

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第 1 項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2025年 6 月27日

【事業年度】 第53期(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

【会社名】 N I T T O K U株式会社

【英訳名】 NITTOKU CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役 社長執行役員 笹 澤 純 人

【本店の所在の場所】 埼玉県さいたま市大宮区東町二丁目292番地 1

【電話番号】 048-615-2109(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 管理本部長 藤 田 由実子

【最寄りの連絡場所】 埼玉県さいたま市大宮区東町二丁目292番地 1

【電話番号】 048-615-2109(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 管理本部長 藤 田 由実子

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号)

第一部 【企業情報】

第 1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第49期	第50期	第51期	第52期	第53期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	22,046	28,121	29,461	30,803	33,268
経常利益 (百万円)	1,348	3,030	3,119	4,280	1,225
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	1,247	2,308	2,224	2,744	1,307
包括利益 (百万円)	2,895	3,340	2,829	4,314	102
純資産額 (百万円)	31,726	33,919	36,024	39,770	36,603
総資産額 (百万円)	42,260	47,340	47,675	56,785	60,415
1株当たり純資産額 (円)	1,742.86	1,862.73	1,976.89	2,182.00	2,156.82
1株当たり当期純利益 (円)	69.05	127.78	123.10	151.92	73.97
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	74.5	71.1	74.9	69.4	60.2
自己資本利益率 (%)	4.1	7.1	6.4	7.3	3.5
株価収益率 (倍)	47.6	20.3	23.7	13.0	28.6
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,687	2,689	1,246	525	50
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	688	714	392	116	154
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	681	848	848	1,195	329
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	10,110	11,768	12,023	14,503	14,274
従業員数 [ほか、平均臨時 雇用者数] (人)	856 [122]	904 [161]	945 [131]	993 [131]	1,229 [130]

(注) 1 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第50期の期首から適用しており、第50期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第49期	第50期	第51期	第52期	第53期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	17,426	21,984	22,500	22,139	19,646
経常利益 (百万円)	525	1,905	2,330	3,753	2,442
当期純利益 (百万円)	644	1,431	1,712	2,749	2,362
資本金 (百万円)	6,884	6,884	6,884	6,884	6,884
発行済株式総数 (株)	18,098,923	18,098,923	18,098,923	18,098,923	18,098,923
純資産額 (百万円)	23,841	24,616	25,888	28,705	27,006
総資産額 (百万円)	32,089	35,732	34,078	41,086	43,915
1株当たり純資産額 (円)	1,319.61	1,362.49	1,432.95	1,588.90	1,600.66
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	30.00 (15.00)	40.00 (15.00)	30.00 (15.00)	34.00 (17.00)	42.00 (21.00)
1株当たり当期純利益 (円)	35.69	79.22	94.80	152.17	133.59
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	74.3	68.9	76.0	69.9	61.5
自己資本利益率 (%)	2.7	5.9	6.8	10.1	8.5
株価収益率 (倍)	92.2	32.8	30.7	13.0	15.8
配当性向 (%)	84.1	50.5	31.6	22.3	31.4
従業員数 [ほか、平均臨時 雇用者数] (人)	451 [54]	449 [50]	468 [65]	481 [61]	511 [60]
株主総利回り (%) (比較指標：配当込み T O P I X)	119.4 (142.1)	96.0 (145.0)	108.4 (153.4)	75.8 (216.8)	82.3 (213.4)
最高株価 (円)	4,740	4,530	3,140	2,961	2,243
最低株価 (円)	2,437	2,292	1,881	1,759	1,358

- (注) 1 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第50期の期首から適用しており、第50期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 3 第50期の1株当たり配当額40円には、50周年記念配当10円を含んでおります。
- 4 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場JASDAQ(スタンダード)におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものです。

2 【沿革】

年月	事項
1972年 9 月	元代表取締役社長砂岡誠一が千葉県八千代市に資本金400万円をもって当社を設立。自動巻線機の製造販売を開始。
1974年 4 月	埼玉県浦和市（現さいたま市）に本社及び工場を移転。
1975年10月	埼玉県浦和市（現さいたま市）に浦和工場を設置。
1977年 6 月	埼玉県戸田市に本社及び工場を移転、同時に浦和工場を移転統合。
1980年 4 月	販売部門を分離独立、日特エンジニアリング東販売株式会社、日特エンジニアリング西販売株式会社を設立。
12月	福島県伊達郡飯野町（現福島市）に飯野工場を設置。
1983年 3 月	日特エンジニアリング西販売株式会社はその販売担当地域(関西地区)を日特エンジニアリング東販売株式会社に移管し、同時に当社の関係会社から離脱。
10月	大阪府大阪市淀川区に大阪営業所を設置。
1984年 5 月	長野県上田市に長野営業所を設置。
1985年 4 月	日特エンジニアリング東販売株式会社を吸収合併。
1986年 3 月	福島県安達郡東和町（現二本松市）に東和工場を設置。
10月	福島県伊達郡飯野町（現福島市）に福島営業所を設置。
1988年11月	埼玉県浦和市（現さいたま市）に本社事務所を移転。
1989年 1 月	社団法人日本証券業協会に店頭売買銘柄として登録。
5 月	愛知県名古屋市中に名古屋営業所を設置。
10月	シンガポールにSINGAPORE BRANCHを設置。
1990年 4 月	アメリカのNECOA, INC.に資本参加し子会社化。
1991年 3 月	埼玉県浦和市（現さいたま市）に浦和工場を設置。
6 月	埼玉県浦和市（現さいたま市）に本社を移転。
12月	福島県伊達郡飯野町（現福島市）に福島工場（現福島事業所）を設置。
1993年12月	香港に現地法人日特香港有限公司（現連結子会社）を設立。
1994年 4 月	台湾に台湾支店を設置。
1996年 7 月	タイに現地法人NITTOKU (THAILAND) CO., LTD.（現連結子会社）を設立。
1998年 6 月	マレーシアのNITTOKU PRECISION(M) SDN. BHD.に資本参加し子会社化。
2000年 4 月	中国に日特上海事務所を設立。
10月	SINGAPORE BRANCHを閉鎖し、新たに現地法人NITTOKU SINGAPORE PTE. LTD.(現連結子会社)を設立。
2001年 7 月	台湾支店を閉鎖し、新たに現地法人台湾日特先進股份有限公司(現連結子会社)を設立。
2002年 7 月	中国に日特機械工程（蘇州）有限公司（現連結子会社）を設立。
2004年 7 月	チェコにCZECH BRANCHを設置。
12月	ジャスダック証券取引所に株式を上場。
2005年 6 月	福島県伊達郡飯野町（現福島市）に福島工場加工センターを併設。 中国に日特機械工程（深圳）有限公司（現連結子会社）を設立。
2006年11月	日特上海事務所を日特機械工程（深圳）有限公司上海分公司に改組。
2007年 3 月	アメリカにNITTOKU AMERICA, INC.（現連結子会社）を設立。同地のNECOA, INC.を閉鎖。
2008年 9 月	株式会社コーセイ（現日特コーセイ株式会社、連結子会社）の発行済株式100%を取得。
2009年 3 月	東和工場を福島工場（現福島事業所）に統合。
5 月	長野営業所を東京支店に統合。
2010年 3 月	韓国に現地法人NITTOKU CO., LTD.（現NITTOKU KOREA CO., LTD.、連結子会社）を設立。
2013年 4 月	長崎県大村市に長崎事業所を設置。
7 月	証券取引所の統合に伴い、東京証券取引所 J A S D A Q（スタンダード）に株式を上場。
2014年 5 月	株式会社コイデエンジニアリング（現日特コイデ株式会社、連結子会社）の発行済株式100%を取得。
2015年 5 月	オーストリアにNITTOKU EUROPE GmbH.（現連結子会社）を設立。
2016年 1 月	チェコのCZECH BRANCHを閉鎖。

年月	事項
2017年 5 月	日特機械工程（蘇州）有限公司が中国常州市に无锡杰美特科技有限公司との合併により美瑪特電子科技（常州）有限公司（現連結子会社）を設立。
2018年 4 月	愛媛県松山市に四国テクニカルセンターを設置。
2019年 8 月	商号をN I T T O K U株式会社に變更、埼玉県さいたま市大宮区に本社を移転。
2020年 8 月	岐阜県中津川市に梶田効氏との共同出資によりI M D株式会社（現連結子会社）を設立。
2021年 2 月	マレーシアのNITTOKU PRECISION(M) SDN. BHD.を閉鎖。
2022年 2 月	ベトナムに現地法人NITTOKU ENGINEERING VIETNAM CO., LTD.（現連結子会社）を設立。
4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しによりJ A S D A Q（スタンダード）市場からスタンダード市場へ移行。
2023年 9 月	フィリピンに現地法人NITTOKU PHILIPPINES, INC.（現連結子会社）を設立。
2024年 4 月	株式会社アステクノス（現連結子会社）及びAPI Hard- & Software GmbH（現連結子会社）の発行済株式100%を取得。
5 月	鳥取県鳥取市に鳥取テクニカルセンター、愛媛県東温市に愛媛事業所（下林）を設置。
6 月	滋賀県草津市に滋賀テクニカルセンターを設置。

3 【事業の内容】

当社の企業グループは、当社及び当社の連結子会社18社で構成され、トータル精密F Aメーカーとして、コイル・モータ用自動巻線機を中心に、フィルム・ワイヤ用巻取り・搬送設備、機構部品・デバイス等のF A設備の開発、製造、販売等を主な事業とするとともに、非接触I Cタグ・カード及びカード用インレットの製造、販売事業を行っております。

当社及び当社の関係会社の事業における位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。なお、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（セグメント情報等）」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

セグメント及び事業内容	当社及び当社の関係会社の事業における位置付け	
ワインディングシステム&メカトロニクス事業 電子部品、自動車、通信機器、オーディオビジュアル、O A機器、家電、精密機器等用にコイル巻線機、巻線システム及び周辺機器や組立ライン、各種フィルムの巻取り・搬送設備、特殊ワイヤの巻取り・巻替設備、組立ラインの製造、販売及び保守サービスを行っており、当社グループにおける主力事業となっております。	当社	事業全般
	日特機械工程(蘇州)有限公司(中国)	巻線機及び周辺機器の製造・販売、当社が製造する巻線機の一部の製造受託
	NITTOKU SINGAPORE PTE. LTD.	巻線機及び周辺機器の製造・販売、一部の製品における顧客仕様部分の製造・販売
	美瑪特電子科技(常州)有限公司(中国) 日特機械工程(深圳)有限公司(中国) NITTOKU ENGINEERING VIETNAM CO., LTD. NITTOKU (THAILAND) CO., LTD. NITTOKU EUROPE GmbH.(オーストリア)	巻線機及び周辺機器の製造・販売
	API Hard- & Software GmbH(ドイツ)	測定及び自動化ソフトウェアの開発及び既存システムへの統合
	NITTOKU PHILIPPINES, INC. NITTOKU KOREA CO., LTD. 台湾日特先進股份有限公司 日特香港有限公司	アジア地域における当社製品の販売、アジア地域で販売した製品のメンテナンスサービス
	NITTOKU AMERICA, INC.	北中南米地域における当社製品の販売、北中南米地域で販売した製品のメンテナンスサービス
	日特コーセイ株式会社(日本)	自動供給排出装置・F A設備の製造・販売
	日特コイデ株式会社(日本) 株式会社アステクノス(日本) ASTECNOS AMERICA CORPORATION	F A設備の設計・製造・販売
	IMD株式会社(日本)	モータに係る素材及び工法並びに設備の開発・試作、モータの開発及び開発支援
非接触I Cタグ・カード事業 蓄積された要素技術を活用した、埋込方式アンテナ巻線及びI Cチップモジュール継線によるI Cカード、アンテナ巻線とI Cチップモジュール継線によるI Cタグ、及びこれらの周辺機器、システムの製造並びに販売を行っております。	当社	I Cタグ・カードの販売
	日特コーセイ株式会社(日本)	I Cタグ・カードの製造

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権の所有 (被所有)割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
日特コーセイ株式会社	福島県伊達郡国見町	百万円 10	自動供給排出装置の製造販売、 I C タグ・カードの製造	100.0	当社製品を製造しております。 役員の兼任あり。
日特コイデ株式会社	新潟県見附市	百万円 15	自動巻線機及び F A 設備の製造 販売	100.0 (100.0)	当社製品を製造しております。
株式会社アステクノス	静岡県静岡市	百万円 97	F A 設備の製造 販売	100.0	当社製品を製造、販売しております。 役員の兼任あり。
I M D 株式会社 (注) 1	岐阜県中津川市	百万円 30	モータに係る素材及び工法の開発並びに試作	49.0	当社製品を製造しております。
NITTOKU KOREA CO., LTD.	韓国 釜山	千WON 400,000	自動巻線機及び F A 設備の販売	100.0	当社製品を販売しております。
NITTOKU PHILIPPINES, INC.	フィリピン ラゲーナ	千PHP 44,000	自動巻線機及び F A 設備の販売	100.0	当社製品を販売しております。
日特機械工程(蘇州)有限公司 (注) 2	中国 江蘇省 蘇州	百万円 700	自動巻線機及び F A 設備の製造 販売	100.0	当社製品を製造、販売しております。
美瑪特電子科技(常州)有限公司	中国 江蘇省 常州	千元 3,000	自動巻線機及び F A 設備の製造	100.0 (100.0)	当社製品を製造しております。
日特機械工程(深圳)有限公司	中国 広東省 深圳	千US\$ 1,231	自動巻線機及び F A 設備の製造 販売	100.0	当社製品を製造、販売しております。
台湾日特先進股份有限公司	台湾 台北	千NT\$ 5,000	自動巻線機及び F A 設備の販売	100.0	当社製品を販売しております。
日特香港有限公司	香港	千HK\$ 1,750	自動巻線機及び F A 設備の販売	100.0	当社製品を販売しております。 役員の兼任あり。
NITTOKU ENGINEERING VIETNAM CO., LTD.	ベトナム バクニン省	千US\$ 543	自動巻線機及び F A 設備の製造 販売	100.0 (100.0)	当社製品を製造、販売しております。
NITTOKU SINGAPORE PTE. LTD.	シンガポール チョンバル工業団地	千SGP\$ 1,555	自動巻線機及び F A 設備の製造 販売	100.0	当社製品を製造、販売しております。
NITTOKU (THAILAND) CO., LTD. (注) 1	タイ バンコク	千B 12,500	自動巻線機及び F A 設備の製造 販売	49.0	当社製品を製造、販売しております。
NITTOKU EUROPE GmbH. (注) 2、3	オーストリア ケルンテン州 クラゲンフルト	千€ 18,400	自動巻線機及び F A 設備の製造 販売	100.0	当社製品を製造、販売しております。 債務保証をしております。
API Hard- & Software GmbH	ドイツ バイエルン州 エアランゲン	千€ 26	測定および自動化ソフトウェアの開発	100.0 (100.0)	当社製品を製造しております。
NITTOKU AMERICA, INC.	アメリカ メリーランド州 ボルチモア	千US\$ 1,000	自動巻線機及び F A 設備の販売	100.0	当社製品を販売しております。
ASTECNOS AMERICA CORPORATION	アメリカ ケンタッキー州 ニコラスビル	千US\$ 1,000	F A 設備の製造 販売	100.0 (100.0)	当社製品を製造、販売しております

(注) 1 持分は100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としております。

2 特定子会社であります。

3 NITTOKU EUROPE GmbH.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	5,206百万円
	経常損失()	977百万円
	当期純損失()	772百万円
	純資産額	2,698百万円
	総資産額	5,128百万円

4 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

5 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
ワインディングシステム&メカトロニクス事業	1,180 (111)
非接触ＩＣタグ・カード事業	22 (11)
全社（共通）	27 (8)
合計	1,229 (130)

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。
- 2 従業員数欄の（外書）は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含んでおり、派遣社員を除いております。
- 4 全社（共通）は、管理部門の従業員であります。
- 5 前連結会計年度末に比べ従業員数が236名増加しておりますが、主として2024年4月1日付で株式会社アステクノスの株式を取得し子会社化したことによるものであります。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
511(60)	38.5	12.7	6,077,462

セグメントの名称	従業員数(人)
ワインディングシステム&メカトロニクス事業	476 (44)
非接触ＩＣタグ・カード事業	8 (8)
全社（共通）	27 (8)
合計	511 (60)

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。
- 2 従業員数欄の（外書）は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含んでおり、派遣社員を除いております。
- 4 全社（共通）は、管理部門の従業員であります。

男性労働者の 育児休業取得率(%) (注) 1	男女の賃金の差異(%) (注) 2		
	全従業員	従業員	臨時従業員
67.0	62.6	71.3	37.6

- (注) 1 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 2 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

(3) 労働組合の状況

当社及び当社グループに労働組合はありませんが、労使関係は良好であります。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する記載事項は、当連結会計年度末において、当社グループが判断したものであります。

(1) 経営の基本方針

当社グループは、巻線から派生する要素技術、生産技術をコアとして「価値創造による顧客満足度の向上」「機能・能力による収益の向上」「コンプライアンスの徹底」を基本方針に掲げ、企業価値、株主価値、顧客価値といった当社グループを取り巻くあらゆる価値の向上を念頭に置き、「小さくともキラリと輝く存在感のある世界 1 の企業へ」を行動指針として効率的な経営を推し進めてまいります。

そのために、性別・国籍等の多様性の確保を踏まえつつ、当社の持続的成長と価値向上に資する資質・能力・識見を有する人材を積極的に採用してまいります。

研究開発にも積極的に投資を振り向け、知的財産の保護を図りながら、長年培った巻線・要素技術と経験を活かし、Speed（スピード）・Small（省スペース）・Saving（節約）・Smart（情報化）の実現と共に、製品の高品質化によるユーザーの生産効率向上への貢献と、同時に当社資本の充実を図ってまいります。

これら活動を通し、すべてのステークホルダーの価値を持続的に向上させるとともに、持続可能な開発目標（SDGs）における、気候変動、クリーンエネルギーといった「脱炭素化」のキーアイテムとなるコイルやモータ向け生産設備の開発、製造を含めたトータル・ソリューション、技術革新や労働各分野に関わるファクトリーオートメーション化、スマート工場化へのソリューションを通じて、地球環境と国際社会に貢献する企業を目標といたします。

(2) 目標とする経営指針

当社グループは、巻線および応用技術の追求により技術、生産、収益の基盤増強を図り、ニーズを捉えた高付加価値製品の提供を通し市場でのプレゼンスを高め、企業価値向上と株主還元につなげてまいります。2028年3月期の定量目標として、売上高500億円、EBITDA68億円、ROE9.3%、ROIC7.6%を掲げております。また、2026年3月期より、連結配当性向40%以上という株主還元方針を適用しております。

(3) 中長期的な会社の経営戦略と会社の対処すべき課題

当社は、即戦力となる人材の確保を目的とした「サテライト戦略」、シナジー効果によるビジネス・業容の拡大を企図した「M&A戦略」、競争力・マーケットプレゼンスの更なる向上を図る「ブラックオーシャン戦略」、半導体業界向け高精度ダイボンダーや電池業界向け捲回機等の戦略商品ラインナップの拡充等を推進してまいります。

国内においては、2025年3月、第一実業株式会社との業務提携に係る基本合意書を締結、今後は電池製造分野、自動車及び自動車関連部品製造分野、及びグローバルエリア戦略の分野において戦略的パートナーシップを構築、両社の企業価値の向上と製品供給を通じた社会への貢献を目指してまいります。また、国内の半導体業界向け事業につきましては、FA事業本部において対応してまいりましたが、2025年4月に半導体事業部として組織を独立化し、市場のニーズやウォンツへの対応速度を高めてまいります。海外においては、2025年3月、ベトナム現地法人のダナン支店を開設、ベトナム中部におけるユーザー向けサービスの向上、及び営業活動の拡大、活性化を図ってまいります。

当社は地球環境と国際社会の持続的な成長に貢献する「ラインビルダー」として、SDGs、脱炭素等のデジタル化、グリーン化を目的とするメガトレンドから生じるビジネスチャンスを掴み、大型設備投資や先端の設備投資のニーズに応えてまいります。

今後も継続的な利益の創出を実現し、社会課題の解決を通じた持続可能な社会の実現と企業価値の向上に努めてまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

文中の将来に関する記載事項は、当連結会計年度末において、当社グループが判断したものであります。

当社は、経営理念に基づく「持続的経営」を重視し、企業の稼ぐ力とE S G（環境・社会・ガバナンス）を両立させる「両利き経営」（サステナビリティ・トランスフォーメーション）への転換を図るべく、ガバナンス委員会を中心にリスク・機会を捉えた重要課題（マテリアリティ）を検討・特定し、取締役会にて対応方針を含め決定しております。

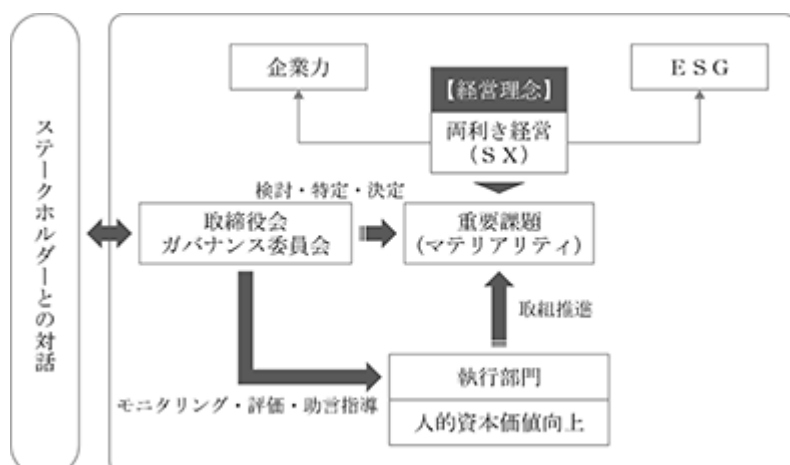
各重要課題に対しては、社員の参画機会の創出と当事者意識の醸成を図りE S Gに精通した人財の育成・確保により人的資本の価値を高めながら、執行役員を中心とした執行部門において取り組みを進めており、その推進状況は取締役会及びガバナンス委員会が定期的にモニタリングし、評価・助言指導を行っております。

また、持続的経営の推進においては、ステークホルダーとの共存が不可欠であるとの認識のもと、多様な意見を事業に反映させるべく市場をはじめとするステークホルダーとの対話を進めてまいります。

（１）経営理念

世界的な視野に立ち	… グローバルな視点をもって社会と環境、市場をみつめ
ユーザーの期待を創造し	… ユーザーの潜在的価値を顕在化させ
最高の技術を提供する	… 探索・深化の継続によって技術を磨き潜在的価値を具現化する

（２）サステナビリティ経営推進図



リスク管理及びガバナンスの内容については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」及び「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等（１）コーポレート・ガバナンスの概要」もご参照ください。

(3) 要因別リスク及び機会と重点課題

テーマ	リスク要因			重点課題
事業	技術革新	リスク	○新技術への対応遅れ・当社技術の陳腐化による競争力の低下 ○新技術への取り組みにともなう採算悪化	顧客付加価値の創造（技術深耕/領域拡大） ブラックオーシャン戦術の推進 生産性向上・リードタイムの短縮（利益の創出） 製品品質の向上
		機会	付加価値創出による事業領域拡大	
	知的財産	リスク	○知的財産に係る訴訟費用・補償等の発生	
		機会	自社・他社知財の戦略的活用	
	サプライチェーン	リスク	○諸問題にともなう調達部材の供給不足・停止、当社生産機能の低下・停止	
		機会	協業促進機会の増加	
	製品品質	リスク	○品質問題に起因する信用の失墜・損害賠償の発生	
		機会	高品質・高付加価値製品需要の増加	
環境	気候変動	リスク	○環境規制にともなう調達部材の供給不足・停止等、事業活動の停滞 ○環境問題への取り組み遅滞による競争力の低下、社会的信用の失墜	環境に配慮した事業活動の推進
		機会	省エネ・高効率化設備需要の増加 モータ関連設備需要の増加	事業重点課題同様
社会	人口	リスク	○国内少子高齢化にともなう国内労働力確保の難航、人材流出に起因する能力低下等による生産活動・事業活動等の停滞	プロフェッショナル人財から成る自律型組織への変革 人財多様性の確保
		機会	自動化・省人化・遠隔システム需要の増加	事業重点課題同様
	感染症	リスク	○感染症にともなう調達部材の供給不足・停止、当社生産機能の低下・停止	健康・労働安全衛生促進
	自然災害	リスク	○自然災害にともなう調達部材の供給不足・停止、当社生産機能の低下・停止	B C P強化
	セキュリティ	リスク	○サイバー攻撃・コンピュータウイルス等による情報流出・改竄・破壊、システム停止にともなう事業活動低下・停止および損害賠償の発生	資産保護・取引保護
		機会	高セキュリティ企業としての取引拡大	
	外交・紛争	リスク	○貿易摩擦、輸出管理規制等にともなう調達・販売活動の停滞・停止	地産地消体制推進
		機会	顧客生産拠点の再編等にともなう設備需要増加	

(4) 重点課題別取り組み

< 技術革新・知的財産・サプライチェーン・製品品質 >

顧客付加価値の創造（技術深耕/領域拡大）

技術深耕 顧客の生産技術を担うべく、モータ・電子部品（微細・精密）分野を中心に設備の高度化・高速化・高品質化を推進するとともに、プラットフォームやモジュール等を駆使した変種変量混合生産への対応を推進する。

領域拡大 精密技術・搬送技術・RFID技術等の既存技術を応用し、電池・半導体分野をはじめとする新たな事業領域に向けた各種自動機・システム機への展開を推進する。

ブラックオーシャン戦術の推進

ビジネスパートナーとの協業を促進し、オープンイノベーションによる新製品・新サービスの創出を図り、顧客の潜在需要を掘り起こしビジネスにつなげる。

生産性向上・リードタイムの短縮（利益の創出）

モジュール・部材の標準化を進めるとともに生産工程を最適化し、短納期化を図り利益拡大を図る。

製品品質の向上

設備の安全性を保つとともに、高信頼性・拡張容易性・保守性・リアルタイム性、トレーサビリティ等を確保した顧客のスマートファクトリー化の実現を推進する。

< 環境 >

環境に配慮した事業活動の推進

地球環境と国際社会の持続的な成長に貢献するラインビルダーとして、持続可能な開発目標（SDGs）における気候変動・クリーンエネルギーといった「脱炭素化」のキーアイテムとなるモータ・コイル向けに、4S（Speed（スピード）・Small（省スペース）・Saving（節約）・Smart（情報化））のコンセプトのもと生産設備の開発・製造、ファクトリーオートメーション化、スマート工場化へのソリューションを推進する。

本社・事業所での再生可能エネルギーの利用や資源問題を考慮した代替部材の確保により環境負荷の軽減を図るとともに、部材の共通化や拡張性を高めた他展開可能な設備販売を通して廃棄ロスの縮減に努める。

< 人的資本（人財） >

プロフェッショナル人財から成る自律型組織への変革

変化に対応できる人的資本の構築を柱に、経営参画機会の創出と当事者意識の醸成や変化に応じた能動的キャリアパスおよび公平な評価制度の形成を通して、従業員エンゲージメントの向上を図り、常に挑戦する改革意識とそれを実現可能なものとする見識・行動力を備えたプロフェッショナル人財集団への変貌を果たす。

人財多様性の確保

性別・国籍の違いを含め、異なる経験・技能・属性を反映した多様な視点や価値観が存在することが、会社の持続的な成長を維持する上での強みとなるとの認識に立ち、当社の持続的成長と価値向上に資する資質・能力・識見を有する人財を積極的に登用するとともに、各々の能力を最大限発揮・活躍できる評価および育成制度の構築を推進する。

指標	目標	実績（当連結会計年度）
労働者に占める女性労働者の割合	2030年 3 月までに25%	18.0%
男女の賃金の差異	2030年 3 月までに70%	62.6%

- (注) 1 人的資本（人財）に係る指標については、当社においては、関連する指標のデータ管理とともに、具体的な取り組みが行われているものの、連結グループに属する全ての会社では行われてはいないため、連結グループにおける記載が困難であります。このため、当該指標に関する目標及び実績は、提出会社のものを記載しております。
- 2 当社は、労働者の約 8 割が技術系・技能系の職種（開発・設計・組立・調達等）であり、当該職種については電気・電子工学、機械工学等の専門知識を有する人材を求めています。これらの人材の母集団は女性の割合が少ないため、当社の採用者数における女性の割合も低くなる傾向がありますが、人的資本（人財）に係る指標の目標達成に向けて各種施策を実施しております。

< 人的資本（安全衛生） >

健康・労働安全衛生促進

５Ｓやワーク・ライフ・バランスを考慮した働き方支援、ハラスメントの防止等により、従業員が心身ともに健康で安全な職場環境を提供する。

また製品安全リスクアセスメントを通して、顧客が安心して安全に使用できる製品の提供を推進する。

指標	目標	実績（当連結会計年度）
有給休暇取得率	2028年 3 月までに80%	78.1%
男性労働者の育児休業取得率	2028年 3 月までに70%	67.0%

- (注) 人的資本（安全衛生）に係る指標については、当社においては、関連する指標のデータ管理とともに、具体的な取り組みが行われているものの、連結グループに属する全ての会社では行われてはいないため、連結グループにおける記載が困難であります。このため、当該指標に関する目標及び実績は、提出会社のものを記載しております。

< 事故災害 >

B C P 強化

「人命の安全」、「供給責任」、「経営維持」、「社会貢献」、「二次災害防止」を基本方針とする事業継続計画に基づき、サプライヤーとの協力体制のもと損害の最小化と事業の早期復旧・継続を図る。

<資産・取引>

資産保護・取引保護

開発活動からなる知財については、オープン戦略として積極的に活用の幅を広げるとともに、基幹となる技術についてはクローズ戦略として秘匿化を図り利益拡大につなげる。

データ・サイバーセキュリティに対しては、ハード・ソフト両面のセキュリティ対策を講じるとともに、セキュリティ教育の徹底や復旧対応計画により不測の事態に備える。

ステークホルダーと良好な関係を築き、会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上の実現に向けて、誠実かつ適切な行動をするための共通の価値観・倫理観を『N I T T O K U行動憲章』『N I T T O K Uコンプライアンスマニュアル』に定め、その趣旨・精神を尊重する企業文化、風土の醸成を図るとともに、内部通報制度を整え推進する。

<グローバル対応>

地産地消体制推進

サプライチェーンの停滞等を考慮し、生産機能を有しない海外拠点においてもオーバーホールや簡易な設備アセンブリが行える体制（スモールファクトリー）に順次切り替え各拠点での対応可能範囲を引き上げるとともに、拠点間での部材の流通や人財の交流を高め、またリモート技術を積極的に活用して顧客対応の早期化を目指したグローバルサポート体制の充実を図る。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

ただし、以下に記載したリスクは当社グループに関するすべてのリスクを網羅したものではなく、記載されたりリスク以外のリスクも存在します。

かかるリスク要因のいずれによっても、投資家の判断に影響を及ぼす可能性があります。

なお、記載内容には、将来に関する事項が含まれておりますが、別段の表示がない限り、当該事項は本有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

(1) 事故・災害・感染症等から生じるリスク

世界経済は、世界的なパンデミックが発生した場合、関連業界における設備投資に対する姿勢が慎重となり、また、国内外の各種規制などにより、受注高が減少する可能性があります。さらに、受注済み案件につきましても、国内外の顧客の受入姿勢に応じた立会い検査及び出荷・納品時期の遅れや、生産工場内で従業員に感染者が出た場合、物流が停滞した場合等の生産活動の低下等により、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、感染症に限らず、当社グループや顧客、仕入先において火災、自然災害等の被害に見舞われた際においても、人的・物的被害の規模に応じ受注、調達、生産、販売といった各活動が停滞する場合があります。結果、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループにおいては、こうした緊急事態が発生した場合に備え、損害を最小限に抑え、事業の継続や早期復旧を図るための事業継続計画を策定し、日々の事業活動に取り組んでおります。

(2) 世界の政治・経済・体制から生じるリスク

当社グループの取引先の多くがグローバル企業であり、その生産拠点をさまざまな国に展開しております。それらの国々においてテロ、戦争、政情不安などが生じた場合には、これらに起因して、輸出の停止や発注のキャンセル、代金回収遅延・不能などが生じる可能性があります。また、諸国の政策により安全面や技術面に係る法律の改正などが生じた場合には、生産設備の仕様変更などが生じる可能性があります。

当社グループにおいてはこれらの発生を回避すべく事前に判明している範囲で取引条件を定めておりますが、条件決定後において状況が変化した場合には、顧客との交渉や法的手続きなどに努めるものの、その結果によっては、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

なお、先に掲げた事項に起因して為替変動が生じた場合、当社グループでは取引を原則円建てで行っているため為替損益への影響は軽微であります。顧客においては円調達が必要となることから間接的には顧客の設備投資判断に影響することもあり、結果、受注高及び売上高の減少につながり、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、会計基準や税法の改正等が生じた場合においても、適切な会計・税務に基づく処理を行うことにより引当金の計上や税額の変動等、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 技術革新・技術開発・知的財産権等から生じるリスク

当社グループでは、これまででない技術等を要する難易度の高い案件であっても、将来の収益性、成長性の評価がリスクを上回ると判断した場合には、開発及び生産に取り組む方針としております。そのため当初に見込んだ成果が得られない場合や当初見積もりを超える部材費、追加工数等が発生することもあり、この場合、売上計上時期の後ずれや売上原価、開発費用が増加することとなります。

また、事業活動において生ずる知的財産権に関しても、その保護、使用において不測の事態などが生じた場合、補償あるいは訴訟費用等、当初想定を上回る費用や損害金が発生することがあります。

なお、こうした開発に係る活動は、知識、経験値として当社グループに蓄積され、当社の技術力、現場力としてグローバルニッチトップの強みとなり、事業に活かされておりますが、対象となる製品や部品が大きく変化し、例えばモータに代わる駆動デバイスが開発されるなど他社の技術領域に属する大きな技術革新があった場合においては、業績及び財政状態に大きく影響を及ぼす可能性があります。

(4) 製品取引から生じるリスク

当社グループでは、顧客の要請に応じたさまざまな顧客専用設備を受注、生産しており、社内基準などに基づき厳格な品質管理を実施した設備を顧客の生産計画にあわせ納品しておりますが、不測の事態により製品の契約不適合や納期の遅延が生じ、顧客の生産活動に支障をきたした場合には、発生した損害について賠償を求められ、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これら損害賠償については、万が一の発生に備え、損失補填できるよう可能な限り付保しておりますが、対象とならない事象もあるため、生産・品質管理部門を中心に発生を抑制する仕組みを構築しております。

また、当社グループでは、国内外のさまざまな取引先に対する売掛金、前渡金などの信用供与を行っておりますが、取引先において財政状態の悪化や経営破綻等が生じた場合、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループでは、信用調査や信用リスクに応じた取引限度額の設定など、信用リスクの管理のための施策を講じて発生防止に努めております。

(5) 戦略的パートナーシップの構築や企業買収等から生じるリスク

当社グループでは、継続的な技術開発や技術領域を拡げることを目的として、投資、出資、企業買収、事業の譲渡・譲受等を実施する場合があります。また、新事業や新市場への展開を目的に新会社等を設立する場合がありますが、この場合においても期待した成果を得ることができず、投資損失等が発生し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 資金調達及び資金運用から生じるリスク

当社グループでは、営業活動によるキャッシュ・フローを高め、研究開発や企業買収等のための資金を、可能な限り自己資金で賄う経営方針としております。そうした中、これまでに掲げたリスクにより財務状況が逼迫した場合には、取引金融機関からの借入を行うこととしておりますが、資金調達コストが上昇した場合や当該取引金融機関において融資の停止が決定された場合においては、さらに経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また現在、一部の資金を投資有価証券等の元本変動リスクを伴う金融資産にて運用しておりますが、株式相場の変動などの要因により評価損、売却損が発生することがあり、その場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 固定資産の減損損失に係るリスク

当社グループにおける有形固定資産は、残高の約8割を生産工場及び本社に係る建物及び構築物、土地が占めており、各種要因によりこれらの時価が著しく下落した場合のほか、何らかの要因によってこれらに係る事業の収益性が著しく悪化し、且つこれらの資産が十分な将来キャッシュ・フローを生み出さない場合には、減損損失を認識する必要性が生じ、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(8) セキュリティに関連して生じるリスク

当社グループでは、事業活動から生じた営業上・技術上の機密情報や取引先から提供を受けた機密情報及び個人情報等を有しておりますが、想定を超えるサイバー攻撃、不正アクセス、コンピューターウィルス侵入等により、情報の流出、データの破壊、改ざん、システム停止等が生じた場合には、当社グループの信用低下や業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループではIT部門を中心に、これら情報に関する管理体制の強化と社員に対するセキュリティ教育を徹底し、情報システムのハード面・ソフト面を含めた適切なセキュリティ対策を講じております。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する記載事項は、当連結会計年度末において、当社グループが判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度（2024年4月1日～2025年3月31日）における日本経済の情勢は、円安基調の為替相場やインバウンド需要の増加などを背景に、企業収益、雇用・所得環境の改善が進み、個人消費や設備投資が堅調に推移するなど、全体として緩やかな成長が継続いたしました。一方、海外情勢においては、欧州や中国経済の減速、ウクライナや中東情勢等の地政学的リスク、トランプ関税をはじめとする米国大統領大選に伴う財政、金融、国際貿易市場等への影響、資源・エネルギー価格の動向等、引き続き不確実性が高い状況で推移いたしました。

当社グループを取り巻く環境においては、緩和的な金融環境が下支えとなる中、人手不足対応やデジタル関連の投資、成長分野・脱炭素化関連の研究開発投資、サプライチェーンの強靱化に向けた投資、自動車産業における電装化、安全化のための設備投資をはじめ、製造生産システムの自動化、効率化、高品質化ニーズ等により、景況感が悪化している欧州市場を除き、設備投資は緩やかな増加傾向となりました。

当社グループは、ユーザーの生産システム全体のデザイン・構築に技術・アイデアを提供し、また生産工程全体の効率化や品質向上にも貢献する「ラインビルダー」として、ユーザーごとの固有のニーズやウォンツを実現する一貫生産ラインの提供に努めております。こうした客先専用機に加えて、業界標準機の開発・販売も注力しており、当期に国内で開催された半導体業界の展示会では、半導体関連の業界標準機が好評を博し多数の引き合いを獲得するなど、技術力と収益性を両立するための体質改善を進めております。また、採用したい人材が集まる場所にテクニカルセンターを開設するなど、即戦力となる人材の確保を目的とした「サテライト戦略」により、ニッチな業界における優れた即戦力人材の確保を推進しております。

近年は、SDGs対応やESG経営が求められるようになったことから、当社グループは省資源・省材料・省電力等を実現する生産システムの提供や、関連会社のIMD社においてモータ廃棄量の削減を可能にする絶縁媒体レスモータの研究、また当社においてその生産システムの研究に努めており、地球環境保全や国際社会への貢献にも努めております。

当社グループは、モビリティ業界を中心とした新たな技術革新に伴うユーザーの新規製品の自動化案件に対して、ユーザーとともに先端設備の開発を行っており、また従来よりも生産設備の規模が大型化し、納期も長期化しております。当期においては、新規開発要素（ユーザー開発製品の進化・変化）を含む案件の割合が多く、ユーザーの要求に応じた追加の仕様変更への対応や品質調整に時間を要したほか、検収条件達成のための追加コストや納品後の再改造対応が必要になる等、納期の長期化やコストを要する事象が複数発生いたしました。また、ドイツをはじめとする欧州モビリティ業界の景気低迷に伴う欧州子会社の業績悪化等、海外子会社の業績不振等が要因となり、利益は前期を大幅に下回る結果となりました。なお、当期における低収益案件については、既にリピート受注を獲得している案件もあり、今後の収益拡大に寄与いたします。

これらの結果、経営成績では、売上高は332億68百万円（前期比8.0%増）、営業利益は11億19百万円（前期比73.1%減）、経常利益は12億25百万円（前期比71.4%減）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は13億7百万円（前期比52.3%減）となりました。

財政状態では、流動資産は、前連結会計年度末対比23億33百万円増加し、415億27百万円となりました。固定資産は、前連結会計年度末対比12億96百万円増加し、188億88百万円となりました。資産合計は、前連結会計年度末対比36億30百万円増加し、604億15百万円となりました。流動負債は、前連結会計年度末対比28億5百万円増加し、163億28百万円となりました。固定負債は、前連結会計年度末対比39億92百万円増加し、74億83百万円となりました。負債合計は、前連結会計年度末対比67億97百万円増加し、238億12百万円となりました。純資産は、前連結会計年度末対比31億67百万円減少し、366億3百万円となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりです。

（ワインディングシステム&メカトロニクス事業）

当社グループは、搬送システム上に巻線・ハンドリング・組立・検査等の工程を搭載する技術をベースにし、独自開発のOSにより高機能多軸同期制御が可能な生産システムによるさまざまな生産ライン構築を提供することで、世界市場におけるユーザーの競争優位性の向上に資するビジネスモデルを追求しております。ユーザーごとに創出される固有のニーズやウォンツにスピーディーに対応し、ニッチな分野でのオープンイノベーションによるユーザー・サプライヤーとの協業・協創を推進する「ブラックオーシャン戦術」をグローバルに推進することによって、競合他社の参入障壁を高め、競争力及びマーケットプレゼンスの更なる向上に努めております。この成果として、半導体業界向けの高精度ダイボンダーやハンドラー、電池業界向けの捲回機等、巻線工程を含まないメカトロニクス事業の領域が広がっております。

昨今の急速なデジタル化の進展によるデバイスやツール等の高性能化に伴い、当事業においては、当社グループは従来の「生産設備メーカー」から、ユーザーの生産システム全体の設計・構築に技術・アイデアを提供し、工程全体の生産効率化や品質向上に貢献する「ラインビルダー」へと変化を遂げております。

前述のとおり、当期においては、新規開発に伴う納期の長期化やコストを要する事象が複数発生したこと、海外子会社の業績不振等により、利益は前期を大幅に下回る結果となりました。

これらの結果、全売上高の約95%を占めるワインディングシステム&メカトロニクス事業においては、連結売上高は、314億74百万円（前期比11.0%増）、セグメント利益（営業利益）は、17億86百万円（前期比59.5%減）となりました。なお、当社個別ベースでの受注高は、222億63百万円（前期比21.4%増）、売上高は、178億39百万円（前期比9.5%減）、当期末の受注残高は、230億5百万円（前期比23.8%増）となりました。

（非接触ICタグ・カード事業）

当期においては、非接触ICカードの売上高は前期比7.4%減、生産ライン管理用のF Aタグや電池タグ等、タグの合計売上高は、ユーザーサイドが半導体不足時に先行手配していたタグの在庫調整の影響等により、前期比73.0%減となりました。

これらの結果、連結売上高は、17億93百万円（前期比26.4%減）、セグメント利益（営業利益）は、4億45百万円（前期比43.3%減）となりました。なお、当社個別ベースでの受注高は、18億89百万円（前期比8.3%減）、売上高は、18億7百万円（前期比25.9%減）、当期末の受注残高は、6億75百万円（前期比13.9%増）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、前連結会計年度末対比２億29百万円減少し、142億74百万円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は50百万円（前連結会計年度は５億25百万円の収入）となりました。これは主として、税金等調整前当期純利益が17億10百万円、減価償却費が12億15百万円、契約負債の増加が19億83百万円あったものの、法人税等の支払額の16億72百万円、棚卸資産の増加が11億円あったことによるものです。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果得られた資金は１億54百万円（前連結会計年度は１億16百万円の収入）となりました。これは主として、投資有価証券の売却による収入が９億42百万円、有価証券の償還による収入が３億86百万円、定期預金の払戻による収入が３億２百万円あったものの、有形固定資産の取得による支出が８億９百万円、保険積立金の積立による支出が５億94百万円あったことによるものです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は３億29百万円（前連結会計年度は11億95百万円の収入）となりました。これは主として、長期借入れによる収入が54億円あったものの、長期借入金の返済による支出が23億83百万円、自己株式の取得による支出が23億９百万円、配当金の支払額による支出が６億85百万円あったことによるものです。

生産、受注及び販売の状況

当社グループ（当社及び当社の関係会社）の生産・販売品目は多種多様であり、同種の製品であっても、その容量、構造、形式等は必ずしも一様ではなく、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことが適当ではないと判断し、当社個別ベースの数字を示しております。

このため、生産及び受注の状況については、「財政状態及び経営成績の状況」における各セグメントの業績に関連づけて、当社個別ベースの数字で示しております。

また、販売の状況については「財政状態及び経営成績の状況」における各セグメントの業績に同じく関連づけて、従来どおり連結ベースの数字で示しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績は、以下のとおりであります。

イ 経営成績の分析

(売上高・営業利益)

当連結会計年度のセグメントごとの売上高、営業利益の概況につきましては「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

(売上原価・売上総利益)

当連結会計年度は、開発案件比率の増加等により、売上原価率は前連結会計年度の67.8%から75.9%(8.2ポイント増加)と増加し、当連結会計年度の売上総利益は80億7百万円(前期比19.4%減)となりました。

(販売費及び一般管理費)

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は、主に人員増加に伴う給与手当・賞与の増加により、68億87百万円(前期比19.5%増)となりました。

(営業外収益及び営業外費用)

営業外収益は、受取利息60百万円、受取配当金57百万円などがあり3億5百万円、営業外費用は、為替差損43百万円、支払利息61百万円などがあり1億99百万円となりました。この結果、営業外損益は1億5百万円の収益となり、経常利益は12億25百万円(前期比71.4%減)となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

以上の要因により、当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は13億7百万円(前期比52.3%減)となりました。

ロ 財政状態の分析

(資産)

流動資産は前連結会計年度末対比23億33百万円増加し、415億27百万円となりました。これは主として、仕掛品が21億33百万円、受取手形及び売掛金が12億36百万円増加したものの、電子記録債権が9億5百万円、現金及び預金が1億21百万円減少したことによります。

固定資産は前連結会計年度末対比12億96百万円増加し、188億88百万円となりました。これは主として、建物及び構築物(純額)が11億67百万円、土地が10億67百万円、のれんが2億11百万円、機械装置及び運搬具(純額)が2億15百万円増加したものの、投資有価証券が19億91百万円減少したことによります。

これらの結果、資産合計は前連結会計年度末対比36億30百万円増加し、604億15百万円となりました。

(負債)

流動負債は前連結会計年度末対比28億5百万円増加し、163億28百万円となりました。これは主として、契約負債が24億4百万円、1年内返済予定の長期借入金が15億67百万円増加したものの、電子記録債務が10億80百万円減少したことによります。

固定負債は前連結会計年度末対比39億92百万円増加し、74億83百万円となりました。これは主として、長期借入金44億83百万円増加したことによります。

これらの結果、負債合計は前連結会計年度末対比67億97百万円増加し、238億12百万円となりました。

(純資産)

純資産合計は前連結会計年度末対比31億67百万円減少し、366億3百万円となりました。これは主として自己株式が23億4百万円増加したことによります。また、自己資本比率は60.2%(前連結会計年度末は69.4%)となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

（キャッシュ・フローの状況の分析）

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローは、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

（資本の財源及び資金の流動性）

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、原材料の仕入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資、子会社株式の取得等によるものであります。また、株主還元については、財務の健全性等に留意しつつ、配当政策に基づき実施してまいります。運転資金及び投資資金並びに株主還元等については、主として営業活動から得られるキャッシュ・フローを源泉とする内部資金を基本としております。

資金の流動性は、営業活動により得られた資金は50百万円となり、配当金の支払に6億85百万円を使用するなごした結果、現金及び現金同等物の増減額は2億29百万円の減少となり、142億74百万円の期末残高となりました。当社グループは、今後も営業活動によるキャッシュ・フローの確保に向けて努力してまいります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成においては、連結会計年度末日における資産・負債及び偶発債務の開示並びに連結会計年度における収益・費用の適正な計上を行うため、会計上の見積りや前提が必要となりますが、当社グループは、過去の実績や現状等を勘案し、最も合理的と判断される前提に基づき見積りを実施しております。ただし、実際の結果は、見積り特有の不確実性が存在するため、これらの見積りと異なる可能性があります。

前述の将来の業績に関する予想、計画、見通しなどは、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものであります。実際の業績はさまざまな要因の変化により、本資料の予想、計画、見通しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主要市場の経済状況及び製品需要の変動、為替相場の変動及び国内外の各種規制並びに会計基準・慣行等の変更などが考えられます。

なお、ウクライナ情勢や中東情勢の影響等、不確実性が大きく将来事業計画等の見込数値に反映させることが難しい要素もありますが、期末時点で入手可能な情報を基に検証等を行っております。

重要な会計方針については、「第5 経理の状況」の「1 連結財務諸表等 注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」及び「2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項（重要な会計方針）」に記載しております。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

モビリティ業界においては、H V / E Vなど乗用車の電装化・安全化の進展が継続し、高度化の流れは商用車や二輪車、船舶、建設機械にも広がりを見せており、モータ・電子部品分野では、設備の高度化・高速化・高品質化が求められております。

これらのニーズに応えるためには、生産対象である製品の材料や要素まで踏み込んだ物理や化学の見識、研究が必要であり、それら要素技術のみならず、工法開発にかかる制御やソフトといった電子分野、その他、広範な領域にわたって、摺り合わせ技術が必要となります。

また、技術の進化が非常に早く、スピード感のある開発が求められ、今、必要な技術にとどまらず、将来必要になる技術の開発にも取り組むことで、グローバルニッチトップ企業として世界の持続的成長の原動力となることが会社と従業員のパーパスとなるよう努めてまいります。

(ワインディングシステム&メカトロニクス事業)

当連結会計年度の研究開発活動は、ワインディングシステム&メカトロニクス事業セグメントのみでその総額は764百万円であります。

当連結会計年度の研究開発活動は、「ラインビルダー」として一貫生産ラインを提供するための技術開発を中心に、搬送システム、制御システム、機構、要素の開発などを進めました。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）では、生産能力の増強、試作用設備を中心に、将来に向けた収益確保、信頼性の向上のための設備投資を行っております。

当連結会計年度の設備投資（ソフトウェアを含む）の総額は1,192百万円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

（1）ワインディングシステム&メカトロニクス事業

当連結会計年度の主な設備投資は、生産能力の増強を目的とした愛媛事業所の新設、加工機の開発を中心とする総額1,092百万円の投資を実施いたしました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

（2）非接触ＩＣタグ・カード事業

当連結会計年度の主な設備投資は、非接触ＩＣカード製造用の新規設備開発、動物識別管理システムのソフトウェア開発を中心とする総額94百万円の投資を実施いたしました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

（3）全社共通

当連結会計年度の主な設備投資は、情報管理システムの更新等を中心とする総額5百万円の投資を実施いたしました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

2 【主要な設備の状況】

（1）提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
大宮本社 (埼玉県さいたま市大宮区)	全社	本社機能 開発用設備 他	788	8	1,197 (1,388)	11	2,005	55 (19)
福島事業所 (福島県福島市)	ワインディングシ ステム&メカトロ ニクス事業 非接触ＩＣ タグ・カード事業	生産設備他	1,671	403	1,044 (87,749)	211	3,331	302 (28)
長崎事業所 (長崎県大村市)	ワインディングシ ステム&メカトロ ニクス事業	生産設備他	772	173	142 (15,908)	109	1,196	100 (7)
大阪サテライト、他 (大阪府大阪市北区、他) (注) 2	ワインディングシ ステム&メカトロ ニクス事業 全社	営業所他	329	6	232 (7,200) [1,062]	51	619	54 (6)

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は工具器具備品及び建設仮勘定であります。
- 2 土地及び建物を賃借しており、年間賃借料は57百万円であります。
- なお、賃借している土地及び建物の面積については[]で外書きしております。
- 3 派遣社員を除いたパートタイマー及び嘱託契約の臨時従業員数については、()で外書きしております。
- 4 現在休止中の主要な設備はありません。

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
日特コーセイ株式会社	本社、他3工場 (福島県伊達郡 国見町、他)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業 非接触IC タグ・カード事業	機械及び部品 生産設備 加工用設備他	517	103	188 (17,846)	46	855	105 (8)
日特コイデ株式会社	本社工場 (新潟県見附市)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 生産設備他	99	0	91 (5,423)	5	195	23 (2)
株式会社アステクノス	本社工場 (静岡県静岡市)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 生産設備他	821	25	1,057 (21,718)	11	1,915	162 (-)
I M D株式会社	本社工場 (岐阜県中津川 市)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 開発用設備他	-	12	- (-)	4	17	7 (1)

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は工具器具備品及び建設仮勘定であります。
2 派遣社員を除いたパートタイマー及び嘱託契約の臨時従業員数については、()で外書きしております。
3 現在休止中の主要な設備はありません。

(3) 在外子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
NITTOKU KOREA CO., LTD.	本社事務所 (韓国)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 修理用設備他	19	8	- (-)	4	32	9 (1)
NITTOKU PHILIPPINES, INC.	本社事務所 (フィリピン)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 生産設備他	8	2	- (-)	2	13	13 (-)
日特機械工程(蘇州)有限公司	本社事務所 工場 (中国)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 生産設備他	65	26	- (-)	4	97	72 (2)
美瑪特電子科技(常州)有限公司	本社事務所 (中国)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 生産設備他	0	-	- (-)	-	0	5 (24)
日特機械工程(深圳)有限公司	本社事務所 工場 (中国)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 生産設備他	169	74	- (-)	8	252	86 (1)
台湾日特先進股份有限公司	本社事務所 (台湾)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 修理用設備他	6	17	- (-)	2	26	10 (1)
日特香港有限公司	本社事務所 (香港)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 修理用設備他	-	-	- (-)	0	0	1 (-)
NITTOKU ENGINEERING VIETNAM CO., LTD.	本社事務所 (ベトナム)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 修理用設備他	25	28	- (-)	-	53	25 (-)
NITTOKU SINGAPORE PTE. LTD.	本社事務所 (シンガポール)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 修理用設備他	20	0	- (-)	4	25	27 (-)
NITTOKU (THAILAND) CO., LTD.	本社事務所 (タイ)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 修理用設備他	17	8	- (-)	2	29	21 (-)
NITTOKU EUROPE GmbH.	本社事務所 工場 (オーストリア)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 生産設備他	282	326	- (-)	134	743	136 (12)
API Hard- & Software GmbH	本社事務所 工場 (ドイツ)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 生産設備他	52	4	- (-)	1	57	4 (-)
NITTOKU AMERICA, INC.	本社事務所 (アメリカ)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 修理用設備他	13	-	- (-)	2	15	9 (18)
ASTECNOS AMERICA CORPORATION	本社事務所 (アメリカ)	ワインディング システム&メカ トロニクス事業	機械及び部品 生産設備他	21	17	- (-)	0	39	3 (-)

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は工具器具備品及び建設仮勘定であります。
2 派遣社員を除いたパートタイマー及び嘱託契約の臨時従業員数については、()で外書きしております。
3 現在休止中の主要な設備はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	70,000,000
計	70,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月27日)	上場金融商品取引所名 又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	18,098,923	18,098,923	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数は100株 であります。
計	18,098,923	18,098,923	-	-

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2012年2月29日	850,000	18,098,923	-	6,884	-	2,542

(注) 自己株式の消却による減少です。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2023年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	11	20	132	79	17	5,235	5,494	-
所有株式数(単元)	-	33,311	1,184	52,161	38,677	86	55,383	180,802	18,723
所有株式数の割合(%)	-	18.4	0.7	28.8	21.4	0.0	30.6	100.00	-

(注) 1 自己株式1,226,741株は、「個人その他」の欄に12,267単元、「単元未満株式の状況」の欄に41株含まれております。

2 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が5単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	1,359,900	8.1
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1-8-1 赤坂インターシティAIR	870,600	5.2
S M C 株式会社	東京都千代田区外神田4-14-1	840,500	5.0
株式会社東京ウエルズ	東京都大田区北馬込2-28-1	633,000	3.8
THE BANK OF NEW YORK 133652 (常任代理人 みずほ銀行)	BOULEVARD ANSPACH 1, 1000 BRUSSELS, BELGIUM (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	630,630	3.7
田中電子工業株式会社	佐賀県神埼郡吉野ヶ里町吉田 2303-15	533,700	3.2
日本生命保険相互会社 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行)	東京都千代田区丸の内1-6-6 (東京都港区赤坂1-8-1 赤坂インターシティAIR)	506,800	3.0
大黒電線株式会社	栃木県大田原市蜂巣字高蔵767-90	458,294	2.7
株式会社安川電機	福岡県北九州市八幡西区黒崎城石2-1	450,008	2.7
N I T T O K U 共栄会	埼玉県さいたま市大宮区東町 2-292-1	418,400	2.5
計	-	6,701,832	39.7

(注) 1 株式会社日本カストディ銀行(信託口)の所有株式数には、信託業務に係る株式1,270,300株が含まれており、また、89,600株につきましては、当社として把握することができておりません。

2 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)の所有株式数には、信託業務に係る株式344,600株が含まれており、また、526,000株につきましては、当社として把握することができておりません。

- 3 2024年7月4日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、シュローダー・インベストメント・マネジメント株式会社から2024年6月28日現在で以下の共同保有者2社が株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、変更報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
シュローダー・インベストメント・マネジメント株式会社	東京都千代田区丸の内1-8-3	374,400	2.1
シュローダー・インベストメント・マネージメント・ノースアメリカ・リミテッド	英国 EC2Y5AU ロンドン ロンドン・ウォール・プレイス1	446,500	2.5
計	-	820,900	4.5

- 4 2024年7月5日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、みずほ信託銀行株式会社から2024年6月28日現在で以下の共同保有者2社が株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、変更報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
みずほ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-3-3	81,000	0.5
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内1-8-2	712,000	3.9
計	-	793,000	4.4

- 5 2024年12月17日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、スパークス・アセット・マネジメント株式会社から2024年12月13日現在で以下の共同保有者1社が株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、変更報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
スパークス・アセット・マネジメント株式会社	東京都港区港南1-2-70 品川シーズンテラス6階	618,400	3.4
計	-	618,400	3.4

- 6 2024年12月27日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、株式会社シティインデックスイレブンスから2024年12月20日現在で以下の共同保有者2社が株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記の大株主の状況は、株主名簿に基づいて記載しております。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
株式会社シティインデックスイレブンス	東京都渋谷区南平台町3-8	100	0.0
野村絢	シンガポール共和国 ブキットタンガルロード (Bukit Tunggal Road Singapore)	902,800	5.0
計	-	902,900	5.0

- 7 2025年5月22日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、みずほ証券株式会社から2025年5月15日現在で以下の共同保有者3社が株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、変更報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
みずほ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-3-3	81,000	0.5
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内1-8-2	930,900	5.1
アセットマネジメントOne インターナショナル	30 Old Bailey, London, EC4M 7AU, UK	25,500	0.1
計	-	1,037,400	5.7

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,226,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 16,853,500	168,535	-
単元未満株式	普通株式 18,723	-	1 単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	18,098,923	-	-
総株主の議決権	-	168,535	-

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が500株(議決権5個)含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式41株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) N I T T O K U株式会社	埼玉県さいたま市大宮区 東町2 2 9 2 1	1,226,700	-	1,226,700	6.8
計	-	1,226,700	-	1,226,700	6.8

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2024年11月13日)での決議状況 (取得期間2024年11月14日～2025年2月13日)	1,200,000	3,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	1,200,000	2,309
残存決議株式の総数及び価額の総額		690
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		23.0
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)		

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	66	0
当期間における取得自己株式		

(注) 「当期間における取得自己株式」欄には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式	-	-	-	-
譲渡制限付株式報酬により処分した 自己株式	5,900	9	-	-
保有自己株式数	1,226,741	-	1,226,741	-

(注) 当期間における「保有自己株式数」には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社グループでは、将来にわたる安定的な収益確保及び企業価値、株主価値、顧客価値の向上のため、資本効率を高めながら利益の確保を図り、また、業績に裏づけされた成果の配分を行い、積極的な株主への利益還元と財務体質の強化並びに健全化に向けた内部留保の充実を図ることを基本とし、連結配当性向40%以上という株主還元方針を掲げております。

内部留保資金の用途につきましては、今後の事業展開への備えと研究開発費用として投入していくこととしております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。また、当社は、取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

以上の基本方針に基づき、当期の配当金につきましては、期末配当金を1株当たり21円とさせていただき、これにより、中間配当金1株当たり21円と合わせ1株当たり42円となりました。

内部留保資金については、経営体質の一層の充実や将来の事業展開に役立てることといたします。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年11月13日 取締役会決議	379	21.00
2025年6月26日 定時株主総会決議	354	21.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、「コンプライアンスの徹底」のもと、「株主価値の拡大」という目的を各ステークホルダーと共有できる関係を構築するとともに、内部統制システムの整備、強化を推し進め、組織の活性化を通じたコーポレート・ガバナンスのさらなる充実に努めることであります。

また、企業情報の開示につきましては、適時適切に行うことはもとより、積極的な開示を図り、株主の皆様が当社の経営内容をよりの確にご判断いただけるよう努めてまいります。

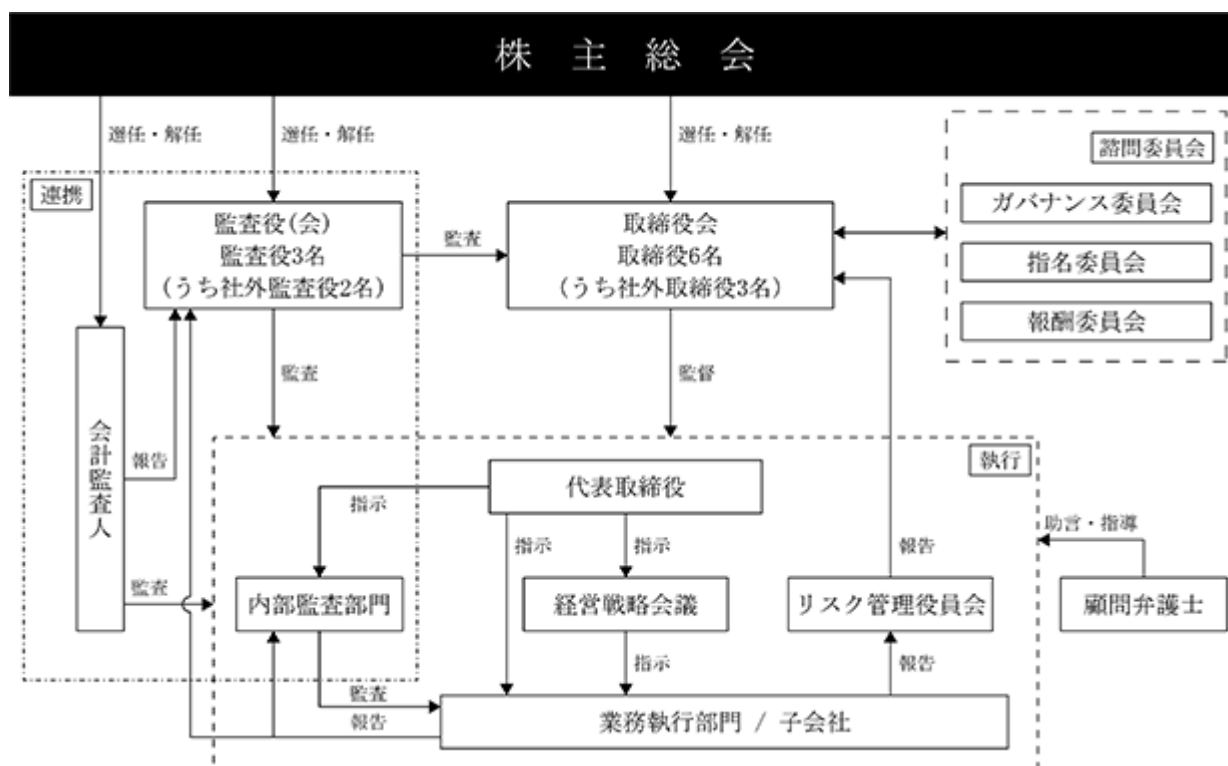
企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社のコーポレート・ガバナンス体制は、経営の意思決定・監督機関である取締役会、取締役の職務の執行を監査する監査役会を基礎とし、当社の役員は、有価証券報告書提出日現在において取締役6名（社外取締役3名を含む）、監査役3名（社外監査役2名を含む）で構成され、うち社外取締役2名及び社外監査役2名が独立役員となっております。

また、業務執行機能の強化を目的に経営戦略会議を置くとともに、リスクマネジメントの強化のため執行役員からなるリスク管理委員会を設置しております。

さらに、取締役会の機能の独立性、客観性と説明責任の強化を目的に、任意のガバナンス委員会、指名委員会、報酬委員会を設置しております。従って、現体制において、経営の監督機能は十分に果たされており、当社の目指す効率性と健全性の高い経営体制が構築できているものと考えております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は次のとおりであります。



（取締役会）

取締役会は、毎月1回定例開催するほか、必要に応じて臨時に開催し、法令で定められた事項や経営計画に関する事項をはじめ、組織、制度、人事、財務、事業、内部統制など重要事項について自由闊達に議論、検討し、審議・承認・決定するとともに、客観的な立場から、取締役をはじめとする経営陣幹部に対する実効性の高い監督を行うことを主要な役割・責務の一つと認識し、業務執行役員の経営報告等による経営状況を監督しております。提出日現在の取締役会は、代表取締役 社長執行役員 笹澤純人を議長とし、取締役 常務執行役員 藤田由実子、取締役 常務執行役員 鹿目守夫、社外取締役 加藤敏純、社外取締役 本田穰慈、社外取締役 西江佐千由、常勤監査役 上竹繁幸、社外監査役 安原宣彦、社外監査役 伊勢谷早紀で構成しており、社外取締役及び社外監査役は高い専門知識と豊富な経験を活かし、意思決定の過程において適切な意見・助言をいただいております。

また、取締役会は、適正に会社の業績等の評価を行い、その評価を経営幹部の人事に公正に反映させるとともに、適時かつ適切な情報開示のための態勢、内部統制システム及びリスク管理体制の整備に努め、取締役会全体の実効性に関してはアンケート形式により分析・評価しております。

（監査役会）

監査役会は、常勤監査役 上竹繁幸が議長を務め、社外監査役 安原宣彦、社外監査役 伊勢谷早紀の3名で構成しております。

監査役会は、原則として毎月1回以上開催し、監査の方針を決定し、監査役相互の情報共有と意思確認を行い、取締役の職務執行における監査状況の共有を図っております。また、会計監査人、内部監査部門との連携を密に行い、内部統制の運用情報の把握を行っております。

（経営戦略会議）

当社は、経営の意思決定・監督体制と業務の執行体制を分離し、各執行部門の責任の明確化、意思決定の迅速化等、効率的な経営・執行体制の確立を図るため、経営戦略会議を開催しております。経営戦略会議では、各種課題に関する対応策の検討や進捗の確認・検証、経営計画に関する協議等を行っております。

経営戦略会議は、原則として毎月1回以上開催し、代表取締役 社長執行役員 笹澤純人を議長とし、取締役 常務執行役員 藤田由実子、取締役 常務執行役員 鹿目守夫、社外取締役 加藤敏純、社外取締役 本田穰慈、社外取締役 西江佐千由、常勤監査役 上竹繁幸、社外監査役 安原宣彦、社外監査役 伊勢谷早紀、常務執行役員 角田公司、上席執行役員 陳永建、執行役員 袁京印、執行役員 飯野将で構成しております。

（ガバナンス委員会）

当社は、グループ全体におけるコーポレート・ガバナンスの状況を俯瞰し、取締役会の実効性に関する評価・分析を行うこと等によりコーポレート・ガバナンスの継続的な充実を図ることを目的に、取締役会の任意の諮問委員会としてガバナンス委員会を設置し、構成員は社外取締役 西江佐千由を委員長として、代表取締役 社長執行役員 笹澤純人、社外取締役 加藤敏純、社外取締役 本田穰慈、常勤監査役 上竹繁幸、社外監査役 安原宣彦、社外監査役 伊勢谷早紀の7名で構成しております。

（指名委員会）

当社は、取締役、経営陣幹部の指名の決定における取締役会機能の独立性、客観性と説明責任の強化を図るため、取締役会の任意の諮問委員会として指名委員会を設置し、構成員は社外取締役 本田穰慈を委員長として、代表取締役 社長執行役員 笹澤純人、社外取締役 加藤敏純、社外取締役 西江佐千由の4名で構成しております。

（報酬委員会）

当社は、取締役、経営陣幹部の報酬の決定における取締役会機能の独立性、客観性と説明責任の強化を図るため、取締役会の任意の諮問委員会として報酬委員会を設置し、構成員は社外取締役 本田穰慈を委員長として、代表取締役 社長執行役員 笹澤純人、社外取締役 加藤敏純、社外取締役 西江佐千由の4名で構成しております。

企業統治に関するその他の事項

会社法及び会社法施行規則に基づき「職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制」を以下のとおり定めております。

イ 当社及び当社グループの取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役は、N I T T O K U株式会社行動憲章、役員規程及び取締役会規則に従い常に公正適切な運営を図ることとし、月1度及び必要に応じ随時開催される取締役会での審議を通じて他の取締役の職務執行に関する監督、監視を行うとともに、弁護士等外部専門家起用等により法令定款違反行為等を未然に防止するものとする。

取締役が他の取締役の法令定款違反行為等を発見した場合は直ちに監査役（会）及び取締役会に報告し、その是正を図る。

監査役は、監査役会規則及び監査基準に従い取締役の職務執行に対する監査を行うこととし、経営機能に対する監視強化を図る。

ロ 当社及び当社グループの従業員の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

従業員は、権限規程、職務分掌規程に従い相互牽制のもと職務の執行を行い、内部監査部門が内部監査規程に基づきその執行の監査を行うことにより、業務全般にわたる内部統制の有効性及び妥当性の確保を図る。

また、リスク管理委員会においては、当社グループ内におけるコンプライアンス上の問題点についても絶えず留意し、スピーディーに対応できる体制を構築する。

ハ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報については、文書管理規程に基づき適切且つ確実に保存・管理することとし、取締役の職務の執行に関する重要な文書については最低10年間は閲覧可能な状態を維持する。

二 当社及び当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

リスク管理は、各業務部門の長がそれぞれの部門に関するリスクの管理を行いリスク管理委員会に報告する。リスク管理委員会は、定期的にその状況を取締役会に報告するほか、経営に重大な影響を及ぼすリスクをトータルに認識評価し、リスクへの適切な対応を図るものとする。なお、災害及び障害、品質及び輸出管理等に係る個々のリスクについては諸規程を整備し、それぞれに管理責任者を配置してこれにあたり、必要に応じて研修を行う。

不測の事態が発生した場合には、社長を長とする対策本部を設置し適切且つ迅速な対応を図るための統一的な管理体制を整え、損害を最小限にとどめることに努める。

ホ 当社及び当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会は取締役、従業員が共有する全般的な目標を定め、執行役員はその目標達成のために担当する部門において必要な戦略や施策あるいはルールを定め、取締役会が定期的に進捗状況をレビューし、改善を促進することを内容とする全社的な業務の効率化を実現するシステムを構築する。また、職務遂行上の責任と権限は「職務権限規程」に定め、責任の明確化と意思決定の効率化と迅速化を図る。

ヘ 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社とグループ会社の役員及び従業員は、N I T T O K U株式会社行動憲章を遵守するとともに、各グループ会社の実情にあわせた諸規程を定めこれを遵守する。

当社におけるグループ会社の経営管理は、関係会社管理規程に従って行い、経営上重要な事項を決定する場合は、当社への事前協議等が行われる体制を構築する。また、必要に応じモニタリング及び当社内部監査部門による計画的な内部監査を実施し、法令違反その他のコンプライアンスに係る重要な事項が発見された場合は監査役（会）に報告する。

各グループ会社は、当社からの経営管理、経営指導内容が法令に違反し、その他コンプライアンス上問題があると認めた場合には、内部監査部門又はリスク管理委員会又は監査役（会）に報告を行う。内部監査部門又はリスク管理委員会が報告を受けた場合は、これを監査役（会）に報告する。監査役は改善策の策定を求めることができるものとする。

ト 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社グループの財務報告の信頼性を確保するため、財務報告にかかる内部統制の評価の基準に従い、関連規程等の整備を図るとともに適切な体制を整える。また、その整備・運用状況について継続的に評価し、必要な是正措置を行い、実効性のある体制を構築する。

チ 監査役職務を補助すべき従業員に関する体制、当該従業員の取締役からの独立性及び当該従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査役補助者として、必要な専門知識を有する者を配置する。

監査役より監査業務に必要な命令を受けた監査役補助者は、その命令に関して取締役、内部監査部門等の指揮命令を受けないものとし、その者の評価・処遇の決定は監査役会の同意を得ることとして取締役からの独立性を確保するものとする。また、監査役が必要と認めるときは、公認会計士、弁護士その他外部専門家に相談することができる。その費用については会社が負担するものとし、すみやかに監査費用の前払い又は償還の手続に応じるものとする。

リ 取締役及び従業員が監査役に報告するための体制並びにその他の監査役への報告に関する体制及び監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役会のみならず経営戦略会議等の重要な会議に出席し、報告を受けるとともに、意見を述べる機会を確保する。同時に、監査の実効性を確保するため、経営、業績に影響を及ぼす重要な事項については、監査役会が都度報告を受ける体制を整備することとする。また、監査役は、取締役、執行役員、会計監査人とそれぞれ定期的に意見交換を実施し、同時に関係部署の調査、重要文書の確認などにより、その権限が支障なく行使できる社内体制をグループ全体に確立する。一方、当社及び当社グループ会社の取締役及び従業員は、業務執行に関して監査役へ報告すべき事項は、すみやかに適切な報告を行う体制を構築する。また、当該報告を理由に不利益な扱いを行うことを禁止する旨を当社及び当社グループ会社の従業員に周知する。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を月1回開催しており、個々の取締役の出席状況及び具体的な検討内容については次の通りであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役社長 取締役会議長	笹澤 純人	15回	15回
専務取締役	久能 均	15回	15回
取締役	藤田 由実子	11回	11回
社外取締役	加藤 敏純	15回	15回
社外取締役	本田 穰慈	11回	11回
代表取締役会長	近藤 進茂	3回	2回
社外取締役	高辻 成彦	8回	8回

取締役会における具体的な検討内容につきましては、法令及び取締役会規則に基づく株主総会、事業計画、決算に係る事項や事業体制、人材配置等を含むグループ経営に係る重要事項等につき決議し、また単年度計画の進捗確認と対応協議、中長期的な事業課題と持続的成長に向けた対策等の中期経営計画、その為の人材育成、ガバナンスや資本政策の在り方等、各ステークホルダーとの対話を踏まえ、協議してまいりました。

- (注) 1 藤田由実子及び本田穰慈は、2024年6月26日に取締役に就任しておりますので、就任日以降に開催された取締役会の出席状況を記載しております。
- 2 近藤進茂は、2024年5月27日に逝去により取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された取締役会の出席状況を記載しております。
- 3 高辻成彦は、2024年9月30日に辞任により取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

ガバナンス委員会の活動状況

当事業年度において当社はガバナンス委員会を3回開催しており、個々の委員の出席状況及び具体的な検討内容については次の通りであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
社外取締役 ガバナンス委員会委員長	本田 穰慈	2回	2回
代表取締役社長	笹澤 純人	2回	2回
社外取締役	加藤 敏純	3回	3回
常勤監査役	秋山 由光	3回	3回
社外監査役	安原 宣彦	2回	2回
社外監査役	伊勢谷 早紀	2回	2回
社外監査役	南木 みお	1回	1回
社外取締役	高辻 成彦	1回	1回

ガバナンス委員会では、コーポレート・ガバナンス・ポリシーの改訂や取締役会の実効性評価方法につき協議し、重要課題（マテリアリティ）への対応状況のモニタリング・評価・助言指導を行いました。

- （注）1 本田穰慈は、2024年6月26日に取締役に就任しておりますので、就任日以降に開催されたガバナンス委員会の出席状況を記載しております。
- 2 笹澤純人及び安原宣彦は、2024年6月26日にガバナンス委員に就任しておりますので、就任日以降に開催されたガバナンス委員会の出席状況を記載しております。
- 3 伊勢谷早紀は、2024年6月26日に監査役に就任しておりますので、就任日以降に開催されたガバナンス委員会の出席状況を記載しております。
- 4 南木みおは、2024年6月26日に辞任により監査役を退任しておりますので、退任までの期間に開催されたガバナンス委員会の出席状況を記載しております。
- 5 高辻成彦は、2024年9月30日に辞任により取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催されたガバナンス委員会の出席状況を記載しております。

指名委員会の活動状況

当事業年度において当社は指名委員会を4回開催しており、個々の委員の出席状況及び具体的な検討内容については次の通りであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
社外取締役 指名委員会委員長	本田 穰慈	3回	3回
代表取締役社長	笹澤 純人	3回	3回
社外取締役	加藤 敏純	4回	4回
常勤監査役	秋山 由光	4回	4回
社外監査役	安原 宣彦	3回	3回
社外監査役	伊勢谷 早紀	3回	3回
代表取締役会長	近藤 進茂	1回	1回
社外監査役	南木 みお	1回	1回
社外取締役	高辻 成彦	1回	1回

指名委員会では、取締役選任議案について審議し、役員の選任・再任・解任基準及び手続きの設定につき協議いたしました。

- (注) 1 本田穰慈は、2024年6月26日に取締役に就任しておりますので、就任日以降に開催された指名委員会の出席状況を記載しております。
- 2 笹澤純人及び安原宣彦は、2024年6月26日に指名委員に就任しておりますので、就任日以降に開催された指名委員会の出席状況を記載しております。
- 3 伊勢谷早紀は、2024年6月26日に監査役に就任しておりますので、就任日以降に開催された指名委員会の出席状況を記載しております。
- 4 近藤進茂は、2024年5月27日に逝去により取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された指名委員会の出席状況を記載しております。
- 5 南木みおは、2024年6月26日に辞任により監査役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された指名委員会の出席状況を記載しております。
- 6 高辻成彦は、2024年9月30日に辞任により取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された指名委員会の出席状況を記載しております。

報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は報酬委員会を3回開催しており、個々の委員の出席状況及び具体的な検討内容については次の通りであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
社外取締役 報酬委員会委員長	本田 穰慈	1回	1回
代表取締役社長	笹澤 純人	1回	1回
社外取締役	加藤 敏純	3回	3回
常勤監査役	秋山 由光	3回	3回
社外監査役	安原 宣彦	1回	1回
社外監査役	伊勢谷 早紀	1回	1回
代表取締役会長	近藤 進茂	2回	1回
社外監査役	南木 みお	2回	2回
社外取締役	高辻 成彦	3回	3回

報酬委員会では、当社取締役及び関係会社役員の報酬制度の改訂につき協議・決定いたしました。

- (注) 1 本田穰慈は、2024年6月26日に取締役就任しておりますので、就任日以降に開催された報酬委員会の出席状況を記載しております。
- 2 笹澤純人及び安原宣彦は、2024年6月26日に報酬委員に就任しておりますので、就任日以降に開催された報酬委員会の出席状況を記載しております。
- 3 伊勢谷早紀は、2024年6月26日に監査役に就任しておりますので、就任日以降に開催された報酬委員会の出席状況を記載しております。
- 4 近藤進茂は、2024年5月27日に逝去により取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された報酬委員会の出席状況を記載しております。
- 5 南木みおは、2024年6月26日に辞任により監査役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された報酬委員会の出席状況を記載しております。
- 6 高辻成彦は、2024年9月30日に辞任により取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された報酬委員会の出席状況を記載しております。

責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役及び監査役との間で責任限定契約を締結しております。その内容は、社外取締役及び監査役が、その任務を怠ったことにより当社に損害賠償責任を負う場合に、その責任の原因となった職務の執行について善意でかつ重大な過失がないときに限り、法令に規定する最低責任限度額を限度として責任を負う、というものであります。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる会社の役員等としての業務につき行った行為又は不作為に起因して、保険期間中に株主又は第三者から損害賠償請求された場合に、それによって役員等が被る損害を当該保険契約により填補することとしております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社取締役、監査役及び執行役員並びに当社子会社役員であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

取締役に関する事項

イ 取締役の定数

当社の取締役は9名以内とする旨を定款に定めております。

ロ 取締役選任の決議要件

株主総会における取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の過半数をもって行い、累積投票によらない旨を定めております。

株主総会決議に関する事項

イ 中間配当の決定機関

当社は中間配当を行うことを基本方針としており、機動的に中間配当を実施するため、会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定めております。

ロ 株主総会の特別決議要件

会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、定足数を緩和することにより株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性6名 女性3名 (役員のうち女性の比率33.3%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長執行役員 営業本部長	笹 澤 純 人	1978年11月 8 日生	2001年 4 月 当社入社 2012年 4 月 当社営業本部巻取統括部長 2013年 4 月 当社営業本部コアテックアプリケーション統括部長 2015年 4 月 当社執行役員 コアテックアプリケーション事業部長 2016年 8 月 当社執行役員 コアテックアプリケーション事業部長兼営業本部国内営業部九州営業所長 2017年 8 月 当社執行役員 核心技術応用事業部長兼営業本部国内営業部九州営業所長 2019年 4 月 当社執行役員 核心技術応用事業本部長 2020年 8 月 I M D 株式会社代表取締役社長 2020年 9 月 当社執行役員 核心技術応用事業本部長兼グローバル営業本部長付 2021年 4 月 当社常務執行役員 グローバル営業本部長兼核心技術応用事業本部長 2021年 6 月 当社取締役 2023年 6 月 当社常務取締役 2024年 4 月 台湾日特先進股份有限公司董事長 当社代表取締役社長 2024年 7 月 当社営業本部長 (現任) 2025年 4 月 当社代表取締役 社長執行役員 (現任)	(注) 3	4
取締役 常務執行役員 管理本部長	藤 田 由実子	1958年12月27日生	1983年12月 当社入社 2007年 4 月 当社営業本部営業業務部長 2010年 7 月 当社管理本部管理部長 2018年 4 月 当社管理本部長兼総務人事部長兼国際業務部長 日特香港有限公司董事長 (現任) 2019年 6 月 当社執行役員 管理本部長兼総務人事部長兼国際業務統括部長 2020年 4 月 当社執行役員 管理本部長兼経営管理部長兼国際業務部長 2024年 4 月 当社執行役員 管理本部長兼国際業務統括部長 (現任) 2024年 6 月 当社取締役 2025年 4 月 当社取締役 常務執行役員 (現任)	(注) 4	9

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 常務執行役員 F A 事業本部長	鹿 目 守 夫	1971年 5 月27日生	2000年 3 月 2015年 4 月 2017年 4 月 2018年 4 月 2019年 4 月 2021年 6 月 2022年 4 月 2023年 4 月 2024年 4 月 2024年 7 月 2025年 6 月	当社入社 当社製造部長 当社コイル事業本部長付 当社コイル事業副本部長 当社精密 F A 事業部長兼コイル事業 副本部長 当社執行役員 F A 事業部長兼生産支 援部長 当社執行役員 F A 事業部長兼コイル 事業本部長兼生産支援部長 当社執行役員 F A 事業本部長兼生産 支援部長 当社常務執行役員 F A 事業本部長 株式会社アステクノス代表取締役社 長（現任） 当社常務執行役員 F A 事業本部長兼 生産本部長 当社取締役 常務執行役員 F A 事業 本部長（現任）	(注) 3	0
取締役	加 藤 敏 純	1958年 3 月24日生	1986年 6 月 2003年 4 月 2005年 1 月 2007年 3 月 2008年 3 月 2010年 1 月 2011年 1 月 2012年 3 月 2014年 3 月 2015年 1 月 2016年 1 月 2016年 3 月 2018年 1 月 2019年 1 月 2019年 7 月 2021年 3 月 2022年 6 月 2023年 4 月	ヤマハ発動機株式会社入社 同社 I M カンパニーバイスプレジデ ント兼営業部長 Yamaha Motor Australia Pty. Limited代表取締役社長 ヤマハ発動機株式会社 I M カンパ ニープレジデント 同社執行役員 I M カンパニープレ ジデント 同社執行役員 M C 事業本部営業統 括部長 Yamaha Motor Corporation, U.S.A. 代表取締役社長 ヤマハ発動機株式会社上席執行役員 ヤマハ発動機株式会社取締役 上席 執行役員 ヤマハ発動機株式会社取締役 上席 執行役員 ビークル&ソリューション 事業本部長兼フィナンシャルサービ ス事業推進部長 同社取締役 上席執行役員 ビーク ル&ソリューション事業本部長兼フィ ナンシャルサービス事業推進部担当 同社取締役 常務執行役員 ビークル&ソリューション事業本部長 同社取締役 常務執行役員 ソリューション領域、提携戦略管掌 同社取締役 常務執行役員 ソリューション・特機領域、提携戦 略管掌 同社取締役 常務執行役員 ソリューション・特機領域、提携戦 略管掌 ヤマハロボティクスホールディング ス株式会社代表取締役会長 ヤマハロボティクスホールディング ス株式会社取締役会長 当社取締役(現任) ヤマハ発動機株式会社ロボティクス ビジネスアドバイザー	(注) 1、 4	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	本 田 穰 慈	1958年 2 月16日生	<p>1982年 4 月 株式会社日立製作所入社</p> <p>2011年 4 月 株式会社日立ハイテクノロジーズ (現株式会社日立ハイテク)モノづくり統括本部那珂地区生産本部生産管理部長</p> <p>2012年 4 月 株式会社日立ハイテクマニファクチャ&サービス代表取締役社長</p> <p>2013年 4 月 株式会社日立ハイテクノロジーズモノづくり統括本部那珂地区生産本部長</p> <p>2014年 4 月 株式会社日立ハイテクノロジーズ執行役 モノづくり・品質保証責任者兼科学・医用システム事業統括本部那珂地区生産本部長</p> <p>2016年 4 月 同社執行役常務 モノづくり・品質保証責任者 モノづくり戦略本部長兼科学・医用システム事業統括本部那珂地区生産本部長</p> <p>2018年 4 月 同社執行役常務 モノづくり・品質保証責任者 モノづくり戦略本部長</p> <p>2018年10月 同社執行役常務 モノづくり・品質保証責任者 モノづくり戦略本部長兼D Xプロジェクト本部長</p> <p>2019年 4 月 同社執行役専務 モノづくり・品質保証責任者 モノづくり戦略本部長兼D Xプロジェクト副本部長</p> <p>株式会社日立ハイテクファインシステムズ代表取締役取締役社長</p> <p>2020年 4 月 株式会社日立ハイテク代表執行役執行役副社長 輸出管理責任者兼D Xプロジェクト副本部長</p> <p>2020年 7 月 同社代表取締役兼副社長執行役員 輸出管理責任者兼D Xプロジェクト副本部長</p> <p>2022年 4 月 同社コーポレートアドバイザー D X担当</p> <p>2024年 6 月 当社取締役(現任)</p>	(注) 1、 4	-
取締役	西 江 佐千由	1964年 9 月13日生	<p>1991年11月 日本板硝子株式会社入社</p> <p>2002年 9 月 N S G ヴェトロテックス株式会社出向</p> <p>2017年 4 月 日本板硝子株式会社 I R 部長</p> <p>2020年12月 同社 I R ・広報部長</p> <p>2021年10月 株式会社タムラ製作所入社コーポレートガバナンス推進本部長</p> <p>2022年 7 月 同社執行役員コーポレートガバナンス推進本部長兼コーポレートコミュニケーション統括部統括マネージャー兼サステナビリティ推進室統括マネージャー</p> <p>2024年 7 月 同社シニアバイスプレジデント兼チーフリーガルオフィサー コーポレートガバナンス推進本部長 (現任)</p> <p>2025年 6 月 当社取締役(現任)</p>	(注) 1、 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役	上 竹 繁 幸	1960年10月29日生	1990年 8 月 当社入社 1996年 4 月 日特香港有限公司社長 2005年10月 日特機械工程（深圳）有限公司総経理 2011年 4 月 当社営業本部海外営業部長兼営業業務部長 2013年 4 月 当社営業本部統括部長兼営業支援部長 2014年 4 月 当社営業本部長兼営業支援部長 NITTOKU AMERICA INC. 社長 2015年 4 月 当社執行役員エレクトロニクスデバイス事業部長 2017年 4 月 当社常務執行役員コイル事業本部長 2018年 4 月 当社常務執行役員コイル事業本部長兼営業本部欧州営業部長 2021年 4 月 当社執行役員コイル事業本部長兼営業部長 2022年 4 月 当社調達部長 2025年 6 月 当社監査役（現任）	(注) 5	4
監査役	安 原 宣 彦	1959年 3 月10日生	1982年 4 月 関東信越国税局採用 2015年 7 月 桐生税務署長 2017年 7 月 下館税務署長 2018年 7 月 朝霞税務署長 2019年 8 月 税理士登録 安原宣彦税理士事務所代表(現任) 2023年 6 月 当社監査役(現任)	(注) 2、6	-
監査役	伊勢谷 早 紀	1982年 8 月 1 日生	2008年12月 弁護士登録 南木・北沢法律事務所入所(現任) 2024年 6 月 当社監査役(現任)	(注) 2、5	-
計					19

- (注) 1 取締役 加藤敏純、本田穰慈及び西江佐千由は、社外取締役であります。
- 2 監査役 安原宣彦及び伊勢谷早紀は、社外監査役であります。
- 3 取締役 笹澤純人、鹿目守夫及び西江佐千由の任期は、2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2027年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 取締役 藤田由実子、加藤敏純及び本田穰慈の任期は、2024年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2026年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役 上竹繁幸及び伊勢谷早紀の任期は、2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2029年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役 安原宣彦の任期は、2023年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2027年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 7 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会の意思決定・監督機能と各事業部の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために執行役員制度を導入しております。執行役員は、代表取締役 社長執行役員 笹澤純人、取締役 常務執行役員 藤田由実子、取締役 常務執行役員 鹿目守夫、常務執行役員 角田公司、上席執行役員 陳永建、執行役員 袁京印、執行役員 飯野将の 7 名であります。
- 8 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第 3 項に定める補欠監査役 1 名を選任しています。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。なお、任期は、2025年 3 月期に係る定時株主総会の終結の時から2026年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
岸 川 義 喜	1954年 3 月17日生	1974年 4 月 住友電気工業株式会社入社 2007年 4 月 PT. Karya Sumiden Indonesia社長 2010年 6 月 大黒電線株式会社取締役 コイル事業部長 2012年 6 月 大黒電線株式会社代表取締役社長兼コイル事業部長 Daikoku Electronics (Thailand) Ltd. 社長 2014年 7 月 Daikoku Electronics (Phils.) Inc. 社長 2021年 6 月 大黒電線株式会社顧問	-

社外役員の状況

当社の社外取締役は3名であり、社外監査役は2名であります。

当社は、独立社外取締役及び独立社外監査役の独立性判断基準を東京証券取引所が定める独立性基準に定め、独立役員を4名選任しております。

加藤敏純は、輸送用機器の製造を中心にグローバル展開を行うヤマハ発動機株式会社の取締役常務執行役員やヤマハロボティクスホールディングス株式会社の取締役会長を務められ、事業会社の経営者として豊富な経験や実績、幅広い知識と見識を有しております。当社の持続的な成長を促し中長期的な企業価値の向上を図る観点から、当社取締役会の意思決定機能や監督機能の実効的な強化に貢献いただけるものと判断し、社外取締役に選任しております。

本田穰慈は、グローバルに展開している日立グループの関係会社の代表取締役兼副社長執行役員を務められ、事業会社の経営者として豊富な経験や実績、幅広い知識と見識を有しております。当社の持続的な成長を促し中長期的な企業価値の向上を図る観点から、当社取締役会の意思決定機能や監督機能の実効的な強化に貢献いただけるものと判断し、社外取締役に選任しております。また、一般株主と利益相反が生じる恐れがない社外取締役であることから、独立役員として東京証券取引所に届け出ております。

西江佐千由は、電子部品の製造を中心にグローバル展開を行う株式会社タムラ製作所のシニアバイスプレジデント等要職を務められ、電子部品業界の事業環境に精通されているほか、コーポレートガバナンス及びIRへの高い見識を有しております。当社の経営戦略について適切な助言をいただくとともに、客観性、独立性のある視点をもって経営の監視を遂行いただき、当社の企業価値向上を実現する社外取締役として適任と判断し、社外取締役に選任しております。また、一般株主と利益相反が生じる恐れがない社外取締役であることから、独立役員として東京証券取引所に届け出ております。

安原宣彦は、国税局において税務署長を歴任し退任後も税理士として活躍するなど、長年にわたり税務行政に携わり財務及び会計に関する相当程度の知見を有するため、独立性の視点をもって経営の監視を遂行するに適任であると判断し、社外監査役に選任しております。また、一般株主と利益相反が生じる恐れがない社外監査役であることから、独立役員として東京証券取引所に届け出ております。

伊勢谷早紀は、司法分野において長年培った経験や識見を有しており、当社企業経営の健全性の維持や適正性の確保につながるものと判断し、社外監査役に選任しております。また、一般株主と利益相反が生じる恐れがない社外監査役であることから、独立役員として東京証券取引所に届け出ております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の社外取締役及び社外監査役は、平素より経営陣及び常勤監査役と積極的に意見交換を行い連携体制を構築しているほか、社外監査役は、会計監査人や内部監査部門と定期的に会合を行い、実施した監査の実施状況及び結果について報告を受け、また、意見の交換及び情報の聴取等の連携を図っております。

(3) 【監査の状況】

当社の監査役は3名であり、常勤監査役1名と社外監査役2名で構成されております。

常勤監査役上竹繁幸は、当社で常務執行役員のほか、コイル事業本部、営業本部、海外営業部門、調達部門の各責任者、中国、米国、欧州子会社の代表者あるいは取締役を経験しており、国内外にわたる経営全般、製造、調達、営業に関する相当程度の知見を有しております。

社外監査役の安原宣彦は、税理士資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

社外監査役の伊勢谷早紀は、弁護士資格を有しており、司法に関する相当程度の知見を有しております。

また、監査役の補助者として、会計に関し相当程度の経験のある者を2名、現職との兼任で設置しております。

監査役会の開催頻度・個々の監査役の出席状況

監査役会は、取締役会の開催に先立ち定例で開催されるほか、必要に応じ臨時にて開催されます。当事業年度につきましては、13回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

常勤監査役 秋山由光	全13回中13回出席
社外監査役 安原宣彦	全13回中13回出席
社外監査役 伊勢谷早紀	全10回中10回出席
社外監査役 南木みお	全3回中3回出席

また、当事業年度における監査役会の審議の件数は以下のとおりであります。

決議事項・協議事項	40件
報告事項	17件

監査役会の活動状況

監査役会は、各月の定例取締役会の前に開催されるほか、必要に応じて随時開催されました。当事業年度は合計13回開催し、すべて議長による招集で1回あたりの所要時間は約88分となっております。主な決議・協議事項、報告事項は以下のとおりであります。

決議・協議事項40件：定時株主総会の議案の審議、会計監査人の再任・不再任の検討、会計監査人の相当性の審議、会計監査人の暫定決定、監査報告書案の審議、監査役会監査方針及び監査計画等の審議、コーポレートガバナンス報告書記載内容の審議、K A Mに関する審議等を決議・協議いたしました。

報告事項17件：リスク懸念事項について担当責任者の出席を求めている内容報告、重要性のある社内決裁事案の報告、当社のビジネスモデル、主な業務フローのほか、常勤監査役が3ヶ月に1回程度、社長と面談し、戦略・戦術の現状、今後の見通し、受注状況、製品開発状況、マーケット・顧客動向、人材開発状況などについて説明を受け、監査役会に報告いたしました。

監査役の主な活動

各監査役は取締役から独立した立場において、取締役、執行役員及び使用人の職務執行が法令・定款等に適合しているか等の業務監査を行うとともに計算書類等の適正性を確保するために会計に関する監査を実施しております。

また、社外監査役を含め各監査役は、取締役会の他、リスク管理委員会、執行役員会に出席し、必要に応じ提言を行っているほか、会計監査人より監査計画の報告を受け、監査報告の内容についての意見交換を行うとともに監査上の主要な検討事項についての協議を行っております。

常勤監査役 秋山由光は、期中の監査業務として、重要な社内決裁文書の精査、本社及び子会社の月次計算書類等の確認のほか、製造に関する事項については、必要に応じて工程会議、進捗会議、品質会議に出席し、製品の工程管理及び品質管理状況の確認を実施し、営業に関する事項については、必要に応じてグローバル営業会議に出席し、受注状況の確認及び売掛金の月次内容確認等を行っております。また、必要に応じ各本部、各事業部の責任者及び各担当者より事業の報告を受けております。

国内4社、海外14社の関係会社につきましては、内部監査室往査の報告を受けるほか、必要に応じて同道して往査を行っております。海外関係会社については2年に1回の往査を基準に検討し、当期は、ベトナム社、シンガポール社、ヨーロッパ社の往査を行っております。

なお、上記のほか、常勤監査役 秋山由光、社外監査役 安原宣彦及び社外監査役 伊勢谷早紀は、指名委員会・報酬委員会・ガバナンス委員会の委員をそれぞれ委嘱されております。

内部監査の状況

イ. 組織・人員及び手続き

当社における内部監査は、代表取締役直下の独立した組織として、内部監査室の名称で内部監査室長が専任し、承認された内部監査計画に沿って当社及び国内外グループ会社の業務執行状況を監査して、代表取締役及び取締役会に対し、経営判断に資する情報提供を行っております。

また、内部監査室長は当社及び国内外のグループ会社の経営活動全般について、法令遵守、財務報告の適正性、業務の有効性・効率性の視点から内部統制の整備・運用状況を評価し、その結果に基づき経営活動の信頼性について合理的な保証を与えるとともに、内部統制の充実を図るための提案を行っております。

これらの内部監査活動の結果は、定期的に経営会議及び取締役会にて報告しております。

ロ. 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びにこれらの監査と内部統制との関係

監査役とは四半期ごとに加え必要に応じ随時意見交換を行い、各事業・各部門・国内外の子会社・関連会社の監査役監査結果と内部監査結果の課題共有と情報交換を行っております。会計監査人とは定期的かつ必要に応じ随時意見交換を行っており、財務報告に係る内部統制の整備・評価や内部監査の活動状況についても、適宜情報共有を行いながら、相互連携に努めております。さらに、会計監査人から監査計画、重点監査項目と会計監査結果（四半期レビュー・年度監査）及び監査上の主要な検討事項等の説明を受け、意見交換を行っております。

また、四半期ごとに三様監査を実施し、課題や問題の共有、検討それらの結果を代表取締役、担当責任者などにフィードバックしております。

ハ. 内部監査の実効性を確保するための取組

内部監査については、監査役監査及び会計監査と独立して実施しておりますが、監査結果については、代表取締役及び取締役会に報告するとともに監査役会に説明しております。

会計監査の状況

イ. 監査法人の名称

かなで監査法人

ロ. 継続監査期間

3年間

ハ. 業務を執行した公認会計士

松浦 竜人

青山 貴紀

二. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査に係る補助者は、公認会計士6名、その他9名であります。

ホ. 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の品質管理の状況、独立性及び専門性、監査体制が整備されていること、具体的な監査計画並びに監査報酬が合理的かつ妥当であることを確認し、監査実績などを踏まえたうえで、会計監査人を総合的に評価し、選定について判断しております。

この結果、かなで監査法人が当社会計監査人として適任と判断し、選定しております。

ヘ. 監査法人の解任または不再任の決定の方針

当社では、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると判断した場合には、監査役全員の同意に基づき監査役会が、会計監査人を解任することができます。この場合、監査役会が選定した監査役は解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

また、監査役会は、会計監査人の継続監査年数等を勧告して、再任もしくは不再任の決定を行うことができるものとします。

ト. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、会計監査人に対して評価を行っております。この評価については、監査役と会計監査人とのコミュニケーション、独立性の確認、監査計画の妥当性、関連部署からのヒアリング、実地棚卸・往査等対応、期日（納期）対応などの選定方針の項目に基づき、必要な検証を実施し、会計監査人の評価を行っております。

監査報酬の内容等

イ. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	35	8	49	-
連結子会社	-	-	-	-
計	35	8	49	-

当社における非監査業務の内容

前連結会計年度における当社の非監査業務の内容は、M & Aに関する財務デューデリジェンス業務であります。

連結子会社における非監査業務の内容

該当事項はありません。

ロ. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（イを除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査証明業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査証明業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	-	-	-	-
計	-	-	-	-

当社における非監査業務の内容

該当事項はありません。

連結子会社における非監査業務の内容

該当事項はありません。

ハ. その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

二. 監査報酬の決定方針

過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討し決定しております。

ホ. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移、並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬額について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

取締役及び監査役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

イ. 当該方針の決定の方法

役員の報酬等は、持続的な企業業績及び企業価値の向上を実現させることの対価であるという基本的な認識・方針のもと、職責に見合う報酬水準となるよう設計しております。当社は、役員報酬の水準及び報酬額の妥当性と決定プロセスの透明性を担保するため、独立社外取締役を委員長とする報酬委員会を設置し、同委員会において、役員報酬の算定方法の方針及び業績連動報酬・非金銭報酬等の内容並びに報酬額の決定プロセスを審議し、同委員会からの報告内容に基づき取締役会が決定しております。

ロ. 当該方針の内容の概要

(各役員の報酬額の決定プロセス)

社外取締役を委員長とする報酬委員会が、取締役会の諮問委員会として取締役報酬の構成・設計及び各取締役の個人別報酬額の設計・審議・分析・評価を実施するとともに、その内容を取締役に報告、助言します。

取締役会は、当該報告の内容を確認し、株主総会において決議された総額の限度額の範囲内で各取締役の報酬を決定します。

また、報酬委員会は監査役報酬についても監査役会に助言を行うことができるものとします。

監査役の報酬については、経営に対する独立性、客観性を重視する視点から固定報酬のみで構成され、各監査役の報酬額は、監査役の協議によって決定しております。

(役員報酬の算定方法の方針)

・取締役報酬

固定報酬及び業績連動報酬（ともに金銭報酬）および非金銭報酬等から成る体系としております。

なお、社外取締役に対しては、業績連動報酬および非金銭報酬等は支給しておりません。

・監査役報酬

固定報酬（金銭報酬）としております。

(取締役報酬の内容)

・固定報酬の内容

固定報酬は、以下の構成にしております。

- ・常勤基本報酬 常勤取締役に対する定額報酬です。
- ・職位別報酬 職位別に定められた定額報酬です。

・業績連動報酬の内容

当社は経営目標を達成するための取締役に対するインセンティブとして、前年度の連結純利益の2%にEBITDAマージンに応じた支給係数(0%～150%)を乗じた額を職位別に配分する報酬制度を採用しております。

経営の成果により報酬が増減する方式であり、機能としてのインセンティブの作用及び企業価値の継続的増大を重視する報酬としての位置づけとなります。

なお、当該指標を選択した理由は、連結純利益値が株主との利害共有を目的とした「連結ROE」（連結自己資本利益率）の数値向上に繋がるものであり、さらにEBITDAマージンを業績指標とする係数を用いることにより、中長期的な視点での企業収益力向上に繋がるためです。連結純利益の推移は「第1 企業の概況 1 主要な経営指標等の推移 (1) 連結経営指標等」、EBITDA及びEBITDAマージンの推移は下表に記載のとおりです。

なお、固定報酬及び業績連動報酬は月例で支給しております。

・非金銭報酬等の内容

当社は当社の取締役（社外取締役を除く）に企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主との一層の価値共有を進めるため、譲渡制限付株式を割当てする報酬制度を採用しております。

本制度は、対象取締役に対して譲渡制限付株式の割当てのために、3年平均ROIC（投下資本利益率）に応じた支給係数(0%～150%)にもとづく金銭報酬債権を年額500万円の範囲内で支給し、各対象取締役は、当該金銭報酬債権の全部を現物出資の方法で給付することにより、譲渡制限付株式の割当てを受けるものであります。

対象取締役に対して当社が割当てる譲渡制限付株式の総数は、各事業年度あたり50,000株を上限とします。

譲渡制限付株式の払込金額は、その発行または処分に係る当社取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として、対象取締役に特に有利な金額としない範囲で当社取締役会において決定します。

譲渡制限付株式の割当てを受けた対象取締役は、譲渡制限付株式の交付日から当社の取締役を退任する日までの譲渡制限期間において、割当てられた譲渡制限付株式につき、第三者に対して譲渡、質権の設定、譲渡担保権の設定、生前贈与、遺贈その他一切の処分行為をすることができないものとします。

譲渡制限付株式の割当てを受けた対象取締役が、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の定時株主総会の開催日まで継続して、当社の取締役の地位にあったことを条件として、本割当株式の全部につき、譲渡制限期間が満了した時点をもって譲渡制限を解除します。

ただし、当該対象取締役が、当社取締役会が正当と認める理由により、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の定時株主総会の開催日の前日までに当社の取締役を退任した場合には、譲渡制限を解除する本割当株式の数及び譲渡制限を解除する時期を、必要に応じて合理的に調整するものとします。

また、譲渡制限期間が満了する前に当社の取締役を退任した場合には、当社取締役会が正当と認める理由がある場合を除き、当該割当株式を会社が無償で取得します。

また、本割当株式のうち、譲渡制限期間が満了した時点において譲渡制限の解除事由の定めに基づき譲渡制限が解除されていないものがある場合には、当社はこれを無償で取得します。

なお、当該指標を選択した理由は、3ヵ年平均ROICを業績指標とする係数を用いることにより、安定的な利益とキャッシュフローを確保し、適切な投資判断をしながら投下資本に対する利益効率を高めるためです。ROICの推移は下表に記載のとおりです。

回次	第50期	第51期	第52期	第53期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
E B I T D A（百万円）	3,917	3,958	5,098	2,335
E B I T D A マージン（％）	13.9	13.4	16.6	7.0
R O I C（％）	6.0	6.0	7.0	1.8

八． 当事業年度における取締役の個人別の報酬等の内容が方針に沿うものであると取締役会が判断した理由等

取締役の個人別の報酬等の内容の決定に当たっては、報酬委員会が原案について決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会も基本的にその答申を尊重し決定方針に沿うものであると判断しております。

監査役の報酬は、経営に対する独立性、客観性を重視する視点から固定報酬のみで構成され、各監査役の報酬額は、監査役の協議によって決定しております。

取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の金銭報酬の額は、2024年 6 月26日開催の第52期定時株主総会において年額310百万円以内（うち、社外取締役年額45百万円以内）と決議されております（使用人兼務取締役の使用人分給とは含まない）。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は6 名（うち、社外取締役 3 名）です。また、当該金銭報酬枠とは別枠で、2024 年 6 月26日開催の第52期定時株主総会において、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬債権として、年額50百万円以内、株式の上限を年50,000株以内（社外取締役は付与対象外）と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除く）の員数は3 名です。

監査役の金銭報酬の額は、2024年 6 月26日開催の第52期定時株主総会において年額40百万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3 名（うち、社外監査役 2 名）です。

取締役及び監査役の報酬等の総額

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く)	125	65	52	7	4
監査役 (社外監査役を除く)	13	13			1
社外役員	34	34			6

- (注) 1 取締役の報酬等の額には使用人兼務取締役の使用人分給とは含まれておりません。
- 2 業績連動報酬及び非金銭報酬等の概要については、「 取締役及び監査役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項」に記載のとおりであります。
- 3 役員ごとの報酬等の総額については、1 億円以上を支給している役員は存在しないため、記載を省略しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら価値の変動又は配当によって利益を受ける事を目的とする投資株式を純投資株式と区分し、持続的な成長と企業価値向上を目的に、事業の円滑な推進を図るために必要と判断し政策的に保有する株式を純投資目的以外の目的である投資株式として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

政策保有株式については、保有目的の適切性、リスクリターンの適正性等、定量面、定性面から総合的に保有意義を適宜検証し、その結果、保有の意義が必ずしも十分でないと判断される場合には、縮減を図る方針としております。

また、政策保有株式の議決権行使は、当社の企業価値向上に資する等、当社の保有目的に照らし中長期的な観点より判断しております。

なお、当社株式を政策保有株式として保有している会社から株式の売却等の意向が示された場合に、売却を妨げることはありません。

ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	4	53
非上場株式以外の株式	11	2,048

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	3	9	持株会に所属しており、定期的な購入を行っております。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	4	603

八．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
理研計器株式会社	382,000	382,000	同社は当社のワインディングシステム&メカトロニクス事業における販売先であり、相互の事業拡大や取引関係の強化を目的に株式を保有しております。	有
	983	1,461		
株式会社安川電機	205,000	205,000	同社は当社のワインディングシステム&メカトロニクス事業における仕入先・販売先であり、相互の事業拡大や取引関係の強化を目的に株式を保有しております。	有
	764	1,300		
株式会社 R Y O D E N	25,000	25,000	同社は当社のワインディングシステム&メカトロニクス事業における販売先であり、相互の事業拡大や取引関係強化を目的に株式を保有しております。	有
	62	67		
株式会社村田製作所	21,900	21,900	同社は当社のワインディングシステム&メカトロニクス事業における販売先であり、相互の事業拡大や取引関係の強化を目的に株式を保有しております。	無
	50	61		
国際計測器株式会社	77,200	77,200	同社とはワインディングシステム&メカトロニクス事業において業務提携契約を締結しており、相互の事業拡大や取引関係強化を目的に株式を保有しております。	有
	47	40		
株式会社タムラ製作所	85,034	81,659	同社は当社のワインディングシステム&メカトロニクス事業における販売先であり、相互の事業拡大や取引関係の強化を目的に株式を保有しております。また、株式数の増加は、取引先持株会を通じた株式の取得によるものです。	無
	43	48		
ミネベアミツミ株式会社	18,443	17,383	同社は当社のワインディングシステム&メカトロニクス事業における販売先であり、相互の事業拡大や取引関係の強化を目的に株式を保有しております。また、株式数の増加は、取引先持株会を通じた株式の取得によるものです。	無
	40	51		
T H K 株式会社	11,000	11,000	同社は当社の仕入先であり、相互の事業拡大や取引関係強化を目的に株式を保有しております。	有
	39	38		
マブチモーター株式会社	4,642	2,514	同社は当社のワインディングシステム&メカトロニクス事業における販売先であり、相互の事業拡大や取引関係強化を目的に株式を保有しております。また、株式数の増加は、取引先持株会を通じた株式の取得によるものです。	無
	10	6		
N K K スイッチズ株式会社	800	800	同社は当社のワインディングシステム&メカトロニクス事業における仕入先であり、相互の事業拡大や取引関係強化を目的に株式を保有しております。	有
	3	5		
株式会社小田原エンジニアリング	1,000	1,000	同社は、当社のワインディングシステム&メカトロニクス事業と関連する同業先であり、業界動向の情報収集を目的に保有しております。	無
	1	1		
株式会社みずほフィナンシャルグループ	-	97,187	当事業年度において全て売却しております。	無
	-	296		
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	-	145,000	当事業年度において全て売却しております。	無
	-	225		
ソニーグループ株式会社	-	7,000	当事業年度において全て売却しております。	無
	-	90		
パナソニックホールディングス株式会社	-	12,000	当事業年度において全て売却しております。	無
	-	17		

(注) 1 保有銘柄数が60銘柄に満たないため、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下の銘柄についても記載しております。

2 保有の合理性については、毎月の取締役会において、保有に伴う便益やリスク等を総合的に勘案し検証を

行っております。定量的な保有効果については、取引先の営業情報でもあるため秘密保持の観点から記載しておりません。

みなし保有株式

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、かなで監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、研修に参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	15,028	14,907
受取手形及び売掛金	¹ 6,910	¹ 8,147
電子記録債権	2,514	1,609
有価証券	301	-
仕掛品	11,094	13,227
原材料及び貯蔵品	2,702	2,469
その他	713	1,238
貸倒引当金	72	73
流動資産合計	39,193	41,527
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	² 5,132	^{2、3} 6,299
機械装置及び運搬具（純額）	² 1,039	² 1,254
土地	2,811	³ 3,878
その他（純額）	² 700	² 617
有形固定資産合計	9,683	12,050
無形固定資産		
のれん	-	211
その他	181	237
無形固定資産合計	181	449
投資その他の資産		
投資有価証券	4,991	2,999
退職給付に係る資産	681	700
繰延税金資産	46	268
その他	2,006	2,419
投資その他の資産合計	7,726	6,387
固定資産合計	17,591	18,888
資産合計	56,785	60,415

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1,913	2,496
電子記録債務	2,105	1,025
未払法人税等	1,201	185
契約負債	5,450	7,855
賞与引当金	722	748
1年内返済予定の長期借入金	399	³ 1,966
その他	1,730	2,050
流動負債合計	13,523	16,328
固定負債		
長期借入金	1,584	³ 6,067
退職給付に係る負債	1	6
繰延税金負債	1,186	902
その他	719	507
固定負債合計	3,491	7,483
負債合計	17,014	23,812
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,884	6,884
資本剰余金	2,528	2,562
利益剰余金	24,722	25,343
自己株式	29	2,334
株主資本合計	34,106	32,456
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,178	1,099
為替換算調整勘定	2,846	2,649
退職給付に係る調整累計額	289	183
その他の包括利益累計額合計	5,314	3,933
非支配株主持分	349	212
純資産合計	39,770	36,603
負債純資産合計	56,785	60,415

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 30,803	1 33,268
売上原価	20,874	25,260
売上総利益	9,929	8,007
販売費及び一般管理費	2、 3 5,764	2、 3 6,887
営業利益	4,164	1,119
営業外収益		
受取利息	101	60
受取配当金	62	57
受取保険金	-	40
補助金収入	26	36
その他	99	110
営業外収益合計	290	305
営業外費用		
支払利息	32	61
為替差損	91	43
社葬関連費用	-	40
その他	50	53
営業外費用合計	174	199
経常利益	4,280	1,225
特別利益		
投資有価証券売却益	-	428
ゴルフ会員権売却益	-	56
特別利益合計	-	485
税金等調整前当期純利益	4,280	1,710
法人税、住民税及び事業税	1,281	663
法人税等調整額	255	250
法人税等合計	1,536	412
当期純利益	2,744	1,298
非支配株主に帰属する当期純損失 ()	0	9
親会社株主に帰属する当期純利益	2,744	1,307

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
当期純利益	2,744		1,298	
その他の包括利益				
その他有価証券評価差額金	603		1,078	
為替換算調整勘定	997		216	
退職給付に係る調整額	30		105	
その他の包括利益合計	1	1,570	1	1,400
包括利益	4,314		102	
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益	4,290		72	
非支配株主に係る包括利益	23		30	

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,884	2,535	22,555	28	31,948
当期変動額					
剰余金の配当			578		578
親会社株主に帰属する当期純利益			2,744		2,744
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分					-
連結子会社株式の取得による持分の増減					-
連結子会社の増資による持分の増減		7			7
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	7	2,166	0	2,158
当期末残高	6,884	2,528	24,722	29	34,106

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,575	1,873	319	3,767	309	36,024
当期変動額						
剰余金の配当						578
親会社株主に帰属する当期純利益						2,744
自己株式の取得						0
自己株式の処分						-
連結子会社株式の取得による持分の増減						-
連結子会社の増資による持分の増減						7
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	603	973	30	1,546	40	1,587
当期変動額合計	603	973	30	1,546	40	3,745
当期末残高	2,178	2,846	289	5,314	349	39,770

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,884	2,528	24,722	29	34,106
当期変動額					
剰余金の配当			686		686
親会社株主に帰属する当期純利益			1,307		1,307
自己株式の取得				2,309	2,309
自己株式の処分		4		5	9
連結子会社株式の取得による持分の増減		29			29
連結子会社の増資による持分の増減					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	33	621	2,304	1,649
当期末残高	6,884	2,562	25,343	2,334	32,456

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,178	2,846	289	5,314	349	39,770
当期変動額						
剰余金の配当						686
親会社株主に帰属する当期純利益						1,307
自己株式の取得						2,309
自己株式の処分						9
連結子会社株式の取得による持分の増減						29
連結子会社の増資による持分の増減						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,078	196	105	1,380	136	1,517
当期変動額合計	1,078	196	105	1,380	136	3,167
当期末残高	1,099	2,649	183	3,933	212	36,603

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	4,280	1,710
減価償却費	934	1,215
のれん償却額	-	52
貸倒引当金の増減額（ は減少）	60	1
賞与引当金の増減額（ は減少）	78	66
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	19	5
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	156	170
受取利息及び受取配当金	163	118
為替差損益（ は益）	62	10
補助金収入	26	36
有形固定資産売却損益（ は益）	2	14
投資有価証券売却損益（ は益）	-	428
売上債権の増減額（ は増加）	2,444	244
棚卸資産の増減額（ は増加）	2,940	1,100
仕入債務の増減額（ は減少）	625	1,139
ゴルフ会員権売却損益（ は益）	-	55
契約負債の増減額（ は減少）	1,462	1,983
その他	325	446
小計	699	1,622
利息及び配当金の受取額	156	125
利息の支払額	32	61
法人税等の支払額	325	1,672
補助金の受取額	26	36
営業活動によるキャッシュ・フロー	525	50
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	949	306
定期預金の払戻による収入	2,121	302
有形固定資産の取得による支出	665	809
有形固定資産の売却による収入	18	67
無形固定資産の取得による支出	96	79
投資有価証券の取得による支出	302	110
投資有価証券の売却による収入	40	942
有価証券の償還による収入	-	386
ゴルフ会員権の取得による支出	-	15
ゴルフ会員権の売却による収入	-	88
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	107
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	332
保険積立金の積立による支出	611	594
保険積立金の払戻による収入	561	55
その他	-	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	116	154
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	2,000	5,400
長期借入金の返済による支出	16	2,383
自己株式の取得による支出	0	2,309
配当金の支払額	578	685
その他	209	350
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,195	329
現金及び現金同等物に係る換算差額	642	104
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	2,479	229
現金及び現金同等物の期首残高	12,023	14,503
現金及び現金同等物の期末残高	1 14,503	1 14,274

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数及び連結子会社の名称

連結子会社の数 18社

連結子会社の名称

日特コーセイ株式会社(日本)、日特コイデ株式会社(日本)、株式会社アステクノス(日本)、
I M D株式会社(日本)、NITTOKU KOREA CO., LTD.、NITTOKU PHILIPPINES, INC.、
日特機械工程(蘇州)有限公司(中国)、美瑪特電子科技(常州)有限公司(中国)、
日特機械工程(深圳)有限公司(中国)、台湾日特先進股份有限公司、日特香港有限公司、
NITTOKU ENGINEERING VIETNAM CO., LTD.、NITTOKU SINGAPORE PTE. LTD.、NITTOKU (THAILAND) CO., LTD.、
NITTOKU EUROPE GmbH.(オーストリア)、API Hard- & Software GmbH(ドイツ)、NITTOKU AMERICA, INC.、
ASTECNOS AMERICA CORPORATION

なお、株式会社アステクノス、ASTECNOS AMERICA CORPORATION、API Hard- & Software GmbHは2024年4月1日の株式取得に伴い当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

2 持分法の適用に関する事項

持分法を適用している会社はありません。

3 連結子会社の事業年度に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

日特機械工程(蘇州)有限公司

美瑪特電子科技(常州)有限公司

日特機械工程(深圳)有限公司

決算日 12月末日

連結財務諸表の作成にあたっては、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

其他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

原材料

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

但し、一部の連結子会社は定額法

賃貸用の有形固定資産(建物(建物附属設備を含む)、構築物)、1998年4月1日以降取得の建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は建物及び構築物は10年から50年、機械装置及び運搬具は2年から17年であります。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

但し、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、在外連結子会社については、国際財務報告基準に基づき財務諸表を作成しており、国際財務報告基準第16号「リース」を適用しております。IFRS第16号により、リースの借手については、原則としてすべてのリースを貸借対照表に資産及び負債として計上しており、資産計上された使用权資産の減価償却方法は定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準を採用しております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理しております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な外貨建資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外連結子会社の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は、純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは、5年間で均等償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

製品の販売に係る収益は、主に製造等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて製品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、製品を引き渡す一時点において、顧客が当該製品に対する支配を獲得して充足されると判断し、製品については検収時点で収益を認識しております。

ただし、機械販売以外の取引においては、出荷時から当該製品等の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間である場合には、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

改正された「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下、「2022年改正会計基準」という。)、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)及び「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日)を当連結会計年度の期首から適用しております。

従来、所得等に対する法人税、住民税及び事業税等(以下、「法人税等」という。)について、法令に従い算定した額を損益に計上することとしておりましたが、所得に対する法人税等について、その発生源となる取引等に応じて、損益、株主資本及びその他の包括利益に区分して計上することとし、その他の包括利益に計上された法人税等については、当該法人税等が課される原因となる取引等が損益に計上された時点で、これに対応する税額を損益に計上することとしました。なお、課税の対象となった取引等が、損益に加えて、株主資本またはその他の包括利益に関連しており、かつ、株主資本またはその他の包括利益に対して課された法人税等の金額を算定することが困難である場合には、当該税額を損益に計上しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3 項但し書きに定める経過的な取扱いに従っております。

なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表に与える影響は軽微であります。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるものです。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リース会計に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「補助金収入」は、営業外収益に対する金額的重要性が増加したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」に表示していた「その他」126百万円は、「補助金収入」26百万円、「その他」99百万円として組替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記していました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「固定資産除却損」は営業活動によるキャッシュ・フローに対する金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「固定資産除却損」8百万円、「その他」316百万円は、「その他」325百万円として組替えております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	76百万円	254百万円
売掛金	6,834百万円	7,892百万円

- 2 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	8,712百万円	9,936百万円

- 3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	- 百万円	1,216百万円
土地	- 百万円	798百万円
計	- 百万円	2,014百万円

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	- 百万円	422百万円
長期借入金	- 百万円	705百万円
計	- 百万円	1,127百万円

(連結損益計算書関係)

- 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 2. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

- 2 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
役員報酬	313百万円	344百万円
給与手当・賞与	1,682百万円	2,166百万円
賞与引当金繰入額	229百万円	237百万円
退職給付費用	39百万円	36百万円
減価償却費	289百万円	361百万円
貸倒引当金繰入額	60百万円	2百万円
研究開発費	666百万円	764百万円
支払手数料	617百万円	851百万円

- 3 一般管理費に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	666百万円	764百万円

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	856百万円	1,072百万円
組替調整額	5百万円	428百万円
法人税等及び税効果調整前	850百万円	1,500百万円
法人税等及び税効果額	247百万円	422百万円
その他有価証券評価差額金	603百万円	1,078百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	997百万円	216百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	104百万円	1百万円
組替調整額	147百万円	150百万円
法人税等及び税効果調整前	43百万円	151百万円
法人税等及び税効果額	13百万円	46百万円
退職給付に係る調整額	30百万円	105百万円
その他の包括利益合計	1,570百万円	1,400百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	18,098,923	-	-	18,098,923

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	32,246	329	-	32,575

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 329株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年 6 月28日 定時株主総会	普通株式	271	15.00	2023年 3 月31日	2023年 6 月29日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	307	17.00	2023年 9 月30日	2023年12月 1 日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年 6 月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	307	17.00	2024年 3 月31日	2024年6月27日

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	18,098,923	-	-	18,098,923

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	32,575	1,200,066	5,900	1,226,741

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加	66株
取締役会決議による自己株式の取得による増加	1,200,000株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少	5,900株
---------------------------	--------

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年 6 月26日 定時株主総会	普通株式	307	17.00	2024年 3 月31日	2024年 6 月27日
2024年11月13日 取締役会	普通株式	379	21.00	2024年 9 月30日	2024年12月 4 日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年 6 月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	354	21.00	2025年 3 月31日	2025年6月27日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金	15,028百万円	14,907百万円
預入期間が3ヶ月超の定期預金	540百万円	695百万円
流動資産〔その他〕(預け金)	15百万円	62百万円
現金及び現金同等物	14,503百万円	14,274百万円

- 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の取得により新たに株式会社アステクノスを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳、並びに株式会社アステクノスの取得価額と株式会社アステクノス取得による支出との関係は次のとおりです。

流動資産	2,857 百万円
固定資産	2,550 百万円
のれん	131 百万円
流動負債	2,284 百万円
固定負債	2,255 百万円
株式の取得価額	1,000 百万円
現金及び現金同等物	1,332 百万円
差引：取得による収入	332 百万円

株式の取得により新たにAPI Hard- & Software GmbHを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳、並びにAPI Hard- & Software GmbHの取得価額とAPI Hard- & Software GmbH取得による支出との関係は次のとおりです。

流動資産	24 百万円
固定資産	5 百万円
のれん	133 百万円
流動負債	14 百万円
固定負債	5 百万円
株式の取得価額	142 百万円
未払金	30 百万円
現金及び現金同等物	4 百万円
差引：取得による支出	107 百万円

(リース取引関係)

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	3百万円	3百万円
1年超	5百万円	9百万円
合計	8百万円	13百万円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等安全性の高い金融資産で運用し、また、資金調達については金融機関からの借入による方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに事業を展開していることから為替の変動リスクに晒される外貨建ての営業債権が生じておりますが、当社グループ主要製品の大半は個別受注生産で円建て決済を原則としているため当該リスクは軽微であります。

これら営業債権に係るリスクに関しては、当社グループの債権管理規程及び与信管理規程に従い、取引先毎の期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。また、為替変動リスクに対しては、為替ポジション管理を行い必要に応じ為替予約を利用してヘッジしております。なお、当連結会計年度は該当ありません。

有価証券及び投資有価証券は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が取締役会に報告されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。

借入金は、主に設備資金や事業運営に必要な資金調達を目的としたものであり、その一部は変動金利であるため、金利の変動リスクに晒されております。

営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金計画を作成するなどの方法により管理しております。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
有価証券及び投資有価証券(注)2			
満期保有目的の債券	301	295	5
その他の有価証券	4,691	4,691	-
資 産 計	4,992	4,986	5
長期借入金 (1年内返済予定の長期借入金を含む)	1,983	1,975	7
負 債 計	1,983	1,975	7

(注) 1 「現金」は記載を省略しており、「預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。

2 市場価格のない株式等及び投資事業組合出資金等は、「有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)
市場価格のない株式等	291
投資事業組合出資金等	9
	300

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
有価証券及び投資有価証券(注)2			
その他の有価証券	2,698	2,698	-
資 産 計	2,698	2,698	-
長期借入金 (1年内返済予定の長期借入金を含む)	8,034	7,937	96
負 債 計	8,034	7,937	96

(注) 1 「現金」は記載を省略しており、「預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。

2 市場価格のない株式等及び投資事業組合出資金等は、「有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
市場価格のない株式等	284
投資事業組合出資金等	16
	301

(注1) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	15,028	-	-	-
受取手形及び売掛金	6,910	-	-	-
電子記録債権	2,514	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち 満期があるもの(その他)	301	114	346	419
合計	24,755	114	346	419

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	14,907	-	-	-
受取手形及び売掛金	8,147	-	-	-
電子記録債権	1,609	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち 満期があるもの(その他)	-	229	-	330
合計	24,664	229	-	330

(注2) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	399	399	399	399	386
合計	399	399	399	399	386

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,966	1,799	1,658	1,608	1,000
合計	1,966	1,799	1,658	1,608	1,000

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年 3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券	3,714	880	95	4,691

当連結会計年度(2025年 3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券	2,048	559	90	2,698

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年 3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券	-	295	-	295
資産計	-	295	-	295
長期借入金	-	1,975	-	1,975
負債計	-	1,975	-	1,975

当連結会計年度(2025年 3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
長期借入金	-	7,937	-	7,937
負債計	-	7,937	-	7,937

(注) 1 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式及び投資信託は相場価格を用いて評価しております。公社債は取引金融機関から提示された価格によっております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル 1 の時価に分類しております。投資信託及び公社債は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル 2 の時価に分類しております。

長期借入金

固定金利によるものは、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定し、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映していることから、時価は帳簿価額とほぼ等しいと考えられるため、当該帳簿価額によるものとして、いずれもレベル 2 の時価に分類しております。

2 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び負債のうちレベル 3 の時価に関する事項

(1) 重要な観察できないインプットに関する情報

レベル 3 の金融資産は、一部の連結子会社が保有している非上場株式等です。非上場株式等の時価は、主として類似企業比較法により算定しております。時価の測定にあたっては、類似企業の市場価格に基づく評価倍率等の観察できないインプットを用いております。

(2) 期首残高から期末残高への調整表

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	投資有価証券
	その他有価証券
	株式(非上場株式)
期首残高	124
当期の損益又はその他の包括利益	-
損益に計上	-
その他の包括利益に計上()	28
購入、売却、発行及び決済の純額	-
レベル3の時価への振替	-
レベル3の時価からの振替	-
期末残高	95

() 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	投資有価証券
	その他有価証券
	株式(非上場株式)
期首残高	95
当期の損益又はその他の包括利益	-
損益に計上	-
その他の包括利益に計上()	5
購入、売却、発行及び決済の純額	-
レベル3の時価への振替	-
レベル3の時価からの振替	-
期末残高	90

() 連結包括利益計算書の「その他の包括利益」の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

(3) 時価の評価プロセスの説明

レベル3に分類された金融商品については、時価の算定に関して定めた評価方針及び手続に従い、外部の評価専門家が評価及び評価結果の分析を実施しております。

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年 3月31日)

種類		連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照 表計上額を超えるもの	株式	-	-	-
	債券	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照 表計上額を超えないもの	株式	-	-	-
	債券	301	295	5
	その他	-	-	-
	小計	301	295	5
合計		301	295	5

当連結会計年度(2025年 3月31日)

該当事項はありません。

2 その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

種類		連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	3,714	744	2,970
	債券	217	200	17
	その他	492	345	147
	小計	4,424	1,289	3,135
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	95	131	35
	債券	-	-	-
	その他	170	178	8
	小計	266	310	43
合計		4,691	1,599	3,091

当連結会計年度(2025年3月31日)

種類		連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	2,048	500	1,548
	債券	229	200	29
	その他	256	193	63
	小計	2,534	893	1,640
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	90	130	39
	債券	-	-	-
	その他	73	84	10
	小計	164	214	50
合計		2,698	1,108	1,590

(注) その他有価証券で時価のある有価証券については、個別銘柄毎に当連結会計年度末日の市場価格と取得原価とを比較し、下落率が50%以上の銘柄については、回復可能性が認められる合理的な反証がない限り、又30%以上50%未満の銘柄については、過去1年間の平均株価を算出し取得原価に対して30%以上下落したものを減損処理しております。また、時価のない有価証券については、直近の決算書を入手し1株当たりの実質価額が著しく下落した場合のほか信用リスクの状況を勘案して減損処理を行っております。

3 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計(百万円)	売却損の合計(百万円)
株式	603	349	-
その他	338	79	0
合計	942	428	0

4 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度を設けております。

国内連結子会社は、退職一時金制度を設けており、また、一部の在外連結子会社は、退職一時金制度又は確定拠出型の退職給付制度を設けております。

なお、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 退職給付制度(簡便法を適用した制度を除く)

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	1,830百万円	1,750百万円
勤務費用	121百万円	117百万円
利息費用	16百万円	17百万円
数理計算上の差異の発生額	117百万円	1百万円
退職給付の支払額	100百万円	71百万円
退職給付債務の期末残高	1,750百万円	1,812百万円

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	2,384百万円	2,418百万円
期待運用収益	23百万円	24百万円
数理計算上の差異の発生額	13百万円	3百万円
事業主からの拠出額	124百万円	131百万円
退職給付の支払額	100百万円	71百万円
年金資産の期末残高	2,418百万円	2,499百万円

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	1,750百万円	1,812百万円
年金資産	2,418百万円	2,499百万円
	668百万円	687百万円
非積立型制度の退職給付債務	百万円	- 百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	668百万円	687百万円
退職給付に係る負債	百万円	- 百万円
退職給付に係る資産	668百万円	687百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	668百万円	687百万円

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	121百万円	117百万円
利息費用	16百万円	17百万円
期待運用収益	23百万円	24百万円
数理計算上の差異の費用処理額	147百万円	150百万円
確定給付制度に係る退職給付費用	33百万円	38百万円

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	43百万円	151百万円
合計	43百万円	151百万円

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	416百万円	264百万円
合計	416百万円	264百万円

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
保険資産(一般勘定)	100%	100%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均を表しております)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	1.0%	1.4%
長期期待運用収益率	1.0%	1.0%

3 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	5百万円	11百万円
退職給付費用	16百万円	5百万円
退職給付に係る負債と資産の純額	11百万円	5百万円
退職給付に係る負債	1百万円	6百万円
退職給付に係る資産	12百万円	12百万円
退職給付に係る負債と資産の純額	11百万円	5百万円

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	70百万円	76百万円
年金資産	82百万円	83百万円
	12百万円	7百万円
非積立型制度の退職給付債務	1百万円	1百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	11百万円	5百万円
退職給付に係る負債	1百万円	6百万円
退職給付に係る資産	12百万円	12百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	11百万円	5百万円

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用	前連結会計年度 16百万円	当連結会計年度5百万円
----------------	---------------	-------------

4 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度50百万円、当連結会計年度50百万円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産評価損	116百万円	182百万円
投資有価証券	50百万円	2百万円
賞与引当金	180百万円	213百万円
未払事業税	63百万円	22百万円
長期未払金	59百万円	2百万円
税務上の繰越欠損金(注) 2	112百万円	317百万円
その他	174百万円	185百万円
繰延税金資産小計	757百万円	926百万円
税務上の繰越欠損に係る評価性引当額(注) 2	112百万円	118百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	204百万円	113百万円
評価性引当額小計(注) 1	316百万円	231百万円
繰延税金資産合計	440百万円	694百万円
繰延税金負債		
前払年金費用	208百万円	217百万円
その他有価証券評価差額金	921百万円	499百万円
在外子会社留保利益	437百万円	336百万円
企業結合に伴う時価評価差額	百万円	218百万円
その他	13百万円	56百万円
繰延税金負債合計	1,580百万円	1,328百万円
繰延税金資産(負債)の純額	1,139百万円	634百万円

(注) 1. 評価性引当額が85百万円減少しております。主な内容は、長期未払金や投資有価証券に係る評価制引当額が減少したことによります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	9	5	39	57	112百万円
評価性引当額	-	-	9	5	39	57	112百万円
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	9	18	18	4	266	317百万円
評価性引当額	-	9	18	18	4	67	118百万円
繰延税金資産	-	-	-	-	-	198	198百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金317百万円(法定実効税率を乗じた額)の一部について、繰延税金資産198百万円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金はNITTOKU EUROPE GmbH.で発生したものであり、将来の課税所得の見込み等により回収可能と判断しております。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.5%	30.5%
住民税均等割等	0.3%	1.1%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2%	0.4%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1%	0.7%
税額控除に伴う影響額	2.9%	7.9%
過年度税金	0.1%	1.2%
関係会社税率差異	0.6%	5.4%
のれんの償却額	%	3.1%
在外子会社留保利益	7.4%	5.9%
評価性引当額	0.9%	5.3%
外国源泉税	%	4.1%
その他	0.3%	0.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.9%	24.1%

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

税法の改正に伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、当社及び一部の連結子会社において法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微です。

(企業結合等関係)

(株式会社アステクノスの株式取得による企業結合)

当社は、2024年3月1日開催の取締役会において、2024年4月1日を効力発生日として、株式会社アステクノス（静岡県静岡市）の株式を取得し子会社化することを決議し、2024年3月4日付けで株式譲渡契約を締結しております。

1 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 株式会社アステクノス
事業の内容 専用機械設計製作及び治具加工、制御盤設計製作、人材派遣事業

(2) 企業結合を行った主な理由

同社は、自動化専用機械の設計製作を行うメーカーであり、主力の自動車関連業界のほか、食品・飲料業界や医療・化粧品業界等に対し、多様な生産設備を提供しており、子会社化することにより、モータ・インバータ・バッテリー関連を主軸とした車載部品業界向け大規模生産設備のモノづくり体制拡充・技術開発強化・販路拡大及び国内における東海地域、海外における北米地域の拠点拡充による当社グローバル体制の更なる強化のシナジー効果を想定しております。

(3) 企業結合日

2024年4月1日

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

名称に変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として、株式を取得したためであります。

2 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2024年4月1日から2025年3月31日まで

3 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	1,000百万円
取得原価		1,000百万円

4 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 17百万円

5 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

131百万円

(2) 発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものであります。

(3) 償却方法及び償却期間

5年間にわたる均等償却

6 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	2,857 百万円
固定資産	2,550 百万円
資産合計	5,407 百万円
流動負債	2,284 百万円
固定負債	2,255 百万円
負債合計	4,539 百万円

(API Hard- & Software GmbHの株式取得による企業結合)

当社の連結子会社であるNITTOKU EUROPE GmbHは2023年10月20日開催の取締役会において、2024年4月1日を効力発生日として、API Hard- & Software GmbHの株式を取得し子会社化することを決議し、2024年3月22日付けで株式譲渡契約を締結しております。

1 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 API Hard- & Software GmbH
事業の内容 電気測定・検査機器関連の製作

(2) 企業結合を行った主な理由

同社は、電気測定関連事業において約30年の経験とノウハウを有する企業であり、ユーザーのニーズ・ウォンツに合わせたソリューション提案力と柔軟な検査システムの構成対応力を有するため、NITTOKU EUROPE GmbHの事業拡大において有益であると判断いたしました。

(3) 企業結合日

2024年4月1日

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

名称に変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の連結子会社であるNITTOKU EUROPE GmbHが現金を対価として、株式を取得したためであります。

2 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2024年4月1日から2025年3月31日まで

3 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	142百万円
取得原価		142百万円

4 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 7百万円

5 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

133百万円

(2) 発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものであります。

(3) 償却方法及び償却期間

5 年間にわたる均等償却

6 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	24 百万円
固定資産	5 百万円
資産合計	29 百万円
流動負債	14 百万円
固定負債	5 百万円
負債合計	19 百万円

(貸貸等不動産関係)

金額の重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項） 4．会計方針に関する事項 （7）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

2 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント		合計
	ワインディングシステム &メカトロニクス事業	非接触ＩＣタグ・カード 事業	
日本	12,420	2,437	14,858
中国	3,856	-	3,856
アジア	4,154	-	4,154
北中南米	2,457	-	2,457
ヨーロッパ	5,476	-	5,476
顧客との契約から生じる収益	28,365	2,437	30,803
その他の収益	-	-	-
外部顧客への売上高	28,365	2,437	30,803

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類をしております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント		合計
	ワインディングシステム &メカトロニクス事業	非接触ＩＣタグ・カード 事業	
日本	14,431	1,793	16,224
中国	4,963	-	4,963
アジア	3,311	-	3,311
北中南米	3,056	-	3,056
ヨーロッパ	5,711	-	5,711
顧客との契約から生じる収益	31,474	1,793	33,268
その他の収益	-	-	-
外部顧客への売上高	31,474	1,793	33,268

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類をしております。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(1) 契約負債の残高等

(単位:百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	6,731	9,425
契約負債	3,785	5,450

契約負債は主に、製品の検収前に顧客から受け取った対価であります。当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、3,114百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、当初の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(1) 契約負債の残高等

(単位:百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	9,425	9,757
契約負債	5,450	7,855

契約負債は主に、製品の検収前に顧客から受け取った対価であります。当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、3,542百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、当初の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分に関する意思決定を行い、かつ、業績評価をするために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、製品・サービス別のセグメントから構成されており、「ワインディングシステム&メカトロニクス事業」「非接触ＩＣタグ・カード事業」の２つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

ワインディングシステム&メカトロニクス事業セグメントは、巻線機、巻線システム及び周辺機器の製造、販売及び保守サービスを行っております。非接触ＩＣタグ・カード事業セグメントは、ＩＣタグ・カード及びインレットの製造並びに販売を行っております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント		合計
	ワインディングシステム&メカトロニクス事業	非接触ＩＣタグ・カード事業	
売上高			
外部顧客への売上高	28,365	2,437	30,803
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-
計	28,365	2,437	30,803
セグメント利益	4,408	786	5,195
セグメント資産	37,746	2,560	40,307
その他の項目			
減価償却費	758	81	839
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,455	134	1,590

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント		合計
	ワインディングシステム&メカトロニクス事業	非接触ＩＣタグ・カード事業	
売上高			
外部顧客への売上高	31,474	1,793	33,268
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-
計	31,474	1,793	33,268
セグメント利益	1,786	445	2,232
セグメント資産	43,865	2,591	46,456
その他の項目			
減価償却費	1,057	65	1,123
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,092	94	1,187

４ 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	5,195	2,232
全社費用（注）	1,030	1,113
連結財務諸表の営業利益	4,164	1,119

（注） 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	40,307	46,456
全社資産（注）	16,477	13,958
連結財務諸表の資産合計	56,785	60,415

（注） 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金並びに投資有価証券であります。

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	839	1,123	94	91	934	1,215
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,590	1,187	33	5	1,623	1,192

（注） 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本社の設備関連であります。

【関連情報】
前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1 製品及びサービスごとの情報
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報
(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	アジア	北中南米	ヨーロッパ	全体
14,858	3,856	4,154	2,457	5,476	30,803

(注) 1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。
2 製品輸出売上高は7,829百万円となっております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	その他	合計
8,236	1,447	9,683

3 主要な顧客ごとの情報
外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

1 製品及びサービスごとの情報
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報
(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	アジア	北中南米	ヨーロッパ	全体
16,224	4,963	3,311	3,056	5,711	33,268

(注) 1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。
2 製品輸出売上高は7,674百万円となっております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	その他	合計
10,662	1,388	12,050

3 主要な顧客ごとの情報
外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			全社・消去	合計
	ワインディングシステム&メカトロニクス事業	非接触ＩＣタグ・カード事業	計		
当期償却額	52	-	52	-	52
当期末残高	211	-	211	-	211

(のれんの金額の重要な変動)

当連結会計年度において、株式会社アステクノスとAPI Hard- & Software GmbHの株式を取得したため、連結の範囲に含めております。これにより「ワインディングシステム&メカトロニクス事業」において、のれんが264百万円発生しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	2,182円00銭	2,156円82銭
1 株当たり当期純利益	151円92銭	73円97銭

(注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額につきましては、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益	2,744百万円	1,307百万円
普通株主に帰属しない金額	- 百万円	- 百万円
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益	2,744百万円	1,307百万円
普通株式の期中平均株式数	18,066,484株	17,682,838株

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1 年内返済予定の長期借入金	399	1,966	0.9	-
長期借入金 (1 年以内に返済予定のものを除く。)	1,584	6,067	0.9	2026年 4 月 1 日 ~ 2030年 2 月28日
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	1,983	8,034	-	-

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金 (1 年以内に返済予定のものを除く。) の連結決算日後 5 年内における 1 年ごとの返済予定額の総額

区分	1 年超 2 年以内 (百万円)	2 年超 3 年以内 (百万円)	3 年超 4 年以内 (百万円)	4 年超 5 年以内 (百万円)
長期借入金	1,799	1,658	1,608	1,000

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の 1 以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	4,319	14,244	21,551	33,268
税金等調整前中間 (四半期)(当期) 純利益又は 税金等調整前四半期 純損失()(百万円)	484	470	1,103	1,710
親会社株主に帰属す る中間(四半期) (当期)純利益又は 親会社株主に帰属す る四半期純損失() (百万円)	345	341	822	1,307
1株当たり中間 (四半期)(当期) 純利益又は 1株当たり四半期純 損失()(円)	19.15	18.90	45.85	73.97

(会計期間)	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
1株当たり四半期 純利益又は 1株当たり四半期 純損失()(円)	19.15	38.03	27.20	28.72

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 無

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	7,123	5,919
受取手形	34	172
売掛金	¹ 4,658	¹ 5,358
電子記録債権	2,299	1,482
有価証券	301	-
仕掛品	8,065	10,388
原材料及び貯蔵品	1,312	1,166
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	15	12
その他	¹ 406	¹ 721
貸倒引当金	5	5
流動資産合計	24,211	25,215
固定資産		
有形固定資産		
建物	3,606	3,473
構築物	105	87
機械及び装置	533	587
車両運搬具	10	5
工具、器具及び備品	158	153
土地	2,541	2,616
建設仮勘定	323	230
有形固定資産合計	7,279	7,153
無形固定資産		
ソフトウェア	103	136
その他	2	1
無形固定資産合計	106	138
投資その他の資産		
投資有価証券	4,658	2,679
関係会社株式	766	1,696
関係会社出資金	1,568	2,855
関係会社長期貸付金	534	1,449
保険積立金	1,588	2,167
その他	373	560
投資その他の資産合計	9,489	11,407
固定資産合計	16,875	18,699
資産合計	41,086	43,915

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	402	324
買掛金	1 1,110	1 1,827
電子記録債務	2,105	690
未払金	1 449	1 416
未払法人税等	980	-
契約負債	3,565	5,940
賞与引当金	512	490
1年内返済予定の長期借入金	399	1,399
その他	336	350
流動負債合計	9,860	11,438
固定負債		
長期借入金	1,584	5,085
長期未払金	194	8
繰延税金負債	679	311
その他	62	64
固定負債合計	2,520	5,469
負債合計	12,381	16,908
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,884	6,884
資本剰余金		
資本準備金	2,542	2,542
その他資本剰余金	-	4
資本剰余金合計	2,542	2,547
利益剰余金		
利益準備金	202	202
その他利益剰余金		
別途積立金	2,200	2,200
繰越利益剰余金	14,698	16,374
利益剰余金合計	17,101	18,777
自己株式	29	2,334
株主資本合計	26,499	25,875
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	2,205	1,131
評価・換算差額等合計	2,205	1,131
純資産合計	28,705	27,006
負債純資産合計	41,086	43,915

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 22,139	1 19,646
売上原価	1 14,899	1 14,403
売上総利益	7,240	5,242
販売費及び一般管理費	1、 2 3,585	1、 2 3,912
営業利益	3,654	1,330
営業外収益		
受取利息及び配当金	1 69	1 1,057
その他	1 72	1 134
営業外収益合計	141	1,192
営業外費用		
支払利息	1	16
減価償却費	12	11
社葬関連費用	-	40
その他	29	12
営業外費用合計	43	81
経常利益	3,753	2,442
特別利益		
投資有価証券売却益	-	428
ゴルフ会員権売却益	-	56
特別利益合計	-	485
特別損失		
関係会社株式評価損	-	88
特別損失合計	-	88
税引前当期純利益	3,753	2,839
法人税、住民税及び事業税	1,033	422
法人税等調整額	29	54
法人税等合計	1,004	476
当期純利益	2,749	2,362

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	6,884	2,542	-	2,542	202	2,200	12,527	14,930
当期変動額								
剰余金の配当							578	578
当期純利益							2,749	2,749
自己株式の取得								
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 (純 額)								
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	2,171	2,171
当期末残高	6,884	2,542	-	2,542	202	2,200	14,698	17,101

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	28	24,329	1,558	1,558	25,888
当期変動額					
剰余金の配当		578			578
当期純利益		2,749			2,749
自己株式の取得	0	0			0
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 (純 額)			646	646	646
当期変動額合計	0	2,170	646	646	2,816
当期末残高	29	26,499	2,205	2,205	28,705

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	6,884	2,542	-	2,542	202	2,200	14,698	17,101
当期変動額								
剰余金の配当							686	686
当期純利益							2,362	2,362
自己株式の取得								
自己株式の処分			4	4				
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 (純 額)								
当期変動額合計	-	-	4	4	-	-	1,675	1,675
当期末残高	6,884	2,542	4	2,547	202	2,200	16,374	18,777

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	29	26,499	2,205	2,205	28,705
当期変動額					
剰余金の配当		686			686
当期純利益		2,362			2,362
自己株式の取得	2,309	2,309			2,309
自己株式の処分	5	9			9
株主資本以外の項目 の 当 期 変 動 額 (純 額)			1,074	1,074	1,074
当期変動額合計	2,304	624	1,074	1,074	1,698
当期末残高	2,334	25,875	1,131	1,131	27,006

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

原材料

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

最終仕入原価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法

但し、賃貸用(建物及び構築物)、1998年4月1日以降取得の建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物は定額法

なお、主な耐用年数は建物15年から50年、構築物10年から30年、機械及び装置9年から17年であります。

(2) 無形固定資産

定額法

但し、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に充てるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、当事業年度末における年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合には、前払年金資産として「投資その他の資産」に含めて計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準を採用しております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理しております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理しております。

4 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

5 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

製品の販売に係る収益は、主に製造等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて製品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、製品を引き渡す一時点において、顧客が当該製品に対する支配を獲得して充足されると判断し、製品については検収時点で収益を認識しております。

ただし、機械販売以外の取引においては、出荷時から当該製品等の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間である場合には、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

改正された「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下、「2022年改正会計基準」という。)、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)を当事業年度の期首から適用しております。

従来、所得等に対する法人税、住民税及び事業税等(以下、「法人税等」という。)について、法令に従い算定した額を損益に計上することとしておりましたが、所得に対する法人税等について、その発生源泉となる取引等に応じて、損益、株主資本及び評価・換算差額等に区分して計上することとし、評価・換算差額等に計上された法人税等については、当該法人税等が課される原因となる取引等が損益に計上された時点で、これに対応する税額を損益に計上することとしました。なお、課税の対象となった取引等が、損益に加えて、株主資本又は評価・換算差額等に関連しており、かつ、株主資本又は評価・換算差額等に対して課された法人税等の金額を算定することが困難である場合には、当該税額を損益に計上しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3 項但し書きに定める経過的な取扱いに従っております。

なお、当該会計方針の変更による財務諸表に与える影響は軽微であります。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、独立掲記しておりました「営業外収益」の「補助金収入」、「保険事務手数料」は営業外収益に対する金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。

この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外収益」に表示していた「補助金収入」18百万円、「保険事務手数料」18百万円、「その他」35百万円は、「その他」72百万円として組替えております。

また、前事業年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「投資事業組合運用損」、「保険解約損」、「為替差損」は営業外費用に対する金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」に表示していた「投資事業組合運用損」7百万円、「保険解約損」14百万円、「為替差損」6百万円、「その他」1百万円は、「その他」29百万円として組替えております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する債権及び債務

独立掲記されたものの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
金銭債権	668百万円	422百万円
金銭債務	447百万円	701百万円

2 保証債務

下記関係会社について、金融機関の前受金保証残高に対して、債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)		当事業年度 (2025年3月31日)
NITTOKU EUROPE GmbH.	1,386百万円	NITTOKU EUROPE GmbH.	473百万円
計	1,386百万円	計	473百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引	4,695百万円	4,357百万円
営業取引以外の取引	16百万円	1,005百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
販売手数料	710百万円	675百万円
給料手当	527百万円	620百万円
賞与引当金繰入額	118百万円	91百万円
減価償却費	90百万円	91百万円
貸倒引当金繰入額	1百万円	- 百万円
研究開発費	576百万円	661百万円
支払手数料	451百万円	657百万円

おおよその割合

販売費	69%	70%
一般管理費	31%	30%

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載していません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前事業年度(2024年 3 月31日)	当事業年度(2025年 3 月31日)
子会社株式	766	1,696

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産評価損	112百万円	180百万円
投資有価証券	50百万円	2百万円
賞与引当金	155百万円	149百万円
未払事業税	57百万円	8百万円
長期未払金	59百万円	2百万円
関係会社株式評価損	48百万円	76百万円
その他	96百万円	98百万円
繰延税金資産小計	580百万円	517百万円
評価性引当額	247百万円	184百万円
繰延税金資産合計	332百万円	332百万円
繰延税金負債		
前払年金費用	76百万円	132百万円
その他有価証券評価差額金	921百万円	499百万円
その他	12百万円	12百万円
繰延税金負債合計	1,011百万円	644百万円
繰延税金資産(負債)の純額	679百万円	311百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
住民税均等割等	0.4%	0.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2%	0.2%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1%	10.1%
税額控除に伴う影響額	3.3%	3.7%
評価性引当額	0.9%	2.4%
外国源泉税	%	2.5%
その他	0.1%	0.8%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.7%	16.8%

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

税法の改正に伴い、2026年 4 月 1 日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微です。

(企業結合等関係)

連結財務諸表「注記事項（企業結合等関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関

係)」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	3,606	101	12	221	3,473	4,813
	構築物	105	2	1	19	87	341
	機械及び装置	533	191		137	587	1,221
	車両運搬具	10	3	3	4	5	31
	工具、器具及び備品	158	67	0	72	153	797
	土地	2,541	90	15		2,616	
	建設仮勘定	323	129	222		230	
	計	7,279	586	255	456	7,153	7,205
無形固定資産	ソフトウェア	103	72		39	136	456
	その他	2	30	31	0	1	
	計	106	102	31	39	138	456

(注) 1 有形固定資産の当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

超高速液LiB電極積層機	機械及び装置	106百万円
愛媛県東温市北方	土地	58百万円
新仕様ICカード(Com)専用機製作	建設仮勘定	37百万円
愛媛県東温市下林	土地	31百万円

2 有形固定資産の当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

超高速液LiB電極積層機製作	建設仮勘定	105百万円
スリッター機の製作	建設仮勘定	27百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	5	5	5	5
賞与引当金	512	490	512	490

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 - 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告としております。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が発生したときは、日本経済新聞に掲載する方法により行います。 なお、電子公告は当社ホームページに記載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 https://nittoku.co.jp
株主に対する特典	なし

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求する権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第52期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) 2024年6月27日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月27日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

第53期中(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日) 2024年11月14日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書
2024年4月18日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書
2024年5月29日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書
2024年6月27日関東財務局長に提出。

(5) 自己株券買付状況報告書

2024年12月12日、2025年1月15日、2025年2月14日、2025年3月14日関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月27日

N I T T O K U株式会社

取締役会 御中

かなで監査法人

東京都中央区

指定社員
業務執行社員 公認会計士 松 浦 竜 人

指定社員
業務執行社員 公認会計士 青 山 貴 紀

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているN I T T O K U株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、N I T T O K U株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

検収基準に基づく製品売上高の計上時期の適切性	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>N I T T O K U株式会社グループは、連結財務諸表注記（セグメント情報）に記載の通り、ワインディングシステム&メカトロニクス事業におけるF A設備の開発、製造、販売を主力事業としており、当該事業の売上高は、当連結会計年度の連結損益計算書の連結売上高33,268百万円の約95%を占めている。また近年、生産の省人化、無人化のニーズの高まりを背景として高難度化及び個々の案件の大型化が進んでいる。</p> <p>このF A設備の開発、製造、販売は個別の受注に基づき行われ、製品が顧客の要求する仕様を満たし、顧客が検収した時点で売上高を計上している。</p> <p>このような案件について、主に以下のふたつの理由から、顧客の検収が未了であるにもかかわらず、不適切な会計期間に売上が計上される潜在的なリスクが存在し、特に大型案件の売上の計上時期を誤った場合には、業績に重要な影響を与える可能性がある。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・N I T T O K U株式会社において受注にあたり一定の決裁権限者による承認が必要となる大型案件は、一般に、検収の要件が顧客と合意した仕様によって異なり、複雑である。そのため、製品を顧客に納入してから顧客による検収を受けるまでに、顧客による品質検査等に慎重な判断が必要となる。 ・経営者は業績予想を外部へ公表しているため、業績達成のプレッシャーを受けている可能性がある。 <p>以上から、当監査法人は、ワインディングシステム&メカトロニクス事業における大型案件の売上高の期間帰属の適切性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、ワインディングシステム&メカトロニクス事業における大型案件の検収基準に基づく売上高の期間帰属の適切性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> ・売上高の期間帰属の適切性に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に検収書等の売上計上根拠資料のチェックと承認、及び検収後の債権の回収状況のモニタリングに関するプロセスの有効性を検討した。 <p>（２）大型案件の売上高の期間帰属の適切性の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ・大型案件について予定納期と売上計上日の比較を行い、当初計画よりも早期に売上計上された取引がないことを確かめた。 ・大型案件のうち、期末日時点で売掛金が計上されている案件について、顧客の債務残高及び検収日に関する確認手続を実施した。 ・アフターサービス費用が多額に計上されている取引について、その要因を把握したうえで、売上高を計上した時点で顧客の要求する仕様を満たしていたかどうかについて、管理部門等への質問及び検収書等の閲覧により検討した。 ・滞留債権の発生状況について売掛金残高年齢表の査閲及び管理部門等への質問を実施し、顧客の検収未完了を理由に支払が遅延している案件がないことを確かめた。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、N I T T O K U株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、N I T T O K U株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月27日

N I T T O K U株式会社

取締役会 御中

かなで監査法人

東京都中央区

指定社員
業務執行社員 公認会計士 松 浦 竜 人

指定社員
業務執行社員 公認会計士 青 山 貴 紀

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているN I T T O K U株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第53期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、N I T T O K U株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

検収基準に基づく製品売上高の計上時期の適切性

N I T T O K U株式会社は、ワインディングシステム&メカトロニクス事業におけるF A設備の開発、製造、販売を主力事業としており、当該事業の売上高は、N I T T O K U株式会社の売上高19,646百万円の約91%を占めている。

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由、並びに監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（検収基準に基づく製品売上高の計上時期の適切性）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。