

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年 6 月19日
【事業年度】	第129期（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）
【会社名】	澤藤電機株式会社
【英訳名】	SAWAFUJI ELECTRIC CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 井上 雅央
【本店の所在の場所】	群馬県太田市新田早川町 3 番地
【電話番号】	0276（56）7111（代表）
【事務連絡者氏名】	経理部長 國領 吉博
【最寄りの連絡場所】	群馬県太田市新田早川町 3 番地
【電話番号】	0276（56）7111（代表）
【事務連絡者氏名】	経理部長 國領 吉博
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第125期	第126期	第127期	第128期	第129期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	26,655	28,761	29,340	26,742	23,601
経常利益 (百万円)	345	599	473	789	214
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	283	395	285	517	247
包括利益 (百万円)	1,567	618	521	3,329	721
純資産額 (百万円)	9,605	10,115	10,517	13,716	12,778
総資産額 (百万円)	19,037	19,698	21,461	26,731	25,120
1株当たり純資産額 (円)	2,189.88	2,306.60	2,393.34	3,130.30	2,914.84
1株当たり当期純利益金額 (円)	65.78	91.73	66.24	120.04	57.43
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	49.6	50.5	48.1	50.5	50.1
自己資本利益率 (%)	3.0	4.0	2.8	3.8	2.0
株価収益率 (倍)	36.2	17.6	17.7	10.5	15.5
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	380	1,232	149	1,132	268
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	783	593	766	1,220	1,328
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	851	382	261	460	747
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	1,157	1,451	1,169	1,579	769
従業員数 (人)	881	888	878	881	850
(外、平均臨時雇用者数)	(207)	(198)	(189)	(159)	(153)

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第126期の期首から適用しており、第126期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第125期	第126期	第127期	第128期	第129期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	24,857	26,921	27,981	24,409	21,964
経常利益 (百万円)	90	287	477	513	456
当期純利益 (百万円)	103	193	328	372	512
資本金 (百万円)	1,080	1,080	1,080	1,080	1,080
発行済株式総数 (千株)	4,322	4,322	4,322	4,322	4,322
純資産額 (百万円)	8,141	8,330	8,548	10,319	9,460
総資産額 (百万円)	17,712	17,884	18,735	22,366	20,168
1株当たり純資産額 (円)	1,886.85	1,930.72	1,981.14	2,391.60	2,192.53
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	25 (-)	27 (-)	28 (-)	32 (-)	32 (16)
1株当たり当期純利益金額 (円)	23.89	44.94	76.16	86.26	118.71
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	46.0	46.6	45.6	46.1	46.9
自己資本利益率 (%)	1.3	2.3	3.8	3.6	5.4
株価収益率 (倍)	99.7	36.0	15.4	14.6	7.5
配当性向 (%)	104.7	60.1	36.8	37.1	27.0
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	714 (196)	729 (185)	726 (170)	724 (149)	719 (135)
株主総利回り (%)	156.9	110.3	82.3	88.1	80.0
(比較指標: 配当込み TOPIX(東証株価指数)) (%)	(128.6)	(131.2)	(138.8)	(196.2)	(213.4)
最高株価 (円)	2,683	2,495	1,597	1,378	1,285
最低株価 (円)	1,205	1,331	1,060	1,118	880

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第126期の期首から適用しており、第126期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

3. 2025年3月期の1株当たり配当額32円00銭のうち、期末配当額16円00銭については、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

4. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

2【沿革】

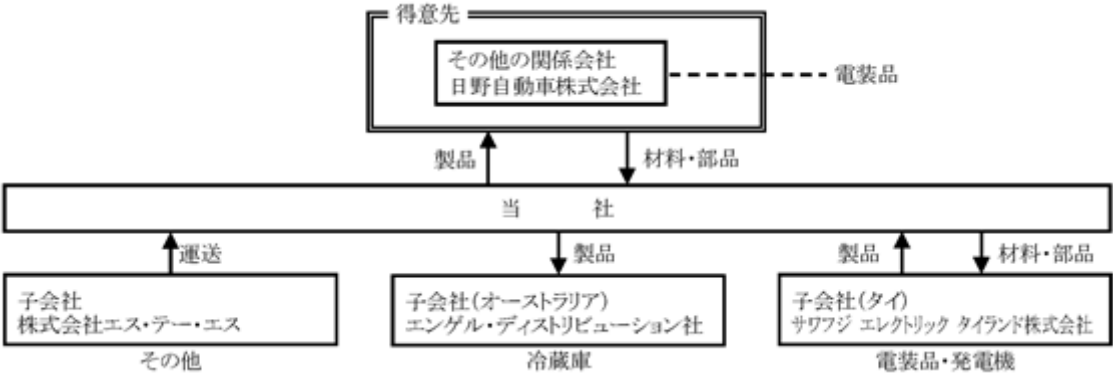
年月	事項
1919年 5 月	東京都豊島区雑司ヶ谷において澤藤忠蔵が澤藤電機工業所を設立。 自動車用始動電動機（スタータ）、同充電機（オルタネータ）の修理を開始。
1934年 6 月	澤藤電機株式会社と改称、資本金を30万円とし、農工用及び小型船舶用マグネットの製造販売を開始。
1936年 5 月	東京都板橋区志村中台町に本社並びに工場を移転。
1936年11月	陸軍兵器本廠に自動車用スタータ、オルタネータの試作品を納入し、認定を受けて関連自動車会社とその製造販売を開始。
1945年12月	民需生産に転換し、工場を再開、農工用及び小型船舶用マグネットの製造販売を開始。
1946年 8 月	自動車用スタータ、オルタネータの製造販売を開始。
1949年 5 月	東京証券取引所第一部に上場。
1956年12月	冷蔵庫用スイングモータの製造販売に関する権利特許実施権（西独デルツ氏発明）をウエスタン・トレーディング株式会社より買収。
1957年 5 月	スイングモータの製造販売を開始。
1962年 4 月	スイングモータ利用の小型電気冷蔵庫「エンゲル」の製造販売を開始。
1964年11月	資本金を10億 8 千50万円に増資。
1965年 4 月	ポータブル発電機及び電気溶接機の製造販売を開始。
1976年 9 月	新田工場へ全面移転完了。
1977年 4 月	本社を東京都練馬区に移転。
1979年 1 月	バス専用冷蔵庫の製造販売を開始。
1987年 6 月	乗用車組込用冷蔵庫の製造販売を開始。
1990年12月	子会社「株式会社エス・テー・エス」を設立。
1999年 3 月	リターダの製造販売を開始。
2000年 6 月	オーストラリアに子会社「エンゲル・ディストリビューション社」を設立。
2008年 7 月	本社を群馬県太田市に移転。
2012年 1 月	タイに子会社「サワフジ エレクトリック タイランド 株式会社」を設立。
2019年 5 月	ハイブリッドトラック用モータ(HVモータ)の製造販売を開始。
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からスタンダード市場に移行。
2022年 5 月	小型BEV(Battery Electric Vehicle)トラック用モータ(EVモータ)の製造販売を開始。

3【事業の内容】

当社グループは、当社（澤藤電機株式会社）及び子会社3社により構成されており、当社は、その他の関係会社（日野自動車株式会社）の事業の用に供される製品の一部を製造し、それをその他の関係会社へ納入しております。当社は、この関連の電装品（主な製品名、トラック・バス用電装品）の他、発電機（主な製品名、可搬式発動発電機）及び冷蔵庫（主な製品名、車輛用/船舶用電気冷蔵庫）の開発、製造、販売を主たる業務としております。子会社3社は、当社の事業に係わる事業を主に行っております。

[事業系統図] (2025年3月31日現在)

以上に述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりでございます。



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業内容	議決権の所有割合 又は被所有割合 (%)	関係内容
(その他の関係会社) 日野自動車株式会社 (注) 2	東京都日野市	72,717	電装品	被所有 30	当社で製造している電装品を納入しております。 役員の兼任あり。
(連結子会社) 株式会社 エス・デー・エス	群馬県太田市	11	その他	100	当社の製品の運送 役員の兼任あり。
エンゲル・ディストリ ビューション社 (注) 3・4	オーストラリア クイーンズランド州 ブリスベン市	43	冷蔵庫	100	当社の製品の販売 役員の兼任あり。
サワフジ エレクトリッ ク タイランド株式会社 (注) 3	タイ パトゥムタニー県	370	電装品 発電機	74	当社開発の電装品 及び発電機用発電 体の製造・販売 役員の兼任あり。

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。
2. 日野自動車株式会社は有価証券報告書を提出しております。
3. 特定子会社に該当しております。
4. エンゲル・ディストリビューション社は売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超過しております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	4,146百万円
	(2) 経常利益	187百万円
	(3) 当期純利益	131百万円
	(4) 純資産額	1,329百万円
	(5) 総資産額	3,249百万円

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
電装品	538 (102)
発電機	121 (18)
冷蔵庫	96 (6)
その他	14 (3)
全社（共通）	81 (24)
合計	850 (153)

（注）従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含みます。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、期間社員、人材会社からの派遣社員を含みます。）は（ ）外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
719 (135)	41.9	18.5	5,927,118

セグメントの名称	従業員数（人）
電装品	462 (91)
発電機	96 (15)
冷蔵庫	80 (5)
その他	- (-)
全社（共通）	81 (24)
合計	719 (135)

（注）1．従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含みます。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、期間社員、人材会社からの派遣社員を含みます。）は（ ）外数で記載しております。

2．平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社グループの労働組合は、提出会社の従業員のみをもって組織する単位組合であって、上部団体の「日野自動車関連労働組合連合会」に加盟し、同連合会は更に上部団体である「全日本自動車産業労働組合総連合会」に加盟しており、2025年3月31日現在の組合員数は570名であります。

なお、労使関係は相互信頼の下に円満に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提供会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
4.1	60.0	71.6	72.3	87.8

(注)1. 「女性の職場生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職場生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末日（2025年3月31日）において当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「澤藤電機は良い商品を作り、企業としての社会的責任を果たし、関係する全ての人に栄を与える」を経営理念として掲げ、培ってきたコア技術を活かし、下記の「『電気』に関すること」のソリューション企業を目指すことを経営の基本方針としています。

電気を つくる...あらゆるエネルギーを『電気』に変換する技術
ためる...つくった『電気』を蓄える技術
つかう...『電気』を使ったより快適な生活環境を作り出す技術

(2) 優先的に対処すべき事業上及び財務上課題

当社を取り巻く経済環境は、企業収益や雇用情勢の改善が進み、緩やかな回復傾向が見られますが、依然としてインフレや円安が進みエネルギー価格や原材料価格の高騰が続いております。海外経済については、東南アジアの自動車市場低迷の影響やウクライナ情勢の長期化、中東情勢の不安など、先行きは不透明な状態が続いております。海外経済については、持ち直しの動きが見られましたが、エネルギー価格や原材料価格の高騰が続く、ウクライナ情勢の長期化や中東情勢の緊迫化など、先行きは不透明な状態が続いております。一方では、カーボンニュートラルを含むESG課題の解決といった企業に求められる社会的責任がより高まりつつあります。

当社グループは、このような経済と社会の環境変化に柔軟に対応しつつ、働くモビリティである商用車・農建機などのメーカーやプロフェッショナルユーザーに、環境負荷の低減、物流の効率化に繋がる価値をお届けし、収益の確保を当面の優先課題として対応してまいります。

「電装品」「発電機」「冷蔵庫」各事業については以下の取り組みをしてまいります。

電装品事業につきましては、長年にわたる商用車用部品の開発・製造によって培ってきた、巻線技術をはじめとしたコア技術を生かし、普及が進む商用電動車への部品供給を進めています。中でも、電動システムは、モーター、バッテリーパックなどの電動化製品の生産を開始し、ものづくりの面ではIoTを駆使した「工程の見える化」により、合理化や未然防止を図り、更なる生産性及び品質向上に取り組んでいます。さらに、技術研究や製品開発を進め、商用車の環境負荷の低減、省燃費化、物流の効率化へ貢献します。

発電機事業につきましては、受託生産を中心とした販売に加え、自社ブランド発電機「ELEMEX」を展開しており、世界各国に販売しております。品質・信頼性共に高い評価を頂いており、工事現場や事務所、災害現場等で、お客様の安定した電気の供給をサポートしています。培ってきた発電機技術を活かし、お客様のより快適な生活環境作りにも貢献します。

冷蔵庫事業につきましては、豪州・国内市場を中心に、自社ブランドポータブル冷蔵庫「ENGEL」を展開しています。ボート・車載用冷蔵庫・特殊用途冷蔵庫応用品の充実と高機能化を図ると共に、省電力、軽量化に取り組んでいます。

当社はエネルギー変換技術を進化させ、世界で働くモビリティ/プロフェッショナルユーザーの困りごとを永続的に解決することが社会に必要とされる企業と考え、中長期経営計画～長期構想「チャレンジ2030」を2023年に策定しました。この中長期経営計画の実現に向け、サステナビリティ経営を加速するため、全社員の総力を結集し、社会課題の解決に取り組んでいます。

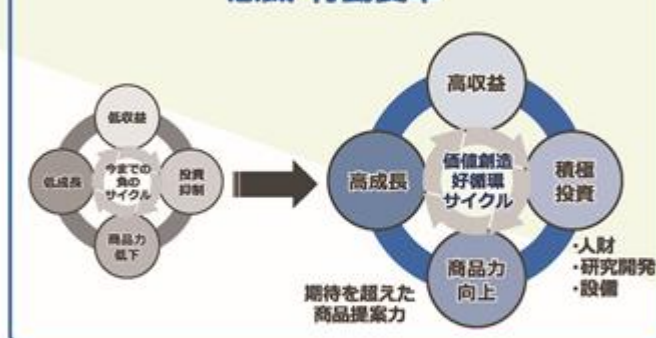
中長期経営計画 ～ 長期構想「チャレンジ2030」

＜澤藤電機の存在意義＞
働くモビリティ社会の中で
課題解決の一翼を担い続ける



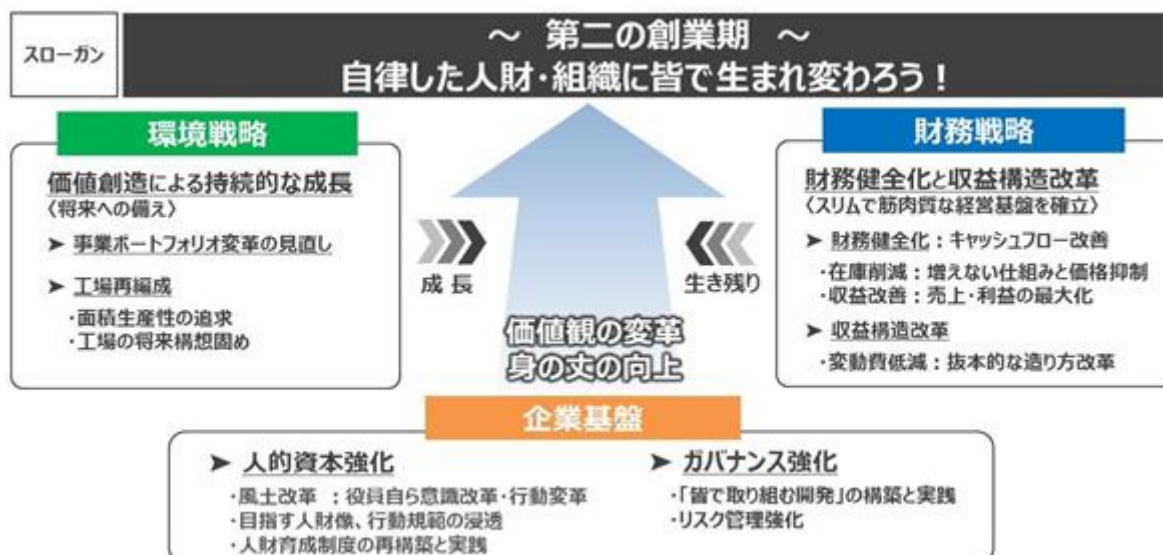
＜スローガン＞
エネルギー変換技術を進化させ、
世界で働くモビリティ/
プロフェッショナルユーザーの
困りごとを解決

意識・行動変革



一人ひとりが意識・行動を変え、総力を結集
自ら光り輝き、魅力ある澤藤に

そして、その長期構想「チャレンジ2030」を達成する為に、2025年度から2027年度までの3ヶ年を対象期間とした取り組み課題を設定し、「企業基盤」、「環境戦略」、「財務戦略」における以下の施策に取り組むことで、社会課題解決に貢献し続け、サステナブルな企業を目指し活動してまいります。



2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループを取巻く事業環境は、カーボンニュートラルや電動化等のエネルギー変換の動きが加速・拡大し、社会情勢などもめまぐるしく変わっており過去に例を見ない変化に直面しています。そのような中でも、永続的に社会に必要とされる企業であり続けるためには、長期的視野に立った経営計画が不可欠です。

2023年5月に策定した『中長期経営計画～長期構想「チャレンジ2030」』では、当社グループが2030年に目指す姿とその実現に向けて、安心してチャレンジできる企業基盤を整え、環境戦略と財務戦略の二つの柱で事業ポートフォリオを変革し、企業として社会課題解決の一翼を担い続けていくことを示しております。

当社グループは、本経営計画で掲げる目指す姿の実現に向け、社員一人ひとりの意識・行動を変え、総力を結集し、社会に貢献できる企業であり続けます。社員が安心してチャレンジできる企業基盤を整え、環境戦略と財務戦略の二つの柱で、事業ポートフォリオを変革します。働くモビリティ/プロフェッショナルユーザーの困りごと解決を通じて、将来のカーボンニュートラル実現に貢献し、未永く存続する企業を目指します。

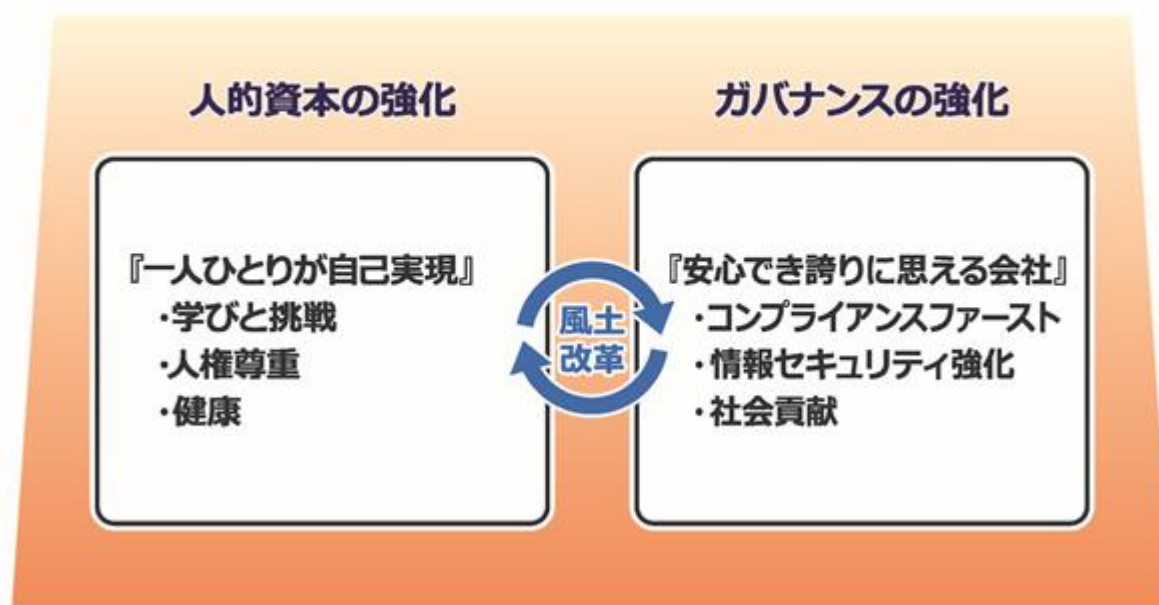
そのためのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次の通りです。

なお、文中の将来に関する事項は、2025年3月31日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 安心してチャレンジできる企業基盤（ガバナンス）

風土改革の積極的な推進により、人的資本とガバナンスを強化します。多様な社員が健康で自己実現できる環境を整え、コンプライアンスを徹底し、安心して誇りに思える会社づくりを進めます。

安心してチャレンジできる企業基盤



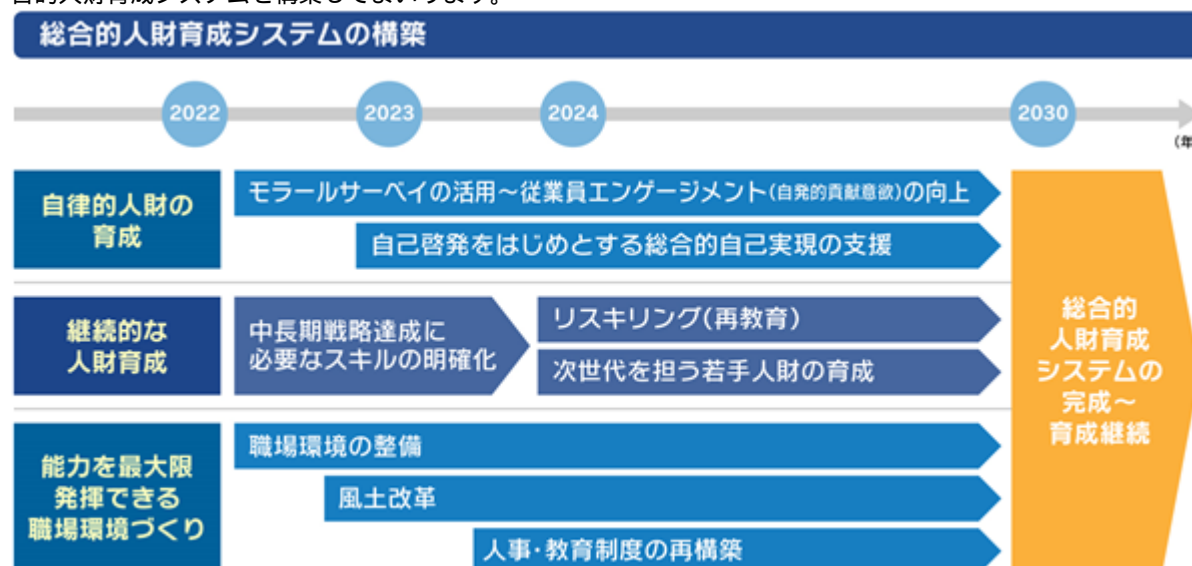
(2) 戦略

澤藤電機のコアであるエネルギー変換技術を更に進化させ、環境改善に貢献する電動システムのグローバル展開を目指します。同時に、積極的な成長投資とその資金調達など、財務健全化も推進し、将来の社会課題解決に向け、事業ポートフォリオを変革します。

環境戦略と財務戦略




また、当社グループは人財の育成を推進するため、従業員エンゲージメントを高めることにより、会社の業績向上と同時に従業員一人ひとりの能力向上を図り、さらに、その能力を最大限発揮できる職場環境づくりを含めた総合的人財育成システムを構築してまいります。



(3) 優先取り組み課題と目標（指標及び目標）
中長期経営計画の実現に向けた優先取り組み課題と目標は次の通りです。

優先取り組み課題と目標

	取り組み課題*1	目指す姿*1	2030年度目標*2	SDGs
環境・財務	地球温暖化防止	<ul style="list-style-type: none"> ・ 働くモビリティの電動化に貢献しCO₂を可能な限り削減 ・ 性能向上と環境負荷低減の両立する開発・設計を推進 ・ 生産活動や製品・サービスにおいて、地球環境の保護に努める継続的な改善を約束 ・ お客様に喜んでいただける高品質な製品を提供 	2050年カーボンニュートラルに向け ・ 企業活動におけるCO ₂ 排出量の削減*3 2013年度比 ▲50% (▲48%) ・ 電動システム製品普及 売上高 220億円 (18億円)	
	環境負荷物質低減			
	大気汚染防止			
	資源有効利用			
	水資源の節約			
安心してチャレンジできる企業基盤	人財育成／人財活躍推進	<ul style="list-style-type: none"> ・ 社員一人ひとりが安心して、健康で能力を最大限発揮できる職場環境づくりを推進 ・ 社員をはじめバリューチェーンなどを含むすべてのすべてのステークホルダーの人権を尊重した事業活動を行う ・ 仕入先様と共に相互の発展・成長を目指し、環境問題、人権問題、コンプライアンス等に配慮した事業活動を行う 	・ ワークエンゲージメント 肯定回答率*4 70% (65%) ・ 女性管理職比率 20% (3%) ・ 従業員定着率 90%以上 (90%) ・ 人権研修参加率 100% (100%) ・ 重大災害 0件 (0件) ・ 重大法令違反 0件 (0件) ・ 重大セキュリティインシデント 0件 (0件)	
	働き方改革／働きがい向上			
	人権尊重 持続可能な調達			
	健康／安全衛生			
	コンプライアンス			
	情報セキュリティ強化			
	ガバナンス			

*1. 継続中のESG課題やCSRなどの取り組みと目指していること *2. () 内、2024年度目標 *3. Scope 1 + 2 + 3 *4. 澤藤電機(株) 従業員の意識調査

(4) リスク管理

当社グループは全社レベルのリスク管理体制として、内部統制・コンプラ・リスク管理委員会を設置し、年1回定期的にリスクアセスメントを実施しております。さらに、サステナビリティに関するリスクについては、サステナブル委員会にて統制活動、リスク管理の強化を図っております。

3【事業等のリスク】

当社グループの経営成績、財政状態等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには次のようなものがあります。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生の予防及び発生した場合の適切な対処に努めております。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末日（2025年3月31日）現在において判断したものでありますが、当社グループに関するすべてのリスクを必ずしも網羅したものではありません。

(1)市場動向の変化に伴うリスク

当社グループは、自動車産業・機械産業界を主要な取引先としており、製品の多くは、最終的には世界各地で使用されております。従って、各地域における景気の後退、あるいは自動車産業界における需要や設備投資の減少等が当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、中国・東南アジア地域においては、政治情勢、法的規制、税制の変更、経済状況の変化、労働争議、疾病の発生、宗教問題等の予期せぬ事象が生じた場合、事業の遂行に問題が生じる可能性があり、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(2)資材等の調達に伴うリスク

当社グループの製品は、銅、電磁鋼板等の原材料及び半導体等の電子部品を多く使用しております。従って、これら資材の需要が急激に増加、あるいは産出量・生産量が減少し、原材料市況が高騰したり、必要量の確保ができなくなると、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(3)製品欠陥に伴うリスク

当社グループでは、メーカーとして製品品質の確保に全力を挙げて取り組んでおりますが、予期せぬ事情により品質問題が発生した場合、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(4)自然災害・事故災害に伴うリスク

当社グループでは、生産活動の中断により生じる損害を最小限に抑えるため、製造設備に対し定期的な点検・保守を実施し、また、安全のための設備投資を行っております。しかしながら、突発的に発生する災害や天災、不慮の事故等の影響で、製造設備等が損害を蒙った場合は、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(5)退職給付債務に伴うリスク

当社グループの従業員退職給付費用及び債務は、割引率等数理計算上で設定される前提条件や年金資金の期待収益率にもとづいて算出されております。従って、実際の金利水準の変動や年金資金の運用利回りが悪化した場合には、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(6)為替変動に伴うリスク

当社グループの製品は、海外で事業を展開すると共に世界各国に製品を輸出しており、為替変動の影響を受けます。このため、為替予約等によるリスクヘッジを行っておりますが、当該リスクを完全に回避できる保証はなく、今後、海外事業を拡大していく上で、為替変動が業績に影響を与える可能性があります。

(7)地政学的リスク

ロシアによるウクライナ侵攻や米中貿易摩擦、中東情勢の緊迫化などの地政学的リスクによる影響が顕在化した場合は、当社グループの経営成績、財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(8)事業を取り巻くその他のリスク

当社グループは、複数の事業拠点を使用し、事業運営をしております。新たな感染症拡大のようなパンデミックや異常事態が当社の想定を超える規模で発生し、事業運営が困難になった場合、当社グループの経営成績、財政状態に大きな影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1)経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態及び経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における当社グループを取り巻く経済環境についてご説明申し上げます。国内経済については、企業収益や雇用情勢の改善が進み、緩やかな回復傾向が見られますが、依然としてインフレや円安が進みエネルギー価格や原材料価格の高騰が続いております。海外経済については、東南アジアの自動車市場低迷の影響やウクライナ情勢の長期化、中東情勢の不安など、先行きは不透明な状態が続いております。

このような経済環境の下、当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ16億10百万円減少し、251億20百万円となりました。これは主に棚卸資産が増加したものの、売掛金、保有株式評価額が減少したことによるものです。負債につきましては、6億72百万円減少し、123億42百万円となりました。これは主に有利子負債の増加があったものの、買掛金、繰延税金負債が減少したことによるものです。

また、純資産につきましては、127億78百万円と、前年度末と比較して9億37百万円の減少となりました。これは主にその他の包括利益累計額として表示されるその他有価証券評価差額金の減少等によるものです。

また、当社グループは各事業の売上拡大に努めましたが、各事業での販売減等により、当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度と比べ31億41百万円減少し、236億1百万円となりました。

営業利益は、各事業での販売減に加え、原材料価格、為替の円安及び人件費の上昇によるコスト増加等により、前連結会計年度と比べ4億87百万円減少となり、76百万円となりました。営業外収益は、受取配当金の増加等により、前連結会計年度に比べ24百万円増加し、3億06百万円となり、営業外費用は、為替差損の増加等により前連結会計年度に比べ1億12百万円増加し、1億68百万円となりました。以上の結果、経常利益は前連結会計年度に比べ5億74百万円減益となり2億14百万円となりました。

特別利益は、固定資産の売却等により、1百万円となりました。特別損失は、発電機事業資産の減損損失を計上したこと等により、13百万円となりました。以上の結果、親会社株主に帰属する当期純利益は前連結会計年度に比べ、2億70百万円減益となり2億47百万円となりました。

事業（セグメント）ごとの経営成績は、次のとおりであります。

電装品事業の当連結会計年度売上高は、148億80百万円（前連結会計年度比7億87百万円減、5.0%減）、セグメント利益は14億36百万円（前連結会計年度比4億82百万円減、25.2%減）となりました。

発電機事業の当連結会計年度売上高は、38億87百万円（前連結会計年度比22億64百万円減、36.8%減）、セグメント損失は1億円（前連結会計年度はセグメント損失1億37百万円）となりました。

冷蔵庫事業の当連結会計年度売上高は、46億53百万円（前連結会計年度比1億09百万円減、2.3%減）、セグメント利益は4億77百万円（前連結会計年度比2億87百万円減、37.6%減）となりました。

その他の事業の当連結会計年度売上高は、1億80百万円（前連結会計年度比18百万円増、11.6%増）、セグメント利益は14百万円（前連結会計年度比2百万円増、16.4%減）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における当社グループのキャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

当連結会計年度における現金及び現金同等物の期末残高は、7億69百万円（前連結会計年度比8億9百万円減）となりました。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは 2億68百万円（前連結会計年度比14億00百万円減）となりました。

これは、主に売上債権の減少2億84百万円があったものの、税金等調整前当期純利益2億2百万円の計上、未払金の減少3億19百万円が生じたことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは 13億28百万円（前連結会計年度比1億8百万円減）となりました。

これは、主に有形固定資産の取得11億39百万円によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは7億47百万円（前連結会計年度比2億86百万円増）となりました。これは、主に短期借入金の増加5億63百万円によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	前年同期比 (%)
電装品 (百万円)	11,393	88.9
発電機 (百万円)	1,715	44.3
冷蔵庫 (百万円)	4,359	101.2
合計 (百万円)	17,468	83.2

(注) 金額は標準販売価格によっております。

b. 製品仕入実績

当連結会計年度の製品仕入実績をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	前年同期比 (%)
発電機 (百万円)	1,041	86.9
その他 (百万円)	414	124.0
合計 (百万円)	1,456	95.0

(注) 金額は標準仕入価格によっております。

c. 受注実績

当連結会計年度の受注実績をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

冷蔵庫事業は見込み生産を行っているため表示しておりません。

セグメントの名称	受注高 (百万円)	前年同期比 (%)	受注残高 (百万円)	前年同期比 (%)
電装品	14,353	92.0	3,491	86.9
発電機	3,790	71.4	1,169	115.0
合計	18,144	86.8	4,660	92.6

(注) 金額は標準販売価格によっております。

d. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	前年同期比 (%)
電装品 (百万円)	14,880	95.0
発電機 (百万円)	3,887	63.2
冷蔵庫 (百万円)	4,653	97.7
その他 (百万円)	180	111.6
合計 (百万円)	23,601	88.3

(注) 1 . セグメント間の取引については相殺消去しております。

2 . 最近 2 連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
日野自動車(株)	6,931	25.9	6,640	28.1
本田技研工業(株)	2,835	10.6	1,116	4.7

(2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績等は、以下のとおりであります。

経営成績の分析

当連結会計年度における売上高は、236億1百万円（前連結会計年度比31億41百万円減、11.7%減）となりました。これは主に、電装品・発電機・冷蔵庫の各事業での販売減等が大きな要因となりました。事業（セグメント）ごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

（電装品事業）

電装品事業とは、トラック・バス用スタータ、オルタネータ、HV・EVモータ、ECU等の開発、製造、販売を主とする事業で、国内、海外向けの販売が減少しました。その結果、電装品事業の当連結会計年度売上高は、148億80百万円（前連結会計年度比7億87百万円減、5.0%減）、セグメント利益は14億36百万円（前連結会計年度比4億82百万円減、25.2%減）となりました。

（発電機事業）

発電機事業とは、可搬式発動発電機及び同製品用の発電体の開発、製造、販売を主とする事業で、受託生産している発電機及び自社ブランド発電機「ELEMEX」の販売等が減少しました。その結果、発電機事業の当連結会計年度売上高は、38億87百万円（前連結会計年度比22億64百万円減、36.8%減）、セグメント損失は1億円（前連結会計年度はセグメント損失1億37百万円）となりました。

（冷蔵庫事業）

冷蔵庫事業とは、各種車両用・船舶用電気冷蔵庫の開発、製造、販売を主とする事業で自社ブランド冷蔵庫「ENGEL」のオーストラリア向けの現地販売が減少しました。その結果、冷蔵庫事業の当連結会計年度売上高は46億53百万円（前連結会計年度比1億9百万円減、2.3%減）、セグメント利益は4億77百万円（前連結会計年度比2億87百万円減、37.6%減）となりました。

（その他の事業）

その他の事業とは、運送事業等の事業で、当連結会計年度売上高は1億80百万円（前年同期比18百万円増、11.6%増）、セグメント利益は14百万円（前連結会計年度比2百万円増、16.5%増）となりました。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等につきましては、次のとおりであります。

2025年3月期の達成・進捗状況は以下のとおりです。

当社グループは、経営上の目標として年度経営計画に基づく業績予想を重要な経営指標と位置付けております。

当連結会計年度は、連結売上高265億円、連結営業利益7.1億円、親会社株主に帰属する当期純利益6.3億円を目標に掲げました。しかし電装品、発電機の各事業は得意先の減産等の影響により販売が減少し、冷蔵庫事業ではオーストラリア向けの現地販売が減少しました。また利益面では、原価改善、固定費削減等に取り組みましたが、各事業の販売減少に加え、原材料価格の上昇や為替円安の影響がありました。よって売上高および利益が、当初の目標を下回る見通しとなったことから、2024年11月8日に業績予想を修正し、連結売上高235億円、連結営業利益0.5億円、親会社株主に帰属する当期純利益1.1億円を目標に経営を行って参りました。

当連結会計年度の目標達成状況は、連結売上高1億円増(0.4%増)、連結営業利益0.2億円増(52.0%増)、親会社株主に帰属する当期純利益1.3億円増(124.5%増)となりました。得意先の減産や原材料価格の上昇などの課題はあったものの、各事業の販売強化や仕入コストの上昇を販売価格へ反映したことで、売上高および営業利益は目標を達成致しました。また、繰延税金資産の増加により親会社株主に帰属する当期純利益が目標を上回りました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

キャッシュ・フローの状況の分析

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローは、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、運転資金需要のうち主なものは、材料の仕入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資、子会社株式の取得等によるものであります。また、株主還元については、財務の健全性等に留意しつつ、配当政策に基づき実施してまいります。

運転資金及び投資資金並びに株主還元等については、主として営業活動から得られるキャッシュ・フローを源泉とする内部資金又は金融機関からの借入を基本としております。

借入れによる資金調達につきましては、運転資金については短期借入金で、大規模な投資などの長期資金は固定金利の長期借入金で調達しております。

2025年3月31日現在、短期借入金の残高は43億円であり、長期借入金の残高は4億円であります。

当社グループは、健全な財務体質、継続的な営業活動によるキャッシュ・フロー創出能力により、今後も事業成長を確保する目的で手元流動性を高める資金調達や、個別投資案件への資金調達は可能であると考えております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

多様化する市場ニーズに適合した競争力のある商品を企画、開発するため、絶え間無き努力を重ねております。
当連結会計年度における研究開発費は817百万円であります。

(1) 電装品事業

トラック・バス用エンジン電装品に加え、環境改善に貢献する製品として商用車のハイブリッド及び電気自動車用の連続大出力・高効率なモータ等電動システム製品の開発を行っております。当事業に係る研究開発費は584百万円であります。

(2) 発電機事業

蓄積した技術・情報を基に、製品の原価低減、安定供給を行うための製品改良を進めております。当事業に係る研究開発費は24百万円であります。

(3) 冷蔵庫事業

車載用冷蔵庫・船舶用・特殊用途冷蔵庫応用品の充実と高機能化を図ると共に、省電力化等の環境負荷を低減する製品開発を進めております。当事業に係る研究開発費は208百万円であります。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度は、主として新田工場の合理化・維持更新のため、新製品対応設備、開発試験評価用設備を中心に1,771百万円の設備投資を実施いたしました。

なお、当連結会計年度における重要な設備の除却、売却等はありません。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

会社名 事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
本社・新田工場 (群馬県太田市)	電装品 発電機 冷蔵庫 その他	電装品、発電 機及び電気冷 蔵庫製造設備	1,286	569	639 (114)	309	2,804	719

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名 事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
株式会社エス・テー・エス (群馬県太田市)	その他	車両他	0	39	-	0	39	14

(3) 在外子会社

2025年3月31日現在

会社名 事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
エンゲル・ディストリビュー ション社 (オーストラリア クイーンズランド州 ブリスベン市)	冷蔵庫	建物他	512	35	-	0	548	16
サワフジ エレクトリック タイランド株式会社 (タイ パトゥムタニー県)	電装品 発電機	電装品、発電 機用発電体製 造設備	31	300	-	51	383	101

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具及び備品で、建設仮勘定は含んでおりません。

2. 本社・新田工場には、貸与中の土地1,500㎡、建物173㎡を含んでおり、子会社である株式会社エス・テー・エスに貸与しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は原則的に連結グループ各社が個別に策定しておりますが、計画策定に当たってはグループ会議において提出会社を中心に調整を図っております。

当連結会計年度末における重要な設備の新設、拡充計画は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設

会社名 事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月	
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
本社・新田工場 (群馬県太田市)	電装品 冷蔵庫	製造設備	125	-	自己資金 借入金	2025年4月	2026年3月

(2) 重要な設備の拡充

会社名 事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月	
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
本社・新田工場 (群馬県太田市)	電装品 発電機 その他	製造設備	184	-	自己資金 借入金	2025年4月	2026年3月

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	16,000,000
計	16,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月19日)	上場金融商品取引所名又は登 録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	4,322,000	4,322,000	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	4,322,000	4,322,000	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年10月 1 日 (注)	17,288,000	4,322,000	-	1,080	-	117

(注) 株式併合(5:1)によるものです。

(5) 【所有者別状況】

2025年 3 月31日現在

2023年3月31日現在

区分	株式の状況（ 1単元の株式数 100株）						単元未満株式の状況（株）	
	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
				個人以外	個人			
株主数（人）	7	18	113	15	19	4,373	4,545	-
所有株式数（単元）	3,226	431	21,055	558	26	17,829	43,125	9,500
所有株式数の割合（％）	7.48	1.00	48.82	1.29	0.06	41.35	100.00	-

(注) 自己株式7,165株は「個人その他」に71単元及び「単元未満株式の状況」に65株含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2025年 3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
日野自動車株式会社	東京都日野市日野台 3 丁目 1 - 1	1,307	30.29
株式会社デンソー	愛知県刈谷市昭和町 1 丁目 1	400	9.27
本田技研工業株式会社	東京都港区南青山 2 丁目 1 - 1 号	260	6.03
澤藤電機従業員持株会	群馬県太田市新田早川町 3 番地	169	3.93
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内 1 丁目 1 - 2	120	2.78
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 番 5 号	80	1.85
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 - 1	60	1.39
日本証券金融株式会社	東京都中央区日本橋茅場町 1 丁目 2 -10号	37	0.86
柴田 弘子	岐阜県不破郡垂井町	35	0.82
MSIP CLIENT SECURITIES	25 CABOT SQUARE,CANARY WHARF,LONDON E14 4QA,U.K.	32	0.74
計	-	2,501	57.97

(注) 当事業年度末現在における三井住友信託銀行株式会社の信託業務の株式数については、当社として把握することができないため記載しておりません。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年 3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 7,100	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 4,305,400	43,054	-
単元未満株式	普通株式 9,500	-	-
発行済株式総数	4,322,000	-	-
総株主の議決権	-	43,054	-

【自己株式等】

2025年 3月31日現在

所有者の氏名又は 名称	所有者の住所	自己名義所有株 式数(株)	他人名義所有株 式数(株)	所有株式数の合 計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
澤藤電機株式会社	群馬県太田市新田 早川町 3	7,100	-	7,100	0.17
計	-	7,100	-	7,100	0.17

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得。

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	3	2,925
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転 を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	7,165	-	7,165	-

(注) 当期間における保有自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は株主への利益還元、業績、経営環境、長期事業計画及び企業体質強化のための内部留保等を総合的に勘案し決定することとしており、中間と期末の年2回、剰余金の配当をすることを基本方針としております。

剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

2025年3月期の期末配当金は、先に行いました中間配当金16円と同額の1株につき16円を予定しております。これにより当事業年度における配当金は、1株につき32円の配当となります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年11月8日 取締役会決議	69	16.00
2025年6月20日 定時株主総会決議(予定)	69	16.00

当社は、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の透明性の向上と法令遵守の経営スタンスが、企業の価値を高めることにつながるものと位置づけ、コーポレート・ガバナンスの充実を図りながら、経営環境の変化に迅速に対応できる組織体制を構築しております。また、全従業員の行動指針を明確にした「企業倫理綱領」の徹底に努めております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、監査役制度採用会社であり、企業統治体制として取締役会、監査役、監査役会及び会計監査人を設置しております。

取締役会及び監査役会が効率性と適法性のチェックに重点を置いた経営モニタリングを実施できる体制として、有効であると判断し現企業統治体制を採っております。なお、当社は経営の意思決定及び監督機能と業務執行機能の役割分担を明確にし、経営機能と執行機能の強化を図るため、2018年6月22日より執行役員制度を導入しております。

a. 取締役・取締役会

当社は、経営の意思決定や業務執行機能等における役割と責任を明確にするとともに急速な経営環境の変化に迅速かつ的確に対応できる体制づくりに力を入れてまいりました。そのため、取締役についても任期を1年として、経営陣の経営責任を明確にしております。

取締役会は、年12回開催しており、経営の基本方針、法令で定められた事項、並びに子会社に関する事項を含め経営に関する重要事項について審議・決議しております。取締役の実効性についても評価しており、自由闊達で建設的な議論、迅速果断な意思決定がなされていると判断がなされております。当事業年度の個々の取締役の出席状況については次のとおりです。

	氏名	取締役会出席状況
代表取締役社長	井上 雅央	12/12回
取締役	久野 陽二	12/12回
取締役	下山 泰樹	12/12回
取締役	尾澤 伸夫	12/12回
取締役	櫻井 恒久	12/12回
社外取締役	大畑 光一	12/12回
社外取締役	志賀 聖一	12/12回
社外取締役	鈴木 宏子	9 / 9 回
常勤監査役	菊地 伸二	12/12回
社外監査役	中野 靖	12/12回
社外監査役	前原 恒男	8 / 9 回

(注) 全回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。

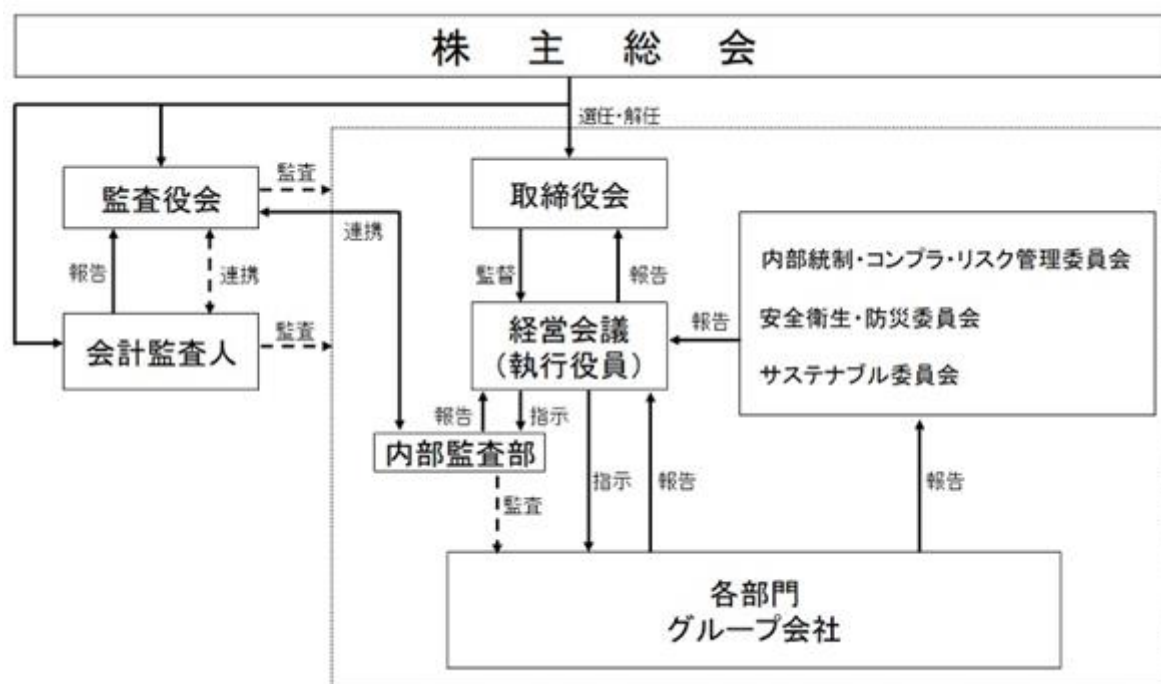
b. 経営会議

各執行役員が自己の業務執行につき報告し、相互の業務の執行につき協議・監視監査する機会を増すこと及び機動的な経営判断を行うことを目的に、経営会議を月2回開催しております。

c. 監査役・監査役会

当社は、監査役会設置会社であり、監査役3名が取締役の職務執行を監視する役割を担っており、監査役会は、年間計画に基づき開催しております。また、子会社の往査を含め、グループ全体の監査を行っております。会計監査を担当する公認会計士と双方の監査計画の概要説明、四半期レビュー・期末監査時等にそれぞれ会合を持ち、実査や棚卸監査の立会い等及び適宜に期中監査の情報交換を行い、相互に連携をとりながら、透明かつ公正な経営管理体制の構築に努めております。

なお、当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要図は次のとおりであります。



企業統治に関するその他の事項

a. コンプライアンス体制構築のための施策（法令遵守）

法令違反の起こらない体制構築のため、2002年4月に「企業倫理綱領」を制定施行し、あるべき行動規範を明確化するとともに、2004年10月に「企業倫理ヘルプライン規程」を制定施行し、法令や「企業倫理綱領」の違反について会社に通報できる体制を構築しております。具体的には社外の弁護士事務所、社長室及び人財開発部に通報窓口「企業倫理ヘルプライン」を設置し、自社のみならず関連会社の従業員や仕入先企業から広く通報や相談を受け付け、違法行為・反社会的行為の未然防止に取り組んでおります。

b. 情報管理体制構築のための施策（情報記録、保存）

経営判断の記録を保存する体制構築のため、1982年12月に「取締役会規程」を制定施行、1995年11月に「経営会議規程」の制定施行、1997年10月に「文書規程」を制定施行し、法令及び当社を取り巻く様々な状況の変化に対応するために、適宜規程の改正を行い、社内に周知しております。

c. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制構築のための施策

専門的な事項に関し、組織横断的に協議決定等を行うことのできる体制を構築するために、各種会議体を設けております。

d. 当社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

・「子会社管理規程」及び関連規則を定め、子会社の主管部署は定期及び随時の情報交換を通じて、当社子会社の業務の適正性と適法性を確認しております。グループ経営上の重要事項については、当社の取締役会等において審議いたします。

・子会社に対して、当社のリスク管理に関する規程に基づきリスク管理体制を整え、子会社の主管部署はリスク情報を収集、評価し、重大なリスクについては、担当部署が速やかに対策を検討し、その状況を当社のしかるべき会議体等にて確認しております。

・子会社の取締役に対して、経営方針、年度事業計画を作成させ、定期的な報告を求めています。「子会社管理規程」に基づいた権限規定、業務分掌等の社内規程を定め、それに基づく適切な権限委譲を行い、業務が効率的に行われるように求めています。

・子会社のコンプライアンスに関わる体制の整備及び内部通報窓口の設置を求めています。また、国内子会社については当社が外部の通報窓口等を設置しております。子会社のコンプライアンスの状況について、各種監査等定期的な点検を行い、内部統制・コンプラ・リスク委員会等に報告します。コンプライアンス担当者を対象とした研修会等を適宜開催する等、サポートを実施しております。

会社のリスク管理体制の整備の状況

役員及び従業員の行動規範を明確にした「企業倫理綱領」により、基本原則を定めて遵守すべく取り組んでおります。

この「企業倫理綱領」は、当社が様々な企業活動を行っていく上で、役員及び従業員が遵守すべき基本原則を定めたものであります。

また、上記「企業倫理ヘルプライン」及び各種会議体、委員会等を設置し、コンプライアンスリスク、品質リスク、雇用リスク、環境リスク等の様々なリスクを最小限に抑える施策について協議し対処しております。

取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令の定める最低限度額であります。

取締役の定数

当社の取締役は、15名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任については、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

剰余金の配当等の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

2025年6月19日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下の通りです。

男性 10名 女性 1名 (役員のうち女性の比率 9.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株 式数 (株)
取締役社長 (代表取締役)	井上 雅央	1959年11月28日生	1982年4月 トヨタ自動車工業株式会社 (現トヨタ自動車株式会社) 入社 2009年6月 同社制御システム開発部長 2011年6月 同社製品企画部長 2014年1月 同社設計品質改善部長 2015年4月 同社製品原価企画部長 2017年4月 日野自動車株式会社常務役員 2017年6月 当社社外取締役 2020年2月 日野自動車株式会社執行職(領域長) 2021年2月 当社顧問 2021年6月 当社代表取締役社長 兼 執行役員社長(現在)	(注) 3	3,900
取締役	久野 陽二	1962年11月30日生	1985年4月 日野自動車工業株式会社 (現日野自動車株式会社) 入社 2003年2月 同社経理部経営情報企画グループ長 2003年6月 同社経理部経理室財務計算グループ長 2006年2月 日野モータース マニュファクチャリング タイ ランド株式会社出向 2010年2月 日野自動車株式会社経理部関連事業室主査 2011年2月 同社監査室長 2013年2月 当社参与 2013年6月 当社参与 経理部長 2015年6月 当社取締役 2018年6月 当社取締役 兼 執行役員 2020年6月 当社取締役 兼 常務執行役員 2022年6月 当社取締役 兼 専務執行役員(現在)	(注) 3	3,800
取締役	下山 泰樹	1962年8月7日生	1985年4月 日本電装株式会社 (現株式会社デンソー) 入社 2008年1月 同社IC技術2部長 2011年1月 同社デバイス品質保証部長 2013年6月 アスモ株式会社取締役 2015年6月 同社常務取締役 2018年7月 株式会社デンソー エレクトロフィケーショ ンシステム開発部担当部長 2021年2月 当社顧問 2021年6月 当社取締役 兼 常務執行役員 2022年6月 当社取締役 兼 専務執行役員(現在)	(注) 3	3,000
取締役	尾澤 伸夫	1962年4月13日生	1986年4月 当社入社 2010年6月 当社購買部長代理 2011年6月 当社経営企画部長代理 2012年1月 当社調達部長 2015年4月 サワフジ エレクトリック タイランド 株式会社 代表取締役社長 2018年4月 当社営業部長 2019年6月 当社執行役員 2022年6月 当社取締役 兼 常務執行役員(現在)	(注) 3	2,900
取締役	櫻井 恒久	1963年12月20日生	1982年4月 当社入社 2013年6月 当社品質保証部長代理 2013年10月 当社品質保証部長 2019年6月 当社執行役員 2022年6月 当社取締役 兼 常務執行役員(現在)	(注) 3	2,800
取締役	大畑 光一	1963年2月26日生	1986年4月 日野自動車工業株式会社 (現日野自動車株式会社) 入社 2011年2月 同社車両設計部長 2018年2月 EV C.A. Spirit 株式会社 出向 2020年7月 日野自動車株式会社先進技術領域長 2022年2月 同社先進パワートレーン領域長 2023年2月 同社技術統括部 執行職(現在) 2023年6月 当社社外取締役(現在)	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株 式数 (株)
取締役	志賀 聖一	1955年1月6日生	1982年3月 工学博士（現国立大学法人東京大学） 1987年10月 マサチューセッツ工科大学客員研究員 スーロン自動車研究所 2008年4月 群馬大学（現国立大学法人群馬大学） 大学院理工学府教授 2016年4月 一般財団法人地域産学官連携ものづくり 研究機構理事 2019年3月 国立大学法人群馬大学名誉教授（現在） 2019年4月 一般財団法人地域産学官連携ものづくり 研究機構リサーチフェロー 2021年4月 公益財団法人群馬大学科学技術振興会 理事長（現在） 2022年4月 学校法人群馬総合カレッジ太田工科専門 学校副校長 2022年6月 当社社外取締役（現在） 2023年4月 一般財団法人地域産学官連携ものづくり 研究機構リサーチフェロー 2024年4月 同財団法人地域産学官連携ものづくり 研究機構テクニカルフェロー（現在）	(注) 3	-
取締役	鈴木 宏子	1959年11月12日生	1982年9月 米国監査法人 Ernst & Whinney Los Angeles 事務所入社 1985年4月 共和産業株式会社入社 1987年2月 同社財務部長 1994年12月 同社取締役財務部長 1995年12月 同社取締役副社長 2001年9月 同社代表取締役社長（現在） 2021年8月 一般社団法人群馬積層造形プラット フォーム代表理事（現在） 2024年6月 当社社外取締役（現在） 2024年6月 群栄化学工業株式会社 社外取締役 監査等 委員（現在）	(注) 3	-
常勤監査役	菊地 伸二	1963年7月27日生	1986年8月 当社入社 2010年7月 当社開発企画部長 2011年7月 当社開発管理部長 2013年10月 当社TQM推進部長 2018年1月 当社監査役付 2019年6月 当社常勤監査役（現在）	(注) 4	1,600
監査役	中野 靖	1963年11月15日生	1986年4月 トヨタ自動車株式会社入社 2013年1月 同社原価改善部長 2017年3月 日野自動車株式会社経理部長 2018年4月 同社常務役員 2019年2月 同社原価企画領域 領域長 2020年2月 同社執行職 2022年4月 同社原価企画領域 領域長 2023年2月 同社財務・経理機能 Chief Financial Officer (CFO)（現在） 2023年6月 当社社外監査役（現在）	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
監査役	前原 恒男	1968年7月25日生	1998年3月株式会社デンソー入社 2014年1月同社EHV機器技術2部長 2018年9月同社エレフィコンボ事業部 副事業部長 2019年1月同社エレクトリフィケーションコンポーネント事業部長 2020年4月同社執行職 エレクトリフィケーションコンポーネント事業部長 2021年1月同社執行幹部 エレクトリフィケーションコンポーネント事業部長 2023年6月当社補欠監査役 2024年1月株式会社デンソー執行幹部 エレクトリフィケーションシステム事業グループ グループ長 2024年4月同社上席執行幹部 エレクトリフィケーションシステム事業グループ グループ長(現在) 2024年6月当社社外監査役(現在) 2025年1月株式会社デンソー 経営役員(現在)	(注)4	-
計					18,000

- (注) 1. 取締役大畑光一氏、志賀聖一氏及び鈴木宏子氏は、社外取締役であります。
2. 監査役中野靖氏及び前原恒男氏は、社外監査役であります。
3. 2024年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から1年間。
4. 2023年6月23日開催の定時株主総会の終結の時から4年間。ただし、定款の定めにより補欠として選任された監査役の任期は、前任監査役又は他の在任監査役の任期の満了すべき時までとなっております。
5. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役3名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数(株)
中村 克己	1960年11月18日生	1979年4月当社入社 2009年6月当社経理部管理課長 2011年6月当社経理部会計課長 2017年11月株式会社エス・エス・デー取締役 2019年1月当社監査役付(現在) 2019年6月当社補欠監査役(現在)	1,700
小俣 人土	1968年5月30日生	1992年4月日野自動車工業株式会社(現日野自動車株式会社)入社 2014年2月同社原価企画推進部 プロジェクト推進室長 2016年2月日野モータースマニファクチャリング インドネシア 出向 2021年2月日野自動車株式会社グローバル収益管理部長 2023年4月同社経理部長 2023年6月当社補欠監査役(現在) 2025年2月日野自動車株式会社原価企画推進部 執行職(現在)	-
柴田 孝之	1964年7月8日生	1988年4月 日本電装株式会社(現株式会社デンソー)入社 2001年7月 株式会社アドヴィックス出向 2019年4月 株式会社デンソーシャシーコントロールコンポーネント事業部 副事業部長 2020年1月 同社シャシーコントロールコンポーネント事業部長 2024年1月 同社パワーモビリティエレクトロニクス事業部長(現在) 2024年6月 当社補欠監査役(現在)	-

2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役8名選任の件」及び「補欠監査役1名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は以下の通りとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性 10名 女性 1名 （役員のうち女性の比率 9.1%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数（株）
取締役社長 （代表取締役）	下山 泰樹	1962年8月7日生	1985年4月 日本電装株式会社 （現株式会社デンソー）入社 2008年1月 同社IC技術2部長 2011年1月 同社デバイス品質保証部長 2013年6月 アスモ株式会社取締役 2015年6月 同社常務取締役 2018年7月 株式会社デンソー エレクトロフィケーションシステム開発部担当部長 2021年2月 当社顧問 2021年6月 当社取締役 兼 常務執行役員 2022年6月 当社取締役 兼 専務執行役員（現在） 2025年6月 当社代表取締役社長 兼 執行役員社長（現在）	(注) 3	3,000
取締役	櫻井 恒久	1963年12月20日生	1982年4月 当社入社 2013年6月 当社品質保証部長代理 2013年10月 当社品質保証部長 2019年6月 当社執行役員 2022年6月 当社取締役 兼 常務執行役員（現在）	(注) 3	2,800
取締役	青木 栄	1963年6月26日生	2008年10月 当社入社 2017年1月 当社経理部長 2020年4月 当社参与 経理部長 2022年6月 当社執行役員 2024年6月 当社常務執行役員 2025年6月 当社取締役 兼 常務執行役員（現在）	(注) 3	2,300
取締役	大沢 康男	1970年3月19日生	1992年4月 当社入社 2016年1月 当社先行開発部長 2016年6月 当社電子設計部長 2018年1月 当社設計部長 2021年4月 当社参与 設計部長 2022年6月 当社執行役員 2025年6月 当社取締役 兼 執行役員（現在）	(注) 3	2,100
取締役	小林 和義	1968年1月19日生	1990年4月 当社入社 2020年1月 当社生産技術部長 2022年4月 当社参与 生産技術部長 2023年4月 当社執行役員 2025年6月 当社取締役 兼 執行役員（現在）	(注) 3	1,800
取締役	大畑 光一	1963年2月26日生	1986年4月 日野自動車工業株式会社 （現日野自動車株式会社）入社 2011年2月 同社車両設計部長 2018年2月 EV C.A. Spirit 株式会社 出向 2020年7月 日野自動車株式会社先進技術領域長 2022年2月 同社先進パワートレーン領域長 2023年2月 同社技術統括部 執行職（現在） 2023年6月 当社社外取締役（現在）	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役	志賀 聖一	1955年1月6日生	1982年3月 工学博士(現国立大学法人東京大学) 1987年10月 マサチューセッツ工科大学客員研究員 スーロン自動車研究所 2008年4月 群馬大学(現国立大学法人群馬大学) 大学院理工学府教授 2016年4月 一般財団法人地域産学官連携ものづくり 研究機構理事 2019年3月 国立大学法人群馬大学名誉教授(現在) 2019年4月 一般財団法人地域産学官連携ものづくり 研究機構リサーチフェロー 2021年4月 公益財団法人群馬大学科学技術振興会 理事長(現在) 2022年4月 学校法人群馬総合カレッジ太田工科専門 学校副校長 2022年6月 当社社外取締役(現在) 2023年4月 一般財団法人地域産学官連携ものづくり 研究機構リサーチフェロー 2024年4月 同財団法人地域産学官連携ものづくり 研究機構テクニカルフェロー(現在)	(注)3	-
取締役	鈴木 宏子	1959年11月12日生	1982年9月 米国監査法人 Ernst & Whinney Los Angeles 事務所入社 1985年4月 共和産業株式会社入社 1987年2月 同社財務部長 1994年12月 同社取締役財務部長 1995年12月 同社取締役副社長 2001年9月 同社代表取締役社長(現在) 2021年8月 一般社団法人群馬積層造形プラットフォーム 代表理事(現在) 2024年6月 当社社外取締役(現在) 2024年6月 群栄化学工業株式会社 社外取締役 監査等 委員(現在)	(注)3	-
常勤監査役	菊地 伸二	1963年7月27日生	1986年8月 当社入社 2010年7月 当社開発企画部長 2011年7月 当社開発管理部長 2013年10月 当社TQM推進部長 2018年1月 当社監査役付 2019年6月 当社常勤監査役(現在)	(注)4	1,600
監査役	中野 靖	1963年11月15日生	1986年4月 トヨタ自動車株式会社入社 2013年1月 同社原価改善部長 2017年3月 日野自動車株式会社経理部長 2018年4月 同社常務役員 2019年2月 同社原価企画領域 領域長 2020年2月 同社執行職 2022年4月 同社原価企画領域 領域長 2023年2月 同社財務・経理機能 Chief Financial Officer(CFO)(現在) 2023年6月 当社社外監査役(現在)	(注)4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
監査役	前原 恒男	1968年7月25日生	1998年3月株式会社デンソー入社 2014年1月同社EHV機器技術2部長 2018年9月同社エレフィコンボ事業部 副事業部長 2019年1月同社エレクトリフィケーションコンポーネント事業部長 2020年4月同社執行職 エレクトリフィケーションコンポーネント事業部長 2021年1月同社執行幹部 エレクトリフィケーションコンポーネント事業部長 2023年6月当社補欠監査役 2024年1月株式会社デンソー執行幹部 エレクトリフィケーションシステム事業グループ グループ長 2024年4月同社上席執行幹部 エレクトリフィケーションシステム事業グループ グループ長(現在) 2024年6月当社社外監査役(現在) 2025年1月株式会社デンソー 経営役員(現在)	(注)4	-
計					13,600

- (注) 1. 取締役大畑光一氏、志賀聖一氏及び鈴木宏子氏は、社外取締役であります。
2. 監査役中野靖氏及び前原恒男氏は、社外監査役であります。
3. 2025年6月20日開催の定時株主総会の終結の時から1年間。
4. 2023年6月23日開催の定時株主総会の終結の時から4年間。ただし、定款の定めにより補欠として選任された監査役の任期は、前任監査役又は他の在任監査役の任期の満了すべき時までとなっております。
5. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役3名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数(株)
西倉 透	1970年5月15日生	1994年4月当社入社 2016年6月当社開発管理部長 2018年6月当社総務人事部長代理 2019年3月当社総務人事部長 2022年4月当社参与 総務人事部長 2023年6月当社参与 人財開発部長 2024年1月当社参与 内部監査部長(現在)	-
小俣 人士	1968年5月30日生	1992年4月日野自動車工業株式会社(現日野自動車株式会社)入社 2014年2月同社原価企画推進部 プロジェクト推進室長 2016年2月日野モータースマニファクチャリングインドネシア 出向 2021年2月日野自動車株式会社グローバル収益管理部長 2023年4月同社経理部長(現在) 2023年6月当社補欠監査役(現在) 2025年2月日野自動車株式会社原価企画推進部 執行職(現在)	-
柴田 孝之	1964年7月8日生	1988年4月 日本電装株式会社(現株式会社デンソー)入社 2001年7月 株式会社アドヴィックス出向 2019年4月 株式会社デンソーシャシーコントロールコンポーネント事業部 副事業部長 2020年1月 同社シャシーコントロールコンポーネント事業部長 2024年1月 同社パワーモビリティエレクトロニクス事業部長(現在) 2024年6月 当社補欠監査役(現在)	-

社外役員の状況

当社の社外取締役は、取締役8名中3名、社外監査役は、監査役3名中2名であります。

・社外取締役及び社外監査役との関係

当社の社外取締役である大畑光一氏及び当社の社外監査役である中野靖氏は日野自動車株式会社のCF0であります。また、当社の社外監査役である前原恒男氏は、株式会社デンソーの経営役員であります。両社は当社の大株主であるとともに、当社は両社との間に製品販売等の取引関係があります。

社外取締役である志賀聖一氏がテクニカルフェローを務める一般財団法人地域産学官連携ものづくり研究機構、同氏が名誉教授である国立大学法人群馬大学、同氏が理事長を務める公益財団法人群馬大学科学技術振興会及び社外取締役である鈴木宏子氏が代表取締役社長を務める共和産業株式会社、同氏が代表理事を務める一般社団法人群馬積層造形プラットフォーム、同氏が社外取締役 監査等委員を務める群栄化学工業株式会社と当社の間に特別の利害関係はありません。

なお、各社外取締役及び社外監査役個人と当社との間に特別の利害関係はございません。

社外取締役大畑光一氏、志賀聖一氏及び鈴木宏子氏につきましては、豊富な経験と幅広い見識を当社の経営に反映すること、また、社外監査役の中野靖氏及び前原恒男氏は、豊富な経験と幅広い見識に基づき、当社の経営全般を監査・監視いただき、当社の企業統治体制をさらに強化できると考えております。

・社外取締役・社外監査役選任の独立性に関する基準又は方針の内容

当社は、社外取締役・社外監査役には客観的・中立的立場から、豊富な経験と幅広い見識等に基づき、当社の経営全般を監査・監視を行い、当社の企業統治体制をさらに強化していただけるよう、その選任にあたっては、各人の独立性及び経験、見識等を総合的に勘案しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

・内部監査及び監査役監査の状況

内部監査の充実を目的に、内部監査部（専任3名、兼任1名）を設置し、社外監査役2名を含む監査役と適宜協議及び情報交換を行い、相互の監査を補完しております。また、社外取締役・社外監査役も出席する取締役会にて内部統制の整備状況及び内部監査部の内部監査状況について審議・報告し、社外取締役・社外監査役から適宜ご助言いただいております。

・社外役員の専従スタッフの配置状況

当社に社外取締役の専従スタッフはおりませんが、総務部のスタッフが、会議招集、資料送付等適宜対応しております。なお、社外監査役へのサポートは、専従の監査役スタッフが対応しております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社における監査役会は、常勤監査役 1 名及び社外監査役 2 名からなり、取締役の職務執行並びに本社及び主要事業所の業務や財政状況を監査しております。

なお、社外監査役中野靖氏は、日野自動車株式会社の経理担当役員としての経歴を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当事業年度において当社は監査役会を年13回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

	氏名	監査役会出席状況
常勤監査役	菊地 伸二	13/13回
社外監査役	中野 靖	13/13回
社外監査役	前原 恒男	8 / 9 回

(注) 全回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。

監査役会における具体的な検討内容は、監査の方針及び監査計画、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性等であります。常勤監査役の活動としては、年間の監査計画に基づき、取締役会その他の重要会議への出席、内部監査部門、会計監査人との情報交換等を実施するとともに、本社及び主要な事業所における業務及び財産の状況の調査を行っております。

内部監査の状況

当社は、内部監査部門である内部監査部（専任 3 名、兼任 1 名）を設置し、業務分掌・社内規程に基づき、各部及び子会社に対して、財務報告に係る内部統制の整備・運用に関する監査業務に加え、業務の適法性、妥当性、効率性について監査を行い、各部及び子会社での改善確認を実施することで、内部統制の向上を図っております。その内部監査状況については、常勤取締役と執行役員及び常勤監査役が出席する内部統制・コンプライアンス管理委員会にて、年 4 回監査報告を実施しております。また、毎月の内部監査状況を業務執行役員会で報告すると共に、取締役会に資料を添付し、必要に応じて報告を行っております。更に、監査役及び会計監査人と、監査役監査及び会計監査の状況について会合や情報交換を行い、連携を図っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

b. 継続監査期間

32年間

当社は、2007年 3 月期以降、継続してPwC Japan有限責任監査法人による監査を受けております。なお、当社は、1994年 3 月期から2006年 3 月期まで継続して旧中央監査法人ならびに旧中央青山監査法人による監査を受けておりました。

c. 業務を執行した公認会計士

千葉 達哉

佐々木 崇

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士 4 名、その他15名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえ、監査法人の独立性、品質管理の状況、職務遂行体制の適切性、監査報酬の水準、監査役・経営者・関係部署とのコミュニケーション状況、グループ監査体制を考慮し、会社法第340条第 1 項の各号に照らした決議を行い、監査法人を選定しております。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえ、監査法人から「会計監査人の職務遂行に関する事項の通知」「外部機関による検査等の結果について」を入手し、職務遂行状況確認及び公認会計士・監査審査会の検査結果確認を行い、更に、社内関係部署による会計監査人の監査の相当性評価を踏まえた検討も実施し、監査役会にて監査法人の相当性について総合的な評価を実施しております。なお、当社と同監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はありません。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	40	-	42	-
連結子会社	-	-	-	-
計	40	-	42	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	16	1	17	4
計	16	1	17	4

連結子会社における非監査業務の内容は、主に税務関連業務であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社は、監査計画、監査日数等の提示を受け、当社の規模・業務の特性等を勘案し当社としての成案をまとめ、経営会議で審議・決定し、監査役会同意の上、適切に監査報酬額を決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の会計監査人の職務遂行状況並びに監査報酬の推移、また当事業年度の会計監査人の監査計画の内容と報酬見積の算出根拠を確認し、更に、監査品質を維持向上していくための合理的な水準であることも確認した結果、会計監査人の報酬等の額につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

< 方針 >

当社の取締役報酬は、月額報酬、賞与、退職慰労金で構成されております。月額報酬は、業績連動報酬ではなく、職責を反映し支給する報酬であり、当社の定める一定の基準に従い決定し、毎月支給しております。賞与は、業績連動報酬であり、業績指標として当期の連結営業利益・親会社株主に帰属する当期純利益、また、各役員の貢献度等を勘案し決定しており、年1回、定時株主総会後3か月以内に支給しております。退職慰労金は、業績連動報酬ではなく、在任中の功労に報いるための報酬であり、当社の定める一定の基準に従い、在任中の当社業績への寄与度等を勘案し決定しており、退任時に支給しております。これらの報酬の額の割合は、当社の定める基準に従い、決定しております。また、当社では取締役の個別の報酬決定に関する全てを代表取締役委任しておりますが、独立社外取締役を含めた社外役員を主要な構成員とする役員報酬案検討委員会で事前に審議し、答申を受け、その内容が尊重されております。なお、監査役に対しては、独立した立場から経営の監督・監視機能を担うことであることに鑑みて、2015年度より賞与を廃止しております。

また、決定方針の決定方法は、取締役会決議によって行うこととしております。

< 手続 >

月額報酬は、取締役については、1990年6月28日開催の第94回定時株主総会において月額18百万円以内と決議されております（ただし、使用人分給与は含まない）。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は15名です。また、監査役については、1994年6月29日開催の第98回定時株主総会において月額3百万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。これらの上限枠の範囲内で、取締役の報酬は取締役会決議に基づき決定しており、監査役の報酬は監査役の協議により決定しております。賞与は株主総会での決議を経て、取締役会決議に基づき決定しております。退職慰労金は株主総会での決議を経て、取締役については取締役会決議に基づき決定し、監査役については監査役の協議により決定しております。なお、取締役報酬については、独立社外取締役を含めた社外役員を主要な構成員とする役員報酬案検討委員会で事前に審議し、取締役会に上程する案を作成しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額			対象となる 役員の員数
		基本報酬	賞与	退職慰労引当金繰入 額	
取締役	175百万円	115百万円	39百万円	20百万円	10名
監査役	26百万円	23百万円	-	3百万円	4名
合 計	202百万円	139百万円	39百万円	23百万円	14名
（うち社外役員）	28百万円	21百万円	5百万円	2百万円	7名

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、中長期的な視点に立ち、当社の事業戦略、取引先との関係維持・強化の観点から必要と判断する株式は保有していますが、それ以外の株式は保有しない方針です。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

毎年取締役会において、前述の方針に基づく事業上の必要性等の定性的な観点に加え、受取配当金等の定量的な観点からも検証することにより、保有意義の見直しを行っております。保有意義が認められなくなった銘柄については、順次処分を検討しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	2	1
非上場株式以外の株式	1	4,075

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
本田技研工業(株)	3,036,000	3,036,000	当社の重要な取引先であり、継続的な取引関係強化により当社の中長期的な企業価値向上に資すると判断。	有
	4,075	5,741		

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	13,700	13,700	議決権行使の指図権	無
	155	122		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	63,000	63,000	議決権行使の指図権	無
	126	98		
サンケン電気(株)	8,200	8,200	議決権行使の指図権	無
	55	54		
三井住友トラスト・HD(株)	11,600	11,600	議決権行使の指図権	無
	43	38		

(注) 1. 保有による定量的な効果の記載は困難ではありますが、毎年取締役会において、前述の方針に基づく事実上の必要性等の定性的な観点に加え、受取配当金等の定量的な観点から、保有の合理性の検証を行っております。

2. 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成したものであります。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成したものであります。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人による監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準設定主体等の行う研修等へ参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,579	769
受取手形	3 132	49
売掛金	5,813	4,996
商品及び製品	1,806	2,169
仕掛品	4,004	4,261
原材料及び貯蔵品	594	586
その他	122	233
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	14,052	13,065
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	1, 2 1,455	1, 2 2,006
機械装置及び運搬具（純額）	1 741	1 883
土地	1,011	1,011
建設仮勘定	298	557
その他（純額）	1 502	1 369
有形固定資産合計	4,009	4,828
無形固定資産	777	809
投資その他の資産		
投資有価証券	5,789	4,116
退職給付に係る資産	2,053	2,223
繰延税金資産	26	27
その他	21	51
投資その他の資産合計	7,892	6,418
固定資産合計	12,678	12,055
資産合計	26,731	25,120

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	3 4,111	1,672
電子記録債務	-	1,500
短期借入金	3,800	4,366
未払法人税等	80	48
賞与引当金	480	447
役員賞与引当金	81	73
製品保証引当金	130	117
その他	3 1,543	1,360
流動負債合計	10,229	9,586
固定負債		
長期借入金	-	400
繰延税金負債	1,688	1,095
退職給付に係る負債	604	466
長期未払金	24	13
役員退職慰労引当金	139	145
資産除去債務	217	217
その他	110	416
固定負債合計	2,785	2,755
負債合計	13,014	12,342
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,080	1,080
資本剰余金	117	117
利益剰余金	6,582	6,623
自己株式	9	9
株主資本合計	7,770	7,811
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	3,780	2,616
為替換算調整勘定	427	527
退職給付に係る調整累計額	1,528	1,622
その他の包括利益累計額合計	5,735	4,765
非支配株主持分	209	201
純資産合計	13,716	12,778
負債純資産合計	26,731	25,120

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	26,742	23,601
売上原価	5, 6 22,900	5, 6 20,140
売上総利益	3,842	3,460
販売費及び一般管理費	1, 5 3,279	1, 5 3,384
営業利益	563	76
営業外収益		
受取利息	2	9
受取配当金	149	221
固定資産賃貸料	47	32
為替差益	25	-
受取補償金	8	0
その他	47	43
営業外収益合計	281	306
営業外費用		
支払利息	25	43
為替差損	-	92
その他	30	31
営業外費用合計	55	168
経常利益	789	214
特別利益		
固定資産売却益	2 4	2 1
その他	-	0
特別利益合計	4	1
特別損失		
固定資産処分損	3 2	3 4
減損損失	4 1	4 3
その他	-	4
特別損失合計	3	13
税金等調整前当期純利益	789	202
法人税、住民税及び事業税	168	102
法人税等調整額	91	125
法人税等合計	259	22
当期純利益	530	225
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失()	12	22
親会社株主に帰属する当期純利益	517	247

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	530	225
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,519	1,164
為替換算調整勘定	161	123
退職給付に係る調整額	1,117	93
その他の包括利益合計	1, 2 2,799	1, 2 946
包括利益	3,329	721
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,300	722
非支配株主に係る包括利益	28	0

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,080	117	6,185	9	7,373
当期変動額					
剰余金の配当			121		121
親会社株主に帰属する当期純利益			517		517
自己株式の取得				-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	397	-	397
当期末残高	1,080	117	6,582	9	7,770

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調 整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	2,260	281	410	2,953	190	10,517
当期変動額						
剰余金の配当						121
親会社株主に帰属する当期純利益						517
自己株式の取得						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,519	145	1,117	2,782	19	2,802
当期変動額合計	1,519	145	1,117	2,782	19	3,199
当期末残高	3,780	427	1,528	5,735	209	13,716

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,080	117	6,582	9	7,770
当期変動額					
剰余金の配当			207		207
親会社株主に帰属する当期純利益			247		247
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	40	0	40
当期末残高	1,080	117	6,623	9	7,811

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調 整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	3,780	427	1,528	5,735	209	13,716
当期変動額						
剰余金の配当						207
親会社株主に帰属する当期純利益						247
自己株式の取得						0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,164	100	93	970	8	978
当期変動額合計	1,164	100	93	970	8	937
当期末残高	2,616	527	1,622	4,765	201	12,778

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	789	202
減価償却費	678	840
減損損失	1	3
貸倒引当金の増減額（ は減少）	0	0
賞与引当金の増減額（ は減少）	15	33
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	0	8
製品保証引当金の増減額（ は減少）	5	14
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	75	180
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	36	4
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少）	32	6
受取利息及び受取配当金	151	230
支払利息	25	43
為替差損益（ は益）	23	9
固定資産処分損益（ は益）	1	1
売上債権の増減額（ は増加）	665	950
棚卸資産の増減額（ は増加）	230	533
仕入債務の増減額（ は減少）	925	1,199
未払又は未収消費税等の増減額	19	3
長期未払金の増減額（ は減少）	13	10
その他	210	143
小計	1,134	318
利息及び配当金の受取額	151	230
利息の支払額	25	43
法人税等の支払額	127	136
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,132	268
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	786	1,139
無形固定資産の取得による支出	448	57
固定資産の売却による収入	4	1
貸付けによる支出	17	17
貸付金の回収による収入	20	17
その他	6	133
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,220	1,328
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	590	563
長期借入れによる収入	-	400
配当金の支払額	129	216
その他	-	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	460	747
現金及び現金同等物に係る換算差額	37	40
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	409	809
現金及び現金同等物の期首残高	1,169	1,579
現金及び現金同等物の期末残高	1,579	769

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社

前期3社 当期3社
株式会社 エス・テー・エス
エンゲル・ディストリビューション社
サワフジ エレクトリック タイランド 株式会社

(2) 非連結子会社

該当なし

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社 該当なし

(2) 持分法非適用の非連結子会社 該当なし

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちエンゲル・ディストリビューション社及びサワフジ エレクトリック タイランド 株式会社の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しております。但し、連結決算日までに発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

・市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

・市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

商品・製品・仕掛品・原材料

先入先出法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

最終仕入原価法に基づく原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社は定率法を採用しております。

但し、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 7～10年

なお、海外連結子会社は定額法を採用しております。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

但し、ソフトウェア(自社利用)については、社内における見込み利用可能期間(5年)による定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒に備え、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備え、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

役員賞与引当金

役員の賞与支給に備え、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

製品保証引当金

製品販売後の無償サービス費用の支出に備え、補修費の実績率等に基づいて算出した当連結会計年度の負担額及び特定の製品に対する個別に算出した今後発生すると見込まれる金額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備え、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債の計上については、従業員の退職給付に備え、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは電装品事業、発電機事業、冷蔵庫事業の各製品の製造、販売を主な事業としております。国内の販売については、出荷と引渡し時点で重要な相違はなく、出荷時点で顧客が当該製品に対する支配を獲得していることから、履行義務が充足されると判断し、出荷時点で収益を認識しております。海外の販売については、製品の引渡し時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、製品の引渡し時点で収益を認識しております。

また、顧客との契約に基づく当該製品の引き渡し後に生じた製品の欠陥による故障に対して無償で修理を行う製品保証義務を有しております。当該保証義務は、製品が顧客との契約に定められた仕様に従って意図したとおりに機能するという保証を顧客に提供するものであるため、製品保証引当金として認識しております。

(6) ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約について振当処理の要件を満たしている場合には振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 為替予約

ヘッジ対象 外貨建売上債権

ヘッジ方針

外貨建取引に係る為替変動リスクを回避する目的で、外貨建売上債権について為替予約取引を行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計額を比較し、両者の変動額等を基礎にして評価しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に受渡日の到来する短期投資からなっております。

(8) その他の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

該当事項はありません。

（重要な会計上の見積り）

1. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
当社(単体)において計上している繰延税金資産	583	689
当社(単体)において計上している繰延税金負債	1,655	1,145

(注)貸借対照表には、繰延税金資産と繰延税金負債を相殺した金額を計上しております。

(2) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

繰延税金資産は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）第15項に基づき、同適用指針第16項から第32項の各要件に従い企業分類を行い、当該企業分類に応じて回収が見込まれる繰延税金資産の計上額を決定しており、当該企業分類、将来の合理的な見積可能期間の一時差異等加減算前課税所得の見積額、並びに将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金の将来解消見込年度のスケジューリング等に基づいて繰延税金資産を算定しております。

(3) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

将来の合理的な見積可能期間の一時差異等加減算前課税所得を見積るにあたっての主要な仮定は、将来の売上高及び各費用に関する当連結会計年度からの増減に関する一定の仮定です。

将来の売上高及び各費用に関する当連結会計年度からの増減については、過去の実績及び現状の経営環境を考慮して、将来の経営戦略及び受注見込みに基づき、将来の売上予測や営業利益率等を見積っております。

(4) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

上記の主要な仮定と将来の実績とが乖離し、翌連結会計年度の課税所得が悪化した場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表上の損益に影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。) 等を当連結会計年度の期首から適用しております。法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税) に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3 項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針 第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。) 第65 - 2 項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年 9 月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年 9 月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年 3 月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産減価償却累計額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
17,933百万円	18,111百万円

2 有形固定資産の国庫補助金による圧縮記帳額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
57百万円	57百万円

3 連結会計年度末日満期手形等

連結会計年度末日満期手形等の会計処理については、前連結会計年度の末日が金融機関の休日でしたが、満期日に決済が行われたものとして処理しております。前連結会計年度末日満期手形等の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
電子記録債権	12百万円	- 百万円
支払手形	74百万円	- 百万円
設備関係支払手形	26百万円	- 百万円

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給料及び手当	831百万円	872百万円
荷造運搬費	453	536
退職給付費用	40	7
役員退職慰労引当金繰入額	44	42
賞与引当金繰入額	230	243
役員賞与引当金繰入額	81	78
製品保証引当金繰入額	44	19

2 固定資産売却益の主要な内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	- 百万円
機械装置及び運搬具	3百万円	1百万円

3 固定資産処分損の主要な内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
機械装置及び運搬具	2百万円	2百万円
工具、器具及び備品	0百万円	2百万円

4 減損損失

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

場所	用途	種類
群馬県太田市	発電機事業用資産	機械装置、器具及び備品

当社グループは、資産グループを事業用資産、遊休資産及び賃貸用資産に分類しております。事業用資産については、事業の種類別（電装品事業、発電機事業、冷蔵庫事業）を資産のグルーピングの基礎としつつ、一つの事業所で複数の事業を営んでいる事業所の資産のうち特定の事業に関連付けられない資産については関連する事業の共用資産として、また、本社建物・土地等については全社共用資産として扱っております。

当連結会計年度において、収益性が低下した機械装置、器具及び備品の帳簿価額を回収可能価額まで減損し、当該減少額を減損損失（1百万円）として特別損失に計上しました。その内訳は、機械装置0百万円、器具及び備品0百万円であります。

なお、資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローが見込まれないため、ゼロとして評価しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

場所	用途	種類
群馬県太田市	発電機事業用資産	機械装置

当社グループは、資産グループを事業用資産、遊休資産及び賃貸用資産に分類しております。事業用資産については、事業の種類別（電装品事業、発電機事業、冷蔵庫事業）を資産のグルーピングの基礎としつつ、一つの事業所で複数の事業を営んでいる事業所の資産のうち特定の事業に関連付けられない資産については関連する事業の共用資産として、また、本社建物・土地等については全社共用資産として扱っております。

当連結会計年度において、収益性が低下した機械装置の帳簿価額を回収可能価額まで減損し、当該減少額を減損損失（3百万円）として特別損失に計上しました。その内訳は、機械装置3百万円であります。

なお、資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローが見込まれないため、ゼロとして評価しております。

5 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は次のとおりであります。

前連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）	当連結会計年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
825百万円	817百万円

6 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）	当連結会計年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
300百万円	317百万円

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	2,184百万円	1,673百万円
組替調整額	-	-
計	2,184	1,673
為替換算調整勘定：		
当期発生額	161	123
組替調整額	-	-
計	161	123
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	1,626	291
組替調整額	19	156
計	1,606	134
法人税等及び税効果調整前合計	3,953	1,415
法人税等及び税効果額	1,154	468
その他の包括利益合計	2,799	946

2 その他の包括利益に関する法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金：		
法人税等及び税効果調整前	2,184百万円	1,673百万円
法人税等及び税効果額	665	509
法人税等及び税効果調整後	1,519	1,164
為替換算調整勘定：		
法人税等及び税効果調整前	161	123
法人税等及び税効果額	-	-
法人税等及び税効果調整後	161	123
退職給付に係る調整額：		
法人税等及び税効果調整前	1,606	134
法人税等及び税効果額	489	40
法人税等及び税効果調整後	1,117	93
その他の包括利益合計		
法人税等及び税効果調整前	3,953	1,415
法人税等及び税効果額	1,154	468
法人税等及び税効果調整後	2,799	946

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	4,322,000	-	-	4,322,000
合計	4,322,000	-	-	4,322,000
自己株式				
普通株式	7,162	-	-	7,162
合計	7,162	-	-	7,162

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加3株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月23日 定時株主総会	普通株式	121	28	2023年3月31日	2023年6月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月21日 定時株主総会	普通株式	138	利益剰余金	32	2024年3月31日	2024年6月24日

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度増 加株式数（株）	当連結会計年度減 少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	4,322,000	-	-	4,322,000
合計	4,322,000	-	-	4,322,000
自己株式				
普通株式	7,162	3	-	7,165
合計	7,162	3	-	7,165

（注） 普通株式の自己株式の株式数の増加 3 株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1 株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2024年 6 月21日 定時株主総会	普通株式	138	32	2024年 3 月31日	2024年 6 月24日
2024年11月 8 日 取締役会	普通株式	69	16	2024年 9 月30日	2024年12月 9 日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2025年 6 月20日開催予定の定時株主総会の議案として、株式の配当に関する事項を次のとおり提案しております。

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1 株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年 6 月20日 定時株主総会	普通株式	69	利益剰余金	16	2025年 3 月31日	2025年 6 月23日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	1,579百万円	769百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	-	-
現金及び現金同等物	1,579	769

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

該当事項はありません。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	59	125
1年超	92	404
合計	151	529

(注) 国際財務報告基準(IFRS)を適用している在外子会社において、IFRS第16号(リース)を適用しているため、連結貸借対照表において「固定負債」の「その他」に表示しております。

(金融商品関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、与信管理規程に沿ってリスク低減を行っております。また、一部の外貨建売上債権については為替予約を行うことで為替変動リスクを軽減しております。デリバティブは内部管理規程に従い、実需の範囲内で行うこととしております。投資有価証券は主として株式であり、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っております。

借入金の使途は運転資金(主として短期)及び設備投資資金(長期)であり、長期借入金については固定金利を採用し、支払利息の固定化を実施しております。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、営業管理規程に従い、営業債権について、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、外貨建での営業債権について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた管理規程に従い、経営会議で半期毎に決定された方針に従い、担当部署が決裁担当者の承認を得て行い、報告しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。連結子会社においても同様に管理を行い、当社に報告しております。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

２．金融商品の時価等に関する事項

2024年３月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 投資有価証券			
其他有価証券	5,788	5,788	-
資産計	5,788	5,788	-

- (注) １．「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」及び「短期借入金」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- ２．デリバティブ取引については、注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。
- ３．市場価格のない株式等は「２．(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	連結貸借対照表計上額(百万円)
非上場株式	1

４．金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	１年以内 (百万円)	１年超 ５年以内 (百万円)	５年超 １０年以内 (百万円)	１０年超 (百万円)
現金及び預金	1,579	-	-	-
受取手形	132	-	-	-
売掛金	5,813	-	-	-
投資有価証券 其他有価証券のうち満期 があるもの	-	-	-	-
合計	7,525	-	-	-

５．社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

	１年以内 (百万円)	１年超 ２年以内 (百万円)	２年超 ３年以内 (百万円)	３年超 ４年以内 (百万円)	４年超 ５年以内 (百万円)	５年超 (百万円)
短期借入金	3,800	-	-	-	-	-
長期借入金	-	-	-	-	-	-
合計	3,800	-	-	-	-	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	5,788	-	-	5,788
資産計	5,788	-	-	5,788

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

該当事項はありません。

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、与信管理規程に沿ってリスク低減を行っております。また、一部の外貨建売上債権については為替予約を行うことで為替変動リスクを軽減しております。デリバティブは内部管理規程に従い、実需の範囲内で行うこととしております。投資有価証券は主として株式であり、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っております。

借入金の使途は運転資金(主として短期)及び設備投資資金(長期)であり、長期借入金については固定金利を採用し、支払利息の固定化を実施しております。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、営業管理規程に従い、営業債権について、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社は、外貨建ての営業債権について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた管理規程に従い、経営会議で半期毎に決定された方針に従い、担当部署が決裁担当者の承認を得て行い、報告しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。連結子会社においても同様に管理を行い、当社に報告しております。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

２．金融商品の時価等に関する事項

2025年３月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 投資有価証券			
其他有価証券	4,114	4,114	-
資産計	4,114	4,114	-

(注) １．「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」及び「長期借入金」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

２．デリバティブ取引については、注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

３．市場価格のない株式等は「２．(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	連結貸借対照表計上額(百万円)
非上場株式	1

４．金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	１年以内 (百万円)	１年超 ５年以内 (百万円)	５年超 １０年以内 (百万円)	１０年超 (百万円)
現金及び預金	769	-	-	-
受取手形	49	-	-	-
売掛金	4,996	-	-	-
合計	5,816	-	-	-

５．社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

	１年以内 (百万円)	１年超 ２年以内 (百万円)	２年超 ３年以内 (百万円)	３年超 ４年以内 (百万円)	４年超 ５年以内 (百万円)	５年超 (百万円)
短期借入金	4,366	-	-	-	-	-
長期借入金	-	-	400	-	-	-
合計	4,366	-	400	-	-	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	4,114	-	-	4,114
資産計	4,114	-	-	4,114

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

該当事項はありません。

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

(有価証券関係)

前連結会計年度(2024年3月31日)

1. その他有価証券

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	5,788	353	5,435
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	5,788	353	5,435
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		5,788	353	5,435

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 1百万円)については、市場価格がないため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

1. その他有価証券

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	4,114	353	3,761
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	4,114	353	3,761
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		4,114	353	3,761

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 1百万円)については、市場価格がないため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(2024年3月31日)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引
該当事項はありません。
2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引
通貨関連

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち1 年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の振当 処理	為替予約取引				
	売建				
	豪ドル	売掛金	381	-	(注)
合計			381	-	-

(注) 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されるため、その時価は、当該売掛金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引
該当事項はありません。
2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引
通貨関連

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち1 年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の振当 処理	為替予約取引				
	売建				
	豪ドル	売掛金	254	-	(注)
合計			254	-	-

(注) 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている外貨建金銭債権と一体として処理しております。その時価を含めた当該外貨建金銭債権の時価については、外貨建金銭債権が、短期間で決済され、時価が帳簿価格に近似するため、為替予約の振当処理によるものに関する時価の記載を省略しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度（すべて積立型制度であります。）では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給します。

一部の確定給付企業年金制度には、退職給付信託が設定されております。

退職一時金制度（非積立型制度ですが、退職給付信託を設定した結果、積立型制度となっているものがあります。）では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給します。

なお、当社は、2017年4月に退職一時金制度の一部について確定拠出年金制度へ移行しました。

また、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を算出しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	4,920百万円	4,342百万円
勤務費用	245	200
利息費用	2	49
数理計算上の差異の発生額	657	406
退職給付の支払額	170	192
為替換算による影響額	1	3
退職給付債務の期末残高	4,342	3,997

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	4,726百万円	5,792百万円
期待運用収益	89	109
数理計算上の差異の発生額	968	115
事業主からの拠出額	131	106
退職給付の支払額	124	139
年金資産の期末残高	5,792	5,754

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	4,292百万円	3,943百万円
年金資産	5,792	5,754
	1,499	1,810
非積立型制度の退職給付債務	50	53
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,449	1,756
退職給付に係る負債	604	466
退職給付に係る資産	2,053	2,223
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,449	1,756

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
勤務費用	230百万円	194百万円
利息費用	2	49
期待運用収益	89	109
数理計算上の差異の費用処理額	19	156
簡便法で計算した退職給付費用	15	5
確定給付制度に係る退職給付費用	138	16

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
過去勤務費用	- 百万円	- 百万円
数理計算上の差異	1,606	134
合 計	1,606	134

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
未認識過去勤務費用	0百万円	0百万円
未認識数理計算上の差異	2,197	2,332
合 計	2,197	2,332

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
債券	39%	38%
株式	57	58
現金及び預金	2	2
その他	2	2
合 計	100	100

（注）年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度7%、当連結会計年度9%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
割引率	1.2%	2.0%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度43百万円、当連結会計年度42百万円であります。

（ストック・オプション等関係）

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日現在)	当連結会計年度 (2025年3月31日現在)
繰延税金資産		
棚卸資産評価損否認額	123百万円	127百万円
製品保証引当金繰入超過額	44	38
賞与引当金繰入限度超過額	146	135
退職給付に係る負債超過額	180	138
役員退職慰労引当金繰入額	42	44
繰越欠損金(注)	3	-
固定資産減損損失	14	13
確定拠出年金移行に伴う未払金	2	13
その他	160	287
繰延税金資産小計	718	798
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	-	-
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	130	15
評価性引当額小計	130	15
繰延税金資産合計	587	782
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1,655	1,145
退職給付に係る資産	546	542
その他	48	162
繰延税金負債合計	2,249	1,850
繰延税金資産純額	1,661	1,067

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	3	3
評価性引当額	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	-	-	-	-	-	3	(b) 3

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金3百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産3百万円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断し、評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	-	-
評価性引当額	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日現在)	当連結会計年度 (2025年3月31日現在)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	4.1	15.6
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	4.9	6.7
住民税均等割	0.4	1.4
在外連結子会社の税率差	0.1	0.4
評価性引当額の増減額	1.1	43.2
修正申告による影響額	-	7.2
繰越欠損金の使用	2.2	-
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正額	-	5.4
その他	0.3	4.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.9	11.2

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.45%から31.35%に変更し計算しております。

この変更により、繰延税金資産は10百万円増加しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

弊社工場の一部におけるアスベスト除去費用であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を14～21年と見積り、割引率は1.756%～2.162%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	217百万円	217百万円
見積りの変更による増加額	-	-
期末残高	217	217

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	電装品	発電機	冷蔵庫	計		
日本	14,183	4,878	232	19,294	161	19,456
オセアニア	-	476	4,021	4,498	-	4,498
アジア	1,481	680	30	2,191	-	2,191
欧州	-	15	249	265	-	265
その他	1	99	229	331	-	331
顧客との契約から生じる収益	15,667	6,151	4,762	26,581	161	26,742
その他の収益	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	15,667	6,151	4,762	26,581	161	26,742

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、運送事業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	電装品	発電機	冷蔵庫	計		
日本	13,903	2,852	235	16,991	180	17,172
オーストラリア	-	445	3,896	4,342	-	4,342
アジア	976	584	40	1,602	-	1,602
欧州	-	0	94	94	-	94
その他	-	4	384	389	-	389
顧客との契約から生じる収益	14,880	3,887	4,653	23,420	180	23,601
その他の収益	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	14,880	3,887	4,653	23,420	180	23,601

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、運送事業等を含んでおります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)「4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

契約資産及び契約負債の残高はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、予想契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

（セグメント情報等）

【セグメント情報】

1．報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、当社（澤藤電機株式会社）を中心に、取り扱う製品について国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

事業を基礎として構成される製品別のセグメントのうち、「電装品」、「発電機」及び「冷蔵庫」の3つを報告セグメントとしております。

「電装品」は、ディーゼルトラック・バス用の電装品を扱っております。「発電機」は、可搬式発電機及び同発電体を扱っております。「冷蔵庫」は、車輛用/船舶用電気冷蔵庫を扱っております。

2．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度（自 2023年４月１日 至 2024年３月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他 （注）	合計
	電装品	発電機	冷蔵庫	計		
売上高						
外部顧客への売上高	15,667	6,151	4,762	26,581	161	26,742
セグメント間の内部売上高 又は振替高	-	-	-	-	119	119
計	15,667	6,151	4,762	26,581	281	26,862
セグメント利益又はセグメン ト損失（ ）	1,919	137	765	2,547	12	2,560
セグメント資産	9,788	2,555	3,792	16,136	147	16,283
その他の項目						
減価償却費	442	90	133	667	11	678
減損損失	-	1	-	1	-	1
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	523	116	210	850	28	878

（注）「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、運送事業等を含んでおります。

当連結会計年度（自 2024年４月１日 至 2025年３月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他 （注）	合計
	電装品	発電機	冷蔵庫	計		
売上高						
外部顧客への売上高	14,880	3,887	4,653	23,420	180	23,601
セグメント間の内部売上高 又は振替高	-	-	-	-	100	100
計	14,880	3,887	4,653	23,420	281	23,701
セグメント利益又はセグメン ト損失（ ）	1,436	100	477	1,814	14	1,828
セグメント資産	9,734	2,284	4,443	16,461	191	16,653
その他の項目						
減価償却費	506	93	227	828	13	840
減損損失	-	3	-	3	-	3
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	622	180	641	1,445	20	1,465

（注）「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、運送事業等を含んでおります。

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

（単位：百万円）

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	26,581	23,420
「その他」の区分の売上高	281	281
セグメント間取引消去	119	100
連結財務諸表の売上高	26,742	23,601

（単位：百万円）

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	2,547	1,814
「その他」の区分の利益	12	14
セグメント間取引消去	3	3
全社費用（注）	1,992	1,748
連結財務諸表の営業利益	563	76

（注）全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費及び技術試験費であります。

（単位：百万円）

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	16,136	16,461
「その他」の区分の資産	147	191
全社資産（注）	10,447	8,467
連結財務諸表の資産合計	26,731	25,120

（注）全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない本社建物及び投資有価証券であります。

（単位：百万円）

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	667	828	11	13	-	-	678	840
減損損失	1	3	-	-	-	-	1	3
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	850	1,445	28	20	712	428	1,591	1,893

（注）有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本社建物の設備投資額であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	オセアニア	その他	合計
19,456	2,191	4,498	596	26,742

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	タイ	オーストラリア	合計
3,681	154	172	4,009

3．主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
日野自動車(株)	7,098	電装品
本田技研工業(株)	2,835	発電機

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	オーストラリア	その他	合計
17,172	1,602	4,342	484	23,601

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	タイ	オーストラリア	合計
3,855	425	548	4,828

3．主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
日野自動車(株)	6,640	電装品
本田技研工業(株)	1,116	発電機

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日）

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び法人主要株主（会社等の場合に限る。）等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有（被所有）割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社	日野自動車(株)	東京都日野市	72,717	自動車製造業	(被所有) 直接 30 間接 0	当社製品の販売 役員の兼務	製品の販売	7,098	売掛金	2,013
							施設の賃貸他	55	その他の 流動資産	7

（注）取引条件については、市場価格等を勘案し、每期交渉の上決定しております。

当連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び法人主要株主（会社等の場合に限る。）等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有（被所有）割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社	日野自動車(株)	東京都日野市	72,717	自動車製造業	(被所有) 直接 30 間接 0	当社製品の販売 役員の兼務	製品の販売	6,640	売掛金	1,436
							施設の賃貸他	38	その他の 流動資産	1

（注）取引条件については、市場価格等を勘案し、每期交渉の上決定しております。

(1 株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
1 株当たり純資産額	3,130円30銭	1 株当たり純資産額	2,914円84銭
1 株当たり当期純利益金額	120円04銭	1 株当たり当期純利益金額	57円43銭
なお、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。		なお、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。	

(注) 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	517	247
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	517	247
期中平均株式数 (千株)	4,314	4,314

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	3,800	4,366	0.97	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	400	1.59	2028年3月
合計	3,800	4,766	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	-	400	-	-

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	11,590	23,601
税金等調整前中間(当期)純利益(百万円)	157	202
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(百万円)	64	247
1株当たり中間(当期)純利益(円)	14.98	57.43

決算日後の状況

特記事項はありません。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	946	92
受取手形	132	49
売掛金	5,681	5,469
商品及び製品	720	757
仕掛品	3,638	3,789
原材料及び貯蔵品	557	557
短期貸付金	2	3
その他の流動資産	64	141
流動資産合計	11,743	10,861
固定資産		
有形固定資産		
建物	1,226	1,188
構築物	76	273
機械及び装置	582	542
車両運搬具	22	27
工具、器具及び備品	457	316
土地	1,011	1,011
建設仮勘定	269	455
有形固定資産合計	3,647	3,815
無形固定資産		
ソフトウェア	739	722
その他	14	14
無形固定資産合計	753	736
投資その他の資産		
投資有価証券	5,742	4,077
関係会社株式	333	324
関係会社出資金	43	43
長期貸付金	1	0
長期前払費用	-	26
前払年金費用	95	276
その他投資	5	5
投資その他の資産合計	6,222	4,755
固定資産合計	10,622	9,307
資産合計	22,366	20,168

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	177	43
買掛金	3,934	1,255
電子記録債務	-	1,500
短期借入金	3,800	4,320
未払金	615	484
未払費用	69	64
未払法人税等	33	45
未払消費税等	57	58
前受金	33	0
預り金	143	130
賞与引当金	457	423
役員賞与引当金	81	73
製品保証引当金	27	19
設備関係支払手形	393	271
流動負債合計	9,825	8,691
固定負債		
長期借入金	-	400
繰延税金負債	1,071	455
退職給付引当金	793	798
役員退職慰労引当金	139	145
資産除去債務	217	217
固定負債合計	2,221	2,017
負債合計	12,047	10,708
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,080	1,080
資本剰余金		
資本準備金	117	117
資本剰余金合計	117	117
利益剰余金		
利益準備金	171	171
その他利益剰余金		
別途積立金	800	800
繰越利益剰余金	4,379	4,684
利益剰余金合計	5,350	5,655
自己株式	9	9
株主資本合計	6,539	6,844
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,780	2,616
評価・換算差額等合計	3,780	2,616
純資産合計	10,319	9,460
負債純資産合計	22,366	20,168

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	24,409	21,964
売上原価	21,869	19,530
売上総利益	2,539	2,434
販売費及び一般管理費	2,355	2,406
営業利益	184	27
営業外収益		
受取利息及び配当金	251	509
為替差益	26	-
固定資産賃貸料	50	34
受取補償金	8	0
その他	34	38
営業外収益合計	371	582
営業外費用		
支払利息	12	30
為替差損	-	91
その他	30	31
営業外費用合計	42	153
経常利益	513	456
特別利益		
固定資産売却益	0	0
特別利益合計	0	0
特別損失		
固定資産処分損	2	3
減損損失	1	3
特別損失合計	3	7
税引前当期純利益	511	448
法人税、住民税及び事業税	50	42
法人税等調整額	88	106
法人税等合計	139	63
当期純利益	372	512

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式	株主資本 合計	
		資本準備 金	資本剰余 金合計	利益準備 金	その他利益剰余金				利益剰余 金合計
					別途積立 金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	1,080	117	117	171	800	4,128	5,099	9	6,287
当期変動額									
剰余金の配当						120	120		120
当期純利益						372	372		372
自己株式の取得								-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	251	251	-	251
当期末残高	1,080	117	117	171	800	4,379	5,350	9	6,539

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	2,260	2,260	8,548
当期変動額			
剰余金の配当			120
当期純利益			372
自己株式の取得			-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,519	1,519	1,519
当期変動額合計	1,519	1,519	1,771
当期末残高	3,780	3,780	10,319

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式	株主資本 合計	
		資本準備 金	資本剰余 金合計	利益準備 金	その他利益剰余金				利益剰余 金合計
					別途積立 金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	1,080	117	117	171	800	4,379	5,350	9	6,539
当期変動額									
剰余金の配当						207	207		207
当期純利益						512	512		512
自己株式の取得								0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	305	305	0	305
当期末残高	1,080	117	117	171	800	4,684	5,655	9	6,844

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	3,780	3,780	10,319
当期変動額			
剰余金の配当			207
当期純利益			512
自己株式の取得			0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,164	1,164	1,164
当期変動額合計	1,164	1,164	858
当期末残高	2,616	2,616	9,460

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式 移動平均法に基づく原価法

その他有価証券

・市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

・市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

・商品及び製品・仕掛品・先入先出法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

原材料

・貯蔵品 最終仕入原価法に基づく原価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。但し、ソフトウェア(自社利用)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備え、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備え、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員の賞与支給に備え、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(4) 製品保証引当金

製品販売後の無償サービス費用の支出に備え、補修費の実績率等に基づいて算出した当事業年度の負担額及び特定の製品に対する個別に算出した今後発生すると見込まれる金額を計上しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備え、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(15年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日事業年度から費用処理しております。

(6) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備え、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社は電装品事業、発電機事業、冷蔵庫事業の各製品の製造、販売を主な事業としております。国内の販売については、出荷と引渡し時点で重要な相違はなく、出荷時点で顧客が当該製品に対する支配を獲得していることから、履行義務が充足されると判断し、出荷時点で収益を認識しております。海外の販売については、製品の引渡し時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、製品の引渡し時点で収益を認識しております。

5. ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約について振当処理の要件を満たしている場合には振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 為替予約

ヘッジ対象 外貨建売上債権

ヘッジ方針

外貨建取引に係る為替変動リスクを回避する目的で、外貨建売上債権について為替予約取引を行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計額を比較し、両者の変動額を基礎にして評価しております。

6. 退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	583	689
繰延税金負債	1,655	1,145

(注)貸借対照表には、繰延税金資産と繰延税金負債を相殺した金額を計上しております。

(2) 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

金額の算出方法については、連結財務諸表「(重要な会計上の見積り)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(3) 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

金額の算出に用いた主要な仮定については、連結財務諸表「(重要な会計上の見積り)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(4) 翌事業年度の財務諸表に与える影響

上記の主要な仮定と将来の実績とが乖離し、翌事業年度の課税所得が悪化した場合には、翌事業年度の財務諸表上の損益に影響を与える可能性があります。

(貸借対照表関係)

1 有形固定資産の国庫補助金による圧縮記帳額は、次のとおりであります。

前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
57百万円	57百万円

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

前事業年度 (2024年3月31日)		当事業年度 (2025年3月31日)	
短期金銭債権	3,123百万円		2,600百万円
短期金銭債務	132百万円		91百万円

3 期末日満期手形等

期末日満期手形等の会計処理については、前期の末日が金融機関の休日でしたが、満期日に行われたものとして処理しております。期末日満期手形等の金額は、次のとおりであります。

前事業年度 (2024年 3 月31日)		当事業年度 (2025年 3 月31日)
電子記録債権	12百万円	- 百万円
支払手形	74百万円	- 百万円
設備関係支払手形	26百万円	- 百万円

4 保証債務

次の関係会社等について、金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

債務保証

前事業年度 (2024年3月31日)		当事業年度 (2025年3月31日)	
サワフジ エレクトリック タイランド株式会社	413百万円 (100百万 タイパーツ)	サワフジ エレクトリック タイランド株式会社	- 百万円 (- 百万 タイパーツ)

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引高	11,941百万円	11,185百万円
営業取引以外の取引高	208	382

- 2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度22%、当事業年度22%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度78%、当事業年度78%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
荷造運搬費	326百万円	341百万円
給料及び手当	812	851
退職給付費用	32	4
賞与引当金繰入額	83	84
減価償却費	133	174
役員賞与引当金繰入額	81	78
役員退職慰労引当金繰入額	44	42
製品保証引当金繰入額	8	7

- 3 固定資産売却益の主要な内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
機械装置及び運搬具	0百万円	0百万円

- 4 固定資産処分損の主要な内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
機械及び装置	2百万円	1百万円
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	0	1

(有価証券関係)

前事業年度(2024年3月31日現在)

子会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式285百万円)は、市場価格がないため、記載しておりません。

当事業年度(2025年3月31日現在)

子会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式285百万円)は、市場価格がないため、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1.繰延税金資産及び繰延税金負債発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日現在)	当事業年度 (2025年3月31日現在)
繰延税金資産		
棚卸資産評価損否認額	94百万円	95百万円
製品保証引当金繰入超過額	8	5
賞与引当金繰入限度超過額	139	128
退職給付引当金超過額	291	293
役員退職慰労引当金繰入額	42	44
繰越欠損金	3	-
固定資産減損損失	14	13
確定拠出年金移行に伴う未払金	2	13
その他	101	96
繰延税金資産小計	697	689
評価性引当額	114	-
繰延税金資産合計	583	689
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1,655	1,145
繰延税金負債合計	1,655	1,145
繰延税金資産(負債)純額	1,071	455

2.法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日現在)	当事業年度 (2025年3月31日現在)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	6.3	7.0
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	7.6	21.6
評価性引当額の増減額	1.7	25.5
修正申告による影響額	-	3.3
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	-	2.5
その他	3.6	1.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.2	14.2

3.法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.45%から31.35%に変更し計算しております。この変更により、繰延税金資産は10百万円増加しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	1,226	63	-	101	1,188	4,196
	構築物	76	225	-	28	273	566
	機械及び装置	582	315	125 (3)	230	542	7,789
	車両運搬具	22	18	0	14	27	128
	工具器具備品	457	111	0	251	316	3,688
	土地	1,011	-	-	-	1,011	-
	建設仮勘定	269	825	639	-	455	-
	計	3,647	1,560	766 (3)	626	3,815	16,368
無形固定資産	ソフトウェア	739	57	-	74	722	-
	その他無形固定資産	14	3	2	-	14	-
	計	753	60	2	74	736	-

(注) 1. 「当期減少額」欄の()は、減損損失の計上額であります。

2. 当期増加額の主なものは、次のとおりであります。

建物	工場内工程移管工事であります。		
構築物	駐車場リニューアル工事であります。		
機械及び装置	旋盤	101百万円、試験機	57百万円
	組立専用機	35百万円、溶接機	27百万円
工具器具備品	各種型等の取得であります。		
建設仮勘定	機械及び装置	464百万円、建物	127百万円
ソフトウェア	基幹系情報システム他ITシステム更新であります。		

3. 当期減少額の主なものは、次のとおりであります。

建設仮勘定	機械及び装置	288百万円、構築物	214百万円
減損損失による損失	3百万円		
	機械及び装置	3百万円	

4. 記載金額は百万円未満を切捨てて表示しております。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
賞与引当金	457	423	457	-	423
役員賞与引当金	81	73	81	-	73
製品保証引当金	27	17	0	25	19
退職給付引当金	793	56	51	-	798
役員退職慰労引当金	139	42	35	-	145

(注) 1. 製品保証引当金の当期減少額のその他は、洗替に基づく戻入等であります。

2. 記載金額は百万円未満を切捨てて表示しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 当社の公告掲載 URLは次のとおりであります。 http://www.sawafuji.co.jp/
株主に対する特典	毎年3月31日現在の所有株式数100株以上1,000株未満の株主に対して1,000円相当のクオカードを、1,000株以上の株主に対して3,000円相当のクオカードを贈呈する。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第128期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）2024年6月23日関東財務局長に提出。

(2)内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月21日関東財務局長に提出。

(3)半期報告書及び確認書

（第129期中）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）2024年11月8日関東財務局長に提出。

(4)臨時報告書

2024年6月27日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月19日

澤藤電機株式会社

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 千葉 達哉
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 佐々木 崇
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている澤藤電機株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、澤藤電機株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

澤藤電機株式会社の繰延税金資産の回収可能性に係る会計上の見積り 1【連結財務諸表等】(1)連結財務諸表【注記事項】(重要な会計上の見積り)1.繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は2025年3月31日現在、連結貸借対照表上、繰延税金資産27百万円、繰延税金負債1,095百万円を計上している。そのうち、連結財務諸表の「重要な会計上の見積りに関する注記」に記載のとおり、澤藤電機株式会社において計上された繰延税金資産（繰延税金負債との相殺前）の金額は689百万円である。</p> <p>会社は繰延税金資産について、繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針（企業会計基準適用指針第26号）第15項に基づき、同適用指針第16項から第32項の各要件に従い企業分類を行い、当該企業分類に応じて回収が見込まれる繰延税金資産の計上額を決定している。</p> <p>会社は、当該企業分類、将来の合理的な見積可能期間の一時差異等加減算前課税所得の見積額、並びに将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金の将来解消見込年度のスケジュールリング等に基づいて繰延税金資産を算定している。</p> <p>会社の将来の合理的な見積可能期間の一時差異等加減算前課税所得を見積るにあたっての重要な仮定は、将来の売上高及び各費用に関する当連結会計年度からの増減に関する一定の仮定である。将来の売上高及び各費用に関する当連結会計年度からの増減については、過去の実績及び現状の経営環境を考慮して、将来の経営戦略及び受注見込みに基づき、将来の売上予測や営業利益率等を見積っている。</p> <p>これらの見積りについては、不確実性が高く、経営者による主観的な判断を伴うことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に係る会計上の見積りを検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・繰延税金資産の回収可能性に係る会計上の見積りに関する内部統制の理解・評価を実施した。 ・将来減算一時差異について、その解消スケジュールの適切性を検討した。 ・会社の実施した繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針（企業会計基準適用指針第26号）第15項の企業分類の判定が、同適用指針第16項から第32項に照らして、適切であるかを検討した。 ・将来の合理的な見積可能期間の一時差異等加減算前課税所得の見積額について、以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> - 取締役会によって承認された澤藤電機の事業計画との整合性を検証した。 - 過年度の澤藤電機の事業計画と実績とを比較・分析し、将来の一時差異等加減算前課税所得の見積額の実現可能性を検証した。 - 当該見積額の前提となる将来の経営戦略及び受注見込み並びに各費用に関する計画が、過去の実績及び現状の経営環境を考慮して作成されたものであるかどうかを検証した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明する

ことにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、澤藤電機株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、澤藤電機株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月19日

澤藤電機株式会社

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 千葉 達哉
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 佐々木 崇
業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている澤藤電機株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第129期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、澤藤電機株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

澤藤電機株式会社の繰延税金資産の回収可能性に係る会計上の見積り
2【財務諸表等】（1）財務諸表【注記事項】（重要な会計上の見積り）1.繰延税金資産の回収可能性
会社は2025年3月31日現在、貸借対照表上、繰延税金負債455百万円を計上している。そのうち、財務諸表の「重要な会計上の見積り」に記載のとおり、繰延税金負債と相殺前の繰延税金資産の金額は689百万円である。監査上の主要な検討事項の内容、決定理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（澤藤電機株式会社の繰延税金資産の回収可能性に係る会計上の見積り）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。