

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2025年6月26日

【事業年度】 第69期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

【会社名】 カシオ計算機株式会社

【英訳名】 CASIO COMPUTER CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役 社長 C E O 増田 裕一

【本店の所在の場所】 東京都渋谷区本町1 - 6 - 2

【電話番号】 03-5334-4852

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 C F O 高野 晋

【最寄りの連絡場所】 東京都渋谷区本町1 - 6 - 2

【電話番号】 03-5334-4852

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 C F O 高野 晋

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第 1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第65期	第66期	第67期	第68期	第69期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	227,440	252,322	263,831	268,828	261,757
経常利益 (百万円)	16,321	22,174	19,570	17,920	14,131
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	12,014	15,889	13,079	11,909	8,064
包括利益 (百万円)	20,203	20,282	15,652	29,188	2,487
純資産額 (百万円)	211,895	218,897	221,600	231,153	218,927
総資産額 (百万円)	332,028	337,275	335,224	349,895	331,644
1 株当たり純資産額 (円)	873.42	909.00	926.35	997.27	959.79
1 株当たり当期純利益 (円)	49.52	65.53	54.65	50.91	35.22
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	63.8	64.9	66.1	66.1	66.0
自己資本利益率 (%)	5.8	7.4	5.9	5.3	3.6
株価収益率 (倍)	42.1	21.5	23.8	25.5	34.7
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	24,587	16,419	11,339	30,516	16,144
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,116	6,096	3,146	218	4,674
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	22,950	19,033	15,232	21,846	24,788
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	137,053	133,904	130,232	144,641	140,370
従業員数 (外、平均臨時雇用人員) (人)	10,404 (1,170)	10,152 (1,164)	9,732 (1,218)	9,594 (1,296)	8,801 (1,229)

(注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第66期の期首から適用しており、第66期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第65期	第66期	第67期	第68期	第69期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	161,287	185,241	191,041	185,810	188,794
経常利益 (百万円)	7,028	20,880	25,027	9,526	12,419
当期純利益 (百万円)	8,366	19,011	22,601	10,329	12,084
資本金 (百万円)	48,592	48,592	48,592	48,592	48,592
発行済株式総数 (株)	259,020,914	249,020,914	249,020,914	241,520,914	237,720,914
純資産額 (百万円)	165,219	169,055	177,992	173,923	165,935
総資産額 (百万円)	265,944	265,257	268,832	265,621	251,205
1株当たり純資産額 (円)	681.03	702.02	744.06	750.36	727.64
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	45.00 (22.50)	45.00 (22.50)	45.00 (22.50)	45.00 (22.50)	45.00 (22.50)
1株当たり当期純利益 (円)	34.49	78.40	94.43	44.15	52.78
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	62.1	63.7	66.2	65.5	66.1
自己資本利益率 (%)	5.0	11.4	13.0	5.9	7.1
株価収益率 (倍)	60.5	18.0	13.7	29.4	23.1
配当性向 (%)	130.5	57.4	47.7	101.9	85.3
従業員数 (外、平均臨時雇用人員) (人)	2,586 (541)	2,577 (564)	2,525 (615)	2,480 (683)	2,200 (657)
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	140.4 (142.1)	98.7 (145.0)	94.5 (153.4)	97.3 (216.8)	95.4 (213.4)
最高株価 (円)	2,203.0	2,150.0	1,431.0	1,345.0	1,379.0
最低株価 (円)	1,388.0	1,223.0	1,121.0	1,133.5	1,056.5

- (注) 1 第69期の1株当たり配当額45.00円のうち、期末配当額22.50円については、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
- 2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第66期の期首から適用しており、第66期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 4 最高株価及び最低株価は、第67期より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものです。

2 【沿革】

1946年 4 月	東京都三鷹市に樫尾製作所創業
1957年 6 月	世界初の小型純電気式計算機「14-A」商品化
6 月	東京都武蔵野市にカシオ計算機株式会社を設立
1960年 4 月	東京都東大和市に東京工場完成
1965年 9 月	電子式卓上計算機発売
1970年 5 月	ニューヨーク州に現地販売会社Casio, Inc. (現・Casio America, Inc.、現・連結子会社)を設立
9 月	東京証券取引所第二部に株式上場
1972年 8 月	「カシオミニ」を発売しパーソナル電卓の市場を確立
8 月	東京証券取引所第一部に指定替え
10月	ハンブルグに現地販売会社Casio Computer Co., GmbH Deutschland (現・Casio Europe GmbH、現・連結子会社)を設立
1973年 3 月	八王子工場(現・八王子技術センター)完成
1974年 5 月	本店移転(東大和市より新宿区へ)
11月	電子腕時計発売
1975年 9 月	ロンドンに現地販売会社Casio Electronics Co.Ltd. (現・連結子会社)を設立
1979年 7 月	東京都羽村市に羽村技術センター完成
8 月	香港に生産会社Casio Computer(Hong Kong)Ltd. (現・連結子会社)を設立
10月	山形県東根市に山形カシオ株式会社(現・連結子会社)を設立
1980年 1 月	電子楽器「カシオトーン」発売
1995年11月	広東省深圳市にカシオ電子(深圳)有限公司(現・連結子会社)を設立
1998年 1 月	本店移転(新宿区より渋谷区へ)
2001年 7 月	シンガポールの拠点を統合した販売会社Casio Singapore Pte., Ltd. (現・連結子会社)が営業開始
2003年11月	八王子技術センター竣工
2005年 6 月	広東省中山市にカシオ電子科技(中山)有限公司(現・連結子会社)を設立
2010年 4 月	TFT液晶ディスプレイ事業を凸版印刷株式会社との共同出資会社株式会社オルタステクノロジーに移管
2010年 6 月	携帯電話端末事業をNECカシオモバイルコミュニケーションズ株式会社に統合
2011年10月	WLP関連事業を株式会社テラプロープに事業譲渡
2012年 4 月	タイのナコンラチャシマ県にCasio(Thailand)Co., Ltd. (現・連結子会社)の新工場が稼働
2014年 1 月	カシオ(中国)貿易有限公司(旧・カシオ(上海)貿易有限公司、現・連結子会社)にカシオ(広州)商貿有限公司(現・連結子会社)の営業機能を統合
2016年 8 月	広東省韶關市にカシオ電子(韶關)有限公司(現・連結子会社)を設立
2018年 5 月	山形県東根市に山形カシオ株式会社(現・連結子会社)の新工場が稼働
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行

3 【事業の内容】

当グループ（当社及び当社の関係会社...以下同じ）は、当社、連結子会社38社及び持分法適用関連会社1社により構成され、時計、コンシューマ、システム、その他の分野において、開発・生産から販売・サービスにわたる事業活動を展開しております。

当グループの各事業に係る位置づけは次のとおりであります。

なお、事業区分は「第5 経理の状況 1(1) 連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に掲げるセグメント情報の区分と同一であります。

また、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「第5 経理の状況 1(1) 連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」をご参照ください。

開発については、基礎研究開発、新製品開発、新生産技術開発は主に当社が担当し、生産技術の開発は、主として生産関係会社が行っております。

生産については、生産関係会社が主要部品を当社から支給を受け、一部自己調達部品をもって製品組立加工を行い、それぞれ当社に供給する経営形態をとっております。

セグメント別の主要製品及び主要生産関係会社は次のとおりであります。

セグメント	主要製品	主要生産関係会社
時計	ウォッチ、クロック 等	山形カシオ株式会社 Casio Computer(Hong Kong)Ltd. カシオ電子(深圳)有限公司 カシオ電子(韶関)有限公司 Casio(Thailand)Co.,Ltd.
コンシューマ	電子辞書、電卓 電子文具、電子楽器 等	山形カシオ株式会社 Casio Computer(Hong Kong)Ltd. カシオ電子科技(中山)有限公司 Casio(Thailand)Co.,Ltd.
システム	H Rソリューション 経営支援システム 等	山形カシオ株式会社
その他	成形部品、金型 非継続事業 等	山形カシオ株式会社

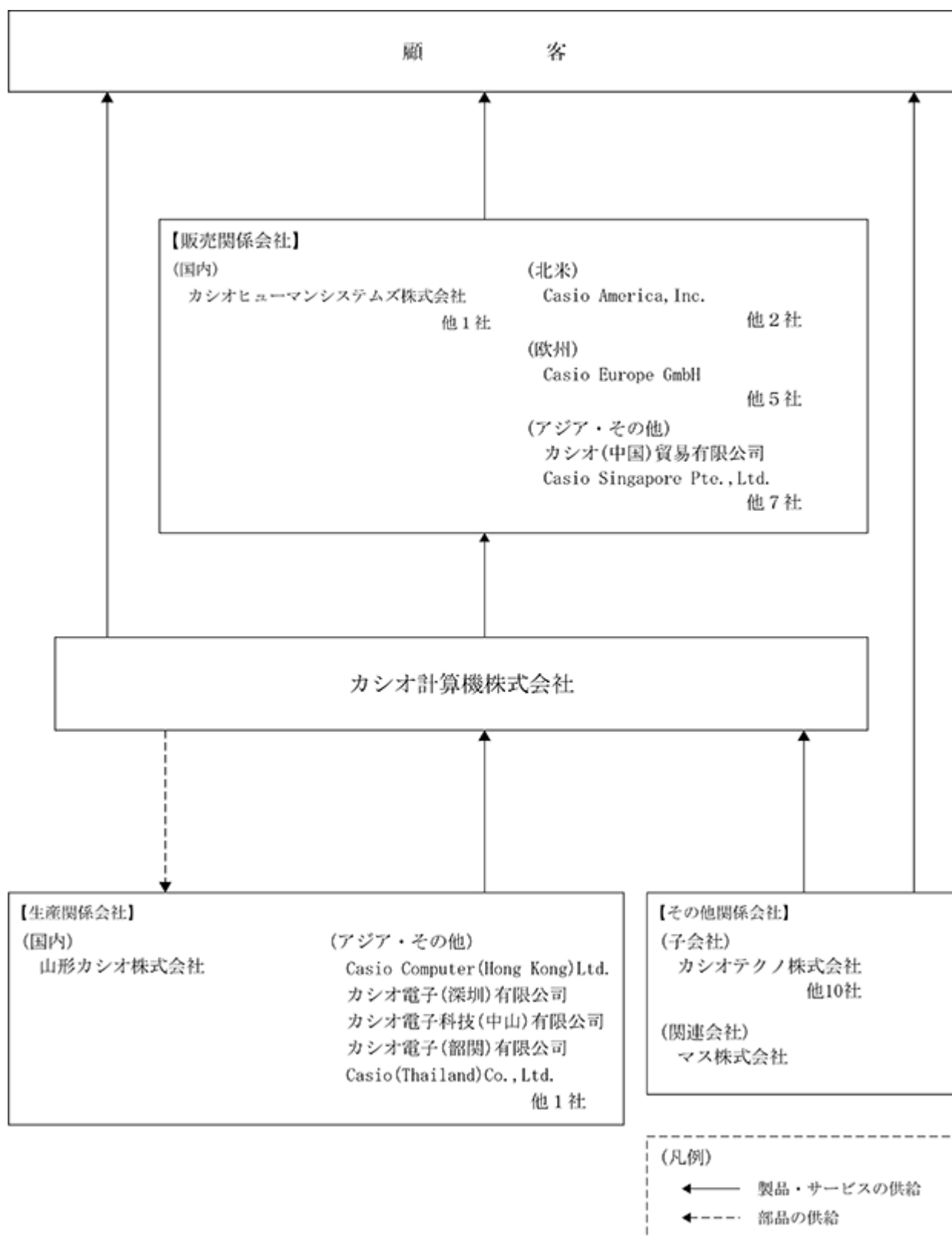
当グループの販売関係会社は複数のセグメントに跨る製品を販売しているため、販売については、国内・海外に区分し、上記セグメント及び主要製品に関連づけて記載しております。

国内販売については、時計及びコンシューマ製品は、主として当社が小売店、代理店を通して販売しております。システム製品は、主として販売関係会社、代理店を通じて販売しております。

海外販売については、主として販売関係会社（北米地域はCasio America, Inc.等、欧州地域はCasio Europe GmbH等、アジア・その他地域はカシオ（中国）貿易有限公司、Casio Singapore Pte.,Ltd.等）、代理店を通じて販売しております。

サービスについては、主としてカシオテクノ株式会社及び販売関係会社が当グループ製品の保守サービスを行っております。

事業の系統図は、次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権 の所有 割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 山形カシオ(株)	山形県 東根市	1,500	時計	100	当社電子時計・電卓・システム機器・部品等の製造 土地・建物を賃借 役員の兼任等.....無
カシオテクノ(株)	東京都 千代田区	100	その他	100	当社製品の保守サービス 土地・建物を賃貸 役員の兼任等.....無
カシオビジネスサービス(株)	東京都 羽村市	100	その他	100	当社製品の再生及び当社の設備の管理 土地・建物を賃貸 役員の兼任等.....有
カシオエステート(株)	東京都 渋谷区	100	その他	100	当社の設備の管理 土地・建物を賃借 役員の兼任等.....有
カシオマーケティング アドバンス(株)	東京都 千代田区	100	時計	100	当社製品の販売及び当社製品の販売促進活動 土地・建物を賃貸 役員の兼任等.....無
(株)CXDネクスト	東京都 渋谷区	100	その他	100	当社製品の電子レジスターを利用した電子決済・店舗支援サービスの提供 役員の兼任等.....無
カシオヒューマンシステムズ(株)	東京都 渋谷区	310	システム	100	当社システム機器のソフトウェア開発・販売 土地・建物を賃貸 資金援助(貸付金).....有 役員の兼任等.....無
リプレックス(株)	東京都 渋谷区	100	時計 コンシューマ	100	当社製品のソフトウェア開発・設計 役員の兼任等.....無
(株)Libry	東京都 港区	100	コンシューマ	68.9	役員の兼任等.....無
Casio America, Inc. (注) 3、4	New Jersey U.S.A.	80,000 千米ドル	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Canada Ltd.	Ontario Canada	3,000 千米ドル	時計 コンシューマ	100 (100)	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Mexico Marketing, S.de R.L.de C.V.	Mexico City Mexico	40,000 千メキシコ ペソ	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Europe GmbH (注) 3	Norderstedt Germany	20,440 千ユーロ	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Electronics Co.Ltd.	London England	6,600 千英ポンド	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio France S.A.S.	Massy France	6,000 千ユーロ	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Espana, S.L.	Barcelona Spain	1,500 千ユーロ	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Benelux B.V.	Amstelveen Netherlands	1,000 千ユーロ	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Italia S.r.l.	Milano Italy	5,750 千ユーロ	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権 の所有 割合 (%)	関係内容
Casio Computer(Hong Kong)Ltd. (注) 3	Hong Kong	73,000 千香港ドル	時計 コンシューマ	100	当社電子時計・電卓・電子楽器等の製造 役員の兼任等.....無
カシオ電子(深圳)有限公司 (注) 3	中国広東省 深圳市	5,981 千米ドル	時計	100	当社電子時計の設計・製造 役員の兼任等.....無
広州カシオ技術有限公司	中国広東省 広州市	61 千米ドル	その他	100 (100)	当社製品の保守サービス 役員の兼任等.....無
カシオソフト(上海)有限公司	中国上海市	350 千米ドル	システム	100	当社製品のソフトウェア開発・設計 役員の兼任等.....無
カシオ(中国)貿易有限公司	中国上海市	8,800 千米ドル	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
カシオ(広州)商貿有限公司	中国広東省 広州市	2,500 千米ドル	時計	100	当社製品の物流管理 役員の兼任等.....無
カシオ電子科技(中山)有限公司	中国広東省 中山市	9,000 千米ドル	コンシューマ	100	当社電子辞書・電卓・電子楽器等の製造 役員の兼任等.....無
カシオ鐘表(東莞)有限公司	中国広東省 東莞市	3,000 千米ドル	時計	100	当社電子時計部品の製造 役員の兼任等.....無
カシオ電子(韶関)有限公司	中国広東省 韶関市	20,000 千米ドル	時計	100	当社電子時計の製造 役員の兼任等.....無
Casio Singapore Pte.,Ltd. (注) 3	Singapore	30,000 千シンガポールドル	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio(Thailand)Co., Ltd. (注) 3	Nakhonratchasima Thailand	1,020,000 千バーツ	時計 コンシューマ	100	当社電子時計・電卓の製造 役員の兼任等.....無
Casio India Co.,Pvt. Ltd.	New Delhi India	300,000 千インドルピー	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
台湾カシオ股份有限公司	台湾台北市	40,057 千ニュー台湾ドル	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur Malaysia	1,000 千マレーシアリングギット	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Marketing (Thailand)Co.,Ltd.	Bangkok Thailand	100,000 千バーツ	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Brasil Comercio de Produtos Eletronicos Ltda.	Sao Paulo Brasil	44,000 千ブラジルレアル	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Latin America S.A.	Montevideo Uruguay	50,500 千ウルグアイペソ	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
Casio Middle East and Africa FZE	Dubai United Arab Emirates	9,000 千アラブ首長国連邦ディルハム	時計 コンシューマ	100	当社製品の販売 役員の兼任等.....無
その他 2 社					

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権 の所有 割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連会社) マス(株)	東京都 千代田区	80	その他	50	当社製品の取扱説明書等の制作 役員の兼任等.....有

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報の名称を記載しております。

2 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

3 特定子会社に該当しております。

4 Casio America, Inc.については売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	35,133百万円
	(2) 経常利益	1,707百万円
	(3) 当期純利益	1,173百万円
	(4) 純資産額	16,295百万円
	(5) 総資産額	20,818百万円

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
時計	4,194 (479)
コンシューマ	2,942 (325)
システム	405 (37)
その他	659 (277)
全社	601 (111)
合計	8,801 (1,229)

- (注) 1 従業員数は就業人員数(当グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当グループへの出向者を含む。)であり、臨時従業員数は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。
- 2 前連結会計年度末に比べ従業員数が793名減少しておりますが、主として構造改革の一環としてのグローバルの人員最適化の実施によるものであります。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
2,200 (657)	44.9	15.9	8,144

セグメントの名称	従業員数(人)
時計	539 (206)
コンシューマ	747 (292)
システム	217 (18)
その他	96 (32)
全社	601 (109)
合計	2,200 (657)

- (注) 1 従業員数は就業人員数(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時従業員数は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。
- 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 3 前事業年度末に比べ従業員数が280名減少しておりますが、主として構造改革の一環としてのグローバルの人員最適化の実施によるものであります。

(3) 労働組合の状況

名称 カシオ労働組合(J A M傘下)

組合員数 2,175人

労使関係 労働協約に基づき、労使協議会及び団体交渉等を行っており、健全かつ安定的な労使関係の構築に努めています。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					
管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注1、2)	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注3)		労働者の男女の 賃金の差異(%) (注1、3)		
	育児休業 (注4)	育児休業及び休暇 (注5)	全労働者	正規雇用 労働者	非正規雇用 労働者
6.8	71.4	95.2	69.7	68.4	59.4

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 出向者は出向先の労働者として集計しております。

3 出向者は出向元の労働者として集計しております。

4 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

5 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度						
名称	管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注1、2、3)	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注4、5、6)		労働者の男女の 賃金の差異(%) (注1、3、5)		
		育児休業 (注7)	育児休業及び 休暇(注8)	全労働者	正規雇用 労働者	非正規雇用 労働者
山形カシオ(株)		50	50	61.1	61.1	56.1
カシオテクノ(株)		100	100			
カシオビジネスサービス(株)	26.7			80.0	71.8	75.0
カシオマーケティング グアドバンス(株)				87.7	91.6	92.2

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 出向者は出向先の労働者として集計しております。

3 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定による公表義務の対象でない場合は、「 」としております。

4 男性正社員の育児休業取得率を記載しており、配偶者が出生した男性契約社員はおりません。

5 出向者は出向元の労働者として集計しております。

6 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定による公表義務の対象でない場合は、「 」としております。

7 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

8 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当グループ（当社及び当社の関係会社…以下同じ）が判断したものであります。

当連結会計年度における国内外の経済環境は、北米は堅調に推移し、欧州はゆるやかな回復傾向にありました。また、中国では景気減速が続くなど、地域ごとの濃淡はありましたが、全体としては底堅く推移しました。一方で、中東情勢の緊迫化や各国の経済政策の転換による影響等もあり、先行き不透明な状況が継続しました。

当グループは経営理念「創造 貢献」を軸に2030年に向け企業価値を最大化するための基本方針を策定し推進しております。これまで成長の推進力となってきた“新たな価値軸の創造”、経営課題と位置付ける“コアブランドの育成・確立”など価値創造を推進する「コア戦略」と、人材や組織・事業体制などを強化する「基盤戦略」を推進していくことで、カシオらしさを発揮しながら一つひとつ課題を克服し持続的な成長を目指しております。

収益基盤強化とイノベーション創造

当グループは2024年3月期から2026年3月期までの3ヶ年中期経営計画を推進しており、前半を「収益基盤強化期」と位置付け抜本的な構造改革と筋肉質な基盤づくりに注力してまいりました。2026年3月期は成長軌道への転換を目指す「変革・イノベーション創造期」と位置付け、コア事業の再成長と既存アセットを活用した新規事業の創出、成長戦略の実行力を高める経営基盤の強化に取り組んでまいります。

- 1) 時計事業.....「G - S H O C K」は、メタルラインを中心とした中・高価格帯カテゴリの拡大と、ブランドマーケティングの強化を継続するとともに、新デザインカテゴリの創出により収益力の向上を図ってまいります。また、直営店・直販E Cビジネスの拡大を推進してまいります。
- 2) E d T e c h (教育)事業.....関数電卓は、ユーザー体験を高めるべく、ソフト及びハード両面からの商品開発及び学販活動(需要創造)強化による新規ユーザー獲得により、着実な事業収益力の強化に注力してまいります。
- 3) サウンド(楽器)事業.....構造改革の着実な推進により事業体質強化を行い、高付加価値ジャンルのブランド認知拡大継続による収益性強化を図ってまいります。
- 4) 新規事業.....技術等の保有資産を活用して、今後の成長市場における戦略的な新事業領域の設定と新事業創出に向けた取り組みを強化してまいります。

事業構造の立て直しにより収益基盤強化を図り、より成長性の高いコア事業、ネクストコア領域へ成長投資していく「変革・イノベーション創造期」へと繋げることで持続的な成長を目指してまいります。

資本収益性・資本効率性を意識した経営

当グループは、キャピタルアロケーション方針に基づき、バランスシートの効率化によりフリー・キャッシュ・フローの創造に努めるとともに、財務安全性を確保しながら手元資金を有効活用し、コア事業への成長投資及びアライアンス等の戦略投資を促進することで、中長期的な成長とR O Eの持続的な向上を図ってまいります。また、資本コストを意識した事業活動の推進及び株主還元強化により資本効率性の改善を図ることで、引き続き企業価値の向上を目指してまいります。

事業を通じたサステナブルな社会への貢献

当グループにとってのサステナビリティとは、「創造 貢献」という経営理念のもと、企業活動を通じて当グループと社会の持続的成長を目指すことと考えております。当グループが提供する多くの製品・サービスは一般消費者向けであり、当グループが持つ技術と創造力をもって、お使いいただく方たちにとって日々の暮らしをより豊かにするとともに、地球環境保全にも貢献することが使命であり、重要であると考えております。

時計事業においては、再生可能な有機資源由来の物質を原料とするバイオマスプラスチックを使用しても過酷な環境下で強度・耐久性を保持する「G-SHOCK」を開発・設計・製造し、販売しております。また、当グループは地球全体の大きな環境問題である「脱炭素社会の実現」を推進しています。国内外の主要拠点での再生可能エネルギーへの切り替えを推し進め、脱炭素2050年実質ゼロに向けたエネルギー戦略を実践しています。さらに、組織や社員のパフォーマンスを最大化し、企業価値向上につながる人的資本経営を強化するなど、マテリアリティの見直しを実施し、企業成長と社会発展の両軸を重視したサステナビリティ経営を引き続き強化してまいります。

コーポレート・ガバナンス機能の強化・充実

当社は、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図るため、迅速な意思決定や適切な業務執行とともに、経営監視機能の強化を重要課題と位置付けております。取締役会の実効性をさらに高めコーポレート・ガバナンス体制の充実を図るため、2025年6月27日開催予定の定時株主総会後における取締役会の体制について、社外取締役比率は50%、女性取締役比率は25%といたします。当グループは企業価値の向上と持続的な成長を実現できる強固な経営基盤を形成するべくコーポレート・ガバナンス機能の強化・充実に推進するとともに、引き続き健全な事業活動倫理を尊重する企業文化・風土の醸成にも努めてまいります。

2024年10月に当社のサーバーがランサムウェア攻撃を受けたことにより、個人情報を含む当社の内部資料に関するデータの一部が流出していることが確認されたほか、当社及び当社の関係会社の重要なシステムが一部使用できなくなったことにより部品の調達、生産、出荷等が一部停止し事業活動に影響が生じました。

当グループではこのような事態が発生したことを厳粛に受け止め、セキュリティの専門家の支援、監修のもと、海外拠点を含むグループ全体のITセキュリティの強化を継続的に実施するとともに、情報管理体制の見直しを行い、ルール徹底のために社内教育を強化することにより再発防止に努めております。

当社の経営理念である「創造 貢献」という考え方は、当社独自の強みを最大限に活かし、時代の変化に合わせて常に新しい文化を創造することで、世の中の役に立ち続ける、ということを意味しています。当グループは、この貢献のための創造を通じて、人々の暮らしの中に溶け込み、必要としてくれる人にとって最も大切な存在となるような、新しい価値を生み出し続ける企業を目指しています。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、提出日現在において当グループが判断したものであります。

(1) ガバナンス

当グループでは気候変動をはじめとする企業と社会の中長期的な持続可能性に係る事項への対応を経営上の重要課題と認識し、CEO、CHRO、CFOそして、事業運営マネジメントを行う「事業軸」と「機能軸」の各責任者を主なメンバーとする「サステナビリティ委員会」において十分に議論の上、「取締役会」に諮っています。これにより、重要事項に関する経営としての意思決定や、重要事項の推進状況に対する監督が適切になされる体制を整備しています。

当社のコーポレート・ガバナンス体制図は、「第4 提出会社の状況 4 (1) コーポレート・ガバナンス体制の概要等」をご参照ください。

(2) リスク管理

当グループでは、自然災害リスクを含むサステナビリティに係るリスクの識別、優先的に対応すべきリスクの絞り込みについて、「サステナビリティ委員会」の中でより詳細な検討を行ったうえで、年二回取締役会に報告しております。

特に重要と認識されたリスクについては、リスクマネジメントを統轄する「内部統制委員会」の監督の下、関連組織が相互に連携を取りながら適切に対処しております。

(3) 戦略

(気候変動)

気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)の提言に基づき、当グループが直面する気候変動影響がもたらすリスクと機会について、発生可能性と事業影響度から重要度を評価し、シナリオ分析に基づく評価結果を開示()しています。特定されたリスクについては、今後の環境変化を踏まえ、定期的に分析を実施してまいります。

() 詳細については、当社ウェブサイト(<https://www.casio.co.jp/csr/concept/tcdf/>)をご参照ください。

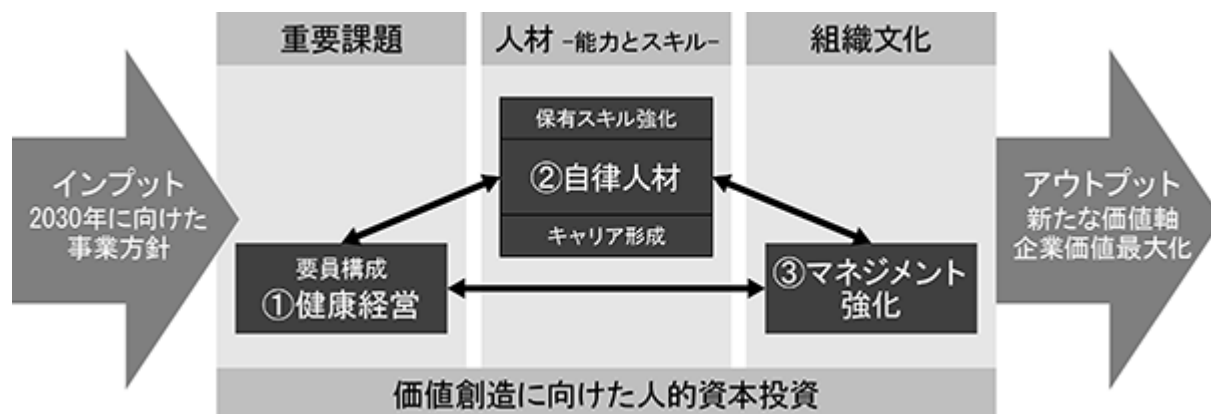
(人的資本投資)

“人的資本経営とは、人材を「資本」として捉え、その価値を最大限に引き出すことで、中長期的な企業価値向上につなげる経営のあり方です。”(経済産業省)との考えに基づき、産業構造の変化、技術革新の進展、労働者の就業意識・形態の多様化といった外部環境を踏まえ、当社の状況、経営方針、重点戦略に即した人材(人的資本)に対する基本コンセプトと方針を以下のように定め、それに従った各施策を行います。

経営方針：市場に新たな価値軸を創り出し、唯一無二のブランドに育て上げる

重点戦略：2030年度までに各事業品目に新たな価値軸となるコアブランドを確立し、企業価値を最大化する

基本コンセプトと方針



健康経営 ～人員構成上の課題より

当社における平均年齢の高まりや年齢中央値、年齢分布などに鑑み、身体的・精神的な充足度、アブセンティズムやプレゼンティズム改善への着手を通じた社員一人ひとりのパフォーマンス向上に取り組むことは、会社業績への貢献にも大きく寄与すると考えます。

当社では2022年度に「ＣＡＳＩＯ健康基本方針」を定め、健康経営への取り組みを強化し、人事部を中心にカシオ健康保険組合など関係部署と連携し幅広い取り組みを進めております。当社は、2025年3月に経済産業省と東京証券取引所が共同で選定する『健康経営銘柄』に初めて認定されました。また、経済産業省と日本健康会議が共同で実施する「健康経営優良法人」において、大規模法人部門の『ホワイト500』に2年連続で認定されております。

人的資本投資ＫＰＩとして男性労働者の育児休業及び休暇取得率・健康診断再検査受診率・適正体重維持者率・喫煙率を設定しておりますが、ＫＰＩの進捗度合いに鑑み、2023年度に、2030年度目標を健康診断再検査受診率については当初の80%から100%へ、適正体重維持者率については当初の70%から80%へ引き上げました。

今後も、全社一丸となって、健康意識の向上・職場活性化・生活習慣病対策等、9つの重点項目において、引き続き各種健康増進施策を推進します。

自律人材 ～求められる自律人材とキャリアサポート制度のさらなる充実

当社では、「自ら考え行動し、その成果として会社の成長発展に貢献する」という社員像を求めています。パフォーマンスの高い自律人材に成長してもらうには、自らキャリアを高めたいというキャリア観が必要だとの考えから、2019年より社員の自律的キャリア形成の実現を支援するキャリアサポート制度を開始しました。キャリアサポート制度は、自身のキャリアに対する気づきとインプットを得る機会としての「キャリア研修」を中心に、社内の自発的な異動を支援する「社内公募制度（ジョブチャレンジ）」、より幅広いキャリアの可能性を拓くために社外転身も視野に含めた「副業兼業制度」、「セカンドキャリア制度」で構成されています。

キャリア研修は、新入社員、2年目社員、30歳、40歳、49歳、55歳を対象に実施しています（2024年度受講実績114名）。ＫＰＩとして正社員に占めるキャリア研修実施力パー率を95%と定めておりましたが、2023年度に、あるべき割合として100%へ変更いたしました。社内公募制度では年間30名程度の方が異動しており、自発的なキャリア開発の一助となっております。セカンドキャリア制度も年間20名程度の方が毎年申請しており、副業兼業制度ではこれまで50名程度が社外での活動に従事しております。

今後も自律人材育成のため、正社員に占めるキャリア研修実施力パー率、ジョブチャレンジ実施延べ経験人数をＫＰＩに定め、キャリアサポート制度のさらなる充実に努めてまいります。

マネジメント強化 ～多様な人材のマネジメントを通じた価値創造

全社で高いパフォーマンスを発揮し続けるためには、社外でも活躍できる優秀な人材（自律人材）に、いかに社内で活躍いただくかが重要です。キャリアサポート制度によって育成した自律人材をいかにマネジメントし、成果を生み出す集団にするかは当社にとって喫緊の課題です。上位層の高いマネジメント能力は、その部下たちの能力に影響を与えます。その観点から、部門長研修を実施することでマネジメントレベルの底上げを図っております。併せて次期役員候補育成人数をＫＰＩとして設定し、部門長クラスを対象とした経営幹部育成施策を実施し、役員候補の人材プールを充実させることで、上位層の質向上に努めています。

また、次期女性所属長候補育成人数をＫＰＩとし、ポジティブアクションとして、女性管理職候補の選抜育成施策を実施しています。併せて上記取り組みの結果指標となる管理職に占める女性労働者の割合と、職位による処遇差が明らかになる正社員の男女の賃金の差異をＫＰＩに設定し、適正な状態になるよう改善してまいります。

(4) 指標及び目標

(気候変動)

当社は、2050年までに当グループの温室効果ガス排出量を実質ゼロにすることを目指して、2030年に向けた温室効果ガス排出量の削減目標を策定し、ＳＢＴ（Science Based Targets）イニシアティブ（ ）の認証を取得しました。現在の目標値はパリ協定のWB2 目標に則っていますが、今後はＳＢＴイニシアティブの基準（1.5 目標）を含め目標値の見直しを検討してまいります。

() 企業の温室効果ガス排出削減目標が、パリ協定が定める水準と整合していることを認定する国際的イニシアティブ

項目	目標（2018年度基準）	2023年度 実績（ ）
Scope1及びScope2 （マーケット基準に基づく）	2030年度までに温室効果ガスの排出量を38%削減	18,064.7 t-CO2
Scope3	2030年度までに温室効果ガスの排出量を30%削減 （カテゴリー1/11対象）	350,087.3 t-CO2

なお、Scope1及びScope2、並びにScope3のいずれも、2023年度実績は目標内で推移しております。

Scope1：事業者自らによる温室効果ガスの直接排出（燃料の燃焼、工業プロセス）

Scope2：他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出

Scope3：Scope1、Scope2以外の間接排出（事業者の活動に関連する他社の排出）

（ ） 第三者検証を伴う2024年度の確定値は、検証終了次第、当社ウェブサイト

（<https://www.casio.co.jp/csr/environment/data/#02>）にて開示を予定しております。

（人的資本投資）

テーマ	K P I	2023年度実績	2024年度実績	2030年度目標
健康経営	男性労働者の育児休業及び休暇取得率	82.6%	95.2%	100%
	健康診断再検査受診率	81.7%	88.4%	100%
	適正体重維持者率	69.3%	68.8%	80%
	喫煙率	13.5%	12.7%	10%
自律人材	正社員に占めるキャリア研修実施カバー率	43.7%	48.4%	100%
	ジョブチャレンジ実施延べ経験人数	143人	143人	300人
マネジメント強化	次期役員候補育成人数	9人	16人	50人
	次期女性所属長候補育成人数	17人	27人	90人
	管理職に占める女性労働者の割合	6.3%	6.8%	10%
	正社員の男女の賃金の差異	75.7%	77.0%	80%

（注） 1 当社においては、指標についての具体的な取り組みを進めているものの、連結グループすべての会社では行われていないため、連結グループにおける記載が困難であります。このため、上記指標については、提出会社の実績及び目標を記載しております。

2 健康診断再検査受診率、適正体重維持者率及び喫煙率は臨時従業員を含めた実績及び目標を記載しております。

3 正社員は正規雇用労働者のうち無期雇用契約社員ではない者であります。

4 2024年度は人事諸施策の優先度見直しに伴い、社内公募制度（ジョブチャレンジ）未実施となりましたが、2030年度目標達成に向け、着実に推進してまいります。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスク、当該リスクが顕在化する可能性の程度や時期、顕在化した場合の影響の内容、当該リスクへの対応策は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当グループが判断したものであります。

(1) 日本経済及び世界経済の状況

当グループの製品は、日本、アメリカ、ヨーロッパ及びアジアなどの世界各国において販売されており、その需要は各国経済状況の影響を受けております。市況が下降した局面においては、売上の減少や過剰在庫などが発生する可能性があり、とりわけ当グループ製品の大部分が個人消費者を対象としているため、各国の個人消費の動向は当グループ事業に大きく影響しております。当該リスクが顕在化する可能性は常にあり、その影響を完全に回避することは困難ではありますが、当該リスクへの対応については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載の通り、常に市況の動向を見極めながら事業活動を遂行してまいります。

(2) 戦争、テロ、感染症等の要因による社会的混乱

戦争やテロなど当グループによるコントロールができない事態によって、当グループの各種設備や生産拠点等が壊滅的な損害を被る可能性があります。この場合は、当グループの生産体制等に影響を与え、生産・出荷の遅延、営業活動の停滞などにより、売上高が減少し、また、修繕や代替の為に多大な費用を要する可能性があります。

当該リスクが顕在化する可能性は常にあり、特に、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載の通り、中東における地政学リスクの高まりによる世界経済への影響が懸念されます。当該リスクへの対応については、固有の市場状況に応じたきめ細やかなマーケティング活動を展開し、状況に応じて臨機応変な対応に努めるなど、リスク管理を行ってまいります。

(3) 外国為替リスク及び金利リスク

「第1 企業の概況 3 事業の内容」に記載の通り、当グループは世界各地で製品の生産販売を行っており、結果として為替レートの変動による影響を受けております。当グループの利益は、円と対象通貨との為替レートが変動した場合に不利益を受ける可能性があり、また、当グループは金利変動リスクにも晒されており、このリスクは全体的な営業費用、調達コスト、金融資産・負債の価値（特に長期債務）に影響を与える可能性があります。当該リスクが顕在化する可能性は常にあり、その影響を完全に回避することは困難ではありますが、当該リスクへの対応については、為替の変動の影響を軽減し、またこれを回避するために、為替予約取引等の手段を講じてまいります。

(4) 価格変動

当グループの関連業界においては、数多くの企業が国内外の市場シェアをめぐり激しい競争を続けております。短期間における急激な価格変動や、販売価格の下落が長期にわたって続きコストダウン活動がこれに追いつかない場合、当グループの財政状態及び経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。当該リスクは一部の品目で顕在化しておりますが、当該リスクへの対応については、採算の取れるアイテムの選択、他社との差別化を図って優位性を保持することなどにより、採算を確保するよう努めてまいります。

(5) 新製品

当グループにおいて新製品開発を行うに際し、新製品の開発プロセスは、複雑かつ不確実なものであり様々なリスクを含んでいます。当グループが新たな人気製品を速やかにかつ定期的に発売できなかった場合、あるいは競合他社が当グループと同様の製品を発売し、特にそれが当グループの新製品発売と同時期であった場合は、市場における唯一の先行者、もしくは先行集団の一員として当グループが享受出来たはずの優位性を減少させる可能性があります。当該リスクが顕在化する可能性は現時点では認識しておりません。当該リスクへの対応については、新製品の開発スケジュールの管理徹底、市場への投入時期の見極め等により、優位性を保つよう努めてまいります。

(6) 大口顧客との取引

当グループの大口顧客の戦略変更、製品仕様の変更、もしくは注文の解約やスケジュール変更は、当グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。当該リスクが顕在化する可能性は現時点では認識しておりません。当該リスクへの対応については、顧客との緊密な連携に努めてまいります。

(7) アウトソーシング

当グループは生産効率と営業利益率の改善を目的に、製造・組立工程の相当部分を外部サプライヤーに委託しているため、納入遅延や確実な品質管理が難しくなるといった生産面のリスクが生じる可能性があります。また、当該委託先による関係法令違反や第三者の知的所有権侵害等の問題により、当グループの業績及び製品声価に悪影響を及ぼす可能性があります。当該リスクが顕在化する可能性は現時点では認識しておりません。当該リスクへの対応については、委託先の選定にあたって、技術力や供給能力などについてあらかじめ厳しく審査を行い、信頼できる取引先の選定に努めてまいります。

(8) 技術開発と技術の変化

当グループの事業分野におけるテクノロジーの急激な変化、市場ニーズの激変等から当グループ製品が予想より早く陳腐化する可能性があり、その場合、当グループの事業展開、財政状態及び経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。当該リスクが顕在化する可能性は現時点では認識しておりません。当該リスクへの対応については、当グループの事業分野におけるテクノロジー変化の動向を注視し、技術開発の促進に努めてまいります。

(9) 国際活動及び海外進出に関するリスク

「第1 企業の概況 3 事業の内容」及び「第5 経理の状況 1(1) 連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に記載の通り、当グループの生産・製品販売の大部分は日本国外で行われております。従って、当グループの財政状態及び経営成績等はかなりの程度、海外の政治経済情勢並びに法整備に影響されます。特に予期しない規則や制度の変更、法令の適用は予測が難しく、当グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。特に米国の関税率引き上げによる当グループ業績への影響が想定されますが、価格対応やサプライチェーン対応など、スピード感をもって実行するとともに、関税政策の動向を継続して注視してまいります。

(10) 知的財産

当グループは基本的に自社開発技術を使用しており、特許、商標、及びその他の知的所有権などの組合せにより、テクノロジーの保護を図っていますが、以下のようなリスクが当グループに該当することもあります。

- ・競合他社による同様の技術の独自開発
- ・当グループが出願中の特許申請の不承認
- ・当グループの知的財産の悪用・侵害を防ぐための手段が有効に機能しない場合
- ・知的財産に関する法規制が当グループの知的財産を保護するのに不十分である場合
- ・当グループの将来の製品又は技術が他社の知的財産権を侵害しているとされる場合

当該リスクが顕在化する可能性は現時点では認識しておりません。当該リスクへの対応については、当グループは基本的に自社開発技術を使用し、特許、商標、及びその他の知的所有権などの組合せにより、テクノロジーの保護を図ってまいります。

(11) 製品の欠陥・訴訟問題

当グループは、創業以来重大なクレームや悪評を受けたことはありませんが、将来において当グループ製品の製造物責任や安全性などを問うクレームが発生しないという保証はありません。当該リスクが顕在化する可能性は現時点では認識しておりません。当該リスクへの対応については、消費者製品の製造販売会社として、製品そのものの品質にとどまらず、環境保全やリサイクルまで含めた全てを「カシオの品質」と位置付け、お客様にご満足いただける品質をお届けするのが品質保証の役割と考え、厳正なる品質管理を行ってまいります。

(12) 情報管理に関するリスク

当グループは、事業の推進・展開に関連して多くの個人情報や機密情報を保有しております。当該リスクへの対応については、情報の管理について、社内規程の整備と周知、従業員に対するセキュリティ教育、サイバー攻撃及びシステム障害に関する保全（予防・監視及び対処・復旧準備）等を講じ、情報管理の強化を図っておりますが、予期せぬ事態により情報が流出する可能性は皆無ではありません。情報が漏洩した場合、営業秘密の流出による競争力の低下及び顧客の信用や社会的信用の低下を招き、当グループの事業展開、財政状態及び経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。

以上のようなリスクを認識した上で対応策を講じてまいりましたが、2024年10月に、当社のサーバーがランサムウェア攻撃を受けたことにより、当社及び当社の関係会社の重要なシステムが一部使用できなくなり、部品の調達、生産、出荷等がシステムの復旧まで一定期間停止したことで、事業活動に影響が生じました。システムの停止期間中はこれらの業務に関して代替的な業務プロセスにて対応しておりましたが、安全な環境を再構築しシステムを復旧しました。当グループは、セキュリティの専門家の支援、監修のもと、海外拠点を含むグループ全体のITセキュリティの強化を継続的に実施するとともに、情報管理体制の見直しを行い、ルール徹底のために社内教育を強化することにより再発防止に努めてまいります。

(13) 提携・合併・戦略的出資

当グループは、事業の推進・展開を図るため、あるいは経営の効率化を目指すために、国内を含むいくつかの国において提携・合併・戦略的出資を行っております。これらにあたっては事前に、投資回収や収益性などの可能性について様々な観点から検討しておりますが、相手先の経営環境、経営方針や事業環境の変化等により協体制の確立が困難となる可能性や、十分な成果が期待できない可能性、また業務統合に想定以上の時間を要する場合もあり、提携や買収が当初の目的を達成できず、当グループの事業展開、財政状態及び経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。当該リスクが顕在化する可能性は現時点では認識しておりません。当該リスクへの対応については、事前に、投資回収や収益性などの可能性について様々な観点から検討するなど、慎重に進めてまいります。

(14) 当グループが保有する有価証券の価値下落

有価証券への投資において株価・金利等の変動により影響を受ける他、基本的な経済全般の不確実性により、当グループの資産額に大きな影響を与える可能性があります。当該リスクが顕在化する可能性は常にあり、その影響を完全に回避することは困難ではありますが、当該リスクへの対応については、保有の意義や合理性について定期的に検証し、慎重に判断してまいります。

(15) その他リスク

上記以外に以下の要因によっても将来的に当グループの事業並びに業績に影響を及ぼす可能性があります。

- ・IT業界の景気循環性
- ・必要時における、機器、原材料、利用設備、電力等の妥当なコストでの入手可能性
- ・退職給付会計に係る法令の改定、制度改訂、運用環境の激変
- ・税効果会計に係る会計基準の改正、税率変更を含む税制改正
- ・火災や、地震、洪水などの自然災害（気候変動によって発生するものも含む）や業務上の事故などの発生

なお、当該リスクが顕在化する可能性は現時点では認識しておりません。当該リスクへの対応については、各種事前対策を定めるとともに、法令を遵守し慎重に進めてまいります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

また、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しており、前連結会計年度との比較・分析は、変更後の区分に基づいて記載しております。

（経営成績等の状況の概要）

（1）経営成績

当連結会計年度における売上高は2,617億円（前期比2.6%減）、営業利益は142億円（前期比0.2%増）、売上高営業利益率は5.4%（前期比0.1ポイント増）となりました。また、経常利益は141億円（前期比21.1%減）、税金等調整前当期純利益は116億円（前期比33.5%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は80億円（前期比32.3%減）、1株当たり当期純利益は35円22銭（前期比15円69銭減）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

（時計）売上高は1,661億円（前期比0.5%減）、営業利益は202億円（前期比3.0%減）となりました。

（コンシューマ）売上高は820億円（前期比2.9%減）、営業利益は21億円（前期比12.8%増）となりました。

（システム）売上高は63億円（前期比11.9%減）、営業利益は3億円の赤字（前期4億円の黒字）となりました。

（その他）売上高は71億円（前期比28.5%減）、営業利益は16億円の赤字（前期28億円の赤字）となりました。

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。

生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
時計	155,039	0.6
コンシューマ	81,228	7.6
システム	3,142	19.7
その他	6,005	15.0
合計	245,414	2.0

（注）金額は販売価格によっており、セグメント間の取引については相殺消去しております。

受注実績

当グループ（当社及び連結子会社）は見込み生産を行っているため、該当事項はありません。

販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
時計	166,127	0.5
コンシューマ	82,097	2.9
システム	6,393	11.9
その他	7,140	28.5
合計	261,757	2.6

(注) セグメント間の取引については相殺消去しております。

(2) 財政状態

当連結会計年度末の総資産は、前期比182億円減の3,316億円となりました。流動資産は、売上債権の減少などにより前期比104億円減の2,358億円となりました。固定資産は、投資有価証券の減少などにより前期比78億円減の957億円となりました。

セグメントごとの資産は、次のとおりであります。

(時計) 前期比55億円減の1,385億円となりました。

(コンシューマ) 前期比1億円減の794億円となりました。

(システム) 前期比6億円減の73億円となりました。

(その他) 前期比30億円減の190億円となりました。

当連結会計年度末の負債合計は、前期比60億円減の1,127億円となりました。流動負債は、1年内返済予定の長期借入金の減少などにより前期比137億円減の614億円となりました。固定負債は、長期借入金の増加などにより前期比77億円増の513億円となりました。

当連結会計年度末の純資産は、自己株式の取得及び消却による資本剰余金の減少、投資有価証券の売却等に伴うその他有価証券評価差額金の減少などにより前期比122億円減の2,189億円となりました。

当グループは、キャピタルアロケーション方針に基づき、バランスシートの効率化によりフリー・キャッシュ・フローの創造に努めるとともに、財務安全性を確保しながら手元資金を有効活用し、コア事業への成長投資及びアライアンス等の戦略投資を促進することで、中長期的な成長とROEの持続的な向上を図ってまいります。また、資本コストを意識した事業活動の推進及び株主還元強化により資本効率性の改善を図ることで、引き続き企業価値の向上を目指してまいります。

(3) キャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、前期比143億円減の161億円の収入となりました。主な内訳は、税金等調整前当期純利益116億円(前期175億円)、減価償却費107億円(前期118億円)、投資有価証券売却益71億円(前期3億円)、運転資金(売上債権、棚卸資産、仕入債務)の減少額65億円(前期58億円)、法人税等の支払額34億円(前期47億円)であります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前期2億円の支出に対し46億円の収入となりました。主な内訳は、有形及び無形固定資産の取得による支出83億円(前期99億円)、有形固定資産の売却による収入36億円(前期74億円)、投資有価証券の取得及び売却・償還による純収入109億円(前期19億円)、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出6億円(前期はなし)であります。

これらの結果、フリー・キャッシュ・フローは、前期比94億円減の208億円の収入となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前期と比べて29億円支出が増加し、247億円の支出となりました。主な内訳は、長短借入れ及び返済による純支出75億円(前期は純収入28百万円)、自己株式の取得による支出45億円(前期91億円)、配当金の支払額103億円(前期105億円)であります。

以上の結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前期比42億円減の1,403億円となりました。

(経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容)

(1) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営成績

当連結会計年度における国内外の経済環境は、北米は堅調に推移し、欧州はゆるやかな回復傾向にありました。また、中国では景気減速が続くなど、地域ごとの濃淡はありましたが、全体としては底堅く推移しました。一方で、中東情勢の緊迫化や各国の経済政策の転換による影響等もあり、先行き不透明な状況が継続しました。

このような環境のもと、当グループは中期事業計画3ヶ年の前半を「収益基盤強化期」と位置付けており、2年目である当連結会計年度は、「市場に新たな価値軸を創造し、唯一無二のブランドに育て上げる」という思いを根底に、企業価値の向上を図る上で、まずは事業構造的な課題を解決することが最優先であると判断し、その課題解決のために、事業ポートフォリオの整理、人員構造の適正化、組織風土改革を実行してまいりました。

事業ポートフォリオの整理としては、不採算事業の構造改革を実行し、全社リソースを時計及びコンシューマ事業に集中できるポートフォリオを整備いたしました。人員構造の適正化としては、ポートフォリオの整理とともに筋肉質な事業構造へ転換を図り、組織風土改革としては、パーパス/バリューズを制定し、求める社員像の実現を進めてまいりました。

当連結会計年度の当グループ業績は、増収増益を目指したものの、2024年10月に当社のサーバーがランサムウェア攻撃を受けたことにより、当社及び当社の関係会社の重要なシステムが一部使用できなくなり、部品の調達、生産、出荷等がシステムの復旧まで一定期間停止したことで、事業活動に影響が生じました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は2,617億円、営業利益は142億円、経常利益は141億円、親会社株主に帰属する当期純利益は80億円、1株当たり当期純利益(EPS)は35円22銭となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

(時計)

減収となりましたが、中国を除く地域は増収となり、「G-SHOCK」の中高価格帯は順調に推移しました。

売上高は1,661億円(前期比0.5%減)、営業利益は202億円(前期比3.0%減)となりました。

(コンシューマ)

EdTech(教育)は、関数電卓が各国における新学期需要をとらえ、特に欧州は堅調でしたが、一部の新興国で通貨安の影響を受け、減収となりました。

サウンド(楽器)は、流通在庫は解消されつつある一方、市況の厳しさが続き、減収となりました。

売上高は820億円(前期比2.9%減)、営業利益は21億円(前期比12.8%増)となりました。

(システム)

事業の見直しを進める過程で、減収となりました。

売上高は63億円(前期比11.9%減)、営業利益は3億円の赤字(前期4億円の黒字)となりました。

(その他)

成形部品、金型などグループ会社の独自事業、非継続事業等であり、その売上高は71億円(前期比28.5%減)、営業利益は16億円の赤字(前期28億円の赤字)となりました。

財政状態

当連結会計年度末の総資産は、前期比182億円減の3,316億円となりました。流動資産は、売上債権の減少などにより前期比104億円減の2,358億円となりました。固定資産は、投資有価証券の減少などにより前期比78億円減の957億円となりました。

当連結会計年度末の負債合計は、前期比60億円減の1,127億円となりました。流動負債は、1年内返済予定の長期借入金の減少などにより前期比137億円減の614億円となりました。固定負債は、長期借入金の増加などにより前期比77億円増の513億円となりました。

当連結会計年度末の純資産は、自己株式の取得及び消却による資本剰余金の減少、投資有価証券の売却等に伴うその他有価証券評価差額金の減少などにより前期比122億円減の2,189億円となりました。

また、自己資本比率は前期比0.1ポイント減の66.0%、ROEは前期比1.7ポイント減の3.6%となりました。

キャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の減少などにより、前期比143億円の減少となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の売却による収入が減少したものの、投資有価証券の取得及び売却・償還による純収入の増加などにより、前期比48億円の増加となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、自己株式の取得による支出が減少したものの、長短借入れ及び返済による純支出の増加などにより、前期比29億円の支出増加となりました。

以上の結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前期比42億円減の1,403億円となりました。

資本の財源及び資金の流動性については以下のとおりです。

当連結会計年度における資金調達につきましては、キャピタルアロケーション方針に則った施策の進捗及び資金調達コストの上昇を踏まえ、151億円の借入金返済に対し75億円の長期借入を実施した結果、有利子負債残高は前期比74億円減少し、423億円となりました。

当グループの資金需要の主なものは、製品製造のための材料の購入費等の製造費用、販売費及び一般管理費等の営業費用に係わる運転資金及び設備投資資金です。なお、営業費用の主なものは、人件費、研究開発費、広告宣伝費であります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1

(1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

(2) 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当グループは2024年3月期から2026年3月期までの3ヶ年中期経営計画を推進しており、前半を「収益基盤強化期」と位置付け抜本的な構造改革と筋肉質な基盤づくりに注力してまいりました。2026年3月期は成長軌道への転換を目指す「変革・イノベーション創造期」と位置付け、コア事業の再成長と既存アセットを活用した新規事業の創出、成長戦略の実行力を高める経営基盤の強化に取り組んでまいります。

経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標として、売上高、営業利益、営業利益率及びROEについて、目標を定めており、2026年3月期の目標（米国関税政策影響含まず）は、売上高2,700億円、営業利益240億円、営業利益率8.9%及びROE 7～8%水準としております。

当連結会計年度においては、計画が売上高2,620億円、営業利益140億円及び営業利益率5.3%に対し、実績は売上高2,617億円、営業利益142億円及び営業利益率5.4%となり、ROEは3.6%となりました。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

当グループ（当社及び連結子会社）は、「創造 貢献」を経営理念に掲げ、独創的な製品の開発を通じて社会に貢献することを目指し、積極的な研究開発活動を行っております。

研究開発体制は、当連結会計年度においては、要素技術から製品・サービスの開発までを一貫して開発本部にて担い、事業イノベーションセンターとNB（New Business）センターの役割および機能を見直すなど、新規事業の早期立上げを進めています。

なお、当連結会計年度における研究開発費は4,263百万円であり、セグメントごとの研究開発活動を示すと次のとおりであります。

（時計）

当セグメントに係る研究開発費は1,785百万円であり、主な成果は次のとおりであります。

装着性と耐摩耗性を両立したタフシリコンバンドの“G-SHOCK”

耐衝撃ウオッチ“G-SHOCK”の新製品として、装着性と耐摩耗性を向上させた新開発のタフシリコンバンド採用の「FINE METALLIC SERIES」（4モデル）を開発しました。

樹脂素材の中でも柔らかく腕なじみのよいシリコン素材を使用するには、摩耗に弱いという素材の特性をクリアする必要がありましたが、シリコン樹脂にウレタン樹脂を重ねるという二層構造にすることで耐摩耗性を高めています。また、バンド強度を高めると同時に、樹脂素材への蒸着処理という新たなデザイン表現を可能にしました。メタルベゼルと一体となった時に遜色のない、メタリックな質感にこだわっています。

「ガリウムタフソーラー」を採用した“OCEANUS（オシアナス）”

1974年に発売したカシオ初の腕時計「カシオトロンQW02」から50年を記念して、ブランド横断の記念モデル「Zero to One」（6モデル）を開発しました。

中でも、“OCEANUS（オシアナス）”「OCW-SG1000ZE」は、発電を高効率化した「ガリウムタフソーラー」を同ブランドで初めて採用しています。これまで、少数生産の特別な“G-SHOCK”にのみ採用してきたガリウムタフソーラーを、量産化に向けて開発を進め、今回のモデルでの採用に至りました。

ガリウムタフソーラーの採用により、機能面では発電効率が向上し、より速い充電が可能となります。また、デザイン面ではガリウムタフソーラーの高効率な特性を活かし、ソーラー部分を大幅に小型化でき、フェイスデザインの幅が広がりました。これにより、質感の高い不透過の金属文字板や、立体的なフェイスデザインなど独創的な構造を実現しています。

（コンシューマ）

当セグメントに係る研究開発費は1,483百万円であり、主な成果は次のとおりであります。

グランドピアノの臨場感溢れる音を実現したエントリーモデル

格調高いキャビネットタイプの電子ピアノ“CELVIANO（セルヴィアノ）”の新製品として、グランドピアノの自然な弾き心地と臨場感を手軽に体感できるエントリーモデル「AP-300/AP-S200」を開発しました。

上位機種に搭載している音響・音源コンセプトを受け継いでいるほか、「スマートスケーリングハンマーアクション鍵盤」を搭載し、グランドピアノのように細かなニュアンスまで表現できます。

「AP-300」は、グランドピアノが鳴り響くような自然な臨場感を実現するために、音響技術のエッセンスを上位機種のグランドフォニックサウンドシステムから継承しています。「AP-S200」は、上位機種の設計コンセプトを独自の開放構造とスリムなデザインで両立しました。

(システム)

当セグメントに係る研究開発費は176百万円であります。

(その他)

当セグメントに係る研究開発費は2百万円であります。

上記以外にセグメントに関連づけられない基礎研究に係る研究開発費は817百万円であり、主な成果は次のとおりであります。

飼い主になつく癒しのAIペットロボット“Moflin(モフリン)”

日々人と触れ合うことで感情豊かに成長するAIペットロボット“Moflin(モフリン)”を新製品として開発しました。当社が技術・開発ライセンスを供与し実施したスタートアップ企業によるクラウドファンディングでは、想定の30倍を上回る申し込みがあり、高い評価を得ました。

新製品の“Moflin”は、飼い主と深い絆が築けるよう、よく話しかける人を飼い主として認識するだけでなく、撫でる・抱きしめるなどの愛情表現から飼い主が好むしぐさを認識し、自ら進んで行なうようになります。また、育て方次第で形成される性格も幅広く、400万通り以上の個性を実現しました。

また、専用アプリ「Moflife(モフライフ)」により、“Moflin”の現在の感情をアニメーションで視覚的に確認したり、気持ちの変化をグラフやメッセージで把握できます。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当グループ（当社及び連結子会社…以下同じ）は、当連結会計年度において、新製品対応及び生産能力増強のための生産設備を中心に、技術研究開発の投資を含め、当グループ全体で総額4,338百万円の設備投資を行いました。

セグメントごとの内訳については、時計2,906百万円、コンシューマ1,085百万円、システム31百万円、その他213百万円であります。また全社部門（当社の開発部門、管理部門）では、研究開発及び情報技術関連の設備等103百万円の設備投資を行いました。

2 【主要な設備の状況】

当グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)							従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置	工具、 器具及 び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
羽村技術センター (東京都羽村市)	時計 コンシューマ システム その他 全社	開発用設備等	1,039	31	339	3,530 (44,498)	162	1,289	6,390	1,035
本社 (東京都渋谷区)	時計 コンシューマ システム その他 全社	その他設備	2,904	1	305	10,801 (4,897)	226	101	14,338	920
支店・営業所 (東京都千代田区他)	時計 コンシューマ システム その他	その他設備	90		149		14		253	245
関係会社貸与資産等 (山梨県中央市他)	時計 コンシューマ システム その他	生産設備等 (注) 2	2,011	352	717	8,510 (190,776) [5,099]	7		11,597	
寮及び社宅等 (東京都福生市他)	全社	その他設備	230		0	1,882 (4,144)			2,112	

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)							従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置	工具、 器具及 び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
山形カシオ(株) (山形県東根市)	時計 コンシューマ システム その他	電子時計、電卓、 システム機器、部 品等の生産設備	1,844	145	55	1,266 (84,151)	50	4	3,364	334
カシオエスレート (株) (東京都渋谷区)	その他	その他設備	165			646 (894)			811	1

(3) 在外子会社

2025年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)							従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置	工具、 器具及 び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
Casio America, Inc. (New Jersey U.S.A.)	時計 コンシューマ システム その他	その他設備 (注) 2	181	14	107	558 (92,228) [14,076]	459	130	1,449	162
Casio Europe GmbH (Norderstedt Germany)	時計 コンシューマ システム その他	その他設備 (注) 2		87	71	[34,860]	1,647		1,805	284
Casio France S.A.S. (Massy France)	時計 コンシューマ その他	その他設備	9		14		337	51	411	73
カシオ電子科技(中 山)有限公司 (中国広東省中山市)	コンシューマ	電子辞書、電卓、 電子楽器等の生産 設備 (注) 2	124	63	104	[49,206]	582	20	893	685
カシオ電子(韶関)有 限公司 (中国広東省韶関市)	時計	電子時計の生産設 備 (注) 2	618	412	82	[25,121]	86	1	1,199	686
Casio Singapore Pte., Ltd. (Singapore)	時計 コンシューマ その他	その他設備	113		33		889	2	1,037	108
Casio(Thailand) Co., Ltd. (Nakhonratchasima Thailand)	時計 コンシューマ	電子時計、電卓の 生産設備	1,820	749	37	123 (136,332)	9		2,738	2,179
Casio India Co., Pvt. Ltd. (New Delhi India)	時計 コンシューマ その他	その他設備		27	158		370	24	579	186

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は運搬具、建設仮勘定の合計であります。

2 連結会社以外から土地及び建物賃借しております。賃借している土地の面積については、[]で外書きしております。

3 現在休止中の主要な設備はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当グループの当連結会計年度後1年間(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)の設備投資計画(新設・補充)は11,500百万円であり、セグメントごとの内訳は次のとおりであります。

セグメントの名称	2025年3月末 計画金額 (百万円)	設備等の主な内容・目的
時計	5,000	新技術センター建設(羽村技術センター)、本社リノベーション、新機種生産設備及び開発体制の強化のための設備等
コンシューマ	5,100	新技術センター建設(羽村技術センター)、本社リノベーション、新機種生産設備及び開発体制の強化のための設備等
その他	400	新技術センター建設(羽村技術センター)、本社リノベーション
全社	1,000	新技術センター建設(羽村技術センター)、本社リノベーション、新技術開発・生産技術・基礎研究設備、情報技術関連設備等
合計	11,500	

(注) 1 上記設備投資計画に伴う所要資金については、主として、自己資金を充当する予定であります。

2 上記設備投資計画には羽村技術センターの建て替え(着工2025年3月、竣工予定2027年9月)と本社ビルのリノベーション(着工2025年6月、竣工予定2026年11月)の設備投資が含まれており、各セグメントに配賦しております。

3 経常的な設備の更新のための除売却を除き、重要な設備の除売却の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	471,693,000
計	471,693,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月26日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	237,720,914	237,720,914	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株 であります。
計	237,720,914	237,720,914		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2022年 3月31日	10,000	249,020		48,592		14,565
2023年 9月29日	7,500	241,520		48,592		14,565
2024年 8月30日	3,800	237,720		48,592		14,565

(注) 自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

2025年 3月31日現在

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		57	35	282	307	132	40,108	40,921	
所有株式数 (単元)		1,243,205	81,284	106,178	429,699	548	513,979	2,374,893	231,614
所有株式数 の割合(%)		52.35	3.42	4.47	18.10	0.02	21.64	100.00	

(注) 1 自己株式9,675,537株は「個人その他」に96,755単元及び「単元未満株式の状況」に37株含まれております。

なお、自己株式9,675,537株は株主名簿上の株式数であり、2025年 3月31日現在の実質的な所有株式数は9,674,537株であります。

2 「その他の法人」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が21単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社	東京都港区赤坂 1 - 8 - 1	44,221	19.39
株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海 1 - 8 - 12	28,061	12.30
株式会社S M B C 信託銀行	東京都千代田区丸の内 1 - 3 - 2	14,567	6.39
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内 1 - 6 - 6	12,985	5.69
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内 1 - 4 - 5	4,097	1.80
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内 1 - 1 - 2	3,679	1.61
榎尾隆司	東京都世田谷区	3,611	1.58
公益財団法人カシオ科学振興財 団	東京都渋谷区本町 1 - 6 - 2	3,350	1.47
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内 1 - 4 - 1	3,075	1.35
住友生命保険相互会社	東京都中央区八重洲 2 - 2 - 1	3,006	1.32
計		120,656	52.91

(注) 1 上記の信託銀行所有株式には、信託業務に係る株式が次のとおり含まれております。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社 44,221千株

株式会社日本カストディ銀行 28,061千株

株式会社S M B C 信託銀行 14,567千株

三井住友信託銀行株式会社 3,075千株

2 上記のほか、当社所有の自己株式9,674千株があります。

3 株式会社三井住友銀行は上記のほか、当社株式7,894千株(3.46%)を退職給付信託に拠出しており、議決権行使については同行が指図権を留保しております。なお、当該株式数は株式会社S M B C 信託銀行の所有株式数に含まれております。

4 株式会社S M B C 信託銀行の所有株式数には、株式会社S M B C 信託銀行(榎尾創業家信託口)に係る株式6,672千株が含まれております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 9,674,500		
完全議決権株式(その他)	普通株式 227,814,800	2,278,148	
単元未満株式	普通株式 231,614		1 単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	237,720,914		
総株主の議決権		2,278,148	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が2,100株(議決権21個)含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式37株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) カシオ計算機株式会社	東京都渋谷区本町 1 - 6 - 2	9,674,500		9,674,500	4.07
計		9,674,500		9,674,500	4.07

(注) このほか、株主名簿上は当社名義となっておりますが、実質的に所有していない株式が1,000株(議決権10個)あります。なお、当該株式数は「発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式に含まれております。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号、会社法第155条第7号及び会社法第155条第13号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づく取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年5月14日)での決議状況 (取得期間2024年5月15日～2024年7月31日)	3,800,000	5,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	3,800,000	4,518,362,550
残存決議株式の総数および価額の総額		481,637,450
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		9.6
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)		9.6

(注) 「当期間における取得自己株式」には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの取得によるものは含まれておりません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号及び会社法第155条第13号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	3,709	3,621,823
当期間における取得自己株式	701	190,737

- (注) 1 「当事業年度における取得自己株式」は、単元未満株式の買取り及び譲渡制限付株式の無償取得によるものです。
- 2 「当期間における取得自己株式」は、単元未満株式の買取り及び譲渡制限付株式の無償取得によるものです。
- 3 「当期間における取得自己株式」には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び譲渡制限付株式の無償取得によるものは含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式	3,800,000	4,982,184,213		
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他 (譲渡制限付株式報酬としての自己 株式の処分)	63,940	84,085,486		
保有自己株式数	9,674,537		9,675,238	

(注) 当期間における「株式数」及び「処分価額の総額」には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増しによるものは含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、安定配当の維持を基本に、利益水準、財務状況、配当性向、将来の事業展開・業績見通しなどを総合的に勘案し成果の配分を行うことを基本方針としております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。

配当の決定機関は、中間配当については取締役会、期末配当については株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当については、上記方針を踏まえ、中間配当は1株当たり22円50銭を実施し、期末配当は1株当たり22円50銭を、2025年6月27日開催予定の定時株主総会で決議して実施する予定であります。

内部留保資金の使途については、企業の安定成長に必要な研究開発や投資に充当していくこととしております。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年11月27日 取締役会決議	5,131	22.5
2025年6月27日 定時株主総会決議(予定)	5,131	22.5

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

当社は、株主をはじめとするステークホルダーの期待に応え、経営目標を確実に達成し企業価値を継続的に高めていくためには、迅速な意思決定や適切な業務執行とともに、経営の健全性と透明性を向上する経営監視機能の強化が極めて重要と認識しており、コーポレート・ガバナンスの充実に向けた様々な取り組みを実施しております。

コーポレート・ガバナンス体制の概要等

イ．機関設計

当社は、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図るため、迅速な意思決定や適切な業務執行とともに、経営監視機能の強化を重要課題と位置付けております。この課題に適切に対応すべく、取締役会については、監督機能を強化し、業務執行については、取締役会による適切な監督のもと執行の迅速化と効率化を図るため、2019年6月27日開催第63回定時株主総会の決議により監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたしました。これにより、取締役及び執行役員のミッションを明確にした上でコーポレート・ガバナンス体制の強化を図り、更なる企業価値の向上を図っております。

ロ．取締役会・取締役

取締役会は、経営の意思決定と業務執行の監督機能を担っており、法令、定款及び取締役会規則で定められた経営の重要案件を審議・決定しております。業務執行の効率性・機動性を高めるため、法令、定款及び取締役会規則に規定する付議基準に満たない事項については執行役員に権限委譲しております。なお、法定決議事項のほか特に重要な業務執行案件については、取締役会で決議を要することとし、留保権限を持たせることにより、その監督機能を実質的に担保しています。取締役会は原則として毎月1回、また、必要に応じて適宜開催しております。

取締役会は、取締役会長が議長を務め、以下の11名の取締役で構成するとともに、経営基盤強化のため、代表取締役を2名体制としております。また、取締役会の実効性をさらに高めコーポレート・ガバナンス体制の充実に図るため、2024年6月27日開催の第68回定時株主総会において社外取締役を1名増員し、取締役会のうち3分の1以上が社外取締役で構成されており、監督機能の強化を図っております。

- ・取締役（監査等委員である取締役を除く。）8名（うち社外取締役3名）
- ・監査等委員である取締役 3名（うち社外取締役2名）

なお、当社は、2025年6月27日開催予定の第69回定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役会は以下のとおり8名の取締役となり、構成員は後記「（2）役員の状況 b.」のとおりとなります。

- ・取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名（うち社外取締役2名）
- ・監査等委員である取締役 3名（うち社外取締役2名）

また、2024年度においては、計13回の取締役会を開催し（当該期間の取締役会の構成及び出席状況は下表のとおりです。）、事業状況や業績進捗等の報告に加え、決算の承認や株主総会の招集等の定期的に決議が必要となる事項、及び取締役会実効性評価の結果を踏まえ、事業運営や経営政策に関する重要事項等（収益基盤の強化に向けた構造改革、事業成長に向けた投資、当グループの内部統制課題等）について議論及び審議を行いました。

< 2024年度（2024年4月1日～2025年3月31日）> 取締役会開催回数13回

氏名	開催回数	出席回数
樫尾 和宏	13回	13回
増田 裕一	13回	13回
高野 晋	13回	13回
樫尾 哲雄	13回	13回
山岸 俊之	13回	13回
尾崎 元規	13回	13回
数原 英一郎	13回	12回
廣田 康人	9回（注4）	9回（注4）
阿部 博友	13回	13回
千葉 通子	13回	13回
山口 昭彦	13回	13回

- (注) 1 は議長を示しております。
2 は独立社外取締役を示しております。
3 開催回数は取締役の在任期間中に開催された取締役会の回数を記載しております。
4 取締役廣田康人氏は、2024年6月27日開催の第68回定時株主総会において取締役に選任され就任しております。

また、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の任期は、経営責任を明確にし経営環境の変化に迅速に対応できるよう1年としております。

取締役の経営監督機能が有効に機能するために、多様な視点・経験・能力を持つメンバーを構成することが必要であると考えており、当社事業に精通した社内出身の取締役に加え、企業経営、学術、行政、財務・会計、法律その他の分野など幅広い見識と豊富な経験を有する社外取締役で構成されております。

社内出身の取締役候補者については、業績・能力・人格ともに優れた、取締役に要求される資質を有し、経営責任を果たしうる人物を見極めるべく指名委員会において審議し、取締役会に答申いたします。

社外取締役は、経営に外部視点を取り入れ経営の透明性を高めるとともに、業務執行に対する一層の監督機能の強化を図ることを目的として選任することとしており、取締役会などにおいて多角的かつステークホルダーの視点からの意見・提言をいただける有識者を招聘いたします。

社外取締役に對しては、その役割及び機能が発揮できるよう、取締役会付議案件について取締役会事務局から事前説明を行うほか、工場や事業所の視察、主要部門との情報交換の実施など、カシオグループの状況を随時把握できるよう様々な機会を設けております。

当社は、取締役候補者の選任にあたって、取締役に對して期待する知識・経験・能力等を一覧化したスキル・マトリックスを整備するとともに、さらに社外取締役については、独立性や期待される役割を取締役に於て審議の上、決定しております。なお、スキル・マトリックスについては、株主総会招集通知の参考書類にて開示しております。

ハ．監査等委員会

監査等委員会は、監査等委員である取締役3名で構成されております。監査等委員会の委員長は、社外取締役である監査等委員の中から監査等委員の互選により選出することとしており、阿部博友氏が務めております。なお、社内取締役である山口昭彦氏は常勤の監査等委員であり、社外取締役である阿部博友氏及び千葉通子氏は、何れも非常勤の監査等委員です。阿部博友氏は、総合商社における豊富な海外勤務経験や、大学院における法律・経営分野に関する研究及び教授職等の経験に基づく専門的な知識と経験を有しております。千葉通子氏は、公認会計士としての財務及び会計に関する専門知識と豊富な監査経験を有しております。監査等委員会は原則として毎月1回、また、必要に応じて適宜開催しております。

なお、当社は、2025年6月27日開催予定の第69回定時株主総会の議案（決議事項）として「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、監査等委員である取締役は阿部博友、原夏代、山口昭彦の3氏となります。新任の取締役候補者である原夏代氏は、公認会計士としての財務及び会計に関する専門知識と豊富な監査経験を有しております。

監査等委員は、事業運営の健全性と透明性を確保するため、監査等委員会で定めた監査の方針と職務の分担などに従い、取締役会及び各種の重要な会議・委員会に出席し、必要に応じて意思決定の適正性を確保するための発言を適宜行っております。また、代表取締役との定期的な会合を実施し意思疎通を図っているほか、取締役（監査等委員である取締役を除く。）などからの聴取や報告、重要事項の決議書類の閲覧などを通して、厳正な監査を実施しております。また、必要に応じ社外取締役（監査等委員である社外取締役を除く。）と連携して情報収集や意見交換を行うほか、監査等委員会のサポートをするための専任スタッフを配置して、監査業務の一層の強化を図っております。

また、監査等委員会は、株主総会に提出する会計監査人の選解任等に関する議案の内容の決定の要否を判断するとともに、会計監査人の監査報酬に関する同意等を行っております。さらに、株主総会に提出する監査等委員である取締役（補欠を含む。）の選任等に関する議案について再任又は選任の是非を検討・判断し、同意する等の他、株主総会における監査等委員である取締役及び監査等委員である取締役以外の取締役の選任等についての意見陳述の要否を判断する等、監査等委員会は独立した客観的な立場からその権限を行使しております。

二．執行役員制度・執行役員

執行役員は取締役会が決定した方針に従い、その監督の下で権限委譲を受けて業務執行を分担しております。

経営体制としては、全社視点での最適な意思決定を实践すべく、「事業軸」と「機能軸」のマトリックスによる事業運営マネジメントを行う体制としており、責任体制とそれに基づく権限委譲を明確化するとともに、環境変化に即した多角的視点、全社的視点でのタイムリーな意思決定が、活発な議論を通して実現する体制としておりま

す。また、経営資源の最重要要素である人的資産とキャッシュ・フローの全体最適を充実させるため、2021年4月よりCEO（最高経営責任者）、CHRO（最高人事責任者）、CFO（最高財務責任者）の3チーフオフィサー制による全社最適視点経営を導入し、ガバナンス機能の強化を図っております。

2025年7月1日付で、当社は意思決定の迅速化と機動的な経営判断の実現を目的として、組織体制の見直しを実施いたします。この体制では、事業部門や重要機能部門の責任者によって執行役員を構成し、専門的知見を経営に反映させるとともに、ガバナンス機能の強化、全社視点での最適な意思決定の実現を図ります。あわせて、執行役員数を大幅に縮減するとともに、開発体制には事業部制を導入し、事業部長の責任・権限下で開発力・機動力・戦略実行力の強化を推進してまいります。

上記体制の下、重要な機能・職責を担う執行役員からなる経営会議を週次で実施し、業務執行上の重要事項について審議するとともに、情報共有及び迅速な業務執行に繋げております。執行手続きの詳細については業務執行決裁権限規程に定めております。

執行役員候補者については、能力・実績をもとに連結経営をさらに発展させることのできる優秀な人材を取締役会において選任しております。その任期は取締役（監査等委員である取締役を除く。）と同様に1年です。

ホ．指名委員会・報酬委員会

当社は、取締役の指名及び報酬の決定プロセスの透明性・独立性・客観性と説明責任の強化を目的として、取締役会のもとに諮問機関として、任意の指名委員会及び報酬委員会を設置し、独立社外取締役からの適切な関与・助言を得ております。

両委員会は、各委員会構成の独立性を担保するため、委員会規則において、社外取締役を過半数含む構成とし、委員長は社外取締役である委員の中から選定することを定めております。

指名委員会では、取締役会の諮問に応じて、取締役の選任及び解任に関する株主総会議案、取締役候補者の選任基準等の内容について審議の上、取締役会に対して答申いたします。また、経営陣幹部の職務執行において法令・定款に違反する重大な事実が判明した場合、その経営陣幹部がその機能を十分発揮していないと考えられる場合は、解任案を策定いたします。具体的には、取締役候補者の選任に関する審議に加え、取締役監査等委員の補欠候補者の選任に関して審議を行いました。

報酬委員会では、取締役会の諮問に応じて、取締役の報酬等に関する株主総会議案、取締役の報酬制度の方針及びその仕組み等の内容について審議の上、取締役会に対して答申いたします。具体的には、役員報酬枠の運用状況とベンチマーク報酬水準について確認・審議を行いました。

両委員会は、社外取締役が委員長を務め、人数は8名で構成されております。委員会のメンバーは、以下のとおりです。両委員会は1年に1回以上開催しております。

（指名委員会）

委員長：社外取締役 尾崎元規氏

委員：代表取締役会長 樫尾和宏氏、代表取締役社長 増田裕一氏、取締役 山岸俊之氏、社外取締役 数原英一郎氏、社外取締役 廣田康人氏、社外取締役 阿部博友氏、社外取締役 千葉通子氏

< 2024年4月1日～2025年3月31日 > 指名委員会開催回数 4回

氏名	開催回数	出席回数
樫尾 和宏	4回	4回
増田 裕一	4回	4回
山岸 俊之	4回	4回
尾崎 元規	4回	4回
数原 英一郎	4回	4回
廣田 康人	3回（注4）	3回（注4）
阿部 博友	4回	4回
千葉 通子	4回	4回

（注）1 は委員長を示しております。

2 は独立社外取締役を示しております。

3 開催回数は指名委員会の委員の在任期間中に開催された指名委員会の回数を記載しております。

4 取締役 廣田康人氏は2024年6月27日開催の第68回定時株主総会において取締役に選任され就任し、同日開催の取締役会において指名委員会の委員に選定されております。

5 2025年4月1日から本書提出日までの間に指名委員会は2回開催されております。

(報酬委員会)

委員長：社外取締役 阿部博友氏

委員：代表取締役会長 榎尾和宏氏、代表取締役社長 増田裕一氏、取締役 高野晋氏、社外取締役 尾崎元規氏、社外取締役 数原英一郎氏、社外取締役 廣田康人氏、社外取締役 千葉通子氏

<2024年4月1日～2025年3月31日> 報酬委員会開催回数3回

氏名	開催回数	出席回数
榎尾 和宏	3回	3回
増田 裕一	3回	3回
高野 晋	3回	3回
尾崎 元規	3回	3回
数原 英一郎	3回	3回
廣田 康人	- (注4)	- (注4)
阿部 博友	3回	3回
千葉 通子	3回	3回

(注) 1 は委員長を示しております。

2 は独立社外取締役を示しております。

3 開催回数は報酬委員会の委員の在任期間中に開催された報酬委員会の回数を記載しております。

4 取締役 廣田康人氏は2024年6月27日開催の第68回定時株主総会において取締役に選任され就任し、同日開催の取締役会において報酬委員会の委員に選定されております。

5 2025年4月1日から本書提出日までの間に報酬委員会は2回開催されております。

なお、当社は、2025年6月27日開催予定の第69回定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決され、当該定時株主総会の終結後に開催を予定している取締役会の議案（決議事項）が承認可決された場合の両委員会の構成員は、以下のとおり6名であります。

(指名委員会)

委員長：社外取締役 阿部博友氏

委員：取締役会長 榎尾和宏氏、代表取締役社長 高野晋氏、社外取締役 数原英一郎氏、社外取締役 倉澤佳子氏（ ）、社外取締役 原夏代氏（ ）

(報酬委員会)

委員長：社外取締役 原夏代氏（ ）

委員：取締役会長 榎尾和宏氏、代表取締役社長 高野晋氏、社外取締役 数原英一郎氏、社外取締役 倉澤佳子氏（ ）、社外取締役 阿部博友氏

新任の取締役候補者であります。

へ．内部監査

内部監査部門は7名（内1名監査等委員会スタッフ）で構成され、リスク状況等を鑑みながら年間の監査計画を立案（半期毎に見直し）し、当該計画に沿ってグループ共通の基準等に基づいて組織の運営状況の監査を行い、その結果については適宜社長、取締役、取締役会に対する報告を実施し、内部統制及びリスク管理体制の維持、強化を図っております。また、内部監査部門は監査等委員会と日頃より意見・情報交換を行い、月次で定期会合を実施しております。内部監査部門は監査等委員会に対して、内部監査の計画立案時及び内部監査実施後には監査項目に基づいた報告を行い、監査機能の実効性や効率性を高めるため相互連携を図っております。

ト．会計監査人

会計監査人による外部監査においては、有限責任 あずさ監査法人と監査契約を締結しており、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠した監査を受けております。なお、業務を執行した公認会計士は、岩宮晋伍氏、鈴木雄飛氏の2氏であります。また、会計監査業務に係る補助者は、公認会計士17名、その他32名で構成されてお

ります。監査等委員会においては、会計監査人より四半期毎の監査の実施状況の報告、内部統制システムの状況及びリスクの評価等についての説明、意見・情報交換を適宜行うなど、相互の連携を図っております。

チ．コンプライアンス・リスク管理体制

当社は、リスク・危機管理、コンプライアンス、情報セキュリティ等の内部統制に関する機能をグループ横断的に管理し、経営目標を達成するために必要な仕組みや管理体制を目的に応じて整備し運用することを目的として内部統制委員会を設置しております。グローバルレベルで、あらゆるリスクの棚卸しを行い、対応方針や運用体制などを確認、監督するとともに、対処すべき課題への具体的な対応を審議・決定しております。

- a．当グループは、リスク発生の未然防止を図る為に、全ての組織が、「リスク管理基本方針/リスク管理規程」に基づいて日常業務の中でリスクの認識・評価・低減活動を主体的に行うことを徹底しております。
- b．当グループにおけるコンプライアンス業務の統轄管理組織として、法務部コンプライアンス室を設置し事業推進における法令遵守の徹底を図るとともに、関連する法令に関する主管部門が的確な対応を行っていることを内部統制委員会で確認しております。
- c．取締役及び使用人が法令遵守及び倫理的観点での適切な行動をとるための行動規範である「カシオビジネスコンダクトガイドライン」を定め周知・徹底を図るとともに、インテグリティ・カルチャーの醸成に努めております。

また、内部統制委員会は、内部統制の状況に関し、定期的に取り締役に報告するとともに、委員会において推進する活動の中で重大な不備などを発見した場合には随時社長及び取締役会に報告し、その対応を協議することとしております。

なお、当グループにおける内部統制体制の適切性は内部監査部門が監査しております。

情報開示については、株主や投資家の皆様、その他ステークホルダーの皆様に、四半期毎の決算説明会、有価証券報告書、事業報告書で経営状況の開示を行うとともに、2019年度からは「統合報告書」を発行し、事業戦略や価値創造プロセス等についても情報を提供しております。また、「サステナビリティレポート」では、様々なサステナビリティに関する方針並びに活動結果の報告を行うとともに、ホームページの充実などを通して迅速かつ正確な情報の提供を進めております。

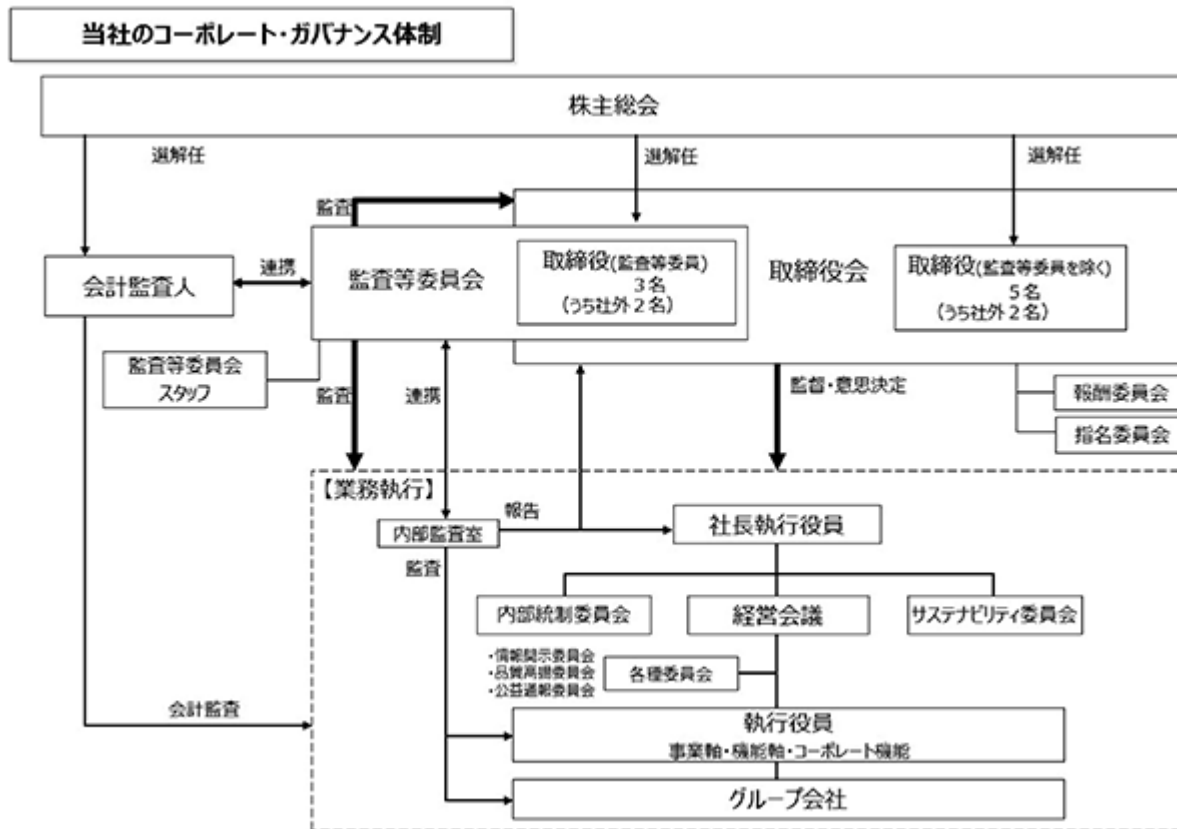
2008年4月より金融商品取引法により義務付けられた「内部統制報告制度」に対して、財務報告の適正性及び信頼性の確保を目的に「基本方針」を定め、経理部門、情報システム部門、総務部門及び内部監査部門のメンバーで構成する情報開示委員会を設置し、推進しております。

2010年12月には、国連グローバル・コンパクトに署名し「人権・労働基準・環境・腐敗防止」の4分野に渡る国連グローバル・コンパクト10原則を支持し、実践していくことを誓約しており、また、2012年度より社会的責任の国際標準規格であるISO26000をサステナビリティ活動の基盤として推進しております。

こうした様々な取組みにより当社のコーポレート・ガバナンス体制は十分に機能していると考えております。

今後も様々な取組みを通して、引き続きコーポレート・ガバナンスを強化していく所存であります。

2025年6月27日開催予定の第69回定時株主総会の議案（決議事項）として提案している「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」が承認可決された場合の当社のコーポレート・ガバナンス体制は以下のとおりです。



内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社及びグループ会社は、『創造 貢献』の経営理念に基づき、「カシオ創造憲章」、「カシオ行動指針」、「カシオビジネスコンダクトガイドライン」を定め、以下のとおり、業務の適正を確保するための体制を整備しております。

イ．当社及びグループ会社における取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- a．取締役会は、法令、定款及び取締役会規則に基づき、法定事項並びに当社及びグループ会社の経営に関する重要事項を決定するとともに取締役の職務執行を監督することにより、法令、定款に反する行為を未然に防止する。
- b．職務の遂行に係る各種法令を遵守すべく、必要に応じて方針・規程・規則等の文書類を整備し、内部統制委員会を始めとする各種委員会での審議・検討を経て、ルールの周知・徹底を図る。
- c．法令違反行為等に関する問題を相談又は通報する窓口として「公益通報ホットライン」を社内外に設置し、整備・運用を図る。通報者に対しては不利益のないことを確保する。
- d．市民社会秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力と一切関わりを持たず、不当要求に対しては組織全体として毅然とした対応をとる。
- e．上記ルールの妥当性と運用の適切性について内部監査等、継続的な見直しによる改善を行い、不祥事の未然防止を図る。

ロ．当社及びグループ会社における取締役及び使用人の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役及び使用人の職務執行に係る情報は「文書管理規程」、その他の規則に基づき、各担当部門が保存及び管理する。

ハ．当社及びグループ会社における損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a．経営に重大な影響を及ぼすリスクについては、「リスク管理規程」に基づき、内部統制委員会の下で関連部門と事務局が一体となって推進する体制を確立する。
- b．製品安全リスクについては、製品の安全に対するお客様の信頼に応えることが経営上の重要な課題であるとの認識のもと「製品安全に関する基本方針」を定め、推進体制を構築する。

二．当社及びグループ会社における取締役及び使用人の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a．当社及びグループ会社の経営上の重要案件は、取締役会で審議・決定する仕組みをとり、原則として毎月1回以上開催することにより経営の意思決定を合理的かつ迅速に行う。
- b．業務執行上の重要事項については、当社の執行役員及び取締役（監査等委員を含む。）が出席する経営会

議で審議・決定し、グループ横断的な調整や対策がスムーズに実施できる仕組みをとる。

c. 執行手続の詳細については、「業務執行決裁権限規程」、「グループ会社決裁権限規程」に定める。

d. グループ会社は、連結ベースの経営計画、グループ会社決裁権限規程、各種グループ基本方針等に基づき、職務執行体制を構築する。

ホ. 当社及びグループ会社における業務の適正を確保するための体制

a. 業務の適正を確保するために「カシオ創造憲章」、「カシオ行動指針」、「カシオビジネスコンダクトガイドライン」を基礎として、諸規程を定める。

b. 当社は、グループ会社担当役員制度によりグループ会社ごとに当社の取締役あるいは執行役員を担当に割り当て、「グループ会社決裁権限規程」に従い、当社への決裁・報告制度によるグループ会社経営の管理を行い必要に応じてモニタリングを行う。

c. 財務報告の適正性及び信頼性を確保すべく推進体制を構築し、業務フロー及び財務報告に係る内部統制を点検の上、文書化し、評価、改善を行う。

ヘ. 当社監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する体制と当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項

a. 監査等委員会の職務を補助すべき使用人を任命する。

b. 監査等委員会を補助すべき使用人の任命、異動、評価、懲戒に関する事項は、監査等委員会の事前同意を必要とする。

ト. 当社の取締役及び使用人並びにグループ会社の取締役、監査役及び使用人が当社の監査等委員会に報告をするための体制その他監査等委員会への報告に関する体制と監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

a. 当社の取締役及び使用人は、当社又はグループ会社に著しい影響を及ぼすおそれのある事実を発見したときや法令又は定款に違反する事実その他不正な業務の執行が行われた事実があるときは、遅滞なく当社監査等委員会に報告する。

b. グループ会社の取締役、監査役及び使用人は、当社又はグループ会社に著しい影響を及ぼすおそれのある事実を発見したときや法令又は定款に違反する事実その他不正な業務の執行が行われた事実があるときは、当社のグループ会社担当役員に遅滞なく報告し、当該担当役員は遅滞なく当社監査等委員会に報告する。

c. グループ会社の取締役、監査役及び使用人は、当社からの経営管理・経営指導内容が法令に違反し、その他、コンプライアンス上問題があると認めた場合には、当社監査等委員会に報告する。

d. 当社の取締役及び使用人並びにグループ会社の取締役、監査役及び使用人は、当社監査等委員会の要請に応じて必要な報告及び情報の提供を行う。

e. 当社内部監査部門は当社及びグループ会社の監査結果を定期的に当社監査等委員会に報告する。

f. 公益通報ホットライン事務局は通報状況・処理状況を当社監査等委員会に報告する。

g. 当社監査等委員会へ報告をした者に対しては不利益のないことを確保する。

h. 当社監査等委員会が当社に対して職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還等を請求したときは速やかに処理する。

i. 当社監査等委員は、当社内の重要な会議に出席できる。

j. 当社及びグループ会社の重要な稟議書は決裁終了後、当社監査等委員会に報告する。

責任限定契約の内容

当社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任について、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とする旨の責任限定契約を締結しております。

役員等賠償責任保険契約の内容

当社は、取締役全員を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することとなる、その職務の執行に関し責任を負うことで発生する損害賠償金、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずる争訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。

取締役の員数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、18名以内とする旨、監査等委員である取締役は、5名以内とする旨定款に定めています。

なお、2025年6月27日開催予定の第69回定時株主総会の議案（決議事項）として提案している「定款一部変更の件」が承認可決された場合、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、10名以内となる予定です。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めています。

なお、解任決議については、会社法と異なる別段の定めはしていません。

株主総会決議事項を取締役会で決議できるとした事項

イ．中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨定款に定めています。これは、株主への利益還元の機会を増やすためであります。

ロ．自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって、市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めています。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするためであります。

ハ．取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、取締役（取締役であった者を含む。）の同法第423条第1項の責任について、法令の定める範囲で一部免除することができる旨定款に定めています。これは、取締役に社内外を問わず広く適切な人材を招聘できる環境を整備し、また、取締役が期待される役割を十分に発揮できるようにするためであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

財務及び事業の方針の決定を支配する者のあり方に関する基本方針

当社は、財務及び事業の方針の決定を支配する者は、安定的な成長を目指し、企業価値の極大化・株主共同の利益の増強に経営資源の集中を図る者であるべきと考えております。

現時点では特別な防衛策は導入いたしておりませんが、今後も引き続き社会情勢等の変化を注視しつつ弾力的な検討を行ってまいります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2025年6月26日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性10名 女性1名（役員のうち女性の比率9%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	櫻 尾 和 宏	1966年1月22日生	1991年4月 2007年7月 2011年6月 2013年4月 2013年10月 2014年5月 2015年6月 2021年4月 2023年4月	当社入社 同 執行役員経営統轄部副統轄部長 同 取締役執行役員D I 事業部長 同 取締役執行役員新規事業開発本部長 同 取締役執行役員コンシューマ・システム事業担当兼新規事業開発本部長 同 取締役専務執行役員コンシューマ・システム事業本部長 同 代表取締役社長 同 代表取締役社長CEO 同 代表取締役会長(現任)	(注) 4	923 (注) 6
代表取締役社長 CEO	増 田 裕 一	1954年7月20日生	1978年4月 2006年6月 2009年4月 2009年6月 2014年5月 2019年6月 2021年4月 2023年4月 2023年6月 2024年4月	当社入社 同 執行役員開発本部時計統轄部長 同 執行役員時計事業部長 同 取締役執行役員時計事業部長 同 取締役専務執行役員時計事業部長 同 専務執行役員開発本部長兼事業戦略本部時計BU事業部長 同 専務執行役員時計BU事業部長 同 社長CEO兼CHRO 同 代表取締役社長CEO兼CHRO 同 代表取締役社長CEO(現任)	(注) 4	47
取締役 常務執行役員 CFO	高 野 晋	1961年2月26日生	1984年4月 2007年11月 2009年12月 2015年6月 2021年4月	当社入社 同 経理部長 同 執行役員財務統轄部長 同 取締役執行役員財務統轄部長 同 取締役常務執行役員CFO(現任)	(注) 4	32
取締役 常務執行役員 CS本部長	櫻 尾 哲 雄	1966年12月2日生	1992年4月 2004年10月 2005年2月 2008年6月 2016年6月 2018年4月 2019年6月 2021年4月	当社入社 カシオソフト株式会社取締役 カシオ情報サービス株式会社取締役 当社執行役員営業本部CS統轄部長 同 上席執行役員CS統轄部長 同 上席執行役員CS本部長 同 取締役執行役員CS本部長 同 取締役常務執行役員CS本部長(現任)	(注) 4	631 (注) 6

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 執行役員 コーポレートガバナンス 戦略担当	山 岸 俊 之	1960年12月16日生	1985年4月 2009年4月 2010年12月 2013年6月 2014年5月 2018年1月 2018年4月 2019年10月 2020年6月 2022年2月	当社入社 同 経営統轄部経営管理部長 同 執行役員経営統轄部長 同 取締役経営統轄部長 同 取締役執行役員経営統轄部長 同 取締役執行役員経営改革担当 同 取締役執行役員経営統轄部長 同 取締役執行役員総務・広報・ コーポレートコミュニケーション 担当 同 取締役執行役員 E S G戦略担 当 同 取締役執行役員コーポレート ガバナンス戦略担当(現任)	(注) 4	26
取締役	尾 崎 元 規	1949年6月6日生	1972年4月 2002年6月 2004年6月 2012年6月 2012年6月 2014年3月 2014年6月 2015年6月 2016年6月 2019年4月 2019年6月	花王石鹸株式会社(現 花王株式会 社)入社 同 取締役執行役員 同 代表取締役社長執行役員 同 取締役取締役会会長(2014年3 月退任) 公益財団法人花王芸術・科学財団 代表理事(2021年3月退任) 公益社団法人企業メセナ協議会理 事長(2023年3月退任) 公益財団法人新国立劇場運営財団 理事長(2022年6月退任) 野村證券株式会社社外取締役 本田技研工業株式会社社外取締役 (2020年6月退任) 野村證券株式会社社外取締役監査 等委員(2021年6月退任) 当社取締役(現任)	(注) 4	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	数 原 英 一 郎	1948年 7 月19日生	1974年 8 月 1980年 3 月 1982年 3 月 1985年 3 月 1987年 3 月 2015年 6 月 2019年 3 月 2020年 3 月 2020年 6 月 2023年 6 月	三菱鉛筆株式会社入社 同 取締役 同 常務取締役 同 取締役副社長 同 代表取締役社長 エーザイ株式会社社外取締役 (2018年 6 月退任) 三菱鉛筆株式会社代表取締役会長 兼社長 同 代表取締役会長(現任) 富士急行株式会社社外監査役(現 任) 当社取締役(現任)	(注) 4	
取締役	廣 田 康 人	1956年11月 5 日生	1980年 4 月 2010年 4 月 2011年 4 月 2014年 4 月 2014年 6 月 2016年 4 月 2017年 4 月 2018年 1 月 2018年 3 月 2022年 3 月 2024年 1 月 2024年 6 月	三菱商事株式会社入社 同 執行役員総務部長 同 執行役員コーポレート担当役 員補佐総務部長 同 常務執行役員コーポレート担 当役員(広報、総務、環境・C S R、法務、人事) 同 代表取締役常務執行役員コー ポレート担当役員(広報、総務、 環境・C S R、法務、人事) 同 代表取締役常務執行役員コー ポレート担当役員(広報、総務、 環境・C S R、法務、人事)、 チーフ・コンプライアンス・オ フィサー 同 代表取締役常務執行役員コー ポレート担当役員(国内)、関西 支社長(2018年 1 月退任) 株式会社アシックス顧問 同 代表取締役社長C O O 同 代表取締役社長C E O兼C O O 同 代表取締役会長C E O(現任) 当社取締役(現任)	(注) 4	1

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員	阿 部 博 友	1957年11月 1 日生	1980年 4 月 1988年 9 月 1992年 4 月 2002年10月 2005年 5 月 2009年 4 月 2011年 4 月 2019年 6 月 2021年 4 月 2021年 4 月 2022年 3 月 2025年 6 月	三井物産株式会社入社 ブラジル三井物産株式会社 Manager of Legal Department 米国三井物産株式会社 Assistant General Manager of Legal Department 欧州三井物産株式会社 General Manager of Legal Department 三井物産株式会社 欧州・アフリ カ・中東本部 General Counsel & Chief Compliance Officer(2009年 3 月 退社) 明治学院大学法学部教授(2011年 3 月退任) 一橋大学大学院法学研究科教授 当社取締役監査等委員(現任) 一橋大学名誉教授(現任) 名古屋商科大学ビジネススクール 教授(現任) 株式会社アウトソーシング社外取 締役監査等委員(現任) いすゞ自動車株式会社社外取締役 監査等委員(現任)	(注) 5	
取締役 監査等委員	千 葉 通 子	1961年 6 月27日生	1984年 4 月 1989年10月 1993年 3 月 2010年 7 月 2013年 8 月 2016年 2 月 2016年 9 月 2018年 6 月 2019年 3 月 2019年 6 月 2019年 6 月 2022年 4 月 2022年 6 月 2023年 6 月 2024年 6 月	東京都庁入庁 太田昭和監査法人(現 E Y 新日本 有限責任監査法人)入所 公認会計士登録 新日本有限責任監査法人(現 E Y 新日本有限責任監査法人)シニア パートナー 同 社員評議会評議員 同 社員評議会副議長(2016年 8 月 退所) 千葉公認会計士事務所公認会計士 (現任) 当社社外監査役 D I C 株式会社社外監査役(2023 年 3 月退任) T D K 株式会社社外監査役(2023 年 6 月退任) 当社取締役監査等委員(現任) 金融庁 公認会計士・監査審査会 委員(現任) 株式会社 N T T ドコモ社外取締役 監査等委員(現任) 株式会社ニコン社外取締役監査等 委員(現任) 三井不動産株式会社社外監査役 (現任)	(注) 5	
取締役 監査等委員 (常勤)	山 口 昭 彦	1961年 1 月28日生	1979年 4 月 2011年 4 月 2012年 4 月 2019年10月 2021年 6 月	当社入社 同 営業本部営業管理部長 同 営業本部営業企画管理部長 同 営業本部 B P R 企画推進部長 同 取締役監査等委員(常勤)(現 任)	(注) 5	3
計						1,665

- (注) 1 取締役尾崎元規、数原英一郎、廣田康人は、社外取締役であります。
- 2 取締役監査等委員阿部博友、千葉通子は、社外取締役監査等委員であります。
- 3 1999年 6 月より執行役員制を導入しております。
- 4 任期は、2024年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 任期は、2023年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであ

ります。

- 6 所有株式数には、株式会社ＳＭＢＣ信託銀行（樫尾創業家信託口）における所有株式数も含めた実質保有株式数を記載しております。
- 7 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第３項に定める補欠の監査等委員である取締役１名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
伊 集 院 邦 光	1964年 1 月25日生	1987年10月	サンワ・等松青木監査法人(現有限責任監査法人トーマツ)入所	
		1991年 3 月	公認会計士登録	
		2000年 7 月	デロイト北京事務所華北地区統括	
		2006年 7 月	監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人トーマツ)パートナー兼 本部中国室長	
		2011年 7 月	有限責任監査法人トーマツパートナー(2020年 7 月退所)	
		2020年 7 月	伊集院邦光公認会計士事務所公認会計士(現任)	
		2023年 1 月	株式会社シュゼット・ホールディングス入社	
		2023年 2 月	同 経 理 ・ 情 報 シ ス テ ム 部 長 (2024年 1 月退社)	

- ｂ．2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」及び「補欠の監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性6名 女性2名（役員のうち女性の比率25％）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役会長	樫 尾 和 宏	1966年1月22日生	1991年4月 2007年7月 2011年6月 2013年4月 2013年10月 2014年5月 2015年6月 2021年4月 2023年4月 2025年6月	当社入社 同 執行役員経営統轄部副統轄部長 同 取締役執行役員D I 事業部長 同 取締役執行役員新規事業開発本部長 同 取締役執行役員コンシューマ・システム事業担当兼新規事業開発本部長 同 取締役専務執行役員コンシューマ・システム事業本部長 同 代表取締役社長 同 代表取締役社長C E O 同 代表取締役会長 同 取締役会長(予定)	(注) 5	923 (注) 7
代表取締役社長 C E O	高 野 晋	1961年2月26日生	1984年4月 2007年11月 2009年12月 2015年6月 2021年4月 2025年6月	当社入社 同 経理部長 同 執行役員財務統轄部長 同 取締役執行役員財務統轄部長 同 取締役常務執行役員C F O 同 代表取締役社長C E O(予定)	(注) 5	32
取締役 執行役員 I R・財務戦略担当	田 村 誠 治	1965年3月3日生	1988年4月 2016年2月 2018年6月 2019年4月 2019年10月 2020年6月 2023年4月 2025年6月	当社入社 同 財務統轄部資金部I R 担当部長 同 執行役員広報・I R 担当 同 執行役員広報・I R・サステナビリティ担当 同 執行役員経営統轄部長兼I R 担当 同 執行役員広報・I R 担当 同 執行役員I R・財務戦略担当 同 取締役執行役員I R・財務戦略担当(予定)	(注) 5	12
取締役	数 原 英 一 郎	1948年7月19日生	1974年8月 1980年3月 1982年3月 1985年3月 1987年3月 2015年6月 2019年3月 2020年3月 2020年6月 2023年6月	三菱鉛筆株式会社入社 同 取締役 同 常務取締役 同 取締役副社長 同 代表取締役社長 エーザイ株式会社社外取締役(2018年6月退任) 三菱鉛筆株式会社代表取締役会長兼社長 同 代表取締役会長(現任) 富士急行株式会社社外監査役(現任) 当社取締役(現任)	(注) 5	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	倉 澤 佳 子	1963年12月29日生	1986年4月 2009年4月 2019年4月 2021年4月 2022年9月 2023年6月 2024年4月 2025年6月	株式会社小松製作所入社 同 C S R 室長 一般財団法人国際開発機構 (F A S I D) 評議員(現任) 株式会社小松製作所サステナビリティ推進本部副本部長兼 C S R 室長 東京海上ホールディングス株式会社経営企画部サステナビリティ室プリンシパル マックス株式会社社外取締役(現任) サステナビリティ・グローバル人材育成コンサルタント(個人事業主)として開業(現任) 当社取締役(予定)	(注) 5	
取締役 監査等委員	阿 部 博 友	1957年11月1日生	1980年4月 1988年9月 1992年4月 2002年10月 2005年5月 2009年4月 2011年4月 2019年6月 2021年4月 2021年4月 2022年3月 2025年6月	三井物産株式会社入社 ブラジル三井物産株式会社 Manager of Legal Department 米国三井物産株式会社 Assistant General Manager of Legal Department 欧州三井物産株式会社 General Manager of Legal Department 三井物産株式会社 欧州・アフリカ・中東本部 General Counsel & Chief Compliance Officer(2009年3月退社) 明治学院大学法学部教授(2011年3月退任) 一橋大学大学院法学研究科教授 当社取締役監査等委員(現任) 一橋大学名誉教授(現任) 名古屋商科大学ビジネススクール教授(現任) 株式会社アウトソーシング社外取締役監査等委員(現任) いすゞ自動車株式会社社外取締役監査等委員(現任)	(注) 6	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員	原 夏 代	1966年 7 月 6 日生	1989年 4 月	株式会社埼玉銀行（現 株式会社埼玉りそな銀行）入行	(注) 6	
			1995年10月	監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人トーマツ)入所		
			2000年 4 月	公認会計士登録		
			2018年 7 月	デロイトトーマツグループ及び有限責任監査法人トーマツボード議長室長		
			2019年 6 月	デロイトトーマツグループD & Iリーダー		
			2019年 7 月	有限責任監査法人トーマツ（デロイトトーマツグループ）パートナー(2025年 5 月退任)		
			2020年 4 月	デロイトアジアパシフィックリミテッド監査保証業務タレントリーダー(2025年 5 月退任)		
			2025年 6 月	原夏代公認会計士事務所公認会計士(現任)		
			2025年 6 月	ライフネット生命保険株式会社社外取締役監査等委員(現任)		
			2025年 6 月	株式会社タカラトミー社外監査役(現任)		
			2025年 6 月	当社取締役監査等委員(予定)		
取締役 監査等委員 （常勤）	山 口 昭 彦	1961年 1 月28日生	1979年 4 月	当社入社	(注) 6	3
			2011年 4 月	同 営業本部営業管理部長		
			2012年 4 月	同 営業本部営業企画管理部長		
			2019年10月	同 営業本部B P R企画推進部長		
			2021年 6 月	同 取締役監査等委員(常勤)(現任)		
計						971

- (注) 1 取締役数原英一郎、倉澤佳子は、社外取締役であります。
- 2 取締役監査等委員阿部博友、原夏代は、社外取締役監査等委員であります。
- 3 取締役倉澤佳子の戸籍上の氏名は、黒田佳子であります。
- 4 1999年 6 月より執行役員制を導入しております。
- 5 任期は、2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2026年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 任期は、2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2027年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 7 所有株式数には、株式会社S M B C 信託銀行（榎尾創業家信託口）における所有株式数も含めた実質保有株式数を記載しております。
- 8 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役 1 名を選任する予定です。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
伊 集 院 邦 光	1964年 1 月25日生	1987年10月	サンワ・等松青木監査法人(現 有限責任監査法人トーマツ)入所	
		1991年 3 月	公認会計士登録	
		2000年 7 月	デロイト北京事務所華北地区統 括	
		2006年 7 月	監査法人トーマツ(現 有限責任 監査法人トーマツ)パートナー 兼 本部中国室長	
		2011年 7 月	有限責任監査法人トーマツパート ナー(2020年 7 月退所)	
		2020年 7 月	伊集院邦光公認会計士事務所公 認会計士(現任)	
		2023年 1 月	株式会社シュゼット・ホール ディングス入社	
		2023年 2 月	同 経理・情報システム部長 (2024年 1 月退社)	

社外役員の状況

当社の社外取締役は5名（うち監査等委員である社外取締役2名）で構成されております。

なお、当社は、2025年6月27日開催予定の第69回定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の社外取締役は、4名（うち監査等委員である社外取締役2名）となります。

当社では、社外役員の独立性については、以下の事項に該当しない場合に独立性を有すると判断しております。

- イ．会社法で定める社外取締役、社外監査役の資格要件を満たさない者
- ロ．当社及びグループ会社の主要な取引先もしくはその業務執行者（業務執行取締役、執行役、執行役員等の重要な使用人。以下同）
- ハ．当社及びグループ会社を主要な取引先とする者もしくはその業務執行者
- ニ．当社の主要株主である者もしくはその業務執行者
- ホ．当社及びグループ会社が主要株主となる会社の業務執行者
- ヘ．当社及びグループ会社の会計監査人である公認会計士又は監査法人に所属する者
- ト．当社及びグループ会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者（役員、重要な使用人。以下同）をいう）
- チ．当社及びグループ会社から多額の寄付金を受領している団体等に所属する者
- リ．当社及びグループ会社の業務執行者が役員に就任している会社の業務執行者
- ヌ．就任前3年間に於いて上記ロからリに該当していた者
- ル．上記ロからヌのいずれかに該当する者の親族（本人の配偶者、二親等内の親族）

社外取締役尾崎元規氏は、長年にわたり花王株式会社の経営者を務めた経験を有しております。この経験を活かし、取締役会では、その豊富な経験と高い見識に基づいた、客観的かつ多角的な視点から、当社の経営全般についての非常に有用な発言・提言を随時行い、取締役会の議論の活性化や実効性の向上に大いに貢献しております。また、指名委員会の委員長及び報酬委員会の委員として、取締役選任プロセスの透明性及び実効性の向上に向けた議論、取締役報酬決定プロセスの検討に関する議論においても貢献しております。これらのことから、当社の経営全般について助言と監督を行っていただくため、社外取締役に選任しております。

同氏は公益社団法人企業メセナ協議会及び公益財団法人新国立劇場運営財団の業務執行者でありましたが、各法人と当グループとの間には特別の関係はありません。また、同氏は2014年3月まで花王株式会社の取締役 取締役会会長を務めておりました。同氏は当社製品の販売先等ではありますが、直近の事業年度における取引額は、当グループの連結売上高の1%未満であり、社外取締役の独立性に影響を及ぼすような重要性はありません。

以上のことを総合的に勘案した結果、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

社外取締役数原英一郎氏は、三菱鉛筆株式会社において、長年にわたり優れた経営手腕を発揮し、同社の持続的な成長と企業価値向上のために重要な役割を果たしてきました。この豊富な経験と高い見識に基づいた客観的かつ多角的な視点から、取締役会の議論の活性化や実効性の向上に貢献していただき、また、指名委員会及び報酬委員会の委員として、取締役選任プロセスの透明性及び実効性向上に向けた議論、取締役報酬決定プロセスの検討に関する議論においても貢献しております。これらのことから、当社の経営全般について更なる助言と監督を行っていただくため、社外取締役に選任しております。

同氏は三菱鉛筆株式会社の代表取締役 会長を務めております。同グループと当グループとの間には特別の関係はありません。

以上のことを総合的に勘案した結果、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

社外取締役廣田康人氏は、三菱商事株式会社及び株式会社アシックスにおいて、長年にわたり優れた経営手腕を発揮し、持続的な成長と企業価値向上のために重要な役割を果たしてきました。この豊富な経験と高い見識に基づいた客観的かつ多角的な視点から、取締役会の議論の活性化や実効性の向上に貢献していただき、また、指名委員会及び報酬委員会の委員として、取締役選任プロセスの透明性及び実効性向上に向けた議論、取締役報酬決定プロセスの検討に関する議論においても貢献していただくことを期待して、2024年6月27日開催の第68回定時株主総会において社外取締役に選任しております。

当社は、同氏が代表取締役 会長 C E Oを務める株式会社アシックスの株式を保有しておりましたが、本株式につ

いては、2024年5月までに売却を完了しております。また、同氏は当社の株式1,200株を所有しておりますが、それ以外の資本的関係はありません。同グループは当社の取引先等でありますが、直近の事業年度における取引額は、当グループの連結売上高の1%未満であり、社外取締役の独立性に影響を及ぼすような重要性はありません。また、同氏は2018年1月まで三菱商事株式会社の代表取締役 常務執行役員を務めておりました。同グループは当社の取引先等でありますが、直近の事業年度における取引額は、当グループの連結売上高の1%未満であり、社外取締役の独立性に影響を及ぼすような重要性はありません。

以上のことを総合的に勘案した結果、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

社外取締役（監査等委員）阿部博友氏は、総合商社における豊富な海外勤務経験や、大学院における法律・経営分野に関する研究及び教授職等の経験に基づく専門的な知識を有しております。これらの専門的見地から、取締役会では、当社の経営全般について活発に発言を行い、取締役会の議論の活性化や実効性の向上に大いに貢献しております。また、報酬委員会の委員長及び指名委員会の委員として、取締役報酬決定プロセスの検討に関する議論、取締役選任プロセスの透明性及び実効性向上に向けた議論においても貢献しております。これらのことから、当社の社外取締役として公正中立な第三者的立場から当社の経営全般について監査・監督を行っていただけるものと判断し、監査等委員である社外取締役としております。

同氏は名古屋商科大学ビジネススクールの教授であります。同大学と当グループとの間には特別の関係はなく、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

なお、「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 コーポレート・ガバナンス体制の概要等 ホ：指名委員会・報酬委員会」に記載のとおり、当社が、2025年6月27日開催予定の第69回定時株主総会の議案（決議事項）として提案する「監査等委員である取締役3名選任の件」及び当該定時株主総会の終結後に開催を予定している取締役会の議案（決議事項）が承認可決された場合、同氏は指名委員会の委員長及び報酬委員会の委員となる予定です。

社外取締役（監査等委員）千葉通子氏は、公認会計士としての財務及び会計に関する専門知識と豊富な監査経験を有しております。これらの専門的見地から、取締役会では、当社の経営全般について活発に発言を行い、取締役会の議論の活性化や実効性の向上に大いに貢献しております。また、指名委員会及び報酬委員会の委員として、取締役選任プロセスの透明性及び実効性向上に向けた議論、取締役報酬決定プロセスの検討に関する議論においても貢献しております。これらのことから、当社の社外取締役として公正中立な第三者的立場から当社の経営全般について監査・監督を行っていただけるものと判断し、監査等委員である社外取締役としております。

同氏は千葉公認会計士事務所の業務執行者であります。同事務所と当グループとの間には特別の関係はありません。なお、同氏が過去に所属していたEY新日本有限責任監査法人と当社との間には業務委託の取引がありますが、直近の事業年度における取引額は、同法人の総収入の1%未満であり、社外取締役の独立性に影響を及ぼすような重要性はありません。

以上のことを総合的に勘案した結果、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

また、当社は、2025年6月27日開催予定の第69回定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、数原英一郎、阿部博友の両氏が再任され、新たに倉澤佳子、原夏代の両氏が社外取締役に就任し、当社の社外取締役は4名となる予定です。

社外取締役倉澤佳子氏（予定）は、株式会社小松製作所、一般財団法人国際開発機構及び東京海上ホールディングス株式会社において、長年にわたりサステナビリティ関連の業務等に携わり、グローバルな視点から持続可能な成長に向けた企業戦略の立案や実行に貢献してまいりました。その豊富な経験と高い見識に基づいた客観的かつ多角的な視点から、取締役会の議論の活性化や実効性の向上に貢献していただき、指名委員会及び報酬委員会の委員として、取締役選任プロセスの透明性及び実効性向上に向けた議論、取締役報酬決定プロセスの検討に関する議論においても貢献していただくことを期待して、2025年6月27日開催予定の第69回定時株主総会において社外取締役候補者として提案しております。また、同氏は、一般財団法人国際開発機構の評議員を務めておりますが同機構と当グループの間には特別の関係はありません。

以上のことを総合的に勘案した結果、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

社外取締役（監査等委員）原夏代氏（予定）は、公認会計士としての財務及び会計に関する専門知識と豊富な監査

経験を有しております。これらの専門的見地から、当社の経営全般について活発に発言を行い、取締役会の議論の活性化や実効性の向上に貢献していただき、また、指名委員会の委員及び報酬委員会の委員長として、取締役選任プロセスの透明性及び実効性向上に向けた議論、取締役報酬決定プロセスの検討に関する議論においても貢献していただくことを期待して、2025年6月27日開催予定の第69回定時株主総会において監査等委員である社外取締役候補者として提案しております。また、同氏は、原夏代公認会計士事務所の業務執行者であります。同事務所と当グループとの間には特別の関係はありません。

以上のことを総合的に勘案した結果、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係については、「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 コーポレート・ガバナンス体制の概要等」に記載しております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

a．監査等委員会監査の組織、人員及び手続

監査等委員会監査の組織、人員及び手続は、「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 コーポレート・ガバナンス体制の概要等 八. 監査等委員会」に記載のとおりです。

b．監査等委員会の活動状況

監査等委員会は原則として毎月1回、また、必要に応じて適宜開催しております。当事業年度における監査等委員会開催回数は14回であり、個々の監査等委員の出席状況は以下のとおりであります。

< 2024年4月1日～2025年3月31日 >

役職	氏名	開催回数	出席回数
監査等委員（社外）	阿部 博友	14回	14回
監査等委員（社外）	千葉 通子	14回	14回
監査等委員（常勤）	山口 昭彦	14回	14回

（注）開催回数は監査等委員の在任期間中に開催された監査等委員会の回数を記載しております。

監査等委員会は監査方針及び監査計画を策定し、監査等委員会の定める監査基準及び分担に従い、当グループのコーポレート・ガバナンスや内部統制システムの整備運用状況等について監査を実施しております。また、会計監査人の評価と再任の是非や監査報酬への同意、監査等委員である取締役（補欠を含む。）選任議案について再任又は選任の是非の判断、株主総会における監査等委員である取締役及び監査等委員である取締役以外の取締役の選任等についての意見陳述の要否の判断などを具体的な検討内容としております。

監査等委員は、取締役会その他重要な会議に出席し、代表取締役との定期的な会合を行う他、取締役及び執行役員等に対して、業務執行に関する報告を求めています。さらに、本社・工場及び主要な事業所において業務及び財産状況を調査し、子会社の取締役及び監査役等に対して、その業務執行に関する報告を求める等、経営及び取締役に対する監査・監督の職務を遂行しております。内部監査部門とは定期的に会合をする他、必要に応じて都度情報・意見交換を行い緊密な連携を維持しております。また会計監査人からは期初に監査計画の説明を受け、期中に適宜監査状況を聴取し、期末に監査結果の報告を受ける他、適宜情報交換の場を設けるなど密接な連携を維持しております。常勤監査等委員は上記の職務に加え、経営会議等の重要会議へ出席する他、重要な決裁書類等の閲覧、確認、監査計画の策定、各種社内情報の収集、意見聴取等の職務を遂行しております。これらの活動を通じて得られた情報は、監査等委員会において共有して社外監査等委員の円滑な活動を支援するとともに、社外監査等委員からは客観的、専門的な意見を仰いでおります。

内部監査の状況

内部監査の状況は、「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 コーポレート・ガバナンス体制の概要等 へ、
内部監査」に記載のとおりです。

会計監査の状況

a．監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

b．継続監査期間

1969年以降

c．業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 岩宮 晋伍

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 鈴木 雄飛

d．監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者は、公認会計士17名、その他32名で構成されております。

e．監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の選定について、監査品質管理体制、独立性、グローバルな監査体制、監査実績、監査報酬の妥当性などを総合的に検討し判断しております。

監査等委員会は会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人が職務を適切に執行することが困難と認められる場合には、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

f．監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っており、会社法第340条第1項各号に定める項目の該当はなく、監査品質、品質管理、独立性、総合的能力等の観点から監査の遂行に問題はないと判断しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	79	7	124	17
連結子会社	6		6	
計	85	7	130	17

前連結会計年度における当社の非監査業務の内容は、デューデリジェンスに関わる業務であります。

また、当連結会計年度における当社の非監査業務の内容は、サステナビリティ報告に関するアドバイザリー業務であります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMG）に対する報酬（a.を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社		38		31
連結子会社	215	105	247	94
計	215	143	247	125

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、前連結会計年度、当連結会計年度ともに主として税務関連業務であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査報酬については、監査日数、会社規模、業務の特性等を勘案した上で決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人及び社内関係部署から収集した情報等に基づき、監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況や報酬見積りの算出根拠などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき会社法第399条第1項及び第3項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を以下のとおり定めております。

・業績連動報酬等に関する事項

業績連動報酬としての賞与については、業績伸長、企業価値・株主価値向上、社会の持続的成長に向けた取り組み強化を図るための経営努力の結果を基礎に評価・決定しています。具体的には、財務目標（評価指標は連結決算における営業利益・売上高・ROE）、非財務目標（サステナビリティ指標）の達成度、各指標の前事業年度実績との比較及び相対的なTSR（株主総利回り）を評価の上、決定しています。

なお、当事業年度の役員報酬の評価指標とした連結決算における売上高は目標2,620億円に対し実績2,617億円、営業利益は目標140億円に対し実績142億円、ROEは親会社株主に帰属する当期純利益目標80億円ベースのROE3.6%に対し実績3.6%でした。

・非金銭報酬等の内容

非金銭報酬としての株式報酬については、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的とし、譲渡制限付株式報酬を導入しています。この個人別付与株数は個人別の報酬年額の一定比率相当額を株価（ ）で除した数としています。なお、取締役退任まで譲渡制限を付しています。（ ）発行決議取締役会の前日終値

・取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額は、2024年6月27日開催の第68回定時株主総会において、年額4億円以内（うち社外取締役分年額5千万円以内）（ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は、8名（うち社外取締役3名）です。監査等委員である取締役の報酬額は、2019年6月27日開催の第63回定時株主総会において、年額7千万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は、3名です。また、譲渡制限付株式報酬については、2019年6月27日開催の第63回定時株主総会において、取締役（監査等委員及び社外取締役を除く。）に対して、上記取締役報酬額の枠内で年額1億円以内（普通株式総数は年80,000株以内）と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の対象取締役の員数は、4名です。

・取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針

ア．取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の決定方法

取締役会は、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針（以下、「決定方針」という。）の原案を作成するよう報酬委員会に諮問し、その答申内容を尊重して決定方針を決議しております。

イ．決定方針の内容の概要

取締役（監査等委員である取締役を除く、以下同じ）の報酬は、持続的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能させるべく、以下の2点を基本方針とする。

- ・外部人材の登用を見据えた市場競争力のある報酬水準であること
- ・健全な企業家精神の発揮に資するインセンティブとなること

報酬水準は、市場ベンチマークを参照したうえで、職務毎の役割期待に応じて設定する。

社外取締役以外の取締役の報酬は、固定報酬と業績連動報酬である賞与及び株式報酬にて構成し、社外取締役の報酬については、その職務に鑑み固定報酬のみとする。

報酬の構成割合は、業績連動報酬をより重視し、固定報酬を60％・業績連動報酬を40％とする（業績連動報酬40％の内訳は、賞与25％（財務・非財務指標連動15％・TSR連動10％）・株式報酬15％）。ただし、個別の役割により比率調整をする場合がある。

報酬の支払時期は、毎年7月～翌6月を報酬年額の支給対象期間とし、固定報酬は月額を毎月支給する。賞与は12月及び6月に支給し、株式報酬は7月に一括付与とする。

ウ．当事業年度に係る取締役会の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由
個人別の報酬決定にあたり、報酬委員会の答申に基づき報酬委員会委員である取締役と協議し決定しているため、取締役会も決定方針に沿うものであると判断しております。

・取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

社外取締役を委員長とする報酬委員会は、取締役の報酬について、取締役会の諮問に応じ報酬制度及び報酬水準等を審議し、取締役会に答申しております。取締役会は報酬委員会の答申に基づき、株主総会で決議された報酬枠内かつ報酬の決定方針に則り個人別の報酬を決定する旨を、代表取締役会長 樫尾和宏氏及び代表取締役社長 増田裕一氏に委任しております。代表取締役会長及び代表取締役社長は、経営の監督と執行の双方の視点に

に基づき、報酬委員会委員である取締役と協議の上、報酬委員会の答申に基づき、個人別の報酬を決定しております。個人別の報酬決定を代表取締役会長及び代表取締役社長に委任する理由は、当社全体の業績等を俯瞰しつつ各取締役の担当部門の評価を行うには代表取締役会長及び代表取締役社長が最も適しているからであります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役 (監査等委員及び社 外取締役を除く)	217	126	91		43	5
監査等委員 (社外取締役を除 く)	15	15				1
社外役員	54	54				5

- (注) 1 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
 2 取締役(監査等委員及び社外取締役を除く)に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、業績連動報酬43百万円であります。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

純投資目的株式には、専ら株式価値の変動または配当金を目的として保有する株式を、純投資目的以外の株式には、それらの目的に加え企業価値の向上に資すると判断し保有する株式を区分しております。なお、純投資目的の株式は保有しておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、安定的取引関係の構築・強化を図ることが当社の企業価値の向上に資すると認められる相手先について、当該相手先の株式を保有することがあります。

ただし保有する場合は、事業戦略上の必要性、保有に伴う便益・リスクが当社の資本コストと見合っているか等について取締役会において定期的に検証を行い、保有の意義や合理性が乏しいと判断される場合には、市場動向や事業への影響、タイミングなどを勘案しつつ売却いたします。なお、2024年8月開催の取締役会において保有の適否を検証した結果、保有の意義や合理性が乏しいと判断された銘柄については、縮減を進めております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	420
非上場株式以外の株式	13	4,236

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	369	資本業務提携のための株式取得
非上場株式以外の株式	1	2	取引先持株会による株式の買付

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	5
非上場株式以外の株式	4	11,304

ｃ．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三菱ＵＦＪ フィナンシャル・グループ	735,310	735,310	・資金調達等金融取引、情報収集等様々な金融サービスの提供を受けており、中長期的な事業活動の安定化のため保有しております。 ・(注)1	有 (注)2
	1,478	1,144		
(株)三井住友 フィナンシャル グループ	359,193	119,731	・資金調達等金融取引、情報収集等様々な金融サービスの提供を受けており、中長期的な事業活動の安定化のため保有しております。 ・株式分割により、保有株式数が増加しております。 ・(注)1	有 (注)2
	1,363	1,066		
三井住友トラスト グループ(株)	120,982	120,982	・資金調達等金融取引、当社証券代行、情報収集等様々な金融サービスの提供を受けており、中長期的な事業活動の安定化のため保有しております。 ・(注)1	有 (注)2
	450	400		
(株)ヤマダホールディングス	1,016,000	1,016,000	・電卓、電子楽器、電子文具及び時計製品の主力販売先として、同社が全国展開する店舗で当社製品の顧客体験向上に寄与いただいております、更なる取引関係強化のため保有しております。 ・(注)1	無
	437	448		
上新電機(株)	150,000	150,000	・電卓、電子楽器、電子文具及び時計製品の主力販売先として、同社が全国展開する店舗で当社製品の顧客体験向上に寄与いただいております、更なる取引関係強化のため保有しております。 ・(注)1	有
	319	349		
(株)ビックカメラ	64,292	62,976	・時計製品(G-SHOCK、OCEANUSブランド等)の主力販売先であるほか、新規ジャンル製品の展開に寄与いただいております、更なる取引関係強化のため保有しております。 ・(注)1	無
	100	80		
ＤＣＭホールディングス(株)	16,940	16,940	・時計製品(CASIO Collection、wave ceptor等)及び電卓、電子文具等製品の主力販売先として、同社のホームセンター流通を通じた拡販に寄与いただいております、更なる取引関係強化のため保有しております。 ・(注)1	無
	23	25		
日本ＢＳ放送(株)	24,000	24,000	・同連結グループ会社が時計製品(G-SHOCK、OCEANUSブランド等)の主力販売先であり、更なる取引関係強化のため保有しております。 ・(注)1	無
	21	21		
(株)伊藤園	4,000	4,000	・人事システムの主要顧客であり、長期的な取引関係強化を目的として保有しております。 ・(注)1	無
	12	14		
(株)コジマ	10,000	10,000	・時計製品(G-SHOCK、OCEANUSブランド等)の主力販売先であるほか、新規ジャンル製品の展開に寄与いただいております、更なる取引関係強化のため保有しております。 ・(注)1	無
	10	8		
(株)ケーズホールディングス	7,600	7,600	・電卓、電子楽器、電子文具及び時計製品の主力販売先として、同社が全国展開する店舗で当社製品の顧客体験向上に寄与いただいております、更なる取引関係強化のため保有しております。 ・(注)1	無
	10	10		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)エディオン	3,000	3,000	・電卓、電子楽器、電子文具及び時計製品の 主力販売先として、同社が全国展開する店舗 で当社製品の顧客体験向上に寄与いただい ており、更なる取引関係強化のため保有して おります。 ・(注) 1	無
	5	4		
(株)伊藤園第1 種優先株式	1,200	1,200	・人事システムの主要顧客であり、長期的な 取引関係強化を目的として保有してありま す。 ・(注) 1	無
	2	2		
住友不動産(株)		1,153,000	・当事業年度中に売却しております。	有
		6,683		
(株)TBSホー ルディングス		706,000	・当事業年度中に売却しております。	有 (注) 2
		3,077		
(株)アシックス		282,000	・当事業年度中に売却しております。	無
		2,058		
リョーサン菱洋 ホールディング ス(株)		109,923	・当事業年度中に売却しております。	有
		540		

(注) 1 定量的な保有効果につきましては記載が困難であるため、記載しておりません。なお、保有の合理性は、事業戦略上の必要性、保有に伴う便益・リスクが当社の資本コストと見合っているか等の観点から検証を行っております。

2 主要なグループ会社での保有を確認しております。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
住友不動産(株)	384,000		・退職給付信託に拠出しており、議決権行使に関する指図権は、当社が保有しております。 ・特定投資株式とみなし保有株式の合算で前事業年度1,153,000株に対し、当事業年度384,000株であり、売却により減少しております。 ・(注)2	有
	2,147			
(株)TBSホールディングス	470,000		・退職給付信託に拠出しており、議決権行使に関する指図権は、当社が保有しております。 ・特定投資株式とみなし保有株式の合算で前事業年度706,000株に対し、当事業年度470,000株であり、売却により減少しております。 ・(注)2	有 (注)3
	2,004			
沖電気工業(株)	29,300	29,300	・退職給付信託に拠出しており、議決権行使に関する指図権は、当社が保有しております。 ・(注)2	無
	28	33		
(株)三井住友フィナンシャルグループ		118,100	・当事業年度中に売却しております。	有 (注)3
		1,052		
三井住友トラストグループ(株)		67,200	・当事業年度中に売却しております。	有 (注)3
		222		

- (注) 1 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
- 2 定量的な保有効果につきましては記載が困難であるため、記載しておりません。なお、保有の合理性は、特定投資株式に準じた方法で検証を行っております。
- 3 主要なグループ会社での保有を確認しております。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人による監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しており、同機構及び監査法人等の行う研修に参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	98,962	72,174
受取手形	152	88
電子記録債権	1,022	831
売掛金	31,185	27,181
有価証券	45,698	68,953
製品	43,934	44,511
仕掛品	5,435	4,590
原材料及び貯蔵品	12,205	9,934
その他	8,111	7,960
貸倒引当金	400	339
流動資産合計	246,304	235,883
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	58,652	57,595
減価償却累計額	45,893	46,486
建物及び構築物（純額）	12,759	11,109
機械装置及び運搬具	16,362	16,216
減価償却累計額	13,973	14,228
機械装置及び運搬具（純額）	2,389	1,988
工具、器具及び備品	37,804	36,770
減価償却累計額	35,052	34,175
工具、器具及び備品（純額）	2,752	2,595
土地	31,865	30,493
リース資産	10,555	11,409
減価償却累計額	3,638	4,933
リース資産（純額）	6,917	6,476
建設仮勘定	722	1,621
有形固定資産合計	57,404	54,282
無形固定資産	8,709	10,265
投資その他の資産		
投資有価証券	¹ 16,197	¹ 4,866
退職給付に係る資産	17,173	19,801
繰延税金資産	2,436	4,821
その他	1,698	1,752
貸倒引当金	26	26
投資その他の資産合計	37,478	31,214
固定資産合計	103,591	95,761
資産合計	349,895	331,644

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	16,235	16,711
短期借入金	267	301
1年内返済予定の長期借入金	15,000	
未払金	16,161	18,042
未払費用	14,016	12,891
未払法人税等	2,100	2,234
契約負債	3,347	3,576
製品保証引当金	680	670
事業整理損失引当金	66	24
事業構造改善引当金	1,022	887
その他	6,307	6,067
流動負債合計	75,201	61,403
固定負債		
社債		48
長期借入金	34,500	42,000
リース債務	4,661	4,412
繰延税金負債	1,326	1,374
事業整理損失引当金	378	390
事業構造改善引当金	1,075	1,216
退職給付に係る負債	781	927
その他	820	947
固定負債合計	43,541	51,314
負債合計	118,742	112,717
純資産の部		
株主資本		
資本金	48,592	48,592
資本剰余金	39,917	34,928
利益剰余金	128,005	125,723
自己株式	13,228	12,684
株主資本合計	203,286	196,559
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	7,147	1,866
為替換算調整勘定	16,761	15,501
退職給付に係る調整累計額	3,959	4,950
その他の包括利益累計額合計	27,867	22,317
非支配株主持分		51
純資産合計	231,153	218,927
負債純資産合計	349,895	331,644

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	268,828	261,757
売上原価	1 152,730	1 148,361
売上総利益	116,098	113,396
販売費及び一般管理費		
運賃及び荷造費	6,850	7,225
広告宣伝費	16,454	13,807
販売促進費	7,380	6,617
給料手当及び賞与	36,158	35,953
その他の人件費	7,523	7,854
賃借料	2,395	2,351
租税公課	1,362	1,444
減価償却費	3,143	3,324
研究開発費	1 4,873	1 4,263
その他	15,752	16,322
販売費及び一般管理費合計	101,890	99,160
営業利益	14,208	14,236
営業外収益		
受取利息	1,592	1,809
受取配当金	247	213
為替差益	2,235	
その他	347	235
営業外収益合計	4,421	2,257
営業外費用		
支払利息	342	467
為替差損		1,414
その他	367	481
営業外費用合計	709	2,362
経常利益	17,920	14,131
特別利益		
固定資産売却益	2 6,472	2 2,891
投資有価証券売却益	374	7,179
退職給付信託返還益	971	
特別利益合計	7,817	10,070
特別損失		
固定資産除売却損	971	142
減損損失	3 2,444	3 1,673
特別退職金	1,115	8,296
事業構造改善費用	3, 4 3,628	3, 4 1,988
システム障害対応費用		5 407
特別損失合計	8,158	12,506
税金等調整前当期純利益	17,579	11,695
法人税、住民税及び事業税	3,978	4,315
法人税等調整額	1,692	657
法人税等合計	5,670	3,658
当期純利益	11,909	8,037
非支配株主に帰属する当期純損失 ()		27
親会社株主に帰属する当期純利益	11,909	8,064

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
当期純利益		11,909		8,037
その他の包括利益				
その他有価証券評価差額金		5,236		5,281
為替換算調整勘定		8,302		1,260
退職給付に係る調整額		3,741		991
その他の包括利益合計	1	17,279	1	5,550
包括利益		29,188		2,487
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益		29,188		2,514
非支配株主に係る包括利益				27

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	48,592	50,123	126,694	14,397	211,012
当期変動額					
剰余金の配当			10,598		10,598
親会社株主に帰属する 当期純利益			11,909		11,909
自己株式の取得				9,122	9,122
自己株式の処分		14		99	85
自己株式の消却		10,192		10,192	
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）					
当期変動額合計		10,206	1,311	1,169	7,726
当期末残高	48,592	39,917	128,005	13,228	203,286

	その他の包括利益累計額				非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,911	8,459	218	10,588		221,600
当期変動額						
剰余金の配当						10,598
親会社株主に帰属する 当期純利益						11,909
自己株式の取得						9,122
自己株式の処分						85
自己株式の消却						
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	5,236	8,302	3,741	17,279		17,279
当期変動額合計	5,236	8,302	3,741	17,279		9,553
当期末残高	7,147	16,761	3,959	27,867		231,153

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	48,592	39,917	128,005	13,228	203,286
当期変動額					
剰余金の配当			10,346		10,346
親会社株主に帰属する 当期純利益			8,064		8,064
自己株式の取得				4,522	4,522
自己株式の処分		7		84	77
自己株式の消却		4,982		4,982	
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）					
当期変動額合計		4,989	2,282	544	6,727
当期末残高	48,592	34,928	125,723	12,684	196,559

	その他の包括利益累計額				非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	7,147	16,761	3,959	27,867		231,153
当期変動額						
剰余金の配当						10,346
親会社株主に帰属する 当期純利益						8,064
自己株式の取得						4,522
自己株式の処分						77
自己株式の消却						
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	5,281	1,260	991	5,550	51	5,499
当期変動額合計	5,281	1,260	991	5,550	51	12,226
当期末残高	1,866	15,501	4,950	22,317	51	218,927

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	17,579	11,695
減価償却費	11,855	10,710
減損損失	2,444	1,673
特別退職金	1,115	8,296
固定資産除売却損益 (は益)	5,501	2,749
投資有価証券売却損益 (は益)	374	7,179
退職給付信託返還損益 (は益)	971	
退職給付に係る負債の増減額 (は減少)	21	145
退職給付に係る資産の増減額 (は増加)	990	2,638
受取利息及び受取配当金	1,839	2,022
支払利息	342	467
為替差損益 (は益)	15	697
売上債権の増減額 (は増加)	204	3,715
棚卸資産の増減額 (は増加)	7,573	2,288
その他の流動資産の増減額 (は増加)	337	265
仕入債務の増減額 (は減少)	1,476	497
その他の流動負債の増減額 (は減少)	828	1,971
未払又は未収消費税等の増減額	203	372
その他	5,049	2,815
小計	34,896	24,408
利息及び配当金の受取額	1,831	2,072
利息の支払額	326	459
特別退職金の支払額	1,115	6,468
法人税等の支払額	4,770	3,409
営業活動によるキャッシュ・フロー	30,516	16,144
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	1,745	1,292
定期預金の払戻による収入	2,193	555
有形固定資産の取得による支出	4,574	3,510
有形固定資産の売却による収入	7,433	3,637
無形固定資産の取得による支出	5,342	4,865
投資有価証券の取得による支出	2	371
投資有価証券の売却及び償還による収入	1,908	11,310
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出		2 609
その他	89	181
投資活動によるキャッシュ・フロー	218	4,674
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (は減少)	28	34
長期借入れによる収入	25,500	7,500
長期借入金の返済による支出	25,500	15,130
自己株式の取得による支出	9,122	4,522
自己株式の売却による収入	0	
リース債務の返済による支出	2,154	2,324
配当金の支払額	10,598	10,346
財務活動によるキャッシュ・フロー	21,846	24,788
現金及び現金同等物に係る換算差額	5,957	301
現金及び現金同等物の増減額 (は減少)	14,409	4,271
現金及び現金同等物の期首残高	130,232	144,641
現金及び現金同等物の期末残高	1 144,641	1 140,370

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 38社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

当連結会計年度に株式会社Libryは株式取得により連結子会社に該当することとなったため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

(2) 非連結子会社の名称等

該当なし

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 1社

会社名 マス(株)

(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の名称等

該当なし

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、カシオ電子(深圳)有限公司他11社を除いて、連結決算日に一致しております。

カシオ電子(深圳)有限公司他7社の決算日は12月31日であり、当連結財務諸表の作成に当たっては連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

株式会社Libryの決算日は2月末日、その他3社の決算日は12月31日であり、連結決算日との差異が3ヶ月を超えないため、当連結財務諸表の作成に当たっては各社の当該事業年度に係る財務諸表を基礎としております。なお、当該決算日と連結決算日が異なることから生ずる連結会社間取引に係る会計記録の重要な不一致等については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

...償却原価法(定額法)

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

...時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

...主として移動平均法による原価法

デリバティブ

...時価法

棚卸資産

...主として先入先出法に基づく原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社は定率法(ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)及び当社の本社建物及び構築物並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法)、在外連結子会社は主として定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び運搬具 2～17年

工具、器具及び備品 1～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

市場販売目的のソフトウェア

…見込販売収益に基づく減価償却方法（ただし、３年以内）

自社利用のソフトウェア

…社内における利用可能期間（５年）に基づく定額法

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、一部の在外連結子会社については、国際財務報告基準に基づき財務諸表を作成しており、国際財務報告基準第16号「リース」（以下「IFRS第16号」という。）を適用しております。IFRS第16号により、リースの借手については、原則としてすべてのリースを貸借対照表に資産及び負債として計上しており、資産計上された使用権資産の減価償却方法は定額法によっております。また、IFRS第16号に基づくリース取引は、連結財務諸表「注記事項（リース取引関係）」において、「１ ファイナンス・リース取引」に分類しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

製品保証引当金

販売済製品に対して保証期間に発生が見込まれるアフターサービス費用を計上したものであり、この計上額は過去１年間のアフターサービス費の実績額を基準として算出しております。

役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。

事業整理損失引当金

事業整理に伴い発生する損失に備えるため、当該損失見込額を計上しております。

事業構造改善引当金

事業構造改革に伴い発生する損失に備えるため、当該損失見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（９～１１年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当グループは、時計、コンシューマ（ＥｄＴｅｃｈ、サウンド）、システム、その他の分野において、開発・生産から販売・サービスにわたる事業活動を展開しております。

時計、コンシューマにおいては、主に製品販売を行っており、国内販売においては、主として出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため出荷時点で、海外販売においては、主として引渡時点で支配が顧客に移転されると判断し、収益を認識しております。

システムにおいては、主にソリューション、保守サービスの提供を行っており、ソリューションの提供においては、主として顧客による検収時点で支配が顧客に移転されると判断し、収益を認識しております。また、保守サービスの提供においては、契約期間にわたり均一のサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。

その他においては、主に国内で製品販売を行っており、主として出荷時から製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、出荷時点で収益を認識しております。

顧客と約束した対価に変動対価が含まれる場合、変動対価の額に関する不確実性が事後的に解消される際に、解消される時点までに計上された収益の著しい減額が発生しない可能性が高い部分に限り、変動対価を取引価格に含めております。

履行義務を充足してから対価を受領するまでの期間が通常は１年以内であるため、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素の調整は行っておりません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理に、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段として先物為替予約及び金利スワップ等のデリバティブ取引を行っており、主として外貨建債権債務に係る為替変動リスク及び資金の運用・調達に係る金利変動リスクをヘッジ対象としております。

ヘッジ方針

社内規程及び各連結会計年度毎に策定する各リスク毎の取扱要領に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスク等をヘッジしております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ有効性評価は、開始時から有効性判定時点までの期間における、ヘッジ手段とヘッジ対象の時価またはキャッシュ・フロー変動を比較し、両者の変動比率等を基礎として行っております。なお、金利スワップの特例処理の要件を満たすものについては、ヘッジ有効性評価を省略しております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

5年間で均等償却しております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

棚卸資産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
製品	43,934	44,511
仕掛品	5,435	4,590
原材料及び貯蔵品	12,205	9,934
棚卸資産計	61,574	59,035

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

棚卸資産の貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。期末における正味売却価額が取得価額よりも下落している場合には、正味売却価額まで簿価を切り下げ、一定の回転期間を超える営業循環過程から外れた滞留棚卸資産については、主に過去の販売、処分実績等に基づき見積もった価額により定期的に簿価を切り下げる方法により収益性の低下の事実を反映しております。

当グループの製品販売は、世界各国の経済状況による需要動向及び個人消費動向の影響を受けております。期末における正味売却価額及び過去の販売、処分実績等に基づく見積り価額は、これらの市場環境の変動等によって影響を受ける可能性があり、販売価格、販売、処分状況が著しく変動した場合は、翌連結会計年度の棚卸資産及び売上原価の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「特別退職金」は、金額の重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた6,164百万円は、「特別退職金」1,115百万円、「その他」5,049百万円として組み替えしております。

(連結貸借対照表関係)

1 関連会社株式

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
関連会社株式	204百万円	209百万円

2 輸出手形割引高

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
輸出手形割引高	332百万円	309百万円

3 訴訟等

前連結会計年度(2024年3月31日)及び当連結会計年度(2025年3月31日)

当社の連結子会社であるCasio Electronics Co.Ltd.(以下、「Casio UK」という。)は、以下のとおり、2023年8月21日に集団訴訟の申立書の送達を受けました。当訴訟の財務上の影響について、合理的に見積ることができないため、引当金は計上しておりません。

(1) 訴訟の原因及び提起されるに至った経緯

2013年2月から2018年4月にかけて英国で行なわれた当社楽器製品の販売において、Casio UKが再販売価格維持行為を行ったとする競争法違反の決定を英国競争市場庁より受けておりました。これにより消費者が不当に高い価格で製品を購入したとして、発生した損害額の賠償を求める集団訴訟が申立てられたものです。

(2) 訴訟を提起した者の概要

イングランド及びウエルズの弁護士であるElisabetta Sciallis氏を代表とする原告団で、2015年10月1日から2019年4月5日の間に該当する製品を英国内で購入した者が原告団を構成します。

(3) 訴訟内容

訴えの内容

Casio UK及び同社の親会社である当社に対し、Casio UKの再販売価格維持行為により、2015年10月1日から2019年4月5日の間に該当製品を購入した消費者に発生した損害額の賠償を請求するものです。

訴訟の目的の価額

申立書には、原告団がCasio UK及び当社に対して主張する賠償請求金額は記載されておりません。

(4) 今後の見通し

集団訴訟の手続きにおいて、原告団の規模、訴訟の目的の価額が判明する見通しです。

4 当グループ(当社及び連結子会社)は、運転資金の効率的な調達を行うため主要取引金融機関と特定融資枠契約を締結しております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
特定融資枠契約の総額	51,420百万円	40,905百万円
借入未実行残高	51,420百万円	40,905百万円
契約手数料	51百万円	43百万円

(注) 契約手数料は営業外費用の「その他」に含めて表示しております。

(連結損益計算書関係)

1 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
4,873百万円	4,263百万円

2 固定資産売却益

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
土地	6,461百万円	2,884百万円
その他	11 "	7 "
計	6,472百万円	2,891百万円

3 減損損失

当グループ（当社及び連結子会社）は、以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

報告セグメント	用途	種類	場所	減損損失 (百万円)
コンシューマ	事業用資産	ソフトウェア、工具、器具 及び備品等	東京都八王子市他	2,145
その他	事業用資産	ソフトウェア、工具、器具 及び備品等	東京都羽村市他	346

当グループは、主として継続的に収支の把握を行っている管理会計上の区分ごとに資産のグルーピングを行っております。

事業用資産については、事業環境の著しい悪化のため、それぞれの資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額（2,491百万円）を特別損失に計上し、減損損失（2,444百万円）及び事業構造改善費用（47百万円）として表示しております。

コンシューマの内訳は、ソフトウェア1,739百万円、工具、器具及び備品296百万円、その他110百万円であり、減損損失として表示しております。

その他の内訳は、ソフトウェア298百万円、工具、器具及び備品33百万円、その他15百万円であり、減損損失（299百万円）及び事業構造改善費用（47百万円）として表示しております。

なお、回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローが見込まれないため、零として算定しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

報告セグメント	用途	種類	場所	減損損失 (百万円)
全社	遊休資産	建物及び構築物、土地等	高知県南国市	1,673
その他	事業用資産	ソフトウェア等	東京都羽村市他	163

当グループは、事業用資産については主として継続的に収支の把握を行っている管理会計上の区分ごとに、遊休資産については各資産ごとに資産のグルーピングを行っております。

遊休資産については、将来の利用計画の見直し、事業用資産については、事業環境の著しい悪化のため、それぞれの資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額（1,836百万円）を特別損失に計上し、減損損失（1,673百万円）及び事業構造改善費用（163百万円）として表示しております。

全社の内訳は、建物及び構築物914百万円、土地733百万円、その他26百万円であり、減損損失として表示しております。回収可能価額は、合理的に算定した正味売却価額により測定しており、土地については公示価格等を基準に算定し、その他の資産については見積り処分価額としております。

その他の内訳は、ソフトウェア156百万円、その他7百万円であり、事業構造改善費用として表示しております。回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローが見込まれないため、零として算定しております。

4 事業構造改善費用

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

その他におけるP A（ハンディターミナル）事業の構造改革に伴う、資産廃棄損、固定資産の減損損失及び評価損、その他関連費用、並びに子会社独自事業の終息に伴う費用であります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

S A（電子レジスター）事業の構造改革に伴う資産廃棄損、支払補償費、固定資産の減損損失及び評価損、その他関連費用、並びにP A事業の構造改革に伴う退職関連費用であります。

5 システム障害対応費用

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

2024年10月に発生した不正アクセスによるシステム障害に係る諸費用であり、主な内訳は外部専門業者に対する調査費用、システム復旧費用及び製品物流システム停止中の出荷対応に伴う緊急配送運賃等であります。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	7,920	399
組替調整額	374	7,178
法人税等及び税効果調整前	7,546	7,577
法人税等及び税効果額	2,310	2,296
その他有価証券評価差額金	5,236	5,281
為替換算調整勘定		
当期発生額	8,302	1,260
組替調整額	0	
為替換算調整勘定	8,302	1,260
退職給付に係る調整額		
当期発生額	6,369	2,271
組替調整額	990	756
法人税等及び税効果調整前	5,379	1,515
法人税等及び税効果額	1,638	524
退職給付に係る調整額	3,741	991
その他の包括利益合計	17,279	5,550

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(千株)	249,021		7,500	241,521
自己株式				
普通株式(千株)	9,802	7,504	7,571	9,735

- (注) 1 普通株式の発行済株式の総数の減少7,500千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の消却による減少であります。
- 2 普通株式の自己株式の株式数の増加7,504千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の取得による増加7,500千株、単元未満株式の買取りによる増加4千株及び譲渡制限付株式の無償取得による増加0千株であります。
- 3 普通株式の自己株式の株式数の減少7,571千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の消却による減少7,500千株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少71千株及び単元未満株式の買増請求による減少0千株であります。

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	5,382	22.5	2023年3月31日	2023年6月30日
2023年11月8日 取締役会	普通株式	5,215	22.5	2023年9月30日	2023年12月4日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	5,215	利益剰余金	22.5	2024年3月31日	2024年6月28日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(千株)	241,521		3,800	237,721
自己株式				
普通株式(千株)	9,735	3,804	3,864	9,675

- (注) 1 普通株式の発行済株式の総数の減少3,800千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の消却による減少であります。
- 2 普通株式の自己株式の株式数の増加3,804千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の取得による増加3,800千株、単元未満株式の買取りによる増加3千株及び譲渡制限付株式の無償取得による増加1千株であります。
- 3 普通株式の自己株式の株式数の減少3,864千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の消却による減少3,800千株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少64千株であります。

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	5,215	22.5	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年11月27日 取締役会	普通株式	5,131	22.5	2024年9月30日	2024年12月13日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	5,131	利益剰余金	22.5	2025年3月31日	2025年6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
現金及び預金勘定	98,962百万円	72,174百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	19 "	757 "
取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資	45,698 "	68,953 "
現金及び現金同等物	144,641百万円	140,370百万円

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

株式の取得により新たに株式会社Libryを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	463百万円
固定資産	93 "
のれん	861 "
流動負債	127 "
固定負債	178 "
非支配株主持分	78 "
株式の取得価額	1,034百万円
現金及び現金同等物	425 "
差引：取得のための支出	609百万円

3 重要な非資金取引の内容

(1) リース取引に係る資産及び債務の額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
リース取引に係る資産の額	4,854百万円	2,225百万円
リース取引に係る債務の額	4,878百万円	2,292百万円

(2) 自己株式の消却

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
自己株式の消却	10,192百万円	4,982百万円

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、在外連結子会社におけるオフィス等の建物であります。

リース資産の減価償却の方法

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	144百万円	141百万円
1年超	515 "	379 "
合計	659百万円	520百万円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当グループは、余剰資金は安全性の高い金融資産で運用し、また、運転資金及び設備投資に必要な資金は社債発行や銀行等金融機関からの借入によって調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行っておりません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形、電子記録債権及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を定期的に行い、リスク低減を図っております。

有価証券及び投資有価証券は、主として安全性の高い高格付けの債券と業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、定期的に時価を把握し、保有状況を見直しております。

営業債務である支払手形及び買掛金、未払金は、1年以内の支払期日であります。

支払手形及び買掛金、未払金、借入金、リース債務は、流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）に晒されておりますが、当グループでは、手元流動性を連結売上高の一定以上に維持することなどにより管理しております。

デリバティブ取引は、外貨建債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引、借入金に係るキャッシュ・フローの固定化を目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジの有効性の評価方法等については、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (7) 重要なヘッジ会計の方法」に記載のとおりであります。デリバティブ取引の執行・管理については、社内規程に則っており、当該規程では、デリバティブ取引の管理方針、利用目的、利用範囲、組織体制、業務手続及び取引相手方の範囲に関する事項が規定されており、相互牽制機能が働くような実施体制及び報告体制を整備しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	7,000	7,000	
其他有価証券	54,637	54,637	
資産計	61,637	61,637	
(1) 1年内返済予定の長期借入金	15,000	14,981	19
(2) 長期借入金	34,500	34,458	42
(3) リース債務	4,661	4,651	10
負債計	54,161	54,090	71
デリバティブ取引			

(*1) 現金は注記を省略しており、預金、売掛金、支払手形及び買掛金は短期間で決済されるため時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、注記を省略しております。

(*2) 市場価格のない株式等は、「(1) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	259

当連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	73,190	73,190	
其他有価証券			
資産計	73,190	73,190	
(1) 1年内返済予定の長期借入金			
(2) 長期借入金	42,000	41,715	285
(3) リース債務	4,412	4,402	10
負債計	46,412	46,117	295
デリバティブ取引(*3)	(5)	(5)	

(*1) 現金は注記を省略しており、預金、売掛金、支払手形及び買掛金、未払金は短期間で決済されるため時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、注記を省略しております。

(*2) 市場価格のない株式等は、「(1) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	629

(*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で示しております。

(注) 1 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	98,962			
売掛金	31,185			
有価証券及び投資有価証券				
1 満期保有目的の債券				
(1) 国債・地方債等				
(2) 社債				
(3) その他	7,000			
2 その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 債券				
国債・地方債等				
社債	10,000			
その他				
(2) その他	28,700			
合計	175,847			

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	72,174			
売掛金	27,181			
有価証券及び投資有価証券				
1 満期保有目的の債券				
(1) 国債・地方債等				
(2) 社債				
(3) その他				
2 その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 債券				
国債・地方債等				
社債	36,000			
その他				
(2) その他	33,000			
合計	168,355			

(注) 2 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
1年内返済予定の 長期借入金	15,000					
長期借入金			17,000		17,500	
リース債務		1,716	1,249	870	707	119
合計	15,000	1,716	18,249	870	18,207	119

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
1年内返済予定の 長期借入金						
長期借入金		17,000		17,500	7,500	
リース債務		1,690	1,384	832	211	295
合計		18,690	1,384	18,332	7,711	295

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	15,938			15,938
国債・地方債等				
社債		9,999		9,999
その他		28,700		28,700
資産計	15,938	38,699		54,637
デリバティブ取引				
通貨関連				
負債計				

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	4,237			4,237
国債・地方債等				
社債		35,953		35,953
その他		33,000		33,000
資産計	4,237	68,953		73,190
デリバティブ取引				
通貨関連		5		5
負債計		5		5

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 国債・地方債等 社債 その他		7,000		7,000
資産計		7,000		7,000
1年内返済予定の長期借入金		14,981		14,981
長期借入金		34,458		34,458
リース債務		4,651		4,651
負債計		54,090		54,090

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 国債・地方債等 社債 その他				
資産計				
1年内返済予定の長期借入金				
長期借入金		41,715		41,715
リース債務		4,402		4,402
負債計		46,117		46,117

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式、債券は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している債券は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

1年内返済予定の長期借入金、長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。なお、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっておりますが、金利スワップの特例処理の対象とされているものは、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を用いて算定しております。

リース債務

リース債務の時価は、元利金の合計額を同様の新規リースを行った場合に想定される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約の時価は、為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算出しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額 を超えるもの			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債			
(3) その他			
小計			
時価が連結貸借対照表計上額 を超えないもの			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債			
(3) その他	7,000	7,000	
小計	7,000	7,000	
合計	7,000	7,000	

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額 を超えるもの			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債			
(3) その他			
小計			
時価が連結貸借対照表計上額 を超えないもの			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債			
(3) その他			
小計			
合計			

2 その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
(1) 株式	15,938	5,636	10,302
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他			
小計	15,938	5,636	10,302
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
(1) 株式			
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債	9,999	9,999	
その他			
(3) その他	28,700	28,700	
小計	38,699	38,699	
合計	54,637	44,335	10,302

(注) 「取得原価」は減損処理後の帳簿価額により表示しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
(1) 株式	4,237	1,512	2,725
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他			
小計	4,237	1,512	2,725
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
(1) 株式			
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債	35,953	35,953	
その他			
(3) その他	33,000	33,000	
小計	68,953	68,953	
合計	73,190	70,465	2,725

(注) 「取得原価」は減損処理後の帳簿価額により表示しております。

3 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	1,908	374	0
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他			
合計	1,908	374	0

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	11,310	7,179	
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他			
合計	11,310	7,179	

4 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

なお、減損処理にあたっては、時価が取得原価に対して50%以上下落したもの、及び30%以上50%未満下落したもののうち回復可能性が乏しいと総合的に判断されたものについて、減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等 のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	買建				
	タイバーツ	227		5	5
合計		227		5	5

(2) 金利関連

該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

該当事項はありません。

(2) 金利関連

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の国内連結子会社は、確定給付企業年金制度を採用し、複数事業主制度であるカシオ企業年金基金を設立、加入しております。

当社については、1986年3月に退職金の全額を厚生年金基金制度へ移行し、1991年4月から定年加算金部分について適格退職年金制度を採用しておりましたが、2004年4月に適格退職年金制度を厚生年金基金制度に統合し、2005年3月に厚生年金基金制度を確定給付企業年金制度へ移行しております。

また、当社及び一部の国内連結子会社については、確定拠出年金制度を設けており、さらに2012年4月1日に確定給付型の退職給付制度の一部を確定拠出年金制度へ移行しております。なお、当社においては確定給付企業年金制度について退職給付信託を設定しております。

なお、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度（確定給付制度の会計処理を行う、複数事業主制度の企業年金制度を含む。）

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	44,206	42,203
勤務費用	1,420	1,416
利息費用	543	555
数理計算上の差異の発生額	640	3,589
退職給付の支払額	3,873	4,300
その他	547	146
退職給付債務の期末残高	42,203	36,139

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	59,649	58,305
期待運用収益	1,838	1,885
数理計算上の差異の発生額	5,704	1,311
事業主からの拠出額	1,008	156
退職給付の支払額	3,842	4,292
退職給付信託の一部返還	7,000	
その他	948	87
年金資産の期末残高	58,305	54,656

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	0	290
退職給付費用	207	74
退職給付の支払額	41	43
制度への拠出額	81	80
その他	39	18
退職給付に係る負債の期末残高	290	357

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	44,020	37,672
年金資産	61,193	57,460
	17,173	19,788
非積立型制度の退職給付債務	781	914
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	16,392	18,874
退職給付に係る負債	781	927
退職給付に係る資産	17,173	19,801
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	16,392	18,874

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	1,420	1,416
利息費用	543	555
期待運用収益	1,838	1,885
数理計算上の差異の費用処理額	347	756
退職給付信託返還益	971	
その他	72	376
確定給付制度に係る退職給付費用	1,121	294

(注) 1 その他には、臨時に支払った割増退職金等を含んでおります。

2 上記退職給付費用以外に特別退職加算金等を計上しており、特別退職金として、前連結会計年度1,115百万円、当連結会計年度8,296百万円を特別損失に計上しております。

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	5,379	1,515

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	(百万円)	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	5,669	7,184

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
株式	39%	45%
債券	16%	23%
一般勘定	19%	20%
現金及び預金	15%	7%
その他	11%	5%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度13%、当連結会計年度13%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法
年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項
 主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
割引率	主として0.8%	主として1.8%
長期期待運用収益率	主として3.0%	主として3.0%

3 確定拠出制度
当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度1,013百万円、当連結会計年度955百万円でありました。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
(繰延税金資産)		
棚卸資産	1,615百万円	1,902百万円
税務上の繰越欠損金(注) 2	1,311	1,883
無形固定資産	2,099	1,581
未払費用(賞与分)	1,483	1,330
その他	5,012	5,563
繰延税金資産小計	11,520百万円	12,259百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価 性引当額(注) 2	157	226
将来減算一時差異等の合計に係 る評価性引当額	514	624
評価性引当額小計(注) 1	671	850
繰延税金資産合計	10,849百万円	11,409百万円
(繰延税金負債)		
退職給付関連	2,839百万円	3,768百万円
在外子会社の留保利益	2,336	1,913
時価評価差額	1,287	1,311
その他有価証券評価差額金	3,155	859
その他	122	111
繰延税金負債合計	9,739百万円	7,962百万円
繰延税金資産の純額	1,110百万円	3,447百万円

(注) 1. 評価性引当額が179百万円増加しております。この増加の主な内容は、当社における将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額60百万円増加及び連結子会社における税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額69百万円増加に伴うものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	103	117	42	393	386	270	1,311
評価性引当額	37	16	21		7	76	157
繰延税金資産	66	101	21	393	379	194	1,154

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(b)	106	41	388	383	451	514	1,883
評価性引当額	17	22		8	11	168	226
繰延税金資産	89	19	388	375	440	346	1,657

(b) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	
(調整)		
適用税率差(海外含む)	6.7	
評価性引当額の増減(繰越欠損金の期限切れの金額を含む)	1.6	
在外子会社の留保利益	1.6	
外国税額	2.5	
未実現利益消去	3.2	
その他	2.7	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.3%	

(注) 当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

3 法人税等の税率変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この税率変更による当連結会計年度の連結財務諸表に与える影響は軽微であります。

4 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内連結子会社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				
	時計	コンシューマ	システム	その他	合計
時計	167,036				167,036
E d T e c h		61,795			61,795
サウンド		22,753			22,753
システム			7,260		7,260
その他				9,984	9,984
顧客との契約から生じる収益	167,036	84,548	7,260	9,984	268,828
外部顧客への売上高	167,036	84,548	7,260	9,984	268,828

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				
	時計	コンシューマ	システム	その他	合計
時計	166,127				166,127
E d T e c h		60,722			60,722
サウンド		21,375			21,375
システム			6,393		6,393
その他				7,140	7,140
顧客との契約から生じる収益	166,127	82,097	6,393	7,140	261,757
外部顧客への売上高	166,127	82,097	6,393	7,140	261,757

(注)当連結会計年度より、「システム」の事業分野、収益構造の変化に対応した業績管理区分の一部見直しを行い、従来「システム」に計上していたハンディターミナル、電子レジスターの事業を「その他」に計上しております。なお、前連結会計年度の顧客との契約から生じる収益を分解した情報については変更後の区分により作成したものを記載しております。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高

契約負債は、主に、製品販売、保守サービスの提供について、支払い条件に基づき顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は収益の認識に伴い取り崩されます。

前連結会計年度及び当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、それぞれ2,043百万円及び1,708百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	1,937	2,145
1年超	1,410	1,431
合計	3,347	3,576

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品、サービスの内容及び販売市場、顧客の種類により「時計」、「コンシューマ」、「システム」及び「その他」の4つを報告セグメントとしております。

各報告セグメントに属する主要な製品及びサービスの種類は次のとおりであります。

時計.....ウオッチ、クロック等

コンシューマ...電子辞書、電卓、電子文具、電子楽器等

システム.....HRソリューション、経営支援システム等

その他.....成形部品、金型、非継続事業等

当連結会計年度より、「システム」の事業分野、収益構造の変化に対応した業績管理区分の一部見直しを行い、従来「システム」に計上していたハンディターミナル、電子レジスターの事業を「その他」に計上しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については変更後の区分により作成しており、「3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報」の前連結会計年度に記載しております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。セグメント間の内部収益は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	時計	コンシューマ	システム	その他	合計		
売上高							
(1) 外部顧客への売上高	167,036	84,548	7,260	9,984	268,828		268,828
(2) セグメント間の内部 売上高			41	4,962	5,003	5,003	
計	167,036	84,548	7,301	14,946	273,831	5,003	268,828
セグメント利益 又は損失()	20,894	1,918	433	2,890	20,355	6,147	14,208
セグメント資産	144,049	79,614	8,024	22,086	253,773	96,122	349,895
その他の項目							
減価償却費	5,767	4,247	616	1,043	11,673	182	11,855
のれんの償却額							
持分法適用会社への投資額				204	204		204
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	6,221	6,311	1,063	812	14,407	211	14,618

(注) 1 調整額は以下のとおりであります。

- セグメント利益又は損失()の調整額 6,147百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 6,147百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない親会社本社管理部門に係る費用並びに基礎研究に係る費用であります。
 - セグメント資産の調整額96,122百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産96,148百万円が含まれております。
 - 減価償却費の調整額182百万円は、報告セグメントに帰属しない管理部門に係る資産の減価償却費であります。
 - 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額211百万円は、報告セグメントに帰属しない管理部門の設備投資額であります。
- 2 セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	時計	コンシューマ	システム	その他	合計		
売上高							
(1) 外部顧客への売上高	166,127	82,097	6,393	7,140	261,757		261,757
(2) セグメント間の内部 売上高			46	5,457	5,503	5,503	
計	166,127	82,097	6,439	12,597	267,260	5,503	261,757
セグメント利益 又は損失()	20,269	2,164	394	1,627	20,412	6,176	14,236
セグメント資産	138,504	79,421	7,390	19,046	244,361	87,283	331,644
その他の項目							
減価償却費	5,885	3,275	651	622	10,433	277	10,710
のれんの償却額		129			129		129
持分法適用会社への投資額				209	209		209
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	5,161	5,160	1,142	569	12,032	351	12,383

(注) 1 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失()の調整額 6,176百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 6,176百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない親会社本社管理部門に係る費用並びに基礎研究に係る費用であります。
 - (2) セグメント資産の調整額87,283百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産87,308百万円が含まれております。
 - (3) 減価償却費の調整額277百万円は、報告セグメントに帰属しない管理部門に係る資産の減価償却費であります。
 - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額351百万円は、報告セグメントに帰属しない管理部門の設備投資額であります。
- 2 セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア	その他	合計
58,589	37,872	52,908	78,186	41,273	268,828

(注) 1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2 北米のうち、米国は32,035百万円です。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア	その他	合計
43,375	1,749	3,005	9,052	223	57,404

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア	その他	合計
54,887	37,904	55,354	72,339	41,273	261,757

(注) 1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2 北米のうち、米国は29,966百万円です。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	欧州	アジア	その他	合計
41,231	1,590	2,684	8,565	212	54,282

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	時計	コンシューマ	システム	その他	全社・消去	合計
減損損失		2,145		346		2,491

(注) 減損損失は、事業構造改善費用として表示した減損損失分が含まれております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	時計	コンシューマ	システム	その他	全社・消去	合計
減損損失				163	1,673	1,836

(注) 1 減損損失は、事業構造改善費用として表示した減損損失分が含まれております。

2 「全社・消去」の金額は、報告セグメントに帰属しない遊休資産に係るものであります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	時計	コンシューマ	システム	その他	全社・消去	合計
当期末残高		732				732

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

- 1 関連当事者との取引
該当事項はありません。
- 2 親会社又は重要な関連会社に関する注記
該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	997円27銭	959円79銭
1 株当たり当期純利益	50円91銭	35円22銭

(注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	231,153	218,927
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)		51
(うち非支配株主持分(百万円))	()	(51)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	231,153	218,876
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(千株)	231,786	228,046

3 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、次のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	11,909	8,064
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	11,909	8,064
普通株式の期中平均株式数(千株)	233,940	228,981

(重要な後発事象)

(カシオヒューマンシステムズ株式会社の株式の譲渡)

当社は、2025年2月25日開催の取締役会において、当社が運営する中小企業向け販売管理・経営支援システムの提供事業（以下、「SMB事業」という。）に関して有する権利義務を、当社の連結子会社でHR（ヒューマンリソース）事業を運営するカシオヒューマンシステムズ株式会社（以下、「CHS」という。）に吸収分割の方法で承継させた上で、ジャフコグループ株式会社が管理・運営するファンド（以下、総称して「ジャフコ」という。）が出資する株式会社CSホールディングスに、CHSの株式の全てを譲渡することを決定いたしました。本株式譲渡後、ジャフコが100%保有する株式会社CSホールディングス株式の20%をジャフコから株式譲受により取得しており、最終的にはCHS株式を間接的に20%保有しております。

1. 吸収分割及び株式譲渡の目的

当グループにおける中長期的なポートフォリオを慎重に検討した結果、HR事業及びSMB事業の継続的な発展の実現に向け、積極的なリソース投入による競争力強化や相乗効果を得られるパートナーとして、豊富なベンチャー投資実績やパイアウト実績を持ち、投資先に事業シナジーを期待できる会社を持つジャフコと戦略的なパートナーシップを締結する事となりました。

2. 吸収分割の日程

吸収分割契約締結日：2025年2月25日

効力発生日：2025年6月1日

3. 株式譲渡の日程

株式譲渡契約締結日：2025年2月25日

株式譲渡実行日：2025年6月13日

(報告セグメントの変更)

従来、セグメント情報における報告セグメントについては、「時計」「コンシューマ」「システム」「その他」の4区分としておりましたが、「システム」のHR事業及びSMB事業について、（カシオヒューマンシステムズ株式会社の株式の譲渡）に記載の株式譲渡に伴い、2026年3月期より「システム」を「その他」に含め、「時計」「コンシューマ」「その他」の3区分に変更することといたしました。

なお、変更後の報告セグメントの区分によった場合の当連結会計年度の報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報は以下のとおりであります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	時計	コンシューマ	その他	合計		
売上高						
(1) 外部顧客への売上高	166,127	82,097	13,533	261,757		261,757
(2) セグメント間の内部 売上高			5,503	5,503	5,503	
計	166,127	82,097	19,036	267,260	5,503	261,757
セグメント利益 又は損失()	20,269	2,164	2,021	20,412	6,176	14,236
セグメント資産	138,504	79,421	26,436	244,361	87,283	331,644
その他の項目						
減価償却費	5,885	3,275	1,273	10,433	277	10,710
のれんの償却額		129		129		129
持分法適用会社への投資額			209	209		209
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	5,161	5,160	1,711	12,032	351	12,383

(注) 1 調整額は以下のとおりであります。

- セグメント利益又は損失()の調整額 6,176百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 6,176百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない親会社本社管理部門に係る費用並びに基礎研究に係る費用であります。
 - セグメント資産の調整額87,283百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産87,308百万円が含まれております。
 - 減価償却費の調整額277百万円は、報告セグメントに帰属しない管理部門に係る資産の減価償却費であります。
 - 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額351百万円は、報告セグメントに帰属しない管理部門の設備投資額であります。
- 2 セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
株式会社Libry		2023年 1月31日		48	0.55	なし	2027年 1月31日
合計				48			

(注) 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
	48			

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	267	301	0.3	
1年以内に返済予定の長期借入金	15,000			
1年以内に返済予定のリース債務	2,132	2,035	4.0	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	34,500	42,000	0.6	2026年7月～ 2030年3月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	4,661	4,412	3.8	2026年4月～ 2034年4月
その他の有利子負債				
合計	56,560	48,748		

(注) 1 「平均利率」については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は次のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	17,000		17,500	7,500
リース債務	1,690	1,384	832	211

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	136,947	261,757
税金等調整前中間(当期)純利益 (百万円)	4,839	11,695
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (百万円)	3,580	8,064
1株当たり中間(当期)純利益 (円)	15.58	35.22

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	33,257	9,455
受取手形	137	78
電子記録債権	985	814
売掛金	¹ 34,376	¹ 30,738
有価証券	45,698	68,952
製品	20,279	21,429
原材料及び貯蔵品	5,540	4,422
その他	¹ 12,106	¹ 11,257
貸倒引当金	135	120
流動資産合計	152,246	147,029
固定資産		
有形固定資産		
建物	7,361	6,183
構築物	137	91
機械及び装置	597	384
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	1,663	1,510
土地	26,095	24,723
リース資産	364	409
建設仮勘定	695	1,390
有形固定資産合計	36,917	34,693
無形固定資産		
ソフトウェア	7,515	7,515
その他	40	112
無形固定資産合計	7,555	7,628
投資その他の資産		
投資有価証券	15,992	4,656
関係会社株式	26,656	27,690
関係会社出資金	11,903	12,020
前払年金費用	10,285	11,079
繰延税金資産	3,199	5,523
その他	¹ 863	¹ 883
投資その他の資産合計	68,901	61,853
固定資産合計	113,374	104,175
資産合計	265,621	251,205

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	8	0
電子記録債務	1,516	1,328
買掛金	1 12,837	1 14,377
短期借入金	1 4,531	1 3,515
1年内返済予定の長期借入金	15,000	
リース債務	202	211
未払金	1 9,546	1 10,765
未払費用	1 5,417	1 4,774
未払法人税等	372	423
契約負債	2,426	2,453
預り金	1 1,687	1 1,505
製品保証引当金	680	670
役員賞与引当金	40	47
事業構造改善引当金	682	591
その他	868	666
流動負債合計	55,817	41,331
固定負債		
長期借入金	34,500	42,000
リース債務	258	279
長期未払法人税等		19
事業構造改善引当金	938	1,169
その他	182	468
固定負債合計	35,880	43,938
負債合計	91,698	85,269
純資産の部		
株主資本		
資本金	48,592	48,592
資本剰余金		
資本準備金	14,565	14,565
その他資本剰余金	24,858	19,869
資本剰余金合計	39,424	34,435
利益剰余金		
利益準備金	7,090	7,090
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	107	102
別途積立金	39,880	39,880
繰越利益剰余金	44,913	46,655
利益剰余金合計	91,990	93,728
自己株式	13,228	12,684
株主資本合計	166,778	164,071
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	7,144	1,863
評価・換算差額等合計	7,144	1,863
純資産合計	173,923	165,935
負債純資産合計	265,621	251,205

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 185,810	1 188,794
売上原価	1 145,308	1 145,714
売上総利益	40,502	43,080
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	5,208	4,105
給料手当及び賞与	14,521	13,618
減価償却費	844	834
研究開発費	4,860	4,252
その他	19,457	19,638
販売費及び一般管理費合計	44,893	42,450
営業利益又は営業損失（ ）	4,391	629
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	1 11,750	1 13,179
為替差益	2,234	
その他	1 403	1 301
営業外収益合計	14,388	13,481
営業外費用		
支払利息	1 228	1 289
為替差損		1,156
その他	1 242	245
営業外費用合計	470	1,691
経常利益	9,526	12,419
特別利益		
固定資産売却益	6,463	1 3,066
投資有価証券売却益	374	7,179
退職給付信託返還益	970	
関係会社清算益	750	
特別利益合計	8,558	10,245
特別損失		
固定資産除売却損	950	95
減損損失	2,311	1,672
特別退職金	987	5,369
事業構造改善費用	2 3,134	2 1,986
システム障害対応費用		3 353
特別損失合計	7,383	9,478
税引前当期純利益	10,701	13,187
法人税、住民税及び事業税	361	1,131
法人税等調整額	10	28
法人税等合計	372	1,102
当期純利益	10,329	12,084

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	48,592	14,565	35,064	49,630
当期変動額				
固定資産圧縮積立金の取崩				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			13	13
自己株式の消却			10,191	10,191
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計			10,205	10,205
当期末残高	48,592	14,565	24,858	39,424

	株主資本							評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金					自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計					
		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金						
当期首残高	7,090	122	39,880	45,165	92,258	14,396	176,083	1,909	1,909	177,992
当期変動額										
固定資産圧縮積立金の取崩		15		15						
剰余金の配当				10,597	10,597		10,597			10,597
当期純利益				10,329	10,329		10,329			10,329
自己株式の取得						9,122	9,122			9,122
自己株式の処分						98	84			84
自己株式の消却						10,191				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								5,235	5,235	5,235
当期変動額合計		15		252	268	1,168	9,305	5,235	5,235	4,069
当期末残高	7,090	107	39,880	44,913	91,990	13,228	166,778	7,144	7,144	173,923

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	48,592	14,565	24,858	39,424
当期変動額				
固定資産圧縮積立金の取崩				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			6	6
自己株式の消却			4,982	4,982
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計			4,989	4,989
当期末残高	48,592	14,565	19,869	34,435

	株主資本							評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金					自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計					
		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金						
当期首残高	7,090	107	39,880	44,913	91,990	13,228	166,778	7,144	7,144	173,923
当期変動額										
固定資産圧縮積立金の取崩		4		4						
剰余金の配当				10,346	10,346		10,346			10,346
当期純利益				12,084	12,084		12,084			12,084
自己株式の取得						4,521	4,521			4,521
自己株式の処分						84	77			77
自己株式の消却						4,982				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								5,281	5,281	5,281
当期変動額合計		4		1,742	1,738	544	2,706	5,281	5,281	7,987
当期末残高	7,090	102	39,880	46,655	93,728	12,684	164,071	1,863	1,863	165,935

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

...償却原価法(定額法)

子会社株式及び関連会社株式

...移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

...時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

...移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

...時価法

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

...先入先出法に基づく原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)及び本社の建物及び構築物並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

市場販売目的のソフトウェア

...見込販売収益に基づく減価償却方法(ただし、3年以内)

自社利用のソフトウェア

...社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

その他

...定額法

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 製品保証引当金

販売済製品に対して当社の保証期間に発生が見込まれるアフターサービス費用を計上したものであり、この計上額は過去1年間のアフターサービス費の実績額を基準として算出しております。

(3) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当事業年度における支給見込額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

なお、当事業年度末においては、年金資産見込額が退職給付債務見込額に未認識数理計算上の差異を加減した額を超過しているため、当該超過額を投資その他の資産の「前払年金費用」に計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(5) 事業構造改善引当金

事業構造改革に伴い発生する損失に備えるため、当該損失見込額を計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

当社は、時計、コンシューマ（E d T e c h、サウンド）、システム、その他の分野において、開発・生産から販売・サービスにわたる事業活動を展開しております。

時計、コンシューマにおいては、主に製品販売を行っており、国内販売においては、主として出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため出荷時点で、海外販売においては、主として引渡時点で支配が顧客に移転されると判断し、収益を認識しております。

システムにおいては、主にソリューション、保守サービスの提供を行っており、ソリューションの提供においては、主として顧客による検収時点で支配が顧客に移転されると判断し、収益を認識しております。また、保守サービスの提供においては、契約期間にわたり均一のサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。

その他においては、主に国内で製品販売を行っており、主として出荷時から製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、出荷時点で収益を認識しております。

顧客と約束した対価に変動対価が含まれる場合、変動対価の額に関する不確実性が事後的に解消される際に、解消される時点までに計上された収益の著しい減額が発生しない可能性が高い部分に限り、変動対価を取引価格に含めております。

履行義務を充足してから対価を受領するまでの期間が通常は1年以内であるため、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素の調整は行っておりません。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(2) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理に、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっております。

(3) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

棚卸資産の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
製品	20,279	21,429
原材料及び貯蔵品	5,540	4,422
棚卸資産計	25,820	25,851

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項 (重要な会計上の見積り) 棚卸資産の評価 (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に記載した内容と同一であります。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
金銭債権	32,063百万円	30,648百万円
金銭債務	15,968百万円	16,925百万円

2 輸出手形割引高

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
輸出手形割引高	331百万円	309百万円

3 訴訟等

前事業年度(2024年3月31日)及び当事業年度(2025年3月31日)

連結財務諸表「注記事項 (連結貸借対照表関係) 3 訴訟等」に記載した内容と同一であります。

4 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため主要取引金融機関と特定融資枠契約を締結しております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
特定融資枠契約の総額	50,920百万円	40,905百万円
借入未実行残高	50,920百万円	40,905百万円
契約手数料	51百万円	43百万円

(注) 契約手数料は営業外費用の「その他」に含めて表示しております。

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	117,849百万円	123,281百万円
仕入高	115,135百万円	128,398百万円
営業取引以外の取引高	2,993百万円	3,397百万円

2 事業構造改善費用

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

その他におけるP A (ハンディターミナル)事業の構造改革に伴う、資産廃棄損、固定資産の減損損失及び評価損、その他関連費用であります。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

S A (電子レジスター)事業の構造改革に伴う資産廃棄損、支払補償費、固定資産の減損損失及び評価損、その他関連費用、並びにP A事業の構造改革に伴う退職関連費用であります。

3 システム障害対応費用

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

2024年10月に発生した不正アクセスによるシステム障害に係る諸費用であり、主な内訳は外部専門業者に対する調査費用、システム復旧費用及び製品物流システム停止中の出荷対応に伴う緊急配送運賃等であります。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
子会社株式	26,546	27,580
関連会社株式	110	110
計	26,656	27,690

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
(繰延税金資産)		
無形固定資産	2,084百万円	1,566百万円
棚卸資産	1,331	1,341
有形固定資産	632	1,052
関係会社株式・出資金	709	951
未払費用(賞与分)	1,065	945
その他	2,486	2,775
繰延税金資産小計	8,310百万円	8,632百万円
評価性引当額	1,002	1,012
繰延税金資産合計	7,308百万円	7,619百万円
(繰延税金負債)		
退職給付関連	908百万円	1,191百万円
その他有価証券評価差額金	3,153	857
固定資産圧縮積立金	47	47
繰延税金負債合計	4,109百万円	2,096百万円
繰延税金資産の純額	3,199百万円	5,523百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等損金不算入項目	0.4%	0.2%
受取配当金等益金不算入項目	33.9	28.2
住民税均等割等	0.4	0.3
評価性引当額の増減(繰越欠損金の期限切れの金額を含む)	0.2	0.1
外国税額	4.0	5.2
その他	2.2	0.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	3.5%	8.4%

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この税率変更による影響は軽微であります。

4 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

(カシオヒューマンシステムズ株式会社の株式の譲渡)

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）（カシオヒューマンシステムズ株式会社の株式の譲渡）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	40,954	468	1,644 (880)	642	39,778	33,595
	構築物	2,246		177 (33)	12	2,069	1,978
	機械及び装置	7,423	131	370	344	7,184	6,800
	車両運搬具	17			0	17	17
	工具、器具及び備品	30,140	1,716	2,776	1,865	29,081	27,570
	土地	26,095		1,372 (732)		24,723	
	リース資産	1,598	250	309	202	1,539	1,129
	建設仮勘定	695	769	74		1,390	
	計	109,172	3,337	6,724 (1,646)	3,067	105,785	71,091
無形固定資産	ソフトウェア	30,202	3,950	4,609 (89)	2,894	29,542	22,026
	その他	449	100	103 (25)	0	446	333
	計	30,652	4,050	4,713 (115)	2,895	29,989	22,360

(注) 1 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

2 「当期首残高」及び「当期末残高」は、取得価額により記載しております。

3 当期増加額の主なもの

ソフトウェア 自社利用ソフトウェアの取得 2,879百万円

4 当期減少額の主なもの

工具、器具及び備品 金型の除却 2,340百万円

ソフトウェア 子会社への譲渡 3,346百万円

ソフトウェア 償却完了 795百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	135	120	135	120
製品保証引当金	680	670	680	670
役員賞与引当金	40	47	40	47
事業構造改善引当金	1,621	1,285	1,145	1,761

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	事業年度終了の翌日から3ヶ月以内
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
買増請求に係る受付停止期間	当社基準日の10営業日前から基準日に至るまで
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告と致します。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 なお、電子公告は当社ホームページ (https://www.casio.co.jp/ir/announce/) において掲載しております。
株主に対する特典	なし

(注) 1 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
 - (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
 - (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
 - (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利
- 2 「株式等の取引に係る決済の合理化を図るための社債等の振替に関する法律等の一部を改正する法律」(2004年法律第88号)の施行に伴い、単元未満株式の買取り・買増しを含む株式の取扱いは、原則として、証券会社等の口座管理機関を経由して行うこととなっております。ただし、特別口座に記録されている株式については、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社が直接取り扱っております。

第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第68期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

2024年6月27日
関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月27日
関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

（第69期中）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）

2024年12月10日
関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

2024年7月3日

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第19号（連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書であります。

2024年9月24日

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年3月25日

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号（代表取締役の異動）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年4月23日

関東財務局長に提出

(5) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自 2024年6月1日 至 2024年6月30日）

2024年7月11日

報告期間（自 2024年7月1日 至 2024年7月31日）

2024年8月7日

関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月26日

カシオ計算機株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員

公認会計士

岩 宮 晋 伍

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員

公認会計士

鈴 木 雄 飛

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているカシオ計算機株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、カシオ計算機株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

サイバー攻撃によるシステム障害への対応	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>カシオ計算機株式会社（以下「会社」という。）において、2024年10月に第三者から不正アクセスに伴うサイバー攻撃を受けたことにより、システム障害が発生した。システム障害発生後、会社は被害拡大を防止するため、不正アクセスを受けたサーバーを社内ネットワークから遮断した。</p> <p>会社は、システム障害対策本部を設置し、外部のサイバーセキュリティの専門家（以下「外部専門家」という。）を利用して、原因調査を行った。また、会社は外部専門家の助言を踏まえ、安全な環境を再構築してシステムを復旧した。なお、システムの稼働停止期間中は、調達、生産、出荷等に関して代替的な業務プロセスにて対応し、取引を記録している。</p> <p>会社は、外部専門家の支援を受けながら、不正アクセスの原因特定、被害状況の確認等のフォレンジック調査を踏まえ、外部専門家の支援、監修のもと、海外拠点を含むグループ全体のITセキュリティの課題に対して、再発防止策を実施している。</p> <p>監査人は、システム障害が会社の財務報告の信頼性に与える影響を検討するために、会社が実施したシステム障害の原因及び影響に関する調査の範囲、方法及び結果を理解するとともに、業務関連データの復元方法を理解し、復元後データの信頼性を検討する必要がある。また、システムの稼働停止期間中の通常とは異なる代替的な業務プロセスに基づく取引が適切に記録されているかどうかについて慎重に検討する必要がある。さらに、会社が実施したサイバーセキュリティに関する全社的な内部統制（ITへの対応、リスクの評価と対応）及びIT全般統制の課題の識別と再発防止策の有効性の検討が必要となる。そして、これらの検討にはIT及び情報セキュリティに関する高度な専門性が求められる。</p> <p>以上より、当監査法人は、サイバー攻撃によるシステム障害への対応が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、サイバー攻撃によるシステム障害が会社の財務報告の信頼性に与える影響を把握し、当連結会計年度の連結財務諸表が適切に作成されていることを確かめるため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none">・ 会社のシステム障害対策本部が外部専門家を交えて実施したサイバー攻撃に伴うシステム障害の原因及び影響に関する調査の内容について、当監査法人が所属するネットワーク・ファームのサイバーセキュリティに関する知見を有する者の助言を受け、会社及び外部専門家が作成した調査報告書の閲覧や経営者及び情報システム部門の責任者との協議を実施し、監査手続に与える影響を検討した。・ 財務会計システム等の財務報告に関連する情報システムについて、サイバー攻撃に伴うシステム障害の影響を把握し、障害が発生したシステムの復旧手順及び業務関連データの復元方法を理解した。また、復元後データの信頼性を検討するため、情報システム部門の責任者への質問を行うとともに、障害が認められたシステムに関して、復元後データとシステム障害と無関係な環境に保管されたバックアップデータとの突合を行った。・ システム稼働停止期間中の取引記録が正確であること及び当該記録が復旧後のシステムに正確に入力されていることを販売業務では出荷証憑等、購買業務では請求書等の関連資料との照合により検討した。・ サイバーセキュリティに関する全社的な内部統制（ITへの対応、リスクの評価と対応）及びIT全般統制の評価にあたり、サイバーセキュリティに関する課題が識別され、再発防止策が適切に行われていることを、情報システム部門の責任者への質問及び改善結果に関する関連資料の閲覧等により検討した。

滞留製品の評価の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の連結貸借対照表において、棚卸資産が59,035百万円計上されている。このうち製品は44,511百万円であり、総資産の13.4%に相当する。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、カシオ計算機株式会社及び連結子会社（以下「カシオグループ」という。）の棚卸資産（製品）の貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算出されている。一定の回転期間を超える営業循環過程から外れた滞留製品については、主に過去の販売、処分実績を基礎として決定された規則的な簿価切下げの方法により収益性の低下の事実が反映されている。</p> <p>カシオグループの主な製品は世界各国において個人消費者を対象に販売されており、世界各国の経済状況による需要動向や個人消費の動向などの市場環境の変化が業績や製品の収益性に影響を与える。カシオグループでは滞留製品の収益性の低下の事実を反映するための規則的な簿価切下げの方法について、過去の販売、処分実績を基礎として将来の市場環境の動向予測を勘案して決定していることから、見積りの不確実性が伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、滞留製品の評価の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、カシオ計算機株式会社（以下「会社」という。）における滞留製品の評価の妥当性を検討するため、主に以下の手続を実施した。また、一定水準以上の製品在庫を保有する連結子会社の監査人に対して監査手続の実施を指示し、実施結果について当該連結子会社の監査人との協議を通じて、滞留製品の評価の妥当性に関する十分かつ適切な監査証拠が入手されているかどうかを検討した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>会社の棚卸資産の評価に係る内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。特に、滞留製品の識別に利用する情報の正確性及び網羅性、簿価の切下げ額の算出の正確性を担保するための、関連するITシステムの全般統制及び業務処理統制の整備状況及び運用状況の有効性の評価に焦点を当てた。</p> <p>(2) 規則的な簿価切下げの方法及び仮定の適切性の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> 過去の滞留製品から発生した損失実績と過去の簿価切下げ額を比較して、差異の原因が規則的な簿価切下げの方法の決定に当たり適切に反映されているかどうかを検討した。 会社の評価方法における仮定が、製品のライフサイクル、外部機関が公表している市場予測データの内容を踏まえて適切であるかどうかを検討した。 <p>(3) 滞留製品の評価計算の正確性の検討</p> <p>会社作成の計算資料について、関連資料との整合性の確認及び再計算により、会社が採用する評価方針に従って簿価切下げ額が正確に計算されているかどうかを検討した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、カシオ計算機株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、カシオ計算機株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月26日

カシオ計算機株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人
東京事務所

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員 公認会計士 岩 宮 晋 伍

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員 公認会計士 鈴 木 雄 飛

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているカシオ計算機株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第69期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、カシオ計算機株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

サイバー攻撃によるシステム障害への対応	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>カシオ計算機株式会社（以下「会社」という。）において、2024年10月に第三者から不正アクセスに伴うサイバー攻撃を受けたことにより、システム障害が発生した。システム障害発生後、会社は被害拡大を防止するため、不正アクセスを受けたサーバーを社内ネットワークから遮断した。</p> <p>会社は、システム障害対策本部を設置し、外部のサイバーセキュリティの専門家（以下「外部専門家」という。）を利用して、原因調査を行った。また、会社は外部専門家の助言を踏まえ、安全な環境を再構築してシステムを復旧した。なお、システムの稼働停止期間中は、調達、生産、出荷等に関して代替的な業務プロセスにて対応し、取引を記録している。</p> <p>会社は、外部専門家の支援を受けながら、不正アクセスの原因特定、被害状況の確認等のフォレンジック調査を踏まえ、外部専門家の支援、監修のもと、海外拠点を含むグループ全体のITセキュリティの課題に対して、再発防止策を実施している。</p> <p>監査人は、システム障害が会社の財務報告の信頼性に与える影響を検討するために、会社が実施したシステム障害の原因及び影響に関する調査の範囲、方法及び結果を理解するとともに、業務関連データの復元方法を理解し、復元後データの信頼性を検討する必要がある。また、システムの稼働停止期間中の通常とは異なる代替的な業務プロセスに基づく取引が適切に記録されているかどうかについて慎重に検討する必要がある。さらに、会社が実施したサイバーセキュリティに関する全社的な内部統制（ITへの対応、リスクの評価と対応）及びIT全般統制の課題の識別と再発防止策の有効性の検討が必要となる。そして、これらの検討にはIT及び情報セキュリティに関する高度な専門性が求められる。</p> <p>以上より、当監査法人は、サイバー攻撃によるシステム障害への対応が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「サイバー攻撃によるシステム障害への対応」が監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、財務諸表における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略している。</p>

滞留製品の評価の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当事業年度の貸借対照表において、棚卸資産が25,851百万円計上されている。このうち製品は21,429百万円であり、総資産の8.5%に相当する。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、カシオ計算機株式会社（以下「会社」という。）の棚卸資産（製品）の貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算出されている。一定の回転期間を超える営業循環過程から外れた滞留製品については、主に過去の販売、処分実績を基礎として決定された規則的な簿価切下げの方法により収益性の低下の事実が反映されている。</p> <p>会社の主な製品は世界各国において個人消費者を対象に販売されており、世界各国の経済状況による需要動向や個人消費の動向などの市場環境の変化が業績や製品の収益性に影響を与える。会社では滞留製品の収益性の低下の事実を反映するための規則的な簿価切下げの方法について、過去の販売、処分実績を基礎として将来の市場環境の見通しを勘案して決定していることから、見積りの不確実性が伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、滞留製品の評価の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「滞留製品の評価の妥当性」が監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、財務諸表における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略している。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。