

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2025年6月27日
【事業年度】	第160期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	阪神内燃機工業株式会社
【英訳名】	The Hanshin Diesel Works,Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 木下 和彦
【本店の所在の場所】	神戸市中央区海岸通8番地 神港ビル
【電話番号】	神戸 078 - 332 - 2081（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役常務執行役員 中川 智
【最寄りの連絡場所】	神戸市中央区海岸通8番地 神港ビル
【電話番号】	神戸 078 - 332 - 2081（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役常務執行役員 中川 智
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 阪神内燃機工業株式会社 東京支店 （東京都中央区日本橋二丁目13番10号 日本橋サンライズビルディング7階）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

回次	第156期	第157期	第158期	第159期	第160期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (千円)	9,438,115	10,142,015	9,064,400	9,636,583	13,337,098
経常利益 (千円)	509,863	594,793	602,573	643,620	682,246
当期純利益 (千円)	358,562	394,035	406,735	456,097	536,295
持分法を適用した場合の投資利益 (千円)	-	-	-	-	-
資本金 (千円)	812,843	816,546	820,248	824,653	829,055
発行済株式総数 (千株)	3,229	3,233	3,239	3,245	3,248
純資産額 (千円)	13,139,858	13,465,746	13,853,264	14,415,949	14,796,530
総資産額 (千円)	19,197,086	19,786,673	20,985,012	22,751,393	25,000,333
1株当たり純資産額 (円)	4,073.75	4,169.74	4,282.39	4,448.69	4,560.75
1株当たり配当額 (円)	35.00	40.00	50.00	60.00	70.00
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益 (円)	111.37	122.28	126.02	141.06	165.65
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	110.77	121.57	125.29	140.25	164.69
自己資本比率 (%)	68.3	67.9	65.9	63.3	59.1
自己資本利益率 (%)	2.8	3.0	3.0	3.2	3.7
株価収益率 (倍)	16.18	12.18	10.63	16.95	14.01
配当性向 (%)	31.4	32.7	39.7	42.5	42.3
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	140,317	892,584	1,177,444	1,103,899	1,585,452
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	820,313	667,895	777,746	2,252,757	6,557
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	214,680	118,082	132,483	172,114	207,352
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	2,909,944	4,352,486	4,619,634	3,298,661	4,669,225
従業員数 (人)	274	277	278	276	288
(外、平均臨時雇用者数)	(57)	(53)	(47)	(54)	(68)
株主総利回り (%)	106.1	90.4	84.6	148.8	148.8
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	2,100	1,888	1,538	2,884	2,994
最低株価 (円)	1,666	1,422	1,258	1,350	1,814

- (注) 1. 当社は連結財務諸表を作成していないので、連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移については記載しておりません。
2. 当社は持分法の対象となる関連会社がないので、「持分法を適用した場合の投資利益」については記載しておりません。
3. 売上高には消費税等は含まれておりません。
4. 最高株価及び最低株価は2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場におけるものであり、それ以前は東京証券取引所市場第二部におけるものであります。
5. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第157期の期首から適用しており、第157期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2【沿革】

1918年 1 月	現在の神戸市長田区 1 番町において株式会社阪神鐵工所を設立、石油発動機の製造・販売を開始。
1929年12月	当社初のディーゼル機関を完成。
1937年12月	当社のオリジナル第一号機を完成。
1944年 7 月	商号を現在の阪神内燃機工業株式会社に變更。
1953年 5 月	小型船用内燃機関に対し業界第 1 号の日本工業規格（JIS）の表示を運輸大臣より許可される。
1955年 9 月	大阪証券取引所に上場。
1956年10月	可変ピッチプロペラの製造・販売を開始。
1962年 3 月	兵庫県明石市に明石工場を新設。
1965年 3 月	明石工場にディーゼル機関の製造工場を建設。
11月	株式会社木下鉄工所と合併。
1966年 7 月	大阪証券取引所市場第二部に指定替。
1967年 8 月	玉津工場（神戸市西区）に鑄造工場を増設。
1978年 5 月	本社を現在地に移転。明石工場に機械工場を増設し内燃機部門を集約。
1986年 8 月	川崎重工業株式会社と業務提携し、川崎 M A N B & W の 2 サイクル機関の製造受託を開始。
1989年 7 月	総合的な内航船の運行管理を可能にした船舶運航支援システム「HANASYS」を開発。
1992年 6 月	ディーゼル機関の累計出荷1,000万馬力を達成。
1995年 7 月	内燃機部門において、ISO9001 / JISZ9901品質システム認証を取得。
2003年 3 月	100%子会社、株式会社メイサンと合併。
2007年 5 月	高度船舶安全管理システム「HANASYS EXPERT」の販売を開始。
2008年 2 月	低速 4 サイクル機関用電子制御システムをナプテスコ株式会社と共同開発。
2009年10月	兵庫県加古郡播磨町に組立、試運転工場を新設。
2011年 3 月	明石・玉津・播磨の 3 工場において、ISO14001 / JISQ14001環境マネジメントシステム認証を取得。
2013年 7 月	東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場統合に伴い、東京証券取引所市場第二部に上場。
2015年 1 月	船舶用低速 4 サイクル機関として世界初の電子制御機関を完成。
6 月	全社でISO14001 / JISQ14001環境マネジメントシステム認証を取得。
2017年12月	低速 2 サイクル電子制御機関（阪神 川崎 M A N B & W ）を完成。
2018年 1 月	創立100周年を迎える。
2 月	船舶用低速 4 サイクル機関として世界初のガスエンジンを完成。
2021年 8 月	機関モニタリングシステム「HANASYS 5」の販売を開始。
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分見直しにより、東京証券取引所市場第二部からスタンダード市場に移行。
2023年 6 月	ディーゼル機関の累計生産12,000台を達成。
12月	播磨工場敷地内に新燃料の研究・開発用エンジン運転場として播磨高度研究棟を完成。
2024年 5 月	現低速 4 サイクル機関をメタノール燃料化した、世界初の船舶用メタノール燃料エンジンを完成。

3【事業の内容】

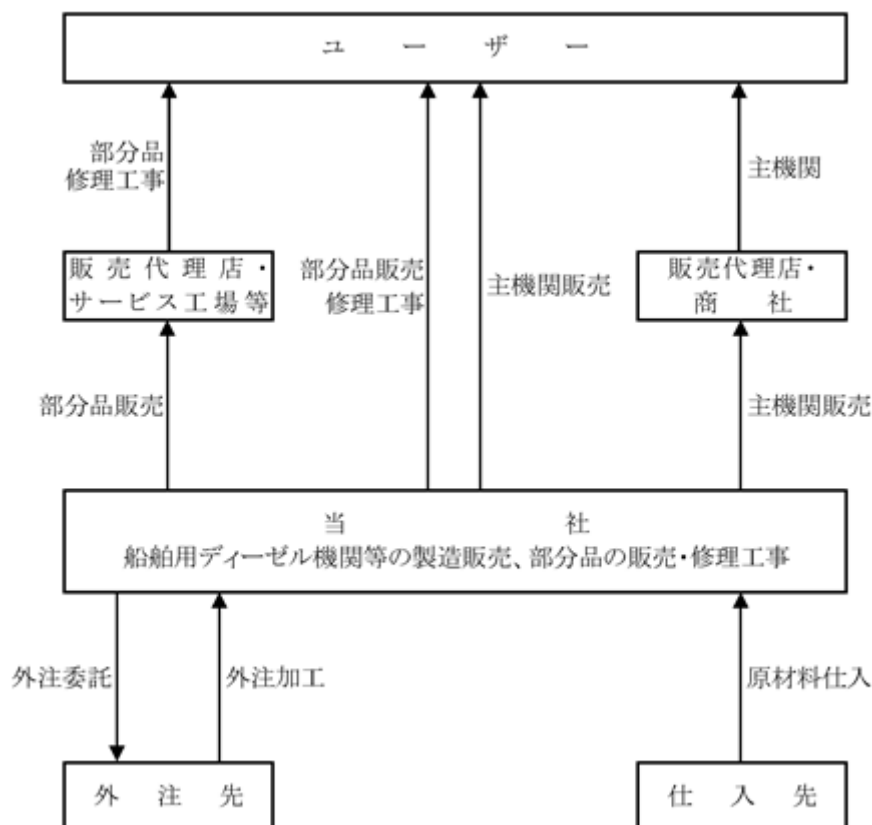
当社が営んでいる主な事業内容は、船舶用ディーゼル機関等の製造販売、並びに当該製品に伴う部分品の販売・修理工事等であります。

なお、セグメント情報を記載していないため、「主機関」と「部分品・修理工事」の区分で記載しております。

- (1) 主機関...主要な製品は船舶用ディーゼル機関、可変ピッチプロペラ、サイドスラスト、潤滑油・燃料油清浄装置、遠隔機関監視システム等であります。
- (2) 部分品・修理工事...主要な製品・サービスは部分品、修理工事、保守管理、機械加工等であります。

〔事業系統図〕

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



4【関係会社の状況】

該当事項はありません。

5【従業員の状況】

(1) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与(円)
288人 (68人)	42歳11ヶ月	19年5ヶ月	6,485,847

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、社外工、再雇用者を含む。)は、年間の平均人員を()外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. 当社は船用機関関連事業の単一セグメントであるため、セグメント情報の記載を省略しております。

(2) 労働組合の状況

当社の労働組合は、全社を一体として組織する単一組合で、JAMに加盟しております。

2025年3月31日現在の組合員数は226人で、労使関係は安定しており特記事項はありません。

(3) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
		全社員	正社員	非正社員
3.9	45.5	80.6	80.1	48.2

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社の経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります

(1) 経営方針

当社は、100年を超える経験と知識をもとにさらなる発展を求めて、前事業年度に経営理念を改定いたしました。事業分野の制約をはずし、根幹のモットーは継承しながら社会課題の解決を第一に認識し、その解決に尽力する結果として、お客様の満足度を向上させ、経済価値を高めることを基本の理念としております。この理念のもとに、G H Gフリーの技術開発、C M R（鋳物・金属機械加工）事業の拡大、新規事業の研究開発等を力強く進めてまいります。そのスローガンは「鉄と工（たくみ）の創造力で掴むWIN-NOVATION（WIN+INNOVATION）」と設定しております。

(2) 経営戦略等

2023年4月より、「自ら、見つめ、考えて、そしてチャンスをつかみとる」をスローガンに企業価値を高める活動を行うことを目標とした2ヵ年の中期経営計画「進化・新加・真価」が一定の成果を得て終了しました。新製品開発面では、国内初となるメタノール燃料エンジンの開発から生産および出荷を終えた他、G H G排出改善バージョンの低速4サイクル機関や、バージョンアップしたハンシン高度船舶安全管理システムHANASYS 5EXも開発を完了しました。生産面においては、複雑な木型・金型等の模型の製作を不要にした砂型3Dプリンターを導入し、稼働を開始しました。営業面につきましては、内航海運向け主機関の回復や海外向けを中心とした大型機関の出荷増加と相まって、売上高は大幅に増加する等、良好な成果を収めることができました。

これらの成果を踏まえ、本年4月より3ヵ年新中期経営計画「Go for it！ やってみなはれ！！」をスタートさせました。中期目標は「ORIGINAL HANSHIN」において、既存事業の付加価値最大化、「NEW HANSHIN」における、C M R事業の更なる拡大のための体制構築、生産効率・事務効率のレベルアップと工場改善、海外市場の開拓および経営資源の活用検討、「FUTURE HANSHIN」については、カーボンニュートラル・カーボンフリーエンジンの研究開発、新ビジネス・新商品・新サービスの探求と具現化、これらを3本の柱として位置づけております。外的環境はますます厳しくなると予想されますが全社員がベクトルを合わせて新中期経営計画の達成に尽力してまいります。

なお、経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等については、業績予想として公表しております、売上高、営業利益、経常利益、当期純利益があります。公表数値の達成に向けた経営計画に基づき、各種重点課題の着実な推進を図っております。

(3) 経営環境

当期におけるわが国経済は、企業業績・所得環境の改善による経済活動の活性化やインバウンド需要の増加等から、緩やかな回復基調となっております。世界経済については、地政学リスクの継続に加えて、米国の関税政策の発動により、不確実性の高まる状況となっております。

外航海運業界は、大型船市場においては中国の主要造船所が既に2028年の船台を完売していることから船台不足の懸念が高まり、この流れを受けて国内外の船主が新造整備に動いた結果、国内造船所も2028年の船台はほぼ完売し、新規の商談は2029年の船台となっております。また、当社2サイクル機関の対象である近海船建造の造船所も、わずかに2028年の船台を残すのみですが、貨物船については運賃が現状の船価に見合わないことから、新造船建造に前向きな動きは見えておりません。一方で、近海ケミカル船の引き合いは継続しております。当社の主要マーケットである内航海運業界におきましては、引き続き船価高の状態は継続しておりますが、船員不足および船舶の老朽化が顕著となってきた影響から、輸送能力の維持・確保に向けて大手オペレーターを中心に用船料の改善がなされ、これを受けて多くの船主が代替建造に向け船台予約に動き始めており、数年先までの船台予定を立てている造船所も出てまいりました。また、海外案件につきましても、アジア圏で受注が回復しており、引き合いも増加傾向を示しております。

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

営業活動

国内、海外ともに鋼材価格高騰による船価高が継続する中、引き続き建造隻数の大幅な伸びは期待できない状況ではありますが、老齢船の増加により、多くの船主が代替建造に向け船台予約に動き始めております。その機会を逃さず引合案件をひとつひとつ確実に受注に結び付けていく丁寧な営業活動を展開してまいります。

国内においては、主機関販売において資材価格の高騰に起因したコストアップに対する価格転嫁が非常に遅れている状況となっていることから、各取引先にご理解いただき、適正価格へ是正することが最大の注力点になっております。加えて、G H G排出改善バージョンの低速4サイクルの販売拡大や機関監視システムのブラッシュアップなどで付加価値を高めながら、全ての顧客、全ての船、全ての空き船台を完全網羅した活動により、内航船における主機関のトップシェアを堅持し、部分品販売についても全てのお客様とその保有船に寄り添った、きめ細かく積極的なサービス活動と部分品営業を充実いたします。

海外においては、主機関は中国市場の開拓に注力する他、主機関販売以外での周辺サポート（据え付け、運転、メンテナンス、機関モニター等）について、東南アジア・東アジアをターゲットに代理店・サービス部門・営業部門の三者が一体となった同行営業活動・提案営業活動を強化し、CS向上活動に注力しながら受注拡大に邁進してまいります。

生産活動

生産面におきまして、C M R事業については、エンジンに続く第2の事業の柱を目指し、鑄造技術を駆使した各種鑄物製作サービス、当社独自の大型部品の精密加工技術を活用した加工サービス、お客様要望のレトロフィットも含めた設備修理サービスを基軸として活動しております。更なる拡大のため、複合加工機等による製品加工品目の拡大や、生産の全体最適化を図るべく生産効率・事務効率のレベルアップと工場改善(ムダの削減)に加えて、C M R専用製造ラインの検討にも鋭意取り組んでまいります。また、資材価格の高騰に対応するため内製化が困難な部材につきましては、これまでも進めてきました海外調達を含めた購買努力やV A、V Eによる原価低減を徹底し、加えて、聖域のない経費節減や作業の標準化によるムダの排除と品質の向上に引き続き鋭意努めてまいります。

新製品の開発・販売

商品開発面では、引き続き低速4サイクル機関の更なる高効率化を推し進め、最高レベルの熱効率を目指し取り組んでまいります。国内の内航船において初搭載となったメタノール燃料エンジンについては、顧客ニーズに応えるためデュアルフューエルエンジンの製品化を行い、商品ラインナップの充実を図ってまいります。

また、バイオ燃料を活用したエンジンは陸上試験や海上実証試験済で、今後市場に出回るバイオ燃料に対応してまいります。さらに、G H G削減を目的としたアンモニアや水素燃焼技術の確立およびエンジン開発に向けて、低速4サイクルガスエンジンの気体燃焼技術の活用や、コモンレール式燃料噴射技術の確立に注力してまいります。

お客様に安全・安心を提供する高度船舶安全管理システムや機関モニタリングシステム「HANASYS 5」の市場投入を拡大しておりますが、さらなる発展形の「HANASYS 5EX」について、今後、ハードとソフトの両面から最高の顧客満足を獲得するよう努力してまいります。

起業家精神を持った人材育成とともに進める社内ベンチャーの位置付けとし、将来の阪神内燃機工業の人材や技術の礎となる活動で新事業や新商品を追求する「F-WINGプロジェクト」については、新設の特命担当チームにおいて、鑄物新製品の市場調査および実験販売の他、AI技術の応用に向けた取り組みを開始し、新事業の具現化に注力してまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社のサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

(1) 気候変動への対応：TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）に基づく開示

気候変動は、世界が直面している重要課題と言えます。特に地球温暖化については、人類の未来を左右する深刻な課題となっており、GHG（温室効果ガス）の削減が急務となっています。当社は、100年に亘り内航船舶用の主機関、すなわち、重油で動くディーゼルエンジンの供給メーカーとして尽力してきました。おかげさまで、当社は国内で1千隻を超える船舶に搭載いただいております。こうした歩みの中で、排出ガス規制への適合等に注力しながら少しずつではありますが、燃費の改善、すなわち、CO₂を含む排出ガスの削減に継続的に取り組んできました。一方、先に述べましたGHG削減については、ここに来て待ったなしの大幅削減が求められるようになり、当社の重油ディーゼルエンジンの市場性が将来的に大幅に下落することが予想されるようになってきました。当社としましては、このピンチをチャンスに変えるため全社をあげて取り組んでいくこととしております。

<ガバナンス 気候関連リスク及び機会に関わる組織のガバナンス >

取組	取締役会による気候関連リスクの経営レベルでの監督 経営会議等での環境施策の進捗管理 経営会議での脱炭素関連の投資判断の審議
2024年度の進展状況	リスク管理委員会において気候関連事項を審議、取締役会に報告（2回） 経営企画会議で全社の気候変動施策をレビュー（1回） 経営会議及び取締役会で脱炭素関連の研究開発投資及び設備投資を決定（2件）

<リスク管理 気候関連リスクを識別・評価・管理するために用いるプロセス >

取組	経営会議等において気候関連のリスクと機会を識別・評価し、事業戦略に落とし込む手続きを指示する（適宜） リスク管理委員会では気候関連リスクの認識と事業活動の遂行における統制活動の実施状況を定期的に確認することによりリスク管理を行い、取締役会に報告する（年2回）
2024年度の進展状況	非常時の初期対応、報告方法、各対策本部の設置と役割の文書化 定期的な設備点検、防災訓練などの実施

<戦略 ビジネス・戦略・財務計画に対する気候関連リスク及び機会の実際の潜在的影響 >

取組	シナリオ分析によるリスクと機会の特定、財務影響評価及び対応策検討。
2024年度の進展状況	シナリオ分析によりリスクと機会の識別と影響評価を行い、対応方針を決定（後述の「気候変動シナリオ分析の実施と結果」及び「気候変動に対する機会」をご参照ください）

< 指標と目標 気候関連リスク及び機会を評価・管理するために使用する指標と目標 >

環境 目標	<p>< 2030年度目標 ></p> <p>GHGスコープ1、2（注1）：CO₂排出量を2013年度比17%削減（注2）</p> <p style="padding-left: 40px;">参考...当社2024年度実績：2013年度比9.9%増加</p> <p>GHGスコープ3（注1）： CO₂排出削減タイプエンジンへのシフトを推奨 開発完了機種</p> <ul style="list-style-type: none"> ・メタノールエンジン（CO₂排出量削減 11%）（注3） ・LNGガスエンジン（CO₂排出量削減 25%）（注4） ・電子制御エンジン（CO₂排出量削減 3%） ・GHG削減型エンジン（CO₂排出量削減 2%） <p>（注1）GHGスコープ1：自社の工場・オフィス・車両などから直接排出されるGHG GHGスコープ2：自社が購入した熱・電力の使用に伴うGHG GHGスコープ3：企業活動のサプライチェーンの排出量（GHGスコープ1、2を除く）</p> <p>（注2）国土交通省「内航カーボンニュートラル推進に向けた検討会」とりまとめ概要（令和3年12月14日） で示された、内航海運のCO₂削減中期目標を援用</p> <p>（注3）グリーンメタノール使用の場合はカーボンニュートラル相当 SO_x； 94%、PM； 99%（当社NO_x二次規制重油機関比）</p> <p>（注4）NO_x； 80%MAX、SO_x； 100% 内航海運における取組</p> <p>国土交通省「内航カーボンニュートラル推進に向けた検討会」とりまとめ概要（令和3年12月14日）で は、内航海運のCO₂削減中期目標として、2013年度比17%削減（181万トン削減）が掲げられました。そ の目標に貢献できるように、エンジンメーカーとして鋭意取り組んでまいります。</p> <p>国際海事機関（IMO）関連の環境規制につきましては、海域指定や船舶サイズにより当社対応不要な規 制もありますが、CO₂、NO_x、SO_xの排出について現時点での当社対応状況は以下の通りです。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・CO₂：新造船に対するEEDI規制と就航船に対するEEXI規制があります。現時点では内航船舶 は適用外となっておりますが、CO₂削減についてはエンジンメーカーとして強力に推進して まいります。 ・NO_x：3次規制に対しましては、開発済のガスエンジンはエンジン単体で対応可能であり、通常 ディーゼルエンジンでは選択還元脱硝システム（SCR）と組み合わせて対応可能であること を確認しております。一方、日本周辺海域は指定海域に設定されておりませんので、現時点で は規制対象のエンジンはありません。 ・SO_x：使用燃料油の硫黄含有量に対する規制となり、市場では規制適合燃料油に置き換わっておりま すが、当社エンジンでの関連トラブルは発現しておりません。
	<p>考え方</p> <p>1．徹底的な省エネと再生可能エネルギーの活用で自社のGHG排出削減を目指す 2．重油以外の各種燃料を活用する主機関を開発しGHG排出削減を目指す 3．気候変動への適応に積極的に取り組む</p>

< 気候変動シナリオ分析の実施と結果 >

当社は、国内の内航船舶用主機関の製造販売を主とする単一事業の企業で、当社の主機関は、内航船舶で多く採用されている重油ディーゼルエンジンを主力とし、昨年度にメタノール燃料エンジンを出荷するなど温室効果ガス（GHG）排出削減機関の販売にも取り組んでおります。この特性を踏まえて、定性的ではありますが分析を実施いたしました。

シナリオ分析の検討に際し、2030年時点の当社への影響として、国連気候変動に関する政府間パネル（IPCC：Intergovernmental Panel on Climate Change）及び国際エネルギー機関（IEA：International Energy Agency）の情報を参照し、2つのシナリオ： SSP1-2.6（気温上昇を2 未満に抑制）及び SSP5-8.5（気候政策を導入しない最大排出力継続）を設定いたしました。シナリオ では主に脱炭素社会に向けた移行リスクについて想定し、シナリオ では主に気候変動による物理リスクについて評価いたしました。

シナリオ SSP1-2.6相当				
リスク の観点	認識されたリスク	損失影 響度	発生可 能性	対処方法
現在の 規制	・カーボンニュートラルを実現するための新燃料に汎用性がない場合、安全面での規制が厳しすぎ、莫大な設備投資等が発生する	3	1	・リスクを取って投資を判断するが、回収の見込みが未知数。ただし、新たな技術研究につながる積極的な内容とした
新たな 規制	・カーボンプライシングが船舶等に導入されると、そのコストが主機関に跳ね返って値下げ圧力となる	4	2	・カーボンニュートラル対応主機関の拡販機会とするべく営業活動を展開

シナリオ SSP1-2.6相当				
リスクの観点	認識されたリスク	損失影響度	発生可能性	対処方法
法的リスク	(現在対象となるものはありません)			
技術リスク	・ 各種新燃料に対する主機関設計が困難	1	1	・ メタノール燃料エンジンについては、2024年度に完成・出荷 ・ 水素、アンモニア・バイオ燃料等も検討を進める必要があるが、個社での技術開発はリスクが高く共同体での開発が鍵となる
市場リスク	・ カーボンニュートラルの燃料やそのためのインフラが備えられないとき、構造的に燃料を船舶に搭載できないとき、主機関の需要が激減する可能性がある	1	1	・ 内燃機関以外の推進システムへのシフトを検討するか、新たな事業を展開する必要がある
	・ 自社のCO2削減施策が計画通りに実施できなかったとき、市場の評価が低下	4	3	・ 計画の実効性をよく吟味する
	・ サプライチェーン内での他社の取組により、そのコスト回収のため材料価格等が上昇したとき、当社での吸収が困難になる	3	2	・ 値上げ交渉とともに、社内でのコストダウンに努力する
	・ 再生エネルギー電力コストの増大による当社収益圧迫	2	4	・ 生産効率の向上、省エネ設備の導入等
評判リスク	・ 自動車分野ではEVへのシフトが鮮明であるが、船舶分野の状況も同様と捉えられると、主機関は衰退する技術と見られる可能性がある	2	4	・ 電池技術等も含めた、船舶関連技術の正しい現状をアピールしていく ・ 内航船舶業界での統一見解を引き出すような施策を取っていく必要がある

シナリオ SSP5-8.5相当				
リスクの観点	認識されたリスク	損失影響度	発生可能性	対処方法
緊急性の物理リスク	・ 地球温暖化に起因する、海面上昇、台風の頻発化 / 大型化等による播磨工場及び玉津工場の水害 ・ 異常気象の激甚化が進み、サプライチェーンの寸断などで生産停止に伴う損失拡大	3	2	・ 各工場の水害対策を強化する ・ 内製化を徹底的に進めるとともに、サプライチェーンの冗長化を進める
慢性の物理リスク	・ 気温上昇に伴う、工場作業環境の悪化	1	4	・ コストパフォーマンスに優れた暑熱対策

(注) 損失影響度 1: 存続に関わる重大な損失、2: 長期的に重大な損失、3: 一時的に重大な損失、4: 軽微な損失
 発生可能性 1: 数十年に1度以下、2: 数年に1度、3: 1年に1度、4: 1年に数度又は発生中

＜ 気候変動に対する機会 ＞
 長年環境経営を実践してきた当社にとって、気候変動は、事業リスクのみならず、自社製品等の提供価値や企業価値を高める機会、すなわちチャンスにつながると確信しております。お客様の脱炭素化を支援する製品を提供し、社会やお客様の課題解決に貢献してまいります。

当社の機会	2024年度財務効果・影響
メタノール燃料エンジンの開発及び製造・販売	2024年6月に出荷、同年12月に竣工いたしました。
CMR事業の促進（主機関の余剰生産能力を金属加工受注に注力し、脱炭素関連会社の受注が増大）	売上高647百万円（前期比4.9%増）

< 主機関の戦略 >

〔ディーゼル機関基本設計戦略〕

当社は従来から、サステナブルな戦略的設計選択として、低速4サイクルエンジンを主力商品として育ててきました。内燃機関については、設計的に大きく、低速エンジン（以下低速）と中高速エンジン（以下、代表して中速）に分かれます。エンジンの回転速度が遅いか速いかにより区分され、機能的特徴が異なります。代表的な回転速度で示しますと、低速では300min⁻¹、中速では600min⁻¹となります。低速でも中速でも一定の回転角度の範囲で燃料を燃焼させますので、低速では燃焼時間を長くとることができ、燃料を十分に燃やせますが、中速では燃焼時間が短く低速に比較して燃料を十分に燃やしきれません。つまり、原理的に低速の方の燃焼効率が高いこととなり、同一出力で比較しますと燃費が良くCO₂排出量が少なくなります。一方、実用的には一度の燃焼での爆発力が強くなりトルクが増すことになります。高いトルクで出力を稼ぐのが低速で、高い回転数で出力を稼ぐのが中高速ということになります。低速では大きなトルクをカバーするために、エンジン自体やプロペラに回転を伝える逆転機の強度を高める設計をする必要があります。したがって、イニシャルコストがアップしますが、エンジンは長持ちするとともにメンテナンス費用が節約でき、ライフサイクルコストの観点からは有利となります。このサステナブルな特徴も低速エンジンの魅力となって市場に受け入れられており、これらの特徴を活かしたオリジナル低速4サイクルエンジンを当社の主力商品として取り揃えております。

〔重油ディーゼルエンジン戦略〕

重油ディーゼルエンジンとしては、燃費改善に伴うCO₂排出削減が主な機能的改善の取組となります。当社が、2014年度に市場導入を行った燃料噴射電子制御エンジンでは3%の排出量削減、またGHG排出削減設計エンジンでは2%の削減を実現できます。お客様の期待のある限り今後とも不断的努力をもって性能改善に邁進してまいります。

〔使用燃料戦略〕

使用燃料について、各種燃料の特性に依存し様々な課題が存在します。燃料価格や実用上の長短所に従って選択されているもの、お客様の戦略等に従って選択されているものが異なる状況です。当社では、まず2017年度にLNGガスエンジンを開発しました。LNGを活用することにより、重油に比較して約25%のCO₂排出量削減が可能となります。2022年度よりさらなる排出量削減を目指して、（グリーン）メタノール及びバイオ燃料を選択・優先して技術開発を進めております。また、中小型の内航船舶では実用的制約が多く、水素については大きな容量の燃料タンクと高度な冷却システムが必要であること、アンモニアは人体に対する毒性が懸念されることから、当社は現在のところメタノールとバイオ燃料が有望であると判断しており、2024年6月には以前から開発を進めていたメタノール燃料エンジンの初号機を出荷し、同年12月に内航初のメタノール燃料船「第一めた丸」が竣工いたしました。バイオ燃料につきましては、A重油と同等の燃焼性を有することを確認しております。なお、各種燃料についての基礎的な物理的性質を下表に示しました。重油と比較して燃料体積が大きくなることと、燃料種によっては常温常圧で液体ではないため液体に保持するための冷却および圧力が課題になっております。

〔電気モータ推進等〕

船舶用推進システムについては、大きく分けて上述の内燃機関と電気モータ推進があります。内航船舶用電気モータ推進に関しては現在のところ、一例では10時間のフル充電で150～180km程度の短い航続距離ということと、再生可能エネルギーで発電された電気を使用することが困難ということで、当社においては状況を見守っているところであります。

燃料種類	総発熱量	単位熱量 当たり体積 (L/100MJ)	融点 ()	沸点 ()	CO ₂ 排出量 (gC/100MJ)
A重油	38.9 MJ/L	2.57		300以上	1,932
LNG	54.7 MJ/kg	3.97		-162	1,387
メタノール	22.7 MJ/kg	5.56	-96	20	(注) 1,652
水素	142 MJ/kg	9.93	-259	-253	0
アンモニア	22.5 MJ/kg	6.59	-78	-33	0
バイオディーゼル	35.6 MJ/L	2.81		170	(注)
バイオエタノール	23.4 MJ/L	4.27	-115	25	(注) 2,228
モータ(参考)	3,600 MJ/kWh				

(注) カーボンニュートラル燃料

出典：資源エネルギー庁「エネルギー源別標準発熱量・炭素排出係数（2018年度改訂）」他

(2) 人的資本に関する戦略並びに指標及び目標について

<戦略>

当社は2023年5月、新中期経営計画の重点課題として人的資本の強化を謳い、人事部・人事課（現：人事総務部・人事課）を創設いたしました。人事課の下には人材開発係を設置し、人材開発に特化した取組を行っております。当面の取組として管理者のマネジメント力アップに注力することを大方針とし、部下育成能力養成、人権尊重、起業家精神の育成を3つの柱として進めることとしております。これらの方針の推進のため、2025年4月から人事方針の策定及び人事評価制度の改定を行いました。現行制度より公正性・納得性・透明性を高め、経営者から作業者、老若男女、障害の有無、異なった国籍等、あらゆる価値観を持ったステークホルダーの視点で自らを律する管理者の養成を主眼としております。特に、業界特有の男性主体の会社であったことは各種指標からも明らかであり、今後は次のパラグラフで示しますように女性の活躍にも焦点を当てた取組、女性視点からの行動ができるマネジメントの育成及び女性管理職の育成にも力点を置いてまいります。

<女性活躍の推進>

当社は、性別に関わらず従業員が活躍できる雇用環境の実現を目指しながら、採用者に占める女性割合を30%以上にする、管理職に占める女性労働者の割合を5%以上にする、を目標に対策を進めております。当社では151期より女性採用を積極的に進めている状況で、管理職登用制度の中では次年度より登用の評価対象者が増える予定であり、比例して役職者が増す予定であります。加えて、ジェンダー平等に配慮した人権方針の新設や育休制度の拡充にも力を入れております。

直前3ヵ年の多様性に関する項目の実績推移

多様性に関する開示項目	2022年度	2023年度	2024年度
管理職に占める女性労働者の割合（％）	1.7	1.9	3.9
係長級にある者に占める女性労働者の割合（％）	3.7	6.6	9.2
男性労働者の育児休業取得率（％）	14.3	22.2	45.5
労働者の男女の賃金の差異（％）	80.7	85.0	80.6

(注) 1. 女性管理職の割合は、課長級以上の管理職に対する女性の割合を記載しております。

2. 女性係長級の割合は、課長級より下位の役職に対する女性の割合を記載しております。

3. 男性育児休業取得率の母数は、子供の扶養申請があった人員数であります。

4. 労働者の男女の賃金の差異は、非正規を含む全労働者の「女性の平均年間賃金÷男性の平均年間賃金」として算出しております。

3【事業等のリスク】

当社の経営成績及び財務状況に影響を与える可能性のあるリスクには、次のようなものがあります。なお、当社の事業に関する全てのリスクを網羅したものではありません。また、文中における将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

(1) 国内内航船業界偏重による主機関受注減少リスク

内航海運業界では、ここ数年稼働隻数は5,200隻前後で推移しておりましたが、直近は5,050隻程度まで減少している状況です。1隻当たりの平均総トン数が10年前に比べ約3割増加し船が大型化する結果、従来の小型船の隻数が減少するとともに、船員の高齢化や若手船員の減少等による内航船員の慢性的な不足により、トータルとしての緩やかな隻数の減少傾向が継続しております。一方、内航船を建造できる造船所はおおよそ30社で、そのすべての建造能力を合わせても建造可能隻数は年間100隻に満たないとされています。その市場に対して国内の船用4サイクルエンジンメーカー5社が存在し受注競争が一層激化しております。このようななかで、当社は新しい技術に裏打ちされた付加価値によりお客様に満足を提供し、国内内航船業界のシェアの拡大を図るとともに、海外、特に東南アジアを中心としたマーケットの開拓に注力してまいります。

(2) 低速4サイクルディーゼルエンジン偏重による主機関受注減少リスク

当社の主力商品は、低速4サイクルディーゼルエンジンであり、その特長はロングストローク化と機関回転数を低くすることにより燃焼を確実に行うことができる結果としての、中速エンジンに比べた高い熱効率であります。また低回転が必要なプロペラと複雑な減速機を介さず直接に結合できることと、機関回転数が低いことが相まって高いシステム信頼性を有しており、その結果メンテナンスコストを含めた生涯コストが低くなっています。この特長が内航海運用途で評価され高いシェアを誇っております。しかし、この特長による中速機関への優位性が認められにくくなる、又は環境対応としてディーゼルエンジンそのものに対する風当たりが強くなれば、受注減少のリスクがあります。まずは、その優位性を確保するため現有ディーゼルエンジンの継続的な性能改善を進めております。また、付加価値の向上として、高度船舶安全管理システムや機関モニタリングシステム「HANASYS 5」等ソフト面でのサポート機能の充実も図っております。加えて、メタノール燃料エンジンも完成しており、今後のGHG削減に対して脱炭素を視野に入れ研究開発を進めてまいります。

(3) IMO規制（国際海事機関により採択された地球環境保全に対する規制）への未対応リスク

当社に関連のある規制としましては、NOx3次規制、SOx規制、EEDI規制及びEEXI規制（CO2規制）、船内騒音規制等があります。現時点で、将来直接的に対応が必要と考えられる規制はNOx3次規制であり、規制に適合できるエンジン又は技術が開発できない場合は当社の経営成績及び財政状態に大きな影響を及ぼす可能性があります。対策のひとつとして規制に適合できるガスエンジンの開発をいたしました。SOx規制は燃料油に、EEDI規制、EEXI規制及び船内騒音規制は船舶全般に関わる規制となりますので、それらに対する関係各社の対策技術が開発されない場合、新船建造に歯止めがかかり当社の主機関受注に大きな影響を及ぼす可能性があります。お客様のご要望に対する可能な限りの各種技術データの提供等にて、最大限の協力をさせていただいております。地球環境保全に対する積極的な貢献が当社の使命でもあり、ビジネスチャンスをつかみ取る機会でもありますので、主機関を含めた推進システムの総合メーカーとして課題解決に向けて技術的可能性を追求してまいります。

(4) 資材価格の高騰に起因したコストアップを主機関の価格に転嫁が困難な場合のリスク

当社製品の製造において使用するいくつかの原材料・部分品については、コストダウンのため新規調達先の開拓や調達コストの低減に取り組んでおりますが、原料やエネルギーの高騰、円安等様々な要因により価格高騰が避けられない場合があります。その変動分を販売価格に反映することが困難な場合、当社の業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(5) 新卒人材採用の困難継続リスク

日本の少子高齢化に伴い新卒の人材採用が困難な状況になっており、当社においても採用計画の充足が困難となってきております。状況がさらに厳しくなり計画人数に満たない状況が継続すれば、技術やノウハウの社内伝承が進まず事業機会を失うことにより、当社の経営成績や財政状態に大きな影響を及ぼす可能性があります。対策として、大学との個別コンタクトや積極的な会社説明会への参加、通年採用や経験者採用のオープン化、初任給のアップ、マイナビやラッピングバス、自社ウェブサイトの活用（当社の魅力発信等）を行っております。加えて、経験者人材の採用を進めるため、リファラル採用や転職サイトの有効活用をしております。

(6) 感染症パンデミックの影響による損失拡大リスク

社内で感染者が多発した場合、操業停止等により経営成績や財政状態へ大きな影響を受ける可能性があります。新型コロナウイルス感染症は収束しましたが、今後、同感染症の再流行や新たな感染症が流行した際には、今般得た経験を生かし、対策本部の設置による情報の一元化、時差出勤・テレワークの活用など迅速に対応してまいります。

(7) S D G s 対応に貢献できなかった場合のリスク

S D G s への貢献は、既に一般企業、一般社会人の果たすべき当然の義務という位置づけです。その義務を果たさなければ、ビジネス社会の責任ある一員と捉えてもらえない大きなリスクがあります。今回の新中期経営計画においても引き続きS D G s への貢献を基軸に据え、中期目標にてS D G s に貢献できる具体的な目標を設定しております。これからも地球と人を大切にする企業活動に邁進してまいります。

(8) ロシアのウクライナ侵攻による地政学的リスク

ロシア向けの主機及び部品の販売につきましては、2022年3月の経済産業省の輸出貿易管理令の一部改正以降、一切の販売を取りやめております。元々ロシアへの主機販売の実績はなく、部品販売も少額であったため部品の売上高に対する影響は極めて軽微なものとなっております。ただし、エネルギーや原材料等の資源高騰のリスクがあり、金属材料や部品の二次的な高騰につながり利益を圧迫する可能性があります。いずれにせよリスク状況をよく見極め、可能な限りの対策を実施していく所存であります。

(9) ランサムウェア攻撃による損失リスク

当社基幹システムがランサムウェアによる攻撃を受けた場合、システム障害による操業停止に陥り、経営成績に大きな影響を与える可能性があります。現在、侵入防止のため、社内のセキュリティを可視化して内部からの不正を監視するソフト、業務上閲覧することが不適切なウェブサイト閲覧制限するソフト、インターネットと企業内LANの間に設置して外部からの不正アクセスを防ぐシステム・パソコンを様々なサイバー攻撃から守るソフトを導入していますが、実際に暗号化され、攻撃が発覚するまでの期間が長期化し、暗号化被害が拡大するリスクがあります。対策としてサイバーリスク保険の加入に加え、オフラインバックアップシステムを構築しております。

(10) 重要な会計上の見積りによるリスク

当社の財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されておりますが、財務諸表の作成にあたり、当事業年度末時点の状況を基に行った見積りと当該見積りに用いた仮定のうち、製品保証引当金及び受注損失引当金の見積りには一定の不確実性が含まれております。製品保証引当金については、不具合の予測発生台数及び過去の費用実績を基に見積っておりますが、本質的に将来の不具合発生の予測は不確実なため、見積費用が変動することがあります。受注損失引当金については、契約ごとの仕様及び販売基準価格表から算出した総費用等を基に見積っておりますが、契約仕様は顧客の要求に基づくものであり個別性が強く、また作業工程の遅れ等、当初予定していない事象により見積費用が変動する場合があります。これらの状況変化に伴い結果として、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがあります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

(1) 経営成績等の状況の概要

当事業年度における当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態の状況

（資産）

資産合計は、25,000百万円(前事業年度末比2,248百万円増)となりました。

流動資産の増加（同1,671百万円増）は、受取手形の減少（同326百万円減）があったものの、現金及び預金の増加（同570百万円増）、棚卸資産の増加（同524百万円増）、売掛金の増加（同452百万円増）が主な要因となっております。

固定資産の増加（同577百万円増）は、投資有価証券の増加（同316百万円増）、有形固定資産の増加（同133百万円増）、無形固定資産の増加（同89百万円増）が主な要因となっております。

（負債）

負債合計は、10,203百万円（同1,868百万円増）となりました。

流動負債の増加（同1,835百万円増）は、買掛金の増加（同465百万円増）、契約負債の増加（同954百万円増）、未払金の増加（同221百万円増）、受注損失引当金の増加（同81百万円増）が主な要因となっております。

固定負債はほぼ横ばいとなっております。

（純資産）

純資産合計は、14,796百万円（同380百万円増）となりました。

株主資本の増加（同352百万円増）は、利益剰余金の増加（同342百万円増）が主な要因となっております。

評価・換算差額等の増加（同28百万円増）は、ほぼ横ばいとなっております。

経営成績の状況

当期の経営成績につきましては、受注高は主機関の受注が増加し、前期比17.6%増の14,175百万円となりました。売上高についても、主機関、部分品ともに増加したことから、前期比38.4%増の13,337百万円となりました。受注残高は前期比13.6%増の7,009百万円となりました。

損益面につきましては、主機関について資材価格高騰によるコストアップとその価格転嫁が進まなかったことや、2サイクル電子制御機関における受注損失引当金の想定外の多額計上がありました。期末にかけて部品売上が好調に推移したことや生産量の増加、経費の抑制に努めた結果、営業利益は611百万円（前期比11.1%増）、経常利益は682百万円（前期比6.0%増）、当期純利益は研究開発税制、賃上げ促進税制適用による税金費用の減少もあり、536百万円（前期比17.6%増）となりました。

事業区分別では、主機関の売上高は、近海船向け2サイクル機関の出荷が増加したことから7,981百万円（前期比75.3%増）となりました。部分品等の売上高は、国内の部分品・修理工事や、船用事業以外のC M R（鑄造・金属機械加工）も増加したことから5,355百万円（前期比5.3%増）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当事業年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前事業年度末に比べ1,370百万円増加し、当期末は4,669百万円となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は、1,585百万円となりました。これは主に、棚卸資産の増加524百万円があったものの、税引前当期純利益688百万円、仕入債務の増加444百万円、減価償却費の計上434百万円、及び売上債権の減少415百万円によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は、6百万円となりました。これは主に、定期預金の払戻による収入4,000百万円があったものの、定期預金の預入による支出3,200百万円、有形及び無形固定資産の取得による支出603百万円、投資有価証券の取得による支出201百万円によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は、207百万円となりました。これは主に、配当金の支払額193百万円によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

当社は船用機関関連事業の単一セグメントであります。以下のとおり「主機関」と「部分品・修理工事」の区分で記載しております。

a. 生産実績

当事業年度における生産実績は次のとおりであります。

区分	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
主機関(千円)	8,040,923	63.9
部分品・修理工事(千円)	5,376,774	4.7
合計(千円)	13,417,697	33.6

(注)金額は平均販売価格により示しております。

b. 受注実績

当事業年度における受注実績は次のとおりであります。

区分	受注高(千円)	前年同期比(%)	受注残高(千円)	前年同期比(%)
主機関	8,819,142	26.5	7,009,001	13.6
部分品・修理工事	5,355,857	5.3	-	-
合計	14,175,000	17.6	7,009,001	13.6

c. 販売実績

当事業年度における販売実績は次のとおりであります。

区分	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
主機関(千円)	7,981,241	75.3
部分品・修理工事(千円)	5,355,857	5.3
合計(千円)	13,337,098	38.4

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、
第5 経理の状況 1 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)に記載のとおりであります。

当事業年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社の当事業年度の経営成績等は、「(1) 経営成績等の状況の概要」及び以下のとおりであります。

当事業年度においては、内航海運向けについては、船主の建造様子見の状況を脱してきたことに伴い増加基調を辿りました。輸出については、大型エンジンが韓国中心にアジア圏への販売が増加しました。また、部分品売上についても期末にかけて拡販活動を強化したことから好調な結果となりました。しかし、第2の柱と位置付けるCMR(鋳造・金属機械加工)については、半導体や工作機械業界の市況低迷を受け、売上高は前事業年度並みにとどまりました。利益面につきましては、資材価格高騰によるコストアップとその価格転嫁が進まなかったことや、2サイクル電子制御機関における受注損失引当金の想定外の多額計上がありました。期末にかけて部品売上が好調に推移したことや生産量の増加、経費の抑制に努めた結果、前事業年度より増益となりました。

当社の経営成績に重要な影響を与える要因については、「3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

当社の資本の財源及び資金の流動性については、「(1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりであります。

当社の資金状況は、営業活動によるキャッシュ・フロー及び内部留保を財源に経営を行っており、十分な流動性を有していると考えております。なお、当事業年度における借入実績はありません。

5【重要な契約等】

(1) 技術導入契約

相手方の名称	国名	契約内容	対価	契約期間
川崎重工業(株)	日本	船舶用サイドスラストの製造権及び販売権の許諾	販売高の一定率のロイヤルティを支払	1987年5月28日より8年間、期間満了後1年毎に更新
川崎重工業(株)	日本	MAN - B&W型小口径ディーゼル機関の製造及び販売に関する再実施権	エンジンの出力に対し一定料率の再実施料	2012年4月1日より10年間、期間満了後1年毎に更新

6【研究開発活動】

当社は船舶用ディーゼルエンジン、周辺機器等、製品の開発から出荷、メンテナンスまで一貫した事業活動を通して、独自の技術力とアフターサービスを提供し、顧客の満足を得ることを基本としております。

現在、研究開発は研究開発部及び技術戦略部において推進されており、うち研究開発のスタッフは11名であります。

当事業年度における研究開発活動の金額は187百万円で、新規事業の創出活動を目的とする特命担当チームで生じた費用を含めております。なお、上記の特命担当チームは、2024年6月27日の組織変更により、知財戦略の強化と新技術・新事業戦略を強化するため新設された技術戦略部に編入されておりますが、業務内容に変更はありません。

研究開発の区分別の主な内容は次のとおりであります。

(1) 主機関

高性能、高信頼性を有する現低速4サイクルディーゼルエンジンをベースに、メタノールを燃料としたメタノール燃料エンジンを開発し、2024年6月に出荷、同年12月に竣工いたしました。さらに顧客のニーズに応えるため、デュアルフューエルエンジンの製品化を進めております。

また、次世代の機関モニタリングシステムHANASYS 5シリーズに、高度船舶安全管理システムに対応したHANASYS 5EXを開発し、当事業年度は3台出荷いたしました。

(2) 新規事業

オリジナル鋳物商品として鋳鉄製の日用品・工業品の市場調査・試作品製作を進めております。

また、AI技術を応用した自動応答化を当社提供サービスに利用できるよう知見を取り入れております。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社は、五面加工機およびI M O検査用排ガス分析計等に全体で669百万円の設備投資を実施しました。
 なお、生産設備に重要な影響を及ぼすような固定資産の売却、除却等はありません。

2【主要な設備の状況】

当社における主要な設備は下記のとおりであります。

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	業務の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械及び 装置並びに 車両運搬具	土地 (面積㎡)	工具、器具 及び備品	合計	
本社 (神戸市中央区)	管理業務 販売業務	統括業務及 び販売施設	16,595	-	-	981	17,577	16
明石事務所 (兵庫県明石市)	管理及び部 品販売業務	管理及び部 品販売施設	115,047	2,198	-	88,006	205,252	115
明石工場 (兵庫県明石市)	内燃機製造	内燃機等 生産設備	245,395	311,193	3,433,000 (40,346)	74,457	4,064,046	104 (45)
玉津工場 (神戸市西区)	内燃機製造	鋳造設備	318,983	200,145	1,624,024 (22,676)	55,101	2,198,254	35 (22)
播磨工場 (兵庫県加古郡播 磨町)	内燃機製造	内燃機組立 試運転設備	754,749	153,470	678,353 (8,818)	33,118	1,619,692	7
東京支店 (東京都中央区)	販売業務	販売施設	5,824	-	-	434	6,259	6 (0)
福岡営業所 (福岡市博多区)	同上	同上	2,925	-	11,800 (17)	1,297	16,022	5 (1)
厚生施設等 (神戸市西区他)	-	厚生施設	5,661	-	70,694 (721)	0	76,355	-
合計			1,465,183	667,007	5,817,871 (72,578)	253,398	8,203,461	288 (68)

(注) 1. 帳簿価額には建設仮勘定の金額を含んでおりません。

2. 当社では、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行っております。詳細は「第5 経理の状況 1 財務諸表等 (1) 財務諸表」の注記事項に記載しております。

3. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、社外工、再雇用者を含む。)は、年間の平均人員を()外数で記載しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

当事業年度末現在における設備の新設等の計画について特に記載すべきものではありません。

(2) 重要な設備の除却等

当事業年度末現在における設備の除却等の計画について特に記載すべきものではありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	8,000,000
計	8,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月27日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	3,248,548	3,248,548	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	3,248,548	3,248,548	-	-

(注)「提出日現在発行数」欄には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

決議年月日	2011年8月1日
付与対象者の区分及び人数	取締役(業務執行取締役に限る)8名
新株予約権の数(個)(注)1.	7
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) (注)1.	普通株式 1,400
新株予約権の行使時の払込金額(円)(注)1.	1株当たり1
新株予約権の行使期間(注)1.	自 2011年9月16日 至 2041年9月15日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額(円)(注)1.	発行価格 661 資本組入額 331
新株予約権の行使の条件(注)1.	(注)2.
新株予約権の譲渡に関する事項(注)1.	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役 会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 (注)1.	(注)3.

決議年月日	2012年 8 月 6 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）6 名
新株予約権の数（個）（注）1 .	9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）（注）1 .	普通株式 1,800
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）1 .	1 株当たり 1
新株予約権の行使期間（注）1 .	自 2012年 9 月21日 至 2042年 9 月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）1 .	発行価格 511 資本組入額 256
新株予約権の行使の条件（注）1 .	（注）2 .
新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 .	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 .	（注）3 .

決議年月日	2013年 8 月 5 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）6 名
新株予約権の数（個）（注）1 .	8
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）（注）1 .	普通株式 1,600
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）1 .	1 株当たり 1
新株予約権の行使期間（注）1 .	自 2013年 9 月21日 至 2043年 9 月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）1 .	発行価格 791 資本組入額 396
新株予約権の行使の条件（注）1 .	（注）2 .
新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 .	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 .	（注）3 .

決議年月日	2014年 8 月 4 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）6 名
新株予約権の数（個）（注）1．	5
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）（注）1．	普通株式 1,000
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）1．	1 株当たり 1
新株予約権の行使期間（注）1．	自 2014年 9 月20日 至 2044年 9 月19日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）1．	発行価格 1,111 資本組入額 556
新株予約権の行使の条件（注）1．	（注）2．
新株予約権の譲渡に関する事項（注）1．	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1．	（注）3．

決議年月日	2015年 8 月 3 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）6 名
新株予約権の数（個）（注）1．	7
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）（注）1．	普通株式 1,400
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）1．	1 株当たり 1
新株予約権の行使期間（注）1．	自 2015年 9 月19日 至 2045年 9 月18日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）1．	発行価格 1,326 資本組入額 663
新株予約権の行使の条件（注）1．	（注）2．
新株予約権の譲渡に関する事項（注）1．	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1．	（注）3．

決議年月日	2016年 8 月 8 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）6 名
新株予約権の数（個）（注）1 .	9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）（注）1 .	普通株式 1,800
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）1 .	1 株当たり 1
新株予約権の行使期間（注）1 .	自 2016年 9 月21日 至 2046年 9 月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）1 .	発行価格 871 資本組入額 436
新株予約権の行使の条件（注）1 .	（注）2 .
新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 .	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 .	（注）3 .

決議年月日	2017年 8 月 7 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）6 名
新株予約権の数（個）（注）1 .	7
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）（注）1 .	普通株式 1,400
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）1 .	1 株当たり 1
新株予約権の行使期間（注）1 .	自 2017年 9 月21日 至 2047年 9 月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）1 .	発行価格 1,491 資本組入額 746
新株予約権の行使の条件（注）1 .	（注）2 .
新株予約権の譲渡に関する事項（注）1 .	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1 .	（注）3 .

決議年月日	2018年 8 月 6 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）7 名
新株予約権の数（個）（注）1．	9
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）（注）1．	普通株式 1,800
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）1．	1 株当たり 1
新株予約権の行使期間（注）1．	自 2018年 9 月21日 至 2048年 9 月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）1．	発行価格 1,908 資本組入額 954
新株予約権の行使の条件（注）1．	（注）2．
新株予約権の譲渡に関する事項（注）1．	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1．	（注）3．

決議年月日	2019年 8 月 5 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）7 名
新株予約権の数（個）（注）1．	16
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）（注）1．	普通株式 3,200
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）1．	1 株当たり 1
新株予約権の行使期間（注）1．	自 2019年 9 月21日 至 2049年 9 月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）1．	発行価格 1,723 資本組入額 862
新株予約権の行使の条件（注）1．	（注）2．
新株予約権の譲渡に関する事項（注）1．	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1．	（注）3．

決議年月日	2020年 8 月 3 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）4 名、執行役員 3 名
新株予約権の数（個）（注）1．	17
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）（注）1．	普通株式 3,400
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）1．	1 株当たり 1
新株予約権の行使期間（注）1．	自 2020年 9 月19日 至 2050年 9 月18日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）1．	発行価格 1,614 資本組入額 807
新株予約権の行使の条件（注）1．	（注）2．
新株予約権の譲渡に関する事項（注）1．	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）1．	（注）3．

（注）1．当事業年度の末日（2025年 3 月31日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2025年 5 月 31日）において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在にかかる記載を省略しております。

- 2．新株予約権者は、当社の取締役及び執行役員の地位を喪失した日の翌日から10日間以内（10日目が休日に当たる場合には翌営業日）に限り、新株予約権を行使することができる。
 新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行行使することができるものとする。かかる相続人による新株予約権の行使の条件は、下記 の契約に定めるところによる。
 その他の条件については、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによる。

- 3．組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項は次のとおりです。

当社が合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割若しくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）、株式交換若しくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日（吸収合併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生ずる日及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ。）の直前において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第 1 項第 8 号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権をそれぞれ交付することとする。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案のうえ、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数とする。ただし、調整により生じる 1 株未満の端数は切り捨てる。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後行使価額に上記に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式 1 株当たり 1 円とする。

新株予約権を行使することができる期間

「新株予約権の行使期間」欄に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、同欄に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

新株予約権の行使の条件

残存新株予約権に定められた事項に準じて決定する。

新株予約権の取得条項

残存新株予約権に定められた事項に準じて決定する。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額 (千円)	資本準備金残 高 (千円)
2021年 7 月27日 (注) 1 .	4,078	3,233,478	3,702	816,546	3,702	58,371
2022年 7 月26日 (注) 2 .	5,696	3,239,174	3,702	820,248	3,702	62,074
2023年 7 月25日 (注) 3 .	5,854	3,245,028	4,405	824,653	4,405	66,479
2024年 7 月23日 (注) 4 .	3,520	3,248,548	4,401	829,055	4,401	70,881
2025年 2 月27日 (注) 5 .	-	3,248,548	-	829,055	594	71,476

(注) 1 . 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行による増加であります。

発行価格 1,816円

資本組入額 908円

割当先 取締役 4 名、上席執行役員 3 名

2 . 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行による増加であります。

発行価格 1,300円

資本組入額 650円

割当先 取締役 4 名、上席執行役員 3 名

3 . 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行による増加であります。

発行価格 1,505円

資本組入額 752.5円

割当先 取締役 4 名、上席執行役員 5 名

4. 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行による増加であります。
発行価格 2,501円
資本組入額 1,250.5円
割当先 取締役4名、上席執行役員5名
5. 従業員持株会を通じた自己株式付与としての自己株式の処分差額による増加であります。
以下のとおり第三者割当による自己株式の処分を行いました。
処分価額 2,620円
処分株式数 460株
割当先 従業員持株会会員 17名

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）							単元未満株式の状況（株）	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	9	15	58	18	-	814	914	-
所有株式数（単元）	-	3,403	1,175	15,168	524	-	12,130	32,400	8,548
所有株式数の割合（％）	-	10.5	3.6	46.8	1.6	-	37.4	100	-

(注) 自己株式9,522株は、「個人その他」に95単元、「単元未満株式の状況」に22株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
光通信株式会社	東京都豊島区西池袋1丁目4-10	240	7.42
阪神ディーゼル取引先持株会	神戸市中央区海岸通8	214	6.61
株式会社オゾネ	神戸市中央区中町通3丁目2-15	202	6.24
株式会社UH Partners 2	東京都豊島区南池袋2丁目9-9	172	5.31
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1-2	158	4.87
株式会社アンダーウッド	兵庫県明石市東人丸町30-17	147	4.55
木下和彦	神戸市中央区	101	3.12
株式会社ノザワ	神戸市中央区浪花町15	93	2.87
玉越裕美子	兵庫県明石市	92	2.85
京阪神興業株式会社	神戸市中央区浪花町15	90	2.77
計	-	1,511	46.66

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年 3 月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式 (自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式 (その他)	-	-	-
完全議決権株式 (自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 9,500	-	-
完全議決権株式 (その他)	普通株式 3,230,500	32,305	-
単元未満株式	普通株式 8,548	-	1 単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	3,248,548	-	-
総株主の議決権	-	32,305	-

(注) 「単元未満株式」の株式数欄には当社所有の自己株式22株が含まれております。

【自己株式等】

2025年 3 月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 (株)	他人名義所有 株式数 (株)	所有株式数の 合計 (株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 (%)
(自己保有株式) 阪神内燃機工業株式会社	神戸市中央区海岸 通 8	9,500	-	9,500	0.29
計	-	9,500	-	9,500	0.29

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	20	39
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(従業員持株会を通じた株式付与としての自己株式の処分)	460	1,205,200	-	-
保有自己株式数	9,522	-	9,522	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、利益配分につきましては、経営の重要課題として位置付け、企業体質強化並びに新規事業活動のための内部留保とのバランスを保ちながら、株主の皆様への適正な利益還元を行うことを基本方針としております。

会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会決議により、法令に別段の定めのある場合を除き、剰余金の配当をすることができる旨を定款に定めております。また、9月30日を基準日として、中間配当をすることができる旨、定款に定めております。なお、配当の回数につきましては、期末での年1回配当を基本としております。

当期の期末配当金につきましては、上記の方針並びに当期の業績結果を総合的に勘案し、2025年5月12日開催の取締役会の決議により、1株につき70円とさせていただきます。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2025年5月12日 取締役会決議	226,731	70.00

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、長期的・継続的に株主価値の最大化を実現することを経営上の最も重要な課題の一つとして位置づけております。

そのために当社は、企業活動を支えている利害関係者との良好な関係を築くとともに、企業体質の強化、経営効率の向上を図り、監査・統制機能の強化に取り組み、経営の迅速性、健全性、透明性を確保し、コーポレート・ガバナンスを充実させていきたいと考えております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、コーポレート・ガバナンス体制のより一層の強化を図り、さらなる企業価値向上に取り組むため、2020年6月26日開催の第155期定時株主総会の決議により、監査等委員会設置会社に移行いたしました。

(a) 取締役会

取締役会は提出日現在において取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名、監査等委員である取締役4名の取締役9名（うち社外取締役4名）で構成しており、法令で定められた事項や経営に係る重要事項の意思決定や業務全般の業況報告及び監督を行っております。また、監査等委員会設置会社への移行とあわせて執行役員制度の見直しを行うことで、業務執行と監督機能の分離を推進し、さらなる意思決定及び業務執行の迅速化を図っております。

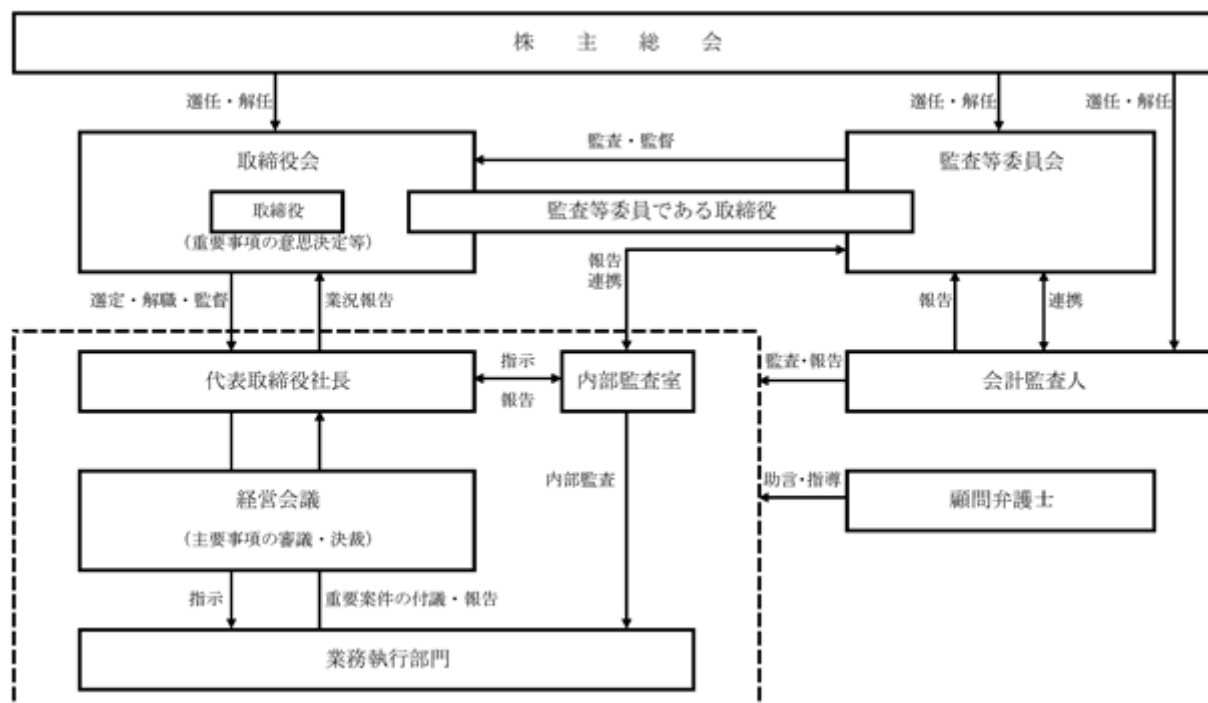
(b) 経営会議

経営会議は、業務執行取締役及び上席執行役員で構成し、取締役会が決定した経営に係る重要事項に基づく、業務執行の主要事項の審議及び決裁を行い、迅速な経営活動を推進しております。

(c) 監査等委員会

監査等委員会は提出日現在において4名（うち社外取締役3名）で構成しております。また、財務・会計に関する知見を有する監査等委員を選任するとともに、常勤の監査等委員を選定することで必要な情報の収集力を強化し監査の実効性向上を図っております。監査等委員会は、監査方針・監査計画の決定、職務の執行状況の報告を行うとともに、常勤の監査等委員は経営会議などの重要会議に出席し、監査等委員会を通じて監査等委員間での情報共有を図っており、経営に関する監視の強化に努めております。また、内部監査部門から報告を受けるとともに必要に応じ指示を行うなど連携し、監査等委員会の機能強化も図っております。

会社の機関と内部統制の関係を模式図によって示すと次のとおりであります。



企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システム

内部統制システムの構築と機能は、コーポレート・ガバナンス充実のための重要な構成要素と位置づけております。内部統制システムにおいて、「業務の適正を確保するための体制」を構築し、体制の維持及び継続的な改善を図っております。

整備状況は次のとおりであります。

業務の適正を確保するための体制

(a) 取締役、使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・「良品主義」「親切第一」「人格の修養と技術の練磨」をモットーに企業価値を高めていくことを経営目標として事業活動を行うため、取締役及び使用人が業務遂行にあたり守るべき阪神内燃機工業行動規範により、法令順守をはじめとする企業倫理の徹底に取り組む。
- ・役員、使用人による阪神内燃機工業行動規範の徹底と実践的運用を行うため、法令等に対する違反となる事例集等により周知徹底を図る。
- ・当社は、事業を行う過程で、直接または間接的に人権に影響を及ぼす可能性があることを認識し、当社のビジネスに関わる全ての人々の人権を尊重する責任を果たすために人権方針を制定し、人権尊重に取り組む。
- ・コンプライアンスに係るリスクについては、コンプライアンス部会の活動を通じて、コンプライアンスに係るリスク管理の実施状況を定期的に確認し、リスク管理委員会への報告を行う。

(b) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・リスク管理規程に基づき、企業の目的、目標の達成に関連して発生する可能性のあるリスクを特定し、その影響度を評価し対応策をとることでリスクを回避、低減させるリスク管理を行う。
- ・リスク管理委員会により、事業機会、事業環境等に係る全般的なリスクの認識と事業活動の遂行における統制活動の実施状況を定期的に確認することにより、実効性のあるリスク管理を行う。

(c) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・経営に係わる重要事項の意思決定と業務全般の業況報告により経営の方向性確認を取締役会が行う。
- ・経営の執行に関しては社内決裁規程により職階間の責任、権限を明確にするとともに、主要事項は業務執行取締役及び上席執行役員による経営会議で審議し、社長が決定を行う。
- ・業務運営については全社的な各年度予算及び目標を社長が決定し、職務を分担する取締役の指揮・命令下において、各部門長が目標に向けた具体策を立案し、実行するとともに定期的に開催する全体会議においてその進捗状況及び施策の実施状況をレビューする。

(d) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・文書保存管理規程に基づき経営企画担当部門が取締役の職務執行に係る情報の保存、管理を行う。

(e) 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び使用人の取締役からの独立性に関する事項並びに当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- ・内部監査室に監査等委員会の職務を補助する監査等委員担当者を置き、必要な人員を配置する。
- ・当該使用人の人事等については監査等委員会と事前協議のうえ実施する。
- ・当該使用人がその業務に関して監査等委員会から指示を受けたときは、監査等委員会に係る業務を優先して従事することができる体制を整備する。

(f) 取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制並びに報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制

- ・取締役及び従業員は監査等委員会に対して、法定の事項に加え、著しい信用失墜や損害を及ぼす恐れのある事象、社内不祥事や法令違反等の重大な不正行為が発生した場合は遅滞なく報告を行う。
- ・前項に係る報告を監査等委員会に行った取締役及び従業員に対して、内部通報制度規程を準用し、報告を行ったことを理由として、不利益な取り扱いを行わない体制とする。

(g) 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

- ・監査等委員の職務執行上必要な費用を支弁するため、毎年、一定額の予算を設ける。
- ・監査等委員が、その職務の執行について必要な費用の前払い等の請求をしたときは、速やかに当該費用又は債務を処理する。

(h) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・監査等委員会による業務執行の監査が実効的に行われることを確保するため、代表取締役と監査等委員は定期的な経営情報を共有する機会を持つとともに取締役会、経営会議、全体会議など重要会議に、監査等委員全員又は監査等委員会の指名した監査等委員が出席する。

運用状況の概要

取締役の職務の執行につきましては、取締役会を10回開催し、法令に定められた事項や経営に関する重要事項の決定、業務執行状況の報告及び監督を行いました。当事業年度において、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏 名	取締役会出席状況（注）4 .
代表取締役社長	木下 和彦	全10回中10回
代表取締役専務執行役員	川元 克幸	全10回中10回
取締役常務執行役員	藤村 欣則	全10回中10回
取締役常務執行役員	中川 智	全10回中10回
取締役（注）1 .	小曾根 佳生	全10回中10回
取締役（監査等委員）（注）2 .	山本 幸二	全10回中 9 回
取締役（監査等委員）（注）3 . 5 .	小越 芳保	全 2 回中 2 回
取締役（監査等委員）（注）3 .	羽田 由可	全10回中10回
取締役（監査等委員）（注）3 .	前田 晴秀	全10回中10回
取締役（監査等委員）（注）3 . 6 .	塩入 みか	全 8 回中 8 回

（注）1 . 社外取締役であります。

2 . 常勤の監査等委員であります。

3 . 社外取締役かつ非常勤の監査等委員であります。

4 . 書面決議による取締役会の回数は除いております。

5 . 2024年 6 月27日開催の第159期定時株主総会終結の時をもって、取締役（監査等委員） 小越芳保氏は、任期満了により退任いたしました。

6 . 2024年 6 月27日開催の第159期定時株主総会において、塩入みか氏が取締役（監査等委員）に選任され、就任いたしました。

当事業年度の取締役会における具体的な検討内容は、資本コストや株価を意識した経営の実現への対応、政策保有株式の保有状況、第三者割当による従業員持株会を通じた株式付与としての自己株式の処分、労働協約等の改訂等であります。

また、経営会議を毎月 1 回以上開催し、中期経営計画に沿った経営合理化目標の進捗状況を会社全体で共有しております。

損失の危険の管理につきましては、「リスク管理規程」に則り、「リスク管理委員会」を原則半期に 1 回開催し、経営リスクの洗い出しとその影響度の評価を行い、リスクを回避・低減させる対応策をとることでリスク管理を行っております。

コンプライアンスにつきましては、「リスク管理規程」に則り、「コンプライアンス部会」を原則四半期毎に 1 回開催し、コンプライアンスに係るリスク管理、各部に対する周知徹底とモニタリング状況、内部通報制度の運用状況などについて調査・監督し、必要に応じ迅速な対応処置を執っております。

内部監査につきましては、内部監査計画に基づき、執行部門から独立した内部監査室が業務遂行状況、コンプライアンスの状況などについて内部監査を実施しております。

監査等委員の監査体制につきましては、監査等委員会を13回開催し、監査方針及び監査計画の決定、職務の執行状況の報告を行うとともに、常勤監査等委員が経営会議などの重要会議に出席、決裁書等業務執行に係る重要な文書を閲覧し、監査等委員会などを通じて社外取締役との情報共有を行っております。また会計監査人、内部監査室と定期的に連携を図り監査の実効性を高めております。

ロ．リスク管理体制

経営会議メンバー、関連部長からなるリスク管理委員会を設置し、年 2 回の定例会議のほか随時会議を開催しております。発生する可能性のあるリスクを特定し、その影響度を評価し、対応策を策定し、リスクの回避、低減を図っております。

ハ．責任限定契約の内容の概要

当社は取締役（業務執行取締役である者を除く。）に対し、会社法第423条第 1 項の賠償責任につき、法令に定める額を限度として責任を負担する契約を締結しております。

二．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、取締役（初年度契約の保険期間の初日以降に退任した者も含む）及び執行役員、管理職従業員を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、保険料は全額当社が負担しております。

当該保険契約の内容の概要は、被保険者が負担することになるその職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為の場合等一定の免責事由があります。

取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である者を除く。）は11名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び取締役の選任は、すべて累積投票によらない旨を定款に定めております。

剰余金の配当の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項並びに会社法第454条第5項に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

取締役等の責任免除

当社は、取締役の責任免除について、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって、会社法第423条第1項の取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役であった者の賠償責任を法令の限度において免除することができる旨を定款で定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性7名 女性2名 (役員のうち女性の比率22.2%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長 社長執行役員	木下 和彦	1961年 2 月 7 日生	1983年 4 月 ㈱大丸入社 1992年 3 月 当社入社 1992年 6 月 企画担当部長 1994年11月 営業担当部長 1995年 6 月 取締役営業統括部長 1999年 6 月 取締役営業部門担当 2001年 6 月 常務取締役営業部門管掌 2003年 6 月 代表取締役専務営業・管理部門管掌 2007年 6 月 代表取締役社長 2015年 6 月 代表取締役社長・社長執行役員 (現)	注 3	101,063
代表取締役 専務執行役員 技術統括本部長	川元 克幸	1959年10月 5 日生	1982年 4 月 当社入社 2010年 6 月 品質保証部長 2012年 6 月 明石工場長・播磨工場長、第二製造 部長 2015年 6 月 取締役・執行役員品質保証部長兼部 品販売部長 2016年 4 月 取締役・執行役員カスタマーサポ ートセンター長兼部品販売部長 2017年 6 月 取締役・執行役員カスタマーサポ ートセンター長、カスタマーサポート センター管掌 2018年 6 月 取締役・常務執行役員生産部門・生 産管理部管掌 2019年 6 月 代表取締役・専務執行役員技術部・ 調達部管掌 2020年10月 代表取締役・専務執行役員 技術統括本部長 2021年 6 月 代表取締役・専務執行役員 技術・生産統括 2023年 6 月 代表取締役・専務執行役員 技術統括本部長 (現)	注 3	9,600
取締役 常務執行役員 営業統括本部長	藤村 欣則	1962年10月 1 日生	1986年 4 月 当社入社 2010年 7 月 営業部次長兼営業第二課長 2012年 6 月 営業部長 2015年 6 月 執行役員営業部長 2018年 6 月 取締役・執行役員営業部長、営業部 門管掌 2019年 6 月 取締役・常務執行役員東京支店長、 営業部門管掌 2020年10月 取締役・常務執行役員東京支店長、 営業統括本部長 2024年 6 月 取締役・常務執行役員 営業統括本部長 (現)	注 3	6,948

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 常務執行役員 経営統括本部長	中川 智	1959年2月22日生	1984年4月 松下電器産業㈱(現パナソニック ホールディングス㈱)入社 2006年12月 当社に出向 2009年10月 当社入社 企画部長 2014年9月 総務部長 2015年6月 執行役員総務部長 2018年6月 取締役・執行役員企画部長、管理部門管掌 2020年6月 取締役・上席執行役員企画部長、管理部門管掌 2020年10月 取締役・上席執行役員企画部長、管理統括本部長 2021年6月 取締役・常務執行役員企画部長、管理統括本部長 2022年6月 取締役・常務執行役員管理統括本部長 2024年6月 取締役・常務執行役員経営統括本部長(現)	注3	5,748
取締役	小曽根 佳生	1957年12月9日生	1980年4月 ㈱小川商会入社 1987年10月 ㈱オゾネ入社 2001年1月 ㈱オゾネ取締役管財部長 2003年8月 ㈱小川商会代表取締役(現) 2011年6月 当社取締役(現) 2016年1月 ㈱オゾネ代表取締役社長(現) 2016年11月 社会福祉法人神戸光有会理事長(現)	注1 注3	15,000
取締役(監査等委員)	山本 幸二	1951年8月10日生	1975年4月 当社入社 2003年4月 企画部次長兼企画課長 2005年6月 企画部長兼企画課長 2006年4月 企画部長 2009年4月 生産管理部長 2010年6月 取締役生産管理部長 2011年6月 常務取締役管理部門管掌 2015年6月 当社監査役 2020年6月 当社取締役(監査等委員)(現)	注4	12,400
取締役(監査等委員) (非常勤)	羽田 由可	1968年11月11日生	1999年4月 弁護士登録、兵庫県弁護士会入会、神戸海都法律事務所入所 2004年1月 神戸海都法律事務所パートナー 2011年4月 神戸家庭裁判所洲本支部家事調停委員 2012年4月 兵庫県弁護士会副会長 H & S 法律事務所開設(現) 2014年4月 神戸大学大学院法学研究科実務法曹教授 2015年6月 当社取締役 2020年6月 当社取締役(監査等委員)(現) 2020年6月 ㈱ライフドリンクカンパニー社外取締役(監査等委員)(現)	注2 注4	600

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役（監査等委員） （非常勤）	前田 晴秀	1955年 8月25日生	1978年 4月 ㈱太陽神戸銀行（現㈱三井住友銀行）入行 2008年 4月 同行執行役員姫路法人営業部長 2010年 6月 神戸土地建物㈱取締役副社長 2011年 6月 神戸ビル管理㈱代表取締役副社長 2012年 6月 京阪神興業㈱代表取締役副社長 2013年 6月 同社代表取締役社長 2018年 6月 当社監査役 2020年 6月 当社取締役（監査等委員）（現）	注 2 注 4	2,900
取締役（監査等委員） （非常勤）	塩入 みか	1955年 5月 1日生	1978年 4月 日立ソフトウェアエンジニアリング ㈱（現㈱日立ソリューションズ）入 社 1981年 5月 小谷特許事務所（現三協国際特許 事務所）入所 1987年11月 濤標総合法律事務所入所 1988年 1月 弁理士登録 1991年 1月 塩入・加藤特許事務所（現芦屋国際 特許事務所）開設（現） 2024年 6月 当社取締役（監査等委員）（現）	注 2 注 4	-
計					154,259

（注）１．小曽根佳生は、社外取締役であります。

２．羽田由可、前田晴秀、塩入みかは、社外取締役（監査等委員）であります。

３．2025年 6月開催の定時株主総会の終結の時から 1年間

４．2024年 6月開催の定時株主総会の終結の時から 2年間

５．2020年 6月開催の定時株主総会において、監督機能を一層強化し、コーポレート・ガバナンスのさらなる充実を図るため監査等委員会設置会社に移行しました。執行役員は12名で、取締役 4名（社長執行役員 木下和彦、専務執行役員 川元克幸、常務執行役員 藤村欣則、同 中川智）、その他 8名（上席執行役員 横山功一、同 安福隆志、同 辻岡幸司、同 田中孝弘、執行役員 有井隆人、同 大原真一郎、同 神田耕作、同 河村諭志）で構成されております。

社外役員の状況

当社の社外取締役は 4 名であります。

当社株式の保有状況については、「役員一覧」の「所有株式数」欄に記載のとおりであります。社外取締役小曽根佳生氏が代表取締役社長を務める株式会社オゾネと当社との間には、損害保険の取引関係がありますが、その金額は僅少です。それ以外に当社との間において、特別な利害関係はありません。

小曽根佳生氏は、事業会社における経営者としての豊富な知識と経験を有しており、当社の社外取締役としての役割を適切に果たすことが期待できると判断しております。

羽田由可氏は、弁護士として企業法務に精通しており、公正かつ客観的な立場から適切な監査を行っております。

前田晴秀氏は、金融機関における長年の経験及び経営者としての豊富な経験と実績から、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、当社の経営に対して的確な助言が得られるものと判断しております。

塩入みか氏は、弁理士として知的財産権に関する専門知識と幅広い見識を有しており、当社の経営に対して的確な助言が得られるものと判断しております。

当社は社外取締役 4 氏を一般株主と利益相反取引が生じるおそれがない独立役員として、東京証券取引所に届出しております。

当社の社外取締役につきましては、企業統治において経営監視機能の客観性、中立性確保の観点より、継続的かつ経営者としての経験又は財務、会計及び法務等に関する相当程度の知見を有する者等を社外から引き続き選任してまいりたいと考えております。その選任基準に方針はありませんが、選任にあたっては、東京証券取引所が開示を求める社外役員の独立性に関する事項を参考にしております。

社外取締役と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査の相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員である社外取締役は、監査結果報告会への出席や代表取締役と取締役会以外の定期的な会合開催により情報・意見を交換するほか、事業拠点の視察を行い当社事業に関する理解を深めております。

また、常勤の監査等委員は内部統制部門である経営企画部・人事総務部、内部監査室、会計監査人との情報共有や意見交換により連携強化を図っております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

当社の監査等委員会は、社外取締役3名を含む4名で構成されており、うち社内出身取締役の1名を常勤監査等委員として選定しております。監査等委員会は、決定した監査方針・監査計画に従い、取締役の職務執行の監査を実施しております。また、監査等委員である取締役は、取締役会への出席を通じて重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握し、経営に対する監査・監督機能の強化を図っております。

常勤監査等委員は、経営会議などの重要な会議に出席し、取締役等からその職務執行に関する事項の報告を受け、その報告内容について監査等委員会を通じて監査等委員間での情報共有を図っております。また、内部監査室からの報告を受けるとともに、必要に応じて指示を行うなど相互に連携することで、監査の実効性の向上を図りました。当事業年度は監査等委員会を13回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

区 分	氏 名	監査等委員会出席状況
常勤	山本 幸二	全13回中13回
非常勤	小越 芳保(注)1.	全3回中3回
非常勤	羽田 由可	全13回中13回
非常勤	前田 晴秀	全13回中13回
非常勤	塩入 みか(注)2.	全10回中10回

(注)1. 2024年6月27日開催の第159期定時株主総会終結の時をもって、取締役(監査等委員)小越芳保氏は、任期満了により退任いたしました。

2. 2024年6月27日開催の第159期定時株主総会において、塩入みか氏が取締役(監査等委員)に選任され、就任いたしました。

監査等委員会における具体的な検討内容は、事業報告及び計算書類等の妥当性、及び会計監査人の選解任や報酬、さらには取締役の指名、報酬への意見の有無に加え、内部統制システムの整備・運用状況の監査などの実施であります。

内部監査の状況

内部監査室は3名によって構成され、内部統制システムの検証及び有効性の評価、内部監査を行っております。年度初めには年度監査計画書及び個別監査計画書を、年度監査終了後には遅滞なく監査報告書を作成し、社長、取締役会及び監査等委員会に報告しております。

内部監査室と常勤監査等委員は、相互に年度の監査計画を確認し、四半期毎に計画の進捗状況及び監査結果について意見交換しております。また、内部監査室は監査等委員会の職務の補助を行っております。

監査等委員会は会計監査人より監査方針や監査計画について説明を受け、相互に意見交換しております。また四半期レビューにあたって随時意見交換し、会計監査に立会い、連携を図っております。

内部統制部門である経営企画部・人事総務部は、管理諸規程を整備し、全般的な統制活動を行うとともに、業務部門に対して統制活動の方針を指示しております。また、内部監査の補助、会計監査の窓口として、相互に連携を図っております。

会計監査の状況

イ. 監査法人の名称

ひびき監査法人

ロ. 継続監査期間

5年間

ハ. 業務を執行した公認会計士

松本 勝幸

卜部 陽士

ニ. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名であります。

ホ. 監査法人の選定方針と理由

当社は適切な会計監査が実施されるよう、監査法人の概要、品質管理体制、監査の実施体制、監査報酬見積額などを総合的に勘案した結果、適任であると判断しております。

へ．会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

ト．会計監査人の評価

監査等委員会は、会計監査人の監査が適切であるかについて、監査等委員会が定める会計監査人の評価基準に従い評価を行っております。企画部・総務部等の業務執行部門の意見及び監査等委員会の監視・検証を通して評価を行った結果、ひびき監査法人が会計監査人として適切、妥当であると判断しております。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)	監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)
20,000	-	20,000	-

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（イ．を除く）

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)	監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)
-	-	-	-

ハ．その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

（前事業年度）

該当事項はありません。

（当事業年度）

該当事項はありません。

ニ．監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

（前事業年度）

該当事項はありません。

（当事業年度）

該当事項はありません。

ホ．監査報酬の決定方針

当社は、当社の事業規模・業務の特性や監査日数等を合理的に勘案し、経営会議において監査公認会計士等に対する監査報酬額を審議し、監査等委員会で同意を得た後、監査契約を締結しております。

ヘ．監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠の相当性について必要な検証を行ったうえ、会計監査人の報酬等の額について同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることです。具体的には、業務執行取締役に対しては基準報酬の支給に加え、業績連動報酬及び非金銭報酬（譲渡制限付株式）を付与し、非業務執行取締役に対しては基準報酬のみの支給としております。

また、その決定方法は、監査等委員を除く取締役への配分については、取締役会において代表取締役社長に一任する旨を決議した上で、経営統括本部長が原案を作成し、経営会議での報告を経て、代表取締役社長が決定しており、監査等委員である取締役への配分については、監査等委員会の協議で決定しております。非金銭報酬（譲渡制限付株式）については、譲渡制限付株式報酬規則において役職別に報酬基準額を定め、取締役会で決議しております。

当社の役員の個人別の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は、代表取締役社長木下和彦であり、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うのは代表取締役社長が適していると判断したためであります。なお、委任された内容の決定にあたっては、社外取締役が参加している取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しております。

当社の役員の報酬等に関しては、2020年6月26日開催の第155期定時株主総会において決議されており、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の金銭報酬について、年額180百万円以内（うち社外取締役年額32百万円以内、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。）、監査等委員である取締役の金銭報酬について、年額42百万円以内としております。また、2021年6月29日開催の第156期定時株主総会において、上記の金銭報酬とは別枠の株式報酬について決議されており、年額12百万円以内、株式数の上限を年14千株以内（社外取締役及び監査等委員である取締役は付与対象外。）としております。

当社の役員の報酬等は、金銭報酬と非金銭報酬により構成されており、業務執行取締役の金銭報酬は、基準報酬（固定部分）と業績連動報酬により構成されております。

基準報酬については、役位・職責に応じて、他社水準、従業員給与の水準に加え当社の業績推移を考慮しながら総合的に勘案して決定しております。

業績連動報酬については、年度業績連動報酬と半期業績連動報酬を設定しております。

年度業績連動報酬は、事業年度毎の業績向上に対する意識を高めるため、基準報酬に業績貢献評価と比例した評価係数を乗じて算出された金額としております。評価係数は、株主に対する透明性の確保及び利害関係の共有化のため、経常利益の実績及び部門業績評価ランクの2項目を指標とし、役位に応じて前者と後者の比率を100%：0%から70%：30%までの重みづけをした上で配分しております。半期業績連動報酬は、半期毎の季節変動の影響の大きい当社の実態に即しての業績向上に対する意識向上を図るため、半期毎の売上高経常利益率が設定の基準値を上回った差分に比例して決定されます。

非金銭報酬については、当社普通株式（譲渡制限付株式）を取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）4名に2,120株割り当てております。

なお、非業務執行の取締役については基準報酬（固定部分）のみとしております。

業績連動報酬に係る指標について、当社は経常利益の実績及び部門業績評価ランクに連動した業績連動報酬体系としております。当事業年度における年度業績連動報酬に係る指標の実績は、当事業年度の経常利益682百万円及び当事業年度の各担当部門業績評価ランクの結果であります。また、当事業年度における半期業績連動報酬に係る指標の実績は、売上高経常利益率の基準値に対し上期・下期いずれも達していません。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	譲渡制限付 株式報酬	
取締役(監査等委員 及び社外取締役を除く)	99,956	99,294	-	662	4
監査等委員(社外取 締役を除く)	9,072	9,072	-	-	1
社外役員	19,725	19,725	-	-	5

(注) 1. 取締役(監査等委員及び社外取締役を除く)の報酬等の総額には、使用人兼務役員の使用人分給与は含まれておりません。

2. 譲渡制限付株式報酬には、当事業年度における費用計上額を記載しております。

役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、当社は株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を得ることを目的として保有する株式を、純投資目的である投資株式と区分し、政策保有等を目的として保有する株式を、純投資目的以外の目的である投資株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引関係の維持・強化、地域社会との関係維持等を目的とし、中長期的に当社企業価値の向上に資すると判断した場合、政策的に必要な株式を保有する方針であります。

保有の合理性については、保有方針に沿った保有の適否を経営統括本部長が検証し、保有効果が認められないと判断した株式については、取締役会に諮り、保有継続の適否及び株式数の見直しを行っております。

政策保有株式として中長期的な経済合理性を踏まえ、毎期取締役会において個別の銘柄毎に当社の期待する保有目的に見合っているか、また、取引関係や株式保有により当社が得られる利益と投資額等を精査したうえで保有の妥当性を検証しております。当事業年度につきましては、2024年7月末を基準として、経営統括本部長が保有の適否について検証し、その結果を2024年9月開催の取締役会に報告しました。下記の政策保有株式については全て保有意義があると判断しております。

ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	10	50,543
非上場株式以外の株式	14	1,394,854

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	1,106	取引先持株会を通じて株式を取得することにより、事業上の関係を維持・強化し、中長期的に企業価値の向上を図るため。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

ハ．特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)三井住友フィナン シャルグループ (注)2．	118,536	39,512	保有目的：主要取引金融機関として、円滑な金融取引維持のため 定量的な保有効果：(注)1．	有
	449,844	352,012		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （千円）	貸借対照表計上額 （千円）		
(株)上組	78,936	78,936	保有目的：販売先として取引先関係維持および今後の取引拡大のため 定量的な保有効果：（注）１．	無
	275,802	265,146		
(株)ノザワ	177,800	177,800	保有目的：ＣＭＲ事業の販売先として取引先関係維持および今後の取引拡大のため 定量的な保有効果：（注）１．	有
	150,241	170,154		
川崎重工業(株)	14,000	14,000	保有目的：主機関の製造及び販売の再実施権等に関する提携関係維持のため（注）３． 定量的な保有効果：（注）１．	有
	124,992	71,358		
(株)りそなホールディングス	85,941	85,941	保有目的：子会社である(株)みなと銀行との円滑な金融取引維持のため 定量的な保有効果：（注）１．	有 （注）４．
	110,606	81,669		
飯野海運(株)	102,800	102,800	保有目的：販売先として取引先関係維持および今後の取引拡大のため 定量的な保有効果：（注）１．	無
	102,491	126,032		
(株)神戸製鋼所	30,900	30,900	保有目的：販売先及び仕入先として安定的な取引先関係維持のため 定量的な保有効果：（注）１．	無
	53,457	63,530		
ＮＳユニテッド海運(株)	11,950	11,950	保有目的：販売先として取引先関係維持および今後の取引拡大のため 定量的な保有効果：（注）１．	無
	47,859	55,089		
(株)大和証券グループ本社	40,000	40,000	保有目的：主幹事証券会社として取引先関係維持のため 定量的な保有効果：（注）１．	有
	39,752	46,040		
虹技(株)	23,300	23,300	保有目的：同じ地域社会に存続する企業として良好な関係維持および事業の円滑な推進のため 定量的な保有効果：（注）１．	有
	30,173	34,064		
(株)さくらケーシーエス	3,000	3,000	保有目的：仕入先として安定的な取引先関係維持のため 定量的な保有効果：（注）１．	無
	3,474	4,344		
リケンＮＰＲ(株)	1,156	1,156	保有目的：仕入先として安定的な取引先関係維持のため 定量的な保有効果：（注）１．	無
	2,881	3,606		
玉井商船(株)	1,200	1,200	保有目的：販売先として取引先関係維持および今後の取引拡大のため 定量的な保有効果：（注）１．	無
	2,019	2,264		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （千円）	貸借対照表計上額 （千円）		
センコーグループ ホールディングス(株)	835	-	保有目的及び株式数が増加した理由：販売先として取引先関係維持のため。株式数の増加は取引先持株会の購入による増加。 定量的な保有効果：（注）１．	無
	1,259	-		

（注）１．定量的な保有効果：定量的な記載は困難であり、取引内容及び取引額、地域社会との関連性、受取配当金、評価損益等を総合的に勘案し、保有の合理性を検証しております。

２．(株)三井住友フィナンシャルグループの株式については、2024年10月１日付で普通株式を１株につき３株の割合で株式分割しております。

３．「第２〔事業の状況〕 ５〔重要な契約等〕(1)技術導入契約」をご参照ください。

４．(株)りそなホールディングスは、当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である(株)みなと銀行は当社株式を保有しております。

第5【経理の状況】

1 財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）の財務諸表について、ひびき監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表について

当社は子会社がありませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

4 財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、同機構及び監査法人等の行う研修に参加しております。

1 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	4,898,661	5,469,225
受取手形	3 660,590	333,945
電子記録債権	3 609,597	976,756
売掛金	2,148,958	2,601,195
有価証券	100,010	100,000
製品	409,037	414,786
仕掛品	1,461,295	1,969,750
原材料及び貯蔵品	961,433	971,632
前払費用	44,255	51,678
その他	62,675	136,752
貸倒引当金	2,100	-
流動資産合計	11,354,414	13,025,721
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 3,605,804	1 3,701,888
減価償却累計額	2,295,818	2,377,238
建物（純額）	1,309,986	1,324,650
構築物	1 794,297	1 816,330
減価償却累計額	662,151	675,797
構築物（純額）	132,146	140,532
機械及び装置	1 8,507,899	1 8,632,069
減価償却累計額	7,895,446	7,967,672
機械及び装置（純額）	612,453	664,396
車両運搬具	102,622	105,232
減価償却累計額	99,233	102,621
車両運搬具（純額）	3,388	2,611
工具、器具及び備品	3,005,921	3,213,615
減価償却累計額	2,869,197	2,960,216
工具、器具及び備品（純額）	136,724	253,398
土地	1, 2 5,817,871	1, 2 5,817,871
建設仮勘定	382,821	325,545
有形固定資産合計	8,395,392	8,529,007
無形固定資産		
電話加入権	7,949	7,949
商標権	-	234
ソフトウェア	24,687	10,128
ソフトウェア仮勘定	320,047	424,322
無形固定資産合計	352,684	442,634

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	1,627,158	1,943,997
長期預金	500,000	500,000
出資金	11,988	11,988
従業員に対する長期貸付金	1,873	2,087
長期前払費用	29,089	47,947
繰延税金資産	360,346	369,081
その他	146,245	155,668
貸倒引当金	27,800	27,800
投資その他の資産合計	2,648,901	3,002,969
固定資産合計	11,396,978	11,974,611
資産合計	22,751,393	25,000,333
負債の部		
流動負債		
支払手形	3 113,410	86,543
電子記録債務	3 1,289,404	1,295,679
買掛金	1,040,522	1,505,957
未払金	464,095	685,487
未払費用	122,163	140,792
未払法人税等	83,931	133,346
契約負債	1,477,855	2,432,128
返金負債	119,886	138,030
預り金	13,043	15,134
賞与引当金	193,000	249,000
製品保証引当金	6,658	11,064
受注損失引当金	161,800	243,400
その他	61,121	45,859
流動負債合計	5,146,894	6,982,423
固定負債		
長期末払金	28,300	23,300
再評価に係る繰延税金負債	2 1,473,294	2 1,516,173
退職給付引当金	1,431,454	1,436,495
偶発損失引当金	15,000	-
長期預り保証金	228,910	228,915
その他	11,590	16,495
固定負債合計	3,188,549	3,221,378
負債合計	8,335,443	10,203,802

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	824,653	829,055
資本剰余金		
資本準備金	66,479	71,476
資本剰余金合計	66,479	71,476
利益剰余金		
利益準備金	154,126	154,126
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	17,805	16,299
特別償却準備金	0	-
別途積立金	3,300,000	3,300,000
繰越利益剰余金	6,072,446	6,416,143
利益剰余金合計	9,544,378	9,886,569
自己株式	13,204	12,633
株主資本合計	10,422,307	10,774,467
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	624,950	696,249
土地再評価差額金	2 3,344,541	2 3,301,663
評価・換算差額等合計	3,969,492	3,997,913
新株予約権	24,150	24,150
純資産合計	14,415,949	14,796,530
負債純資産合計	22,751,393	25,000,333

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	9,636,583	13,337,098
売上原価		
製品期首棚卸高	277,742	409,037
当期製品製造原価	7,624,149	10,921,786
合計	7,901,891	11,330,823
製品期末棚卸高	409,037	414,786
製品売上原価	4, 5 7,492,854	4, 5 10,916,037
売上総利益	2,143,729	2,421,061
販売費及び一般管理費	1, 2 1,592,676	1, 2 1,809,106
営業利益	551,052	611,955
営業外収益		
受取利息	963	8,730
受取配当金	42,585	49,754
為替差益	4,298	934
受取保険金	3,257	3,196
受取補償金	30,150	-
その他	13,022	13,361
営業外収益合計	94,276	75,977
営業外費用		
支払利息	4	512
賃貸費用	795	2,693
租税公課	445	1,932
その他	462	547
営業外費用合計	1,708	5,685
経常利益	643,620	682,246
特別利益		
偶発損失引当金戻入額	-	10,700
特別利益合計	-	10,700
特別損失		
固定資産処分損	-	3 4,819
特別損失合計	-	4,819
税引前当期純利益	643,620	688,127
法人税、住民税及び事業税	194,000	205,000
法人税等調整額	6,476	53,167
法人税等合計	187,523	151,832
当期純利益	456,097	536,295

【製造原価明細書】

		前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
区分	注記 番号	金額 (千円)	構成比 (%)	金額 (千円)	構成比 (%)
材料費	1	4,873,691	58.3	7,266,108	62.3
労務費		1,722,715	20.6	2,006,550	17.2
経費		1,763,923	21.1	2,388,860	20.5
当期総製造費用		8,360,331	100.0	11,661,518	100.0
期首仕掛品棚卸高		930,175		1,461,295	
合計	2	9,290,506		13,122,814	
期末仕掛品棚卸高		1,461,295		1,969,750	
他勘定振替高		259,620		318,063	
受注損失引当金繰入額		161,800		243,400	
受注損失引当金戻入額		74,600		161,800	
製品保証引当金繰入額		17,000		10,300	
製品保証引当金戻入額		49,641		5,114	
当期製品製造原価		7,624,149		10,921,786	

原価計算の方法
原価計算の方法は、個別原価計算（ただし、一部粗材製造部門においては総合原価計算等）であり、原価差額は期末において製品、仕掛品、売上原価等に配賦しております。

(注) 1. 主な内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
外注加工費 (千円)	547,767	839,613
減価償却費 (千円)	325,989	395,782

2. 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
有形固定資産 (千円)	40,056	57,869
製造経費 (千円)	53,389	49,492
販売費及び一般管理費 (千円)	166,174	210,702
合計 (千円)	259,620	318,063

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金	利益剰余金					
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
				固定資産圧縮積立金	特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	820,248	62,074	154,126	19,329	197	3,300,000	5,776,092	9,249,746
当期変動額								
新株の発行（譲渡制限付株式報酬）	4,405	4,405						
剰余金の配当							161,465	161,465
固定資産圧縮積立金の取崩				1,524			1,524	-
特別償却準備金の取崩					197		197	-
当期純利益							456,097	456,097
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	4,405	4,405	-	1,524	197	-	296,353	294,632
当期末残高	824,653	66,479	154,126	17,805	0	3,300,000	6,072,446	9,544,378

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	13,032	10,119,036	365,535	3,344,541	3,710,077	24,150	13,853,264
当期変動額							
新株の発行（譲渡制限付株式報酬）		8,810					8,810
剰余金の配当		161,465					161,465
固定資産圧縮積立金の取崩		-					-
特別償却準備金の取崩		-					-
当期純利益		456,097					456,097
自己株式の取得	171	171					171
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			259,414	-	259,414	-	259,414
当期変動額合計	171	303,270	259,414	-	259,414	-	562,684
当期末残高	13,204	10,422,307	624,950	3,344,541	3,969,492	24,150	14,415,949

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金	利益剰余金					
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
				固定資産圧縮積立金	特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	824,653	66,479	154,126	17,805	0	3,300,000	6,072,446	9,544,378
当期変動額								
新株の発行（譲渡制限付株式報酬）	4,401	4,401						
剰余金の配当							194,103	194,103
固定資産圧縮積立金の取崩				1,506			1,506	-
特別償却準備金の取崩					0		0	-
当期純利益							536,295	536,295
自己株式の取得								
自己株式の処分		594						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	4,401	4,996	-	1,506	0	-	343,697	342,191
当期末残高	829,055	71,476	154,126	16,299	-	3,300,000	6,416,143	9,886,569

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	13,204	10,422,307	624,950	3,344,541	3,969,492	24,150	14,415,949
当期変動額							
新株の発行（譲渡制限付株式報酬）		8,803					8,803
剰余金の配当		194,103					194,103
固定資産圧縮積立金の取崩		-					-
特別償却準備金の取崩		-					-
当期純利益		536,295					536,295
自己株式の取得	39	39					39
自己株式の処分	610	1,205					1,205
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			71,299	42,878	28,420	-	28,420
当期変動額合計	570	352,160	71,299	42,878	28,420	-	380,580
当期末残高	12,633	10,774,467	696,249	3,301,663	3,997,913	24,150	14,796,530

【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期純利益	643,620	688,127
減価償却費	363,794	434,325
賞与引当金の増減額（ は減少）	2,000	56,000
退職給付引当金の増減額（ は減少）	20,995	5,041
貸倒引当金の増減額（ は減少）	5,900	2,100
製品保証引当金の増減額（ は減少）	32,641	4,405
受注損失引当金の増減額（ は減少）	87,200	81,600
受取利息及び受取配当金	43,548	58,485
受取保険金	3,257	3,196
受取補償金	30,150	-
支払利息	4	512
固定資産処分損益（ は益）	-	4,819
売上債権の増減額（ は増加）	390,095	415,522
棚卸資産の増減額（ は増加）	676,175	524,401
仕入債務の増減額（ は減少）	660,811	444,841
その他	37,697	146,084
小計	1,335,152	1,693,095
利息及び配当金の受取額	40,400	53,995
保険金の受取額	3,257	3,196
補償金の受取額	30,150	-
法人税等の支払額	305,060	164,834
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,103,899	1,585,452
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	3,000,000	3,200,000
定期預金の払戻による収入	2,300,000	4,000,000
長期預金の預入による支出	500,000	1,000,000
長期預金の払戻による収入	-	1,000,000
有形固定資産の取得による支出	842,060	420,498
無形固定資産の取得による支出	50,553	183,333
投資有価証券の取得による支出	160,650	201,106
ゴルフ会員権の取得による支出	-	2,000
その他	507	380
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,252,757	6,557
財務活動によるキャッシュ・フロー		
配当金の支払額	160,614	193,693
その他	11,499	13,659
財務活動によるキャッシュ・フロー	172,114	207,352
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	977
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	1,320,972	1,370,564
現金及び現金同等物の期首残高	4,619,634	3,298,661
現金及び現金同等物の期末残高	3,298,661	4,669,225

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 製品・仕掛品

個別法（一部総平均法）に基づく原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(2) 原材料・貯蔵品

総平均法に基づく原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

建物（附属設備を含む）並びに2016年4月1日以降に取得した構築物については定額法、その他は定率法によっております。

なお、取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、法人税法の規定に基づく3年均等償却によっております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 7～60年

機械及び装置並びに車両運搬具 2～17年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（3～5年）による定額法を採用しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失等に備えるため、一般債権については貸倒等実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支払に充てるため、支給見込額基準に基づき計上しております。

(3) 製品保証引当金

売上製品の保証等の費用に充てるため、売上高に対する過去の実績比率に基づく見積額及び個別案件に対する見積額を計上しております。

(4) 受注損失引当金

受注案件に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末における受注案件に係る損失見込額を計上しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、発生の翌事業年度から費用処理しております。

(6) 偶発損失引当金

将来発生する可能性のある偶発損失に備えるため、偶発事象のリスクを検討し、合理的に算定した損失見込額を計上しております。

5. 収益及び費用の計上基準

当社と顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する時点）は以下のとおりであります。

(1) 主機関及び部分品の販売

当社は、主機関（船舶用ディーゼル機関。以下、同様）及び部分品の販売において顧客との契約に基づき、製品等を引渡す義務を負っております。当該履行義務は、顧客に製品等の支配が移転した時点で充足され、その時点で収益を認識しております。なお、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間である場合には、出荷した時点で収益を認識しております。

(2) 主機関及び部分品に係る役務提供

ー時点で認識するもの

当社は、販売した主機関の据付工事に伴う立会役務の義務を負う場合、主機関の引渡しと当該主機関の据付工事に伴う立会役務を、別個の履行義務として識別しております。また主機関及び部分品の修理工事等においても、これを別個の履行義務として識別しております。これらは工事期間がごく短期間であることから、役務提供の完了時点で収益を認識しております。

ー一定期間にわたり認識するもの

当社は、販売した主機関の保守管理サービスを提供しており、顧客との契約における当該履行義務の充足に伴い、契約期間にわたり収益を認識しております。

6. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

7. その他財務諸表作成のための基礎となる事項

消費税等の処理方法

税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

当社の財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されております。財務諸表の作成にあたり、当事業年度末時点の状況を基に行った見積りと当該見積りに用いた仮定のうち、翌事業年度の財務諸表に与える影響が大きいと考えられる項目は以下のとおりであります。

1. 製品保証引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
製品保証引当金	6,658	11,064

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

売上製品の保証等の費用に充てるため、過去の実績に基づく見積額に加え、個別の不具合案件に対する将来の負担見積額を合理的に見積ることができる場合に、将来の損失見積額を製品保証引当金として計上しております。

過去の実績に基づく見積額については、過去の一定期間の製品売上に対応する保証実績を基に算定しております。また、個別の不具合案件に対する見積額は、対象となる部品個数に1台当たりの修理単価を掛けて算定しております。修理単価については過去の実績を基に見積りを行っておりますが、それらの見積りには一定の不確実性が含まれており、状況変化に伴い結果として引当金の追加計上もしくは戻入れが必要となる可能性があります。

2. 受注損失引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
受注した主機関の契約金額から見積総費用を差引いた結果、損失となった金額	161,800	243,400
上記主機関の仕掛品の金額	102,600	42,759
仕掛品と相殺表示した受注損失引当金の金額	-	-
財務諸表に計上した受注損失引当金	161,800	243,400

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

主機関（船舶用ディーゼル機関）の受注案件において、当該製品の製造及び販売に係る見積総費用が受注した販売価額を超える可能性が高く、かつ予想される損失額を合理的に見積ることができる場合に、将来の損失見積額を受注損失引当金として計上しております。

製品ごとの損益は、契約金額から見積総費用を差し引いて算定しております。見積総費用は販売基準価格表を基に算定した見積原価と据付指導費、荷造費、運賃等の販売直接費であります。ただし、販売基準価格と実績が大きく乖離する受注案件がある場合、直近に出荷又は出荷間近の同形機関の実績を見積総費用として算定しております。受注損失引当金は上記のとおり算定した結果、損失となった製品案件のみを合計した金額であります。

見積原価は過去の実績に基づく一定の率により、販売直接費は過去の実績を基に算出しておりますが、それらの見積りには一定の不確実性が含まれており、状況変化に伴い結果として引当金の追加計上もしくは戻入れが必要となる可能性があります。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

リースに関する会計基準等

- ・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
建物	53,358千円	48,713千円
構築物	3,278	3,105
機械及び装置	65	32
土地	5,057,024	5,057,024
計	5,113,726	5,108,876

(注) 上記工場財団に係る資産には銀行取引に係る根抵当権が設定されていますが、担保付債務はありません。

- 2 土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、評価差額については、当該評価差額に係る税金等相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

・再評価の方法...土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第5号に定める不動産鑑定士又は不動産鑑定士補による鑑定評価により算出しております。

・再評価を行った年月日...2002年3月31日

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と 再評価後の帳簿価額との差額	1,754,594千円	1,465,661千円

3 期末日満期手形等

期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日等をもって決済処理をしております。なお、前事業年度の末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
受取手形	36,003千円	- 千円
電子記録債権	93,361	-
支払手形	13,714	-
電子記録債務	264,069	-

(損益計算書関係)

- 1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度61%、当事業年度66%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度39%、当事業年度34%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
給料・報酬等	648,668千円	636,508千円
販売手数料	7,082	77,883
荷造費及び運賃	151,084	265,712
退職給付費用	34,509	30,745
減価償却費	34,834	36,069
賞与引当金繰入額	58,479	70,716
貸倒引当金繰入額	535	2,100

- 2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
	117,749千円	187,125千円

- 3 固定資産処分損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
建物	- 千円	4,569千円
構築物	-	249
機械及び装置	-	0
工具、器具及び備品	-	0
計	-	4,819

- 4 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
	45,138千円	33,430千円

- 5 売上原価に含まれている受注損失引当金繰入額

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
	8,100千円	81,600千円

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数(株)	当事業年度 増加株式数(株)	当事業年度 減少株式数(株)	当事業年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)1.	3,239,174	5,854	-	3,245,028
合計	3,239,174	5,854	-	3,245,028
自己株式				
普通株式(注)2.	9,872	90	-	9,962
合計	9,872	90	-	9,962

(注)1. 普通株式の発行済株式の株式数の増加5,854株は、譲渡制限付株式報酬としての新株式発行によるものであります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加90株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当事業年度 末残高 (千円)
			当事業 年度期首	当事業 年度増加	当事業 年度減少	当事業 年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての 新株予約権	-	-	-	-	-	24,150
合計		-	-	-	-	-	24,150

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年5月15日 取締役会	普通株式	161,465	50.00	2023年3月31日	2023年6月9日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月13日 取締役会	普通株式	194,103	利益剰余金	60.00	2024年3月31日	2024年6月7日

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首 株式数（株）	当事業年度 増加株式数（株）	当事業年度 減少株式数（株）	当事業年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式（注）1．	3,245,028	3,520	-	3,248,548
合計	3,245,028	3,520	-	3,248,548
自己株式				
普通株式（注）2．3．	9,962	20	460	9,522
合計	9,962	20	460	9,522

（注）1．普通株式の発行済株式の株式数の増加3,520株は、譲渡制限付株式報酬としての新株式発行によるものであります。

2．普通株式の自己株式の株式数の増加20株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

3．普通株式の自己株式の株式数の減少460株は、従業員持株会を通じた株式付与としての自己株式の処分による減少であります。

2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当事業年度 末残高 （千円）
			当事業 年度期首	当事業 年度増加	当事業 年度減少	当事業 年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての 新株予約権	-	-	-	-	-	24,150
合計		-	-	-	-	-	24,150

3．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2024年 5月13日 取締役会	普通株式	194,103	60.00	2024年 3月31日	2024年 6月 7日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年 5月12日 取締役会	普通株式	226,731	利益剰余金	70.00	2025年 3月31日	2025年 6月 9日

(キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前事業年度 （自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）	当事業年度 （自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）
現金及び預金勘定	4,898,661千円	5,469,225千円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	1,700,000	900,000
満期までの期間が3ヶ月以下の有価証券	100,000	100,000
現金及び現金同等物	3,298,661	4,669,225

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用については安全性の高い金融資産で運用することを基本としております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、電子記録債権及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、輸出取引の決済代金は全額円建て契約とし、為替変動リスクを排除しております。投資有価証券は、主に取引先企業との取引関係維持等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形、電子記録債務及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、販売業務規定により、営業債権について、営業部が取引先の情報収集を実施し、期日及び残高を管理するとともに、財務状況悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。また、代理店等との取引にあたっては、与信限度額を取引先の経営状況を勘案し設定する他、契約に基づいて、預り営業保証金を受領することで保全を図っております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、販売契約において、決済は全額円建て契約とし、為替変動リスクを抑制しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次のとおりであります。

前事業年度(2024年3月31日)

	貸借対照表計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1)投資有価証券			
其他有価証券	1,576,614	1,576,614	-
資産計	1,576,614	1,576,614	-

当事業年度(2025年3月31日)

	貸借対照表計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1)投資有価証券			
其他有価証券	1,893,454	1,893,454	-
資産計	1,893,454	1,893,454	-

- (注) 1. 現金及び預金、受取手形、電子記録債権、売掛金、有価証券、支払手形、電子記録債務、買掛金、未払金については、短期間で決済されるものであるため、時価が帳簿価額に近似することから記載を省略しております。
2. 長期預り保証金については、決済期間が予想できず変動金利によって利息を付しており、時価が帳簿価額に近似することから記載を省略しております。
3. 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
非上場株式	50,543	50,543
出資金	11,988	11,988

３．金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額

前事業年度（2024年３月31日）

	１年以内 (千円)	１年超 ５年以内 (千円)	５年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	4,898,661	-	-	-
受取手形	660,590	-	-	-
電子記録債権	609,597	-	-	-
売掛金	2,148,958	-	-	-
有価証券	100,010	-	-	-
長期預金	-	500,000	-	-
合計	8,417,817	500,000	-	-

当事業年度（2025年３月31日）

	１年以内 (千円)	１年超 ５年以内 (千円)	５年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	5,469,225	-	-	-
受取手形	327,775	6,170	-	-
電子記録債権	976,756	-	-	-
売掛金	2,601,195	-	-	-
有価証券	100,000	-	-	-
投資有価証券				
地方債	-	-	100,000	-
長期預金	-	500,000	-	-
合計	9,474,953	506,170	100,000	-

４．長期預り保証金の決算日後の返済予定額

長期預り保証金については、返済予定額が見込めないため記載しておりません。

５．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル２の時価：レベル１のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(１) 時価で貸借対照表に計上している金融商品

前事業年度（2024年３月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1,275,313	-	-	1,275,313
投資信託	-	301,301	-	301,301
資産計	1,275,313	301,301	-	1,576,614

当事業年度（2025年３月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1,394,854	-	-	1,394,854
地方債		96,180	-	96,180
投資信託	-	402,419	-	402,419
資産計	1,394,854	498,599	-	1,893,454

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル１の時価に分類しております。地方債および投資信託については、取引先金融機関から提示された価格等に基づいて算定しており、その時価をレベル２の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 . 満期保有目的の債券

前事業年度 (2024年 3 月31日)

	種類	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
時価が貸借対照表計上額 を超えないもの	(1) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(2) その他	100,010	100,010	-
	小計	100,010	100,010	-
合計		100,010	100,010	-

当事業年度 (2025年 3 月31日)

	種類	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
時価が貸借対照表計上額 を超えないもの	(1) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(2) その他	100,000	100,000	-
	小計	100,000	100,000	-
合計		100,000	100,000	-

２．その他有価証券

前事業年度（2024年３月31日）

	種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額(千円)
貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,275,313	375,869	899,443
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	201,512	200,500	1,012
	小計	1,476,825	576,369	900,455
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	99,789	100,000	210
	小計	99,789	100,000	210
合計		1,576,614	676,369	900,245

(注) 非上場株式(貸借対照表計上額 50,543千円)については、市場価格がない株式のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当事業年度（2025年３月31日）

	種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額(千円)
貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,394,854	376,975	1,017,878
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	203,591	200,500	3,091
	小計	1,598,446	577,475	1,020,970
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	96,180	100,000	3,820
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	198,828	200,000	1,171
	小計	295,008	300,000	4,991
合計		1,893,454	877,475	1,015,978

(注) 非上場株式(貸借対照表計上額 50,543千円)については、市場価格がない株式のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定拠出年金制度及び退職一時金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して、割増退職金を支払う場合があります。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	1,498,550千円	1,472,709千円
勤務費用	69,500	69,135
利息費用	1,498	1,472
数理計算上の差異の発生額	22,049	200,059
退職給付の支払額	74,789	84,548
退職給付債務の期末残高	1,472,709	1,258,710

(2) 退職給付債務の期末残高と貸借対照表に計上された退職給付引当金の調整表

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	1,472,709千円	1,258,710千円
未積立退職給付債務	1,472,709	1,258,710
未認識数理計算上の差異	41,255	177,785
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,431,454	1,436,495
退職給付引当金	1,431,454	1,436,495
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,431,454	1,436,495

(3) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	69,500千円	69,135千円
利息費用	1,498	1,472
数理計算上の差異の費用処理額	24,785	18,981
確定給付制度に係る退職給付費用	95,785	89,589

(4) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
割引率	0.1%	1.5%
予想昇給率	5.8	4.8

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前事業年度30,820千円、当事業年度30,368千円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
販売費及び一般管理費の株式報酬費	-	-

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権
決議年月日	2011年8月1日	2012年8月6日	2013年8月5日
付与対象者の区分及び人数	取締役(業務執行取締役に限る)8名	取締役(業務執行取締役に限る)6名	取締役(業務執行取締役に限る)6名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 7,600株	普通株式 7,800株	普通株式 6,600株
付与日	2011年9月15日	2012年9月20日	2013年9月20日
権利確定条件	取締役の地位を喪失した日	取締役の地位を喪失した日	取締役の地位を喪失した日
対象勤務期間	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしております。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしております。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしております。
権利行使期間	自 2011年9月16日 至 2041年9月15日 付与対象者が取締役の地位を喪失した日の翌日より10日間。 付与対象者が死亡した場合は、取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」の定めるところによる。	自 2012年9月21日 至 2042年9月20日 付与対象者が取締役の地位を喪失した日の翌日より10日間。 付与対象者が死亡した場合は、取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」の定めるところによる。	自 2013年9月21日 至 2043年9月20日 付与対象者が取締役の地位を喪失した日の翌日より10日間。 付与対象者が死亡した場合は、取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」の定めるところによる。

(注) 株式数に換算して記載しております。

	第 4 回新株予約権	第 5 回新株予約権	第 6 回新株予約権
決議年月日	2014年 8 月 4 日	2015年 8 月 3 日	2016年 8 月 8 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）6 名	取締役（業務執行取締役に限る）6 名	取締役（業務執行取締役に限る）6 名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）	普通株式 4,800株	普通株式 3,800株	普通株式 5,000株
付与日	2014年 9 月19日	2015年 9 月18日	2016年 9 月20日
権利確定条件	取締役の地位を喪失した日	取締役の地位を喪失した日	取締役の地位を喪失した日
対象勤務期間	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしております。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしております。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしております。
権利行使期間	自 2014年 9 月20日 至 2044年 9 月19日 付与対象者が取締役の地位を喪失した日の翌日より10日間。 付与対象者が死亡した場合は、取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」の定めるところによる。	自 2015年 9 月19日 至 2045年 9 月18日 付与対象者が取締役の地位を喪失した日の翌日より10日間。 付与対象者が死亡した場合は、取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」の定めるところによる。	自 2016年 9 月21日 至 2046年 9 月20日 付与対象者が取締役の地位を喪失した日の翌日より10日間。 付与対象者が死亡した場合は、取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」の定めるところによる。

（注）株式数に換算して記載しております。

	第 7 回新株予約権	第 8 回新株予約権	第 9 回新株予約権
決議年月日	2017年 8 月 7 日	2018年 8 月 6 日	2019年 8 月 5 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）6 名	取締役（業務執行取締役に限る）7 名	取締役（業務執行取締役に限る）7 名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）	普通株式 3,800株	普通株式 2,200株	普通株式 3,200株
付与日	2017年 9 月20日	2018年 9 月20日	2019年 9 月20日
権利確定条件	取締役の地位を喪失した日	取締役の地位を喪失した日	取締役の地位を喪失した日
対象勤務期間	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしております。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしております。	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしております。
権利行使期間	自 2017年 9 月21日 至 2047年 9 月20日 付与対象者が取締役の地位を喪失した日の翌日より10日間。 付与対象者が死亡した場合は、取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」の定めるところによる。	自 2018年 9 月21日 至 2048年 9 月20日 付与対象者が取締役の地位を喪失した日の翌日より10日間。 付与対象者が死亡した場合は、取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」の定めるところによる。	自 2019年 9 月21日 至 2049年 9 月20日 付与対象者が取締役の地位を喪失した日の翌日より10日間。 付与対象者が死亡した場合は、取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」の定めるところによる。

（注）株式数に換算して記載しております。

	第10回新株予約権
決議年月日	2020年 8 月 3 日
付与対象者の区分及び人数	取締役（業務執行取締役に限る）4名、執行役員3名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）	普通株式 3,400株
付与日	2020年 9 月18日
権利確定条件	取締役及び執行役員の地位を喪失した日
対象勤務期間	権利確定日を合理的に予測することが困難なため、対象勤務期間はないものとみなしております。
権利行使期間	自 2020年 9 月19日 至 2050年 9 月18日 付与対象者が取締役の地位を喪失した日の翌日より10日間。 付与対象者が死亡した場合は、取締役会決議に基づき当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」の定めるところによる。

（注）株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度（2025年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権
決議年月日	2011年8月1日	2012年8月6日	2013年8月5日
権利確定前（株）			
前事業年度末	1,400	1,800	1,600
付与	-	-	-
失効	-	-	-
権利確定	-	-	-
未確定残	1,400	1,800	1,600
権利確定後（株）			
前事業年度末	-	-	-
権利確定	-	-	-
権利行使	-	-	-
失効	-	-	-
未行使残	-	-	-

	第4回新株予約権	第5回新株予約権	第6回新株予約権
決議年月日	2014年8月4日	2015年8月3日	2016年8月8日
権利確定前（株）			
前事業年度末	1,000	1,400	1,800
付与	-	-	-
失効	-	-	-
権利確定	-	-	-
未確定残	1,000	1,400	1,800
権利確定後（株）			
前事業年度末	-	-	-
権利確定	-	-	-
権利行使	-	-	-
失効	-	-	-
未行使残	-	-	-

	第7回新株予約権	第8回新株予約権	第9回新株予約権
決議年月日	2017年8月7日	2018年8月6日	2019年8月5日
権利確定前（株）			
前事業年度末	1,400	1,800	3,200
付与	-	-	-
失効	-	-	-
権利確定	-	-	-
未確定残	1,400	1,800	3,200
権利確定後（株）			
前事業年度末	-	-	-
権利確定	-	-	-
権利行使	-	-	-
失効	-	-	-
未行使残	-	-	-

	第10回新株予約権
決議年月日	2020年8月3日
権利確定前 (株)	
前事業年度末	3,400
付与	-
失効	-
権利確定	-
未確定残	3,400
権利確定後 (株)	
前事業年度末	-
権利確定	-
権利行使	-
失効	-
未行使残	-

単価情報

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権
決議年月日	2011年8月1日	2012年8月6日	2013年8月5日
権利行使価格 (円)	1	1	1
行使時平均株価 (円)	-	-	-
付与日における公正な評価単価 (円)	660	510	790

	第4回新株予約権	第5回新株予約権	第6回新株予約権
決議年月日	2014年8月4日	2015年8月3日	2016年8月8日
権利行使価格 (円)	1	1	1
行使時平均株価 (円)	-	-	-
付与日における公正な評価単価 (円)	1,100	1,325	870

	第7回新株予約権	第8回新株予約権	第9回新株予約権
決議年月日	2017年8月7日	2018年8月6日	2019年8月5日
権利行使価格 (円)	1	1	1
行使時平均株価 (円)	-	-	-
付与日における公正な評価単価 (円)	1,490	1,907	1,722

	第10回新株予約権
決議年月日	2020年8月3日
権利行使価格 (円)	1
行使時平均株価 (円)	-
付与日における公正な評価単価 (円)	1,613

3. スtock・オプションの公正な評価単価の見積方法

該当事項はありません。

4. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	59,019千円	76,144千円
退職給付引当金	437,738	452,065
棚卸資産評価損	113,382	94,088
受注損失引当金	18,103	74,431
その他	117,834	110,678
繰延税金資産小計	746,078	807,408
評価性引当額	86,973	94,425
繰延税金資産合計	659,105	712,982
繰延税金負債		
圧縮積立金	7,843	7,369
特別償却準備金	0	-
その他有価証券評価差額金	275,295	319,728
その他	15,620	16,803
繰延税金負債小計	298,758	343,901
繰延税金資産の純額	360,346	369,081
再評価に係る繰延税金負債		
土地再評価差額金	1,473,294	1,516,173
再評価に係る繰延税金負債合計	1,473,294	1,516,173

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率		30.6%
(調整)	(注)	
交際費等永久に損金に算入されない項目		1.2
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		0.4
住民税均等割		0.3
評価性引当額の増減		0.7
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正		1.9
試験研究費等の税額控除		7.0
その他		1.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率		22.1

(注) 前事業年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため、注記を省略しております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.58%から31.47%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は3,906千円増加し、法人税等調整額が12,948千円増加し、その他有価証券評価差額金が9,042千円減少しております。

また、再評価に係る繰延税金負債は42,878千円増加し、土地再評価差額金が同額減少しております。

(資産除去債務関係)

当該資産除去債務の概要及び金額の算定方法

当社は本社事務所等について建物等所有者との間で不動産賃借契約を締結し、賃貸期間終了時に原状回復義務を有しており、資産除去債務を計上する必要があります。ただし、当該賃貸契約に関連する敷金が資産計上されているため、当該資産除去債務の負債計上に代えて、当該敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当事業年度の負担に属する金額を費用に計上する簡便的な方法によっております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	主機関	部分品・修理工事	合計
売上高			
一時点で認識する収益	4,552,341 (86,000)	4,962,825	9,515,166
一定期間にわたり認識する収益	-	121,417	121,417
顧客との契約から生じる収益	4,552,341	5,084,242	9,636,583
その他の収益	-	-	-
外部顧客への売上高	4,552,341	5,084,242	9,636,583

(注)「主機関」のうち、据付工事の立会による収益を()内数で記載しております。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	主機関	部分品・修理工事	合計
売上高			
一時点で認識する収益	7,981,241 (105,000)	5,238,729	13,219,970
一定期間にわたり認識する収益	-	117,128	117,128
顧客との契約から生じる収益	7,981,241	5,355,857	13,337,098
その他の収益	-	-	-
外部顧客への売上高	7,981,241	5,355,857	13,337,098

(注)「主機関」のうち、据付工事の立会による収益を()内数で記載しております。

2. 収益を理解するための基礎となる情報

「重要な会計方針」の「5. 収益及び費用の計上基準」及び以下のとおりであります。

主機関の履行義務に対する対価について、顧客との契約に基づき、対価の一部を前受金として受領し、履行義務の充足後1年以内に残額を受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。主機関及び当該主機関の据付工事に伴う立会役務の取引価格の配分について、前者は独立販売価格で、後者は過去の据付工事に係る費用実績に基づき算出した見積販売価格にて計上しております。

部分品(修理工事等含む)について、履行義務の充足後概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。対価に変動可能性のある取引については、考え得る対価の範囲における最も可能性の高い金額又は過去の実績に基づく期待値を用いて、重大な戻入れが生じない可能性が高い範囲内で収益を認識しております。

顧客との契約に基づき顧客に支払う対価(販売手数料等)は、当該顧客から受領する別個の財又はサービスと交換に支払われるものを除き、売上高の減額としております。

3. 当事業年度及び翌事業年度以降の収益の金額を理解するための情報

(1) 顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高

(単位:千円)

	前事業年度	当事業年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	3,370,065	3,419,146
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	3,419,146	3,911,897
契約負債(期首残高)	1,065,580	1,477,855
契約負債(期末残高)	1,477,855	2,432,128

(注)前事業年度に認識した収益のうち期首の契約負債残高に含まれていた額は908,541千円であります。当事業年度に認識した収益のうち期首の契約負債残高に含まれていた額は1,140,773千円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前事業年度末時点で未充足の履行義務に配分した取引価格の総額は22,000千円であります。当事業年度末時点で未充足の履行義務に配分した取引価格の総額は783,640千円で、収益の認識時期が1年を超えると見込まれるものは含まれておりません。なお、当社は実務上の便法を適用し、当初の契約の予想期間が1年以内の取引価格を含めておりません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)及び当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社は、船用機関関連事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位: 千円)

	主機関	部分品・修理工事	合計
外部顧客への売上高	4,552,341	5,084,242	9,636,583

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位: 千円)

日本	東アジア	東南アジア	ヨーロッパ	中央アメリカ	その他	合計
7,605,040	658,001	348,090	90,516	869,297	65,639	9,636,583

(2) 有形固定資産

有形固定資産は全て本邦に所在しているため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

当事業年度は、損益計算書の売上高の10%以上を占める取引先はありません。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位: 千円)

	主機関	部分品・修理工事	合計
外部顧客への売上高	7,981,241	5,355,857	13,337,098

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位: 千円)

日本	東アジア	東南アジア	ヨーロッパ	中央アメリカ	その他	合計
9,341,788	2,402,380	901,267	80,694	545,417	65,552	13,337,098

(2) 有形固定資産

有形固定資産は全て本邦に所在しているため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

当事業年度は、損益計算書の売上高の10%以上を占める取引先はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】
該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】
該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】
該当事項はありません。

【関連当事者情報】
重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(1 株当たり情報)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	4,448.69円	4,560.75円
1 株当たり当期純利益	141.06円	165.65円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	140.25円	164.69円

(注) 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり当期純利益		
当期純利益 (千円)	456,097	536,295
普通株主に帰属しない金額 (千円)	-	-
普通株式に係る当期純利益 (千円)	456,097	536,295
普通株式の期中平均株式数 (千株)	3,233	3,237
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
当期純利益調整額 (千円)	-	-
普通株式増加数 (千株)	18	18
(うち新株予約権 (千株))	(18)	(18)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整 後 1 株当たり当期純利益の算定に含めな かった潜在株式の概要	-	-

(重要な後発事象)
該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末残高 (千円)
有形固定資産							
建物	3,605,804	115,113	19,029	3,701,888	2,377,238	99,470	1,324,650
構築物	794,297	24,121	2,088	816,330	675,797	15,485	140,532
機械及び装置	8,507,899	248,330	124,161	8,632,069	7,967,672	196,387	664,396
車両運搬具	102,622	2,610	-	105,232	102,621	3,387	2,611
工具、器具及び備品	3,005,921	232,321	24,626	3,213,615	2,960,216	113,860	253,398
土地	5,817,871 [4,817,836]	-	-	5,817,871 [4,817,836]	-	-	5,817,871
建設仮勘定	382,821	577,738	635,015	325,545	-	-	325,545
有形固定資産計	22,217,239	1,200,235	804,920	22,612,554	14,083,547	428,590	8,529,007
無形固定資産							
電話加入権	9,244	-	-	9,244	1,295	-	7,949
商標権	-	260	-	260	-	26	234
ソフトウエア	88,448	-	-	88,448	78,319	14,558	10,128
ソフトウエア仮勘定	320,047	104,274	-	424,322	-	-	424,322
無形固定資産計	417,740	104,534	-	522,248	79,614	14,584	442,634
長期前払費用	43,745	27,461	23,258	47,947	-	-	47,947

(注) 1. 当期増加額及び当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

増加額	建物	玉津工場	砂型用3Dプリンタ建屋	71,400千円
増加額	機械及び装置	玉津工場	砂型用3Dプリンタ	159,057千円
増加額	機械及び装置	播磨工場	播磨工場清水化	38,397千円
増加額	工具、器具及び備品	播磨工場	I O検査用排ガス分析計	34,028千円
増加額	工具、器具及び備品	明石工場	I O検査用排ガス分析計	30,071千円
増加額	工具、器具及び備品	明石工場	新生産管理システム用サーバー	40,380千円
増加額	工具、器具及び備品	明石工場	3Dスキャナ	12,268千円
増加額	工具、器具及び備品	玉津工場	7S35MC7架構用木型	19,445千円
増加額	建設仮勘定	明石工場	五面加工機	221,691千円
減少額	機械及び装置	明石工場	横中ぐり盤BH-F10	26,633千円
減少額	機械及び装置	明石工場	NCプラノミラー NC MPL-8	82,308千円
減少額	機械及び装置	明石工場	排気ガス測定装置	12,263千円

2. 「当期首残高」及び「当期末残高」欄の[]内は内書きで、土地の再評価に関する法律(平成10年法律第34号)により行った土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	20,137	13,304	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	-	-	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	11,590	16,495	-	2031年
その他有利子負債				
長期預り保証金	228,910	228,915	0.2	-
合計	260,638	258,715	-	-

(注) 1. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を計上しているため記載しておりません。

2. 長期預り保証金の平均利率については、当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

3. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の貸借対照表日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
リース債務	3,415	3,415	3,415	3,415

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	29,900	-	-	2,100	27,800
賞与引当金	193,000	249,000	193,000	-	249,000
製品保証引当金	6,658	10,300	1,894	4,000	11,064
受注損失引当金	161,800	243,400	161,800	-	243,400
偶発損失引当金	15,000	-	15,000	-	-

(注) 1. 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替による戻入額であります。

2. 製品保証引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替による戻入額等であります。

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

(a) 流動資産

(ア) 現金及び預金

区分	金額（千円）
現金	1,111
当座預金	119,875
普通預金	1,160,000
定期預金	3,900,000
別段預金	1,280
外貨普通預金	50,208
外貨定期預金	236,749
預金計	5,468,114
合計	5,469,225

(イ) 受取手形

相手先別内訳

相手先	金額（千円）
三栄工業(株)	79,501
(株)徳岡造船	73,800
矢野造船(株)	51,000
PT.KARYA TEKNIK UTAMA	30,513
井村造船(株)	30,340
その他	68,790
合計	333,945

期日別内訳

期日別	金額（千円）
2025年 4 月	110,145
5 月	24,807
6 月	131,976
7 月	8,126
9 月以降	58,890
合計	333,945

(ウ) 電子記録債権

相手先別内訳

相手先	金額（千円）
(株)村秀	239,850
三和商事(株)	236,555
(株)ポートリリーフエンジニアリング	161,256
昌永産業(株)	125,256
下ノ江造船(株)	49,000
その他	164,838
合計	976,756

期日別内訳

期日別	金額（千円）
2025年 4 月	345,711
5 月	32,777
6 月	462,128
7 月	76,427
8 月	56,215
9 月	3,496
合計	976,756

(エ) 売掛金

相手先別内訳

相手先	金額（千円）
(株)三浦造船所	419,019
(株)村秀	247,200
小池造船海運(株)	203,411
伯方造船(株)	124,417
(株)中西造船	120,000
その他	1,487,147
合計	2,601,195

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 （千円）	当期発生高 （千円）	当期回収高 （千円）	当期末残高 （千円）	回収率（％）	滞留期間（日）
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	$\frac{(A) + (D)}{2} \div \frac{(B)}{365}$
2,148,958	15,158,943	14,706,707	2,601,195	84.97	57.19

(オ) 製品

区分	数量	金額(千円)
内燃機関	3台	370,875
可変ピッチプロペラ	1軸	43,910
合計		414,786

(カ) 仕掛品

区分	金額(千円)
内燃機関	1,499,498
部分品	128,727
自製部分品	235,201
鑄造仕掛品	96,655
その他	9,666
合計	1,969,750

(キ) 原材料及び貯蔵品

区分	金額(千円)
原材料	鍛造品・鑄鋼品等型物粗材
	鋼材・伸銅材等素材
	銑鉄・故銑等地金
	購入部分品
	購入機器
	合計
貯蔵品	
合計	

(b) 固定資産

(ア) 投資有価証券

区分	金額(千円)
株式	(株)三井住友フィナンシャルグループ
	(株)上組
	(株)ノザワ
	その他上場株式
	非上場株式
	合計
投資信託	
債券	
合計	

(c) 流動負債

(ア) 支払手形

相手先別内訳

相手先	金額(千円)
内外フォワーディング㈱	11,757
㈱大阪送風機製作所	7,502
福助GlobalEnergy㈱	6,474
㈱大進工業研究所	5,695
タイセイ㈱	4,712
その他	50,401
合計	86,543

期日別内訳

期日別	金額(千円)
2025年 4 月	24,156
5 月	10,122
6 月	32,802
7 月	13,978
9 月	5,483
合計	86,543

(イ) 電子記録債務

相手先別内訳

相手先	金額(千円)
㈱日立ニコトランスミッション	176,296
かもめプロペラ㈱	169,042
ナプテスコ㈱	86,849
西華産業㈱	66,304
英和㈱	52,039
その他	745,146
合計	1,295,679

期日別	金額(千円)
2025年 4 月	291,891
5 月	99,151
6 月	634,091
7 月	218,356
9 月	52,187
合計	1,295,679

(ウ) 買掛金

相手先	金額(千円)
双日マシナリー(株)	164,691
(株)日立ニコトランスミッション	161,803
かもめプロペラ(株)	77,433
イーグル工業(株)	58,648
ターボシステムズユナイテッド(株)	41,475
その他	1,001,903
合計	1,505,957

(エ) 契約負債

相手先	金額(千円)
主機関及びそのメンテナンスサービスに係る契約負債	2,364,128
主機関の据付工事に係る契約負債	68,000
合計	2,342,128

(d) 固定負債

(ア) 再評価に係る繰延税金負債

区分	金額(千円)
土地の再評価に係る繰延税金負債	1,516,173

(イ) 退職給付引当金

区分	金額(千円)
未積立退職給付債務	1,258,710
未認識数理計算上の差異	177,785
合計	1,436,495

(3) 【その他】

当事業年度における四半期情報等

(累計期間)	第 1 四半期	中間会計期間	第 3 四半期	当事業年度
売上高 (千円)	2,716,721	5,570,280	8,372,839	13,337,098
税引前中間 (当期) (四半期) 純利益 (千円)	228,992	147,178	177,939	688,127
中間 (当期) (四半期) 純利益 (千円)	166,992	110,178	127,939	536,295
1 株当たり中間 (当期) (四半期) 純利益 (円)	51.62	34.04	39.52	165.65

(会計期間)	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	第 4 四半期
1 株当たり四半期純利益又は 1 株当たり四半期純損失 () (円)	51.62	17.55	5.48	126.08

(注) 当社は、第 1 四半期及び第 3 四半期について金融商品取引所の定める規則により四半期に係る財務情報を作成しております。なお、当該四半期に係る財務情報に対する期中レビューを任意で受けております。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4 月 1 日から 3 月31日まで
定時株主総会	6 月中
基準日	3 月31日
剰余金の配当の基準日	9 月30日 3 月31日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	(特別口座)
取扱場所	大阪市中央区伏見町三丁目 6 番 3 号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 番 5 号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、神戸新聞に掲載して行う。 公告掲載URL https://www.hanshin-dw.co.jp/
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利、会社法第166条第 1 項による請求をする権利並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融証品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第159期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）2024年6月27日近畿財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月27日近畿財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

（第160期中）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）2024年11月8日近畿財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2024年6月28日近畿財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月20日

阪神内燃機工業株式会社

取締役会 御中

ひびき監査法人
大阪事務所

代表社員
業務執行社員

公認会計士 松本 勝幸

代表社員
業務執行社員

公認会計士 ト部 陽士

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている阪神内燃機工業株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第160期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、阪神内燃機工業株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

主機関に係る受注損失引当金の見積りの合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は当事業年度の貸借対照表において、受注損失引当金を243,400千円計上している。注記事項「（重要な会計方針）4．引当金の計上基準（4）受注損失引当金」及び「（重要な会計上の見積り）2．受注損失引当金」に記載のとおり、主機関（船舶用ディーゼル機関）の受注案件において、当該製品の製造及び販売に係る見積総費用（原価及び販売直接費）が受注した販売価額を超える可能性が高く、かつ予想される損失額を合理的に見積ることができる場合に、将来の損失見積額を受注損失引当金として計上している。</p> <p>主機関の製造及び販売においては、顧客との間で主機関の販売契約を締結している。その中には、1件当たりの契約金額が多額となる案件、顧客の要望による特殊仕様を含む案件及び新規取引先からの案件が含まれることから、当該製品の製造及び販売に係る総費用の見積りは高い不確実性を伴うことがある。このため、受注損失引当金の計上の前提となる総費用の見積りに当たっては、経営者の判断が重要な影響を及ぼすと考えられる。</p> <p>以上より、当監査法人は主機関の販売契約に伴う受注損失引当金の計上の前提となる総費用の見積りが、当事業年度の財務諸表監査において、特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、主機関の販売契約に伴う受注損失引当金の計上の前提となる総費用の見積りの合理性を評価するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）総費用の見積りの内部統制の評価 総費用の見積りの合理性を担保するための内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>（２）総費用の見積りの合理性の評価 受注案件の網羅性の検討手続 正式に受注した契約に加えて、受注の確実性が高い案件も含めて、受注損失引当金の検討の対象としていることを確かめた。</p> <p>総費用の見積りの合理性の検討手続</p> <ul style="list-style-type: none"> ・総費用の見積りの不確実性の評価にあたり、販売基準価格表を基に算出された見積原価及び据付指導費、荷造費、運賃等の見積販売直接費について、責任者から総費用の見積りの積算方法について聴取したうえで、見積りを見直すべきかの判断について質問し説明を求め、その合理性を検討した。 ・総費用の見積りについて、その根拠となった見積原価が正しく適用され算定されていることを再計算により確認した。 ・特殊仕様については顧客と合意した契約内容であることを確認するために契約書等を照合した。 ・バックテストとして、当初の総費用の見積りと実際の総費用との比較及びその差異の把握を実施し、乖離原因を質問し説明を求め、総費用の見積りの精度を評価した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、財務諸表及びその監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、阪神内燃機工業株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、阪神内燃機工業株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、当事業年度の会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

（注）１．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
２．X B R L データは監査の対象には含まれておりません。