

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月25日
【事業年度】	第146期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	藤倉コンポジット株式会社
【英訳名】	FUJIKURA COMPOSITES Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長執行役員 森田 健司
【本店の所在の場所】	東京都品川区西五反田八丁目4番13号五反田JPビルディング (2024年11月25日より東京都江東区有明三丁目5番7号から上記住所 に移転しています。)
【電話番号】	03(5747)9444(大代表) (2024年11月25日より本店移転に伴い電話番号を変更しています。)
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員 管理本部統括 樋口 昭康
【最寄りの連絡場所】	東京都品川区西五反田八丁目4番13号五反田JPビルディング
【電話番号】	03(5747)9444(大代表)
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員 管理本部統括 樋口 昭康
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 藤倉コンポジット株式会社大阪支店 (大阪市北区小松原町2番4号 大阪富国生命ビル)

第一部 【企業情報】

第 1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第142期	第143期	第144期	第145期	第146期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	29,275,488	37,190,751	40,687,388	37,785,116	41,325,231
経常利益 (千円)	1,557,717	4,778,815	5,144,521	3,898,360	5,050,558
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	1,182,844	4,062,930	3,947,972	3,252,339	3,888,092
包括利益 (千円)	1,286,837	5,096,147	4,752,297	4,433,169	4,974,610
純資産額 (千円)	24,819,483	27,473,087	33,342,035	36,499,059	34,433,837
総資産額 (千円)	34,875,977	37,750,859	40,374,152	44,075,883	47,827,974
1 株当たり純資産額 (円)	1,060.81	1,304.24	1,439.99	1,576.47	1,797.42
1 株当たり当期純利益 (円)	50.56	180.58	181.05	140.48	198.22
潜在株式調整後 1 株 当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	71.2	72.8	82.6	82.8	72.0
自己資本利益率 (%)	4.8	14.8	11.8	8.9	11.3
株価収益率 (倍)	12.0	4.0	6.1	10.3	7.0
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	3,129,903	4,795,560	2,442,958	5,271,753	6,886,545
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,374,373	418,976	857,245	1,057,233	3,170,214
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,449,726	3,772,489	1,731,918	1,378,821	3,449,483
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	5,780,151	6,905,294	7,228,636	10,228,991	10,877,895
従業員数 [外、平均臨時雇用者 数] (人)	2,461 [404]	2,611 [339]	2,459 [323]	2,307 [281]	2,315 [290]

- (注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、第142期及び第146期は潜在株式が存在しないため、第143期から第145期までは希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第143期の期首から適用しており、第143期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第142期	第143期	第144期	第145期	第146期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	20,095,738	23,476,924	24,786,458	23,138,487	24,119,714
経常利益 (千円)	1,322,400	2,721,860	4,239,953	2,708,538	2,654,465
当期純利益 (千円)	1,246,521	2,121,479	3,654,146	2,740,661	2,606,550
資本金 (千円)	3,804,298	3,804,298	3,804,298	3,804,298	3,804,298
発行済株式総数 (株)	23,446,209	23,446,209	23,446,209	23,446,209	23,446,209
純資産額 (千円)	21,198,412	20,877,925	25,693,635	27,536,924	23,092,401
総資産額 (千円)	29,839,908	29,588,928	31,685,364	34,411,929	35,271,130
1株当たり純資産額 (円)	906.04	991.05	1,109.64	1,189.38	1,205.40
1株当たり配当額 (内 1株当たり 中間配当額) (円)	12.00 (5.00)	26.00 (10.00)	40.00 (20.00)	70.00 (35.00)	64.00 (32.00)
1株当たり当期純利益 (円)	53.28	94.29	167.57	118.37	132.89
潜在株式調整後 1株 当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	71.0	70.5	81.1	80.0	65.5
自己資本利益率 (%)	5.9	10.2	14.2	10.0	11.3
株価収益率 (倍)	11.4	7.7	6.5	12.2	10.4
配当性向 (%)	22.5	27.6	23.9	59.1	48.2
従業員数 〔外、平均臨時雇用者 数〕 (人)	737 [316]	737 [306]	757 [291]	766 [254]	759 [241]
株主総利回り (比較指標：TOPIX(東証 株価指数)) (%)	175.1 (142.1)	215.5 (145.0)	331.6 (153.4)	448.6 (216.8)	451.7 (213.4)
最高株価 (円)	624	979	1,135	1,512	1,628
最低株価 (円)	311	462	648	851	1,028

- (注) 1 第146期の1株当たり配当額64円のうち、期末配当額32円については、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
- 2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第142期及び第146期は潜在株式が存在しないため、第143期から第145期までは希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 3 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第143期の期首から適用しており、第143期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

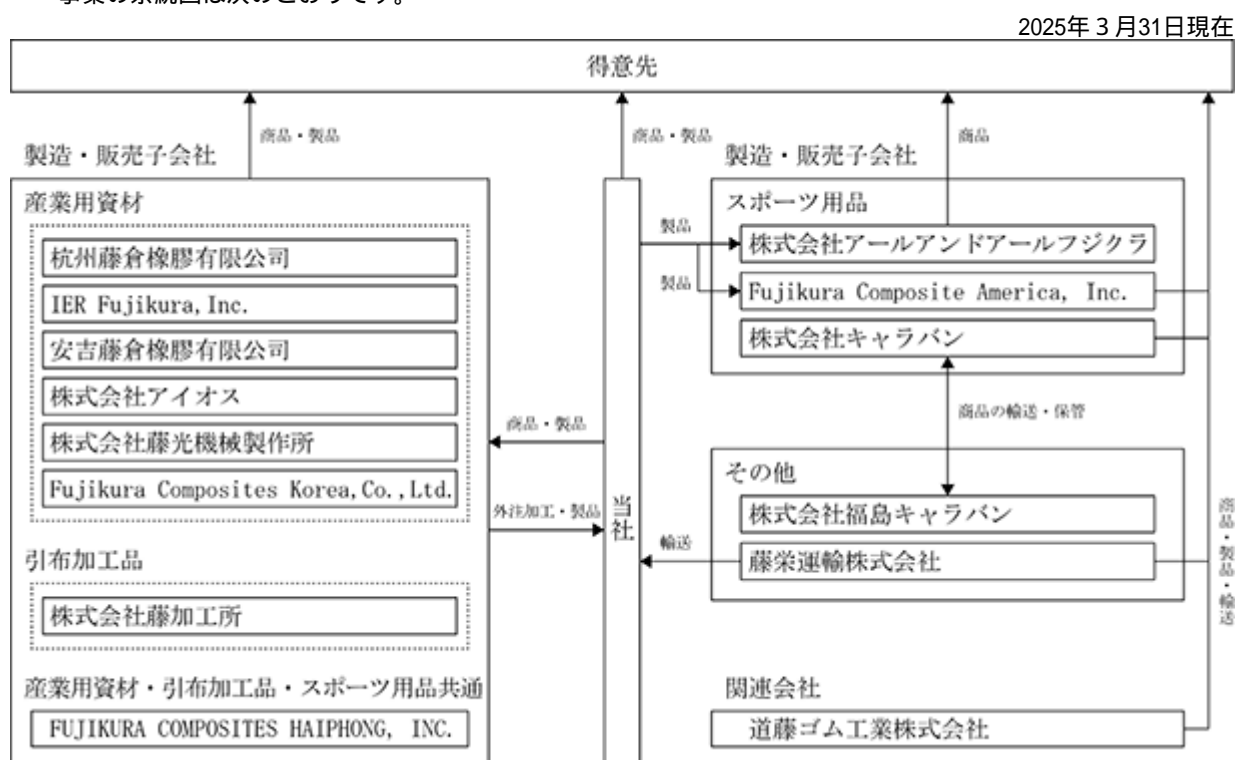
1901年10月	松本留吉により、藤倉電線護謄合名会社を創立、電線事業と引布事業により、電線、ゴム引布防水布の製造を開始。
1910年3月	電線部門とゴム部門を分離、藤倉合名会社防水布製造所を設立。
1917年6月	東京府荏原郡大崎町(現東京都品川区)に五反田工場を開設。
1920年4月	株式会社に改め藤倉工業株式会社を設立。軟式飛行船やパラシュート、飛行機用タイヤ等の製造を手掛ける。
1948年10月	藤倉ゴム工業株式会社に商号変更。
1949年5月	東京証券取引所に上場。
1949年12月	自動車用タイヤチューブの製造販売を開始。
1952年11月	軽登山靴『キャラバンシューズ』を開発。
1953年2月	藤栄運輸株式会社(現連結子会社)を設立。
1955年6月	救命いかだ、救命胴衣の製造販売を開始。
1959年4月	大阪営業所(現大阪支店)を開設。
1962年1月	埼玉県大宮市(現さいたま市大宮区)に大宮工場を開設。
1964年3月	五反田工場を閉鎖。
1969年4月	福島県原町市(現南相馬市)に原町工場を開設。
1971年9月	埼玉県岩槻市(現さいたま市岩槻区)に岩槻工場を開設。
1972年10月	茨城県勝田市(現ひたちなか市)に勝田出張所(現勝田営業所)を開設。
1973年11月	船舶の大型化に伴い垂直降下式乗込装置(シューター)を開発。
1974年5月	炭素繊維を使用したゴルフ用カーボンシャフト『Flyrun』(初のオリジナルブランド)を発売。
1991年4月	株式会社キャラバン(現連結子会社)を設立。
1994年7月	米国カリフォルニア州ピスタ市にFujikura Composite America, Inc.(現連結子会社)を設立。
1995年1月	フジクラゴルフクラブ相談室を開設。
1996年4月	中国浙江省杭州市に杭州藤倉橡膠有限公司(現連結子会社)を設立。
1996年5月	スポーツ用品事業部(現ACP事業部営業部)を東京都世田谷区へ移設。 ゴルフ用カーボンシャフト『Fit on!-11 SPEEDER』を発売。スピーダーシリーズの先駆けとなる。
2000年11月	名古屋営業所を開設。
2002年9月	ベトナムハイフォン市にFUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.(現連結子会社)を設立。
2006年5月	米国オハイオ州のIER Fujikura, Inc.(現連結子会社)を子会社化。
2010年11月	福島県南相馬市に小高工場を開設。
2011年1月	岩槻工場内にエンジニアリングセンターを開設。
2011年2月	中国浙江省安吉経済開発区に安吉藤倉橡膠有限公司(現連結子会社)を設立。
2011年3月	大宮工場の事業を岩槻工場、小高工場に集約。大宮工場を閉鎖。 東日本大震災で原町工場、小高工場に甚大な被害を受ける。
2011年9月	本社事業所及びスポーツ用品営業部(現ACP事業部営業部)を東京都江東区へ移転。
2012年3月	韓国ソウル市にFujikura Composites Korea, Co., Ltd.を設立。
2012年4月	埼玉県加須市に加須工場を開設。
2016年9月	被災企業としての経験を活かし、非常用マグネシウム空気電池『Watt Satt』を発売。
2017年4月	FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.に検査棟を開設。
2019年4月	藤倉コンポジット株式会社に商号変更。
2020年4月	原町工場にLIM棟を開設。
2022年6月	有限会社テクノロジーサービスを子会社化。
2024年9月	東日本大震災で被災した、小高工場を再稼働。
2024年11月	本社事業所を東京都品川区西五反田へ移転。

3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社17社、関連会社1社で構成され、産業用資材、引布加工品及びスポーツ用品の製造販売を主な内容とした事業活動を展開しています。当社グループの事業に係わる位置付け及びセグメントとの関連は次のとおりです。

- 産業用資材 ・ ・ ・ ・ 当社、連結子会社杭州藤倉橡膠有限公司、連結子会社安吉藤倉橡膠有限公司、連結子会社IER Fujikura, Inc.及び連結子会社FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.が製造販売しております。また、製造工程の一部については、非連結子会社2社が担っております。当社グループの製品の一部は、非連結子会社1社を通じて販売しております。
- 引布加工品 ・ ・ ・ ・ 製造工程の一部については、連結子会社FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.及び非連結子会社1社が担っております。
- スポーツ用品 ・ ・ ・ ・ ゴルフ用カーボンシャフトについては、当社及び非連結子会社1社で販売しております。また、海外においては連結子会社FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.にて一部を製造し、連結子会社Fujikura Composite America, Inc. が販売しております。アウトドア用品については、連結子会社株式会社キャラバンで仕入販売しております。
- その他 ・ ・ ・ ・ 物流部門において製品等の輸送及び保管については、主として連結子会社藤栄運輸株式会社及び非連結子会社1社が行っております。

事業の系統図は次のとおりです。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) ㈱キャラバン	東京都豊島区	156	スポーツ用品	100	当社が資金援助しております。 役員の兼任1名があります。
藤栄運輸㈱	さいたま市 岩槻区	10	その他	100	当社製品の一部を輸送してあります。 当社が土地建物の一部を賃貸してあります。
Fujikura Composite America, Inc. * 1	アメリカ カリフォルニア州	4,000 千米ドル	スポーツ用品	100	当社スポーツ用品製品の一部を販売してあります。
杭州藤倉橡膠有限公司 * 1	中国 浙江省	40,036 千元	産業用資材	100	当社産業用資材製品の一部を製造してあります。
FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.	ベトナム ハイフォン市	2,947 千米ドル	産業用資材 引布加工品 スポーツ用品	100	当社産業用資材製品、引布加工品 製品及びスポーツ用品製品の一部 を製造してあります。 当社が資金援助してあります。
IER Fujikura, Inc. * 1	アメリカ オハイオ州	3,800 千米ドル	産業用資材	100	当社産業用資材製品の一部を販売 してあります。
FUJIKURA GRAPHICS, INC. * 2	アメリカ ニュージャージー 州	150 千米ドル	引布加工品	100	当社引布加工品製品の一部を販売 してあります。
安吉藤倉橡膠有限公司 * 1	中国 浙江省	96,370 千元	産業用資材	100	当社産業用資材製品の一部を製造 してあります。

(注) 1 連結子会社の「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 * 1は特定子会社に該当してあります。

3 * 2は現在会社清算中であります。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
産業用資材	1,682 〔242〕
引布加工品	127 〔8〕
スポーツ用品	431 〔33〕
その他	42 〔2〕
全社(共通)	33 〔5〕
合計	2,315 〔290〕

(注) 1 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2 臨時従業員には、季節工、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員は除いてあります。

3 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
759〔241〕	41.6	14.9	5,887,868

セグメントの名称	従業員数(人)
産業用資材	548 〔204〕
引布加工品	84 〔8〕
スポーツ用品	94 〔24〕
その他	〔 〕
全社(共通)	33 〔5〕
合計	759 〔241〕

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。
2 臨時従業員には、季節工、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員は除いております。
3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
4 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

国内における当社グループには、藤倉コンポジット労働組合が組織(組合員数699人)されており、日本ゴム産業労働組合連合に属しております。労使関係は、概ね良好であります。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注)1	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注)2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1、3		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・ 有期労働者
2.0	17.6	66.5	68.7	72.9

- (注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
3 男女の賃金格差については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しております。なお、同一労働の賃金に差はなく、等級別人員構成の差によるものであります。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

当社グループは、多様なステークホルダーとの適切かつ継続的な協力関係の下で、豊かな社会の実現に向けて貢献していくことを経営理念、事業理念の中に謳い、当社グループの経済的及び社会的な企業価値を中長期にわたって安定的に向上させることをめざし、企業価値の安定的、かつ着実な成長を示す指標として、売上高営業利益率（連結）10%以上、自己資本比率（連結）60%以上、ROE（連結）10%以上を指標とさせていただきます。

そして、事業等のリスクの発現による経営戦略に対する悪影響を最小限に留めるため、当社グループでは、次のような課題に取り組んでまいります。

PBR 1 倍超の達成

資本コストや株価を意識した経営の推進において、目標であるPBR 1 倍超を目指し、稼ぐ力の強化・新成長戦略・新株主還元方針・投資家とのコミュニケーション向上の各種施策を実行し、企業価値の最大化に取り組んでまいります。

事業の多様化

収益の源泉である事業を多様化し、収益構造を強化するため、当社は、次に掲げる対応をより一層加速して進めてまいります。

イ．事業ポートフォリオの最適化を図り、資本コストを意識した経営により、当社グループ及び事業の収益力をより向上させ、収益基盤を確固たるものとします。

ロ．長年培ってきた品質や技術の向上、生産方式の見直し等に積極的に取り組み、日本市場だけでなく世界市場での収益力をより強化してまいります。

急速な技術革新への対応

当社は、2024年4月に先進技術戦略室を社長直轄として設置し、新規分野への投資として積極的に資金配分を実施・検討しております。事業ポートフォリオの変革に取り組み、将来のシナジー効果創出のためのM&Aや、スタートアップ・大学研究機関との提携などを幅広く検討しており、従来の技術開発機能に加えテーマ発掘、評価選定のための技術企画の機能を確立し、イノベーション創出により社会課題を解決してまいります。

為替動向への対応

海外子会社貸付を外貨建てとする等、為替管理を強化し、為替の影響を緩和しております。

原材料費の変動への対応

原料価格やエネルギーコストのみならず、人件費の高騰を加味した原材料費の変動により、当社グループの営業利益が低下する局面では、状況を見極めながら必要に応じて、購買及び生産体制の効率化によるコストダウン、売価への反映等の措置を講じ、変動の影響を緩和してまいります。

サステナビリティの推進

2024年4月にサステナビリティ統括室を社長直轄といたしました。企業活動が環境や社会に与える影響が益々増大する中、地球規模の環境破壊や温暖化、人権などの社会的問題への対応を強化してまいります。当社は「人々の安心を支え、社会の豊かさに貢献できる企業であり続ける」ことを理念に掲げ、「くらし」「ものづくり」「エネルギー」「いのち」「レジャー」をはじめとする様々な分野で社会を支え、持続可能な社会の実現及び持続的な企業価値の向上を目指すことを「基本方針」とし、サステナビリティの更なる推進を図ってまいります。

イ．気候変動対応

気候変動がもたらす事業への影響・脅威等のリスクを特定し、管理することで、全社リスクマネジメントプロセスにも連携してまいります。

ロ．人的資本

従業員及びその家族が、安心して働ける企業を目指します。その実現のため人材育成施策の刷新、社内環境整備など、健全な事業経営、品質向上、人権尊重及び健康経営を推進します。

デジタルトランスフォーメーション（DX）への対応

当社グループは働き方改革、生産性向上・業務の変革を目的とした業務改革推進プロジェクトを設置し、デジタルトランスフォーメーション（DX）等への投資を積極的に進めております。

その他

当社グループは、その他として以下の課題を掲げ取り組んでまいります。

イ．グループ全社の内部統制の継続を推進します。

ロ．データヘルス・健康経営を進めるためのコラボヘルスを推進します。

ハ．多様な価値観を有する社員それぞれが、自らの能力を発揮できる企業を目指します。

ニ．女性がいきいきと働き続けられ、また活躍できる環境及び機会を整備します。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

(1) サステナビリティ共通

当社グループは持続可能な社会の実現を目指し、社会的責任を果たすとともに、ESG経営を通じて企業価値向上と持続的な成長に向けて以下のとおりに取り組んでまいります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

ガバナンス

当社では2024年4月にサステナビリティ統括室を社長直轄といたしました。企業活動が環境や社会に与える影響が益々増大する中、地球規模の環境破壊や温暖化、人権などの社会的問題への対応を強化してまいります。当社は「人々の安心を支え、社会の豊かさに貢献する企業であり続ける」ことを理念に掲げ、「くらし」「ものづくり」「エネルギー」「いのち」「レジャー」をはじめとする様々な分野で社会を支え、持続可能な社会の実現及び持続的な企業価値の向上を目指すことを「基本方針」とし、サステナビリティの更なる推進を図ってまいります。

リスク管理

当社グループでは、各種リスク（事業、災害、品質・環境、安全衛生、不正、サイバーセキュリティ）の種類に応じて設ける管掌部門および専門委員会が、リスクを内包する部門と協力してリスクの継続的な識別、分析、評価、対応策の検討および検証を行うほか、グループ全体にかかる重要なリスクの識別、分析、評価、対応策の検討および検証をリスクマネジメント委員会の管理下において、リスク管理を横断的かつ統合的に行っております。

(2) 気候変動（TCFD提言に沿った気候変動関連の情報開示）

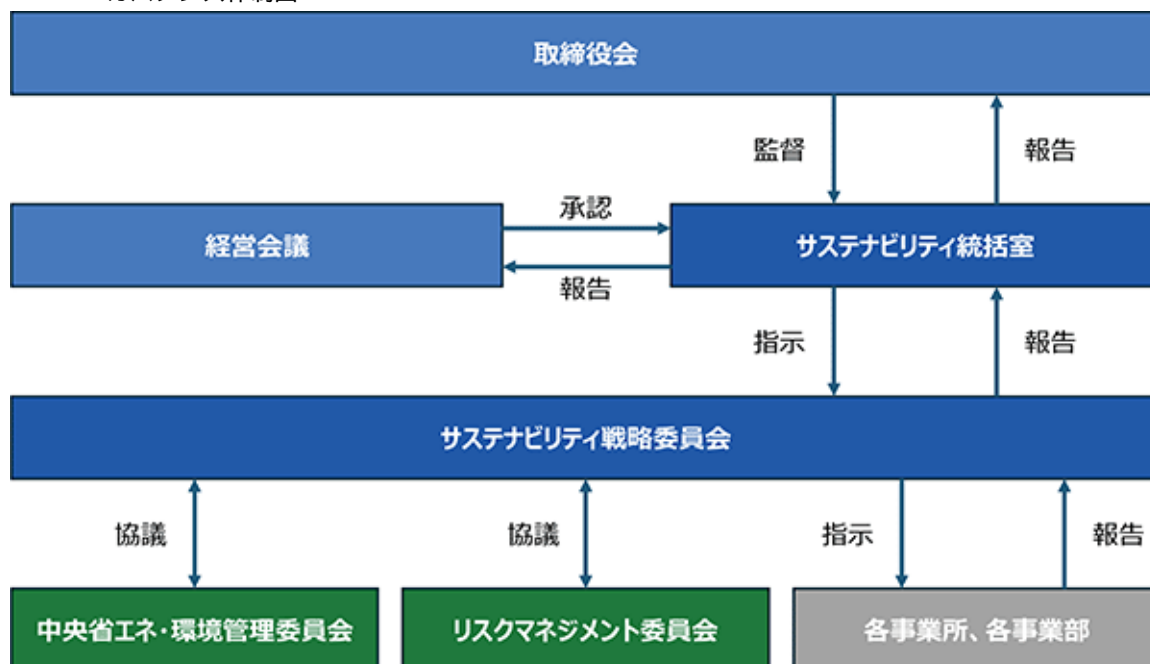
当社は気候変動関連情報の開示検討に伴い、気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）に賛同しています。



ガバナンス

サステナビリティ統括室は、気候関連課題の責任者である担当役員の指導の下、運営しております。当統括室は、経営企画室、管理本部統括、および施設部門、技術開発部門、営業部門の担当者を中心に構成され、室長は取締役会および経営会議に対して、気候関連のリスクおよび機会を評価、管理する項目について説明をする責任を担っています。また、サステナビリティ情報の一元管理と開示、サステナビリティ目標の策定と進捗管理、経営会議および取締役会への報告、そして当統括室の直下に設置されているサステナビリティ戦略委員会への指示等を行っております。状況については半期に一回の頻度で経営会議への報告、提言、答申を行ない、経営会議の承認後、取締役会へ報告します。取締役会はサステナビリティ統括室における検討事項のモニタリングを実施します。また2024年4月から当統括室は社長直轄とした組織体制となり、サステナビリティ全般に対する一層の強化を図っていきます。

・ガバナンス体制図



戦略

当社グループは、TCFD提言で示されたリスク・機会の項目を参考に、気候変動が当社グループの事業に与えるリスク・機会に関して、1.5 シナリオと4 シナリオの2つの温度帯の側面から以下の項目を抽出し、対応策を立案しております。

区分			気候変動がもたらす影響	影響度	時間軸	対応方針
リスク	移行1・5シナリオ	法規制・政策	・輸出および販売規制の導入（EU炭素国境調整措置） ・製品の脱炭素対策費用の発生	大	中期	・EV向け部品（バッテリー関連など）の開発、製造及び販売活動の強化 ・新燃料対応製品の開発 ・新技術創出のための産学との連携強化
			・炭素税の導入、炭素価格の上昇（GX推進法）	中	中期	・脱炭素と生産性向上活動の推進 製造工程における省エネの徹底 再エネ導入や低炭素燃料の導入によるGHG削減の推進 脱炭素を考慮に入れた製品設計
			・原材料の高騰および関連するコスト上昇	大	中期	・サプライヤー企業とのGHG削減活動の協働 ・LCAの視点からグリーン材料への切替え推進 ・販売価格の見直し（価格転嫁）
		技術	・脱炭素技術の導入による投資増大 ・既存の省エネ技術の陳腐化	大	中期	・コンポジット技術を活用した省エネおよび生産性向上の推進 ・新規設備導入におけるインターナルカーボンプライシング検討
			市場	・開発スピードの加速や顧客要求トレンドの変更に開発が対応しきれず機会損失とともにコスト増加	大	短期
		・再生可能エネルギーの使用増による電気コスト増加		中	短期	・設備の省エネ化および脱炭素化の推進 ・蓄電設備の充実化 ・太陽光発電設備の導入 ・間接部門の省エネ活動実施
		・夏場のゴルフ機会の減少		中	短期	・夏場のゴルフ関連の新規事業の開発
		評判	・気候変動対応遅延による開発ストップや現行品の他社への転注 ・気候対応要請に対する対応遅延により投資家からの信頼低下	大	短期	・適正な情報開示の継続 ・気候関連の外部格付機関（CDP等）による評価の向上 ・当社独自の環境対応製品や高効率設備の積極導入など、先進的なGHG削減対応活動に対する積極開示

区分			気候変動がもたらす影響	影響度	時間軸	対応方針
リスク	物理	急性	・被災後の復旧の遅れ ・事業拠点の移転にともなう費用発生 ・サプライヤー事業拠点の災害対策	大	短期	・BCP対策の強化 ・自社生産拠点の分散化、サプライヤーの分散化 ・省人化の推進 ・設備および部品共通化の推進 ・サプライヤーのBCP対策の協働
		慢性	・社内およびサプライヤーの作業者の熱中症対策 ・製造過程のゴム品質悪化に対する顧客からの信頼低下 ・製造プロセスにおける水リスク	中	長期	・高効率な空調機器の導入 ・品質管理体制の強化 ・コンポジット技術によるゴム品質の向上
機会	1.5	市場	・新規開発品の積極的検討および採用 ・レピュテーションの向上 ・放熱ビジネスの需要拡大	大	中期	・各種関連部品の開発促進 ・当社他事業部での新規事業への展開 ・長期安定的な供給体制の構築 ・放熱対応製品の生産増強と開発強化、および積極的な設備投資
			・災害対策製品の需要拡大 ・冬季でもプレー可能によりゴルフ機会の増加とゴルフ人口増加 ・ドローンやロボットなどの採用増による開発機会の拡充	大	短期～長期	・災害対策製品（非常用電池、救命いかだ、ドローン等）、インフラ設備用製品、GHG回収製品、ゴルフシャフト、アウトドア製品等の需要増加による生産体制強化および一層の開発促進
			・安全システムの設置増及び要求スペック増による新規開発機会の拡大	中	中期	・現場環境の見直し（熱中症対策など） ・要求スペック増による新規開発に対応した省人化推進
	4	資源効率	・生産性の向上	中	中期	・省エネの見える化活動による適時状況把握と低減活動の推進 ・生産効率の向上 ・不良低減、エネルギー使用量の削減
			・製品に占める再生材の比率向上（EUエコデザイン規則、日本リサイクル法） ・循環経済に積極的な企業と評価され、企業価値向上	小	中期	・バイオマス素材やリサイクル材を活用した製品開発 ・廃棄材の再資源化への製品設計の取り組み
	シナリオ	エネルギー源	・風力発電機用ブレード保護シートの需要拡大（GX推進法） ・蓄電および関連部材の需要拡大	中	短期	・顧客ニーズに合った製造体制の強化 ・長期安定的な供給体制の構築 ・蓄電設備の充実化 ・太陽光発電設備の導入
		レジリエンス	・ステーキホルダーからの信頼度向上による企業価値の向上	大	中期	・適正な情報開示の継続 ・災害対策製品（非常用電池、救命いかだ）の改良および新規開発 ・気候関連の外部格付機関（CDP等）による評価の向上

（影響度の定義） 大（会社経営に大きな影響を与える）＞ 中 ＞ 小（財務報告に影響を与える）

（時間軸の定義） 短期（3年未満で対応）、中期（3年以上10年未満で対応）、長期（10年以上で対応）

リスク管理

当社グループにおける気候関連リスクの識別・評価はサステナビリティ統括室において年に一回の頻度で代表取締役社長執行役員を責任者として推進しており、リスク評価については影響度と発生度の二つを用いて実施しております。また、予防策や対応方針は当統括室において審議し、経営会議に報告された後、関連する事業部にて実行されます。全社のリスク管理への統合プロセスとして、今後は気候関連リスクについても全社リスクマネジメントプロセスに適宜連携してまいります。

指標と目標

当社グループは、気候関連問題が経営に及ぼす影響を評価・管理するため、GHGプロトコルの基準に基づきGHG（温室効果ガス）排出量算定を実施しております。2024年度よりScope3についても算定しました。また、その他の気候変動指標として、廃棄物最終処分率も考慮しており、2024年度の実績値と今後の目標値は次のとおりです。

気候変動指標	目標	2024年度実績	評価	2023年度 [参考]
GHG（温室効果ガス）排出量 [国内のみ]	< Scope1及び2 > ・基準年：2013年 ・目標年：2030年 ・削減率：46%	Scope1： 5,822 Scope2： 6,801 合 計：12,623 [t CO2] 削減率：39%	活動実施中	Scope1： 6,949 Scope2： 8,259 合 計：15,209 [t CO2] 削減率： 26.5%
		Scope3： 31,062 [t CO2]		
産業廃棄物の最終処分率	最終処分率：1%以下	0.92%		1.01%

（注）1 VOC排出削減については、既に目標達成しているため、指標としては除外しております。

2 継続して排出量管理およびVOC排出量の集計は実施しております。

(3) 人的資本

戦略

イ 人材育成方針

当社グループは、職位・職能ごとに求められる能力・専門知識の習得を目的とした研修制度だけではなく、従業員一人ひとりが積極的かつ創造的に行動し、自らに期待される成果をあげることができる人材を育成する研修制度を実施しており、従業員のキャリア開発支援を進めてまいります。

（主な取り組み）

人材育成の強化	エンゲージメントを高める取り組み、高度専門職の採用・育成 複線型人事制度（マネジメント・専門性の強化）、海外経験の機会拡充、次世代リーダー育成 階層別研修の拡充、コンプライアンス研修の拡充
評価・処遇の刷新	評価・昇級制度の刷新、スキルマトリックス管理、退職金インセンティブ制度の拡充

ロ 社内環境整備方針

（多様な人材が活躍できる環境の整備）

- ・高齢者や育児・介護等の就労制限がある方へ配慮
- ・障がい者雇用（特例子会社の活用）

（従業員の健康、働きやすい職場）

- ・健康経営として従業員の健康活動を推進
- ・テレワーク勤務への対応

指標と目標

当社では、上記「戦略」において記載した、人材の育成に関する方針、戦略及び社内環境の整備について、次の指標を用いております。なお、当社においては、関連する指標のデータ管理とともに、具体的な取り組みが行われているものの、連結グループにおける記載が困難なため、連結子会社のデータは含まれておりません。このため、次の指標に関する目標及び実績は、連結グループにおける主要な事業を営む提出会社のものを記載しております。なお、すでに開示している「女性活躍推進法および次世代育成支援対策推進法に基づく一般事業主行動計画」から、よりガバナンスを強化すべく、目標の見直しを行っております。

指標	目標	実績（当連結会計年度）
女性採用比率	30.0%	37.5%
新卒者の女性採用比率	30.0%	33.3%
管理職に占める女性の割合	10.0%	2.0%
男性社員の育児休業取得率	40.0%	17.6%
障がい者雇用率/法定雇用率以上の雇用人数拡大 （特例子会社の有効活用を含む）	2.5%	2.6%
健康診断の2次受診率	100.0%	95.3%
コンプライアンス研修実施率	100.0%	89.6%
教育研修実施率	100.0%	25.8%

3 【事業等のリスク】

当社は、当社グループの重要なリスクの評価と対応を横断的かつ統合的に行い、重要リスクを継続的に管理するため、リスクマネジメント委員会を設置しております。今後も、事業や社会環境の変化に併せて重要なリスクの見直しを行うとともに対応状況の確認を行い、リスクの低減に努めてまいります。有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

特定の産業への依存について

当社グループは、自動車部品メーカーに対する売上が多く、自動車産業に大きく依存した状況にあります。したがって、自動車産業の生産動向によって売上高に重大な影響を及ぼす可能性を有しております。

為替変動リスクについて

当社は、外貨建債権債務を有しているため、期末での換算差額が為替差損益として発生し、経常利益に重大な影響を及ぼす可能性を有しております。

また、製品・商品の輸出入において、為替の影響により、販売価格及び仕入れ価格が変動し、当社グループの事業セグメントの収益に影響を及ぼす可能性を有しております。

資源価格変動リスクについて

当社グループにおいては、原材料のうちゴム・樹脂・繊維等原油価格変動の影響を受ける資材が全仕入の60%程度あるため、原油価格の変動により材料費が変動し、営業利益に重大な影響を及ぼす可能性を有しております。

海外事業リスクについて

当社グループは、中国を始めとして米国、ベトナム等海外に生産拠点を有し、積極的に海外への事業拡大を行っておりますが、進出した当該国の固有の事情や体制、法律の変化等により事業計画に影響を及ぼす可能性を有しております。

また、当該国での自然災害、伝染病、テロ、ストライキ等の影響も考えられ、これらにより製品等の購入、生産、販売に支障をきたす可能性があります。

自然災害要因に対するリスクについて

当社は、国内において、さいたま市岩槻区、埼玉県加須市及び福島県南相馬市に工場を有し、生産に関わる国内子会社もそれらに隣接して事業所を有しております。当該地域において巨大な災害(地震、竜巻等)が発生した場合、最悪の場合には同時に複数の工場の稼働が停止することにより、業績に重大な影響を及ぼす可能性を有しております。

製品の欠陥による製造物責任について

当社グループは、世界的に認められている品質管理基準に厳格に従って様々な製品を製造しております。しかし、全ての製品について欠陥が無く、将来的に品質クレームが発生しないという保証はありません。PL賠償については保険に加入しておりますが、賠償額全てをカバーできるという保証はありません。重大な製品の欠陥は、多額のコストや、当社グループの社会的評価に重大な影響を与え、また、当社の売上減少と当社グループの財務状況に重大な影響を与える可能性があります。

情報セキュリティについて

当社グループは、情報セキュリティ基本方針の下、組織的かつ継続的な情報セキュリティの改善・向上に努めております。しかし、コンピューターウィルスの侵入やサイバー攻撃を受けシステムネットワークに対する重大な障害が発生することにより、情報漏洩による補償や業務の一次的な中断による機会損失が発生した場合、当社の売上減少と当社グループの財務状況に重大な影響を与える可能性があります。

人材不足について

当社は、人材育成を重要な課題と捉え、人的資本投資を強化しておりますが、少子高齢化に伴う労働人口の不足や専門性の高い特定分野の人材不足など、適時に人材を確保することが年々厳しくなっております。このような人材不足は、技能やノウハウの承継に支障をきたし、特に若手中堅社員が退職することで会社の成長力が低下する可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

（１）財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、中東の戦火などの地政学リスクに加え、各国の関税政策が世界的なサプライチェーンに多大な影響を及ぼすとの警戒感が高まっております。わが国経済においては、インバウンドは好調を継続し、サプライチェーンは正常化しておりますが、物価の高騰、人手不足や賃上げへの対応等、取り巻く環境は依然厳しいものとなっております。

当連結会計年度の売上高は413億2千5百万円（前年同期比9.4％増）、営業利益は48億7百万円（前年同期比32.6％増）、経常利益は50億5千万円（前年同期比29.6％増）、親会社株主に帰属する当期純利益は38億8千8百万円（前年同期比19.5％増）となりました。なお、特別利益に投資有価証券売却益等として5億8千7百万円を、特別損失に膨脹式救命いかだの部品または一部製品の交換に伴い今後発生する費用、固定資産廃棄損等として7億9百万円を、それぞれ計上しております。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

<産業用資材>

工業用品部門は、自動車関連部品及び住宅設備関連部品の受注回復が進み増収となりましたが、国内は製造コスト上昇に対し価格転嫁が追い付かず、また米国での急激な受注の落ち込みが影響し減益となりました。制御機器部門は、主力の半導体市場は流通在庫調整がほぼ収束し、AI半導体の設備投資が牽引したことにより、国内・海外向け共に堅調に推移しました。液晶市場は引き続き低調ではありますが、海外向けの一部持ち直しにより増収となりました。医療市場での一部新製品の上市遅れ及び中国市場の景気低迷の影響により、全体では増収減益となりました。

この結果、売上高は237億4千万円(前年同期比9.0％増)、営業利益は2億1千9百万円(前年同期比14.9％減)となりました。

<引布加工品>

引布部門は、電気・電子分野向けの部材や一般ゴム引布の受注が好調に推移しましたが、製造コスト等の増加により増収減益となりました。加工品部門は、防衛関連製品の受注増加で増収となりましたが、舶用品関係において救命いかだ不具合事象の対応費用増加により、営業損失となりました。印刷材料部門は2024年3月期をもって事業撤退いたしました。

この結果、売上高は34億2千1百万円(前年同期比30.9％減)、営業損失は1億3千1百万円(前年同期は4千3百万円の損失)となりました。

<スポーツ用品>

ゴルフ用カーボンシャフト部門は、米国モデル『VENTUS』、国内モデル『SPEEDER NX VIOLET』等の主力モデルが米国及び国内の男子・女子ツアーそれぞれで多くのプロゴルファーに使用されたことにより認知度が高まり、加えて積極的な宣伝広告と営業戦略が功を奏しグローバルで好調を継続しました。また2025年2月に五反田本社に併設のフィッティング直営店『フジクラゴルフクラブ相談室五反田店』をオープンしたことで、フジクラシャフトの魅力の訴求とエンドユーザへのPR効果も高まり、増収増益となりました。アウトドア用品部門は、市場全体での冬物商材の在庫消化が遅れたことにより春物商材の投入が進まず、減収減益となりました。

この結果、売上高は138億1千7百万円(前年同期比29.0％増)、営業利益は54億6千万円(前年同期比36.9％増)となりました。

<その他>

運送部門は、産業用資材の輸送が増加しましたが、燃料費の高騰により、増収減益となりました。

この結果、売上高は3億4千5百万円(前年同期比0.2％増)、営業利益は3千6百万円(前年同期比9.9％減)となりました。

当期の財政状況は次のとおりであります。

(資産)

当連結会計年度末の資産は前連結会計年度末に比べ37億5千2百万円増加の478億2千7百万円となりました。現金及び預金の増加などにより流動資産が14億5千8百万円増加し、稼ぐ力の強化の一環として小高工場の再稼働に向けた整備が進んだことで建物及び建設仮勘定などが増加したことに伴い、固定資産が22億9千3百万円増加したことによるものであります。

(負債)

当連結会計年度末の負債は前連結会計年度末に比べ58億1千7百万円増加の133億9千4百万円となりました。短期借入金が増加したことなどにより流動負債が25億4千1百万円増加し、長期借入金の増加などにより固定負債が32億7千5百万円増加したことによるものであります。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産は前連結会計年度末に比べ20億6千5百万円減少の344億3千3百万円となりました。自己株式の取得により自己株式が増加したことなどによるものであります。

この結果、自己資本比率は前連結会計年度末の82.8%から72.0%となりました。

以上の結果、当社グループが企業価値の安定的、かつ着実な成長を示す指標(以下、「目標数値」という)と比べると、売上高営業利益率は11.6%(目標数値10%以上)、自己資本比率は72.0%(目標数値60%以上)、ROEは11.3%(目標数値10%以上)となりました。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因として、「3 事業等のリスク」に掲げたりスクに対して、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に掲げた取組みを進めています。引き続き、リスクに対する取組みを進めてまいります。

(2) キャッシュ・フローの状況

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容

当連結会計年度末における「現金及び現金同等物」(以下「資金」という)は、前連結会計年度末に比べ6億4千8百万円増加し(前年同期比6.3%増)、108億7千7百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は68億8千6百万円となりました。これは主に「税金等調整前当期純利益」を49億2千7百万円計上したことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は31億7千万円となりました。これは主に「有形固定資産の取得による支出」36億6千9百万円によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は34億4千9百万円となりました。これは主に「自己株式の取得による支出」56億4百万円によるものであります。

営業活動によるキャッシュ・フローから投資活動によるキャッシュ・フローを差し引いた当期のフリー・キャッシュ・フローは、37億1千6百万円で、前連結会計年度末に比べ4億9千8百万円減少いたしました。

資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの主な資金需要は、原材料費、製造費、人件費、販売費及び一般管理費等の営業費用並びに固定資産等にかかる投資であり、主に自己資金により賄い、必要に応じ銀行借入等により対応しております。

当連結会計年度末の現金及び現金同等物は108億7千7百万円であり、流動性は十分な水準であると考えております。

(3) 生産、受注及び販売の実績

生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位：千円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
産業用資材	24,006,069	111.4
引布加工品	3,939,979	78.6
スポーツ用品	4,179,783	156.8
合計	32,125,832	109.9

(注) 金額は販売価格によっております。

受注実績

当連結会計年度の受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位：千円)

セグメントの名称	受注高	前年同期比(%)	受注残高	前年同期比(%)
産業用資材	24,049,487	112.3	2,635,172	113.3
引布加工品	3,563,202	69.0	1,210,208	113.3
スポーツ用品	13,279,630	120.5	167,725	23.8
その他	345,956	100.2		
合計	41,238,277	108.7	4,013,105	97.9

(注) セグメント間の取引については、相殺消去しております。

販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位：千円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
産業用資材	23,740,272	109.0
引布加工品	3,421,577	69.1
スポーツ用品	13,817,425	129.0
その他	345,956	100.2
合計	41,325,231	109.4

(注) セグメント間の取引については、相殺消去しております。

(4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成においては、経営者による会計上の見積りを行なっております。経営者はこれらの見積りについて過去の実績や現状等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものについては「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しておりますが、特に以下の項目については、連結財務諸表に大きな影響を及ぼすと考えております。

なお、中東情勢の影響につきましては、連結財務諸表作成時点で入手可能な情報をもとに将来の見積りに反映さ

せております。

（固定資産の減損処理）

当社グループは固定資産の減損会計の適用に際し、独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位でグルーピングし、各グループ単位で将来キャッシュ・フローを見積り、将来キャッシュ・フローが帳簿価額を下回った場合、回収可能価額まで帳簿価額を減額することとしております。この見積りに変動があった場合、減損損失が発生し、利益に影響を及ぼす可能性があります。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループは、「くらし」「ものづくり」「エネルギー」「いのち」「レジャー」の5つをキーテーマとして、基礎技術を発展させ、自然環境の保全、省エネルギーに貢献する製品や心の豊かさに繋がる製品の開発に注力しております。

当連結会計年度の研究開発費の総額は1,518百万円であります。

当連結会計年度におけるセグメント別の主な研究開発活動は次のとおりであります。

(1) 産業用資材

工業用品部門の自動車事業では、カーボンニュートラルの動きに呼応して、電気自動車をはじめ、燃料電池自動車やハイブリッド車に搭載される、電池、流体制御機器、軽量化部品、熱マネジメント部品に対応した製品開発に注力しており、車載用リチウムイオンバッテリーの熱暴走対策として、防爆弁と熱膨張耐火断熱材『フレガード(R)』を上市しております。さらに次世代燃料として期待される、水素、アンモニア、e-fuel、バイオ燃料(アルコール燃料含む)等について、その使用環境において耐性のある材料開発も継続しております。また、住宅設備機器事業では、永く安定して機能部品を供給している実績を背景に、環境への負荷が少ないエネルギーに対応した製品の開発、サステナビリティに目を向けた新材料の開発、ゴムと樹脂等の複合品開発を促進し新たな価値創造をしていきます。さらに災害に備える製品にも着目し、火災被害を抑制する熱膨張断熱材料、非常用のマグネシウム空気電池など、くらしに欠かせない製品を上市しております。

制御機器部門では、精密な流体制御を要する半導体製造装置向け機器や医療機器向け製品の拡充に取り組んでおります。医療分野では、医療用グレードのシリコンを用いた各種製品の製造、および製薬業界で需要が高まるシングルユース製品の構成部材開発に注力しております。また、流体制御技術を応用した精密レギュレータの開発においては、医療機器メーカーとの戦略的パートナーシップのもと、ISO13485に準拠した厳格な品質管理体制を構築し、製品化を推進しております。さらに主力製品である低摩擦エアシリンダにおいては、エアベアリングやダイヤフラム方式を軸に新たな精密シリンダについても開発を進めており、これら要素機器にソフト技術を加え、位置や力を精密に制御するユニット製品の標準品開発に取り組んでいます。また医療・分析機器に使用される各種ガス・液体を精密制御する制御機器の開発にも力を入れています。その他、精密な大型金属加工品の内製化促進および大型ユニットへの展開を進めており、お客様の利便性に寄与する製品及びユニット開発を進めていきます。

当セグメントにかかる研究開発費は1,073百万円であります。

(2) 引布加工品

引布部門では、当社の基盤技術で強みである特殊機械設備を駆使した加工技術と、繊維やゴム配合の材料技術、それらを組み合わせた複合化技術を主軸に高機能ゴムシート及びゴム引布の開発を行っております。特に厚さ0.1～0.3mmの極薄ゴムシート、耐熱材料を用いたゴム引布は、医療、自動車、半導体、建築材料分野にて様々な形状に加工され使用されております。配合、加工技術をさらに発展させ、より付加価値の高いゴムシート、ゴム引布の開発も進んでおります。

加工品部門では、引布部門で製造されたゴム布を主材料とし、高度な設計製造技術により高機能加工製品を展開しており、なかでも世界市場でシェアを有する救命いかだを代表とする救命設備関連製品の機能向上に注力しております。国内向けでは、小型船舶等に対する安全設備の義務化に伴い、国が定めた基準に適合する改良型内部収容型救命浮器などを設計開発し、既に多くの受注を頂いており生産と出荷を開始しております。産業資材関連分野では、希少ガスであるヘリウムを再利用するために一時貯蔵するガスバッグや、発電所などのエネルギー関連、物流等、様々な分野における市場要求に呼応した製品の開発に取り組んでおります。

当セグメントにかかる研究開発費は171百万円であります。

(3) スポーツ用品

ゴルフ用カーボンシャフト部門では、米国モデル『VENTUS』シリーズと日本モデル『SPEEDER NX』シリーズを主軸にグローバルで商品を展開し、男女ツアーでそれぞれ使用率No.1を達成し、多くのゴルファーからご好評を頂いております。『SPEEDER NX』シリーズは、最新の設計テクノロジー『DHX(R)』を複合することにより、ヘッドスピードのアップによって飛距離性能が向上し、多くのゴルファーから高い評価を得ることが出来ました。

『VENTUS』シリーズは、ハードヒッターのインパクトロスを最小限とする『VeloCoreテクノロジー』をさらに高い次元の『VeloCore Plusテクノロジー』へと進化させ、アスリートゴルファーからさらに高い評価を得ています。

また、2012年の発売以降シリーズ累計販売本数75万本以上を記録したベストセラーのメタルコンポジットアイアンシャフト『MCI』の次期モデルを開発完了し、モデルチェンジします。当社の事業理念であります『設計技術・複合化技術・加工技術』をさらに高めることにより、高機能シャフトとして開発しました。50g台から100g台まで同じ振り心地で揃える設計技術により、幅広いゴルファーが楽しめる商品ラインナップへの充実を図っております。

それぞれの基盤となるコア技術は、多くの主要サプライヤーから調達可能な各種カーボンプリプレグを使用する設計技術と、金属複合化特許技術とゴム複合化技術を組み合わせることにより特徴的な製品を作り出せる異素材の複合・結合技術であります。さらに、自社開発の『三次元評価システムenso』によりシャフト挙動がスイングに与える影響を理論的に捉え、魅力的な商品作りを進めております。2024年9月に移設した生産拠点にテストフィールドを併設することにより、開発スピードをさらに高めることが可能となりました。

また、ゴルフシャフト技術を応用したCFRP(炭素繊維強化プラスチック)製品の各種産業分野へも展開の幅を広げる中で、鉄に比べて高強度・高剛性と軽量化が可能なCFRP技術と、振動減衰性に優れたゴム配合技術などを融合し、軽量化、防振、熱マネジメントに対応した高機能部品を供給しております。

当セグメントにかかる研究開発費は273百万円であります。

(4) その他

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループは、長期的に成長が期待できる分野を中心に研究開発、生産性向上、自動化、省人化、合理化及び信頼性向上を目的に、総額3,182百万円の設備投資を実施しました。

産業用資材セグメントにおいては、当社小高工場のCMC棟(Control equipment Manufacturing Center)の改修工事や当社原町工場の医療製品製造設備などの取得を中心に2,164百万円の設備投資を実施しました。

スポーツ用品セグメントにおいては、当社小高工場のFCF棟(Fujikura Composites Factory)の改修工事やゴルフシャフト生産設備の取得を中心に717百万円の設備投資を実施しました。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2025年3月31日現在
(単位：千円)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
岩槻工場 (さいたま市岩槻区)	産業用資材 引布加工品	産業用資材、 引布加工品 生産設備	425,917	423,118	1,560,652 (51.6) [2.2]	22,090	109,965	2,541,743	270 [105]
原町工場 (福島県南相馬市)	産業用資材	産業用資材 生産設備	945,165	824,551	206,983 (29.1) [16.5]		76,541	2,053,242	231 [67]
小高工場 (福島県南相馬市)	産業用資材 スポーツ用品	産業用資材、 スポーツ用品 生産設備	267,240	202,095	0 (137.6)	5,174	2,217,217	2,691,727	45 [17]
加須工場 (埼玉県加須市)	産業用資材	産業用資材 生産設備	487,899	234,622	812,031 (28.8)		31,179	1,565,734	99 [33]
本社 (東京都品川区)		その他設備	371,824			17,376	13,477	402,678	114 [19]

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在
(単位：千円)

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
(株)キャラバン (東京都豊島区)	スポーツ用品	スポーツ用品 の仕入販売設 備	219,208	0	331,792 (12.2)		5,940	556,940	36 [1]
藤栄運輸(株) (さいたま市岩槻区)	その他	保管運搬設備	120	68,928	3,772 (1.7)		0	72,821	42 [2]

(3) 在外子会社

2025年 3月31日現在
(単位：千円)

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
Fujikura Composite America, Inc. (米国カリフォルニア州)	スポーツ用品	スポーツ用品の仕入販売設備	16,530	15,119			24,977	56,627	25 [8]
杭州藤倉橡膠有限公司(中国浙江省)	産業用資材	産業用資材生産設備	9,640	240,406	[12.2]	9,671	76,930	336,648	324 [13]
FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC. (ベトナムハイフォン市)	産業用資材 引布加工品 スポーツ用品	産業用資材、引布加工品、スポーツ用品生産設備	809,635	94,568	[43.2]		21,309	925,512	794 []
IER Fujikura, Inc. (米国オハイオ州)	産業用資材	産業用資材生産設備	235,398	261,033	65,328 (26.3)		57,465	619,225	86 [1]
安吉藤倉橡膠有限公司(中国浙江省)	産業用資材	産業用資材生産設備	980,491	509,759	[66.7]	7,472	73,925	1,571,648	248 [24]

- (注) 1 小高工場については、福島第一原子力発電所事故に伴い、休止中でありましたが、2024年9月より再稼働をしております。
そのため、現在休止中の主要な設備はありません。
- 2 土地建物の一部を賃借しております。年間賃借料は224,319千円であります。
なお、賃借している土地の面積は[]で外書をしております。
また、2024年11月に本社所在地を東京都江東区から東京都品川区に移転しており、上記年間賃借料の総額には移転前と移転後の賃借料を含めた金額を記載しております。
- 3 帳簿価額のうち「建物及び構築物」は、建物、建物付属設備、構築物及び資産除去債務に関する除去費用の合計であります。
- 4 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具及び備品及び建設仮勘定の合計であります。
- 5 上記、帳簿価額には使用権資産は含まれておりません。
- 6 従業員数の[]は、年間平均人員の臨時従業員数を外書しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】
該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	90,000,000
計	90,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	23,446,209	23,446,209	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数100株
計	23,446,209	23,446,209		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
1991年4月1日～ 1992年3月31日(注)	634,607	23,446,209	214,549	3,804,298	214,515	3,207,390

(注) 転換社債の転換によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2023年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		12	38	136	80	66	15,352	15,684	
所有株式数(単元)		46,696	5,635	27,085	34,434	210	119,908	233,968	49,409
所有株式数の割合(%)		19.958	2.408	11.576	14.717	0.089	51.249	100.0	

- (注) 1 自己株式4,000,036株は「個人その他」に40,000単元、「単元未満株式の状況」に36株含まれております。
2 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式30単元が含まれております。
3 「株式付与ESOP信託」の信託財産として日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与ESOP信託口・80014口)が保有する当社株式288,780株は、「金融機関」に2,887単元、「単元未満株式の状況」に80株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1-8-1 赤坂インターシティAIR	2,451,800	12.61
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	1,372,900	7.06
株式会社フジクラ	東京都江東区木場1-5-1	1,000,000	5.14
藤倉化成株式会社	東京都板橋区蓮根3-20-7	569,840	2.93
藤倉航装株式会社	東京都品川区荏原2-4-46	515,210	2.65
藤倉コンボジット従業員持株会	東京都品川区西五反田8-4-13 五反田JPビルディング	469,189	2.41
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-1	418,000	2.15
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO(常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ 東京支店)	PALISADES WEST 6300, BEE CAVE ROAD BUILDING ONE AUSTIN TX 78746 US (東京都新宿区新宿6-27-30)	400,700	2.06
MSIP CLIENT SECURITIES(常任代理人 モルガン・スタンレー MUFG証券株式会社)	25 CABOT SQUARE, CANARY WHARF, LONDON E14 4QA, U.K. (東京都千代田区大手町1-9-7)	296,711	1.53
RE FUND 107-CLIENT AC(常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ 東京支店)	MINISTRIES COMPLEX ALMURQAB AREA KUWAIT KW 13001 (東京都新宿区新宿6-27-30)	290,200	1.49
計	-	7,784,550	40.03

- (注) 1 上記のほか当社保有の自己株式4,000,036株があります。
2 前事業年度末において主要株主であった株式会社フジクラは、当事業年度末現在では主要株主ではなくなりました。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 4,000,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 19,396,800	193,968	
単元未満株式	普通株式 49,409		1 単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	23,446,209		
総株主の議決権		193,968	

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」の欄には証券保管振替機構名義の株式が3,000株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数30個が含まれております。
- 2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式36株が含まれております。
- 3 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、「株式付与ESOP信託」の信託財産として日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与ESOP信託口・80014口)が保有する株式288,700株(議決権の数2,887個)が含まれております。
- 4 「単元未満株式」欄の普通株式には、「株式付与ESOP信託」の信託財産として日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与ESOP信託口・80014口)が保有する株式80株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する所 有株式数 の割合(%)
藤倉コンポジット株式会社	東京都品川区西五反田八丁目4番13号 五反田JPビルディング	4,000,000		4,000,000	17.1
計		4,000,000		4,000,000	17.1

- (注) 1 上記自己保有株式には、単元未満株式36株は含まれておりません。
- 2 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与ESOP信託口・80014口)が保有する当社株式288,780株は保有自己株式数には含めておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

株式付与ESOP信託の概要

当社は、当社従業員への帰属意識の醸成と経営参画意識を持たせ、中長期的な業績向上や株価上昇に対する意識を高めることにより、中長期的な企業価値向上を図ることを目的として、従業員インセンティブ・プラン「株式付与ESOP信託」を導入しています。

株式付与ESOP(Employee Stock Ownership Plan)信託(以下、「ESOP信託」といいます。)とは、米国のESOP制度を参考にした従業員インセンティブ・プランであり、ESOP信託が取得した当社株式を、予め定める株式交付規定に基づき、一定の要件を充足する従業員に交付するものです。なお、当該信託が取得する当社株式の取得資金は全額当社が拠出するため、従業員の負担はありません。

本制度の導入により、従業員は当社株式の株価上昇による経済的な利益を収受することができるため、株価を意識した従業員の業務遂行を促すとともに、従業員の勤労意欲を高める効果が期待できます。また、ESOP信託の信託財産に属する当社株式に係る議決権行使は、受益者候補である従業員の意思が反映される仕組みであり、従業員の経営参画を促す企業価値向上プランとして有効です。

従業員に取得させる予定の株式の総数

288,780株

当該従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社従業員のうち受益者要件を充足する者

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定にもとづく取得

区分	株式数（株）	価額の総額（円）
取締役会（2024年5月10日）での決議状況 （取得期間 2024年5月13日～2024年5月13日）	4,000,000	7,500,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	4,000,000	5,604,000,000
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合（％）		25.28
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合（％）		25.28

（注）当社は、2024年5月10日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき自己株式を取得すること及びその具体的な取得方法について決議し、当該決議による自己株式の取得は2024年5月13日をもって終了しております。

取得する株式の種類	普通株式
取得する株式の総数	4,000,000株（上限）
株式の取得価額の総額	7,500,000,000円（上限）
取得日	2024年5月13日
取得方法	東京証券取引所の自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）による取得

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数（株）	価額の総額（円）
当事業年度における取得自己株式	36	51,480
当期間における取得自己株式	62	86,118

（注）当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他(ESOP信託導入に伴う 信託への自己株式処分)				
保有自己株式数	4,000,036		4,000,098	

- (注) 1 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の
買取り及び売渡による株式は含まれておりません。
- 2 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与ESOP信託口・80014口)が保有する当社株式288,780株は
上記保有自己株式数には含めておりません。

3 【配当政策】

当社グループは株主の皆様への利益還元について、以下のとおり定めております。

(1) 株主資本配当率

株主資本配当率(DOE)4.0%以上を目途とし配当を実施します。安定的・継続的な配当という観点から一株当
たり年間配当額は54円を下限とします。

(2) 配当

中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行います。

(3) 自己株式取得

自己株式の取得については、市場環境や資本効率等を勘案し、適切な時期に機動的に実施いたします。

(4) 株主優待

日頃よりご支援・ご理解賜っております株主の皆様への感謝の気持ちを込めて、引き続き株主優待制度を実施
してまいります。現在当社はゴルフシャフトのリシャフト及びアウトドア用品をそれぞれ優待販売しておりま
す。また、500株以上を3年以上保有の株主様を対象に、長期保有優待制度を実施しております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会となっております。
当事業年度の配当金については、上記方針に基づき1株につき中間配当として32円、期末配当として32円と
することを2025年6月26日開催予定の第146回定時株主総会で決議する予定であります。

内部留保資金の使途については、今後の事業展開への備え、設備投資資金及び研究開発費用として投入していく
予定であります。

その結果、連結純資産配当率は、3.6%となる予定です。

当社は、「取締役会の決議により毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる。」旨を定款に定め
ております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2024年11月8日 取締役会決議	622,277	32
2025年6月26日 定時株主総会決議(予定)	622,277	32

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

多様な価値観を有するステークホルダーとの適切、かつ継続的な協力関係のもとで、中長期的にわたって企業を存続させ、価値を持続的に向上させていく上でのコーポレート・ガバナンスの重要性については、当社においても認識しており、当社及び子会社からなる企業集団（以下、「当社グループ」という。）は、経営理念、事業理念、定款、「FUJIKURA COMPOSITES コーポレート・ガバナンス方針」、CSR・コンプライアンスについての行動規範である「FUJIKURA COMPOSITES 行動規範」を柱として、コーポレート・ガバナンスの充実に努め、公正で健全な経営、適正・迅速な意思決定と事業の運営、ステークホルダーとの良好な関係、法令順守を進めてまいりました。引き続き、当社グループの規模と性質に適した迅速な意思決定、取締役会から権限を移譲された業務執行者によるきめ細かな業務執行、事業の別や取締役・監査等委員といった職務の枠にとらわれない幅広い観点からの業務状況の把握と監督、一層の経営資源の有効活用といった形で経営の効率性、透明性を高めてまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、取締役の職務執行の監査等を担う監査等委員を取締役会の構成員とすることにより、取締役会の監督機能を強化することで、より一層のコーポレート・ガバナンスの充実に図るとともに、取締役会が業務執行の決定権限を取締役に委任することが可能となることで、経営の意思決定の迅速化を図り、更なる企業価値の向上を目指すため、2023年6月29日開催の定時株主総会における承認を得て、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたしました。

有価証券報告書提出日現在、当社は、会社の規模等に鑑み取締役（監査等委員である取締役を除く。）8名及び監査等委員である取締役4名を選任しております。

そのうち、社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）は2名、監査等委員である社外取締役は3名であります。

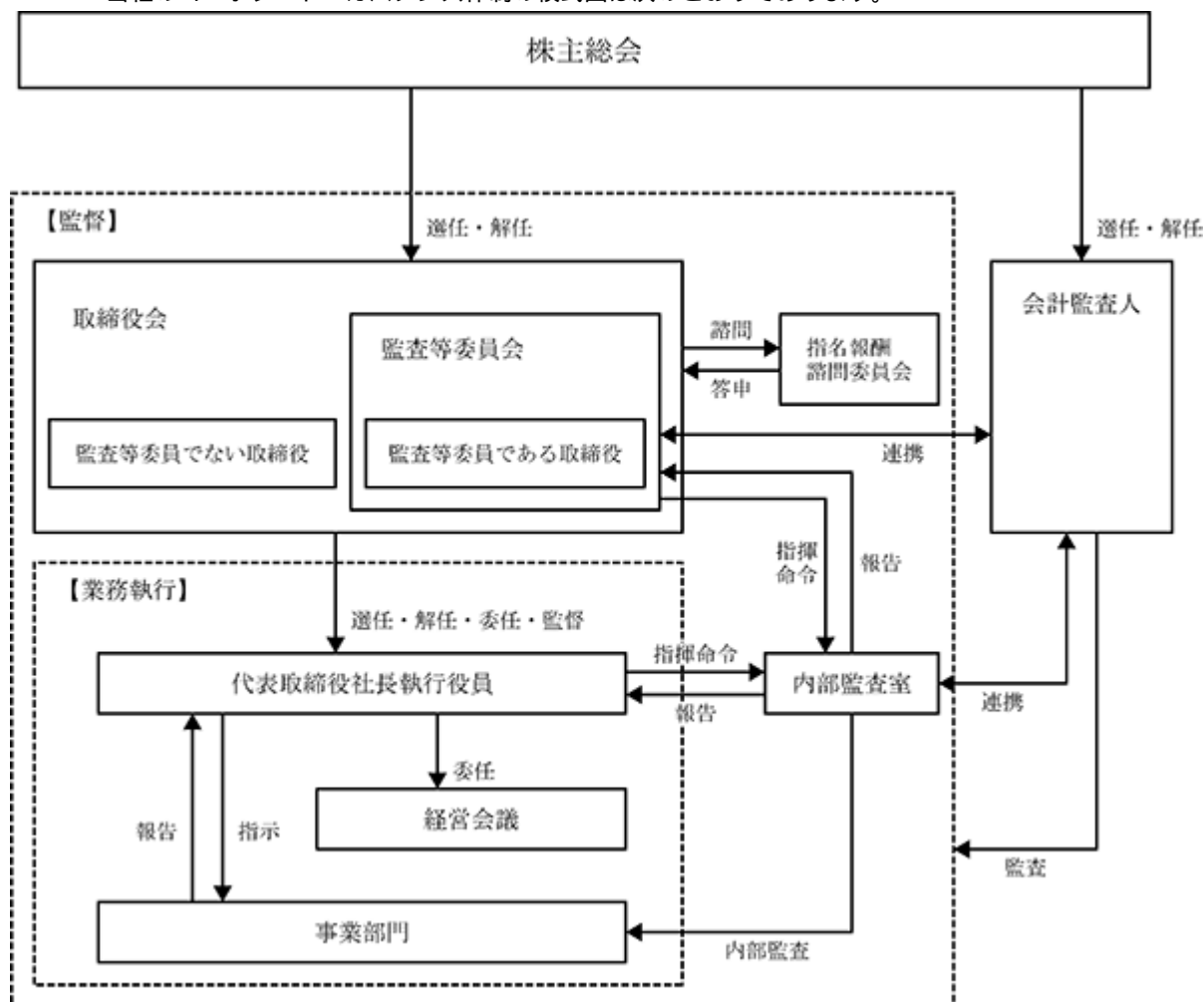
取締役会は、代表取締役社長執行役員である森田健司氏を議長として原則月1回定期的に開催しており、監査等委員である取締役も出席しております。取締役（監査等委員である取締役を除く。）は経営及び内部統制の基本方針に基づき、また法令及び定款に違反なきよう審議しております。職責が異なる取締役（監査等委員である取締役を除く。）と監査等委員である取締役は、それぞれの立場から経営のチェックを行っております。

監査等委員会は、4名で構成されており、監査等委員4名のうち3名は社外取締役であります。常勤監査等委員の植松克夫氏を中心に、取締役会における議決権を有する事により、監視・監督機能を充実・強化し、経営の透明性・公平性を高めております。

指名報酬諮問委員会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の選任や報酬等について審議し、取締役会に答申を行うことで、指名・報酬のプロセスの客観性を高めます。

なお当社は、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合の各構成員の氏名及び社外役員の状況については後記「(2)役員の状況」をご参照ください。

・当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は次のとおりであります。



会計監査人については、2025年6月26日開催予定の第146回定時株主総会にて太陽有限責任監査法人が留任する予定です。総会終了後に監査契約を結び、正しい経営情報を提供し、公正不偏な立場から監査が実施される環境を整備する予定であります。

顧問弁護士には、法律上の判断を必要とする場合に適時アドバイスを受けております。

企業統治に関するその他の事項

・内部統制に関する基本的な考え方及びその整備状況

内部統制システムは、企業の存続と価値の向上に重要であり、当社グループの状況に即して、業務の効率性・透明性・公正性において適切なシステムの構築と運用に努めており、現在の当社グループの内部統制システムの状況は以下のとおりであります。

イ 取締役及び使用人の職務が効率的に行われることを確保するための体制及び当社及び子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するための体制

a. 効率的な事業体制

当社グループの業務の執行にあたっては、内部統制の基本方針に基づいて予め定められた職務権限及び妥当な意思決定ルールを規定して各部門(グループ会社含む。)に権限を委譲し、各責任者は経営の方針及び計画等に従って事業計画を策定し、その権限に基づいて実施します。

業務執行にあたって生じる設備投資・要員の異動については、取締役会で決定した基本方針に基づいて、常勤取締役と重要な各部門の責任者が構成する経営会議において、取締役会で決定した内部統制の基本方針、経営方針及び計画等に則し、全社的な観点から詳細かつ十分に検討して決定します。

目標を明確にし、効率のよい事業運営を行うため、予算管理規定に基づき全社及び各事業の年度予算を定め、それに基づいた業績管理を徹底しており、事業ヒアリング(四半期)、経営会議(月次)等を通じて、常時、状況を把握し、必要な修正を加えます。

b. 妥当性、透明性、公正性を確保しつつ、意思決定における積極的なリスクテイクと効率的で適正な業務執行を可能とする体制

- ・取締役会等における付議事項(決議事項及び報告事項)、職務権限と業務分掌の明確化を行う。
- ・業務執行取締役の業績評価、報酬決定、候補指名など特に妥当性、透明性、公正性に配慮する必要がある

る事項の決定に際しては、指名報酬諮問委員会へ諮問、協議する。

- ・取締役会の有効性について定期的な評価を行う。
- ・監査等委員以外の社外取締役に対し、適切な職務執行に必要な体制を整備し、支援を行う。

ロ 資産の保全が適正に行われるための体制

当社グループにおける資産の取得、使用及び処分は、当社及びグループ会社の社内規定に定める手続及び承認の下に実施されております。また、適切なリスク管理によって顕在化した、または、予見される損失に対して、資産への影響を限定しております。

ハ 情報の保存及び管理に関する体制

当社グループにおける取締役の職務執行に係る情報(電子情報を含む。)の保存及び管理は、社内規定に定められた方法で行います。

ニ 損失の危険の管理に係る体制

当社グループでは、事業リスク、災害リスク、品質・環境リスク、安全衛生リスク、不正リスク等リスクの種類に応じて設ける管掌部門及び専門委員会がリスクを内包する部門と協力してリスクの継続的な識別、分析、評価、対応策の検討及び検証を行うほか、グループ全体にかかる重要なリスクの継続的な識別、分析、評価、対応策の検討及び検証をリスクマネジメント委員会の管理下において、リスク管理をグループ横断的かつ統合的に行っております。

ホ 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

ａ．「FUJIKURA COMPOSITES 行動規範」

当社グループにおける法令及び社会倫理の遵守の柱として「FUJIKURA COMPOSITES 行動規範」を制定し、これを全役職員が遵守することとしており、これを基礎としてコンプライアンス体制を構築しております。

ｂ．コンプライアンス推進委員会

取締役を委員長とするコンプライアンス推進委員会を置き、「FUJIKURA COMPOSITES 行動規範」に基づいて、グループ横断的なコンプライアンス体制の整備と問題点の把握、コンプライアンス上のリスクの分析・評価、再発防止策の立案にあたっております。

ｃ．複線的な内部通報経路

内部通報制度により複線的な情報伝達経路を定めており、外部の弁護士事務所の他、社内においては代表取締役社長執行役員、常勤監査等委員、管理本部統括、コンプライアンス推進委員長、人事総務部長、各事業所を管掌する人事担当チームの責任者、健康管理室員、労働組合委員長の中から通報者の意思により選択して、職制を経由しない直接的情報伝達が可能となっております。

また、当社及び当社グループに重要な影響を及ぼす、またはその恐れのある内部通報による情報は、コンプライアンス推進委員長に加え、それ以外の監査等委員以外の取締役・監査等委員である取締役のいずれからも取締役会への報告事項となっております。

ｄ．モニタリング

内部監査室は子会社の内部監査室と連携し、コンプライアンス体制の整備・運用の状況を監査して内部統制の有効性を評価し、必要に応じて是正を要求するとともに、是正処置による有効性の回復を確認します。

ヘ 財務報告の信頼性を確保するための体制

内部統制室を設置し、当社グループの内部統制の整備と運用を統一的かつ網羅的に進め、企業会計審議会の「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の改訂について」等内部統制の実施基準に定めるところに沿って体制を整備しております。

ト 監査等委員会を補助する使用人に関する体制

監査等委員会は管理本部統括の所属員に監査等委員会の事務を補助させることができます。またこれとは別にその職務の執行に必要な場合、監査等委員以外の取締役から独立して監査等委員会の指揮下で監査業務の補助を行うための補助者を要請できるものとしております。

監査等委員会が補助者を要請した場合、当社は監査等委員会と協議の上、補助者となる外部専門家・従業員等の人選、契約条件・監査等委員会を補助している間の補助者の処遇等を決定します。

チ 前項の使用人の監査等委員以外の取締役からの独立性に関する事項

前項の補助者の選任・解任・処遇の変更等は、監査等委員会と協議の上、決定します。

リ 監査等委員会を補助する使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

選任された補助者は、監査等委員会の直接の指揮下におき、その指示によりその職務を行います。

ヌ 取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制及び子会社の取締役、監査役、使用人から報告を受けた者が監査等委員会に報告するための体制

監査等委員は取締役会その他重要な会議に出席し、当社及びグループ会社の取締役及び重要な使用人から事業に影響する重要事項について報告を受けます。取締役及び使用人は、監査等委員の要請に応じて、経営上の

重要事項の報告を行います。

また、内部通報規程において、通報内容と調査結果の監査等委員会への報告が規定されているほか、窓口として直接情報提供を受け、自ら調査し、取締役会規程に基づき、取締役会へ報告、是正措置を勧告できる体制となっております。

ル 前項で報告した者が、報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
 内部通報規程における通報者保護に準じて取り扱います。

ヲ 監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
 当社においては、監査等委員の請求に基づき、費用及び債務の全額を負担します。

ワ その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
 監査等委員会は、取締役及び会計監査人と定期的な会合を持ち意見交換を行うほか、グループ会社を含む当該責任者等に直接ヒアリングを行う等、監査の強化を図っております。また、必要に応じて、会計監査人、内部監査部門、その他外部の専門家と連携して情報の収集と監査内容の充実に努めるとともに、内部監査部門に指揮命令を行います。

カ 反社会的勢力排除に係る体制

当社は、自らの企業価値を守り、当社の社会的責任を果たす観点から反社会的勢力との関係遮断を「FUJIKURA COMPOSITES 行動規範」に規定し、人事総務部を対応統括部署として、地域の警察と連絡を取りながら、従業員への研修、契約書モデルへの反社会的勢力排除条項の追加等、被害予防体制の強化を進めております。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を原則月１回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	取締役会開催回数	出席回数
森田 健司	19回	19回
高橋 秀剛	19回	19回
金井 浩一	19回	19回
弓削 千賀志	19回	19回
渡邊 貴史	19回	19回
樋口 昭康	14回	14回
長浜 洋一（社外）	19回	19回
佐々木 聡（社外）	19回	19回

取締役会においては、経営上重要な事項について審議を行うとともに、業務執行に関する事項について適時、適切に報告を行っております。

取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は８名以内、監査等委員である取締役は５名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の３分の１以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした事項

イ 自己の株式の取得の決定要件

当社は、会社法第165条第２項の規定により、取締役会決議によって自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、機動的な自己の株式の取得を可能にすることを目的とするものであります。

ロ 中間配当の決定機関

当社は、取締役会の決議によって、毎年９月30日を基準日として中間配当をすることができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第２項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の３分の１以上を有する株主が出席し、その議決権の３分の２以上をもって行う旨定款に定めておりま

す。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役(取締役であった者を含む。)の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

なお、監査等委員会設置会社への移行に伴い、取締役会の決議によって、第144回定時株主総会終結前の行為に関する監査役(監査役であった者を含む。)の責任を法令の限度において免除することができる旨の経過措置を定款に定めております。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者の範囲は、当社及び当社子会社の取締役、監査役及び当該従業員であり、その保険料の全額を当社が負担しております。

当該保険契約により、被保険者がその業務執行に起因して法律上負担することとなる損害賠償金及び訴訟費用が填補されることとなります。

なお、当該保険契約は、役員等の職務執行の適正性が損なわれないようにする措置のため、被保険者による犯罪行為等に起因する損害等については補填されず、被保険者である役員等の自己負担としております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2025年 6 月25日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性10名 女性 2名 （役員のうち女性の比率16%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長執行役員	森田 健司	1958年 5 月30日生	1981年 4 月 当社入社 2008年 4 月 管理本部長兼同経理部長兼大阪支店長 2008年 6 月 取締役 2010年 4 月 管理本部長兼同経理部長兼内部統制室長 2011年 4 月 管理本部長兼同人事総務部長兼内部統制室長 2012年 4 月 常務取締役 営業本部長兼大阪支店長 2016年 4 月 代表取締役社長 2024年 4 月 代表取締役社長執行役員（現）	(注) 3	95,400
取締役執行役員 特命担当	高橋 秀剛	1963年 3 月23日生	2000年 4 月 当社入社 2015年 4 月 技術製造本部副本部長兼同技術統括部長兼同加須工場長 2015年 6 月 取締役 2017年 4 月 技術製造本部副本部長兼同技術統括部長 2019年 4 月 技術製造本部副本部長 2020年 4 月 技術製造統括兼事業開発統括部長兼事業所統括部長 杭州藤倉橡膠有限公司董事長 安吉藤倉橡膠有限公司董事長 2021年 4 月 常務取締役 管理本部統括兼管理本部長兼内部統制室長 2023年 4 月 サステナビリティ統括室長 2024年 4 月 取締役常務執行役員 2025年 4 月 取締役執行役員特命担当（現）	(注) 3	33,815
取締役執行役員 特命担当	金井 浩一	1962年 2 月27日生	1997年 7 月 当社入社 2009年 7 月 FUJIKURA GRAPHICS, INC. CEO 2013年 5 月 IER Fujikura, Inc. CEO 2014年 1 月 営業本部海外戦略統括部米国統括 2015年 6 月 取締役 2016年 5 月 Fujikura Composite America, Inc. CEO 2018年 4 月 営業本部長 2020年 4 月 海外統括 2021年 4 月 常務取締役 事業部統括兼大阪支店長兼工業用品事業統括部長 2024年 4 月 取締役常務執行役員社長特命担当 2025年 4 月 取締役執行役員特命担当（現）	(注) 3	29,800
取締役執行役員 特命担当	弓削 千賀志	1960年 8 月25日生	1984年 4 月 当社入社 2018年 4 月 営業本部副本部長兼大阪支店長 2018年 6 月 取締役 2020年 4 月 営業統括兼工業用品事業統括部長兼大阪支店長 2020年 5 月 FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC. 会長 2021年 4 月 技術製造統括 杭州藤倉橡膠有限公司董事長 安吉藤倉橡膠有限公司董事長 2024年 4 月 取締役執行役員 製造技術統括 2025年 4 月 取締役執行役員特命担当（現）	(注) 3	18,500

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役執行役員 事業部統括 兼引布加工品事業部長	渡邊 貴史	1971年 2月25日生	1993年 4月 当社入社 2016年 4月 営業本部スポーツ用品営業部（現ACP事業部営業部）部長 2020年 4月 先端複合材事業部（現ACP事業部）長 2021年 4月 Fujikura Composite America, Inc. CEO 2022年 5月 Fujikura Composite America, Inc. 会長 2023年 4月 副事業部統括 2023年 6月 取締役 2024年 4月 取締役執行役員（現） 事業部統括（現） 2025年 4月 引布加工品事業部長（現）	(注) 3	7,212
取締役執行役員 管理本部統括 兼情報セキュリティ推進 室長 兼知的財産室長	樋口 昭康	1973年12月 6日生	1994年 4月 当社入社 2007年 4月 FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC. 取締役社長 2014年 4月 IER Fujikura Inc. CTO 2019年 4月 経営企画室長 2023年 4月 執行役員 2024年 6月 取締役執行役員（現） 2025年 4月 管理本部統括兼情報セキュリティ推進室長（現） 2025年 6月 知的財産室長（現）	(注) 3	15,273
取締役	長浜 洋一	1950年 1月 1日生	1973年 4月 藤倉電線(株)(現 株)フジクラ)入社 2003年 6月 同社取締役 2006年 4月 同社取締役常務執行役員 2009年 4月 同社代表取締役社長 2016年 4月 同社代表取締役会長 2018年 6月 同社相談役 2019年 6月 藤倉化成(株)社外取締役（現） 2019年 8月 当社取締役（現） 2020年 4月 株)フジクラ)名誉顧問	(注) 3	1,000
取締役	佐々木 聡	1951年 8月18日生	1974年 4月 東レ(株)入社 1979年 4月 早稲田大学大学院（文学研究科社会学専攻研究生）入学 1981年 4月 株)日本リサーチセンター入社 1985年 8月 住友ビジネスコンサルティング(株)（現 SMBCコンサルティング(株)）入社 2016年 9月 ブライムコンサルティング(株)代表取締役（現） 2017年 6月 当社取締役（現）	(注) 3	
取締役 常勤監査等委員	植松 克夫	1956年 1月13日生	1984年10月 当社入社 2010年 5月 営業本部副本部長兼同制御機器営業部長 2010年 6月 取締役 2011年 1月 経営企画室長兼営業本部制御機器営業部長 2011年 4月 経営企画室長 2016年 4月 常務取締役 営業本部長兼大阪支店長 2018年 4月 管理本部長兼内部統制室長 2020年 4月 管理本部統括 2021年 6月 常勤監査役 2023年 6月 取締役常勤監査等委員（現）	(注) 4	32,400

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 監査等委員	細井 和昭	1948年 1 月 2 日生	1975年11月 監査法人千代田事務所入所 1979年 3 月 公認会計士登録 1987年 1 月 新光監査法人社員 1993年 9 月 中央監査法人代表社員 2005年 3 月 税理士登録 2006年10月 細井会計事務所開業（現） 2007年 6 月 当社監査役 2023年 6 月 当社取締役監査等委員（現）	(注) 4	
取締役 監査等委員	田中 響子	1983年12月15日生	2011年12月 弁護士登録（第一東京弁護士会） 阿部・田中法律事務所入所 2019年 8 月 当社監査役 2021年 1 月 阿部・田中法律事務所共同経営弁護 士（現） 2023年 6 月 当社取締役監査等委員（現）	(注) 4	
取締役 監査等委員	鶴見 真利子	1971年6月22日生	1995年 4 月 商工組合中央金庫（現 ㈱商工組合 中央金庫）入庫 2008年12月 新日本監査法人（現 EY新日本有限 責任監査法人）入所 2011年 9 月 公認会計士登録 2022年 2 月 鶴見真利子公認会計士事務所設立 （現） 2022年 9 月 ㈱カーセブンデジフィールド社外監 査役（現） 2022年12月 ユーソナー㈱社外監査役 2024年 3 月 ユーソナー㈱社外取締役（監査等委 員）(現) 2024年 6 月 ㈱エーアンドエーマテリアル社外監 査役（現） 2024年 6 月 当社取締役監査等委員（現）	(注) 5	
計					233,400

- (注) 1 取締役長浜洋一氏、佐々木聡氏、細井和昭氏、田中響子氏及び鶴見真利子氏は、社外取締役であります。
- 2 当社の監査等委員会の体制は次のとおりであります。
委員 植松克夫氏、委員 細井和昭氏、委員 田中響子氏、委員 鶴見真利子氏
なお、植松克夫氏は常勤の監査等委員です。情報収集その他監査の実効性を高め、監査・監督機能を強化する
ために、常勤の監査等委員を置いております。
- 3 任期につきましては、2024年 6 月27日開催の定時株主総会選任後 1 年以内に終了する事業年度のうち最終の
ものに関する定時株主総会の終結の時までとなっております。
- 4 任期につきましては、2023年 6 月29日開催の定時株主総会選任後 2 年以内に終了する事業年度のうち最終の
ものに関する定時株主総会の終結の時までとなっております。
- 5 任期につきましては、2024年 6 月27日開催の定時株主総会選任後 2 年以内に終了する事業年度のうち最終の
ものに関する定時株主総会の終結の時までとなっております。

b.2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定です。

なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項の内容（役職等）も含めて記載しています。

男性6名 女性 2名（役員のうち女性の比率25%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長執行役員	森田 健司	1958年5月30日生	1981年4月 当社入社 2008年4月 管理本部長兼同経理部長兼大阪支店長 2008年6月 取締役 2010年4月 管理本部長兼同経理部長兼内部統制室長 2011年4月 管理本部長兼同人事総務部長兼内部統制室長 2012年4月 常務取締役 2016年4月 営業本部長兼大阪支店長 2016年4月 代表取締役社長 2024年4月 代表取締役社長執行役員（現）	(注) 3	95,400
取締役執行役員 事業部統括 兼引布加工品事業部長	渡邊 貴史	1971年2月25日生	1993年4月 当社入社 2016年4月 営業本部スポーツ用品営業部（現ACP事業部営業部）部長 2020年4月 先端複合材事業部（現ACP事業部）長 2021年4月 Fujikura Composite America, Inc. CEO 2022年5月 Fujikura Composite America, Inc. 会長 2023年4月 副事業部統括 2023年6月 取締役 2024年4月 取締役執行役員（現） 事業部統括（現） 2025年4月 引布加工品事業部長（現）	(注) 3	7,212
取締役執行役員 管理本部統括 兼情報セキュリティ推進 室長 兼知的財産室長	樋口 昭康	1973年12月6日生	1994年4月 当社入社 2007年4月 FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC. 取締役社長 2014年4月 IER Fujikura Inc. CTO 2019年4月 当社経営企画室長 2023年4月 当社執行役員 2024年6月 取締役執行役員（現） 2025年4月 管理本部統括兼情報セキュリティ推進室長（現） 2025年6月 知的財産室長（現）	(注) 3	15,273
取締役	長浜 洋一	1950年1月1日生	1973年4月 藤倉電線(株)(現 株フジクラ)入社 2003年6月 同社取締役 2006年4月 同社取締役常務執行役員 2009年4月 同社代表取締役社長 2016年4月 同社代表取締役会長 2018年6月 同社相談役 2019年6月 藤倉化成(株)社外取締役（現） 2019年8月 当社取締役（現） 2020年4月 株フジクラ名誉顧問	(注) 3	1,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 常勤監査等委員	高橋 秀剛	1963年 3 月23日生	2000年 4 月 当社入社 2015年 4 月 技術製造本部副本部長兼同技術統括 部長兼同加須工場長 2015年 6 月 取締役 2017年 4 月 技術製造本部副本部長兼同技術統括 部長 2019年 4 月 技術製造本部副本部長 2020年 4 月 技術製造統括兼事業開発統括部長兼 事業所統括部長 杭州藤倉橡膠有限公司董事長 安吉藤倉橡膠有限公司董事長 2021年 4 月 常務取締役 管理本部統括兼管理本部長兼内部統 制室長 2023年 4 月 サステナビリティ統括室長 2024年 4 月 取締役常務執行役員 2025年 4 月 取締役執行役員特命担当 2025年 6 月 取締役監査等委員（現）	(注) 4	33,815
取締役 監査等委員	細井 和昭	1948年 1 月 2 日生	1975年11月 監査法人千代田事務所入所 1979年 3 月 公認会計士登録 1987年 1 月 新光監査法人社員 1993年 9 月 中央監査法人代表社員 2005年 3 月 税理士登録 2006年10月 細井会計事務所開業（現） 2007年 6 月 当社監査役 2023年 6 月 当社取締役監査等委員（現）	(注) 4	
取締役 監査等委員	田中 響子	1983年12月15日生	2011年12月 弁護士登録（第一東京弁護士会） 阿部・田中法律事務所入所 2019年 8 月 当社監査役 2021年 1 月 阿部・田中法律事務所共同経営弁護 士（現） 2023年 6 月 当社取締役監査等委員（現）	(注) 4	
取締役 監査等委員	鶴見 真利子	1971年6月22日生	1995年 4 月 商工組合中央金庫（現 ㈱商工組合 中央金庫）入庫 2008年12月 新日本監査法人（現 EY新日本有限 責任監査法人）入所 2011年 9 月 公認会計士登録 2022年 2 月 鶴見真利子公認会計士事務所設立 （現） 2022年 9 月 ㈱カーセブンデジフィールド社外監 査役（現） 2022年12月 ユーソナー㈱社外監査役 2024年 3 月 ユーソナー㈱社外取締役（監査等委 員）(現) 2024年 6 月 ㈱イーアンドエーマテリアル社外監 査役（現） 2024年 6 月 当社取締役監査等委員（現）	(注) 5	
計					152,700

- (注) 1 取締役長浜洋一氏、細井和昭氏、田中響子氏及び鶴見真利子氏は、社外取締役であります。
- 2 当社の監査等委員会の体制は次のとおりであります。
 委員 高橋秀剛氏、委員 細井和昭氏、委員 田中響子氏、委員 鶴見真利子氏
 なお、高橋秀剛氏は常勤の監査等委員です。情報収集その他監査の実効性を高め、監査・監督機能を強化す
 るために、常勤の監査等委員を置いております。
- 3 任期につきましては、2025年 6 月26日開催の定時株主総会選任後 1 年以内に終了する事業年度のうち最終の
 ものに関する定時株主総会の終結の時までとなっております。
- 4 任期につきましては、2025年 6 月26日開催の定時株主総会選任後 2 年以内に終了する事業年度のうち最終の
 ものに関する定時株主総会の終結の時までとなっております。
- 5 任期につきましては、2024年 6 月27日開催の定時株主総会選任後 2 年以内に終了する事業年度のうち最終の
 ものに関する定時株主総会の終結の時までとなっております。
- 6 取締役の金井浩一氏、弓削千賀志氏、植松克夫氏及び社外取締役の佐々木聡氏は2025年 6 月26日の定時株主
 総会の終結を以って退任予定です。

社外役員の状況
 2025年 6 月25日（有価証券報告書提出日）現在、当社の社外取締役は 5 名であります。

社外取締役長浜洋一氏は、株式会社フジクラの名誉顧問であります。当社と株式会社フジクラとの間には製品売買等の取引関係がありますが、その金額は僅少です。同氏は当社に出資しており、所有株式数は1,000株であります。同氏は藤倉化成株式会社の社外取締役でもあり、同社と当社はお互いに出資しあうとともに、製品売買の一般的商取引があります。

社外取締役佐々木聡氏は、プライムコンサルティング株式会社の代表取締役であります。同社と当社との間には人事教育に関するコンサルティング契約を締結しておりますが、その金額は1百万円未満であります。

監査等委員である社外取締役細井和昭氏は、細井会計事務所の細井会計事務所の代表であります。当社と兼職先との間には特別な関係はありません。

監査等委員である社外取締役田中響子氏は、阿部・田中法律事務所の共同経営弁護士であります。同所と当社との間には法律顧問契約を締結しておりますが、その金額は2百万円であります。

監査等委員である社外取締役鶴見真利子氏は、鶴見真利子公認会計士事務所の代表であり、公認会計士の資格を有する者であります。同所と当社との間に人的関係、資本的関係または取引関係その他利害関係はありません。同氏は株式会社カーセブンデジフィールドの社外監査役、ユーソー株式会社の社外取締役（監査等委員）及び、株式会社エーアンドエーマテリアルの社外監査役を兼任しておりますが、当社との間には特別な利害関係はありません。

当社は、社外取締役を選任するための基準及び独立性の基準を定め、それに基づいて株主総会において選任された社外取締役は、当社の事業への理解の深さ、これまでの経験と実績を活かし、役員による相互監視や法令及び定款に基づく社内規定に則した意思決定の徹底等と併せて、当社の意思決定の妥当性、公正性、透明性の向上に寄与していると当社は考えております。

なお、当社における社外役員及び独立役員の選定基準の概要については、以下のとおりであります。

（社外役員選定基準）

- ・企業経営、または会計監査など専門的分野において、広い見識と十分な経験を有している。
- ・当社の業務を理解し、当社の意思決定や業務執行に関する客観的かつ経験に根差したご意見をいただける。
- ・親会社等の取締役、執行役等会社法における社外役員欠格者でない。

（独立役員選定基準）

東京証券取引所が定める独立性の要件及び当社が定める以下の基準に該当する場合を独立役員の適格者とする。

- ・当社の社外役員としての要件を満たしている。
- ・議決権10%以上（含間接保有）を保有している大株主（当該会社の取締役、監査役、会計参与、執行役、執行役員を含む）でない。
- ・重要な取引関係（当社連結売上高の2%以上の取引が当社及び当社子会社との間にある場合をいう）のある企業の業務執行取締役、執行役、執行役員でない。
- ・主要借入先の取締役、監査役、会計参与、執行役または執行役員でない。
- ・役員報酬以外に当社から多額（年額10百万円以上）の報酬を得ている公認会計士、税理士、弁護士、コンサルタントまたは監査法人、税理士法人、法律事務所等（社員、パートナー、従業員等を含む）でない。
- ・以上の基準に該当する者の子会社、関連会社、親会社の大株主、それらの取締役、監査役、会計参与、執行役、執行役員やその近親者（配偶者または二親等内の親族もしくは同居の親族）でない。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）と監査等委員である社外取締役は、取締役会において情報を共有してその監督や監査の精度をより高めます。また、内部監査室が子会社を含む当社グループ全部門に対して定期的に実施している内部監査に関する報告書は、代表取締役社長執行役員及び監査等委員会に対して提出いたします。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

(組織・人員)

当社は、2023年6月29日開催の第144回定時株主総会において定款の変更が決議されたことにより、同日付をもって、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行いたしました。

監査等委員は、法律もしくは会計に関する高度な専門性、企業経営に関する高い見識を有する者を選定することとしております。

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員会は4名であり、常勤の監査等委員である取締役1名と、非常勤の監査等委員である社外取締役3名から構成されています。また、監査等委員である取締役の略歴については、「(2) 役員の状況」を参照ください。

なお当社は、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査等委員会は引き続き4名の監査等委員（うち3名は監査等委員である社外取締役）で構成されることになります。

- ・監査等委員である取締役細井和昭氏は、公認会計士・税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
- ・監査等委員である取締役田中響子氏は、弁護士の資格を有しており、企業法務及びコンプライアンスに関する相当程度の知見を有しております。
- ・監査等委員である取締役鶴見真利子氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

(監査等委員会の活動状況)

a. 監査等委員会の開催回数と出席状況

当事業年度においては、監査等委員会を18回開催しており、個々の出席状況は次の通りとなっております。

役職名	氏名	監査等委員会開催回数	出席回数（出席率）
常勤監査等委員	植松 克夫	18回	18回（100％）
社外監査等委員	細井 和昭	18回	18回（100％）
社外監査等委員	田中 響子	18回	18回（100％）
社外監査等委員	鶴見 真利子	13回	13回（100％）

b. 監査等委員会の主な活動及び具体的な検討事項

監査等委員会は年間を通じ、常勤監査等委員月次活動状況の報告、監査等委員会監査方針及び活動計画の立案と年間活動の振り返り、監査等委員会監査報告書、取締役会議案の事前確認、会計監査人の監査計画等に関して協議及び報告をいたしました。

c. 監査等委員会の活動状況

監査等委員会監査の状況としては、年度監査計画を立案し、監査等委員会規程に則り監査を実施しております。具体的には、全監査等委員は取締役会に出席し、議事運営、決議内容等を監査し、必要に応じ意見表明を行っています。また、常勤監査等委員については経営会議の他、コンプライアンス推進委員会、中央省エネ・環境管理委員会、中央安全衛生委員会等の重要な委員会にも出席して意見を述べています。社外監査等委員は工場巡視を行い、品質や製品に関する説明を受け個々の知見にもとづく提言や助言を行っています。

内部監査の状況

- ・独立した内部監査室（5名）が、当社グループの全部門に対して、定期的な内部監査を実施しております。また、一部の連結子会社には個々に内部監査室を設置し、当社の内部監査室と連携して監査にあたっております。
- ・内部監査室は監査等委員会及び監査法人と常時密接に連絡を取って監査にあたるほか、監査等委員会と内部監査室は互いの監査状況について適宜情報を交換します。また、内部監査室が子会社を含む当社グループ全部門に対して定期的に実施している内部監査に関する報告書は、代表取締役社長執行役員及び監査等委員会に対して提出します。
- ・内部監査室から取締役会に対して直接報告を行う仕組みはありませんが、監査法人と監査等委員会及び代表取締役社長執行役員との定期的なミーティングを行い、監査チェックの強化を図っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

b.継続監査期間

2021年以降

c.業務を執行した公認会計士

和田 磨紀郎

堤 康

d.監査業務に係る補助者の構成

監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士 6 名、その他19名となっております。

e.監査法人の選定方針と理由

「f.監査等委員会による監査法人の評価」において記載をしている内容をもとに選定を行っております。

なお、太陽有限責任監査法人は、金融庁から2023年12月26日付で業務停止処分を受けており、その概要は以下のとおりであります。

イ 処分の対象者 太陽有限責任監査法人

ロ 処分の内容

・契約の新規の締結に関する業務の停止 3 か月

(2024年1月1日から同年3月31日まで。ただし、既に監査契約を締結している被監査会社について、監査契約の期間更新や上場したことに伴う契約の新規の締結を除く。)

・業務改善命令(業務管理体制の改善)

・処分理由に該当することとなったことに重大な責任を有する社員が監査法人の業務の一部(監査業務に係る審査)に関与することの禁止 3 か月

(2024年1月1日から同年3月31日まで)

ハ 処分理由

他社の訂正報告書等の監査において、同監査法人の社員である2名の公認会計士が、相当の注意を怠り、重大な虚偽のある財務書類を重大な虚偽のないものと証明したため。

監査等委員会は、太陽有限責任監査法人より処分の内容及び業務改善計画の概要について説明を受け、すでに業務の改善に取り組んでいることを確認しております。また、当社に対する監査業務は適正かつ厳格に遂行されていることから、会計監査人として再任することに問題はないと判断しております。

f.監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会による監査法人の評価について、公益財団法人日本監査役協会会計委員会が公表した「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を参考に評価しております。定期的に会計監査人と情報交換し、会計監査人の業務遂行状況を確認しております。

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認めたときは、監査等委員の全員の同意により、その会計監査人の解任の決定を行うものとしております。また、会計監査人の継続監査年数を考慮して、監査等委員会の決議により、その会計監査人の解任または不再任を株主総会の目的とすることを請求する決定を行うものとしております。

監査報酬の内容等

a.監査公認会計士等に対する報酬の内容

(単位：千円)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬
提出会社	41,000		39,500	
連結子会社				
計	41,000		39,500	

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（Grant Thornton）に対する報酬（a.を除く）

（単位：千円）

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬	非監査業務に 基づく報酬	監査証明業務に 基づく報酬	非監査業務に 基づく報酬
提出会社				
連結子会社	15,653	3,941	15,600	800
計	15,653	3,941	15,600	800

連結子会社における非監査業務の内容

（前連結会計年度）

杭州藤倉橡膠有限公司、安吉藤倉橡膠有限公司
FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.

ITシステム導入に関する支援業務
国際税務に係る業務

（当連結会計年度）

FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.

国際税務に係る業務

c. その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査報酬を決定するにあたっての特段の方針は定めておりませんが、年間の監査計画に基づき見積書を精査し、他社事例を参考にして監査報酬の額の妥当性を判断しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、前年度における監査の状況及び当年度の監査計画の内容について確認を行い、監査時間及び監査報酬の見積もりの妥当性を検討した結果、監査報酬等の額につき、会社法第399条第1項及び同条第4項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算出方法の決定の方針にかかる事項

イ 金銭報酬等の額又はその算定方法の決定方針

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は、2023年6月29日開催の第144回定時株主総会において定額部分として年額300百万円以内（うち社外取締役分年額40百万円以内）、業績連動部分として220百万円以内と決議されています（ただし、使用人分給与は含まない）。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は6名（うち社外取締役は2名）、終結後7名（うち社外取締役は2名）です。

また、監査等委員である取締役の報酬限度額は、2023年6月29日開催の第144回定時株主総会において年額60百万円以内と決議されております。当該定時株主総会終結後の監査等委員である取締役は3名でした。

当社は、2024年3月27日開催の取締役会において、取締役の個人別報酬の決定方針を変更しており、その概要は以下のとおりです。

取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）については、職位に応じた固定報酬を中心としつつ、取締役の業績に対する意識の向上を目的として、連結当期純利益を指標として算出する業績連動報酬を設けており、業績連動報酬は前年度の連結当期純利益の一定割合（全ての取締役に共通の係数を乗じ、さらに対象となる取締役の職位に基づく係数の総和を乗じたもの）を総額として、取締役の職位に基づき配分しております。当社は、業績連動報酬の40％を株式取得目的の報酬として位置づけ、原則として株式累積投資に拠出して当社の株式を取得するために充てることとしており、投資家と株式価値の向上について一体感を保つためのインセンティブを与えております。なお、社外取締役については、独立性を重視することから、固定報酬のみとしております。当社は、役員の賞与および退職慰労金制度を廃止して年度報酬のみとし、年度支給額を12分割し毎月支給しております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別報酬の決定については、株主総会において決定された報酬の限度額の範囲内で、取締役会が、任意の諮問機関である指名報酬諮問委員会（構成員の過半数は社外取締役）の意見を徴することを条件に、当社代表取締役社長執行役員に委任することとしており、代表取締役社長執行役員は個人別の報酬原案を作成し、指名報酬諮問委員会の答申を経て、個人別報酬を決定することとし

ております。

□ 非金銭報酬等の内容及びその額もしくは数又は算定方法の決定方針

非金銭報酬はありません。

八 取締役の個人別の報酬等の決定についての委任に関する事項

取締役会は、指名報酬諮問委員会の意見を徴することを条件に、取締役の個人別報酬の決定を、会社全体の業績・状況を俯瞰する立場にある代表取締役社長執行役員森田健司氏に委任しており、同氏は株主総会において決定された報酬の限度額の範囲内で個人別の報酬原案を作成し、指名報酬諮問委員会の答申の結果を踏まえて、個人別報酬を決定していることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

<ご参考>『取締役の個人別の報酬等の内容についての決定方針』について

2025年5月12日開催の取締役会において、第146回定時株主総会にお諮りしている第4号議案の承認可決を条件として、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の決定方針の内容を変更することを決議しております。変更後の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の決定方針の内容の概要は以下のとおりです。

イ 金銭報酬等及び非金銭報酬等の内容及びその額もしくは数又は算定方法の決定方針

当社の取締役（社外取締役を除く。）の個人別の報酬は、役位ごとに定めた固定報酬及び業績連動報酬を金銭で支給する。これらに加え、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、株式交付信託を利用した株式報酬を支給する。業績連動報酬は、最終利益に対する取締役の意識の向上を目的として前年度の連結当期純利益を指標として算出する。前年度の連結当期純利益に対して、全ての取締役に共通する固定係数0.03を乗じ、更に支給の対象となる取締役の役位ごとに定めた役位係数を乗じ、報酬額を決定する。

株式報酬は、株式交付信託を利用し、株主総会において決定された内容及び別途取締役会において定める株式交付規程に基づき、原則として当社が金銭を拠出することにより設定する信託が、当社株式を取得し、当社が対象取締役の役位に応じて付与するポイントの数に相当する数の当社株式を、当該信託を通じて対象取締役に交付する。

□ 報酬等の種類ごとの割合の決定方針

固定報酬・業績連動報酬・株式報酬の割合は、役位・業績等により変動するが、連結当期純利益38億円の場合、固定報酬割合60～70%、変動報酬（業績連動報酬および株式報酬）割合40～30%を目安とする。変動報酬の内訳は、業績連動報酬額の45%を株式報酬の目安とする。

当社の社外取締役の報酬は、独立性を重視することから、固定報酬のみを支給する。

八 取締役に対し報酬等を与える時期又は条件の決定方針

報酬の支給時期については、金銭報酬（固定報酬および業績連動報酬）については、報酬の年間支給額を12分割して、これを毎月支給する。非金銭報酬（株式報酬）は、対象となる取締役の在任時に役位等に応じたポイントを付与し、当該ポイントの数に応じた株式を、原則として退任時に交付する。

二 取締役の個人別報酬の決定の委任に関する事項

取締役の個人別報酬の決定にあたっては、株主総会において決定された報酬の限度額の範囲内で、取締役会が、任意の諮問機関である指名報酬諮問委員会の意見を徴することを条件に、当社代表取締役社長執行役員に個人別報酬額の決定を委任するものとする。なお、指名報酬諮問委員会はその過半数を社外取締役で構成し、委員長は社外取締役とする。

委任をする場合、代表取締役社長執行役員は、個人別報酬の原案を作成し、指名報酬諮問委員会の答申を経た上で、個人別報酬を決定する。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定 報酬	業績連動 報酬	退職慰労金	
取締役 (監査等委員及び社外取 締役を除く)	194,686	114,255	80,431		6
監査等委員 (社外取締役を除く)	16,740	16,740			1
社外役員	42,750	42,750			5

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、当該株式の保有で企業間の連携が企業価値向上に必要と考える場合に限り、純投資目的以外の目的である投資株式とする方針です。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、当該保有株式の保有の適否を個別に精査し、経済合理性の上から保有が適切でないと判断する場合は当該保有株式の縮減を検討します。ただし、株式の保有目的が経済合理性による評価に適さない場合は、他の適切な観点で判断することがあります。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	10	62,303
非上場株式以外の株式	15	1,471,288

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	2	56,541	関係会社株式からの区分変更、持株 会加入による増加

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の減少の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	4	60,434	売却による減少

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)フジクラ	110,000		関係の維持・強化(注) 1	有
	593,780			
藤倉化成(株)	606,500	606,500	関係の維持・強化(注) 1	有
	310,528	291,120		
(株)三井住友フィナ ンシャルグループ	37,800	12,600	財務等に係る金融取引関係の維持・強化(注) 1 株式分割による株式数の増加	無
	143,451	112,253		
M S & A D イン シュアランスグ ループホールディ ングス(株)	38,700	38,700	財務等に係る金融取引関係の維持・強化(注) 1	無
	124,807	104,915		
愛三工業(株)	55,000	55,000	産業用資材における営業取引関係の維持・強 化(注) 1	無
	115,280	93,665		
(株)武蔵野銀行	18,476	18,476	財務等に係る金融取引関係の維持・強化(注) 1	無
	60,231	54,522		
(株)三菱ＵＦＪフィ ナンシャル・グ ループ	28,060	28,060	財務等に係る金融取引関係の維持・強化(注) 1	無
	56,428	43,689		
(株)りそなホール ディングス	12,300	12,300	財務等に係る金融取引関係の維持・強化(注) 1	無
	15,830	11,688		
日本電信電話(株)	102,000	102,000	産業用資材における営業取引関係の維持・強 化(注) 1	無
	14,759	18,339		
(株)めばきフィナン シャルグループ	14,157	14,157	財務等に係る金融取引関係の維持・強化(注) 1	無
	10,273	7,242		
三井住友トラスト グループ(株)	2,580	2,580	財務等に係る金融取引関係の維持・強化(注) 1	無(注) 2
	9,597	8,534		
(株)ニッキ	3,412	3,294	産業用資材における営業取引関係の維持・強 化。持株会加入による増加(注) 1	無
	8,700	9,258		
オカモト(株)	800	800	関係の維持・強化(注) 1	無
	4,048	3,956		
デンヨー(株)	1,000	1,000	産業用資材における営業取引関係の維持・強 化。(注) 1	無
	2,440	2,324		
(株)朝日ラバー	2,000	2,000	引布加工品における営業取引関係の維持・強 化。(注) 1	無
	1,132	1,114		
ＪＳＲ(株)		67,000	取引関係の維持・強化のために保有しており ましたが、保有の合理性を検討した結果、 2024年４月に売却いたしました。	無
		290,311		
サカティンクス(株)		108,000	オフセット印刷機用ブランケット事業から撤 退したため、当事業年度に全株式を売却いた しました。	無
		169,992		
大日本印刷(株)		16,000	オフセット印刷機用ブランケット事業から撤 退したため、当事業年度に全株式を売却いた しました。	無
		74,736		
ＴＯＰＰＡＮホー ルディングス(株)		500	オフセット印刷機用ブランケット事業から撤 退したため、当事業年度に全株式を売却いた しました。	無
		1,939		

(注) 1 当社は、特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、毎期、個別の政策保有株式について政策保有の意義を検証しております。

- 2 三井住友トラストグループ(株)は当社株式を保有していませんが、同社子会社である三井住友信託銀行(株)、三井住友トラスト・アセットマネジメント(株)及び日興アセットマネジメント(株)は当社株式を保有しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、太陽有限責任監査法人による監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、適宜セミナーに参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	10,228,991	10,877,895
受取手形及び売掛金	¹ 6,742,682	¹ 7,384,354
電子記録債権	3,424,193	3,273,335
商品及び製品	3,957,106	4,077,248
仕掛品	2,675,597	2,857,882
原材料及び貯蔵品	911,766	968,377
その他	624,374	567,075
貸倒引当金	49,292	32,620
流動資産合計	28,515,419	29,973,548
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	13,489,951	14,527,592
減価償却累計額	9,107,927	9,735,869
建物及び構築物（純額）	4,382,023	4,791,722
機械装置及び運搬具	17,154,430	16,738,393
減価償却累計額	14,368,012	13,835,046
機械装置及び運搬具（純額）	2,786,417	2,903,346
土地	3,059,728	3,066,470
建設仮勘定	879,826	2,149,964
その他	4,812,025	5,137,390
減価償却累計額	3,967,748	4,103,821
その他（純額）	844,277	1,033,569
有形固定資産合計	11,952,273	13,945,072
無形固定資産		
ソフトウェア	90,652	192,284
その他	80,728	115,706
無形固定資産合計	171,380	307,991
投資その他の資産		
投資有価証券	² 1,889,348	² 1,810,453
長期貸付金	235,900	223,900
退職給付に係る資産	672,026	854,834
繰延税金資産	72,160	143,104
その他	2,112,406	2,247,104
貸倒引当金	1,545,030	1,678,035
投資その他の資産合計	3,436,810	3,601,361
固定資産合計	15,560,464	17,854,425
資産合計	44,075,883	47,827,974

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,629,243	1,863,583
電子記録債務	691,267	1,195,805
短期借入金		³ 800,000
未払法人税等	8,191	267,108
賞与引当金	548,099	556,230
事業撤退損失引当金	166,262	15,234
製品自主回収関連損失引当金		252,700
資産除去債務	60,000	60,000
その他	2,279,489	2,913,577
流動負債合計	5,382,553	7,924,239
固定負債		
長期借入金		³ 2,800,000
リース債務	435,469	450,135
繰延税金負債	716,775	605,308
環境対策引当金	9,734	9,283
製品自主回収関連損失引当金		201,700
株式給付引当金		201,155
退職給付に係る負債	765,917	726,156
資産除去債務	207,878	424,254
その他	58,495	51,902
固定負債合計	2,194,270	5,469,897
負債合計	7,576,824	13,394,136
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,804,298	3,804,298
資本剰余金	3,455,379	3,455,379
利益剰余金	26,487,403	28,932,600
自己株式	413,427	6,010,364
株主資本合計	33,333,654	30,181,914
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	741,242	730,000
為替換算調整勘定	2,093,327	3,066,819
退職給付に係る調整累計額	330,835	455,102
その他の包括利益累計額合計	3,165,404	4,251,922
純資産合計	36,499,059	34,433,837
負債純資産合計	44,075,883	47,827,974

【連結損益及び包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 37,785,116	1 41,325,231
売上原価	2, 3 26,984,686	2, 3 28,472,999
売上総利益	10,800,430	12,852,232
販売費及び一般管理費		
荷造運送費	575,034	566,667
広告宣伝費	792,968	927,341
給料及び手当	2,609,224	2,830,159
福利厚生費	581,881	644,099
旅費及び通信費	249,686	274,313
減価償却費	163,345	207,075
保管賃借料	286,132	323,731
研究開発費	3 438,803	3 539,307
貸倒引当金繰入額	3,458	1,601
その他	1,475,330	1,729,978
販売費及び一般管理費合計	7,175,864	8,044,276
営業利益	3,624,565	4,807,956
営業外収益		
受取利息	49,085	89,965
受取配当金	57,138	165,617
為替差益	83,178	8,526
受取賃貸料	48,639	13,423
その他	116,559	145,552
営業外収益合計	354,601	423,085
営業外費用		
支払利息	2,054	39,307
シンジケートローン手数料		70,666
賃貸収入原価	35,754	2,124
固定資産除却損	4 3,327	4 4,287
工場移転関連費用	19,417	
その他	20,253	64,097
営業外費用合計	80,806	180,483
経常利益	3,898,360	5,050,558
特別利益		
投資有価証券売却益		5 512,954
事業撤退損失引当金戻入額		6 52,101
補助金収入	592,129	22,001
特別利益合計	592,129	587,057
特別損失		
固定資産廃棄損		7 159,231
減損損失		8 96,219
製品自主回収関連損失引当金繰入額		9 454,400
事業撤退損失引当金繰入額	10 91,384	
事業撤退損失	11 93,975	
関係会社株式評価損	12 71,721	
特別損失合計	257,081	709,850
税金等調整前当期純利益	4,233,408	4,927,764
法人税、住民税及び事業税	898,899	1,281,680
法人税等調整額	82,169	242,008
法人税等合計	981,068	1,039,671
当期純利益	3,252,339	3,888,092

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益	3,252,339	3,888,092
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	378,772	11,241
為替換算調整勘定	545,286	973,492
退職給付に係る調整額	256,770	124,266
その他の包括利益合計	¹³ 1,180,829	¹³ 1,086,517
包括利益	4,433,169	4,974,610
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	4,433,169	4,974,610

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,804,298	3,297,314	24,508,444	255,321	31,354,736
当期変動額					
剰余金の配当			1,273,381		1,273,381
親会社株主に帰属する当期純利益			3,252,339		3,252,339
自己株式の取得				413,467	413,467
自己株式の処分		158,065		255,362	413,427
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計		158,065	1,978,958	158,105	1,978,917
当期末残高	3,804,298	3,455,379	26,487,403	413,427	33,333,654

	その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	362,469	1,548,040	74,064	1,984,575	2,724	33,342,035
当期変動額						
剰余金の配当						1,273,381
親会社株主に帰属する当期純利益						3,252,339
自己株式の取得						413,467
自己株式の処分						413,427
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	378,772	545,286	256,770	1,180,829	2,724	1,178,105
当期変動額合計	378,772	545,286	256,770	1,180,829	2,724	3,157,023
当期末残高	741,242	2,093,327	330,835	3,165,404		36,499,059

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,804,298	3,455,379	26,487,403	413,427	33,333,654
当期変動額					
剰余金の配当			1,442,894		1,442,894
親会社株主に帰属する当期純利益			3,888,092		3,888,092
自己株式の取得				5,604,051	5,604,051
自己株式の処分				7,113	7,113
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計			2,445,197	5,596,937	3,151,739
当期末残高	3,804,298	3,455,379	28,932,600	6,010,364	30,181,914

	その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	741,242	2,093,327	330,835	3,165,404		36,499,059
当期変動額						
剰余金の配当						1,442,894
親会社株主に帰属する当期純利益						3,888,092
自己株式の取得						5,604,051
自己株式の処分						7,113
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	11,241	973,492	124,266	1,086,517		1,086,517
当期変動額合計	11,241	973,492	124,266	1,086,517		2,065,221
当期末残高	730,000	3,066,819	455,102	4,251,922		34,433,837

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	4,233,408	4,927,764
減価償却費	1,426,868	1,475,143
減損損失		96,219
関係会社株式評価損	71,721	
貸倒引当金の増減額（ は減少）	42,175	20,373
賞与引当金の増減額（ は減少）	20,257	7,152
事業撤退損失引当金の増減額（ は減少）	91,384	151,028
事業撤退損失引当金戻入益（ は益）		52,101
製品自主回収関連損失引当金の増減額（ は減少）		454,400
株式給付引当金の増減額（ は減少）		201,155
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	362,523	136,165
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	369,875	182,808
受取利息及び受取配当金	106,223	255,583
支払利息	2,054	39,307
補助金収入	592,129	22,001
為替差損益（ は益）	36,462	107,373
投資有価証券売却損益（ は益）		512,954
固定資産廃棄損		159,231
固定資産除却損	3,327	4,287
売上債権の増減額（ は増加）	900,277	186,468
未収入金の増減額（ は増加）	15,909	77,330
棚卸資産の増減額（ は増加）	256,086	128,767
その他の流動資産の増減額（ は増加）	150,654	101,179
仕入債務の増減額（ は減少）	433,025	580,192
未払金の増減額（ は減少）	20,130	774,589
その他の流動負債の増減額（ は減少）	37,002	242,220
その他	29,491	162,754
小計	5,600,137	7,664,973
利息及び配当金の受取額	106,213	255,535
利息の支払額	2,054	39,307
法人税等の支払額	1,024,672	1,016,656
補助金の受取額	592,129	22,001
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,271,753	6,886,545
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	859,954	3,669,621
無形固定資産の取得による支出	92,817	174,001
投資有価証券の売却による収入		573,389
投資有価証券の取得による支出	216	306
その他の投資による支出	161,024	1,240
その他の投資の回収による収入	3,599	17,270
貸付金の回収による収入	65,180	84,296
貸付けによる支出	12,000	
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,057,233	3,170,214

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入金の返済による支出	87,036	400,000
長期借入れによる収入		4,000,000
自己株式の売却による収入	413,427	7,113
自己株式の取得による支出	413,467	5,604,051
配当金の支払額	1,272,573	1,440,129
新株予約権の取得による支出	2,724	
リース債務の返済による支出	16,446	12,416
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,378,821	3,449,483
現金及び現金同等物に係る換算差額	164,655	382,057
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	3,000,354	648,904
現金及び現金同等物の期首残高	7,228,636	10,228,991
現金及び現金同等物の期末残高	1 10,228,991	1 10,877,895

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 8社

連結子会社の名称

株式会社キャラバン

Fujikura Composite America, Inc.

杭州藤倉橡膠有限公司

藤栄運輸株式会社

IER Fujikura, Inc.

FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.

FUJIKURA GRAPHICS, INC.

安吉藤倉橡膠有限公司

(注) FUJIKURA GRAPHICS, INC. は清算手続き中であります。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社

株式会社藤加工所

株式会社藤光機械製作所

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社 9 社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

非連結子会社(株式会社藤加工所他 8 社)及び関連会社(道藤ゴム工業株式会社)はいずれも、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は、次のとおりであります。

会社名	決算日
Fujikura Composite America, Inc.	12月31日
杭州藤倉橡膠有限公司	12月31日
IER Fujikura, Inc.	12月31日
FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.	12月31日
FUJIKURA GRAPHICS, INC.	12月31日
安吉藤倉橡膠有限公司	12月31日

連結財務諸表の作成にあたっては、連結子会社の決算日の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3年から50年

機械装置及び運搬具 2年から9年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、使用するソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

事業撤退損失引当金

事業撤退に伴い発生することが見込まれる損失に備えるため、当連結会計年度末において合理的に見積ることが可能なものについて、その見積額を計上しております。

製品自主回収関連損失引当金

膨脹式救命いかだの部品または一部製品の無償交換に伴い発生する費用の見積額を計上しております。

環境対策引当金

「ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」によって処理することが義務付けられているPCB廃棄物の処理費用見積額に基づき計上しております。

株式給付引当金

株式交付規定に基づく従業員への当社株式の交付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職一時金制度については、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とし、企業年金制度については、直近の年金財政計算上の数理債務をもって退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の重要な収益及び費用の計上基準は以下のとおりであります。

製品販売収益

当社及び連結子会社では、原則として製品の納入時点において支配が顧客に移転して履行義務が充足されると判断していることから、当該時点において収益を認識しております。ただし、国内製品販売においては出荷から着荷までの期間が3日以内でほぼ100%となっていることから「収益認識に関する会計基準の適用指針第98項」に定める代替的な計上基準として出荷基準を採用しております。また、輸出製品販売においては船積時点で危険負担と費用負担が顧客に移転することから船積基準を採用しております。

金型収益

顧客に支配が移転するものについては、支配移転時に売上を一括で計上しております。

救命器具等整備業務収益

整備サービスの完了時点で収益を計上しております。

アウトドア製品販売収益

製品販売時において、値引きにより返金が生じない可能性が高いと見込まれる部分に限り取引価格として売上を計上しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

該当事項はありません。

(重要な会計上の見積り)

固定資産の減損に係る見積り

(1) 藤倉コンポジット株式会社

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
有形固定資産	7,313,489	9,396,660
無形固定資産	64,362	152,548

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社の産業用資材セグメントの一部事業について、事業環境の変化に伴い収益性が低下し減損の兆候があるため、減損損失の計上が必要であるかを検討いたしました。

その結果、当該事業の資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フロー総額がその帳簿価額を上回っていたことから、減損損失を認識しておりません。

資産グループの継続的使用によって生じる割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会によって承認された事業計画と、事業計画が策定されている期間を超えている期間についての市場の長期平均成長率の範囲内で見積った成長率に基づいて行っております。

割引前将来キャッシュ・フローの見積りにおける重要な仮定は、事業計画の基礎となる販売単価及び数量の予測、製造原価の予測及び事業計画期間経過後の成長率であります。

なお、事業計画の前提となる経済状況等の見積りには高い不確実性を伴うため、想定外の変動が生じた場合には重要な仮定に影響を及ぼす恐れがあり、これに伴い翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(2) FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.

同社はIFRSに準拠して、財務諸表を作成しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

		前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
産業用資材セグメント	有形固定資産	698,656	699,863

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度において、同社の産業用資材セグメントは、営業利益が計上され、将来業績の見積りにおいても引き続き営業利益を見込んでいるため、減損の兆候はないと判断しております。

減損の兆候の有無の判定は、事業計画における売上高や製造原価の予測、経営環境の著しい悪化の有無の予測をもとに行っております。

なお、事業計画の前提となる経済状況等の見積りには高い不確実性を伴うため、想定外の変動が生じた場合には重要な仮定に影響を及ぼす恐れがあり、これに伴い翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり
ます。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「流動資産」の「受取手形及び売掛金」に含まれていた「電子記録債権」および「流動負債」の「支払手形及び買掛金」に含まれていた「電子記録債務」は、明瞭性を高める観点から区分掲記することとしました。これらの表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「受取手形及び売掛金」に表示していた10,166,876千円は、「受取手形及び売掛金」6,742,682千円、「電子記録債権」3,424,193千円として、「流動負債」の「支払手形及び買掛金」に表示していた2,320,510千円は、「買掛金」1,629,243千円、「電子記録債務」691,267千円として組替えております。

(追加情報)

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、従業員への福利厚生制度の拡充と当社の中長期的な企業価値を高めることを目的として、従業員インセンティブ・プラン「株式付与ESOP信託制度」を、2024年2月に導入しております。

(1) 取引の概要

当社は、予め定めた株式交付規定に基づき、一定の要件を充足する従業員にポイントを付与し、当該付与ポイントに相当する当社株式を交付します。従業員に交付する株式については、当社が予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度末において413,427千円、293,836株であり、当連結会計年度末において406,313千円、288,780株であります。

(膨脹式救命いかだの部品または一部製品の無償交換について)

当社の製造販売する膨脹式救命いかだの投下試験において不具合事象が確認されました。このため、対応策を検討した結果、部品または一部製品の無償交換を実施することを決定いたしました。当該事項に伴い、「製品自主回収関連損失引当金繰入額」として454,400千円を特別損失に計上しております。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	682,913	564,846
売掛金	6,059,769	6,819,508

2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	276,861	276,861

3 財務制限条項

当事業年度末の借入金は、当社が2024年7月26日付で取引銀行と締結したシンジケートローン契約（契約総額4,000百万円）によるものです。

この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

2026年3月期末日及びそれ以降の各事業年度末日及び第2四半期会計期間の末日における連結及び単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2025年3月期末日における連結および単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額75%に相当する金額、又は直近の事業年度末日における連結及び単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高いほうの金額以上に維持すること。

2025年3月期末日及びそれ以降の各事業年度末日及び第2四半期会計期間の末日における連結及び単体の損益計算書に記載される経常損益を2回連続して損失としないこと。

(連結損益及び包括利益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損（は戻入益）が売上原価に含まれております。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	27,124	55,078

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	1,455,927	1,518,033

4 営業外費用の固定資産除却損は、毎期経常的に発生する除却損であり、その内容は次のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	4	3,022
機械装置及び運搬具	2,515	741
その他	34	522
計	3,327	4,287

5 投資有価証券売却益の内容は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券		512,954
計		512,954

6 事業撤退損失引当金戻入額

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

オフセット印刷機用ブランケット事業からの撤退に伴い発生した設備撤去費用が確定したことから、確定額との差額を事業撤退損失引当金戻入額として計上しております。

7 固定資産廃棄損の内容は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物		159,231
計		159,231

小高工場の再稼働に伴い、建屋改修工事に付随する廃棄費用として、当連結会計年度の特別損失に計上しております。

なお、毎期経常的に発生する固定資産の廃棄費用については、営業外費用の「その他」に含まれております。

8 減損損失

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社グループは以下の資産について減損損失を計上しました。

(単位：千円)

場所	用途	種類	減損損失
安吉藤倉橡膠有限公司 (中国)	遊休資産	機械装置及び運搬具	96,219

当社グループは、事業用資産につきましては、管理会計上の区分を基礎としてグルーピングを行っております。ただし、遊休資産につきましては、個別の資産単位ごとに把握しております。

遊休資産におきましては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当期減少額を減損損失として計上しております。

なお、遊休資産の回収可能価額は、正味売却価額を使用しており、将来の使用が見込まれないため、零としております。

9 製品自主回収関連損失引当金繰入額

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

膨脹式救命いかだの部品または一部製品の無償交換に伴い発生する費用の見積額を計上しております。

10 事業撤退損失引当金繰入額

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

オフセット印刷機用ブランケット事業からの撤退に伴い発生する設備撤去費用の見積額などを計上しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

11 事業撤退損失

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)
オフセット印刷機用ブランケット事業からの撤退に伴い発生した原材料の処分費用などを計上しております。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
該当事項はありません。

12 関係会社株式評価損

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)
当社の非連結子会社である株式会社アイオスの株式について、実質価額が著しく下落したため、減損処理を実施したものであります。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
該当事項はありません。

13 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	518,969千円	18,766千円
組替調整額		
法人税等及び税効果調整前	518,969	18,766
法人税等及び税効果額	140,196	7,525
その他有価証券評価差額金	378,772	11,241
為替換算調整勘定：		
当期発生額	545,286	973,492
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	352,181	207,290
組替調整額	17,060	28,592
法人税等及び税効果調整前	369,241	178,698
法人税等及び税効果額	112,471	54,431
退職給付に係る調整額	256,770	124,266
その他の包括利益合計	1,180,829	1,086,517

(連結株主資本等変動計算書関係)
前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	(単位：株)			
	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
発行済株式				
普通株式	23,446,209			23,446,209
合計	23,446,209			23,446,209
自己株式				
普通株式（注）	293,790	293,882	293,836	293,836
合計	293,790	293,882	293,836	293,836

(注) 1．自己株式の株式数の増加は、主として株式付与ESOP信託による取得293,836株であります。

2．自己株式の株式数の減少は、株式付与ESOP信託を対象とした第三者割当による処分293,836株によるものであります。

3．当連結会計年度末の自己株式の株式数には、「株式付与ESOP信託」の信託財産として、日本マスタートラスト信託銀行株式会社（株式付与ESOP信託口・80014口）が保有する当社株式293,836株が含まれております。

2 配当に関する事項
(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	463,048	20	2023年3月31日	2023年6月30日
2023年11月9日 取締役会	普通株式	810,333	35	2023年9月30日	2023年12月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	820,617	利益剰余金	35	2024年3月31日	2024年6月28日

(注) 配当金の総額に含まれる信託が保有する自社の株式に対する配当金額 10,284千円

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	
提出会社	第1回新株予約権 (2021年12月9日 発行)	普通株式	905,000		905,000		
合計			905,000		905,000		

(変動事由の概要)

第1回新株予約権の取得及び消却による減少 905,000株

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位: 株)

	当連結会計年度 期首株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
発行済株式				
普通株式	23,446,209			23,446,209
合計	23,446,209			23,446,209
自己株式				
普通株式 (注)	293,836	4,000,136	5,156	4,288,816
合計	293,836	4,000,136	5,156	4,288,816

- (注) 1. 自己株式の株式数の増加は、東京証券取引所の自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)による取得4,000,000株、株式付与ESOP信託の信託元本解約の取消による増加100株、単元未満株式の買取りによる増加36株であります。
2. 自己株式の株式数の減少は、株式付与ESOP信託による株式給付5,156株によるものであります。
3. 当連結会計年度末の自己株式の株式数には、「株式付与ESOP信託」の信託財産として、日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与ESOP信託口・80014口)が保有する当社株式288,780株が含まれております。

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	820,617	35	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年11月8日 取締役会	普通株式	622,277	32	2024年9月30日	2024年12月2日

(注) 1. 2024年6月27日定時株主総会決議による配当金の総額に含まれる信託が保有する自社の株式に対する配当金額 10,284千円

2. 2024年11月8日取締役会決議による配当金の総額に含まれる信託が保有する自社の株式に対する配当金額 9,329千円

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議予定)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月26日 定時株主総会	普通株式	622,277	利益剰余金	32	2025年3月31日	2025年6月27日

(注) 2025年6月26日定時株主総会決議(予定)による配当金の総額に含まれる信託が保有する自社の株式に対する配当金額 9,240千円

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	10,228,991	10,877,895
預入期間が3か月を超える定期預金		
現金及び現金同等物	10,228,991	10,877,895

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、生産設備(機械装置及び運搬具)であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 使用権資産

米国会計基準を適用している在外連結子会社のリースに関しては、米国会計基準ASU第2016-02号「リース」を適用しており、オペレーティング・リース取引はリース期間にわたるリース料の現在価値に基づいて使用権資産及びリース債務を計上し、リース費用はリース期間にわたって定額法で認識しております。主な使用権資産の内容は、賃貸オフィスであります。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資資金及び運転資金においては、主に銀行借入にて調達する方針であります。また、一時的な余剰資金は、主に流動性の高い金融商品で運用する方針であります。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、同じ外貨建買掛金の残高の範囲内にあるものを除き、必要に応じて先物為替予約または外貨建借入金によりヘッジしております。

外貨建預金及び海外子会社に対する外貨建貸付金等の債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、必要に応じて外貨建借入金によりヘッジしております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが4ヶ月以内の支払期日であります。一部外貨建てのものについては、為替の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、債権管理規定に従い、営業債権について、各営業部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規定に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、外貨建営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、必要に応じて先物為替予約または外貨建借入金によりヘッジしております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた管理規定に従い、担当部署が決裁担当者の承認を得て行っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：千円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券 その他有価証券	1,550,182	1,550,182	
資産計	1,550,182	1,550,182	
(1) 長期借入金			
負債計			

(注) 1 現金及び預金、受取手形及び売掛金、支払手形及び買掛金については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

- 2 市場価格のない株式等は、(1)投資有価証券には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	前連結会計年度
非上場株式	339,165

当連結会計年度(2025年 3月31日)

(単位：千円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券			
其他有価証券	1,471,288	1,471,288	
資産計	1,471,288	1,471,288	
(1) 長期借入金	3,600,000	3,600,000	
負債計	3,600,000	3,600,000	

- (注) 1 現金及び預金、受取手形及び売掛金、支払手形及び買掛金については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- 2 (1)長期借入金については、連結決算日後1年以内に返済期限が到来するものを含めて表示しております。
- 3 市場価格のない株式等は、(1)投資有価証券には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	当連結会計年度
非上場株式	339,165

- 4 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(2024年 3月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	10,228,991			
受取手形	682,913			
売掛金	6,059,769			
合計	16,971,674			

当連結会計年度(2025年 3月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	10,877,895			
受取手形	564,846			
売掛金	6,819,508			
合計	18,262,249			

- 5 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2024年 3月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金						
合計						

当連結会計年度(2025年 3月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	800,000	800,000	800,000	800,000	400,000	
合計	800,000	800,000	800,000	800,000	400,000	

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	1,550,182			1,550,182
資産計	1,550,182			1,550,182

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	1,471,288			1,471,288
資産計	1,471,288			1,471,288

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融負債

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金				
負債計				

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金 (1年以内返済予定を含む)		3,600,000		3,600,000
負債計		3,600,000		3,600,000

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金は変動金利のため市場金利を反映し、信用状態が借入後大きく変化していないことから時価簿価が近似していると考えられるため当該帳簿価額によっております。当該借入金はレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：千円)

	種類	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	1,259,062	236,595	1,022,467
	小計	1,259,062	236,595	1,022,467
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	291,120	304,654	13,534
	小計	291,120	304,654	13,534
合計		1,550,182	541,249	1,008,932

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 62,303千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)

	種類	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	1,471,288	481,122	990,166
	小計	1,471,288	481,122	990,166
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式			
	小計			
合計		1,471,288	481,122	990,166

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 62,303千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	573,389	512,954	-
合計	573,389	512,954	-

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社、国内連結子会社及び一部の海外連結子会社は、確定給付企業年金制度、退職一時金制度、及び確定拠出年金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
退職給付債務の期首残高	2,936,831千円	2,855,711千円
勤務費用	134,079	127,745
利息費用	25,436	35,604
数理計算上の差異の発生額	87,156	211,985
退職給付の支払額	153,478	162,731
退職給付債務の期末残高	2,855,711	2,644,343

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
年金資産の期首残高	2,538,715千円	2,831,607千円
期待運用収益	43,158	48,137
数理計算上の差異の発生額	265,025	4,695
事業主からの拠出額	98,547	94,688
退職給付の支払額	113,838	124,951
年金資産の期末残高	2,831,607	2,844,786

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	70,918千円	66,796千円
退職給付費用	18,909	20,064
退職給付の支払額	23,031	15,094
退職給付に係る負債の期末残高	66,796	71,765

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,229,294千円	2,063,877千円
年金資産	2,901,320	2,918,712
	672,026	854,834
非積立型制度の退職給付債務	765,917	726,156
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	93,891	128,677
退職給付に係る負債	765,917	726,156
退職給付に係る資産	672,026	854,834
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	93,891	128,677

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
勤務費用	134,079千円	127,745千円
利息費用	25,436	35,604
期待運用収益	43,158	48,137
数理計算上の差異の費用処理額	7,961	41,103
過去勤務費用の費用処理額	25,021	12,510
簡便法で計算した退職給付費用	18,909	20,064
確定給付制度に係る退職給付費用	152,326	106,683
(注) 上記の他、退職給付費用として割増退職金等の支払額が、前連結会計年度に11,246千円、当連結会計年度に2,626千円ございます。		

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
過去勤務費用	25,021千円	12,510千円
数理計算上の差異	344,220	166,187
合 計	369,241	178,698

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
未認識過去勤務費用	12,510千円	千円
未認識数理計算上の差異	488,643	654,830
合 計	476,132	654,830

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
債券	42%	44%
株式	34	32
一般勘定	21	20
その他	3	4
合 計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
割引率	1.0～1.3%	1.8～2.0%
長期期待運用収益率	1.7%	1.7%
予想昇給率	9.8%	9.8%

3 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度95,927千円、当連結会計年度95,329千円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金限度超過額	194,231	253,708
未払事業税否認	28,493	48,924
賞与引当金	185,668	183,859
事業撤退損失引当金	50,642	
製品自主回収関連損失引当金		140,214
ゴルフ会員権評価損否認	43,339	44,614
減損損失	26,010	11,813
株式給付引当金		63,072
退職給付に係る負債	81,602	34,433
一括償却資産損金算入限度超過額	2,104	4,909
減価償却超過額	9,805	7,509
無形固定資産償却超過額	4,412	3,812
未払費用損金否認	9,592	12,818
投資有価証券評価損否認	85,370	98,532
米国子会社試験研究費資産計上	93,008	144,559
リース債務	97,594	105,444
繰越欠損金	11,555	
その他	198,467	273,297
小計	1,121,900	1,431,527
評価性引当額	378,121	412,887
計	743,778	1,018,639
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	267,690	260,165
固定資産圧縮積立金	556,271	554,932
退職給付に係る資産	70,509	88,855
海外子会社減価償却費	186,730	208,331
使用権資産	90,509	96,247
その他	216,682	272,310
計	1,388,394	1,480,843
繰延税金資産の純額	644,615	462,203

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
評価性引当額純増減	0.5	0.7
住民税均等割	0.5	0.4
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6	0.8
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1	0.8
試験研究費等税額控除	5.0	2.6
海外子会社税率差異	1.5	2.0
その他	2.3	5.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.2	21.1

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「法人税等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026

年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金負債の金額（繰延税金資産を控除した金額）は7,268千円減少し、法人税等調整額が同額減少しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

土地建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間は不動産賃貸借契約の契約期間と見積もっており、1年から38年であります。

割引率は0%から2.6%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	191,438千円	267,878千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	60,000	188,483
時の経過による調整額	4,713	6,367
その他増減額（は減少）	11,727	21,526
期末残高	267,878 千円	484,254 千円

(注) 「その他増減額（は減少）」は、主に為替変動によるものであります。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：千円)

	報告セグメント				合計
	産業用資材	引布加工品	スポーツ用品	その他	
日本	12,599,423	3,235,282	5,185,505	345,358	21,365,570
米国	1,671,215	235,577	4,643,320		6,550,114
中国	4,262,982	149,299	26,317		4,438,600
その他	3,242,514	1,329,033	859,284		5,430,832
顧客との契約から生じる収益	21,776,135	4,949,193	10,714,429	345,358	37,785,116
外部顧客への売上高	21,776,135	4,949,193	10,714,429	345,358	37,785,116

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：千円)

	報告セグメント				合計
	産業用資材	引布加工品	スポーツ用品	その他	
日本	13,627,678	2,582,997	5,528,329	345,956	22,084,962
米国	1,952,303	12,571	7,360,840		9,325,716
中国	4,558,313	53,977	40,297		4,652,588
その他	3,601,977	772,031	887,956		5,261,965
顧客との契約から生じる収益	23,740,272	3,421,577	13,817,424	345,956	41,325,231
外部顧客への売上高	23,740,272	3,421,577	13,817,424	345,956	41,325,231

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

当社グループでは、契約資産及び契約負債については、残高に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、当初に予想される顧客との契約期間が1年以内であるため、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間の記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループの報告セグメントの区分方法は、製造方法・製造過程並びに使用目的及び販売方法の類似性を考慮して区分しており、「産業用資材」、「引布加工品」、「スポーツ用品」及び「その他」の4つを報告セグメントとしております。

「産業用資材」は、工業用精密ゴム部品、空圧制御機器、電気絶縁材料及び電気接続材料等を製造販売しております。「引布加工品」は、各種加工品及び各種ゴム引布を製造販売しております。「スポーツ用品」は、ゴルフ用カーボンシャフトの製造販売及びシューズ、ウェアなどのアウトドア用品の販売をしております。「その他」は、物品の輸送及び保管サービスをしております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益をベースとした数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				合計
	産業用資材	引布加工品	スポーツ用品	その他	
売上高					
外部顧客への売上高	21,776,135	4,949,193	10,714,429	345,358	37,785,116
セグメント間の					
内部売上高又は振替高				106,784	106,784
計	21,776,135	4,949,193	10,714,429	452,142	37,891,901
セグメント利益又は損失()	258,444	43,007	3,989,783	40,439	4,245,660
セグメント資産	23,134,501	3,150,977	7,520,572	201,777	34,007,828
その他の項目					
減価償却費	1,088,933	119,191	189,620	16,391	1,414,135
有形固定資産及び					
無形固定資産の増加額	945,285	228,988	278,654	25,066	1,477,994

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				合計
	産業用資材	引布加工品	スポーツ用品	その他	
売上高					
外部顧客への売上高	23,740,272	3,421,577	13,817,424	345,956	41,325,231
セグメント間の 内部売上高又は振替高				107,688	107,688
計	23,740,272	3,421,577	13,817,424	453,645	41,432,920
セグメント利益又は損失()	219,995	131,565	5,460,068	36,433	5,584,933
セグメント資産	24,637,679	2,997,814	9,309,962	199,401	37,144,857
その他の項目					
減価償却費	1,123,622	71,286	227,055	21,911	1,443,875
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,548,018	126,022	670,382	44,318	2,388,741

4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：千円)

利益又は損失()	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	4,245,660	5,584,933
セグメント間取引消去	552	552
全社費用(注)	621,647	777,528
連結財務諸表の営業利益	3,624,565	4,807,956

(注) 全社費用は、主に当社の総務部門、人事部門、経理部門にかかる費用であります。

(単位：千円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	34,007,828	37,144,857
セグメント間取引消去	358,690	346,095
全社資産(注)	10,426,744	11,029,211
連結財務諸表の資産合計	44,075,883	47,827,974

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない土地建物であります。

(単位：千円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費(注1)	1,414,135	1,443,875	12,732	31,268	1,426,868	1,475,143
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額(注2)	1,477,994	2,388,741	119,626	1,105,497	1,597,621	3,494,239

(注) 1 減価償却費の調整額は、主に当社の建物及び機械装置の減価償却費であります。

2 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、主に当社の建物及び機械装置の設備投資額であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

製品・サービスの区分の外部顧客への売上高は「セグメント情報」に記載の金額と同額のため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	米国	中国	その他	合計
21,365,570	6,550,114	4,438,600	5,430,832	37,785,116

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	米国	中国	ベトナム	合計
7,937,404	1,004,744	2,097,844	912,279	11,952,273

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

製品・サービスの区分の外部顧客への売上高は「セグメント情報」に記載の金額と同額のため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	米国	中国	その他	合計
22,084,962	9,325,716	4,652,588	5,261,965	41,325,231

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	米国	中国	ベトナム	合計
10,026,422	1,077,891	1,908,297	932,461	13,945,072

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：千円)

	産業用資材	引布加工品	スポーツ用品	その他	全社・消去	合計
減損損失	96,219					96,219

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
主要株主	(株)フジクラ	東京都江東区	53,075,807	電線ケーブル製造販売業	(被所有)直接 20.4	営業取引	工業用製品の販売	210,223	受取手形及び売掛金	94,840

(注) 1 取引条件及び取引条件の決定方針等
工業用製品の販売については、市場価格、総原価を勘案して当社希望価格を提示し、価格交渉の上、決定しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(株)フジクラは、2024年5月13日付けで実施された自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)による自己株式の取得に伴い、議決権等の被所有割合が減少したことで当社の主要株主に該当しないこととなりました。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	1,576円47銭	1,797円42銭
1株当たり当期純利益	140円48銭	198円22銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、前連結会計年度は希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、当連結会計年度は潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2 株式付与ESOP信託の信託財産として日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与ESOP信託口・80014口)が保有する当社株式を、「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております(前連結会計年度293,836株、当連結会計年度288,780株)。
また、「1株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度21,676株、当連結会計年度291,491株)。
3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	3,252,339	3,888,092
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に 帰属する当期純利益(千円)	3,252,339	3,888,092
普通株式の期中平均株式数(株)	23,152,381	19,614,959
希薄化効果を有しないため、潜在株 式調整後1株当たり当期純利益の算 定に含めなかった潜在株式の概要	2021年11月11日の取締役会決議に基づ く第三者割当による第1回新株予約権 (行使価額修正条項付)については、 2023年3月29日の取締役会決議によ り、残存するすべての新株予約権につ いて、2023年4月13日に取得及び消却 しております。	

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金 (1年以内に返済予定の長期借入金を含む)		800,000	1.36	
1年以内に返済予定のリース債務	53,005	67,587	1.62	
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)		2,800,000	1.36	2026年～2029年
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	435,469	450,135	1.39	2026年～2036年
合計	488,475	4,117,722		

(注) 1 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているリース債務を除き計算した「平均利率」を記載しております。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
長期借入金	800,000	800,000	800,000	400,000
リース債務	57,865	50,601	42,680	37,865

【資産除去債務明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務	247,078	216,376		463,454
石綿障害予防規則に基づくアスベスト除去費用	20,800			20,800
合計	267,878	216,376		484,254

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(千円)	20,181,747	41,325,231
税金等調整前 中間(当期)純利益(千円)	2,975,481	4,927,764
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益(千円)	2,241,059	3,888,092
1株当たり 中間(当期)純利益(円)	111.66	198.22

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,869,168	5,965,257
受取手形	621,473	527,068
売掛金	1 3,509,492	1 3,943,170
電子記録債権	3,240,053	2,966,482
商品及び製品	1,676,521	1,882,379
仕掛品	2,398,128	2,454,500
原材料及び貯蔵品	48,663	47,029
短期貸付金	1 3,823,759	1 2,771,146
その他	1 261,372	1 352,517
流動資産合計	21,448,633	20,909,552
固定資産		
有形固定資産		
建物	1,966,993	2,383,354
構築物	143,705	137,343
機械及び装置	1,469,388	1,703,111
土地	2,665,577	2,665,577
建設仮勘定	804,381	2,086,807
その他	263,443	420,466
有形固定資産合計	7,313,489	9,396,660
無形固定資産		
ソフトウェア	30,438	38,244
その他	33,924	114,304
無形固定資産合計	64,362	152,548
投資その他の資産		
投資有価証券	1,361,906	1,533,592
関係会社株式	957,920	707,340
関係会社出資金	1,837,762	1,837,762
長期貸付金	1 1,049,900	1 313,900
その他	488,561	529,065
貸倒引当金	110,607	109,292
投資その他の資産合計	5,585,443	4,812,368
固定資産合計	12,963,295	14,361,577
資産合計	34,411,929	35,271,130

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 977,737	1 1,107,078
電子記録債務	683,616	1,191,970
短期借入金	1 1,664,630	1, 2 2,444,830
未払法人税等	31,086	70,147
賞与引当金	518,628	511,791
事業撤退損失引当金	151,028	
製品自主回収関連損失引当金		252,700
資産除去債務	60,000	60,000
その他	1 1,640,026	1 2,192,511
流動負債合計	5,726,752	7,831,028
固定負債		
長期借入金		2 2,800,000
退職給付引当金	731,723	737,771
株式給付引当金		201,155
繰延税金負債	296,805	100,626
資産除去債務	20,800	210,258
環境対策引当金	9,734	9,283
製品自主回収関連損失引当金		201,700
その他	89,188	86,904
固定負債合計	1,148,252	4,347,701
負債合計	6,875,005	12,178,729
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,804,298	3,804,298
資本剰余金		
資本準備金	3,207,390	3,207,390
その他資本剰余金	247,989	247,989
資本剰余金合計	3,455,379	3,455,379
利益剰余金		
利益準備金	328,105	328,105
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	1,107,555	1,069,894
別途積立金	3,000,000	3,000,000
繰越利益剰余金	15,513,769	16,715,086
利益剰余金合計	19,949,430	21,113,086
自己株式	413,427	6,010,364
株主資本合計	26,795,681	22,362,400
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	741,242	730,000
評価・換算差額等合計	741,242	730,000
純資産合計	27,536,924	23,092,401
負債純資産合計	34,411,929	35,271,130

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 23,138,487	1 24,119,714
売上原価	1 18,694,322	1 19,510,024
売上総利益	4,444,165	4,609,689
販売費及び一般管理費		
荷造運送費	421,225	423,518
広告宣伝費	434,217	495,893
給料及び手当	1 1,238,061	1 1,279,488
賞与引当金繰入額	124,366	123,443
退職給付費用	64,564	82,606
福利厚生費	328,860	348,117
減価償却費	48,414	79,948
その他	1 1,307,326	1 1,632,038
販売費及び一般管理費合計	3,967,036	4,465,053
営業利益	477,128	144,635
営業外収益		
受取利息	1 23,894	1 17,556
受取配当金	1 2,271,760	1 2,682,436
為替差益	77,504	
受取賃貸料	1 15,144	1 13,975
その他	1 33,144	1 37,855
営業外収益合計	2,421,449	2,751,824
営業外費用		
支払利息	1 75,509	1 121,634
シンジケートローン手数料		70,666
為替差損		14,179
賃貸料原価	2,675	2,124
固定資産廃棄損	3,703	3,405
貸倒引当金繰入額	80,971	
工場移転関連費用	19,417	
その他	7,763	29,983
営業外費用合計	190,039	241,994
経常利益	2,708,538	2,654,465
特別利益		
投資有価証券売却益		2 512,954
事業撤退損失引当金戻入額		3 52,101
補助金収入	592,129	22,001
特別利益合計	592,129	587,057
特別損失		
固定資産廃棄損		4 159,231
製品自主回収関連損失引当金繰入額		5 454,400
事業撤退損失引当金繰入額	6 76,150	
事業撤退損失	7 93,975	
関係会社株式評価損	8 71,721	
特別損失合計	241,847	613,631
税引前当期純利益	3,058,820	2,627,890
法人税、住民税及び事業税	302,172	209,994
法人税等調整額	15,986	188,654
法人税等合計	318,158	21,339
当期純利益	2,740,661	2,606,550

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
						固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	3,804,298	3,207,390	89,923	3,297,314	328,105	1,145,220	3,000,000	14,008,824	18,482,150
当期変動額									
剰余金の配当								1,273,381	1,273,381
当期純利益								2,740,661	2,740,661
固定資産圧縮積立金の取崩						37,665		37,665	
自己株式の取得									
自己株式の処分			158,065	158,065					
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）									
当期変動額合計			158,065	158,065		37,665		1,504,945	1,467,280
当期末残高	3,804,298	3,207,390	247,989	3,455,379	328,105	1,107,555	3,000,000	15,513,769	19,949,430

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	255,321	25,328,442	362,469	362,469	2,724	25,693,635
当期変動額						
剰余金の配当		1,273,381				1,273,381
当期純利益		2,740,661				2,740,661
固定資産圧縮積立金 の取崩						
自己株式の取得	413,467	413,467				413,467
自己株式の処分	255,362	413,427				413,427
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額（ 純 額 ）			378,772	378,772	2,724	376,048
当期変動額合計	158,105	1,467,239	378,772	378,772	2,724	1,843,288
当期末残高	413,427	26,795,681	741,242	741,242		27,536,924

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
						固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	3,804,298	3,207,390	247,989	3,455,379	328,105	1,107,555	3,000,000	15,513,769	19,949,430
当期変動額									
剰余金の配当								1,442,894	1,442,894
当期純利益								2,606,550	2,606,550
固定資産圧縮積立金 の取崩						37,660		37,660	
自己株式の取得									
自己株式の処分									
株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額）									
当期変動額合計						37,660		1,201,317	1,163,656
当期末残高	3,804,298	3,207,390	247,989	3,455,379	328,105	1,069,894	3,000,000	16,715,086	21,113,086

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	413,427	26,795,681	741,242	741,242		27,536,924
当期変動額						
剰余金の配当		1,442,894				1,442,894
当期純利益		2,606,550				2,606,550
固定資産圧縮積立金 の取崩						
自己株式の取得	5,604,051	5,604,051				5,604,051
自己株式の処分	7,113	7,113				7,113
株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額）			11,241	11,241		11,241
当期変動額合計	5,596,937	4,433,281	11,241	11,241		4,444,523
当期末残高	6,010,364	22,362,400	730,000	730,000		23,092,401

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3年から50年

機械及び装置 2年から9年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、使用するソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

(3) 製品自主回収関連損失引当金

膨脹式救命いかだの部品または一部製品の無償交換に伴い発生する費用の見積額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

(5) 株式給付引当金

株式交付規定に基づく従業員への当社株式の交付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(6) 環境対策引当金

「ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」によって処理することが義務付けられているPCB廃棄物の処理費用見積額に基づき計上しております。

5 収益及び費用の計上基準

当社の重要な収益及び費用の計上基準は以下の通りであります。

(1) 製品販売収益

国内製品販売においては出荷から着荷までの期間が3日以内でほぼ100%となっていることから「収益認識に関する会計基準の適用指針 第98項」に定める代替的な計上基準として出荷基準を採用しております。輸出製品販売においては船積時点で危険負担と費用負担が顧客に移転することから船積基準を採用しております。

(2) ライセンス料収益

海外子会社の技術支援料、知財、製造ノウハウ等に係る収入として、ロイヤリティに係る収益を計上しております。金額の重要性や事務処理面の実行可能性を考慮し、海外子会社での実際販売時の翌月に収益を計上しております。

(3) 金型収益

顧客に支配が移転するものについては、支配移転時に売上を一括で計上しております。

(4) 救命器具等整備業務収益

整備サービスの完了時点で収益を計上しております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

固定資産の減損に係る見積り

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
有形固定資産	7,313,489	9,396,660
無形固定資産	64,362	152,548

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り) 固定資産の減損に係る見積り (1)藤倉コンポジット株式会社」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(表示方法の変更)

貸借対照表関係

前事業年度において、「流動資産」の「受取手形」に含まれていた「電子記録債権」および「流動負債」の「支払手形」に含まれていた「電子記録債務」は、明瞭性を高める観点から区分掲記することとしました。これらの表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「受取手形」に表示していた3,861,526千円は、「受取手形」621,473千円、「電子記録債権」3,240,053千円として、「流動負債」の「支払手形」に表示していた683,616千円は、「電子記録債務」683,616千円に組替えております。

(追加情報)

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

連結財務諸表「注記事項(追加情報) 従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(膨脹式救命いかだの部品または一部製品の無償交換について)

連結財務諸表「注記事項(追加情報) 膨脹式救命いかだの部品または一部製品の無償交換について」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	4,346,329	3,150,074
長期金銭債権	1,049,900	313,900
短期金銭債務	1,884,988	1,982,106

2 財務制限条項

「1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項(連結貸借対照表関係) 3 財務制限条項」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	1,662,082	1,654,423
仕入高	3,100,802	3,246,090
営業取引以外の取引による取引高	2,337,800	2,737,802

2 投資有価証券売却益

連結財務諸表「注記事項(連結損益及び包括利益計算書関係) 投資有価証券売却益」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

3 事業撤退損失引当金戻入額

連結財務諸表「注記事項(連結損益及び包括利益計算書関係) 事業撤退損失引当金戻入額」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

4 固定資産廃棄損

連結財務諸表「注記事項(連結損益及び包括利益計算書関係) 固定資産廃棄損」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

5 製品自主回収関連損失引当金繰入額

連結財務諸表「注記事項(連結損益及び包括利益計算書関係) 製品自主回収関連損失引当金繰入額」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

6 事業撤退損失引当金繰入額

連結財務諸表「注記事項(連結損益及び包括利益計算書関係) 事業撤退損失引当金繰入額」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

7 事業撤退損失

連結財務諸表「注記事項(連結損益及び包括利益計算書関係) 事業撤退損失」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

8 関係会社株式評価損

連結財務諸表「注記事項(連結損益及び包括利益計算書関係) 関係会社株式評価損」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式705,390千円、関連会社株式1,950千円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式705,390千円、関連会社株式1,950千円)は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生的主要原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	(単位：千円) 当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税否認	14,858	18,355
賞与引当金	157,971	155,888
事業撤退損失引当金	50,642	
製品自主回収関連損失引当金		140,214
ゴルフ会員権評価損否認	43,339	44,614
貸倒引当金	33,690	34,268
退職給付引当金	222,879	230,837
株式給付引当金		63,072
一括償却資産損金算入限度超過額	1,870	4,731
投資有価証券評価損	42,520	43,771
関係会社株式評価損	325,144	334,706
関係会社出資金評価損	79,926	82,277
関係会社出資金有償減資	47,503	48,900
有形固定資産償却超過額	12,714	12,487
無形固定資産償却超過額	4,412	3,812
環境対策引当金	2,965	2,910
減損損失	26,010	9,059
資産除去債務	24,611	84,202
その他	108,571	153,461
小計	1,199,632	1,467,573
評価性引当額	589,783	606,573
計	609,849	861,000
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	267,690	260,165
固定資産圧縮積立金	556,271	554,932
前払年金費用	70,509	88,855
資産除去債務に対応する除去費用	12,183	57,673
計	906,655	961,626
繰延税金資産の純額	296,805	100,626

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
評価性引当額純増減	1.5	0.0
住民税均等割	0.6	0.6
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.8	1.3
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	21.2	29.2
試験研究費等税額控除	2.7	2.6
その他	0.9	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	10.4	0.8

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「法人税等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金負債の金額(繰延税金資産を控除した金額)は7,268千円減少し、法人税等調整額が同額減少しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針) 5 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首 残高	当期 増加額	当期 減少額	当期 償却額	当期末 残高	減価償却 累計額
有形固定 資産	建物	1,966,993	654,019	3,022	234,636	2,383,354	4,757,216
	構築物	143,705	10,142	0	16,505	137,343	579,341
	機械及び装置	1,469,388	548,652	116	314,813	1,703,111	7,776,556
	土地	2,665,577				2,665,577	
	建設仮勘定	804,381	2,869,814	1,587,387		2,086,807	
	その他	263,443	291,425	443	133,958	420,466	2,651,857
	計	7,313,489	4,374,054	1,590,970	699,913	9,396,660	15,764,971
無形固定 資産	ソフトウェア	30,438	21,997		14,190	38,244	
	その他	33,924	104,877	21,997	2,500	114,304	
	計	64,362	126,874	21,997	16,690	152,548	

(注) 「当期増加額」欄のうち、主なものは次のとおりであります。

機械装置 116,267千円 原町工場 医療製品製造用押出機
建物 140,035千円 小高工場 FCF棟 (Fujikura Composites Factory) 改修工事費用
建設仮勘定 1,282,800千円 小高工場 CMC棟 (Control equipment Manufacturing Center) 改修工事費用等

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	110,607		1,315	109,292
賞与引当金	518,628	511,791	518,628	511,791
製品自主回収関連損失 引当金		454,400		454,400
事業撤退損失引当金	151,028		151,028	
株式給付引当金		201,155		201,155
環境対策引当金	9,734		451	9,283

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告となっております。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載することとなっております。 当社のホームページ(https://www.fujikuracomposites.jp/)
株主に対する特典	株主優待制度 対象株主 (1)毎年9月末日現在、及び3月末日現在の株主名簿及び実質株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上保有の株主。 優待内容 アウトドア商品の割引販売(3月及び9月) ・子会社㈱キャラバンの通信販売による。 ゴルフクラブリシャフト40%割引券2枚(3月及び9月) ・子会社㈱アールアンドアールフジクラのゴルフクラブ相談室での店頭販売による。 (2)500株以上を継続3年以上保有株主に対し、3年毎に実施。 優待内容 フジクラブブランドのリシャフト1本無料またはキャラバンシューズ1足無料のどちらかを選択可能な優待券

(注) 当社の定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当及び募集新株予約権の割当を受ける権利を有しておりません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第145期)(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) 2024年6月27日 関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度(第145期)(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) 2024年6月27日 関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

(第146期中)(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日) 2024年11月8日 関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2024年5月13日 関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号（主要株主の異動）の規定に基づく臨時報告書であります。

2024年6月28日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月25日

藤倉コンポジット株式会社
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 和田 磨紀郎
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 堤 康
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている藤倉コンポジット株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益及び包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、藤倉コンポジット株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

藤倉コンポジット株式会社における産業用資材セグメントの一部事業の固定資産に係る減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>藤倉コンポジット株式会社(以下「会社」という。)は、2025年3月31日現在、連結貸借対照表上、有形固定資産13,945,072千円及び無形固定資産307,991千円を計上している。そのうち、【注記事項】(重要な会計上の見積り)に記載されているとおり、会社の有形固定資産9,396,660千円及び無形固定資産152,548千円が含まれている。</p> <p>会社は、自社の産業用資材セグメントの一部事業について、事業環境の変化に伴い収益性が低下し、減損の兆候があると判断したが、当該一部事業の資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がその帳簿価額を上回っていたことから、減損損失を認識していない。</p> <p>資産グループの継続的使用によって生じる割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会により承認された事業計画と、事業計画期間経過後の市場の長期平均成長率の範囲内で見積った成長率に基づいて行われている。</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの見積りにおける重要な仮定は、事業計画の基礎となる販売単価及び数量の予測、製造原価の予測及び事業計画期間経過後の成長率である。また、これらの重要な仮定の前提となる経済状況等の見積りは不確実性を伴い、想定外の変動が生じた場合は重要な仮定に影響を及ぼすおそれがある。</p> <p>以上のとおり、割引前将来キャッシュ・フローの見積りにおける重要な仮定は不確実性を伴い、経営者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社における産業用資材セグメントの一部事業の固定資産に係る減損を検討するに当たり、減損損失の認識の判定に使用する割引前将来キャッシュ・フローの見積りの合理性を検証するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 減損の兆候の把握及び減損損失の認識の判定に関連する会社の内部統制を理解した。当該内部統制には、割引前将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる事業計画の策定プロセスを含んでいる。 割引前将来キャッシュ・フローの見積りについて、取締役会によって承認された事業計画との整合性を確かめた。 過年度における事業計画とその後の実績を比較分析することにより、差異要因が経営者による見積りの不確実性に与える影響を検討した。 割引前将来キャッシュ・フローの見積期間について、主要な資産の経済的残存使用年数と比較することによりその合理性を検討した。 事業計画の基礎となる販売単価及び数量の予測、製造原価の予測について、経営者等と協議を行うとともに、過去の実績からの比較分析・趨勢分析を実施し、販売政策、原価低減策の合理性及び達成可能性を検討した。 経営者等に対して質問を行い、事業計画期間経過後の成長率に関する経営者による見積りの合理性を評価した。 事業計画の一部の主要な仮定について、監査人独自の仮定を用いて一定のリスクを反映させた評価を行い、割引前将来キャッシュ・フローの見積りに与える影響を検討した。

FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.の産業用資材セグメントの固定資産に係る減損の兆候判定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2025年3月31日現在、連結貸借対照表上、有形固定資産13,945,072千円を計上している。そのうち、【注記事項】(重要な会計上の見積り)に記載されているとおり、連結子会社FUJIKURA COMPOSITES HAIPHONG, INC.(以下、「FCH」という。)の産業用資材セグメントの有形固定資産699,863千円が含まれている。</p> <p>FCHはIFRSに準拠して財務諸表を作成しており、固定資産については資産グループに減損の兆候が認められた場合は、資産グループから得られる将来キャッシュ・フローの割引現在価値総額を把握し、減損損失計上の要否についての検討を行うことになる。</p> <p>会社は、当連結会計年度における上記セグメントは、営業利益が計上され、将来業績の見積りにおいても引き続き営業利益を見込んでいるため、当該セグメントの固定資産に減損の兆候は認められないと判断している。</p> <p>減損の兆候の有無の判定は、翌期以降の事業計画における売上高や製造原価の予測、経営環境の著しい悪化の有無の予測をもとに行われているが、これらの重要な仮定の前提となる経済状況等の見積りは不確実性を伴い、想定外の変動が生じた場合は重要な仮定に影響を及ぼすおそれがある。</p> <p>以上のとおり、減損の兆候判定における事業計画の重要な仮定は不確実性を伴い、経営者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、FCHの産業用資材セグメントの固定資産に係る減損の兆候判定について検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 減損の兆候の把握及び減損損失の認識及び測定に関連する会社の内部統制を理解した。当該内部統制には、減損の兆候の有無の判定の基礎となる事業計画の策定プロセスを含んでいる。 事業計画について、取締役会によって承認された事業計画との整合性を確かめた。 過年度における事業計画とその後の実績を比較分析することにより、差異要因が経営者による見積りの不確実性に与える影響を検討した。 事業計画の基礎となる売上高の予測及び製造原価の予測について、経営者等と協議を行うとともに、過去の実績からの比較分析及び趨勢分析を実施し、販売政策、原価低減策の合理性及び達成可能性を検討した。 製造原価のうち特に重要な影響を与える直接労務費について、翌連結会計年度以降の人員政策を把握し、事業計画との整合性を確かめた。 FCHの直近の損益状況を把握し(FCHは12月決算)、事業計画からの下方乖離が生じておらず、業績の回復傾向が継続していることを確かめた。 経営環境の著しい悪化に係る経営者の認識を把握するために、経営者等と協議を行うとともに、取締役会等の会議体の議事録を閲覧した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そ

のような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、藤倉コンボジット株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、藤倉コンボジット株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- () 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月25日

藤倉コンポジット株式会社
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 和田 磨紀郎
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 堤 康
業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている藤倉コンポジット株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第146期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、藤倉コンポジット株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

産業用資材セグメントの一部事業の固定資産に係る減損
連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(藤倉コンポジット株式会社における産業用資材セグメントの一部事業の固定資産に係る減損)と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを

評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- () 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。