

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月23日
【事業年度】	第125期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	株式会社ジェイテクト
【英訳名】	JTEKT Corporation
【代表者の役職氏名】	取締役社長 近 藤 禎 人
【本店の所在の場所】	愛知県刈谷市朝日町一丁目1番地
【電話番号】	刈谷(0566)25 - 7326
【事務連絡者氏名】	経理部長 岩 井 孝 哲
【最寄りの連絡場所】	東京都中央区銀座七丁目11番15号
【電話番号】	東京(03)3571 - 6211
【事務連絡者氏名】	東日本支社営業管理部総務課長 久 保 豊
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)  株式会社名古屋証券取引所 (名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部 【企業情報】

### 第 1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第121期	第122期	第123期	第124期	第125期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上収益 (百万円)	1,246,286	1,428,426	1,678,146	1,891,504	1,884,397
事業利益 (百万円)	15,912	42,346	62,658	72,898	64,938
税引前利益 (百万円)	15,352	43,934	55,889	72,513	30,876
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	800	20,682	34,276	40,257	13,713
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	59,371	78,470	50,624	138,504	245
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	550,908	624,012	667,234	788,984	745,044
資産合計 (百万円)	1,291,300	1,386,463	1,441,355	1,628,514	1,565,391
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	1,606.30	1,819.47	1,945.44	2,300.32	2,340.55
基本的1株当たり当期利益 (円)	2.33	60.31	99.94	117.37	40.36
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	-	60.28	99.90	117.32	40.34
親会社所有者帰属持分比率 (%)	42.66	45.01	46.29	48.45	47.59
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	0.15	3.52	5.31	5.53	1.79
株価収益率 (倍)	483.95	15.99	10.22	12.17	27.93
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	91,757	67,039	78,279	154,461	80,238
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	52,515	25,265	52,109	71,352	75,936
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	57,957	43,531	28,707	47,224	52,076
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	118,645	124,254	123,850	167,019	119,060
従業員数 (外、平均臨時雇用人員) (人)	48,332 (5,443)	47,167 (5,385)	46,053 (5,034)	45,717 (5,152)	45,018 (5,052)

(注) 1 国際会計基準(以下「IFRS」という。)に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2 第121期の希薄化後1株当たり当期利益については潜在株式が存在していないため、記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第121期	第122期	第123期	第124期	第125期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	550,470	620,091	695,275	807,382	808,034
経常利益 (百万円)	18,568	38,595	98,486	73,236	73,580
当期純利益 (百万円)	16,264	31,828	42,574	55,436	53,097
資本金 (百万円)	45,591	45,591	45,591	45,591	45,591
発行済株式総数 (千株)	343,286	343,286	343,286	343,286	318,608
純資産額 (百万円)	342,848	356,966	386,153	464,231	448,916
総資産額 (百万円)	813,054	833,543	847,756	966,571	942,962
1株当たり純資産額 (円)	999.54	1,040.71	1,125.77	1,353.34	1,410.10
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	16.00 (8.00)	18.00 (8.00)	30.00 (11.00)	36.00 (16.00)	50.00 (25.00)
1株当たり当期純利益 (円)	47.42	92.79	124.12	161.61	156.27
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	92.75	124.07	161.54	156.20
自己資本比率 (%)	42.17	42.83	45.55	48.03	47.61
自己資本利益率 (%)	5.00	9.10	11.46	13.04	11.63
株価収益率 (倍)	23.83	10.39	8.23	8.84	7.22
配当性向 (%)	33.74	19.40	24.17	22.28	32.00
従業員数 (外、平均臨時雇用人員) (人)	12,032 (1,139)	11,665 (1,060)	11,412 (860)	11,252 (921)	11,153 (987)
株主総利回り (比較指標:配当込みTOPIX) (%)	155.9 (142.1)	135.8 (145.0)	147.6 (153.4)	207.9 (216.8)	173.8 (213.4)
最高株価 (円)	1,242	1,270	1,126	1,523	1,444.5
最低株価 (円)	628	820	856	987	844.3

(注) 1 第121期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在していないため、記載しておりません。

- 2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第122期の期首から適用しており、第122期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 3 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。

## 2 【沿革】

1921年 1月 光洋精工社(当社前身)を大阪市生野区において創設し、ベアリングの生産を開始。  
1935年 1月 株式会社に改組し、光洋精工(株)を設立。  
1941年 5月 金属工作機械の生産を目的として、トヨタ自動車工業(株)(現 トヨタ自動車(株))から分離独立し、豊田工機(株)を設立。  
1949年 5月 大阪証券取引所(2013年7月に東京証券取引所と統合)、東京証券取引所に上場。  
1949年 7月 名古屋証券取引所に上場。  
1960年 4月 国分工場においてステアリングの開発・試作を開始。  
1961年 8月 ミシン、工作機械部門を分離し、光洋機械工業(株)(現 (株)ジェイテクトマシンシステム(現 連結子会社))を設立。  
1968年 9月 豊田工機(株)において、自動車用パワーステアリングの開発に成功し生産を開始。  
1973年 11月 米国サウスカロライナ州に当社とAMERICAN KOYO CORP.との合併によりAMERICAN KOYO BEARING MANUFACTURING CORP.を設立。  
1977年 10月 豊田工機(株)において、米国イリノイ州に工作機械の販売会社TOYODA MACHINERY USA CORPORATION(現 JTEKT MACHINERY AMERICAS CORPORATION(現 連結子会社))を設立。  
1980年 8月 減資(1980年7月末の資本の額を3/4減少)。  
1980年 9月 第三者割当増資(7,600万株の発行、発行価格1株につき600円)により、トヨタ自動車工業(株)(現 トヨタ自動車(株))が筆頭株主となる。  
1981年 11月 AMERICAN KOYO BEARING MANUFACTURING CORP.とAMERICAN KOYO CORP.が合併し、KOYO CORPORATION OF U.S.A.(現 JTEKT NORTH AMERICA CORPORATION(現 連結子会社))と商号変更。  
1988年 4月 米国テネシー州に当社とTRW INC.によりパートナーシップTRW KOYO STEERING SYSTEMS CO.を設立。  
1989年 10月 豊田工機(株)において、ステアリングの製造のため、米国テネシー州にTOYODA TRW AUTOMOTIVE, INC.(後にJTEKT AUTOMOTIVE TENNESSEE-MORRISTOWN, INC.に商号変更、2022年4月1日に当社子会社JTEKT AUTOMOTIVE NORTH AMERICA, INC.に吸収合併)を設立。  
1990年 2月 英国サウスヨークシャー州にKOYO BEARINGS (EUROPE) LTD.(現 JTEKT AUTOMOTIVE ENGLAND LTD.(現 連結子会社))を設立。  
1993年 3月 フランス・イリニイ市のSOCIETE DE MECANIQUE D'IRIGNY S.A.(現 JTEKT EUROPE S.A.S.(現 連結子会社))の株式を追加取得し、子会社とする。  
1998年 5月 ルーマニア・アレキサンドリア市のS.C.RULMENTI ALEXANDRIA S.A.の株式を取得し、KOYO ROMANIA S.A.(現 JTEKT BEARINGS ROMANIA S.A.(現 連結子会社))に商号変更。  
2000年 3月 フランス・ディジョン市のKOYO STEERING DIJON SAINT ETIENNE S.A.S.(後にJTEKT AUTOMOTIVE DIJON SAINT-ETIENNE S.A.S.に商号変更)の株式を、当社子会社KOYO STEERING EUROPE S.A.S.(現 JTEKT EUROPE S.A.S.)が取得し、子会社とする(2022年4月1日にJTEKT EUROPE S.A.S.に吸収合併)。  
2002年 11月 電動パワーステアリングの開発・販売会社として、豊田工機(株)、トヨタ自動車(株)、(株)デンソーとの4社による合併会社 (株)ファーブスを設立。  
2003年 9月 TRW KOYO STEERING SYSTEMS CO.のパートナーシップ持分を追加取得したことにより子会社とし、TENNESSEE KOYO STEERING SYSTEMS CO.(後にJTEKT AUTOMOTIVE TENNESSEE-VONORE, LLCに商号変更、2022年4月1日に当社子会社JTEKT AUTOMOTIVE NORTH AMERICA, INC.に吸収合併)に商号変更。  
2005年 2月 豊田工機(株)との合併に基本合意。  
2006年 1月 豊田工機(株)と合併し、商号を(株)ジェイテクトとする。  
2009年 7月 ザ・ティムケン・カンパニー(The Timken Company)のニードル軸受事業を取得するための売買契約を締結。  
2009年 12月 ザ・ティムケン・カンパニー(The Timken Company)より、同社のニードル軸受事業を取得。  
2017年 6月 インド・ニューデリー市のSONA KOYO STEERING SYSTEMS LTD.(現 JTEKT INDIA LTD.(現 連結子会社))の株式を追加取得し、子会社とする。  
2017年 12月 富士機工(株)(現 (株)ジェイテクトコラムシステム(現 連結子会社))の株式を追加取得し、完全子会社とする。  
2019年 1月 ダイバア(株)(現 (株)ジェイテクトプレジジョンベアリング(現 連結子会社))の株式を追加取得し、完全子会社とする。  
2020年 1月 豊精密工業(株)(現 (株)ジェイテクトギヤシステム(現 連結子会社))の株式を取得し、完全子会社とする。  
2021年 6月 本店の所在地を愛知県刈谷市に移転。  
2022年 4月 事業ブランドを「JTEKT」へ統一。  
2023年 7月 (株)ジェイテクトフルードパワーシステム(現 連結子会社)の株式を追加取得し、完全子会社とする。

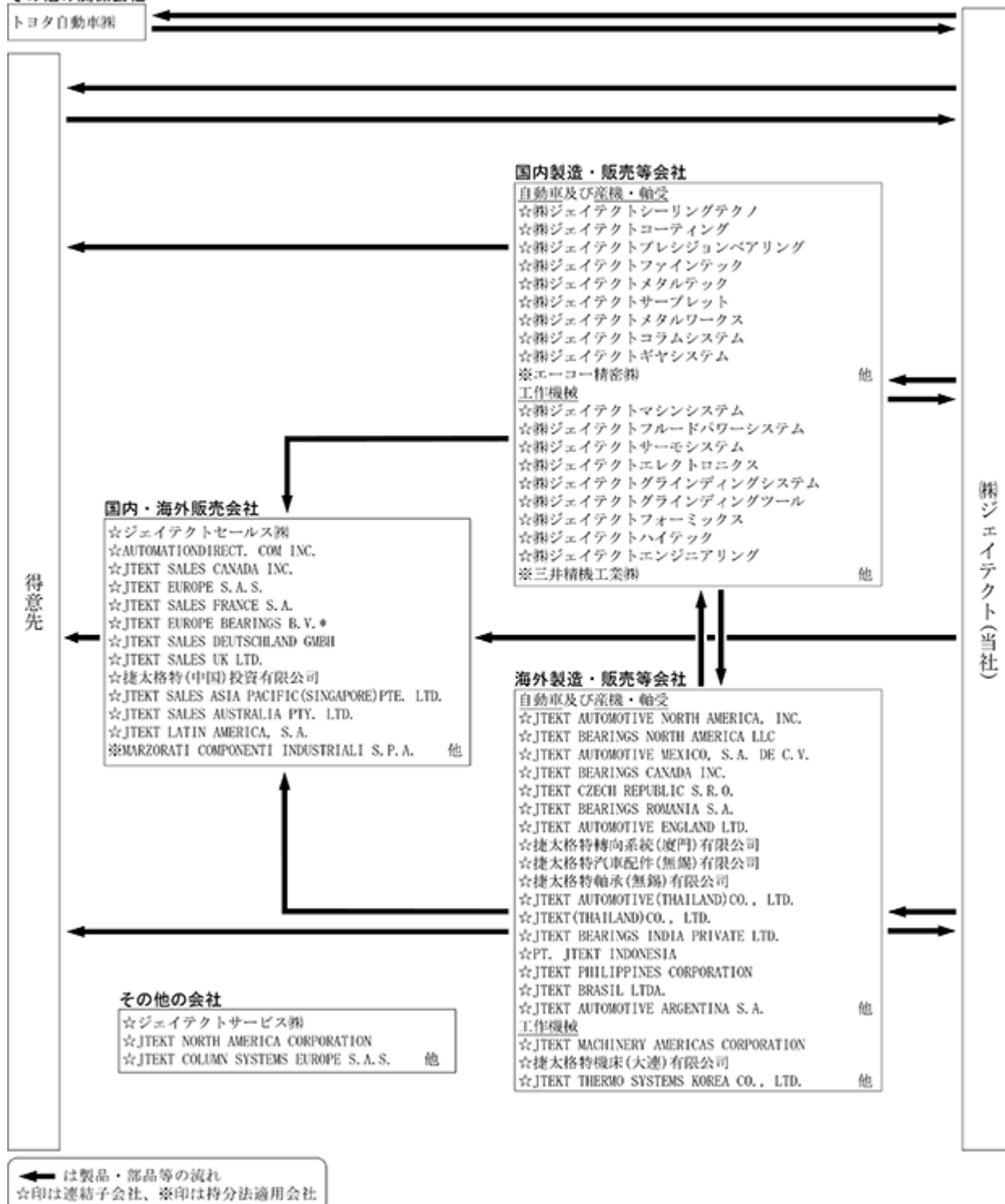
### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社114社及び関連会社14社で構成され、自動車、産機・軸受及び工作機械の各事業に係る製品の製造販売を主な事業としており、当社グループの主な事業内容は以下のとおりであります。(2025年3月31日現在)

なお、以下の区分は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記」の「5.事業セグメント」における事業区分と同一であります。

区分	主要製品等
自動車	電動パワーステアリング、油圧パワーステアリング、電子制御4WD用カップリング(ITCC)、トルセン、FCEV向け減圧弁等
産機・軸受	ローラーベアリング、ボールベアリング、ベアリングユニット、その他各種ベアリング、オイルシール等
工作機械	研削盤、マシニングセンタ、切削機、制御機器(LoE関連製品を含む)、工業用熱処理炉等

その他の関係会社



6/153

## 4 【関係会社の状況】

2025年3月31日現在

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
(連結子会社)						
㈱ジェイテクトマシンス テム	大阪府八尾市	1,100	自動車 工作機械	100.0	-	当社が仕入販売している。 当社が建物を賃貸している。 当社が建物を賃借している。 役員の兼任等...有
㈱ジェイテクトフルードパ ワーステム	愛知県岡崎市	254	自動車 工作機械	100.0	-	当社が部品を購入している。 当社が建物・設備を賃貸している。 当社より資金の援助を受けている。 役員の兼任等...有
㈱ジェイテクトシーリング テクノ	徳島県 板野郡藍住町	125	産機・軸受	100.0	-	当社が仕入販売している。 当社より資金の援助を受けている。 役員の兼任等...有
㈱ジェイテクトコーティン グ	愛知県刈谷市	48	自動車 工作機械	100.0	-	当社が部品を購入している。 当社が設備を賃貸している。 役員の兼任等...無
㈱ジェイテクトサーモシス テム	奈良県天理市	450	工作機械	100.0	-	当社が一部仕入販売している。 当社が建物を賃貸している。 役員の兼任等...有
㈱ジェイテクトエレクトロ ニクス	東京都小平市	1,593	自動車 工作機械	100.0	-	当社が一部仕入販売している。 当社が建物を賃貸している。 役員の兼任等...無
㈱ジェイテクトプレジショ ンベアリング	大阪府和泉市	2,317	産機・軸受	100.0	-	当社が仕入販売している。 当社より資金の援助を受けている。 役員の兼任等...無
㈱ジェイテクトファイ ンテック	栃木県宇都宮市	100	産機・軸受	100.0	-	当社が仕入加工販売している。 当社が建物を賃借している。 役員の兼任等...有
㈱ジェイテクトグライン ディングシステム	愛知県 額田郡幸田町	100	工作機械	100.0	-	当社製品の製造及び修理の委託。 役員の兼任等...無
㈱ジェイテクトグライン ディングツール	愛知県岡崎市	481	工作機械	66.0	-	当社が部品を購入している。 当社が建物・土地を賃貸している。 役員の兼任等...無
㈱ジェイテクトコラムシス テム *1	静岡県湖西市	5,985	自動車	100.0	-	当社が部品を購入している。 役員の兼任等...有
㈱ジェイテクトギヤシステ ム	愛知県瀬戸市	2,000	自動車	100.0	-	当社より部品を購入している。 役員の兼任等...有
JTEKT NORTH AMERICA CORPORATION *1	アメリカ サウスカロライ ナ州	千米ドル 237,379	自動車 産機・軸受	100.0	-	当社より資金の援助を受けている。 役員の兼任等...有
JTEKT AUTOMOTIVE NORTH AMERICA, INC. *1	アメリカ サウスカロライ ナ州	千米ドル 32,130	自動車	100.0 (100.0)	-	当社より半製品・製品及び部品を購入して いる 役員の兼任等...有
JTEKT BEARINGS NORTH AMERICA LLC *1	アメリカ サウスカロライ ナ州	千米ドル 229,400	自動車 産機・軸受	100.0 (100.0)	-	当社より半製品・製品及び部品を購入して いる。 役員の兼任等...有
JTEKT MACHINERY AMERICAS CORPORATION *1	アメリカ イリノイ州	千米ドル 44,256	工作機械	100.0 (100.0)	-	当社製品の輸入販売。 役員の兼任等...有
JTEKT EUROPE S.A.S. *1	フランス イリニイ市	千ユーロ 206,600	自動車	100.0	-	当社より半製品・製品及び部品を購入して いる。 当社より資金の援助を受けている 役員の兼任等...有
JTEKT COLUMN SYSTEMS EUROPE S.A.S. *1	フランス パランティネ市	千ユーロ 42,454	自動車	100.0 (100.0)	-	役員の兼任等...無
JTEKT BEARINGS ROMANIA S.A. *1	ルーマニア アレキサンドリ ア市	千レイ 561,569	自動車 産機・軸受	99.3	-	当社より半製品・製品及び部品を購入して いる。 役員の兼任等...無
JTEKT AUTOMOTIVE ENGLAND LTD. *1	イギリス サウスヨー ーク シャー州	千英ポンド 54,842	自動車	100.0	-	当社より半製品を購入している。 役員の兼任等...有
捷太格特(中国)投資 有限公司 *1	中国 上海市	千米ドル 92,377	自動車 産機・軸受	100.0	-	当社製品及び購入製品の輸入販売。 役員の兼任等...有
捷太格特汽车配件(無錫)有 限公司 *1	中国 無錫市	6,150	産機・軸受	100.0 (40.5)	-	当社より半製品及び部品を購入している。 役員の兼任等...有
捷太格特軸承(無錫)有限公 司 *1	中国 無錫市	千米ドル 46,026	産機・軸受	100.0 (100.0)	-	当社より半製品を購入している。 役員の兼任等...有

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
JTEKT (THAILAND) CO., LTD. *1	タイ バンパコン郡	千タイ バーツ 3,273,797	自動車 産機・軸受	96.2	-	当社より半製品・製品及び部品を購入して いる。 役員の兼任等...有
JTEKT BEARINGS INDIA PRIVATE LTD. *1	インド ハリヤナ州	千インド ルピー 6,713,000	自動車 産機・軸受	100.0	-	当社より半製品・製品及び部品を購入して いる。 当社より資金の援助を受けている。 役員の兼任等...有
JTEKT PHILIPPINES CORPORATION *1	フィリピン バタンガス州	千フィリピン ペソ 2,485,990	自動車 産機・軸受	100.0	-	当社より半製品及び製品を購入している。 当社より資金の援助を受けている。 役員の兼任等...有
JTEKT BRASIL LTDA. *1	ブラジル パラナ州	千ブラジル レアル 256,008	自動車 工作機械	100.0	-	当社より半製品・製品及び部品を購入して いる。 役員の兼任等...有
JTEKT AUTOMOTIVE ARGENTINA S.A. *1	アルゼンチン ブエノスアイレ ス州	千アルゼンチ ンペソ 47,512,754	自動車	100.0 (4.3)	-	当社より半製品・製品及び部品を購入して いる。 役員の兼任等...無
その他 86社 (持分法適用関連会社)	-	-	-	-	-	-
三井精機工業(株)	東京都豊島区	948	工作機械	30.4	-	当社が一部仕入販売している。 当社が建物を賃借している。 役員の兼任等...有
一汽光洋轉向装置有限公司	中国 長春市	千米ドル 18,800	自動車	34.0	-	当社より半製品及び部品を購入している。 役員の兼任等...有
その他 12社 (その他の関係会社)	-	-	-	-	-	-
トヨタ自動車(株) *2	愛知県豊田市	635,401	自動車等の 製造・販売	0.1	24.3 (0.0)	当社より製品を購入している。 役員の兼任等...無

(注) 1 連結子会社及び持分法適用関連会社の「主要な事業の内容」欄には、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記」の「5.事業セグメント」に記載された名称を記載しております。

2 \*1：特定子会社であります。

3 \*2：有価証券報告書を提出しております。

4 議決権の所有(被所有)割合の( )内は間接所有割合で、内数を記載しております。



## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
自動車	26,046 (3,575)
産機・軸受	12,989 (1,132)
工作機械	5,983 (345)
合計	45,018 (5,052)

(注) 1 従業員数は就業人員数であります。

2 従業員数欄の( )内は、臨時従業員の平均雇用人員で、外数を記載しております。

## (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
11,153 (987)	41.3	17.3	7,533,357

セグメントの名称	従業員数(人)
自動車	6,656 (575)
産機・軸受	3,657 (271)
工作機械	840 (141)
合計	11,153 (987)

(注) 1 従業員数は就業人員数であります。

2 従業員数欄の( )内は、臨時従業員の平均雇用人員で、外数を記載しております。

3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (3) 労働組合の状況

労使関係について特に記載すべき事項はありません。

## (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に 占める 女性労働者 の割合(%)*1	男性労働者の 育児休業 取得率(%)*2	労働者の男女の賃金の差異(%)*1			
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	
2.3	53.7	76.0	77.0	59.0	*3

(注) <sup>\*1</sup>：「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。<sup>\*2</sup>：「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。<sup>\*3</sup>：労働者の男女の賃金の差異の要因につきましては、次のとおりであります。

正規雇用労働者につきましては、賃金は性別に関係なく同一の基準を適用しており、同一職位では男女の賃金の差異はありませんが、相対的に上位の職位に男性が多いため、差異が生じております。

2024年度より人事制度を改定し、総合職(主に基幹的業務に従事)と一般職(主に定型的業務に従事)を統合した事  
技職に変更しております。改定前の一般職は女性が大半を占めておりましたが、改定後は職群の区別による業務範  
囲の限定が解消され、女性がこれまで以上に上位の職位に就きやすい制度になっております。これにより、これま  
で以上に本人の能力に見合った昇格・登用が可能になっております。今後も仕事と家庭の両立支援や男性の育児休  
業取得の促進等によりジェンダーギャップを縮小し、誰もがより能力を発揮しやすい環境づくりを進めてまいりま  
す。

連結子会社

当事業年度								補足 説明
名称	管理職に 占める女 性労働者 の割合 (%)*	男性労働者の育児休業取得率(%) *			労働者の男女の賃金の差異(%) *			
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	
㈱ジェイテクトマシンシ ステム	2.0	67.0	67.0	-	77.0	77.0	80.0	-
㈱ジェイテクトフルード パワーシステム	-	50.0	50.0	-	72.0	70.0	76.0	-
㈱ジェイテクトシーリン グテクノ	5.0	82.0	82.0	-	85.0	88.0	71.0	-
㈱ジェイテクトコーティ ング	-	100.0	100.0	-	66.0	53.0	66.0	-
㈱ジェイテクトサーモシ ステム	3.0	77.0	77.0	-	74.0	76.0	65.0	-
㈱ジェイテクトエレクト ロニクス	12.0	-	-	-	80.0	83.0	52.0	-
㈱ジェイテクトプレシ ジョンベアリング	3.0	41.0	41.0	-	73.0	100.0	80.0	-
㈱ジェイテクトファイ ンテック	-	18.0	18.0	-	83.0	81.0	72.0	-
㈱ジェイテクトグライ ンディングシステム	-	100.0	100.0	-	71.0	73.0	86.0	-
㈱ジェイテクトグライ ンディングツール	1.0	88.0	88.0	-	73.0	75.0	54.0	-
㈱ジェイテクトメタル テック	5.0	50.0	50.0	-	66.0	68.0	60.0	-
㈱ジェイテクトコラムシ ステム	1.0	69.0	69.0	-	72.0	70.0	103.0	-
㈱ジェイテクトギヤシ テム	-	43.0	43.0	-	71.0	73.0	55.0	-
㈱ジェイテクトハイテッ ク	-	80.0	80.0	-	74.0	79.0	53.0	-

(注) <sup>\*</sup>：「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであり  
ます。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、培った技術で社会課題の解決に貢献することを企業としての存在意義と考え、「技術をつなぎ地球と働くすべての人を笑顔にする」ことを企業経営と事業運営の軸としております。

これに基づき、持てるモノづくり技術によって人とモノの自由な移動を可能にするソリューションプロバイダーとなることを2030年までの目指す姿として掲げ、一人ひとりが目標実現のために協力し合い、新たな価値を共創することを目指しております。



これからもMVV(Mission, Vision, Value)を企業経営の軸とし、モノづくりとモノづくり設備で培ってきた強みを結集して、グループの総力を最大限発揮する「全員参加」により、社会に最適なソリューションを提供し続けてまいります。

#### (2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標

当社グループは、効率性と収益性を重視した経営を実現するため、ROE、PBR、事業利益率を経営上の目標の達成状況を判断するための重要指標と位置づけております。また、経営状況を把握する指標として、売上収益、事業利益、損益分岐点売上比率、棚卸資産回転数、NET DEレシオ、ROA、ROIC等の実績を用いております。

#### (3) 長期的な会社の経営戦略

社会を取り巻く環境は、温暖化等に代表される環境問題やエネルギー資源の枯渇、新興国の経済発展・人口増加に伴う水・食料の不足、先進国での高齢化等、様々な課題が顕在化しております。各産業分野で社会の持続的な成長に向けてテクノロジーにより社会的課題の解決が図られている中で、当社グループの売上収益の約8割を占める自動車産業においても、100年に一度の大変革期と言われており、自動運転や電動化等CASEに代表される技術革新が急速に進んでおります。環境規制は更に強化され、カーボンニュートラルに向けた再生エネルギーの活用や水素社会の実現に向けた取組みも着実に進んでおります。

これらの取り巻く環境の変化に対応し、社会課題の解決を通して企業を成長させるため、2024年に第二期中期経営計画をスタートさせるとともに、2030年の目指す姿として「JTEKT Group 2030 Vision」を策定いたしました。

## JTEKT Group 2030 Vision | ソリューションプロバイダーへの変革 | ロードマップ



### < 中期経営計画 >

2021年から2030年までの10か年を、3年、3年、4年の三期に分け、第二期中期経営計画期間に当たる2024～2026年度は、「既存事業の成長と新規事業の育成」をテーマに各施策を進めております。既存製品の高付加価値化により成長への原資を生み出し、その原資をもとに新領域へチャレンジするという両輪で、企業価値向上を実現いたします。そのための重点施策と位置付けた「ソリューションの創出力強化」、「競争力の強化」、「グローバル体制の再構築」により、成長への足場固めを図ります。加えて、経営基盤を強化するために、「人と現場中心の経営」、「カーボンニュートラルの推進」、「キャッシュアロケーション・株主還元」にも注力してまいります。

当社は、2030年に目指す姿を実現するためのメインドライバーは「ソリューションプロバイダーへの変革」であると捉えております。ソリューションを創出できる仕組みづくりを着実に進め、グループ全体が持つ技術や社員一人ひとりの強みを掛け合わせたジェイテクトならではのソリューションで社会に貢献してまいります。

### (4) 経営環境

当連結会計年度の世界経済には底堅い成長が認められましたが、当社の事業領域においては、自動車生産台数の伸び悩みや農建機を中心とした産機市場の冷え込み等、次第に不透明感が強まってまいりました。地域別には、特に欧州や中国で想定以上に景気停滞が深刻化し、成長を下押しする要因となりました。

## (5) 優先的に対処すべき課題

当社は、中長期的な目標であるJTEKT Group 2030 Visionで「モノづくりとモノづくり設備でモビリティ社会の未来を創るソリューションプロバイダー」を目指すことを掲げました。自動車部品や軸受のモノづくり技術と、工作機械というモノづくり設備に強みをもつ当社だからこそ実現できる、画期的なソリューションで社会に貢献していきたいと考えております。そのためには、コア技術やコンピタンスを掛け合わせることで、既存製品の付加価値を高めていくとともに、新たな領域へチャレンジし成長事業へと育てていくことが不可欠となります。その先進的な事例として、主力製品の電動パワーステアリングの補助電源装置として開発された高耐熱リチウムイオンキャパシタ「Libuddy<sup>®</sup>」が、当社の持つ様々なコンピタンスと掛け合わさり、多方面へ新たなソリューションを提供しつつあります。例えば、電動パワーステアリングで培ったモーター制御技術や安全設計技術等のコンピタンスとLibuddy<sup>®</sup>を融合させ、ドローンの姿勢制御システムの開発に着手しております。更なる開発・検証を重ね、次世代のモビリティであるドローンの性能向上への貢献を目指します。このように当社がこれまで積み重ねてきた多岐にわたる技術や強みを活用し、積極的に新領域開拓に挑んでまいります。

人やモノが自由に移動できるモビリティ社会のなかで、当社が存在価値を発揮していくためには、これまでの受動型のビジネスからソリューション型ビジネスに大きく転換しなければなりません。その第一歩として、コアコンピタンスプラットフォーム(以下「ココブラ」)と呼ばれる、グループのコア技術やスキルを持つ人財を集約したプラットフォームの構築に注力しております。また、新たに設置したソリューション共創センター(以下「ソリセン」)では、お客様や社内が抱える課題を受け付け、ココブラをつなぎ合わせた最適なソリューションの創出を目指します。まずはココブラやソリセンの活用事例を社内で蓄積し、ソリューション型ビジネスの土台を築いてまいります。この仕組みをブラッシュアップしていくことで、全てのビジネスをソリューション型へと転換させ、ソリューションプロバイダーへと変革してまいります。

加えて、ソリューションプロバイダーへの飛躍を支える経営基盤の強化のため、不要なコストや固定費の徹底的な削減、構造改革や業務の見直し・効率化にも覚悟を持って取り組んでまいります。特に足元では北米において、Covid19蔓延以降の熟練技能者の離職増加や人員不足の顕在化による生産性悪化や不要なコスト増加が課題となっております。生産体制の正常化、コストの最小化のため、タスクフォースチームを現地に派遣して収益性改善に努めております。北米地域に限らず会社全体で不要なコストを極小化させ、健全に収益を生み出すことができる体制を固めてまいります。

また、「安全第一・品質第二」を旨とする当社は、「Yes for All, by All! ~みんなのためにみんなでやろう~」という価値観のもと、安全の確保や不正を起こさない職場風土の醸成といったガバナンスの強化を一層推し進め、社会から信頼される会社であり続けるよう、絶え間ない改善を続けてまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。なお、各項目の目標については、達成を保証するものではありません。

### (1) 当社のサステナブル経営

当社の事業活動は、株主のほかお客様、仕入先、従業員や地域社会のみなさまといった多くのステークホルダーに支えられております。加えて、当社がこれからも安定して事業活動を展開していくためには、人々が安心して生活できる豊かな地球環境が大前提にあるものと考えております。そこで当社は「技術をつなぎ地球と働くすべての人を笑顔にする」という当社のMission(存在意義)の通り、事業活動を通じて当社のステークホルダーが直面する社会課題の解決に取り組むことで、社会とともに持続的な成長を遂げたいと考えております。

また、当社が変化の激しい外部環境の中でも企業として成長を続け、上記のような社会課題の解決に貢献していくためには、その源となる人的資本や知的資本等、非財務資本の増進を図ることが不可欠であります。

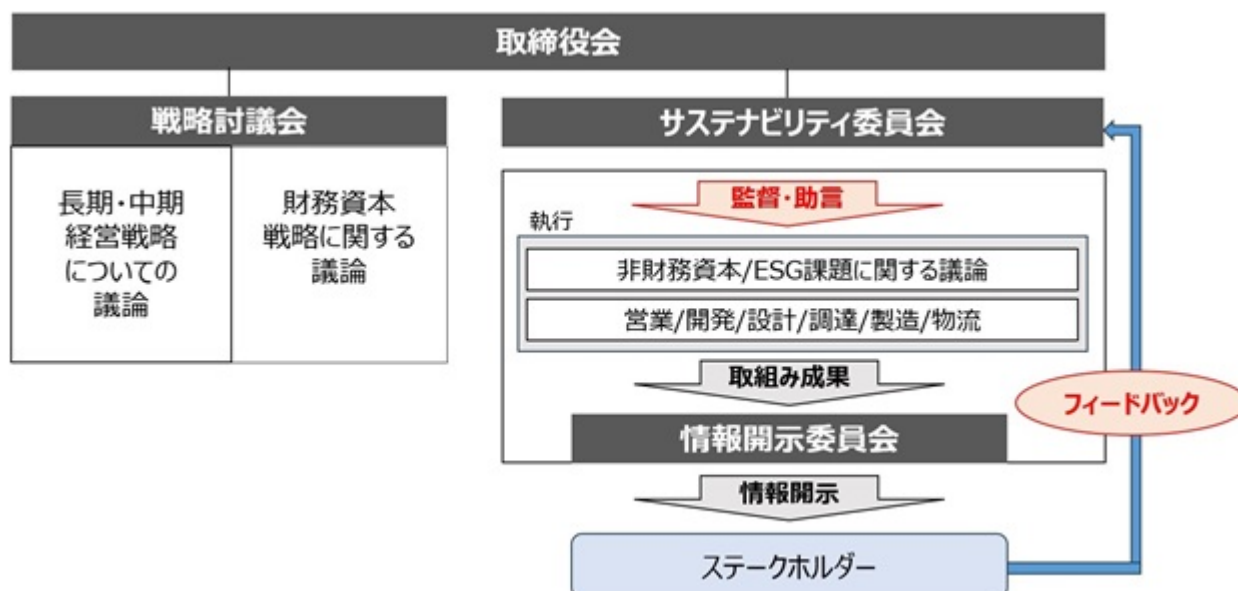
当社は、このように社会課題の解決と非財務資本の増進によって企業価値の長期的な向上を目指す、サステナブル経営を推進してまいります。

#### サステナビリティ推進体制

当社は、取締役会を頂点とするコーポレート・ガバナンスの体制を構築しておりますが、サステナビリティに関する活動方針の決定、社内取組みの監督と助言については、社外役員を含む取締役会構成員全員に加えて経営役員及びCxO(社内各機能の最高責任者)を委員とするサステナビリティ委員会において主に行っております。

サステナビリティ委員会で議論されたテーマは、関連する業務を行う主管部署において取組みとして具体化され、事業活動に反映されております。これらの事業活動は統合報告書「ジェイテクト・レポート」、コーポレート・ガバナンスに関する報告書、有価証券報告書や当社企業ウェブサイト(<https://www.jtekt.co.jp/sustainability/>)等を通じて情報開示しております。

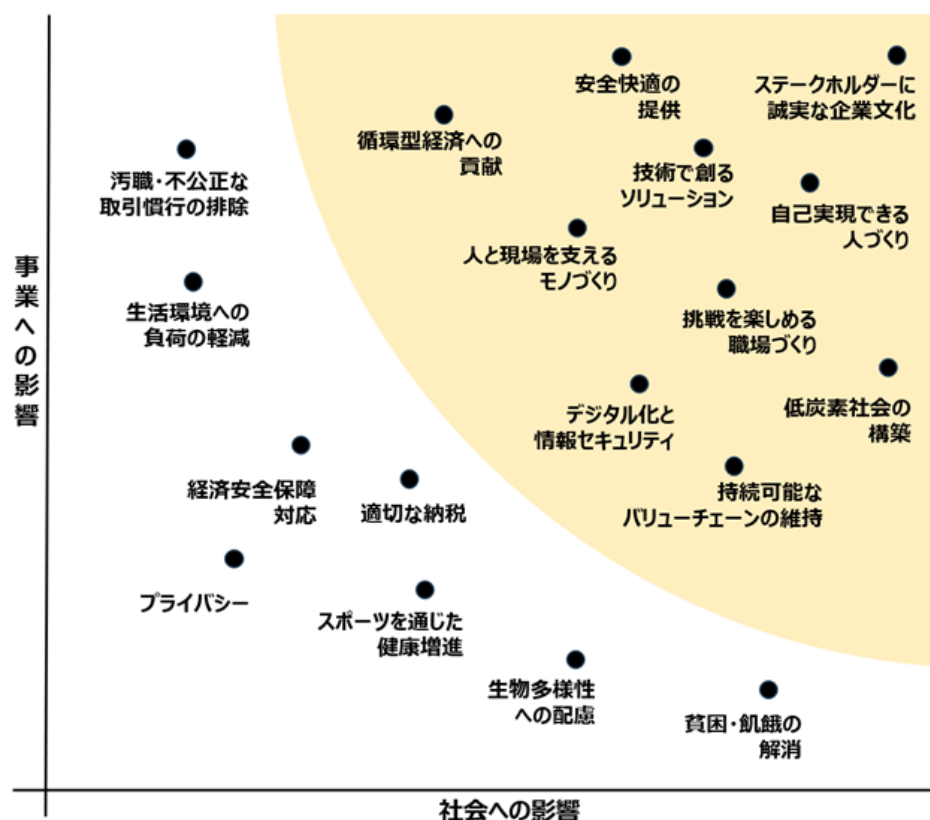
これらの情報開示の主要なものは、経営管理本部の関係部署を中心として運用される情報開示委員会において、ステークホルダーに適時適切かつ過不足なく伝わるかという観点から、内容や表現の適否について議論した上で社外へと開示されます。開示された情報に対するステークホルダーからのフィードバックはサステナビリティ委員会において報告され、次なる取組みの基盤としております。



## マテリアリティの特定

当社は、2020年度に実施した長中期経営計画の立案プロセスにおいて、マテリアリティを特定いたしました。また当年度にはJTEKT Group 2030 Vision及び第二期中期経営計画の策定を受けて、ダブルマテリアリティの考え方に基つき、それぞれの社会課題が当社に与える影響と当社がそれぞれの社会課題に関して社会に与える影響の両面から重要性を評価することで当社のマテリアリティを見直し、具体化いたしました。これらマテリアリティは、様々な社会課題の中でも当社が事業活動を通じて優先的に解決に貢献したいと考えるものであります。

なお、当社は社会の一員として多くの責任を負っているとともに、積極的に社会の発展に貢献したいと考えており、マテリアリティに挙げた以外の社会課題についても主体的に取組み、サステナブル経営を推進してまいります。



以下では、このような当社マテリアリティを中心としたサステナブル経営のテーマを環境、社会、ガバナンスの観点から整理して記載しております。

## (2) 環境

当社は「未来の子どもたちのために豊かな地球を守る」ことを経営上の重要なテーマとしており、2016年に策定した「環境チャレンジ2050」では「製品・技術」「低炭素社会の構築」「循環型社会の構築」「自然共生・生物多様性」「環境マネジメント」として環境経営に関する行動計画の5つの柱を明記いたしました。本項では、これらの取組みのうちマテリアリティとしている地球温暖化防止(低炭素社会の構築)、循環型経済への貢献に加えてモノづくり企業としての社会的責任である環境負荷物質削減について取り上げております。

### 地球温暖化防止

地球温暖化による気候変動は、氷河の融解や海面水位の変化、洪水や干ばつ等の影響、食料生産や健康等、人間への影響だけでなく陸上や海の生態系にも影響を及ぼしております。当社は、このような気候変動による負の影響を緩和するため、事業における中長期の気候関連リスクと機会を特定して影響を定量的に把握し、事業戦略に反映していくことが持続的に成長できる企業の条件であると考え、マテリアリティの1つである「低炭素社会の構築」に取り組んでおります。



なお、当社は、2018年に「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD：Task Force on Climate-related Financial Disclosures)」への賛同を表明いたしました。以下TCFDの考え方に基づいて開示いたします。

#### (a) 戦略

当社は、「環境チャレンジ2050」に基づき、5年ごとに「環境行動計画」を策定し、毎年の会社目標へ反映させる形で活動を推進しております。これら一連の数値目標は中長期的な環境経営の根幹となっております。

当社はTCFD提言に基づき、脱炭素社会への移行による影響が想定される1.5 (2 未満)シナリオと、気候変動が進展し、物理的な影響が顕著になる4 シナリオという複数のシナリオを使用し、分析を行いました。分析にあたっては、CO<sub>2</sub>排出量を2013年度比60%削減とする目標年の2030年度と、「環境チャレンジ」の目標年である2050年度における事業への影響を予想し、項目別にリスク・機会として特定いたしました。これらのリスクの最小化、機会の最大化を図るため戦略へ反映しております。

#### 使用したシナリオ

対応するシナリオ		1.5 (2 未満)シナリオ	4 シナリオ
概 要		2100年の気温上昇が19世紀後半から1.5 (2 未満)に抑えられるシナリオ	2100年の気温上昇が19世紀後半から4 上昇するシナリオ
シナリオ	移行	Net-Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE) Sustainable Development Scenario (SDS) Ambitious Climate Transition Scenario (ACT)	Stated Policy Scenario (STEPS) Limited Climate Transition Scenario (LCT)
	物理	Representative Concentration Pathways (RCP2.6)	Representative Concentration Pathways (RCP8.5)

#### リスク機会一覧

種類		概要	時間軸	1.5 シナリオ における影響	4 シナリオ における影響	当社の対策
移行 リスク	政策・規制	炭素税の導入 各国拠点での温室効果ガス排出が課税対象となり、操業費が増加する 排出権取引制の対象拡大 排出枠を超えた際の追加コストが発生する	短期～長期	大	小	・CO <sub>2</sub> 排出量削減目標の設定 ・グループ会社を含めた排出実績の収集 ・生産プロセスの省エネ化 ・物流CO <sub>2</sub> 排出量削減
		自動車の燃費・排ガス規制の強化 規制に対応する研究開発コストの増加、内燃機関車向け製品の売上減少が発生する	短期～長期	大	小	・BEV/FCEV向けベアリングの開発
物理 リスク	急性	異常気象の激甚化 工場の被災やサプライチェーンの寸断により事業継続が困難になる恐れがある	中期～長期	中	中	・ジェイテクトグループBCP基本方針を策定 ・防災訓練、減災啓発、製品供給の早期復旧に向けた準備等の実施
機会	政策・規制	再エネ政策 再エネ推進による太陽光発電量の増加にともない余剰電力の転用ニーズが増加する 自社内だけでなく、取引先においても各生産過程において省エネ設備の需要が高まる	中期	中	小	・スコープ1に相当するCO <sub>2</sub> 削減に向けて再生可能エネルギーによって発電した電力を活用した水素マネジメントシステムの技術開発・実証
		自動車の燃費・排ガス規制の強化 BEV/FCEVが増加した場合、電動車向け製品やFCEV向け製品、電動車向け製品の需要が増加する	短期～長期	大	小	・電動駆動システムの小型化、軽量化に資する製品の開発 (JTEKT Ultra Compact Diff. <sup>®</sup> ) (JTEKT Ultra Compact Bearing <sup>®</sup> ) ・水素脆化を克服したベアリングの開発 (EXSEV-H2)
	技術	工場の省エネ推進 製造段階の省エネと生産技術の革新による生産プロセスの効率化でエネルギーコストが削減され収益向上となる	短期～中期	中	中	・省エネ活動の継続と生産プロセスの効率化による省エネルギー生産技術の開発

(注)1 時間軸 短期：現在～2025年 中期：2030年 長期：2050年

2 影響度評価は以下のとおり設定しております。

大： 影響額が100億円超のもの

中： 影響額が10億円～100億円以内のもの

小： 影響額が10億円以内のもの



1.5 (2 未満)シナリオにおいて想定される主なリスクとして、炭素税をはじめとする規制の導入・強化を背景とした操業費の増加や、自動車の燃費・排ガス規制の強化による内燃機関車向け製品の売上減少等を特定いたしました。これらのリスクを回避するために、生産プロセスの省エネ化や物流の改善、製品開発の加速等を行う必要があると考えております。一方、内燃機関車からBEV(電気自動車)やFCEV(燃料電池車)への移行は、当社事業の機会としても捉えております。当社は現在、電動車向けベアリングや耐水素ベアリング、次世代車と内燃機関車に共通する製品であるステアリングシステムや駆動部品を展開しております。特に、2022年10月にリリースした超幅狭軸受「JTEKT Ultra Compact Bearing<sup>®</sup>」は軸受の幅寸法を極限までコンパクト化することに成功し、ユニットの小型化、軽量化への貢献が可能となりました。今後はこれらの製品の販売や新製品の研究開発に一層注力し、市場拡大を図ります。

(b) ガバナンス

当社では、取締役社長が委員長を務める「ジェイテクト環境委員会」を中心とした環境経営の推進体制を構築しております。「ジェイテクト環境委員会」は年2回開催し、会社方針に基づいて目標値を設定するほか、方策の審議・決定及び進捗状況の管理を行っております。同委員会での審議の結果は、内容に応じて「サステナビリティ委員会」に報告され、監督を受けるとともに、対策に予算措置が必要な場合は経営役員会、取締役会に上程し、経営陣の審議を経て経営戦略に反映しております。

また、「ジェイテクト環境委員会」の下部組織には環境専門部会を設置し、省エネ/資源循環/生産技術革新/エネルギーインフラ/物流/技術・研究/バリューチェーン等、スコープ3排出量の削減も含めた気候変動への対応について、各分野における実務的な検討、評価を行っております。工場レベルの体制としては、各工場において工場長を委員長とした「工場環境保全委員会」を組織しており、隔月の委員会においてCO<sub>2</sub>排出量をモニタリングしております。

その他グループを横断した環境取組みを実現するため、グローバルジェイテクトグループ環境連絡会を設置しており、国内・海外グループ各社の取組みの振り返りや次年度の取組み計画の審議、環境マネジメントに関する意見交換等を行っております。さらに2021年度からは社長直轄の「カーボンニュートラル戦略室」を設置し、事業本部間の意思疎通の円滑化を進めておりましたが、2025年度より「CN・CE戦略室」に組織改正し、サーキュラーエコノミーに関しても戦略立案・推進を行っております。

(c) リスク管理

当社は、環境リスクを全社レベルのリスクマネジメント体制へ統合し、管理しております。環境リスクについては、「サステナビリティ委員会」が特定・評価・管理のプロセスを担っております。「サステナビリティ委員会」では、「ジェイテクト環境委員会」や顧客からのニーズや社外評価、社会動向等から発生したリスクの識別・評価を行い、影響度、重要性、脆弱性、発生可能性の観点から優先順位付けした上で、回避・軽減等の対策を決定・登録・管理しており、今後の取組みについて全部署へ共有しております。また、重要リスクについては定期的に取締役会に報告しております。

(d) 指標と目標

当社は「環境チャレンジ2050」で掲げている環境負荷の極小化に向け、2035年までに生産(スコープ1+スコープ2)におけるCO<sub>2</sub>排出量を実質ゼロにする「カーボンニュートラル」を設定しております。また、中期目標の「2030年マイルストーン」としてCO<sub>2</sub>排出量を60%削減(2013年度比)するとともに、国内外のグループ会社を含め、当社グループ全体でCO<sub>2</sub>低減活動を進めております。

この中期目標はパリ協定が求める水準と整合しており、科学的な根拠に基づく目標設定が認定されるSBT(Science Based Targets)認定を2024年7月に取得しております。

中長期目標

目標年度	内容
2030年度	スコープ1+スコープ2におけるCO <sub>2</sub> 排出量を2013年度比60%削減
2035年度	スコープ1+スコープ2におけるCO <sub>2</sub> 排出量を実質ゼロ(カーボンニュートラル)
2050年度	製品ライフサイクル全体(スコープ1+スコープ2+スコープ3)におけるCO <sub>2</sub> 排出量実質ゼロ(カーボンニュートラル)

スコープ別CO<sub>2</sub>排出量（単位：千t-CO<sub>2</sub>）

本年度より、国内グループ17社、海外グループ31社に加えて、その他関連会社を含めて算出しております。

年度	スコープ1	スコープ2	スコープ1+スコープ2
2013年度 (基準年)	136.0	809.9	945.9
2024年度	106.8	493.5	600.3
削減率	21.5%	39.1%	36.5%

当社は、気候変動への対応に関する取組みが高く評価され、国際環境非営利団体CDPによる「2024年気候変動」部門の調査において8段階評価中、最上位の評価となるAに2年連続で認定され、リーダーシップレベルの評価を獲得いたしました。

#### 循環型社会への貢献

循環経済ビジョン2020(経済産業省)では、従来の「環境活動としての3R(リデュース・リユース・リサイクル)」から、設計や仕組みにアプローチし、廃棄物が出ないようにする「経済活動としての循環経済」への転換を推し進めていくことが求められております。また、欧州では「ELV指令(ELV: End-of-Life Vehicles)」と「型式認証の再使用、再利用、再生の可能性に関する指令(3R指令)」を1つにまとめて規則化したELV規則案が2023年に発表され、自動車は再生材の使用促進や廃棄時の環境負荷低減が求められております。当社では、これまでも環境配慮設計や自社製品のリビルド活動、産業廃棄物のリサイクル化を通じて循環型経済の構築に取り組んでまいりました。今後は、循環性の高いビジネスモデルへの転換は事業活動の持続可能性を高め、中長期的な競争力の確保にもつながると考え、環境活動としての3Rの延長ではなく経済活動としての循環経済につなげる取組みとして、より一層の製品の小型・軽量化、製品原材料の再生材使用率向上、廃棄物のマテリアルリサイクル化の推進等、サーキュラーエコノミーの実現に貢献してまいります。

当社は、このような考え方のもと、「循環型経済への貢献」を低炭素社会の構築に並ぶマテリアリティとしております。

##### (a) 戦略

当社では、「環境チャレンジ2050」に基づき、5年ごとに「環境行動計画」を策定し、毎年の会社目標へ反映し、廃棄物及び水使用量の削減活動を推進しております。

世界的な人口増加や経済成長に伴う消費拡大により世界の資源採掘量及び廃棄物量は増加傾向にあり、その枯渇も懸念されております。このような状況において、当社の継続的な事業活動のためには生産に必要な副資材使用量及び廃棄物の削減が不可欠と考え、特に排出量の多い汚泥、廃油を重点品目に指定し、優先的に改善を行うとともに金型の長寿命化の取組みを行い、副資材使用量の削減活動を推進しております。

また、事業を継続する上で必要な良質な淡水は、その利用が制限された場合には当社の生産工程である熱処理、洗浄工程等の稼働に多大な影響を与える可能性があるため水使用量削減に向けた取組みが必要となります。当社は、特に水ストレス地域であるインド・メキシコに対して水使用量の削減目標を設定する等、取組みを進めております。

さらに、こうした従来からの取組みに加えて、より一層の製品の小型・軽量化、製品原材料の再生材使用率向上、廃棄物のマテリアルリサイクル化の推進等の取組みを進めるために、2030年を目標年とする新たな「環境行動計画」の作成を通じて検討を進めております。

##### (b) ガバナンス

当社では、取締役社長が委員長を務める「ジェイテクト環境委員会」を中心とした環境経営の推進体制を構築しております。「ジェイテクト環境委員会」は年2回開催し、会社方針に基づいて目標値を設定するほか、方策の審議・決定及び進捗状況の管理を行っております。同委員会での審議の結果は内容に応じて「サステナビリティ委員会」に報告・審議されるとともに、対策に予算措置が必要な場合は経営役員会に上程し、経営陣の審議を経て経営戦略に反映しております。

また、廃棄物のマテリアルリサイクル化の推進や水使用量の削減については、「ジェイテクト環境委員会」の下部組織である環境専門部会の一つである「生産環境改善部会」、より一層の製品の小型・軽量化、製品原材料の再生材使用率向上については、「環境対応製品対策部会」や「バリューチェーン部会」を担当部会とし、経営役員である全社環境総括役員を筆頭として、取組みの進捗確認、議論、審議等を行っております。

(c) リスク管理

「 地球温暖化防止(c)リスク管理」の記載をご参照ください。

(d) 指標と目標

当社は「環境チャレンジ2050」で掲げている環境負荷の極小化に向け、内製生産高当たり廃棄物量/水使用量の原単位削減目標を設定し、2025年までに2018年度比7%削減を目標として取り組んでおります。加えて、これまでサーマルリカバリーが進められてきたプラスチック廃棄物について、更なる環境負荷の低減/資源の有効活用を図るため、2025年までにプラスチック廃棄物のマテリアルリサイクル率を35%とする目標を立てております。

また、5年ごとに「環境取り組みプラン」を策定し、毎年の会社目標へ反映させる形で、活動を推進しております。

さらに、製品原材料については、当社製品の主原料である鉄を中心に、事業活動の持続可能性や競争力の観点も考慮したうえで、再生材の比率を高めていきたいと考えております。

このような取り組みが高く評価され、国際環境非営利団体CDPIによる「2024年水セキュリティ」部門において、上位2番目の評価となるA-に認定されました。

環境負荷物質削減

地球の生態系や人の健康に悪影響をおよぼす環境負荷物質に対しては、その使用・排出規制が強化されており、企業には生産から廃棄に至るまで、全ての段階において徹底した環境負荷物質管理と削減対策、そして各種規制の遵守が求められております。モノづくりの企業である当社にとっての環境負荷物質削減は重要な社会的責務であると考え、精力的に取り組んでおります。

(a) 戦略

当社は製品含有化学物質管理において製品を提供する上での法的・社会的責任を果たすため、各種法令規制や要請を遵守することを企業活動における重要な方針としております。

(b) リスク管理

当社の製品含有化学物質管理が抱える社会・お客様へのリスクは、環境負荷物質の流出による法的責任の発生と、世の中からの信頼失墜が生じることであります。また、社内管理が不十分であると国内外の規制変更や厳格化に対応できず、当社製品の使用が制限されることがあります。これにより製品の供給・販売が困難となり、回収や切り替えコストの発生による価格競争力の低下がリスクとして懸念されます。

上記リスク回避のため、化学物質の安全性に関する最新の情報収集や、適切な規制遵守、社内外への製品含有化学物質管理の重要性周知等、製品含有化学物質管理の強化と改善を継続いたします。具体的な一例として、製品の研究や設計段階から、原材料や部品の調達時に化学物質の安全性や使用量を確認、成分表示を明確にした上で、必要に応じて顧客へ正確な情報を提供するようにしております。

(c) ガバナンス

当社では、研究開発本部副本部長が委員長を務める「製品環境委員会」を中心とした製品含有化学物質管理体制を構築しております。同委員会は年2回開催され、会社方針に基づいて課題の明確化と目標設定をするほか、方針の妥当性協議及び決定、進捗状況の管理を行っております。

また、同委員会の下部組織には、7つのワーキング・グループを設け、製品含有化学物質管理に関する全社方針の策定、国内外の体制構築、社内外の教育・監査、製品含有化学物質変更の際の設計変更や製品の切り替え推進について、役割分担と責任の所在を明確化した上で、活動を進めております。

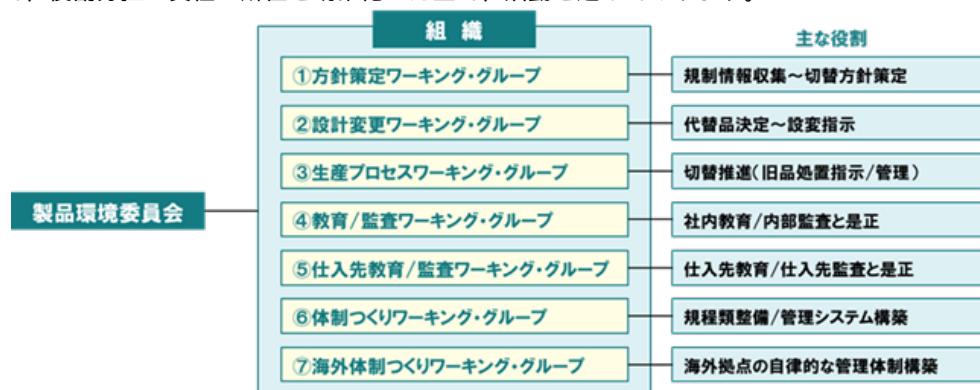


図 製品環境委員会の組織と役割

## (d) 指標と目標

当社は、2025年度に製品環境委員会のビジョンを改訂いたしました。2023年度までは顧客要求に追随するため、年2回以上の製品含有化学物質管理リストを更新することをはじめ、根幹規程の刷新と社内外への浸透を進めてまいりました。その結果、規格不適合の可能性が生じた際も、円滑な調査対応が可能となり、お客様への影響を最小限に抑えることができるようになりました。さらに、2024年度以降は化学物質の安全性に関する最新の情報収集の強化や、サプライチェーンを含む関係会社の教育活動や支援、監査体制を強化し、社内外における意識の向上と風土の醸成に取り組んでおります。今後2029年度までには、ジェイテクトグループとして「国内外統一の仕組み」「意識・風土の醸成」「システム導入」による盤石な管理体制の構築をすすめ、お客様に選ばれ続ける安心・安全・品質の提供を目指しております。

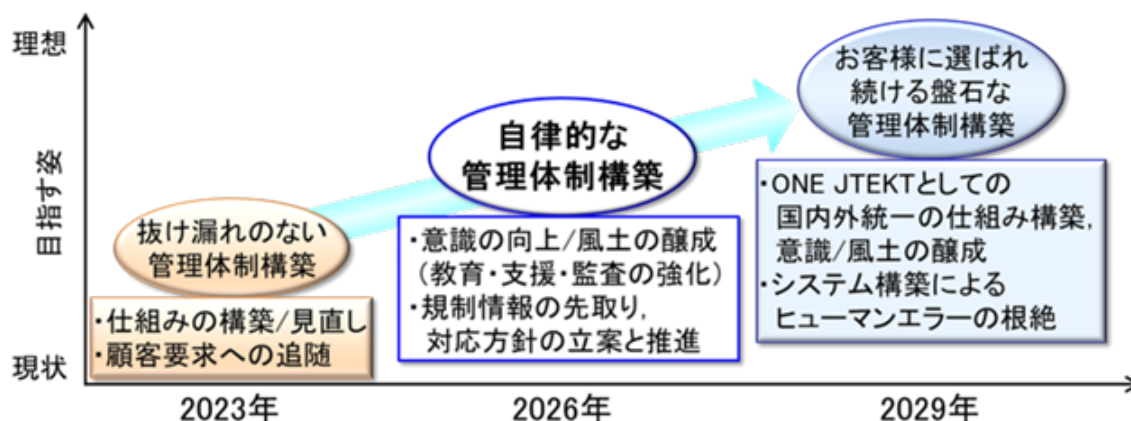


図 製品環境委員会のビジョン(2025年度改訂)

## (3) 社会

当社は、「自己実現できる人づくり」「挑戦を楽しめる職場づくり」をマテリアリティに掲げており、その具体化のための社内環境整備、人財育成及び多様性の確保と尊重に関する様々な取り組みを行っております。

社内環境の整備については、従業員の安全を第一としております。機械製造業を主要な事業とする当社においては、工業機械や化学物質の取扱いにあたって従業員の安全・健康への危険が伴います。このような危険から従業員を保護し、安心して働ける環境を維持することは、人づくり、職場づくりの前提として重視しております。また、従業員のモチベーションやパフォーマンス向上にも従業員の健康が欠かせないものと考え、より積極的な健康経営を推進しております。

また人財育成については、個々の能力向上に加えて、取り巻く環境の変化に対応できるよう様々な育成プログラムを提供するとともに、人財の多様性を確保し誰もが活躍できる組織を目指します。

本項では、このような考え方に沿って「労働安全衛生」「健康経営」「人財育成」と「ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン」に加え、昨今サステナブル経営において重視される「ビジネスと人権」の取り組みについて取り上げております。

## 労働安全衛生(社内環境整備)

当社は「自己実現できる人づくり」「挑戦を楽しめる職場づくり」というマテリアリティの前提として「安全第一・品質第二」を掲げ、価値ある製品を提供するための基盤となる従業員の心身の安全(労働安全衛生)をサステナブル経営上の重要テーマの1つとしております。



## (a) 戦略

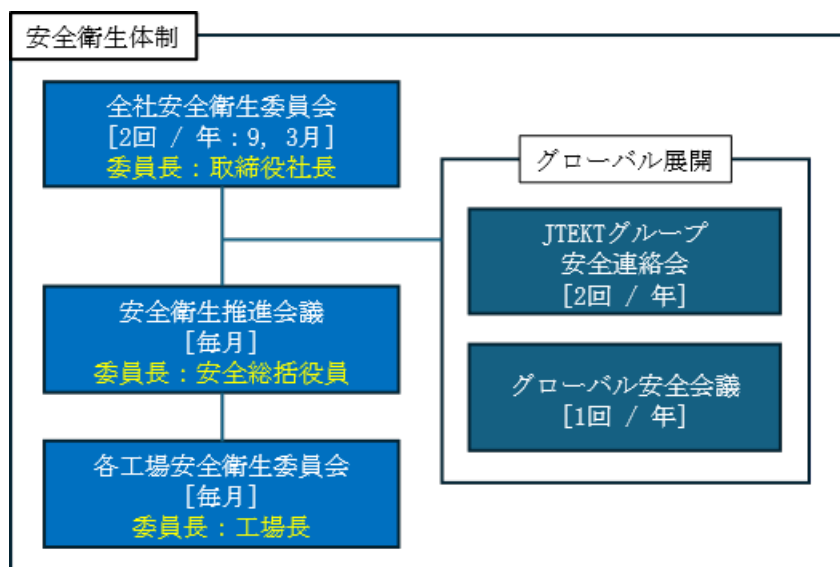
当社グループでは「全ての災害は必ず防ぐことができる」を安全衛生理念とし、全従業員が一体となって全員参加の安全衛生活動や快適な職場環境づくりに取り組んでおり、安全衛生理念を表したグローバルメッセージ"All for One in Life"のもと、命と健康を中心に置いた活動を通じて災害ゼロ実現を目指しております。



## (b) ガバナンス

当社は、健康で安全・安心な働きやすい快適な職場環境づくりを目指して、取締役社長を委員長とし、経営層を含めた各工場・事業所の安全衛生業務事務局メンバーで構成された「全社安全衛生委員会」を設け、国内外のグループ会社を含めた安全・衛生の一元管理体制を構築しております。この「全社安全衛生委員会」は、期央・期末の年2回開催され、安全スコアの振り返りや従業員の声に基づき、安全・衛生・防火に関する方針展開と進捗状況の確認を実施し、その結果は全従業員に展開されております。

また、「全社安全衛生委員会」の活動を補う組織として、「安全衛生推進会議」を毎月開催し、安全に関するトップメッセージ、年度方針の進捗状況のフォローに加え、災害事例の情報共有や再発防止対策の検討や展開も行っております。さらに工場を含む各事業所においては、事業所長を委員長にした各事業所単位での安全衛生委員会を設置し、各種安全衛生活動の実施・確認や、労使の協力による課題の対策を積極的に行っております。



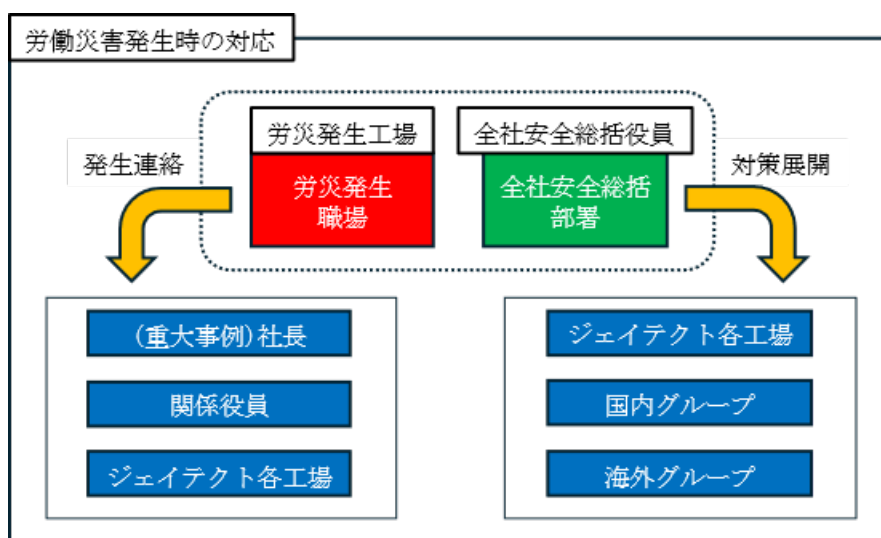
### (c) リスク管理

当社は、従業員の労働災害や業務上の疾病による労働損失、職場環境の不安全や管理不足による評価の悪化、さらには従業員のモチベーション低下を重要なリスクと捉えております。このため、労働災害の根絶に重点を置いた取り組みを実施しております。

全社的には災害件数や休業度数率を災害の程度に応じて分類・管理し、個別の災害についてはその要因を分析しております。重大な怪我に結び付きやすい災害を重点6災害として分類し、重点的に対策を行っており、中でも「挟まれ・巻き込まれ」による災害は発生頻度が高く、特に対策を進めております。リスクがある設備に対しては、リスクレベルによるランク付けとラベル表示を行い、現地現物でリスクの明確化を推進しております。また、リスクレベルの高い設備については、改善に向けた計画の立案から推進まで全社一丸となって継続的且つ計画的に取り組んでおります。

さらに、労働災害発生時の対応については、展開方法や宛先等の具体的な手順を社内規程で定め全社的に共有することで、報告の漏れを防ぎ、徹底した情報共有を迅速に行っております。

各工場では「労働安全衛生マネジメントシステム(OSHMS)」の考え方にに基づき管理体制を構築し運用するとともに、各現場単位でリスクアセスメントによるリスク管理を行い、労働災害の未然防止に取り組んでおります。



### (d) 指標と目標

当社では、前述の「全ての災害は必ず防ぐことができる」という安全衛生理念に基づき、事業活動における重大災害(死亡災害)をはじめとするあらゆる災害の予防を目標としており、重大災害(死亡災害)の件数及び、休業度数率(休業1日以上を計上)を指標として定めております。

#### 健康経営(社内環境整備)

当社では、従業員の健康づくりに投資することが従業員のエンゲージメントやパフォーマンス向上につながり、結果的に企業の持続的成長による企業価値の向上につながると考え、「自己実現できる人づくり」「挑戦を楽しめる職場づくり」という当社のマテリアリティに基づく重要なテーマの1つとして「従業員の心身の健康増進」を設定して健康経営を推進しております。

(a) 戦略

当社は、「健康宣言」に基づき、「従業員の心身の健康増進」を重要な経営戦略の一つに設定し、健康習慣等の実践状況と休職状況等の両面で総合的に評価し、PDCAサイクルを回す取り組みを実践しております。

健康宣言

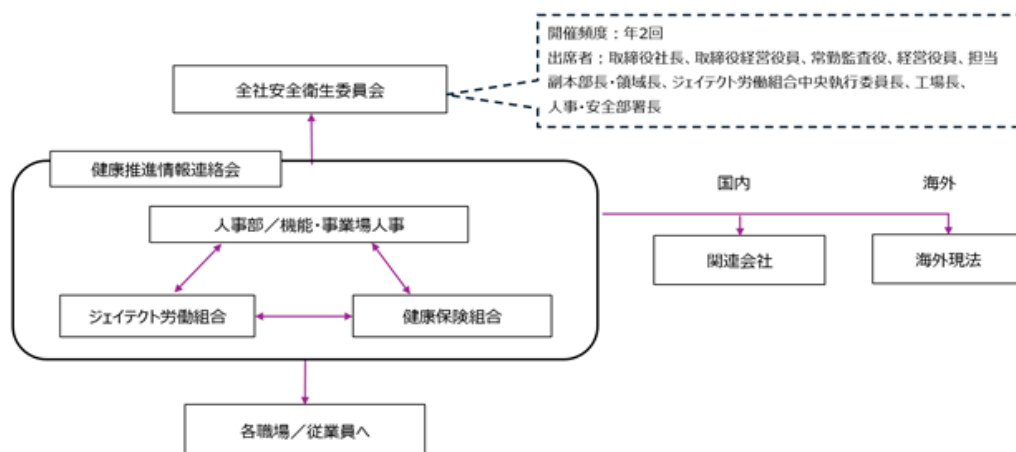
ジェイテクトグループは、働く全ての従業員一人ひとりとその家族が、心身共に健康であることが、最も大切だと考えています。思いやりと真心を持って従業員と家族の健康を支え、従業員ファーストで健康増進活動にも取り組んでいきます。  
従業員と家族を病気にさせないために疾病予防に向けた取り組みを実施し、「どんどん職場が良くなっている」と誰もが感じる健康第一を実践できる職場づくりに務めることを宣言します。

2021年6月  
株式会社ジェイテクト 取締役社長

(b) ガバナンス

当社は、取締役社長を責任者とする経営層が中心となり、人事機能部署、ジェイテクト労働組合、健康保険組合で組織する「健康経営推進体制」を中核に、関係者が一体となって健康経営を推進しております。また、取締役社長を委員長とする「全社安全衛生委員会」では健康経営施策の計画・結果等を報告し、各施策について承認を得た上で、各職場や従業員に展開しております。

健康経営推進体制



(c) リスク管理

当社は、従業員の健康問題による労働損失を重要なリスクと捉え、アブセンティズム(健康問題による欠勤)の低減に重点を置いた取り組みを実施しております。具体的には私傷病による休務者数・休務日数で評価を行い、メンタルヘルス不調者対応や生活習慣病の予防・改善、健康意識向上に注力しております。これら各施策を通じて、従業員一人ひとりが健康にいきいきと働ける会社を目指します。

(d) 指標と目標

当社では、健康経営の取り組みにあたって様々な管理指標を設定しておりますが、その成果を測る指標としては健康経営度調査の結果を採用しております。健康経営度調査とは経済産業省主催で毎年実施している健康経営の取り組み状況に関する調査で、自社の健康経営に対する客観的な評価を確認することができると考えております。

当社では2025年度までにこの調査で上位評価である500位以内に入り、「健康経営優良法人 ホワイト500」の認定を取得することを目標に掲げて活動を進めた結果、2024年度に「健康経営優良法人2025 ホワイト500」を取得することができました。



## 人財育成

当社は、競争環境、労働環境をはじめとした取り巻く環境が急速に変化していく中で、これらの環境変化に対応しつつ組織として成果を出し続けるためには、従業員一人ひとりが自ら学び、主体的に成長することが必要であると考え、人財育成を「自己実現できる人づくり」というマテリアリティに基づく重要なテーマの1つに設定して取組みを行っております。

### (a) 戦略

#### 人財育成方針

1. 私たちは、社員を企業活動に不可欠な財と考え、「人づくり」に取り組みます。
2. 私たちは、「自ら学び、共に成長する文化」を醸成します。

#### < 事技職従業員の人財育成 >

OJT、Off-JT、キャリア開発の3つの柱で構成しており、OJTでは、対話と実践を通じてメンバーの主体性を引き出すための定期的な面談やOJTトレーナー制度を実施しております。Off-JTでは、当社の仕事の基本である「問題解決力」を強化する研修を軸として、職位別、年齢別、テーマ別研修等、体系的に実施するとともに、自発的な学びの促進のため、e-ラーニングによる選択型教育を実施しております。また、JTEKT Group 2030 Visionの実現に向け、2025年4月より事技職新入社員向けのモノ作り研修を導入いたしました。この研修を通して全ての事技系社員がモノ作りの基礎を学ぶことにより、お客様の困りごとに寄り添ったソリューションの提案ができる人財づくりを推進いたします。キャリア開発では、従業員の自己実現のため、キャリア面談やサクセッションプラン、社内公募制度があり、従業員の価値観に応じて自発的なキャリア選択が可能な環境を整備しております。

#### < 技能職従業員の人財育成 >

全社教育、職場教育、自己啓発の3つの柱で構成しております。全社教育では、高等学園での教育を基礎とするキャリア開発プログラム(階層別教育)のほか、職場リーダー養成のためのTWIトレーナー(監督者訓練指導員)・リーダー養成講習、新任監督者に向けた研修では、生産調査部と連携しトヨタ生産方式(TPS)の実践訓練を実施する等、理解度向上に力を入れております。また自己啓発では、国家技能検定、QC検定、自主保全士等の取得に挑戦できるよう支援しております。

### (b) ガバナンス

人財育成に関する取組みの状況や課題については「サステナビリティ委員会」にて報告をし、社外役員を含めた取締役、監査役及び経営役員らによる監督・助言を受けております。

### (c) リスク管理

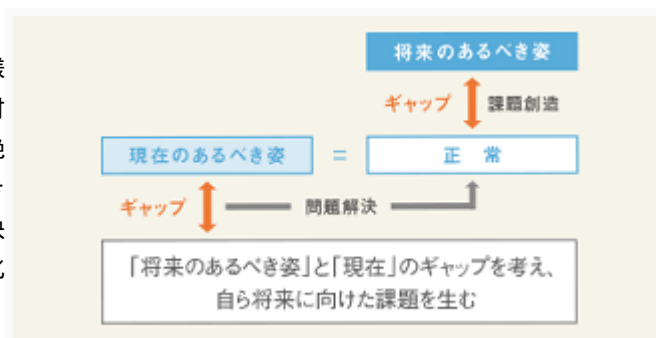
日本国内における少子化、要求される人財の高度化や雇用の流動化の中で事業活動に必要な人財の確保は困難の度を増しており、当社は、人財の育成は事業継続の根本的な課題の一つと認識しております。このような考え方のもと、当社は心身両面での人財の育成に取り組んでまいります。

#### < 高いモチベーション維持と能力向上 >

人財育成、評価、処遇の3要素を有機的に結びつけ、入社から退社まで高いモチベーションを維持しながら能力向上を図れるよう、各種人事制度を関係づけて構築しております。

#### < 課題創造力、問題解決力の習得 >

環境の変化に対応し、未来志向をもってお客様のニーズに応えるため、「問題解決」できる人財を積極的に育成しております。具体的には、「絶え間無い改善」を続け、より高い課題に対応できる人づくりのため、仕事の基本となる「問題解決力」を、入社1～4年目の間で修得するように強化して取り組んでおります。





(d) 指標と目標

当社は、環境の変化に対応し、未来志向をもってお客様のニーズに応えるために必要なものとして、従業員一人ひとりの問題解決力を特に重視しております。そのため、Off-JTである問題解決研修を入社以降の複数年と主任(係長級の役職)登用時に対象従業員の全てに受講させることとしており、人財育成の主要な指標・目標として同研修への参加率を掲げております。

DE&I(ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン)

当社では、多様な人財の誰もが公平な機会を持ち、組織の中で必要とされていると感じ、それぞれの能力を発揮できることは、倫理的観点だけでなくイノベーション創出や競争力向上等、企業の持続的成長においても欠かせないものであると考え、「挑戦を楽しめる職場づくり」というマテリアリティに基づく重要なテーマの1つとしてダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン(以下DE&I)の取り組みを進めております。

(a) 戦略

当社では、従業員の誰もが公平な機会を持ち、組織の中で必要とされていると感じ、その中でそれぞれの能力を最大限に発揮できるようにするため、職場環境や柔軟な働き方の整備に取り組んでおります。

年齢、性別、人種等の表層的な多様性だけでなく、価値観やスキル、経験、文化、性的指向、性自認等の深層的にも多様な人財が働きやすい職場づくりに努めております。

特に両立支援に注力しており、介護や育児等のライフイベントによりキャリアを中断することのないよう仕事と家庭の両立支援制度の充実に取り組んでおります。具体的には、法定以上の育児短時間勤務制度の整備や託児所支援、ベビーシッター補助制度、カムバックサポート制度(配偶者の転勤や介護、不妊治療等で退職した社員の復職制度)等を整備しております。また、両立支援ガイドブックの作成や全従業員に向けた両立支援研修も実施しており、ライフイベントとキャリアを両立しやすい職場風土の醸成にも力を入れております。

具体的な2024年度の活動としては、ジェンダーギャップの改善のために、労使一体となって男性の育児休業取得を推進するための議論、ジェンダーバイアスへの気づきを促す職場対話等を実施しております。柔軟な働き方への対応としては、転勤しなくても働き続けられるようにスーパーリモートワーク制度を導入するなど従業員の生活やキャリア形成に寄り添った制度づくりを進めております。

また、現在は「D&I方針」に基づいて活動を進めておりますが、「DE&I方針」として方針内容の見直しを進めております。これまで公平性を意識して取り組んでまいりましたが、方針として「Equity(公平性)」を明示することで当社の姿勢をより明確に示し、公平で柔軟な職場づくりを一層推進することを目的としております。

D&I方針

- |  |
|--|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 多様な人財が意欲的に仕事に取り組むことができる職場環境や、働き方の仕組みを整備することで、適材適所を実現し、その能力を最大限発揮できるマネジメントを行う</li><li>2. 従業員一人ひとりが仕事を通して成長することによって、企業の成長を目指す</li></ol> |
|--|

(b) ガバナンス

DE&Iに関する状況や課題については、「サステナビリティ委員会」にて報告し、その監督・助言を受け、取り組み状況の進捗については経営管理本部長に適宜報告をしております。また、女性管理職人数、男性の育児休業取得率等の重要指標については適切に对外公表を行っております。

(c) リスク管理

グローバルに多様な製品を展開する当社において、同質性の高い組織や偏った視点による意思決定はイノベーション創出や競争力において影響を及ぼすだけでなく、いわゆるグループシンク(集団浅慮)を招き品質への影響や市場機会の見逃しといった経営リスクに繋がる可能性があります。DE&I推進は、このようなリスクを回避し、組織の健全性を高める経営リスク管理の一環と位置付けております。そのため、心理的安全性が高く、多様な意見を尊重する風土の醸成やハラスメント防止の取り組み、柔軟な働き方の整備等、リスク発現の予防にも継続的に取り組んでおります。

(d) 指標と目標

当社は、上記のとおり様々な観点からDE&Iに関する取組みを行っておりますが、特に仕事と家庭の両立支援を重視する立場から、ジェンダーに関わらず活躍できる環境整備を進めております。そのため、女性管理職人数と男性の育児休業取得率をDE&Iの主要な指標と定め、2026年度時点での目標を掲げております。

ビジネスと人権

人権の尊重はサステナブル経営に不可欠であり、また従業員エンゲージメント等にも直結する重要な要素と考えております。そのため「自己実現できる人づくり」「挑戦を楽しめる職場づくり」「持続可能なバリューチェーンの維持」といったマテリアリティの要としてビジネスと人権の課題に取り組んでまいります。

(a) 戦略

当社では、「ジェイテクトグループ人権方針」に基づき、人権教育や啓発活動、サプライヤーとの連携、人権デュー・デリジェンス体制の構築を進めております。この方針の策定にあたって人権インパクト・アセスメントを実施した結果、「強制労働・奴隷的拘束」「児童労働」「差別」「ハラスメント」の4つを当社グループにとって最優先で対応すべき人権リスクとして特定し「重点取組み課題」としております。

具体的な活動としては、社内、連結子会社のほか国内の主要仕入先に対して人権リスク調査とそのフィードバックを実施しており、人権リスクの調査を行っております。

また、2024年度には国内全従業員に対し「おたがいを尊重しよう月間」と題して、全ての職場で「アンコンシャス・バイアス(無意識の偏見)」について対話する研修を実施いたしました。これはアンコンシャス・バイアスが「重点取組み課題」に挙げられた人権リスクである「差別」「ハラスメント」に繋がりがかねないことを理解し、日常業務の中で人権について配慮した判断や行動ができる企業風土の醸成を狙ったものであります。

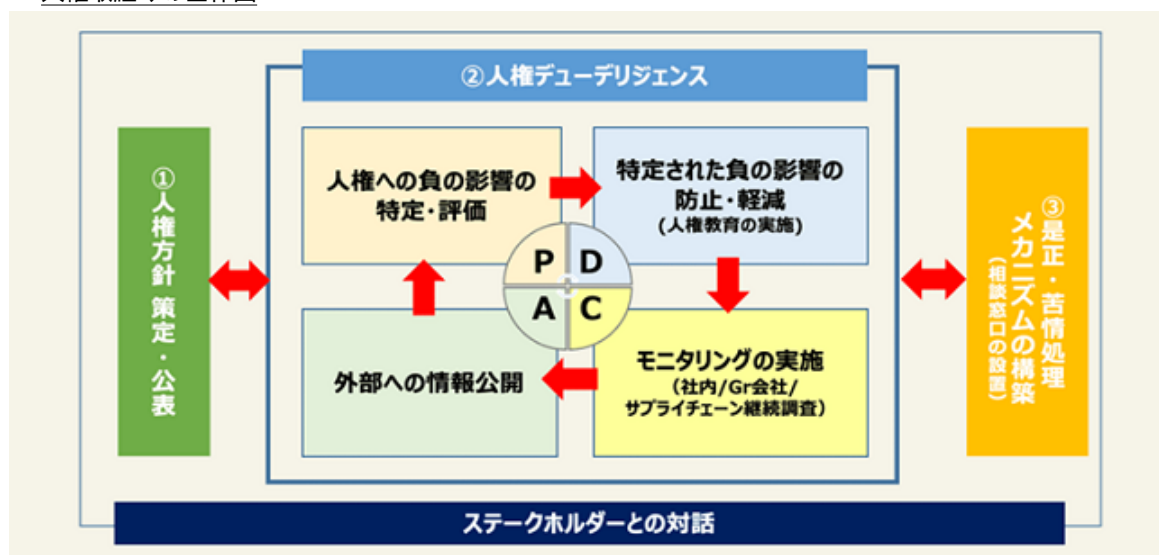
(b) ガバナンス

当社の人権の尊重に関する取組みについては、「サステナビリティ委員会」にて報告・審議をしており、取組み状況の進捗については経営管理本部及び調達本部の本部長に適宜報告をしております。

(c) リスク管理

あらゆる人権リスクにおいて、対応が不十分な場合にはレピュテーションリスクや調達取引への負の影響、各国の法務リスクや人財の確保・定着へ悪影響が生じることを認識しております。またグローバルに事業を展開する当社においては、地域や業種によって異なる人権リスクが存在することも把握しております。そのため、人権方針に基づき人権デュー・デリジェンスを適切に実施し、人権リスクの把握、予防、是正に努めております。

人権取組みの全体図



(d) 指標と目標

当社は、人権デュー・デリジェンス等により人権侵害の発見と予防に取り組んでおり、当社事業活動に関連する重大な人権侵害の発生を指標として、これを発生させないことを目標としております。

(4) ガバナンス

当社は、非財務資本を適切に増進し、ステークホルダーの抱える社会課題の解決に貢献するサステナブル経営にあたって経営戦略に基づく事業プロセスが正常に機能し、不正を起こさないことが大前提と考えて「ステークホルダーに誠実な企業文化」をマテリアリティとしております。この観点から、経営基盤としてリスク管理とコンプライアンス(法令及び社内規程等の事業活動に関わるルール)の遵守を重視しております。

また、複雑化する社会において適切に自社の状況を把握し、効率的に経営にフィードバックするとともに業務の改善につなげるためには事業のデジタル化が不可欠と考えております。デジタル化に伴い今後さらにリスクとして注視が必要になる情報セキュリティについても重視しており、「デジタル化と情報セキュリティ」をマテリアリティに掲げております。

コンプライアンス

当社は、コンプライアンスが企業価値を支える前提・基礎であり、「JTEKT Group 2030 Vision」を実現するために不可欠なものであると位置づけ、「ステークホルダーに誠実な企業文化」というマテリアリティに基づく重要なテーマに位置付けております。

(a) 戦略

当社では、「JTEKTグローバル・コンダクト・ガイドライン」を役職員の行動指針として、継続的なコンプライアンス・プログラムを実施しております。このコンプライアンス・プログラムにおいては、毎年の実施計画に基づき、全ての役職員に対し、時々の事例をもとにしたコンプライアンス教育、啓発活動を行うとともに、各階層及び役割に応じた教育を実施しております。また、社内各部署及び国内外のグループ会社におけるコンプライアンスの体制整備、運用、各施策の実施等の状況を定期的にモニタリングしております。さらに、社内各部署の従業員に対し、継続的に品質不正やハラスメント等のコンプライアンス違反に関するアンケートを実施し、一つ一つの声に対し丁寧に対応することで、早期対策と未然防止に努めております。

当社は、これらの成果をもとに次年度の実施計画を立案するというプロセスを繰り返すことで、コンプライアンス違反のない事業活動を目指しております。

(b) リスク管理

当社の多岐にわたる事業活動においては各種法令による規制を受けるほか、社会の一員として要求される社会規範のレベルは高いものであり、これらに違反する事態の発生は大きなリスクであると理解しております。その中でも、主力製品の性質及び多くの国と地域に顧客をはじめとするステークホルダーを有することに鑑み、公正な取引慣行の遵守が強く求められているとの考えから、当社は、カルテル行為と腐敗行為(贈収賄や横領等)の防止及び下請取引を含む取引適正化に特に重点を置いております。

当社は、これらリスクの顕在化を未然に防止し、早期に発見するため、前述のコンプライアンス・プログラムの実施に加え、当社グループの誰もが利用できるグローバル内部通報制度を整えるとともに、社外ステークホルダーからの苦情等を受け付ける各種窓口を設置することで、日々リスク管理に努めております。

(c) ガバナンス

以上のコンプライアンスに関する取組みの状況及び課題については、内部監査部門及び監査役による監査を受けるとともに、取締役をはじめとする経営層が出席する経営会議において報告され、確認を受けております。

(d) 指標と目標

当社は、継続的な施策の実施によって違反行為の発生リスクを低減し、独自に設定する重要法令違反(カルテル行為、腐敗行為等を含む当社が独自に設定する事項)を発生させないことを目標としております。

## 情報セキュリティ

当社は、会社情報、お客様情報の取扱いに対し、様々な情報技術ネットワークやシステムを利用しております。また、グループ製品には、モビリティの運転支援機能や各種サービスに貢献する様々な情報技術システムが利用されております。今後、当社の長期的な成長には経営と事業のデジタル化が不可欠であるとの認識のもと、その裏返しともいえる、これらの情報技術ネットワークやシステムに対するサイバー攻撃に対処し、当社やお客様、バリューチェーンの安全と事業継続を確保するため、情報セキュリティを重視しております。

### (a) 戦略

当社は、情報セキュリティの継続的な対策強化に取り組むとともに、安心安全なITデジタル基盤の醸成を目指し、「ジェイテクトグループ 情報セキュリティに関する方針(ポリシー)」を策定しております。当該方針に基づき、グループを含めたセキュリティガバナンスの強化、グローバル標準への対応、セキュリティ人材育成により、情報セキュリティ体制の維持・構築とセキュリティレベルの向上を推進しております。

#### ジェイテクトグループ 情報セキュリティに関する方針（ポリシー）

ジェイテクトグループは、その使命の実現に向けて制定した企業行動規準に則り、進化する脅威（リスク）に対応することを含め、お客様からお預かりした情報資産をはじめ、全ての情報を適切に取扱います。また、製品開発、製造、出荷等の各工程においても、情報セキュリティ対策を講じることにより、安全な製品を供給します。

全てのステークホルダーから信頼され、期待に応えるため、具体的な指針である グローバル・コンダクト・ガイドラインと共に組織的に情報セキュリティのレベル向上、強化に取り組めます。

更には、ポリシーに基づくセキュリティ・ガイドラインを国内外のグループ会社、取引先様へ展開し、ジェイテクトグループとしての情報セキュリティ・レベルの向上を図っています。

#### 1. 法令・契約事項遵守

各国が定める法令、指針・規範および契約上のセキュリティ要件等を遵守します。法令遵守の意識を常に持ち、不正な情報の入手、虚偽報告、隠ぺいを未然に防止します。

#### 2. 推進体制

情報セキュリティリスクを認識し、リスク発現を防止する対策の実施計画を立案・運営できる体制をグローバル・リスクマネジメントの一環として推進します。

#### 3. 情報セキュリティマネジメント

- (1) 情報の取り扱い、工場、設備、製品において、情報セキュリティリスクに対し、リスクの発現を防止します。
- (2) 情報資産の管理体制、取り扱いの仕組みについて、定期的な点検を実施し、継続的に改善・見直しを実施します。
- (3) 情報セキュリティに関する教育・啓発を全従業員に対して継続的に実施します。

制定：2019年4月  
最終改訂：2024年10月  
株式会社ジェイテクト  
最高情報セキュリティ責任者  
佐原 耕

### (b) ガバナンス

当社は、CISO(最高情報セキュリティ責任者)を任命し、IT・デジタル本部内に情報セキュリティ推進部を設置しております。このCISOと情報セキュリティ推進部が中心となり、経営管理本部や各事業本部、生産技術本部等の社内機能と連携して様々な情報技術システムの利用や、製品に搭載される情報技術システムに対する安全性確認、及びその脅威に対する情報収集・展開をグループ全体で実施し、早期検知及び対応できる体制の構築に努めております。

## (c) リスク管理

企業に対するサイバー攻撃による情報リスクへの脅威は増加しており、いくら安全対策が施されていても、情報システムの障害発生や機密情報が外部流出するリスクは排除できません。さらには、バリューチェーンを含めた事業活動が一時的に中断するリスクも存在いたします。このような事態となった場合には、グループの事業活動の停滞や社会的信用低下により、グループの財務状況及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

そのため、情報技術ネットワークやシステム利用においては、必要な防御策を施した上で、攻撃による侵入や不正通信を監視し、万が一の場合に対応できる体制を整備するとともに、最新の脅威に柔軟に対応するため、脅威インテリジェンスの導入や業界組織及び官民連携組織からの情報入手に努めております。また、当社製品の開発においてもサイバー攻撃等のリスクを考慮した設計、開発を行っており、脆弱性等のリスクが発見された場合に対応できる体制も整備しております。

なお、バリューチェーンも含めたリスクに対しては、2022年より仕入先との対話を通じた対策強化の取組みを継続して実施しております。

## (d) 指標と目標

事業継続・生産計画への影響、損害額、社会に対するインパクト等を勘案した独自の基準に基づく「重要インシデント」を指標として設定し、これを発生させないことを目標としております。

## (5) サステナビリティに関する指標と目標

	指標	目標	注記
気候変動への対応	生産(スコープ1+スコープ2)におけるCO <sub>2</sub> 排出量	2030年度 2013年度比 60%削減 (国内グループ17社、海外グループ31社、その他関連会社を含む)	2024年度実績 : 600.3(千t-CO <sub>2</sub> ) 2013年度比 36.5%削減
循環型社会の構築	内製生産高当たり 廃棄物排出量原単位	2025年度 2018年度比 7%削減 (国内グループ17社、海外グループ31社を含む)	2024年度実績 : 6.52(t/億円) 2018年度比 31.7%削減
	内製生産高当たり 水使用量原単位	2025年度 2018年度比 7%削減 (国内グループ17社、海外グループ31社を含む)	2024年度実績 : 0.694(千m <sup>3</sup> /億円) 2018年度比 27.8%削減
	プラスチック廃棄物の マテリアルリサイクル率	2025年度 35%(当社単体)	2024年度実績 : 32.5%
環境負荷物質削減	環境負荷物質流出 (法令違反)件数	0件 (連結対象会社を含む)	(継続目標) 2024年度実績: 0件
労働安全衛生	重大災害(死亡災害)件数	0件 (連結対象会社を含む)	(継続目標) 2024年度実績: 0件
	休業災害 度数率	0.05 (当社単体)	度数率は災害発生の頻度を 示し、ここでは100万延実 労働時間当たりの労働災害 による休業者数を指しま す。 2024年度実績: 0.08
健康	健康経営度調査結果	上位500位以内 (当社単体)	2025年度目標: 「健康経営 優良法人認定(ホワイト 500)」の取得 2024年度実績: 取得済
人財育成	問題解決研修参加率 (新入社員~3年目、主任の 参加率)	100%	2024年度実績: 100%
ダイバーシティ、エクイ ティ&インクルージョン	女性管理職比率	3%以上 (当社単体)	2026年度目標 2024年度実績: 2.3%
	男性の育児休業取得率	65%以上 (当社単体)	2026年度目標 2024年度実績: 53.7%
ビジネスと人権	重大な人権侵害の発生件数	0件	(継続目標) 2024年度実績: 0件
コンプライアンス	重大法令違反件数	0件	(継続目標) 2024年度実績: 0件
情報セキュリティ	重大インシデント 発生件数	0件	(継続目標) 2024年度実績: 0件



### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が中・長期的観点も含め連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を与える可能性があると認識している重要なリスクは、次のとおりであります。

なお、将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社グループは、長期・中期計画の達成を妨げるリスクをグループ全体で統合的に管理することを目的に、リスク管理の最高責任者であるCRO(チーフリスクオフィサー)を議長とするリスク管理委員会を設置しております。具体的には、国内外のグループ会社までを対象とした「リスク管理規則」に基づき、事業軸・機能軸・地域軸の観点から、外部及び内部の環境変化を踏まえたリスクアセスメントを年1回以上実施しております。その中で、以下の5つのカテゴリーに関連するリスクを洗い出しております。

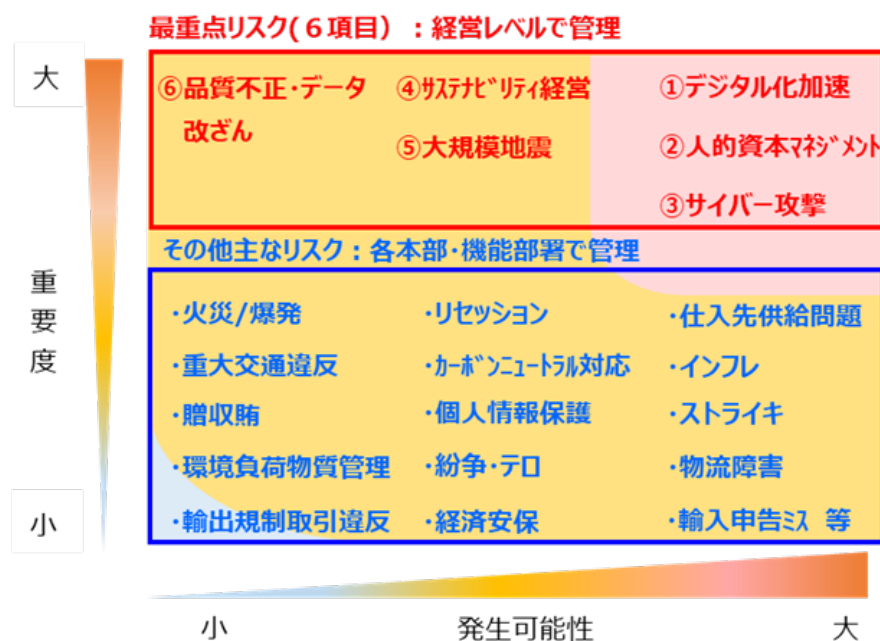
- 1.法規制・関連違反
- 2.信用・信頼棄損
- 3.オペレーション
- 4.戦略
- 5.ガバナンス

これらのリスクについては、リスク対策を講じていない場合の影響度に、これまでの対策によるリスクの抑制・軽減効果を加味した「重要度」と、リスクの「発生可能性」の2軸で評価を行い、総合的な優先度に基づいて、管理レベルを複数段階に分けて対応しております。評価結果はリスク管理委員会で審議され、特に対応が必要とされるリスクは以下の「(1)最重点リスク」として特定しております。特定した最重点リスクには、それぞれ統括責任者を任命し、組織横断的なリスク対応を推進するとともに、定期的に進捗状況を確認しております。

加えて、「(1)最重点リスク」以外の事業上のリスクについても把握に努め、リスクの低減を図っております。これらのリスクのうち主要なものについては「(2)その他の主要なリスク」として後述しております。

なお、前述の「(1)最重点リスク」と「(2)その他の主要なリスク」に対して、以下に記載する種々の対策を講じておりますが、それらが有効に機能しない場合等には、リスクが解消できず、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### リスクヒートマップ



## (1) 最重点リスク

リスクタイトル	代表的リスク内容	当社グループの対応
デジタル化加速	<ul style="list-style-type: none"> <li>・既存部品需要低下のリスク</li> <li>・躍進する新興メーカーの技術・スピード・コスト要求に応えられず業界での競争力低下のリスク</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・経営層がデジタル化を理解する(役員勉強会の実施)</li> <li>・経営層主導でDXの目標を設定し、適切な人財を配置する</li> <li>・全社でDXを推進し、事業運営の俊敏性を向上させる</li> </ul>
人的資本マネジメント	<ul style="list-style-type: none"> <li>・成長戦略実行に必要な特定人財の不足により注力分野に十分な人財を投入できず、目標を達成する力が弱まるリスク</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人事情報の一元化と人財ポートフォリオの構築・管理</li> <li>・採用ブランディング</li> <li>・DE&amp;Iを推進し、エンゲージメントの向上</li> <li>・ソフトウェア人財の育成強化</li> </ul>
サイバー攻撃	<ul style="list-style-type: none"> <li>・事業の中断</li> <li>・事業の中断によるお客様の生産ラインの停止</li> <li>・GDPR違反による制裁金</li> <li>・お客様の機密情報の盗難・漏洩による信頼喪失</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・グループ全体の安心・安全なIT基盤構築</li> <li>・地域単位でのガバナンス体制強化</li> <li>・経営層を巻き込んだ有事の際の訓練実施</li> </ul>
サステナビリティ経営開示法制化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・近年国内外で整備が進むサステナビリティ開示基準への対応が遅れ、開示の不備や誤りによりレピュテーションの毀損がもたらされるリスク</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・サステナビリティデータ収集・管理プロセス及びシステムの整備・高度化</li> <li>・第三者保証への準備</li> </ul>
大規模地震	<ul style="list-style-type: none"> <li>・従業員の安全確保と安否確認の困難性</li> <li>・生産拠点、物流拠点の損壊</li> <li>・バリューチェーンの寸断</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・複数パターンの災害シナリオに対応できる初動本部体制の構築</li> </ul>
品質不正・データ改ざん	<ul style="list-style-type: none"> <li>・リコール等に伴う巨額の費用の発生</li> <li>・お客様からの信頼喪失に伴う業績の悪化</li> <li>・企業レピュテーションやブランド価値の毀損</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・組織風土改革(心理的安全性の尊重)</li> <li>・無記名アンケートと高リスク職場への働きかけ</li> <li>・中間管理職への企業理念実践に関する継続的教育</li> <li>・品質システム点検(部門間クロスチェック)</li> </ul>

## (2) その他の主要なリスク

## 市場及び事業に関するリスク

## (自動車業界及び自動車市場への依存)

当社グループは、ステアリングシステム、駆動部品、ベアリング及び工作機械等の製造販売を主な事業としております。

このうち、ステアリングシステム及び駆動部品は、ともに大半を自動車業界向けに製造販売しております。ベアリングは各産業において広く使用される部品であります。当社グループでは、その売上収益の過半が自動車業界向けであります。また、工作機械につきましても、その受注は自動車業界からのものが中心であります。なお、当社の筆頭株主であるトヨタ自動車株式会社との取引金額は、連結売上収益の20.3%を占めております。このような当社グループの事業構造から、当社の売上収益及び事業利益は自動車市場の需要動向によって影響を受ける関係にあります。

当社グループは、日本をはじめグローバルな自動車の需要見通し及び顧客より提示される自動車の販売見通し等を総合的に検討・判断した上で経営資源の効率的な投入を行っております。また、ベアリング及び工作機械における自動車業界以外の幅広い顧客層の維持に努めているほか、現代において解決が求められる社会課題に対し、当社グループがこれまで培ってきた技術の活用を提案するために、様々な新規事業を企画し、自動車以外の業界に対しても展開しております。しかし、これらの取組みが必ず功を奏する保証はなく、当社グループの売上収益減少や投下資本の回収の遅れにつながる可能性があります。

これらのことから自動車業界及び自動車市場の動向は、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(価格競争)

当社グループ製品の市場における価格競争は大変厳しいものとなっております。特に中国自動車メーカーの車両の過剰生産や低価格攻勢は、世界市場における価格競争を一段と激化させております。

このような状況下でも、当社グループは、「JTEKT Group 2030 Vision」のもと、既存製品の高付加価値化や、新領域への挑戦を推進し、技術開発力とコスト競争力の両立に努めております。また、当社グループが大切にしている価値観である「本気」と「対話」を通じて顧客の「潜在ニーズ」を発掘し、絶え間ない技術革新と製造原価低減を図っております。

しかし、自動車業界における車両の電動化の進展や環境規制の強化、関税政策の変動等、外部環境の変化は当社グループの競争力にさらなる影響を及ぼす可能性があり、当社グループが競争力を維持できない場合、市場シェアの喪失や収益性の低下に直結する可能性があります。

(新製品開発)

当社グループは、斬新で魅力ある新製品・新技術の開発に邁進し、顧客からの支持をいただいております。今後も製品開発力の強化はもちろんのこと、生産準備期間の短縮、コストの低減、品質の向上等、様々な面から施策を講じて顧客の要求を満たすために努力してまいります。

しかし、これら開発には多くの資金と資源を投入する必要がある一方で、顧客からの支持を得て売上につながる確実な保証はありません。また、顧客からは一層の技術の高度化、開発期間の短縮等を求められ、当社グループは同種製品を扱う競合先との激しい開発競争に晒されております。そのため、当社の施策が将来にわたって常に競合先を上回る競争力を保持し続けることができるという保証はありません。

当社グループが業界と市場の変化に対応しきれず、あるいは必要十分な資源を投入することができないことにより、競合先よりも魅力ある新製品を開発できない場合には、中長期的な市場シェアの縮減や製品の売上減少につながり、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(原材料や部品の調達)

当社グループは、製品の製造に使用する原材料や部品その他の多くを外部の事業者からの供給に頼っております。

そのため、これら供給元の生産能力不足や廃業、市況の変化等による価格の高騰や品不足、工場火災のような事故や地震のような自然災害の発生等の様々な要因により、半導体その他の主要な原材料や部品の調達に支障をきたすことがあります。

このようなリスクを回避するため、当社グループでは、各種の原材料や部品等を複数の事業者から調達し、安定的な供給の維持を図っております。

しかし、供給元の選択肢は限定的である場合もあり、供給が不安定となるリスクを完全に払拭できるものではありません。このようなリスクが顕在化した場合、製品の生産不能による売上収益の減少や顧客に対する供給責任の履行困難、製造原価の上昇による収益性の低下等により、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(品質問題)

当社グループは、「品質」を経営の最重要事項の一つとして掲げ、顧客から認められた世界水準を満足する品質管理基準に則って製品を製造しております。また、品質問題の発生に備え、製品保証引当金による会計上の手当、保険加入による製造物責任等のリスクヘッジも行っております。

しかしながら、製品の開発・製造等における品質上のリスクの全てを将来にわたって完全に排除することは困難であり、また、リスクヘッジのための諸施策をもってしても、大規模なリコール等への対応や製造物責任等に基づく高額な賠償請求に対して、その全てをカバーできないことも想定されます。さらには、製品の品質不良が原因となって災害や人身事故等が発生した場合には製品、ひいては当社グループ自体の社会的信頼の低下を招き、顧客との取引停止等につながる可能性があります。

これらに伴う支出及び品質問題に起因する社会的信頼の低下や顧客との取引停止等は、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。



(知的財産権)

当社グループは、これまでの製品開発において蓄積してきた技術・ノウハウを当社の知的財産権として適切に保全、活用しております。しかしながら、これらの技術・ノウハウは、特定の国・地域においてはその法制度上の制限等により、知的財産権としての完全な保護を受けることが困難な場合があります。このような場合には、第三者が当社グループの知的財産権を使って類似した製品を製造する等の行為を十分に阻止できない可能性があります。

また、当社グループは第三者の知的財産権を尊重し、紛争等に巻き込まれることを防止するため、第三者知的財産権の事前調査等の対策を行っております。しかしながら、全世界の全ての権利を完璧に把握することは困難であり、将来的に当社グループの製品において第三者の知的財産権が発見され、製品の製造販売に支障をきたす可能性は排除できません。

これら知的財産権に内在する問題に起因する、製品販売の機会喪失や、第三者からの損害賠償請求等に基づく支出によって、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(戦略的提携及び企業買収)

当社グループは、事業拡大や競争力の強化等を目的として、M&Aや資本参加、資本提携等を行うことがあります。これらの企画においては事業戦略上の意義を確認し、リスクを踏まえた慎重な検討により最善と考える方法を選択し、また、実現した後は当初の目的を達成できるよう努めておりますが、その全てが計画通りに成功を収める保証はありません。

これら企画の目標達成が遅延、不可能となった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

経済のリスク

(海外事業展開)

当社グループは、多様な顧客のニーズに対応し、また、事業活動上のリスクを分散するため、グローバルな事業展開を行っており、連結売上収益に占める海外売上収益の割合は60.8%を占めております。米州、欧州、アジア等多くの国・地域で製品の生産と販売活動を行っており、また、取引先も多岐の産業分野に属しているため、グローバルベースの経済状況変化は勿論のこと、当社グループが生産、販売を行っている特定の国・地域の経済状況の変動や、取引先の属する産業の景気変動が、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(為替レートの変動)

連結財務諸表作成にあたり、現地通貨で作成される海外関係会社の財務諸表を円換算しているため、現地通貨における価値が変わらなくとも、当社グループの連結財務諸表は為替レートの変動による影響を受けます。

また、当社グループが日本で生産し、輸出する事業においては、円高の進行により価格競争力の低下を招く可能性があります。一方、急激な円安進行は、原材料や物流、エネルギー等の調達コスト高騰を招く可能性があります。海外で使用する原材料等の現地調達比率の向上や為替予約等により当該リスクの軽減を図っておりますが、全てのリスクを排除することは困難であります。従いまして、当社グループの財政状態及び経営成績等は、為替レートの変動による影響を受ける可能性があります。

政治・規制・法的手続・災害等に関するイベント性のリスク

(災害・地域紛争等)

当社グループは、東海・東南海・南海地震や暴風、豪雨等の大規模自然災害、世界規模の感染症拡大(パンデミック)の発生等の可能性に備え、これらの災害による被害を最小限に抑えるため、事業活動への影響を考慮し、異常事態への対応体制や緊急時の事業継続計画(BCP)策定・見直し、サプライチェーンの強化、ITインフラの強化等の施策を継続的に講じております。

しかしながら、これら施策によっても災害発生によるリスクを完全に排除することは困難であります。また、顧客又は供給元の罹災等、当社グループによる施策のみでは回避しきれない事象も存在します。

これら災害が当社グループに与える影響は多岐にわたり、顧客の生産停止等による需要の停滞、労働力及び原材料等の不足による供給停止又は世界景気の後退等により、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

加えて、2024年以降も世界各地で自然災害が多発し、気候変動の影響による異常気象や、サイバー攻撃等の新たなリスクも顕在化しつつあります。地政学的には、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化や中東情勢の不安定化、台湾海峡を巡る緊張の高まり等、国際的な紛争リスクが引き続き高い水準にあります。さらに米中間の貿易摩擦や各国の保護主義的な政策の強化、世界的なインフレ・金利上昇の影響も、当社グループの事業環境に不確実性をもたらしております。当社グループでは、様々な施策を講じて従業員の安全確保、生産体制の維持に努めておりますが、今後も自動車業界をはじめとする産業全体の需要の停滞やサプライチェーン寸断等が発生した場合、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。なお、これらのリスクによる具体的な影響額の算定は、現時点では困難であります。

#### (環境規制)

当社グループは、大気汚染、水質汚濁、廃棄物処理、有害物質の排除、土壌・地下水汚染等に関する日本及び諸外国の環境に関する規制を受けており、それらを遵守するために必要な経営資源を投入しております。また気候変動をはじめとした地球環境問題は、その課題の解決に貢献できれば好影響を及ぼす可能性がある一方、対応を誤れば将来にわたり当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性もあります。

当社グループは、製品の生産工程において、温室効果ガス、産業廃棄物、環境負荷物質等の発生を極力抑えるよう設計・製造の各段階で対策を講じておりますが、これらの対策により、現在及び過去の生産活動に関わる環境への影響を完全に排除することは困難であり、規制や市場の要求が厳格化した場合や、当社グループの活動に起因して環境への悪影響が発生したと判明した場合には、必要な対策を講じるために費用負担が増加することが見込まれます。

特にカーボンニュートラルへの対応が不十分と評価された場合には取引の継続にも関わる可能性があり、これらの事態が、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### (法的手続・訴訟紛争)

当社グループは、事業運営に関連して各国の法令の適用を受けており、これらを遵守しつつ企業価値の向上に努めることを責務と考えております。また、事業遂行の過程で関わる顧客をはじめとする第三者との間では、公正で相互利益を基礎とした関係の構築を重視しております。当社グループでは、このような企業としてのあり方の実践のため、法令違反を未然に防止するための仕組みづくり、定期的な社内点検や役職員に対する教育等を継続して実施しております。

しかしながら、これらの取組みをもってしても、当社グループの事業活動に伴い、各国各種の法令等への違反や利害の対立に起因する訴訟紛争が発生する可能性を、完全に排除することはできません。

既存又は将来の法令違反に対する処分及び訴訟紛争により、制裁金等又は損害賠償責任等を負担するに至った場合の支出、さらには法令等に違反したことによる社会的信用の低下に起因する様々な結果は、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### (安全保障・貿易管理)

当社グループの工作機械をはじめとする製品は、多くの国と地域での輸出関連法規により規制される貨物に該当しており、これらの法規制への適切な対応が不可欠となっております。近年、米中対立の激化や経済安全保障政策の強化、半導体・先端技術の輸出管理強化等、各国で規制動向が一層複雑化・厳格化しております。当社グループは、法令遵守の徹底を最優先とし、社内外の専門リソースを活用して最新の規制動向を継続的にモニタリングし、グループ内での情報共有・教育を強化しております。また、輸出管理体制の見直しや、リスクアセスメントの実施、取引先への適切な指導・協力体制の構築等、コンプライアンス強化に努めております。しかしながら、国際情勢の急激な変化や、各国政府による予期し得ない規制強化・新規制の導入、または特定国・地域への輸出制限措置等が発生した場合、当社グループの事業活動やサプライチェーンに影響が及ぶ可能性があります。これにより一部製品の輸出停止や納期遅延、受注減少等が発生し、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (経営成績等の状況の概要)

#### (1) 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度の世界経済には底堅い成長が認められましたが、当社の事業領域においては、日本での自動車生産台数の伸び悩みや、欧州や中国の景気停滞継続等、次第に不透明感が強まってまいりました。外部環境の厳しさが増すなかではありましたが、2030年までに目指す姿として掲げた「JTEKT Group 2030 Vision」を指針として、「ソリューションプロバイダーへの変革」を実現するための体制づくりに注力いたしました。2030年に向け、既存製品の高付加価値化により成長への原資を生み出し、その原資をもとに新領域へチャレンジするという両輪で、ソリューションプロバイダーへの飛躍を目指します。

当社は、第二期中期経営計画(2024～2026年度)に基づき、当連結会計年度はその初年度として、本計画に沿った戦略を着実に実行してまいりました。特に、重点施策として位置づけた「ソリューションの創出力強化」、「競争力の強化」、「グローバル体制の再構築」により、成長への足場固めを図りました。加えて、経営基盤を強化するために、「人と現場中心の経営」、「カーボンニュートラルの推進」、戦略的な「キャッシュアロケーション・株主還元」にも注力いたしました。

「ソリューションの創出力強化」につきましては、2025年1月にソリューション共創センター(ソリセン)を開設いたしました。全社を挙げてジェイテクトグループの持つ技術や知見(コアコンピタンス)をプラットフォーム化し、ソリセンは、それらをつなぎながら、社内外から寄せられた課題をともに解決へと導く役割を担います。ソリセンには、すでに100件を超える相談が集まり、中にはお客様満足度向上につながったソリューション創出事例も出始め、着実に成果が現れております。ソリセンの仕組みを活用し、社会や社内の課題解決策の創出を積み重ねることにより、会社全体でソリューションプロバイダーへの変革を実現してまいります。

「競争力の強化」の取組みとして、「自動車事業」においては、お客様のニーズに応えるために「軽量・コンパクト」をコンセプトにしたC-EPSの開発、「良質廉価」なモノづくりをコンセプトにした第2世代のRP-EPSの開発を実施してまいりました。また、将来のビジネスを見据えて、我々のコア技術をベースとしたステアバイワイヤ(自動運転に親和性の高い新ステアリングシステム)の開発に注力しているほか、Pairdriver<sup>®</sup>(人とシステムがシームレスに調和した自動運転を実現するシステム)をさらに進化させるため、高付加価値化に努めております。

「産機・軸受事業」では、デジタルを活用した開発リードタイムの短縮等、競争優位性の確立に努めてまいりました。軸受設計プロセスにおいては、設計データの管理一元化や、設計者による計算等の作業を自動化するシステムの開発・導入により、設計検討時間を従来比1/4に短縮することを実現いたしました。

「工作機械・システム事業」では、幅広い顧客ニーズにお応えするための研削盤大型モデル、BEV用電池の進化を支える設備の開発を進めました。また、労働力不足や環境対応等の課題解決に貢献するために、自動化・工程集約のご提案や保全業務を効率化するデジタルサービスも強化しております。

「アフターマーケット事業」では、海外新興市場の開拓やお客様の新たなニーズにお応えする商品の開発に注力いたしました。気候変動等により多発する水害の未然防止に貢献するために、耐環境性に優れ、海水域や寒冷地等の悪環境下でも長寿命を実現した水位計「STD series」を発表しております。

また、当社はこれら事業を支えるデジタル基盤強化のため、全社を挙げてITリテラシーの向上や、生産現場でのAI導入・自動化による生産性改善等、デジタルモノづくり改革を推進しております。「デジタル祭り」と銘打った全社活動では、ITデジタルツールを整備するとともに、デジタル活用事例を共有できるサイトの公開やイベントを実施いたしました。これらの活動を通じ、各人が業務内で自発的にデジタル化を進める機運が高まりました。また、生産現場においても、検査工程等においてプログラミング不要で容易に使用できるAI活用プラットフォームを内製する等、着実にデジタルモノづくり改革を進めております。

「グローバル体制の再構築」としては主要地域ごとに戦略を明確化し、グローバルでの企業価値最大化に向けた取組みを実行してまいりました。成長市場と位置付けているインドにつきましては、2024年10月に新工場の設立を決定いたしました。一方、市場低迷が続き収益体質改善が急務である欧州では、構造改革を加速させました。拠点ごとに生産体制の在り方を精査し、油圧ポンプ製造拠点及びニードルローラーベアリング事業の売却を実行しております。欧州では、今後もう一段の構造改革を実行し、早期黒字化を目指してまいります。

人的資本戦略としては「人と現場中心の経営」を掲げ、「チャレンジが人を育て、人が新たなソリューションを生み出す」という考えのもとチャレンジできる風土の醸成を進めてまいりました。また、従業員エンゲージメントの向上がソリューションプロバイダーへの変革の重要ファクターと位置付け、「おもいやりコミュニケーション研修」や「おたがいを尊重しよう月間」等の新たな試みを実施いたしました。

環境に配慮した取組みとしては、「カーボンニュートラルの推進」の一環として刈谷工場内にCNラボを開設いたしました。CNラボは、太陽光発電により水素を生成し、貯めることができるモデルプラントであります。当社では、2035年にグローバルでカーボンニュートラル達成を目指しており、その実現に向けた当社グループの2030年度の温室効果ガス排出削減目標(2021年度比)は、SBT 認定を取得しております。このような気候変動への取組みは、国際環境非営利団体CDPによる最新の気候変動分野の評価で最上位のAを獲得する等、外部からも高く評価されております。また、サーキュラーエコノミーの実現にも一層注力し、資源の再利用や廃棄物の削減等の取組みを進めてまいります。

「キャッシュアロケーション・株主還元」につきましては、第二期中期経営計画期間中に1,000億円の株主還元を計画し、着実に施策を実行してまいりました。配当につきましては、安定的な配当を継続する姿勢を明確にするべく還元方針をD0E(親会社所有者帰属持分配当率)2-3%目安に改定し、増配いたしました。加えて、当社としては初の自己株式取得として280億円超の買付けを実施いたしました。今後も企業価値を高めるとともに株主のみなさまへの還元の充実を図ってまいります。

また、政策保有株式につきましてもゼロ化に向けて縮減を着実に進めております。それにより創出された資金は、持続的な成長実現のため人財や研究開発等に積極投資する等、資本効率の最適化に努めてまいります。

SBT：パリ協定が求める水準と整合した、企業が設定する温室効果ガス排出削減目標

当連結会計年度の連結業績につきましては、次のとおりであります。

前連結会計年度に比べ、売上収益は71億7百万円(0.4%)減収の1兆8,843億97百万円、事業利益は79億60百万円(10.9%)減益の649億38百万円、親会社の所有者に帰属する当期利益は265億44百万円(65.9%)減益の137億13百万円となりました。

なお、売上収益事業利益率は3.4%と前連結会計年度より0.4ポイント低下しております。

セグメントの業績につきましては、次のとおりであります。

「自動車」におきましては、為替影響はあるものの、欧州や中国での減収が大きく、売上収益は前連結会計年度に比べ112億87百万円(0.8%)減収の1兆3,331億50百万円となりました。事業利益は、為替影響や原価改善の効果はあるものの、減収や北米における生産性悪化の影響等により、66億95百万円(14.9%)減益の383億44百万円となりました。

「産機・軸受」におきましては、為替影響はあるものの、日本や欧州での減収が大きく、売上収益は前連結会計年度に比べ58億8百万円(1.6%)減収の3,522億68百万円となりました。事業利益は、為替影響や原価改善の効果はあるものの、減収の影響が大きく、40億36百万円(31.8%)減益の86億49百万円となりました。

「工作機械」におきましては、為替影響もあり北米や中国を中心に増収となり、前連結会計年度に比べ売上収益は99億89百万円(5.3%)増収の1,989億78百万円となり、事業利益は、為替影響や原価改善の効果等により、26億74百万円(18.1%)増益の174億10百万円となりました。

財政状態につきましては、次のとおりであります。

当連結会計年度末における資産は、現金及び現金同等物や棚卸資産の減少等により、1兆5,653億91百万円と前連結会計年度末に比べ631億22百万円の減少となりました。

負債につきましては、繰延税金負債や退職給付に係る負債の減少等により、7,879億22百万円と前連結会計年度末に比べ178億21百万円の減少となりました。

また、資本につきましては、配当や自己株式の消却による利益剰余金の減少等により、7,774億69百万円と前連結会計年度末に比べ453億1百万円の減少となりました。

なお、1株当たり親会社所有者帰属持分は前連結会計年度の2,300円32銭から2,340円55銭に増加いたしました。

また、社債及び借入金につきましては、2,404億75百万円と前連結会計年度末に比べて14億72百万円減少しました。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」の「(3) 長期的な会社の経営戦略」や「(5) 優先的に対処すべき課題」に記載しております様々な取組みにより、第二期中期経営計画の目標達成につなげてまいります。

## (2) キャッシュ・フローの状況

連結キャッシュ・フローにつきましては、次のとおりであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、税引前利益の計上等により、当連結会計年度は802億38百万円の資金の増加となりました。(前連結会計年度は1,544億61百万円の資金の増加)

投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の売却による収入があったものの、有形固定資産の取得による支出等により、当連結会計年度は759億36百万円の資金の減少となりました。(前連結会計年度は713億52百万円の資金の減少)

財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金の返済や自己株式の取得、配当金の支払等により、当連結会計年度は520億76百万円の資金の減少となりました。(前連結会計年度は472億24百万円の資金の減少)

これらに換算差額を減算した結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物は1,190億60百万円となりました。

## (生産、受注及び販売の実績)

## (1) 生産実績

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	生産高(百万円)	前年同期比(%)
自動車	1,091,409	95.0
産機・軸受	346,216	103.6
工作機械	97,506	110.5
合計	1,535,132	97.7

- (注) 1 金額は平均販売価格によっております。  
2 上記の金額には、外注加工費及び購入部品費が含まれております。

## (2) 受注実績

当社グループの販売高の大部分を占める、自動車業界向け部品については、納入先から提示される生産計画を基に、当社グループの生産能力等を勘案して生産を行っております。

なお、工作機械の受注実績は以下のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)			
	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
工作機械	117,025	119.4	60,144	104.2

## (3) 販売実績

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	販売高(百万円)	前年同期比(%)
自動車	1,333,150	99.2
産機・軸受	352,268	98.4
工作機械	198,978	105.3
合計	1,884,397	99.6

(注) 主要な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は以下のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)
トヨタ自動車(株)	369,224	19.5	382,124	20.3

(経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容)

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 重要性がある会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条の規定によりIFRSに準拠して作成しております。この連結財務諸表の作成にあたって、必要と思われる見積りは、合理的な基準に基づいて実施しております。

なお、当社グループの連結財務諸表で採用する重要性がある会計方針及び、将来に関する仮定及び報告期間末における見積りの不確実性の要因となる事項は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記」の「2. 作成の基礎 (4) 重要な会計上の判断、見積り及び仮定」及び「3. 重要性がある会計方針」に記載しております。

(2) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

売上収益

当連結会計年度の売上収益は、前連結会計年度に比べ71億7百万円(0.4%)減収の1兆8,843億97百万円となりました。

セグメント別に見ると次のとおりであります。

「自動車」は前連結会計年度に比べ112億87百万円(0.8%)減収の1兆3,331億50百万円となりました。地域別の主な内訳は、日本5,121億33百万円(62億50百万円、1.2%の増収)、アジア・オセアニア3,296億38百万円(136億28百万円、4.0%の減収)、北米2,945億13百万円(153億67百万円、5.5%の増収)であります。

「産機・軸受」は前連結会計年度に比べ58億8百万円(1.6%)減収の3,522億68百万円となりました。地域別の主な内訳は、日本1,495億78百万円(31億94百万円、2.1%の減収)、北米913億1百万円(11億81百万円、1.3%の減収)、アジア・オセアニア568億58百万円(25億28百万円、4.7%の増収)であります。

「工作機械」は前連結会計年度に比べ99億89百万円(5.3%)増収の1,989億78百万円となりました。地域別の主な内訳は、北米995億64百万円(46億77百万円、4.9%の増収)、日本773億40百万円(2億76百万円、0.4%の増収)、アジア・オセアニア206億80百万円(51億8百万円、32.8%の増収)であります。

事業利益

当連結会計年度の事業利益は、前連結会計年度に比べ79億60百万円(10.9%)減益の649億38百万円となりました。

セグメント別に見ると次のとおりであります。

「自動車」は、為替影響や原価改善の効果はあるものの、減収や北米における生産性悪化の影響等により、前連結会計年度に比べ66億95百万円(14.9%)減益の383億44百万円となりました。

「産機・軸受」は、為替影響や原価改善の効果はあるものの、減収の影響が大きく、前連結会計年度に比べ40億36百万円(31.8%)減益の86億49百万円となりました。

「工作機械」は、為替影響や原価改善の効果等により、前連結会計年度に比べ26億74百万円(18.1%)増益の174億10百万円となりました。

その他の収益・その他の費用

その他の収益は、受取保険料等が増加しましたが、前連結会計年度に製品保証引当金戻入を計上していたこと等により、前連結会計年度に比べ34億41百万円(30.1%)減少の79億96百万円となりました。

その他の費用は、事業構造改善費用の増加等により、前連結会計年度に比べ123億42百万円(55.7%)増加の344億82百万円となりました。

金融収益・金融費用

主に為替影響により、金融収益は、前連結会計年度に比べ106億91百万円(55.6%)減少の85億47百万円となり、金融費用は、前連結会計年度に比べ73億84百万円(75.7%)増加の171億39百万円となりました。

親会社の所有者に帰属する当期利益

上記の要因等により、親会社の所有者に帰属する当期利益は、前連結会計年度に比べ265億44百万円(65.9%)減益の137億13百万円となりました。

当社グループは、2030年の目指す姿を達成するための第二期中期経営計画期間の目標を以下のとおりとしております。

第二期中期経営計画(期間：2024～2026年度)の目標及び実績

	実績 (2024年度)	目標 (2026年度)
ROE	1.8%	7-8%
PBR	0.48倍	1倍
事業利益率	3.4%	5-6%

なお、これらの目標につきましては、達成を保証するものではありません。

(3) 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの資本の財源及び資金の流動性につきましては、次のとおりであります。

当社グループの資金需要の主なもの、設備投資、投融資、研究開発費等の長期資金需要と、当社製品製造のための材料及び部品購入等の運転資金需要であります。

当社グループは、事業活動のための適切な資金確保、適切な流動性の維持及び健全な財政状態の維持を財務方針としております。

現金及び現金同等物等の流動性資産に加え、営業活動によるキャッシュ・フロー、市場あるいは金融機関からの資金調達を通じ、現行事業の推進と事業拡大に必要となる資金を確保できる状況と考えております。

また、グループ各社に偏在する余剰資金の相互融通を図る等、資金効率の向上に努めております。



## 5 【重要な契約等】

当社は、欧州においてニードルローラーベアリング(以下「NRB」)の製造販売を行う連結子会社3社(以下「譲渡対象会社」)を含むNRB事業の譲渡(以下「本件譲渡」)に向け、2025年2月25日付けでドイツの投資会社であるAEQUITAグループと株式等譲渡契約を締結しております。

## (1) 譲渡の理由

当社は、2024年度から2026年度の第二期中期経営計画において、グローバル体制の再構築による経営・事業体制の強化を進めております。欧州市場においては事業の整理・統合を進め、収益体質の改善により、黒字化を目指しております。

今後も当社は、各地域の市場環境に応じた最適な戦略と事業編成によって、体質改善を進めるとともにお客様のニーズに応えるソリューションを提案してまいります。

## (2) 譲渡対象会社の概要

## ドイツ拠点

(1) 名称	JTEKT BEARINGS DEUTSCHLAND GMBH		
(2) 所在地	Halle-Westfalen, Germany		
(3) 事業内容	NRBの製造、販売		
(4) 資本金	12.6百万ユーロ		
(5) 出資比率	当社100% 1		
(6) 財務状況	(千ユーロ)		
	2021年度	2022年度	2023年度
純資産	51,792	52,589	64,044
総資産	43,131	46,980	47,660
売上高	95,327	101,560	92,991
営業損失( )	81	5,252	8,463
税引前損失( )	283	6,601	11,497
純利益又は純損失( )	480	5,677	11,484

## フランス拠点

(1) 名称	JTEKT BEARINGS FRANCE SAS		
(2) 所在地	ヴィエルゾン工場：Vierzon, France マローム工場：Maromme, France		
(3) 事業内容	NRBの製造、販売		
(4) 資本金	1.5百万ユーロ		
(5) 出資比率	当社100% 1		
(6) 財務状況	(千ユーロ)		
	2021年度	2022年度	2023年度
純資産	4,122	663	5,649
総資産	31,706	31,416	26,895
売上高	38,966	39,342	39,723
営業損失( )	769	879	5,442
税引前損失( )	895	1,213	6,128
純損失( )	895	1,213	6,128
	(ユーロ)		
1株当たり純資産	0.26	0.04	0.36
1株当たり純損失( )	0.06	0.08	0.39
1株当たり配当			

チェコ拠点

(1) 名称	JTEKT BEARINGS CZECH REPUBLIC S.R.O.
(2) 所在地	Olomouc, Czech Republic
(3) 事業内容	NRBの製造、販売
(4) 資本金	712百万チェコ・コルナ
(5) 出資比率	当社100% 1

(6) 財務状況 (千チェコ・コルナ)

	2021年度	2022年度	2023年度
純資産	780,743	802,035	739,151
総資産	986,000	1,031,917	932,413
売上高	900,774	959,189	751,843
営業利益又は営業損失( )	29,339	32,380	92,245
税引前利益又は税引前損失( )	29,394	31,839	75,061
純利益又は純損失( )	24,757	21,291	62,883

- 1 当該譲渡対象会社の株式・持分は、現在当社の100%子会社であるオランダのJTEKT BEARINGS EUROPE B.V.が保有しておりますが、本件譲渡に先立ちJTEKT BEARINGS EUROPE B.V.から当社に譲渡され、当社からAEQUITAグループ傘下のAEQH32 GmbHに譲渡される予定であります。
- 2 ドイツ拠点及びチェコ拠点は有限会社であるため、1株当たり情報の記載を省略しております。

(3) 譲渡する株式数・持分及び譲渡後の出資比率

譲渡対象会社の全株式・持分及び債権等を、備忘価額で譲渡いたします。

譲渡後の当社の出資比率は3社とも0%となります。

## 6 【研究開発活動】

当社は、JTEKT Group 2030 Visionで「モノづくりとモノづくり設備でモビリティ社会の未来を創るソリューションプロバイダー」を掲げております。

グループで保有する多様なコア技術やコンピタンスを掛け合わせ、製品やサービスを未来志向のソリューションとして成長市場へ投入することで、より多くのお客様の困りごとを解決するとともに、環境・安全・エネルギー・少子高齢化等の社会課題の解決に貢献しております。

祖業である軸受や工作機械で培った、トライボロジー(潤滑・摩擦)、材料、システム制御、計測・解析、成形・加工等、更には近年注力しているAIやWebアプリ等、多様な基盤技術を融合させ、新しい製品や製品を融合させたシステムやソリューションを発明することで、これからも変化し続ける世の中の多様なニーズに応えてまいります。

また、デジタル技術等を活用し既存領域の開発効率を徹底的に高める一方で、新規・先行領域の研究開発への投資を強化することで、更なる成長を目指してまいります。

なお、当連結会計年度における研究開発費は55,865百万円であり、各セグメントにおける研究開発活動の状況は、次のとおりであります。

### (1) 自動車

自動車事業では、基盤技術を融合させたステアリング及び駆動部品の充実化と、車両(モビリティ)の「走る、曲がる」の領域を包括し、市場の新規ソリューションに繋がるシステムを提供することを目指しております。

ステアリング領域では、モビリティの運転支援・自動運転の高度化するニーズに対応する技術の開発を進めるとともに、商用車を含めた車両の電動化や電費向上に貢献する電動パワーステアリング(EPS)の開発とその小型・軽量化に取り組みました。

駆動領域では、電動車xEV(1)の「電費向上」、「安全・安心な走りの質向上」に貢献する駆動部品の開発を進めるとともに、モビリティや工場、生活圏内等、さまざまなシーンへの適用を可能にするための高圧水素供給バルブ及び高圧水素減圧弁の開発に取り組みました。当連結会計年度の主な成果としては、以下のとおりであります。

- ・電動パワーステアリング次世代仕様の拡販(人とくるまのテクノロジー展2024に出展)

小型軽量、グローバル最適生産を実現した次世代仕様のコラムアシストタイプ「C-EPS<sup>®</sup>」、ラックパラレルタイプ「RP-EPS<sup>®</sup>」の電動パワーステアリングで、電動化による車両重量の抑制に貢献します。

- ・リンクレスステアバイワイヤシステム「J-EPICS<sup>®</sup>」の量産(2025年度に販売開始)

モーター制御、アシスト制御、電源制御やセンシング等、様々な電気・電子・電装技術を融合させたステアリング機能で、手動運転の利便性に加えて自動運転との親和性で安全・安心に貢献します。

- ・自動操舵制御システム「Pairdriver<sup>®</sup>」の開発(IEEE国際会議でBest Paper Award(論文賞)を受賞)

EPSで培ったステアリング協調操舵技術ノウハウで、安全・安心・快適な自動運転に貢献します。

- ・操舵アクチュエータの量産(2025年日本国際博覧会自動運転バスに搭載、日野自動車株式会社の大型観光バス用に採用)

油圧式パワーステアリング(HPS)とEPS制御技術を組み合わせることで、あらゆる商用車に対し、自動運転/運転支援機能、乗用車レベルの高い操舵性能と安全性を実現します。

- ・低トルクハブユニットの開発(人とくるまのテクノロジー展2024に出展)

ジェイテクトの持つ潤滑技術とシール技術で、ベアリング部の転がり抵抗とシール部の摺動抵抗を低減し、モビリティの低電費・低燃費に貢献します。

- ・ポータブル水素カートリッジ用バルブの開発(トヨタ自動車株式会社開発の水素カートリッジに採用)

「水素を身近なエネルギーとして手軽に持ち運び、生活圏の幅広い用途で使う」というソリューションを提供し、クリーンで豊かな社会づくりに貢献します。

1：BEV(Battery Electric Vehicle)等を含めた電動化された自動車の総称

## (2) 産機・軸受

産機・軸受事業では、これまで培ってきた低損失、長寿命、材料・熱処理といった基盤技術を更に進化させることで、自動車や産業機械の小型軽量化、機械効率向上等に向けた様々なソリューションを提供しております。当連結会計年度の主な成果としては、以下のとおりであります。

- ・設計基幹システムによる設計プロセスの短縮

初期検討から作図までをシームレスに完了できる設計基幹システムを開発。短期製品開発が必要な現在の市場環境に対し、様々なソリューションの早期提供を実現しております。

- ・ハイアビリーJFAST™

ハイアビリーJFAST™は、グリース潤滑用にPEEK樹脂製の保持器を最適設計した、高速性と低昇温性に優れた工作機械主軸用軸受であります。付加機能により、製造現場のカーボンニュートラル達成に貢献いたします。

- ・LFT-V 量産開始 ～いすゞ自動車の新型「MU-X」に採用～

低トルク円すいころ軸受LFT®( 2)シリーズにおいて、2020年に開発した最新のLFT-Vは更なる低損失化を達成しております。いすゞ自動車株式会社の「MU-X」(1トン積みピックアップトラック「D-MAX」の派生車)のリアデファレンシャル用軸受として採用されました。新型「MU-X」の低燃費化とCO<sub>2</sub>排出量削減に貢献いたします。

- ・ONI BEARING®の技術を用いて ～ロードバイクから競技用車いすへ～

ジェイテクトが世界で初めて実用化したセラミックボール軸受の技術や長年培った知見を活かして開発した、ロードバイク用軸受「ONI BEARING®」。圧倒的な低トルクを誇る「ONI BEARING®」の技術を活用したソリューションを競技用車いすに提供しております。

2：LFT®：Low Friction Torqueの略で、ジェイテクトの登録商標

## (3) 工作機械

工作機械事業では、モノづくりの更なる生産性・付加価値向上に貢献するソリューションを提供することを目指しております。研究開発活動においては、ジェイテクトグループのコンピタンスを活かし、新しいニーズに応え続ける商品・技術開発とデジタル活用による効率化を推進しております。当連結会計年度の主な成果としては、以下のとおりであります。

- ・小型円筒研削盤「G1 Series Type Bt」を販売開始

円筒研削盤G1 Seriesに、小物量産加工に最適な「Type Bt」を追加。お客様の生産性向上に貢献いたします。

- ・工作機械ユーザー向け会員WEBサービス「my JTEKT Machinery®」を開設、JIMTOF2024に出展

機械の保全履歴をWEB上で簡単に確認でき、早期の困りごとと解決をサポートするDXソリューションによって、機械の長期的な安定稼働に貢献いたします。

- ・2頭硬脆材料ウェーハ研削盤「DDT832」を開発(株式会社ジェイテクトマシンシステム)

2頭同時加工による生産性向上と高出カスピンドルによる安定した高精度加工を実現。独自設計によるスリム化で機械設置面積の削減に貢献いたします。

SEMICON Japan 2024では、ビトリファイドダイヤモンドホイール「nanoVi®」(株式会社ジェイテクトグラインディングツール)とともに、半導体ウェーハの研削加工に貢献するソリューションを提案いたしました。

- ・SiCパワー半導体用アニールシステム「RLA-4200-V」、「VF-5300HLP」を開発(株式会社ジェイテクトサーモシステム)

熱処理能力の向上や搬送機構の刷新によりSiCウェーハの生産性向上に貢献いたします。

- ・「超低電力電磁切換弁HD1Eシリーズ」(株式会社ジェイテクトフルードパワーシステム)と「金属・工業加熱装置向けCNレトロフィットサービス」(株式会社ジェイテクトサーモシステム)が、一般財団法人省エネルギーセンターが主催する2024年度省エネ大賞 製品・ビジネスモデル部門「省エネルギーセンター会長賞」を受賞  
カーボンニュートラル達成のための省エネやCO<sub>2</sub>排出量削減に寄与いたします。

#### (4) その他新領域

当社は、取り巻く環境の変化を先読みし、持続的な成長を図るために、新しい領域への取組みを継続しております。少子高齢化や環境・エネルギーといった社会課題に対するニーズと、これまで培った技術やノウハウといったシーズをまとめたコアコンピタンス・プラットフォームを掛け合わせ、また、事業性評価、的確な軌道修正を図る仕組みの構築と合わせて、事業の育成、拡大を加速させております。当連結会計年度の主な成果としては、以下のとおりであります。

##### アクティブ・ライフ事業

当社のコア技術である電動パワーステアリングのアシスト制御技術をベースに、医療・介護施設における作業の負担低減という社会課題の解決に貢献。以下、3商品を販売しております。

- ・介護用アシストスーツ「J-PAS fleairy<sup>®</sup>(フレアリー)」

介護作業でみられる腰の負担軽減に貢献及び要介護者が安心して身体を預けることが可能であります。また、土木・製造等の荷役作業への展開につきましても模索しております。

- ・介助用車いす電動アシストユニット「軽e<sup>®</sup>(かるいー)」

在宅介護での介助の負担軽減に貢献する介助用車いす電動アシストユニット「軽e<sup>®</sup>(かるいー)」を日進医療器株式会社へ納入し、同社から介助用電動アシスト車いすとして販売しております。

- ・病院ベッド用搬送アシストユニット「ラクステア<sup>®</sup>」

株式会社ジェイテクトマシンシステムが、病院ベッド移動を楽にする「ラクステア<sup>®</sup>」を開発しました。また、ベッドメーカーと共同で、病院での実証を経て、2025年4月より販売を開始しております。

##### 蓄電デバイス事業

- ・高耐熱リチウムイオンキャパシタ「Libuddy<sup>®</sup>(リバディ)」性能の向上

出力特性や低温特性に影響を与える内部抵抗を半減した次世代Libuddy<sup>®</sup>を開発、2026年に量産を計画しております。

- ・カーボンニュートラルラボの電圧安定化電源としての採用とその効果

太陽光発電、LIB、燃料電池等と共有化する直流バスに、電圧安定化用電源としてLibuddy<sup>®</sup>モジュールを接続し、負荷変動による直流バス電圧変化を抑制し、安定した電力供給を実現いたします。また太陽光発電効率の向上、及びLIBの負荷低減による長寿命化に寄与いたします。

- ・ドローン用姿勢制御システムとの連携

Libuddy<sup>®</sup>を搭載することで、限られた空間に配置された主電源からの電力不足を補い、外乱に対する飛行性能向上に貢献いたします。

- ・NEDO プロジェクトへ参画

2024年から5年間の計画でスタートした、「長距離物資輸送用無人航空機技術の開発・実証」に参画。離着陸時や垂直飛行から水平飛行移行時の高出力をサポートするため、高応答電源制御システム(株式会社ジェイテクトエレクトロニクス)と電源(Libuddy<sup>®</sup>)をセットで技術提供しております。

##### 歯車事業

- ・自動車事業、産機・軸受事業、工作機械事業、グループ会社で培った歯車関係技術を活用し、歯車装置の小型化、高効率化、静粛性向上に貢献する技術開発を推進。軸受と歯車のコアコンピタンスを活かしたソリューションとして軸受一体歯車(JIGB<sup>®</sup> : JTEKT Integrated Gear Bearing)の開発を目途付けいたしました。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資につきましては、財務体質の改善・既存領域の競争力強化に向け、投資案件の精査や投資原単位の見直し等を継続するとともに、新規領域やカーボンニュートラル・DX等の戦略投資を行ってまいりました。

その結果、当連結会計年度の設備投資の総額は96,973百万円となりました。

セグメントごとの設備投資につきましては、次のとおりであります。

自動車におきましては、生産能力・技術開発力の増強等により66,737百万円となりました。

産機・軸受におきましては、生産能力・技術開発力の増強等により18,006百万円となりました。

工作機械におきましては、製造設備の更新等により12,229百万円となりました。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
本社・刈谷工場 (愛知県刈谷市)	自動車、 産機・軸受 工作機械	「自動車」、 「産機・軸受」、 「工作機械」製造 設備等	8,625	1,014	8,273 (133)	-	439	18,354	1,797
奈良工場 (奈良県橿原市)	自動車	「自動車」製造設 備等	2,832	2,851	3,967 (106)	-	741	10,200	1,703
花園工場 (愛知県岡崎市)	自動車	「自動車」製造設 備等	7,357	13,102	4,363 (193)	-	703	25,527	1,774
豊橋工場 (愛知県豊橋市)	自動車	「自動車」製造設 備等	1,224	1,574	3,016 (111)	-	101	5,916	536
田戸岬工場 (愛知県高浜市)	自動車	「自動車」製造設 備等	4,362	5,574	3,154 (144)	-	254	13,345	1,192
岡崎工場 (愛知県岡崎市)	自動車、 工作機械	「自動車」、 「工作機械」製造 設備等	1,983	5,176	277 (141)	-	168	7,605	756
関東工場 (埼玉県狭山市)	自動車	「自動車」製造設 備等	524	1,166	1,468 (22)	-	23	3,183	160
関東工場 (東京都羽村市)	自動車、 産機・軸受	「自動車」、 「産機・軸受」 製造設備等	2,249	2,250	1,538 (111)	-	36	6,074	526
国分工場 (大阪府柏原市)*	産機・軸受	「産機・軸受」 製造設備等	6,868	6,160	1,016 (131) [5]	-	634	14,679	1,716
徳島工場 (徳島県板野郡藍住町)	自動車、 産機・軸受	「自動車」、 「産機・軸受」 製造設備等	2,705	7,582	95 (153)	-	190	10,573	1,090
香川工場 (香川県東かがわ市)	自動車、 産機・軸受	「自動車」、 「産機・軸受」 製造設備等	2,786	4,936	692 (176)	-	152	8,568	851
亀山工場 (三重県亀山市)	自動車、 産機・軸受	「自動車」、 「産機・軸受」 製造設備等	1,748	3,371	1,623 (156)	-	67	6,809	514

(注) 1 帳簿価額には、建設仮勘定の金額を含んでおりません。

2 \*: 一部の土地について賃借しており、面積については[ ]で外書きしております。

3 現在休止中の主要な設備はありません。

## (2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
㈱ジェイテクトマシンシステム	本社工場ほか (大阪府八尾市)	自動車、 工作機械	「自動車」、 「工作機械」 製造設備等	2,470	3,638	948 (100)	-	228	7,287	1,018
㈱ジェイテクトコラムシステム*	本社工場ほか (静岡県湖西市)	自動車	「自動車」 製造設備等	1,543	341	226 (10) [9]	61	312	2,483	348
㈱ジェイテクトプレシジョンベアリング	本社・ 和泉工場ほか (大阪府和泉市)	産機・軸受	「産機・軸受」製造設備等	2,313	4,946	3,624 (100)	71	108	11,064	627
㈱ジェイテクトファインテック	本社工場ほか (栃木県宇都宮)	産機・軸受	「産機・軸受」製造設備等	1,761	2,391	1,529 (98)	0	272	5,955	466
㈱ジェイテクトギヤシステム*	本社工場ほか (愛知県瀬戸市)	自動車	「自動車」 製造設備等	3,421	7,292	2,422 (184) [2]	1	168	13,306	874

(注) 1 帳簿価額には、建設仮勘定の金額を含んでおりません。

2 \*: 一部の土地について賃借しており、面積については[ ]で外書きしております。

3 現在休止中の主要な設備はありません。

## (3) 在外子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
JTEKT AUTOMOTIVE NORTH AMERICA, INC.	本社ほか (アメリカ サウスカロライ ナ州ほか)	自動車	「自動車」 製造設備等	4,126	17,105	1,230 (918)	257	42	22,762	1,828
JTEKT BEARINGS NORTH AMERICA LLC	本社ほか (アメリカ サウスカロライ ナ州ほか)	自動車、 産機・軸受	「自動車」、 「産機・軸受」製造設備等	6,011	13,799	791 (1,484)	1,950	49	22,601	2,077
AUTOMATION DIRECT.COM INC.	本社工場 (アメリカ ジョージア州)	工作機械	「工作機械」 製造設備等	7,101	3,082	1,114 (198)	260	93	11,653	393
JTEKT AUTOMOTIVE MEXICO, S.A. DE C.V.	本社工場 (メキシコ サン・ルイス・ ポトシ州)	自動車	「自動車」 製造設備等	5,983	8,924	197 (204)	-	5	15,111	959
JTEKT (THAILAND) CO., LTD.	本社工場 (タイ バンパコン郡)	自動車、 産機・軸受	「自動車」、 「産機・軸受」製造設備等	5,411	4,127	1,902 (265)	159	169	11,768	1,379

(注) 1 帳簿価額には、建設仮勘定の金額を含んでおりません。

2 現在休止中の主要な設備はありません。



3 【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設等

当社グループの設備投資については、今後の生産計画、需要予測、利益に対する投資割合等を総合的に勘案して計画しております。

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設等に係る投資予定金額は800億円であり、その所要資金については、主に自己資金を充当する予定であります。

2025年3月31日現在									
会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の 内容	投資予定金額 (百万円)		資金調達方法	着手及び完了予定		完成後の 増加能力
				総額	既支払額		着手	完了	
(株)ジェイテクト 田戸岬工場	愛知県 高浜市	自動車	「自動車」 製品製造設備等	5,200	-	自己資金	2025年4月	2026年3月	*
(株)ジェイテクト 花園工場	愛知県 岡崎市	自動車	「自動車」 製品製造設備等	4,800	-	自己資金	2025年4月	2026年3月	*
(株)ジェイテクト 香川工場	香川県 東かがわ 市	自動車 産機・軸受	「自動車」 「産機・軸受」 製品製造設備等	3,600	-	自己資金	2025年4月	2026年3月	*
(株)ジェイテクト ギヤシステム	愛知県 瀬戸市	自動車	「自動車」 製品製造設備等	2,900	-	自己資金	2025年4月	2026年3月	*
AUTOMATIONDIRE CT. COM INC.	アメリカ ジョージ ア州	工作機械	「工作機械」 製品製造設備等	4,800	-	自己資金	2025年4月	2026年3月	*

- (注) 1 \*：計画完成後の生産能力は、当連結会計年度末と、ほぼ同程度の見込みであります。
- 2 経常的な設備の更新のための除・売却を除き、重要な設備の除・売却の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,200,000,000
計	1,200,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月23日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	318,608,107	318,608,107	東京証券取引所 プライム市場 名古屋証券取引所 プレミアム市場	単元株式数 100株
計	318,608,107	318,608,107	-	-

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2025年3月14日 (注)	24,678	318,608	-	45,591	-	108,225

(注) 自己株式の消却による減少であります。

## (5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	56	31	439	303	67	25,856	26,752	-
所有株式数 (単元)	-	1,100,354	97,611	934,847	680,699	547	369,720	3,183,778	230,307
所有株式数 の割合(%)	-	34.56	3.07	29.36	21.38	0.02	11.61	100.00	-

(注) 1 自己株式は249,573株であり、「個人その他」に2,495単元及び「単元未満株式の状況」に73株含まれております。なお、2025年3月31日現在の実質的な所有株式数は249,573株であります。

2 「その他の法人」の中には、証券保管振替機構名義の株式が16単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1	77,235	24.26
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1-8-1赤坂インターシティAIR	50,708	15.93
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	29,072	9.13
日本生命保険相互会社	大阪市中央区今橋3-5-12	11,125	3.49
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001(常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS	7,198	2.26
ジェイテクト従業員持株会	愛知県刈谷市朝日町1-1	6,246	1.96
NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES SE, LUXEMBOURG RE LUDE RE: UCITS CLIENTS 15.315 PCT NON TREATY ACCOUNT(常任代理人 香港上海銀行東京支店)	10 RUE DU CHATEAU D'EAUL-3364 LEUDELANGE GRANDDUCHEY OF LUXEMBOURG	4,671	1.47
株式会社豊田自動織機	愛知県刈谷市豊田町2-1	3,906	1.23
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-1	3,817	1.20
ジェイテクト企業持株会	愛知県刈谷市朝日町1-1	3,795	1.19
計	-	197,777	62.12

(注) 1 2025年4月4日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、三井住友信託銀行株式会社及びその共同保有者である三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及び日興アセットマネジメント株式会社が2025年3月31日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日時点における共同保有者の実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、当該報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-1	3,817	1.20
三井住友トラスト・アセット マネジメント株式会社	東京都港区芝公園1-1-1	4,702	1.48
日興アセットマネジメント株 式会社	東京都港区赤坂9-7-1	7,505	2.36

2 前事業年度末において主要株主であった株式会社デンソー及び豊田通商株式会社は、当事業年度末現在では主要株主ではなくなっております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 249,500	-	-
	(相互保有株式) 普通株式 76,000	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 318,052,300	3,180,523	-
単元未満株式	普通株式 230,307	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	318,608,107	-	-
総株主の議決権	-	3,180,523	-

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が1,600株(議決権16個)含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式73株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 株)ジェイテクト	愛知県刈谷市朝日町一丁目 1番地	249,500	-	249,500	0.08
(相互保有株式) 三井精機工業株)	東京都豊島区南池袋 2-49-4	76,000	-	76,000	0.02
計	-	325,500	-	325,500	0.10

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価格の総額(千円)
取締役会(2025年1月31日)での決議状況 (取得期間 2025年2月3日～2025年2月28日)	27,000,000	34,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	24,678,200	28,836,476
残存決議株式の総数及び価額の総額	2,321,800	5,163,523
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	8.60	15.19
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	8.60	15.19

(注) 自己株式の取得方法は、東京証券取引所における自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)による買付けであります。なお、自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)による買付けは、2025年2月7日をもって終了いたしました。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	2,464	2,723
当期間における取得自己株式	85	98

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式	24,678,200	28,888,547		
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他				
(譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	12,040	14,339		
(単元未満株主への売却)	80	110		
保有自己株式数	249,573		249,658	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増しによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、安定的な配当の継続を基本に、業績及び配当性向等を総合的に勘案の上、配当を実施してまいりましたが、当事業年度に発表した第二期中期経営計画期間(2024～2026年度)において、長期安定的な株主還元を目指して、DOE(親会社所有者帰属持分分配率)2～3%を目安とすることを決定いたしました。これは、市場環境の変化による短期での利益変動に左右されず、継続的に還元を実施するという当社の意思表示であります。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。また、このほかに基準日を定めて剰余金の配当をすることができる旨、及び会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定めることができる旨定款に定めております。

当事業年度の配当金につきましては、期末配当金は1株につき普通配当25.00円(中間配当金(1株につき25.00円)を含めた年間配当金は1株につき50.00円、DOEは2.2%)といたしました。

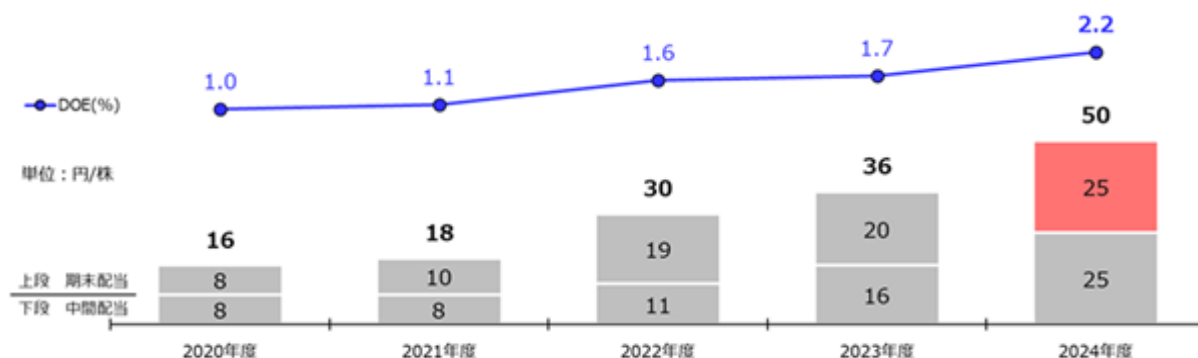
また、自己株式取得に関しても、第二期中期経営計画期間において、目指すべき資本構成とのバランスを考慮しながら取得規模を検討し、機動的な取得を実行する方針であります。なお、当事業年度は総額28,836,476,700円(単元未満株式の買取額を除く)の自己株式を取得いたしました。

内部留保資金につきましては、将来の成長に向けた投資等、今後の事業展開に充当することにより、株主のみなさまのご期待にお応えしてまいりたいと考えております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年10月31日 取締役会決議	8,575	25.00
2025年4月25日 取締役会決議	7,958	25.00

(参考)DOE・1株当たり配当金の推移



#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

記載内容については、別段の記載がない場合は有価証券報告書提出日現在における状況であります。

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

###### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、変化の目まぐるしい経営環境のなかでも事業活動を通じて社会課題の解決に貢献し、社会とともに持続的に成長していくことで長期的な企業価値の向上を実現したいと考えます。そのためには株主やお客様をはじめ、仕入先、地域社会、従業員といったステークホルダーとの対話を通して当社の目指す姿を明確にし、透明公正かつ迅速果断な意思決定を可能とすることが不可欠と考え、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでおります。

###### 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

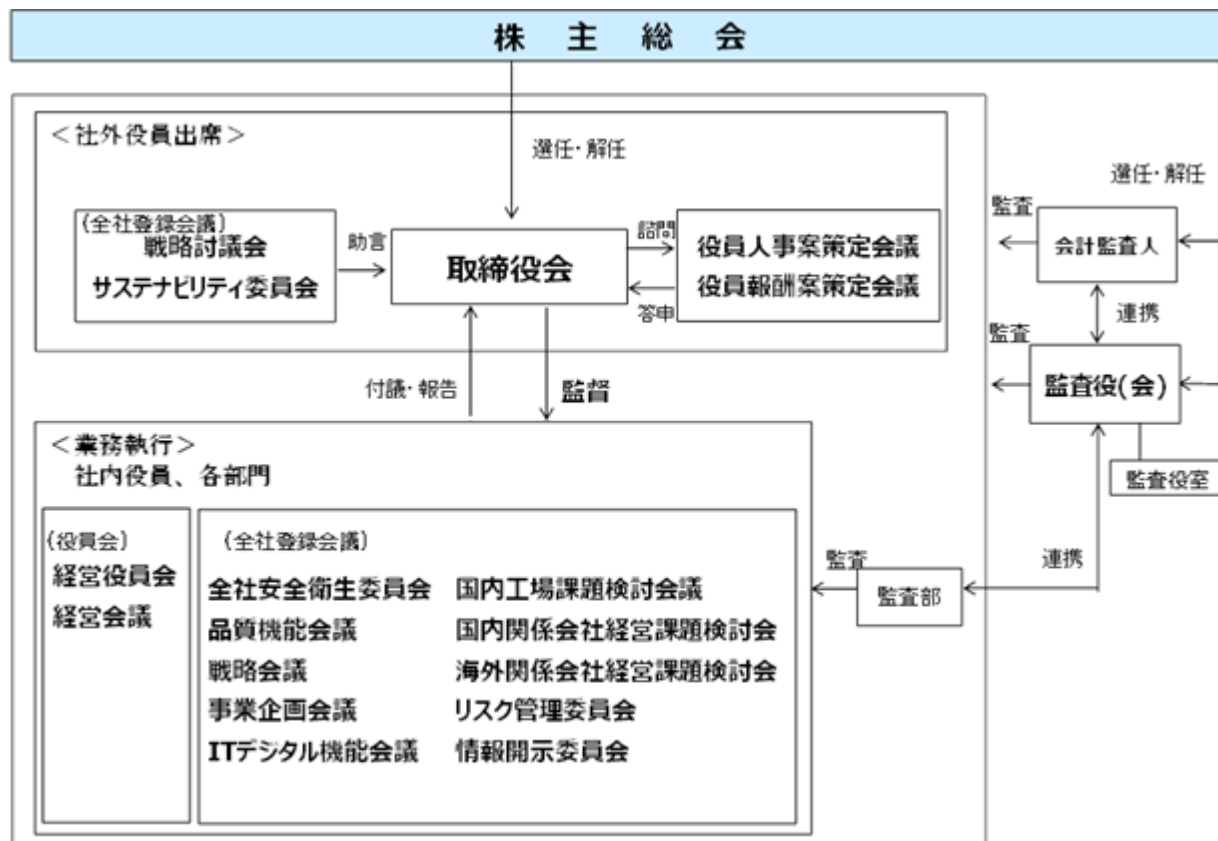
当社は取締役会を毎月開催し、法令で定められた事項のほか、会社方針、事業計画等、経営の重要事項を決議するとともに、取締役の職務執行を監督しております。なお、当社取締役会議長は、取締役会長である旨を定めておりますが、現在は取締役会長が不存在のため取締役社長 近藤禎人が務めております。さらに、取締役会の監督機能を強化するために、社外取締役3名のうち独立性を有する社外取締役2名を選任しております。取締役会の前には社外取締役及び社外監査役が一堂に会する「社外役員連絡会」を開催し、取締役会議案について説明し、他の重要な経営課題と併せて共有することで、議案への理解を深めるとともに、取締役会に先立つ議論の場としております。また、取締役会の下部機構として経営役員会、経営会議や全社登録会議を設け、個別事項の審議の充実を図るとともに、経営役員・幹部職の業務執行を監督しております。また、全社登録会議の一つである情報開示委員会においては、法令等で定める重要情報だけでなく、企業価値向上に資すると思われる情報の開示方針を定め、適切な情報開示を通じたステークホルダーとの対話につなげております。加えて、取締役社長及び独立社外取締役で構成する「役員報酬案策定会議」及び「役員人事案策定会議」を設置し、取締役の報酬及び取締役・監査役候補の指名並びに経営役員・幹部職の選任に関する検討の客観性を高めております。

なお、当社は、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役6名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、当社の取締役は引き続き6名(うち、社外取締役2名)となります。

また、「役員報酬案策定会議」及び「役員人事案策定会議」は引き続き取締役社長及び独立社外取締役で構成されることとなります。

当社は監査役会設置会社として、社外監査役2名(独立性を有する社外監査役1名)を含む4名体制で取締役の職務執行を監査しており、監査役室に専任スタッフを置き、監査の実効性を確保しております。なお、監査役会議長は、常勤監査役 佐野眞琴が務めております。内部監査については、社長直轄の監査部が各機能・事業部門の業務執行及び内部統制の有効性等を監査し、その結果を取締役会及び監査役会に報告することで、監査の独立性を確保しております。会計監査においては、監査役が会計監査人から報告及び説明を受け、監査の方法及び結果の相当性と会計監査人の独立性を確認しております。また、これらの監査の実効性を高めるよう、監査役、会計監査人、監査部は、定期的に協議の場を設けて情報交換を実施し、相互連携を行っております。





取締役会及び監査役会の構成員については、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等」の「(2) 役員の状況」及び「(3) 監査の状況」に記載のとおりであります。

(a) 取締役の定数及び選任の決議要件

当社は、取締役の定数については15名以内とする旨定款に定めております。

また、当社は取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

(b) 株主総会決議を取締役会で決議できるとした事項

当社は、株主への機動的な利益還元ができるよう、剰余金の配当等、会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定めることができる旨定款に定めております。

また、当社は取締役及び監査役が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役(監査役であった者を含む。)の同法第423条第1項の責任を、法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。

(c) 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の特別決議事項の審議を円滑に行うことができるよう、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上に当たる多数をもって行う旨定款に定めております。

## 企業統治に関するその他の事項

当社が、業務の適正を確保するための体制として、取締役会において決議した「内部統制システムの整備に関する基本方針」は、以下のとおりであります。

### (a) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- 1) 役員倫理規則を、全ての役員等に周知し、法令・定款等に則って行動するよう徹底します。また、役員研修等の場において、役員に課せられた義務と責任や適用される法令・ルール等について教育します。従業員にはCSR(企業の社会的責任)の考え方、企業行動規準及びJTEKTグローバル・コンダクト・ガイドラインに基づき、定期的に法令遵守等に関する教育を実施します。
- 2) 経営役員及び幹部職/基幹職(領域長以上)から任命されたリスクマネジメントオフィサーが責任者となり、部署長を通じて各機能・事業部門ごとにコンプライアンスを推進します。経営企画部法務室は、コンプライアンス推進体制の整備、啓発活動や法律相談対応といった施策を通じて、リスクマネジメントオフィサーや各職場での活動をサポートします。また、これら施策の成果はリスクマネジメントオフィサーによって点検され、コンプライアンス違反の状況と改善について、経営会議で報告・審議し、反省点を次年度の計画に反映します。
- 3) 内部監査については、社長直轄の監査部が各機能・事業部門の業務執行及び内部統制の有効性を監査し、その結果を取締役会及び監査役会に報告することで、監査の独立性を確保します。
- 4) 企業倫理に係る内部通報は、社内外に設置する企業倫理相談窓口やハラスメント相談窓口等を通じて受け付け、通報者の利益を保護しつつ、未然防止と早期解決を図ります。また、本制度が機能していることを定期的に確認し、自浄作用が十分発揮され、風土として根付くように努めます。
- 5) 自治体が定める暴力団排除条例を遵守し、社会の秩序や安全を脅かす反社会的勢力・団体に対して、会社組織として毅然とした態度で臨み、一切の関係を遮断します。総務機能は、警察や外部の専門機関、有識者と連携し、反社会的勢力に関する最新情報の一元管理、不当要求対応マニュアルの整備・推進を行います。これを受けて各事業場の不当要求防止責任者は、担当部署を通じて、リスク発生時の速やかな情報展開を図るとともに啓発活動を継続して展開し、被害の未然防止に努めます。

### (b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務執行に係る情報は、その保存・管理に関する規程を制定し、当該規程に基づき、適切に保存・管理します。

### (c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- 1) 予算制度・稟議制度等により、組織横断的な牽制に基づいた業務の執行を行い、重要案件については、社内規程に基づいて、取締役会・経営役員会等の役員会及び全社登録会議へ適時適切に付議します。
- 2) 会社方針に基づき、各担当部署がリスク管理を行い、内部監査部門・専門部署が監査活動を実施します。

### (d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- 1) 取締役の職務執行上の意思決定は、取締役会・経営役員会・経営会議で構成する役員会に加え、組織横断的な全社登録会議において、適切な相互牽制のもと総合的な検討を経て行います。
- 2) 幹部職/基幹職(領域長以上)に業務執行権限を与えて機動的な意思決定を図る一方で、取締役及び経営役員は、各機能・事業本部の長として経営・執行の両面から幹部職/基幹職(領域長以上)の職務執行を指揮・監督します。
- 3) MVVの実現に向けて、長期の目標を定め、中期経営計画で具体的な戦略・道筋を明確にします。毎年、外部環境の変化を織り込み、進捗状況等を評価し、本部単位で策定する年度実施計画へ落とし込むことで着実に推進します。また、MVVを明示し、全従業員に周知することにより、グループの一体感の醸成を図っております。

### (e) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

経営における理念の共有のために、CSR(企業の社会的責任)の考え方・企業行動規準を国内外の子会社へ周知します。また、子会社管理に係る関係部署の体制と役割を明確にし、事業軸及び機能軸の両面から子会社を指導・育成します。主要な子会社については、取締役会が、内部統制システム整備の基本方針を策定し、その運用状況を定期的に点検するよう、指導します。

- 1) 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制  
重要事項についての事前協議・報告制度及び経営課題検討会・戦略会議等を通じて、子会社の経営・事業活動を適切に管理・監督します。また、主要な子会社については、子会社における意思決定プロセスが適正に機能していることを確認します。
  - 2) 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
JTEKTグループ経営管理ガイドラインを国内外の子会社に展開し、内部統制システムの整備を求めます。また、安全、品質、環境、災害、財務等の重大なリスクについては、子会社から当社に速やかに報告することを求めるとともに、グループ経営上の重要事項は、当社の経営会議等で審議します。
  - 3) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
MVV、中期経営計画等を、国内外の当社子会社へ周知します。また、当社同様、中期経営計画等に基づき進捗状況を定期的に点検します。
  - 4) 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制  
JTEKTグローバル・コンダクト・ガイドラインを当社グループ共通の行動規範として共有します。経営企画部法務室等の専門部署は、国内外の子会社に対し、コンプライアンス体制の整備を求め、各社の実情に合わせた支援をします。また、当社が提示する点検表に基づき、定期的にコンプライアンス点検を実施し、法令遵守を徹底します。
- (f) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
監査役は、その職務を補助すべき組織として監査役室を設置し、専任の使用人を置きます。
- (g) 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項  
監査役室員の人事については、事前に常勤監査役の同意を得ます。
- (h) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制、その他の監査役への報告に関する体制
- 1) 取締役は、その担当に係る業務執行について、担当部署を通じて適時適切に監査役に報告するほか、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは直ちに監査役に報告します。
  - 2) 当社及び子会社の取締役及び使用人は、監査役の求めに応じ、定期・随時に、監査役に業務の報告をします。
  - 3) 内部通報制度を主管する経営企画部法務室は、監査役との定期・随時の会合を通じて、通報内容を適時適切に監査役に報告します。
  - 4) 取締役会において、常勤監査役による監査役活動報告を聴取します。経営トップは、監査役が指摘する経営上の課題・リスクについて、対策必要な項目の責任役員を指名し、その執行状況をフォローします。
  - 5) 監査役へ報告した者が、当社又は子会社において不利な取扱いを受けないことを確保します。
  - 6) 監査役会又は常勤監査役からの求めに応じ、監査役の職務の執行に必要な予算を確保します。また、社内規程に基づき、予算外の案件を含め、費用の前払又は償還並びに債務の処理を行います。
- (i) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- 1) 取締役会・経営役員会等の主要な役員会及び業務会議には監査役の出席を得るとともに、監査役による重要書類の閲覧及び会計監査人との定期・随時の情報交換の機会を確保します。
  - 2) 経営トップとの定期・随時の懇談の機会を確保します。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険契約では、被保険者が会社の役員等の地位に基づき行った行為(不作為を含みます。)に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が填補されます。ただし、贈収賄等の犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は填補対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び当社子会社の役員(経営役員含む)であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

取締役会・指名委員会・報酬委員会等の活動状況

当社は、取締役会において経営に関する重要事項の決定及び各取締役、経営役員等の業務の執行を監督するとともに、任意の委員会として取締役社長及び独立社外取締役で構成する「役員報酬案策定会議」及び「役員人事案策定会議」を設置し、取締役の報酬及び取締役・監査役候補の指名並びに経営役員・幹部職の選解任に関する検討の客観性を高めております。当事業年度における活動状況については、以下のとおりであります。

(a) 取締役会の活動状況

具体的な検討内容	議長	開催頻度
<ul style="list-style-type: none"> <li>・株主総会の招集決議その他法定の取締役会決議事項</li> <li>・法令及び取締役会規則に基づく重要な業務執行の決定</li> <li>・業務執行状況の報告及び監督</li> <li>・代表取締役の選定</li> </ul>	取締役社長	原則月1回

主な審議事項	件数
・決算、財務	13
・人事	8
・方針、計画	6
・事業再編	4
・組織改正	1
・個別案件	7

主な報告事項	件数
・ガバナンス、リスクマネジメント、内部統制	14
・決算、財務	13
・人事	4
・事業再編	2
・個別案件	10

(b) 主な任意に設置する委員会の活動状況

	活動内容	委員長 (議長)	全委員	社内 取締役	社外 取締役	開催 頻度
役員報酬案 策定会議	・報酬案の妥当性、決定方針との整合性に関する検討	取締役社長	3名	1名	2名	年1回
役員人事案 策定会議	・取締役、監査役の指名の検討 ・経営役員、幹部職の選解任検討	取締役社長	3名	1名	2名	年2回

(c) 役員の出席状況

区分	氏名	取締役会		役員報酬案策定会議		役員人事案策定会議	
		開催回数	出席回数	開催回数	出席回数	開催回数	出席回数
取締役社長	近藤 禎人 *1	12回	12回	-	-	2回	2回
取締役社長	佐藤 和弘 *2	2回	2回	1回	1回	-	-
取締役経営役員	松本 巧	14回	14回	-	-	-	-
取締役経営役員	山中 浩一	14回	14回	-	-	-	-
社外取締役	熊倉 和生	14回	14回	-	-	-	-
社外取締役	池田 育嗣 *1	12回	11回	-	-	2回	2回
社外取締役	櫻井 由美子*3	14回	14回	-	-	2回	2回
社外取締役	岡本 巖 *2	2回	2回	1回	1回	-	-
社外取締役	加藤 雄一郎*2	2回	2回	1回	1回	-	-
常勤監査役	佐野 眞琴	14回	14回	-	-	-	-
常勤監査役	辻田 浩一	14回	14回	-	-	-	-
社外監査役	松井 靖	14回	14回	-	-	-	-
社外監査役	宮川 明子 *1	12回	12回	-	-	-	-

(注) 1 \*1：2024年6月25日開催の定時株主総会で就任後の回数を記載しております。  
2 \*2：2024年6月25日開催の定時株主総会で退任するまでの回数を記載しております。  
3 \*3：当社監査役就任時期の回数も含めております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

(a) 2025年6月23日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性8名 女性2名 (役員のうち女性の比率20.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有 株式数 (千株)
(代表取締役) 取締役社長	近 藤 禎 人	1963年 1月23日	2016年 1月 2024年 1月 2024年 6月	トヨタ自動車株式会社常務理事 当社顧問 当社取締役社長(現任)	注4	11
(代表取締役) 取締役経営役員 研究開発本部長	松 本 巧	1961年 4月 9日	2010年 8月 2015年 4月 2015年10月 2016年 6月 2021年 1月	トヨタ自動車株式会社BR-EVシステム開発 室長(部長級) 当社執行役員 当社常務執行役員 当社常務取締役 当社取締役経営役員(現任)	注4	38
(代表取締役) 取締役経営役員 営業本部長 調達本部長	山 中 浩 一	1964年 3月13日	1986年 4月 2010年 1月 2014年 4月 2017年 4月 2020年 4月 2021年 4月 2022年 6月	光洋自動機株式会社(現 当社)入社 当社ステアリング事業本部調達部長 当社執行役員 当社常務執行役員 当社常務役員 当社経営役員 当社取締役経営役員(現任)	注4	24
取締役	熊 倉 和 生	1962年 1月21日	1985年 4月 2016年 6月 2019年 6月 2020年 4月 2020年 7月 2023年 6月 2023年 6月	トヨタ自動車株式会社入社 株式会社豊田自動織機常務役員 同社執行職 トヨタ自動車株式会社調達本部副本部長 同社調達本部本部長(現任) 株式会社豊田自動織機取締役(現任) 当社取締役(現任)	注4	-
取締役	池 田 育 嗣	1956年11月 7日	2003年 3月 2011年 3月 2019年 3月 2024年 3月 2024年 6月	住友ゴム工業株式会社執行役員 同社代表取締役社長 同社代表取締役会長 同社特別顧問(現任) 当社取締役(現任)	注4	2
取締役	櫻 井 由 美 子	1969年 3月 1日	2000年 1月 2019年 6月 2024年 6月	櫻井由美子公認会計士事務所代表(現任) 当社監査役 当社取締役(現任)	注4	5
常勤監査役	佐 野 眞 琴	1957年 8月17日	2007年 1月 2014年 3月 2014年 4月 2015年 4月 2018年 6月 2020年 6月 2021年 6月 2022年 4月 2022年 6月	トヨタ自動車株式会社田原工場工務部長 当社理事 当社執行役員 当社常務執行役員 当社常務取締役 当社専務取締役 当社経営役員 当社アドバイザー 当社常勤監査役(現任)	注5	24
常勤監査役	辻 田 浩 一	1967年10月 9日	1990年 4月 2015年 1月 2022年 7月 2023年 6月	当社入社 当社経営企画部長 当社監査部長 当社監査役(現任)	注6	4
監査役	松 井 靖	1964年 7月 3日	2019年 4月 2021年 6月 2022年 6月 2023年 6月	株式会社デンソー経営役員 同社取締役・経営役員 当社監査役(現任) 株式会社デンソー代表取締役副社長(現任)	注5	-
監査役	宮 川 明 子	1955年10月18日	2018年 8月 2019年 6月 2024年 6月	宮川明子公認会計士事務所代表(現任) 野村不動産ホールディングス株式会社 社外取締役(監査等委員)(現任) 当社監査役(現任)	注7	1
計						111

- (注) 1 取締役 熊倉和生、取締役 池田育嗣及び取締役 櫻井由美子は社外取締役であります。
- 2 監査役 松井靖及び監査役 宮川明子は社外監査役であります。
- 3 取締役 池田育嗣、取締役 櫻井由美子及び監査役 宮川明子は、株式会社東京証券取引所等の定めに基づく独立役員であります。
- 4 任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 5 任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 6 任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 7 任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 8 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠監査役1名を選任しております。補欠の監査役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
由布 節子	1952年3月28日	1981年4月	弁護士登録(第二東京弁護士会)(現) 足立・ヘンダーソン・宮武・藤田法律事務所入所	-
		1986年9月	ルフ・クライス・ベルベーケ法律事務所(現 エー・アンド・オー・シャーマン法律事務所ブリュッセル・オフィス)入所	
		2002年1月	渥美・臼井法律事務所(現 渥美坂井法律事務所・外国法共同事業)パートナー(現任)	
		2020年6月	パナソニック株式会社(現 パナソニックホールディングス株式会社)社外監査役(現任)	



(b) 当社は、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役6名選任の件」及び「補欠監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定であります。なお役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容(役職等)を含めて記載しております。

男性8名 女性2名 (役員のうち女性の比率20.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
(代表取締役) 取締役社長	近 藤 禎 人	1963年 1月23日	2016年 1月 2024年 1月 2024年 6月	トヨタ自動車株式会社常務理事 当社顧問 当社取締役社長(現任)	注4	11
(代表取締役) 取締役	山 中 浩 一	1964年 3月13日	1986年 4月 2010年 1月 2014年 4月 2017年 4月 2020年 4月 2021年 4月 2022年 6月 2025年 6月	光洋自動機株式会社(現 当社)入社 当社ステアリング事業本部調達部長 当社執行役員 当社常務執行役員 当社常務役員 当社経営役員 当社取締役経営役員 当社取締役(現任)	注4	24
(代表取締役) 取締役経営役員 生産本部長	新 家 俊 明	1964年12月13日	1985年 4月 2008年 1月  2017年 4月 2020年 6月  2022年 4月 2025年 6月	光洋自動機株式会社(現 当社)入社 当社自動車部品事業本部奈良工場 品質管理部長 当社執行役員(北米事業統括) 豊精密工業株式会社(現 株式会社ジェイテクトギヤシステム)取締役社長 当社経営役員 当社取締役経営役員(現任)	注4	6
取締役	池 田 育 嗣	1956年11月 7日	2003年 3月 2011年 3月 2019年 3月 2024年 3月 2024年 6月	住友ゴム工業株式会社執行役員 同社代表取締役社長 同社代表取締役会長 同社特別顧問(現任) 当社取締役(現任)	注4	2
取締役	櫻 井 由 美 子	1969年 3月 1日	2000年 1月 2019年 6月 2024年 6月	櫻井由美子公認会計士事務所代表(現任) 当社監査役 当社取締役(現任)	注4	5
取締役	中 西 勇 太	1970年 3月 9日	2022年 4月  2024年 6月 2025年 6月	トヨタ自動車株式会社事業開発本部長兼新 事業企画部長(現任) 東邦瓦斯株式会社社外取締役(現任) 当社取締役(現任)	注4	-
常勤監査役	佐 野 眞 琴	1957年 8月17日	2007年 1月 2014年 3月 2014年 4月 2015年 4月 2018年 6月 2020年 6月 2021年 6月 2022年 4月 2022年 6月	トヨタ自動車株式会社田原工場工務部長 当社理事 当社執行役員 当社常務執行役員 当社常務取締役 当社専務取締役 当社経営役員 当社アドバイザー 当社常勤監査役(現任)	注5	24
常勤監査役	辻 田 浩 一	1967年10月 9日	1990年 4月 2015年 4月 2022年 7月 2023年 6月	当社入社 当社経営企画部長 当社監査部長 当社監査役(現任)	注6	4
監査役	松 井 靖	1964年 7月 3日	2019年 4月 2021年 6月 2022年 6月 2023年 6月	株式会社デンソー経営役員 同社取締役・経営役員 当社監査役(現任) 株式会社デンソー代表取締役副社長(現任)	注5	-
監査役	宮 川 明 子	1955年10月18日	2018年 8月 2019年 6月  2024年 6月	宮川明子公認会計士事務所代表(現任) 野村不動産ホールディングス株式会社 社外取締役(監査等委員)(現任) 当社監査役(現任)	注7	1
計						79

- (注) 1 取締役 池田育嗣及び取締役 櫻井由美子は社外取締役であります。
- 2 監査役 松井靖及び監査役 宮川明子は社外監査役であります。
- 3 取締役 池田育嗣、取締役 櫻井由美子及び監査役 宮川明子は、株式会社東京証券取引所等の定めに基づく独立役員であります。
- 4 任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 5 任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 6 任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 7 任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 8 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、補欠監査役1名を選任しております。補欠の監査役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
由布 節子	1952年3月28日	1981年4月	弁護士登録(第二東京弁護士会)(現) 足立・ヘンダーソン・宮武・藤田法律事務所入所	-
		1986年9月	ルフ・クライス・ベルベーク法律事務所(現 エー・アンド・オー・シャーマン法律事務所ブリュッセル・オフィス)入所	
		2002年1月	渥美・臼井法律事務所(現 渥美坂井法律事務所・外国法共同事業)パートナー(現任)	
		2020年6月	パナソニック株式会社(現 パナソニックホールディングス株式会社)社外監査役(現任)	

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名、社外監査役は2名であります。

社外取締役 熊倉和生は、当社の主要株主及び主要取引先であるトヨタ自動車株式会社の調達本部 本部長であります。同社は当社の発行済株式総数の24.3%(当事業年度末日現在)を所有しており、当社との間で製品・部品の売買取引を行っておりますが、当社と本人との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。また、株式会社豊田自動織機の取締役を兼務しており、同社は当社の発行済株式総数1.2%(当事業年度末日現在)を所有しており、当社との間で製品・部品の売買取引を行っておりますが、当社と本人との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。当社は同氏が経営者として、モノづくりに携わってきた豊富な経験と高い見識を活かし、当社の持続的な企業価値向上に向けた経営の監督を行って頂くため、社外取締役に選任いたしました。

社外取締役 池田育嗣は、住友ゴム工業株式会社の特別顧問であります。同社は当社との間で製品・部品の売買取引を行っておりますが、当社と本人との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。また、グローリー株式会社の社外取締役を兼務しておりますが、同社と当社との間には特別な関係はありません。同氏は当社に対し独立性を有しており、経営者として、モノづくりに携わってきた豊富な経験と高い見識を活かし、当社の持続的な企業価値向上に向けた経営の監督を行って頂くため、社外取締役に選任いたしました。

社外取締役 櫻井由美子は、監査法人伊東会計事務所において、1996年4月に公認会計士登録、1999年12月に退職した後は2000年1月より櫻井由美子公認会計士事務所代表を務めております。また、2019年6月より当社社外監査役でありました。当社株式を保有しておりますが、その他当社と本人との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。また、ダイコク電機株式会社の社外取締役及びフタバ産業株式会社の社外監査役を兼務しておりますが、同社と当社との間には特別な関係はありません。同氏は当社に対し独立性を有しており、公認会計士として培われた財務及び会計に関する幅広い知見と社外役員としての会社経営に携わってきた豊富な経験と高い見識を活かし、当社の持続的な企業価値向上に向けた経営の監督を行って頂くため、社外取締役に選任いたしました。

社外監査役 松井靖は、株式会社デンソーの代表取締役副社長であります。同社は当社との間で製品・部品の売買取引を行っておりますが、当社と本人との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。当社は同氏の機能部門・事業部門での幅広い経験及び経営者としての豊富な経験と高い見識を当社の監査に反映して頂くため、社外監査役に選任いたしました。

社外監査役 宮川明子は、丸の内会計事務所(現 有限責任監査法人トーマツ)に入社し、1998年5月に公認会計士登録、2018年5月に退職した後は2018年8月より宮川明子公認会計士事務所代表を務めております。当社株式を保有しておりますが、その他当社と本人との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。また、野村不動産ホールディングス株式会社の社外取締役(監査等委員)及びアサヒグループホールディングス株式会社の社外取締役を兼務しておりますが、同社と当社との間には特別な関係はありません。同氏は当社に対し独立性を有しており、公認会計士として培われた財務及び会計に関する幅広い知見を当社の監査に反映して頂くため、社外監査役に選任いたしました。

社外取締役の選任にあたっては、当社独自の判断基準を定め、適用するとともに、社外監査役についても、代表取締役及び取締役会に対し中立の立場から客観的で忌憚のない監査意見を表明することができる人物を選任しております。

池田育嗣、櫻井由美子及び宮川明子は、一般株主との利益相反が生じるおそれがないと判断し、株式会社東京証券取引所等の定めに基づき、当社の独立役員に指定しております。

なお、当社が社外取締役及び社外監査役との間で締結した責任限定契約の概要は次のとおりであります。

社外取締役及び社外監査役は、本契約締結後、会社法第423条第1項の責任について、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める額を限度として損害賠償責任を負担するものとする。

また、当社は、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役6名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、池田育嗣及び櫻井由美子は再任され、熊倉和生は任期満了により退任し、当社の社外取締役は2名となる予定であります。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

財務報告に係る内部統制についての内部監査、監査役監査及び会計監査を効率的・効果的に行うため、常勤監査役、会計監査人、監査部は、定期的に協議の場を設けて監査計画や監査実施状況等についてコミュニケーションを実施し、相互連携を図っております。またその内容は適宜、常勤監査役を通じ社外監査役に説明され、情報の共有と意見交換がなされております。これらに加え、社外監査役は監査計画、監査及びレビューの結果、金融商品取引法上の内部統制について会計監査人及び監査部から監査役会等において報告及び説明を受けるほか、監査法人の品質管理体制の監査、棚卸監査への立会等を行っております。さらに、会計監査人と経営管理・営業・事業本部の各担当役員等は、事業戦略及びリスク要因等についてのコミュニケーションを実施しております。

金融商品取引法上の内部統制については、経理部を始めとする内部統制部門が、自律的に整備・運用する体制をとっております。各内部統制部門が自己点検を実施し、それを踏まえて監査部が全社レベルでの内部統制の有効性について内部監査を行い、その結果を適宜、代表取締役及び監査役、会計監査人に報告するとともに、毎年5月の取締役会へ内部統制報告書の提出について付議しております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

## (a) 監査役監査の組織、人員及び手続

当社は、監査役制度を採用しており、2024年6月25日開催の第124回定時株主総会以降、監査役4名(社外監査役2名を含む)は、監査役会が定めた監査の方針及び監査実施計画等に従って監査活動を実施しております。監査役の補助として監査役室に専任のスタッフを設置し、監査の実効性を確保しております。

## (b) 監査役及び監査役会の活動状況

当事業年度において監査役会を合計13回(原則として月1回)開催し、1回当たりの所要時間は約60分でした。個々の監査役の出席状況については以下のとおりであります。

区分	氏名	開催回数	出席回数	特記事項
常勤監査役	佐野 眞琴	13回	13回	-
常勤監査役	辻田 浩一	13回	13回	-
社外監査役 (非常勤)	松井 靖	13回	13回	-
独立社外監査役 (非常勤)	宮川 明子	10回	10回	(注)1,2
独立社外監査役 (非常勤)	櫻井 由美子	3回	3回	(注)1,2,3

(注) 1 全回数が異なるのは、就任時期の違いによるものであります。

2 公認会計士として財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

3 櫻井由美子は、2024年6月25日開催の第124回株主総会終結の時をもって、監査役を辞任し、社外取締役就任いたしました。

監査役会における具体的な検討内容は、監査の方針、監査実施計画、監査役会の実効性向上、内部統制システムの整備・運用状況、監査上の主要な検討事項(KAM)、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性等であります。常勤監査役の主な活動として、取締役等との意思疎通、取締役会その他重要な会議への出席、重要な決裁書類等の閲覧、本社及び主要な事業所における業務及び財産状況の調査、子会社の取締役及び使用人並びに監査役等との意思疎通や子会社からの事業報告の確認、会計監査人及び内部監査部門からの監査の実施状況・結果の報告の確認を行っております。社外監査役は、重要な会議への出席の他、常勤監査役と十分に意思疎通を図り連携した上で、会計監査人及び内部監査部門からの監査の実施状況・結果の報告の確認を行っております。

## 内部監査の状況

当社における内部監査は、社長直轄の監査部が、各機能・事業部門の業務執行及び内部統制の有効性等を監査し、その結果を代表取締役及び取締役会並びに監査役及び監査役会に報告することで、監査の独立性を確保しております。同部門の人数は18名であります。

監査役、会計監査人、監査部は、定期的に協議の場を設けて情報交換を実施し、相互連携を行っております。具体的な内容は「(2) 役員の状況 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係」に記載のとおりであります。

## 会計監査の状況

## (a) 監査法人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

## (b) 継続監査期間

56年

(注) 上記記載の期間は、調査が著しく困難であったため、PwC Japan有限責任監査法人の前身である監査法人中央会計事務所の設立以後の期間について調査した結果について記載したものであり、継続監査期間はこの期間を超える可能性があります。

(c) 業務を執行した公認会計士

公認会計士 齋藤勝彦、有岡照晃、川曲弘城  
監査年数はそれぞれ1年、5年、1年であります。

(d) 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士9名、公認会計士試験論文式試験合格者7名、その他18名であります。

(e) 監査法人の選定方針と理由

監査役会は会計監査人の候補者から会計監査人を選定する際には、「会計監査人の評価・選定基準」で定める事項より選定しております。

監査役会は会計監査人を毎期「会計監査人の評価・選定基準」で定める事項により評価し、会計監査人の再任が不適当と判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

(f) 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会は「会計監査人の評価・選定基準」に基づき、会計監査人による自己評価結果、経理部門及び内部監査部門による会計監査人の評価結果を聴取の上、会計監査人の評価を毎期行っております。今年度の評価の結果、再任が相当と判断しております。

(g) 監査法人の異動

当社の監査法人は、前連結会計年度中にPwC京都監査法人からPwC Japan有限責任監査法人へ異動しております。なお、臨時報告書に記載した事項は次のとおりであります。

(1) 異動に係る監査公認会計士等の名称

存続する監査公認会計士等

PwC Japan有限責任監査法人

消滅する監査公認会計士等

PwC京都監査法人

(2) 異動の年月日

2023年12月1日

(3) 消滅する監査公認会計士等の直近における就任年月日

1968年12月20日

(注)上記の就任年月日は、調査が著しく困難であったため、PwC京都監査法人の前身である監査法人中央会計事務所の設立日を記載しております。

(4) 消滅する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項

該当事項はありません。

(5) 異動の決定又は異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人であるPwC京都監査法人(消滅監査法人)は、2023年12月1日付けでPwCあらた有限責任監査法人(存続監査法人)と合併し、消滅しました。また、PwCあらた有限責任監査法人は、同日付けでPwC Japan有限責任監査法人に名称を変更しました。これに伴いまして、当社の監査証明を行う監査公認会計士等はPwC Japan有限責任監査法人となります。

(6) (5)の理由及び経緯に対する監査報告書等の記載事項に係る消滅する監査公認会計士等の意見

特段の意見はないとの申し出を受けております。

監査報酬の内容等

(a) 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	144	1	141	1
連結子会社	90	4	95	4
計	235	5	236	5

当社及び連結子会社が監査公認会計士等に対して監査報酬を支払っている非監査業務の内容は、以下のとおりであります。

前連結会計年度

会計事項及び情報開示に関する助言・指導等

当連結会計年度

会計事項及び情報開示に関する助言・指導、コンフォートレター作成業務等

(b) 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬((a)を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	-	17	-	7
連結子会社	650	82	619	105
計	650	99	619	113

当社及び連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークに対して監査報酬を支払っている非監査業務の内容は、以下のとおりであります。

前連結会計年度

会計事項及び情報開示に関する助言・指導等

当連結会計年度

会計事項及び情報開示に関する助言・指導等

(c) その他重要な監査証明に基づく報酬の内容

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

(d) 監査報酬の決定方針

当社は、監査報酬の決定に際しては、監査公認会計士等より年間の監査計画の提示を受け、その監査内容、監査日数等について当社の規模・業務特性に照らして妥当性を検討し、監査公認会計士等と協議することとしております。また、その内容について監査役会の同意を得ております。

(e) 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画に次の項目「重点監査項目」、「会計監査人再任に際して通知した改善要望事項への対応」、「監査の効率化に向けた取組み」が盛り込まれていることより監査計画は妥当と判断し、報酬の前提となる見積りの算出根拠を精査し監査報酬額が相当であることを認め、会計監査人の報酬等のうち当社が支払うべき報酬等に関する同意をしております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は取締役の個人別報酬等の内容に係る決定方針(以下、決定方針)を定めております。決定方針については以下「報酬決定方針及びプロセスについて」に記載のとおりであります。

当社の取締役報酬は固定報酬と業績連動報酬(金銭報酬)及び業績連動報酬(株式報酬)で構成されており、その割合は基準指標達成の場合で、70%:20%:10%程度となるよう設定しております。

当社は2023年9月29日開催の取締役会において、当該決定方針を決議しております。当該取締役会の決議に際しては、あらかじめ決議する内容について、取締役社長及び独立社外取締役で構成される役員報酬案策定会議へ諮問し、答申を受けております。

## (報酬決定方針及びプロセスについて)

基本報酬となる固定報酬は、役職/職責ごとに月額の基本額を設定しております。また、取締役の業績向上に対する意欲や士気を一層高めることで持続的に企業価値向上を図るため、業績連動報酬を設定しております。業績連動報酬額算定の基礎としては、各期における事業利益、安全及び品質についてのKPI達成度合いを選定しております。当該指標を選定した理由としては、主として本業の経営状況を明確に示す指標であること、当社の重要方針である安全品質状況をはかる指標として適当であると考えているためであります。なお、当事業年度の事業利益の実績は649億38百万円であります。さらに取締役に対しては、株主との一層の価値共有を進めることを目的に譲渡制限付株式報酬を導入しており、上記の事業利益に連動する報酬のうち、その50%について中長期のインセンティブとして株式報酬を割り当ていたします。なお、監査役には業績連動報酬の支給はありません。

報酬の種類	算定方法	支給方法
固定報酬	算定方法及び金額の決定に関する方針による	金銭報酬
業績連動報酬	事業利益に連動	金銭報酬
	安全及び品質についてのKPI達成度合いに連動	株式報酬

取締役の報酬額については、2021年6月25日開催の第121回定時株主総会において、金銭報酬総額上限〔取締役年額800百万円(うち社外取締役 年額100百万円)〕を定めております(使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない)。また、当該金銭報酬とは別に、株式報酬について2021年6月25日開催の第121回定時株主総会において年額100百万円以内、株式数の上限を年150千株以内と決議しております(社外取締役及び監査役は対象外)。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は9名(うち社外取締役は3名)であります。株式報酬の主な内容は以下のとおりであります。

対象者	当社取締役(社外取締役を除く)
株式報酬総額	年額100百万円以内(ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与を含まない)
譲渡制限期間	本割当契約により割当を受けた日より30年間、本割当契約により割当を受けた当社の普通株式について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならない
割り当てる株式の種類及び総数	普通株式(本割当契約において譲渡制限を付したものを)を発行又は処分対象取締役に対して合計で年150,000株以内
譲渡制限の解除条件	本割当株式の全部について、譲渡制限期間が満了した時点をもって制限を解除 ただし当該対象取締役が任期満了、死亡その他正当な理由により退任した場合は、制限を解除 譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併又は完全子会社となる組織再編等を決定した場合、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限を解除
当社による無償取得	譲渡制限期間中、法令違反その他の当社取締役会が定める事由に該当し、退任した場合は、当社が割当株式を全て無償取得できるものとする



監査役の報酬については、独立した立場で経営の監査を担うため、固定の月額報酬のみとしており、株主総会の決議によって定められた報酬の範囲内において、監査役の協議で決定しております。その報酬額については、2012年6月27日開催の第112回定時株主総会において金銭報酬総額上限【月額20百万円(年額240百万円)】を定めております。当該定時株主総会終結時点の、監査役の員数は5名(うち社外監査役は3名)であります。

取締役の個人別の報酬額については、取締役会の委任決議に基づき取締役会議長 近藤禎人(取締役社長)が具体的内容を決定しております。その権限の内容は、月額報酬と賞与(金銭報酬及び株式報酬)の決定となります。

これらの権限を委任した理由は、当社グループを取り巻く環境、経営状況等を熟知し、総合的に取締役の報酬額を決定できると判断したためであります。

当該権限が取締役会議長によって適切に行使されるよう、取締役社長及び独立社外取締役で構成される役員報酬案策定会議での審議・答申を経て取締役の個人別の報酬額を決定する等の措置を講じており、当該手続きを経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

当事業年度(2025年3月期)における当社役員報酬等の額の決定過程については、下記内容にて役員報酬案策定会議で妥当性を確認した上で決定しております。

参加者	取締役社長 近藤 禎人(議長) 独立社外取締役 池田 育嗣 独立社外取締役 櫻井 由美子
実施日	2025年5月8日(出席率100%)
主な議論の内容	・役職ごとの報酬水準(外部調査機関による役員報酬調査データにて当社と規模等が類似する企業と比較) ・2024年度の指標実績評価 ・役員報酬制度の見直し

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる役員の員数(名)
		固定報酬	業績連動報酬		
			賞与	株式報酬	
取締役	223	152	47	23	4
監査役	77	77	-	-	2
社外役員	65	57	7	-	7
合計	365	287	55	23	13

(注) 1 役員ごとの報酬等の額につきましては、1億円以上を支給している役員がいないため、記載を省略しております。

2 上記の株式報酬の額は、事後交付型の株式報酬として付与する譲渡制限付株式に係る当事業年度中の費用計上額であります。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、以下のとおり定めております。

a. 純投資目的である投資株式

有価証券の価値の変動又は配当により利益を受けることを目的とする投資株式

b. 純投資目的以外の目的である投資株式

上記a以外の目的で保有する投資株式

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

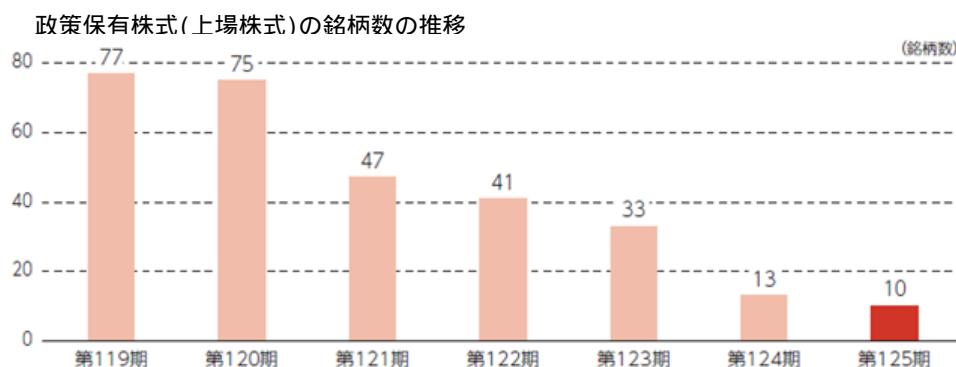
a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

(1) 保有方針

当社は、政策保有株式について、取引先との長期的・安定的な関係の維持・強化を目的に、中長期的な企業価値向上の観点から保有し、保有目的に沿わなくなった、あるいは保有に伴う便益、リスクが資本コスト等に見合っていないと判断した銘柄については縮減を検討してまいりましたが、第二期中期経営計画期間(2024～2026年度)において、ソリューションプロバイダーへの変革を目指す中で推進していく「成長投資の必要資金を創出する」ことを目的として、政策保有株式(上場株式)の保有ゼロ化を方針として掲げております。また、非上場株式についても、事業の親和性を考慮しながら保有意義について改めて議論を進め、出資先企業と丁寧な対話を重ね、縮減を検討してまいります。

(2) 政策保有株式の縮減状況

当事業年度においては、出資先企業との対話を通じて十分な理解を得た上で、前事業年度末時点で保有していた政策保有株式(上場株式)13銘柄のうち、3銘柄の全株売却と6銘柄の一部売却を行いました。



(3) 保有継続可否に関する取締役会等における検証内容等

政策保有株式毎に保有目的の適切性及び経済合理性について毎年取締役会において検証しております。具体的には、当該株式の保有によって得られる便益や発行会社のROEが当社の資本コスト等に見合っているかを判定した上で、保有の適否を検証しております。

(4) 政策保有株式に係る議決権行使の基準

当社は、政策保有株式の議決権行使について、次のとおり定めており、この基準に則り適宜対応してまいります。

当社は、当該企業が反社会的行為を行っておらず、かつ株主還元が社会一般と比較して著しく不相当と認められる等、株式利益を軽視していない限り、基本的に企業経営者による経営判断を尊重する。企業又は企業経営者による不祥事及び反社会的行為が発生した場合には、コーポレートガバナンス上、重大な問題が発生しているとみなし、コーポレートガバナンスの改善に資する内容で議決権を行使する。

(5) 政策保有株主から自社株式の売却等の意向が示された場合の対応方針

当社は、当社の株式を政策保有株式として保有している会社(政策保有株主)からその株式の売却等の意向が示された場合には、当該意向を尊重いたします。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	51	16,405
非上場株式以外の株式	10	26,802

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	2	5
非上場株式以外の株式	9	10,756

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)豊田自動織機	2,002,625	2,002,625	製品の販売先として取引の円滑化を図る ために保有しております。	有
	25,443	31,341		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	203,460	406,860	金融取引の円滑化を図るために保有して おります。	無
	409	633		
(株)りそなホールディングス	221,521	443,021	金融取引の円滑化を図るために保有して おります。	無
	285	421		
(株)三井住友フィナンシャルグループ *1	71,308	47,536	金融取引の円滑化を図るために保有して おります。	無
	270	423		
東海旅客鉄道(株)	50,000	50,000	当社製品の販売先であり、営業取引の円 滑化を図るために保有しております。	無
	142	186		
井関農機(株)	100,400	200,800	当社製品の販売先であり、営業取引の円 滑化を図るために保有しております。	無
	108	207		
大豊工業(株)	115,000	115,000	当社製品の部品の仕入先として、取引の 円滑化を図るために保有しております。	有
	68	107		
東日本旅客鉄道(株) *2	15,000	10,000	当社製品の販売先であり、営業取引の円 滑化を図るために保有しております。	無
	44	87		
(株)タカキタ	45,000	90,000	当社製品の部品加工の仕入先であり、か つ当社製品の販売先として取引の円滑化 を図るために保有しております。	有
	16	44		
(株)御園座	8,300	8,300	社会貢献及び地域文化の発展に寄与する ために保有しております。	無
	14	15		
豊田通商(株)	-	750,985	-	有
	-	7,708		
三井住友トラストグルー プ(株) *3	-	558,860	-	無
	-	1,848		
MS&ADインシュアランス グループホールディング ス(株)	-	23,766	-	無
	-	193		

- (注) 1 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、保有に伴う便益・リスクが資本コスト等に見合っているかの検討により検証しております。
- 2 \*1：(株)三井住友フィナンシャルグループは、2024年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割をしております。
- 3 \*2：東日本旅客鉄道(株)は、2024年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割をしております。
- 4 \*3：三井住友トラストグループ(株)は、2024年10月1日付で三井住友トラスト・ホールディングス(株)が商号変更したものであります。
- 5 「 - 」は当該銘柄を保有していないことを示しております。
- 6 特定投資株式のうち、(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ以下の銘柄は、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下であります。当社が保有する特定投資株式の全ての銘柄について記載しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)第312条の規定により、国際会計基準(以下「IFRS」という。)に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、会計基準等の内容を適切に把握し、また、会計基準等の変更等についての確に対応する体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入し、同法人が主催するセミナーへ参加しております。

### 4 IFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備

当社は、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っております。また、IFRSに準拠したグループ会計方針を作成し、IFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	7	167,019	119,060
営業債権及びその他の債権	8,25	360,180	368,216
棚卸資産	9	267,057	257,771
その他の金融資産	15,25	2,914	993
未収法人所得税		4,954	1,810
その他の流動資産		3,350	2,430
小計		805,476	750,283
売却目的で保有する資産	10	-	12,559
流動資産合計		805,476	762,843
非流動資産			
有形固定資産	11,13	476,426	480,570
のれん及び無形資産	12	49,967	45,462
その他の金融資産	15,25	192,529	190,027
持分法で会計処理されている投資	14	15,718	17,302
繰延税金資産	19	18,605	21,228
その他の非流動資産		69,789	47,956
非流動資産合計		823,038	802,548
資産合計		1,628,514	1,565,391

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>負債及び資本</b>			
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
営業債務及びその他の債務	16,25	388,909	379,649
社債及び借入金	17,25,33	61,127	54,351
その他の金融負債	18,25,33	3,661	3,219
未払法人所得税		6,501	9,627
引当金	21,24	9,963	16,499
その他の流動負債		12,057	11,405
小計		482,220	474,752
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	10	-	7,497
流動負債合計		482,220	482,250
<b>非流動負債</b>			
社債及び借入金	17,25,33	180,820	186,123
その他の金融負債	18,25,33	13,184	13,635
退職給付に係る負債	20	71,044	60,779
引当金	21	159	89
繰延税金負債	19	49,691	36,493
その他の非流動負債		8,621	8,550
非流動負債合計		323,522	305,672
負債合計		805,743	787,922
<b>資本</b>			
資本金	22	45,591	45,591
資本剰余金	22	102,534	101,058
自己株式	22	396	330
その他の資本の構成要素		72,791	67,991
利益剰余金	22	568,463	530,733
親会社の所有者に帰属する持分合計		788,984	745,044
非支配持分		33,786	32,425
資本合計		822,770	777,469
負債及び資本合計		1,628,514	1,565,391

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上収益	5,26	1,891,504	1,884,397
売上原価	9,11,12 13,20,28	1,607,576	1,603,106
売上総利益		283,927	281,291
販売費及び一般管理費	11,12,13 20,24,27 28,34	211,029	216,352
事業利益	5	72,898	64,938
その他の収益	29	11,437	7,996
その他の費用	29	22,140	34,482
営業利益		62,196	38,452
金融収益	30	19,238	8,547
金融費用	30	9,754	17,139
持分法による投資利益	14	833	1,016
税引前利益		72,513	30,876
法人所得税費用	19	28,788	14,331
当期利益		43,724	16,544
当期利益の帰属			
親会社の所有者		40,257	13,713
非支配持分		3,467	2,831
1株当たり当期利益			
基本的1株当たり当期利益(円)	31	117.37	40.36
希薄化後1株当たり当期利益(円)	31	117.32	40.34



【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)			
	注記	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期利益		43,724	16,544
その他の包括利益			
純損益に振り替えられることのない項目			
FVTOCIに指定した資本性金融商品への投資による損益	25,32	40,135	3,655
退職給付制度の再測定額	20,32	24,167	12,347
持分法による投資のその他の包括利益に対する持分相当額	14,32	329	33
純損益に振り替えられることのない項目合計		64,632	8,659
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の為替換算差額	32	35,074	5,815
持分法による投資のその他の包括利益に対する持分相当額	14,32	741	636
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計		35,815	5,178
その他の包括利益合計		100,448	13,837
当期包括利益		144,173	2,706
当期包括利益の帰属			
親会社の所有者		138,504	245
非支配持分		5,669	2,461

## 【連結持分変動計算書】

(単位：百万円)

親会社の所有者に帰属する持分						
注記	資本金	資本剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素		
				FVTOCIに指定した資本性金融商品への投資による損益	退職給付制度の再測定額	在外営業活動体の為替換算差額
2023年4月1日残高	45,591	107,103	416	-	-	39,177
アルゼンチン連結子会社のインフレーション会計に基づく増減額	-	-	-	-	-	-
2023年4月1日残高(調整後)	45,591	107,103	416	-	-	39,177
当期利益	-	-	-	-	-	-
その他の包括利益	32	-	-	40,123	24,509	33,614
当期包括利益合計	-	-	-	40,123	24,509	33,614
自己株式の取得	22	-	4	-	-	-
自己株式の処分	22	-	0	-	-	-
自己株式の消却	-	-	-	-	-	-
配当金	23	-	-	-	-	-
株式報酬取引	24	-	3	24	-	-
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	-	-	40,123	24,509	-
支配喪失とならない子会社に対する所有者持分の変動	-	4,564	-	-	-	-
所有者との取引額合計	-	4,568	19	40,123	24,509	-
2024年3月31日残高	45,591	102,534	396	-	-	72,791
アルゼンチン連結子会社のインフレーション会計に基づく増減額	-	-	-	-	-	-
2024年4月1日残高(調整後)	45,591	102,534	396	-	-	72,791
当期利益	-	-	-	-	-	-
その他の包括利益	32	-	-	3,652	12,320	4,800
当期包括利益合計	-	-	-	3,652	12,320	4,800
自己株式の取得	22	-	28,839	-	-	-
自己株式の処分	22	-	0	-	-	-
自己株式の消却	-	1,473	28,888	-	-	-
配当金	23	-	-	-	-	-
株式報酬取引	24	-	2	16	-	-
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	-	-	3,652	12,320	-
支配喪失とならない子会社に対する所有者持分の変動	-	-	-	-	-	-
所有者との取引額合計	-	1,476	66	3,652	12,320	-
2025年3月31日残高	45,591	101,058	330	-	-	67,991

(単位：百万円)

	注記	親会社の所有者に帰属する持分			非支配持分	合計
		その他の資本 の構成要素	利益剰余金	親会社の所有 者に帰属する 持分合計		
		合計				
2023年4月1日残高		39,177	475,777	667,234	33,501	700,735
アルゼンチン連結子会社の インフレーション会計に基 づく増減額		-	199	199	-	199
2023年4月1日残高(調整後)		39,177	475,578	667,035	33,501	700,536
当期利益		-	40,257	40,257	3,467	43,724
その他の包括利益	32	98,246	-	98,246	2,202	100,448
当期包括利益合計		98,246	40,257	138,504	5,669	144,173
自己株式の取得	22	-	-	4	-	4
自己株式の処分	22	-	-	0	-	0
自己株式の消却		-	-	-	-	-
配当金	23	-	12,005	12,005	3,492	15,498
株式報酬取引	24	-	-	20	-	20
その他の資本の構成要素か ら利益剰余金への振替		64,632	64,632	-	-	-
支配喪失とならない子会社 に対する所有者持分の変動		-	-	4,564	1,891	6,456
所有者との取引額合計		64,632	52,626	16,554	5,384	21,939
2024年3月31日残高		72,791	568,463	788,984	33,786	822,770
アルゼンチン連結子会社の インフレーション会計に基 づく増減額		-	75	75	-	75
2024年4月1日残高(調整後)		72,791	568,538	789,059	33,786	822,846
当期利益		-	13,713	13,713	2,831	16,544
その他の包括利益	32	13,467	-	13,467	370	13,837
当期包括利益合計		13,467	13,713	245	2,461	2,706
自己株式の取得	22	-	-	28,839	-	28,839
自己株式の処分	22	-	-	0	-	0
自己株式の消却		-	27,414	-	-	-
配当金	23	-	15,436	15,436	3,822	19,258
株式報酬取引	24	-	-	14	-	14
その他の資本の構成要素か ら利益剰余金への振替		8,667	8,667	-	-	-
支配喪失とならない子会社 に対する所有者持分の変動		-	-	-	-	-
所有者との取引額合計		8,667	51,518	44,261	3,822	48,083
2025年3月31日残高		67,991	530,733	745,044	32,425	777,469

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前利益		72,513	30,876
減価償却費及び償却費		72,350	71,794
減損損失		10,337	14,327
金融収益及び金融費用		469	440
持分法による投資損益(は益)		833	1,016
引当金の増減額(は減少)		10,478	6,815
退職給付に係る負債の増減額(は減少)		1,225	6,840
退職給付に係る資産の増減額(は増加)		30,944	22,719
棚卸資産の増減額(は増加)		1,207	1,375
営業債権及びその他の債権の増減額(は増加)		11,239	10,230
営業債務及びその他の債務の増減額(は減少)		23,399	11,257
その他		29,972	16,886
小計		175,594	99,366
利息の受取額		3,320	2,524
配当金の受取額		2,180	2,473
利息の支払額		6,698	5,095
法人所得税の支払額		19,934	19,029
営業活動によるキャッシュ・フロー		154,461	80,238
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出		58,746	88,298
有形固定資産の売却による収入		4,440	5,239
無形資産の取得による支出		22,702	3,221
投資有価証券の取得による支出		468	303
投資有価証券の売却による収入		6,807	11,196
その他		682	549
投資活動によるキャッシュ・フロー		71,352	75,936
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減額(は減少)	33	18,184	1,249
長期借入れによる収入	33	1,063	35,274
長期借入金の返済による支出	33	15,845	44,925
社債の発行による収入	33	20,000	20,000
社債の償還による支出	33	10,000	10,000
親会社の所有者への配当金の支払額	23	12,005	15,436
非支配持分への配当金の支払額		3,450	3,822
自己株式の取得による支出	2	4	28,839
連結範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出		6,103	-
その他	2	2,693	3,077
財務活動によるキャッシュ・フロー		47,224	52,076
現金及び現金同等物に係る換算差額		7,283	183
現金及び現金同等物の増減額(は減少)		43,168	47,958
現金及び現金同等物の期首残高	7	123,850	167,019
現金及び現金同等物の期末残高	7	167,019	119,060

## 【連結財務諸表注記】

### 1. 報告企業

株式会社ジェイテクト(以下「当社」という。)は、日本に所在する株式会社であります。本連結財務諸表は、当社及び連結子会社並びに関連会社(以下「当社グループ」という。)に対する持分により構成されております。

当社グループは、自動車、産機・軸受及び工作機械の各事業に係る製品の製造販売を主に行っております。事業の詳細は、注記「5.事業セグメント」に記載しております。

### 2. 作成の基礎

#### (1) IFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2第1号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第312条の規定により、国際会計基準審議会により発行されたIFRSに準拠して作成しております。本連結財務諸表は、2025年6月23日に取締役社長 近藤禎人によって承認されております。

#### (2) 測定の基礎

連結財務諸表は、公正価値で測定する金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しております。

#### (3) 機能通貨及び表示通貨

連結財務諸表は当社の機能通貨である日本円(百万円単位、単位未満切り捨て)で表示しております。

#### (4) 重要な会計上の判断、見積り及び仮定

連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行っております。実際の業績はこれらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直しております。会計上の見積りの見直しによる影響は、その見積りを見直した会計期間及び将来の会計期間において認識しております。

経営者が行った連結財務諸表の金額に重要な影響を与える主な判断及び見積りは以下のとおりであります。

- ・金融商品の公正価値(注記「3. 重要性がある会計方針 (5)金融商品」及び「25. 金融商品」)
- ・棚卸資産の評価(注記「3. 重要性がある会計方針 (6)棚卸資産」及び「9. 棚卸資産」)
- ・有形固定資産及び無形資産の耐用年数及び残存価額の見積り(注記「3. 重要性がある会計方針 (7)有形固定資産及び (8)のれん及び無形資産」、「11. 有形固定資産」及び「12. のれん及び無形資産」)
- ・有形固定資産、のれん及び無形資産の減損(注記「3. 重要性がある会計方針 (10)非金融資産の減損」、「11. 有形固定資産」及び「12. のれん及び無形資産」)
- ・確定給付制度債務の測定(注記「3. 重要性がある会計方針 (12)従業員給付」及び「20. 従業員給付」)
- ・製品保証引当金(注記「3. 重要性がある会計方針 (13)引当金」及び「21. 引当金」)
- ・リストラクチャリング引当金(注記「3. 重要性がある会計方針 (13)引当金」及び「21. 引当金」)
- ・繰延税金資産の回収可能性(注記「3. 重要性がある会計方針 (15)法人所得税」及び「19. 法人所得税」)

#### (5) 会計方針の変更

当社グループは、当連結会計年度より強制適用となった基準書及び解釈指針を適用しております。適用による当社グループへの重要な影響はありません。

#### (6) 表示方法の変更

##### 連結キャッシュ・フロー計算書

前連結会計年度において「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「自己株式の取得による支出」は、重要性が高まったため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた 2,697百万円は、「自己株式の取得による支出」 4百万円及び「その他」 2,693百万円として組み替えております。

### 3. 重要性がある会計方針

## (1) 連結の基礎

### 子会社

子会社とは、当社グループが支配する企業であります。

支配とは、企業への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャー又は権利を有し、かつ、その企業に対するパワーを通じてそれらのリターンに影響を及ぼす能力を有している場合をいいます。子会社の会計方針は、当社グループが適用する会計方針と整合させるため、必要に応じて変更しております。全ての子会社は、当社グループが支配を獲得した日から支配を喪失する日まで連結の対象に含めております。連結財務諸表の作成にあたり、連結会社間の内部取引高、内部取引によって発生した未実現損益及び債権債務残高を相殺消去しております。支配を喪失しない子会社に対する当社グループの所有持分の変動は、資本取引として会計処理しております。当社グループの持分及び非支配持分の帳簿価額は、子会社に対する持分の変動を反映して調整されますが、非支配持分の調整額と受取対価の公正価値との差額は、親会社の所有者に帰属する持分として資本の部に直接認識しております。支配を喪失した場合には、支配の喪失から生じた利得及び損失は純損益として認識しております。

### 関連会社

関連会社とは、当社グループが財務及び営業の方針に重要な影響力を有しているが支配はしていない企業であり、当社グループが重要な影響力を有することとなった日から喪失する日まで、持分法により処理しております。関連会社の会計方針が、当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、当社グループが適用する会計方針と整合させるため、必要な修正をしております。持分法の下では、投資額は当初は原価で認識し、それ以後は、当社グループ持分取得後の関連会社の損益における当社グループ持分相当額を当社グループの純損益に計上しております。関連会社のその他の包括利益のうち当社グループの持分相当額は当社グループのその他の包括利益に計上しております。また関連会社からの受取配当金や債権は投資の簿価からの控除として認識しております。関連会社の損失に対する持分相当額が投資額を超過するまで当該持分相当額は純損益に計上し、更なる超過額は当社グループが損失を負担する法的又は推定的義務を負うあるいは企業が関連会社に代わって支払う範囲内で損失として計上しております。重要な内部取引に係る未実現損益は、関連会社に対する持分比率に応じて相殺消去しております。関連会社の、取得日に認識した資産、負債及び偶発負債の正味の公正価値に対する持分を取得対価が超える額はのれん相当額として投資の帳簿価額に含めており、償却はしておりません。

## (2) 企業結合

企業結合は取得法によって会計処理しております。

取得対価は、被取得企業の支配と交換に譲渡した資産、引き受けた負債及び当社グループが発行する資本性金融商品の取得日の公正価値の合計として測定しております。企業結合に関連して発生する取引費用は、発生時に費用処理しております。企業結合において取得した識別可能な資産及び負債は、取得日の公正価値で測定しております。当社グループは非支配持分を、公正価値又は被取得企業の識別可能な純資産に対する非支配持分の割合のいずれかで測定するかについて、個々の取引ごとに選択しております。

取得対価が、識別可能な資産及び負債の公正価値を超過する場合、その超過額をのれんとして計上しております。反対に下回る場合には、直ちに差額を連結損益計算書において利得として計上しております。なお、支配獲得後の非支配持分の追加取得については、資本取引として会計処理しており、当該取引からのれんは認識しておりません。

## (3) 外貨換算

### 外貨建取引

外貨建取引は、取引日における為替レートを用いて当社グループの各機能通貨に換算しております。期末日における外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に再換算しております。公正価値で測定される外貨建非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に再換算しております。再換算及び決済により発生した換算差額は、その期間の純損益で認識しております。

### 在外営業活動体

在外営業活動体の資産及び負債は、取得により発生したのれん及び公正価値の調整を含め、期末日の為替レートで日本円に換算しております。在外営業活動体の収益及び費用は、平均為替レートで日本円に換算しております。換算差額が生じた場合、その他の包括利益として認識しております。在外営業活動体が処分され、支配が喪

失された場合には、累積換算差額を処分した期に純損益に振り替えております。

(4) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(5) 金融商品

非デリバティブ金融資産

当社グループは、金融資産をその性質・目的により、償却原価で測定する金融資産、FVTOCIの金融資産及びFVTPLの金融資産に分類しており、当初認識時において分類を決定しております。通常の方法による金融資産の売買は、取引日において認識又は認識の中止を行っております。

）認識及び測定

(償却原価で測定する金融資産)

当社グループは以下の条件がともに満たされる場合に償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、資産が保有されている場合
- ・金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日を生じる場合

償却原価で測定する金融資産は、当初認識時において、公正価値に対して、取得に直接起因する取引コストを加えた額で測定し、当初認識後は、実効金利法により償却原価で測定しております。

(FVTOCIの金融資産)

当社グループは当初認識時に、資本性金融商品への投資における公正価値の変動をその他の包括利益として認識することに指定し(取消不能)、当該指定を継続的に適用しております。FVTOCIの資本性金融商品は当初認識後に公正価値で測定し、その変動をその他の包括利益で認識し、直ちにその他の資本の構成要素から利益剰余金に振り替えており、事後的に純損益に振り替えることはありません。

(FVTPLの金融資産)

償却原価で測定する金融資産及びFVTOCIの金融資産を除く金融資産は、公正価値で測定し、その変動を純損益として認識しております。

）金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が失効した場合、又は、当該金融資産の所有に係るリスク及び便益を実質的に全て移転する取引において、金融資産から生じるキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を移転する場合に、当該金融資産の認識を中止しております。

）償却原価で測定する金融資産の減損

当社グループは、償却原価で測定する金融資産について、毎期末日に予想信用損失に対する貸倒引当金を評価して認識しております。

期末日に、当該金融商品に係る信用リスクが当初認識後に著しく増大している場合には、予測情報を含めた合理的で裏付け可能な情報を全て考慮して、当該金融商品に係る貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定しております。そのような情報には、特に、以下の指標が組み込まれております。

- ・外部信用格付(入手可能な範囲)
- ・事業状況、財務状況又は経済状況の実際の又は予想される不利な変化のうち、借手が債務を履行する能力に著しい変化を生じさせると予想されるもの
- ・同一の借手の他の金融商品に係る信用リスクの著しい増大

一方、信用リスクが当初認識後に著しく増大していない場合には、当該金融商品に係る貸倒引当金を12か月の予想信用損失に等しい金額で測定しております。

ただし、営業債権については、上記に関わらず常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定しております。

#### 非デリバティブ金融負債

当社グループは、当初認識時に公正価値から取引費用を直接控除して認識し、当初認識後は、実効金利法により償却原価で測定しております。当社グループは、契約上の義務が免責、取消又は失効となった時に、金融負債の認識を中止しております。

#### デリバティブ

当社グループは、為替及び金利の変動リスクをヘッジするために、先物為替予約、通貨スワップ、金利スワップをヘッジ手段として採用しております。また、バーチャル電力購入契約に基づき発電事業者との間で行うキャッシュ・フローの決済に関連してデリバティブを認識しております。これら全てのデリバティブについて、デリバティブ契約の当事者となった時点で資産又は負債として当初認識し、公正価値により測定しております。ヘッジ会計を適用する取引については、取引開始時に、ヘッジ手段とヘッジ対象との関係及び種々のヘッジ取引の実施に係るリスク管理目的や戦略について文書化を行っております。また、ヘッジ開始時及びヘッジ期間中に、ヘッジ取引に利用したデリバティブがヘッジ対象の公正価値又はキャッシュ・フローの変動を相殺するために非常に有効であるかどうかについても継続的に評価を行っております。当社グループは、ヘッジ会計を適用している重要な取引はありませんが、重要性のある外国為替及び金利リスクに対して、デリバティブを使用して経済的にヘッジしております。これらのリスクとデリバティブの詳細は、25.金融商品に記載しております。

#### (6) 棚卸資産

棚卸資産は、取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い額で評価しております。取得原価は、購入原価、加工費及び現在の場所及び状態に至るまでに要した全ての費用を含んでおります。正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積売価から、完成までに要する見積原価及び見積販売費用を控除した額であります。取得原価は、主として総平均法により、工作機械等の製品及び仕掛品については個別法により算定しております。

#### (7) 有形固定資産

有形固定資産は原価モデルを適用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。取得原価には、資産の取得に直接関連する費用、解体・除去及び土地の原状回復費用及び資産計上すべき借入費用が含まれております。これらの資産の減価償却は使用可能となった時点より開始され、以下の見積耐用年数にわたって定額法により行っております。

建物及び構築物	3年から50年
機械装置及び運搬具	3年から15年
その他	2年から20年

なお、見積耐用年数、残存価額及び減価償却方法は、毎期末に見直しております。有形固定資産は、処分時、又は継続的な使用もしくは処分から将来の経済的便益が期待されなくなった時に認識を中止しております。有形固定資産の認識の中止から生じる利得又は損失は、当該資産の認識の中止時に純損益に含めております。



## (8) のれん及び無形資産

### のれん

のれんは企業結合時に認識しております。

当初認識時におけるのれんの測定については、「(2)企業結合」に記載しております。

### 自己創設無形資産

開発活動で発生した費用は、以下の全ての条件を満たしたことを立証できる場合にのみ、資産計上しております。

- ・使用又は売却できるように無形資産を完成させることの技術上の実行可能性
- ・無形資産を完成させ、さらにそれらを使用又は売却するという企業の意図
- ・無形資産を使用又は売却できる能力
- ・無形資産が蓋然性の高い将来の経済的便益を創出する方法
- ・無形資産の開発を完成させ、さらにそれを使用又は売却するために必要となる、適切な技術上、財務上及びその他の資源の利用可能性
- ・開発期間中の無形資産に起因する支出を信頼性をもって測定できる能力

開発資産の当初認識額は、上記の全ての条件を満たした日から開発完了までに発生した費用の合計であります。

上記の資産計上の条件を満たさない開発費用及び研究活動に関する支出は、発生時に費用処理しております。

これらの開発資産の償却は、当該プロジェクトが終了した時点より開始され、当該開発資産が正味のキャッシュ・インフローをもたらすと期待される期間にわたって定額法により行っております。なお、見積耐用年数及び償却方法は、毎期末に見直しております。

### その他の無形資産

耐用年数を確定できる無形資産は、当該資産が使用可能になった日から見積耐用年数にわたり、定額法で償却し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示しております。

その他の無形資産は主に自社利用のソフトウェア及び顧客関連資産であり、見積耐用年数は5年としております。見積耐用年数及び償却方法は毎期末に見直しております。

耐用年数を確定できない無形資産は、償却を行わず減損テストの上、取得原価から減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示しております。減損テストは、毎年又は減損の兆候が存在する場合はその都度、個別に又は各資金生成単位で実施しております。

## (9) リース

当社グループは、契約の開始時に、当該契約がリース又はリースを含んだものであるかどうかを判定しております。契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する場合には、当該契約はリースであるか又はリースを含んでおります。

### 借手リース

リース期間の開始日において、使用权資産及びリース負債を認識しております。使用权資産はリース期間の開始日において取得原価で測定しております。リース期間の開始日後においては、原価モデルを適用して、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除し、リース負債の再測定についての調整を加え測定しております。

原資産の所有権がリース期間の終了時まで借手に移転する場合、又は使用权資産の取得原価が購入オプションを行使することを反映している場合には、使用权資産をリース期間の開始日から原資産の耐用年数の終了時まで定額法で減価償却しております。それ以外の場合は、リース期間の開始日から使用权資産の耐用年数又はリース期間の終了時のいずれか早い時まで定額法で減価償却をしております。

リース負債は、リース期間の開始日において同日現在で支払われていないリース料の現在価値で測定しております。リース期間の開始日後においては、リース負債に係る金利や、支払われたリース料を反映するようにリース負債の帳簿価額を増減しております。リース負債を見直し又はリースの条件変更を反映するか、又は改定後の実質上の固定リース料を反映するようにリース負債を再測定し使用権資産を修正しております。なお、短期リース及び少額資産のリースについては、支払リース料をリース期間にわたり定額法により費用認識しております。

#### 貸手リース

原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんど全てを移転する場合には、ファイナンス・リース取引に分類し、原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんど全てを移転するものではない場合には、オペレーティング・リース取引に分類しております。ファイナンス・リース取引においては、リース期間の開始日において、ファイナンス・リースに基づいて保有している資産を連結財政状態計算書に認識し、それらを正味リース投資未回収額に等しい金額で債権として表示しております。その後、正味リース投資未回収額に対する一定の期間リターン率を反映するパターンに基づいて、リース期間にわたり金融収益を認識しております。また、当連結会計年度に係るリース料をリース投資未回収総額に充当して元本と未稼得金融収益の両方を減額しております。オペレーティング・リース取引においては、対象となっている原資産を、原資産の性質に応じて連結財政状態計算書に認識し、受取リース料をリース期間にわたり定額法により収益認識しております。

#### (10) 非金融資産の減損

当社グループは、棚卸資産及び繰延税金資産を除く非金融資産について、毎期末日に各資産又は資産が属する資金生成単位に対して減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合には、減損テストを実施しております。のれん、耐用年数を確定できない無形資産及びいまだ使用可能ではない無形資産については、毎年及び減損の兆候がある場合にはその都度、減損テストを実施しております。減損テストの方法としてはその資産の回収可能価額を見積っております。個々の資産について回収可能価額を見積ることができない場合には、その資産の属する資金生成単位ごとに回収可能価額を見積っております。全社資産は独立したキャッシュ・インフローを生み出していないため、全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を算定して判断しております。回収可能価額は、資産又は資金生成単位の処分コスト控除後の公正価値とその使用価値のうち高い方の金額で算定しております。資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超える場合は、その資産について減損を認識し、回収可能価額まで評価減しております。また、使用価値の評価における見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値に関する現在の市場評価及び当該資産に固有のリスク等を反映した税引前の割引率を使用して、現在価値まで割り引いております。処分コスト控除後の公正価値の算定にあたっては、利用可能な公正価値指標に裏付けられた適切な評価モデルを使用しております。のれん以外の資産に関しては、過年度に認識された減損損失について、その回収可能価額の算定に使用した想定事項に変更が生じた場合等、損失の減少又は消滅の可能性を示す兆候が存在しているかどうかについて評価を行っております。そのような兆候が存在する場合は、当該資産又は資金生成単位の回収可能価額の見積りを行い、その回収可能価額が、資産又は資金生成単位の帳簿価額を超える場合、算定した回収可能価額と過年度で減損損失が認識されていなかった場合の減価償却控除後の帳簿価額とのいずれか低い方を上限として、減損損失を戻し入れております。

#### (11) 売却目的で使用する資産

継続的な使用よりも売却により主に回収が見込まれる資産又は資産グループのうち、期末日後1年以内に売却する可能性が非常に高く、かつ現在の状態で即時に売却可能で、当社グループの経営者が売却を確約している場合には、売却目的で保有する資産又は処分グループとして分類しております。売却目的で保有する資産は減価償却又は償却は行わず、帳簿価額と売却費用控除後の公正価値のうち、いずれか低い方の金額で測定しております。

(12) 従業員給付

退職後給付

）確定給付型制度

当社グループでは、確定給付型の退職年金及び退職一時金制度を設けております。

確定給付型制度に関連する連結会社の純債務は、制度ごとに区別して、従業員が過年度及び当年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付額を見積り、当該金額を現在価値に割り引くことによって算定しております。この計算は、毎年、年金数理人によって予測単位積増方式を用いて行っております。制度資産の公正価値は当該算定結果から差し引いております。確定給付型制度が積立超過である場合には、確定給付資産の純額を当該確定給付資産の積立超過額又は資産上限額(アセット・シーリング)のいずれか低い金額で測定しております。割引率は、将来の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、割引期間に対応した期末日時点の優良社債の利回りに基づいております。数理計算上の差異は、その他の包括利益として認識し、即時に利益剰余金に振り替えております。過去勤務費用は純損益として認識しております。

）確定拠出型制度

確定拠出型制度の退職給付に係る費用は、従業員がサービスを提供した期間における費用として認識しております。

短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算を行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として認識しております。

賞与については、当社グループが、従業員から過去に提供された労働の結果として支払うべき現在の法的及び推定的債務を負っており、かつその金額が信頼性をもって見積ることができる場合、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しております。

その他の長期従業員給付

当社グループは、一定の勤続年数に応じた特別休暇や報奨金制度を有しております。その他の長期従業員給付に対する債務額は、従業員が過年度及び当年度において提供したサービスの対価として稼得した将来給付の見積額を現在価値に割り引いた額で計上しております。割引率は、債務と概ね同じ満期日を有する期末日の優良社債の利回りを使用しております。

(13) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として、現在の法的又は推定的債務が存在し、当社グループが当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、債務の金額が信頼性をもって見積りができる場合に認識しております。引当金の貨幣の時間的価値が重要な場合には、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間的価値及び当該負債に特有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いております。時の経過に伴う割引額の割戻しは金融費用として認識しております。

主な引当金の計上方法は以下のとおりであります。

#### 製品保証引当金

製品保証費用には、主にエンドユーザーからの修理依頼に基づく修理費用と、自動車メーカー等の顧客が決定したリコールを含む不具合対応に基づく対象車両等の修理費用があります。

上記のうち、不具合対応に基づく製品保証引当金は、過去に当社グループが製造した製品に関して自動車メーカー等の顧客が不具合の修理対応を行った場合等に、当社グループが負担すると合理的に見込まれる金額に基づき算出しております。

算出にあたっては、a.対象となる車両等の製品台数、b.1台当たりの修理単価、c.不具合対応の実施率、d.自動車メーカー等の顧客との負担金額の按分見込み割合をそれぞれかけ合わせて行っております。

これらの前提条件は、製品不具合の原因に照らして修理に係る工数の見積りや自動車メーカー等の顧客との交渉結果等を見積りを行う必要があることから、相対的に不確実性が高くなります。

当社グループは、製品保証費用の算出に係る前提条件の見積りは合理的であると判断しております。

ただし、これらの見積りには不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により、実際の製品保証費用が見積りと異なり、結果として製品保証引当金の追加計上又は戻入が必要となる可能性があります。

#### リストラクチャリング引当金

当社グループは、詳細かつ公式な事業構造改革計画を有しており、かつ事業構造改革が開始あるいは開始により影響を受ける関係者に公表された時点で、当該計画により当社グループが負担すると合理的に見込まれる金額をリストラクチャリング引当金として計上しております。

当該引当金は、リストラクチャリングに必然的に伴うものであり、かつ、企業の継続的活動とは関連がない直接の支出のみを含みます。

当社グループは、リストラクチャリングに伴う支出の見積りは合理的であると判断しております。

ただし、これらの見積りには不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により、実際のリストラクチャリング費用が見積りと異なり、結果としてリストラクチャリング引当金の追加計上又は戻入が必要となる可能性があります。

#### (14) 売上収益

当社グループは、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務に配分する

ステップ5：履行義務を充足した時点で(又は充足するに応じて)収益を認識する

当社グループは、自動車及び産機・軸受における電動パワーステアリングシステム、油圧パワーステアリングシステム、ドライブシャフト、ITCC、ローラーベアリング、ベアリングユニット、その他各種ベアリング等の製品の販売、工作機械における研削盤、マシニングセンタ、工業用熱処理炉等の製品の販売及び関連サービスを提供しております。当社グループにおける報告セグメントは、「自動車」、「産機・軸受」及び「工作機械」で構成されております。

「自動車」、「産機・軸受」及び「工作機械」の販売については、主に完成した製品を顧客に供給することを履行義務としており、原則として、製品の納入時点において支配が顧客に移転して履行義務が充足されると判断し、当該時点において収益を認識しております。「工作機械」の関連サービスは、据付、試運転等のサービスを顧客に提供することを履行義務としており、当社グループが顧客との契約に基づき当該サービスを提供した時点で履行義務が充足したと判断し、当該時点において収益を認識しております。これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

また、一定の売上収益を達成した販売代理店へ支払う報奨金については、毎期末に見積額を算出し、当期の売上収益から控除しております。

## (15) 法人所得税

法人所得税は、当期税金と繰延税金から構成されております。これらは、企業結合に関連するもの、及び直接資本の部又はその他の包括利益として認識される項目を除き、純損益として認識しております。

当期税金は、期末日時点において施行又は実質的に施行される税率を乗じて算定する当期の課税所得に係る納税見込額あるいは還付見込額の見積りに、過年度の納税調整額を加えたものであります。繰延税金資産及び負債は、資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務上の金額との一時差異に対して認識しております。

経営者は適用される税制に解釈を必要とされる状況について、税務申告に対するポジションを定期的に評価しております。また経営者は税務当局に納付されると予想される額に照らして、適宜納税のための引当金を計上しております。

繰延税金資産は、将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除に対して、それらを回収できる課税所得が生じる可能性が高い範囲で認識し、繰延税金負債は、原則として将来加算一時差異について認識しております。なお、繰延税金資産は毎期見直され、税務便益の実現が見込めないと判断される部分については減額しております。

なお、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産及び負債を計上しておりません。

- ・のれんの当初認識により生じる将来加算一時差異
- ・会計上の利益にも税務上の課税所得にも影響を与えない取引(企業結合取引を除く)によって発生する資産及び負債の当初認識により生じる一時差異
- ・子会社及び関連会社に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、解消時期をコントロールでき、かつ予見可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合
- ・子会社及び関連会社に対する投資に係る将来減算一時差異について、当該一時差異からの便益を利用するのに十分な課税所得が稼得される可能性が高くない場合、又は予測可能な将来に当該一時差異が解消する可能性が高くない場合

繰延税金資産及び負債は、連結会計年度末において制定、又は実質的に制定されている税法に基づいて、資産が実現する期間又は負債が決済される期間に適用されると予想される税率によって測定しております。

繰延税金資産及び負債は、当期税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合に相殺しております。

## (16) 政府補助金

政府補助金は、当社グループが補助金交付のための付帯条件を満たし、かつ補助金を受領するという合理的な保証が得られた時に補助金収入を公正価値で測定し、認識しております。収益に関する政府補助金は、補助金で補填することが意図されている関連コストを費用として認識する期間にわたって、定期的に純損益として認識しております。資産に関する政府補助金は、当該補助金の金額を資産の取得原価から控除しております。

## (17) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しております。希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有する潜在株式の影響を調整して計算しております。

## 4. 未適用の新基準

連結財務諸表の承認日までに新設又は改定が行われた新基準書及び新解釈指針のうち、2025年3月31日現在において当社グループが適用していない主なものは以下のとおりであります。

なお、適用による当社グループへの影響は検討中であり、現時点で合理的に見積ることはできません。

基準書	基準名	強制適用時期 (以降開始年度)	当社適用年度	新設・改訂の概要
IFRS第18号	財務諸表における表示及び開示	2027年1月1日	2027年度	財務諸表における表示及び開示に関する現行の会計基準であるIAS第1号を置き換える新基準

## 5. 事業セグメント

## (1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役等が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、市場別の事業本部を置き、各事業本部は取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社グループは事業本部を基礎とした市場別セグメントから構成されており「自動車」、「産機・軸受」及び「工作機械」の3つを報告セグメントとしております。

なお、「自動車」は、売上収益の推移等の経済的特徴が概ね類似している事業セグメント「ステアリング」及び「駆動」の2つのセグメントを集約しております。

「自動車」はステアリング、駆動系部品等の自動車業界向け製品の製造販売をしております。

「産機・軸受」は産業機械用ベアリング等の製造販売をしております。

「工作機械」は工作機械、制御機器、工業用熱処理炉等の製造販売をしております。

## (2) 報告セグメントに関する情報

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「3. 重要性がある会計方針」における記載と同一であります。セグメント間の内部売上収益又は振替高は、市場価格、総原価を勘案して、每期価格交渉の上、決定しております。報告セグメントの利益は、事業利益ベースの金額であります。なお、事業利益は事業セグメントごとの営業活動から生じる損益であり、管理会計の区分に従って営業上の取引を集計し、本社部門費については経理部門において適切な方法で事業セグメントに配賦しております。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額	連結
	自動車	産機・軸受	工作機械	計		
売上収益						
外部顧客への売上収益	1,344,438	358,077	188,989	1,891,504	-	1,891,504
セグメント間の 内部売上収益又は振替高	3,313	20,768	24,208	48,291	48,291	-
計	1,347,752	378,845	213,198	1,939,795	48,291	1,891,504
セグメント利益( 損失)	45,039	12,686	14,736	72,461	437	72,898
その他の収益						11,437
その他の費用						22,140
営業利益						62,196
金融収益						19,238
金融費用						9,754
持分法による投資利益						833
税引前利益						72,513
その他の項目						
減価償却費及び償却費	43,571	17,740	11,037	72,350	-	72,350
減損損失	6,435	1,942	1,959	10,337	-	10,337
資本的支出	60,705	16,585	11,166	88,457	-	88,457

(注) セグメント利益( 損失)の調整額437百万円は、セグメント間取引消去であります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額	連結
	自動車	産機・軸受	工作機械	計		
売上収益						
外部顧客への売上収益	1,333,150	352,268	198,978	1,884,397	-	1,884,397
セグメント間の 内部売上収益又は振替高	2,883	20,426	25,589	48,899	48,899	-
計	1,336,034	372,694	224,567	1,933,297	48,899	1,884,397
セグメント利益( 損失)	38,344	8,649	17,410	64,404	534	64,938
その他の収益						7,996
その他の費用						34,482
営業利益						38,452
金融収益						8,547
金融費用						17,139
持分法による投資利益						1,016
税引前利益						30,876
その他の項目						
減価償却費及び償却費	43,347	18,276	10,170	71,794	-	71,794
減損損失	4,502	7,883	1,941	14,327	-	14,327
資本的支出	68,774	18,403	13,056	100,234	-	100,234

(注) セグメント利益( 損失)の調整額534百万円は、セグメント間取引消去であります。

(3) 製品及びサービスに関する情報

注記「26.売上収益」に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

(4) 地域に関する情報

外部顧客に対する売上収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
日本	699,361	706,585
北米		
アメリカ	390,960	395,047
その他	78,020	92,986
欧州	235,509	212,054
アジア・オセアニア		
中国	189,088	175,008
その他	253,925	259,419
その他	44,639	43,295
合計	1,891,504	1,884,397

(注) 1 売上収益は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。  
2 欧州につきましては、売上収益の一国に係る金額が連結売上収益の10%を超える国はありません。

非流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
日本	268,163	280,410
北米		
アメリカ	77,652	76,868
その他	26,694	23,371
欧州	33,423	19,671
アジア・オセアニア		
中国	52,785	47,968
その他	64,142	74,711
その他	11,304	11,729
合計	534,166	534,731

(注) 1 持分法で会計処理されている投資、その他の金融資産、繰延税金資産を含んでおりません。

2 非流動資産は無形資産と有形固定資産の合計であります。

(5) 主要な顧客に関する情報

当社グループの主要な顧客はトヨタ自動車㈱及びそのグループ会社であり、全ての報告セグメントにおいて売上収益を計上しております。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
727,301	735,181

6. 企業結合

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

7. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
現金及び預金	167,019	119,060
短期投資	-	-
合計	167,019	119,060



## 8. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形及び売掛金	305,717	312,983
未収入金	23,592	25,121
その他	32,633	31,561
貸倒引当金(控除)	1,762	1,450
合計	360,180	368,216

## 9. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
商品及び製品	108,835	99,399
仕掛品	54,365	53,801
原材料及び貯蔵品	103,857	104,570
合計	267,057	257,771

費用として認識された棚卸資産の評価減の金額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
評価減の金額	4,811	6,359

(注) 費用として認識された棚卸資産の取得価額は「売上原価」に含まれております。

## 10. 売却目的で保有する資産

売却目的で保有する資産及び直接関連する負債の内訳は以下のとおりであります。

## (1) 売却目的で保有する資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
現金及び現金同等物	-	2,383
営業債権及びその他の債権	-	3,341
棚卸資産	-	6,590
その他	-	244
合計	-	12,559

## (2) 売却目的で保有する資産に直接関連する負債

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
営業債務及びその他の債務	-	2,629
退職給付に係る負債	-	3,699
その他	-	1,168
合計	-	7,497

当連結会計年度における売却目的で保有する資産及び直接関連する負債は、「産機・軸受」セグメントに帰属する欧州のニードルローラーベアリング事業について、売却の意思決定を行ったことから売却目的保有に分類したものです。当該資産については、売却コスト控除後の公正価値が帳簿価額を下回っているため、売却コスト控除後の公正価値により測定しております。これにより認識した損失10,418百万円を連結損益計算書の「その他の費用」に計上しております。公正価値は、売却価額を基礎としており、当該公正価値のヒエラルキーはレベル3であります。

## 11. 有形固定資産

## (1) 有形固定資産の増減明細

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減及び帳簿価額は以下のとおりであります。

## 取得原価

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地	建設仮勘定	その他	合計
2023年4月1日残高	357,626	1,074,795	82,615	41,744	99,640	1,656,422
取得	962	4,270	-	44,341	3,877	53,451
処分	6,246	33,192	1,230	456	8,026	49,152
為替換算差額	13,677	54,539	2,252	2,748	2,718	75,937
その他	13,798	45,461	237	60,340	3,721	2,879
2024年3月31日残高	379,818	1,145,874	83,874	28,036	101,932	1,739,537
取得	1,283	2,614	3	69,649	3,045	76,595
処分	4,290	33,664	1,777	1,162	7,097	47,992
為替換算差額	2,565	6,328	370	1,013	464	10,742
その他	12,212	27,736	717	36,359	2,654	5,526
2025年3月31日残高	386,459	1,136,232	81,013	59,149	100,070	1,762,925

## 減価償却累計額及び減損損失累計額

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地	建設仮勘定	その他	合計
2023年4月1日残高	233,833	874,380	887	731	79,617	1,189,449
減価償却費	10,868	47,660	-	-	6,470	64,999
減損損失	606	8,927	325	37	424	10,321
処分	4,965	31,046	-	244	7,257	43,513
為替換算差額	7,675	41,255	-	64	1,900	50,895
その他	53	9,120	29	45	9	9,041
2024年3月31日残高	248,072	932,057	1,182	633	81,165	1,263,110
減価償却費	11,439	46,820	-	-	6,588	64,847
減損損失	2,953	8,739	311	1,923	361	14,289
処分	3,480	31,431	-	231	6,672	41,816
為替換算差額	741	2,699	0	20	360	3,822
その他	3,346	9,964	-	243	699	14,253
2025年3月31日残高	254,897	943,520	1,493	2,061	80,383	1,282,355

(注) 減価償却費は、連結損益計算書上、「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に計上しております。

## 帳簿価額

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地	建設仮勘定	その他	合計
2023年4月1日残高	123,793	200,415	81,727	41,013	20,023	466,972
2024年3月31日残高	131,746	213,817	82,692	27,403	20,767	476,426
2025年3月31日残高	131,562	192,712	79,519	57,088	19,687	480,570

## (2) 減損損失

当社グループでは、事業用資産については製品グループを基礎とし、遊休資産については物件ごとに、また一部子会社の資産については会社単位でグルーピングを行い、報告期間の末日ごとに減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資金生成単位の回収可能価額を見積っております。回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としております。なお、使用価値の算定において、貨幣の時間的価値及び当該資金生成単位の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いております。見積将来キャッシュ・フローに利用した事業計画は、主要な仮定に該当し、経営環境等の企業要因に関する情報や販売戦略を考慮して見積られた将来の売上予測や過去実績を踏まえた事業利益等に基づいており、経営陣によって承認されております。

減損損失として認識した金額は、前連結会計年度が10,337百万円、当連結会計年度が14,327百万円であり、連結損益計算書の「その他の費用」に含めております。なお、この金額には無形資産に係る減損損失も含まれておりません。

前連結会計年度における減損損失のうち主なものは、機械装置及び運搬具8,927百万円であります。このうち、主なものとしてフランス子会社の「自動車」セグメントに帰属する事業用資産(簿価6,622百万円)について、欧州における市場環境の変化による需要減少が事業活動に大きな影響を与えたことにより減損の兆候が認められ、今後の業績の見通し及び回収可能性を考慮した結果、4,783百万円を減損損失として計上しております。

回収可能価額は使用価値の算定に基づいて決定しております。使用価値は、5年間の事業計画と成長率を基礎とした見積将来キャッシュ・フローを、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いて算定しております。

また当社の「工作機械」セグメントに帰属する事業用資産(簿価10,413百万円)について減損の兆候が認められ、今後の業績の見通し及び回収可能性を考慮した結果、1,894百万円を減損損失として計上しております。回収可能価額は、正味売却価額の算定に基づいて決定しております。正味売却価額は、不動産鑑定士が算出した鑑定評価額から、過去実績等を参照して合理的に見積った処分費用見込額を控除した金額として見積っております。

当連結会計年度における減損損失のうち主なものは、機械装置及び運搬具8,739百万円であります。このうち、主なものとしてルーマニア子会社の「産機・軸受」セグメントに帰属する事業用資産(簿価2,762百万円)について、欧州構造改善の一環としての事業の見直し等に伴い減損の兆候が認められ、今後の業績の見通し及び回収可能性を考慮した結果、全額を減損損失として計上しております。

回収可能価額は主に使用価値の算定に基づいて決定しております。使用価値は、5年間の事業計画と成長率を基礎とした見積将来キャッシュ・フローを、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いて算定しております。

### (3) 担保資産

担保に供している有形固定資産の帳簿価額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地	建設仮勘定	その他	合計
2023年4月1日残高	1,451	3,933	1,297	-	15	6,698
2024年3月31日残高	1,465	5,206	1,323	-	18	8,014
2025年3月31日残高	1,376	6,280	1,313	-	15	8,984

## 12. のれん及び無形資産

### (1) のれん及び無形資産の増減明細

のれん及び無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減及び帳簿価額は以下のとおりであります。

#### 取得原価

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
2023年4月1日残高	7,916	44,887	18,035	70,838
取得	-	3,092	20,146	23,239
内部開発による増加	-	3	24	28
処分	-	911	425	1,336
為替換算差額	746	2,773	727	4,246
その他	-	465	4,723	4,257
2024年3月31日残高	8,662	50,309	33,785	92,758
取得	-	2,049	1,217	3,267
内部開発による増加	-	17	29	46
処分	-	1,025	241	1,266
為替換算差額	274	247	166	689
その他	-	400	1,540	1,140
2025年3月31日残高	8,387	51,504	33,083	92,975

償却累計額及び減損損失累計額

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
2023年4月1日残高	-	30,532	7,982	38,514
償却費	-	3,719	3,630	7,350
減損損失	-	16	-	16
処分	-	887	311	1,199
為替換算差額	-	1,982	385	2,367
その他	-	31	4,228	4,260
2024年3月31日残高	-	35,331	7,458	42,790
償却費	-	3,267	3,678	6,946
減損損失	-	37	-	37
処分	-	705	237	942
為替換算差額	-	168	105	273
その他	-	223	821	1,045
2025年3月31日残高	-	37,539	9,973	47,512

(注) 償却費は、連結損益計算書上、「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に計上しております。

帳簿価額

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
2023年4月1日残高	7,916	14,354	10,053	32,323
2024年3月31日残高	8,662	14,978	26,327	49,967
2025年3月31日残高	8,387	13,964	23,110	45,462

(2) のれんの減損テスト

当社グループでは、のれんの減損テストにおいて、事業用資産については製品グループを概ね独立したキャッシュ・インフローを生成させる最小の資金生成単位として、のれんを配分しております。なお、一部子会社の資産については会社単位を資金生成単位としております。のれんを含む資金生成単位は、減損の兆候の有無に関わらず、年1回減損テストを行っております。実施時期は、関連する事業計画の策定時期を勘案して資金生成単位ごとに個別に決定し、每期継続して適用しております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末におけるのれん残高について、主なものは、自動車事業におけるJTEKT INDIA LTD.の取得に伴い認識されたのれん、(株)ジェイテクトコラムシステムグループの取得に伴い認識されたのれんであります。

のれんの資金生成単位(又はそのグループ)への配分額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
JTEKT INDIA LTD.	7,186	6,911
(株)ジェイテクトコラムシステムグループ	1,476	1,476
合計	8,662	8,387

JTEKT INDIA LTD.については、のれんが配分された資金生成単位(又はそのグループ)の回収可能価額は、処分コスト控除後の公正価値を使用しており、当該処分コスト控除後の公正価値の算定にあたっては、JTEKT INDIA LTD.の株価を使用しております。仮に株価が56.2%(前連結会計年度は58.8%)下落した場合、減損損失が発生します。

㈱ジェイテクトコラムシステムグループについては、のれんが配分された資金生成単位(又はそのグループ)の回収可能価額は、主に使用価値の算定に基づいて決定しております。使用価値は、5年間の事業計画を基礎とした見積将来キャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算定しております。事業計画は、当該事業の将来の予測に関する経営陣の評価と過去の実績に基づき、外部情報及び内部情報を使用して作成しており、経営陣によって承認されております。5年間を超える見積将来キャッシュ・フローは、将来の不確実性を考慮して成長率をゼロと仮定し見積っております。また、割引率は、当該資金生成単位(又はそのグループ)の税引前加重平均資本コスト14.0%～18.1%(前連結会計年度は14.7%～18.1%)を使用しております。

なお、減損判定に用いた主要な仮定が合理的に予測可能な範囲で変動した場合においても、重要な減損が発生する可能性は低いと判断しております。

### 13. リース

#### 借手の開示

当社グループでは、短期リース及び少額資産リースを除く全てのリース取引を使用権資産として認識しております。

使用権資産は、連結財政状態計算書上、有形固定資産に含めて表示しております。

当社グループは、建物等の資産を賃借しており、リース契約の一部については、延長オプション及び解約オプションが付与されております。また、リースによって課されている制限又は特約はありません。

当社グループの使用権資産の原資産別の推移は以下のとおりであります。

#### 帳簿価額

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地	その他	合計
2023年4月1日残高	6,595	2,556	2,404	90	11,646
取得	2,156	925	412	90	3,584
減価償却費	1,424	752	219	43	2,439
リース期間見直し	-	-	-	-	-
その他	36	69	22	9	73
2024年3月31日残高	7,290	2,659	2,620	147	12,717
取得	661	1,520	31	77	2,290
減価償却費	1,615	1,087	224	54	2,982
リース期間見直し	-	-	-	-	-
その他	202	25	71	19	137
2025年3月31日残高	6,132	3,066	2,499	189	11,888

短期リース及び少額資産リースを費用として認識した金額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
短期リース	1,534	1,730
少額資産リース	1,830	1,959
合計	3,365	3,690

(注) 短期・少額資産リース料は、連結損益計算書上、「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に計上しております。

リースに係るキャッシュ・アウトフローは以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
キャッシュ・アウトフローの合計額	2,910	3,123

リース負債に係る金利費用は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
金利費用	213	154

リース負債の返済予定は以下のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース負債の現在価値	2,592	2,661	1,401	945	873	3,016
金利費用	166	121	79	54	39	208
合計	2,759	2,782	1,480	999	913	3,224

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース負債の現在価値	2,571	3,407	993	788	607	2,091
金利費用	90	99	38	17	9	33
合計	2,662	3,507	1,032	805	617	2,125

## 14. 子会社及び関連会社

当連結会計年度末における主要な子会社は、以下のとおりであります。

名称	住所	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)
(株)ジェイテクトマシンシステム	大阪府八尾市	自動車 工作機械	100.0
(株)ジェイテクトフルードパワーシステム	愛知県岡崎市	自動車 工作機械	100.0
(株)ジェイテクトシーリングテクノ	徳島県板野郡藍住町	産機・軸受	100.0
(株)ジェイテクトコーティング	愛知県刈谷市	自動車 工作機械	100.0
(株)ジェイテクトサーモシステム	奈良県天理市	工作機械	100.0
(株)ジェイテクトエレクトロニクス	東京都小平市	自動車 工作機械	100.0
(株)ジェイテクトプレシジョンベアリング	大阪府和泉市	産機・軸受	100.0
(株)ジェイテクトファインテック	栃木県宇都宮市	産機・軸受	100.0
(株)ジェイテクトグライディングシステム	愛知県額田郡幸田町	工作機械	100.0
(株)ジェイテクトグライディングツール	愛知県岡崎市	工作機械	66.0
(株)ジェイテクトコラムシステム	静岡県湖西市	自動車	100.0
(株)ジェイテクトギヤシステム	愛知県瀬戸市	自動車	100.0
JTEKT NORTH AMERICA CORPORATION	アメリカ サウスカロライナ州	自動車 産機・軸受	100.0
JTEKT AUTOMOTIVE NORTH AMERICA, INC.	アメリカ サウスカロライナ州	自動車	100.0
JTEKT BEARINGS NORTH AMERICA LLC	アメリカ サウスカロライナ州	自動車 産機・軸受	100.0
JTEKT MACHINERY AMERICAS CORPORATION	アメリカ イリノイ州	工作機械	100.0
JTEKT EUROPE S.A.S.	フランス イリニイ市	自動車	100.0
JTEKT COLUMN SYSTEMS EUROPE S.A.S.	フランス バランティネ市	自動車	100.0
JTEKT BEARINGS ROMANIA S.A.	ルーマニア アレキサンドリア市	自動車 産機・軸受	99.3
JTEKT AUTOMOTIVE ENGLAND LTD.	イギリス サウスヨークシャー州	自動車	100.0



名称	住所	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)
捷太格特(中国)投資有限公司	中国 上海市	自動車 産機・軸受	100.0
捷太格特汽车配件(無錫)有限公司	中国 無錫市	産機・軸受	100.0
捷太格特軸承(無錫)有限公司	中国 無錫市	産機・軸受	100.0
JTEKT (THAILAND) CO., LTD.	タイ バンパコン郡	自動車 産機・軸受	96.2
JTEKT BEARINGS INDIA PRIVATE LTD.	インド ハリヤナ州	自動車 産機・軸受	100.0
JTEKT PHILIPPINES CORPORATION	フィリピン バタンガス州	自動車 産機・軸受	100.0
JTEKT BRASIL LTDA.	ブラジル パラナ州	自動車 工作機械	100.0
JTEKT AUTOMOTIVE ARGENTINA S.A.	アルゼンチン ブエノスアイレス州	自動車	100.0

前連結会計年度及び当連結会計年度において、個々に重要性のある非支配持分を有する子会社、関連会社及び共同支配企業は該当ありません。

個々に重要性のない関連会社に対する投資の帳簿価額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
持分法で会計処理されている投資の帳簿価額	15,718	17,302

個々に重要性のない関連会社の当期包括利益の持分取込額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期利益	833	1,016
その他の包括利益	1,070	669
当期包括利益	1,904	1,686

## 15. その他の金融資産

(1) その他の金融資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
株式	182,552	177,298
出資金	1,484	1,591
定期預金	2,588	534
短期貸付金	114	141
デリバティブ資産	6,228	8,935
その他	2,747	2,746
貸倒引当金	273	224
合計	195,444	191,021

流動資産	2,914	993
非流動資産	192,529	190,027
合計	195,444	191,021

株式及び出資金は主にFVTOCIの金融資産、定期預金・短期貸付金は主に償却原価で測定する金融資産、デリバティブ資産はFVTPLの金融資産に分類しております。

(2) FVTOCIの金融資産の主な銘柄及び公正価値は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
トヨタ不動産(株)	55,014	91,211
トヨタ自動車(株)	65,389	45,110
(株)豊田自動織機	31,694	25,730
(株)NKC	5,474	4,429
アイシン高丘(株)	2,339	2,001
豊田通商(株)	7,708	-

株式は、主に取引・協業関係・金融取引関係の維持・強化等を目的として保有しております。

保有資産の効率化及び有効活用を図るため、FVTOCIの金融資産の売却(認識の中止)を行っております。売却時の公正価値及び売却に係る累積利得又は損失の合計額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
公正価値	6,814	11,152
累積利得又は損失	5,044	9,499

FVT0C1の金融資産について、認識された受取配当金は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日) 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日) 至 2025年3月31日)
認識の中止を行った金融資産	145	219
連結会計年度末で保有している金融資産	2,034	2,253

#### 16．営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
支払手形及び買掛金	260,767	238,974
未払金	32,663	44,237
未払費用	67,884	68,501
その他	27,593	27,935
合計	388,909	379,649

#### 17．社債及び借入金

社債及び借入金の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (2025年3月31日) (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	13,609	12,237	2.8	-
1年以内に返済予定の長期借入金	37,517	42,113	1.7	-
1年以内に償還予定の社債	10,000	-	-	-
長期借入金	130,820	116,123	0.7	2026年～ 2035年
社債	50,000	70,000	0.6	-
合計	241,947	240,475	-	-

流動負債	61,127	54,351		
非流動負債	180,820	186,123		
合計	241,947	240,475		

(注) 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

社債の発行条件の要約は以下のとおりであります。

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
提出会社	第7回無担保社債	2018年 3月8日	10,000	10,000	0.345	なし	2028年 3月8日
提出会社	第8回無担保社債	2018年 3月8日	10,000 (10,000)	-	0.250	なし	2025年 3月7日
提出会社	第9回無担保社債	2019年 11月28日	10,000	10,000	0.280	なし	2029年 11月28日
提出会社	第10回無担保社債	2019年 11月28日	10,000	10,000	0.210	なし	2026年 11月27日
提出会社	第11回無担保社債	2023年 9月4日	10,000	10,000	1.008	なし	2033年 9月2日
提出会社	第12回無担保社債	2023年 9月4日	10,000	10,000	0.519	なし	2028年 9月4日
提出会社	第13回無担保社債	2024年 12月5日	-	20,000	1.014	なし	2029年 12月5日
合計	-	-	60,000 (10,000)	70,000	-	-	-

(注) (内書)は、1年以内の償還予定額であります。

担保に係る債務の金額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
短期借入金	410	620
1年以内に返済予定の長期借入金	505	724
長期借入金	1,089	1,351
合計	2,005	2,696

#### 18. その他の金融負債

その他の金融負債の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
リース負債	11,490	10,459
デリバティブ負債	5,356	6,395
合計	16,846	16,855

流動負債	3,661	3,219
非流動負債	13,184	13,635
合計	16,846	16,855

## 19. 法人所得税

## (1) 繰延税金資産及び繰延税金負債

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生主な原因別の内訳及び増減は以下のとおりであります。なお、当社は第2の柱の法人所得税に係る繰延税金資産及び繰延税金負債に関して認識及び情報開示に対する例外を適用しております。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	期首残高	純損益を通じて認識	その他の包括利益において認識	企業結合	期末残高
繰延税金資産					
有形固定資産及び無形資産	6,847	2,058	-	-	8,906
未払賞与	6,473	1,252	-	-	7,725
退職給付に係る負債	8,271	1,226	2,593	-	4,451
繰越欠損金	638	711	-	-	1,349
未実現利益	5,987	178	-	-	5,809
その他	20,244	5,762	-	-	14,482
繰延税金資産 計	48,464	3,145	2,593	-	42,725
繰延税金負債					
有形固定資産及び無形資産	6,240	1,716	-	-	7,956
FVTOCIに指定した資本性金融商品	31,775	-	15,453	-	47,229
その他	11,228	7,397	-	-	18,625
繰延税金負債 計	49,244	9,113	15,453	-	73,811

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	期首残高	純損益を通じて認識	その他の包括利益において認識	企業結合	期末残高
繰延税金資産					
有形固定資産及び無形資産	8,906	432	-	-	9,338
未払賞与	7,725	59	-	-	7,785
退職給付に係る負債	4,451	2,890	3,544	-	5,105
繰越欠損金	1,349	2,839	-	-	4,189
未実現利益	5,809	489	-	-	5,320
その他	14,482	3,805	-	-	18,287
繰延税金資産 計	42,725	3,758	3,544	-	50,027
繰延税金負債					
有形固定資産及び無形資産	7,956	1,414	-	-	6,542
FVTOCIに指定した資本性金融商品	47,229	-	8	-	47,237
その他	18,625	7,112	-	-	11,512
繰延税金負債 計	73,811	8,527	8	-	65,293

連結財政状態計算書上の繰延税金資産及び繰延税金負債は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産	18,605	21,228
繰延税金負債	49,691	36,493
純額	31,086	15,265

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰越欠損金	265,728	259,046
将来減算一時差異	49,935	65,637
合計	315,664	324,683

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の失効予定は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年目	1,040	1,675
2年目	1,817	4,929
3年目	6,525	3,942
4年目	2,237	3,312
5年目以降	254,106	245,186
合計	265,728	259,046

前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社は子会社に対する投資に係る将来加算一時差異については、報告期間末において配当することが予定されている未分配利益に係るものを除き、繰延税金負債を認識しておりません。これは、当社が一時差異の取崩しの時期をコントロールする立場にあり、このような差異を予測可能な期間内に取崩さないことが確実であるためであります。前連結会計年度及び当連結会計年度において、繰延税金負債を認識していない子会社に対する投資に係る将来加算一時差異はそれぞれ、89,939百万円及び84,912百万円であります。

## (2) 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期税金費用 計	22,150	23,091
繰延税金費用		
一時差異の発生と解消	6,660	8,318
税率の変更等	22	440
繰延税金費用 計	6,637	8,759
法人所得税費用 計	28,788	14,331

## (3) 実効税率の調整

各年度の法定実効税率と平均実際負担税率との差異について、原因となった主要な項目の内訳は以下のとおりであります。

(単位：％)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
法定実効税率	30.2	30.2
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5	1.7
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	20.3	87.3
持分法による投資利益	0.3	1.0
減損損失	4.3	14.0
税額控除	0.6	7.9
外国税額控除	3.4	11.8
海外子会社の税率差異	12.9	42.3
受取配当金連結消去	23.1	82.7
繰延税金資産の回収可能性の評価による影響	7.0	42.1
その他	5.3	2.4
平均実際負担税率	39.7	46.4

法定実効税率は、日本における法人税、住民税及び事業税に基づき、前連結会計年度において30.2%、当連結会計年度において30.2%と算定しております。

ただし、海外子会社についてはその所在地における法人税等が課されております。

## (4) グローバル・ミニマム課税による上乗せ課税

当社が所在する日本において、令和5年度税制改正により、グローバル・ミニマム課税に対応する法人税が創設され、それに係る規定を含めた税制改正法(「所得税法等の一部を改正する法律」(令和5年法律3号))が2023年3月28日に成立しております。当連結会計年度より、実効税率が15%以下のいくつかの国に所在する子会社が上乗せ課税の対象となりましたが、当社グループの連結財務諸表に与える影響額に重要性はありません。

## (5) 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内子会社は、グループ通算制度を適用しております。また、法人税及び地方法人税に係る税効果会計に関する会計処理及び開示については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)を適用しております。

## (6) 法人税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立され、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が164百万円、その他の資本の構成要素が616百万円、法人所得税費用が452百万円それぞれ減少しております。

## 20．従業員給付

## (1) 退職後給付

当社グループは、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。確定給付制度における給付額は、勤続年数と資格に応じて付与されるポイントの累計数や給与と勤務期間に基づき設定されております。確定給付制度は、当社グループと法的に分離された単一の年金基金によって管理されております。退職一時金制度では、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。また、一部の国内制度には退職給付信託が設定されております。

## 確定給付制度

確定給付制度債務及び制度資産の調整表は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
確定給付制度債務の現在価値	161,594	145,129
制度資産の公正価値	152,567	137,414
アセット・シーリングの影響額	-	13,806
確定給付制度債務及び資産の純額	9,026	21,521
退職給付に係る負債	71,044	60,779
退職給付に係る資産	62,017	39,258
連結財政状態計算書に計上された退職給付に係る負債と資産の純額	9,026	21,521

確定給付制度債務の現在価値の変動は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
確定給付制度債務の現在価値の期首残高	163,573	161,594
勤務費用	7,772	7,287
利息費用	2,229	2,549
再測定	5,167	7,955
人口統計上の仮定の変化により生じた数理計算上の差異	159	127
財務上の仮定の変化により生じた数理計算上の差異	5,327	8,082
過去勤務費用	4	36
給付額	9,917	9,470
売却目的で保有する資産に直接関連する負債への振替	-	3,699
制度の終了による減少	-	3,867
その他	3,099	1,345
確定給付制度債務の現在価値の期末残高	161,594	145,129



制度資産の公正価値の変動は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
制度資産の公正価値の期首残高	124,037	152,567
利息収益	1,652	2,444
数理計算上の差異	28,390	14,220
事業主拠出	2,409	2,232
給付支払額	4,884	4,936
その他	960	673
制度資産の公正価値の期末残高	152,567	137,414

翌連結会計年度における予想拠出額は2,232百万円であります。

制度資産の主な内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)		当連結会計年度 (2025年3月31日)	
	活発な市場に おける公表市 場価格がある もの	活発な市場に おける公表市 場価格がない もの	活発な市場に おける公表市 場価格がある もの	活発な市場に おける公表市 場価格がない もの
現金及び現金同等物	391	511	328	496
国内債券	4,304	4,941	4,540	4,670
国内株式	15,940	-	10,871	-
海外債券	1,578	5,078	1,781	4,857
海外株式	13,811	-	10,661	-
退職給付信託に含まれる国内株式	41,854	-	28,528	-
保険資産の一般勘定	610	20,234	603	16,855
投資ファンド	679	16,498	219	14,535
その他	2,860	23,271	2,990	35,472
合計	82,031	70,536	60,527	76,887

#### 投資方針

当社グループの制度資産運用に関する基本方針は、確定給付企業年金規約に規定した年金給付及び一時金等の支払を将来にわたり確実にを行うために、許容されるリスクの範囲内で、必要とされる総合収益を長期的に確保することを目的としております。目標とする収益率は、将来にわたって健全な確定給付企業年金運営を維持するために必要な収益率、具体的には年金財政上の予定利率を上回ることを目標としております。

その運用目標を達成するための資産構成は、基本方針と適合したものであることを当社グループ及び運用受託機関の双方が確認することとしており、また、資産構成割合は、必要に応じて見直しを行うものとしております。基本方針は当社グループの状況、当社グループを取り巻く制度や環境の変化に応じて変更することができるものとしております。

数理計算の仮定の主要なものは以下のとおりであります。

(単位：%)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率	主として1.5	主として2.1

確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、前連結会計年度及び当連結会計年度でそれぞれ15.8年及び15.6年であります。

当社グループの重要な数理計算上の仮定に対する感応度分析は以下のとおりであります。

感応度分析は、数理計算に用いた基礎率が0.5%変動した場合に確定給付制度債務の現在価値に与える影響を示しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率が0.5%上昇した場合	5,344	4,508
割引率が0.5%下降した場合	5,870	5,094

#### 確定拠出制度

確定拠出制度に関して費用として認識した金額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
費用計上額	4,033	3,850

#### (2) 従業員給付費用

連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれる従業員給付費用は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
従業員給付費用	325,058	330,913

#### 21. 引当金

引当金の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	製品保証引当金	リストラクチャリング 引当金(注)	その他	合計
2023年4月1日残高	18,689	-	295	18,984
期中増加額	4,325	-	333	4,658
期中減少額(目的使用)	8,499	-	264	8,764
期中減少額(戻入)	6,339	-	37	6,377
外貨換算差額	1,612	-	8	1,621
2024年3月31日残高	9,788	-	335	10,123
期中増加額	6,327	3,311	64	9,702
期中減少額(目的使用)	1,426	-	105	1,532
期中減少額(戻入)	1,315	-	72	1,388
外貨換算差額	315	-	1	317
2025年3月31日残高	13,058	3,311	218	16,588

(注) 当期におけるリストラクチャリング引当金は、フランス子会社の「自動車」セグメントにおける事業構造改革に伴うものであります。

## 22．資本

## (1) 資本金及び資本剰余金

会社法では、株式の発行に対しての払込又は給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることが規定されております。また、会社法では、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

前連結会計年度及び当連結会計年度における授權株式数は、1,200,000,000株であります。

全額払込済みの発行済株式数の期中における変動内訳は以下のとおりであります。

	株式数 (株)	資本金 (百万円)	資本剰余金 (百万円)
前連結会計年度(2024年3月31日)	343,286,307	45,591	102,534
期中増減	24,678,200	-	1,476
当連結会計年度(2025年3月31日)	318,608,107	45,591	101,058

(注) 1 当社の発行する株式は、全て権利内容に制限のない無額面の普通株式であります。

2 発行済み株式数の減少は、自己株式の消却によるものであります。

## (2) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されております。

積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取崩すことができることとされております。

## (3) 自己株式

会社法では、株主総会の決議により分配可能額の範囲内で、取得する株式数、取得価格の総額等を決定し、自己株式を取得することができると規定されております。また、市場取引又は公開買付による場合には、定款の定めにより、会社法上定められた要件の範囲内で、取締役会の決議により自己株式を取得することができます。

自己株式の期中における変動内訳は以下のとおりであります。

(単位：株)

	株式数
前連結会計年度(2024年3月31日)	297,894
期中増減	9,656
当連結会計年度(2025年3月31日)	288,238

## 23. 配当金

配当金の支払額は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年4月27日 取締役会	普通株式	6,517	19	2023年3月31日	2023年5月24日
2023年10月31日 取締役会	普通株式	5,488	16	2023年9月30日	2023年11月27日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年4月26日 取締役会	普通株式	6,860	20	2024年3月31日	2024年5月24日
2024年10月31日 取締役会	普通株式	8,575	25	2024年9月30日	2024年11月26日

配当の効力発生日が翌連結会計年度となるものは以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年4月26日 取締役会	普通株式	6,860	利益剰余金	20	2024年3月31日	2024年5月24日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年4月25日 取締役会	普通株式	7,958	利益剰余金	25	2025年3月31日	2025年5月23日

## 24. 株式報酬

## (1) 制度内容

当社は、当社グループの経営環境や短期・中長期の業績状況を反映し、株主との価値共有の推進と企業価値の持続的な向上を目的として、譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。本制度は、当社の取締役(社外取締役を除く。以下、「対象取締役」という。))に対して譲渡制限付株式の付与のために金銭債権を報酬として支給し、対象取締役が、当該金銭債権の全部を現物出資として払込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けるものであります。当社は、対象取締役との間で、譲渡制限付株式割当契約(「以下、「本割当契約」という。))を締結し、対象取締役は本割当契約により割当を受けた日より30年の期間(以下、「譲渡制限期間」という。)、本割当契約により割当を受けた当社の普通株式について、譲渡、担保権の設定その他の処分ができません。(以下、「譲渡制限」という。))譲渡制限は、譲渡制限期間中、継続して当社の取締役の地位にあったことを条件として、本割当株式の全部について、譲渡制限期間の満了をもって解除されます。又は、対象取締役が、当社の取締役の地位から任期満了その他正当な事由(死亡による退任の場合を含む)により退任した場合には、対象取締役の退任の直後の時点をもって解除されます。また、譲渡制限期間中に、法令違反その他当社取締役会が定める事由に該当する場合、割当株式の全部を当社が無償取得する仕組みとしております。

## (2) 期中に付与された株式数と公正価値

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
付与日	2023年6月23日	2024年6月26日
付与数(株)	17,405	12,040
付与日の公正価値(円)	20,067,965	14,339,640

(注) 付与日の公正価値は当社株式の市場価格に基づき算定しております。

## (3) 株式報酬に係る費用

株式報酬に係る費用は、前連結会計年度が16百万円、当連結会計年度が23百万円であり、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含まれております。

なお、費用の額は当連結会計年度の事業利益に基づいて算定しております。

## (4) 株式報酬に係る負債

株式報酬に係る負債は、前連結会計年度が16百万円、当連結会計年度が23百万円であり、連結財政状態計算書の「引当金(流動負債)」に含まれております。

## 25. 金融商品

## (1) 資本管理

当社グループは、持続的な企業価値の向上と安定的な配当の継続を見据え、財務健全性の確保と資本効率の向上を図ってまいります。そのために、固定費の適正化をはじめとした収益力強化と事業資産の圧縮等の資産効率向上の取組みにより、資金の確保と有利子負債の削減を行ってまいります。

また、持続的成長のために、研究開発やIT、人づくり、仕組みづくり等の経営基盤強化のための先行投資に加え、新規事業や成長市場へ戦略的に投資を行ってまいります。

なお、当社グループが適用を受ける重要な資本規制はありません。

## (2) 信用リスク

信用リスクは、保有する金融資産の相手先が契約上の債務に関して債務不履行になり、当社グループに財務上の損失が発生するリスクであります。具体的には当社グループは次のような信用リスクに晒されております。まず、当社グループの営業債権及びその他の債権は、顧客及び取引先の信用リスクに晒されております。また、政策的な目的のため保有している株式等は、発行体の信用リスクに晒されております。

さらに、当社グループが為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジする目的で行っているデリバティブ取引については、これらの取引の相手方である金融機関の信用リスクに晒されております。

## リスク管理

営業債権について、各社ごとの与信管理規程等に基づいて、取引先に対して与信限度額を設定し、取引先の財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図るため、期日経過債権の回収期間、経験値並びに現在の経営環境や将来の見通しを含む様々な要因を考慮し、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っております。当社グループの債権について、特定の相手先又はその相手先が所属するグループに対して、過度に集中した信用リスクは負っておりません。信用リスクでは当社グループのデリバティブ取引の相手先は、信用度の高い金融機関であるため、相手方の契約不履行による信用リスクは、ほとんどないと判断しております。また、当社グループは、余資運用・デリバティブ取引について、信用リスクの発生を未然に防止するために、各社の社内規程及びこれに付随して細目を定める各規定に基づき、経理部門が、当該案件ごとに権限規程に定める決裁権者による稟議決裁を受け、格付の高い金融機関との間でのみ行うこととしております。

## 営業債権

当社グループは、営業債権の予想損失の測定にIFRS第9号「金融商品」の単純化したアプローチを適用しております。予想信用損失は全ての営業債権に対し、全期間貸倒引当金を使用しております。貸倒引当金は36か月間にわたる売上の支払プロファイルとこの期間内の対応する実績信用損失を基に決定された予想損失額で測定されます。客先の債権決済能力に影響するマクロ経済的要因を考慮し、関連性のある現在及び将来の経済状況を反映するために、実績損失率を調整しております。

## 償却原価で測定するその他の金融資産

償却原価で測定するその他の金融資産については、信用リスクが著しく増加していると判断したものは無く、その帳簿価額に対する信用リスクに重要性はありません。

金融資産の信用リスクに係る最大エクスポージャーは、連結財務諸表に表示されている減損後の帳簿価額であります。

貸倒引当金の増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	1,855	2,035
期中増加額	614	440
期中減少額(目的使用)	405	334
期中減少額(戻入)	90	314
その他	62	151
期末残高	2,035	1,674

前連結会計年度及び当連結会計年度において、貸倒引当金に重要な影響を与える帳簿価額の著しい変動はありません。

営業債権の年齢分析及び予想信用損失は以下のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	期日経過前	期日経過後 30日以内	期日経過後 30日超90日以内	期日経過後 90日超	合計
営業債権	289,980	8,039	2,609	5,348	305,977
予想信用損失	1,230	2	0	528	1,762

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	期日経過前	期日経過後 30日以内	期日経過後 30日超90日以内	期日経過後 90日超	合計
営業債権	300,727	6,591	1,762	4,441	313,523
予想信用損失	990	1	0	458	1,450

## (3) 市場リスク

## 為替変動リスク

## ) 為替リスク管理

当社グループは、グローバルな事業活動を展開しており、機能通貨以外の通貨で実施する取引から発生する為替変動リスクに晒されております。為替変動リスクを管理するため、為替予約や通貨スワップ等を利用し、為替変動リスクをヘッジしております。

## ) 為替感応度分析

当社グループが期末日において保有する外貨建て金融商品において、期末日における為替レートが、米ドル、ユーロに対してそれぞれ1%円高となった場合に税引前利益に影響を与える金額は以下のとおりであります。この分析は、為替変動リスクの各エクスポージャーに1%を乗じて算定し、各為替レートの変動が他の変動(他の為替レート、金利等)に与える影響はないものと仮定しております。当該分析は前連結会計年度と同一の基礎に基づいて実施しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
米ドル	603	759
ユーロ	572	539

## 金利変動リスク

## ) 金利リスク管理

変動金利の有利子負債は、金利の変動リスクに晒されておりますが、このうち長期のものの一部については、支払金利の変動リスクを回避し、支払利息の固定化を図るために、金利スワップ取引を利用しております。

## ) 金利変動エクスポージャー

金利変動リスクを管理するために、金利スワップ取引を利用し、金利変動リスクをヘッジしております。そのため、当社グループにおける金利変動リスクに対するエクスポージャーは限定的であり、金利変動に対する影響は軽微であります。

当社グループでは、デリバティブに対して、ヘッジ会計を適用している個別、又は集計された重要な取引はありません。ヘッジ会計に指定されていないが、外国為替及び金利リスクを経済的にヘッジするために使用されているデリバティブは以下のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位: 百万円)

	契約額等	帳簿価額		連結財務諸表上の 表示科目
		資産	負債	
為替予約	84,186	208	1,310	その他の金融資産 その他の金融負債
通貨スワップ	40,967	2,404	4,045	その他の金融資産 その他の金融負債
金利スワップ	5,381	168	-	その他の金融資産

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	契約額等	帳簿価額		連結財務諸表上の 表示科目
		資産	負債	
為替予約	73,620	325	997	その他の金融資産 その他の金融負債
通貨スワップ	57,849	2,290	5,151	その他の金融資産 その他の金融負債
金利スワップ	8,381	39	11	その他の金融資産 その他の金融負債

## 資本性金融商品の価格変動リスク

当社グループは、事業上の関係等を有する企業の上場株式を保有しており、資本性金融商品の価格変動リスクに晒されております。当社グループは、上場株式の公正価値の変動状況を継続的にモニタリングしております。

## 資本性金融商品の感応度分析

当社グループが各連結会計年度末において保有する資本性金融商品について、上場株式の株価が1%下落した場合に連結包括利益計算書のその他の包括利益(税効果考慮前)に与える影響は以下のとおりであります。

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
その他の包括利益	1,096	724

## (4) 流動性リスク

流動性リスクは、当社グループが期限の到来した金融負債の返済義務を履行するにあたり、支払期日にその支払を実行できなくなるリスクであります。当社グループは、主な短期的な資金需要として、営業活動上の運転資金に加えて、設備投資及び研究開発のための資金や配当支払等を見込んでおります。当社グループの短期的な資金調達の源泉は主に営業活動によって獲得した現金及び金融機関からの借入れや直接金融市場からの資金調達に依存しております。当社グループは、かかる流動性リスクに備えるため、定期的に手元流動性及び有利子負債の状況等を把握し、資金調達計画を作成するとともに、手元資金とコミットメントラインで手元流動性を確保しております。なお、当社グループは、複数の主要金融機関と良好な関係を維持しております。

当社グループの金融負債の残存契約満期金額は以下のとおりであります。



前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	1年内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
非デリバティブ金融負債							
営業債務及びその他の債務	388,909	-	-	-	-	-	388,909
社債	10,000	-	10,000	10,000	10,000	20,000	60,000
借入金	51,127	34,253	40,040	25,412	6,113	25,000	181,947
デリバティブ金融負債							
デリバティブ	1,069	350	-	1,912	-	2,024	5,356

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	1年内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
非デリバティブ金融負債							
営業債務及びその他の債務	379,649	-	-	-	-	-	379,649
社債	-	10,000	10,000	10,000	30,000	10,000	70,000
借入金	54,351	42,332	25,366	10,366	5,058	33,000	170,475
デリバティブ金融負債							
デリバティブ	648	3	2,386	169	2,581	605	6,395

## (5) 公正価値測定

## 公正価値ヒエラルキー

金融商品の公正価値ヒエラルキーは、レベル1からレベル3までを以下のように分類しております。

レベル1：活発な市場における公表価格により測定された公正価値

レベル2：レベル1以外の、観察可能な価格を直接又は間接的に使用して算出された公正価値

レベル3：観察可能な市場データに基づかないインプットを含む、評価技法から算出された公正価値

レベル間の振替が行われた金融商品の有無は毎期末日に判断しております。前連結会計年度及び当連結会計年度において、レベル間の振替が行われた金融商品はありません。

## 公正価値の測定

）現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務

短期間で決済されるため、公正価値と帳簿価額が近似していることから、帳簿価額によっております。

）社債及び借入金

社債は、市場価格のあるものは市場価格に基づき、市場価格のないものはその将来キャッシュ・フローを新規に同様の社債発行を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。短期借入金は、短期間で返済されるため、公正価値と帳簿価額が近似していることから、当該帳簿価額によっております。長期借入金は、将来キャッシュ・フローを新規に同様の借入れを行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

）その他の金融資産、その他の金融負債

上場株式は、連結会計年度末の市場価格によって算定しております。非上場株式及び出資金は、類似会社の市場価格に基づく評価技法、純資産に基づく評価技法等、適切な評価技法を用いて測定した価格により算定しております。なお、観察不能なインプットである非流動性ディスカウントは30%としております。これらの公正価値の測定は社内規程等に従い投資部門より独立した管理部門が実施しており、当該測定結果について適切な権限者が承認しております。債券は、活発でない市場における同一資産の市場価格に、発行元の将来の収益性の見通し等の観察不能なインプット情報を加味して算定しております。レベル2に分類されるデリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は、取引金融機関から提供された金利等観察可能な市場データに基づき算定しております。レベル3に分類されるデリバティブには、バーチャル電力購入契約に基づく再生可能エネルギーの固定価格と市場変動価格との差額から生じるキャッシュ・フローの決済に関連して認識したデリバティブが含まれております。公正価値は割引キャッシュ・フロー法を用いて算定しており、主な仮定として電力の予測市場価格及び予測発電量が考慮されております。敷金及び保証金は、返還予定時期に基づき国債の利率で割り引いた現在価値により公正価値を算定しておりますが、当該公正価値と帳簿価額が近似していることから、当該帳簿価額によっております。

償却原価で測定する金融商品

償却原価で測定する金融商品の帳簿価額と公正価値ヒエラルキーは以下のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値		
		レベル1	レベル2	レベル3
金融資産 債券等	236	-	-	250
金融負債 借入金	181,947	-	179,755	-
社債	60,000	-	59,353	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値		
		レベル1	レベル2	レベル3
金融資産 債券等	213	-	-	232
金融負債 借入金	170,475	-	166,410	-
社債	70,000	-	67,560	-

経常的に公正価値で測定する金融資産及び金融負債の公正価値

経常的に公正価値で測定する金融資産及び金融負債の帳簿価額と公正価値ヒエラルキーは以下のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値		
		レベル1	レベル2	レベル3
デリバティブ資産	6,228	-	2,781	3,447
株式等				
株式	182,552	109,641	-	72,910
その他の持分証券	1,484	-	-	1,484
合計	190,266	109,641	2,781	77,843
デリバティブ負債	5,356	-	5,356	-
合計	5,356	-	5,356	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値		
		レベル1	レベル2	レベル3
デリバティブ資産	8,935	-	2,655	6,279
株式等				
株式	177,298	72,408	-	104,889
その他の持分証券	1,591	-	-	1,591
合計	187,824	72,408	2,655	112,760
デリバティブ負債	6,395	-	6,159	235
合計	6,395	-	6,159	235

各報告期間における、レベル3に分類された金融商品の増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	75,173	77,843
金融収益又は金融費用として計上された価値の変動	3,447	2,596
その他の包括利益に含まれている利得及び損失	1,004	31,984
購入	574	300
売却	347	200
期末残高	77,843	112,524

その他の包括利益に含まれている利得及び損失は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に関するものであり、連結包括利益計算書上、「FVTOCIに指定した資本性金融商品への投資による損益」に含めております。

## 26. 売上収益

## (1) 収益の分解

当社グループは、注記「5.事業セグメント」に記載のとおり、「自動車」、「産機・軸受」及び「工作機械」の3つを報告セグメントとしております。売上収益の推移等の経済的特徴が概ね類似している事業セグメント「ステアリング」、「駆動」の2つのセグメントを集約し、報告セグメント「自動車」としてしております。顧客との契約から生じた収益は当社グループの事業拠点の所在地に基づき地域別に分解しております。これらの分解した収益と各報告セグメントの売上収益との関連は以下のとおりであります。

また、当社グループではリース事業に係る収益の金額をその他の源泉から生じた収益として認識しておりますが、その他の源泉から生じた収益の額に重要性はありません。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	日本	北米	欧州	アジア・オセアニア	その他の地域	合計
ステアリング	231,729	198,203	174,774	281,605	25,744	912,056
駆動	274,154	80,942	15,623	61,661	-	432,381
自動車	505,883	279,145	190,397	343,266	25,744	1,344,438
産機・軸受	152,773	92,483	47,798	54,330	10,692	358,077
工作機械	74,363	94,887	1,400	15,568	67	186,286
その他	2,699	-	-	3	-	2,702
工作機械	77,063	94,887	1,400	15,571	67	188,989
合計	735,720	466,516	239,596	413,168	36,503	1,891,504

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	日本	北米	欧州	アジア・オセアニア	その他の地域	合計
ステアリング	231,764	211,796	156,671	269,897	25,668	895,797
駆動	280,369	82,717	14,524	59,741	-	437,352
自動車	512,133	294,513	171,196	329,638	25,668	1,333,150
産機・軸受	149,578	91,301	42,767	56,858	11,761	352,268
工作機械	74,849	99,564	1,232	20,675	161	196,483
その他	2,490	-	-	4	-	2,495
工作機械	77,340	99,564	1,232	20,680	161	198,978
合計	739,052	485,379	215,195	407,177	37,592	1,884,397

## (2) 契約残高

顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
顧客との契約から生じた債権	304,215	312,072
契約負債	3,437	3,842

顧客との契約から生じた債権は、「営業債権及びその他の債権」に、契約負債は、「営業債務及びその他の債務」に、連結財政状態計算書上、計上しております。

前連結会計年度及び当連結会計年度に認識された収益について、期首時点で契約負債に含まれていた金額はそれぞれ、5,286百万円及び3,246百万円であります。また、前連結会計年度及び当連結会計年度において、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

また、前連結会計年度及び当連結会計年度において、契約負債の残高に重大な変動はありません。

## (3) 残存履行義務に配分した取引価格

当初の予想期間が1年を超える残存履行義務に配分した重要な取引価格はありません。

なお、当社グループは実務上の便法を適用し、当初の予想期間が1年以内の残存履行義務に関する情報は記載していません。

また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

## 27. 販売費及び一般管理費

「販売費及び一般管理費」のうち、主要な費目は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
荷造運搬費	24,417	23,920
製品保証引当金繰入額	4,786	6,608
給料及び手当	49,224	55,669
退職給付費用	3,856	3,747
役員賞与引当金繰入額	458	359
役員退職慰労引当金繰入額	263	186
貸倒引当金繰入額	320	229
研究開発費	25,092	21,540
その他	102,609	104,092
合計	211,029	216,352

## 28. 研究開発費

連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれる研究開発費は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
研究開発費	58,909	55,865

## 29. その他の収益及び費用

## (1) その他の収益

「その他の収益」の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
固定資産売却益	1,163	1,660
固定資産賃貸料	570	495
製品保証引当金戻入額	5,389	-
受取保険料	231	2,500
その他	4,082	3,341
合計	11,437	7,996

## (2) その他の費用

「その他の費用」の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
固定資産減損	10,337	14,327
固定資産除却損	3,183	1,814
事業構造改善費用	1,548	14,407
製品保証引当金繰入額	1,373	1,460
その他	5,696	2,472
合計	22,140	34,482

## 30. 金融収益及び費用

「金融収益」及び「金融費用」の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
金融収益		
受取配当金		
FVTOCIの金融資産	2,180	2,473
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	3,189	2,541
為替差益	9,936	-
デリバティブ評価益	3,383	3,044
その他	549	487
合計	19,238	8,547
金融費用		
支払利息		
償却原価で測定する金融負債	5,839	5,455
為替差損	-	9,498
デリバティブ評価損	3,158	1,452
その他	756	732
合計	9,754	17,139

31．1株当たり利益

親会社の所有者に帰属する基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
基本的1株当たり当期利益算定上の基礎		
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	40,257	13,713
親会社の普通株主に帰属しない当期利益(百万円)	-	-
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する 当期利益(百万円)	40,257	13,713
期中平均普通株式数(千株)	342,986	339,751
基本的1株当たり当期利益(円)	117.37	40.36
希薄化後1株当たり当期利益算定上の基礎		
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する 当期利益(百万円)	40,257	13,713
当期利益調整額(百万円)	-	-
希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する 当期利益(百万円)	40,257	13,713
期中平均普通株式数(千株)	342,986	339,751
譲渡制限付株式報酬制度による普通株式増加数(千株)	150	150
希薄化後期中平均普通株式数(千株)	343,136	339,901
希薄化後1株当たり利益(円)	117.32	40.34

## 32．その他の包括利益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
FVTOCIに指定した資本性金融商品への投資による損益		
当期発生額	57,593	5,175
税効果調整前	57,593	5,175
税効果額	17,458	1,520
税効果調整後	40,135	3,655
退職給付制度の再測定		
当期発生額	34,658	17,647
税効果調整前	34,658	17,647
税効果額	10,490	5,299
税効果調整後	24,167	12,347
在外営業活動体の為替換算差額		
当期発生額	35,074	5,815
組替調整額	-	-
組替調整後	35,074	5,815
持分法による投資のその他の包括利益に対する持分相当額		
当期発生額	1,070	669
組替調整額	-	-
組替調整後	1,070	669
その他の包括利益合計	100,448	13,837

## 33．財務活動に係る負債

財務活動から生じた負債の変動は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	短期借入金	長期借入金	社債	リース負債	デリバティブ	合計
2023年4月1日残高	29,162	176,007	50,000	10,065	1,827	267,063
財務キャッシュ・フローによる変動	18,184	14,782	10,000	2,665	-	25,631
非資金変動	2,631	7,112	-	4,089	3,528	17,362
外国為替変動	2,631	7,112	-	462	-	10,207
リース取引に係る資産の取得	-	-	-	3,626	-	3,626
公正価値の変動	-	-	-	-	3,528	3,528
その他	-	-	-	-	-	-
2024年3月31日残高	13,609	168,338	60,000	11,490	5,356	258,794
財務キャッシュ・フローによる変動	1,249	9,651	10,000	3,201	-	4,102
非資金変動	122	449	-	2,171	1,039	2,638
外国為替変動	122	449	-	299	-	871
リース取引に係る資産の取得	-	-	-	2,471	-	2,471
公正価値の変動	-	-	-	-	1,039	1,039
その他	-	-	-	-	-	-
2025年3月31日残高	12,237	158,237	70,000	10,459	6,395	257,330

(注) 長期借入金及び社債は、1年内返済又は償還予定の残高を含んでおります。



## 34．関連当事者

## (1) 関連当事者との取引

関連当事者との取引は市場価格・総原価を勘案して、毎期価格交渉の上、行われております。

関連当事者との取引は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	取引内容	取引金額	未決済金額
重要な影響を有する企業	トヨタ自動車(株)グループ	自動車、産機・軸受、工作機械の各事業に係る製品の販売	727,301	72,860
		無形資産の購入	18,600	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	取引内容	取引金額	未決済金額
重要な影響を有する企業	トヨタ自動車(株)グループ	自動車、産機・軸受、工作機械の各事業に係る製品の販売	735,181	90,683

## (2) 主要な経営幹部に対する報酬

当社グループの主要な経営幹部に対する報酬は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
基本報酬	280	287
賞与	71	55
株式報酬	16	23
合計	368	365

## 35．コミットメント

有形固定資産の取得に関する契約上のコミットメントは、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
有形固定資産	22,788	19,721

## 36．後発事象

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上収益(百万円)	918,479	1,884,397
税引前中間利益 又は税引前利益(百万円)	19,499	30,876
親会社の所有者に帰属する 中間(当期)利益(百万円)	6,231	13,713
基本的1株当たり 中間(当期)利益(円)	18.17	40.36

重要な訴訟事件等

該当事項はありません。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	50,867	12,917
受取手形	1,2 23,194	2 31,729
売掛金	2 139,310	2 145,405
商品及び製品	16,755	18,421
仕掛品	25,344	23,749
原材料及び貯蔵品	12,201	13,100
前払費用	22	192
短期貸付金	51,426	69,814
未収入金	2 28,607	2 31,845
その他	2 8,211	2 4,421
貸倒引当金	3,969	12,316
流動資産合計	351,972	339,283
固定資産		
有形固定資産		
建物	38,174	44,194
構築物	4,182	5,016
機械及び装置	54,962	56,466
車両運搬具	275	265
工具、器具及び備品	4,848	5,033
土地	37,309	37,168
建設仮勘定	8,912	14,986
有形固定資産合計	148,665	163,131
無形固定資産		
ソフトウェア	6,070	5,662
その他	20,911	17,565
無形固定資産合計	26,982	23,227
投資その他の資産		
投資有価証券	59,792	43,208
関係会社株式	273,440	252,803
出資金	2,036	2,136
関係会社出資金	24,785	24,785
長期貸付金	2 64,036	2 82,123
長期前払費用	1,562	3,322
繰延税金資産	-	8,720
その他	14,389	19,515
貸倒引当金	1,091	19,296
投資その他の資産合計	438,951	417,319
固定資産合計	614,598	603,678
資産合計	966,571	942,962

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	1,2 7,717	2 10,742
買掛金	2 155,667	2 138,286
1年内償還予定の社債	10,000	-
1年内返済予定の長期借入金	20,000	32,041
未払金	2 23,276	2 24,941
未払費用	2 21,537	2 21,262
未払法人税等	-	3,925
前受金	466	631
預り金	2 41,629	2 35,586
役員賞与引当金	87	78
製品保証引当金	2,544	3,802
環境対策引当金	161	115
移転価格調整引当金	64	-
その他	1,044	846
流動負債合計	284,198	272,260
固定負債		
社債	50,000	70,000
長期借入金	115,346	105,052
退職給付引当金	41,628	41,156
繰延税金負債	6,878	-
その他	4,286	5,576
固定負債合計	218,141	221,785
負債合計	502,339	494,046
純資産の部		
株主資本		
資本金	45,591	45,591
資本剰余金		
資本準備金	108,225	108,225
その他資本剰余金	1,476	-
資本剰余金合計	109,701	108,225
利益剰余金		
利益準備金	12,067	12,067
その他利益剰余金		
特別償却準備金	106	52
固定資産圧縮積立金	2,419	2,340
別途積立金	94,005	94,005
繰越利益剰余金	133,591	143,970
利益剰余金合計	242,189	252,436
自己株式	358	292
株主資本合計	397,124	405,961
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	67,107	42,955
評価・換算差額等合計	67,107	42,955
純資産合計	464,231	448,916
負債純資産合計	966,571	942,962

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 807,382	1 808,034
売上原価	1 712,899	1 714,975
売上総利益	94,482	93,058
販売費及び一般管理費	2 70,023	2 72,830
営業利益	24,459	20,228
営業外収益		
受取利息及び配当金	1 45,492	1 65,685
その他	1 9,839	1 1,274
営業外収益合計	55,332	66,959
営業外費用		
支払利息	1 1,463	1 1,925
デリバティブ評価損	3,036	1,162
為替差損	-	2,331
貸倒引当金繰入額	1 1,383	1 7,562
その他	1 672	1 626
営業外費用合計	6,555	13,608
経常利益	73,236	73,580
特別利益		
固定資産売却益	148	115
投資有価証券売却益	5,045	9,226
特別利益合計	5,194	9,341
特別損失		
減損損失	2,554	2,054
固定資産除売却損	2,505	826
関係会社株式評価損	-	1,562
製品保証費用	3,391	-
製品保証引当金繰入額	1,118	1,460
事業構造改善費用	-	19,459
その他	423	29
特別損失合計	9,992	25,392
税引前当期純利益	68,438	57,529
法人税、住民税及び事業税	4,632	10,086
法人税等調整額	8,368	5,655
法人税等合計	13,001	4,431
当期純利益	55,436	53,097

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
						特別償却準備金	固定資産圧縮積立金
当期首残高	45,591	108,225	1,480	109,705	12,067	177	2,470
当期変動額							
特別償却準備金の取崩	-	-	-	-	-	70	-
固定資産圧縮積立金の取崩	-	-	-	-	-	-	51
税率変更による積立金の調整額	-	-	-	-	-	-	-
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	-
譲渡制限付株式報酬	-	-	3	3	-	-	-
当期純利益	-	-	-	-	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	0	0	-	-	-
自己株式の消却	-	-	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	4	4	-	70	51
当期末残高	45,591	108,225	1,476	109,701	12,067	106	2,419

	株主資本					評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	その他利益剰余金		利益剰余金合計					
	別途積立金	繰越利益剰余金						
当期首残高	94,005	90,038	198,758	377	353,677	32,475	32,475	386,153
当期変動額								
特別償却準備金の取崩	-	70	-	-	-	-	-	-
固定資産圧縮積立金の取崩	-	51	-	-	-	-	-	-
税率変更による積立金の調整額	-	-	-	-	-	-	-	-
剰余金の配当	-	12,005	12,005	-	12,005	-	-	12,005
譲渡制限付株式報酬	-	-	-	24	20	-	-	20
当期純利益	-	55,436	55,436	-	55,436	-	-	55,436
自己株式の取得	-	-	-	4	4	-	-	4
自己株式の処分	-	-	-	0	0	-	-	0
自己株式の消却	-	-	-	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	34,631	34,631	34,631
当期変動額合計	-	43,553	43,431	19	43,447	34,631	34,631	78,078
当期末残高	94,005	133,591	242,189	358	397,124	67,107	67,107	464,231

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
						特別償却準備金	固定資産圧縮積立金
当期首残高	45,591	108,225	1,476	109,701	12,067	106	2,419
当期変動額							
特別償却準備金の取崩	-	-	-	-	-	53	-
固定資産圧縮積立金の取崩	-	-	-	-	-	-	49
税率変更による積立金の調整額	-	-	-	-	-	0	29
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	-
譲渡制限付株式報酬	-	-	2	2	-	-	-
当期純利益	-	-	-	-	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	0	0	-	-	-
自己株式の消却	-	-	1,473	1,473	-	-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	1,476	1,476	-	53	78
当期末残高	45,591	108,225	-	108,225	12,067	52	2,340

	株主資本					評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	その他利益剰余金		利益剰余金合計					
	別途積立金	繰越利益剰余金						
当期首残高	94,005	133,591	242,189	358	397,124	67,107	67,107	464,231
当期変動額								
特別償却準備金の取崩	-	53	-	-	-	-	-	-
固定資産圧縮積立金の取崩	-	49	-	-	-	-	-	-
税率変更による積立金の調整額	-	30	-	-	-	-	-	-
剰余金の配当	-	15,436	15,436	-	15,436	-	-	15,436
譲渡制限付株式報酬	-	-	-	16	14	-	-	14
当期純利益	-	53,097	53,097	-	53,097	-	-	53,097
自己株式の取得	-	-	-	28,839	28,839	-	-	28,839
自己株式の処分	-	-	-	0	0	-	-	0
自己株式の消却	-	27,414	27,414	28,888	-	-	-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	24,152	24,152	24,152
当期変動額合計	-	10,379	10,246	66	8,836	24,152	24,152	15,315
当期末残高	94,005	143,970	252,436	292	405,961	42,955	42,955	448,916

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

其他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

事業年度末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

ただし、工作機械等の製品及び仕掛品については個別法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)を採用しております。

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

事業年度末現在に有する債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 役員賞与引当金

役員の賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

(3) 製品保証引当金

製品納入後に発生する製品保証費用の支出に充てるため、過去の実績を基礎にして当事業年度に対応する発生予想額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付引当金及び退職給付費用の処理方法は以下のとおりであります。

(a) 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

(b) 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年又は15年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(3年)による定額法により費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが連結財政状態計算書と異なります。

(5) 環境対策引当金

建物及び設備等を使用されているアスベスト及びポリ塩化ビフェニル(PCB)の除去、処分等に係る支出に備えるため、今後発生すると見込まれる費用を計上しております。



(6) 移転価格調整引当金

将来海外子会社に対して支出が見込まれる調整金を、移転価格に係る税務当局間の合意内容に基づき、計上しております。

5 収益及び費用の計上基準

当社は、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務に配分する

ステップ5：履行義務を充足した時点で(又は充足するに依りて)収益を認識する

当社は、自動車及び産機・軸受における電動パワーステアリングシステム、油圧パワーステアリングシステム、ドライブシャフト、ITCC、ローラーベアリング、ベアリングユニット、その他各種ベアリング等の製品の販売、工作機械における研削盤、マシニングセンタ、工業用熱処理炉等の製品の販売及び関連サービスを提供しております。当社グループにおける報告セグメントは、「自動車」、「産機・軸受」及び「工作機械」で構成されております。

「自動車」、「産機・軸受」及び「工作機械」の販売については、主に完成した製品を顧客に供給することを履行義務としており、原則として、製品の納入時点において支配が顧客に移転して履行義務が充足されると判断し、当該時点において収益を認識しております。「工作機械」の関連サービスは、据付、試運転等のサービスを顧客に提供することを履行義務としており、当社が顧客との契約に基づき当該サービスを提供した時点で履行義務が充足したと判断し、当該時点において収益を認識しております。これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

「自動車」及び「産機・軸受」製品の国内の販売において、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。また、製品の海外の販売において、船荷証券の発行日(B/L date)に収益を認識しております。

なお、一定の売上収益を達成した販売代理店へ支払う報奨金については、毎期末に見積額を算出し、当期の売上収益から控除しております。

6 重要なヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理を、特例処理の要件を満たしている金利通貨スワップ及び金利スワップについては特例処理を行っております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...先物為替予約取引、金利通貨スワップ及び金利スワップ取引

ヘッジ対象...外貨建金銭債権債務、借入金の元本部分、及び変動金利の借入金利息

(3) ヘッジ方針

市場相場変動に伴うリスクの軽減を目的として利用する方針であります。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段及びヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつ相場変動又はキャッシュ・フロー変動リスクを完全に相殺するものと想定されるため、有効性の判定は省略しております。

## (重要な会計上の見積り)

## (1) 製品保証引当金

## 製品保証引当金計上額

前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
2,544百万円	3,802 百万円

## 製品保証引当金の見積りの方法

製品保証費用には、主にエンドユーザーからの修理依頼に基づく修理費用と、自動車メーカー等の顧客が決定したリコールを含む不具合対応に基づく対象車両等の修理費用があります。

上記のうち、不具合対応に基づく製品保証引当金は、過去に当社が製造した製品に関して自動車メーカー等の顧客が不具合の修理対応を行った場合等に、当社が負担すると合理的に見込まれる金額に基づき算出しております。

## 当社が負担すると合理的に見込まれる金額の算出の基礎数値

算出に当たっては、a.対象となる車両等の製品台数、b.1台当たりの修理単価、c.不具合対応の実施率、d.自動車メーカー等の顧客との負担金額の按分見込み割合をそれぞれかけ合わせて行っております。

## 翌事業年度の財務諸表への影響

当社は、製品保証費用の算出に係る前提条件の見積りは合理的であると判断しております。

ただし、これらの見積りには不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により、実際の製品保証費用が見積りと異なり、結果として製品保証引当金の追加計上又は戻入が必要となる可能性があります。

## (2) 関係会社への貸付金に対する貸倒引当金

## 当期の貸倒引当金計上額

前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
4,469百万円	11,812 百万円

## 関係会社貸付金の評価方法

関係会社貸付金の評価につきましては、関係会社の財政状態及び経営成績を考慮し、期末日時点の対象会社の債務超過金額及び支払能力を総合的に勘案した上で、回収不能見込額を貸倒引当金として計上しております。

## 当社が負担すると合理的に見込まれる金額の算出の基礎数値

債務超過金額については、決算日までに入手し得る対象会社の直近決算時の純資産額を使用しております。また、回収不能見込額の算定にあたり、各関係会社で作成され、取締役会等で承認された事業計画を考慮しております。当該予測には、経営環境等の関係会社を取り巻く外部要因に関する情報や販売戦略を考慮して見積られた将来の売上予測や事業利益率等の仮定が含まれます。

## 翌事業年度の財務諸表への影響

各関係会社の事業計画に含まれる将来の売上予測や事業利益率等には、各種会計上の見積りを含みます。当該見積りについて、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌事業年度以降の財務諸表において貸倒引当金の追加繰入又は戻入を計上する可能性があります。

## (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

## (1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手の全てのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

## (2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

## (表示方法の変更)

## 損益計算書

前事業年度において、独立掲記していた「特別損失」の「移転価格税制調整金」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「特別損失」の「その他」に含めております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の損益計算書の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別損失」に表示していた「移転価格税制調整金」66百万円及び「その他」356百万円は、「その他」423百万円として組み替えております。

## (追加情報)

該当事項はありません。

## (貸借対照表関係)

## 1 期末日満期手形処理

期末日満期手形は手形交換日をもって決済処理しております。なお、前事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の満期手形が前事業年度末残高に含まれております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
受取手形	1,154百万円	- 百万円
支払手形	1,525百万円	- 百万円
設備関係支払手形	201百万円	- 百万円

## 2 関係会社に係る注記

主なものは以下のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	161,443百万円	199,118百万円
長期金銭債権	64,018百万円	82,105百万円
短期金銭債務	93,885百万円	86,428百万円

## 3 保証債務

関係会社等の銀行借入金等に対する保証債務及び保証予約は以下のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
保証債務	34,377百万円	20,633百万円
保証予約	16,031百万円	16,299百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社に係る注記

主なものは以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	533,848百万円	543,046百万円
仕入高	309,764百万円	336,114百万円
営業取引以外の取引高	50,180百万円	79,297百万円

営業外費用の「貸倒引当金繰入額」は、関係会社への貸付金に対するものであります。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
荷造運搬費	14,531百万円	14,052百万円
製品保証引当金繰入額	388百万円	298百万円
給料及び手当	10,859百万円	11,849百万円
役員賞与引当金繰入額	87百万円	78百万円
退職給付費用	384百万円	91百万円
減価償却費	5,502百万円	5,552百万円
研究開発費	8,361百万円	8,666百万円
IT関係費	7,119百万円	8,380百万円

おおよその割合

販売費	26.5%	24.9%
一般管理費	73.5%	75.1%

(有価証券関係)

前事業年度(2024年3月31日)

## 子会社株式及び関連会社株式

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	14,834	49,157	34,323
関連会社株式	-	-	-
合計	14,834	49,157	34,323

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等

区分	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	194,612
関連会社株式	2,490

当事業年度(2025年3月31日)

## 子会社株式及び関連会社株式

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	14,834	32,920	18,086
関連会社株式	-	-	-
合計	14,834	32,920	18,086

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等

区分	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	193,050
関連会社株式	2,490

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
有形固定資産	3,800百万円	3,817百万円
関係会社株式	45,564百万円	48,044百万円
未払賞与	4,996百万円	4,785百万円
製品保証引当金	768百万円	1,148百万円
退職給付引当金	9,543百万円	8,099百万円
その他	10,227百万円	27,928百万円
繰延税金資産小計	74,900百万円	93,823百万円
評価性引当額	51,651百万円	64,933百万円
繰延税金資産合計	23,248百万円	28,890百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	1,046百万円	1,055百万円
その他有価証券評価差額金	29,034百万円	19,091百万円
その他	46百万円	23百万円
繰延税金資産( は負債)の純額	6,878百万円	8,720百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.2%	30.2%
(調整)		
永久に損金に算入されない項目	0.2%	0.4%
永久に益金に算入されない項目	17.6%	45.2%
均等割等	0.1%	0.2%
税額控除	3.2%	2.3%
税制改正による影響額	- %	0.6%
評価性引当の計上	1.6%	19.8%
その他	1.3%	0.5%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	19.0%	7.7%

## 3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、法人税及び地方法人税に係る税効果会計に関する会計処理及び開示については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)を適用しております。

## 4 法人税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が34百万円、その他有価証券評価差額金が353百万円、法人税等調整額が318百万円それぞれ減少しております。

## (企業結合等関係)

該当事項はありません。

## (収益認識関係)

「(重要な会計方針) 5 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位 百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	38,174	9,458	122	3,316	44,194	99,484
				(29)			
	構築物	4,182	1,263	5	423	5,016	13,363
				( - )			
	機械及び装置	54,962	14,848	1,977	11,366	56,466	316,552
				(1,618)			
	車両運搬具	275	94	1	103	265	1,845
				(0)			
	工具、器具及び備品	4,848	1,969	140	1,644	5,033	36,204
				(26)			
無形固定資産	土地	37,309	-	141	-	37,168	-
				( - )			
	建設仮勘定	8,912	12,506	6,432	-	14,986	-
				(380)			
	計	148,665	40,141	8,821	16,854	163,131	467,449
				(2,054)			
	ソフトウェア	6,070	1,559	75	1,892	5,662	-
				( - )			
	その他	20,911	22	-	3,368	17,565	-
				( - )			
	計	26,982	1,582	75	5,261	23,227	-
				( - )			

(注) 1 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

2 「減価償却累計額」には、減損損失累計額が含まれております。

3 当期増減額のうち主たるものは以下のとおりであります。

(主な増加内容)

・機械及び装置

花園工場 RP-EPS追加投資 4,394百万円

・建物

田戸岬工場 鍛造工場新築 2,692百万円

(主な減少内容)

・建物/機械及び装置/車両運搬具/工具器具備品

歯車設備他固定資産減損 1,673百万円

・土地

名張市土地売却 104百万円

## 【引当金明細表】

(単位 百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	5,061	31,073	4,522	31,612
役員賞与引当金	87	78	87	78
製品保証引当金	2,544	1,844	586	3,802
環境対策引当金	161	59	105	115
移転価格調整引当金	64	-	64	-

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
株券の種類	-
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
株式の名義書換え	
取扱場所	-
株主名簿管理人	-
取次所	-
名義書換手数料	-
新券交付手数料	-
単元未満株式の買取り・ 売渡し	
取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号      三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号      三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告は、電子公告により行う。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当社のホームページに記載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 <a href="https://www.jtekt.co.jp/ir/notification_h.html">https://www.jtekt.co.jp/ir/notification_h.html</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当及び募集新株予約権の割当を受ける権利
- (4) 当社に対して、株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第124期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日） 2024年6月25日 関東財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
事業年度（第124期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日） 2024年6月25日 関東財務局長に提出
- (3) 半期報告書及び確認書  
（第125期中）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日） 2024年11月13日 関東財務局長に提出
- (4) 発行登録書（普通社債）及びその添付書類  
2024年7月3日 関東財務局長に提出
- (5) 訂正発行登録書（普通社債）  
2024年11月7日 関東財務局長に提出  
2025年2月25日 関東財務局長に提出
- (6) 発行登録書追補書類（普通社債）及びその添付書類  
2024年11月29日 東海財務局長に提出
- (7) 臨時報告書  
2024年6月25日 関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。  
2025年2月25日 関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書であります。
- (8) 自己株券買付状況報告書  
2025年2月14日 関東財務局長に提出  
2025年3月14日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月23日

株式会社ジェイテクト  
取締役会 御 中

### PwC Japan有限責任監査法人

京都事務所

指定有限責任社員 公認会計士 齋 藤 勝 彦  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 有 岡 照 晃  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 川 曲 弘 城  
業務執行社員

#### <連結財務諸表監査>

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ジェイテクトの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、株式会社ジェイテクト及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

フランス子会社の「自動車」セグメントにおけるリストラクチャリング引当金の計上の合理性 (【連結財務諸表注記】3.重要性がある会計方針 (13)引当金) (【連結財務諸表注記】21.引当金)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度末の連結財政状態計算書上の引当金は16,588百万円であり、このうち【連結財務諸表注記】21. 引当金に記載のとおり、フランス子会社の「自動車」セグメントにおけるリストラクチャリング引当金が3,311百万円含まれている。</p> <p>会社は、詳細かつ公式な事業構造改革計画を有しており、かつ事業構造改革が開始あるいは開始により影響を受ける関係者に公表された時点で、リストラクチャリング引当金を認識している。また、当該引当金は、リストラクチャリングに必然的に伴うものであり、かつ、企業の継続的活動とは関連がない直接の支出のみが含まれる。</p> <p>リストラクチャリングに関連する支出は多岐に渡り、金額的に重要となる可能性がある。また、推定的債務の発生時期及び引当金の認識については慎重な検討を行う必要があり、金額の見積りの不確実性が高く、経営者の主観的な判断を伴う。</p> <p>以上より、当監査法人はフランス子会社の「自動車」セグメントにおけるリストラクチャリング引当金の計上の合理性が、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、フランス子会社の「自動車」セグメントにおけるリストラクチャリング引当金の計上の合理性を検討するため、関係会社の監査人の作業を含め、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・フランス子会社の経営者に質問し、詳細かつ公式な事業構造改革計画を有していることを理解した。</li> <li>・当連結会計年度末の推定的債務を有していることを検討するため、従業員への通知資料を閲覧した。</li> <li>・リストラクチャリングが必然的に発生し、会社の継続活動に関連しない直接の支出のみが引当金に含まれていることを確かめるため、フランス子会社の経理部門責任者と当該支出内容につき協議し、会社が作成した算定根拠資料との突合を実施した。</li> <li>・計上された引当金金額の合理性について、会社が作成した算定根拠資料を基に見積方法を理解し、監査人が独自に算定した推定値との比較により検討した。</li> </ul>

リコールを含む不具合対応に係る製品保証引当金の見積り (【連結財務諸表注記】3.重要性がある会計方針 (13)引当金) (【連結財務諸表注記】21.引当金)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【連結財務諸表注記】21. 引当金に記載の通り、会社は、当連結会計年度末の連結財政状態計算書に製品保証引当金を13,058百万円計上している。</p> <p>【連結財務諸表注記】3. 重要性がある会計方針 (13)引当金に記載の通り、自動車メーカー等の顧客が決定したリコールを含む不具合対応に基づく製品保証引当金は、a. 対象となる車両等の製品台数、b. 1台当たりの修理単価、c. 不具合対応の実施率、d. 自動車メーカー等の顧客との負担金額の按分見込み割合に基づき算出される。</p> <p>これらのうち、b. 1台当たりの修理単価、c. 不具合対応の実施率、d. 自動車メーカー等の顧客との負担金額の按分見込み割合は、製品不具合の原因に照らした修理に係る工数の見積り、自動車メーカー等の顧客との交渉結果等が見積りが含まれるため、見積りの不確実性の程度が高く、経営者の主観的な判断を伴う。</p> <p>以上より、当監査法人はリコールを含む不具合対応に係る製品保証引当金の見積りを監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、リコールを含む不具合対応に係る製品保証引当金の見積りを検討するにあたり、関係会社の監査人の作業を含め、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会社の製品保証引当金の見積りに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・取締役会等の議事録の閲覧、及び品質保証部への質問により、製品保証引当金を計上すべき品質保証案件の網羅性を検討し、その内容を理解した。</li> <li>・b. 1台当たりの修理単価について、自動車メーカー等の顧客の通知資料及び実際発生費用に関する資料を閲覧し、その正確性を検討した。</li> <li>・c. 不具合対応の実施率について、過去実績に関する資料を閲覧し、その正確性を検討した。</li> <li>・d. 自動車メーカー等の顧客との負担金額の按分見込み割合について、会社の品質保証部への質問や自動車メーカー等の顧客の関連資料を閲覧し、その正確性を検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ジェイテクトの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ジェイテクトが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3) 【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。





## 独立監査人の監査報告書

2025年6月23日

株式会社ジェイテクト  
取締役会 御 中

### PwC Japan有限責任監査法人

京都事務所

指定有限責任社員 公認会計士 齋 藤 勝 彦  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 有 岡 照 晃  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 川 曲 弘 城  
業務執行社員

#### <財務諸表監査>

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ジェイテクトの2024年4月1日から2025年3月31日までの第125期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ジェイテクトの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社への貸付金に対する貸倒引当金の算定 (【注記事項】(重要な会計方針)4 引当金の計上基準 (1) 貸倒引当金) (【注記事項】(重要な会計上の見積り)(2) 関係会社への貸付金に対する貸倒引当金)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当事業年度末の貸借対照表上、短期貸付金69,814百万円、長期貸付金82,123百万円が計上されており、【注記事項】(重要な会計上の見積り)(2) 関係会社への貸付金に対する貸倒引当金に記載の通り、関係会社への貸付金に対する貸倒引当金が11,812百万円計上されている。</p> <p>会社は、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を貸倒引当金として計上している。回収不能見込額は、関係会社の財政状態及び経営成績を考慮し、期末時点の対象会社の債務超過金額及び支払能力を総合的に勘案して算定している。具体的には、決算日までに入手し得る対象会社の直近決算時の債務超過額と、各関係会社で作成され、取締役会等で承認された事業計画を使用している。</p> <p>当該事業計画には、経営環境等の関係会社を取り巻く外部要因に関する情報や販売戦略を考慮して見積られた将来の売上予測や事業利益率等の仮定が含まれており、経営者の主観的な判断を伴う。</p> <p>以上より、当監査法人は関係会社への貸付金に対する貸倒引当金の算定が、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社への貸付金に対する貸倒引当金の算定について、関係会社の監査人の作業を含め、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・関係会社への貸付金に対する貸倒引当金の算定に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・経営者への質問及び取締役会等の議事録の閲覧を通じて、関係会社の経営環境を理解した。</li> <li>・関係会社の財務諸表に対して関係会社の監査人が実施すべき作業の種類を決定の上、関係会社の監査人に監査指示書を送付し、手続の実施結果についての報告を受け、十分かつ適切な監査証拠が入手されているかを検討した。</li> <li>・関係会社の将来の事業計画について、以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 過年度の事業計画と実績を比較した。</li> <li>- 将来の売上予測や事業利益率の見積りに関して、過去の販売数量、販売単価及び事業利益の推移、並びに将来の生産計画との整合性を検討した。</li> <li>- 将来の売上予測の主要なインプットである予想販売数量について、経営者に質問するとともに、顧客から入手した発注見込数量との整合性を検討した。</li> </ul> </li> <li>・将来の不確実性を反映させた将来キャッシュ・フローの見積りに関して、経営者による将来の不確実性の評価について検討した。</li> </ul>

リコールを含む不具合対応に係る製品保証引当金の見積り (【注記事項】(重要な会計方針)4 引当金の計上基準(3) 製品保証引当金) (【注記事項】(重要な会計上の見積り)(1) 製品保証引当金)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】(重要な会計上の見積り)(1) 製品保証引当金に記載の通り、会社は、当事業年度末の貸借対照表に製品保証引当金を3,802百万円計上している。</p> <p>【注記事項】(重要な会計上の見積り)(1) 製品保証引当金に記載の通り、自動車メーカー等の顧客が決定したリコールを含む不具合対応に係る製品保証引当金は、a.対象となる車両等の製品台数、b.1台当たりの修理単価、c.不具合対応の実施率、d.自動車メーカー等の顧客との負担金額の按分見込み割合に基づき算出される。</p> <p>これらのうち、b.1台当たりの修理単価、c.不具合対応の実施率、d.自動車メーカー等の顧客との負担金額の按分見込み割合は、製品不具合の責任に照らした修理に係る工数の見積り、自動車メーカー等の顧客との交渉結果等の見積りが含まれるため、見積りの不確実性の程度が高く、経営者の主観的な判断を伴う。</p> <p>以上より、当監査法人はリコールを含む不具合対応に係る製品保証引当金の見積りを監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、リコールを含む不具合報告に係る製品保証引当金の見積りを検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会社の製品保証引当金の見積りに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・取締役会等の議事録の閲覧、及び品質保証部への質問により、製品保証引当金を計上すべき品質保証案件の網羅性を検討し、その内容を理解した。</li> <li>・b.1台当たりの修理単価について、自動車メーカー等の顧客の通知資料及び実際発生費用に関する資料を閲覧し、その正確性を検討した。</li> <li>・c.不具合対応の実施率について、過去実績に関する資料を閲覧し、その正確性を検討した。</li> <li>・d.自動車メーカー等の顧客との負担金額の按分見込み割合について、会社の品質保証部への質問や自動車メーカー等の顧客の関連資料を閲覧し、その正確性を検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、財務諸表及びこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- ( 注 ) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。