

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年 6 月18日
【事業年度】	第30期（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）
【会社名】	株式会社アクセル
【英訳名】	AXELL CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 斉藤 昭宏
【本店の所在の場所】	東京都千代田区外神田四丁目14番 1 号
【電話番号】	（ 03 ） 5298-1670
【事務連絡者氏名】	執行役員 管理グループゼネラルマネージャー 田中 大輔
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区外神田四丁目14番 1 号
【電話番号】	（ 03 ） 5298-1670
【事務連絡者氏名】	執行役員 管理グループゼネラルマネージャー 田中 大輔
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （ 東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号 ）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第26期	第27期	第28期	第29期	第30期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	8,999	10,666	14,474	17,570	15,244
経常利益 (百万円)	705	1,001	1,813	2,449	1,542
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	670	865	1,353	1,771	978
包括利益 (百万円)	763	822	1,438	1,918	971
純資産 (百万円)	10,071	10,629	11,695	12,891	13,015
総資産 (百万円)	11,132	12,274	13,883	15,574	15,042
1株当たり純資産額 (円)	929.16	974.54	1,064.72	1,166.82	1,174.61
1株当たり当期純利益 (円)	60.63	80.05	124.75	162.38	89.37
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	124.41	161.49	89.12
自己資本比率 (%)	90.1	86.0	83.5	81.9	85.6
自己資本利益率 (%)	6.8	8.4	12.2	14.6	7.6
株価収益率 (倍)	16.26	13.29	14.36	12.00	12.20
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	379	1,622	1,885	653	1,575
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	22	157	135	811	766
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	560	308	408	755	873
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	7,913	9,097	10,709	9,816	6,600
従業員数 (人)	111	116	126	128	132
(外、平均臨時雇用者数)	(18)	(18)	(22)	(24)	(19)

(注) 1. 第26期から第27期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第27期の期首から適用しており、第27期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第26期	第27期	第28期	第29期	第30期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	8,759	10,350	14,033	17,189	14,918
経常利益 (百万円)	725	1,013	1,557	2,293	1,434
当期純利益 (百万円)	695	903	1,203	1,568	818
資本金 (百万円)	1,028	1,028	1,028	1,028	1,028
発行済株式総数 (株)	11,211,989	11,211,989	11,211,989	11,211,989	11,211,989
純資産 (百万円)	10,128	10,691	11,579	12,501	12,458
総資産 (百万円)	11,161	11,726	13,157	14,512	13,952
1株当たり純資産額 (円)	936.58	984.87	1,061.16	1,140.44	1,133.66
1株当たり配当額 (円)	31.00	40.00	78.00	81.00	45.00
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益 (円)	62.84	83.52	110.87	143.79	74.71
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	110.57	143.00	74.50
自己資本比率 (%)	90.6	90.9	87.8	85.9	89.1
自己資本利益率 (%)	7.0	8.7	10.8	13.1	6.6
株価収益率 (倍)	15.69	12.74	16.15	13.55	14.59
配当性向 (%)	49.3	47.9	70.4	56.3	60.2
従業員数 (人)	88	92	95	97	103
(外、平均臨時雇用者数)	(13)	(15)	(17)	(19)	(16)
株主総利回り (%)	159.7	178.2	304.6	342.1	214.3
(比較指標: TOPIX (配当込み)) (%)	(142.1)	(145.1)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	1,020	1,249	2,020	2,408	1,984
最低株価 (円)	603	698	762	1,306	1,061

- (注) 1. 第26期から第27期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所(スタンダード市場)におけるものであります。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第27期の期首から適用しており、第27期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
4. 第30期の1株当たり配当額45円00銭のうち、期末配当額45円00銭については、2025年6月19日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2【沿革】

年月	沿革
1996年 2月	高機能LSI製品の開発、販売を目的として、株式会社アクセル（本店所在地：東京都中野区）を設立
1996年 4月	パチンコ・パチスロ機市場へ向けた顧客専用グラフィックスLSI（注１）を開発
1998年 4月	緑屋電気株式会社（注２）と当社製品の販売に関する業務提携
1998年 7月	パチンコ・パチスロ機市場へ向けた特定用途向けLSI製品としてグラフィックスLSIを販売開始
1999年 9月	パチンコ・パチスロ機市場へ向けたサウンドLSI（注３）を販売開始
2001年 1月	本店を東京都千代田区飯田橋に移転
2002年12月	日本証券業協会（2004年12月より株式会社ジャスダック証券取引所に商号変更）に株式を店頭登録
2003年 3月	組み込み機器市場（注４）へ向けたグラフィックスLSI（注５）を販売開始
2005年 7月	一般財団法人日本品質保証機構よりISO9001：2000（注６）の認証を取得
2006年 5月	本店を東京都千代田区外神田に移転
2007年 4月	パチンコ・パチスロ機市場へ向けたLEDドライバLSI（注７）を販売開始
2008年 3月	パチンコ・パチスロ機市場へ向けたメモリモジュール（注８）を販売開始
2008年 6月	パチンコ・パチスロ機市場へ向けたサウンド機能等と統合したグラフィックスLSIを販売開始
2008年11月	東京証券取引所市場第二部へ上場（東京証券取引所市場第二部上場に伴い2008年12月にジャスダック証券取引所への上場を廃止しております。）
2009年 7月	一般財団法人日本品質保証機構よりISO9001：2008の認証を取得
2009年10月	組み込み機器市場へ向けたパソコン系グラフィックスLSI（注９）を販売開始
2010年 3月	東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
2010年12月	子会社、株式会社ニューゾーンを設立
2015年 2月	株式会社ニューゾーン清算終了
2015年 2月	ソフトウェアIP、ミドルウェア製品としてAXIPシリーズを販売開始
2017年 7月	一般財団法人日本品質保証機構よりISO9001：2015の認証を取得
2018年 7月	子会社、株式会社VIPPOOLを設立
2019年 5月	子会社、ax株式会社を設立
2019年 7月	ax株式会社によるbitcraft株式会社の株式取得
2019年 8月	ax株式会社によるモーションポートレート株式会社の株式取得
2019年10月	ax株式会社によるbitcraft株式会社の吸収合併
2020年 3月	アルトコイン向けマイニングボード「VMINE」を販売開始
2020年 9月	セキュリティ製品 SHALOシリーズを販売開始
2020年11月	富士通デバイス株式会社（現NVデバイス株式会社）と共同出資による子会社aimRage株式会社を設立
2020年12月	ax株式会社によるモーションポートレート株式会社の吸収合併
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からスタンダード市場へ移行
2022年 7月	株式会社VIPPOOL清算終了

- （注）１．「グラフィックスLSI」とは、液晶表示装置等に表示を行うためのLSIです。
- ２．緑屋電気株式会社との間で2000年12月に販売代理店契約を締結しております。
- ３．「サウンドLSI」とは、デジタル化された音声データを再生するためのLSIです。
- ４．当有価証券報告書における「組み込み機器市場」とは、パチンコ・パチスロ機以外の組み込み機器の製造に係る市場として使用しております。「組み込み機器」とはコンピュータが内部に組み込まれており、そのコンピュータに特定のアプリケーションに特化した処理を行わせる電子装置を意味しており、医療機器や自動販売機、生活家電など多種多岐にわたる機器が組み込み機器に該当いたします。
- ５．一般的な組み込み機器のシステム構成で高解像度で高精細な画像表示を実現するグラフィックスLSIです。
- ６．「ISO9001：2000」は、品質マネジメントシステムの要求事項を規格としております。また、「ISO」とは、International Organization for Standardizationの略称です。
- ７．「LEDドライバLSI」とは、パチンコ・パチスロ機に搭載されるLEDを効率的に制御するためのLSIです。
- ８．「メモリモジュール」とは、パチンコ・パチスロ機の画像表示用基板に搭載される画像データを保持しておくLSIが組み込まれた基板を意味しております。また、「メモリ」とは、メモリデバイス（記憶素子）とも呼ばれるデジタルデータを記録するための半導体記憶装置を意味しております。
- ９．インテル®Atom™ プロセッサ搭載の組み込み機器に向けたプラットフォームに対応したグラフィックスLSIとしてインテル社と連携を図りながら開発した製品です。

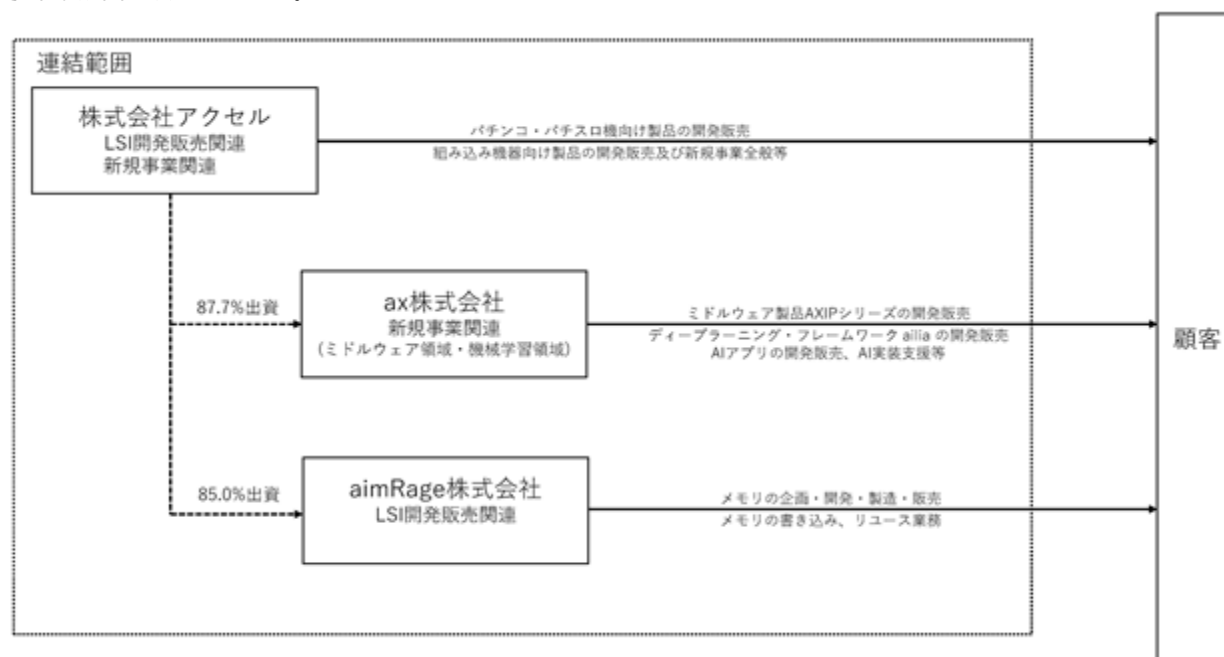
### 3【事業の内容】

当社グループは、研究開発型の企業集団として、パチンコ・パチスロ機に向けた製品開発を行うLSI開発販売関連事業と、組み込み機器向けグラフィックスLSIに加え、AIやブロックチェーン等の先進技術を活用した製品開発やソリューションを提供する新規事業関連事業を営んでおります。

当社及び子会社の当該事業に係わる位置付けは次の通りであります。なお、本事業内容の区分は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（セグメント情報等）」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

区分	事業内容	会社名
LSI開発販売関連	パチンコ・パチスロ機向け グラフィックスLSI、メモリモジュールを中心とした製品開発販売	(株)アクセル aimRage(株)
新規事業関連	組み込み機器向け グラフィックスLSI及び関連製品の開発販売 ミドルウェア ゲーム開発に向けたミドルウェア製品 AXIPシリーズの開発販売 機械学習/AI 自社開発したディープラーニング・フレームワーク ailia を中核としたAIアプリの開発及びソリューションの提供 ブロックチェーン ブロックチェーン開発支援サービス マイニングハードウェアの開発販売 セキュリティ 暗号化製品の開発販売	(株)アクセル ax(株)

事業系統図は次の通りです。



#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ax株式会社	東京都渋谷区	100	新規事業関連	87.7	ロイヤリティ契約 開発業務の委託 役員の兼務
aimRage株式会社 (注2)	東京都港区	45	LSI開発販売関連	85.0	当社製品の仕入先 開発業務の委託 役員の兼務

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 特定子会社に該当しております。

#### 5【従業員の状況】

##### (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	132 (19)
---------	----------

(注) 1. 当社グループのセグメントは「LSI開発販売関連」及び「新規事業関連」であります。同一の従業員が双方のセグメントに従事するなど、セグメント別区分が困難なため、セグメント別の記載を省略しております。

2. 従業員数は、就業人員であり、平均臨時雇用者数を( )内に外数で記載しております。

##### (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
103 (16)	47.7	12.4	10,257

(注) 1. 当社のセグメントは「LSI開発販売関連」及び「新規事業関連」であります。同一の従業員が双方のセグメントに従事するなど、セグメント別区分が困難なため、セグメント別の記載を省略しております。

2. 従業員数は、就業人員であり、平均臨時雇用者数を( )内に外数で記載しております。

3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

##### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておらず、労使関係は円満に推移しております。

##### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異 提出会社

当事業年度
管理職に占める女性労働者の割合(%)
-

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

当社は、企業文化としてフラットな組織体制としており「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」の定める管理職の対象者(従業員)は4名であり、女性の管理職は現在おりません。

2. 男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異については、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)及び「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

3. 連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次の通りであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、以下に掲げる「企業理念」を経営の基本方針として、法令遵守はもとより、当社が社会的存在であることを常に意識した活動を推進しております。

##### 企業理念

Mission：洗練された製品・サービスの創造を通じ、世の中の革新に貢献しよう

Vision：先端テクノロジー企業として、グローバルに活躍することを目指そう

Values：顧客の満足を第一としよう

プロフェッショナルとして挑戦することを楽しもう

多様性を尊重し、仲間と、より大きな事を為そう

スピードを上げよう

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、企業価値向上を意識した経営を推進しており、中長期的に資本コストを上回るROE（自己資本利益率）を達成することが経営上の重要な課題であると認識しております。このため、ROEを経営上の重要な指標として位置付けており、「ROE10%の達成」を目標に掲げております。当社グループでは資本コストを上回る収益性の確保に向けて、開発投資の経済合理性を検討する会議体を設置し、主要な開発プロジェクトごとに資本コストを意識した投下資本に対する収益性を検証することとしております。

また、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（4）中長期的な会社の経営戦略及び会社の対処すべき課題」に記載の通り、新規事業の確立が目下の課題であり、既存事業と新規事業の収益規模を中長期的に同程度まで引き上げることも目標に掲げております。セグメント別では、LSI開発販売関連セグメントは主力製品であるグラフィックスLSI及びメモリモジュール製品の販売個数及び市場シェア、新規事業関連セグメントはスタートアップ事業であることを鑑み、売上高の成長率をKPIとして事業評価の社内指標としております。

#### (3) 経営者の問題意識と今後の方針について

現在の主力市場であるパチンコ・パチスロ機市場は成熟産業であり、株主の負託に応えた持続的な成長を実現させるためには、新規事業を確立させることが重要であると認識しております。現在当社グループでは、医療機器や産業用機器等の組み込み機器に向けたグラフィックスLSIの販売拡大に加え、AIやブロックチェーン等の先進技術を活用した新規事業領域における早期事業化に向けた活動に注力しており、これら事業の展開を加速させる観点から、組織再編やM&A、アライアンス等も積極的に検討していく必要性も認識しております。また、今後の事業規模の拡大や対象市場の多様化を踏まえて、業態や事業規模に対応した管理体制の整備及び品質保証体制の強化も重要であると考えております。

当社は、先端テクノロジー企業として、洗練された製品・サービスの創造を通じ、世の中の革新に貢献することを企業理念として掲げております。当社グループではコア・コンピタンスである研究開発力を存分に発揮し、現在の主たる市場であるパチンコ・パチスロ機市場に加えて、同市場に続く第二第三の柱を早急に確立させるための経営施策を実行してまいります。

#### (4) 中長期的な会社の経営戦略及び会社の対処すべき課題

当社グループでは持続的な成長のため、以下の課題に取り組んでまいります。

パチンコ・パチスロ機市場での安定収益の確保について（LSI開発販売関連セグメント）

当社グループの主力市場であるパチンコ・パチスロ機市場（年間新台販売台数）は、2006年以降縮小傾向にありましたが、2020年度には市場が底打ち、その後は安定した市場規模を維持しております。一方で、当社製品を含む構成部材のリユース（再利用）の進展により、市場需要が縮小するという厳しい影響も受けています。しかしながら、同市場は当社グループ製品をはじめとする電子部品の需要が旺盛な巨大な市場であることに加え、当社グループにおいて事業化が可能な未参入領域も残されており、引き続き重要な市場であると考えております。同市場向けましては、グラフィックスLSI及びメモリモジュール製品を中核製品とし、同製品を搭載した基板製品の展開、さらには同市場内における新たな領域への製品開発など製品の多様化を図ってまいります。また、顧客の開発負荷を軽減する開発支援環境の整備向上を図り、顧客とより密着した付加価値の高いソリューションを提供してまいりたいと考えております。このような施策を有機的に展開し、厳しい市場環境においても安定収益の確保と中長期的な成長を実現してまいりたいと考えております。

#### 新規事業の早期確立について（新規事業関連セグメント）

当社グループが株主の負託に応えた持続的な成長を実現していくためには、事業の多角化等による新たな収益機会の獲得が必要不可欠であると考えております。現在、事業の多角化に向けた取り組みとして、主にAI等の先進技術を活用した新規事業領域への進出に注力しております。また、医療機器や産業用機器等の組み込み機器に向けたグラフィックスLSIの販売拡大も行っております。このため、当社グループでは、事業の多角化を支える体制の強化や内部管理体制の充実を図りながら、事業の成長を加速するための戦略的な提携、M&A、及び事業投資の機会を積極的に探求しております。これらの取り組みにより、新たな市場での競争力を確立し、早期の事業確立と規模拡大を目指してまいりたいと考えております。

#### 知的財産権の保護・保全及び他社の知的財産権の侵害リスクを排斥するための取り組みについて

当社グループは、開発した各種技術に係る知的財産権の保護・保全に加え、当社グループの事業規模の拡大に応じて、他社の知的財産権の侵害リスクが高まるとの認識のもと、他社の権利を侵害しないための体制整備が重要な課題であると認識しております。以上の課題に対し当社グループでは、社長直轄の知的財産権全般にわたる担当部署を設置するとともに弁理士との緊密な関係構築や知的財産権に関する社内セミナーの開催といった取り組みを継続的に実施しております。今後におきましても、研究開発担当者、知的財産権を統括する部署及び弁理士との連携強化を進め、さらなる実効性の向上に努めてまいりたいと考えております。

#### コーポレート・ガバナンスの充実について

当社グループは、継続的な企業価値向上及び持続可能な成長を実現するためには、コーポレート・ガバナンスの充実が重要であると考えており、業態、事業規模等に見合ったコーポレート・ガバナンス体制を適宜構築していくことが重要な課題であると考えております。

#### コーポレート・ガバナンスの基本的な考え方

当社は、企業理念に定める「Mission」「Vision」「Values」の価値観を共有して事業に取り組む。また、この理念のもと、企業組織として社会的倫理観をもって事業活動を行うとともに、経営の健全性、透明性、効率性を高めることにより、企業価値の向上と持続可能な成長を目指す。



## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次の通りであります。

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社は、「企業理念」のもと、世の中の革新に貢献する洗練された製品やサービスを提供する先端テクノロジー企業として、環境・社会の課題解決に真摯に取り組み、持続可能な社会の実現に貢献します。そして、様々なステークホルダーとの対話を通じて、社会に信頼される企業を目指すことを基本方針としています。また、AIやブロックチェーン等の先端技術の社会実装を通じて、持続可能な社会の実現に貢献できるよう、スピード感をもって事業活動に注力していきます。

### (1) ガバナンス

当社では、組織横断的なメンバーで構成された“サステナビリティ推進プロジェクト”を中心に、アクセルグループのサステナビリティを巡る課題に取り組んでおります。マテリアリティについては、同プロジェクトメンバーを中心とした、従業員間のディスカッションを通じて、事業継続における重要課題を抽出し、取締役会での検討・確認を経て特定しております。また、当社では“サステナビリティ推進プロジェクト”を中心に、同取り組みに関する検討や協議した内容を定期的に取締役会に報告することとしております。取締役会では、報告された内容を審議するとともにモニタリングしていくことで、サステナビリティに関する課題に主体的に取り組むように努めております。

### (2) 戦略

当社では以下をマテリアリティとして特定しています。これらマテリアリティへの取り組みを通じて、持続可能な社会の実現と中長期的な企業価値向上に注力していきます。

#### 1：人的資本

「やりがい」と「成長実感」を生み出す エンゲージメントの向上

創立以来、最先端の技術開発に取り組み、顧客との良好な関係を構築し、洗練された製品を提供し続けてきた当社にとって、「人」は最も重要な資産です。従業員一人一人が働きやすく、やりがいや成長実感を持って職務を遂行できることが、より新しい価値を創出し続ける原動力となります。人的資本を企業活動の原動力そのものと捉えて、「エンゲージメント」の向上を経営上の重要な課題としています。

#### 2：知的資本

常に技術革新・既存製品の性能向上や新しい独自技術の開発に取り組み、成長を図る

常に最先端の技術トレンドを捉え、技術革新を行い、既存製品の性能向上や独自技術の開発に取り組むことができる技術力を保持しています。また、その高い技術力を、洗練された製品・サービスの創出につなげ、さらには顧客に対して“きめ細かな提案”を可能とし、盤石な信頼関係を構築できる点に競争力ががあります。この競争優位性を今後も継続して保持することを経営上の重要な課題としています。

#### 3：社会関係資本

パートナーや顧客を含めた バリューチェーンの維持・強化

顧客・取引先、従業員、社会・環境、株主といった全てのステークホルダーとの信頼関係を重視しています。たとえば顧客・取引先との関係性では、LSI開発販売領域において、「顧客から真っ先に相談いただける関係」が構築できており、その盤石な信頼関係は当社にとって重要な資産と捉えています。このような信頼性の構築は、当社事業の継続においては、様々な領域で必須と考えており、そのためバリューチェーンの維持・強化やパートナーとの連携を経営上の重要な課題としています。

### 人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針

「人材」が企業の成長性の源泉であることを認識し、創業以来「人材」をかけがえのない経営資源として位置付け、従業員エンゲージメントを重視しています。多様性を尊重するとともに、従業員が生き生きと働くことができ、やりがいや成長実感を得られる環境整備に努めています。また、人材開発・教育に力を入れて取り組んでおり、従業員が自分の役割を理解して課題に挑戦し、仕事を通じて成長できるよう、また、一人一人が期待されるパフォーマンスを発揮できるよう、チーム内コミュニケーションの質の向上、および問題解決・課題達成のための思考力の向上につながるさまざまな教育研修を実施しています。また、人材育成に向けた社内環境整備として、以下の取り組みを推進しております。

- ・イントラネットによる情報発信
- ・経営層との対話
- ・働き方に関する制度整備と促進（在宅勤務制度など）
- ・社員の健康促進、心身の健康サポート（ストレスチェック実施）、産業医サポート
- ・社内外相談窓口

- ・各種セミナー案内
- ・社内イベントなど

### (3) リスク管理

当社の業務遂行等にあたり想定されるさまざまなリスクの発生の事前予防、発生した場合の迅速かつ的確な対応及びその後の再発防止について、危機管理規程及びその他関連規程類で定め、被害、損害等を最小限に抑えるための体制を構築しています。サステナビリティに関するリスクについても、定期的に評価分析を行い事前予防に努めるとともに、対応策についての検討を定期的に行うこととしています。また、サステナビリティを巡る課題は、事業継続のリスクであると同時に、課題解決への取り組みはビジネスチャンスであることを認識し、リスクの低減に努めるとともに、社会課題の解決に努めることにより、持続可能な社会の実現と企業の持続的成長の両立を目指します。

### (4) 指標及び目標

人材育成及び社内環境整備の方針に関する指標の目標値は、女性社員の採用数及び管理職に占める女性労働者の割合以外は具体的に定めておりませんが、当社グループの外国人社員を含め多様性や有休取得率等の状況を表す指標及び実績は、「<https://www.axell.co.jp/company/csr/#society>」に記載の通りです。今後、その他の指標及びその目標については、“サステナビリティ推進プロジェクト”で検討し、取締役会での審議の上決定し、当社グループ全体で達成に向け努めてまいります。

なお、人的資本に関する指標等の実績につきましては、「第1 企業の概況 5 従業員の状況 (4)管理職に占める女性労働者の割合」に記載の通りであり、同割合につきましては、2029年3月までに15%以上とすることを目標にしております。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下の通りであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### LSI開発販売関連セグメントのリスク

##### パチンコ・パチスロ機市場について

###### ( )市場動向（規模）について

LSI開発販売関連セグメントに含まれるパチンコ・パチスロ機市場は当社連結売上高の95%程度を占める市場であり、その市場動向は当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（4）中長期的な会社の経営戦略及び会社の対処すべき課題 パチンコ・パチスロ機市場での安定収益の確保について（LSI開発販売関連セグメント）」に記載の取り組みにより、このような環境下においても一定の収益を確保できるビジネスモデルの構築に努めておりますが、同市場の規模が様々な要因により、大幅な縮小傾向を示した場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

###### ( )法的規制及び業界団体による自主規制について

当社グループが行う事業は直接の法的規制を受けておりませんが、当社グループの製品が搭載されるパチンコ・パチスロ機の製造、販売は、「風俗営業等の規制及び業務の適正化等に関する法律」及び関連諸法令による法的規制を受けております。また、法的規制以外にも、過度な射幸性を抑制する目的等から、業界団体が自主規制を行うことがあります。これら法的規制や新たな自主規制の実施により、パチンコ・パチスロ機の販売動向（規模）に大きな影響が出た場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

###### ( )特定製品への依存について

当連結会計年度において、同市場向けグラフィックスLSI及びメモリモジュール製品の売上高は、連結売上高の約82%（2025年3月期）を占めております。当社グループといたしましては、当該製品の高機能化や顧客の開発負荷を軽減するサポート体制の充実を図ること等により、同市場での差別化を図っております。しかしながら、他のメーカー等が当社グループ製品の性能を凌ぐ製品を擁して参入を果たした場合、又はその他要因により価格競争を強いられる状況等が発生した場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

###### ( )製品展開について

当社グループでは、各種製品の高機能化や多機能化を推進することに加え、モジュール製品やLEDドライバLSIをはじめとする製品の多様化を図ることにより、同市場での事業の安定及び拡大を図っております。しかしながら、同市場における高機能化、多機能化のニーズが停滞・後退した場合、又は製品の多様化の展開に期待している成果が上がらない場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

###### ( )当社製品のリユースについて

近年、メーカーにおけるコスト意識の高まりから、当社グループの製品を含むパチンコ・パチスロ機の構成部材のリユース（再利用）が本格化しております。当社グループでは、顧客ニーズを充足する次世代製品の開発を行い新製品への移行を促進すること等により、リユースの影響を低減させたいと考えております。さらには同市場に向けた新たな領域への製品開発など製品の多様化を図ることにより、業績全体への影響を最小化させてまいりたいと考えております。しかしながら、次世代製品への移行が進展せずリユースの比率が大幅に高まった場合、又は製品多様化の展開に期待している成果が上がらない場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

###### ( )製造委託について

当社グループは水平分業型のビジネスモデルを採用しており、主に研究開発や営業戦略に特化した事業活動を行っております。従いまして、製品製造に関しては外部企業に委託することとなるため、当社グループにおいて製造委託は極めて重要な要素となっております。このような認識のもと、当社グループでは常に最適な製造委託先を確保するとの観点から、製品製造を委託する半導体メーカー等と良好な関係を構築し、維持していくことが重要と考えております。現在、製造委託先との関係も良好な状態にあり、ビジネスモデルの継続に支障を来す要因は発生しておりません。しかしながら、各製造委託先において十分な生産枠が確保できない場合や通常想定することができない事象により製造委託先に問題等が発生した場合、又は製造委託契約が終了した場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

また、生産枠を確保し顧客への安定供給を継続するために、一部製造委託先と長期調達契約を締結しております。当該調達契約では契約期間における一定の調達数量の合意がなされております。当社グループでは顧客ヒアリング等をもとに十分な需要予測を実施したうえで、長期調達契約を締結しておりますが、今後の市場動向等により、当該契約において合意された調達数量と実際の需要動向が大きく乖離した場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

( 補足 )

経営上の重要な契約を締結している製造委託先につきましては、「 5 重要な契約等」に記載の通りであります。これら製造委託先との契約には債務不履行時などの一般的な解除条項が定められておりますが、これまで当該解除条項に該当した事実はありません。

( )製品製造について

昨今の半導体業界におきましては、ロシア・ウクライナ情勢に伴う原油や原材料価格の高騰により、製造コストは上昇傾向にあります。さらにはアメリカの通商政策によるサプライチェーンの混乱や製造コストへの影響が懸念されております。当社グループでは一部製品において販売価格への転嫁を進めておりますが、当該影響が長期化することにより、製造原価がさらに上昇し、製造原価の上昇に比して販売価格への転嫁が十分に行うことができない場合、又は製品製造にかかる期間が長期化することにより収益機会の損失等が顕在化した場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

( )販売体制について

当社グループは、販売代理店商社を介した事業活動を主に展開しており、中でも緑屋電気株式会社に向けた売上高は、連結売上高の50%を超える規模となっております。現在、緑屋電気株式会社をはじめとする各販売代理店とは良好な関係を構築しており、ビジネスに支障を来す要因は発生しておりません。しかしながら、今後各販売代理店との関係に問題が生じた場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

( 補足 )

経営上の重要な契約を締結している販売代理店につきましては、「 5 重要な契約等」に記載の通りであります。なお、販売代理店との契約には債務不履行時などの一般的な解除条項が定められておりますが、これまで当該解除条項に該当した事実はありません。

( )棚卸資産の評価について

当社グループでは、「棚卸資産の評価に関する会計基準」に基づき、期末及び四半期末において、棚卸資産の適正な評価を実施しています。具体的には、期末時点の予定販売価額を正味売却価額とし、取得原価を下回る場合には帳簿価額を切り下げ、差額を売上原価として計上しています。また、販売実績のない滞留在庫や、販売実績のある製品でも一定の経過期間を超えた在庫については、社内で定めた基準に従い、定期的に帳簿価額を切り下げています。

今後、急激な市場環境の変動、顧客需要の不確実な変化、競争激化、技術革新等の影響により、棚卸資産の正味売却価額が帳簿価額を下回る場合や保有している製品に滞留が生じた場合、評価損を追加計上する必要が生じ、当社グループの業績に重大な影響を及ぼすおそれがあります。

## 新規事業関連セグメントのリスク

事業の早期確立について

当社グループは、単一市場への依存度が高い事業活動のリスクを認識しており、パチンコ・パチスロ機市場以外での早期事業化を目指しております。現在、医療機器や産業用機器等の組み込み機器市場に向けたグラフィックスLSIに加え、AIやブロックチェーン等の先進技術を活用した新規事業領域における早期事業化に向けた取り組みにも注力しております。しかしながら、これら新たな事業の構築を目指している市場の規模が予想に反して小規模な場合、又は事業化の展開速度が極めて遅々としたものとなった場合、投下資本を回収できず当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。さらには、新規事業領域・新市場への参入にあたっては、その事業、市場固有のリスクが新たに加わる可能性があります。

## 全社共通のリスク

会社がとっている配当政策について

当社の配当方針につきましては、「第4 提出会社の状況 3 配当政策」をご参照ください。当社におきましては、記載の方針に基づき配当額を決定しているため、各期の経営成績及び内部留保資金の状況等が配当額の算定に影響を及ぼす可能性があります。なお、1株当たり配当額の実績は、2023年3月期78円、2024年3月期81円となっております。また、2025年3月期は45円を予定しております。

管理体制について

当社グループは、当連結会計年度末においてグループ従業員数は132名という会社規模であり、管理体制もこのような規模に応じたものになっているものと認識しております。また、当社グループはこれまでファブレス半導体メーカーとしての体制構築に最適化してまいりましたが、今後は新規事業の進展に伴い、人員増加への対応に加え、新たなビジネスモデルに対応した内部管理体制の整備も必要になるものと考えております。このような人員の増加や事業の拡大に応じて内部管理体制の整備が適宜適切に対応できなかった場合、当社グループの事業展開に制約が生じ、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

## 研究開発について

### ( )研究開発要員の確保について

当社グループでは、優秀で経験豊富な技術者を継続的に確保することを重要な課題と認識しております。しかしながら、機械学習/AI領域、アルゴリズム開発、グラフィックス関連技術及びLSI設計技術に携わる優秀な技術者は希少であり、その確保には困難が予想されます。このような理由から、必要とする技術者が計画通り採用できない場合、又は在籍している技術者が外部に流失した場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

### ( )研究開発費について

当社グループは、先端プロセスを用いた各種LSI製品の研究開発にも注力しており、使用するプロセスの微細化に伴いLSIの開発コストは増大しております。そのため、開発した製品に期待した収益が十分に確保できない場合、又は複数のLSI製品に係る開発案件の検収タイミングが重なり、試作開発費等の費用計上が同時期に集中した場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。なお、研究開発費（連結）の実績は、2023年3月期1,552百万円、2024年3月期1,579百万円、2025年3月期1,547百万円となっております。

### ( )技術革新について

当社グループが事業を展開する半導体開発やAI/機械学習、ブロックチェーン等の領域は、継続した技術革新を遂げております。当社グループでは、技術革新に対応するために、最新の技術動向や市場環境を的確に把握するための体制構築に加え、優秀な開発人員を継続的に獲得・育成すること等により、技術革新や技術革新に伴う顧客ニーズの変化に迅速に対応できるよう努めております。しかしながら、想定を超える技術革新等により事業環境が変化し、当社グループ製品の競争力が著しく低下した場合、又は顧客ニーズの急速な変化に対応できなかった場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

## 製品の品質及び信頼性について

現在まで、当社グループの製品に対して製造物責任法又はその他の法律に基づく製造物責任に関する訴訟が発生した事実はありません。しかしながら、今後におきまして、このような訴訟が発生しないという保証は無く、さらに一般的に最終顧客等に損害を与える可能性を有する不具合を持つLSI製品等の提供を必ず回避できる保証はありません。製造物責任による損失は、大きなリスクであるとの認識のもとに、当社グループは社長直轄による品質保証を担当する独立した部署を設置するとともに、2005年7月におきましてISO9001：2000の認証を取得、2009年7月にはISO9001：2008、2017年7月にはISO9001：2015への更新を果たしております。しかしながら、上記のような取り組みにもかかわらず、当社グループの製品の不具合が原因で製造物責任を問われる事故等が発生した場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

## 知的財産権について

### ( )知的財産権の保護・保全について

当社グループは、LSI製品又はその技術等に関して可能な限り知的財産権の登録出願等を行い、その知的財産の法的保護を図る方針であります。これらの保護が及ばない場合やその権利行使に困難が伴う場合において、類似の製品等が他社より開発販売され、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

### ( )知的財産権の侵害等について

当社グループは、製品の開発に当たり周辺特許を含む知的財産権への抵触の有無に関してクリアランス調査を実施し、知的財産権侵害等による係争を未然に回避するための措置を講じております。しかしながら、上記のクリアランス調査によっても完全に侵害の事実がない旨の検証は不可能であり、当社グループの事業に関連する知的財産権が第三者に成立した場合又は認識していない知的財産権が既に存在した場合等において、第三者の知的財産権を侵害したとの主張に基づく訴訟を提起される可能性があります。このような訴訟を提起された場合、その対応のために多大な時間や費用等の経営資源を当該訴訟に費やすこととなります。加えて、結果として当該訴訟において敗訴した場合、訴訟の対象となる技術を含む製品の販売を中止するとともに多額の損害賠償債務を負担することや権利者に対し実施権許諾等への対価の支払義務が生ずることなど、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

## 固定資産の減損について

当社グループは、事業用の資産や企業買収の際に生じるのれんなど有形・無形の固定資産を計上しております。これらの資産については、今後の収益動向や時価の下落等によって、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回った場合に帳簿価額を回収可能価額まで減損処理することが必要となる場合があります。これらの処理が発生した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。なお、当連結会計年度において新規事業関連にかかる固定資産9百万円を減損損失として特別損失に計上しております。

#### 情報管理について

当社グループは、経営・管理情報、営業情報、技術情報、個人情報など事業遂行に必要な膨大な情報を有しております。当社グループは、これら情報に対するセキュリティレベルを向上するため、情報管理規程の制定、セキュリティ向上委員会による定期点検、情報セキュリティシステムの構築等を講じております。また、情報管理においては情報を取り扱う者の意識向上が重要であるとの認識のもと、外部セミナーや研修等により役職員の情報管理に対する意識向上に努めております。しかしながら、これらの体制構築等によっても情報流出の可能性を完全に排除することは困難であり、何らかの理由により重要情報が社外に流出した場合、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

#### 大規模災害の発生について

当社グループは、巨大地震や大型台風等の自然災害や感染症の蔓延等の大規模災害に対する被害を最小限にとどめるため、必要な対応策の整備等を図っております。大規模災害が発生した場合においても、現在策定している災害発生時対応マニュアルやBCP（Business Continuity Planの略で事業継続計画のこと）に則り、即座に災害対策本部を設置することをはじめ、情報収集や被災レベルに応じた復旧対策を速やかに実行できる体制を構築しております。当社グループでは、これらの事前対策を行っておりますが、現実到大規模な災害等が発生した場合には、事業活動の中断や著しい縮小を余儀なくされ、当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

#### 為替変動に関するリスク

当社グループは、開発及び製品製造等についてのグローバル化を進めており、外貨による決済額が増加しております。また、円建てで取引される製品の一部においても、一定期間の為替相場をもとに円建ての仕入及び販売の価格設定が行われるなど、為替変動の影響を受けております。当社グループでは、為替予約を行うなど、為替変動の影響を最小限にする努力を行っておりますが、為替動向は当社グループの業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次の通りであります。

#### 経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、個人消費の一部に足踏みが残るものの全体的な景気は持ち直しの動きがみられ、今後も緩やかな回復が期待されております。しかしながら、物価上昇の継続が消費者マインドの下振れ等を通じて個人消費に及ぼす影響や通商政策などアメリカの政策動向による影響などが景気を下押しするリスクとなっており、先行きは不透明な状況が続いております。

当社グループの主力市場であるパチンコ・パチスロ機市場は、スマート遊技機の普及が進む中で、次世代機種への期待は継続しているものの、全体としては一部に減速感も見られる一年となりました。パチスロ機市場は、前年にスマートスロットの人気を背景に市場が拡大した反動減の影響もあり、2024年度は販売台数が前年を下回る水準となりました。一方、パチンコ機市場は、スマートパチンコ専用の新ルールを搭載した機種の導入が継続する中で、前年並みの販売台数を維持しており、底堅い推移を見せております。その結果、当社の市場規模の目安となるパチンコ・パチスロ機の年間新台販売台数は、前期161万台に対して153万台程度だったものと推計しております。

かかる環境の中で当社グループは、パチンコ・パチスロ機市場での安定収益確保に向けた取り組み、組み込み機器市場に向けたグラフィックスLSIの販売拡大、さらにはAI領域を中心とする新規事業の規模拡大に向けた取り組みに注力いたしました。また、新規事業の展開を加速させる観点から、アライアンスや出資の検討等を積極的に実施いたしました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は前期比2,325百万円減（同13.2%減）となる15,244百万円、売上総利益は同1,209百万円減（同21.6%減）となる4,388百万円となりました。売上総利益率は製品ミックスの変動による影響等により3.1ポイント低下となる28.8%となっております。販売費及び一般管理費は業績連動賞与の減額等に伴う人件費の減少に加え、広告宣伝費の減少等により、前期比244百万円減（同7.7%減）となる2,926百万円となりました。また、販売費及び一般管理費のうち研究開発費は同31百万円減（同2.0%減）となる1,547百万円となっております。

以上により、営業利益は前期比965百万円減（同39.8%減）となる1,461百万円、経常利益は前期比906百万円減（同37.0%減）となる1,542百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は同792百万円減（同44.8%減）となる978百万円となりました。

セグメント別の経営成績は次の通りであります。また、下記セグメントのほか、各セグメントに配分していない全社費用が654百万円となっております。

#### LSI開発販売関連

LSI開発販売関連は既存事業であるパチンコ・パチスロ機向け製品で構成されており、売上高は前期比2,133百万円減（同12.6%減）となる14,804百万円、セグメント利益は同1,077百万円減（同29.2%減）となる2,610百万円となりました。製品別では、主力製品であるパチンコ・パチスロ機向けグラフィックスLSIは、前期に比較して約13万個減少となる約51万個の販売となりました。また、新規販売ベースでのメモリモジュール製品は、前期を下回る販売数となりました。なお、当期末の同セグメントの受注残高は10,992百万円となっております。

#### 新規事業関連

新規事業関連は組み込み機器向けグラフィックスLSIに加え、AIやブロックチェーン等の先進技術を活用した新規事業領域に向けたスタートアップ事業であり、AI領域での売上高を中心に、売上高は前期比192百万円減（同30.4%減）となる440百万円、セグメント損失は同113百万円増（前期は381百万円の損失）となる495百万円となりました。

#### 財政状態の状況

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末との比較で531百万円減少となる15,042百万円（同3.4%減）となりました。主な要因は、売掛金及び契約資産の増加（380百万円）、商品及び製品の増加（1,476百万円）、投資有価証券の増加（583百万円）に対し、現金及び預金の減少（3,315百万円）等であります。

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末との比較で655百万円減少となる2,026百万円（同24.4%減）となりました。主な要因は、未払法人税等の減少（539百万円）等であります。

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末との比較で124百万円増加の13,015百万円（同1.0%増）となりました。主な要因は、利益剰余金の増加（93百万円）等であります。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は6,600百万円（前期比32.8%減）となりました。各キャッシュ・フローの状況とその要因は、以下のとおりとなっております。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における営業活動により支出した資金は1,575百万円（前期は653百万円の獲得）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益（1,404百万円）、仕入債務の増加（184百万円）に対し、売上債権の増加（380百万円）、棚卸資産の増加（1,472百万円）、その他の流動資産の増加（218百万円）、その他の流動負債の減少（311百万円）、法人税等の支払額（964百万円）等によるものであります。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における投資活動により支出した資金は766百万円（前期は811百万円の支出）となりました。これは主に投資事業組合からの分配による収入（61百万円）に対し、有形固定資産の取得による支出（101百万円）、投資有価証券の取得による支出（717百万円）等によるものであります。

##### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における財務活動により支出した資金は873百万円（前期は755百万円の支出）となりました。これは主に配当金の支払額（884百万円）等によるものであります。



生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績は次の通りであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年増減率(%)
	(百万円)	
LSI開発販売関連	16,260	17.2
新規事業関連	194	40.2
合計	16,454	17.6

(注) 1. 金額は販売価額によっております。

2. 上記の金額は、LSI製品及びLSI関連製品に対する金額を記載しております。

b. 受注実績

当連結会計年度の受注実績は次の通りであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)			
	受注高 (百万円)	前年増減率 (%)	受注残高 (百万円)	前年増減率 (%)
LSI開発販売関連	11,253	54.2	10,992	24.4
新規事業関連	359	7.1	263	1.2
合計	11,612	52.2	11,256	24.0

(注) 1. 金額は販売価額によっております。

2. LSI開発販売関連セグメントでは、一部製品において需要予測に基づく見込み生産を行っております。上記数値は見込み生産も含めたLSI製品及びLSI関連製品に対する受注実績を記載しております。また、新規事業関連セグメントは、組み込み機器向けLSI製品及びLSI関連製品に対する受注実績及び個別受託開発に対する数値を記載しており、IP製品等のロイヤリティは含めておりません。

c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績は次の通りであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年増減率(%)
	(百万円)	
LSI開発販売関連	14,804	12.6
新規事業関連	440	30.4
合計	15,244	13.2

(注) 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次の通りであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
緑屋電気株式会社	9,004	51.2	9,499	62.3
加賀FEI株式会社	4,853	27.6	2,407	15.8
加賀電子株式会社	2,170	12.4	2,470	16.2

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次の通りであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。

当社グループが連結財務諸表の作成に際して採用している重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の概要 経営成績の状況」に記載の通りであります。また、当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因については「3 事業等のリスク」に記載の通りであります。

上記の通り、現在の主力市場は「LSI開発販売関連」セグメントに含まれるパチンコ・パチスロ機市場であり、売上高の95%程度を同市場向けの製品で占めております。現在、同市場は遊技人口の減少傾向に加え、法改正の影響もあり先行き不透明な状況が続いております。今後安定的な収益を確保し持続的な成長を実現していくためには、同市場の規模が縮小した中でも安定的な収益を確保するためのビジネスモデルの再構築に加え、同市場以外の新規事業を早急に開拓していくことが重要であると考えております。

財政状態、キャッシュ・フローの分析

「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の概要 財政状態の状況 キャッシュ・フローの状況」に記載の通りであります。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

(資金需要)

当社グループは主にファブレスメーカーとして事業を展開しており、工場等の多額の設備投資を必要としないビジネスモデルを採用しております。現在の事業活動における資金需要の主なものは、販売費及び一般管理費に計上されるものであり、次世代製品の開発等にかかる研究開発費に加え、事業活動を支えるその他一般管理費等があります。当連結会計年度における販売費及び一般管理費の実績は2,926百万円となっております。また、新規事業の展開を加速させる観点からM&A等も積極的に検討しており、今後はそれに伴う資金需要の発生も見込まれます。

(財務政策)

現在の当社グループの収益構造はLSI開発販売関連セグメントに含まれるパチンコ・パチスロ機向け製品による収益が大半を占めており、当社グループの業績は当該市場環境の影響を強く受けるものと考えております。当社グループでは、事業ポートフォリオの多様化に取り組むなど、特定環境の影響を過度に受けないための施策に注力しておりますが、各期の業績のボラティリティが高くなる可能性も考慮し、全般として財務の健全性を保つことに比重を置いております。

当連結会計年度末における資金は、6,600百万円となっております。この資金は当連結会計年度末における連結貸借対照表上の現金及び預金残高5,000百万円と償還期限3ヶ月以内の合同運用による金銭信託1,600百万円で構成されております。当連結会計年度末における現金及び預金と有価証券の合計額に係る総資産構成比率は44%となっており、当連結会計年度末における資金残高は、財政状態の健全性を確保したうえで、機動的な経営活動及び積極的な研究開発活動を行うために当面必要と考えられる資金額として問題のない水準にあると分析しております。

経営上の目標の達成状況について

当社グループは、「ROE10%の達成」を事業活動の指標として採用しております。当連結会計年度における連結ROEは7.6%となっております。引き続き資本効率を意識した経営を推進することで、ROE10%を達成することを目標にさまざまな経営戦略を実行してまいります。

なお、中長期的な会社の経営戦略は、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (4) 中長期的な会社の経営戦略及び会社の対処すべき課題」に記載の通りであります。

## 5【重要な契約等】

相手方の名称	契約品目	契約内容	契約期間
緑屋電気株式会社	当社の特定用途向LSI、顧客専用LSIとその派生品種及び関連製品	日本国内における非独占的な販売代理店契約	自2000年12月12日 至2001年12月11日 以降1年ごと自動更新（注）
ルネサス エレクトロニクス株式会社	LSIの開発及びその関連製品	開発委託基本契約	自2010年2月13日 至2011年2月12日 以降1年ごと自動更新
Semiconductor Components Industries, LLC ON Semiconductor Trading Sàrl	LEDドライバーLSI製品	長期供給契約	自2023年2月15日 至2027年12月31日

（注）緑屋電気株式会社との間で1998年4月に当社製品の販売に関する業務提携をいたしましたが、販売代理店契約の締結は2000年12月12日となっております。

## 6【研究開発活動】

当社グループは、主に以下の研究開発活動に注力しており、当連結会計年度における研究開発費の総額は1,547百万円となっております。なお、セグメント別の研究開発費の区分は困難であるため、研究開発費（金額）に関するセグメント別の記載を省略しております。

### LSI開発販売関連セグメント

グラフィックスLSIを中心としたLSI製品やメモリ製品、LSI製品の付加価値の源泉となる要素技術、さらには顧客満足度向上に寄与する開発環境ツール等の研究開発を行っております。

### 新規事業関連セグメント

エッジ推論に特化したAIフレームワークailia SDKやセキュアな環境下でバックオフィスの様々な業務をAIでサポートするDXアプリailia DX Insight等の研究開発を行っております。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資は、主に製品開発に係る開発環境の充実を目的とした設計開発用機材等、設計開発用ソフトウェア等の取得、管理系機材の取得等により116百万円となりました。設備投資のセグメント別内訳は、事業セグメントに資産を配分していないため記載しておりません。

なお、当連結会計年度におきまして重要な設備の除却及び売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下の通りであります。

##### (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額				従業員数 (人)
		建物(百万円)	工具、器具及び備品 (百万円)	ソフトウェア (百万円)	合計(百万円)	
本社 (東京都千代田区)	事業所	48	117	24	190	103(16)

(注) 1. 事業所は賃借しております。

2. 従業員数は就業人員であり、平均臨時雇用者数を( )内に外数で記載しております。

##### (2) 国内子会社

重要性がないため記載を省略しております。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

2025年3月31日現在における重要な設備の新設、改修計画は以下の通りであります。

##### (1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

##### (2) 重要な改修

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	23,112,000
計	23,112,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月18日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	11,211,989	11,211,989	東京証券取引所 スタンダード市場	(注)
計	11,211,989	11,211,989	-	-

(注) 普通株式の内容は、完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。

## (2)【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

決議年月日	2019年12月16日	2021年7月26日	2022年7月21日
付与対象者の区分及び人数(名)	従業員 85	従業員 90	従業員 88
新株予約権の数(個)	310	246	403
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 31,000	普通株式 24,600	普通株式 40,300
新株予約権の行使時の払込金額(円)	941(注)	877(注)	998(注)
新株予約権の行使期間	自 2022年1月7日 至 2026年1月6日	自 2023年8月11日 至 2027年8月10日	自 2024年8月17日 至 2028年8月16日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 941 資本組入額 471	発行価格 877 資本組入額 439	発行価格 998 資本組入額 499
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は、権利行使時において、当社及び関係会社の役員又は従業員いずれかの地位にあることを要する。その他の新株予約権の行使条件については、当社と新株予約権者との間で締結する新株予約権割当契約に定めるところによる。		
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割若しくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る)又は株式交換若しくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る)(以上を総称して以下「組織再編行為」という)をする場合には、組織再編行為の効力発生日(吸収合併につき吸収合併がその効力を生じる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生じる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生じる日及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ)の直前において残存する新株予約権を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社の新株予約権をそれぞれ交付することとする。		

当事業年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しております。提出日の前月末現在(2025年5月31日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

(注) 新株予約権発行後、当社が株式分割または株式併合を行う場合、それぞれの効力発生の時をもって次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権発行後時価を下回る価額で新株の発行を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2020年8月11日(注)	24,240	11,211,989	9	1,028	9	871

(注) 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行による増加であります。

発行価格 825円

資本組入額 412.5円

割当先 当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)4名

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満 株式の状況 （株）
	政府及び 地方公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	10	29	54	73	12	6,392	6,570	-
所有株式数 （単元）	-	15,907	4,498	23,367	11,839	36	56,385	112,032	8,789
所有株式数の 割合（％）	-	14.18	4.02	20.84	10.57	0.03	50.36	100.00	-

(注) 1. 自己株式247,772株は「個人その他」に2,477単元、「単元未満株式の状況」に72株含まれております。

2. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が2単元含まれております。

## ( 6 ) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号	1,215,800	11.08
緑屋電気株式会社	赤坂インターシティAIR	969,000	8.83
市原 澄彦	東京都中央区日本橋室町1丁目2 - 6	495,800	4.52
株式会社セルシス	東京都港区	464,800	4.23
松浦 一教	東京都新宿区西新宿4丁目15番7号	421,880	3.84
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE IEDP AIF CLIENTS NON TREATY ACCOUNT	東京都昭島市	368,000	3.35
(常任代理人 香港上海銀行東京支店)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK		
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	(東京都中央区日本橋3丁目11 - 1)	313,100	2.85
株式会社アパールデータ	東京都中央区晴海1丁目8 - 12	260,000	2.37
日本エンタープライズ株式会社	東京都町田市旭町1丁目25 - 10	227,500	2.07
佐々木 好美	東京都渋谷区渋谷1丁目17 - 8	207,200	1.88
計	-	4,943,080	45.08

(注) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は1,215,800株であります。  
 なお、それらの内訳は、投資信託設定分495,900株、年金信託設定分5,000株、その他714,900株となっております。  
 株式会社日本カストディ銀行の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は313,100株であります。なお、それらの内訳は、投資信託設定分193,600株、年金信託設定分12,600株、その他106,900株となっております。

## ( 7 ) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 247,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 10,955,500	109,555	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
単元未満株式	普通株式 8,789	-	-
発行済株式総数	11,211,989	-	-
総株主の議決権	-	109,555	-

(注) 1. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が200株含まれております。また、  
 「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数2個が含まれております。  
 2. 「単元未満株式」の欄には、自己株式72株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数（株）	他人名義所有 株式数（株）	所有株式数の 合計（株）	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 （％）
株式会社アクセル	東京都千代田区外神 田四丁目14番1号	247,700	-	247,700	2.20
計	-	247,700	-	247,700	2.20

（注）上記のほか、単元未満株式72株を保有しております。

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

（１）【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

（２）【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

（３）【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

（４）【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数（株）	処分価額の総額 （円）	株式数（株）	処分価額の総額 （円）
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他（注）	28,940	22,775,780	-	-
保有自己株式数	247,772	-	247,772	-

（注）１．当事業年度の内訳は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分16,540株及びストック・オプションの権利行使12,400株であります。

２．当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までのストック・オプションの行使及び単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。



### 3【配当政策】

当社の株主還元方針は「株主の皆さまへの期間収益の還元」と「機動的な経営を可能にするための内部留保」の適正な水準を勘案し、株主の皆さまへの還元を最大化することです。本方針に基づき利益配当につきましては、当期純利益の50%を配当額とすること（配当性向50%）を原則としております。配当性向50%で算定した配当額が前年配当額を下回る場合には、適正な内部留保を確保したうえで、従前の配当水準を考慮し配当額を検討いたします。なお、配当性向につきましては、連結決算を優先いたします。

また、当社では事業規模に応じた適正な水準として、販売費及び一般管理費の3年分を目処に内部留保することとしておりますが、企業価値向上の観点から資本効率等を意識した経営を行うことも重要視しており、両者のバランスを十分に斟酌した資本政策を実施することとしております。内部留保資金につきましては、中長期的な成長戦略に基づき、主に研究開発や新たな事業展開への必要資金として活用し、継続的な企業価値向上に努めております。

当社は取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として中間配当を行なうことができる旨を定款に定めております。これら配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度におきましては、上記基本方針に則り1株当たり45円を予定しております。連結配当性向は50.4%となります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下の通りであります。

決議年月日	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）
2025年6月19日 定時株主総会決議（予定）	493	45

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

企業理念に定める「Mission」「Vision」「Values」の価値観を共有して事業に取り組む。また、この理念のもと、企業組織として社会的倫理観をもって事業活動を行うとともに、経営の健全性、透明性、効率性を高めることにより、企業価値の向上と持続可能な成長を目指す。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社取締役会は、提出日（2025年6月18日）現在、業務執行取締役5名と監査等委員である取締役（社外取締役）4名の合計9名で構成されており、取締役会構成メンバーの3分の1以上を社外性かつ独立性を有する監査等委員である取締役とし、内部統制システムを利用した組織的監査を行うことにより、取締役会の監査・監督機能を強化しております。当社取締役会は毎月1回定例会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、業務執行に関する重要事項につき意思決定を行っております。また、代表取締役社長の意思決定を支える諮問会議として、業務執行取締役及び執行役員を中心に構成される事業推進会議を定期的に行うこととしております。

監査等委員会は、独立性を有する社外取締役4名で構成され、原則として毎月1回の開催となっております。また、監査等委員会による監査等の実効性を高めるため常勤の監査等委員として五十島滋夫氏を選定しております。

現在、当社が構築している体制は、経営の機動性及び迅速な経営判断を可能とする体制を維持しつつ、企業価値の向上に向けた確かな経営判断や有効な経営監視が行える体制になっているものと捉えております。

当社は、2025年6月19日開催予定の定時株主総会の議案（決議議案）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社取締役会は、業務執行取締役5名と監査等委員である取締役（社外取締役）4名の合計9名で構成されます。また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「役付取締役選定の件」が付議される予定です。これらが承認可決された場合の取締役会及び監査等委員会の構成員については、「(2) 役員の状況 2」のとおりであります。

取締役会及び監査等委員会の構成員は以下の通りであります。

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	事業推進会議
代表取締役会長	松浦 一教			
代表取締役社長	斉藤 昭宏	(議長)		
常務取締役CTO	客野 一樹			
取締役	岸本 貴臣			
取締役	菊地 篤志			
社外取締役 (常勤の監査等委員)	五十島 滋夫		(委員長)	
社外取締役 (監査等委員)	三村 勝也			
社外取締役 (監査等委員)	鈴木 真巨			
社外取締役 (監査等委員)	西坂 禎一郎			
執行役員				

# 取締役会の活動状況

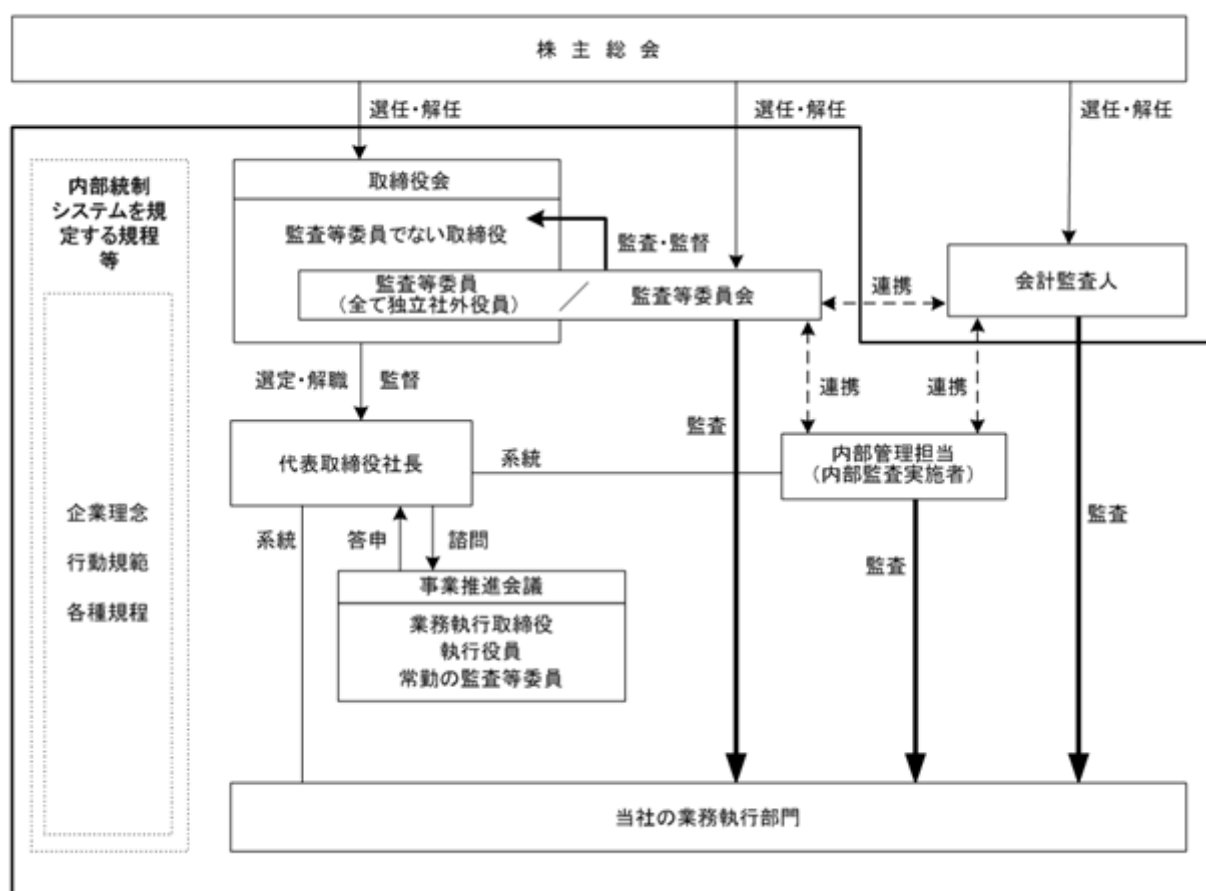
当事業年度において当社は取締役会を13回開催しており、個々の取締役の出席状況については以下の通りであります。

役職名	氏名	出席状況
代表取締役会長	松浦 一教	13回 / 13回
代表取締役社長	斉藤 昭宏	13回 / 13回
常務取締役CTO	客野 一樹	13回 / 13回
取締役	岸本 貴臣	13回 / 13回
取締役	菊地 篤志	13回 / 13回
社外取締役 (常勤の監査等委員)	五十島 滋夫	13回 / 13回
社外取締役 (監査等委員)	三村 勝也	13回 / 13回
社外取締役 (監査等委員)	鈴木 眞巨	13回 / 13回
社外取締役 (監査等委員)	西坂 禎一郎	13回 / 13回

取締役会における主な議題は決議事項として、事業計画の策定、株主総会の報告事項及び付議事項、業務執行取締役の選任、役員報酬の決定、決算関連開示の承認、重要な社内規程の改廃、また、投資出資案件の検討、女性の活躍推進等のサステナビリティ課題の検討を行っております。報告事項として月次業績及び業務執行状況等、内部統制及び内部監査に関する事項等となっております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は以下の通りです。

内部統制システムを含むコーポレート・ガバナンス体制



企業統治に関するその他の事項

< 内部統制システムの整備の状況 >

(a) 基本的な考え方

当社は、企業としての社会的責任を全うするため、コーポレート・ガバナンスの確立が重要であるとの認識のもと、実効性のある内部統制システムの構築と構築したシステムの確実な運用推進を経営の基本方針としております。

(b) 整備状況

1. 当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社取締役及び使用人は、当社が定める企業理念及び行動規範に則り、法令及び定款等の遵守はもとより、企業の社会的存在意義を踏まえた社会から求められる価値観、倫理観を堅持する。

当社は、代表取締役社長直属の組織として内部管理を担当する部署を設け、当該組織の長を内部監査実施者に選定する。この社内組織化された内部監査実施者は、業務執行組織から独立した視点で、取締役及び使用人の法令及び定款等に係る遵守状況についての監査を実施する。

取締役会は、法令、定款及び取締役会規程の定めるところにより、法定事項並びに業務執行に係る各種事項を適宜適切に決定又は承認し、取締役会を構成する各取締役は、互いの職務執行状況を監視する。また、社外取締役の意見を得ることにより監視の客観性の確保と妥当性を高める。

当社は、法令違反その他コンプライアンスに係る発生事実についての通報窓口を社内には設けるとともに、社外の弁護士を直接の情報受領者とする外部通報窓口を設置する。

当社は、「内部者取引管理規程」に基づき、未公表の重要事実の管理を徹底するとともに、適時適切な情報開示に努め、インサイダー取引を防止する体制を整備する。

当社は、反社会的勢力との関係を根絶することを基本的な方針としており、行動規範において「反社会的勢力には毅然とした態度で対応し、利益供与は一切行わない」旨を定め、また、所轄警察署、弁護士等の外部専門機関との協力体制を維持強化している。

2. 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る以下の資料及び情報については、関係法令及び関連する社内規程等に従い、適切な保存及び管理を行うとともに、取締役の要請により速やかに閲覧されるものとする。

イ．株主総会議事録・取締役会議事録及び関係資料

ロ．取締役及び重要な使用人が主催する重要な会議の議事録及び関係資料

ハ．稟議書及び附属書類等、取締役の職務の執行に係る重要な文書

ニ．その他の取締役の職務の執行に係る重要な資料及び情報

3. 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

危機管理規程に従い、損失の危険を特定、評価し、回避するための諸施策を講じる。

事業の遂行に伴い発生する可能性のあるリスクは、当社組織を構成するグループ及び担当ごとに継続的な考察、評価を実施し、その結果を取締役に報告する。

損失の危険が現実化した場合には、迅速かつ適切な対応を行うとともに、重大な事故、大規模な災害等の発生に対しては事業継続、早期復旧・再開のため適切な対応を行う。

4. 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役の業務執行の効率化を実現するため、職制、組織、業務分掌、職務権限等を定めた各種規程を定める。

当社は、原則としてすべての取締役が出席する定例取締役会を毎月1回開催し、取締役の職務執行状況報告を行う。

取締役会は、取締役の権限と責任の分配を適正に行い、取締役の職務の執行の効率性を監督する。

当社は、代表取締役社長の意思決定を支える諮問会議として、業務執行取締役及び執行役員を中心に構成される事業推進会議を開催するほか、必要ある場合には稟議決裁手続きを行う。

当社は、代表取締役社長の指示の下、毎期首において取締役会の審議、承認を経た中期経営計画を策定し、職務執行の指針とする。

5. 当社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社及び子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要とされる体制等を整備する。子会社は、当社監査等委員の監視・監査及び当社内部管理担当の内部監査を受ける。

当社は、「子会社管理に関する規程」のもとグループガバナンスの整備を進め、子会社の重要な業務執行に関しては当社取締役会において事前承認を必要とするとともに、毎月の業務執行状況を取締役会に対し報告させ、グループの業務の適正を確保する。

6. 当社の監査等委員会がその職務を補助すべき取締役及び使用人を置くことを求めた場合における当該取締役及び使用人に関する事項及び当該取締役及び使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項並びに当該取締役及び使用人に対する監査等委員会の指示の実効性の確保に関する事項  
当社は、監査等委員会が職務を補助すべき取締役及び使用人（以下、「補助使用人等」という。）を置くことを求めた場合、監査等委員会と協議の上、補助使用人等として適切なものを任命することとする。補助使用人等を置いた場合、当社は、補助使用人等の独立性を担保するため、その任命、解任等独立性に係る各種案件の決定につき、監査等委員会と協議の上、決定するものとする。
7. 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人が監査等委員会に報告するための体制  
監査等委員会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）や使用人から以下の事項につき報告を受けるものとする。  
イ．定期的に報告を受ける事項  
・ 経営・事業及び財務の状況、リスク管理及びコンプライアンスの状況  
ロ．臨時に報告を受ける事項  
・ 経営に係る重要な発生事実  
・ 取締役の職務執行に係る不正行為、法令・定款に違反する重要な発生事実  
監査等委員は、上記の情報を適切に入手するため、取締役会に出席する。また、常勤の監査等委員は、経営上重要性の高い社内会議に出席するとともに、稟議書等の重要書類の閲覧を実施する。なお、事業推進会議には常勤の監査等委員も出席し、必要に応じた調査・評価・提言等を行う。  
内部通報窓口への通報内容は速やかに監査等委員会に報告する。
8. 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制  
前号の報告を行った者が、当該報告をしたことを理由として不利益な取扱いを受けないよう「内部通報に関する規程」に基づき、当該報告者を適切に保護する。
9. 当社の監査等委員の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項  
監査等委員が、その職務の執行について生じる費用の前払い又は債務の処理等の請求をしたときは、「株式会社アクセル監査等委員会監査等基準」に基づき、速やかに当該費用又は債務を処理する。なお監査等委員は、当該費用の支出に当っては、その効率性及び適正性に留意するものとする。
10. その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制  
取締役は、取締役及び使用人に対する監査等委員会監査の重要性を認識し、監査等委員会監査の環境を整備するよう努める。  
当社は、監査等委員会と代表取締役との定期的な会合の開催、業務執行取締役との会合の開催、使用人等からの面談機会の設定、会計監査人との定期的な意見交換機会などを設け、監査等委員会が必要とする情報収集を行える体制を確保する。
11. 財務報告の信頼性を確保するための体制  
当社は、財務報告の信頼性を確保するために、財務報告に係る内部統制の基本方針及び各種規程を定め、全社的な内部統制及び個別業務プロセスの統制システムを整備し、これを運用する。また、その仕組みの有効性の評価を行い、継続的な改善を実施する。

< 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況 >

当社では、反社会的勢力との関係を根絶することを基本的な方針としており、行動規範において「反社会的勢力に対して毅然とした態度で対応し、利益供与は一切行わないこと」を定めております。また、当社従業員に向けた反社会的勢力との関係根絶に向けたセミナーの開催や所轄警察署、弁護士等の外部専門機関との連携を図ることで、反社会的勢力による被害の防止を図る取り組みを進めております。

< リスク管理体制の整備の状況 >

当社は、リスクに基づく被害の最小化を図るため危機管理規程及びその他関連規程類を整備し、より実効性を得られるリスク管理体制を整えております。また、従業員等の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、当社の行動規範等を基にコンプライアンス規程を制定しております。この規程に基づき、全従業員を対象にセミナー等を行うことでコンプライアンスの徹底、浸透を図っております。さらに、内部通報に関する規程を制定し社外及び社内に通報窓口を設置することにより、社内で問題が発見された場合には、通報者を保護しつつ事実関係の調査を進める体制を整えております。なお当社は、これらの管理体制の運用をはじめ、企業経営及び日常の業務に関して、必要に応じて顧問弁護士の助言を得て、適法性を確保できる体制を構築しております。

< 責任限定契約 >

当社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任は会社法第425条第1項各号に定める金額の合計額を限度とするものであります。なお、当該責任限定が認められるのは、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）がその責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

< 役員等賠償責任保険契約の内容の概要 >

当社は、当社及び子会社の取締役及び監査役を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害が填補されることとなります。保険料は全額当社が負担しております。

< 会社の支配に関する基本方針 >

当社では会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を定めておりませんが、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値及び株主共同の利益に資する者であると同時に、当社の企業価値の源泉を理解し様々なステークホルダーとの間で円滑な関係を構築できる者が望ましいと考えております。現時点におきまして「敵対的買収防衛策」を導入する計画はありませんが、株主の皆さまから負託された当然の責務として、企業価値及び株主共同の利益に資さない買収者に備えた適切な対応も必要であるとと考えております。「敵対的買収防衛策」につきましては、大株主の異動状況や社会的な動向も見極めつつ、弾力的な検討を進めてまいりたいと考えております。

取締役に関する事項

・ 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は6名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款に定めております。

・ 剰余金の配当の決定機関

当社は、「取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株主質権者に対し、会社法第454条第5項に定める剰余金の配当をすることができる。」旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能とすることを目的としております。

・ 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

・ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。

・ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

( 2 ) 【役員の状況】

役員一覧

1：2025年6月18日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、次のとおりであります。

男性 9名 女性 - 名 （役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （株）
取締役会長 (代表取締役)	松浦 一教	1970年1月25日生	1994年4月 新日本製鐵株式会社（現日本製鐵株式会社）入社 1998年4月 当社入社 2004年4月 当社技術グループシニアマネージャー就任 2006年6月 当社取締役技術グループアシスタントゼネラルマネージャー就任 2010年6月 当社取締役技術グループゼネラルマネージャー就任 2012年6月 当社代表取締役社長就任 2014年4月 筑波大学客員教授（現任） 2022年6月 当社代表取締役会長就任（現任）	(注2)	421,880
取締役社長 (代表取締役)	斉藤 昭宏	1966年8月4日生	1989年4月 新日本製鐵株式会社（現日本製鐵株式会社）入社 2002年1月 当社入社 2004年4月 当社営業グループシニアマネージャー就任 2006年6月 当社取締役営業グループアシスタントゼネラルマネージャー就任 2010年6月 当社取締役営業グループゼネラルマネージャー就任 2012年6月 当社代表取締役副社長営業グループゼネラルマネージャー就任 2018年6月 当社代表取締役副社長営業グループ、管理グループ管掌就任 2019年5月 ax株式会社取締役就任（現任） 2020年4月 当社代表取締役副社長就任 2022年6月 当社代表取締役社長就任（現任）	(注2)	51,050
常務取締役CTO 技術グループアルゴリズムチーム管掌	客野 一樹	1983年12月12日生	2006年4月 当社入社 2011年3月 筑波大学大学院システム情報工学研究科博士後期課程修了（工学博士） 2013年4月 当社技術グループシニアマネージャー就任 2014年4月 筑波大学客員准教授（現任） 2018年6月 当社取締役新規事業推進担当ゼネラルマネージャー就任 2018年7月 株式会社VIPPOOL取締役就任 2019年4月 当社取締役新規事業推進担当ゼネラルマネージャー 技術グループアルゴリズムチーム管掌就任 2019年5月 ax株式会社取締役就任 2019年8月 モーションポートレート株式会社取締役就任 当社取締役事業開発グループゼネラルマネージャー 技術グループアルゴリズムチーム管掌就任 2022年4月 当社常務取締役事業開発グループゼネラルマネージャー 技術グループアルゴリズムチーム管掌就任 2022年6月 当社常務取締役CTO 技術グループアルゴリズムチーム管掌就任（現任） 2024年4月 ax株式会社代表取締役社長就任（現任） 2025年4月	(注2)	19,070
取締役 営業グループゼネラルマネージャー	岸本 貴臣	1973年2月24日生	1995年4月 高千穂交易株式会社入社 1999年11月 株式会社メガチップス入社 2006年10月 当社入社 2015年4月 当社営業グループシニアマネージャー就任 2018年6月 当社執行役員営業グループゼネラルマネージャー就任 2020年11月 aimRage株式会社代表取締役社長就任（現任） 2022年6月 当社取締役営業グループゼネラルマネージャー就任（現任） 2025年6月 ax株式会社取締役CS本部長就任（現任）	(注2)	10,280
取締役 技術グループゼネラルマネージャー	菊地 篤志	1977年5月24日生	2002年11月 当社入社 2012年6月 当社技術グループシニアマネージャー LSIチームチームリーダー就任 2018年6月 当社執行役員技術グループアシスタントゼネラルマネージャー LSIチームチームリーダー就任 2019年4月 当社執行役員技術グループゼネラルマネージャー就任 2022年6月 当社取締役技術グループゼネラルマネージャー就任（現任） 2024年4月 aimRage株式会社取締役就任（現任）	(注2)	25,480

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (常勤監査等委員)	五十島 滋夫	1963年12月12日生	1990年10月 中央新光監査法人入所 1995年 8 月 公認会計士登録 1997年 1 月 株式会社矢野製作所入社 2003年 3 月 ヤノエレクトロニクス・タイランド出向代表取締役副社長 2004年 4 月 株式会社矢野製作所帰任 2004年 9 月 五十島公認会計士・税理士事務所代表(現任)  2008年 6 月 当社社外監査役就任 株式会社イージェーワークス監査役 L u n a s c a p e株式会社監査役 2011年12月 大洋物産株式会社常勤監査役 2012年 6 月 株式会社新東京グループ社外監査役 2015年10月 株式会社クラスター会計代表取締役社長 2016年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任 2017年12月 大洋物産株式会社社外取締役 2019年 1 月 TIS税理士法人代表社員 2023年 6 月 当社社外取締役(常勤監査等委員)就任(現任) 2023年 6 月 ファナック株式会社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注3)	-
取締役 (監査等委員)	三村 勝也	1951年 6 月18日生	1974年 4 月 昭和監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入所 1977年 3 月 公認会計士登録 1982年 1 月 三村勝也公認会計士税理士事務所開設(現任)  2008年 6 月 当社社外監査役就任 2016年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任 2016年10月 株式会社稲葉製作所社外取締役(現任) 2017年12月 富士山の銘水株式会社社外監査役 2018年 6 月 当社社外取締役(常勤監査等委員)就任 2018年 7 月 富士山の銘水株式会社社外取締役(監査等委員)  2019年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2019年 6 月 ファナック株式会社監査役 2021年 6 月 同社取締役(監査等委員)	(注3)	-
取締役 (監査等委員)	鈴木 眞巨	1953年 2 月 9 日生	1975年 4 月 株式会社平和相互銀行(現株式会社三井住友銀行)入行 1981年11月 山一證券株式会社入社 1993年11月 ゴールドマン・サックス証券株式会社入社投資銀行部門法人部長 2000年 2 月 ストラテジック キャピタル パートナーズ株式会社設立代表取締役 2010年 6 月 当社社外取締役就任 2016年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2016年11月 株式会社立誠社監査役 2017年 3 月 ケン不動産投資顧問株式会社代表取締役社長 2017年 6 月 株式会社シブヤテレビジョン代表取締役社長(現任)	(注3)	100
取締役 (監査等委員)	西坂 禎一郎	1958年 1 月28日生	1982年 4 月 日本電気株式会社入社 2005年 1 月 N E Cエレクトロニクス株式会社システムメモリ事業部長 2007年 5 月 同社アドバンスト A S I C 事業部長 2008年 7 月 同社システム A S I C 事業部長 2010年 4 月 ルネサスエレクトロニクス株式会社イメージングデバイス事業部長 2011年10月 同社産業ネットワーク第二事業部長 2012年10月 同社退職 2014年 4 月 中小企業診断士登録 2017年 4 月 国立研究開発法人科学技術振興機構入職 2018年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任 2019年 6 月 当社社外取締役(常勤監査等委員)就任 2023年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任(現任)	(注3)	-
計					527,860

(注) 1 . 取締役五十島滋夫、取締役三村勝也、取締役鈴木眞巨及び取締役西坂禎一郎は、社外取締役であります。  
2 . 2024年 6 月20日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年であります。  
3 . 2024年 6 月20日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年であります。



2：2025年6月19日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は、次のとおりとなる予定であります。

男性 9名 女性 - 名（役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （株）
取締役会長 （代表取締役）	松浦 一教	1970年1月25日生	1994年4月 新日本製鐵株式会社（現日本製鉄株式会社）入社 1998年4月 当社入社 2004年4月 当社技術グループシニアマネージャー就任 2006年6月 当社取締役技術グループアシスタントゼネラルマネージャー就任 2010年6月 当社取締役技術グループゼネラルマネージャー就任 2012年6月 当社代表取締役社長就任 2014年4月 筑波大学客員教授（現任） 2022年6月 当社代表取締役会長就任（現任）	（注2）	421,880
取締役社長 （代表取締役）	斉藤 昭宏	1966年8月4日生	1989年4月 新日本製鐵株式会社（現日本製鉄株式会社）入社 2002年1月 当社入社 2004年4月 当社営業グループシニアマネージャー就任 2006年6月 当社取締役営業グループアシスタントゼネラルマネージャー就任 2010年6月 当社取締役営業グループゼネラルマネージャー就任 2012年6月 当社代表取締役副社長営業グループゼネラルマネージャー就任 2018年6月 当社代表取締役副社長営業グループ、管理グループ管掌就任 2019年5月 ax株式会社取締役就任（現任） 2020年4月 当社代表取締役副社長就任 2022年6月 当社代表取締役社長就任（現任）	（注2）	51,050
常務取締役CTO 技術グループアルゴリズムチーム管掌	客野 一樹	1983年12月12日生	2006年4月 当社入社 2011年3月 筑波大学大学院システム情報工学研究科博士後期課程修了（工学博士） 2013年4月 当社技術グループシニアマネージャー就任 2014年4月 筑波大学客員准教授（現任） 2018年6月 当社取締役新規事業推進担当ゼネラルマネージャー就任 2018年7月 株式会社VIPPPOOL取締役就任 2019年4月 当社取締役新規事業推進担当ゼネラルマネージャー 技術グループアルゴリズムチーム管掌就任 2019年5月 ax株式会社取締役就任 2019年8月 モーションポートレート株式会社取締役就任 2022年4月 当社取締役事業開発グループゼネラルマネージャー 技術グループアルゴリズムチーム管掌就任 2022年6月 当社常務取締役事業開発グループゼネラルマネージャー 技術グループアルゴリズムチーム管掌就任 2024年4月 当社常務取締役CTO 技術グループアルゴリズムチーム管掌就任（現任） 2025年4月 ax株式会社代表取締役社長就任（現任）	（注2）	19,070
常務取締役 営業グループゼネラルマネージャー	岸本 貴臣	1973年2月24日生	1995年4月 高千穂交易株式会社入社 1999年11月 株式会社メガチップス入社 2006年10月 当社入社 2015年4月 当社営業グループシニアマネージャー就任 2018年6月 当社執行役員営業グループゼネラルマネージャー就任 2020年11月 aimRage株式会社代表取締役社長就任（現任） 2022年6月 当社取締役営業グループゼネラルマネージャー就任（現任） 2025年6月 ax株式会社取締役CS本部長就任（現任） 2025年6月 当社常務取締役営業グループゼネラルマネージャー就任予定	（注2）	10,280
取締役 技術グループゼネラルマネージャー	菊地 篤志	1977年5月24日生	2002年11月 当社入社 2012年6月 当社技術グループシニアマネージャー LSIチームチームリーダー就任 2018年6月 当社執行役員技術グループアシスタントゼネラルマネージャー LSIチームチームリーダー就任 2019年4月 当社執行役員技術グループゼネラルマネージャー就任 2022年6月 当社取締役技術グループゼネラルマネージャー就任（現任） 2024年4月 aimRage株式会社取締役就任（現任）	（注2）	25,480

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (常勤監査等委員)	五十島 滋夫	1963年12月12日生	1990年10月 中央新光監査法人入所 1995年 8 月 公認会計士登録 1997年 1 月 株式会社矢野製作所入社 2003年 3 月 ヤノエレクトロニクス・タイランド出向代表取締役副社長 2004年 4 月 株式会社矢野製作所帰任 2004年 9 月 五十島公認会計士・税理士事務所代表(現任) 2008年 6 月 当社社外監査役就任 株式会社イージェーワークス監査役 L u n a s c a p e株式会社監査役 2011年12月 太洋物産株式会社常勤監査役 2012年 6 月 株式会社新東京グループ社外監査役 2015年10月 株式会社クラスター会計代表取締役社長 2016年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任 2017年12月 太洋物産株式会社社外取締役 2019年 1 月 TIS税理士法人代表社員 2023年 6 月 当社社外取締役(常勤監査等委員)就任(現任) 2023年 6 月 ファナック株式会社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注3)	-
取締役 (監査等委員)	三村 勝也	1951年 6 月18日生	1974年 4 月 昭和監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入所 1977年 3 月 公認会計士登録 1982年 1 月 三村勝也公認会計士税理士事務所開設(現任) 2008年 6 月 当社社外監査役就任 2016年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任 2016年10月 株式会社稲葉製作所社外取締役(現任) 2017年12月 富士山の銘水株式会社社外監査役 2018年 6 月 当社社外取締役(常勤監査等委員)就任 2018年 7 月 富士山の銘水株式会社社外取締役(監査等委員) 2019年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2019年 6 月 ファナック株式会社監査役 2021年 6 月 同社取締役(監査等委員)	(注3)	-
取締役 (監査等委員)	鈴木 眞巨	1953年 2 月 9 日生	1975年 4 月 株式会社平和相互銀行(現株式会社三井住友銀行)入行 1981年11月 山一證券株式会社入社 1993年11月 ゴールドマン・サックス証券株式会社入社投資銀行部門法人部長 2000年 2 月 ストラテジック キャピタル パートナーズ株式会社設立代表取締役 2010年 6 月 当社社外取締役就任 2016年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2016年11月 株式会社立誠社監査役 2017年 3 月 ケン不動産投資顧問株式会社代表取締役社長 2017年 6 月 株式会社シブヤテレビジョン代表取締役社長(現任)	(注3)	100
取締役 (監査等委員)	西坂 禎一郎	1958年 1 月28日生	1982年 4 月 日本電気株式会社入社 2005年 1 月 N E Cエレクトロニクス株式会社システムメモリ事業部長 2007年 5 月 同社アドバンストA S I C事業部長 2008年 7 月 同社システムA S I C事業部長 2010年 4 月 ルネサスエレクトロニクス株式会社イメージングデバイス事業部長 2011年10月 同社産業ネットワーク第二事業部長 2012年10月 同社退職 2014年 4 月 中小企業診断士登録 2017年 4 月 国立研究開発法人科学技術振興機構入職 2018年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任 2019年 6 月 当社社外取締役(常勤監査等委員)就任 2023年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)就任(現任)	(注3)	-
計					527,860

- (注) 1 . 取締役五十島滋夫、取締役三村勝也、取締役鈴木眞巨及び取締役西坂禎一郎は、社外取締役であります。
- 2 . 2025年 6 月19日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年であります。
- 3 . 2024年 6 月20日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年であります。

#### 社外役員の状況

<員数並びに提出会社との人的・資金的又は取引関係その他の利害関係、企業統治において果たす機能及び役割>

当社の社外取締役は4名で、いずれも監査等委員である取締役となっております。また、東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に規定された独立役員として、社外取締役4名全員を独立役員に指定しております。

社外取締役は、豊富な経験と幅広い見識に基づき、監査等委員として客観的かつ中立的な観点からの監査、監督を行うことにより、当社の企業統治の有効性を高める機能及び役割を担うものと考えております。

社外取締役五十島滋夫氏を独立役員に指定した理由は、長年にわたる公認会計士及び税理士としての財務・会計に関する専門的な知識・経験、事業会社の経営に関する知見に加えて、当社が独自に定める「独立役員の指定に関する基準」を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れのない取締役である点等を考慮して適切な人材であると判断した結果であります。

社外取締役三村勝也氏を独立役員に指定した理由は、長年にわたる公認会計士及び税理士としての財務・会計に関する専門的な知識・経験に加えて、当社が独自に定める「独立役員の指定に関する基準」を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れのない取締役である点等を考慮して適切な人材であると判断した結果であります。

社外取締役鈴木真巨氏を独立役員に指定した理由は、経営者としての豊富な経験と幅広い見識に加えて、当社が独自に定める「独立役員の指定に関する基準」を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れのない取締役である点等を考慮して適切な人材であると判断した結果であります。

社外取締役西坂禎一郎氏を独立役員に指定した理由は、当社が属する半導体業界における長年の多様な業務、新規事業分野を含めた事業推進に必要とされる豊富な経験と幅広い見識等に加えて、当社が独自に定める「独立役員の指定に関する基準」を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れのない取締役である点等を考慮して適切な人材であると判断した結果であります。

なお、社外取締役鈴木真巨氏は「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (2) 役員の状況」に記載の通り当社株式を保有しておりますが、その他の当社との人的関係、資金的関係または取引関係その他の特筆すべき利害関係はなく、一般株主との利益相反が生じるおそれはないと考えております。

また、社外取締役西坂禎一郎氏が過去に在籍していたルネサスエレクトロニクス株式会社と当社との間には当社製品の製造委託にかかる仕入取引関係がありますが、同氏が同社の職を辞してから約11年が経過しており現時点においては同社との間に何らの関係もなく、社外取締役としての客観的、公正、中立な判断に影響を及ぼさないものと考えており、その他の特筆すべき利害関係はなく、一般株主との利益相反が生じるおそれはないと考えております。その他社外取締役の兼職先と当社との間に重要な取引関係はありません。

#### <独立役員の指定に関する基準>

当社は、以下の通り社外取締役の独立性に関する基準を定めております。

社外取締役の独立性に関する方針として、会社法が定める社外取締役の基準を満たすとともに、以下の要件を満たす者を独立役員として選任いたします。

1. 次の事項に該当する場合は『独立役員』とは言えないと判断いたします。

##### <取引関係>

当社グループの主要な取引先(注1)の業務執行者(注2)

##### <主要株主>

当社グループの10%以上の議決権を保有している株主又はその業務執行者

当社グループが10%以上の議決権を保有している者の業務執行者

##### <アドバイザー・専門的サービス提供者>

当社グループの法定監査を行う監査法人の社員、パートナー又は従業員

当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産(注3)を得ているコンサルタント、公認会計士、税理士、弁護士、司法書士、弁理士等の専門家

##### <社外役員の「持ち合い」関連(相互就任)>

当社グループの業務執行者が他の会社にて社外役員に就いている場合における当該他の会社の業務執行者

##### <寄付先>

当社グループから年間1,000万円を超える寄付又は助成を受領している団体の業務執行者

##### <近親者>

上記 から までの、配偶者又は2親等内の親族もしくは同居の親族

##### <その他>

過去3年間に於いて上記 から に該当していた者

2. 上記形式要件以外にも実質的な独立性を慎重に考慮するものといたします。

3. 独立役員は、上記1に定める要件のいずれかに該当することとなった場合には、直ちに当社に報告するものといたします。

(注)1. 「主要な取引先」とは、その直近の年間取引金額が当社の売上高又は相手方の連結売上高の2%を超えるものを意味しております。

2. 「業務執行者」とは、業務執行取締役、執行役、執行役員その他これらに準じる者及び使用人を意味しております。

3. 「多額の金銭その他の財産」とは、その価額の総額が、個人の場合は1事業年度につき1,000万円以上、法人・団体の場合は連結売上高の2%を超えることを意味しております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、主に常勤の監査等委員が取締役会などの経営上重要な会議に出席し、適宜必要な情報を入手するとともに、会計監査人及び内部監査実施者とも適宜情報交換を行うなど、緊密な連携を図っております。

## ( 3 ) 【監査の状況】

## 監査等委員監査の状況

社外取締役4名から構成される監査等委員会は、原則として毎月1回開催するとともに、監査等委員会で策定された監査方針及び監査計画に基づき、独立した立場で取締役の職務執行の監査・監督を行っております。監査等委員のうち、五十島滋夫及び三村勝也の両氏は公認会計士であり、財務・会計に関する相当程度の知見を有しています。また、監査等委員会による監査等の実効性を高めるため、常勤の監査等委員として五十島滋夫氏を選定しています。

## &lt; 監査等委員及び監査等委員会の活動状況 &gt;

当事業年度において当社は監査等委員会を15回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については以下の通りであります。

役職名	氏名	出席状況
常勤の監査等委員 (社外取締役)	五十島 滋夫	15回 / 15回
監査等委員 (社外取締役)	三村 勝也	15回 / 15回
監査等委員 (社外取締役)	鈴木 眞巨	15回 / 15回
監査等委員 (社外取締役)	西坂 禎一郎	15回 / 15回

監査等委員会における主な議題は決議事項として、当事業年度の監査計画の策定、前事業年度の監査報告書の作成、会計監査人の再任、会計監査人の報酬の同意、報告事項として、全社状況の報告、内部監査の実施状況、会計監査人の監査計画及び期中レビュー、子会社も含めた取締役及び管理職等へのヒアリング等となっております。

監査等委員会は実効性評価を実施し、監査の実効性向上に向けた意見交換を行い継続した改善を図っております。当事業年度においては財務報告の信頼性、総合リスクの管理体制、情報管理体制の整備及びコンプライアンス体制の強化等を重点監査項目として監査を実施するとともに、監査等委員会監査の実効性確保に必要な環境整備、女性の活躍推進等のサステナビリティ課題等について検討を行い、また、経営者とも意見交換を行っております。

また、常勤の監査等委員である五十島滋夫氏は、代表取締役の意思決定を支える諮問会議である事業推進会議にオブザーバーとして出席し、必要な調査・評価・提言等を行いました。

## 内部監査の状況

当社の内部監査は、社長直属の部署である内部管理担当が担当しており、現在の人員は1名となっております。内部監査実施者は、主に当社経営方針に基づき業務活動が有効かつ効率的に運営されているかにつき、検討・評価し意見の表明を行うとともに、法令・定款・諸規程等に準拠し、かつ経営目標の達成に向けて合理的・効率的に運営されているか否かを監査しております。なお、内部監査実施者は、毎月開催される定例取締役会へ同席し、必要な情報の収集を行うなど内部監査の実効性の向上に努めております。

内部監査実施者と監査等委員は、監査等委員が作成する監査計画書において定例化されている四半期に一度開催される定例面談に加えて、必要がある場合には都度面談を実施し、相互の監査状況を確認するとともに情報の共有を図り、意見交換を行い相互の連携関係の強化を図っています。

内部管理担当と常勤監査等委員は、内部監査、情報監査について計画書に基づき合同で監査を実施し内部監査及び情報監査が適切に実施されているか監視、検証を行い、その結果を取締役会にて報告しております。

また、監査等委員及び内部監査実施者は両方で連携を図りながらも、各々が独立した立場で経営に係る会議に出席し、各種情報を収集するとともに、各会議において必要と思われる質疑や意見がある場合、その表明を行うこととしています。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

## b. 継続監査期間

25年間

## c. 業務を執行した公認会計士

植 村 文 雄

菅 野 貴 弘

## d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士3名、会計士試験合格者等7名、その他3名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、会計監査人の選定に際し独立性や業務実績、監査計画、監査体制、監査報酬水準等を総合的に検討し選定しております。再任の適否の判断にあたっては、職務執行状況、監査体制、独立性及び専門性等が適切であるかを確認し判断しております。

f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員及び監査等委員会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、総合的に評価を実施しております。

監査等委員会は、会計監査報告及び監査に関する資料の調査結果等を踏まえ、会計監査人の監査の方法及び結果について審議を行い、会計監査人の監査は相当であると判断しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	33	-	32	-
連結子会社	-	-	-	-
計	33	-	32	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案した上で決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬の算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行った結果、会計監査人の報酬等の額について適正であると判断し、同意しております。

#### （４）【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。また、取締役会は当事業年度にかかる取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が、当該決定方針と整合していること等を確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

##### <基本方針>

当社の取締役の報酬は、持続的な企業価値向上に向けた健全なインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては、各取締役の職責等を踏まえた適正な内容及び水準とすることを基本方針としております。具体的には、業務執行取締役の報酬は固定報酬としての基本報酬（金銭報酬）に加え、事業年度ごとの業績に基づく短期業績連動報酬（金銭報酬）と中長期的な業績と企業価値向上への貢献意識を高めることを目的とした中長期業績連動報酬（株式報酬）により構成しております。また、社外取締役については、その職務に鑑み「基本報酬」のみを支払うこととしております。

##### <基本報酬（金銭報酬）に関する方針>

当社の取締役の基本報酬は、職責等に応じた堅実な職務執行を促すための固定報酬（月別）とし、取締役報酬支給基準に定める役位ランク（EX-1 からEX-9及びEX-C）に基づき支給するものとします。支給額は役位ランクに基づき定める代表対価、監督対価、職位対価の合算額とし、これらの対価とは別に特命事項等の対価を追加することもできるものとします。また、業績に対する経営責任を明確にするため、以下の減額条項を定めております。

（固定報酬減額条項）＊対象は業務執行取締役のみとする。

・当期純損失（連結決算優先）を計上した場合、翌期固定報酬を6か月間役職に応じて30～20％相当分を減額する。

・上記固定報酬の減額は最低額とし、状況により取締役会で減額幅拡大の検討を行う。

##### <業績連動報酬等並びに非金銭報酬等に関する方針>

業績連動報酬は、事業年度ごとの業績に基づく「短期業績連動報酬」と、中長期的な業績と企業価値向上への貢献意識を高めることを目的とした「中長期業績連動報酬」による構成としております。短期業績連動報酬は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるために業績指標を反映した金銭報酬とし、各事業年度の自己資本利益率（ROE：連結決算優先）の水準に応じた額を賞与として、支給水準に達した年度の終了後に支給いたします。支給対象者は、その事業年度の末日及び定時株主総会日時時点で在籍している取締役とし、在任期間などは合理的に調整いたします。また、支給基準は、株主目線を経営に取り入れるため資本コストを意識するものとし、自己資本利益率（ROE：連結決算優先）8％以上の場合に支給するものとしておりますが、適切なインセンティブとして継続して機能するよう、監査等委員会の意見を踏まえたうえで、環境の変化に応じて適宜見直しを行っております。なお、見直しに当たっては株主総会の承認決議を得るものとしたします。

中長期業績連動報酬は、株価変動のメリットとリスクを株主と共有し、長期的な株価上昇及び企業価値向上への貢献意欲をより高める報酬構成とするため、非金銭報酬となる譲渡制限付株式報酬としております。株主との利害共有を長期にわたって実現するため、譲渡制限期間は30年間とし、当社企業集団の取締役及び使用人のいずれの地位からも退任又は退職するまでは譲渡等の処分を行うことはできないものとしております。また、譲渡制限付株式に関する報酬等として支給する金銭報酬債権の総額は年額300万円以内とし、支給時期は定時株主総会終了後、1か月以内を目安としております。

##### <報酬等の割合に関する方針>

取締役の種類別の報酬割合は、当社と同程度の事業規模や同業種における他社水準を参考に、上位の役位ほど業績連動報酬の比重が高まることを基本構成としております。報酬等の種類ごとの割合は、短期業績連動報酬の支給基準である連結ROE 8％達成時において、業務執行取締役でおよその目安として基本報酬：業績連動報酬等：非金銭報酬等＝70：20：10としております。

##### <報酬等の決定の委任に関する方針>

当社の取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は、取締役会となっておりますが、個別の報酬等の内容につきましては、代表取締役社長が委任を受けるものとしております。その委任の範囲につきましては、株主総会で決定された総額限度内で、各取締役の職責、職務執行状況及び取締役の自己評価等を総合的に勘案したうえで、取締役報酬支給基準に基づき役位ランクを決定し、個別報酬額（株式報酬の場合は個人別の金銭報酬債権額及び割当株式数）を決定することに限るものとしております。この権限を代表取締役社長に委任する理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ、各取締役の評価を行うのに最も適していると判断したためであります。また、適切な権限の行使のため、個別の報酬額等は、独立社外取締役から構成される監査等委員会の意見を確認の上、取締役会において最終決定しております。

##### <取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項>

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の金銭報酬の額は、2020年6月30日開催の第25期定時株主総会において、固定報酬枠として年額150万円以内（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。）、業績連動報酬枠のうち短期業績連動報酬（金銭報酬）は自己資本利益率（ROE：連結決算優先）を基準として8％以上12％未満で年額500万円、12％以上16％未満で年額800万円、16％以上は4％上がるごとに200万円を上乗せする内容で決議しております。また、金銭報酬とは別枠で、中長期業績連動報酬（株式報酬）として支給する金銭報酬債権の総額を年額300万円以内、株式数の上限を年37,500株以内と決議しております。なお、当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は4名です。

取締役（監査等委員）の金銭報酬の額は、2016年6月18日開催の第21期定時株主総会において、年額40百万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員）の員数は4名です。  
なお、監査等委員を含めた取締役の員数は、定款で10名以内と定めております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 （百万円）	報酬等の種類別の総額 （百万円）				対象となる 役員の員数 （人）
		基本報酬	業績連動報酬	非金銭報酬 （株式報酬）	退職慰労金	
取締役（監査等委員及び 社外取締役を除く。）	132	108	-	24	-	5
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く。）	-	-	-	-	-	-
社外役員	31	31	-	-	-	4

- （注）1．当連結会計年度の自己資本利益率（ROE：連結決算優先）は7.6%となっており、短期業績連動報酬（金銭報酬）の支給基準である8%に満たないため、当連結会計年度における短期業績連動報酬の支給はありません。
- 2．取締役（監査等委員及び社外取締役を除く。）に対する非金銭報酬は譲渡制限付株式報酬であります。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

総額（百万円）	対象となる役員の員数（人）	内容
29	2	使用人分としての給与であります。



## ( 5 ) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

主に取引関係の強化や経営参画を目的に投資した株式を政策保有株式、キャピタルゲイン及びインカムゲイン等の利益目的として投資した株式を純投資目的である投資株式としております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、事業戦略上の重要性や中長期的な経済合理性、連携による将来の成長可能性等を勘案のうえ、中長期的な企業価値向上に資すると判断した場合に政策保有株式を保有する場合があります。また、当社が属する組み込み機器市場は中長期的な連携を要する市場でもあり、特に中長期的な視点からみた将来の成長可能性を当社では重視しています。

また、株式保有の合理性の検証に当たっては、銘柄ごとに保有することの便益と資本コストとのバランス、関係の維持による中長期的なシナジー効果等を総合的に検証することとしております。なお、主要な政策保有株式については取締役会で検証を実施し、額が僅少と判断される政策保有株式については管理グループゼネラルマネージャーによる検証を行い、必要に応じて取締役会に諮ることとしています。

## b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	165
非上場株式以外の株式	4	1,579

## ( 当事業年度において株式数が増加した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	29	取引先との連携強化のため
非上場株式以外の株式	1	586	取引先との連携強化のため

( 注 ) 株式数が増加した銘柄には、株式分割による変動を含んでおりません。

## ( 当事業年度において株式数が減少した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	149
非上場株式以外の株式	-	-

## c．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)アパールデータ	80,000	80,000	取引先企業との連携を確認する目的で保有しております。 同社とは主に組み込み機器市場向け製品において協力関係を維持しておりますが、情報交換を適宜行い協業に繋がる相互技術の模索をするなど、株式の保有を通じた連携の強化が図られているものと考えております。	有
	179	496		
(株)セルシス	1,081,000	381,800	取引先企業との連携を確認する目的で保有しております。 同社とは資本業務提携をしており、新規事業領域において相互の技術交流を図り共同開発等を行うなど株式の保有を通じた連携の強化が図られているものと考えております。 株式の市場買付を前事業年度から当事業年度にかけて実施したため、株式数が増加しております。	有
	1,264	334		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
新光商事(株)	103,700	103,700	取引先企業との連携を確認する目的で保有しております。 同社とは主に当社LSI製品において協力関係を維持しており、取引関係の維持及び株式の保有を通じた連携の強化が図られているものと考えております。	有
	93	124		
岡谷鋼機(株)	6,000	3,000	取引先企業との連携を確認する目的で保有しております。 同社及び同社グループ企業とは主に当社LSI製品において協力関係を維持しております。また、同社のグループ企業である岡谷エレクトロニクス株式会社は、当社LSI製品の販売代理店でもあり、株式の保有を通じた連携の強化が図られているものと考えております。 当事業年度に株式分割がおこなわれたことにより、株式数が増加しております。	有
	41	50		

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表についてEY新日本有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し情報収集等を行っております。現在、当社では同機構が主催する各種セミナー等への参加による情報収集に加えて、同機構を含む複数の社外組織から都度配信される会計基準等に関する情報を随時取得することにより、連結財務諸表等の適正性を確保することとしております。

## 1 【連結財務諸表等】

## ( 1 ) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8,316	5,000
売掛金及び契約資産	1,107	1,488
有価証券	1,500	1,600
商品及び製品	2,431	3,908
仕掛品	7	3
原材料及び貯蔵品	0	0
その他	225	410
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	13,588	12,411
固定資産		
有形固定資産		
建物	206	206
減価償却累計額	143	149
建物（純額）	62	57
工具、器具及び備品	737	799
減価償却累計額	625	665
工具、器具及び備品（純額）	111	133
有形固定資産合計	174	191
無形固定資産		
のれん	5	-
その他	33	29
無形固定資産合計	38	29
投資その他の資産		
投資有価証券	1,596	2,179
繰延税金資産	56	67
その他	119	162
投資その他の資産合計	1,772	2,410
固定資産合計	1,985	2,631
資産合計	15,574	15,042

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1,387	1,571
未払法人税等	616	76
未払消費税等	8	-
その他	2 629	2 336
流動負債合計	2,641	1,984
固定負債		
資産除去債務	41	42
固定負債合計	41	42
負債合計	2,682	2,026
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,028	1,028
資本剰余金	969	987
利益剰余金	10,621	10,714
自己株式	217	195
株主資本合計	12,401	12,535
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	357	343
その他の包括利益累計額合計	357	343
新株予約権	30	28
非支配株主持分	101	108
純資産合計	12,891	13,015
負債純資産合計	15,574	15,042

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 17,570	1 15,244
売上原価	11,972	10,856
売上総利益	5,597	4,388
販売費及び一般管理費	2, 3 3,171	2, 3 2,926
営業利益	2,426	1,461
営業外収益		
受取利息	1	3
受取配当金	20	54
投資事業組合運用益	6	49
その他	5	9
営業外収益合計	33	116
営業外費用		
為替差損	9	34
その他	0	0
営業外費用合計	10	34
経常利益	2,449	1,542
特別利益		
新株予約権戻入益	-	0
特別利益合計	-	0
特別損失		
減損損失	1	9
投資有価証券売却損	-	125
その他	1	4
特別損失合計	2	139
税金等調整前当期純利益	2,446	1,404
法人税、住民税及び事業税	749	430
法人税等調整額	87	11
法人税等合計	662	418
当期純利益	1,784	985
非支配株主に帰属する当期純利益	12	6
親会社株主に帰属する当期純利益	1,771	978

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	1,784	985
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	134	14
その他の包括利益合計	134	14
包括利益	1,918	971
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,906	964
非支配株主に係る包括利益	12	6

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,028	896	9,698	258	11,364
当期変動額					
剰余金の配当			848		848
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,771		1,771
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		26		41	67
連結子会社の増資による 持分の増減		46			46
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	73	922	41	1,037
当期末残高	1,028	969	10,621	217	12,401

	その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	その他の包括利益累 計額合計			
当期首残高	222	222	30	77	11,695
当期変動額					
剰余金の配当					848
親会社株主に帰属する 当期純利益					1,771
自己株式の取得					0
自己株式の処分					67
連結子会社の増資による 持分の増減					46
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	134	134	0	24	158
当期変動額合計	134	134	0	24	1,195
当期末残高	357	357	30	101	12,891



当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,028	969	10,621	217	12,401
当期変動額					
剰余金の配当			885		885
親会社株主に帰属する 当期純利益			978		978
自己株式の処分		17		22	40
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	17	93	22	133
当期末残高	1,028	987	10,714	195	12,535

	その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	その他の包括利益累 計額合計			
当期首残高	357	357	30	101	12,891
当期変動額					
剰余金の配当					885
親会社株主に帰属する 当期純利益					978
自己株式の処分					40
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	14	14	1	6	9
当期変動額合計	14	14	1	6	124
当期末残高	343	343	28	108	13,015

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,446	1,404
減価償却費	73	94
のれん償却額	10	5
減損損失	1	9
貸倒引当金の増減額（ は減少）	0	0
株式報酬費用	34	27
受取利息及び受取配当金	21	57
投資事業組合運用損益（ は益）	6	49
投資有価証券売却損益（ は益）	-	125
売上債権の増減額（ は増加）	135	380
棚卸資産の増減額（ は増加）	1,701	1,472
その他の流動資産の増減額（ は増加）	36	218
仕入債務の増減額（ は減少）	14	184
その他の流動負債の増減額（ は減少）	256	311
未払又は未収消費税等の増減額	147	8
その他	12	35
小計	1,047	667
利息及び配当金の受取額	21	56
法人税等の支払額又は還付額（ は支払）	415	964
営業活動によるキャッシュ・フロー	653	1,575
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	108	101
無形固定資産の取得による支出	22	11
投資有価証券の取得による支出	752	717
投資有価証券の売却による収入	-	24
投資事業組合からの分配による収入	71	61
会員権の取得による支出	-	20
その他	-	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	811	766
財務活動によるキャッシュ・フロー		
配当金の支払額	848	884
ストックオプションの行使による収入	32	11
非支配株主からの払込みによる収入	60	-
その他	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	755	873
現金及び現金同等物に係る換算差額	19	0
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	893	3,215
現金及び現金同等物の期首残高	10,709	9,816
現金及び現金同等物の期末残高	9,816	6,600

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 2社

主要な連結子会社の名称

ax株式会社

aimRage株式会社

(2) 主要な非連結子会社の名称等

該当事項はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合及びこれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

棚卸資産

製品

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

貯蔵品

最終仕入原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物(附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～15年

工具、器具及び備品 2～20年

無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(3～5年)による定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

製品・商品

顧客に対する製品及び商品の国内の販売契約については、出荷時から顧客へ製品及び商品を引渡すことにより、製品及び商品の支配が顧客に移転し、履行義務が充足されるまでの期間が通常の期間のため、出荷時点で収益を認識しております。

製品及び商品の販売のうち、当社及び連結子会社が代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

製品及び商品の取引の対価は引渡し後概ね1か月以内に受領しております。なお、重要な金融要素は含まれておりません。

ロイヤリティ収入

ライセンスの使用許諾料は、契約期間内にわたり最新の知的財産を提供するサービスであるため、顧客への履行義務の充足は一定期間にわたり認識すべき性質のものであるため契約期間にわたり収益を認識しております。

それ以外のライセンス販売については、顧客において知的財産が使用可能になった時点及びロイヤリティレポート報告時点等に収益を認識しております。

受注制作ソフトウェア等

ソフトウェア等の受注制作については、顧客との契約に基づき履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識しております。なお、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないものの、当該履行義務を充足する際に発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しております。履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い場合は、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

ライセンス販売契約に基づく取引の対価は顧客が使用可能になった時点から、また、受注制作ソフトウェア等の履行義務に対する取引の対価は履行義務を充足し顧客へ納品・検収等が行われた時点から、いずれも概ね1か月以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

(5) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果が発現すると見積られる期間で均等償却を行っております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取引日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 2024年9月13日）
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日）等

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、あります。

## (連結貸借対照表関係)

- 1 売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
売掛金	1,107百万円	1,486百万円
契約資産	-	1

- 2 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	12百万円	14百万円

## (連結損益計算書関係)

- 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
役員報酬	279百万円	200百万円
給料手当及び賞与	512	488
研究開発費	1,579	1,547

- 3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	1,579百万円	1,547百万円

## (連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	193百万円	14百万円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	193	14
法人税等及び税効果額	59	0
その他有価証券評価差額金	134	14
その他の包括利益合計	134	14

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末株 式数(株)
発行済株式				
普通株式	11,211,989	-	-	11,211,989
合計	11,211,989	-	-	11,211,989
自己株式				
普通株式(注)1、2	328,917	45	52,250	276,712
合計	328,917	45	52,250	276,712

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数の増加45株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少52,250株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少15,550株、ストック・オプションの行使による減少36,700株であります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の種 類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	30
連結子会社	-	-	-	-	-	-	0
合計		-	-	-	-	-	30

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月22日 定時株主総会	普通株式	848	78	2023年3月31日	2023年6月23日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月20日 定時株主総会	普通株式	885	利益剰余金	81	2024年3月31日	2024年6月21日

当連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

## 1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度増加 株式数（株）	当連結会計年度減少 株式数（株）	当連結会計年度末株 式数（株）
発行済株式				
普通株式	11,211,989	-	-	11,211,989
合計	11,211,989	-	-	11,211,989
自己株式				
普通株式（注）	276,712	-	28,940	247,772
合計	276,712	-	28,940	247,772

（注）普通株式の自己株式の株式数の減少28,940株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少16,540株、ストック・オプションの行使による減少12,400株であります。

## 2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の種 類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （百万円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 （親会社）	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	28
連結子会社	-	-	-	-	-	-	0
合計		-	-	-	-	-	28

## 3．配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2024年 6月20日 定時株主総会	普通株式	885	81	2024年 3月31日	2024年 6月21日

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの  
2025年 6月19日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2025年 6月19日 定時株主総会	普通株式	493	利益剰余金	45	2025年 3月31日	2025年 6月20日

## （連結キャッシュ・フロー計算書関係）

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日）	当連結会計年度 （自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）
現金及び預金勘定	8,316百万円	5,000百万円
有価証券	1,500	1,600
現金及び現金同等物	9,816	6,600

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業計画に照らして、必要な資金（銀行預金等）を保有しております。また、現在保有する資金を超える資金が必要と判断された場合には、都度の状況等を勘案し、資金調達を実施する方針としております。

保有する銀行預金等の金融資産のうち、一時的な余資につきましては安全性の高い金融資産で運用することにより金融資産の活用と保全の両立を図ることとしております。また、デリバティブ取引は為替変動リスクを回避する目的で利用しリスクを伴う投機的な取引は行わない方針であります。

## (2) 金融商品の内容及び当該金融商品に係るリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、月末締め翌月精算を基本としており可能な限り短期間での精算とすることでリスクの低減を図っております。

有価証券は、保有する銀行預金等のうち、一時的な余資と判断された資金で購入する合同運用の金銭信託であり、安全性の高い格付の債券に限定することによりリスクの僅少化を図っております。

投資有価証券は、取引先企業との連携を確認する目的で保有する株式及び投資事業有限責任組合への出資であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、営業債権である売掛金と同様に月末締め翌月精算を基本としており、概ね1か月で精算することとしております。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、営業債権の管理に関して債権管理規程を規定し、当該規程に従った管理を行っております。新規の取引先につきましては、取引開始時における信用調査を管理グループが担当しております。また、継続取引における取引先に向けた債権につきましては、営業グループが当該取引先の財政状態及び当該取引先との取引に係る債権の期日、残高等を確認しており、管理グループによる定期的な確認と併せた管理を行っております。

当社では、主に上記の管理を実施することにより、営業債権の回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

有価証券を構成する債券は、すべて安全性の高い金融商品で構成する方針のため、信用リスクは僅少であります。

当連結会計年度の決算日現在における最大の信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表されております。

市場リスクの管理

当社は、取引先企業との連携を確認する目的で証券取引所市場に上場している企業の株式を保有しており、また、投資事業有限責任組合への出資を投資有価証券として貸借対照表に計上しております。当該投資有価証券につきましては、定期的にその時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、取引先企業との連携状況等を勘案しながら継続的な見直しを実施しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社では、当月における資金決済状況と残高推移及び翌月における資金決済予定の見通しと予定残高推移見通しの確認を実施し、資金決済に関する安全性に配慮した運用を実施することで流動性リスクを管理しております。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定におきましては、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## (5) 信用リスクの集中

当連結会計年度の決算日現在における営業債権のうち、94%が大口顧客3社に対するものであります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額につきましては、次のとおりであります。「現金及び預金」「売掛金」「有価証券」「買掛金」「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

前連結会計年度（2024年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券 その他有価証券	1,005	1,005	-

(1) 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については含めておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は300百万円であります。

(2) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれてはおりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（百万円）
非上場株式	290



当連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券 満期保有目的の債券 其他有価証券	99 1,579	99 1,579	0 -

- ( 1 ) 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については含めておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は334百万円であります。
- ( 2 ) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれてはおりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（百万円）
非上場株式	165

(注) 1. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2024年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	8,315	-	-	-
売掛金	1,107	-	-	-
有価証券 満期保有目的の債券	1,500	-	-	-
合計	10,923	-	-	-

当連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	5,000	-	-	-
売掛金	1,486	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券	1,600	99	-	-
合計	8,087	99	-	-

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	1,005	-	-	1,005
資産計	1,005	-	-	1,005

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	1,579	-	-	1,579
資産計	1,579	-	-	1,579

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 満期保有目的の債券 社債	-	99	-	99
資産計	-	99	-	99

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの	1,500	1,500	-
合計	1,500	1,500	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの	1,699	1,699	0
合計	1,699	1,699	0

## 2. その他有価証券

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	連結貸借対照表計上額 （百万円）	取得原価 （百万円）	差額 （百万円）
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式 債券	881 -	390 -	490 -
小計	881	390	490
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式 債券 その他	124 - -	125 - -	1 - -
小計	124	125	1
合計	1,005	515	489

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	連結貸借対照表計上額 （百万円）	取得原価 （百万円）	差額 （百万円）
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式 債券	1,486 -	977 -	508 -
小計	1,486	977	508
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式 債券 その他	93 - -	125 - -	31 - -
小計	93	125	31
合計	1,579	1,102	476

## 3. 売却したその他有価証券

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
株式	24	-	125
合計	24	-	125

（デリバティブ取引関係）

前連結会計年度（2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2025年3月31日）

該当事項はありません。

（退職給付関係）

採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、選択制確定拠出年金制度（個々の従業員の意志による、確定拠出年金への拠出もしくはライフデザイン手当として給与加算のいずれかを選択）を導入しております。

## (ストック・オプション等関係)

## 1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
販売費及び一般管理費	9	2

## 2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
新株予約権戻入益	-	0

## 3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) スtock・オプションの内容

	2019年 ストック・オプション	2021年 ストック・オプション	2022年 ストック・オプション
会社名	提出会社	提出会社	提出会社
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 85名	当社従業員 90名	当社従業員 88名
株式の種類別のストック・オプションの数(注) 1	普通株式 85,000株	普通株式 52,900株	普通株式 47,500株
付与日	2020年 1月 6日	2021年 8月10日	2022年 8月16日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2	(注) 2
対象勤務期間	2020年 1月 7日から 2022年 1月 6日まで	2021年 8月11日から 2023年 8月10日まで	2022年 8月17日から 2024年 8月16日まで
権利行使期間	2022年 1月 7日から 2026年 1月 6日まで	2023年 8月11日から 2027年 8月10日まで	2024年 8月17日から 2028年 8月16日まで

	第 1 回新株予約権	第 2 回有償新株予約権	第 3 回新株予約権
会社名	連結子会社 (ax株式会社)	連結子会社 (ax株式会社)	連結子会社 (ax株式会社)
付与対象者の区分及び人数	同社取締役 1名 同社従業員 23名	当社従業員 5名	同社取締役 2名 同社従業員 3名
株式の種類別のストック・オプションの数(注) 1	普通株式 505株	普通株式 95株	普通株式 1,550株
付与日	2021年 7月 9日	2021年 7月 9日	2022年10月14日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2、3	(注 2)
対象勤務期間	定めておりません。	定めておりません。	定めておりません。
権利行使期間	2023年 7月 9日から 2028年 7月 8日まで	2023年 7月 9日から 2028年 7月 8日まで	2024年10月14日から 2030年10月13日

(注) 1. 株式数に換算して記載しております。

2. 新株予約権者は、権利行使時において、当社及び関係会社の役員又は従業員いずれかの地位にあることを要する。その他の新株予約権の行使条件については、新株予約権者との間で締結する新株予約権割当契約に定めるところによる。

3. 新株予約権者は、割当日から2年を経過するまでの期間において、下記(a)から(d)に掲げるいずれかの金額(以下、「判定価格」という。)が、行使価額に500%を乗じた額を一度でも上回った場合に限り、本新株予約権を行使することができる。

(a) 当社普通株式の発行等が行われた場合における当該払込金額。(ただし、払込金額が会社法第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額である場合」および普通株式の株価とは異なると認められる価格である場合ならびに当該株式の発行等が株主割当てによる場合等を除く。)

(b) 当社普通株式を目的とする新株予約権の発行が行われた場合における当該行使価額。(ただし、当該行使価額が当該新株予約権の発行時点における当社普通株式の株価と異なる価格に設定されて発行された場合を除く。)

(c) 当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合、当社普通株式の売買その他の取引が行われたときの当該取引価格。(ただし、当該取引時点における株価よりも著しく低いと認められる価格で取引が行われた場合を除く。)

(d) 当社普通株式が日本国内のいずれかの金融商品取引所に上場された場合、上場日以降、当該金融商品取引所における当社普通株式の普通取引の終値。

上記 に関わらず、本新株予約権者は、本新株予約権の割当日から行使期間の満了日までの期間において上記 における判定価格が行使価額を下回った場合には、残存するすべての本新株予約権を行使することができない。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2025年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2019年ストック・オプション	2021年ストック・オプション	2022年ストック・オプション
会社名	提出会社	提出会社	提出会社
権利確定前（株）			
前連結会計年度末	-	-	46,600
付与	-	-	-
失効	-	-	-
権利確定	-	-	46,600
未確定残	-	-	-
権利確定後（株）			
前連結会計年度末	36,000	27,800	-
権利確定	-	-	46,600
権利行使	4,000	2,600	5,800
失効	1,000	600	500
未行使残	31,000	24,600	40,300

	第1回 新株予約権	第2回 有償新株予約権	第3回 新株予約権
会社名	連結子会社 (ax株式会社)	連結子会社 (ax株式会社)	連結子会社 (ax株式会社)
権利確定前（株）			
前連結会計年度末	-	-	1,550
付与	-	-	-
失効	-	-	-
権利確定	-	-	1,550
未確定残	-	-	-
権利確定後（株）			
前連結会計年度末	465	85	-
権利確定	-	-	1,550
権利行使	-	-	-
失効	15	-	-
未行使残	450	85	1,550

単価情報

	2019年ストック・オプション	2021年ストック・オプション	2022年ストック・オプション
会社名	提出会社	提出会社	提出会社
権利行使価格（円）	941	877	998
行使時平均株価（円）	1,422	1,295	1,278
付与日における公正な 評価単価（円）	299	254	319

	第1回 新株予約権 連結子会社 (ax株式会社)	第2回 有償新株予約権 連結子会社 (ax株式会社)	第3回 新株予約権 連結子会社 (ax株式会社)
会社名			
権利行使価格(円)	25,000	25,000	25,000
行使時平均株価(円)	-	-	-
付与日における公正な 評価単価(円)	-	800	-

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積もりは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

5. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度に権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

当連結会計年度末における本源的価値の合計額 - 百万円  
当連結会計年度において権利行使された本源的価値の合計額 - 百万円

## ( 税効果会計関係 )

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3月31日 )
繰延税金資産		
減価償却費損金算入超過額	51百万円	62百万円
一括償却資産損金算入超過額	3	3
未払事業税	35	10
未払賞与	64	38
譲渡制限付株式報酬	23	32
棚卸資産評価損	12	25
投資有価証券評価損	136	141
投資損失引当金	12	12
資産除去債務	12	13
税務上の繰延資産	13	2
税務上の繰越欠損金 ( 注 )	59	124
その他	20	56
繰延税金資産小計	445	523
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 ( 注 )	59	124
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	164	166
評価性引当額小計	223	290
繰延税金資産合計	221	233
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	157	157
資産除去債務	7	7
繰延税金負債合計	165	165
繰延税金資産の純額	56	67

( 注 ) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 ( 2024年 3月31日 )

	1年以内 ( 百万円 )	1年超 2年以内 ( 百万円 )	2年超 3年以内 ( 百万円 )	3年超 4年以内 ( 百万円 )	4年超 5年以内 ( 百万円 )	5年超 ( 百万円 )	合計 ( 百万円 )
税務上の繰越欠損金 ( )	-	-	5	-	2	52	59
評価性引当額	-	-	5	-	2	52	59
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度 ( 2025年 3月31日 )

	1年以内 ( 百万円 )	1年超 2年以内 ( 百万円 )	2年超 3年以内 ( 百万円 )	3年超 4年以内 ( 百万円 )	4年超 5年以内 ( 百万円 )	5年超 ( 百万円 )	合計 ( 百万円 )
税務上の繰越欠損金 ( )	-	5	-	2	16	100	124
評価性引当額	-	5	-	2	16	100	124
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## ( 表示方法の変更 )

前連結会計年度において繰延税金資産の「その他」に含めておりました「譲渡制限付株式報酬」及び「棚卸資産評価損」は金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の繰延税金資産の「その他」に表示しておりました56百万円は「譲渡制限付株式報酬」23百万円、「棚卸資産評価損」12百万円、「その他」20百万円に組み替えております。

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	
(調整)		法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5	
のれん償却額	0.1	
試験研究費の特別控除額	3.4	
住民税均等割	0.1	
評価性引当額の増減	0.9	
その他	0.1	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.1	

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## 1. 当該資産除去債務の概要

本社オフィスの建物賃貸借契約に伴う、原状回復義務であります。

## 2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を37.75年～50年と見積り、割引率は1.001%～2.301%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## 3. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	40百万円	41百万円
時の経過による調整額	0	0
期末残高	41	42



## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント		合計
	LSI開発販売関連	新規事業関連	
製品・商品	16,937	224	17,162
ロイヤリティ収入	-	91	91
受注制作ソフトウェア等	-	315	315
顧客との契約から生じる収益	16,937	632	17,570
外部顧客への売上高	16,937	632	17,570

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント		合計
	LSI開発販売関連	新規事業関連	
製品・商品	14,757	135	14,893
ロイヤリティ収入	-	77	77
受注制作ソフトウェア等	46	226	273
顧客との契約から生じる収益	14,804	440	15,244
外部顧客への売上高	14,804	440	15,244

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (4) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

## 3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

## (1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位:百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	1,243	1,107
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	1,107	1,486
契約資産(期首残高)	-	-
契約資産(期末残高)	-	1
契約負債(期首残高)	16	12
契約負債(期末残高)	12	14

契約資産は、受注制作ソフトウェア等の契約に対して原価回収基準を適用し認識した収益に対するものであります。

契約負債は、契約期間にわたって収益を認識するライセンス使用許諾料としての顧客からの前受金であり、収益の認識に伴い取り崩されます。連結貸借対照表上、流動負債のその他に含まれております。

## (2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年以内であるため、実務上の便法を適用し記載を省略しております。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、既存事業である「LSI開発販売関連」を主たる事業としておりますが、これに加えて今後の成長を担う「新規事業関連」を報告セグメントとして認識しております。「LSI開発販売関連」は、パチンコ・パチスロ機向け製品の開発販売、「新規事業関連」は、組み込み機器向け製品の開発販売、ミドルウェア、機械学習/AI、ブロックチェーン、セキュリティ領域における製品の開発販売及びソリューションの提供を行っております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益又は損失は、営業利益ベースの数値であります。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント		合計	調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額(注) 2
	LSI開発 販売関連	新規事業関連			
売上高					
外部顧客への売上高	16,937	632	17,570	-	17,570
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	-	-
計	16,937	632	17,570	-	17,570
セグメント利益又は損失（ ）	3,688	381	3,307	880	2,426
その他の項目					
減価償却費	52	9	61	11	73
のれん償却額	-	10	10	-	10
減損損失	-	1	1	-	1

(注) 1. セグメント利益又は損失の調整額 880百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般経費であります。

2. セグメント利益又は損失は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

3. 資産及び負債については事業セグメントに配分していないため記載しておりませんが、減価償却費については合理的な基準に基づき各セグメントに配分しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント		合計	調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額(注) 2
	LSI開発 販売関連	新規事業関連			
売上高					
外部顧客への売上高	14,804	440	15,244	-	15,244
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	-	-
計	14,804	440	15,244	-	15,244
セグメント利益又は損失（ ）	2,610	495	2,115	654	1,461
その他の項目					
減価償却費	70	11	81	13	95
のれん償却額	-	5	5	-	5
減損損失	-	9	9	-	9

- （注）１．セグメント利益又は損失の調整額 654百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般経費であります。
- ２．セグメント利益又は損失は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。
- ３．資産及び負債については事業セグメントに配分していないため記載しておりませんが、減価償却費については合理的な基準に基づき各セグメントに配分しております。

#### 【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

##### １．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載しておりません。

##### ２．地域ごとの情報

###### （１）売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### （２）有形固定資産

本邦以外に所在する有形固定資産がないため、該当事項はありません。

##### ３．主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
緑屋電気株式会社	9,004	LSI開発販売関連
加賀FEI株式会社	4,853	LSI開発販売関連
加賀電子株式会社	2,170	LSI開発販売関連

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

##### １．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載しておりません。

##### ２．地域ごとの情報

###### （１）売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### （２）有形固定資産

本邦以外に所在する有形固定資産がないため、該当事項はありません。

##### ３．主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
緑屋電気株式会社	9,499	LSI開発販売関連
加賀FEI株式会社	2,407	LSI開発販売関連
加賀電子株式会社	2,470	LSI開発販売関連

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	LSI開発販売関連	新規事業関連	合計	調整額	連結財務諸表計上額
減損損失	-	1	1	-	1

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	LSI開発販売関連	新規事業関連	合計	調整額	連結財務諸表計上額
減損損失	-	9	9	-	9

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	LSI開発販売関連	新規事業関連	合計	調整額	連結財務諸表計上額
当期償却額	-	10	10	-	10
当期末残高	-	5	5	-	5

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	LSI開発販売関連	新規事業関連	合計	調整額	連結財務諸表計上額
当期償却額	-	5	5	-	5
当期末残高	-	-	-	-	-

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

重要性が乏しいため記載を省略しております。

## ( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
1 株当たり純資産額	1,166.82円	1,174.61円
1 株当たり当期純利益	162.38円	89.37円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	161.49円	89.12円

( 注 ) 1 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
純資産の部の合計額 ( 百万円 )	12,891	13,015
純資産の部の合計額から控除する金額 ( 百万円 )	131	136
( うち新株予約権 ( 百万円 ) )	( 30 )	( 28 )
( うち非支配株主持分 ( 百万円 ) )	( 101 )	( 108 )
普通株式に係る期末の純資産額 ( 百万円 )	12,759	12,878
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数 ( 株 )	10,935,277	10,964,217

2 . 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 ( 百万円 )	1,771	978
普通株主に帰属しない金額 ( 百万円 )	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 ( 百万円 )	1,771	978
普通株式の期中平均株式数 ( 株 )	10,910,838	10,951,359
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 ( 百万円 )	-	-
普通株式増加数 ( 株 )	60,523	31,553
( うち新株予約権 ( 株 ) )	( 60,523 )	( 31,553 )
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

## ( 重要な後発事象 )

## ( 自己株式の取得 )

当社は、2025年 6 月16日開催の取締役会において、会社法第165条第 3 項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式を取得することを決議いたしました。

## 1 . 自己株式の取得を行う理由

経営環境の変化に対応した自己株式を利用する機動的な資本政策を可能とし、株主への利益還元及び資本効率の向上を実現するため。

## 2 . 取得に係る事項の内容

- |               |  |
|---------------|--|
| (1) 取得する株式の種類 | 当社普通株式   |
| (2) 取得する株式の数  | 225,000株 ( 上限 )<br>( 発行済株式総数 ( 自己株式を除く ) に対する割合2.05% ) |
| (3) 株式取得価額の総額 | 250,000,000円 ( 上限 )                                    |
| (4) 自己株式取得の期間 | 2025年 6 月17日から2025年10月31日まで                            |
| (5) 取得方法      | 東京証券取引所における市場買付  |

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

該当事項はありません。

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

( 2 ) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高（百万円）	8,142	15,244
税金等調整前中間（当期） 純利益（百万円）	992	1,404
親会社株主に帰属する中間 （当期）純利益（百万円）	692	978
1株当たり中間（当期）純 利益（円）	63.32	89.37

## 2 【財務諸表等】

## ( 1 ) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	7,034	4,124
売掛金及び契約資産	1,051	1,386
有価証券	1,500	1,600
商品及び製品	2,424	3,690
仕掛品	4	-
原材料及び貯蔵品	0	0
前渡金	47	231
前払費用	123	117
未収還付法人税等	-	15
未収消費税等	46	21
その他	16	17
流動資産合計	12,248	11,205
固定資産		
有形固定資産		
建物	52	48
工具、器具及び備品	93	117
有形固定資産合計	146	166
無形固定資産		
特許権	5	5
ソフトウェア	28	24
無形固定資産合計	33	29
投資その他の資産		
投資有価証券	1,596	2,179
関係会社株式	346	192
長期前払費用	21	42
敷金及び保証金	70	70
繰延税金資産	43	39
その他	5	26
投資その他の資産合計	2,084	2,551
固定資産合計	2,264	2,747
資産合計	14,512	13,952



(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	797	1,154
契約負債	4	6
未払金	421	202
未払費用	132	32
未払法人税等	584	-
預り金	27	20
その他	0	35
流動負債合計	1,970	1,452
固定負債		
資産除去債務	41	42
固定負債合計	41	42
負債合計	2,011	1,494
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,028	1,028
資本剰余金		
資本準備金	871	871
その他資本剰余金	45	63
資本剰余金合計	917	935
利益剰余金		
利益準備金	1	1
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	10,384	10,316
利益剰余金合計	10,385	10,317
自己株式	217	195
株主資本合計	12,113	12,086
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	357	343
評価・換算差額等合計	357	343
新株予約権	30	28
純資産合計	12,501	12,458
負債純資産合計	14,512	13,952

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 17,189	1 14,918
売上原価	1 12,209	1 11,147
売上総利益	4,979	3,771
販売費及び一般管理費	1, 2 2,707	1, 2 2,403
営業利益	2,272	1,367
営業外収益		
受取利息	1	3
受取配当金	20	54
投資事業組合運用益	6	49
その他	4	5
営業外収益合計	31	112
営業外費用		
為替差損	10	45
その他	0	0
営業外費用合計	10	45
経常利益	2,293	1,434
特別利益		
新株予約権戻入益	-	0
特別利益合計	-	0
特別損失		
関係会社株式評価損	3 134	3 154
投資有価証券売却損	-	125
その他	2	12
特別損失合計	137	292
税引前当期純利益	2,156	1,142
法人税、住民税及び事業税	683	320
法人税等調整額	96	4
法人税等合計	587	324
当期純利益	1,568	818

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	1,028	871	18	890	1	9,664	9,665
当期変動額							
剰余金の配当						848	848
当期純利益						1,568	1,568
自己株式の取得							
自己株式の処分			26	26			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	26	26	-	720	720
当期末残高	1,028	871	45	917	1	10,384	10,385

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計		
当期首残高	258	11,325	222	222	30	11,579
当期変動額						
剰余金の配当		848				848
当期純利益		1,568				1,568
自己株式の取得	0	0				0
自己株式の処分	41	67				67
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			134	134	0	134
当期変動額合計	41	787	134	134	0	922
当期末残高	217	12,113	357	357	30	12,501

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	利益剰余金合計
						繰越利益剰余金	
当期首残高	1,028	871	45	917	1	10,384	10,385
当期変動額							
剰余金の配当						885	885
当期純利益						818	818
自己株式の処分			17	17			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	17	17	-	67	67
当期末残高	1,028	871	63	935	1	10,316	10,317

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	217	12,113	357	357	30	12,501
当期変動額						
剰余金の配当		885				885
当期純利益		818				818
自己株式の処分	22	40				40
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			14	14	1	16
当期変動額合計	22	26	14	14	1	43
当期末残高	195	12,086	343	343	28	12,458

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

関係会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合及びこれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 製品

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(2) 仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(3) 貯蔵品

最終仕入原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、耐用年数は以下のとおりであります。

建物	3～15年
工具、器具及び備品	2～20年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(3～5年)による定額法を採用しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

製品・商品

顧客に対する製品及び商品の国内の販売契約については、出荷時から顧客へ製品及び商品を引渡すことにより、製品及び商品の支配が顧客に移転し、履行義務が充足されるまでの期間が通常の期間のため、出荷時点で収益を認識しております。

製品及び商品の販売のうち、当社が代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

製品及び商品の取引の対価は引渡し後概ね1か月以内に受領しております。なお、重要な金融要素は含まれておりません。

ロイヤリティ収入

ライセンスの使用許諾料は、契約期間内にわたり最新の知的財産を提供するサービスであるため、顧客への履行義務の充足は一定期間にわたり認識すべき性質のものであるため契約期間にわたり収益を認識しております。

それ以外のライセンス販売については、顧客において知的財産が使用可能になった時点及びロイヤリティレポート報告時点等に収益を認識しております。

受注制作ソフトウェア等

ソフトウェア等の受注制作については、顧客との契約に基づき履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識しております。なお、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないものの、当該履行義務を充足する際に発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しております。履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い場合は、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

ライセンス販売契約に基づく取引の対価は顧客が使用可能になった時点から、また、受注制作ソフトウェア等の履行義務に対する取引の対価は履行義務を充足し顧客へ納品・検収等が行われた時点から、いずれも概ね1か月以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

（貸借対照表関係）

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示されたものを除く）

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	17百万円	18百万円
短期金銭債務	387	1,044

（損益計算書関係）

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高	6,503百万円	6,228百万円
営業取引以外の取引による取引高	-	-

- 2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度32%、当事業年度37%、一般管理費（研究開発費を除く）に属する費用のおおよその割合は前事業年度68%、当事業年度63%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
役員報酬	244百万円	164百万円
給料手当及び賞与	423	364
減価償却費	23	31
研究開発費	1,414	1,354

3 関係会社株式評価損

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

連結子会社であるax株式会社に対する株式評価損134百万円を計上しております。

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

連結子会社であるax株式会社に対する株式評価損154百万円を計上しております。

（有価証券関係）

子会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度（百万円）	当事業年度（百万円）
子会社株式	346	192

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
減価償却費損金算入超過額	31百万円	47百万円
未払事業税否認	32	3
未払賞与	64	38
譲渡制限付株式報酬	23	32
棚卸資産評価損	12	27
投資有価証券評価損	132	138
投資損失引当金	12	12
資産除去債務	12	13
関係会社株式評価損	41	91
その他	28	39
繰延税金資産小計	392	443
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	-	-
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	183	238
評価性引当額小計	183	238
繰延税金資産計	209	205
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	157	157
資産除去債務	7	7
繰延税金負債計	165	165
繰延税金資産の純額	43	39

## (表示方法の変更)

前事業年度において繰延税金資産の「その他」に含めておりました「譲渡制限付株式報酬」及び「棚卸資産評価損」は金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の注記の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の繰延税金資産の「その他」に表示しておりました51百万円は「譲渡制限付株式報酬」23百万円、「棚卸資産評価損」12百万円、「その他」28百万円に組み替えております。

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5	0.6
試験研究費の特別控除	3.6	6.3
住民税均等割	0.1	0.2
評価性引当額の増減	0.2	4.9
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	-	0.9
その他	0.2	0.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.2	28.4

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の記載をしているため、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

## (自己株式の取得)

自己株式の取得については、連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の記載をしているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	52	0	-	4	48	144
	工具、器具及び備品	93	94	8 (8)	62	117	629
	計	146	94	8 (8)	66	166	774
無形固定資産	特許権	5	0	-	1	5	-
	ソフトウェア	28	8	-	11	24	-
	計	33	9	-	12	29	-

(注) 1. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

2. 「当期増加額」のうち主なものは次のとおりであります。

工具、器具及び備品	増加額	設計開発用機材等の購入による増加	49百万円
	増加額	管理系機材等の購入による増加	45百万円

【引当金明細表】

該当事項はありません。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4 月 1 日から 3 月31日まで
定時株主総会	6 月中
基準日	3 月31日
剰余金の配当の基準日	9 月30日 3 月31日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	( 特別口座 ) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	( 特別口座 ) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 公告掲載URL <a href="https://www.axell.co.jp/">https://www.axell.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

( 注 ) 1 . 当会社の株式取扱いに関する手数料は無料といたします。

- 2 . 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第 7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の 7 第 1 項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第29期）（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）2024年 6 月21日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年 6 月21日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

（第30期中）（自 2024年 4 月 1 日 至 2024年 9 月30日）2024年11月 8 日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2024年 6 月24日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号の 2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月17日

株式会社アクセル

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 植村文雄  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 菅野貴弘  
業務執行社員

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アクセルの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アクセル及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社アクセルのLSI開発販売関連事業における製品・商品売上高の実在性及び期間帰属の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社アクセル（以下、「会社」という）及び連結子会社はLSI開発販売関連事業及び新規事業関連事業を営んでいる。当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている売上高は15,244百万円であり、会社のLSI開発販売関連事業に係る製品・商品の売上高がその大部分を占めている。</p> <p>注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4．会計方針に関する事項（4）重要な収益及び費用の計上基準に記載のとおり、会社は顧客に対する製品・商品の国内の販売契約については、出荷時から顧客へ製品・商品を引渡すことにより、製品・商品の支配が顧客に移転し、履行義務が充足されるまでの期間が通常の期間のため、出荷時点で収益を認識している。</p> <p>会社の業績予想は公表されており、売上高は経営者及び連結財務諸表の利用者が重視する指標の一つであることから、会社の製品・商品売上高に関して、架空あるいは売上高の前倒し計上が行われる潜在的なリスクが存在する。</p> <p>以上から、当監査法人は会社の製品・商品売上高の実在性及び期間帰属の適切性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において、特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、売上高の実在性及び期間帰属の適切性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>LSI開発販売関連事業における製品・商品の売上高のプロセスに関連する以下の内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・営業部門から独立した部門の管理者が売上計上の根拠となる「売上伝票」と出荷の事実が確認できる証憑とを照合する統制。</li> <li>・経理部門の管理者が会計システムに計上された売上計上仕訳と販売システムの売上データ的一致を確かめる統制。</li> </ul> <p>（２）実証手続</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・製品・商品別に販売単価の月次推移を分析し、異常性の有無を評価した。</li> <li>・一定の条件により抽出した取引について、計上根拠となる顧客からの注文書、出荷の事実が確認できる証憑等と突合した。</li> <li>・期末日を基準日として一定の条件により抽出した売掛金残高について、残高確認を実施した。</li> <li>・販売システムと会計システムの売上高を照合し、両者に差異が生じている場合には、当該差異の原因が合理的な理由に基づくものであるかどうかを評価した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 > 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社アクセルの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社アクセルが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- （注）１．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月17日

株式会社アクセル

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 植村文雄

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 菅野貴弘

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アクセルの2024年4月1日から2025年3月31日までの第30期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アクセルの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。



## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

### LSI開発販売関連事業における製品・商品売上高の実在性及び期間帰属の適切性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（株式会社アクセルの LSI 開発販売関連事業における製品・商品売上高の実在性及び期間帰属の適切性）と同一内容であるため、記載を省略している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。