

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月20日
【事業年度】	第99期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	株式会社ニレコ
【英訳名】	NIRECO CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 中杉 真一
【本店の所在の場所】	東京都八王子市石川町2951番地4
【電話番号】	042 - 642 - 3111
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員管理部門長 佐々田 卓也
【最寄りの連絡場所】	東京都八王子市石川町2951番地4
【電話番号】	042 - 642 - 3111
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員管理部門長 佐々田 卓也
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第95期	第96期	第97期	第98期	第99期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	7,899,927	8,117,527	9,155,268	9,861,203	10,756,978
経常利益 (千円)	635,414	650,116	1,255,924	1,470,156	2,028,156
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	432,550	406,151	860,526	1,011,259	1,562,563
包括利益 (千円)	851,486	514,837	1,048,692	1,535,452	1,315,267
純資産額 (千円)	13,527,159	13,850,955	14,605,126	15,825,311	16,673,253
総資産額 (千円)	15,324,624	16,152,521	17,002,322	18,573,566	19,352,917
1株当たり純資産額 (円)	1,836.03	1,878.34	1,978.77	2,131.34	2,236.86
1株当たり当期純利益 (円)	59.06	55.41	117.40	137.36	211.11
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	58.34	54.61	115.40	135.09	208.14
自己資本比率 (%)	87.8	85.2	85.3	84.6	85.7
自己資本利益率 (%)	3.3	3.0	6.1	6.7	9.7
株価収益率 (倍)	16.15	15.94	8.67	15.31	8.09
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,143,568	849,155	135,710	892,354	1,303,504
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	285,637	359,522	91,694	449,610	325,397
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	409,860	393,041	476,891	431,377	514,468
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	3,045,096	3,168,098	2,752,452	2,779,306	3,253,736
従業員数 (人)	427	453	449	450	466
[外、平均臨時雇用者数]	[38]	[42]	[45]	[40]	[39]

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第96期の期首から適用しており、第96期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。

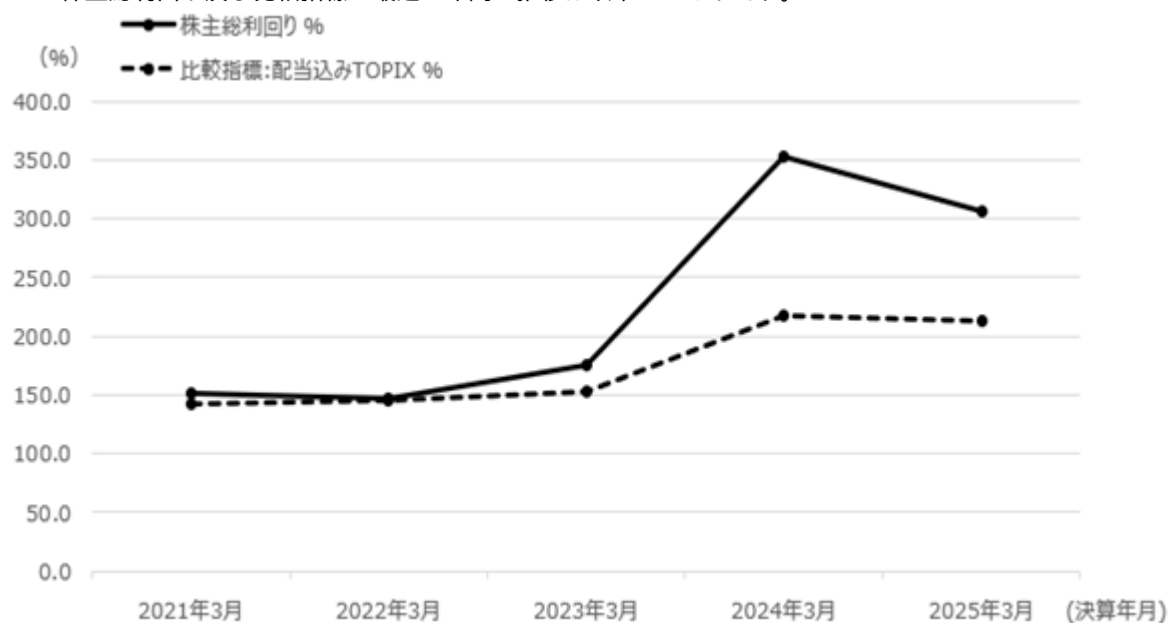
## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第95期	第96期	第97期	第98期	第99期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	6,225,400	5,929,738	6,089,696	6,901,151	7,349,351
経常利益 (千円)	269,911	167,677	420,087	653,297	1,082,552
当期純利益 (千円)	183,666	111,348	278,505	475,054	1,046,894
資本金 (千円)	3,072,352	3,072,352	3,072,352	3,084,630	3,094,819
発行済株式総数 (株)	8,305,249	8,305,249	7,715,249	7,735,849	7,750,159
純資産額 (千円)	12,695,793	12,593,766	12,783,587	13,273,916	13,577,322
総資産額 (千円)	13,602,269	13,728,583	14,056,610	14,925,468	14,930,845
1株当たり純資産額 (円)	1,723.99	1,718.20	1,732.23	1,787.63	1,821.96
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	24.00 (10.00)	38.00 (14.00)	47.00 (18.00)	62.00 (20.00)	95.00 (24.00)
1株当たり当期純利益 (円)	25.08	15.19	38.00	64.53	141.44
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	24.77	14.97	37.35	63.46	139.45
自己資本比率 (%)	92.9	91.2	90.3	88.4	90.5
自己資本利益率 (%)	1.5	0.9	2.2	3.7	7.8
株価収益率 (倍)	38.04	58.13	26.79	32.59	12.08
配当性向 (%)	95.69	250.16	123.68	96.08	67.17
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	288 [15]	285 [14]	280 [13]	277 [11]	301 [17]
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	151.6 (142.1)	146.5 (145.0)	174.7 (153.4)	352.6 (216.8)	306.0 (213.5)
最高株価 (円)	1,030	1,183	1,088	2,189	2,243
最低株価 (円)	605	802	800	1,000	995

(注) 1. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場によるものであり、それ以前については東京証券取引所JASDAQ市場におけるものです。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第96期の期首から適用しており、第96期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。

3. 株主総利回り及び比較指標の最近5年間の推移は以下のとおりです。



## 2【沿革】

当社の前身は戦前のアスカニア合資会社（1931年独国アスカニア・ヴェルケ社の100%出資会社として設立、1936年アスカニア株式会社に改組）です。同社解散後、当社は旧アスカニア株式会社の役員、従業員が中心となり、同社の需要家でありました八幡製鐵(株)及び富士製鐵(株)（いずれも現、日本製鉄(株)）、東洋高圧工業(株)及び三井化学工業(株)（いずれも現、三井化学(株)）、日本鋼管(株)（現、JFEホールディングス(株)）等の資本参加等を得て、1950年に設立されたものです。

年月	沿革
1950年11月	東京都中央区に日本レギュレーター株式会社（現、株式会社ニレコ）設立。
1951年3月	東京都品川区に目黒工場開設。
1956年11月	東京都大田区に六郷工場開設、機械油圧部門を目黒工場から移設して、生産体制を拡充。
1961年1月	機械加工部門整備、拡張のため、子会社千代田精機(株)を設立。
1964年1月	管理部門の強化を図り目黒工場を目黒事業所と改称。
1969年6月	本店を東京都中央区から東京都港区に移転。
1970年8月	八王子工場建築工事一部完成に伴い、研究開発部門を目黒事業所から移設。
1971年8月	八王子工場建築工事完成に伴い、本社機構を移管して八王子事業所とし、目黒事業所から全面移転して生産体制を拡充。目黒事業所閉鎖。
1972年5月	子会社ニレコ・サービス(株)（後にニレコ計装(株)）を設立。制御装置の保守サービス業務を移管。
1979年7月	本店を東京都港区から東京都八王子市（八王子事業所）に移転。
1984年3月	六郷工場閉鎖、八王子事業所に全面移転。これにより製造部門の集結完了。
1984年5月	業務拡張のため神奈川県相模原市に相模原工場を建設、倉庫拡張、子会社千代田精機(株)を収容。
1984年11月	商号を「日本レギュレーター株式会社」から「株式会社ニレコ」に変更。
1989年9月	生産体制を整備、拡張のため相模原工場を増築。
1989年10月	社団法人日本証券業協会（現、日本証券業協会）に店頭登録。
1990年4月	電子・電気機器部門生産体制強化のため、ミスミ電子(株)（後にミヨタ精密(株)）株式を追加取得、子会社化。
1990年12月	研究開発部門の整備・拡充のため、八王子事業所研究棟を増築。
1994年9月	海外事業展開のため、仏国カルグラフ社（後にNIRECO EUROPE SAS）株式を取得、子会社化。
1996年7月	業務拡張のため八王子事業所を増築。
1996年12月	子会社ミスミ電子(株)（後にミヨタ精密(株)）の本社機構を東京都八王子市に移管。
1998年5月	アジア地区の営業体制強化のため、台湾の仁力克股份有限公司を増資引受により子会社化。
2000年11月	北米地区の営業基盤強化のため米国に子会社NIRECO AMERICA CORP.を設立。
2003年11月	中国での生産拠点として尼利可自動控制機器（上海）有限公司を設立。
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場。
2007年11月	生産体制合理化のため、子会社千代田精機(株)と子会社ミヨタ精密(株)を合併統合し、商号を「ミヨタ精密(株)」に変更。
2009年8月	米国子会社NIRECO AMERICA CORP.を売却整理。
2010年4月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所JASDAQに上場。
2012年3月	NIRECO EUROPE SASを清算。
2013年4月	子会社ニレコ計装(株)株式を追加取得、完全子会社化。
2013年7月	東京証券取引所と大阪証券取引所の統合に伴い、東京証券取引所JASDAQ（スタンダード）に上場
2013年10月	子会社ニレコ計装(株)を吸収合併。
2014年11月	韓国におけるプロセス事業の販売及び保守サービス体制強化のため、同国に子会社Nireco Process Korea Co.,Ltd.（現Nireco Korea Corporation）を設立。
2015年5月	八王子事業所の老朽化対策のため、新棟及び耐震補強工事、付帯設備を建設。
2017年2月	新たな製品開発と事業展開のため、(株)メガオプトの全株式を取得し、子会社化。
2019年10月	レーザ応用製品関連事業の拡大加速のため、子会社(株)メガオプトを吸収合併。
〃	光学技術の研究開発企業である(株)光学技研を完全子会社化。
2021年6月	電気・電子機器の設計開発会社である西武電機(株)を完全子会社化。
2022年4月	東京証券取引所の市場再編に伴い、東京証券取引所スタンダード市場に移行。
2023年5月	子会社Nireco Process Korea Co.,Ltd.が社名をNireco Korea Corporationへ変更。
2024年4月	業務効率改善のため、子会社ミヨタ精密(株)を吸収合併。
2024年10月	京浜光膜(株)を株式取得により子会社化

### 3【事業の内容】

当社グループは、当連結会計年度末日現在、当社（株）ニレコ）及び連結子会社7社から構成されており、鉄鋼・化学から食品・印刷に至るまで幅広い産業向けに制御・計測・検査機器の開発・製造・販売を事業内容としています。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは次のとおりです。

制御機器事業においては、鉄鋼・非鉄金属分野とフィルム・印刷・紙分野向けに製品を提供しています。

鉄鋼・非鉄金属分野向けでは生産ラインを主な対象とした製品を取り扱い、その主な製品として、製鉄・精鋼の工程で圧力・流量・温度等の制御を行うプロセス制御装置、連続鑄造の工程で湯面を計測する渦流式溶鋼レベル計、圧延や表面処理の工程で製品の位置を制御する耳端位置制御装置、工程の中途及び完成時に情報を製品に表示させる自動識別印字装置などがあります。フィルム・印刷・紙分野向けでは、製紙、印刷から電子機器材料に至るまで、帯状素材（ウェブ）を扱う広範な業種を対象とした製品を取り扱っています。その主な製品として、耳端位置制御装置は、帯状の細長い素材の縁の位置を検知して一定の位置に揃えるもので、二次電池やその他電子部品などの素材となる高性能フィルムの製造ラインで使用されており、近年では実用化に向けた開発が進むペロブスカイト太陽電池用製造装置においても利用が始まっています。また、張力を一定に保つことによりシワや折り目を防止する張力制御装置は耳端位置制御装置とセットでフィルム等の製造ラインで使用されています。その他、印刷物の位置（見当）を制御し、色ズレ等を防止する見当合わせ制御装置、印刷物の汚れや欠陥を検知する印刷品質検査装置、印刷物の製本や貼り付け加工の際に、ノズルから適量の糊を正確な位置に吹き付ける糊付け制御装置などがあります。

検査機事業は、当社グループが長年にわたり培ってきた画像処理技術をベースに、食品から電池・電子部品材料まで幅広い分野を対象とした製品を取り扱う事業です。その主な製品として、電子機器やペロブスカイト太陽電池などの素材となる各種フィルム、金属箔や紙などの汚れや疵を検出する無地検査装置があります。その他に、二次電池の生産工程で電極シートに活性物質をコーティングする際の検査・計測を行う電極シート検査装置、食品の大きさや形状といった外観や内部品質を検知し選別する食品検査装置や成分分析を行う近赤外分析装置などがあります。

オプティクス事業は、半導体検査装置で使用する光学部品や、レーザ機器、光学薄膜部品を主に取り扱う事業です。製造に高度な技術が必要とする特殊な光学部品や、半導体検査などに用いられるレーザ装置などがあります。

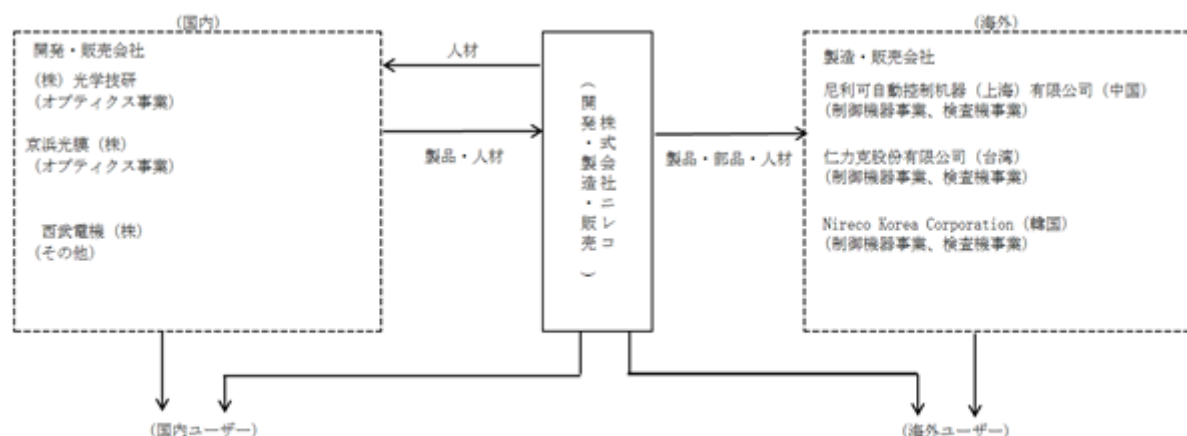
また、報告セグメントに含まれないその他の事業において、電子機器設計開発事業などを行っています。

なお、当社では、2024年4月1日に蛇行制御等について共通の技術基盤を持つプロセス事業部、ウェブ事業部を統合し、新たに制御機器事業部を発足させました。本組織変更に伴う各事業活動の実態を適切に表すよう経営区分の見直しを図り、従来「プロセス事業」「ウェブ事業」と区分していた事業を統合し「制御機器事業」とする報告セグメントの一部変更を行いました。

区分	主要製品名	会社名
制御機器事業	プロセス制御装置 自動識別印字装置 耳端位置制御装置 渦流式溶鋼レベル計 板幅計 張力制御装置 見当合わせ制御装置 糊付け制御装置 印刷品質検査装置	当社 尼利可自動控制机器（上海）有限公司（中国） Nireco Korea Corporation（韓国） 仁力克股份有限公司（台湾）
検査機事業	無地検査装置 画像処理解析装置 近赤外分析システム 食品検査装置	当社 仁力克股份有限公司（台湾） 尼利可自動控制机器（上海）有限公司（中国） Nireco Korea Corporation（韓国）
オプティクス事業	レーザ関連製品 光学部品 光学薄膜製品	当社 （株）光学技研 京浜光膜（株）（注）
その他	電子機器設計開発事業	西武電機（株）

（注）2024年8月26日開催の取締役会において京浜光膜株式会社株式を取得して子会社化することについて決議し、2024年9月12日に締結した株式譲渡契約に基づき、2024年10月1日に同社株式を取得しました。

以上述べた事項を事業系統図によって示すと、次のとおりです。



#### 4【関係会社の状況】

##### (1)連結子会社

名称	住所	資本金	主要な事業の内容 (注) 1	議決権の所有 割合又は被所有 割合(%)	関係内容
(株)光学技研 (注) 4	神奈川県 厚木市	75百万円	オプティクス事業	100.0	当社オプティクス事業 製品の開発、製造及び 販売を行っている。 役員の兼任あり。
西武電機(株)	東京都 八王子市	10百万円	その他事業	100.0	電子機器、情報機器、 各種機器の開発及び 製造を行っている。 役員の兼任あり。
京浜光膜(株) (注) 3	神奈川県 秦野市	50百万円	オプティクス事業	100.0	当社オプティクス事業 製品の開発、製造及び 販売を行っている。 役員の兼任あり。
仁力克股份有限公司	台湾 新北市	13百万NTドル	制御機器事業 検査機事業	100.0	当社制御機器及び検査 機事業の製品を中心と してアジア地区におけ る製造及び販売を行っ ている。
尼利可自動控制機器 (上海)有限公司	中国 上海市	135百万円	制御機器事業 検査機事業	100.0	当社製品全般にわたり 製造、販売及び保守 サービスを行ってい る。
Nireco Korea Corporation	韓国 慶州市	1,100百万ウォン	制御機器事業 検査機事業	90.9	当社制御機器事業の製 品の製造、販売及び保 守サービスを行ってい る。 役員の兼任あり。

名称	住所	資本金	主要な事業の内容 (注) 1	議決権の所有 割合又は被所 有割合(%)	関係内容
その他1社					

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しています。

2. 上記の子会社はいずれも有価証券届出書又は有価証券報告書を提出していません。

3. 京浜光膜株式会社については、2024年10月1日に株式を取得し子会社化しました。

4. (株)光学技研については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等(連結会社相互間の内部取引、債権債務相殺前)

(1)売上高 1,964百万円

(2)経常利益 934百万円

(3)当期純利益 584百万円

(4)純資産額 3,094百万円

(5)総資産額 3,695百万円

## 5【従業員の状況】

### (1)連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
制御機器事業	215	[13]
検査機事業	62	[2]
オプティクス事業	112	[18]
その他	34	[4]
全社(共通)	43	[2]
合計	466	[39]

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者は、年間の平均人員を[ ]外数で記載しています。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものです。



## (2)提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
301 [17]	48.0	19.5	6,645

セグメントの名称	従業員数（人）
制御機器事業	188 [13]
検査機事業	59 [2]
オプティクス事業	27 [-]
全社（共通）	27 [2]
合計	301 [17]

- （注）１．従業員数は就業人数であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を〔 〕外数で記載しています。
- ２．平均年間給与は税込支払給与額で基準外賃金及び賞与が含まれています。
- ３．全社（共通）として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものです。

## (3)労働組合の状況

当社グループの労働組合について、提出会社の労働組合はニレコ労働組合と称し、本社並びに各事業所地区別に支部が置かれており、上部団体には加盟していません。労使関係は長期にわたり安定しています。

また、提出会社以外の連結子会社には労働組合はありません。

なお、2025年3月31日現在におけるニレコ労働組合の組合員数は152人です。

## (4)管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金格差の差異

## 提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合（％） （注）１	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）２	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）１		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
3.0	80.0	61.3	74.9	45.1

- （注）１．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものです。
- ２．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。
- ３．連結子会社は「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）の規程による公表義務の対象ではないため、記載を省略しています。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、制御、計測、検査技術を活かした製品ときめ細かいサービスの提供により、お客様から厚い信頼を獲得し、良きパートナーとして共に成長します。さらに、パートナーシップにより生み出された価値を広く社会に応用することで、「技術と信頼」の経営理念の下、豊かで持続可能な社会の実現に貢献することを経営の基本方針としています。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、持続的な成長と企業価値向上の実現に向けて、財務の健全性、安定性を保ちながら収益性の拡大を目指しています。財務の健全性・安定性を示す指標として自己資本比率を重視し、その一定水準を維持するとともに、収益性の拡大を示す指標として営業利益、経常利益を重視し、業績予想等で具体的な目標値を公表します。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、いかなる環境下においても成長できる体制の実現を目指し、「市場の拡大」、「技術の進化」、「経営体質の強化」を重点テーマに掲げています。具体的には、海外販売の拡大、新規市場の開拓を進めるとともに、当社グループが保有する画像解析技術及び光応用技術などの強化により、競争優位性の向上を目指していきます。

#### (4) 経営環境

当連結会計年度においては、欧米における高い金利水準や中国における不動産市場の停滞の継続、中東地域情勢の影響などが見られると共に、米国の通商政策に大幅な変動が生じたことにより不透明感が高まりました。我が国においては、雇用・所得環境が改善する中、企業の設備投資とともに個人消費にも持ち直しの動きが見られ、インバウンド消費が継続するなど景気は緩やかな回復基調となりましたが、物価の上昇が続いたことによる消費者マインドの陰りも見られました。

上記の状況の下、当社グループの各事業分野においては、以下の環境であると認識しています。

なお、当社グループでは、2024年4月1日に蛇行制御等について共通の技術基盤を持つプロセス事業部、ウェブ事業部を統合し、新たに制御機器事業部を発足させました。本組織変更に伴う各事業活動の実態を適切に表すよう、経営区分の見直しを図り、従来「プロセス事業」「ウェブ事業」と区分していた事業を統合し「制御機器事業」とする報告セグメントの一部変更を行いました。

##### 制御機器事業

##### イ. 鉄鋼・非鉄金属分野

鉄鋼業界においては、中国経済環境変調などから、鋼材需要は供給が過剰となっており、鉄鋼メーカーは生産能力の調整を図りつつ、高品位鋼の生産や環境負荷の低減に向けた設備投資に注力していくものと見込んでいます。

##### ロ. フィルム・紙・印刷分野

製紙業界・印刷市場における紙需要はデジタル化の進展に伴い減少基調が続いています。また、二次電池業界においても、電気自動車業界の成長に一服感が出たことから設備投資に落ち着きが見られます。一方、食品包装業界などで、環境意識の高まりからロス低減に寄与する蛇行制御装置などの需要が拡大しています。加えて、ペロブスカイト太陽電池や燃料電池など、新たな発電方式に用いられる製造装置用のニーズが拡大しているものと認識しています。

##### 検査機事業

製造業界や第一次産業分野における省人化や高品質化ニーズにより、各種検査機の需要は堅調に推移するものと認識しています。また、ペロブスカイト太陽電池や燃料電池など、新たなフィルム検査用途が出てきているものと認識しています。

##### オブティクス事業

当事業の主要販売先である半導体業界の設備投資需要は、先端半導体の製造設備の需要が強まる中、成長基調となっており、特に半導体の微細化に対応する製品の需要が強いものと認識しています。

#### (5) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当社グループが持続的な成長と企業価値向上を実現する上で対処すべき主な課題は以下のとおりです。

##### 海外展開の推進

海外子会社を、販売のみならず設計・調達・生産・サービス等の機能を持つ拠点に拡充し、各地域に即した製品・サービスを展開していきます。

##### 新規事業の創出

当社グループが有する画像・センシング・光学技術を融合し、成長市場に対して競争力を持つ新製品の開発を進めていきます。

##### 多様な人材の確保

海外展開の推進や新規事業の創出など様々な経営課題に対応できる多様な人材確保を進めるとともに、グループとしての総合力を高めるべく会社間の連携並びに人材交流を強化します。

##### 各事業別の取り組み

制御機器事業の鉄鋼・非鉄金属分野では、高品位鋼向けの設備投資に向けた販売活動強化や提携先との連携強化も含めた海外展開に注力します。また、フィルム・紙・印刷分野では、海外の二次電池メーカーの設備投資意欲に落ち着きが見られることから、国内において新たな発電方式に用いられる製造装置向けの販売活動に注力します。加えて、ロス低減による環境負荷低減に寄与する蛇行制御装置などの販売訴求を図ってまいります。

また、協力関係にあるドイツのErhardt+Leimer（エアハルト・ライマー）グループやIMSグループとの協業関係を強化し、検査装置を含め国内外での事業強化に繋がります。

検査機事業においては、今後市場の拡大が見込まれるペロブスカイト太陽電池や燃料電池などの新たな発電方式を開発している業界に向けた用途開発に挑みます。食品検査装置分野においては、AI弁別機能や新規検査方式の開発を加速し、需要の掘り起こしに注力します。

オプティクス事業においては、期初の受注残高が高水準にあることに加え、製品の製造能力に逼迫が見られることから、需要に対応した生産性の向上や設備の増強に注力します。また、半導体業界において極紫外光や深紫外光を利用した製造装置や検査装置の需要が拡大していることから、これらの装置に利用される光学部品分野需要の取り込みと保守部品販売の拡大を図ります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

### (1) ガバナンス

当社は、ニレコ コーポレート・ガバナンス基本方針を定め、「技術と信頼」の経営理念の下、持続的な成長と中長期的な企業価値向上のため、経営の監督機能を強化しつつ積極果断な経営判断を促す仕組みの構築が重要であるとの考えに基づき、コーポレート・ガバナンス体制の充実・強化に取り組んでいます。

同基本方針においては、サステナビリティに関する考え方として、以下の項目を明記しており、取締役会でサステナビリティに関する具体的なリスクや機会の議論を進め、ガバナンスの統制及び手続を行っています。

#### 第2章 ステークホルダーとの適切な協働

##### (基本方針)

第7条 当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値向上のため、全てのステークホルダーとの適切な協働が不可欠であるとの認識の下、その関係構築に向け取り組む。

##### (SDGs推進)

第8条 当社は「技術と信頼」の経営理念の下、当社が関わり生み出した価値を広く社会において応用することで、豊かで持続可能な社会の実現に貢献する経営を目指している。その経営理念を実現するためには、持続可能性を追求することも重要と考え、地球環境問題への配慮、人権の尊重、従業員の健康・労働環境への配慮や公正・適切な処遇、取引先との公正・適正な取引、自然災害への危機管理等を重視している。気候変動やサステナビリティを巡る課題への対応は、リスクの減少のみならず収益機会にもつながる重要な経営課題であると認識し、中長期的な企業価値の向上の観点から、積極的に取り組んでいる。

##### (多様性の確保)

第9条 当社は、多様な視点や価値観を取り入れることも自社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上に資するものと考え、個人の属性に拘らない多様な人材の確保・活用を積極的に推進する。

ニレコ コーポレート・ガバナンス基本方針の詳細については、当社ホームページ、

(<https://www.nireco.jp/company/governance/>)」を参照ください

### (2) 戦略

当社は、コーポレート・ガバナンス基本方針第9条「多様性の確保」の方針の下、年齢、性別、国籍に拘らない通年採用方針をとることで多様な人財の確保に努め、海外子会社の経営幹部および従業員の多くは現地採用の人材で構成しています。管理職登用におきましても個人の属性に拘ることなく実績を重視し、選抜しています。

また、全ての従業員に公平な教育機会を提供し、能力向上を求めることが結果として中核人材の多様性確保につながるものと考えており、優秀な人材の確保が結果としてサステナビリティ関連のリスク及び機会に対処し、サステナビリティの向上に結びつくものと認識しています。

そのような方針の下、経営コンサルティング会社、役員、人事部メンバー、組合委員長を主体とするコアメンバーが主体的となり、各事業部、部門、事業所から選抜されたサブメンバーと打合せ、意見を吸い上げることにより、“より努力と成果に応え、公平性の確保された評価・処遇のための人事制度改革”を実行するとともに、併せて若手従業員の給与見直しを行いました。また、ITの活用による教育インフラの整備、専門の外部講師による部長対象の上級管理職研修、課長対象の管理職研修も積極的に進め、従業員の能力向上意欲を醸成する社内環境を整備しています。退職者とも良好な関係を築いており、カムバック採用で戻ってきた社員も、従前以上に活躍しています。加えて、当社は全ての役員・従業員が順守すべき行動規範に「人権の尊重・人材の育成」を掲げ、“あらゆる差別を排除し、従業員の人格、価値観を尊重した中立かつ公正な立場で、物事を捉える視野が広く、異文化における様々な商習慣などに対し理解・共感を持ちながら他者に接する人材”を育成することを主眼としており、評価制度にも反映しています。

さらに、ニレコ本体では多様な働き方を可能とする制度として、在宅勤務制度やフレックスタイム制度を確立し、さらに充実したよりよい制度への改善を図るとともに、多様な人材が能力を最大限発揮できる社内環境の整備に努めており、グループ会社においても従業員の能力発揮や福利厚生に配慮した施策に取り組んでいます。また業務内外問わずグループ会社間でのコミュニケーションも活発化し、グループの結束の向上につながっています。

事業においても、顧客の製造ラインにおける検査・計測・制御装置の開発、提供を通じ、エネルギー消費の低減や製品廃棄ロスの削減に貢献することで、サステナビリティ社会の実現のみならず当社企業価値の向上にもつながるものと捉え、経営戦略を立案しています。

### (3) リスク管理

当社は、(2)に記載の優秀な人材の確保によるリスク及び機会への対処を図っている他、すべての規程・規則・細則等に優先する行動規範の中において「自然環境の保護」を掲げています。また、基本方針第8条（SDGs推進）のとおり、環境保全に努めることは「技術と信頼」の経営理念の実現につながるものと考えており、環境問題の解決にグループを挙げて積極的に取り組んでいます。これらの活動を通じ、グループ各社の取締役会においてサステナビリティ関連のリスク及び機会を識別し、評価し、及び管理すべく取り計らっています。

当社単体および株光学技研では、二酸化炭素排出量の削減や紙・金属・水資源の再利用を図るなど環境負荷の低減に取り組んでおり、エネルギー消費量、廃棄物量の年度実績を基に全社的なエネルギー消費量や廃棄物量の削減に向けた具体的な対策を講じています。また、年度末には実績の検証を行うことにより、対策に活かしています。

### (4) 指標及び目標

当社グループでは現時点においては中核人材の登用における多様性の確保目標について測定可能な目標を設定していませんが、今後目標設定に向けて議論を進めていきます。なお、現在、取締役会を構成する取締役6名のうち、1名は女性取締役が就任しており、中核人材の多様性確保に留意しています。

また、当社は、人材の多様性を確保するため誰にとっても働きやすい職場環境であることを重視しています。その方策の一つとして子育て世代の支援の一環である育児休業制度の活用を推奨しています。育児休業終了後は、時短勤務・在宅を利用した柔軟な働き方が実現できていることで、復職率は100%となっています。

当該指標に関する当連結会計年度の目標及び実績は次のとおりです。なお、本指標については、当社単体に加えて当社の連結子会社のうち、当社グループの収益に一定以上の割合を占める子会社である株光学技研の目標及び実績を加えて示しています。

当連結会計年度実績（当社及び株光学技研）

	目標	実績
女性社員育児休業制度利用率	100%	100%
男性社員育児休業制度利用率	100%	80%

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。なお、文中にある将来に関する事項は当連結会計年度末現在において当社グループ（当社及び連結子会社）が判断したものです。

#### 経済状況による業績への影響について

当社グループは、制御・計測・検査機器の専門メーカーとして、鉄鋼業、製紙・化学・印刷業・食品業および半導体産業まで幅広く産業界の合理化、省力化・品質向上ニーズに応えてきました。このように当社グループの事業対象は国内外の産業界であり、その設備投資動向が当社グループの事業、業績及び財務状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

また、当連結会計年度はロシア・ウクライナ情勢や中東情勢などの不安定要因が継続する中、世界的な物価上昇や米国の関税政策の変化などもあり、不透明な環境が続くものと見込んでいます。これらの原材料価格の変動、地政学的リスク、各国の政策変更や経済状況の変動なども、当社グループの事業、業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 競合に関するリスク

当社グループは、激しい競争にさらされている製品を有しています。また、アジア諸国を中心に海外での事業展開に伴い、欧米グローバル企業や現地企業との価格面、機能面における競争が熾烈になっています。当社グループとして、このような競合先に打ち克つべく全社一丸となって事業運営に取り組んでいますが、当社グループが競合相手に比べて優位に展開できない場合、当社グループの事業、業績及び財務状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

#### 取引先との関係等に関するリスク

##### ）顧客に対する信用リスク

当社グループの顧客の多くは、代金後払いで当社グループから製品・サービスを購入しています。当社グループでは顧客の信用状況に細心の注意を払っていますが、こうした対策をとっているにも関わらず、当社グループが多額の売上債権を有する顧客に業績の悪化等による信用リスクが発生した場合、当社グループの事業、業績及び財務状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

##### ）資材等の調達

当社グループは、原材料等が適時、適量に調達できることを前提とした生産体制を敷いています。また、原材料・部品等の一部については、その特殊性から仕入先が限定されているものや仕入先の切替えが困難なものもあります。このような外注先、仕入先による供給の遅延・中断等があった場合に、製品の生産が困難となることや納期が長期化する恐れがあります。加えて、原材料・部品等の調達を他の仕入先に変更した際に購入費用が増加する可能性があり、これらの事象が当社グループの事業、業績及び財務状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

#### 製品開発に関するリスク

当社グループの成長は新製品の開発と販売に依存するものと考え、新製品の開発を進めています。当社グループは今後も継続して魅力ある新製品を開発できると考えていますが、そのすべてが想定通りに進み、販売できるようになるとは限らず、また、途中で開発を断念しなければならない事態に陥る恐れもあります。そのような場合、製品によっては、当社グループの事業、業績及び状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

#### 製品品質に関するリスク

当社グループは厳しい品質管理基準に従って各種の製品・サービスを提供していますが、すべての製品・サービスに欠陥がないとは言い切れません。当社グループの製品・サービスの中には顧客の生産ラインにおいて高い安全性が求められるものもあることから、故障が顧客に深刻な損失をもたらす危険があり、欠陥が原因で生じたそのような損失に対する責任を当社グループが問われる可能性があります。また、これらの問題に伴い、当社グループの製品・サービスに対する顧客の信頼を低下させる可能性があります。上記いずれの要因によっても、当社グループの事業、業績及び財務状況が重大な影響を受ける可能性があります。

#### 海外進出に関するリスク

当社グループは経営方針として「グローバル展開」を掲げ、中国、台湾、韓国に生産及び販売拠点を設立し、また、その他の国々への販売も展開しています。これら進出各国における政情の変化、経済状況の変動、予期せぬ法律や規制の変更、未整備の技術インフラ等が、当社グループの事業、業績及び財務状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

#### 自然災害に関するリスク

地震、火災、洪水等の自然災害や疫病の蔓延により、当社グループの各拠点、サプライチェーン企業、あるいは、当社グループの製品ユーザーが壊滅的な損害を受ける可能性があります。そのような場合に、当社グループの事業、業績及び財務状況が重大な影響を受ける可能性があります。

#### 退職給付債務

当社グループの従業員に係る退職給付費用及び債務は、年金資産の時価の下落及び運用利回り・割引率等の退職給付債務算定に用いる前提に変更があった場合、当社グループの業績及び財務状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は以下のとおりです。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、欧米における高い金利水準や中国における不動産市場の停滞の継続、中東地域情勢の影響などが見られるとともに、米国の通商政策に大幅な変動が生じたことにより不透明感が高まりました。我が国においては、雇用・所得環境が改善する中、企業の設備投資とともに個人消費にも持ち直しの動きが見られ、インバウンド消費が継続するなど景気は緩やかな回復基調となりましたが、物価の上昇が続いたことによる消費者マインドの陰りも見られました。

当社グループ（当社及び連結子会社）の主要取引先である半導体や電子部品、鉄鋼、フィルム、印刷、食品など各メーカーの設備投資は、業種により強弱はあるものの回復基調が続き、特に半導体業界からは、オプティクス事業で取り扱う製品に強いニーズがありました。

このような状況の中、当社グループはいかなる環境下においても成長できる企業グループの実現に向け、引き続きコア技術である画像処理、センシング及び光学技術の強化を進めたほか、グループ内の組織変更などを行うことで収益性の改善に努めました。また、今後のオプティクス事業の一層の成長を図るべく、2024年10月1日に京浜光膜株式会社を子会社化するなど、事業の拡大に向けた取り組みを行いました。

当連結会計年度においては、オプティクス事業製品への強い需要が継続したことに加え、利益率向上に向けた各種施策が奏功したことなどが売上高、営業利益、経常利益の増加につながりました。また、子会社との合併に伴う税額の調整や給与支給増、研究開発費に伴う税額控除などにより、法人税額の割合が低めとなりました。

##### a. 財政状態

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べて779百万円増加し19,352百万円となりました。負債は前連結会計年度末に比べて68百万円減少し2,679百万円となりました。純資産は前連結会計年度末に比べて847百万円増加し16,673百万円となりました。

##### b. 経営成績

当連結会計年度の業績につきましては、売上高10,756百万円（前年同期比9.1%増）、営業利益1,907百万円（前年同期比37.5%増）、経常利益2,028百万円（前年同期比38.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益1,562百万円（前年同期比54.5%増）となりました。また、受注残高は5,163百万円（前年同期比5.3%減）となりました。

なお、当社グループでは、2024年4月1日に蛇行制御等について共通の技術基盤を持つプロセス事業部、ウェブ事業部を統合し、新たに制御機器事業部を発足させました。本組織変更に伴う各事業活動の実態を適切に表すよう、当連結会計年度より経営区分の見直しを図り、従来「プロセス事業」「ウェブ事業」と区分していた事業を統合し「制御機器事業」とする報告セグメントの一部変更を行いました。報告セグメントの変更に伴い、各事業の売上高、セグメント利益を一部変更しています。

また、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成したものを記載しています。

セグメントごとの経営成績は次のとおりです。

##### 制御機器事業

当事業においては、鉄鋼・非鉄金属分野では鉄鋼メーカーの設備投資が引き続き堅調であり、高水準の期初受注残高もあり売上高は前年同期比で増加しました。利益面においては、売上高の増加、利益率の高い製品の販売割合が高かったこと、利益確保に向けた意識の向上などにより前年同期比で増加しました。

フィルム・紙・印刷分野においては、二次電池業界から製造装置メーカーへの先行発注が一段落したこともあり、受注高と売上高は前年同期比で減少しました。一方、利益面では、利益率の高い製品販売の増加や組織改編を含めた利益改善策の奏功により利益率が改善し、前年同期比で増加しました。

この結果、制御機器事業全体では増収増益となりました。

その結果、当事業の売上高は5,806百万円（前年同期比2.9%増）、セグメント利益は1,556百万円（前年同期比50.9%増）となりました。また、受注残高は2,705百万円（前年同期比14.6%減）となりました。



#### 検査機事業

当事業においては、二次電池製造装置業界向けや農業用の食品検査装置のいずれにおいても受注が低調に推移し、受注高及び売上高は前年同期比で減少しました。利益面においては、売上高の減少や利益率の高い製品の販売が少なかった影響を受け、セグメント損失となりました。

その結果、当事業の売上高は1,582百万円（前年同期比7.5%減）、セグメント損失は89百万円（前年同期セグメント利益87百万円）となりました。また、受注残高は594百万円（前年同期比10.5%減）となりました。

#### オプティクス事業

当事業においては、半導体製造・検査装置向け光学部品分野において、高精度・高品質な波長板やプリズムなどの需要が増加したことに加え、レーザ装置の販売も順調に推移し、売上高は前年同期比で大幅に増加しました。利益面においても、売上高の増加による生産効率の改善や収益性の高い製品の販売増を受け、前年同期比で大きく増加しました。

その結果、当事業の売上高は2,900百万円（前年同期比48.4%増）、セグメント利益は1,068百万円（前年同期比32.4%増）となりました。また、受注残高は1,769百万円（前年同期比17.3%増）となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）につきましては、営業活動により1,303百万円増加、投資活動により325百万円減少、財務活動により514百万円減少しました。その結果、当連結会計年度末の資金残高は前連結会計年度末と比べて474百万円増加し、3,253百万円となりました。

当連結会計年度末における各キャッシュ・フローの概況とそれらの要因は次のとおりです。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は1,303百万円（前年同期892百万円）となりました。これは主なフローインとして税金等調整前当期純利益2,074百万円があり、主なフローアウトとして法人税等の支払額519百万円があったことによります。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は325百万円（前年同期449百万円）となりました。これは主に投資有価証券の売却及び償還による収入166百万円があったものの、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出390百万円、固定資産の取得による支出146百万円があったことによります。

##### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は514百万円（前年同期431百万円）となりました。これは主に配当金の支払額487百万円、長期借入金の返済による支出21百万円があったことによります。

生産、受注及び販売の実績

(a) 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
制御機器事業(千円)	5,770,727	99.5%
検査機事業(千円)	1,500,095	77.0%
オプティクス事業(千円)	2,678,175	146.2%
報告セグメント計(千円)	9,948,997	103.9%
その他(千円)	592,424	112.7%
合計(千円)	10,541,421	104.3%

(注) 金額は販売価格によっています。

(b) 受注実績

当連結会計年度の受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	受注高(千円)	前年同期比 (%)	受注残高 (千円)	前年同期比 (%)
制御機器事業(千円)	5,343,987	96.9%	2,705,338	85.4%
検査機事業(千円)	1,512,581	111.8%	594,133	89.5%
オプティクス事業(千円)	3,160,998	119.3%	1,769,876	117.3%
報告セグメント計(千円)	10,017,566	105.3%	5,069,347	94.9%
その他(千円)	447,996	98.6%	94,189	82.6%
合計(千円)	10,465,562	105.0%	5,163,536	94.7%

(c) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
制御機器事業(千円)	5,806,396	102.9%
検査機事業(千円)	1,582,546	92.5%
オプティクス事業(千円)	2,900,167	148.4%
報告セグメント計(千円)	10,289,109	110.5%
その他(千円)	467,869	84.8%
合計(千円)	10,756,978	109.1%

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループ（当社及び連結子会社）の経営成績等に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されています。この連結財務諸表を作成するにあたり重要となる会計方針については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載されています。なお、これらの会計方針に基づく連結財務諸表上の資産・負債並びに収益・費用の額の決定に際しては、当該取引の実態や過去の実績等に照らし、合理的と思われる見積りや判断を要することがあります。特に、以下に記載した会計方針及び会計上の見積りが、連結財務諸表作成に重要な影響を及ぼしていると考えています。

1) コストに基づくインプット法により認識した収益

当社グループは、長期工事契約による取引については、受注生産品による納入機器等を他の顧客又は別の用途に振り向けることができず、完了した作業に対する支払いを受ける権利を有します。そのため、機器の納入及び試運転調整の進捗によって履行義務が充足されていくものと判断しており、完成までに要する総原価を合理的に測定できる場合には、コストに基づくインプット法（期末日における見積総原価に対する累積実際発生原価の割合に応じた金額）により収益を認識しています。なお、収益総額、見積総原価及び期末日における進捗率について、当初の見積りが変更された場合、認識された損益に影響を及ぼす可能性があります。

2) 貸倒引当金

当社グループは、売上債権等の貸倒損失に備えて回収不能見込額を見積り、貸倒引当金として計上しています。将来、顧客等の財政状況悪化、経営破綻等により、顧客等の支払能力が低下したと判断される場合には、貸倒引当金の追加計上または貸倒損失が発生する可能性があります。

3) 資産の評価

当社グループは、棚卸資産については主として原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用していますが、製品別・品目別に管理している受払状況から、滞留率・在庫比率等を勘案して、陳腐化等により明らかに収益性が低下していると判断される場合には、帳簿価額と正味売却価額との差額を評価損として計上しています。実際の正味売却価額が当社グループの見積りより悪化した場合には、評価損の追加計上が発生する可能性があります。

当社グループは、長期的な取引関係の維持・構築のため、一部の顧客及び金融機関等の株式を所有しており、金融商品に係る会計基準に基づいて評価しています。市場価格のある株式については将来において時価が著しく下落し、回復する見込があると認められる場合を除き、評価損を計上する可能性があります。一方、市場価格のない株式については、将来において投資先の業績不振等により、帳簿価額に反映されていない損失あるいは帳簿価額の回収不能が発生したと判断された場合には、評価損を計上する可能性があります。

当社グループは、固定資産の減損に係る会計基準を適用しており、将来において、資産の収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなった場合には、減損損失の計上が必要となる可能性があります。

4) 繰延税金資産

当社グループは、合理的で実現可能な事業計画又は予算に基づき将来の課税所得を見積み、回収可能性を十分に検討し、繰延税金資産を計上しています。

将来の課税所得の見積み額が減少した場合には、当該連結会計年度において、繰延税金資産を取り崩すことにより税金費用が発生する可能性があります。

5) 退職給付費用及び債務

当社グループは、従業員の退職給付費用及び債務を算出するにあたり、採用した数理計算上で設定した基礎率（割引率、昇給率、退職率、死亡率、長期期待運用収益率）は、統計数値等により合理的な見積りに基づいています。これらの見積りを含む基礎率が実際の結果と異なる場合、その影響額は数理計算上の差異として累積され、将来にわたって償却されるため、今後計上される退職給付費用に影響を及ぼす可能性があります。

6) 資産除去債務

当社グループは、事業用建物に含まれるアスベストの除去費用に係わる資産除去債務を算出するにあたり、物件ごとに使用見込み期間を見積み、割引率は国債利回りを使用して現在価値に割り引いた金額を資産除去債務として計算していますが、将来、見積りに影響する新たな事実の発生等により、資産除去債務の見積み額が変動する可能性があります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び検討内容

a. 財政状態の分析

(資産)

当連結会計年度末における総資産は前連結会計年度末に比べて779百万円増加して19,352百万円となりました。これは主に売掛金の増加730百万円、現金及び預金の増加460百万円、投資有価証券の減少510百万円があったことによります。

(負債)

負債は前連結会計年度末に比べて68百万円減少して2,679百万円となりました。これは主に支払手形及び買掛金の減少70百万円があったことによります。

(純資産)

純資産は前連結会計年度末に比べて847百万円増加して16,673百万円となりました。これは主に配当金の支払487百万円があったものの、親会社株主に帰属する当期純利益の増加1,562百万円、その他有価証券評価差額の減少276百万円があったことによります。

b. 経営成績の分析

1) 売上高の状況

当社グループは、製品・サービスの収益力強化に取り組むとともに、競争力強化・新規事業領域の開拓に向けた事業展開を積極的に推し進めました。

当連結会計年度における当社グループの売上高は10,756百万円となり、前連結会計年度と比べて9.1%増となりました。セグメント別の詳細な状況については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりです。

なお、海外売上高については、アジア向けや欧州向け売上高の増加により、前連結会計年度と比べて6.3%増の2,058百万円となりました。

2) 利益の状況

当連結会計年度における当社グループの利益の状況については、売上の増加、全社的なコストの削減及び継続的な生産性向上に努めた結果、営業利益は1,907百万円（前連結会計年度比37.5%増）となりました。経常利益は2,028百万円（前連結会計年度比38.0%増）、経常利益率は18.9%となり、期初予想の12.7%を上回りました。また、親会社株主に帰属する当期純利益は1,562百万円（前連結会計年度比54.5%増）となりました。

c. キャッシュ・フローの分析

キャッシュ・フローの分析については「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

d. 資本の財源及び資金の流動性

当社グループは財務の健全性、安定性を保ちながら収益性の拡大を目指すため、財務の健全性・安定性を示す指標として自己資本比率を重視し、その一定水準を維持するとともに、積極的な投資により成長に向けた競争力の強化を図ります。主な資金需要は、製品の原材料費、研究開発費、事業活動に必要な有形・無形固定資産投資、配当金支払などであり、その主な資金原資は、事業活動で積み上げた内部留保及び営業キャッシュ・フローです。また、資金の流動性については、自己資金で充分確保されています。

なお、配当金については、市場のニーズに応える研究・開発体制の強化、グローバル展開を進めるための投資、機動的な自己株式の取得など、持続的な成長と株主価値向上へ内部留保を活かすと共に、株主の皆様へ適切な利益還元を図るべく、連結配当性向45%以上かつ連結自己資本配当率(DOE)2.5%以上を利益還元目標としています。

## 5【重要な契約等】

（株式取得による完全子会社化）

当社は、2024年8月26日の取締役会において、京浜光膜株式会社の株式を取得し、子会社化することについて決議し、2024年9月12日に締結した株式譲渡契約に基づき、2024年10月1日に当該株式を取得しました。なお、詳細については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（企業結合等関係）」に記載のとおりです。

## 6【研究開発活動】

当社グループ（当社及び連結子会社）は、制御・計測・検査機器の専門メーカーとして、顧客からの多様なニーズに応えるため、電子、電気、流体、光学などの技術分野を中心として、グループの今後を担う新製品の研究開発及び既存製品の改良研究を進めています。

### （１）当社製品と研究開発の特徴

当社グループは、創業以来長年培ってきた制御の技術を進化させるとともに、その過程で派生した技術を成長させていくことにより、工場の生産・加工ラインにおける制御・計測・検査のための様々な製品を創り出してきました。我が国において、戦後の復興から一貫して製造業が経済の牽引役を担ってきた中で、品質の高い製品を効率的に生産するという製造業のニーズに合致するものでありました。このような背景を持った当社グループの研究開発の特徴は以下の点にあります。

多様な市場に向けて多品種かつ少量に製品を生産・供給すること

顧客の工場における生産ラインの環境や条件は千差万別で、それぞれの環境や条件の中で正しく稼動し、機能することが求められること

顧客の生産効率や歩留まり率向上に貢献し、不良品の流出を防ぐ高いレベルの機能が求められること

これらの特徴から、当社グループにおける研究開発が目指しているところは、生産ラインの多様性に対応しつつも、高精度の計測・制御・検査を同時に追求していく点にあります。

### （２）問題点と今後の課題

当社グループにおける研究開発の問題点として考えられることは、顧客の生産ラインの多様な条件に適応しながら、高精度であるという要求に対して高いレベルで応えることが常に求められている中、開発にかかる時間とコストが増える傾向にあるという点です。

この問題点を解決するには、当社グループのコア技術の中でも特に強みであり、また、開発余地の大きい独自のセンシング技術、画像処理技術、及び光学技術を各事業分野に応用展開することが最も重要だと考えています。他社にはない長年の技術的蓄積とノウハウを活かすことにより、一から開発するよりも時間とコストを節減できるのみならず、競合他社との差別化にもつながると考えています。

### （３）研究開発の体制

当社グループの研究開発は、顧客ニーズにきめ細かく対応した製品をタイムリーに供給することを目指しています。

当社グループにおける研究開発体制の特徴は、営業、サービス、技術、開発の各部門及びグループ会社が連携し、一体となって顧客要求に応える製品を開発する点にあります。

なお、当連結会計年度における研究開発担当人員は56名であり、これは総従業員数の約12.0%に相当します。

(4)セグメント別の目的、課題、成果等

当連結会計年度における各セグメント別の研究の目的、主要な課題、研究成果及び研究開発費は次のとおりです。

制御機器事業

・鉄鋼・非鉄金属分野

創業以来の基幹事業である鉄鋼・非鉄金属分野は、鉄鋼業を主体としたプロセス産業の発展とともにその技術を進化させてきました。また、その過程で新たに生まれた制御や画像処理の技術をその他の事業にも活かすことで事業の多角化にも貢献してきました。現在は、既存技術に新技術を融合させることにより、成熟産業の新たなニーズを掘り起すことを目指して研究開発を進めています。

・フィルム・印刷・紙分野

フィルム・印刷・紙分野向け製品のコア技術である位置制御技術は、製鉄所での鋼板製造ラインにおける位置制御に用いられた技術を、製紙、印刷、フィルムなど帯状素材（ウェブ）の分野に応用・展開したものです。現在、高機能フィルムの製造工程において、耳端位置制御装置や張力制御装置が不可欠の装置となっており、微細レベルの制御と製造コストの削減というユーザーのニーズに応えるため、更なる機能向上を進めています。

検査機事業

検査機事業のコア技術である画像処理技術は、鉄鋼製品の品質検査向けに開発以来、長年にわたり培われてきた技術です。この技術を活かして、多方面の分野に応用・展開することが重要だと考え、研究開発に取り組んでいます。現在では、液晶パネルや二次電池、ペロブスカイト太陽電池の部材をはじめとした高機能フィルムなど帯状素材の品質検査をする無地検査装置と、青果物向けの品質検査をする選果装置や加工食品向け外観検査装置、近赤外分析装置等の研究開発を進めています。

オプティクス事業

オプティクス事業では、高精度な特殊光学部品に関する技術やレーザ技術を長年にわたり培ってきました。当社グループはこの分野でより高度な技術や幅広い分野での応用・展開に向けた研究開発に取り組んでいます。

当連結会計年度は、光学薄膜関連製品の開発・製造を行う京浜光膜㈱がグループ企業に加わり、グループ内外の連携を強化しつつ、幅広い研究開発活動に取り組んでいます。

なお、当連結会計年度における研究開発費の総額は686百万円となっており、その内訳は「制御機器事業」が458百万円、「検査機事業」が191百万円、「オプティクス事業」が36百万円です。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び連結子会社）では、設備投資の必要性について厳しい審査をする一方で、生産能力向上のための機械装置、販売のためのデモンストレーション機器、品質向上目的のテスト装置の製作、社内ITシステムの更新や建物の維持及び改修により総額138百万円の設備投資を実施しました。

なお、所要資金は自己資金によっています。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社）における主要な設備は、次のとおりです。

##### (1) 提出会社

(2025年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員 数 (人)
			建物及び 構築物 (千円)	機械装置 及び運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	その他 (千円)	合計 (千円)	
相模原工場 (神奈川県相模原市)	制御機器事業 検査機事業	生産設備・ 倉庫業務	20,269	595	232,778 (1,829)	2,101	255,745	34 [7]
八王子事業所 本社 (東京都八王子市)	制御機器事業 検査機事業 オプティクス事業 その他	研究開発・ 生産設備・ 倉庫業務・ 営業・管理	800,043	32,252	21,471 (13,255)	35,002	888,769	219 [9]
大阪営業所 (大阪府吹田市)	制御機器事業 検査機事業	営業	1,913	0	-	0	1,913	12 [-]
東京営業所 (東京都江東区)	制御機器事業	営業	14,826	90	125,720 (330)	68	140,705	9 [-]
明石営業所 (兵庫県明石市)	制御機器事業	営業	22,423	-	37,988 (372)	0	60,412	9 [-]
九州営業所 (福岡県北九州市小倉 北区)	制御機器事業	営業	292	-	-	0	292	6 [-]
八王子事業所 分室 (東京都八王子市)	検査機事業 その他	研究開発・ 営業	928	-	180,745 (363)	-	181,674	- [-]
光技術研究所 (東京都練馬区)	その他	研究開発	5,548	7,499	-	4,298	17,346	7 [-]
横浜営業所 (神奈川県横浜市)	制御機器事業	営業	366	-	-	-	366	- [-]
横川事業所 (東京都八王子市)	その他	研究開発	12,306	-	24,801 (198)	18,323	55,431	- [-]
榎原事業所 (東京都八王子市)	その他	研究開発	6,109	-	313,807 (3,109)	-	319,917	- [-]
葦崎工場 (山梨県葦崎市)	制御機器事業	生産設備	-	1,623	-	0	1,623	5 [1]

##### (2) 国内子会社

(2025年3月31日現在)

会社名	事業所名(所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員 数 (人)
				建物及び 構築物 (千円)	機械装置 及び運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	その他 (千円)	合計 (千円)	
㈱光学技研	本社・長谷事業所 (神奈川県厚木市)	オプティクス 事業	研究開発・ 生産設備	420,015	120,769	493,049 (5,262)	75,849	1,109,683	69 [8]
西武電機㈱	本社・みなみ野工場 (東京都八王子市)	その他	研究開発・ 生産設備	183,391	3,974	204,000 (1,541)	1,784	393,149	36 [4]
京浜光膜㈱	本社 (神奈川県秦野市)	オプティクス 事業	生産設備	88,935	12,378	337,500 (6,804)	1,219	440,032	23 [10]



(3) 在外子会社

(2024年12月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額					従業員 数 (人)
				建物及び 構築物 (千円)	機械装置 及び運搬 具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	その他 (千円)	合計 (千円)	
仁力克股份有限公司	台湾 新北市	制御機器事業 検査機事業	営業・ 生産設備	-	-	-	800	800	10 [ - ]
尼利可自動控制机器 (上海)有限公司	中国 上海市	制御機器事業 検査機事業	営業・ 生産設備	-	6,712	-	3,512	10,224	16 [ - ]
Nireco Korea Corporation (韓国)	韓国 慶州市	制御機器事業	営業・ 生産設備	38,677	5,461	45,592 (2,695)	2,300	92,031	11 [ - ]

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であり、建設仮勘定は含んでいません。  
2. 従業員数の[ ]は、臨時従業員数を外書しています。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループ(当社及び連結子会社)の設備投資については、業績動向、資金計画、投資効果等を総合的に勘案しながら、原則的に連結会社各社が個別に設備計画を策定しています。ただし、重要な設備投資に関しては提出会社を中心としたグループ内において調整を図っています。

なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修等の特記すべき事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	39,400,000
計	39,400,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月20日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引 業協会名	内容
普通株式	7,750,159	7,750,159	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数は 100株です。
計	7,750,159	7,750,159	-	-

## ( 2 ) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。

決議年月日	2010年 5 月31日	2011年 5 月30日	2012年 5 月28日
付与対象者の区分及び人数 ( 注 1 )	当社執行役員1名	当社執行役員1名	当社執行役員1名
新株予約権の数 ( 個 )	7	10	15
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数 ( 株 )	普通株式 700	普通株式 1,000	普通株式 1,500
新株予約権の行使時の払込金 額 ( 円 )	1 ( 注 2 )	1 ( 注 2 )	1 ( 注 2 )
新株予約権の行使期間	自 2010年 6 月22日 至 2030年 5 月31日	自 2011年 6 月21日 至 2031年 5 月31日	自 2012年 6 月19日 至 2032年 5 月31日
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額 ( 円 )	発行価格 456 資本組入額 228	発行価格 355 資本組入額 178	発行価格 468 資本組入額 234
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2030年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2030年5月1日から2030年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>	<p>新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2031年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2031年5月1日から2031年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>	<p>新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2032年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2032年5月1日から2032年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	( 注 3 )	( 注 3 )	( 注 3 )

決議年月日	2013年 5 月27日	2014年 5 月26日	2015年 5 月25日
付与対象者の区分及び人数 (注1)	当社取締役1名 当社執行役員2名	当社取締役1名 当社執行役員2名	当社取締役1名 当社執行役員2名
新株予約権の数(個)	48	48	32
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 4,800	普通株式 4,800	普通株式 3,200
新株予約権の行使時の払込金 額(円)	1(注2)	1(注2)	1(注2)
新株予約権の行使期間	自 2013年 6 月25日 至 2033年 5 月31日	自 2014年 6 月24日 至 2034年 5 月31日	自 2015年 6 月23日 至 2035年 5 月31日
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額(円)	発行価格 528 資本組入額 264	発行価格 568 資本組入額 284	発行価格 608 資本組入額 304
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2033年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2033年5月1日から2033年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2034年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2034年5月1日から2034年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2035年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2035年5月1日から2035年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注3)	(注3)	(注3)

決議年月日	2016年 5 月30日	2017年 5 月29日	2018年 5 月28日
付与対象者の区分及び人数 (注 1)	当社取締役1名 当社執行役員2名	当社取締役1名 当社執行役員2名	当社取締役1名 当社執行役員2名
新株予約権の数(個)	106	106	106
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 10,600	普通株式 10,600	普通株式 10,600
新株予約権の行使時の払込金 額(円)	1(注 2)	1(注 2)	1(注 2)
新株予約権の行使期間	自 2016年 6 月21日 至 2036年 5 月31日	自 2017年 6 月21日 至 2037年 5 月31日	自 2018年 6 月21日 至 2038年 5 月31日
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額(円)	発行価格 388 資本組入額 194	発行価格 509 資本組入額 255	発行価格 941 資本組入額 471
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2036年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2036年5月1日から2036年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2037年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2037年5月1日から2037年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2038年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2038年5月1日から2038年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注 3)	(注 3)	(注 3)

決議年月日	2019年 5 月27日	2020年 5 月25日	2021年 6 月24日
付与対象者の区分及び人数 (注 1)	当社取締役1名 当社執行役員2名	当社取締役1名 当社執行役員2名	当社取締役1名 当社執行役員2名
新株予約権の数(個)	106	106	106
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 10,600	普通株式 10,600	普通株式 10,600
新株予約権の行使時の払込金 額(円)	1(注 2)	1(注 2)	1(注 2)
新株予約権の行使期間	自 2019年 6 月21日 至 2039年 5 月31日	自 2020年 6 月23日 至 2040年 5 月31日	自 2021年 7 月10日 至 2041年 5 月31日
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額(円)	発行価格 721 資本組入額 361	発行価格 616 資本組入額 308	発行価格 783 資本組入額 392
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2039年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2039年5月1日から2039年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記にかかわらず、新株予約権者が2040年4月30日に至るまでに取締役及び執行役員いずれかの地位を喪失しなかった場合は、2040年5月1日から2040年5月31日まで行使できるものとする。</p> <p>ただし、2023年5月29日開催の取締役会において行使条件から除く旨の決議を行い、新株予約権者と変更契約を締結した。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができるものとする。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注 3)	(注 3)	(注 3)

決議年月日	2022年 5 月30日	2023年 5 月29日
付与対象者の区分及び人数 (注1)	当社取締役1名 当社執行役員2名	当社取締役2名 当社執行役員3名
新株予約権の数(個)	106	156
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数(株)	普通株式 10,600	普通株式 15,600
新株予約権の行使時の払込金 額(円)	1(注2)	1(注2)
新株予約権の行使期間	自 2022年 6 月15日 至 2042年 5 月31日	自 2023年 6 月14日 至 2043年 5 月31日
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額(円)	発行価格 728 資本組入額 364	発行価格 884 資本組入額 442
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>	<p>新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使期間内において、取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1ヶ月間に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>新株予約権者が死亡した場合、相続人が新株予約権を行使することができる。</p> <p>その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。</p>
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注3)	(注3)

当事業年度の末日（2025年3月31日）における内容を記載しています。提出日の前月末現在（2025年5月31日）において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しています。

（注1） 付与対象者の区分は、該当新株予約権の発行決議時点における区分で記載しています。

（注2） 発行日以降、以下の事由が生じた場合は、行使価額をそれぞれ調整する。

当社が株式の分割又は併合を行う場合には、次の算式により行使価額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

当社が時価を下回る価額で当社普通株式につき、新株式を発行又は自己株式を処分する場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は、これを切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

（注3） 組織再編成を実施する際の新株予約権の取扱い

当社が合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換及び株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合においては、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社、（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を下記の条件で交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割契約、株式交換契約又は株式移転契約において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

新株予約権の目的となる株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的となる株式の数

組織再編行為の条件に応じて合理的に調整された数とし、調整により生ずる1株未満の端数は切り捨てる。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

再編後払込金額に新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受ける再編対象会社の株式1株あたり1円とする。

新株予約権の行使期間

上表の「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上表の「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

新株予約権の行使条件

上表の「新株予約権の行使条件」に準じて定めるものとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上表の「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」に準じて定めるものとする。

新株予約権の取得承認

譲渡による当該新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要する。

#### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。



## ( 3 ) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## ( 4 ) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
2022年8月31日 (注)1	590,000	7,715,249	-	3,072,352	-	4,124,646
2023年8月10日 (注)2	20,600	7,735,849	12,277	3,084,630	12,277	4,136,924
2024年8月20日 (注)2	14,310	7,750,159	10,188	3,094,819	10,188	4,147,113

(注) 1. 会社法第178条に基づく自己株式消却です。  
2. 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行です。

## ( 5 ) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満株 式の状況 （株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	7	23	66	26	6	4,570	4,698	-
所有株式数 （単元）	-	6,346	2,400	13,456	6,612	88	48,444	77,346	15,559
所有株式数の 割合（％）	-	8.21	3.10	17.40	8.55	0.11	62.63	100.00	-

(注) 自己株式337,677株は、「個人その他」に3,376単元、「単元未満株式の状況」に77株含まれています。

## ( 6 ) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
ニレコ取引先持株会	東京都八王子市石川町2951-4	515	6.95
極東貿易株式会社	東京都千代田区大手町2丁目2-1 新大手ビル	469	6.34
CLEARSTREAM BANKING S.A. (常任代理人香港上海銀行東京支店)	42, AVENUE JF KENNEDY, L-1855 LUXEMBOURG (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	340	4.60
株式会社きらぼし銀行 (常任代理人株式会社日本カストディ 銀行)	東京都港区南青山3丁目10番43号 (東京都中央区晴海1丁目8番12号)	291	3.93
ニレコ従業員持株会	東京都八王子市石川町2951-4	280	3.79
浅井 美博	東京都小金井市	224	3.03
株式会社ヒラノテクシード	奈良県北葛飾郡河合町大字川合101-1	177	2.39
株式会社日本カストディ銀行(信託 口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	172	2.33
岡田 幸勝	神奈川県厚木市	130	1.75
久保田 寿治	東京都日野市	120	1.62
計	-	2,722	36.73

(注) 所有株式数は千株未満を切り捨てて記載しています。

( 7 ) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2025年 3 月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式 (自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式 (その他)	-	-	-
完全議決権株式 (自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 337,600	-	-
完全議決権株式 (その他)	普通株式 7,397,000	73,970	-
単元未満株式	普通株式 15,559	-	-
発行済株式総数	7,750,159	-	-
総株主の議決権	-	73,970	-

【自己株式等】

2025年 3 月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 (株)	他人名義所有 株式数 (株)	所有株式数の 合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
株式会社ニレコ	東京都八王子市 石川町2951-4	337,600	-	337,600	4.36
計	-	337,600	-	337,600	4.36

## 2【自己株式の取得等の状況】

[株式の種類等]会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条13号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年5月14日)での決議状況 (取得期間 2025年5月15日～2025年10月31日)	300,000	500,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	-	-
残存受渡株式の総数及び価額の総額	300,000	500,000,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	100.0	100.0
当期間における取得自己株式	6,800	11,749,900
提出日現在の未行使割合(%)	97.7	97.7

(注)当社は、2025年5月14日開催の取締役会において、自己株式を取得することとしました。

詳細については、「第5 経理の状況 2.財務諸表等(1)財務諸表(注記事項)重要な後発事象」に記載のとおりです。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	140	-
当期間における取得自己株式	-	-

(注)1.当事業年度における取得自己株式は、譲渡制限付株式の無償取得によるものです。

2.当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの譲渡制限付株式報酬の無償取得及び単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (新株予約権の行使)	21,600	15,158,664	-	-
保有自己株式数	337,677	-	344,477	-

(注)当期間における保有自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれていません。

## 3【配当政策】

当社は、株主の皆様に対して継続的かつ安定的な利益の還元を経営の重要な課題と認識しており、株主の皆様へ適切な利益還元を図るべく、連結配当性向45%以上かつ連結自己資本配当率(DOE)2.5%以上の株主還元方針としております。

また、内部留保については、市場のニーズに応えるべく研究・開発体制の強化、新規事業の立ち上げや市場開拓を進めるための投資へ活かしていきます。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、期末配当の基準日については毎年3月31日とし、中間配当の基準日については毎年9月30日とする旨及び2016年6月28日開催の第90回定時株主総会における承認可決により、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を定めることができる」旨、定款に定めています。

当連結会計年度の配当金につきましては、上記基本方針に基づき検討した結果、1株当たりの中間配当金を24円、期末配当金を71円とし、合わせて95円といたしました。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

なお、当社は、連結配当規制の適用会社です。

決議年月日		配当金の総額（千円）	1株当たり配当額（円）
2024年11月13日	取締役会決議	177,902	24
2025年5月29日	取締役会決議	526,286	71

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「技術と信頼」の経営理念の下、持続的な成長と企業価値向上のため、経営の監督機能を強化しつつ積極果断な経営判断を促す仕組みの構築が重要であるとの考えに基づき、コーポレート・ガバナンス体制の充実・強化に取り組んでいます。

<経営理念>

「技術と信頼」

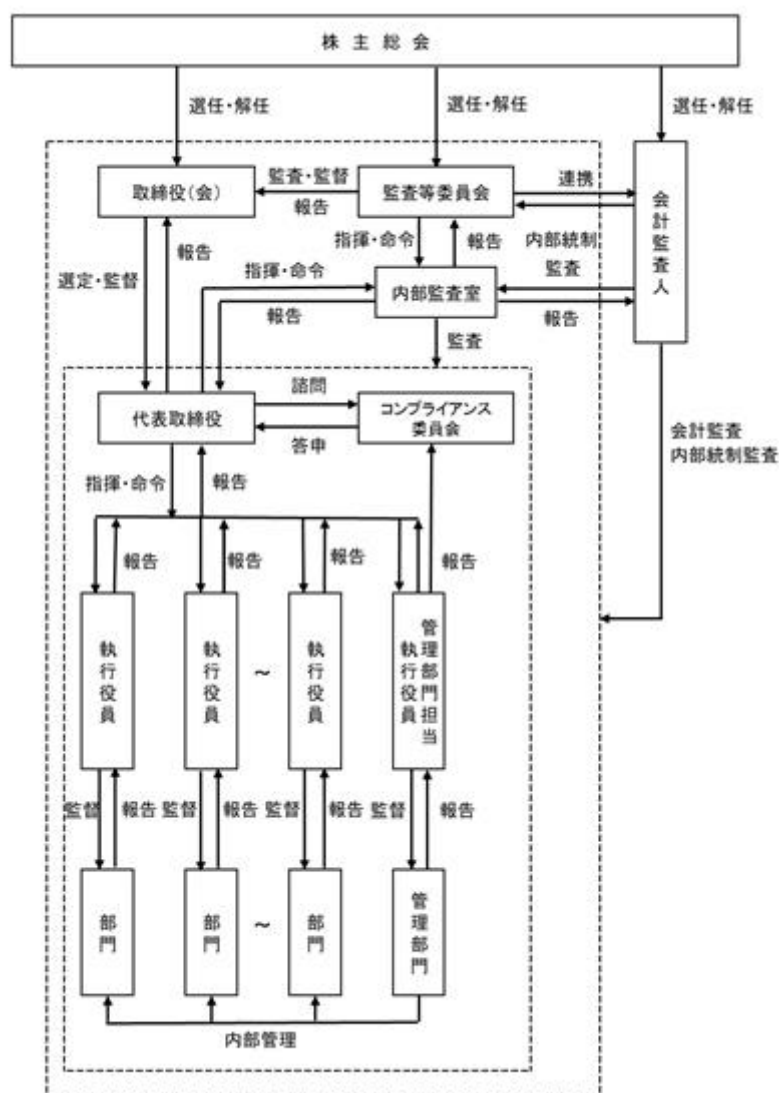
われわれは、制御、計測、検査技術を活かした製品ときめ細かいサービスの提供により、お客様から厚い信頼を獲得し、良きパートナーとして共に成長します。さらに、パートナーシップにより生み出した価値を広く社会に応用することで、豊かで持続可能な社会の実現に貢献していきます。

コーポレート・ガバナンスの体制

）コーポレート・ガバナンス体制の概要とその体制を採用する理由

当社は、機関設計として監査等委員会設置会社制度を採用しています。企業統治の体制として、取締役（監査等委員である取締役を除く。）を5名以内、監査等委員である取締役を4名以内とする取締役および取締役会並びに会計監査人を置く旨を定款において規定しています。この規定に基づき、取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名、監査等委員である取締役3名（うち社外取締役2名）、会計監査人を選任しています。毎月1回開催する取締役会において、監査等委員である取締役を含めた全取締役参加の下、経営の重要事項を決定します。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は次のとおりです。



監査等委員会設置会社制度を採用している理由として、監査等委員である取締役が取締役会における議決権を持つことにより監査・監督機能の強化に繋がれること、社外取締役を複数選任することにより独立した立場から株主をはじめとしたステークホルダーの視点を踏まえた議論が活発に行われ、意思決定の透明性・客観性が確保されること、取締役に業務執行の権限委譲を進めることで意思決定の迅速化が図れること等により、当社のコーポレート・ガバナンス体制の更なる充実・強化につながるものと考えています。

なお、提出日（2025年6月20日）現在における取締役会と監査等委員会の構成員の氏名等は以下のとおりです。

<取締役会>

議長：代表取締役社長 中杉 真一  
構成員：取締役 久保田 寿治、取締役 佐々田 卓也  
取締役（監査等委員） 篠原 富士郎  
取締役（監査等委員） 高木 敏行（社外取締役）  
取締役（監査等委員） 大木 奈央子（社外取締役）

<監査等委員会>

委員長：取締役（監査等委員） 篠原 富士郎  
構成員：取締役（監査等委員） 高木 敏行（社外取締役）  
取締役（監査等委員） 大木 奈央子（社外取締役）

当連結会計年度に開催した取締役会の活動状況

地位	氏名	出席状況
代表取締役社長	中杉 真一	100%（19/19）
取締役	久保田 寿治	100%（19/19）
取締役	佐々田 卓也	100%（19/19）
監査等委員取締役	篠原 富士郎	100%（19/19）
監査等委員取締役（社外）	高木 敏行	100%（19/19）
監査等委員取締役（社外）	大木 奈央子	100%（19/19）

当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名選任の件」「監査等委員である取締役1名選任の件」を附議しています。当該議案が承認可決された場合、定時株主総会後に開催予定の取締役会および監査等委員会において役付取締役及び監査等委員長を選出し、以下の構成となることを予定しています。

<取締役会>

議長：代表取締役社長 中杉 真一  
構成員：取締役 佐々田 卓也、取締役 中村 洋三  
取締役（監査等委員） 篠原 富士郎  
取締役（監査等委員） 高木 敏行（社外取締役）  
取締役（監査等委員） 大木 奈央子（社外取締役）

<監査等委員会>

委員長：取締役（監査等委員） 篠原 富士郎  
構成員：取締役（監査等委員） 高木 敏行（社外取締役）  
取締役（監査等委員） 大木 奈央子（社外取締役）

当連結会計年度において、当社取締役会はグループ全体の戦略的な意思決定、リスク管理体制の確保、サステナビリティへの取り組みを行うことを主眼として必要な審議を行い、持続的な成長と中長期的な企業価値向上に取り組みました。また、出資なども含めた他社とのパートナーシップに関する検討なども実施しています。加えて、月次の実績報告や予算等に関する定例的な審議を行いました。

a. 会社の基本的事項の決定に関する状況

当社は、毎年6月に定時株主総会を開催し、会社の体制及び基本事項を決定しています。

・株主総会の特別決議の要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議の方法について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その出席した株主の議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

・株主総会の決議事項を取締役会で決議することができる事項

剰余金の配当

当社は、株主への機動的な利益還元を可能とするため、会社法第459条第1項の規定に従い、取締役会の決議により、剰余金の配当を行うことができる旨を定款で定めています。

自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定に従い、取締役会決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めています。

b. 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他の体制の状況

取締役会は取締役6名（うち2名が社外取締役）で構成されており、毎月1回開催し、経営の基本方針等経営に関する重要事項を決定しています。なお、取締役の定数に関して当社定款において取締役（監査等委員である取締役を除く。）を5名以内、監査等委員である取締役を4名以内と定めています。

取締役の選任要件については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定めています。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨も定款に定めています。

当社は、経営の意思決定及び監視機能と業務執行機能を明確に分けるため、2007年3月期より執行役員制度を導入しています。取締役会で決定した方針に従い代表取締役が業務執行を担っており、毎月開催される取締役会において経過報告が行なわれています。代表取締役の下には、取締役会で選任された執行役員が各事業部あるいは各部門の責任者として業務執行を行っています。

) 内部統制システムの整備の状況

当社は、法令に基づき、当社グループの業務の適正を確保するための体制の整備について取締役会で決議し、当該決議に則って内部統制システムを構築し、当社グループの実効性ある体制の整備及びその運用をしています。「内部統制システム構築の基本方針」は以下のとおりです。

a. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- 1) 当社及び子会社の役職員の職務の執行が法令及び定款に適合し、かつ社会的責任及び企業倫理を果たすため、企業集団のコンプライアンス・ポリシーとして「行動規範」及び「行動指針」を定め、法令と企業倫理の遵守を当社の企業活動の原点とする。
- 2) 当社及び子会社の代表者により構成されるコンプライアンス委員会を置き、コンプライアンスに関する諮問を受けるとともに企業集団のコンプライアンス・プログラムを策定・強化する。
- 3) 反社会的勢力に対しては、毅然とした態度で臨み、一切の関係は持たせない。不当要求等の介入に対しては、警察等の外部専門機関との緊密な連携の下、担当部署を中心に組織的に対応し、利益供与は絶対に行わない。

b. 取締役の職務に係る情報の保存及び管理に対する体制

代表取締役は、取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理について全社的な統括責任者を取締役の中から任命し、その者が作成する文書管理規程により、これらの記録を常時閲覧できるものとする。

c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

事業部及び部門は、それぞれのリスクの管理を行う。事業部及び部門の長は、定期的に事業報告の一環としてリスク管理の状況を取締役会に報告する。また、当社及び子会社の横断的なリスク状況の監査並びに新たに生じたリスクへの対応方針はコンプライアンス委員会が定め、リスクへの対応は当社及び子会社の管理部門がそれぞれにおいて行うものとする。

d. 取締役の職務の執行が効率的に行われていることを確保するための体制

- 1) 監査等委員会設置会社の体制により取締役会の役割を意思決定と監督に機能を絞るとともに執行役員制度に基づき業務執行権限を託すことで、経営の意思決定と執行の分離を図り、意思決定の迅速化と効率化を図る。
  - 2) 中期事業計画を定め、会社として達成すべき目標を明確化するとともに、取締役に対しては業績に連動した報酬の一部導入する。
  - 3) 当社及び子会社それぞれにおいて、社内規程で明確化された職務分掌及び権限に基づき業務運営を行う。
  - e. 会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正性を確保するための体制
    - 1) 当社及び子会社のそれぞれが自律的に業務の適正を確保するための体制を整備することを基本としつつ、その上で当社が適切な子会社管理及び支援等を行うことにより、当社及び子会社からなる事業集団における業務の適正化を図る。
    - 2) 当社は関係会社管理規程に基づく各種報告の受領及び定性情報のモニタリング等を実施するとともに、内部監査規程に基づく企業集団全体としての内部統制監査を実施する。
    - 3) 金融商品取引法に基づく財務報告及び資産保全の適正性確保のため、連結財務諸表等の財務報告について、信頼性を確保するためのシステム及び継続的にモニタリングするために必要な体制並びに資産の取得・保管・処分が適正になされるために必要な体制を整備する。
  - f. 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制  
監査等委員会を補助すべき使用人として、内部監査室がこれにあたる。
  - g. 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項  
内部監査室における監査等委員会を補助する業務を担当する使用人の人事異動、人事評価、懲戒に関しては、監査等委員会の事前の同意を得るものとする。
  - h. 取締役及び使用人が監査等委員に報告するための体制その他、監査等委員会への報告に関する体制
    - 1) 監査等委員は取締役会、部長会あるいはコンプライアンス委員会等の重要な会議に出席し、報告を聞き、意見を述べることでできる権利を有するものとする。
    - 2) 取締役及び使用人は、会社に重大な損失を与える事項が発生したとき、役職員による違法または不正な行為を発見したとき、その他監査等委員会が報告すべきものと定めた事項が生じたときは監査等委員会に報告する。
    - 3) 内部通報制度に基づく通報または相談の窓口を内部通報制度運用規程に明記し、社内へ周知する。
    - 4) 内部通報制度に基づく通報または相談の窓口利用者並びに調査協力者が不利益となる取扱いを禁止するとともに、窓口利用者並びに調査協力者がそのような取扱いを被らないよう適切な措置を執る。
    - 5) 監査等委員会が適正な監査の実施のために社外の専門家へ調査・鑑定・助言を委託するに際し、当該委託業務に係る費用が監査等委員会の職務の執行に必要なではないと認められる場合を除き、当社はこれを拒むことはできない。
- ）責任限定契約の内容の概要
- 当社と社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。なお、当該責任限定契約が認められるのは、社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。
- なお、当社は、2016年6月28日開催の定時株主総会において、非業務執行取締役との責任限定契約の締結を可能とする旨の定款変更を行っています。
- ）役員等賠償責任保険契約の内容の概要等
- 当社は、会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社および子会社の取締役、監査役、執行役員、管理職従業員、社外派遣役員及び退任取締役、退任監査役であり、被保険者は保険料を負担していません。当該保険契約により、被保険者の職務の執行に関し保険期間中に提訴された損害賠償請求等に起因して被保険者が被る損害を当該保険契約によって填補することとしています。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、法令違反の行為のあることを認識して行った行為に起因して生じた損害賠償については、補填の対象としないこととしています。



( 2 ) 【役員の状況】

役員一覧

) 2025年6月20日 ( 有価証券報告書提出日 ) 現在の当社の役員の状況は以下の通りです。

男性5名 女性1名 ( 役員のうち女性の比率16.7% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 ( 千株 )
代表取締役 社長執行役員 ( CEO )	中杉 真一	1968年1月7日生	1990年4月 三菱商事株式会社入社 2010年8月 菱商 ( 上海 ) 貿易有限公司出向 総経理 2018年6月 株式会社コイケ 代表取締役社長 に就任 2021年8月 当社経営戦略室長に就任 2022年6月 当社取締役に就任 執行役員経営戦略部門長 2023年2月 NIRECO PROCESS KOREA CO., LTD. ( 現Nireco Korea Corporation ) 取締役に就任 2023年6月 当社代表取締役に就任 ( 現任 ) 社長執行役員 ( 現任 ) 2024年5月 株式会社光学技研取締役に就任 ( 現任 ) 西武電機株式会社取締役に就任 ( 現任 ) 2024年10月 京浜光膜株式会社取締役に就任 ( 現任 )	( 注 ) 2	53
取締役 執行役員 開発部門長	久保田 寿治	1962年11月5日生	2010年1月 当社入社 2010年4月 当社プロセス技術部長 2012年6月 当社取締役に就任 ( 現任 ) 執行役員プロセス事業部長 2015年6月 当社代表取締役に就任 社長執行役員 2019年10月 株式会社光学技研取締役に就任 ( 現任 ) 2021年6月 西武電機株式会社取締役に就任 ( 現任 ) 2023年6月 当社代表取締役、社長執行役員を 退任 執行役員開発部門長に就任 ( 現 任 ) 2024年10月 京浜光膜株式会社代表取締役社長 に就任 ( 現任 )	( 注 ) 2	120

取締役 執行役員 管理部門長	佐々田 卓也	1964年1月14日生	1986年 4 月 当社入社 2007年 5 月 ミヨタ精密株式会社監査役に就任 2012年 4 月 当社管理部門経理部長 2014年11月 NIRECO PROCESS KOREA CO., LTD. (現Nireco Korea Corporation) 監査役に就任(現任) 2016年 4 月 当社管理部門総務部長兼務 仁力克股份有限公司監察人に就任 2018年 6 月 当社執行役員プロセス事業部長に 就任 2019年 3 月 尼利可自動控制機器(上海)有限 公司董事に就任 2021年 7 月 当社管理部門組織開発部長 2022年 7 月 当社管理部門人事部長 兼 経営戦 略部門業務改革部長 2023年 6 月 当社取締役に就任(現任) 執行役員管理部門長兼経理部長 (現任) 2023年 8 月 仁力克股份有限公司董事に就任 2024年 5 月 株式会社光学技研監査役に就任 (現任) 西武電機株式会社監査役に就任 (現任) 2025年 3 月 総務部長を兼任(現任)	(注) 2	10
取締役 (監査等委員)	篠原 富士郎	1959年12月12日生	1982年 4 月 当社入社 2009年 6 月 当社生産管理部門生産管理部長 2014年 6 月 当社品質管理部長兼技術管理室長 2016年 6 月 ミヨタ精密株式会社代表取締役社 長に就任 2018年 6 月 当社経理部長 ミヨタ精密株式会社取締役 2023年 6 月 当社取締役(監査等委員)就任 (現任)	(注) 3	3
取締役 (監査等委員)	高木 敏行	1954年 8 月28日生	1982年 4 月 株式会社日立製作所エネルギー研 究所 研究員 1987年 8 月 東京大学工学部 助教授に就任 1989年12月 東北大学流体科学研究所 助教授 に就任 1998年 4 月 東北大学流体科学研究所 教授に 就任 2020年 4 月 東北大学 研究推進・支援機構 知 の創出センター 副センター長 (特任教授)に就任 2022年 6 月 当社取締役(監査等委員)就任 (現任) 2024年 4 月 東北大学名誉教授(現任) 独立行政法人日本学術振興会 ストラスプール研究連絡セン ターセンター長に就任(現任)	(注) 4	-
取締役 (監査等委員)	大木 奈央子 (戸籍上の氏名: 吉藤 奈央子)	1976年 4 月23日生	1999年 4 月 株式会社東海銀行(現株式会社三 菱UFJ銀行) 2003年12月 小出絹江税理士事務所 2006年 1 月 株式会社大興 取締役 2015年12月 弁護士登録(現任) 2016年 1 月 新横浜法律事務所(現任) 2022年 6 月 当社取締役(監査等委員)就任 (現任)	(注) 4	-
計					187

(注) 1. 取締役高木敏行氏及び大木奈央子氏は、社外取締役です。  
2. 2024年 6 月25日開催の定時株主総会終結の時から 1 年間。

3. 2023年6月23日開催の定時株主総会終結の時から2年間。  
4. 2024年6月25日開催の定時株主総会終結の時から2年間。  
5. 所有株式数は千株未満を切り捨てています。

）当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名選任の件」「監査等委員である取締役1名選任の件」を附議しています。当該議案が承認可決された場合、当社の役員の状況及びその任期は以下の通りとなる予定です。なお、役員の役職等については、定時株主総会後に開催予定の取締役会および監査等委員会において決議予定の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性5名 女性1名 （役員のうち女性の比率16.7%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （千株）
代表取締役 社長執行役員 （CEO）	中杉 真一	1968年1月7日生	1990年4月 三菱商事株式会社入社 2010年8月 菱商（上海）貿易有限公司出向 総経理 2018年6月 株式会社コイケ 代表取締役社長に 就任 2021年8月 当社経営戦略室長に就任 2022年6月 当社取締役に就任 執行役員経営戦略部門長 2023年2月 NIRECO PROCESS KOREA CO., LTD. （現Nireco Korea Corporation） 取締役に就任 2023年6月 当社代表取締役に就任（現任） 社長執行役員（現任） 2024年5月 株式会社光学技研取締役に就任 （現任） 西武電機株式会社取締役に就任（現任） 2024年10月 京浜光膜株式会社取締役に就任（現任）	（注） 2	53
取締役 執行役員 管理部門長	佐々田 卓也	1964年1月14日生	1986年4月 当社入社 2007年5月 ミヨタ精密株式会社監査役に就任 2012年4月 当社管理部門経理部長 2014年11月 NIRECO PROCESS KOREA CO., LTD. （現Nireco Korea Corporation）監査役 に就任（現任） 2016年4月 当社管理部門総務部長兼務 仁力克股份有限公司監察人に就任 2018年6月 当社執行役員プロセス事業部長に就任 2019年3月 尼利可自动控制机器（上海）有限公司 董事に就任 2021年7月 当社管理部門組織開発部長 2022年7月 当社管理部門人事部長 兼 経営戦略 部門業務改革部長 2023年6月 当社取締役に就任（現任） 執行役員管理部門長兼経理部長（現任） 2023年8月 仁力克股份有限公司董事に就任 2024年5月 株式会社光学技研監査役に就任（現任） 西武電機株式会社監査役に就任（現任） 2025年3月 総務部長を兼任（現任）	（注） 2	10

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 執行役員 制御機器事業部長	中村 洋三	1965年12月19日生	1986年4月 当社入社 2012年4月 尼利可自動控制機器(上海)有限公司 出向 営業部長 2014年4月 ウェブ営業部長 2017年7月 W&I営業部長 兼 ウェブサービス部長 2019年6月 執行役員ウェブ事業部長 兼 ウェブサービス部長に就任 2023年3月 尼利可自動控制機器(上海)有限公司 董事長に就任 2023年6月 執行役員プロセス事業部長 兼 尼利可自動控制機器(上海)有限公司 董事長に就任 2024年4月 執行役員 制御機器事業部事業部長 に就任(現任) 2025年4月 尼利可自動控制機器(上海)有限公司 董事を兼務(現任) 2025年6月 当社取締役(予定)	(注) 2	0
取締役 (監査等委員)	篠原 富士郎	1959年12月12日生	1982年4月 当社入社 2009年6月 当社生産管理部門生産管理部長 2014年6月 当社品質管理部長兼技術管理室長 2016年6月 ミヨタ精密株式会社代表取締役社長 に就任 2018年6月 当社経理部長 ミヨタ精密株式会社取締役兼務 2023年6月 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	(注) 3	3
取締役 (監査等委員)	高木 敏行	1954年8月28日生	1982年4月 株式会社日立製作所エネルギー研究所 研究員 1987年8月 東京大学工学部 助教授に就任 1989年12月 東北大学流体科学研究所 助教授に 就任 1998年4月 東北大学流体科学研究所 教授に就任 2020年4月 東北大学 研究推進・支援機構 知の創出センター 副センター長 (特任教授)に就任 2022年6月 当社取締役(監査等委員)就任(現任) 2024年4月 東北大学名誉教授(現任) 独立行政法人日本学術振興会 ストラスプール研究連絡センター センター長に就任(現任)	(注) 4	-
取締役 (監査等委員)	大木 奈央子 (戸籍上の氏名: 吉藤 奈央子)	1976年4月23日生	1999年4月 株式会社東海銀行 (現株式会社三菱UFJ銀行) 2003年12月 小出絹江税理士事務所 2006年1月 株式会社大興 取締役 2015年12月 弁護士登録(現任) 2016年1月 新横浜法律事務所(現任) 2022年6月 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	(注) 4	-
計					68

- (注) 1. 取締役高木敏行氏及び大木奈央子氏は、社外取締役です。
2. 2025年6月24日開催予定の定時株主総会終結の時から1年間。
3. 2025年6月24日開催予定の定時株主総会終結の時から2年間。
4. 2024年6月25日開催の定時株主総会終結の時から2年間。
5. 所有株式数は千株未満を切り捨てています。
6. 当社は経営と執行を分離して取締役会の強化を図るとともに、業務執行における意思決定のスピードアップを図るために執行役員制度を導入しています。
- 執行役員は次の4名です(取締役兼務者を除く)。
- 執行役員 久保田寿治
- 執行役員 小林正明
- 執行役員 藤原利之
- 執行役員 中山直洋

#### 社外役員の状況

当社の社外役員は2名です。社外取締役高木敏行氏は東北大学名誉教授兼独立行政法人日本学術振興会ストラスブール研究連絡センター長ですが、当社役員と人的関係を有さず、また、当社との間に取引関係も有していません。社外取締役大木奈央子氏は新横浜法律事務所に所属するパートナー弁護士ですが、同事務所は当社役員と人的関係を有さず、また、当社との間に取引関係も有していません。

なお、高木敏行氏及び大木奈央子氏は、東京証券取引所が定める独立役員としての要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れがないと判断し、独立役員として届け出しています。

また、当社においては、社外取締役を選任するための会社からの独立性に関する基準を定めています。

#### [独立社外取締役の独立性判断基準]

当社は、独立社外取締役を選任するにあたり、その独立性を判断する基準として、法令上求められる要件を満たし、かつ次の各事項に該当しない者を条件とする。

現在も含め就任前過去10年間において、当社グループの取締役、監査役、執行役、その他使用人、またはその家族（配偶者、2親等内の親族）であった者

現在も含め過去5年間において、当社グループの主要取引先企業（連結売上高の2%以上を占める企業等。但し、のプロフェッショナルサービスは除く。）の取締役、監査役、執行役、その他使用人であった者

現在も含め過去5年間において、当社の10%以上の議決権を保有する株主（法人の場合は取締役、監査役、執行役、その他使用人）であった者

現在も含め過去5年間において、いずれかの事業年度に当社グループから、コンサルティング、弁護士、会計士、税理士等プロフェッショナルサービスの報酬として、1千万円以上の金銭・その他財産上の利益を得ている個人並びに法人、団体等の取締役、理事、監査役、執行役、重要な使用人等であった者

当社の独立社外取締役としての在任期間が通算で8年を超えた者

社外取締役による監督または監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員取締役1名、社外取締役2名で構成される監査等委員会は、監査等委員、会計監査人、内部監査室、経理部を交えた定例のミーティングを毎四半期及び通期決算時に実施し、監査方針、監査計画、監査実施状況等についての意見交換を行い、会計監査人が会計監査を適正に行うために必要な品質管理基準の順守状況についての説明を受ける等、会計監査人及び内部監査室と緊密な連携に努めています。

## ( 3 ) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

有価証券報告書提出日現在、当社の監査は、財務会計、技術、法律の専門的知識を有する取締役3名（うち、社外取締役2名）で構成される監査等委員会が主体となり内部統制システムを通じた組織的な監査を実施しました。

監査等委員会における具体的な検討内容は、監査報告の作成、監査等委員長の選定、監査計画の策定、会社のサクセッションプラン検証などのサステナビリティに関する事項等を主な検討事項としています。また、会計監査人の選解任又は不再任に関する事項や、会計監査人の報酬等に対する同意等、監査等委員会の決議による事項について検討を行っています。

当該事業年度において監査等委員会を12回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次の通りです。

氏 名	開催回数	出席回数
篠原富士郎	12回	12回
高木 敏行	12回	12回
大木奈央子	12回	12回

篠原富士郎氏は、子会社であったミヨタ精密株式会社の代表取締役社長を務めたほか、当社の経理部長を務めた経験を有するなど、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

高木敏行氏は、大学名誉教授として当社の関連業界に対する技術的知見を有しています。

大木奈央子氏は、弁護士資格に基づく法律知識や見識及び経験を有しています。

なお当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査等委員会は引き続き3名の監査等委員（うち2名は社外監査等委員）で構成されることになります。

## 内部監査の状況

当社における内部監査は、内部監査室（2名）が、監査等委員会の指示監督の下で監査実務を担当し、会社の組織諸制度及び業務が法令及び社内諸規則等に準拠し、効率的に正しく行われているかを公正かつ独立の立場で検証、評価及び助言を行い、適法かつ適正な経営諸活動を確保し、経営目標の効果的な達成に資することを目的として実施しています。

内部監査室は、「内部監査規程」に基づき代表取締役社長が承認した内部監査計画書に基づき内部監査を実施し、内部監査結果を代表取締役社長、取締役会及び監査等委員会に報告し、改善を要する事項についてフォローアップを実施することにより、内部監査の実効性を確保しています。

また、監査等委員、会計監査人、内部監査室を交えた定例のミーティングを毎四半期及び通期決算時に実施し、監査方針、監査計画、監査実施状況等についての意見交換を行い効率的かつ効果的な監査を実施するよう努めています。

## 会計監査の状況

## a．監査法人の名称

アーク有限責任監査法人

## b．継続監査期間

1年間

## c．業務を執行した公認会計士

徳永 剛

瓜生 憲史

## d．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他15名となっています。

## e．監査法人の選定方針と理由

監査法人概要、品質管理体制、会社法上の欠格事由への該当性、独立性、監査計画、監査チームの編成、監査報酬見積額等の要素を個別に吟味したうえで総合的に判断しています。これらの検証により、解任及び不再任に該当する事象がなかったため再任予定としています。

## f．監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会が設定した評価基準に基づく評価結果および経理部や内部監査室等へのヒアリング内容を踏まえ、アーク有限責任監査法人が当社監査法人として適正であると評価しています。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	35	-	28	-
連結子会社	-	-	-	-
計	35	-	28	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、規模・特性・監査日数等を勘案した上定めています。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な判断を行った上で会計監査人の報酬等の額について適正であると判断しました。

f. 監査法人の異動

当社は2024年6月25日開催の第98期定時株主総会において次のとおり監査法人の選任を決議しました。

第98期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日） EY新日本有限責任監査法人

第99期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日） アーク有限責任監査法人

臨時報告書に記載した事項は次のとおりであります。

(1) 当該異動に係る監査公認会計士等の名称

選任する監査公認会計士等の名称

アーク有限責任監査法人

退任する監査公認会計士等の名称

EY新日本有限責任監査法人

(2) 当該異動の年月日

2024年6月25日（第98回定時株主総会開催予定日）

(3) 退任する監査公認会計士等が監査公認会計士等となった年月日

1989年6月29日

(4) 退任する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項

該当事項はありません。

(5) 当該異動の決定又は当該異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人は、2024年6月25日開催予定の第98回定時株主総会の終結の時をもって任期満了となります。

現在の会計監査人については、会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を十分に備えていると考えていますが、監査継続年数が長期にわたっており、監査環境の変化により監査報酬が増加傾向にあることなどの観点から、新たな視点での監査を期待し、当社の事業規模に適した監査対応と監査費用の相当性を総合的に検討した結果、新たな会計監査人としてアーク有限責任監査法人を選任するものであります。

(6) 上記(5)の理由及び経緯に対する意見

退任する監査公認会計士等の意見

特段の意見はない旨の回答を得ています。

監査等委員会の意見

妥当であると判断しています。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）による積極果断な意思決定ができる環境を整えることが重要であるという認識の下、健全な企業家精神の発揮を促すとともに内外の優秀な人材の獲得に資する報酬体系とすることを基本的な方針とし、個々の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬の決定に際しては、各職責を踏まえた適正な水準とすることとしています。収益並びに株式価値の向上に対するコミットメントを明確にするため、監査等委員である取締役を除く取締役の報酬は、原則、基本報酬、業績連動報酬、株式報酬で構成し、株主総会で承認決議された報酬枠の範囲内で取締役会の決議により決定することとしています。また、監査等委員である取締役の報酬については、その役割・責務の観点から原則、基本報酬のみとし、それぞれの職務形態・内容を勘案の上、株主総会で承認決議された報酬枠の範囲内で監査等委員会の協議により決定することを基本方針としています。

当社の役員報酬に関する株主総会の決議日は2016年6月28日であり、2023年6月23日開催の第97回定時株主総会において、株式報酬に関する部分を従来の株式報酬型新株予約権から譲渡制限付株式報酬と変更することを決議しました。また、2021年2月22日および4月26日開催の取締役会および2023年6月23日開催の第97回定時株主総会において、取締役の個人別の報酬等について以下の方針を決定しています。

## ) 基本報酬

取締役（監査等委員である取締役を除く。）は年額100百万円、監査等委員である取締役は年額30百万円を支給総限度額とする。

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

## ) 業績連動報酬

取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対して、以下計算式に基づき算定される額を、監査等委員会へ諮問の上、取締役会で決定する。なお、年額50百万円を支給総限度額とする。

（計算式）

業績連動報酬支給総額 = 事業年度の連結経常利益 × 3 %

（職位別ポイント）

上記業績連動報酬支給総額を職位別ポイントに応じて対象となる取締役に配分する。

代表取締役社長 4

執行役員兼任取締役 1

## ) 株式報酬

2023年6月23日開催の第97回定時株主総会において、株式報酬に関する部分を従来の株式報酬型新株予約権から譲渡制限付株式報酬とすることを決議した。本決議に基づき、同日以降の事業年度においては、取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対して譲渡制限付株式報酬として、あらかじめ株主総会で決められた範囲内で職位ごとの株数を監査等委員会へ諮問の上、取締役会で決定し毎年付与する。譲渡制限付株式報酬の内容は、予め株主総会で定められた内容とし、株式報酬としての譲渡制限付株式報酬は年額30百万円、1事業年度20,000株を上限とする。

なお、当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名選任の件」「監査等委員である取締役1名選任の件」を附議しています。当該議案が承認可決された場合、当該株主総会開催後に開催される取締役会において、取締役の個人別の報酬等について以下の方針変更を附議する予定です。本変更は、当社グループの連結業績の向上に伴い、本方針決定時に想定した業績連動報酬の水準と乖離が生じてきた部分の調整を図る意図で行われるものです。 ) 基本報酬および ) 株式報酬分については、変更ありません。

## ) 業績連動報酬

取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対して、以下計算式に基づき算定される額を、監査等委員会へ諮問の上、取締役会で決定する。なお、年額50百万円を支給総限度額とする。

（計算式）

業績連動報酬支給総額 = 事業年度の連結経常利益 × 1.5 %

（職位別ポイント）

上記業績連動報酬支給総額を職位別ポイントに応じて対象となる取締役に配分する。

代表取締役社長 3

執行役員兼任取締役 1

当社の報酬は、上記の基本報酬、業績連動報酬、株式報酬で構成されておりこれらの支給割合について定量的な目安は設けていませんが、健全な起業家精神の発揮を促すとともに内外の優秀な人材を確保するという目的のもと、これらの割合が適正になる様、取締役会で議論のうえ決定しています。



業績連動報酬に係る指標として連結経常利益を選択した主な理由は、持続的な成長に向けた取締役（監査等委員である取締役を除く。）の動機付けに資することが重要であることから、業績をどの段階の収益で図るべきかという観点で検討した結果、本業の収益を示す営業利益のみではなく企業収益として取締役（監査等委員を除く。）が積極的に関与すべき余地が大きい営業外損益も加えた、連結経常利益が妥当と認識しています。また、最終当期純利益については、経営努力とは別の観点で増減が左右される要素が大きいことから採用すべきではないとの考えから、現時点では連結経常利益が業績連動報酬を決定する上で最も妥当な指標であると考えています。なお、第99期の経常利益は目標1,270百万円に対し、実績は2,028百万円でした。

当社取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額、その算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は、取締役会であり、権限の内容及び裁量の範囲は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）については、株主総会で決議された報酬総額の範囲内で、代表取締役社長が担当職務における貢献度、各期の業績等を総合的に勘案して当社取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬について監査等委員会へ諮問し、「妥当である」旨の意見を得て取締役会へ議案を上程しています。当該取締役会で取締役（監査等委員である取締役を除く。）報酬総額を決定の上、上記方針に基づき各個人へ配分しています。

監査等委員である取締役については、株主総会で決議された報酬総額の範囲内で、それぞれの職務形態・内容を勘案して監査等委員会の協議により決定しています。

なお、当事業年度の役員の報酬額の決定過程における取締役会の活動内容としては、監査等委員会の諮問を経て、取締役会で決議し決定しました。

#### 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役（監査等委員を除く。） （社外取締役除く。）	104	45	49	8	3
取締役（監査等委員） （社外取締役除く。）	6	6	-	-	1
社外役員	4	4	-	-	2

（注）取締役に対する非金銭報酬は、譲渡制限付株式を取締役に対する報酬の一部として、費用計上すべき額を記載しています。

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、専ら株式の価値の変動又は配当金を目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それら目的に加え中長期的な企業価値の向上に資すると判断し保有する株式を純投資以外の目的である投資株式（政策保有株式）に区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

・純投資目的以外の株式についての保有方針

当社は持続的な成長と経済的価値を高めるため、安定的な取引関係並びに緊密な協力関係の維持及び強化等を図るため、もしくは業務提携関係にあるなど株式を保有することにより中長期的な企業価値の向上に資するものを対象に株式の政策保有をしています。

・検証及び保有の適否

政策保有株式は、年一回、取締役会において業務上の親密度等の定性的要素及び取引状況、配当、資本コスト等の定量的要素並びに長期的な企業価値向上の視点で経済合理性及び将来の見通しを検証し、その保有の合理性を確認しています。

2024年8月26日の取締役会にて、保有意義が乏しいと判断した銘柄はありませんでした。

）投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	6	1,168,563

( 当事業年度において株式数が増加した銘柄 )

該当事項はありません。

( 当事業年度において株式数が減少した銘柄 )

該当事項はありません。

）保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （千円）	貸借対照表計上額 （千円）		
極東貿易(株)	302,818	302,818	保有企業は、制御機器事業の主に鉄鋼や非鉄金属をはじめとする分野における重要な取引先です。鉄鋼業界のみならず事業全般において協力関係を築き、お互いの強みを生かしながら国内外での新たな市場を切り開くことにより、両社の中長期的な企業価値向上につながるものと考えています。そのような協力関係を築く上で両社の資本関係を維持していくことが重要であるものと考えます。	有
	473,910	625,621		
(株)ヒラノテクシード	102,000	102,000	保有企業は、制御機器事業の製紙、印刷及び電子部材分野におけるEPC装置の主要販売先です。株式を保有することで安定的な取引関係を維持・強化することが中長期的な企業価値の向上に資するものと考えます。	有
	166,260	212,262		
(株)東京きらぼしフィナンシャルグループ	27,303	27,303	保有企業は、当社事業戦略に応じた資金の安定的かつ機動的な供給元であり、株式を保有することで緊密な協力関係を維持・強化することが中長期的な企業価値の向上に資するものと考えます。	有
	159,176	133,102		
(株)アパールデータ	60,000	60,000	保有企業は、検査機事業における検査装置関連の仕入先であり、新製品の開発においては重要な取引先です。株式を保有することで安定的な取引関係を維持・強化することが中長期的な企業価値の向上に資するものと考えます。	有
	134,580	372,000		
(株)テクノスマート	72,400	72,400	保有企業は、制御機器事業の製紙、印刷及び電子部材分野におけるEPC装置の主要販売先です。株式を保有することで安定的な取引関係を維持・強化することが中長期的な企業価値の向上に資するものと考えます。	有
	121,125	148,347		
凸版印刷(株)	28,000	28,000	保有企業は、制御機器事業の製紙、印刷及び電子部材分野におけるEPC装置の主要販売先です。株式を保有することで安定的な取引関係を維持・強化することが中長期的な企業価値の向上に資するものと考えます。	無
	113,512	108,612		

（注） 当社は、特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載します。当社は、毎期、個別の政策保有株式について政策保有の意義を検証しています。現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しています。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	-	-	1	50,170
非上場株式以外の株式	5	339,616	5	305,195

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(千円)	売却損益の 合計額(千円)	評価損益の 合計額(千円)
非上場株式	739	23,954	-
非上場株式以外の株式	13,714	-	197,135

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外から純投資目的の目的に変  
更したもの  
該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しています。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、アーク有限責任監査法人により監査を受けています。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行なっています。具体的には会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するために、公益財団法人財務会計基準機構等の組織・団体へ加入し情報の収集などに努めています。また、それらの組織・団体が主催する研修等への参加などにより、常に関係者の知識を適切な状態に保つよう努めています。

## 1 【連結財務諸表等】

## ( 1 ) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	4,354,239	4,815,230
受取手形	1, 2 409,799	191,064
電子記録債権	2 652,186	534,433
売掛金	2,142,826	2,873,759
契約資産	971,356	812,310
有価証券	30,753	-
商品及び製品	1,446,213	1,393,825
仕掛品	3 1,059,292	3 1,239,139
原材料及び貯蔵品	1,039,214	1,282,535
その他	243,468	128,410
貸倒引当金	2,097	2,710
流動資産合計	12,347,253	13,267,998
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	4 4,198,407	4 4,311,175
減価償却累計額	2,593,169	2,695,127
建物及び構築物（純額）	1,605,238	1,616,047
機械装置及び運搬具	1,332,681	1,372,306
減価償却累計額	1,143,213	1,180,948
機械装置及び運搬具（純額）	189,467	191,357
工具、器具及び備品	1,148,436	1,169,554
減価償却累計額	996,602	1,024,293
工具、器具及び備品（純額）	151,834	145,260
土地	4 1,681,056	4 2,017,454
有形固定資産合計	3,627,596	3,970,121
無形固定資産		
のれん	42,880	23,822
リース資産	14,734	9,106
その他	118,610	67,346
無形固定資産合計	176,225	100,274
投資その他の資産		
投資有価証券	2,071,060	1,560,952
長期貸付金	27,581	21,012
退職給付に係る資産	149,046	191,909
繰延税金資産	58,392	125,827
破産更生債権等	18,704	18,704
その他	163,495	161,666
貸倒引当金	65,790	65,551
投資その他の資産合計	2,422,490	2,014,522
固定資産合計	6,226,313	6,084,918
資産合計	18,573,566	19,352,917

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	576,754	506,487
1年内返済予定の長期借入金	4 21,572	4 16,574
リース債務	5,955	4,424
未払費用	533,504	566,261
未払法人税等	302,036	356,794
未払消費税等	125,538	154,923
契約負債	145,200	137,094
役員賞与引当金	44,100	49,980
工事損失引当金	25,258	30,476
その他	218,987	130,338
流動負債合計	1,998,909	1,953,354
固定負債		
長期借入金	4 133,222	4 116,659
リース債務	9,250	5,040
長期末払金	-	761
繰延税金負債	291,339	298,740
役員退職慰労引当金	142,136	162,010
退職給付に係る負債	116,687	66,550
資産除去債務	56,710	76,546
固定負債合計	749,346	726,309
負債合計	2,748,255	2,679,663
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,084,630	3,094,819
資本剰余金	4,134,400	4,144,491
利益剰余金	7,446,175	8,521,013
自己株式	252,037	236,878
株主資本合計	14,413,169	15,523,445
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	969,798	693,635
為替換算調整勘定	256,035	311,361
退職給付に係る調整累計額	83,276	52,265
その他の包括利益累計額合計	1,309,110	1,057,262
新株予約権	87,083	72,044
非支配株主持分	15,947	20,500
純資産合計	15,825,311	16,673,253
負債純資産合計	18,573,566	19,352,917

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 9,861,203	1 10,756,978
売上原価	2, 3, 5 5,931,895	2, 3, 5 6,257,638
売上総利益	3,929,307	4,499,339
販売費及び一般管理費	4, 5 2,542,401	4, 5 2,591,919
営業利益	1,386,905	1,907,420
営業外収益		
受取利息	11,096	10,366
受取配当金	68,879	82,983
投資有価証券売却益	-	23,954
その他	13,241	32,233
営業外収益合計	93,217	149,537
営業外費用		
支払利息	2,746	2,567
為替差損	3,870	11,392
投資有価証券売却損	-	13,795
リース解約損	1,226	-
その他	2,124	1,045
営業外費用合計	9,967	28,801
経常利益	1,470,156	2,028,156
特別利益		
投資有価証券売却益	19,880	-
負ののれん発生益	-	55,232
特別利益合計	19,880	55,232
特別損失		
減損損失	-	6 8,652
ゴルフ会員権評価損	7 21,999	-
特別損失合計	21,999	8,652
税金等調整前当期純利益	1,468,036	2,074,736
法人税、住民税及び事業税	493,489	559,249
法人税等調整額	37,484	52,216
法人税等合計	456,005	507,033
当期純利益	1,012,030	1,567,703
非支配株主に帰属する当期純利益	771	5,140
親会社株主に帰属する当期純利益	1,011,259	1,562,563



【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	1,012,030	1,567,703
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	330,542	276,162
為替換算調整勘定	58,837	54,738
退職給付に係る調整額	134,042	31,011
その他の包括利益合計	1, 2 523,421	1, 2 252,435
包括利益	1,535,452	1,315,267
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,534,013	1,310,715
非支配株主に係る包括利益	1,439	4,552

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,072,352	4,120,511	6,795,009	270,634	13,717,239
当期変動額					
新株の発行	12,277	12,277			24,555
剰余金の配当			360,092		360,092
親会社株主に帰属する当期純利益			1,011,259		1,011,259
自己株式の処分		1,611		18,597	20,208
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	12,277	13,888	651,166	18,597	695,930
当期末残高	3,084,630	4,134,400	7,446,175	252,037	14,413,169

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	639,255	197,865	50,765	786,356	87,022	14,508	14,605,126
当期変動額							
新株の発行							24,555
剰余金の配当							360,092
親会社株主に帰属する当期純利益							1,011,259
自己株式の処分							20,208
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	330,542	58,169	134,042	522,754	61	1,439	524,254
当期変動額合計	330,542	58,169	134,042	522,754	61	1,439	1,220,184
当期末残高	969,798	256,035	83,276	1,309,110	87,083	15,947	15,825,311

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,084,630	4,134,400	7,446,175	252,037	14,413,169
当期変動額					
新株の発行	10,188	10,188			20,377
剰余金の配当			487,724		487,724
親会社株主に帰属する当期純利益			1,562,563		1,562,563
自己株式の処分		98		15,158	15,060
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	10,188	10,090	1,074,838	15,158	1,110,276
当期末残高	3,094,819	4,144,491	8,521,013	236,878	15,523,445

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	969,798	256,035	83,276	1,309,110	87,083	15,947	15,825,311
当期変動額							
新株の発行							20,377
剰余金の配当							487,724
親会社株主に帰属する当期純利益							1,562,563
自己株式の処分							15,060
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	276,162	55,325	31,011	251,848	15,039	4,552	262,334
当期変動額合計	276,162	55,325	31,011	251,848	15,039	4,552	847,941
当期末残高	693,635	311,361	52,265	1,057,262	72,044	20,500	16,673,253

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	1,468,036	2,074,736
減価償却費	320,308	286,138
減損損失	-	8,652
のれん償却額	19,057	19,057
長期前払費用償却額	11,818	8,735
負ののれん発生益	-	55,232
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	6,200	5,880
貸倒引当金の増減額（ は減少）	323	313
工事損失引当金の増減額（ は減少）	6,391	5,217
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	44,835	50,136
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	149,046	42,863
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少）	43,146	19,874
受取利息及び受取配当金	79,975	93,350
支払利息	2,746	2,567
為替差損益（ は益）	271	228
投資有価証券売却損益（ は益）	19,880	10,158
固定資産除却損	657	581
ゴルフ会員権評価損	21,999	-
売上債権及び契約資産の増減額（ は増加）	129,793	220,467
棚卸資産の増減額（ は増加）	471,752	282,419
その他の流動資産の増減額（ は増加）	80,158	142,069
仕入債務の増減額（ は減少）	111,498	78,618
未払費用の増減額（ は減少）	24,166	31,419
未払消費税等の増減額（ は減少）	37,808	28,185
その他の流動負債の増減額（ は減少）	162,251	66,665
その他の固定負債の増減額（ は減少）	9,361	761
その他	38,879	110
小計	1,367,000	1,734,396
利息及び配当金の受取額	79,818	91,219
利息の支払額	2,744	2,571
法人税等の支払額	551,970	519,540
法人税等の還付額	250	0
営業活動によるキャッシュ・フロー	892,354	1,303,504

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	2,883,986	2,669,475
定期預金の払戻による収入	2,951,621	2,704,971
固定資産の取得による支出	606,197	146,390
固定資産の売却による収入	4,607	408
投資有価証券の売却及び償還による収入	83,404	166,115
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	<sup>2</sup> 390,000
貸付けによる支出	600	-
貸付金の回収による収入	9,849	9,244
その他の支出	8,505	3,873
その他の収入	196	3,601
投資活動によるキャッシュ・フロー	449,610	325,397
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入金の返済による支出	65,421	21,560
配当金の支払額	359,751	487,281
その他	6,203	5,626
財務活動によるキャッシュ・フロー	431,377	514,468
現金及び現金同等物に係る換算差額	15,487	10,791
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	26,854	474,430
現金及び現金同等物の期首残高	2,752,452	2,779,306
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 2,779,306	<sup>1</sup> 3,253,736

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数及び主要な連結子会社の名称

連結子会社の数 7社

株式会社光学技研、西武電機株式会社、京浜光膜株式会社、  
仁力克股份有限公司(台湾)、尼利可自動控制機器(上海)有限公司(中国)、  
Nireco Korea Corporation(韓国)、他1社

上記のうち、京浜光膜株式会社については、当連結会計年度において新たに株式を取得したため、連結の範囲に含めています。

なお、ミヨタ精密株式会社については、当社を存続会社とする吸収合併により消滅したため、連結の範囲から除外しています。

(2) 主要な非連結子会社の名称

該当事項はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち仁力克股份有限公司、尼利可自動控制機器(上海)有限公司、Nireco Korea Corporation、他1社の決算日は、12月31日です。

連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しています。ただし、1月1日から連結決算日3月31日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っています。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

商 品.....先入先出法による原価法

(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

製 品

見込生産品.....先入先出法による原価法

(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

受注生産品.....個別法による原価法

(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

仕掛品.....個別法による原価法

(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

原材料.....主として先入先出法による原価法

(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品.....最終仕入原価法

(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は、主として定率法（ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用し、在外連結子会社は主として定額法を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物及び構築物 7～40年

機械装置及び運搬具 5～17年

工具、器具及び備品 2～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しています。

ソフトウェア（自社利用）の減価償却方法は、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっています。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金……債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

役員賞与引当金……役員賞与の支給に備えるため、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上しています。

工事損失引当金……受注契約に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末における受注契約に係る損失見込額を計上しています。

役員退職慰労引当金……一部の連結子会社は、役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく連結会計年度末要支給額を計上しています。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、計上しています。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しています。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により、費用処理しています。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しています。

認識すべき年金資産が退職給付債務を超過する場合には退職給付に係る資産として投資その他の資産に計上することとしています。

なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。

( 5 ) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しています。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で（又は充足するにつれて）収益を認識する。

当社グループは、製品の販売及びサービス、試運転調整等の役務提供を行っており、それぞれ以下のとおり収益を認識しています。

収益は、顧客との契約に示されている対価に基づいて測定され、第三者のために回収する金額は除きます。

当社グループは、財又はサービスに対する支配を顧客に移転した時点で収益を認識しています。

履行義務の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素を含んでいません。

製品の販売

当社グループにおける製品販売を収益の源泉とする取引には、機器装置等の物品販売が含まれています。このような取引は、製品の引渡時点又は検収時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されることから、製品の引渡時点又は検収時点において収益を認識しています。ただし、国内販売については、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の間であるため、出荷時点で収益を認識しています。また、輸出販売についてはインコタームズ等で定められた貿易条件に基づき、リスク負担が顧客に移転した時点で収益を認識しています。

なお、製品の販売のうち、当社及び連結子会社が代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しています。

製品の販売から生じる収益は、顧客との契約において約束された対価から値引き及び売上に応じた割戻しなどを控除した金額で測定しており、売上に応じた割戻し等の見積りにあたっては、契約条件に基づき計上しています。

工事契約

当社グループにおける工事契約を収益の源泉とする取引には、受注生産品の納入及び試運転調整等の工事契約が含まれています。このような取引は顧客から検収の受領等、契約上の受渡し条件を充足することで履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しています。

また、長期工事契約による取引につきましては、受注生産品による納入機器等を他の顧客又は別の用途に振り向けることができず、完了した作業に対する支払いを受ける権利を有します。そのため、機器の納入及び試運転調整の進捗によって履行義務が充足されていくものと判断しており、完成までに要する総原価を合理的に測定できる場合には、コストに基づくインプット法（期末日における見積総原価に対する累積実際発生原価の割合に応じた金額）により収益を認識しており、合理的に測定できない場合は、発生した原価のうち回収されることが見込まれる費用の金額で収益を認識しています。

( 6 ) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5年間の定額法により償却を行っています。

( 7 ) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっています。

( 8 ) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

該当事項はありません。



## (重要な会計上の見積り)

連結財務諸表の「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項） 4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載していますコストに基づくインプット法（期末日における見積総原価に対する累積実際発生原価の割合に応じた金額）により認識した収益は以下の通りです。

（コストに基づくインプット法により認識した収益）

## (1) 当年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度（千円）	当連結会計年度（千円）
売上高	1,222,104	1,827,892

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、長期工事契約における受注生産品の完成工事高及び完成工事原価の計上基準として、当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事についてはコストに基づくインプット法（期末日における見積総原価に対する累積実際発生原価の割合に応じた金額）により収益を認識しています。コストに基づくインプット法により認識した収益は、履行義務の充足に係る工事進捗度に基づき測定し、進捗度は工事原価総額に対する連結会計年度末までの発生原価の割合に基づき算定しています。

工事原価総額の見積りは、社内で承認された予定単価など客観的な価格により詳細に積上げて計算しています。しかしながら、工事は個別性が強く、基本的な仕様や作業内容が顧客の指図に基づいて行われることから、画一的な判断尺度を得られにくく、また、工事の進行途上における設計変更による使用部材の変更、材料費の単価の変動が生じる場合があるため、工事原価総額の適時・適切な見直しには複雑性が伴う状況にあります。

そのため、工事原価総額の見積りの変動することに伴い履行義務の充足に係る工事進捗度が変動し、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

## (会計方針の変更)

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用しています。

法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。）第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っています。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しています。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっています。なお、前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

（未適用の会計基準等）

- ・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会） 等

（1）概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用权資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

（2）適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

（3）当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり  
ます。

（表示方法の変更）

該当事項はありません。

（会計上の見積りの変更）

該当事項はありません。

（追加情報）

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

## 1 受取手形裏書譲渡高

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形裏書譲渡高	27,932千円	- 千円

## 2 連結会計年度末日満期手形

連結会計年度末日満期手形および電子記録債権の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしています。なお、前連結会計年度末日が金融機関の休日だったため、次の連結会計年度末日満期手形および電子記録債権が連結会計年度末残高に含まれています。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	42,753千円	- 千円
電子記録債権	30,429千円	- 千円

3 損失が見込まれる工事契約に係る棚卸資産と工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しています。  
損失の発生が見込まれる工事契約に係る棚卸資産のうち、工事損失引当金に対応する額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
仕掛品	22,785千円	17,727千円

## 4 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	193,221千円	183,391千円
土地	204,000千円	204,000千円
計	397,221千円	387,391千円

担保付債務は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	21,572千円	16,574千円
長期借入金	133,222千円	116,659千円
計	154,794千円	133,234千円

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載していません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）(1)顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しています。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれていません。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
29,179千円	42,236千円

## 3 売上原価に含まれている工事損失引当金繰入額

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
6,391千円	5,217千円

## 4 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
貸倒引当金繰入額	3,677千円	551千円
給与手当	757,820	737,958
役員賞与引当金繰入額	44,100	49,980
研究開発費	291,261	321,146
退職給付費用	32,933	27,304
役員退職慰労引当金繰入額	43,146	26,440

## 5 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
485,607千円	686,230千円

6 減損損失

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	金額（千円）
株式会社ニレコ （東京都八王子市）	検査機事業に係る事業用 資産	工具、器具及び備品 ソフトウェア	8,247 405

（１）減損損失の認識に至った経緯

営業活動から生じる損益が継続してマイナス又は継続してマイナスとなる見込みである資産グループについて、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（8,652千円）として特別損失に計上しています。

（２）資産のグルーピングの方法

当社グループは、原則として、当社については、継続的に収支の把握を行っている管理会計上の区分別に、連結子会社については、会社別に資産をグルーピングしています。

（３）回収可能価額の算定方法等

回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるため、回収可能価額は零としています。

7 ゴルフ会員権評価損に含まれている貸倒損失

	前連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）	当連結会計年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
貸倒損失	19,999千円	- 千円

## (連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	496,786千円	374,745千円
組替調整額	20,362	10,158
計	476,423	384,904
為替換算調整勘定：		
当期発生額	58,837	54,738
組替調整額	-	-
計	58,837	54,738
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	100,690	15,228
組替調整額	1,930	2,664
計	102,620	12,564
法人税等及び税効果調整前合計	637,880	317,602
法人税等及び税効果額	114,459	65,167
その他の包括利益合計	523,421	252,435

## 2 その他の包括利益に関する法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金：		
法人税等及び税効果調整前	476,423千円	384,904千円
法人税等及び税効果額	145,881	108,742
法人税等及び税効果調整後	330,542	276,162
為替換算調整勘定：		
法人税等及び税効果調整前	58,837	54,738
法人税等及び税効果額	-	-
法人税等及び税効果調整後	58,837	54,738
退職給付に係る調整額：		
法人税等及び税効果調整前	102,620	12,564
法人税等及び税効果額	31,422	43,575
法人税等及び税効果調整後	134,042	31,011
その他の包括利益合計		
法人税等及び税効果調整前	637,880	317,602
法人税等及び税効果額	114,459	65,167
法人税等及び税効果調整後	523,421	252,435

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)1	7,715,249	20,600	-	7,735,849
合計	7,715,249	20,600	-	7,735,849
自己株式				
普通株式(注)2	385,637	-	26,500	359,137
合計	385,637	-	26,500	359,137

(注)1. 発行済株式数の普通株式の増加は、2023年8月10日にて譲渡制限付株式報酬による新株式発行により20,600株増加したものです。

2. 自己株式の普通株式の減少26,500株は、ストックオプション制度の権利行使によるものです。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目 的となる株式の 種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	87,083
合計		-	-	-	-	-	87,083

(注) 上表の新株予約権はすべて権利行使可能なものです。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
2023年5月29日 取締役会	普通株式	212,558	29	2023年3月31日	2023年6月8日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	147,534	20	2023年9月30日	2023年12月11日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月27日 取締役会	普通株式	309,821	利益剰余金	42	2024年3月31日	2024年6月10日

当連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

## 1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度増 加株式数（株）	当連結会計年度減 少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式（注）1	7,735,849	14,310	-	7,750,159
合計	7,735,849	14,310	-	7,750,159
自己株式				
普通株式（注）2，（注）3	359,137	140	21,600	337,677
合計	359,137	140	21,600	337,677

（注）1．発行済株式数の普通株式の増加は、2024年 8月20日にて譲渡制限付株式報酬による新株式発行により14,310株増加したものです。

2．自己株式の普通株式の増加140株は、譲渡制限付株式報酬の無償取得事由発生によるものです。

3．自己株式の普通株式の減少21,600株は、ストックオプション制度の権利行使によるものです。

## 2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目 的となる株式の 種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （千円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 （親会社）	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	72,044
合計		-	-	-	-	-	72,044

（注）上表の新株予約権はすべて権利行使可能なものです。

## 3．配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
2024年 5月27日 取締役会	普通株式	309,821	42	2024年 3月31日	2024年 6月10日
2024年11月13日 取締役会	普通株式	177,902	24	2024年 9月30日	2024年12月10日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2025年 5月29日 取締役会	普通株式	526,286	利益剰余金	71	2025年 3月31日	2025年 6月10日



(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	4,354,239千円	4,815,230千円
預入期間が3か月を超える定期預金	1,574,933	1,561,494
現金及び現金同等物	2,779,306	3,253,736

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の取得により新たに京浜光膜株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに京浜光膜株式会社の取得価額と京浜光膜株式会社取得のための支出(純額)との関係は次のとおりです。

	(単位:千円)
流動資産	68,975
固定資産	448,924
流動負債	3,122
固定負債	69,544
負ののれん発生益	55,232
京浜光膜株式会社の取得価額	390,000
現金及び現金同等物	-
差引:京浜光膜株式会社取得のための支出	390,000

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア) 無形固定資産

ソフトウェアです。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、当連結会計年度末現在、必要な資金を内部資金で賄える状態にあります。但し、一部設備投資に係る借入金が存在しています。また、資金運用につきましては、主に預金や安全性の高い金融商品によっています。

デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わないこととしています。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形、電子記録債権及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。当該リスクに対しては、営業管理規程等に基づき、与信管理を行うとともに、取引先の信用状況を把握する管理体制としています。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての売掛金は、為替の変動リスクに晒されていますが、重要なものにつきましては必要に応じデリバティブ取引（為替予約取引）を利用してヘッジしています。デリバティブ取引（為替予約取引）の開始・実行にあたっては、個別契約ごとに管理部門の起案により、予約額等に応じて代表取締役の稟議決裁あるいは取締役会決議を経て執行されます。また、取引の管理についても管理部門内の資金担当者により集中管理しており、その内容は、随時、代表取締役及び担当役員に報告しています。

投資有価証券は、市場価格の変動リスクに晒されています。当該リスクに関しては、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握する体制としています。

営業債務である支払手形、買掛金及び未払費用は、そのほとんどが6ヶ月以内の支払期日です。

借入金は、運転資金及び設備投資に係る資金の調達を目的としたものです。

## (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。「現金及び預金」、「受取手形」、「電子記録債権」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「未払費用」については、現金であること、および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

前連結会計年度（2024年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
有価証券及び投資有価証券	2,046,643	2,046,643	-
資産計	2,046,643	2,046,643	-
1年内返済予定の長期借入金 及び長期借入金	154,794	156,779	1,985
負債計	154,794	156,779	1,985

当連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 （千円）	時価（千円）	差額（千円）
投資有価証券	1,555,952	1,555,952	-
資産計	1,555,952	1,555,952	-
1年内返済予定の長期借入金 及び長期借入金	133,234	135,182	1,947
負債計	133,234	135,182	1,947

（＊）市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含めていません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下の通りです。

（単位：千円）

区分	前連結会計年度 （2024年3月31日）	当連結会計年度 （2025年3月31日）
非上場株式	55,170	5,000

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度（2024年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	4,351,820	-	-	-
受取手形	409,799	-	-	-
電子記録債権	652,186	-	-	-
売掛金	2,142,826	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期 があるもの				
その他	30,753	27,558	-	-
合計	7,587,385	27,558	-	-

当連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	4,813,448	-	-	-
受取手形	191,064	-	-	-
電子記録債権	534,433	-	-	-
売掛金	2,873,759	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期 があるもの				
その他	-	11,053	-	-
合計	8,412,706	11,053	-	-

4. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2024年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
1年内返済予定の長期借入金 及び長期借入金	21,572	16,599	11,786	11,899	12,012	80,924
リース債務	5,955	4,210	2,532	1,594	912	-
合計	27,528	20,809	14,318	13,493	12,925	80,924

(\*) リース債務の返済予定額には残価保証額は含めていません。

当連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
1年内返済予定の長期借入金 及び長期借入金	16,574	11,767	11,884	12,003	12,123	68,879
リース債務	4,424	2,532	1,594	912	-	-
合計	20,999	14,299	13,479	12,916	12,123	68,879

(\*) リース債務の返済予定額には残価保証額は含めていません。

５．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しています。

レベル１の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル２の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル１のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合にはそれらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しています。

(１) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年３月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
有価証券及び投資有価証券				
其他有価証券				
株式	1,905,141	-	-	1,905,141
其他	12,767	128,734	-	141,502
資産計	1,917,908	128,734	-	2,046,643

当連結会計年度（2025年３月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	1,508,180	-	-	1,508,180
其他	2,530	45,241	-	47,771
資産計	1,510,710	45,241	-	1,555,952

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
1年内返済予定の長期借入金 及び長期借入金	-	156,779	-	156,779
負債計	-	156,779	-	156,779

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
1年内返済予定の長期借入金 及び長期借入金	-	135,182	-	135,182
負債計	-	135,182	-	135,182

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

資 産

有価証券及び投資有価証券

上場株式及び上場投資信託は相場価格を用いて評価しています。上場株式及び上場投資信託は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しています。

非上場の投資信託は、取引先金融機関が公表する基準価格を用いて評価しています。活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しています。

負 債

1年以内返済予定の長期借入金及び長期借入金

これらのうち1年内返済予定の長期借入金については、短期間で決済されるものであるため時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しています。

長期借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入をおこなった場合に想定される利率で割り引いた現在価値によって算定する方法によっており、レベル2の時価に分類しています。

(有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,905,141	511,256	1,393,885
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	58,538	41,675	16,862
	小計	1,963,679	552,931	1,410,747
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	82,963	95,905	12,941
	小計	82,963	95,905	12,941
合計		2,046,643	648,836	1,397,806

(注) 市場価格がない株式等(「非上場株式」連結貸借対照表計上額 55,170千円)については、上表の「その他有価証券」には含めていません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,508,180	511,256	996,923
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	47,771	31,793	15,978
	小計	1,555,952	543,049	1,012,902
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		1,555,952	543,049	1,012,902

(注) 市場価格がない株式等(「非上場株式」連結貸借対照表計上額 5,000千円)については、上表の「その他有価証券」には含めていません。



２．売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

種類	売却額（千円）	売却益の合計額 （千円）	売却損の合計額 （千円）
(1) 株式	54,330	19,880	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	54,330	19,880	-

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

種類	売却額（千円）	売却益の合計額 （千円）	売却損の合計額 （千円）
(1) 株式	74,124	23,954	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	90,501	-	13,795
合計	164,625	23,954	13,795

３．減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

該当事項はありません。

（デリバティブ取引関係）

前連結会計年度（自2023年 4 月 1 日 至2024年 3 月31日）

１．ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

２．ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2024年 4 月 1 日 至2025年 3 月31日）

１．ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

２．ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

該当事項はありません。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として確定給付企業年金制度（規約型）及び退職一時金制度を設けています。

なお、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

また、一部の国内連結子会社は退職金制度(以下「制度」という。)の内枠として中小企業退職金共済制度(以下「中退共」という。)に加入しており簡便法により退職給付債務及び勤務費用を計算しています。

なお、中退共に加入している制度においては、中退共からの支給見込額を制度の退職給付債務から控除した額を計算しています。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	1,493,226千円	1,451,895千円
勤務費用	121,889	115,357
利息費用	7,374	10,455
数理計算上の差異の発生額	17,948	55,099
退職給付の支払額	152,647	243,082
退職給付債務の期末残高	1,451,895	1,279,525

(注)簡便法を採用している国内連結子会社の退職給付債務を含めています。

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	1,421,375千円	1,484,255千円
期待運用収益	28,428	29,685
数理計算上の差異の発生額	82,742	39,871
事業主からの拠出額	104,357	108,617
退職給付の支払額	152,647	177,801
年金資産の期末残高	1,484,255	1,404,885

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	1,451,895千円	1,279,525千円
年金資産	1,484,255	1,404,885
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	32,359	125,359
退職給付に係る資産	149,046	191,909
退職給付に係る負債	116,687	66,550
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	32,359	125,359

(注)簡便法を採用している国内連結子会社の退職給付債務を含めています。

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	121,889千円	115,357千円
利息費用	7,374	10,455
期待運用収益	28,428	29,685
数理計算上の差異の費用処理額	628	5,222
過去勤務費用の費用処理額	2,558	2,558
確定給付制度に係る退職給付費用	102,765	93,463

(注)簡便法を採用している国内連結子会社の退職給付費用を含めています。

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
過去勤務費用	2,558千円	2,558千円
数理計算上の差異	100,062	10,006
合 計	102,620	12,564

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識過去勤務費用	7,671千円	5,113千円
未認識数理計算上の差異	71,427	81,433
合 計	63,756	76,320

## (7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	47%	48%
株式	35	21
その他	18	31
合 計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしています。）

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率	0.7%	1.5%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%
予想昇給率	7.1%	7.0%

(ストック・オプション等関係)

## １．ストック・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上原価の株式報酬費用	-	-
一般管理費の株式報酬費用	20,243	-

## ２．ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1)ストック・オプションの内容

	2010年 ストック・オプション	2011年 ストック・オプション	2012年 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	取締役5名・執行役員4名	取締役4名・執行役員3名	取締役4名・執行役員3名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 8,000株	普通株式 9,600株	普通株式 14,400株
付与日	2010年6月21日	2011年6月20日	2012年6月18日
権利確定条件	-	-	-
対象勤務期間	-	-	-
権利行使期間	自 2010年6月22日 至 2030年5月31日	自 2011年6月21日 至 2031年5月31日	自 2012年6月19日 至 2032年5月31日

	2013年 ストック・オプション	2014年 ストック・オプション	2015年 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	取締役4名・執行役員4名	取締役4名・執行役員2名	取締役4名・執行役員2名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 16,400株	普通株式 13,400株	普通株式 8,900株
付与日	2013年6月24日	2014年6月23日	2015年6月22日
権利確定条件	-	-	-
対象勤務期間	-	-	-
権利行使期間	自 2013年6月25日 至 2033年5月31日	自 2014年6月24日 至 2034年5月31日	自 2015年6月23日 至 2035年5月31日

	2016年 ストック・オプション	2017年 ストック・オプション	2018年 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	取締役4名・執行役員2名	取締役3名・執行役員2名	取締役3名・執行役員3名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 17,000株	普通株式 16,000株	普通株式 18,300株
付与日	2016年6月20日	2017年6月20日	2018年6月20日
権利確定条件	-	-	-
対象勤務期間	-	-	-
権利行使期間	自 2016年6月21日 至 2036年5月31日	自 2017年6月21日 至 2037年5月31日	自 2018年6月21日 至 2038年5月31日

	2019年 ストック・オプション	2020年 ストック・オプション	2021年 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	取締役3名・執行役員4名	取締役3名・執行役員4名	取締役3名・執行役員3名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 20,600株	普通株式 20,600株	普通株式 18,300株
付与日	2019年6月20日	2020年6月22日	2021年7月9日
権利確定条件	-	-	-
対象勤務期間	-	-	-
権利行使期間	自 2019年6月21日 至 2039年5月31日	自 2020年6月23日 至 2040年5月31日	自 2021年7月10日 至 2041年5月31日

	2022年 ストック・オプション	2023年 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	取締役3名・執行役員3名	取締役3名・執行役員5名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 18,300株	普通株式 22,900株
付与日	2022年6月14日	2023年6月13日
権利確定条件	-	-
対象勤務期間	-	-
権利行使期間	自 2022年6月15日 至 2042年5月31日	自 2023年6月14日 至 2043年5月31日

(注) 株式数に換算して記載しています。

(2)ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2025年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しています。

ストック・オプションの数

	2010年 ストック・オプション	2011年 ストック・オプション	2012年 ストック・オプション	2013年 ストック・オプション
権利確定前（株）				
前連結会計年度末	-	-	-	-
付与	-	-	-	-
失効	-	-	-	-
権利確定	-	-	-	-
未確定残	-	-	-	-
権利確定後（株）				
前連結会計年度末	700	1,000	1,500	4,800
権利確定	-	-	-	-
権利行使	-	-	-	-
失効	-	-	-	-
未行使残	700	1,000	1,500	4,800

	2014年 ストック・オプション	2015年 ストック・オプション	2016年 ストック・オプション	2017年 ストック・オプション
権利確定前（株）				
前連結会計年度末	-	-	-	-
付与	-	-	-	-
失効	-	-	-	-
権利確定	-	-	-	-
未確定残	-	-	-	-
権利確定後（株）				
前連結会計年度末	4,800	3,200	13,300	13,300
権利確定	-	-	-	-
権利行使	-	-	2,700	2,700
失効	-	-	-	-
未行使残	4,800	3,200	10,600	10,600

	2018年 ストック・オプション	2019年 ストック・オプション	2020年 ストック・オプション	2021年 ストック・オプション
権利確定前（株）				
前連結会計年度末	-	-	-	-
付与	-	-	-	-
失効	-	-	-	-
権利確定	-	-	-	-
未確定残	-	-	-	-
権利確定後（株）				
前連結会計年度末	13,300	13,300	13,300	13,300
権利確定	-	-	-	-
権利行使	2,700	2,700	2,700	2,700
失効	-	-	-	-
未行使残	10,600	10,600	10,600	10,600

	2022年 ストック・オプション	2023年 ストック・オプション
権利確定前（株）		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後（株）		
前連結会計年度末	13,300	18,300
権利確定	-	-
権利行使	2,700	2,700
失効	-	-
未行使残	10,600	15,600

単価情報

	2010年 ストック・オプション	2011年 ストック・オプション	2012年 ストック・オプション	2013年 ストック・オプション
権利行使価格（円）	1	1	1	1
行使時平均株価（円）	-	-	-	-
付与日における公正な評価単価（円）	456	355	468	528

	2014年 ストック・オプション	2015年 ストック・オプション	2016年 ストック・オプション	2017年 ストック・オプション
権利行使価格（円）	1	1	1	1
行使時平均株価（円）	-	-	1,496	1,496
付与日における公正な評価単価（円）	568	608	388	509

	2018年 ストック・オプション	2019年 ストック・オプション	2020年 ストック・オプション	2021年 ストック・オプション
権利行使価格（円）	1	1	1	1
行使時平均株価（円）	1,496	1,496	1,496	1,496
付与日における公正な評価単価（円）	941	721	616	783

	2022年 ストック・オプション	2023年 ストック・オプション
権利行使価格（円）	1	1
行使時平均株価（円）	1,496	1,496
付与日における公正な評価単価（円）	728	884

3. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積もりは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しています。



## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	38,092千円	- 千円
未払事業税等	30,149	38,669
貸倒引当金	20,778	20,898
未払賞与	130,616	140,219
役員賞与引当金	13,503	15,303
退職給付に係る負債	31,740	23,191
役員退職慰労引当金	48,102	56,663
棚卸資産評価損	39,198	50,800
棚卸資産の未実現利益	10,105	13,173
工事損失引当金	7,734	9,331
株式報酬費用	32,304	34,401
減損損失	1,047	2,964
ゴルフ会員権評価損	6,736	6,934
資産除去債務	17,676	20,979
その他	41,135	39,078
繰延税金資産小計	468,921	472,609
評価性引当額	243,654	140,499
繰延税金資産合計	225,266	332,110
繰延税金負債		
連結子会社の時価評価に伴う評価差額	18,530	70,850
その他有価証券評価差額金	428,008	319,266
退職給付に係る資産	-	60,702
在外子会社の留保利益	7,823	48,121
資産除去債務に対応する除去費用	3,851	6,082
繰延税金負債合計	458,213	505,023
繰延税金資産(負債)の純額	232,947	172,913

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率		30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.11
住民税均等割		0.61
評価性引当額	法定実効税率と税効	4.11
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	果会計適用後の法人税	0.24
国内子会社の税率差異	等の負担率との間の差	0.58
海外子会社の税率差異	異が法定実効税率の	1.09
在外子会社の留保利益	100分の5以下であるた	2.22
のれん償却費	め注記を省略していま	0.28
法人税額の特別控除	す。	3.42
税務上の繰越欠損金		1.78
負ののれん発生益		0.82
その他		0.70
税効果会計適用後の法人税等の負担率		24.44

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しています。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(連結子会社の吸収合併)

当社は、2024年4月1日に、当社を吸収合併存続会社、当社の子会社であるミヨタ精密株式会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併を実施しました。

共通支配下の取引等

(1)取引の概要

結合当事企業の名称及びその事業の内容

被合併企業の名称 ミヨタ精密株式会社

事業の内容 機械部品及び電気機器の製造販売

企業結合日

2024年4月1日

企業結合の法的形式

当社を吸収合併存続会社、ミヨタ精密株式会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併

結合後企業の名称

株式会社ニレコ

その他取引の概要に関する事項

本合併は、当社グループ内でのノウハウの効果的な維持・蓄積及び業務効率の改善に繋げることを目的としています。

(2)実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引等として会計処理しました。

(株式取得による完全子会社化)

当社は、2024年8月26日の取締役会において、京浜光膜株式会社(以下「京浜光膜」という。)の株式を取得し、子会社化することについて決議し、2024年9月12日に締結した株式譲渡契約に基づき、2024年10月1日に当該株式を取得しました。

(1)企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称： 京浜光膜株式会社

事業の内容： 真空蒸着被膜加工業、光学用フィルター、レンズ類の製造販売 等

企業結合を行った主な理由

当社は、成長著しい半導体製造・検査装置業界を主な販売先とするオプティクス事業の育成に注力しており、京浜光膜の有する高度な薄膜生成技術と、当社のオプティクス事業の各分野で協業することでグループの新たな成長を図ることができるものと考え、京浜光膜の株式を100%取得することとしました。今後、グループとして、京浜光膜の育成を進めてまいります。

企業結合日

2024年10月1日

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

変更はありません。

取得した議決権比率

100%

取得企業を決定するに至った根拠

当社が現金を対価とした株式取得により、被取得企業の議決権の100%を取得したことによるものです。

(2)連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間

2024年10月1日から2025年3月31日まで

(3)被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	390,000千円
-------	----	-----------

取得原価	390,000千円
------	-----------

(4)主要な取得関連費用の内訳及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 6,319千円

( 5 ) 負ののれん発生益の金額及び発生原因

負ののれん発生益の金額

55,232千円

発生原因

被取得企業の企業結合時の時価純資産が取得価額を上回ったため、その差額を負ののれん発生益として認識しています。

( 6 ) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	68,975千円
固定資産	448,924
資産合計	517,899
流動負債	3,122
固定負債	69,544
負債合計	72,666

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

事業用建物に含まれるアスベストの除去費用であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

物件ごとに使用見込み期間を見積り、割引率は国債利回りを使用して資産除去債務の金額を計算しています。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	- 千円	56,710千円
見積りの変更による増加額	56,710	-
時の経過による調整額	-	278
新規連結子会社の取得に伴う増加額	-	11,857
その他増減額( は減少)	-	7,699
期末残高	56,710	76,546

二 当該資産除去債務の金額の見積りの変更

前連結会計年度において、当社及び連結子会社の事業用資産に含まれるアスベストの除去費用に係る資産除去債務について、当社の八王子事業所においてアスベストの含有の可能性を認識したことを契機として入手した専門業者の調査結果を踏まえ、資産除去債務の見積りを変更しました。この見積りの変更による増加額56,710千円を変更前の資産除去債務残高に加算しています。

なお、当該見積りの変更により、前連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益はそれぞれ、45,148千円減少しています。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しています。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しています。

## (収益認識関係)

## (1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他	合計
	制御機器事業	検査機事業	オプティクス事業	計		
一時点で移転される財	4,863,424	567,776	1,812,810	7,244,010	551,653	7,795,663
一定の期間にわたり移転される財	780,093	1,143,346	142,101	2,065,540	-	2,065,540
顧客との契約から生じる収益	5,643,517	1,711,122	1,954,911	9,309,550	551,653	9,861,203
その他の収益	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	5,643,517	1,711,122	1,954,911	9,309,550	551,653	9,861,203

制御機器事業は、鉄鋼・非鉄金属の生産ラインを主な対象とする制御装置、計測装置の販売及び工事契約を含むサービスの提供を行っており、国内外の鉄鋼メーカーを主な顧客にしている分野と製紙、印刷から電子部材まで広範な業種を対象としたシート状製品の位置制御装置の販売、保守及び工事契約を含むサービスの提供を行っており、高機能フィルムメーカー、電子部品メーカーや製造装置メーカーを主な顧客にしている分野の事業です。

検査機事業は、高機能フィルムメーカー、電子部品メーカー向けの無地検査装置や選果設備向けの食品検査装置の販売及び工事契約を含むサービスの提供を行っている事業です。

オプティクス事業は、半導体検査装置向けのレーザ関連製品、光学部品の販売及び工事契約を含むサービスの提供を行っている事業です。

これら製品の販売等にかかる収益は連結財務諸表の「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に従って会計処理しています。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				その他	合計
	制御機器事業	検査機事業	オプティクス事業	計		
一時点で移転される財	5,375,607	443,504	2,371,587	8,190,698	467,869	8,658,567
一定の期間にわたり移転される財	430,789	1,139,042	528,580	2,098,411	-	2,098,411
顧客との契約から生じる収益	5,806,396	1,582,546	2,900,167	10,289,109	467,869	10,756,978
その他の収益	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	5,806,396	1,582,546	2,900,167	10,289,109	467,869	10,756,978

制御機器事業は、鉄鋼・非鉄金属の生産ラインを主な対象とする制御装置、計測装置の販売及び工事契約を含むサービスの提供を行っており、国内外の鉄鋼メーカーを主な顧客にしている分野と製紙、印刷から電子部材まで広範な業種を対象としたシート状製品の位置制御装置の販売、保守及び工事契約を含むサービスの提供を行っており、高機能フィルムメーカー、電子部品メーカーや製造装置メーカーを主な顧客にしている分野の事業です。

検査機事業は、高機能フィルムメーカー、電子部品メーカー向けの無地検査装置や選果設備向けの食品検査装置の販売及び工事契約を含むサービスの提供を行っている事業です。

オプティクス事業は、半導体検査装置向けのレーザ関連製品、光学部品の販売及び工事契約を含むサービスの提供を行っている事業です。

これら製品の販売等にかかる収益は連結財務諸表の「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項） 4．会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に従って会計処理しています。

(2) 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は連結財務諸表の「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

(3) 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

契約資産及び契約負債の残高等

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	3,417,967千円	3,204,812千円
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	3,204,812	3,599,257
契約資産(期首残高)	607,405	971,356
契約資産(期末残高)	971,356	812,310
契約負債(期首残高)	173,190	145,200
契約負債(期末残高)	145,200	137,094

契約資産は主に長期工事契約等で認識された、一連の履行に沿って当社グループが顧客から支払いを受領する場合に生じる顧客に対する権利に係るものです。当社グループは、完了した作業に対する契約資産を前もって認識することになり、顧客の検収を受け、請求した時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

そのため契約資産の増減は、主として収益認識（契約資産の増加）と、顧客との契約から生じた債権への振替（同、減少）により生じたものです。

契約負債は、契約に基づく履行に先立って受領した対価に関連するものであり、当社グループが契約に基づき履行した時点で収益に振替られます。

そのため契約負債の増減は、主として前受金の受取り（契約負債の増加）と、収益認識（同、減少）により生じたものです。

当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、145,176千円です。

過去の期間に充足又は部分的に充足した履行義務について売上収益に認識した金額はありません。

残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	2,905,218千円	3,145,551千円
1年超2年以内	1,934,970	1,467,070
2年超3年以内	594,972	533,429
4年超	19,791	17,486
合計	5,454,951	5,163,536



## (セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、取り扱う製品を販売先業種の類似性に使用目的の類似性を加味したものを基準として事業を以下の3つに区分しています。

「制御機器事業」は、主に鉄鋼・非鉄金属の生産ラインを主な対象とする制御装置や計測装置を取り扱う分野と製紙、印刷から電子部材まで広範な業種を対象としたシート状製品の位置制御装置を取り扱う分野の事業です。「検査機事業」は、当社グループが長年にわたり培ってきた画像処理技術をベースに、食品から電子部材までを対象とした品質検査装置を主に取り扱う事業です。「オプティクス事業」は、半導体検査装置等で使用される光学部品や、レーザー機器を主に取り扱う事業です。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一です。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいています。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 4
	制御機器 事業	検査機 事業	オプティ クス事業	計				
売上高								
外部顧客への 売上高	5,643,517	1,711,122	1,954,911	9,309,550	551,653	9,861,203	-	9,861,203
セグメント間の 内部売上高 又は振替高	-	-	-	-	-	-	-	-
計	5,643,517	1,711,122	1,954,911	9,309,550	551,653	9,861,203	-	9,861,203
セグメント利益	1,031,272	87,217	807,201	1,925,690	64,142	1,989,832	602,927	1,386,905
セグメント資産	5,411,177	1,472,776	3,042,683	9,926,636	812,710	10,739,346	7,834,220	18,573,566
その他の項目								
減価償却費 (注) 3	21,244	5,839	99,210	126,293	14,182	140,475	191,652	332,127
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額 (注) 3	18,043	864	91,918	110,825	10,255	121,080	572,788	693,868

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業であり、機械部品製作事業、電子機器組立事業などを含んでいます。

2. 調整額は、以下の通りであります。

- (1)セグメント利益の調整額 602,927千円は、主に各報告セグメントに配分していない当社の管理部門に係る費用です。
- (2)セグメント資産の調整額7,834,220千円は、主に資金（現金及び預金、有価証券）、長期投資資金（投資有価証券）、報告セグメントに配分していない当社の土地・建物です。
- (3)その他の項目の減価償却費191,652千円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額572,788千円は、主に報告セグメントに配分していない当社の土地・建物に関するもの及び共用資産に関するものです。

3. 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には長期前払費用が含まれています。

4. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行なっています。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 4
	制御機器 事業	検査機 事業	オプティ クス事業	計				
売上高								
外部顧客への 売上高	5,806,396	1,582,546	2,900,167	10,289,109	467,869	10,756,978	-	10,756,978
セグメント間の 内部売上高 又は振替高	-	-	-	-	-	-	-	-
計	5,806,396	1,582,546	2,900,167	10,289,109	467,869	10,756,978	-	10,756,978
セグメント利益 又は損失（ ）	1,556,153	89,052	1,068,367	2,535,468	5,715	2,541,183	633,763	1,907,420
セグメント資産	5,975,613	1,003,041	4,633,932	11,612,586	812,537	12,425,123	6,927,794	19,352,917
その他の項目								
減価償却費 (注) 3	30,016	4,968	105,992	140,976	14,137	155,113	139,760	294,873
減損損失	-	8,652	-	8,652	-	8,652	-	8,652
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額 (注) 3	7,869	5,651	197,856	211,376	4,363	215,739	50,325	266,064

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業であり、機械部品製作事業、電子機器組立事業などを含んでいます。

2. 調整額の内容は以下のとおりです。

- (1)セグメント利益の調整額 633,763千円は、主に各報告セグメントに配分していない当社の管理部門に係る費用です。
- (2)セグメント資産の調整額6,927,794千円は、主に資金（現金及び預金）、長期投資資金（投資有価証券）、報告セグメントに配分していない当社の土地・建物です。
- (3)その他の項目の減価償却費139,760千円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額50,325千円は、主に報告セグメントに配分していない当社の土地・建物に関するもの及び共用資産に関するものです。

3. 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には長期前払費用が含まれています。

4. セグメント利益又は損失（ ）は、連結財務諸表の営業利益と調整を行なっています。

## 4. 報告セグメントの変更等に関する事項

従来、「プロセス事業」、「ウェブ事業」、「検査機事業」及び「オプティクス事業」の4つを報告セグメントとしておりましたが、共通の技術基盤を持つ「プロセス事業」と「ウェブ事業」を統合し、リソースの集約による業務の効率化及び意思決定のスピードアップを図るため、新たに「制御機器事業」を発足させました。これにより「制御機器事業」、「検査機事業」及び「オプティクス事業」の3つへ報告セグメントを変更しました。報告セグメントの変更に伴い、各事業の売上高、セグメント利益を一部変更しています。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成したものを記載しています。

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

	制御機器製品	検査機製品	オプティクス製品	その他製品	合計
外部顧客への売上高	5,643,517	1,711,122	1,954,911	551,653	9,861,203

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

（単位：千円）

日本	東アジア	欧州	アメリカ	その他	合計
7,925,140	1,405,953	163,962	160,035	206,110	9,861,203

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：千円）

	制御機器製品	検査機製品	オプティクス製品	その他製品	合計
外部顧客への売上高	5,806,396	1,582,546	2,900,167	467,869	10,756,978

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

（単位：千円）

日本	東アジア	欧州	アメリカ	その他	合計
8,698,953	1,442,489	214,982	104,259	296,293	10,756,978

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（固定資産に係る重要な減損損失）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（固定資産に係る重要な減損損失）

検査機事業において減損損失を計上しています。

なお、当該減損金額の計上額は当連結会計年度において8,652千円となります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	制御機器事業	検査機事業	オブティクス事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	-	-	-	19,057	-	19,057
当期末残高	-	-	-	42,880	-	42,880

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	制御機器事業	検査機事業	オブティクス事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	-	-	-	19,057	-	19,057
当期末残高	-	-	-	23,822	-	23,822

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

「オブティクス事業」セグメントにおいて、京浜光膜株式会社の株式を取得し連結子会社としたことにより、負ののれん発生益を認識しています。当該事象による負ののれん発生益の計上額は、当連結会計年度においては55,232千円です。なお、負ののれん発生益は特別利益のため、上記セグメント利益には含まれていません。

（関連当事者情報）

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1．関連当事者との取引

該当事項はありません。

2．親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1．関連当事者との取引

該当事項はありません。

2．親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
1 株当たり純資産額	2,131.34円	2,236.86円
1 株当たり当期純利益	137.36円	211.11円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	135.09円	208.14円

( 注 ) 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 ( 千円 )	1,011,259	1,562,563
普通株主に帰属しない金額 ( 千円 )	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当 期純利益 ( 千円 )	1,011,259	1,562,563
期中平均株式数 ( 千株 )	7,362	7,401
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 ( 千円 )	-	-
普通株式増加数 ( 千株 )	123	105
( うち新株予約権 )	(123)	(105)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調 整後 1 株当たり当期純利益の算定に含め なかった潜在株式の概要		

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2025年5月14日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項を次のとおり決議しました。

1. 自己株式の取得を行う理由

資本効率の向上を図るとともに、株主還元策の一環として、自己株式の取得を行うものです。

2. 取得に係る事項の内容

- |                |  |
|----------------|--|
| (1) 取得対象株式の種類  | 当社普通株式   |
| (2) 取得し得る株式の総数 | 300,000株(上限)<br>(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合4.0%)             |
| (3) 株式の取得価額の総額 | 500,000,000円(上限)   |
| (4) 取得期間       | 2025年5月15日～2025年10月31日                                   |
| (5) 取得方法       | 株式会社東京証券取引所の自己株式立会外買付取引<br>(ToSTNeT-3)及び立会市場における取引による買付け |
| (6) その他必要な事項   | その他本自己株式取得に必要な一切の事項の決定については、<br>当社代表取締役社長又はその指名する者に一任する  |

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	21,572	16,574	1.07%	-
1年以内に返済予定のリース債務	5,955	4,424	1.64%	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	133,222	116,659	1.00%	2026年4月～ 2035年9月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	9,250	5,040	1.59%	2026年4月～ 2028年11月
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	170,001	142,698	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高等に対する加重平均利率を記載しています。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりです。尚、リース債務の返済予定額には残価保証額は含めていません。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	11,767	11,884	12,003	12,123
リース債務	2,532	1,594	912	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(千円)	4,908,749	10,756,978
税金等調整前中間(当期)純利益(千円)	845,208	2,074,736
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(千円)	550,886	1,562,563
1株当たり中間(当期)純利益(円)	74.54	211.11

## 2 【財務諸表等】

## ( 1 ) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,849,805	2,933,805
受取手形	292,209	104,413
電子記録債権	624,547	518,102
売掛金	1,744,428	2,204,672
契約資産	790,001	826,569
有価証券	30,753	-
製品	1,289,790	1,348,128
仕掛品	501,743	684,566
原材料	418,684	415,060
前払費用	44,194	42,946
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	200,000	295,000
その他	139,677	158,658
貸倒引当金	797	737
流動資産合計	8,925,038	9,531,185
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	917,114	865,359
構築物（純額）	25,405	20,334
機械及び装置（純額）	30,669	41,807
車両運搬具（純額）	508	254
工具、器具及び備品（純額）	56,385	59,794
土地	939,334	939,334
有形固定資産合計	1,969,418	1,926,884
無形固定資産		
特許権	1,659	143
ソフトウェア	92,077	43,502
リース資産	6,182	4,857
電話加入権	5,559	6,401
無形固定資産合計	105,478	54,905
投資その他の資産		
投資有価証券	2,066,060	1,555,952
関係会社株式	1,386,187	1,534,923
関係会社出資金	285,231	150,231
関係会社長期貸付金	35,000	-
従業員に対する長期貸付金	26,680	20,111
破産更生債権等	18,704	18,704
前払年金費用	85,290	115,589
その他	88,168	87,908
貸倒引当金	65,790	65,551
投資その他の資産合計	3,925,533	3,417,870
固定資産合計	6,000,430	5,399,659
資産合計	14,925,468	14,930,845



(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	436,817	244,802
リース債務	1,287	1,308
未払金	79,153	50,886
未払費用	384,707	398,131
未払法人税等	147,728	123,446
未払消費税等	56,196	105,843
契約負債	74,212	82,287
預り金	47,367	36,908
役員賞与引当金	44,100	49,980
工事損失引当金	25,258	30,476
その他	2,287	582
流動負債合計	1,299,116	1,124,654
固定負債		
リース債務	4,902	3,593
繰延税金負債	300,183	177,963
資産除去債務	47,348	47,311
固定負債合計	352,434	228,869
負債合計	1,651,551	1,353,523
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	3,084,630	3,094,819
資本剰余金		
資本準備金	4,136,924	4,147,113
その他資本剰余金	1,611	1,513
資本剰余金合計	4,138,535	4,148,626
利益剰余金		
利益準備金	613,089	613,089
その他利益剰余金		
別途積立金	2,700,000	2,700,000
繰越利益剰余金	1,932,817	2,491,986
利益剰余金合計	5,245,906	5,805,075
自己株式	252,037	236,878
株主資本合計	12,217,035	12,811,642
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	969,798	693,635
評価・換算差額等合計	969,798	693,635
新株予約権	87,083	72,044
純資産合計	13,273,916	13,577,322
負債純資産合計	14,925,468	14,930,845

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 6,901,151	1 7,349,351
売上原価	1 4,533,674	1 4,634,026
売上総利益	2,367,477	2,715,324
販売費及び一般管理費	2 1,924,661	2 1,944,244
営業利益	442,815	771,080
営業外収益		
受取利息	1 2,812	1 3,671
有価証券利息	5,343	2,309
受取配当金	1 185,557	1 277,792
不動産賃貸料	1 19,968	-
投資有価証券売却益	-	23,954
その他	1 9,489	21,146
営業外収益合計	223,170	328,873
営業外費用		
支払利息	815	830
為替差損	6,959	2,134
投資有価証券売却損	-	13,795
不動産賃貸費用	3,811	-
その他	1,102	640
営業外費用合計	12,689	17,401
経常利益	653,297	1,082,552
特別利益		
投資有価証券売却益	19,880	-
抱合せ株式消滅差益	-	136,456
特別利益合計	19,880	136,456
特別損失		
減損損失	-	3 8,652
ゴルフ会員権評価損	4 21,999	-
特別損失合計	21,999	8,652
税引前当期純利益	651,177	1,210,355
法人税、住民税及び事業税	194,491	177,170
法人税等調整額	18,369	13,708
法人税等合計	176,122	163,461
当期純利益	475,054	1,046,894

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金		利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,072,352	4,124,646	-	4,124,646	613,089	2,700,000	1,817,855	5,130,944
当期変動額								
新株の発行	12,277	12,277		12,277				
剰余金の配当							360,092	360,092
当期純利益							475,054	475,054
自己株式の処分			1,611	1,611				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	12,277	12,277	1,611	13,888	-	-	114,961	114,961
当期末残高	3,084,630	4,136,924	1,611	4,138,535	613,089	2,700,000	1,932,817	5,245,906

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	270,634	12,057,309	639,255	639,255	87,022	12,783,587
当期変動額						
新株の発行		24,555				24,555
剰余金の配当	-	360,092				360,092
当期純利益	-	475,054				475,054
自己株式の処分	18,597	20,208				20,208
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）		-	330,542	330,542	61	330,603
当期変動額合計	18,597	159,725	330,542	330,542	61	490,329
当期末残高	252,037	12,217,035	969,798	969,798	87,083	13,273,916

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,084,630	4,136,924	1,611	4,138,535	613,089	2,700,000	1,932,817	5,245,906
当期変動額								
新株の発行	10,188	10,188		10,188				
剰余金の配当							487,724	487,724
当期純利益							1,046,894	1,046,894
自己株式の処分			98	98				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	10,188	10,188	98	10,090	-	-	559,169	559,169
当期末残高	3,094,819	4,147,113	1,513	4,148,626	613,089	2,700,000	2,491,986	5,805,075

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	252,037	12,217,035	969,798	969,798	87,083	13,273,916
当期変動額						
新株の発行		20,377				20,377
剰余金の配当		487,724				487,724
当期純利益		1,046,894				1,046,894
自己株式の処分	15,158	15,060				15,060
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			276,162	276,162	15,039	291,201
当期変動額合計	15,158	594,607	276,162	276,162	15,039	303,405
当期末残高	236,878	12,811,642	693,635	693,635	72,044	13,577,322

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

.....移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

.....時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定。）

市場価格のない株式等

.....移動平均法による原価法

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 製品

見込生産品.....先入先出法による原価法

（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

受注生産品.....個別法による原価法

（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(2) 原材料.....先入先出法による原価法

（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(3) 仕掛品.....個別法による原価法

（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物 8～38年

構築物 7～40年

機械及び装置 5～17年

工具、器具及び備品 2～20年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しています。

ソフトウェア（自社利用）の減価償却方法は、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっています。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

(2) 役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、当事業年度における支給見込額に基づき計上しています。

(3) 工事損失引当金

受注契約に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末における受注契約に係る損失見込額を計上しています。

#### (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しています。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しています。

当事業年度末において認識すべき年金資産が退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合には前払年金費用として投資その他の資産に計上しています。

#### 5. 重要な収益及び費用の計上基準

当社は、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しています。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で（又は充足するにつれて）収益を認識する。

当社は、製品の販売及びサービス、試運転調整等の役務提供を行っており、それぞれ以下のとおり収益を認識しています。

収益は、顧客との契約に示されている対価に基づいて測定され、第三者のために回収する金額は除きます。

当社は、財又はサービスに対する支配を顧客に移転した時点で収益を認識しています。

履行義務の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素を含んでいません。

##### 製品の販売

当社における製品販売を収益の源泉とする取引には、機器装置等の物品販売が含まれています。このような取引は、製品の引渡時点又は検収時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されることから、製品の引渡時点又は検収時点において収益を認識しています。ただし、国内販売については、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間であるため、出荷時点で収益を認識しています。また、輸出販売についてはインコタームズ等で定められた貿易条件に基づき、リスク負担が顧客に移転した時点で収益を認識しています。

なお、製品の販売のうち、当社が代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しています。

製品の販売から生じる収益は、顧客との契約において約束された対価から値引き及び売上に応じた割戻しなどを控除した金額で測定しており、売上に応じた割戻し等の見積りにあたっては、契約条件に基づき計上しています。

##### 工事契約

当社における工事契約を収益の源泉とする取引には、受注生産品の納入及び試運転調整等の工事契約が含まれています。このような取引は顧客から検収の受領等、契約上の受渡し条件を充足することで履行義務が充足されると判断しており、当該時点で収益を認識しています。

また、長期工事契約による取引につきましては、受注生産品による納入機器等を他の顧客又は別の用途に振り向けることができず、完了した作業に対する支払いを受ける権利を有します。そのため、機器の納入及び試運転調整の進捗によって履行義務が充足されていくものと判断しており、完成までに要する総原価を合理的に測定できる場合には、コストに基づくインプット法（期末日における見積総原価に対する累積実際発生原価の割合に応じた金額）により収益を認識しており、合理的に測定できない場合は、発生した原価のうち回収されることが見込まれる費用の金額で収益を認識しています。

#### 6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理と異なっています。

（重要な会計上の見積り）

財務諸表の「注記事項（重要な会計方針） 5 重要な収益及び費用の計上基準 工事契約」に記載していますコストに基づくインプット法（期末日における見積総原価に対する累積実際発生原価の割合に応じた金額）により認識した収益は以下の通りです。

（コストに基づくインプット法により認識した収益）

（1）当年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度（千円）	当事業年度（千円）
売上高	871,713	1,367,066

（2）識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表の「注記事項（重要な会計上の見積り）(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に記載した内容と同一です。

（会計方針の変更）

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用しています。

法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。）第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っています。なお、財務諸表に与える影響はありません。

（表示方法の変更）

該当事項はありません。

（会計上の見積りの変更）

該当事項はありません。

（追加情報）

該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

関係会社に対する債権債務

関係会社に対する資産及び負債には区分掲記されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	71,590千円	186,509千円
短期金銭債務	88,743	2,316

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引に係るものが各科目に次のとおり含まれています。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	501,144千円	385,012千円
仕入高	802,828	63,338
営業取引以外の取引高		
その他	139,422	197,714

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度14.5%、当事業年度15.8%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度85.5%、当事業年度84.2%です。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給料手当	515,578千円	470,704千円
役員賞与引当金繰入額	44,100	49,980
賞与	182,370	174,259
減価償却費	54,374	48,486
研究開発費	273,523	316,288
貸倒引当金繰入額	379	730

3 減損損失

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

連結財務諸表の「注記事項(連結損益計算書関係)」に同一の内容を記載していますので、注記を省略しています。



4 ゴルフ会員権評価損に含まれている貸倒損失

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
貸倒損失	19,999千円	- 千円

( 有価証券関係 )

関係会社株式及び関係会社出資金

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

( 単位 : 千円 )

区分	前事業年度 ( 2024年 3 月31日 )	当事業年度 ( 2025年 3 月31日 )
関係会社株式	1,386,187	1,534,923
関係会社出資金	285,231	150,231
計	1,671,418	1,685,154

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税等	15,290千円	18,961千円
貸倒引当金	20,388	20,893
未払賞与	100,408	105,789
役員賞与引当金	13,503	15,303
棚卸資産評価損	31,215	38,345
工事損失引当金	7,734	9,331
株式報酬費用	32,304	34,401
減損損失	1,047	2,964
関係会社株式評価損	7,800	7,800
ゴルフ会員権評価損	6,736	6,934
資産除去債務	14,498	14,912
譲渡損益調整	-	12,829
その他	15,767	13,995
繰延税金資産小計	266,695	302,463
評価性引当額	112,074	123,758
繰延税金資産合計	154,621	178,704
繰延税金負債		
前払年金費用	26,116	36,647
資産除去債務に対応する除去費用	679	544
譲渡損益調整	-	209
その他有価証券評価差額金	428,008	319,266
繰延税金負債合計	454,804	356,667
繰延税金資産(負債)の純額	300,183	177,963

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.58	0.16
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	5.94	5.30
試験研究費税額控除	0.67	1.99
雇用者給与等税額控除	1.14	2.83
住民税均等割	1.62	1.01
評価性引当額	2.17	0.97
抱合せ株式消滅差益	-	3.45
連結子会社合併による税務上の繰越欠損金	-	3.05
連結子会社合併による影響額	-	0.27
法人税等還付金額	0.19	1.53
その他	27.05	13.51
税効果会計適用後の法人税等の負担率		

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.62%から31.52%に変更し計算しています。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための情報は、連結財務諸表の「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載していますので、注記を省略しています。

（重要な後発事象）

（自己株式の取得）

当社は、2025年5月14日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項を次のとおり決議しました。

詳細については、連結財務諸表の「注記事項（重要な後発事象）」に同一の内容を記載していますので、注記を省略しています。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額及び減損損失累計額
有形固定資産	建物	917,114	1,558 5,189	-	58,502	865,359	1,596,081
	構築物	25,405	974 -	-	6,045	20,334	103,876
	機械及び装置	30,669	159,245 17,209	0	165,316	41,807	340,087
	車両運搬具	508	5,799 -	0	6,053	254	5,898
	工具、器具及び備品	56,385	7,597 35,024	8,828 (8,247)	30,384	59,794	635,454
	土地	939,334	-	-	-	939,334	-
	建設仮勘定	-	- 8,840	8,840	-	-	-
	計	1,969,418	175,175 66,263	17,669 (8,247)	266,303	1,926,884	2,681,398
無形固定資産	特許権	1,659	-	-	1,516	143	-
	ソフトウェア	92,077	590 6,419	405 (405)	55,178	43,502	-
	リース資産	6,182	-	-	1,324	4,857	-
	電話加入権	5,559	842 -	-	-	6,401	-
	計	105,478	1,432 6,419	405 (405)	58,020	54,905	-

- (注) 1. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額です。  
2. 「当期増加額」欄の上段の金額は、連結子会社の吸収合併によるものです。

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	66,587	-	299	66,288
役員賞与引当金	44,100	49,980	44,100	49,980
工事損失引当金	25,258	30,476	25,258	30,476

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4 月 1 日から 3 月31日まで
定時株主総会	6 月中
基準日	3 月31日
剰余金の配当の基準日	9 月30日 3 月31日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	( 特別口座 ) 東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 番 5 号 三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	( 特別口座 ) 東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 番 5 号 三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社 証券代行部
取次所	-
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告とする。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載する
株主に対する特典	なし

( 注 ) 当社定款の定めにより、単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について以下の権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第 1 項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の売渡しを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しています。

(1)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第98期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

2024年6月25日関東財務局長に提出

(2)内部統制報告書及びその添付書類

事業年度（第98期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

2024年6月25日関東財務局長に提出

(3)半期報告書及び確認書

事業年度（第99期）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）

2024年11月14日関東財務局に提出

(4)臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（議決権行使結果）の規定に基づく臨時報告書

2024年6月26日関東財務局長に提出

(5)自己株券買付状況報告書

金融商品取引法第24条の6第1項の規定に基づく自己株券買付状況報告書

2025年6月6日関東財務局に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月20日

株式会社ニレコ

取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

東京オフィス

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 徳永 剛

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 瓜生 憲史

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ニレコの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ニレコ及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。



株式会社ニレコのコストに基づくインプット法（期末日における見積総原価に対する累積実際発生原価の割合に応じた金額）の適用における工事原価総額の見積りについて	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社ニレコ（以下、「会社」という。）は、制御機器事業、検査機事業及びオブティクス事業を営んでいる。</p> <p>連結財務諸表 注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）４．会計方針に関する事項（５）重要な収益及び費用の計上基準に記載のとおり、会社は、長期工事契約における受注生産品の完成工事高及び完成工事原価の計上基準として、当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については、コストに基づくインプット法を適用している。また、（重要な会計上の見積り）（コストに基づくインプット法により認識した収益）に記載のとおり、当連結会計年度の売上高10,756,978千円のうち、コストに基づくインプット法により認識した収益は1,827,892千円と、連結売上高の17.0％を占めている。</p> <p>コストに基づくインプット法により認識される収益は、履行義務の充足に係る進捗度に基づき測定され、当該進捗度は工事原価総額に対する連結会計年度末までの発生原価の割合に基づき算定される。</p> <p>工事は個別性が強く、基本的な仕様や作業内容が顧客の指図に基づいて決定されることから、工事原価総額の見積りに当たっては画一的な判断尺度を得られにくい。</p> <p>このため、工事原価総額の見積りは、担当部門の専門知識に基づく経営者の主観的な判断が含まれ、不確実性を伴うものとなる。また、工事の進行途上における設計変更による使用部材の変更、材料費の単価の変動が生じる場合があり、工事原価総額の適時・適切な見直しには複雑性が伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、会社のコストに基づくインプット法の適用における工事収益及び履行義務の充足に係る進捗度の計算に当たり、工事原価総額の見積りが、当連結会計年度において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社のコストに基づくインプット法の適用における工事原価総額の見積りを検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>コストに基づくインプット法の適用対象取引における工事原価総額の見積りプロセスに関連する、以下の内部統制の整備・運用状況を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 営業部門の責任者が、工事原価総額の見積りの基礎となる実行予算書について、営業部門の案件担当者及び技術部門の担当者間の協議により作成され、工事原価の各要素が社内で承認された予定価格により積上げて計算されていることを確認する統制</li><li>・ 営業部門の責任者が、工事の進捗や実際の原価の発生状況、あるいは顧客からの仕様変更指示に応じて、適時に工事原価総額の見積りの変更が行われていることを確認する統制</li><li>・ 経理部門の責任者が、四半期ごとに営業部門に対して、工事原価総額の見積りの変更の有無を確認する統制</li></ul> <p>（２）工事原価総額の見積りの妥当性の評価</p> <p>コストに基づくインプット法の適用対象取引の判定資料を入手し、工事原価総額等に関して、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ コストに基づくインプット法の適用対象取引の判定資料について、そのデータの正確性及び網羅性を検討した。</li><li>・ 経営者が実施している工事原価総額の見積りの精度を評価するために、工事原価総額の当初見積額と確定額を比較した。</li></ul> <p>また、コストに基づくインプット法の適用対象取引の中で、一定の基準により抽出した工事については、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 工事原価総額の見積りの算定基礎となる実行予算書を閲覧し、工事原価が契約書の目的物に照らして整合しているか、積上げにより計算されているかを検討した。</li><li>・ 工事原価総額の見積りの精度を検討するため、工事原価総額の当初見積額と直近の変更後の見積額を比較し、差異がある一部の工事については、その変動内容が工事の実態を反映したものであるかどうか質問を実施した。</li></ul>

#### その他の事項

会社の2024年3月31日をもって終了した前連結会計年度の連結財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該連結財務諸表に対して2024年6月25日付けで無限定適正意見を表明している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ニレコの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ニレコが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

( ) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しています。

2. X B R L データは監査の対象に含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月20日

株式会社ニレコ

取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

東京オフィス

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 徳永 剛

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 瓜生 憲史

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ニレコの2024年4月1日から2025年3月31日までの第99期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ニレコの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社ニレコのコストに基づくインプット法（期末日における見積総原価に対する累積実際発生原価の割合に応じた金額）の適用における工事原価総額の見積りについて

株式会社ニレコは当事業年度にコストに基づくインプット法により認識した収益を1,367,066千円計上しており、財務諸表（注記事項（重要な会計上の見積り）に、関連する開示を行っている。

当該事項について、監査人が監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（株式会社ニレコのコストに基づくインプット法（期末日における見積総原価に対する累積実際発生原価の割合に応じた金額）の適用における工事原価総額の見積りについて）と同一内容であるため、記載を省略している。

#### その他の事項

会社の2024年3月31日をもって終了した前事業年度の財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該財務諸表に対して2024年6月25日付けで無限定適正意見を表明している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- ( ) 1 . 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しています。
- 2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。