



8 février 2012

Bolloré

## Chiffre d'affaires de l'année 2011 : 8,5 milliards d'euros, +21 % en données brutes, +11 % à périmètre et taux de change constants.

- A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires augmente de 11 % par rapport à l'exercice 2010, bénéficiant de la bonne marche des activités de transport et logistique, de la hausse des prix des produits pétroliers, de la bonne performance des activités industrielles et de la forte croissance des recettes des médias et des plantations.**
- En données brutes, la progression atteint 21 % grâce notamment à l'intégration de LCN (Les Combustibles de Normandie) à partir du 1<sup>er</sup> février 2011.**
- Le quatrième trimestre ressort en hausse de 7 % à périmètre et taux de change constants et de 19 % en données brutes.**

Le chiffre d'affaires consolidé de Bolloré du quatrième trimestre 2011 atteint 2 289 millions d'euros, en hausse de 19 % par rapport à l'année 2010. A périmètre et taux de change constants, il progresse de 7 %.

Sur l'ensemble de l'année 2011, le chiffre d'affaires s'établit à 8 491 millions d'euros, contre 7 010 millions d'euros en 2010, en progression de 21 %. A périmètre et change constants, il augmente de 11 %.

Evolution du chiffre d'affaires par activité (en millions d'euros)	4 <sup>ème</sup> trimestre			Cumul 12 mois		
	2010	2011 (à périmètre et change constants)	2011	2010	2011 (à périmètre et change constants)	2011
Transport et logistique	1 236	1 306	1 302	4 643	4 944	4 872
Distribution d'énergie	572	638	870	1 995	2 393	3 186
Industrie	57	60	60	205	227	225
Autres (médias, télécoms, plantations, holdings)	58	57	57	167	200	208
<b>Total</b>	<b>1 923</b>	<b>2 061</b>	<b>2 289</b>	<b>7 010</b>	<b>7 764</b>	<b>8 491</b>

A périmètre et taux de change constants, comparés à l'exercice 2010, les principaux secteurs ont évolué comme suit :

- Transport et logistique** : le chiffre d'affaires progresse de 6,5 %. Il bénéficie de la hausse des volumes dans la commission de transport, particulièrement en Asie, en Europe et en Amérique, et de la croissance du transport et de la logistique en Afrique malgré le fort ralentissement des activités en Côte d'Ivoire enregistré au premier semestre du fait de la crise.
- Distribution d'énergie** : le chiffre d'affaires augmente de 20 %, en raison de l'augmentation des prix des produits pétroliers. En données brutes, intégrant LCN (Les Combustibles de Normandie) acquis en février 2011, la hausse est de 60 %.
- Industrie** : le chiffre d'affaires des activités industrielles (films d'emballage, stockage d'électricité, terminaux et systèmes spécialisés) est en augmentation de 10 % grâce à la hausse des volumes et des prix des films plastiques, et aux bonnes performances d'IER sur l'ensemble de ses métiers (bornes, identification automatique et contrôle d'accès).
- Autres activités** : le chiffre d'affaires progresse de 20 %. Cette croissance s'explique par la forte progression des recettes publicitaires des médias (Direct 8, Direct Star, Direct Matin,...) qui bénéficient de la hausse de leur audience, et par l'augmentation du chiffre d'affaires des plantations grâce aux cours élevés du caoutchouc.

.../...

Evolution du chiffre d'affaires par trimestre (en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre			2 <sup>ème</sup> trimestre			3 <sup>ème</sup> trimestre			4 <sup>ème</sup> trimestre		
	2010	2011 (à périmètre et change constants)		2010	2011 (à périmètre et change constants)		2010	2011 (à périmètre et change constants)		2010	2011 (à périmètre et change constants)	
Transport et logistique	1 042	1 151	1 160	1 154	1 215	1 175	1 211	1 272	1 235	1 236	1 306	1 302
Distribution d'énergie	487	617	785	435	510	692	501	628	839	572	638	870
Industrie	49	57	56	50	57	56	49	53	53	57	60	60
Autres (médias, télécoms, plantations, holdings)	36	48	50	39	54	58	34	41	43	58	57	57
<b>Total</b>	<b>1 614</b>	<b>1 873</b>	<b>2 051</b>	<b>1 678</b>	<b>1 836</b>	<b>1 981</b>	<b>1 795</b>	<b>1 994</b>	<b>2 170</b>	<b>1 923</b>	<b>2 061</b>	<b>2 289</b>