-marchés des différentes directions métiers, depuis la conception jusqu'aux achats
- L'audit externe des contrats SPS et autres principaux prestataires. Cet audit, réalisé par un cabinet d'avocat, a porté sur les contrats des maîtres d'œuvre d'exécution, de Sécurité-Prévention-Santé ainsi que sur le Cahier des Clauses Administratives Particulières.
- La mise en place d'audits aléatoires sur chantiers. Ils ont été réalisés par les directeurs d'opérations lors des points de fin d'infrastructure et fin de gros-œuvre, avec le responsable d'opérations du chantier.
- L'établissement au niveau national d'un tableau de suivi des incidents/accidents/presqu'accidents en matière de non-respect des règles de sécurité. Un seul incident, sans aucun blessé, a donné lieu à une fiche et a fait l'objet d'un plan d'action.
- La redéfinition des premières et deuxièmes mesures à prendre en cas de survenance d'un accident de chantier. Ce point a été précisé au cours de la formation des risques pénaux du maître d'ouvrage.

L'indice de performance au titre du risque sur la santé et sécurité humaine a été mis en place en 2020 et porte sur le nombre d'incidents et accidents sur les chantiers français. Il s'élève à 1 pour l'année 2020.

Du fait de l'évolution de la législation sociale en matière de représentants du personnel, les membres élus au sein du Comité Social Économique (C.S.E) traitent des questions d'hygiène, de sécurité et de conditions de travail.

Il est précisé que dès la mise en place du CSE, tous ses membres ont suivi la formation obligatoire de santé, sécurité et conditions de travail –CSSCT.

Cette instance n'existe pas dans la filiale espagnole ni au sein de Concept Bau.

ZAPF se conforme aux obligations légales locales dans ce domaine. Conformément à ces dernières, ZAPF emploie une personne à temps plein en charge de la sécurité. Ses missions principales sont les suivantes :

- procéder à des contrôles réguliers dans les usines et sur les chantiers,
- organiser des séminaires d'information et de formation réguliers en groupes de travail avec les ouvriers et les chefs d'équipe
- informer immédiatement le Geschäftsführer de ZAPF de tout accident/incident survenu ; réunion d'un groupe de travail le lundi matin à l'usine de Weidenberg (la plus grande) à laquelle participe le Geschäftsführer,
- tirer les enseignements afin d'émettre de nouvelles directives simples à comprendre (croquis de situation, etc...) et les expliquer aux personnes concernées.

Accidents du travail, maladies professionnelles

En matière de risque sur la santé et la sécurité humaine, l'objectif de la Société est : zéro accident du travail. Comme indicateur de performance, la Société suit le nombre d'accidents du travail, survenus au cours de l'année, déclarés auprès des directions des ressources humaines propres à chaque pays.

Pour l'activité de promotion immobilière :

En France, en 2020, 6 déclarations ont été faites dont 5 concernaient des accidents au cours du trajet domicile/travail ou déplacement dans le cadre de l'activité professionnelle. Un seul accident est survenu dans un appartement-témoin donnant lieu à un arrêt de travail d'une durée de 77 jours. Les accidents au cours du trajet ont représenté, quant à eux, 94 jours d'incapacité de travail. Il n'y a pas eu de maladie professionnelle au sein de l'activité en France.

Aucun accident du travail ou maladie professionnelle n'a été déploré non plus au sein de la filiale espagnole et de Concept Bau en Allemagne.

Pour l'activité de garages préfabriqués :

La société ZAPF a enregistré 36 accidents du travail et 5 accidents du trajet en 2020. Sur les 41 accidents,

1 seulement concerne les « cols blancs ». Ce sont surtout les « cols bleus » qui enregistrent le plus d'accidents (35). Aucun accident mortel n'est à déplorer en 2020.

16 accidents ont donné lieu à des arrêts de travail d'une durée inférieure à 3 jours,

25 accidents à des arrêts de travail d'une durée supérieure à 3 jours

Indicateur : Nombre d'accidents du travail et de trajet des collaborateurs.

| | France | Espagne | Concept Bau | Sous-total activité Promotion | ZAPF | Total général |
|------------------|-----------|----------|-------------|--------------------------------------|------------|----------------------|
| 2020 | 6 | 0 | 0 | 6 | 41 | 47 |
| 2019 | 7 | 0 | 1 | 8 | 55 | 63 |
| Variation | -1 | 0 | -1 | -2 | -14 | -16 |

Réparti comme suit :

| Accident de trajet | France | Espagne | Concept Bau | Sous-total activité Promotion | ZAPF | Total général |
|---------------------------|-----------|----------|-------------|--------------------------------------|----------|----------------------|
| 2020 | 5 | 0 | 0 | 5 | 5 | 10 |
| 2019 | 6 | 0 | 1 | 7 | 5 | 12 |
| Variation | -1 | 0 | -1 | -2 | 0 | -2 |

| Accident dans le cadre de l'exercice de la fonction | France | Espagne | Concept Bau | Sous-total activité Promotion | ZAPF | Total général |
|--|----------|---------|-------------|--------------------------------------|------------|----------------------|
| 2020 | 1 | | | 1 | 36 | 37 |
| 2019 | 1 | | | 1 | 50 | 51 |
| Variation | 0 | | | 0 | -14 | -14 |

Aspects environnementaux : risque D

Risques liés à la pollution dans le cadre de démolition et construction
Risques liés aux performances environnementales des bâtiments

BASSAC, via ses filiales de promotion immobilière, maîtrise les terrains au moyen de promesses de vente sous conditions suspensives. Les risques en matière d'environnement sont pris en compte dans ces conditions. Ainsi, dans le cadre juridique de ces promesses, il n'y a pas de provisions et garanties pour les risques en matière d'environnement.

Pollution dans le cadre de démolition et construction

La Société se conforme à ses obligations légales en matière de prévention des risques environnementaux et des pollutions. À noter toutefois que BASSAC intervient sur un grand nombre de projets de taille individuelle moyenne, et que cette diversification du portefeuille de projet réduit le risque d'un sinistre majeur.

Pour chaque projet de promotion immobilière, les terrains sur lesquels les constructions doivent être édifiées font l'objet d'études géotechnique, hydrogéologique et de pollution, cette dernière par l'intermédiaire de bureaux d'études spécialisés en sites et sols pollués, dont le but est de déceler toute pollution du sous-sol liée à l'exploitation précédente du site (station-service, usine, décharge...) et susceptible de nuire à la santé des occupants des logements devant y être construits.

En cas de constatation de pollution des terres, une dépollution du site est effectuée afin de rendre le site conforme aux normes en vigueur. Lorsque le terrain comporte une présence d'eau souterraine, un rabattement de nappe sera prévu durant la phase gros œuvre. Cependant, avant de procéder au rejet des eaux dans le réseau public, une autorisation des instances publiques de l'eau et de l'assainissement sera sollicitée dans le cadre du dossier dit Loi sur l'eau. Ce dernier permet de connaître la quantité d'eau autorisée à être rejetée dans le réseau public. Ces eaux peuvent faire l'objet d'une demande d'analyse et/ou traitement avant leurs rejets.

La Société se conforme aux obligations légales en vigueur, en particulier pour tout ce qui concerne les déchets d'amiante, plomb ou d'autres matériaux nocifs résultant de la démolition d'immeubles existants. Préalablement à chaque démolition, la Société désigne un organisme chargé d'établir le Diagnostic Amiante et Plomb. La Société fait ensuite appel à une entreprise de démolition, laquelle sollicitera un spécialiste du désamiantage dont le rôle est entre autre de soumettre à l'Inspection du Travail et à la Caisse Régionale d'Assurance Maladie un plan de retrait d'amiante et du plomb, ce afin d'éviter l'exposition des ouvriers à ces matériaux nocifs. Ces types de déchets sont ensuite exclusivement évacués vers des décharges spécialisées agréées, et leur transport est encadré via l'utilisation d'un Bordereau de Suivi des Déchets Amiantés (BSDA) obligatoire et permettant une traçabilité complète.

Dans de rares cas, au cours des travaux de terrassement, il peut arriver que l'excavation des terres mettent à jour des terres présentant des indices organoleptiques (couleurs et odeurs) suspects non décelées par les sondages préalablement exécutés sur le terrain. Dans pareil cas, le bureau d'études spécialisé effectue un prélèvement des terres suspectes pour analyse. Si la pollution est confirmée, ces terres souillées sont évacuées vers une filière adaptée à leur type de pollution.

Dans le cas de Zapf, cette filiale exploite une sablière pour les besoins de sa production de béton. Zapf procède à des travaux de remise en culture dans la sablière et mène également des travaux de remise en état écologique de certaines parties de terrains où sont implantées les usines. Zapf provisionne régulièrement les coûts pour ces travaux laquelle provision s'élève à 691 k euros à fin 2020.

L'indicateur de performance suivi porte sur le nombre de chantiers ayant occasionné des dommages de pollution.

En 2019 ainsi qu'en 2020, la société Les Nouveaux Constructeurs n'a observé aucun évènement de pollution causée par le déroulement de ses chantiers.

Économie circulaire

Hormis dans les cas de ses opérations immobilières certifiées NF Habitat et NF Habitat HQE, dont l'un des objectifs est d'avoir des chantiers plus respectueux de l'environnement, la Société n'a pas de politique particulière en matière d'économie circulaire. Les actions de réduction des matières premières qu'elles peut être amenées à effectuer s'inscrivent dans la politique d'optimisation des coûts de construction, comme par exemple l'optimisation des volumes de terrassement qui diminue de fait les volumes de terres évacuées.

Dans la mesure du possible, la Société vise à réutiliser des matériaux du site. Les éléments en béton d'un bâtiment destiné à la démolition seront concassés, les granulats réutilisés pour les pistes de chantier ou fonds de forme sous dallage. Les déchets seront triés. Si les caractéristiques des terres le permettent, la Société effectue un traitement de sol afin d'éviter l'évacuation des terres du site et minimiser l'apport de nouveaux matériaux issus des carrières d'extraction.

Ci-dessous, quelques exemples d'utilisation durable des ressources :

- Sur l'opération de Cormeilles en Parisis-ZAC des Bois de Rochefort, 1ère tranche livrée fin 2019, 2nde tranche en cours de construction. Afin de minimiser les transports de terre végétale, la terre issue du décapage du site a été stockée sur place (5 000 m³) en merlons. L'organisation des travaux a pris en compte ces zones de stockage pour que cette terre ne soit pas déplacée ou souillée pendant les travaux. En fin de chantier, cette terre est utilisée pour être mise en place dans les jardins privatifs de chaque maison.
- Sur les opérations de Livry Gargan rue Lucie Aubrac livrée fin 2020, il a été prévu dès la conception, la réalisation d'un bassin de stockage des eaux pluviales, en amont de la rétention générale, permettant l'arrosage des espaces verts des parties communes. A Maurepas, des bacs de récupération des eaux pluviales sont prévus pour les maisons individuelles.

Même dans les cas où la certification NF Habitat et NF Habitat HQE n'est pas obligatoire et n'indique pas de contrainte particulière, la Société s'efforce d'imposer à ses fournisseurs en charge de la production des chantiers d'être plus respectueux de l'environnement notamment par la mise en place systématique dans les dossiers marchés de la charte chantier propre. Toutefois, la Société n'assure pas la réalisation matérielle des programmes et ne maîtrise pas ou peu en phase démolition/dépollution et construction la gestion de l'eau, de l'énergie et des matières premières, résultant du processus des entreprises.

Performance énergétique

La France dispose aujourd'hui d'une des réglementations énergétiques les plus exigeantes d'Europe, la RT 2012. Elle a pour objectif de limiter la consommation d'énergie primaire des bâtiments neufs à un maximum de 50 kWh/m²/an en moyenne, sur les 5 usages principaux (chaleur, eau chaude, ventilation, éclairage, froid) généralisant ainsi la construction de bâtiment basse consommation.

Les logements produits par la Société et ses filiales font tous l'objet de divers labels et certificat, portant principalement sur leur performance énergétique, mais pas uniquement.

Certaines opérations résidentielles neuves de la Société sont au niveau de performance RT 2012-10% ou -20%. Ce sont des niveaux énergétiques encore plus ambitieux qui sont exigés de plus en plus par les collectivités dans leur plan local d'urbanisme, par les aménageurs, les acquéreurs bailleurs sociaux et les acquéreurs investisseurs institutionnels. Le recours aux énergies renouvelables est systématiquement étudié en phase permis de construire, dans le cadre d'une étude de faisabilité des approvisionnements en énergie. Elles peuvent être mises en œuvre si elles sont demandées par les collectivités ou bailleurs sociaux et sont fonctions des objectifs thermiques que ces derniers souhaitent atteindre. Les bâtiments de logements initiés par la Société et associés à une certification environnementale ont majoritairement un niveau de performance énergétique de niveau RT 2012-10%.

La Société est accompagnée par ses différents bureaux d'études thermiques sur la réglementation environnementale 2020, communément appelée « RE 2020 », qui régira les prochaines normes de construction de l'immobilier neuf. Cette nouvelle réglementation énergétique et environnementale a pour objectif de diminuer drastiquement les émissions de carbone directement émise par la construction, et plus largement, pendant tout le cycle de vie d'un bâtiment. Le décret d'application de la RE 2020 n'est pas publié à ce jour.

Certification et labels environnementaux

La certification consiste à attester qu'un produit est conforme à des caractéristiques contenues dans un cahier des charges appelé « référentiel ». C'est une activité encadrée règlementairement. Elle n'est pas obligatoire et témoigne donc d'une volonté, de la part du demandeur, de livrer un produit de qualité supérieure et contrôlée. La demande de certification est initiée avant le dépôt du permis de construire et le certificat du label est délivré à l'achèvement du gros œuvre du bâtiment puis confirmé par les résultats des contrôles de conformité (contrôles sur site).

Les ouvrages qui utilisent en quantité des matériaux provenant de la biomasse répondent aux contraintes environnementales du label Biosourcé. Ces matériaux ont des fonctions de revêtement de sols, menuiseries intérieures/extérieures, façades et isolation dont les produits utilisés peuvent être les suivants parmi d'autres : parquet bois massif, volets bois, charpente bois, isolation en fibre de bois, etc.,

La certification environnementale est utilisée sur une fraction des programmes de la Société, essentiellement à la demande des collectivités locales, ou aménageurs ou acquéreurs bailleurs sociaux. Pour tous ses programmes à certifications environnementales, la Société s'adjoint systématiquement les compétences d'un expert externe intervenant comme Assistant à Maître d'Ouvrage Environnemental.

Si son prix d'achat peut être plus élevé que d'autres matériaux, le bois rend possible de sérieuses économies d'énergie sur le long terme car c'est un excellent isolant thermique. Sur le chantier, les constructions bois produisent peu de déchets et peuvent être montées dans un temps relativement court. De plus, le bois est une ressource naturelle qui ne requiert que de l'eau et de l'air pour sa production, contrairement aux matériaux artificiels, comme le béton, très gourmands en énergie. Pour répondre aux consultations lancées par les aménageurs séduits par le bois, la société travaille avec une start-up qui conçoit et construit des bâtiments modulaires biosourcés, adaptables aussi bien aux logements qu'aux établissements recevant du public.

Transition énergétique avec le label « Énergie+ Carbone- » (Bâtiment à Énergie positive et Réduction Carbone).

Le label « Énergie+ Carbone- » (Bâtiment à Énergie positive et Réduction Carbone) contribue à la lutte contre le changement climatique pour la construction neuve valorisant les bâtiments à énergie positive et à faible empreinte carbone tout au long de leur cycle de vie, depuis la conception jusqu'à la démolition.

Les bâtiments résidentiels et non résidentiels devront répondre aux exigences de confort, de haute performance énergétique et de haute performance environnementale, associées à un coût maîtrisé.

La Société a en portefeuille plusieurs projets de construction avec le référentiel E+C.

Pour l'un de ces projets, Les Nouveaux Constructeurs fait partie d'un groupement de 4 promoteurs, lauréat en mars 2019, de l'appel à projets « Inventer Bruneau » organisé par la Ville de Paris et l'aménageur SEMAPA. Le bénéfice environnemental global du projet s'inscrit dans la trajectoire neutralité carbone à l'horizon 2050.

Ce projet, de très grande envergure que le groupement-lauréat a baptisé « Nouvel R », est localisé à Paris quartier Bruneseau-nord et deviendra un quartier décarboné. Son empreinte carbone sera divisée par 5 par rapport à la moyenne parisienne. Le niveau de certification visée, pour l'ensemble des bâtiments, est un niveau élevé du référentiel E+C-. Pour y parvenir :

- il sera utilisé du bois en grande quantité, dans la plupart dans les planchers.
- la solarisation du bâti sera massive (panneaux solaires et photovoltaïques),
- l'intégration d'un smartgrid reliant les bâtiments entre eux optimisera l'autoproduction, l'autoconsommation et l'échange d'énergies (électricité, chaleur, froid) et réduira les coûts de l'énergie.
- il sera créé un espace Pôle Énergie qui servira de démonstrateur à but pédagogique.

En plus de l'opération « Inventer Bruneseau », Les Nouveaux Constructeurs ont 7 opérations en Ile –de-France au label thermique E+C- allant du niveau E2C1 au niveau E3C1 (dont 3 permis de construire obtenus en 2020 et 1 en janvier 2021, 1 en cours d'instruction, 2 à déposer d'ici fin mars 2021).

L'indicateur de performance suivi est le nombre de permis de construire au référentiel E+C- obtenus. Il s'élève à 3 pour l'exercice 2020.

Aspects environnementaux : risque E

Risque d'atteinte à la biodiversité

Protection et restauration de la biodiversité

La Société se conforme aux obligations légales ou réglementaires en la matière. Il arrive en particulier qu'une étude d'impact sur la faune et la flore ait lieu préalablement au démarrage de la construction d'un immeuble lorsque cette construction est réalisée dans ou à proximité d'un espace naturel (espace boisé classé).

La végétalisation des villes est de mieux en mieux valorisée que ce soit par les recommandations paysagères des PLU ou de la volonté des aménageurs en ZAC.

La Société participe ainsi à la biodiversité sur certains de ses programmes en y intégrant, pour ses futurs résidents et riverains, des cœurs d'îlots végétalisés et des jardins plantés d'arbres fruitiers d'ornements, dont certains sont mellifères, c'est-à-dire qui attirent les insectes pollinisateurs renforçant ainsi la biodiversité du territoire. En général, la Société préconise de mettre en place une gestion différenciée des espaces verts qui poursuit plusieurs objectifs : préserver voire augmenter la biodiversité du site, gérer au mieux les ressources naturelles par la valorisation des déchets verts, éviter la pollution des sols en limitant l'usage de produits phytosanitaires. Les plantations arbustives en limite de lots sont organisées en strates favorisant la création de niches et la continuité des corridors écologiques : un niveau avec des arbustes hauts (petits arbres), un niveau avec des arbustes, et un dernier avec des arbustes bas (couvre-sol).

Lorsqu'il est fait appel à un paysagiste, le choix des essences arbustives ou arborées respectent les critères non allergènes et non allergisants ; les essences respectent également la flore régionale et doivent de plus provenir de pépinières françaises, et idéalement proches de la région du site en construction. Enfin, dans la mesure du possible, la société préconise de conserver les arbres existants.

Une étude de reconnaissance des arbres et d'appréciation qualitative peut être diligentée pour vérifier leurs états (arbres blessés, en mauvaise santé phytosanitaire, arbres sains) ou leur intérêt esthétique. Lorsqu'une portion de parcelle acquise n'est pas destinée à être construite, il peut s'avérer nécessaire d'abattre un ensemble d'arbres parce qu'ils sont morts, malades ou encore vieillissants et dangereux afin de repartir sur des plantations nouvelles et saines dans le cadre du projet.

Enfin, la Société a éliminé les bois exotiques de ses offres et ne travaillent qu'avec des fournisseurs de parquet et d'escaliers utilisant du bois certifié aux normes PEFC, essentiellement du hêtre issu des forêts européennes.

Transition écologique

La Société cherche toujours à progresser sur l'enjeu environnemental de la biodiversité et le projet de Paris Bruneseau « Nouvel R » évoqué plus haut lui offre une belle opportunité de progrès et d'innovation car il fera la part belle à la biodiversité, l'étude d'impact ayant fait état d'une population de flore et de faune très pauvre, notamment en raison des nombreuses voies de communications aménagées sur ce secteur.

La Société, à travers son groupement, s'engagera dans le cadre d'un contrat de Performance Biodiversité qui consiste à améliorer la biodiversité et à favoriser le lien social entre les usagers des bâtiments. Le projet végétal et le contrat de biodiversité seront les marqueurs du quartier, pour l'habitant comme pour le visiteur.

Les enjeux de biodiversité, de réduction des îlots de chaleur, de gestion de l'eau et de paysage auront leurs solutions dans une multitude de moyens à mettre en œuvre dont les quelques-uns, énumérés ci-dessous, illustrent la volonté de préserver la biodiversité des espèces, de lutter contre les pollutions (gaz à effet de serre, sonore, produits sanitaires.) et créer du lien social :

- Végétalisation du quartier avec des essences d'arbres produisant des baies et fruits secs qui seront consommés par la faune, favoriser la présence d'insectes grâce à des prairies diversifiées et mares naturelles, installation de gîte à chiroptères et nichoirs à oiseaux.
- Végétalisation des façades d'immeuble, jardin potager au sommet d'une tour accessible aux habitants, terrasses majoritairement plantées de petits arbres
- Optimisation de la gestion des eaux pluviales, espèces végétales à forte capacité de fixer les particules fines issues de la circulation, etc.
- Renforcement de la cohésion des usagers et sensibilisation environnementale à travers de la mise en place d'un dispositif de sciences participatives

Au titre de l'exercice 2020, l'indicateur de performance lié au risque biodiversité porte sur le nombre de chantiers ayant menacé ou porté atteinte à la biodiversité des espèces animales et végétales.

Les réalisations des chantiers, en 2020, de la société Les Nouveaux Constructeurs n'ont pas porté atteinte à la biodiversité des lieux.

Aspects sociétaux : risque F

Risque : Insuffisante prise en compte des besoins des communautés locales

Insertion et acceptation des projets dans le voisinage

Pour éviter une éventuelle opposition des riverains ou associations à ses projets de construction, la Société, dont la première obligation et préoccupation est de respecter la réglementation urbanistique applicable (POS, PLU, règlement de ZAC), est parfois amenée à présenter son projet en amont, directement aux intéressés ou via la collectivité locale, et à prendre en compte les avis et suggestions exprimés.

En France, le droit de recours des tiers contre les autorisations de construire (plus précisément les permis de construire) est de plus en plus utilisé, ayant pour conséquence des retards dans le déroulement des opérations ainsi que des surcoûts, voire des abandons de projets. La Société peut être amenée à indemniser ou là encore, à revoir les projets pour prévoir des aménagements particuliers à la demande des requérants pour obtenir la levée rapide desdits recours.

Enfin, la Société peut être contrainte d'indemniser les riverains lorsque le chantier ou l'existence du bâtiment lui-même leur cause un préjudice. Cela peut résulter par exemple de la dégradation de leur propriété qui peut le cas échéant être constaté dans le cadre de référé préventif ou d'un trouble de jouissance de leur propriété.

Amélioration du tissu urbain

La Société est un acteur présent dans les quartiers de renouvellement urbain. Ses collaborations avec les collectivités territoriales l'amènent à travailler plus particulièrement sur des secteurs vieillis et défavorisés des villes afin de redonner vie, équilibre et mixité aux quartiers. Dans ces territoires en renouvellement urbain, la compétence historique de la Société est fondée sur son savoir-faire de mixer, dans ses programmes immobiliers, différentes catégories de logements et de bâtiments : logements en accession à la propriété, logements sociaux de tous niveaux de conventionnement, commerces et locaux en pied d'immeubles, bureaux, moyennes surfaces commerciales, équipements publics de parkings, salle communale, ateliers, etc. auxquels s'ajoute la présence d'espaces verts. Produire dans ces territoires a des répercussions profondes en termes économiques, sociaux et urbains pour le quartier.

Bien qu'elles puissent dans certains cas se plaindre de nuisances ou de changements liés à la construction d'immeubles neufs, les populations locales bénéficient, via l'activité de la Société, d'un accroissement de l'offre de logements disponibles, d'une amélioration des standards desdits logements, en particulier en matière de rationalisation des plans et de performance énergétique, et parfois de la création d'équipements collectifs de qualité (voirie, bornes de déchets enterrées, espaces verts,) et de l'implantation de transports en commun.

Cas par exemple du programme immobilier mixte de Rueil-Malmaison-Arsenal (92) en cours de commercialisation, qui abritera un centre médical pluridisciplinaire en rez-de-chaussée et un parc de stationnement public en sous-sol.

La Société tente de minimiser, autant que faire se peut, les nuisances sonores liées à ses chantiers, et ce toujours dans le respect des obligations imposées par la loi ou les réglementations municipales ou des ZAC. Dans de rares cas, la Société peut être contrainte de mettre en place un dispositif de surveillance des niveaux sonores des bruits de chantier et de travaux de voirie. Un tel dispositif permet de limiter les nuisances sonores dans le souci du confort des riverains, de se placer dans une logique de communication et de transparence avec eux pour les faire adhérer au projet plutôt que les y opposer. Ce dispositif est généralement déployé sur une partie de la durée du chantier correspondant aux travaux du gros œuvre et du clos-couvert, périodes où les nuisances sonores et/ou vibratoires sont les plus importantes.

Certains programmes immobiliers prévoient des aménagements d'espaces verts communs (jardin collectif, jardin potager, placette, aire de jeux) qui améliorent le cadre de vie et sont de véritables lieux de rencontre et de partage. Ces demandes d'aménagements sont principalement formulées par les collectivités lors des opérations de renouvellement urbain et par les bailleurs sociaux lorsque l'envergure du programme et sa surface de terrain le permettent. Ces aménagements sont aussi souvent à l'initiative de la Société qui travaille avec des architectes paysagistes qui donnent du sens, de l'intérêt, du bien-être et, parfois, une dimension culturelle aux projets.

D'autres programmes immobiliers prévoient la création de locaux en pied d'immeubles destinés à accueillir commerces et services de proximité pouvant offrir une facilité de vie au quotidien aux habitants du quartier. Consortium Français de l'Habitation (CFH), une filiale du Groupe BASSAC, se porte acquéreur de locaux commerciaux en vente en l'état futur d'achèvement (VEFA) dans le cadre d'un horizon long terme avec pour objectif de transformer, animer et valoriser les quartiers. Son activité de foncière de commerce se fait sous la marque « Main Street » auprès notamment des collectivités, aménageurs, promoteurs et preneurs.

Ainsi, environ 50% du parc immobilier (en nombre de commerces) est donné en location à des commerces de bouche et restaurateurs, 27% à des commerces de services et de détail (salle de sport, salon de coiffure, prêt à porter, pressing) et 8% pour des activités liées à la santé (pharmacie et matériel médical).

Au cours de l'année 2020, dans le contexte de confinement puis des différentes mesures sanitaires post-confinement prises par les pouvoirs publics, les commerces ont, pour la plupart, sévèrement soufferts (et continuent de souffrir en ce début d'année 2021) notamment les restaurants et les salles de sport pour lesquels l'obligation de fermeture a été prolongée et plus particulièrement lorsqu'ils sont situés dans les zones d'activités où les bureaux se sont vidés pour cause de télétravail. Aussi, Main Street a proposé aux preneurs les plus impactés des solutions d'étalement des loyers dus.

Les commerces situés dans des zones résidentielles, notamment ceux dits « essentiels », qu'ils soient de bouche ou de détail, ces mêmes où l'on achète peu, souvent et à proximité, ont trouvé, dans le contexte de pandémie, un regain d'intérêt aux yeux du consommateur local, encore plus important pour les commerçants qui ont su s'adapter en proposant d'autres services comme la vente en ligne et son système « click and collect », la commande en ligne livrée à domicile, le « drive ». Et le véritable plus des commerces, essentiels ou non essentiels en pied d'immeubles par rapport aux grands centres commerciaux se verra davantage lorsqu'ils allieront les notions d'écologie et de services de proximité.

Le groupe BASSAC a développé une activité de coworking à travers sa filiale (en coentreprise) KWERK. Exercée à Paris et à la Défense, KWERK propose à la location des espaces de coworking aux entreprises ainsi qu'aux particuliers ; des tiers lieux entre le bureau et la maison pour ceux qui veulent télétravailler près de chez eux mais pas forcément depuis leur domicile.

Innovation sociétale dans un projet immobilier : cas du futur quartier de Bruneseau-nord à Paris

Le groupement des 4 promoteurs dont la Société fait partie a défini l'innovation sociétale de ce futur quartier au travers de propositions centrées sur les usages et les usagers, à l'intérieur des immeubles et dans les espaces extérieurs immédiats.

Actuellement terrain en friche, logements, bureaux, espaces d'activités, espaces publics, équipements coopératifs et espaces verts verront le jour en plusieurs phases sur les 5 prochaines années. « Nouvel R » sera un lieu de vie durable, agréable et vertueux. Il offrira :

- Un quartier inclusif autour d'espaces ouverts à tous, telle la sous-face du périphérique qui deviendra une « halle » commerçante et événementielle, tels les espaces en « rooftop » dédiés à des terrasses, bars et restaurants.
- Un quartier « respirer sain » grâce aux purificateurs d'air extérieur et intérieur, « manger sain » grâce à une économie circulaire de l'alimentation et « nature en ville » avec végétation généreuse, boisement alluvial et biodiversité.
- Un habitat en immeuble de grande hauteur offrant fonctionnalités et services adaptés à l'évolution des modes de vie. Une cohabitation au sein d'un gratte-ciel, de familles, actifs, séniors et étudiants, ces 2 dernières populations auront chacune leur propre gestionnaire sur place. Des espaces en communs multiples et animés pour se rencontrer, une plateforme numérique pour les échanges de services et d'information. Des espaces privatifs séparés (paliers, étages) pour être bien chez soi.
- Un quartier évolutif permis par la technique des structures capables, système de dalles-poteaux permettant une grande liberté d'aménager ou de réaménager. Le projet comptera 3 structures capables destinées pour partie au résidentiel et pour partie au non résidentiel.

Pour la partie résidentielle, il s'agira de co-construire un bâtiment de logements participatifs c'est-à-dire permettre aux clients de configurer, avant la construction, leur future habitation. Pour la partie non résidentielle, qu'il s'agisse d'espaces publics ou de bureaux, une liberté d'occupation, de programmation et de transformation seront rendues possibles au gré de l'évolution des usages.

- La mutualisation à l'échelle du quartier des équipements techniques et de sécurité qui permettront une diminution significative des charges de maintenance, d'entretien et de gardiennage.

Impact de l'activité de la société en matière de développement local et d'emploi

L'activité de promotion immobilière donne lieu à la construction d'immeubles neufs. Chaque bâtiment conçu s'inscrit dans la dynamique d'une ville, d'un quartier, s'adapte à son contexte. Les Nouveaux Constructeurs proposent des immeubles sur mesure qui réaliseront la synthèse des aspirations des futurs clients, de leurs voisins, des élus représentants les intérêts de tous les habitants. Et un immeuble parfois plus audacieux se réalisera dans les nouveaux quartiers de ville. D'une manière générale, en fonction des attentes, la Société réalise plusieurs typologies de bâtiments: immeuble exclusivement résidentiel, résidence avec commerces à rez-de-chaussée, bâtiments à mixité fonctionnelle.

La typologie des logements fait l'objet d'un travail de réflexion dès le stade de la conception en fonction de la demande locale et de la composition moyenne des foyers résidents dans la commune et autour. Ainsi, dans certaines communes où la Société opère, des logements compacts sont proposés à un prix accessible à des personnes à faible revenus, seules ou en couple, à des familles monoparentales etc... Il arrive aussi qu'une commune soit dotée d'une chartre promoteurs qui fixe, entre autres, les types de typologies à privilégier (studio, T2, T3..) et la surface minimale du logement selon sa typologie.

L'activité de promotion immobilière, de par son activité de faire construire, a donc un impact positif direct sur l'emploi et le tissu économique local, les entreprises employées provenant dans la majeure partie des cas de la région où le chantier a lieu.

A la demande des collectivités, des aménageurs ou des acquéreurs bailleurs sociaux, la Société se doit de faire appliquer aux fournisseurs dans certains de ses marchés une clause d'engagement en faveur de l'emploi et de l'insertion professionnelle sur tout ou partie du chantier. Le volume horaire d'insertion professionnelle est déterminé par l'application d'un taux d'effort au montant total ou partiel du marché de l'Entrepreneur. Le Cahier des Clauses Administratives Particulières de la Société (CCAP) stipule ces actions d'insertion par l'activité économique.

De par leur caractère pondéreux, les matériaux de construction utilisés ont également une origine le plus souvent locale.

Logement pour les plus modestes : zones ANRU, QPV et NPNRU

Dans ses volontés de favoriser l'accès au logement ainsi qu'à la mixité sociale et fonctionnelle (notamment par la création de locaux en pied d'immeubles), la Société développe aussi son activité résidentielle en zones ANRU, dans les quartiers prioritaires et dans les quartiers faisant l'objet d'un nouveau programme national du renouvellement urbain (NPNRU). La zone ANRU est une zone d'aménagement et de rénovation urbaine visant à faciliter l'accès à la propriété en logement neuf au taux réduit de TVA de 5,5% au lieu de 20 %. Depuis janvier 2015, les programmes immobiliers neufs dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) bénéficient également de la TVA au taux réduit de 5.5 %. Pour avoir droit à la TVA au taux réduit, les futurs propriétaires devront justifier de leur niveau de ressources et habiter leur logement à titre de résidence principale pendant une durée minimum. De même, le prix de vente du logement neuf est plafonné. Dans les NPNRU, le taux de TVA réduit est applicable aux projets immobiliers dans le dossier de demande de permis de construire a été déposé entre 1er janvier 2015 et le 31 décembre 2024

Dans un contexte de difficulté d'accès au logement, ces mesures permettent d'une part, aux foyers aux revenus modestes d'acheter un logement neuf dans des quartiers amenés à se développer et permettent d'autre part, à la Société, de développer son activité dans le domaine de l'accès sociale. En 2020, par son offre de logements dans le secteur social destinés aux ménages de ressources modestes, la Société y a réalisé près d'un tiers de ses réservations soit 851 logements.

Face à la pénurie de logements et à une demande logements sociaux qui reste importante notamment sur le territoire francilien, la Société poursuit sa coopération avec les collectivités locales et les bailleurs sociaux. Celle-ci est opérée, généralement, par des ventes en bloc de logements à construire, par bâtiments entiers ou par lots de logements au sein de bâtiments (maisons ou collectifs). En 2020, les ventes en bloc, principalement à des bailleurs sociaux, représentent environ 475 logements.

Relation Client

La confiance du client dans les activités et les produits de Les Nouveaux Constructeurs constitue un des objectifs primordiaux de l'entreprise. La satisfaction du client est donc une priorité de la Société. L'écoute et la prise en considération de leurs attentes liées au cadre de vie, à l'accessibilité des logements, à la performance énergétique du logement poussent la Société à renforcer constamment ses moyens de dialogue et ses règles commerciales. Les collaborateurs de la Société veillent à l'amélioration constante de la qualité. Ainsi pour être toujours plus à l'écoute du client, être plus réactif et apporter une réponse personnalisée, par exemple en cas de questions commerciales ou techniques de la part du client, la Société met à disposition des adresses-mails de contact par programme immobilier pour les opérations dès la réservation du logement.

Lorsque qu'un client envoie un mail à l'adresse d'un programme immobilier, celui-ci est reçu par les collaborateurs renseignés sur la fiche intranet du programme: responsable et assistant commercial, technique, de gestion, maître d'œuvre d'exécution, à charge pour eux de répondre dans des délais définis.

Les Nouveaux Constructeurs œuvre à atteindre un objectif du nombre de réserves à la livraison plus celles de la lettre à 1 mois qui soit le plus bas possible. Ce point de satisfaction client a été l'un des objectifs que s'était fixé la direction générale en 2014 : le nombre moyen de ces réserves s'élevait à 6,5 par logement à l'époque. Depuis, ce nombre n'a cessé de décroître pour tomber à 0,91 pour les appartements et maisons livrés en 2020. L'amélioration continue d'année en année est le fruit de d'actions mises en œuvre sur 3 niveaux : efficacité pré-livraison, efficacité en livraison et efficacité post-livraison parmi lesquelles (i) la réalisation d'une pré-livraison 1 mois avant la livraison du logement, (ii) l'objectif de n'avoir aucune réserve de pré-livraison lors de la remise des clefs, (iii) la mise en place, durant le mois qui suit la livraison du logement, de permanences hebdomadaires des entreprises et du maître d'œuvre d'exécution en cas de nouvelles réserves à lever (iv) une mesure incitative de « prime qualité » pour les responsables d'opérations et (v) un « challenge qualité annuel » récompensant d'une part, les responsables d'opérations ayant livré avec le moins de réserves, d'autre part, ceux ayant livré le plus rapidement leurs réserves de livraison.

Fin 2019, la société a choisi de suivre et mesurer la satisfaction de l'expérience client avec un outil numérique externe : le site « Immodvisor » spécialisé pour les agences et promoteurs immobiliers. L'avantage de cette externalisation est de présenter le résultat des indicateurs de manière uniforme et par région.

Cette enquête est distribuée aux clients à 3 moments clefs de l'expérience achat. D'abord par le négociateur immobilier à l'issue du rendez-vous de réservation puis par le responsable d'opérations du programme immobilier au cours de la visite cloison et à la livraison. L'enquête permet ainsi aux clients d'attribuer une note de satisfaction à chaque point prédefini tel que l'accueil, l'écoute, la réactivité, le suivi, la prise en compte des demandes, le respect des délais, la conformité et la qualité du logement et de la résidence. Le client peut répondre à l'enquête sur place (au bureau de vente ou dans le logement) depuis une tablette mise à sa disposition ou bien ultérieurement à l'aide d'un lien spécifique transmis par courriel. Pour pouvoir écrire son avis sur le site « Immodvisor », le client est identifié par le pseudonyme choisi par ses soins, également mis à disposition de Les Nouveaux Constructeurs pour permettre à la société d'y répondre, le cas échéant.

Actions de partenariat ou de mécénat

La Société est engagée de longue date dans le mécénat à vocation sociale, éducative et humanitaire à travers sa Fondation YARA LNC, fondation sous l'égide de la Fondation Caritas France. La Fondation représente l'effort financier le plus important de la Société en matière de mécénat avec un montant de 210.000 € versés en 2020 dans un contexte crise sanitaire, très proche de celui versé en 2019.

Une salariée de Les Nouveaux Constructeurs est affectée au 4/5è à la Fondation Yara LNC et un mécène de compétences externe au groupe BASSAC accompagne LNC depuis 15 ans à mi-temps pour gérer la Fondation et surtout l'action éducative au Niger qui s'est beaucoup développée depuis 2006. En 2020, 440 enfants et adolescents vulnérables au Niger sont accompagnés pour une scolarité complète ou une formation professionnelle au sein de quatre établissements, deux Internats, une École et un Centre de Formation Professionnelle.

Des dons en nature sont aussi effectués : une mise à disposition d'un espace de travail aux deux personnes en charge de la Fondation, ainsi que des dons ponctuels d'objets, vêtements et livres de la part des collaborateurs de LNC pour être envoyés au Niger.

Pour ses autres actions de mécénat, les dons sont exclusivement financiers et sont consacrés à trois types de champs d'actions : sportif, culturel et éducatif. Pour l'année 2020 atypique du fait de la crise, les dons se sont concentrés sur le deuxième semestre et ont été principalement orientés en faveur d'une dizaine d'associations sportives locales en Ile-de-France et province.

Compte tenu du classement de ce risque, aucun autre indicateur de performance n'est fourni.

Respect des droits de l'Homme Référence G

Infraction, complicité à une infraction, atteintes aux droits humains fondamentaux (esclavagisme, travail des enfants, interdiction de joindre un syndicat...) en particulier dans le cadre d'activité ou d'approvisionnement dans des pays en voie de développement

Depuis 2012 (vente de l'activité en Indonésie), le groupe BASSAC n'exerce ses activités plus que dans des pays de l'Union Européenne. À ce titre le groupe BASSAC s'estime très peu concerné par ce risque.

Lutte contre la corruption et l'évasion fiscale : Référence H

Atteinte aux règles d'éthique des affaires, notamment en matière de : corruption, blanchiment d'argent et financement du terrorisme, entente, conflits d'intérêts, délits d'initiés...

La Société, qui n'opère depuis 2012 que dans 3 pays de l'Union Européenne, se conforme à la loi applicable dans chaque pays et proscrit toute forme de corruption.

Code d'éthique et de bonne conduite

En France, chaque nouveau collaborateur qui intègre la Société se voit remettre un exemplaire du « Code d'éthique et de bonne conduite ».

Le code d'éthique et de bonne conduite du groupe BASSAC s'applique à tous ses collaborateurs et dirigeants dans le cadre de leurs activités professionnelles. Il rappelle les règles et les procédures qui doivent les guider dans l'accomplissement de leurs tâches et leur permettre de s'assurer que les engagements éthiques et légaux du Groupe sont respectés. Ce code vient en complément des textes légaux et réglementaires existants, ainsi que des procédures, notes internes et règlements intérieurs en vigueur dans le Groupe. Les valeurs déclinées dans le code sont, par exemple, le respect des personnes et de l'environnement, la protection des actifs de la Société (l'image, le savoir-faire, la propriété intellectuelle...), la loyauté à l'égard de la clientèle et des partenaires commerciaux fournisseurs et sous-traitants, le respect de la concurrence... Le code présente également, de façon synthétique, les pratiques pouvant recéler des risques de conflits d'intérêts, de corruption et de blanchiment tels réception et offre de cadeaux, invitation, mécénat et sponsoring, ristournes occultes, recours à des intermédiaires....

Loi Sapin II – transparence, lutte contre la corruption, modernisation de la vie économique

Les actions connexes à la loi Sapin 2 mises en place par la Société incluent (i) la procédure interne de lanceur d'alerte, (ii) les restrictions de ventes à certains clients (élus, agents publics de communes où la Société intervient...). Ces actions viennent en complément au dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme (procédures « Tracfin »), qui requiert des diligences et une circonspection particulière au moment des ventes immobilières et lors des encaissements des appels de fonds (provenance des fonds, bénéficiaire effectif de la transaction réalisée...). Les principaux points de vigilance et de contrôle pour lutter contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme, à effectuer avant la signature d'un contrat de réservation d'un logement, font l'objet de formation régulière à destination des équipes commerciales, dont la dernière en 2020,

En cas d'interrogation face à une opération ou de doute sur une situation particulière, les collaborateurs doivent en rendre directement compte à leur supérieur hiérarchique, à la Direction des Ressources Humaines, ou à la Direction Juridique qui jugera de la suite à donner au problème signalé.

En outre, la Société doit également effectuer des démarches pour s'assurer de manière formelle que ses fournisseurs et sous-traitants, qui sont essentiellement des entreprises locales, sont à jour de leurs obligations sociales et fiscales, et ne participent pas à des actes de corruption, de blanchiment de capitaux et/ou au financement du terrorisme. Dans cet objectif, la Société a adapté l'ensemble de ses contrats-types Fournisseurs-Intervenants (architecte, ingénierie, maître d'œuvre...) et marchés-types de travaux, en y incluant toutes déclarations, engagements et sanctions utiles en la matière.

De manière plus générale, les collaborateurs peuvent se rendre sur l'intranet de Les Nouveaux Constructeurs à la rubrique Contrôle Interne (« CI ») pour y consulter le code et les règlements internes existants, incluant entre autres les procédures de prévention contre la corruption et le blanchiment mises en place dans le cadre de la « loi Sapin 2 » ainsi que d'autres thématiques. Dans ce cadre, et afin d'encourager les équipes à chercher l'amélioration continue des processus et savoir-faire, la société met à disposition de ses salariés un « tableau des incidents » qui recense tous les incidents rencontrés par les équipes de la société, peu importe leur nature.

Pandémie et maladies infectieuses : Risque i

Risque : Conséquences humaines et économiques.

La pandémie de la Covid-19 est un choc global. La majorité des pays a dû prendre des décisions d'envergure pour faire face à cette crise sanitaire afin d'en limiter les conséquences et réussir à se projeter dans l'avenir.

En France, la construction ne fait pas partie des secteurs durablement touchés par la pandémie de la Covid-19. Bien qu'elle ait subi de plein fouet le confinement, la construction s'est bien relevée au cours de l'été.

Passée la sidération légitime du choc de la crise sanitaire, puis de l'abattement de ce qui a été économiquement détruit, le groupe BASSAC a fait preuve de solidité, en partie liée à sa culture d'entreprise où compétence, autonomie et entraide des collaborateurs sont des valeurs très fortes. L'organisation actuelle du travail (dont le télétravail) au sein de Les Nouveaux Constructeurs, du fait du reconfinement partiel depuis le 30 octobre 2020, est différente.

Cette réorganisation du travail a, en premier lieu, été adaptée pour prévenir la contamination et assurer les santé et sécurité des salariés. La digitalisation progressive et régulière des outils de travail fait partie des éléments clés ayant contribué à assurer la poursuite des activités ; la crise du coronavirus a montré ce qui pouvait encore être amélioré.

Véhiculée par les dirigeants de BASSAC et de Les Nouveaux Constructeurs, la culture managériale autour de l'autonomie associée aux outils de travail numériques et de mobilité, a permis de développer l'agilité des collaborateurs et maintenir les relations avec les clients et fournisseurs.

Depuis son apparition il y a un peu plus d'un an, le coronavirus sème l'incertitude, le monde d'après ne sera pas seulement le monde d'avant en plus numérisé. Rare sont les dirigeants ayant une idée un peu précise de ce que seront dans les cinq ans leurs marchés, leurs clients, leur organisation du travail, leur financement.

Par contre, ce qui semble davantage certain, c'est que les pandémies contemporaines sont le fait des relations que l'homme entretient avec les animaux et la nature. Les multiples dégradations de la biodiversité auront pour conséquence de nouvelles pandémies et inversement, protéger la nature, c'est aussi se protéger des virus. Il s'agit donc pour les Etats de s'engager dans la prévention, sachant que ce qui est bon pour contrer les épidémies l'est aussi pour la biodiversité et le climat.

Les conséquences humaines et économiques des crises sanitaires et des catastrophes naturelles sur l'activité de construction pourront être nombreuses et dépendront de la durée et des zones géographiques des pandémies : santé/ sécurité/ allongement de la durée des chantiers/ arrêt brutal de l'activité pour confinement/ difficulté de commercialisation / écosystème dégradé, etc. Le coût de ces pandémies seront importants,

Pour faire face aux conséquences de la crise sanitaire de la Covid-19, l'Europe a créé un fonds de relance et de transition pour rendre les populations et sociétés plus résilientes face à de futurs chocs. En ce qui concerne le plan de relance de la France, plusieurs grands promoteurs nationaux ont jugé que le gouvernement français manquait d'ambition pour s'attaquer à la crise du logement et auraient souhaité un soutien plus fort pour construire des logements durables,

Le groupe BASSAC s'inscrit dans un écosystème et sa résilience se démontre dans sa capacité à assurer son cœur de métier et à se transformer.

Sécurité des données : risque J

Risque : Insuffisantes protection et sécurité des données

Systèmes informatiques, cybersécurité

La démarche de sécurité des systèmes d'information et des données de BASSAC est pilotée par la Direction du Service Informatique (DSI) et garantie par la mise en œuvre de procédures et de mesures dédiées (protection et duplication des systèmes, surveillance et sauvegarde, plan de reprise d'activité, audit généraux des systèmes d'information, audit de sécurité...).

La cybersécurité est un enjeu majeur de la Direction du Service Informatique et l'est d'autant plus dans ce contexte sanitaire ou mobilité numérique et télétravail sont quasi généralisés et les tentatives de fraudes externes de plus en plus sophistiquées. Des outils de mobilité numérique, majoritairement des ordinateurs portables ont été déployés en grande quantité pour faire face à la demande, une application de visioconférence installée et les capacités de stockage de données et de puissance du cloud augmentées ; tous les outils de production et de bureautique étant dans le cloud.

Le travail en mobilité demande d'appuyer certaines expertises, notamment sur la sécurité informatique, la virtualisation de l'environnement du travail, la numérisation des dossiers, le stockage des données. Mêmes si les bons outils sont fournis aux collaborateurs, il se pose la question des actions humaines, les lacunes en matière de sécurité informatique étant courantes.

Des messages de sensibilisation des utilisateurs aux risques encourus en cette période de pandémie ont été très régulièrement diffusés depuis le mois de mars 2020 et continuent de l'être. Ces messages alertent sur les différents types cybercriminalité possibles au sein des outils mis à leurs dispositions (mails reçus, pièces jointes, liens internet, sms, appels téléphoniques, hameçonnage, tentative d'usurpation, virus informatique, etc.)

Règlement Général sur la Protection des Données

La Société veille à l'intégration des nouvelles réglementations en matière de protection des données, dont notamment le Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) entré en vigueur en mai 2018. La Société a mis en place sa politique de protection des données personnelles des personnes avec qui elle interagit (clients, prospects, collaborateurs, partenaires, sous-traitants...) selon la méthodologie préconisée par la CNIL.

Pour bien comprendre comment mettre en pratique le respect de la confidentialité des données à l'échelle de chaque collaborateur, une lettre d'information diffusée le 10 décembre 2018 liste les principales règles simples à faire et à ne pas faire concernant : (i) Protection des données : ne pas réaliser de fichiers nominatif en dehors de l'ERP (ii) Espace de travail : messagerie, explorateur de fichiers, agenda/rendez-vous, échanges de fichiers, utilisation générale de l'ordinateur, (iii) Confidentialité : mise en sécurité des documents, ne pas communiquer, ne pas envoyer, supprimer, notifier aux ressources humaines, etc. (iv) Sécurité : mot de passe, connexion/déconnexion, email douteux, suspicion d'accès à son compte, matériel disparu/volé, alerter le service informatique matériel périphériques, etc.

Changement climatique : risque K

Et pressions accrues sur les ressources, facteurs aggravant les risques opérationnels.

L'enjeu carbone associé au secteur global du bâtiment est réparti dans les 3 secteurs suivants :

- **le bâtiment**, pour les émissions directes liées aux consommations d'énergie pendant la phase d'usage des bâtiments (gaz, fioul,..)
- **la production de l'énergie** pour les émissions indirectes liées à la consommation d'électricité, de chaleur ou de froid via les réseaux urbains
- **l'industrie** pour les émissions indirectes liées à la fabrication des matériaux et équipements mis en œuvre dans les constructions neuves ou rénovations.

La Société intègre dès la conception de ses opérations les risques naturels et climatiques conformément à la réglementation en vigueur (plan de prévention des risques, loi sur l'eau, réglementation parasismiques ...)

L'ensemble des certifications listées plus haut, dont l'une au moins est toujours respectée sur chaque programme de la Société, permettent toutes de réduire l'émission de CO2 et autres gaz à effet de serre, via une meilleure isolation permettant une moindre consommation énergétique.

La Société a essentiellement recours à des méthodes de construction traditionnelles, à base de béton, avec une utilisation très limitée du bois, le bilan carbone étant induit par le choix des matériaux.

Avec les effets des changements climatiques sur les précipitations, la végétation urbaine joue un rôle dans la régulation des eaux pluviales et la régulation thermique des bâtiments ; cet état de fait pousse davantage les collectivités à promouvoir et favoriser le développement de la végétalisation des bâtiments. La Société, soucieuse d'apporter sa contribution à cette problématique, évalue à la conception de ses bâtiments leurs capacités à participer à cette écologie urbaine. Ainsi, sur certains de ses projets immobiliers, la Société peut être amenée à réaliser des toitures et terrasses végétalisées qui captent la pluie qui tombe sur leurs surfaces, la pluie captée étant fonction de la durée et de l'intensité de l'épisode pluvieux.

Lorsque la surface du terrain d'un futur programme immobilier d'habitation le permet, la gestion des eaux pluviales peut s'opérer via un système de récupération des eaux par noues paysagères reliées à un bassin d'orage à l'air libre. Ce type de procédé s'inscrit pleinement dans une démarche de développement durable.

L'activité industrielle de ZAPF n'a toujours pas fait l'objet de mesure des émissions de CO2 dans la mesure où une telle étude aurait un coût non négligeable, ne répond pas à une obligation légale en vigueur, et n'aurait pas d'impact mesurable sur la performance économique de la société.

Impact sur l'activité économique

Le groupe BASSAC exerce ses activités dans 3 pays de l'Union Européenne. Tous trois ont connu des dérèglements climatiques et catastrophes naturelles comme les vagues de chaleur, les épisodes de sécheresse, d'inondations et de grande tempête. Le pays le plus exposé est l'Espagne où la fréquence des sécheresses et feux de forêts augmente. L'Allemagne et la France ont une exposition aux risques climatiques assez proche, notamment des fortes pluies et inondations. À cause de ces phénomènes météorologiques, en Europe et dans le reste du monde, des interruptions temporaires d'approvisionnement en matières premières nécessaires aux entreprises et des hausses de leurs prix sont régulièrement observées.

Le groupe est également exposé au risque des coûts technologiques qui visent à réduire les émissions de gaz à effet de serre et décarboner l'industrie du bâtiment. Ces coûts proviennent des progrès technologiques telles la création de matériaux bas carbone, la montée en compétence des services bas carbone ainsi que l'utilisation massive des produits bois dans la construction.

La prise de conscience des défis mondiaux du développement durable (notamment le changement climatique, l'épuisement des ressources et la dégradation des écosystèmes), la confrontation des clients au changement climatique, amènent le groupe BASSAC vers une amélioration continue de son efficience opérationnelle pour gagner en flexibilité et limiter les répercussions qui pourraient menacer ses profits et sa prospérité.

Note méthodologique sur les indicateurs de performance DPEF fournis

La Société s'appuie pour l'élaboration du DPEF sur les responsables fonctionnels des différentes Directions (Direction Ressources Humaines, Directions métiers)

Période de reporting

Les données sont collectées pour la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2020

Cartographie des risques

Pour la DPEF 2020, la cartographie des risques a été établie par le conseil d'administration de la Société selon une approche « top-down » en se basant sur la perception par la Direction Générale des principaux risques.

Thématiques non mentionnées dans la DPEF : « Lutte contre le gaspillage alimentaire, lutte contre la précarité alimentaire, respect du bien-être animal et engagement en faveur d'une alimentation responsable, équitable et durable ». Compte tenu de la pluralité des sites de la Société et de la faiblesse des effectifs par site, aucune restauration collective n'a été mise en place. De ce fait, ces thématiques ne font pas partie des principaux risques.

Périmètre de consolidation DPEF

Données sociales : le périmètre couvre les sociétés de France, Allemagne, Espagne, Pologne, toutes détenues à 100% et consolidées à en intégration globale.

Les sociétés consolidées par mises en équivalence sont exclues du périmètre du reporting DPEF. Cas de la filiale Marignan qui a un effectif de 316 ETP au 31/12/2020.

La description des politiques et le volume d'indicateurs de performances fournis sont corrélés à la pondération des risques évoqués au point 15.2 et à l'importance relative des filiales.

Indicateurs sociaux liés aux risques A, B et C

Pour les données sociales, les entités à l'étranger ont leurs propres systèmes d'information/paie d'où un reporting social collecté hétérogène qui est consolidé au niveau Groupe par la Direction des Ressources Humaines France.

La réglementation sociale allemande comptabilise les apprentis dans les effectifs, afin de présenter les indicateurs d'effectif Groupe sur une base homogène, les apprentis sont exclus du reporting social DPEF.

Définitions des CDI et CDD

Allemagne :

CDI : la définition du CDI en Allemagne est la même qu'en France.

CDD : deux catégories de contrats :

1/ la première concerne le contrat de travail à durée déterminée avec un objectif légitime. Ce contrat peut donc durer de nombreuses années à condition que l'employeur justifie d'une cause ou d'un objectif légitime. Il s'agit en général d'une mission qui est confiée à un salarié et qui peut durer de longues années, ce qui est relèverait de l'impossible en France.

2/ la seconde catégorie de contrat à durée déterminée est celle des contrats sans objectif légitime. Ce contrat va donc être encadré dans le temps et ne doit pas dépasser 2 ans et n'est renouvelable que trois fois, soit 8 ans au total et toujours sans qu'un motif ait à être avancé.

Espagne :

Du point de vue de la durée de la relation de travail, les contrats de travail peuvent être conclus pour une durée indéterminée ou déterminée. La règle générale veut que les contrats de travail soient à durée indéterminée et que leur extinction injustifiée ouvre au salarié le droit de percevoir les indemnités établies par la loi. C'est pourquoi les contrats de travail temporaires sont en général "circonstanciels" ; autrement dit, sauf dans certains cas spécifiques, il doit y avoir des circonstances qui justifient ce caractère temporaire. Si la modalité temporaire contractuelle ne correspond pas réellement à une cause reconnue par la loi, le contrat de travail sera réputé à durée indéterminée. Les principales modalités contractuelles sont détaillées ci-après, avec leurs caractéristiques essentielles. En ce sens, il faut distinguer les contrats à durée déterminée et les contrats avec formation.

Contrats à durée déterminée

Parmi ceux-ci, et en fonction de la cause établie légalement, nous distinguons les contrats d'exécution d'un travail ou un service déterminé, les contrats occasionnels déterminés par les nécessités de la production et les contrats de suppléance temporaire. Tous doivent être passés par écrit et spécifier suffisamment la cause du caractère temporaire. À défaut, le contrat sera réputé à durée indéterminée, sauf preuve établissant sa nature temporaire.

Méthodologie calcul du taux d'échec de recrutement

France : Nombre de périodes d'essai non validées / Nombres de périodes d'essais validées.

Méthodologie calcul du taux moyen d'absentéisme

Espagne et Allemagne :

(Nombre heures absences période N / Nombre heures de travail en théorie sur période N) x 100

En ce qui concerne ZAPF, le taux d'absentéisme a été pondéré par la répartition des effectifs au 31/12/20.

France : Les absences sont calculées en jours calendaires : (Nombre de jours d'absence période N / Nombre de jours de travail en théorie sur la période N) x 100

Méthodologie calcul du taux d'absence aux accidents du travail

Espagne et Allemagne :

(Nombre heures absences dû aux AT période N / Nombre heures de travail en théorie sur période N) x 100

France : (Nombre de jours d'absence dû aux AT période N / Nombre de jours de travail en théorie sur la période N) x 100

Méthodologie calcul du nombre d'heures de formation

France : Les heures de formation sont celles qui figurent sur les conventions de formation, (Nombre d'heure figurant dans la convention x nombre de participants prévus). Il s'agit du nombre d'heures de formation théoriques et non réellement réalisées.

Le 18 mars 2021

Le Conseil d'Administration

Représenté par Moïse Mitterrand - Président

4.2. Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur la déclaration consolidée de performance extra-financière figurant dans le rapport sur la gestion du groupe

À l'Assemblée Générale,

En notre qualité d'organisme tiers indépendant, membre du réseau Mazars, commissaire aux comptes de la société Bassac, accrédité par le COFRAC Inspection sous le numéro 3-1058 (portée d'accréditation disponible sur le site www.cofrac.fr), nous vous présentons notre rapport sur la déclaration consolidée de performance extra financière relative à l'exercice clos le 31 décembre 2020 (ci-après la « Déclaration »), présentée dans le rapport de gestion, en application des dispositions légales et réglementaires des articles L. 225 102-1, R. 225-105 et R. 225-105-1 du code de commerce.

Responsabilité de la société

Il appartient au Conseil d'administration d'établir une Déclaration conforme aux dispositions légales et réglementaires, incluant une présentation du modèle d'affaires, une description des principaux risques extra financiers, une présentation des politiques appliquées au regard de ces risques ainsi que les résultats de ces politiques, incluant des indicateurs clés de performance.

La Déclaration a été établie en appliquant les procédures de la société, (ci-après le « Référentiel ») dont les éléments significatifs sont présentés dans la Déclaration.

Indépendance et contrôle qualité

Notre indépendance est définie par les dispositions prévues à l'article L. 822-11-3 du code de commerce et le code de déontologie de la profession. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des textes légaux et réglementaires applicables, des règles déontologiques et de la doctrine professionnelle.

Responsabilité de l'Organisme Tiers Indépendant

Il nous appartient, sur la base de nos travaux, de formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur :

- la conformité de la Déclaration aux dispositions prévues à l'article R. 225-105 du code de commerce ;
- la sincérité des informations fournies en application du 3° du I et du II de l'article R. 225 105 du code de commerce, à savoir les résultats des politiques, incluant des indicateurs clés de performance, et les actions, relatifs aux principaux risques, ci-après les « Informations ».

Il ne nous appartient pas en revanche de nous prononcer sur le respect par la société des autres dispositions légales et réglementaires applicables, notamment, en matière de plan de vigilance et de lutte contre la corruption et l'évasion fiscale ni sur la conformité des produits et services aux réglementations applicables.

Nature et étendue des travaux

Nos travaux décrits ci-après ont été effectués conformément aux dispositions des articles A. 225 1 et suivants du code de commerce, à la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention et à la norme internationale ISAE 3000¹ :

- Nous avons pris connaissance de l'activité de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation et de l'exposé des principaux risques ;

¹ ISAE 3000 - Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information

- Nous avons apprécié le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa fiabilité, sa neutralité et son caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration couvre chaque catégorie d'information prévue au III de l'article L. 225-102-1 en matière sociale et environnementale ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration présente les informations prévues au II de l'article R. 225-105 lorsqu'elles sont pertinentes au regard des principaux risques et comprend, le cas échéant, une explication des raisons justifiant l'absence des informations requises par le 2eme alinéa du III de l'article L. 225-102-1 ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration présente le modèle d'affaires et une description des principaux risques liés à l'activité de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation, y compris, lorsque cela s'avère pertinent et proportionné, les risques créés par ses relations d'affaires, ses produits ou ses services ainsi que les politiques, les actions et les résultats, incluant des indicateurs clés de performance afférents aux principaux risques ;
- Nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour :
 - o apprécier le processus de sélection et de validation des principaux risques ainsi que la cohérence des résultats, incluant les indicateurs clés de performance retenus, au regard des principaux risques et politiques présentés, et
 - o corroborer les informations qualitatives (actions et résultats) que nous avons considérées les plus importantes présentées en Annexe 1. Pour l'ensemble des risques hors liés aux Ressources Humaines, nos travaux ont été réalisés au niveau de l'entité consolidante, pour les autres risques, des travaux ont été menés au niveau de l'entité consolidante et dans une sélection d'entités² ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration couvre le périmètre consolidé, à savoir l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation conformément à l'article L. 233-16 avec les limites précisées dans la Déclaration ;
- Nous avons pris connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par l'entité et avons apprécier le processus de collecte visant à l'exhaustivité et à la sincérité des Informations ;
- Pour les indicateurs clés de performance et les autres résultats quantitatifs que nous avons considérés les plus importants [présentés en Annexe 1], nous avons mis en œuvre :
 - o des procédures analytiques consistant à vérifier la correcte consolidation des données collectées ainsi que la cohérence de leurs évolutions ;
 - o des tests de détail sur la base de sondages, consistant à vérifier la correcte application des définitions et procédures et à rapprocher les données des pièces justificatives. Ces travaux ont été menés auprès d'une sélection d'entités contributrices et couvrent entre 91 et 100% des données consolidées sélectionnées pour ces tests ;
- Nous avons apprécier la cohérence d'ensemble de la Déclaration par rapport à notre connaissance de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation.

Nous estimons que les travaux que nous avons menés en exerçant notre jugement professionnel nous permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée ; une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus.

Moyens et ressources

Nos travaux ont mobilisé les compétences de 4 personnes et se sont déroulés entre octobre 2020 et mars 2021 sur une durée totale d'intervention de 2 semaines.

Nous avons mené 5 entretiens avec les personnes responsables de la préparation de la Déclaration, représentant notamment les directions administration et finance et ressources humaines.

² ISAE 3000 - Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information

Conclusion

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que la déclaration de performance extra-financière est conforme aux dispositions réglementaires applicables et que les Informations, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément au Référentiel.

Commentaire

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus et conformément aux dispositions de l'article A. 225-3 du code de commerce, nous formulons les commentaires suivants :

- La politique couvant le risque d'atteinte à la biodiversité n'a pas été définie.
- Les politiques relatives aux principaux risques sociaux permettent de prioriser les chantiers et actions mais n'intègrent pas d'engagements formalisées pour le Groupe Bassac.
- Les autres politiques ont fait l'objet d'engagements formalisés, Cependant l'organisation, les feuilles de route et plan d'action associés restent à définir.

L'organisme tiers indépendant,

Mazars SAS

Paris La Défense, le 1er avril 2021

Olivier Thireau
Associé

Edwige REY
Associée RSE &
Développement Durable

Annexe 1 : Informations considérées comme les plus importantes

Informations qualitatives (actions et résultats relatives aux principaux risques)

- Difficulté à recruter, intégrer et conserver les collaborateurs compétents nécessaires à l'activité du groupe BASSAC
- Non adaptation de la gestion des ressources humaines aux changements sociétaux et économiques
- Risques sur la santé et la sécurité humaine
- Risques liés à la pollution dans le cadre des chantiers de démolition et construction, soit par le déversement de produits toxiques, soit par l'activation/déplacement de poches de pollution préexistantes sur le site
- Risques liés aux performances durables des bâtiments
- Atteinte à la biodiversité

Indicateurs quantitatifs incluant les indicateurs clé de performance

- Ancienneté moyenne
- Taux d'échec de périodes d'essai non validées
- Nombre d'heures de formation en moyenne par salarié formé
- Nombre d'incidents et accidents sur les chantiers
- Nombre de chantiers ayant occasionné des dommages de pollution
- Nombre de permis de construire obtenus au label E+C-
- Nombre de chantier ayant porté atteinte à la biodiversité

4.3. Rapport sur le gouvernement d'entreprise relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2020

Conformément à l'article L.225-37 du Code de Commerce, le Conseil d'Administration présente à l'Assemblée Générale un rapport sur le gouvernement d'entreprise incluant notamment les informations mentionnées aux articles L.255-37-4, L.22-10-9 et L.22-10-26 du Code de Commerce.

1. PRESENTATION DU FONCTIONNEMENT DE LA SOCIETE

La société Bassac (la « Société ») se réfère au Code de gouvernement d'entreprise pour les valeurs moyennes et petites MiddleNext publié en décembre 2009, tel que révisé en septembre 2016 (ci-après « Code MiddleNext »).

Suivant décision de l'Assemblée Générale de la Société en date du 15 mai 2020, il a été décidé de modifier le mode d'administration et de direction de la Société par adoption d'une structure de gouvernement d'entreprise à Conseil d'Administration régie par les dispositions des articles L.225-17 à L.225-56 du Code de Commerce.

1.1. Composition du Conseil de Surveillance

Du 1er janvier 2020 au 15 mai 2020, le Conseil de Surveillance était composé des 4 membres suivants :

1. Geneviève Vaudelin Martin, Vice-Présidente : nommée en qualité de membre depuis l'Assemblée Générale du 24 mai 2013 puis renouvelée par l'Assemblée Générale du 20 mai 2016 et du 17 mai 2019.
2. Olivier Mitterrand, Président : nommé à cette fonction depuis l'Assemblée Générale du 24 mai 2013 puis renouvelée à cette fonction puis renouvelée par l'Assemblée Générale du 20 mai 2016 et du 17 mai 2019.
3. Premier Investissement (ayant pour représentante permanente Marie Mitterrand Martin) : nommée à cette fonction depuis l'Assemblée Générale du 24 mai 2013 puis renouvelée à cette fonction par l'Assemblée Générale du 20 mai 2016 et du 17 mai 2019.
4. Fabrice Paget-Domet : nommé à cette fonction depuis l'Assemblée Générale du 20 mai 2016 puis renouvelé à cette fonction par l'Assemblée Générale du 17 mai 2019.

Patrick BERTIN, Censeur : nommé à cette fonction depuis l'Assemblée Générale du 18 mai 2018, son mandat a expiré le 15 mai 2020.

Chacun des membres du Conseil de Surveillance a déclaré remplir les conditions légales, réglementaires et statutaires d'exercice du mandat, notamment :

- être propriétaire d'au moins 15 actions comme exigé par l'article 14.IV des anciens statuts ;
- ne pas être frappé par une mesure susceptible de lui interdire l'exercice des fonctions de membre du Conseil de Surveillance d'une société anonyme ;
- satisfaire à la limitation requise par la loi en ce qui concerne le nombre de sièges de membres de Conseil de Surveillance de sociétés anonymes que peut occuper une même personne ;
- satisfaire à ce jour à la limite d'âge de 80 ans fixée par l'article 14.III des anciens statuts.

Du 1^{er} janvier au 15 mai 2020, le Conseil de Surveillance comportait 2 membres indépendants qui sont Geneviève Vaudelin Martin et Fabrice Paget-Domet.

1.2. Conseil d'Administration

1.2.1. Composition du Conseil d'Administration

Depuis le 15 mai 2020, le Conseil d'Administration est composé des 5 membres suivants :

1. Moïse Mitterrand, Président Directeur Général : nommé administrateur pour une durée de 2 ans par l'Assemblée Générale du 15 mai 2020 et Président Directeur Général par le Conseil d'Administration du 15 mai 2020. Son mandat expire à l'issue de l'Assemblée Générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.
2. Olivier Mitterrand, Vice-Président : nommé administrateur pour une durée de 2 ans depuis l'Assemblée Générale du 15 mai 2020 et Vice-Président par le Conseil d'Administration du 15 mai 2020. Son mandat expire à l'issue de l'Assemblée Générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.
3. Geneviève Vaudelin Martin, Administrateur : nommée depuis l'Assemblée Générale du 15 mai 2020, pour une durée de 2 ans. Son mandat expire à l'issue de l'Assemblée Générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.
4. Premier Investissement (ayant pour représentante permanente Marie Mitterrand Martin), Administrateur : nommée depuis l'Assemblée Générale du 15 mai 2020, pour une durée de 3 ans. Son mandat expire à l'issue de l'Assemblée Générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.
5. Saïk Paugam, Administrateur : nommé depuis l'Assemblée Générale du 15 mai 2020, pour une durée de 3 ans. Son mandat expire à l'issue de l'Assemblée Générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Chacun des membres du Conseil d'Administration a déclaré remplir les conditions légales, réglementaires et statutaires d'exercice du mandat, notamment :

- être propriétaire d'au moins 15 actions comme exigé par l'article 11.4 des statuts ;
- ne pas être frappé par une mesure susceptible de lui interdire l'exercice des fonctions de membre du Conseil d'Administration d'une société anonyme ;
- satisfaire à la limitation requise par la loi en ce qui concerne le nombre de sièges de membres de Conseil d'Administration de sociétés anonymes que peut occuper une même personne ;
- satisfaire à ce jour à la limite d'âge de 80 ans fixée par l'article 11.2 des statuts.

Depuis le 15 mai 2020, le Conseil d'Administration comporte 2 membres indépendants qui sont Geneviève Vaudelin Martin et Saïk Paugam.

1.2.2. Règles relatives à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration ainsi qu'à la modification des statuts

Pour mémoire aux termes de l'article 11 des statuts de la Société, il est prévu :

« Les administrateurs sont nommés ou renouvelés dans leurs fonctions par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Les administrateurs peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Ces dernières doivent, lors de leur nomination, désigner un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations, et qui encourt les mêmes responsabilités que s'il était administrateur en son nom propre, sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'il représente. Ce mandat de représentant permanent lui est donné pour la durée de celui de la personne morale qu'il représente. Lorsque la personne morale révoque son représentant, elle est tenue de pouvoir en même temps à son remplacement.

Les administrateurs sont désignés pour une durée de deux (2) ou trois (3) ans, cette durée prenant fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire le mandat dudit administrateur.

Les administrateurs sont rééligibles. Ils peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Nul ne peut être nommé administrateur si, ayant dépassé l'âge de 80 ans, sa nomination a pour effet de porter à plus d'un tiers des membres du Conseil le nombre d'administrateurs ayant dépassé cet âge. Si cette proportion est dépassée, l'administrateur le plus âgé est réputé démissionnaire d'office à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel le dépassement aura lieu.

En cas de décès ou de démission d'un ou plusieurs administrateurs, le conseil d'administration, peut, entre deux assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire dans le cadre des dispositions légales.

Lorsque la composition du Conseil n'est plus conforme au premier alinéa de l'article L. 225-18-1 du code de commerce, le Conseil doit procéder à des nominations à titre provisoire afin d'y remédier dans le délai de six mois à compter du jour où se produit la vacance.

Les nominations faites par le Conseil en vertu des deux alinéas ci-avant doivent être soumises à la ratification de la plus prochaine Assemblée Générale Ordinaire. À défaut de ratification, les cooptations sont annulées mais les délibérations prises et les actes accomplis antérieurement par le conseil n'en demeurent pas moins valables.

Lorsque le nombre d'administrateurs devient inférieur au minimum légal, les administrateurs restant en fonctions doivent convoquer immédiatement l'Assemblée Générale ordinaire en vue de compléter l'effectif du Conseil.

Si le Conseil néglige de procéder aux nominations requises ou si l'Assemblée Générale n'est pas convoquée, tout intéressé peut demander en justice la désignation d'un mandataire chargé de convoquer l'Assemblée Générale à l'effet de procéder aux nominations ou de ratifier les nominations prévues aux alinéas précédents.

L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pendant le temps restant à courir du mandat de son prédécesseur. »

Les règles concernant la modification des statuts sont celles qui sont habituellement fixées par la loi et la réglementation en vigueur.

1.3. Application du principe de représentation équilibrée au sein du Conseil

La loi du 27 janvier 2011 relative à la représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein des conseils d'administration et de surveillance et à l'égalité professionnelle impose un taux de féminisation des instances dirigeantes à 40%.

Avec deux femmes sur les quatre membres que comptait le Conseil de Surveillance puis deux femmes sur les cinq membres au sein du Conseil d'Administration, la Société respectait les dispositions de la loi du 27 janvier 2011.

1.4. Organisation des travaux du Conseil

1.4.1 Conseil de Surveillance jusqu'au 15 mai 2020

Le Président du Conseil de Surveillance est chargé de convoquer le Conseil et d'en diriger les débats. En cas d'empêchement du Président, cette tâche incombe au Vice-président.

Les convocations sont adressées au moins une semaine à l'avance accompagnées de tous les projets et autres éléments nécessaires à la bonne information des membres du Conseil de Surveillance concernant les points qui seront discutés et examinés en séance.

Le Conseil de Surveillance se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige et au moins une fois par trimestre. Le Conseil de Surveillance s'est réuni 2 fois au cours de l'année 2020 et a recueilli la présence de 100 % de ses membres.

Les membres du Conseil de Surveillance ont par ailleurs eu l'occasion d'échanger entre eux de manière informelle et formelle, hors de la présence de l'actionnaire de référence, ces derniers disposant des coordonnées téléphoniques complètes des autres membres du Conseil.

Les décisions sont prises à la majorité des membres présents ou représentés, chaque membre disposant d'une voix. Il est établi une feuille de présence qui est signée par les membres du Conseil de Surveillance.

Les délibérations de chaque séance du Conseil sont constatées par des procès-verbaux indiquant le nom des membres présents, représentés, excusés ou absents. Ces procès-verbaux sont signés par le Président de séance et au moins un membre du Conseil de Surveillance.

Les membres du Conseil de Surveillance, ainsi que toute personne appelée à assister aux réunions du Conseil, sont tenus à la discrétion à l'égard des informations présentées.

Au cours de l'exercice 2020, le Conseil de Surveillance a pris notamment les décisions suivantes :

- Autorisations au titre de la réglementation sur les conventions réglementées
- Approbation de rapport dont notamment le rapport sur le gouvernement d'entreprise
- Appréciation de l'indépendance des membres du Conseil de Surveillance et analyse des éventuels conflits d'intérêts
- Fixation d'un plafond global de cautions, avals et garanties pouvant être consentis par le Directoire.

1.4.2 Conseil d'Administration à partir du 15 mai 2020

Le Conseil d'Administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre, conformément à son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité.

Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Le Conseil procède en outre aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

Dans le cadre de sa mission et sans que cette énumération soit exhaustive,

- Il choisit le mode de direction de la Société (dissociation des fonctions de président et du directeur général ou cumul), il désigne les dirigeants mandataires sociaux, et contrôle leur gestion ;
- Il fixe la rémunération des mandataires sociaux, sur proposition du Comité des Rémunérations ;
- Il autorise les cautions, avals et garanties (article L.225-35 du Code de commerce) ;
- Il autorise les conventions réglementées et met en place une procédure d'évaluation des conventions courantes ;
- Il décide la création de comités dont il fixe la composition et les attributions, le cas échéant, dans les limites fixées par les dispositions légales et le Code Middlenext ;
- Il arrête les documents comptables (comptes annuels, semestriels et intermédiaire) et les rapports y afférents (rapport financier annuel, rapport financier semestriel...) ;
- Il établit les documents de gestion prévisionnelle ;
- Il est régulièrement informé par le Comité d'Audit, le cas échéant, de la situation financière, de la situation de la trésorerie et des engagements de la Société, ainsi que des risques ayant un impact financier et des plans d'actions mis en œuvre pour réduire ces risques ;
- Il convoque les assemblées générales ;
- Il veille à la qualité de l'information fournie aux actionnaires ainsi qu'aux marchés notamment à travers les comptes ou à l'occasion d'opérations majeures.

Le Président du Conseil d'Administration est chargé de convoquer le Conseil et d'en diriger les débats. En cas d'empêchement du Président, cette tâche incombe au Vice-président.

Les convocations sont adressées dans un délai raisonnable, aux membres du Conseil accompagnées de tous les projets et autres éléments nécessaires à la bonne information des membres du Conseil d'Administration concernant les points qui seront discutés et examinés en séance.

En dehors des séances du Conseil, les membres du Conseil reçoivent de façon régulière toutes les informations importantes concernant la Société. Ils reçoivent notamment les communiqués de presse diffusés par la Société.

Le Conseil d'Administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige et au moins une fois par trimestre. Le Conseil d'Administration s'est réuni quatre fois au cours de l'année 2020 et a recueilli la présence de 100 % de ses membres.

Les membres du Conseil d'Administration ont par ailleurs eu l'occasion d'échanger entre eux de manière informelle et formelle, hors de la présence de l'actionnaire de référence, ces derniers disposant des coordonnées téléphoniques complètes des autres membres du Conseil et ils se croisent en outre régulièrement au sein des locaux de la Société.

Pour la validité des délibérations, la présence effective de la moitié au moins des membres du Conseil d'Administration est nécessaire, soit en l'occurrence trois membres. Les décisions sont prises à la majorité des membres présents ou représentés, chaque membre disposant d'une voix. Il est établi une feuille de présence qui est signée par les membres du Conseil d'Administration.

Les délibérations de chaque séance du Conseil sont constatées par des procès-verbaux indiquant le nom des membres présents, représentés, excusés ou absents. Ces procès-verbaux sont signés par le Président de séance et au moins un membre du Conseil d'Administration.

Les membres du Conseil d'Administration, ainsi que toute personne appelée à assister aux réunions du Conseil, sont tenus à la discrétion à l'égard des informations présentées.

Au cours de l'exercice 2020, le Conseil d'Administration a pris notamment les décisions suivantes :

- autorisations au titre de la réglementation sur les conventions réglementées
- désignation du Président Directeur Général
- fixation d'un plafond global de cautions, avals et garanties pouvant être consentis par le Président Directeur Général

1.5. Règlement intérieur

1.5.1. Règlement intérieur du Conseil de Surveillance

Le règlement intérieur du Conseil de Surveillance a été adopté le 19 septembre 2006 et est disponible en copie au siège social.

Ce règlement intérieur a été modifié à cinq reprises :

- lors de la réunion du Conseil de Surveillance du 23 mars 2012, le règlement a été modifié pour prévoir désormais que le Comité des Rémunérations se réunit au moins une fois par an (et non plus au moins deux fois par an), et toujours autant que nécessaire sur convocation ou à la demande du Président du Conseil de Surveillance.
- lors de la réunion du Conseil de Surveillance du 24 mai 2013, suite aux différents changements intervenus dans la gouvernance de la Société à cette époque. A cette occasion, il a notamment été décidé d'adopter le code Middlenext comme référentiel de gouvernance. Dans le prolongement de ce changement de référentiel, le règlement intérieur du Conseil de Surveillance a également été amendé pour ce qui concerne ses dispositions afférentes aux critères d'indépendance des membres du Conseil.
- lors de la réunion du Conseil de Surveillance du 13 mai 2015, le règlement intérieur a notamment été modifié pour réduire le nombre de membres minimum composant le Comité de Rémunération.
- lors de la réunion du Conseil de Surveillance du 27 octobre 2017, le règlement intérieur a été modifié en vue d'intégrer les nouvelles dispositions du Code de Gouvernement Middlenext.
- lors de la réunion du Conseil de Surveillance du 22 mars 2019, le règlement intérieur a été modifié pour réduire le nombre de membres minimum composant le Comité d'Audit.

Le règlement intérieur rappelait les modalités de fonctionnement du Conseil de Surveillance, les critères d'indépendance de ses membres et les principes déontologiques applicables. Il a été remis à chaque nouveau membre du Conseil lors de son entrée en fonction.

1.5.2. Règlement intérieur du Conseil d'Administration

Le règlement intérieur du Conseil d'Administration a été adopté le 15 mai 2020 et est disponible en copie au siège social.

Le règlement intérieur rappelle les modalités de fonctionnement du Conseil d'Administration, les critères d'indépendance de ses membres et les principes déontologiques applicables. Il est remis à chaque nouveau membre du Conseil lors de son entrée en fonction.

1.6. Comités spécialisés

1.6.1. Comité d'Audit

La décision de créer un Comité d'Audit a été arrêtée par le Conseil de Surveillance en date du 19 septembre 2006.

Du 1^{er} janvier au 15 mai 2020, le Comité d'Audit était composé de deux membres du Conseil, chacun désigné pour la durée de son mandat de trois ans, et comprenait un membre indépendant qui en assurait la présidence.

Les membres étaient :

- Geneviève MARTIN, Président, membre indépendant
- Olivier MITTERAND, membre

Les mandats des membres du Comité d'Audit mis en place par la Conseil de Surveillance sont venus automatiquement à expiration du fait de la modification du mode d'administration de la Société.

Le Comité d'Audit s'est réuni deux fois les 7 janvier et 17 mars 2020.

Le Conseil d'Administration du 15 mai 2020 a décidé la constitution d'un nouveau Comité d'Audit.

Depuis le 15 mai 2020, le Comité d'Audit est composé de trois membres du Conseil, chacun désigné pour la durée de son mandat d'Administrateur, et comprend deux membres indépendants.

Les membres sont :

- Geneviève MARTIN, Président, membre indépendant
- Olivier MITTERAND, membre
- Saïk PAUGAM, membre indépendant

Le Comité d'Audit élit son Président, lequel est chargé d'en diriger les travaux.

Le Comité d'Audit se réunit au moins deux fois par an et autant que nécessaire à la demande de son président ou du Président du Conseil d'administration. La convocation peut se faire par tous moyens. Il s'est réuni deux fois les 11 septembre et 4 décembre 2020.

Ce Comité aidait le Conseil de Surveillance puis le Conseil d'Administration à veiller à l'exactitude et à la sincérité des comptes sociaux de la Société et des comptes consolidés du groupe, ainsi qu'à la qualité du contrôle interne et de l'information délivrée aux actionnaires et au marché financier.

Le Comité d'Audit peut procéder à l'audition des Commissaires aux Comptes et des Directeurs fonctionnels.

Il présentait au Conseil de Surveillance puis au Conseil d'Administration ses conclusions lors des séances consacrées à l'examen des comptes semestriels et annuels.

1.6.2. Comité des Rémunérations

La décision de créer un Comité des Rémunérations a été arrêtée par le Conseil de Surveillance en date du 19 septembre 2006.

Du 1^{er} janvier au 15 mai 2020, le Comité des Rémunérations était composé de trois membres du Conseil, chacun désigné pour la durée de son mandat de trois ans, et comprenait deux membres indépendants.

Les membres étaient :

- Olivier MITTERAND, membre
- Geneviève VAUDELIN MARTIN, membre indépendant
- Fabrice PAGET-DOMET, Président, membre indépendant

Les mandats des membres du Comité des Rémunérations mis en place par la Conseil de Surveillance sont venus automatiquement à expiration du fait de la modification du mode d'administration de la Société.

Le Comité des Rémunérations s'est réuni deux fois les 7 février et 17 mars 2020.

Le Comité des Rémunérations avait pour mission :

- de formuler des propositions au Conseil de Surveillance sur la rémunération des membres du Directoire;
- et d'examiner les éventuels plans d'attribution d'actions, quelle qu'en soit la forme, en faveur des membres du Directoire et des principaux collaborateurs.

Le Conseil d'Administration du 15 mai 2020 a décidé la constitution d'un nouveau Comité des Rémunérations.

Depuis le 15 mai 2020, le Comité des Rémunérations est composé de deux membres du Conseil, chacun désigné pour la durée de son mandat d'Administrateur, et comprend un membre indépendant.

Les membres sont :

- Olivier MITTERAND, Président
- Geneviève MARTIN, membre indépendant

Le Comité des Rémunérations élit son Président qui est chargé d'en diriger les travaux.

Le Comité des Rémunérations se réunit à la demande de son président ou du Président du Conseil d'administration. La convocation pouvant se faire par tous moyens.

Le Comité des Rémunérations a notamment pour mission :

- de formuler des propositions au Conseil sur la politique de rémunération des mandataires sociaux, fondée sur les principes d'exhaustivité, d'équilibre entre les éléments de la rémunération, de comparabilité, de cohérence, d'intelligibilité des règles et de mesure ;
- et d'examiner les éventuels plans d'attribution d'actions, quelle qu'en soit la forme, en faveur des membres du Conseil et des collaborateurs du Groupe.

1.7. Directoire du 1^{er} janvier 2020 au 15 mai 2020

1.7.1. Membres du Directoire

Les membres du Directoire en fonction jusqu'au 15 mai 2020 étaient :

- Moïse Mitterrand en qualité de Président : nommé dans un premier temps en qualité de membre du Directoire le 17 décembre 2010 à compter du 1^{er} janvier 2011 puis en qualité de Président à compter du 24 mai 2013. Son mandat a été renouvelé le 11 mai 2012, le 22 mai 2015 et le 18 mai 2018.
- Paul-Antoine Lecocq en qualité de membre : nommé à cette fonction le 13 janvier 2012 à compter du 1er janvier 2012. Son mandat a été renouvelé le 11 mai 2012, le 22 mai 2015 et le 18 mai 2018.

Les membres du Directoire disposent tous d'une expérience confirmée dans la profession de promoteur immobilier et la gestion d'entreprise.

1.7.2. Organisation des travaux du Directoire

Le Directoire était collégialement investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la Société. Il exerçait ses pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués par la loi au Conseil de Surveillance et aux Assemblées d'actionnaires.

Toutefois, en application de l'article 13 des anciens statuts, le Directoire devait recueillir l'accord préalable du Conseil de Surveillance pour les actes, opérations et engagements suivants :

- cession d'immeubles;
- cession totale ou partielle de participations (autre que celle du nombre d'actions nécessaires à l'exercice de mandats sociaux dans les filiales);
- et constitution de sûretés, cautions, avals et garanties.

Les membres du Directoire étaient autorisés à répartir entre eux les tâches de direction étant entendu que la répartition, si elle intervenait, ne peut avoir pour effet de retirer au Directoire son caractère d'organe assurant collégialement la direction de la Société.

Les membres du Directoire établissaient un rapport d'activité trimestriel soumis à l'examen du Conseil de Surveillance.

1.8. Modalités particulières relatives à la participation des actionnaires à l'assemblée générale

1.8.1. Dispositions statutaires

Les modalités particulières relatives à la participation des actionnaires à l'Assemblée Générale sont prévues et détaillées aux articles 17 et 18 des statuts de la Société ci-après reproduits :

« ARTICLE 17. CONVOCATION – ACCES AUX ASSEMBLEES GENERALES – POUVOIRS

Les Assemblées Générales d'actionnaires sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par la Loi. La compétence des Assemblées Générales Ordinaires ou Extraordinaire est fixée par la Loi.

Les réunions ont lieu, soit au siège social, soit dans un autre lieu précisé dans l'avis de convocation.

Tout actionnaire a le droit d'assister aux Assemblées Générales et de participer aux délibérations, personnellement ou par mandataire, dans les conditions prévues aux articles L. 225-106 et suivants du Code de commerce.

Tout actionnaire a le droit d'obtenir communication des documents nécessaires pour lui permettre de se prononcer en connaissance de cause et porter un jugement informé sur la gestion et la marche de la Société. La nature de ces documents et les conditions de leur envoi ou mise à disposition sont déterminées par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Il est justifié du droit de participer aux Assemblées Générales par l'inscription en compte des titres au nom de l'actionnaire ou de l'intermédiaire inscrit pour son compte en application du septième alinéa de l'article L 228-1 du code de commerce, au deuxième jour ouvré précédent l'Assemblée Générale à zéro heure, heure de Paris, soit dans les comptes de titres nominatifs tenus par la Société soit dans les comptes de titres au porteur tenus par l'intermédiaire habilité mentionné à l'article L. 211-3 du code monétaire et financier.

S'agissant des titres au porteur, l'inscription ou l'enregistrement comptable des titres dans les comptes tenus par l'intermédiaire habilité est constaté par une attestation de participation délivrée par ce dernier.

Tout actionnaire peut se faire représenter dans les conditions définies à l'article L. 225-106 du Code de commerce.

Il peut également voter par correspondance au moyen d'un formulaire dont il peut obtenir l'envoi dans les conditions indiquées par l'avis de convocation à l'Assemblée, conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables.

L'assistance personnelle de l'actionnaire à l'Assemblée Générale annule tout vote par correspondance ou tout vote par procuration. De même, en cas de conflit entre le vote par procuration et le vote par correspondance, le vote par procuration prime le vote par correspondance quelle que soit la date respective de leur émission.

En cas de vote par correspondance, il ne sera tenu compte, pour le calcul du quorum, que des formulaires dûment complétés et reçus par la Société, trois (3) jours calendaires au moins avant la date de l'Assemblée. Toutefois, les formulaires électroniques de vote peuvent être reçus par la Société jusqu'à la veille de la réunion de l'Assemblée Générale, au plus tard à 15 heures, heure de Paris.

Le Conseil d'administration peut décider que les actionnaires peuvent participer aux Assemblées Générales par visioconférence ou par des moyens de télécommunication permettant leur identification conformément aux lois et règlements en vigueur. Ils sont alors réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité.

Les Assemblées sont présidées par le Président du Conseil d'administration ou, en son absence, par le Vice-président du Conseil d'administration ou à défaut, par l'administrateur désigné à cet effet par le Conseil ou par une personne désignée par l'Assemblée Générale parmi les actionnaires. Les deux actionnaires présents et acceptants, représentant tant par eux-mêmes que comme mandataires le plus grand nombre de voix, remplissent les fonctions de Scrutateurs.

Le Bureau ainsi constitué désigne le Secrétaire qui peut être choisi en dehors des membres de l'Assemblée.

ARTICLE 18. FEUILLES DE PRESENCE-VOIX-PROCES VERBAUX

Il est tenu une feuille de présence établie dans les formes légales et certifiée exacte par le Bureau de l'Assemblée.

Les Assemblées Générales Ordinaires ou Extraordinaires, statuant aux conditions de quorum et de majorité prescrites par la loi et exercent les pouvoirs qui leur sont attribués conformément à celle-ci.

Le droit de vote attaché aux actions de capital est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent et chaque action donne droit à une voix au moins.

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, est attribué à certaines actions dans les conditions prévues aux présents Statuts.

Les personnes habilitées à signer ou certifier conformes les copies ou extraits des procès-verbaux des délibérations des Assemblées Générales sont déterminées conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur. »

1.8.2. Droit de vote double

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, est attribué à toutes les actions, entièrement libérées pour lesquelles il sera justifié d'une inscription nominative, depuis quatre ans au moins, au nom d'un même titulaire.

Le droit de vote double cessera de plein droit pour toute action ayant fait l'objet d'un transfert de propriété sous réserve des exceptions prévues par la loi. En particulier, le transfert par suite de succession, de liquidation de communauté de biens entre époux, ou de donation entre vifs, au profit d'un conjoint ou d'un parent susceptible ne fera pas perdre le droit acquis ou n'interrompra pas le délai de quatre ans prévu à l'alinéa précédent.

La fusion ou la scission de la Société sera également sans effet sur le droit de vote double qui pourra être exercé au sein de la ou des sociétés bénéficiaires, si les statuts de celles-ci l'ont institué.

Les actions gratuites provenant d'une augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes bénéficieront du droit de vote double dès leur émission dans la mesure où elles sont attribuées à raison d'actions bénéficiant déjà de ce droit.

1.8.3. Plafonnement des droits de vote

Il n'existe pas de disposition relative au plafonnement des droits de vote.

2. MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

| Nom, prénom, titre ou fonction | Membre indépendant | Année de première nomination | Echéance du mandat | Comité d'audit | Comité des rémunérations | Mandats en cours |
|---|--------------------|---|-----------------------|----------------|--------------------------|--|
| Moïse Mitterrand Président Directeur Général | Non | 15 mai 2020 en qualité d'Administrateur, Président Directeur Général Mandats antérieurs : 1er janvier 2011 au 24 mai 2013 : membre du Directoire Puis Président du Directoire du 24 mai 2013 jusqu'au 15 mai 2020 | AG comptes 31/12/2021 | - | - | - Directeur Général de Premier Investissement - Président de Magellan SAS - Gérant de Edition Interactive Sarl - Gérant de Margaret Sarl - Gérant de Benjamin Sarl - Administrateur de Premier Espana (groupe Bassac) - Gérant de Chandler - Gérant de Charlie GP |
| Olivier Mitterrand Vice-Président | Non | 2020 en qualité d'Administrateur et Vice-Président du Conseil d'Administration Mandats antérieurs : Président du Conseil d'Administration puis Président du Directoire puis entre le 24 mai 2013 au 15 mai 2020 : Président du Conseil de Surveillance | AG comptes 31/12/2021 | Membre | Président | - Président de Premier Investissement - Gérant de la société Christian Bourgois Editeur |

| Nom, prénom, titre ou fonction | Membre indépendant | Année de première nomination | Echéance du mandat | Comité d'audit | Comité des rémunérations | Mandats en cours |
|--|--------------------|---|-----------------------|----------------|--------------------------|--|
| Geneviève Vaudelin Martin Membre | Oui | 2020 en qualité d'Administrateur Mandats antérieurs : Entre le 24 mai 2013 au 15 mai 2020 : Vice-Présidente du Conseil de Surveillance | AG comptes 31/12/2021 | Président | Membre | - Administrateur de SA Foncière Atland - Membre du Comité des rémunérations et des nominations de SA Foncière Atland et Présidente de son Comité d'audit et des comptes - Membre du Conseil de Surveillance de la société de gestion SA Atland- Voisin |
| Marie Mitterrand Martin (représentant permanent de Premier Investissement, Membre) | Non | 2020 en qualité d'Administrateur Mandats antérieurs : entre le 24 mai 2013 au 15 mai 2020 : membre du Conseil de Surveillance | AG comptes 31/12/2022 | - | - | - Directrice Générale de CasaDei Productions - Directrice Générale de Premier Investissement - Présidente de l'association Yara LNC - Administratrice de la Fondation Yara Les Nouveaux Constructeurs - Administratrice de l'association GRYK - Administratrice de l'association Espoir Niger |
| Saïk Paugam Membre | Oui | 2020 en qualité d'Administrateur Mandats antérieurs : membre du Conseil de Surveillance du 20/05/2016 au 21/01/2019 | AG comptes 31/12/2022 | Membre | - | Administrateur des sociétés Climater, Ipackchem, Sterimed, GFI SA |

| Nom, prénom, titre ou fonction | Membre indépendant | Année de première nomination | Echéance du mandat | Comité d'audit | Comité des rémunérations | Mandats en cours |
|--------------------------------|--------------------|--|--------------------|----------------|--------------------------|--|
| Fabrice Paget-Domet | - | Mandats antérieurs : Du 20 mai 2016 au 15 mai 2020 : membre du Conseil de surveillance | - | - | - | - Directeur Général de TERREIS - Président de TERREIS RE - Président Valorisation Patrimoine Foncier - Président de NOE Reim - Administrateur de LNC |
| Paul-Antoine Lecocq | - | Mandats antérieurs : 1er janvier 2012 au 15 mai 2020 : membre du Directoire | - | - | - | - Président du Directoire de Premier Polska |

3. DISPOSITIONS STATUTAIRES ET EXTRASTATUTAIRES SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE D'ACHAT OU D'ECHANGE EN APPLICATION DE L'ARTICLE L.225-37-5

3.1. Répartition du capital et des droits de vote et évolution de l'actionnariat au cours des trois derniers exercices

Le tableau ci-dessous indique la répartition du capital de la Société aux dates indiquées.

| Actionnariat | Situation au 31.12.2018 | | | | Situation au 31.12.2019 | | | | Situation au 31.12.2020 | | | |
|--|-------------------------|--------------|----------------------|------------------------------|-------------------------|--------------|----------------------|------------------------------|-------------------------|--------------|----------------------|------------------------------|
| | Nombre d'actions | % du capital | % des droits de vote | Nombre de droits de vote (4) | Nombre d'actions | % du capital | % des droits de vote | Nombre de droits de vote (4) | Nombre d'actions | % du capital | % des droits de vote | Nombre de droits de vote (4) |
| Premier Investissement (1) | 12 111 829 | 75,51 | 84,84 | 23 305 330 | 12 111 829 | 75,51 | 84,84 | 23 305 330 | 12 111 829 | 75,50 | 84,84 | 23 305 345 |
| Magellan (2) | 1 272 440 | 7,93 | 4,63 | 1 272 440 | 1 272 440 | 7,93 | 4,63 | 1 272 440 | 1 272 440 | 7,93 | 4,63 | 1 272 440 |
| Famille Mitterrand (personnes physiques) | 26 114 | 0,16 | 0,10 | 28 281 | 26 114 | 0,16 | 0,10 | 28 281 | 26 114 | 0,16 | 0,10 | 28 281 |
| Autres dirigeants (3) | 1 279 759 | 7,98 | 5,1 | 1 401 913 | 1 279 774 | 7,98 | 5,1 | 1 401 943 | 1 245 929 | 7,77 | 4,97 | 1 366 523 |
| Salariés | 513 475 | 3,2 | 2,16 | 593 113 | 485 028 | 3,02 | 2,03 | 558 476 | 320 346 | 2,00 | 1,33 | 364 415 |
| Autres actionnaires individuels au nominatif | 192 679 | 1,2 | 0,82 | 225 703 | 169 621 | 1,06 | 0,76 | 207 617 | 338 937 | 2,11 | 1,47 | 404 813 |
| Public au porteur | 634 216 | 3,95 | 2,31 | 634 216 | 688 829 | 4,29 | 2,51 | 688 829 | 721 219 | 4,50 | 2,63 | 721 219 |
| Auto-détention | 9 243 | 0,06 | 0 | 9 243 | 6 120 | 0 | 0 | 6 120 | 5 891 | 0,04 | 0,02 | 5 891 |
| Total | 16 039 755 | 100 | 100 | 27 470 239 | 16 039 755 | 100 | 100 | 27 469 036 | 16 042 705 | 100 | 100 | 27 468 927 |

- (1) Premier Investissement est une SAS détenue à 99,99 % par Olivier Mitterrand et sa famille, dont il est Président, et dont Moïse Mitterrand et Marie Mitterrand Martin sont Directeurs Généraux.
- (2) Magellan est une SAS détenue et contrôlée à 99,99% par Moïse Mitterrand
- (3) La mention « Autres dirigeants » désigne les mandataires sociaux des filiales du Groupe.
- (4) Nombre total de droits de vote exerçables en Assemblée.

3.2. Restrictions statutaires à l'exercice des droits de vote et aux transferts d'actions

Il n'existe aucune clause statutaire limitative de l'exercice du droit de vote attaché aux actions.

A la connaissance de la Société, il n'existe pas de conventions contenant des clauses portant sur des actions ou des droits de vote et prévoyant des conditions préférentielles de cession ou d'acquisition.

3.3. Accords conclus par la société modifiés ou prenant fin en cas de changement de contrôle de la société

Il n'existe pas d'accords conclus par la société qui sont modifiés ou qui prennent fin en cas de changement de contrôle de la société à l'exception :

- de la convention relative à la marque « Premier » conclue entre Premier Investissement et la Société.
- de la convention de trésorerie conclue entre la société Premier Investissement et la Société.

Ces conventions sont décrites dans le paragraphe relatif aux conventions réglementées.

3.4. Participations directes ou indirectes dans le capital de la société en application des articles L.233-7 et L.233-12

3.4.1. Contrôle de la Société

La détention du capital et des droits de vote de la Société est exposée au point 3.1. ci-dessus. Au 31 décembre 2020, la Société est donc contrôlée à hauteur de 83,6 % du capital et 89,6 % des droits de vote par la famille d'Olivier Mitterrand :

- directement (détention d'actions par Monsieur Olivier Mitterrand et ses six enfants)
- indirectement au travers des sociétés Premier Investissement et Magellan, sociétés contrôlées par Moïse Mitterrand, Président Directeur Général de la Société.

Il est rappelé que la forme moniste de la Société permet un contrôle effectif de l'organe dirigeant de la Société, le Conseil d'Administration.

Toutefois, s'inspirant des recommandations Middlenext, qui sont mises en œuvre dans le cadre de la gouvernance de la Société, il est à noter que :

- 2 membres du Conseil de Surveillance puis du Conseil d'Administration, étaient des membres indépendants au sens des critères retenus par Middlenext ;
- S'agissant des comités spécialisés, la présidente du Comité d'Audit et un membre au moins du Comité des Rémunérations étaient indépendants.

3.4.2. Franchissements de seuils statutaires

Outre l'obligation légale d'informer la Société de la détention de certaines fractions du capital, toute personne physique ou morale qui vient à posséder, directement ou indirectement, par l'intermédiaire d'une ou plusieurs personnes morales qu'elle contrôle au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce, un nombre d'actions représentant plus de 1 % du capital social et/ou des droits de vote de la Société, puis au-delà, toute tranche supplémentaire de 1 % du capital social et/ou des droits de vote de la Société, y compris au-delà des seuils de déclarations prévus par les dispositions légales et réglementaires, devra en informer la Société par lettre recommandée avec accusé de réception dans un délai de cinq jours de bourse à compter du franchissement de seuil, en indiquant notamment la part du capital et des droits de vote qu'elle possède ainsi que les titres donnant accès immédiatement ou à terme au capital et les droits de vote qui y sont potentiellement attachés.

Pour la détermination des pourcentages de détention prévus à l'alinéa précédent, il sera tenu compte des actions ou des droits de vote possédés ainsi que ces termes sont définis par les dispositions des articles L. 233-3, L. 233-9 et L. 233-10 du Code de commerce.

Ces informations devront également être transmises par tout actionnaire concerné à la Société, dans les mêmes délais et conditions, lorsque sa participation franchit à la baisse les tranches visées ci-dessus.

Le non-respect de ces dispositions est sanctionné par la privation des droits de vote pour les actions ou droits y attachés excédant la fraction qui aurait dû être déclarée et ce pour toute Assemblée d'actionnaires qui se tiendra jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans suivant la date de régularisation de la notification prévue ci-dessus.

3.5. Liste des détenteurs de tout titre comportant des droits de contrôle spéciaux et leur description

Néant

3.6. Mécanismes de contrôle prévus dans un éventuel système d'actionnariat du personnel

Néant

3.7. Accords entre actionnaires pouvant entraîner des restrictions au transfert d'actions et à l'exercice des droits de vote

À l'exception des engagements de conservation visés ci-dessous, il n'existe pas de pacte d'actionnaires concernant directement ou indirectement les titres de la Société.

Il est précisé qu'il existe une présomption d'action de concert au sens de l'article L. 233-10 du Code de commerce entre Premier Investissement, Magellan et les membres de la famille d'Olivier Mitterrand. Suite à la fusion-absorption de Premier Associés par Bassac, une déclaration de franchissement en baisse des seuils de 95% des droits de vote et de 90% du capital et des droits de vote de la Société a été déposée par le concert familial Mitterrand auprès de l'AMF le 21 décembre 2018.

Pacte d'actionnaires

Dans le cadre de l'application des dispositions de la loi Dutreil, les associés de la société Premier Investissement ont été amenés à conclure entre eux plusieurs pactes d'associés. À ce jour, est en cours de validité un pacte conclu au visa de l'article 787 B du Code Général des Impôts, pacte répertorié dans le tableau ci-dessous :

| Date du pacte | Date d'enregistrement du pacte | Associés concernés | Engagement de conservation portant sur | Catégorie d'actions | Observations |
|---------------|--------------------------------|--|--|--|--|
| 18/12/2017 | 18/12/201 | Olivier Mitterrand Olivier Mitterrand Olivier Mitterrand Louis-David Mitterrand Louis-David Mitterrand Marie Mitterrand Guillaume Nadd Mitterrand Antigone Mitterrand SAS MAGELLAN SAS MAGELLAN SC HOLDING MJM SC HOLDING MJM SC SAPIENTA SC SAPIENTA SC APO INVESTISSEMENTS SC APO INVESTISSEMENTS SC 5 A SC 5 A Total | 3 12.300 7.776 960 1.296 944 944 944 7.184 1.296 4.710 1.296 2.983 1.296 2.345 1.296 2.345 1.296 43.438 | D (PP) S (PP) S (US) S (PP) S (NP) S (PP) S (PP) S (PP) S (PP) S (NP) S (PP) S (PP) S (NP) S (PP) S (PP) S (NP) S (PP) S (NP) | Concerne les titres PI détenus directement et par le biais des holdings personnelles. 787 B CGI. Engagement de conservation sur 2 ans à compter de la date d'enregistrement 18/12/2017. |

Il n'existe aucun autre pacte d'actionnaires portant sur les titres de la Société.

4. CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE : MIDDLENEXT

4.1. Code : application et consultation

La Société applique les recommandations du Code MiddleNext depuis la décision du Conseil de Surveillance du 24 mai 2013, décision réitérée le 15 mai 2020 au jour de l'adoption de la forme de gouvernance moniste.

Il a en effet été décidé d'adopter le code MiddleNext comme référentiel de gouvernance en lieu et place du document établi par l'AFEP MEDEF, en raison d'une plus grande adaptation de ce code au fonctionnement de la Société, ce code s'adressant spécifiquement aux valeurs petites et moyennes.

https://www.middlenext.com/IMG/pdf/c1_-_cahier_10_middlenext_code_de_gouvernance_2016.pdf

5. CONVENTIONS RÈGLEMENTÉES AU SENS DE L'ARTICLE L225-86 DU CODE DE COMMERCE

Une convention réglementée au sens de l'article L225-40 du Code de Commerce est toujours en cours au 31 décembre 2020 :

- Convention de licence de la marque « PREMIER » donnée par la Société à profit de la société Premier Investissement SAS afin d'autoriser son utilisation à titre de raison sociale (à titre gratuit et pour une durée indéterminée) autorisée aux termes du Conseil de Surveillance du 20 mars 2015. Aucun produit n'a été comptabilisé en 2020.

Une seconde convention réglementée a été conclue le 18 mars 2021 entre la Société et la société Premier Investissement SAS :

- Convention de trésorerie entre la Société et la société Premier Investissement SAS, autorisée aux termes du Conseil d'Administration du 18 mars 2021. Les fonds transférés au titre de cette convention seront rémunérés au taux de EURIBOR 12 mois + 2 % avec un plancher à 1 %. Cette convention permet d'améliorer les conditions dans lesquelles les parties assurent leurs besoins de trésorerie et utilisent leurs excédents de manière à réaliser un équilibre financier à l'intérieur du groupe formé entre eux.

6. RÉMUNÉRATION TOTALE ET AVANTAGES DE TOUTE NATURE VERSÉS DURANT L'EXERCICE À CHAQUE MANDATAIRE

6.1. Principes applicables aux anciens membres du Conseil de Surveillance

Conformément à l'Article L 225-81 alinéa 1 du Code de Commerce, le Président et le Vice-président peuvent percevoir une rémunération spécifique en raison de leur fonction de Président et de Vice-président, laquelle, si elle est perçue, est imposée dans la catégorie des revenus de capitaux mobiliers. Aucune rémunération spécifique n'a été perçue par le Président et le Vice-président du Conseil de Surveillance en raison de leurs fonctions jusqu'en mai 2013. Depuis le Conseil de Surveillance du 24 mai 2013, le Président du Conseil de Surveillance perçoit une rémunération mensuelle en raison de sa fonction.

Les membres du Conseil de Surveillance peuvent recevoir de la Société des rémunérations dues au titre d'un contrat de travail, lorsque celui-ci correspond à un emploi effectif. Aucune rémunération de cette nature n'a été versée au titre de l'exercice 2020.

L'Assemblée Générale peut allouer aux membres du Conseil de Surveillance en rémunération de leur activité, à titre de jetons de présence, une somme fixe annuelle dont le montant est comptabilisé en frais généraux de la Société. Les jetons de présence visent à rémunérer l'assiduité de la participation des membres du Conseil de Surveillance aux réunions du Conseil et des Comités (audit et rémunération).

L'Assemblée Générale Mixte du 20 mai 2008 a ainsi fixé à 200.000 euros le montant global maximum des jetons de présence que le Conseil de Surveillance peut allouer à ses membres à compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2008 et pour chacun des exercices suivants jusqu'à décision nouvelle de l'Assemblée Générale. Aucune autre rémunération ne peut être allouée aux membres du Conseil.

Les jetons de présence sont attribués de la manière suivante :

S'agissant des réunions du Conseil de Surveillance :

- 2 500 € par réunion pour le Président,
- 2 000 € par séance pour les autres membres.

S'agissant des réunions du Comité d'audit et des Rémunerations :

- 2 500 € par réunion pour le Président du Comité
- 2 000 € par réunion pour les autres membres

En outre, Olivier Mitterrand se voit attribuer, en sa qualité de Président du Conseil de Surveillance, une rémunération annuelle fixe, versés en 12 mensualités, ainsi que des indemnités de déplacements à l'étranger.

6.2. Principes applicables aux membres du Conseil d'Administration

6.2.1. Pour les membres du Conseil d'Administration :

Par décision du 15 mai 2015, le Conseil d'Administration a décidé d'allouer aux administrateurs la rémunération ci-après détaillée au titre de leur mandat, dans la limite du plafond global de 100 000 euros, fixé par l'Assemblée Générale du 15 mai 2020 :

S'agissant des réunions du Conseil d'Administration : 2 000 € par séance pour tous les membres.

S'agissant des réunions du Comité d'Audit et des Rémunérations : 2 000 € par réunion pour tous les membres.

6.2.2. Pour le Président Directeur Général :

A. Part fixe

La part fixe du système de rémunération du Président Directeur Général est versée sur 13 mois.

La rémunération fixe de Monsieur Moïse Mitterrand, Président Directeur Général, pour l'exercice 2021 a été fixée lors de la réunion du Conseil d'Administration du 18 mars 2021 à 338.000 euros (contre 331.500 euros en 2020, soit une augmentation de 2%).

B. Part variable

Le Conseil d'Administration arrête chaque année la rémunération variable du Président Directeur Général, sur la base des recommandations du Comité des Rémunérations.

Elle vise à aligner la rémunération du Président Directeur Général avec la performance annuelle du Groupe et à favoriser la mise en œuvre de sa stratégie.

Le critère de performance servant de base au calcul de la rémunération variable annuelle est le Résultat Opérationnel Courant (ROC) Groupe, en ce compris la quote-part de résultat des filiales mises en équivalence.

Le taux (en pourcentage) de ROC permettant de calculer les intéressements est revu chaque année, si nécessaire, selon les résultats prévisionnels attendus.

Le critère de performance est apprécié de façon précise par le Conseil d'Administration, mais son niveau de prévision et de réalisation n'est pas publié pour des raisons de confidentialité.

Les modalités de calcul de la rémunération variable du Président Directeur Général pour l'exercice 2021 (taux de ROC applicable) ont été fixées lors de la réunion du Conseil d'Administration du 18 mars 2021. Le montant de la rémunération variable est plafonné à 150% du montant de la rémunération fixe.

La réalisation des critères de performance est examinée chaque année par le Conseil d'Administration arrêtant les comptes annuels de l'exercice écoulé, sur avis du Comité des Rémunérations.

Le versement des éléments de rémunération variable attribués au Président Directeur Général est conditionné à l'approbation par l'Assemblée Générale Ordinaire des éléments de rémunération du Président du Conseil d'Administration versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre du même exercice (vote ex post).

C. Avantages et indemnités accessoires

Le Président Directeur Général peut bénéficier d'une prime d'expatriation pour les déplacements effectués en Europe dont le montant est fixé par le Conseil d'Administration sur la base d'un montant journalier compris entre 300 euros et 400 euros.

Par ailleurs, le Président Directeur Général ne bénéficie pas de régime de retraite sur-complémentaire.

6.3. Rémunérations versées ou à verser aux membres du Conseil d'Administration/Conseil de Surveillance

Ainsi, les sommes suivantes ont été versées aux membres du Conseil de Surveillance et du Conseil d'Administration au titre de l'exercice 2020 :

| Olivier Mitterrand | Montants versés au titre de l'exercice N-2 | Montants versés au titre de l'exercice N-1 | Montants versés au titre de l'exercice N |
|--|--|--|--|
| Jetons de présence (réunion du CS/CA) | 12 500 euros | 12 500 euros | 13 000 euros |
| Jetons de présence (Comités) | 11 000 euros | 8 000 euros | 12 000 euros |
| Rémunération versée au Président du CS jusqu'au 15 mai 2020 | 135 000 euros | 138 000 euros | 51 750 euros |
| Rémunération versée par PI et refacturée aux filiales du Groupe au titre des conventions d'animation | 138 402 euros | 142 000 euros | 141 000 euros |
| Total | 296 902 euros | 300 500 euros | 217 750 euros |

| Geneviève Vaudelin Martin | Montants versés au titre de l'exercice N-2 | Montants versés au titre de l'exercice N-1 | Montants versés au titre de l'exercice N |
|---------------------------------------|--|--|--|
| Jetons de présence (réunion du CS/CA) | 10 000 euros | 10 000 euros | 12 000 euros |
| Jetons de présence (Comités) | 11 500 euros | 9 000 euros | 13 000 euros |
| Autres rémunérations (*) | 68 339 euros | 63 164 euros | 52 605 euros |
| Total | 89 839 euros | 82 164 euros | 77 605 euros |

(*) Honoraires professionnels

| Marie Mitterrand Martin Représentant permanent de Premier Investissement | Montants versés au titre de l'exercice N-2 | Montants versés au titre de l'exercice N-1 | Montants versés au titre de l'exercice N |
|--|--|--|--|
| Jetons de présence (CS/CA) | 10 000 euros | 10 000 euros | 12 000 euros |
| Jetons de présence (Comités) | | - | - |
| Rémunération versée par PI et refacturée aux filiales du Groupe au titre des conventions d'animation | 25 453 euros | 26 700 euros | 26 700 euros |
| Total | 35 453 euros | 36 700 euros | 38 700 euros |

| Saïk Paugam | Montants versés au titre de l'exercice N-2 | Montants versés au titre de l'exercice N-1 | Montants versés au titre de l'exercice N |
|------------------------------|--|--|--|
| Jetons de présence (CS/CA) | 6 000 euros | | 8 000 euros |
| Jetons de présence (Comités) | 6 000 euros | | 4 000 euros |

| | | | |
|----------------------|--------------|--|---------------------|
| Autres rémunérations | | | - |
| Total | 12 000 euros | | 12 000 euros |

| Fabrice Paget-Domet | Montants versés au titre de l'exercice N-2 | Montants versés au titre de l'exercice N-1 | Montants versés au titre de l'exercice N |
|---|--|--|--|
| Jetons de présence (CS jusqu'au 15 mai 2020) | 8 000 euros | 10 000 euros | 4 000 euros |
| Jetons de présence (Comités jusqu'au 15 mai 2020) | 4 000 euros | 5 000 euros | 5 000 euros |
| Autres rémunérations | | | - |
| Total | 12 000 euros | 15 000 euros | 9 000 euros |

| Moïse Mitterrand | Montants versés au titre de l'exercice N-2 en qualité de Président du Directoire | | Montants versés au titre de l'exercice N-1 en qualité de Président du Directoire | | Montants versés au titre de l'exercice N en qualité de Président du Directoire/PDG/Administrateur | |
|--|--|-----------------|--|-----------------|---|---------------------|
| | Montants dus | Montants versés | Montants dus | Montants versés | Montants dus | Montants versés (*) |
| Jetons de présence | | | | | 8 000 | 8 000 |
| Rémunération brute fixe | 318 500 | 318 500 | 325 000 | 325 000 | 331 500 | 331 500 |
| Rémunération brute variable annuelle en fonction du Résultat Opérationnel Courant (ROC) Groupe BASSAC | 341 962 | 341 962 | 358 752 | 358 752 | 371 833 | 371 833 |
| Rémunération versée par PI et refacturée aux filiales du Groupe au titre des conventions d'animation | 32 411 | 32 411 | 33 068 | 33 068 | 33 150 | 33 150 |
| Avantage en nature : - prime d'expatriation calculée sur la base de 400€ par jour pour les déplacements en Europe | 1 600 | 1 600 | 3 200 | 3 200 | 800 | 800 |
| Total | 662 062 | 662 062 | 686 952 | 686 952 | 712 133 | 712 133 |

(*) : sous réserve de la validation en Assemblé Générale des actionnaires 2021

6.4. Rémunérations versées en raison des fonctions exercées au sein de Premier Investissement

Dans le cadre de la convention de management conclue entre la Société et Premier Investissement (PI) autorisée par le Conseil de Surveillance du 19 septembre 2006, et de la convention d'animation qui l'a remplacée, autorisée par un Conseil de surveillance du 30 décembre 2013, Premier Investissement SAS, présidée par Olivier Mitterrand, est investie, dans un souci de rationalisation de l'organisation des différentes entités économiques du Groupe Bassac, d'un certain nombre de missions concernant :

- l'orientation stratégique, la croissance interne et externe et l'organisation du Groupe Bassac,
- l'étude et le conseil relatifs à ces missions,
- l'utilisation du savoir-faire et de la notoriété d'Olivier Mitterrand par la mise à disposition notamment de ses compétences, expériences, et de ses réseaux relationnels en échange de l'obligation pour Bassac S.A et ses filiales de se soumettre à la politique de groupe exclusivement définie par PI et mise en œuvre sous son impulsion,
- l'audit interne du Groupe Bassac, et la direction du contrôle de gestion,
- la Communication du Groupe.

Cette convention comme la précédente convention de management prévoyait la refacturation de 90 % des traitements et salaires, charges sociales patronales incluses, alloués par Premier Investissement à son Président et aux cadres de Premier Investissement affectés aux missions confiées, ces 90 % étant majorés d'une marge de 10 % HT.

Il est précisé que cette convention a été résiliée depuis le 1er janvier 2020.

Ainsi que précisé au paragraphe 10 ci-après, de nouvelles conventions d'animation ont été conclues avec les différentes sociétés du Groupe Bassac aux mêmes conditions globale de refacturation que la précédente convention conclue entre Bassac et PI et visées ci-avant. Cette refacturation est prise en charge à 10% par Concept Bau, Premier Espana et Zapf, à 65% par LNC et 5% par CFH.

Pour l'exercice 2020, la refacturation totale s'est élevée à 500 000 euros HT, comprenant la refacturation concernant :

- Olivier Mitterrand, d'une somme de 141 000 euros HT calculée selon les modalités indiquées ci-dessus. Étant noté que ce montant était de 138 000 euros en 2019, aucune indemnité d'expatriation n'a été versée en 2020 (4 000 euros pour 2019), et qu'il n'a reçu aucune rémunération variable en 2019 et 2020.
- Marie Mitterrand, d'une somme de 26 700 euros HT calculée selon les modalités indiquées ci-dessus. Étant noté que Marie Mitterrand a perçu, au titre de l'exercice 2020, 84 000 euros bruts de rémunération fixe (84 000 euros en 2019), pas d'indemnités d'expatriation en 2019 et 2020 et une rémunération variable de 5 000 euros en 2020 (5 000 euros en 2019) ; étant précisé que 30 % du salaire total de Marie Mitterrand, qui s'est élevé à 89 000 euros, sont refacturés à Bassac au titre de la convention de management.
- Moïse Mitterrand, d'une somme de 33 150 euros HT. Étant noté que ce montant était de 33 068 euros en 2019, aucune indemnité d'expatriation n'a été versée en 2020 tout comme en 2019, et qu'il n'a reçu aucune rémunération variable en 2019 et 2020.

Il est précisé qu'aucune autre indemnité n'est ou ne sera due à Olivier Mitterrand ou autre membre du Conseil de Surveillance par une société quelconque du Groupe, directement ou indirectement, et à quelque titre que ce soit, notamment en cas de changement du contrôle actuel de Bassac.

6.5. Rémunération des anciens membres du Directoire

6.5.1. Politique de rémunération des anciens membres du Directoire

La politique de rémunération des membres du Directoire était fixée par le Conseil de Surveillance, sur recommandation du Comité des Rémunérations et soumise à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires de la Société.

Chaque année, le système de rémunération applicable aux membres du Directoire était examiné par le Conseil de Surveillance sur la base des recommandations du comité des rémunérations, en tenant compte notamment (i) des pratiques et indicateurs de marché par rapport au secteur d'activité du groupe, (ii) des principes édictés par le Code MiddleNext, (iii) de l'expérience et du profil des personnes concernées.

La rémunération des membres du Directoire était composée d'une part fixe et d'une part variable.

L'intégralité de la rémunération des membres du Directoire était versée au titre de leur mandat social, leur contrat de travail étant suspendu depuis le 1^{er} juillet 2017, pour la durée de leur mandat social.

Monsieur Moïse Mitterrand a mis fin à son contrat de travail en date du 21 novembre 2019.

Monsieur Paul-Antoine Lecocq a démissionné de son contrat de travail LNC le 31 juillet 2020.

A- Part fixe

Jusqu'au 15 mai 2020, la part fixe de Monsieur Moïse Mitterrand, versée sur 13 mois, a été de 25.500€ mensuels et celle de Monsieur Paul-Antoine Lecocq, 14.700€ mensuels.

B- Part variable

S'agissant de Monsieur Moïse Mitterrand, il est proposé de se référer au paragraphe 6.3.

S'agissant de Monsieur Paul-Antoine Lecocq, il est proposé de verser une part variable forfaitaire de 60.000€ correspondant au temps de présence pendant l'année 2020 (démission du groupe le 31 juillet 2020)

C- Avantages et indemnités accessoires

Le Président du Directoire bénéficiait d'une prime d'expatriation pour les déplacements effectués en Europe dont le montant était fixé par le Conseil de Surveillance sur la base d'un montant journalier compris entre 300 euros et 400 euros.

Par ailleurs, le Président du Directoire ne bénéficie pas de régime de retraite sur-complémentaire.

6.5.2. Eléments de rémunération versés aux membres du Directoire au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 et au titre des deux exercices antérieurs

| Fabrice Desrez (démission au 21/11/2019) | Exercice 2018 | | Exercice 2019 | |
|--|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | Montants dus | Montants versés | Montants dus | Montants versés |
| Rémunération brute fixe | 314 600 | 314 600 | 321 100 | 321 100 |
| Rémunération brute variable annuelle en fonction du Résultat Opérationnel Courant (ROC) Groupe BASSAC, et des résultats en développement de son périmètre géographique | 308 257 | 308 257 | 363 952 | 363 952 |
| Paiement fondé sur des actions (**) | néant | néant | néant | néant |
| Jetons de présence | néant | Néant | néant | néant |
| Avantage en nature :- voiture | 1 348 | 1 348 | néant | néant |
| Total | 624 205 | 624 205 | 685 052 | 685 052 |

(**) charge technique liée à l'application de la norme IFRSII « paiement fondé sur des actions »

| Ronan Arzel (démission au 21/11/2019) | Exercice 2018 | | Exercice 2019 | |
|--|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | Montants dus | Montants versés | Montants dus | Montants versés |
| Rémunération brute fixe | 225 550 | 225 550 | 232 050 | 232 050 |
| Rémunération brute variable annuelle en fonction du Résultat Opérationnel Courant (ROC) Groupe BASSAC, et des résultats en développement de son périmètre géographique | 301 621 | 301 621 | 379 376 | 379 376 |
| Paiement fondé sur des actions (**) | néant | néant | néant | néant |
| Jetons de présence | néant | néant | néant | néant |
| Avantage en nature :- voiture | 2 937 | 2 937 | 2 937 | 2 937 |
| Total | 530 108 | 530 108 | 614 363 | 614 363 |

(**) charge technique liée à l'application de la norme IFRSII « paiement fondé sur des actions »

| Paul-Antoine Lecocq (démission au 31/07/2020) | Exercice 2018 | | Exercice 2019 | | Exercice 2020 (jusqu'au 31/07/2020) | |
|--|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|--|------------------------|
| | Montants dus | Montants versés | Montants dus | Montants versés | Montants dus | Montants versés (*) |
| Rémunération brute fixe | 182 000 | 182 000 | 186 550 | 186 550 | 111 475 | 111 475 |
| Rémunération brute variable annuelle en fonction du Résultat Opérationnel Courant (ROC) Groupe BASSAC | 226 232 | 226 232 | 235 809 | 235 809 | 60 000 | 60 000 |
| Paiement fondé sur des actions (**) | néant | néant | néant | néant | néant | néant |
| Jetons de présence | néant | néant | néant | néant | néant | néant |
| Avantage en nature : - prime d'expatriation calculée sur la base de 300€ par jour pour les déplacements en Europe | 300 | 300 | 600 | 600 | 300 | 300 |
| Total | 408 532 | 408 532 | 422 959 | 422 959 | 171 775 | 171 775 |

(*) sous réserve de l'approbation en Assemblée Générale des actionnaires 2021.

(**) charge technique liée à l'application de la norme IFRSII « paiement fondé sur des actions »

S'agissant de Monsieur Moïse Mitterrand, il est proposé de se reporter au paragraphe 6.2 du présent rapport.

6.5.3 Tableau récapitulatif des indemnités ou des avantages au profit des anciens membres du Directoire

| Dirigeants mandataires sociaux | Contrat de travail | | Régime de retraite supplémentaire | | Indemnité de départ | |
|--|--------------------|------------------|-----------------------------------|-----|---------------------|-----|
| | OUI | NON | OUI | NON | OUI | NON |
| Moïse Mitterrand Président du Directoire Début mandat : 24 mai 2013 Fin mandat : AG 2020 | | X ⁽¹⁾ | | X | | X |
| Paul-Antoine Lecocq Membre du Directoire Début mandat : 12 janvier 2012 Fin mandat : AG 2020 Départ du Groupe (démission) le 31/07/2020 | | X ⁽²⁾ | | X | | X |

(1) Démission de ses fonctions salariées à compter du 21 novembre 2019

(2) Reprise du contrat de travail au sein de la société Les Nouveaux Constructeurs (anciennement « Les Nouveaux Constructeurs Investissement ») à compter du 1^{er} janvier 2020. Démission de son contrat de travail le 31/07/2020.

Cette situation est inchangée pour Moïse Mitterrand en tant que Président Directeur Général, à compter du 15 mai 2020.

6.5.4 Ratios de rémunération – Évolution annuelle des rémunérations, des performances et des ratios

Ratios de rémunération

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|------|------|------|------|------|
| Moïse Mitterrand, Président du Directoire | | | | | |
| Ratio rémunération comparé à la moyenne des salariés de la Société | 8,1 | 7,8 | 7,4 | 8,5 | 9,4 |
| Ratio rémunération comparé à la médiane des salariés de la Société | 10,8 | 10,5 | 10,2 | 9,4 | 10,3 |

Évolution comparée des rémunérations et des performances

| en % (n / (n-1)) | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|------|------|------|------|------|
| Évolution Critère (ROC) | - | 55% | 6% | 4% | -5% |
| Évolution rémunération de Moïse Mitterrand, Président du Directoire | - | 7% | -5% | 1% | 3% |
| Évolution rémunération moyenne (hors mandataires sociaux) | - | +11% | +1% | -12% | 0% |
| Évolution ratio de Moïse Mitterrand rémunération moyenne (hors mandataires sociaux) | - | -3% | -5% | +15% | +3% |
| Évolution ratio de Moïse Mitterrand rémunération médiane (hors mandataires sociaux) | - | -2% | -3% | -8% | +2% |

7. ENGAGEMENTS PRIS AU BÉNÉFICE DE CHAQUE MANDATAIRE SOCIAL A RAISON DE LEUR CESSATION DE FONCTION EN APPLICATION DU DECRET 2016-182 DU 23 FEVRIER 2016 (D.225-104-1)

Ainsi que rappelé ci-avant, aucun engagement n'a été souscrit par la Société au profit des mandataires sociaux de la Société.

8. TABLEAU DES DELEGATIONS DE COMPETENCES ET AUTORISATIONS D'AUGMENTATION DE CAPITAL EN COURS DE VALIDITE ACCORDEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES

| Date d'Autorisation | Montant | Droit préférentiel de souscription | Utilisation | Nature | Expiration de l'autorisation |
|---|--|---|--|---|--|
| 15 mai 2020 Assemblée générale mixte (résolution n°23) | 15 millions d'euros | Maintien | Néant | Emission d'actions nouvelles et autres valeurs mobilières | 25 mois à compter de la date de l'assemblée générale ayant statué sur les comptes clos au 31/12/2019 |
| 15 mai 2020 Assemblée générale mixte (résolution n°24) | 15 millions d'euros | Suppression | Néant | Emission d'actions nouvelles et autres valeurs mobilières | 25 mois à compter de la date de l'assemblée générale ayant statué sur les comptes clos au 31/12/2019 |
| 15 mai 2020 Assemblée générale mixte (résolution n°25) | 20 % du capital | Suppression | Néant | Placement privé visé à l'article L411-2 1° du code monétaire et financier. | 25 mois à compter de la date de l'assemblée générale ayant statué sur les comptes clos au 31/12/2019 |
| 15 mai 2020 Assemblée générale mixte (résolution n°26) | 15 % de l'émission initiale | Maintien ou suppression | Néant | Extension | 25 mois à compter de la date de l'assemblée générale ayant statué sur les comptes clos au 31/12/2019 |
| 15 mai 2020 Assemblée générale mixte (résolution n°27) | 5 millions d'euros | | Néant | Incorporation de bénéfices, réserves et primes | 25 mois à compter de la date de l'assemblée générale ayant statué sur les comptes clos au 31/12/2019 |
| 15 mai 2020 Assemblée générale mixte (résolution n°28) | 1,5 million d'euros | Suppression au profit des salariés | Néant | Réservée aux salariés adhérents au PEE | 25 mois à compter de la date de l'assemblée générale ayant statué sur les comptes clos au 31/12/2019 |
| 15 mai 2020 Assemblée générale mixte (résolution n°29) | 400 000 actions | Suppression au profit des salariés et mandataires sociaux | Néant | Options de souscription ou d'achat d'actions | 25 mois à compter de la date de l'assemblée générale ayant statué sur les comptes clos au 31/12/2019 |
| 15 mai 2020 Assemblée générale mixte (résolution n°30) | 1.000 actions / le nombre d'actions ordinaires issues de la conversion de ces actions ne pourra dépasser 100.000 actions | suppression | Mise en œuvre en octobre 2020 à hauteur de 450 actions * | Attribution gratuite d'actions de Préférence A aux membres du personnel salarié de la société ou des sociétés liées | 38 mois à compter de la date de l'assemblée générale ayant statué sur les comptes clos au 31/12/2019 |

** pour plus de détails merci de vous reporter au rapport spécial du Conseil d'administration sur les stock-options et attributions gratuites d'actions*

Tableau des autres délégations de compétences et autorisations en cours de validité :

| Date d'Autorisation | Montant | Utilisation | Nature | Expiration de l'autorisation |
|---|----------------|--|---------------|--|
| 15 mai Assemblée générale (résolution n°21) | 2020 mixte | 10 % du capital et 35 millions d'euros | Néant | Autorisation à l'effet de permettre à la société d'opérer sur ses propres actions Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos le 31/12/2020 et au plus tard 18 mois à compter de l'Assemblée générale du 15 mai 2020 |
| 15 mai Assemblée générale (résolution n°22) | 2020 mixte | 10 % du capital | Néant | Autorisation à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos le 31/12/2020 et au plus tard 18 mois à compter de l'Assemblée générale du 15 mai 2020 |

9. ACCORDS PREVOYANT DES INDEMNITES POUR LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION OU LES SALARIES EN CAS DE DEMISSION OU DE LICENCIEMENT SANS CAUSE REELLE ET SERIEUSE OU SI LEUR EMPLOI PREND FIN EN RAISON D'UNE OFFRE PUBLIQUE D'ACHAT OU D'ECHANGE

Sans objet

10. CONVENTIONS INTERVENUES, DIRECTEMENT OU PAR PERSONNE INTERPOSEE, ENTRE, D'UNE PART, L'UN DES MANDATAIRES SOCIAUX OU L'UN DES ACTIONNAIRES DISPOSANT D'UNE FRACTION DES DROITS DE VOTE SUPERIEURE A 10 % D'UNE SOCIETE ET, D'AUTRE PART, UNE AUTRE SOCIETE DONT LA PREMIERE POSSEDE DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PLUS DE LA MOITIE DU CAPITAL, A L'EXCEPTION DES CONVENTIONS PORTANT SUR DES OPERATIONS COURANTES ET CONCLUES A DES CONDITIONS NORMALES

Outre les conventions réglementées présentées ci-avant, il convient de noter qu'il a été conclue les conventions suivantes :

- Convention d'animation entre la société CFH et la société Premier Investissement ;
- Convention d'animation entre la société Les Nouveaux Constructeurs SA et la société Premier Investissement ;
- Convention d'animation entre la société Premier España et la société Premier Investissement ;
- Convention d'animation entre la société Zapf et la société Premier Investissement ;
- Convention d'animation entre la société Concept Bau et la société Premier Investissement (ci-après « PI »).

Ces conventions ont pour objet de définir les missions d'animation confiées à PI lesquelles portent notamment sur :

- l'orientation stratégique, la croissance interne et externe et l'organisation de la société co-contractante,
- l'étude et le conseil relatifs à ces missions,
- l'utilisation du savoir-faire et de la notoriété d'Olivier Mitterrand et de Moïse Mitterrand par la mise à disposition notamment de ses compétences, expériences, et de ses réseaux relationnels, en échange de l'obligation pour la Société de se soumettre à la politique exclusivement définie par PI et mise en œuvre sous son impulsion,
- l'audit interne de la Société co-contractante, et la direction du contrôle de gestion.

11. DESCRIPTION DE LA PROCEDURE DE CONTROLE DES CONVENTIONS COURANTES ET INFORAMTION SUR SA MISE EN ŒUVRE

Par décision du Conseil d'Administration du 15 mai 2020, le Conseil a adopté conformément aux dispositions de la loi PACTE, promulguée le 22 mai 2019, une procédure de contrôle des conventions courantes.

Les principales étapes prévues dans le cadre de cette procédure sont les suivantes :

- Transmission une fois par an (au cours du premier Conseil d'Administration de l'exercice) de la liste des conventions courantes conclues au cours de l'année
- Présentation de leurs conditions financières et de leurs principales caractéristiques
- Comparaison desdites conditions avec les conditions pratiquées sur le marché
- Le cas échéant, transmission sur demande du Conseil des contrats signés et/ou d'informations complémentaires au cours du prochain Conseil

Cette procédure a été mise en œuvre au cours du Conseil du 18 mars 2021.

12. PRESENTATION DES PROJETS DE RESOLUTION RELATIFS (I) A LA POLITIQUE DE REMUNERATION DES MANDATAIRES SOCIAUX ET (II) DES ELEMENTS DE REMUNERATION INDIVIDUELLE VERSES OU ATTRIBUÉES PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL ET AUX ANCIENS MEMBRES DU DIRECTOIRE ET L'ANCIEN PRESIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCEAU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020 (RESOLUTIONS N° 6 A N°10)

Nous vous remercions de bien vouloir vous reporter au rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions soumises à l'Assemblée Générale Mixte du 15 mai 2020.

Le 18 mars 2021

Le Conseil d'Administration

4.4. Rapport complémentaire du Conseil d'Administration en date du 4 décembre 2020 sur l'attribution gratuite d'actions de préférence de catégorie A

Chers Associés,

Le Conseil d'administration (le Conseil) vous rend compte, conformément aux dispositions légales en vigueur, de l'usage de la délégation de compétence qui a été consentie au Conseil, par l'assemblée générale des associés de la Société en date du 17 mai 2019 (l'Assemblée Générale) en vue de procéder à une ou plusieurs attributions gratuites d'actions de préférence de catégorie A (les ADP A) à émettre au profit d'une catégorie de bénéficiaires déterminés.

Par décision en date du 25 novembre 2019, le Conseil, conformément à la délégation qui lui a été conférée par l'Assemblée Générale, a établi un Règlement du plan d'attribution gratuite d'actions (le Règlement), tel que figurant en Annexe A.

Dans ce cadre et compte tenu de la libération intégrale du capital social, le Conseil a, par décision en date de ce jour, procédé à une augmentation du capital social de la Société, dans les conditions décrites ci-après.

I. CONDITIONS DEFINITIVES DE L'OPERATION ETABLIE CONFORMEMENT A LA DELEGATION DE COMPETENCE CONSENTE PAR DECISION DES ASSOCIES DU 17 MAI 2019

En date du 25 novembre 2019, il a été décidé de procéder à l'attribution gratuite de 3.150 ADP A aux bénéficiaires figurant dans la liste ci-dessous (les Bénéficiaires), et ce dans les conditions visées ci-après, plus amplement décrites aux termes du Règlement au profit des bénéficiaires figurant en Annexe B.

Par décision en date du 4 décembre 2020, le Conseil a :

- constaté que la période d'acquisition des actions gratuites a expiré le 25 novembre 2020 et qu'à l'exception d'un des bénéficiaires, l'intégralité des bénéficiaires satisfaisait à, la condition prévue à l'article 3.2 du Règlement et n'avait pas renoncé à l'attribution ;
- constaté que la Période d'Acquisition des actions gratuites a expiré le 25 novembre 2020 et qu'à l'exception de deux bénéficiaires, l'intégralité des bénéficiaires satisfaisait à, la condition prévue à l'article 3.2 du Règlement et n'avait pas renoncé à l'attribution ; Une des attributaires a renoncé à l'attribution de la moitié des actions proposées et la seconde a renoncé à l'intégralité de ses actions ;
- constaté que l'attribution des 2.950 ADP A de la Société, d'une valeur nominale d'un euro (1 €), est définitive et au profit des bénéficiaires figurant en Annexe B.
- constaté par conséquent la réalisation de l'augmentation de capital social correspondante (l'Augmentation de Capital), soit une augmentation de capital d'un montant de 2.950 euros par l'émission de 2.950 ADP A d'une valeur nominale d'un euro (1€) chacune à libérer par incorporation du compte « Réserve » de la Société avec effet à compter de ce jour ;
- pris acte que les nouvelles ADP A seront soumises à toutes les dispositions statutaires, ainsi qu'aux dispositions des termes et conditions qui leur sont propres, et jouiront de leurs droits à compter de la date de réalisation de l'Augmentation de Capital ; et
- décidé de modifier corrélativement l'article 6 (Capital Social) des statuts de la Société.

* * *

Conformément aux dispositions légales en vigueur, le présent rapport sera tenu à votre disposition au siège social, et sera directement porté à votre connaissance lors de la prochaine assemblée générale.

Monsieur Moïse Mitterrand
Président du Conseil d'administration

Annexe A

Règlement du plan d'attribution gratuite d'actions

LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS SA
Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance
50 route de la Reine – 92100 Boulogne-Billancourt
722 032 778 R.C.S. NANTERRE

PLAN D'ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS DE PREFERENCE DE CATEGORIE A 2019

RÈGLEMENT GÉNÉRAL

Actions gratuites attribuées sur décision du directoire en date du 25 novembre 2019, sur la base de l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale du 17 mai 2019

RÈGLEMENT GÉNÉRAL DU PLAN D'ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS DE PREFERENCE DE CATEGORIE A 2019

Le présent règlement général du plan d'attribution gratuite d'actions de préférence de catégorie A 2019 (le « **Règlement** » et les « **ADP A 2019** ») est établi le 25/11/2019,

PRÉAMBULE

- A. Les termes commençant par une majuscule et non définis au présent Préambule auront la signification qui leur est conférée à l'0.
- B. Le 17 mai 2019, l' assemblée générale de la société Les Nouveaux Constructeurs, une société anonyme à directoire et conseil de surveillance dont le siège social est situé 50 route de la Reine – 92100 Boulogne-Billancourt, identifiée sous le numéro 722 032 778 R.C.S. Nanterre (la « **Société** ») a décidé, de procéder, en une ou plusieurs fois, à l'attribution gratuite d'un nombre maximum de cinq mille (5.000) actions de préférence de catégorie A (les « **Actions Attribuées** ») à émettre de la Société, au profit de bénéficiaires éligibles employés par la Société ou des sociétés qui lui sont liées directement ou indirectement au sens de l'article L.225-197-2 du Code de commerce (les « **Filiales** » et l'« **Attribution** »). Etant précisé que les termes et conditions des ADP A ont été modifiés par l'assemblée générale de la Société en date du 21 novembre 2019.
- C. En conséquence, le directoire de la Société (le « **Directoire** ») a, conformément à la délégation qui lui a été conférée par l'assemblée générale de la Société (la « **Décision d'Attribution** »), décidé de mettre en place un programme d'attribution gratuite d'actions de préférence A 2019 à émettre par la Société au profit de bénéficiaires qu'il a désignés dans ladite Décision d'Attribution (ensemble les « **Bénéficiaires** » et individuellement un « **Bénéficiaire** ») et a, à ce titre, arrêté le présent Règlement.
- D. Le Règlement stipule les termes et les conditions dans lesquels les bénéficiaires pourront, le cas échéant, recevoir gratuitement une ou plusieurs ADP A 2019 à émettre de la Société.
- E. Il est rappelé à chaque Bénéficiaire que l'évolution de la valeur des Actions Attribuées, et par conséquent la plus-value d'acquisition et la plus-value de cession éventuelle à l'issue de la Période de Conservation (tel que ce terme est défini à l'Article 3.4.3) résultant du transfert de propriété desdites actions, dépendra en grande partie de la performance de la Société et notamment de ses résultats financiers. Le Bénéficiaire se trouvera ainsi associé aux performances de la Société.
- F. L'avantage financier obtenu à raison de l'Attribution Définitive relève en outre d'un régime spécifique en matière fiscale et sociale susceptible de faire l'objet de réformes, ainsi que cela est plus amplement exposé à l'0. En tout état de cause, le Bénéficiaire est invité à se renseigner sur le régime fiscal qui lui est applicable, notamment auprès de ses conseils habituels.
- G. Il est précisé à toutes fins utiles que :
 - (a) la présente attribution gratuite d'ADP A 2019 est une offre réservée aux Bénéficiaires et ne constitue donc pas une offre faite au public ; et
 - (b) aucune des stipulations du présent Règlement ne constitue un élément du contrat de travail ou du mandat social des Bénéficiaires. Les droits et obligations découlant de la relation de travail ou du contrat de mandat entre les Bénéficiaires et la Société ou les Filiales ne peuvent en aucune manière être affectés par le présent Règlement dont ils sont totalement distincts. La participation au présent plan d'attribution gratuite d'actions ne saurait conférer aucun droit relatif à la poursuite de la relation de travail ou du mandat social.

ARTICLE 1. DÉFINITIONS

| | |
|--|---|
| « Acquisition » | a la signification donnée à ce terme à l' <u>Article 3</u> du Règlement. |
| « Actions Acquises » | a la signification donnée à ce terme à l' <u>Article 3</u> du Règlement. |
| « Actions Attribuées » | désigne les trois mille cent (3.100) actions de préférence de catégorie A 2019 à émettre par la Société, attribuées gratuitement par le Directoire aux bénéficiaires éligibles employés par la Société ou les sociétés qui lui sont liées directement ou indirectement au sens de l'article L.225-197-2 du Code du commerce, tels qu'identifiés dans la Décision d'Attribution. |
| « Attribution » | a la signification donnée à ce terme au Préambule. |
| « Bénéficiaire » | a la signification donnée à ce terme au Préambule. |
| « Conditions d'Acquisition » | a la signification donnée à ce terme à l' <u>Article 3</u> du Règlement. |
| « Date d'Attribution » | désigne la date de la Décision d'Attribution, soit le 25/11/2019. |
| « Date d'Acquisition » | désigne, s'agissant de chaque Bénéficiaire, (i) la date d'acquisition de ses Actions Attribuées ou (ii) la date à laquelle les héritiers ou ayant-droits du Bénéficiaire concerné ont demandé l'Acquisition des Actions Attribuées du Bénéficiaire décédé. |
| « Décision d'Attribution » | a la signification donnée à ce terme au Préambule. |
| « Directoire » | a la signification donnée à ce terme au Préambule. |
| « Filiales » | a la signification donnée à ce terme au Préambule. |
| « Nombre d'Actions Attribuées » | a la signification donnée à ce terme à l' <u>Article 2</u> du Règlement. |
| « Période d'Acquisition » | a la signification donnée à ce terme à l' <u>Article 3</u> du Règlement. |
| « Période de Conservation » | a la signification donnée à ce terme à l' <u>Article 3</u> du Règlement. |
| « Préambule » | désigne le préambule du Règlement. |
| « Règlement » | a la signification donnée à ce terme au Préambule. |
| « Société » | a la signification donnée à ce terme au Préambule. |

ARTICLE 2. MODALITÉS D'ATTRIBUTION

- (a) Chaque Bénéficiaire s'est vu attribuer le nombre d'Actions Attribuées tel qu'indiqué dans la Décision d'Attribution en regard de son nom (le « **Nombre d'Actions Attribuées** »), lequel sera susceptible, le cas échéant, d'éventuels ajustements conformément aux stipulations de l'Q.
- (b) La Décision d'Attribution est un engagement irrévocabile de la Société au profit de chaque Bénéficiaire sous réserve du respect par celui-ci des stipulations du Règlement.
- (c) Chaque Bénéficiaire sera informé de l'Attribution et des modalités particulières y afférentes par une lettre du Directoire, envoyée à son domicile ou remise en mains propres contre décharge, précisant :
 - (i) le Nombre d'Actions Attribuées ;
 - (ii) la durée de la Période d'Acquisition ;
 - (iii) la durée de la Période de Conservation ; et
 - (iv) le droit de chaque Bénéficiaire d'accepter ou de renoncer à l'Attribution.

Une copie du Règlement sera jointe à ladite lettre.

- (d) Chaque Bénéficiaire accusera réception de la lettre d'attribution et du Règlement en renvoyant un exemplaire signé de la lettre d'attribution et un exemplaire paraphé et revêtu de la mention « *bon pour accord* » du Règlement.

Si le Bénéficiaire ne renvoie pas un exemplaire de la lettre d'attribution signée et un exemplaire paraphé du Règlement avant le vendredi 27 décembre 2019, son droit à l'acquisition des Actions Attribuées à l'issue de la Période d'Acquisition sera définitivement perdu.

ARTICLE 3. ACQUISITION DES ACTIONS ATTRIBUÉES

3.1 Période d'Acquisition

- (a) La période d'acquisition visée à l'article L. 225-197-1 I alinéa 6 du Code de commerce expirera le dernier jour (inclus) d'une période d'un (1) an commençant à courir à compter de la Date d'Attribution, soit le 25/11/2019 (la « **Période d'Acquisition** »).
- (b) Pendant la Période d'Acquisition, les Bénéficiaires ne seront pas propriétaires des Actions Attribuées et ne seront dès lors titulaires d'aucun droit d'actionnaire de la Société. Les droits résultant de l'attribution gratuite des Actions Attribuées sont inaccessibles.

3.2 Acquisition

- (a) À l'issue de la Période d'Acquisition, les Actions Attribuées seront définitivement acquises (les « **Actions Acquises** ») par chaque Bénéficiaire (l'« **Acquisition** ») à la condition que le Directoire constate qu'à la date d'expiration de la Période d'Acquisition chaque Bénéficiaire est (i) un bénéficiaire éligible employé par la Société ou des sociétés qui lui sont liées directement ou indirectement au sens de l'article L.225-197-2 du Code de commerce, étant précisé qu'en cas de rupture conventionnelle, la date de fin d'activité du bénéficiaire concerné sera la date d'homologation de ladite rupture conventionnelle par l'autorité compétente, (ii) ne fait pas l'objet d'une procédure de licenciement (iii) n'est pas en période de préavis (que celle-ci soit effectuée ou non) (ensemble, les « **Conditions d'Acquisition** »).
- (b) En cas d'invalidité permanente (de 2^{ème} et 3^{ème} catégorie au sens de l'article L 341-4 du Code de la Sécurité Sociale) d'un Bénéficiaire préalablement à la Date d'Acquisition anticipée, celui-ci pourra demander, dans un délai de six (6) mois suivant la constatation de l'invalidité, l'Acquisition des Actions Attribuées.
- (c) En cas de décès d'un Bénéficiaire pendant la Période d'Acquisition, ses héritiers ou ayant-droits pourront demander l'Acquisition anticipée des Actions Attribuées dans un délai de six (6) mois à compter de la date dudit décès.

3.3 Livraison des Actions Acquises

- (a) À l'issue de la Période d'Acquisition, et sous réserve de la satisfaction des Conditions d'Acquisition à cette date, chaque Bénéficiaire deviendra propriétaire de l'intégralité des Actions Attribuées dont il est bénéficiaire.
- (b) Un courrier confirmant l'Acquisition sera remis à chaque Bénéficiaire dans un délai de quinze (15) jours calendaires à compter de la Date d'Acquisition.
- (c) Les Actions Acquises seront transférées à la Date d'Acquisition, sur un compte d'actions nominatif ouvert à cet effet au nom de chaque Bénéficiaire.

3.4 Catégorie et droits attachés aux Actions Acquises

3.4.1 Catégorie des Actions Acquises

- (a) Les Actions Acquises jouiront à compter de la Date d'Acquisition de la totalité des droits attachés aux actions de préférence de catégorie A 2019 émises par la Société.
- (b) Les Actions Acquises seront soumises à toutes les dispositions statutaires et aux décisions des assemblées générales de la Société, sous réserve des droits particuliers attachés aux actions de préférence.

3.4.2 Droits attachés aux Actions Acquises

- (a) Malgré l'obligation de conservation et l'inaccessibilité de ses Actions Acquises conformément aux stipulations de l'Article 3.4.3, chaque Bénéficiaire des Actions Acquises pourra exercer pendant la Période de Conservation tous les droits attachés aux Actions Acquises et en particulier :
- (i) le droit de communication ;
 - (ii) le droit de participer aux assemblées d'actionnaires de la Société dans les conditions prévues par les statuts; et
 - (iii) le droit aux dividendes et aux éventuelles distributions de réserves.
- (b) Il est précisé, à toutes fins utiles, que dans l'hypothèse où l'Acquisition interviendrait après une décision de distribution de dividende mais avant sa date de mise en paiement, les Actions Acquises n'ouvriront pas droit à une quote-part dudit dividende.

3.4.3 Conservation et inaccessibilité des actions acquises

- (a) Les Actions Acquises seront indisponibles pendant une période dite "de conservation" d'une durée d'un (1) an à compter de leur Date d'Acquisition (la « **Période de Conservation** ») et ne pourront être cédées ni transmises à qui que ce soit au cours de cette Période de Conservation.
- (b) Chaque Bénéficiaire s'engage à respecter ladite Période de Conservation et à maintenir ses Actions Acquises inscrites au nominatif avec mention expresse de leur indisponibilité.
- (c) Chaque Bénéficiaire s'engage irrévocablement à indemniser la Société de toutes les conséquences dommageables d'un manquement à son obligation de conservation des Actions Acquises aux termes du Règlement, tant au regard des cotisations sociales que des obligations fiscales.
- (d) La transmission des droits et des obligations au titre des Actions Attribuées pour cause de décès ou d'invalidité permanente pendant la Période d'Acquisition dispensera les héritiers ou ayant-droits du respect de la Période de Conservation.
- (e) A l'issue de la Période de Conservation, les Actions Attribuées deviennent disponibles et librement transmissibles sous réserve notamment des dispositions des statuts de la Société et des dispositions de l'article L. 225-197-1 du Code de commerce qui seraient applicables.

ARTICLE 4. CONDITIONS DE CONVERSION

4.1. Condition de présence

Chaque Bénéficiaire doit également, en application des termes et conditions des actions de préférence de catégorie A 2019, conserver la qualité de Bénéficiaire éligible telle que définie par les articles L 225-197-1 et suivants du Code de commerce, jusqu'à l'assemblée générale d'approbation des comptes du quatrième exercice social de la Société suivant l'exercice au cours duquel il aura été Bénéficiaire de l'attribution gratuite considérée. Il est précisé que pour les besoins des présentes, un bénéficiaire sera réputé ne plus avoir la qualité de Bénéficiaire éligible à compter, selon le cas, de (i) la date de son décès ou la date à laquelle l'administration ou l'organisme de Sécurité Sociale compétente reconnaît l'incapacité aux termes des 2^e et 3^e de l'article L. 341-4 du Code de la Sécurité Sociale (ii) la date de première présentation de la lettre de licenciement, (iii) le lendemain de la date d'homologation de la convention de rupture conventionnelle par l'autorité administrative compétente, (iv) la date de réception par la Société d'une lettre de démission ou (v) le jour du départ effectif à la retraite.

4.1. Critères de performance

- (a) Il est rappelé aux Bénéficiaires que les actions de préférence de catégorie A 2019 ont été créées dans un objectif de fidélisation des Bénéficiaires et de recherche de performance de la Société. A l'issue de la période fixée par lesdits termes et conditions, les actions de préférence de catégorie A 2019 seront converties en actions ordinaires de la Société, selon un coefficient de conversion qui sera fonction de l'atteinte de certains critères de performance pendant la période considérée.

A titre de rappel, les termes et conditions des actions de préférence de catégorie A 2019, tels que modifiés par l'assemblée générale du 21 novembre 2019, prévoient :

(i) un « critère de performance minimum », soit l'objectif de « NOPAT NET » minimum fixé par le Directoire de la Société le 25/11/2019 au montant de 90 millions d'euros et

(ii) le « critère de performance maximum », soit l'objectif de « NOPAT NET » maximum fixé par le Directoire de la Société le 25/11/2019 au montant de 150 millions d'euros, étant précisé que pour les (i) et (ii), « NOPAT NET » désigne la somme sur cinq (5) exercices sociaux consécutifs (le premier exercice social pris en compte étant celui au cours duquel il est décidé de procéder à l'attribution gratuite des actions de préférence de catégorie A 2019 considérées), du NOPAT constaté au titre de l'exercice considéré, diminué du CFSFP constaté au titre du même exercice, les termes NOPAT et CFSFP ayant, pour chaque exercice considéré, le sens ci-dessous :

(b) « **NOPAT** » désigne le revenu opérationnel courant réalisé par LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS SA en France net d'impôt sur les sociétés, lequel est égal à l'application de la formule suivante :

(i) résultat opérationnel courant réalisé par LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS SA et ses filiales de droit français dans les activités de promotion immobilière en Résidentiel et Immobilier d'Entreprise (en ce compris la quote-part de résultat des opérations de promotion immobilière consolidées par mise en équivalence, mais à l'exclusion des résultats du sous-groupe Bayard Holding / Marignan), multiplié par (ii) la soustraction de 1 moins le taux normal de l'impôt tel que défini à l'article 219 I du code général des impôts et applicable à l'exercice considéré.

« **CFSFP** » qui désigne le coût de financement des stocks en fonds propres, lequel est égal à l'application de la formule suivante :

valeur nette des stocks et encours de production de LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS SA en France - les dettes financières courantes et non courantes de LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS SA en France * 15%

Etant précisé que le NOPAT et le CFSFP au titre de chaque exercice seront déterminés sur la base des agrégats visés ci-dessus, tel que ces agrégats ressortent des informations sectorielles des comptes consolidés audités par les Commissaires aux Comptes. La société LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS SA désigne la société anonyme dont le siège social est situé 50, Route de la Reine à Boulogne-Billancourt (92100), immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Nanterre sous le numéro 325 356.

(c) En cas d'atteinte des critères de performance rappelés à l'Article 4.1.2 et de respect de la condition de présence prévue à l'Article 4.1.1 des présentes, chaque action de préférence de catégorie A 2019 sera convertie en un nombre variable d'actions ordinaires de la Société déterminé en application du « coefficient de conversion » déterminé comme suit :

« coefficient de conversion » désigne le nombre d'actions ordinaires qui sera issu de la conversion de chaque action de préférence de catégorie A 2019, lequel variera linéairement entre une (1) action ordinaire, si le « critère de performance minimum » n'est pas atteint, et cent (100) actions ordinaires, si le « critère de performance maximum » est atteint, étant précisé que lorsque le nombre total d'actions ordinaires devant être reçues par un titulaire d'actions de préférence de catégorie A 2019 en application du coefficient de conversion, en faisant masse de l'ensemble des actions de préférence de catégorie A 2019 du même millésime qu'il détient, n'est pas un nombre entier, ledit titulaire recevra le nombre entier d'actions ordinaires immédiatement inférieur.

En cas de non-atteinte des critères de performance rappelés à l'Article 4.1.2 et / ou de non-respect de la condition de présence prévue à l'Article 4.1.1 des présentes, chaque action de préférence de catégorie A 2019 sera convertie en une seule action ordinaire en application des termes et conditions des actions de préférence de catégorie A.

ARTICLE 5. PROTECTION ET RÉDUCTION DES DROITS DES BÉNÉFICIAIRES

5.1 Protection des droits des Bénéficiaires

(a) Si, durant la Période d'Acquisition ou la Période de Conservation, la Société procède à une opération visée à l'article L. 225-197-1 III du Code de commerce, chaque Bénéficiaire pourra exercer ses droits dans la société résultant de la fusion ou dans la (ou les) société(s) résultant de la scission, conformément aux dispositions dudit article L. 225-197-1 III du Code de commerce, la durée restant à courir au titre de la Période d'Acquisition ou de la Période de Conservation (selon le cas) demeurera applicable aux actions reçues en échange, et les stipulations du Règlement leur seront applicables mutatis mutandis.

(b) Le nouveau nombre d'Actions Attribuées ou d'Actions Acquises (selon le cas) sera déterminé en corrigeant le nombre d'Actions Attribuées ou d'Actions Acquises (selon le cas) par le rapport d'échange des actions de la Société contre des actions de la société absorbante ou contre les actions de la (ou des) société(s) résultant de

la scission. Cette (ou ces) dernière(s) société(s) seront substituée(s) de plein droit à la Société dans ses obligations envers chaque Bénéficiaire au titre du Règlement.

- (c) Pendant la Période d'Acquisition, en cas d'opération pour laquelle la loi organise le maintien des droits des Bénéficiaires, le maintien des droits de chaque Bénéficiaire sera assuré par le Directoire, après accord du conseil de surveillance de la Société, conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment de ses articles L. 228-99 et suivants, de telle sorte que la participation de chaque Bénéficiaire au capital en cas d'acquisition par lui de la totalité de ses actions gratuites soit rétablie au plus près de, mais sans être inférieure à, la participation détenue par le Bénéficiaire concerné telle qu'elle existait à la date d'attribution des actions gratuites.

5.2 Réduction des droits des Bénéficiaires en cas de réduction de capital motivée par des pertes

En cas de réduction de capital motivée par des pertes intervenant pendant la Période d'Acquisition, réalisée par diminution soit du montant du nominal des actions de la Société, soit du nombre de celle-ci, les droits de chaque Bénéficiaire seront réduits en conséquence comme si le Bénéficiaire concerné avait été actionnaire de la Société avant la date à laquelle la réduction de capital est devenue définitive.

ARTICLE 6. REGIME FISCAL ET SOCIAL APPLICABLE AUX BENEFICIAIRES RESIDANT EN FRANCE

- (a) Il appartient à chaque Bénéficiaire de s'informer tout au long de la vie du plan objet du présent Règlement sur le traitement fiscal et social des Actions Attribuées. Cette obligation s'étend de l'Attribution à la date de cession. Le Bénéficiaire est également entièrement responsable des déclarations qui lui incombent auprès des autorités fiscales du pays dont il est résident fiscal ou de tout autre pays où il aurait des obligations fiscales.
- (b) Chaque Bénéficiaire supportera les charges résultant des dispositions sociales, fiscales, légales et réglementaires qui lui sont applicables et dont il est redevable *in fine* en vertu de ces dispositions, qu'il soit ou non celui à qui incombe le paiement ou le précompte de cette charge envers l'administration compétente et sans aucun recours possible contre la Société ou les autres Bénéficiaires.
- (c) Toute information relative à la fiscalité applicable au Bénéficiaire à raison du plan objet du présent Règlement et éventuellement transmise à ce dernier par la Société ne l'est qu'à titre d'information et ne saurait être considérée comme étant exhaustive. Une telle information ne peut notamment apprêter la diversité des situations fiscales et personnelles des Bénéficiaires.

ARTICLE 7. OPPOSABILITÉ DU RÈGLEMENT

- (a) Le Règlement s'impose en tant que tel à la Société ainsi qu'aux Bénéficiaires.
- (c) Aucune modification ne peut être apportée au Règlement si elle porte atteinte aux droits acquis des Bénéficiaires. Par dérogation à ce qui précède, il est précisé que dans l'hypothèse où (i) la législation existante sur les attributions d'actions gratuites venait à être modifiée, ou (ii) dès lors que de nouvelles dispositions légales, fiscales, comptables ou sociales auraient un impact défavorable pour la Société ou sur ses comptes ou renchérirait le coût pour la Société de l'attribution gratuite d'actions, le Règlement pourra être modifié en conséquence, après accord du conseil de surveillance de la Société, par le Directoire, lequel prendra alors toutes mesures nécessaires pour adapter le Règlement tout en préservant les intérêts et les droits des Bénéficiaires. En tout état de cause, le Règlement devra être conforme à la réglementation en vigueur.
- (d) Il appartiendra au Directoire, après accord du conseil de surveillance de la Société, d'interpréter les dispositions du Règlement en tant que de besoin.

ARTICLE 8. LOI APPLICABLE ET ATTRIBUTION DE COMPÉTENCE

- (a) Le Règlement est soumis au droit français.
- (b) Tout différend concernant le présent Règlement ou son application sont de la compétence exclusive des juridictions du ressort du siège social de la Société.

ARTICLE 9. RECONNAISSANCE ET ENGAGEMENT EXPRES DES BENEFICIAIRES

- (a) Chaque Bénéficiaire soussigné reconnaît avoir lu attentivement et compris le texte du présent Règlement et avoir eu l'opportunité d'en discuter les termes et d'obtenir tout éclaircissement qu'il a pu souhaiter auprès des représentants de la Société.
- (b) Chaque Bénéficiaire soussigné s'engage expressément et irrévocablement à respecter strictement et complètement l'ensemble des termes et conditions du présent Règlement et en accepte expressément et irrévocablement chacun de ses termes et conditions. Il reconnaît que son engagement et son acceptation en ce sens sont des conditions essentielles et déterminantes de l'attribution par la Société à son bénéfice des Actions Attribuées.

Chaque Bénéficiaire soussigné est informé que, pour les besoins d'exécution et de gestion du Règlement et le cas échéant de sa rémunération, certaines de ses données personnelles (état civil, adresse personnelle, données professionnelles...) font l'objet d'un traitement par la Société (organes de direction, Ressources Humaines, Direction financière, Direction Juridique). Les données sont traitées par la Société pendant toute la durée de détention par le Bénéficiaire des Actions Attribuées et au-delà, pendant la durée nécessaire pour la Société pour répondre à ses obligations légales. Les données seront traitées conformément à la réglementation. S'agissant des traitements effectués par la Société, chaque Bénéficiaire soussigné dispose d'un droit d'accès, de rectification, d'effacement, d'opposition, de limitation et la portabilité. Ces droits peuvent être exercés auprès de la direction des Ressources Humaines de la Société à l'adresse postale suivante : 50 route de la Reine CS 50040 92773 Boulogne-Billancourt cedex.

Bénéficiaire

ANNEXE B

Liste des Bénéficiaires de l'attribution définitive

| Nom | Prénom |
|-----------------|---------------|
| ANSELMINO | Julien |
| AUBLIN | Justine |
| BONNET | Jean-Baptiste |
| BOURBON | Zian |
| BUGAUT | Franck |
| CARON | Laurent |
| CARVALHAL | Victor |
| COLLIER | Sylvie |
| DE POMPIGNAN | André |
| DREZEN | Guillaume |
| FALSAPERLA | Lucas |
| FERRERO | Jean-Baptiste |
| FRISCH DE FELS | Maéva |
| GILLE | Maxime |
| GUEHENNEUC | Thierry |
| HUBERT | Yann |
| KHOUJLANY | Khalid |
| LE MOËL | Stéphane |
| LOGE | Maxime |
| MEINKE | Benjamin |
| ODENT | Lucie |
| ORSUTO | Olivier |
| PAPAIX | Grégory |
| PINON | Maxime |
| PUTOIS | Adrien |
| REBOWSKI | Marc |
| TEYSSEDOU | Dominique |
| THEVENET LASKAR | Camille |
| VAYSSIERE | Thierry |
| ZULIANI | Anthony |

5. ASSEMBLEE GENERALE

5.1. *Rapport sur les résolutions soumises à l'Assemblée Générale Mixte du 12 mai 2021*

Nous vous avons convoqués ce jour en Assemblée Générale Mixte afin de soumettre à votre approbation treize résolutions dont l'objet est précisé et commenté ci-après.

Nous vous proposons, en première partie, l'adoption de onze résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire :

I. Comptes annuels - Comptes consolidés - Affectation du résultat – Conventions réglementées

Les **deux premières résolutions** traitent de l'approbation des comptes sociaux (faisant apparaître un bénéfice de 81.151.288 euros) et consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020 et il vous est demandé de donner quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'Administration pour l'exercice 2020, ainsi qu'aux Commissaires aux comptes pour l'exécution de leur mission.

La **troisième résolution** traite de l'affectation du résultat social de l'exercice 2020 que nous vous proposons d'affecter :

- à la distribution de dividende de 2,50 euros par action (versé en numéraire) soit un dividende maximum global mis en distribution égal à 40.106.762,50 euros,
- à la dotation du compte « report nouveau » pour un montant de 41.044.525,50 euros .

La **quatrième résolution** a pour objet l'approbation de la convention de trésorerie conclue pour une durée indéterminée entre la Société et Premier Investissement, actionnaire majoritaire de la Société.

La **cinquième résolution** a pour objet l'approbation du rapport des commissaires aux comptes portant sur les conventions visées à l'article L.225-40 du Code de commerce conclues ou poursuivies au cours de l'exercice 2020.

II. Rémunération

La **sixième résolution** a pour objet l'approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux.

La **septième résolution** a pour objet l'approbation des informations mentionnées en application des dispositions de l'article L. 22.10.9 du Code de commerce dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise établi par le Conseil d'Administration.

Les **résolutions huit à dix** portent sur l'approbation des éléments fixes et variables composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués en 2020 aux membres du Directoire, au Président du Conseil de Surveillance et au Président Directeur Général, résultant de la mise en œuvre des politiques de rémunération approuvées par l'Assemblée Générale des actionnaires du 15 mai 2020 par le vote des résolutions, étant précisé que les versements des éléments de rémunérations variables sont conditionnés à l'approbation des actionnaires des éléments de rémunérations individuelles des dirigeants mandataires sociaux.

III. Autorisation au Conseil d'Administration à l'effet de permettre à la société d'opérer sur ses propres actions

La **onzième résolution** a pour objet d'autoriser, pour une durée expirant à l'issue de l'Assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 et au plus tard dans dix-huit (18) mois à compter de la présente Assemblée, votre Conseil d'Administration, à opérer en bourse ou autrement sur les actions de la société dans le cadre de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce lui permettant de procéder à l'achat d'actions de la société dans la limite de 10 % du nombre total des actions composant le capital social à la date de réalisation des achats, et moyennant un prix maximum d'achat de 80 euros par action. Le montant maximum que la société serait susceptible de consacrer au rachat de ses propres actions serait limité à 130 millions d'euros.

Cette autorisation est destinée à permettre à la société :

- L'animation du marché du titre dans le cadre d'un contrat de liquidité établi en conformité avec une Charte de déontologie reconnue par l'AMF et conclu avec un prestataire de service d'investissement indépendant,

- L'octroi d'actions ou d'options d'achat d'actions aux salariés et aux dirigeants de la Société et/ou du groupe selon les modalités prévues par la Loi,
- La conservation d'actions en vue de leur remise à titre d'échange ou de paiement dans le cadre d'opération de fusion, scission, d'apport et plus généralement de croissance externe,
- La remise d'actions lors de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant droit, immédiatement ou à terme, à l'attribution d'actions de la Société,
- L'attribution gratuite d'actions dans le cadre des dispositions des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce,
- L'annulation totale ou partielle des actions en vue d'optimiser la gestion de la trésorerie, la rentabilité des fonds propres et le résultat par action, sous réserve du vote d'une résolution spécifique par l'Assemblée Générale,

Les actions pourront être acquises, cédées, échangées ou transférées, dans les conditions prévues par la loi, par tous moyens, sur le marché et hors marché, de gré à gré et notamment en ayant recours à des instruments financiers dérivés, incluant l'utilisation d'options ou de bons, ou plus généralement à des valeurs mobilières donnant droit à des actions de la Société, ou dans le cadre d'offres publiques, et sans limitation particulière sous forme de blocs de titres, aux époques que le Conseil d'Administration ou la personne agissant sur délégation du Conseil d'Administration appréciera.

Nous vous proposons ensuite l'adoption de deux résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire :

IV. Autorisation au Conseil d'Administration à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions

La **douzième résolution** a pour objet d'autoriser, pour une durée expirant à l'issue de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos en 2021 et au plus tard dans dix-huit (18) mois à compter de la présente Assemblée, votre Conseil d'Administration, conformément à l'article L.22-10-65 du Code de commerce, à réduire le capital social par annulation sur ses seules décisions, en une ou plusieurs fois, les actions de toutes catégories de la société détenues par celle-ci au titre de la mise en œuvre des plans de rachats décidés par la société, dans la limite de 10 % du nombre total d'actions par période de vingt-quatre (24) mois et à réduire corrélativement le capital social en imputant la différence entre la valeur d'achat des titres annulés et leur valeur nominale sur les primes et réserves disponibles.

V. Formalités

Enfin, la **treizième résolution** est une résolution usuelle qui concerne la délivrance des pouvoirs nécessaires à l'effet d'accomplir toutes formalités relatives aux résolutions prises par l'Assemblée.

Le 18 mars 2021

Le Conseil d'Administration

5.2. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'autorisation de réduction du capital

A l'assemblée générale de la société BASSAC,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue à l'article L.22-10-62 du code de commerce en cas de réduction du capital par annulation d'actions achetées, nous avons établi le présent rapport destiné à vous faire connaître notre appréciation sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Votre conseil d'administration vous propose de lui déléguer, pour une durée expirant à l'issue de l'assemblée générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos en 2021 et au plus tard dans dix-huit mois à compter de la présente assemblée, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 10 % de son capital par périodes de vingt-quatre mois, les actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat par votre société de ses propres actions dans le cadre des dispositions de l'article précité.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences conduisent à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée, qui n'est pas de nature à porter atteinte à l'égalité des actionnaires, sont régulières.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Les Commissaires aux comptes

Paris – La Défense, le 1er avril 2021

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

MAZARS

FRANÇOIS PLAT
Associé

OLIVIER THIREAU
Associé

6. TABLEAU RELATIF AUX HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES DE LA SOCIETE

Nous vous remercions de bien vouloir vous reporter au § 4.1.2. du « 3.1. Comptes consolidés » du présent rapport.

| En milliers d'euros | Mazars | | KPMG | | BDO | |
|--|--------|------|------|------|------|------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Audit Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés | | | | | | |
| - Emetteur | 40 | 156 | 40 | - | - | 242 |
| - Filiales intégrées globalement | 414 | 314 | 230 | - | - | 20 |
| Services autres que la certification des comptes | | | | | | |
| - Emetteur | 2 | 2 | - | - | - | - |
| - Filiales intégrées globalement | 26 | 16 | - | - | - | - |
| Total Honoraires des commissaires aux comptes | 482 | 488 | 270 | - | - | 264 |

7. AUTRES RAPPORTS ET DOCUMENTS JURIDIQUES

7.1. Attestation des commissaires aux comptes sur les informations communiquées dans le cadre de l'article L. 225-115 5° du code de commerce relatif au montant global des versements effectués en application des 1 et 4 de l'article 238 bis du code général des impôts pour l'exercice clos le 31 décembre 2020

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en application de l'article L. 225 115 5° du code de commerce, nous avons établi la présente attestation sur les informations relatives au montant global des versements effectués en application de l'article 238 bis du code général des impôts pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, figurant dans le document ci-joint.

Ces informations ont été établies sous la responsabilité de votre Président. Il nous appartient d'attester ces informations.

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons effectué un audit des comptes annuels de votre société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. Notre audit, effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France, avait pour objectif d'exprimer une opinion sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, et non pas sur des éléments spécifiques de ces comptes utilisés pour la détermination du montant global des versements effectués en application de l'article 238 bis du code général des impôts. Par conséquent, nous n'avons pas effectué nos tests d'audit et nos sondages dans cet objectif et nous n'exprimons aucune opinion sur ces éléments pris isolément.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences, qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont consisté à effectuer les rapprochements nécessaires entre le montant global des versements effectués en application de l'article 238 bis du code général des impôts et la comptabilité dont il est issu et vérifier qu'il concorde avec les éléments ayant servi de base à l'établissement des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la concordance du montant global des versements effectués en application de l'article 238 bis du code général des impôts figurant dans le document joint et s'élevant à 8 000 euros avec la comptabilité ayant servi de base à l'établissement des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

La présente attestation tient lieu de certification du montant global des versements effectués en application l'article 238 bis du code général des impôts au sens de l'article L. 225-115 5° du code de commerce.

Cette attestation est établie à votre attention dans le contexte précisé au premier paragraphe et ne doit pas être utilisée, diffusée ou citée à d'autres fins.

Les Commissaires aux comptes

Paris – La Défense, le 6 avril 2021

KPMG Audit

Département de KPMG S.A.

MAZARS

FRANÇOIS PLAT

Associé

OLIVIER THIREAU

Associé

7.2. Rapport spécial sur les stock-options et attribution gratuites d'actions

Chers actionnaires,

1/ Options d'achat ou de souscription d'actions

Conformément à l'article L. 225-184 du Code de commerce, nous avons établi le présent rapport spécial afin de vous rendre compte du nombre, prix et date d'échéance des options de souscriptions ou d'achat d'actions qui auraient été consenties au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 aux mandataires sociaux et à chacun des dix salariés non mandataires sociaux de LNC SA (la « Société ») dont le nombre d'options consenties est le plus élevé.

Le Directoire puis à compter du 15 mai 2020, le Conseil d'Administration n'a pas consenti de nouveaux plans visant à l'attribution d'options donnant droit à l'achat ou la souscription d'actions nouvelles de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Au cours de ce même exercice, aucune option précédemment attribuée aux mandataires sociaux ou aux salariés n'a été levée.

2/ Attributions gratuites d'actions

Conformément à l'article L. 225-197-4 alinéa 1 du Code de commerce, nous avons établi le présent rapport spécial afin de vous rendre compte du nombre, prix et date d'échéance des actions attribuées gratuitement au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 aux mandataires sociaux et à chacun des dix salariés non mandataires sociaux de LNC SA dont le nombre d'actions attribuées est le plus élevé (les « Bénéficiaires »).

Il est précisé à titre liminaire qu'aucune attribution gratuite d'actions n'a été consentie aux mandataires sociaux de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Nous vous rappelons que l'assemblée générale de la Société en date du 15 mai 2020 a autorisé votre Conseil d'administration à procéder, en une ou plusieurs fois, conformément aux articles L. 225-197-1 et L. 225-197-2 du Code du commerce, à l'attribution gratuite d'un maximum de mille (1.000) actions de préférence de catégorie A (les « ADP A ») à émettre, au profit des bénéficiaires éligibles employés par la Société ou des sociétés qui lui sont liées directement ou indirectement au sens de l'article L.225-197-2 du Code de commerce.

Il convient de souligner que conformément à l'article L 225-197-4 du Code de commerce, cette attribution gratuite n'a pas eu pour effet de permettre aux salariés de la Société de détenir, chacun, plus de 10% du capital social.

Ainsi, en vertu de l'autorisation qui lui a été conférée par l'assemblée, votre Conseil d'Administration a attribué gratuitement au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, en date du 16 octobre 2020, un nombre total d'ADP A de 450 au profit de 5 salariés.

Conformément à la décision de l'assemblée, les ADP A ne seront définitivement attribuées aux Bénéficiaires qu'à l'expiration d'une période d'acquisition d'un an (la « Période d'Acquisition »), à compter du jour de la décision d'attribution prise par le Conseil d'Administration. À l'expiration de la Période d'Acquisition, les ADP A devront être conservées par leurs Bénéficiaires pendant une période d'un an (la « Période de Conservation »).

Toutefois, l'attribution définitive des ADP A pourra avoir lieu avant l'expiration de la Période d'Acquisition en cas d'invalidité de 2eme et 3eme catégorie, telle que définie à l'article L.341-4 du Code de la sécurité sociale, où le Bénéficiaire pourra demander, dans un délai de six mois suivant la constatation de l'invalidité, l'attribution des ADP A. De même, en cas de décès du Bénéficiaire, son ou ses ayants droits au titre de la dévolution successorale pourra(ont) demander, dans un délai de six mois à compter de la date du décès, l'attribution des ADP A conformément à l'article L.225-197-3 du Code de commerce. Ainsi, en cas d'invalidité ou de décès d'un Bénéficiaire tels que précisés ci-dessus, la Période de Conservation des ADP A sera supprimée et ces dernières seront donc librement cessibles par le Bénéficiaire invalide ou par les héritiers du Bénéficiaire décédé.

Plus généralement et pour conclure, votre Conseil d'Administration vous informe qu'aucun autre plan d'attribution gratuite d'actions n'est actuellement en cours, à l'exception de celui visé au 4.4. du présent RFA faisant l'objet du rapport complémentaire du Conseil d'Administration en date du 4 décembre 2020 sur l'attribution gratuite d'actions de préférence de catégorie A.

Le 18 mars 2021

Le Président Directeur Général

7.3. Rapport des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés

À l'Assemblée Générale de la société BASSAC,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-31 du code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Conventions autorisées et conclues au cours de l'exercice écoulé

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 du code de commerce.

Conventions autorisées depuis la clôture

Nous avons été avisés de la convention suivante, autorisée depuis la clôture de l'exercice écoulé, qui a fait l'objet de l'autorisation préalable de votre conseil d'administration.

Convention de trésorerie avec la société Premier Investissement SAS

Nature et objet

Convention de trésorerie conclue avec la société Premier Investissement, société détenant plus de 10% des droits de vote de votre société.

Modalités

Le Conseil d'Administration du 18 mars 2021 a autorisé la conclusion d'une convention de trésorerie entre votre société et Premier Investissement. La convention, signée le 26 mars 2021, a une durée indéterminée et est résiliable par chacune des parties en respectant un préavis de la fin du trimestre civil en cours.

Les fonds transférés au titre de cette convention seront rémunérés au taux EURIBOR 12 mois majoré de 2 % avec un taux effectif ne pouvant être inférieur à 1 % (taux plancher).

Cette convention n'a pas eu d'impact financier sur l'exercice 2020.

Personnes concernées

Magellan – Premier Investissement – Olivier Mitterrand – Moïse Mitterrand – Marie Mitterrand

CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE

Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R. 225-30 du code de commerce, nous avons été informés que l'exécution de la convention suivante, déjà approuvée par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Convention d'utilisation de la marque PREMIER

Nature et objet

Convention d'utilisation de la marque PREMIER à titre de raison sociale, avec Premier Investissement, société détenant plus de 10% des droits de vote de votre société.

Modalités

Le Conseil de Surveillance du 20 mars 2015 a autorisé la conclusion d'une convention permettant à Premier Investissement d'utiliser la marque PREMIER à titre de raison sociale, moyennant un prix forfaitaire de 1 euro. La convention, signée le 21 mars 2015, a une durée indéterminée résiliable en respectant un préavis d'un mois.

Cette convention a trouvé à s'appliquer et n'a pas eu d'impact financier sur l'exercice 2020.

Personnes concernées

Magellan – Premier Investissement – Olivier Mitterrand – Moïse Mitterrand – Marie Mitterrand

Les Commissaires aux comptes

Paris – La Défense, le 1er avril 2021

KPMG Audit

Département de KPMG S.A.

MAZARS

FRANÇOIS PLAT
Associé

OLIVIER THIREAU
Associé



BASSAC

bassac.fr

50, ROUTE DE LA REINE - CS 50040
92773 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX
TÉL +33 (0)1 55 60 45 45