

## **Résultats 2024-2025**

- Désendettement massif de plus de 100 M€
- Résultat net largement bénéficiaire à 73 M€
- Retour à des capitaux propres consolidés positifs de 40 M€
- ROC normalisé¹ de 24 M€ stable à périmètre comparable
- Une marge opérationnelle<sup>2</sup> désormais à 20,4%
- Transformation en « pure player » de l'édition de logiciels SaaS finalisée

Ce communiqué présente des chiffres consolidés du Groupe établis selon les normes IFRS. Classement de myDevices et PlanetArt en activités abandonnées (IFRS 5). Le Conseil d'Administration s'est réuni le 28 octobre 2025 pour arrêter les comptes annuels du Groupe. Les procédures d'audit sur les comptes annuels ont été effectuées. Le rapport est en cours d'émission.

« Nous venons de clôturer un exercice stratégique et structurant pour notre Groupe. La vente de nos activités d'e-commerce d'objets personnalisés, nous permet d'une part, de nous concentrer exclusivement sur nos activités d'édition de logiciels en mode SaaS à plus forte rentabilité, et d'autre part, de renforcer de manière significative notre structure financière.

Au cours de cet exercice de transition, les équipes opérationnelles ont réussi avec succès à piloter de manière fine les investissements marketing afin de préserver la profitabilité tout en maintenant un niveau élevé de revenus. Cette gestion millimétrée nous permet d'afficher sur l'exercice 2024/2025 un chiffre d'affaires de près de 120 M€ et une rentabilité opérationnelle de 20%, représentant le double de ce que le Groupe dégageait avant la cession de sa filiale PlanetArt. Par ailleurs, notre endettement a diminué de plus de 100 M€ par rapport à la dernière publication de fin décembre, passant de 153 M€ à 48 M€, et nos capitaux propres sont redevenus significativement positifs à 40 M€, changeant radicalement le profil de risque du Groupe.

Ces performances, déjà remarquables, ne sont qu'un début. Cette transformation ouvre un nouveau chapitre de notre histoire. Le Groupe est désormais profilé pour accélérer sa croissance et déployer de manière active ses solutions sur les marchés de la Sécurité, du PDF et de la Photo. Nous disposons de solutions technologiques bien positionnées sur des segments à fort potentiel, d'une expertise rare en acquisition client et d'une capacité d'investissement renouvelée, pour conquérir de nouvelles parts de marché. Nous avons également identifié de nombreux leviers qui nous permettront d'accompagner cette montée en puissance et d'améliorer notre profitabilité.

Confiants dans l'avenir, nous nous sommes fixé des objectifs à trois ans ambitieux mais réalistes à horizon 2027-2028. Nous visons un chiffre d'affaires entre 150 et 160 M€, représentant une croissance organique moyenne annualisée comprise entre 8% et 11%, avec une rentabilité opérationnelle de 23% à 25%, et ce, en maintenant un endettement sain et un ratio de levier net<sup>3</sup> proche de zéro.

Cette ambition est désormais une réalité. Nous amorçons une trajectoire de croissance structurée qui va progressivement faire de Claranova un des acteurs les plus dynamiques et profitables dans le monde du logiciel. »

Eric Gareau, Directeur Général de Claranova.

Le Résultat Opérationnel Courant (ROC) normalisé est un agrégat non strictement comptable utilisé pour mesurer la performance opérationnelle des activités. Il correspond au Résultat Opérationnel Courant avant impact des paiements fondés sur des actions, y compris charges sociales afférentes, des dotations aux amortissements, et de l'impact IFRS 16 sur la comptabilisation des contrats de location. Le détail du calcul du ROC normalisé figure en annexe. <sup>2</sup> En termes de ROC normalisé par rapport au chiffre d'affaires

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Endettement net par rapport au ROC Normalisé

Paris, France - le 29 octobre 2025, 18h15. L'exercice 2024-2025 (juillet 2024 - juin 2025) acte le virage stratégique de Claranova en tant qu'éditeur de logiciels propriétaires en mode SaaS (ventes par abonnement) avec la finalisation de la vente de PlanetArt<sup>4</sup>, sa filiale dédiée à l'e-commerce d'objets personnalisés. Cette cession ainsi que la mise en vente de sa division loT (myDevices)<sup>5</sup> marquent un tournant décisif pour le Groupe qui est désormais focalisé sur ses activités logiciels qui offrent une meilleure rentabilité et de solides perspectives de croissance.

En M€	FY 2025	<b>FY 2024</b> Retraité <sup>6</sup>	<b>FY 2024</b> Publié
Chiffre d'affaires	118	122	496
Résultat Opérationnel Courant normalisé	24	25	46
ROC normalisé (en % du CA)	20,4%	20,2%	9,3%
Résultat Opérationnel Courant	21	22	39
Résultat financier*	(37)	(33)	(34)
Résultat Net**	73	(12)	(12)
Capacité d'autofinancement	33	42	42
Flux de trésorerie d'exploitation	24	40	40
Dont activités poursuivies	14	15	/
Trésorerie à la clôture	6	/	37
Total dettes financières***	48	/	139
Endettement net	42	/	102
Solde de trésorerie lié à la cession PlanetArt****	4,6	-	-
Endettement net théorique post cession PlanetArt	38	/	102

FY 2025 : Classement de myDevices et PlanetArt en activités abandonnées (IFRS 5). Leur contribution à chaque ligne du compte de résultat consolidé est regroupée sur la ligne « Résultat des activités abandonnées » - Cf en annexe du communiqué

#### Une marge opérationnelle désormais à 20,4%

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2024-2025, constitué des activités logiciels du Groupe, s'élève à 118 M€, en légère croissance de 1,4% à périmètre et taux de change constants (- 3% à taux de change réels). Ce dernier reste solide en dépit du focus mis sur la rentabilité, notamment au 4ème trimestre, concernant les activités Utilitaires et PDF. Les activités non stratégiques (*non-core*), vouées à être vendues, totalisent 8 M€ et représentent 7% du chiffre d'affaires du Groupe.

Le ROC Normalisé des activités stratégiques (core) bénéficie des efforts portés sur la profitabilité des segments Utilitaires (+9%) et PDF (+11%) et s'établit à 33 M€ sur l'exercice 2024-2025 contre 31 M€ l'an passé, soit une progression de 6%. Cette bonne performance permet au ROC normalisé du Groupe, après imputation des frais corporate non répartis sur PlanetArt et entièrement absorbés par Avanquest (8 M€ contre 5 M€ à périmètre comparable) et de la perte des activités non-core (-1 M€), de s'établir à 24 M€ sur l'exercice et de rester stable à périmètre comparable. La marge opérationnelle se porte ainsi à 20,4% contre 9,3% l'an passé,

<sup>\*</sup>En application de IFRS 5, toutes les charges financières ont été conservées dans le résultat financier et impactent directement le résultat net des activités poursuivies. Cf. annexe 4 pour les ajustements pro forma sur le résultat financier.

<sup>\*\*</sup>Y compris le résultat net des activités abandonnées pour 101 M€ avec 102,4 M€ pour PlanetArt (y compris la plus-value de cession de 101,6 M€) et -1,5 M€ pour myDevices

<sup>\*\*\*</sup>Hors dettes locatives liées à l'application de la norme IFRS 16

<sup>\*\*\*\*</sup>Solde de trésorerie de la cession de PlanetArt reçu le 2 juillet 2025 et comptabilisé en créance dans les comptes consolidés 2024-2025

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Communiqué de presse du 30 juin 2025

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Le 5 novembre 2024, le Groupe a mandaté la banque d'affaires Canaccord Genuity pour la vente de cette filiale.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>FY 2024 retraité de la division PlanetArt et de la division myDevices, et intégrant les frais corporate supportés par ces entités sur l'exercice.

confirmant la forte rentabilité des activités d'édition de logiciels. A périmètre comparable, la marge opérationnelle s'améliore de 0,2 point démontrant la solidité du modèle du Groupe et l'excellent pilotage des investissements marketing sur l'exercice.

Bénéficiant de la cession de PlanetArt, le Résultat Net augmente fortement pour s'établir à 73 M€ contre une perte de 12 M€ l'an passé, malgré un Résultat financier de - 37 M€ principalement impacté par le coût de la dette Cheyne Capital et notamment la pénalité de remboursement anticipé de -8 M€. A noter cependant que, le remboursement partiel de la dette Cheyne permettra de diviser par trois les frais financiers sur le prochain exercice.

## Une trésorerie théorique post cession de PlanetArt de 10 M€

Claranova clôture son exercice 2024-2025 avec une trésorerie disponible des activités poursuivies de 5,6 M€ qui n'intègre pas le solde de la cession de PlanetArt pour 4,6 M€ dont les fonds ont été reçus le 2 juillet 2025. Ainsi, la trésorerie théorique s'établit à 10 M€ à la suite de la cession de PlanetArt. Pour rappel, le Groupe dispose également de 10 M\$ qui ont été mis en caution auprès de l'acquéreur à l'issue de la cession en garantie de passifs éventuels pour une durée de 12 mois, soit le 30 juin 2026. Les principaux flux de l'exercice sont liés à la cession de PlanetArt (y compris le remboursement partiel de la dette Cheyne Capital).

Le flux net de trésorerie opérationnel des activités poursuivies reste quasiment stable à 14 M€ sur l'exercice 2024-2025.

Le flux de trésorerie net lié à l'investissement des activités poursuivies s'établit à 91 M€ à fin juin 2025 et comprend le flux de trésorerie résultant de la cession de PlanetArt pour 98 M€ en partie contrebalancé par le paiement du complément de prix pdfforge pour 5 M€. Ce dernier intègre également les investissements en R&D capitalisés pour - 3 M€ (dont 1 M€ pour le premier semestre et 2 M€ pour le second). Ces projets concernent des développements de nouvelles applications produits notamment en lien avec l'intelligence artificielle.

Le flux de trésorerie net lié au financement des activités poursuivies s'élève à - 126 M€ à fin juin 2025 et s'explique principalement par (i) le remboursement partiel de la dette Cheyne Capital pour - 87,5 M€ de principal, (ii) la pénalité de remboursement anticipé de l'emprunt Cheyne Capital pour - 8,4 M€, (iii) les intérêts de l'exercice de la dette Cheyne Capital pour - 12 M€, (iv) les intérêts capitalisés de la période pour - 5 M€ et (v) le remboursement total de la dette pool SaarLB pour - 12,5 M€. Ce flux intègre également l'acquisition de la SCEP pour - 14 M€7 contrebalancé par la souscription d'un emprunt additionnel de 20 M€ auprès de Cheyne Capital lors du premier semestre 2024-2025.

En M€	FY 2025	FY 2024 Retraité	<b>FY 2024</b> Publié
Capacité d'autofinancement (CAF)	33	42	42
Variation du Besoin en Fonds de Roulement (BFR)8	0	2	8
Impôts et intérêts financiers nets payés	(4)	(7)	(10)
Flux de trésorerie net lié à l'exploitation	24	40	40
Dont flux de trésorerie d'exploitation des activités poursuivies	14	15	
Flux de trésorerie net lié à l'investissement	88	(5)	(5)
Dont flux de trésorerie d'investissement des activités poursuivies	91	(3)	
Flux de trésorerie net lié au financement	(142)	(65)	(65)
Dont flux de trésorerie de financement des activités poursuivies	(126)	(59)	

<sup>7</sup> Communiqué de presse du 11 novembre 2024 : achat de la SCEP pour 18,5 M€ dont (i) 13,9 M€ payés lors de l'exercice 2024-2025, (ii) une tranche de 2,3 M€ à payer en 2025-2026 et (iii) une autre tranche de 2,3 M€ à payer en 2026-2027 et (iv) un complément hypothétique de 2,3 M€ en cas de cession de PlanetArt. Cette dernière tranche ayant été annulée dans le cadre des négociations en lien avec la cession de PlanetArt. <sup>8</sup> Variation du Besoin en Fonds de Roulement par rapport à l'ouverture de l'exercice fiscal.

**ANALYSTES - INVESTISSEURS** 

+33 1 41 27 19 74

CODES Ticker: CLA ISIN: FR0013426004 **COMMUNICATION FINANCIERE** +33 1 75 77 54 68

ir@claranova.com

PAGE 3 / 10

Variation de trésorerie (hors effet de change)	(31)	(30)	(30)
Dont variation de trésorerie liée aux activités poursuivies	(10)	(1)	
Trésorerie au 1er juillet	37	67	67
Dont trésorerie des activités poursuivies	15	16	
Variation de taux de change sur la trésorerie	0	0	0
Trésorerie au 30 juin*	6	37	37
Dont trésorerie des activités poursuivies	5,6	15	

<sup>\*</sup> Y compris le solde de la cession de PlanetArt pour 121 M€ moins le solde de la cession reçu le 2 Juillet pour 4,6 M€ moins le compte séquestre de 8,5 M€ et moins la trésorerie PlanetArt de 9,5 M€ : net de 98 M€. Cette trésorerie ayant été affectée au remboursement partiel de la dette Cheyne (87,5 M€ de nominal) et au remboursement de la dette SaarLB résiduelle (nominal de 5,5 M€).

#### Une situation financière assainie avec une baisse de 105 M€ de l'endettement financier

En l'espace de six mois, Claranova a retrouvé une situation financière assainie grâce à la réduction significative de son endettement financier. Ce dernier est passé de 153 M€ au 31 décembre 2024 à 48 M€ à fin juin 2025, soit une diminution de 105 M€. L'endettement financier net s'est, pour sa part, progressivement amélioré en passant de 102 M€ au 30 juin 2024 à 57 M€ au 31 décembre 2024 pour s'établir à 42 M€ au 30 juin 2025.

En prenant en compte la trésorerie théorique du Groupe de 10 M€, l'endettement financier net s'établit à 38 M€ au 30 juin 2025, soit une baisse de plus de 64 M€ par rapport à l'exercice précédent (- 63 %). Ainsi, le ratio de levier<sup>9</sup> post cession de PlanetArt s'établit à 1,56 (1,75 - hors solde de cession) contre 2,2 l'an passé.

La baisse significative de l'endettement financier du Groupe intègre le remboursement partiel de l'emprunt Cheyne Capital pour 87,5 M€ et le remboursement total de la dette pool Saar LB pour 12,5 M€.

Par ailleurs, cette réduction de l'endettement financier s'accompagne d'un renforcement des capitaux propres qui redeviennent significativement positifs à 40 M€ au 30 juin 2025.

En M€	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Dettes bancaires*	48	149	135
Intérêts courus	0,4	4	4
Concours bancaires	-	0,1	0,1
Total des dettes financières**	48	153	139
Trésorerie disponible	5,6	97	37
Endettement net	42	57	102
Solde cession de PlanetArt**	4,6	-	-
Endettement net post cession de PlanetArt	38	57	102

<sup>\*</sup>Cheyne pour 43 M€, BPI pour 4 M€ et PGE pour 1 M€ dont dette courante pour 3 M€ et dette non courante pour 45 M€

<sup>\*\*</sup>Hors dettes locatives liées à l'application de la norme IFRS 16

<sup>\*\*</sup>Solde de trésorerie de la cession de PlanetArt reçu le 2 juillet 2025 et comptabilisé en créance dans les comptes consolidés 2024-2025

#### Des perspectives solides pour 2025-2028

Claranova ouvre l'exercice 2025-2026 sur une nouvelle dynamique et une feuille de route claire qui vise à poser les fondations d'une croissance rentable et durable. Pour ce faire, le Groupe engage une phase d'investissements marketing ciblés pour renforcer ses positions sur ses marchés clés dont les effets devraient se traduire dans les ventes à compter du second semestre 2025-2026. Conformément à ses ambitions, Claranova va étoffer son offre produits en s'appuyant sur l'IA et développer son offre B2B à travers son portail technologique <u>Avanquest Developers</u>.

En parallèle, le Groupe va poursuivre l'amélioration de sa performance opérationnelle et financière, avec notamment l'optimisation de ses coûts de structure, la renégociation de sa dette Cheyne Capital, la cession de ses activités non-stratégiques aux Etats-Unis et la simplification de sa structure juridique.

Porté par une vision claire, Claranova confirme son ambition à l'horizon 2028<sup>10</sup> :

- un chiffre d'affaires entre 150 M€ et 160 M€, soit une croissance organique moyenne sur 3 ans comprise entre 8 et 11%<sup>11</sup>,
- un doublement de la part du B2B dans son chiffre d'affaires qui représente actuellement 4,5%,
- un ROC normalisé compris entre 23% et 25%<sup>12</sup>.
- un ratio de levier net proche de zéro<sup>13</sup>.

## Proposition de transfert des titres de Claranova sur Euronext Growth

Claranova a décidé de soumettre au vote de ses actionnaires, lors de son Assemblée Générale du 10 décembre 2025, le transfert de ses titres sur Euronext Growth Paris. Ce projet s'inscrit dans une logique de gestion pragmatique de ses ressources et de réduction des coûts liés à sa cotation pour une meilleure exécution de son plan stratégique. Ce projet fait l'objet ce jour d'un communiqué séparé.

## Mise à disposition du Rapport Financier Annuel

Le Rapport Financier Annuel au 30 juin 2025 de Claranova sera déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, le 30 octobre 2025 en fin de journée, et sera disponible sur le site de la Société : <a href="https://www.claranova.com/publications">https://www.claranova.com/publications</a>

La présentation des résultats annuels se tiendra ce jour à 18h30 en présentiel et par visioconférence. La présentation des résultats annuels 2024-2025 de Claranova sera disponible sur le site de la Société : https://www.claranova.com/publications

## Comptes pro forma non audités avec une cession de PlanetArt au 1er juillet 2024

Des comptes pro forma non audités sont présentés en annexes du communiqué de presse.

La cession de PlanetArt a été traitée conformément à la norme IFRS 5, soit en isolant les impacts de la cession et les contributions du compte de résultat de PlanetArt sur des lignes distinctes du compte de résultat consolidé. Ainsi, les retraitements au titre des pro forma portent essentiellement sur des calculs de charges financières, qui auraient été d'un montant inférieur si la cession de PlanetArt était intervenue à la date du 1er juillet 2024, date à laquelle PlanetArt est réputée avoir été cédée dans le cadre de l'établissement des comptes pro forma.

www.claranova.com

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Sur l'exercice 2027-2028

<sup>11</sup> TCAM: Taux de Croissance Annuel Moyen sur 3 ans – Hors effets de change potentiels

<sup>12</sup> En termes de ROC normalisé par rapport au chiffre d'affaires

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Dette financière nette sur ROC normalisé

#### Point sur les procédures judiciaires en cours avec M. Pierre Cesarini

Depuis la communication du 27 mars 2025, aucun élément nouveau n'est intervenu. Les procédures en cours se poursuivent selon leurs calendriers judiciaires respectifs et n'ont pas abouti à de nouvelles conclusions pouvant remettre en cause la position du Groupe qui reste serein sur l'issue de ces procédures judiciaires.

### Agenda financier:

13 novembre 2025 : Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2025/2026 10 décembre 2025 : Assemblée Générale Mixte des actionnaires

Numéro dédié aux actionnaires individuels : **0805 29 10 00** (appel non surtaxé). Ligne ouverte du mardi au jeudi de 14h à 16h.

## À propos de Claranova:

Claranova est un acteur incontournable dans l'édition de logiciels sur les segments des Utilitaires, du PDF et de la Photo. Résolument tourné vers l'international, le Groupe réalise près de 120 millions d'euros de chiffre d'affaires, dont 94 % à l'étranger. Claranova développe des solutions technologiques disponibles sur internet, mobile et tablette, à destination d'une large clientèle de particuliers et de professionnels.

A travers ses produits et ses solutions commercialisés dans plus de 160 pays, le Groupe vise à « Transformer l'innovation technologique en solutions et produits simples centrés sur l'utilisateur ». Entièrement intégré, Claranova contrôle l'ensemble de la chaîne de valeur, du développement des produits, en passant par l'acquisition client, la gestion de la relation client (CRM) et jusqu'au paiement final via sa plateforme propriétaire.

Capitalisant sur son savoir-faire en marketing digital, l'IA et l'analyse des données de millions de clients actifs dans le monde, le Groupe optimise la fidélisation client et la rentabilité de ses activités. Positionné sur des marchés à fort potentiel, le Groupe entend poursuivre sa croissance en privilégiant la rentabilité et l'excellence opérationnelle.

Claranova est éligible au PEA-PME
Pour plus d'informations sur le groupe Claranova :
https://www.claranova.com ou https://twitter.com/claranova\_group

#### **Avertissement important:**

Toutes les déclarations autres que les énoncés de faits historiques qui pourraient être inclus dans le présent communiqué de presse au sujet d'évènements futurs sont sujettes à (i) des changements sans préavis et (ii) des facteurs indépendants de la volonté de la Société. Les déclarations prospectives sont assujetties à des risques et à des incertitudes, inhérents et indépendants de la volonté de la Société qui pourraient conduire à ce que les résultats ou les performances réels de la Société diffèrent considérablement des résultats ou des performances attendus exprimés ou sous-entendus dans ces déclarations prospectives.

### Définitions et modalités de calcul des indicateurs alternatifs de performance :

La « Croissance organique du chiffre d'affaires » est définie comme la variation du chiffre d'affaires à structure (périmètre de consolidation) et taux de change constants. Les « Effets change » sont calculés en appliquant les taux de change de l'année N-1 au chiffre d'affaires de l'année N. Les « Effets périmètre » sont calculés en tenant compte des acquisitions de l'année en cours, de la contribution à l'année en cours des acquisitions de l'année précédente jusqu'à la date d'anniversaire des acquisitions et des sorties de périmètre de l'année en cours diminuées de la contribution sur l'année précédente. Par définition, le chiffre d'affaires de l'année précédente additionné des Effets périmètre, Effets de change et de la Croissance organique de la période correspond au chiffre d'affaires de l'année en cours. Les Effets change, Effets périmètre et la Croissance organique calculés en pourcentages sont calculés par rapport au chiffre d'affaires de l'année précédente.

ANALYSTES - INVESTISSEURS +33 1 41 27 19 74 ir@claranova.com CODES
Ticker: CLA
ISIN: FR0013426004
www.claranova.com

**COMMUNICATION FINANCIERE** +33 1 75 77 54 68

#### **Annexes**

Annexe 1 : Compte de résultat consolidé

En M€	FY 2025	FY 2024 Retraité	FY 2024 Publié
Chiffre d'affaires	118	122	496
Matières premières et achats de marchandises	(1)	(3)	(136)
Autres achats et charges externes	(57)	(59)	(219)
Impôts, taxes et versements assimilés	(1)	(0)	(1)
Charges de personnel	(20)	(20)	(72)
Dotations aux amortissements et provisions nettes des reprises	(5)	(5)	(12)
Autres charges et produits opérationnels courants	(13)	(13)	(19)
Résultat Opérationnel Courant	21	22	39
Autres charges et produits opérationnels	(6)	(5)	(8)
Résultat Opérationnel	14	17	31
Résultat financier*	(37)	(33)	(34)
Impôts	(5)	(6)	(8)
Résultat Net des activités poursuivies	(28)	(22)	
Résultat Net des activités abandonnées	101	10	
Résultat Net	73	(12)	(12)

<sup>\*</sup>En application de IFRS 5, toutes les charges financières ont été conservées dans le résultat financier et impactent directement le résultat net des activités poursuivies. Cf. annexe 4 pour les ajustements pro forma sur le résultat financier.

#### Annexe 2 : Éléments de calcul du ROC normalisé

Le Résultat Opérationnel Courant normalisé (ROC normalisé) et le Résultat Net ajusté, mesures à caractère non strictement comptable, doivent être considérés comme des informations complémentaires, qui ne peuvent se substituer aux agrégats IFRS du Groupe. La Direction de Claranova considère qu'ils sont des indicateurs pertinents des performances opérationnelles et financières du Groupe et les présente dans un but informatif car ils permettent d'exclure la plupart des éléments non opérationnels et non récurrents de la mesure de la performance des métiers.

Le passage du Résultat Opérationnel au Résultat Opérationnel Courant puis au Résultat Opérationnel Courant normalisé s'effectue comme suit :

En M€	FY 2025	<b>FY 2024</b> Retraité	<b>FY 2024</b> Publié
Résultat Opérationnel	14	17	31
Autres charges et produits opérationnels	6	5	8
Résultat Opérationnel Courant	21	22	39
Impact IFRS 16 sur les charges de loyers	(2)	(2)	(6)
Paiements fondés sur des actions et charges sociales afférentes	0	0	1
Dotations aux amortissements et provisions	5	5	13
Résultat Opérationnel Courant normalisé	24	25	46

# Annexe 3 : Bilan simplifié

La taille du bilan est passée de 228 M€ à 136 M€ entre fin juin 2024 et fin juin 2025.

Ce dernier reflète le désendettement du Groupe avec une dette financière qui passe de 139 M€ à 48 M€ au 30 juin 2025, et le renforcement significatif des capitaux propres qui redeviennent positifs à 40 M€ contre (8) M€ l'an passé.

Le bilan simplifié du Groupe est le suivant :

En M€	30/06/2025	30/06/2024
Écarts d'acquisition	80	96
Autres actifs non courants	15	37
Droits d'utilisation sur contrats de location	2	12
Actif courant (hors trésorerie)	30	46
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6	37
Actifs détenus en vue de la vente	3	0
Total actif	136	228
Capitaux propres	40	(8)
Dettes financières	48	139
Dettes locatives	2	13
Autres passifs non courants	4	4
Autres passifs courants	37	81
Passifs détenus en vue de la vente	6	0
Total passif	136	228

Annexe 4 : Comptes pro forma non audités avec une cession de PlanetArt au 1er juillet 2024

		Ajustements pro foma			
En M€	Compte de résul- tat consolidé au- dité et publié	Élimination des charges d'intérêt sur la dette	Élimination des frais restant à étaler sur la dette re- financée	Total des ajuste- ments pro forma	Compte de résultat consolidé pro forma
Chiffre d'affaires net	118,0				118,0
Matières premières et achats de marchandises	(1,3)				(1,3)
Autres achats et charges externes	(57,0)				(57,0)
Impôts, taxes et versements assimilés	(0,5)				(0,5)
Charges de personnel	(19,9)				(19,9)
Dotations aux amortissements et provisions nettes des reprises	(5,3)				(5,3)
Autres charges et produits opérationnels courants	(13,2)				(13,2)
Résultat opérationnel courant	20,8				20,8
Autres charges et produits opérationnels	(6,3)				(6,3)
Résultat opérationnel	14,4				14,4
Coût de l'endettement financier net	(26,2)	19,7		19,7	(6,6)
Autres charges financières	(14,5)		6,8	6,8	(7,7)
Autres produits financiers	3,6				3,6
Résultat financier	(37,1)	19,7	6,8	26,5	(10,6)
Charge d'impôts	(4,9)				(4,9)
Quote-part de résultat des entreprises associées					
Résultat net des activités poursuivies	(27,5)	19,7	6,8	26,5	(1,1)
Résultat net des activités abandonnées	100,9				100,9
RESULTAT NET	73,3	19,7	6,8	26,5	99,8