

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月25日
【事業年度】	第121期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	東京ラヂエーター製造株式会社
【英訳名】	TOKYO RADIATOR MFG.CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 木村 裕哲
【本店の所在の場所】	神奈川県藤沢市遠藤2002番地1
【電話番号】	0466(87)1231（代表）
【事務連絡者氏名】	企画管理本部 本部長 矢野 和彦
【最寄りの連絡場所】	神奈川県藤沢市遠藤2002番地1
【電話番号】	0466(87)1231（代表）
【事務連絡者氏名】	企画管理本部 本部長 矢野 和彦
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第117期	第118期	第119期	第120期	第121期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	25,996,144	26,988,673	31,785,486	33,401,003	34,060,230
経常利益 (千円)	373,246	95,985	849,153	1,548,895	1,920,633
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失 ( ) (千円)	106,402	801,048	718,766	1,681,068	1,422,928
包括利益 (千円)	1,079,782	593,455	271,350	3,028,075	2,386,520
純資産額 (千円)	23,285,743	23,349,504	19,149,332	21,902,882	23,950,895
総資産額 (千円)	31,399,423	31,640,791	29,168,346	31,628,511	32,918,230
1株当たり純資産額 (円)	1,497.63	1,503.91	1,844.51	2,124.29	2,327.87
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 ( ) (円)	7.40	55.68	52.78	179.07	151.12
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	68.6	68.4	59.4	63.1	66.7
自己資本利益率 (%)	0.5	3.7	3.7	9.0	6.8
株価収益率 (倍)	79.9	-	-	4.6	6.0
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,181,135	180,843	3,503,192	1,343,536	2,253,485
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,287,700	991,401	908,798	1,261,357	599,381
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	368,677	622,336	3,985,675	311,448	410,817
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	7,997,119	6,487,277	5,214,267	5,176,813	6,697,189
従業員数 (名)	886	887	901	879	857
(ほか、平均臨時雇用者数)	(286)	(279)	(303)	(304)	(277)

- (注) 1. 第117期、第120期及び第121期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第118期及び第119期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第118期の期首から適用しており、第118期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
3. 第118期及び第119期の株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第117期	第118期	第119期	第120期	第121期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	20,681,180	20,080,872	23,991,583	26,143,150	26,564,563
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	293,051	347,191	472,042	1,484,432	2,038,489
当期純利益又は当期純損失 ( ) (千円)	324,737	498,757	741,825	1,982,817	1,878,786
資本金 (千円)	1,317,600	1,317,600	1,317,600	1,317,600	1,317,600
発行済株式総数 (株)	14,400,000	14,400,000	14,400,000	14,400,000	10,400,000
純資産額 (千円)	14,744,433	14,221,335	9,670,726	11,808,660	13,475,640
総資産額 (千円)	21,762,209	20,620,959	18,510,364	20,406,967	20,593,351
1株当たり純資産額 (円)	1,024.78	988.42	1,030.13	1,257.86	1,428.44
1株当たり配当額 (円)	7.50	8.00	16.00	23.00	45.50
(内 1株当たり中間配当額) (円)	(0.00)	(8.00)	(8.00)	(9.00)	(13.00)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	22.57	34.67	54.47	211.21	199.53
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	67.8	69.0	52.2	57.9	65.4
自己資本利益率 (%)	2.2	3.4	6.2	18.5	14.9
株価収益率 (倍)	-	-	-	3.9	4.5
配当性向 (%)	-	-	-	10.9	22.8
従業員数 (名)	520	511	517	513	506
(ほか、平均臨時雇用者数)	(165)	(183)	(226)	(233)	(211)
株主総利回り (%)	109.8	115.9	103.0	161.4	184.2
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	642	666	771	849	1,025
最低株価 (円)	476	505	497	506	581

- (注) 1. 第120期及び第121期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第117期、第118期及び第119期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 第117期、第118期及び第119期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。
3. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第二部におけるものであります。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第118期の期首から適用しており、第118期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
5. 2025年3月期の1株当たり配当額45円50銭のうち、期末配当額32円50銭については、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項になっています。

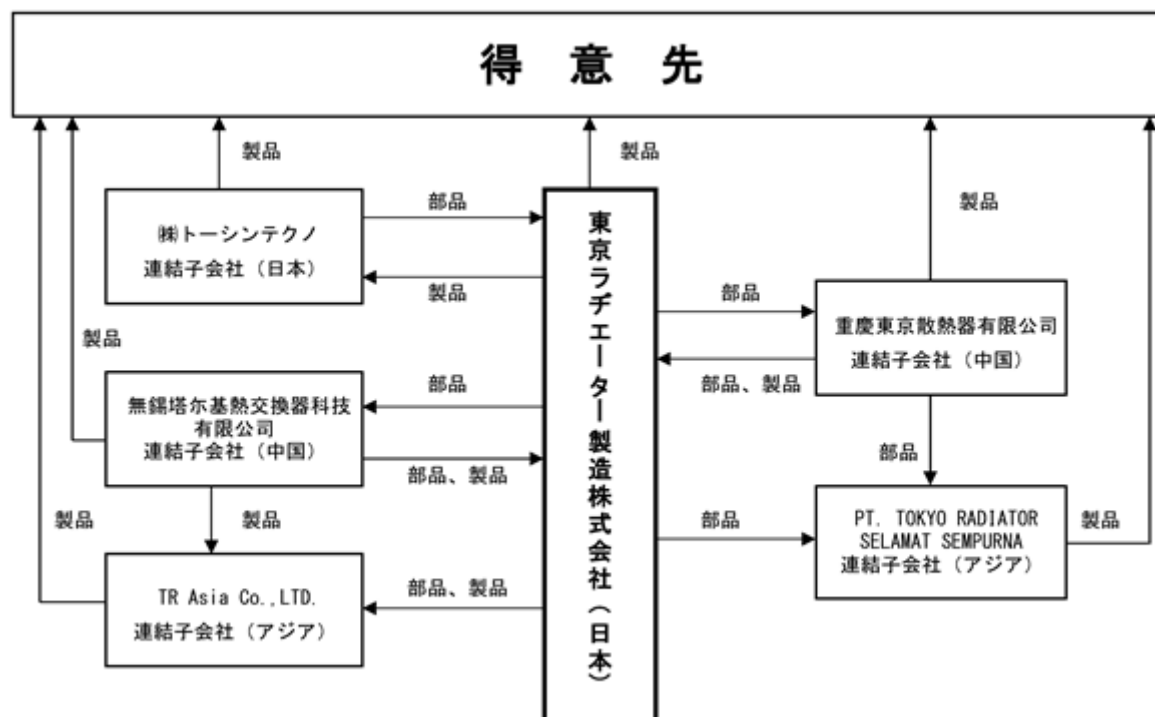
## 2【沿革】

1938年10月	東京市芝区三田四国町に東京ラヂエーター製造株式会社設立
1938年11月	株式会社西村ラヂエーター製作所及び日本鋁金工業株式会社両社を買収
1946年9月	本店を川崎市藤崎町3丁目に移転
1961年10月	東京証券取引所市場第2部に上場
1965年1月	神奈川県藤沢市に藤沢工場を建設
1969年11月	タイ国THAI RADIATOR MFG.CO.,LTD.と技術援助契約締結
1973年1月	栃木県鹿沼市に鹿沼工場を建設
1979年4月	インドネシア共和国C.V.AUTO DIESEL RADIATORS CO.(現PT.SELAMAT SEMPURNA)と技術援助契約締結
1982年5月	子会社東湘興産株式会社を設立(2001年3月清算)
1984年2月	トーコー産業株式会社を設立(1999年4月株式会社トークピアサービスと合併)
1986年6月	東神物流株式会社を設立(現株式会社トーシンテクノ,現連結子会社)
1988年5月	米国現地子会社American TRS Inc.をインディアナ州に設立(1998年4月清算)
1989年5月	川崎工場の生産を終了し生産設備を藤沢工場へ集約移設
1991年12月	川崎再開発業務ビル「トークピア川崎」竣工
1992年1月	不動産の賃貸事業開始
1995年9月	株式会社トークピアサービスを設立(2004年4月 当社と合併)
1999年7月	中国現地子会社重慶東京散熱器有限公司を中国重慶市に設立(現連結子会社)
1999年9月	鹿沼工場を閉鎖し生産設備を藤沢工場へ集約
2000年7月	本店を藤沢市遠藤2002番地1に移転
2004年4月	中国現地連結子会社 無錫塔爾基熱交換器科技有限公司を中国江蘇省無錫市に設立(現連結子会社)
2004年5月	第三者割当増資の実施によりカルソニックカンセイ株式会社(現マレリ株式会社)は当社の親会社となった。
2005年1月	カルソニックカンセイ株式会社(現マレリ株式会社)の第三者割当増資の実施により日産自動車株式会社は当社の親会社となった。
2007年3月	「トークピア川崎」ビル売却
2012年4月	インドネシア共和国現地連結子会社 PT.TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNAをバンテン州タンゲラン市に設立(現連結子会社)
2013年6月	持分法適用関連会社であったTR Asia CO.,LTD.を連結子会社化(現連結子会社)
2017年3月	カルソニックカンセイ株式会社(現マレリ株式会社)の普通株式に対する公開買付け成立により日産自動車株式会社は当社の親会社でなくなりC Kホールディングス株式会社(現マレリホールディングス株式会社)が当社の親会社となった。
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第二部からスタンダード市場に移行
2023年2月	自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)による自己株式の取得により、マレリホールディングス株式会社及びマレリ株式会社は当社の親会社ではなくなった。

### 3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社、子会社５社で構成され、熱交換器、燃料タンク及びプレス板金製品の製造販売を主な事業内容とし、更にこれらに付帯関連するサービス事業等を行っております。

事業の系統図は、次のとおりであります。



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権の所有（被所有）割合		関係内容
				所有割合 （％）	被所有割合 （％）	
（連結子会社）  (株)トーシンテクノ	神奈川県 藤沢市	15,000 千円	自動車部品 販売	100.0		当社への部品販売 当社からの製品仕入、不動産 賃借 当社への貸付 役員の兼任あり。
重慶東京散熱器有限公司	中華人民 共和国 重慶市	3,282 千米ドル	自動車部品 製造・販売	57.0		当社への製品・部品販売 当社からの部品仕入、技術支 援 役員の兼任あり。
無錫塔爾基熱交換器科技 有限公司	中華人民 共和国 江蘇省 無錫市	5,220 千米ドル	自動車部品 製造・販売	100.0		当社への製品・部品販売 当社からの部品仕入、技術支 援 役員の兼任あり。
PT . TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA	インドネ シア共和 国 バン テン州 タンゲラ ン市	66,900,000 千ルピア	自動車部品 製造・販売	67.0		当社からの部品仕入、技術支 援 役員の兼任あり。
TR Asia CO.,LTD.	タイ国 バンコク 都	3,100 千バーツ	自動車部品 製造・販売	49.0		当社からの製品・部品仕入、 技術支援 役員の兼任あり。

（注）１．上記の連結子会社のうち、重慶東京散熱器有限公司、無錫塔爾基熱交換器科技有限公司及びPT . TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNAは特定子会社に該当しております。

２．TR Asia CO.,LTD.の持分は100分の50以下であります。支配力基準により子会社に該当しております。

３．無錫塔爾基熱交換器科技有限公司については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	5,297,029千円
	(2) 経常利益	523,748千円
	(3) 当期純利益	422,735千円
	(4) 純資産額	5,828,875千円
	(5) 総資産額	6,813,268千円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2025年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(名)	
日 本	511	(213)
中 国	277	(64)
アジア	69	(0)
合 計	857	(277)

(注) 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間の平均雇用人員であります。

なお、臨時従業員にはパートタイマー、嘱託契約の従業員及び派遣社員を含めております。

### (2) 提出会社の状況

(2025年3月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
506 (211)	42.8	16.8	6,579,933

(注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含んでおります。

2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間の平均雇用人員であります。

なお、臨時従業員には、パートタイマー、嘱託契約の従業員及び派遣社員を含めております。

3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

4 提出会社の従業員は、すべて日本セグメントに属しております。

### (3) 労働組合の状況

当社グループには、東京ラヂエーター労働組合(組合員数 439名)が組織されており、全日本自動車産業労働組合総連合会に属しております。

なお、労使関係について特記すべき事項はありません。

### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					
管理職に占める女性労働者の割合 (%) (注)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)		労働者の男女の賃金の差異(%) (注)		
	正規雇用労働者	パート・有期労働者	全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
2.0	72.7	-	70.9	81.3	70.1

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 賃金は、通勤手当を含めて計算しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、主に自動車及び産業・建設機械等の動力源から発生する熱を効果的に処理する熱交換器及び車体部品の専門メーカーとして、高性能、高品質な製品の提供を通じて「人間尊重を基本に、新たな価値を創造し、信頼される企業として地球に優しい社会造りに貢献する」を経営理念及び基本方針としております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、収益性を重視する観点から「売上高営業利益率」を経営指標としております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

先進国を中心に動きが加速しているカーボンニュートラル化の影響もあり、今後、主要市場でありますトラック市場、建設機械市場の環境変化が一段と加速していくと想定しております。

このような状況下において国内・外のメガサプライヤーとの競争に勝ち抜き、成長を遂げるためには、QCDD（品質、コスト、納入、開発）で客先の期待に応え信頼を得ていく体制の確立が急務であると考えております。

競争力を高め、顧客満足度を向上させた価値ある製品の提供

市場トレンドに基づいた先行開発力の強化

環境対応製品を中心とした売上高の拡大

品質レベルの向上による、信頼される製品品質の実現

あらゆるシステムの最適化と人材育成による業務品質の向上

当社におきましては、2021年5月に公表いたしました中期経営計画「TRS Vision-2025」の達成に向けた活動を鋭意進めてまいります。

#### (4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは、「世界最高の製品を提供し、全てのステークホルダーと共に発展し続ける企業となる」をコーポレートビジョンとし、引き続き、取引先のニーズに対応した製品開発に力を入れ、低コスト、高品質の製品供給に努めてまいります。

当社グループの主要市場において、カーボンニュートラル化を含む環境変化が加速していくと想定しております。

当社グループといたしましては、環境変化に順応した経営施策の実行により、企業体質の改善と経営基盤の強化に努めてまいります。具体的な対処すべき課題としては以下のとおりであります。

製品軸管理による製品競争力向上、将来戦略の実行

既存拠点、商品を活用した中国、東南アジアへの新規顧客開拓

xEV、FCVを含む新エネルギー車(NEV)対応商品の開発

モノづくり力向上施策の実行

SDGs、ESGに対する取り組み

株価や資本コストを意識した経営



## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1)サステナビリティ

#### ガバナンス

当社グループは気候変動に係る対応を経営上の重要課題と認識し、2023年度より当社全執行役員と子会社社長で構成されるサステナビリティ推進委員会を発足させ、この委員会を中心とするガバナンス体制を構築しております。

#### 戦略

当社グループでは、サステナビリティを巡る取組について基本方針を策定しており、気候変動に係る取組についても、取締役会で承認された中期経営計画「TRS Vision-2025」において公表しており、中期経営計画の進捗状況については取締役会で報告されております。

#### リスク管理

気候変動に係るリスクの管理は、経営企画室担当役員を委員長とするサステナビリティ推進委員会にて識別・評価し、定期的な経営レビューを実施してまいります。

#### 指標および目標

脱炭素社会実現への貢献としては、中期経営計画「TRS Vision-2025」の最終年度にあたる2026年3月期までに、生産に関わるCO<sub>2</sub>排出を2019年3月期比で20%削減する事を目指しております。

### (2)気候変動

当社は、気候変動対策を重要な経営課題の1つに位置付け、持続可能な社会の実現を目指しています。

2021年には中期経営計画「TRS Vision-2025」のESG目標の1つとして具体的CO<sub>2</sub>削減目標を定め取締役会で承認し公表しました。

#### ガバナンス

環境管理統括役員を委員長とする環境管理委員会で気候変動対策に関する基本方針や重要事項を検討・審議しています。

当委員会で決定した基本方針に基づき、気候変動に伴う「リスクと機会」を特定し具体的な取組を進め、CO<sub>2</sub>削減をはじめとした各指標の進捗をモニタリングしています。

#### 戦略

当社の事業における気候変動に関する課題は、製品の生産過程を主とした事業活動において発生する温室効果ガスであるCO<sub>2</sub>の排出量の削減です。

このCO<sub>2</sub>排出量の約80%は電気の使用に由来しており、この現状を踏まえた取組として以下の三つに重点を置くことが重要であると考えます。

- a. エネルギー効率を高めた生産工法の確立
- b. 省エネ設備や自社創電設備の導入
- c. 再生可能エネルギーへの置換

## リスク管理

当社は気候変動を含めた環境課題に関するリスク及び機会をISO14001環境管理プロセスの中で識別し、目標及び達成するための管理計画策定、運用、評価、環境管理統括役員によるレビューを行っています。これらのリスクは代表取締役社長が委員長を務めるグローバルリスク管理委員会での審議を経てリスクマップに反映され、影響が特に大きく全社に及ぶリスクを「重大リスク」として重点管理しています。

リスク・機会の種類			リスク	機会	対応策
移行 リスク	政策	GHG排出規制強化 炭素税等の導入	内燃機関車（ガソリン・軽油）ビジネスの縮小 Co2削減対策による生産コスト増 材料、部品、エネルギー価格の高騰	-	高効率設備、省エネ設備の導入 最適調達、自社創電設備の導入
	市場	内燃料機関車（ガソリン・軽油）市場の縮小 NEV市場の拡大	内燃機関（ガソリン、軽油）用製品の需要減	NEV用製品の需要増	NEV用製品の開発
	技術	車両（自動車、トラック、建機）のゼロエミッション化 省エネ生産技術の普及	NEV用製品開発の遅れ 設備の省エネ対応、新工法の開発遅れ	NEV用製品の新規開発、受注拡大 低炭素対応の製造ラインの構築 エネルギー効率を高めた工法の採用	NEV用製品の開発 高効率設備、省エネ設備の導入 省エネ工法の開発
	評判	顧客によるサプライヤー評価の変化 投資家による評価の変化	CN化対応遅れによる顧客・投資家からの評判低下による企業価値低下	早期CN対応による企業イメージ向上	省エネルギー推進 再生可能エネルギーの積極的な導入
物理的 リスク	急性	異常気象の発生頻度増加	超大型台風、局地的豪雨による被害増 原料、部品、エネルギーの調達停止	BCM・BCP対応の強化による顧客の信頼拡大	被害想定毎の対策策定と訓練の実施
	慢性	地球温暖化の進行	顧客の製品要求性能アップへの対応遅れ	製品耐久性、性能の向上（付加価値増）によるビジネス拡大	高性能・高耐久製品の開発

GHG（Greenhouse Gas）：温室効果ガス

NEV（New Energy Vehicle）：新エネルギー車

CN（Carbon Neutral）：カーボンニュートラル（炭素中立）

BCM（Business Continuity Management）：事業継続マネジメント

BCP（Business Continuity Plan）：事業継続計画

## 指標と目標

### a.指標

生産に関わるCO<sub>2</sub>削減

### b.目標

- ・2025年目標 2019年3月期比20%削減
- ・2030年目標 2019年3月期比35%削減
- ・2050年目標 CO<sub>2</sub> 排出ゼロ（カーボンニュートラル）

(3)人的資本と多様性

当社グループを取り巻く環境は、大きな構造変化と社会課題に直面しています。特に自動車業界においては、CASEやカーボンニュートラルなど社会課題の解決につながる新たな価値を創造していく必要があります。

そのため当社グループは今後も成長を継続していくために、お客様である自動車メーカーに対して積極的に提案していきたいと考えています。

当社はこれまで、自動車メーカーのニーズに応えるべく、技術開発や品質・コスト・納期の継続的な改善に取組み、成長を続けて来ました。これからは従来の取組に加え、新たな価値やサービスの提供に取組むことで自動車メーカーだけでなく全てのステークホルダーの期待に応えてまいります。

戦略

このような大きな環境変化の中で、当社グループのさらなる成長を支える人材の育成は最重要のテーマです。経営理念とコーポレートビジョンを実現させるための当社グループの行動指針として『T R S W A Y』を掲げ、今後も浸透と徹底を図ってまいります。従業員一人ひとりの意識転換と能力開発を図るとともに、組織全体として風通しの良い、多様な人材が活躍できる明るく前向きな職場風土を築く活動に取組んでいます。

a.人財育成の促進

製造現場の技能力向上、T R S W A Yの浸透、360度サーベイ、キャリアプラン（自己申告制度）の充実

b.多様な人材の活躍

女性管理職の登用、キャリア採用、再雇用制度の充実、障がい者雇用

c.働きやすい職場風土

『働き方改革』

メンター制度の充実、テレワーク制度の活用、育児介護の両立支援、有給休暇取得促進、長時間労働の削減、福利厚生 の充実

『エンゲージメント』

サーベイ結果による課題の明確化と対策実施、ハラスメント研修の実施

『健康経営』

ヘルスリテラシーの向上、生活習慣病の予防・運動習慣の醸成、受動喫煙防止、禁煙推進

ストレスチェックの実施と職場改善、メンタルヘルス教育の実施、EAPプログラムによる相談体制の整備

指標と目標

区分	項目	2024年度実績
多様な人材の活躍	管理職に占める女性労働者の割合（注）1	2.0%
	障がい者雇用率	2.6%
働きやすい職場風土	有給休暇取得率	64.6%

- （注）１．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。
- ２．多様な人材の活躍については、従前より、様々な職歴をもつキャリアの採用、女性管理職の登用、海外子会社に於ける現地人材の幹部登用など、多様性の確保に努めてきたことから、特段数値目標は掲げておりません。
- ３．実績値については、各連結子会社の規模・制度の違いから一律記載は困難なため、提出会社のものを記載しております。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社グループの経営成績、株価及び財政状況に影響を及ぼすリスクには以下のような事項があります。

当社グループでは下記に記載したリスク発生の可能性を十分認識し、その事前防止に注力するとともに万一発生した場合、的確な対応に努めてまいる所存です。

#### (1) 特定の取引先・製品への依存に係わる影響

当社グループの事業は、熱交換器、車体部品等の製造であり、販売先はトラック、産業・建設機械の特定のメーカー数社に売上の多くを依存しており、景気変動による販売数量の減少によっては、財政状況及び経営成績に大きな影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) トラック、産業・建設機械の市場状況に係わる影響

当社グループの事業は、そのほとんどがトラック、産業・建設機械業界に依存しており、これらの業界は景気変動の影響を受ける度合いが高く、今後の経済状況によっては当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 競争条件、価格変動に係わる影響

当社グループの事業は、製品性能、品質、コスト面において高度な競争状態にあります。現在、当社グループは熱交換器等の製品において比較優位を保っておりますが、将来競合メーカーが新技術を開発し当社グループの優位を覆すことが考えられ、また、市場が高い競争状態にあることから、販売価格の低下により当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 原材料の価格動向に係わる影響

当社グループが購入する原材料のうち、アルミ、ステンレスなどの非鉄金属の購入価格は、非鉄金属市場の市況の影響により変動するリスクがあります。これらの価格の上昇分をすべて販売価格に転嫁できないこともあるため、当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) 借入金の金利変動に係わる影響

当社グループは、必要に応じて、銀行借入れにより資金を調達することとしておりますが、借入金が多額となった場合には、これらの金利が将来大幅に上昇すると、当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (6) 製品の不具合に係わる影響

当社グループでは、品質不具合が会社の業績のみでなくイメージに大きな影響を及ぼすとの認識から、その維持、向上の推進を図っており、自動車産業向け品質マネジメントシステム（ISO/TS16949）に基づき厳格に生産しております。

しかしながら、将来的にクレームが皆無である保証はなく、重大なクレームが発生した場合、当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (7) 海外生産に対するリスク

当社グループでは、中国2社、インドネシア1社、タイ1社の製造子会社を有しておりますが、各国における政治状況、法律、経済的慣習等によっては生産が混乱し、事業計画に支障をきたすことが想定されます。この場合、当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (8) 退職給付費用

当社グループは、従業員の退職給付費用及び退職給付債務において、数理計算に使用される前提条件に基づき算定しております。これらの前提条件には割引率、死亡率等重要な見積りが含まれており、実際の結果が、前提条件と異なるあるいは前提条件に変更がなされた場合、損失が発生し、当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (9) 火災及び事故に係わる影響

当社グループでは、日頃から安全、衛生に対する社内管理体制の充実、強化を進め、火災及び事故等の防止に努めております。これらの措置により最近10年間をとらえても大きな事故等はありませんが、万一発生した場合、当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (10) 地震等の自然災害に係わる影響

当社グループでは、生産を維持するため、計画的に工場はじめ各施設の保守、点検に努めておりますが、地震、風水害などで予想を超える災害が発生した場合には、これら施設に甚大な損害が生じ、これらがもとで、当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 公衆安全衛生に係わる影響

当社グループの事業は、サプライヤーはもとより販売先とも密接に連携した国内外のサプライチェーンを構築することにより運営しており、新型伝染病の流行等により、公衆安全衛生の観点から経済活動が制限されることになった場合、当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす場合があります。

(12) サステナビリティに係わる影響

当社グループは、2023年度よりサステナビリティ推進委員会を発足させ、ESG課題の解決に積極的に取り組み、持続可能な社会の実現を図るとともに、中長期的な企業価値の向上に邁進してまいります。

しかしながら、当該活動が十分でない場合、社会的な信用の低下や機会損失等により、当社グループの財政状況及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

##### a. 経営成績の状況

当連結会計年度（2024年4月1日～2025年3月31日）の当社グループ（当社及び連結子会社）の主要市場でありますトラック市場におきましては、部品供給の改善等により日本市場においては需要が堅調に推移しました。

また、産業・建設機械市場におきましては、日本では横ばいで推移しておりますが、地域によりばらつきあるものの、欧米やアジアでの高い金利水準の影響で需要が減少しております。

この結果、当社グループの当連結会計年度の売上高は340億60百万円となり、前年同期比で6億59百万円（2.0%）の増収となりました。

地域別にみると、日本において、産業・建設機械部品販売は前年同期比で減少となりましたが、自動車部品販売は前年同期比で増加となりました。その結果当該セグメントの売上高は前年同期比で増加となりました。海外において、中国では国内市場の需要は弱い状態が続くものの、海外向け輸出品が堅調に推移したことにより前年同期比で増加となりました。一方、東南アジア地域のタイ・インドネシアでは、ローン審査の厳格化やタイ経済の停滞等の影響から商用車を含む自動車部品販売の不調が続き、前年同期比で減少となりました。

利益面におきましては、材料部品の高騰、賃金上昇による人件費の増加など厳しい事業環境は続いておりますが、売上増とあわせて、製造プロセスの効率化など継続的な原価低減活動により、営業利益は17億14百万円となり、前年同期比で3億17百万円（22.7%）の増益、経常利益は19億20百万円となり、前年同期比で3億71百万円（24.0%）の増益となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は14億22百万円となり、前年同期比で2億58百万円（15.4%）の減益となりましたが、これは主に前年同期に受取補償金3億47百万円を特別利益、法人税等調整額3億44百万円を計上した影響です。

セグメントの経営成績は、次のとおりであります。

##### ・日本

売上高（セグメント間の内部売上高を含む） 270億73百万円（前連結会計年度は266億16百万円）

セグメント利益 10億58百万円（前連結会計年度は8億21百万円）

##### ・中国

売上高（セグメント間の内部売上高を含む） 70億38百万円（前連結会計年度は67億13百万円）

セグメント利益 4億18百万円（前連結会計年度は2億43百万円）

##### ・アジア

売上高（セグメント間の内部売上高を含む） 32億59百万円（前連結会計年度は36億8百万円）

セグメント利益 2億39百万円（前連結会計年度は3億45百万円）

ｂ．財政状態の状況

当連結会計年度末における総資産は、329億18百万円と前連結会計年度末に比べ12億89百万円の増加となりました。

当連結会計年度末における負債は、89億67百万円と前連結会計年度末に比べ7億58百万円の減少となりました。

当連結会計年度末における純資産は、239億50百万円と前連結会計年度末に比べ20億48百万円の増加となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ15億20百万円増加し、66億97百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果獲得した資金は、22億53百万円（前期比67.7%増）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益17億52百万円、減価償却費14億1百万円、棚卸資産の減少5億55百万円、仕入債務の減少5億35百万円、退職給付に係る資産の増加4億38百万円等によるものです。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は、5億99百万円（前期比52.5%減）となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出8億17百万円、定期預金の払戻による収入3億9百万円等によるものです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は、4億10百万円（前期比31.9%増）となりました。これは主に配当金の支払2億54百万円、非支配株主への配当金の支払1億18百万円等によるものです。

## 生産、受注及び販売の実績

## a．生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高（千円）	前年同期比（％）
日 本	25,268,760	102.3
中 国	4,291,001	103.9
アジア	3,249,230	90.0
合 計	32,808,992	101.1

（注） 金額は販売価格によっており、セグメント間の取引については相殺消去しております。

## b．受注実績

当社グループは、各納入先の生産計画に基づき見込み生産を行っております。

## c．販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高（千円）	前年同期比（％）
日 本	26,365,620	102.4
中 国	4,436,966	109.5
アジア	3,257,645	90.3
合 計	34,060,230	102.0

（注） 1 セグメント間の取引については相殺消去しております。

2 前連結会計年度及び当連結会計年度における主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）		当連結会計年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）	
	販売高（千円）	割合（％）	販売高（千円）	割合（％）
いすゞ自動車株式会社	15,784,190	47.3	17,331,665	50.9



(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する分析・検討内容

a. 財政状態の分析

・資産

当連結会計年度末における総資産は、329億18百万円と前連結会計年度末に比べ12億89百万円の増加となりました。

また、流動資産は211億22百万円と前連結会計年度末に比べ12億32百万円の増加となり、固定資産は117億96百万円と前連結会計年度末に比べ56百万円の増加となりました。

流動資産増加は主として、原材料及び貯蔵品が1億87百万円、商品及び製品が1億44百万円、電子記録債権が1億8百万円減少したものの、現金及び預金が13億24百万円、受取手形、売掛金及び契約資産が4億93百万円増加したこと等によるものです。

固定資産増加は主として、有形固定資産が4億66百万円減少したものの、退職給付に係る資産が4億38百万円増加したこと等によるものです。

・負債

当連結会計年度末における負債は、89億67百万円と前連結会計年度末に比べ7億58百万円の減少となりました。

また、流動負債は76億87百万円と前連結会計年度末に比べ8億3百万円の減少となり、固定負債は12億80百万円と前連結会計年度末に比べ45百万円の増加となりました。

流動負債減少は主として、支払手形及び買掛金が2億38百万円増加したものの、電子記録債務が6億96百万円、未払費用が2億25百万円、その他流動負債が1億34百万円減少したこと等によるものです。

固定負債増加は主として、繰延税金負債が1億10百万円増加したこと等によるものです。

・純資産

当連結会計年度末における純資産は、239億50百万円と前連結会計年度末に比べ20億48百万円の増加となりました。

純資産増加は主として、親会社株主に帰属する当期純利益14億22百万円の計上並びに自己株式の消却29億56百万円及び利益剰余金の配当2億54百万円との純額で利益剰余金が17億87百万円の減少したものの、自己株式の消却29億56百万円及び自己株式の処分34百万円の合計で自己株式が29億90百万円、為替換算調整勘定が6億17百万円、退職給付に係る調整累計額が1億89百万円増加したこと等によるものです。

b. 経営成績の分析

・売上高

日本において、産業・建設機械部品販売は前年同期比で減少となりましたが、自動車部品販売は前年同期比で増加となりました。その結果当該セグメントの売上高は前年同期比で増加となりました。海外において、中国では国内市場の需要は弱い状態が続くものの、海外向け輸出品が堅調に推移したことにより前年同期比で増加となりました。一方、東南アジア地域のタイ・インドネシアでは、ローン審査の厳格化やタイ経済の停滞等の影響から商用車を含む自動車部品販売の不調が続き、前年同期比で減少となりました。

この結果、当社グループの当連結会計年度の売上高は340億60百万円となり、前年同期比で6億59百万円（2.0%）の増収となりました。

・売上原価、販売費及び一般管理費

材料部品の高騰、賃金上昇による人件費の増加など厳しい事業環境は続いておりますが、売上増とあわせて、製造プロセスの効率化など継続的な原価低減活動を推進しました。この結果、売上原価は、293億68百万円となり、前年同期比で4億80百万円（1.7%）の増加、販売費及び一般管理費は、29億77百万円となり、前年同期比で1億38百万円（4.4%）の減少となりました。

・営業利益

上記の結果、営業利益は17億14百万円となり、前年同期比で3億17百万円（22.7%）の増加となりました。

・営業外収益、営業外費用

営業外収益は2億26百万円となり、前年同期比で3百万円（1.3%）の減少、営業外費用は20百万円となり、前年同期比で57百万円（73.7%）の減少となりました。

・経常利益

上記の結果、経常利益は19億20百万円となり、前年同期比で3億71百万円（24.0%）の増加となりました。

・特別利益、特別損失

特別利益は1百万円（前連結会計年度は3億57百万円）となり、特別損失は連結子会社での減損損失の計上等により、1億69百万円（前連結会計年度は1億62百万円）となりました。

・法人税等

法人税等は2億99百万円（前連結会計年度は68百万円）となりました。

・親会社株主に帰属する当期純利益

上記の結果、親会社株主に帰属する当期純利益は14億22百万円（前連結会計年度は16億81百万円）となりました。

c. 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、収益性を重視する観点から「売上高営業利益率」を経営指標としており、現中計の目標値は2025年度5%としており、次年度以降は新たな目標値を設定し持続的な成長を目指してまいります。

今後、市場環境の変化に順応した施策を実行し、EV、FCVを含む新エネルギー車（NEV）対応商品の開発、既存環境対応製品を主とした熱交換器製品の新規顧客開拓による売上高の拡大、当社グループで連携した原価低減活動を推進し、持続的な成長の実現に向けて取り組んでまいります。

キャッシュ・フローの状況・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a. キャッシュ・フローの分析

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの分析につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要  
キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

b. 資本の財源及び資金の流動性についての分析

資本政策につきましては、企業体質の強化や将来の事業展開に備えるため内部留保の充実等を勘案しつつ、株主に対する安定的な配当を継続すること及び配当性向30%以上を目指すことを基本としています。

内部留保につきましては、不測の事態に備えるための十分な額を勘案しつつ、次世代製品開発を始めとした事業戦略を実践し、今後も相当程度の継続投資を行っていく予定であります。

当連結会計年度の設備投資については、生産性の向上及び次世代製品開発、ラジエーター製造設備・EGRクーラー製造設備等の新設・更新、現有設備の改修・更新を目的とした設備投資を行いました。この結果、当連結会計年度における有形固定資産の取得による支出は8億17百万円となりました。

これらの投資のための所要資金は、自己資金にて賄っております。

なお、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は66億97百万円となっております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

## 5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

当社グループへ与えられた最重要課題は地球環境保全であると考えており、その認識の基、世界の法規制、市場動向及び顧客ニーズに適合した製品開発を行い、商用車、産業・建設機械向けに、当社の最新固有技術を活かし日本及び海外のお客様へ製品を提供しております。

### 1．内燃機関向け熱交換器製品の開発

商用車・産建機においてはまだまだ従来の内燃機関が大勢を占めております。

将来の排ガス規制等に合わせた内燃機関向けにも研究・開発の手を緩めること無く進めており、効率のよい次世代熱交換器の開発を進め、商用車向けに当社独自の技術を盛り込み新たに開発した小型・軽量・高性能ラジエータを中心に、新たな顧客への拡販拡大を行っております。

### 2．環境対応自動車向け熱交換器製品開発

環境対応自動車分野におきましては、ハイブリッド車（HEV）・電気自動車（BEV）・燃料電池車（FCV）等の車両及び産建機の電動化に対応した冷却システムの開発を進めております。

HEV、EV領域におきましては、2023年度より商用車向けに要求水温毎に対応したラジエータとブラシレスモーターファンの最適な組合せを行ったモジュールにてお客様へ供給を行っております。また並行して、産建機向けBEV車の熱交換の開発も進めており、一部は今年度中に量産化を予定しております。

BEV化が、困難な大型商用車の領域におきましては、水素をエネルギーとしたFCV車向け専用の熱交換器の開発を既に完了し、2022年より量産化されております。

FCスタックにおける熱交換器へ求められる主な要求事項としては、以下の2項目が挙げられます。

大放熱量の性能と、イオン溶出抑制が求められ、前者に関しては新型の高性能・高効率の厚型ラジエータ開発を新たに行い、また後者については、当社独自の洗浄技術の適用により品質を確保した状態で供給しております。

なお、当連結会計年度における研究開発は主に熱交換器関係で、金額は214百万円（日本セグメント）であります。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資につきましては、生産性の向上及び次世代製品開発、ラジエーター製造設備・EGRクーラー製造設備等の新設・更新、現有設備の改修・更新を目的とし、1,023百万円（日本セグメント 667百万円、中国セグメント 304百万円、アジアセグメント 51百万円）を実施いたしました。

なお、当連結会計年度に減損損失166百万円（中国セグメント 166百万円）を計上しております。

2【主要な設備の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社）における主要な設備は、以下のとおりであります。

(1) 提出会社

(2025年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
			建物及び構築物	機械装置及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
本社工場 (神奈川県藤沢市)	日本	熱交換器等製造設備	2,229,119	2,858,422	1,106,558 (84,549)	492,043	6,686,143	506 (211)

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」及び「建設仮勘定」の合計であります。

2 現在休止中の主要な設備はありません。

3 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間の平均雇用人員であります。

なお、臨時従業員にはパートタイマー、嘱託契約の従業員及び派遣社員を含めております。

(2) 在外子会社

(2025年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
				建物及び構築物	機械装置及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
重慶東京散熱器有限公司	本社 (中国重慶市)	中国	熱交換器等製造設備	140,101	314,611	( )	91,176	545,889	111 ( )
無錫塔爾基熱交換器科技有 限公司	本社 (中国江蘇省無錫市)	中国	熱交換器等製造設備	202,759	584,037	( )	470,242	1,257,039	166 (64)
PT . TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA	本社 (インドネシア共和国 バンテン州 タンゲラン市)	アジア	熱交換器等製造設備	108,051	92,941	( )	20,217	221,211	59 ( )

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」及び「建設仮勘定」の合計であります。

2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間の平均雇用人員であります。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修等に係わる投資予定額は1,315百万円で、セグメント別の内訳は当社（日本）1,100百万円、（中国）193百万円、（アジア）22百万円であります。

#### （1）重要な設備の新設等

会社名	所在地	セグメント の名称	設備の内容	投資額 （千円）	資金調達 方法	着手及び完了予定		完成後の 増加能力
						着手	完了	
提出会社	神奈川県 藤沢市	日本	熱交換器 製造設備	1,100,000	自己資金	2025年4月	2026年3月	-
重慶東京散熱 器有限公司	中国 重慶市	中国	熱交換器 製造設備	81,070	自己資金	2025年1月	2025年12月	-
無錫塔爾基熱 交換器科技有 限公司	中国 江蘇省無錫市	中国	熱交換器 製造設備	111,999	自己資金	2025年1月	2025年12月	-
PT . TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA	インドネシア 共和国 バンテン州 タンゲラン市	アジア	熱交換器 製造設備	22,310	自己資金	2025年4月	2026年3月	-

（注）1 完成後の増加能力については、合理的な算定が困難なため記載しておりません。

#### （2）重要な設備の除却等

経常的な設備更新のための除却を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	43,200,000
計	43,200,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所名又は登録認可 金融商品取引業協会名	内容
普通株式	10,400,000	10,400,000	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数は100 株であります。
計	10,400,000	10,400,000		

## (2)【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## ( 3 ) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## ( 4 ) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2025年3月31日(注)	4,000,000	10,400,000		1,317,600		778,300

(注) 自己株式の消却による減少であります。

## ( 5 ) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況（ 1 単元の株式数100株）								単元未満 株式の状況 （株）
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	6	27	51	33	6	3,760	3,883	-
所有株式数 （単元）	-	9,507	2,859	34,444	10,553	6	46,550	103,919	8,100
所有株式数 の割合（％）	-	9.15	2.75	33.15	10.16	0.01	44.78	100.00	-

(注) 自己株式966,158株は、「個人その他」に9,661単元と「単元未満株式の状況」に58株含まれております。



## ( 6 ) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の総 数に対する所 有株式数の割 合(%)
マレリ株式会社	埼玉県さいたま市北区宮原町2丁目19番地4	1,153	12.22
いすゞ自動車株式会社	神奈川県横浜市西区高島1丁目2番5号	675	7.16
山崎金属産業株式会社	東京都千代田区岩本町1丁目8-11	525	5.57
佐藤商事株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目8番1号	501	5.31
日色 隆善	東京都文京区	470	4.98
EUROPEAN DEPOSITARY BANK SA - DUBLIN - BUTTERMERE DEEP VALUE FUND LIMITED (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	2ND FLOOR, BLOCK 5, IRISH LIFE CENTRE, ABBEY ST LOWER, DUBLIN 1, IRELAND (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	450	4.78
舟橋 盛彦	愛知県名古屋市中千種区	308	3.26
株式会社みずほ銀行 (常任代理人 株式会社日本カストディ銀行)	東京都千代田区大手町1丁目5番5号 (東京都中央区晴海1丁目8番12号)	300	3.18
日新火災海上保険株式会社	東京都千代田区神田駿河台2丁目3番地	300	3.18
INTERACTIVE BROKERS LLC (常任代理人 インタラクティブ・ブローカーズ証券株式会社)	ONE PICKWICK PLAZA GREENWICH, CONNECTICUT 06830 USA (東京都千代田区霞が関3丁目2番5号)	245	2.60
計	-	4,928	52.24

## ( 7 ) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年 3 月31日現在

区分	株式数 ( 株 )	議決権の数 ( 個 )	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式 ( 自己株式等 )	-	-	-
議決権制限株式 ( その他 )	-	-	-
完全議決権株式 ( 自己株式等 )	( 自己保有株式 ) 普通株式 966,100	-	単元株式数100株
完全議決権株式 ( その他 )	普通株式 9,425,800	94,258	同上
単元未満株式	普通株式 8,100	-	-
発行済株式総数	10,400,000	-	-
総株主の議決権	-	94,258	-

## 【自己株式等】

2025年 3 月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 ( 株 )	他人名義所有 株式数 ( 株 )	所有株式数の 合計 ( 株 )	発行済株式総 数に対する所 有株式数の割 合 ( % )
( 自己保有株式 ) 東京ラヂエーター製造(株)	藤沢市遠藤2002番地 1	966,100	-	966,100	9.29
計	-	966,100	-	966,100	9.29

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	50	35,650
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	4,000,000	2,956,523,093	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	46,000	34,000,029	-	-
保有自己株式数	966,158	-	-	-

- (注) 1. 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。
2. 当事業年度における消却の処分を行った取得自己株式は、2025年3月18日開催の取締役会決議に基づき実施した、自己株式の消却であります。
3. 当事業年度におけるその他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)は、2024年7月23日開催の取締役会決議に基づき実施した、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。

### 3【配当政策】

利益配分の考え方については、企業体質の強化や将来の事業展開に備えるため内部留保の充実等を勘案しつつ、株主に対する安定的な配当を継続すること及び配当性向30%以上を目指すことを基本としています。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としています。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当金につきましては、年間配当金は1株当たり45円50銭（うち中間配当金13円00銭）を、2025年6月26日開催予定の定時株主総会で決議して実施する予定であります。

内部留保に関しましては、不測の事態に備えるための十分な額を勘案しつつ、次世代製品開発を始めとした事業戦略を実践し、今後も相当程度の継続投資を行っていく予定であります。

当社は、「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 （百万円）	1株当たりの配当金 （円）
2024年11月8日 取締役会決議	122	13.00
2025年6月26日 定時株主総会決議（予定）	306	32.50

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業価値の向上に努め、長期安定的に成長していくことを目指しています。そのためには、事業活動を通じて豊かな社会づくりに貢献し、全てのステークホルダーとの良好な関係を築くことが重要と認識しています。

このような考えのもと、コーポレート・ガバナンスの充実を図っております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### a. 企業統治の体制の概要

当社は監査役制度を採用しております。会社の機関として会社法に規定する取締役会及び監査役会を設置しており、重要な業務執行の決議、監督並びに監査を行っております。また、その補完機関として執行役員会、グローバル・コンプライアンス委員会及びガバナンス委員会を設置しております。

取締役会は5名の取締役で構成されており、内2名は社外取締役であります。原則月1回開催するほか必要に応じて臨時取締役会を開催し、重要な業務執行について審議、決定をしております。

監査役会は4名の監査役で構成されており、内2名は社外監査役であります。また、4名の監査役のうち1名は常勤監査役であります。各監査役は取締役会に出席するとともに、監査役会が定めた監査方針に従い、取締役の業務執行全般にわたり監査を行っております。

執行役員会は、10名の執行役員で構成されており、経営に関する重要事項においては事前に議論を行い、取締役会から委託された権限の範囲内で業務の執行及び施策実施等について審議、決定をしております。

グローバル・コンプライアンス委員会は、全執行役員及び子会社社長で構成されており、法令、定款及び社内規定の遵守状況を確認することを目的として設置しております。

ガバナンス委員会は社外取締役、社外監査役および代表取締役で構成されており、取締役会は指名や報酬の基本方針といった重要事項について諮問しております。なお、議長は社外役員が務めることとしております。

なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役5名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されますと、取締役会は5名（内社外取締役2名）、監査役会は4名（内社外監査役2名）、執行役員会は10名で構成されることとなります。

機関ごとの構成員は下表１）のとおりであります。なお、2025年６月26日の株主総会終了後は下表２）となる予定ですが、取締役、監査役および執行役員の員数は変わらない予定です。

表１）

（ は議長、委員長を表す。）

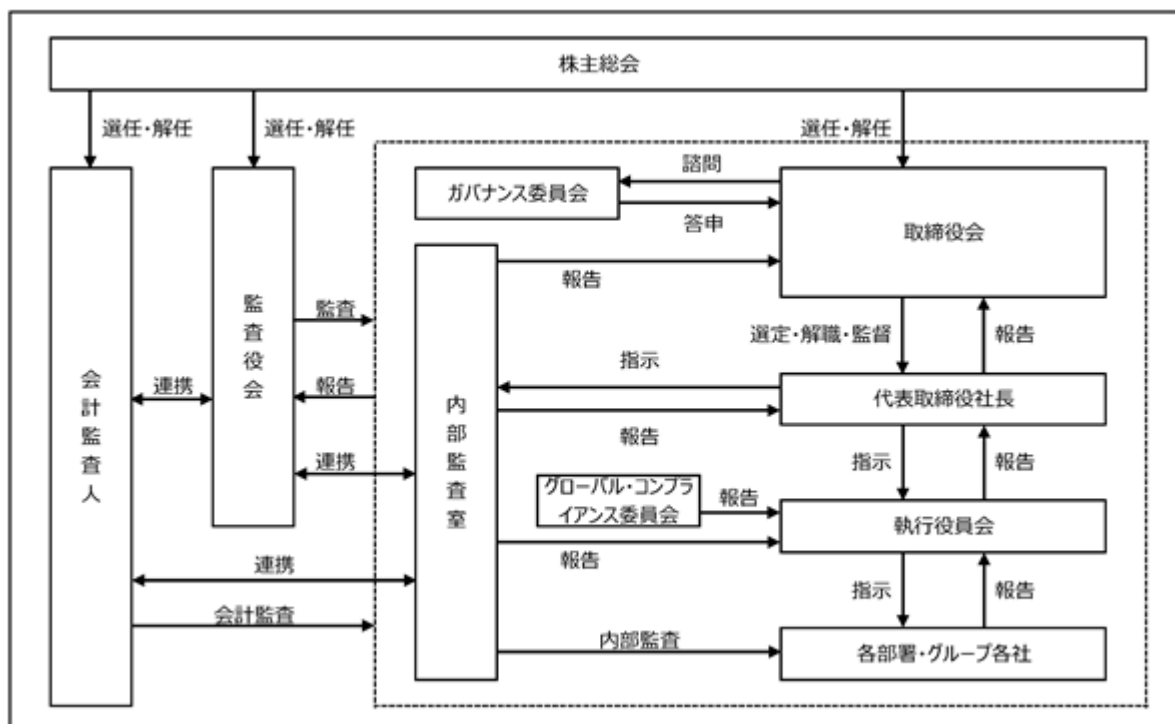
役職名	氏名	取締役会	監査役会	執行役員会	グローバル・ コンプライアンス委員会	ガバナンス 委員会
取締役会長	落合 久男					
代表取締役社長	木村 裕哲					
取締役	三村 健二					
社外取締役	高村 藤寿					
社外取締役	堀 比斗志					
常勤監査役	松元 良一					
社外監査役	伊藤 隆治					
社外監査役	霞末 陽介					
監査役	田中 晃					
常務執行役員	矢野 和彦					
常務執行役員	吉光 真幸					
執行役員	永田 莊一郎					
執行役員	仁科 芳夫					
執行役員	伊藤 淳					
執行役員	飯野 稔					
執行役員	榎本 和彦					
執行役員	森 敏明					
子会社社長	４名					

表 2 )

( は議長、委員長を表す。 )

役職名	氏名	取締役会	監査役会	執行役員会	グローバル・ コンプライアンス委員会	ガバナンス 委員会
代表取締役社長	木村 裕哲					
取締役	三村 健二					
取締役	吉光 真幸					
社外取締役	高村 藤寿					
社外取締役	堀 比斗志					
常勤監査役	松元 良一					
社外監査役	伊藤 隆治					
社外監査役	伊東 彩					
監査役	田中 晃					
常務執行役員	矢野 和彦					
執行役員	永田 莊一郎					
執行役員	仁科 芳夫					
執行役員	伊藤 淳					
執行役員	飯野 稔					
執行役員	榎本 和彦					
執行役員	森 敏明					
子会社社長	4 名					

なお、当社のコーポレート・ガバナンスの体制は次のように図示されます。



b. 当該体制を採用する理由

取締役や執行役員は経営目標の達成を目的として「取締役会規則」に基づき、定期的開催される取締役会や執行役員会等の各種会議体において各議案を慎重に審議したうえで意思決定を行い、職務を遂行しております。

また、社外監査役を含めた監査役による監査体制が経営監視機能として有効であると判断し、監査役会を設置しております。

企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムの整備の状況

当社では、会社法及び会社法施行規則に定める「会社の業務の適正を確保するための体制」を、2015年5月14日開催の取締役会で決議いたしました。当社の取締役会は、その責任のもとに、その体制と方針の実行状況を継続的にモニタリングするとともに、必要に応じて変更・改善を行うものとしております。

b. リスク管理体制の整備の状況

当社は、全社的(又は組織横断的)リスク管理については、「グローバルリスク管理委員会」を定期的開催して各部門のリスク管理状況を継続的に確認し、個々のリスクへの対応マニュアルを作成する等、個々のリスクを最小化するように努めております。また、各部門の長は、自部門内のリスク発生に適切に対処する職責を有しております。

c. 提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

グループ子会社との間では、執行役員会等、定期的開催される会議体等において、当社方針の伝達及び相互の情報共有を行うと共にDOA(決裁権限)規程に基づき、各社の一定の重要事項について当社への報告や当社の確認等を要すべきこととしております。

また、子会社にまで適用されるT R Sグループグローバル行動規範を制定するとともに、グループ子会社は自社の行動規範を定め、グループとしての法令及び定款の遵守に取り組み、更に、グループ子会社においてもイージーボイス制度(内部通報制度)を導入し、法令又は定款違反等が発生した場合には、当社に対して報告される仕組みになっております。これらによりグループ子会社における業務の適正を確保しております。



d．取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役(取締役であった者を含む。 )及び監査役(監査役であった者を含む。 )の責任を法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。

これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

e．責任限定契約の概要

当社と社外取締役及び監査役は、会社法第427条第1項の規定により、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく責任の限度額は5百万円または法令が規定する額のいずれか高い額としております。

f．役員等賠償責任保険の概要

当社が加入しております役員等賠償責任保険(D & O保険)契約の概要は次のとおりであります。なお、被保険者の保険料負担はありません。

(補償地域) 全世界

(補償内容(主なもの))

- ・被保険者(役員(取締役、執行役員、監査役等))がその業務の遂行に伴う行為(不作為を含む)に起因して、保険期間中に株主、投資家、従業員、その他第三者から損害賠償請求を受けた場合の賠償金(和解金を含む)及び防御費用(訴訟費用、弁護士費用等)等を補償します。

上記費用には、損害賠償請求を受けるより以前に発生していた合理的かつ必要な費用を含みます。

(補償対象外となる事由(主なもの))

- (a)被保険者が法的資格を持たずに利益を得たことに起因する損害賠償請求
- (b)被保険者による意図的な不正行為または詐欺的な行為(または不作為)
- (c)契約で定められる遡及日以前に開始された(または保留中の)請求
- (d)年金、利益の分配または従業員に関する福利厚生プログラム等に関して課せられた責任、義務についての法令、規制や規則等の違反

g．取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨を定款に定めております。

h．取締役の選任の決議要件

当社は取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

i．取締役会で決議できる株主総会決議事項

・自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

・中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元ができるよう、取締役会の決議によって中間配当を実施することができる旨を定款に定めております。

j．株主総会の特別決議要件

当社は会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における会社法第309条第2項に定める決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を目的とするものであります。

k. 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を18回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	出席状況（出席率）
取締役会長	落合 久男	18回 / 18回（100%）
代表取締役社長	木村 裕哲	18回 / 18回（100%）
取締役	三村 健二	18回 / 18回（100%）
社外取締役	高村 藤寿	18回 / 18回（100%）
社外取締役	田口 洋一	4 回 / 4 回（100%）
社外取締役	堀 比斗志	14回 / 14回（100%）
常勤監査役	松元 良一	18回 / 18回（100%）
社外監査役	伊藤 隆治	18回 / 18回（100%）
社外監査役	霞末 陽介	17回 / 18回（94.4%）
監査役	田中 晃	18回 / 18回（100%）

- （注）1．役職名は2025年3月31日時点のものになります。当事業年度中に退任した役員については退任時点のものになります。
- 2．田口洋一氏は、2024年6月27日開催の定時株主総会の終結をもって取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された取締役会の出席状況を記載しております。
- 3．堀比斗志氏は、2024年6月27日開催の定時株主総会において取締役に就任しておりますので、就任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

取締役会における具体的な検討内容は、内規に従い、法定に関する事項、重要な業務に関する事項、経理に関する事項、人事に関する事項等であります。

l. ガバナンス委員会の活動状況

当事業年度において当社はガバナンス委員会を3回開催しており、個々の委員の出席状況については次の通りであります。

役職名	氏名	出席状況（出席率）
代表取締役社長	木村 裕哲	3 回 / 3 回（100%）
社外取締役	田口 洋一	1 回 / 1 回（100%）
社外取締役	高村 藤寿	3 回 / 3 回（100%）
社外取締役	堀 比斗志	2 回 / 2 回（100%）
社外監査役	伊藤 隆治	3 回 / 3 回（100%）
社外監査役	霞末 陽介	3 回 / 3 回（100%）

- （注）1．役職名は2025年3月31日時点のものになります。当事業年度中に退任した役員については退任時点のものになります。
- 2．田口洋一氏は、2024年6月27日開催の定時株主総会の終結をもって取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催されたガバナンス委員会の出席状況を記載しております。
- 3．堀比斗志氏は、2024年6月27日開催の定時株主総会において取締役に就任しておりますので、就任後に開催されたガバナンス委員会の出席状況を記載しております。

ガバナンス委員会における具体的な検討内容は、取締役等の指名に関する事項、取締役等の報酬に関する事項であります。

## ( 2 ) 【役員の状況】

## 役員一覧

a. 2025年 6 月25日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性 9名 女性 - 名 （ 役員のうち女性の比率 - % ）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （百株）
取締役会長	落 合 久 男	1957年4月15日生	1980年 4 月 日本ラヂエーター株式会社（現マレリ株式会社）入社 2004年 4 月 同社エキゾーストシステムプロダクトダイレクター 2007年 4 月 カルソニックカンセイルーマニア社（現Marelli Ploiesti Romania S.R.L.）社長 2011年 4 月 カルソニックカンセイ株式会社（現マレリ株式会社）コンプレッサー事業部副本部長 2014年 6 月 同社常務執行役員日本リ ジョン本部副本部長 2018年 4 月 同社常務執行役員サーマルシステム事業本部本部長 2019年 4 月 当社顧問 2019年 6 月 当社代表取締役社長、執行役員社長、内部監査室担当 2024年 4 月 当社取締役会長（現任）	(注) 4	177
代表取締役社長	木 村 裕 哲	1963年5月5日生	1986年 4 月 日本ラヂエーター株式会社（現マレリ株式会社）入社 2008年 4 月 カルソニックカンセイ株式会社（現マレリ株式会社）第二営業グループ部長 2010年 4 月 同社理事 2012年 4 月 Calsonic Kansei (Thailand)Co., Ltd.（現Marelli (Thailand)Co., Ltd.）社長 2015年 4 月 カルソニックカンセイ株式会社常務執行役員 2019年 4 月 マレリ株式会社副社長執行役員（2021年10月退任） 2022年 4 月 当社常務執行役員経営企画室長 2023年 4 月 当社専務執行役員購買本部長・経営企画室長 2023年 6 月 当社取締役、専務執行役員購買本部長・経営企画室長 2024年 4 月 当社代表取締役社長、執行役員社長、内部監査室担当（現任）	(注) 4	152
取締役	三 村 健 二	1963年2月12日生	1986年 4 月 当社入社 2008年 4 月 当社営業第一部長 2015年 4 月 当社カスタマーグループ商用車担当部長 2016年 4 月 当社営業統括部長 2016年 7 月 当社営業統括部長（理事） 2018年 4 月 当社執行役員営業本部副本部長 2019年 6 月 当社執行役員営業本部長 2021年 6 月 当社取締役、常務執行役員（現任）営業本部長 2024年 4 月 当社購買本部長（現任）	(注) 4	205

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	高 村 藤 寿	1954年12月21日生	1977年 4 月 株式会社小松製作所入社 2004年 4 月 同社開発本部建機第一開発センタ所長 2006年 4 月 同社執行役員 2009年 4 月 同社執行役員開発本部副本部長 2010年 4 月 同社常務執行役員開発本部長 2011年 6 月 同社取締役常務執行役員開発本部長 2013年 4 月 同社取締役専務執行役員開発本部長 2014年 4 月 同社取締役 C T O 2017年 6 月 同社顧問（現任） 2019年 6 月 当社社外取締役（現任）	(注) 4	-
取締役	堀 比 斗 志	1957年11月19日生	1984年 4 月 東洋曹達工業株式会社（現東ソー株式会社）入社 2000年 6 月 環境テクノ株式会社取締役 2006年 6 月 東ソー株式会社電子材料事業部企画開発室長兼構造改革本部 2011年 6 月 同社高機能材料事業部企画開発室長兼生産技術部 2012年 3 月 環境テクノ株式会社取締役社長（代表取締役） 2012年 6 月 東ソー株式会社理事 2014年 6 月 オルガノ株式会社取締役兼常務執行役員 2016年 6 月 オルガノ株式会社取締役兼常務執行役員経営統括本部長 2019年 6 月 オルガノ株式会社取締役常務執行役員機能商品本部長、オルガノフードテック株式会社取締役会長（代表取締役） 2024年 6 月 当社社外取締役（現任）	(注) 4	-
常勤監査役	松 元 良 一	1960年 5 月30日生	1984年 4 月 当社入社 2007年 4 月 当社経理部長 2016年 7 月 当社理事 2020年 6 月 当社常勤監査役（現任）	(注) 5	56
監査役	伊 藤 隆 治	1948年 5 月28日生	1971年 4 月 シティバンク、エヌ・エイ副頭取補 1988年 8 月 ダウ・ケミカル日本株式会社管理本部長 1998年 4 月 ファイザー株式会社取締役 2006年 8 月 シービーリチャードエリス株式会社専務取締役 2010年12月 エイボン・プロダクツ株式会社監査役 2011年 6 月 当社社外監査役（現任） 2014年 4 月 110戦略経営研究所代表（現任） 2015年 6 月 ユーエス・マート株式会社監査役 2019年 7 月 株式会社エヌマート社外取締役（監査等委員）（現任） 2020年10月 株式会社日本産業推進機構コンプライアンス、ESG監査役（現任） 2024年 4 月 クラフト株式会社社外取締役（現任）	(注) 7	-
監査役	霞 末 陽 介	1955年 7 月 5 日生	1978年 4 月 日産自動車株式会社入社 2000年 4 月 日産ファイナンス株式会社取締役 2005年 4 月 日産工機株式会社監査役 2006年11月 日産ビジネスサービス株式会社執行役員 2016年 4 月 同社監査役 2016年 6 月 ジャトコ株式会社監査役 2017年 6 月 当社社外監査役（現任） 2019年 7 月 日産トレーディング株式会社監査役	(注) 6	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
監査役	田 中 晃	1954年10月29日生	1973年 4月 当社入社 2005年 4月 当社経理部長 2014年11月 当社経理ファイナンスコントローラー 2017年 6月 当社常勤監査役 2021年 6月 当社監査役(現任)	(注) 6	90
計					680

- (注) 1 取締役高村藤寿及び堀比斗志は、社外取締役であります。
- 2 監査役伊藤隆治及び霞末陽介は、社外監査役であります。
- 3 当社では取締役会を経営方針決定及び業務執行の監督機関として明確に位置付け、経営意思決定機能と業務執行機能を分離し、責任の明確化をはかるとともに取締役会の構成員数を少数化し、取締役会の活性化及び意思決定の迅速化をはかるため執行役員制度を導入しております。執行役員は以下の10名であります。
- (取締役を兼任する執行役員：2名)
- 執行役員社長 木村 裕哲  
常務執行役員 三村 健二
- (執行役員：8名)
- 常務執行役員 矢野 和彦、同 吉光 真幸  
執行役員 永田 莊一郎、同 仁科 芳夫、同 伊藤 淳、同 飯野 稔、同 榎本 和彦、同 森 敏昭
- 4 2024年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
- 5 2024年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
- 6 2021年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
- 7 2023年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
- 8 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (百株)
徳 岡 喜 則	1956年1月25日生	1978年 4月 日産自動車株式会社入社 2001年 6月 日産ディーゼル工業株式会社(現UDトラックス株式会社)財務部部長 2004年 1月 株式会社オーテックジャパン(現日産モータースポーツ&カスタマイズ株式会社)経営企画室主管 2004年 6月 同社取締役経営企画、経理部担当 2006年 4月 同社常務執行役員 2016年 6月 同社常勤監査役	

b.2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役5名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。

男性 8名 女性 1名 （役員のうち女性の比率 11.1%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （百株）
代表取締役社長	木 村 裕 哲	1963年5月5日生	1986年4月 日本ラヂエーター株式会社（現マレリ株式会社）入社 2008年4月 カルソニックカンセイ株式会社（現マレリ株式会社）第二営業グループ部長 2010年4月 同社理事 2012年4月 Calsonic Kansei (Thailand)Co., Ltd. （現Marelli (Thailand)Co., Ltd.）社長 2015年4月 カルソニックカンセイ株式会社常務執行役員 2019年4月 マレリ株式会社副社長執行役員（2021年10月退任） 2022年4月 当社常務執行役員経営企画室長 2023年4月 当社専務執行役員購買本部長・経営企画室長 2023年6月 当社取締役、専務執行役員購買本部長・経営企画室長 2024年4月 当社代表取締役社長、執行役員社長、内部監査室担当（現任）	(注) 6	152
取締役	三 村 健 二	1963年2月12日生	1986年4月 当社入社 2008年4月 当社営業第一部長 2015年4月 当社カスタマーグループ商用車担当部長 2016年4月 当社営業統括部長 2016年7月 当社営業統括部長（理事） 2018年4月 当社執行役員営業本部副本部長 2019年6月 当社執行役員営業本部長 2021年6月 当社取締役、常務執行役員（現任）営業本部長 2024年4月 当社購買本部長（現任）	(注) 6	205
取締役	吉 光 真 幸	1967年3月3日生	1991年4月 いすゞエンジニアリング入社 2002年4月 カルソニック株式会社（現マレリ株式会社）入社 2014年4月 同社熱交システム開発設計部部長 2017年4月 同社中国エンジニアリングセンターセンター長 2018年4月 当社開発第一部部长（理事） 2019年4月 当社執行役員開発技術本部副本部長 2023年4月 当社常務執行役員、NEV戦略開発室担当、開発本部長（現任） 2024年4月 当社営業本部長（現任） 2025年6月 当社取締役（現任）	(注) 6	100
取締役	高 村 藤 寿	1954年12月21日生	1977年4月 株式会社小松製作所入社 2004年4月 同社開発本部建機第一開発センタ所長 2006年4月 同社執行役員 2009年4月 同社執行役員開発本部副本部長 2010年4月 同社常務執行役員開発本部長 2011年6月 同社取締役常務執行役員開発本部長 2013年4月 同社取締役専務執行役員開発本部長 2014年4月 同社取締役C T O 2017年6月 同社顧問（現任） 2019年6月 当社社外取締役（現任）	(注) 6	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	堀 比 斗 志	1957年11月19日生	1984年 4 月 東洋曹達工業株式会社 (現東ソー株式会社) 入社 2000年 6 月 環境テクノ株式会社取締役 2006年 6 月 東ソー株式会社電子材料事業部 企画開発室長兼構造改革本部 2011年 6 月 同社高機能材料事業部企画開発室長兼 生産技術部 2012年 3 月 環境テクノ株式会社取締役社長 (代表取締役) 2012年 6 月 東ソー株式会社理事 2014年 6 月 オルガノ株式会社取締役兼常務執行役員 2016年 6 月 オルガノ株式会社取締役兼常務執行役員 経営統括本部長 2019年 6 月 オルガノ株式会社取締役常務執行役員 機能商品本部長、オルガノフードテック 株式会社取締役会長(代表取締役) 2024年 6 月 当社社外取締役(現任)	(注) 6	-
常勤監査役	松 元 良 一	1960年 5 月30日生	1984年 4 月 当社入社 2007年 4 月 当社経理部長 2016年 7 月 当社理事 2020年 6 月 当社常勤監査役(現任)	(注) 4	56
監査役	伊 藤 隆 治	1948年 5 月28日生	1971年 4 月 シティバンク、エヌ・エイ副頭取補 1988年 8 月 ダウ・ケミカル日本株式会社管理本部長 1998年 4 月 ファイザー株式会社取締役 2006年 8 月 シービーリチャードエリス株式会社 専務取締役 2010年12月 エイボン・プロダクツ株式会社監査役 2011年 6 月 当社社外監査役(現任) 2014年 4 月 110戦略経営研究所代表(現任) 2015年 6 月 ユーエス・マート株式会社監査役 2019年 7 月 株式会社エヌマート社外取締役 (監査等委員)(現任) 2020年10月 株式会社日本産業推進機構 コンプライアンス、ESG監査役(現任) 2024年 4 月 クラフト株式会社社外取締役(現任)	(注) 5	-
監査役	伊 東 彩	1976年10月16日生	1999年10月 中央監査法人入所(後のみずぎ監査法人) 2003年 4 月 公認会計士登録(2013年 4 月から2015年 9 月まで海外在住につき登録無し) 2007年 7 月 新日本監査法人入所 (現EY新日本有限責任監査法人) 2015年10月 伊東公認会計士事務所開設 所長(現任) 2025年 6 月 当社社外監査役(現任)	(注) 7	-
監査役	田 中 晃	1954年10月29日生	1973年 4 月 当社入社 2005年 4 月 当社経理部長 2014年11月 当社経理ファイナンスコントローラー 2017年 6 月 当社常勤監査役 2021年 6 月 当社監査役(現任)	(注) 7	90
計					603

(注) 1 取締役高村藤寿及び堀比斗志は、社外取締役であります。

2 監査役伊藤隆治及び伊東彩は、社外監査役であります。

3 当社では取締役会を経営方針決定及び業務執行の監督機関として明確に位置付け、経営意思決定機能と業務執行機能を分離し、責任の明確化をはかるとともに取締役会の構成員数を少数化し、取締役会の活性化及び意思決定の迅速化をはかるため執行役員制度を導入しております。執行役員は以下の10名であります。

(取締役を兼任する執行役員：3名)

執行役員社長 木村 裕哲

常務執行役員 三村 健二、同 吉光 真幸

(執行役員：7名)

常務執行役員 矢野 和彦

執行役員 永田 莊一郎、同 仁科 芳夫、同 伊藤 淳、同 飯野 稔、同 榎本 和彦、同 森 敏昭

4 2024年 6 月27日開催の定時株主総会の終結の時から 4 年間

- 5 2023年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
6 2025年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から1年間  
7 2025年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
8 当社は、法令に定める監査役員の数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (百株)
徳岡喜則	1956年1月25日生	1978年4月 2001年6月 2004年1月  2004年6月 2006年4月 2016年6月	日産自動車株式会社入社 日産ディーゼル工業株式会社(現UDトラックス株式会社)財務部部長 株式会社オーテックジャパン(現日産モータースポーツ&カスタマイズ株式会社)経営企画室主管 同社取締役経営企画、経理部担当 同社常務執行役員 同社常勤監査役	

#### 社外役員の状況

当社は5名の取締役の内、社外取締役を2名選出しております。社外取締役は独立した立場から当社の取締役会の意思決定の妥当性・適法性を確保することを目的に、監督機能としての役割を期待しております。

当社は4名の監査役の内、社外監査役を2名選出し監査を実施しております。社外監査役は、取締役による会社の目的範囲外行為等に対して差止請求権を有するなど監査にあたって必要な法的権限を有しております。また、社外監査役は取締役会に出席し、必要に応じて意見を述べる義務があり、社外取締役に期待される監督機能と同様の効果があるものと考えております。

社外取締役、高村藤寿氏は長年に亘り建設機械メーカーにて開発事業及び経営に携わっていた経験と豊富な見識を当社の経営に反映し、助言と提言をいただけることを期待しております。なお、高村藤寿氏は東京証券取引所の定めに基づく独立役員であり、提出会社との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役、堀比斗志氏は長年に亘りグローバルに経営に携わっていた経験と多方面に亘る豊富な見識を当社の経営に反映し、また独立した立場から当社の取締役会の意思決定の妥当性・適法性を確保するための助言と提言をいただけることを期待しております。なお、堀比斗志氏は東京証券取引所の定めに基づく独立役員であり、提出会社との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役、伊藤隆治氏はこれまで銀行副頭取補、事業法人における最高財務責任者等の役職を歴任しており、経営に関する幅広い見識と財務及び会計に関する知見を当社の経営全般の監視に活かせるものと判断しております。なお、伊藤隆治氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員であり、提出会社との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役、霞末陽介氏は自動車業界での長年の経験があるほか、事業法人での経営経験もあり、その豊富な経験と幅広い見識を当社の経営全般の監視に活かせるものと判断しております。なお、霞末陽介氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員であり、提出会社との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

当社グループにおいて、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性について特段の定めは有りませんが、専門的な知見に基づく客観的かつ適切な監督又は監査といった機能及び役割が期待され、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことを基本的な考え方として、選任しております。

なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役5名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されますと、社外監査役、霞末陽介氏が退任し、伊東彩氏が社外監査役に就任します。

伊東彩氏は過去に事業法人の経営経験はございませんが、長きに亘り公認会計士として多種多様な企業の監査等に携わっており、その豊富な経験と幅広い見識を当社の経営全般の監視に活かせるものと判断しております。なお、伊東彩氏は東京証券取引所の定めに基づく独立役員を満たしており、独立役員として届け出る予定であり、提出会社との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、取締役会などの重要な会議に出席し、常勤監査役と適宜必要な情報交換を図っております。また、会計監査人及び内部監査室とも適宜情報交換を行い、相互連携を図っております。

### (3)【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

##### 1)組織・人員



有価証券報告書提出日現在、当社は、監査役会設置会社であり、その構成は常勤監査役 1 名、社外監査役 2 名及び監査役 1 名の 4 名で構成されております。

また、監査役会に直属する監査役室を設置し、監査役の職務遂行を補助するため、兼務スタッフ 2 名を配置しており、当該監査役室の独立性を担保し、監査役の指示の実行性を確保するため人事異動、業績評価等に関しては監査役の同意を得るものとしております。

## 2) 各監査役の経験および能力

常勤監査役 松元良一は、当社入社以来長きに亘り経理に携わっているほか、経営企画にも携わった経歴があり、幅広い見識と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

社外監査役 伊藤隆治は、金融機関及び事業法人における経営の経験があり、経営に関する幅広い見識と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

社外監査役 霞末陽介は、自動車業界での長年の経験があるほか、事業法人での経営経験もあり、経営及び財務会計に関する豊富な経験と幅広い見識を有しております。

監査役 田中晃は、当社入社以来長きに亘り経理に携わっているほか、海外事業法人立ち上げや企画部門にも携わった経歴があり、幅広い見識と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

## 3) 監査役会および監査役の活動状況

監査役会は取締役会に先立ち月次で開催されるほか、必要に応じて随時開催され、主に監査方針、監査計画の審議や監査結果の報告並びに会計監査人の選解任又は不再任に関する事項や会計監査人の報酬等に対する同意等について検討が行われ、また年 2 ～ 3 回程度の頻度で代表取締役との懇談会を開催し、事業計画の進捗や事業課題等についても意見交換を行っております。

常勤監査役は、監査役会で定めた監査の方針、職務の分担等に従い、年間監査計画に沿って、取締役、執行役員、部長、子会社社長、その他の使用人等と面談を行い、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、執行役員会、グローバルリスク管理委員会、グローバルコンプライアンス委員会、その他の重要な会議、委員会に出席して、取締役等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、その情報については監査役会へ毎月報告し、監査役相互の情報共有を図っております。

サステナビリティについては、サステナビリティ推進委員会に出席し、取り組み状況全般について確認しております。

また、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況の調査を行い、調査結果を四半期毎に監査役会で報告しております。

なお、海外子会社監査については、内部監査部門と連携し往査を実施しつつ、リモートのWeb会議システムも活用してより効率的に当初計画に沿った監査活動を行いました。今後も往査を補完するリモート監査を取り入れ適正な監査を行う予定です。

なお、当社は2025年 6 月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役 2 名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査役会は引き続き 4 名の監査役（うち 2 名は社外監査役）で構成されることとなります。

## 監査役会の活動状況と各監査役の出席状況

当事業年度において、監査役会は15回開催しており、個々の監査役の出席状況については以下のとおりです。なお、1 回当たりの平均所要時間は約 1 時間強でした。

役職名	氏名	出席状況（出席率）
常勤監査役	松元 良一	15回 / 15回（100%）
監査役（社外）	伊藤 隆治	15回 / 15回（100%）
監査役（社外）	霞末 陽介	14回 / 15回（ 93%）
監査役	田中 晃	15回 / 15回（100%）

## 内部監査の状況

### 1)組織・人員・活動概要

当社は、独立した内部監査部署として専任2名体制の内部監査室を設置し、当社及び子会社の法令及び定款の遵守状況やリスク管理状況の確認等を目的として、内部監査計画に従い業務監査および金融商品取引法に基づく「財務報告に係る内部統制評価」を実施しております。

レポーティングラインについては、コーポレートガバナンス・コード補充原則4-13 を踏まえ、業務執行部門から独立し、執行役員会および監査役会の2つの報告経路を保持し、内部監査結果及び是正状況についてそれぞれ意見交換を行っております。

また、監査の年間計画の概要とその結果等については取締役会へも報告を行っております。

### 2)内部監査、監査役監査および会計監査の相互連携

内部監査室は、監査役および会計監査人と連携することにより、業務の重複を最小化し、リスクの高い領域を重点に網羅し、効率的な内部監査に努めております。

また、監査役会へは監査活動内容を毎月報告し、相互に監査情報を共有化し、特定のリスク情報やグループガバナンスに関する課題認識なども密接に意見交換しております。

会計監査人とは半期ごとの監査状況の報告を通じて、相互に情報交換を行うなど緊密な連携を保っております。

## 会計監査の状況

### 1) 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

### 2) 継続監査期間

1968年以降

上記継続監査期間は、当社において調査可能な範囲での期間であり、実際の継続監査期間は上記期間を超えている可能性があります。

### 3) 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 堀越 喜臣

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 松原 充哉

### 4) 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 2名

その他 14名

### 5) 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の選定及び評価に際しては、当社の業務内容に対応して効率的な監査業務を実施できる一定の体制があること、品質管理体制が整備されていること、監査日数、監査の実施体制及び監査報酬が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績などにより総合的に判断いたします。また、会計監査人が独立性を有していることを確認するとともに、必要な専門性を有することを確認いたします。

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合、監査役全員の同意により会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、解任した旨及びその理由を報告いたします。

また、監査役会は、会計監査人として適格性、独立性や信頼性などにおいて問題があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出します。

### 6) 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会は、監査役監査基準第35条(会計監査人の選任等の手続き)に基づき、監査役会が規程した「会計監査人の評価項目」に従い評価を実施いたしました。その結果、現監査法人であるEY新日本有限責任監査法人に大きな問題は検出されず、十分な評価点でありました。

この評価については、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況についての報告、「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。また、同法人は2017年に制定された監査法人のガバナンス・コードへの対応状況についても原則1～原則5まですべて対応済みであり、会計監査人の職務執行に問題はないと評価し、EY新日本有限責任監査法人の再任を決議しました。

#### 監査報酬の内容等

##### 1) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	41,100	-	39,730	-
連結子会社	-	-	-	-
計	41,100	-	39,730	-

##### 2) 監査公認会計士等と同一のネットワーク（アーンスト・アンド・ヤング）に属する組織に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	-	4,635	-	-
連結子会社	20,676	-	21,045	526
計	20,676	4,635	21,045	526

（前連結会計年度）

当社における非監査業務の内容は、税務関連業務であります。

また、連結子会社における非監査業務はありません。

（当連結会計年度）

連結子会社における非監査業務の内容は、税務関連業務であります。

また、当社における非監査業務はありません。

##### 3) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

（前連結会計年度）

該当事項はありません。

（当連結会計年度）

該当事項はありません。

##### 4) 監査報酬の決定方針

会計監査人に対する監査報酬の決定方針は策定しておりませんが、会計監査人からの見積提案をもとに、監査計画、監査日数、監査期間、監査の実施体制等を総合的に勘案して検討し、監査役会の同意を得て決定する手続きを実施しております。

##### 5) 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人から説明を受けた当事業年度の会計監査計画の監査日数や人数配置などの内容、前年度の監査実績の検証と評価、報酬見積りの計算根拠、会計監査人の職務執行状況などを勘案し、適切であるかどうかについて検討を行った結果、会計監査人の報酬等の額について同意の判断を行っております。

( 4 ) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、当社のコーポレートビジョンの実現に向けた持続的な動機づけとなることを基本方針としてい  
ます。

役員報酬の基本事項および取締役の個人等の内容に係る決定方針は、透明性・合理性の確保のため、任意  
の諮問機関であるガバナンス委員会に諮問した上で取締役会にて決定しております。

取締役の報酬等については、2006年 6 月29日開催の第102回定時株主総会において年額 2 億円以内（ただ  
し使用人分給与は含まない。）、係る員数は 6 名と決議頂いております。また、譲渡制限付株式報酬につい  
ては、2024年 6 月27日開催の第120回定時株主総会においてその枠内で年額 5 千万円以内、係る員数は 3 名  
と決議頂いております。なお、2025年 6 月26日開催予定の第121回定時株主総会終結時の取締役の員数は 5  
名（うち社外取締役 2 名）の予定であります。

取締役の報酬は、その枠内において金銭報酬として固定報酬および業績連動報酬、非金銭報酬として譲渡  
制限付株式報酬としております。

ただし、独立性保持の観点から、社外取締役にについては固定報酬のみとしております。

固定報酬については、各取締役の役職、職責、スキル、経験等を総合的に判断して設定しております。

業績連動報酬については、前年の連結の売上高・利益等の業績評価、個人・部門業績の 2 項目の目標達成  
率に応じて設定しております。

報酬額は最大で固定報酬の50%としております。

当該 2 項目を指標とした理由は、報酬と業績の連動性を高め、中長期的な業績の向上への士気を高めるた  
めであります。

当事業年度におきましては、業績評価面につきましては、当初計画に対し、実績は、売上高34,060百万  
円、営業利益1,714百万円、経常利益1,920百万円、親会社株主に帰属する当期純利益1,422百万円と大きく  
上回る結果となりました。これらの指標と、個人ごとの個人・部門業績の評価より、支給率を決定し、個人  
ごとの額を決定しております。なお、「 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象と  
なる役員の員数」に記載の業績連動報酬の金額は当事業年度の引当によるものであり、前事業年度の業績連  
動報酬については固定報酬より控除しています。

譲渡制限付株式報酬については、役位ごとに定める基準額をベースとして、今後期待される役割等を勘案  
し決定しております。

取締役の個々の報酬については、これらの方針に基づき、取締役会が代表取締役社長、執行役員社長、内  
部監査室担当の木村裕哲氏に一任し、限度額の範囲内で決定しております。委任した理由は当社全体の業績  
等を勘案しつつ各取締役の担当部門の評価を行うには代表取締役が適していると判断したためであります。  
なお、委任された内容の決定については事前にガバナンス委員会に諮問し、答申を受けております。

取締役会は、上記により決定された当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の  
決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることや、ガバナンス  
委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しており  
ます。

監査役の報酬限度額は、2024年 6 月27日開催の第120回定時株主総会において年額 5 千万円以内、係る員  
数は 4 名と決議頂いております。なお、2025年 6 月26日開催の第121回定時株主総会終結時の監査役の員数  
は 4 名（うち社外監査役 2 名）であります。

その枠内において固定報酬とし、監査役の協議により決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額（千円）			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役 ( 社外取締役を除く )	81,572	54,126	14,000	13,446	3
監査役 ( 社外監査役を除く )	11,604	11,604	-	-	2
社外役員	22,008	22,008	-	-	5

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等  
該当事項はありません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの  
該当事項はありません。

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式とし、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

1）保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、業務提携、取引の維持・強化及び株式の安定等の合理性が期待されることを基本方針として、株式を保有しております。個々の政策保有株式については、取締役会等において政策保有の意義を定期的に検証し、合理性を欠くものに関しては縮減する方針です。

2）投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	2	1,100
非上場株式以外の株式	5	1,805,628

( 当事業年度において株式数が増加した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	2,575	取引先持株会を通じた株式の取得

( 当事業年度において株式数が減少した銘柄 )

該当事項はありません。

### ３）特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

#### 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （千円）	貸借対照表計上額 （千円）		
いすゞ自動車(株)	743,163	741,892	（保有目的）取引関係の維持、強化 （業務提携等の概要）取引先 （定量的な保有効果）（注） （株式数が増加した理由）取引先持株 会を通じた株式の取得	有
	1,498,590	1,524,589		
(株)三菱ＵＦＪフィナン シャル・グループ	78,470	78,470	（保有目的）取引関係の維持、強化 （業務提携等の概要）取引金融機関 （定量的な保有効果）（注）	有
	157,803	122,177		
日立建機(株)	12,947	12,947	（保有目的）取引関係の維持、強化 （業務提携等の概要）取引先 （定量的な保有効果）（注）	無
	51,101	58,507		
(株)みずほフィナンシャル グループ	13,520	13,520	（保有目的）取引関係の維持、強化 （業務提携等の概要）取引金融機関 （定量的な保有効果）（注）	有
	54,769	41,181		
東京海上ホールディング ス(株)	7,560	7,560	（保有目的）取引関係の維持、強化 （業務提携等の概要）取引先 （定量的な保有効果）（注）	有
	43,364	35,554		

（注） 当社は、特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、毎期、個別の政策保有株式について政策保有の意義を検証しており、2025年３月31日を基準とした検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

#### ４）保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し同機構が発行する有価証券報告書の作成要領を入手し、当連結会計年度に係る主な改正点を確認しております。また、監査法人などが主催するセミナー等への参加を通じ、社内における専門知識の蓄積に努めております。



## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	7,088,813	8,413,749
受取手形、売掛金及び契約資産	1, 2 5,447,168	1 5,940,487
電子記録債権	2,953,812	2,845,188
商品及び製品	1,215,043	1,070,357
仕掛品	527,506	467,540
原材料及び貯蔵品	2,125,072	1,937,245
その他	531,734	448,023
貸倒引当金	-	485
流動資産合計	19,889,152	21,122,106
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	6,550,926	6,708,326
減価償却累計額	3,793,373	4,028,294
建物及び構築物（純額）	2,757,553	2,680,032
機械装置及び運搬具	17,777,364	17,917,880
減価償却累計額	13,621,364	14,067,867
機械装置及び運搬具（純額）	4,155,999	3,850,013
工具、器具及び備品	7,165,394	7,390,738
減価償却累計額	6,228,864	6,470,543
工具、器具及び備品（純額）	936,529	920,194
土地	1,106,558	1,106,558
建設仮勘定	264,043	197,669
有形固定資産合計	9,220,685	8,754,467
無形固定資産	153,859	184,445
投資その他の資産		
投資有価証券	1,783,111	1,806,728
繰延税金資産	66,597	90,183
退職給付に係る資産	449,884	888,113
破産更生債権等	-	22,035
その他	73,721	72,184
貸倒引当金	8,500	22,035
投資その他の資産合計	2,364,814	2,857,210
固定資産合計	11,739,359	11,796,124
資産合計	31,628,511	32,918,230

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2,888,852	3,127,287
電子記録債務	2,939,846	2,243,235
未払費用	1,397,293	1,171,653
未払法人税等	144,128	139,102
製品保証引当金	39,168	30,480
特別クレーム損失引当金	119,683	76,834
営業外電子記録債務	127,128	136,782
設備関係未払金	277,940	339,983
その他	556,822	421,945
流動負債合計	8,490,865	7,687,305
固定負債		
退職給付に係る負債	22,621	24,608
繰延税金負債	885,528	995,966
その他	326,614	259,455
固定負債合計	1,234,764	1,280,029
負債合計	9,725,629	8,967,335
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,317,600	1,317,600
資本剰余金	778,300	778,300
利益剰余金	18,363,652	16,576,348
自己株式	3,704,604	714,117
株主資本合計	16,754,947	17,958,132
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	892,149	900,087
為替換算調整勘定	1,808,945	2,426,041
退職給付に係る調整累計額	486,582	676,495
その他の包括利益累計額合計	3,187,677	4,002,625
非支配株主持分	1,960,256	1,990,138
純資産合計	21,902,882	23,950,895
負債純資産合計	31,628,511	32,918,230

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 33,401,003	1 34,060,230
売上原価	2, 9 28,887,959	2, 9 29,368,105
売上総利益	4,513,043	4,692,125
販売費及び一般管理費	3, 9 3,115,320	3, 9 2,977,149
営業利益	1,397,723	1,714,975
営業外収益		
受取利息	124,438	90,323
受取配当金	69,112	78,469
為替差益	-	1,734
受取賃貸料	2,415	1,610
受取手数料	9,901	9,531
政府補助金	12,819	28,384
その他	10,503	16,095
営業外収益合計	229,191	226,148
営業外費用		
支払利息	20,080	17,630
為替差損	47,668	-
車両紹介制度奨励金	227	96
その他	10,042	2,763
営業外費用合計	78,019	20,491
経常利益	1,548,895	1,920,633
特別利益		
固定資産売却益	4 1,509	4 1,917
投資有価証券売却益	8,040	-
受取補償金	8 347,891	-
特別利益合計	357,441	1,917
特別損失		
固定資産売却損	5 320	5 277
固定資産除却損	6 134,485	6 3,238
減損損失	7 27,656	7 166,406
特別損失合計	162,462	169,922
税金等調整前当期純利益	1,743,874	1,752,628
法人税、住民税及び事業税	276,047	364,641
法人税等調整額	344,886	65,364
法人税等合計	68,839	299,277
当期純利益	1,812,713	1,453,351
非支配株主に帰属する当期純利益	131,645	30,422
親会社株主に帰属する当期純利益	1,681,068	1,422,928

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	1,812,713	1,453,351
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	314,711	7,937
為替換算調整勘定	547,945	735,331
退職給付に係る調整額	352,705	189,899
その他の包括利益合計	1,215,361	933,169
包括利益	3,028,075	2,386,520
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,786,111	2,237,876
非支配株主に係る包括利益	241,963	148,644

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,317,600	778,300	16,842,178	3,704,603	15,233,474
当期変動額					
剰余金の配当			159,594		159,594
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,681,068		1,681,068
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	1,521,474	0	1,521,473
当期末残高	1,317,600	778,300	18,363,652	3,704,604	16,754,947

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	577,438	1,371,318	133,877	2,082,634	1,833,223	19,149,332
当期変動額						
剰余金の配当						159,594
親会社株主に帰属する 当期純利益						1,681,068
自己株式の取得						0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	314,711	437,626	352,705	1,105,043	127,032	1,232,076
当期変動額合計	314,711	437,626	352,705	1,105,043	127,032	2,753,549
当期末残高	892,149	1,808,945	486,582	3,187,677	1,960,256	21,902,882

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,317,600	778,300	18,363,652	3,704,604	16,754,947
当期変動額					
剰余金の配当			254,071		254,071
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,422,928		1,422,928
自己株式の取得				35	35
自己株式の処分		361		34,000	34,362
自己株式の消却		2,956,523		2,956,523	-
その他資本剰余金の 負の残高の振替		2,956,161	2,956,161		-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	1,787,303	2,990,487	1,203,184
当期末残高	1,317,600	778,300	16,576,348	714,117	17,958,132

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	892,149	1,808,945	486,582	3,187,677	1,960,256	21,902,882
当期変動額						
剰余金の配当						254,071
親会社株主に帰属する 当期純利益						1,422,928
自己株式の取得						35
自己株式の処分						34,362
自己株式の消却						-
その他資本剰余金の 負の残高の振替						-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	7,937	617,096	189,913	814,947	29,881	844,829
当期変動額合計	7,937	617,096	189,913	814,947	29,881	2,048,013
当期末残高	900,087	2,426,041	676,495	4,002,625	1,990,138	23,950,895

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	1,743,874	1,752,628
減価償却費	1,437,125	1,401,208
引当金の増減額（ は減少）	332,806	38,170
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	419,597	387,974
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	449,884	438,229
受取利息及び受取配当金	193,550	168,792
支払利息	20,080	17,630
為替差損益（ は益）	42,384	2,387
固定資産除却損	134,485	3,238
投資有価証券売却損益（ は益）	8,040	-
受取補償金	347,891	-
減損損失	27,656	166,406
売上債権の増減額（ は増加）	1,789,359	259,037
棚卸資産の増減額（ は増加）	419,947	555,847
販売用プレス金型の増減額（ は増加）	48,087	2,377
仕入債務の増減額（ は減少）	127,356	535,559
未払費用の増減額（ は減少）	71,163	259,030
未払消費税等の増減額（ は減少）	121,396	95,096
その他	55,663	33,171
小計	1,054,072	2,453,082
利息及び配当金の受取額	194,774	191,553
利息の支払額	20,080	18,335
補償金の受取額	300,000	-
法人税等の支払額又は還付額（ は支払）	185,229	372,815
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,343,536	2,253,485
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	177,280	-
定期預金の払戻による収入	56,400	309,480
有形固定資産の取得による支出	1,067,948	817,570
有形固定資産の売却による収入	1,756	2,223
無形固定資産の取得による支出	22,777	77,888
投資有価証券の取得による支出	50,431	2,575
投資有価証券の売却による収入	8,500	-
その他	9,576	13,049
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,261,357	599,381
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
配当金の支払額	159,594	254,071
非支配株主への配当金の支払額	114,930	118,762
リース債務の返済による支出	36,923	37,948
自己株式の取得による支出	-	35
財務活動によるキャッシュ・フロー	311,448	410,817
現金及び現金同等物に係る換算差額	191,815	277,088
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	37,453	1,520,375
現金及び現金同等物の期首残高	5,214,267	5,176,813
現金及び現金同等物の期末残高	5,176,813	6,697,189

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

子会社はすべて連結しており、当該連結子会社は、(株)トーシンテクノ、重慶東京散熱器有限公司、無錫塔爾基熱交換器科技有限公司、PT . TOKYO RADIATOR SELAMAT SEMPURNA、TR Asia CO.,LTD.の5社であります。

2 持分法の適用に関する事項

持分法適用関連会社 -社

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち重慶東京散熱器有限公司、無錫塔爾基熱交換器科技有限公司及びTR Asia CO.,LTD.の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、12月31日現在の財務諸表を使用しており、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。その他の連結子会社の決算日は、連結会計年度の末日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

総平均法による原価法

棚卸資産

商品及び製品、仕掛品、原材料

主として総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

また、有形固定資産の残存価額については、実質価額(備忘価額1円)まで減価償却を行っております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 7～60年

機械装置及び運搬具 4～12年

工具、器具及び備品 2～20年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権及び破産更生債権等、特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

製品保証引当金

製品のクレーム費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎としたクレーム費用発生見積額を計上しております。

特別クレーム損失引当金

当社製品を搭載した車両に係るリコールに伴う当社負担額の支出に備えるため、合理的に見積ることが可能な金額を計上しております。



(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額をそれぞれ発生翌連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異の会計処理方法

未認識数理計算上の差異については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、自動車用、その他各種用途の熱交換器、車体部品の製造・販売とこれに付帯する事業を営んでおり、これらの製品の販売については製品の引渡し時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、製品の引渡時点で収益を認識しております。

国内販売については、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

海外販売については、貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時に収益を認識しております。

顧客との契約における対価に変動対価が含まれている場合には、販売数量等の情報を考慮して変動対価の額を見積り、その不確実性が事後の金額の確定にあたり、収益の減額が発生しない可能性が高い部分に限り、取引価格に含めております。

また、収益は顧客との契約においては約束された対価から返品、値引き及び割戻し等を控除した金額で測定しております。

取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

なお、有償受給取引については、顧客からの対価より原材料等の仕入価格を除いた純額で収益を認識しております。

有償支給取引については、当該取引において買い戻す義務を負っているものについては、棚卸資産を引き続き認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により、収益及び費用は、期中平均相場により、円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続

当社の譲渡制限付株式報酬制度に基づき、当社の取締役及び執行役員に支給した報酬等については、対象勤務期間にわたって費用処理しております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位:千円)

科 目	当連結会計年度
繰延税金資産(純額)	66,597
繰延税金負債(純額)	885,528

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

当社グループは、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対して、将来の課税所得の見積りに基づいて、繰延税金資産の回収可能性を判断しております。

主要な仮定

将来の課税所得は業績予測に基づいて見積っておりますが、業績予測に用いた主な仮定は、将来の販売数量、販売単価及び営業費用などがあげられます。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

業績予測に用いた仮定は実績と乖離する可能性があり、将来の業績予測や課税所得の見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する繰延税金資産の金額に影響が及ぶ可能性があります。

2 特別クレーム損失引当金

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位:千円)

科 目	当連結会計年度
特別クレーム損失引当金	119,683

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

特別クレーム損失引当金は、当社製品を搭載した車両に係るリコールに伴う当社負担額の支出に備えるためのものであり、台数当たりの修理費用及び修理の見込台数等に基づき計上しております。

主要な仮定

台数当たりの修理費用は、リコールの品質不具合の状況を調査のうえで、修理に要すると考えられる費用に基づき見積もられます。

修理の見込台数は、リコールについて不具合が生じていると見込まれる台数及びその内修理が行われると見込まれる台数の割合を見積もることにより決定されます。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

これらの見積り項目には不確実性が含まれているため、見積りの前提条件の変化等によって実際の費用の発生が異なる場合があり、特別クレーム損失引当金の計上金額を見直す可能性があります。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1 繰延税金資産の回収可能性

- (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額  
(単位：千円)

科 目	当連結会計年度
繰延税金資産（純額）	90,183
繰延税金負債（純額）	995,966

- (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

当社グループは、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対して、将来の課税所得の見積りに基づいて、繰延税金資産の回収可能性を判断しております。

主要な仮定

将来の課税所得は業績予測に基づいて見積っておりますが、業績予測に用いた主な仮定は、将来の販売数量、販売単価及び営業費用などがあげられます。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

業績予測に用いた仮定は実績と乖離する可能性があり、将来の業績予測や課税所得の見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する繰延税金資産の金額に影響が及ぶ可能性があります。

2 特別クレーム損失引当金

- (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額  
(単位：千円)

科 目	当連結会計年度
特別クレーム損失引当金	76,834

- (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

特別クレーム損失引当金は、当社製品を搭載した車両に係るリコールに伴う当社負担額の支出に備えるためのものであり、台数当たりの修理費用及び修理の見込台数等に基づき計上しております。

主要な仮定

台数当たりの修理費用は、リコールの品質不具合の状況を調査のうえで、修理に要すると考えられる費用に基づき見積もられます。

修理の見込台数は、リコールについて不具合が生じていると見込まれる台数及びその内修理が行われると見込まれる台数の割合を見積もることにより決定されます。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

これらの見積り項目には不確実性が含まれているため、見積りの前提条件の変化等によって実際の費用の発生が異なる場合があり、特別クレーム損失引当金の計上金額を見直す可能性があります。

### 3 減損損失

#### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

会 社	科 目	当連結会計年度
重慶東京散熱器有限公司	有形固定資産	545,889
	無形固定資産	-
	減損損失	109,695

#### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

##### 算出方法

当社グループは、原則として事業会社毎を1つの資産グループとしてグルーピングしております。ただし、遊休資産及び処分予定資産については、個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度末日現在で、固定資産の兆候の有無を判定しており、正味キャッシュ・フローや営業損益が計画を著しく下回る場合、使用範囲または方法について回収可能価額を著しく低下させる変化がある場合、経営環境の著しい悪化の場合等に減損の兆候があるものとしています。減損の兆候があると認められる場合には、減損テストを実施します。その結果、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額が回収可能価額まで減額され、帳簿価額の減少額は減損損失として認識されます。なお、減損損失の測定に用いられる回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のいずれか高い方の金額で算定しております。

当連結会計年度において、重慶東京散熱器有限公司の営業損益が計画を著しく下回ったため、減損の兆候があるものとして、減損テストを実施しました。減損テストの結果、固定資産の帳簿価額を使用価値に基づいて算定された回収可能価額まで減額しました。

##### 主要な仮定

見積りに用いた主な仮定は、将来の販売数量、販売単価及び営業費用の予測があげられます。

##### 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

市場環境の変化により業績予測に用いた仮定は実績と乖離する可能性があり、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、減損処理が必要となる可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

#### (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを取り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

#### (2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「リース会計に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)  
(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めて表示しておりました「政府補助金」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた23,322千円は、「政府補助金」12,819千円、「その他」10,503百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	220,223千円	342,030千円
売掛金	5,226,944千円	5,598,457千円
計	5,447,168千円	5,940,487千円

2 連結会計年度末日満期手形

連結会計年度末日手形の会計処理について、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、前連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	4,759千円	- 千円

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損（は戻入益）（前連結会計年度に計上した簿価切下額の戻し入れ額を相殺した額）が下記内訳に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
売上原価	2,459千円	7,948千円

## 3 販売費及び一般管理費

販売費に属する費用と一般管理費に属する費用の主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
発送費	561,329千円	486,700千円
従業員給与手当	738,809千円	724,143千円
退職給付費用	13,565千円	4,073千円
製品保証引当金繰入額（は戻入額）	3,536千円	8,688千円
貸倒引当金繰入額（は戻入額）	6,500千円	13,366千円

## 4 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
機械装置及び運搬具	1,509千円	1,376千円
工具、器具及び備品	- 千円	541千円
計	1,509千円	1,917千円

## 5 固定資産売却損の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
機械装置及び運搬具	320千円	277千円
計	320千円	277千円

## 6 固定資産除却損の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
建物及び構築物	580千円	817千円
機械装置及び運搬具	10,173千円	956千円
工具、器具及び備品	621千円	1,300千円
無形固定資産	241千円	163千円
建設仮勘定	84,095千円	- 千円
設備撤去費用	38,772千円	- 千円
計	134,485千円	3,238千円

## 7 減損損失

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

当連結会計年度において、以下の資産について減損損失を計上しております。

場所及び会社	用途	種類	減損損失
東京ラヂエーター製造(株) 神奈川県藤沢市	生産設備等	建物及び構築物	1,969千円
		機械装置及び運搬具	25,670千円
		工具、器具及び備品	16千円
		合計	27,656千円

当社グループは、原則として事業会社毎を1つの資産グループとしてグルーピングしております。但し、遊休資産及び処分予定資産については、個別資産毎にグルーピングを行っております。

生産設備の集約を行い生産性向上を図るため、老朽化した設備について今後の使用見込がなくなることから、使用価値に基づく回収可能価額を零と算定し、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当連結会計年度において、以下の資産について減損損失を計上しております。

場所及び会社	用途	種類	減損損失
重慶東京散熱器有限公司 中華人民共和国重慶市	生産設備等	建物及び構築物	19,448千円
		機械装置及び運搬具	87,607千円
		工具、器具及び備品	2,639千円
		合計	109,695千円

当社グループは、原則として事業会社毎を1つの資産グループとしてグルーピングしております。但し、遊休資産及び処分予定資産については、個別資産毎にグルーピングを行っております。

重慶東京散熱器有限公司の営業損益が計画を著しく下回ったため、減損の兆候があるものとして、減損テストを実施しました。減損テストの結果、固定資産の帳簿価額を使用価値に基づいて算定された回収可能価額まで減額しました。

なお、回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを11.0%で割り引いて算定しております。

場所及び会社	用途	種類	減損損失
無錫塔尔基熱交換器科技 有限公司 中華人民共和国江蘇省 無錫市	生産設備等	建設仮勘定	56,710千円
		合計	56,710千円

当社グループは、原則として事業会社毎を1つの資産グループとしてグルーピングしております。但し、遊休資産及び処分予定資産については、個別資産毎にグルーピングを行っております。

今後の使用見込がなくなることから、使用価値に基づく回収可能価額を零と算定し、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

## 8 受取補償金

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

2023年3月期において、当社製品に起因する車両がリコールの対象となり、リコール費用に伴う補償費用を含む当社負担額を特別損失に計上致しました。本リコールに関し、当社は当社の調達先と交渉を重ねてまいりましたが、この度、補償費用として300,000千円を受領することで合意し、受取補償金300,000千円を計上しております。

また、生産終了に伴い発生する在庫負担費用の補償として、47,891千円を計上しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

## 9 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
研究開発費	238,146千円	214,740千円



(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	447,209千円	21,041千円
法人税等及び税効果調整前	447,209千円	21,041千円
法人税等及び税効果額	132,498千円	13,103千円
その他有価証券評価差額金	314,711千円	7,937千円
為替換算調整勘定：		
当期発生額	547,945千円	735,331千円
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	527,287千円	384,989千円
組替調整額	15,959千円	53,186千円
法人税等及び税効果調整前	511,327千円	331,803千円
法人税等及び税効果額	158,622千円	141,903千円
退職給付に係る調整額	352,705千円	189,899千円
その他の包括利益合計	1,215,361千円	933,169千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	14,400,000	-	-	14,400,000

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,012,107	1	-	5,012,108

(注)自己株式の増加1株は、単元未満株式の買取りによる増加1株です。

## 3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	75,103	8.00	2023年3月31日	2023年6月30日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	84,491	9.00	2023年9月30日	2023年12月6日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	131,430	14.00	2024年3月31日	2024年6月28日

当連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	14,400,000	-	4,000,000	10,400,000

(注)発行済株式の減少4,000,000株は、自己株式の消却による減少4,000,000株です。

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	5,012,108	50	4,046,000	966,158

(注) 1．自己株式の増加50株は、単元未満株式の買取りによる増加50株です。

2．自己株式の減少4,046,000株は、自己株式の消却による減少4,000,000株、譲渡制限付株式報酬に係る自己株式の処分による減少46,000株です。

## 3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年 6月27日 定時株主総会	普通株式	131,430	14.00	2024年 3月31日	2024年 6月28日
2024年11月 8日 取締役会	普通株式	122,640	13.00	2024年 9月30日	2024年12月 6日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの  
2025年 6月26日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年 6月26日 定時株主総会	普通株式	306,599	32.50	2025年 3月31日	2025年 6月27日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
現金及び預金勘定	7,088,813千円	8,413,749千円
預金期間が3か月超の定期預金	1,912,000千円	1,716,560千円
現金及び現金同等物	5,176,813千円	6,697,189千円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業目的に沿った設備投資計画に照らし、必要な資金及び短期的な運転資金を調達しております。

それらの調達については、銀行借入れによっております。

一時的な余資は、短期的な預金に限定しており、投機的な取引は行わないこととしております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクにさらされております。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクにさらされております。

投資有価証券である株式は、業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクにさらされております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、そのほとんどが4ヶ月以内の支払期日であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスクの管理）

当社は営業債権について、毎月の検収管理業務により、取引先ごとに検収差異を把握し、残高の照合を行っております。連結子会社においては、毎月、入金の照合を行うとともに残高を把握しております。

市場性のリスク

投資有価証券については、定期的に把握された時価が執行役員会に報告されております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

該当事項はありません。

(5) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における受取手形、売掛金及び契約資産並びに電子記録債権のうち45.4%が特定の大口顧客1社に対するものです。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年3月31日）

	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価（千円）	差額（千円）
投資有価証券（*2）	1,782,011	1,782,011	-
資産計	1,782,011	1,782,011	-

当連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価（千円）	差額（千円）
投資有価証券（*2）	1,805,628	1,805,628	-
破産更生債権等（*3）	22,035		-
貸倒引当金	22,035		-
	-	-	-
資産計	1,805,628	1,805,628	-

（\*1）「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」及び「電子記録債務」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

（\*2）市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区 分	前連結会計年度（千円）	当連結会計年度（千円）
非上場株式	1,100	1,100

（\*3）破産更生債権等に計上している貸倒引当金を控除しております。

## (注) 1. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	7,088,327	-	-	-
受取手形、売掛金及び契 約資産	5,447,168	-	-	-
電子記録債権	2,953,812	-	-	-
合計	15,489,308	-	-	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	8,413,364	-	-	-
受取手形、売掛金及び契 約資産	5,940,487	-	-	-
電子記録債権	2,845,188	-	-	-
合計	17,199,040	-	-	-

(\*) 破産更生債権等は、回収時期を合理的に見積もることができないため、記載しておりません。

## (注) 2. リース債務の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
リース債務	36,635	35,926	44,805	49,685	55,094	102,212

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
リース債務	42,118	46,446	51,232	50,667	26,953	68,869

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	1,782,011	-	-	1,782,011
資産計	1,782,011	-	-	1,782,011

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	1,805,628	-	-	1,805,628
資産計	1,805,628	-	-	1,805,628

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
破産更生債権等	-	-	22,035	22,035
貸倒引当金	-	-	22,035	22,035
資産計	-	-	-	-

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

破産更生債権等

破産更生債権等については、担保及び保証による回収見込額等に基づいて貸倒見積額を算定しており、時価は連結決算日における貸借対照表価額からの現在の貸倒見積高を控除した金額に近似していることから、当該価額を時価としており、レベル3の時価に分類しております。

(有価証券関係)

その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	1,782,011	520,226	1,261,785
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	1,782,011	520,226	1,261,785
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	1,782,011	520,226	1,261,785

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 1,100千円)については、市場価格がないことから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	-	-	-
株式	1,805,628	522,801	1,282,827
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	1,805,628	522,801	1,282,827
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	-	-	-
株式	-	-	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	1,805,628	522,801	1,282,827

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 1,100千円)については、市場価格がないことから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

(デリバティブ取引関係)

当社グループは、デリバティブ取引を行っておりませんので、該当事項はありません。



## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付企業年金制度及び確定拠出年金制度を設けており、連結子会社は退職一時金制度を設けております。

また、企業年金基金は複数事業主制度によるマレリ企業年金基金に加入しており、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に算出できることから、「2. 確定給付制度」に含めて記載しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	2,030,948千円	2,037,547千円
勤務費用	90,040千円	86,958千円
利息費用	27,079千円	31,276千円
数理計算上の差異の発生額	31,052千円	97,583千円
退職給付の支払額	79,231千円	181,081千円
その他	236千円	947千円
退職給付債務の期末残高	2,037,547千円	1,876,171千円

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	1,901,933千円	2,464,810千円
期待運用収益	76,077千円	98,592千円
数理計算上の差異の発生額	496,234千円	287,403千円
事業主からの拠出額	68,829千円	66,798千円
退職給付の支払額	78,264千円	177,927千円
年金資産の期末残高	2,464,810千円	2,739,677千円

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,037,547千円	1,876,171千円
年金資産	2,464,810千円	2,739,677千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	427,262千円	863,505千円
退職給付に係る負債	22,621千円	24,608千円
退職給付に係る資産	449,884千円	888,113千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	427,262千円	863,505千円

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	90,040千円	86,958千円
利息費用	27,079千円	31,276千円
期待運用収益	76,077千円	98,592千円
数理計算上の差異の費用処理額	15,959千円	53,186千円
確定給付制度に係る退職給付費用	25,082千円	33,543千円

(注) 連結子会社は簡便法を採用しており、退職給付費用は勤務費用に計上しております。

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	511,327千円	331,820千円
合 計	511,327千円	331,820千円

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	650,177千円	981,998千円
合 計	650,177千円	981,998千円

## (7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	47.3%	49.1%
株式	41.6%	39.7%
不動産(REITを含む)	5.0%	4.5%
現金及び預金	0.1%	0.1%
その他	6.0%	6.6%
合 計	100.0%	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	1.5%	2.2%
長期期待運用収益率	4.0%	4.0%
予想昇給率	2.8%	1.3%

## 3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度46,895千円、当連結会計年度48,832千円であります。

(ストック・オプション等関係)  
(譲渡制限付株式報酬)

当社は、2024年6月27日開催の第120期定時株主総会の決議において譲渡制限付株式報酬を新たに導入しており、以下のとおり取締役会の決議において譲渡制限付株式報酬として自己株式の処分を行いました。

1. 譲渡制限付株式報酬に係る費用計上額及び科目名

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上原価	-	8,590
販売費及び一般管理費	-	21,289

2. 譲渡制限付株式報酬の内容、規模及びその変動状況

(1) 譲渡制限付株式報酬の内容

	2024年7月23日取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	取締役(社外取締役を除く) 3名 執行役員 6名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 46,000株
付与日	2024年8月20日
譲渡制限期間	当該株式の付与日から当社の取締役、執行役員及び使用人のいずれの地位からも退任又は退職する日までの間
譲渡制限解除条件	(注)

(注) 当社は、割当対象者が、本譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の定時株主総会の開催日(割当対象者が当社の執行役員の場合には、本譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の事業年度末日)まで継続して、当社の取締役、執行役員又は使用人のいずれかの地位にあったことを条件として、期間満了時点をもって、当該時点において割当対象者が保有する本割当株式の全部につき、譲渡制限を解除いたします。ただし、割当対象者が、当社取締役会が正当と認める理由により、本譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の定時株主総会の開催日の前日(割当対象者が当社の執行役員の場合には、本譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の事業年度末日の前日)までに当社の取締役、執行役員及び使用人のいずれの地位からも退任又は退職した場合には、2024年7月から割当対象者が当社の取締役、執行役員及び使用人のいずれの地位からも退任又は退職した日を含む月までの月数を12で除した数に、当該時点において割当対象者が保有する本割当株式の数に乗じた数(ただし、計算の結果1株未満の端数が生ずる場合には、これを切り捨てるものとする。)の本割当株式につき、当該退任又は退職の直後の時点をもって、これに係る譲渡制限を解除するものといたします。

(2) 譲渡制限付株式報酬の規模及びその変動状況

株式数

	2024年7月23日取締役会決議
前連結会計年度末(株)	-
付与(株)	46,000
無償取得(株)	-
譲渡制限解除(株)	3,000
譲渡制限未解除残(株)	43,000

単価情報

	2024年7月23日取締役会決議
付与日における公正な評価単価 (円)	747

3. 公正な評価単価の見積方法

恣意性を排除した価額とするため、当社取締役会決議日の前営業日の東京証券取引所における当社普通株式の終値としております。

4. 譲渡制限解除株式数の見積方法

将来の無償取得の数の合理的な見積りは困難であるため、実績の無償取得の数のみ反映させる方法を採用しております。

## ( 税効果会計関係 )

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
繰延税金資産		
未払賞与	175,670 千円	179,816 千円
減損損失	44,621 千円	63,126 千円
投資有価証券評価損	36,103 千円	37,154 千円
製品保証引当金	12,187 千円	9,517 千円
特別クレーム損失引当金	36,599 千円	24,043 千円
環境対策費	8,990 千円	9,252 千円
退職給付に係る負債	5,356 千円	11,788 千円
固定資産減価償却費	6,007 千円	6,353 千円
未払事業税	18,776 千円	14,095 千円
固定資産除却損	12,955 千円	- 千円
繰越欠損金 ( 注 ) 2	613,644 千円	514,679 千円
その他	193,510 千円	218,084 千円
繰延税金資産小計	1,164,424 千円	1,087,912 千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 ( 注 ) 2	613,002 千円	454,569 千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	128,771 千円	167,634 千円
評価性引当額小計 ( 注 ) 1	741,774 千円	622,203 千円
繰延税金資産合計	422,649 千円	465,708 千円
繰延税金負債		
在外子会社留保利益	702,120 千円	677,141 千円
その他有価証券評価差額金	369,635 千円	382,739 千円
退職給付に係る資産	158,622 千円	300,537 千円
その他	11,202 千円	11,072 千円
繰延税金負債合計	1,241,580 千円	1,371,491 千円
繰延税金負債の純額	818,930 千円	905,783 千円

( 注 ) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )

	1 年以内 ( 千円 )	1 年超 2 年以内 ( 千円 )	2 年超 3 年以内 ( 千円 )	3 年超 4 年以内 ( 千円 )	4 年超 5 年以内 ( 千円 )	5 年超 ( 千円 )	合計 ( 千円 )
税務上の繰越 欠損金 ( )	-	-	-	-	-	613,644	613,644
評価性引当額	-	-	-	-	-	613,002	613,002
繰延税金資産	-	-	-	-	-	641	641

( ) 1 . 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

( ) 2 . 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産を回収可能と判断した主な理由は、税務上の繰越欠損金の控除見込年度において、控除見込額を十分に上回る一時差異等加減算調整前課税所得が生じる可能性が高いと見込まれることによるものであります。

## 当連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越 欠損金( )	-	-	-	-	5,321	509,358,	514,679
評価性引当額	-	-	-	-	5,321	449,248,	454,569
繰延税金資産	-	-	-	-	-	60,110	60,110

- ( ) 1 . 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
- ( ) 2 . 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産を回収可能と判断した主な理由は、税務上の繰越欠損金の控除見込年度において、控除見込額を十分に上回る一時差異等加減算調整前課税所得が生じる可能性が高いと見込まれることによるものであります。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6 %	30.6 %
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.3 %	5.5 %
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.6 %	0.3 %
住民税等均等割	0.1 %	0.1 %
評価性引当額の増減額	29.7 %	10.3 %
国内子会社との税率差	0.3 %	0.3 %
在外子会社所在国との税率差	4.4 %	4.5 %
特別税額控除による影響額	3.2 %	4.1 %
在外子会社の留保利益	0.1 %	1.4 %
過年度法人税等	1.2 %	- %
その他	0.4 %	1.2 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	3.9 %	17.1 %

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の法人税等調整額が2百万円減少し、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は21百万円、退職給付に係る調整累計額が7百万円、その他有価証券評価差額金が10百万円、それぞれ減少しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」

4 会計方針に関する事項 （5）重要な収益及び費用の計上基準」に記載の内容と同一であります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

	前連結会計年度（千円）	当連結会計年度（千円）
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	6,542,228	8,400,981
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	8,400,981	8,785,676

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループの当連結会計年度末現在では未充足の履行義務に係る将来認識される収益に重要性はありません。なお、当社グループは、実務上の便法を適用し、当初の予想残存期間が1年以内の残存履行義務に関する開示を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

１．報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主に自動車部品等を生産・販売しており、取り扱う製品の市場から最適な生産拠点を決め、地域ごとに包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、生産・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」「中国」「アジア」の３つを報告セグメントとしております。

２．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結 財務諸表 計上額 (注) 2
	日本	中国	アジア (注) 3	計		
売上高						
顧客との契約から生じる収益	26,616,265	6,713,169	3,608,573	36,938,009	3,537,006	33,401,003
その他の収益	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	25,742,194	4,053,032	3,605,776	33,401,003	-	33,401,003
セグメント間の内部売上高又は振替高	874,071	2,660,137	2,797	3,537,006	3,537,006	-
計	26,616,265	6,713,169	3,608,573	36,938,009	3,537,006	33,401,003
セグメント利益	821,979	243,913	345,278	1,411,170	13,447	1,397,723
セグメント資産	21,537,062	10,026,469	2,756,100	34,319,632	2,691,121	31,628,511
その他の項目						
減価償却費	893,767	482,664	69,736	1,446,169	9,043	1,437,125
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	746,426	406,064	61,780	1,214,271	-	1,214,271

(注) １．セグメント利益及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去であります。

２．セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

３．本邦以外の区分に属する主な国又は地域

アジア・・・インドネシア共和国、タイ王国

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結 財務諸表 計上額 (注) 2
	日本	中国	アジア (注) 3	計		
売上高						
顧客との契約から生じる収益	27,073,265	7,038,880	3,259,870	37,372,016	3,311,786	34,060,230
その他の収益	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	26,365,620	4,436,965	3,257,644	34,060,230	-	34,060,230
セグメント間の内部売上高又は振替高	707,645	2,601,915	2,225	3,311,786	3,311,786	-
計	27,073,265	7,038,880	3,259,870	37,372,016	3,311,786	34,060,230
セグメント利益	1,058,608	418,878	239,410	1,716,896	1,920	1,714,975
セグメント資産	22,190,912	10,077,068	2,719,604	34,987,584	2,069,353	32,918,230
その他の項目						
減価償却費	846,109	493,962	67,315	1,407,387	6,179	1,401,208
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	667,316	304,440	51,654	1,023,411	-	1,023,411

(注) 1. セグメント利益及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3. 本邦以外の区分に属する主な国又は地域  
アジア・・・インドネシア共和国、タイ王国



【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

	熱交換器	車体部品	合計
外部顧客への売上高	26,727,658	6,673,344	33,401,003

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：千円）

日本	中国	その他	合計
25,300,222	4,027,650	4,073,130	33,401,003

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：千円）

日本	中国	アジア	合計
6,908,194	2,024,257	288,233	9,220,685

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：千円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
いすゞ自動車株式会社	15,784,190	日本

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

	熱交換器	車体部品	合計
外部顧客への売上高	27,064,450	6,995,779	34,060,230

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：千円）

日本	中国	その他	合計
25,890,771	2,462,058	5,707,400	34,060,230

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：千円）

日本	中国	アジア	合計
6,689,170	1,802,929	262,367	8,754,467

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：千円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
いすゞ自動車株式会社	17,331,665	日本

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	日本	中国	アジア	全社・消去	合計額
減損損失	27,656	-	-	-	27,656

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	日本	中国	アジア	全社・消去	合計額
減損損失	-	166,406	-	-	166,406

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア)連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
主要株主である筆頭株主	マレリ株式会社	埼玉県さいたま市北区	400,000	自動車部品製造・販売	（被所有）直接 17.08	同社より部品を購入	部品の購入（注）	501,891	買掛金（注） 電子記録債務（注）	16,240 49,944
						当社製品の販売	当社製品の販売（注）	2,142,863	売掛金（注）	603,123

（注）取引条件及び取引条件の決定方針等

- (1)部品の購入については、提示された見積価格を参考にして、交渉のうえ決定しております。
- (2)製品の販売については、提示した見積価格を参考にして、交渉のうえ決定しております。

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
主要株主である筆頭株主	マレリ株式会社	埼玉県さいたま市北区	400,000	自動車部品製造・販売	（被所有）直接 12.22	同社より部品を購入	部品の購入（注）	479,369	買掛金（注） 電子記録債務（注）	50,530 45,596
						当社製品の販売	当社製品の販売（注）	1,554,012	売掛金（注）	337,812

（注）取引条件及び取引条件の決定方針等

- (1)部品の購入については、提示された見積価格を参考にして、交渉のうえ決定しております。
- (2)製品の販売については、提示した見積価格を参考にして、交渉のうえ決定しております。

(イ)連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

該当事項はありません。

(ウ)連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
主要株主の子会社	Marelli Automotive Components (Wuxi) Corporation	中国江蘇省無錫市	298,517 千円	自動車部品製造・販売	-	当社製品の販売	当社製品の販売（注）	1,293,958	売掛金（注）	418,766

（注）取引条件及び取引条件の決定方針等

(1)製品の販売については、提示した見積価格を参考にして、交渉のうえ決定しております。

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
主要株主の子会社	Marelli Automotive Components (Wuxi) Corporation	中国江蘇省無錫市	298,517 千円	自動車部品製造・販売	-	当社製品の販売	当社製品の販売（注）	1,183,178	売掛金（注）	372,088

（注）取引条件及び取引条件の決定方針等

(1)製品の販売については、提示した見積価格を参考にして、交渉のうえ決定しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引  
該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社要約財務諸表

該当事項はありません。

## ( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
1 株当たり純資産額	2,124.29円	2,327.87円
1 株当たり当期純利益	179.07円	151.12円

( 注 ) 1 . 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2 . 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
親会社株主に帰属する当期純利益 ( 千円 )	1,681,068	1,422,928
普通株主に帰属しない金額 ( 千円 )		
普通株式に係る親会社株主に 帰属する当期純利益 ( 千円 )	1,681,068	1,422,928
普通株式の期中平均株式数 ( 株 )	9,387,893	9,416,177

## 3 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度末 ( 2025年 3 月31日 )
純資産の部の合計額 ( 千円 )	21,902,882	23,950,895
純資産の部の合計額から控除する金額 ( 千円 )	1,960,256	1,990,138
( うち非支配株主持分 ) ( 千円 )	( 1,960,256 )	( 1,990,138 )
普通株式に係る期末の純資産額 ( 千円 )	19,942,625	21,960,757
1 株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数 ( 株 )	9,387,892	9,433,842

## ( 重要な後発事象 )

( 取引先におけるチャプター11に基づく再建手続きの申請について )

当社の取引先であるマレリホールディングス株式会社およびその一部の子会社が、2025年 6 月11日付で米国デラウェア州連邦倒産裁判所にチャプター11に基づく債権手続の申請を開始いたしました。

なお、当連結会計年度末の当該グループに対する債権は720,944千円、債務は107,710千円です。チャプター11の下での事業再建の手続きが未確定のため、翌連結会計年度における影響は未定であります。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金				
1年以内に返済予定の長期借入金				
1年以内に返済予定のリース債務	36,635	42,118	6.3	
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)				
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	287,724	244,170	8.0	2026年～2032年
その他有利子負債				
合計	324,360	286,288		

(注) 1. リース債務の平均利率については、リース物件のうち、支払利息を利息法により計上している物件に係るリース債務の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 金額的重要性が乏しいことにより、1年以内に返済予定のリース債務については、連結貸借対照表の「流動負債」の「その他」に、リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)については、連結貸借対照表の「固定負債」の「その他」に含めて表示しております。

3. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
リース債務	46,446	51,232	50,667	26,953

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	中間連結会計期間	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	8,583,828	16,735,092	25,108,015	34,060,230
税金等調整前中間(当期) (四半期)純利益(千円)	433,661	837,379	1,379,610	1,752,628
親会社株主に帰属する中間 (当期)(四半期)純利益(千円)	360,323	576,985	1,029,412	1,422,928
1株当たり中間(当期)(四半期) 純利益(円)	38.38	61.37	109.39	151.12

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益(円)	38.38	22.99	48.02	41.73

(注) 当社は、第1四半期及び第3四半期について金融商品取引所の定める規則により四半期に係る財務情報を作成しておりますが、当該四半期に係る財務情報に対する期中レビューは受けておりません。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,479,258	1,972,346
売掛金	1 4,221,214	1 4,279,047
電子記録債権	2,761,670	2,624,599
商品及び製品	439,556	460,374
仕掛品	286,852	237,127
原材料及び貯蔵品	717,407	709,574
前払費用	33,255	61,502
未収入金	1 368,549	1 321,697
その他	1 13,287	1 5,014
流動資産合計	10,321,052	10,671,285
固定資産		
有形固定資産		
建物	2,051,522	2,050,371
構築物	189,474	178,748
機械及び装置	2,951,566	2,814,330
車両運搬具	49,801	44,091
工具、器具及び備品	409,195	304,955
土地	1,106,558	1,106,558
建設仮勘定	147,918	187,087
有形固定資産合計	6,906,039	6,686,143
無形固定資産		
ソフトウェア	83,122	99,972
無形固定資産合計	83,122	99,972
投資その他の資産		
投資有価証券	1,783,111	1,806,728
関係会社株式	474,670	474,670
関係会社出資金	790,322	790,322
長期前払費用	967	13,227
その他	56,179	51,001
貸倒引当金	8,500	-
投資その他の資産合計	3,096,752	3,135,950
固定資産合計	10,085,914	9,922,066
資産合計	20,406,967	20,593,351

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	1,046	-
電子記録債務	2,939,846	2,243,235
買掛金	1 2,062,211	1 2,293,231
関係会社短期借入金	700,000	700,000
1 年内返済予定の関係会社長期借入金	521,000	-
未払費用	1 1,215,090	1 978,249
未払法人税等	77,860	59,139
預り金	52,621	35,698
製品保証引当金	39,168	30,480
特別クレーム損失引当金	119,683	76,834
営業外電子記録債務	127,128	136,782
設備関係未払金	226,425	271,588
その他	1 264,810	1 159,565
流動負債合計	8,346,892	6,984,805
固定負債		
退職給付引当金	193,852	87,477
繰延税金負債	41,858	27,626
その他	1 15,702	1 17,802
固定負債合計	251,413	132,906
負債合計	8,598,306	7,117,711
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,317,600	1,317,600
資本剰余金		
資本準備金	778,300	778,300
資本剰余金合計	778,300	778,300
利益剰余金		
利益準備金	135,000	135,000
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	12,390,215	11,058,769
利益剰余金合計	12,525,215	11,193,769
自己株式	3,704,604	714,117
株主資本合計	10,916,510	12,575,552
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	892,149	900,087
評価・換算差額等合計	892,149	900,087
純資産合計	11,808,660	13,475,640
負債純資産合計	20,406,967	20,593,351



## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 26,143,150	1 26,564,563
売上原価	1 23,425,621	1 23,761,923
売上総利益	2,717,529	2,802,640
販売費及び一般管理費	1, 2 2,043,855	1, 2 1,916,132
営業利益	673,673	886,507
営業外収益		
受取利息	0	73
受取配当金	1 863,918	1 1,159,296
受取賃貸料	1 4,923	1 4,118
受取手数料	9,485	9,114
その他	7,679	4,511
営業外収益合計	886,008	1,177,113
営業外費用		
支払利息	1 25,619	1 15,257
為替差損	43,039	8,120
車両紹介制度奨励金	227	96
その他	6,363	1,657
営業外費用合計	75,249	25,131
経常利益	1,484,432	2,038,489
特別利益		
固定資産売却益	-	49
投資有価証券売却益	8,040	-
受取補償金	347,891	-
特別利益合計	355,931	49
特別損失		
固定資産売却損	320	-
固定資産除却損	47,955	2,596
減損損失	27,656	-
特別損失合計	75,932	2,596
税引前当期純利益	1,764,431	2,035,943
法人税、住民税及び事業税	109,391	184,493
法人税等調整額	327,776	27,336
法人税等合計	218,385	157,157
当期純利益	1,982,817	1,878,786

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式	株主資本 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計		
					繰越利益 剰余金			
当期首残高	1,317,600	778,300	778,300	135,000	10,566,992	10,701,992	3,704,603	9,093,288
当期変動額								
剰余金の配当					159,594	159,594		159,594
当期純利益					1,982,817	1,982,817		1,982,817
自己株式の取得							0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	1,823,223	1,823,223	0	1,823,222
当期末残高	1,317,600	778,300	778,300	135,000	12,390,215	12,525,215	3,704,604	10,916,510

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	577,438	577,438	9,670,726
当期変動額			
剰余金の配当			159,594
当期純利益			1,982,817
自己株式の取得			0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	314,711	314,711	314,711
当期変動額合計	314,711	314,711	2,137,934
当期末残高	892,149	892,149	11,808,660

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本 合計
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余 金合計	利益準備金	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余 金合計		
当期首残高	1,317,600	778,300	-	778,300	135,000	12,390,215	12,525,215	3,704,604	10,916,510
当期変動額									
剰余金の配当						254,071	254,071		254,071
当期純利益						1,878,786	1,878,786		1,878,786
自己株式の取得								35	35
自己株式の処分			361	361				34,000	34,362
自己株式の消却			2,956,523	2,956,523				2,956,523	-
その他資本剰余金の 負の残高の振替			2,956,161	2,956,161		2,956,161	2,956,161		-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	1,331,446	1,331,446	2,990,487	1,659,041
当期末残高	1,317,600	778,300	-	778,300	135,000	11,058,769	11,193,769	714,117	12,575,552

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	892,149	892,149	11,808,660
当期変動額			
剰余金の配当			254,071
当期純利益			1,878,786
自己株式の取得			35
自己株式の処分			34,362
自己株式の消却			-
その他資本剰余金の負の残高の振替			-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	7,937	7,937	7,937
当期変動額合計	7,937	7,937	1,666,979
当期末残高	900,087	900,087	13,475,640

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

総平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品、仕掛品、原材料

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

また、有形固定資産の残存価額については、実質価額(備忘価額1円)まで減価償却を行っております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	7～60年
機械及び装置	12年
工具、器具及び備品	2～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 製品保証引当金

製品のクレーム費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎としたクレーム費用発生見積額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による按分額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 特別クレーム損失引当金

当社製品を搭載した車両に係るリコールに伴う当社負担額の支出に備えるため、合理的に見積ることが可能な金額を計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

当社は、自動車用、その他各種用途の熱交換器、車体部品の製造・販売とこれに付帯する事業を営んでおり、これらの製品の販売については製品の引渡し時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、製品の引渡し時点で収益を認識しております。

国内販売については、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

海外販売については、貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時に収益を認識しております。

顧客との契約における対価に変動対価が含まれている場合には、販売数量等の情報を考慮して変動対価の額を見積り、その不確実性が事後の金額の確定にあたり、収益の減額が発生しない可能性が高い部分に限り、取引価格に含めております。

また、収益は顧客との契約においては約束された対価から返品、値引き及び割戻し等を控除した金額で測定しております。

取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

なお、有償受給取引については、顧客からの対価より原材料等の仕入価格を除いた純額で収益を認識しております。

5 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則及び手続

当社の譲渡制限付株式報酬制度に基づき、当社の取締役及び執行役員に支給した報酬等については、対象勤務期間にわたって費用処理しております。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位:千円)

科 目	当事業年度
繰延税金資産(純額)	-
繰延税金負債(純額)	41,858

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

1の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)1 繰延税金資産の回収可能性」に記載の内容と同一であります。

2 特別クレーム損失引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位:千円)

科 目	当事業年度
特別クレーム損失引当金	119,683

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

2の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)2 特別クレーム損失引当金」に記載の内容と同一であります。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位:千円)

科 目	当事業年度
繰延税金資産(純額)	-
繰延税金負債(純額)	27,626

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

1の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)1 繰延税金資産の回収可能性」に記載の内容と同一であります。

2 特別クレーム損失引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位:千円)

科 目	当事業年度
特別クレーム損失引当金	76,834

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

2の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)2 特別クレーム損失引当金」に記載の内容と同一であります。

(会計方針の変更)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権及び金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	343,185千円	285,854千円
短期金銭債務	126,913千円	97,175千円
長期金銭債務	15,102千円	17,202千円

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	3,018,425千円	1,304,407千円
仕入高	1,415,176千円	1,033,326千円
その他の営業取引高	57,799千円	7,600千円
営業取引以外の取引高	774,026千円	1,068,077千円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
発送費	424,959千円	362,506千円
従業員給与手当	394,361千円	377,342千円
貸倒引当金繰入額(は戻入額)	6,500千円	8,500千円
退職給付費用	6,928千円	761千円
減価償却費	124,009千円	99,092千円
製品保証引当金繰入額(は戻入額)	3,536千円	8,688千円
研究開発費	215,820千円	191,298千円

おおよその割合

販売費	33%	31%
一般管理費	67%	69%

(有価証券関係)

子会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (千円)	当事業年度 (千円)
子会社株式	474,670	474,670

## ( 税効果会計関係 )

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2024年 3 月31日 )	当事業年度 ( 2025年 3 月31日 )
繰延税金資産		
未払賞与	172,139 千円	176,306 千円
減損損失	39,951 千円	32,342 千円
投資有価証券評価損	36,103 千円	37,154 千円
製品保証引当金	11,977 千円	9,320 千円
退職給付引当金	59,280 千円	26,916 千円
特別クレーム損失引当金	36,599 千円	24,043 千円
環境対策費	8,990 千円	9,252 千円
未払事業税	16,426 千円	10,977 千円
固定資産除却損	12,955 千円	- 千円
繰越欠損金	613,644 千円	509,358 千円
その他	120,638 千円	121,701 千円
繰延税金資産小計	1,128,707 千円	957,374 千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	613,002 千円	449,248 千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	187,927 千円	153,013 千円
評価性引当額小計	800,930 千円	602,261 千円
繰延税金資産合計	327,776 千円	355,113 千円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	369,635 千円	382,739 千円
繰延税金負債合計	369,635 千円	382,739 千円
繰延税金資産の純額	- 千円	- 千円
繰延税金負債の純額	41,858 千円	27,626 千円

( 注 ) 当社は、繰延税金資産の回収可能性の検討を行うにあたり、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」( 企業会計基準適用指針第26号 ) に従い、将来年度の一時差異等加減算前課税所得の見積額に基づき一時差異等のスケジュールリングを行ったうえで繰延税金資産を見積っております。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2024年 3 月31日 )	当事業年度 ( 2025年 3 月31日 )
法定実効税率 ( 調整 )	30.6 %	30.6 %
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.2 %	5.0 %
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	13.4 %	15.7 %
住民税均等割	0.1 %	0.1 %
評価性引当額の増減額	29.4 %	9.8 %
特別税額控除による影響額	1.3 %	1.9 %
その他	0.2 %	0.6 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	12.4 %	7.7 %

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」( 令和 7 年法律第13号 ) が2025年 3 月31日に国会で成立したことに伴い、2026年 4 月 1 日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年 4 月 1 日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額( 繰延税金負債の金額を控除した金額 ) が10百万円減少し、その他有価証券評価差額金が10百万円減少しております。

## ( 収益認識関係 )

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項( 収益認識関係 )」に記載の内容と同一であります。



(重要な後発事象)

(取引先におけるチャプター11に基づく再建手続きの申請について)

当社の取引先であるマレリホールディングス株式会社およびその一部の子会社が、2025年6月11日付で米国デラウェア州連邦倒産裁判所にチャプター11に基づく債権手続の申請を開始いたしました。

なお、当事業年度末の当該グループに対する債権は348,856千円、債務は107,710千円です。チャプター11の下での事業再建の手続きが未確定のため、翌事業年度における影響は未定であります。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	当期末残高 (千円)	減価償却 累計額 (千円)
有形固定資産	建物	2,051,522	104,726	817	105,059	2,050,371	2,806,564
	構築物	189,474	5,500	-	16,226	178,748	510,213
	機械及び装置	2,951,566	264,801	871	401,166	2,814,330	10,066,962
	車両運搬具	49,801	7,877	-	13,588	44,091	82,475
	工具、器具及び備品	409,195	158,353	743	261,849	304,955	3,804,999
	土地	1,106,558	-	-	-	1,106,558	-
	建設仮勘定	147,918	312,119	272,950	-	187,087	-
	計	6,906,039	853,378	275,383	797,890	6,686,143	17,271,214
無形固定資産	ソフトウェア	83,122	63,344	163	46,331	99,972	358,052
	計	83,122	63,344	163	46,331	99,972	358,052

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	8,500	-	8,500	-
製品保証引当金	39,168	30,480	39,168	30,480
特別クレーム損失引当金	119,683	-	42,848	76,834

## ( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## ( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子開示とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 なお、決算公告は当社ホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 <a href="http://www.tokyo-radiator.co.jp/">http://www.tokyo-radiator.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第120期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日） 2024年6月27日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月27日関東財務局長に提出

#### (3) 半期報告書及び確認書

（第121期中）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）2024年11月8日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

2024年5月13日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象が発生)の規定に基づく臨時報告書であります。

2024年6月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書であります。

2024年10月29日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象が発生)の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年6月24日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象が発生)の規定に基づく臨時報告書であります。

**第二部【提出会社の保証会社等の情報】**

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月24日

東京ラヂエーター製造株式会社  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	堀	越	喜	臣
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松	原	充	哉

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東京ラヂエーター製造株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東京ラヂエーター製造株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2025年3月31日現在、連結貸借対照表上、繰延税金資産90,183千円を計上している。</p> <p>【注記事項】（税効果会計関係）に記載のとおり、繰延税金資産の繰延税金負債との相殺前の金額は、465,708千円であり、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産の総額1,087,912千円から評価性引当額 622,203千円を控除した金額となっている。このうち、東京ラヂエーター製造株式会社の将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産の総額は、957,374千円、評価性引当額は 602,261千円となっている。</p> <p>これらの繰延税金資産は、将来減算一時差異の解消又は税務上の繰越欠損金の課税所得との相殺により、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると認められる範囲内で計上される。</p> <p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）繰延税金資産の回収可能性に記載のとおり、業績予測に基づき、将来の課税所得を見積り、繰延税金資産の回収可能性を判断している。業績予測に用いた主な仮定は、将来の販売数量、販売単価及び営業費用である。これらの重要な仮定は、将来の市場環境や競合他社との競争による影響を受けるため不確実性を伴い、経営者による判断を必要とする。</p> <p>以上より、当監査法人は東京ラヂエーター製造株式会社における繰延税金資産の回収可能性を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、東京ラヂエーター製造株式会社における繰延税金資産の回収可能性を検証するに当たり、主として、以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・繰延税金資産の回収可能性に関して、会社の将来減算一時差異等の回収可能性判定表等の検証結果を確認し、内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」で示されている会社分類の判断について、会社の過去の課税所得の推移や経営環境等を勘案し、その妥当性を検討した。</li> <li>・一時差異及び税務上の繰越欠損金の残高を検証するため、前連結会計年度の税務申告書及び当期の課税所得の見積りにおける加算項目及び減算項目の内容を検討した。</li> <li>・将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金の残高について、その解消見込年度のスケジュールリングについて検討した。</li> <li>・将来の収益力に基づく課税所得の見積りの基礎資料について、取締役会によって承認された事業計画との整合性を検討した。</li> <li>・経営者の事業計画策定の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度の事業計画とその後の実績とを比較した。</li> <li>・事業計画の基礎となる重要な仮定のうち、将来の販売数量及び販売単価の予測について、経営者と協議を行うとともに、経営者が顧客から入手した生産計画と比較した。また、過去実績からの趨勢分析を実施した結果と販売数量及び販売単価の予測とを比較した。</li> <li>・事業計画の基礎となる重要な仮定のうち、営業費用の予測について、合理化によるコスト低減活動の内容について経営者と協議を行った。また、過去実績からの趨勢分析を実施した結果と営業費用の予測とを比較した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるか



どうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、東京ラヂエーター製造株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、東京ラヂエーター製造株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。  
監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。  
監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
  - 2 X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月24日

東京ラヂエーター製造株式会社  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	堀	越	喜	臣
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松	原	充	哉

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東京ラヂエーター製造株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第121期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東京ラヂエーター製造株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

(繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性)

当該事項について、監査人が監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(繰延税金資産の回収可能性)と同一内容であるため、記載を省略している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 X B R L データは監査の対象には含まれていません。