

Paris, le 3 mars 2009

COMMUNIQUE DE PRESSE BOUYGUES

2008 : DE SOLIDES PERFORMANCES

- **CHIFFRE D'AFFAIRES : 32,7 MILLIARDS D'EUROS (+11%)**
- **RÉSULTAT NET : 1,5 MILLIARD D'EUROS (+9%)**
- **DIVIDENDE : 1,60 EURO (+7%)**

En 2008, Bouygues a réalisé de solides performances, tant en activité qu'en rentabilité. Le chiffre d'affaires progresse de 11% à 32,7 milliards d'euros et le résultat net atteint 1,5 milliard d'euros (+9%). La structure financière est saine avec un ratio d'endettement à 56%.

Chiffres clés

(millions d'euros)	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	29 588 ⁽¹⁾	32 713	+11% ⁽²⁾
Résultat opérationnel courant	2 163	2 230	+3%
Résultat net part du Groupe	1 376	1 501	+9%
Résultat net par action	4,06	4,38	+8%
Capacité d'autofinancement	3 519	3 615	+3%
Ratio d'endettement ⁽³⁾	52%	56%	+4 pts

⁽¹⁾ A méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007).

⁽²⁾ +9% à périmètre et change constants

⁽³⁾ Fin de période

Commentaires par métier

L'activité de **Bouygues Construction** est en forte progression à 9 497 millions d'euros : +14% et +13% à périmètre et change constants. Le chiffre d'affaires atteint 5 384 millions d'euros (+9%) en France et 4 113 millions d'euros (+21%) à l'International. Le résultat net s'établit à 297 millions d'euros (+4%).

L'activité commerciale est restée élevée avec des prises de commandes de 10,7 milliards d'euros contre 11,1 milliards d'euros en 2007, une année record. Le carnet de commandes enregistre une nouvelle progression à 12,3 milliards d'euros (+9%).

La forte croissance du chiffre d'affaires de **Bouygues Immobilier** (2 924 millions d'euros, soit +41%) est due au niveau élevé des réservations de 2006 et 2007. Le chiffre d'affaires Logement atteint 1 797 millions d'euros (+15%) et le chiffre d'affaires Immobilier d'entreprise, 1 127 millions d'euros (x 2,2).

Les réservations (Logement et Immobilier d'entreprise) sont en forte baisse (1 985 millions d'euros, soit -45%). Dans un marché français du Logement en repli de 38% en volume, Bouygues Immobilier enregistre une diminution de ses réservations de logements de 30%. A fin décembre 2008, le carnet de commandes s'établit à 3 212 millions d'euros (-21%) et représente 13 mois d'activité.

Le résultat net s'établit à 105 millions d'euros (-15%). Cette diminution de la rentabilité, accentuée au quatrième trimestre, est liée aux effets de la crise et au lancement d'un plan d'action visant à donner la priorité à l'écoulement des programmes de logements en cours, à ajuster les coûts opérationnels et à adapter l'offre aux nouvelles conditions de marché.

Le chiffre d'affaires de **Colas** progresse de 10% (8% à périmètre et change constants), à 12 789 millions d'euros. Le chiffre d'affaires atteint 7 328 millions d'euros (+5%) en France et 5 461 millions d'euros (+16%) à l'International. Le résultat net ressort à 490 millions d'euros (+3%).

Le carnet de commandes à fin 2008 est resté à un niveau élevé, 5 823 millions d'euros, soit un repli de 11% lié notamment au non-renouvellement de grands contrats à l'International. Hors ces grands contrats exceptionnels, la baisse n'est que de 7%. Les mesures prises par les gouvernements, notamment américains et canadiens, pourraient être rapidement favorables à Colas, qui a réalisé 17% de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord en 2008.

En 2008, le chiffre d'affaires de **TF1** est de 2 595 millions d'euros, en baisse de 5%. Le chiffre d'affaires publicité Antenne s'élève à 1 647 millions d'euros (-4%). Le résultat net part du Groupe est de 164 millions d'euros (-28%). TF1 a maintenu son leadership d'audience en 2008 avec notamment un score de 30,9% sur les femmes de moins de 50 ans responsables des achats⁽¹⁾.

Le plan d'action, mis en œuvre en 2008, sera amplifié pour faire face à un contexte économique profondément perturbé, avec un plan de réduction de coûts de 60 millions d'euros en 2009, portant sur l'ensemble des activités du Groupe.

⁽¹⁾ Source Médiamétrie

En 2008, **Bouygues Telecom** réalise de bonnes performances et devient opérateur sur le marché DSL. Le chiffre d'affaires progresse de 6% à 5 089 millions d'euros et le chiffre d'affaires réseau s'élève à 4 696 millions d'euros (+5%). Le résultat opérationnel de Bouygues Telecom atteint 817 millions d'euros (+10%) malgré l'impact du démarrage de l'activité Fixe, et le résultat net s'élève à 534 millions d'euros (+9%). Pour l'activité mobile, le taux de marge d'EBITDA sur chiffre d'affaires réseau (31%) progresse de 1 point par rapport à 2007.

Les investissements ont atteint en 2008 un niveau exceptionnel (872 millions d'euros, soit +46%) en raison du déploiement accéléré du réseau 3G+ et de l'acquisition au 30 juin 2008 d'un réseau DSL.

En un an, 450 000 nouveaux clients Forfait ont rejoint Bouygues Telecom, soit une progression de 6,7%. Au 31 décembre 2008, Bouygues Telecom comptait 9 594 000 clients, dont 7 217 000 Forfaits (75% du total, soit +2,1 points sur un an).

Alstom

En 2008, Bouygues a maintenu sa participation dans le capital d'Alstom à 30%. La collaboration opérationnelle et commerciale entre les deux groupes se poursuit avec, en particulier, de nombreuses études de projets en amont.

L'incidence totale de la participation dans Alstom sur le résultat net du Groupe s'élève à 199 millions d'euros et s'analyse de la manière suivante :

Quote-part du résultat net d'Alstom :	317 M€ *
Retraitements de consolidation (Holding) :	(19) M€
Coût financier net d'impôt (Holding) :	(99) M€

* Calculé à partir des résultats nets d'Alstom à fin septembre 2008

Structure financière

Au 31 décembre 2008, l'endettement net s'élève à 4,9 milliards d'euros, en hausse de 15%. Les capitaux propres atteignent 8,8 milliards d'euros (+560 millions d'euros). Le ratio d'endettement ressort à 56%. La capacité d'autofinancement progresse de 3% à 3,6 milliards d'euros. Le cash flow libre (954 millions d'euros) est maintenu à un niveau élevé et proche de celui de 2007, malgré l'augmentation des investissements chez Bouygues Telecom.

Standard & Poor's a confirmé la notation A- avec perspective stable en juin et octobre 2008.

Dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 23 avril 2009 de distribuer un dividende de 1,60 euro par action, en augmentation de 7%. Les dates de détachement (« ex-date »), d'arrêté des positions (« record-date ») et de paiement sont respectivement fixées aux 28, 30 avril et 4 mai 2009.

Perspectives

Le contexte économique incertain conduit Bouygues et ses métiers à faire preuve de pragmatisme et de réactivité et à afficher, en ce début d'année, un objectif de chiffre d'affaires 2009 de 31,7 milliards d'euros (-3%).

Les activités de Bouygues bénéficieront :

- d'un marché mondial des infrastructures en croissance, soutenu par des tendances profondes et des besoins fondamentaux ;
- des plans de relance français, européens et américains orientés vers les investissements dans le secteur de la Construction ;
- des nouvelles exigences environnementales (Grenelle de l'environnement...), qui deviennent des facteurs de différenciation commerciale pour les métiers du Groupe.

Grâce à la diversité de ses métiers et de ses positions géographiques, Bouygues est bien armé pour traverser la crise.

Contribution des métiers au CHIFFRE D'AFFAIRES (millions d'euros)	2008	2009 Objectif	Variation 2009/2008
Bouygues Construction	9 136	8 950	-2%
Bouygues Immobilier	2 909	2 700	-7%
Colas	12 726	12 200	-4%
TF1	2 575	2 340	-9%
Bouygues Telecom	5 073	5 180	+2%
Holding et divers	294	330	ns
TOTAL	32 713	31 700	-3%
France	22 321	21 350	-4%
International	10 392	10 350	=

Rémunération des dirigeants

Conformément aux recommandations AFEP-MEDEF, les informations sur les rémunérations des dirigeants et les attributions d'options sont publiées ce jour sur le site www.bouygues.com, rubrique Finances / Actionnaires, Information réglementée.

Vous pouvez consulter sur notre site Internet :

- [Les comptes de Bouygues et de ses filiales](#)
- [L'annexe aux comptes consolidés](#)

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME
(millions d'euros)

	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	29 588 *	32 713	+11%
Résultat opérationnel courant	2 163	2 230	+3%
Autres produits et charges opérationnels	18	-	ns
Résultat opérationnel	2 181	2 230	+2%
Coût de l'endettement financier net	(235)	(277)	+18%
Autres produits et charges financiers	23	(19)	ns
Charge d'impôt	(633)	(605)	-4%
Quote-part du résultat net des entités associées	257	357	+39%
Résultat net total	1 593	1 686	+6%
Intérêts minoritaires	(217)	(185)	-15%
Résultat net (part du Groupe)	1 376	1 501	+9%

* A méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007).

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE
DES QUATRIEMES TRIMESTRES**
(millions d'euros)

	4 ème trimestre		Variation %
	2007	2008	
Chiffre d'affaires	8 310 *	8 609	+4%
Résultat opérationnel courant	415	432	+4%
Résultat net part du Groupe	257	299	+16%

* A méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (9 M€ au quatrième trimestre 2007).

BILAN CONSOLIDE RESUME
(millions d'euros)

	Fin 2007	Fin 2008
Actif non courant	17 601	18 670
Actif courant	15 827	16 818
TOTAL ACTIF	33 428	35 488
Capitaux propres	8 205	8 765
Passif non courant	8 644	8 796
Passif courant	16 579	17 927
TOTAL PASSIF	33 428	35 488
Endettement net	4 288	4 916

**Contribution des métiers au
CHIFFRE D'AFFAIRES**
(millions d'euros)

	2007 *	2008	Variation
Bouygues Construction	8 088	9 136	+13%
Bouygues Immobilier	2 074	2 909	+40%
Colas	11 640	12 726	+9%
TF1	2 722	2 575	-5%
Bouygues Telecom	4 780	5 073	+6%
Holding et divers	284	294	ns
TOTAL	29 588	32 713	+11%
<i>France</i>	20 785	22 321	+7%
<i>International</i>	8 803	10 392	+18%

* A méthode comptable comparable à 2008 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (25 M€ en 2007).

**Contribution des métiers à
L'EBITDA**
(millions d'euros)

	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	463	534	+15%
Bouygues Immobilier	227	312	+37%
Colas	1 143	1 219	+7%
TF1	426	317	-26%
Bouygues Telecom	1 332	1 405	+5%
Holding et divers	10	40	ns
TOTAL	3 601	3 827	+6%

**Contribution des métiers au
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT**
(millions d'euros)

	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	293	308	+5%
Bouygues Immobilier	210	247	+18%
Colas	637	681	+7%
TF1	305	177	-42%
Bouygues Telecom	746	817	+10%
Holding et divers	(28)	0	ns
TOTAL	2 163	2 230	+3%

**Contribution des métiers au
RESULTAT NET PART DU GROUPE**
(millions d'euros)

	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	286	296	+3%
Bouygues Immobilier	124	105	-15%
Colas	457	475	+4%
TF1	98	71	-28%
Bouygues Telecom	440	478	+9%
Alstom	187	317	+70%
Holding et divers	(216)	(241)	ns
TOTAL	1 376	1 501	+9%

Contribution des métiers à la CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT
(millions d'euros)

	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	410	452	+10%
Bouygues Immobilier	205	222	+8%
Colas	1 098	1 185	+8%
TF1	394	270	-31%
Bouygues Telecom	1 330	1 409	+6%
Holding et divers	82	77	ns
TOTAL	3 519	3 615	+3%

Contribution des métiers aux INVESTISSEMENTS NETS
(millions d'euros)

	2007	2008	Variation
Bouygues Construction	299	253	-15%
Bouygues Immobilier	7	8	+14%
Colas	624	537	-14%
TF1	129	58	-55%
Bouygues Telecom	596	872	+46%
Holding et divers	24	51	ns
TOTAL	1 679	1 779	+6%

TRESORERIE NETTE PAR METIER
(millions d'euros)

	Fin décembre		Variation
	2007	2008	
Bouygues Construction	2 450	2 592	+142 M€
Bouygues Immobilier	(2)	1	+3 M€
Colas	347	(6)	-353 M€
TF1	(597)	(699)	-102 M€
Bouygues Telecom	188	(107)	-295 M€
Holding et divers	(6 674)	(6 697)	-23 M€
TOTAL	(4 288)	(4 916)	- 628 M€