

Paris, le 1^{er} décembre 2009

COMMUNIQUE DE PRESSE BOUYGUES

RESULTAT NET DES NEUF PREMIERS MOIS 2009 : 1,02 MILLIARD D'EUROS (-15%)

Au cours des neuf premiers mois 2009, le résultat opérationnel du groupe Bouygues atteint 1 461 millions d'euros (-18%) et le résultat net 1 024 millions d'euros (-15%). Le chiffre d'affaires s'établit à 23 168 millions d'euros (-3%).

Chiffres-clés

(millions d'euros)	9 mois 2008 retraité	9 mois 2009	Variation	9 mois 2008 publié
Chiffre d'affaires	23 915 ¹	23 168	-3%	24 120
Résultat opérationnel	1 772 ¹	1 461	-18%	1 798
Résultat net part du Groupe	1 202	1 024	-15%	1 202
Endettement net ²	5 662	5 186	-476 M€	5 662
Ratio d'endettement ²	66%	57%	-9 pts	66%

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 et exclusion des contributions de Finagestion

² Fin de période

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Construction** est en hausse de 2%. La marge opérationnelle est stable sur les neuf premiers mois par rapport aux neuf premiers mois 2008. Les difficultés rencontrées sur le projet Gautrain ont été compensées par la bonne exécution des travaux en cours sur d'autres contrats. Le résultat net ressort à 186 millions d'euros, en baisse de 20%. Il continue d'être affecté par la diminution des taux d'intérêts qui pèse sur le résultat financier malgré une augmentation de la trésorerie.

Rappel : les prises de commandes des neuf premiers mois atteignent 6,5 milliards d'euros (-23%). Le carnet de commandes, à 11,5 milliards d'euros, est en baisse de 8% par rapport à fin septembre 2008. Il n'inclut pas encore les grandes affaires signées récemment.

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Immobilier** augmente de 8% (+15% en Logement et -2% en Immobilier d'entreprise). Dans la continuité du premier semestre 2009, les efforts promotionnels sur les programmes de logements continuent de peser sur la marge opérationnelle qui ressort à 7,1% (-2,4 points par rapport aux neuf premiers mois 2008). Le résultat net est de 86 millions, en baisse de 7%.

Rappel : à fin septembre 2009, les réservations de logements progressent de 32% (1 260 millions d'euros). Les réservations de l'Immobilier d'entreprise restent très faibles dans un marché à l'arrêt. Le carnet de commandes s'établit à 2,5 milliards d'euros, en recul de 29% par rapport à fin septembre 2008.

Le chiffre d'affaires de **Colas** est en retrait de 10%, en raison du décalage des plans de relance français et américains, de la situation économique très défavorable en Europe de l'est et de la baisse du prix du bitume. Dans un contexte concurrentiel de plus en plus intense, le résultat opérationnel est en baisse de 19%. Le résultat net atteint 293 millions d'euros (-22%).

Rappel : le carnet de commandes à fin septembre 2009 reste élevé : il atteint 6,7 milliards d'euros, soit +5% par rapport à fin septembre 2008 (+3% en France, +8% à l'International).

Au cours des neuf premiers mois 2009, le chiffre d'affaires de **TF1** est en recul de 13%. Le résultat opérationnel s'établit à 33 millions d'euros et le résultat net à 51 millions d'euros. Les actions entreprises depuis plusieurs mois ont permis une amélioration sensible des résultats au troisième trimestre.

Rappel : l'audience de la chaîne TF1 affiche une bonne résistance. Au troisième trimestre 2009, la part d'audience sur les individus de 4 ans et plus s'établit à 26,3% (versus 25,9% au deuxième trimestre et 26,6% au premier trimestre 2009).

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Telecom** est en croissance de 5% au cours des neuf premiers mois. Les performances commerciales sont excellentes dans le Mobile comme dans le Fixe. L'EBITDA des neuf premiers mois 2009 ressort à 1 084 millions d'euros. Il est en baisse de 6%, en raison des coûts liés aux performances commerciales, au développement du Fixe et aux nouvelles taxes et redevances. Le résultat net de Bouygues Telecom s'élève à 412 millions d'euros, en baisse de 13%.

Rappel : 172 000 nouveaux clients Mobile ont rejoint Bouygues Telecom au troisième trimestre 2009 (contre 9 000 au troisième trimestre 2008), soit 35% de la croissance nette du marché¹. Au 30 septembre 2009, Bouygues Telecom compte 10 066 000 clients Mobile, dont 7 666 000 clients Forfaits (76,2% du total, soit +0,7 point sur un an). Le démarrage réussi dans le Fixe se confirme avec 103 000 souscriptions nettes² au troisième trimestre. Le parc activé³ à fin septembre est de 173 000 Bbox, en croissance de 89 000.

¹ Donnée Arcep

² Souscriptions nettes = nombre de nouveaux contrats signés sur le trimestre déduction faite des résiliations

³ Parc de Bbox activées = nombre de Bbox en fonctionnement = nombre de clients facturés

Alstom

La contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues à fin septembre 2009 ressort à 263 millions d'euros, en croissance de 10%.

En application des accords signés en 2006, Bouygues a exercé son option lui permettant d'échanger sa participation de 50% dans la société commune Alstom Hydro Holding contre 4,4 millions d'actions Alstom. Cette opération interviendra après l'accord des autorités de la concurrence.

Situation financière

La capacité d'autofinancement s'élève à 2,6 milliards d'euros (-4%). Les investissements ressortent à 827 millions d'euros, en baisse de 466 millions d'euros par rapport au niveau élevé de 2008. Le cash flow libre est ainsi en hausse de 403 millions d'euros à 1 110 millions d'euros. L'endettement net du Groupe s'établit à 5 186 millions d'euros, en baisse de 476 millions d'euros par rapport à fin septembre 2008. Le ratio d'endettement est de 57%, en amélioration de 9 points par rapport à fin septembre 2008.

Actionnariat salarié

La nouvelle opération d'actionnariat salarié, « Bouygues Partage 2 », qui avait été autorisée par le Conseil d'administration du 2 juin 2009, a remporté un grand succès : 55 326 collaborateurs y ont souscrit en novembre 2009, soit 72,5% des salariés éligibles. L'augmentation de capital a eu lieu le 30 novembre 2009 pour un montant de 193 millions d'euros.

A l'issue de cette opération et après l'annulation d'actions (voir ci-dessous), les salariés sont le deuxième actionnaire de Bouygues avec 18,3% du capital et 22,1% des droits de vote. Bouygues est ainsi la première entreprise du CAC 40 par l'importance de son actionnariat salarié.

Annulation d'actions

Le Conseil d'administration a décidé l'annulation de 574 710 actions acquises entre le 27 août et le 30 novembre 2009, dans le cadre du programme de rachat d'actions. Après cette annulation, le nombre d'actions s'élève à 353 915 679 et le nombre de droits de vote à 466 920 840.

Chiffre d'affaires 2009

L'objectif de chiffre d'affaires pour 2009 est confirmé à 31 150 millions d'euros (après exclusion du chiffre d'affaires de Finagestion).

**CHIFFRE D'AFFAIRES
DES METIERS**
(millions d'euros)

	2008 retraité¹	Objectif 2009				Variation 2009/2008
		Mars retraité ¹	Juin retraité ¹	Août retraité ¹	Décembre	
Bouygues Construction	9 497	9 300	9 000	9 200	9 450	=
Bouygues Immobilier	2 924	2 700	2 700	2 700	2 870	-2%
Colas	12 789	12 300	12 300	12 300	11 700	-9%
TF1	2 595	2 360	2 250	2 250	2 320	-11%
Bouygues Telecom	5 089	5 200	5 200	5 200	5 300	+4%
Holding et divers	174	160	170	180	160	ns
Retraitements intra-groupe	(609)	(610)	(640)	(680)	(650)	ns
TOTAL	32 459	31 410	30 980	31 150	31 150	-4%
<i>dont France</i>	<i>22 323</i>	<i>21 350</i>	<i>21 200</i>	<i>21 100</i>	<i>21 500</i>	<i>-4%</i>
<i>dont International</i>	<i>10 136</i>	<i>10 060</i>	<i>9 780</i>	<i>10 050</i>	<i>9 650</i>	<i>-5%</i>

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 et exclusion des contributions de Finagestion

Prochains rendez-vous financiers :

2 mars 2010 : résultats annuels 2009 (17h45)

3 mars 2010 : présentation des comptes annuels 2009

Vous pouvez consulter sur notre site Internet :

- [les comptes de Bouygues](#) (bilan, compte de résultat, état des produits et charges comptabilisés, tableau des flux de trésorerie, variation des capitaux propres,)
- [les slides de la conference call](#) analystes
- [les données historiques](#) au format Excel

Contact presse :

01 44 20 12 01 - presse@bouygues.com

Contact investisseurs et analystes :

01 44 20 12 77 - investors@bouygues.com

www.bouygues.com

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ
RÉSUMÉ**
(millions d'euros)

	9 mois		Variation %	9 mois 2008 publié
	2008 retraité ¹	2009		
Chiffre d'affaires	23 915	23 168	-3%	24 120
Résultat opérationnel courant	1 772	1 461	-18%	1 798
Résultat opérationnel	1 772	1 461	-18%	1 798
Coût de l'endettement financier net	(209)	(260)	+24%	(211)
Autres produits et charges financiers	(25)	14	ns	(25)
Charge d'impôt	(494)	(410)	-17%	(501)
Quote-part du résultat net des entités associées	283	303	+7%	283
Résultat net des activités poursuivies	1 327	1 108	-17%	1 344
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	17	15	-12%	0
Résultat net	1 344	1 123	-16%	1 344
Part des intérêts minoritaires	(142)	(99)	-30%	(142)
Résultat net part du Groupe	1 202	1 024	-15%	1 202

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 et exclusion des contributions de Finagestion (sauf pour le résultat net, la part des intérêts minoritaires et le résultat net part du Groupe)

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ
DU TROISIÈME TRIMESTRE**
(millions d'euros)

	3 ^{ème} trimestre		Variation %	3 ^{ème} trimestre 2008 publié
	2008 retraité	2009		
Chiffre d'affaires	8 741 ¹	8 378	-4%	8 810
Résultat opérationnel courant	692 ¹	689	=	699
Résultat net part du Groupe	501	477	-5%	501

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 et exclusion des contributions de Finagestion

**CHIFFRE D'AFFAIRES
PAR MÉTIER**
(millions d'euros)

	9 mois 2008	9 mois 2009	Evolution %
	2008 retraité ¹	2009	
Bouygues Construction	6 971	7 133	+2%
Bouygues Immobilier	1 988	2 154	+8%
Colas	9 615	8 684	-10%
TF1	1 864 ¹	1 628	-13%
Bouygues Telecom	3 762	3 960	+5%
Holding et divers	127 ²	104	ns
Retraitements intra-Groupe	(412) ²	(495)	ns
Total	23 915	23 168	-3%
<i>dont France</i>	<i>16 499¹</i>	<i>15 924</i>	<i>-3%</i>
<i>dont International</i>	<i>7 416²</i>	<i>7 244</i>	<i>-2%</i>

A méthode comptable comparable à 2009 :

¹ exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (16 millions d'euros)

² incidence de l'exclusion du chiffre d'affaires de Finagestion, en cours de cession (227 millions d'euros en Holding et divers, -38 millions en Retraitements intra-Groupe)

CONTRIBUTION DES METIERS AU CHIFFRE D'AFFAIRES (millions d'euros)	9 mois 2008	9 mois 2009	Evolution %
Bouygues Construction	6 746 ³	6 832	+1%
Bouygues Immobilier	1 988	2 137	+7%
Colas	9 569	8 627	-10%
TF1	1 851 ¹	1 612	-13%
Bouygues Telecom	3 750	3 947	+5%
Holding et divers	11 ²	13	ns
Total	23 915	23 168	-3%
<i>dont France</i>	<i>16 499¹</i>	<i>15 924</i>	<i>-3%</i>
<i>dont International</i>	<i>7 416^{2,3}</i>	<i>7 244</i>	<i>-2%</i>

A méthode comptable comparable à 2009 :

¹ exclusion du chiffre d'affaires pour compte de tiers de TF1 (16 millions d'euros)

² incidence de l'exclusion du chiffre d'affaires de Finagestion, en cours de cession (205 millions d'euros en Holding et divers)

³ réintégration des ventes de Bouygues Construction à Finagestion (16 millions d'euros)

CONTRIBUTION DES METIERS A L'EBITDA (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2008	2009	
Bouygues Construction	387	541	+40%
Bouygues Immobilier	217	203	-6%
Colas	822	757	-8%
TF1	220	114	-48%
Bouygues Telecom	1 155	1 084	-6%
Holding et divers	(33) ¹	(24)	ns
TOTAL	2 768¹	2 675	-3%

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagestion (50 millions d'euros en 2008)

CONTRIBUTION DES METIERS AU RESULTAT OPERATIONNEL (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2008	2009	
Bouygues Construction	259	266	+3%
Bouygues Immobilier	188	153	-19%
Colas	493	402	-18%
TF1	130	33	-75%
Bouygues Telecom	726	638	-12%
Holding et divers	(24) ¹	(31)	ns
TOTAL	1 772¹	1 461	-18%

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagestion (26 millions d'euros en 2008)

**CONTRIBUTION DES METIERS AU
RESULTAT NET PART DU GROUPE**
(millions d'euros)

Bouygues Construction	
Bouygues Immobilier	
Colas	
TF1	
Bouygues Telecom	
Alstom	
Holding et divers	

9 mois		Variation %
2008	2009	
232	186	-20%
92	86	-7%
364	283	-22%
47	22	-53%
425	369	-13%
239	263	+10%
(197)	(185)	ns
TOTAL	1 202	-15%

TRESORERIE NETTE PAR METIER
(millions d'euros)

Bouygues Construction	
Bouygues Immobilier	
Colas	
TF1	
Bouygues Telecom	
Holding et divers	

9 mois		Variation (en millions d'euros)
2008	2009	
2 429	2 826	+397 M€
(365)	(80)	+285 M€
(412)	(496)	-84 M€
(715)	(787)	-72 M€
(143)	(447)	-304 M€
(6 456)	(6 202)	+254 M€
TOTAL	(5 662)	+476 M€

**CONTRIBUTION DES METIERS A LA
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT**
(millions d'euros)

Bouygues Construction	
Bouygues Immobilier	
Colas	
TF1	
Bouygues Telecom	
Holding et divers	

9 mois		Variation (en millions d'euros)
2008	2009	
333	438	+105 M€
178	133	-45 M€
818	756	-62 M€
208	100	-108 M€
1 162	1 088	-74 M€
4 ¹	92	+88 M€
TOTAL	2 703¹	-96 M€

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagestion (47 millions d'euros en 2008)

**CONTRIBUTION DES METIERS AUX
INVESTISSEMENTS NETS**
(millions d'euros)

Bouygues Construction	
Bouygues Immobilier	
Colas	
TF1	
Bouygues Telecom	
Holding et divers	

9 mois		Variation (en millions d'euros)
2008	2009	
188	100	-88 M€
7	5	-2 M€
364	217	-147M€
109	60	-49 M€
627	438	-189 M€
(2) ¹	7	+9 M€
TOTAL	1 293¹	-466 M€

¹ A méthode comptable comparable à 2009 : exclusion de la contribution de Finagestion (34 millions d'euros en 2008)