

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月25日
【事業年度】	第80期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	株式会社ヨロズ
【英訳名】	YOROZU CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 平 中 勉
【本店の所在の場所】	横浜市港北区樽町三丁目7番60号
【電話番号】	045(543)6800(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役専務執行役員 平 野 紀 夫
【最寄りの連絡場所】	横浜市港北区樽町三丁目7番60号
【電話番号】	045(543)6800(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役専務執行役員 平 野 紀 夫
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所  (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第76期	第77期	第78期	第79期	第80期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	118,863	127,316	160,560	181,468	178,414
経常利益又は経常損失( ) (百万円)	1,449	2,284	2,992	4,517	2,077
親会社株主に帰属する 当期純利益 又は親会社株主に帰属する当 期純損失( ) (百万円)	6,195	876	1,422	3,926	13,448
包括利益 (百万円)	7,755	5,243	7,692	971	13,641
純資産額 (百万円)	65,738	70,378	77,439	75,493	61,204
総資産額 (百万円)	134,723	133,992	141,511	142,257	136,601
1株当たり純資産額 (円)	2,229.87	2,374.88	2,635.58	2,723.52	2,140.41
1株当たり当期純利益金額 又は1株当たり当期純損失金 額( ) (円)	259.07	36.55	59.00	162.07	551.45
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)		35.78	57.81	-	-
自己資本比率 (%)	39.6	42.6	45.0	46.4	38.1
自己資本利益率 (%)	11.0	1.6	2.4	6.1	22.8
株価収益率 (倍)		24.3	14.4	-	-
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	13,218	14,914	2,924	12,531	4,742
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	7,048	4,536	5,164	11,851	11,814
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,775	13,816	4,819	1,741	6,758
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	29,259	27,146	22,287	22,287	25,289
従業員数 (外、平均臨時雇用人員) (名)	6,162 (615)	5,666 (639)	5,726 (711)	5,700 (684)	5,848 (643)

- (注) 1 第76期、第79期および第80期の親会社株主に帰属する当期純利益の大幅な減少は、固定資産に係る多額の減損損失の計上等によるものであります。
- 2 第76期、第79期および第80期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 3 第76期、第79期および第80期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第77期の期首から適用しており、第77期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第76期	第77期	第78期	第79期	第80期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	38,684	36,325	49,697	66,335	60,905
経常利益又は経常損失( ) (百万円)	4,490	2,323	3,150	5,769	1,855
当期純利益又は 当期純損失( ) (百万円)	16,700	1,805	2,371	1,980	11,674
資本金 (百万円)	6,200	6,200	6,200	6,200	6,200
発行済株式総数 (株)	25,055,636	25,055,636	25,055,636	25,055,636	25,055,636
純資産額 (百万円)	41,749	42,888	45,288	48,287	35,292
総資産額 (百万円)	81,071	73,391	84,452	95,000	94,964
1株当たり純資産額 (円)	1,718.12	1,759.99	1,851.05	1,965.74	1,431.12
1株当たり配当額 (円)	13.00	13.00	25.00	30.00	31.00
(1株当たり中間配当額) (円)	( )	(6.00)	(7.00)	(13.00)	(15.00)
1株当たり当期純利益金額 又は当期純損失金額( ) (円)	698.38	75.25	98.36	81.76	478.68
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)		73.67	96.36	80.11	-
自己資本比率 (%)	50.7	57.6	52.9	50.2	36.6
自己資本利益率 (%)	34.2	4.3	5.5	4.3	28.3
株価収益率 (倍)		11.81	8.61	11.81	-
配当性向 (%)		17.3	25.4	36.7	-
従業員数 (外、平均臨時雇用人員) (名)	496 (65)	466 (54)	455 (50)	492 (47)	442 (48)
株主総利回り (%)	127.7	86.6	85.0	99.1	106.3
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	1,436	1,385	950	1,066	1,271
最低株価 (円)	921	771	663	775	926

- (注) 1 第76期および第80期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 2 第76期および第80期の株価収益率、配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。
- 3 第76期は中間配当を実施しておりません。
- 4 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 5 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第77期の期首から適用しており、第77期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

年月	事項
1948年4月	資本金195千円で横浜市鶴見区に、自動車整備を事業目的とする萬自動車工業株式会社を設立
1949年4月	ニッサン180型トラック用エキゾーストチューブの生産納入を機会に日産重工業株式会社(現 日産自動車株式会社)と取引を開始
1950年4月	事業目的を自動車整備から自動車部品製造に変更
1951年4月	新日国工業株式会社(現 日産車体株式会社)と取引を開始
1959年12月	横浜市港北区に工場(現 当社本社)を新設し、操業を開始
1960年6月	本社を現在地(横浜市港北区)に移転
1968年6月	栃木県小山市に小山工場(現 株式会社ヨロズ栃木)を新設し、操業を開始
1969年6月	日産自動車株式会社の資本参加(出資比率25%)
1970年6月	庄内プレス工業株式会社(現 株式会社庄内ヨロズ)の設立に伴い資本参加(現 連結子会社)
1974年2月	久保田鉄工株式会社(現 株式会社クボタ)と取引を開始
1976年12月	株式会社ヨロズサービス設立(現 連結子会社)
1977年1月	大分県中津市に中津工場(現 株式会社ヨロズ大分)を新設し、操業を開始
1981年10月	東洋工業株式会社(現 マツダ株式会社)と取引を開始
1984年10月	富士重工業株式会社(現 株式会社SUBARU)と取引を開始
1986年9月	米国・テネシー州に日本ラヂエーター株式会社(現 マレリ株式会社)とその子会社カルソニックインターナショナル社との合併会社カルソニック・ヨロズ・コーポレーション(略称 CYC 現 ヨロズオートモーティブテネシー社(略称 YAT))を設立(現 連結子会社)
1986年12月	いすゞ自動車株式会社と取引を開始
1988年2月	広島市中区に広島事務所を開設
1988年7月	福島県岩瀬郡鏡石町に株式会社福島ヨロズを全額出資で設立
1990年6月	商号を萬自動車工業株式会社から株式会社ヨロズに変更
1991年11月	社団法人日本証券業協会(現 日本証券業協会)に株式を店頭登録
1992年10月	山形県東田川郡三川町に株式会社ヨロズエンジニアリングを全額出資で設立(現 連結子会社)
1993年2月	メキシコ・アグアスカリエンテス州に日産メヒカーナ社及び日商岩井グループ(現 メタルワングループ)との合併会社ヨロズメヒカーナ社(略称 YMEX)を設立(現 連結子会社)
1994年3月	株式を東京証券取引所市場第二部に上場
1994年7月	カルソニック株式会社(現 マレリ株式会社)よりCYC(現 YAT)株式を譲り受け、同社を子会社化
1995年9月	東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
1996年6月	タイ・バンコク市にヨロズタイランド社(略称 YTC)を全額出資で設立(現 連結子会社)
1997年7月	米国・ミシガン州にヨロズアメリカ社(略称 YA)を全額出資で設立(現 連結子会社)
2000年9月	米国・ミシガン州にヨロズオートモーティブノースアメリカ社(略称 YANA)を全額出資で設立(現 連結子会社)
	米国・タワーオートモティブ社と包括的戦略提携契約を締結
	Tower Automotive International Yorozu Holdings, Inc. (タワーオートモティブ社の100%子会社)が日産自動車株式会社より当社の株式を譲り受け当社の筆頭株主になる
2001年2月	株式会社福島ヨロズを解散、同年5月に清算終了
2001年9月	米国・ミシシッピ州にヨロズオートモーティブミシシッピ社(略称 YAM)を全額出資で設立
2001年12月	ヨロズアメリカ社は、YANA及びYAMの、発行済株式全額を譲り受け同社を子会社化
2002年11月	タイ・ラヨン県にヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社(略称 YEST)を(株)ヨロズエンジニアリング及びYTCの全額出資で設立(現 連結子会社)
2003年9月	大分県中津市に生産委託会社として株式会社ヨロズ大分を全額出資で設立(現 連結子会社)
2003年11月	中国・広東省に上海宝钢国際経済貿易有限公司と三井物産株式会社との合併会社广州萬宝井汽車部件有限公司(略称 G-YBM)を設立(現 連結子会社)
2004年3月	筆頭株主であるTower Automotive International Yorozu Holdings, Inc. (タワーオートモティブ社の100%子会社)から同社が保有する株式全部を自己株式として取得し、タワーオートモティブ社との資本関係を解消
	栃木県小山市に生産委託会社として株式会社ヨロズ栃木を全額出資で設立(現 連結子会社)
2005年1月	ヨロズアメリカ社は、当社が所有するYAT株式全額を譲り受け同社を子会社化
2005年8月	愛知県名古屋市に株式会社ヨロズ愛知を全額出資で設立(現 連結子会社)
2007年9月	ヨロズタイランド社の株式の10%を株式会社ワイテックへ譲渡
2009年12月	ヨロズオートモーティブミシシッピ社を解散、清算終了
2010年7月	中国・湖北省に宝鋼金属有限公司と三井物産株式会社との合併会社武漢萬宝井汽車部件有限公司(略称 W-YBM)を設立(現 連結子会社)
2011年2月	インド・タミル・ナドゥ州に、JBMオートシステム社との合併会社 ヨロズ JBMオートモーティブタミルナドゥ社(略称 YJAT)を設立(現 連結子会社)
2012年2月	インドネシア・カラワン県にヨロズオートモーティブインドネシア社(略称 YAI)を設立(現 連結子会社)
2012年3月	メキシコ・グアナファト州にヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社(略称 YAGM)を設立(現 連結子会社)
2012年4月	タイ・ラヨン県にワイ・オグラオートモーティブタイランド社(略称 Y-OAT)を設立(現 連結子会社)
2012年9月	ブラジル・リオデジャネイロ州にヨロズオートモーティブバド ブラジル社(略称 YAB)を設立(現 連結子会社)
2014年4月	栃木県小山市にヨロズグローバルテクニカルセンター(略称 YGTC)を開設
2015年8月	フランス・パリ市郊外に株式会社ヨロズ欧州事務所(略称 欧州事務所)を設立
2015年10月	米国・アラバマ州にヨロズオートモーティブアラバマ社(略称 YAA)を設立(現 連結子会社)

年月	事項
2016年 9 月	住友商事株式会社、株式会社荘内銀行、荘内ガス株式会社、株式会社ヨロズサービスより連結子会社である株式会社庄内ヨロズの株式を譲り受け、同社を100%子会社化
2017年 9 月	株式会社ヨロズエンジニアリングは、生産設備を増強及び工場を拡張
2018年 9 月	株式会社ヨロズ大分は、生産設備を増強及び工場を拡張
2020年 3 月	米国三井物産株式会社より連結子会社であるヨロズオートモーティブ ド ブラジル社の株式を譲り受け、同社を100%子会社化
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行
2024年 3 月	岐阜県輪之内町に生産工程の100%脱炭素化を目標にした新工場が完成
2024年 4 月	株式会社ヨロズ愛知は、商号を株式会社ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンター（略称 YSMC）に変更し、本店所在地を愛知県名古屋市中から岐阜県安八郡輪之内町に移転

### 3 【事業の内容】

当社の企業集団は、当社、連結子会社20社で構成され、自動車用の機構部品、車体部品及び機関部品並びに金型・設備の製造、販売を主な事業内容とし、更に各事業に関連する物流、研究及びサービス等の事業活動を展開しております。

なお、セグメントは地域別に区分されているため、事業の内容を事業部門によって記載しております。

当社グループの事業に係わる位置づけは次のとおりであります。

自動車部品…………… 国内得意先向けについては、主として当社が製造販売するほか、国内連結子会社(株)ヨロズ栃木、(株)ヨロズ大分、(株)ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンター及び(株)庄内ヨロズに製造工程の一部または全部を外注し、当社を通じて販売しております。海外得意先向けについては、海外連結子会社ヨロズオートモーティブテネシー社、ヨロズオートモーティブノースアメリカ社、ヨロズオートモーティブアラバマ社、ヨロズメヒカーナ社、ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社、ヨロズオートモーティブ ド ブラジル社、ヨロズタイランド社、广州萬宝井汽車部件有限公司、武漢萬宝井汽車部件有限公司、ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社、ヨロズオートモーティブインドネシア社が製造販売をするほか、一部については当社が製造し、各社を通じて販売しております。またワイ・オグラオートモーティブタイランド社が製造し、ヨロズタイランド社を通じて販売を行っております。

金型・設備…………… 国内得意先向けについては、国内連結子会社(株)ヨロズエンジニアリングが製造し、当社を通じて販売しております。海外得意先向けについては、主として(株)ヨロズエンジニアリングが製造し、海外連結子会社ヨロズオートモーティブテネシー社、ヨロズオートモーティブノースアメリカ社、ヨロズオートモーティブアラバマ社、ヨロズメヒカーナ社、ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社、ヨロズオートモーティブ ド ブラジル社、ヨロズタイランド社、广州萬宝井汽車部件有限公司、武漢萬宝井汽車部件有限公司、ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社、ヨロズオートモーティブインドネシア社を通じて販売しております。なお、ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社は、主にヨロズタイランド社及び(株)ヨロズエンジニアリングへ金型・設備を製造販売しております。

その他…………… 海外連結子会社ヨロズアメリカ社は、米国持株会社であります。また、連結子会社(株)ヨロズサービスは国内各生産拠点への人材派遣の他、保険代理業等を行っております。

[illegible]

- 6/138

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
㈱ヨロズ栃木 (注) 2	栃木県小山市	百万円 100	自動車部品の製造・ 販売	100.00	当社製品の製造組立 金型等を貸与 運転資金の借入 役員の兼任有り
㈱ヨロズ大分 (注) 2	大分県中津市	百万円 100	自動車部品の製造・ 販売	100.00	当社製品の製造組立 金型等を貸与 運転資金の借入 役員の兼任有り
㈱ヨロズサステナブルマニュ ファクチャリングセンター (注) 2	岐阜県輪之内町	百万円 100	自動車部品の製造・ 販売	100.00	当社製品の製造組立 金型等を貸与 役員の兼任有り
㈱庄内ヨロズ	山形県鶴岡市	百万円 100	自動車部品の製造・ 販売	100.00	当社製品の製造組立 金型等を貸与 運転資金の借入 役員の兼任有り
㈱ヨロズエンジニアリング	山形県東田川郡 三川町	百万円 100	金型・設備の 製造・販売	100.00	当社金型・設備の製造 工場及び設備を賃貸 運転資金の借入 役員の兼任有り
㈱ヨロズサービス	横浜市鶴見区	百万円 10	保険代理業 貸金業 人材派遣 業務請負他	100.00	保険の仲介、派遣の受入 業務の委託他 役員の兼任有り
ヨロズアメリカ社 (注) 2	米国 テネシー州 モリソン市	百万米ドル 217	米国持株会社	100.00	役員の兼任有り
ヨロズオートモーティブ テネシー社 (注) 1, 2, 3	米国 テネシー州 モリソン市	百万米ドル 95	自動車部品の製造・ 販売	85.01 (85.01)	当社製品の販売先 役員の兼任有り
ヨロズオートモーティブ アラバマ社 (注) 1, 2	米国 アラバマ州 ジャスパー市	百万米ドル 132	自動車部品の製造・ 販売	94.73 (94.73)	当社製品の販売先 役員の兼任有り
ヨロズオートモーティブ ノースアメリカ社 (注) 1, 2	米国 ミシガン州 バトルクリーク市	百万米ドル 20	自動車部品の製造・ 販売(休止中)	100.00 (100.00)	役員の兼任有り
ヨロズメヒカーナ社 (注) 2, 3	墨国 アグアスカリエンテス州 サンフランシスコ・ デ・ロス・ロモ市	百万墨ペソ 1,047	自動車部品の製造・ 販売	92.35	当社製品の販売先 役員の兼任有り
ヨロズオートモーティブグア ナファト デ メヒコ社 (注) 1, 2	墨国 グアナファト州 アパセオ・エルグランデ市	百万墨ペソ 2,565	自動車部品の製造・ 販売	97.62 (17.07)	当社製品の販売先 役員の兼任有り
ヨロズオートモーティブ ブラジル社 (注) 2	伯国 リオデジャネイロ州 レゼンデ市	百万伯レアル 354	自動車部品の製造・ 販売	100.00	当社製品の販売先 役員の兼任有り
ヨロズタイランド社 (注) 2	泰国 ラヨン県	百万泰バーツ 1,800	自動車部品の製造・ 販売	90.00	当社製品の販売先 資金の長期借入 役員の兼任有り
ワイ・オグラオートモーティ ブタイランド社 (注) 1, 2	泰国 ラヨン県	百万泰バーツ 1,383	自動車部品の製造・ 販売	88.98 (7.23)	当社製品の販売先 役員の兼任有り
ヨロズエンジニアリング システムズタイランド社 (注) 1	泰国 ラヨン県	百万泰バーツ 65	金型・設備の 製造・販売	100.00 (100.00)	当社金型・設備の製造 役員の兼任有り
广州萬宝井汽車部件有限公司 (注) 2	中国 広東省広州市	百万人民币 189	自動車部品の製造・ 販売	51.00	当社製品の販売先 役員の兼任有り
武漢萬宝井汽車部件有限公司 (注) 2	中国 湖北省武漢市	百万人民币 276	自動車部品の製造・ 販売	51.00	当社製品の販売先 役員の兼任有り
ヨロズJBMオートモーティ ブタミルナドゥ社 (注) 2	印度 タミル・ナドゥ州	百万 インドルピー 4,000	自動車部品の製造・ 販売	97.50	当社製品の販売先 役員の兼任有り
ヨロズオートモーティブイン ドネシア社 (注) 2	尼国 西ジャワ州カラワン県	百万 インドネシア ルピア 770,000	自動車部品の製造・ 販売	100.00	当社製品の販売先 役員の兼任有り

(注) 1 議決権の所有割合の( )は、間接所有割合で内数であります。

2 「特定子会社」であります。

3 ヨロズオートモーティブテネシー社、ヨロズメヒカーナ社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等は次のとおりであります。

社 名	ヨロズ オートモーティブ テネシー社	ヨロズメヒカーナ社
売上高	33,219百万円 ( 219百万米ドル)	26,334百万円 ( 3,165百万墨ペソ)
経常利益 又は経常損失( )	551百万円 ( 3百万米ドル)	409百万円 ( 49百万墨ペソ)
当期純損失( )	2,417百万円 ( 15百万米ドル)	1,030百万円 ( 123百万墨ペソ)
純資産額	101百万円 ( 0百万米ドル)	10,069百万円 ( 1,300百万墨ペソ)
総資産額	12,028百万円 ( 76百万米ドル)	16,650百万円 ( 2,148百万墨ペソ)



## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社における状況

(2025年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(名)
日本	1,433 ( 486 )
米州	2,559 ( 155 )
アジア	1,856 ( 2 )
合計	5,848 ( 643 )

(注) 1 従業員数は、就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

## (2) 提出会社の状況

(2025年3月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
442 (48)	40.4	12.5	6,417

セグメントの名称	従業員数(名)
日本	442 (48)

(注) 1 従業員数は、就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (3) 労働組合の状況

特に記載すべき事項はありません。

## (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金差異(%) (注1)			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
12.5	100.0	70.1	70.7	36.7	第2(事業の状況)の2(サステナビリティに関する考え方及び取組)に記載

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものである。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律 施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものである。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当期における世界経済は全体としては回復基調で安定推移したものの、勢いに欠ける結果となりました。

足元の経済環境は、自国第一主義を掲げる米国政権の関税強化とドル安誘導政策の影響を受け混乱しています。二転三転する関税措置の迷走で、多くの国で物価の上昇や景気後退の脅威にさらされるリスクの高まりから、世界経済が一気に後退する可能性を秘め、過去に類を見ないほどの不確実性の高まりを見せています。更に現在の状況は、長年培った自由貿易の規律を崩し世界貿易構造の瓦解さえ生みかねない最大のリスクを抱える問題に発展しつつあります。

当社グループが属する自動車業界においては、需要の回復基調が継続すると見込まれるものの、地域による市場の変容や構造変化に加え、上述のとおり米国の関税・為替政策の転換とそれに起因する米中の貿易対立が世界全体の自動車需要に影響を与えかねない状況が続くと思われます。また深刻化する気候変動に対しては、自動車メーカー各社ともカーボンニュートラルの実現を目指し電動車の市場投入を進めています。当期においては市場特性や各国の環境政策の変化を受け、電気自動車（BEV）の成長に減速感がでたものの、中長期では伸長することに疑いはないと考えています。更に、車づくりにおいては、市場の選択肢を残すための様々なパワートレインの開発や自動運転技術、ソフトウェア等の付加価値競争が激化し、自動車メーカー間の提携や他業種協業の動きも活発化しています。

このような環境の下、当社グループは、電動化時代を支える存在となり、全てのステークホルダーから「選ばれる会社」を目指し、新中期経営計画『Yorozu Sustainability Plan 2026（YSP2026）』（計画年度:2024～2026年度）を2024年5月に公表いたしました。ESG経営のE（環境）経営を武器とし、成長と収益力の取組みと融合することで、事業基盤を強化し、一方ではESG経営のS（社会・人）、G（ガバナンス）を柱に、財務戦略も加えた全体最適化により、経営基盤を強化することで企業価値の向上を目指すものであります。

初年度である当期は、この方針に沿って取組みを進めたものの、取り巻く自動車業界の構造変化が想定以上に加速し当社の経営を圧迫するとともに、世界の市場での中国メーカーの台頭などビジネス上の新たな脅威を生みました。また新車立上げ時の混乱や品質問題、サイバー攻撃による改善活動の停滞等、自社の弱点を顧みる機会にもなりました。

これらの外部環境の大きな変化と自社の課題に対応するため、2年目となる2025年度は、YSP2026の基本方針について、対処すべき方向性をより明確化するためにYSP2026を追補するとともに、足元の環境の変化にも負けない企業体質を作るべく各種取組みを行ってまいります。

#### YSP2026の追補

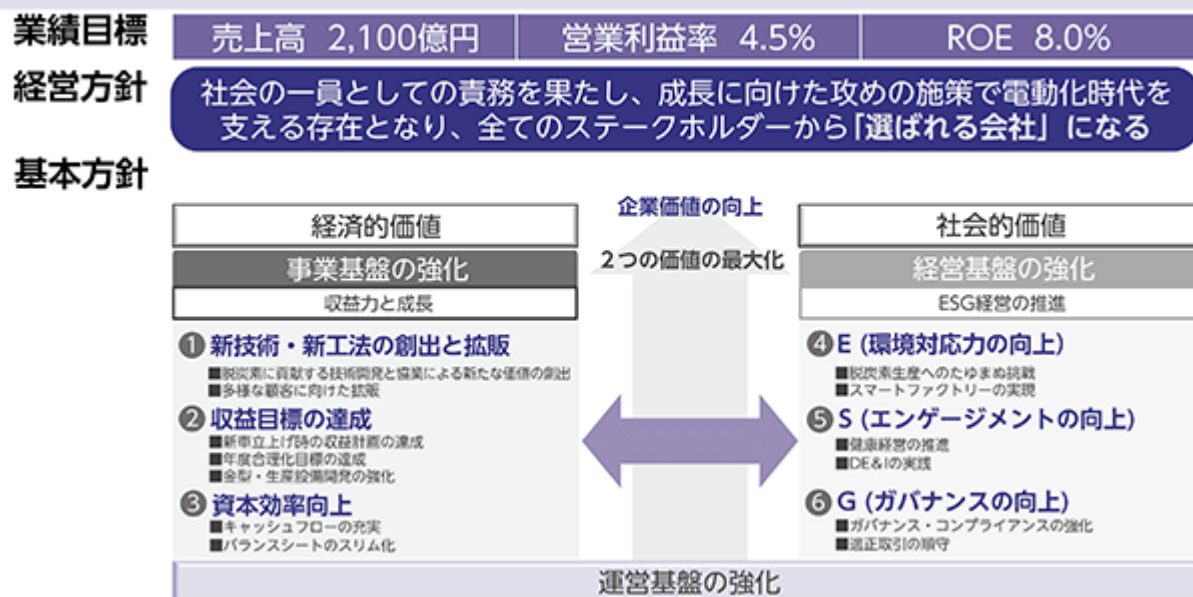
#### 追補を要するYSP2026策定時からの変化

追補を要するYSP2026策定時からの変化	
<b>&lt;事業環境&gt;</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 米国関税政策で成長に陰り</li><li>・ 市場分断（米/中）</li><li>・ 主要顧客の構造改革</li></ul>	<b>&lt;当社&gt;</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 収益悪化</li><li>・ 市場構造変化への対応</li><li>・ 管理面の弱点顕在化</li><li>・ ESG経営には一定の成果</li></ul>

## 基本方針の見直し（追補）

YSP2026策定時に掲げた最終年度の業績目標を達成すべく、経営方針は不変のまま追補を要する変化を踏まえ、対処すべき方向性をより明確化するために、6つの主要方針について見直しをいたしました。

## YSP2026見直し（追補）



## 見直し内容

## YSP2026見直し内容

2025年度見直し（下線部見直し）		追補内容	YSP2026策定時
事業基盤の強化	収益力と成長	財務戦略を組入れ “収益力と成長”の強化を明確化	①新技術・新工法の創出と拡販 ■脱炭素に貢献する技術開発と協業による新たな価値の創出 ■多様な顧客に向けた拡販
	ESG経営の推進		②収益体質の強化 ■新車立上げ時の収益最大化 ■顧客の地域別生産動向を見据えた拠点改革の検討
経営基盤の強化	ESG経営の推進	事業を行う 資格要件としての “ESG経営深化” の目標を明確化	③E（環境）対応を武器にしたものづくり ■脱炭素生産へのたゆまぬ挑戦 ■スマートファクトリーの実現
	ESG経営の推進		④S（社会・人：エンゲージメントの向上） ■健康経営の推進 ■DE&Iの実践
運営基盤の強化		事業基盤、経営基盤を支える土台を設定	⑤G（ガバナンスの向上） ■ガバナンス・コンプライアンスの強化 ■適正取引の順守
			⑥財務戦略 ■株主還元 ■政策保有株

## 2025年度の活動方針

2025年度の活動方針の2本柱は、「収益のV字回復」によるYSP2026の最終年度の目標必達に向けた活動を最優先としつつ、その先の成長に向けた「将来への布石」の検討も加速すべく事業基盤の強化に一層取り組んでまいります。

## 2025年度 活動方針

### YSP2026事業基盤の強化

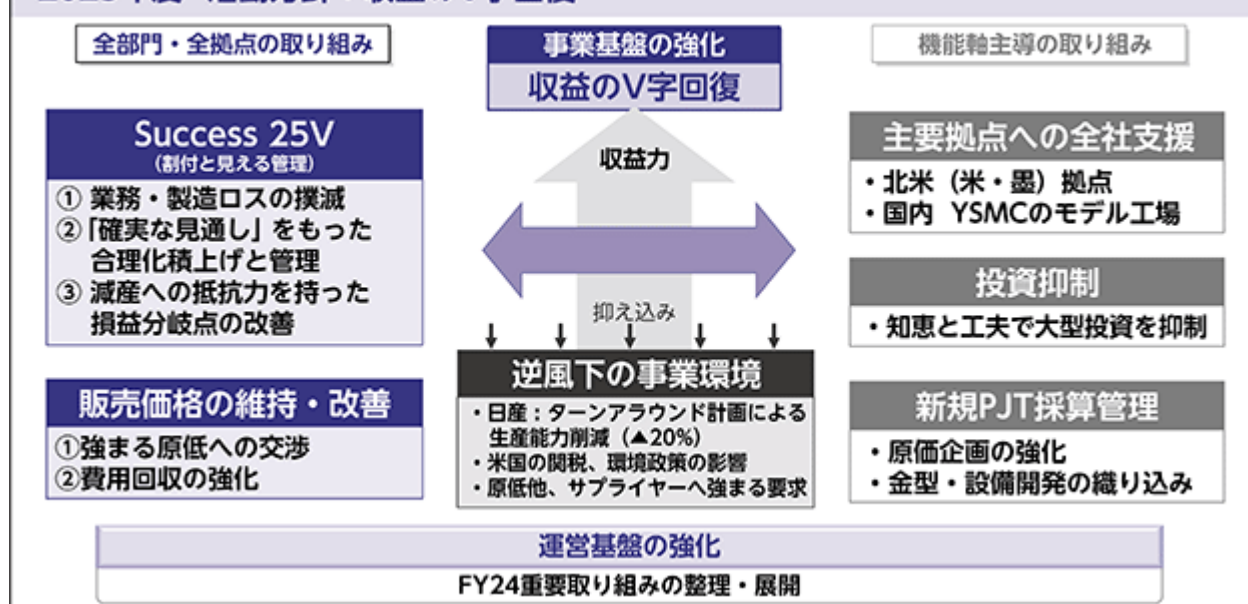


- ・「収益」に拘り、V字回復を達成する
- ・成長に向けた「将来への布石」の検討を加速する

### 収益のV字回復（1つ目の活動方針）

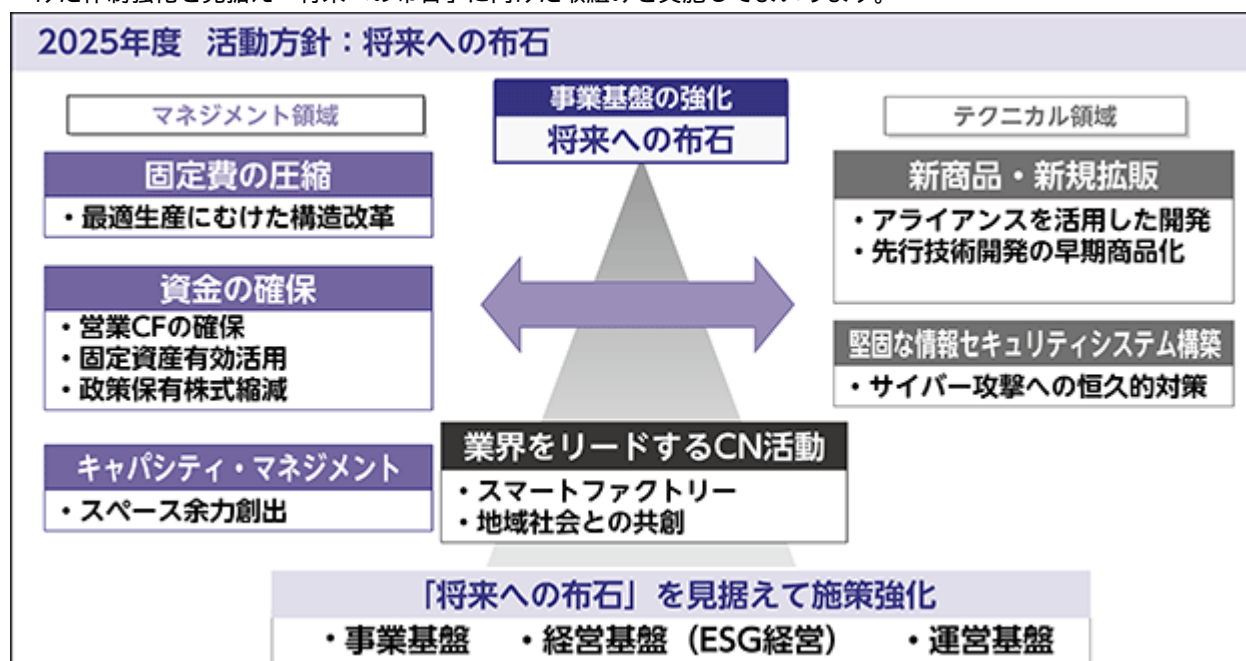
逆風の事業環境の下、「収益のV字回復」に向け全社一丸となった“Success 25V”と銘打った合理化活動を推進し、生産台数減に対しても、抵抗力を持った損益分岐点の改善を目指してまいります。

## 2025年度 活動方針：収益のV字回復



## 将来への布石（２つ目の活動方針）

今後の収益の安定性、事業の成長を見据えたマネジメントとテクニカルの２つの領域に加え、企業価値の向上に向けた体制強化を見据え「将来への布石」に向けた取組みを実施してまいります。



## ２ 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

### （１）サステナビリティ共通

#### <ガバナンス>

当社は2024年５月に発表した中期経営計画（YSP2026）の経営方針で「企業価値の向上」として E、S、Gの強化を掲げて、それぞれの諸課題について経営の柱として取り組んでおり、ESG推進室がサステナビリティ全般の機能軸としてサステナビリティ活動を推進しています。機能軸長の代表取締役社長/社長執行役員（COO）はサステナビリティ活動の進捗・パフォーマンスの評価・年度の活動計画のレビュー・見直し等の執行を行っています。活動の統制としては、月1回の経営会議に代表取締役社長、ESG推進担当執行役員が参加し、月次の報告を実施しております。また、その他サステナビリティ活動に関する重要課題は、取締役会において、審議・決定を行っております。

#### <リスク管理>

当社は、企業理念に基づき、業務の適正を確保し企業価値の向上を図るため、内部統制システムの整備に関する基本方針を取締役会で決議しており、その方針に基づいて全社的リスク管理活動を推進しています。リスクは、事業機会に関連するリスクと事業活動の遂行に関するリスクとして、各部門から抽出したリスクを集約し、経営会議で議論され、サステナビリティに関する内容を含む重大リスクを選定のうえ、年1回、取締役会で決定しております。決定されたリスクは対応部門に割り当てられ、個々の責任と権限を基に、リスク対策実施計画を策定のうえ、リスク低減活動を行っております。活動の進捗は代表取締役社長をトップとした「リスクコンプライアンス委員会」にて報告し検証され、活動の改善を行っております。また、活動の統制として、内部監査室は執行部門を年1回監査し、その結果を取締役会に報告し承認を得ております。なお、その他機会を含む重要課題は課題別の会議体（ステアリングコミッティー）にて、取締役社長をはじめとして各機能軸長、関係者による会議を実施し、進捗確認、活動の方向性の決定を行っております。



## ( 2 ) 人的資本、多様性

項目	取組状況																
ガバナンス	2021年度より社長を委員長とするステアリングコミッティーを立上げ、多様性に関する状況の確認、議論、施策に対する取り組みを実施しております。また、2023年度より多様性にとどまらず、人的資本に関する幅広い内容について議論を進めており、YSP2026ではダイバーシティをさらに深化しD E & I に取り組んでおります。その他、社外取締役へ年1～2回の状況報告を行い、意見を頂戴しております。																
戦略	<p>1．人材戦略及び職場環境整備 これまでも経営戦略に沿った適材適所の人財配置を行ない、従業員の能力発揮を後押ししてきましたが、2023年度より人的資本を把握し、その価値向上をはかるために、新たに「タレントマネジメントシステム」を導入しました。今後は、人財ポートフォリオに必要な人財を、コンピテンシーや経歴をもとに選抜き、補いきれない場合にはリスクリングの実施及び外部からの新規採用を行うなど経営戦略に整合した人事戦略を構築してまいります。</p> <p>2．人材育成分針 教育の目的は、組織に価値をもたらす人財（ヨロズパーソン）の育成、従業員の自己実現をサポートしていくことです。ヨロズパーソンは、高い倫理観のもと自ら課題を認識し、問題解決と学びを実践し続ける社員であると考えております。又、会社はキャリアプランを共有し、中長期的な視点に立った教育により、社員の満足度を高める環境整備に取り組んでまいります。</p> <p>（1）共通教育 一般教育、 グローバル対応力の向上</p> <p>（2）専門教育</p> <p>（3）その他技能訓練・資格取得</p> <p>3．女性の活躍推進 ダイバーシティの推進にあたっては、ダイバーシティ管理職（ ）比率を指標として取組を進めてまいりました。その一つである女性活躍推進については、「プラチナえるぼし」を神奈川県で初めて、また製造業でも全国で初めて2021年11月に取得いたしました。これまで、人事部による個別の女性面談や、各職場における育成計画作成などを行ってまいりましたが、今後も、誰もが働きがいを持ち働き続けたいと感じられる職場を目指し、職場環境整備に取り組んでまいります。そして 2030年ダイバーシティ管理職比率30%を目指し、女性管理職比率は現在の1.8倍にあたる22.7%を目標に取り組んでまいります。</p> <p>（ ）ダイバーシティ管理職：女性、シニア、外国籍、障がい者など</p> <table><tr><td></td><td>2022年度</td><td>2023年度</td><td>2024年度</td><td>2030年度(目標)</td></tr><tr><td>女性管理職比率</td><td>12.3%</td><td>13.0%</td><td>12.5%</td><td>22.7%</td></tr></table> <p>4．男性育休取得 当社では、従業員の仕事と子育て両立支援として、誰もが働きやすい環境を作ることによって、すべての従業員が能力を十分に発揮することを目的に、男性育休取得促進を行っています。その一環として、管理職向け研修や社内報に育休取得者の実績を掲載するなど、職場環境整備を進めた結果2024年度における男性育休休業取得率は100%となりました。今後も諸施策を実施し継続して男性が育児休業を取得し易い環境整備に取り組んでまいります。</p> <p>[ 次世代育成支援対策推進法に基づく行動計画 ]</p> <table><tr><td>計画期間</td><td>2025年 4月1日～ 2027年 3月31日までの2年間</td></tr><tr><td>目標</td><td>所定外労働を削減するため、ノー残業デーを設定、実施する</td></tr><tr><td>目標</td><td>計画期間内に、男性の育児休業取得率を60%以上にする</td></tr></table> <p>5．男女賃金差異 当社の男女賃金差異については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合が70.1%となっており、差異の生じている理由としては、若い女性従業員の入社が増えている、また、全従業員における管理職以上の割合が男性23.7%に対し女性11.8%と男性に比べ女性が少ない事が理由と考えられます。評価制度において男女での差は設けていないため、実際に管理職の同職位における従業員の賃金差は無く、制度上の問題は生じていません。今後、差異を改善していくためには、女性の管理職割合を増やしていく事が重要と考えております。</p>		2022年度	2023年度	2024年度	2030年度(目標)	女性管理職比率	12.3%	13.0%	12.5%	22.7%	計画期間	2025年 4月1日～ 2027年 3月31日までの2年間	目標	所定外労働を削減するため、ノー残業デーを設定、実施する	目標	計画期間内に、男性の育児休業取得率を60%以上にする
	2022年度	2023年度	2024年度	2030年度(目標)													
女性管理職比率	12.3%	13.0%	12.5%	22.7%													
計画期間	2025年 4月1日～ 2027年 3月31日までの2年間																
目標	所定外労働を削減するため、ノー残業デーを設定、実施する																
目標	計画期間内に、男性の育児休業取得率を60%以上にする																
リスク管理	従業員関連のリスク管理体制としては、エンゲージメントサーベイを実施し、結果を各部署へフィードバック、アクションプランを次年度の業務計画へ織り込みPDCAを回しています。また、労働組合と年2回の事務折衝を行い、組合員の状況を把握、要望を制度化するなどしてリスク管理を行っています																
指標と目標	ダイバーシティの推進においてはダイバーシティ管理職比率2030年30%を目標とし、取り組みを進めてまいります。取り組みを進めることで、職場環境整備、女性管理職比率の向上（目標22.7%）、男性育休取得率の向上（目標60%以上）及び男女賃金差異の改善に繋げてまいります。																

## ( 3 ) 気候変動関連

項目	取組状況
ガバナンス	<p>YSP2026の経営方針の1つとして「E（環境）対応を武器にしたものづくり」を掲げると共に、2021年に策定した「ヨロズグローバル環境ビジョン2040」では、「2040年までにカーボンニュートラルにチャレンジいたします」との宣言を、取締役会で決議しております。また、気候変動による事業リスク・機会の共有や対策の決定を経営会議で取り扱い、それらを取締役に報告・承認するプロセスをとっています。</p> <p>また、当社では、代表取締役社長が気候変動問題に対する最高責任と権限を有し、気候変動を含む環境マネジメントの有効性について責任を負うものとしています。そして、気候変動関連を含むESG推進担当役員は、環境マネジメントを推進し、進捗状況について経営会議および取締役会へ定期的に報告し、経営課題として審議の上、代表取締役社長の判断を仰いでいます。</p>





リスク管理	<p>環境関連の課題については当社の環境マネジメントの仕組みを活用し、代表取締役社長をトップとした環境マネジメント管理体制においてリスク管理をしています。また全社的なリスクマネジメントの中においても、リスクとして認識し管理しています。長期、中期、短期のそれぞれのリスクには、その影響等を最小限にする方策を掲げて、活動計画に落とし込んで全社的に活動しております。</p> <p>気候変動におけるリスクと機会に関する活動は以下の3点です。</p> <p>1.生産工程におけるカーボンニュートラルへのチャレンジ  [リスク：法規制]（中期・長期）CO2排出に課税された場合、支出増により利益が圧迫される。  [機会：エネルギー源]（短期・中期）エネルギー安全保障問題に起因してエネルギー価格が高騰しているため、自社内で発電することでコストを抑えることができる（太陽光発電）。</p> <p>2.製品の軽量化による、車両走行時のCO2排出量の削減  [リスク：技術]（中期・長期）走行時の車両影響として、製品重量が大きく関係しているがこの改善が出遅れた場合に事業存続の危機につながる。  [機会：製品]（短期～長期）当社で開発・製造する製品は、主にサスペンション部品であり、EV車等でも不可欠である。そのため製品の軽量化は燃費の向上や航続距離に貢献する。</p> <p>3.激化する台風や豪雨によるリスクの低減  [リスク：法的]（短期・中期）台風やゲリラ豪雨による大雨が降り、未処理の工場排水が流出し、近隣の河川や海の汚染につながる。  [機会：レジリエンス]（短期・中期）各生産拠点では、自社敷地内にて排水処理を行っており、排水を規制値内に維持することで地域社会との信頼関係を築いている。有事の際は、近隣への影響を最小限とするため日頃より訓練を実施し、迅速に対応できる準備を整えている。</p> <p>これらの計画や施策については、トップマネジメントへの報告と承認を経て決定しており、決定した内容は全社に展開され、各部門の業務計画または環境活動計画に紐づけされております。</p>
指標と目標	<p>生産工程におけるカーボンニュートラルへのチャレンジ（Scope1,2）については、CO2排出量を「2040年までにカーボンニュートラルにチャレンジ」としており、また、前年度からマイルストーンとしての2030年までの目標を「50%削減」から「60%削減」（2013年比）に引き上げております。</p>

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

#### 1.財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の異常な変動

当社グループの連結売上高に占める海外売上高の割合は2023年3月期72.6%、2024年3月期69.6%、2025年3月期70.5%となっており、連結決算上、為替変動が大きな影響を及ぼします。

当社グループの主力製品である自動車部品の原材料（自動車用鋼板）は、国際市況に大きく影響され、2004年以降急激に上昇した当該市況は高止まり状況にあります。

#### 2.特定の取引先等で取引の継続性が不安定であるものへの高い依存度について

当社グループは、自動車部品等の製造、販売を主な事業内容としており、取引の継続性については他の業界に比べ安定しております。しかし、当社グループの業績は得意先である自動車メーカーの販売動向の影響を受けることがあります。

#### 3.製造者責任について

当社グループは、品質保証体系に基づく全社活動により製品の品質保証と管理を行っております。しかし、当社製品の納入先であります自動車メーカーが市場より受けるクレームやリコール等に伴い、当社もその一部について製造者責任を問われる可能性があります。

#### 4.国際情勢の変動影響について

当社グループは、前述の通り海外売上高比率が70.5%と高い水準にあります。今後もグローバル展開を進めてまいりますので、海外売上高比率は更に高まっていくものと予想しております。そのため、海外における法規または税制の変更、経済情勢の急変、あるいはテロ、戦争、その他の要因による社会的混乱等により、事業の遂行に問題が生じる可能性があります。

#### 5.災害等による影響について

当社グループは、地震等の災害や事故発生に備えて生産拠点の分散化を図っておりますが、実際に各地域での災害や事故が発生し、操業停止等で得意先への製品供給に支障をきたした場合には、財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 経営成績

当連結会計年度における世界経済は、引き続き緩やかな持ち直しが見られたものの、長期化する原材料や物流費等の高止まりといった世界的なインフレの進行、為替や株式相場の急激な変動など、先行き不透明な状況が続いております。また、中東情勢、長期化が見込まれる中国経済の低迷、米国政権交代による通商政策への影響など、過去にはあまりない不安定な国際情勢による地政学的リスクや下振れ要因が多く存在しています。

当社グループが関連する自動車産業の生産台数は、回復基調となったものの、中国市場などでの電気自動車（BEV）へのシフトを受け日系OEMの減産が影響し、引き続き厳しい状況が続くものと予想されます。

このような状況下において当社グループの売上高は、円安に伴う為替換算などの影響はあったものの、日本、米州、アジアの生産台数の減少などにより、前期比1.7%減の178,414百万円となりました。営業利益は、操業体制の見直しによる合理化を織り込んだものの、第1四半期に発生した米国における一過性の品質費用や、日本、アジアの生産台数の減少などにより、前期比約93.3%減の298百万円となりました。経常利益は、前期比6,595百万円減の2,077百万円の損失となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、米州・アジアセグメントにおける固定資産について将来の回収可能性を検討した結果、減損損失及び繰延税金資産の取崩しにより、9,145百万円を特別損失に計上し、前年同期比9,522百万円減の13,448百万円の損失となりました。

なお、連結決算における海外子会社損益の円換算には、各子会社決算期の平均レートを使用しており、当連結会計年度の米ドルレート（1～12月）は、151.68円/ドル（前連結会計年度は140.66円/ドル）であります。

セグメントの状況は、以下のとおりであります。

##### 日本

売上高は、生産台数の減少などにより、前期比11.6%減の59,799百万円となりました。営業利益は、経費削減などを織り込んだものの、金型売上減少、ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンター（YSMC）本社工場の操業開始による初期費用もあり、前期比62.1%減の2,341百万円になりました。

##### 米州

売上高は、生産台数の減少影響はあったものの、新車効果や円安に伴う為替換算の影響などにより前期比12.2%増の87,077百万円となりました。営業損益は、新車効果はあったものの、米国における一過性の品質費用の発生などにより前期比1,280百万円減となり、2,610百万円の損失となりました。

##### アジア

売上高は、円安に伴う為替換算の影響などがあったものの、中国の生産台数減少などにより、前期比20.9%減の39,043百万円となりました。営業利益は、合理化効果等の影響があったものの、生産台数の減少等により、前期比96.2%減の59百万円になりました。

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前年度比(%)
日本	60,427	3.4
米州	87,063	27.6
アジア	39,747	17.3
合計	187,238	4.7

(注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。

2. 金額は、販売価格によっております。

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年度比(%)	受注残高(百万円)	前年度比(%)
日本	53,143	2.3	18,736	2.6
米州	87,192	10.7	22,014	1.6
アジア	37,335	17.3	7,629	17.0
合計	177,671	0.3	48,380	1.5

(注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年度比(%)
日本	52,668	4.7
米州	86,846	12.2
アジア	38,899	20.3
合計	178,414	1.7

(注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。

2. 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)
メキシコ日産自動車会社	23,965	13.2	26,910	15.1
北米日産会社	24,920	13.7	23,189	13.0
日産自動車株式会社	23,866	13.2	18,163	10.2
東風汽車有限公司	18,819	10.4	14,964	8.4

## 財政状態

## (資産の部)

流動資産は、前連結会計年度末と比べ5,786百万円増加の81,159百万円となりました。これは、「現金及び預金」が5,642百万円、「仕掛品」が2,258百万円それぞれ増加したものの、「製品」が1,793百万円、「受取手形及び売掛金」が1,309百万円減少したことなどによります。

固定資産は、前連結会計年度末と比べ11,442百万円減少の55,441百万円となりました。これは、「機械装置及び運搬具(純額)」が3,851百万円、「建設仮勘定」が2,427百万円、「建物及び構築物(純額)」が2,216百万円それぞれ減少したことなどによります。

この結果、総資産は前連結会計年度末と比べ5,655百万円減少の136,601百万円となりました。

## (負債の部)

流動負債は、前連結会計年度末と比べ1,477百万円増加の51,292百万円となりました。これは、「1年内返済予定の長期借入金」が3,438百万円増加したものの、「電子記録債務」が1,224百万円、「短期借入金」が1,143百万円それぞれ減少したことなどによります。

固定負債は、前連結会計年度末と比べ7,155百万円増加の24,105百万円となりました。これは「リース債務」が3,692百万円、「長期借入金」が3,180百万円それぞれ増加したことなどによります。この結果、負債合計は前連結会計年度末と比べ8,633百万円増加の75,397百万円となりました。

## (純資産の部)

純資産合計は、前連結会計年度末と比べ14,289百万円減少の61,204百万円となりました。これは、「利益剰余金」が14,227百万円減少したことなどによります。

## キャッシュ・フロー

当連結会計年度末の現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、前連結会計年度末に比べ3,002百万円(13.5%)増加し、25,289百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度の営業活動により増加した資金は4,742百万円であり、前連結会計年度と比べ7,788百万円の収入減少となりました。営業活動によるキャッシュ・フローの前年度比における主な増減は次のとおりであります。

「税金等調整前当期純損失」に伴う収入減少	3,999百万円
「棚卸資産の増減額」に伴う収入減少	2,951百万円
「減価償却費」に伴う収入減少	2,159百万円
「減損損失」に伴う収入減少	2,655百万円
「売上債権の増減額」に伴う収入増加	4,756百万円
「為替差損益」に伴う収入増加	821百万円

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度の投資活動により減少した資金は11,814百万円であり、前連結会計年度と比べ37百万円の支出減少となりました。投資活動によるキャッシュ・フローの前年度比における主な増減は次のとおりであります。

「有形固定資産の取得による支出」の支出減少	4,294百万円
「定期預金の預入による支出」の支出増加	2,505百万円

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度の財務活動により増加した資金は6,758百万円であり、前連結会計年度と比べ8,499百万円の収入増加となりました。財務活動によるキャッシュ・フローの前年度比における主な増減は次のとおりであります。

「長期借入れによる収入」の収入増加	10,758百万円
「セール・アンド・リースバックによる収入」の収入増加	4,010百万円
「短期借入金の増減額」の収入減少	9,209百万円
「長期借入金の返済による支出」の支出減少	2,769百万円

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において判断したものです。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

経営成績の分析

当連結会計年度の売上高は前期比1.7%減の178,414百万円、営業利益は93.3%減の298百万円、経常利益は6,595百万円減の2,077百万円の損失となり、親会社株主に帰属する当期純利益は、前期比9,522百万円減の13,448百万円の損失となりました。以下、連結損益計算書に重要な影響を与えた要因について分析します。

)売上高

当連結会計年度の売上高は、円安に伴う為替換算などの影響があったものの、日本、米州、アジアの生産台数の減少などにより、前期比1.7%減の178,414百万円となりました。当連結会計年度の売上高を得意先別に見ると、日産グループ向けは、前期比4.1%減の114,232百万円となりました。トヨタグループ向けは、33.3%増の21,875百万円となりました。ホンダグループ向けは、4.9%減の20,572百万円となりました。

)売上原価、販売費及び一般管理費

売上原価は、前期比0.5%減の161,629百万円となりましたが、売上高に対する割合は89.5%から90.6%に増加しました。

販売費及び一般管理費は、人件費等の増加などにより、前期比13.1%増の16,486百万円となりましたが、売上高に対する割合は8.0%から9.2%に増加しました。

)営業外収益、営業外費用

営業外収益は、為替差益から為替差損に転じたことにより前期比3.4%減の1,220百万円となりました。

営業外費用は、為替差損の計上により前期比198.3%増の3,596百万円となりました。

)特別利益、特別損失

特別利益は、前期比33.1%減の39百万円となりました。

特別損失は、減損損失が減少したことにより前期に比べ2,615百万円減の9,305百万円となりました。

)法人税等

法人税等は、前期比93.8%増の2,963百万円となりました。

資本の財源及び資金の流動性

当社グループの資本の財源及び資金の流動性につきましては、次のとおりであります。

運転資金需要の主なものは、素材や部分品などの原材料の他製造労務費・経費、販売費及び一般管理費などの営業費用であります。投資資金需要の主なものは、製造のための基本設備、汎用及び専用設備などの設備投資であります。国ごとに異なる事業運営は、必要な資金の流動性と源泉を安定的に確保することを基本方針としております。

短期運転資金は、グループ内余資の有効活用を前提とした自己資金及び金融機関からの短期借入を基本としております。設備投資や長期運転資金の調達につきましては、調達環境、資本コスト、負債・資本バランスを考慮した長期性資金の調達を基本としております。現時点での長期性資金は、金融機関からの長期借入により調達しております。

なお、当連結会計年度末における借入金及びリース債務を含む有利子負債の残高は42,763百万円となっております。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は25,289百万円となっております。

経営成績に重要な影響を与える要因

経営成績に重要な影響を与える要因については、「３ 事業等のリスク」に記載のとおりです。

## 5 【重要な契約等】

## 技術援助契約

当連結会計年度末現在で継続している技術援助契約は、以下のとおりであります。

契約会社	相手先の名称	国籍	契約品目	期間	契約内容
(株)ヨロズ	Jay Bharat Maruti Limited (JBML)	印度	サスペンション部品	2017年12月1日～ 製品の量産終了まで	技術情報及び ノウハウの提供
(株)ヨロズ	JBM AUTO LIMITED (JBM)	印度	サスペンション部品	2020年6月10日～ 7年間	技術情報及び ノウハウの提供
(株)ヨロズ	Jay Bharat Maruti Limited (JBML)	印度	サスペンション部品	2022年2月1日～ 7年間	技術情報及び ノウハウの提供
(株)ヨロズ	Jay Bharat Maruti Limited (JBML)	印度	サスペンション部品	2023年3月1日～ 7年間	技術情報及び ノウハウの提供
(株)ヨロズ	Jay Bharat Maruti Limited (JBML)	印度	サスペンション部品	2024年4月6日～ 7年間	技術情報及び ノウハウの提供

## 6 【研究開発活動】

当社では、お客さまである自動車メーカー各社のCO2排出量削減活動および電動車開発に貢献するべく、環境・性能・品質・価格を満足し競争力ある製品開発実現に向け、ベンチマーク活動により新技術・新工法の開発と製品化に取り組んでおります。

当連結会計年度における研究開発活動の主な成果としては、日産「パトロール/アルマーダ」のリンク・フレーム部品、「ムラーノ」のフロントメンバー・ブレーキベダル、「キックス」のフロントメンバー・リアメンバー・リアビーム・リンク、EV車「N7」のフロントメンバー、リアメンバー、リンク、ホンダ「アメイズ」のアーム、EV車「イエP7,S7」のアーム、「HRV」のテールゲートブラケット、VW「ティグアン」のアーム、トヨタ「ランドクルーザー」のキャブマウントブラケットを市場投入いたしました。

引き続き高品質、低価格、高い生産性のもと、軽量、高剛性の製品開発に取り組み、競争力ある製品を市場に投入すべく、開発中枢であるヨロズグローバルテクニカルセンター（栃木県小山市略称YGTC）で新製品開発活動を推進しております。

なお、当連結会計年度の研究開発費用総額は、5,758百万円となっております。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

2024年度設備投資計画は、ヨロズグループ総額15,179百万円で計画しましたが、主要顧客の新車投入時期の見直しによる新車投資の再精査、不要不急の一般投資を先送りした結果、当連結会計年度における設備投資の総額は、計画比約35%減となる9,793百万円（未実現利益及び内部取引調整前）に抑えました。引き続きYSP2026において性能・価格面だけでなく車両のライフサイクルを通してカーボンニュートラルに寄与する製品開発と、YSMCを含む当社グループの競争力あるものづくりに向けた設備開発を推進してまいります。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は以下のとおりであります。

##### （1）提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
本社管轄 (横浜市港北区・栃木 県小山市他)	日本	当社製品製造の ための開発設 備、管理部門社 屋、厚生設備	770	15	112	107 (15)	3	1,009	442
貸与 (栃木県小山市)	日本	自動車部品の製 造設備・厚生設 備	465	493	7	97 (77)	853	1,917	175
貸与 (大分県中津市)	日本	自動車部品の製 造設備・厚生設 備	663	1,970	8	985 (95)	199	3,827	231
貸与 (岐阜県安八郡他)	日本	自動車部品の製 造設備・厚生設 備	6,716	5,457	232	2,245 (112)	899	15,552	-

- (注) 1 事業所名欄の貸与は、(株)ヨロズ栃木(栃木県小山市)、(株)ヨロズ大分(大分県中津市)、(株)ヨロズサステナブルマニファクチャリングセンター他(岐阜県安八郡他)に貸与中のものであり、従業員数は貸与先の会社における人数を記載しております。
- 2 現在休止中の主要な設備はありません。
- 3 その他は建設仮勘定の合計であります。



## (2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	工具、器具 及び備 品	土地 (面積千 ㎡)	その他	合計	
(株)ヨロズ大分 (大分県中津市)	日本	自動車部品の 製造設備	815	850	1	- (-)	-	1,667	231
(株)庄内ヨロズ (山形県鶴岡市)	日本	自動車部品の 製造設備	47	3	0	436 (41)	-	487	117
(株)ヨロズエンジニア リング (山形県東田川郡)	日本	金型・設備の製 造設備	8	189	0	- (-)	6	205	179

(注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。

2 その他は建設仮勘定の合計であります。

## (3) 在外子会社

2025年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	工具、器具 及び備 品	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
ヨロズオートモ ーティブテネシー社 (米国)	米州	自動車部品の 製造設備	471	1,312	227	22 (242)	427	2,461	746
ヨロズオートモ ーティブアラバマ社 (米国)	米州	自動車部品の 製造設備	2,383	888	11	- (-)	86	3,369	222
ヨロズメヒカーナ社 (墨国)	米州	自動車部品の 製造設備	1,124	3,238	63	26 (200)	303	4,756	790
ヨロズオートモ ーティブグアナファト デメヒコ社 (墨国)	米州	自動車部品の 製造設備	785	2,063	243	116 (70)	213	3,422	506
ヨロズオートモ ーティブドブラジル 社 (伯国)	米州	自動車部品の 製造設備	311	235	11	- (-)	1,145	1,703	295
ヨロズタイランド社 (泰国)	アジア	自動車部品の 製造設備	96	139	63	180 (67)	2	481	541
ワイ・オグラオート モーティブタイラン ド社 (泰国)	アジア	自動車部品の 製造設備	93	72	12	181 (52)	616	977	112
广州萬宝井汽車部 件有限公司 (中国)	アジア	自動車部品の 製造設備	585	34	0	- (-)	93	714	337
武漢萬宝井汽車部 件有限公司 (中国)	アジア	自動車部品の 製造設備	1,376	107	-	- (-)	834	2,318	309
ヨロズオートモ ーティブインドネシ ア社 (尼国)	アジア	自動車部品の 製造設備	124	438	90	199 (72)	157	1,011	168

(注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。

2 その他は建設仮勘定の合計であります。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

##### 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額(百万円)		資金 調達方法	着手 年月	完了 予定年月
			総額	既支払額			
貸与 (栃木県小山市)	日本	新車展開用 設備	1,176	367	自己資金	2023年 6 月	2026年 1 月
貸与 (大分県中津市)	日本	新車展開用 設備	572	102	自己資金	2022年10月	2026年 2 月
貸与 (岐阜県安八郡他)	日本	新車展開用 設備	1,400	735	自己資金	2023年 6 月	2026年 1 月

##### 在外子会社

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額(百万円)		資金 調達方法	着手 年月	完了 予定年月
			総額	既支払額			
ヨロズオートモーティブテ ネシー社 (米国)	米州	新車展開用 設備	932	87	借入金	2024年10月	2026年5月
ヨロズメヒカーナ社 (墨国)	米州	新車展開用 設備	436	-	自己資金	2025年10月	2025年10月
ヨロズオートモーティブ アド ブラジル社 (伯国)	米州	新車用展 開 設備	540	226	自己資金	2024年 1 月	2025年 8 月
广州萬宝井汽車部件有限公 司 (中国)	アジア	新車展開用 設備	204	107	自己資金	2024年 9 月	2025年12月
ヨロズJBMオートモーティ ブタミルナドゥ社 (印度)	アジア	新車展開用 設備	850	86	自己資金	2024年10月	2026年 4 月
ヨロズオートモーティブイ ンドネシア社 (インドネシア)	アジア	新車展開用 設備	159	140	自己資金	2023年12月	2025年 7 月

(注) 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

#### (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	64,000,000
計	64,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	25,055,636	25,055,636	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は、100株であります。
計	25,055,636	25,055,636		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

ストックオプション制度の内容は「第5 経理の状況、1 連結財務諸表等、注記事項」の（ストック・オプション等関係）に記載しております。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2014年9月25日 (注) 1	600,000	25,055,636	454	6,200	454	6,888

(注) 1. 有償第三者割当(オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

払込金額 1,515.80円

資本組入額 757.90円

割当先 みずほ証券株式会社

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2023年3月31日現在

区分	株式の状況( 1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	0	18	18	346	67	45	35,533	36,027	
所有株式数 (単元)	0	47,016	1,406	94,334	14,074	49	93,461	250,340	21,636
所有株式数 の割合(%)	0	18.77	0.56	37.68	5.62	0.02	37.33	100.00	

(注) 1 自己株式756,859株は、「個人その他」に7,568単元、「単元未満株式の状況」に59株含まれております。

2 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式2単元が含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社南青山不動産	東京都渋谷区南台町3 - 8	1,976	8.13
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1 - 8 - 1	1,762	7.25
株式会社エスグラントコーポ レーション	東京都渋谷区南台町3 - 8	1,190	4.90
株式会社志藤ホールディングス	神奈川県横浜市鶴見区	883	3.64
JFEスチール株式会社	東京都千代田区内幸町2 - 2 - 3	843	3.47
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1 - 5 - 5	842	3.47
株式会社横浜銀行	神奈川県横浜市西区みなとみらい3 - 1 - 1	842	3.47
スズキ株式会社	静岡県浜松市中央区高塚町300	800	3.29
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1 - 4 - 5	682	2.81
日産トレーディング株式会社	神奈川県横浜市戸塚区川上町91 - 1	533	2.19
計	-	10,355	42.62

(注) 1 上記の所有株式数のうち、信託業務にかかる株式数は、次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)1,762千株

2 上記のほか当社所有の自己株式756千株があります。

3 2025年4月4日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、株式会社南青山不動産及びその共同保有者である野村幸弘氏及び株式会社エスグラントコーポレーションが2025年3月28日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の 数(千株)	所有株式数の 割合(%)
株式会社南青山不動産	東京都渋谷区南台町3 - 8	1,984	7.92
野村 幸弘	シンガポール共和国 ブキットタンガルロード (Bukit Tunggal Road Singapore)	257	1.03
株式会社エスグラントコーポ レーション	東京都渋谷区南台町3 - 8	1,190	4.75
計	-	3,432	13.70

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 756,800		
完全議決権株式(その他)	普通株式 24,277,200	242,772	
単元未満株式	普通株式 21,636		
発行済株式総数	25,055,636		
総株主の議決権		242,772	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が200株(議決権2個)含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式59株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社ヨロズ	神奈川県横浜市港北区樽町 3 - 7 - 60	756,800		756,800	3.02
計		756,800		756,800	3.02

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第13号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づく取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年2月14日)での決議状況 (取得期間2025年2月17日～2025年8月31日)	250,000(上限)	300,000,000(上限)
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	131,800	141,316,000
残存決議株式の総数及び価額の総額	118,200	158,684,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	47.28	52.89
当期間における取得自己株式	118,200	114,071,000
提出日現在の未行使割合(%)		14.87

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	1,826	
当期間における取得自己株式		

(注) 1 譲渡制限付株式報酬として割り当てた普通株式の一部を無償取得したものです。

2 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に 係る移転を行った取得自己株式				
その他	173,000	246		
保有自己株式数	756,859		875,059	

(注) 1 「当期間」の「その他」及び「保有自己株式数」欄には、2025年6月1日から、この有価証券報告書提出日までのストックオプションの権利行使はそれぞれ含まれておりません。

2 当事業年度におけるその他の内訳は、譲渡制限付株式の付与(株式数103,100株、処分価額の総額146百万円)および新株予約権の権利行使(株式数69,900株、処分価額の総額99百万円)です。

3 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当、期末配当共に取締役会であります。当社は株主還元施策として「1株当たり配当31円を下限とし、目標配当性向を35%以上としつつ、安定的・持続的な配当を目指すとともに、引き続き業績や配当の水準も勘案し安定した配当を決定します」を掲げております。

2025年3月期は、減損損失の計上により当期純損失となりましたが、株主さまのご支援に報いるべく、当期の期末配当は16円として実施いたしました。

これにより、実施済みの中間配当1株当たり15円と合わせた年間配当金は1株当たり31円となりました。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

当事業年度に係る剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たりの配当額 (円)
2024年11月12日 取締役会決議	366	15.00
2025年5月15日 取締役会決議	388	16.00

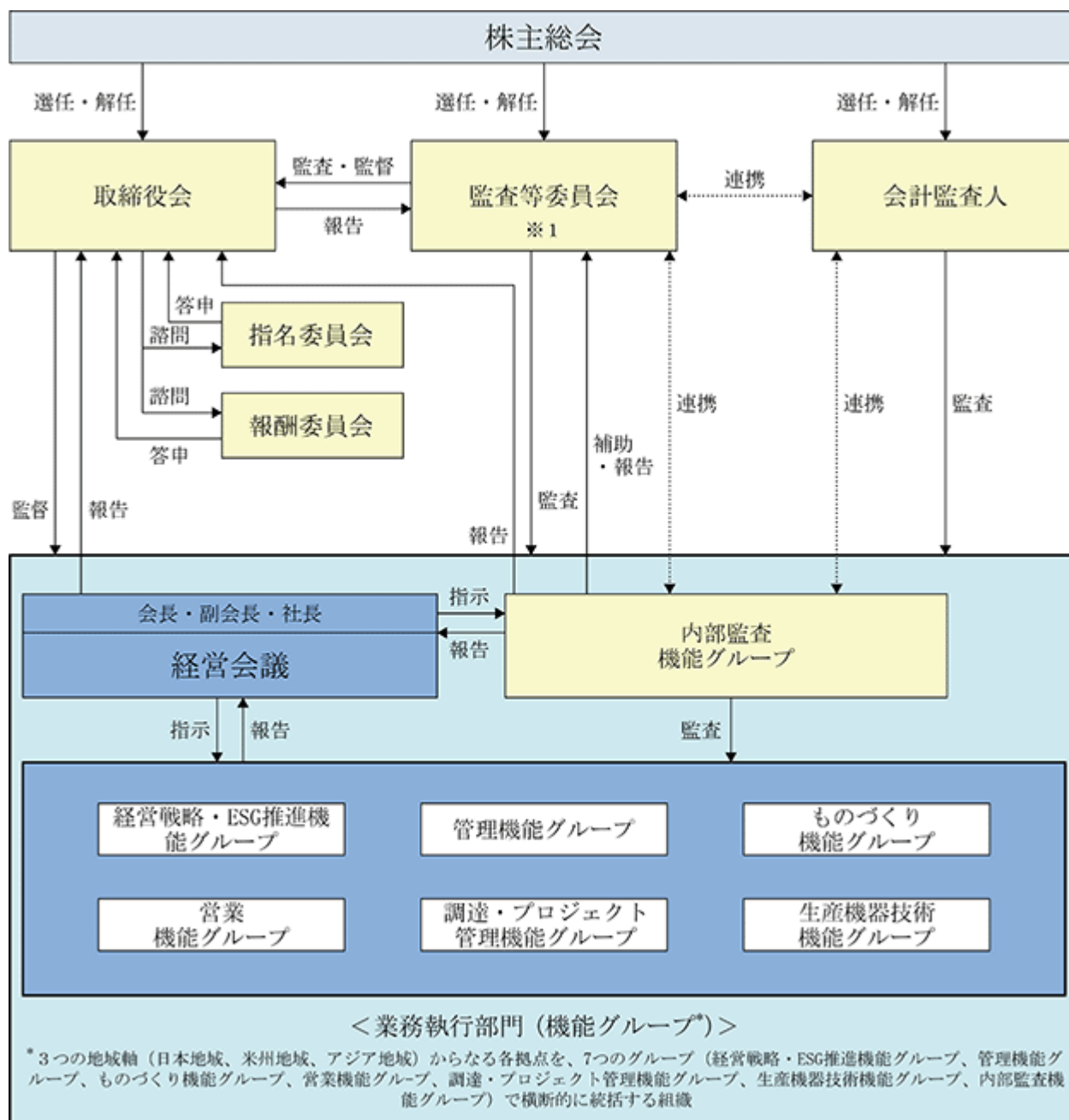


#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

企業統治の体制

当社の経営管理組織と内部統制システムの概要は以下のとおりです。



1 2015年6月に監査等委員会設置会社に移行。

##### 1. 基本的な考え方

当社グループは、「高い倫理観と遵法精神により、公正で透明な企業活動を推進すること」を経営の基本としております。このため、関連法令の遵守は勿論のこと、良き企業市民として社会的責任を果たし、全てのステークホルダーからの信頼を得て、企業価値を高めることを基本方針とし、コーポレートガバナンスの充実・強化に努めております。

##### 2. 株式会社の支配に関する基本方針

###### (1) 基本方針

当社は、当社の企業価値が、当社及びその子会社・関連会社が永年にわたり蓄積してきた営業・技術・生産のノウハウ及びブランドイメージ等を駆使した機動性のある企業活動に邁進し、国内外の社会の発展に貢献することにより、株主の皆さま共同の利益を向上させていくことにその淵源を有していると考えております。そのため、当社は、特定の者またはグループによる当社の総議決権の20%以上に相当する議決権を有する株式の取得により、この

ような当社の企業価値または株主の皆さま共同の利益が毀損されるおそれが存する場合には、かかる特定の者またはグループは当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であるとして、法令及び定款によって許容される限度において、当社の企業価値または株主の皆さま共同の利益の確保・向上のための相当な措置を講じることを、その基本方針としております。

## (2) 基本方針の実現に資する取組み

当社の企業価値または株主の皆さま共同の利益を確保・向上させるための取組みとして、下記の企業価値の向上に向けた取組み、コーポレートガバナンスの強化に向けた取組み、積極的な株主還元及び当社の考える企業の社会的責任に向けた取組みを、それぞれ実施しております。

### 企業価値の向上に向けた取組み

当社は、2024年5月に中期経営計画『Yorozu Sustainability Plan2026（略称YSP2026）』（計画年度2024～2026年度）を策定いたしました。YSP2026では、経営方針として『社会の一員としての責務を果たし、成長に向けた攻めの施策で電動化時代を支える存在となり、全てのステークホルダーから「選ばれる会社」になる』と定めるとともに、基本方針及び主要方策を推進し、攻めとする諸施策を順次実施してまいります。

基本方針は以下の通りです。

- ・「事業基盤の強化」として、新技術・新工法の創出と拡販、収益目標の達成、資本効率向上を掲げ、“収益力と成長”による経済的価値の向上を目指します。
- ・「経営基盤の強化」として“ESG経営の推進”を図ります。E（環境）では、環境対応力の向上 S（社会・人）ではエンゲージメントの向上、G（ガバナンス）では、ガバナンスの更なる向上を図り、社会的価値の向上を目指します。
- ・2つの価値の向上と最大化により、企業価値の向上を目指します。

当社は、上記の方針及び中長期的な観点に基づいた戦略により持続的な成長と更なる企業価値の向上を図るため、YSP2026を着実に実行してまいります。

### コーポレートガバナンスの強化に向けた取組み

当社は、「高い倫理観と遵法精神により、公正で透明な企業活動を推進すること」を経営の基本としております。取締役会は経営の基本方針、法令で定められた事項やその他経営に関する重要な決定を行うと共に、取締役及び執行役員の業務執行状況を監督する機関として位置付けておりますが、株主の皆さまに対する経営陣の責任をより一層明確にするため、2001年6月27日開催の第56回定時株主総会において、取締役の任期を2年から1年に短縮しております。

また、当社は、コーポレートガバナンスの一層の強化の観点から、2015年6月10日開催の第70回定時株主総会において、過半数を社外取締役で構成する監査等委員会を置く「監査等委員会設置会社」に移行し、監査・監督機能の強化を図りました。また、これに伴い、それまでに選任していた社外監査役2名に替え、新たに、東京証券取引所が定める独立社外取締役の要件を満たす法律・会計分野に造詣の深い女性2名を、監査等委員である取締役に選任いたしました。その後、2017年6月16日開催の第72回定時株主総会において選任された後任の監査等委員である取締役も、同様に独立社外取締役の要件を満たす法律・会計分野に造詣の深い女性2名であり、取締役会は多様性を考慮した構成となっております。

更に2018年6月18日開催の第73回定時株主総会において、社外取締役を1名、2020年6月26日開催の第75回定時株主総会で更に1名、合計2名増員いたしました。この結果、監査等委員である取締役を含め、当社の取締役9名のうち4名が東京証券取引所の定める独立社外取締役となり、取締役会の3分の1以上が独立社外取締役で構成されております。加えて、2018年12月には、取締役等の選任や報酬の決定における意思決定に関わるプロセスの透明化及び客観性を高めるために過半数を独立社外取締役で構成される「指名委員会」及び「報酬委員会」を設置いたしました。

なお、当社は、当社が持続的に成長し中長期的に企業価値の向上を実現するため、「コーポレートガバナンス・ガイドライン」を制定し、コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方及び運営方針を明らかにしております。

当社は、このような取組みによりコーポレートガバナンスを強化し、企業としての持続的な成長を図り、すべてのステークホルダーにとっての企業価値向上に引き続き努めてまいります。

### 積極的な株主還元

当社は、前中期経営計画（YSP2023）においても、財務戦略の基本方針を、これまでの財務安全性重視に加え、株主還元の充実に注力することといたしました。これに伴い、配当方針についても、これまでの「安定配当」から「目標配当性向の設定」へと変更し、2015年度から連結配当性向35%を目標といたしました。

この基本方針及び配当方針に従い、当社は、2015年度から2023年度において、連結配当性向35%を実現するとと

もに、2016年9月には、発行済株式総数の4.0%の自己株式の取得を取締役会にて決議し、取得いたしました。

この基本方針は、YSP2026においても継続しており、配当性向については、YSP2026においても、連結配当性向35%以上を目標といたします。加えて、YSP2026では1株当たりの配当金の下限値を31円と定めるとともに、2025年2月には発行済株式総数の1.0%の自己株式の取得を取締役会にて決議いたしました。今後も業績や配当の水準を考慮し、自己株式の取得を機動的に実施するなど、当社は、今後も持続的な株主還元の実施に努めてまいります。

#### 当社の考える企業の社会的責任に向けた取組み

当社は、創立以来、「高い倫理観と遵法精神により、公正で透明な企業活動を推進すること」を経営姿勢とし、関連法令の遵守はもちろんのこと、良き企業市民として社会的責任を果たすことが必要と認識し、事業活動を行ってまいりました。今後とも、お客さまの満足と技術革新、法令等の遵守、環境問題への取組み、グローバル企業としての発展、企業情報の開示、人権の尊重、公正な取引、経営幹部の責任の明確化を図ることによって、企業の社会的責任を遂行してまいります。

(3) 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みについて

当社が導入した買収への対応（以下、「本プラン」といいます。）は、当社が発行者である株券等について、特定の株主、その特別関係者及び実質的に支配する者もしくは共同ないし協調して行動する者の株券等保有割合が20%以上となる買付を行うこと等を希望する買付者が出現した場合に、当該買付者に対し、事前に当該買付等に関する必要かつ十分な情報の提出を求めます。その後、買付者等から提供された情報が、当社社外取締役を含む当社の業務執行を行う経営陣から独立した者のみから構成される独立諮問委員会に提供され、その検討・評価を経るものとします。独立諮問委員会は、当該買付者が本プランに定める手続を遵守しなかった場合、その他買付者の買付等の内容の検討の結果、当該買付者による買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益に著しく反する重大なおそれをもたらす場合で、かつ、対抗措置を発動することが相当と認められる場合は、当社取締役会に対し、対抗措置の発動を勧告します。また、独立諮問委員会は、当社取締役会に対して大規模買付行為に対する対抗措置発動の要否や内容についての株主の皆様の意思を確認するための株主総会（以下「株主意思確認総会」といいます）を開催し、大規模買付行為に対する対抗措置発動の要否や内容について賛否を求める形式により、株主の皆さまの意思を確認することを勧告できます。当社取締役会は、独立諮問委員会の上記勧告を最大限尊重したうえで、対抗措置の発動、不発動または中止の決議を行います。なお、当社は、対抗措置の発動要件をいわゆる高裁四類型及び強圧的二段階買付け（注1）のみに限定しております。具体的な対抗措置として新株予約権の無償割当てを行う場合には、対抗措置としての効果を勘案した行使期間、行使条件及び取得条項を定めることがあります。

本プランの有効期間は、2027年開催予定の第82回定時株主総会後最初に開催される取締役会の終結の時までとします。

#### (4) 本プランの合理性について

本プランは、経済産業省および法務省が2005年5月27日に公表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則（企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、事前開示・株主意思の原則、必要性・相当性確保の原則）を以下のとおり充足しており、また、経済産業省に設置された企業価値研究会が2008年6月30日に公表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」及び経済産業省が2023年8月31日に公表した「企業買収における行動指針 企業価値の向上と株主利益の確保に向けて」ならびに東京証券取引所が2015年6月1日に導入し、2018年6月1日および2021年6月11日にそれぞれ改訂した「コーポレートガバナンス・コード～会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上のために～」の「原則1-5.いわゆる買収防衛策」その他の買収への対応方針に関する実務・議論を踏まえた内容となっており、高度な合理性を有するものです。

#### 企業価値または株主共同の利益の確保・向上

本プランは、大規模買付者に対して事前に大規模買付行為に関する必要な情報の提供及び考慮・交渉のための期間の確保を求めることによって、当該大規模買付行為に応じるべきか否かを株主の皆さまが適切に判断されること、当社取締役会が当該大規模買付行為に対する賛否の意見または代替案を株主の皆さまに対して提示すること、あるいは、株主の皆さまのために大規模買付者と交渉を行うこと等を可能とし、もって当社の企業価値または株主の皆さま共同の利益の確保・向上を目的としております。

#### 事前の開示

当社は、株主及び投資家の皆さま及び大規模買付者の予見可能性を高め、株主の皆さまに適正な選択の機会を確保するために、本プランをあらかじめ開示しております。また、当社は今後も、適用ある法令等及び金融商品取引所規則に従って必要に応じて適時適切な開示を行います。

#### 株主意思の重視

当社は、2024年6月27日開催の第79回定時株主総会において本プランによる買収への対応方針の継続を承認いただいております。当社株主総会において当社提案に基づき本プランを廃止する旨の議案が承認された場合には本プランはその時点で廃止されるものとしており、その存続が株主の皆さまの意思に係らしめられています。

#### 外部専門家の意見の取得

当社取締役会は、大規模買付行為に関する評価、検討、意見形成、代替案立案及び大規模買付者との交渉を行うにあたり、必要に応じて、当社取締役会から独立した第三者的立場にある専門家（フィナンシャル・アドバイザー、弁護士、公認会計士、税理士等）の助言を得たうえで検討を行います。これにより当社取締役会の判断の客観性及び合理性が担保されることになります。

#### 独立諮問委員会への諮問

当社は、本プランの必要性および相当性を確保し、経営者の保身のために本プランが濫用されることを防止するために、既に設置されている独立諮問委員会を活用するものとし、当社取締役会が対抗措置を発動する場合には、その判断の公正を担保し、かつ、当社取締役会の恣意的な判断を排除するために、独立諮問委員会の勧告を最大限尊重するものとしています。また、独立諮問委員会は、必要に応じて、当社取締役会及び独立諮問委員会から独立した第三者的立場にある専門家（フィナンシャル・アドバイザー、弁護士、公認会計士、税理士等）の助言を得ること等ができるものとされています。これにより、独立諮問委員会の勧告に係る判断の客観性及び合理性が担保されることになります。

#### 合理的な客観的要件の設定

本プランは、上記に記載のとおり、あらかじめ定められた合理的且つ客観的な要件が充足されなければ、対抗措置が発動されないように設定されており、当社取締役会による対抗措置の発動が恣意的に行われないことを担保するための仕組みが確保されています。

#### デッドハンド型買収防衛策またはスローハンド型買収防衛策ではないこと

本プランは、当社の株主総会または株主総会において選任された取締役により構成される取締役会の決議によってその有効期間内においても廃止することができるため、いわゆるデッドハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の過半数を交替させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策）またはスローハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の交替を一度に行うことができないため、発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）ではありません。

以上から、当社役員の地位の維持を目的とするものではないことは明らかであると考えております。

#### （注1）

真に会社経営に参加する意思がないにもかかわらず、ただ株価をつり上げて高値で株式を会社関係者に引き取らせる目的で当社株券等を取得するまたは取得しようとする場合（いわゆるグリーンメイラー）

当社の会社経営を一時的に支配して、当社または当社グループの事業経営上必要な知的財産権、ノウハウ、企業秘密情報、主要取引先や顧客等の当社または当社グループの資産等を当該大規模買付者またはそのグループ会社等に移譲させる等、いわゆる焦土経営を行う目的で、当社株券等を取得する場合

当社の会社経営を支配した後に、当社または当社グループの資産を当該大規模買付者またはそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として流用する予定で、当社株券等を取得する行為

当社の会社経営を一時的に支配して、当社または当社グループの事業に当面関係していない不動産、有価証券等の高額資産等を売却等処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当をさせるか、あるいは一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って当社株券等の高値売り抜けをする目的で、当社株券等を取得する場合

大規模買付者の提案する買収の方法が、いわゆる強圧的二段階買付け（第一段階の買付けで当社株券等の全てを買付けられない場合の、二段階目の買付けの条件を不利に設定し、明確にせず、または上場廃止等による将来の当社株券等の流通性に関する懸念を惹起せしめるような形で株券等の買付けを行い、株主の皆さまに対して買付けに応じることを事実上強要するもの）に代表される、構造上株主の皆さまの判断の機会または自由を制約し、事実上、株主の皆さまに当社株券等の売却を強要するおそれがある場合

その他 から までのいずれかに準ずる場合で、当社の企業価値ないし株主共同の利益を著しく損なうと判断される場合

#### 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

「会社法の一部を改正する法律」（2014年法律第90号）及び「会社法施行規則等の一部を改正する省令」（2015年法務省令第6号）が2015年5月1日に施行されたこと、並びに、2015年6月10日開催の第70回定時株主総会で監査等委員会設置会社へ移行したことに伴い、2015年7月13日開催の当社取締役会において、当社の内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況の一部変更を決議し、下記のとおり運用しております。

1. 当社グループの取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1) 当社グループの取締役及び使用人は、「ヨロズグループ行動憲章及び社員行動規範」に基づき、法令、定款及び業務分掌に則って職務の執行にあたる。

(2) 総務部は、

(ア) コンプライアンスに関する重要課題と対応について横断的に統括し、当社グループの取締役及び使用人に必要な教育を実施する。

(イ) 各部署のコンプライアンス状況をチェックし、必要に応じ改善を指示しそのフォローを行う。

(ウ) 社内通報制度（社内呼称「我慢しないで相談箱」）の運営を行い、法令遵守並びに企業倫理に関する情報の早期把握及び解決を図るとともに、定期的に経営会議に報告する。

外部通報窓口も含まれます。

(3) 内部監査室は、

(ア) コンプライアンス状況の監査を実施し、取締役会に報告する。

(イ) 財務報告の信頼性を確保するために、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に従い、財務報告に係る内部統制の有効性を評価、報告する体制を整備し運用する。

2. 取締役の職務の執行に係わる情報の保存及び管理に関する体制

(1) 取締役の職務の執行に係わる情報については、法令及び情報セキュリティ管理規程等に基づき、適切に保存及び管理する。

(2) 情報の保管の場所及び方法は、取締役又は監査等委員である取締役から閲覧の要請があった場合、速やかに閲覧が可能な場所及び方法とし、その詳細を文書取扱規程に定める。

(3) 情報の管理の期間は、法令に別段の定めのない限り、文書取扱規程に定めるところによる。

3. 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

(1) 危機管理規程に基づき、あらかじめ具体的なリスクを想定・分類し、対策を講じるべきリスクかどうか評価を行い、有事の際の迅速かつ適切な情報伝達と緊急体制を整備する。

(2) 不測の事態が発生した場合には、危機管理規程に基づき代表取締役会長又は代表取締役社長を本部長とする対策本部を設置し、損害及び被害の拡大を防止し、これを最小限に止めるとともに再発防止を図る。

(3) 総務部は、各部署の日常的なリスク管理状況をチェックし、必要に応じ改善を指示しそのフォローを行う。

(4) 内部監査室は、リスク管理状況の監査を実施し、取締役会に報告する。

4. 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(1) 中期経営計画及び年度業務計画を基に、組織の各段階で方針を具体化し、一貫した方針管理を行う。

(2) 執行役員制度をとることにより、業務執行権限を執行役員に委譲し迅速な意思決定を図る。

(3) 取締役会は、経営方針、法令で定められた事項やその他経営に関する重要事項を決定し、取締役及び執行役員の業務執行状況を監督する。

(4) 執行役員等によって構成される経営会議を月1回以上開催し、業務執行に関する個別経営課題の迅速な解決を図る。

5. 当社の子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

(1) 当社の子会社の取締役等は、当社の子会社の業務執行の状況について定期的に経営会議に報告する。

(2) 当社の子会社を横断的に統括する機能軸責任者は、随時子会社から業務執行の状況について報告を求め、常に最新の状況を把握する。

6. その他当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社の子会社は、当社が制定している関係会社管理規程に基づき業務を遂行する。但し、一定の事項については、当社の経営会議等において承認を得なければならない。

7. 監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項、当該取締役及び使用人の他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項並びに監査等委員会の当該取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

(1) 監査等委員会の職務は、内部監査室の使用人がこれを補助する。

(2) 補助業務を担当する内部監査室の使用人の人事異動、人事評価、懲戒処分については、取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性を確保するために、監査等委員会の同意を必要とする。

(3) 当該使用人は当該補助業務を、他の業務に優先して、監査等委員会のみからの指示に基づき行うものとし、これにより監査等委員会の指示の実効性を確保する。

8.取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人並びに子会社の取締役、監査役その他これらの者に相当する者及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

（１）代表取締役及び業務執行取締役は、取締役会において、随時その担当する業務執行の報告を行う。

（２）総務部、内部監査室等は、本基本方針が有効に機能するように、本基本方針で定めた事項の整備・運用状況を、取締役会において定期的に報告する。

（３）当社グループの取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人は、監査等委員会が事業の報告を求めた場合又は業務及び財産の調査を行う場合は、迅速かつ的確に対応する。

（４）当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人は、不正の疑い、法令・定款違反の疑い、及び当社グループに重大な損害を及ぼすおそれのある事実が発見された場合は、直ちに監査等委員会に対して報告を行う。

（５）内部監査室は、定期的に監査等委員会に対し、当社グループにおける内部監査の結果その他活動状況の報告を行う。

（６）総務部は、定期的に監査等委員会に対し、当社グループにおける内部通報の状況の報告を行う。

9.監査等委員会へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制

・当社グループの取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人は、監査等委員会に直接報告を行うことができるものとし、当該報告を行ったことを理由として不利な取り扱いを行うことを社内規程等において禁止する。

10.監査等委員である取締役の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

（１）当社は、監査等委員会がその職務の執行について、当社に対し会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払等の請求をした場合、当該費用又は債務が監査等委員である取締役の職務の執行に必要な場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

（２）当社は、監査等委員会が、独自に外部専門家を監査等委員である取締役の職務の執行のために利用することを求めた場合、監査等委員である取締役の職務の執行に必要な場合を除き、その費用を負担する。

11.その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社は、経営会議等の主要な役員会議体には、監査等委員である取締役の出席を得るとともに、監査等委員である取締役による重要書類の閲覧、代表取締役及び会計監査人との定期的及び随時の意見交換の機会を確保する。

12.反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、当社グループの取締役及び使用人が遵守すべき行動規範において、反社会的な活動や勢力に対しては毅然として対応し、いかなる不当要求や働きかけに対しても利益供与は一切行わないことを宣言し、この行動規範の遵守を徹底することにより反社会的勢力との関係を遮断している。また、対応統括部署を総務部とし、総務部において常に関係情報を入手して注意喚起を行い、反社会的勢力との接触を防止している。そして、万一、当社グループの取締役及び使用人が反社会的勢力から不当要求を受けるなど何らかの関係が生じた場合に備え、直ちに総務部に報告・相談できる体制及び総務部を中心に警察その他外部専門機関と連携して速やかに関係を解消する体制を整備している。

取締役の定数

当社の取締役は、2015年6月10日開催の第70回定時株主総会において、取締役（監査等委員であるものを除く）を10名以内とし、監査等委員である取締役は5名以内とする定款変更決議を行っております。

取締役の選任決議の要件

当社の取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨を定款に定めております。

自己株式の取得

当社は取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

剰余金の配当等

当社は、株主の皆さまへの機動的な利益還元ができるよう、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず、取締役会の決議によって定

めることとする旨を定款で定めております。

#### 決議の方法

当社は、会社法第309条第2項の定めによるべき株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行うこととする旨を定款で定めております。

#### 会計監査人との責任限定契約

当社は会計監査人と、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低責任限度額であります。

#### 取締役会の活動状況

当事業年度は、取締役会を合計18回開催し、経営方針、コーポレート・ガバナンス、サステナビリティ等の様々な経営課題、事業における重点課題、業務執行について活発な議論を行いました。

個々の取締役の出席回数については次のとおりです。

##### [取締役会の構成及び出席状況]

肩書き	氏名	役職	出席状況
議長	志藤 昭彦	代表取締役会長	18回すべてに出席
	志藤 健	取締役副会長	18回すべてに出席
	平中 勉	代表取締役社長	18回すべてに出席
	平野 紀夫	取締役	18回すべてに出席
	大下 政司	社外取締役	17回出席
	森谷 弘史	社外取締役	18回すべてに出席
	三浦 聡	監査等委員である取締役	18回すべてに出席
	辻 千晶	監査等委員である社外取締役	18回すべてに出席
	小川 千恵子	監査等委員である社外取締役	18回すべてに出席

##### 「指名委員会」及び「報酬委員会」の活動状況

当社は、各取締役の指名、報酬に係る機能の独立性・客観性と説明責任を強化するため、過半数の独立社外取締役で構成される「指名委員会」及び「報酬委員会」を設置し、CEO・経営陣幹部の指名及び報酬の決定等の際には、各委員会に諮問し、各委員会は多様性やスキルを踏まえた上で取締役会へ提言することとしています。

##### [指名委員会の役割]

- (1) 取締役の選任及び解任に関する株主総会議案の原案の審議、答申
- (2) 代表取締役の選定及び解職の原案の審議、答申
- (3) 前各号を決議するために必要な基本方針等の制定、変更、廃止の審議、答申
- (4) その他、取締役の選任及び解任、代表取締役の選定及び解職等に関して取締役会が必要と認めた事項の

審議、答申

- (5) 指名委員会は最高経営責任者（CEO）等の後継者計画についての審議

##### [指名委員会の構成及び出席状況]

肩書き	氏名	役職	出席状況
委員長	大下 政司	社外取締役	7回すべてに出席
	森谷 弘史	社外取締役	7回すべてに出席
	辻 千晶	社外取締役	7回すべてに出席
	小川 千恵子	社外取締役	7回すべてに出席
	志藤 昭彦	代表取締役会長	7回すべてに出席
	志藤 健	取締役副会長	7回すべてに出席
	平中 勉	代表取締役社長	7回すべてに出席

##### [指名委員会の審議・報告内容]

5月、6月、7月、8月、12月、1月及び2月の計7回開催し、取締役及び候補者の選退任等について審議いたしました。

##### [報酬委員会の役割]

- (1) 取締役（非業務執行取締役を除く）の報酬等に関する株主総会議案の原案の審議、答申
- (2) 取締役（非業務執行取締役を除く）の個人別の報酬等の内容の原案の審議、答申
- (3) 前各号を決議するために必要な基本方針や制度等の制定、変更、廃止の審議、答申
- (4) その他、取締役（非業務執行取締役を除く）の報酬等に関して取締役会が必要と認めた事項の審議、答申

申

[報酬委員会の構成及び出席状況]

肩書き	氏 名	役 職	出席状況
委員長	小川 千恵子	社外取締役	5 回すべてに出席
	大下 政司	社外取締役	5 回すべてに出席
	森谷 弘史	社外取締役	5 回すべてに出席
	辻 千晶	社外取締役	5 回すべてに出席
	志藤 昭彦	代表取締役会長	5 回すべてに出席
	志藤 健	取締役副会長	5 回すべてに出席
	平中 勉	代表取締役社長	5 回すべてに出席

[報酬委員会の審議・報告内容]

4 月（2 回）、6 月、7 月及び 3 月に計 5 回開催し、取締役を含む役員報酬の支給額並びに算定基準等について審議いたしました。

企業統治に関するその他の事項

当社は非業務執行取締役との間で、定款に基づき、会社法第423条第 1 項に定める損害賠償責任について、同法第425条第 1 項が定める最低責任限度額を限度とする責任限定契約を締結しております。

また、当社は、取締役、執行役員、理事及び子会社の取締役を被保険者として、会社法第430条の 3 第 1 項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を締結しております。また、保険料は特約部分も含め当社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。当該保険契約では、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、又は、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について補填することとされています。ただし、認識していたと判断できる合理的な理由がある場合など、補填されない一定の免責事由があります。



## (2) 【役員の状況】

2025年6月25日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性7名 女性2名 （役員のうち女性の比率22.22%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長 会長執行役員 (CEO)	志藤 昭彦	1943年1月30日生	1965年4月 成田鉄工(株)入社 1968年4月 当社入社 1981年10月 当社生産管理部長 1983年6月 当社取締役 1988年6月 当社常務取締役 1988年6月 カルソニック・ヨロズ・コーポレーション(現 ヨロズオートモーティブテネシー社)取締役 1989年11月 (株)ヨロズサービス取締役 1991年6月 当社専務取締役 1992年5月 (株)庄内ヨロズ取締役 1992年6月 当社代表取締役専務 1992年10月 (株)ヨロズエンジニアリング取締役 1993年2月 ヨロズメヒカーナ社取締役 1993年3月 萬運輸(株)社外取締役(現) 1996年6月 ヨロズタイランド社取締役 1996年6月 当社代表取締役副社長 1997年7月 ヨロズアメリカ社取締役会長 1998年6月 当社代表取締役社長 1999年6月 (株)ヨロズエンジニアリング代表取締役社長 東ホー(株)社外取締役(現) 1999年7月 オグラ金属(株)社外取締役(現) 1999年10月 (株)ヨロズサービス代表取締役社長 2000年6月 (株)ヨロズサービス取締役 2000年6月 (株)庄内ヨロズ代表取締役社長 2000年9月 ヨロズオートモーティブノースアメリカ社取締 役 2001年6月 当社代表取締役社長 最高経営責任者(現) 最高執行責任者 2001年9月 ヨロズオートモーティブミシシッピ社取締役 2001年11月 ヨロズアメリカ社取締役 2003年5月 (株)ヨロズエンジニアリング代表取締役会長 2003年6月 (株)庄内ヨロズ代表取締役会長 2003年6月 (株)ヨロズサービス代表取締役会長 2003年6月 ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド 社取締役 2003年9月 (株)ヨロズ大分代表取締役会長 2003年12月 广州萬宝井汽車部件有限公司董事 2004年3月 (株)ヨロズ栃木代表取締役会長 2005年6月 Y G H O品質機能統括 2005年8月 (株)ヨロズ愛知代表取締役会長 2006年5月 Y G H O品質機能統括・内部監査機能統括 2008年6月 当社代表取締役会長(現)・Y G H O統括 2010年7月 武漢萬宝井汽車部件有限公司董事 2011年2月 ヨロズJBMオートモーティブ タミルナドゥ社会 長 2012年2月 ヨロズオートモーティブインドネシア社取締役 2012年5月 一般社団法人日本自動車部品工業会副会長兼代 表理事 2012年6月 ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒ コ社取締役 2012年12月 ワイ・オグラオートモーティブタイランド社取 締役 2015年6月 当社会長執行役員(現) 2015年6月 (株)アーレスティ社外取締役(監査等委員) 2015年6月 (株)ユニバンス社外取締役(現) 2016年5月 一般社団法人日本自動車部品工業会会長兼代表 理事 2018年3月 マークラインズ(株)社外取締役(現) 2018年5月 一般社団法人日本自動車部品工業会理事(現) 2018年6月 (株)自動車部品会館代表取締役社長 2020年6月 (株)自動車部品会館取締役(現)	(注)4	97,274

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式 数(株)
取締役 副会長 執行役員	志 藤 健	1969年8月29日生	2003年 5 月 2013年 1 月 2013年 4 月 2014年 4 月  2014年 5 月 2014年 6 月 2016年 6 月  2019年 7 月      2020年 4 月 2021年 4 月  2022年 4 月	当社入社 経営企画室付部長 当社執行役員経営企画室付部長 ヨロズタイランド社取締役 ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社取締役 ㈱ヨロズエンジニアリング代表取締役社長 ㈱庄内ヨロズ代表取締役社長 当社代表取締役社長・社長執行役員 最高執行責任者 Y G H O副統括 ㈱ヨロズ栃木代表取締役会長 ㈱ヨロズ大分代表取締役会長 ㈱ヨロズ愛知代表取締役会長 ㈱庄内ヨロズ代表取締役会長 ㈱ヨロズエンジニアリング代表取締役会長 ㈱ヨロズサービス代表取締役会長 当社ものづくり機能グループ長、 ヨロズグローバルテクニカルセンター長・日本地域軸長 当社取締役(現)・副会長執行役員(現)・長期戦略担当 (現) 渉外担当(現)、協力会担当(現)	(注) 4	129,300
代表取締役 社長 社長執行役員 (COO)	平 中 勉	1958年7月13日生	1982年 4 月 2002年 4 月 2003年 4 月 2006年 4 月 2007年 4 月 2012年 4 月 2012年 6 月 2014年 6 月  2015年 6 月  2016年 6 月  2020年 4 月  2021年 4 月  2022年 4 月	日産自動車㈱入社 同社第一調達室長 同社第二調達部主管 同社第二プロジェクト購買部長 同社購買管理部長 当社入社、執行役員営業部長 当社取締役・執行役員・YGH0営業機能統括・営業部長 当社取締役・常務執行役員・YGH0営業機能統括・ 営業部長 当社取締役・専務執行役員・YGH0営業機能統括・ 営業部長 当社取締役・副社長執行役員・YGH0営業機能統括・ 営業部長 当社取締役・副社長執行役員 営業・管理機能統括 当社代表取締役社長(現)・社長執行役員(現) 最高執行責任者(現) 経営戦略・ESG推進機能グループ統括(現)	(注) 4	58,800

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 専務執行役員 (CFO)	平野 紀夫	1961年2月2日生	<p>1984年 3 月 当社入社</p> <p>2008年 6 月 ヨロズメヒカーナ社社長</p> <p>2010年 6 月 当社執行役員 ヨロズメヒカーナ社社長</p> <p>2012年 6 月 当社取締役・執行役員 ヨロズメヒカーナ社社長</p> <p>2013年 6 月 当社取締役・常務執行役員 ヨロズメヒカーナ社社長</p> <p>2015年 6 月 当社常務執行役員 ヨロズメヒカーナ社社長</p> <p>2016年 6 月 当社専務執行役員・経営企画室長</p> <p>2019年 6 月 当社専務執行役員・経営企画室長</p> <p>ヨロズアメリカ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブテネシー社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブアラバマ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブノースアメリカ社会長</p> <p>ヨロズメヒカーナ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブバ ド ブラジル社会長</p> <p>2020年 4 月 当社専務執行役員経営企画室統括</p> <p>ヨロズアメリカ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブテネシー社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブアラバマ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブノースアメリカ社会長</p> <p>ヨロズメヒカーナ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブバ ド ブラジル社会長</p> <p>2022年 4 月 当社専務執行役員 財務・管理機能グループ統括</p> <p>2022年 5 月 ㈱ヨロズ栃木取締役</p> <p>㈱ヨロズ大分取締役</p> <p>㈱ヨロズ愛知取締役</p> <p>㈱庄内ヨロズ取締役</p> <p>㈱ヨロズエンジニアリング取締役</p> <p>㈱ヨロズサービス取締役</p> <p>2022年 6 月 当社取締役専務執行役員 最高財務責任者</p> <p>財務・管理機能グループ統括</p> <p>2023年 4 月 当社取締役専務執行役員 社長補佐 最高財務責任者(現)</p> <p>経理・管理機能グループ統括</p> <p>2023年 5 月 経理機能グループ統括(現)</p> <p>2024年 4 月 ㈱ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンター取締役</p> <p>2025年 5 月 ㈱ヨロズ栃木監査役(現)</p> <p>㈱ヨロズ大分監査役(現)</p> <p>㈱ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンター監査役(現)</p> <p>㈱庄内ヨロズ監査役(現)</p> <p>㈱ヨロズエンジニアリング監査役(現)</p> <p>㈱ヨロズサービス監査役(現)</p> <p>2025年 6 月 オグラ金属㈱社外監査役(現)</p>	(注) 4	26,300

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
社外取締役	大下 政司	1956年5月8日生	1981年 4 月 2009年 7 月 2012年 4 月 2014年 6 月 2016年 3 月 2016年 6 月  2018年 6 月 2022年 4 月  2024年 5 月	通商産業省（現経済産業省）入省 日本貿易振興機構（JETRO）パリ事務所長 人事院公務員研修所長 人事院人材局長 経済産業省退官 一般社団法人日本自動車部品工業会副会長・ 専務理事（現） 当社取締役（現） 日本自動車部品工業企業年金基金 理事長 （現） 日本自動車部品工業健康保険組合 理事長 （現）	(注)4	1,000
社外取締役	森谷 弘史	1957年5月11日生	1980年 4 月 2004年 4 月 2006年 4 月 2007年 4 月  2008年 4 月  2011年 6 月 2012年 4 月 2013年 4 月 2018年 4 月 2018年12月 2019年 1 月 2020年 6 月 2021年 6 月 2023年 1 月	日産自動車(株)入社 同社 V P 同社 C V P 執行役員 カルソニックカンセイ(株)（現マレリ(株)）常務 執行役員 同社専務執行役員兼カルソニックカンセイ ヨーロッパ社会長  同社取締役専務執行役員 同社取締役副社長執行役員 同社代表取締役社長兼最高経営責任者 同社代表取締役会長 埼玉県人事委員会委員 同社会長 当社取締役（現） 株式会社シンニッタン社外取締役（現） マレリホールディングス株式会社取締役	(注)4	
取締役 (監査等委員)	三 浦 聡	1961年6月15日生	1991年 8 月 2008年 6 月 2009年 7 月 2012年 1 月 2012年 6 月 2013年 6 月  2014年 6 月 2015年 6 月 2017年 6 月 2019年 7 月    2021年 5 月    2021年 6 月   2024年 4 月	当社入社 当社執行役員、調達部長 广州萬宝井汽車部件有限公司總經理 当社経営企画室付部長 当社取締役執行役員、経営企画室長 当社取締役常務執行役員、广州萬宝井汽車部 件有限公司董事長、武漢萬宝井汽車部件有限 公司董事長  当社生産管理部長、調達部長 当社常務執行役員 当社専務執行役員 ヨロズタイランド社会長 ワイ・オグラオートモーティブタイランド社 社会長 ヨロズエンジニアリングシステムズタイラン ド社会長 ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社会 長 ヨロズオートモーティブインドネシア社会長 (株)ヨロズ栃木監査役 (株)ヨロズ大分監査役 (株)ヨロズ愛知監査役 (株)庄内ヨロズ監査役 (株)ヨロズエンジニアリング監査役 (株)ヨロズサービス監査役 当社取締役（監査等委員）（現） オグラ金属(株)社外監査役 广州萬宝井汽車部件有限公司監事（現） 武漢萬宝井汽車部件有限公司監事（現） (株)ヨロズサステナブルマニュファクチャリン グセンター監査役	(注)5	278,283

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
社外取締役 (監査等委員)	辻 千晶	1953年4月29日生	1979年 4 月 弁護士登録（東京弁護士会） 1979年 4 月 山本栄則法律事務所所属 1990年10月 ドイツ弁護士（日本法）資格取得 1990年10月 ベーター・バイヤー法律事務所（ドイツ） パートナー 2001年 7 月 吉岡・辻総合法律事務所パートナー弁護士 2004年 4 月 山梨学院大学法科大学院教授 2017年 6 月 当社取締役（監査等委員）（現） 2018年 4 月 山梨学院大学法学部客員教授 2019年 6 月 ㈱ケーヒン社外取締役 2019年 7 月 法律事務所キノール東京パートナー弁護士 （現） 2021年 6 月 ㈱タカラレーベン（現 MIRARTHホールディン グス株式会社）社外取締役 2022年 6 月 森六ホールディングス㈱（現 森六㈱）社外監 査役 2024年 6 月 森六ホールディングス㈱（現 森六㈱）社外取 締役（監査等委員）（現）	(注)5	13,200
社外取締役 (監査等委員)	小川 千恵子	1963年2月14日生	2005年 4 月 公認会計士登録 2006年 2 月 監査法人日本橋事務所 2010年 7 月 リソース・グローバル・プロフェッショナ ル・ジャパン㈱ 2010年 9 月 米国公認会計士登録（ワシントン州ライセン ス取得） 2014年 2 月 税理士登録 2014年 3 月 小川会計事務所開業（現） 2016年 4 月 戸田市代表監査委員（現） 2017年 6 月 当社取締役（監査等委員）（現） 2023年 6 月 ㈱セブン銀行 社外監査役（現）	(注)5	15,800
計					619,957

- (注) 1 取締役 大下政司氏、取締役 森谷弘史氏、取締役 辻千晶氏及び取締役 小川千恵子氏は、社外取締役であります。
- 2 当社では、取締役会を「経営方針・戦略の意思決定機関及び業務執行を監督する機関」として明確に位置づけ、業務執行を分離することにより、意思決定の迅速化と業務執行の強化を図るため、執行役員制度を導入しております。
- 上表に記載の取締役兼務執行役員 4 名の他、執行役員は12名で「副社長執行役員（CEVP）、管理・DX推進機能グループ統括」「専務執行役員（EVP）、ものづくり機能グループ統括」「専務執行役員（EVP）、内部監査機能グループ統括、内部監査室長、ESG推進室長、カーボンニュートラル推進室長」「専務執行役員（EVP）、営業機能グループ統括、第一営業部掌管」「専務執行役員（EVP）、アジア地域軸長、广州萬宝井汽車部件有限公司董事長、武漢萬宝井汽車部件有限公司董事長、ヨロズタイランド社会長、ワイ・オグラオートモーティブタイランド社会長、ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社会長、ヨロズオートモーティブインドネシア社会長、ヨロズJBMオートモーティブ タミルナドゥ社会長」「専務執行役員（EVP）、調達・プロジェクト管理機能グループ統括、米州地域軸長、ヨロズアメリカ社会長、ヨロズオートモーティブテネシー社会長、ヨロズオートモーティブアラバマ社会長、ヨロズオートモーティブノースアメリカ社会長、ヨロズメヒカーナ社会長、ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社会長、ヨロズオートモーティブ ド ブラジル社会長」「専務執行役員（EVP）、生産機器技術機能グループ統括、㈱ヨロズエンジニアリング会長」「常務執行役員（SVP）、日本地域軸長、㈱ヨロズ栃木会長、㈱ヨロズ大分会長、㈱ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンター会長、㈱庄内ヨロズ会長、㈱ヨロズサービス会長」「常務執行役員（SVP）、設計部長」「常務執行役員（SVP）、経理部長、ヨロズグループ最高財務責任者（CFO）、日本地域最高財務責任者（JP-CFO）」「常務執行役員（SVP）、プロジェクト管理部長」「常務執行役員（SVP）、DX・情報セキュリティ担当」で構成されております。
- 3 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役 1 名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
斎 藤 一 彦	1956年 8 月23日生	1988年 4 月 弁護士登録（東京弁護士会） 1992年 4 月 岡田・斎藤法律事務所開設 2006年 4 月 関東弁護士会連合会常務理事 2007年 4 月 東京家事調停協会理事 2009年 4 月 斎藤総合法律事務所開設（現） 2022年 6 月 国際計測器㈱社外監査役（現）	(注)	

- (注) 補欠の監査等委員の任期は、就任した時から退任した監査等委員の任期の満了の時までであります。
- 4 取締役（監査等委員である取締役を除く）の任期は、2024年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査等委員である取締役の任期は、2023年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 取締役副会長 志藤健氏は、代表取締役会長 志藤昭彦氏の長男であります。

2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下の通りとなる予定です。なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性7名 女性2名 （役員のうち女性の比率22.22%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長 会長執行役員 (CEO)	志藤 昭彦	1943年1月30日生	1965年4月 成田鉄工(株)入社 1968年4月 当社入社 1981年10月 当社生産管理部長 1983年6月 当社取締役 1988年6月 当社常務取締役 1988年6月 カルソニック・ヨロズ・コーポレーション(現 ヨロズオートモーティブテネシー社)取締役 1989年11月 (株)ヨロズサービス取締役 1991年6月 当社専務取締役 1992年5月 (株)庄内ヨロズ取締役 1992年6月 当社代表取締役専務 1992年10月 (株)ヨロズエンジニアリング取締役 1993年2月 ヨロズメヒカーナ社取締役 1993年3月 萬運輸(株)社外取締役(現) 1996年6月 ヨロズタイランド社取締役 1996年6月 当社代表取締役副社長 1997年7月 ヨロズアメリカ社取締役会長 1998年6月 当社代表取締役社長 1999年6月 (株)ヨロズエンジニアリング代表取締役社長 東ホー(株)社外取締役(現) 1999年7月 オグラ金属(株)社外取締役(現) 1999年10月 (株)ヨロズサービス代表取締役社長 2000年6月 (株)ヨロズサービス取締役 2000年6月 (株)庄内ヨロズ代表取締役社長 2000年9月 ヨロズオートモーティブノースアメリカ社取締役 2001年6月 当社代表取締役社長 最高経営責任者(現) 最高執行責任者 2001年9月 ヨロズオートモーティブミシシッピ社取締役 2001年11月 ヨロズアメリカ社取締役 2003年5月 (株)ヨロズエンジニアリング代表取締役会長 2003年6月 (株)庄内ヨロズ代表取締役会長 2003年6月 (株)ヨロズサービス代表取締役会長 2003年6月 ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社取締役 2003年9月 (株)ヨロズ大分代表取締役会長 2003年12月 广州萬宝井汽車部件有限公司董事 2004年3月 (株)ヨロズ栃木代表取締役会長 2005年6月 YGH O品質機能統括 2005年8月 (株)ヨロズ愛知代表取締役会長 2006年5月 YGH O品質機能統括・内部監査機能統括 2008年6月 当社代表取締役会長(現)・YGH O統括 2010年7月 武漢萬宝井汽車部件有限公司董事 2011年2月 ヨロズJBMオートモーティブ タミルナドゥ社会長 2012年2月 ヨロズオートモーティブインドネシア社取締役 2012年5月 一般社団法人日本自動車部品工業会副会長兼代表理事 2012年6月 ヨロズオートモーティブグアナファト デメヒコ社取締役 2012年12月 ワイ・オグラオートモーティブタイランド社取締役 2015年6月 当社会長執行役員(現) 2015年6月 (株)アーレスティ社外取締役(監査等委員) 2015年6月 (株)ユニバンス社外取締役(現) 2016年5月 一般社団法人日本自動車部品工業会会長兼代表理事 2018年3月 マークラインズ(株)社外取締役(現) 2018年5月 一般社団法人日本自動車部品工業会理事(現) 2018年6月 (株)自動車部品会館代表取締役社長 2020年6月 (株)自動車部品会館取締役(現)	(注)4	97,274

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
取締役 副会長 執行役員	志 藤 健	1969年8月29日生	2003年 5 月 2013年 1 月 2013年 4 月 2014年 4 月  2014年 5 月 2014年 6 月 2016年 6 月  2019年 7 月     2020年 4 月 2021年 4 月  2022年 4 月	当社入社 経営企画室付部長 当社執行役員経営企画室付部長 ヨロズタイランド社取締役 ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社取締役 ㈱ヨロズエンジニアリング代表取締役社長 ㈱庄内ヨロズ代表取締役社長 当社代表取締役社長・社長執行役員 最高執行責任者 Y G H O副統括 ㈱ヨロズ栃木代表取締役会長 ㈱ヨロズ大分代表取締役会長 ㈱ヨロズ愛知代表取締役会長 ㈱庄内ヨロズ代表取締役会長 ㈱ヨロズエンジニアリング代表取締役会長 ㈱ヨロズサービス代表取締役会長 当社ものづくり機能グループ長、 ヨロズグローバルテクニカルセンター長・日本地域軸長 当社取締役(現)・副会長執行役員(現)・長期戦略担当 (現) 渉外担当(現)、協力会担当(現)	(注) 4	129,300
代表取締役 社長 社長執行役員 (COO)	平 中 勉	1958年7月13日生	1982年 4 月 2002年 4 月 2003年 4 月 2006年 4 月 2007年 4 月 2012年 4 月 2012年 6 月 2014年 6 月  2015年 6 月  2016年 6 月  2020年 4 月  2021年 4 月  2022年 4 月	日産自動車㈱入社 同社第一調達室長 同社第二調達部主管 同社第二プロジェクト購買部長 同社購買管理部長 当社入社、執行役員営業部長 当社取締役・執行役員・YGH0営業機能統括・営業部長 当社取締役・常務執行役員・YGH0営業機能統括・ 営業部長 当社取締役・専務執行役員・YGH0営業機能統括・ 営業部長 当社取締役・副社長執行役員・YGH0営業機能統括・ 営業部長 当社取締役・副社長執行役員 営業・管理機能統括 当社代表取締役社長(現)・社長執行役員(現) 最高執行責任者(現) 経営戦略・ESG推進機能グループ統括(現)	(注) 4	58,800
取締役 副社長執行役員	春田 力	1964年4月5日生	1990年 4 月 2004年 4 月 2010年 6 月 2013年 6 月 2015年 6 月  2016年 6 月  2019年 7 月 2021年 4 月 2022年 4 月  2023年 4 月 2025年 4 月 2025年 6 月	当社入社 ヨロズオートモーティブノースアメリカ社社長 当社執行役員、人事部長 当社取締役執行役員、YGH0人事企画機能統括、人事部長 当社上席執行役員、YGH0人事企画機能統括、総務部管掌、 人事部長 当社常務執行役員、YGH0人事企画機能統括、総務部管掌、 人事部長 当社常務執行役員、YGH0人事企画機能統括、人事部管掌、 総務部長 当社常務執行役員、営業・管理機能グループ統括、人事部 管掌、情報システム部管掌、総務部長、経費購買部長 当社専務執行役員、業務管理・DX推進機能グループ統括、 経費購買部長 当社専務執行役員、業務管理・DX推進機能グループ統括 当社副社長執行役員、管理・DX推進機能グループ統括 当社取締役副社長執行役員、社長補佐、管理機能グループ 統括(現)	(注) 4	26,100

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
社外取締役	大下 政司	1956年5月8日生	1981年 4 月 2009年 7 月 2012年 4 月 2014年 6 月 2016年 3 月 2016年 6 月  2018年 6 月 2022年 4 月  2024年 5 月	通商産業省（現経済産業省）入省 日本貿易振興機構（JETRO）パリ事務所長 人事院公務員研修所長 人事院人材局長 経済産業省退官 一般社団法人日本自動車部品工業会副会長・ 専務理事（現） 当社取締役（現） 日本自動車部品工業企業年金基金 理事長 （現） 日本自動車部品工業健康保険組合 理事長 （現）	(注)4	1,000
社外取締役	森谷 弘史	1957年5月11日生	1980年 4 月 2004年 4 月 2006年 4 月 2007年 4 月  2008年 4 月  2011年 6 月 2012年 4 月 2013年 4 月 2018年 4 月 2018年12月 2019年 1 月 2020年 6 月 2021年 6 月 2023年 1 月	日産自動車(株)入社 同社 V P 同社 C V P 執行役員 カルソニックカンセイ(株)（現マレリ(株)）常務 執行役員 同社専務執行役員兼カルソニックカンセイ ヨーロッパ社会長 同社取締役専務執行役員 同社取締役副社長執行役員 同社代表取締役社長兼最高経営責任者 同社代表取締役会長 埼玉県人事委員会委員 同社会長 当社取締役（現） 株式会社シンニッタン社外取締役（現） マレリホールディングス株式会社取締役	(注)4	



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 (監査等委員)	平野 紀夫	1961年2月2日生	<p>1984年 3 月 当社入社</p> <p>2008年 6 月 ヨロズメヒカーナ社社長</p> <p>2010年 6 月 当社執行役員 ヨロズメヒカーナ社社長</p> <p>2012年 6 月 当社取締役・執行役員 ヨロズメヒカーナ社社長</p> <p>2013年 6 月 当社取締役・常務執行役員 ヨロズメヒカーナ社社長</p> <p>2015年 6 月 当社常務執行役員 ヨロズメヒカーナ社社長</p> <p>2016年 6 月 当社専務執行役員・経営企画室長</p> <p>2019年 6 月 当社専務執行役員・経営企画室長</p> <p>ヨロズアメリカ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブテネシー社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブアラバマ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブノースアメリカ社会長</p> <p>ヨロズメヒカーナ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブバ ド ブラジル社会長</p> <p>2020年 4 月 当社専務執行役員経営企画室統括</p> <p>ヨロズアメリカ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブテネシー社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブアラバマ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブノースアメリカ社会長</p> <p>ヨロズメヒカーナ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社会長</p> <p>ヨロズオートモーティブバ ド ブラジル社会長</p> <p>2022年 4 月 当社専務執行役員 財務・管理機能グループ統括</p> <p>2022年 5 月 ㈱ヨロズ栃木取締役</p> <p>㈱ヨロズ大分取締役</p> <p>㈱ヨロズ愛知取締役</p> <p>㈱庄内ヨロズ取締役</p> <p>㈱ヨロズエンジニアリング取締役</p> <p>㈱ヨロズサービス取締役</p> <p>2022年 6 月 当社取締役専務執行役員 最高財務責任者</p> <p>財務・管理機能グループ統括</p> <p>2023年 4 月 当社取締役専務執行役員 社長補佐 最高財務責任者</p> <p>経理・管理機能グループ統括</p> <p>2023年 5 月 経理機能グループ統括</p> <p>2024年 4 月 ㈱ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンター取締役</p> <p>2025年 5 月 ㈱ヨロズ栃木監査役(現)</p> <p>㈱ヨロズ大分監査役(現)</p> <p>㈱ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンター監査役(現)</p> <p>㈱庄内ヨロズ監査役(現)</p> <p>㈱ヨロズエンジニアリング監査役(現)</p> <p>㈱ヨロズサービス監査役(現)</p> <p>2025年 6 月 当社取締役(監査等委員)(現)</p> <p>オグラ金属㈱社外監査役(現)</p>	(注) 5	26,300

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
社外取締役 (監査等委員)	辻 千晶	1953年4月29日生	1979年 4 月 1979年 4 月 1990年10月 1990年10月 2001年 7 月 2004年 4 月 2017年 6 月 2018年 4 月 2019年 6 月 2019年 7 月 2021年 6 月 2022年 6 月 2024年 6 月	弁護士登録（東京弁護士会） 山本栄則法律事務所所属 ドイツ弁護士（日本法）資格取得 ベーター・バイヤー法律事務所（ドイツ） パートナー 吉岡・辻総合法律事務所パートナー弁護士 山梨学院大学法科大学院教授 当社取締役（監査等委員）（現） 山梨学院大学法学部客員教授 ㈱ケーヒン社外取締役 法律事務所キノール東京パートナー弁護士 （現） ㈱タカラレーベン（現 MIRARTHホールディン グス株式会社）社外取締役 森六ホールディングス㈱（現 森六㈱）社外監 査役 森六ホールディングス㈱（現 森六㈱）取締役 （監査等委員）（現）	(注)5	13,200
社外取締役 (監査等委員)	小川 千恵子	1963年2月14日生	2005年 4 月 2006年 2 月 2010年 7 月 2010年 9 月 2014年 2 月 2014年 3 月 2016年 4 月 2017年 6 月 2023年 6 月	公認会計士登録 監査法人日本橋事務所 リソース・グローバル・プロフェッショナ ル・ジャパン㈱ 米国公認会計士登録（ワシントン州ライセン ス取得） 税理士登録 小川会計事務所開業（現） 戸田市代表監査委員（現） 当社取締役（監査等委員）（現） ㈱セブン銀行 社外監査役（現）	(注)5	15,800
計						367,774

- (注) 1 取締役 大下政司氏、取締役 森谷弘史氏、取締役 辻千晶氏及び取締役 小川千恵子氏は、社外取締役であります。
- 2 当社では、取締役会を「経営方針・戦略の意思決定機関及び業務執行を監督する機関」として明確に位置づけ、業務執行を分離することにより、意思決定の迅速化と業務執行の強化を図るため、執行役員制度を導入しております。
- 上表に記載の取締役兼務執行役員 4 名の他、執行役員は11名で、「専務執行役員（EVP）、ものづくり機能グループ統括」「専務執行役員（EVP）、内部監査機能グループ統括、内部監査室長、ESG推進室長、カーボンニュートラル推進室長」「専務執行役員（EVP）、営業機能グループ統括、第一営業部管掌」「専務執行役員（EVP）、アジア地域軸長、广州萬宝井汽車部件有限公司董事長、武漢萬宝井汽車部件有限公司董事長、ヨロズタイランド社会長、ワイ・オグラオートモーティブタイランド社会長、ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社会長、ヨロズオートモーティブインドネシア社会長、ヨロズJBMオートモーティブ タミルナドゥ社会長」「専務執行役員（EVP）、調達・プロジェクト管理機能グループ統括、米州地域軸長、ヨロズアメリカ社会長、ヨロズオートモーティブテネシー社会長、ヨロズオートモーティブアラバマ社会長、ヨロズオートモーティブノースアメリカ社会長、ヨロズメヒカーナ社会長、ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社会長、ヨロズオートモーティブ ド ブラジル社会長」「専務執行役員（EVP）、生産機器技術機能グループ統括、㈱ヨロズエンジニアリング会長」「常務執行役員（SVP）、日本地域軸長、㈱ヨロズ栃木会長、㈱ヨロズ大分会長、㈱ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンター会長、㈱庄内ヨロズ会長、㈱ヨロズサービス会長」「常務執行役員（SVP）、設計部長」「常務執行役員（SVP）、経理部長、ヨロズグループ最高財務責任者（CFO）、日本地域最高財務責任者（JP-CFO）」「常務執行役員（SVP）、プロジェクト管理部長」「常務執行役員（SVP）、DX・情報セキュリティ担当」で構成されております。
- 3 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役 1 名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
斎 藤 一 彦	1956年 8 月23日生	1988年 4 月 1992年 4 月 2006年 4 月 2007年 4 月 2009年 4 月 2022年 6 月	弁護士登録（東京弁護士会） 岡田・斎藤法律事務所開設 関東弁護士会連合会常務理事 東京家事調停協合理事 斎藤総合法律事務所開設（現） 国際計測器㈱社外監査役（現）	(注)	

- (注) 補欠の監査等委員の任期は、就任した時から退任した監査等委員の任期の満了の時までであります。
- 4 取締役（監査等委員である取締役を除く）の任期は、2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2026年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査等委員である取締役の任期は、2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2027年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 取締役副会長 志藤健氏は、代表取締役会長 志藤昭彦氏の長男であります。

## 社外取締役

当社は、第78回定時株主総会において監査等委員である社外取締役を2名、社外取締役を2名選任しております。

社外取締役4名は、社外取締役として取締役会に出席しているほか、その他の重要な会議への出席を通じて、重要事項に関する意思決定の妥当性・適正を確保するための助言・提言をいただいております。

監査等委員である社外取締役の辻千晶氏は弁護士、小川千恵子氏は公認会計士であり、両名ともに当社との利害関係はありません。両名は社外取締役として、取締役会に出席しているほか、定期的な代表取締役等との面談等を通じ、中立的な立場から取締役会の監視・監督機能、及び業務執行部門への監督機能を十分に発揮しており、有効に機能していると判断しております。また、監査等委員である社外取締役の円滑な職務遂行の為、常勤の監査等委員は、業務監査時の監査報告書や当社グループに係る重要な社内外情報等を遅滞なく発信し、情報共有を行っております。

社外取締役である大下政司氏は、経済産業省での職務を通じて培われた幅広い見識をもとに、これまでの豊富な経験を生かし、当社の取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性強化等に貢献していただいております。また、社外取締役である森谷弘史氏は、長年にわたり自動車業界に携わり、さらにグローバルな企業の経営者としての幅広い見識をもとに、これまでの豊富な経験を生かし、当社の取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性強化等に貢献していただいております。両名とも、当社との利害関係はありません。また、当社は、社外取締役の円滑な職務の執行の為、総務部等関係各部署が当社グループに係る重要な社内外情報等を遅滞なく発信し、情報共有を行っております。

また、当社の社外取締役4名につきましては、当社のコーポレートガバナンス・ガイドラインに則って選任しており、4名を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同所に届け出ております。

なお、当社は、「会社法第427条第1項の規定により、取締役（ただし、会社法第2条第15号イに定める業務執行取締役等を除く。）との間に、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結することができる。ただし、当該契約に基づく責任の限度額は、会社法第425条第1項が定める最低責任限度額とする。」旨定款に定めております。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査等委員会監査の状況

##### 1) 組織、人員及び手続

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員会は、常勤社内の監査等委員1名と非常勤社外の監査等委員2名の計3名から構成されています。辻千晶氏（非常勤社外の監査等委員）は弁護士であり、監査等委員会の議長を務めています。小川千恵子氏（非常勤社外の監査等委員）は公認会計士であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

監査等委員会は、年度ごとに定める監査方針、監査計画に基づき、内部統制所管部門（総務、経理、内部監査）と連携の上、取締役会等の重要な会議に出席し、重要な決裁書類等を閲覧し、本社の部門及び子会社に対して現地現物あるいはリモート監査による業務監査を行っています。また、代表取締役等と定期的に懇談して、意見交換を行っています。会計監査人とは、お互いが持つリスク情報を共有し、会計監査の計画、実施状況等について定期的に説明を受け、会計監査の相当性を確認しています。

なお当社は、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、本議案が承認可決されますと、監査等委員会は引き続き3名の監査等委員（うち2名は非常勤社外の監査等委員）で構成されることになります。

##### 2) 監査等委員会の活動状況

監査等委員会は、月次および必要に応じて随時開催されます。当期は合計13回開催され、所要時間は毎回概ね2時間半でした。出席率は全員100%でした。

監査等委員会の具体的な検討内容は、コンプライアンスの状況、リスクマネジメントの状況、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査の相当性、及び法定の決議事項（年度の監査方針・監査計画・監査報告、取締役の人事及び報酬に関する意見、会計監査人の再任の適否、会計監査人の報酬への同意可否、等々）です。

当期の重点監査項目は、人材の体制、品質向上の取り組み、新規受注部品のプロジェクト業務の課題への対応状況、財務報告に関わる業務の課題への対応状況、働きがい改革への対応状況、情報セキュリティ強化への取り組み、カーボンニュートラルに向けた取り組み、データ偽装リスクへの対応状況、監査上の主要な検討事項（KAM）への対応状況等です。

KAMについては、会計監査人による期中レビュー毎に検討を重ね、期末監査の結果を踏まえて会計監査人と監査等

委員会で協議の上、決定しています。KAMの内容については妥当であると考えております。

常勤監査等委員は、日常的に社内情報の収集に努め、社内の重要な事項について、随時適時に、非常勤監査等委員と情報共有を行っています。また、自らが行った業務監査の結果を、監査等委員会にて非常勤監査等委員へ説明し、意見交換を行っています。

非常勤監査等委員は、専門的な知識と経験を活かして、取締役会等の重要な会議にて、独立社外役員の立場から活発に意見を述べています。代表取締役等との懇談会にては、自らが選定した重要なテーマについて意見交換を行い、必要に応じて提言を行っています。また、監査等委員でない社外取締役と定期的に「独立社外取締役意見交換会」を行い、社外取締役間の連携を深めています。任意の諮問委員会の委員就任としては、辻千晶氏は、「独立諮問委員会」、「指名委員会」及び「報酬委員会」の委員を務めています。小川千恵子氏は、「独立諮問委員会」と「指名委員会」の委員、及び「報酬委員会」の委員長を務めています。

#### 内部監査の状況等

##### 1)組織、人員及び手続き

当社の内部監査部門（現在4名体制）は、内部監査規程および年度ごとに作成する監査計画に基づき、コンプライアンスの状況・リスクの管理状況に関して当社グループの内部監査を行い、事業活動の適切性・効率性の確保を図っております。また、財務報告の信頼性を確保するために、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に従い、財務報告に係る内部統制の有効性の評価、報告する体制を整備し運用しております。

監査結果は会長・社長に直接報告すると共に、取締役会に報告しております。問題点については該当部署に随時改善を求め、改善状況のフォローを実施しております。

##### 2) 内部監査、監査等委員会監査及び会計監査の相互連携等

内部監査部門は、随時、監査等委員会に内部監査に係る状況を報告するとともに、監査計画、実施状況、監査結果等に関して、定期的に情報交換を行い、効果的かつ効率的な監査を実施するように努めております。また、会計監査人、経理部門及び総務部門と定期的な会合や情報交換等の連携を図り内部統制活動に反映しております。

#### 会計監査の状況

##### （監査法人の名称）

EY新日本有限責任監査法人

##### （継続監査期間）

38年間

（注）当社は、2007年以降継続してEY新日本有限責任監査法人による監査を受けています。1987年から2006年まで旧新光監査法人並びに旧みずす監査法人（当時は中央新光監査法人）と監査契約を締結しており（2006年にみずす監査法人（当時は中央青山監査法人）に代えて、一時会計監査人を選任していた期間を含む。）、みずす監査法人解散に伴い、2007年からEY新日本有限責任監査法人（当時は新日本監査法人）と監査契約を締結しております。ただし当社の監査業務を執行していた公認会計士もEY新日本有限責任監査法人（当時は新日本監査法人）へ異動し、異動後も継続して当社の監査業務を執行していたことから、同一の監査法人が当社の監査業務を継続して執行していると考えられるため、当該公認会計士の異動前の監査法人の監査期間を合わせて記載しております。

##### （業務を執行した公認会計士）

日置 重樹

萩原 靖之

##### （監査業務に係る補助者の構成）

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士11名、その他23名であります。

##### （監査法人の選定方針と理由）

会計監査人を選定する際には、監査等委員会は、社内関係部門と協議のうえ、日本監査役協会の「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」等を踏まえて、会計監査人の候補者を、専門能力、独立性、品質管理システム、外部のレビュー又は検査の状況、監査計画、監査チームの体制、海外ネットワーク、監査報酬の水準などの観点から評価します。なお、当期は会計監査人の選定は行っておりません。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合には、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、会計監査人を解任した旨と解任の理由を、解任後最初に招集される株主総会において報告します。

さらに、監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定します。

（監査等委員会による会計監査人の評価）

監査等委員会は、日本監査役協会の「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」等を踏まえて、会計監査人の再任可否についての評価を行いました。

そして、会計監査人は、専門能力、独立性、コミュニケーション、品質管理システム、監査計画、監査チームの体制、職務遂行状況などの観点から見て、実効性のある監査を行っており、また監査報酬の水準も妥当であるため、再任が適切であると判断しました。

#### 監査報酬の内容等

##### a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	70		88	
連結子会社				
計	70		88	

(注) 当社の海外子会社につきましては、当社の会計監査人以外の監査法人の監査を受けております。

##### b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する（Ernst&Young）に対する報酬(a. を除く。)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社				
連結子会社	23	3	24	3
計	23	3	24	3

連結子会社における非監査業務の内容は、移転価格税制に関する支援業務・出向者の労務費に関する税務他の支援業務であります。

##### c. その他重要な報酬の内容

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

##### d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況、報酬見積りの算出根拠及び報酬の推移等を勘案したうえ決定しております。

##### e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、社内関係部門及び会計監査人から必要な資料を入手し、必要に応じて報告を受け、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況、報酬見積りの算出根拠及び報酬の推移等を検討した結果、会計監査人の報酬等について、適切な水準であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### (4) 【役員の報酬等】

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

##### ・基本方針の決定方法

当社は、客観性・透明性が保たれるよう任意の報酬委員会（以下、報酬委員会といいます。）で、本方針が、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するかどうかという観点等から、本方針の答申・審議を行い、その後取締役会の決議により決定いたします。

##### ・基本方針の内容の概要

取締役の報酬の基本方針は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを方針としています。また、業務執行、経営監督機能に応じてそれぞれが適切な役割を担い能力を発揮できるよう「役員報酬及び役員賞与支給規程」を定めております。

当該規程に基づき、報酬委員会において、株主総会で承認を受けた取締役報酬総額の範囲で評価を行い、協議した上で、取締役会で個別の報酬額を決定します。

##### (ア) 取締役の個人別の報酬等（下記（イ）以外）の額又はその算定方法の決定方針

取締役の固定報酬は、基本報酬と短期インセンティブである賞与、中長期インセンティブである株式報酬から構成されています。

固定報酬は、職位、職責、期初に割り振られた業務目標、当社の業績、従業員給与の水準、在任年数を考慮しながら、「役員報酬及び役員賞与支給規程」と「譲渡制限付株式報酬規程」に基づき総合的に勘案して評価しています。

監督機能を担う社外取締役及び監査等委員である取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととしております。

##### (イ) 業績連動報酬等に係る業績指標の内容、業績連動報酬等の額の算定方法の決定方針

取締役の業績連動報酬は、金銭報酬である事業年度業績を反映した業績連動賞与と株式報酬である中期経営計画業績を反映した非金銭報酬から構成されています。

業績連動部分は、事業年度の業績向上に対する意識を高めるため連結営業利益の目標値に対する達成度と中期経営計画の連結営業利益の目標値に対する達成度に応じて算出された額を毎年、一定の時期に「役員報酬及び役員賞与支給規程」と「譲渡制限付株式報酬規程」に基づき支給します。目標となる業績指標とその値は、事業年度計画と中期経営計画と整合するように設定し、適宜、環境の変化に応じて報酬委員会の答申を踏まえ、見直しを行っております。

##### (ウ) 非金銭報酬等の内容、その数の算定方法の決定方針

中長期インセンティブである株式報酬は（ア）の基本報酬に応じた非業績連動部分と、中期経営計画業績を反映した（イ）の業績連動部分から構成されており、「譲渡制限付株式報酬規程」に基づき評価しています。業績連動部分は、中期経営計画の連結営業利益の目標値に対する各年度の達成度に応じて支払うものとし、毎年一定の時期に「譲渡制限付株式報酬規程」に基づき支給します。目標となる業績指標とその値は、事業年度計画と中期経営計画と整合するように設定し、適宜、環境の変化に応じて報酬委員会の答申を踏まえ、見直しを行っております。

##### (エ) 取締役の個人別の報酬等の種類別の割合の決定に関する方針

取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ、上位の役位ほど業績連動報酬のウェイトが高まる構成とし、報酬委員会において定期的に検討を行ったうえで必要に応じて取締役会に答申します。

##### (オ) 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については、規程及び個人の定性的評価を含む個人業績評価に基づき、代表取締役会長が案を作成し、報酬委員会に説明、提案し、報酬委員会で審議の後、取締役会に答申しております。取締役会は報酬委員会の答申を最大限に尊重し、取締役の個人別の報酬等の内容を決定しております。

なお、当社の報酬委員会は、取締役会で選任された7名の取締役が委員であり、過半数が東京証券取引所の基準を満足する独立役員である社外取締役かつ委員長はそこから指名された社外取締役で構成しております。

##### ・当該事業年度に係る取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等の額については、上記「基本方針の内容の概要」における各決定方針に則り算定し、その内容を報酬委員会にて取締役ごとに審議・評価を行いました。報酬委員会への諮問を経て提言された当該連結会計年度に係る報酬額は、役職別の支給基準に基づき評価・決定されていることを確認できたため、2024年4月25日および2024年7月22日開催の取締役会で、承認いたしました。

A 指標の内容

業績目標達成度の業績連動指標は、営業利益率（連結ベース、以下同様）を採用しています。業績連動部分は、毎年の業務計画達成度に応じて0%から100%の範囲内としており、業績指標の目標達成度合に応じて決定します。なお、減損などの特殊要因、他の経営指標（フリー・キャッシュ・フロー等）や重要な不祥事や事故などの特段の勘案すべき要素があった場合には、報酬委員会に諮問します。

業績目標達成度係数＝営業利益率の目標値と実績値を比較し、実績値が目標値と同水準以上の場合に100%と設定しています。なお、2025年3月期の営業利益率は、0.2%でした。

B 指標を選択した理由

営業利益率を業績連動指標係数として選択した理由は、当社グループ一体となり本業から創出した利益を適正に反映する評価指標として営業利益率が該当するためです。

C 業績連動報酬の額の決定方法

取締役の報酬の額の決定方法は、「（エ）取締役の個人別の報酬等の種類別の割合の決定に関する方針」に記載のプロセスを経て決定しています。

## 取締役の報酬等に関する株主総会の決議に関する事項

取締役（監査等委員である取締役を除く）の金銭報酬の額は、2015年6月10日開催の第70回定時株主総会において年額6億円以内と決議しております（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は4名（うち、社外取締役は0名）です。また、当該金銭報酬とは別枠で、2020年6月26日開催の第75回定時株主総会において、株式報酬の額を年額1億2,000万円以内（社外取締役及び監査等委員である取締役は除く）と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）の員数は4名です。

監査等委員である取締役の金銭報酬の額は、2015年6月10日開催の第70回定時株主総会において年額1億円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名です。

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)					対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬			業績連動報酬		
		金銭		非金銭報酬	金銭賞与	非金銭報酬	
		基本報酬	賞与				
取締役（監査等委員を除く） （社外取締役を除く。）	280	122	82	43	33	-	4
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く。）	21	21	-	-	-	-	1
社外役員	28	28	-	-	-	-	4

- （注）1. 業績連動報酬は、金銭報酬と譲渡制限付株式報酬としています。  
2. 非金銭報酬は、譲渡制限付株式報酬としています。  
3. 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

## 役員ごとの連結報酬等の総額等

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式は保有しておらず、純投資目的以外の目的である投資株式の区分の基準及び考え方は以下のとおりであります。

当社の主たる事業が属する輸送用機器、とりわけ自動車業界において、グローバル競争を勝ち抜き、今後も成長を続けていくためには、開発・調達・生産・物流など全ての過程において、様々な企業との協力関係が不可欠であると考えております。

また、成長を続ける市場に対応していくためには、継続的かつ相当程度の設備投資が必要であり、資金調達先としての金融機関や共同出資パートナーとしての商社などとの信頼関係も重要であると考えております。

このため、当社は、事業戦略、取引先との事業上の関係や相乗効果などを総合的に勘案し、企業価値を向上させるための中長期的な視点に立ち、得意先、同業界部品メーカー、材料メーカー、工作機械メーカー、金融機関、商社などの株式を政策的に保有しております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

保有する政策保有株式については、そのリターンとリスクなどを踏まえた中長期的な経済合理性や将来の見通しを、以下の方法（項目）で検証し、主要な政策保有株式の現状について取締役会へ報告しております。

定性項目では、取得の経緯、取引関係の有無、保有の戦略的意義、将来的なビジネスの可能性、保有しない場合の取引の存続・安定性等に係るリスク、保有を継続した場合のメリットの継続性・今後の取引の見通しなどについて、定量項目では、取引額、年間受取配当金額・株式評価損益などについて報告するとともに、保有する意義や合理性が低下した銘柄について売却対象とすることの検討を行っております。

## b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	9	142
非上場株式以外の株式	19	7,226

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	1	17



c．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表 計上額(百万円)	貸借対照表 計上額(百万円)		
スズキ(株)	1,798,800	1,798,800	主要な得意先であり、伸張するアジア市場において更なる信頼関係を築いていくため。	有
	3,255	3,127		
住友商事(株)	223,899	223,899	米国事業展開にあたってのパートナーであり、良好な協力関係を築いていくため。	有
	754	817		
日産自動車(株)	1,476,421	1,476,421	長年にわたる得意先であり、これまで築いてきた良好な信頼関係を今後も維持・発展させていくため。	無
	559	898		
J F E ホール ディングス(株)	303,500	303,500	素材の供給側と利用側という関係にあり、品質の向上や新素材の開発を共同で行っていくため。	有
	555	770		
(株)タチエス	292,000	292,000	同じ自動車部品業界にあって得意先や海外展開地域が共通しており、物流その他の面で双方メリットとなるような協力関係を築いていくため	有
	501	583		
(株)コンコル ディア・フィナ ンシャルグルー プ	272,908	272,908	長年にわたる主要な取引金融機関であり、これまで築いてきた良好な信頼関係を今後も維持・発展させていくため。	有
	267	210		
(株)クボタ	141,000	141,000	長年にわたる得意先であり、これまで築いてきた良好な信頼関係を今後も維持・発展させていくため。	有
	258	336		
アイダエンジ ニアリング(株)	261,400	261,400	プレス設備の供給側と利用側という関係にあり、新素材・新技術・新工法の開発を共同で行っていくため。	有
	233	232		
(株)パイオラッ クス	79,200	79,200	同じ自動車部品業界にあり、長年にわたる良好な協力関係を維持・発展させていくため。	有
	188	215		
日産車体(株)	152,640	152,640	長年にわたる得意先であり、これまで築いてきた良好な信頼関係を今後も維持・発展させていくため。	無
	157	162		
(株)三菱UFJフィ ナンシャル・グ ループ	70,560	70,560	長年にわたる主要な取引金融機関であり、これまで築いてきた良好な信頼関係を今後も維持・発展させていくため	有
	141	109		
(株)TBK	394,500	394,500	長年にわたる得意先であり、これまで築いてきた良好な信頼関係を今後も維持・発展させていくため。	有
	117	148		
(株)みずほフィ ナンシャルグ ループ	24,895	24,895	長年にわたる主要な取引金融機関であり、これまで築いてきた良好な信頼関係を今後も維持・発展させていくため。	有
	100	75		
日本製鉄(株)	14,700	14,700	素材調達先であり、長年にわたる良好な信頼関係を今後も維持・発展させていくため。	有
	46	53		
(株)オーハシテ クニカ	20,000	20,000	同じ自動車部品業界にあり、かつ取引先でもあり、長年にわたる良好な協力関係を維持・発展させていくため。	有
	36	32		
(株)ユニバンス	57,910	57,910	同じ自動車部品業界にあり、長年にわたる良好な協力関係を維持・発展させていくため。	有
	22	43		
NOK(株)	10,000	10,000	同じ自動車部品業界にあり、かつ取引先でもあり、長年にわたる良好な協力関係を維持・発展させていくため。	有
	21	20		
双日(株)	1,479	1,479	メキシコ事業展開にあたってのパートナーであり、良好な協力関係を築いていくため	無
	4	5		
ユニプレス(株)	1,300	1,300	同じ自動車部品業界にあり、かつ取引先でもあり、長年にわたる良好な協力関係を維持・発展させていくため。	無
	1	1		
東邦アセチレ ン(株)		47,500	生産用副素材の供給側と利用側という関係にあり、長年にわたる良好な協力関係を今後も維持・発展させていくため。	有
		18		

みなし保有株式

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、以下の通り連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。

会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーの受講や関連書籍を通じて内容の把握に努めております。

将来の指定国際会計基準の適用に備え、セミナーの受講や関連書籍等により内容の把握に努めております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	22,287	27,929
受取手形及び売掛金	1 28,693	1 27,383
電子記録債権	2,154	2,364
有償支給未収入金	347	588
製品	5,223	3,430
原材料及び貯蔵品	1,211	1,290
部分品	4,370	4,458
仕掛品	5,742	8,000
未収入金	2,114	2,176
その他	3,808	4,292
貸倒引当金	580	753
流動資産合計	75,373	81,159
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	3 19,328	3 17,111
機械装置及び運搬具（純額）	3 22,260	3 18,408
工具、器具及び備品（純額）	3 2,035	3 1,354
土地	3 4,591	3 4,612
建設仮勘定	6,533	4,106
その他（純額）	25	45
有形固定資産合計	2 54,773	2 45,638
無形固定資産	206	141
投資その他の資産		
投資有価証券	8,011	7,372
繰延税金資産	2,430	955
その他	1,461	1,333
投資その他の資産合計	11,903	9,661
固定資産合計	66,884	55,441
資産合計	142,257	136,601

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	14,838	15,033
電子記録債務	3,174	1,949
短期借入金	<sup>3</sup> 12,986	<sup>3</sup> 11,842
1年内返済予定の長期借入金	6,065	<sup>3</sup> 9,504
未払金	1,545	1,842
未払法人税等	803	278
未払費用	3,426	3,690
契約負債	1,046	1,242
リース債務	35	242
賞与引当金	1,362	1,346
役員賞与引当金	92	82
その他	4,436	4,237
流動負債合計	49,815	51,292
固定負債		
長期借入金	<sup>3</sup> 14,210	<sup>3</sup> 17,390
退職給付に係る負債	885	1,102
リース債務	90	3,783
その他	1,762	1,828
固定負債合計	16,949	24,105
負債合計	66,764	75,397
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,200	6,200
資本剰余金	9,372	9,136
利益剰余金	43,957	29,729
自己株式	1,136	1,031
株主資本合計	58,394	44,036
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	4,113	3,597
為替換算調整勘定	3,731	4,867
退職給付に係る調整累計額	169	491
その他の包括利益累計額合計	7,676	7,973
新株予約権	599	517
非支配株主持分	8,822	8,676
純資産合計	75,493	61,204
負債純資産合計	142,257	136,601

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)	
売上高	1	181,468	1	178,414
売上原価	2、 4	162,429	2、 4	161,629
売上総利益		19,038		16,784
販売費及び一般管理費	3、 4	14,579	3、 4	16,486
営業利益		4,459		298
営業外収益				
受取利息		369		374
受取配当金		203		235
為替差益		569		-
デリバティブ評価益		-		522
その他		121		87
営業外収益合計		1,263		1,220
営業外費用				
支払利息		936		927
為替差損		-		2,234
開業費		240		332
その他		27		102
営業外費用合計		1,205		3,596
経常利益又は経常損失 ( )		4,517		2,077
特別利益				
固定資産売却益	5	22	5	29
投資有価証券売却益		31		10
その他		4		0
特別利益合計		59		39
特別損失				
固定資産売却損		17		0
減損損失	6	11,800	6	9,145
固定資産廃棄損		100		47
その他		2		112
特別損失合計		11,921		9,305
税金等調整前当期純損失 ( )		7,343		11,343
法人税、住民税及び事業税		1,508		1,169
法人税等調整額		20		1,794
法人税等合計		1,529		2,963
当期純損失 ( )		8,872		14,307
非支配株主に帰属する当期純損失 ( )		4,946		858
親会社株主に帰属する当期純損失 ( )		3,926		13,448

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純損失（ ）	8,872	14,307
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,658	516
為替換算調整勘定	6,022	1,560
退職給付に係る調整額	220	378
その他の包括利益合計	7,901	665
包括利益	971	13,641
（内訳）		
親会社株主に係る包括利益	3,081	13,341
非支配株主に係る包括利益	4,053	299

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,200	9,429	48,634	1,303	62,961
当期変動額					
剰余金の配当			749		749
親会社株主に帰属する 当期純損失（ ）			3,926		3,926
自己株式の取得					-
自己株式の処分		57		166	109
連結子会社株式の取得 による持分の増減					-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	57	4,676	166	4,567
当期末残高	6,200	9,372	43,957	1,136	58,394

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計			
当期首残高	2,455	1,430	356	668	599	13,210	77,439
当期変動額							
剰余金の配当							749
親会社株主に帰属する 当期純損失（ ）							3,926
自己株式の取得							-
自己株式の処分							109
連結子会社株式の取得 による持分の増減							-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	1,658	5,161	187	7,008	-	4,387	2,620
当期変動額合計	1,658	5,161	187	7,008	-	4,387	1,946
当期末残高	4,113	3,731	169	7,676	599	8,822	75,493

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,200	9,372	43,957	1,136	58,394
当期変動額					
剰余金の配当			778		778
親会社株主に帰属する 当期純損失（ ）			13,448		13,448
自己株式の取得				141	141
自己株式の処分		49		246	197
連結子会社株式の取得 による持分の増減		186			186
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	235	14,227	105	14,358
当期末残高	6,200	9,136	29,729	1,031	44,036

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計			
当期首残高	4,113	3,731	169	7,676	599	8,822	75,493
当期変動額							
剰余金の配当							778
親会社株主に帰属する 当期純損失（ ）							13,448
自己株式の取得							141
自己株式の処分							197
連結子会社株式の取得 による持分の増減							186
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	516	1,135	322	296	81	145	69
当期変動額合計	516	1,135	322	296	81	145	14,289
当期末残高	3,597	4,867	491	7,973	517	8,676	61,204



## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純損失（ ）	7,343	11,343
減価償却費	9,813	7,653
減損損失	11,800	9,145
その他の特別損益（ は益）	-	0
貸倒引当金の増減額（ は減少）	74	227
賞与引当金の増減額（ は減少）	66	42
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	125	194
受取利息及び受取配当金	572	610
支払利息	936	927
為替差損益（ は益）	249	572
売上債権の増減額（ は増加）	2,870	1,885
有償支給未収入金の増減額（ は増加）	2	240
棚卸資産の増減額（ は増加）	2,605	345
未収入金の増減額（ は増加）	117	512
その他の資産の増減額（ は増加）	59	273
仕入債務の増減額（ は減少）	207	1,243
その他の負債の増減額（ は減少）	226	725
小計	13,911	7,354
利息及び配当金の受取額	574	608
利息の支払額	931	909
法人税等の支払額	1,022	2,310
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,531	4,742
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	13,367	9,072
無形固定資産の取得による支出	79	57
定期預金の預入による支出	-	2,505
定期預金の払戻による収入	1,414	-
その他の支出	257	301
その他の収入	438	123
投資活動によるキャッシュ・フロー	11,851	11,814
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額（ は減少）	7,287	1,921
長期借入れによる収入	2,000	12,758
長期借入金の返済による支出	9,910	7,140
配当金の支払額	749	778
非支配株主への配当金の支払額	335	32
セール・アンド・リースバックによる収入	-	4,010
その他	33	136
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,741	6,758
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,061	3,315
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	0	3,002
現金及び現金同等物の期首残高	22,287	22,287
現金及び現金同等物の期末残高	22,287	25,289

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 20 社

連結子会社の名称

(株)ヨロズ栃木

(株)ヨロズ大分

(株)ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンター

(株)庄内ヨロズ

(株)ヨロズエンジニアリング

(株)ヨロズサービス

ヨロズアメリカ社

ヨロズオートモーティブテネシー社

ヨロズオートモーティブアラバマ社

ヨロズオートモーティブノースアメリカ社

ヨロズメヒカーナ社

ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社

ヨロズオートモーティブバ ド ブラジル社

ヨロズタイランド社

ワイ・オグラオートモーティブタイランド社

ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社

广州萬宝井汽車部件有限公司

武漢萬宝井汽車部件有限公司

ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社

ヨロズオートモーティブインドネシア社

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社数

該当する会社はありません。

(2) 持分法適用の関連会社数

該当する会社はありません。

(3) 持分法を適用しない関連会社名

該当する会社はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、ヨロズアメリカ社、ヨロズオートモーティブテネシー社、ヨロズオートモーティブアラバマ社、ヨロズオートモーティブノースアメリカ社、ヨロズメヒカーナ社、ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社、ヨロズタイランド社、ワイ・オグラオートモーティブタイランド社、ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社、广州萬宝井汽車部件有限公司、武漢萬宝井汽車部件有限公司の決算日は、12月31日であります。

連結財務諸表の作成にあたっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。なお、その他の連結子会社の事業年度末日と連結決算日は一致してありません。

#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、評価方法は移動平均法によっております。）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ取引により生ずる債権及び債務

時価法

棚卸資産

当社及び国内連結子会社

主として、棚卸資産の評価基準及び評価方法は、次のとおりであります。

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

###### a 製品・仕掛品(量産品)、部分品及び原材料

総平均法による原価法

###### b その他の製品・仕掛品

個別法による原価法

###### c 貯蔵品

最終仕入原価法

在外連結子会社

主として、先入先出法による低価法によっております。

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

###### a 当社及び国内連結子会社

定率法

ただし、1998年4月1日以降取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

###### b 在外連結子会社

定額法

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロ（残存額保証のあるものについては、当該残価保証金額）とした定額法により算定する方法によっております。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、主として給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定率法により按分した額をそれぞれ発生年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社は、自動車メーカー等を主な得意先としており、自動車用の機構部品、車体部品及び機関部品並びに金型・設備の製造・販売を行っております。

当社及び連結子会社では、主に完成した製品を顧客に供給することを履行義務としております。部品取引については、適用指針98項の代替的な取扱いにより、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間であることから、出荷をもって履行義務が充足されると判断しております。金型・設備取引については、当該製品の支配が実質的に顧客に移転した時点で履行義務が充足されると判断していることから、当該時点において収益を認識しております。

取引価格の算定については、顧客との契約において約束された対価により算定しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件に応じて変動することなく受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

なお、買戻し契約に該当する有償支給取引については、支給先によって加工された製品の全量を買戻す義務を負っております。また、金融取引として有償支給先に残存する支給品について棚卸資産を認識するとともに、有償支給先に残存する支給品の期末棚卸高相当額について「有償支給取引に係る負債」を認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産・負債は、在外連結子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

原則、繰延ヘッジ処理を採用しております。

金利スワップについて特例処理の要件を充たしている場合には、特例処理を採用しております。

通貨スワップについて振当処理の要件を充たしている場合には、為替予約等の振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針

ヘッジ手段.....金利スワップ、通貨スワップ

ヘッジ対象.....借入金、借入金利息

当社においては、その目的、内容、取引相手、リスクについて、事前取締役会の承認を得て実施し、それに基づき、金利・為替変動リスクをヘッジしております。

ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップは特例処理の要件を充たしているものは、ヘッジ有効性の評価を省略しております。

通貨スワップは振当処理の要件を充たしているものは、ヘッジ有効性の評価を省略しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資であります。

(重要な会計上の見積り)

1 固定資産の減損

( 1 ) 当年度の連結財務諸表に計上した金額

減損損失 9,145百万円、 有形固定資産 45,638百万円

( 2 ) 会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

算出方法

減損の兆候があると判定された資産又は資産グループについて減損損失の認識の判定を行い、減損損失を認識すべきであると判定した場合は帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上しております。その際の回収可能価額は使用価値又は正味売却価額により算定しております。使用価値は、将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、将来キャッシュ・フローは経営会議にて検討された5年間の事業計画を基礎とし、6年目以降は市場の成長率を考慮した上で不確実性を勘案した5年目の売上計画を上限として見積もっております。正味売却価額は、専門家の作成した鑑定評価書を基礎として見積もっております。

主要な仮定

割引前将来キャッシュ・フローの算出に用いた主要な仮定は、売上高を算定する上で基礎となる受注車種の生産台数であります。受注車種の生産台数は、客先からの内示や外部機関の自動車台数情報をベースとし、過去の実績と計画との乖離率を考慮して計算しております。また、正味売却価額の見積りにおける主要な仮定は、マーケットアプローチやコストアプローチなど、鑑定評価における資産評価手法の選択であります。選択に際しては、対象拠点のマーケットの状況により判断が伴うこととなります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定である受注車種の生産台数は、見積りの不確実性が高く大幅に変動することが予測されます。また、鑑定評価における資産評価手法の選択は、対象拠点におけるマーケットの状況により変化することが予測されます。したがって、受注車種の生産台数及び資産評価手法の選択は、翌年度において変化する可能性はありますが、当年度以前において既に多額の減損損失を計上していることから、金額的影響は相当程度低いものと推計しております。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。これによる連結財務諸表に与える影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。これによる前連結会計年度の連結財務諸表に与える影響はありません。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)等

#### (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産および負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費およびリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

#### (2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「流動負債」の「その他」に含めていた「契約負債」及び「リース債務」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動負債」の「その他」に表示していた5,518百万円は、「契約負債」1,046百万円、「リース債務」35百万円、「その他」4,436百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、「固定負債」の「その他」に含めていた「リース債務」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「固定負債」の「その他」に表示していた1,852百万円は、「リース債務」90百万円、「その他」1,762百万円として組み替えております。

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「特別損失」の「その他」に含めていた「固定資産売却損」及び「固定資産廃棄損」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」の「その他」に表示していた120百万円は、「固定資産売却損」17百万円、「固定資産廃棄損」100百万円、「その他」2百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	- 百万円	- 百万円
売掛金	28,693 "	27,383 "

- 2 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	180,798百万円	189,214百万円

- 3 担保資産及び担保付債務

(1)財団抵当に供されている資産及び担保付債務は以下のとおりであります。

財団抵当に供されている資産

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	222百万円	1,128百万円
機械装置及び運搬具	3,026 "	2,455 "
工具、器具及び備品	4 "	15 "
土地	403 "	403 "
計	3,657百万円	4,004百万円

担保付債務

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
借入金	5,350百万円	5,800百万円
(うち、長期借入金)	1,350 "	3,450 "
(うち、1年内返済予定の 長期借入金)	- "	1,350 "
(うち、短期借入金)	4,000 "	1,000 "



## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上原価	3百万円	135百万円

## 3 販売費及び一般管理費の主要な費目と金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給与手当	4,897百万円	5,203百万円
役員賞与引当金繰入額	92 "	82 "
賞与引当金繰入額	459 "	441 "
退職給付費用	182 "	179 "
荷造・運搬費	2,535 "	2,721 "

## 4 一般管理費及び当期製造費用に含まれている研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
研究開発費（給与手当等含む）	7,136百万円	5,758百万円

## 5 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	- 百万円
機械装置及び運搬具	22 "	29 "
工具、器具及び備品	0 "	- "
計	22百万円	29百万円

## 6 減損損失

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当連結会計年度において、以下の資産について減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	金額
(株)庄内ヨロズ(山形県)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	15
广州萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	3,278
广州萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	工具、器具及び備品	430
广州萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	建設仮勘定	231
武漢萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	5,251
武漢萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	工具、器具及び備品	163
武漢萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	建設仮勘定	562
ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社(泰国)	生産設備の製造等	建物及び構築物	122
ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社(泰国)	生産設備の製造等	機械装置及び運搬具	485
ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社(泰国)	生産設備の製造等	工具、器具及び備品	66
ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社(印度)	自動車部品の製造設備等	建物及び構築物	365
ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社(印度)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	533
ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社(印度)	自動車部品の製造設備等	工具、器具及び備品	102
ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社(印度)	自動車部品の製造設備等	土地	69
ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社(印度)	自動車部品の製造設備等	建設仮勘定	123
合 計			11,800

当社グループは、事業用資産については、継続的に収支の把握を行っている管理会計上区分に基づき、原則として各社を基準としてグルーピングを行っており、将来の使用が見込まれていない遊休資産、処分が決定された資産等については個々の資産ごとに減損の要否を判定しております。

自動車部品の製造設備等については、予想しえない市況の変化に伴う得意先需要の大幅な変動のため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（11,800百万円）として特別損失に計上いたしました。

なお、广州萬宝井汽車部件有限公司及び武漢萬宝井汽車部件有限公司の回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを12.50%で割り引いて算定しております。

また、ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド社及びヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社につきましては、回収可能価額を合理的に算定した正味売却価額により測定しており、備忘価額により評価しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

場所	用途	種類	金額
(株)庄内ヨロズ(山形県)	自動車部品の製造設備等	建物及び構築物	43
(株)庄内ヨロズ(山形県)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	21
ヨロズオートモーティブテネシー社(米国)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	1,126
ヨロズオートモーティブテネシー社(米国)	自動車部品の製造設備等	工具、器具及び備品	225
ヨロズオートモーティブテネシー社(米国)	自動車部品の製造設備等	建設仮勘定	369
ヨロズオートモーティブテネシー社(米国)	自動車部品の製造設備等	ソフトウェア	1
ヨロズオートモーティブアラバマ社(米国)	自動車部品の製造設備等	建物及び構築物	1,941
ヨロズオートモーティブアラバマ社(米国)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	1,275
ヨロズオートモーティブアラバマ社(米国)	自動車部品の製造設備等	工具、器具及び備品	11
ヨロズオートモーティブアラバマ社(米国)	自動車部品の製造設備等	建設仮勘定	147

場所	用途	種類	金額
ヨロズタイランド社(泰国)	自動車部品の製造設備等	建物及び構築物	274
ヨロズタイランド社(泰国)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	322
ヨロズタイランド社(泰国)	自動車部品の製造設備等	工具、器具及び備品	153
ヨロズタイランド社(泰国)	自動車部品の製造設備等	建設仮勘定	1
ヨロズタイランド社(泰国)	自動車部品の製造設備等	ソフトウェア	8
ワイ・オグラオートモーティブタイランド社(泰国)	自動車部品の製造設備等	建物及び構築物	306
ワイ・オグラオートモーティブタイランド社(泰国)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	343
ワイ・オグラオートモーティブタイランド社(泰国)	自動車部品の製造設備等	工具、器具及び備品	54
ワイ・オグラオートモーティブタイランド社(泰国)	自動車部品の製造設備等	建設仮勘定	129
武漢萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	建物及び構築物	392
武漢萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	1,242
武漢萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	工具、器具及び備品	82
武漢萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	建設仮勘定	109
武漢萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	ソフトウェア	11
武漢萬宝井汽車部件有限公司(中国)	自動車部品の製造設備等	長期前払費用	72
ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社(印度)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	3
ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社(印度)	自動車部品の製造設備等	工具、器具及び備品	7
ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社(印度)	自動車部品の製造設備等	建設仮勘定	118
ヨロズJBMオートモーティブタミルナドゥ社(印度)	自動車部品の製造設備等	ソフトウェア	16
ヨロズオートモーティブインドネシア社(尼国)	自動車部品の製造設備等	建物及び構築物	71
ヨロズオートモーティブインドネシア社(尼国)	自動車部品の製造設備等	機械装置及び運搬具	157
ヨロズオートモーティブインドネシア社(尼国)	自動車部品の製造設備等	工具、器具及び備品	58
ヨロズオートモーティブインドネシア社(尼国)	自動車部品の製造設備等	建設仮勘定	44
ヨロズオートモーティブインドネシア社(尼国)	自動車部品の製造設備等	ソフトウェア	1
合 計			9,145

当社グループは、事業用資産については、継続的に収支の把握を行っている管理会計上区分に基づき、原則として各社を基準としてグルーピングを行っており、将来の使用が見込まれていない遊休資産、処分が決定された資産等については個々の資産ごとに減損の要否を判定しております。

自動車部品の製造設備等については、予想しえない市況の変化に伴う得意先需要の大幅な変動のため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（9,145百万円）として特別損失に計上いたしました。

各社の回収可能価額を合理的に算定した正味売却価額により測定しており、鑑定評価額により評価しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	2,274百万円	622百万円
組替調整額	31 "	10 "
法人税等及び税効果調整前	2,306百万円	632百万円
法人税等及び税効果額	648 "	116 "
その他有価証券評価差額金	1,658百万円	516百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	6,022百万円	1,560百万円
組替調整額	- "	- "
法人税等及び税効果調整前	6,022百万円	1,560百万円
法人税等及び税効果額	- "	- "
為替換算調整勘定	6,022百万円	1,560百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	169百万円	400百万円
組替調整額	33 "	0 "
法人税等及び税効果調整前	203百万円	399百万円
法人税等及び税効果額	16 "	20 "
退職給付に係る調整額	220百万円	378百万円
その他の包括利益合計	7,901百万円	665百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	25,055,636	-	-	25,055,636

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	912,933	-	116,700	796,233

(変動事由の概要)

譲渡制限付株式の付与による減少 116,700株

## 3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度 末残高(百万円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	
提出会社	2009年ストック・オプション としての新株予約権						13
	2010年ストック・オプション としての新株予約権						25
	2011年ストック・オプション としての新株予約権						28
	2012年ストック・オプション としての新株予約権						38
	2013年ストック・オプション としての新株予約権						44
	2014年ストック・オプション としての新株予約権						49
	2015年ストック・オプション としての新株予約権						61
	2016年ストック・オプション としての新株予約権						94
	2017年ストック・オプション としての新株予約権						81
	2018年ストック・オプション としての新株予約権						79
	2019年ストック・オプション としての新株予約権						81
合計							599

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年5月11日 取締役会	普通株式	434	18.00	2023年3月31日	2023年6月15日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	315	13.00	2023年9月30日	2023年12月8日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月15日 取締役会	普通株式	利益剰余金	412	17.00	2024年3月31日	2024年6月14日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	25,055,636	-	-	25,055,636

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	796,233	133,626	173,000	756,859

## (変動事由の概要)

2025年2月14日の取締役会決議による自己株式の取得 131,800株

ストックオプションの無償取得による増加 600株

譲渡制限付株式の無償取得による増加 1,226株

ストックオプションの行使による減少 69,900株

譲渡制限付株式の付与による減少 103,100株

## 3 新株予約権に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度 末残高(百万円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	
提出会社	2009年ストック・オプションとしての新株予約権						11
	2010年ストック・オプションとしての新株予約権						22
	2011年ストック・オプションとしての新株予約権						25
	2012年ストック・オプションとしての新株予約権						32
	2013年ストック・オプションとしての新株予約権						38
	2014年ストック・オプションとしての新株予約権						43
	2015年ストック・オプションとしての新株予約権						54
	2016年ストック・オプションとしての新株予約権						82
	2017年ストック・オプションとしての新株予約権						70
	2018年ストック・オプションとしての新株予約権						68
	2019年ストック・オプションとしての新株予約権						68
合計							517

#### 4 配当に関する事項

##### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年5月15日 取締役会	普通株式	412	17.00	2024年3月31日	2024年6月14日
2024年11月12日 取締役会	普通株式	366	15.00	2024年9月30日	2024年12月10日

##### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年5月15日 取締役会	普通株式	利益剰余金	388	16.00	2025年3月31日	2025年6月6日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金	22,287百万円	27,929百万円
預入期間が3か月を超える 定期預金	- "	2,639 "
現金及び現金同等物	22,287百万円	25,289百万円



(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

・有形固定資産 主として、提出会社が国内子会社に貸与している生産設備(機械及び装置)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主にサスペンション等の輸送用機器部品の製造販売事業を行うための設備投資計画に照らし、必要な資金(主に銀行借入等)を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブ取引に関しては、通常の外貨建取引に係る実績等を踏まえ、必要な範囲内で為替予約取引、金利スワップ及び通貨オプション、通貨スワップ取引を利用することとしており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。投資有価証券は、主に取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。また、その一部には、原料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、恒常的に同じ外貨建ての売掛金残高の範囲内にあります。借入金は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。このうち一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、債権管理規程に従い、営業債権について、各事業部門における営業部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。なお、デリバティブ取引の契約先は信用度の高い国内の銀行であるため、相手方の契約不履行によるリスクはほとんどないと認識しております。当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクにさらされる金融資産の貸借対照表価額により表わされています。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

為替相場の状況により、半年を限度として、輸出に係る予定取引により確実に発生すると見込まれる外貨建営業債権に対する先物為替予約を行っております。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項(7) 重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

投資有価証券は、主に取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であります。定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握しております。

(4) 金融商品の時価に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における営業債権のうち47.5%が大口顧客に対するものであります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券	7,868	7,868	-
資産計	7,868	7,868	-
長期借入金	20,276	19,707	568
負債計	20,276	19,707	568
デリバティブ取引	(259)	(259)	-

( \*1 ) 「現金及び預金」「受取手形及び売掛金」「支払手形及び買掛金」「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

( \*2 ) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

前連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

区分	2024年3月31日
非上場株式	142

( \*3 ) 「デリバティブ取引」によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる場合については、( )で示しております。

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券	7,229	7,229	-
資産計	7,229	7,229	-
長期借入金	26,895	26,317	578
負債計	26,895	26,317	578
デリバティブ取引	373	373	-

( \*1 ) 「現金及び預金」「受取手形及び売掛金」「支払手形及び買掛金」「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

( \*2 ) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

区分	2025年3月31日
非上場株式	142

( \*3 ) 「デリバティブ取引」によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる場合については、( )で示しております。

(注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
預金	22,281	-	-	-
受取手形及び売掛金	28,693	-	-	-
合計	50,974	-	-	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
預金	27,922	-	-	-
受取手形及び売掛金	27,383	-	-	-
合計	55,305	-	-	-

(注2) 社債、長期借入金、リース債務及びその他有利子負債の連結決算日後の返済予定

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	12,986	-	-	-	-	-
長期借入金	6,065	9,554	4,456	200	-	-
リース債務	35	35	29	17	8	-
合計	19,087	9,589	4,486	217	8	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	11,842	-	-	-	-	-
長期借入金	9,504	4,896	3,189	3,189	6,114	-
リース債務	242	254	227	570	2,729	-
合計	21,589	5,151	3,417	3,760	8,844	-

## ３．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル２の時価：レベル１のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## （１）時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

前連結会計年度（2024年３月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券（注1） 株式	7,868	-	-	7,868
資産計	7,868	-	-	7,868
デリバティブ取引（注2）				
通貨関連	-	259	-	259
負債計	-	259	-	259

当連結会計年度（2025年３月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券（注1） 株式	7,229	-	-	7,229
資産計	7,229	-	-	7,229
デリバティブ取引（注2）				
通貨関連	-	373	-	373
負債計	-	373	-	373

## （２）時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

前連結会計年度（2024年３月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金（注3）	-	19,707	-	19,707

当連結会計年度（2025年３月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金（注3）	-	26,317	-	26,317

時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

（注1）投資有価証券は上場株式の時価は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル１の時価に分類しております。

（注2）デリバティブ取引の時価については、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル２の時価に分類しております。

（注3）長期借入金のうち、変動金利によるものではありません。固定金利によるものの時価は一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の元利金の合計額を同様の借入において想定される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル２の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 其他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	7,633	2,107	5,525
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	7,633	2,107	5,525
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	235	253	18
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	235	253	18
合計	7,868	2,361	5,507

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	6,992	2,100	4,891
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	6,992	2,100	4,891
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	236	253	16
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	236	253	16
合計	7,229	2,354	4,875

## 2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	53	31	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
合計	53	31	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	17	10	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
合計	17	10	-

## 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2024年 3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	通貨スワップ取引 受取：日本円 支払：人民元	1,306	1,306	233	233
市場取引 以外の取引	通貨スワップ取引 受取：タイバーツ 支払：米ドル	3,576	-	40	40
市場取引 以外の取引	通貨スワップ取引 受取：タイバーツ 支払：日本円	2,500	-	14	14

当連結会計年度(2025年 3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	通貨スワップ取引 受取：日本円 支払：人民元	1,306	-	111	111
市場取引 以外の取引	通貨スワップ取引 受取：タイバーツ 支払：米ドル	3,749	-	186	186
市場取引 以外の取引	通貨スワップ取引 受取：タイバーツ 支払：日本円	3,500	-	298	298

(2) 金利関連

前連結会計年度(2024年 3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年 3月31日)

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2024年 3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年 3月31日)

該当事項はありません。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2024年 3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年 3月31日)

該当事項はありません。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定拠出年金制度を採用しております。なお、確定拠出制度へ移行した際の経過措置として一部の従業員について非積立型の確定給付制度を引き続き採用しております。

また、在外連結子会社においても従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度を採用しております。なお、ヨロズオートモーティブテネシー社は同制度と確定拠出制度を併用しております。

確定給付制度では、退職給付として給与と勤務期間に基づいた一時金または年金を支給します。

一部の国内連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

退職一時金制度では、退職給付として給与と勤務期間に基づいた一時金を支給します。

## 2. 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)		
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	3,217	3,369
勤務費用	16	24
利息費用	161	184
数理計算上の差異の発生額	71	223
退職給付の支払額	172	144
その他（注）	218	319
退職給付債務の期末残高	3,369	3,977

（注）在外子会社の外貨換算の影響による増減額等であります。

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)		
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	2,293	2,713
期待運用収益	168	139
数理計算上の差異の発生額	99	176
事業主からの拠出額	63	-
退職給付の支払額	102	111
その他（注）	190	322
年金資産の期末残高	2,713	2,886

（注）在外子会社の外貨換算の影響による増減額等であります。



## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,495	2,995
年金資産	2,713	2,886
	217	108
非積立型制度の退職給付債務	874	981
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	656	1,090
退職給付に係る負債	656	1,090
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	656	1,090

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	16	24
利息費用	161	184
期待運用収益	168	139
数理計算上の差異の費用処理額	32	0
確定給付制度に係る退職給付費用	41	70

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	203	399
合計	203	399

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(百万円)	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	222	621
合計	222	621

## (7) 年金資産に関する事項

## 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
株式	62%	62%
債券	34%	34%
その他	4%	4%
合計	100%	100%

## 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
割引率		
国内会社	0.1%	0.9%
海外会社	3.4～9.5%	3.3～11.0%
長期期待運用収益率		
海外会社	7.0%	4.9%

## 3. 簡便法を適用した確定給付制度

## (1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	14	13
退職給付費用	2	3
退職給付の支払額	3	3
退職給付に係る負債の期末残高	13	12

## (2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
非積立型制度の退職給付債務	13	12
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	13	12
退職給付に係る負債	13	12
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	13	12

## (3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度 2 百万円 当連結会計年度 3 百万円

## 4. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度264百万円、当連結会計年度249百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

## 1 スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

	前連結会計年度	当連結会計年度
販売費及び一般管理費(株式報酬費用)	- 百万円	百万円

## 2 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) スtock・オプションの内容

	2009年 ストック・オプション	2010年 ストック・オプション	2011年 ストック・オプション
決議年月日	2009年11月16日	2010年11月18日	2011年11月15日
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社取締役 6 当社執行役員 9	当社取締役 7 当社執行役員 11	当社取締役 7 当社執行役員 10
株式の種類別のストック・オプションの数(株)(注) 1	普通株式 35,900	普通株式 39,400	普通株式 30,900
付与日	2009年12月2日	2010年12月3日	2011年12月2日
権利確定条件	権利確定条件は、付されておられません。		
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2009年12月3日 ～2039年12月2日	2010年12月4日 ～2040年12月3日	2011年12月3日 ～2041年12月2日
新株予約権の数(個)(注) 2	122(注) 3	194(注) 3	167(注) 3
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)(注) 2	普通株式 12,200(注) 3	普通株式 19,400(注) 3	普通株式 16,700(注) 3
新株予約権の行使時の払込金額(円)(注) 2	12,200(注) 4	19,400(注) 4	16,700(注) 4
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注) 2	発行価格 912.90 資本組入額 457	発行価格 1,174.18 資本組入額 588	発行価格 1,513.19 資本組入額 757
新株予約権の行使の条件(注) 2	募集新株予約権者は、権利行使期間内において、当社の取締役ならびに執行役員及び理事の地位を喪失した日または従業員の身分を喪失した日から10日を経過する日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。その他の条件については、新株予約権発行の取締役会決議に基づき、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定める。		
新株予約権の譲渡に関する事項(注) 2	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項(注) 2	(注) 5		

	2012年 ストック・オプション	2013年 ストック・オプション	2014年 ストック・オプション
決議年月日	2012年11月13日	2013年11月12日	2014年11月15日
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社取締役 13 当社執行役員 8	当社取締役 14 当社執行役員 8	当社取締役 13 当社執行役員 11
株式の種類別のストック・オプションの数(株)(注) 1	普通株式 64,900	普通株式 37,800	普通株式 35,300
付与日	2012年12月3日	2013年12月2日	2014年12月3日
権利確定条件	権利確定条件は、付されておりません。		
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2012年12月4日 ～2042年12月3日	2013年12月3日 ～2043年12月2日	2014年12月4日 ～2044年12月3日
新株予約権の数(個)(注) 2	340(注) 3	238(注) 3	248(注) 3
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)(注) 2	普通株式 34,000(注) 3	普通株式 23,800(注) 3	普通株式 24,800(注) 3
新株予約権の行使時の払込金額(円)(注) 2	34,000(注) 4	23,800(注) 4	24,800(注) 4
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注) 2	発行価格 943.47 資本組入額 472	発行価格 1,613.03 資本組入額 807	発行価格 1,767.31 資本組入額 884
新株予約権の行使の条件(注) 2	募集新株予約権者は、権利行使期間内において、当社の取締役ならびに執行役員及び理事の地位を喪失した日または従業員の身分を喪失した日から10日を経過する日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。その他の条件については、新株予約権発行の取締役会決議に基づき、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定める。		
新株予約権の譲渡に関する事項(注) 2	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項(注) 2	(注) 5		

	2015年 ストック・オプション	2016年 ストック・オプション	2017年 ストック・オプション
決議年月日	2015年11月10日	2016年11月10日	2017年11月13日
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社取締役 4 当社執行役員 20	当社取締役 5 当社執行役員 22	当社取締役 5 当社執行役員 23
株式の種類別のストック・オプションの数(株)(注) 1	普通株式 37,800	普通株式 118,700	普通株式 60,200
付与日	2015年12月 1 日	2016年12月 1 日	2017年12月 1 日
権利確定条件	権利確定条件は、付されておりません。		
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2015年12月 2 日 ～ 2045年12月 1 日	2016年12月 2 日 ～ 2046年12月 1 日	2017年12月 2 日 ～ 2047年12月 1 日
新株予約権の数(個)(注) 2	273(注) 3	828(注) 3	408(注) 3
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)(注) 2	普通株式 27,300(注) 3	普通株式 82,800(注) 3	普通株式 40,800(注) 3
新株予約権の行使時の払込金額(円)(注) 2	27,300(注) 4	82,800(注) 4	40,800(注) 4
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注) 2	発行価格 1,995.46 資本組入額 998	発行価格 996.04 資本組入額 499	発行価格 1,739.01 資本組入額 870
新株予約権の行使の条件(注) 2	募集新株予約権者は、権利行使期間内において、当社の取締役ならびに執行役員及び理事の地位を喪失した日または従業員の身分を喪失した日から10日を経過する日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。その他の条件については、新株予約権発行の取締役会決議に基づき、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定める。		
新株予約権の譲渡に関する事項(注) 2	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項(注) 2	(注) 5		

	2018年 ストック・オプション	2019年 ストック・オプション
決議年月日	2018年11月13日	2019年11月6日
付与対象者の区分及び人数 (名)	当社取締役 5 当社執行役員 23	当社取締役 5 当社執行役員 10 当社理事 13
株式の種類別のストック・オプションの数(株)(注)1	普通株式 103,700	普通株式 104,600
付与日	2018年12月3日	2019年12月2日
権利確定条件	権利確定条件は、付されていません。	権利確定条件は、付されていません。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2018年12月4日 ～2048年12月3日	2019年12月3日 ～2049年12月2日
新株予約権の数(個)(注)2	738(注)3	739(注)3
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)(注)2	普通株式 73,800(注)3	普通株式 73,900(注)3
新株予約権の行使時の払込金額(円)(注)2	73,800(注)4	73,900(注)4
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注)2	発行価格 926.82 資本組入額 464	発行価格 926.68 資本組入額 464
新株予約権の行使の条件(注)2	募集新株予約権者は、権利行使期間内において、当社の取締役ならびに執行役員及び理事の地位を喪失した日または従業員の身分を喪失した日から10日を経過する日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。その他の条件については、新株予約権発行の取締役会決議に基づき、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定める。	
新株予約権の譲渡に関する事項(注)2	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項(注)2	(注)5	

- (注) 1 株式数に換算して記載しております。
- 2 当連結会計年度末における内容を記載しております。なお、有価証券報告書提出日の属する月の前月末（2025年5月31日）現在において、これらの事項に変更はありません。
- 3 募集新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、各募集新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は100株とする。
- なお、本取締役会決議日以降、当社が普通株式の株式分割、普通株式の無償割当て又は株式併合を行う場合は、次の算式により目的となる株式の数を調整する。かかる調整は当該時点において未行使の新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てる。
- 調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割または併合の比率
- (注) 株式の無償割当ての場合は、無償割当て後の発行済株式総数（自己株式を除く）を無償割当て前の発行済株式総数（自己株式を除く）をもって除した商をもって上記比率とする。
- 調整後株式数は、株式分割又は株式無償割当ての場合は、当該株式分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。
- また、上記のほか、本取締役会決議日以降、目的となる株式の数の調整を必要とする事由が生じたときは、取締役会の決議により、合理的な範囲で調整を行う。
- これら、目的となる株式の数の調整を行うときは、当社は調整後株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各新株予約権を保有する者に通知する。ただし、当該適用の日の前日までに通知を行うことができない場合には、以後速やかに通知する。
- 4 募集新株予約権1個と引換えに払い込む金額（以下「払込金額」という）は、割当日における募集新株予約権1個当たりの公正価額（ブラック・ショールズ・モデルにより同日の東京証券取引所の終値をもとに算出）とする。なお、募集新株予約権の対象者が当社に対して有する報酬債権と募集新株予約権の払込金額の払込請求権とを割当日において合意相殺する。
- 以上より、募集新株予約権は、新株予約権と引換えに金銭の払込みは要しないが、ブラック・ショールズ・モデルにより算出される公正価額発行であり、当該者に特に有利な条件による発行にはあたらない。
- 5 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- (ア) 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
- (イ) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とする。
- (ウ) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、上記（注1）に準じて決定する。
- (エ) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に上記（ウ）に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。
- (オ) 新株予約権を行使することができる期間  
上記に定める募集新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、募集新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- (カ) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
- ・ 資本金  
募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額（以下、「資本金等増加限度額」という。）の2分の1に相当する額とする。ただし、1円未満の端数が生じる場合、その端数を切り上げるものとする。
- ・ 資本準備金  
募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は資本金等増加限度額から前項に定める資本金の額を控除した額とする。
- ただし、募集新株予約権の行使に対して、自己株式を交付するときは資本金および資本準備金への組入れ額はない。

(キ) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を必要とするものとする。

(ク) 新株予約権の取得条項

.新株予約権者が、法令または再編対象会社の内部規定に対して重大な違反をした場合において、再編対象会社は新株予約権者の新株予約権全部を無償で取得することができるものとする。

.その他の取得事由および条件については新株予約権発行の取締役会決議の決定に基づき、再編対象会社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定める。

(ケ) その他の新株予約権の行使の条件

募集新株予約権者は、新株予約権の行使期間内において、再編対象会社の取締役ならびに執行役員及び理事の地位を喪失した日または従業員の身分を喪失した日から10日を経過する日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。 その他の条件については、新株予約権発行の取締役会決議に基づき、再編対象会社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定める。

( 追加情報 )

「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況 ストックオプション制度の内容」  
に記載すべき事項をストック・オプション等関係注記に集約して記載しております。



(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2025年3月期）において存在したStock・オプションを対象とし、  
Stock・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

Stock・オプションの数

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	2009年11月16日	2010年11月18日	2011年11月15日
権利確定前			
前連結会計年度末(株)	14,500	22,000	18,700
付与(株)	-	-	-
失効(株)	-	-	-
権利確定(株)	2,300	2,600	2,000
未確定残(株)	12,200	19,400	16,700
権利確定後			
前連結会計年度末(株)	-	-	-
権利確定(株)	2,300	2,600	2,000
権利行使(株)	2,300	2,600	2,000
失効(株)	-	-	-
未行使残(株)	-	-	-

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	2012年11月13日	2013年11月12日	2014年11月15日
権利確定前			
前連結会計年度末(株)	41,000	27,600	28,100
付与(株)	-	-	-
失効(株)	-	-	-
権利確定(株)	7,000	3,800	3,300
未確定残(株)	34,000	23,800	24,800
権利確定後			
前連結会計年度末(株)	-	-	-
権利確定(株)	7,000	3,800	3,300
権利行使(株)	7,000	3,800	3,300
失効(株)	-	-	-
未行使残(株)	-	-	-

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	2015年11月10日	2016年11月10日	2017年11月13日
権利確定前			
前連結会計年度末(株)	30,700	94,900	47,100
付与(株)	-	-	-
失効(株)	-	-	-
権利確定(株)	3,400	12,100	6,300
未確定残(株)	27,300	82,800	40,800
権利確定後		-	-
前連結会計年度末(株)	-	-	-
権利確定(株)	3,400	12,100	6,300
権利行使(株)	3,400	12,100	6,300
失効(株)	-	-	-
未行使残(株)	-	-	-

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2018年11月13日	2019年11月6日
権利確定前		
前連結会計年度末(株)	86,400	88,400
付与(株)	-	-
失効(株)	-	-
権利確定(株)	12,600	14,500
未確定残(株)	73,800	73,900
権利確定後		
前連結会計年度末(株)	-	-
権利確定(株)	12,600	14,500
権利行使(株)	12,600	14,500
失効(株)	-	-
未行使残(株)	-	-

単価情報

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	2009年11月16日	2010年11月18日	2011年11月15日
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)	963	963	963
付与日における公正な評価単価(円)	911.90	1,173.18	1,512.19

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	2012年11月13日	2013年11月12日	2014年11月15日
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)	963	963	963
付与日における公正な評価単価(円)	942.47	1,612.03	1,766.31

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	2015年11月10日	2016年11月10日	2017年11月13日
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)	963	963	963
付与日における公正な評価単価(円)	1,994.46	995.04	1,738.01

会社名	提出会社	提出会社
決議年月日	2018年11月13日	2019年11月6日
権利行使価格(円)	1	1
行使時平均株価(円)	963	963
付与日における公正な評価単価(円)	925.82	925.68

3 ストック・オプションの権利確定数の見積方法

将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
(繰延税金資産)		
退職給付に係る負債	223百万円	229百万円
固定資産等評価差額	10,105 "	12,121 "
未払金・未払費用	605 "	1,086 "
長期未払金	81 "	187 "
未実現損益消去	1,064 "	756 "
賞与引当金・役員賞与引当金	150 "	139 "
棚卸資産評価損	256 "	319 "
税務上の繰越欠損金(注) 2	9,707 "	11,112 "
その他	1,758 "	2,518 "
繰延税金資産小計	23,952百万円	28,471百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	9,685 "	11,080 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	9,042 "	14,162 "
評価性引当額小計(注) 1	18,728百万円	25,243百万円
繰延税金資産合計	5,224百万円	3,227百万円
(繰延税金負債)		
前払年金費用	52百万円	- 百万円
留保利益に対する税効果	614 "	615 "
その他有価証券評価差額金	1,393 "	1,282 "
固定資産圧縮積立金	28 "	26 "
在外子会社減価償却費	1,045 "	833 "
その他	- "	38 "
繰延税金負債合計	3,134百万円	2,796百万円
繰延税金資産の純額	2,090百万円	430百万円

(注) 1. 評価性引当金が6,515百万円増加しております。この増加は、主に米国および墨国での増加に伴うものであります。

## 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年 3月31日)							(百万円)
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	60	73	82	508	623	8,358	9,707
評価性引当額	60	73	82	508	623	8,337	9,685
繰延税金資産	-	-	-	-	-	21	21

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年 3月31日)							(百万円)
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	87	84	511	628	1,308	8,492	11,112
評価性引当額	87	84	511	628	1,308	8,460	11,080
繰延税金資産	-	-	-	-	-	31	31

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

前連結会計年度および当連結会計年度は、税金等調整前当期純損失であるため注記を省略しております。

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.57%から31.47%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産（繰延税金負債の金額を控除した金額）の影響は軽微であります。

## 4 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び国内の連結子会社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

### （企業結合等関係）

共通支配下の取引等

子会社株式の追加取得

#### （1）取引の概要

結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称 ヨロズアメリカ社（当社の連結子会社）

ヨロズオートモーティブアラバマ社（当社の連結子会社）

事業の内容 自動車部品の製造・販売

企業結合日

2025年1月1日

企業結合の法的形式

貸付金の現物出資による株式の取得（デット・エクイティ・スワップ）

結合後企業の名称

変更ありません。

その他取引の概要に関する事項

ヨロズオートモーティブアラバマ社の経営環境変化にともなう子会社への経営支援のためを目的として、同社の増資をデット・エクイティ・スワップによる方法で引き受けております。

#### （2）実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

#### （3）子会社株式の追加取得に関する事項

取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	提出会社における現物出資の対象となる債権の額面総額	3,954百万円
取得の対価	ヨロズアメリカ社における現物出資の対象となる債権の額面総額	1,249百万円
取得原価		5,204百万円

#### （4）非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

非支配株主との取引によって減少した資本剰余金の金額

322百万円

## 子会社株式の追加取得

### ( 1 ) 取引の概要

結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称      ヨロズオートモーティブ ド ブラジル社 ( 当社の連結子会社 )

事業の内容                      自動車部品の製造・販売

企業結合日

2025年 2 月12日

企業結合の法的形式

売掛金の現物出資による株式の取得 ( デット・エクイティ・スワップ )

結合後企業の名称

変更ありません。

その他取引の概要に関する事項

同社の経営環境変化にともなう子会社への経営支援のためを目的として、同社の増資をデット・エクイティ・スワップによる方法で引き受けております。

### ( 2 ) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

### ( 3 ) 子会社株式の追加取得に関する事項

取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現物出資の対象となる債権の額面総額	2,768百万円
取得原価		2,768百万円

## 子会社株式の追加取得

### ( 1 ) 取引の概要

結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称      ヨロズメヒカーナ社（当社の連結子会社）

事業の内容                      自動車部品の製造・販売

企業結合日

2025年3月28日

企業結合の法的形式

売掛金の現物出資による株式の取得(デット・エクイティ・スワップ)

結合後企業の名称

変更ありません。

その他取引の概要に関する事項

同社の経営環境変化にともなう子会社への経営支援のためを目的として、同社の増資をデット・エクイティ・スワップによる方法で引き受けております。

### ( 2 ) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

### ( 3 ) 子会社株式の追加取得に関する事項

取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現物出資の対象となる債権の額面総額	2,188百万円
取得原価		2,188百万円

### ( 4 ) 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

非支配株主との取引によって増加した資本剰余金の金額

135百万円

## 子会社株式の追加取得

### (1) 取引の概要

結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称      ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社（当社の連結子会社）  
ヨロズメヒカーナ社（当社の連結子会社）

事業の内容      自動車部品の製造・販売

企業結合日

2025年3月28日

企業結合の法的形式

売掛金、貸付金等の現物出資による株式の取得(デット・エクイティ・スワップ)

結合後企業の名称

変更ありません。

その他取引の概要に関する事項

ヨロズオートモーティブグアナファト デ メヒコ社の経営環境変化にともなう子会社への経営支援のためを目的として、同社の増資をデット・エクイティ・スワップによる方法で引き受けております。

### (2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

### (3) 子会社株式の追加取得に関する事項

取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	提出会社における現物出資の対象となる債権の額面総額	2,370百万円
取得の対価	ヨロズメヒカーナ社における現物出資の対象となる債権の額面総額	2,936百万円
取得原価		5,306百万円

### (4) 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

非支配株主との取引によって増加した資本剰余金の金額

0百万円



## (資産除去債務関係)

前連結会計年度(2024年3月31日)

金額的な重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

金額的な重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## (賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を主要な財またはサービス別に分類した情報は以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント			合計
	日本	米州	アジア	
部品	50,879	76,451	48,006	175,337
金型・設備	4,303	897	773	5,974
その他	30	-	-	30
顧客との契約から生じる収益	55,213	77,349	48,780	181,342
その他の収益	71	54	-	125
外部顧客への売上高合計	55,284	77,403	48,780	181,468

(注) 上記の財またはサービス別に収益を分解した情報は、セグメント間の内部売上高又は振替高を控除した後の外部顧客への売上高で表示しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント			合計
	日本	米州	アジア	
部品	50,978	82,816	38,108	171,903
金型・設備	1,537	3,961	791	6,289
その他	92	-	-	92
顧客との契約から生じる収益	52,607	86,778	38,899	178,285
その他の収益	60	68	-	129
外部顧客への売上高合計	52,668	86,846	38,899	178,414

(注) 上記の財またはサービス別に収益を分解した情報は、セグメント間の内部売上高又は振替高を控除した後の外部顧客への売上高で表示しております。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報については、「(連結財務諸表作成のための基本とな

る重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

契約負債の残高等

(単位: 百万円)

	前連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	26,292	30,847
契約負債	1,119	1,046

契約負債は主に、製品の引渡前に顧客から受け取った対価であり、連結貸借対照表上、流動負債のその他に含まれております。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、808百万円であります。また、当連結会計年度において、契約負債が73百万円減少した主な理由は、収益認識に伴う前受金の取り崩しと日本・メキシコ拠点による前受金の増加であります。

また、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益に重要性はありません。

残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格については、重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

契約負債の残高等

(単位: 百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	30,847	29,747
契約負債	1,046	1,242

契約負債は主に、製品の引渡前に顧客から受け取った対価であり、連結貸借対照表上、流動負債のその他に含まれております。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、464百万円であります。また、当連結会計年度において、契約負債が196百万円増加した主な理由は、日本・インド・タイ・ブラジル拠点の前受金の増加がある一方で、メキシコでの前受金の取り崩しによるものであります。

また、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益に重要性はありません。

残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格については、重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、国内外において主に自動車用サスペンション部品等を生産・販売しており、国内では当社及び国内子会社が、海外では米州（米国・メキシコ・ブラジル）、アジア（タイ・中国・インド・インドネシア）の各地域に製品を提供しております。各々の現地法人はそれぞれ独立した経営単位であり、各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。従いまして、当社グループは、生産・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「米州」及び「アジア」の3つを報告セグメントとしております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいています。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			合計
	日本	米州	アジア	
売上高				
外部顧客への売上高	55,284	77,403	48,780	181,468
セグメント間の内部 売上高又は振替高	12,337	230	577	13,145
計	67,622	77,633	49,357	194,613
セグメント利益又は損失( )	6,180	1,329	1,539	6,390
セグメント資産	141,471	55,562	43,742	240,776
その他の項目				
減価償却費	1,790	4,159	4,242	10,192
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	9,020	4,798	1,137	14,956

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			合計
	日本	米州	アジア	
売上高				
外部顧客への売上高	52,668	86,846	38,899	178,414
セグメント間の内部 売上高又は振替高	7,130	230	143	7,505
計	59,799	87,077	39,043	185,920
セグメント利益又は損失( )	2,341	2,610	59	210
セグメント資産	149,661	50,994	39,391	240,047
その他の項目				
減価償却費	2,146	4,285	1,572	8,004
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	4,413	4,525	448	9,387

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	194,613	185,920
セグメント間取引調整	13,145	7,505
連結財務諸表の売上高	181,468	178,414

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	6,390	210
セグメント間取引調整	1,930	508
連結財務諸表の営業利益	4,459	298

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	240,776	240,047
セグメント間取引調整	110,515	118,181
全社資産調整(注)	11,996	14,735
連結財務諸表の資産合計	142,257	136,601

(注) 全社資産の主なものは、親会社での現預金、投資有価証券及び管理部門等にかかる資産であります。

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額(注)		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	10,192	8,004	-	-	379	350	9,813	7,653
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	14,956	9,387	-	-	1,769	431	13,187	8,955

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、セグメント間取引額等であります。

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

当連結グループは、サスペンション部品、ボディーメタル部品、エンジン部品等の輸送用機器部品の製造販売を主事業としている専門メーカーであり、当該事業の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高に占める割合が90%を超えるため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	メキシコ	中国	その他	合計
55,284	40,996	29,469	27,646	28,070	181,468

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	メキシコ	中国	その他	合計
22,178	11,446	9,797	5,206	6,143	54,773

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
北米日産会社	24,920	米州
メキシコ日産自動車会社	23,965	米州
日産自動車株式会社	23,866	日本
東風汽車有限公司	18,819	アジア

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

当連結グループは、サスペンション部品、ボディーメタル部品、エンジン部品等の輸送用機器部品の製造販売を主事業としている専門メーカーであり、当該事業の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高に占める割合が90%を超えるため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	メキシコ	中国	その他	合計
52,657	47,724	32,411	21,691	23,930	178,414

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	メキシコ	中国	その他	合計
24,336	6,106	8,178	2,871	4,145	45,638

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
メキシコ日産自動車会社	26,910	米州
北米日産会社	23,189	米州
日産自動車株式会社	18,163	日本

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				調整額(注)	連結財務諸表 計上額
	日本	米州	アジア	計		
減損損失	15	-	12,416	12,431	630	11,800

(注)「調整額」の金額は、未実現利益の調整によるものであります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				調整額(注)	連結財務諸表 計上額
	日本	米州	アジア	計		
減損損失	64	5,269	4,080	9,415	269	9,145

(注)「調整額」の金額は、未実現利益の調整によるものであります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
役員	平中 勉			当社 代表取締役 社長	(被所有) 直接0.2%	当社 代表取締役 社長	金銭報酬債権 の現物出資 (注1)	14		

(注) 1 譲渡制限付株式報酬制度に基づく、金銭報酬債権の現物出資であります。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
役員	志藤 健			当社 取締役副会 長執行役員	(被所有) 直接0.5%	当社 取締役副会 長執行役員	金銭報酬債権 の現物出資 (注1)	16		
役員	平中 勉			当社 代表取締役 社長	(被所有) 直接0.2%	当社 代表取締役 社長	金銭報酬債権 の現物出資 (注1)	14		

(注) 1 譲渡制限付株式報酬制度に基づく、金銭報酬債権の現物出資であります。



## ( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	2,723.52円	2,140.41円
1 株当たり当期純損失金額( )	162.07円	551.45円

(注) 1 . 1 株当たり当期純損失金額( )の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり当期純損失金額( )		
親会社株主に帰属する当期純損失金額( )(百万円)	3,926	13,448
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る 親会社株主に帰属する当期純損失金額( )(百万円)	3,926	13,448
普通株式の期中平均株式数(千株)	24,227	24,388
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり当 期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

2 . 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については潜在株式は存在するものの、1 株当たり  
当期純損失金額であるため、記載しておりません。

3 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
純資産の部の合計額(百万円)	75,493	61,204
普通株式に係る純資産額(百万円)	66,070	52,009
差額の主な内訳(百万円)		
新株予約権	599	517
非支配株主持分	8,822	8,676
普通株式の発行済株式数(千株)	25,055	25,055
普通株式の自己株式数(千株)	796	756
1 株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(千株)	24,259	24,298

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	12,986	11,842	4.76	
1年内返済予定の長期借入金	6,065	9,504	2.70	
1年内返済予定のリース債務	35	242	2.52	
長期借入金(1年内返済予定のものを除く)	14,210	17,390	2.71	2026年3月31日～ 2029年11月30日
リース債務(1年内返済予定のものを除く)	90	3,783	2.47	2026年1月31日～ 2030年3月31日
その他有利子負債	-	-	-	
合計	33,389	42,763		

(注) 1 借入金の「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は次のとおりであります。

(単位:百万円)

区分	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超 6年以内
長期借入金	4,896	3,189	3,189	6,114	-
リース債務	254	227	570	2,729	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	90,942	178,414
税金等調整前中間(当期)純損失金額(百万円)	1,921	11,343
親会社株主に帰属する 中間(当期)純損失金 額(百万円)	2,588	13,448
1株当たり中間(当期)純損失金額(円)	106.25	551.45

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,246	5,872
電子記録債権	2,100	2,317
売掛金	1 17,752	1 10,404
有償支給未収入金	1 4,391	1 5,277
製品	1,322	603
仕掛品	811	1,940
前渡金	-	60
前払費用	328	142
短期貸付金	1 4,138	1 2,448
未収入金	1 1,564	1 3,445
その他	1 53	1 143
貸倒引当金	-	929
流動資産合計	34,712	31,726
固定資産		
有形固定資産		
建物	2 6,567	2 7,402
構築物	2 907	2 1,213
機械及び装置	2 4,157	2 7,916
車両運搬具	16	20
工具、器具及び備品	2 207	2 360
土地	2 3,435	2 3,435
建設仮勘定	4,555	1,956
有形固定資産合計	19,847	22,306
無形固定資産		
ソフトウェア	92	88
無形固定資産合計	92	88
投資その他の資産		
投資有価証券	8,008	7,369
関係会社株式	29,326	31,405
関係会社出資金	1,444	1,382
関係会社長期貸付金	1,083	-
長期前払費用	55	251
その他	428	433
投資その他の資産合計	40,347	40,843
固定資産合計	60,287	63,237
資産合計	95,000	94,964

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	3,145	1,924
買掛金	1 10,629	1 11,284
短期借入金	1、 2 10,914	1、 2 9,240
1年内返済予定の長期借入金	1 5,675	1、 2 9,953
未払金	1 1,853	1 2,093
未払法人税等	426	46
未払費用	1 360	1 361
契約負債	203	397
リース債務	26	226
賞与引当金	398	372
役員賞与引当金	92	82
その他	70	28
流動負債合計	33,798	36,010
固定負債		
長期借入金	2 10,815	2 16,600
繰延税金負債	1,071	1,030
退職給付引当金	43	37
関係会社事業損失引当金	-	1,445
リース債務	76	3,756
長期未払金	651	655
その他	258	136
固定負債合計	12,914	23,661
負債合計	46,713	59,672
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,200	6,200
資本剰余金		
資本準備金	6,888	6,888
その他資本剰余金	3,303	3,254
資本剰余金合計	10,192	10,143
利益剰余金		
利益準備金	868	868
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	63	58
別途積立金	23,000	23,000
繰越利益剰余金	4,384	8,063
利益剰余金合計	28,316	15,862
自己株式	1,136	1,031
株主資本合計	43,573	31,176
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	4,114	3,598
評価・換算差額等合計	4,114	3,598
新株予約権	599	517
純資産合計	48,287	35,292
負債純資産合計	95,000	94,964

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	2 66,335	2 60,905
売上原価	2 54,946	2 53,457
売上総利益	11,388	7,447
販売費及び一般管理費	1、 2 6,433	1、 2 6,478
営業利益	4,954	969
営業外収益		
受取利息	2 290	2 235
受取配当金	2 888	2 1,012
為替差益	220	-
デリバティブ評価益	13	121
その他	2 1	2 100
営業外収益合計	1,413	1,469
営業外費用		
支払利息	2 354	2 497
為替差損	-	1,165
開業費	240	159
貸倒引当金繰入額	-	929
関係会社事業損失引当金繰入額	-	1,445
その他	2 3	2 96
営業外費用合計	598	4,294
経常利益又は経常損失 ( )	5,769	1,855
特別利益		
投資有価証券売却益	31	10
保険解約返戻金	4	-
その他	0	0
特別利益合計	36	10
特別損失		
固定資産廃棄損	62	24
関係会社株式評価損	1,057	9,203
関係会社出資金評価損	1,899	61
その他	3	3
特別損失合計	3,020	9,292
税引前当期純利益又は税引前当期純損失 ( )	2,786	11,137
法人税、住民税及び事業税	930	461
法人税等調整額	125	75
法人税等合計	805	537
当期純利益又は当期純損失 ( )	1,980	11,674

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	6,200	6,888	3,361	10,250	868	68	23,000	3,148	27,085
当期変動額									
剰余金の配当								749	749
固定資産圧縮積立金の取崩						4		4	-
当期純利益								1,980	1,980
自己株式の取得									
自己株式の処分			57	57					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	57	57	-	4	-	1,235	1,230
当期末残高	6,200	6,888	3,303	10,192	868	63	23,000	4,384	28,316

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	1,303	42,233	2,456	2,456	599	45,288
当期変動額						
剰余金の配当		749				749
固定資産圧縮積立金の取崩		-				-
当期純利益		1,980				1,980
自己株式の取得		-				-
自己株式の処分	166	109				109
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			1,657	1,657	-	1,657
当期変動額合計	166	1,340	1,657	1,657	-	2,998
当期末残高	1,136	43,573	4,114	4,114	599	48,287

当事業年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	6,200	6,888	3,303	10,192	868	63	23,000	4,384	28,316
当期変動額									
剰余金の配当								778	778
固定資産圧縮積立金の取崩						5		5	-
当期純損失（　）								11,674	11,674
自己株式の取得									
自己株式の処分			49	49					
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	49	49	-	5	-	12,447	12,453
当期末残高	6,200	6,888	3,254	10,143	868	58	23,000	8,063	15,862

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	1,136	43,573	4,114	4,114	599	48,287
当期変動額						
剰余金の配当		778				778
固定資産圧縮積立金の取崩		-				-
当期純損失（ ）		11,674				11,674
自己株式の取得	141	141				141
自己株式の処分	246	197				197
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			516	516	81	597
当期変動額合計	105	12,397	516	516	81	12,994
当期末残高	1,031	31,176	3,598	3,598	517	35,292



【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、評価方法は移動平均法によっております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

子会社株式及び関連会社株式並びに関係会社出資金

移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準

時価法

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

製品・仕掛品(量産品)、部分品及び原材料

総平均法による原価法

その他の製品・仕掛品

個別法による原価法

貯蔵品

最終仕入原価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産(所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産)

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロ(残存額保証のあるものについては、当該残価保証金額)とした定額法により算定する方法によっております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき、当事業年度に見合う分を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき、計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、

給付算定式基準によっております。

#### 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定率法により按分した額をそれぞれ発生年度から費用処理しております。

#### (5) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に係る損失に備えるため、関係会社の財務状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

### 4 収益及び費用の計上基準

当社は、自動車メーカー等を主な得意先としており、自動車用の機構部品、車体部品及び機関部品並びに金型・設備の製造・販売を行っております。

当社では、主に完成した製品を顧客に供給することを履行義務としております。部品取引については、適用指針98項の代替的な取扱いにより、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間であることから、出荷をもって履行義務が充足されると判断しております。金型・設備取引については、当該製品の支配が実質的に顧客に移転した時点で履行義務が充足されると判断していることから、当該時点において収益を認識しております。

取引価格の算定については、顧客との契約において約束された対価により算定しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件に応じて変動することなく受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

### 5 その他財務諸表作成のための重要な事項

#### (1) 外貨建の資産および負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

#### (2) ヘッジ会計の方法

##### ヘッジ会計の方法

原則、繰延ヘッジ処理を採用しております。

金利スワップについて特例処理の要件を充たしている場合には、特例処理を採用しております。

通貨スワップについて振当処理の要件を充たしている場合には、為替予約等の振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針

ヘッジ手段.....金利スワップ、通貨スワップ

ヘッジ対象.....借入金、借入金利息

当社においては、その目的、内容、取引相手、リスクについて、事前に取り締役会の承認を得て実施し、それに基づき、金利・為替変動リスクをヘッジしております。

##### ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップは特例処理の要件を充たしているものは、ヘッジ有効性の評価を省略しております。

通貨スワップは振当処理の要件を充たしているものは、ヘッジ有効性の評価を省略しております。

#### (3) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更が財務諸表に与える影響はありません。

(表示方法の変更)

(貸借対照表関係)

前事業年度において、「流動資産」の「その他」に含めていた「前払費用」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「その他」に表示していた382百万円は、「前払費用」328百万円、「その他」53百万円として組み替えております。

前事業年度において、「投資その他の資産」の「その他」に含めていた「長期前払費用」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「投資その他の資産」の「その他」に表示していた484百万円は、「長期前払費用」55百万円、「その他」428百万円として組み替えております。

前事業年度において、「流動負債」の「その他」に含めていた「契約負債」及び「リース債務」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動負債」の「その他」に表示していた300百万円は、「契約負債」203百万円、「リース負債」26百万円、「その他」70百万円として組み替えております。

前事業年度において、「固定負債」の「その他」に含めていた「リース債務」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしております

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「固定負債」の「その他」に表示していた334百万円は、「リース負債」76百万円、「その他」258百万円として組み替えております。

(損益計算書関係)

前会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「デリバティブ評価益」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前会計年度の財務諸表の組換えを行っております。

この結果、前会計年度の損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた14百万円は「デリバティブ評価益」13百万円、「その他」1百万円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	15,966百万円	10,885百万円
短期金銭債務	14,460 "	17,157 "

## 2 担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	170百万円	1,077百万円
構築物	51 "	51 "
機械及び装置	3,026 "	2,455 "
工具、器具及び備品	4 "	15 "
土地	403 "	403 "
計	3,657百万円	4,004百万円

担保に係る債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期借入金	4,000百万円	1,000百万円
一年内返済予定の長期借入金	- "	1,350 "
長期借入金	1,350 "	3,450 "
計	5,350百万円	5,800百万円

## 3 保証債務

下記の会社の金融機関からの借入金に対して、次の通り債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
ヨロズオートモーティブテネシー社	3,911百万円	4,311百万円
ヨロズオートモーティブアラバマ社	1,907 "	2,726 "
ヨロズメヒカーナ社	1,799 "	593 "
ヨロズオートモーティブ グアナファト デ メヒコ社	1,672 "	248 "
ヨロズオートモーティブ ド ブラジル社	603 "	778 "
計	9,895百万円	8,658百万円

## 4 貸付債権譲渡高

下記の会社への貸付金を金融機関に譲渡しており、買戻義務を負っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
ヨロズオートモーティブテネシー社	4,542百万円	2,990百万円

## (損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給与手当	2,391百万円	2,435百万円
支払手数料	466 "	569 "
役員賞与引当金繰入額	92 "	82 "
賞与引当金繰入額	387 "	363 "
退職給付費用	99 "	96 "
減価償却費	161 "	119 "
おおよその割合		
販売費	4%	4%
一般管理費	96%	96%

## 2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	12,135百万円	9,059百万円
仕入高等	45,582 "	46,689 "
営業取引以外の取引による取引高	1,211 "	1,365 "

## (有価証券関係)

前事業年度(2024年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	前事業年度(百万円)
子会社株式	29,326
関連会社株式	-
計	29,326

当事業年度(2025年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	当事業年度(百万円)
子会社株式	31,405
関連会社株式	-
計	31,405

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
(繰延税金資産)		
退職給付引当金	13百万円	11百万円
賞与引当金・役員賞与引当金	150 "	139 "
繰越外国税額控除	316 "	469 "
未払金・未払費用	110 "	48 "
長期未払金	19 "	19 "
投資有価証券及び ゴルフ会員権評価損	333 "	341 "
関係会社株式評価損	14,146 "	17,479 "
固定資産減損額	11 "	9 "
貸倒引当金・事業損失引当金	-	747 "
その他	387 "	500 "
繰延税金資産小計	15,488百万円	19,766百万円
評価性引当額	15,138 "	19,454 "
繰延税金資産合計	350百万円	312百万円
(繰延税金負債)		
固定資産圧縮積立金	28百万円	26百万円
その他有価証券評価差額金	1,393 "	1,282 "
未収還付事業税	- "	32 "
繰延税金負債合計	1,421百万円	1,342百万円
繰延税金負債の純額	1,071百万円	1,030百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	-
(調整)		
受取配当等永久に益金に算入され ない項目	7.7%	-
交際費等永久に損金に算入されな い項目	0.1%	-
在外子会社の受取配当金に係る源 泉税	1.2%	-
税額控除	7.7%	-
評価性引当額の増減額	20.0%	-
未控除外税分振替法人税等	5.0%	-
住民税均等割等	0.3%	-
その他	2.9%	-
税効果会計適用後の法人税等の負 担率	28.9%	-

当事業年度は、税引前当期純損失であるため、注記を省略しております。

## 3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱  
い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果  
会計の会計処理並びに開示を行っております。

#### 4 決算日後の法人税等の税率変更

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産および繰延税金負債を計算する法定実効税率は30.57%から31.47%に変更されます。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

#### （企業結合等関係）

##### 1. 共通支配下の取引等

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

#### （収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報については、「（重要な会計方針）4 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

#### （重要な後発事象）

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	13,295	1,173	3	14,464	7,061	336	7,402
構築物	1,599	410	-	2,009	796	104	1,213
機械及び装置	29,553	5,080	512	34,121	26,205	1,297	7,916
車両運搬具	146	16	-	163	142	13	20
工具、器具及び備品	22,694	295	82	22,907	22,547	142	360
土地	3,435	-	-	3,435	-	-	3,435
建設仮勘定	4,555	4,426	7,025	1,956	-	-	1,956
有形固定資産計	75,280	11,402	7,623	79,059	56,753	1,894	22,306
無形固定資産							
ソフトウェア	1,756	24	-	1,780	1,692	28	88
無形固定資産計	1,756	24	-	1,780	1,692	28	88

(注) 1 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	生産拠点の空調他	1,173百万円
機械及び装置	新拠点ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンターのプレス機及び塗装設備や新車展開用設備他	5,080百万円
建設仮勘定	新車展開用設備および新拠点ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンターのプレス機及び塗装設備	4,426百万円

2 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

建設仮勘定	新拠点ヨロズサステナブルマニュファクチャリングセンターのプレス機及び塗装設備や新車展開用設備、生産拠点の空調他	7,025百万円
-------	---	----------

3 「当期首残高」及び「当期末残高」は取得価額により記載しております。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	-	929	-	929
賞与引当金	398	372	398	372
役員賞与引当金	92	82	92	82
関係会社事業損失引当金	-	1,445	-	1,445

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当社ウェブサイトに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 <a href="https://www.yorozu-corp.co.jp">https://www.yorozu-corp.co.jp</a>
株主に対する特典	あり

(注) 1 2006年9月30日の最終の株主名簿及び実質株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上保有の株主から以下のとおり株主優待制度を開始いたしました。

所有株式数	優待品(半期毎)
100～999株	クオカード500円分
1,000～9,999株	クオカード1,000円分
10,000株以上	クオカード2,000円分

2015年3月31日より以下のとおり株主優待制度を拡充しております。

保有期間	1年未満	1年以上3年未満	3年以上
所有株式数			
100株以上1,000株未満	1,000円相当の商品 またはクオカード	2,000円相当の商品 またはクオカード	3,000円相当の商品 またはクオカード
1,000株以上10,000株未満	2,000円相当の商品 またはクオカード	3,000円相当の商品 またはクオカード	4,000円相当の商品 またはクオカード
10,000株以上	3,000円相当の商品 またはクオカード	4,000円相当の商品 またはクオカード	5,000円相当の商品 またはクオカード

株主優待は、年に1回その年の3月末時点の株主を対象として実施いたします。

保有期間は株主として当社株主名簿に登録された日から継続して当社株式を保有している期間をいいます。

(注) 2 当社の単元未満株主は、その有する単元未満株式について以下に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 取得請求権付株式の取得を請求する権利
- (3) 募集株式または募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第79期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)2024年6月28日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月28日関東財務局長に提出

#### (3) 半期報告書、半期報告書の確認書

第80期中(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)2025年1月17日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書  
2024年7月3日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2  
の規定に基づく臨時報告書  
2024年7月22日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書  
2025年1月17日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書  
2025年5月15日関東財務局長に提出

#### (5) 自己株券買付状況報告書

金融商品取引法第24条の6第1項に基づく自己株式の取得における自己株券買付状況報告書  
(報告期間 自 2025年2月17日 至 2025年2月28日)2025年3月10日関東財務局長に提出  
(報告期間 自 2025年3月1日 至 2024年3月31日)2025年4月10日関東財務局長に提出  
(報告期間 自 2025年4月1日 至 2025年4月30日)2025年5月7日関東財務局長に提出  
(報告期間 自 2025年5月1日 至 2025年5月31日)2025年6月16日関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月25日

株式会社ヨロズ  
取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 日 置 重 樹

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 萩 原 靖 之

#### < 連結財務諸表監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ヨロズの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ヨロズ及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2025年3月31日現在、連結貸借対照表上、有形固定資産を45,638百万円計上しており、総資産の33.4%を占めている。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）及び（連結損益計算書関係）に記載されているとおり、会社は、当連結会計年度において、事業環境の変化に伴い収益性が低下したことにより、主に米州セグメント及びアジアセグメントで減損損失合計9,145百万円を計上している。</p> <p>会社は、減損の兆候があると判定された資産又は資産グループについて減損損失の認識の判定を行い、減損損失を認識すべきであると判定した場合は帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上している。その際の回収可能価額は使用価値又は正味売却価額により算定している。使用価値は、将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、将来キャッシュ・フローは経営会議にて検討された5年間の事業計画を基礎とし、6年目以降は市場の成長率を考慮した上で不確実性を勘案した5年目の売上計画を上限として見積もっている。正味売却価額は、専門家の作成した鑑定評価書を基礎として見積もっている。</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの見積りにおける重要な仮定は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、当該事業計画の売上高の算定基礎となる受注車種の生産台数である。</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの見積りにおける上記の重要な仮定は、客先の最終ユーザーへの販売状況の影響を受けるため、不確実性が伴い経営者の判断を必要とする。</p> <p>また、正味売却価額の見積りにおける重要な仮定は、マーケットアプローチやコストアプローチなど、鑑定評価における資産評価手法の選択である。選択に際しては、対象拠点のマーケットの状況により判断が伴うこととなる。</p> <p>上記の内容を踏まえ、不確実性が伴うことやマーケットの状況の評価に判断を伴うことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、固定資産の減損損失の認識の判定における割引前将来キャッシュ・フローの見積りについて、構成単位の監査人を関与させ、主として以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・将来キャッシュ・フローの見積期間について、主要な資産の経済的残存使用年数と比較した。</li> <li>・将来キャッシュ・フローについて、経営会議にて検討された事業計画との整合性を検討した。</li> <li>・将来計画に関する経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、将来キャッシュ・フローの前提となった事業計画と実績を比較した。</li> <li>・重要な仮定である受注車種の生産台数について、経営者と議論するとともに、受注の根拠となる内部情報の閲覧、利用可能な外部情報との比較及び過去実績からの趨勢分析を実施した。</li> <li>・事業計画後の成長率について、自動車市場情報を入手し、経営者による将来の不確実性の評価について検討した。</li> </ul> <p>また、当監査法人は、固定資産の減損損失の測定における正味売却価額の見積りについて、当監査法人のメンバーファーム若しくは構成単位の監査人を関与させ、主として以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会社が入手した鑑定評価書の内容について、資産評価手法として採用した内容を理解するとともに、採用した手法がマーケットの状況を反映した客観性のある証拠に基づき算定されていることを検討した。</li> <li>・会社の利用した専門家の見解と異なる見解が識別された場合には、経営管理者との間で鑑定評価額の見直し可否を協議した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ヨロズの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ヨロズが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統

制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### <報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- ( ) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月25日

株式会社ヨロズ  
取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 日 置 重 樹

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 萩 原 靖 之

#### < 財務諸表監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ヨロズの2024年4月1日から2025年3月31日までの第80期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ヨロズの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。



## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

子会社株式及び関係会社出資金の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、子会社株式及び関係会社出資金について取得原価をもって貸借対照表に計上している。市場価格のない子会社株式及び関係会社出資金の貸借対照表計上額合計は32,788百万円であり、資産総額の34.5%である。また、当事業年度の損益計算書上、9,203百万円の関係会社株式評価損、及び61百万円の関係会社出資金評価損を計上している。</p> <p>市場価格のない子会社株式の減損処理の要否は、取得原価と実質価額とを比較することにより判定されており、実質価額が取得原価に比べ50%以上低下したときは、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられない場合に実質価額まで減損処理する方針としている。</p> <p>子会社株式の実質価額は発行会社の1株当たりの純資産額を基礎として算定されるが、製造、販売を行う子会社のうち、一部の子会社では固定資産の減損の兆候があり、減損損失の認識の要否が子会社の純資産額に重要な影響を及ぼす。固定資産の減損損失の認識の要否の検討では、割引前将来キャッシュ・フローの見積りにおいて重要な仮定となる受注車種の生産台数は、客先の最終ユーザーへの販売状況の影響を受けるため、不確実性が伴い、経営者の判断が必要となり、その結果が子会社の純資産額の算定に重要な影響を及ぼすことから、子会社株式の評価を当監査法人の監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、子会社株式の評価を検討するに当たり、主として以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営者による減損処理の要否の判断の妥当性を評価するため、子会社株式の実質価額が、発行会社の1株当たりの純資産額を基礎として適切に算定されているかどうかについて、各発行会社の財務情報をもとに検討を行うとともに、子会社株式の取得原価と実質価額を比較した。</li> <li>・1株当たりの純資産額の算定基礎となる各発行会社の財務情報について、当該財務情報の信頼性を評価するため、主要な子会社については、当該子会社の監査人によって実施された監査手続とその結果を評価した。また、その他の子会社については、財務情報の異常項目について分析を実施した。</li> <li>・固定資産の減損損失を認識するかどうかの判定を検討するに当たっては、連結財務諸表に係る監査報告書における監査上の主要な検討事項「固定資産の減損」に記載の監査上の対応を実施した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明すること

にある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- ( ) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。