



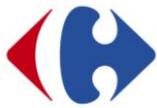
# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2022





## Sommaire

<b>Rapport d'activité au 30 juin 2022</b>	page 04
<b>Comptes consolidés résumés au 30 juin 2022</b>	page 22
<b>Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle</b>	page 71
<b>Attestation des personnes responsables</b>	page 73



<b>1. Analyse de l'activité et des résultats consolidés</b>	page 05
1.1. Principaux agrégats du compte de résultat	
1.2. Analyse des principaux postes du compte de résultat	
<b>2. Situation financière et trésorerie du Groupe</b>	page 12
2.1. Capitaux propres	
2.2. Endettement financier net	
2.3. Tableau de flux de trésorerie	
2.4. Financement et ressources de liquidité	
2.5. Restriction à l'utilisation des capitaux	
2.6. Sources de financement attendues	
<b>3. Perspectives</b>	page 15
<b>4. Autres informations</b>	page 16
4.1. Principes comptables	
4.2. Faits marquants de la période	
4.3. Retraitement des états financiers consolidés du premier semestre 2021	
4.4. Principales transactions avec les parties liées	
4.5. Événements post-clôture	
4.6. Facteurs de risque	



# 1. Analyse de l'activité et des résultats consolidés

## 1.1 Principaux agrégats du compte de résultat

L'Argentine est considérée comme une économie en hyperinflation au sens des normes IFRS. Ainsi, les dispositions de la norme IAS 29 - *Information financière dans les économies hyperinflationnistes* sont applicables dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022 : la période comparative présentée inclut également l'ajustement lié à l'inflation.

Au 30 juin 2022, les états financiers consolidés du 1er semestre 2021 ont été retraités (« 1er semestre 2021 retraité ») de la décision de l'IFRS IC publiée en avril 2021 relative à la comptabilisation des coûts de configuration et de customisation liés à des contrats SaaS (cf. note 4.2 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022).

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021 retraité	Évol. en %	Évol. en % à taux de change constants
<b>Chiffre d'affaires hors taxes</b>	<b>39 054</b>	<b>34 462</b>	<b>13,3%</b>	<b>10,3%</b>
<b>Marge des activités courantes</b>	<b>7 824</b>	<b>7 365</b>	<b>6,2%</b>	<b>3,6%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>20,0%</i>	<i>21,4%</i>		
Frais généraux et amortissements	(7 010)	(6 625)	5,8%	3,8%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>814</b>	<b>740</b>	<b>10,0%</b>	<b>1,6%</b>
<i>Résultat opérationnel courant avant amortissements (ROCGA)</i>	<i>1 987</i>	<i>1 873</i>	<i>6,1%</i>	<i>1,6%</i>
<b>Résultat opérationnel courant après quote-part des sociétés mises en équivalence</b>	<b>826</b>	<b>730</b>	<b>13,1%</b>	<b>4,6%</b>
Produits et charges non courants	(85)	(70)	22,7%	21,8%
Résultat financier	(186)	(132)	40,3%	22,8%
Impôts sur les résultats	(202)	(186)	8,4%	4,4%
<b>Résultat net des activités poursuivies - Part du Groupe</b>	<b>250</b>	<b>248</b>	<b>0,8%</b>	<b>(6,5)%</b>
Résultat net des activités abandonnées - Part du Groupe	5	23	(76,8)%	(76,8)%
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>255</b>	<b>271</b>	<b>(5,7)%</b>	<b>(12,4)%</b>
<b>Cash-flow libre <sup>1</sup></b>	<b>(1 177)</b>	<b>(1 398)</b>		
<b>Cash-flow libre net <sup>2</sup></b>	<b>(1 880)</b>	<b>(1 990)</b>		
<b>Dettes nettes <sup>3</sup></b>	<b>6 533</b>	<b>5 525</b>		

(1) Le cash-flow libre est le solde net de l'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et intérêts nets relatifs aux contrats de location, de la variation du besoin en fonds de roulement et des investissements opérationnels.

(2) Le cash-flow libre net correspond au cash-flow libre après coût de l'endettement financier net et paiements locatifs nets.

(3) La dette nette n'inclut pas les passifs et actifs relatifs aux contrats de location (cf. note 2.2).

Le chiffre d'affaires hors taxes du premier semestre 2022 s'élève à 39,1 milliards d'euros, soit une hausse de 10,3% à taux de change constants.

Le résultat opérationnel courant avant amortissements (ROCGA) du Groupe atteint 1 987 millions d'euros, en amélioration de 1,6% à taux de change constants.

Le résultat opérationnel courant s'établit à 814 millions d'euros, en hausse de 1,6% à taux de change constants.

Le résultat opérationnel non courant est une charge nette de (85) millions d'euros, contre (70) millions d'euros au titre du premier semestre 2021 retraité ; cette charge correspond principalement à la combinaison de plus et moins-value réalisées dans le cadre de diverses cessions d'actifs (notamment en France et en Italie), à des réestimations de risques (essentiellement fiscaux) d'origine ancienne, à des coûts liés à l'acquisition de Grupo BIG au Brésil et à la dépréciation d'actifs (dont les titres Showroomprivé du fait de l'alignement sur le cours de bourse au 30 juin 2022).

La charge financière nette s'établit à (186) millions d'euros, en hausse de (53) millions d'euros par rapport au premier semestre 2021, reflétant une hausse du coût de l'endettement net (cf. note 1.2),



# 1. Analyse de l'activité et des résultats consolidés

en partie compensée par un impact positif plus élevé de l'hyperinflation en Argentine en application d'IAS 29.

La charge d'impôt sur les résultats s'élève à (202) millions d'euros au premier semestre 2022, contre (186) millions d'euros au premier semestre 2021 retraité.

Le résultat net des activités poursuivies, part du Groupe, ressort à 250 millions d'euros, stable par rapport au premier semestre 2021 retraité.

Le résultat net, part du Groupe, est un bénéfice de 255 millions d'euros, à comparer à un bénéfice de 271 millions d'euros au premier semestre 2021 retraité.

Le cash-flow libre s'élève à (1 177) millions d'euros contre (1 398) millions d'euros au premier semestre 2021. Le cash-flow libre net s'élève à (1 880) millions d'euros contre (1 990) millions d'euros au premier semestre 2021.

## 1.2 Analyse des principaux postes du compte de résultat

Les secteurs opérationnels correspondent aux pays dans lesquels le Groupe exerce ses activités, regroupés en zones géographiques, auxquelles s'ajoutent les « fonctions globales » qui regroupent les holdings et autres sociétés hébergeant des activités de support administratif, financier et commercial.

### Chiffre d'affaires HT par zone géographique

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	Évol. en %	Évol. en % à taux de change constants
France	17 910	16 889	6,0%	6,0%
Europe (hors France)	10 636	10 158	4,7%	5,0%
Amérique latine	9 244	6 208	48,9%	33,2%
Asie (Taïwan)	1 263	1 208	4,6%	(3,1)%
<b>TOTAL</b>	<b>39 054</b>	<b>34 462</b>	<b>13,3%</b>	<b>10,3%</b>

Le groupe Carrefour a réalisé un chiffre d'affaires hors taxes de 39,1 milliards d'euros, en hausse de +10,3% à taux de change constants et +10,0% retraité de l'application de la norme IAS 29.

- En France, le chiffre d'affaires est en hausse de +6,0% ; il progresse de +0,7% en comparable<sup>1</sup> (+1,4% LFL en alimentaire et -4,4% en non-alimentaire), sur une base de comparaison élevée liée aux contraintes sanitaires en place au cours du premier semestre 2021. La part de marché du Groupe a progressé sur les premier et second trimestres, notamment dans les formats hypermarchés et proximité.
- En Europe (hors France), le chiffre d'affaires progresse de +5,0% à changes constants et de +2,3% en comparable par rapport au premier semestre 2021. Cette performance reflète une croissance dans la quasi-totalité des pays. L'Espagne, porté par ses gains continus de parts de marché, poursuit sa progression (+4,1% LFL), avec notamment une bonne performance en alimentaire. En Italie (+2,6% LFL), Carrefour confirme son redressement avec quatre trimestres consécutifs de croissance de chiffre d'affaires en comparable, porté par l'amélioration continue de la satisfaction client. En Belgique, l'activité est en baisse sur le premier semestre 2022 (-5,9% LFL) dans un environnement demeurant très concurrentiel, subissant encore les effets des difficultés logistiques survenues au quatrième trimestre 2021 liées à d'importantes perturbations chez un partenaire logistique important. En Pologne

<sup>1</sup> La croissance à magasins comparables (« LFL ») est composée des ventes générées par les magasins ouverts depuis au moins 12 mois, fermetures temporaires exclues. Elle s'entend à changes constants, hors essence et hors effet calendaire, et hors impact IAS 29.



# 1. Analyse de l'activité et des résultats consolidés

(+10,3% LFL), Carrefour confirme son dynamisme commercial dans un environnement porteur. En Roumanie (+4,1% LFL), Carrefour affiche une belle progression.

- En Amérique latine, les ventes progressent de +33,2% à changes constants et de +22,4% en comparable. Au Brésil, le chiffre d'affaires progresse de +25,7% à taux de change constants et de +13,7% en comparable, avec un retour à des volumes positifs au cours du semestre. L'effet de change est favorable, à hauteur de +22,7%. Cette excellente dynamique reflète le renforcement et le succès des initiatives commerciales destinées à accroître la compétitivité. En Argentine, le chiffre d'affaires progresse fortement, +67,0% en comparable (pré IAS 29), notamment en alimentaire ; Carrefour continue de renforcer sa position de leader avec des gains constants de parts de marché et une hausse des volumes, dans un contexte inflationniste élevé.
- A Taïwan (Asie), les ventes affichent un recul de -3,1% à changes constants (-2,5% LFL), pénalisées par des fermetures de magasins liées au Covid-19, par rapport à un historique fort lié à des achats de précaution en 2021.

## Chiffre d'affaires HT par zone géographique – contribution au total du Groupe

(en %)	1er semestre 2022 <sup>1</sup>	1er semestre 2021
France	47,1%	49,0%
Europe (hors France)	28,1%	29,5%
Amérique latine	21,8%	18,0%
Asie (Taïwan)	3,1%	3,5%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

(1) à taux de change constants

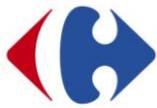
A taux de change constants, la part du chiffre d'affaires réalisé à l'international continue à progresser pour s'établir à 52,9%, à comparer à 51,0% au premier semestre 2021.

## Résultat opérationnel courant par zone géographique

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	Évol. en %	Évol. en % à taux de change constants
France	194	187	3,8%	3,8%
Europe (hors France)	163	225	(27,8)%	(27,5)%
Amérique latine	444	309	43,7%	24,8%
Asie (Taïwan)	40	47	(14,8)%	(22,0)%
Fonctions globales	(26)	(28)	(5,5)%	(0,5)%
<b>TOTAL</b>	<b>814</b>	<b>740</b>	<b>10,0%</b>	<b>1,6%</b>

Au 30 juin 2022, le résultat opérationnel courant s'établit à 814 millions d'euros, en hausse de 74 millions d'euros (+1,6% à taux de change constants). La marge commerciale s'établit à 20,0% du chiffre d'affaires HT, en baisse de -134pbs. Cette évolution reflète les investissements dans la compétitivité, la hausse du poids des ventes d'essence faiblement margées et l'évolution du mix magasin intégré/franchisé.

Le résultat opérationnel courant de la France du premier semestre 2022 s'établit à 194 millions d'euros, en hausse de +3,8% par rapport au premier semestre 2021. La marge opérationnelle est stable à 1,1%. Cette évolution reflète la solide performance commerciale, combinée à une bonne dynamique de baisse des coûts, compensant l'inflation des coûts de distribution et les investissements dans la compétitivité.



# 1. Analyse de l'activité et des résultats consolidés

Le résultat opérationnel courant de la zone Europe (hors France) atteint 163 millions d'euros, contre 225 millions d'euros au premier semestre 2021, soit une diminution de -27,5% à changes constants essentiellement due à une baisse marquée en Belgique. Hors la Belgique, le résultat opérationnel courant de la zone est globalement stable.

Le résultat opérationnel courant de l'Amérique latine s'élève à 444 millions d'euros, soit une progression de +24,8% à changes constants, incluant un impact de (16) millions d'euros lié à l'application de la norme IAS 29 pour l'Argentine. La marge opérationnelle est en retrait de -17pbs à 4,8%. Au Brésil, le résultat opérationnel courant progresse à 414 millions d'euros, en hausse de 55 millions d'euros à taux de change constants. La marge commerciale baisse de -33pbs reflétant la politique commerciale de Carrefour Brésil avec une attractivité et un statut de leader prix renforcés, afin de protéger le pouvoir d'achat de ses clients, et des événements promotionnels forts. Cela s'est traduit par des gains de parts de marché réguliers au premier semestre 2022. En Argentine, le résultat opérationnel courant s'améliore fortement en s'établissant à 30 millions d'euros, soit +22 millions d'euros à taux de change constants, grâce à l'excellente dynamique commerciale et l'attention permanente aux coûts. La marge progresse ainsi de +77pbs à 2,1%.

A Taïwan (Asie), le résultat opérationnel courant s'établit à 40 millions d'euros contre 47 millions d'euros au premier semestre 2021.

## **Amortissements**

Les amortissements des immobilisations et immeubles de placement se sont élevés à (653) millions d'euros au premier semestre 2022, contre (633) millions d'euros au premier semestre 2021.

Les amortissements des droits d'utilisation (IFRS 16) des immobilisations corporelles et immeubles de placement se sont élevés à (388) millions d'euros au premier semestre 2022 contre (369) millions d'euros au premier semestre 2021.

En prenant en compte les amortissements des immobilisations logistiques et des droits d'utilisation (IFRS 16) des immobilisations logistiques inclus dans le coût des ventes, le total des amortissements comptabilisés au compte de résultat s'élève à (1 173) millions d'euros au premier semestre 2022, contre (1 133) millions d'euros au premier semestre 2021.

## **Quote-part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence**

La quote-part revenant au Groupe dans le résultat net des entités mises en équivalence est un bénéfice de 12 millions d'euros, contre une perte de (10) millions d'euros au premier semestre 2021, reflétant l'amélioration de la performance opérationnelle de Carmila, après avoir été durement impactée par la crise sanitaire en 2020 et 2021.



# 1. Analyse de l'activité et des résultats consolidés

## Produits et charges non courants

Sont comptabilisés en produits et charges non courants certains éléments significatifs à caractère inhabituel de par leur nature et leur fréquence tels que les dépréciations d'actifs non courants, les résultats de cession d'actifs non courants, des coûts de restructuration et des charges et produits liées à des réestimations de risques d'origine ancienne, sur la base d'informations ou d'éléments dont le Groupe a eu connaissance au cours de la période.

Le résultat non courant du premier semestre 2022 est une charge nette de (85) millions d'euros et se décompose de la manière suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>1er semestre 2022</b>	<b>1er semestre 2021 retraité</b>
Résultat de cession d'actifs	62	248
Coûts de réorganisation	(16)	(260)
Autres produits et charges non courants	(86)	4
<b>Résultat non courant avant dépréciations et pertes sur actifs</b>	<b>(40)</b>	<b>(9)</b>
Dépréciations et pertes sur actifs	(45)	(61)
<i>dont dépréciations et pertes sur goodwill</i>	-	-
<i>dont dépréciations et pertes sur actifs corporels et incorporels et autres</i>	(45)	(61)
<b>PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS</b>	<b>(85)</b>	<b>(70)</b>
Dont :		
<i>total des produits non courants</i>	135	405
<i>total des charges non courantes</i>	(220)	(474)

Le résultat de cession d'actifs immobilisés est composé de plus et moins-values réalisées dans le cadre de diverses cessions d'actifs, notamment en France et en Italie.

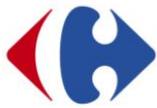
Les autres produits et charges non courants enregistrés au cours du premier semestre 2022 comprennent essentiellement des réestimations de risques d'origine ancienne, principalement fiscaux, ainsi que des coûts liés à l'acquisition de Grupo BIG au Brésil (cf. note 3.1 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022).

Les dépréciations et pertes sur actifs enregistrées au cours du premier semestre 2022 comprennent diverses mises au rebut notamment liées à l'informatique en France pour (8) millions d'euros, et relatives à des magasins en particulier en France et en Argentine. Des pertes sur actifs corporels – compensées par un produit d'assurance à recevoir classé dans les autres produits et charges non courants – ont également été comptabilisées à Taïwan suite à l'incendie survenu dans l'entrepôt logistique du district de Yang Mei (cf. note 3.2 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022). De plus, l'alignement de la valeur nette comptable des titres Showroomprivé sur le cours de bourse du 30 juin 2022 représente une charge non courante de (10) millions d'euros.

### Rappel des principaux éléments comptabilisés au premier semestre 2021 retraité

Le résultat de cession d'actifs correspondait essentiellement à la plus-value générée lors de la perte de contrôle de Market Pay en France pour 230 millions d'euros environ, net de frais (cf. note 2.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Les coûts de réorganisation reflétaient la poursuite des objectifs d'amélioration de la performance opérationnelle et d'efficacité organisationnelle. La charge comptabilisée en résultat non courant correspondait principalement aux indemnités payées ou à payer dans le cadre du plan de transformation concernant les sièges en France (cf. note 2.2 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).



# 1. Analyse de l'activité et des résultats consolidés

Les autres produits et charges non courants enregistrés au cours du premier semestre 2021 s'expliquaient principalement par les éléments suivants au Brésil :

- L'impact de l'opération immobilière Pinheiros ayant généré un produit de 81 millions d'euros à l'issue d'un échange d'actifs dans la ville de São Paulo (cf. note 2.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021) ;
- Des reprises de provisions, nettes de coûts, sur des crédits ICMS notamment liés aux transferts entre états sur les « produits de base », avaient été enregistrées à hauteur de 23 millions d'euros environ suite à prescription ou apport à des programmes d'amnisties lancés par certains états brésiliens (cf. note 6.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2020) ;
- Suite au décès de M. Silveira Freitas, des engagements avaient été souscrits par Carrefour Brésil vis-à-vis des autorités publiques et associations dans le cadre du protocole transactionnel (« *Termo de ajustamento de Conduta* ») régularisé le 11 juin 2021 et ont conduit à comptabiliser des provisions pour (17) millions d'euros (cf. note 11.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Les autres produits et charges non courants enregistrés au cours du premier semestre 2021 comprenaient également des réestimations de risques d'origine ancienne en Espagne, ainsi que les impacts liés à la décision prise en mai 2021 d'arrêter l'activité de Carrefour Banque en Italie (cf. note 2.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Les dépréciations et pertes sur actifs comprenaient diverses sorties d'actifs immobilisés, notamment liés à l'informatique en France pour (23) millions d'euros.

Les dépréciations et pertes sur actifs comprennent également la mise au rebut des coûts de configuration et de customisation de solutions SaaS qui ne peuvent plus être capitalisés en conséquence de l'application de la décision définitive de l'IFRS IC publiée en avril 2021 pour (28) millions d'euros (cf. note 4.2 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022).

## Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel s'établit à 741 millions d'euros au premier semestre 2022, à comparer à 660 millions d'euros au premier semestre 2021 retraité.

## Résultat financier

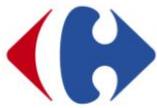
Le résultat financier est une charge nette de (186) millions d'euros, soit (0,5)% du chiffre d'affaires au premier semestre 2022, contre (0,4)% au premier semestre 2021.

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021
Coût de l'endettement financier net	(151)	(80)
Intérêts nets relatifs aux contrats de location	(72)	(52)
Autres produits et charges financiers	37	(1)
<b>TOTAL</b>	<b>(186)</b>	<b>(132)</b>

Le coût de l'endettement financier net s'élève à (151) millions d'euros, en augmentation de (71) millions d'euros par rapport au premier semestre 2021. Cette évolution provient du Brésil et traduit plusieurs éléments : la hausse de la dette bancaire en lien avec l'acquisition de Grupo BIG, la hausse des taux d'intérêts CDI (*Certificado de Deposito Interbancário*), ainsi que l'appréciation du cours du réal par rapport à l'euro.

Depuis 2019, en application de la norme IFRS 16, le résultat financier intègre également les charges d'intérêts relatives aux contrats de location ainsi que les produits d'intérêts relatifs aux contrats de sous-location financière.

Les autres produits et charges financiers correspondent pour l'essentiel à des charges relatives à la constatation d'intérêts de retard sur certains passifs, aux taxes sur les transactions financières et aux



# 1. Analyse de l'activité et des résultats consolidés

impacts de l'hyperinflation en Argentine. Ces derniers sont en hausse par rapport au premier semestre 2021 compte tenu d'un rehaussement de l'inflation.

## **Impôt sur les résultats**

La charge d'impôt sur les résultats s'élève à (202) millions d'euros au premier semestre 2022, soit un taux effectif d'impôt de 36,4% (contre (186) millions d'euros au premier semestre 2021 retraité correspondant à un taux effectif d'impôt de 35,3%).

Les taux effectifs d'impôts des premiers semestres 2022 et 2021 retraité ont été impactés par la comptabilisation de la CVAE en France ainsi que par l'absence de reconnaissance d'impôts différés actifs en Italie.

Hormis ces éléments, le taux effectif d'impôt du premier semestre 2022 reflète la répartition géographique des résultats avant impôts, en l'absence d'autre élément significatif distordant la preuve d'impôt.

Le taux effectif d'impôt du premier semestre 2021 retraité combinait plusieurs éléments l'impactant :

- à la baisse, telles que les faibles taxations des plus-values liées à la cession de 60% de Market Pay en France et à l'échange d'actifs de Pinheiros au Brésil,
- à la hausse, telle que la hausse du stock d'impôts différés passifs - relatifs aux réévaluations des immobilisations conformément à la norme IAS 29 - suite à la hausse du taux d'imposition applicable en Argentine.

## **Participations ne donnant pas le contrôle**

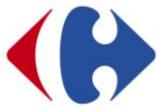
La part de résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle s'est élevée à 103 millions d'euros au premier semestre 2022, contre 94 millions d'euros au premier semestre 2021 retraité.

## **Résultat net des activités poursuivies – Part du Groupe**

En conséquence des éléments décrits ci-dessus, le résultat net des activités poursuivies, part du Groupe, est un bénéfice de 250 millions d'euros au premier semestre 2022, contre un bénéfice de 248 millions d'euros au premier semestre 2021 retraité.

## **Résultat net des activités abandonnées – Part du Groupe**

Le résultat net des activités abandonnées, part du Groupe, s'établit à 5 millions d'euros au premier semestre 2022, contre 23 millions d'euros au premier semestre 2021.



## 2. Situation financière et trésorerie du Groupe

### 2.1 Capitaux propres

Les capitaux propres s'élèvent à 12 122 millions d'euros au 30 juin 2022, à comparer à 11 830 millions d'euros au 31 décembre 2021, soit une augmentation de 293 millions d'euros.

Cette augmentation s'explique principalement par les mouvements suivants :

- le résultat net de la période, soit 358 millions d'euros ;
- les autres éléments du résultat global, après impôt, à hauteur de 655 millions d'euros, qui reflètent d'une part, l'appréciation significative du réal brésilien par rapport au 31 décembre 2021, et d'autre part, en autres réserves et résultats, la réévaluation du passif net au titre des régimes à prestations définies suite à la hausse au 30 juin 2022 des taux d'actualisation de la zone Euro ;
- les dividendes au titre de l'exercice 2021 pour un montant total de (413) millions d'euros, dont (380) millions d'euros aux actionnaires de Carrefour SA (entièrement versés en numéraire) et (33) millions d'euros aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle, concernant principalement les filiales espagnoles et brésiliennes ;
- la réduction du capital social de Carrefour SA par l'annulation de 21 232 106 actions puis de 12 506 325 actions, à l'issue d'un rachat d'actions mené sur le premier semestre 2022 en deux tranches de 400 et 350 millions d'euros ;
- l'acquisition de Grupo BIG pour la partie payée en actions Carrefour Brésil nouvellement émises pour 430 millions d'euros environ.

### 2.2 Endettement financier net

La dette nette du Groupe est passée de 2 633 millions d'euros au 31 décembre 2021 à 6 533 millions d'euros au 30 juin 2022. La variation de la dette nette entre le 31 décembre et le 30 juin s'explique par la saisonnalité de l'activité, la dette nette de fin d'année étant structurellement plus faible du fait du volume d'affaires important enregistré au mois de décembre.

Elle s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)		30/06/2022	31/12/2021
Emprunts obligataires		6 593	6 052
Autres emprunts et dettes financières		1 587	741
Billets de Trésorerie		1 400	-
<b>Total des dettes financières hors dérivés passifs</b>		<b>9 580</b>	<b>6 793</b>
Dérivés passifs		144	40
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>[1]</b>	<b>9 724</b>	<b>6 834</b>
dont dettes à plus d'un an		5 915	5 491
dont dettes à moins d'un an		3 809	1 342
Autres actifs financiers courants <sup>1</sup>		653	498
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2 539	3 703
<b>TOTAL DES PLACEMENTS</b>	<b>[2]</b>	<b>3 192</b>	<b>4 201</b>
<b>DETTE NETTE</b>	<b>[1]-[2]</b>	<b>6 533</b>	<b>2 633</b>

(1) Ce poste n'inclut pas les créances de sous-location financière – part à moins d'un an (cf. note 13.2.5 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022).

Les dettes financières du Groupe (hors dérivés) ont des échéances réparties dans le temps (jusqu'en 2029 pour la tranche obligataire à échéance la plus longue) et présentent ainsi un profil de remboursement équilibré sur les années à venir :

(en millions d'euros)		30/06/2022	31/12/2021
A moins d'un an		3 665	1 302
Entre 1 et 2 ans		1 386	1 259
Entre 2 et 5 ans		2 782	2 731
Au-delà de 5 ans		1 747	1 502
<b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES (HORS DÉRIVÉS PASSIFS)</b>		<b>9 580</b>	<b>6 793</b>



## 2. Situation financière et trésorerie du Groupe

La trésorerie disponible pour le Groupe s'établit à 2 539 millions d'euros au 30 juin 2022, à comparer à 3 703 millions d'euros au 31 décembre 2021, soit une diminution de (1 165) millions d'euros.

### 2.3 Tableau de flux de trésorerie

L'endettement net augmente de (991) millions d'euros au premier semestre 2022, à comparer à une augmentation de (307) millions d'euros au premier semestre 2021. Cette variation s'analyse comme suit à partir du tableau de flux de trésorerie simplifié du Groupe pour la période :

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	Variation
<b>Dette nette d'ouverture</b>	<b>(2 633)</b>	<b>(2 616)</b>	<b>(16)</b>
Autofinancement	1 645	1 566	79
Variation du besoin en fonds de roulement	(2 115)	(2 138)	23
Variation des encours sur crédit à la consommation	54	(103)	157
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation - total</b>	<b>(416)</b>	<b>(675)</b>	<b>259</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles <sup>1</sup>	(557)	(539)	(18)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles - liées à l'activité	68	35	33
Variation des créances et dettes sur acquisitions et cessions d'immobilisations	(273)	(219)	(54)
<b>Cash-flow libre</b>	<b>(1 177)</b>	<b>(1 398)</b>	<b>220</b>
Paiements locatifs (dont intérêts) nets des paiements reçus de la sous-location financière	(551)	(513)	(39)
Coût de l'endettement financier net	(151)	(80)	(71)
<b>Cash-flow libre net</b>	<b>(1 880)</b>	<b>(1 990)</b>	<b>110</b>
Investissements financiers	(936)	(248)	(688)
Cessions de titres	25	188	(163)
Rachat d'actions propres	(96)	(443)	347
Réduction de capital de Carrefour SA	(657)	-	(657)
Augmentation de capital souscrite par les participations ne donnant pas le contrôle	2	0	1
Dividendes versés	(424)	(473)	49
Autres (y compris effet de change)	66	57	9
<b>Diminution / (Augmentation) de l'endettement net</b>	<b>(3 900)</b>	<b>(2 909)</b>	<b>(991)</b>
<b>DETTE NETTE DE CLÔTURE</b>	<b>(6 533)</b>	<b>(5 525)</b>	<b>(1 008)</b>

(1) Retraité de l'acquisition de magasins Makro Atacadista au Brésil (acquisition du 29<sup>ème</sup> et dernier magasin en pleine propriété sur le premier semestre 2022 contre 2 magasins sur le premier semestre 2021).

Au premier semestre 2022, le cash-flow libre s'élève à (1 177) millions d'euros (à comparer à (1 398) millions d'euros au premier semestre 2021) et provient principalement des éléments suivants :

- un autofinancement qui s'établit à 1 645 millions d'euros contre 1 566 millions d'euros au premier semestre 2021, hausse reflétant celle du résultat opérationnel courant avant amortissements ;
- la variation du besoin en fonds de roulement qui s'élève à (2 115) millions d'euros contre (2 138) millions d'euros au premier semestre 2021 ;
- les investissements opérationnels pour (557) millions d'euros à comparer à (539) millions d'euros au premier semestre 2021.

### 2.4 Financement et ressources de liquidité

Les principales actions menées par le Groupe afin de conforter la liquidité consistent à :

- promouvoir une politique de financement prudente permettant de disposer d'une notation de crédit rendant possible l'accès aux marchés obligataires et de billets de trésorerie ;
- maintenir une présence sur le marché obligataire en émettant de manière régulière, principalement sur les marchés Euro, en vue de disposer d'un échéancier obligataire



## 2. Situation financière et trésorerie du Groupe

équilibré. Le programme *Euro Medium Term Notes* (EMTN) dispose d'une capacité de 12 milliards d'euros ;

- utiliser le programme de billets de trésorerie du Groupe déposé à la Banque de France coté à Paris avec une capacité d'émission de 5 milliards d'euros ;
- maintenir des facilités de crédit bancaire à moyen terme disponibles et utilisables au gré des besoins du Groupe.

Le Groupe bénéficie d'un bilan et d'une liquidité solides à fin juin 2022. La maturité moyenne du socle obligataire de Carrefour SA s'établit à 3,8 ans à fin juin 2022 à comparer à 3,1 ans à fin décembre 2021 et à 3,6 ans à fin juin 2021.

Au 30 juin 2022, le Groupe est noté Baa1 perspective stable par Moody's et BBB perspective stable par Standard & Poor's.

Les principales opérations du premier semestre 2022 ont été une émission obligataire, composée de deux tranches dites *Sustainability-Linked* indexées sur les objectifs de développement durable du Groupe, pour un montant total de 1,5 milliard d'euros et un remboursement anticipé d'une obligation pour un montant total de 1 milliard d'euros (cf. note 4.2.3).

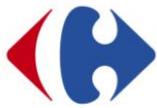
### 2.5 Restriction à l'utilisation des capitaux

Dans le cadre de son activité internationale, Carrefour n'a pas de restrictions importantes sur sa capacité à accéder ou utiliser ses actifs et régler ses passifs autres que celles résultant du cadre réglementaire dans lequel ses filiales opèrent. Les autorités de supervision locales peuvent imposer aux filiales bancaires de garder un certain niveau de capital et de liquidité, de limiter leur exposition à d'autres parties du Groupe et de se conformer à certains ratios.

Au 30 juin 2022, tout comme au 31 décembre 2021, il n'y pas de liquidités soumises à restriction.

### 2.6 Sources de financement attendues

Pour faire face à ses engagements, Carrefour peut recourir à son cash-flow libre net et lever de la dette en ayant recours à ses programmes EMTN et de billets de trésorerie, ou enfin à ses lignes de crédit.



### 3. Perspectives

Le Groupe reste très attentif aux évolutions macroéconomiques et de marché, notamment l'inflation alimentaire et l'inflation des coûts, la consommation des ménages et la satisfaction client. Le Groupe est confiant dans ses équipes et son modèle pour :

- préserver le pouvoir d'achat de ses clients en s'appuyant sur les produits à marque Carrefour, sur une activité promotionnelle dynamique et sur son modèle omni-canal qui offre, au-delà de son programme de fidélité, un choix inégalé de formats notamment les plus discounts (hypermarchés, Supeco) ;
- consolider son modèle économique avec une vigilance renforcée sur les coûts opérationnels.

Dans ce contexte, le Groupe :

- relève son objectif d'économies de coûts de 900 millions d'euros à 1,0 milliard d'euros pour l'exercice 2022, soit 2,8 milliards d'euros sur la période 2021-2023 ;
- confirme le niveau d'investissements (*capex*) de 1,85 milliard d'euros pour 2022, dont environ 150 millions d'euros liés à l'intégration de Grupo BIG au Brésil, qui seront investis au second semestre ;
- confirme son objectif de cash-flow libre net supérieur à 1 milliard d'euros pour l'exercice 2022.



## 4. Autres informations

### 4.1 Principes comptables

Les méthodes comptables appliquées par le Groupe dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022 sont identiques à celles retenues pour les comptes consolidés au 31 décembre 2021, sous réserve des spécificités de la norme IAS 34 – *Information financière intermédiaire* (cf. note 1.3 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022), et à l'exception des amendements de normes dont l'application est obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 et qui sont les suivants :

- Amendements des normes IFRS 3 – *Regroupement d'entreprises*, IAS 16 – *Immobilisations corporelles*, IAS 37 – *Provisions, Passifs éventuels et Actifs éventuels* et des *Améliorations annuelles 2018-2020*.

L'application de ces amendements n'a pas eu d'incidence significative sur les comptes consolidés du Groupe.

A noter : le Groupe a appliqué dans les comptes consolidés au 31 décembre 2021 la décision de l'IFRS IC publiée en avril 2021 relative à la comptabilisation des coûts de configuration et de customisation liés à des contrats SaaS (*Software as a Service*), ainsi que celle publiée en mai 2021 relative aux rattachements des droits à prestations aux périodes de service dans le calcul de la provision avantages au personnel entrant dans le champ de la norme IAS 19 (cf. notes 1.2 et 4 des comptes consolidés au 31 décembre 2021). Les conséquences de l'application de ces décisions sur les états financiers consolidés semestriels comparatifs au 30 juin 2021 sont présentées dans la note 4 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022.

#### **Textes adoptés par l'Union Européenne mais non encore applicables**

Normes, amendements et interprétations	Date d'application
Norme IFRS 17 - <i>Contrats d'assurance</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements à IAS 1 - <i>Présentation des états financiers et Énoncé pratique 2 sur les IFRS : Informations à fournir sur les méthodes comptables</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements à IAS 8 - <i>Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs : Définition des changements d'estimations</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023

#### **Textes non encore adoptés par l'Union Européenne**

Normes, amendements et interprétations	Date d'application <sup>(1)</sup>
Amendements à IAS 1 - <i>Présentation des états financiers : Classification des dettes en courant ou non courant</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements à IAS 12 - <i>Impôts sur le résultat : Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements à IFRS 17 - <i>Contrats d'assurance : Première application d'IFRS 17 et d'IFRS 9 - Informations comparatives</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023

(1) Sous réserve de l'adoption par l'Union Européenne.

Carrefour n'anticipe pas d'incidence significative de l'application de ces textes sur les comptes consolidés du Groupe.



## 4. Autres informations

### 4.2 Faits marquants de la période

#### 4.2.1 Principales acquisitions, cessions et opérations du semestre

##### Acquisition de Grupo BIG (Brésil) – Regroupement d'entreprises

Le 24 mars 2021, Carrefour Brésil a conclu un accord avec Advent International et Walmart en vue de l'acquisition de **Grupo BIG**, troisième acteur de la distribution alimentaire au Brésil. Ce dernier a réalisé un chiffre d'affaires Hors Taxes (HT) d'environ 20 milliards de réals (soit 3,1 milliards d'euros environ) en 2021 et exploite un réseau multiformat de 388 magasins, dont 181 magasins détenus en propre.

L'acquisition de Grupo BIG permet à la société d'étendre sa présence dans des régions où sa pénétration est limitée, comme le nord-est et le sud du pays. Cette complémentarité géographique va enrichir l'écosystème de produits et de services de la société, qui sert plus de 45 millions de clients, et élargir sa base de clientèle avec l'ajout de clients de Grupo BIG.

Cette acquisition permet également à la société d'étendre ses formats traditionnels (principalement le *cash&carry* et les hypermarchés) et de renforcer sa présence dans les formats où elle est plus limitée, notamment les supermarchés (98 magasins *Bompreço* et *Nacional*) et le soft discount (97 magasins *Todo Dia*). En outre, la société va opérer dans un nouveau segment de marché avec le format *Sam's Club*, par le biais d'un accord de licence avec Walmart Inc. Ce modèle commercial unique, haut de gamme et très rentable, destiné au segment B2C, est basé sur un système d'adhésion, avec plus de 2 millions de membres, et est fortement axé sur les produits de marque privée.

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de Carrefour Brésil, ainsi que la CADE, l'autorité de la concurrence brésilienne, ont approuvé cette transaction respectivement le 19 mai 2022 et le 25 mai 2022 (sous réserve de céder 14 magasins d'ici la fin de l'année).

Le closing de l'opération est intervenu le 1<sup>er</sup> juin 2022 et le paiement a été effectué le 6 juin 2022.

Le prix d'achat préliminaire de 100% de Grupo BIG est de 7 465 millions de réals (soit 1 471 millions d'euros au taux de change du jour de la transaction), et se décompose comme suit :

- Un paiement en numéraire de 5 292 millions de réals (soit 1 milliard d'euros environ) représentant 70% du prix de base auquel s'ajoutent divers ajustements de prix préliminaires pour 42 millions de réals (soit 8 millions d'euros environ), et dont 900 millions de réals d'acompte (soit 139 millions d'euros) avaient été versés en mars 2021 ;
- Un paiement en actions de 117 millions d'actions Carrefour Brésil nouvellement émises (représentant 30% du prix de base) dont la juste valeur était de 2 173 millions de réals (soit 430 millions d'euros environ) au 6 juin 2022. Suite à ce paiement en actions, la participation du Groupe Carrefour dans Carrefour Brésil est de 67,6% au 30 juin 2022 versus 71,6% au 31 décembre 2021.

S'agissant d'une transaction avec des minoritaires, l'impact relatif au paiement de 30% de Grupo BIG en actions Carrefour Brésil a été comptabilisé dans les capitaux propres consolidés à hauteur de 180 millions d'euros environ pour la part Groupe et de 250 millions d'euros environ pour la part minoritaire.

L'accord inclut également un complément de prix qui serait à payer 6 mois après le closing de l'opération si le cours de bourse de l'action Carrefour Brésil dépasse la valeur de référence de 19,26 réals. Le cours de bourse de l'action Carrefour Brésil était de 16,67 réals au 30 juin 2022.

Le bilan d'ouverture préliminaire de Grupo BIG au 1<sup>er</sup> juin 2022, intégré dans les comptes consolidés semestriels du Groupe, est présenté dans la note 3.1 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022.

Les flux de la période (c'est-à-dire les opérations de Grupo BIG du mois de juin 2022) sont intégrés dans le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie consolidés du premier semestre 2022. Ils ne sont pas significatifs à l'échelle du Groupe.



## 4. Autres informations

L'exercice d'allocation des actifs et passifs à la juste valeur tel que requis par la norme IFRS 3 - *Regroupement d'entreprises* a été mis en œuvre et a conduit à reconnaître un *goodwill* provisoire de 484 millions d'euros dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022.

Cet exercice d'allocation demeure préliminaire et sera poursuivi au cours du second semestre 2022 et du premier semestre 2023. La poursuite de cet exercice pourrait conduire à des ajustements de juste valeur différents, voir significativement différents au 31 décembre 2022 et au 30 juin 2023 par rapport à ceux intégrés dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022.

### **Ofelia (Espagne) – Acquisition d'actifs**

Carrefour Espagne louait, auprès de la foncière Ofelia, les murs de 9 magasins ainsi qu'une galerie marchande. En février 2022, Carrefour Espagne a exercé son droit de préemption et a acquis ces actifs pour 40 millions d'euros environ.

Les murs des 9 magasins devraient être cédés au cours du second semestre 2022. Compte tenu du caractère hautement probable de cette cession, ils ont été classés en actifs destinés à la vente dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022, et évalués à leur valeur nette comptable.

### **Cession de la participation dans la société Cajoo (France)**

Le 16 mai 2022, la société allemande Flink, leader européen du quick commerce, a annoncé l'acquisition de la société Cajoo auprès de Carrefour et ses fondateurs en contrepartie de ses propres actions, acquisition devenue définitive le 23 juin 2022. Le résultat de cession des titres Cajoo, qui s'élève à 6 millions d'euros environ, nets des frais de cession, a été comptabilisé dans le résultat non courant de la période.

Également en juin 2022, le Groupe a participé à une augmentation de capital réservée de Flink.

L'ensemble des titres Flink détenus par le Groupe au 30 juin 2022 sont comptabilisés comme des titres de participation évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (cf. note 13.5 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022).

#### **4.2.2 Incendie d'un entrepôt à Taïwan**

Le 14 mars 2022, un incendie a endommagé l'entrepôt logistique loué par Carrefour dans le district de Yang Mei à Taïwan. L'ensemble du personnel a pu être évacué immédiatement, il n'y a pas eu de blessés ni de victimes à déplorer et l'incendie a été maîtrisé le 15 mars 2022.

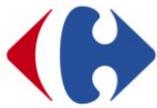
Ce sinistre a fait l'objet d'une déclaration auprès des compagnies d'assurance du Groupe et demeure en cours d'évaluation au 30 juin 2022. Les pertes sur stocks et matériels détruits ont été enregistrées au cours du premier semestre 2022 en contrepartie d'une indemnité à percevoir de la part des assureurs classée en autres actifs courants. Il en est de même en ce qui concerne les pertes d'exploitation estimées jusqu'au 30 juin 2022.

#### **4.2.3 Sécurisation des financements long terme du Groupe**

Le 30 mars 2022, le Groupe a procédé à sa première émission obligataire dite *Sustainability-Linked*, indexée sur ses objectifs de développement durable. Pour un montant total de 1,5 milliard d'euros, elle se compose en deux tranches de 750 millions d'euros, respectivement d'une maturité de 4,6 ans (échéance octobre 2026) et 7,6 ans (échéance octobre 2029) et d'un coupon de 1,88% et 2,38%.

Cette émission obligataire s'intègre dans une stratégie de financement alignée avec les objectifs et ambitions du Groupe en matière de RSE : elle a été réalisée dans le cadre du *Framework* de type SLB (*Sustainability-Linked Bond*) de son programme EMTN (*Euro-Medium Term Notes*) publié en juin 2021 et dont la composante RSE a été mise à jour et renforcée en mai 2022.

Le 8 juin 2022, le Groupe a procédé au remboursement anticipé d'un emprunt obligataire d'un montant de 1 milliard d'euros, d'une maturité de 8 ans et d'un coupon de 1,75% (échéance juillet 2022).



## 4. Autres informations

Ces opérations permettent de sécuriser la liquidité du Groupe à court et moyen terme dans un environnement économique incertain, et s'inscrivent dans la stratégie de sécurisation des financements de Carrefour. La maturité moyenne du socle obligataire de Carrefour SA s'établit à 3,8 ans à fin juin 2022 à comparer à 3,1 ans à fin décembre 2021 et à 3,6 ans à fin juin 2021.

### Financements de la filiale brésilienne Atacadão

Dans la continuité des opérations de 2021, la filiale brésilienne Atacadão a mis en place en 2022 les financements lui permettant également de sécuriser ses besoins à moyen et long terme dans le cadre de l'acquisition de Grupo Big.

Le 5 janvier 2022, les financements bancaires en devise USD, mis en place en décembre 2021, ont été exécutés pour un montant total de 2 942 millions de réals (environ 537 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022), immédiatement swappés en BRL, et de maturités de 16 à 17 mois.

Les 6 janvier et 17 mai 2022 ont été mis en place deux financements inter-compagnie entre les sociétés Carrefour Finance et Atacadão. Le premier RCF (*Revolving Credit Facilities*), d'un montant de 4 milliards de réals (environ 729 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022) et d'un taux d'intérêt annuel de 12%, arrivera à échéance en juillet 2023 et a été intégralement tiré à fin juin 2022. Le deuxième RCF d'un montant de 1,9 milliard de réals (environ 346 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022) et d'un taux d'intérêt annuel de 14,25%, a une maturité de 3 ans et n'a pas été tiré au 30 juin 2022.

Enfin, la filiale brésilienne a mis en place le 20 mai 2022 un financement bancaire en devises Euros et USD, immédiatement swappé en BRL, pour un montant de 1 500 millions de réals (environ 274 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022) et de maturité 6 mois, qui sera relayé par un financement moyen terme au deuxième semestre 2022.

### **4.2.4 Paiement du dividende 2021 en numéraire**

L'Assemblée Générale des actionnaires de Carrefour, réunie le 3 juin 2022, a fixé le dividende relatif à l'exercice 2021 à 0,52 euro par action, intégralement versé en numéraire.

Le 9 juin 2022 a eu lieu le versement du dividende global pour un montant de 380 millions d'euros.

### **4.2.5 Programme de rachat d'actions**

Dans le cadre de sa politique d'allocation de capital, le Groupe a confié à un prestataire de service d'investissement un mandat de rachat d'actions portant sur un montant maximum de 750 millions d'euros, tel qu'autorisé par l'Assemblée Générale des actionnaires du 21 mai 2021.

Une première tranche du rachat d'actions a débuté le 7 mars 2022 et s'est achevée le 13 avril 2022 : 21 232 106 actions ont ainsi été acquises au prix unitaire moyen de 18,84 euros par action pour un montant total de 400 millions d'euros. Ces actions ont été annulées sur décision du Conseil d'Administration tenu le 20 avril 2022 de réduire le capital social de Carrefour SA.

Une seconde tranche de rachat d'actions a débuté le 2 mai 2022 et s'est achevée le 24 mai 2022 : 17 191 700 actions ont ainsi été acquises au prix unitaire moyen de 20,36 euros par action pour un montant total de 350 millions d'euros. Sur les actions rachetées, 12 506 325 actions ont été annulées sur décision du Conseil d'Administration tenu le 3 juin 2022 de réduire le capital social de Carrefour SA.

Ces annulations d'actions ont été réalisées sur la base de l'autorisation octroyée par l'Assemblée Générale des actionnaires du 21 mai 2021.

A l'issue de ces annulations d'actions, le nombre d'actions composant le capital social de Carrefour SA s'élève à 742 157 461 actions et le nombre d'actions auto-détenues, en conséquence, à 11 544 870 actions, représentant environ 1,6% du capital social.



### 4.3 Retraitement des états financiers consolidés du premier semestre 2021

#### **Norme IAS 19 – Avantages au personnel – Mise en conformité avec la décision de l'IFRS IC publiée en mai 2021**

En mai 2021, l'IFRS IC a publié une décision définitive apportant une clarification sur le rattachement des droits à prestations aux périodes de service. Elle répond à une demande portant sur un régime à prestations définies présentant les caractéristiques suivantes : sous réserve d'être présents dans l'entreprise lorsqu'ils atteignent l'âge de la retraite, les employés ont droit à une prestation forfaitaire dépendant de l'ancienneté et dont le montant est plafonné au-delà d'une certaine ancienneté.

L'application de cette décision est rétrospective et les conséquences de celle-ci ont été comptabilisées dans le report à nouveau de l'exercice comparatif présenté dans les comptes consolidés au 31 décembre 2021 (cf. note 4 de ces comptes).

Les comptes consolidés semestriels publiés au 30 juin 2021 n'incluaient pas les conséquences de cette décision. L'impact estimé a été jugé non significatif sur le premier semestre 2021 à l'aune du Groupe ; en conséquence, l'information comparative au 30 juin 2021 n'a pas été retraitée de cette décision dans les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2022.

#### **Impact de la décision de l'IFRS IC publiée en avril 2021 relative à la comptabilisation des coûts de configuration et de customisation liés à des contrats SaaS (*Software as a Service*)**

Le Groupe a appliqué dans les comptes consolidés au 31 décembre 2021 la décision de l'IFRS IC publiée en avril 2021 relative à la comptabilisation des coûts de configuration et de customisation liés à des contrats SaaS (*Software as a Service*) (cf. note 1.2 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Cette décision a conduit le Groupe à changer la méthode de comptabilisation des coûts de customisation et de configuration lorsqu'ils ne remplissent pas les critères de capitalisation selon IAS 38 (quand le Groupe ne contrôle pas la solution SaaS) et lorsqu'ils ne correspondent pas au développement d'une interface (*middleware*) avec cette solution SaaS. Ces coûts sont désormais comptabilisés en charge (a) soit quand ils sont encourus si les développements sont réalisés en interne ou par un intégrateur tiers (non lié à l'éditeur de la solution SaaS), (b) soit étalés sur la durée du contrat SaaS si les développements sont réalisés par l'éditeur de la solution SaaS ou par son sous-traitant.

Cette décision a été appliquée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2021. Concernant les solutions SaaS mises en place avant le 1er janvier 2021, l'impact estimé ayant été jugé non significatif à l'aune du Groupe ; en conséquence, l'information comparative au 31 décembre 2020 n'avait pas été retraitée de cette décision. Les coûts d'intégration de solutions SaaS capitalisés au 31 décembre 2020 ne satisfaisant plus les critères de capitalisation ont été mis au rebut au 1er janvier 2021, en contrepartie du résultat non courant, conformément aux principes comptables du Groupe (cf. note 6.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Les comptes consolidés semestriels publiés au 30 juin 2021 n'incluaient pas cette mise au rebut, par conséquent, l'information comparative a été retraitée dans les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2022 (cf. notes 4.3 et 4.4 de ces comptes). Concernant les solutions SaaS mises en place entre le 1er janvier 2021 et le 30 juin 2021, l'impact estimé a été jugé non significatif à l'aune du Groupe ; en conséquence, l'information comparative au 30 juin 2021 n'a pas été retraitée de cette décision pour ces solutions dans les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2022.

Les incidences sur le compte de résultat consolidé du premier semestre 2021 sont présentées dans la note 4 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022.



## 4. Autres informations

### 4.4 Principales transactions avec les parties liées

Au cours du premier semestre 2022, il n'y a pas eu de modification significative de la nature des transactions effectuées par le Groupe avec ses parties liées par rapport au 31 décembre 2021.

### 4.5 Événements post-clôture

#### Cession de Carrefour Taïwan au groupe Uni-President

Le 19 juillet 2022, le Groupe a signé un accord de cession portant sur la totalité de sa détention dans sa filiale à Taïwan (soit 60%) au groupe Uni-President (détenteur des 40% restants). Cet accord donnera lieu à la perte de contrôle de la filiale si les conditions suspensives sont levées. La valeur d'entreprise de l'opération est de 2,0 milliards d'euros environ.

La réalisation de l'opération est soumise à l'approbation des autorités de la concurrence taïwanaise (TFTC) et à d'autres conditions de réalisation usuelles. Elle devrait être effective d'ici mi-2023. Après la réalisation de l'opération, le groupe Uni-President sera propriétaire de 100% de Carrefour Taïwan.

La cession de Carrefour Taïwan annoncée le 19 juillet 2022 n'était pas hautement probable au 30 juin 2022 au sens de la norme IFRS 5 compte tenu de certaines incertitudes existantes en date de clôture quant à la réalisation de la vente.

Ainsi, les actifs et passifs de cette filiale n'ont pas été reclassés en tant que détenus en vue de la vente dans le bilan consolidé du groupe Carrefour au 30 juin 2022. De même, le résultat net et les flux de trésorerie de cette filiale n'ont pas été reclassés dans les lignes relatives aux activités abandonnées du compte de résultat consolidé et du tableau des flux de trésorerie consolidés du premier semestre 2022.

Il est à noter que Carrefour Taïwan représentant une zone géographique présentée au titre de l'information sectorielle (« Asie »), les principaux agrégats du compte de résultat de la filiale (le chiffre d'affaires hors taxes, les autres revenus, le résultat opérationnel courant avant amortissements, les dotations aux amortissements et le résultat opérationnel courant), du tableau des flux de trésorerie (investissements corporels et incorporels) et du bilan (*Goodwill*, autres immobilisations incorporelles, immobilisations corporelles, immeubles de placement, droits d'utilisation de l'actif, autres actifs sectoriels et passifs sectoriels) sont présentés dans la note 5 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022.

### 4.6 Facteurs de risque

Les facteurs de risque sont les mêmes que ceux présentés au chapitre 4 *Gestion des risques* du Document d'Enregistrement Universel 2021 du Groupe.



<b>Compte de résultat consolidé</b>	page 23
<b>État du résultat global consolidé</b>	page 24
<b>État de la situation financière consolidée</b>	page 25
<b>Tableau des flux de trésorerie consolidés</b>	page 26
<b>Variation des capitaux propres consolidés</b>	page 27
<b>Notes annexes</b>	page 28



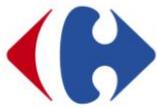
## Compte de résultat consolidé

L'Argentine est considérée comme une économie en hyperinflation au sens des normes IFRS. Ainsi, les dispositions de la norme IAS 29 - *Information financière dans les économies hyperinflationnistes* sont applicables dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022 : la période comparative présentée inclut également l'ajustement lié à l'inflation.

Au 30 juin 2022, les états financiers consolidés du 1er semestre 2021 ont été retraités (« 1er semestre 2021 retraité ») de la décision de l'IFRS IC publiée en avril 2021 relative à la comptabilisation des coûts de configuration et de customisation liés à des contrats SaaS (cf. note 4.2).

Les états financiers sont présentés en millions d'euros, avec arrondi au million d'euros près. Des écarts d'arrondis peuvent ainsi apparaître entre différents états.

(en millions d'euros)	Notes	1er semestre 2022	1er semestre 2021 retraité	% Prog.
Chiffre d'affaires hors taxes	6.1	39 054	34 462	13,3%
Programmes de fidélisation		(428)	(403)	6,3%
<b>Chiffre d'affaires hors taxes, net de la fidélisation</b>		<b>38 625</b>	<b>34 059</b>	<b>13,4%</b>
Autres revenus	6.1	1 215	1 040	16,8%
<b>Revenus totaux</b>		<b>39 840</b>	<b>35 100</b>	<b>13,5%</b>
Coût des ventes		(32 016)	(27 734)	15,4%
<b>Marge des activités courantes</b>		<b>7 824</b>	<b>7 365</b>	<b>6,2%</b>
Frais généraux et amortissements	6.2	(7 010)	(6 625)	5,8%
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>814</b>	<b>740</b>	<b>10,0%</b>
Quote-part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence	9.1	12	(10)	213,8%
<b>Résultat opérationnel courant après quote-part des sociétés mises en équivalence</b>		<b>826</b>	<b>730</b>	<b>13,1%</b>
Produits et charges non courants	6.3	(85)	(70)	22,7%
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>741</b>	<b>660</b>	<b>12,1%</b>
Résultat financier	13.6	(186)	(132)	40,3%
Coût de l'endettement financier net		(151)	(80)	89,8%
Intérêts nets relatifs aux contrats de location		(72)	(52)	39,9%
Autres produits et charges financiers		37	(1)	3306,0%
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>555</b>	<b>528</b>	<b>5,1%</b>
Impôts sur les résultats	10	(202)	(186)	8,4%
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>353</b>	<b>342</b>	<b>3,2%</b>
Résultat net des activités abandonnées		5	23	(76,8)%
<b>Résultat net de la période</b>		<b>358</b>	<b>365</b>	<b>(1,7)%</b>
<b>dont résultat net - part du Groupe</b>		<b>255</b>	<b>271</b>	<b>(5,7)%</b>
dont résultat net des activités poursuivies - part du Groupe		250	248	0,8%
dont résultat net des activités abandonnées - part du Groupe		5	23	(76,8)%
<b>dont résultat net - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>103</b>	<b>94</b>	<b>9,7%</b>
dont résultat net des activités poursuivies - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		103	94	9,7%
dont résultat net des activités abandonnées - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		-	-	-
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>		<b>1er semestre 2022</b>	<b>1er semestre 2021 retraité</b>	<b>% Prog.</b>
Résultat net des activités poursuivies - part du Groupe, par action	12.3	0,33	0,31	7,7%
Résultat net des activités abandonnées - part du Groupe, par action	12.3	0,01	0,03	(75,2)%
Résultat net - part du Groupe, par action	12.3	0,34	0,34	0,8%
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>		<b>1er semestre 2022</b>	<b>1er semestre 2021 retraité</b>	<b>% Prog.</b>
Résultat net des activités poursuivies - part du Groupe, par action	12.3	0,33	0,31	7,5%
Résultat net des activités abandonnées - part du Groupe, par action	12.3	0,01	0,03	(75,2)%
Résultat net - part du Groupe, par action	12.3	0,34	0,34	0,6%



## Etat du résultat global consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	1er semestre 2022	1er semestre 2021 retraité
Résultat net - part du Groupe		255	271
Résultat net - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		103	94
<b>Résultat net total de la période</b>		<b>358</b>	<b>365</b>
Part efficace de la couverture de flux de trésorerie <sup>1</sup>	12.2	82	31
Variation des instruments de dette à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	12.2	(16)	(2)
Variation des écarts de conversion <sup>2</sup>	12.2	461	251
<b>Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat</b>		<b>527</b>	<b>280</b>
Réévaluation du passif net au titre des régimes à prestations définies <sup>3</sup>	12.2	128	49
<b>Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat</b>		<b>128</b>	<b>49</b>
<b>Autres éléments du résultat global, après impôt</b>		<b>655</b>	<b>329</b>
<b>RESULTAT GLOBAL TOTAL</b>		<b>1 013</b>	<b>694</b>
dont part du Groupe		703	520
dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		310	173

Les rubriques présentées sont nettes d'impôt (détail présenté en note 12.2).

- (1) Au cours du premier semestre 2022, Carrefour Finance a octroyé un prêt RCF (Revolving Credit Facilities) intragroupe à Atacadão, qualifié en Net Investment, et les instruments dérivés pris pour couvrir une partie de ce prêt ont été qualifiés en Net Investment Hedge (cf. note 3.3).
- (2) La variation des écarts de conversion au cours du premier semestre 2022 s'explique essentiellement par l'appréciation significative du réal brésilien. La variation des écarts de conversion au cours du premier semestre 2021 s'expliquait essentiellement par la légère appréciation du réal brésilien.
- (3) La réévaluation du passif net au titre des régimes à prestations définies comptabilisée sur le premier semestre 2022 reflète la forte hausse des taux d'actualisation de la zone Euro de 0,80% fin décembre 2021 à 3,20% fin juin 2022. Sur le premier semestre 2021, ces taux étaient passés de 0,40% fin décembre 2020 à 0,80% fin juin 2021.



## Etat de la situation financière consolidée

### ACTIF

(en millions d'euros)

	Notes	30/06/2022	31/12/2021
<i>Goodwill</i>	7.1	8 527	7 995
Autres immobilisations incorporelles	7.1	1 453	1 333
Immobilisations corporelles	7.2	12 521	10 721
Immeubles de placement	7.3	313	291
Droits d'utilisation de l'actif	8.1	4 654	4 361
Titres mis en équivalence	9.1	1 200	1 256
Autres actifs financiers non courants	13.5	1 288	1 152
Encours clients des sociétés financières - Part à plus d'un an	6.5	1 866	1 821
Impôts différés actifs		667	631
Autres actifs non courants		679	321
<b>Actifs non courants</b>		<b>33 169</b>	<b>29 883</b>
Stocks		7 227	5 858
Créances commerciales		3 402	2 581
Encours clients des sociétés financières - Part à moins d'un an	6.5	3 708	3 473
Autres actifs financiers courants	13.2	687	532
Créances fiscales		800	675
Autres actifs courants		1 127	943
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13.2	2 539	3 703
Actifs détenus en vue de leur vente		96	20
<b>Actifs courants</b>		<b>19 586</b>	<b>17 785</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>52 755</b>	<b>47 668</b>

### PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES

(en millions d'euros)

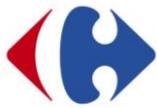
	Notes	30/06/2022	31/12/2021
Capital social		1 855	1 940
Réserves consolidées (y compris résultat)		8 164	8 311
<b>Capitaux propres, part du Groupe</b>		<b>10 019</b>	<b>10 251</b>
Intérêts attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		2 103	1 579
<b>Capitaux propres</b>		<b>12 122</b>	<b>11 830</b>
Dettes financières - Part à plus d'un an	13.2	5 915	5 491
Engagements locatifs - Part à plus d'un an	8.2	3 900	3 602
Provisions	11	3 652	2 455
Refinancement des encours clients - Part à plus d'un an	6.5	2 115	1 573
Impôts différés passifs		425	374
Dettes fiscales - Part à plus d'un an		210	193
<b>Passifs non courants</b>		<b>16 216</b>	<b>13 688</b>
Dettes financières - Part à moins d'un an	13.2	3 809	1 342
Engagements locatifs - Part à moins d'un an	8.2	1 047	995
Fournisseurs et autres créditeurs		13 283	13 072
Refinancement des encours clients - Part à moins d'un an	6.5	2 497	2 868
Dettes fiscales - Part à moins d'un an		1 121	1 108
Autres passifs courants		2 659	2 765
Passifs liés aux actifs détenus en vue de leur vente		-	-
<b>Passifs courants</b>		<b>24 417</b>	<b>22 150</b>
<b>TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>52 755</b>	<b>47 668</b>



## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021 retraité
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>555</b>	<b>528</b>
<b>OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>		
Impôts	(205)	(165)
Dotations aux amortissements	1 173	1 133
Plus et moins-values sur cessions d'actifs	(26)	(253)
Variation des provisions et <i>impairment</i>	(115)	152
Coût de l'endettement financier net	151	80
Intérêts nets relatifs aux contrats de location	72	52
Part dans le résultat et dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	45	48
Impact des activités abandonnées <sup>1</sup>	(4)	(9)
<b>Autofinancement</b>	<b>1 645</b>	<b>1 566</b>
Variation du besoin en fonds de roulement <sup>2</sup>	(2 115)	(2 138)
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation (hors sociétés financières)</b>	<b>(470)</b>	<b>(572)</b>
Variation des encours sur crédit à la consommation	54	(103)
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation - total</b>	<b>(416)</b>	<b>(675)</b>
<b>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles <sup>3</sup>	(562)	(558)
Acquisitions d'actifs financiers non courants <sup>4</sup>	(20)	(147)
Acquisitions de filiales et de participations dans des entreprises associées <sup>5</sup>	(911)	(87)
Cessions de filiales et participations dans des entreprises associées <sup>6</sup>	21	186
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	69	40
Cessions d'actifs financiers non courants	4	2
Variation des créances et dettes sur acquisitions et cessions d'immobilisations <sup>3</sup>	(273)	(219)
<b>Sous-total Investissements nets de désinvestissements</b>	<b>(1 672)</b>	<b>(782)</b>
Autres emplois	94	44
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'investissement</b>	<b>(1 579)</b>	<b>(739)</b>
<b>OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentation / (Réduction) de capital de Carrefour SA <sup>7</sup>	(657)	–
Augmentation de capital en numéraire souscrite par des participations ne donnant pas le contrôle	2	0
Dividendes versés par Carrefour SA <sup>8</sup>	(380)	(383)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle	(44)	(90)
Variation des actions propres et autres instruments <sup>7</sup>	(96)	(443)
Variation des actifs financiers courants <sup>9</sup>	(1)	15
Émission d'emprunts obligataires <sup>9</sup>	1 500	–
Remboursement d'emprunts obligataires <sup>9</sup>	(1 082)	(871)
Intérêts financiers nets versés	(99)	(82)
Autres variations de l'endettement <sup>9</sup>	2 056	649
Paiements relatifs aux contrats de location (principal) <sup>10</sup>	(500)	(480)
Intérêts nets versés relatifs aux contrats de location <sup>10</sup>	(70)	(51)
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations de financement</b>	<b>629</b>	<b>(1 735)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie avant effet de change</b>	<b>(1 366)</b>	<b>(3 149)</b>
Incidence des variations de change	201	4
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>(1 165)</b>	<b>(3 145)</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture de la période</b>	<b>3 703</b>	<b>4 439</b>
<b>Trésorerie à la clôture de la période</b>	<b>2 539</b>	<b>1 294</b>

- (1) Conformément à la norme IFRS 5, cette ligne correspond aux flux résiduels relatifs aux activités abandonnées en 2018 (magasins de proximité intégrés en France).
- (2) La variation du besoin en fonds de roulement est détaillée en note 6.4.
- (3) Le montant des acquisitions comprend les investissements opérationnels réalisés dans les formats de croissance, notamment le paiement du dernier magasin Makro Atacadista au Brésil pour 27 millions de réels brésiliens (soit 5 millions d'euros environ), portant le total des magasins acquis à 29 au 30 juin 2022, la digitalisation du Groupe et le déploiement d'une offre omnicanale de référence. Au 30 juin 2021, le montant des acquisitions comprenait notamment le paiement de 2 magasins Makro Atacadista au Brésil.
- (4) Au 30 juin 2021, cette ligne correspondait principalement à l'acompte versé en mars 2021 de 900 millions de réels brésiliens (soit 139 millions d'euros environ) relatif à l'acquisition de Grupo BIG au Brésil (cf. note 3.1).
- (5) Cette ligne correspond principalement au rachat de 100% de Grupo BIG au Brésil (hors acompte versé en mars 2021) pour 866 millions d'euros (4 392 millions de réels brésiliens, cf. note 3.1). Au premier semestre 2021, cette ligne correspondait principalement à l'acquisition de magasins de l'enseigne Supersol en Espagne.
- (6) Au 30 juin 2021, cette ligne correspondait au paiement en numéraire de 189 millions d'euros (avant frais) au titre de la cession de 60% de Market Pay.
- (7) Ce poste correspond au programme de rachat d'actions de 750 millions d'euros (cf. note 3.5) mis en oeuvre entre mars et mai 2022 : sur décisions du Conseil d'Administration, 401 millions d'euros d'actions (y compris frais associés) ont été annulés le 20 avril 2022 et 256 millions d'euros (y compris frais associés) ont été annulés le 3 juin 2022. Les actions relatives à ce programme, restant auto-détenues au 30 juin 2022, sont présentées dans la ligne variation des actions propres et autres instruments.
- (8) Le dividende voté lors de l'Assemblée Générale du 3 juin 2022 a été versé le 9 juin 2022 intégralement en numéraire pour 380 millions d'euros (cf. note 3.4). En 2021, le dividende avait été versé le 28 mai 2021 intégralement en numéraire pour 383 millions d'euros.
- (9) Le détail des éléments constitutifs de la dette financière est présenté en note 13.2. Les variations des passifs issus des activités de financement sont détaillées en note 13.4.
- (10) Conformément à la norme IFRS 16 applicable à partir du 1er janvier 2019, les paiements relatifs aux contrats de location et les intérêts associés sont présentés dans les flux de financement.



## Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Capitaux propres, part du Groupe				Total Part du Groupe	Total Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
	Capital social <sup>1</sup>	Écarts de conversion	Réserves liées à la variation de juste valeur des instruments financiers <sup>2</sup>	Autres réserves et résultats			
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2020</b>	<b>2 044</b>	<b>(2 078)</b>	<b>(42)</b>	<b>10 178</b>	<b>10 103</b>	<b>1 507</b>	<b>11 609</b>
Résultat net total - 1er semestre 2021 retraité <sup>3</sup>	–	–	–	271	271	94	365
Autres éléments du résultat global, après impôt <sup>4</sup>	–	172	29	49	250	79	329
<b>Résultat global total - 1er semestre 2021 retraité</b>	<b>–</b>	<b>172</b>	<b>29</b>	<b>319</b>	<b>520</b>	<b>173</b>	<b>694</b>
Paielements fondés sur des actions	–	–	–	13	13	0	13
Actions propres (net d'impôt) <sup>6</sup>	–	–	–	(502)	(502)	–	(502)
Dividendes au titre de l'exercice 2020 <sup>5</sup>	–	–	–	(383)	(383)	(83)	(466)
Variation de capital et primes	–	–	–	–	–	0	0
Effet des variations de périmètre et autres mouvements	–	–	–	(1)	(1)	0	(1)
<b>Capitaux propres au 30 juin 2021 retraités</b>	<b>2 044</b>	<b>(1 906)</b>	<b>(13)</b>	<b>9 625</b>	<b>9 750</b>	<b>1 597</b>	<b>11 347</b>
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2021</b>	<b>1 940</b>	<b>(1 990)</b>	<b>(4)</b>	<b>10 305</b>	<b>10 251</b>	<b>1 579</b>	<b>11 830</b>
Résultat net total - 1er semestre 2022	–	–	–	255	255	103	358
Autres éléments du résultat global, après impôt <sup>4</sup>	–	252	69	127	448	207	655
<b>Résultat global total - 1er semestre 2022</b>	<b>–</b>	<b>252</b>	<b>69</b>	<b>382</b>	<b>703</b>	<b>310</b>	<b>1 013</b>
Paielements fondés sur des actions	–	–	–	12	12	1	13
Actions propres (net d'impôt) <sup>6</sup>	–	–	–	(96)	(96)	–	(96)
Dividendes au titre de l'exercice 2021 <sup>5</sup>	–	–	–	(380)	(380)	(33)	(413)
Variation de capital et primes <sup>6</sup>	(84)	–	–	(570)	(655)	(0)	(655)
Effet des variations de périmètre et autres mouvements <sup>7</sup>	–	63	–	120	183	247	430
<b>Capitaux propres au 30 juin 2022</b>	<b>1 855</b>	<b>(1 675)</b>	<b>65</b>	<b>9 774</b>	<b>10 019</b>	<b>2 103</b>	<b>12 122</b>

(1) Le capital social est composé de 742 157 461 actions ordinaires au 30 juin 2022.

(2) Ce poste est constitué de :

- la réserve de couverture (partie efficace de la variation de juste valeur des instruments de couverture des flux de trésorerie) ;
- la réserve de juste valeur des actifs financiers (variation de juste valeur des actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global).

(3) En avril 2021, l'IFRS IC avait publié une décision définitive relative à la comptabilisation des coûts de configuration et de customisation liés à des contrats SaaS (Software as a Service). La décision n'avait pas été appliquée lors de l'établissement des comptes semestriels au 30 juin 2021, les impacts étant alors en cours d'analyse. Par conséquent, l'information comparative a été retraitée dans les comptes consolidés au 30 juin 2022 (cf. note 4).

(4) En juin 2022, les autres éléments du résultat global, après impôt reflètent l'appréciation significative du réal brésilien par rapport au 31 décembre 2021, et d'autre part, en autres réserves et résultats, la réévaluation du passif net au titre des régimes à prestations définies suite à la hausse des taux d'actualisation de la zone Euro.

En juin 2021, les autres éléments du résultat global, après impôt reflétaient d'une part la légère appréciation du réal brésilien par rapport au 31 décembre 2020, et d'autre part, en autres réserves et résultats, la réévaluation du passif net au titre des régimes à prestations définies suite à la hausse au 30 juin 2021 des taux d'actualisation de la zone Euro.

(5) Le dividende distribué par Carrefour SA au titre de 2021, d'un montant total de 380 millions d'euros, a été versé intégralement en numéraire au cours du premier semestre 2022.

Le dividende distribué par Carrefour SA au titre de 2020, d'un montant total de 383 millions d'euros, avait été versé intégralement en numéraire au cours du premier semestre 2021.

Les dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle concernant principalement les filiales espagnoles et brésiliennes pour un montant de 33 millions d'euros au cours du premier semestre 2022 et de 83 millions d'euros au cours du premier semestre 2021.

(6) Le programme de rachat d'actions de 750 millions d'euros annoncé le 16 février 2022 a été mené sur le premier semestre 2022 en deux tranches de 400 et 350 millions d'euros représentant un nombre de 38 423 806 actions. Le capital social de Carrefour SA a ensuite été réduit par voie d'annulation de 33 738 431 actions (cf. note 3.5). A l'issue de ces annulations d'actions, le nombre d'actions auto-détenues s'élève à 11 544 870 actions, représentant environ 1,6% du capital social au 30 juin 2022.

Sur le premier semestre 2021, un programme de rachat d'actions avait été initié pour un montant maximum de 500 millions d'euros. A la date de la signature du mandat avec le prestataire de service d'investissement, un passif financier à court terme de 500 millions d'euros d'actions et des frais liés de 2 millions d'euros avaient été comptabilisés en contrepartie d'une diminution des capitaux propres.

(7) L'effet des variations de périmètre et autres mouvements correspond essentiellement à l'acquisition de Grupo BIG pour la partie payée en actions Carrefour Brésil nouvellement émises (cf. note 3.1).



## Sommaire des notes annexes

<b>NOTE 1 : BASES DE PRÉPARATION DES COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS .....</b>	<b>- 29 -</b>
<b>NOTE 2 : SAISONNALITÉ DE L'ACTIVITÉ .....</b>	<b>- 32 -</b>
<b>NOTE 3 : FAITS MARQUANTS DE LA PÉRIODE .....</b>	<b>- 33 -</b>
<b>NOTE 4 : RETRAITEMENT DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU PREMIER SEMESTRE 2021 ..</b>	<b>- 38 -</b>
<b>NOTE 5 : INFORMATION SECTORIELLE .....</b>	<b>- 41 -</b>
<b>NOTE 6 : DONNÉES OPERATIONNELLES .....</b>	<b>- 43 -</b>
<b>NOTE 7 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET IMMEUBLES DE PLACEMENT...</b>	<b>- 49 -</b>
<b>NOTE 8 : CONTRATS DE LOCATION .....</b>	<b>- 52 -</b>
<b>NOTE 9 : TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE .....</b>	<b>- 53 -</b>
<b>NOTE 10 : IMPÔTS .....</b>	<b>- 55 -</b>
<b>NOTE 11 : PROVISIONS ET PASSIFS ÉVENTUELS .....</b>	<b>- 56 -</b>
<b>NOTE 12 : CAPITAUX PROPRES, AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL ET RÉSULTAT PAR ACTION .....</b>	<b>- 59 -</b>
<b>NOTE 13 : ACTIFS, PASSIFS ET RÉSULTAT FINANCIERS .....</b>	<b>- 62 -</b>
<b>NOTE 14 : AUTRES INFORMATIONS .....</b>	<b>- 69 -</b>



### NOTE 1 : BASES DE PRÉPARATION DES COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS

Les états financiers consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 27 juillet 2022.

Carrefour SA (« la Société ») est une entreprise domiciliée en France (93, avenue de Paris, 91300 Massy). Les états financiers consolidés semestriels résumés pour la période de 6 mois prenant fin le 30 juin 2022 reflètent la situation financière et le résultat de la Société et de ses filiales (l'ensemble désigné comme « Carrefour » ou « le Groupe »), ainsi que les intérêts du Groupe dans les sociétés mises en équivalence (entreprises associées et co-entreprises). Ils sont établis en euros, monnaie fonctionnelle de la Société.

#### 1.1 Déclaration de conformité

En application du règlement européen n° 1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés semestriels résumés du Groupe au 30 juin 2022 ont été établis en conformité avec les normes comptables internationales IFRS (*International Financial Reporting Standards*) telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2022 et qui sont d'application obligatoire à cette date, avec des données comparatives (premier semestre 2021 ou 31 décembre 2021) établies selon le référentiel applicable à la date de clôture.

Les textes adoptés par l'Union Européenne sont publiés au *Journal officiel de l'Union Européenne* et peuvent être consultés sur EUR-Lex.

Au 30 juin 2022, les normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne sont identiques aux normes et interprétations d'application obligatoire publiées par l'IASB.

#### 1.2 Évolution du référentiel comptable

Les méthodes comptables appliquées par le Groupe dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022 sont identiques à celles retenues pour les comptes consolidés au 31 décembre 2021, sous réserve des spécificités de la norme IAS 34 – *Information financière intermédiaire* (cf. note 1.3), et à l'exception des amendements de normes dont l'application est obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 et qui sont les suivants :

- Amendements des normes IFRS 3 – *Regroupement d'entreprises*, IAS 16 – *Immobilisations corporelles*, IAS 37 – *Provisions, Passifs éventuels et Actifs éventuels* et des *Améliorations annuelles 2018-2020*.

L'application de ces amendements n'a pas eu d'incidence significative sur les comptes consolidés du Groupe.

A noter : le Groupe a appliqué dans les comptes consolidés au 31 décembre 2021 la décision de l'IFRS IC publiée en avril 2021 relative à la comptabilisation des coûts de configuration et de customisation liés à des contrats SaaS (*Software as a Service*), ainsi que celle publiée en mai 2021 relative aux rattachements des droits à prestations aux périodes de service dans le calcul de la provision avantages au personnel entrant dans le champ de la norme IAS 19 (cf. notes 1.2 et 4 des comptes consolidés au 31 décembre 2021). Les conséquences de l'application de ces décisions sur les états financiers consolidés semestriels comparatifs au 30 juin 2021 sont présentées dans la note 4.

#### Textes adoptés par l'Union Européenne mais non encore applicables

Normes, amendements et interprétations	Date d'application
Norme IFRS 17 – <i>Contrats d'assurance</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements à IAS 1 – <i>Présentation des états financiers et Énoncé pratique 2 sur les IFRS : Informations à fournir sur les méthodes comptables</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements à IAS 8 – <i>Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs : Définition des changements d'estimations</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023

**Textes non encore adoptés par l'Union Européenne**

Normes, amendements et interprétations	Date d'application <sup>(1)</sup>
Amendements à IAS 1 - <i>Présentation des états financiers : Classification des dettes en courant ou non courant</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements à IAS 12 - <i>Impôts sur le résultat : Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements à IFRS 17 - <i>Contrats d'assurance : Première application d'IFRS 17 et d'IFRS 9 - Informations comparatives</i>	1 <sup>er</sup> janvier 2023

(1) Sous réserve de l'adoption par l'Union Européenne.

Carrefour n'anticipe pas d'incidence significative de l'application de ces textes sur les comptes consolidés du Groupe.

**1.3 Particularités propres à l'établissement des états financiers intermédiaires****1.3.1 Principes de présentation**

Les états financiers consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022 sont établis en conformité avec la norme IAS 34 – *Information financière intermédiaire*. S'agissant de comptes résumés, les états financiers consolidés semestriels n'incluent pas l'intégralité des informations financières requises pour des états financiers annuels complets et doivent être lus conjointement avec les états financiers du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, inclus dans le document d'enregistrement universel déposé auprès de l'AMF (disponible sur demande au siège de la Société, au 93 avenue de Paris – 91300 Massy, ou sur son site internet [www.carrefour.com](http://www.carrefour.com)).

**1.3.2 Estimation de la charge d'impôt**

Conformément à IAS 34, la charge d'impôt du premier semestre est déterminée sur la base du taux d'impôt annuel moyen pondéré estimé au titre de l'exercice 2022 (taux effectif d'impôt), pour chaque entité ou sous-ensemble fiscal (cf. note 10). Les incidences fiscales des transactions spécifiques sont enregistrées sur la période.

**1.3.3 Avantages postérieurs à l'emploi et autres avantages à long terme**

La provision pour engagements de retraite et avantages assimilés est comptabilisée sur la base des projections faites par les actuaires, qui se fondent sur les données de la clôture de l'exercice précédent. Le taux d'actualisation des principaux pays contributeurs (zone Euro) est revu au 30 juin (cf. note 11.3). En cas d'évolutions significatives des hypothèses sur le semestre ou d'impacts ponctuels (taux d'actualisation, législation en vigueur, population concernée), les projections sont mises à jour afin d'en tenir compte.

**1.3.4 Conflit en Ukraine**

Le Groupe n'exerce pas d'activités en Ukraine, en Russie, ni en Biélorussie. Il n'y détient aucun actif, aucune participation dans des entités, et n'est bénéficiaire d'aucun contrat de franchise. De plus, l'exposition du Groupe aux produits de ces pays n'est pas jugée significative. Le Groupe n'est pas affecté de manière significative par les restrictions et les sanctions commerciales imposées par certains États à la Russie.

Toutefois, le Groupe est impacté, dans une certaine mesure, par les conséquences macroéconomiques de ce conflit, compte tenu notamment des fluctuations de prix de l'énergie induites, qui se sont traduites par une hausse du coût de l'énergie dans les comptes.



Le Groupe suit de près l'évolution de ce conflit et ses conséquences macroéconomiques et potentiellement opérationnelles, notamment dans ses pays intégrés limitrophes de l'Ukraine (Pologne et Roumanie). Comme attendu, les dynamiques inflationnistes amorcées au cours du second semestre 2021 se sont accentuées au premier semestre 2022. Dans ce contexte, Carrefour s'engage pour préserver le pouvoir d'achat des consommateurs tout en continuant de consolider son modèle économique. Carrefour n'a pas rencontré de problèmes significatifs d'approvisionnement au cours du semestre, malgré quelques ruptures localisées et temporaires. Toutefois, dans un contexte d'approvisionnement tendu, le Groupe est pleinement mobilisé pour assurer un approvisionnement régulier, en augmentant par exemple les stocks de sécurité dans certaines catégories sensibles, afin d'améliorer la disponibilité des produits à des conditions d'achat favorables.

### 1.4 Recours à des estimations et au jugement

La préparation des états financiers consolidés implique la prise en compte d'estimations et d'hypothèses par la Direction du Groupe qui peuvent affecter la valeur comptable de certains éléments d'actifs et de passifs, de produits et de charges, ainsi que les informations données dans les notes annexes. La Direction du Groupe revoit ces estimations et hypothèses de manière régulière afin de s'assurer de leur pertinence au regard de l'expérience passée et de la situation économique actuelle. En fonction de l'évolution de ces hypothèses, les éléments figurant dans les futurs états financiers pourraient être différents des estimations actuelles. Outre l'utilisation d'estimations, la Direction du Groupe exerce son jugement pour définir et mettre en œuvre le traitement comptable adéquat de certaines transactions et activités.

Les principales estimations faites par la Direction et jugements exercés pour l'établissement des états financiers consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022 sont identiques à ceux décrits dans les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2021, à l'exception des éléments décrits dans la note 1.3.

### 1.5 Bases d'évaluation

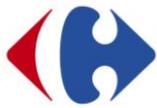
Les états financiers consolidés sont établis sur la base du coût historique, à l'exception :

- de certains actifs et passifs financiers, évalués à la juste valeur (cf. note 13) ;
- des actifs acquis et passifs repris dans le cadre de regroupements d'entreprises, évalués à la juste valeur ;
- des actifs acquis par voie d'échange, évalués à la juste valeur quand l'opération d'échange revêt une substance commerciale et qu'il est possible d'évaluer de manière fiable la juste valeur des actifs reçus ou de ceux cédés ;
- des actifs non courants détenus en vue de la vente, évalués et comptabilisés au montant le plus faible entre leur valeur nette comptable et leur juste valeur diminuée des frais liés à la vente.

La notion de juste valeur s'entend comme le prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre des intervenants du marché à la date d'évaluation. Conformément à la hiérarchie définie dans la norme IFRS 13 – *Évaluation à la juste valeur*, il existe trois niveaux de juste valeur :

- Niveau 1 : juste valeur évaluée par référence à des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs et passifs identiques ;
- Niveau 2 : juste valeur évaluée par des modèles utilisant des données d'entrée qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) soit indirectement (à savoir des données dérivées de prix) ;
- Niveau 3 : juste valeur évaluée par référence à des données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

L'Argentine est considérée comme une économie en hyperinflation au sens des normes IFRS. Ainsi les dispositions de la norme IAS 29 - *Information financière dans les économies hyperinflationnistes* sont applicables dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022 ; la période comparative présentée inclut également l'ajustement lié à l'inflation.

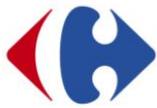


### **NOTE 2 : SAISONNALITÉ DE L'ACTIVITÉ**

A l'instar des autres groupes de grande distribution, Carrefour exerce une activité dont le volume varie de manière sensible au cours de l'année, ce qui peut rendre les comptes consolidés du premier et du deuxième semestre difficilement comparables. Les effets de cette saisonnalité sont particulièrement marqués au niveau du résultat opérationnel courant et de la génération de flux de trésorerie.

Le chiffre d'affaires du Groupe connaît une saisonnalité, caractérisée par un second semestre plus fort que le premier, notamment en raison d'une activité plus soutenue au mois de décembre. L'essentiel des charges opérationnelles (frais de personnel, amortissements, ...) étant en revanche réparti plus linéairement sur l'année, le résultat opérationnel courant du Groupe est historiquement plus faible au premier semestre qu'au second.

Les flux de trésorerie générés par le Groupe sont également affectés de manière significative par cette saisonnalité : la variation du besoin en fonds de roulement constatée au premier semestre est structurellement fortement négative du fait des importants règlements fournisseurs réalisés en début d'année civile au titre des achats effectués pour servir la forte demande du mois de décembre de l'année précédente.



### NOTE 3 : FAITS MARQUANTS DE LA PÉRIODE

#### 3.1 Principales acquisitions, cessions et opérations du semestre

##### Acquisition de Grupo BIG (Brésil) – Regroupement d'entreprises

Le 24 mars 2021, Carrefour Brésil a conclu un accord avec Advent International et Walmart en vue de l'acquisition de **Grupo BIG**, troisième acteur de la distribution alimentaire au Brésil. Ce dernier a réalisé un chiffre d'affaires Hors Taxes (HT) d'environ 20 milliards de réals (soit 3,1 milliards d'euros environ) en 2021 et exploite un réseau multiformat de 388 magasins, dont 181 magasins détenus en propre.

L'acquisition de Grupo BIG permet à la société d'étendre sa présence dans des régions où sa pénétration est limitée, comme le nord-est et le sud du pays. Cette complémentarité géographique va enrichir l'écosystème de produits et de services de la société, qui sert plus de 45 millions de clients, et élargir sa base de clientèle avec l'ajout de clients de Grupo BIG.

Cette acquisition permet également à la société d'étendre ses formats traditionnels (principalement le *cash&carry* et les hypermarchés) et de renforcer sa présence dans les formats où elle est plus limitée, notamment les supermarchés (98 magasins *Bompreço* et *Nacional*) et le soft discount (97 magasins *Todo Dia*). En outre, la société va opérer dans un nouveau segment de marché avec le format *Sam's Club*, par le biais d'un accord de licence avec Walmart Inc. Ce modèle commercial unique, haut de gamme et très rentable, destiné au segment B2C, est basé sur un système d'adhésion, avec plus de 2 millions de membres, et est fortement axé sur les produits de marque privée.

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de Carrefour Brésil, ainsi que la CADE, l'autorité de la concurrence brésilienne, ont approuvé cette transaction respectivement le 19 mai 2022 et le 25 mai 2022 (sous réserve de céder 14 magasins d'ici la fin de l'année).

Le closing de l'opération est intervenu le 1<sup>er</sup> juin 2022 et le paiement a été effectué le 6 juin 2022.

Le prix d'achat préliminaire de 100% de Grupo BIG est de 7 465 millions de réals (soit 1 471 millions d'euros au taux de change du jour de la transaction), et se décompose comme suit :

- Un paiement en numéraire de 5 292 millions de réals (soit 1 milliard d'euros environ) représentant 70% du prix de base auquel s'ajoutent divers ajustements de prix préliminaires pour 42 millions de réals (soit 8 millions d'euros environ), et dont 900 millions de réals d'acompte (soit 139 millions d'euros) avaient été versés en mars 2021 ;
- Un paiement en actions de 117 millions d'actions Carrefour Brésil nouvellement émises (représentant 30% du prix de base) dont la juste valeur était de 2 173 millions de réals (soit 430 millions d'euros environ) au 6 juin 2022. Suite à ce paiement en actions, la participation du Groupe Carrefour dans Carrefour Brésil est de 67,6% au 30 juin 2022 versus 71,6% au 31 décembre 2021.

S'agissant d'une transaction avec des minoritaires, l'impact relatif au paiement de 30% de Grupo BIG en actions Carrefour Brésil a été comptabilisé dans les capitaux propres consolidés à hauteur de 180 millions d'euros environ pour la part Groupe et de 250 millions d'euros environ pour la part minoritaire.

L'accord inclut également un complément de prix qui serait à payer 6 mois après le closing de l'opération si le cours de bourse de l'action Carrefour Brésil dépasse la valeur de référence de 19,26 réals. Le cours de bourse de l'action Carrefour Brésil était de 16,67 réals au 30 juin 2022.



Le bilan d'ouverture préliminaire de Grupo BIG au 1<sup>er</sup> juin 2022, intégré dans les comptes consolidés semestriels du Groupe, est le suivant :

### ACTIF

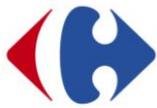
(en millions de réals)	Référence	Bilan d'ouverture (Valeur nette comptable)	Ajustments de Juste Valeur	Bilan d'ouverture (Juste Valeur)	Bilan d'ouverture (en millions d'euros)
<i>Goodwill</i>	(a)	220	2 234	2 454	484
Autres immobilisations incorporelles	(e)	265	263	527	104
Immobilisations corporelles	(c)	4 887	3 804	8 691	1 713
Droits d'utilisation de l'actif	(b)	2 465		2 465	486
Autres actifs financiers non courants	(f)	586		586	116
Impôts différés actifs	(g)	2 407	(2 106)	302	59
Autres actifs non courants	(d) / (h)	3 095	(870)	2 226	439
<b>Actifs non courants</b>		<b>13 925</b>	<b>3 325</b>	<b>17 250</b>	<b>3 400</b>
Stocks	(k)	2 955		2 955	582
Créances commerciales	(k)	702		702	138
Autres actifs financiers courants	(k)	77		77	15
Créances fiscales	(k)	513		513	101
Autres actifs courants	(k)	204		204	40
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(k)	317		317	62
Actifs détenus en vue de leur vente	(i)	–	323	323	64
<b>Actifs courants</b>		<b>4 769</b>	<b>323</b>	<b>5 092</b>	<b>1 003</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>18 694</b>	<b>3 648</b>	<b>22 342</b>	<b>4 403</b>

### PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES

(en millions de réals)	Référence	Bilan d'ouverture (Valeur nette comptable)	Ajustments de Juste Valeur	Bilan d'ouverture (Juste Valeur)	Bilan d'ouverture (en millions d'euros)
<b>Capitaux propres</b>		<b>8 859</b>	<b>(1 394)</b>	<b>7 465</b>	<b>1 471</b>
Engagements locatifs - Part à plus d'un an	(b)	2 598		2 598	512
Provisions	(d) / (j)	2 464	5 041	7 505	1 479
Impôts différés passifs	(g)	150		150	30
<b>Passifs non courants</b>		<b>5 212</b>	<b>5 041</b>	<b>10 254</b>	<b>2 021</b>
Dettes financières - Part à moins d'un an	(k)	631		631	124
Engagements locatifs - Part à moins d'un an	(b)	196		196	39
Fournisseurs et autres créditeurs	(k)	2 681		2 681	528
Dettes fiscales - Part à moins d'un an	(k)	96		96	19
Autres passifs courants	(k)	1 018		1 018	201
<b>Passifs courants</b>		<b>4 622</b>		<b>4 622</b>	<b>911</b>
<b>TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>18 694</b>	<b>3 648</b>	<b>22 342</b>	<b>4 403</b>

Les flux de la période (c'est-à-dire les opérations de Grupo BIG du mois de juin 2022) sont intégrés dans le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie consolidés du premier semestre 2022. Ils ne sont pas significatifs à l'échelle du Groupe.

L'exercice d'allocation des actifs et passifs à la juste valeur tel que requis par la norme IFRS 3 – *Regroupement d'entreprises* a été mis en œuvre et a conduit à reconnaître un *goodwill* (a) provisoire de 484 millions d'euros dans les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2022.



Cet exercice d'allocation demeure préliminaire et sera poursuivi au cours du second semestre 2022 et du premier semestre 2023 :

- (b) A cet égard, compte tenu du nombre conséquent de magasins loués par Grupo BIG, les droits d'utilisation de l'actif et les engagements locatifs afférents n'ont pas été revus.
- (c) De la même manière, compte tenu du nombre conséquent de magasins détenus en propre par Grupo BIG, seuls les terrains ont fait l'objet d'une évaluation préliminaire à la juste valeur dans les comptes du 30 juin 2022. Les autres immobilisations corporelles ont en revanche été intégrées à leur valeur nette comptable, l'exercice d'évaluation à la juste valeur sera mené au cours du second semestre 2022.
- (d) Des travaux de revue de la validité et de la valeur des crédits ICMS et PIS COFINS continueront à être menés au cours du second semestre eu égard à leur volumétrie. De même en ce qui concerne les risques fiscaux, sociaux et légaux.

De ce fait, la poursuite de cet exercice d'allocation pourrait conduire à des ajustements de juste valeur différents, voire significativement différents au 31 décembre 2022 et au 30 juin 2023 par rapport à ceux intégrés dans les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2022.

Dans les comptes au 30 juin 2022, le bilan d'ouverture préliminaire de Grupo BIG est par ailleurs composé des éléments suivants :

- (e) Reconnaissance et valorisation des marques acquises (*Maxxi, Big, Bompreço, Nacional* et *TodoDia*) et du caractère indéfini de leur durée d'utilisation.
- (f) Maintien de la valeur nette comptable des autres actifs financiers non courants, essentiellement relatifs à des dépôts judiciaires versés dans le cadre de contentieux.
- (g) Dépréciation de la quasi-totalité des impôts différés actifs (avant compensation et effets impôts relatifs aux ajustements des actifs et des passifs à la juste valeur) des entités juridiques faisant partie de Grupo Big, faute d'un historique récent de profits fiscaux.
- (h) Dépréciation partielle des autres actifs non courants, consistant essentiellement en des crédits ICMS et PIS COFINS, après analyse préliminaire des perspectives d'utilisation futures.
- (i) Classement en actifs détenus en vue de leur vente des 14 magasins à céder suite à la décision de la CADE.
- (j) Rehaussement des provisions, en particulier pour risques fiscaux et dans une moindre mesure pour risques sociaux et légaux, suite à la revue des contentieux et des passifs éventuels.
- (k) Maintien de la valeur nette comptable des autres actifs courants et autres passifs courants (y compris stocks, créances commerciales, fournisseurs et autres créditeurs, autres actifs financiers courants, trésorerie et équivalents de trésorerie, dettes financières, créances et dettes fiscales).

### **Ofelia (Espagne) – Acquisition d'actifs**

Carrefour Espagne louait, auprès de la foncière Ofelia, les murs de 9 magasins ainsi qu'une galerie marchande. En février 2022, Carrefour Espagne a exercé son droit de préemption et a acquis ces actifs pour 40 millions d'euros environ.

Les murs des 9 magasins devraient être cédés au cours du second semestre 2022. Compte tenu du caractère hautement probable de cette cession, ils ont été classés en actifs destinés à la vente dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022, et évalués à leur valeur nette comptable.

### **Cession de la participation dans la société Cajoo (France)**

Le 16 mai 2022, la société allemande Flink, leader européen du quick commerce, a annoncé l'acquisition de la société Cajoo auprès de Carrefour et ses fondateurs en contrepartie de ses propres actions, acquisition devenue définitive le 23 juin 2022. Le résultat de cession des titres Cajoo, qui s'élève à 6 millions d'euros environ, nets des frais de cession, a été comptabilisé dans le résultat non courant de la période.

Également en juin 2022, le Groupe a participé à une augmentation de capital réservée de Flink.

L'ensemble des titres Flink détenus par le Groupe au 30 juin 2022 sont comptabilisés comme des titres de participation évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (cf. note 13.5).



### 3.2 Incendie d'un entrepôt à Taïwan

Le 14 mars 2022, un incendie a endommagé l'entrepôt logistique loué par Carrefour dans le district de Yang Mei à Taïwan. L'ensemble du personnel a pu être évacué immédiatement, il n'y a pas eu de blessés ni de victimes à déplorer et l'incendie a été maîtrisé le 15 mars 2022.

Ce sinistre a fait l'objet d'une déclaration auprès des compagnies d'assurance du Groupe et demeure en cours d'évaluation au 30 juin 2022. Les pertes sur stocks et matériels détruits ont été enregistrées au cours du premier semestre 2022 en contrepartie d'une indemnité à percevoir de la part des assureurs classée en autres actifs courants. Il en est de même en ce qui concerne les pertes d'exploitation estimées jusqu'au 30 juin 2022.

### 3.3 Sécurisation des financements long terme du Groupe

Le 30 mars 2022, le Groupe a procédé à sa première émission obligataire dite *Sustainability-Linked*, indexée sur ses objectifs de développement durable. Pour un montant total de 1,5 milliard d'euros, elle se compose en deux tranches de 750 millions d'euros, respectivement d'une maturité de 4,6 ans (échéance octobre 2026) et 7,6 ans (échéance octobre 2029) et d'un coupon de 1,88% et 2,38%.

Cette émission obligataire s'intègre dans une stratégie de financement alignée avec les objectifs et ambitions du Groupe en matière de RSE : elle a été réalisée dans le cadre du *Framework* de type SLB (*Sustainability-Linked Bond*) de son programme EMTN (*Euro-Medium Term Notes*) publié en juin 2021 et dont la composante RSE a été mise à jour et renforcée en mai 2022.

Le 8 juin 2022, le Groupe a procédé au remboursement anticipé d'un emprunt obligataire d'un montant de 1 milliard d'euros, d'une maturité de 8 ans et d'un coupon de 1,75% (échéance juillet 2022).

Ces opérations permettent de sécuriser la liquidité du Groupe à court et moyen terme dans un environnement économique incertain, et s'inscrivent dans la stratégie de sécurisation des financements de Carrefour. La maturité moyenne du socle obligataire de Carrefour SA s'établit à 3,8 ans à fin juin 2022 à comparer à 3,1 ans à fin décembre 2021 et à 3,6 ans à fin juin 2021.

#### Financements de la filiale brésilienne Atacadão

Dans la continuité des opérations de 2021, la filiale brésilienne Atacadão a mis en place en 2022 les financements lui permettant également de sécuriser ses besoins à moyen et long terme dans le cadre de l'acquisition de Grupo Big.

Le 5 janvier 2022, les financements bancaires en devise USD, mis en place en décembre 2021, ont été exécutés pour un montant total de 2 942 millions de réals (environ 537 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022), immédiatement swappés en BRL, et de maturités de 16 à 17 mois.

Les 6 janvier et 17 mai 2022 ont été mis en place deux financements inter-compagnie entre les sociétés Carrefour Finance et Atacadão. Le premier RCF (*Revolving Credit Facilities*), d'un montant de 4 milliards de réals (environ 729 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022) et d'un taux d'intérêt annuel de 12%, arrivera à échéance en juillet 2023 et a été intégralement tiré à fin juin 2022. Le deuxième RCF d'un montant de 1,9 milliard de réals (environ 346 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022) et d'un taux d'intérêt annuel de 14,25%, a une maturité de 3 ans et n'a pas été tiré au 30 juin 2022. Ces financements intragroupe RCF sont qualifiés d'investissements nets dans une activité à l'étranger (« *Net Investment* »), et font ainsi l'objet d'une revalorisation par capitaux propres. Ils sont couverts à hauteur de 1,4 milliard de réals par des dérivés qualifiés en *Net Investment Hedge*.

Enfin, la filiale brésilienne a mis en place le 20 mai 2022 un financement bancaire en devises Euros et USD, immédiatement swappé en BRL, pour un montant de 1 500 millions de réals (environ 274 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022) et de maturité 6 mois, qui sera relayé par un financement moyen terme au deuxième semestre 2022.



### 3.4 Paiement du dividende 2021 en numéraire

L'Assemblée Générale des actionnaires de Carrefour, réunie le 3 juin 2022, a fixé le dividende relatif à l'exercice 2021 à 0,52 euro par action, intégralement versé en numéraire.

Le 9 juin 2022 a eu lieu le versement du dividende global pour un montant de 380 millions d'euros.

### 3.5 Programme de rachat d'actions

Dans le cadre de sa politique d'allocation de capital, le Groupe a confié à un prestataire de service d'investissement un mandat de rachat d'actions portant sur un montant maximum de 750 millions d'euros, tel qu'autorisé par l'Assemblée Générale des actionnaires du 21 mai 2021.

Une première tranche du rachat d'actions a débuté le 7 mars 2022 et s'est achevée le 13 avril 2022 : 21 232 106 actions ont ainsi été acquises au prix unitaire moyen de 18,84 euros par action pour un montant total de 400 millions d'euros. Ces actions ont été annulées sur décision du Conseil d'Administration tenu le 20 avril 2022 de réduire le capital social de Carrefour SA.

Une seconde tranche de rachat d'actions a débuté le 2 mai 2022 et s'est achevée le 24 mai 2022 : 17 191 700 actions ont ainsi été acquises au prix unitaire moyen de 20,36 euros par action pour un montant total de 350 millions d'euros. Sur les actions rachetées, 12 506 325 actions ont été annulées sur décision du Conseil d'Administration tenu le 3 juin 2022 de réduire le capital social de Carrefour SA.

Ces annulations d'actions ont été réalisées sur la base de l'autorisation octroyée par l'Assemblée Générale des actionnaires du 21 mai 2021.

A l'issue de ces annulations d'actions, le nombre d'actions composant le capital social de Carrefour SA s'élève à 742 157 461 actions et le nombre d'actions auto-détenues, en conséquence, à 11 544 870 actions, représentant environ 1,6% du capital social.



### **NOTE 4 : RETRAITEMENT DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU PREMIER SEMESTRE 2021**

#### **4.1 Norme IAS 19 – Avantages au personnel – Mise en conformité avec la décision de l'IFRS IC publiée en mai 2021**

En mai 2021, l'IFRS IC a publié une décision définitive apportant une clarification sur le rattachement des droits à prestations aux périodes de service. Elle répond à une demande portant sur un régime à prestations définies présentant les caractéristiques suivantes : sous réserve d'être présents dans l'entreprise lorsqu'ils atteignent l'âge de la retraite, les employés ont droit à une prestation forfaitaire dépendant de l'ancienneté et dont le montant est plafonné au-delà d'une certaine ancienneté.

L'application de cette décision est rétrospective et les conséquences de celle-ci ont été comptabilisées dans le report à nouveau de l'exercice comparatif présenté dans les comptes consolidés au 31 décembre 2021 (cf. note 4 de ces comptes).

Les comptes consolidés semestriels publiés au 30 juin 2021 n'incluaient pas les conséquences de cette décision. L'impact estimé a été jugé non significatif sur le premier semestre 2021 à l'aune du Groupe ; en conséquence, l'information comparative au 30 juin 2021 n'a pas été retraitée de cette décision dans les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2022.

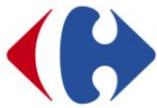
#### **4.2 Impact de la décision de l'IFRS IC publiée en avril 2021 relative à la comptabilisation des coûts de configuration et de customisation liés à des contrats SaaS (*Software as a Service*)**

Le Groupe a appliqué dans les comptes consolidés au 31 décembre 2021 la décision de l'IFRS IC publiée en avril 2021 relative à la comptabilisation des coûts de configuration et de customisation liés à des contrats SaaS (*Software as a Service*) (cf. note 1.2 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Cette décision a conduit le Groupe à changer la méthode de comptabilisation des coûts de customisation et de configuration lorsqu'ils ne remplissent pas les critères de capitalisation selon IAS 38 (quand le Groupe ne contrôle pas la solution SaaS) et lorsqu'ils ne correspondent pas au développement d'une interface (*middleware*) avec cette solution SaaS. Ces coûts sont désormais comptabilisés en charge (a) soit quand ils sont encourus si les développements sont réalisés en interne ou par un intégrateur tiers (non lié à l'éditeur de la solution SaaS), (b) soit étalés sur la durée du contrat SaaS si les développements sont réalisés par l'éditeur de la solution SaaS ou par son sous-traitant.

Cette décision a été appliquée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2021. Concernant les solutions SaaS mises en place avant le 1er janvier 2021, l'impact estimé avait été jugé non significatif à l'aune du Groupe ; en conséquence, l'information comparative au 31 décembre 2020 n'avait pas été retraitée de cette décision. Les coûts d'intégration de solutions SaaS capitalisés au 31 décembre 2020 ne satisfaisant plus les critères de capitalisation ont été mis au rebut au 1er janvier 2021, en contrepartie du résultat non courant, conformément aux principes comptables du Groupe (cf. note 6.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Les comptes consolidés publiés au 30 juin 2021 n'incluaient pas cette mise au rebut, par conséquent, l'information comparative a été retraitée dans les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2022 (cf. notes 4.3 et 4.4). Concernant les solutions SaaS mises en place entre le 1er janvier 2021 et le 30 juin 2021, l'impact estimé a été jugé non significatif à l'aune du Groupe ; en conséquence, l'information comparative au 30 juin 2021 n'a pas été retraitée de cette décision pour ces solutions dans les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2022.



### 4.3 Incidences sur le compte de résultat consolidé du premier semestre 2021

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>1er semestre 2021 publié</b>	<b>Impact de la décision IFRIC sur les SaaS</b>	<b>1er semestre 2021 retraité</b>
Chiffre d'affaires hors taxes	34 462	–	34 462
Programmes de fidélisation	(403)	–	(403)
<b>Chiffre d'affaires hors taxes, net de la fidélisation</b>	<b>34 059</b>	<b>–</b>	<b>34 059</b>
Autres revenus	1 040	–	1 040
<b>Revenus totaux</b>	<b>35 100</b>	<b>–</b>	<b>35 100</b>
Coût des ventes	(27 734)	–	(27 734)
<b>Marge des activités courantes</b>	<b>7 365</b>	<b>–</b>	<b>7 365</b>
Frais généraux et amortissements	(6 625)	–	(6 625)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>740</b>	<b>–</b>	<b>740</b>
Quote-part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence	(10)	–	(10)
<b>Résultat opérationnel courant après quote-part des sociétés mises en équivalence</b>	<b>730</b>	<b>–</b>	<b>730</b>
Produits et charges non courants	(41)	(28)	(70)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>689</b>	<b>(28)</b>	<b>660</b>
Résultat financier	(132)	–	(132)
<i>Coût de l'endettement financier net</i>	<i>(80)</i>	<i>–</i>	<i>(80)</i>
<i>Intérêts nets relatifs aux contrats de location</i>	<i>(52)</i>	<i>–</i>	<i>(52)</i>
<i>Autres produits et charges financiers</i>	<i>(1)</i>	<i>–</i>	<i>(1)</i>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>556</b>	<b>(28)</b>	<b>528</b>
Impôts sur les résultats	(187)	1	(186)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>369</b>	<b>(27)</b>	<b>342</b>
Résultat net des activités abandonnées	23	–	23
<b>Résultat net de la période</b>	<b>392</b>	<b>(27)</b>	<b>365</b>
<b>dont résultat net - part du Groupe</b>	<b>298</b>	<b>(27)</b>	<b>271</b>
dont résultat net des activités poursuivies - part du Groupe	275	(27)	248
dont résultat net des activités abandonnées - part du Groupe	23	–	23
<b>dont résultat net - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>94</b>	<b>(0)</b>	<b>94</b>
dont résultat net des activités poursuivies - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	94	(0)	94
dont résultat net des activités abandonnées - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–



#### 4.4 Incidences sur le tableau des flux de trésorerie consolidé du premier semestre 2021

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>1er semestre 2021 publié</b>	<b>Impact de la décision IFRIC sur les SaaS</b>	<b>1er semestre 2021 retraité</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>556</b>	<b>(28)</b>	<b>528</b>
<b>OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>			
Impôts	(165)	-	(165)
Dotations aux amortissements	1 133	-	1 133
Plus et moins-values sur cessions d'actifs	(281)	28	(253)
Variation des provisions et <i>impairment</i>	152	-	152
Coût de l'endettement financier net	80	-	80
Intérêts nets relatifs aux contrats de location	52	-	52
Part dans le résultat et dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	48	-	48
Impact des activités abandonnées	(9)	-	(9)
<b>Autofinancement</b>	<b>1 566</b>	<b>-</b>	<b>1 566</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	(2 138)	-	(2 138)
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation (hors sociétés financières)</b>	<b>(572)</b>	<b>-</b>	<b>(572)</b>
Variation des encours sur crédit à la consommation	(103)	-	(103)
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation - total</b>	<b>(675)</b>	<b>-</b>	<b>(675)</b>
<b>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(558)	-	(558)
Acquisitions d'actifs financiers non courants	(147)	-	(147)
Acquisitions de filiales et de participations dans des entreprises associées	(87)	-	(87)
Cessions de filiales et participations dans des entreprises associées	186	-	186
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	40	-	40
Cessions d'actifs financiers non courants	2	-	2
Variation des créances et dettes sur acquisitions et cessions d'immobilisations	(219)	-	(219)
<b>Sous-total Investissements nets de désinvestissements</b>	<b>(782)</b>	<b>-</b>	<b>(782)</b>
Autres emplois	44	-	44
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'investissement</b>	<b>(739)</b>	<b>-</b>	<b>(739)</b>
<b>OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Dividendes versés par Carrefour SA	(383)	-	(383)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle	(90)	-	(90)
Variation des actions propres et autres instruments	(443)	-	(443)
Variation des actifs financiers courants	15	-	15
Émission d'emprunts obligataires	-	-	-
Remboursement d'emprunts obligataires	(871)	-	(871)
Intérêts financiers nets versés	(82)	-	(82)
Autres variations de l'endettement	649	-	649
Paiements relatifs aux contrats de location (principal)	(480)	-	(480)
Intérêts nets versés relatifs aux contrats de location	(51)	-	(51)
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations de financement</b>	<b>(1 735)</b>	<b>-</b>	<b>(1 735)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie avant effet de change</b>	<b>(3 149)</b>	<b>-</b>	<b>(3 149)</b>
Incidences des variations de change	4	-	4
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>(3 145)</b>	<b>-</b>	<b>(3 145)</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture de la période</b>	<b>4 439</b>	<b>-</b>	<b>4 439</b>
<b>Trésorerie à la clôture de la période</b>	<b>1 294</b>	<b>-</b>	<b>1 294</b>



**NOTE 5 : INFORMATION SECTORIELLE**

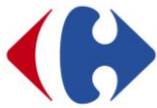
**5.1 Résultats sectoriels**

<b>1er semestre 2022</b> (en millions d'euros)	<b>Total Groupe</b>	<b>France</b>	<b>Europe</b>	<b>Amérique latine</b>	<b>Asie</b>	<b>Fonctions globales</b>
Chiffre d'affaires hors taxes	39 054	17 910	10 636	9 244	1 263	–
Autres revenus	1 215	383	278	474	47	33
<b>Résultat opérationnel courant avant amortissements</b>	<b>1 987</b>	<b>703</b>	<b>585</b>	<b>596</b>	<b>125</b>	<b>(23)</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>814</b>	<b>194</b>	<b>163</b>	<b>444</b>	<b>40</b>	<b>(26)</b>
Investissements corporels et incorporels <sup>1</sup>	562	217	143	193	5	3
Dotations aux amortissements <sup>2</sup>	(1 173)	(509)	(423)	(153)	(86)	(3)
<b>1er semestre 2021</b> (en millions d'euros)	<b>Total Groupe</b>	<b>France</b>	<b>Europe</b>	<b>Amérique latine</b>	<b>Asie</b>	<b>Fonctions globales</b>
Chiffre d'affaires hors taxes	34 462	16 889	10 158	6 208	1 208	–
Autres revenus	1 040	374	270	318	43	35
<b>Résultat opérationnel courant avant amortissements</b>	<b>1 873</b>	<b>710</b>	<b>648</b>	<b>414</b>	<b>126</b>	<b>(25)</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>740</b>	<b>187</b>	<b>225</b>	<b>309</b>	<b>47</b>	<b>(28)</b>
Investissements corporels et incorporels <sup>1</sup>	558	217	97	220	18	5
Dotations aux amortissements <sup>2</sup>	(1 133)	(523)	(423)	(105)	(80)	(2)

(1) Au 30 juin 2021, les investissements corporels et incorporels comprenaient l'acquisition en pleine propriété de 2 magasins Makro Atacadista supplémentaires pour 19 millions d'euros environ, ainsi que des investissements opérationnels portant sur les 25 magasins acquis fin 2020. Au 30 juin 2022, le 29<sup>ème</sup> et dernier magasin a été acquis en pleine propriété pour 5 millions d'euros.

(2) Y compris amortissements des immobilisations logistiques inclus dans le coût des ventes.

La hausse des résultats sectoriels de la zone Amérique latine reflète la forte amélioration de la rentabilité, en particulier au Brésil, en devise locale, renforcée par l'appréciation du réal par rapport au premier semestre 2021. Ils comprennent également la contribution de Grupo BIG au titre du mois de juin 2022 (cf. note 3.1).



## 5.2 Bilans sectoriels

30/06/2022 (en millions d'euros)	Total Groupe	France	Europe	Amérique latine	Asie	Fonctions globales
<b>ACTIF</b>						
Goodwill	8 527	5 187	2 374	815	149	1
Autres immobilisations incorporelles	1 453	578	573	266	29	7
Immobilisations corporelles	12 521	4 478	2 768	4 872	401	2
Immeubles de placement	313	10	114	134	54	–
Droits d'utilisation de l'actif	4 654	1 529	1 874	852	394	4
Autres actifs sectoriels	18 809	7 862	3 398	6 790	338	420
<b>Total Actifs sectoriels</b>	<b>46 277</b>	<b>19 645</b>	<b>11 102</b>	<b>13 730</b>	<b>1 365</b>	<b>434</b>
Autres actifs non affectés	6 478					
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>52 755</b>					
<b>PASSIF (hors capitaux propres)</b>						
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>26 623</b>	<b>11 361</b>	<b>6 975</b>	<b>6 726</b>	<b>1 142</b>	<b>419</b>
Autres passifs non affectés	14 010					
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>40 633</b>					

31/12/2021 (en millions d'euros)	Total Groupe	France	Europe	Amérique latine	Asie	Fonctions globales
<b>ACTIF</b>						
Goodwill	7 995	5 147	2 379	321	147	1
Autres immobilisations incorporelles	1 333	580	574	144	28	6
Immobilisations corporelles	10 721	4 627	2 871	2 784	437	2
Immeubles de placement	291	11	115	111	54	–
Droits d'utilisation de l'actif	4 361	1 636	1 945	344	432	4
Autres actifs sectoriels	15 672	7 326	3 126	4 569	315	336
<b>Total Actifs sectoriels</b>	<b>40 373</b>	<b>19 327</b>	<b>11 009</b>	<b>8 274</b>	<b>1 414</b>	<b>350</b>
Autres actifs non affectés	7 295					
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>47 668</b>					
<b>PASSIF (hors capitaux propres)</b>						
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>25 983</b>	<b>11 612</b>	<b>7 497</b>	<b>5 276</b>	<b>1 221</b>	<b>377</b>
Autres passifs non affectés	9 856					
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>35 839</b>					

La hausse des actifs et passifs de la zone Amérique latine au 30 juin 2022 par rapport au 31 décembre 2021 provient du Brésil et reflète deux éléments principaux :

- l'intégration de Grupo BIG à partir du 1<sup>er</sup> juin 2022 (cf. note 3.1),
- l'appréciation du réal de 15%.

**NOTE 6 : DONNÉES OPERATIONNELLES****6.1 Produits des activités ordinaires****6.1.1 Chiffre d'affaires hors taxes**

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	% Prog.
Chiffre d'affaires hors taxes	39 054	34 462	13,3%

A taux de change constants, le chiffre d'affaires du premier semestre 2022 se serait élevé à 38 018 millions d'euros, à comparer à 34 462 millions d'euros sur le premier semestre 2021, soit une hausse de 10,3%. L'incidence de la variation des taux de change s'élève à 1 milliard d'euros au 30 juin 2022, imputable en quasi-totalité à la zone Amérique latine.

Retraité de la norme IAS 29 en Argentine, le chiffre d'affaires consolidé du premier semestre 2022 aurait augmenté de 10,0% à taux de change constants.

**Chiffre d'affaires hors taxes par pays <sup>(1)</sup>**

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021
<b>France</b>	<b>17 910</b>	<b>16 889</b>
<b>Europe (hors France)</b>	<b>10 636</b>	<b>10 158</b>
Espagne	4 815	4 353
Italie	1 907	1 935
Belgique	1 884	1 998
Pologne	973	872
Roumanie	1 058	1 000
<b>Amérique latine</b>	<b>9 244</b>	<b>6 208</b>
Brésil	7 824	5 271
Argentine	1 421	937
<b>Asie</b>	<b>1 263</b>	<b>1 208</b>
Taiwan	1 263	1 208
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXES</b>	<b>39 054</b>	<b>34 462</b>

(1) La quasi-totalité du chiffre d'affaires est comptabilisée à une date spécifique. Le montant du chiffre d'affaires comptabilisé progressivement n'est pas significatif à l'échelle du Groupe.

**6.1.2 Autres revenus**

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	% Prog.
Produits financiers et commissions <sup>1</sup>	661	549	20,5%
Redevances de franchise et de location-gérance	193	185	4,5%
Revenus de location	101	75	33,9%
Revenus de sous-location	18	15	14,8%
Revenus de l'activité de promotion immobilière <sup>2</sup>	2	4	(58,6)%
Revenus divers <sup>3</sup>	240	212	13,5%
<b>TOTAL AUTRES REVENUS</b>	<b>1 215</b>	<b>1 040</b>	<b>16,8%</b>

(1) Comprennent le produit net des activités de banque et d'assurance du Groupe.

(2) Correspondent au prix de vente des ensembles immobiliers qui ont été développés par le Groupe en vue de leur revente. Compte tenu des coûts de développement, présentés en Coût des ventes, la marge de promotion s'élève à 2 millions d'euros au titre du premier semestre 2022 contre 3 millions d'euros au titre du premier semestre 2021.

(3) Les revenus divers concernent notamment les commissions sur ventes et celles reçues des fournisseurs, les revenus liés à l'activité billetterie / voyages ainsi qu'à la publicité en magasins.

Les produits financiers et commissions enregistrés au cours du premier semestre 2022 ont connu un rebond, notamment suite à la fin des restrictions liées au contexte sanitaire. De plus, leur progression constatée au Brésil en devise locale a été renforcée par la conversion en euros à un taux moyen plus favorable sur la période qu'au premier semestre 2021.

Par ailleurs, les redevances de franchise et de location-gérance poursuivent leur progression en France.

**6.2 Frais généraux et amortissements**

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	% Prog.
Frais généraux	(5 968)	(5 622)	6,2%
Amortissements des immobilisations et immeubles de placement	(653)	(633)	3,1%
Amortissements des droits d'utilisation de l'actif - immobilisations et immeubles de placement	(388)	(369)	5,1%
<b>TOTAL FRAIS GÉNÉRAUX ET AMORTISSEMENTS</b>	<b>(7 010)</b>	<b>(6 625)</b>	<b>5,8%</b>

**Frais généraux**

Les frais généraux se détaillent comme suit :

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	% Prog.
Frais de personnel	(3 641)	(3 630)	0,3%
Entretien et réparation	(377)	(347)	8,7%
Honoraires	(373)	(319)	16,9%
Énergie et électricité	(372)	(219)	70,3%
Taxes	(360)	(350)	2,9%
Publicité	(316)	(300)	5,3%
Locations immobilières (hors IFRS 16)	(40)	(36)	13,5%
Autres frais généraux	(488)	(422)	15,8%
<b>TOTAL FRAIS GÉNÉRAUX</b>	<b>(5 968)</b>	<b>(5 622)</b>	<b>6,2%</b>

La hausse des frais généraux résulte d'éléments convergents sur ce premier semestre 2022 : hausse significative du coût de l'énergie (cf. note 1.3.4), inflation du prix de certaines prestations de service et appréciation du réal brésilien notamment.



### Amortissements

En prenant en compte les amortissements logistiques inclus dans le coût des ventes, le total des amortissements comptabilisés au compte de résultat s'élève à (1 173) millions d'euros au 30 juin 2022 ((1 133) millions d'euros au 30 juin 2021) et se décompose comme suit :

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	% Prog.
Immobilisations corporelles	(520)	(507)	2,6%
Immobilisations incorporelles	(128)	(122)	4,7%
Immeubles de placement	(6)	(5)	19,2%
Amortissements des immobilisations et immeubles de placement	(653)	(633)	3,1%
Amortissements des droits d'utilisation de l'actif - immobilisations et immeubles de placement	(388)	(369)	5,1%
Amortissements des immobilisations logistiques	(30)	(29)	6,2%
Amortissements des droits d'utilisation de l'actif - immobilisations logistiques	(101)	(101)	0,0%
<b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>(1 173)</b>	<b>(1 133)</b>	<b>3,5%</b>

### 6.3 Produits et charges non courants

Sont comptabilisés en produits et charges non courants certains éléments significatifs à caractère inhabituel de par leur nature et leur fréquence tels que les dépréciations d'actifs non courants, les résultats de cession d'actifs non courants, des coûts de restructuration et des charges et produits liés à des réestimations de risques d'origine ancienne, sur la base d'informations ou d'éléments dont le Groupe a eu connaissance au cours de la période.

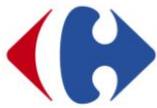
Le résultat non courant du premier semestre 2022 est une charge nette de (85) millions d'euros et se décompose de la manière suivante :

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021 retraité
Résultat de cession d'actifs	62	248
Coûts de réorganisation	(16)	(260)
Autres produits et charges non courants	(86)	4
<b>Résultat non courant avant dépréciations et pertes sur actifs</b>	<b>(40)</b>	<b>(9)</b>
Dépréciations et pertes sur actifs	(45)	(61)
<i>dont dépréciations et pertes sur goodwill</i>	-	-
<i>dont dépréciations et pertes sur actifs corporels et incorporels et autres</i>	(45)	(61)
<b>PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS</b>	<b>(85)</b>	<b>(70)</b>
Dont :		
<i>total des produits non courants</i>	135	405
<i>total des charges non courantes</i>	(220)	(474)

Le résultat de cession d'actifs immobilisés est composé de plus et moins-values réalisées dans le cadre de diverses cessions d'actifs, notamment en France et en Italie.

Les autres produits et charges non courants enregistrés au cours du premier semestre 2022 comprennent essentiellement des réestimations de risques d'origine ancienne, principalement fiscaux, ainsi que des coûts liés à l'acquisition de Grupo BIG au Brésil (cf. note 3.1).

Les dépréciations et pertes sur actifs enregistrées au cours du premier semestre 2022 comprennent diverses mises au rebut notamment liées à l'informatique en France pour (8) millions d'euros, et relatives à des magasins en particulier en France et en Argentine. Des pertes sur actifs corporels – compensées par un produit d'assurance à recevoir classé dans les autres produits et charges non courants – ont également été comptabilisées à Taïwan suite à l'incendie survenu dans l'entrepôt logistique du district de Yang Mei (cf. note 3.2). De plus, l'alignement de la valeur nette comptable



des titres Showroomprivé sur le cours de bourse du 30 juin 2022 représente une charge non courante de (10) millions d'euros.

### Rappel des principaux éléments comptabilisés au premier semestre 2021 retraité

Le résultat de cession d'actifs correspondait essentiellement à la plus-value générée lors de la perte de contrôle de Market Pay en France pour 230 millions d'euros environ, net de frais (cf. note 2.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Les coûts de réorganisation reflétaient la poursuite des objectifs d'amélioration de la performance opérationnelle et d'efficacité organisationnelle. La charge comptabilisée en résultat non courant correspondait principalement aux indemnités payées ou à payer dans le cadre du plan de transformation concernant les sièges en France (cf. note 2.2 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Les autres produits et charges non courants s'expliquaient principalement par les éléments suivants au Brésil :

- L'impact de l'opération immobilière Pinheiros ayant généré un produit de 81 millions d'euros à l'issue d'un échange d'actifs dans la ville de São Paulo (cf. note 2.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021) ;
- Des reprises de provisions, nettes de coûts, sur des crédits ICMS notamment liés aux transferts entre états sur les « produits de base », avaient été enregistrées à hauteur de 23 millions d'euros environ suite à prescription ou apport à des programmes d'amnisties lancés par certains états brésiliens (cf. note 6.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2020) ;
- Suite au décès de M. Silveira Freitas, des engagements avaient été souscrits par Carrefour Brésil vis-à-vis des autorités publiques et associations dans le cadre du protocole transactionnel (« *Termo de ajustamento de Conduta* ») régularisé le 11 juin 2021 et avaient conduit à comptabiliser des provisions pour (17) millions d'euros (cf. note 11.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Les autres produits et charges non courants comprenaient également des réestimations de risques d'origine ancienne en Espagne ainsi que les impacts liés à la décision prise en mai 2021 d'arrêter l'activité de Carrefour Banque en Italie (cf. note 2.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

Les dépréciations et pertes sur actifs comprenaient diverses sorties d'actifs immobilisés, notamment liés à l'informatique en France pour (23) millions d'euros.

Les dépréciations et pertes sur actifs comprennent également la mise au rebut des coûts de configuration et de customisation de solutions SaaS qui ne peuvent plus être capitalisés en conséquence de l'application de la décision définitive de l'IFRS IC publiée en avril 2021 pour (28) millions d'euros (cf. note 4.2).



## 6.4 Variation du besoin en fonds de roulement

La variation du Besoin en Fonds de Roulement (BFR) comprise dans la « variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation » du tableau de flux de trésorerie se décompose comme suit :

(en millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	Variation
Variation des stocks	(631)	(426)	(205)
Variation des créances commerciales	(422)	(103)	(319)
Variation des créances et dettes fournisseurs	(844)	(1 448)	604
Variation des dettes de fidélité	16	25	(8)
<b>Variation du BFR marchand ("Trésorerie marchandises")</b>	<b>(1 881)</b>	<b>(1 953)</b>	<b>71</b>
Variation des autres créances et autres dettes	(234)	(186)	(48)
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>(2 115)</b>	<b>(2 138)</b>	<b>23</b>

Ces éléments, comme tous les autres éléments du tableau des flux de trésorerie, sont convertis au taux moyen de l'exercice.

## 6.5 Activités de banque et d'assurance

### 6.5.1 Encours clients des sociétés financières

Au 30 juin 2022, les encours clients des sociétés financières s'élèvent à 5 574 millions d'euros (à comparer à 5 294 millions d'euros au 31 décembre 2021) et se composent comme suit :

(en millions d'euros)	30/06/2022	31/12/2021
Encours cartes	4 985	4 474
Encours prêts	1 494	1 549
Encours crédits (liés à des achats magasins)	35	44
Autres encours <sup>1</sup>	240	254
Dépréciation	(1 179)	(1 027)
<b>TOTAL ENCOURS CLIENTS</b>	<b>5 574</b>	<b>5 294</b>
Part à moins d'un an	3 708	3 473
Part à plus d'un an	1 866	1 821

(1) Les autres encours correspondent essentiellement aux prêts et crédits restructurés.

Les encours clients des sociétés financières correspondent aux créances détenues sur la clientèle (encours des cartes de paiement, prêts personnels...).

La valeur brute des encours clients augmente d'environ 430 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2021. Cela traduit le grand dynamisme de la production d'encours au Brésil, renforcé par l'appréciation du réal au cours de la période. En ce qui concerne les encours bruts en Espagne et en France, ils sont relativement stables, hors effet des cessions d'encours classés principalement en catégorie 3 opérées dans ces deux pays au cours de la période.

La valeur brute des encours clients des sociétés financières au 30 juin 2022 est composée à 71% d'encours classés en catégorie 1, 11% d'encours classés en catégorie 2 et 18% d'encours classés en catégorie 3. Au 31 décembre 2021, les catégories 1, 2 et 3 représentaient respectivement 73%, 11% et 16% de la valeur brute des encours clients des sociétés financières.

Le taux de dépréciation moyen des encours clients demeure proche des 17%.



### 6.5.2 Refinancement des encours clients des sociétés financières

Le refinancement des encours clients des sociétés financières, de 4 612 millions d'euros au 30 juin 2022 (4 441 millions d'euros au 31 décembre 2021), est assuré par les sources de financement suivantes :

(en millions d'euros)	30/06/2022	31/12/2021
Emprunts obligataires <sup>1</sup>	832	1 202
Dettes représentées par un titre (Neu CP et Neu MTN) <sup>2</sup>	1 291	866
Emprunts bancaires <sup>3</sup>	562	498
Comptes sur livret clients	292	304
Titrisation <sup>4</sup>	298	369
Autres dettes de refinancement auprès des établissements financiers	1 333	1 202
Autres	3	-
<b>TOTAL REFINANCEMENT DES ENCOURS CLIENTS</b>	<b>4 612</b>	<b>4 441</b>
<i>Part à moins d'un an</i>	<i>2 497</i>	<i>2 868</i>
<i>Part à plus d'un an</i>	<i>2 115</i>	<i>1 573</i>

(1) Carrefour Banque a remboursé par anticipation en mars 2022 l'emprunt obligataire de 400 millions d'euros émis en juin 2021 à taux fixe swappé à Euribor 3 mois (4 ans - échéance juin 2025, coupon Euribor 3 mois + 49 points de base).

(2) Les dettes représentées par un titre sont principalement composées des Negotiable European Commercial Paper (Neu CP) et Negotiable European Medium Term Notes (Neu MTN) émis par Carrefour Banque.

(3) Ce poste inclut principalement l'opération de refinancement à hauteur de 360 millions d'euros auprès de la banque centrale européenne (échéance mars 2024) ainsi que les tirages de lignes de crédit réalisés.

(4) Ce poste est relatif à l'opération de titrisation de crédit renouvelable « Master Credit Cards Pass » lancée par Carrefour Banque en novembre 2013, compartimentée et rechargeable, portant sur un encours initial titrisé de 560 millions d'euros et ayant permis de lever 400 millions d'euros. Ce véhicule a été conservé au 30 juin 2022 avec un solde de 298 millions d'euros.

**NOTE 7 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET IMMEUBLES DE PLACEMENT****7.1 Goodwill et autres immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles du Groupe se composent principalement de *goodwill*, présentés sur une ligne distincte de l'état de la situation financière.

(en millions d'euros)	30/06/2022	31/12/2021
Goodwill	8 527	7 995
Autres immobilisations incorporelles	1 453	1 333
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>9 980</b>	<b>9 328</b>

La valeur des *goodwill* constatés par le Groupe fait l'objet d'un suivi au niveau des secteurs opérationnels constitués par les pays dans lesquels le Groupe exerce ses activités au travers de magasins intégrés.

La valeur nette comptable des *goodwill* se décompose comme suit :

(en millions d'euros)	30/06/2022	31/12/2021
France	5 187	5 147
Espagne	1 031	1 031
Belgique	950	950
Brésil	809	314
Pologne	224	229
Taiwan	149	147
Roumanie	99	99
Italie	69	69
Argentine	7	8
Fonctions globales	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>8 527</b>	<b>7 995</b>

La hausse de 531 millions d'euros des *goodwill* sur le premier semestre 2022 reflète les éléments suivants :

- Le closing de l'acquisition de Grupo BIG au Brésil (cf. note 3.1), incluant la comptabilisation d'un *goodwill* provisoire de 484 millions d'euros.
- Diverses acquisitions en France à hauteur de 40 millions d'euros dont principalement le franchisé Carré d'Or.
- Un écart de conversion favorable de 11 millions d'euros suite à l'appréciation du réal brésilien par rapport au 31 décembre 2021.

**Tests de perte de valeur au 30 juin 2022**

Conformément à la norme IAS 36 – *Dépréciation d'actifs*, les *goodwill* ne sont pas amortis et font l'objet d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de pertes de valeur et au minimum une fois par an. A chaque arrêté intermédiaire, conformément à la norme, le Groupe identifie les potentiels indices de pertes de valeur et réalise des tests supplémentaires en cas d'identification de tels indices. Les indicateurs retenus par le Groupe sont notamment :

- Un indice de perte de valeur interne : dégradation significative du ratio [Résultat opérationnel courant avant amortissements / ventes nettes hors essence] entre le budget et le dernier atterrissage.
- Des indices de perte de valeur externes : hausse significative du taux d'actualisation et/ou dégradation importante de la prévision de croissance du PIB établie par le FMI.



### Focus sur l'Italie

Pour rappel, une dépréciation de (700) millions d'euros du *goodwill* avait été enregistrée dans les comptes en 2017 afin de refléter la diminution importante constatée sur la valeur d'utilité de nos activités italiennes. Dans ce contexte, une analyse élargie avait été menée afin d'évaluer la juste valeur des activités du Groupe en Italie, fondée sur une approche de valorisation multi-critères incluant notamment une valorisation sur la base de multiples observés pour des actifs comparables dans le secteur de la distribution en Europe, ainsi que la prise en compte de la valeur de marché des actifs immobiliers italiens, établie sur la base d'évaluations externes.

Dans le cadre des tests menés au 31 décembre 2020 et au 31 décembre 2021, des dépréciations partielles du *goodwill* italien à hauteur de respectivement (104) millions d'euros et (80) millions d'euros avaient été comptabilisées. Cela reflétait la réduction du chiffre d'affaires, des résultats et de la valeur des actifs immobiliers.

L'approche de valorisation multi-critères a été reconduite dans le cadre du test d'*impairment* du *goodwill* au 30 juin 2022 (tout comme au 31 décembre 2019, 2020 et 2021). Cette approche n'a pas conduit à une dépréciation complémentaire du *goodwill* italien.

Au final, au 30 juin 2022, les tests menés par le Groupe n'ont donné lieu à la constatation d'aucune perte de valeur de *goodwill*.



## 7.2 Immobilisations corporelles

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2022			
	Valeur brute	Amortissements	Dépréciations	Valeur nette
Terrains	3 686	–	(73)	3 614
Constructions	11 585	(6 037)	(202)	5 347
Matériels, agencements et installations	15 453	(12 338)	(317)	2 799
Autres immobilisations	622	(394)	(4)	224
Immobilisations en cours	538	–	–	538
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>31 885</b>	<b>(18 768)</b>	<b>(595)</b>	<b>12 521</b>

<i>(en millions d'euros)</i>	31/12/2021			
	Valeur brute	Amortissements	Dépréciations	Valeur nette
Terrains	2 698	–	(72)	2 626
Constructions	10 591	(5 860)	(205)	4 527
Matériels, agencements et installations	15 208	(12 091)	(321)	2 797
Autres immobilisations	447	(326)	(4)	117
Immobilisations en cours	655	–	–	655
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>29 600</b>	<b>(18 277)</b>	<b>(602)</b>	<b>10 721</b>

La forte hausse de la valeur nette des immobilisations corporelles par rapport au 31 décembre 2021 reflète essentiellement l'acquisition des immobilisations corporelles détenues par Grupo BIG, dont les terrains ont été évalués à la juste valeur conformément à la norme IFRS 3 (cf. note 3.1). Cette juste valeur demeure préliminaire et sera complétée par l'évaluation des constructions et autres immobilisations corporelles au cours du second semestre 2022.

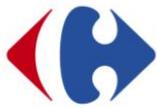
Dans une moindre mesure, la hausse reflète également l'écart de conversion favorable lié à l'appréciation du réal brésilien en date de clôture.

## 7.3 Immeubles de placement

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2022	31/12/2021
Immeubles de placement (valeur brute)	541	493
Amortissements et dépréciations	(229)	(202)
<b>TOTAL IMMEUBLES DE PLACEMENT</b>	<b>313</b>	<b>291</b>

Les immeubles de placement détenus par le Groupe sont principalement constitués de galeries commerciales construites à proximité des magasins.

La légère hausse de la valeur nette des immeubles de placement par rapport au 31 décembre 2021 reflète essentiellement l'écart de conversion favorable lié à l'appréciation du réal brésilien en date de clôture.

**NOTE 8 : CONTRATS DE LOCATION**

La hausse des droits d'utilisation de l'actif et des engagements locatifs par rapport au 31 décembre 2021 reflète principalement l'intégration de ceux comptabilisés par Grupo BIG à leur valeur nette comptable ; l'exercice d'allocation à la juste valeur sera mis en œuvre au cours du second semestre 2022 (cf. note 3.1).

La hausse reflète dans une moindre mesure l'écart de conversion favorable lié à l'appréciation du réal brésilien en date de clôture.

**8.1 Droits d'utilisation de l'actif**

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2022				31/12/2021			
	Valeur brute	Amortissements	Dépréciations	Valeur nette	Valeur brute	Amortissements	Dépréciations	Valeur nette
Terrains & constructions	7 618	(3 120)	(4)	4 494	6 917	(2 733)	(4)	4 180
Équipements	147	(40)	–	107	146	(24)	–	122
Immeubles de placement	93	(40)	–	53	92	(34)	–	58
<b>TOTAL DROITS D'UTILISATION DE L'ACTIF</b>	<b>7 857</b>	<b>(3 200)</b>	<b>(4)</b>	<b>4 654</b>	<b>7 155</b>	<b>(2 791)</b>	<b>(4)</b>	<b>4 361</b>

**8.2 Engagements locatifs****Engagements locatifs par maturité**

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2022	31/12/2021
A moins d'un an	1 047	995
Entre 1 et 2 ans	910	917
Entre 2 et 5 ans	1 608	1 619
Au-delà de 5 ans	1 383	1 065
<b>TOTAL ENGAGEMENTS LOCATIFS</b>	<b>4 947</b>	<b>4 597</b>



## NOTE 9 : TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

### 9.1 Variation des titres mis en équivalence

La variation de ce poste se présente comme suit :

(en millions d'euros)

<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>1 256</b>
Acquisitions et augmentations de capital (nettes des réductions)	11
Cessions	(27)
Dividendes	(56)
Quote-part de résultat net	12
Écarts de conversion et autres mouvements	5
<b>Au 30 juin 2022</b>	<b>1 200</b>

### 9.2 Information sur les entreprises associées

Les deux principales valeurs des titres mis en équivalence au 30 juin 2022 concernent Carmila pour 732 millions d'euros (749 millions d'euros au 31 décembre 2021) et Provencia pour 137 millions d'euros (132 millions d'euros au 31 décembre 2021). Elles représentent 72% de la valeur totale des mises en équivalence à fin juin 2022.

#### Principales opérations du premier semestre 2022

##### Carmila (France)

Sur le premier semestre 2022, Carmila a procédé à deux programmes de rachat d'actions suivis de leur annulation, représentant environ 1,4% du capital social. La quote-part de détention de Carrefour dans la société a de ce fait augmenté, passant de 35,5% à 36,0%.

Pour rappel, Carmila est comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence, la gouvernance établie avec les co-investisseurs conférant à Carrefour une influence notable sur Carmila (cf. note 9.2 des comptes consolidés au 31 décembre 2021).

##### CarrefourSA (Turquie)

Au cours du premier semestre 2022, le Groupe a vendu sur le marché environ 5% des titres de la société cotée CarrefourSA pour un montant de 14 millions d'euros, entraînant la comptabilisation dans le résultat non courant d'une plus-value de cession du même montant. La participation résiduelle dans CarrefourSA ressort à 32% au 30 juin 2022, contre 38% au 31 décembre 2021.

##### Cosmopolitano (Brésil)

Le 1<sup>er</sup> avril 2022, le Groupe a acquis les 50% de titres résiduels de la société Cosmopolitano au Brésil, intégrée globalement depuis cette date.

Cette prise de contrôle, traitée conformément aux normes IFRS 3 et IAS 28, s'est traduite par la comptabilisation dans le résultat non courant de la période d'un produit de 80 millions de réals environ (soit 15 millions d'euros).



### Cajoo (France)

Pour mémoire, en juillet 2021, le Groupe avait acquis une participation minoritaire de 40% dans la société Cajoo, pionnier français du quick commerce, mise en équivalence dans les comptes consolidés depuis cette date-là.

Le 16 mai 2022, la société allemande Flink, leader européen du quick commerce, a annoncé l'acquisition de la société Cajoo auprès de Carrefour et ses fondateurs en contrepartie de ses propres actions, acquisition devenue définitive le 23 juin 2022. Le résultat de cession des titres Cajoo, qui s'élève à 6 millions d'euros environ, nets des frais de cession, a été comptabilisé dans le résultat non courant de la période.

Également en juin 2022, le Groupe a participé à une augmentation de capital réservée de Flink.

L'ensemble des titres Flink détenus par le Groupe au 30 juin 2022 sont comptabilisés comme des titres de participation évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (cf. note 13.5).

### Showroomprivé (France)

Une dépréciation complémentaire de (10) millions d'euros des titres de Showroomprivé a été enregistrée en contrepartie du résultat non courant de la période afin d'aligner leur valeur sur le cours de bourse de la société au 30 juin 2022.



### NOTE 10 : IMPÔTS

La charge d'impôt sur les résultats s'élève à (202) millions d'euros au premier semestre 2022, soit un taux effectif d'impôt de 36,4% (contre (186) millions d'euros au premier semestre 2021 retraité correspondant à un taux effectif d'impôt de 35,3%).

Les taux effectifs d'impôts des premiers semestres 2022 et 2021 retraité ont été impactés par la comptabilisation de la CVAE en France ainsi que par l'absence de reconnaissance d'impôts différés actifs en Italie.

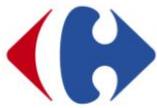
Hormis ces éléments, le taux effectif d'impôt du premier semestre 2022 reflète la répartition géographique des résultats avant impôts, en l'absence d'autre élément significatif distordant la preuve d'impôt.

Le taux effectif d'impôt du premier semestre 2021 retraité combinait plusieurs éléments l'impactant :

- à la baisse, telles que les faibles taxations des plus-values liées à la cession de 60% de Market Pay en France et à l'échange d'actifs de Pinheiros au Brésil,
- à la hausse, telle que la hausse du stock d'impôts différés passifs - relatifs aux réévaluations des immobilisations conformément à la norme IAS 29 - suite à la hausse du taux d'imposition applicable en Argentine.

Par ailleurs, le caractère probable de la recouvrabilité des impôts différés actifs reconnus dans le bilan consolidé au 31 décembre 2021 a été confirmé au 30 juin 2022 en se basant notamment sur la comparaison de la performance pour les différents pays entre le budget et le dernier atterrissage.

Enfin, le montant des impôts différés actifs nets des impôts différés passifs (avant effets impôts relatifs aux ajustements des actifs et des passifs à la juste valeur) de Grupo BIG a été déprécié en quasi-totalité dans le bilan d'ouverture préliminaire faute d'un historique récent de profits fiscaux (cf. note 3.1).



**NOTE 11 : PROVISIONS ET PASSIFS ÉVENTUELS**

**11.1 Variations des provisions**

(en millions d'euros)	31/12/2021	Dotations <sup>3</sup>	Reprises sans utilisation	Reprises avec utilisation	Actualisation	Écarts de conversion <sup>4</sup>	Autres <sup>5</sup>	30/06/2022
Engagements vis-à-vis du personnel	786	25	(7)	(22)	(165)	1	(68)	550
Litiges	844	130	(75)	(70)	–	(41)	1 440	2 228
<i>Litiges fiscaux</i>	503	75	(37)	(13)	–	(32)	1 195	1 690
<i>Litiges sociaux</i>	109	32	(13)	(19)	–	(6)	140	242
<i>Litiges légaux</i>	232	23	(25)	(39)	–	(2)	106	297
Réorganisations	356	27	(20)	(88)	–	(0)	–	275
Provisions liées aux activités de banque et d'assurance <sup>1</sup>	247	56	(6)	(10)	–	7	–	295
Autres <sup>2</sup>	222	17	(39)	(7)	–	(3)	114	304
<b>TOTAL PROVISIONS</b>	<b>2 455</b>	<b>255</b>	<b>(146)</b>	<b>(198)</b>	<b>(165)</b>	<b>(36)</b>	<b>1 487</b>	<b>3 652</b>

- (1) Les provisions liées aux activités de banque et d'assurance comprennent notamment les provisions pour risque de crédit sur engagements de prêts (hors-bilan) comptabilisées en application d'IFRS 9, ainsi que les provisions visant à couvrir les risques techniques de l'activité d'assurance.
- (2) Les autres provisions sont notamment composées de provisions pour contrats onéreux. Elles comprennent également des provisions pour coûts de remise en état / démantèlement à échéance des baux immobiliers, enregistrées en contrepartie des droits d'utilisation de l'actif, conformément à la norme IFRS 16.
- (3) Les dotations aux provisions liées aux activités de banque et d'assurance enregistrées à hauteur de 56 millions d'euros correspondent pour 48 millions d'euros au coût estimé du sinistre engendré par l'incendie survenu en mars 2022 dans l'entrepôt logistique du district de Yang Mei à Taiwan. Des indemnités à recevoir des compagnies d'assurance sont comptabilisées au titre de ce sinistre en autres actifs courants à hauteur de 42 millions d'euros (cf. note 3.2).
- (4) Les écarts de conversion reflètent essentiellement la dépréciation du réal brésilien intervenue au cours du mois de juin 2022 sur les provisions de Grupo BIG.
- (5) Les autres flux correspondent principalement aux provisions enregistrées dans le bilan d'ouverture préliminaire de Grupo BIG dont la mise à la juste valeur sera poursuivie au cours du second semestre 2022 (cf. note 3.1). Ils correspondent également au reclassement de la provision engagements vis-à-vis du personnel vers les autres provisions pour (68) millions d'euros (cf. note 11.3) suite au passage de magasins intégrés en location-gérance en France au cours du premier semestre 2022.

Les sociétés du Groupe sont engagées dans un certain nombre de procédures précontentieuses ou contentieuses dans le cours normal de leurs activités. Par ailleurs, celles-ci ont fait ou font l'objet de contrôles par les autorités fiscales dont certains peuvent donner lieu à redressement.

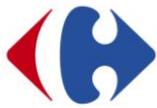
Le Groupe fait aussi l'objet de contrôles réguliers à l'initiative des différentes autorités administratives en charge du droit de la concurrence, du droit de la consommation ou de toute autre activité réglementée. A l'instar de toute entreprise, des litiges peuvent également apparaître entre le Groupe et ses co-contractants, notamment ses franchisés, prestataires ou fournisseurs.

Dans chaque cas, le risque est évalué par la Direction du Groupe et ses conseils.

**11.2 Passifs éventuels**

Le Groupe n'a connaissance d'aucun passif éventuel risquant d'affecter significativement et avec une probabilité sérieuse, les résultats, la situation financière, le patrimoine ou l'activité du Groupe.

Les passifs éventuels mentionnés dans la note 11.3 des comptes consolidés au 31 décembre 2021 n'ont pas connu d'évolution significative au cours du premier semestre 2022.



### 11.3 Engagements vis-à-vis du personnel (avantages postérieurs à l'emploi)

L'obligation du Groupe au titre des avantages postérieurs à l'emploi (régimes à prestations définies) est déterminée en tenant compte d'hypothèses actuarielles telles que l'augmentation des salaires, l'âge de départ, la mortalité, la rotation du personnel et le taux d'actualisation.

Le taux d'actualisation retenu pour la France, la Belgique et l'Italie s'élève à 3,20% au 30 juin 2022 (0,80% au 31 décembre 2021). Ces taux sont fondés sur un indice qui regroupe la performance d'obligations *corporate* notées AA dont les maturités correspondent aux flux attendus des régimes.

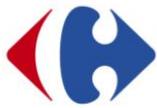
(en millions d'euros)	France	Belgique	Italie	Autres pays	Total Groupe
<b>Provision au 31 décembre 2021</b>	<b>445</b>	<b>215</b>	<b>88</b>	<b>39</b>	<b>786</b>
<i>Coûts des services</i>	22	9	0	0	31
<i>Impact des liquidations et modifications de régime</i>	(4)	–	(1)	(0)	(5)
<i>Charges d'intérêts (effet de l'actualisation)</i>	2	2	0	0	4
<i>Produits d'intérêts sur les actifs de couverture</i>	(0)	(1)	–	(0)	(1)
<i>Autres éléments</i>	(3)	–	–	–	(3)
Impact au compte de résultat	17	10	(1)	1	27
Prestations payées directement par l'employeur	(8)	(7)	(8)	–	(23)
Effet périmètre <sup>1</sup>	(68)	–	–	–	(68)
Écarts actuariels	(83)	(64)	(18)	(0)	(165)
Autres	–	(4)	–	(3)	(6)
<b>Provision au 30 juin 2022</b>	<b>301</b>	<b>150</b>	<b>62</b>	<b>38</b>	<b>550</b>

(1) L'effet périmètre de (68) millions d'euros correspond au reclassement de la provision engagements vis-à-vis du personnel vers les autres provisions (cf. note 11.1) suite au passage de magasins intégrés en location-gérance en France au cours du premier semestre 2022.

Le coût des services rendus est enregistré en frais de personnel et les charges et produits d'intérêts sont enregistrés en résultat financier.

Les résultats des tests de sensibilité montrent que :

- une hausse de 25 points de base du taux d'actualisation aurait eu une incidence de l'ordre de (17) millions d'euros sur le montant de la valeur actuelle de l'engagement au titre des régimes en France, en Belgique et en Italie ;
- une hausse de 25 points de base du taux d'inflation des salaires aurait eu une incidence de l'ordre de 13 millions d'euros sur le montant de la valeur actuelle de l'engagement au titre des régimes en France, en Belgique et en Italie.



#### 11.4 Plan d'attribution gratuite d'actions

Concernant le plan 2019 d'attribution gratuite d'actions arrivé à échéance le 27 février 2022, la performance atteinte par le groupe Carrefour s'est élevée à 100%. Ainsi, 2 592 746 actions ont été livrées aux bénéficiaires dans les conditions du règlement y afférent.

Par ailleurs, 5 298 actions ont également été livrées à des héritiers de salariés au titre des plans de performance en cours 2020 et 2021.

Le 16 février 2022, le Conseil d'Administration de Carrefour SA a décidé de procéder, sur proposition du Comité des rémunérations et sur le fondement de la 29<sup>ème</sup> résolution de l'Assemblée Générale des actionnaires du 21 mai 2021, à l'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre. Ce plan porte sur un nombre maximal de 3 104 000 actions (soit 0,40% du capital social en date du 16 février 2022), dont l'acquisition est soumise à une condition de présence et à plusieurs conditions de performance.

L'acquisition définitive de ces actions ne pourra avoir lieu qu'au terme d'une période d'acquisition de 3 ans (à compter de la date du Conseil d'Administration ayant décidé la mise en place du plan). Le nombre d'actions définitivement acquises dépendra de la réalisation de quatre conditions de performance :

- Deux conditions liées à la performance économique (la progression du résultat opérationnel courant pour 25%, et la croissance du « Free Cash Flow Net » pour 25%) ;
- Une condition liée à un critère de performance externe (TSR) comparant la performance boursière de Carrefour SA par rapport à un panel de sociétés dans le secteur de la distribution (pour 25%) et ;
- Une condition liée à la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (pour 25%).

Les principales caractéristiques du plan 2022 d'attribution gratuite d'actions sont présentées dans le tableau ci-après.

<b>Plan 2022 Performance</b>	
Date d'Assemblée Générale	21 mai 2021
Date d'attribution <sup>1</sup>	16 février 2022
Date d'acquisition <sup>2</sup>	16 février 2025
Nombre total d'actions approuvées à la date d'attribution	3 104 000
Nombre de bénéficiaires à la date d'attribution	809
Juste valeur d'une action (en €) <sup>3</sup>	14,21

(1) Date de décision de l'attribution par le Conseil d'Administration.

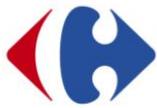
(2) L'acquisition des actions attribuées est soumise à la fois à une condition de présence et à des conditions de performance.

(3) La juste valeur d'une action est déterminée par rapport à un cours de référence ajusté des dividendes attendus pendant la période d'acquisition des droits.

#### 11.5 Réorganisations

Les provisions au titre des réorganisations, pour un montant de 356 millions d'euros au 31 décembre 2021, étaient essentiellement constituées des coûts liés aux plans de rationalisation des structures, principalement en France et en Italie (cf. note 2.2 des comptes consolidés au 31 décembre 2021). Les coûts provisionnés correspondaient notamment aux indemnités de licenciement, aux préretraites, aux coûts des préavis non effectués et aux coûts de formation et autres mesures d'accompagnement proposées aux personnes devant partir dans le cadre de ces plans.

Au cours du premier semestre 2022, ces provisions ont été partiellement reprises du fait de leur utilisation (cf. note 11.1).



### NOTE 12 : CAPITAUX PROPRES, AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL ET RÉSULTAT PAR ACTION

#### 12.1 Capital social et actions propres

Au 30 juin 2022, le capital social était composé de 742 157 461 actions ordinaires d'une valeur nominale de 2,5 euros. Toutes les actions émises ont été libérées entièrement.

Par ailleurs, au 30 juin 2022, le Groupe contrôle 11 544 870 de ses propres actions.

<i>(en milliers d'actions)</i>	<b>Nombre d'actions</b>	<b>Dont autodétenues</b>
<b>Émises au 1er janvier 2022</b>	<b>775 896</b>	<b>9 458</b>
Émission contre de la trésorerie	–	–
Émission / (utilisation) dans le cadre de plans d'attribution gratuite d'actions <sup>1</sup>	–	(2 598)
Païement du dividende en actions	–	–
Programme de rachat d'actions <sup>2</sup>	–	38 424
Annulation d'actions <sup>2</sup>	(33 738)	(33 738)
<b>Émises au 30 juin 2022</b>	<b>742 157</b>	<b>11 545</b>

(1) Cf. note 11.4.

(2) Cf. note 3.5.



## 12.2 Autres éléments du résultat global

Part du Groupe (en millions d'euros)	1er semestre 2022			1er semestre 2021		
	Brut	Impôt	Net	Brut	Impôt	Net
Part efficace de la couverture de flux de trésorerie <sup>1</sup>	85	(8)	77	39	(9)	30
Variation des instruments de dette à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	(10)	3	(7)	(1)	0	(1)
Variation des écarts de conversion <sup>2</sup>	252	–	252	172	–	172
<b>Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat</b>	<b>327</b>	<b>(6)</b>	<b>321</b>	<b>209</b>	<b>(8)</b>	<b>201</b>
Réévaluation du passif net au titre des régimes à prestations définies <sup>3</sup>	164	(37)	127	63	(14)	49
<b>Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat</b>	<b>164</b>	<b>(37)</b>	<b>127</b>	<b>63</b>	<b>(14)</b>	<b>49</b>
<b>TOTAL - PART DU GROUPE</b>	<b>491</b>	<b>(43)</b>	<b>448</b>	<b>272</b>	<b>(22)</b>	<b>250</b>

Participations ne donnant pas le contrôle (en millions d'euros)	1er semestre 2022			1er semestre 2021		
	Brut	Impôt	Net	Brut	Impôt	Net
Part efficace de la couverture de flux de trésorerie	7	(2)	5	2	(1)	1
Variation des instruments de dette à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	(11)	3	(8)	(1)	0	(1)
Variation des écarts de conversion <sup>2</sup>	209	–	209	79	–	79
<b>Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat</b>	<b>205</b>	<b>1</b>	<b>206</b>	<b>79</b>	<b>(1)</b>	<b>79</b>
Réévaluation du passif net au titre des régimes à prestations définies <sup>3</sup>	1	(0)	1	1	0	1
<b>Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat</b>	<b>1</b>	<b>(0)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL - PART ATTRIBUABLE AUX PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE</b>	<b>206</b>	<b>0</b>	<b>207</b>	<b>80</b>	<b>(0)</b>	<b>79</b>

- (1) Au cours du premier semestre 2022, Carrefour Finance a octroyé un prêt RCF (Revolving Credit Facilities) intragroupe à Atacadão, qualifié en Net Investment, et les instruments dérivés pris pour couvrir une partie de ce prêt ont été qualifiés en Net Investment Hedge (cf. note 3.3).
- (2) La variation des écarts de conversion au cours du premier semestre 2022 s'explique essentiellement par l'appréciation significative du réal brésilien. La variation des écarts de conversion au cours du premier semestre 2021 s'expliquait essentiellement par la légère appréciation du réal brésilien.
- (3) La réévaluation du passif net au titre des régimes à prestations définies comptabilisée sur le premier semestre 2022 reflète la forte hausse des taux d'actualisation de la zone Euro de 0,80% fin décembre 2021 à 3,20% fin juin 2022. Sur le premier semestre 2021, ces taux étaient passés de 0,40% fin décembre 2020 à 0,80% fin juin 2021.



### 12.3 Résultat par action (part du Groupe)

Résultat net par action avant dilution	1er semestre 2022	1er semestre 2021 retraité
Résultat net des activités poursuivies	250	248
Résultat net des activités abandonnées	5	23
<b>Résultat net total</b>	<b>255</b>	<b>271</b>
Nombre d'actions moyen pondéré <sup>1</sup>	752 242 509	803 785 482
<b>Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)</b>	<b>0,33</b>	<b>0,31</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées par action (en euros)</b>	<b>0,01</b>	<b>0,03</b>
<b>Résultat net total par action (en euros)</b>	<b>0,34</b>	<b>0,34</b>

(1) En application de la norme IAS 33, le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pris en compte dans le calcul du résultat par action au 30 juin 2022 a été ajusté afin de prendre en compte les rachats d'actions intervenus au cours de la période (cf. note 3.5).

Résultat net par action après dilution	1er semestre 2022	1er semestre 2021 retraité
Résultat net des activités poursuivies	250	248
Résultat net des activités abandonnées	5	23
<b>Résultat net total</b>	<b>255</b>	<b>271</b>
Nombre d'actions moyen pondéré, avant dilution	752 242 509	803 785 482
Actions dilutives	4 129 274	3 165 431
<i>Plans d'actions gratuites</i>	4 129 274	3 165 431
Nombre d'actions retraité, après dilution éventuelle	756 371 783	806 950 913
<b>Résultat net des activités poursuivies par action (en euros)</b>	<b>0,33</b>	<b>0,31</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées par action (en euros)</b>	<b>0,01</b>	<b>0,03</b>
<b>Résultat net total par action (en euros)</b>	<b>0,34</b>	<b>0,34</b>



NOTE 13 : ACTIFS, PASSIFS ET RÉSULTAT FINANCIERS

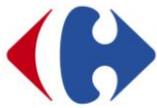
13.1 Instruments financiers par catégorie

Au 30/06/2022  (en millions d'euros)	Valeur comptable	Ventilation par catégorie d'instruments					Juste valeur
		Juste valeur par résultat	Juste valeur par OCI	Coût amorti	Instruments dérivés - non documentés en couverture	Instruments dérivés - documentés en couverture	
Titres de participation	161	14	147	-	-	-	161
Autres immobilisations financières long terme	1 127	84	158	885	-	-	1 127
<b>Autres actifs financiers non courants</b>	<b>1 288</b>	<b>99</b>	<b>305</b>	<b>885</b>	-	-	<b>1 288</b>
Total encours clients des sociétés financières	5 574	-	-	5 574	-	-	5 574
Créances commerciales	3 402	-	-	3 402	-	-	3 402
Autres actifs financiers courants	687	1	119	241	36	291	687
Autres actifs courants <sup>1</sup>	683	-	-	683	-	-	683
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 539	2 539	-	-	-	-	2 539
<b>ACTIFS</b>	<b>14 174</b>	<b>2 638</b>	<b>423</b>	<b>10 785</b>	<b>36</b>	<b>291</b>	<b>14 173</b>
Total dettes financières	9 724	-	-	9 580	32	112	9 452
Total engagements locatifs	4 947	-	-	4 947	-	-	4 947
Total refinancement des encours clients	4 612	-	-	4 584	3	25	4 612
Fournisseurs et autres créditeurs	13 283	-	-	13 283	-	-	13 283
Autres passifs courants <sup>2</sup>	2 505	-	-	2 505	-	-	2 505
<b>PASSIFS</b>	<b>35 071</b>	-	-	<b>34 899</b>	<b>35</b>	<b>137</b>	<b>34 799</b>

Au 31/12/2021  (en millions d'euros)	Valeur comptable	Ventilation par catégorie d'instruments					Juste valeur
		Juste valeur par résultat	Juste valeur par OCI	Coût amorti	Instruments dérivés - non documentés en couverture	Instruments dérivés - documentés en couverture	
Titres de participation	126	14	112	-	-	-	126
Autres immobilisations financières long terme	1 026	159	163	704	-	-	1 026
<b>Autres actifs financiers non courants</b>	<b>1 152</b>	<b>174</b>	<b>274</b>	<b>704</b>	-	-	<b>1 152</b>
Total encours clients des sociétés financières	5 294	-	-	5 294	-	-	5 294
Créances commerciales	2 581	-	-	2 581	-	-	2 581
Autres actifs financiers courants	532	-	79	246	24	182	532
Autres actifs courants <sup>1</sup>	467	-	-	467	-	-	467
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 703	3 703	-	-	-	-	3 703
<b>ACTIFS</b>	<b>13 729</b>	<b>3 877</b>	<b>353</b>	<b>9 292</b>	<b>24</b>	<b>182</b>	<b>13 729</b>
Total dettes financières	6 834	-	-	6 793	22	18	7 101
Total engagements locatifs	4 597	-	-	4 597	-	-	4 597
Total refinancement des encours clients	4 441	-	-	4 431	1	9	4 441
Fournisseurs et autres créditeurs	13 072	-	-	13 072	-	-	13 072
Autres passifs courants <sup>2</sup>	2 660	-	-	2 660	-	-	2 660
<b>PASSIFS</b>	<b>31 604</b>	-	-	<b>31 553</b>	<b>24</b>	<b>27</b>	<b>31 871</b>

(1) Hors charges constatées d'avance.

(2) Hors produits constatés d'avance.



## Ventilation des actifs et passifs évalués à la juste valeur

Ventilation selon la hiérarchie des justes valeurs prévue par la norme IFRS 13 – *Evaluation à la juste valeur* (cf. note 1.5) :

<b>30/06/2022</b> (en millions d'euros)	<b>Niveau 1</b>	<b>Niveau 2</b>	<b>Niveau 3</b>	<b>Total</b>
Titres de participation	–	14	147	<b>161</b>
Autres immobilisations financières long terme	242	–	–	<b>242</b>
Autres actifs financiers courants - Juste Valeur par OCI	119	–	–	<b>119</b>
Autres actifs financiers courants - Juste Valeur par Résultat	1	–	–	<b>1</b>
Autres actifs financiers courants - dérivés	–	326	–	<b>326</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 539	–	–	<b>2 539</b>
Refinancement des encours clients - Dérivés passifs	–	(28)	–	<b>(28)</b>
Dettes financières - Dérivés passifs	–	(144)	–	<b>(144)</b>

<b>31/12/2021</b> (en millions d'euros)	<b>Niveau 1</b>	<b>Niveau 2</b>	<b>Niveau 3</b>	<b>Total</b>
Titres de participation	–	14	112	<b>126</b>
Autres immobilisations financières long terme	322	–	–	<b>322</b>
Autres actifs financiers courants - Juste Valeur par OCI	79	–	–	<b>79</b>
Autres actifs financiers courants - dérivés	–	207	–	<b>207</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 703	–	–	<b>3 703</b>
Refinancement des encours clients - Dérivés passifs	–	(11)	–	<b>(11)</b>
Dettes financières - Dérivés passifs	–	(40)	–	<b>(40)</b>

## 13.2 Dette financière nette

### 13.2.1 Composition de la dette nette

La dette nette du Groupe s'établit à 6 533 millions d'euros à fin juin 2022, et s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)		<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Emprunts obligataires		6 593	6 052
Autres emprunts et dettes financières		1 587	741
Billets de Trésorerie		1 400	–
<b>Total des dettes financières hors dérivés passifs</b>		<b>9 580</b>	<b>6 793</b>
Dérivés passifs		144	40
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>[1]</b>	<b>9 724</b>	<b>6 834</b>
dont dettes à plus d'un an		5 915	5 491
dont dettes à moins d'un an		3 809	1 342
Autres actifs financiers courants <sup>1</sup>		653	498
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2 539	3 703
<b>TOTAL DES PLACEMENTS</b>	<b>[2]</b>	<b>3 192</b>	<b>4 201</b>
<b>DETTE NETTE</b>	<b>[1]-[2]</b>	<b>6 533</b>	<b>2 633</b>

(1) Ce poste n'inclut pas les créances de sous-location financière – part à moins d'un an (cf. note 13.2.5).

La variation de la dette nette entre le 31 décembre et le 30 juin s'explique par la saisonnalité de l'activité, la dette nette de fin d'année étant structurellement plus faible du fait du volume d'affaires important enregistré au mois de décembre.



13.2.2 Détail des emprunts obligataires

(en millions d'euros)	Échéance	Variation du nominal				30/06/2022	Valeur comptable de la dette
		31/12/2021	Émissions	Remboursements	Effet de change		30/06/2022
<b>Émissions Publiques réalisées par Carrefour SA</b>		<b>5 883</b>	<b>1 500</b>	<b>(1 000)</b>	<b>80</b>	<b>6 463</b>	<b>6 402</b>
Emprunt Obligataire Euro MTN, EUR, 8 ans, 1,75%	2022	1 000	–	(1 000)	–	–	–
Emprunt Obligataire convertible non dilutif 500 millions USD, 6 ans, 0%	2023	441	–	–	40	481	469
Emprunt Obligataire Euro MTN, EUR, 8 ans, 0,750%	2024	750	–	–	–	750	748
Emprunt Obligataire Euro MTN, EUR, 10 ans, 1,25%	2025	750	–	–	–	750	748
Emprunt Obligataire convertible non dilutif, 500 millions USD, 6 ans, 0%	2024	441	–	–	40	481	457
Emprunt Obligataire Euro MTN, EUR, 5 ans, 0,88%	2023	500	–	–	–	500	499
Emprunt Obligataire Euro MTN, EUR, 7,5 ans, 1,75%	2026	500	–	–	–	500	498
Emprunt Obligataire EUR MTN, EUR, 8 ans, 1,00%	2027	500	–	–	–	500	498
Emprunt Obligataire EUR MTN, EUR, 7,5 ans, 2,625%	2027	1 000	–	–	–	1 000	994
Emprunt Obligataire EUR MTN, EUR, 4,6 ans, 1,88%	2026	–	750	–	–	750	748
Emprunt Obligataire EUR MTN, EUR, 7,6 ans, 2,38%	2029	–	750	–	–	750	743
<b>Émissions réalisées par Atacadão SA</b>		<b>237</b>	<b>–</b>	<b>(82)</b>	<b>36</b>	<b>191</b>	<b>191</b>
Debenture 500 millions BRL, 5 ans, 105,75% CDI	2023	79	–	–	12	91	91
Debenture 450 millions BRL, 3 ans, 100% CDI	2022	71	–	(82)	11	–	–
Debenture 350 millions BRL, 5 ans, 100% CDI	2024	55	–	–	8	64	64
Debenture 200 millions BRL, 7 ans, 100% CDI	2026	32	–	–	5	36	36
<b>DÉTAIL DES EMPRUNTS OBLIGATAIRES</b>		<b>6 120</b>	<b>1 500</b>	<b>(1 082)</b>	<b>116</b>	<b>6 654</b>	<b>6 593</b>

Le 30 mars 2022, Carrefour SA a procédé à une émission obligataire pour un montant total de 1,5 milliard d'euros. Celle-ci se compose de deux tranches dites *Sustainability-Linked*, indexées sur les objectifs de développement durable du Groupe :

- Une première tranche à taux fixe de maturité 4,6 ans et d'un montant de 750 millions d'euros, assortie d'un coupon de 1,88% par an,
- Une seconde tranche à taux fixe de maturité 7,6 ans et d'un montant de 750 millions d'euros, assortie d'un coupon de 2,38% par an.

Le 8 juin 2022, Carrefour SA a procédé au remboursement anticipé d'un emprunt obligataire d'un montant de 1 milliard d'euros, d'une maturité de 8 ans et d'un coupon de 1,75% (échéance juillet 2022).

Le Groupe bénéficie d'un bilan et d'une liquidité solides à fin juin 2022. La maturité moyenne du socle obligataire de Carrefour SA s'établit à 3,8 ans à fin juin 2022 à comparer à 3,1 ans à fin décembre 2021 et à 3,6 ans à fin juin 2021.



### 13.2.3 Détail des autres emprunts et dettes financières

(en millions d'euros)	30/06/2022	31/12/2021
Emprunts Amérique latine	1 386	610
Autres emprunts bancaires souscrits	87	59
Intérêts courus non échus <sup>1</sup>	33	38
Autres passifs financiers	81	33
<b>TOTAL AUTRES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES</b>	<b>1 587</b>	<b>741</b>

(1) Les intérêts courus portent sur la totalité de la dette financière, y compris les emprunts obligataires.

Les « emprunts Amérique latine » incluent notamment les financements en USD et EUR, swappés en BRL mis en place par la filiale brésilienne Atacadão :

- en avril 2020, pour un montant de 750 millions de réals (environ 137 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022) ;
- en septembre 2021, pour un montant de 1 937 millions de réals (environ 353 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022) ;
- en janvier 2022, pour un montant de 2 942 millions de réals (environ 537 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022) ;
- en mai 2022, pour un montant de 1 500 millions de réals (environ 274 millions d'euros au cours de clôture du 30 juin 2022).

Les financements EUR et USD réalisés à l'origine à taux fixe, ont été convertis en BRL et indexés sur le *Certificado de Deposito Interbancário* (CDI) à l'émission, à travers des *Cross-Currency swaps* sur la durée de vie des emprunts. Ces instruments sont documentés et enregistrés en comptabilité de couverture (*Fair Value Hedge*).

### 13.2.4 Trésorerie et équivalents de trésorerie

(en millions d'euros)	30/06/2022	31/12/2021
Trésorerie	1 316	1 108
Équivalents de trésorerie	1 223	2 596
<b>TOTAL TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>2 539</b>	<b>3 703</b>

Dans le cadre de son activité internationale, Carrefour n'a pas de restrictions importantes sur sa capacité à accéder ou utiliser ses actifs et régler ses passifs autres que celles résultant du cadre réglementaire dans lequel ses filiales opèrent. Les autorités de supervision locales peuvent imposer aux filiales bancaires de garder un certain niveau de capital et de liquidité, de limiter leur exposition à d'autres parties du Groupe et de se conformer à certains ratios.

Au 30 juin 2022, tout comme au 31 décembre 2021, il n'y pas de liquidités soumises à restriction.

### 13.2.5 Autres actifs financiers courants

(en millions d'euros)	30/06/2022	31/12/2021
Dérivés <sup>1</sup>	326	207
Créance financière <sup>2</sup>	153	162
Autres actifs financiers courants - Juste valeur par OCI	119	79
Autres actifs financiers courants - Juste Valeur par Résultat	1	–
Créances de sous-location financière - part à moins d'un an	34	34
Dépôts à plus de 3 mois	41	40
Autres	13	10
<b>TOTAL AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>687</b>	<b>532</b>

(1) La hausse de 120 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2021 est principalement liée à l'augmentation de la mark to market des swaps de change et call couvrant les obligations convertibles en USD (cf. note 13.2.2), corrélative à l'appréciation du dollar américain vs. euro sur la période.

(2) Ce montant correspond à la créance financière relative aux 20% dans Carrefour Chine. Conformément à l'accord conclu avec Suning.com en date du 26 septembre 2019, le groupe Carrefour a exercé au cours du second semestre 2021 son put sur la cession des 20% restants détenus dans Carrefour Chine, le paiement devant intervenir au cours du second semestre 2022.



### 13.3 Analyse des dettes financières (hors dérivés passifs)

#### 13.3.1 Détail par nature de taux

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2022		31/12/2021	
	avant effet des instruments dérivés	après effet des instruments dérivés	avant effet des instruments dérivés	après effet des instruments dérivés
Dettes à taux fixe	7 789	6 545	6 518	5 936
Dettes à taux variable	1 791	3 035	276	857
<b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES (HORS DÉRIVÉS PASSIFS)</b>	<b>9 580</b>	<b>9 580</b>	<b>6 793</b>	<b>6 793</b>

#### 13.3.2 Détail par devise

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2022	31/12/2021
Euro	7 994	5 935
Réal Brésilien	1 583	855
Zloty Polonais	2	2
Lei Roumain	1	1
<b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES (HORS DÉRIVÉS PASSIFS)</b>	<b>9 580</b>	<b>6 793</b>

Les éléments ci-dessus sont présentés après prise en compte des couvertures.

Au 30 juin 2022, la dette en euros représente 83% du total des dettes financières brutes hors dérivés passifs (87% au 31 décembre 2021).



### 13.3.3 Détail par échéance

(en millions d'euros)	30/06/2022	31/12/2021
A moins d'un an	3 665	1 302
Entre 1 et 2 ans	1 386	1 259
Entre 2 et 5 ans	2 782	2 731
Au-delà de 5 ans	1 747	1 502
<b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES (HORS DÉRIVÉS PASSIFS)</b>	<b>9 580</b>	<b>6 793</b>

### 13.4 Variation des passifs issus des activités de financement

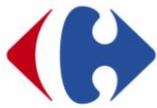
(en millions d'euros)	Autres actifs financiers courants <sup>1</sup>	Dettes financières brutes	Total Passifs nets issus des activités de financement
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>(498)</b>	<b>6 834</b>	<b>6 336</b>
<b>Changements issus des flux de trésorerie des opérations de financement</b>	<b>(19)</b>	<b>2 374</b>	<b>2 355</b>
Variation des actifs financiers courants	(19)	–	(19)
Émission d'emprunts obligataires	–	1 500	1 500
Remboursement d'emprunts obligataires	–	(1 082)	(1 082)
Intérêts financiers nets versés	–	(99)	(99)
Émission de billets de trésorerie <sup>2</sup>	–	1 400	1 400
Autres variations de l'endettement	–	656	656
<b>Changements sans contrepartie de trésorerie</b>	<b>(136)</b>	<b>517</b>	<b>380</b>
Écarts de conversion	(16)	162	145
Effet des variations de périmètre <sup>3</sup>	–	126	126
Variations des justes valeurs	(33)	(14)	(46)
Coût de l'endettement financier net	–	151	151
Autres mouvements	(87)	92	5
<b>Au 30 juin 2022</b>	<b>(653)</b>	<b>9 724</b>	<b>9 071</b>

- (1) Ce poste n'inclut pas les créances de sous-location financière – part à moins d'un an de 34 millions d'euros.  
 (2) Au cours du premier semestre 2022, le Groupe a réalisé des émissions de billets de trésorerie à court terme afin de sécuriser sa liquidité.  
 (3) Les effets de variations de périmètre proviennent essentiellement de la dette financière de Grupo BIG de 124 millions d'euros.

### 13.5 Autres actifs financiers non courants

(en millions d'euros)	30/06/2022	31/12/2021
Dépôts et cautionnements <sup>1</sup>	742	559
Portefeuille d'actifs des sociétés financières	242	322
Créances de sous-location financière – part à plus d'un an <sup>2</sup>	64	76
Titres de participation <sup>3</sup>	161	126
Autres	79	69
<b>TOTAL AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>1 288</b>	<b>1 152</b>

- (1) Les dépôts et cautionnements comprennent notamment les dépôts judiciaires versés au Brésil dans le cadre des litiges fiscaux (litiges principalement relatifs aux redressements fiscaux contestés par le Groupe), dans l'attente des décisions définitives des tribunaux, ainsi que les dépôts de garantie versés aux bailleurs dans le cadre des contrats de location immobilière.  
 (2) Des créances de sous-location financière ont été enregistrées suite à l'application de la norme IFRS 16 à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019.  
 (3) Au 30 juin 2022, les titres de participation comprennent notamment les titres Flink (cf. note 3.1).



### 13.6 Résultat financier

Le résultat financier se compose en premier lieu du coût de l'endettement financier.

Depuis 2019, en application de la norme IFRS 16, il comprend également les charges d'intérêts relatives aux contrats de location ainsi que les produits d'intérêts relatifs aux contrats de sous-location financière.

Les autres produits et charges financiers correspondent pour l'essentiel à des charges relatives à la constatation d'intérêts de retard sur certains passifs, aux taxes sur les transactions financières et aux impacts de l'hyperinflation en Argentine.

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>1er semestre 2022</b>	<b>1er semestre 2021</b>
<b>Produits sur prêts et trésorerie</b>	<b>(2)</b>	<b>(5)</b>
Produits d'intérêts sur les dépôts bancaires	(2)	(5)
Produits financiers sur placements	(0)	0
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>(149)</b>	<b>(74)</b>
Charges d'intérêts sur les passifs financiers évalués au coût amorti après prise en compte des produits et charges sur instruments de taux	(137)	(72)
Coût des cessions de créances au Brésil	(13)	(3)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(151)</b>	<b>(80)</b>
Charges d'intérêts relatifs à des contrats de location	(72)	(52)
Produits d'intérêts relatifs à des contrats de sous-location financière	0	0
<b>Intérêts nets relatifs aux contrats de location</b>	<b>(72)</b>	<b>(52)</b>
Charges d'intérêts de la période sur le passif au titre des prestations définies	(4)	(3)
Produits d'intérêts des actifs de couverture des engagements de retraite	1	0
Taxe sur les transactions financières	(16)	(10)
Intérêts de retard sur contentieux fiscaux et sociaux	(8)	(15)
Dividendes perçus au titre d'actifs disponibles à la vente	2	1
Produits de cession des actifs disponibles à la vente sortis des autres éléments du résultat global	6	2
Charges de cession des actifs disponibles à la vente sortis des autres éléments du résultat global	(2)	2
Gain/perte net de change	1	6
Impact des rachats obligataires	(7)	(6)
Variation de juste valeur des dérivés de taux	(1)	(8)
Impact de l'hyperinflation en Argentine - application de la norme IAS 29	61	28
Autres	4	1
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>37</b>	<b>(1)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(186)</b>	<b>(132)</b>
<i>Charges financières</i>	<i>(261)</i>	<i>(257)</i>
<i>Produits financiers</i>	<i>75</i>	<i>124</i>



### NOTE 14 : AUTRES INFORMATIONS

#### 14.1 Périmètre de consolidation

##### 14.1.1 Principaux mouvements du premier semestre 2022

L'acquisition de Grupo BIG au Brésil et la cession de la participation dans Cajoo en échange de titres Flink sont détaillées en note 3.1.

En dehors de ces opérations, le périmètre de consolidation du Groupe Carrefour n'a pas connu de variation significative au cours du premier semestre 2022.

##### 14.1.2 Principaux mouvements du premier semestre 2021

Au cours du premier semestre 2021, les principales variations de périmètre concernaient les acquisitions de Supersol en Espagne, la mise en équivalence de Cargan-LOG en France et la cession de 60% de Market Pay en France.

#### 14.2 Parties liées

Les transactions du Groupe avec des parties liées concernent essentiellement :

- la rémunération et les avantages assimilés accordés aux membres du Comité Exécutif Groupe et du Conseil d'Administration ;
- les opérations avec les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable.

Les transactions entre parties liées s'effectuent sur une base de prix de marché.

Au cours du premier semestre 2022, il n'y a pas eu de modification significative de la nature des transactions effectuées par le Groupe avec ses parties liées par rapport au 31 décembre 2021.

#### 14.3 Engagements hors bilan

Les engagements donnés et reçus par le Groupe et non comptabilisés au bilan correspondent à des obligations contractuelles non encore réalisées et subordonnées à la réalisation de conditions ou d'opérations ultérieures à l'exercice en cours. Ces engagements sont de quatre ordres : ceux liés à la trésorerie, ceux liés à l'exploitation des points de vente, ceux liés aux acquisitions / cessions de titres et ceux liés aux locations (hors les contrats retraités selon la norme IFRS 16).

#### 14.4 Événements post-clôture

##### Cession de Carrefour Taïwan au groupe Uni-President

Le 19 juillet 2022, le Groupe a signé un accord de cession portant sur la totalité de sa détention dans sa filiale à Taïwan (soit 60%) au groupe Uni-President (détenteur des 40% restants). Cet accord donnera lieu à la perte de contrôle de la filiale si les conditions suspensives sont levées. La valeur d'entreprise de l'opération est de 2,0 milliards d'euros environ.

La réalisation de l'opération est soumise à l'approbation des autorités de la concurrence taïwanaise (TFTC) et à d'autres conditions de réalisation usuelles. Elle devrait être effective d'ici mi-2023. Après la réalisation de l'opération, le groupe Uni-President sera propriétaire de 100% de Carrefour Taïwan.

La cession de Carrefour Taïwan annoncée le 19 juillet 2022 n'était pas hautement probable au 30 juin 2022 au sens de la norme IFRS 5 compte tenu de certaines incertitudes existantes en date de clôture quant à la réalisation de la vente.

Ainsi, les actifs et passifs de cette filiale n'ont pas été reclassés en tant que détenus en vue de la vente dans le bilan consolidé du groupe Carrefour au 30 juin 2022. De même, le résultat net et les flux de



trésorerie de cette filiale n'ont pas été reclassés dans les lignes relatives aux activités abandonnées du compte de résultat consolidé et du tableau des flux de trésorerie consolidés du premier semestre 2022.

Il est à noter que Carrefour Taïwan représentant une zone géographique présentée au titre de l'information sectorielle (« Asie »), les principaux agrégats du compte de résultat de la filiale (le chiffre d'affaires hors taxes, les autres revenus, le résultat opérationnel courant avant amortissements, les dotations aux amortissements et le résultat opérationnel courant), du tableau des flux de trésorerie (investissements corporels et incorporels) et du bilan (*Goodwill*, autres immobilisations incorporelles, immobilisations corporelles, immeubles de placement, droits d'utilisation de l'actif, autres actifs sectoriels et passifs sectoriels) sont présentés dans la note 5.

# CARREFOUR

Société anonyme

93 avenue de Paris

91300 Massy

---

## Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Période du 1er janvier 2022 au 30 juin 2022

---

Aux actionnaires de la société CARREFOUR,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société, relatifs à la période du 1er janvier 2022 au 30 juin 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que

les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalie significative obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

### **Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris-La-Défense et Courbevoie, le 27 juillet 2022

Les commissaires aux comptes

**DELOITTE & ASSOCIES**

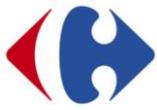
BERTRAND BOISSELIER

---

**MAZARS**

JEROME DE PASTORS

---



## **Attestation des personnes responsables**

Nous attestons qu'à notre connaissance les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société Carrefour et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport financier semestriel ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Le 27 juillet 2022

M. Alexandre Bompard  
Président-Directeur Général

M. Matthieu Malige  
Directeur Exécutif Finances et Gestion