

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年 6 月11日
【事業年度】	第102期(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
【会社名】	株式会社デンソー
【英訳名】	DENSO CORPORATION
【代表者の役職氏名】	取締役社長 林 新之助
【本店の所在の場所】	愛知県刈谷市昭和町 1 丁目 1 番地
【電話番号】	刈谷 (0566) 25 - 5511
【事務連絡者氏名】	経理部長 荒井 是
【最寄りの連絡場所】	愛知県刈谷市昭和町 1 丁目 1 番地
【電話番号】	刈谷 (0566) 25 - 5511
【事務連絡者氏名】	経理部長 荒井 是
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号) 株式会社名古屋証券取引所 (名古屋市中区栄 3 丁目 8 番20号)

第一部 【企業情報】

第 1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第98期	第99期	第100期	第101期	第102期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上収益 (百万円)	4,936,725	5,515,512	6,401,320	7,144,733	7,161,777
営業利益 (百万円)	155,107	341,179	426,099	380,599	518,953
当期利益 (百万円)	148,095	288,754	347,861	355,573	465,257
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	125,055	263,901	314,633	312,791	419,081
当期包括利益 (百万円)	635,886	655,525	348,749	1,557,640	136,555
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	3,891,012	4,299,357	4,376,928	5,534,986	4,978,266
資産合計 (百万円)	6,767,684	7,432,271	7,408,662	9,093,370	8,125,000
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	1,255.38	1,408.10	1,461.27	1,901.56	1,767.02
基本的1株当たり当期利益 (円)	40.35	85.69	104.00	104.97	145.02
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	-	-	-	-	-
親会社所有者帰属持分比率 (%)	57.49	57.85	59.08	60.87	61.27
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	3.43	6.44	7.25	6.31	7.97
株価収益率 (倍)	45.52	22.93	17.89	27.47	12.72
親会社所有者帰属持分配当率 (%)	2.98	3.10	3.22	3.27	3.49
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	437,235	395,637	602,720	961,826	758,743
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	395,903	301,579	363,676	459,487	121,899
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	238,657	159,536	400,099	496,659	677,431
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	897,395	867,808	733,850	789,390	986,531
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	168,391 (27,735)	167,950 (30,001)	164,572 (30,899)	162,029 (31,120)	158,056 (28,916)

(注1) 国際会計基準(以下、「IFRS会計基準」)に基づいて連結財務諸表を作成しています。

(注2) 希薄化後1株当たり当期利益については、希薄化効果のある株式が存在しないため記載していません。

(注3) 2023年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っています。第98期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり親会社所有者帰属持分、基本的1株当たり当期利益を算定しています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第98期	第99期	第100期	第101期	第102期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	2,820,349	3,090,937	3,221,034	3,660,723	3,732,966
経常利益 (百万円)	32,361	212,397	244,281	155,572	359,376
税引前当期純利益 (百万円)	40,105	249,909	275,252	238,431	710,191
当期純利益 (百万円)	40,849	201,389	227,434	229,747	609,038
資本金 (百万円)	187,457	187,457	187,457	187,457	187,457
発行済株式総数 (千株)	787,945	787,945	787,945	3,151,780	2,910,980
純資産額 (百万円)	2,401,654	2,515,249	2,403,830	3,121,900	2,638,861
総資産額 (百万円)	4,408,710	4,583,941	4,370,332	5,597,935	4,747,253
1株当たり純資産額 (円)	774.83	823.74	802.50	1,072.49	936.62
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	140.00 (70.00)	165.00 (80.00)	185.00 (90.00)	130.00 (100.00)	64.00 (32.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	13.18	65.39	75.17	77.10	210.74
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	54.48	54.87	55.00	55.77	55.59
自己資本利益率 (%)	1.82	8.19	9.25	8.32	21.14
株価収益率 (倍)	139.37	30.05	24.75	37.39	8.75
配当性向 (%)	265.58	63.08	61.52	71.34	30.37
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	46,272 (6,994)	45,152 (7,133)	44,758 (7,292)	43,980 (7,490)	43,781 (7,648)
株主総利回り (%)	214.47	233.89	227.24	350.67	238.96
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(142.13)	(144.96)	(153.38)	(216.79)	(213.44)
最高株価 (円)	7,765	10,185	8,330	2,982 (10,455)	2,993.5
最低株価 (円)	3,226	6,584	6,389	2,112 (7,198)	1,677

(注1) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果のある株式が存在しないため記載していません。

(注2) 2023年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っています。第98期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額を算定しています。

第101期の中間配当額は株式分割前の100円、期末配当額は株式分割後の30円とし、年間配当額は単純合計である130円として記載しています。なお、当該株式分割を考慮しない場合の1株当たり配当額(うち1株当たり中間配当額)は下記のとおりです。

回次	第98期	第99期	第100期	第101期	第102期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	140.00 (70.00)	165.00 (80.00)	185.00 (90.00)	220.00 (100.00)	256.00 (128.00)

(注3) 最高・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。なお、第101期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、株式分割前の最高株価及び最低株価を括弧内に記載しています。

(注4) 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第99期の期首から適用しており、第99期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。

2 【沿革】

年月	概要
1949年12月	トヨタ自動車工業株式会社（現 トヨタ自動車株式会社）から分離独立し、資本金1,500万円をもって日本電装株式会社設立
1951年12月	株式を名古屋証券取引所に上場
1953年 1 月	株式を東京・大阪の各証券取引所に上場
1953年11月	ロバートボッシュ社（ドイツ）と電装品に関する技術導入契約を締結
1959年 7 月	愛知電装株式会社を吸収合併
1961年11月	品質管理の最高権威であるデミング賞を受賞
1965年 5 月	刈谷市に池田工場建設（2018年 4 月 閉鎖）
1967年 7 月	安城市に安城製作所建設
1968年10月	IC研究室開設（現 先進デバイス事業グループに内包）
1970年 8 月	西尾市に西尾製作所建設
1970年11月	株式会社日本自動車部品総合研究所（現 株式会社SOKEN：連結子会社）を設立
1971年 3 月	米国に初の海外現地法人ニッポンデンソー・オブ・ロスアンゼルス株式会社（現 デンソー・プロダクト・アンド・サービス・アメリカズ株式会社：連結子会社）を設立
1972年 8 月	タイにニッポンデンソー・タイランド株式会社（現 デンソー・タイランド株式会社：連結子会社）を設立
1973年 2 月	オランダにニッポンデンソー・ヨーロッパ（現 デンソー・インターナショナル・ヨーロッパ株式会社：連結子会社）を設立
1974年 6 月	安城市に高棚製作所建設
1978年10月	小型モータを田中計器工業株式会社（現 当社）に生産委託
1982年 4 月	三重県員弁郡大安町（現 三重県いなべ市）に大安製作所建設
1984年 3 月	社会福祉法人太陽の家と合併でデンソー太陽株式会社（現 連結子会社）を設立
1985年12月	米国にニッポンデンソー・アメリカ株式会社（現 デンソー・インターナショナル・アメリカ株式会社：連結子会社）を設立
1987年 2 月	豊橋市に豊橋製作所建設
1987年 5 月	愛知県額田郡幸田町に幸田製作所建設
1990年 2 月	愛知県知多郡阿久比町に阿久比製作所建設
1990年11月	愛知県愛知郡日進町（現 愛知県日進市）に基礎研究所建設（現 先端技術研究所）
1993年 7 月	北九州市八幡西区に北九州製作所（現 株式会社デンソー九州：連結子会社）建設
1996年10月	株式会社デンソーに商号変更
1998年 5 月	オーストラリアにデンソー・インターナショナル・オーストラリア株式会社（現 連結子会社）を設立し、オーストラリアの関係会社を統括
1998年 9 月	西尾市に善明製作所建設
1998年12月	シンガポールにデンソー・インターナショナル・アジア株式会社（シンガポール）（現 連結子会社）を設立し、東南アジアの関係会社を統括
1999年 4 月	イタリアのマニエティ・マレッリ社の回転機器事業部門（現 デンソー・マニファクチュアリング・イタリア株式会社：連結子会社）を買収
2001年 3 月	イタリアのマニエティ・マレッリ社の空調機器事業部門（現 デンソー・サーマルシステムズ株式会社：連結子会社）を買収
2001年 3 月	サウジアラビアにデンソー・アブドゥル・ラティフ・ジャミール有限会社（現 持分法適用会社）を設立
2001年 7 月	チェコ共和国にデンソー・マニファクチュアリング・チェコ有限会社（現 連結子会社）を設立

年月	概要
2002年11月	国内全14事業所で埋立廃棄物をゼロとする「ゼロエミッション」を達成
2003年 2 月	中国に電装（中国）投資有限公司（現 連結子会社）を設立し、中国の関係会社を統括
2005年 5 月	南アフリカ共和国のスミス・マニファクチュアリング株式会社（現 持分法適用会社）に資本参加
2007年 2 月	タイにアジアの統括拠点としてデンソー・インターナショナル・アジア株式会社（タイランド）（現 連結子会社）を設立
2009年 8 月	ロシアにデンソー・セールス・ロシア有限会社を設立（2024年 3 月 清算）
2010年 3 月	大阪証券取引所（市場第 1 部）の上場を廃止
2010年11月	アラブ首長国連邦にデンソー・セールス・ミドルイースト＆ノースアフリカ株式会社（現 連結子会社）を設立
2011年 5 月	カンボジアにデンソー・カンボジア株式会社（現 連結子会社）を設立
2017年11月	富士通テン株式会社（現 株式会社デンソーテン：連結子会社）を買収
2018年 4 月	アスモ株式会社を吸収合併
2020年 4 月	トヨタ自動車株式会社より主要な電子部品事業を譲り受け、広瀬製作所として始動
2022年 4 月	東京証券取引所及び名古屋証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場、名古屋証券取引所の市場第一部からプレミアム市場にそれぞれ移行
2023年 8 月	オランダの施設園芸事業者セルトングループの親会社であるBelua Beheer B.V.（現 連結子会社）を買収

3 【事業の内容】

連結会社は、当社（株式会社デンソー）及び子会社187社、関連会社65社により構成されています。連結会社の事業内容及び連結会社各社の当該事業における位置付けは、次のとおりです。

「日本」、「北米」、「欧州」、「アジア」、「その他」の各セグメントで以下製品を製造・販売しています。

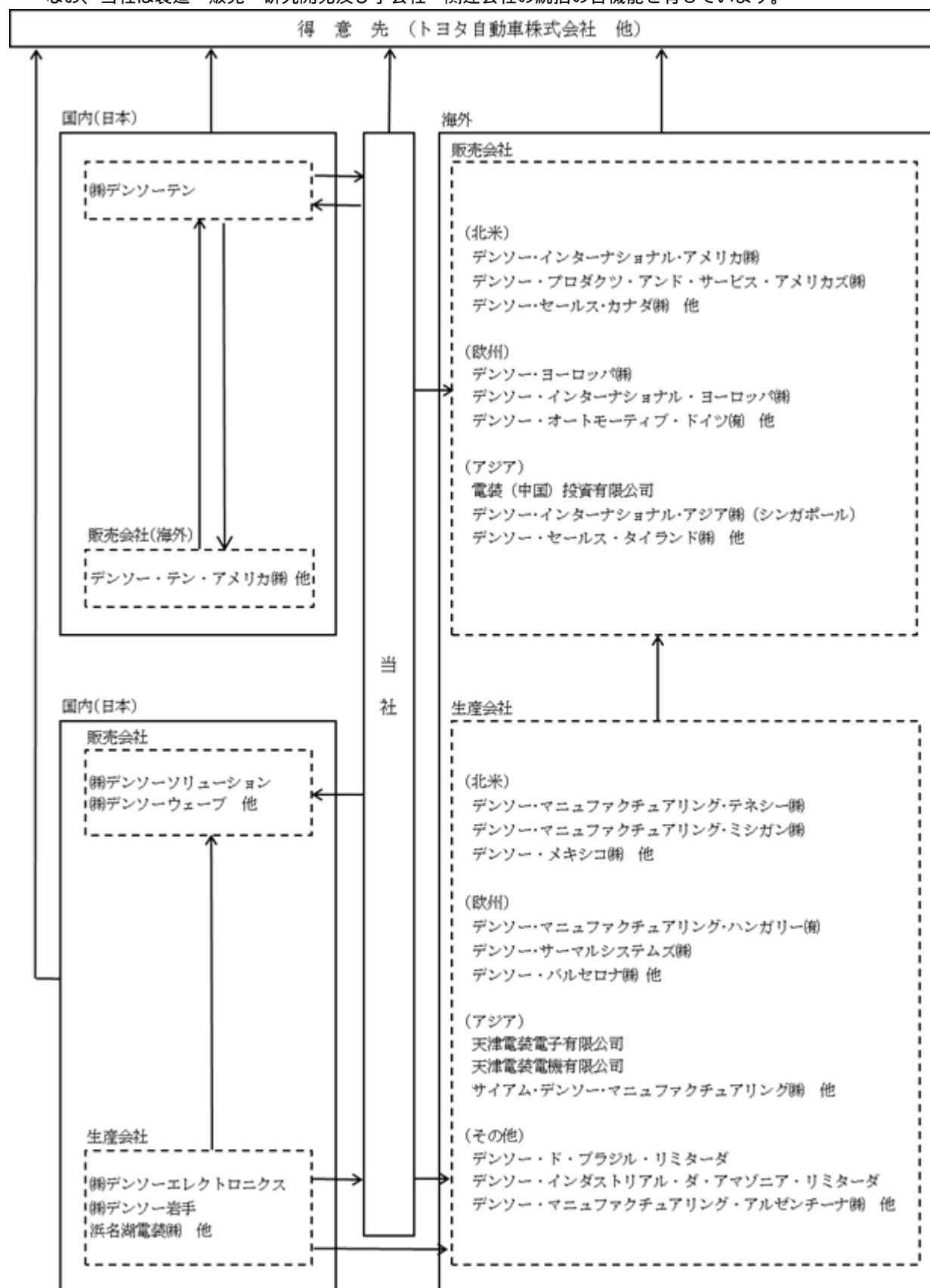
区分	主要製品
サーマルシステム	<p>[エアコンシステム] HVAC、ベルト駆動コンプレッサ、キャビンエアフィルタ、シート空調</p> <p>[サーマルコンポーネント] コンデンサ、ラジエータ、熱マネジメント製品（チラー、水冷コン、CMx）、インバータ冷却器</p> <p>[サーマルマネジメントシステム] 電動コンプレッサ、ホース配管、熱マネジメント製品（ヒートポンプシステム、水バルブ）</p> <p>[サーマル社会ソリューション] バス・農建機用エアコン、トラック用冷凍機</p>
パワートレインシステム	<p>[噴射機器] ディーゼル製品（コモンレールシステム、列型・分配型ポンプ、ノズル、フューエルフィルタ、尿素SCRインジェクタ） ガソリン製品（ポート噴射インジェクタ、直噴インジェクタ、直噴ポンプ、フューエルポンプモジュール）</p> <p>[エンジン機器] 点火製品（点火コイル、点火プラグ） 排気製品（排気センサ、排気温センサ、NOxセンサ、排ガス浄化用基材） 可変動弁製品（可変カムタイミング、オイルコントロールバルブ） 吸排気弁製品（EGRバルブ、スロットルボデー） 二輪製品（二輪車用回転機、二輪車用エンジンECU） フィルタ（エアクリーナ、オイルフィルタ）</p> <p>[エレクトリックコンポーネント] 発電始動製品（スタータ、オルタネータ）</p>
モビリティエレクトロニクス	<p>[エレクトロニクス] エンジンECU、ハイブリッドECU、BEV ECU、e-VCT、トランスミッションECU、SBW ECU、フューエルポンプECU、スマートキーシステム、エアコンECU、ボデーECU、これら製品に搭載されるソフトウェア</p> <p>[セーフティシステム] HMIコントロールユニット、コンビネーションメータ、車載インフォテインメントシステム、テレマティクスコントロールユニット、ETC車載器、路車間・車車間通信機、これら製品に搭載されるソフトウェア</p> <p>画像センサ、ミリ波レーダ、レーザレーダ、ソナーセンサ&ECU、周辺監視カメラ&ECU、自動運転ECU、エアバッグ用センサ&ECU、ドライバーステータスマニタ、これら製品に搭載されるソフトウェア</p> <p>[音] 車両接近通報装置、ブザー</p>
エレクトリフィケーションシステム	<p>[電力変換] PCU、インバータ、パワーモジュール</p> <p>[電源制御] DC-DCコンバータ、電池監視ユニット、電池ECU、充電ECU、リチウムイオン電池パック、高電圧リレー、ESU</p> <p>[パワーモビリティエレクトロニクス] 機電一体型2系統駆動電動パワーステアリング、制御ブレーキECU、MG、ISG</p> <p>[モータ] ワイパシステム、ウォッシュシステム、パワーウィンドモータ、パワーシートモータ、エンジン制御用モータ、ブロワモータ、電動ファンモータ</p>

区分	主要製品
先進デバイス	<p>[メカトロニクスシステム] CASE領域製品（シフトバイワイヤアクチュエータ、マルチコントロールバルブ） エバポ製品（エバポリークチェックモジュール、パージバルブ） 駆動制御製品（A/Tモジュール、A/Tソレノイドバルブ） センサ類（エアフロメータ、アクセルペダルモジュール） [センシングシステム] 各種半導体センサ（圧力センサ、電流・磁気センサ、光センサ、温度センサ） [セミコンダクタ] 特定用途向けIC、パワー半導体</p>
非車載事業	<p>[FA関連] 自動化設備、各種ロボット、プログラマブルコントローラ、バーコード/QRコードスキャナ&ハンディターミナル、ICカードリーダ&ライタ、RFIDリーダ&ライタ、物流合理化システム、在庫管理システム [冷却・空調関係] スポットクーラ&ヒータ [フードバリューチェーン関連] 施設園芸関連製品（大・中規模向け農業ハウス及び施設園芸関連製品、国内向けハウス環境制御システム）、小型モバイル冷凍機 [生活関連] 自然冷媒（CO2）ヒートポンプ式給湯機、V2H充放電設備、住宅用空調、地域情報配信システム [その他] ナンバー検知おもてなしシステム、高速逆走防止システム</p>

[事業系統図]

連結会社の事業系統図及び主要な会社名は次のとおりです。

なお、当社は製造・販売・研究開発及び子会社・関連会社の統括の各機能を有しています。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な事業の内容	議決権の 所有又は 被所有割合(%) (注1)	関係内容
(連結子会社)					
京三電機(株)	茨城県古河市	百万円 1,090	自動車部品製造販売	63.0	部品の購入先 設備の賃貸 役員の兼任等
浜名湖電装(株)	静岡県湖西市	百万円 479	自動車部品製造販売	80.1	部品の購入先 設備の賃貸 役員の兼任等
(株)デンソーエレクトロニクス	愛知県安城市	百万円 1,002	自動車部品製造販売	100.0	部品の購入先 役員の兼任等
(株)デンソーワイパシステムズ	静岡県湖西市	百万円 450	自動車部品製造販売	100.0	部品の購入先 設備の賃貸 資金貸付 役員の兼任等
(株)デンソーエアシステムズ	愛知県安城市	百万円 491	自動車部品製造販売	100.0	部品の購入先 資金貸付 役員の兼任等
(株)デンソーソリューション	愛知県刈谷市	百万円 301	自動車部品・産業機器・ 生活関連機器販売	100.0	製品の販売先 設備の賃貸 資金貸付 役員の兼任等
(株)デンソーウェーブ	愛知県知多郡阿久比町	百万円 495	産業機器製造販売	75.2	部品の購入先 設備の賃貸 資金貸付 役員の兼任等
デンソーテクノ(株)	愛知県大府市	百万円 180	情報処理・制御システムの ソフトウェア開発・設計	100.0	部品の購入先 開発・設計業務の委託 設備の賃貸 役員の兼任等
(株)デンソートリム	三重県三重郡菰野町	百万円 310	自動車部品製造販売	80.0	部品の購入先 設備の賃貸 役員の兼任等
(株)デンソー宮崎	宮崎県東諸県郡	百万円 150	自動車部品製造販売	100.0	部品の購入先 設備の賃貸 役員の兼任等
(株)デンソー九州	福岡県北九州市 八幡西区	百万円 6,010	自動車部品製造販売	100.0	部品の購入先 設備の賃貸 役員の兼任等
(株)デンソー北海道	北海道千歳市	百万円 2,600	自動車部品製造販売	100.0	部品の購入先 設備の賃貸 資金貸付 役員の兼任等
(株)デンソー福島	福島県田村市	百万円 1,600	自動車部品製造販売	100.0	部品の購入先 設備の賃貸 役員の兼任等
(株)デンソー岩手	岩手県胆沢郡金ヶ崎町	百万円 2,350	自動車部品製造販売	100.0	部品の購入先 設備の賃貸 資金貸付 役員の兼任等
(株)デンソーテン	兵庫県神戸市兵庫区	百万円 5,300	自動車部品製造販売及び 自動車部品に関する研究 開発	65.0	部品の購入先 設備の賃貸 資金貸付 役員の兼任等
ジェコー(株)	埼玉県行田市	百万円 1,564	自動車部品製造販売	100.0	部品の購入先 役員の兼任等

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な事業の内容	議決権の 所有又は 被所有割合(%) (注1)	関係内容
デンソー・インターナショナル・アメリカ㈱(注2、4)	米国 ミシガン州	千USD 503,816	北米地域の統括運営、自動車部品販売及び自動車部品に関する研究開発	100.0	製品の販売先 研究開発の委託 役員の兼任等
デンソー・プロダクツ・アンド・サービス・アメリカズ㈱	米国 カリフォルニア州	千USD 3,750	自動車部品・産業機器販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・マニファクチュアリング・ミシガン㈱(注2)	米国 ミシガン州	千USD 125,000	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・マニファクチュアリング・ノースカロライナ㈱	米国 ノースカロライナ州	千USD 96,000	自動車部品製造販売	100.0 (82.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・マニファクチュアリング・テネシー㈱	米国 テネシー州	千USD 73,900	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・マニファクチュアリング・アセンズ・テネシー㈱	米国 テネシー州	千USD 100	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・テン・アメリカ㈱	米国 ミシガン州	千USD 42,500	自動車部品販売	100.0 (100.0)	製品の販売先
デンソー・マニファクチュアリング・カナダ㈱	カナダ オンタリオ州	千USD 35,036	自動車部品製造販売	100.0	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・セールス・カナダ㈱	カナダ オンタリオ州	千USD 80	自動車部品販売	100.0	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・メキシコ㈱	メキシコ ヌエボレオン州	千MXN 593,297	自動車部品製造販売	95.0 (95.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・ド・ブラジル・リミターダ(注2)	ブラジル クリチバ市	千BRL 352,797	自動車部品製造販売	94.8 (35.4)	製品の販売先 研究開発の委託 資金貸付 役員の兼任等
デンソー・インターナショナル・ヨーロッパ㈱(注2)	オランダ アムステルダム市	千EUR 781,539	欧州地域の統括運営及び欧州関係会社の持株会社	100.0	役員の兼任等
デンソー・ヨーロッパ㈱	オランダ ウェスブ市	千EUR 1,361	自動車部品販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・バルセロナ㈱	スペイン バルセロナ市	千EUR 33,344	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・マニファクチュアリング・イタリア㈱	イタリア サンサルボ市	千EUR 1,000	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・サーマルシステムズ㈱(注2)	イタリア トリノ市	千EUR 170,900	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・マニファクチュアリング・ハンガリー㈱(注2)	ハンガリー セーケシュフェヘル ヴァール市	千EUR 190,912	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・マニファクチュアリング・チェコ㈱(注2)	チェコ リベレツ市	百万CZK 3,469	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・インターナショナル・アジア㈱(シンガポール)(注2)	シンガポール サイエンスパーク	千USD 175,240	アジア地域の統括運営及び市販製品販売	100.0	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・インターナショナル・アジア㈱(タイランド)	タイ サムットプラカーン県	百万THB 752	アジア地域の統括運営及び自動車部品の研究開発	100.0 (100.0)	部品の購入先 研究開発の委託 役員の兼任等

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な事業の内容	議決権の 所有又は 被所有割合(%) (注1)	関係内容
デンソー・タイランド(株)	タイ サムットプラカーン県	百万THB 200	自動車部品製造販売	51.7 (51.7)	製品の販売先 役員の兼任等
サイアム・デンソー・マニユファ クチュアリング(株)	タイ チョンブリ県	百万THB 2,816	自動車部品製造販売	90.0 (90.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・セールス・タイランド (株)	タイ サムットプラカーン県	百万THB 100	自動車部品販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
サイアム・キョウサン・デンソー (株)	タイ チョンブリ県	百万THB 338	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・テン・タイランド(株)	タイ サムットプラカーン県	百万THB 400	自動車部品製造販売	99.0 (99.0)	製品の販売先
デンソー・インドネシア(株)	インドネシア ブカシ市	百万IDR 2,345	自動車部品製造販売	68.3 (68.3)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・マニユファクチュアリ ング・インドネシア(株)	インドネシア ブカシ市	百万IDR 43,992	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・セールス・インドネシ ア(株)	インドネシア ジャカルタ市	百万IDR 9,975	自動車部品販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・マレーシア(株)	マレーシア セランゴール州	千MYR 20,536	自動車部品製造販売	72.7 (72.7)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・マニユファクチュアリ ング・ベトナム(有)	ベトナム ハノイ市	千USD 10,000	自動車部品製造販売	95.0 (95.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・フィリピン(株)	フィリピン ラグナ州	千USD 29,854	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・テン・コーポレーショ ン・フィリピン(株)	フィリピン ラグナ州	千USD 5,085	自動車部品製造販売	100.0 (100.0)	製品の販売先
デンソー・ハリアナ(有)	インド ハリアナ州	百万INR 2,875	自動車部品製造販売	100.0	製品の販売先 役員の兼任等
電装(中国)投資有限公司 (注2)	中華人民共和国 北京市	百万CNY 2,150	中国の統括運営、自動車 部品販売及び自動車部品 に関する研究開発	100.0	製品の販売先 研究開発の委託 役員の兼任等
天津電装電機有限公司	中華人民共和国 天津市	百万CNY 278	自動車部品製造販売	95.0 (95.0)	製品の販売先 役員の兼任等
天津電装電子有限公司	中華人民共和国 天津市	百万CNY 585	自動車部品製造販売	93.5 (93.5)	製品の販売先 役員の兼任等
広州電装有限公司	中華人民共和国 広州市	百万CNY 191	自動車部品製造販売	60.0 (60.0)	製品の販売先 役員の兼任等
天津富奥電装空調有限公司	中華人民共和国 天津市	百万CNY 101	自動車部品製造販売	60.0 (60.0)	製品の販売先 役員の兼任等
電装(広州南沙)有限公司	中華人民共和国 広州市	百万CNY 402	自動車部品製造販売	100.0 (72.7)	製品の販売先 役員の兼任等
電装(常州)燃油噴射系統有限公 司	中華人民共和国 常州市	百万CNY 281	自動車部品製造販売	100.0 (30.6)	製品の販売先 役員の兼任等
電装(杭州)有限公司	中華人民共和国 杭州市	百万CNY 192	自動車部品製造販売	100.0 (10.0)	製品の販売先 役員の兼任等
デンソー・コリア(株)	大韓民国 昌原市	百万KRW 8,902	自動車部品製造販売	100.0	製品の販売先 資金貸付 役員の兼任等
その他129社					

名称	住所	資本金 又は 出資金	主要な事業の内容	議決権の 所有又は 被所有割合(%) (注1)	関係内容
(持分法適用関連会社)					
津田工業(株)	愛知県刈谷市	百万円 1,315	自動車部品製造販売	22.1	部品の購入先 役員の兼任等
神星工業(株)	愛知県豊田市	百万円 300	自動車部品製造販売	36.5	部品の購入先 設備の賃貸 役員の兼任等
(株)アドヴィックス	愛知県刈谷市	百万円 12,209	自動車部品開発販売	34.0	製品の販売先 役員の兼任等
(株)NTTデータMSE	神奈川県横浜市	百万円 320	制御システムのソフトウ エア開発・設計	15.0	部品の購入先
東芝情報システム(株)	神奈川県川崎市	百万円 1,239	情報処理・制御システム のソフトウェア開発・設 計	20.0	役員の兼任等
(株)Blue Nexus	愛知県安城市	百万円 50	自動車部品開発販売	45.0	製品の販売先 資金貸付 役員の兼任等
ミシガン・オートモティブ・コン プレッサー(株)	米国 ミシガン州	千USD 146,000	自動車部品製造販売	40.0	製品の販売先 役員の兼任等
ティーディー・オートモティ ブ・コンプレッサー・ジョージア (有)	米国 ジョージア州	千USD 155,000	自動車部品製造販売	22.6 (22.6)	製品の販売先 役員の兼任等
テーデー・ドイチェ・クリマコン プレッサー(有)	ドイツ ザクセン州	千EUR 20,452	自動車部品製造販売	35.0	製品の販売先 役員の兼任等
スプロス(有)	インド デリー連邦直轄領	百万INR 130	自動車部品製造販売	20.0	製品の販売先 役員の兼任等
烟台首鋼豊田工業空調圧縮機有限 公司	中華人民共和国 山東省烟台市	百万CNY 284	自動車部品製造販売	20.0 (20.0)	製品の販売先 役員の兼任等
その他54社					
(その他の関係会社)					
トヨタ自動車(株)(注3)	愛知県豊田市	百万円 397,050	自動車及び同部品等の製 造販売	21.26 (0.00)	製品の販売先 役員の兼任等

(注1)「議決権の所有又は被所有割合」欄の()内は、間接所有割合(内数)です。

(注2)特定子会社に該当します。

(注3)有価証券報告書を提出しています。

(注4)デンソー・インターナショナル・アメリカ(株)については、売上収益(連結会社相互間の内部売上収益を除く)の連結売上収益に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等	(1) 売上収益	1,391,372百万円
	(2) 当期利益	52,256
	(3) 資本額	66,353
	(4) 総資産額	660,327

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)	
日本	76,462	(16,309)
北米	23,553	(1,434)
欧州	13,632	(2,078)
アジア	41,257	(9,047)
その他	3,152	(48)
合計	158,056	(28,916)

(注) 従業員数は就業人員(連結会社への出向者を除き、連結会社からの出向者を含む)であり、臨時雇用者数(期間従業員、人材派遣会社からの派遣社員、パートタイマー、契約社員等を含む)は、年間の平均人数を括弧内に外数で記載しています。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
43,781 (7,648)	44.8	23.1	8,630,560

(注1) 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む)であり、臨時雇用者数(期間従業員、人材派遣会社からの派遣社員、パートタイマー等を含む)は、年間の平均人数を括弧内に外数で記載しています。

(注2) 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。

(注3) 当社は、「日本」の単一セグメントであるため、セグメント別の従業員の状況の記載を省略しています。

(3) 労働組合の状況

連結会社においては、当社及び主たる国内関係会社の労働組合は全トヨタ労働組合連合会に加盟し、全トヨタ労働組合連合会を通じて全日本自動車産業労働組合総連合会に加盟しています。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社及び 連結子会社	管理職に占める 女性労働者の割合 (%)(注1)	男性労働者の 育児休業取得率 (%)(注2)	労働者の男女の賃金の差異(%)(注1)		
			全労働者	うち 正規雇用 労働者	うち パート・ 有期労働者 (注3)
当社	2.1	97.7	67.2	68.9	82.4
浜名湖電装(株)	3.5	71.8	67.0	66.9	87.6
(株)デンソーエレクトロニクス	1.5	67.4	72.9	72.7	79.3
(株)デンソーダイシン	1.1	54.5	68.1	71.4	57.4
(株)デンソーワイパシステムズ	1.1	100.0	69.3	73.5	102.1
(株)デンソー三共	4.5	50.0	92.7	93.5	74.7
京三電機(株)	0.0	81.8	70.5	71.2	78.0
(株)デンソー勝山	0.0	75.0	66.8	69.4	31.8
(株)デンソーエアクル	2.1	80.0	74.6	75.9	84.4
(株)デンソー山形	11.1	87.5	81.4	81.5	79.9
デンソーテクノ(株)	1.5	115.2	74.0	73.7	75.1
シミズ工業(株)	0.0	44.4	61.8	62.7	66.2
(株)デンソーエアシステムズ	0.0	100.0	69.8	69.8	85.8
(株)デンソートリム	1.5	89.7	70.1	69.5	82.5
(株)デンソープレステック	2.6	87.5	63.5	68.5	49.3
(株)デンソーワイズテック	2.6	100.0	54.6	72.9	71.1
(株)デンソー宮崎	0.0	100.0	81.8	82.6	81.9
(株)デンソーユニティサービス	6.7	118.2	85.4	83.9	60.9
ジェコー(株)	3.1	100.0	79.7	81.1	90.9
(株)デンソーウェーブ	1.6	100.0	67.3	67.9	44.5
(株)デンソーソリューション	3.1	78.0	66.7	67.0	52.8
(株)デンソーファシリティーズ (注4)	9.4	100.0	82.8	82.0	-
(株)デンソー九州	1.0	104.0	76.3	75.8	56.1
(株)デンソー北海道	3.0	100.0	72.7	73.4	95.2
(株)デンソー福島(注4)	0.0	100.0	73.6	73.6	-
(株)デンソー岩手	7.7	89.3	81.3	80.9	81.4
(株)デンソーテン	3.4	100.0	67.1	68.3	52.7
(株)デンソーテンススタッフ(注4)	-	-	72.9	96.8	69.9
(株)デンソーFA山形	0.0	71.4	71.3	69.5	84.8

(注1) 「管理職に占める女性労働者の割合」及び「労働者の男女の賃金の差異」は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

(注2) 「男性労働者の育児休業取得率」は、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものです。前連結会計年度に配偶者が出産した労働者が、当連結会計年度に育児休業等及び育児目的休暇を取得することがあるため、取得率が100%を超えることがあります。

(注3) パート・有期労働者には、期間従業員、定年後再雇用者、アルバイト等を含みます。

(注4) 「-」は集計対象となる従業員がいないことを示しています。

<D&I・女性活躍推進の考え方とこれまでの取り組み>

当社では、イノベーションの源泉は、異なる意見・アイデアを自由闊達に交わせる共創環境であると考えています。その環境を生み出すには、ダイバーシティ&インクルージョンが重要であり、これまで、ヒトづくりの柱の一つとして「多様性」を掲げ、異なる知恵やアイデアを融合させることで、製品実現力を向上させ、会社の成長を促進してきました。特に、女性活躍推進においては、あらゆる階層や場面において、女性が男性と同じように意思決定プロセスに参画することで、男性多数の議論では出にくい発想や発言が加わり、より社会に喜ばれる価値が提供できるものだと考えています。しかしながら、当社では、全社員に占める女性の割合が約16%と男性と大きく差があります。これは、当社が技術・技能を中心とするモノづくりの会社であり、日本においては、理系・工業系を専攻する女性が少ないことに起因しています。そこで、2014年から女性活躍推進の専任組織を立ち上げ、CHROリードの下で女性の採用活動を強化し、女性の在籍比率を高める取り組みを進めるとともに、アンコンシャスバイアスを払拭する研修や女性のキャリアを後押しする人財育成、育児や介護の制度の拡充、柔軟な勤務制度の導入等にも取り組んできました。結果として、専任部門を設置した当初の女性管理職数は約40人でしたが、現在は4倍の160人にまで増加させることができました。また、部長格の女性も複数名輩出することができ、より多くの意思決定プロセスに女性が参画する場面も増えてきています。しかしながら、未だ管理職に占める女性の割合は低く、是正に向けて以下の通り取り組みを進めています。

<管理職に占める女性の割合>

当社においては、管理職に占める女性の割合は約2%であり、全社員に占める女性の割合約16%と比較しても低くなっています。この主要因としては、在籍人員の年齢構成 職種における男女差の2点が挙げられます。

在籍人員の年齢構成

当社の、男性における40歳以上の比率は約65%に対し、女性におけるその比率は約45%となっており、女性の経験年数の短さが、管理職比率の低さにつながっています。これは、男性は、過去から安定的に採用していた一方、女性は約15年前に女性活躍推進を強化するまで、女性の入社者が少なかったことに起因しています。現在では、毎年一定数の女性に入社していただくべく、新卒の女性採用比率目標を事務50%、技術15%、技能30%と定めて取り組みを進めています。この目標値は、当社がターゲットとしている採用市場における女性比率と比較し、同等又は高い目標であり、応募フェーズからより多くの女性に選んでいただけるように採用PR等を強化しています。なお、各職種における応募時点での女性比率と入社時の女性比率は同等となっており、選考過程における男女の差はありません。

	<参考> 学生における女性比率	当社新卒女性採用比率 目標	当社新卒女性採用比率 実績			
			22年卒	23年卒	24年卒	25年卒
事務	約50% (文系専攻)	50%	29%	48%	44%	38%
技術	約10% (工業系専攻)	15%	10%	5%	10%	8%
技能	約15% (工業高校)	30%	21%	21%	20%	21%

<女性にアピールする採用ポスター>



<女性社員の働き方を紹介するオンラインセミナー>



どんな製品がある？女性社員は少ない？どんな生活になる？

クルマのボンネットを開けるとデンソーのロゴがたくさん！世界初製品が130以上もあるよ。

男性が多い工場と思われがちだけど、扱う製品も小さいので、5人に1人くらいは女性だよ。

夏や冬は長期連休があって、旅行や帰省を楽しめる！福利厚生、育児との両立支援制度も充実！



もっと知りたい！と思ったら「デンソー 技能職採用」で検索

株式会社デンソー 愛知県刈谷市刈谷町1-1 人事部 技能・技術人事課 技能採用課 denso.recruit@jtdenso.com

ワークとライフの両立



両立によるバリアをなくし、男女ともにいきいきと働ける

職種における男女差

当社では、2023年度まで、アシスタント業務を中心に行う職種として、「実務職コース」を設けていました。当コースを選択していた社員は約1,800人おり、その99%は女性です。全女性社員（事務・技術）の約6割が実務職であり、当職種では、昇格に上限があったため、多くの女性が非管理職に留まっていました。そこで、2024年度に実務職コースと総合職とのコースを統合し、旧実務職社員には自身の今後のキャリアを考える研修を計2回実施しました。昇格の上限も撤廃した結果、25年1月には旧実務職から新たに係長格の社員が40人生まれ、今後の管理職候補となる人材の育成が進んでいます。

<男女間賃金差異>

当社では、給与規程や賃金項目において性差はなく、同等の資格レベルであれば、人事制度上、男女で賃金格差が生じることはありません。

しかしながら、正社員における男女間賃金差異は68.9%であり、その主要因は、前述の女性の管理職の少なさに加え、家事育児等の両立における男女の差もあげられます。短時間勤務の取得者ならびに、夜勤・残業の免除対象者に女性が多いこと等も、月収や交替勤務手当・時間外労働手当の額に影響し、賃金の差につながっています。

家事育児等の両立における男女差を是正するために、当社では男性の育児参画を促進しており、子どもが小さいうちから男性が育児に従事できるよう、男性育児休業取得率と取得期間に目標を定めて取り組んでいます。

特に取得期間については、真に育児に参画してほしいという意図を込め、期間の目標を1カ月以上としています。子どもが生まれる予定のある男性社員に対し、会社が積極的に取得を呼びかけ、上司による個人面談を必須化した結果、2024年度の育児休業取得率（配偶者の出産に伴う公休を含まない）は、2020年度（9%）から約8倍の71.7%・平均73日となり、目標値を達成しています。なお、配偶者の出産に伴う公休を含む育児休業等取得率は、97.7%となっています。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において連結会社が判断したものです。

(1) 会社の経営の基本方針

魅力ある製品で、お客様に満足を提供する。

変化を先取りし、世界の市場で発展する。

自然を大切にし、社会と共生する。

個性を尊重し、活力ある企業をつくる。

を経営の方針としています。

(2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標

連結会社は売上収益、営業利益及びROE（自己資本利益率）を経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標として用いています。

(3) 対処すべき課題

世界中で温暖化や資源の枯渇といった社会課題が複雑化・高度化しています。同時に、先端技術の急速な発展により、未来を見通すことが難しい時代に突入しました。特に近年、AIやデジタル技術の進化は、人や組織の在り方を根本から変えつつあり、企業間の競争環境にも大きな変化をもたらしています。

自動車業界においては、CASEの進展に伴い、電動車やSDVが普及しています。モビリティと社会が密接につながり、単なる移動手段を超えた新たな価値創出が求められています。

このような状況下では、変化に柔軟に適応しつつ、目指す姿の実現に向けた着実な取り組みが不可欠です。

当社は自動車業界を取り巻く大きな変化を機会と捉え、「環境」と「安心」を軸に、モビリティを起点として、より広い領域で環境と安心の価値を提供し、社会課題の解決に貢献する企業を目指します。

- ・モビリティの進化： 電動車の普及による環境負荷の低減と、車の知能化で、交通事故のない安全な社会と自由な移動の実現に貢献します。
- ・新たな価値の創造： モビリティを通じて培った技術やモノづくりの力を、エネルギー・FA・食農等幅広い産業で実装し、モビリティに留まらない領域でも社会への価値提供を進めます。
- ・基盤技術の強化： モビリティの進化や新たな価値の創造を支える、半導体やソフトウェアを中心に、基盤技術をより一層強化します。

これらの取り組みを通じて、人々が安心して暮らせる未来創りに挑戦していきます。また、その挑戦を通じて、持続的な事業成長を図り、多くのステークホルダーの皆様に価値を提供していきます。

大切にしたい考え方



当社は、目指す姿の実現に向けて、「社会課題の解決」と「人の幸せ・成長」を中長期の経営の目的に据え、企業活動を進めていきます。

「社会課題の解決」は、「環境」と「安心」の2つの軸で、様々な価値を提供することで実現していきます。

それらの活動を通じ得られた共感が、私たちを「幸せ・成長」へと導き、大きな力を生み出していくと考えています。

2つの目的を達成するための正の循環により、事業を成長させ、ステークホルダーの皆様に継続的に貢献して参ります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

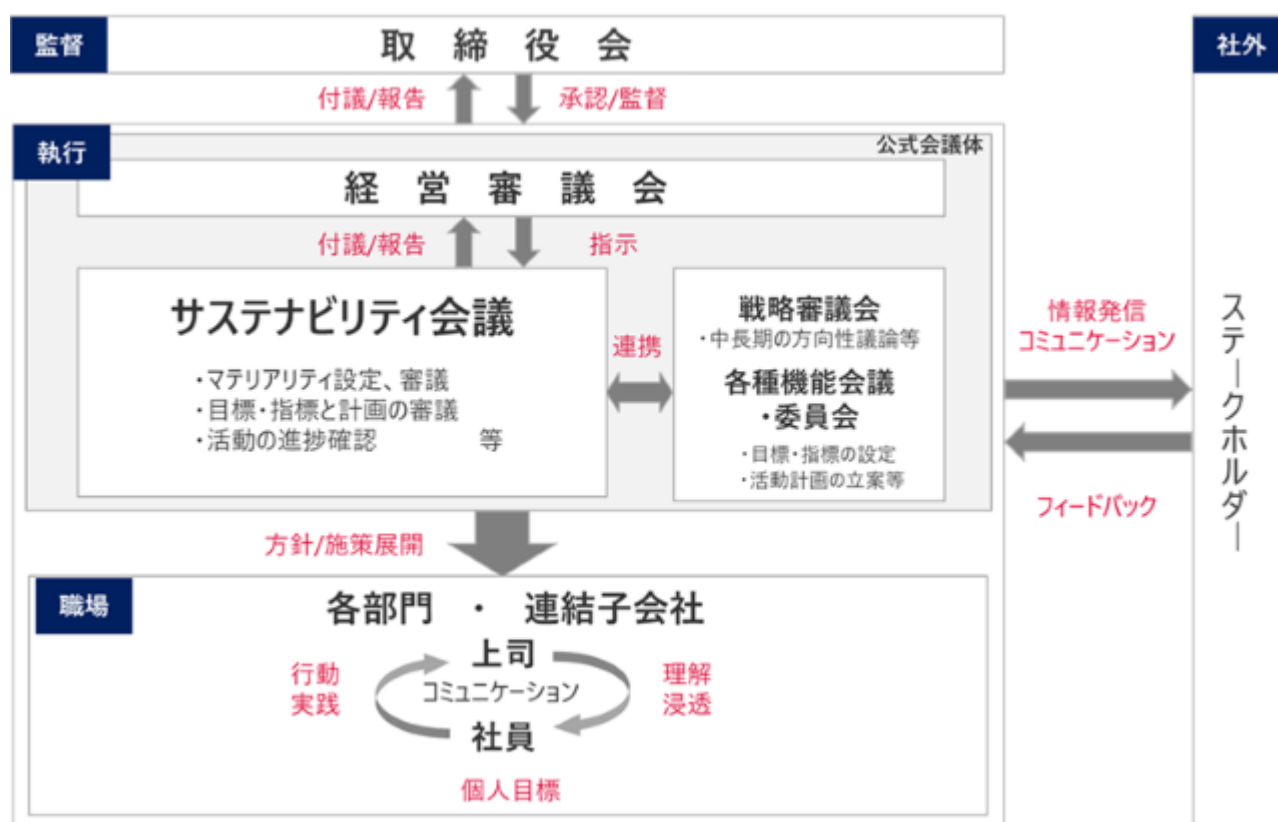
(1) 全体像

当社は創業以来、社会のため、お客様のために、事業を通じて社会課題解決に貢献するサステナビリティ経営を進めてきました。サステナビリティ経営の考え方は、当社の社是にもその精神が記され、脈々と受け継がれた当社経営の根幹であり、成長の原動力と考えています。サステナビリティ経営の着実な実践に向け、社会課題を当社の長期ビジョン、優先取組課題（マテリアリティ）に落とし込み、事業活動を通じてその解決に取り組んでいます。長期ビジョンでは事業を通して貢献できる分野を「環境」「安心」及び「共感」と設定しました。また、社会課題の中から、持続可能な社会実現のために重要度が高く、当社が貢献すべきテーマをマテリアリティに選定するとともに、各テーマに対し目標を定め、その達成に向けた取り組みを進めています。

昨年、社会課題及び当社を取り巻く事業環境の変化を踏まえ、マテリアリティの見直しを行いました。当社にとっての財務的影響と当社が社会に与えるインパクトの両観点から機会とリスクの特定を行い、また顧客、取引先、投資家、従業員等のステークホルダーとの対話を通じていただいた意見や期待を加味してマテリアリティを再設定しました。現在、マテリアリティごとの目標・指標や活動計画等を策定しています。なお、昨今のサステナビリティを取り巻く社会動向を踏まえ、サステナビリティ経営のガバナンス体制の強化を見据えて「サステナビリティ会議」を創設しました。

当社のサステナビリティ経営の推進に向けた基本的なマネジメント体制は以下のとおりです。

サステナビリティ経営推進体制



ガバナンス

<責任機関（役割・権限、スキル等）>

当社にとっての財務的影響と当社が社会に与えるインパクトの両観点から機会とリスクの特定を行い、策定したデンソーグループのマテリアリティ案の審議及び活動のフォローアップと軌道修正を行う等、サステナビリティ経営の推進に責任をもつ機関としてサステナビリティ会議を設置しています。取締役副社長が議長を務め、経営戦略部が事務局を担っています。またマテリアリティごとに推進責任者（役員クラス）を構成メンバーとして任命しています。議長は、サステナビリティ担当役員の経験を有しており、また各マテリアリティ推進責任者も各マテリアリティに関する業務経験を有しています。加えて、マテリアリティの選定プロセスの参画や、最新の社会課題動向等の共有・議論等、同会議への参画を通じて、サステナビリティに関する専門知識・スキルを深めています。習得した専門知識やスキルを基に、社会への影響やリスク・機会の特定、及びそれに基づくマテリアリティの見直しに反映しています。

マテリアリティごとの目標・指標や活動計画の策定にあたっては、マテリアリティ推進責任部門が各専門委員会等で審議した目標・指標案や活動計画案をサステナビリティ会議へ報告・審議にかけます。サステナビリティ会議における審議事項は、必要に応じて経営審議会にて審議し、最終的に取締役会が承認し決定します。

リスクの特定にあたっては、「リスクマネジメント会議」が主体となり、関連部門に対して定期的にリスクの洗い出しやリスク低減計画の策定等を行います（詳細は「リスク管理」を参照）。サステナビリティ会議はリスクマネジメント会議とリスクの情報を共有・連携をとりながら、マテリアリティ選定に向けたリスクの特定を行っています。

なお社会への影響やリスク・機会の特定を含むマテリアリティの見直しは年1回、また各マテリアリティ目標に向けた活動計画の進捗状況の確認は年2回実施しています。

<事業戦略・意思決定プロセスへの統合>

当社は、社会課題の解決を経営の目的のひとつとして位置づけ、現在、マテリアリティごとの目標・指標や活動計画等を検討しています。特に、環境・安心の重要戦略等については、「財務目標」だけでなく、社会への価値提供を可視化するよう「社会インパクト目標」の両観点から目標を設定しています。

<サステナビリティ関連指標と報酬の連動>

当社は、サステナビリティ経営への意欲向上を目的に、2022年度より取締役（非業務執行取締役及び社外取締役を除く）の業績連動報酬額の決定にサステナビリティ関連指標の達成度評価を導入しています。サステナビリティ関連指標の評価ウェイトは20%、指標の種類は「CO2総排出量」「環境・安心製品の普及」「従業員エンゲージメント」「海外拠点長における非日本人比率」「女性マネジメント比率」です。これらの指標の当該事業年度の目標に対して、達成状況を総合的に評価しています。

<情報発信・コミュニケーション>

当社はサステナビリティに関する情報（非財務情報）に関し、積極的に情報発信あるいはコミュニケーションを行っています。社外ステークホルダーに対しては、会社WEBサイトや統合報告書等の媒体、あるいは決算発表やダイアログデー等の対話の機会を通じて情報発信を行っています。

また社内に対しては、従業員の個人年度目標の設定において、自身が関わる社会課題とのつながりを見える化することで、当社のサステナビリティ経営の担い手としての意識を醸成しています。なお、職場におけるサステナビリティ浸透の牽引役として、当社では各部門1名、国内グループ会社は各社1名、海外グループ会社は各地域統括会社1名のサステナビリティリーダーを選任し、サステナビリティの浸透・定着・情報発信を図っています。

リスク管理

当社では、多様化するリスクを最小化すべく、自社にとってのリスクを常に把握し、被害の最小化と事業継続の両面からリスクマネジメントを行っています。

具体的には、リスクマネジメント統括責任者「チーフ・リスク・オフィサー（CRO）」を議長とする「リスクマネジメント会議」を設置し、グループ全体のリスクマネジメント体制・仕組みの改善状況の確認、社内外の環境・動向を踏まえた重点活動の審議・方向付け等を推進しています。事業部、地域統括会社、国内外グループ会社においては、それぞれにリスクマネジメント責任者である「リスクオフィサー」「リスクマネージャー」を任命し、平時における経営被害の未然防止と有事における被害最小化に向けた対応力強化を推進しています。また、クライシス発生時（有事）に迅速かつ的確に対応できるよう「緊急事態初動対応マニュアル」を制定し、事態の重要レベル判断、報告基準、報告ルート、社内外対応の基本等を明確にしています。さらに、事態の大きさや緊急度によって専門の「対策組織」を編成し、責任機能部が対策リーダーとなり、被害の最小化に向けて機動的に対応できるようにしています。

2024年度は、取り巻く事業環境を踏まえて、当社の生命・環境・信用・財産・生産を毀損する可能性のあるリスクを抽出し、各リスク責任機能部にてその発生原因と発生後の被害拡大要因を洗い出し、それらを防ぐための未然防止策と初動・復旧対応策を明確にしました。その対策の実施状況を踏まえて、各リスク項目の残存リスクの大きさを影響度と発生頻度の観点から査定しました。その中で、特に残存リスクが大きく、リソースを投入し対策を推進するリスクを「重点リスク」に選定し、リスクマネジメントのさらなる強化に向けた2025年度の活動計画と目標を設定し、リスクマネジメント会議で決定しました。なお、重点リスクへの対策活動は、重点リスクそれぞれに会社目標として定量的な業績評価指標（KPI）を設定し、取締役会においてもその進捗状況を確認しています。さらに、これらのリスクマネジメントプロセスは、内部監査・外部機関による監査対象として、点検を実施しています。

また、当社は法令遵守及び倫理的な事業運営を最優先事項とし、コンプライアンスの意識向上に向けた活動にも注力しています。具体的には役員が率先してコンプライアンスを順守する姿勢と行動を示すとともに、各職場での定期的な教育とトレーニングを通じて社員に法令や規則順守の重要性の浸透を図っています。これらの取り組みを通じて、全従業員がコンプライアンスの重要性を認識し、法令遵守と倫理的行動を徹底する企業文化の醸成を目指しています。

リスクマネジメント体制



(2) 気候変動

気候変動の危機が迫るなか、当社では、持続可能なモビリティ社会のあり方を模索し、2030年長期方針で掲げた「環境」の提供価値を最大化する目標に向けてサステナビリティ経営を加速させています。2019年に「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD：Task Force on Climate-related Financial Disclosures）」への賛同を表明し、気候変動が事業に与える影響とそれによるリスクと機会をシナリオに基づいて分析、事業戦略へ反映していくよう検討を進めています。

ガバナンス

当社は、環境方針「エコビジョン2025」の実現に向けた短・中・長期の目標や、シナリオ分析結果を含む環境全般に関する課題と活動の進捗状況の共有、対応策を指示する等、デンソーグループ全体の環境活動推進に関し責任を負う会議体として、全社安全衛生環境委員会を設置しています。同委員会は取締役副社長が委員長を、安全衛生環境部が事務局を務め、年2回開催されます。事業に重要な影響を及ぼすと判断された案件（中期経営戦略、大型投資等）については経営審議会あるいは取締役会で審議しています。

特に「気候変動関連」については、デンソーグループのマテリアリティの1つとして設定しており、全社安全衛生環境委員会が審議・策定した目標・指標案や活動計画案はサステナビリティ会議及び経営審議会にて審議し、最終的に取締役会が承認し決定します。

また目標の達成状況のモニタリングは、全社安全衛生環境委員会のほか、サステナビリティ会議、経営審議会及び取締役会が行っています。

戦略

気候変動が事業に及ぼす影響の把握と気候関連の機会とリスクを具体化するために、国際エネルギー機関（IEA）や気候変動に関する政府間パネル（IPCC）の外部シナリオをベンチマークとして参照しました。また、自動車産業のシナリオ分析を確認しつつ、自社の中長期戦略における事業環境認識と照合し、総合的にシナリオを想定の上、シナリオと自社中長期戦略との差異分析により気候関連の機会とリスクを抽出しました。

なお、上記シナリオの想定移行リスクはIEA「World Energy Outlook」の「SDS」「NZE」シナリオをそれぞれ推進的・野心的シナリオと定義し、範囲は2040年までのCO2排出量、炭素税、原油価格、再エネ率、新車電動車率を定量化し、自社戦略との差より機会とリスクを分析しました。また物理的リスクでは、IPCC第6次報告書の「SSP5-8.5」「SSP2-4.5」をそれぞれ鈍化、推進シナリオと定義し、気象災害、海面上昇、生態システム悪化、水食糧不足等を定量化し、自社戦略との差より機会とリスクを分析しました。

主なリスクと機会、重要項目への対応策は以下のとおりです。

主なリスク

	重要事項	時間軸 / 影響	主要な財務上の潜在的影響	財務影響 (2025年度) (注1)	対応策	対応費用 (2024年度) (注1)
移行 リスク	既成既存の製品及びサービスに対する新たな命令・規制	長期 / やや高い	燃費・排ガス規制厳格化加速を背景とした売上収益減少 燃費規制の厳格化や電動化（HEVを含む）の加速（2030年：47％）を想定。変化に対応できず、規制不適合により販売数減少	3,000億円	・ 航続距離延伸への電動化製品の省エネルギー技術開発を加速 ・ 新燃費規制に向け、HEV等の内燃機関の燃費向上に向けた開発を加速	800億円
物理的 リスク	サイクロンや洪水等の異常気象の深刻化と頻度の上昇	長期 / やや高い	工場操業停止・サプライチェーン分断による売上収益減少 異常気象発生の可能性が高い日本・アジア（全生産の65％）において、自社工場の被災やサプライチェーン分断による操業停止で売上収益減少	1,200億円	・ 建物等への災害対策実施、部材購入先の複数社化等のサプライチェーンのリスクマネジメント強化 ・ 世界の工場をIT・IoT技術でつなぎ、生産変更への即時対応可能なグローバル生産体制構築	47億円
移行 リスク	カーボンプライシングメカニズム	中期 / 高い	カーボンプライシング導入加速に伴うコスト競争力低下 世界の炭素税や排出量取引制度等の拡大・厳格化ですべての車載用製品に炭素コストが付加	120億円	・ 製造における再生可能エネルギーへの戦略的かつ段階的な切り替え ・ 省エネルギーや生産プロセスの効率化の活動継続	22億円

主な機会

重要事項	時間軸 / 影響	主要な財務上の潜在的影響	財務影響 (2025年度) (注1)	対応策	対応費用 (2024年度) (注1)
研究開発及び技術革新を通じた新製品やサービスの開発	中期 / 高い	電動車の需要増加に起因する売上収益増加 インバータやサーマルの電動関連製品のほか、ヒートポンプシステム等電動車の熱効率改善技術の需要拡大	3,000億円	・省動力技術、小型化高出力技術等の電動化関連技術や、熱マネジメント技術の開発を加速 ・新燃料（e-fuel、水素等）に対応するエンジン制御システム等の技術開発も推進	1,000億円
事業活動の多様化	長期 / 中程度	脱炭素に資する技術需要増加に伴う売上収益増加 車載領域で培った環境技術を応用し、食農・FAや水素ビジネス(SOEC(注2)SOFC(注3))等、非車載領域での事業機会を創出	食農・FA・水素ビジネス 3,000億円 (2030年)	・センサ、制御、ロボット等の技術を活用した農業生産技術や、排ガス浄化技術・熱マネジメント技術を活かしたエネルギー利用技術等を創出 ・アライアンスの積極的な活用	190億円
より効率的な生産及び物流プロセスの活用	中期 / やや高い	全世界の工場の省エネルギー推進によるエネルギーコスト低減 生産プロセスの効率化を進め、エコビジョン2025の「エネルギー使用量を原単位で2012年度比半減」が達成した場合、年間約165万tのCO ₂ とエネルギーコストを削減	1,020億円	徹底した省エネルギー活動の継続と、低カーボンの材料・設備・生産工程の採用、Factory-IoTの導入でさらなる生産プロセスの効率化や省エネルギー生産技術開発の促進	100億円

(注1) 2025年6月11日時点における暫定値です。確定値は2025年9月末発行予定の「統合報告書2025」において記載予定です。

(注2) SOEC: Solid Oxide Electrolysis Cell (固体酸化物形水電解用セル)

(注3) SOFC: Solid Oxide Fuel Cell (固体酸化物形燃料電池)

<経営戦略への影響>

前述のとおり、2030年を想定した気候変動に対する機会とリスクの分析結果より、特にカーボンニュートラルの動きは当社の製品開発と生産に大きな影響を与えることが分かりました。

そのような状況を踏まえ、環境への目標を、野心的な「カーボンニュートラル」へと引き上げ、経営戦略に反映しました。

具体的には、会社の環境経営方針「エコビジョン2025」（2016年策定）に定めるCO₂排出量削減計画に「カーボンニュートラル」の視点を追加し、モノづくり（生産）に関しては、「2025年度には電力のカーボンニュートラル（ガスはクレジット活用）・2035年度にはガスも含めたモノづくりにおける完全なカーボンニュートラル」を掲げ、当社が得意とする省エネルギー活動を継続するとともに、質がよく経済的にも最適な再生可能エネルギー由来電力の導入やクレジット活用等の取り組みを進めています。このような省エネルギーや再生可能エネルギー等CO₂排出量削減に寄与する投資の加速に向けて、投資判断にインターナル・カーボンプライシング（ICP）を導入しています。

モビリティ製品については、電動化技術開発を推進することで可能な限りCO₂排出量を削減し、さらには水素を使ってグリーンエネルギーをつくる技術等により、CO₂をマイナスにすることで、社会全体のカーボンニュートラルを目指していきます。さらに環境への貢献と事業成長を両立させるために、収益性・成長性に加えCO₂排出量/削減量も評価軸に据えて、事業ポートフォリオの入れ替えを定期的に議論し、推進しています。

このカーボンニュートラル戦略を着実に推進させる体制として、安全衛生環境部に専門部隊を発足させるとともに、工場の生産活動まで踏み込んだカーボンニュートラルな製造業を全社一丸となって実現するため、環境ニュートラルシステム開発部、水素事業推進部を設置しています。

一方、気候変動により増加する洪水等の物理的リスクに対しては、工場への被害やサプライチェーン分断による操業停止リスクの最小化に向け、工場（建物・構造物等）への災害対策の実施や部材発注先の複数化、F-IoTプラットフォームの導入等により、気象災害等による生産変動にも即座に対応できるグローバルな生産需給体制を構築していきます。

<財務計画への影響>

カーボンニュートラルを背景に、電動化技術開発の加速や水素燃料、バイオ燃料等の新燃料に対応した製品へのシフトが必要です。またモノづくりにおけるカーボンニュートラルに向けた、再生可能エネルギー由来電力の調達費用やCO2オフセットの証書、クレジットの購入も必要となります。したがって、財務計画には、電動化や新燃料対応等への研究開発費の増加や再生可能エネルギー等の導入関連費用を反映しています。

リスク管理

当社では、急速に変化する事業環境の中で、多様化するリスクを常に把握し、被害の最小化と事業継続の両面からリスク管理を行っています。気候変動関連のリスクについては、サステナビリティ会議が毎年1回、マテリアリティを見直し、全社安全衛生環境委員会が、サステナビリティ会議と連携してリスク・機会を含めた見直しを行い、重要項目の把握と対応を明確化しています。

なお、気候変動関連のリスク（物理的リスク）は、リスクマネジメント会議が特にリソースを投入して対策を推進する重点リスクの一つとして選定されており、全社リスク管理の観点からグループ全体でリスク対応を強化しています。

指標及び目標

「エコビジョン2025」に基づく活動計画の進捗状況や社会からの要請・期待を踏まえ、2021年度より一層高い目標として「カーボンニュートラル」を掲げ、活動を開始しています。

目標については、2025年中期方針で明確化するとともに、優先取組課題（マテリアリティ）に関するサステナビリティ目標の一つとして会社経営目標に落とし込みました。前述の全社安全衛生環境委員会だけでなく、サステナビリティ会議で進捗状況をフォローアップし、経営審議会及び取締役会に報告しています。

なお、指標及び目標はデンソーグループ全体に効果的にアプローチするため、連結子会社（持分比率50%超）の排出量100%を対象とする、経営支配力アプローチに従って算定しています。

気候変動(CO₂排出量削減)に関する目標(基準年:2020年度)

部品調達 Scope3(上流)	2030年度 ▲25%(WB2℃*相当)
	2050年度 カーボンニュートラル
モノづくり Scope1・2	2025年度 カーボンニュートラル
	2035年度 カーボンニュートラル (クレジットなし)
製品使用 Scope3(下流)	2030年度 ▲25%(WB2℃*相当)

* WB2℃:“Well Below2℃”の略。気温上昇を2℃より十分低く抑える目標であり、1.5℃基準におけるScope3の目標

<Scope1・2 モノづくりにおける完全なカーボンニュートラルを達成>

製造工程のさらなる効率化によりエネルギー使用量を減らしてCO2排出量を減少させていくことや、太陽光等の再生可能エネルギーの利用、さらには、再生可能エネルギーを使って生成したグリーン水素の利活用によって、生産の過程で発生するCO2を削減し、モノづくりにおけるカーボンニュートラルを目指します。

これまでの実績及び従来の強みである省エネルギー活動を徹底的にやり切り、再生可能エネルギーの導入やクレジットの活用等により、2023年度にはCO2排出量を2020年度比-50%の目標を達成、2024年度も目標-75%を達成する見込みです。なお、確定値は2025年9月末発行予定の「統合報告書2025」において記載予定です。

<Scope3（上流） 当社とサプライヤーとの協働によりカーボンニュートラルを実現>

カーボンニュートラル実現を目指すため、サプライヤーとの対話を通じ、相互理解のもと、サプライヤーとともに活動を進めています。

具体的には、サプライチェーンの排出量を見える化した上で、サプライヤーと中期目標「CO2排出量を2030年度までに2020年度比25%（＝2.5%/年）削減」、長期目標「2050年度にカーボンニュートラル実現」を共有し、活動の推進をお願いしています。2021年10月には、当社の省エネルギーの進め方や事例をご覧いただけるショールームの常設、お客様・サプライヤーから行政機関・地方自治体等、現在までに延べ1,500名が来場しました。省エネルギー診断やエネルギー計測器の貸し出し等の支援により、サプライヤーの省エネルギーを促進しています。また、再生可能エネルギー導入支援や低CO2材（アルミ、樹脂材料等）の積極採用等の取り組みも行っています。

さらには、活動を通じて得たサプライヤーの困りごとや要望を取りまとめ、業界団体等へ提言することで、サプライチェーン全体の活動環境の整備を牽引していきます。

<Scope3（下流） クルマの電動化に貢献しCO2を可能な限り削減>

HEV・BEV・FCEV等の電動車の普及を支える製品・システムの開発を通して、クルマ使用時のCO2排出量削減に貢献します。また、自動車業界で培った電動化技術を空のモビリティにも応用し、CO2排出量削減への貢献に向けて取り組んでいます。

<エネルギー利用におけるCO2排出量 再生可能エネルギーを有効活用する技術を開発・普及>

場所や時間の制約なく、エネルギーを高効率に利活用する技術確立し、世の中に広く普及させることで、エネルギー循環社会の実現に貢献します。

例えば、クルマで培ってきた熱マネジメント技術と材料技術を応用して、水素から電気をつくるSOFCと、電気から水素をつくるSOECの実証実験を開始しました。今後様々な実証を通じて、グリーン水素エネルギーをムダなく使う「効率性」と、システムを安全に長期間使用できる「耐久性」を探求し、環境と経済合理性の両立を目指した開発に挑戦していきます。

環境パフォーマンスデータ / デンソーグループ (グローバル)

Scope1 排出量とその内訳

(千t-CO2)

		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
Scope1	当社	379	394	368	342
	国内グループ	49	49	44	47
	海外グループ	148	159	154	156
合計		576	602	566	545

(注) GHGプロトコル、IPCCガイドラインに基づいて算出

Scope2 排出量とその内訳

(1) マーケット基準に基づく排出量

(千t-CO2)

		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
Scope2	当社	385	277	206	86
	国内グループ	309	307	318	308
	海外グループ	722	752	693	521
合計		1,416	1,336	1,217	915

(2) ロケーション基準に基づく排出量

(千t-CO2)

		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
Scope2	当社	386	331	238	85
	国内グループ	302	319	316	307
	海外グループ	712	719	656	518
合計		1,400	1,369	1,210	910

Scope3 排出量内訳

(千t-CO2)

カテゴリ	2020年	2021年	2022年	2023年
1. 購入原材料	9,487	10,642	9,930	10,293
2. 資本財	1,288	1,217	1,262	1,357
3. 燃料・エネルギー関連活動 (除くScope1・2)	233	239	235	353
4. 輸送・流通(上流)	800	1,069	1,351	862
5. 事業から出る廃棄物	38	40	27	56
6. 出張	22	22	21	24
7. 従業員の通勤	80	81	80	85
8. リース資産(上流)(注1)	-	-	-	-
9. 輸送・流通(下流)	196	200	199	200
10. 販売した製品の加工	17	21	25	16
11. 販売した製品の使用	21,273	18,710	19,713	19,239
12. 販売した製品の廃棄	33	36	42	47
13. リース資産(下流)(注2)	-	-	-	-
14. フランチャイズ(注2)	-	-	-	-
15. 投資	105	130	136	170
16. その他(上流・下流)(注2)	-	-	-	-
合計	33,572	32,407	33,021	32,702

(注1) Scope2で計上

(注2) 該当事業なし

C02排出量算定方法

C02排出量算定は見積法にて実施しています。算定時に使用した活動量及び排出係数は以下のとおりです。

排出係数

- ・ Scope1：温室効果ガスインベントリのためのIPCCガイドライン / 第2章：定置燃焼 / 表2.3、
IPCC第6次報告書（AR6）
- ・ Scope2：環境省 温室効果ガス排出量 算定・報告・公表制度 算定方法・排出係数一覧
電気事業者別排出係数一覧、IEA Emissions Factors -2023 edition
- ・ Scope3：「Scope3 排出係数一覧」を参照

活動量（Scope1・2）

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
ガソリン(1000L)	1,643	1,471	655	592
灯油(1000L)	631	597	571	568
軽油(1000L)	546	785	826	665
重油(1000L)	2,259	1,896	1,597	1,871
LPG (1000kg)	4,057	4,957	6,257	5,578
LNG (1000kg)	10,665	10,548	10,205	8,444
都市ガス(1000m3)	278,459	292,438	270,092	262,104
オンサイトPPA (Mwh)	0	0	0	10,120
再エネ自家発電 (Mwh)	15,459	20,392	38,342	55,831
再エネ証書 (Mwh)	0	86,002	0	389,341
再エネ電気 (Mwh)	799	85,774	571,724	821,051
電気 (Mwh)	2,567,792	2,568,202	2,129,158	1,888,057

Scope3 排出係数一覧

	1 購入 原材料	2 資本 財	3 燃料 ・ エネ ルギ ー 関 連 活 動	4 輸 送 ・ 流 通 / 上 流	5 事 業 か ら 出 る 廃 棄 物	6 出 張	7 従 業 員 の 通 勤	9 輸 送 ・ 流 通 / 下 流	10 販 売 し た 製 品 の 加 工	11 販 売 し た 製 品 の 使 用	12 販 売 し た 製 品 の 廃 棄	15 投 資
環境省 サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース												
JAPIA LCI 算出ガイドライン												
JAMA 自動車製造業における地球温暖化対策の取り組み												
社内データによる原単位												

(3) 人的資本

人財の多様性の確保を含む人財の育成に関する取組

）戦略

<資本強化の取組概要>

当社で働くすべての社員の幸せと、会社理念の実現を両立し、持続的な企業価値向上を図ることが当社の経営の根幹です。そのため、人と組織のビジョン&アクション「PROGRESS」のもと、目指す人財像として「情熱で自己新記録に挑むプロフェッショナル」、目指す組織像として「多彩なプロが出会い・共創する舞台」を掲げ、人事施策・制度の改革等を通じ、人的資本の価値を最大化することを経営の中心に据えた人的資本経営を推進しています。

<当社の人的資本経営に対する想い>

当社は、1949年の創業以来、“人”を最も重要な資本と位置付け、人を大切にする経営を進めてきました。1954年、技術と技能の両輪を強化すべく技能者養成所を開設したことを皮切りに、人財の育成に力を注ぎながら、まだこの世に存在しないモノを生み出す力、すなわち「実現力」を高め続けてきました。その結果、180を超える世界初の技術・製品を生み出してきました。そしていま、変化の激しい時代だからこそ、改めて創業の原点を大切に、人と組織が生み出す実現力を一層高めることにより、企業価値をさらに向上させていく必要があります。

人的資本経営の実践にあたっては、人財戦略を事業・経営戦略と連動させることが肝要と考えています。それは、人的資本の価値を高める活動（インプット）が、どのような結果（アウトプット）を生み出し、最終的にどのような事業的・財務的価値、そして社会への新たな価値創出（アウトカム）につながるかを明確化することです。これが、創業以来継承してきた「モノづくりはヒトづくり」という考え方そのものであり、当社の人的資本経営だと考えています。

<当社における人的資本経営の考え方（価値創造パス）>

活動（インプット）：社員のキャリア実現支援や学び・成長促進、風通し良く活力ある職場づくり等、人と組織のビジョン&アクション「PROGRESS」として推進する人事施策・制度の改革です。時代・環境に見合わなくなった福利厚生等を見直し、原資を有効に生み出しながら、人的資本の価値向上に効果的な活動への投資を強化していきます。

結果（アウトプット）：人の観点では、当社で働いて良かった、夢がかなったと実感する社員がより多くなること、つまり、社員エンゲージメントの向上です。組織の観点では、事業・経営戦略実現に必要な人財の質・量がより充足し、人財ポートフォリオの変革が進むことです。具体的なKPIを設定し、課題の明確化と対応スピードの向上を図ります。

提供価値（アウトカム）：人の観点では、人的資本を最大限に磨き上げ、社会・お客様に対し価値を創出することです。組織の観点では、成長事業と総仕上事業のポートフォリオ入れ替えを通じて、環境・安心の理念の実現と収益性を両立すること、つまり事業ポートフォリオ変革です。経営として、当社で働くすべての人と組織が、社会・お客様に喜んでいただける価値を持続的に提供できているか、すなわち「人と組織の実現力」が高まっているかを検証するため、「人的投資生産性」を設定し、トレンドを確認しています。

デンソーにおける人的資本経営の考え方(価値創造パス)



人と組織の実現力(人的投資生産性)は、社員エンゲージメントの向上と、事業・経営戦略実現に必要な人財の質・量の充足(人財ポートフォリオ変革)によって高まると考えています。エンゲージメントの向上により、個人として高い目標に挑戦する人財の集団となり、人財ポートフォリオ変革によって組織として成果を上げる力がさらに高まるからです。そのため、この2点を人的資本経営で目指す結果(アウトプット)としてコミットしています。世界中で働く約16万人の社員のエンゲージメント向上は重要な経営課題の一つであり、サステナビリティ経営KPIに位置付け、グループ各社で実態を把握し、課題を可視化して改善に向けたアクションを重ねています。

指標及び目標

デンソーグループでは、全社員・全職場を対象としたエンゲージメント調査をグローバルに実施し、調査結果を科学的アプローチで分析することで、どの要素が人と組織の実現力につながるエンゲージメント向上に寄与するかを見極めていきます。例えば、北米では、事務・技術職場の社員よりも製造職場の社員のエンゲージメントが低いことや退職率が高いことを踏まえ、製造部門の社員のキャリアの選択肢や育成ステップを見える化し、研修体系の整備を進めています。また、日本においては、職種・世代等、多角的な切り口で課題を特定し、全員総活躍に資するアクションにつなげています。結果として、2024年度は、北米地域で前年度比+1%、日本地域で前年度比+2%となる等、全体的に緩やかな改善が見られました。

人財ポートフォリオ変革全社戦略として取り組んでいる事業ポートフォリオ変革では、人財の質・量を充足させるための人財獲得・育成・最適配置を通じ、人財ポートフォリオ変革を実践しています。人財の質の観点では、当社においては、全社40領域で求められる専門性を計535分類に定義し、約15,000人の事務・技術系社員は、自身の専門性をどこでどのように伸ばしたいのか、上司との面談を通じて目標の明確化を行うとともに5段階で申告します。その上で、ソフトウェア・システム・デジタル・半導体等の各領域に人財育成コミットを設置し、専門性の向上につながる育成・配置策を実行しています。

人財の量(社員数)の観点では、特に注力している電動化・ソフトウェア領域へ、採用強化と社内公募を合わせ2025年度までに約4,000人という大規模人財シフトを進めています。中でもソフトウェア領域では、ソフトウェアリカレントプログラムを通じ、2024年度までの実績として約220人の技術者がハードからソフトウェア技術者への転身に挑戦しました。2030年に向け、メカ・エレクトロニクス・ソフトウェア人財の最適なポートフォリオを実現しつつ、特に、社会・車両視点で事業をまたいだ最適な機能設計ができ、当社の技術開発の要となるシステム人財の増強を計画的に実行していきます。

全社員のITデジタル活用力強化も経営課題として推進しており、社員の内発的な挑戦意欲を大切にしながら

ら、実践を通じた効果の高い人財育成を行っています。24年度の実績として、チームで学ぶDX基礎コースは約5,300人の社員が自らの希望で受講しました。また、機械学習勉強会（より高度なAIの利活用）には約1,500人の社員が自主参加しました。加えて、自身のITデジタルスキルを他部門の課題解決に活用するデジタル越境チャレンジ（社内副業）においては、38人が挑戦を開始しました。ITデジタルツールの高度活用人材も41%に到達する等、取り組みを強化しています。

高い専門性を持ち、イノベーションと価値を生み出せる人材が、多様な事業・領域で活躍していることが当社の競争力の源です。以上の活動を通じ、事業・経営戦略の実現に必要な人材の質・量の充足を図ります。

結果（アウトプット）の目標KPIと実績

目指す結果の状態定義		項目	2024年度実績	目標
エンゲージメント向上 当社で働いてよかった、夢がなかったという社員が増えている		社員エンゲージメント指標 （肯定回答率）（連結）	「エンゲージメント向上率（肯定回答率）」参照	
人財ポートフォリオ変革 理念・戦略に必要な人材の質・量が充足されている	経営のプロ グローバルな経営リーダーが計画的に育成・配置されている	経営リーダー候補者人数 （連結）	400人	2025年度：400人 （人材の多様性と登用確度の向上）
		海外拠点長の非日本人登用率 （連結）	32%	2030年度：50%
	領域のプロ イノベーションと価値を生み出せる人材が領域ごとに育成できている	人財ポートフォリオ充足 （単体）	事業ポートフォリオ変革を実現する40の領域×535の専門性を明確化の上、社員個々人の専門性レベルを可視化	重点領域における人材ポートフォリオを2025年度に向け充足
		社員全体の専門性レベル平均値（5段階で評価） （単体）	2.9	2025年度：3.0
		DX人材育成 最新デジタルツールを業務で高度に活用する人材比率（単体）	41%	2024年度：50%
	多彩なプロ 多様な個性・価値観・経験を持つ人材が輝き活躍できている	女性管理職比率	「女性管理職比率」参照	

エンゲージメント向上率（肯定回答率）

対前年度比

	当社	日本 当社を除く	北米	欧州	アジア	中国	インド
目標	+ 2 %	+ 2 %	+ 4 %	+ 2 %	+ 1 %	+ 1 %	± 0 %
実績	+ 2 % (76%)	+ 2 %	+ 1 %	+ 3 %	± 0 %	+ 2 %	+ 4 %

女性管理職比率

	日本	北米	欧州	アジア	中国
目標	2.3%	設定なし	11.0%	29.0%	30%以上
実績	2.2%	15.9%	9.1%	29.4%	33.4%

今後も当社らしい人的資本経営に向けて人的資本への戦略的な投資を強化し、社員とチームの挑戦をさらに後押しすることで、人と組織の実現力を高め、企業価値を向上させるという新たな経営のステージを目指します。これからも、当社らしさを大切に、現場で人が育ち、社会課題解決に向けた新しい価値を生み出す人的資本経営を推進していきます。

社内環境整備に関する取組

）戦略

a) 安全衛生

デンソーグループとしての事業基盤の確立のためには、安全衛生管理の向上は必要不可欠です。

当社が制定した「安全衛生環境基本理念」（1969年）に基づき、「安全で働きやすい職場づくりこそ、人

間尊重と高生産性を両立させ得る最善策」という方針のもと、デンソーグループにおける安全衛生の継続的な向上に取り組んでいます。

b) 社員とともに進める健康づくり

心身の健康は、いきいきと働くための源であり、社員とその家族の幸せに不可欠なものです。当社では、社員の健康増進を経営課題の一つと位置づけ、「健康経営（注）」を推進しています。

2016年9月に「健康宣言」を発表するとともに、健康増進に向けた社員の意識向上と職場単位の活動促進を図るため、心身両面の健康施策の充実に取り組んでいます。

また、国内外のデンソーグループ各社で健康経営を推進するため、2019年2月に「デンソーグループ健康経営基本方針」を策定しました。この基本方針をグローバルに共有し、各国・各社の実情を踏まえた健康経営を実践することで、一人ひとりの健康意識（ヘルス・リテラシー）を向上させ、より働きやすい環境づくりにグループ全体で努めています。

（注）健康経営：NPO法人健康経営研究会の登録商標

）指標及び目標

a) 安全衛生

＜デンソーグループ安全衛生管理状況＞

労働安全衛生上の指標である、休業度数率（延べ労働時間100万時間当たりの死傷者数）において、デンソーグループは同業他社と比較し良好な状態を継続しています。

休業災害度数率 実績

区分	2022年度	2023年度	2024年度
当社	0.03	0.01	0.03
国内グループ	0.08	0.03	0.07
海外グループ	0.01	0.02	0.01
同業他社の参考値(注)	0.22	0.27	-

（注）「厚生労働省 労働災害動向調査（事業所調査（事業所規模100人以上）及び総合工事業調査）の概況」の「輸送用機械器具製造業」より抜粋

＜目標及び実績＞

災害の原因となった危険源の種類のうち、社会的災害防止の要求が強い、機械作動部、重量物、薬液、高所、感電等による災害を1種災害と定義しました。「2020年度比で1種災害件数の半減」を2025年度中期目標として設定しています。

2024年度は部門トップによる安全コミュニケーション巡回、チョコ停リスク低減、高リスク設備の爆発火災防止点検等、全員参加の安全衛生活動を推進しました。結果、重大災害・爆発火災はグループ全体で0件を継続できましたが、1種災害件数目標は国内グループで未達となりました。今後苦戦拠点の支援を強化するとともに、全体の更なるレベルアップに向け「人の弱みを補う設備防護対策・改善の促進」を進めていきます。

1 種災害件数（単位：件）

	2022年度		2023年度		2024年度		2025年度
区分	目標	実績	目標	実績	目標	実績	目標
当社	4	4	3	7	3	3	2
国内グループ	7	4	6	3	5	7	4
海外グループ	8	7	7	5	6	6	5

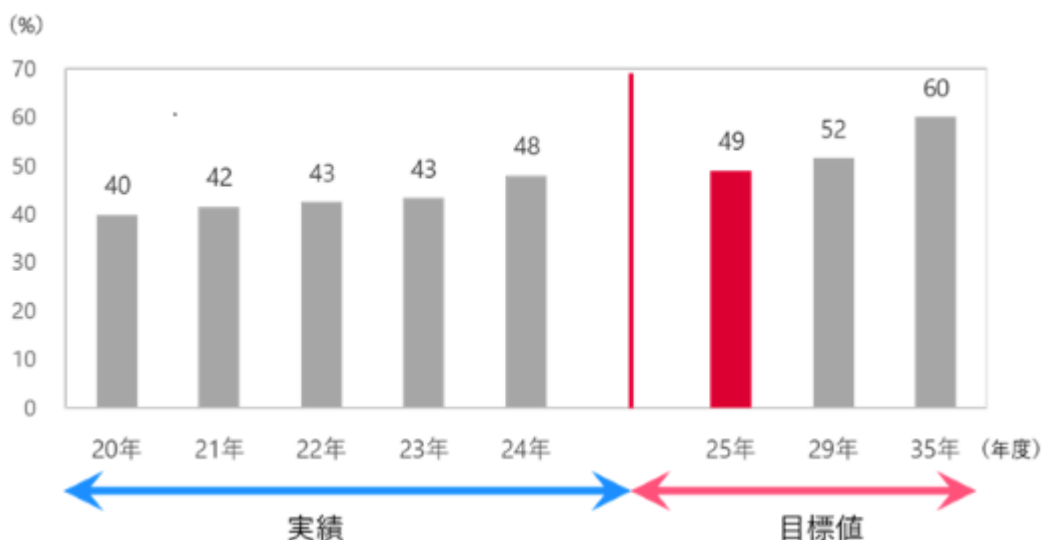
b) 社員とともに進める健康づくり

当社オリジナル指標「生活習慣スコア（注）」を2024年度にリニューアルし、国内グループ共通の健康経営指標として「健康スコア」を導入しました。「健康スコア」は、健康診断時の問診回答内容に基づき、一人ひとりの健康行動の実践状況を見える化した指標です。健康経営KPIを「健康スコア8個の評価項目の内、6個以上達成している社員割合」とし、国内グループ全体の目標値を35年度までに60%以上の社員が達成することと定めて、活動を実施しています。

各職場へは、健康推進リーダー経由で健康経営KPIの職場別集計値を通知し、効果的な健康アクションプランの立案を促進しています。また個人に対しては、健康診断の結果に基づき、各個人の強みや弱み、同年代の比較・今後取り組むべきアドバイスを記載した通知書を配布しています。さらに、各健康サポートセンターと製作所や食堂とも連携し、啓発支援を実施しています。

（注）生活習慣スコア：厚労省策定の方針である「健康日本21」で目標値が設定されている「健康行動」と「健康データ」に該当する、個々人の健診データより点数化した指標で、2017～2023年度に当社のみで運用し、全社平均値を会社経営目標としていました。

< 健康スコア6個以上達成率の実績と目標値（国内デンソーグループ） >



健康スコア8項目

良好な体型（BMI25未満）
朝食を週5日以上とる
間食を毎日とはらない
歩行や家事等の動作を60分／日以上
1日30分以上の軽く汗をかく運動を週2日以上、1年以上実施
週1日以上休肝日、飲酒時は2合／日未満
睡眠で十分休養がとれている
習慣的に喫煙していない

3 【事業等のリスク】

連結会社の事業その他に関するリスクについて、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項を記載しています。また、必ずしもリスク要因に該当しない事項についても、投資家の判断上、重要であると考えられる事項については、投資家に対する情報開示の観点から積極的に開示しています。連結会社はこれらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努めていきます。なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2025年6月11日）現在において連結会社が判断したものです。

(1) 事業環境に関するリスク

経済状況

連結会社の全世界における営業収入のうち、重要な部分を占める自動車関連製品の需要は、連結会社が製品を販売している国又は地域の経済状況の影響を受けます。従って、日本、北米、欧州、アジアを含む連結会社の主要市場における景気後退及びそれに伴う自動車需要の縮小は、連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、連結会社の事業は、競合他社が製造を行う地域の経済状況から間接的に影響を受ける場合があります。例えば、競合他社が現地より低廉な人件費の労働力を雇用した場合、連結会社と同種の製品をより低価格で提供できることになり、その結果、連結会社の売上が悪影響を受ける可能性があります。さらに、部品や原材料を製造する地域の現地通貨が下落した場合、連結会社のみならず他のメーカーでも、製造原価が下がる可能性があります。このような傾向により、輸出競争や価格競争が熾烈化し、いずれも連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性が生じることになります。

為替レートの変動

連結会社の事業には、全世界における製品の生産と販売が含まれています。各地域における売上、費用、資産を含む現地通貨建ての項目は、連結財務諸表の作成のために円換算されています。換算時の為替レートにより、これらの項目は現地通貨における価値が変わらなかったとしても、円換算後の価値が影響を受ける可能性があります。一般に、他の通貨に対する円高（特に連結会社の売上の重要部分を占める米ドル、ユーロ及び元に対する円高）は連結会社の事業に悪影響を及ぼし、円安は連結会社の事業に好影響をもたらします。

連結会社が日本で生産し、輸出する事業においては、他の通貨に対する円高は、連結会社製品のグローバルベースでの相対的な価格競争力を低下させ、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。連結会社は、為替相場や金利の変動リスクを軽減するために、現地生産や通貨ヘッジ取引を行い、主要通貨間の為替レートの短期的な変動による悪影響を最小限に止める努力をしていますが、中長期的な為替レートの変動により、計画された調達、製造、流通及び販売活動を確実に実行できない場合があるため、為替レートの変動は連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

原材料や部品の供給による影響

連結会社は、製品の製造に使用する原材料や部品の複数のグループ外供給元から調達しています。これらのグループ外供給元とは、基本取引契約を締結し、安定的な取引を行っていますが、市況の変化、並びに通商課題による価格の高騰や品不足、さらには供給元の不慮の事故等により原材料や部品の不足が生じないという保証はありません。その場合、連結会社製品の製造原価の上昇、さらには生産停止を招く等、連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(2) 事業内容に関するリスク

新製品開発力

連結会社は、直近売上収益の9%台を目安として研究開発投資を行う等、積極的な研究開発活動を実施しており、継続して斬新で魅力ある新製品を開発できると考えていますが、新製品の開発と販売のプロセスは、その性質から複雑かつ不確実なものであり、以下をはじめとする様々なリスクが含まれます。

- ）新製品や新技術への投資に必要な資金と資源を、今後十分充当できる保証はありません。
- ）長期的な投資と大量の資源投入が、成功する新製品又は新技術の創造へつながる保証はありません。
- ）連結会社が顧客からの支持を獲得できる新製品又は新技術を正確に予想できるとは限らず、また、これらの製品の販売が成功する保証はありません。
- ）新たに開発した製品又は技術が、独自の知的財産権として保護される保証はありません。
- ）技術の急速な進歩と市場ニーズの変化により、連結会社製品が時代遅れになる可能性があります。
- ）現在開発中の新技術の製品化遅れにより、市場の需要について行けなくなる可能性があります。

上記のリスクをはじめとして、連結会社が業界と市場の変化を十分に予測できず、魅力ある新製品を開発できない場合には、将来の成長と収益性を低下させ、連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

価格競争

自動車業界における価格競争は大変厳しいものとなっています。特に、自動車メーカーからの価格引き下げ要請は、近年、強まってきています。

また、連結会社は、連結会社が属している各製品市場と地域市場において、競争の激化に直面すると予想されます。競合先には他自動車部品メーカーがあり、その一部は連結会社よりも低コストで製品を提供しています。さらに、自動車のカーエレクトロニクス化の進展に伴い、民生用エレクトロニクス製品メーカー等、新しい競合先又は既存競合先間の提携が台頭し、市場での大きなシェアを急速に獲得する可能性があります。

連結会社は、技術的に進化した高品質で高付加価値の自動車関連製品を送り出す世界的なリーディングメーカーである一方、将来においても有効に競争できるという保証はありません。価格面での圧力又は有効に競争できないことによる顧客離れは、連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

製品の欠陥

連結会社は、世界中の工場で世界的に認められている品質管理基準に従って各種の製品を製造しています。しかし、全ての製品について欠陥が無く、将来にリコールが発生しないという保証はありません。また、製造物責任賠償については保険に加入していますが、この保険が最終的に負担する賠償額を十分にカバーできるという保証はありません。さらに、引き続き連結会社がこのような保険に許容できる条件で加入できるとは限りません。大規模なリコールや製造物責任賠償につながるような製品の欠陥は、多額のコストの発生や連結会社の評価が低下することに伴う売上の減少を招き、連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

顧客企業の業績への依存

連結会社の事業の大部分を占める自動車メーカー向け部品供給事業は、世界中の自動車メーカーを対象としており、提供する製品は、自動車部品におけるサーマルシステム、パワトレインシステム、モビリティエレクトロニクス、エレクトリフィケーションシステム、先進デバイス等多岐にわたります。これらの分野における顧客企業への売上は、その顧客企業の業績や連結会社が管理できない要因により影響を受ける可能性があります。また、顧客企業の価格引き下げ要請は、連結会社の利益率を低下させる可能性があります。顧客企業の業績不振、予期しない契約の打ち切り、顧客企業の調達方針の変化、大口顧客の要求に応じるための値下げは、連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

連結会社の売上の約半分を、トヨタグループ向けが占めています。これらの特定の顧客グループへの売上は、その顧客企業の業績により大きな影響を受ける可能性があります。

企業買収・資本提携

連結会社は、既存提携関係の強化又は新規提携を行うことにより、事業の拡大、機能強化又は新技術の開発を目指しています。このため、他社との提携による新会社設立や既存企業への投資を行っており、さらに、今後も投資活動を行う可能性があります。

新規投資については、幅広い視点から十分に議論を重ねた上で実行に移していますが、投資先企業の価値が低下した場合や提携企業との間で戦略性や優先順位について不一致が生じた場合には、投資に見合った効果を享受できず、投資金額の回収が困難となり、連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

国際的活動及び海外進出に潜在するリスク

連結会社の生産及び販売活動において、北米や欧州、アジア等の海外市場の占める割合は、年々、高まる傾向にあります。これらの海外市場への事業進出には以下に掲げるようないくつかのリスクが内在しており、これらの事態が発生した場合には、連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

- ）予期しない法律又は規制の変更
- ）不利な政治的又は経済的要因の発生
- ）人材の採用と確保の難しさ
- ）社会的共通資本（インフラ）が未整備なことによる事業活動への悪影響
- ）潜在的に不利な税影響
- ）ストライキ、テロ、戦争、疾病、その他の要因による社会的又は経済的混乱

環境問題の重要性の高まりに係るリスク

連結会社は、国内及び海外の環境法規制を遵守した上で、環境負荷の低減と高効率な移動の実現に取り組んでいます。具体的には、会社の環境方針「エコビジョン2025」に基づき、事業活動における環境負荷の削減、環境効率・資源生産性の追求及び環境規制に適合した製品開発に努めています。

しかし、世界的な人口の増加や経済発展・利便性の追求により、エネルギーや資源の消費スピードが加速していることから、地球温暖化や資源枯渇、環境汚染等のリスクへの懸念が高まっています。それに伴い環境に関する取り組みの重要性は益々高まり、今後も様々な環境規制が改正・強化され、即時の対応や将来に向けての取り組みを求められる可能性があります。その対応が不十分な場合には、製品の売上減少、生産量の限定又はレピュテーション低下等、連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

気候変動によるリスク

国連気候変動枠組条約第21回締結国会議（COP21）において「パリ協定」が採択され、平均気温の上昇を抑えるため、温室効果ガスの削減に向けた取り組みが世界的に進められています。また直近では、主要各国政府が脱炭素を宣言、国家成長戦略の重大な政策の1つとして位置づけています。このような背景から、気候変動への対応は、経済成長を制約するものではなく、競争力の源泉になるものと考えています。

連結会社では、持続可能なモビリティ社会のあり方を模索し、長期ビジョンで掲げた、「環境」の提供価値を最大化する目標に向けて、2019年に賛同を表明した「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）」のフレームワークを参照し、気候変動が事業に与える影響とそれによる機会とリスクをシナリオに基づいて分析、事業戦略に反映していくように検討を進めました。

気候変動によるリスクについては、以下のとおり連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。脱炭素社会への移行リスクとして、気候変動に伴う燃費・排ガス規制や電動化の拡大に、現行製品が適切に対応できないことで、販売機会を喪失する可能性があります。また物理リスクとしてサイクロンや洪水等の異常気象の深刻化と頻度の上昇が考えられ、工場の操業停止やサプライチェーンの分断により売上が減少する可能性があります。

これらのリスクへ対処すべく、移行リスクについては、エレクトリフィケーションシステム事業、サーマルシステム事業、パワートレインシステム事業において新たな燃費規制や電動化需要に応えるための研究開発の加速と得意先への提案をしています。また物理リスクについては、建物、構造物への気象災害対策（洪水含む）の実施のほか、部材等の購入先を複数社化することによりサプライチェーンに対するリスクマネジメントの強化に取り組んでいます。詳細については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組（2）気候変動」をご参照ください。

情報セキュリティリスク

連結会社は、様々なグループ内専用ネットワークや情報技術システムを利用しています。さらに、連結会社の車載製品は、高度運転支援や自動運転等の高度な情報技術システムに使われています。

連結会社は、社内ネットワークや生産ライン等にセキュリティ対策を講じるとともに、社員へのセキュリティに対する更なるリテラシー向上教育を実施する等、情報資産の保護、安定的な供給の実現を図っているほか、車載製品をサイバー攻撃から守る技術を開発し、確実に搭載すべくグループ独自の仕組みを構築、運用の定着に取り組んでいます。

しかしながら、サイバー攻撃等の不正行為は脅威を増しており、連結会社を標的とした事象も発生しています。想定を大幅に超えるサイバー攻撃等を受けた場合、重要な業務の中断、機密情報の漏洩、車載製品の機能への悪影響等が生じる可能性もあります。その結果、競争力の喪失やレピュテーション低下を招き、連結会社の業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(3) その他のリスク

災害等による影響

連結会社は、大規模な自然災害、事故、疫病等の発生時に製造ラインの中断等による事業へのマイナス影響を最小化するため、全ての設備における定期的な災害防止検査と設備点検、事業継続計画（BCP:Business Continuity Plan）や有事行動マニュアルの策定等の減災対応に取り組んでいます。

しかし、連結会社の生産施設及び連結会社の顧客企業、仕入先企業で発生する災害等による中断等の影響を完全に防止又は軽減できる保証はありません。例えば、連結会社の事業所の多くは南海トラフ地震防災対策推進地域に所在しており、この地域で大規模な地震が発生した場合、生産・納入活動が停止する可能性があります。

法的手続

連結会社は、ビジネス活動において、継続的なコンプライアンスの実践に努めています。それにも関わらず、様々な訴訟及び規制当局による法的手続の当事者となる可能性があり、その場合には連結会社の業績及び財務状況に悪影響が及ぶ可能性があります。

人権

連結会社は、従来「デンソーグループサステナビリティ方針」や「社員行動指針」において、人権を侵害する労働又はそれに準ずる行為の禁止を明文化し、グループで共有するとともに徹底を図っています。年々、グローバル社会でビジネスにおける人権尊重への取り組みの重要性が高まる中、人権に関する取り組みをより一層推進すべきと考え、人権に関する個別方針「デンソーグループ人権方針」に沿って対応を進めています。

しかしながら、差別やハラスメントによるコンプライアンス違反が発生した場合、社会的信頼が失墜し、連結会社の業績及び財務状況に悪影響が及ぶ可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

連結会社に関する財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析・検討内容は原則として連結財務諸表に基づいて分析した内容です。

連結会社の連結財務諸表は、連結財務諸表規則第312条の規定によりIFRS会計基準に準拠して作成しています。この連結財務諸表の作成に当たり必要と思われる見積りは、合理的な基準に基づいて実施しています。また、当社の連結財務諸表で採用する重要な会計方針及び見積りは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表注記 2 . 作成の基礎 (4) 重要な会計上の判断、見積り及び仮定」に記載しています。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において連結会社が判断したものです。

(1) 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度の世界経済は、インフレが落ち着きつつある米国の堅調な拡大、中国の景気減速、欧州の停滞等、地域により成長レベルは異なりましたが、全体として底堅さを維持しました。一方、地政学的な緊張と景気後退への懸念継続に加え、世界各国での政策の転換により、不確実性が高まっています。

事業全体及びセグメント情報に記載された区分ごとの状況

当連結会計年度の業績について、売上収益は、アジア地域での車両販売不振や日本顧客の稼働停止に伴う車両減産があるものの、円安の進行や研究開発費の回収強化等により、7兆1,618億円（前年度比170億円増、0.2%増）となりました。営業利益は、操業度差損や部材費の高騰があるものの、円安の進行や合理化努力により、5,190億円（前年度比1,384億円増、36.4%増）、税引前利益は5,780億円（前年度比1,418億円増、32.5%増）、親会社の所有者に帰属する当期利益は4,191億円（前年度比1,063億円増、34.0%増）となりました。

当連結会計年度の資産については、その他の金融資産の減少等により、前連結会計年度末に比べ9,684億円減少し、8兆1,250億円となりました。

負債については、繰延税金負債の減少等により、前連結会計年度末に比べ4,108億円減少し、2兆9,361億円となりました。

資本については、有価証券の評価時価の下落等により、前連結会計年度末に比べ5,576億円減少し、5兆1,889億円となりました。

セグメント別の業績については、日本の売上収益は、日本顧客の稼働停止に伴う車両減産があるものの、円安の進行により、4兆2,164億円（前年度比501億円増、1.2%増）、営業利益は、操業度差損や部材費の高騰があるものの、前年度に計上した品質費用の引当影響や合理化努力により、2,205億円（前年度比1,354億円増、158.9%増）となりました。資産は、その他の金融資産や売却目的で保有する資産の減少等により、5兆1,214億円（前年度末比9,710億円減）となりました。

北米地域の売上収益は、電動化及び、安心・安全製品等の拡販による構成良化により、1兆8,632億円（前年度比961億円増、5.4%増）、営業利益は、操業度差損があるものの、合理化努力により、981億円（前年度比435億円増、79.8%増）となりました。資産は、棚卸資産やその他の金融資産の減少等により、9,837億円（前年度末比151億円減）となりました。

欧州地域の売上収益は、車両販売不振により、7,187億円（前年度比627億円減、8.0%減）、営業利益は、合理化努力があるものの、操業度差損や構造改革費用の発生により、87億円（前年度比223億円減、72.1%減）となりました。資産は、営業債権及びその他の債権や棚卸資産の減少等により、5,289億円（前年度末比121億円減）となりました。

アジア地域の売上収益は、車両販売不振により、1兆9,401億円（前年度比449億円減、2.3%減）、営業利益は、合理化努力があるものの、操業度差損により、1,695億円（前年度比150億円減、8.1%減）となりました。資産は、棚卸資産やその他の金融資産の減少等により、1兆7,445億円（前年度末比616億円減）となりました。

その他地域の売上収益は、1,190億円（前年度比39億円増、3.3%増）、営業利益は、223億円（前年度比25億円減、10.1%減）となりました。資産は、営業債権及びその他の債権や棚卸資産の増加等により、912億円（前年度末比22億円増）となりました。

生産、受注及び販売の状況

）生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日) (百万円)	前年同期比(%)
日本	3,033,414	102.7
北米	1,824,019	106.9
欧州	641,319	91.7
アジア	1,609,772	97.5
報告セグメント計	7,108,524	101.4
その他	126,855	115.4
合計	7,235,379	101.6

(注) 金額は販売価格によっており、セグメント間取引については相殺消去しています。

）受注実績

連結会社はトヨタ自動車株式会社を始めとして、各納入先より四半期ごとに生産計画の提示を受け、連結会社の生産能力を勘案して生産計画を立てる等、すべて見込生産を行っています。

）販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日) (百万円)	前年同期比(%)
日本	2,918,587	101.1
北米	1,847,879	105.9
欧州	646,598	91.1
アジア	1,629,861	96.5
報告セグメント計	7,042,925	100.2
その他	118,852	104.2
合計	7,161,777	100.2

(注1) セグメント間の取引については相殺消去しています。

(注2) 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりです。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
トヨタ自動車(株)	1,879,018	26.3	1,902,231	26.6

(2) キャッシュ・フローの状況

キャッシュ・フローの状況

キャッシュ・フローの状況については、現金及び現金同等物（以下、「資金」）は、営業活動により7,587億円増加、投資活動により1,219億円増加、財務活動により6,774億円減少等の結果、当連結会計年度は前連結会計年度と比べ1,971億円増加し、9,865億円となりました。

営業活動により得られた資金は、前年度の9,618億円に対し、7,587億円となり、2,031億円減少しました。この減少は、前年度と比べ税引前利益が1,418億円増加した一方、売上債権の増減額が1,613億円減少したことに加え、引当金の増減額が1,948億円減少したこと等によるものです。

投資活動により使用した、又は得られた資金は、前年度の4,595億円減少に対し、1,219億円増加となり、5,814億円増加しました。この増加は、前年度と比べ資本性金融商品の売却による収入が4,101億円増加したこと等によるものです。

財務活動により使用した資金は、前年度の4,967億円に対し、6,774億円となり、1,808億円増加しました。この増加は、前年度と比べ借入金による調達額が831億円減少したことに加え、短期借入金の純増減額が828億円減少したこと等によるものです。

当連結会計年度における有形固定資産の取得額は、前連結会計年度の3,916億円から3.0%減少し、3,801億円となりました。この減少は、注力分野への投入強化と規律ある事業運営を両立しながら投資を推進したことによるものです。

資本の財源及び資金の流動性について

資本の財源及び資金の流動性について、連結会社の運転資金及び設備投資資金は、主として自己資金により充当し、必要に応じて借入又は社債の発行等による資金調達を実施することを基本方針としています。

当連結会計年度は、連結会社の運転資金及び設備投資資金について、自己資金及び、借入・社債発行による資金を充当しました。

連結会社の資本的支出は、生産拡大対応、次期型化、新製品切替及び新製品開発のための研究開発投資を重点的に推進する予定であり、その財源は、上記基本方針に従ったものとする予定です。

連結会社は、その健全な財務状態、営業活動によるキャッシュ・フローを生み出す能力等により、連結会社の成長を維持するために将来必要な運転資金及び設備投資資金を調達することが可能と考えています。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

デンソーグループ2030年長期方針では、「環境」「安心」の提供価値を最大化することに加え、社会から「共感」していただける「新価値創造」を通じて、笑顔広がる社会づくりに貢献することを宣言しています。

(1)環境分野ではカーボンニュートラル実現を目指して、モビリティの電動化に貢献する従来の車載製品だけでなく電動車の普及に貢献するインフラシステムやカーボンニュートラル実現に不可欠なサーキュラーエコノミー（CE）まで開発領域を拡げています。

インフラシステム領域では、電動車を保有する企業や商業施設、集合住宅にむけたEV充電制御システム「EVECOM（イブコム）」の販売を開始しました。EVECOMはEV充電器に接続するコントローラーやクラウドサーバー等から構成され、使用電力ピークを抑制する最適化制御やユーザー認証、電力計量等の機能を提供し、インフラ導入におけるコスト抑制、サービス提供のための環境サポートを行います。本システムを活用して、株式会社東急コミュニティと、居住者へのEV充電サービスを含めたマンション管理に関するサービスを一元管理した体制を目指す実証を開始しています。

また、充電の手間を省き、無限に走行できる未来を目指し、走行中給電技術の研究開発も進めています。この技術は、EVが走行中に地面に埋め込まれた送電装置から自動的に給電されるもので、これにより、EVの普及が進み、環境負荷の軽減にも貢献します。現在、愛知県国際展示場の駐車場にも埋設し、社会実証を開始しています。

CE領域では、限られたクルマ資源を最大限活用するために、クルマのすべての構成部品を原材料に戻し次なるクルマの製造へと循環する「Car to Car」の事業化に挑戦しています。この取り組みの一環として、環境省の令和5年度自動車リサイクルにおける再生材利用拡大に向けた産官学連携推進事業として、自動車リサイクルにおける再生材利用拡大を目指し、解体事業者、材料メーカー、部品メーカー等と連携した自動車部品解体プロセス等の技術実証を開始しています。これまでの開発・実証により、精緻解体により使用済自動車から重量ベースで80%以上を単一素材化可能であること、自動精緻解体の導入によりバリューチェーン全体で使用済自動車1台あたり630kgのCO2の削減ポテンシャルがあることを確認しています。また、欧州でのCE施策の一つである欧州電池規則により、2027年2月以降に欧州域内で販売されるEV/産業用電池には「バッテリーパスポート」の導入が義務付けられます。デンソーは、既存の自動車部品ビジネスに加え、サブスクリプション型デジタルサービスという新収益源も見据え、バッテリーパスポート用アプリケーションの開発を進めています。これにより、欧州の自動車業界におけるデータ連携の取組みであるCatena-Xに準拠した安全なデータ交換が出来るEcoPass認定を日本企業として初めて取得しました。

(2)安心分野では交通事故ゼロを目指して、運転支援システムを支える基盤技術（材料や半導体）の開発を進めています。材料開発では、極めて高い導電性・熱伝導性を持つ、カーボンナノチューブを活用した透明ヒータや透明電極を開発しています。特に、自動車の窓ガラスや運転支援システムに関わるセンサー類において、透明性を損なうことなく均一かつ迅速な加熱を可能とすることから、エネルギー効率の高い除霜・曇り防止機能と、自動運転に関わるセンサーの検知精度の向上の実現に貢献します。この開発の一環として、フィンランドのCanatu社と、戦略的パートナーシップに関する覚書を締結しました。Canatu社とは過去に出資を行い、長年にわたり、革新的なカーボンナノチューブ材料・製造技術の共同開発を進めています。

また半導体開発では、将来のAI向け車載用半導体のIPコア（Intellectual Property Core）の開発にむけて、デンソーのプロセッサと米国クアドリック社のChimera GPNPU（General Purpose Neural Processing Unit）を組合せた共同開発を開始しました。デンソーのプロセッサIPは、ISOのASIL（Automotive Safety Integrity Level）Dに対応しており、安全性の確保が重要となる自動車に最適です。GPNPUは特有の設計構造により、複雑化するAIモデルが持つ多様な演算処理に対応可能なため、製品開発からリリース後まで長期間に渡るAI潮流の変化に柔軟に対応可能な車載SoC（System on a Chip）実現へ貢献します。またGPUよりも5倍以上の電力効率で、先端のAIモデルの処理下でも空冷を実現することで、環境に配慮した製品づくりで先端の安心安全技術を取り込むことが可能です。

(3)新価値創造領域では、水素エネルギー関連や基盤となるソフトウェアの開発強化、食農領域まで開発しています。

水素エネルギー関連では、国内最大の火力発電事業者であり、燃料水素・アンモニアサプライチェーン構築を推進するJERAと、SOEC（固体酸化物形水電解セル、Solid Oxide Electrolysis Cell）と排熱活用を組合せた高効率水素生成技術の共同開発に関わる契約を締結しました。JERA火力発電所にて共同実証試験の実施を予定しています。水は高温になるほど少ない電力で電気分解される特性を有しており、SOECは600以上の水蒸気を電気分解することで、常温付近で作動させる類似の電解方法と比べて2～3割の消費電力の削減が可能です。

また、株式会社NTTデータとソフトウェア領域での包括提携を結びました。デンソーの車載ソフトウェア技術とNTTデータのクラウド等の技術の融合を進め、2030年までに両社で3,000人規模の開発体制を整備し、大規模・高度化する車載ソフトウェアの効率的な開発を目指します。

最後に、食農領域では、房取りミニトマトの全自動収穫ロボット「Artemy®（アーテミー）」の欧州地域での受注をセルトンと共同で開始しました。Artemy®はAIやロボットアーム等の技術を活用し、自動収穫、自動レーンチェンジ、収穫箱の自動交換と自動移載まで、収穫に関する一連の作業を昼夜問わず全て自動で行うことができ、施設園芸先進国でありながらも深刻な労働力不足に直面する欧州地域において人手不足の解消に貢献します。

当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発費は619,404百万円（資産計上分含む）、その内、日本セグメント537,824百万円、北米セグメント31,636百万円、欧州セグメント16,498百万円、アジアセグメント32,375百万円、その他1,071百万円となっています。日本セグメントが占める比率は約87%となっており、研究開発活動の中心を担っています。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

連結会社では、生産拡大対応、次期型化、新製品切替及び新製品開発のための研究開発投資を重点的に推進し、当連結会計年度では、日本で230,080百万円、北米で50,191百万円、欧州で24,441百万円、アジアで59,828百万円、その他で6,584百万円、総額371,124百万円の設備投資を実施しました。

また、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

2 【主要な設備の状況】

連結会社における主要な設備は次のとおりです。

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
本社 (愛知県刈谷市)	日本	統括業務設備・試 作用設備	45,676	29,507	5,649 (300)	20,240	101,072	12,377
安城製作所 (愛知県安城市)	"	エレクトロフィ ケーションシス テム等生産設備	27,532	49,460	9,856 (576)	6,309	93,157	4,980
西尾製作所 (愛知県西尾市)	"	サーマルシス テム・パワトレイ ンシステム生産設備	15,464	56,232	4,702 (1,284)	6,050	82,448	6,059
高棚製作所 (愛知県安城市)	"	モビリティエレクト ロニクス等生産 設備	5,720	29,574	3,750 (375)	3,580	42,624	2,865
大安製作所 (三重県いなべ市)	"	パワトレインシ テム・先進デバ イス生産設備	13,172	46,591	17,826 (876)	4,411	82,000	4,322
幸田製作所 (愛知県額田郡幸田町)	"	モビリティエレクト ロニクス等生産 設備	7,679	56,692	8,007 (302)	7,592	79,970	3,429
豊橋製作所 (愛知県豊橋市)	"	サーマルシス テム・非車載機器生 産設備	2,492	8,789	4,489 (174)	1,038	16,808	972
阿久比製作所 (愛知県知多郡阿久比町)	"	非車載機器生産設 備	2,301	1,092	7,540 (280)	294	11,227	813
善明製作所 (愛知県西尾市)	"	パワトレインシ テム生産設備	13,289	23,808	20,117 (788)	1,692	58,906	1,313
湖西製作所 (静岡県湖西市)	"	エレクトロフィ ケーションシス テム生産設備	11,148	27,232	4,071 (320)	3,211	45,662	3,316
豊橋東製作所 (愛知県豊橋市)	"	"	2,600	367	5,868 (179)	15	8,850	677
広瀬製作所 (愛知県豊田市)	"	エレクトロフィ ケーションシス テム・モビリティエ レクトロニクス生 産設備	9,878	30,905	5,769 (247)	1,950	48,502	1,104
先端技術研究所 (愛知県日進市)	"	研究開発施設設備	7,409	4,682	3,947 (81)	994	17,032	278
網走テストセンター (北海道網走市)(注)	"	"	4,130	34	7,390 (5,481)	19	11,573	0
東京支社他 (東京都港区 他)	"	販売設備等	16,243	34,126	24,867 (1,791)	2,044	77,280	1,276
合計			184,733	399,091	133,848 (13,054)	59,439	777,111	43,781

(注) 網走テストセンターの設備はすべて、提出会社から(株)デンソー網走テストセンター(連結子会社)へ賃貸しているものです。

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
㈱デンソー岩手 (岩手県胆沢郡金ケ崎町)	日本	先進デバイス・モ ビリティエレクト ロニクス等生産設 備	11,482	33,957	1,352 (290)	2,483	49,274	1,212
㈱デンソーテン (兵庫県神戸市兵庫区)	"	モビリティエレクト ロニクス・エレ クトリフィケー ションシステム等 生産設備	7,768	16,068	3,989 (153)	3,604	31,429	4,333
㈱デンソー北海道 (北海道千歳市)	"	先進デバイス生産 設備	7,235	13,330	1,894 (163)	864	23,323	841
㈱デンソーエレクトロニクス (愛知県安城市)	"	モビリティエレクト ロニクス・エレ クトリフィケー ションシステム等 生産設備	4,719	9,728	1,450 (77)	1,484	17,381	2,220
㈱デンソー三共 (埼玉県狭山市)	"	サーマルシステム 生産設備	6,323	1,488	8,785 (73)	107	16,703	315
㈱デンソー福島 (福島県田村市)	"	サーマルシステ ム・パワートレイン システム等生産設 備	7,630	4,827	2,629 (236)	734	15,820	533
その他 48社	"	-	44,347	43,562	25,058	10,533	123,500	23,227
合計			89,504	122,960	45,157	19,809	277,430	32,681

(3) 在外子会社

2025年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
デンソー・マニュファク チュアリング・テネシー㈱ (米国 テネシー州)	北米	モビリティエレクト ロニクス・エレ クトリフィケー ションシステム等 生産設備	25,566	55,851	998 (769)	2,835	85,250	3,761
デンソー・メキシコ㈱ (メキシコ ヌエボレオン 州)	"	パワートレインシ ステム・モビリティ エレクトロニクス 等生産設備	9,416	16,090	3,005 (560)	5,092	33,603	7,153
デンソー・マニュファク チュアリング・アセンズ・ テネシー㈱ (米国 テネシー州)	"	パワートレインシ ステム・サーマルシ ステム等生産設備	7,079	14,141	52 (557)	388	21,660	1,390
デンソー・マニュファク チュアリング・ミシガン㈱ (米国 ミシガン州)	"	サーマルシステム 生産設備	5,879	9,604	246 (389)	907	16,636	2,030
デンソー・インターナショ ナル・アメリカ㈱ (米国 ミシガン州)	"	販売設備・研究開 発施設設備	7,311	4,046	419 (462)	1,857	13,633	1,680
その他 17社	"	-	10,533	20,945	2,554	2,638	36,670	7,539
デンソー・マニュファク チュアリング・ハンガリー (有) (ハンガリー セーケシュ フェーヘルヴァール市)	欧州	パワートレインシ ステム・エレクトリ フィケーションシ ステム生産設備	8,196	14,912	365 (215)	3,343	26,816	3,298
デンソー・マニュファク チュアリング・チェコ(有) (チェコ リベレツ市)	"	サーマルシステム 生産設備	9,813	10,681	741 (284)	2,166	23,401	2,036
デンソー・サーマルシステ ムズ㈱ (イタリア トリノ市)	"	"	4,688	10,501	712 (170)	2,850	18,751	1,959
デンソー・バルセロナ㈱ (スペイン バルセロナ市)	"	モビリティエレクト ロニクス・エレ クトリフィケー ションシステム生 産設備	4,728	5,545	232 (80)	1,028	11,533	816
その他 32社	"	-	21,788	27,064	6,856	4,660	60,368	5,523

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
天津電装電子有限公司 (中華人民共和国 天津市)	アジア	モビリティエレクトロニクス・エレクトロニクス・エレクトロニクス等生産設備	7,773	32,513	0 (100)	3,162	43,448	2,101
電装(広州南沙)有限公司 (中華人民共和国 広州市)	"	エレクトロニクス・エレクトロニクス・エレクトロニクス等生産設備	6,644	22,033	0 (100)	2,493	31,170	1,663
天津電装電機有限公司 (中華人民共和国 天津市)	"	エレクトロニクス・エレクトロニクス・エレクトロニクス等生産設備	5,007	18,281	0 (103)	4,541	27,829	1,196
広州電装有限公司 (中華人民共和国 広州市)	"	サーマルシステム生産設備	3,257	15,961	0 (162)	4,705	23,923	1,146
デンソー・コリア(株) (大韓民国 昌原市)	"	パワートレインシステム・サーマルシステム等生産設備	5,176	3,585	9,604 (160)	1,771	20,136	1,263
デンソー・タイランド(株) (タイ サムットプラカーン県)	"	サーマルシステム・パワートレインシステム等生産設備	7,003	7,338	2,736 (313)	3,021	20,098	2,887
その他 64社	"	-	42,210	107,039	8,563	23,898	181,710	31,001
デンソー・ド・ブラジル・リミターダ (ブラジル クリチバ市)	その他	サーマルシステム・エレクトロニクス・エレクトロニクス等生産設備	3,634	8,400	617 (258)	1,903	14,554	2,357
その他 4社	"	-	2,089	3,385	18	877	6,369	795
合計			197,790	407,915	37,718	74,135	717,558	81,594

(注1) 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具備品等であり、建設仮勘定237,611百万円を含みません。

(注2) 現在休止中の主要な設備はありません。

(注3) 上記の他、主要な賃借及びリース設備は次のとおりです。

提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	リース期間(年)	リース料
本社 (愛知県刈谷市)	日本	ホストコンピュータ (リース)	5	年間リース料 226百万円

3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度後1年間の設備投資計画（新設・拡充）は、370,000百万円であり、セグメントごとの内訳は次のとおりです。

セグメントの名称	計画金額(百万円)	設備等の主な内容・目的	資金調達方法
日本	239,800	生産拡大、次期型化及び新製品切替対応	自己資金、借入金、社債の発行
北米	61,900	〃	〃
欧州	15,800	〃	〃
アジア	43,700	〃	〃
計	361,200	-	-
その他	8,800	生産拡大、次期型化及び新製品切替対応	自己資金、借入金、社債の発行
合計	370,000	-	-

（注1）経常的な設備の更新のための除売却を除き、重要な設備の除売却の計画はありません。

（注2）各セグメントの計画概要については、生産拡大対応に加え、製品の小型軽量化・機能アップを実現する製品の次期型化に必要な投資に重点をおいています。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	6,000,000,000
計	6,000,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月11日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金 融商品取引業協会名	内容
普通株式	2,910,979,691	2,910,979,691	東京証券取引所 プライム市場 名古屋証券取引所 プレミアム市場	単元株式数 100株
計	2,910,979,691	2,910,979,691	-	-

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2023年10月1日(注1)	2,363,834,853	3,151,779,804	-	187,457	-	265,985
2024年11月29日(注2)	240,800,113	2,910,979,691	-	187,457	-	265,985

(注1) 発行済株式総数は、2023年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行ったことにより、2,363,834,853株増加しました。

(注2) 2024年11月29日付の自己株式の消却(240,800,113株)の実施により、発行済株式総数残高は減少しました。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1 単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (名)	-	190	62	2,813	934	333	204,948	209,280	-
所有株式数 (単元)	-	7,993,705	691,008	9,311,046	6,953,005	1,665	4,153,599	29,104,028	576,891
所有株式数 の割合 (%)	-	27.47	2.37	31.99	23.89	0.01	14.27	100.00	-

(注1) 自己株式93,558,820株は、「個人その他」に935,588単元及び「単元未満株式の状況」に20株含めて記載しています。

(注2) 「その他の法人」の中には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が4単元含まれています。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1番地	598,927	21.25
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号	372,158	13.20
株式会社豊田自動織機	愛知県刈谷市豊田町2丁目1番地	157,706	5.59
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	140,933	5.00
トヨタ不動産株式会社	愛知県名古屋市中村区名駅4丁目7番1号	133,235	4.72
日本生命保険相互会社(常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	大阪府大阪市中央区今橋3-5-12 (東京都港区赤坂1丁目8番1号)	86,654	3.07
デンソー従業員持株制度会	愛知県刈谷市昭和町1丁目1番地	50,007	1.77
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001(常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南2丁目15-1)	37,313	1.32
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234(常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南2丁目15-1)	36,555	1.29
JP MORGAN CHASE BANK 385632(常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2丁目15-1)	35,503	1.26
計	-	1,648,991	58.47

(注1) 当社は自己株式を93,559千株保有していますが、上記大株主からは除いています。

(注2) 株式会社豊田自動織機の所有株式数は、株式会社豊田自動織機が退職給付信託の信託財産として拠出している当社株式27,192千株(持分比率0.96%)を除いて表示しています(株主名簿上の名義は、「株式会社日本カストディ銀行(三井住友信託銀行再信託分・株式会社豊田自動織機退職給付信託口)」であり、その議決権行使の指図権は株式会社豊田自動織機が留保しています。)

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 93,920,400	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,816,482,400	28,164,824	-
単元未満株式	普通株式 576,891	-	-
発行済株式総数	2,910,979,691	-	-
総株主の議決権	-	28,164,824	-

(注) 完全議決権株式(その他)の株式数の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が、400株含まれています。
また、議決権の数の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数4個が含まれています。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社デンソー (自己株式)	愛知県刈谷市昭和町 1丁目1番地	93,558,800	-	93,558,800	3.21
伊藤精工株式会社	愛知県刈谷市野田町 場割100-1	333,100	-	333,100	0.01
株式会社デンソーパー ラー	愛知県岡崎市中島 中町4丁目3番地19	28,500	-	28,500	0.00
計	-	93,920,400	-	93,920,400	3.22

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年10月31日)での決議状況 (取得期間2024年11月1日～2025年10月27日)	280,000,000	450,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	93,558,500	196,639,267,750
残存授權株式の総数及び価額の総額	186,441,500	253,360,732,250
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	66.6	56.3
当期間における取得自己株式	47,720,000	86,741,827,300
提出日現在の未行使割合(%)	49.5	37.0

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,200	2,813,458
当期間における取得自己株式(注)	164	304,992

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めていません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	240,800,113	459,205,815,491	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(単元未満株式の売渡請求による売渡)	48	118,074	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬)	78,405	205,695,518	-	-
保有自己株式数(注)	93,558,820	-	141,278,984	-

(注) 当期間における「その他」及び「保有自己株式数」欄には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡請求による売渡による株式数はそれぞれ含めていません。

3 【配当政策】

当社は、成長に向けた事業投資を行うとともに、株主の皆様の利益を重視しており、企業価値の持続的な向上と株主還元の拡充を経営上重要な政策の一つと位置付けています。安全性と効率性のバランスを確保した上で積極的な株主還元を実行し、最適な資本構成を実現することにより、資本コストを低減、企業価値の向上を図ることを基本方針としています。

配当につきましては、D0E（株主資本配当率：配当総額÷親会社の所有者に帰属する持分）を株主還元指標として採用し、資本効率・配当金額・連結業績を総合的に勘案しながら、D0E3.0%からの継続的上昇を方針として、長期安定的な配当を行ってまいります。また、事業成長及び理念実現に必要な設備投資、研究開発、M&A等にキャッシュを投入するとともに、目指す資本構成・理論株価を考慮しながら機動的に自己株式を取得し、株主の皆様に還元してまいります。

当社は、「毎年9月30日を基準日として、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる」旨を定款に定めており、それに従って、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うこととしています。

また、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当を行うことができる」旨につきましても定款で定めています。

なお、当社は連結配当規制適用会社です。

当期の期末配当金につきましては、1株につき32円とし、当期の株主配当金は1株につき64円となりました。

当期に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年10月31日 取締役会決議	93,151	32
2025年4月25日 取締役会決議	90,157	32

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレートガバナンスの概要】

コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、変化の激しいグローバル市場での長期的な企業価値の維持向上を図るため、コーポレートガバナンスの確立を最重要課題として認識し、その強化に取り組んでいます。監査役制度採用の下、会社の機関として株主総会、取締役会、監査役会、会計監査人等の法律上の機能に加え、様々なガバナンスの仕組みを整備するとともに、株主・投資家の皆様と経営状況についての情報共有・対話を継続して行うことで、健全性、効率性、透明性の高い経営を実践しています。この考え方は、当社のコーポレートガバナンス基本方針の中にも反映されています。

コーポレートガバナンス基本方針

）株主の権利・平等性の確保

株主の権利行使のために必要な情報を適時・的確に提供するとともに、議決権行使の環境整備に努め、実質株主を含む外国人株主、その他少数株主等様々な株主の権利・平等性の確保に配慮する。

）株主以外のステークホルダーとの適切な協働

- ・社会課題と向き合い、その解決に向けて積極的に働きかけていくことで、ステークホルダーから信頼・共感され、ともに持続的に成長・発展する善の循環を生み出すことを目指す。
- ・ステークホルダーと価値観を共有し、連携していくため、ステークホルダーとの対話を大切にするとともに適切な情報開示に努める。

）適切な情報開示と透明性の確保

- ・法令に基づき、四半期ごとに会社の財政状態・経営成績等の財務情報を開示するとともに、経営戦略・経営計画等の非財務情報を策定ごとに適切に開示する。
- ・とりわけ非財務情報については、ステークホルダーの理解を得るべく、統合報告書・ウェブサイト・展示会等による直接的な情報発信、ニュースリリース等によるマスメディアへの情報発信等様々な方法により行う。

）取締役会の責務の遂行

- ・「デンソー基本理念」を踏まえ、今後5～10年の目指す方向を示す経営の羅針盤としての「長期経営方針」及び3～5年先までの目標・活動を具体化した戦略としての「中期方針」により、会社の戦略的な方向付けを行う。
- ・経営（意思決定・監督）を担当する取締役と、業務の執行を担当する社長・副社長・経営役員の役割を区分・明確化する役員制度により、スピーディな意思決定とオペレーションを実現する。また、状況に応じて社長・副社長・経営役員が取締役を兼務することで、取締役会全体としての知識・経験・能力のバランスを確保する。
- ・外部からの客観的・中立的な経営監督を重視し、社外での豊富な経験や幅広い見識を当社の意思決定や監査に反映させることができる方を社外取締役・社外監査役として登用する。

）株主との対話

- ・経営戦略・財務情報等充実した情報の提供と、担当の取締役、社長、副社長、経営役員による積極的な対話参加により、株主・投資家の皆様と当社との双方向の良好なコミュニケーションを図る。
- ・対話の結果を取締役会へ報告し、株主意見を当社の経営に活かす。

コーポレートガバナンスの体制

）概要及び当該体制を採用する理由

提出日（2025年6月11日）現在のコーポレートガバナンスの体制としては、経営の監督・的確な意思決定・迅速な業務執行を可能とする経営体制を整備しています。

経営の監督及び法定事項及び重要案件の決議を行う取締役会（構成員は社内取締役5名、社外取締役3名、常勤監査役2名、社外監査役2名の計12名）に加えて、中長期視点の戦略議論を行う経営戦略会議及び全社的な視点から案件の審議を行い取締役会へ上程する経営審議会（構成員は社長、副社長、全社機能長、事業グループ長、常勤監査役）を設置しています。

また、経営（意思決定・監督）を担当する取締役と、業務の執行を担当する社長・副社長・経営役員の役割を区分・明確化する役員制度により、取締役数をスリム化するとともに、経営環境の変化に対応した機動的な経営体制の構築、事業年度における経営責任の一層の明確化を目的に、取締役任期を1年としています。

取締役候補者、監査役候補者の選任について、社長及び役員人事担当取締役が中心となり、各方面より意見を聞き、業績、人格、知見等を総合的に勘案して、その責務にふさわしい人物を選定し、独立社外取締役が議長を務め、かつ独立社外取締役が半数を占める「役員指名報酬会議」にて選任案を立案します。選任案は、取締役会での内定の決議を踏まえ、株主総会で審議した上で決定します。なお、監査役の選任案は、監査役会の同意も取得します。

また、「役員指名報酬会議」は、2019年度から独立社外取締役の櫛田誠希を議長とし、会長の有馬浩二、社長の林新之助、独立社外取締役の三屋裕子、独立社外取締役のJoseph P. Schmelzeis, Jr.を構成員として開催しています。当事業年度は、役員指名報酬会議を4回開催し、サクセッションプランや役員報酬制度見直し等を中心に議論を行いました。

(注) 当社は、2025年6月13日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役全員任期満了につき8名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役は引き続き8名(うち、社外取締役3名)、監査役は引き続き4名(うち、社外監査役2名)となります。

経営監督機能としては、社外取締役3名を含む取締役8名、常勤監査役2名及び社外監査役2名が取締役の職務執行並びに当社及び国内外グループ会社の業務や財政状況を監督・監査しています。コーポレートガバナンスにおいては、外部からの客観的・中立的な経営監督の機能が重要と考えており、社外での豊富な経験や幅広い見識を当社の意思決定や監査に反映することを基準に社外取締役・社外監査役を選任しています。

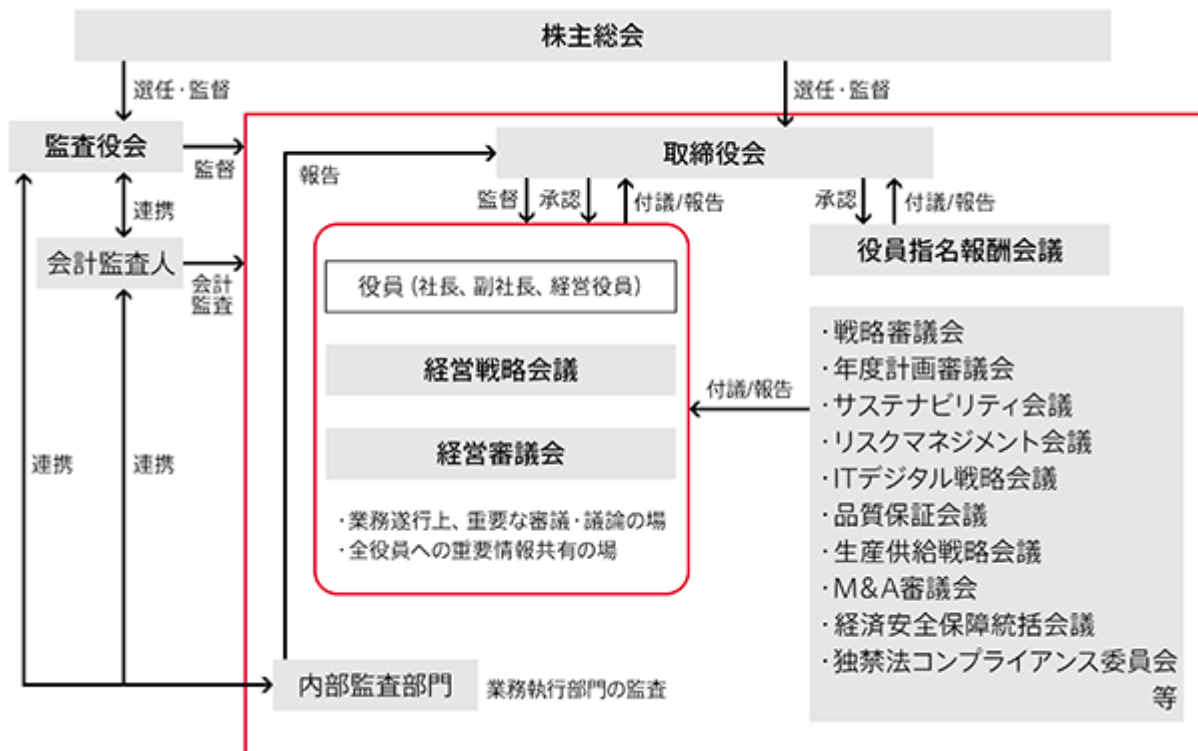
なお、当社と社外取締役を含む非業務執行取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が定める額を限度としています。ただし、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役を含む非業務執行取締役及び社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について、善意かつ重大な過失のない時に限られます。

当社は、「事業活動を通じて持続可能な社会の実現に貢献していくこと」を経営課題として位置づけ、2018年に「デンソーグループサステナビリティ方針」を制定し、サステナビリティ経営の浸透を図っています。

当社が社会から信頼・共感されるための基盤は、各国・地域の法令遵守はもちろん、グループ社員一人ひとりが高い倫理観を持って公正・誠実に行動することと考えています。この認識のもと、2006年に社員一人ひとりの行動規範を明示した「デンソーグループ社員行動指針」を制定し、研修や職場懇談会等において、当社及び国内グループ会社社員のコンプライアンス意識啓発に活用しています。また海外グループ会社でも、地域統括会社が各国・地域の法令・慣習を反映した「地域版 社員行動指針」を作成し、コンプライアンスの徹底に努めています。

当社は、現地・現物を重視した経営判断を行うことに加え、その経営判断がステークホルダーの期待に沿い、信頼を得られるものになっているかといった点、ガバナンスの観点から問題ないかといった点をチェックできる体制を構築することが重要であると考えています。当社としては、社外取締役を含む取締役会と、社外監査役を含む監査役会により、業務執行を監督・監査する現体制が最適であると考えています。また、当社が、業績・企業価値の向上に向け、より良い経営判断を行うことが出来るよう、社外取締役には、会社経営に関する豊富な見識を持つ方が就任し、それぞれの見識をもとに、意思決定・監督にあたっています。

<コーポレートガバナンス体制>



内部統制システムの整備の状況

当社が取締役会において決議した内部統制に関する基本方針は以下のとおりです。

- a) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - ア) 取締役は、その言動や文書を通じて、デンソー基本理念・デンソースピリット等の普遍的な価値観・倫理観・信念を徹底する。
 - イ) 取締役会・経営審議会・経営戦略会議で構成する役員会議体に加えて、各種会議や委員会等、組織を横断した会議体により意思決定を行い、取締役の相互牽制を図る。
 - ウ) 適正な財務・非財務情報の報告の確保に取り組むほか、適時適正な情報開示を行う。
- b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

重要な情報は社内規程に従って適切に保存及び管理する。取締役会議事録は永年保存とする。
- c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - ア) 事業や投資に関わるリスクは、社内規程に従って、取締役会・経営審議会等の役員会議体において全社的に管理するとともに、全社機能長・事業グループ長が担当領域について管理する。
 - イ) その他リスクマネジメントは、リスクマネジメント会議が全社的な体制を整備・管理し、各責任部署がリスク項目ごとに管理する。
- d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - ア) 経営役員制度により、取締役数をスリム化した効率的な経営を実施する。
 - イ) 取締役の職務の執行に必要な組織及び組織の管理、職務権限については、社内規程に従って定め、業務の組織的かつ能率的な運営を図る。
 - ウ) 中長期の経営方針及び年度ごとのグループ方針の下で年度計画を立案し、社内の意思統一を図る。目標・計画の達成状況及び各部業務の進捗状況については、社内規程に従って管理し、定期的に報告する。
- e) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - ア) 経営審議会が行動指針を制定・改定し、必要な啓蒙及び提言を行う。
 - イ) コンプライアンス教育により、行動指針を周知徹底する。
 - ウ) 内部通報制度として、社内主管部署若しくは社外の弁護士に直接通報が可能な「企業倫理ホットライン」を運用する。
 - エ) 業務の適法性・妥当性・効率性については、内部監査部門が社内規程に従って内部監査を行い、その指摘に基づいて各部にて業務管理・運営制度を整備・充実する。

- f) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- ア) グループ各社の自主性を最大限に尊重するため、グループ会社の意思決定は社内規程に従って留保権限方式により運営する。
 - イ) グループの方針・計画は、中長期の経営方針及び年度グループ方針の下、連結ベースで立案し、グループの意思統一を図る。目標・計画の達成状況は社内規程に従って管理し、定期的に報告する。
 - ウ) グループ会社のリスクマネジメント及びコンプライアンスについては、当社からグループ各社へ指針やガイドラインを提示し、グループ全体の体制構築及び運用を推進する。また、「デンソーグループ社員行動指針」をグループで共有し、その周知徹底を図る。
 - エ) 事業活動を通じて持続可能な社会の実現に貢献していくことを経営課題と位置付け、当社の各専門機関がグループ会社の活動の方向付けやフォローアップを行う。
 - オ) グループ会社向けの内部通報制度「国内グループ会社企業倫理ホットライン」を運用する。
 - カ) 各部門は、グループ会社との情報交換により、グループ会社の業務の適正確保に向けた助言・支援を行う。
 - キ) 各主管部署による、グループ会社の業務の適正に関する監督・検証を実施する。
- g) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ア) 専任組織として設置した監査役室が、監査役の職務を補助する。
 - イ) 監査役室の人事及び組織変更については、事前に監査役会又は監査役会の定める常勤監査役の同意を得る。
 - ウ) 取締役は、監査役室が監査役の指示に基づき、監査役監査の業務に必要な情報を社内及びグループ会社から収集できるよう協力する。
- h) 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制、その他の監査役への報告に関する体制
- ア) 取締役及びグループ会社の取締役・監査役は、主な業務の執行状況について、担当部署を通じて適宜適切に監査役に報告するほか、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した時は直ちに監査役に報告を実施する。
 - イ) 当社及びグループ会社の取締役・監査役・社長・副社長・経営役員・上席執行幹部・執行幹部・使用人は、監査役又は監査役室の求めに応じ、定期的又は随時業務報告を実施する。
- i) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ア) 取締役は、監査役監査の実効性を高めるため、監査役による取締役会・各種委員会等公式会議体への出席や業務決裁書等重要書類の閲覧、さらに社内各部門・グループ会社の監査、会計監査人との会合等の監査活動に協力する。
 - イ) 取締役は、監査役がその職務を行うために要する費用及び必要に応じた外部人材の直接任用等を確保する。
 - ウ) 監査役は、内部監査部門・会計監査人・内部統制部門と定期的又は随時情報交換を実施する。
 - エ) 当社及びグループ会社の取締役は、監査役に報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な扱いを受けないことを担保する。

）内部統制システムの運用状況

当期の業務の適正を確保するための体制の運用状況のうち、主なものは次のとおりです。

a) 職務の執行の効率性確保に関する取り組みの状況

- ア) 経営（意思決定・監督）を担当する取締役と、業務の執行を担当する社長・副社長・経営役員の役割を区分・明確化する役員制度により、取締役数をスリム化し、スピーディな意思決定とオペレーションを実現しています。
- イ) 職務権限規則、組織管理規則、役員会議体規則、会議・委員会規則を定めており、業務の組織的かつ能率的な運営を図っています。
- ウ) デンソーグループ2030年長期方針を定め、グループの意思統一を図っています。
- エ) 売上・利益・生産性等の目標・計画の達成状況は、毎月の経営審議会で報告し、必要なアクションの展開を行っています。

b) リスク管理に関する取り組みの状況

- ア) 事業や投資に係る重要なリスクは取締役会、経営審議会、経営戦略会議で対応を審議・決定しています。当期は取締役会を13回、経営審議会を36回、経営戦略会議を16回開催しました。
- イ) グループのリスク対応力強化を目的としたリスクマネジメント会議を設置しており、重点課題の設定とフォローアップを行いました。
- ウ) リスクアセスメントに基づき、全社で管理すべきリスク項目を選定し、労働災害、品質問題、情報セキュリティ等の項目を定めており、各責任部署が全社を統括し、必要な実地診断や教育・訓練を行いました。例えば、品質向上に向けた体質強化活動の確認・指導の場であるQC診断を5事業部・16グループ会社で行いました。
- エ) グループ全体のリスク管理強化・推進のため、CRO（Chief Risk Officer）とリスクマネジメント統括組織を設置しています。

c) コンプライアンスに関する取り組みの状況

- ア) 取締役会・経営審議会・経営戦略会議で構成する役員会議体に加え、生産供給戦略会議やM&A審議会等、組織を横断した公式会議体により意思決定を行い、取締役の相互牽制を図っています。
- イ) 各公式会議体が信頼される企業行動の実践・定着を目的とした重点課題の設定とフォローアップを行いました。
- ウ) 新任役職者を対象としたコンプライアンス教育を実施したほか、各職場での話し合いや、イントラネットを活用したコンプライアンステストを行いました。
- エ) 贈収賄防止に関する教育等、個別のコンプライアンス違反防止のための施策を行いました。
- オ) 独占禁止法違反を防止するため、競合他社との会合に対するチェック、独占禁止法遵守教育等の施策を行いました。
- カ) 取引先との価格決定において明示的協議を明確化する等、下請法・適正取引についての教育を実施・強化しました。
- キ) 内部通報制度である「企業倫理ホットライン」の周知に努め、通報・相談に対しては、社内主管部署が責任を持って対応しました。
- ク) 内部監査部門が、年間の監査計画に基づき、社内41機能部・4事業部の監査を行いました。また、国内外グループ会社37社の監査を行いました。

d) グループ統制に関する取り組みの状況

- ア) 留保権限方式によるグループ会社の意思決定の仕組みを定めた「デンソーマネジメントマニュアル」を整備し、高額な設備投資や重要な契約等、グループ会社の裁量を超える業務については、主管部署とグループ会社との協議の上で、意思決定を行っています。
- イ) 「リスクマネジメント規程」や「情報セキュリティ基本方針」等、リスクやコンプライアンスに関する指針やガイドラインをグループ会社へ提示し、グループ全体の体制構築・運用を推進しています。
- ウ) 事業グループ・機能センター／本部ごとにグローバル会議を開催し、グループ会社との情報交換や業務の適正確保に向けた助言・支援を行いました。

e) 監査役監査の実効性確保に関する取り組みの状況

- ア) 年間の監査計画に基づき、社内36部署及び国内外グループ会社52社に対する監査役監査を行いました。
- イ) 監査役は、取締役会・経営審議会・経営戦略会議等の公式会議体への出席や重要な業務の意思決定を行う業務決裁書の閲覧を行い、必要な指摘を行いました。
- ウ) 監査役は職務を補助する組織として監査役室を設置しており、3名を配置しています。
- エ) 監査役は、取締役・社長・副社長・経営役員・上席執行幹部・執行幹部と意見交換会を適宜行うとともに、監査役会にて業務執行状況のヒアリングを行いました。また、経理部・人事部・法務部等から監査役に対し業務の適正に関する定期的な報告を行いました。
- オ) 監査役は、内部監査部門・会計監査人・内部統制部門と定期的又は随時情報交換を行いました。
- カ) 監査役は、グループ会社監査役連絡会を定期的に開催したほか、個別にグループ会社監査役と適宜会合を持ち情報交換を行いました。

キ) 監査役報告規程の中で、監査役に報告した者に対する不利益な取扱いを禁止しています。

取締役会の活動状況

）取締役会の概況

取締役会では、経営の監督及び法定事項・重要案件の決議・意思決定を行っています。また、可能な限り業務執行側に権限を委譲することにより執行のスピードアップを図るとともに経営方針や経営戦略の議論により多くの時間を充てています。取締役会は原則、月1回開催しており、社内取締役5名、社外取締役3名、常勤監査役2名、社外監査役2名の計12名で構成されています。当社では、社外取締役及び社外監査役の独立性について、金融商品取引所が定める独立性基準を満たすことを前提とし、企業経営や法務・会計・財務等の専門領域における豊富な経験や知識を有し、経営課題について積極的に提言・提案や意見表明を行うことができることを要件としています。独立役員としては5名（社外取締役3名、社外監査役2名）を選出しています。決議には取締役の過半数が出席し、出席取締役の過半数をもって行います。決議にあたり、生産的で効率的な取締役会運営を実施するため、社外役員へのサポート体制も強化しています。取締役会の前には、資料の事前配布及び議案の詳細な事前説明を行っています。また、当日欠席となる取締役に対しては、議案への了解を取得の上で取締役会を開催しています。

）取締役会における具体的な検討内容

2024年度に開催した取締役会における主な議題・付議報告件数は以下のとおりです。

当期は重点テーマとして中長期的な企業価値向上に向けた事業ポートフォリオ変革のためのM&A・アライアンス戦略、半導体戦略、ソフトウェア戦略について多くの議論・報告をしています。

< 2024年度 取締役会での主な議題・付議報告件数 >

分類	件数	主な議題
経営戦略・事業戦略	13件	事業ポートフォリオ変革に向けたM&A・アライアンス戦略、 半導体戦略、ソフトウェア戦略、水素事業戦略、 競合各社の戦略分析、技術戦略に連動する人的資本戦略、 中国地域戦略
決算・財務	11件	決算・配当決議、自己株式取得決議、 政策保有株式縮減 / 保有方針、 財務戦略の進捗状況と取組方針
ガバナンス・ リスクマネジメント	8件	取締役会実効性評価、内部統制の体制整備・運用状況、 リスクマネジメント活動報告
人事	5件	役員人事、役員報酬、組織変更、労使協議会
生産・調達	3件	経済安全保障を踏まえたサプライチェーン強靱化、 生産再編、物流改革
方針・計画	2件	マテリアリティ方針、年度計画・会社目標
個別報告案件	2件	過去決議案件の進捗・結果報告

）取締役会の構成員及び出席状況

氏名	役職名	出席 / 開催回数
有馬 浩二	取締役会長（議長）	13 / 13回
林 新之助	取締役社長	13 / 13回
松井 靖	取締役副社長	13 / 13回
山崎 康彦	取締役副社長	10 / 10回（注1）
伊藤 健一郎	取締役・経営役員	3 / 3回（注2）
豊田 章男	取締役	10 / 13回
櫛田 誠希	社外取締役	13 / 13回
三屋 裕子	社外取締役	13 / 13回
Joseph P. Schmelzeis, Jr.	社外取締役	13 / 13回
桑村 信吾	常勤監査役	13 / 13回
丹羽 基実	常勤監査役	13 / 13回
後藤 靖子	社外監査役	13 / 13回
喜多村 晴雄	社外監査役	13 / 13回

（注1）2024年6月取締役就任以降の回数

（注2）2024年6月取締役退任以前の回数

役員指名報酬会議の活動状況

「(4) 役員の報酬等」をご参照ください。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社の取締役、監査役、経営役員並びに当社の子会社の役員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に定める役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該保険契約は、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為（不作為を含む）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を補償するものです。ただし、贈収賄等の犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じています。なお、保険料は全額当社負担としています。

取締役に関する事項

）取締役の定数

当社の取締役は20名以内とする旨定款に定めています。

）取締役の選任の要件

当社は、取締役の選任決議について、総株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めています。

株主総会決議に関する事項

）株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

当社は、以下について株主総会の決議によらず、取締役会で決議することができる旨定款に定めています。

- a) 会社法第165条第2項の規定により、自己株式を買い受けることができる旨
(機動的な対応を可能とするため)
- b) 会社法第426条第1項の規定により、取締役の責任を免除することができる旨
(職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため)
- c) 会社法第426条第1項の規定により、監査役の責任を免除することができる旨
(職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため)
- d) 会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日とした中間配当を行うことができる旨
(株主への機動的な利益還元を行うため)
- e) 会社法第459条第1項の規定により、剰余金の配当等、同法同条同項に掲げる事項を定めることができる旨
(株主への機動的な利益還元を行うため)

）株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、総株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

）2025年6月11日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性10名 女性2名 （役員のうち女性の比率16.7%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役会長 代表取締役	有馬 浩二	1958年2月23日生	1981年4月 当社入社 2008年6月 当社常務役員 2014年6月 当社専務役員 2015年6月 当社取締役社長 2023年6月 当社取締役会長（現任）	(注3)	186,402
取締役社長 代表取締役	林 新之助	1964年1月15日生	1986年4月 当社入社 2015年6月 当社常務役員 2021年1月 当社経営役員 2023年6月 当社取締役社長（現任）	(注3)	41,562
取締役副社長 代表取締役	松井 靖	1964年7月3日生	1987年4月 当社入社 2014年6月 当社常務役員 2019年4月 当社経営役員 2021年6月 当社取締役・経営役員 2023年6月 当社取締役副社長（現任）	(注3)	43,083
取締役副社長 代表取締役	山崎 康彦	1963年11月14日生	1986年4月 当社入社 2014年6月 当社常務役員 2019年4月 当社経営役員 2024年1月 当社副社長 2024年6月 当社取締役副社長（現任）	(注3)	34,655
取締役	豊田 章男	1956年5月3日生	1984年4月 トヨタ自動車株式会社入社 2000年6月 同社取締役 2002年6月 同社常務取締役 2003年6月 同社専務取締役 2005年6月 同社取締役副社長 光洋精工株式会社（現 株式会社 ジェイテクト）社外監査役 2006年6月 トヨタ紡織株式会社社外監査役 2009年6月 トヨタ自動車株式会社取締役社長 2018年5月 一般社団法人日本自動車工業会 会長 2019年6月 当社取締役（現任） 2023年4月 トヨタ自動車株式会社取締役会長 （現任）	(注3)	200,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	櫛田 誠希	1958年 6 月 8 日生	1981年 4 月 日本銀行入行 2004年 5 月 同行高知支店長 2009年 3 月 同行総務人事局長 2010年 6 月 同行企画局長 2011年 5 月 同行名古屋支店長 2013年 3 月 同行理事、名古屋支店長囑託、大阪支店長囑託 2017年 4 月 アメリカンファミリー生命保険会社（現 アフラック生命保険株式会社）シニアアドバイザー 2019年 6 月 日本証券金融株式会社取締役兼代表執行役社長（現任） 当社社外取締役（現任）	(注 3)	9,100
取締役	三屋 裕子	1958年 7 月29日生	1981年 4 月 株式会社日立製作所入社 2010年 7 月 株式会社サイファ代表取締役 2014年 3 月 株式会社アシックス社外監査役 2015年 3 月 藤田観光株式会社社外取締役 2015年 4 月 株式会社パロマ社外取締役 2016年 6 月 公益財団法人日本バスケットボール協会代表理事（現任） 2018年 3 月 株式会社SORA代表取締役（現 株式会社PIT） 2018年 6 月 株式会社福井銀行社外取締役 2019年 6 月 JXTGホールディングス株式会社（現 ENEOSホールディングス株式会社）社外取締役（監査等委員） 当社社外取締役（現任） 2021年 6 月 公益財団法人日本オリンピック委員会副会長（現任） 2023年 6 月 日本航空株式会社社外取締役（現任）	(注 3)	3,500
取締役	Joseph P. Schmelzeis, Jr. (ジョセフ・シュメルザイス)	1962年11月 2 日生	1984年 7 月 ベイン・アンド・カンパニー入社 1988年 7 月 アメリカン・エクスプレス・インターナショナルヴァイスプレジデント 1998年 4 月 フォントワークス・インターナショナル日本代表 1999年12月 クリムソン・ベンチャーズ暫定CEO 2001年11月 ジェイピーエスインターナショナル株式会社代表取締役（現任） 2011年 6 月 株式会社セガ取締役兼事業部長 2015年 6 月 セガサミーホールディングス株式会社シニアアドバイザー 2018年 2 月 駐日米国大使館首席補佐官 2021年 3 月 Cedarfield合同会社職務執行者（現任） 2022年 6 月 当社社外取締役（現任） 2023年 6 月 東海旅客鉄道株式会社社外取締役（現任） 日立建機株式会社社外取締役（現任）	(注 3)	2,900

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	桑村 信吾	1959年 8 月16日生	1982年 4 月 当社入社 2009年 6 月 当社常務役員 2017年 4 月 当社専務役員 2019年 4 月 当社経営役員 2021年 6 月 当社常勤監査役（現任）	(注 4)	46,800
常勤監査役	丹羽 基実	1962年11月 3 日生	1985年 4 月 当社入社 2007年 4 月 当社機能品企画部長（現 パワトレインシステム企画部） 2013年 1 月 当社人事部長 2014年 8 月 デンソー・マニファクチュアリング・テネシー株式会社副社長 2018年 6 月 当社常勤監査役（現任）	(注 5)	35,400
監査役	後藤 靖子	1958年 2 月19日生	1980年 4 月 運輸省（現 国土交通省）入省 2004年 6 月 日本政府観光局ニューヨーク観光宣伝事務所所長 2005年10月 山形県副知事 2008年 7 月 国土交通省北陸信越運輸局長 2013年 7 月 同省国土交通政策研究所所長 2015年 6 月 九州旅客鉄道株式会社常務取締役鉄道事業本部副本部長兼旅行事業本部長 2017年 6 月 同社常務取締役財務部担当 2018年 6 月 同社取締役（監査等委員） 2019年 3 月 株式会社資生堂社外監査役 2019年 6 月 当社社外監査役（現任） 2023年 6 月 三井化学株式会社社外監査役（現任） 2024年 3 月 株式会社資生堂社外取締役（現任）	(注 4)	3,700
監査役	喜多村 晴雄	1958年 8 月21日生	1983年 9 月 アーサーアンダーセン公認会計士共同事務所（現 有限責任あずさ監査法人）入所 1987年 3 月 公認会計士登録 2002年 8 月 喜多村公認会計士事務所所長（現任） 2004年 6 月 ローム株式会社社外監査役 2005年12月 住商グレンジャー株式会社（現株式会社MonotaRO）社外取締役 2006年 6 月 MIDリート投資法人（現 日本都市ファンド投資法人）監督役員 2009年 6 月 ヤマハ株式会社社外監査役 2010年 6 月 同社社外取締役 2015年 6 月 アスモ株式会社（現 株式会社デンソー）社外監査役 2015年10月 株式会社リーガル不動産（現 株式会社LeTech）社外監査役（現任） 2019年 6 月 当社社外監査役（現任）	(注 4)	10,300
計					617,402

- (注1) 取締役 榊田誠希、三屋裕子、Joseph P. Schmelzeis, Jr.は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。
- (注2) 監査役 後藤靖子及び喜多村晴雄は、会社法第2条第16号に定める社外監査役です。
- (注3) 2024年6月20日開催の定時株主総会で選任され、任期は選任後1年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時に満了します。
- (注4) 2023年6月20日開催の定時株主総会で選任され、任期は選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時に満了します。
- (注5) 2021年6月22日開催の定時株主総会で選任され、任期は選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時に満了します。
- (注6) 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しています。補欠監査役の略歴は次のとおりです。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
北川 ひろみ	1962年11月4日生	<p>1996年4月 弁護士登録 南館法律事務所(現 弁護士法人GROWTH)入所</p> <p>2003年7月 南館・北川法律事務所(現 弁護士法人GROWTH)パートナー弁護士</p> <p>2014年4月 中部弁護士会連合会理事</p> <p>2016年4月 愛知県弁護士会副会長</p> <p>2017年4月 南山大学法務研究科教授(現任)</p> <p>2022年4月 弁護士法人GRWOTH代表社員(現任)</p> <p>2022年6月 日本空調サービス株式会社社外取締役(現任)</p> <p>2023年10月 株式会社エイチーム社外取締役(現任)</p>	-

）2025年6月13日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役全員任期満了につき8名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を上程しており、当該決議が可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性10名 女性2名（役員のうち女性の比率16.7%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役会長	有馬 浩二	1958年2月23日生	1981年4月 当社入社 2008年6月 当社常務役員 2014年6月 当社専務役員 2015年6月 当社取締役社長 2023年6月 当社取締役会長（現任）	(注3)	186,402
取締役社長 代表取締役	林 新之助	1964年1月15日生	1986年4月 当社入社 2015年6月 当社常務役員 2021年1月 当社経営役員 2023年6月 当社取締役社長（現任）	(注3)	41,562
取締役副社長 代表取締役	松井 靖	1964年7月3日生	1987年4月 当社入社 2014年6月 当社常務役員 2019年4月 当社経営役員 2021年6月 当社取締役・経営役員 2023年6月 当社取締役副社長（現任）	(注3)	43,083
取締役副社長 代表取締役	山崎 康彦	1963年11月14日生	1986年4月 当社入社 2014年6月 当社常務役員 2019年4月 当社経営役員 2024年1月 当社副社長 2024年6月 当社取締役副社長（現任）	(注3)	34,655
取締役	豊田 章男	1956年5月3日生	1984年4月 トヨタ自動車株式会社入社 2000年6月 同社取締役 2002年6月 同社常務取締役 2003年6月 同社専務取締役 2005年6月 同社取締役副社長 光洋精工株式会社（現 株式会社 ジェイテクト）社外監査役 2006年6月 トヨタ紡織株式会社社外監査役 2009年6月 トヨタ自動車株式会社取締役社長 2018年5月 一般社団法人日本自動車工業会会 長 2019年6月 当社取締役（現任） 2023年4月 トヨタ自動車株式会社取締役会長 （現任）	(注3)	200,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	櫛田 誠希	1958年 6 月 8 日生	1981年 4 月 日本銀行入行 2004年 5 月 同行高知支店長 2009年 3 月 同行総務人事局長 2010年 6 月 同行企画局長 2011年 5 月 同行名古屋支店長 2013年 3 月 同行理事、名古屋支店長囑託、大阪支店長囑託 2017年 4 月 アメリカンファミリー生命保険会社（現 アフラック生命保険株式会社）シニアアドバイザー 2019年 6 月 日本証券金融株式会社取締役兼代表執行役社長（現任） 当社社外取締役（現任）	(注 3)	9,100
取締役	三屋 裕子	1958年 7 月29日生	1981年 4 月 株式会社日立製作所入社 2010年 7 月 株式会社サイファ代表取締役 2014年 3 月 株式会社アシックス社外監査役 2015年 3 月 藤田観光株式会社社外取締役 2015年 4 月 株式会社パロマ社外取締役 2016年 6 月 公益財団法人日本バスケットボール協会代表理事（現任） 2018年 3 月 株式会社SORA代表取締役（現 株式会社PIT） 2018年 6 月 株式会社福井銀行社外取締役 2019年 6 月 JXTGホールディングス株式会社（現 ENEOSホールディングス株式会社）社外取締役（監査等委員） 当社社外取締役（現任） 2021年 6 月 公益財団法人日本オリンピック委員会副会長（現任） 2023年 6 月 日本航空株式会社社外取締役（現任）	(注 3)	3,500
取締役	Joseph P. Schmelzeis, Jr. (ジョセフ・シュメルザイス)	1962年11月 2 日生	1984年 7 月 ベイン・アンド・カンパニー入社 1988年 7 月 アメリカン・エクスプレス・インターナショナルヴァイスプレジデント 1998年 4 月 フォントワークス・インターナショナル日本代表 1999年12月 クリムソン・ベンチャーズ暫定CEO 2001年11月 ジェイピーエスインターナショナル株式会社代表取締役（現任） 2011年 6 月 株式会社セガ取締役兼事業部長 2015年 6 月 セガサミーホールディングス株式会社シニアアドバイザー 2018年 2 月 駐日米国大使館首席補佐官 2021年 3 月 Cedarfield 合同会社 職務執行者（現任） 2022年 6 月 当社社外取締役（現任） 2023年 6 月 東海旅客鉄道株式会社社外取締役（現任） 日立建機株式会社社外取締役（現任）	(注 3)	2,900

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	丹羽 基実	1962年11月3日生	1985年4月 当社入社 2007年4月 当社機能品企画部長（現 パワトレインシステム企画部） 2013年1月 当社人事部長 2014年8月 デンソー・マニファクチュアリング・テネシー株式会社副社長 2018年6月 当社常勤監査役（現任）	（注4）	35,400
常勤監査役	林 克憲	1965年4月17日生	1988年4月 当社入社 2011年1月 当社エンジン機器事業部 エンジン機器企画室長 （現 パワトレインシステム企画部） 2017年1月 当社エレフィコンボ事業部 エレフィ機器企画室長 （現 エレクトリフィケーションシステム事業企画部） 2018年4月 当社コーポレートセンター 秘書室長 （現 総務・人事本部 秘書室） （現任） 2025年6月 当社常勤監査役（予定）	（注4）	7,085
監査役	後藤 靖子	1958年2月19日生	1980年4月 運輸省（現 国土交通省）入省 2004年6月 日本政府観光局ニューヨーク観光宣伝事務所所長 2005年10月 山形県副知事 2008年7月 国土交通省北陸信越運輸局長 2013年7月 同省国土交通政策研究所所長 2015年6月 九州旅客鉄道株式会社常務取締役鉄道事業本部副本部長兼旅行事業本部長 2017年6月 同社常務取締役財務部担当 2018年6月 同社取締役（監査等委員） 2019年3月 株式会社資生堂社外監査役 2019年6月 当社社外監査役（現任） 2023年6月 三井化学株式会社社外監査役（現任） 2024年3月 株式会社資生堂社外取締役（現任）	（注5）	3,700
監査役	喜多村 晴雄	1958年8月21日生	1983年9月 アーサーアンダーセン公認会計士共同事務所（現 有限責任あずさ監査法人）入所 1987年3月 公認会計士登録 2002年8月 喜多村公認会計士事務所所長（現任） 2004年6月 ローム株式会社社外監査役 2005年12月 住商グレンジャー株式会社（現 株式会社MonotaRO）社外取締役 2006年6月 MIDリート投資法人（現 日本都市ファンド投資法人）監督役員 2009年6月 ヤマハ株式会社社外監査役 2010年6月 同社社外取締役 2015年6月 アスモ株式会社（現 株式会社デンソー）社外監査役 2015年10月 株式会社リーガル不動産（現 株式会社LeTech）社外監査役（現任） 2019年6月 当社社外監査役（現任）	（注5）	10,300

計 577,687

- (注1) 取締役 櫛田誠希、三屋裕子、Joseph P. Schmelzeis, Jr.は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。
- (注2) 監査役 後藤靖子及び喜多村晴雄は、会社法第2条第16号に定める社外監査役です。
- (注3) 2025年6月13日開催の定時株主総会で選任され、任期は選任後1年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時に満了します。
- (注4) 2025年6月13日開催の定時株主総会で選任され、任期は選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時に満了します。
- (注5) 2023年6月20日開催の定時株主総会で選任され、任期は選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時に満了します。
- (注6) 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、2025年6月13日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「補欠監査役1名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案通り承認可決された場合、補欠監査役の略歴は以下のとおりとなります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
馬場 久美子	1965年10月10日生	1989年4月 株式会社東芝入社 2014年4月 JFEエンジニアリング株式会社入社 2018年4月 同社常務執行役員 2019年4月 JFEホールディングス株式会社常勤顧問 JFEエンジニアリング株式会社非常勤監査役 JFE商事株式会社非常勤監査役 2019年6月 JFEホールディングス株式会社常勤監査役 2022年6月 JFEエンジニアリング株式会社常務執行役員 2025年4月 同社顧問(現任)	-

社外取締役及び社外監査役

）社外取締役

社外取締役については、当社は3名選任しています。

櫛田誠希氏は、日本証券金融株式会社の取締役兼代表執行役社長であり、これまでの経歴において、日本銀行の企画局長、理事を歴任する等、日本経済の中心的機能を担う中央銀行において、日本経済の発展・安定に向けた活動を牽引してきた経験を有しています。グローバル金融経済の幅広い知見から、当社の意思決定において指摘・意見を行っていたため、選任しました。当社は、同氏の兼任先に対する重要な取引はありません。その他、当社と櫛田誠希氏との間に利害関係はありません。

三屋裕子氏は、公益財団法人日本バスケットボール協会の代表理事であり、これまでの経歴において、長年にわたって企業及び団体の経営に携わり、また、各スポーツ協会の役員・委員を歴任、さらに大学等において教育・人材育成に尽力する等、多分野における豊富な経験及び知見を有しています。豊富な法人経営経験や人材育成経験から当社の意思決定において指摘・意見を行っていたため、選任しました。当社は、同氏の兼任先に対する重要な取引はありません。当社は、同氏が代表理事に就任している公益財団法人日本バスケットボール協会と女子バスケットボールチームの活動に対する奨励金の受領等の取引がありますが、取引規模（当社売上の0.01%未満）・性質に照らして、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断しています。その他、当社と三屋裕子氏との間に利害関係はありません。

Joseph P. Schmelzeis, Jr.氏は、ジェイピーエスインターナショナル株式会社の代表取締役であり、これまでの経歴において、サービス業を中心とした経営経験に加え、ベンチャー事業立上げ、戦略コンサルタント、駐日米国大使館首席補佐官等、多分野における豊富な経験及び知見を有しています。豊富な事業経験及び地政学の知見を活かし、当社の意思決定において指摘・意見を行っていたため、選任しました。当社は、同氏の兼任先に対する重要な取引はありません。その他、当社とJoseph P. Schmelzeis, Jr.氏との間に利害関係はありません。

当社が、業績・企業価値の向上に向け、より良い経営判断を行うことができるよう、社外取締役には、会社経営に関する豊富な見識を持つ方が就任し、それぞれの見識をもとに、意思決定・監督にあたっています。

）社外監査役

社外監査役については、当社は2名選任しています。

後藤靖子氏は、これまでの経歴において、国土交通行政、山形県副知事、日本政府観光局ニューヨーク観光宣伝事務所所長、九州旅客鉄道株式会社常務取締役等、幅広い経験を有し、監査においても九州旅客鉄道株式会社取締役（監査等委員）、株式会社資生堂社外取締役（監査委員）を務める等、財務・会計及び法令遵守の知見も有しています。こうした幅広い経験・見識を当社の監査に反映いただくため、選任しました。当社は、同氏の兼任先に対する重要な取引はありません。その他、当社と後藤靖子氏との間に利害関係はありません。

喜多村晴雄氏は、喜多村公認会計士事務所の所長を務めており、これまでの経歴において、公認会計士としての豊富なキャリアと高い知見に加え、長きにわたり社外役員を務め、法人経営経験を有しています。会計に関する高い見識や長年にわたる法人経営の経験を当社の監査に反映いただくため、選任しました。当社は、同氏の兼任先に対する重要な取引はありません。その他、当社と喜多村晴雄氏との間に利害関係はありません。

監査の有効性を確保するため、社外監査役には、行政及び会社経営における幅広い経験・見識を有した方や、財務・会計等に関する分野の専門家が就任し、それぞれの専門的かつ中立・公正な立場から、職務執行の監査にあたっています。

社外監査役と常勤監査役、内部監査部門、会計監査人とは、社外監査役による国内・海外子会社監査への同行、監査役会での内部監査部門・会計監査人からの監査計画・監査結果報告等、十分な連携が取れていると考えています。

）独立性に関する基準並びに選任に関する方針

社外取締役・社外監査役を選任するための、当社独自の独立性に関する基準又は方針については、金融商品取引所が定める独立性基準を満たすことを前提としつつ、企業経営や財務・会計等の専門領域における豊富な経験や知識を有し、当社の経営課題について積極的に提言・提案や意見を行うことができることを要件としています。櫛田誠希氏、三屋裕子氏、Joseph P. Schmelzeis, Jr.氏、後藤靖子氏、喜多村晴雄氏は独立役員の要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断したため、当社の独立役員に指定しています。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

有価証券報告書提出日現在、当社における監査役会は、常勤監査役2名及び社外監査役2名からなり、取締役の職務執行並びに当社及び国内外グループ会社の業務や財政状況を監査しています。

当事業年度において当社は監査役会を年14回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査役	桑村 信吾	14	14
	丹羽 基実	14	14
非常勤(社外) 監査役	後藤 靖子	14	14
	喜多村 晴雄	14	14

監査役の活動としては、社内36部署及び国内外グループ会社52社に対する監査を実施するとともに、取締役会・経営審議会・経営戦略会議等の公式会議体への出席、取締役・社長・副社長・経営役員・上席執行幹部及び執行幹部等との意思疎通、内部監査部門・内部統制部門・子会社監査役・会計監査人との情報交換等を実施しています。

また、監査役会としては、監査方針・監査計画、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法・結果の相当性等を審議するほか、常勤監査役からの活動報告、全社機能長及び事業グループ長からの業務執行状況のヒアリング、代表取締役・社外取締役との意見交換会を実施する等して、取締役の職務の執行状況を監査し、経営監視機能を果たしています。

なお当社は、2025年6月13日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査役会は引き続き常勤監査役2名及び社外監査役2名で構成されることとなります。

内部監査の状況

内部監査の専門部署（2025年3月31日現在81名）を設置し、グループ内の遵法性や財務報告の正確性のみならず、経営目標達成に向けた効率性も含めて継続的に監査を実施しています。加えて、当社の各部門及び各グループ会社が自らの内部統制状況を点検し、内部監査部門が確認しています（金融商品取引法に基づく点検を含む）。監査内容については、代表取締役、取締役会、監査役会に報告する体制を確保しています。さらに、会計監査人とも情報や意見を交換しながら連携しています。

会計監査の状況

) 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

) 継続監査期間

57年

業務執行社員のローテーションに関しては適切に実施されており、筆頭業務執行社員については連続して5会計期間、その他の業務執行社員については連続して7会計期間を超えて監査業務に関与していません。

) 業務を執行した公認会計士

奥田 真樹
近藤 巨樹
重光 哲郎

) 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士17名、その他26名です。

）監査法人の選任方針と理由

監査役会は、以下に記載する「会計監査人の解任又は不再任の決定の方針」に基づき、会計監査人の品質管理、監査チームの独立性や専門性、不正リスク防止への体制、監査役とのコミュニケーション、経営者・内部監査部門とのコミュニケーション、会計監査の方法・結果の相当性、監査報酬の妥当性、執行部門による評価、国内グループ会社常勤監査役による評価を勘案して総合的に評価した結果、当事業年度においても有限責任監査法人トーマツを会計監査人として再任しています。

（会計監査人の解任又は不再任の決定の方針）

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、又は、公認会計士法に違反・抵触する状況にある場合には、監査役全員の同意により解任します。さらに、会計監査人の職務の遂行に関する事項について、適正に実施されることを確保できないと認められる場合等には、監査役会は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定します。

監査報酬の内容等

）監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	176	31	186	59
連結子会社	152	-	163	-
計	328	31	349	59

当社における非監査業務の内容は、コンフォート・レター作成業務及びアドバイザリーサービス等です。

）監査公認会計士等と同一のネットワークに属するデロイトトウシュトーマツ及びそのメンバーファームに対する報酬（ を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	110	-	118
連結子会社	1,104	530	1,241	798
計	1,104	640	1,241	916

当社及び当社の連結子会社における非監査業務の内容は、主として税務関連業務です。

）その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

）監査報酬の決定方針

当社は、監査公認会計士等の監査報酬を、監査計画の内容、報酬の前提となる見積りの算出根拠、会計監査の遂行状況を精査し、監査役会による事前同意を受け、決定しています。

）監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、報酬の前提となる見積りの算出根拠、会計監査の遂行状況を精査した結果、会計監査人の報酬等につき同意しました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する内容及び決定方法

）報酬等に係る決定方針

当社は、取締役の報酬等に係る決定方針（以下「決定方針」という）に関して、「役員指名報酬会議」の審議内容を踏まえ、取締役会において決議しています。

a) 基本方針

- ・「中長期的な企業価値向上」、「株主視点に立った経営」を促すものであること
- ・会社・個人業績との連動性を持つことで、業績向上への意欲を高めること

b) 報酬構成

当社の取締役（非業務執行取締役及び社外取締役を除く。以下「対象取締役」という）の報酬制度は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬としての賞与、株式報酬から構成されており、各報酬制度の概要及び基準報酬額における役職別の報酬割合は以下のとおりです。ただし、当該事業年度の会社業績指標の達成状況により異なる比率となる場合があります。

	報酬の種類	概要	報酬割合		
			取締役 会長	取締役 社長	取締役 副社長
固定 報酬	基本報酬 （固定額）	役職に応じた月額固定報酬として支給	25%	25%	30%
業績 連動 報酬	賞与 （短期インセンティブ）	<ul style="list-style-type: none"> ・各事業年度において、当該株主総会の終了後、一定の時期に支給 ・会社業績指標（連結営業利益、ROIC、サステナビリティ評価）と個人別査定の結果に基づき支給額を算定 	25%	25%	30%
	株式報酬 （中長期インセンティブ）		50%	50%	40%

非業務執行取締役及び社外取締役の報酬については、独立性の観点から基本報酬（固定額）に一本化しています。また、監査役についても、遵法監査を担うという監査役の役割に照らし、基本報酬（固定額）に一本化しています。

c) 報酬水準

取締役及び監査役の報酬水準については、毎年、外部調査機関による役員報酬調査データにて、当社と規模や業種・業態の類似する大手製造業の水準を参照し、比較企業群に対して競争力ある報酬水準となるように設定しています。

d) 業績連動報酬の算定方法

会社業績との連動性の確保及び業績向上や持続的成長への意欲向上を目指し、業績連動報酬の算定指標は、連結営業利益、ROIC、サステナビリティ評価としています。各指標の評価ウェイト及び評価方法は以下のとおりであり、評価結果に応じて業績連動報酬の支給率が0～150%の範囲内で変動します。

評価の基準となる当該事業年度の目標は中長期目標に基づき毎年設定しています。

指標	評価ウェイト	評価方法	実績
連結営業利益	60%	当該事業年度の目標に対して、為替等の外部要因の影響を補正した達成度で評価	5,190億円
ROIC	20%	当該事業年度の目標に対する達成度で評価	7.1%
サステナビリティ評価	20%	当社のサステナビリティ経営における下記重点取組課題を対象に、当該事業年度の目標に対する総合的な達成状況で評価 <重点取組課題> CO ₂ 総排出量、環境・安心製品の普及、従業員エンゲージメント、海外拠点長における非日本人比率、女性マネジメント比率	3項目 / 5項目

(注) ROICの算出方法は以下のとおりです。

- ・投下資本は前期末及び当期末の実績を平均して算出
- ・投下資本＝親会社の所有者に帰属する資本＋有利子負債
- ・投下資本純利益率（ROIC）＝親会社の所有者に帰属する当期利益／投下資本

また、一人ひとりの業績・成果や中長期の取り組みを評価した個人別査定に応じて、年間報酬総額の±20%の範囲内で業績連動報酬額を算定します。

e) 株式報酬に関する事項

株主の皆様との一層の価値共有を進めるとともに、中長期の企業価値向上に向けたインセンティブを強化することを目的として譲渡制限付株式報酬を導入しています。主な内容は以下のとおりです。

対象者	当社の取締役（非業務執行取締役及び社外取締役を除く）
株式報酬総額	年額15億円以内
各取締役に対する株式報酬額	会社業績や職責、成果等を踏まえて毎年設定
割り当てる株式の種類及び割当の方法	普通株式（割当契約において譲渡制限を付したものを）を発行又は処分
割り当てる株式の総数	対象取締役に対して合計で年300万株以内 (ただし、2024年6月20日以降、当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含む）又は株式併合が行われた場合その他譲渡制限付株式として割り当てる当社普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数を、合理的な範囲で調整するものとします。)
払込金額	各取締役会決議日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値を基礎として、当該普通株式を引き受ける対象取締役に有利とならない金額で当社取締役会が決定
譲渡制限期間	割当契約により割当を受けた日より3年から30年の間で当社取締役会が予め定める期間、割当契約により割当を受けた当社の普通株式について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならない
譲渡制限の解除条件	譲渡制限期間の満了をもって制限を解除 ただし、任期満了、死亡その他正当な理由により退任した場合、譲渡制限を解除
譲渡制限の解除条件	譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画その他の組織再編等に関する事項が当社の株主総会（ただし、当該組織再編等に関して当社の株主総会による承認を要さない場合においては、当社の取締役会）で承認された場合、当社の取締役会の決議により、譲渡制限期間の開始日から当該組織再編等の承認日までの期間を踏まえて合理的に定める数の本割当株式について、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限を解除
当社による無償取得	譲渡制限期間中に、法令違反その他当社取締役会が定める事由に該当する場合、割当株式をすべて当社が無償取得することができる

f) 報酬決定方法

当社は、取締役の報酬等に関しては、その客観性・公正性・透明性確保のため、独立社外取締役が議長を務め、かつ独立社外取締役が過半数を占める「役員指名報酬会議」を設置しています。

取締役会は、当事業年度の報酬総額を決議するとともに、個人別報酬額の決定を「役員指名報酬会議」に一任することの決議をしています。「役員指名報酬会議」は、役員報酬制度の検討及び会社業績や取締役の職責、成果等を踏まえた個人別報酬額を決定します。

なお、個人別報酬額の決定にあたっては、「役員指名報酬会議」において決定方針との整合性を含めて多角的に審議・決定していることから、取締役会は、その内容が決定方針に沿うものであると判断しています。

< 役員指名報酬会議の構成（2025年3月31日時点） >

議長	メンバー
独立社外取締役 榎田誠希	取締役会長 有馬浩二、取締役社長 林新之助、 独立社外取締役 三屋裕子、 独立社外取締役 Joseph P. Schmelzeis, Jr.

< 役員指名報酬会議の活動内容 >

当事業年度における報酬等の額の決定等に関する「役員指名報酬会議」の審議は2024年4月、9月、2025年2月に開催し、各会の会議メンバーの出席率は100%でした。主な審議内容は以下のとおりです。

- ・ 役職、職責ごとの報酬水準
- ・ 指標実績評価
- ・ 個人別査定の評価
- ・ 個人別報酬額の決定
- ・ 役員報酬制度の改定

また、監査役の報酬等に関しては、株主総会の決議によって定められた報酬の範囲内において、監査役の協議によって決定します。

< 有事の際の調整 >

役員報酬の決定に際し、事前に予期せぬ想定外の特殊要因（感染症等のパンデミック、戦争・紛争、自然災害、経済危機、不祥事等）が発生した場合には、事業業績に与える影響の大きさ等を加味して、役員指名報酬会議で審議の上、裁量的な判断を加える場合があります。

）株主総会における報酬等に関する決議事項

	報酬の種類	報酬限度額	株主総会決議	決議時点の役員の員数
取締役	基本報酬・賞与	年額10億円以内 （うち社外取締役は1.5億円以内）	2020年6月19日 第97回定時株主総会	取締役8名 （うち社外取締役3名）
	株式報酬	年額15億円以内	2024年6月20日 第101回定時株主総会	取締役8名 （うち社外取締役3名）
監査役	基本報酬	月額15百万円以内	2014年6月19日 第91回定時株主総会	監査役5名 （うち社外監査役3名）

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬		
			基本報酬	賞与	
取締役	932	287	275	370 (192.3千株)	9
(うち社外取締役)	(58)	(58)	(-)	(-)	(3)
監査役	137	137	-	-	4
(うち社外監査役)	(31)	(31)	(-)	(-)	(2)
計	1,069	424	275	370 (192.3千株)	13

(注1) 上記には、2024年6月20日開催の第101回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役伊藤健一郎氏を含めています。

(注2) 業績連動報酬は、2025年5月19日開催の取締役会決議の金額を記載しています。

(注3) 株式報酬は、2025年5月19日開催の取締役会決議に基づき、記載の報酬額を割当決議の前営業日の終値で割り戻した株式数が付与されます。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名 (役員区分)	会社区分	報酬等の総額 (百万円)	連結報酬等の種類別の額等(百万円)		
			固定報酬	業績連動報酬	
				基本報酬	賞与 株式報酬
有馬 浩二 (取締役)	提出会社	254	63	74	117
林 新之助 (取締役)	提出会社	325	70	106	149
松井 靖 (取締役)	提出会社	158	45	54	59
山崎 康彦 (取締役)	提出会社	118	33	41	44

(注1) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しています。

(注2) 2024年6月20日開催の第101回定時株主総会の時をもって取締役に就任した取締役山崎康彦氏は9ヵ月分の報酬額を記載しています。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする株式を純投資目的の投資株式とし、それ以外の目的の株式を純投資目的以外の目的である投資株式としています。なお、当社は、保有目的が純投資目的である投資株式を保有していません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

) 保有方針

当社は、低収益資産の圧縮に積極的に取り組んでおり、保有の合理性が認められる場合を除き、政策保有株式を保有しないことを基本的な方針としています。

ただし、企業価値の持続的な向上を図るためには、様々な企業との共同技術開発や取引先との関係維持・強化等の連携が不可欠と考えており、事業戦略上最低限必要な株式は保有しています。

) 保有の合理性を検証する方法及び個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

個別の銘柄ごとに、事業年度末を基準日として、定性基準・定量基準に基づいて、保有適否を総合的に精査し、毎年の取締役会で検証しています。なお、共同開発の終了等、保有の合理性が認められなくなった場合には、投資先企業と丁寧に対話した上で売却を進めています。

・ 定性基準

共同開発や事業連携強化等、株式保有を通じて実現する経営上の有意性があるか

・定量基準

保有に伴うリターン（配当金、株価上昇、関連事業上の利益等）が当社の加重平均資本コストを超過しているか

なお、当事業年度においては、2024年4月開催の取締役会における検証結果に基づき、特定投資株式のうち5銘柄の全数量売却及び2銘柄の一部売却を行いました（売却金額4,385億円）。

）議決権行使の基準

投資先企業において、短期的な株主利益のみを追求するのではなく、中長期的な株主利益の向上を重視した経営がなされるべきと考えています。当社の利益に資することを前提として、投資先企業の企業価値の持続的な向上に資するよう、議決権を行使します。

行使にあたっては、議決権行使を行う際の検討事項等について定めた社内ルールに基づき、総合的に賛否を判断するとともに、提案の内容について、必要に応じて投資先企業と対話を行います。

）銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	80	86,024
非上場株式以外の株式	12	371,525

（当事業年度において株式数が増加した銘柄）

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得価 額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	2	669	主に半導体の調達に関する取引関係の維持・強化を図るため。
非上場株式以外の株式	2	3,969	主に半導体の調達や開発の加速により、当社の持続的な企業価値向上を図るため。

（注）上記の他に、株式の上場に伴い、非上場株式から非上場株式以外の株式に変更となった銘柄が2銘柄存在します。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却価 額の合計額(百万円)
非上場株式	3	14
非上場株式以外の株式	7	438,503

(注)上記の他に、株式の上場に伴い、非上場株式から非上場株式以外の株式に変更となった銘柄が2銘柄存在します。

) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果(注1) 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)豊田自動織機	14,823,500	26,682,300	カーエアコン用コンプレッサの仕入先であり、取引関係の維持・強化及びサーマルシステム事業領域での協業により経営上の連携を深め、当社の競争力強化を図ることを目的としています。	有
	188,333	417,578		
ルネサスエレクトロニクス(株)	75,015,825	153,143,625	自動運転等の車両制御システム開発において豊富な経験と知見をもつ同社との協業により、半導体の技術開発を加速することを目的としています。	無
	149,094	408,970		
愛三工業(株) (注2)	5,500,000	5,500,000	電子スロットル関連部品の販売先であり、取引関係の維持・強化及びパワートレインシステム事業領域での経営上の連携により、当社の競争力強化を図ることを目的としています。	有
	11,528	9,367		
Infineon Technologies AG	2,220,565	2,220,565	車載向け半導体において最先端技術を有する同社との協業により、自動運転等の次世代の車両システムの実現に向けた技術開発を加速することを目的としています。	無
	11,031	11,384		
Canatu Oyj	3,264,417	-	カーボンナノチューブを活用した透明ヒーターや太陽光発電の実用化に向けた開発加速を目的としています。なお、保有していた非上場株式の上場に伴い、当事業年度より特定投資株式に該当しています。	無
	5,820	-		
ローム(株)	1,121,300	-	半導体の安定供給の実現に加え、高品質・高効率な半導体の開発に関する取り組み等に向けた戦略的パートナーシップの検討開始を目的としています。	無
	1,602	-		
Blaize Holdings, Inc.	4,673,746	-	ソフト技術開発領域における共同開発を通じた技術力の強化を目的としています。なお、保有していた非上場株式の上場に伴い、当事業年度より特定投資株式に該当しています。また、転換社債の株式転換により保有株式数が増加しています。	無
	1,412	-		
ON Semiconductor Corporation	198,900	-	半導体の安定供給の実現に加え、自動運転及び先進運転支援システムの性能向上を目的としています。	無
	1,210	-		
Electreon Wireless Ltd.	235,358	235,358	走行中給電の車載器事業構築に向けたインフラ連携強化を目的としています。	無
	765	1,543		
澤藤電機(株)	400,000	400,000	スタータ・オルタネータ関連部品の仕入先であり、取引関係の維持・強化を目的としています。	無
	356	503		
(株)モルフォ	261,800	261,800	画像処理やDeep Learningを使った画像認識に関する技術の共同開発を目的としています。	無
	307	490		
(株)御園座	40,000	40,000	地域経済との関係維持及び地域芸術文化の保護支援を目的としています。	無
	68	74		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果(注1) 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)アイシン	-	12,964,922	-	無
	-	80,655		
(株)ジェイテクト	-	12,860,067	-	無
	-	18,364		
本田技研工業(株)	-	3,297,150	-	無
	-	6,235		
イーソル(株)	-	1,417,000	-	無
	-	1,145		
トリニティ工業 (株)	-	60,000	-	無
	-	73		

(注1) 定量的な保有効果については事業上の秘密保持の観点から記載が困難ですが、当社では毎年の取締役会で事業年度末を基準日として保有の有意性があるか、保有に伴うリターン(配当金、株価上昇、関連事業上の利益等)が当社の加重平均資本コストを超過しているかを精査し、保有の適否を総合的に判断しています。

(注2) 愛三工業(株)が実施した公開買付に関し、当社が保有する全株式を応募し、2025年3月26日に全株式の買付が成立しました。なお、本公開買付の決済は、2025年4月17日に完了しました。

(注3) 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しています。

(注4) 開示対象となる特定投資株式が60銘柄に満たないため、全銘柄を記載しています。

みなし保有株式

該当ありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当ありません。

第5 【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」）第312条の規定により、国際会計基準（以下、「IFRS会計基準」）に基づいて作成しています。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」）に基づいて作成しています。
- また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しています。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツの監査を受けています。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組み及びIFRS会計基準に基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組み及びIFRS会計基準に基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しています。また、IFRS会計基準に基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、国際会計基準審議会が公表するプレスリリース等を適時に入手し、IFRS会計基準に準拠したグループ会計方針及び実務指針を定め、これらに基づいて会計処理を行っています。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	6 , 7	789,390	986,531
営業債権及びその他の債権	6 , 8	1,281,279	1,242,986
棚卸資産	9	1,172,257	1,203,066
その他の金融資産	10	48,398	112,714
その他		156,477	164,681
小計		3,447,801	3,709,978
売却目的で保有する資産	12	417,578	199,861
流動資産合計		3,865,379	3,909,839
非流動資産			
有形固定資産	6 , 11	2,043,600	2,009,710
使用権資産	13	46,347	52,808
無形資産	6 , 14	199,761	229,337
その他の金融資産	10	2,624,839	1,622,081
持分法で会計処理されている投資	34	124,430	123,901
退職給付に係る資産	19	105,937	70,484
繰延税金資産	15	56,057	75,946
その他		27,020	30,894
非流動資産合計		5,227,991	4,215,161
資産合計		9,093,370	8,125,000

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債及び資本			
流動負債			
社債及び借入金	16	332,516	252,364
営業債務及びその他の債務	17	1,232,463	1,274,907
その他の金融負債	30	47,672	38,278
未払法人所得税		61,768	117,987
引当金	18	295,239	286,918
その他		83,972	88,641
小計		2,053,630	2,059,095
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	12	111,343	50,243
流動負債合計		2,164,973	2,109,338
非流動負債			
社債及び借入金	16	518,205	447,020
その他の金融負債	30	29,115	26,754
退職給付に係る負債	19	238,201	221,883
引当金	18	1,716	1,563
繰延税金負債	15	382,752	116,215
その他		11,903	13,309
非流動負債合計		1,181,892	826,744
負債合計		3,346,865	2,936,082
資本			
資本金	20	187,457	187,457
資本剰余金	20	273,481	275,797
自己株式	20	452,140	189,428
その他の資本の構成要素	20	1,815,558	1,195,454
売却目的で保有する資産に関連するその他の包括利益	12	258,936	115,884
利益剰余金	20	3,451,694	3,393,102
親会社の所有者に帰属する持分		5,534,986	4,978,266
非支配持分		211,519	210,652
資本合計		5,746,505	5,188,918
負債及び資本合計		9,093,370	8,125,000

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上収益	5,22	7,144,733	7,161,777
売上原価	9,11, 13,14	6,054,780	6,058,910
売上総利益		1,089,953	1,102,867
販売費及び一般管理費	6,11, 13,14,24	715,164	604,673
その他の収益	6,12,23	49,500	63,521
その他の費用	24	43,690	42,762
営業利益	5	380,599	518,953
金融収益	25	78,711	86,368
金融費用	25	22,246	25,810
為替差損益		17,693	10,505
持分法による投資損益		16,866	8,999
税引前利益		436,237	578,005
法人所得税費用	15	80,664	112,748
当期利益		355,573	465,257
当期利益の帰属			
親会社の所有者に帰属		312,791	419,081
非支配持分に帰属		42,782	46,176

(単位：円)

1株当たり当期利益			
基本的1株当たり当期利益	26	104.97	145.02
希薄化後1株当たり当期利益	26	-	-

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期利益		355,573	465,257
その他の包括利益			
純損益に振り替えられることのない項目			
FVTOCIに指定した資本性金融商品への投資による損益	27,29	956,433	561,200
確定給付制度の再測定	19,27	17,477	16,279
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	27	55	16
合計		973,965	577,495
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額	27	220,172	26,692
キャッシュ・フロー・ヘッジ損益	27	342	2,735
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	27	7,588	360
合計		228,102	24,317
その他の包括利益合計		1,202,067	601,812
当期包括利益		1,557,640	136,555
当期包括利益の帰属			
親会社の所有者に帰属		1,504,137	183,478
非支配持分に帰属		53,503	46,923

【連結持分変動計算書】

(単位：百万円)

	注記	親会社の所有者に帰属する持分					
		資本金	資本剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素		
					FVTOCIに指定した資本性金融商品への投資による損益	確定給付制度の再測定	在外営業活動体の換算差額
2023年4月1日残高		187,457	273,664	252,270	660,038	-	300,274
当期利益		-	-	-	-	-	-
その他の包括利益		-	-	-	954,695	18,329	217,980
当期包括利益		-	-	-	954,695	18,329	217,980
自己株式の取得	20	-	-	200,024	-	-	-
自己株式の処分	20	-	44	154	-	-	-
自己株式の消却	20	-	-	-	-	-	-
配当金	21	-	-	-	-	-	-
子会社に対する所有者持分の変動		-	227	-	-	-	-
利益剰余金への振替		-	-	-	54,352	18,329	-
利益剰余金から資本剰余金への振替		-	-	-	-	-	-
売却目的で保有する資産に関連するその他の包括利益への振替	12	-	-	-	258,936	-	-
その他の増減		-	-	-	-	-	-
所有者との取引額合計		-	183	199,870	313,288	18,329	-
2024年3月31日残高		187,457	273,481	452,140	1,301,445	-	518,254

2024年4月1日残高		187,457	273,481	452,140	1,301,445	-	518,254
当期利益		-	-	-	-	-	-
その他の包括利益		-	-	-	560,167	17,090	28,037
当期包括利益		-	-	-	560,167	17,090	28,037
自己株式の取得	20	-	-	196,642	-	-	-
自己株式の処分	20	-	59	147	-	-	-
自己株式の消却	20	-	459,206	459,206	-	-	-
配当金	21	-	-	-	-	-	-
子会社に対する所有者持分の変動		-	3,658	-	-	-	-
利益剰余金への振替		-	-	-	177,692	17,090	-
利益剰余金から資本剰余金への振替		-	457,805	-	-	-	-
売却目的で保有する資産に関連するその他の包括利益への振替	12	-	-	-	143,052	-	-
その他の増減		-	-	1	5	-	-
所有者との取引額合計		-	2,316	262,712	34,635	17,090	-
2025年3月31日残高		187,457	275,797	189,428	706,643	-	490,217

(単位：百万円)

（単位：百万円）

	注記	親会社の所有者に帰属する持分					非支配持分	資本合計
		その他の資本の構成要素		売却目的 で保有する 資産に 関連する その他の 包括利益	利益剰余金	合計		
		キャッシュ・ フロー・ ヘッジ損益	合計					
2023年4月1日残高		4,483	955,829	-	3,212,248	4,376,928	202,783	4,579,711
当期利益	20 20 20 21 12	-	-	-	312,791	312,791	42,782	355,573
その他の包括利益		342	1,191,346	-	-	1,191,346	10,721	1,202,067
当期包括利益		342	1,191,346	-	312,791	1,504,137	53,503	1,557,640
自己株式の取得		-	-	-	-	200,024	-	200,024
自己株式の処分		-	-	-	-	198	-	198
自己株式の消却		-	-	-	-	-	-	-
配当金		-	-	-	146,029	146,029	42,559	188,588
子会社に対する所有者持分の変動		-	-	-	-	227	2,251	2,478
利益剰余金への振替		-	72,681	-	72,681	-	-	-
利益剰余金から資本剰余金への振替		-	-	-	-	-	-	-
売却目的で保有する資産に関連する その他の包括利益への振替		-	258,936	258,936	-	-	-	-
その他の増減	-	-	-	3	3	43	46	
所有者との取引額合計		-	331,617	258,936	73,345	346,079	44,767	390,846
2024年3月31日残高		4,141	1,815,558	258,936	3,451,694	5,534,986	211,519	5,746,505

2024年4月1日残高		4,141	1,815,558	258,936	3,451,694	5,534,986	211,519	5,746,505
当期利益		-	-	-	419,081	419,081	46,176	465,257
その他の包括利益		2,735	602,559	-	-	602,559	747	601,812
当期包括利益		2,735	602,559	-	419,081	183,478	46,923	136,555
自己株式の取得	20	-	-	-	-	196,642	-	196,642
自己株式の処分	20	-	-	-	-	206	-	206
自己株式の消却	20	-	-	-	-	-	-	-
配当金	21	-	-	-	180,478	180,478	26,954	207,432
子会社に対する所有者持分の変動		-	-	-	-	3,658	20,871	17,213
利益剰余金への振替		-	160,602	-	160,602	-	-	-
利益剰余金から資本剰余金への振替		-	-	-	457,805	-	-	-
売却目的で保有する資産に関連する その他の包括利益への振替	12	-	143,052	143,052	-	-	-	-
その他の増減		-	5	-	8	14	35	49
所有者との取引額合計		-	17,545	143,052	477,673	373,242	47,790	421,032
2025年3月31日残高		1,406	1,195,454	115,884	3,393,102	4,978,266	210,652	5,188,918

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前利益		436,237	578,005
減価償却費		374,269	376,593
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）		15,590	7,213
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）		7,241	563
受取利息及び受取配当金		76,449	84,988
支払利息		14,279	12,525
為替差損益（ は益）		9,416	823
持分法による投資損益（ は益）		16,866	8,999
有形固定資産の除売却損益（ は益）		9,294	22,649
売上債権の増減額（ は増加）		139,924	21,423
棚卸資産の増減額（ は増加）		19,670	46,325
仕入債務の増減額（ は減少）		73,960	30,740
引当金の増減額（ は減少）		186,960	7,796
その他		64,035	64,797
小計		1,059,628	864,653
利息の受取額		31,226	33,127
配当金の受取額		48,301	54,917
利息の支払額		14,528	12,447
法人所得税の支払額		162,801	181,507
営業活動によるキャッシュ・フロー		961,826	758,743
投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の純増減額（ は増加）		8,816	9,614
有形固定資産の取得による支出		391,641	380,071
有形固定資産の売却による収入		17,738	56,202
無形資産の取得による支出		54,764	65,351
資本性金融商品の取得による支出		105,827	7,925
負債性金融商品の取得による支出		277	303
資本性金融商品の売却による収入		85,587	495,688
負債性金融商品の売却又は償還による収入		605	1,049
子会社又はその他の事業の取得による収支	6	11,110	-
子会社又はその他の事業の売却による収支	12	5,096	5,229
その他		3,922	7,767
投資活動によるキャッシュ・フロー		459,487	121,899
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減額（ は減少）	31	11,300	71,549
借入金による調達額	31	84,375	1,227
借入金の返済による支出	31	111,619	135,140
リース負債の返済による支出	31	37,954	31,713
社債の発行による収入	31	-	71,800
社債の償還による支出	31	50,000	20,000
配当金の支払額	21	146,029	180,478
非支配持分への配当金の支払額		41,433	28,079
自己株式の取得による支出		200,024	196,642
自己株式取得のための預託金の増減額（ は増加）		-	73,359
その他	31	5,275	13,498
財務活動によるキャッシュ・フロー		496,659	677,431
現金及び現金同等物に係る換算差額		49,860	6,070
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）		55,540	197,141
現金及び現金同等物の期首残高		733,850	789,390
現金及び現金同等物の期末残高	7	789,390	986,531

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

株式会社デンソー（以下、「当社」）は、日本に所在する株式会社です。当社及び国内外の連結子会社（以下、まとめて「連結会社」）は、「日本」、「北米」、「欧州」、「アジア」、「その他」の各セグメントで、主に自動車部品におけるサーマルシステム、パワトレインシステム、モビリティエレクトロニクス、エレクトリフィケーションシステム、先進デバイス、及び非車載事業の領域において、開発、製造及び販売を行っています。連結会社の概要については「第一部 企業情報 第1 企業の概況 4 関係会社の状況」をご参照ください。

2. 作成の基礎

(1) IFRS会計基準に準拠している旨

本連結財務諸表は、連結財務諸表規則 第1条の2第1号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たすことから、同規則第312条の規定により、IFRS会計基準に準拠して作成しています。

本連結財務諸表は、2025年6月11日に取締役社長 林新之助によって承認されています。

(2) 測定の基礎

本連結財務諸表は、注記3「重要性のある会計方針の要約」に記載している公正価値で測定する金融商品等及び連結子会社における超インフレ会計の適用を除き、取得原価を基礎として作成しています。

(3) 機能通貨及び表示通貨

本連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、百万円単位で表示しています。

(4) 重要な会計上の判断、見積り及び仮定

IFRS会計基準に準拠した連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行っています。

見積り及びその基礎となる仮定は、関連性があると思われる過去の経験及びその他の要素に基づいていますが、実績はこれらの見積りと異なる場合があるため、継続的に見直しています。会計上の見積りの修正は、修正した期間にのみ影響を及ぼす場合は見積りが修正された期間に認識され、修正した期間及び将来の期間の双方に影響を及ぼす場合には当該期間及び将来の期間で認識されます。

当社グループの会計方針を適用する際の重要な判断

見積りを伴う重要な判断とは別に、経営者が当社グループの会計方針を適用する過程で行った重要な判断のうち、連結財務諸表に認識されている金額に最も重要な影響を与えているものは以下のとおりです。

- ・連結の範囲 - 注記3「重要性のある会計方針の要約（1）連結の基礎」
- ・収益 - 注記3「重要性のある会計方針の要約（16）売上収益」及び注記22「売上収益」

見積りの不確実性の主な発生要因

当連結会計年度における将来に関する主な仮定及び見積りの不確実性の主な発生要因のうち、翌連結会計年度において資産及び負債の帳簿価額に対する重要な修正の原因となる重要なリスクが生じる可能性があるものは、以下のとおりです。

）非金融資産の減損

有形固定資産、使用権資産、無形資産等の非金融資産について、資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超える可能性を示す事象や状況の変化が生じた場合には、減損の兆候があるものとして、その資産又は資金生成単位の回収可能価額を見積っています。回収可能価額の見積りには、資産の残存耐用年数や将来のキャッシュ・フローの予想、割引率等の前提条件を使用しています。

連結会社は、減損の兆候及び減損損失の認識に関する判断、並びに回収可能価額の見積りは合理的であると判断しています。ただし、これらの見積りには不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により非金融資産の評価に関する見積りが変化した場合には、結果として将来追加で減損損失を計上する可能性があります。

有形固定資産の減損損失については注記11「有形固定資産（４）減損損失」に、使用権資産の減損損失については注記13「使用権資産（２）減損損失」に、無形資産の減損損失及びのれんの減損テストについては注記14「無形資産（２）減損損失 及び（４）のれんの減損テスト」に記載しています。

）繰延税金資産の回収可能性

繰延税金資産は、将来減算一時差異、未使用の繰越税額控除及び繰越欠損金について、それらを回収できる課税所得が生じると見込まれる範囲において認識しています。繰延税金資産は各報告期間末に見直され、繰延税金資産の全額又は一部が使用できるだけの十分な課税所得が稼得されない可能性が高い部分について減額しています。

連結会社は、繰延税金資産の回収可能性の評価にあたり実施している見積りは合理的であると判断しています。ただし、これらの見積りには不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により繰延税金資産の回収可能性の評価に関する見積りが変化した場合には、結果として将来追加で繰延税金資産を減額する可能性があります。

繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異及び繰越欠損金については、注記15「法人所得税（２）繰延税金資産及び繰延税金負債」に記載しています。

）製品保証引当金及び独占禁止法関連損失引当金

a) 製品保証引当金

製品保証費用には、主にエンドユーザからの修理依頼に基づく修理費用と、自動車メーカー等の顧客が決定したリコールを含む不具合対応に基づく対象車両の修理費用があります。

上記のうち、不具合対応に係る製品保証引当金は、過去に連結会社が製造した製品に関して自動車メーカー等の顧客が不具合の修理対応を行った場合等に、連結会社が負担すると合理的に見込まれる金額に基づき算出しています。算出にあたっては、a.対象となる車両台数、b.1台当たりの修理単価、c.不具合対応の実施率、d.自動車メーカー等の顧客との負担金額の按分見込割合をそれぞれ掛け合わせて行っています。これらの前提条件は、製品不具合の原因に照らして修理に係る工数の見積りや、自動車メーカー等の顧客との交渉結果等を見積りを行う必要があることから、相対的に不確実性が高くなります。

連結会社は、製品保証費用の算出に係る前提条件の見積りは合理的であると判断しています。ただし、これらの見積りには不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により、実際の製品保証費用が見積りと異なり、結果として製品保証引当金の追加計上又は戻入が必要となる可能性があります。

b) 独占禁止法関連損失引当金

独占禁止法関連損失引当金は、特定の自動車部品の過去の取引についての独占禁止法違反の疑いに関する和解金等に備えるため、将来発生しうる損失の見積額を計上しています。

和解金等には、主に、a. 国及び競争法当局の調査の結果として支払いが命じられる課徴金、b. 民事訴訟の原告側との和解交渉の結果として支払われる和解金、c. 自動車メーカーとの個別の和解交渉の結果として支払われる和解金があります。連結会社は、独占禁止法違反が生じないような社内体制を整え、2012年3月に独占禁止法に関する安全宣言を社外に公表しており、独占禁止法違反のリスクは低減されたと考えています。ただし、2012年3月以前の取引に関連した国及び競争法当局の調査の状況、和解交渉の進展状況、過去の和解案件の決着及び担当弁護士からの意見聴取等を踏まえて、将来に発生が見込まれる和解金の金額を見積り、若しくは既に引当金を計上済みの案件は適時に見積りの見直しを行っています。

連結会社は、課徴金及び和解金の見積り及び見積りの見直しは合理的であると判断しています。ただし、これらの見積り及び見積りの見直しには、当局及び相手先の意向による不確実性が含まれているた

め、予測不能な前提条件の変化等により、結果として独占禁止法関連損失引当金の追加計上又は戻入が必要となる可能性があります。

製品保証引当金及び独占禁止法関連損失引当金の金額については、注記18「引当金」に記載しています。

）確定給付制度債務の測定

確定給付制度債務の現在価値は、割引率、昇給率、退職率、死亡率等の前提条件を使用した年金数理計算により算定しています。特に、割引率は重要な前提条件であり、連結会社の確定給付制度債務と概ね同じ満期日を有するもので、期末日において信用格付AAの債券の利回りを使用しています。

連結会社は、確定給付制度債務の算定に係る前提条件の見積りは合理的であると判断しています。ただし、これらの見積りには不確実性が含まれているため、前提条件と実際の結果が異なる場合、又は前提条件に変化がある場合には、結果として連結会社の確定給付制度債務の評価額に影響を与える可能性があります。

確定給付制度債務の帳簿価額や、割引率の変動により想定される確定給付制度債務に与える影響については、注記19「退職後給付（１）確定給付型制度」に記載しています。

）金融商品の公正価値測定

特定の資産及び負債の公正価値は、市場価格等の市場の情報や、マーケット・アプローチ、インカム・アプローチ、コスト・アプローチ等の算出手順に基づき決定しています。公正価値の測定には、入手可能な場合は、活発な市場における相場価格、又は観察可能な価格を使用します。入手できない場合は、市場参加者が資産又は負債の価格を決定する上で使用している前提条件についての連結会社の判断を反映した観察不能なインプットを使用しており、インプットの算定は、連結会社自身のデータを含め、入手可能な最良の情報に基づき実施しています。

連結会社は、金融商品の公正価値の評価は合理的であると判断しています。ただし、これらの評価には不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により金融商品の評価に関する見積りが変化した場合、結果として公正価値評価額が変動する可能性があります。

金融商品の帳簿価額、レベル３に分類された金融商品の重要な観察不能なインプットの内容及び評価技法については、注記29「金融商品（４）公正価値測定」に記載しています。

(5) 会計方針の変更

該当事項はありません。

３．重要性のある会計方針の要約

(1) 連結の基礎

子会社

子会社とは、当社により支配されている企業であり、子会社の財務諸表は、連結会社が支配を獲得した日から支配を終了した日までの間、当社の連結財務諸表に含まれています。子会社が適用する会計方針が連結会社の適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表を修正しています。連結会社内の債権債務残高及び取引、並びに連結会社内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表上消去しています。包括利益は非支配持分が負の残高となる場合であっても、親会社の所有者に帰属する持分と非支配持分に帰属させています。

連結財務諸表には、子会社の所在する現地法制度上、親会社と異なる決算日が要請されていることにより、決算日を親会社の決算日に統一することが実務上不可能であり、親会社の決算日と異なる日を決算日とする子会社の財務諸表が含まれています。

連結財務諸表の作成に用いる子会社の財務諸表を当社と異なる決算日で作成する場合、その子会社の決算日と当社の決算日との間に生じた重要な取引又は事象については必要な調整を行っています。

関連会社及び共同支配企業

関連会社とは、連結会社が財務及び営業の方針に重要な影響力を有しているが支配はしていない企業であり、連結会社が重要な影響力を有することとなった日から、重要な影響力を喪失する日まで、持分法により処理しています。

共同支配企業とは、共同支配を有する当事者が純資産に対する権利を有している場合の共同支配の取決めをいいます。共同支配とは、取決めに対する契約上合意された支配の共有であり、関連性のある活動に関する意思決定が、支配を共有している当事者の全員一致の合意を必要とする場合にのみ存在します。共同支配企業については、持分法により処理しています。

関連会社及び共同支配企業の会計方針は、連結会社が適用する会計方針と整合させるため、必要に応じて修正しています。

連結財務諸表には、他の株主との関係等により、決算日を統一することが実務上不可能であるため、決算日が異なる関連会社及び共同支配企業への投資が含まれています。決算日の差異により生じる期間の重要な取引又は事象については必要な調整を行っています。

持分法の下では、投資額は当初は原価で測定し、それ以後は、関連会社及び共同支配企業の純資産に対する連結会社の持分の取得後の変動に応じて投資額を変動させています。その際、関連会社及び共同支配企業の純損益のうち連結会社の持分相当額は連結会社の純損益に計上しています。また、関連会社及び共同支配企業のその他の包括利益のうち連結会社の持分相当額は連結会社のその他の包括利益に計上しています。関連会社及び共同支配企業の損失に対する持分相当額が投資額（実質的に関連会社又は共同支配企業に対する連結会社の正味投資の一部を構成する長期の持分を含みます）を超過するまで当該持分相当額は純損益に計上し、さらなる超過額は連結会社が損失を負担する法的又は推定的義務を負うあるいは企業が関連会社又は共同支配企業に代わって支払う範囲内で損失として計上しています。重要な内部取引に係る利益は、関連会社及び共同支配企業に対する持分比率に応じて相殺消去しています。

関連会社及び共同支配企業の、取得日に認識した資産、負債及び偶発負債の正味の公正価値に対する持分を取得対価を超える額はのれん相当額として認識し投資の帳簿価額に含めており、償却はしていません。

共同支配事業

共同支配事業とは、共同支配の取決めのうち、共同支配を行う参加者が契約上の取決めに関連する資産に対する権利及び負債に係る義務を有するものをいいます。共同支配事業に係る投資については、共同支配の営業活動から生じる資産、負債、収益及び費用のうち、連結会社の持分相当額のみを認識しています。重要な内部取引並びに債権債務は、持分比率に応じて相殺消去しています。

(2) 企業結合及びのれん

企業結合は取得法を用いて会計処理しています。取得対価は、被取得企業の支配と交換に譲渡した資産、引き受けた負債及び連結会社が発行する資本性金融商品の取得日の公正価値の合計として測定されます。発生した取得関連コストは費用として処理しています。

現在の所有持分であり、清算時に企業の純資産に対する比例的な持分を保有者に与えている非支配持分は、公正価値若しくは被取得企業の識別可能純資産の認識金額に対する非支配持分の比例的な取り分で当初測定しています。この測定方法の選択は、取引ごとに行っています。その他の非支配持分は、公正価値若しくは他のIFRS会計基準が適用される場合は、他のIFRS会計基準に基づき、測定しています。

取得日において、識別可能な資産及び負債は、以下を除き、取得日における公正価値で測定しています。

- ・繰延税金資産（又は繰延税金負債）及び従業員給付契約に関連する負債（又は資産）は、それぞれIAS第12号「法人所得税」及びIAS第19号「従業員給付」に従って認識し測定しています。
- ・IFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業」に従って売却目的に分類される資産又は処分グループは、当該基準書に従って認識し、測定しています。
- ・被取得企業の株式に基づく報酬取引に係る負債若しくは資本性金融商品、又は被取得企業の株式に基づく報酬取引の連結会社の株式に基づく報酬取引への置換えに係る負債若しくは資本性金融商品は、IFRS第2号「株式に基づく報酬」に従って測定しています。

取得対価が識別可能な資産及び負債の公正価値を超過する場合は、連結財政状態計算書においてのれんとして資産計上しています。反対に下回る場合には、直ちに連結損益計算書において利得として計上しています。なお、支配獲得後の非支配持分の追加取得については、資本取引として会計処理しており、当該取引からののれんは認識していません。

のれんは企業結合時に決定した測定額から減損損失累計額を控除した価額で、連結財政状態計算書の「無形資産」に計上しています。のれんは償却を行わず、毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しています。のれんの減損損失は連結損益計算書において認識され、その後の戻入は行っていない。

企業結合が発生した報告期間末までに企業結合の当初の会計処理が完了しない場合、連結会社は、未完了の項目については暫定的な金額で報告します。それらが判明していた場合には取得日に認識された金額に影響を与えたと考えられる、取得日に存在していた事実や状況に関して得た新しい情報を反映するために、暫定的な金額を測定期間（最長で1年間）の間に修正するか、追加の資産又は負債を認識しています。

(3) 外貨換算

外貨建取引の換算

連結会社の各企業の財務諸表は、その企業が営業活動を行う主たる経済環境の通貨（機能通貨）で作成され、各企業の機能通貨以外の通貨（外貨）での取引の換算については、取引日又はそれに近似する為替レートが使用されます。

報告期間末に、外貨建の貨幣性項目は、決算日の為替レートで換算され、外貨建の非貨幣性項目は、取得原価で測定されているものは取引日の為替レート、公正価値で測定されているものは、公正価値が決定された日の為替レートで換算されます。

換算又は決済により生じる換算差額は、その期間の損益として認識され、連結損益計算書において「為替差損益」に計上しています。

在外営業活動体の換算

連結財務諸表は、親会社の機能通貨であり、連結財務諸表の表示通貨である日本円で表示されます。連結財務諸表を表示するために、在外営業活動体の資産及び負債は、決算日の為替レート、収益及び費用は、超インフレ経済下にある在外営業活動体を除き、期中平均レートを使用して日本円に換算しています。換算差額が生じた場合、その他の包括利益に「在外営業活動体の換算差額」として認識され、累積額は資本の「その他の資本の構成要素」に分類されます。在外営業活動体が処分され、支配を喪失した場合には、累積換算差額を処分した期に純損益に振り替えています。

在外営業活動体の取得により生じたのれん及び公正価値修正は、報告期間末時点で当該活動体の資産及び負債として換算替えを行い、換算差額は「その他の資本の構成要素」に分類されます。

超インフレ経済下における財務報告

連結会社は、IAS第29号「超インフレ経済下における財務報告」に従い、アルゼンチン・ペソ及びトルコ・リラを機能通貨とする連結子会社について、超インフレ会計による調整を実施しています。超インフレ経済下の在外営業活動体の財務諸表にはインフレーションの影響を反映させており、収益、費用及びキャッシュ・フローは決算日の為替レートにより日本円に換算しています。

(4) 金融商品

金融資産

）当初認識及び測定

連結会社は、金融資産を償却原価で測定する金融資産、公正価値で測定する金融資産にその性質・目的により分類しており、当初認識時において分類を決定しています。通常の方法による金融資産の売買は、取引日において認識又は認識の中止を行っています。

a) 償却原価で測定する金融資産

金融資産は、次の条件がともに満たされる場合に償却原価で測定する金融資産に分類しています。

- ・契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、資産が保有されている場合
- ・金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる場合

償却原価で測定する金融資産は、金融資産の取得に直接起因する取引コストを加えた額で当初測定しています。

b) 公正価値で測定する金融資産

上記の償却原価で測定する場合を除き、金融資産は純損益又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しています。

資本性金融商品については公正価値で測定し、売買目的で保有する金融資産はその変動を純損益で認識すること及びそれ以外はその変動をその他の包括利益を通じて認識することに指定し（取消不能）、当該指定を継続的に適用しています。

資本性金融商品を除く金融資産で償却原価で測定する区分の要件を満たさないものは、公正価値で測定しその変動を純損益を通じて認識しています。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は、当初認識時に公正価値で測定し、取引コストは発生時に純損益で認識しています。その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は、金融資産の取得に直接起因する取引コストを加えた額で当初測定しています。

）事後測定

金融資産の当初認識後の測定は、その分類に応じて以下のとおり測定しています。

a) 償却原価で測定する金融資産

償却原価で測定する金融資産の帳簿価額については、実効金利法を用いて測定しています。実効金利は、当該金融資産の予想残存期間を通じての、将来の現金受取額の見積額を、正味帳簿価額まで正確に割り引く利率です。利息収益は純損益に認識し、連結損益計算書上「金融収益」に含めて計上しています。償却原価で測定する金融資産の認識を中止した場合、資産の帳簿価額と受け取った対価又は受取可能な対価との差額は純損益に認識しています。

b) 公正価値で測定する金融資産

公正価値で測定する金融資産の公正価値の変動額は純損益に計上しています。ただし、資本性金融商品のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては、当該金融資産の処分又は公正価値評価から生じる利得又は損失は、純損益に認識せずその他の包括利益に認識し、「その他の資本の構成要素」項目に累積します。認識を中止した場合には、利益剰余金に振り替えています。なお、資本性金融商品に係る配当金は、配当金を受領する権利が確定した時点で純損益に認識され、連結損益計算書上「金融収益」に含めて計上しています。純損益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては、当該金融資産から生じる利得又は損失の純額は、連結損益計算書上「金融収益」又は「金融費用」項目（注記29「金融商品」）に計上されています。また、負債性金融商品の利息収益は、上記の利得又は損失の純額に含まれます。

）償却原価で測定する金融資産の減損

償却原価で測定する金融資産については、報告期間末ごとに、当初認識時と比べた信用リスクの著しい増大の有無を検証しています。金融資産に係る信用リスクが当初認識時以降に著しく増大している場合、又は信用減損金融資産については、全期間の予想信用損失を貸倒引当金として認識しています。著しく増大していない場合には、12ヵ月間の予想信用損失を貸倒引当金として認識しています。予想信用損失は、契約に従って受け取るべき契約上のキャッシュ・フローと受け取ると見込んでいるキャッシュ・フローとの差額の割引現在価値に基づいて測定しています。

なお、営業債権については当初認識時から全期間の予想信用損失を貸倒引当金として認識しています。

金融資産に係る貸倒引当金の繰入額又は貸倒引当金を減額する場合における貸倒引当金の戻入額を純損益に計上しています。

）金融資産の認識の中止

連結会社は、金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅した時、又は、当該金融資産の所有のリスクと経済価値のほとんどすべてが移転した時にのみ、当該金融資産の認識を中止しています。連結会社がリスクと経済価値のほとんどすべてを移転しないが保持もせず、譲渡された資産を支配し続ける場合には、連結会社は資産に対する留保持分及び関連して支払う可能性がある負債を認識しています。

金融負債

）当初認識及び測定

連結会社は、金融負債を償却原価で測定する金融負債、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に分類しており、当初認識時において分類を決定しています。すべての金融負債は公正価値で当初測定していますが、償却原価で測定する金融負債については、公正価値から発行に直接起因する取引コストを控除した金額で測定しています。

）事後測定

金融負債の当初認識後の測定は、その分類に応じて以下のとおり測定しています。

a) 償却原価で測定する金融負債

売買目的で保有せず、純損益を通じて公正価値で測定するものに指定しない金融負債は、当初認識後、実効金利法による償却原価で測定しています。利息費用は連結損益計算書上「金融費用」に含めて計上しています。実効金利法による償却及び認識が中止された場合の利得又は損失は、連結損益計算書上「金融収益」又は「金融費用」として計上しています。

b) 純損益を通じて公正価値で測定する金融負債

売買目的保有又は当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定する金融負債は、当初認識後、公正価値で測定し、その変動については当期の純損益として認識しています。

）金融負債の認識の中止

連結会社は、金融負債が消滅した時、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消し、又は失効となった時に認識を中止しています。

ヘッジ会計及びデリバティブ

連結会社は、金利及び為替の変動リスクをヘッジするために、通貨スワップ、金利スワップ、為替予約等のデリバティブをヘッジ手段として利用しています。これらのデリバティブは、契約締結時点の公正価値で当初測定し、その後も各報告期間末の公正価値で再測定しています。

連結会社には、ヘッジ目的で保有しているデリバティブのうち、ヘッジ会計の要件を満たしていないものがあります。これらのデリバティブの公正価値の変動はすべて即時に純損益で認識しています。

連結会社は、ヘッジの開始時に、リスク管理目的や様々なヘッジ取引を行うための戦略に従い、ヘッジ手段とヘッジ対象の関係について文書化しています。さらに、ヘッジの開始時及びヘッジ期間中に、ヘッジ手段がヘッジされるリスクに起因するヘッジ対象のキャッシュ・フローの変動を相殺するのに極めて有効であるかどうかを四半期ごとに評価しています。予定取引に対してキャッシュ・フロー・ヘッジを適用するのは、当該予定取引の発生可能性が非常に高い場合に限ります。

・キャッシュ・フロー・ヘッジ

連結会社は、ヘッジ会計の手法としてキャッシュ・フロー・ヘッジのみを採用しています。

ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち、有効部分は連結包括利益計算書においてその他の包括利益として認識し、非有効部分は連結損益計算書において即時に純損益として認識しています。

その他の包括利益に計上されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える時点で純損益に振り替えています。

ヘッジがヘッジ会計の要件を満たさない場合、ヘッジ手段が失効、売却、終了又は行使された場合、あるいはヘッジ指定が取り消された場合には、ヘッジ会計の適用を将来に向けて中止しています。

ヘッジ会計を中止した場合、連結会社は、すでにその他の包括利益で認識したキャッシュ・フロー・ヘッジに係るその他の包括利益の残高を、予定取引が純損益に影響を与えるまで引き続き計上しています。予定取引の発生が予想されなくなった場合は、キャッシュ・フロー・ヘッジに係るその他の包括利益の残高は、即時に純損益で認識されます。

金融資産及び金融負債の相殺表示

金融資産及び金融負債は、連結会社が残高を相殺する強制可能な法的権利を有し、純額で決済するか、又は資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しています。

(5) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっています。

(6) 棚卸資産

棚卸資産は取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い金額で測定しています。棚卸資産は、購入原価、加工費及び棚卸資産が現在の場所及び状態に至るまでに発生したその他のすべてのコストを含んでおり、原価の算定にあたっては、主として総平均法を使用しています。また、正味実現可能価額は、通常の事業過程における見積売価から、完成に要する見積原価及び販売に要する見積費用を控除して算定しています。

(7) 有形固定資産

連結会社は、有形固定資産の測定に「原価モデル」を採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示しています。

土地及び建設仮勘定以外の有形固定資産の減価償却費は、以下の見積耐用年数にわたり、主として定額法で計上されます。

見積耐用年数、減価償却方法等は、各報告期間末に見直されます。

- ・建物及び構築物 6 - 50年
- ・機械装置及び運搬具 3 - 10年
- ・その他 2 - 10年

有形固定資産は、処分時、若しくは継続的な使用又は処分から将来の経済的便益が期待されなくなった時に認識を中止しています。有形固定資産の認識の中止から生じる利得又は損失は、当該資産の認識の中止時に純損益に含めています。

(8) 投資不動産

連結会社は、投資不動産の測定に「原価モデル」を採用しており、有形固定資産に準じた見積耐用年数及び減価償却方法を使用しています。

(9) 無形資産

個別に取得した無形資産

耐用年数を確定できる個別に取得した無形資産は、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示しています。償却は、見積耐用年数に従い定額法に基づいています。

見積耐用年数及び償却方法は、各報告期間末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しています。

耐用年数を確定できない個別に取得した無形資産は、償却を行わず減損テストの上、取得原価から減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示しています。減損テストは、毎年又は減損の兆候が存在する場合はその都度、個別に又は各資金生成単位で実施しています。

自己創設無形資産

研究活動の支出は、発生した年度に連結損益計算書上の費用として認識しています。

開発過程（又は内部プロジェクトの開発段階）で発生したコストは、以下のすべてを立証できる場合に限り、資産計上しています。

- ）使用又は売却できるように無形資産を完成させることの技術上の実行可能性
- ）無形資産を完成させ、さらにそれを使用又は売却するという企業の意図
- ）無形資産を使用又は売却する能力
- ）無形資産が可能性の高い将来の経済的便益を創出する方法
- ）無形資産の開発を完成させ、さらにそれを使用又は売却するために必要となる、適切な技術上、財務上及びその他の資源の利用可能性
- ）開発期間中に無形資産に起因する支出を、信頼性をもって測定できる能力

自己創設無形資産の当初認識額は、無形資産が上記の認識条件のすべてを初めて満たした日から開発完了までに発生した費用の合計です。自己創設無形資産が認識されない場合は、開発コストは発生した年度に連結損益計算書上の費用として認識しています。

当初認識後、自己創設無形資産は、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で計上しています。

企業結合で取得した無形資産

企業結合で取得した無形資産の取得原価は、取得日現在における公正価値で測定しています。

当初認識後、企業結合で取得した無形資産は、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で計上しています。

無形資産の償却

耐用年数を確定できる無形資産は、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で償却しています。

主な見積耐用年数は以下のとおりです。

- ・ソフトウェア 3 - 5年
- ・開発費 3年
- ・顧客関連資産 3 - 25年
- ・技術関連資産 10 - 19年

無形資産の認識の中止

無形資産は、処分時、若しくは継続的な使用又は処分から将来の経済的便益が期待されなくなった時に認識を中止しています。無形資産の認識の中止から生じる利得又は損失は、当該資産の認識の中止時に純損益に含めています。

(10) リース

連結会社が借手の場合

短期リース及び少額資産のリースを除くリースに関して、リース開始日において、リース期間にわたり原資産を使用する権利を使用権資産として、貸手に対してリース料を支払う義務をリース負債として認識しています。

使用権資産は、リース負債の当初測定額に前払リース料等を調整した額で当初測定しています。当初測定後は、「原価モデル」を適用して事後測定しており、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示しています。減価償却費は、リース期間の終了時に所有権を取得することが合理的に確実である場合を除き、定額法に基づき、見積耐用年数又はリース期間のいずれか短い方の期間にわたって計上しています。

リース負債は、リース開始日現在で支払われていないリース料を、借手の追加借入利率で割り引いた現在価値で当初測定しています。当初測定後は、リース負債に係る金利費用、支払われたリース料を反映するように事後測定しています。

なお、リース期間は、リースの解約不能期間に、行使することが合理的に確実である延長オプションと行使しないことが合理的に確実である解約オプションの対象期間を加えることにより、決定しています。

短期リース及び少額資産のリースについては、使用权資産及びリース負債を認識せず、リース料をリース期間にわたって定額法で費用として認識しています。

連結会社が貸手の場合

原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんどすべてを移転する場合には、ファイナンス・リースに分類し、その他の場合には、オペレーティング・リースに分類しています。

ファイナンス・リースに係るリース債権は、対象リース取引の正味リース投資未回収額に等しい金額を債権として計上しています。

(11) 借入コスト

連結会社は、意図した使用又は販売が可能となるまでに相当の期間を必要とする資産、つまり適格資産の取得、建設又は生産に直接起因する借入コストは、その資産が実質的に意図した使用又は販売を可能にする時まで、それらの資産の取得原価に加算しています。

上記以外のすべての借入コストは、発生した期間に純損益に認識しています。

(12) 非金融資産の減損

連結会社は各年度において、各資産についての減損の兆候の有無の判定を行い、兆候が存在する場合又は毎年減損テストが要求されている場合、その資産の回収可能価額を見積っています。個々の資産について回収可能価額を見積ることができない場合には、その資産の属する資金生成単位ごとに回収可能価額を見積っています。連結会社の減損会計適用にあたっての資産のグルーピングは、継続的に損益の把握を実施している管理会計上の単位である事業グループ別に行っています。そのほかに、物件を最小の単位として賃貸物件グループと遊休資産グループにグルーピングしています。また本社、福利厚生施設等については、独立したキャッシュ・フローを生み出さないことから全社資産としています。

減損損失は連結損益計算書上の「その他の費用」に計上しています。減損の判定は資産、資金生成単位又はそのグループごとに実施しています。回収可能価額は、資産又は資金生成単位（又はそのグループ）の処分コスト控除後の公正価値とその使用価値のうち高い方の金額で算定しています。資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超える場合は、その資産について減損を認識し、回収可能価額まで評価減しています。また、処分コスト控除後の公正価値の算定にあたっては、利用可能な公正価値指標に裏づけられた適切な評価モデルを使用しています。使用価値の評価における見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間価値に関する現在の市場評価等を反映した割引率を使用して、算定しています。

のれん以外の資産に関しては、過年度に認識された減損損失について、その回収可能価額の算定に使用した想定事項に変更が生じた場合等、損失の減少の可能性を示す兆候が存在しているかについて評価を行っています。そのような兆候が存在する場合は、当該資産又は資金生成単位の回収可能価額の見積りを行い、その回収可能価額が、資産又は資金生成単位の帳簿価額を超える場合、算定した回収可能価額と過年度で減損損失が認識されなかった場合の減価償却控除後の帳簿価額とのいずれか低い方を上限として、減損損失を戻し入れています。ただし、のれんに関する減損損失は戻し入れしません。

(13) 売却目的で保有する資産

継続的な使用ではなく、売却により回収が見込まれる資産及び資産グループのうち、1年以内に売却する可能性が非常に高く、かつ現在の状態で即時に売却可能で、連結会社の経営者が売却を確約している場合には、売却目的で保有する資産及び処分グループとして分類し、非流動資産は減価償却又は償却は行わず、帳簿価額と売却コスト控除後の公正価値のうち、いずれか低い方の金額で測定しています。

(14) 引当金

過去の事象の結果として、現在の法的債務又は推定的債務が存在し、連結会社が当該債務の決済をするために経済的便益をもつ資源の流出が必要となる可能性が高く、その債務の金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、引当金を認識しています。

貨幣の時間価値の影響に重要性がある場合には、見積られた将来キャッシュ・フローを、貨幣の時間価値と当該負債に固有のリスクについての現在の市場の評価を反映した税引前の割引率で割り引いた現在価値で測定しています。時の経過に伴う割引額の割戻しは、連結損益計算書上の「金融費用」として認識しています。

主な引当金の計上方法は以下のとおりです。

・製品保証引当金

製品のアフターサービスの費用に備えるために、過去の実績を基礎にして製品保証費用、経済的便益の流出時期を見積り、認識しています。

・独占禁止法関連損失引当金

特定の自動車部品の過去の取引についての独占禁止法違反の疑いに関する和解金等の支払に備えるため、将来発生しうる損失の見積額を計上しています。

(15) 従業員給付

退職後給付

）確定給付型制度

連結会社では、確定給付型の退職年金及び退職一時金制度を設けています。

確定給付型制度は、確定拠出型制度（下記）参照）以外の退職後給付制度です。確定給付型制度に関連する連結会社の純債務は、制度ごとに区別して、従業員が過年度及び当年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付額を見積り、当該金額を現在価値に割り引くことによって算定しています。この計算は、毎年、年金数理人によって予測単位積増方式を用いて行っています。制度資産の公正価値は当該算定結果から差し引いています。確定給付制度が積立超過である場合には、将来掛金の減額又は現金等の返還という形で利用可能な将来の経済的便益の現在価値を資産上限額としています。

割引率は、連結会社の確定給付制度債務と概ね同じ満期日を有するもので、期末日において信用格付AAの債券の利回りです。制度の改訂による従業員の過去の勤務に係る確定給付制度債務の増減は、純損益として認識しています。連結会社は、確定給付型制度の給付債務及び制度資産の再測定による債務の増減をその他の包括利益で認識し、累積額は直ちに利益剰余金に振り替えています。

）確定拠出型制度

確定拠出型制度は、雇用主が一定額の掛金を他の独立した企業に拠出し、その拠出額以上の支払について法的又は推定的債務を負わない退職後給付制度です。確定拠出型制度の拠出は、従業員がサービスを提供した期間に費用として認識しています。

その他の長期従業員給付

永年勤続表彰等の長期従業員給付制度については、連結会社が、従業員から過去に提供された労働の結果として支払うべき現在の推定的債務を負っており、かつその金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、それらの制度に基づいて見積られる将来給付額を現在価値に割り引くことによって算定しています。

割引率は、連結会社の債務と概ね同じ満期日を有するもので、期末日において信用格付AAの債券の利回りです。

短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として計上しています。

賞与については、連結会社が、従業員から過去に提供された労働の結果として支払うべき現在の法的又は推定的債務を負っており、かつその金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しています。

(16) 売上収益

連結会社は、下記の５ステップアプローチに基づき、収益を認識しています。

ステップ１：顧客との契約を識別する

ステップ２：契約における履行義務を識別する

ステップ３：取引価格を算定する

ステップ４：取引価格を契約における別個の履行義務に配分する

ステップ５：企業が履行義務の充足時に（又は充足するに応じて）収益を認識する

連結会社は、自動車メーカ向け部品供給事業においては、国内外の自動車メーカを主な顧客とし、自動車部品におけるサーマルシステム、パワトレインシステム、モビリティエレクトロニクス、エレクトリフィケーションシステム、先進デバイス製品等を製造・販売しています。市販・非車載事業においては主に、エンドユーザ向けに自動車補修用部品等の販売を行っています。

連結会社では、主に完成した製品を顧客に供給することを履行義務としており、原則として、製品の納入時点において支配が顧客に移転して履行義務が充足されると判断し、当該時点において収益を認識しています。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね１年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでいません。収益は、顧客との契約において約束された対価から、値引き、リベート及び有償受給取引において顧客に支払われる対価等を控除した金額で測定しています。また、仮単価により製品販売取引を行う場合は、変動対価として、最頻値法等を用いて適切な方法で見積っています。

買戻し契約に該当する一部の有償支給取引については、金融取引として棚卸資産を引き続き認識するとともに、有償支給先に残存する支給品の期末棚卸高について金融負債を認識しています。

(17) 政府補助金

補助金交付のための条件を満たし、補助金を受領することに合理的な保証がある場合は、補助金収入を公正価値で測定し、認識しています。発生した費用に対する補助金は、費用の発生と同じ連結会計年度に収益として計上しています。資産の取得に対する補助金は、資産の取得原価から補助金の額を控除して、資産の帳簿価額を算定しています。

(18) 法人所得税

法人所得税費用は当期法人所得税費用及び繰延法人所得税費用の合計として表示しています。これらは、企業結合に関連するもの及び直接資本の部又はその他の包括利益に認識する項目から生じる税金を除き、純損益として認識しています。

当期法人所得税費用は、税務当局に対する納付又は税務当局から還付が予想される金額で算定しています。税額は、決算日までに制定又は実質的に制定された税率及び税法により算定しています。

繰延法人所得税費用は、決算日における資産及び負債の税務基準額と会計上の帳簿価額との間の一時差異に対して計上しています。繰延税金資産は、将来減算一時差異、未使用の繰越税額控除及び繰越欠損金について、それらを回収できる課税所得が生じると見込まれる範囲において認識し、繰延税金負債は、原則として将来加算一時差異について認識しています。

なお、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産及び負債を計上していません。

- ・のれんの当初認識から生じる場合
- ・企業結合並びに取引時に同額の将来加算一時差異及び将来減算一時差異が生じる取引を除く、会計上の利益にも税務上の課税所得にも影響を与えない取引によって発生する、資産及び負債の当初認識により生じる場合
- ・子会社、関連会社に対する投資及び共同支配企業に対する持分に係る将来減算一時差異に関しては、予測可能な将来に当該一時差異が解消する可能性が低い場合、又は当該一時差異の使用対象となる課税所得が稼得される可能性が低い場合
- ・子会社、関連会社に対する投資及び共同支配企業に対する持分に係る将来加算一時差異に関しては、一時差異の解消の時点をコントロールすることができ、予測可能な将来に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産及び負債は、決算日までに制定又は実質的に制定されている税率に基づいて、当該資産が実現される又は負債が決済される年度の税率を見積り、算定しています。

繰延税金資産は各報告期間末に見直され、繰延税金資産の全額又は一部が使用できるだけの十分な課税所得が稼得されない可能性が高い部分について減額しています。未認識の繰延税金資産は各報告期間末に再評価され、将来の課税所得により繰延税金資産が回収される可能性が高くなった範囲内で認識されます。

連結会社は、法人所得税の不確実な税務ポジションについて、税法上の解釈に基づき税務ポジションが発生する可能性が高い場合には、合理的な見積額を資産又は負債として認識しています。

繰延税金資産及び負債は、当期税金資産及び当期税金負債を相殺する法律上の強制力のある権利を有し、かつ同一の税務当局によって、同一の納税主体、若しくは別々の納税主体であるが、多額の繰延税金負債又は資産の決済又は回収が見込まれている将来の各期間において、当期税金負債と当期税金資産とを純額で決済するか、あるいは資産の実現と負債の決済を同時に行うことを意図している納税主体のいずれかに課されている場合、相殺しています。

また、連結会社は、取引時に同額の将来加算一時差異と将来減算一時差異を生じさせる取引に係る繰延税金負債及び繰延税金資産をそれぞれ連結財政状態計算書にて認識しています。

なお、当社及び国内の100%出資子会社は、グループ通算制度を適用しています。

(19) 資本

普通株式

当社が発行した資本性金融商品は、発行価額を「資本金」及び「資本剰余金」に計上し、直接発行コスト（税効果考慮後）は「資本剰余金」から控除しています。

自己株式

自己株式を取得した場合は、直接取引コストを含む税効果考慮後の支払対価を、資本の控除項目として認識しています。ストック・オプション行使に伴う自己株式の処分を含め、自己株式を売却した場合は、処分差損益を「資本剰余金」として認識しています。

(20) 公正価値の測定

特定の資産・負債は、公正価値によって計上することが求められています。当該資産・負債の公正価値は、市場価格等の市場の情報や、マーケット・アプローチ、インカム・アプローチ、コスト・アプローチ等の算出手順に基づき、決定されています。公正価値の測定に使用されるインプットは、以下の3つのレベルがあります。

レベル1

測定日現在で連結会社がアクセスできる活発な市場（十分な売買頻度と取引量が継続的に確保されている市場）における同一資産又は負債の市場価格を、調整を入れずにそのまま使用しています。

レベル2

活発な市場における類似の資産又は負債の公表価格、活発でない市場における同一の資産又は負債の公表価格、資産又は負債の観察可能な公表価格以外のインプット及び相関その他の手法により、観察可能な市場データによって主に算出又は裏付けられたインプットを含んでいます。

レベル3

限られた市場のデータしか存在しないために、市場参加者が資産又は負債の価格を決定する上で使用している前提条件についての連結会社の判断を反映した観察不能なインプットを使用しています。連結会社は、連結会社自身のデータを含め、入手可能な最良の情報に基づき、インプットを算定しています。

公正価値の測定は、連結会社の評価方針及び手続きに従い経理部門によって行われており、金融商品の個々の性質、特徴並びにリスクを最も適切に反映できる評価モデルにて実施しています。また、公正価値の変動に影響を与える重要な指標の推移を継続的に検証しています。検証の結果、金融商品の公正価値の変動が著しい際は、経理部門責任者への報告及び承認を行っています。

(21) 賦課金

連結会社は、政府に対する債務が確定した時点で、支払が見込まれる金額を負債として認識しています。

(22) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の普通株主に帰属する当期損益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して計算しています。希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有する潜在株式の影響を調整して計算しています。

(23) 配当

配当金については、期末配当、中間配当の各々について決議された日の属する期間の負債として認識しています。

4. 未適用の新基準

連結財務諸表の承認日までに公表されている主な基準書及び解釈指針の新設又は改訂は次のとおりであり、2025年3月31日現在において連結会社はこれを適用していません。

基準書	基準名	強制適用時期 (以降開始年度)	当社適用年度	新設・改訂の概要
IFRS第18号	財務諸表における表示及び開示	2027年1月1日	2027年度	業績に関する情報及び純損益計算書等の比較可能性と透明性の向上

IFRS第18号「財務諸表における表示及び開示」の適用による影響は、現時点で合理的に見積ることはできません。

５．事業セグメント

(1) 一般情報

連結会社の報告セグメントは、連結会社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社取締役社長が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

連結会社は、主に自動車部品等を生産・販売しており、国内並びに北米、欧州、アジア地域の担当役員を配置しています。日本、北米、欧州、アジアの各地域の現地法人は、地域の顧客に対する営業活動を通じて獲得した受注に対し、製品の最適生産、供給の観点から製造拠点の新規設立又は拡大等を事業部門と連携のうえ立案する等、独立した経営単位として事業活動を展開しています。

国内においては当社が、北米については米国、カナダと地理的近接度によりメキシコを加えデンソー・インターナショナル・アメリカ社が、欧州（主にオランダ、イギリス、イタリア、スペイン、ハンガリー、チェコ等）についてはデンソー・インターナショナル・ヨーロッパ社が担当しています。アジア（主にタイ、マレーシア、インドネシア、インド、台湾、中国、韓国等）については、最適生産・供給体制の両面から地域に密着した体制強化のため、デンソー・インターナショナル・アジア社（タイランド）、デンソー・インターナショナル・アジア社（シンガポール）、電装（中国）投資有限公司の３社が連携して担当しており、これらを１つのマネジメント単位として管理しています。

したがって、連結会社は、生産・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「北米」、「欧州」及び「アジア」の４つを報告セグメントとしています。各報告セグメントでは、主として自動車部品等を生産・販売しています。

セグメントの会計処理の方法は、注記３「重要性のある会計方針の要約」における記載と同一です。なお、セグメント間の内部取引における価額は、外部顧客との取引価額に準じています。

報告セグメントの利益は、連結損益計算書上の営業利益ベースの数値です。金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資損益、法人所得税費用は当社取締役社長が検討するセグメント利益に含まれていないため、セグメント業績から除外しています。

(2) セグメントごとの売上収益、利益又は損失、その他の重要な項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 2023年４月１日 至 2024年３月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注１)	消去又は 全社	連結
	日本 (注２)	北米	欧州	アジア	計			
売上収益								
外部顧客への 売上収益	2,885,718	1,745,443	709,679	1,689,807	7,030,647	114,086	-	7,144,733
セグメント間の内部 売上収益	1,280,637	21,599	71,670	295,265	1,669,171	1,072	1,670,243	-
計	4,166,355	1,767,042	781,349	1,985,072	8,699,818	115,158	1,670,243	7,144,733
セグメント利益	85,181	54,551	31,002	184,489	355,223	24,781	595	380,599
金融収益								78,711
金融費用								22,246
為替差損益								17,693
持分法による投資損益								16,866
税引前利益								436,237

（注１）「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、南米等の現地法人の事業活動を含んでいます。

（注２）日本セグメントにおけるセグメント利益には、製品保証引当金繰入額202,711百万円が含まれています。

その他の重要な項目

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他 (注1)	消去又は 全社	連結
	日本	北米	欧州	アジア	計			
減価償却費及び償却費	251,785	55,079	28,573	74,489	409,926	3,010	-	412,936
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失の戻入	-	-	-	-	-	-	-	-
持分法で会計処理されている投資	92,414	6,771	2,459	23,081	124,725	-	295	124,430
非流動資産の増加額(注2)	287,838	58,543	54,123	78,535	479,039	6,508	-	485,547

(注1)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、南米等の現地法人の事業活動を含んでいます。

(注2)非流動資産は、有形固定資産、使用権資産及び無形資産の合計です。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他 (注1)	消去又は 全社	連結
	日本 (注2)	北米	欧州	アジア	計			
売上収益								
外部顧客への 売上収益	2,918,587	1,847,879	646,598	1,629,861	7,042,925	118,852	-	7,161,777
セグメント間の内部 売上収益	1,297,842	15,271	72,073	310,275	1,695,461	162	1,695,623	-
計	4,216,429	1,863,150	718,671	1,940,136	8,738,386	119,014	1,695,623	7,161,777
セグメント利益	220,545	98,061	8,654	169,461	496,721	22,269	37	518,953
金融収益								86,368
金融費用								25,810
為替差損益								10,505
持分法による投資損益								8,999
税引前利益								578,005

(注1)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、南米等の現地法人の事業活動を含んでいます。

(注2)日本セグメントにおけるセグメント利益には、製品保証引当金繰入額50,693百万円が含まれています。

その他の重要な項目

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他 (注1)	消去又は 全社	連結
	日本	北米	欧州	アジア	計			
減価償却費及び償却費	243,000	55,279	29,956	77,379	405,614	3,016	-	408,630
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失の戻入	-	-	-	-	-	-	-	-
持分法で会計処理されている投資	95,511	6,409	2,704	19,606	124,230	-	329	123,901
非流動資産の増加額(注2)	312,189	54,257	26,925	64,857	458,228	6,663	-	464,891

(注1)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、南米等の現地法人の事業活動を含んでいます。

(注2)非流動資産は、有形固定資産、使用権資産及び無形資産の合計です。

(3) セグメントごとの資産の金額に関する情報

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
日本	6,092,424	5,121,424
北米	998,791	983,673
欧州	540,949	528,865
アジア	1,806,093	1,744,533
その他(注1)	89,010	91,241
全社資産(注2)	433,897	344,736
連結	9,093,370	8,125,000

(注1)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、南米等の現地法人の事業活動を含んでいます。

(注2)全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない資金等です。

(4) 製品及びサービスに関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

製品別に分解した売上収益については、注記22「売上収益」をご参照ください。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

製品別に分解した売上収益については、注記22「売上収益」をご参照ください。

(5) 地域に関する情報

売上収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
日本	2,780,082	2,838,112
アメリカ	1,442,620	1,508,430
中国	799,320	753,943
その他	2,122,711	2,061,292
合計	7,144,733	7,161,777

(注1)連結決算上重要性のある国を個別開示しています。

(注2)売上収益は顧客の所在地に応じて算定しています。

非流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
日本	1,357,105	1,403,351
中国	248,470	231,384
その他	684,133	657,120
合計	2,289,708	2,291,855

(注1)連結決算上重要性のある国を個別開示しています。

(注2)上記の非流動資産(有形固定資産、使用権資産及び無形資産の合計)は資産の所在地に応じて算定しています。

(6) 主要な顧客に関する情報

主要な顧客はトヨタグループであり、全てのセグメント（日本、北米、欧州、アジア）において売上収益を計上しています。各セグメントの売上収益はそれぞれ、「日本」は2,018,329百万円、「北米」は934,488百万円、「欧州」は134,717百万円、「アジア」は768,579百万円、「その他」は47,008百万円です。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
3,667,452	3,903,121

6. 企業結合

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

当社は2023年 8 月 1 日よりBelua Beheer B.V.を新たに当社の完全子会社としています。

(1) 企業結合の概要

当社は、Certhon Build B.V.を始めとするセルトングループの親会社であるBelua Beheer B.V.の株式を2023年 8 月 1 日に譲り受け、Belua Beheer B.V.を当社の完全子会社としました。その結果、当社の保有するBelua Beheer B.V.の議決権比率は40%（2023年 7 月31日時点）から100%（2023年 8 月 1 日時点）となり、当社は議決権の全てを保有しています。

(2) 企業結合の理由

農業生産事業のグローバル展開の加速を目的としています。

(3) 被取得企業の概要

名称 Belua Beheer B.V.
事業内容 施設園芸ソリューションの開発、販売

(4) 支配獲得日

2023年 8 月 1 日

(5) 取得対価及びその内訳

(単位：百万円)

	金額
現金による取得対価	12,427
支配獲得時に既に保有していたBelua Beheer B.V.に対する 資本持分の公正価値	8,285
取得対価の合計	20,712

当社が支配獲得時に既に保有していたBelua Beheer B.V.に対する資本持分を支配獲得日の公正価値で再測定した結果、2,858百万円の利益を認識しています。この利益は、前連結会計年度の連結損益計算書上、「その他の収益」に計上されています。

また、当該企業結合に係るアドバイザー費用等の取得関連コスト298百万円（2023年 3 月31日に終了した連結会計年度89百万円、前連結会計年度209百万円）を「販売費及び一般管理費」に計上しています。

(6) 支配獲得日における資産・負債の公正価値及びのれん

(単位：百万円)	
	金額
取得対価合計（A）	20,712
資産内訳	
現金及び現金同等物	1,317
営業債権及びその他の債権	2,660
その他の流動資産	1,102
有形固定資産	1,780
無形固定資産	10,269
その他の非流動資産	19
資産合計	17,147
負債内訳	
流動負債	3,697
非流動負債	2,633
負債合計	6,330
純資産（B）	10,817
のれん（注）（A - B）	9,895

(注) のれん

のれんは、今後の事業展開や当社と被取得企業とのシナジーにより期待される将来の超過収益力を反映したものです。税務上損金算入可能と見込まれるのれんの金額は発生していません。

(7) 子会社の支配獲得による支出

(単位：百万円)	
	金額
現金による取得対価	12,427
支配獲得時に被取得企業が保有していた現金及び現金同等物	1,317
子会社の支配獲得による現金支払額	11,110

(8) 被取得企業の売上収益及び当期利益

前連結会計年度の連結損益計算書に認識している、支配獲得日以降における内部取引消去前の被取得企業の売上収益は5,397百万円、当期損失は524百万円です。なお、上記の当期損失には、支配獲得時に認識した無形資産の償却費等が含まれています。

(9) 企業結合が期首に完了したと仮定した場合の連結売上収益及び連結純利益

Belua Beheer B.V.の企業結合について、支配獲得日が2023年4月1日であったと仮定した場合の、2024年3月31日に終了した12ヵ月間における当社の連結業績に係るプロフォーマ情報（非監査情報）は、以下のとおりです。

(単位：百万円)	
	金額
売上収益（プロフォーマ情報）	7,148,981
当期利益（プロフォーマ情報）	355,617

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

7. 現金及び現金同等物

「現金及び現金同等物」の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
現金及び預金	765,817	953,509
短期投資	23,573	33,022
合計	789,390	986,531

8. 営業債権及びその他の債権

「営業債権及びその他の債権」の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形及び売掛金	1,028,556	1,039,664
その他	257,304	209,214
貸倒引当金(控除)	4,581	5,892
合計	1,281,279	1,242,986

(注) 営業債権及びその他の債権は償却原価で測定する金融資産に分類しています。

9. 棚卸資産

「棚卸資産」の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
商品及び製品	301,802	276,922
仕掛品	535,152	611,687
原材料及び貯蔵品	335,303	314,457
合計(注)	1,172,257	1,203,066

(注) 期中に原価として認識された棚卸資産の正味実現可能価額への評価減の金額は当連結会計年度において26,234百万円(前連結会計年度22,767百万円)です。

10. その他の金融資産

(1) 「その他の金融資産」の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
償却原価で測定する金融資産		
預金	36,520	25,111
債券	300	299
その他	25,531	93,896
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産		
株式等	422	-
デリバティブ資産(注)	18,598	25,718
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産		
株式等	2,591,866	1,589,771
合計	2,673,237	1,734,795

流動資産	48,398	112,714
非流動資産	2,624,839	1,622,081
合計	2,673,237	1,734,795

(注) デリバティブ資産はヘッジ会計を適用しているものを除き、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しています。

(2) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の主な銘柄及び公正価値等は以下のとおりです。

(単位：百万円)

銘柄	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
トヨタ自動車(株)	1,716,345	1,184,061
(株)豊田自動織機(注)	417,578	188,333
ルネサスエレクトロニクス(株)	408,970	149,094
トヨタ不動産(株)	177,153	147,601
Silicon Carbide LLC	76,473	46,318
愛三工業(株)(注)	9,367	11,528
Infineon Technologies AG	11,384	11,031
AURORA INNOVATION, INC.	6,748	8,072
Canatu PLC	161	5,820
Japan Advanced Semiconductor Manufacturing(株)	47,921	5,021

(注) 連結財政状態計算書の「売却目的で保有する資産」に計上されています(注記12「売却目的で保有する資産」参照)。

株式は主に政策投資目的で保有しているため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に指定しています。

前連結会計年度及び当連結会計年度において保有する、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に関し、前連結会計年度及び当連結会計年度に認識した受取配当金はそれぞれ、42,773百万円及び45,501百万円です。

保有資産の効率化及び有効活用を図るため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の売却等（認識の中止）を行っています。認識の中止時の公正価値、資本でその他の包括利益として認識されていた累計損益及び受取配当金は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
公正価値	133,736	447,485
資本でその他の包括利益として 認識されていた累計損益(税引前) (注)	78,838	255,735
受取配当金	2,904	4,894

(注) 資本でその他の包括利益として認識されていた累計損益は、売却した時点で利益剰余金に振り替えています。利益剰余金への振替額は税引後です。なお、は損失を表します。

11. 有形固定資産

(1) 「有形固定資産」の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減及び帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

取得原価	建物及び 構築物	機械装置及び 運搬具	土地	建設仮勘定 (注1)	その他	合計
2023年4月1日残高	1,196,644	3,777,192	208,355	216,734	923,424	6,322,349
取得	19,970	127,828	-	202,790	41,466	392,054
企業結合(注3)	653	-	1,078	28	21	1,780
処分	12,910	188,836	615	295	60,493	263,149
外貨換算差額	39,659	154,220	4,007	11,690	40,383	249,959
その他(注2)	23,866	158,111	11,632	207,861	38,530	24,278
2024年3月31日残高	1,267,882	4,028,515	224,457	223,086	983,331	6,727,271
取得	25,087	128,805	312	185,265	38,136	377,605
企業結合	-	-	-	-	-	-
処分	14,081	161,362	3,584	6,360	54,170	239,557
外貨換算差額	7,748	22,203	1,779	2,235	5,629	39,594
その他(注2)	25,684	110,260	414	162,145	26,883	268
2025年3月31日残高	1,296,824	4,084,015	218,992	237,611	988,551	6,825,993

(注1) 建設仮勘定には、建設中の有形固定資産に関する支出額が含まれています。

(注2) 「その他」には建設仮勘定から本勘定への振替等が含まれています。

(注3) 企業結合による増加は、Belua Beheer B.V.の取得によるものです(注記6「企業結合」参照)。

(単位：百万円)

減価償却累計額及び 減損損失累計額	建物及び 構築物	機械装置及び 運搬具	土地	建設仮勘定	その他	合計
2023年4月1日残高	747,931	2,844,852	2,513	-	771,813	4,367,109
減価償却費(注4)	37,173	257,987	-	-	64,784	359,944
減損損失	-	-	-	-	-	-
処分	9,560	171,643	-	-	54,010	235,213
外貨換算差額	22,413	115,240	107	-	33,862	171,622
その他	2,381	8,136	-	-	9,692	20,209
2024年3月31日残高	800,338	3,054,572	2,620	-	826,141	4,683,671
減価償却費(注4)	38,289	258,681	-	-	63,377	360,347
減損損失	-	-	-	-	-	-
処分	10,278	148,474	-	-	50,866	209,618
外貨換算差額	3,815	16,366	18	-	4,241	24,440
その他	263	5,636	333	-	757	6,323
2025年3月31日残高	824,797	3,154,049	2,269	-	835,168	4,816,283

(注4) 有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

(単位：百万円)

帳簿価額	建物及び 構築物	機械装置及び 運搬具	土地	建設仮勘定	その他	合計
2023年4月1日残高	448,713	932,340	205,842	216,734	151,611	1,955,240
2024年3月31日残高	467,544	973,943	221,837	223,086	157,190	2,043,600
2025年3月31日残高	472,027	929,966	216,723	237,611	153,383	2,009,710

(2) 負債の担保の用に供されている有形固定資産の帳簿価額

負債の担保の用に供されている有形固定資産の金額に重要性はないため、記載を省略しています。

(3) コミットメント

有形固定資産の取得に関する契約上のコミットメントは、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
有形固定資産の取得に関する コミットメント	173,465	169,994

(4) 減損損失

連結会社は以下の資産について減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

(5) 減損損失戻入

連結会社は以下の資産について減損損失戻入を計上しました。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

12. 売却目的で保有する資産

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（豊田自動織機株式の売却）

2024年3月29日付で、当社が保有する株式会社豊田自動織機（以下、豊田自動織機）株式について、一部の売却及び残る株式全てについて株式先渡契約を締結したことにより、前連結会計年度末において、保有している豊田自動織機株式を売却目的保有に分類しました。

前連結会計年度における売却目的で保有する資産、並びにこれに関連する負債及びその他の包括利益の内訳は、以下のとおりです。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2024年3月31日)		前連結会計年度 (2024年3月31日)
売却目的で保有する資産		売却目的で保有する資産に 直接関連する負債	
その他の金融資産	417,578	繰延税金負債	111,343
		売却目的で保有する資産に 関連するその他の包括利益	
		FVTOCIに指定した資本性 金融商品への投資による損益	258,936
合計	417,578	合計	370,279

（TDモバイル事業の売却）

2023年7月10日付で、株式会社TDモバイルの携帯電話販売・代理店事業（一部の店舗を除く）について、株式会社ラネットの新設子会社へ当該事業の譲渡を意思決定したことにより、第2四半期連結会計期間において、当社の連結子会社である株式会社TDモバイルが保有する資産及び負債を、売却目的で保有する資産及び直接関連する負債に分類しました。

当該事業譲渡が2023年10月1日に実行されたことに伴い、第3四半期連結累計期間において事業譲渡に伴う利益を認識しています。この利益は、前連結会計年度における連結損益計算書上、「その他の収益」に計上されています。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（豊田自動織機株式の売却）

2024年3月29日付で、当社が保有する株式会社豊田自動織機（以下、豊田自動織機）株式について、保有する株式全てについて株式先渡契約を締結していることにより、当連結会計年度末において、保有している豊田自動織機株式を売却目的保有に分類しています。

（愛三工業株式の売却）

2025年3月26日付で、当社が保有する愛三工業株式会社（以下、愛三工業）株式について、同社が実施した自己株式の公開買付けに応募し、当社保有株式全数について買付けが成立しました。

株式の受渡が2025年4月となることから、当連結会計年度末において、保有する愛三工業株式を売却目的保有に分類しました。

当連結会計年度における売却目的で保有する資産、並びにこれに関連する負債及びその他の包括利益の内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (2025年 3月31日)		当連結会計年度 (2025年 3月31日)
売却目的で保有する資産		売却目的で保有する資産に 直接関連する負債	
その他の金融資産	199,861	繰延税金負債	50,243
		売却目的で保有する資産に 関連するその他の包括利益	
		FVTOCIに指定した資本性 金融商品への投資による損益	115,884
合計	199,861	合計	166,127

13. 使用権資産

(1) 「使用権資産」の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減及び帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

取得原価	建物及び構築物	機械装置及び 運搬具	土地	その他	合計
2023年4月1日残高	45,221	8,696	18,078	2,649	74,644
取得	15,482	1,600	394	374	17,850
企業結合	-	-	-	-	-
処分	14,600	3,457	2,598	1,757	22,412
外貨換算差額	1,470	292	870	330	2,962
その他	2,840	77	112	212	2,593
2024年3月31日残高	50,413	7,208	16,632	1,384	75,637
取得	9,816	1,194	1,446	11,344	23,800
企業結合	-	-	-	-	-
処分	9,041	1,402	638	261	11,342
外貨換算差額	34	17	45	13	15
その他	106	66	-	32	8
2025年3月31日残高	51,260	6,951	17,485	12,422	88,118

(単位：百万円)

減価償却累計額及び 減損損失累計額	建物及び構築物	機械装置及び 運搬具	土地	その他	合計
2023年4月1日残高	19,196	5,684	4,281	1,841	31,002
減価償却費(注)	11,211	1,650	920	544	14,325
減損損失	-	-	-	-	-
処分	10,009	3,429	981	1,802	16,221
外貨換算差額	652	157	203	105	1,117
その他	965	18	17	3	933
2024年3月31日残高	20,085	4,080	4,440	685	29,290
減価償却費(注)	10,835	1,397	887	3,127	16,246
減損損失	-	-	-	-	-
処分	8,040	1,445	468	259	10,212
外貨換算差額	19	2	4	3	14
その他	2	10	40	-	28
2025年3月31日残高	22,901	4,044	4,815	3,550	35,310

(注) 使用権資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

(単位：百万円)

帳簿価額	建物及び構築物	機械装置及び 運搬具	土地	その他	合計
2023年4月1日残高	26,025	3,012	13,797	808	43,642
2024年3月31日残高	30,328	3,128	12,192	699	46,347
2025年3月31日残高	28,359	2,907	12,670	8,872	52,808

リース取引の状況については、注記30「リース取引」をご参照ください。

(2) 減損損失

連結会社は以下の資産について減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
該当事項はありません。

14. 無形資産

(1) 「無形資産」の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減及び帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

取得原価	ソフトウェア	開発費	のれん	顧客関連資産	技術関連資産	その他	合計
2023年4月1日残高	178,946	40,672	25,381	52,063	14,876	39,656	351,594
個別取得	15,648	-	-	-	-	12,289	27,937
自己創設	2,477	23,260	-	-	-	94	25,831
企業結合(注)	-	-	9,895	162	10,039	68	20,164
処分	7,754	429	7,377	14,524	-	2,533	32,617
外貨換算差額	3,938	14	887	117	96	421	5,473
その他の増減	8,350	979	-	-	-	10,409	1,080
2024年3月31日残高	201,605	64,496	28,786	37,818	25,011	39,586	397,302
個別取得	16,769	-	-	-	-	14,651	31,420
自己創設	570	32,161	-	-	-	151	32,882
企業結合	-	-	-	-	-	-	-
処分	30,865	812	-	-	-	3,384	35,061
外貨換算差額	332	69	775	319	623	93	1,409
その他の増減	11,629	879	-	-	-	17,458	4,950
2025年3月31日残高	199,376	96,655	29,561	38,137	25,634	33,639	423,002

(注) 企業結合による増加は、Belua Beheer B.V.の取得によるものです(注記6「企業結合」参照)。

(単位：百万円)

償却累計額及び減損損失累計額	ソフトウェア	開発費	のれん	顧客関連資産	技術関連資産	その他	合計
2023年4月1日残高	120,387	16,505	2,200	21,780	5,657	14,853	181,382
償却費(注)	25,454	4,477	-	2,870	1,761	4,105	38,667
減損損失	-	-	-	-	-	-	-
処分	7,281	-	2,200	13,514	-	2,289	25,284
外貨換算差額	2,689	12	-	18	14	236	2,969
その他の増減	995	449	-	-	-	353	193
2024年3月31日残高	140,254	21,443	-	11,154	7,432	17,258	197,541
償却費(注)	24,672	548	-	2,417	2,069	2,331	32,037
減損損失	-	-	-	-	-	-	-
処分	29,965	-	-	-	-	1,167	31,132
外貨換算差額	303	68	-	90	77	38	166
その他の増減	328	4	-	-	-	4,283	4,615
2025年3月31日残高	134,330	21,919	-	13,661	9,578	14,177	193,665

(注) 「無形資産」の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

(単位：百万円)

帳簿価額	ソフトウェア	開発費	のれん	顧客関連資産	技術関連資産	その他	合計
2023年4月1日残高	58,559	24,167	23,181	30,283	9,219	24,803	170,212
2024年3月31日残高	61,351	43,053	28,786	26,664	17,579	22,328	199,761
2025年3月31日残高	65,046	74,736	29,561	24,476	16,056	19,462	229,337

前連結会計年度及び当連結会計年度において純損益に認識した研究開発支出は、それぞれ527,945百万円及び587,243百万円です。これらは、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

(2) 減損損失

連結会社は以下の資産について減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

(3) 重要な無形資産

連結財政状態計算書に計上されている重要な無形資産は以下のとおりです。

前連結会計年度（2024年3月31日）

	帳簿価額(百万円)	平均残存償却年数(年)
顧客関連資産	26,664	18.5
技術関連資産	17,579	12.8

前連結会計年度において計上されている重要な無形資産は以下のとおりです。

- ・トヨタ自動車株式会社からの主要な電子部品事業の取得により認識された顧客関連資産（帳簿価額22,425百万円、残存償却年数21.0年）及び技術関連資産（帳簿価額3,410百万円、残存償却年数6.0年）
- ・Belua Beheer B.V.の取得により認識された顧客関連資産（帳簿価額135百万円、残存償却年数2.5年）及び技術関連資産（帳簿価額9,779百万円、残存償却年数18.5年）

当連結会計年度（2025年3月31日）

	帳簿価額(百万円)	平均残存償却年数(年)
顧客関連資産	24,476	18.1
技術関連資産	16,056	12.4

当連結会計年度において計上されている重要な無形資産は以下のとおりです。

- ・トヨタ自動車株式会社からの主要な電子部品事業の取得により認識された顧客関連資産（帳簿価額21,358百万円、残存償却年数20.0年）及び技術関連資産（帳簿価額2,842百万円、残存償却年数5.0年）
- ・Belua Beheer B.V.の取得により認識された顧客関連資産（帳簿価額84百万円、残存償却年数1.5年）及び技術関連資産（帳簿価額9,601百万円、残存償却年数17.5年）

(4) のれんの減損テスト

のれんが配分されている資金生成単位（又はそのグループ）については、毎報告期間末、さらに減損の兆候がある場合には都度、減損テストを行っています。

企業結合により生じたのれんは、企業結合のシナジーから将来の超過収益力が生じると期待される資金生成単位（又はそのグループ）に配分しています。のれんの資金生成単位（又はそのグループ）への配分額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
当社(注1)	7,265	7,265
デンソーテングループ(注2)	1,938	1,938
デンソーF A山形	3,464	3,464
重慶超力電器有限責任公司	3,817	4,144
Belua Beheer B.V.(注3)	9,898	10,275
その他	2,404	2,475
合計	28,786	29,561

(注1) 当社に配分したのれんは、関連事業分野に配分しています。

(注2) デンソーテングループに配分したのれんは、デンソーテンを含む主要な子会社に配分しています。

(注3) 前連結会計年度において、Belua Beheer B.V.を新たに当社の完全子会社としています(注記6「企業結合」参照)。

のれんが配分された資金生成単位（又はそのグループ）の回収可能価額は、過去の経験と外部からの情報を反映して作成され、経営陣によって承認された、最長で5年間の予測を基礎とする使用価値に基づき算定しています。当該5年間を超えるキャッシュ・フローの予測は、一定又は逡減する成長率を適用し、以降の年度分を推測して延長することにより見積もっています。また、割引率は、当該資金生成単位（又はそのグループ）の加重平均資本コスト10.33%～12.81%を使用しています。なお、当連結会計年度において回収可能価額は帳簿価額を上回っていますが、仮に割引率が0.7%上昇した場合、減損損失が発生します。

15. 法人所得税

(1) 法人所得税費用

「法人所得税費用」の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期法人所得税費用		
当年度	142,545	149,380
過年度	1,179	12,822
当期法人所得税費用 計	141,366	162,202
繰延法人所得税費用		
一時差異等の発生と解消	58,887	27,820
税率の変更	-	3,325
従前は未認識であった繰延税金資産の計上	1,859	20,191
過年度に計上した繰延税金資産の取消額	44	1,882
繰延法人所得税費用 計	60,702	49,454
法人所得税費用 合計	80,664	112,748
その他の包括利益に係る法人所得税	413,782	223,947

(注) 当連結会計年度について、日本の「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、当連結会計年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用した法定実効税率は、2026年4月1日以降に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異について、従来の30.07%から30.96%に変更となります。他の納税管轄地における税額は、それぞれの管轄地において一般的な税率をもって計算しています。

適用税率と、連結損益計算書における平均実際負担税率との差異要因は次のとおりです。

(単位：%)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
適用税率	30.07	30.07
海外子会社の適用税率差異	4.91	3.99
従前は未認識であった繰延税金資産の計上	0.17	3.49
試験研究費控除	5.43	2.78
受取配当金益金不算入	1.34	0.69
税率変更による影響	-	0.58
その他	0.27	0.97
平均実際負担税率	18.49	19.51

前連結会計年度において、「その他」に含めていた「従前は未認識であった繰延税金資産の計上」は、重要性が高まったため当連結会計年度で独立掲記しています。また、前連結会計年度において、独立掲記していた「在外子会社の留保利益」及び「持分法による投資損益」は重要性が乏しくなったため、当連結会計年度においては「その他」に含めて表示しています。これらの表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組み替えを行っています。

この結果、前連結会計年度において表示していた「在外子会社の留保利益」3.12%、「持分法による投資損益」1.16%、「その他」1.86%は、「従前は未認識であった繰延税金資産の計上」0.17%、「その他」0.27%として組み替えています。

(2) 繰延税金資産及び繰延税金負債

「繰延税金資産」及び「繰延税金負債」の増減内訳は次のとおりです。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	期首残高	純損益を 通じて認識	その他の 包括利益に おいて認識	企業結合 (注2)	売却目的 保有への 振替(注3)	在外営業 活動体の 換算差額	期末残高
繰延税金資産(注1)							
未払賞与	22,338	300	-	-	-	196	22,834
製品保証引当金	22,685	53,518	-	-	-	144	76,347
退職給付に係る負債	68,207	4,597	3,691	-	-	312	67,613
有給休暇に係る負債	23,160	1,207	-	-	-	96	24,463
その他	199,912	20,416	3,662	-	-	6,331	222,997
繰延税金資産 計	336,302	70,844	29	-	-	7,079	414,254
繰延税金負債(注1)							
資本性金融商品投資	315,404	-	376,825	-	111,343	-	580,886
減価償却費	55,640	4,442	-	-	-	2,893	62,975
退職給付に係る資産	52,958	3,370	13,879	-	-	6	63,473
その他	20,840	9,070	148	2,537	-	1,020	33,615
繰延税金負債 計	444,842	10,142	390,852	2,537	111,343	3,919	740,949
純額	108,540	60,702	390,823	2,537	111,343	3,160	326,695

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	期首残高	純損益を 通じて認識	その他の 包括利益に おいて認識	企業結合	売却目的 保有への 振替	在外営業 活動体の 換算差額	期末残高
繰延税金資産(注1)							
未払賞与	22,834	3,075	-	-	-	37	25,872
製品保証引当金	76,347	2,697	-	-	-	6	79,038
退職給付に係る負債	67,613	1,811	5,418	-	-	74	63,932
有給休暇に係る負債	24,463	1,648	-	-	-	18	26,093
その他	222,997	44,235	11,112	-	-	3,093	253,027
繰延税金資産 計	414,254	53,466	16,530	-	-	3,228	447,962
繰延税金負債(注1)							
資本性金融商品投資	580,886	-	241,802	-	1,224	-	337,860
減価償却費	62,975	11,054	-	-	-	217	73,812
退職給付に係る資産	63,473	5,202	14,072	-	-	6	54,597
その他	33,615	12,244	1,150	-	-	559	21,962
繰延税金負債 計	740,949	4,012	254,724	-	1,224	782	488,231
純額	326,695	49,454	238,194	-	1,224	2,446	40,269

(注1) 繰延税金資産の認識にあたり、将来加算一時差異の十分性、将来課税所得の十分性及びタックスプランニングを考慮しています。また、連結会社は、OECD第2の柱の法人所得税に係る繰延税金資産及び負債を認識せず、それらに関する情報を開示しないという、IAS第12号の要求事項に対する例外を適用しています。

(注2) 前連結会計年度における企業結合による増加は、Belua Beheer B.V.の取得によるものです(注記6「企業結合」参照)。

(注3) 前連結会計年度における売却目的保有への振替による減少は、株式会社豊田自動織機の株式について売却する意思決定を行ったことによるものです(注記12「売却目的で保有する資産」参照)。

連結財政状態計算書上の「繰延税金資産」及び「繰延税金負債」は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産	56,057	75,946
繰延税金負債	382,752	116,215
純額	326,695	40,269

繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
将来減算一時差異	89,272	45,051

繰延税金資産を認識していない繰越欠損金の繰越期限別の金額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年目	5,449	4,841
2年目	5,331	3,837
3年目	7,419	3,562
4年目	2,265	7,433
5年目以降	45,785	42,803
繰越欠損金合計	66,249	62,476

前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社は子会社に対する投資に係る将来加算一時差異については、報告期間末において配当することが予定されている未分配利益に係るものを除き、繰延税金負債を認識していません。これは、当社が一時差異の取崩しの時期をコントロールする立場にあり、このような差異を予測可能な期間内に取崩さないことが確実であるためです。前連結会計年度及び当連結会計年度において、繰延税金負債を認識していない子会社に対する投資に係る将来加算一時差異はそれぞれ、1,740,000百万円及び1,762,300百万円です。

(3) 不確実な税務ポジション

当社及び米国子会社は、移転価格に関する事前確認を申請し、日米税務当局間で合意しています。当該事前確認の対象期間の最終事業年度である前連結会計年度において、今後日米税務当局の相互協議により、当社の所得を減額し、米国子会社の所得を増額する補償調整を行う可能性が高まったため、不確実な税務ポジションに係る資産及び負債を、当社及び米国子会社でそれぞれ認識しました。

その結果、前連結会計年度において、法人所得税費用が1,679百万円減少しました。当該影響額は、米国子会社の損益見込みに基づき、期待値法により算定しています。なお、当連結会計年度において、これらの見積りの前提に重要な変化はありませんが、不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により、見積りが変化した場合には、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(4) グローバル・ミニマム課税

日本では、令和5年度税制改正において、グローバル・ミニマム課税に対応する法人税が創設され、それに係る規定を含めた税制改正法（「所得税法等の一部を改正する法律」（令和5年法律第3号））。以下、「改正法人税法」）が2023年3月28日に成立しました。改正法人税法では、グローバル・ミニマム課税ルールのうち、所得合算ルール（IIR）が導入され、当連結会計年度より、日本に所在する親会社の子会社等の税負担が最低税率（15%）に至るまで、日本に所在する親会社に対し、追加の上乗せ課税がされることとなります。連結会社では、アラブ首長国連邦等にある子会社で税負担が最低税率（15%）を下回っていますが、当該課税が連結財務諸表に与える影響額に重要性はありません。

16. 社債及び借入金

「社債及び借入金」の内訳は以下のとおりです。

なお、前連結会計年度末及び当連結会計年度末の一部の借入金について、財務制限条項が付されています。当社は前連結会計年度末及び当連結会計年度末において当該条項を遵守しています。当該条項については、必要とされる水準を維持するようにモニタリングしています。

	前連結会計年度 (2024年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (2025年3月31日) (百万円)	平均利率 (%) (注1)	返済期限
担保付				
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の 長期借入金	-	-	-	-
長期借入金	-	-	-	-
無担保				
短期借入金	178,516	107,364	3.73	-
1年以内に償還予定の 社債(注2)	20,000	-	-	-
1年以内に返済予定の 長期借入金	134,000	145,000	0.11	-
社債(注2)	175,705	249,520	-	-
長期借入金	342,500	197,500	0.25	2026年～ 2031年
合計	850,721	699,384	-	-

(注1) 平均利率については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。

(注2) 社債の内訳は以下のとおりです。

会社名	銘柄	発行年月日	前連結会計年度 (2024年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (2025年3月31日) (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	第13回 無担保社債	2016年9月8日	20,000	20,000	0.14	なし	2026年 9月18日
	第15回 無担保社債	2017年6月8日	40,000	40,000	0.25	なし	2027年 6月18日
	第17回 無担保社債	2018年4月26日	20,000 (20,000)	-	0.18	なし	2025年 3月19日
	第18回 無担保社債	2018年4月26日	40,000	40,000	0.32	なし	2028年 3月17日
	2026年満期米ドル 建無担保社債 (サステナビリティ ティボンド)	2021年9月16日	75,705	74,760	1.24	なし	2026年 9月16日
	2029年満期米ドル 建無担保社債 (サステナビリティ ティボンド)	2024年9月11日	-	74,760	4.42	なし	2029年 9月11日
合計	-	-	195,705 (20,000)	249,520	-	-	-

(注) 前連結会計年度欄の(内書)は、1年内償還予定の金額です。

17. 営業債務及びその他の債務

「営業債務及びその他の債務」の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
支払手形及び買掛金(注1)	813,707	843,841
その他(注2)	418,756	431,066
合計	1,232,463	1,274,907

(注1)「営業債務及びその他の債務」における金融負債は償却原価で測定しています。

(注2)その他には、主に未払費用や設備未払金等が含まれます。

連結会社は、第三者金融機関とサプライヤー・ファイナンス契約を締結しており、各仕入先と締結した契約に基づいて、第三者金融機関に対して支払いを行っています。仕入先は、第三者金融機関より割引による早期支払いを自らの裁量で受けることができます。連結会社は、サプライヤー・ファイナンス契約のための担保資産あるいは第三者による保証の提供は行っていません。

サプライヤー・ファイナンス契約に係る金融負債の帳簿価額は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
サプライヤー・ファイナンス契約に係る金融負債の帳簿価額		
営業債務及びその他の債務	141,892	170,339
上記のうち、仕入先が第三者金融機関からすでに支払いを受けている金額(注)	-	22,063

サプライヤー・ファイナンス契約等に係る支払期日の範囲は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
サプライヤー・ファイナンス契約に係る負債	-	請求日から90～150日後
サプライヤー・ファイナンス契約の対象ではない比較可能な営業債務(注)	-	請求日から30～150日後

(注)連結会社は、「サプライヤー・ファイナンス契約」(IAS第7号及びIFRS第7号の改訂)に基づく経過措置を適用しており、前連結会計年度の情報を開示していません。

連結会社が締結しているサプライヤー・ファイナンス契約は、当該契約に参加していない他の仕入先と合意した通常の支払条件と比較して支払期日の集中や大幅な延長をもたらすものではなく、サプライヤー・ファイナンス契約による重大な流動性リスクを抱えていません。

当連結会計年度において、サプライヤー・ファイナンス契約に係る金融負債の帳簿価額に、重要な非資金変動はありません。

18. 引当金

「引当金」は、連結財政状態計算書上、流動負債及び非流動負債に計上しています。

前連結会計年度及び当連結会計年度における引当金の増減の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	製品保証引当金(注)	独占禁止法関連損失 引当金	その他	合計
2023年4月1日残高	82,766	11,743	13,658	108,167
期中増加額	215,780	1,984	13,174	230,938
期中減少額(目的使用)	34,988	1,591	5,941	42,520
期中減少額(戻入)	8,042	-	4,585	12,627
外貨換算差額	10,455	1,483	1,059	12,997
2024年3月31日残高	265,971	13,619	17,365	296,955
期中増加額	78,396	345	8,077	86,818
期中減少額(目的使用)	55,658	6,699	7,000	69,357
期中減少額(戻入)	17,758	-	5,413	23,171
外貨換算差額	2,040	267	457	2,764
2025年3月31日残高	268,911	6,998	12,572	288,481

(注) 製品保証引当金については、その金額の一部が仕入先との合意により補填される見込みです。補填される金額の見込みは前連結会計年度3,027百万円及び当連結会計年度2,382百万円であり、「営業債権及びその他の債権」の中に含まれています。

19. 退職後給付

連結会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付型制度及び確定拠出型制度を採用しています。確定給付型制度における給付額は、勤続した各年に稼得したポイントや勤務年数及びその他の条件に基づき設定されています。また、将来の給付に備え、賃金及び給与の一定比率により年金数理計算したものを掛金として拠出し、積み立てています。なお、従業員の退職等に際して、IFRS会計基準に準拠した数理計算による確定給付制度債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

積立型の確定給付型制度は、法令に従い、連結会社と法的に分離された年金基金により運営されています。年金基金の理事会及び年金運用受託機関は、制度加入者の利益を最優先にして行動することが法令により求められており、所定の方針に基づき制度資産の運用を行う責任を負っています。

(1) 確定給付型制度

確定給付制度債務の現在価値及び制度資産の公正価値の変動は以下のとおりです。

確定給付制度債務の増減

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
確定給付制度債務の期首残高	875,242	812,850
勤務費用	33,981	31,817
確定給付制度債務に対する利息費用	12,981	14,200
数理計算上の差異(人口統計上)	6,296	3,720
数理計算上の差異(財務上)	34,646	62,966
数理計算上の差異(実績の修正)	1,764	2,429
清算	38,846	-
事業譲渡(注1)	1,944	-
給付支払額	49,941	50,058
在外営業活動体の換算差額	7,963	1,443
確定給付制度債務の期末残高	812,850	750,549

(注1) 事業譲渡による減少は、TDモバイル事業の譲渡によるものです(注記12「売却目的で保有する資産」参照)。

制度資産の増減

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
制度資産の期首残高	755,678	761,421
制度資産に対する利息収益	10,739	12,184
利息以外の制度資産に係る収益	30,424	37,787
連結会社の年金拠出額	25,229	18,261
清算	37,422	-
事業譲渡(注2)	1,168	-
給付支払額	27,734	28,891
在外営業活動体の換算差額	5,675	1,240
制度資産の期末残高	761,421	723,948

(注2) 事業譲渡による減少は、TDモバイル事業の譲渡によるものです(注記12「売却目的で保有する資産」参照)。

確定給付制度債務及び制度資産の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
確定給付制度債務の期末残高	812,850	750,549
制度資産の期末残高	761,421	723,948
資産上限額の影響額	80,835	124,798
確定給付制度債務及び資産の純額	132,264	151,399
退職給付に係る負債	238,201	221,883
退職給付に係る資産	105,937	70,484
連結財政状態計算書に計上された 確定給付制度債務及び資産の純額	132,264	151,399

投資方針

連結会社の確定給付型年金制度の制度資産の投資方針としては、そのリスク許容度を適切に活用し、資本性金融商品、負債性金融商品及び保険契約等にバランスよく分散したポートフォリオを構成し、将来の給付義務を全うできる水準の収益を長期的・安定的に目指しています。

なお、投資方針については、確定給付型年金制度の財政状況や運用環境を勘案しながら、必要に応じて見直しを行うこととしています。

また、各資産の運用を実行する際にも、連結会社は戦略・ファンドマネージャーに係るリスク分散に留意し、継続的なモニタリングを通じて運用面の効率性を追求することとしています。

制度資産の主な内訳

前連結会計年度及び当連結会計年度の制度資産の公正価値は以下のとおりです。

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

資産分類	活発な市場における 公表市場価格があるもの	活発な市場における 公表市場価格がないもの	合計
資本性金融商品			
国内株式	98,685	-	98,685
海外株式	196	2,058	2,254
合同運用(国内)	-	43,393	43,393
合同運用(海外)	-	23,748	23,748
資本性金融商品合計	98,881	69,199	168,080
負債性金融商品			
国内債券	16,184	-	16,184
海外債券	50,034	-	50,034
合同運用(国内)	-	56,650	56,650
合同運用(海外)	-	24,260	24,260
その他	177	9,912	10,089
負債性金融商品合計	66,395	90,822	157,217
保険契約(注 1)	-	222,828	222,828
その他(注 2)	19,108	194,188	213,296
合計	184,384	577,037	761,421

(注 1) 保険契約には、主として元本と予定利率が保証される生保一般勘定が含まれています。

(注 2) その他には、主として現金同等物等が含まれています。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

資産分類	活発な市場における 公表市場価格があるもの	活発な市場における 公表市場価格がないもの	合計
資本性金融商品			
国内株式	69,469	-	69,469
海外株式	254	2,101	2,355
合同運用(国内)	-	41,412	41,412
合同運用(海外)	-	23,742	23,742
資本性金融商品合計	69,723	67,255	136,978
負債性金融商品			
国内債券	15,017	-	15,017
海外債券	17,427	-	17,427
合同運用(国内)	-	51,622	51,622
合同運用(海外)	-	24,760	24,760
その他	293	10,750	11,043
負債性金融商品合計	32,737	87,132	119,869
保険契約(注1)	-	175,478	175,478
その他(注2)	79,160	212,463	291,623
合計	181,620	542,328	723,948

(注1) 保険契約には、主として元本と予定利率が保証される生保一般勘定が含まれています。

(注2) その他には、主として現金同等物等が含まれています。

資産上限額の影響の変動は、以下のとおりです。将来掛金が減額されない又は将来掛金が返還されないために
経済的便益が利用できないことから、連結会社の年金制度の一部に未認識の積立超過額が発生しています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
資産上限額の影響の期首残高	51,490	80,835
利息収益	591	1,154
再測定		
資産上限額の影響の変動額	28,754	42,809
資産上限額の影響の期末残高	80,835	124,798

各連結会計年度の数理計算の仮定の主要なものは、以下のとおりです。

(単位：％)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
割引率	1.63	2.31

数理計算のために使用した主要な仮定が変動した場合に想定される確定給付制度債務に与える影響は次のとおりです。なお、以下の分析は主要な仮定における感応度の概要を提供するものであり、予測されるキャッシュ・フロー情報のすべての影響は考慮していません。

	当連結会計年度末における確定給付制度債務への影響額
割引率が0.5%下降すると	44,447百万円の増加
割引率が0.5%上昇すると	40,047百万円の減少

連結会社の2025年 4 月 1 日から2026年 3 月31日までに予定される、会社拠出掛金の金額は18,030百万円です。確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、前連結会計年度、当連結会計年度ともに16年です。

(2) 確定拠出型制度

前連結会計年度及び当連結会計年度における確定拠出型制度に関して費用として認識した金額は、それぞれ15,192百万円及び15,491百万円です。

20. 資本及びその他の資本項目

(1) 資本金及び資本剰余金

日本の会社法（以下、「会社法」）では、株式の発行に対しての払込又は給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることができると規定されています。また、会社法では、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

前連結会計年度及び当連結会計年度における授權株式数は、6,000,000,000株です。

全額払込済みの発行済株式数の期中における変動内訳は以下のとおりです。

	株式数 (株)	資本金 (百万円)	資本剰余金 (百万円)
前連結会計年度（2024年3月31日）	3,151,779,804	187,457	273,481
増減	240,800,113	-	2,316
当連結会計年度（2025年3月31日）	2,910,979,691	187,457	275,797

（注）当社の発行する株式は、すべて権利内容に制限のない無額面の普通株式です。株式数の減少は、2024年10月31日開催の取締役会の決議に基づく自己株式の消却によるものです。

(2) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されています。積み立てられた利益準備金は、欠損補填に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができますこととされています。

(3) 自己株式

会社法では、株主総会の決議により分配可能額の範囲内で、取得する株式数、取得価格の総額等を決定し、自己株式を取得することができると規定されています。また、市場取引又は公開買付による場合には、定款の定めにより、会社法上定められた要件の範囲内で、取締役会の決議により自己株式を取得することができます。

自己株式の期中における変動内訳は以下のとおりです。

	株式数 (株)	金額 (百万円)
前連結会計年度（2024年3月31日）	241,014,828	452,140
増減	147,350,914	262,712
当連結会計年度（2025年3月31日）	93,663,914	189,428

（注）当期における自己株式数の増減には、2024年10月31日開催の取締役会の決議に基づく自己株式の取得等による増加93,558,500株、同日開催の取締役会の決議に基づく自己株式の消却による減少240,800,113株が含まれています。

(4) その他の資本の構成要素

FVTOCIに指定した資本性金融商品への投資による損益

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融商品に係る評価損益の累計額です。

確定給付制度の再測定

確定給付制度の再測定は、期首時点の数理計算上の仮定と実際の結果との差異による影響額、数理計算上の仮定の変更による影響額及び資産上限額の影響の変動額を含みます。これらは発生時にその他の包括利益で認識し、その他の資本の構成要素から利益剰余金に直ちに振り替えています。

在外営業活動体の換算差額

連結会社の在外営業活動体の財務諸表をそれらの機能通貨から連結会社の表示通貨である日本円に換算することによって生じた換算差額です。

キャッシュ・フロー・ヘッジ損益

キャッシュ・フロー・ヘッジに係るヘッジ手段の公正価値の変動から生じた利得又は損失のうち、ヘッジ有効部分の累計額です。

21. 配当

前連結会計年度及び当連結会計年度における配当金支払額は以下のとおりです。

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年4月27日 取締役会	普通株式	71,141	95	2023年3月31日	2023年5月25日
2023年10月31日 取締役会	普通株式	74,888	100	2023年9月30日	2023年11月27日
2024年4月26日 取締役会	普通株式	87,327	30	2024年3月31日	2024年5月23日
2024年10月31日 取締役会	普通株式	93,151	32	2024年9月30日	2024年11月26日

(注) 2023年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っています。基準日が2023年9月30日以前の「1株当たり配当額」については、当該株式分割前の金額を記載しています。

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となる配当金の総額は以下のとおりです。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年4月25日 取締役会	普通株式	利益剰余金	90,157	32	2025年3月31日	2025年5月27日

22．売上収益

(1) 収益の分解

連結会社は先進的な自動車技術、システム・製品を提供する、グローバルな自動車部品メーカーであり、自動車メーカー向けの部品供給事業を中心にビジネスを行っています。市販・非車載事業においては、主に、エンドユーザー向けに自動車補修用部品等の販売を行っています。これらのビジネスから生じる収益は顧客との契約に従って計上し、売上収益として表示しています。

得意先別に分解した売上収益は以下のとおりです。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

トヨタグループ向け	3,667,452
その他	2,821,623
自動車メーカー向け部品供給事業計	6,489,075
市販・非車載事業	655,658
合計	7,144,733

（注1）グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

（注2）「自動車メーカー向け部品供給事業計」には、IFRS第16号に基づく使用権資産のサブリースによる収益が14,622百万円含まれています。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

トヨタグループ向け	3,903,121
その他	2,639,676
自動車メーカー向け部品供給事業計	6,542,797
市販・非車載事業	618,980
合計	7,161,777

（注1）グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

（注2）「自動車メーカー向け部品供給事業計」には、IFRS第16号に基づく使用権資産のサブリースによる収益が3,503百万円含まれています。

製品別に分解した売上収益は以下のとおりです。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

サーマルシステム	1,730,859
パワトレインシステム	1,518,566
モビリティエレクトロニクス	1,941,723
エレクトリフィケーションシステム	1,241,622
先進デバイス	423,934
その他	143,199
自動車分野計	6,999,903
非車載事業分野	144,830
合計	7,144,733

（注1）グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

（注2）「自動車分野計」には、IFRS第16号に基づく使用权資産のサブリースによる収益が14,622百万円含まれていません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

サーマルシステム	1,728,469
パワトレインシステム	1,438,591
モビリティエレクトロニクス	2,017,304
エレクトリフィケーションシステム	1,354,426
先進デバイス	388,803
その他	113,659
自動車分野計	7,041,252
非車載事業分野	120,525
合計	7,161,777

（注1）グループ会社間の内部取引控除後の金額を表示しています。

（注2）「自動車分野計」には、IFRS第16号に基づく使用权資産のサブリースによる収益が3,503百万円含まれていません。

なお、地域別に分解した売上収益及びトヨタグループ向け売上収益については、注記5「事業セグメント」をご参照ください。

(2) 契約残高

連結会社の契約残高の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2023年4月1日	2024年3月31日	2025年3月31日
顧客との契約から生じた債権 営業債権及びその他の債権	1,160,421	1,123,568	1,128,846
合計	1,160,421	1,123,568	1,128,846
契約資産			
その他の流動資産	4,323	3,957	5,982
その他の非流動資産	4,161	4,491	3,551
合計	8,484	8,448	9,533

契約資産については、残高に重要性が乏しく、重大な変動は発生していません。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、認識した収益のうち期首の契約負債残高に含まれていた金額、また、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から認識した収益の金額に重要性はありません。

(3) 返金負債

連結会社は、一部の製品販売取引について、顧客から受け取った対価の一部を値引きにより顧客に返金すると見込んでいます。前連結会計年度及び当連結会計年度の「その他の流動負債」には、返金負債がそれぞれ16,771百万円、24,695百万円含まれています。

(4) 残存履行義務に配分した取引価格

連結会社に予想期間が1年超の重要な契約がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しています。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

23. その他の収益

「その他の収益」の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
固定資産賃貸料	2,667	2,415
固定資産売却益	6,168	37,223
事業譲渡益	6,723	-
その他（注）	33,942	23,883
合計	49,500	63,521

（注）前連結会計年度の「その他」には、当社が支配獲得時に既に保有していたBelua Beheer B.V.に対する資本持分を支配獲得日の公正価値で再測定した結果による利益2,858百万円が、含まれています（注記6「企業結合」参照）。

24. 販売費及び一般管理費及びその他の費用

「販売費及び一般管理費」の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
荷造運搬費	45,818	46,971
従業員給付費用	221,826	233,322
製品保証引当金繰入額	205,108	59,726
減価償却費	35,346	35,854
福利厚生費	38,364	38,850
その他	168,702	189,950
合計	715,164	604,673

「その他の費用」の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
固定資産除売却損	15,462	14,574
訴訟関連損失	1,277	-
その他（注）	26,951	28,188
合計	43,690	42,762

（注）前連結会計年度の「その他」には、特定の自動車部品の過去の取引についての独占禁止法違反の疑いに関する和解金等である独占禁止法関連損失が、4,951百万円含まれています。当連結会計年度の「その他」には、構造改革の一環として連結子会社における従業員退職関連費用が、10,042百万円含まれています。

25. 金融商品に係る収益及び費用

「金融収益」の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
受取利息		
償却原価で測定する金融資産(預金等)	30,772	34,593
受取配当金		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産(注)	45,677	50,395
その他	2,262	1,380
合計	78,711	86,368

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度に認識された、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産からの配当収益には、各報告期間において、認識の中止を行ったその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産からの配当収益が含まれています(注記10「その他の金融資産」参照)。

「金融費用」の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
支払利息及び割引料		
償却原価で測定する金融負債(社債・借入金等)	12,835	12,328
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債(金利デリバティブ)	1,444	197
デリバティブ損失		
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債(株式先渡取引)	-	7,332
確定給付制度の純利息	2,242	2,016
正味貨幣持高に係る損失	4,416	1,623
その他	1,309	2,314
合計	22,246	25,810

26. 1 株当たり利益

(1) 基本的 1 株当たり当期利益の算定上の基礎

親会社の所有者に帰属する当期利益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益	312,791	419,081

普通株式の期中平均株式数

(単位：千株)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
普通株式の期中平均株式数	2,979,855	2,889,885

(注) 2023年10月 1 日付で普通株式 1 株につき 4 株の割合で株式分割を行っています。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、普通株式の期中平均株式数を算定しています。

(2) 希薄化後 1 株当たり当期利益の算定上の基礎

希薄化後 1 株当たり当期利益については、希薄化効果のある株式が存在しないため記載していません。

27. その他の包括利益

その他の包括利益（非支配持分を含む）の各項目の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
FVTOCIに指定した資本性金融商品への投資による損益		
当期発生額	1,359,879	777,643
法人所得税	403,446	216,443
合計	956,433	561,200
確定給付制度の再測定		
当期発生額	27,665	24,933
法人所得税	10,188	8,654
合計	17,477	16,279
持分法適用会社におけるその他の包括利益に 対する持分		
当期発生額	55	16
合計	55	16
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の換算差額		
当期発生額	222,391	26,427
純損益への組替額	2,219	265
合計	220,172	26,692
キャッシュ・フロー・ヘッジ損益		
当期発生額	394	1,684
純損益への組替額	884	2,201
税引前	490	3,885
法人所得税	148	1,150
合計	342	2,735
持分法適用会社におけるその他の包括利益に 対する持分		
当期発生額	7,588	360
合計	7,588	360
その他の包括利益合計	1,202,067	601,812

その他の包括利益（非支配持分に帰属）の各項目の内訳（税効果後）は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
FVTOCIに指定した資本性金融商品への投資による損益	1,793	1,049
確定給付制度の再測定	852	811
在外営業活動体の換算差額	9,780	985
合計	10,721	747

28．重要な非資金取引

連結会社における重要な非資金取引の内容は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
リース取引に係る資産及び負債の額	30,989	24,314

29. 金融商品

(1) 資本管理

連結会社は、健全な財務体質を確保しながら、持続的成長のために必要な設備投資、研究開発、M&A等に資金を活用するとともに、長期安定的に株主還元を継続することにより、持続的な企業価値向上を目指します。そのために必要な事業資金は、連結会社の収益力・キャッシュ創出力を維持・強化することにより、営業キャッシュ・フローで賄うことを基本とし、必要に応じて有利子負債（社債・借入等）で補充します。また、財務健全性を長期安定的に維持するための資金も確保します。なお、連結会社は2025年3月31日現在、外部から資本規制を受けていません。

(2) 金融商品から生じるリスクの内容及び程度

連結会社は、営業活動に係わる財務リスク（信用リスク・市場リスク・流動性リスク）に晒されており、当該リスクの影響を回避又は低減するために、一定の方針に基づくリスク管理を行っています。資金運用及びデリバティブ取引の方針については、主として毎期初に当社取締役会の承認を受け、また期中の取引及びリスク管理については、主に社内管理規程に基づいて実施しています。

デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針です。

信用リスク

連結会社の営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。営業債権については、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っており、特に信用リスクの懸念される取引先については、その状況を定期的にモニタリングする事で財務状況の悪化等による回収懸念を早期に把握し、個別に保全策を検討・実施しています。連結会社の当連結会計年度の連結決算日現在における営業債権のうち、41%がトヨタグループに対するものです。

負債性金融商品における短期債券型投資信託及び公社債は、資金運用管理規程に従い、格付けの高い金融機関、商品、発行体を対象としているため、信用リスクは僅少です。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンター・パーティ・リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っています。

連結財務諸表に表示されている金融資産の減損後の帳簿価額は、獲得した担保の評価額を考慮に入れない、当社の金融資産に対するエクスポージャーの最大値です。

信用リスクが当初認識時以降に著しく増大しているか否かは、債務不履行発生リスクの変動に基づいて判断しており、その判断にあたっては、取引先の財務状況や期日経過情報等を考慮しています。契約上の支払の期日経過が30日超である場合には、原則として信用リスクの著しい増大があるものと判断しています。これらの判断には、過大なコストや労力を掛けずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報を考慮しており、当該情報に基づいて反証可能である場合には、信用リスクの著しい増大はないものと判断しています。

また、連結会社は、契約上の支払の期日経過が90日超である場合及び信用減損が発生している場合には、原則として債務不履行が発生していると判断しています。連結会社は、報告期間末ごとに信用減損していることを示す客観的証拠の有無を評価しています。信用減損の証拠には、債務者による支払不履行又は滞納、連結会社が債務者に対して、そのような状況でなければ実施しなかったであろう条件で行った債権の回収期限の延長、債務者又は発行企業が破産する兆候、活発な市場の消滅等が含まれています。また、将来の回収が合理的に見込めない場合には、直接償却しています。

貸倒引当金の増減

連結会社は、取引先の信用状況に応じて営業債権等の回収可能性を検討し、貸倒引当金を設定しています。予想信用損失は、総額での帳簿価額に予想貸倒率を乗じて算定しています。当該予想貸倒率は、過去の貸倒実績、債権の期日経過の状況、又は債務者の財政状態及び債務者が属する業界の経済見通しについて、過大なコストや労力を掛けずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報により算出しています。

また、信用リスクの著しい増大があるもの及び信用減損金融資産については、取引相手先の財務状況に将来の経済状況の予測等を加味した上で個別に算定した回収可能価額と、総額での帳簿価額との差額をもって算定しています。

なお、貸倒引当金の評価について、当報告期間における見積技法又は重要な仮定の変更はありません。

営業債権等に対する貸倒引当金の増減は以下のとおりです。

営業債権

(単位：百万円)

	全期間予想信用損失		合計
	信用減損金融資産 ではない金融資産	信用減損金融資産	
2023年 4月 1 日残高	1,850	2,696	4,546
期中増加額	1,551	525	2,076
期中減少額(目的使用)	321	806	1,127
期中減少額(戻入)	627	608	1,235
信用減損金融資産への振替	860	860	-
外貨換算差額	43	278	321
2024年 3月31日残高	1,636	2,945	4,581
期中増加額	2,906	-	2,906
期中減少額(目的使用)	323	9	332
期中減少額(戻入)	1,010	245	1,255
信用減損金融資産への振替	1,536	1,536	-
外貨換算差額	67	59	8
2025年 3月31日残高	1,606	4,286	5,892

(注) 契約資産及びリース債権に貸倒引当金は計上されていません。

営業債権以外の債権

(単位：百万円)

	12ヵ月 予想信用損失	全期間予想信用損失	合計
		信用減損金融資産	
2023年 4月 1 日残高	165	1,695	1,860
期中増加額	12	-	12
期中減少額(目的使用)	-	-	-
期中減少額(戻入)	61	-	61
信用減損金融資産への振替	-	-	-
外貨換算差額	6	122	128
2024年 3月31日残高	122	1,817	1,939
期中増加額	1	-	1
期中減少額(目的使用)	-	-	-
期中減少額(戻入)	13	-	13
信用減損金融資産への振替	-	-	-
外貨換算差額	-	21	21
2025年 3月31日残高	110	1,796	1,906

上記の貸倒引当金の対象資産の増減は以下のとおりです。

営業債権

(単位：百万円)

	全期間予想信用損失		合計
	信用減損金融資産 ではない金融資産	信用減損金融資産	
2023年 4 月 1 日残高	1,057,566	3,710	1,061,276
当期の増減(認識及び認識の中止)	103,766	2,329	106,095
信用減損金融資産への振替	3,222	3,222	-
外貨換算差額	66,740	410	67,150
2024年 3 月31日残高	1,017,318	5,013	1,022,331
当期の増減(認識及び認識の中止)	11,882	2,139	9,743
信用減損金融資産への振替	5,420	5,420	-
外貨換算差額	12,391	124	12,267
2025年 3 月31日残高	1,011,389	8,418	1,019,807

営業債権以外の債権

(単位：百万円)

	12ヵ月 予想信用損失	全期間予想信用損失	合計
		信用減損金融資産	
2023年 4 月 1 日残高	1,100	1,695	2,795
当期の増減(認識及び認識の中止)	157	-	157
信用減損金融資産への振替	-	-	-
外貨換算差額	-	122	122
2024年 3 月31日残高	1,257	1,817	3,074
当期の増減(認識及び認識の中止)	147	-	147
信用減損金融資産への振替	-	-	-
外貨換算差額	-	21	21
2025年 3 月31日残高	1,110	1,796	2,906

リスク・プロフィール

金融資産の総額での帳簿価額について、外部格付け等級等による信用リスク・プロフィールの内訳は、以下のとおりです。

前連結会計年度（2024年3月31日）
営業債権、契約資産又はリース債権

(単位：百万円)

	全期間予想信用損失		合計
	信用減損金融資産 ではない金融資産	信用減損金融資産	
回収期日経過前	1,118,669	-	1,118,669
期日経過後90日以内	20,723	-	20,723
期日経過後90日超 1 年以内	2,877	3,276	6,153
期日経過後 1 年超	2,155	1,737	3,892
合計	1,144,424	5,013	1,149,437

上記以外の債権

(単位：百万円)

	12ヵ月 予想信用損失	全期間予想信用損失	合計
		信用減損金融資産	
回収期日経過前	167,096	-	167,096
期日経過後30日以内	-	-	-
期日経過後30日超90日以内	-	-	-
期日経過後90日超 1 年以内	-	-	-
期日経過後 1 年超	-	1,817	1,817
合計	167,096	1,817	168,913

（注）償却原価で測定する金融資産のうち、大手金融機関に預入れている定期預金等、明らかに信用リスクが低く予想信用損失を計上していない金融商品は、上記の表に含めていません。

債券

(単位：百万円)

	12ヵ月予想信用損失
AA格以上	300

（注）ムーディーズ・ジャパン株式会社、S&Pグローバル・レーティング・ジャパン株式会社及び株式会社格付投資情報センターから格付情報を取得しています。

当連結会計年度（2025年3月31日）

営業債権、契約資産又はリース債権

(単位：百万円)

	全期間予想信用損失		合計
	信用減損金融資産 ではない金融資産	信用減損金融資産	
回収期日経過前	1,116,869	-	1,116,869
期日経過後90日以内	16,405	-	16,405
期日経過後90日超1年以内	1,029	3,556	4,585
期日経過後1年超	660	4,862	5,522
合計	1,134,963	8,418	1,143,381

上記以外の債権

(単位：百万円)

	12ヵ月 予想信用損失	全期間予想信用損失	合計
		信用減損金融資産	
回収期日経過前	130,851	-	130,851
期日経過後30日以内	-	-	-
期日経過後30日超90日以内	-	-	-
期日経過後90日超1年以内	-	-	-
期日経過後1年超	-	1,796	1,796
合計	130,851	1,796	132,647

(注) 償却原価で測定する金融資産のうち、大手金融機関に預入れている定期預金等、明らかに信用リスクが低く予想信用損失を計上していない金融商品は、上記の表に含めていません。

債券

(単位：百万円)

	12ヵ月予想信用損失
AA格以上	299

(注) ムーディーズ・ジャパン株式会社、S&Pグローバル・レーティング・ジャパン株式会社及び株式会社格付投資情報センターから格付情報を取得しています。

市場リスク

) 為替変動リスク

連結会社は、グローバルに事業を展開していることから外貨建の取引を行っており、損益及びキャッシュ・フロー等が為替変動の影響を受けるリスクに晒されています。連結会社は、為替変動のリスクを回避するために、外貨建の営業債権債務については主として先物為替予約を、外貨建借入金及び社債については通貨スワップをデリバティブ取引として利用しています。当社経理部は、取引権限や限度額等を定めたデリバティブ取引管理規程に基づいてリスク管理を実施しています。連結子会社についても、当該デリバティブ取引管理規程に準じた管理を行っています。

通貨デリバティブの詳細は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)			当連結会計年度 (2025年3月31日)		
	契約額等	うち1年超	公正価値	契約額等	うち1年超	公正価値
為替予約取引						
買建	4,229	-	97	2,880	-	31
売建	76,971	-	894	59,204	-	390
通貨オプション取引						
買建 プット	3,124	-	4	4,099	-	4
売建 コール	3,124	-	6	4,099	-	2
通貨スワップ取引						
買建	71,286	-	2,343	40,188	-	569
売建	12,966	9,688	236	10,320	8,275	145
合計	171,700	9,688	1,598	120,790	8,275	1,071

(注) 上記取引でヘッジ会計が適用されているものはありません。

為替感応度分析

以下の表は、関連する外国為替に対して日本円が1%増減した場合に純損益及び資本に与える影響を示す連結会社の感応度分析です。本分析は報告期間末の外国為替レートに1%の変動を調整して換算しており、その他の変動要因(残高、金利等)は一定であることを前提としています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純損益	519	297
資本	519	297

) 金利変動リスク

連結会社は、固定金利と変動金利双方で資金を借り入れているため、金利変動リスクに晒されています。有利子負債の殆どは固定金利により調達された社債及び借入金ですが、変動金利性借入金及び社債については、原則として金利スワップ契約により実質的に固定金利性借入金及び社債と同等の効果をえています。

当社経理部は、取引権限や限度額等を定めたデリバティブ取引管理規程に基づいてリスク管理を実施しています。連結子会社についても、当該デリバティブ取引管理規程に準じた管理を行っています。

金利デリバティブの詳細は、以下のとおりです。

ヘッジ会計が適用されていない金利デリバティブ取引

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)			当連結会計年度 (2025年 3 月31日)		
	契約額等	うち 1 年超	公正価値	契約額等	うち 1 年超	公正価値
金利スワップ取引						
受取変動・支払固定	23,270	21,287	375	21,135	-	46
金利通貨スワップ取引						
受取固定・支払固定	46,455	710	5,283	50,363	-	3,546
合計	69,725	21,997	4,908	71,498	-	3,592

(注) ヘッジ会計が適用されている金利デリバティブ取引については、(3)ヘッジ会計をご参照ください。

金利感応度分析

以下の表は、報告期間末において金利が1%上昇した場合に、金利変動の影響を受ける金融商品が純損益及び資本に与える影響を示しています。本分析は、報告期間末に連結会社が保有する正味の変動金利性金融商品残高に1%を乗じて算出しており、将来にわたる残高の増減、為替変動の影響等その他の全ての変動要因は一定であることを前提としています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
純損益	4,407	6,362
資本	4,407	6,362

流動性リスク

連結会社は、借入金及び社債により資金を調達していますが、資金調達環境の悪化等により支払期日にその支払いを実施できなくなる流動性リスクに晒されています。連結会社は、各部署からの報告に基づき経理部が適時に資金計画を作成・更新するとともに、手許流動性を連結売上収益の1ヵ月分相当以上に維持すること等により、流動性リスクを管理しています。

当社の金融負債の残存契約満期金額は次のとおりです。

前連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
非デリバティブ金融負債				
社債及び借入金	332,516	480,705	37,500	850,721
営業債務及びその他の債務	888,033	-	-	888,033
その他の金融負債（注）	35,618	19,303	9,525	64,446
デリバティブ金融負債				
デリバティブ	6,912	143	149	7,204

（注）その他の金融負債に含まれるリース負債については、注記30「リース取引」をご参照ください。

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
非デリバティブ金融負債				
社債及び借入金	252,364	429,520	17,500	699,384
営業債務及びその他の債務	907,431	-	-	907,431
その他の金融負債（注）	30,926	16,727	9,770	57,423
デリバティブ金融負債				
デリバティブ	5,808	-	270	6,078

（注）その他の金融負債に含まれるリース負債については、注記30「リース取引」をご参照ください。

資本性金融商品の価格変動リスク

連結会社は、資本性金融商品（株式）から生じる株価変動リスクに晒されています。短期トレーディング目的で保有する資本性金融商品はなく、定期的に公正価値や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しています。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、株価が1%上昇又は下落すると仮定した場合、資本合計の増加額又は減少額はそれぞれ18,738百万円及び10,944百万円です。なお、連結会社が保有する市場性のある株式の大部分はFVTOCIの金融資産として指定しているため、株価が1%上昇又は下落すると仮定した場合の純損益に与える影響額に重要性はありません。

非上場株式、その他の持分証券の公正価値で用いている重要な観察不能なインプットは、非流動性ディスカウントです。これらのディスカウントの著しい上昇（下降）は公正価値の著しい低下（上昇）を生じさせることとなります。

なお、当連結会計年度において、連結会社は一部の株式に対して株式先渡契約を認識しており、デリバティブの公正価値は5,590百万円です（前連結会計年度には該当事項はありません）。

(3) ヘッジ会計

金利通貨スワップ取引

連結会社は、一部の借入及び社債の発行を外貨建かつ変動金利で行っており、為替変動リスク及び金利変動リスクに晒されています。外貨建かつ変動金利で借入及び社債の発行を行う場合には、当該リスクをヘッジするために、原則として借入及び社債の発行と同時に金利通貨スワップを締結することにより、キャッシュ・フローの支払額を円貨で固定しています。

連結会社は、外貨建借入金及び社債の金利の為替変動リスクと金利変動リスクをヘッジするため、ヘッジ手段として金利通貨スワップを利用しています。連結会社は、ヘッジ対象とヘッジ手段との経済的関係性を、関係するキャッシュ・フローの通貨、金額及び発生時期に基づいて判断しています。現在ヘッジ会計を適用している取引において、ヘッジ対象とヘッジ手段の当該主要な条件はすべて一致しており、ヘッジ比率は1:1です。なお、通貨ベース・スプレッドには重要性は無いと判断しています。ヘッジ非有効部分は、ヘッジ対象及びヘッジ手段のカウンター・パーティの信用リスクの変動等により発生しますが、連結会社は格付の高い金融機関とのみ取引を行っているため、当該非有効部分が発生するリスクは極めて僅少であると考えています。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において純損益に認識したヘッジ非有効部分はありません。

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているヘッジ手段の詳細は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)						
	帳簿価額 (百万円)	契約額等 (百万円)	平均利率 (%)	平均レート (円)	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
金利通貨スワップ取引 受取固定・支払固定	14,720	55,065	0.07	110.13	-	55,065	-

	当連結会計年度 (2025年3月31日)						
	帳簿価額 (百万円)	契約額等 (百万円)	平均利率 (%)	平均レート (円)	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
金利通貨スワップ取引 受取固定・支払固定	20,621	126,865	0.68	126.87	-	126,865	-

上記デリバティブに関する資産又は負債は、連結財政状態計算書の「その他の金融資産」又は「その他の金融負債」に含めています。また、前連結会計年度及び当連結会計年度においてヘッジ会計を使用したが発生が見込まれなくなったためヘッジ会計を中止した予定取引はありません。

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているヘッジ対象の詳細は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
継続中のヘッジに係る キャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金	4,141	1,406

ヘッジ会計の適用による連結損益計算書への影響は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
その他の包括利益に認識した 報告期間のヘッジ損益	394	1,684
キャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金から 純損益に振り替えた金額（注）	884	2,201
合計	490	3,885

（注）純損益に振り替えた金額は連結損益計算書上、「為替差損益」又は「金融費用」に含めています。なお、資本の
各内訳項目の調整表及びその他の包括利益の分析については、注記27「その他の包括利益」をご参照ください。

(4) 公正価値測定

金融商品の公正価値ヒエラルキーは、レベル1からレベル3までを以下のように分類しています。

レベル1：活発な市場における相場価格により測定された公正価値

レベル2：レベル1以外の、観察可能な価格を直接又は間接的に使用して算出された公正価値

レベル3：観察可能な市場データに基づかないインプットを含む、評価技法から算出された公正価値

公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、各四半期の期首時点で発生したものとして認識しています。

前連結会計年度において、レベル間の振替は行われていません。

当連結会計年度において、Canatu PLCとBlaize Holdings, INC.の上場に伴うレベル3からレベル1への振替がありました。その他にレベル間の振替は行われていません。

償却原価で測定する金融商品

前連結会計年度及び当連結会計年度における償却原価で測定する金融商品の帳簿価額と公正価値ヒエラルキーは、以下のとおりです。

前連結会計年度（2024年3月31日）

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産 債券等	295	300	-	-	300
金融負債 長期借入金（注）	476,500	-	-	473,491	473,491
社債（注）	195,705	187,903	-	-	187,903

（注）1年内返済及び償還予定の残高を含んでいます。

当連結会計年度（2025年3月31日）

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産 債券等	295	299	-	-	299
金融負債 長期借入金（注）	342,500	-	-	337,944	337,944
社債（注）	249,520	243,909	-	-	243,909

（注）1年内返済及び償還予定の残高を含んでいます。

償却原価で測定する短期金融資産、短期金融負債については、公正価値は帳簿価額と近似しているため、注記を省略しています。

長期借入金の公正価値は、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しています。

経常的に公正価値で測定する金融資産及び金融負債の公正価値

前連結会計年度及び当連結会計年度における公正価値で測定する金融商品の公正価値ヒエラルキーは、以下のとおりです。

前連結会計年度（2024年3月31日）

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
デリバティブ資産	-	18,598	-	18,598
株式等				
上場株式(注)	2,679,492	-	-	2,679,492
非上場株式	-	-	330,373	330,373
その他の持分証券	-	-	3,712	3,712
合計	2,679,492	18,598	334,085	3,032,175
デリバティブ負債	-	7,187	-	7,187
合計	-	7,187	-	7,187

(注) 連結財政状態計算書の「売却目的で保有する資産」417,578百万円が含まれています。

当連結会計年度（2025年3月31日）

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
デリバティブ資産	-	25,718	-	25,718
株式等				
上場株式(注)	1,565,024	-	-	1,565,024
非上場株式	-	-	224,608	224,608
その他の持分証券	-	-	3,793	3,793
合計	1,565,024	25,718	228,401	1,819,143
デリバティブ負債	-	6,024	-	6,024
合計	-	6,024	-	6,024

(注) 連結財政状態計算書の「売却目的で保有する資産」199,861百万円が含まれています。

デリバティブは主に為替予約、金利スワップ、金利通貨スワップに係る取引です。

為替予約の公正価値は、先物為替相場等に基づき算定しています。金利スワップ、金利通貨スワップの公正価値は、取引先金融機関等から提示された金利等観察可能な市場データに基づき算定しています。

非上場株式、その他の持分証券の公正価値測定においては、特定の状況に応じて最も適切な方法を選択しています。評価技法は、ディスカウント・キャッシュ・フロー法、又は、必要に応じてPBRによる時価修正等を加えた修正時価純資産方式等を使用することにより、算出しています。

非上場株式、その他の持分証券の公正価値測定で用いている重要な観察不能なインプットである非流動性ディスカウントは、30%で算定しています。

各報告期間における、レベル3に分類された金融商品の増減は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	165,752	334,085
利得及び損失合計		
損益(注1)	548	1,215
その他の包括利益(注2)	63,617	101,447
購入	105,827	2,550
除売却	563	-
上場によるレベル1への振替(注3)	-	5,572
期末残高	334,085	228,401

(注1) 損益に含まれている利得及び損失は、決算日時点の純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に関するものです。これらの損益は連結損益計算書上「金融収益」及び「金融費用」に含まれています。

(注2) その他の包括利益に含まれている利得及び損失は、決算日時点のその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に関するものです。これらの損益は連結包括利益計算書上「FVTOCIに指定した資本性金融商品への投資による損益」に含まれています。

(注3) 保有銘柄の上場に伴うレベル1への振替によるものです。

(5) 金融資産と金融負債の相殺

連結会社の一部の金融資産及び金融負債について、金融資産と金融負債の相殺の要件に従って相殺し、連結財政状態計算書に純額で表示しています。また、デリバティブ取引は、マスター・ネットリング契約又はそれに類似する契約に基づいて行われており、契約当事者間で決済の不履行が起きた場合は、取引相手先の債権債務を純額で決済することとなっています。前連結会計年度及び当連結会計年度における、同一取引相手先に対して認識した金融資産及び金融負債の相殺に関する情報は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
金融資産の総額	18,598	25,718
金融資産と金融負債の要件に従って相殺した金額	-	-
連結財政状態計算書に表示されている金融資産	18,598	25,718
マスター・ネットリング契約等に基づいて将来相殺される可能性がある金額	2,228	530
預り現金担保	-	-
純額	16,370	25,188

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
金融負債の総額	7,187	6,024
金融資産と金融負債の要件に従って相殺した金額	-	-
連結財政状態計算書に表示されている金融負債	7,187	6,024
マスター・ネットリング契約等に基づいて将来相殺される可能性がある金額	2,228	530
差入現金担保	-	-
純額	4,959	5,494

30. リース取引

(1) 借手としてのリース取引

連結会社は、建物及び構築物、機械装置及び運搬具、土地等の資産をリースしています。

当該取引において、変動リース料、残価保証を含むリース契約、セール・アンド・リースバック取引から生じた利得又は損失の金額に重要性はありません。また、当該取引により課されている制限又は制約はありません。

リース負債

リース負債の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年以内	18,794	12,698
1年超5年以内	19,303	16,727
5年超	9,525	9,770
合計	47,622	39,195

リース負債の残高は、連結財政状態計算書の「その他の金融負債」に含まれています。

連結会社は、事業環境の悪化等により支払期日にリース負債の返済を実施できなくなる流動性リスクに晒されています。連結会社は、各部署からの報告に基づき経理部が適時に資金計画を作成・更新するとともに、手許流動性を連結売上収益の1ヵ月分相当以上に維持すること等により、流動性リスクを管理しています。

リース負債に係る金利費用

リース負債に係る金利費用は以下のとおりです。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
768	721

リースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額

リースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
48,474	42,914

短期リース及び少額資産のリースに係る費用

短期リース及び少額資産のリースに係る費用は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
短期リースに係る費用	9,684	10,440
少額資産のリースに係る費用	68	40

なお、短期リース及び少額資産のリースについては、当該取引に関連したリース料を、リース期間にわたり定額法で費用として認識しています。

契約期間の開始前のためリース負債の測定に反映されていない重要な将来キャッシュ・アウトフロー

契約期間の開始前のためリース負債の測定に反映されていない重要な将来キャッシュ・アウトフローの金額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
-	-

(2) 貸手としてのリース取引

ファイナンス・リースに係るリース債権

ファイナンス・リースに係るリース債権の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
1 年以内	12,473	4,303
1 年超 5 年以内	4,948	699
5 年超	-	-
合計	17,421	5,002

リース債権の残高は、連結財政状態計算書の「営業債権及びその他の債権」及び「その他の金融資産」に含まれています。主に金型に係るリース取引であり、回収期間は主として2年のため、2年超のリース債権の金額に重要性はありません。また、当該リース債権に係る未稼得金融収益、割引後の無保証残存価値はありません。

ファイナンス・リースについて、販売損益、正味リース投資未回収額に対する金融収益、正味リース投資未回収額の測定に含めていない変動リース料に係る収益の金額に重要性はありません。

なお、使用権資産のサブリースによる収益は、注記22「売上収益」に記載の「IFRS第16号に基づく使用権資産のサブリースによる収益」と同額です。

オペレーティング・リースに係るリース料

該当事項はありません。

使用権資産の状況については、注記13「使用権資産」をご参照ください。

31. 財務活動に係る負債

財務活動に係る負債の変動は以下のとおりです。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	2023年4月1日	キャッシュ・フローを伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動					2024年3月31日
			外貨換算差額	公正価値変動	新規リース契約	企業結合による変動	その他	
短期借入金	155,509	5,149	17,858	-	-	-	-	178,516
長期借入金	497,000	21,093	-	-	-	-	593	476,500
リース負債	54,367	37,954	751	-	30,989	-	531	47,622
社債	236,765	50,000	8,940	-	-	-	-	195,705
デリバティブ (注)	6,067	2,302	478	2,944	-	-	-	7,187
合計	949,708	106,200	28,027	2,944	30,989	-	62	905,530

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	2024年4月1日	キャッシュ・フローを伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動					2025年3月31日
			外貨換算差額	公正価値変動	新規リース契約	企業結合による変動	その他	
短期借入金	178,516	71,462	310	-	-	-	-	107,364
長期借入金	476,500	134,000	-	-	-	-	-	342,500
リース負債	47,622	31,713	13	-	24,314	-	1,015	39,195
社債	195,705	51,800	2,015	-	-	-	-	249,520
デリバティブ (注)	7,187	3,896	71	4,988	-	-	-	6,024
合計	905,530	181,479	2,241	4,988	24,314	-	1,015	744,603

(注) デリバティブは、連結財政状態計算書の「その他の金融負債」、連結キャッシュ・フロー計算書の財務活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含まれています。

32．関連当事者

(1) 関連当事者との取引

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

種類	会社等の名称又は氏名	取引内容	取引金額
重要な影響力を有する企業	トヨタグループ	各種自動車部品の販売	3,667,452
		各種自動車部品の購入	63,566

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

種類	会社等の名称又は氏名	取引内容	取引金額
重要な影響力を有する企業	トヨタグループ	各種自動車部品の販売	3,903,121
		各種自動車部品の購入	60,454

上記取引に対する未決済残高と未決済残高に関する貸倒引当金は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
売掛金	356,093	396,162
電子記録債権	61,871	68,223
未収入金	598	388
貸倒引当金	92	216
買掛金	12,756	10,678
未払費用	1,560	1,615

(2) 主要な経営幹部の報酬

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額		
		基本報酬	賞与	株式報酬
主要な経営幹部	483	237	120	126

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額		
		基本報酬	賞与	株式報酬
主要な経営幹部	900	245	281	374

33．偶発事象

重要な偶発事象はありません。

34．子会社及び関連会社等

「第 1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載のとおり、前連結会計年度及び当連結会計年度において、個々に重要性のある非支配持分を有する子会社、関連会社及び共同支配企業は該当ありません。

支配の喪失とならない連結子会社の所有持分の変動による資本剰余金への影響は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
資本剰余金変動額	227	3,658

前連結会計年度及び当連結会計年度において、連結子会社の支配喪失に伴う所有持分の変動について認識した損益に重要性はありません。

35. 後発事象

連結会社は、後発事象を2025年6月11日まで評価しています。

(1) 保有株式の一部売却

2025年5月12日付で、当社が保有するルネサスエレクトロニクス株式会社の株式の一部を売却することを決定し、2025年5月13日に売却を完了しました。本件売却に伴う売却益は、その他の包括利益として処理されるため、連結損益計算書への影響はありません。

本件売却にかかる取引内容は以下のとおりです。

売却対象株式	ルネサスエレクトロニクス株式会社普通株式
売却株式数	73,900,000株（自己株式を除く発行済株式の4.1%）
その他の包括利益	76,347百万円

(2) 自己株式の公開買付けの開始予定

当社は、2025年6月3日開催の取締役会において、会社法（平成17年法律第86号。その後の改正を含みます。）第370条及び当社定款の規定に基づく取締役会の決議に代わる書面（電磁的記録を含みます。）決議により、同法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条第1項及び当社定款の規定に基づく自己株式の取得及びその具体的な取得方法として自己株式の公開買付け（以下「本自己株公開買付け」といいます。）を行う予定であることを決議いたしました。

自己株式の取得を行う理由

当社が自己株式を取得することは、当社の基本的1株当たり当期利益（EPS）や親会社所有者帰属持分当期利益率（ROE）等の資本効率の向上に寄与し、株主の皆様に対する利益還元につながるとの結論に至りました。

自己株式の取得に関する事項の内容

）取得対象株式の種類

当社普通株式

）取得し得る株式の総数

184,897,756株（上限）（所有割合 6.68%）

（注1）「所有割合」とは、（ ）当社が2025年4月25日に公表した「2025年3月期 決算短信〔IFRS〕（連結）」に記載された2025年3月31日現在の発行済株式総数（2,910,979,691株）から、（ ）同日現在当社が所有する自己株式数（93,663,914株）に、当社が2025年5月9日に公表した「自己株式の取得状況に関するお知らせ」に記載された同年4月1日から同月30日までの期間に当社が実施した自己株式取得により取得された自己株式数である27,941,200株、及び、当社が2025年6月2日に公表した「自己株式の取得状況に関するお知らせ」に記載された同年5月1日から同月31日までの期間に当社が実施した自己株式取得により取得された自己株式数である19,778,800株を加算した自己株式数（141,383,914株）を控除した株式数（2,769,595,777株）に対する割合（小数点以下第三位を四捨五入）をいいます。

（注2）買付予定数を越えた応募があり、あん分比例により単元調整した結果、買付予定数を上回る可能性があるため、取締役会決議における総数は買付予定数に1単元（100株）を加算しております。

）買付け等の価格

未定

（注）2025年6月3日付の取締役会においては、本自己株公開買付けにおける買付け等の価格（以下「本自己株公開買付価格」といいます。）を、本自己株公開買付価格を最終的に決定する取締役会決議の日の前営業日の東京証券取引所プライム市場における当社普通株式の終値又は同日までの過去1ヶ月間の東京証券取引所プライム市場における当社普通株式の終値の単純平均値のいずれか低い方の価格に対して10%のディスカウントを行った金額（小数点以下四捨五入。但し、当該金額が本自己株公開買付けの実施予定に係る取締役会決議日の前営業日である2025年6月2日の東京証券取引所プライム市場における当社普通株式の終値1,935円（小数点以下四捨五入）を上回る場合には

1,935円（以下、「本自己株公開買付上限価格」といいます。）とする予定であることを決議しており、正式には、本前提条件（下記）において定義します。）がいずれも充足され又は当社の裁量により放棄された後実務上可能な限り速やかに、本自己株公開買付けが開始される時点で、改めて決議する予定です。

）株式の取得価額の総額

357,777,157,860円（上限）

（注）取得し得る株式の総数184,897,756株に本自己株公開買付上限価格（1,935円）を乗じた金額です。

）取得期間

本自己株公開買付けは、本前提条件がいずれも充足され又は当社の裁量により放棄された後実務上可能な限り速やかに実施することを予定しており、2025年6月3日現在、当社は2026年1月中旬を目途に本自己株公開買付けを開始することを予定しております。

当社は、本自己株公開買付けの買付け等の期間を原則として20営業日とする予定です。

）前提条件

本自己株公開買付けは、以下の各条件（以下「本前提条件」といいます。）がいずれも充足されること又は当社の裁量により放棄されることを条件として実施される予定であり、当社は、本前提条件がいずれも充足され又は当社の裁量により放棄された後実務上可能な限り速やかに、その実施について正式に決議する予定です。

- a) トヨタ不動産株式会社（以下「トヨタ不動産」といいます。）が2025年6月3日付で公表した「株式会社豊田自動織機（証券コード：6201）の株券等に対する公開買付けの開始予定に関するお知らせ」に記載の、トヨタ不動産が今後設立する株式会社がその発行済株式を全て所有する予定の株式会社による株式会社豊田自動織機（以下「豊田自動織機」といいます。）の株券等に対する公開買付け（以下「豊田自動織機公開買付け」といいます。）が成立し、その決済が完了すること
- b) 豊田自動織機による本自己株公開買付けへの応募又は本自己株公開買付けの全部又は一部を制限又は禁止するいかなる司法・行政機関等の判断等もなされておらず、本自己株公開買付けを行うことが法令に違反することとならないこと、また、本自己株公開買付けの全部又は一部を制限又は禁止することを求める旨のいかなる申立て、訴訟又は手続も司法・行政機関等に係属していないこと

）取得の方法

自己株式の公開買付け

(3) 公開買付けへの応募

当社は、豊田自動織機が2025年6月3日付で公表した「トヨタ不動産株式会社による当社株式に対する公開買付けの開始予定に関する賛同及び応募中立の意見表明のお知らせ」（以下「豊田自動織機プレスリリース」といいます。）に記載の豊田自動織機公開買付けが行われる場合に、当社が所有する豊田自動織機の普通株式全てについて豊田自動織機公開買付けに応募することを、2025年6月3日開催の取締役会にて決定いたしました。それに伴い、当社が2024年3月29日付で公表した「保有株式の売却および株式先渡契約締結に関するお知らせ」（以下「株式先渡契約プレスリリース」といいます。）に記載した、野村證券株式会社（以下「野村證券」といいます。）との間で締結している株式先渡契約（以下「本株式先渡契約」といいます。）については、2025年6月3日時点で受渡日が到来していないトランシェを解約することを決定いたしました。

豊田自動織機公開買付けへの応募理由

当社は、2023年11月29日付で公表した「政策保有株式の縮減方針に関するお知らせ」にて、豊田自動織機株式をはじめ、当社が所有する特定投資株式の一部を対象とした縮減方針を公表いたしました。なお、当社は、取引関係の維持・強化及びサーマルシステム事業領域での協業により経営上の連携を深め、当社の競争力強化を図ることを目的として、豊田自動織機株式を保有しておりました。当該縮減方針に則り、株式先渡契約プレスリリースに記載のとおり、当社は豊田自動織機株式の市場需給への影響を考慮した上で、野村證券に対して段階的に豊田自動織機株式を譲渡し、豊田自動織機株式の売却を進めておりましたが、豊田自動織機公開買付けの内容について総合的に検討した結果、本株式先渡契約による売却よりも豊田自動織機公開買付けに応募する方が早期かつ確実な売却金額の最大化、更なる資本効率の改善を図ることができると判断したことから、豊田自動織機公開買付けに応募することを決定いたしました。それに伴い、本株式先渡契約について、2025年6月3日時点で受渡日が到来していないトランシェを解約することを決定いたしました。

豊田自動織機公開買付けに応募する所有株式数

応募前の所有株式数 14,823,500株

応募する株式数 14,823,500株

応募後の所有株式数 0株

豊田自動織機公開買付けによる買付予定価格

普通株式 1株につき、金16,300円（売却予定総額 2,416億円）

豊田自動織機公開買付けの日程

豊田自動織機プレスリリースによれば、トヨタ不動産は、2025年12月上旬を目途に、同社が今後設立する株式会社とその発行済株式を全て所有する予定の株式会社により豊田自動織機公開買付けを開始することを目指しているとのことですが、豊田自動織機公開買付けの実施に必要な国内外的競争当局並びに外国補助金に関するEU規則、投資規制法令等及び金融規制法令等を所管する当局における手続等に要する期間を正確に予想することは困難であるため、豊田自動織機公開買付けの日程の詳細については、決定次第速やかにお知らせするとのことです。また、豊田自動織機公開買付け開始の見込み時期が変更になった場合も、速やかにお知らせするとのことです。

今後の見通し

本件売却に伴う売却益は、その他の包括利益として処理されるため、連結損益計算書への影響はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上収益 (百万円)	1,753,841	3,474,852	5,288,448	7,161,777
税引前中間(四半期)(当期)利益 (百万円)	137,718	281,734	447,888	578,005
親会社の所有者に帰属する 中間(四半期)(当期)利益 (百万円)	94,459	190,837	312,748	419,081
基本的1株当たり中間(四半期) (当期)利益 (円)	32.45	65.56	107.62	145.02

(会計期間)	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
基本的1株当たり四半期利益 (円)	32.45	33.11	42.09	37.42

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 有

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	73,323	177,704
受取手形	143	85
売掛金	¹ 491,705	¹ 500,413
電子記録債権	¹ 80,238	¹ 79,148
製品	83,963	82,994
仕掛品	274,513	364,080
原材料及び貯蔵品	34,841	44,605
前渡金	¹ 103,994	¹ 121,059
前払費用	7,159	14,161
関係会社短期貸付金	156,192	144,704
未収入金	¹ 195,862	¹ 134,941
その他	¹ 39,399	¹ 122,554
貸倒引当金	2,140	278
流動資産合計	1,539,192	1,786,170
固定資産		
有形固定資産		
建物	² 111,837	² 109,894
構築物	² 18,001	² 19,727
機械及び装置	² 183,807	² 180,899
車両運搬具	² 3,248	² 4,009
工具、器具及び備品	² 34,758	² 35,042
土地	² 137,164	² 133,848
建設仮勘定	79,934	90,072
有形固定資産合計	568,749	573,491
無形固定資産		
ソフトウェア	23,908	27,230
その他	40,886	37,552
無形固定資産合計	64,794	64,782
投資その他の資産		
投資有価証券	1,042,337	457,549
関係会社株式	2,194,032	1,681,756
出資金	2,917	2,933
関係会社出資金	36,377	36,377
関係会社長期貸付金	33,788	18,990
前払年金費用	107,220	117,968
その他	8,529	7,237
貸倒引当金	0	0
投資その他の資産合計	3,425,200	2,322,810
固定資産合計	4,058,743	2,961,083
資産合計	5,597,935	4,747,253

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3月31日)	当事業年度 (2025年 3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 452,751	1 483,107
電子記録債務	1 108,207	1 134,219
短期借入金	64,040	-
1年内償還予定の社債	20,000	-
1年内返済予定の長期借入金	134,000	145,000
未払金	1 60,896	1 57,292
未払費用	1 97,169	1 95,467
未払法人税等	24,493	89,663
預り金	1 131,283	1 124,109
賞与引当金	46,666	50,284
役員賞与引当金	279	691
製品保証引当金	248,285	246,987
独占禁止法関連損失引当金	11,989	5,458
環境対策引当金	16	-
訴訟関連損失引当金	3,729	457
その他	6,083	3,604
流動負債合計	1,409,886	1,436,338
固定負債		
社債	155,065	226,865
長期借入金	342,500	197,500
繰延税金負債	375,115	58,812
退職給付引当金	183,280	179,675
環境対策引当金	945	-
その他	9,244	9,202
固定負債合計	1,066,149	672,054
負債合計	2,476,035	2,108,392
純資産の部		
株主資本		
資本金	187,457	187,457
資本剰余金		
資本準備金	265,985	265,985
その他資本剰余金	1,343	-
資本剰余金合計	267,328	265,985
利益剰余金		
利益準備金	43,274	43,274
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	480	474
特別勘定積立金	250	250
別途積立金	896,390	896,390
繰越利益剰余金	622,377	593,136
利益剰余金合計	1,562,771	1,533,524
自己株式	452,129	189,418
株主資本合計	1,565,427	1,797,548
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,557,211	842,087
繰延ヘッジ損益	738	774
評価・換算差額等合計	1,556,473	841,313
純資産合計	3,121,900	2,638,861
負債純資産合計	5,597,935	4,747,253

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 3,660,723	1 3,732,966
売上原価	1 3,298,131	1 3,406,060
売上総利益	362,592	326,906
販売費及び一般管理費	1, 2 355,862	1, 2 224,151
営業利益	6,730	102,755
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	1 157,122	1 261,520
その他	1 17,836	1 18,791
営業外収益合計	174,958	280,311
営業外費用		
支払利息	1 1,329	1 1,716
為替差損	13,946	2
デリバティブ評価損	-	7,332
固定資産除売却損	3,318	5,624
固定資産圧縮損	249	2,625
その他	1 7,274	1 6,391
営業外費用合計	26,116	23,690
経常利益	155,572	359,376
特別利益		
固定資産売却益	558	31,399
投資有価証券売却益	93,597	317,831
その他	-	2,792
特別利益合計	94,155	352,022
特別損失		
投資有価証券評価損	3,993	758
独占禁止法関連損失	4,742	348
訴訟関連損失	1,277	-
その他	1,284	102
特別損失合計	11,296	1,208
税引前当期純利益	238,431	710,191
法人税、住民税及び事業税	63,612	134,486
法人税等調整額	54,928	33,333
法人税等合計	8,684	101,153
当期純利益	229,747	609,038

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金
当期首残高	187,457	265,985	1,299	267,284	43,274
当期変動額					
剰余金の配当	-	-	-	-	-
固定資産圧縮積立金の積立	-	-	-	-	-
当期純利益	-	-	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	44	44	-
自己株式の消却	-	-	-	-	-
利益剰余金から資本剰余金への振替	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	44	44	-
当期末残高	187,457	265,985	1,343	267,328	43,274

	株主資本					
	利益剰余金					自己株式
	その他利益剰余金				利益剰余金 合計	
	固定資産 圧縮積立金	特別勘定積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	658	250	896,390	538,481	1,479,053	252,259
当期変動額						
剰余金の配当	-	-	-	146,029	146,029	-
固定資産圧縮積立金の積立	178	-	-	178	-	-
当期純利益	-	-	-	229,747	229,747	-
自己株式の取得	-	-	-	-	-	200,024
自己株式の処分	-	-	-	-	-	154
自己株式の消却	-	-	-	-	-	-
利益剰余金から資本剰余金への振替	-	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	178	-	-	83,896	83,718	199,870
当期末残高	480	250	896,390	622,377	1,562,771	452,129

(単位：百万円)

	株主資本	評価・換算差額等			純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	1,681,535	722,721	426	722,295	2,403,830
当期変動額					
剰余金の配当	146,029	-	-	-	146,029
固定資産圧縮積立金の積立	-	-	-	-	-
当期純利益	229,747	-	-	-	229,747
自己株式の取得	200,024	-	-	-	200,024
自己株式の処分	198	-	-	-	198
自己株式の消却	-	-	-	-	-
利益剰余金から資本剰余金への振替	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	834,490	312	834,178	834,178
当期変動額合計	116,108	834,490	312	834,178	718,070
当期末残高	1,565,427	1,557,211	738	1,556,473	3,121,900

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金
当期首残高	187,457	265,985	1,343	267,328	43,274
当期変動額					
剰余金の配当	-	-	-	-	-
固定資産圧縮積立金の積立	-	-	-	-	-
当期純利益	-	-	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	59	59	-
自己株式の消却	-	-	459,206	459,206	-
利益剰余金から資本剰余金への振替	-	-	457,805	457,805	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	1,343	1,343	-
当期末残高	187,457	265,985	-	265,985	43,274

	株主資本					
	利益剰余金					自己株式
	その他利益剰余金				利益剰余金 合計	
	固定資産 圧縮積立金	特別勘定積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	480	250	896,390	622,377	1,562,771	452,129
当期変動額						
剰余金の配当	-	-	-	180,478	180,478	-
固定資産圧縮積立金の積立	6	-	-	6	-	-
当期純利益	-	-	-	609,038	609,038	-
自己株式の取得	-	-	-	-	-	196,642
自己株式の処分	-	-	-	-	-	147
自己株式の消却	-	-	-	-	-	459,206
利益剰余金から資本剰余金への振替	-	-	-	457,805	457,805	-
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	6	-	-	29,241	29,247	262,711
当期末残高	474	250	896,390	593,136	1,533,524	189,418

(単位：百万円)

	株主資本	評価・換算差額等			純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	1,565,427	1,557,211	738	1,556,473	3,121,900
当期変動額					
剰余金の配当	180,478	-	-	-	180,478
固定資産圧縮積立金の積立	-	-	-	-	-
当期純利益	609,038	-	-	-	609,038
自己株式の取得	196,642	-	-	-	196,642
自己株式の処分	206	-	-	-	206
自己株式の消却	-	-	-	-	-
利益剰余金から資本剰余金への振替	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	715,124	36	715,160	715,163
当期変動額合計	232,121	715,124	36	715,160	483,039
当期末残高	1,797,548	842,087	774	841,313	2,638,861

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法により評価しています。

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの 時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）により評価しています。

市場価格のない株式等 移動平均法による原価法により評価しています。

2. デリバティブは時価法により評価しています。

3. 棚卸資産は総平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）により評価しています。

4. 固定資産の減価償却の方法は、有形固定資産（リース資産を除く）は定率法、無形固定資産（リース資産を除く）及びリース資産は定額法を採用しています。

5. 引当金の計上基準

貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるために、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

賞与引当金 従業員賞与の支出に備えるために、会社が算定した当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

役員賞与引当金 役員賞与の支出に備えるために、会社が算定した当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

製品保証引当金 製品のアフターサービスの費用に備えるために、過去の実績を基礎にして計上しています。

独占禁止法関連損失引当金 特定の自動車部品の過去の取引についての独占禁止法違反の疑いに関する和解金等の支出に備えるために、将来発生しうる損失の見積額を計上しています。

環境対策引当金 土壌汚染対策等の環境対策に係る費用に備えるために、今後発生すると見込まれる金額を計上しています。

訴訟関連損失引当金 訴訟に対する損失に備えるために、将来負担する可能性のある損失を見積もり、必要と認められる損失見込額を計上しています。

退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるために、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。退職給付引当金及び退職給付費用の処理方法は以下のとおりです。

(1) 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

(2) 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しています。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しています。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが連結財政状態計算書と異なります。

6. ヘッジ会計の方法

金利・通貨スワップについては、繰延ヘッジ処理を適用し、特例処理の条件を充たしている場合には、特例処理によっています。

7. グループ通算制度を適用しています。

8. 収益及び費用の計上基準

下記の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しています。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務に配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で（又は充足するに応じて）収益を認識する。

当社は、自動車メーカー向け部品供給事業においては、国内外の自動車メーカーを主な顧客とし、自動車部品におけるサーマルシステム、パワトレインシステム、モビリティエレクトロニクス、エレクトリフィケーションシステム、先進デバイス製品等を製造・販売しています。市販・非車載事業においては、主にエンドユーザ向けに自動車補修用部品等の販売を行っています。当社では、主に完成した製品を顧客に供給することを履行義務としており、原則として、製品の納入時点において支配が顧客に移転して履行義務が充足されると判断し、当該時点において収益を認識しています。これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでいません。収益は、顧客との契約において約束された対価から、値引き、リベート及び有償受給取引において顧客に支払われる対価等を控除した金額で測定しています。また、仮単価により製品販売取引を行う場合は、変動対価として、最頻値法等を用いて適切な方法で見積もっています。

（重要な会計上の見積り）

当社の重要な会計上の見積りの項目及び当事業年度に計上した額は以下のとおりです。

1. 固定資産の減損

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
減損損失の額	- 百万円	- 百万円

固定資産について、資産又は資産グループにおける営業活動から生ずる損益又はキャッシュ・フローが継続してマイナス、若しくはマイナスとなる見込みを含む一定の事象が確認できた場合には、減損の兆候があるものと判断しています。減損の兆候があると判断された資産又は資産グループが生み出す割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しています。当社は、減損の兆候及び減損損失の認識に関する判断、並びに回収可能価額の見積りは合理的であると判断しています。ただし、これらの見積りには不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により固定資産の評価に関する見積りが変化した場合には、結果として将来追加で減損損失を計上する可能性があります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産の額	- 百万円	- 百万円
繰延税金負債の額	375,115百万円	58,812百万円

3. 製品保証引当金

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
製品保証引当金の額	248,285百万円	246,987百万円

4. 独占禁止法関連損失引当金

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
独占禁止法関連損失引当金の額	11,989百万円	5,458百万円

5．退職給付引当金

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
退職給付引当金の額	183,280百万円	179,675百万円
前払年金費用の額	107,220百万円	117,968百万円

6．関係会社株式等の評価

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
関係会社株式評価損の額	542百万円	102百万円

関係会社株式等の評価は、主に市場価格のない子会社及び関連会社の株式等の実質価額が著しく低下した場合に、将来の事業計画に基づく回復可能性の判定を行います。回復可能性がないと判断された子会社及び関連会社の株式等は帳簿価額を実質価額まで減額し、当該減少額を評価損失として計上しています。実質価額及び回復可能性の見積りは、決算日までに入手し得る財務諸表や事業計画に加え、これらに重要な影響を及ぼす事項が判明していれば当該事項も加味しています。当社は、関係会社株式等の評価は合理的であると判断していますが、これらの評価には不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により関係会社株式等の評価に関する見積りが変化した場合には、結果として関係会社株式等の評価額が変動する可能性があります。

(注) 見積りの内容に関する理解に資する情報について、連結財務諸表注記に注記すべき事項と同一である項目については注記事項における記載を省略しています。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)等

1．概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用权資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

2．適用予定日

2028年3月期より適用予定です。

3．当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当財務諸表の作成時において評価中です。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、独立掲記していた「営業外費用」の「貸倒引当金繰入額」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しています。また、「営業外費用」の「その他」に含めていた「固定資産圧縮損」は金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしています。これらの表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組み替えを行っています。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」の「貸倒引当金繰入額」に表示していた1,923百万円、「その他」に表示していた5,600百万円は、「固定資産圧縮損」249百万円、「その他」7,274百万円として組み替えています。

前事業年度において、独立掲記していた「特別損失」の「関係会社株式評価損」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しています。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組み替えを行っています。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別損失」に表示していた「関係会社株式評価損」542百万円、「その他」742百万円は、「その他」1,284百万円として組み替えています。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び債務(区分掲記されたものを除く)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	500,484百万円	518,401百万円
短期金銭債務	272,252百万円	287,734百万円

2 圧縮記帳額

(1) 国庫補助金の交付等による圧縮記帳額

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
	249百万円	2,625百万円

(2) 有形固定資産に係る国庫補助金の交付等による圧縮記帳累計額

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
	6,732百万円	9,348百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	2,928,212百万円	2,961,806百万円
仕入高	1,225,882百万円	1,287,499百万円
その他の営業取引	41,209百万円	40,719百万円
営業取引以外の取引高	151,212百万円	259,348百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
荷造運搬費	22,467百万円	23,496百万円
給与及び賞与	27,537百万円	29,944百万円
業務委託費	35,069百万円	36,752百万円
賞与引当金繰入額	4,778百万円	5,307百万円
役員賞与引当金繰入額	310百万円	639百万円
製品保証引当金繰入額	201,954百万円	51,350百万円
減価償却費	7,874百万円	8,093百万円

おおよその割合

販売費	8%	14%
一般管理費	92%	86%

(有価証券関係)
子会社株式及び関連会社株式
前事業年度(2024年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	4,493	14,368	9,875
計	4,493	14,368	9,875

(注)上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	452,261
関連会社株式	32,484
計	484,745

当事業年度(2025年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	4,493	14,886	10,393
計	4,493	14,886	10,393

(注)上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	469,688
関連会社株式	31,484
計	501,172

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
(繰延税金資産)		
減価償却費	130,113百万円	137,091百万円
製品保証引当金	74,659百万円	74,997百万円
退職給付引当金	54,422百万円	54,949百万円
関係会社株式	21,795百万円	20,709百万円
投資有価証券	33,987百万円	15,802百万円
賞与引当金	14,118百万円	15,182百万円
その他	78,689百万円	94,911百万円
繰延税金資産小計	407,783百万円	413,641百万円
評価性引当額	56,460百万円	27,090百万円
繰延税金資産合計	351,323百万円	386,551百万円
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	641,161百万円	358,945百万円
前払年金費用	61,530百万円	66,579百万円
その他	23,747百万円	19,839百万円
繰延税金負債合計	726,438百万円	445,363百万円
繰延税金資産(負債)の純額	375,115百万円	58,812百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異がある時の、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.07%	30.07%
(調整)		
受取配当金益金不算入	15.64%	9.19%
評価性引当額	0.62%	4.35%
試験研究費控除	8.01%	1.75%
税率変更による影響	-	0.62%
外国源泉税	1.39%	0.51%
その他	0.77%	0.59%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	3.64%	14.24%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、当事業年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用した法定実効税率は、2026年4月1日以降に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異について、従来の30.07%から30.96%に変更となります。この税率変更により、繰延税金負債の金額(繰延税金資産の金額を控除した金額)が4,764百万円増加し、法人税等調整額が4,398百万円、その他有価証券評価差額金が9,162百万円それぞれ減少しています。

4. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しています。法人税及び地方法人税の会計処理及び開示又はこれらに関する税効果会計の会計処理及び開示については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従っています。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表注記3「重要性のある会計方針の要約」(16)「売上収益」及び連結財務諸表注記22「売上収益」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

(重要な後発事象)

(1) 保有株式の一部売却

2025年5月12日付で、当社が保有するルネサスエレクトロニクス株式の株式の一部を売却することを決定し、2025年5月13日に売却を完了しました。本件売却に伴い、翌事業年度において、投資有価証券売却益(特別利益)を計上します。

本件売却にかかる取引内容は以下のとおりです。

売却対象株式	ルネサスエレクトロニクス株式会社普通株式
売却株式数	73,900,000株(自己株式を除く発行済株式の4.1%)
投資有価証券売却益(特別利益)	105,751百万円

(2) 自己株式の公開買付けの開始予定

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表注記 35. 後発事象 (2)自己株式の公開買付けの開始予定」をご参照ください。

(3) 公開買付けへの応募

当社は、株式会社豊田自動織機(以下「豊田自動織機」といいます。)が2025年6月3日付で公表した「トヨタ不動産株式会社による当社株式に対する公開買付けの開始予定に関する賛同及び応募中立の意見表明のお知らせ」に記載の豊田自動織機の株券等に対する公開買付け(以下「豊田自動織機公開買付け」といいます。)が行われる場合に、当社が所有する豊田自動織機の普通株式全てについて応募することを、2025年6月3日開催の取締役会にて決定いたしました。

豊田自動織機公開買付けが買付予定価格で成立し、当社が所有する豊田自動織機の普通株式の全てを2026年3月期中に売却した場合、2026年3月期の個別決算において、投資有価証券売却益2,153億円を特別利益に計上する見込みです。

詳細につきましては「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表注記 35. 後発事象 (3)公開買付けへの応募」をご参照ください。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区 分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固 定資産	建物	554,724	12,941	3,900	13,767	563,765	453,871
	構築物	87,968	4,810	1,589	2,835	91,189	71,462
	機械及び装置	1,888,919	112,075	83,476	113,421	1,917,518	1,736,619
	車両運搬具	18,421	2,875	1,240	2,027	20,056	16,047
	工具、器具及び 備品	394,134	26,656	22,944	25,145	397,846	362,804
	土地	137,164	49	3,365	-	133,848	-
	建設仮勘定	79,934	27,389	17,251	-	90,072	-
	有形固定資産計	3,161,264	186,795	133,765	157,195	3,214,294	2,640,803
無形固 定資産	ソフトウェア	82,537	13,434	83	9,901	95,888	68,658
	その他	56,613	12,409	11,975	3,779	57,047	19,495
	無形固定資産計	139,150	25,843	12,058	13,680	152,935	88,153

(注1) 当期増加額のうち主なものは次のとおりです。

機械及び装置	産業機械	29,940百万円
	検査試験装置	29,628百万円
	工作機械	4,565百万円
	工場付帯設備他	47,942百万円
計		112,075百万円

(注2) 当期減少額のうち主なものは次のとおりです。

機械及び装置	除却	29,243百万円
	売却他	54,233百万円
計		83,476百万円

(注3) 「当期首残高」及び「当期末残高」は取得価額により記載しています。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	2,140	137	1,999	278
賞与引当金	46,666	50,284	46,666	50,284
役員賞与引当金	279	639	227	691
製品保証引当金	248,285	65,468	66,766	246,987
独占禁止法関連損失引当金	11,989	329	6,860	5,458
環境対策引当金	961	-	961	-
訴訟関連損失引当金	3,729	219	3,491	457

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じた時は、日本経済新聞及び中日新聞に掲載して行います。
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有していません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第101期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
2024年6月20日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月20日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

第102期中（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）
2024年11月5日関東財務局長に提出。

(4) 発行登録書（株券、社債券等）及びその添付書類

2025年3月14日関東財務局長に提出。

(5) 訂正発行登録書

2025年5月13日、2025年5月19日関東財務局長に提出。

(6) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（譲渡制限付株式報酬制度に基づく自己株式の処分）の規定に基づく臨時報告書

2024年5月10日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書

2024年5月21日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

2024年6月21日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書

2025年5月13日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（譲渡制限付株式報酬制度に基づく自己株式の処分）の規定に基づく臨時報告書

2025年5月19日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（従業員持株会向け譲渡制限付株式インセンティブ制度に基づく自己株式の処分）の規定に基づく臨時報告書

2025年5月19日関東財務局長に提出。

(7) 自己株券買付状況報告書

2024年11月13日、2024年12月12日、2025年1月14日、2025年2月13日、2025年3月13日、2025年4月10日、2025年5月13日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月11日

株式会社デンソー

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

名古屋事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	奥	田	真	樹
--------------------	-------	---	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	近	藤	巨	樹
--------------------	-------	---	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	重	光	哲	郎
--------------------	-------	---	---	---	---

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社デンソーの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、株式会社デンソー及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

製品保証引当金の見積計上	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2025年3月31日現在、連結財政状態計算書上、製品保証引当金を268,911百万円計上しており、連結財務諸表注記2.(4)、3.(14)及び18.に関連する開示を行っている。</p> <p>製品保証引当金は、製品のアフターサービスの費用に備えるために、過去の実績を基礎にして製品保証費用、経済的便益の流出時期を見積り、認識されている。製品保証費用には主にエンドユーザからの修理依頼に基づく修理費用と、客先が決定したリコールを含む不具合対応に基づく対象車両の修理費用がある。</p> <p>このうち不具合対応に係る製品保証引当金は、過去に会社が製造した製品に関して客先が不具合の修理対応を行った場合などに、会社が負担すると合理的に見込まれる金額に基づき算定される。算定は、a. 対象となる車両台数、b. 1台当たりの修理単価、c. 不具合対応の実施率、d. 客先との負担金額の按分見込割合をそれぞれ掛け合わせて行われる。</p> <p>これらはいずれも経営者の判断を伴う重要な仮定により影響を受けるものであり、特に、b. 1台当たりの修理単価とd. 客先との負担金額の按分見込割合は、製品不具合の原因に照らして修理に係る工数の見積りや客先との交渉結果の見積りを行う必要があることから、相対的に不確実性が高い。a. 対象となる車両台数についても、車種、地域等で不具合の発生状況が異なる等、案件の状況によっては不確実性が高くなることもある。また、不具合発生の状況変化が続く場合には、会計上の見積りの不確実性が全般的に高くなることもあることから、当監査法人は不具合対応に係る製品保証引当金の見積計上を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、製品保証引当金のうち、残高の大半を占めるリコールを含む製品不具合に係る個別引当金の網羅性及び評価の妥当性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 経理部が引当金の見積りに必要な全ての情報を入手するために、品質管理部門と適時に協議することを担保する内部統制の整備及び運用状況を評価した。 ・ 国土交通省が公表しているリコール届出一覧、取締役会等の会議体議事録及び決裁書等を査閲し、製品保証引当金の計上の網羅性を検討した。 ・ 新規の不具合対応案件については、案件の概要、製品不具合の原因等、既存の不具合対応案件については、新たな最善の見積りに反映される必要がある状況変化の有無について会社の品質管理部門の責任者に質問を行った。 ・ a. 対象となる車両台数について、利用可能な外部データと突合した。また、案件の状況によっては、見積りの前提となる基礎データ等の正確性及び網羅性に照らして、経営者が使用した重要な仮定の合理性を評価した。 ・ c. 不具合対応の実施率について、新規案件については、他の案件における実績に照らして、既存案件については、直近の実施率に照らして経営者が使用した重要な仮定の合理性を評価した。 ・ b. 1台当たりの修理単価及びd. 客先との負担金額の按分割合について、新規案件については、製品不具合の原因、過去の他の案件における実績及び利用可能な外部データに照らして、既存案件については、最新の平均修理単価や最新の負担割合の交渉結果に照らして、経営者が使用した重要な仮定の合理性を評価した。 ・ 1台当たりの修理単価及び客先との負担金額の按分割合等の経営者が使用した重要な仮定の合理性を評価するため、過去の案件における当初に見込んだ修理単価及び按分割合等とそれらの実績とを比較した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社デンソーの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社デンソーが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月11日

株式会社デンソー
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

名古屋事務所

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士 奥 田 真 樹

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士 近 藤 巨 樹

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士 重 光 哲 郎

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社デンソーの2024年4月1日から2025年3月31日までの第102期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社デンソーの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

製品保証引当金の見積計上

会社は、2025年3月31日現在、貸借対照表上、製品保証引当金を246,987百万円計上しており、引当金明細表に関連する開示を行っている。監査上の主要な検討事項の内容、決定理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（製品保証引当金の見積計上）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。