

Bonne performance financière 2024 dans un contexte défavorable Accélération du plan produit, pour une reprise dès la saison 25/26

- Un Résultat Opérationnel Courant de 76M€ en 2024 (7,3% du CA), supérieur à la prévision
- Une situation financière très solide
- Un dividende exceptionnel de 100M€ (1,21€/action) sera versé le 27.3.2025, suivi d'un dividende courant de 18M€ (0,22€/action)
- Chiffre d'affaires 2025 prévu entre 0,9-1,0B€, affecté par la poursuite de la baisse des marchés et des stocks réseaux au S1'25
- Accélération du plan produits : 66 modèles en 3 ans pour un chiffre d'affaires visé de 1,5B€ en 2028 et une marge opérationnelle courante de 10%

Saint-Gilles-Croix-de-vie , le 20 mars 2025

« Les équipes du Groupe Beneteau ont à nouveau démontré en 2024 leur formidable capacité à s'adapter aux fortes évolutions des marchés du nautisme. Les efforts de l'ensemble des collaborateurs ont permis de dépasser le milliard d'euros de ventes sur l'exercice, ainsi que le haut de la fourchette de rentabilité prévue pour l'exercice.

La cession de l'Habitat va permettre au Groupe d'accélérer son développement sur les marchés du nautisme, tout en effectuant un juste retour aux actionnaires » a déclaré Bruno Thivoyon, Directeur Général du Groupe Beneteau

	2024	2023	Variations	
			données publiées	change constant
Chiffre d'affaires	1 034,4	1 465,1	-29,4%	- 29,4%
EBITDA	136,3	262,4	-48,1%	- 45,7%
en % du CA	13,2%	17,9%	-4,7 Pts	-4,1 Pts
Résultat Opérationnel Courant	75,9	206,8	-63,3%	- 60,1%
en % du CA	7,3%	14,1%	-6,8 Pts	-6,1 Pts
Résultat net des activités destinées à être cédées	63,2	26,0		
Résultat net (part du Groupe)	92,9	185,0	-37,0%	
en % du CA	9,0%	12,6%	-1.4 Pts	
Free cash Flow	1,9	67,9		
Trésorerie nette	357,2	233,5		

Division Bateau : une bonne performance financière 2024, dans un contexte défavorable

Comme publié le 10 février dernier, le chiffre d'affaires de la division Bateau s'est élevé à 1034,4M€ en 2024, en repli de 29,4% par rapport à un exercice 2023 record qui avait bénéficié d'une augmentation des stocks dans les réseaux de distribution pour près de 240M€. Comme anticipé, la hausse des taux d'intérêts combinée aux effets de l'inflation a conduit les concessionnaires à réduire leurs inventaires

de près de 110M€ sur 2024, contribuant ainsi pour près de 23% à la baisse d'activité entre les deux exercices. Les ventes aux clients finaux se sont quant à elles contractées de 7% sur la période. Le ralentissement en volumes de la demande finale a été particulièrement marqué sur l'activité Voile (-140M€, soit -24% par rapport à une base de comparaison exigeante). Sur les segments de l'activité Moteur, la baisse de 11% des volumes livrés par le réseau de distribution a impacté les ventes de -60M€. Néanmoins, la division Bateau a pu bénéficier du succès de sa stratégie de montée en gamme, matérialisée cette année par une croissance en valeur de 110M€ (soit +9%). Celle-ci a été notamment soutenue par la montée en puissance de la gamme de catamaran moteur PRESTIGE M-Line, ainsi que par la pénétration des unités de plus de 9 mètres sur les segments du Dayboating.

La division Bateau a généré un Résultat Opérationnel Courant (ROC) de 75,9M€, soit une marge de 7,3% du chiffre d'affaires, supérieure aux dernières prévisions comprises entre 4% à 6%. Anticipées dès 2023, les mesures de rationalisation industrielle, le recours aux différents dispositifs d'activité partielle et de pluri-annualisation du temps de travail ont permis de limiter les effets de la baisse d'activité. La réduction des dépenses indirectes (20M€) a compensé le coût résiduel de préservation des capacités de rebond (13M€) et l'appréciation du zloty polonais (7M€). Cette performance intègre une perte opérationnelle des marques américaines (-21M€), ainsi que des dépenses de développement relatives au déploiement du nouvel ERP (-15M€), partiellement compensée par les effets positifs d'une bonne anticipation de l'inflation (+25M€).

L'EBITDA¹ de la division Bateau s'est élevé à 136,3M€, soit 13,2% du chiffre d'affaires (vs. 17,9% en 2023).

Une solidité financière renforcée par la cession de l'Habitat

Le résultat net part du groupe s'est élevé à 92,9M€ pour l'exercice 2024, dont 38M€ de plus-value provenant de la cession des titres de l'activité Habitat à Trigano, le 30 novembre 2024, pour une valeur de 235M€ (y compris ajustement de prix réglé en début d'année 2025 et des coûts de l'exercice afférents au projet). Sur les onze premiers mois de l'année, la division Habitat a généré un résultat net de près de 25M€ comptabilisé en résultats des activités abandonnées.

Le résultat financier est à l'équilibre en 2024 (vs. +7M€ en 2023). Les produits nets des intérêts de placement, en progression de 1M€ par rapport à l'exercice précédent, compensent les charges liées au non-déblocement des couvertures en dollar.

Sur l'exercice, la quote-part des sociétés mises en équivalence du Groupe a représenté une charge de 18,6M€ (vs. -0,5M€ en 2023). Cette dégradation est liée pour 5M€ à une détérioration de la rentabilité des sociétés de locations dans lesquelles le Groupe est actionnaire minoritaire, et pour 13M€ à une dépréciation des titres de ces sociétés dont le modèle économique est fragilisé par l'inflation et la hausse des taux d'intérêts.

Le Free Cash-Flow généré par le Groupe s'est élevé à 1,9M€ au cours de l'exercice.

Concernant la division Bateau, la réduction des stocks internes, principalement réalisée au second semestre, s'est élevée à 83 M€. Les autres éléments de besoin en fonds de roulement ont augmenté en raison, d'une part, des effets de la performance exceptionnelle de 2023 sur les primes d'intéressement et participation, les remises de fin d'année et les mécanismes d'acompte de paiement d'impôts (82M€) et, d'autre part, de la baisse des dettes fournisseurs (45M€) et des acomptes clients (28M€), conséquence de l'évolution de l'activité. Enfin, les investissements nets de la division Bateau se sont élevés à 69M€ (vs. 72M€ en 2023).

De son côté, la contribution de l'activité Habitat sur la variation de trésorerie nette s'est élevée à 230M€ sur l'exercice, provenant de la génération des cash flows sur les onze mois de l'année ainsi que du prix de la cession des titres.

¹ Voir définition dans le lexique

Après distribution de dividendes et rachats d'action à hauteur de 64M€, la trésorerie nette s'est ainsi élevée à 357M€ au 31 décembre 2024 (vs. 234M€ à fin 2023).

La solidité financière du Groupe s'illustre également par la progression de ses fonds propres à 886M€ au 31 décembre 2024, contre 856M€ au 31 décembre 2023.

NAUTISME DURABLE ET ACCESSIBLE

Une feuille de route B-Sustainable en ligne avec l'ambition 2030

Malgré la forte baisse de l'activité, le Groupe Beneteau a poursuivi sa feuille de route pour un nautisme plus durable et maintenu la dynamique sur sa chaîne de valeur. En 2024, 56% des achats du Groupe sont ainsi provenus de fournisseurs dont la démarche RSE a été formellement évaluée (soit +15pts vs. 2023). Sur le volet social, les efforts du Groupe se sont concentrés sur la préservation des compétences, la formation (en hausse de 4%) et le déploiement de l'initiative B-Equal, accélérateur de parité au sein du Groupe.

Sur le volet environnemental, le renforcement des activités Voile et le développement de l'offre de catamarans moteur ont permis de réduire l'intensité des émissions globales de CO₂ du Groupe de ~920tCO₂/M€ en 2022 à ~650tCO₂eq/M€ en 2024. Cette année a notamment été marquée par cinq innovations majeures, à la fois sur le plan de l'architecture navale (FOURWINNS Twin Hull 36 à foil et BENETEAU Swift Trawler 54), de la propulsion hybride électrique (Island Cruising Concept Boat) et de la circularité des matériaux avec l'Oceanis Yacht 60 en résine recyclable Elium© et avec l'offre de refit Lagoon 620 NEO. Par ailleurs, des progrès notables ont été réalisés sur les sites industriels, permettant notamment de réduire de 26% les émissions de CO₂ liées à la consommation de gaz et d'électricité.

L'ensemble de ces initiatives s'inscrivent dans le cadre d'un plan ambitieux annoncé en 2023, visant à réduire de 30% l'intensité d'émission de CO₂ d'ici 2030.

PERSPECTIVES

Alors que le contexte macroéconomique est actuellement affecté notamment par des incertitudes géopolitiques, des risques sur l'évolution des droits de douane, sur la fluctuation des parités et des taux d'intérêts, le Groupe peut s'appuyer sur une situation financière solide pour continuer de s'adapter aux principaux défis du nautisme et accélérer ses développements avec l'objectif de surperformer le marché sur les différents segments adressés.

Une année 2025 contrastée entre le premier et le second semestre

En ce début d'exercice, l'intensité promotionnelle a augmenté sur les différents segments du nautisme. En Europe, le marché devient plus difficile, et l'arrêt des programmes de subvention en Grèce continue de pénaliser la demande de catamaran à voile, en particulier chez les loueurs, alors que les enjeux liés aux droits de douane introduisent de nouvelles incertitudes aux Etats-Unis.

Dans ce contexte, le Groupe anticipe une baisse de la demande finale comprise entre 5% à 10% sur l'exercice, ainsi qu'une poursuite du déstockage dans les réseaux de distribution estimée entre 50-100M€, principalement concentrée sur le premier semestre. Le chiffre d'affaires du Groupe pourrait ainsi s'établir entre 0,9 et 1,0 milliard d'euros en 2025.

Sur la première partie de l'année, le ralentissement de l'activité sera accentué par l'effet de base sur les segments de la Voile Multicoque et par l'impact du lancement du nouvel ERP sur le site de Bordeaux, ayant conduit à organiser un redémarrage progressif de la production sur le premier trimestre.

Le second semestre 2025 sera en revanche marqué par le lancement et la montée en cadence de 20 nouveaux modèles qui seront notamment présentés lors du salon de Cannes, au moment où les stocks concessionnaires seront normalisés, permettant ainsi un réalignement entre les prises de commandes et la demande finale.

Le Groupe maintiendra donc ses mesures d'adaptation et de réduction de coûts, tout en préservant ses capacités de rebond. Au-delà des effets de la variation d'activité et de la balance inflation désormais attendue neutre, la marge opérationnelle du Groupe sera marquée par la poursuite du déploiement de son nouvel ERP, par le redressement progressif de la rentabilité des marques américaines, attendue à l'équilibre au cours de 2026, et par la montée en puissance des sites de Monfalcone (Italie) et Gandra (Portugal).

Impulser le rebond dès la saison 2025/2026

Recentré sur les métiers du nautisme, le Groupe accélère désormais son développement produit afin de relancer sa croissance organique dès la saison 2025/2026 tout en restant attentif aux opportunités de croissances externes relatives.

Le Groupe renforcera ainsi sa stratégie de création de valeur par une montée en gamme. A l'instar des LAGOON 82, BENETEAU First 60, PRESTIGE M7 ou FOURWINNS TH32 qui seront présentés lors du Salon de Cannes 2025, 28 nouveaux modèles premium seront lancés sur la période 2025 – 2027. Ils permettront de se positionner sur de nouveaux segments de marchés haut de gamme et d'étendre le leadership du Groupe sur les unités de 60 à 80 pieds.

Par ailleurs, afin de redynamiser une demande en volumes affaiblie par un contexte post-inflation, le Groupe accélère le renouvellement de son offre d'entrée de gamme. A l'image du LAGOON 38 et du BENETEAU First 30 pour l'activité Voile, ou de la PRESTIGE 4.3 et de la gamme Freedom Series de FOURWINNS pour l'activité Moteur, le Groupe lancera 38 modèles lors des 3 prochaines années. Avec une offre renouvelée et plus accessible, le Groupe séduira ainsi de nouveaux propriétaires, aujourd'hui tournés vers le marché de la seconde main.

Au total, près de 66 nouveaux modèles seront ainsi lancés entre 2025 et 2027 (contre 44 sur la période 2022/2024). L'adaptation des niveaux d'industrialisation à la taille des séries produites permettra de contenir l'enveloppe d'investissements entre 75 et 85 M€/an sur cette période. Alors que les stocks de concessionnaires seront normalisés, cette accélération permettra au Groupe de soutenir une croissance organique surperformant ses marchés et de viser un chiffre d'affaires de 1,5 B€ en 2028 ainsi qu'une marge opérationnelle de 10% à cet horizon. Cette ambition se base sur un scénario de marché du nautisme stable sur la période 2025 – 2028.

« C'est lorsque les marchés du nautisme sont en recul que les lancements de nouveaux modèles, et de nouvelles gammes, permettent aux acteurs solides de rebondir » conclut Bruno Thivoyon, Directeur Général du Groupe Beneteau.

PROPOSITION DE DIVIDENDE

Le Conseil d'Administration de BENETEAU S.A. a décidé de proposer le versement d'un dividende de 1,43€ par action à l'Assemblée Générale mixte du 19 juin 2025, incluant un acompte exceptionnel de 1,21€ par action qui sera versé le 27 mars 2025 au titre de la cession de la division Habitat.

Le Groupe Beneteau communiquera le 13 mai prochain après clôture de la Bourse le chiffre d'affaires du 1er trimestre 2025.

La présentation détaillée des résultats annuels est disponible sur le site web du Groupe Beneteau.

Les comptes annuels et consolidés présentés ici, tels qu'examinés par le Conseil d'Administration du 19 mars 2025, sont en cours d'audit et seront arrêtés définitivement pour la publication du rapport financier annuel d'ici fin avril. Le Conseil d'Administration arrêtera les comptes le 25 avril 2025.

*
* *

LEXIQUE FINANCIER

A taux de change constant (TCC) : variation calculée sur la base des éléments chiffrés de la période 1^{er} janvier – 31 décembre 2024 convertis au taux de change de la même période 2023 (1^{er} janvier – 31 décembre 2023).

EBITDA : Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization, and IFRS 2 and IAS19 adjustments following IFRS GAAP ; soit le résultat opérationnel courant retraité des dotations/reprises de provisions pour risques et charges, dotations aux amortissements et retraitements IFRS suivants : PAGA – IFRS2, IDR – IAS19.

Free Cash-Flow : Trésorerie dégagée par la société au cours de l'exercice, avant paiement des dividendes et des flux sur actions propres et incidence des variations de périmètre.

Trésorerie nette : Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite des dettes financières et emprunts, à l'exclusion des dettes financières auprès des organismes de financement liées aux floor plans.

A PROPOS DU GROUPE BENETEAU

Fondé en Vendée il y a 140 ans par Benjamin Bénéteau, le Groupe Beneteau est aujourd'hui un acteur mondial de référence dans l'industrie nautique. Fort d'une présence industrielle internationale avec 16 sites de production et d'un réseau commercial mondial, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 1 Md€ en 2024 et emploie plus de 6500 collaborateurs, principalement en France, aux États-Unis, en Pologne, en Italie, au Portugal et en Tunisie.

Fidèle à sa mission – *Bringing dreams to water* – le Groupe Beneteau imagine et conçoit des bateaux et des services offrant une expérience de navigation unique. À travers ses neuf marques, sa division Bateau propose plus de 135 modèles de plaisance, répondant à la diversité des usages et des projets de navigation de ses clients, à voile ou à moteur, en monocoque ou en catamaran.

À travers sa division Boating Solutions, le Groupe est également présent dans les activités de services de location à la journée ou à la semaine, marinas, digital et financement.

CONTACTS – GROUPE BENETEAU

RELATIONS MEDIAS

Mme. Barbara Bidan

b.bidan@beneteau-group.com

Tel +33 / (0)2 51 26 88 50

RELATION INVESTISSEURS

M. Clarence DUFLOCQ

c.duflocq@beneteau-group.com

Tel +33 / (0)2 51 26 88 50

CONTACT ACTIONNAIRES

Mme. Yannick COICAUD-THOMAS

y.coicaud-thomas@beneteau-group.com

Adresse : 16 bd de la Mer – CS 43319
85803 Saint Gilles-Croix-de-Vie Cedex (France)

ANNEXES

TABLEAU DE RÉCONCILIATION EBITDA

En M€	2024	2023
Résultat Opérationnel Courant Groupe	76,0	206,8
Amortissements courants	61,8	53,6
Provisions	-4,6	-3,0
Divers	3,1	5,0
EBITDA Groupe	136,3	262,4

P&L

En k€	2024	2023
Chiffre d'affaires	1 034 380	1 465 089
Variation des stocks de produits finis et en-cours	(54 190)	20 917
Autres produits de l'activité	1 626	2 205
Achats consommés	(370 667)	(632 956)
Charges de personnel	(327 123)	(414 984)
Charges externes	(122 492)	(160 674)
Impôts et taxes	(15 265)	(17 443)
Amortissements	(61 834)	(53 600)
Autres charges opérationnelles courantes	(11 393)	(9 055)
Autres produits opérationnels courants	2 872	7 292
Résultat opérationnel courant	75 913	206 790
Autres produits et charges	(10)	(32)
Résultat opérationnel	75 903	206 757
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	9 029	8,085
Coût de l'endettement financier brut	(6 235)	(6,054)
Coût de l'endettement financier net	2 794	2,031
Autres produits financiers	110	5,326
Autres charges financières	(2 778)	(433)
Résultat financier	125	6 924
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	(18 639)	(538)
Charge d'impôt sur les résultats	(27 937)	(54 211)
Résultat net des activités poursuivies	29 452	158 933
Résultats des activités abandonnées	63 153	25 987
Résultat net de l'ensemble consolidé	92 605	184 920
Participations ne donnant pas le contrôle	(246)	(72)
Résultat net (part du Groupe)	92 851	184 993

BILAN

ACTIF - en k€	au 31/12/2024	au 31/12/2023
Goodwill	33 952	32 082
Autres immobilisations incorporelles	15 687	18 566
Immobilisations corporelles	310 048	310 679
Participations dans les entreprises associées	57 702	74 347
Actifs financiers non courants	4 657	853
Actifs d'impôts différés	17 090	23 025
Actifs non courants	439 137	459 551
Stocks et en-cours	317 822	400 962
Clients et comptes rattachés	18 735	25 679
Autres créances	70 782	49 458
Créances concessionnaires liées au floor plan	313 153	387 666
Actif d'impôt courant	24 410	2 422
Trésorerie et équivalents de trésorerie	455 962	398 377
Actifs courants	1 200 864	1 264 564
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	12 309	285 732
Total Actif	1 652 310	2 009 847

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF - en K€	au 31/12/2024	au 31/12/2023
Capital	8 279	8 279
Primes	27 850	27 850
Autocontrôle	(24 812)	(20 290)
Réserves consolidées	758 206	655 078
Résultat consolidé	106 471	184 993
Capitaux propres (Part du Groupe)	885 994	855 911
Participations ne donnant pas le contrôle	(138)	111
Total Capitaux propres	885 857	856 021
Provisions	6 210	5 990
Engagements envers le personnel	21 559	21 244
Dettes financières	16 931	21 911
Passifs d'impôts différés	287	1 547
Passifs non courants	44 986	50 692
Emprunts à court terme et partie courante des emprunts à long terme	81 859	142 941
Dettes Financières auprès des organismes de financement liées au floor plan	313 153	387 666
Fournisseurs et autres créditeurs	62 227	107 945
Autres dettes	216 280	295 361
Autres provisions	40 889	45 762
Dettes d'impôts exigible	968	661
Passifs courants	715 376	980 336
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	6 089	122 798
Total des capitaux propres et passif	1 652 310	2 009 847

SITUATION DE TRÉSORERIE

En k€	2024	2023
Résultat Net de l'ensemble consolidé	92 605	184 920
Résultat net des activités abandonnées	63 153	25 987
Résultat net des activités poursuivies	29 452	158 933
<i>Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence (retraitée des dividendes reçus)</i>	18 639	917
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploitation	65 402	49 533
<i>Amortissements et provisions</i>	56 869	56 285
<i>Plus ou moins-values de cession</i>	3 086	1 684
<i>Impôts différés</i>	5 447	(8 436)
Marge brute d'autofinancement	113 493	209 383
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(68 029)	(83 447)
<i>Stocks et encours</i>	87 081	(10 624)
<i>Créances</i>	(37 356)	(67 443)
<i>Impôt exigible</i>	(21 542)	(5 931)
<i>Dettes</i>	(96 212)	551
Variation des créances concessionnaires liées au floor plan	85 732	(126 893)
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation des activités abandonnées	36 683	18 084
Total 1 - Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	167 879	17 127
Acquisitions d'immobilisations	(64 643)	(86 244)
Cessions d'immobilisations	337	2 185
Créances - Dettes sur immobilisations	(8 033)	6 319
Incidence des variations de périmètre	(43)	(6 766)
Flux de trés aff aux opér d'investissement des activités abandonnées	(14 235)	(10 740)
Flux de trésorerie lié à la cession de la division Habitat (2)	185 049	
Total 2 - Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	98 432	(95 246)
Variation du capital social	0	0
Autres flux liés aux activités de financement	0	0
Actions propres	(4 639)	(148)
Dividendes versés aux actionnaires	(58 952)	(34 166)
Emission de dettes financières	2 606	9 618
Remboursement de dettes financières	(8 596)	(9 838)
Variation des dettes financières auprès des organismes de financement liés au floor plan	(85 732)	126 893
Flux de trés aff aux opér de financement des activités abandonnées	9 214	(778)
Total 3 - Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(146 099)	91 581
VARIATION DE TRÉSORERIE (1+2+3)	120 212	13 461
Trésorerie à l'ouverture	320 496	306 469
Trésorerie à la clôture (1)	442 031	320 496
Incidence des variations de cours des devises	1 323	566