



- **Résultats en nette progression : résultat opérationnel +21 %, résultat net +84 %.**
- **Structure financière solide et en amélioration.**
- **Proposition d'un dividende en hausse de 18 % à 1,30 euro.**

Le Conseil d'administration de Bolloré, réuni le 25 mars 2010, a arrêté les comptes de l'exercice 2009.

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 6 011 millions d'euros en retrait de 17 % en raison principalement de la baisse des prix des produits pétroliers dans la distribution d'énergie et de la diminution des volumes et des taux de fret dans l'activité Transport et logistique, métiers où le groupe intervient comme intermédiaire.

Le résultat opérationnel ressort à 174 millions d'euros contre 143 millions d'euros en 2008, en hausse de 21 %. Il prend en compte :

- La progression de 7 % du résultat opérationnel des activités Transport et logistique à 317 millions d'euros, malgré un contexte de crise mondiale et de fort ralentissement des échanges ;
- La forte progression du résultat de l'activité distribution d'énergie à 49 millions d'euros qui a bénéficié d'un hiver particulièrement rigoureux et d'effets stock positifs en 2009, après d'importants effets stock négatifs en 2008 ;
- L'impact des efforts dans l'industrie, marqués principalement par l'augmentation des coûts de développement de l'activité véhicules électriques, et des dépenses engagées dans les batteries électriques et les supercapacités ;
- Les autres activités intègrent notamment une amélioration importante des résultats des médias (recettes publicitaires multipliées par près de deux en un an), et le recul des résultats des plantations après une année 2008 exceptionnelle.

Le résultat financier (-36 millions d'euros) bénéficie de la nette amélioration du coût du financement consécutive à la baisse des taux d'intérêt ainsi que de la hausse des dividendes reçus. Il est peu comparable à celui de l'exercice 2008 qui intégrait une importante plus-value réalisée sur la cession de titres Vallourec et des dépréciations de titres, principalement Aegis.

La part dans le résultat net des entreprises associées, qui intégrait en 2008 d'importantes dépréciations de titres, ressort à 72 millions d'euros. Ce résultat comprend principalement 65 millions d'euros de résultat provenant des participations dans le secteur des médias (Havas, Aegis, Euromedia Group).

L'activité Papiers, cédée en juillet 2009, est reclassée en activités destinées à la vente dans les résultats 2009 et 2008.

Le résultat net consolidé s'établit à 120 millions d'euros, contre 66 millions d'euros en 2008 (+84 %) et le résultat net part du Groupe ressort à 94 millions d'euros, contre 50 millions d'euros en 2008 (+88 %).

Les fonds propres s'élèvent à 3 076 millions d'euros en progression de 606 millions d'euros grâce à la remontée des valeurs boursières.

L'endettement net est en baisse de 81 millions d'euros sur l'année – et de 92 millions d'euros sur le seul second semestre 2009 - malgré la hausse de 18 % des investissements (267 millions d'euros) et le renforcement dans le capital de Vallourec pour 83 millions d'euros en 2009.

Le portefeuille de titres cotés (Vallourec, Havas, Aegis, Socfinasia, Socfinal) au 18 mars 2010, s'élève à 1,6 milliard d'euros.

Le ratio endettement net sur fonds propres s'améliore nettement à 0,43 contre 0,57 au 31 décembre 2008.

Chiffres clés consolidés de Bolloré ⁽¹⁾ (en millions d'euros)	2009	2008
Chiffre d'affaires	6 011	7 216
Résultat opérationnel	174	143
Résultat financier	(36)	124
Part dans le résultat net des entreprises associées	72	(125)
Impôts	(79)	(57)
Résultat des activités destinées à la vente	(11)	(19)
Résultat net	120	66
dont part du Groupe	94	50
	31 décembre 2009	31 décembre 2008
Capitaux propres	3 076	2 470
dont part du Groupe	2 844	2 295
Endettement net	1 317	1 398
Ratio endettement net/fonds propres	43 %	57 %

(1) Après reclassement en résultat des activités destinées à la vente des éléments de résultat de l'activité Papiers, cédée en juillet 2009

Résultat opérationnel par activité (en millions d'euros)	2009	2008
Transport et logistique	317	298
Distribution d'énergie	49	18
Industrie	(104)	(80)
Médias, télécoms, plantations, holdings	(88)	(93)
Résultat opérationnel	174	143