

Paris, le 15 novembre 2011

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE BOUYGUES

### RÉSULTATS DES NEUF PREMIERS MOIS 2011

- **CHIFFRE D'AFFAIRES : 23,7 MILLIARDS D'EUROS (+3%)**
- **RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT : 1 338 MILLIONS D'EUROS (+1%)**
- **BONNE ACTIVITÉ COMMERCIALE ET CARNET DE COMMANDES ÉLEVÉ DU PÔLE CONSTRUCTION**
- **STRUCTURE FINANCIÈRE TRÈS SAINTE**
- **OBJECTIF DE CHIFFRE D'AFFAIRES REVU EN HAUSSE À 32,2 MILLIARDS D'EUROS**

Les performances opérationnelles des neuf premiers mois de l'année 2011 sont solides et s'inscrivent dans la continuité du premier semestre. Elles sont en ligne avec le plan de marche de l'exercice 2011.

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe Bouygues est en progression de 3% (+1% à périmètre et change constants) et s'établit à 23,7 milliards d'euros. Le résultat opérationnel courant ressort à 1 338 millions d'euros (+1%). Le résultat net part du Groupe s'établit à 794 millions d'euros. L'évolution du résultat net par rapport aux neuf premiers mois de l'année 2010 (-129 millions d'euros) s'explique essentiellement par la diminution de la contribution d'Alstom.

La structure financière est très saine avec un endettement stable par rapport à fin septembre 2010 et une excellente liquidité.

### Chiffres-clés

(millions d'euros)	9 mois 2010	9 mois 2011	Variation
Chiffre d'affaires	23 067	23 719	+3%
Résultat opérationnel courant	1 328	1 338	+1%
Résultat opérationnel	1 398 <sup>1</sup>	1 376 <sup>2</sup>	-2%
Résultat net part du Groupe	923	794	-14%
Endettement net <sup>3</sup>	3 770	3 808	+38 M€
Ratio d'endettement <sup>3</sup>	37%	36%	-1 pt

<sup>1</sup> Dont 70 millions d'euros d'autres produits et charges opérationnels, soit +96 millions d'euros chez TF1 et -26 millions d'euros chez Colas

<sup>2</sup> Dont 38 millions d'euros d'autres produits et charges opérationnels chez Bouygues Telecom

<sup>3</sup> Fin de période

### Commentaires par métier

**Le pôle Construction enregistre une bonne activité commerciale et améliore sa rentabilité.**

**Les prises de commandes du troisième trimestre 2011 sont restées soutenues dans un environnement économique incertain. Le carnet de commandes se maintient à un niveau élevé, malgré la croissance du chiffre d'affaires.**

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Construction** s'élève à 7 086 millions d'euros, en hausse de 4% (+3% en France et +6% à l'international). La marge opérationnelle ressort à 3,8%, traduisant une bonne exécution des contrats en cours. Le résultat net s'élève à 159 millions d'euros (+11%).

Les prises de commandes se maintiennent à un niveau élevé (8,3 milliards d'euros sur les neuf premiers mois de l'année 2011). Avec un carnet de commandes de 15,3 milliards d'euros (+7% par rapport à fin septembre 2010), Bouygues Construction bénéficie d'une bonne visibilité sur son activité future.

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Immobilier** ressort à 1 548 millions d'euros, en baisse de 12% (-1% en Logement, -52% en Immobilier d'entreprise). Alors que l'Immobilier d'entreprise reste pénalisé par une base de comparaison élevée, la reprise du Logement se confirme avec un chiffre d'affaires en croissance de 11% au troisième trimestre, contre +2% au deuxième trimestre et -14% au premier trimestre 2011. La marge opérationnelle est solide à 8,2% et le résultat net s'élève à 78 millions d'euros.

Après une année 2010 record, les réservations de logements restent à un niveau élevé et s'établissent à 1 530 millions d'euros avec une forte progression au troisième trimestre 2011 (+12%). Au total les réservations s'élèvent à 1 868 millions d'euros en croissance de +8% sur les neuf premiers mois de l'année 2011. Le carnet de commandes progresse de 20% par rapport à fin septembre 2010 à 2,6 milliards d'euros.

Le chiffre d'affaires de **Colas** progresse de 4% à 9 168 millions d'euros (+9% en France et -1% à l'international). Comme attendu, la rentabilité s'améliore progressivement. Le résultat opérationnel courant s'établit à 274 millions d'euros (+17%) et la marge opérationnelle courante à 3%, en croissance de 0,3 point. Avec un résultat opérationnel de 274 millions d'euros (+31%), le résultat net progresse de 33% à 209 millions d'euros. L'activité commerciale est restée soutenue au troisième trimestre. Grâce à un bon niveau de prises de commandes, le carnet est en progression de 2% par rapport à fin septembre 2010, malgré un chiffre d'affaires en croissance.

### **TF1 : des orientations stratégiques qui portent leurs fruits.**

Sur les neuf premiers mois de l'année 2011, le chiffre d'affaires de **TF1** s'élève à 1 839 millions d'euros (+1%), la baisse du chiffre d'affaires publicitaire de l'Antenne TF1 étant compensée par la progression des autres activités. La marge opérationnelle courante est en amélioration à 10,6% (+3,8 points par rapport aux neuf premiers mois 2010). Le résultat opérationnel courant à fin septembre 2011 est en hausse de 70 millions d'euros à 195 millions d'euros. Le résultat net part du Groupe des neuf premiers mois de l'année 2011 ressort à 125 millions d'euros, en baisse de 45 millions d'euros, du fait d'un élément exceptionnel de 96 millions d'euros sur le troisième trimestre 2010, lié à la prise de contrôle de TMC.

### **Bouygues Telecom poursuit sa croissance dans le Fixe et fait face à une forte concurrence dans le Mobile. Les résultats des neuf premiers mois de l'année 2011 sont conformes aux attentes.**

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Telecom** progresse de 3% à 4 285 millions d'euros et le chiffre d'affaires réseau de 2% à 3 831 millions d'euros. Comme attendu, l'EBITDA est impacté par la baisse des différentiels de terminaisons d'appel. Il ressort à 1 035 millions d'euros (-6%). Le résultat opérationnel est de 550 millions d'euros et inclut 38 millions d'euros de produits de cession divers considérés comme non courants. Le résultat net s'établit à 353 millions d'euros (-10%).

Dans un marché Mobile très concurrentiel, Bouygues Telecom a gagné 275 000 nouveaux clients Forfait Mobile sur les neuf premiers mois 2011. A fin septembre 2011, le parc total clients s'élève ainsi à 11 217 000 dont 80,4% de clients Forfait Mobile (+1,5 point sur un an). Par ailleurs, grâce à une bonne dynamique depuis le début de l'année, le parc MVNO<sup>1</sup> atteint 1,3 millions de clients à la fin du troisième trimestre 2011.

Les performances sur le marché du Haut Débit Fixe sont très bonnes. Bouygues Telecom est le leader en termes de croissance nette du marché avec 311 000 nouveaux clients sur les neuf premiers mois de l'année 2011<sup>2</sup>. Le parc total atteint 1 119 000 clients Haut Débit Fixe au 30 septembre 2011.

<sup>1</sup> Estimatif du parc clients MVNO consommateurs : clients pour lesquels un acte sortant a été effectué au cours du dernier mois.

<sup>2</sup> Comprend les abonnements Haut Débit et Très Haut Débit.

### **Alstom**

La contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues ressort à 134 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2011 (239 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2010). Au troisième trimestre 2011, elle s'améliore de 17 millions d'euros pour s'établir à 40 millions d'euros.

Confirmant la reprise intervenue dans la seconde partie de l'année 2010/11, les prises de commandes sont en croissance de 45% au premier semestre 2011/12 à 10,2 milliards d'euros. Alstom a confirmé son objectif de marge opérationnelle situé entre 7 et 8% pour l'exercice 2011/12.

## Situation financière

La capacité d'autofinancement est en légère croissance à 2 483 millions d'euros. À 886 millions d'euros, le cash flow libre<sup>1</sup> est quasiment stable malgré l'augmentation attendue des investissements d'exploitation nets (997 millions d'euros, +133 millions d'euros par rapport aux neuf premiers mois 2010).

La génération de cash flow permet de maintenir l'endettement net au niveau de septembre 2010 (3,8 milliards d'euros) avant la prise en compte au quatrième trimestre de deux opérations importantes : lot de fréquences de 2,6 GHz acquis par Bouygues Telecom (228 millions d'euros) et OPRA (1 250 millions d'euros).

<sup>1</sup> Avant variation du Besoin en Fonds de Roulement

## Événements significatifs depuis le 30 juin 2011

- 18 juillet 2011 : Bouygues Telecom lance l'offre de téléphonie B&YOU.
- 27 juillet 2011 : Bouygues Construction démarre les travaux d'un nouveau quartier sur le site de l'hôpital Laennec pour 150 millions d'euros.
- 28 juillet 2011 : TF1 finalise l'acquisition des 65,7 % du capital de Metro France détenus par Metro International, ce qui porte à 100 % la participation de TF1.
- 30 septembre 2011 : Bouygues Telecom annonce le lancement d'Eden, sa nouvelle gamme simplifiée de forfaits.
- 13 octobre 2011 : Colas remporte plusieurs contrats au Canada pour un montant global de 140 millions d'euros (contrat de construction d'une plate-forme logistique ferroviaire intermodale ainsi que des contrats autoroutiers).
- 10 octobre 2011 : L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires a autorisé le conseil d'administration à procéder à une réduction de capital par voie d'offre publique de rachat d'actions (OPRA) portant sur un maximum de 41,7 millions d'actions Bouygues (11,7% du capital), au prix de 30 euros par action.
- 20 octobre 2011 : Colas Rail signe en groupement le contrat du métro de Los Teques au Venezuela (96 millions d'euros) après avoir remporté celui de Kelana Jaya en Malaisie (96 millions d'euros).

## Objectif de chiffre d'affaires 2011

Sur la base des performances des neuf premiers mois 2011, l'objectif de chiffre d'affaires 2011 est revu en hausse à 32,2 milliards d'euros (+3%).

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	Réalisé 2010	Objectif 2011				Variation %
		Publié en mars	Publié en mai	Publié en août	Publié en novembre	
Bouygues Construction	9 235	9 400	9 600	9 600	9 700	+5%
Bouygues Immobilier	2 418	2 440	2 440	2 440	2 440	+1%
Colas	11 661	11 800	11 800	11 900	12 050	+3%
TF1	2 622	2 630	2 630	2 630	2 590	-1%
Bouygues Telecom	5 636	5 730	5 730	5 730	5 730	+2%
Holding et divers	132	120	120	120	120	ns
Retraitements intra-Groupe	(479)	(420)	(420)	(420)	(430)	ns
<b>TOTAL</b> <i>dont France</i> <i>dont international</i>	<b>31 225</b> <i>21 576<sup>1</sup></i> <i>9 649<sup>1</sup></i>	<b>31 700</b> <i>22 000</i> <i>9 700</i>	<b>31 900</b> <i>22 100</i> <i>9 800</i>	<b>32 000</b> <i>22 400</i> <i>9 600</i>	<b>32 200</b> <i>22 400</i> <i>9 800</i>	<b>+3%</b> <i>+4%</i> <i>+2%</i>

<sup>1</sup> Suite au changement de statut de Mayotte qui est devenu un département français, le chiffre d'affaires a été reclassé en France.

**Prochains rendez-vous financiers :**  
28 février 2012 : résultats annuels 2011 (17h45)  
29 février 2012 : présentation des résultats annuels 2011

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.  
Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

*Contact presse :*  
01 44 20 12 01 - [presse@bouygues.com](mailto:presse@bouygues.com)

*Contact investisseurs et analystes :*  
01 44 20 10 79 - [investors@bouygues.com](mailto:investors@bouygues.com)

---

[www.bouygues.com](http://www.bouygues.com)

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**  
**RÉSUMÉ**  
(millions d'euros)

	9 mois		Variation %
	2010	2011	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>23 067</b>	<b>23 719</b>	<b>+3%</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 328</b>	<b>1 338</b>	<b>+1%</b>
Autres produits et charges opérationnels	70 <sup>1</sup>	38 <sup>2</sup>	-46%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 398</b>	<b>1 376</b>	<b>-2%</b>
Coût de l'endettement financier net	(251)	(205)	-18%
Autres produits et charges financiers	24	(1)	ns
Charge d'impôt	(376)	(395)	+5%
Quote-part du résultat net des entités associées	279	143	-49%
<b>Résultat net</b>	<b>1 074</b>	<b>918</b>	<b>-15%</b>
Part des intérêts minoritaires	(151)	(124)	-18%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>923</b>	<b>794</b>	<b>-14%</b>

<sup>1</sup> Les autres produits et charges opérationnels incluent :

- TF1 : un produit exceptionnel de 96 millions d'euros généré par la réévaluation de la quote-part antérieurement détenue, à la suite de la prise de contrôle de TMC.

- Colas : des éléments non courants à hauteur de -26 millions d'euros, liés à des charges pour d'anciennes affaires de concurrence et à des dépréciations de survaleurs en Europe Centrale.

<sup>2</sup> Produits de cession divers considérés comme non courants chez Bouygues Telecom.

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**  
**DU TROISIÈME TRIMESTRE**  
(millions d'euros)

	3 <sup>ème</sup> trimestre		Variation %
	2010	2011	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 412</b>	<b>8 505</b>	<b>+1%</b>
Résultat opérationnel courant	617 <sup>1</sup>	586	-5%
Résultat opérationnel	700 <sup>2</sup>	624 <sup>3</sup>	-11%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>391</b>	<b>403</b>	<b>+3%</b>

<sup>1</sup> Le chiffre publié le 2 décembre 2010 ressort à 630 millions d'euros, avant le reclassement d'autres produits et charges opérationnels chez Colas.

<sup>2</sup> Dont 83 millions d'euros d'autres produits et charges opérationnels, soit +96 millions d'euros chez TF1 et -13 millions d'euros chez Colas.

<sup>3</sup> Dont 38 millions d'euros de produits de cession divers considérés comme non courants chez Bouygues Telecom.

**CHIFFRE D'AFFAIRES**  
**DES MÉTIERS**  
(millions d'euros)

	9 mois 2010	9 mois 2011	Variation %	Variation à périmètre et change constants
Bouygues Construction	6 801	7 086	+4%	=
Bouygues Immobilier	1 769	1 548	-12%	-12%
Colas	8 785	9 168	+4%	+3%
TF1	1 826	1 839	+1%	-2%
Bouygues Telecom	4 146	4 285	+3%	+3%
Holding et divers	99	90	ns	ns
<b>Retraitements intra-Groupe</b>	<b>(359)</b>	<b>(297)</b>	<b>ns</b>	<b>ns</b>
<b>Total</b>	<b>23 067</b>	<b>23 719</b>	<b>+3%</b>	<b>+1%</b>
<i>dont France</i>	<i>15 890<sup>1</sup></i>	<i>16 498</i>	<i>+4%</i>	<i>+2%</i>
<i>dont international</i>	<i>7 177<sup>1</sup></i>	<i>7 221</i>	<i>+1%</i>	<i>-3%</i>

<sup>1</sup> Suite au changement de statut de Mayotte qui est devenue un département français, le chiffre d'affaires a été reclassé en France.

**CONTRIBUTION DES MÉTIERS À  
L'EBITDA**  
(millions d'euros)

	<b>9 mois</b>		<b>Variation %</b>
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	
Bouygues Construction	433	370	-15%
Bouygues Immobilier	144	126	-13%
Colas	565	595	+5%
TF1	172	229	+33%
Bouygues Telecom	1 100	1 035	-6%
Holding et divers	(23)	(41)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>2 391</b>	<b>2 314</b>	<b>-3%</b>

**CONTRIBUTION DES MÉTIERS AU  
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT**  
(millions d'euros)

	<b>9 mois</b>		<b>Variation %</b>
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	
Bouygues Construction	237	266	+12%
Bouygues Immobilier	150	127	-15%
Colas	235	274	+17%
TF1	125	195	+56%
Bouygues Telecom	611	512	-16%
Holding et divers	(30)	(36)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 328</b>	<b>1 338</b>	<b>+1%</b>

**CONTRIBUTION DES MÉTIERS AU  
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE**  
(millions d'euros)

	<b>9 mois</b>		<b>Variation %</b>
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	
Bouygues Construction	143	159	+11%
Bouygues Immobilier	77	78	+1%
Colas	152	201	+32%
TF1	73	55	-25%
Bouygues Telecom	351	316	-10%
Alstom	239	134	-44%
Holding et divers	(112)	(149)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>923</b>	<b>794</b>	<b>-14%</b>

**TRÉSORERIE NETTE PAR MÉTIER**  
(millions d'euros)

	<b>9 mois</b>		<b>Variation (en millions d'euros)</b>
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	
Bouygues Construction	2 905	2 393	-512 M€
Bouygues Immobilier	93	275	+182 M€
Colas	(666)	(823)	-157 M€
TF1	(9)	87	+96 M€
Bouygues Telecom	(339)	(440)	-101 M€
Holding et divers	(5 754)	(5 300)	+454 M€
<b>TOTAL</b>	<b>(3 770)</b>	<b>(3 808)</b>	<b>-38 M€</b>

**CONTRIBUTION DES MÉTIERS À LA CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT**  
(millions d'euros)

	<b>9 mois</b>		<b>Variation %</b>
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	
Bouygues Construction	375	400	+7%
Bouygues Immobilier	145	129	-11%
Colas	572	620	+8%
TF1	160	242	+51%
Bouygues Telecom	1 073	1 052	-2%
Holding et divers	103	40	ns
<b>TOTAL</b>	<b>2 428</b>	<b>2 483</b>	<b>+2%</b>

**CONTRIBUTION DES MÉTIERS AUX INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION NETS**  
(millions d'euros)

	<b>9 mois</b>		<b>Variation (en millions d'euros)</b>
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	
Bouygues Construction	145	177	+32 M€
Bouygues Immobilier	3	7	+4 M€
Colas	275	252	-23 M€
TF1	35	29	-6 M€
Bouygues Telecom	400	536	+136 M€
Holding et divers	6	(4)	-10 M€
<b>TOTAL</b>	<b>864</b>	<b>997</b>	<b>+133 M€</b>