

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年 6 月20日
【事業年度】	第97期 （自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）
【会社名】	K O A 株式会社
【英訳名】	KOA CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役 社長執行役員 向山 浩正
【本店の所在の場所】	長野県伊那市荒井3672番地 (上記は登記上の本店所在地であり、実際の業務は下記の場所で行っております。)  長野県上伊那郡箕輪町大字中箕輪14016番地
【電話番号】	(0265) 70-7171 (代表)
【事務連絡者氏名】	経営戦略センター ゼネラルマネージャー 山本 容平
【最寄りの連絡場所】	長野県上伊那郡箕輪町大字中箕輪14016番地
【電話番号】	(0265) 70-7171 (代表)
【事務連絡者氏名】	経営戦略センター ゼネラルマネージャー 山本 容平
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号)  株式会社名古屋証券取引所 (名古屋市中区栄 3 丁目 8 番20号)

## 第一部 【企業情報】

## 第 1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第93期	第94期	第95期	第96期	第97期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	50,378	64,955	75,072	64,835	64,120
経常利益 (百万円)	2,939	6,859	10,538	4,485	1,243
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	2,034	4,771	7,367	2,769	260
包括利益 (百万円)	3,789	6,358	8,252	6,670	1,357
純資産額 (百万円)	61,535	67,103	73,722	78,573	78,110
総資産額 (百万円)	81,340	94,989	112,768	129,566	141,365
1 株当たり純資産額 (円)	1,665.85	1,810.99	1,988.46	2,118.19	2,104.37
1 株当たり当期純利益 (円)	55.14	129.08	198.75	74.66	7.02
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	75.6	70.6	65.4	60.6	55.3
自己資本利益率 (%)	3.4	7.4	10.5	3.6	0.3
株価収益率 (倍)	28.38	11.13	9.27	19.56	133.19
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	5,294	5,971	8,688	7,089	8,101
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,699	5,920	12,926	17,399	23,939
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	410	1,247	8,046	12,292	11,252
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	18,146	20,341	25,399	29,165	24,799
従業員数 (人)	3,932	4,144	4,311	4,309	4,288

(注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「1 株当たり純資産額」の算定上、従業員持株会信託口が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。なお、2022年 2 月をもって当該信託は終了しております。

また、「1 株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第94期の期首から適用しており、第94期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第93期	第94期	第95期	第96期	第97期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	41,272	54,152	60,542	50,518	50,679
経常利益 (百万円)	1,130	5,037	9,018	3,357	1,113
当期純利益 (百万円)	614	3,343	6,644	2,230	863
資本金 (百万円)	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033
発行済株式総数 (株)	40,479,724	40,479,724	40,479,724	40,479,724	37,479,724
純資産額 (百万円)	44,687	46,671	51,689	52,371	51,474
総資産額 (百万円)	59,813	65,742	79,482	90,985	99,949
1株当たり純資産額 (円)	1,209.91	1,259.57	1,394.18	1,411.83	1,386.78
1株当たり配当額 (内、1株当たり中間配当額) (円)	13.50 (4.50)	36.00 (16.00)	50.00 (25.00)	50.00 (25.00)	40.00 (25.00)
1株当たり当期純利益 (円)	16.66	90.46	179.26	60.14	23.27
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	74.7	71.0	65.0	57.6	51.5
自己資本利益率 (%)	1.4	7.3	13.5	4.3	1.7
株価収益率 (倍)	93.94	15.89	10.28	24.28	40.18
配当性向 (%)	81.0	39.8	27.9	83.1	171.9
従業員数 (人)	1,468	1,553	1,622	1,687	1,679
株主総利回り (%) (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	177.0 (142.1)	166.6 (145.0)	217.7 (153.4)	180.4 (216.8)	126.1 (213.4)
最高株価 (円)	1,739	1,909	2,512	1,898	1,644
最低株価 (円)	792	1,221	1,281	1,397	918

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「1株当たり純資産額」の算定上、従業員持株会信託口が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。なお、2022年2月をもって当該信託は終了しております。

また、「1株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

3. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第94期の期首から適用しており、第94期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

5. 2025年3月期の1株当たり配当額40円のうち、期末配当額15円については、2025年6月21日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

年月	事項
1940年3月	東京市荏原区(現 東京都品川区)に向山一人により興亜工業社を創立
1941年12月	長野県伊那町(現 伊那市)に伊那工場を設置
1947年5月	株式会社組織に変更
6月	東京都渋谷区に東京支店を設置
1950年12月	社名を興亜電工株式会社と改称
1961年12月	株式を東京証券取引所市場第二部に上場
1962年10月	株式を名古屋証券取引所市場第二部に上場
1969年8月	長野県下伊那郡阿南町に阿南興亜電工株式会社(現 興亜エレクトロニクス株式会社, 連結子会社)を設立
1973年11月	マレーシア国マラッカ市にKOA DENKO(MALAYSIA)SDN.BHD.(現 連結子会社)を設立
1974年11月	東京都千代田区に興亜販売株式会社を設立(現 連結子会社)
1980年4月	アメリカ合衆国ペンシルバニア州にKOA SPEER ELECTRONICS, INC.(現 連結子会社)を設立
1981年1月	シンガポール共和国にKOA DENKO(S)PTE. LTD.(現 連結子会社)を設立
1984年1月	長野県上伊那郡箕輪町にイーストウイング(工場)を開設
9月	株式を東京証券取引所及び名古屋証券取引所市場第一部に指定替え上場
10月	石川県鹿島郡鹿島町(現 中能登町)に鹿島興亜電工株式会社(現 連結子会社)を設立
1986年4月	社名をK O A 株式会社と改称(登記上の商号は「コア株式会社」)
8月	台湾高雄市に高雄興亜股份有限公司(現 連結子会社)を設立
1992年1月	中華人民共和国上海市に上海興亜電子元件有限公司(現 連結子会社)を設立
3月	長野県飯田市に匠の里(工場)を開設
1993年6月	香港にKOA ELECTRONICS(H.K.)LTD.(現 連結子会社)を設立
8月	東京都渋谷区より府中市へ東京支店を移転し、むさし野工房を開設
1995年2月	ドイツ連邦共和国にKOA Europe GmbH(現 連結子会社)を設立
1996年10月	中華人民共和国上海市に上海可爾電子貿易有限公司(現 連結子会社)を設立
2000年6月	中華人民共和国江蘇省太倉市に興和電子(太倉)有限公司(現 連結子会社)を設立
2001年8月	多摩電気工業株式会社(現 真田KOA株式会社, 連結子会社)を株式交換により子会社化
2012年9月	長野県下伊那郡阿智村に七久里の杜(工場)を開設
2013年10月	真田KOA株式会社が長野県上田市に真田の郷(工場)を開設
2015年6月	登記上の商号をK O A 株式会社に変更
2016年1月	長野県上伊那郡南箕輪村に試験、研究開発拠点West Wing、新物流拠点South Wingを開設
2016年4月	福岡県北九州市に北九州研究所を設置
2017年8月	ドイツ連邦共和国のVIA electronic GmbH(現 連結子会社)を株式取得により子会社化
2018年4月	鹿島興亜電工株式会社が日本電子応用株式会社を吸収合併
2019年1月	長野県伊那市の西山工場に新工場棟を増築
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
4月	名古屋証券取引所の市場区分の見直しにより、名古屋証券取引所の市場第一部からプレミアム市場に移行
4月	鹿島興亜電工株式会社が富山県砺波市にとなみの庄(工場)を開設
2024年6月	執行役員制度を導入
2024年8月	長野県上伊那郡南箕輪村に開発生産棟さくらウイングを開設
2025年4月	KOA DENKO(MALAYSIA)SDN.BHD.がマレーシア国マラッカ市に新工場を開設

### 3 【事業の内容】

当社及び当社の関係会社(以下、「当社グループ」という。)は、当社、子会社19社及び関連会社2社で構成され、主な事業内容は、電子機器等の回路部品(抵抗器、IC、複合部品等)の開発・製造・販売であり、企業集団内の位置づけは次のとおりであります。

なお、次の4部門は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 (セグメント情報等)」に掲げる報告セグメントの区分と同一であります。

#### (1) 日本

(生産拠点) 高度技術製品、高付加価値製品の生産等を目的として、当社及び興亜エレクトロニクス㈱を含む連結子会社4社が抵抗器、IC、高周波インダクタ等の生産を担当しております。

(販売拠点) 当社9ヶ所の営業所及び連結子会社の興亜販売㈱が担当しております。

#### (2) アジア

(生産拠点) 生産コスト面の有利性及びグローバルな事業展開を目的として、連結子会社の高雄興亜股份有限公司、上海興亜電子元件有限公司、興和電子(太倉)有限公司、KOA DENKO(MALAYSIA)SDN.BHD.及び非連結子会社の無錫興和電子陶瓷有限公司が抵抗器等の生産を担当しております。

(販売拠点) 連結子会社のKOA DENKO(S)PTE. LTD.、KOA ELECTRONICS(H.K.)LTD.、上海可爾電子貿易有限公司及び持分法適用関連会社の大興電工股份有限公司が担当しております。

#### (3) アメリカ

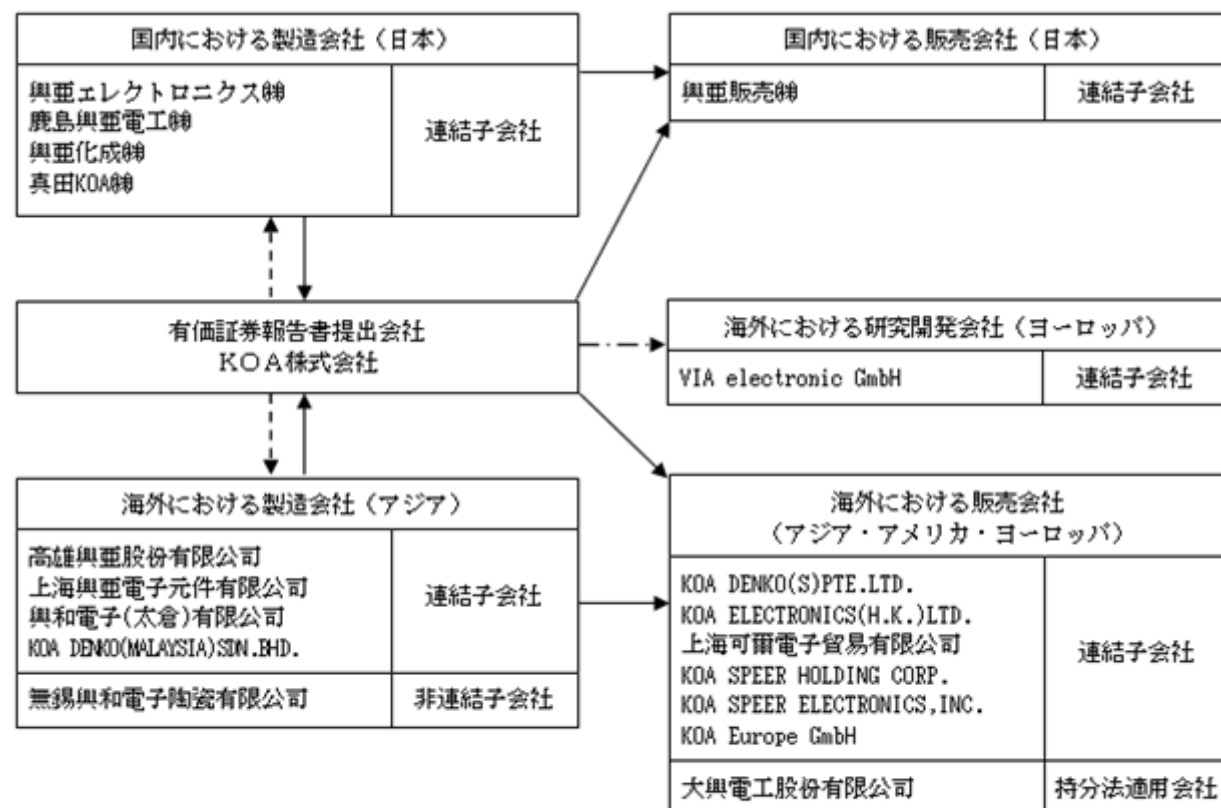
(販売拠点) 連結子会社のKOA SPEER HOLDING CORP.及びKOA SPEER ELECTRONICS, INC.が担当しております。

#### (4) ヨーロッパ

(販売拠点) 連結子会社のKOA Europe GmbHが担当しております。

(研究開発拠点) 連結子会社のVIA electronic GmbHが担当しております。

以上に述べた企業集団の概要図は次のとおりであります。



(注) 上記のほか、㈱やまとは社員に対する福利厚生事業、㈱あさぎの里は農業事業、㈱ライフブロは保険代理店事業を行っております。

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の 兼任 (人)	資金援助	営業上の 取引	設備等の 賃貸
(連結子会社)								
興亜エレクトロニクス㈱ (注) 2	長野県下伊那郡 阿南町	400	電子部品 事業	100	2	-	当社に製品 を納入	当社が機械・ 土地を賃貸
興亜販売㈱	東京都千代田区	10	電子部品 事業	100	3	-	当社が製品 を納入	-
鹿島興亜電工㈱ (注) 2	石川県鹿島郡中能登 町	300	電子部品 事業	100	2	当社が資金 を貸付	当社に製品 を納入	当社が機械を 賃貸
興亜化成㈱	長野県伊那市	100	電子部品 事業	90 [10]	1	当社が資金 を貸付	当社に製品 を納入	当社が工場・ 土地を賃貸
真田KOA㈱	長野県上田市	100	電子部品 事業	100	2	当社が資金 を貸付	当社に製品 を納入	-
高雄興亜股份有限公司	台湾高雄市	255	電子部品 事業	100	2	-	当社に製品 を納入	-
KOA DENKO(S)PTE.LTD.	シンガポール共和国 ベンデマールロード	10	電子部品 事業	100	1	-	当社が製品 を納入	-
上海興亜電子元件有限公司	中華人民共和国 上海市	541	電子部品 事業	100	2	-	当社に製品 を納入	-
興和電子(太倉)有限公司 (注) 2	中華人民共和国 江蘇省	4,500	電子部品 事業	100 (14.3)	2	-	当社に製品 を納入	-
KOA ELECTRONICS(H.K.)LTD.	香港カオルーン	21	電子部品 事業	100	1	-	当社が製品 を納入	-
上海可爾電子貿易有限公司 (注) 5	中華人民共和国 上海市	22	電子部品 事業	100 (50)	2	-	当社が製品 を納入	-
KOA Europe GmbH (注) 2、4	ドイツ連邦共和国 イツェホー	98	電子部品 事業	100 (45)	1	-	当社が製品 を納入	-
KOA SPEER HOLDING CORP.	アメリカ合衆国 ネバダ州	0.1	電子部品 事業	100	1	-	-	-
KOA SPEER ELECTRONICS, INC. (注) 2、4	アメリカ合衆国 デラウェア州	0.1	電子部品 事業	100 (100)	-	-	当社が製品 を納入	-
KOA DENKO(MALAYSIA)SDN.BHD. (注) 2	マレーシア国 マラッカ市	22,152	電子部品 事業	100 (4.8)	1	-	当社に製品 を納入	-
VIA electronic GmbH	ドイツ連邦共和国 ヘルムスドルフ	59	電子部品 事業	100 (90)	1	当社が資金 を貸付	当社が研究 開発を委託	当社が機械を 賃貸
(持分法適用関連会社)								
大興電工股份有限公司	台湾台北市	276	電子部品 事業	39.0	3	-	当社が製品 を納入	-

(注) 1. 上記のうち有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

2. 特定子会社であります。

3. 「議決権の所有割合」欄の( )書は内数で間接所有割合であり、[ ]書は外数で緊密な者等の所有割合であります。

4. 連結売上高に占める売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の割合が10%を超えておりますが、セグメントの売上高に占める割合が90%を超えているため、主要な損益情報等の記載を省略しております。

5. 連結売上高に占める売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の割合が10%を超えております。主要な損益情報等は次のとおりであります。

名称	売上高 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	純資産額 (百万円)	総資産額 (百万円)
上海可爾電子貿易有限公司	8,460	324	240	2,151	4,407

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
日本	2,537
アジア	1,584
アメリカ	76
ヨーロッパ	91
合計	4,288

(注) 従業員数は就業人員であります。

## (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,679	40.3	16.6	5,676,581

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。  
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
3. 提出会社の従業員数はセグメント区分「日本」におけるものであります。

## (3) 労働組合の状況

提出会社及び連結子会社2社において労働組合が結成されております。それぞれ上部団体の全日本電機・電子・情報関連産業労働組合連合会に加盟して健全な歩みを続けており、労使関係は相互信頼の基盤のもとに安定しております。

なお、2025年3月末における組合員数の合計は1,769人であります。

## (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注) 1. 3	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2. 4	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1. 5		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
0.7	61.1	72.8	73.4	55.3

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。  
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。  
3. 管理職に占める女性労働者の割合は2025年3月31日時点の実績です。  
4. 男性労働者の育児休業取得率は2024年4月1日～2025年3月31日の実績です。  
5. 労働者の男女の賃金の差異は2024年1月1日～2024年12月31日の実績です。

なお、労働者の男女の賃金の差異は主に男女間の管理職比率等によるものであり、賃金制度・体系においては性別による差異はありません。

連結子会社

当事業年度				
名称	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）2．3	労働者の男女の賃金の差異（％）（注）1．4		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
興亜エレクトロニクス㈱	0.0	70.9	70.7	0.0

- （注）1．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものです。
- 2．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。
- 3．男性労働者の育児休業取得率は2024年4月1日～2025年3月31日の実績です。
- 4．労働者の男女の賃金の差異は2024年4月1日～2025年3月31日の実績です。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 会社の経営の基本方針

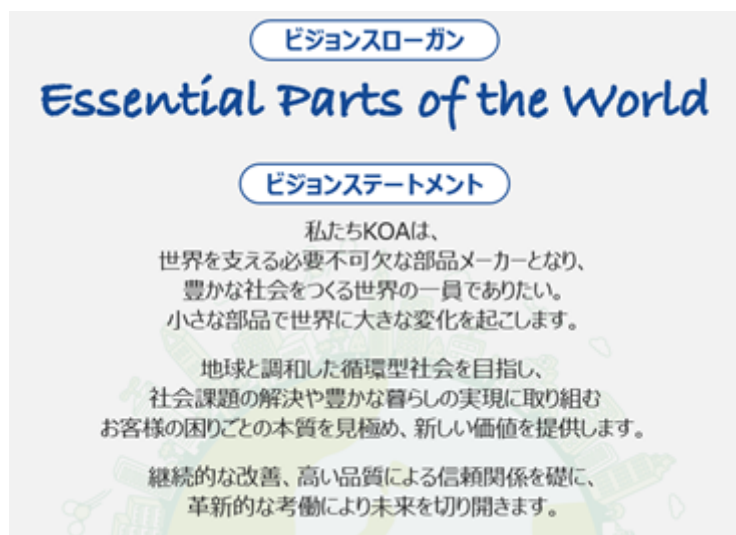
当社グループは、株主様、お客様・お取引先様、社員とその家族、地域社会、地球という5つの存在が当社グループを支えていただく主体であると認識し、当社グループとの間に「信頼」を築き上げていくことを企業使命として、これに基づき企業価値向上を目指すことを経営の基本方針としております。

#### (2) 経営環境及び中長期的な会社の経営戦略

今後の経済見通しにつきましては、世界の景気は回復傾向にあるものの、地政学的な緊張、米国の貿易政策による物価上昇やデカップリングの進行等により、先行きは引き続き非常に不透明感が強い状況にあります。

当社グループの属する電子部品業界におきましては、カーボンニュートラルの実現に向けて環境対応車への移行が進んでおり、中長期的には自動車向け市場の拡大が見込まれますが、足元では自動車向けの需要は堅調に推移する一方、産業機器向けは立ち上がりが鈍く回復が遅れる等、次期の受注動向に対しては慎重な見方が必要であります。利益面においても、原材料価格の上昇、為替変動等の懸念材料があります。

このような経営環境下において当社グループは、2030年に向けた長期ビジョン、『2030ビジョン』を策定しております。



さらに、当社グループでは『2030ビジョン』を実現するために当社グループが対処すべき経営上の重要課題を「マテリアリティ」と定義し、機会とリスクの両面から次の通りマテリアリティを特定しました。これらマテリアリティへの取組みを通して経済的価値（事業）と社会的価値（ESG）の創出を目指します。

カテゴリー	マテリアリティ	取組テーマ
環境	CO2削減と経済性の両立	デジタルツールを活用し製品・設備の両面から生産性を向上 Scope1 + 2とScope3のGHG排出量を削減
社会	未来を創る人材の確保と育成	多様性の向上
		自律的なキャリアの支援
		社員が生き生きと働ける環境の整備
		人財ポートフォリオの構築
ガバナンス	ガバナンス強化によるグループ経営基盤強化	将来にわたる地域の活性化とKOAの発展の好循環の実現
		グループ全体での情報セキュリティの強化
事業	自社の基盤技術を核とした、社会課題の解決に向けた価値提供	株主・投資家と企業との建設的な対話の実現
		技術環境・産業構造の変化への対応
	顧客との信頼関係の強化	事業ポートフォリオ経営の強化
		B2B事業における信頼性・専門性・差別化要素の強化
	強靱でフェアなサプライチェーンの構築	グローバル供給体制の最適化
		お取引先様との信頼の強化
		経済安全保障対策
		製品の安全性と品質の追求

また、2022年度から2024年度の3年間の中期経営計画を実行してまいりました。この中期経営計画は2030ビジョン実現に向けた当社グループの挑戦におけるフェーズ1「確実な成長のための基盤づくり」と位置付けており、重点施策である「2030年に向けた供給体制の構築」、「KPS の『しんか』」、「イノベーション・マネジメントシステム（IMS）の導入」、「再生可能エネルギーの導入と電力使用量の削減」、「未来を創造する人づくり」、「ガバナンスの新たな取り組み」に注力してまいりました。2025年度よりフェーズ2にあたる次期中期経営計画（2025-2027）を開始するための準備を進めてまいりましたが、米国関税政策起因による世界景気への影響により先行きが非常に不透明であることから、数値目標を含め中長期戦略の再検討を行っており、開示を延期しております。

KPS(KOA Profit System) = 全員参加の経営改善活動

### (3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

エレクトロニクス業界は、CASE（Connectedコネクテッド、Autonomous自動運転、Shared & Servicesシェアリングとサービス、Electrification電動化）をキーワードに進化する自動車分野における技術革新に代表されるように、更なる市場の発展が見込まれる一方、国際的な価格競争力、製品品質と信頼性、顧客への技術提案力に加えて、将来にわたり安定した製品供給ができる企業が求められております。

このような業界のなかで当社グループは、今後も抵抗器事業を中心に、品質と信頼性を重視する分野にフォーカスし、お客様と共に安心・安全な未来の社会を創る活動を進めることで、お客様から最初にお声がかかる会社を目指します。また、抵抗器事業で培った基盤技術を活用したセンサ/センサモジュールなどにより、社会課題の解決に取り組んでまいります。

具体的には、カーボンニュートラル実現に向けた自動車メーカーの電動化戦略が加速しており、当社の主力製品である面実装抵抗器の需要が拡大することから、お客様の成長を支えるための供給体制の構築を進めてまいりました。足元では上記のような市場環境の変化がありますが、「ゼロディフェクト・フローの構築」を目指した品質・信頼性の向上やデジタル技術を活用した劇的な生産性の向上、顧客ニーズを先読みしたデザインイン活動からの新製品提案などの競争優位性をさらに磨き上げ、積極的な拡販およびコスト構造の変革を実践してまいります。



## (2) 気候変動への対応

近年、世界中で異常気象や自然災害による被害が甚大化し、気候変動への対応は企業経営の大きな課題となっています。当社は、気候関連財務情報開示タスクフォース（Task Force on Climate-related Financial Disclosures：TCFD）提言に準じて、気候変動が当社の活動に影響を及ぼす気候変動の財務上の影響について分析を行い、リスクの低減と機会の獲得のための対応を進めています。

## ガバナンス

取締役会の監督のもと、委員長を社長執行役員とし、執行役員と委員長が指名したメンバーで構成されたリスク管理委員会において気候変動を含むリスクと機会を特定しています。委員会で特定された機会とリスクへの対応策は経営の重点テーマとして取締役会に報告され、中期経営計画などの経営方針・経営戦略の立案や見直しに反映しています。

あわせて、連結経営戦略会議の中で年2回環境委員会を開催し、関係部門や各拠点の責任者も参加して、目標進捗・設定及び脱炭素に向けたアクションを審議しています。

## 戦略

## ・シナリオ分析

## a. シナリオ分析の前提

当社は、気候変動が将来にわたって与えるリスク・機会とその影響を評価し、リスクへの対応策の柔軟性と戦略のレジリエンスを高めることを目的に、段階的にシナリオ分析に取り組んでいます。

シナリオ分析では、国際エネルギー機関（IEA）や、気候変動に関する政府間パネル（IPCC）が公表する複数の既存シナリオを参照し、パリ協定の目標である「世界の平均気温上昇を産業革命以前に比べて2より十分低く保ち、1.5に抑える努力をすること」を想定した1.5シナリオ、および、不十分な気候関連政策・規制により気温上昇幅が最大となる3シナリオの2つのシナリオを想定しています。

その上で、事業環境に関わる重要なトレンド（自然環境や社会の変化、技術革新など）を踏まえた影響要因を抽出し、TCFD提言に沿って移行リスクや物理リスク、気候変動への対応による機会を特定しました。

## 参照した既存シナリオ

1.5 シナリオ	「Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE)」(IEA、2022年)
	「Representative Concentration Pathways (RCP2.6)」(IPCC、2014年)
3 シナリオ	「Stated Policy Scenario (STEPS)」(IEA、2022年)
	「Representative Concentration Pathways (RCP8.5)」(IPCC、2014年)

b. シナリオ分析の結果

		K O Aとしての重要事項		
		環境規制	技術革新	地域・社会分断
社会状況とK O Aへの影響	1.5 シナリオ	<ul style="list-style-type: none"> <li>・環境規制が高まり、自社・サプライチェーンの規制が強化され、再エネ需要拡大やEV移行も進む。</li> </ul> <p><b>【機会】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・環境対応車関連部品の売上増加</li> <li>・再エネ関連機器向け部品売上増加</li> </ul> <p><b>【リスク】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自社・サプライチェーンへの炭素税による事業運営（製造・原料調達）コストの増加</li> <li>・EV移行に伴う中国国籍企業の販売割合拡大による日本製品の売上減少</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・創エネ・蓄エネ・省エネを中心に革新技術が次々と導入される（例：水素・蓄電池）。</li> </ul> <p><b>【機会】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・エネルギー関連機器向け部品売上増加</li> <li>・再エネ普及・価格低下による自社・サプライチェーンの脱炭素化コスト減少</li> </ul> <p><b>【リスク】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・希少資源の需要増加による再エネ関連資材の調達コスト増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・国際的な分断の中で環境対策が進んだ場合、過度な国境炭素税の導入などが想定される。</li> </ul> <p><b>【機会】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・激甚災害減少による自社のBCP対策コスト減少</li> </ul> <p><b>【リスク】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・非効率な規制対策コスト（移行リスク）の増加</li> </ul>
	3 シナリオ	<ul style="list-style-type: none"> <li>・不十分な対策による激甚災害の多発。加えて、水資源の利用に対する制限も生まれる。</li> </ul> <p><b>【機会】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・BCP関連機器向け部品売上増加</li> </ul> <p><b>【リスク】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・サプライチェーン断絶リスクに備えたBCP対策コスト増加</li> <li>・取水制限に伴う操業停止による売上減少</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・エネルギー関連の既存技術が残り、再エネ新技術の普及・開発が遅れる。</li> </ul> <p><b>【リスク】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・再エネ調達が困難になり自社脱炭素化コストの増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・国際的な分断から、対応策が遅れて激甚災害が増加する。</li> </ul> <p><b>【リスク】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自社のBCP対策コスト増加</li> </ul>
	シナリオ共通影響	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>・CASE技術の進展やトリリオンセンサ社会への転換の中で、デジタル機器の需要が増加する。</li> </ul> <p><b>【機会】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・車載センサなどの関連機器向け売上増加</li> </ul> <p><b>【リスク】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・加速度的な技術革新による研究開発コスト増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・国際的な分断が進んだ場合は経済成長が停滞する一方、国際協調が達成できた場合、南アジア・アフリカを含む世界全体での経済が成長する。</li> <li>・国内でも、地方部の発展が達成された場合、地方企業でも人材・競争力が確保できる。</li> </ul> <p><b>【機会】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・南アジア・アフリカなどでの市場発展で売上増加</li> <li>・国内地方発展に伴う競争力確保で売上増加</li> </ul> <p><b>【リスク】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・デカップリングによる市場縮小で売上減少</li> <li>・国内都市集中に伴う地方の人材不足により、競争力が低下し売上減少</li> </ul>

・ 当社事業に重大な影響を及ぼすリスクと機会

種別	概要	影響の時間軸	影響額	対応
リスク	<b>[物理的リスク：緊急性]</b> 生産拠点の豪雨災害による道路の寸断、サプライチェーンの物流停止に伴う売上高減少	短期	6億～19億円 長野県南部の生産規模(約50%)・復旧期間1～3週間と想定	製品の複数拠点生産によるリスク分散
	<b>[移行リスク：規制]</b> エネルギーコスト増加、燃料調整費や再エネ賦課金など社会システム上避けられない負担の増加	中期	1億～4億円/年 炭素税(\$50～\$150/t)が導入されることを想定	拠点ごとに最適な省エネ・創エネ施策の推進
機会	車の電動化による抵抗器の搭載数量の増加、ADASの拡大による高精度抵抗器の大幅な需要増加	中期	次期中期経営計画策定プロセスにおいて検討中	2030年に向けた供給体制を構築(生産能力の拡大)

影響を受ける時間軸は、 短期：0～3年、中期3～10年、長期10～30年程度と想定しています。

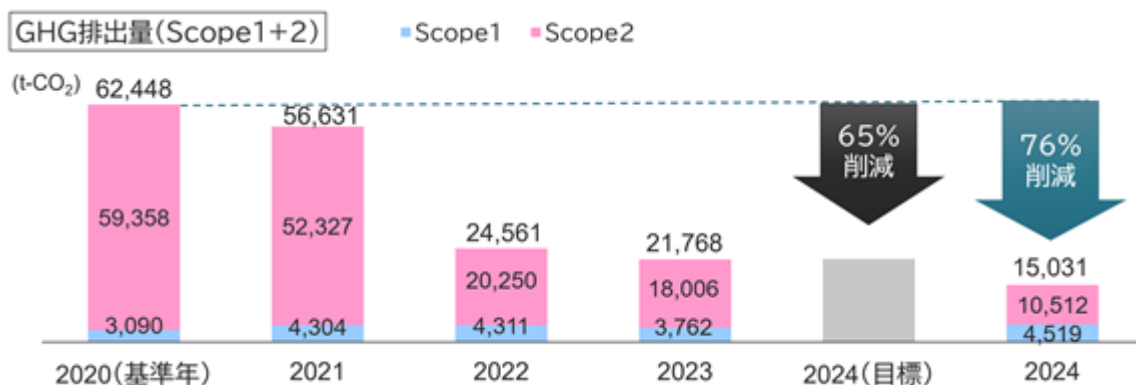
リスク管理

リスク管理委員会が実施する機会とリスクの管理プロセスにおいて、重要性評価や対応状況のモニタリングを実施しています。

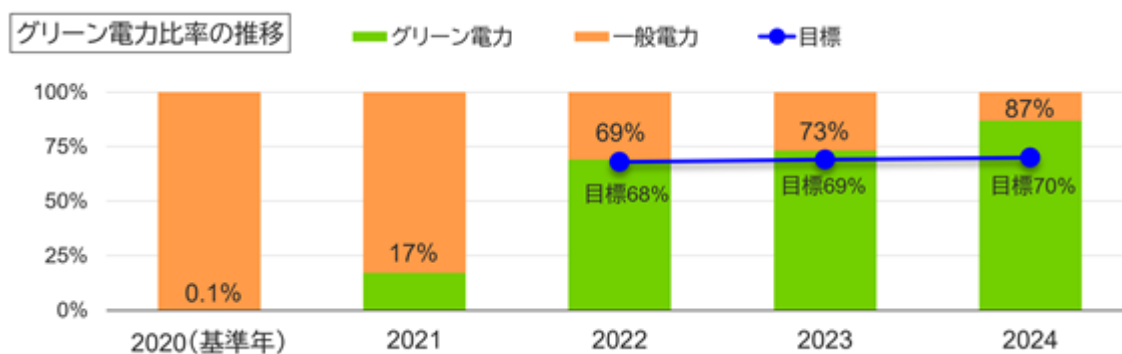
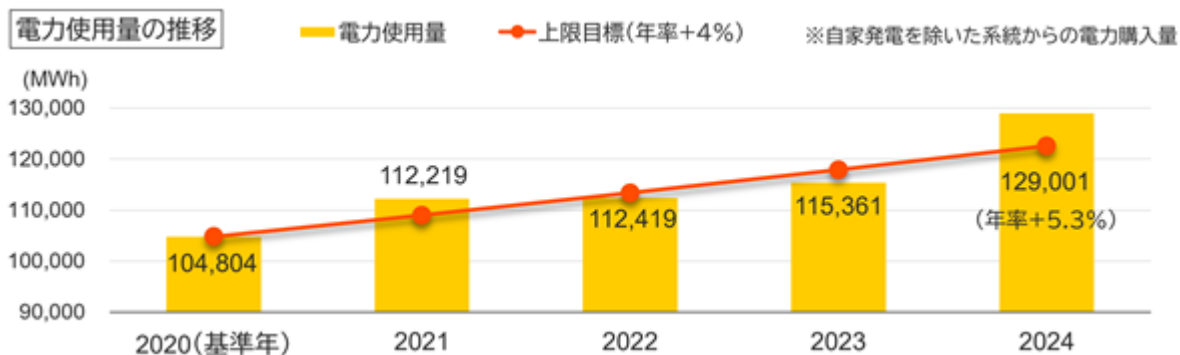
指標・目標

当社は、2030ビジョン実現のためGHG(温室効果ガス)排出量の削減に取り組み、カーボンニュートラル社会を実現し、地球との共生を目指しています。この取り組みの基本方針として、「カーボンフリー製品の実現に挑戦する取り組みを通じて、5つの主体との信頼関係を構築する」を掲げ、サプライチェーン全体のGHG排出量の削減、ガバナンス体制の強化、積極的な情報開示などに取り組んでいます。

2024年度の実績は以下の通りとなる見通しです。



	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
Scope1 (t-CO <sub>2</sub> )	3,090	4,304	4,311	3,762	4,519
Scope2 (t-CO <sub>2</sub> )	59,358	52,327	20,250	18,006	10,512



(3) 人的資本

当社の人材に関する基本的な考え方は以下のとおりで、主にKOA単体での取組みとなります。

(戦略)

「人材育成方針」

当社は、「人こそが持続的成長の源泉である」との考えのもと、経営戦略の実現に向けた人材戦略を人的資本経営の中核に位置付けています。以下の4つの経営課題に対応した人材育成を推進することで、組織の競争力と社会への価値提供力を高めてまいります。

1. 新製品・新事業の事業化加速

仮説立案・検証力の強化を目的としたイノベーション人材の育成、ならびに高度専門人材の獲得と育成に注力します。産学官との連携も推進し、先端技術・知見の社内展開を図ります。

2. 成長市場へのビジネス拡大

DX推進・KPS改善を牽引できる人材の育成を通じて、業務革新およびグローバル市場への対応力を高めます。専門性と実践力を併せ持つ人材を継続的に育成します。

3. 組織力の向上

適所適材の実現に向けた人材ポートフォリオの見直しと、次世代リーダー育成を推進します。あわせて挑戦を評価する新たな人事制度の定着により、社員の成長と組織パフォーマンスの向上を目指します。

4. 働きがい・多様性の実現

多様な人材が活躍できる環境整備を進め、特に女性管理職比率の向上を重要目標として取り組んでいます。グローバル人材の採用・育成にも注力し、多様性と包摂性のある職場文化の醸成を進めます。

当社は今後も、全ての社員が自律的に成長し、挑戦できる環境を整備することで、「未来を創造する人づくり」を強化し、持続可能な企業価値の向上に取り組んでまいります。

「社内環境整備の方針」

当社は、すべての社員が多様な個性を活かし、最大限の能力を発揮できるよう、以下の整備に取り組めます。

1. 柔軟な働き方

社員の能力向上や能力発揮につながる柔軟な働き方の制度として、資格取得支援・フレックスタイム制度の導入や副業・在宅勤務・短時間勤務制度等の見直しを推進します。

2. 心理的安全性の高い職場づくり

エンゲージメントサーベイ、ハラスメント防止研修や1 on 1 ミーティングを通じて、誰もが安心して意見を言え、失敗を恐れず挑戦できる職場環境を目指します。

3. ダイバーシティ推進

性別・年齢・国籍・障がいの有無などに関係なく、多様な価値観を受け入れ誰もが活躍できる環境を整える取り組みを推進します。

4. 健康で安全な労働環境

社員の健康を守る健康経営と職場環境の改善により、安全に働ける職場づくりを推進します。

これらを通じて、社員の自律と挑戦を後押しし、企業価値の持続的向上を実現します。



## (指標・目標)

人材育成の更なる強化のため、2024中期経営計画期間中の人材開発・育成への投資額は、2021年度実績額を100として、2024年度までに200へ増やしていく目標を置き、毎年新しい研修の開催や参加者数の増加への取り組みを強化してまいりました。しかし2024年度は業績悪化の影響を考慮し、止む無く一部の研修開催を抑制する措置を取らせていただきました。その結果、2021年度比で196と目標値に対し概ね達成の結果となりました。

社員の働きがいや挑戦の進捗を図るための指標として、社員エンゲージメント・レーティング<sup>1</sup>を導入しています。2025年3月期の目標をBB(52以上)と置き、職場内のコミュニケーションを高める等の活動を進めてまいりましたが、残念ながら目標値には届かない結果となりました。このエンゲージメント調査の結果を通じて、経営課題を再確認し、解決に向けて取り組むことで、社員が働きがいをもって仕事に取り組む環境を整えてまいります。

ESG	項目	2022年3月期 実績	2023年3月期 実績	2024年3月期 実績	2025年3月期 実績
Society 人的資本 (KOA単体)	・社員エンゲージメント・レー ティング <sup>1</sup>	CCC(47.1)	B(49.7)	B(49.2)	CCC(47.7)
	・人材開発/育成投資 <sup>2</sup>	100	167	173	196

(注) 提出会社を対象範囲としているため、連結子会社は含んでおりません。

- 1 株式会社リンクアンドモチベーションの「モチベーションクラウド」によるエンゲージメント・レーティング。KOA株式会社(単体)の全社員。AAA～DDの全11段階に分かれており、「CCC」は上1から7番目。
- 2 2022年3月期を100とした場合の比較数値。

2025年度は多様な人材が活躍する環境を整えるため、2027年3月末までに課長級以上の管理職に対する女性管理職比率を3%とする目標を掲げました。今後、女性活躍推進に向けて社内環境の制度整備とともに社員への気づきの機会を数多く提供し、多様な人材が力を発揮できるように取り組んでいきます。

ESG	項目	2025年3月期 実績	2027年3月期 目標
Society 人的資本(KOA単体)	女性管理職比率	0.7%	3%

(注) 提出会社を対象範囲としているため、連結子会社は含んでおりません。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。なお、当該リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクが顕在化した場合に当社グループの経営成績等に与える定量的な影響につきましては、合理的に予見することが困難であるため記載しておりません。

当社は、グループのリスク管理について、全社的な機会とリスクを管理するため、リスク管理規程に基づき、リスク管理委員会を設けています。委員は、これまで全ての取締役と互選により選出された委員長が指名したメンバーで構成されておりましたが、2025年1月より、執行役員および社長執行役員である委員長が指名したメンバーで構成するように変更いたしました。リスク管理委員会は、年2回開催しており、経営の重点テーマとなる機会とリスクの特定（見直し・更新）、対応方針の決定、活動進捗のモニタリングを実施しています。委員会で特定された機会とリスクへの対応策は経営の重点テーマとして取締役会に報告され、中期経営計画などの経営方針・経営戦略の立案や見直しに反映しています。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 海外展開について

当社グループは、市場のグローバル化に対応して生産及び販売拠点を海外に展開しております。このため、進出国の経済動向及び政治・社会情勢に変化が起った場合には当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、経済安全保障をはじめとする輸出入規制や外貨規制、米国貿易政策の変更、法令・税制等の変更など予測できない事態が発生した場合も当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。なお、移転価格税制に基づく課税リスクへの対応として、グループ内に移転価格ポリシーを導入の上、税務の専門家を利用してグループ内の移転価格税制に係る文書を作成し当該リスクの低減に努めております。

#### (2) 原材料について

当社グループは、調達先の分散やお取引先様との信頼関係の構築等により安定的に原材料を調達できるように努めておりますが、調達先の生産活動・サプライチェーンが、紛争や自然災害・事故の発生あるいは法律・規制の予期しない変更等の要因により停止される場合や、調達先の事業運営上のトラブル、事業性判断等の都合により生産中止となる場合、原材料の安定調達が困難となり顧客への供給責任を果たせず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 自然災害やパンデミック、紛争等の発生について

当社グループの一部の製品は世界の複数拠点で生産するなどの一定のリスク分散が図られておりますが、地震・洪水等の大規模な自然災害やパンデミック、紛争等の発生により、当社の営業拠点や生産拠点の使用が困難な状況になり、あるいは従業員の多くが被害を受けた場合や交通網の遮断・エネルギー供給の停止・通信の不通などにより、営業活動の混乱や生産の遅延・停止等を受けて当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 人材について

当社グループは、社員・家族との間に信頼関係を構築することを企業ミッションの一つとする中で人材の採用と育成を行っております。事業計画の達成やイノベーションへのチャレンジのために社員一人ひとりが信頼しあったチームワークの中で自分の力を精一杯出し切り、仕事の充実感を味わいつつ目標を達成していける職場環境を目指しております。また、多様な社員が適所適材で活躍し、能力を発揮してもらうために、年齢・性別・場所に限定されずに働ける職場環境整備や制度改訂を進めております。しかしながら少子高齢化や人材の流動化、人材の採用・育成が不十分である場合や、多様性を重要な意思決定に活かすことができない場合、経営戦略の実行力不足・イノベーションの停滞などにより競争力を失い、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(5) サイバーセキュリティについて

コンピューターウイルスの侵入や高度なサイバー攻撃等により、情報漏洩や改ざん、システム停止等の被害を受けるリスクがあります。これに対して当社グループは、サイバー攻撃に対してハードウェアの装備と機密情報の保護のための全社的な研修の実施、情報の機密性・完全性・可用性を維持・向上することを目的とした「情報セキュリティ委員会」の設置等により情報セキュリティの確保に取り組んでおりますが、このような事態が発生した場合は、追加対応や損害賠償等の多額の費用負担により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 競争力の低下について

当社グループは事業を展開する市場において激しい競争にさらされており、電子部品の製品価格が低下する傾向にあります。当社グループでは価格低下に対して新製品の投入並びにコスト削減等により利益の確保に努めておりますが、競争の更なる激化が予想され、新製品のリリースが遅延した場合や、コスト削減が実現できなかった場合には、業績に影響を及ぼす可能性があります。なお、製品価格が大きく下落する場合は棚卸資産の評価損を計上する可能性があります。また、業績の悪化により有形固定資産の減損の要否の判定が行われた場合に、その結果として減損処理を行う可能性があります。

(7) 製品の欠陥について

当社グループは、「Quality 1st」を経営方針のひとつとして掲げ、「ゼロディフェクト・フローの構築」に向けた改善活動を進めておりますが、万一製品の欠陥により市場クレームやリコールなどの重大な問題が発生した場合、多額の損害賠償金の支払いや売上の減少等が当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 為替レートの変動について

当社グループは、生産及び販売拠点を海外に展開しているため各国での外貨建て取引があります。このため、為替変動リスクに関しては為替予約を締結する事によりリスクを最小にする努力を行っておりますが、為替の大幅な変動により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 棚卸資産について

当社グループの棚卸資産は、生産拠点においては受注生産を基本にリードタイム短縮を図り棚卸資産の削減に努めております。一方で、供給責任を果たすための同一品目の複数拠点生産推進による生産移管時の仕掛品や、災害時における事業継続に備えるための原材料など、目的を持った在庫は増やしてきております。

また、お客様の短納期要求に対応するため、主に海外の販売拠点においては製品在庫を保有しておりますが、今後のお客様の需要回復に備えるために、近年は適正在庫量を増加させております。

このような在庫の増加については、生産、販売の拠点ごとに棚卸回転率による管理や、リスクの変化による適正在庫量の見直しを徹底しておりますが、予想を超える急激な環境変化により、保有在庫の中に販売が見込まれない在庫が発生した場合は、棚卸資産の評価損を計上する可能性があります。

(10) 経済状況について

当社グループは、売上高の9割以上を電子部品が占めております。電子部品は家電等の民生機器や自動車、産業機器等の幅広い分野で使用されているため、特定業界の景気動向による影響を受けにくい傾向にありますが、景気変動に伴う個人消費や企業の設備投資の動向が当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループの主力製品である抵抗器において、自動車向けの販売比率が高まってきており、自動車の販売台数や技術動向の変化による当社グループへの影響について注視が必要です。

(11) 気候変動について

近年、世界中で異常気象や自然災害による被害が甚大化し、気候変動への対応は企業経営の大きな課題となっております。当社グループでは、気候関連財務情報開示タスクフォース提言に準じて、気候変動がグループの財務に及ぼす影響について分析を行い、リスクの低減と機会の獲得のための対応を進めています。当社グループ事業に重大な影響を及ぼす主なリスクは、物理的リスクとして、生産拠点の豪雨災害による道路の寸断、サプライチェーンの物流停止に伴う売上高の減少、移行リスクとして、エネルギーコスト増加、燃料調整費や再エネ賦課金などの社会システム上避けられない負担の増加などがあります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社、連結子会社及び持分法適用会社(以下、「当社グループ」という。)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度の世界経済は、個人消費の回復やインフレ率が低下しつつあるものの、地政学的な緊張、金融および貿易政策の変化など依然として先行きが不透明な状況が続いております。

当社グループの属する電子部品業界におきましては、カーボンニュートラルの実現に向けて環境対応車への移行が進んでおり、中長期的には自動車向け市場の拡大が見込まれます。当期においては全体として需要は横ばいで推移しました。

このような環境のもと、当社グループは2030ビジョンの実現、2024中期経営計画の目標達成に向けて、EVなどのモビリティ市場・産業機器市場の成長を支えるための供給体制の構築、KPS活動の『しんか』、イノベーション・マネジメントシステムの導入、再生可能エネルギーの導入と電力使用量の削減、未来を創造する人づくりやガバナンスの新たな取り組み等の重点施策に注力してまいりました。

販売面におきましては、為替が円安傾向にあり、また中国、欧州、北米の自動車向けが堅調に推移したものの、産業機器向け等が減少したこと等により、当連結会計年度の売上高は64,120百万円（前年同期比714百万円減、1.1%減）、利益面におきましては、経費削減に努めましたが売上の減少や減価償却費等の固定費の増加等により営業利益1,176百万円（前年同期比2,137百万円減、64.5%減）、経常利益1,243百万円（前年同期比3,242百万円減、72.3%減）、親会社株主に帰属する当期純利益260百万円（前年同期比2,508百万円減、90.6%減）となりました。

セグメントの経営成績は、日本においては売上高51,638百万円（前年同期比72百万円増）、セグメント損失1,056百万円（前年同期比1,489百万円減）、アジアにおいては売上高33,786百万円（前年同期比1,317百万円増）、セグメント利益1,393百万円（前年同期比86百万円増）、アメリカにおいては売上高10,962百万円（前年同期比357百万円減）、セグメント利益248百万円（前年同期比366百万円減）、ヨーロッパにおいては売上高12,125百万円（前年同期比174百万円増）、セグメント利益473百万円（前年同期比51百万円減）となりました。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ4,366百万円減少し、当連結会計年度末には24,799百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において営業活動により増加した資金は8,101百万円（前連結会計年度は7,089百万円の増加）となりました。主な増加要因は、税金等調整前当期純利益1,253百万円の計上、減価償却費5,860百万円の非資金項目の調整等によるものです。主な減少要因は、法人税等の支払741百万円等によるものです。

##### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において投資活動により減少した資金は23,939百万円（前連結会計年度は17,399百万円の減少）となりました。主な減少要因は、有形固定資産の取得による支出25,072百万円等によるものです。

##### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において財務活動により増加した資金は11,252百万円（前連結会計年度は12,292百万円の増加）となりました。主な増加要因は、長期借入れによる収入13,270百万円等によるものです。主な減少要因は、配当金の支払額1,847百万円等によるものです。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前年同期比(%)
日本	44,260	92.4
アジア	19,252	114.3
アメリカ	85	46.5
ヨーロッパ	-	-
合計	63,598	98.0

(注) 1. 金額は、販売価格によっております。

2. 上記の金額には、商品仕入を含んでおります。

b. 受注実績

当連結会計年度の受注状況をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
日本	19,651	113.4	4,505	92.0
アジア	20,718	112.9	3,296	92.3
アメリカ	10,816	105.1	1,703	92.3
ヨーロッパ	12,278	100.8	997	118.3
合計	63,465	109.2	10,502	94.1

c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
日本	20,043	93.4
アジア	20,995	104.4
アメリカ	10,958	96.9
ヨーロッパ	12,123	101.4
合計	64,120	98.9

(注) セグメント間の取引については相殺消去しております。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度の当社グループの資産は、有形固定資産等の増加により、前連結会計年度末と比べて11,798百万円増加し、当連結会計年度末は141,365百万円となりました。

当連結会計年度の負債は、長期借入金等の増加により、前連結会計年度末と比べて12,261百万円増加し、当連結会計年度末は63,255百万円となりました。

当連結会計年度の純資産は、利益剰余金等の減少により、前連結会計年度末と比べて463百万円減少し、当連結会計年度末は78,110百万円となりました。

売上高は、64,120百万円（前年同期比714百万円減、1.1%減）となりましたが、この要因としましては、アジアでは、2023年度に落ち込んだ中国における需要が、自動車、電源、通信・ネットワーク向け等で好調となり、5%の増加となりました。日本では、産業機器、電源、自動車向けを中心に、全般的に需要が低迷し、9%の減少となりました。北米では、約5%の為替の円安効果に加えて、自動車向け需要の増加が見られましたが、代理店や産業機器市場における在庫調整影響が大きく、全体では3%の減少となりました。ヨーロッパにおいても、北米と同様に約4%の為替の円安効果に加えて、自動車向け需要が堅調に推移しましたが、産業機器向け需要が減速したことから、全体では1.5%の増加に留まりました。

利益面におきましては、営業利益は1,176百万円（前年同期比2,137百万円減、64.5%減）となりましたが、この要因は、受注の伸び悩みに対し、費用圧縮に努めましたが、増産投資による減価償却費や研究開発拠点新設による研究開発費の増加等、固定費が増加したこと等によるものと分析しています。経常利益は、1,243百万円（前年同期比3,242百万円減、72.3%減）となりましたが、この要因は前述の営業利益の減少によるものと分析しています。親会社株主に帰属する当期純利益は、260百万円（前年同期比2,508百万円減、90.6%減）となりましたが、この要因は、法人税等992百万円を計上したことによるものと分析しています。

経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等として、当社グループは、ROE（自己資本利益率）4.1%以上を目標値とした（2024年4月24日に当初目標値11%以上から修正）2025年3月期を最終年度とする中期経営計画を策定し、高品質・長期信頼性を重視する市場を中心に、高機能製品を提供し継続的に競争力を高めるとともに、イノベーションの動向を予測し、そこで必要とされる技術や製品開発に経営資源を投入し、お客様と共に新たな価値を創造する活動を進めてまいりました。しかしながら、当連結会計年度におけるROEは0.3%（前年同期比3.3ポイント悪化）となりました。中期経営計画の目標値未達、また前連結会計年度と比較して指標が悪化した要因としましては、前述の通り売上高と営業利益が悪化したことによるものと分析しています。引き続き高品質・長期信頼性を重視する市場を中心に、高機能製品の拡販等の活動を進めるとともに、お客様の成長を支えるための供給体制を構築し、当該指標の改善を目指してまいります。

## キャッシュ・フローの状況分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況の分析・検討内容は、「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に含めて記載しております。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性について、当社グループの運転資金需要のうち主なものは、製品製造のための原材料の購入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用によるものです。当社グループの研究開発費は営業費用の一部として計上されていますが、研究開発に携わる従業員の人件費が主要な部分を占めています。研究開発費については、前連結会計年度の3,195百万円と比較し380百万円（11.9%）増加し、3,576百万円となりました。また、当社グループの投資資金需要のうち主なものは、注力する製品の生産能力拡大、新製品の開発、国内外の製造拠点での品質や生産性向上等のための設備投資です。当連結会計年度の設備投資額は、前連結会計年度の17,835百万円と比較し、7,675百万円（43.0%）増加し、25,510百万円となりました。

当社グループは、事業運営上必要な流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。このため、当社グループの運転資金及び設備投資資金は、主として自己資金により充当し、必要に応じて金融機関からの借入れによる資金調達を実施することとしています。設備投資に充当する資金調達の一環として、複数の金融機関との間でシンジケートローン契約を締結し借入れを実施しておりますが、これらの借入金について、営業活動から得られるキャッシュ・フローによって十分に完済できるとともに、引き続き今後の成長に必要な資金を適切に調達することが可能であると考えています。また主要な取引金融機関とは良好な取引関係を維持しており、安定的な資金調達が適時実施可能と認識しています。なお、当社は資金調達の機動性を高めるため、複数の金融機関との間に1,900百万円の借入枠（コミットメントライン）を設定しております。

#### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。なお、連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

##### a. 貸倒引当金

当社グループは、債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については過年度実績率を基礎とした将来の貸倒予測率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。将来、顧客の財政状態が悪化し支払能力が低下した場合には、引当金の追加計上または貸倒損失が発生する可能性があります。

##### b. 退職給付債務の算定

当社グループは確定給付制度を採用しております。退職給付債務及び勤務費用は、数理計算上の仮定を用いて退職給付見込額を見積り、割引くことにより算定しております。数理計算上の仮定には、割引率、昇給率、期待運用収益率等の様々な計算基礎があり、当該見積り及び当該仮定について、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、退職給付に係る負債及び退職給付費用の金額に重要な影響を与える可能性があります。

##### c. 繰延税金資産

繰延税金資産については、将来の課税所得等を検討し、回収可能な範囲において資産計上しております。しかしながら、将来の課税所得等を検討し、繰延税金資産の全部または一部を将来回収できないと判断し法人税率が引き下げられた場合、繰延税金資産が減額され、税金費用が計上される可能性があります。

##### d. 投資有価証券の減損処理

当社グループでは投資有価証券を保有しており、評価方法は市場価格のない株式等以外のものについては時価法を、市場価格のない株式等については原価法を採用しております。保有する有価証券につき、市場価格のない株式等以外のものは株式市場の価格変動リスクを負っていること、市場価格のない株式等は投資先の業績状況等が悪化する可能性があること等から、合理的な基準に基づいて投資有価証券の減損処理を行っております。

当社グループでは投資有価証券について必要な減損処理をこれまでに行ってきたておりますが、この基準に伴い、将来の市況悪化または投資先の業績不振等により、現状の簿価に反映されていない損失または簿価の回収不能が発生し、減損処理が必要となる可能性があります。

## 5 【重要な契約等】

「ローン契約と社債に付される財務上の特約」につきましては、改正府令の施行日（2024年4月1日）前に締結した契約であるため、経過措置により記載を省略しております。

## 6 【研究開発活動】

当社グループは、持続可能な社会を実現するための社会課題の解決に貢献するために、新たな価値を創出する活動を継続しています。特に高品質・長期信頼性が要求される自動車や産業機器の分野に引き続き注力し、人々が安心・安全で豊かな生活を持続できる新しい社会の実現のために、お客様の困りごとを解決する新製品やセンサ素子およびセンサモジュール製品の開発に取り組んでいます。

自動車分野では、2050年にカーボンニュートラルを実現するために、2030年代での自動車販売のZEV（Zero Emission Vehicle）化に向けて、自動車メーカはBEV（バッテリー電気自動車）をメインとした環境対応車の開発に注力しています。直近では、先進国でのBEV販売の伸びが低迷している状況で、BEVの開発強化だけではなく、PHEV（プラグインハイブリッド自動車）やHEV（ハイブリッド自動車）の開発強化、合成燃料（e Fuel）や水素を燃料とした自動車の実用化の動きもあり、さまざまな環境対応車における技術革新が進んでいます。自動運転車は、アメリカや中国の一部地域でレベル4の自動運転タクシーが実用化されるなど、AI機能の搭載や各種センサの進化などにより自動運転技術の開発が急速に進んでいます。産業機器分野では、生産性向上のために生産設備のIoT化、AIの導入、ビッグデータの解析、ロボットの活用など、人に頼らないモノづくりの実現、さらに、故障する前に不具合を見つけ修理する予知保全、消費電力を可能な限り最小に抑えた生産設備の省エネ化など、各種産業の現場において生産システムの技術革新が進んでいます。また、近年はあらゆる場面での生成AIの活用が進んでおり、高性能AIサーバーの需要が急増し、AIサーバー用の高性能ハードウェア、高機能電源、冷却装置などの技術革新が進んでいます。これら各分野における技術革新にはさまざまなセンシングが必要不可欠であり、高精度なセンサの開発が期待されています。

このような背景から、当社グループは抵抗器で培った基盤技術を活かし、センサ素子やセンサモジュール製品の開発に力を入れています。環境対応車向けには、高圧用バッテリーの高電圧を精度良く長期間安定して測定できる高信頼性高圧デバイダー、大電流を高精度に検出するシャントモジュール、パワーモジュールの温度検出用にワイヤーボンディング対応温度センサ、非常に低い温度を測定できる極低温温度センサなど、安全性や性能の向上に貢献できる新製品の開発を進めています。また、新事業創出では、マーケティング活動を推進し“新たな価値”を提供できるような新製品の創出を進めています。

また、新たにeVTOL（空飛ぶクルマ）や宇宙分野にも注力し活動を開始しています。eVTOLは、次世代の新たなモビリティとして実用化が見えてきており、将来大きな市場が期待できますので、マーケティング活動を推進し、環境対応車で培った技術を応用し新製品を創出していきます。宇宙分野は、従来の大型人工衛星に対して、小型人工衛星による宇宙ビジネスの商用化が進んできており、衛星データが気象、農業、インフラ、防災など地上の課題解決に利用されてきています。小型人工衛星で使用される電子部品は、車載品質レベルの信頼性が要求されることから、車載ビジネスで培った技術や品質で宇宙分野でのワンストップビジネスを進めています。

産・学・官の連携では、計算化学の技術を取り入れた将来必要とされる新材料の開発加速、製品開発のリードタイム短縮のために新たなシミュレーション技術の構築、新製品のための材料やプロセスなどの基礎開発など、将来に向けた研究開発を進めています。そして、国内だけでなく海外の研究機関や大学と各種材料の共同研究も実施しています。2024年8月に新たな研究開発拠点“さくらウイング”が完成し、今まで分散していた研究開発の技術者を集め、また新製品開発に使用する各種装置や材料や試作品の分析・評価する最新装置の導入など、研究開発強化のための環境を整え、新技術の導入や新製品・新事業のための研究開発を積極的に進めてまいります。

なお、当連結会計年度の研究開発費は3,576百万円となりました。

また、当社グループの研究開発活動は、セグメント区分における「日本」、「ヨーロッパ」にて行われております。



## 第 3 【設備の状況】

## 1 【設備投資等の概要】

当社グループは、品質向上、新製品の開発、量産設備向け等を中心に総額24,229百万円の設備投資を実施しました。日本においては品質向上、新製品の開発、量産設備向け等に対する設備投資、アジアにおいては抵抗器等の量産等に対する設備投資、アメリカ、ヨーロッパにおいては販売活動のための投資を実施しました。

当連結会計年度の設備投資の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	計
5,961	17,886	29	351	24,229

(注) 上記の金額には無形固定資産が含まれております。

## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
本社他 (長野県上伊那郡箕輪町他)	日本	電子部品の 製造設備	12,457	6,238	4,444 (309)	42	2,984	26,166	1,679

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 上記の金額には無形固定資産が含まれております。

## (2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名 事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
興亜エレクトロニクス㈱ 本社他 (長野県阿南町他)	日本	電子部品の 製造設備	1,125	134	50 (16)	-	131	1,442	307
鹿島興亜電工㈱ 本社他 (石川県中能登町他)	日本	電子部品の 製造設備	2,600	796	402 (47)	-	92	3,890	279
真田KOA㈱ 本社他 (長野県上田市他)	日本	電子部品の 製造設備	2,356	2,234	1,782 (27)	17	1,546	7,937	230

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 上記の金額には無形固定資産が含まれております。

## (3) 在外子会社

2025年3月31日現在

会社名 (本社所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
高雄興亜股份有限公司 (台湾高雄市)	アジア	電子部品の 製造設備	82	89	- ( - )	9	6	188	113
上海興亜電子元件有限公司 (中華人民共和国上海市)	アジア	電子部品の 製造設備	32	231	- ( - )	17	286	568	140
興和電子(太倉)有限公司 (中華人民共和国江蘇省)	アジア	電子部品の 製造設備	4,183	3,362	- ( - )	39	2,126	9,712	657
KOA DENKO(MALAYSIA)SDN.BHD. (マレーシア国マラッカ市)	アジア	電子部品の 製造設備	176	2,990	- ( - )	-	19,269	22,437	556

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 上記の金額には無形固定資産が含まれております。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

当連結会計年度末現在における設備投資計画は8,300百万円であり、主なものは以下のとおりであります。

2025年3月31日現在

会社名事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定年月	完成後の 増加能力
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
KOA DENKO(MALAYSIA) SDN.BHD (マレーシア国マ ラッカ州)	アジア	新工場棟 生産設備	23,500	16,129	借入金	2023年10月	2026年3月	初年度既 存能力の 30%増加

## (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第 4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	150,000,000
計	150,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (2025年6月20日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	37,479,724	37,479,724	東京証券取引所 プライム市場 名古屋証券取引所 プレミアム市場	単元株式数100株
計	37,479,724	37,479,724	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2025年3月6日(注)	3,000,000	37,479,724	-	6,033	-	11,261

(注) 上記の減少は自己株式の消却によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2023年5月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	26	40	130	102	43	14,590	14,931	-
所有株式数 (単元)	-	146,100	9,055	26,337	68,256	456	124,190	374,394	40,324
所有株式数 の割合(%)	-	39.0	2.4	7.0	18.2	0.1	33.2	100.0	-

(注) 1. 自己株式361,739株は「個人その他」に3,617単元、及び「単元未満株式の状況」に39株含めて記載しております。

2. 「その他の法人」の欄には、「証券保管振替機構」名義の株式が29単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8-1	5,254	14.2
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	2,226	6.0
(株)八十二銀行	長野県長野市大字中御所字岡田178番地8	1,627	4.4
(株)日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	1,505	4.1
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505227 (常任代理人 (株)みずほ銀行決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A (常任代理人 東京都港区港南2丁目15-1)	1,180	3.2
BNP PARIBAS LUXEMBOURG/2S/JASDEC/JANUS HENDERSON HORIZON FUND (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	33 RUE DE GASPERICH, L-5826 HOWALD-HESPERANGE, LUXEMBOURG (常任代理人 東京都中央区日本橋3丁目11-1)	1,018	2.7
(株)三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	882	2.4
野村信託銀行(株)(投信口)	東京都千代田区大手町2丁目2-2	829	2.2
(株)小糸製作所	東京都品川区北品川5丁目1番18号	680	1.8
損害保険ジャパン(株)	東京都新宿区西新宿1丁目26-1	653	1.8
計	-	15,857	42.7

(注) 上記の所有株式数のうち信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行(株)	5,254千株
(株)日本カストディ銀行	1,505千株
野村信託銀行(株)	829千株

(7) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 361,700	-	単元株式数100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 37,077,700	370,777	同上
単元未満株式	普通株式 40,324	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	37,479,724	-	-
総株主の議決権	-	370,777	-

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が2,900株(議決権29個)含まれております。
2. 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式39株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) K O A 株式会社	長野県伊那市 荒井3672番地	361,700	-	361,700	1.0
計	-	361,700	-	361,700	1.0

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	249	370,272
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	3,000,000	2,097,000,000	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	23,723	16,606,100	-	-
保有自己株式数	361,739	-	361,739	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

3. 当事業年度におけるその他(譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)は、2024年6月24日開催の取締役会決議に基づき実施した譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。

### 3 【配当政策】

当社グループは、株主に対する利益還元を重要政策の一つと考えており、急速な技術革新に対応した設備投資や研究開発による競争力の維持・強化及び財務体質の強化を図ると同時に、連結配当性向30%前後を意識しつつ、安定的かつ継続的な配当を実施することを基本方針としております。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき、当期は1株当たり40円の配当(うち中間配当25円)を予定しております。この結果、当事業年度の配当性向は171.9%(連結配当性向569.8%)となります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

なお、内部留保資金につきましては、経営体質の強化及び設備投資等、将来の事業展開のために有効に活用する予定であります。

当社は、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年10月23日 取締役会決議	927	25.0
2025年6月21日 定時株主総会決議(予定)	556	15.0

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

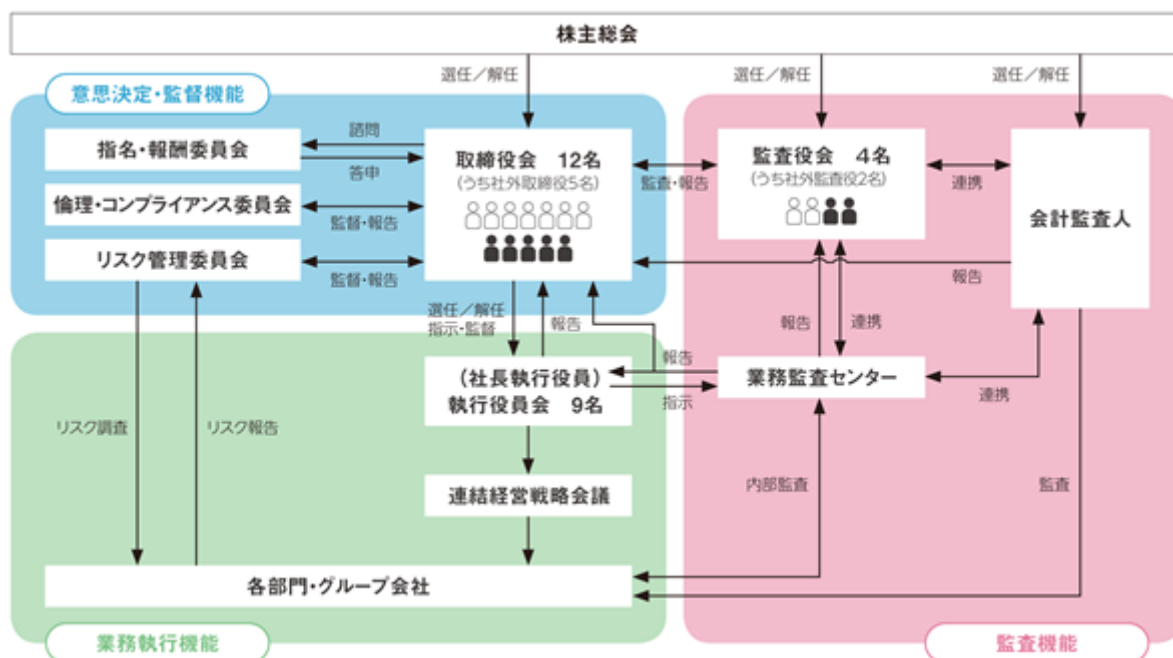
当社は、当社を支えていただいている5つの主体「株主様、お客様・お取引先様、地域社会、社員・家族、地球」との間に強い信頼関係を構築することを企業ミッションとしております。

また、法令等の遵守に基づく企業倫理の重要性を認識するとともに、当社を取り巻く事業環境の変化に対応した経営の迅速な意思決定と、経営の健全性・透明性・公正性を高めていくことが、継続的に企業価値を向上していく上で重要な課題であると考え、これに資するコーポレート・ガバナンスの充実に努めてまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### a. 企業統治の体制の概要

経営上の意思決定、執行及び監督にかかる経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制は次のとおりであります。



当社は、2025年6月21日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役12名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、取締役は引き続き12名（うち5名は社外取締役）で構成されることになります。また、直後に開催される取締役会において執行役員を選任し、執行役員会は8名となる予定であります。



## (取締役会)

取締役会は、取締役12名で構成しており、迅速かつ確な意思決定を行うことができる適正な規模と考えております。また、うち5名(うち1名は女性)は会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。

毎月の取締役会では重要事項に関する決議とともに業績等の進捗確認を行っております。また、四半期毎、役員、幹部社員及び国内外の子会社、関連会社代表者から構成する連結経営戦略会議を開催しており、目標展開、業務執行状況の確認、課題への対応を議論し決定すると同時にコンプライアンスの徹底を図っております。

当事業年度において当社は取締役会を13回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏 名	開催回数	出席回数
向山 孝一	13回	13回
向山 浩正	13回	13回
百瀬 克彦	13回	13回
野々村 昭	13回	12回
花形 忠男	13回	13回
山岡 悦二	13回	13回
小嶋 敏博	13回	13回
マイケル ジョン コーバー	13回	13回
北川 徹	13回	13回
高橋 晃次	13回	13回
小澤 仁	13回	13回
角 幸子	13回	13回

取締役会における具体的な検討内容として、法令又は定款に定められた事項のほか、重要な財産の処分及び譲渡、重要な使用人の選任及び解任、その他重要な業務執行に関する事項があります。

## (執行役員会)

2024年6月24日に執行役員制度を導入し、執行役員9名で構成される執行役員会を設置しました。従来、取締役会が担っていた経営の意思決定および監督機能と業務執行機能を分離し、双方の機能を強化することで、意思決定の迅速化ならびに業務執行の効率化を高めるとともに、コーポレート・ガバナンスの強化を図ってまいります。

## (監査役会)

下記(3)「監査の状況」 監査役監査の状況 a. 監査役監査の組織、人員及び手続に記載のとおりであります。

## (会計監査人)

会計監査については、太陽有限責任監査法人と監査契約を締結しており、当社との間には特別な利害関係はありません。

当社は、金融商品取引法及び会社法上の監査を受けているほか、会計処理並びに会計監査における諸問題について随時検討し、また定期的に会計監査人との協議を実施しており、財務諸表等の適正性の確保と維持に努めております。

監査役は会計監査人の往査に立会い、また監査講評会に出席し会計監査人から報告を受けるなど連携を図り監査の実効性が上がるよう努めております。

## (指名・報酬委員会について)

当社の取締役会には、取締役の指名・報酬等に係る取締役会の機能の公正性・透明性・独立性・客観性を強化し、コーポレートガバナンスの充実を図るため、任意の諮問委員会である指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会の委員は、社内取締役2名及び独立社外取締役3名で、委員長は独立社外取締役が務めております。

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を7回開催しており、各委員の出席状況については次のとおりであります。

氏 名	開催回数	出席回数
向山 孝一	7 回	7 回
花形 忠男	7 回	7 回
マイケル ジョン コーバー	7 回	7 回
北川 徹	7 回	7 回
小澤 仁	7 回	7 回

指名・報酬委員会の具体的な検討内容として、取締役会の諮問を受け取締役候補者の選定、代表取締役の選定及び解任、取締役報酬の改定並びに後継者計画（育成を含む）等の検討を行い答申しております。

## (倫理コンプライアンス委員会)

当社はコンプライアンス基本方針及び人権労働方針を遵守するために、取締役等を委員とする倫理コンプライアンス委員会を設置しており、年2回開催しております。

## (リスク管理委員会)

リスク管理委員会は、年2回開催しており、経営の重点テーマとなる機会とリスクの特定（見直し・更新）、対応方針の決定、活動進捗のモニタリングを実施しています。委員会で特定された機会とリスクへの対応策は経営の重点テーマとして取締役会に報告され、中期経営計画などの経営方針・経営戦略の立案や見直しに反映しています。

## b. 企業統治の体制を採用する理由

当社は会社法上の監査役会設置会社であり、前述のとおり取締役12名のうち5名が社外取締役であり、監査役4名のうち2名が社外監査役であります。当社は取締役会に客観的な意見を反映させるため、社外取締役に、経営者の見地に立った当社の業務執行の監視をお願いするとともに、経理、法務等の専門的知見を有する社外監査役及び常勤監査役が内部監査部門である業務監査センター等と連携し監査を行うことにより、業務の適正性を確保していると考えため、本体制を採用しております。

## 企業統治に関するその他の事項

## a. 内部統制システムの整備の状況

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制(いわゆる内部統制システム)の概要は以下のとおりであります。

イ. 当社及び当社子会社(以下「当社グループ」という。)の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・当社グループは、経営理念体系である、「KOA マインド(行動規範・行動指針)」を社内規程として定め、当社グループの全ての役員及び従業員はこれを遵守する。
- ・当社グループは、通報受付窓口を社内・社外に設置するとともに「内部通報制度規程」に基づき、組織又は個人による不正・違法・反倫理的行為を速やかに認識し対処する。
- ・業務監査センターは、「内部通報制度規程」その他社内関係規程に基づき、監査役等と連携を図り、子会社を含めたグループ全体の監査を行い、その結果を被監査部門及び当社社長へ報告する。

## ロ. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報については、「文書管理規程」に基づき、文書又は電磁的媒体に記録し、適切かつ確実に保存、管理する。

## ハ. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・当社グループは、当社グループにおけるリスクを分析し、各リスクに対応したリスク管理体制を構築し、リスク管理の基本方針として「リスク管理規程」を定め、損失発生の事前防止に努める。
- ・各担当取締役は、各部署におけるリスク管理体制整備を推進するとともに、その実施状況について取締役会への報告を行う。

二．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・当社は、取締役会において重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況の監督等を行う。取締役会の機能をより強化し経営効率を向上させるため、執行役員会を開催し、業務執行に関する事項及び重要事項に係る意思決定を機動的に行う。また、子会社の責任者を含めた連結経営戦略会議を開催し、目標展開、業務執行状況の確認、グループ共通の経営課題への対応を議論し決定する。
- ・日常の業務執行に関しては、組織及び業務分掌規程等に基づき権限を委譲し、各階層の責任者が効率的に業務を遂行できる体制をとる。

ホ．当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- ・当社は、「関係会社管理規程」に基づき関係会社毎にそれぞれの管理責任を負う担当取締役を任命する。
- ・関係会社担当取締役は、関係会社の機動的運営を図り、相互の発展に努めるとともに、当該関係会社の重要な情報については当社の取締役会へ報告する。

ヘ．監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

- ・監査役は、必要に応じて、監査役の業務を補助すべき使用人を監査補助者として置くものとし、その選任、異動、人事評価については取締役と監査役の協議事項とする。
- ・監査補助者は監査役から監査業務に関する指揮命令を受けたときは、これに関して取締役及び他の使用人の指揮命令は受けないものとする。

ト．当社グループの取締役及び使用人が当社監査役に報告するための体制、その他の監査役への報告に関する体制、報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

- ・当社グループの取締役及び使用人は、法定の事項に加え、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、直ちに当社監査役に報告する。
- ・業務監査センターは、内部通報制度に定める内部通報窓口として、当社グループからの通報を受け付け、通報内容の重要性により必要に応じて倫理コンプライアンス委員会に報告する。当社監査役は倫理コンプライアンス委員会を通じてその報告を受領する。
- ・当社グループは、上記報告又は通報を行った取締役及び使用人に対し、これを理由とする不利益扱いを禁止することを社内関係規程に定める。

チ．その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・監査役は取締役会その他重要会議等に出席し、経営の適法性や効率性について監査するとともに、代表取締役と定期的に会合をもち、経営方針の確認、対処すべき課題、リスクのほか、監査役監査の環境整備状況、重要課題等について意見を交換し、相互認識と信頼関係を深める。
- ・監査役は、必要に応じて、会計監査人とそれぞれ意見交換会を開催する。

リ．監査役の職務の執行について生じる費用の前払い又は償還の手続その他の当該職務の執行について生じる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

- ・監査役の職務の執行について生じる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生じる費用又は償還の処理については、社内関係規程に基づき監査役の請求等に従い速やかに処理を行う。
- ・監査役の職務の執行について生じる費用等は、社内関係規程に基づき、毎年予算編成を行う。

ヌ．財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、財務報告の信頼性を確保するために「財務報告に係る内部統制基本規程」を制定し、これに基づき内部統制の体制を整備、運用及び評価する。

ル．反社会的勢力排除に向けた体制

当社グループは、市民社会の秩序と安全に脅威を与える反社会的勢力や団体からの不当要求にも屈せず、これに対して毅然とした態度で臨む。

b. 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び各監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、5百万円又は法令が定める額のいずれか高い額としております。

c. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、保険会社との間で、当社役員、子会社役員及び管理者従業員を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険(D & O保険)契約を締結しており、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険の内容の概要は、被保険者の職務の遂行に伴う行為に起因して保険期間中に損害賠償請求が提起された場合に被保険者が負担する各種費用を保険会社が填補するものであり、1年毎に契約更新しております。

d. 取締役の定数

当社の取締役は13名以内とする旨定款に定めております。

e. 取締役選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、累積投票による取締役の選任については、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

f. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

g. 株主総会決議事項を取締役会決議でできることとしている事項及び理由

イ. 当社は、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議により自己株式が取得できる旨、定款に定めております。

ロ. 当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

h. 取締役及び監査役の責任免除

イ. 当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役(取締役であった者を含む。)の会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、取締役会の決議により、賠償責任額から法令に定める最低限度額を控除して得た額を限度として免除することができる旨を定款に定めております。

これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

ロ. 当社は、会社法第426条第1項の規定により、監査役(監査役であった者を含む。)の会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、取締役会の決議によって、賠償責任額から法令に定める最低限度額を控除して得た額を限度として免除することができる旨を定款に定めております。

これは、監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

i. 会社の支配に関する基本方針について

当社は、市場における当社株式の自由な取引を尊重し、特定の者による当社株式の大量買付であっても、当社自身の企業価値を増大させ、株主利益を向上させるものであれば、これを一概に否定するものではありません。また、最終的には株式の大規模買付提案に応じるかどうかは株主の皆様の決定に委ねられるべきだと考えております。

しかしながら、株式の大規模買付の中には、その目的等から見て企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するもの、株主に株式売却を事実上強要するおそれがあるもの、対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの等、対象会社の企業価値ひいては株主共同の利益に資さないものもありえます。当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業文化やステークホルダーとの強固な信頼関係など当社の多様な企業価値の源泉を十分理解したうえで、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保し向上させる者であることを、自ら当社の株主をはじめとしたステークホルダーに十分な情報と根拠をもって説明し、十分な合意を得たうえで実質的な支配権を確立すべきであると考えます。

当社は、国内外の機関投資家複数のご意見、コーポレートガバナンス・コードの浸透を経た近時のいわゆる買収防衛に関する論調と動向、株式市場におけるリスクと機会等について、取締役会にて繰り返し議論を行った結果、2020年6月20日開催の第92回定時株主総会の終結の時をもって「当社株式等の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）」を廃止しました。当社は中長期の成長戦略を着実に推進し、株主・投資家の皆様からの信頼の最大化に努めることで企業価値ひいては株主共同の利益の持続的な向上を図って参ります。

なお、当社取締役会は株主の皆様に対する受託者責任として、「当社株式等の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）」の廃止後も、当社株式に対する大規模な買付行為が行われた場合には、当該大規模買付行為の是非について、株主の皆様が適切な判断をするために必要な情報を求め、あわせて独立性を有する社外取締役の意見を尊重したうえで、当社の取締役会の意見等を開示し、株主の皆様の検討のために必要な時間と情報の確保に努める等、金融商品取引法、会社法及びその他の関係法令に基づき適切な措置を講じてまいります。

## (2) 【役員の状況】

1. 2025年6月20日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

## 役員一覧

男性14名 女性2名（役員のうち女性の比率12.5%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役会長	向山 孝一	1948年9月13日生	1972年3月 当社入社 1976年6月 当社取締役に就任 1977年12月 当社代表取締役社長に就任 2013年4月 当社代表取締役会長に就任 2018年6月 当社取締役会長に就任(現任)	(注) 2	395
代表取締役 社長執行役員	向山 浩正	1977年3月6日生	2005年4月 当社入社 2015年6月 興亜販売株式会社取締役に就任(現任) 2018年8月 KOA DENKO(S)PTE.LTD.Managing Directorに就任 2021年3月 当社経営管理イニシアティブトップマネジメント付ゼネラルマネージャーに就任 2021年6月 当社取締役に就任 2022年6月 当社経営管理イニシアティブトップマネジメントに就任 2024年6月 当社取締役 上席執行役員に就任 2025年4月 当社代表取締役 社長執行役員に就任(現任)	(注) 2	89
取締役 副社長執行役員 ものづくりイニシアティブト ップマネジメント	百瀬 克彦	1962年11月10日生	1985年3月 当社入社 1996年7月 当社KPS本部ゼネラルマネージャーに就任 2003年10月 当社経営管理イニシアティブ経営戦略センターゼネラルマネージャーに就任 2011年6月 当社取締役に就任 2015年6月 当社ものづくりイニシアティブトップマネジメントに就任(現任) 2024年6月 当社取締役 上席執行役員に就任 2025年4月 当社取締役 副社長執行役員に就任(現任)	(注) 2	33
取締役 常務執行役員 販売イニシアティブトップマ ネジメント	野々村 昭	1960年8月5日生	1983年3月 当社入社 2003年10月 当社日本営業ビジネスフィールド代表に就任 2009年12月 KOA DENKO(S)PTE.LTD.Managing Directorに就任 2012年4月 当社事業構造改革イニシアティブマーケティングセンターゼネラルマネージャーに就任 2012年6月 当社取締役に就任 2015年6月 当社販売イニシアティブトップマネジメントに就任(現任) 2018年4月 当社常務取締役に就任 2018年6月 当社経営管理イニシアティブトップマネジメントに就任 2024年6月 当社取締役 常務執行役員に就任(現任)	(注) 2	18

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役 上席執行役員	花形 忠男	1956年 1 月28日生	1979年 3 月 当社入社 2000年 4 月 当社抵抗器生産部ディスクリート製品ブ ロックゼネラルマネージャーに就任 2001年10月 当社国際品質保証イニシアティブ品質改 善センターゼネラルマネージャーに就任 2003年10月 当社ものづくりイニシアティブ上伊那ビ ジネスフィールド代表に就任 2008年 6 月 当社取締役に就任 2013年 4 月 当社代表取締役社長に就任 2015年 6 月 当社KPS-3イニシアティブトップマネジ メントに就任 2017年 1 月 当社品質保証イニシアティブトップマネ ジメントに就任 2024年 6 月 当社代表取締役 社長執行役員に就任 2025年 4 月 当社取締役 上席執行役員に就任(現任)	(注) 2	28
取締役 上席執行役員  品質保証イニシアティブトップ マネジメント	山岡 悦二	1963年10月 2 日生	1986年 4 月 当社入社 2007年 4 月 当社ものづくりイニシアティブ基盤技術 事業化センターゼネラルマネージャーに 就任 2012年 6 月 当社取締役に就任 2015年 6 月 当社技術イニシアティブトップマネジメ ントに就任 2018年 6 月 当社品質保証イニシアティブトップマネ ジメントに就任(現任) 2024年 6 月 当社取締役 上席執行役員に就任(現任)	(注) 2	20
取締役 上席執行役員  ・経営管理イニシアティブトッ プマネジメント ・KPS-3イニシアティブトップマ ネジメント	小嶋 敏博	1964年 1 月22日生	1986年 4 月 当社入社 2007年 4 月 当社事業構造改革イニシアティブプロダ クトマネジメントセンターゼネラルマ ネージャーに就任 2011年 6 月 当社事業構造改革イニシアティブマーケ ティングセンターゼネラルマネージャー に就任 2012年 6 月 KOA DENKO(S)PTE.LTD.Managing Directorに就任 2015年 6 月 当社KPS-3イニシアティブ事業化推進セ ンターゼネラルマネージャーに就任 2017年 6 月 当社取締役に就任 2023年 6 月 当社技術イニシアティブトップマネジメ ントに就任 2024年 6 月 当社取締役 上席執行役員に就任(現任) 2025年 1 月 ・当社経営管理イニシアティブトップマ ネジメントに就任(現任) ・当社KPS-3イニシアティブトップマネジ メントに就任(現任)	(注) 2	16

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役	マイケル ジョン コーバー	1954年9月17日生	1983年7月 米国カリフォルニア州弁護士資格取得 1987年7月 米国ニューヨーク州弁護士資格取得 1996年6月 グローバルベンチャーキャピタル(株)取締役に就任 2004年4月 (株)BJIT社外取締役に就任 2004年6月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授に就任 2006年5月 Really English.com Limited社外取締役に就任 2006年6月 グローバルベンチャーキャピタル(株)代表取締役に就任 2006年10月 Geovector Corporation社外取締役に就任 2008年6月 当社取締役に就任(現任) 2011年9月 リアル・イングリッシュ・ブロードバンド(株)代表取締役に就任 2013年7月 Durafizz Holdings Corporation代表取締役に就任	(注) 2	12
取締役	北川 徹	1960年8月4日生	1983年4月 兼松江商(株)(現 兼松(株))入社 1999年11月 日本通信(株)入社 経営企画室長に就任 2001年2月 日本ボルチモアテクノロジー(株)(現 サイバートラスト(株))入社 財務担当上席執行役員に就任 2002年1月 リーバイ・ストラウス ジャパン(株)入社 ファイナンスコントローラーに就任 2006年9月 スターバックス コーヒー ジャパン(株)入社 ファイナンス・インフラストラクチャー統括オフィサー / CFOに就任 2016年3月 クックパッド(株)社外取締役[兼監査委員長/報酬委員]に就任 2016年10月 日本スキー場開発(株)社外取締役に就任 2017年6月 当社取締役に就任(現任) 2018年3月 クックパッド(株)社外取締役[兼監査委員長/指名委員]に就任 2018年3月 (株)カヤック社外取締役監査等委員に就任(現任) 2022年3月 クックパッド(株)社外取締役[兼監査委員長/報酬委員]に就任 2023年1月 クックパッド(株)社外取締役[兼監査委員長/報酬委員長]に就任	(注) 2	-
取締役	高橋 晃次	1956年2月14日生	1980年4月 アルプス電気(株)(現 アルプスアルパイン(株))入社 1988年3月 東北金属工業(株)(現 (株)トーキン)入社 1995年10月 同社電子デバイス事業本部商品開発部長に就任 1998年4月 同社マグネティック・アクチュエータ事業部長に就任 2001年4月 (株)東京ウエルズ入社 技術企画室長に就任 2007年4月 同社要素技術本部長 / テクニカルセンター長に就任 2009年6月 同社取締役に就任 2013年6月 同社常務取締役最高技術責任者に就任 2021年3月 同社相談役に就任(現任) 2022年6月 当社取締役に就任(現任)	(注) 2	-



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役	小澤 仁	1963年 5 月13日生	1986年 4 月 (株)リクルートコスモス(現 (株)コスモスイニシア)入社 1992年 5 月 南建(株)(現 (株)フォレストコーポレーション)入社 1996年 4 月 同社代表取締役社長に就任(現任) 2000年 9 月 (株)レントライフ代表取締役社長に就任(現任) 2005年 6 月 南信工営(株)監査役に就任(現任) 2022年 6 月 当社取締役に就任(現任)	(注) 2	-
取締役	角 幸子	1951年 3 月 8 日生	1972年 4 月 日本航空(株)入社 1982年 9 月 SUMI人材教育開発研究所設立 代表(現任) 1989年 4 月 嘉悦女子短期大学(現 嘉悦大学)非常勤講師に就任 1991年 4 月 城西大学女子短期大学部(現 城西短期大学)非常勤講師に就任 1997年 4 月 岩手県立宮古短期大学(現 岩手県立大学宮古短期大学部) 非常勤講師に就任 2023年 6 月 当社取締役に就任(現任)	(注) 2	-
常勤監査役	五味 正志	1955年12月15日生	1980年 3 月 当社入社 2000年 4 月 当社抵抗器生産部製品開発センターゼネラルマネージャーに就任 2001年10月 当社抵抗器ビジネスフィールド代表に就任 2011年 4 月 当社経営管理イニシアティブ知的財産センターゼネラルマネージャーに就任 2017年 6 月 当社監査役に就任(現任)	(注) 4	5
常勤監査役	矢島 豪	1958年12月 7 日生	2001年 2 月 ケイテックデバイシーズ(株)(現 K O A (株))入社 2002年 1 月 同社総務部ゼネラルマネージャーに就任 2004年 7 月 当社転籍 2007年 4 月 当社経営管理イニシアティブ総務センターゼネラルマネージャーに就任 2019年 6 月 当社監査役に就任(現任)	(注) 3	2
監査役	上拾石 哲郎	1956年 7 月23日生	1992年 3 月 弁護士登録 1992年 3 月 浅沼法律事務所入所 1995年 4 月 上拾石法律事務所(現 上拾石・中村法律事務所)開設(現任) 2001年 2 月 (株)キャンドウ社外監査役に就任 2002年 6 月 当社監査役に就任(現任) 2016年 2 月 (株)キャンドウ社外取締役(監査等委員)に就任	(注) 4	7
監査役	飯沼 好子	1963年 2 月13日生	1985年 4 月 昭和監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)入社 1986年 9 月 横山和夫公認会計士事務所入所 1991年 5 月 税理士登録 1991年 9 月 飯沼会計事務所入所 1998年 6 月 (株)未来経営 設立 同社取締役に就任(現任) 2011年 8 月 税理士法人未来経営 設立 同法人社員に就任(現任) 2019年 6 月 当社監査役に就任(現任)	(注) 3	1
計					631

- (注) 1. 監査役上拾石哲郎及び飯沼好子は社外監査役であります。
2. 2024年6月22日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
3. 2023年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
4. 2021年6月19日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
5. 当社は、2024年6月24日開催の取締役会において、執行役員制度の導入を決議し、経営の意思決定および監督機能と業務執行機能を分離し、双方の機能を強化することで、意思決定の迅速化ならびに業務執行の効率化を高めるとともにコーポレート・ガバナンスの強化を図っております。取締役を兼務している者を除いた執行役員は3名で、北沢和明、千原臣祐、里見浩由であります。
6. 取締役マイケル ジョン コーバー、北川徹、高橋晃次、小澤仁及び角幸子は社外取締役であります。
7. 代表取締役 社長執行役員向山浩正は取締役会長向山孝一の長男であります。
8. 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
大塚 幸太郎	1968年8月5日生	1997年4月 弁護士登録 1997年4月 牛島法律事務所(現 牛島総合法律事務所)入所 1999年4月 古賀法律事務所(現 霞総合法律事務所)入所 2006年4月 中川・大塚法律事務所代表弁護士に就任(現任) 2019年6月 富士紡ホールディングス(株)社外監査役に就任(現任) 2021年6月 当社補欠監査役に就任	-

#### 社外役員の状況

- ・当社の社外取締役は5名、社外監査役は2名であります。(以下、本項では「社外役員」という)
- ・当社は取締役及び監査役に対して「企業経営」「グローバル経験」等9分野の「期待すべき分野」を定め、特に社外役員にはそれぞれの専門分野の立場から、経営の監視・監督又は監査をしていただくことを期待して選任しております。
- ・社外役員の独立性判断基準

当社は、適正なコーポレートガバナンスの確保のため、社外役員の選定においては独立性を重視しており、独自に以下の基準を定めております。当社の社外役員はいずれもこの基準に合致していることから、東京証券取引所及び名古屋証券取引所に対して「独立社外役員」(当社経営陣から独立し、一般株主と利益相反が生じるおそれのない者)として届け出ております。

社外役員候補者の選任にあたっては、次の各項目に該当しない場合、独立性があると判断する。

- (1) 当社を主要な取引先( 1 )とする者、又はその業務執行者
- (2) 当社の主要な取引先( 1 )、又はその業務執行者
- (3) 当社から役員報酬以外に多額(過去5年間平均で、年間1,000万円以上)の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律家
- (4) 当社又は当社子会社の業務執行者
- (5) 当社の子会社及び関連会社の監査役及び重要な使用人等( 2 )
- (6) 当社の大株主(総議決権の5%以上の株式を保有)又はその業務執行者
- (7) 就任前10年内のいずれかの時において当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役(社外取締役は除く)又は監査役(社外監査役は除く)であったことがある者
- (8) 上記(1)～(7)に該当するもの(重要でない者は除く)の近親者(二親等内の親族)

1「主要な取引先」とは、直近事業年度における当社又は当社子会社との取引の支払額又は受取額が、当社グループ又は相手方の連結売上高の1%以上の取引先を指す。

2「重要な使用人等」とは、会社役員・部長クラスの者、会計事務所や法律事務所に所属する者については公認会計士や弁護士等を指す。

- ・社外役員と当社との間の人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係

社外取締役の角幸子氏が経営するコンサルティング会社と当社は、教育研修等に関するコンサルティング契約を締結しておりますが、年間のコンサルタント料は5百万円以内であり、前項の「独立性判断基準」に合致し独立性には影響ありません。それ以外の社外役員と当社の間には、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

・社外役員の選任理由

社外取締役 マイケル ジョン コーバー氏

企業戦略の専門家及び会社経営者として豊富な経験及び知識を有しております。当社取締役へ就任以降、事業戦略への助言や経営の監督などを適切に行っていただいております。今後も経営並びに取締役会の運営に貢献いただくこと及び客観的・中立的な立場から当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定について関与、監督等いただくことが期待できるため、社外取締役に選任いたしました。

社外取締役 北川徹氏

上場会社においてCFOや経営企画室長を歴任されるなど、会計及び会社経営に関する深い知識と経験を有しております。当社取締役へ就任以降、事業戦略への助言や経営の監督などを適切に行っていただいております。今後も経営並びに取締役会の運営に貢献いただくこと及び客観的・中立的な立場から当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定について関与、監督等いただくことが期待できるため、社外取締役に選任いたしました。

社外取締役 高橋晃次氏

電子部品業界において主に技術者として要職を歴任され豊富な経験及び知識を有しております。当社取締役へ就任以降、事業戦略への助言や経営の監督などを適切に行っていただいております。今後も経営及び取締役会の運営に貢献いただくことが期待できるため、社外取締役に選任いたしました。

社外取締役 小澤仁氏

会社経営者として豊富な経験と高い見識を有しております。当社取締役へ就任以降、事業戦略への助言や経営の監督などを適切に行っていただいております。今後も経営並びに取締役会の運営に貢献いただくこと及び客観的・中立的な立場から当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定について関与、監督等いただくことが期待できるため、社外取締役に選任いたしました。

社外取締役 角幸子氏

産業カウンセラー・労務管理士・心理分析士等の資格を有し、またSUMI人材教育開発研究所代表として、人材育成に関する専門的知識と経験を有しております。当社取締役へ就任以降、事業戦略への助言や経営の監督などを適切に行っていただいております。今後も経営及び取締役会の運営に貢献いただくことが期待できるため、社外取締役に選任いたしました。

社外監査役 上拾石哲郎氏

社外役員となること以外の方法で直接会社経営に関与された経験はありませんが、弁護士としての豊富な経験と幅広い見識を有しており客観的な立場から当社の経営監視・監督等の役割を発揮いただけるものと判断し、社外監査役に選任いたしました。

社外監査役 飯沼好子氏

税理士として、財務・会計に関する専門的な知識と豊富な経験を有しており、専門的・中立的な立場から、当社の経営監視・監督等の役割を発揮いただけるものと判断し、社外監査役に選任いたしました。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会へ出席することにより経営の監督を行っているほか、取締役会における内部監査部門による報告により内部統制の実施状況を、監査役監査報告により会計監査等の状況をそれぞれ確認しております。社外監査役の連携状況は(3)「監査の状況」に記載のとおりであります。なお、社外取締役と監査役会は定期的に情報・意見交換を行っております。

2. 2025年6月21日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役12名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を上程しており、当該決議が承認されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

#### 役員一覧

男性13名 女性3名 （役員のうち女性の比率18.8％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長	向山 孝一	1948年9月13日生	1972年3月 当社入社 1976年6月 当社取締役に就任 1977年12月 当社代表取締役社長に就任 2013年4月 当社代表取締役会長に就任 2018年6月 当社取締役会長に就任(現任)	(注) 2	395
代表取締役 社長執行役員	向山 浩正	1977年3月6日生	2005年4月 当社入社 2015年6月 興亜販売株式会社取締役に就任(現任) 2018年8月 KOA DENKO(S)PTE.LTD.Managing Directorに就任 2021年3月 当社経営管理イニシアティブトップマネジメント付ゼネラルマネージャーに就任 2021年6月 当社取締役に就任 2022年6月 当社経営管理イニシアティブトップマネジメントに就任 2024年6月 当社取締役 上席執行役員に就任 2025年4月 当社代表取締役 社長執行役員に就任(現任)	(注) 2	89
取締役 副社長執行役員 ものづくりイニシアティブトップマネジメント	百瀬 克彦	1962年11月10日生	1985年3月 当社入社 1996年7月 当社KPS本部ゼネラルマネージャーに就任 2003年10月 当社経営管理イニシアティブ経営戦略センターゼネラルマネージャーに就任 2011年6月 当社取締役に就任 2015年6月 当社ものづくりイニシアティブトップマネジメントに就任(現任) 2024年6月 当社取締役 上席執行役員に就任 2025年4月 当社取締役 副社長執行役員に就任(現任)	(注) 2	33
取締役 常務執行役員 販売イニシアティブトップマネジメント	野々村 昭	1960年8月5日生	1983年3月 当社入社 2003年10月 当社日本営業ビジネスフィールド代表に就任 2009年12月 KOA DENKO(S)PTE.LTD.Managing Directorに就任 2012年4月 当社事業構造改革イニシアティブマーケティングセンターゼネラルマネージャーに就任 2012年6月 当社取締役に就任 2015年6月 当社販売イニシアティブトップマネジメントに就任(現任) 2018年4月 当社常務取締役に就任 2018年6月 当社経営管理イニシアティブトップマネジメントに就任 2024年6月 当社取締役 常務執行役員に就任(現任)	(注) 2	18

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役 上席執行役員  品質保証イニシアティブトップ マネジメント	山岡 悦二	1963年10月2日生	1986年4月 当社入社 2007年4月 当社ものづくりイニシアティブ基盤技術 事業化センターゼネラルマネージャーに 就任 2012年6月 当社取締役に就任 2015年6月 当社技術イニシアティブトップマネジメ ントに就任 2018年6月 当社品質保証イニシアティブトップマネ ジメントに就任(現任) 2024年6月 当社取締役 上席執行役員に就任(現任)	(注) 2	20
取締役 上席執行役員  ・経営管理イニシアティブトッ プマネジメント ・KPS-3イニシアティブトップ マネジメント	小嶋 敏博	1964年1月22日生	1986年4月 当社入社 2007年4月 当社事業構造改革イニシアティブプロダ クトマネージメントセンターゼネラルマ ネージャーに就任 2011年6月 当社事業構造改革イニシアティブマーケ ティングセンターゼネラルマネージャー に就任 2012年6月 KOA DENKO(S)PTE.LTD.Managing Directorに就任 2015年6月 当社KPS-3イニシアティブ事業化推進セ ンターゼネラルマネージャーに就任 2017年6月 当社取締役に就任 2023年6月 当社技術イニシアティブトップマネジメ ントに就任 2024年6月 当社取締役 上席執行役員に就任(現任) 2025年4月 ・当社経営管理イニシアティブトップマ ネジメントに就任(現任) ・当社KPS-3イニシアティブトップマネジ メントに就任(現任)	(注) 2	16
取締役 上席執行役員  技術イニシアティブトップマネ ジメント	千原 臣祐	1971年10月30日生	1995年4月 当社入社 2014年4月 ものづくりイニシアティブ下伊那ビジネ スフィールド厚膜センターゼネラルマ ネージャーに就任 2017年3月 興和電子(太倉)有限公司総経理に就任 2020年4月 興和電子(太倉)有限公司董事長兼総経理 (現任) 2024年6月 当社執行役員に就任 2025年1月 当社技術イニシアティブトップマネジメ ントに就任(現任) 2025年4月 当社上席執行役員に就任 2025年6月 当社取締役 上席執行役員に就任(予定)	(注) 2	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役	マイケル ジョン コーバー	1954年 9 月17日生	1983年 7 月 米国カリフォルニア州弁護士資格取得 1987年 7 月 米国ニューヨーク州弁護士資格取得 1996年 6 月 グローバルベンチャーキャピタル(株)取締役に就任 2004年 4 月 (株)BJIT社外取締役に就任 2004年 6 月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授に就任 2006年 5 月 Really English.com Limited社外取締役に就任 2006年 6 月 グローバルベンチャーキャピタル(株)代表取締役に就任 2006年10月 Geovector Corporation社外取締役に就任 2008年 6 月 当社取締役に就任(現任) 2011年 9 月 リアル・イングリッシュ・ブロードバンド(株)代表取締役に就任 2013年 7 月 Durafizz Holdings Corporation代表取締役に就任	(注) 2	12
取締役	北川 徹	1960年 8 月 4 日生	1983年 4 月 兼松江商(株)(現 兼松(株))入社 1999年11月 日本通信(株)入社 経営企画室長に就任 2001年 2 月 日本ポルチモアテクノロジーズ(株)(現 サイバートラスト(株))入社 財務担当上席執行役員に就任 2002年 1 月 リーバイ・ストラウス ジャパン(株)入社 ファイナンスコントローラーに就任 2006年 9 月 スターバックス コーヒー ジャパン(株)入社 ファイナンス・インフラストラクチャー統括オフィサー / CFOに就任 2016年 3 月 クックパッド(株)社外取締役[兼監査委員長/報酬委員]に就任 2016年10月 日本スキー場開発(株)社外取締役に就任 2017年 6 月 当社取締役に就任(現任) 2018年 3 月 クックパッド(株)社外取締役[兼監査委員長/指名委員]に就任 2018年 3 月 (株)カヤック社外取締役監査等委員に就任(現任) 2022年 3 月 クックパッド(株)社外取締役[兼監査委員長/報酬委員]に就任 2023年 1 月 クックパッド(株)社外取締役[兼監査委員長/報酬委員長]に就任	(注) 2	-
取締役	高橋 晃次	1956年 2 月14日生	1980年 4 月 アルプス電気(株)(現 アルプスアルパイン(株))入社 1988年 3 月 東北金属工業(株)(現 (株)トーキン)入社 1995年10月 同社電子デバイス事業本部商品開発部長に就任 1998年 4 月 同社マグネティック・アクチュエータ事業部長に就任 2001年 4 月 (株)東京ウエルズ入社 技術企画室長に就任 2007年 4 月 同社要素技術本部長 / テクニカルセンター長に就任 2009年 6 月 同社取締役に就任 2013年 6 月 同社常務取締役最高技術責任者に就任 2021年 3 月 同社相談役に就任(現任) 2022年 6 月 当社取締役に就任(現任)	(注) 2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役	小澤 仁	1963年 5 月13日生	1986年 4 月 ㈱リクルートコスモス（現 ㈱コスモスイニシア）入社 1992年 5 月 南建㈱（現 ㈱フォレストコーポレーション）入社 1996年 4 月 同社代表取締役社長に就任（現任） 2000年 9 月 ㈱レントライフ代表取締役社長に就任（現任） 2005年 6 月 南信工営㈱監査役に就任（現任） 2022年 6 月 当社取締役に就任（現任）	(注) 2	-
取締役	角 幸子	1951年 3 月 8 日生	1972年 4 月 日本航空㈱入社 1982年 9 月 SUMI人材教育開発研究所設立 代表(現任) 1989年 4 月 嘉悦女子短期大学（現 嘉悦大学）非常勤講師に就任 1991年 4 月 城西大学女子短期大学部（現 城西短期大学）非常勤講師に就任 1997年 4 月 岩手県立宮古短期大学（現 岩手県立大学宮古短期大学部）非常勤講師に就任 2023年 6 月 当社取締役に就任(現任)	(注) 2	-
常勤監査役	矢島 豪	1958年12月 7 日生	2001年 2 月 ケイテックデバイシーズ㈱(現 K O A ㈱)入社 2002年 1 月 同社総務部ゼネラルマネージャーに就任 2004年 7 月 当社転籍 2007年 4 月 当社経営管理イニシアティブ総務センターゼネラルマネージャーに就任 2019年 6 月 当社監査役に就任(現任)	(注) 3	2
常勤監査役	仲藤 恭久	1964年 9 月 6 日生	1984年10月 興亜エレクトロニクス㈱入社 1994年 6 月 同社QCセンター長に就任 2000年 5 月 同社取締役支援センター長に就任 2005年 5 月 同社代表取締役社長に就任 2022年 5 月 同社取締役会長に就任 2025年 5 月 同社監査役に就任(現任) 2025年 6 月 当社監査役に就任(予定)	(注) 4	1
監査役	飯沼 好子	1963年 2 月13日生	1985年 4 月 昭和監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)入社 1986年 9 月 横山和夫公認会計士事務所入所 1991年 5 月 税理士登録 1991年 9 月 飯沼会計事務所入所 1998年 6 月 ㈱未来経営 設立 同社取締役に就任(現任) 2011年 8 月 税理士法人未来経営 設立 同法人社員に就任(現任) 2019年 6 月 当社監査役に就任(現任)	(注) 3	1
監査役	佐藤 玲	1978年 8 月17日生	2004年10月 弁護士登録 2004年10月 ペーカー＆マッケンジー法律事務所入所 2006年10月 スターバックス コーヒー ジャパン㈱入社 2012年 4 月 同社管理本部総務法務部法務チームマネージャーに就任 2017年10月 同社コーポレートエクイティ本部コンプライアンス部長に就任(現任) 2025年 6 月 当社監査役に就任(予定)	(注) 4	-
計					593

- (注) 1. 監査役飯沼好子及び佐藤玲は社外監査役であります。
2. 2025年6月21日開催予定の定時株主総会の終結の時から1年間
3. 2023年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
4. 2025年6月21日開催予定の定時株主総会の終結の時から4年間
5. 当社は、執行役員制度を導入し、経営の意思決定および監督機能と業務執行機能を分離し、双方の機能を強化することで、意思決定の迅速化ならびに業務執行の効率化を高めるとともにコーポレート・ガバナンスの強化を図っております。取締役を兼務している者を除いた執行役員は2名で、北沢和明、里見浩由であります。
6. 取締役マイケル ジョン コーバー、北川徹、高橋晃次、小澤仁及び角幸子は社外取締役であります。
7. 代表取締役 社長執行役員向山浩正は取締役会長向山孝一の長男であります。
8. 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
大塚 幸太郎	1968年8月5日生	1997年4月 弁護士登録 1997年4月 牛島法律事務所(現 牛島総合法律事務所)入所 1999年4月 古賀法律事務所(現 霞総合法律事務所)入所 2006年4月 中川・大塚法律事務所代表弁護士に就任(現任) 2019年6月 富士紡ホールディングス(株)社外監査役に就任(現任) 2021年6月 当社補欠監査役に就任	-

#### 社外役員の状況

- ・当社の社外取締役は5名、社外監査役は2名であります。(以下、本項では「社外役員」という)
- ・当社は取締役及び監査役に対して「企業経営」「グローバル経験」等9分野の「期待すべき分野」を定め、特に社外役員にはそれぞれの専門分野の立場から、経営の監視・監督又は監査をしていただくことを期待して選任しております。
- ・社外役員の独立性判断基準

当社は、適正なコーポレートガバナンスの確保のため、社外役員の選定においては独立性を重視しており、独自に以下の基準を定めております。当社の社外役員はいずれもこの基準に合致していることから、東京証券取引所及び名古屋証券取引所に対して「独立社外役員」(当社経営陣から独立し、一般株主と利益相反が生じるおそれのない者)として届け出ております。

社外役員候補者の選任にあたっては、次の各項目に該当しない場合、独立性があると判断する。

- (1) 当社を主要な取引先( 1 )とする者、又はその業務執行者
- (2) 当社の主要な取引先( 1 )、又はその業務執行者
- (3) 当社から役員報酬以外に多額(過去5年間平均で、年間1,000万円以上)の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律家
- (4) 当社又は当社子会社の業務執行者
- (5) 当社の子会社及び関連会社の監査役及び重要な使用人等( 2 )
- (6) 当社の大株主(総議決権の5%以上の株式を保有)又はその業務執行者
- (7) 就任前10年内のいずれかの時において当社、当社子会社又は当社関連会社の取締役(社外取締役は除く)又は監査役(社外監査役は除く)であったことがある者
- (8) 上記(1)～(7)に該当するもの(重要でない者は除く)の近親者(二親等内の親族)

1「主要な取引先」とは、直近事業年度における当社又は当社子会社との取引の支払額又は受取額が、当社グループ又は相手方の連結売上高の1%以上の取引先を指す。

2「重要な使用人等」とは、会社役員・部長クラスの者、会計事務所や法律事務所に所属する者については公認会計士や弁護士等を指す。

- ・社外役員と当社との間の人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係

社外取締役の角幸子氏が経営するコンサルティング会社と当社は、教育研修等に関するコンサルティング契約を締結しておりますが、年間のコンサルタント料は5百万円以内であり、前項の「独立性判断基準」に合致し独立性には影響ありません。それ以外の社外役員と当社の間には、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。



・社外役員の選任理由

社外取締役 マイケル ジョン コーバー氏

企業戦略の専門家及び会社経営者として豊富な経験及び知識を有しております。当社取締役へ就任以降、事業戦略への助言や経営の監督などを適切に行っていただいております。今後も経営並びに取締役会の運営に貢献いただくこと及び客観的・中立的な立場から当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定について関与、監督等いただくことが期待できるため、社外取締役に選任いたしました。

社外取締役 北川徹氏

上場会社においてCFOや経営企画室長を歴任されるなど、会計及び会社経営に関する深い知識と経験を有しております。当社取締役へ就任以降、事業戦略への助言や経営の監督などを適切に行っていただいております。今後も経営並びに取締役会の運営に貢献いただくこと及び客観的・中立的な立場から当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定について関与、監督等いただくことが期待できるため、社外取締役に選任いたしました。

社外取締役 高橋晃次氏

電子部品業界において主に技術者として要職を歴任され豊富な経験及び知識を有しております。当社取締役へ就任以降、事業戦略への助言や経営の監督などを適切に行っていただいております。今後も経営及び取締役会の運営に貢献いただくことが期待できるため、社外取締役に選任いたしました。

社外取締役 小澤仁氏

会社経営者として豊富な経験と高い見識を有しております。当社取締役へ就任以降、事業戦略への助言や経営の監督などを適切に行っていただいております。今後も経営並びに取締役会の運営に貢献いただくこと及び客観的・中立的な立場から当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定について関与、監督等いただくことが期待できるため、社外取締役に選任いたしました。

社外取締役 角幸子氏

産業カウンセラー・労務管理士・心理分析士等の資格を有し、またSUMI人材教育開発研究所代表として、人材育成に関する専門的知識と経験を有しております。当社取締役へ就任以降、事業戦略への助言や経営の監督などを適切に行っていただいております。今後も経営及び取締役会の運営に貢献いただくことが期待できるため、社外取締役に選任いたしました。

社外監査役 飯沼好子氏

税理士として、財務・会計に関する専門的な知識と豊富な経験を有しており、専門的・中立的な立場から、当社の経営監視・監督等の役割を發揮いただけるものと判断し、社外監査役に選任いたしました。

社外監査役 佐藤玲氏

現在大手外資系コーヒーチェーンにおいてコンプライアンス部長を務めており、企業法務及びコンプライアンスに関する豊富な経験と知見を有しております。また、弁護士資格を有し、専門的・中立的な立場から、当社の経営監視・監査等の役割を發揮いただけるものと判断し、社外監査役候補者いたしました。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会へ出席することにより経営の監督を行っているほか、取締役会における内部監査部門による報告により内部統制の実施状況を、監査役監査報告により会計監査等の状況をそれぞれ確認しております。社外監査役の連携状況は(3)「監査の状況」に記載のとおりであります。なお、社外取締役と監査役会は定期的に情報・意見交換を行っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

## a. 監査役監査の組織、人員及び手続

有価証券報告書提出日現在、当社は常勤監査役2名、社外監査役2名（うち1名は女性）の計4名で監査役会を構成し、取締役の職務の執行を監査しております。社外監査役の飯沼好子は税理士として、専門的見識に基づき財務及び経理に関する相当程度の知見を有しております。また、監査役会は専任のスタッフ1名を配置しており、監査役監査に関する社内規程に基づき、取締役からの独立性を高め、監査役の指示の実効性を確保しつつ、必要な資料収集や調査等の監査役監査補助業務に当たらせております。

なお、当社は2025年6月21日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されまると、監査役会は常勤監査役2名、社外監査役2名（うち2名は女性）の計4名で構成されることになります。

## b. 監査役及び監査役会の活動状況

## イ. 開催頻度及び出席状況

当事業年度においては監査役会を合計13回開催しました。各監査役の監査役会及び取締役会への出席状況は以下のとおりであります。（オンライン形式による出席を含む）

役職	氏名	監査役会出席率	取締役会出席率
常勤監査役	五味 正志	100%（13回/13回）	100%（13回/13回）
	矢島 豪	100%（13回/13回）	100%（13回/13回）
社外監査役	上拾石 哲郎	100%（13回/13回）	100%（13回/13回）
	飯沼 好子	100%（13回/13回）	100%（13回/13回）

## ロ. 常勤の監査役の活動

常勤監査役の活動は、年間の監査計画に基づき、取締役会その他重要な会議に出席するほか、重要な決裁書類の閲覧、代表取締役及び取締役との意見交換、内部監査部門等との情報共有等を実施しております。事業所の業務・財産の調査につきましては、国内14事業所、海外5事業所の往査またはオンライン形式による監査を実施いたしました。また、四半期に1回監査結果を取締役会に報告いたしました。

## ハ. 監査役会における具体的な検討内容

## （決議）

- ・監査方針、監査計画、監査の方法、分担等 ・監査役会の監査報告書 ・会計監査人の再任
- ・会計監査人の報酬に関する同意 等

## （協議）

- ・四半期毎の取締役会における監査報告の内容 ・監査役報酬 ・経済及び市場環境に応じた監査視点 ・事業所別監査項目 等

## （報告）

- ・常勤監査役が出席した重要な会議の審議内容
- ・四半期毎の社長、財務報告に係る内部統制の構築運用部門である経営戦略センター、内部監査部門である業務監査センターとの打合せ内容
- ・事業所の監査結果 ・その他常勤監査役の活動結果 等

## 二．会計監査人との連携

監査役会は会計監査人との間で、監査報告会、四半期レビューピックアップ報告会等の定例会合を開催し、情報の共有と意見交換に務めました。会計監査人との主な連携内容は次のとおりです。

主な連携事項	月											
	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6
四半期レビュー報告												
会計監査報告												
内部統制監査報告												
監査計画・監査報酬												
KAMの検討												
非保証業務の提供に関する了解												
監査視点等のディスカッション												

## 内部監査の状況

当社の内部監査は、業務監査センター(人員数3名)が代表取締役の指示に基づき行っております。その監査結果は、内部監査報告書を代表取締役へ提出し、写しを最高財務責任者と監査役会に送付しています。取締役会には年度の総括報告を行い、監査役会とは四半期毎に活動報告を行っています。会計監査人とも定期的に情報交換し、相互連携を図っております。

## 会計監査の状況

## a．監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

## b．継続監査期間

18年間

## c．業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 石原 鉄也  
指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 山田 大介

## d．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士14名、その他15名であります。

## e．監査法人の選定方針と理由

当社の監査役及び監査役会は、「会計監査人の評価並びに選定基準」を策定し、これに基づき、会計監査人が独立性及び必要な専門性を有すること、当社の広範な業務内容に対応して効率的な監査業務を実施できる相応の規模を持つこと、監査体制が整備されていること等を総合的に評価し選定しております。

## f．監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、「会計監査人の評価並びに選定基準」に基づき、監査範囲、監査スケジュール、監査内容等具体的な監査実績を踏まえ監査法人に対して評価を行っております。

監査報酬の内容等

a . 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	40	-	40	-
連結子会社	-	-	-	-
計	40	-	40	-

b . 監査公認会計士等と同一のネットワーク(グラントソントン)に属する組織に対する報酬(a . を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	1	1	1	3
計	1	1	1	3

連結子会社における非監査業務の内容は、税務申告書の作成業務などであります。

c . その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

d . 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、当社の規模・業種等を勘案し、監査日数・監査人員が適正であるか判断し決定しております。

e . 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人から説明を受けた当事業年度の会計監査計画の監査日数や人員配置等の内容、前年度の監査実績の検証と評価、会計監査人の監査の遂行状況の相当性、報酬の前提となる見積りの算出根拠を精査した結果、会計監査人の報酬等の額について同意いたしました。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

2022年5月31日の取締役会において、役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項の変更を決議し、その内容は以下のとおりであります。

取締役の報酬は、基本報酬、業績連動報酬である役員賞与及び非金銭報酬で構成し、各取締役の企業価値向上への動機付けに資するため最も適切な支給割合となることを方針としております。なお、基本報酬及び業績連動報酬については、下記報酬限度額の範囲内で個人別の報酬額を定め、非金銭報酬については、下記報酬限度額とは別枠といたします。社外取締役については、基本報酬のみといたします。

1. 基本報酬については、役位や担う役割・責務等に基づき支給の額を決定しております。
2. 役員賞与については、当該年度の連結業績（売上高・営業利益率・自己資本利益率）等に連動させ支給の有無及び額を決定しております。
3. 非金銭報酬については、取締役に対し、一定の譲渡制限期間及び当社による無償取得事由等の定めに服する当社普通株式（以下「譲渡制限付株式」という）の割当てとし、その概要は下記のとおりであります。  
譲渡制限付株式に関する報酬等として支給する金銭報酬債権の総額は、2022年6月18日開催の第94回定時株主総会決議により年額90百万円以内とし、取締役の報酬限度額とは別枠といたします。  
個別に割り当てる株式の数は、株価変動のメリットとリスクを株主の皆様と共有し、株価上昇及び企業価値向上への貢献意欲を高めるために最も適切な数を決定しております。
4. 支給の時期については、基本報酬は毎月支給し、役員賞与及び非金銭報酬は一定時期に支給又は割り当てることとしております。

なお、いずれの報酬についても制度制定・改定並びに個人別の支給の額及び割当ての数の決定に際しては、委員の過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬委員会に諮問し、相当である旨の答申を得ることを条件とし、取締役会が代表取締役 社長執行役員に委任し決定しております。

取締役の報酬限度額は、2022年6月18日開催の第94回定時株主総会において、年額450百万円以内（ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）と決議いただいております。

監査役の報酬限度額は、2024年6月22日開催の第96回定時株主総会において、年額100百万円以内と決議いただいております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	賞与	退職慰労金	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く)	254	219	-	-	34	7
監査役 (社外監査役を除く)	43	43	-	-	-	2
社外役員	52	52	-	-	-	7

（注）1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

2. 役員ごとの報酬等の総額につきましては、1億円以上を支給している役員はおりませんので記載を省略しております。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする場合には純投資目的、それ以外の目的の場合には純投資目的以外の目的である投資株式として区分をしております。いわゆる政策保有株式は、この純投資目的以外の目的である投資株式に含まれます。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容  
当社は、取引を強化する目的等で政策保有株式として取引先等の株式を保有しております。これら株式の保有にあたっては、取引関係の強化等によって得られる当社の利益と投資額等を総合的に勘案して投資可否を判断しております。

取締役会は、政策保有株式について、定期的に保有状況を確認するとともに、保有に係るトータルリターン等のパフォーマンスと保有に伴う損失発生等のリスクを比較・分析し、保有継続の妥当性を検証しております。

## b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	3	80
非上場株式以外の株式	14	3,231

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	1	持株会

(注) 株式の分割、株式移転、株式交換、合併等により変動した銘柄を除いております。

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	63

(注) 株式の分割、株式移転、株式交換、合併等により変動した銘柄を除いております。

c．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)小糸製作所	525,000	525,000	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3	有
	964	1,330		
(株)FUJI	88,548	88,548	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3	有
	185	236		
アルプスアルパイン(株)	132,536	132,536	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3	無
	201	158		
ニデック(株)	42,336	21,168	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3	無
	105	129		
			(株式数が増加した理由)株式分割により増加	

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
SOMPOホールディングス(株)	104,709	34,903	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (定量的な保有効果)(注)3 (株式数が増加した理由)株式分割により増加	無 (注)2
	473	111		
(株)八十二銀行	275,295	275,295	(保有目的)取引金融機関としての取引の円滑化を図るため (定量的な保有効果)(注)3	有
	290	286		
岡谷電機産業(株)	256,000	256,000	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3	有
	54	70		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	197,000	197,000	(保有目的)取引金融機関としての取引の円滑化を図るため (定量的な保有効果)(注)3	無 (注)2
	396	306		
(株)日立製作所	105,000	21,000	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3 (株式数が増加した理由)株式分割により増加	無
	363	292		
(株)ナカヨ	31,200	31,200	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3	有
	79	36		
パナソニックホールディングス(株)	37,872	37,872	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3	無
	67	54		
(株)村田製作所	9,000	9,000	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3	無
	20	25		
ダイヤモンド電機(株)	36,577	34,566	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3 (株式数が増加した理由)持株会により増加	無
	21	25		
アイホン(株)	3,168	3,168	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (業務提携等の概要)当社製品の販売の維持・強化 (定量的な保有効果)(注)3	無
	8	9		
(株)アルプス物流	-	11,000	(保有目的)取引関係等の安定化・強化のため (定量的な保有効果)(注)3 (株式数が減少した理由)株式公開買い付け(TOB) に応じて全株式を売却	無
	-	32		

(注)1.「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

2. (株)三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行(株)、損害保険ジャパン(株)が当社の株式を保有しております。

3. 当社は、特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、個別の政策保有株式について当社の保有方針に合致しているかどうかを検証しており、2024年3月末時点の政策保有株式に対する検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第 5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、太陽有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、研修等へ参加しております。



## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	31,351	26,642
受取手形及び売掛金	1, 5 13,921	1 13,786
電子記録債権	5 2,293	2,159
有価証券	1,196	-
商品及び製品	5,115	4,598
仕掛品	5,364	5,550
原材料及び貯蔵品	3,486	3,295
前払費用	295	287
未収還付法人税等	613	25
その他	1,479	1,208
貸倒引当金	54	49
流動資産合計	65,065	57,505
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	31,141	42,071
減価償却累計額	16,676	17,975
減損損失累計額	6	6
建物及び構築物（純額）	14,458	24,089
機械装置及び運搬具	54,032	59,468
減価償却累計額	39,715	42,657
減損損失累計額	253	211
機械装置及び運搬具（純額）	14,063	16,600
工具、器具及び備品	4,103	4,648
減価償却累計額	3,180	3,403
減損損失累計額	0	0
工具、器具及び備品（純額）	922	1,244
その他	1,522	1,262
減価償却累計額	877	781
その他（純額）	644	481
土地	6,814	6,860
建設仮勘定	15,712	22,195
有形固定資産合計	52,616	71,473
無形固定資産	2,769	3,152
投資その他の資産		
投資有価証券	3 4,773	3 4,942
繰延税金資産	640	560
退職給付に係る資産	264	239
その他	3,467	3,521
貸倒引当金	31	30
投資その他の資産合計	9,114	9,234
固定資産合計	64,501	83,860
資産合計	129,566	141,365

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	5 4,414	3,935
電子記録債務	784	823
設備購入支払手形	266	210
短期借入金	674	3,318
未払金	4,525	2,940
未払法人税等	138	302
未払費用	1,775	1,684
賞与引当金	1,845	1,639
受注損失引当金	355	193
その他	912	886
流動負債合計	15,692	15,935
固定負債		
長期借入金	30,535	41,181
退職給付に係る負債	913	1,229
繰延税金負債	952	955
資産除去債務	45	45
その他	2,854	3,907
固定負債合計	35,301	47,319
負債合計	50,993	63,255
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,033	6,033
資本剰余金	9,232	9,018
利益剰余金	58,368	54,908
自己株式	2,368	254
株主資本合計	71,265	69,705
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,871	1,920
為替換算調整勘定	4,803	6,036
退職給付に係る調整累計額	633	448
その他の包括利益累計額合計	7,307	8,404
純資産合計	78,573	78,110
負債純資産合計	129,566	141,365

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 64,835	1 64,120
売上原価	2, 3 45,323	2, 3 45,964
売上総利益	19,512	18,155
販売費及び一般管理費		
荷造運搬費	544	607
給料及び手当	7,044	7,089
賞与引当金繰入額	576	517
減価償却費	634	963
研究開発費	2,075	2,477
その他	5,322	5,322
販売費及び一般管理費合計	2 16,198	2 16,979
営業利益	3,313	1,176
営業外収益		
受取利息	291	303
受取配当金	72	84
為替差益	495	-
材料作業屑処分益	245	332
持分法による投資利益	113	157
補助金収入	103	129
経営指導料	126	104
雇用調整助成金	68	7
その他	196	160
営業外収益合計	1,712	1,280
営業外費用		
支払利息	151	370
為替差損	-	560
為替予約評価損	72	47
仕損費用	5	7
売上割引	34	26
シンジケートローン手数料	2	2
税額控除外源泉所得税	17	12
一時帰休費用	186	50
その他	70	134
営業外費用合計	540	1,213
経常利益	4,485	1,243
特別利益		
固定資産売却益	4 2	4 12
投資有価証券売却益	0	61
特別利益合計	2	74
特別損失		
固定資産処分損	5 126	5 64
減損損失	6 2	-
訴訟和解金	355	-
災害による損失	12	-
特別損失合計	496	64
税金等調整前当期純利益	3,992	1,253
法人税、住民税及び事業税	964	830
法人税等調整額	258	162
法人税等合計	1,223	992
当期純利益	2,769	260
親会社株主に帰属する当期純利益	2,769	260

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	2,769	260
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	308	48
為替換算調整勘定	2,523	1,199
退職給付に係る調整額	1,024	184
持分法適用会社に対する持分相当額	44	34
その他の包括利益合計	3,901	1,097
包括利益	6,670	1,357
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	6,670	1,357

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,033	9,211	57,453	2,381	70,316
当期変動額					
剰余金の配当			1,854		1,854
親会社株主に帰属する 当期純利益			2,769		2,769
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		21		13	34
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	21	914	13	949
当期末残高	6,033	9,232	58,368	2,368	71,265

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益累 計額合計	
当期首残高	1,563	2,234	391	3,406	73,722
当期変動額					
剰余金の配当					1,854
親会社株主に帰属する 当期純利益					2,769
自己株式の取得					0
自己株式の処分					34
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	308	2,568	1,024	3,901	3,901
当期変動額合計	308	2,568	1,024	3,901	4,850
当期末残高	1,871	4,803	633	7,307	78,573

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,033	9,232	58,368	2,368	71,265
当期変動額					
剰余金の配当			1,855		1,855
親会社株主に帰属する 当期純利益			260		260
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		18		16	34
自己株式の消却		232	1,864	2,097	-
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	214	3,459	2,113	1,560
当期末残高	6,033	9,018	54,908	254	69,705

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益累 計額合計	
当期首残高	1,871	4,803	633	7,307	78,573
当期変動額					
剰余金の配当					1,855
親会社株主に帰属する 当期純利益					260
自己株式の取得					0
自己株式の処分					34
自己株式の消却					-
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	48	1,233	184	1,097	1,097
当期変動額合計	48	1,233	184	1,097	463
当期末残高	1,920	6,036	448	8,404	78,110

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	3,992	1,253
減価償却費	4,890	5,860
貸倒引当金の増減額（ は減少）	7	6
賞与引当金の増減額（ は減少）	325	221
受注損失引当金の増減額（ は減少）	198	161
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	190	29
受取利息及び受取配当金	364	388
支払利息	151	370
持分法による投資損益（ は益）	113	157
シンジケートローン手数料	2	2
減損損失	2	-
投資有価証券売却損益（ は益）	0	61
有形固定資産売却損益（ は益）	2	12
売上債権の増減額（ は増加）	2,809	341
棚卸資産の増減額（ は増加）	725	677
仕入債務の増減額（ は減少）	2,109	531
未収消費税等の増減額（ は増加）	281	363
その他	117	924
小計	9,478	8,282
利息及び配当金の受取額	493	500
利息の支払額	152	348
法人税等の支払額	2,833	741
法人税等の還付額	103	768
訴訟和解金の支払額	-	358
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,089	8,101
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	3,597	674
定期預金の払戻による収入	4,272	1,167
有価証券の取得による支出	51	-
有価証券の償還による収入	-	1,206
有形固定資産の取得による支出	15,690	25,072
有形固定資産の売却による収入	15	12
無形固定資産の取得による支出	2,144	438
投資有価証券の取得による支出	1	1
投資有価証券の売却による収入	0	63
その他投資にかかる支出	260	291
その他投資にかかる収入	116	123
その他	57	35
投資活動によるキャッシュ・フロー	17,399	23,939
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の返済による支出	485	1,022
短期借入れによる収入	560	1,413
長期借入金の返済による支出	57	422
長期借入れによる収入	14,168	13,270
自己株式の取得による支出	0	0
配当金の支払額	1,853	1,847
シンジケートローン手数料の支払額	2	2
その他	37	136
財務活動によるキャッシュ・フロー	12,292	11,252
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,782	218
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	3,765	4,366
現金及び現金同等物の期首残高	25,399	29,165
現金及び現金同等物の期末残高	29,165	24,799

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数

16社

主要な連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

無錫興和電子陶瓷有限公司

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社3社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数

1社

主要な会社の名称

大興電工股份有限公司

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社の名称等

無錫興和電子陶瓷有限公司

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、各社の当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等から見て、持分法の対象から除いても連結純損益及び連結利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法適用会社のうち決算日が異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち上海興亜電子元件有限公司、興和電子(太倉)有限公司及び上海可爾電子貿易有限公司の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ取引により生じる正味の債権(及び債務)

時価法

棚卸資産

主として移動平均法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)



(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

主として定率法

ただし、1998年4月1日以降取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒に備えるため当社及び国内連結子会社は、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定債権については個別に回収可能性を勘案し回収不能見込額を計上しており、在外連結子会社については、主として特定の債権についてその回収可能性を勘案した回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に支給する賞与に備えるため、将来の支給見込額を計上しております。

受注損失引当金

受注済案件のうち、当連結会計年度末で将来の損失が確実に見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることが可能なものについては、将来の損失に備えるため、損失見積額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理方法

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社は抵抗器の製造及び販売を主な事業とし、顧客との販売契約に基づいて商品又は製品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、商品又は製品を引き渡す一時点において、顧客が当該商品又は製品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。

なお、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、商品又は製品の国内の販売において、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には出荷時に収益を認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

## (7) 重要なヘッジ会計の方法

## ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、為替予約については振当処理の要件を満たしているため振当処理によっております。なお、連結会社間取引に付された為替予約については、時価評価を行い、当連結会計年度の損益として処理しております。特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、特例処理によっております。

## ヘッジの手段とヘッジ対象

為替予約取引・・・外貨建債権

金利スワップ取引・・・借入金

## ヘッジ方針

当社の社内管理規程に基づき為替変動リスクをヘッジするために為替予約を行い、借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っております。

## ヘッジの有効性評価の方法

為替予約締結時に、外貨建てによる同一金額で同一期日の為替予約を対応させているため、ヘッジ開始時およびその後も継続して相場変動を完全に相殺するものと想定され、ヘッジの有効性の評価を省略しております。

また、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

## (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

資金の範囲に含めた現金及び現金同等物は、手許現金及び要求払預金のほか、取得日より３ヶ月以内に満期日が到来する流動性が高く容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資としております。

## (重要な会計上の見積り)

## １．棚卸資産の評価

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
商品及び製品	5,115百万円	4,598百万円
仕掛品	5,364百万円	5,550百万円
原材料及び貯蔵品	3,486百万円	3,295百万円

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、棚卸資産が適正な価値で評価されるように評価損の金額を見積っております。過剰、滞留及び陳腐化した棚卸資産に対して評価損を計上しております。また、棚卸資産は正味売却価額まで評価損を計上しております。当社は通常、一定の保有期間を超える棚卸資産を滞留もしくは陳腐化していると見なします。また、当社では、将来の需要予測や市況そして関与する経営者の判断のもとに、一定の保有期間に満たない棚卸資産についても評価損を計上することがあります。

## ２．固定資産の減損

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	52,616百万円	71,473百万円
無形固定資産	2,769百万円	3,152百万円

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループでは固定資産の減損について、組織別に資産をグルーピングし、減損の兆候の有無の判定を行っております。減損の兆候があった場合、経営者が策定した事業計画を基礎として将来キャッシュ・フロー等を見積りが行われ、減損の要否を判定いたします。判定の結果、減損が必要と判断された資産については、帳簿価額を回収可能価額まで減損処理いたします。当該事業計画の見積りにおいて、受注の予測や新製品の開発・投入時期及び市場環境は売上高に大きな影響を与えます。これらは見積りの不確実性が高く、経営者による判断が介在します。実際の状況が事業計画と異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、固定資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合に係る税効果の取扱いについて、当該子会社株式等を売却した企業の財務諸表において、当該売却損益に係る一時差異に対して繰延税金資産又は繰延税金負債が計上されているときは、従来、連結決算手続上、当該一時差異に係る繰延税金資産又は繰延税金負債の額は修正しないこととしておりましたが、当該一時差異に係る繰延税金資産又は繰延税金負債を取り崩すこととしました。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「未収消費税等の増減額(は増加)」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた164百万円は、「未収消費税等の増減額(は増加)」281百万円、「その他」117百万円として組み替えております。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、あります。

(追加情報)

該当事項はありません。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	105百万円	13百万円
売掛金	13,815	13,772

## 2 受取手形及び電子記録債権割引高

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形割引高	4百万円	- 百万円
電子記録債権割引高	89	56

## 3 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりです。

科目	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	1,049百万円	1,129百万円

4 債務保証については次のとおりであります。  
銀行取引等に対して保証を行っております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
㈱やまとわ	21百万円	15百万円

## 5 連結会計年度末日満期手形

連結会計年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、当連結会計年度の末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	18百万円	- 百万円
電子記録債権	44	-
支払手形	29	-

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載しております。

## 2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
3,195百万円	3,576百万円

## 3 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
220百万円	323百万円

## 4 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
機械装置及び運搬具	1百万円	0百万円
その他	0	12
計	2	12

## 5 固定資産処分損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	20百万円	6百万円
機械装置及び運搬具	94	42
建設仮勘定	5	14
その他	6	0
計	126	64

## 6 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

場所	用途	種類	減損金額
中国上海市	抵抗器生産設備他	機械装置及び運搬具	2

当社グループは、原則として、事業用資産については組織別にグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

事業の用に供していない遊休資産を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(2百万円、前連結会計年度は22百万円)として特別損失に計上しました。

なお、当資産グループの回収可能価額は、遊休資産については正味売却価額により測定しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	443百万円	157百万円
組替調整額	0	61
法人税等及び税効果調整前	443	95
法人税等及び税効果額	134	47
その他有価証券評価差額金	308	48
為替換算調整勘定：		
当期発生額	2,523	1,199
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	1,366	259
組替調整額	92	57
法人税等及び税効果調整前	1,458	316
法人税等及び税効果額	434	132
退職給付に係る調整額	1,024	184
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	44	34
その他の包括利益合計	3,901	1,097

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	40,479,724	-	-	40,479,724
合計	40,479,724	-	-	40,479,724
自己株式				
普通株式(注)1.2.	3,404,617	280	19,684	3,385,213
合計	3,404,617	280	19,684	3,385,213

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数の増加280株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少19,684株は、2023年6月26日開催の取締役会決議による譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月24日 定時株主総会	普通株式	926	25.0	2023年3月31日	2023年6月26日
2023年10月24日 取締役会	普通株式	927	25.0	2023年9月30日	2023年12月1日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月22日 定時株主総会	普通株式	927	利益剰余金	25.0	2024年3月31日	2024年6月24日

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注) 1 .	40,479,724	-	3,000,000	37,479,724
合計	40,479,724	-	3,000,000	37,479,724
自己株式				
普通株式(注) 2 . 3 .	3,385,213	249	3,023,723	361,739
合計	3,385,213	249	3,023,723	361,739

(注) 1. 普通株式の発行済株式の株式数の減少3,000,000株は、自己株式の消却によるものであります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加249株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

3. 普通株式の自己株式の株式数の減少3,023,723株は、2024年 6 月24日開催の取締役会決議による譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少23,723株及び自己株式の消却による減少3,000,000株であります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年 6 月22日 定時株主総会	普通株式	927	25.0	2024年 3 月31日	2024年 6 月24日
2024年10月23日 取締役会	普通株式	927	25.0	2024年 9 月30日	2024年12月 2 日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年 6 月21日 定時株主総会(注)	普通株式	556	利益剰余金	15.0	2025年 3 月31日	2025年 6 月23日

(注) 提出日時点では、決議後に実施予定の内容となります。

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
現金及び預金勘定	31,351百万円	26,642百万円
預入期間が 3 か月を超える定期預金	2,185	1,842
現金及び現金同等物	29,165	24,799

## (リース取引関係)

## ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

電子部品事業における生産設備(機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金を調達しております。資金運用については主に短期的な預金等に限定し、資金調達については銀行等金融機関からの借入等により資金を調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。また、外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、同じ外貨建ての買掛金の残高の範囲内にあるものを除き、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。

有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。一部外貨建てのものについては、為替の変動リスクに晒されておりますが、恒常的に同じ外貨建ての売掛金残高の範囲内にあります。

借入金の使途は運転資金(主として短期)及び設備投資資金(長期)であります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引であります。

### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、債権債務会計要領に従い、営業債権に係る信用リスクは、期日管理及び与信管理を行いリスク低減を図っております。連結子会社についても、当社の債権債務会計要領に準じて、同様の管理を行っております。

満期保有目的の債券は、資金会計要領に従い、原則として元本の保証のあるものに限定しているため、信用リスクは僅少であります。

市場リスク(為替の変動リスク)の管理

当社グループは、外貨建ての営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、為替リスク管理規程に従い、実需の範囲で行うこととしております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。



## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)(*2)	時価(百万円)(*2)	差額(百万円)
投資有価証券(*3)			
其他有価証券	3,643	3,643	-
長期貸付金	125	113	11
資産 計	3,768	3,757	11
長期借入金 (1年以内返済予定分を含む)	(30,945)	(29,141)	1,804
負債 計	(30,945)	(29,141)	1,804
デリバティブ取引(*4)	72	72	-

(\*1) 「現金及び預金」「受取手形及び売掛金」「電子記録債権」「有価証券」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*2) 負債に計上されているものについては、( )で示しております。

(\*3) 市場価格のない株式等に該当する金融商品の連結貸借対照表計上額

区分	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	1,108	1,130

市場価格のない株式等は「( 投資有価証券)」には含めておりません。

(\*4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権債務は純額で表示しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)(*2)	時価(百万円)(*2)	差額(百万円)
投資有価証券(*3)			
其他有価証券	3,732	3,732	-
長期貸付金	122	112	9
資産 計	3,854	3,845	9
長期借入金 (1年以内返済予定分を含む)	(43,764)	(41,358)	2,406
負債 計	(43,764)	(41,358)	2,406
デリバティブ取引(*4)	53	53	-

(\*1) 「現金及び預金」「受取手形及び売掛金」「電子記録債権」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*2) 負債に計上されているものについては、( )で示しております。

(\*3) 市場価格のない株式等に該当する金融商品の連結貸借対照表計上額

区分	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	1,130	1,210

市場価格のない株式等は「( 投資有価証券)」には含めておりません。

(\*4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権債務は純額で表示しております。

## (注) 1. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
現金及び預金	31,351	-	-
受取手形及び売掛金	13,921	-	-
電子記録債権	2,293	-	-
貸倒引当金	54	-	-
	16,161	-	-
有価証券及び投資有価証券			
その他有価証券のうち満期があるもの			
社債	-	-	318
その他	1,196	-	-
長期貸付金	-	32	92
合計	48,709	32	411

当連結会計年度(2025年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
現金及び預金	26,642	-	-
受取手形及び売掛金	13,786	-	-
電子記録債権	2,159	-	-
貸倒引当金	49	-	-
	15,897	-	-
有価証券及び投資有価証券			
その他有価証券のうち満期があるもの			
社債	-	-	305
長期貸付金	5	29	92
合計	15,903	29	398

## 2. 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	264	-	-	-	-	-
長期借入金	409	2,060	5,807	3,107	3,407	16,153

当連結会計年度(2025年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	735	-	-	-	-	-
長期借入金	2,582	8,469	4,337	4,637	4,387	19,351

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	3,324	-	-	3,324
社債	-	318	-	318
デリバティブ取引	-	72	-	72

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	3,426	-	-	3,426
社債	-	305	-	305
デリバティブ取引	-	53	-	53

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	113	-	113
長期借入金	-	(29,141)	-	(29,141)

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	112	-	112
長期借入金	-	(41,358)	-	(41,358)

## (注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

## 投資有価証券

上場株式及び社債は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

一方で当社が保有している社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場取引とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

## デリバティブ取引

デリバティブ取引の時価は、金利や為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

なお、金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。(下記「長期借入金」参照)

## 長期貸付金

長期貸付金の時価は、一定の期間ごとに分類し、与信管理上の信用リスク区分ごとに、その将来キャッシュ・フローと国債の利回り等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## 長期借入金

元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

2. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	3,253	541	2,712
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
社債	318	324	5
株式	70	76	5
合計	3,643	942	2,700

(注) 1. 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,130百万円)については、市場価格のない株式等に該当するため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	3,372	541	2,831
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
社債	305	332	26
株式	54	75	21
合計	3,732	947	2,783

(注) 1. 非上場株式(連結貸借対照表計上額1,210百万円)については、市場価格のない株式等に該当するため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 売却した其他有価証券

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	0	0	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	0	0	-

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	63	61	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	63	61	-

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	ドル	584	-	20	20
	ユーロ	1,646	-	51	51

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	ドル	1,106	-	21	21
	ユーロ	1,392	-	26	26

## 2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

前連結会計年度(2024年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	200	200	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体化として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	200	200	(注)
原則的処理方法	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	1,373	1,302	5

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体化として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。確定給付企業年金制度(すべて積立型制度であります。)では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給します。退職一時金制度(すべて非積立型制度であります。)では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給します。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	10,720百万円	9,682百万円
勤務費用	574	483
利息費用	61	134
数理計算上の差異の発生額	1,171	145
退職給付の支払額	513	530
その他	10	1
退職給付債務の期末残高	9,682	9,915

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	8,828百万円	9,033百万円
期待運用収益	41	63
数理計算上の差異の発生額	184	114
事業主からの拠出額	457	423
退職給付の支払額	489	478
その他	10	0
年金資産の期末残高	9,033	8,925

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
積立型制度の退職給付債務	9,107百万円	9,441百万円
年金資産	9,033	8,925
	74	515
非積立型制度の退職給付債務	574	474
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	648	990
退職給付に係る負債	913	1,229
退職給付に係る資産	264	239
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	648	990

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
勤務費用	574百万円	483百万円
利息費用	61	134
期待運用収益	41	63
数理計算上の差異の費用処理額	96	53
過去勤務費用の費用処理額	4	4
確定給付制度に係る退職給付費用	687	497

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
過去勤務費用	4百万円	4百万円
数理計算上の差異	1,462	312
合計	1,458	316

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
未認識過去勤務費用	24百万円	28百万円
未認識数理計算上の差異	940	619
合計	915	590

## (7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
債券	12%	13%
株式	9	3
一般勘定	67	69
その他	12	15
合計	100	100

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託は含まれておりません。



## 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表しております。)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率	1.5%	1.5%
長期期待運用収益率	0.5	0.7

## 3. 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度107百万円、当連結会計年度110百万円であります。

## (ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金 (注) 1	1,100百万円	1,761百万円
退職給付に係る負債	516	513
棚卸資産評価損	593	511
賞与引当金繰入額	503	441
海外子会社再投資控除額	404	426
未払金	181	186
受注損失引当金繰入額	127	74
未払費用	74	64
関係会社株式評価損	45	46
減損損失	36	33
未払事業税	0	18
貸倒引当金限度超過額	17	15
退職給付調整累計額	20	9
その他	974	720
繰延税金資産 小計	4,554	4,805
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 1	804	1,368
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	1,120	1,083
評価性引当額 小計	1,925	2,451
繰延税金資産 合計	2,629	2,353
繰延税金負債		
土地評価差額金	534	534
固定資産圧縮積立金	373	375
その他有価証券評価差額金	811	858
その他	1,222	979
繰延税金負債 合計	2,941	2,748
繰延税金資産(負債)の純額( は負債)	311	395

## (注) 1. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	-	-	-	-	-	1,100	1,100
評価性引当額	-	-	-	-	-	804	804
繰延税金資産	-	-	-	-	-	295	(2)295

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金1,100百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産295百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	-	-	-	-	87	1,674	1,761
評価性引当額	-	-	-	-	-	1,368	1,368
繰延税金資産	-	-	-	-	87	305	(2)392

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金1,761百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産392百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	法定実効税率と税効果会計適用	29.9%
(調整)	後の法人税の負担率との間の差異	
評価性引当額	が法定実効税率の100分の5以下	42.0
未実現利益消去の税効果未認識	であるため注記を省略しております。	18.5
住民税均等割		3.0
交際費等永久に損金に算入されない項目		1.1
在外子会社の税率差		10.2
持分法による投資利益		3.8
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		0.4
その他		1.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率		79.2

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律(令和7年法律第13号)」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産および繰延税金負債については、法定実効税率が29.9%から30.8%に変更されます。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務の金額の算定方法及び当連結会計年度における資産除去債務の総額の増減については、重要性が乏しいため注記を省略しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載の通りであります。

2. 収益を理解するための基礎となる情報

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産の残高等

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	18,432百万円	16,215百万円
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	16,215百万円	15,946百万円

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社において、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## １．報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、国内及び海外において主に電子機器などの回路部品である抵抗器、IC、複合部品などを製造・販売しております。各々の現地法人はそれぞれ独立した経営単位であり、各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、生産・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「アジア」、「アメリカ」、「ヨーロッパ」の４つを報告セグメントとしております。

## ２．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であり、セグメント間の内部売上高及び振替高は市場価格等を参考に決定しております。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2023年４月１日 至 2024年３月31日)

(単位：百万円)

	日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	計	調整額 (注) 1	連結財務諸 表計上額
売上高							
顧客との契約から生じる収益	21,456	20,117	11,311	11,950	64,835	-	64,835
外部顧客への売上高	21,456	20,117	11,311	11,950	64,835	-	64,835
セグメント間の内部売上高 又は振替高	30,109	12,351	8	-	42,469	42,469	-
合計	51,565	32,468	11,319	11,950	107,304	42,469	64,835
セグメント利益	433	1,306	615	524	2,880	433	3,313
セグメント資産	101,504	40,644	7,468	8,730	158,348	28,781	129,566
その他の項目							
減価償却費	3,648	1,131	43	66	4,890	-	4,890
持分法適用会社への投資額	-	665	-	-	665	-	665
有形固定資産及び無形固定資産 の増加額	8,760	9,560	33	722	19,077	-	19,077

(注) １．当連結会計年度におけるセグメント利益の調整額433百万円にはセグメント間取引消去444百万円、棚卸資産等の調整額 11百万円が含まれております。また、セグメント資産の調整額 28,781百万円にはセグメント間取引消去 29,108百万円、棚卸資産の調整額327百万円が含まれております。

２．日本、アメリカ以外の各セグメントに属する主な国又は地域の内訳は次のとおりであります。

アジア … 台湾、シンガポール、中華人民共和国、香港

ヨーロッパ … ドイツ

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	計	調整額 (注)1	連結財務諸 表計上額
売上高							
顧客との契約から生じる収益	20,043	20,995	10,958	12,123	64,120	-	64,120
外部顧客への売上高	20,043	20,995	10,958	12,123	64,120	-	64,120
セグメント間の内部売上高 又は振替高	31,594	12,791	4	1	44,392	44,392	-
合計	51,638	33,786	10,962	12,125	108,512	44,392	64,120
セグメント利益	1,056	1,393	248	473	1,059	117	1,176
セグメント資産	108,760	44,894	6,869	8,355	168,878	27,513	141,365
その他の項目							
減価償却費	4,282	1,441	45	91	5,860	-	5,860
持分法適用会社への投資額	-	745	-	-	745	-	745
有形固定資産及び無形固定資産 の増加額	5,961	17,886	29	351	24,229	-	24,229

- (注)1. 当連結会計年度におけるセグメント利益の調整額117百万円にはセグメント間取引消去66百万円、棚卸資産等の調整額51百万円が含まれております。また、セグメント資産の調整額 27,513百万円にはセグメント間取引消去 27,127百万円、棚卸資産の調整額 386百万円が含まれております。
2. 日本、アメリカ以外の各セグメントに属する主な国又は地域の内訳は次のとおりであります。
- アジア ... 台湾、シンガポール、中華人民共和国、香港
- ヨーロッパ ... ドイツ

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

電子部品の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、製品及びサービスに関する情報の記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位:百万円)

日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	その他	合計
18,248	23,325	11,311	11,784	164	64,835

(注)1. 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2. アジアのうち、中国は12,346百万円です。

## (2) 有形固定資産

(単位:百万円)

日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	合計
37,537	13,522	322	1,233	52,616

(注) アジアのうち、中国は5,911百万円、マレーシアは7,003百万円です。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

電子部品の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、製品及びサービスに関する情報の記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	その他	合計
16,544	24,488	10,958	12,129	-	64,120

(注) 1. 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2. アジアのうち、中国は14,322百万円です。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	合計
39,251	30,439	308	1,473	71,473

(注) アジアのうち、中国は9,892百万円、マレーシアは20,073百万円です。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	全社・消去	合計
減損損失	-	2	-	-	-	2

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

## １．関連当事者との取引

## (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## (2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	㈱メシエフォーティーツー	東京都調布市	10	販売業	(被所有)直接0.1	製品・原材料の販売、購入	製品の販売	42	受取手形及び売掛金	61
							原材料の購入等	207	支払手形及び買掛金	0
							社員の出向	22	-	

(注) １．当社取締役会長向山孝一及び近親者が議決権の過半数を所有しております。

## ２．取引条件及び取引条件の決定方針等

(1) 製品・原材料の販売・購入等については一般の取引条件と同様に決定しております。

(2) 出向者社員の人件費については実際支給額を回収しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	㈱メシエフォーティーツー	東京都調布市	10	販売業	(被所有)直接0.1	製品・原材料の販売、購入	製品の販売	50	受取手形及び売掛金	61
							原材料の購入等	139	支払手形及び買掛金	0
							社員の出向	16	-	

(注) １．当社取締役会長向山孝一及び近親者が議決権の過半数を所有しております。

## ２．取引条件及び取引条件の決定方針等

(1) 製品・原材料の販売・購入等については一般の取引条件と同様に決定しております。

(2) 出向者社員の人件費については実際支給額を回収しております。

## ( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
1 株当たり純資産額 (円)	2,118.19	2,104.37
1 株当たり当期純利益 (円)	74.66	7.02

( 注 ) 1 . 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 . 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	2,769	260
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	2,769	260
期中平均株式数 (株)	37,088,636	37,110,744

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。



【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	264	735	2.02	-
1年以内に返済予定の長期借入金	409	2,582	1.07	-
1年以内に返済予定のリース債務	191	203	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	30,535	41,181	1.20	2026年～2037年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	443	287	-	2026年～2028年
その他有利子負債	-	0	-	-
合計	31,845	44,992	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	8,469	4,337	4,637	4,387
リース債務	203	84	-	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	31,894	64,120
税金等調整前中間(当期)純利益又は税金等調整前中間純損失( ) (百万円)	203	1,253
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益又は親会社株主に帰属する中間純損失( ) (百万円)	572	260
1株当たり中間(当期)純利益又は1株当たり中間純損失( ) (円)	15.43	7.02

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	9,651	9,523
受取手形	1 103	1 12
電子記録債権	2,275	2,158
売掛金	1 12,058	1 11,523
商品及び製品	355	461
仕掛品	2,721	2,493
原材料及び貯蔵品	1,685	1,585
その他	1 1,280	1 701
流動資産合計	30,132	28,459
固定資産		
有形固定資産		
建物	6,566	11,911
構築物	363	545
機械及び装置	6,088	6,238
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	141	196
土地	4,444	4,444
建設仮勘定	6,546	2,496
その他	25	42
有形固定資産合計	24,175	25,875
無形固定資産		
ソフトウェア	245	236
ソフトウェア仮勘定	35	16
その他	35	37
無形固定資産合計	316	291
投資その他の資産		
投資有価証券	3,505	3,618
関係会社株式	24,354	31,277
繰延税金資産	167	196
関係会社長期貸付金	6,172	8,084
その他	2,168	2,153
貸倒引当金	7	5
投資その他の資産合計	1 36,360	1 45,323
固定資産合計	60,852	71,490
資産合計	90,985	99,949

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	1 984	1 1,084
買掛金	1 4,013	1 3,658
未払金	1 2,033	1 954
短期借入金	32	1,863
未払法人税等	64	81
賞与引当金	1,250	1,065
受注損失引当金	140	121
その他	1 714	1 643
流動負債合計	9,234	9,471
固定負債		
長期借入金	27,697	37,303
長期末払金	534	514
退職給付引当金	1,019	1,045
その他	127	140
固定負債合計	29,379	39,004
負債合計	38,613	48,475
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,033	6,033
資本剰余金		
資本準備金	11,261	11,261
その他資本剰余金	214	-
資本剰余金合計	11,475	11,261
利益剰余金		
利益準備金	916	916
その他利益剰余金		
圧縮積立金	794	777
別途積立金	16,040	16,040
繰越利益剰余金	17,722	14,883
利益剰余金合計	35,473	32,617
自己株式	2,368	254
株主資本合計	50,614	49,657
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,756	1,816
評価・換算差額等合計	1,756	1,816
純資産合計	52,371	51,474
負債純資産合計	90,985	99,949

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 50,518	1 50,679
売上原価	1 41,547	1 42,926
売上総利益	8,971	7,752
販売費及び一般管理費	1, 2 7,150	1, 2 7,536
営業利益	1,821	216
営業外収益		
受取利息	1 36	1 53
受取配当金	1 803	1 1,090
為替差益	502	-
その他	1 560	1 550
営業外収益合計	1,903	1,694
営業外費用		
支払利息	1 114	1 303
為替差損	-	223
シンジケートローン手数料	2	2
その他	250	268
営業外費用合計	367	797
経常利益	3,357	1,113
特別利益		
投資有価証券売却益	0	61
その他	0	0
特別利益合計	0	61
特別損失		
固定資産処分損	3 27	3 23
関係会社株式評価損	4 312	4 194
訴訟和解金	264	-
特別損失合計	604	218
税引前当期純利益	2,753	956
法人税、住民税及び事業税	398	181
法人税等調整額	124	88
法人税等合計	523	92
当期純利益	2,230	863

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
						圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	6,033	11,261	192	11,454	916	801	16,040	17,338	35,097
当期変動額									
剰余金の配当								1,854	1,854
圧縮積立金の取崩						7		7	-
当期純利益								2,230	2,230
自己株式の取得									
自己株式の処分			21	21					
株主資本以外の 項目の当期変動額 (純額)									
当期変動額合計	-	-	21	21	-	7	-	383	376
当期末残高	6,033	11,261	214	11,475	916	794	16,040	17,722	35,473

	株主資本		評価・換算 差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他有価 証券評価差 額金	
当期首残高	2,381	50,204	1,485	51,689
当期変動額				
剰余金の配当		1,854		1,854
圧縮積立金の取崩		-		-
当期純利益		2,230		2,230
自己株式の取得	0	0		0
自己株式の処分	13	34		34
株主資本以外の 項目の当期変動額 (純額)			271	271
当期変動額合計	13	410	271	682
当期末残高	2,368	50,614	1,756	52,371

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
						圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	6,033	11,261	214	11,475	916	794	16,040	17,722	35,473
当期変動額									
剰余金の配当								1,855	1,855
税率変更による積 立金の調整額						10		10	-
圧縮積立金の取崩						7		7	-
当期純利益								863	863
自己株式の取得									
自己株式の処分			18	18					
自己株式の消却			232	232				1,864	1,864
株主資本以外の 項目の当期変動額 (純額)									
当期変動額合計	-	-	214	214	-	17	-	2,839	2,856
当期末残高	6,033	11,261	-	11,261	916	777	16,040	14,883	32,617

	株主資本		評価・換算 差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他有価 証券評価差 額金	
当期首残高	2,368	50,614	1,756	52,371
当期変動額				
剰余金の配当		1,855		1,855
税率変更による積 立金の調整額		-		-
圧縮積立金の取崩		-		-
当期純利益		863		863
自己株式の取得	0	0		0
自己株式の処分	16	34		34
自己株式の消却	2,097	-		-
株主資本以外の 項目の当期変動額 (純額)			60	60
当期変動額合計	2,113	957	60	896
当期末残高	254	49,657	1,816	51,474

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) デリバティブ

時価法

(3) 棚卸資産

製品及び商品、原材料、仕掛品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

(2) 無形固定資産

自社利用のソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

その他の無形固定資産

定額法

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に支給する賞与に備えるため、将来の支給見込額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度より費用処理しております。

(4) 受注損失引当金

受注済案件のうち、当事業年度末で将来の損失が確実に見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることが可能なものについては、将来の損失に備えるため、損失見積額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社は抵抗器の製造及び販売を主な事業とし、顧客との販売契約に基づいて商品又は製品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、商品又は製品を引き渡す一時点において、顧客が当該商品又は製品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。

なお、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、商品又は製品の国内の販売において、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には出荷時に収益を認識しております。

5. 重要なヘッジ会計の方法

(1)ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、為替予約については振当処理の要件を満たしているため振当処理によっております。特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、特例処理によっております。

(2)ヘッジ手段とヘッジ対象

為替予約取引・・・外貨建債権

金利スワップ取引・・・借入金

(3)ヘッジ方針

当社の社内管理規程に基づき為替変動リスクをヘッジするために為替予約を行い、借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っております。

(4)ヘッジ有効性の評価

為替予約締結時に、外貨建てによる同一金額で同一期日の為替予約を対応されているため、ヘッジ開始時およびその後も継続して相場変動を完全に相殺するものと想定され、ヘッジ有効性の評価は省略しております。また、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

6. その他財務諸表の作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。



(重要な会計上の見積り)

## 1. 棚卸資産の評価

### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度	当事業年度
商品及び製品	355百万円	461百万円
仕掛品	2,721百万円	2,493百万円
原材料及び貯蔵品	1,685百万円	1,585百万円

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、棚卸資産が適正な価値で評価されるように評価損の金額を見積っております。過剰、滞留及び陳腐化した棚卸資産に対して評価損を計上しております。また、棚卸資産は正味売却価額まで評価損を計上しております。当社は通常、一定の保有期間を超える棚卸資産を滞留もしくは陳腐化していると考えます。また、当社では、将来の需要予測や市況そして関与する経営者の判断のもとに、一定の保有期間に満たない棚卸資産についても評価損を計上することがあります。

## 2. 固定資産の減損

### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度	当事業年度
有形固定資産	24,175百万円	25,875百万円
無形固定資産	316百万円	291百万円

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社では固定資産の減損について、組織別に資産をグルーピングし、減損の兆候の有無の判定を行っております。減損の兆候があった場合、経営者が策定した事業計画を基礎として将来キャッシュ・フロー等の見積りが行われ、減損の要否を判定いたします。判定の結果、減損が必要と判断された資産については、帳簿価額を回収可能価額まで減損処理いたします。当該事業計画の見積りにおいて、受注の予測や新製品の開発・投入時期及び市場環境は売上高に大きな影響を与えます。これらは見積りの不確実性が高く、経営者による判断が介在します。実際の状況が事業計画と異なった場合、翌事業年度の財務諸表において、固定資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

### (会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更が財務諸表に与える影響はありません。

### (表示方法の変更)

(貸借対照表)

前事業年度において、「流動負債」の「その他」に含めていた「短期借入金」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動負債」の「その他」に表示していた747百万円は、「短期借入金」32百万円、「その他」714百万円として組み替えております。

### (追加情報)

該当事項はありません。

## (貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分掲記したものを除く)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	8,016百万円	7,531百万円
長期金銭債権	2,477	8,084
短期金銭債務	6,172	2,667

- 2 偶発債務については次のとおりであります。  
銀行取引等に対して保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
興亜化成(株)	298百万円	358百万円
鹿島興亜電工(株)	2,100	2,100
(株)やまとわ	21	15
計	2,419	2,473

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引(収入分)	33,863百万円	34,895百万円
営業取引(支出分)	21,265	22,731
営業取引以外の取引(収入分)	1,067	1,337

- 2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度29%、当事業年度28%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度71%、当事業年度72%であります。

販売費及び一般管理費のうち、主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給料及び手当	2,559百万円	2,574百万円
賞与引当金繰入額	399	361
減価償却費	144	153
研究開発費	1,643	2,093

## 3 固定資産処分損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
建物	20百万円	6百万円
機械及び装置	3	2
建設仮勘定	0	14
その他	2	0
計	27	23

## 4 関係会社株式評価損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
VIA electronic GmbH	312百万円	194百万円

(有価証券関係)

前事業年度(2024年 3 月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	24,244
関連会社株式	109
計	24,354

当事業年度(2025年 3 月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	31,167
関連会社株式	109
計	31,277

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
関係会社株式評価損	394百万円	466百万円
退職給付引当金限度超過額	305	322
賞与引当金繰入額	374	318
棚卸資産評価損	389	307
繰越欠損金	-	80
未払費用	57	47
受注損失引当金繰入額	41	36
合併受入土地評価差額	32	33
減損損失	35	32
未払事業税	0	14
貸倒引当金限度超過額	2	1
その他	302	446
繰延税金資産 小計	1,936	2,109
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	680	757
評価性引当額 小計	680	757
繰延税金資産 合計	1,256	1,351
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	339	346
その他有価証券評価差額金	749	809
繰延税金負債 合計	1,089	1,155
繰延税金資産(負債)の純額( は負債)	167	196

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率 (調整)	29.9%	29.9%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	7.8	30.6
評価性引当額	4.2	5.7
住民税均等割	1.1	3.2
不納付加算税	-	0.4
外国源泉税	0.2	0.4
試験研究費の税額控除額	5.0	-
賃上げ促進税制による税額控除額	3.3	-
その他	0.3	0.6
税効果会計適用後の法人税等の負担率	19.0	9.6

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律（令和7年法律第13号）」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産および繰延税金負債については、法定実効税率が29.9%から30.8%に変更されます。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	期首帳簿 価 額 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	期末帳簿 価 額 (百万円)	減価償却 累 計 額 (百万円)	期末取得 原 価 (百万円)
有形固定資産							
建物	6,566	6,008	5	658	11,911	9,348	21,260
構築物	363	239	1	56	545	837	1,383
機械及び装置	6,088	2,233	24	2,059	6,238	20,887	27,126
車両運搬具	0	-	-	-	0	7	7
工具、器具及び備品	141	179	0	124	196	1,200	1,397
土地	4,444	-	-	-	4,444	-	4,444
建設仮勘定	6,546	5,529	9,578	-	2,496	-	2,496
その他	25	32	6	9	42	20	62
有形固定資産計	24,175	14,223	9,616	2,907	25,875	32,303	58,179
無形固定資産							
ソフトウェア	245	106	-	115	236	-	-
ソフトウェア仮勘定	35	106	124	-	16	-	-
その他	35	2	-	0	37	-	-
無形固定資産計	316	215	124	115	291	-	-

(注) 1. 当期増減額のうち主なものは次のとおりです。

建物	増加額(百万円)	さくらウイング	5,774
機械及び装置	増加額(百万円)	さくらウイング	578
機械及び装置	増加額(百万円)	七久里の杜	562
機械及び装置	増加額(百万円)	匠の里	388
構築物	増加額(百万円)	さくらウイング	227
機械及び装置	増加額(百万円)	イーストウイング	180
機械及び装置	増加額(百万円)	鹿島興亜電工(株)貸与	162

2. 減損損失累計額については、減価償却累計額に含めて表示しております。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	7	1	3	5
賞与引当金	1,250	1,065	1,250	1,065
受注損失引当金	140	121	140	121

(注) 引当金の計上理由及び金額の算定方法については、重要な会計方針の「3. 引当金の計上基準」に記載しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4 月 1 日から 3 月31日まで
定時株主総会	6 月中
基準日	3 月31日
剰余金の配当の基準日	9 月30日、3 月31日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によつて電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する。
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第 7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第96期）（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）2024年 6 月27日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年 6 月27日関東財務局長に提出

#### (3) 半期報告書及び確認書

（第97期中）（自 2024年 4 月 1 日 至 2024年 9 月30日）2024年11月 6 日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

2024年 6 月26日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号の 2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

2025年 1 月27日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号（代表取締役の異動）に基づく臨時報告書であります。



## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月20日

K O A 株式会社

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 石原 鉄也

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 山田 大介

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているK O A 株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、K O A 株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

棚卸資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、主に電子機器などの回路部品である抵抗器、IC、複合部品などを製造・販売している。当連結会計年度の連結貸借対照表において、「商品及び製品」4,598百万円、「仕掛品」5,550百万円、「原材料及び貯蔵品」3,295百万円を計上しており、棚卸資産の金額は、総資産の9.5%を占めている。</p> <p>【注記事項】（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4．会計方針に関する事項（1）重要な資産の評価基準及び評価方法 棚卸資産に記載のとおり、棚卸資産の貸借対照表価額は原価法（収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）により算定している。また、4．会計方針に関する事項（3）重要な引当金の計上基準 受注損失引当金に記載のとおり、受注済案件のうち、当連結会計年度末で将来の損失が確実に見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積ることが可能なものについては、将来の損失に備えるため、損失見積額を計上している。さらに【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、棚卸資産が適正な価値で評価されるように評価損の金額を見積っており、過剰、滞留及び陳腐化した棚卸資産に対して評価損を計上している。また、棚卸資産は正味売却価額まで評価損を計上している。</p> <p>会社は、得意先の需要予測の変動等によっては、会社の棚卸資産が増加し、販売可能性が見込まれない在庫が発生する可能性がある。また、会社は事業を展開する市場において激しい競争にさらされており、電子部品の製品価格は低下するリスクがある。さらに、原材料の中には希少金属など国際市況に大きく影響を受けるものがあり、原材料価格の高騰の結果、製品コストが増大し、収益性の低下により多額の評価損を計上する可能性がある。</p> <p>以上から、棚卸資産の評価は、連結財務諸表への潜在的な影響が大きく、計算の正確性や網羅性の検証には慎重な対応が必要であることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、当連結会計年度における棚卸資産の評価の妥当性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・棚卸資産の評価に関する会計方針及び棚卸資産の評価プロセスを理解した。</li> <li>・棚卸資産の評価に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</li> </ul> <p>(2)棚卸資産の評価の合理性の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会社が採用する棚卸資産の評価方法について、会社の保有する棚卸資産の性質、販売実績等を総合的に勘案し、その妥当性を検討した。</li> <li>・棚卸資産の評価の見積りの不確実性を検討するために、前期の棚卸資産の評価額と当期の販売実績額とを比較した。</li> <li>・会社が作成した棚卸資産評価資料を入手し、評価対象となるべき棚卸資産が網羅されているかどうかを確かめた。</li> <li>・棚卸資産の評価に影響する事象を把握するために、取締役会等各種会議体の議事録を閲覧した。</li> <li>・棚卸資産の販売可能性及び収益性の状況変化等が評価に適切に反映されていることを確かめるために、所管部署への質問を実施した。</li> <li>・会社の实地棚卸に立会い、滞留品の有無を確かめた。</li> <li>・棚卸資産の評価損の計上額を再計算し、評価損の計上額の正確性を確かめた。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、K O A 株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、K O A 株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### <報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- ( ) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月20日

K O A 株式会社

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 石原 鉄也

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 山田 大介

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているK O A 株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第97期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、K O A 株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

棚卸資産の評価
---------

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(棚卸資産の評価)と同一内容であるため、記載を省略している。
---

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- ( ) 1 . 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。