

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2025年10月21日
【事業年度】	第28期（自 2024年8月1日 至 2025年7月31日）
【会社名】	株式会社ファーマフーズ
【英訳名】	Pharma Foods International Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 金 武祚
【本店の所在の場所】	京都市西京区御陵大原1番地49
【電話番号】	（075）394-8600（代表）
【事務連絡者氏名】	経営戦略部部长 原田 清佑
【最寄りの連絡場所】	京都市西京区御陵大原1番地49
【電話番号】	（075）394-8600（代表）
【事務連絡者氏名】	経営戦略部部长 原田 清佑
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第24期	第25期	第26期	第27期	第28期
決算年月	2021年 7 月	2022年 7 月	2023年 7 月	2024年 7 月	2025年 7 月
売上高 (百万円)	46,752	60,185	68,572	62,147	65,260
経常利益 (百万円)	5,767	1,264	3,540	5,249	2,553
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 () (百万円)	3,841	374	3,081	3,205	368
包括利益 (百万円)	3,840	336	3,358	3,447	3
純資産額 (百万円)	8,465	7,074	9,630	11,585	11,547
総資産額 (百万円)	20,944	31,159	36,232	36,573	32,649
1株当たり純資産額 (円)	291.25	243.65	333.88	412.71	399.95
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 () (円)	132.21	12.89	106.70	112.71	12.83
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	132.14	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	40.4	22.7	26.6	31.7	35.4
自己資本利益率 (%)	57.46	4.82	36.89	30.22	3.19
株価収益率 (倍)	21.9	-	15.7	9.8	69.1
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	5,938	6,065	6,125	5,486	1,092
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	442	2,539	1,013	1,390	950
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,030	7,679	2,341	4,842	4,467
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	9,794	8,845	16,306	15,566	9,057
従業員数 (人)	293	624	670	642	613
(外、平均臨時雇用人員)	(133)	(116)	(163)	(169)	(155)

- (注) 1. 第25期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。また、第26期、第27期及び第28期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
2. 第25期の株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため、記載しておりません。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第25期の期首から適用しており、第25期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第24期	第25期	第26期	第27期	第28期
決算年月	2021年 7 月	2022年 7 月	2023年 7 月	2024年 7 月	2025年 7 月
売上高 (百万円)	37,964	43,075	44,821	40,632	42,234
経常利益 (百万円)	6,405	4,841	2,226	4,357	7,213
当期純利益 (百万円)	4,528	3,417	1,597	2,762	2,732
資本金 (百万円)	2,038	2,042	2,043	2,043	2,043
発行済株式総数 (株)	29,062,100	29,073,800	29,079,000	29,079,000	29,079,000
純資産額 (百万円)	8,931	11,344	12,420	13,921	16,227
総資産額 (百万円)	21,477	33,448	36,860	37,156	36,316
1株当たり純資産額 (円)	307.27	390.89	430.61	495.92	562.05
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	25.00 (5.00)	20.00 (10.00)	22.00 (10.00)	25.00 (10.00)	25.00 (12.50)
1株当たり当期純利益 (円)	155.88	117.79	55.32	97.13	95.07
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	155.81	117.77	-	-	-
自己資本比率 (%)	41.6	33.9	33.7	37.5	44.7
自己資本利益率 (%)	66.54	33.71	13.44	20.97	18.13
株価収益率 (倍)	18.6	12.4	30.3	11.3	9.3
配当性向 (%)	16.0	17.0	39.7	25.7	26.3
従業員数 (外、平均臨時雇用人員) (人)	83 (28)	102 (25)	126 (26)	141 (27)	136 (28)
株主総利回り (%)	292.5	151.1	174.5	119.4	100.5
(比較指標: 配当込み TOPIX) (%)	(129.8)	(135.7)	(166.9)	(205.4)	(221.8)
最高株価 (円)	3,820	3,160	2,344	1,784	1,086
最低株価 (円)	988	1,255	1,114	800	722

- (注) 1 . 最高株価及び最低株価は2021年 2 月11日までは東京証券取引所市場第二部、2021年 2 月12日から2022年 4 月 3 日までは東京証券取引所市場第一部、2022年 4 月 4 日以降の株価は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 2 . 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日) 等を第25期の期首から適用しており、第25期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 3 . 第26期、第27期及び第28期の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
- 4 . 第28期の 1 株当たり配当額25.00円のうち、期末配当額12.50円については、2025年10月24日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

2【沿革】

年月	事項
1997年 9 月	機能性食品素材の開発・販売等を目的として、京都府久世郡久御山町に㈱ファーマフーズ研究所を設立。
1999年 4 月	京都市下京区に本社移転。
1999年11月	京都市南区に本社移転。
2001年 5 月	ヘリコバクター・ピロリ鶏卵抗体「オボプロン」を発売。
2001年 9 月	ギャバ含有素材「ファーマギャバ」を発売。
2003年10月	カテキン含有素材「ファーマフーズおいしいカテキン」を発売。
2004年10月	商号を㈱ファーマフーズに変更。
2006年 5 月	バイオメディカル部門の開発拠点として京都府相楽郡木津町に京阪奈研究所を開設、バイオメディカル事業を開始。
2006年 6 月	東京証券取引所マザーズに株式を上場。
2006年 9 月	京都市西京区に本社移転。
2006年10月	卵白ペプチド素材「ランベップ」を発売。
2007年 4 月	鶏卵抗体による血液浄化療法分野での研究開発事業と検査薬・試薬分野への事業の展開を目的として広島県東広島市に関連会社㈱広島バイオメディカルを設立（当社持株割合49％）。
2012年 2 月	通信販売事業を開始。
2012年 7 月	ヒアルロン酸産生促進成分「iHA」を発売。
2012年 7 月	再生可能エネルギー分野への進出を目的として太陽光発電事業を行うベナート㈱へ出資し関連会社化（当社持株割合33.3％）。
2012年 8 月	通信販売ブランド「タマゴ基地」を開始し、「iHA」配合サプリメント「タマゴサミン」を発売。
2012年10月	ベナート㈱の株式を一部譲受（当社持株割合50％、現・持分法適用関連会社）。
2013年 9 月	創薬事業への本格展開を目的として、㈱広島バイオメディカルを吸収合併し、バイオメディカル事業部を発足。
2014年 9 月	通信販売ブランド「タマゴ基地」の自社コールセンターを福岡市中央区に開設。
2015年 5 月	品質マネジメントシステム「ISO9001」の認証を取得。
2015年 8 月	健康食品及び化粧品の注文に係るコールセンター業務を行うことを目的として福岡市中央区に子会社㈱ファーマフーズコミュニケーションを設立（当社持株割合75％、現・連結子会社）。
2016年11月	通信販売事業の拡大を目的として、㈱フューチャーラボの株式を取得し子会社化（当社持株割合100％、現・連結子会社）。
2016年12月	東京証券取引所市場第二部に市場変更。
2018年 3 月	日本農芸化学会「2018年度 農芸化学技術賞」を受賞（GABAの生産技術の確立と高機能食品の市場開発）。
2018年 8 月	通信販売事業の主力商品「タマゴサミンEX」がウェルネスフードジャパンアワード2018で金賞受賞。
2018年11月	「HGP」配合の医薬部外品「ニューモ育毛剤」を発売。
2018年12月	連結子会社㈱ファーマフーズコミュニケーションの全株式を買い取り、完全子会社化。
2021年 1 月	田辺三菱製薬株式会社との抗体医薬に関する独占的ライセンス契約を締結。
2021年 2 月	東京証券取引所の市場第一部に指定。
2021年 8 月	機能性素材事業及び通信販売事業の拡大を目的として、明治薬品㈱の株式を取得し子会社化（当社持株割合100％、現・連結子会社）。
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場へ移行。
2022年 4 月	創薬ターゲットの探索と同定の強化を目的として、㈱アンテグラルと締結した吸収分割契約に基づき、同社のバイオサイエンス事業の吸収分割を実施。

年月	事項
2022年 5 月	バイオメディカル事業とのシナジー強化を目的として、ソーせいICVC(株) (現・(株)PF Capital) の株式を取得し子会社化 (当社持株割合90%、現・連結子会社)。
2022年 5 月	健康・医療機器の販売及び創薬事業におけるAIを活用した標的探索などの事業強化を目的として、オンキヨー(株)への第三者割当増資を引き受ける形で出資し、関連会社化 (当社持株割合36.3%、現・持分法適用関連会社)。
2023年 1 月	バイオメディカル事業とのシナジー強化を目的として、PF Visionary Fund投資事業有限責任組合の株式を取得し子会社化 (当社持株割合99%、現・連結子会社)。
2023年 7 月	連結子会社の(株)PF Capitalの全株式を買い取り、完全子会社化。
2023年 9 月	株式会社ダイセルのヘルスケア通信販売事業を承継。
2024年 6 月	田辺三菱製薬株式会社との抗体医薬品候補に関する独占的ライセンス契約に基づくマイルストーンを達成。
2024年10月	伊藤忠商事株式会社との資本業務提携契約を締結。

3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社（株式会社ファーマフーズ）、子会社7社及び関連会社2社によって構成されております。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは、次のとおりであります。なお、以下に示す事業区分は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に掲げるセグメント区分と同一であります。

（1）BtoB事業

当社及び明治薬品㈱が営む事業であり、機能性素材、健康食品及び医薬品等の研究開発及び製造を行い、食品・医薬品メーカー、流通事業者等に販売をしております。

主な機能性素材は、「ストレス緩和」「疲労感の軽減」「血圧の改善」「睡眠の質の向上」「肌弾力の改善」「認知機能の改善」の6つの機能性表示に対応するファーマギヤバをはじめ、骨の成長を促す成分であるボーンベップ、発毛・育毛を促す成分であるHGP等を販売しております。

また、機能性素材の開発で培ったエビデンスを活かした、自社ブランド製品（NB 1）等の企画・販売及びOEM事業を、国内及び海外において進めております。

明治薬品㈱では、医薬品製造受託の「CMO 2事業」、機能性食品・医薬品等のドラッグストアチャネル等での販売を行う「CHC 3事業」を行っております。

- 1 NB（National Brand）：自社ブランド製品
- 2 CMO（Contract Manufacturing Organization）：医薬品製造受託機関
- 3 CHC（Consumer Health Care）：ドラッグストアでの医薬品及び機能性食品等の販売

（2）BtoC事業

当社、明治薬品㈱、㈱ファーマフーズコミュニケーション、㈱フューチャラボ及び㈱メディラボが営む事業であり、当社独自の機能性素材を配合したサプリメント及び医薬部外品並びに化粧品等の商品を、消費者へ通信販売しております。

当社はサプリメント及び医薬部外品、明治薬品㈱は医薬品及び機能性表示食品、㈱フューチャラボ及び㈱メディラボは化粧品をそれぞれ販売しており、㈱ファーマフーズコミュニケーションがこれら商品の受注業務を担っております。

また、㈱ファーマフーズコミュニケーションは、当社グループから広告制作を受託しております。

主な製品として、医薬部外品の「ニューモ育毛剤」及び「ラクトロン錠」等を販売しております。機能性表示食品では「シボラナイト2」、化粧品ではまつ毛美容液「WMOA」等を販売しております。

（3）バイオメディカル事業

当社が営む事業であり、創薬事業では、「自己免疫疾患」及び「がん」や「炎症性疾患」等の難治性疾患を対象とした抗体医薬品及びペプチド医薬品の研究開発を行っております。

創薬事業の基盤となる「ALAgene technology（アラジンテクノロジー）」は、これまで治療できなかった病気に対する抗体及び既存医薬品よりも優れた薬効を持つ抗体を作製する当社独自のプラットフォーム技術です。本技術を用いて「自己免疫疾患」及び「繊維症」等の難治性疾患を対象とした抗体医薬品の研究開発を行っております。

ペプチド医薬品指の研究開発では、指定難病のカダシル（英文名：CADASIL）に対するペプチド医薬品開発を目指した共同研究を行っております。

これらの創薬事業では、非臨床試験までは自社で開発を進め、臨床試験以降の開発・製造・販売は提携する製薬企業にて行います。当社が保有する特許を非臨床試験終了時に提携する製薬企業に実施許諾することにより、ライセンス収入を得る事業モデルとなっております。

研究支援事業では、タンパク質を網羅的に解析するプロテオーム解析を受託サービスとして行っております。また、微量なタンパク質の変化が解析可能な「Olink Target」サービス及び「Olink Flex」サービスを、国内の研究機関、製薬企業向けに行っております。

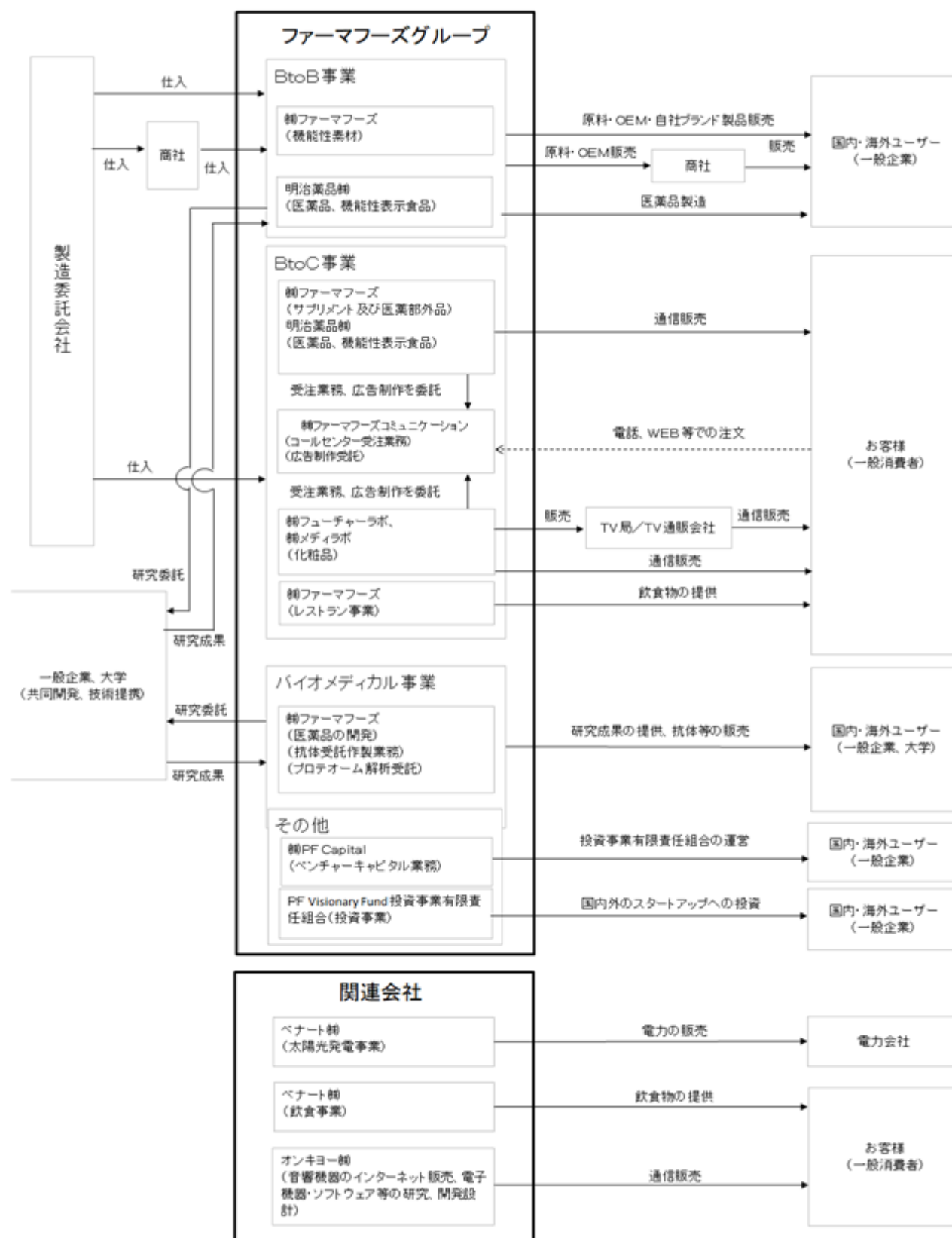
（4）その他の事業

その他の事業として、子会社の㈱PF Capitalではベンチャーキャピタル事業、PF Visionary Fund投資事業有限責任組合は投資事業を行っております。

関連会社のベナート㈱では、太陽光発電事業及び飲食事業を行っております。また、オンキヨー㈱では、音響機器のインターネット販売、電子機器・ソフトウェア等の研究、開発設計を行っております。

事業系統図は次のとおりであります。

[事業系統図]



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) (株)ファーマフーズ コミュニケーション	福岡市 中央区	12	コールセンター業務 の受託	100.0	当社グループのBtoC事業のコールセンター業務及び広告制作業務を委託しております。 当社より資金貸付を行っております。 当社が経理業務の業務受託を行っております。 役員1名の兼任あり。
(株)フューチャラボ (注)2	東京都 港区	100	化粧品の販売	100.0	当社のBtoC事業の広告制作業務を一部委託しております。 当社より資金貸付を行っております。 役員1名の兼任あり。
(株)メディラボ	東京都 港区	10	化粧品の販売	100.0 (100.0)	役員1名の兼任あり。
明治薬品(株)(注)3、7	富山県 富山市	98	医薬品、医薬部外品 及び健康食品などの 製造及び販売	100.0	当社より資金貸付を行っております。 役員1名の兼任あり。
(株)PF Capital	京都市 西京区	35	投資ファンド (組合)の運営	100.0	役員1名の兼任あり。
PF Visionary Fund 投資事業有限責任組合 (注)4	京都市 西京区	1,010	投資事業	100.0 (1.0)	-
(持分法適用関連会社) ベナート(株)(注)6	京都市 伏見区	90	自然エネルギー事業	50.0	当社が経理業務の業務受託を行っております。
オンキヨー(株)	大阪市 中央区	100	音響機器のインター ネット販売、電子機 器・ソフトウェア等 の研究、開発設計	36.3	-

(注)1. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

2. (株)フューチャラボについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	7,527百万円
	(2) 経常利益	655百万円
	(3) 当期純利益	476百万円
	(4) 純資産額	1,257百万円
	(5) 総資産額	3,229百万円

3. 明治薬品(株)については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	16,824百万円
	(2) 経常損失	5,046百万円
	(3) 当期損失	4,876百万円
	(4) 純資産額	4,413百万円
	(5) 総資産額	12,089百万円

4. 特定子会社に該当しております。

5. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

6. ベナート(株)については、当連結会計年度における同社の子会社1社に対する投資について持分法を適用して認識した損益が連結財務諸表に重要な影響を与えるため、当該1社の損益をベナート(株)の損益に含めて計算しております。なお、持分法適用会社数はベナート(株)グループ全体を1社として表示しております。

7. 債務超過会社であり、債務超過の額は2025年7月31日時点で4,413百万円です。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年7月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
BtoB事業	320	(31)
BtoC事業	239	(109)
バイオメディカル事業	31	(4)
報告セグメント計	590	(144)
全社(共通)	23	(11)
合計	613	(155)

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマーを含む)は、年間の平均人員を()外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

2025年7月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(百万円)
136 (28)	39.3	5.0	5.5

セグメントの名称	従業員数(人)	
BtoB事業	66	(8)
BtoC事業	17	(6)
バイオメディカル事業	31	(3)
報告セグメント計	114	(17)
全社(共通)	22	(11)
合計	136	(28)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマーを含む)は、年間の平均人員を()外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

明治薬品(株)の2025年7月31日現在における労働組合員数は247人であり、その他当社グループ各社には労働組合は結成されておきませんが、労使関係は円満に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注) 1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1.		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
33.3	50.0	61.7	68.7	94.9

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める 女性労働者の割合（％） （注）１．	男性労働者の育 児休業取得率 （％） （注）２．	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）１．		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
(株)ファーマフーズ コミュニケーション	75.0	75.0	83.2	98.4	118.5
明治薬品(株)	21.2	50.0	64.6	65.8	106.6

（注）１．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものです。

２．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成３年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成３年労働省令第25号）第71条の６第１号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

３．その他の連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成３年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、人々の持続可能な健康的で幸せな社会の実現を目指し、以下のM V Vを定めております。

Mission：医食の研究で貢献

Vision：ヘルスケアのリーディングカンパニー

Values：誠実、挑戦意欲

(2) 中長期的な会社の経営戦略

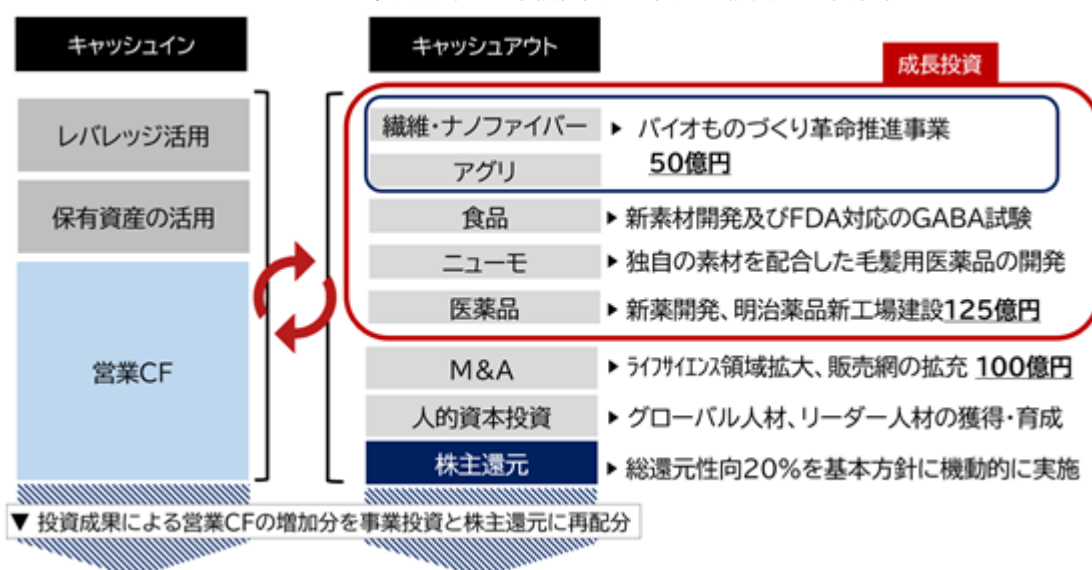
当社グループは、中長期的な成長を達成するため「新価値創造 1 Kプロジェクト」を掲げ、研究開発投資を継続してまいりました。当社グループのビジョン「ヘルスケアのリーディングカンパニー」の実現に向けて、300億円規模の挑戦的な投資を開始しております。投資の原資は、BtoB事業及びBtoC事業で得られる営業キャッシュ・フロー、事業リスクに応じた資金調達並びに保有資産を活用した手元流動性により確保いたします。

これらのキャッシュを原資に、総額50億円超の「卵殻膜バイオものづくりプロジェクト」、約125億円の「医薬品新工場建設」、米国での「FDA GRAS」認証に向けたGABAの開発などの成長投資に加え、非連続的な成長を狙ったM&Aに約100億円を投じてまいります。

さらに、各事業を担う人材がそのポテンシャルを最大限に発揮する人的資本投資を行うことで、成長投資の成果を最大化し、将来の営業キャッシュ・フローのさらなる増加を図ります。

これらの成果により、株主還元の拡大を実行いたします。

中長期的な企業価値向上に向けた投資の基本方針



(3) 目標とする経営指標

当社グループは、継続的な事業の拡大を通じて企業価値の向上を目指しております。目標とする経営指標としては、事業の規模、成長性及び企業の収益力を表す各項目を重視しております。特に事業規模の拡大、成長性を重視する指標として売上高1,000億円を目標とし、その目標達成後には収益性指標としての営業利益率も重視してまいります。

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

わが国は、健康寿命が世界一の長寿社会を迎えようとしております。このような中、当社グループは、「医食の研究で貢献」というミッションを掲げ、人々の持続可能な健康的で幸せな社会の実現を目指しております。

市場環境及び事業環境の現状において、当社グループとして認識している対処すべき課題については、以下のよう
に考えております。

(BtoB事業)

機能性素材の開発

「ファーマギャバ」の米国「FDA GRAS」認証に向けた開発を行ってまいります。また、「ファーマギャバ」に
続く新たな機能性素材の開発にも注力し、特に、身近な未利用資源を活用した付加価値の創出と製品化に取り組
みます。

自社ブランド最終製品の開発及び販売

消費者ニーズに応える自社ブランド製品を開発し、ドラッグストア、コンビニエンスストアなどの国内市場及
び海外市場へ新たな販路を開拓し、売上拡大を図ります。

営業人材の育成及び即戦力人材の獲得

販売体制構築のため、流通営業、サプライチェーンや海外市場に精通した人材の増強を図り、国内営業の拡充
に加え、海外では北米・中国を中心に、今後市場拡大が見込まれる東南アジア地域での拡販に注力してまいりま
す。

(BtoC事業)

顧客ニーズに応える新製品開発

当社独自の研究成果をお客様のニーズに紐付け、科学的根拠をもとにした付加価値の高い機能性表示食品、化
粧品及び医薬品等を拡充してまいります。

顧客満足度の向上

お客様に選ばれ続ける存在となるため、他にはない研究開発力及び機能性の訴求を行い、魅力的な広告クリエイ
ティブの開発に取り組んでまいります。また、コールセンターの対応品質をさらに高め、顧客満足度の向上と
継続的な信頼関係の構築を目指します。

システムによる効率化及びセキュリティの強化

コールセンター、ECサイト、受注管理及び広告管理システムの効率化を実現し、お客様のニーズに迅速に応
える体制を構築してまいります。また、お客様が安心して利用できるように、システムの安全性や信頼性を継続
的に強化してまいります。

(バイオメディカル事業)

創薬パイプラインの拡充

創薬パイプラインの拡充による事業基盤の拡大を図り、製薬会社へライセンスアウトすることにより、将来の
成長を目指してまいります。

企業及び公的研究機関との連携強化

創薬分野において、自社開発を進めつつ、外部の企業及び公的研究機関と共同で創薬開発を行うことで、創薬
シーズの探索及び開発のスピードを加速させてまいります。

次世代抗体の創出

「ALAgene technology (アラジンテクノロジー)」を改良し、AI・バイオインフォマティクスを活用すること
で、有効な治療薬がない病態や薬効が限定的な疾患を標的とした次世代抗体の創出を目指します。

(全社的事項)

成長を支える財務基盤の構築及び収益力の向上

中長期的な成長を目指した投資の原資として、財務状況に応じた資金調達を柔軟に行ってまいります。投資に際しては、将来の成長性を重視しながらも、財務会計とファイナンスの視点を交えて適切な判断を行ってまいります。

成長を支える人事制度及び新組織体制の構築

年齢、性別、国籍等にとらわれることなく、実行力や成果を重視した採用、評価及び育成を行う人事制度の構築を行ってまいります。さらにM & A等による当社グループの拡大を支えるための、強固な組織体制の構築を目指します。

M & A 及びアライアンスによる成長

機能性食品、化粧品及び医薬品等の既存事業の拡大並びにアグリ、化成品等の新規事業の成長を加速させるため、M & A 及びアライアンスを積極的に活用し、さらなる企業価値の拡大を目指してまいります。

S D G s への取り組み

当社の研究・商品開発力及び販売力を活かし、卵殻膜等の未利用資源のアップサイクルを、社会実装まで見据え取り組んでまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取り組みは次のとおりであります。

当社は「ヘルスケアのリーディングカンパニー」を目指し、「医食の研究で貢献」というミッションを掲げております。長寿社会を迎えつつある現代において、健康という側面から人々の持続的な幸せへ貢献していくことで、持続可能で豊かな社会の実現を目指しております。

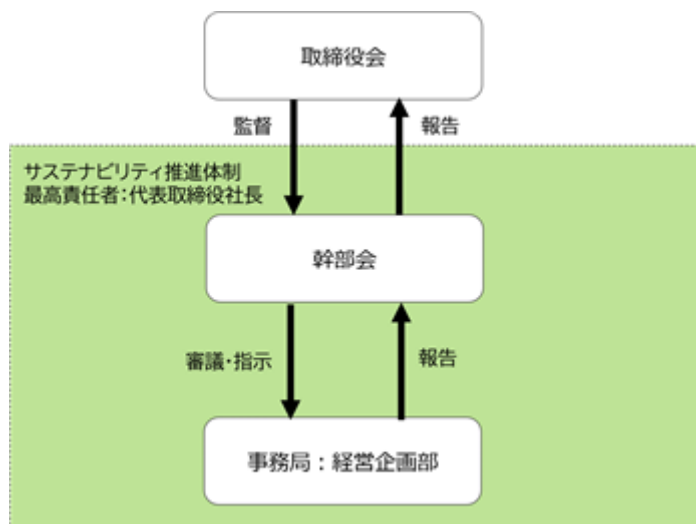
このビジョン達成に向け、当社は生命活動と健康維持に重要な3つの要素である「免疫」「老化」「神経」を開発コンセプトに据えた研究活動を行っております。そして、SDGs（持続可能な開発目標）については、事業の中核で追求していくものであるとの考えのもと、経営判断から現場での実践に至るまで社会課題の認識と取組みの実践を浸透させることで、自社の事業成長が持続可能な社会の実現に貢献できるよう努めていく方針です。

（1）ガバナンス

当社は、代表取締役社長をサステナビリティ推進の最高責任者としております。取締役及び部長以上の幹部社員が出席する幹部会において、自社の気候変動を含む中長期的なESG課題についてリスクと機会への対応方針や取組計画等を審議・策定するとともに、様々な活動のモニタリングを行っております。検討した内容等は、取締役会にて適宜審議・報告がなされ、取締役会による適切な監督体制を整えています。経営企画部は各部門長を取りまとめる等の事務局を担い、自社の気候変動を含むESG課題に係る対応を取りまとめております。

今後、各部門での主体的な管理・推進体制を強化していくほか、社外への周知浸透を図るため、各KPIやその達成状況について当社ウェブサイトで公表を行う予定です。

<https://www.pharmafoods.co.jp/sustainability>



これらを含めた当社のコーポレート・ガバナンスの概要は、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等（1）コーポレート・ガバナンスの概要」をご参照下さい。

（2）戦略

未利用資源のアップサイクル

当社は、サステナビリティ基本方針の重点課題のひとつに、「未利用資源のアップサイクル」を掲げ、様々な未利用資源から高付加価値素材を開発し、食品、アグリ、化成品へのアップサイクルに取り組むビジネス展開を実践しております。

アップサイクル事業の詳細な取り組みについては、当社ウェブサイトをご参照ください。

<https://www.pharmafoods.co.jp/sustainability/upcycle>

気候変動

当社は、サステナビリティビジョンの達成と同時に、パリ協定の目標である「世界の平均気温上昇を産業革命以前に比べて2 より十分低く保つとともに1.5 に抑える」ことへの達成と脱炭素社会の実現に向けて貢献してまいります。

気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）提言に基づき、気候変動に起因する当社事業への影響を考察するため、複数の気候関連シナリオを用いてシナリオ分析を実施しました。分析にあたり、国際エネルギー機関（IEA）や、気候変動に関するIPCC（気候変動に関する政府間パネル）が公表するRCPシナリオを用いて、パリ協

定の目標である「世界の平均気温上昇を産業革命以前に比べて2 より十分低く保つとともに1.5 に抑える」ことへの達成に向け、厳しい環境政策・法規制等の進展を想定した1.5 シナリオと、気候変動に対し必要な施策や追加の対策が施されず、現状に近い状況で温室効果ガス(GHG)排出量が増え続け、異常気象の激甚化が顕著に表れる4 シナリオの複数のシナリオを用いて分析を実施いたしました。

分析の結果、当社グループの各事業内容における影響として、機能性素材、健康食品及び医薬品等の研究開発・製造の段階や、当社製品の食品・医薬品メーカー、流通事業者等への販売の段階において多くの化石燃料や電力を使用すること、製品の包装・梱包材にプラスチック等を使用していることから、カーボンプライシングに関する政策・規制の導入・強化や、再エネの市場普及に伴う電力価格の上昇、使い捨てプラスチックに関する規制を移行リスクとして特定しています。また、気候変動に伴う異常気象の激甚化や、平均気温上昇による原材料の生育不良に関して、当社のサプライチェーンに係る物流の寸断や当社グループ各拠点の被災による影響、原材料の調達に係るコストの上昇を与えることから物理リスクとして特定しております。

一方で、脱炭素社会が進展することで、顧客や消費者において環境配慮に関する当社の取り組みが評価され、気候変動を起因とした感染症拡大の予防として、免疫を維持する製品需要の増加を機会として特定しております。

TCFDに基づく情報開示の詳細は、当社ウェブサイトをご参照ください。
<https://www.pharmafoods.co.jp/sustainability/tcfd>

人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針

a. ダイバーシティ&インクルージョン

当社は、創業当時の企業理念として「ここには夢がある 笑がある」を掲げております。これは“夢と笑は自由な発想を生む”という考えに基づいたものです。そして、共通の目標を達成できる人材であれば国籍や男女の違いなどにはこだわらない「宇宙人以外は誰でも応募可能」をテーマとしたダイバーシティ経営を実践しており、重要な経営戦略の一つとして位置付けています。

その推進にあたっては、従業員の多様性を高めることや福利厚生の充実などを直接的な目的とするのではなく、事業戦略やサステナビリティを実現するために不可欠な多様な人材を確保し、そうした人材が意欲的に業務に取り組める職場風土や職場環境を整備することを通じて、その能力（発想力）を最大限発揮させることを目的としています。

ダイバーシティ&インクルージョンについての詳細は、当社ウェブサイトをご参照ください。
<https://www.pharmafoods.co.jp/sustainability/diversity>

b. 健康経営の推進

当社グループは、「医食の研究で貢献」というミッションを掲げ、人々の持続可能な健康的で幸せな社会の実現を目指しております。そのためには、当社グループで働く従業員が健康であり、価値のある豊かさを持つことが不可欠であると考えており、従業員の心身の健康保持・増進に向けて取り組む方針です。

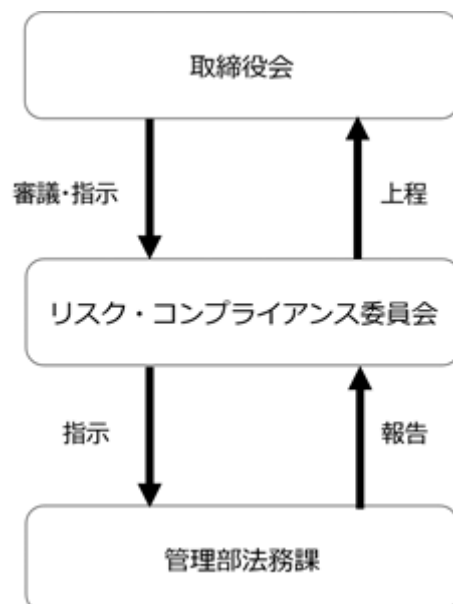
健康経営への取組みについての詳細は、当社ウェブサイトをご参照ください。
<https://www.pharmafoods.co.jp/corporate/kenko-keiei>

(3) リスク管理

当社は、気候変動関連リスクを含めた全社的なリスク管理を実施する組織として、独立社外取締役を委員長とするリスク・コンプライアンス委員会を設置しております。

気候変動関連リスクの抽出・評価に関しては、経営企画部が中心となり、事業に係る気候変動関連リスクと機会を抽出し、発生可能性及び当社グループに与える財務影響度から評価付けを実施し、当社グループにとって重要なリスクと機会を特定し対応方針を検討しています。

特定した重要リスク及び対応方針は、管理部法務課よりリスク・コンプライアンス委員会に報告され、当社グループのリスク管理及びコンプライアンスの徹底と社会的信用の向上にかかる基本的意思決定のための方針を審議し、取締役会に適宜上程されます。取締役会では、当該報告に関して検討・審議をし、気候変動への対応を適切に指示・監督を行っております。



(4) 指標及び目標

気候変動

気候変動に対する当社グループのサステナビリティ推進の進捗を測る評価指標としては、温室効果ガス(GHG)排出量を選定しております。当社拠点においては、Scope1及びScope2のGHG排出量を定期的に測定しております。今後、サプライチェーン全体の排出量の把握をするべく、Scope3の排出量算定の実施を検討してまいります。

なお、当社グループの事業内容や売上規模から考えて、製造業と比較してGHG排出量は限定的であると認識しておりますが、今後削減目標を決定してまいります。

人的資本

当社グループでは、上記「(2) 戦略」において記載した、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は次の通りであります。

なお、当社グループにおいては、当社及び各連結子会社において担う事業領域が異なることから、各社の雇用形態や人材育成方法も異なるため、当社及び主要な事業を営む会社単体での指標及び目標を開示しております。

名称	指標	目標	実績 (当連結会計年度)
(株)ファーマフーズ	管理職に占める女性労働者の割合	2026年7月までに50%	33.3%
	男性労働者の育児休業取得率	2026年7月までに75%	50.0%
	労働者の男女の賃金の差異	2026年7月までに75%	61.7%
(株)ファーマフーズ コミュニケーション	管理職に占める女性労働者の割合	2026年7月までに70%	75.0%
	男性労働者の育児休業取得率	2026年7月までに75%	75.0%
	労働者の男女の賃金の差異	2026年7月までに80%	83.2%
明治薬品(株)	管理職に占める女性労働者の割合	2026年7月までに35%	21.2%
	男性労働者の育児休業取得率	2026年7月までに50%	50.0%
	労働者の男女の賃金の差異	2026年7月までに75%	64.6%

(注) その他の連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

3【事業等のリスク】

以下に、当社グループの事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。当社グループとして必ずしも事業上のリスクに該当しない事項についても、投資家の判断上、重要であると考えられる事項について、投資家に対する情報開示の観点から積極的に開示しております。

当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。当社株式に関する投資判断は、以下の記載事項及び本項以外の記載事項を慎重に検討した上で行われる必要があると考えております。また、以下の記載は当社株式の投資に関連するリスクをすべて網羅するものでなく、これらに限定されるものではありません。

なお、以下の記載事項及び本項以外の記載事項は、特に断りがない限り当連結会計年度末（2025年7月31日）現在の事項であり、将来に関する事項は当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

（１）組織体制に関する事項

特定人物への依存

当社の代表取締役社長である金武祚は、当社設立時からの事業推進者として中心的な役割を担っております。同氏は、1999年11月に当社代表取締役社長に就任しておりますが、当社設立以前は食品会社研究所長や韓国・高麗大学教授等を歴任するなど20年以上に亘り機能性食品業界での経験を有しております。

同氏は現在、当社グループにおきましても経営方針や事業戦略全般の策定、学会・食品業界・医薬品業界等との人脈とそれらに付随した営業力などで、取引関係の維持や構築に関して重要な役割を果たしております。

当社グループでは、過度に同氏に依存しないよう、会社組織として、組織的な対応の強化をすすめ、権限委譲や人員の拡充をはかっておりますが、何らかの理由により同氏の業務の遂行が困難となった場合には、事業運営等の一部に支障が生じる可能性があります。

人員の確保について

当社グループの事業拡大にあたっては、当社グループ事業に関する食品・化成品等の専門的な知識・技能を有する研究員を確保することが不可欠であります。当社グループは今後も事業拡大のため、共同研究を実施している各大学との人事交流面での連携、人材募集のフォーラム等への参加や社内教育の充実、また、様々なインセンティブプランを設けるなどにより、積極的に優秀な人材確保のための努力をいたしますが、人員計画が予定通りに進むとは限りません。人材の確保が順調に進まない場合には、研究開発に遅れが生じるなど当社グループの事業展開に影響を与える可能性があります。

（２）営業展開に関する事項

ビジネスモデル上のリスクについて

当社グループでは会社設立以来、研究開発に主軸をおいた経営形態を実践してまいりましたが、国内・海外のいずれの市場とも、目標とする可能性の一端を達成しているに過ぎません。そのため、販売実績・販売期間とも限られたものがあり、技術開発の進捗状況、事業展開の拡がりといった内部要因だけでなく、食品衛生法等の法令の改正や機能性食品業界の市場情勢等の外部要因によっても当社グループの今後の事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。

当社グループは今後の事業展開として、「BtoB事業」「BtoC事業」「バイオメディカル事業」の3事業を主要事業として強化していくことを打ち出しております。これらの事業の更なる強化に伴い、過年度の経営成績が今後の当社グループの経営成績等を判断する材料としては不十分である可能性があるほか、以下の可能性があるものと考えております。

a. バイオメディカル事業に関するリスク

バイオメディカル事業においては、慎重な判断に立ち、長期間にわたる事業計画を策定し、またリスク分散・極小化の観点から製薬会社、公的研究機関等との共同研究による前臨床試験等の展開を計画しておりますが、その将来性は不確実性を伴うものであり、以下に想定されるような事象が生じた場合には、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。

- ・研究開発において想定していた成果が得られず開発の中止に至る場合や、開発の遅延等による研究開発期間の長期化等により、想定以上に研究開発費がかさむ場合には、研究開発費として投下した資金の回収が遅延し、又は回収が不能となり、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。
- ・医薬品の候補物質の特定等に成功しても、製薬企業等の導出先（ライセンスアウト先）が見つけれない場合には、研究開発費として投下した資金の回収が不能となり、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。
- ・当社グループのニワトリモノクローナル抗体作製技術：「ALAgene technology（アラジンテクノロジー）」により開発した抗体が、これまでに新薬として承認された実績はなく、将来において、新薬開発実績が生み出せ

ない場合には、研究開発費として投下した資金の回収が不能となり、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。

- ・競争環境等の変動により、当初期待していた通りに開発、販売が進捗せず、計画通りのマイルストーン収入、ロイヤリティ収入が得られない場合や、得られたとしても必要な採算性を確保できない場合には、研究開発費として投下した資金の回収が不能となり、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

b．BtoC事業に関するリスク

BtoC事業の強化のために、今後積極的に販売促進活動を行ってまいります。当社グループが行うBtoC事業に関し、以下に想定されるような事象が生じた場合には、当社グループの事業展開、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

- ・広告媒体の費用対効果の検証や、広告宣伝費等の経費の効率的な使用に努めてまいります。想定外に経費がかさむことや支払った広告宣伝費に見合う売上を計上できない場合には、計画通りの収益性を確保できず、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。
- ・BtoC事業で取り扱う製品については、品質・有効性・安全性確保のために必要な規定をした「医薬品医療機器等法（薬機法）」の規制を受け、製品の表示・広告においては、主に「薬機法」、「不当景品類及び不当表示防止法（景品表示法）」、「健康増進法」、「食品衛生法」、「農林物資の規格化及び品質表示の適正化に関する法律（JAS法）」の規制を受けており、不当（虚偽・誇大）な表示や広告等が禁止されております。また、販売においては、禁止行為や解約事項等を規定した「特定商取引に関する法律（特定商取引法）」や「消費者契約法」等の規制を受けます。当社グループでは、関係諸法令への適合状況のチェック体制を整備しておりますが、上記法令等に抵触する事象の発生や、今後予期せぬ法律規制強化等があった場合には、計画通りの販売活動を行うことができず、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。
- ・BtoC事業で取り扱う製品については、細心の注意を払い製造委託・販売を行っておりますが、予期せぬ事態の発生等により安全性に問題が生じた場合には、損害賠償請求の発生、リコール（販売した製品の回収等）の実施、当社グループ製品への信用力の低下等により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。また事実とは異なる根拠のない風評等が起こった場合においても、当社グループ製品への信用力の低下を招き、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。
- ・BtoC事業において、一部インターネットを通じて製品を販売しておりますが、今後、インターネット等の利用者及び関連業者を対象とした法的規制が新たに整備され、これらの法令により当社グループの業務の一部が規制を受けるような場合には、計画通りの販売活動を行うことができず、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。
- ・BtoC事業において、インターネット及びコンピューターシステムを使用しておりますが、何らかの原因により当社グループサーバーへの一時的な過負荷や外部からの不正な手段によるアクセス、担当者の過誤によるシステム障害等が発生する可能性があります。このようなトラブルが発生した場合には、一時的に受注業務及び配送業務を行うことができず、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

売上高における特定製品への依存度が高いことについて

当社グループの主力製品である「ニューモ育毛剤」の売上高は、2025年7月期の当社グループ売上高のうち24.0%を占めております。今後何らかの理由により「ニューモ育毛剤」の仕入又は販売に関して不測の事態が生じた場合には、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

新製品販売動向の業績への影響について

当社グループで販売しております、機能性食品、健康食品、化粧品等は消費者の嗜好に影響を受けやすく、そのライフサイクルは比較的短い傾向にあります。当社グループでは会社設立以来、安定的・継続的な経営を維持すべく研究開発に主軸をおきながら機能性素材製品の開発と販売を進めてまいりました。その結果、「ファーマギャバ」、「カテキン」、「ボーンペップ」、「ランペップ」の既存製品に続きまして、近年では「Cerepron（セレブロン）」、「HGP」等を発売し、製品ラインナップの拡充に努めてまいりました。また、BtoC事業において販売する製品についても当社グループが開発した素材を採用することで、製品ラインナップの拡充に努めております。当社グループでは今後も新製品の開発と、製品応用分野の拡大を目指した事業展開を進める方針であります。計画通りに新製品の開発及び製品応用分野への拡大が進まなかった場合、あるいは新製品の販売動向が期待通りに進まなかった場合、機能性素材市場での販売拡大が計画通りに進まず、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があるほか、ビジネスモデルにも変更が生じる可能性があります。

競争について

当社グループでは製品の開発・発売に関しては、製品の品質・価格、生産方法の知的財産権などで他社製品に対して優位性をもった製品を開発することを方針とし、今後の成長性と高い収益性を実現すべく事業展開をすすめてまいりましたが、食品メーカー、製薬メーカーや化学品メーカー等がその一部門または子会社を通じて機能性食品分野での事業展開を拡大することや、新たに事業展開を開始するなどにより、一層、競争関係が激化することが推測されます。当社グループでは今後も明確に他社との差別化が図られる分野、収益性の高い分野、競争が少ない分野などにターゲットを絞った戦略的な経営を進める方針であります。競争他社が同様の製品を当社グループよりも先に開発・販売した場合、あるいは当社グループよりも優れた製品を開発・販売した場合等には、他社製品に対する優位性が低下し、計画通りの販売活動ができず、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。

新規事業について

当社グループは、「BtoB事業」「BtoC事業」「バイオメディカル事業」の3事業を主要事業としており、積極的に事業を拡大してまいりました。今後も持続的な成長と収益源の多様化を進めるために、戦略的に新規事業を立ち上げる可能性があります。しかし、新規事業を開始した際には、その事業固有のリスク要因が加わると共に、新規事業を遂行していく過程では、急激な事業環境の変化をはじめとして様々な予測困難なリスクが発生する可能性があります。その結果、当初の事業計画を達成できない場合には、新規事業費用として投下した資金の回収が遅延し、又は回収が不能となり、当社グループの事業展開、経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(3) 生産体制及び生産管理に関する事項

委託生産に伴うリスクについて

当社グループは機能性食品の新しいビジネス形態を構築すべく、研究開発部門とマーケティング・営業部門で社内体制の整備・拡充を図りつつ、生産方法に関する知的財産権の確保、製造方法・生産工程の確立や衛生管理面の確認等は当社グループが行う一方で、取扱製品の生産は社外の協力工場に委託をする経営体制を敷いております。そのため安定供給できる生産委託先の確保が当社グループにとって主要な経営課題のひとつであり、当社グループでは、生産の外部委託により生じ得る製品の安定供給や製品の品質確保といった様々なリスクを回避するため、当該協力工場の生産能力や生産管理体制の整備等に関する事前調査、秘密保持に関する契約の締結、継続的な情報交換による状況確認や、複数の委託協力工場の選定等により、万が一に備えた体制の整備を図っております。また、製品毎にその製品に最適な当該協力工場を選定しているほか、新製品の発売及び既存製品の増産に対しては、十分な対応ができるように事前に当該協力工場の調査・確認を実施しておりますが、計画通りに取引先の需要に応じた製品を適時安定供給できるという保証はありません。何らかの理由で既存の生産委託先での生産が中止された場合、速やかに代替先を確保できるという保証もありません。

当社グループでは今後もかかるビジネス形態による経営体制を継続する方針であり、外部委託生産会社との関係変化あるいは協力工場を起因とする問題等が発生した場合には、製品の製造遅延・停止などが生じ、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

衛生管理上の問題発生の可能性について

当社グループの事業分野である食品、健康食品等は、食品衛生法に基づいた衛生管理が求められており、当社グループ及び外部の生産委託工場でもそれら法令等を遵守した施設の整備、器具・容器包装資材の管理や製造工程等の管理運営を行っております。近年、「食の安全性」に関する消費者の視点が一層厳しくなっているため、当社グループでも衛生管理を経営の重要課題の1つとしております。当社グループでは衛生管理上の問題発生を防ぐべく、生産委託工場との情報・連絡の徹底、製造工場への立ち入り検査の実施、製造工程途中での抜き取り検査の実施、完成製品の規格化と安全性試験の徹底などにより衛生管理面の強化を図っておりますが、予見できない衛生管理上のトラブル等が発生した場合には、当該製品の販売が不能となる等により、計画通りの販売活動ができず、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(4) 研究開発に関する事項

技術革新について

近年バイオ関連業界の技術進歩はめざましいものがあります。また、国立大学等の独立行政法人化やTLO(技術移転機関(Technology Licensing Organization))を通じた大学等の知的財産権の活用などの動きも見られ、それに併せて技術開発力のある大学発のバイオベンチャー企業も多数輩出されています。当社グループでは、開発初期の段階からマーケティング・開発の両面に亘った検討を行い、また、外部協力者との積極的な共同研究や、事業の選択と集中を実践することで、開発の企画段階から製品の上市までの時間短縮を進めることにより事業成功の確率の向上を図っております。また、現状製品のリニューアルや新製品の開発から次世代の研究開発用範囲の拡大等の異なった世代の開発を進めること、製品の応用範囲の拡大などによって、競合他社の技術進歩に対して、リスク分散を図ることを実践しております。

しかし、今後、必ずしも本戦略が予定通り進む保証はなく、他社の技術革新の進捗状況によって当社の研究成果が陳腐化することなどが発生した場合には、他社製品に対する優位性が低下し、計画通りの販売活動ができず、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。

医薬品の開発について

当社グループでは、会社設立以来、研究開発主導型の企業経営を行い、食品分野を中心に機能性素材の開発を実施してまいりました。また、当社グループでは、それら機能性素材の開発で培った技術をベースとして、10年以上の期間にわたり、医薬品開発等の研究を継続しております。医薬品開発等の創薬事業は、薬機法に基づく臨床試験の実施や、医薬品としての効果・効能や安全性も含めた試験等が必要となることから、食品関連の素材開発に比べて長期に亘る開発期間と多額の研究開発投資が必要となります。一般に創薬事業及び医療関連事業は成否リスクが高く、また、現在のところ当社グループにはそれら事業についてのノウハウ・開発実績が少ないことから、事業推進にあたっては研究内容が実用化した際の市場性、実用化までの期間、実用化の可能性、投下資金等について多面的な検討を行い、かかるリスクの回避に努めますが、研究開発活動が計画通りに進む保証はなく、必ずしも期待通りの効果を得られるという保証もないため、全ての研究内容が当社グループの経営成績に対して寄与するものではありません。

(5) 関連会社に係る減損処理等について

当社グループは、今後の事業展開次第では、関連会社の数は増減する可能性があります。共同出資による会社設立や出資等に際しては、事業性及び将来性について十分に検討した上で、出資・投資判断を行っておりますが、当該関連会社が必ずしも想定通りに収益を計上できるとは限りません。当該関連会社が想定通りに収益を計上できない状況が続いた場合には、関連会社への投融資資金やのれん等について減損処理等の損失を計上することにより、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(6) M&A等(買収、合併、営業の譲渡・譲受、出資)による事業拡大に関する事項

当社グループは、企業価値拡大を目指し、成長路線の一環として積極的にM&A等を活用して企業価値の拡大化を図ることを経営方針の一つとしておりますが、当該M&A等の施策により当初期待した効果が得られない場合には、のれん及び無形資産について減損処理等の損失を計上することにより、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(7) 社外要因に関する事項

鳥インフルエンザ等の被害を受ける可能性について

近年になり国内では鳥インフルエンザの発生等の病原体による人身への被害が報告されております。当社グループでは現在、食品及び健康食品に関わる分野を主軸にした国内・海外への事業展開を行っておりますが、新種の病原体の蔓延等により販売・製造の両面で事業遂行上支障が発生した場合には、計画通りの販売活動ができず、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

海外の経済、法制、政策等の影響を受けることについて

当社グループでは、会社設立当初より、営業・開発の両面にわたり海外提携先・取引先の開拓及び関係強化に努めてまいりました。その結果、韓国・台湾・中国・北米（米国、メキシコ）・東南アジア（タイ・マレーシア・インドネシア・ベトナム等）での継続的な取引関係の構築を進めております。海外進出の際には、当該国の市場性、取引先の選定等だけでなく、経済・政治情勢、法制面などを検討した上で、営業戦略を推進しておりますが、当該国の経済、法律、政策等により取引関係の中断などが発生した場合には、計画通りの販売活動ができず、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

為替相場の変動について

当社グループにおける海外取引は、大半が円建て、一部を外貨建てにより取引しております。円建てによるものは、通常は為替の変動が経営成績に影響を与えることはありませんが、急激な円高となった場合、円建ての販売先にとって当社グループからの販売価格が高騰することとなるため、当社グループに対して価格引き下げ要求が行われた場合には、売上減少等により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。また、外貨建てによるものは、換算時の為替レートにより円換算後の価値が影響を受けた場合には、為替差損等により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

機密保持に関するリスクについて

当社グループでは、研究開発活動を主力においた事業展開をすすめるなかで、生産方法に関するノウハウ等の営業秘密の管理が重要であると認識しております。当社グループでは、社内での機密情報管理の徹底を図っておりますが、自社からの情報漏洩リスクを完全に防止できるという保証はありません。また、当社グループの事業には、大学・企業などとの共同研究や外部協力工場への生産委託など、当社グループ開発技術に関して外部協力機関との関係強化が必須であることから、外部協力機関への情報開示にあたっては機密保持契約を締結するなどの方法によって、機密情報の漏洩防止に努めておりますが、全ての機密情報について漏洩が防止できるという保証はありません。かかる問題を完全に回避することは困難で、営業秘密が漏洩された場合には、研究開発情報や生産方法に関するノウハウを第三者に利用されることで、計画通りに事業活動が進まず、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

サイバー攻撃等のリスクについて

当社グループでは、BtoC事業において、多くの通信ネットワークやコンピューターシステムを利用しております。近年におけるサイバー攻撃の高度化・巧妙化を想定し、当社グループにおいても技術的対策を取ると共に、セキュリティ面での信頼性の高い外部委託先を選定すること等により対策をとっておりますが、想定を超えるサイバー攻撃などによりコンピューターシステムや営業活動を部分的に停止することを余儀なくされた場合、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

取引先の信用リスクについて

当社グループは販売会社、金融機関、サプライヤーなど様々な地域の数多くの取引先と取引を行っており、取引先の債務不履行などが発生するリスクに晒されております。当社グループは、これらの取引先の信用情報、財務情報をもとに随時又は継続的な評価を行うことで、かかるリスクを削減するよう努めております。しかしながら、経済情勢によっては、販売会社、金融機関及びサプライヤーの経営破綻のような予期せぬ事態が発生した場合には、債権回収が滞ること等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

有価証券の価格変動について

当社グループは、戦略的な理由や取引関係維持等の理由により市場性のある有価証券を保有する場合があります、それらの有価証券の価格変動リスクを負っております。このため株価や債券価格の大きな変動が発生した場合には、想定外の減損が生じる等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

自然災害等について

当社グループは、日本国内において、主たる事業運営に関わる重要な拠点を、外部委託先を含めて多数有しております。各事業所では、自然災害等に対する防災対策や安全活動を推進するとともに、コールセンターや物流拠点においては、分散化を行うことでリスクの回避を行っております。

しかしながら、想定以上の大規模災害等より当社グループの制御不能な事態が発生した場合には、受注処理及び商品出荷業務並びに営業・開発活動に影響を与える可能性があります。また、貴重な人的資源に重大な影響を与え、当社グループの今後の事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。

感染拡大によるリスクについて

当社グループでは、感染症予防対策に対して、政府や都道府県等関係機関の指針に沿った感染拡大防止策の徹底をはじめとして、従業員に対する安全衛生に関する意識・知識向上のための注意喚起、WEB会議や時差出勤、在宅勤務等の実施による感染抑制策を講じており、現時点における事業展開及び経営成績への影響は生じておりません。

しかしながら、世界的規模での感染症が特に国内において爆発的に流行した場合には、当社グループの事業活動に係る生産体制、物流体制、又は営業活動に支障が生じ、大きな損失が発生し、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。また、貴重な人的資源に重大な影響を与え、当社グループの今後の事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(8) 個人情報保護について

当社グループは、BtoC事業を行う上で、顧客情報を取得し保有しております。当社グループでは、個人情報保護方針を定め、個人情報の適正管理に努めております。個人情報保護については、法律の遵守だけでなく、情報漏洩による被害防止を行う必要があります。当社グループは、「個人情報保護法」に規定する個人情報取扱事業者として、個人情報を厳正かつ慎重に管理しておりますが、万一、外部からの不正アクセス等により個人情報が社外に漏洩した場合、損害賠償請求や社会的な信用失墜により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(9) 主要な事業活動の前提となる事項について

当社グループは、主要な事業活動の一つであるBtoC事業において、化粧品及び医薬部外品を国内にて製造販売するため、「薬機法」に基づく製造販売業・製造業の許可を必要としております。当社グループの該当事業会社各社ではその許可を取得しており、法令の定めに基づき5年毎の更新その他必要な手続きを行っております。当社グループでは、「薬機法」及び関連法規制の遵守を徹底しておりますが、「薬機法」第74条の2（承認の取消し等）等に抵触し、業務の全部若しくは一部の停止を命ぜられ、又は化粧品事業及び医薬部外品事業の製造・販売に関する厚生労働省からの許可を取り消された場合、あるいは、これらの法規制が変更された場合、また予測していない法規制等が新たに設けられた場合には、当社グループの事業活動が制限され、当社グループの経営成績に重大な影響を与える可能性があります。

（BtoC事業に係る主要な許可の取得状況等）

取得会社	許可の名称	有効期限	取消事由及び該当状況
㈱ファーマフーズ	医薬部外品製造販売業許可	2030年6月30日	（許可の取消） 「薬機法」第75条第1項に定められる事由に該当した場合 （該当状況） 上記取消事由に該当する事項はありません。
㈱ファーマフーズ	化粧品製造販売業許可	2030年6月30日	
㈱フューチャラボ	化粧品製造販売業許可	2030年2月24日	
㈱メディラボ	化粧品製造販売業許可	2028年1月17日	
明治薬品㈱	第二種医薬品製造販売業許可	2030年2月15日	
明治薬品㈱	医薬部外品製造販売業許可	2030年2月15日	

(10)食品衛生法や農林物資の規格化及び品質表示の適正化に関する法律（JAS法）等の規制について

当社グループは、現在、機能性食品素材の開発・販売を主力に事業展開を進めており、その製造や販売にあたっては、前項に掲げるものの他、JAS法等の規制を受けております。当社グループでは、当社グループ及び外部委託生産会社等により、それら法令に従った取り扱いがなされるよう所轄の保健所等に対する届出、各種許可事項の申請や許可の取得ならびに製品に関する表示の確認等を実施しておりますが、食品衛生法に違反した場合には、営業許可の取り消しや営業許可の更新が認められないなど、当社グループ事業に支障が生じる可能性があります。当社グループでは、かかる事態を回避すべく、当社グループ及び外部委託生産会社等について衛生管理面の検査の実施や各種届出・許可の確認等を行っておりますが、法令の改正等に対応するため新たな費用が発生した場合や、不測の事態が発生した場合に当社グループの対応ができない場合、また、その対応が遅れた場合等には、計画通りの販売活動ができず、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(11)資金調達に関する事項

当社グループは、主に金融機関より設備資金ならびに運転資金の借入を実施しております。金融市場の動向には十分留意しておりますが、全般的な市況及び景気の後退、金融収縮、当社グループの信用力の低下等の要因により、当社グループが望む条件で適時に資金調達できない可能性もあります。その結果、計画通りの広告投資や研究開発投資ができず、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。また、将来増資などのエクイティ・ファイナンスを実施した場合には、当社の発行済株式数が増加することにより1株当たりの株式価値が希薄化する可能性があります。

(12)重要な訴訟等の発生によるリスクについて

当社グループが事業活動を進めていく中で、取引先や第三者との間で様々な訴訟に発展することが想定されます。それらの訴訟において、当社グループの主張又は予測と相違する結果となった場合には、その請求内容等によっては、想定外の損失が生じる等により、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(13)固定資産の減損について

当社グループが保有している固定資産について、著しい時価の下落・収益性の低下等に伴い資産価値が低下した場合は、減損が生じる等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(14)知的財産権に関する事項

特許の取得状況等に関する事項

当社グループでは、研究開発により得られた成果(発明)を開発部門にて取りまとめ、戦略的な特許出願を行っております。その結果、2025年7月31日現在当社グループ全体で117件(国内登録42件、海外登録24件、出願中51件)の特許を出願・登録し、今後、一層、知的財産権の確保のため、新規出願並びに出願済特許の登録の増加を図っていく方針であります。しかしながら、当社グループが出願した全ての特許が登録されるとは限らず、また、期間満了などにより消滅した場合には、他社製品に対する競争力が低下することで、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。

また、特許が成立した場合でも、当社グループの技術を超える技術が他社によって開発され、当社グループの特許が競争力を失う可能性があることや、競合他社により当社グループ特許が侵害されるなどの不測の事態が発生した場合には、他社製品に対する競争力を維持することができず、当社グループの事業展開及び経営成績に影響を与える可能性があります。

他社の知的財産権等の侵害について

当社グループと同様の事業展開を実施している他社も多数の特許権及び商標権等の知的財産権を有しております。当社グループでは、当社グループが他社の知的財産権に抵触することがないように、社内での調査や弁理士事務所等を通じた調査・確認を適宜実施し、事業展開並びに特許戦略の決定判断をしておりますが、当社グループは多岐にわたる研究開発活動や事業展開を推進していることから、知的財産権に関して訴訟・クレームが発生しないという保証はありません。

現在、当社グループ事業に関して知的財産権についての第三者との間での訴訟やクレームの発生はしておりません。しかしながら、研究開発を主力とした事業を展開する当社グループにおいて、知的財産権の侵害等に関して全ての問題発生を回避することは困難であり、かかる問題が発生した場合には、他社への損害賠償金やロイヤリティの支払い、差止請求などにより当社グループの事業展開に支障がでる可能性があり、その結果、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(15)コンプライアンスに関するリスクについて

当社グループは、さまざまな事業分野において、法令、規則等の適用を受けて事業活動を行っております。当社グループにおいては、取締役及び従業員が、国内外の法令、慣習その他全ての社会的規範を遵守することを定めるとともに、コンプライアンス委員会を定期的に開催し、全社員にコンプライアンス教育を実施するなど、グループ全体への徹底を図っております。しかし、それらに違反する行為が発生した場合、監督官庁等からの処分や訴訟の提起等により、当社グループの社会的な信用が低下し、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

(16)内部統制に係るリスクについて

当社グループは上場企業として、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制に関する要件を満たす必要があり、内部統制システムの構築は、極めて重要であると認識しております。これらの内部統制システムの設計、実施には多くの管理、人材、その他資源が必要になり、内部統制上の重大な欠陥、弱点が認められた場合、システム改善に要する資源投入等により追加的コストが発生する可能性があります。

当社グループは、常に内部統制システムの強化を図るべく検討・見直しを続けておりますが、財務報告に関わる内部統制に欠陥がある場合、または内部統制の逸脱により、適時開示義務を充足できない場合には、投資家及び経営者等の利害関係者の正確な意思決定を妨げる可能性があります。また、欠陥の重大性や原因等の程度に応じて様々な法的責任が課せられ、金融市場における資金調達力が制限される可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

経営成績の状況

当社グループは、「医食の研究で貢献」というミッションを掲げ、独自のバイオ技術を主軸とした持続可能な健康社会の実現を目指しております。科学的根拠に基づいて、機能性と安全性を両立した食品、化粧品、医薬品の開発を目指し、「BtoB事業」「BtoC事業」「バイオメディカル事業」の3事業を展開しております。

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用、所得環境の改善やインバウンド需要の拡大により、内需を中心に景気が緩やかな回復基調で推移しました。一方で、グローバルな地政学リスクやインフレによる景気減速リスクが依然として高く、中国経済の減速やアメリカ新政権の政策による影響が懸念されています。国内においても人件費や物流コストの増加による物価上昇が個人消費に影響を与えるなど、景気の先行きは依然として不透明な状況が続いております。

当社グループが属するヘルスケア業界におきましては、人生100年時代及び超高齢化社会の到来といった社会課題が顕在化する中、健康寿命の延伸が社会的なニーズとなり、その重要性がますます高まっております。

こうした社会的背景において、当社グループはヘルスケア業界のリーディングカンパニーとなるべく、「中期経営計画2026」のテーマ「新価値創造 1Kプロジェクト」を掲げております。この新価値創造の実現に向けて、研究開発投資、新製品の開発及び販売チャネルの開拓、組織体制の強化に注力いたしました。

研究開発においては、複数の分野で「卵殻膜素材」の社会実装を加速させる開発プロジェクトが、国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構(NEDO)が公募する「バイオものづくり革命推進事業」プロジェクトに採択されました。この事業支援を受けて、繊維、農業及び電子材料素材など幅広い産業利用に適した特性を持つ「卵殻膜素材」を開発・量産化するために、積極的な投資を行ってまいります。

特に、卵殻膜繊維「オボヴェール」は、繊維、アパレル及び小売等業界向けに営業活動にも注力いたしました。2025年4月に開幕した大阪・関西万博では、「オボヴェール」を次世代繊維として展示しております。当社ブースには、すでに30万人以上が来場し、国内外に向けた認知拡大の舞台となりました。さらに、万博会場内の大手コンビニ店舗において「オボヴェール」を採用した世界初の製品(ハンドタオル・靴下)が発売され、営業活動にも大きな進展が示されました。

新製品の開発では、医薬品製造で培った品質及び製品開発のリソースを最大限活用し、育毛、整腸、耳鳴りのお悩みなど、深い健康ニーズに対する新製品の販売に注力いたしました。なかでも、「ラクトロン錠」は、整腸・消化へのお悩みを解決する製品として多くのお客様にご愛用され、新規顧客の獲得及び売上に大きく寄与しました。

新たな販売チャネルの開拓では、当社の主力素材であるGABAを配合した「睡眠ラボ」をはじめとする機能性飲料が大型スーパーに採用されるなど、自社ブランド製品の店舗販売網が拡大いたしました。

これらの取り組みにより、当社グループの研究開発費は1,399百万円(前期比43.1%増)となりました。好調な新製品への広告宣伝を強化すると同時に、通期で獲得効率の改善や媒体予算の最適化に取り組み、当連結会計年度における広告宣伝費は36,692百万円(前期比19.2%増)となりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は65,260百万円(前期比5.0%増)、営業利益は2,367百万円(前期比53.7%減)、経常利益は2,553百万円(前期比51.3%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は368百万円(前期比88.5%減)となりました。

各四半期別の経営成績の推移は以下のとおりです。

	前期	当期				
	2024年7月期 連結会計年度	当第1四半期 連結会計期間	当第2四半期 連結会計期間	当第3四半期 連結会計期間	当第4四半期 連結会計期間	2025年7月期 連結会計年度
売上高 (百万円)	62,147	14,596	15,260	16,959	18,443	65,260
営業損益 (百万円)	5,113	882	258	840	2,584	2,367
経常損益 (百万円)	5,249	888	243	876	2,785	2,553

セグメント別の経営成績は、次のとおりです。

< バイオメディカル事業 >

創薬事業

創薬事業では、「自己免疫疾患」及び「がん」や「炎症性疾患」等の難治性疾患を対象とした抗体医薬品及びペプチド医薬品の研究開発を行っております。

a．抗体医薬品

抗体医薬品開発の基盤となる「ALAgene technology（アラジンテクノロジー）」は、これまで治療できなかった疾患に対する抗体及び既存医薬品よりも優れた薬効を持つ抗体を作製する当社独自のプラットフォーム技術です。

当社は、本技術を用い、自己免疫疾患を対象として開発した抗体医薬品候補に関して、2021年に田辺三菱製薬㈱とライセンス契約を締結しておりました。当連結会計年度において、本抗体医薬品候補を用いて健康成人男性志願者を対象に安全性、忍容性及び薬物動態の検討を目的として、田辺三菱製薬㈱が実施した第 Ⅲ 相臨床試験（臨床試験ID：jRCT2031240187）は、2025年7月に完了となりました。

また、当連結会計年度において、当社の「ALAgene technology（アラジンテクノロジー）」によって取得した抗体配列情報に関して、武田薬品工業㈱が買収オプションを行使いたしました。これにより、当社は当該抗体の配列情報及び当該抗体に係る特許を受ける権利を譲渡し、所定の対価を受け取りました。

さらに、本技術を活用・高度化することで、当社は、国立研究開発法人日本医療研究開発機構（AMED）の令和3年度「次世代治療・診断実現のための創薬基盤技術開発事業（国際競争力のある次世代抗体医薬品製造技術開発）」における主要メンバーとして参画しております。5年間のプロジェクトの最終年度である令和7年度においては、これまで磨き上げてきた抗体作製技術を結集した統合プラットフォームを構築し、そのプラットフォームの実証試験を進めております。

「自己免疫疾患」においては、当社内の「国際PAD Ⅰ研究センター」において、一連のPAD関連ターゲットに対する創薬研究を推進しております。

「がん」や「炎症性疾患」等の各種難治性疾患においては、標的分子に対する抗体を取得・精製し、薬効薬理試験等の創薬研究を推進しております。

この他、専門チームによるAI創薬にも積極的に取り組んでおります。抗体作製におけるヒト化やアフィニティマチュレーションなどの工程をAI等のIT技術を活用することで、大幅に開発の効率化を図っております。

b．ペプチド医薬品

当社は、当連結会計年度において国立循環器病研究センターと、指定難病のカダシル（英文名：CADASIL）に対するペプチド医薬品開発を目指した共同研究を開始いたしました。カダシルは、ある遺伝子の異常により脳梗塞や認知症などの重篤な症状を引き起こしますが、いまだ根本的な治療方法はありません。

当社は、国立循環器病研究センターと共同でカダシル治療薬開発を推進し、難病に苦しむ患者様に有効な治療薬を届けることで、人々の健康に貢献いたします。

研究支援事業

研究支援事業では、タンパク質を網羅的に解析するプロテオーム解析を受託サービスとして行っております。最新機種を用いた「DIAプロテオーム解析」により、高精度・短納期なサービスを実現しております。

また、微量なタンパク質の変化が解析可能な「Olink Target」サービス及び「Olink Flex」サービスも、国内の研究機関、製薬企業等からの受注が堅調で、バイオメディカル事業における収益獲得に貢献しております。

以上の結果、バイオメディカル事業の当連結会計年度の売上高は、331百万円（前期比30.8%減）、セグメント損失は378百万円（前期は272百万円のセグメント損失）となりました。

<BtoB事業>

BtoB事業では、機能性素材、健康食品及び医薬品等の研究開発及び製造を行い、食品・医薬品メーカー、流通事業者等に販売しております。当事業が属するヘルスケア市場のうち、とりわけ機能性表示食品市場は、健康維持、増進への高い消費者意識を背景に市場拡大が続いております。

機能性素材の売上高は、3,128百万円（前期比20.8%増）となりました。当社の主力素材である「ファーマギャバ」は、国内では大手飲料・食品メーカーを中心に採用され、海外では北米地域のサプリメントメーカー向け販売が好調を維持するなど、海外販路の進展がBotB事業の売上成長を牽引しました。北米地域においては、三菱商事(株)グループと共同で「ファーマギャバ」ブランドの認知拡大に注力しており、重点的な市場開拓を進めております。国内でも新たな販路として、大手コンビニチェーン向けのデイリー食品へ機能性素材が継続採用されるなど、消費サイクルが早く物流量の多い日配品での取引が拡大しました。

機能性製品の売上高は、744百万円（前期比0.3%増）となりました。国内販売では、自社ブランド製品（NB²⁾）である「睡眠ラボ」「血圧ラボ」「肌力ラボ」が会員制大型スーパーでの採用が決まるなど、コンビニ、ドラッグストアなど流通事業者向け販路拡大に注力いたしました。資本業務提携先である伊藤忠商事グループの流通ネットワークを活用し、さらなる販路開拓に向けて商談を重ねております。

明治薬品(株)が手がける医薬品製造受託の「CMO³⁾事業」の売上高は、採算性を考慮した受託先の見直し及び自社通信販売向け製品の増産へと方針転換したことにより、3,219百万円（前期比30.7%減）となりました。新工場建設による生産能力の増強に備えて、収益性に寄与する医薬品受託案件の拡充を見据えた営業活動を強化しております。

また、同社の機能性食品・医薬品をドラッグストアチャネル等で販売を行う「CHC⁴⁾事業」の売上高は、1,091百万円（前期比3.5%減）となりました。ドラッグストアでの販売強化を目的として上市した「ニューモ育毛剤」の店舗専売品は、大手チェーンでの配荷拡大に貢献しました。

以上の結果、BtoB事業の当連結会計年度の売上高は、8,182百万円（前期比10.2%減）、セグメント利益は1,248百万円（前期比20.7%減）となりました。

<BtoC事業>

BtoC事業では、「発明企業の通販事業」として当社独自の機能性素材を配合したサプリメント及び医薬部外品（「タマゴ基地」ブランド）並びに化粧品（「フューチャーラボ」ブランド等）、明治薬品(株)が製造する機能性表示食品等の商品を、消費者へ通信販売しております。

魅力的な新製品の開発に注力するとともに、その便益を適切に訴求するプロモーションを展開しています。顧客獲得効率指標のCP0⁵⁾及び収益性指標のLTV⁶⁾をモニタリングしながら広告宣伝費の適正化を図り、積極的かつ効果的な広告投資を行ってまいりました。その結果、広告効率を維持しながら新製品に対する顧客獲得の拡大に成功し、2025年7月末時点の当社グループ全体の定期顧客件数は、773,009件（前期比3.5%増）となりました。

「医薬品・医薬部外品」の売上高は、43,266百万円（前期比18.0%増）となりました。明治薬品(株)が販売する「ラクトロン錠」、「てんらい清流錠」、「シボラナイト」、「ヘルspanC錠」など、医薬品の新製品を中心に新規顧客獲得が好調に推移し、同社の定期顧客件数は前期末と比べ2.7倍となりました。また、累計出荷件数3,000万本を突破した「ニューモ育毛剤」及び医薬品「ニューズ」をあわせ、当セグメントの増収に大きく寄与いたしました。

その他製品群につきましては、収益性を重視し、広告宣伝費の抑制を行った結果、「サプリメント」の売上高は6,532百万円（前期比16.1%減）、「化粧品」の売上高は6,248百万円（前期比17.6%減）となりました。

以上の結果、BtoC事業の当連結会計年度の売上高は、56,730百万円（前期比8.0%増）となりました。既存製品については広告費を抑制し、利益性を重視する一方で、新製品については医薬品・医薬部外品を中心に積極的に定期顧客の獲得を目指した結果、広告宣伝費は36,496百万円（前期比19.3%増）を計上し、セグメント利益は3,703百万円（前期比30.5%減）となりました。

- 1 PAD (Peptidylarginine deiminase)：標的タンパクのアルギニンをシトルリン化する酵素。生体内に5種類のPADが存在し、各種疾患との関連が報告されている。
- 2 NB (National Brand)：自社ブランド製品
- 3 CMO (Contract Manufacturing Organization)：医薬品製造受託機関
- 4 CHC (Consumer Health Care)：ドラッグストアでの医薬品及び機能性食品等の販売
- 5 CP0 (Cost Per Order)：顧客1件を獲得するために要した広告宣伝費
- 6 LTV (Life Time Value)：顧客生涯価値

財政状態の状況

a . 資産

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べ3,923百万円減少し、32,649百万円（前期比10.7%減）となりました。これは流動資産で主に現金及び預金が6,509百万円減少し、商品及び製品が1,019百万円、受取手形及び売掛金が999百万円、その他が980百万円それぞれ増加し、固定資産では有形固定資産が86百万円増加し、投資その他の資産が548百万円減少したことによるものであります。

b . 負債

負債は、前連結会計年度末に比べ3,885百万円減少し、21,101百万円（前期比15.6%減）となりました。これは主に支払手形及び買掛金が673百万円増加し、短期借入金が3,500百万円、未払金が519百万円、長期借入金が560百万円それぞれ減少したことによるものであります。

c . 純資産

純資産は、前連結会計年度末に比べ38百万円減少し、11,547百万円（前期比0.3%減）となりました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益の計上による利益剰余金の増加368百万円及び利益剰余金の配当による減少784百万円、自己株式の取得及び処分による増加999百万円、その他有価証券評価差額金の減少372百万円によるものであります。

これらの結果、自己資本比率は35.4%（前連結会計年度末は31.7%）となりました。自己資本比率が前連結会計年度末に比べ3.7ポイント上昇したのは、借入金の返済による負債の減少によるものであります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ6,509百万円減少し、9,057百万円（前期比41.8%減）となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

a．営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益2,434百万円、売上債権の増減額 988百万円、棚卸資産の増減額 1,133百万円、仕入債務の増減額673百万円、未払金の増減額 394百万円、未払消費税等の増減額187百万円、法人税等の支払額 2,247百万円の計上等により、1,092百万円の支出（前年同期は5,486百万円の収入）となりました。

b．投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出 891百万円、投資有価証券の取得による支出 64百万円等により、950百万円の支出（前年同期は1,390百万円の支出）となりました。

c．財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、短期借入金の純増減額 3,500百万円、長期借入金の返済による支出 760百万円、自己株式の取得による支出 175百万円、自己株式の処分による収入761百万円、配当金の支払額 784百万円等により、4,467百万円の支出（前年同期は4,842百万円の支出）となりました。

なお、キャッシュ・フロー関連指標は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 （自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）	当連結会計年度 （自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）
自己資本比率（％）	31.7	35.4
時価ベースの自己資本比率（％）	84.5	78.4
キャッシュ・フロー対有利子負債比率（年）	3.1	-
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）	87.7	-

自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い

（注）1．いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

2．株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計上しております。

3．当連結会計年度のキャッシュ・フロー対有利子負債比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオについては、営業キャッシュ・フローがマイナスのため記載しておりません。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)	前年同期比 (%)
B to B 事業 (百万円)	3,897	77.5
B to C 事業 (百万円)	5,683	79.6
バイオメディカル事業 (百万円)	-	-
合計 (百万円)	9,581	78.7

(注) 1 . 金額は生産価格によっております。

2 . 当社グループは、製品の製造にあたっては外部委託での生産を行っており、上記の金額には外部委託先に支給した原材料の仕入額が含まれております。

b. 受注実績

当連結会計年度の受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高 (百万円)	前年同期比 (%)	受注残高 (百万円)	前年同期比 (%)
B to B 事業	3,046	69.5	600	59.3
B to C 事業	-	-	-	-
バイオメディカル事業	-	-	-	-
合計	3,046	69.5	600	59.3

(注) 1 . 金額は販売価格によっております。

2 . 当社グループは、主に見込生産を行っており、上記の金額は B to B 事業における O E M 製品、医薬品製造受託の C M O 事業製品の受注実績であります。

c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)	前年同期比 (%)
B to B 事業 (百万円)	8,182	89.8
B to C 事業 (百万円)	56,730	108.0
バイオメディカル事業 (百万円)	331	69.2
その他 (百万円)	15	95.1
合計 (百万円)	65,260	105.0

(注) 1 . 総販売実績の100分の10以上の売上高割合を占める販売先は無いため、主要な販売先の記載は省略しております。

2 . 「その他」の区分は、ファンド運営事業を含んでおります。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 経営成績の分析等

・概観

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比べ3,113百万円増加し、65,260百万円（前期比5.0%増）となりました。これは主に、BtoB事業の売上高の減少925百万円、BtoC事業の売上高の増加4,186百万円によるものであります。なお、当連結会計年度におけるセグメント別の売上高構成比は、BtoB事業が12.5%（前期14.7%）、BtoC事業が86.9%（前期84.5%）、バイオメディカル事業が0.5%（前期0.8%）となっており、前連結会計年度に比べ著しい変動はないとの認識であります。

売上原価は、前連結会計年度に比べ718百万円減少し、12,676百万円（前期比5.4%減）となりました。これは主に、BtoB事業の売上原価の減少681百万円、BtoC事業の売上原価の減少23百万円、バイオメディカル事業の売上原価の減少が13百万円によるものであります。また、売上原価率は、前連結会計年度に比べ2.1ポイント減少し、19.4%となりました。

販売費及び一般管理費は、前連結会計年度に比べ6,577百万円増加し、50,215百万円（前期比15.1%増）となりました。これは主に、BtoC事業における広告宣伝費等が増加したことによるものであります。

これらの結果、営業利益は2,367百万円（前期5,113百万円、前期比53.7%減）となりました。また、営業利益率は、前連結会計年度に比べ4.6ポイント減少し、3.6%となりました。

営業外損益は、研究開発助成金や受取賠償金の計上等により186百万円の黒字（前期135百万円の黒字）となりました。この結果、経常利益は2,553百万円（前期5,249百万円、前期比51.3%減）となりました。

特別損益は、投資有価証券評価損の計上により118百万円の赤字（前期214百万円の赤字）となりました。また、税金費用は、法人税等調整額を含め2,066百万円（前期1,828百万円）となりました。

これらの結果、親会社株主に帰属する当期純利益は368百万円（前期は3,205百万円の親会社株主に帰属する当期純利益）となりました。また、1株当たり当期純利益は、前連結会計年度に比べ99.88円減少し、12.83円となりました。

・セグメント別の経営成績

(B to B 事業)

売上高は、前連結会計年度に比べ925百万円減少し、8,182百万円（前期比10.2%減）となりました。

主な製品別売上高は、以下のとおりであります。

		前連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
		金額(百万円)	金額(百万円)
B to B 事業			
	機能性素材	2,588	3,128
	機能性製品	741	744
	C M O	4,646	3,219
	C H C	1,130	1,091
合計		9,108	8,182

セグメント利益は、前連結会計年度に比べ325百万円減少し、1,248百万円（前期比20.7%減）となりました。

(B toC 事業)

売上高は、前連結会計年度に比べ4,186百万円増加し、56,730百万円（前期比8.0%増）となりました。

主な製品分類別売上高は、以下のとおりであります。

		前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
		金額 (百万円)	金額 (百万円)
B toC 事業			
	サプリメント	7,788	6,532
	化粧品	7,581	6,248
	医薬品・医薬部外品	36,652	43,266
	その他	521	682
合計		52,543	56,730

セグメント利益は、前連結会計年度に比べ1,622百万円減少し、3,703百万円（前期比30.5%減）となりました。

(バイオメディカル事業)

売上高は、前連結会計年度に比べ147百万円減少し、331百万円（前期比30.8%減）となりました。

セグメント損失は、378百万円（前期は272百万円のセグメント損失）となりました。

b . 財政状態の分析等

当連結会計年度における財政状態の分析につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績等の状況の概要 財政状態の状況」に記載のとおりであります。

c . 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、事業の規模、成長性及び企業の収益力を表す各項目を重視しております。経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標としては、成長性を重視する指標として売上高1,000億を目標とし、その目標達成後には収益性指標としての営業利益率も重視してまいります。

ただし、単年度における利益率が低下することを恐れず事業展開を行います。

広告宣伝費の適正化を図る一方、新製品への広告宣伝は強化を図りました。また卵殻膜の「バイオものづくり革命推進事業」への研究開発費を強化したことにより、当連結会計年度における売上高は前期比5.0%増、営業利益率は3.6%となりました。

d . 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループの事業には、景気の変動等による食品市場への影響や競合他社の状況、法的規制等、経営成績に重要な影響を与えうる様々なリスク要因があります。詳細につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a．キャッシュ・フローの分析等

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

b．資金需要の主な内容

当社グループの資金需要は、営業活動に係る主な資金支出としては、広告宣伝費、コールセンター運営費、製品の製造委託費、研究開発費、人件費等があります。

また、投資活動に係る主な資金支出としては、研究開発施設及び設備への投資、ITシステムへの投資、M & Aによる子会社株式の取得等があります。

広告宣伝費については、その費用対効果を検証しながら資金を投下しております。当連結会計年度においては、インターネット広告比率が上昇したこともあり、前連結会計年度に比べ広告宣伝費の投資効率が改善したと認識しております。

新商品への広告投資においては、明治薬品株式会社の製品の受注が好調であることから、積極的に投資しております。

c．資本の財源及び資金の流動性

当社グループの運転資金及び設備投資資金については、自己資金、金融機関からの借入金により資金調達を行っております。運転資金は自己資金および短期借入金を基本としており、設備投資資金は長期借入金を基本としております。

なお、当連結会計年度における借入金及びリース債務を含む有利子負債の残高は12,661百万円となっております。また、当連結会計年度における現金及び現金同等物の残高は、9,057百万円となっております。

流動性については、事業活動を行う上で十分な運転資金を有するとともに、金融機関より随時利用可能な借入枠を確保しており、機動的な資金調達に備えております。なお、流動比率は119.3%（前期は117.8%）、固定比率は76.0%（前期は80.3%）であり、健全な状況であると認識しております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっては、経営者による会計方針の選択と適用を前提とし、資産・負債及び収益・費用の金額に影響を与える見積りを必要とします。経営者はこれらの見積りについて過去の実績や将来における発生の可能性等を勘案し合理的に判断しておりますが、判断時には予期し得なかった事象等の発生により、実際の結果はこれらの見積りと異なる場合があります。

当社グループが採用している重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりであります。

なお、連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

a．棚卸資産の評価

当社グループは、棚卸資産については、収益性の低下に基づく簿価切り下げ額の測定を行っております。将来、正味売却可能価額がさらに低下した場合又は滞留資産が増加した場合、追加の評価減が必要となる可能性があります。

b．繰延税金資産の回収可能性

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得が十分に確保できることや、回収可能性があるかと判断した将来減算一時差異等について繰延税金資産を計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産が減額され、税金費用が計上される可能性があります。

5【重要な契約等】

当社グループの事業展開上の重要な契約は、以下のとおりであります。

(1)製品の製造に関する契約

G A B A 及びカテキンの製造委託に関する契約

契約書名	製造委託契約書
契約先	播州調味料株式会社、豊通食料株式会社 (2016年9月に豊田通商株式会社より豊通食料株式会社へ契約上の地位を移転しております。)
契約締結日	2006年1月5日
契約期間	2006年1月5日から2007年1月4日まで(期間満了の3ヶ月前までに契約終了の意思表示がない場合、更に1年間自動更新され、以後も同様とする。)
主な契約内容	当社グループ製品のG A B A 及びカテキンに関して豊通食料株式会社を通じて播州調味料株式会社に製造を委託する。

(2)研究開発に関する契約

導出に関する契約

契約書名	ライセンス契約書
契約先	田辺三菱製薬株式会社
契約締結日	2021年1月26日
契約期間	本契約の締結日から、対象地域における全てのロイヤリティ支払期間が満了するまで
主な契約内容	当社は田辺三菱製薬株式会社に対して、開発候補抗体の製造、開発及び販売を、全世界で独占的に実施する権利を許諾する。 当社は、上記の対価として、本契約の締結に伴う契約一時金収入、開発ステージに応じたマイルストーン並びに販売額に応じたロイヤリティ及びマイルストーンを受領する。

(3)販売に関する契約

三菱商事株式会社との販売提携に関する契約

契約書名	取引基本契約書、覚書
契約先	三菱商事株式会社
契約締結日	取引基本契約締結日：2004年5月6日、覚書締結日：2005年3月10日
契約期間	2004年5月6日から2007年5月5日まで(期間満了の3ヶ月前までに契約終了の意思表示がない場合、更に1年間自動更新され、以後も同様とする。)
主な契約内容	当社グループが製造・販売する商品について、三菱商事株式会社が国内・海外ともに販売することができる。

(4) 借入に関する契約

コミットメントライン契約

当社は、運転資金の機動的な調達を目的として、株式会社三菱ＵＦＪ銀行との間でコミットメントライン契約を締結いたしました。

資金使途	運転資金
借入先	株式会社三菱ＵＦＪ銀行
借入極度総額	7,500百万円
借入利率	基準金利＋スプレッド
契約締結日	2023年10月 6 日
契約期間	3 年
担保等の状況	無担保・無保証
財務制限条項	各連結会計年度の末日における連結貸借対照表において、純資産の部の合計額を、前連結会計年度の末日における純資産の部の合計額の75%以上に維持すること。 各連結会計年度の末日における連結損益計算書において、２期連続して経常損失を計上しないこと。

借入極度限度額は、連結業績によって変動し、その上限額が7,500百万円となっております。なお、契約締結日における借入極度額総額は、6,300百万円であります。

コミットメントライン契約

当社は、運転資金の機動的な調達を目的として、株式会社滋賀銀行との間でコミットメントライン契約を締結いたしました。

資金使途	運転資金
借入先	株式会社滋賀銀行
借入極度額総額	3,000百万円
借入利率	基準金利＋スプレッド
契約締結日	2024年12月30日
契約期間	3 年間
担保等の状況	無担保、無保証
財務制限条項	各連結会計年度の末日における連結貸借対照表において、純資産の部の合計額を、前連結会計年度の末日における純資産の部の合計額の75%以上に維持すること。 各連結会計年度の末日における連結損益計算書において、２期連続して経常損失を計上しないこと。

コミットメントライン契約

当社は、2022年9月6日の取締役会において、運転資金の起動的な調達を目的として、「シンジケート方式」によるコミットメントライン枠の設定を行い、メインバンクである株式会社京都銀行をアレンジャーとするコミットメントライン契約を締結することを決議し、以下の内容で契約を締結いたしました。

資金使途	運転資金
アレンジャー	株式会社京都銀行
借入先	株式会社京都銀行、株式会社山陰合同銀行、株式会社関西みらい銀行、株式会社千葉銀行、株式会社伊予銀行、株式会社南都銀行
借入極度額総額	7,600百万円
借入利率	基準金利 + スプレッド
契約締結日	2022年9月6日
契約期間	3年間
担保等の状況	無担保、無保証
財務制限条項	各連結会計年度の末日における連結貸借対照表において、純資産の部の合計額を、前連結会計年度の末日における純資産の部の合計額の75%未満としないこと。 各連結会計年度の末日における連結損益計算書において、2期連続して経常損失を計上しないこと。

コミットメントライン契約

当社は、2023年11月20日開催の取締役会において、運転資金の機動的な調達を目的として、「シンジケート方式」によるコミットメントライン枠の設定を行い、メインバンクである株式会社京都銀行をアレンジャーとするコミットメントライン契約を締結することを決議し、以下の内容で契約を締結いたしました。

資金使途	運転資金
アレンジャー	株式会社京都銀行
借入先	株式会社京都銀行、株式会社西日本シティ銀行、株式会社紀陽銀行、京都中央信用金庫、株式会社池田泉州銀行
借入極度額総額	2,500百万円
借入利率	基準金利 + スプレッド
契約締結日	2023年12月22日
契約期間	3年間
担保等の状況	無担保、無保証
財務制限条項	各連結会計年度の末日における連結貸借対照表において、純資産の部の合計額を、前連結会計年度の末日における純資産の部の合計額の75%未満としないこと。 各連結会計年度の末日における連結損益計算書において、2期連続して経常損失を計上しないこと。

(5) 業務委託契約

当社は、国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構(以下、NEDO)が公募する「バイオものづくり革命推進事業」プロジェクトに採択され、2024年2月7日に契約を締結し、2025年3月25日に同契約を更新いたしました。

契約書名	業務委託契約書
契約先	国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構
契約締結日	2024年2月7日
契約期間	2023年11月16日から2027年3月31日まで
主な契約内容	卵殻膜のアップサイクルによる、「ハイブリッド繊維」、「新規蓄電素子材料」及び「バイオスティミュラント」の3つの領域における事業化を目指し、NEDOが認めた実施計画書に従い、「改変酵素を用いた卵殻膜の総合的活用プラットフォームの構築」業務に係る業務を当社が受託する。

(6) 資本業務提携契約

当社は、2024年10月22日開催の取締役会において、伊藤忠商事株式会社(以下、「伊藤忠商事」)との間で資本業務提携を行うことを決議し、同日資本業務提携契約を締結いたしました。

契約書名	資本業務提携契約
契約先	伊藤忠商事株式会社
契約締結日	2024年10月22日
契約期間	2027年10月22日
主な契約内容	<p>当社グループがもつヘルスケア分野における研究開発力・製品開発力と、伊藤忠商事がもつ国内外への販売力・事業開発力を強固に連携し、両社の業績及び企業価値向上を目指す。</p> <p>業務提携の内容</p> <ul style="list-style-type: none"> ・当社グループが開発・製造した機能性素材・機能性製品を、伊藤忠商事が持つネットワークを通じて国内・海外市場へ販売する ・協業推進のために必要な人材リソース及びノウハウ等の提供及び共有を行う <p>資本提携の内容</p> <p>当社は、第三者割当による自己株式の処分により、伊藤忠商事に普通株式872,400株を割り当てる。</p>

6【研究開発活動】

当社グループでは、研究開発を事業展開上の最優先課題として捉えており、従業員613人中、23名の博士を含めた研究開発スタッフ89名で実施しております（2025年7月31日現在）。当連結会計年度の研究開発費は、研究開発スタッフの人件費を含めて、1,399百万円となっており、この中には各セグメントに配分できない基礎研究費用387百万円が含まれております。

組織としては、事業、開発アイテム及びその開発段階によって、担当部毎に研究テーマの分類を行っており、組織的・系統的な研究開発ができる体制を構築しております。さらに、会社設立当初より、当社グループ内だけでなく国内・海外の研究開発ネットワークを活用した外部協力者との共同研究を進めております。

（１）特許出願等

特許権は研究成果を事業化する上で重要な位置を占めること、更には市場独占を果たす上で極めて重要であり、戦略的に優位性を持った特許出願を行っております。

（２）研究補助金

当社グループでは、各省庁や京都府、政府機関系の各種公益団体などより、多数の研究補助金（助成金、委託事業を含む）を受けております。研究補助金により研究開発に対する投資額の一部を補うことは、投資リスクの低減とともに、主催機関・大学その他組織等の第三者判断を経ることで、研究テーマの市場性・社会性を判断する基準としても重要であります。

（３）研究開発事業

各セグメント別の研究開発活動の状況および研究開発費の金額は、次のとおりであります。

BtoB事業

BtoB事業においては、研究開発担当部署を開発部とし、開発部長以下58名の研究開発スタッフで、「医食の研究で貢献」することを目指して、健康維持と生活の質の向上に役立つ機能性食品素材及び機能性化粧品素材の新規開発を行っております。

機能性素材として求められるものは、エビデンスを有した独自性のある素材であり、本事業の根幹は研究開発にあります。当社グループの研究開発の優位性は、創業以来培ってきた当社独自の技術、発想による他社が有しない独自の製品の開発及びエビデンスの取得にあると考えております。また、顧客に対する商品開発の提案や機能性表示食品の届出支援など、サポート・アフターサービス体制を整えております。

主な研究開発の成果は次のとおりであります。

a．ファーマギャバ

GABAは、非タンパク系のアミノ酸の一つで、脳内で抑制系の神経伝達物質として働き、「ストレス緩和」「疲労感の軽減」「血圧の改善」及び「睡眠の質の改善」といった機能が知られております。これに加え、「筋肉量増加」及び「認知機能改善」等の効果を見出すなど、ファーマギャバのエビデンス強化を行っております。これらの効果を謳った機能性表示食品として食品・飲料大手メーカーに採用され、消費者庁に受理されております。

b．ボーンペップ

ボーンペップは、卵黄のタンパク質を食品用の酵素で分解することで、タンパク質が分解されたペプチドです。タマゴから生まれたヒヨコはすぐに歩き出す、つまり、タマゴの中には骨を作り出す成分があるのではということに着目して研究開発を開始いたしました。この酵素で処理する加工技術は、当社の特許技術です。

c．ランペップ

卵白はコレステロールを含まず、優良なたんぱく質源です。スポーツ選手は卵白を筋肉増強のため、あるいは運動前などに摂取する習慣があることから、当社では運動と卵白の関連性に注目いたしました。卵白タンパクを酵素分解することにより、消化吸収の良い、血流改善素材ランペップを開発しました。ランペップは血管拡張因子である一酸化窒素(NO)の産生を促進し、血流を改善させます。

d．HGP

HGPIは、卵黄由来のペプチド成分で、経口摂取による育毛・発毛促進作用を有しております。HGPのメカニズム及びヒトへの効果を明らかにし、論文化しております。

当セグメントにおける研究開発費は、523百万円であります。

BtoC事業

通信販売事業においては、当社グループの開発部が開発した機能性素材を配合したサプリメント及び化粧品等を、外部委託で生産し販売しております。通信販売事業部の研究開発は、開発部が行っており、当社の機能性食品素材のエビデンス取得試験等を行っております。

当社グループが販売しております「タマゴサミン」は、当社独自の成分であるヒアルロン酸産生成分「iHA（アイハ）」を配合することで、他社との差別化に成功し、主力商品となっております。「タマゴサミン」に代表されるように、当社グループの特性は、確かな研究力を基礎とした商品開発力であり、研究により取得したエビデンスが非常に重要であると考えております。

このように、確かなエビデンスを備えた主力となり得る商品開発を継続することが必要不可欠です。研究開発素材である「ファーマギャバ」「HGP」「モリンガ」等の独自成分を配合した新規商品の開発を行っております。

当セグメントにおける研究開発費は、13百万円であります。

バイオメディカル事業

バイオメディカル事業においては、創薬事業及び研究支援事業を行っております。担当部署はバイオメディカル部であり、部長以下31名のスタッフが研究開発に従事しております。

創薬事業では、「自己免疫疾患」及び「がん」や「炎症性疾患」等の難治性疾患を対象とした抗体医薬品及びペプチド医薬品の研究開発を行っております。

創薬事業の基盤となる「ALAgene technology（アラジンテクノロジー）」は、これまで治療できなかった病気に対する抗体及び既存医薬品よりも優れた薬効を持つ抗体を作製する当社独自のプラットフォーム技術です。本技術を用いて「自己免疫疾患」及び「繊維症」等の難治性疾患を対象とした抗体医薬品の研究開発を行っております。

ペプチド医薬品指の研究開発では、指定難病のカダシル（英文名：CADASIL）に対するペプチド医薬品開発を目指した共同研究を行っております。

これらの創薬事業では、非臨床試験までは自社で開発を進め、臨床試験以降の開発・製造・販売は提携する製薬企業にて行います。当社が保有する特許を非臨床試験終了時に提携する製薬企業に実施許諾することにより、ライセンス収入を得る事業モデルとなっております。

研究支援事業では、タンパク質を網羅的に解析するプロテオーム解析を受託サービスとして行っております。また、微量なタンパク質の変化が解析可能な「Olink Target」サービス及び「Olink Flex」サービスを、国内の研究機関、製薬企業向けに行っております。

当セグメントにおける研究開発費は、475百万円であります。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資の総額（建設仮勘定を含む）は、816百万円であり、主なものは、全社（共通）事業における当社の「卵殻膜バイオものづくりプロジェクト」での機械装置等の購入であります。

セグメントごとの設備投資については、BtoB事業367百万円、BtoC事業6百万円、バイオメディカル事業5百万円、全社（共通）437百万円であります。

2【主要な設備の状況】

（1）提出会社

各事業所の設備、投下資本並びに従業員の配置状況は、次のとおりであります。なお、当社は本社にて開発、営業及び管理を運営しております。

2025年7月31日現在

事業所名 （所在地）	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 （人）
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 （面積㎡）	リース資産	合計	
本社、総合研究所 （京都市西京区）	BtoB BtoC バイオメ ディカル 全社 （共通）	本社事務所及び 研究開発施設	703	3	208	726 (28,491.76)	17	1,657	117（23）

- （注）1．従業員数の（ ）は、臨時雇用者数を外書しております。
- 2．上記の他、レストラン事業の店舗及び駐車場は、連結会社以外から賃借しており、年間賃借料は、5百万円
であります。
- 3．土地の一部を賃貸しております。

（2）国内子会社

2025年7月31日現在

会社名	事業所名 （所在地）	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 （人）
				建物 及び構築物	機械装置及 び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 （面積㎡）	リース資産	合計	
明治薬品㈱	富山工場 南工場 （富山県 富山市）	BtoB BtoC 全社 （共通）	工場、事務所 コールセンター	1,442	702	62	407 (39,225.72)	4	2,620	286（30）

- （注）1．帳簿価額には建設仮勘定を含めておりません。
- 2．土地には、遊休資産（帳簿価額35百万円、面積3,924.00㎡）が含まれております。
- 3．従業員数の（ ）は、臨時雇用者数を外書しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資計画については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。計画は原則としてグループ各社が個別に策定しておりますが、計画策定に当たっては、提出会社を中心に調整を図っております。

なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設等の計画は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設等

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着工及び完了予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着工	完了	
明治薬品(株) 富山工場	富山県富山市	BtoB BtoC	新工場	12,500	133	自己資金および 借入金	2026年7月	2028年7月	生産増強

(注) 完成後の増加能力は、算定が困難であるため、増加能力に代えて投資目的を記載しております。

(2) 重要な設備の除却等

特記すべき事項はありません。

第 4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	68,800,000
計	68,800,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 （株） （2025年7月31日）	提出日現在発行数 （株） （2025年10月21日）	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	29,079,000	29,079,000	東京証券取引所 （プライム市場）	権利内容に何ら限定のない当 社における標準となる株式で あり、単元株式数は100株で あります。
計	29,079,000	29,079,000	-	-

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2020年8月1日 ～2021年7月31日 (注)	18,700	29,062,100	5	2,038	5	1,889
2021年8月1日 ～2022年7月31日 (注)	11,700	29,073,800	3	2,042	3	1,892
2022年8月1日 ～2023年7月31日 (注)	5,200	29,079,000	1	2,043	1	1,894
2023年8月1日 ～2024年7月31日	-	29,079,000	-	2,043	-	1,894
2024年8月1日 ～2025年7月31日	-	29,079,000	-	2,043	-	1,894

(注) 新株予約権の行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2025年7月31日現在

区分	株式の状況(1 単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	10	31	86	97	41	14,813	15,078	-
所有株式数 (単元)	-	36,476	7,930	52,497	18,056	289	175,402	290,650	14,000
所有株式数の 割合 (%)	-	12.55	2.73	18.06	6.21	0.10	60.35	100	-

(注) 自己株式206,978株は「個人その他」の欄に2,069単元、「単元未満株式の状況」の欄に78株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年 7 月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自 己株式を除 く。) の総数に 対する所有株式 数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株 式会社 (信託口)	東京都港区赤坂 1 丁目 8 番 1 号	3,122,700	10.82
金 武祚	京都市西京区	2,227,334	7.71
株式会社 P F ホールディングス	京都市西京区	1,480,000	5.13
伊藤忠商事株式会社	東京都港区北青山 2 丁目 5 - 1 号	1,452,000	5.03
益田 和二行	京都市西京区	736,685	2.55
江崎グリコ株式会社	大阪市西淀川区歌島 4 丁目 6 - 5	732,000	2.54
金 英一	大阪府摂津市	672,006	2.33
ロート製薬株式会社	大阪市生野区巽西 1 丁目 8 - 1	600,000	2.08
金 千尋	大阪府摂津市	509,100	1.76
益田 美玲	京都市西京区	453,300	1.57
計	-	11,985,125	41.51

(7) 【議決権の状況】
【発行済株式】

2025年 7 月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式 (自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式 (その他)	-	-	-
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 206,900	-	-
完全議決権株式 (その他)	普通株式 28,858,100	288,581	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。
単元未満株式	普通株式 14,000	-	-
発行済株式総数	29,079,000	-	-
総株主の議決権	-	288,581	-

【自己株式等】

2025年 7 月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数 (株)	他人名義所有株式数 (株)	所有株式数の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有株式 数の割合 (%)
株式会社ファーマフーズ	京都市西京区御陵大原 1 番地49	206,900	-	206,900	0.71
計	-	206,900	-	206,900	0.71

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第 3 号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第13号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】
該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第165条第 3 項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定にもとづく取得

区分	株式数 (株)	価額の総額 (百万円)
取締役会 (2025年 5 月13日) での決議状況 (取得期間 2025年 5 月14日 ~ 2025年 5 月14日)	200,000	190
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	184,600	175
残存決議株式の総数及び価額の総額	15,400	14
当事業年度の末日現在の未行使割合 (%)	7.7	7.7
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合 (%)	7.7	7.7

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数 (株)	価額の総額 (百万円)
----	-----------	------------------

当事業年度における取得自己株式	54,863	-
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 1. 当事業年度における取得自己株式は、譲渡制限付株式の無償取得によるものであります。

2. 当期間における取得自己株式には、2025年10月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び譲渡制限付株式の無償取得による株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(第三者割当による自己株式処分) (譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	872,400 166,852	1,006 168	-	-
保有自己株式数	206,978	-	206,978	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年10月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び譲渡制限付株式の無償取得による株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する株主利益の最大化を重要な経営目標の一つとして認識しております。配当政策につきましては、企業の成長性と収益性を両立させる事業方針の下、研究開発、広告宣伝及びM&A等に対する積極的な投資を拡大させながら、株主の皆様に対する還元策として安定した配当等を積極的に充実していくことを基本方針としております。

この方針の下、成長投資の推進、財務健全性の確保及び株主還元の強化のバランスを考慮し、自己株式取得を含む総還元性向20%を株主還元策の目安としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき当期は1株当たり25円の配当(うち中間配当12.5円)を実施することを予定しております。この結果、当事業年度の配当性向は26.3%となる予定です。

内部留保資金につきましては、研究開発、製品開発、マーケティング及びM&Aに対する積極的な投資を行ってまいりたいと考えております。

当社は、「取締役会の決議によって、毎年1月31日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年2月17日 取締役会決議	363	12.50
2025年10月24日 定時株主総会決議(予定)	360	12.50

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

以下の文中の内容は、本書提出日現在における当社グループの状況を記載しております。

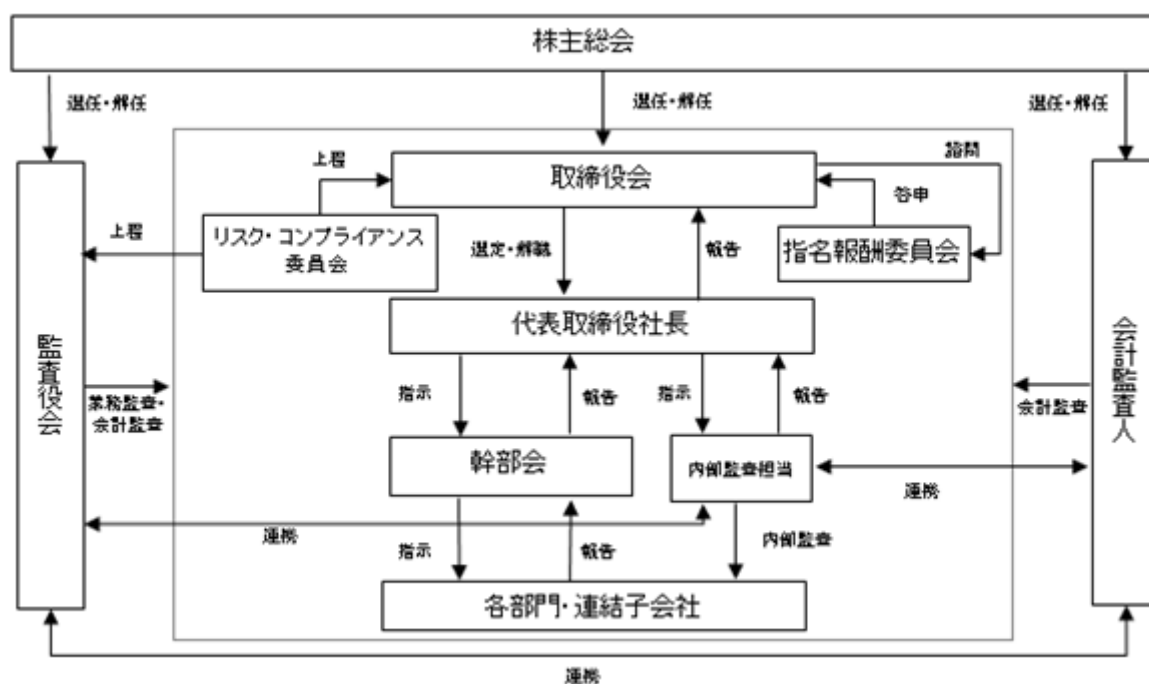
コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンス体制の強化が、経営活動の基本となるものであり、企業価値の向上の根底になるものと認識しております。このため、経営の透明性向上とコンプライアンス重視を徹底し、コーポレート・ガバナンス体制の強化に努め、株主、顧客、地域社会、従業員等の全てのステークホルダーにとって、価値ある企業になることを目指しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、変化の激しい経営環境下において経営の迅速性と機動性を確保することができ、経営に対する監視・監督機能の客観性並びに中立性を十分に確保できると判断しているため、監査役会設置会社制度を採用しております。

また、当社グループでは、迅速な意思決定、経営監視を図り、企業価値の向上と効率的な経営を推進するに十分なガバナンス機能を有する組織の構築、維持のため、以下に示す体制を採用しております。



a．取締役会

取締役会は、提出日（2025年10月21日）現在、8名（内、社外取締役3名）の取締役で構成されており、定期的な取締役会は毎月1回開催しており、経営の基本方針、法令で定められた事項及びその他経営に関する重要事項を決定するとともに、監査役4名も出席し取締役の職務遂行を監視しております。また、必要に応じて臨時の取締役会を開催しております。

当該機関の長は、金武祚（代表取締役社長）であります。

その他の構成員につきましては、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等（2）役員の状況 a.」をご参照願います。

当事業年度における臨時取締役会を含めた取締役会の開催回数及び個々の取締役の出席状況については、以下のとおりであります。取締役会における具体的な検討内容は、経営戦略及び事業計画・方針に関する事項や資金調達に関する事項、組織変更や規程改訂に関する事項、アライアンス等に関する事項等であります。

役職名	氏名	出席回数/開催回数
代表取締役社長	金 武祚	20回/20回
専務取締役	益田 和二行	17回/20回
取締役	堀江 典子	5 回/ 5 回
取締役	井上 泰範	19回/20回
取締役	金 英一	20回/20回
取締役	東山 寛尚	20回/20回
社外取締役	佐村 信哉	20回/20回
社外取締役	山根 哲郎	19回/20回
社外取締役	上田 太郎	19回/20回
社外取締役	林 由佳子	13回/15回

（注）堀江典子氏は、2024年10月24日に退任するまでの取締役会の開催回数と出席回数を記載しております。

また、林由佳子氏は、2024年10月24日に就任以降の取締役会の開催回数と出席回数を記載しております。

b．監査役会

当社は、監査役会を設置しております。監査役会は提出日（2025年10月21日）現在、4名（内、社外監査役2名）で構成し、定期的な監査役会は毎月1回開催しており、透明性を確保するとともに、当社の経営に対する監視、監査機能を果たしております。また、監査役は取締役会その他重要な会議に出席するほか、取締役及び各部署長等から営業・開発等の報告を受け、また、各部での実地調査、重要書類の閲覧等を行い、業務監査並びに会計監査について取締役の職務遂行を監視する体制を整えております。

当該機関の長は、伊井野貴史（常勤監査役）であります。

その他の構成員につきましては、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等（2）役員の状況」をご参照願います。

c．幹部会

取締役及び部長以上の幹部社員が出席し、毎月1回幹部会を開催しております。業務遂行の円滑化と経営の迅速化を図るとともに、各部の運営状況等の確認や相互牽制が実施できる体制を整えております。

幹部会は提出日（2025年10月21日）現在、金武祚（代表取締役社長）を当該機関の長としており、その他の構成員は、益田和二行（専務取締役）、井上泰範（取締役）、金英一（取締役）、東山寛尚（取締役）のほか、役員でない部長8名及び主要な連結子会社の取締役5名であります。

d．指名報酬委員会

取締役会の監督機能と説明責任を強化するとともに審議の充実を図るため、取締役会の諮問機関として、半数以上が独立社外取締役で構成される指名報酬委員会を設置しております。指名報酬委員会は、取締役等の選解任に関する事項及び報酬等について審議した内容を取締役会に対して答申し、取締役等の指名・報酬等に関する手続の公正性、透明性及び客観性を担保しております。

指名報酬委員会は提出日（2025年10月21日）現在、佐村信哉（社外取締役）を当該機関の長としており、その他の構成員は、金武祚（代表取締役社長）、山根哲郎（社外取締役）であります。

当事業年度において当社は指名報酬委員会を合計4回開催しており、個々の委員の出席状況は次のとおりです。

役職名	氏名	出席回数/開催回数
委員長	佐村 信哉	4回/4回
委員	金 武祚	4回/4回
委員	山根 哲郎	4回/4回

指名報酬委員会における具体的な検討内容は、下記の項目に関する審議であり、取締役会へ答申しました。

- ・退職慰労金支給についての検討
- ・定時株主総会における役員選任議案
- ・取締役の個人別報酬に関する検討
- ・譲渡制限付株式の業績連動の指標に関する検討
- ・子会社役員の選解任に関する事項

e．リスク・コンプライアンス委員会

当社は、リスク・コンプライアンス委員会を設置しております。リスク・コンプライアンス委員会は、当社グループのリスク管理及びコンプライアンスの徹底と社会的信用の向上にかかる基本的意思決定のための方針を審議し、取締役会又は監査役会に上程いたします。

リスク・コンプライアンス委員会は提出日（2025年10月21日）現在、山根哲郎（社外取締役）を当該機関の長としており、その他の構成員は、佐村信哉（社外取締役）、林由佳子（社外取締役）、東山寛尚（取締役）、伊井野貴史（常勤監査役）、西脇大輔（常勤監査役）であります。

当事業年度において当社はリスク・コンプライアンス委員会を合計3回開催しており、個々の委員の出席状況は次のとおりです。

役職名	氏名	出席回数/開催回数
委員長	山根 哲郎	3回/3回
委員	佐村 信哉	3回/3回
委員	林 由佳子	3回/3回
委員	東山 寛尚	3回/3回
委員	伊井野 貴史	3回/3回
委員	西脇 大輔	3回/3回

リスク・コンプライアンス委員会における具体的な検討内容は、下記の項目に関する審議であり、取締役会へ答申しました。

- ・当社グループのコーポレート・ガバナンスの体制についての協議
- ・当社グループ役職員のコンプライアンス案件についての確認及び協議

f．内部監査

当社では、当社及び関係会社の全部門に対して内部監査を実施しており、各部門の業務執行が諸法令・定款及び社内規程に準拠し、効率的でかつ妥当であるか否かを監査しております。

なお、内部監査が策定した計画に基づき、管理部による支援体制により実施し、監査の結果については代表取締役社長に報告されております。

g. 会計監査

会計監査は、海南監査法人に依頼しており、定期的な監査の他、会計上の論点については随時確認を行い適正な会計処理に務めるとともに、適正な会計監査を受けております。

当社は、2025年10月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役3名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決された場合、当社の取締役は10名（内、社外取締役4名）となります。取締役会の構成員につきましては、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等（2）役員の状況 b.」をご参照願います。また、幹部会の構成員は、金武祚（代表取締役）、益田和二行（専務取締役）、金英一（取締役）、東山寛尚（取締役）、鳥尾公助（取締役）、縄野雅夫（取締役）のほか、役員でない部長6名及び主な連結子会社の取締役5名となります。さらに、リスク・コンプライアンス委員会の構成員は、佐村信哉（社外取締役）、林由佳子（社外取締役）、川端さとみ（社外取締役）、東山寛尚（取締役）、伊井野貴史（常勤監査役）、西脇大輔（常勤監査役）となります。

企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムについての基本的な考え方及びその整備状況

当社は、法令遵守、財務報告の信頼性及び業務効率化を目的として、「内部統制システム基本方針」を定め、内部統制システムを構築しております。その体制の概要は以下のとおりであります。

(a) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・ 当社は、法令遵守（コンプライアンス）を業務遂行上、もっとも重要な課題のひとつとして位置づけております。コンプライアンス体制を整備し、その有効性を向上させるために、独立社外取締役を委員長とするリスク・コンプライアンス委員会を設置しております。リスク・コンプライアンス委員会は、当社グループのリスク管理及びコンプライアンスの徹底と社会的信用の向上にかかる基本的意思決定のための方針を審議し、取締役会又は監査役会に上程いたします。
- ・ 当社のコンプライアンスに関する通報窓口は、社内窓口を管理部法務課及び常勤監査役とし、社外窓口を顧問弁護士以外の弁護士としております。
- ・ 社外監査役を選任し、独立的な立場から、取締役の職務執行が適正に行われるよう監督・監査しております。
- ・ 内部監査担当は、当社及び関係会社の全部門に対して各部門の業務執行が諸法令・定款及び社内規程に準拠し、効率的でかつ妥当であるか否かを検証し、その結果を代表取締役社長及び監査役に報告しております。
- ・ 取締役会は、取締役会等重要な会議を通して各取締役の職務執行を監督し、監査役は取締役会等重要な会議に出席し、取締役の職務執行を監査しております。
- ・ 使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制を確保しております。
- ・ 反社会的勢力との関係は、法令違反に繋がるものと認識し、その取引は断固拒絶し反社会的勢力による被害の防止に努めております。

(b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・ 取締役の職務の執行に係る情報については、法令及び社内規程により適切に作成・保存しております。
- ・ 取締役、監査役より閲覧の請求があれば、管理担当部署を通じてこれに応じております。

(c) 損失の危機の管理に関する規定その他の体制

- ・ 資金の投資・運用による損失に対しては、「資金運用管理規程」を整備し、危機の管理に努めております。
- ・ 研究開発による損失に対しては、「研究開発管理規程」を整備し、危機の管理に努めております。

(d) 取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・ 取締役会の監督機能と説明責任を強化するとともに審議の充実を図るため、取締役会の諮問機関として、半数以上が独立社外取締役で構成される指名報酬委員会を設置しております。指名報酬委員会は、取締役等の選解任に関する事項及び報酬等について審議した内容を取締役会に対して答申し、取締役等の指名・報酬等に関する手続の公正性、透明性及び客観性を担保しております。
- ・ 定時取締役会を毎月1回開催し、経営の基本方針、法令で定められた事項及びその他経営に関する重要事項を決定しております。また、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。
- ・ 取締役及び部長以上の幹部社員が出席し、毎月1回幹部会を開催し、業務執行の円滑化と経営の迅速化を図るとともに、各部の運営状況等の確認や相互牽制を図っております。

- (e) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- ・ 当社は、法令遵守（コンプライアンス）を業務遂行上、もっとも重要な課題のひとつとして位置づけております。コンプライアンス体制を整備し、その有効性を向上させるために、独立社外取締役を委員長とするリスク・コンプライアンス委員会を設置しております。リスク・コンプライアンス委員会は、当社グループのリスク管理及びコンプライアンスの徹底と社会的信用の向上にかかる基本的意思決定のための方針を審議し、取締役会又は監査役会に上程いたします。
 - ・ 当社のコンプライアンスに関する通報窓口は、社内窓口を管理部法務課及び常勤監査役とし、社外窓口を顧問弁護士以外の弁護士としております。
 - ・ 内部監査担当は、当社及び関係会社の全部門に対して、各部門の業務執行が法令・定款及び社内規程に準拠し、効率的でかつ妥当であるか否かを検証し、その結果を代表取締役社長及び監査役に報告しております。
- (f) 当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
- ・ 当社の内部統制に関する体制は、子会社等も含めたグループ全体を対象としております。
 - ・ 当社は子会社の経営の自主性を尊重するとともに、グループ全体の業績向上に寄与するように「関係会社管理規程」を整備し、これに基づき子会社に対し報告を求め、損失の危険の管理及び子会社の取締役等の職務執行について、適法性と効率性の管理を行っております。
 - ・ 子会社の業績、経営計画の進捗状況、業務の執行状況について定期的に報告を求めるとともに、当該子会社において重要な事象が発生した場合には適宜報告を求め、協議を行っております。
- (g) 監査役がその職務を補助すべき使用人に関する体制と当該使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・ 取締役会は監査役と協議のうえ、監査役の職務を補助すべき使用人を置くことができます。なお、監査役の職務を補助すべき使用人を設置した場合、その指揮・命令等は監査役の下にあり、その人事上の取扱は監査役の同意を得て行い、取締役からの独立性を確保しております。
 - ・ 取締役は当該使用人が監査役の指揮命令に従う旨を他の使用人に周知徹底するとともに、当該使用人が監査役の職務を補助するために必要な時間を確保しております。
- (h) 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制
- ・ 取締役及び使用人、子会社の取締役、監査役及び使用人は、当社及びグループ全体に重大な影響を及ぼす事項が発生し、又は発生する恐れがあるとき、あるいは取締役又は使用人による違法又は不正な行為を発見したとき、その他監査役に報告すべき事項が生じたときは、速やかにこれを監査役に報告いたします。
 - ・ 監査役は取締役会のほか重要な会議に出席し、報告を受けております。
 - ・ 当社は、監査役が取締役、使用人、子会社の取締役、監査役及び使用人と常時情報交換を行う体制を整えております。
- (i) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ・ 監査役は、内部監査人、会計監査人等との緊密な連携及び情報交換を推進するため意見交換会を定期的に開催しております。
 - ・ 監査役は、監査役相互の連携を図るため、監査役会を毎月1回以上開催しております。
- (j) 財務報告の適正性を確保するための体制
- ・ 財務報告が適正に行われるよう、当基本方針に基づく経理業務に関する規程を定めるとともに、財務報告に係る内部統制の体制整備と有効性向上を図っております。
 - ・ 財務報告に関して重要な虚偽記載が発生する可能性のあるリスクについて識別、分析し、財務報告への虚偽記載を防ぐため、財務報告に係る業務についてその手順等を整備し、リスクの低減に努めております。
 - ・ 内部統制担当は、内部統制の不備に関する重要な事実等が発見された場合、遅滞なく、取締役会に報告しております。また、併せて監査役へ報告しております。
 - ・ 内部監査担当は、財務報告に係る内部統制に対して監査を行い、その有効性について評価し、是正、改善の必要があるときは、遅滞なく代表取締役社長に報告し、同時に監査役へ報告しております。

b．リスク管理体制の整備の状況

当社は、独立社外取締役を委員長とするリスク・コンプライアンス委員会を設置しております。リスク・コンプライアンス委員会は、当社グループのリスク管理及びコンプライアンスの徹底と社会的信用の向上にかかる基本的意思決定のための方針を審議し、取締役会又は監査役会に上程しております。

c．責任限定契約の内容

当社は、非業務執行取締役及び監査役との間で、会社法第423条第1項の賠償責任について、法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任の限度額を法令の定める最低責任限度額とする内容の賠償責任を限定する契約を締結することができる旨定款に定めております。なお、提出日(2025年10月21日)現在、非業務執行取締役及び監査役との間で当該責任を限定する契約は締結しておりません。

d．役員等賠償責任保険の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額当社が負担しております。

当該保険契約の概要は、当社取締役を含む被保険者のその地位に基づいて行った行為に起因して、損害賠償請求された場合の、法律上の損害賠償金および争訟費用を補償するもの（ただし、被保険者が違法に利益または便宜を得た場合、犯罪行為、不正行為、詐欺行為または法令、規則または取締役法規に違反することを認識しながら行った行為などの免責事項等に該当する場合を除く）であり、1年毎に契約更新しております。次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

e．反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社グループは反社会的勢力と一切の関係をもちません。また、反社会的勢力から接触を受けた時は、ただちに警察等のしかるべき機関に情報を提供するとともに、暴力的な要求や不当な要求に対しては弁護士等を含め外部機関と連携して組織的に対処することとしております。また、各研修に積極的に参加するとともに、研修内容を社内で周知することに努めております。

取締役の定数

当社の取締役は、10名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また取締役の選任決議は累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

a．自己株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経済情勢の変化に対応して財務政策等の施策を機動的に遂行することを可能とするためであります。

b．中間配当

当社は、取締役会の決議によって、毎年1月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。これは、中間配当を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a . 2025年10月21日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性 11名 女性 1名 （役員のうち女性の比率8.3％）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 （株）
取締役社長 (代表取締役)	金 武 祐	1947年 8 月 6 日生	1988年 1 月 1988年11月 1991年 1 月 1997年 6 月 1997年 9 月 1998年 3 月 1999年11月 1999年12月	太陽化学㈱入社 同社研究所所長 同社常務取締役就任 同社退社 ㈱ファーマフーズ研究所（現当社）設 立 入 社 韓国高麗大学校生命工学院教授就任 ㈱ファーマフーズ研究所（現当社）代 表取締役社長就任（現任） 韓国高麗大学校生命工学院教授退任	(注) 3	2,227,334
専務取締役 グループ経営統括担当 通販事業担当	益 田 和二行	1976年 7 月 8 日生	2003年12月 2008年10月 2012年 8 月 2016年 1 月 2019年10月 2021年 8 月 2023年 2 月 2023年 2 月 2023年10月 2024年 7 月	㈱ファーマフーズ研究所（現当社）入 社 営業部課長 当社取締役就任 営業部部长兼京都営 業所所長 当社通販事業部担当 当社常務取締役就任 当社専務取締役就任（現任） 明治薬品㈱代表取締役社長就任（現 任） ㈱フューチャーラボ代表取締役社長就 任（現任） ㈱メディラボ代表取締役社長就任（現 任） 当社グループ経営統括担当兼通販事業 担当（現任） ㈱ファーマフーズコミュニケーション 代表取締役社長（現任）	(注) 3、5	736,685
取締役	井 上 泰 範	1977年 4 月 8 日生	2016年 2 月 2016年 8 月 2016年11月 2016年11月 2018年 8 月 2019年10月 2020年 2 月 2020年10月 2020年10月 2021年 8 月 2023年10月 2024年 7 月 2024年 8 月	当社入社 当社通販事業部課長 当社通販事業部次長 ㈱フューチャーラボ直販本部長 当社化粧品通販事業部部长 当社取締役就任 当社通販事業部担当 当社常務取締役就任 ㈱フューチャーラボ代表取締役社長 就任 明治薬品㈱専務取締役就任 当社取締役東京営業担当就任 当社営業担当兼グローバル事業部本 部長 当社取締役営業本部担当兼営業本部 本部長兼グローバル事業部部长	(注) 3	36,321
取締役 研究開発担当 営業部門担当	金 英一	1981年 1 月22日生	2011年 4 月 2012年 9 月 2014年11月 2021年 1 月 2022年 8 月 2023年10月 2025年 9 月	京都大学大学院 農学研究科 ポスド ク研究員 カリフォルニア大学サンフランシスコ 校 医学部 ポスドク研究員 ロート製薬㈱入社 当社入社 開発部次長 当社開発部部长 当社取締役研究開発担当就任 当社取締役研究開発担当兼営業部門担 当就任（現任）	(注) 3、6	672,006

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 管理部門担当	東 山 寛 尚	1975年 9 月 7 日生	2018年12月 2020年 8 月 2022年 4 月 2022年 7 月 2022年 8 月 2023年10月	当社入社 管理部経理課課長 当社社長室室長 当社バイオメディカル部部长 ㈱PF Capital 代表取締役社長就任 (現任) 当社品質管理・品質保証部部长 当社取締役管理部門担当就任(現任)	(注) 3	13,006
取締役	佐 村 信 哉	1955年 5 月 9 日生	1978年 4 月 1986年 3 月 2008年 6 月 2011年12月 2014年12月 2014年12月 2015年 4 月 2015年10月	㈱ニッセン入社 同社取締役通販事業部カタログ本部長 就任 同社代表取締役社長就任 ㈱ニッセンホールディングス代表取締 役社長就任 ㈱ニッセンホールディングス代表取締 役社長退任 ㈱ニッセン代表取締役社長退任 ㈱S S プランニング代表取締役社長就 任(現任) 当社取締役就任(現任)	(注) 3	19,000
取締役	山 根 哲 郎	1949年 2 月28日生	1974年 5 月 1976年 4 月 1982年 4 月 1988年 4 月 1995年 6 月 2004年12月 2006年 4 月 2013年 4 月 2018年10月 2020年 4 月	京都府立医科大学研修医 国立鯖江病院(現公立丹南病院)厚生 技官 草津中央病院(現淡海医療センター) 外科医長就任 京都府立医科大学講師 松下電器健康保険組合松下記念病院 (現パナソニック健康保険組合松下記 念病院)外科部部长就任 同病院院長就任 京都府立医科大学臨床教授就任 パナソニック健康保険組合松下定看護専 門学校学校長就任 当社取締役就任(現任) パナソニック健康保険組合松下定念病 院名誉院長就任(現任)	(注) 3	-
取締役	林 由佳子	1962年 3 月16日生	1990年 4 月 1995年 3 月 1999年 7 月 2001年 4 月 2002年10月 2005年 4 月 2007年 4 月 2024年10月 2024年10月	京都大学食糧科学研究所助手 米国モネル化学感覚センターVisiting Scientist 米国コロラド大学医学部Visiting Scientist 京都大学大学院農学研究科助手 京都大学大学院農学研究科講師 京都大学大学院農学研究科助教授 京都大学大学院農学研究科准教授 京都大学大学院農学研究科教授(現 任) 当社取締役就任(現任)	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	伊井野 貴 史	1956年 8 月 1 日生	2004年 3 月 2004年 9 月 2005年 4 月 2005年10月 2005年10月 2006年 2 月 2008年 2 月 2008年 6 月 2008年11月 2009年 1 月 2009年10月	(株)プライムユーン入社 (株)ファーマフーズ研究所（現当社）入 社 開発第一部次長 当社バイオメディカル部部长 当社取締役就任 当社開発部部长 当社バイオメディカル部部长 当社取締役退任 (株)バイオマーカーサイエンス入社 同社退社 当社入社 開発部主任研究員 当社常勤監査役就任（現任）	(注) 4	20,800
常勤監査役	西 脇 大 輔	1978年10月 9 日生	2001年 4 月 2010年10月 2014年 4 月 2014年 8 月 2018年 8 月 2020年10月 2021年 3 月 2022年 2 月	三洋化成工業(株)入社 当社入社 中小企業診断士登録 当社経営企画部次長 当社社長室室長 当社常勤監査役就任（現任） 公認内部監査人登録 公認不正検査士登録	(注) 4	7,500
監査役	辻 本 真 也	1952年 1 月 7 日生	1975年 4 月 1983年 6 月 1984年 1 月 2010年10月	沖電気工業(株)入社 税理士登録 辻本税理士事務所開設 所長就任（現 任） 当社監査役就任（現任）	(注) 4	11,000
監査役	八 田 信 男	1946年12月13日生	1972年 3 月 1997年 6 月 2003年 7 月 2004年 9 月 2009年12月 2011年 6 月 2013年10月	ローム(株)入社 ローム(株)取締役海外営業本部長就任 同社取締役渉外担当就任 同社取締役管理本部長就任 同社取締役特命担当就任 同社チーフアドバイザー 当社監査役就任（現任）	(注) 4	7,900
計						3,751,552

- （注）1 取締役 佐村信哉、山根哲郎及び林由佳子は、社外取締役であります。
- 2 監査役 辻本真也、八田信男は、社外監査役であります。
- 3 2024年10月24日開催の定時株主総会の終結の時から選任後 2 年以内に終了する事業年度のうち最後のものに
関する定時株主総会の終結の時までとなります。
- 4 2022年10月20日開催の定時株主総会の終結の時から選任後 4 年以内に終了する事業年度のうち最後のものに
関する定時株主総会の終結の時までとなります。
- 5 専務取締役 益田和二行は、代表取締役社長 金 武祚の長女の配偶者であります。
- 6 取締役 金英一は、代表取締役社長 金 武祚の長男であります。
- 7 取締役 上田太郎は、2025年 8 月27日付で辞任により退任いたしました。また、取締役 井上 泰範は、
2025年10月24日開催の株主総会の終結の時をもって辞任により退任となります。
- 8 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第 3 項に定める補欠監査
役 1 名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数
佐 谷 英 二	1939年 6 月10日生	1962年 4 月 1983年 8 月 1986年 4 月 1988年 4 月 1992年 7 月 1999年 6 月	武田薬品工業(株)入社 同社海外営業部課長 Takeda USA Inc. 副社長 同社執行副社長 武田薬品工業(株)F V 事業部営業第 3 部長 同社退社	100

ｂ．2025年10月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役３名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下の通りとなる予定です。なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性 12名 女性 2名 （役員のうち女性の比率14.3％）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 （株）
取締役社長 （代表取締役）	金 武 祐	1947年 8 月 6 日生	1988年 1 月 1988年11月 1991年 1 月 1997年 6 月 1997年 9 月 1998年 3 月 1999年11月 1999年12月	太陽化学㈱入社 同社研究所所長 同社常務取締役就任 同社退社 ㈱ファーマフーズ研究所（現当社）設立 入社 韓国高麗大学校生命工学院教授就任 ㈱ファーマフーズ研究所（現当社）代表取締役社長就任（現任） 韓国高麗大学校生命工学院教授退任	（注）3	2,227,334
専務取締役 グループ経営統括担当	益 田 和 二 行	1976年 7 月 8 日生	2003年12月 2008年10月 2012年 8 月 2016年 1 月 2019年10月 2021年 8 月 2023年 2 月 2023年 2 月 2023年10月 2024年 7 月	㈱ファーマフーズ研究所（現当社）入社 営業部課長 当社取締役就任 営業部部长兼京都営業所所長 当社通販事業部担当 当社常務取締役就任 当社専務取締役就任（現任） 明治薬品㈱代表取締役社長就任（現任） ㈱フューチャーラボ代表取締役社長就任（現任） ㈱メディラボ代表取締役社長就任（現任） 当社グループ経営統括担当（現任） ㈱ファーマフーズコミュニケーション代表取締役社長就任	（注） 3、5	736,685
取締役 研究開発担当 営業部門担当	金 英 一	1981年 1 月22日生	2011年 4 月 2012年 9 月 2014年11月 2021年 1 月 2022年 8 月 2023年10月 2025年 9 月	京都大学大学院 農学研究科 ポスドク研究員 カリフォルニア大学サンフランシスコ校 医学部 ポスドク研究員 ロート製薬㈱入社 当社入社 開発部次長 当社開発部部长 当社取締役研究開発担当就任 当社取締役研究開発担当兼営業部門担当（現任）	（注） 3、6	672,006
取締役 管理部門担当	東 山 寛 尚	1975年 9 月 7 日生	2018年12月 2020年 8 月 2022年 4 月 2022年 7 月 2022年 8 月 2023年10月	当社入社 管理部経理課課長 当社社長室室長 当社バイオメディカル部部长 ㈱PF Capital 代表取締役社長就任（現任） 当社品質管理・品質保証部部长 当社取締役管理部門担当就任（現任）	（注）3	13,006
取締役 通販事業担当	鳥 尾 公 助	1976年 8 月 2 日生	2018年 2 月 2018年10月 2020年10月 2022年 4 月 2024年7月 2025年10月	当社入社 通販事業部課長 株式会社ファーマフーズコミュニケーション取締役 株式会社ファーマフーズコミュニケーション代表取締役専務 株式会社ファーマフーズコミュニケーション代表取締役社長 当社執行役員通販事業部担当 当社取締役通販事業担当就任（現任）	（注）3	18,462

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 創薬本部担当	縄 野 雅 夫	1967年 6 月11日生	1994年4月 2014年7月 2016年10月 2022年4月 2025年4月 2025年 5 月 2025年10月	田辺製薬株式会社入社 田辺三菱製薬株式会社 経営企画部マネージャー Mitsubishi Tanabe Pharma America 副社長 田辺三菱製薬株式会社 創薬本部長 当社入社 バイオメディカル部 創薬ユニット長 創薬本部本部長 当社取締役創薬本部担当(現任)	(注) 3	-
取締役	佐 村 信 哉	1955年 5 月 9 日生	1978年 4 月 1986年 3 月 2008年 6 月 2011年12月 2014年12月 2014年12月 2015年 4 月 2015年10月	㈱ニッセン入社 同社取締役通販事業部カタログ本部長就任 同社代表取締役社長就任 ㈱ニッセンホールディングス代表取締役社長就任 ㈱ニッセンホールディングス代表取締役社長退任 ㈱ニッセン代表取締役社長退任 ㈱ＳＳプランニング代表取締役社長就任(現任) 当社取締役就任(現任)	(注) 3	19,000
取締役	山 根 哲 郎	1949年 2 月28日生	1974年 5 月 1976年 4 月 1982年 4 月 1988年 4 月 1995年 6 月 2004年12月 2006年 4 月 2013年 4 月 2018年10月 2020年 4 月	京都府立医科大学研修医 国立鯖江病院(現公立丹南病院)厚生技官 草津中央病院(現淡海医療センター)外科医長就任 京都府立医科大学講師 松下電器健康保険組合松下記念病院(現パナソニック健康保険組合松下記念病院)外科部長就任 同病院院長就任 京都府立医科大学臨床教授就任 パナソニック健康保険組合松下看護専門学校学校長就任 当社取締役就任(現任) パナソニック健康保険組合松下記念病院名誉院長就任(現任)	(注) 3	-
取締役	林 由佳子	1962年 3 月16日生	1990年 4 月 1995年 3 月 1999年 7 月 2001年 4 月 2002年10月 2005年 4 月 2007年 4 月 2024年10月 2024年10月	京都大学食糧科学研究所助手 米国モネル化学感覚センターVisiting Scientist 米国コロラド大学医学部Visiting Scientist 京都大学大学院農学研究科助手 京都大学大学院農学研究科講師 京都大学大学院農学研究科助教授 京都大学大学院農学研究科准教授 京都大学大学院農学研究科教授(現任) 当社取締役就任(現任)	(注) 3	-
取締役	川端 さとみ	1976年6月8日生	2004年10月 2008年 5 月 2010年 4 月 2011年 4 月 2024年 6 月 2025年10月	弁護士登録、小松法律特許事務所入所(現任) ヴァージニア大学ロースクール卒業(LL.M.取得) ニューヨーク州弁護士登録 立命館大学国際関係学部非常勤講師 株式会社ラウンドワン社外取締役(現任) 当社取締役就任(現任)	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	伊井野 貴 史	1956年 8 月 1 日生	2004年 3 月 2004年 9 月 2005年 4 月 2005年10月 2005年10月 2006年 2 月 2008年 2 月 2008年 6 月 2008年11月 2009年 1 月 2009年10月	(株)プライムユニオン入社 (株)ファーマフーズ研究所(現当社)入 社 開発第一部次長 当社バイオメディカル部部长 当社取締役就任 当社開発部部长 当社バイオメディカル部部长 当社取締役退任 (株)バイオマーカーサイエンス入社 同社退社 当社入社 開発部主任研究員 当社常勤監査役就任(現任)	(注) 4	20,800
常勤監査役	西 脇 大 輔	1978年10月 9 日生	2001年 4 月 2010年10月 2014年 4 月 2014年 8 月 2018年 8 月 2020年10月 2021年 3 月 2022年 2 月	三洋化成工業(株)入社 当社入社 中小企業診断士登録 当社経営企画部次長 当社社長室室長 当社常勤監査役就任(現任) 公認内部監査人登録 公認不正検査士登録	(注) 4	7,500
監査役	辻 本 真 也	1952年 1 月 7 日生	1975年 4 月 1983年 6 月 1984年 1 月 2010年10月	沖電気工業(株)入社 税理士登録 辻本税理士事務所開設 所長就任(現 任) 当社監査役就任(現任)	(注) 4	11,000
監査役	八 田 信 男	1946年12月13日生	1972年 3 月 1997年 6 月 2003年 7 月 2004年 9 月 2009年12月 2011年 6 月 2013年10月	ローム(株)入社 ローム(株)取締役海外営業本部長就任 同社取締役渉外担当就任 同社取締役管理本部長就任 同社取締役特命担当就任 同社チーフアドバイザー 当社監査役就任(現任)	(注) 4	7,900
計						3,733,693

- (注) 1 取締役 佐村信哉、山根哲郎、林由佳子及び川端さとみは、社外取締役であります。
- 2 監査役 辻本真也、八田信男は、社外監査役であります。
- 3 2024年10月24日開催の定時株主総会の終結の時から選任後 2 年以内に終了する事業年度のうち最後のものに関する定時株主総会の終結の時までとなります。
- 4 2022年10月20日開催の定時株主総会の終結の時から選任後 4 年以内に終了する事業年度のうち最後のものに関する定時株主総会の終結の時までとなります。
- 5 専務取締役 益田和二行は、代表取締役社長 金 武祚の長女の配偶者であります。
- 6 取締役 金英一は、代表取締役社長 金 武祚の長男であります。
- 7 当社は、法令に定める監査役の数に欠ける場合に備え、会社法第329条第 3 項に定める補欠監査役 1 名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数
佐 谷 英 二	1939年 6 月10日生	1962年 4 月 1983年 8 月 1986年 4 月 1988年 4 月 1992年 7 月 1999年 6 月	武田薬品工業(株)入社 同社海外営業部課長 Takeda USA Inc. 副社長 同社執行副社長 武田薬品工業(株)F V事業部営業第 3 部長 同社退社	100

社外役員の状況

a. 2025年10月21日（有価証券報告書提出日）現在の社外役員の状況は、以下のとおりであります。

当社の社外取締役は3名、社外監査役は2名であります。

社外取締役佐村信哉氏は、当社株式19,000株を有しておりますが、それ以外に同氏と当社との間には、人的関係、資本的関係、重要な取引関係その他の利害関係はありません。同氏は株式会社SSプランニングの代表取締役であります。当社と同社との間には人的関係、資本的関係、重要な取引関係その他の利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏は株式会社ニッセンホールディングス及び株式会社ニッセンにおいて、長年にわたり通信販売事業の業務を中心に携わっており、外部の視点を持って当社経営への助言及び監督機能が期待できるため、社外取締役としての役割を果たしていただけると考えております。出席した取締役会においてもその機能・役割を果たしており、現在の選任状況について問題はないと判断しております。

社外取締役山根哲郎氏は、当社との間には人的、資本的その他の特別な利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏は医師としての豊富な経験と幅広い見識を有されることが及び松下記念病院の院長として長年にわたり病院運営に携わってきたことから、多様な視点から当社経営への助言及び監督機能が期待できるため、社外取締役としての役割を果たしていただけると考えております。出席した取締役会においてもその機能・役割を果たしており、現在の選任状況について問題はないと判断しております。

社外取締役林由佳子氏は、当社との間には人的、資本的その他の特別な利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏は、長年にわたる研究者としての豊富な経験と幅広い見識を有されており、外部の視点を持って当社の研究品質の向上及び女性活躍のための制度構築に関する助言並びに当社経営への助言及び監督機能を果たしており、現在の選任状況について問題はないと判断しております。

社外監査役辻本真也氏は、当社株式11,000株を有しておりますが、それ以外に同氏と当社との間には、人的関係、資本的関係、重要な取引関係その他の利害関係はありません。同氏は辻本税理士事務所代表であります。同事務所と当社との間には、人的関係、資本的関係、重要な取引関係その他の利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏は税理士として専門的な知識と豊富な経験を有しており、財務・会計の専門家として外部の視点をもって、当社経営への助言及び監督機能が期待できるため、社外監査役としての役割を果たしていただけると考えております。出席した取締役会及び監査役会においてもその機能・役割を果たしており、現在の選任状況について問題はないと判断しております。

社外監査役八田信男氏は、当社株式7,900株を有しておりますが、それ以外に同氏と当社との間には、人的関係、資本的関係、重要な取引関係その他の利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏はローム株式会社において長年にわたり海外営業本部及び管理本部にて本部長を務めており、その豊富な知識と経験に基づくアドバイスをいただくとともに、当社経営への助言及び監督機能が期待できるため、社外監査役としての役割を果たしていただけると考えております。出席した取締役会及び監査役会においてもその機能・役割を果たしており、現在の選任状況について問題はないと判断しております。

当社は、社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものではありませんが、選任にあたっては、経験や当社との関係を踏まえて、金融商品取引所が定める独立性の基準を満たすことを前提に判断しております。

b. 2025年10月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役3名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、社外役員の状況は、以下のとおりとなる予定です。

当社の社外取締役は4名、社外監査役は2名であります。

社外取締役佐村信哉氏は、当社株式19,000株を有しておりますが、それ以外に同氏と当社との間には、人的関係、資本的関係、重要な取引関係その他の利害関係はありません。同氏は株式会社SSプランニングの代表取締役であります。当社と同社との間には人的関係、資本的関係、重要な取引関係その他の利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏は株式会社ニッセンホールディングス及び株式会社ニッセンにおいて、長年にわたり通信販売事業の業務を中心に携わっており、外部の視点を持って当社経営への助言及び監督機能が期待できるため、社外取締役としての役割を果たしていただけると考えております。出席した取締役会においてもその機能・役割を果たしており、現在の選任状況について問題はないと判断しております。

社外取締役山根哲郎氏は、当社との間には人的、資本的その他の特別な利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏は医師としての豊富な経験と幅広い見識を有されることが及び松下記念病院の院長として長年にわたり病院運営に携わってきたことから、多様な視点から当社経営への助言及び監督機能が期待できるため、社外取締役としての役割を果たしていただけると考えております。出席した取締役会においてもその機能・役割を果たしており、現在の選任状況について問題はないと判断しております。

社外取締役林由佳子氏は、当社との間には人的、資本的その他の特別な利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏は、長年にわたる研究者としての豊富な経験と幅広い見識を有されており、外部の視点を持って当社の研究品質の向上及び女性活躍のための制度構築に関する助言並びに当社経営への助言及び監督機能を果たしており、現在の選任状況について問題はないと判断しております。

社外取締役川端さとみ氏は、当社との間には人的、資本的その他の特別な利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏は日本及び米国における弁護士として、企業法務を中心とした知的財産権及び国際取引に関わる高い法律知見並びに社外取締役としての経営への関与経験を有しております。当社グループのグローバル展開及びコーポレート・ガバナンスの向上に対し有益なアドバイスをいただけるものと期待し、社外取締役としての役割を果たしていただけると考えております。

社外監査役辻本真也氏は、当社株式11,000株を有しておりますが、それ以外に同氏と当社との間には、人的関係、資金的関係、重要な取引関係その他の利害関係はありません。同氏は辻本税理士事務所代表であります。同事務所と当社との間には、人的関係、資金的関係、重要な取引関係その他の利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏は税理士として専門的な知識と豊富な経験を有しており、財務・会計の専門家として外部の視点をもって、当社経営への助言及び監督機能が期待できるため、社外監査役としての役割を果たしていただけると考えております。出席した取締役会及び監査役会においてもその機能・役割を果たしており、現在の選任状況について問題はないと判断しております。

社外監査役八田信男氏は、当社株式7,900株を有しておりますが、それ以外に同氏と当社との間には、人的関係、資金的関係、重要な取引関係その他の利害関係はありません。また、独立性の基準として株式会社東京証券取引所が規定する項目に該当するものはなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。なお、同氏はローム株式会社において長年にわたり海外営業本部及び管理本部にて本部長を務めており、その豊富な知識と経験に基づくアドバイスをいただくとともに、当社経営への助言及び監督機能が期待できるため、社外監査役としての役割を果たしていただけると考えております。出席した取締役会及び監査役会においてもその機能・役割を果たしており、現在の選任状況について問題はないと判断しております。

当社は、社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものではありませんが、選任にあたっては、経験や当社との関係を踏まえて、金融商品取引所が定める独立性の基準を満たすことを前提に判断しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、主に取締役会を通じて、監査役会の監査報告及び会計監査人の監査報告並びに内部統制部門からの内部統制評価に対する意見交換を行っており、当社の業務執行に対する監督機能の強化と透明性の向上を図っております。

社外監査役は、定例の監査役会終了後、常勤監査役及び内部監査担当と、内部監査結果及び内部統制についての意見交換を行っており、当社の業務執行に対する監督機能の強化と透明性の向上を図っております。

(3)【監査の状況】

監査役監査の状況

a. 監査役監査の組織、人員及び手続

当社は監査役会設置会社であり、常勤監査役2名、社外監査役2名で構成されております。

監査役監査の手続き、役割分担については、期初に策定した監査計画に基づき、常勤監査役の伊井野貴史及び西脇大輔は取締役会、その他重要会議への出席、役員との意見交換、重要書類の閲覧、各事業部・子会社への往査並びに期末決算監査等を担っております。社外監査役の辻本真也、八田信男は、取締役会等限定的な重要会議への出席、役員との意見交換を担っております。

各監査役の経験及び能力については、以下のとおりであります。

氏名	経験及び能力
----	--------

常勤監査役 伊井野 貴史	主に研究開発部門での業務を経験し、当社の取締役をはじめ各要職を経験しております。医学博士の資格を有し、研究開発に関する相当程度の知見を有しております。
常勤監査役 西脇 大輔	当社の経理、経営企画等の管理業務全般に携わったほか、内部監査部門の責任者を経験しております。公認内部監査人、公認不正検査士の資格を有し、財務、会計及び監査に関する相当程度の知見を有しております。
社外監査役 辻本 真也	税理士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
社外監査役 八田 信男	ローム株式会社において、長年にわたり海外事業を統括する取締役を経験しております。財務及び会計に関する相当程度の見識を有しております。

b. 監査役会の活動状況

当事業年度において当社は監査役会を原則月1回開催（他に1回開催）しており、個々の監査役の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
伊井野 貴史	13回	13回(100%)
西脇 大輔	13回	13回(100%)
辻本 真也	13回	13回(100%)
八田 信男	13回	13回(100%)

監査役会の具体的な検討事項として、監査の方針、職務分担および監査計画、取締役の職務執行の適法性・適正性、内部統制システムの整備・運用状況、協業取引・利益相反の有無、会計監査人の監査方法および監査結果の相当性等を検討しております。

c．常勤監査役の活動状況

常勤監査役の具体的な監査については、（ ）取締役、（ ）業務執行、（ ）内部統制、（ ）子会社等、（ ）会計監査人との連携、の5つの領域についてリスクや重要性を検討し、年間監査計画にしたがって監査活動を実施いたしました。その概要と具体的な検討内容は次のとおりであります。

() 取締役	取締役会への出席 取締役との面談・意見交換
	具体的な検討内容 ・取締役会の報告、決議内容の確認 ・取締役の職務執行状況の確認 ・経営方針、経営計画の進捗状況の確認、経営上の重要事項の確認
() 業務執行	営業会議、通販会議その他会議への出席 会議議事録、稟議書、契約書等の重要書類の閲覧調査 本社各事業部門の監査
	具体的な検討内容 ・各事業部における業務遂行状況の確認 ・重要会議議事録、稟議書、契約書等の適法性・適正性の確認 ・取締役や使用人等からの各事業部における業務執行状況の聴取 ・サステナビリティ課題への取り組み状況の確認
() 内部統制	リスク・コンプライアンス委員会、その他の各種委員会への出席 内部監査部門との連携・意見交換
	具体的な検討内容 ・リスク管理体制、コンプライアンス体制の確認 ・内部監査機能の有効性の確認
() 子会社等	子会社の監査 子会社社長・取締役との面談・意見聴取
	具体的な検討内容 ・子会社における経営計画の進捗状況や経営課題の確認 ・子会社における業務の適法性・適正性の確認 ・親会社との連携状況の確認
() 会計監査人との連携	会計監査における重要なリスクの確認 会計監査人による監査計画、四半期レビュー報告、監査結果報告の聴取
	具体的な検討内容 ・会計監査上の主要な検討事項（KAM）についての状況確認と意見交換 ・会計監査人の職務遂行体制の通知の受領、監査の相当性の確認

内部監査の状況

a．内部監査の組織、人員及び手続

当社グループにおける内部監査は、代表取締役社長直轄の組織として設置した社長室を所管部署とし、管理部門等が補助する体制で行っております。内部監査は、策定した計画に基づき、原則として当社及び関係会社の全部門に対して実施しており、各部門の業務執行が諸法令・定款及び社内規程に準拠し、効率的でかつ妥当であるか否かを監査しております。その結果については、代表取締役社長、取締役会並びに監査役及び監査役会に報告しており、それを受けて代表取締役社長が、勧告等を行っております。

b．内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びに内部統制部門との関係

・内部監査と監査役監査との連携状況

内部監査部門は、定例の監査役会終了後、常勤監査役及び社外監査役と内部監査結果及び内部統制についての意見交換を行っており、当社の業務執行に対する監督機能の強化と透明性の向上を図っております。

・内部監査と会計監査との連携状況

内部監査部門は、内部監査計画及び内部監査の進捗状況について、期末監査及び期中レビュー時に会計監査人に報告し、意見交換を実施しております。

・監査役監査と会計監査の連携状況

監査役会は、期末において会計監査人より会計監査及び内部統制監査の手続き及び結果の概要につき報告を受け、意見交換を実施しています。常勤監査役は、期中レビュー時に会計監査人との定期会合を開催し（当事業年度は6回実施）、会計監査人の監査計画・重点監査項目・監査状況等の報告を受け、情報交換を図るとともに、有効かつ効率的な会計監査及び内部統制監査の遂行に向けて意見交換を行っております。

・内部監査、監査役監査及び会計監査と内部統制部門との関係

当社では、内部監査部門、会計監査人及び監査役が相互に連携して、内部統制の管理をしております。内部監査については、内部監査部門は監査実施前において監査役及び会計監査人と協議を行い、監査実施後に監査の報告を行うとともに、監査役より助言、指導を受けております。また、会計監査人による会計監査については、会計監査人、監査役及び内部監査部門が、監査内容や課題について共通認識を深めるための情報交換を積極的に行っております。

期末及び必要に応じて報告の場を設け、監査役、会計監査人、内部監査部門は監査結果及び内部統制に関する報告、意見交換を実施しております。また、社外取締役及び社外監査役についても、必要に応じ報告会への出席を要請しております。

会計監査の状況

a．監査法人の名称

海南監査法人

b．継続監査期間

10年間

c．業務を執行した公認会計士

指定社員 業務執行社員 松井勝裕

指定社員 業務執行社員 山田 亮

d．監査業務に係る補助者の構成

公認会計士9名、その他2名

e．監査法人の選定方針と理由

当社は、監査法人の選定にあたっては、独立性、品質管理の状況、職務遂行体制の適正性等を考慮し、決定する方針としております。

当社が、会計監査人として、海南監査法人を選定した理由は、同法人の独立性、品質管理の状況、職務遂行体制、専門性を総合的に勘案した結果、適任と判断したためであります。

f．監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社監査役会は、監査役会で定めている「会計監査人の（再任・選任）についての検討事項」に基づき、会社法への適格性、金融庁・日本公認会計士協会等からの処分の有無、監査法人の品質管理、監査チーム、監査報酬等、監査役とのコミュニケーション、経営者との関係、グループ監査、不正リスク、監査の方法と結果の相当性、執行部の考え方等の観点から検討した結果、会計監査人として相当であると評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	30	-	30	-
連結子会社	-	-	-	-
計	30	-	30	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a. を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社は、前連結会計年度における監査の実施状況を踏まえ、監査の品質面と効率面の両面から監査時間の妥当性を検討し、監査役会の同意を得た上で決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、取締役及び管理部並びに会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取等を通じて、会計監査人の職務の執行状況、監査計画の内容、報酬の見積根拠等を検討し、総合的に勘案した結果、会計監査人の報酬等は相当であると判断し、同意を行っております。

（４）【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役の報酬等に関する手続きの客観性および透明性を確保することにより、コーポレート・ガバナンス体制のより一層の充実を図るため、取締役会が任意に設置する委員会として、指名報酬委員会を設置しております。同委員会は、その過半数が社外取締役で構成される委員による計３名で構成されております。

当社は、2021年２月15日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議し、2024年10月24日に当該方針を改訂しております。当該方針の決議及び改訂に際しては、指名報酬委員会への諮問、同委員会からの答申を経ることとしております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針は次のとおりです。

a. 基本方針

当社の取締役の報酬は、当社の企業理念の実現を实践する優秀な人材を確保・維持し、持続的な企業価値及び株主価値の向上に向けて期待される役割を十分に果たすことへの意欲を引き出すに相応しいものとする。具体的には、業務執行を担う取締役の報酬は、基本報酬及び業績連動型株式報酬により構成し、監督機能を担う社外取締役の報酬は、基本報酬のみとする。

また、取締役の報酬の内容について株主をはじめとするステークホルダーに対する説明責任を十分に果たすべく、報酬の内容及び決定手続の両面において、合理性、客観性及び透明性を備えるものとする。

b. 基本報酬の個人別の報酬等の額及び付与の時期又は条件の決定に関する方針

基本報酬は、金銭による月例の固定報酬とする。基本報酬の金額は、役位、職責等に応じて定めるものとし、業績、他社水準、社会情勢等を勘案して、適宜、見直しを図るものとする。

c. 業績連動型株式報酬に係る業績指標の内容、その額又は算定方法、及び付与の時期又は条件の決定に関する方針

事業年度ごとの業績向上に対する貢献意欲を引き出すため、業務執行を担う取締役に対し、次の二種類の譲渡制限株式を付与する。

・直前事業年度の業績目標の達成時のみ、付与決定され、一定期間継続して当社又は当社の子会社の業務執行取締役、執行役員及び部長のいずれかの地位にあることを条件として譲渡制限を解除する株式の数が決定される譲渡制限付株式（譲渡制限期間を３年以上とする）を、毎年、当該事業年度の終了後の一定の時期に付与する。

- ・中期経営計画の業績目標の達成度合等によって譲渡制限を解除する株式の数が決定される譲渡制限株式（譲渡制限期間を3年以上とする）を、当該中期経営計画の初年度開始後の一定の時期に付与する。
- 業績目標の達成率が80％～120％の範囲内であった場合に解除される譲渡制限付株式の数が変動するものとし、達成率が120％以上のときは、全部の譲渡制限を解除し、達成率が80％以上120％未満のときは、達成率に応じた割合の譲渡制限を解除し、達成率が80％未満のときは、譲渡制限が解除されず本割当株式の全部を無償取得する。
- これら二種類の譲渡制限株式として付与する株式の個数は、役位、職責、株価等を踏まえて決定し、目標値とする業績指標等は中期経営計画と整合するよう設定するものとする。
- d．基本報酬の額及び業績連動型株式報酬の額の取締役の個人別の報酬の額に対する割合の決定に関する方針
- 業務執行を担う取締役の種類別の報酬の割合については、役位、職責、当社と同程度の規模を有する他社の動向等を踏まえて決定する。なお、報酬の種類ごとの比率の目安は、基本報酬を60％、業績連動型株式報酬を40％とする。
- e．取締役の個人別の報酬等の具体的配分方法の決定手続に関する事項
- 全ての取締役報酬の具体的配分方法は、委員の過半数を独立社外取締役とする指名報酬委員会の審議・答申を踏まえ、取締役会の決議により決定する。
- 当社は取締役の報酬の決定プロセスの透明性・客観性を担保するため、役員報酬に関する取締役会の諮問機関として、任意の指名報酬委員会を設置しております。指名報酬委員会は、社外取締役 佐村信哉を委員長とし、代表取締役社長 金武祚、社外取締役 山根哲郎で構成されております。なお、各委員は、自己の報酬額の決定については、当事者に該当するため議決権を行使しておりません。
- 取締役各個人に支給する報酬等の額は、指名報酬委員会を構成する各委員の評価を経て、指名報酬委員会が報酬額案として取締役会に答申、取締役会で決議し決定いたします。
- なお、監査役の報酬等の額は、常勤監査役と非常勤監査役の別、社内監査役と社外監査役の別、業務の分担等を勘案し、監査役の協議により決定する方針としております。また、監査役については、独立性の確保の観点から、基本報酬のみとする方針としております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動型株式報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	249	159	90	10	6
監査役 (社外監査役を除く)	18	18	-	-	2
社外役員	22	22	-	-	6

- (注) 1 取締役の報酬等には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
- 2 上記の報酬等の総額及び役員の員数には、2024年10月24日開催の第27期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名及び2025年8月27日をもって辞任により退任した取締役1名が含まれております。
- 3 業績連動型株式報酬の内容は、譲渡制限付株式であり、決定方針等は「 c．業績連動型株式報酬に係る業績指標の内容、その額又は算定方法、及び付与の時期又は条件の決定に関する方針」の通りであります。
- 4 取締役の基本報酬限度額は、2024年10月24日開催の第27期定時株主総会において年額300百万円以内(うち社外取締役分30百万円以内)と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、9名(うち、社外取締役は4名)です。
- 5 取締役(社外取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式に関する報酬等として支給する金銭報酬債権の総額は、2024年10月24日開催の第27期定時株主総会において年額200百万円以内、割り当てる譲渡制限付株式の総数の上限は200,000株と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役(社外取締役を除く。)の員数は、5名です。
- 6 監査役の報酬限度額は、2005年10月27日開催の第8期定時株主総会において年額30百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、3名(うち、社外監査役は2名)です。
- 7 役員ごとの報酬等につきましては、1億円以上を支給している役員はありませんので記載を省略しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、事業機会の創出や取引・協業関係の構築・維持・強化のために保有する株式を「政策保有株式」に区分し、その他投資の価値の増加を主な目的として保有する株式を「純投資目的株式」に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

高齢化社会の進展による人口構造の変化で、健康及び美容市場は拡大を続けております。これらの市場において、当社は、研究・開発した機能性食品素材を食品メーカー等の取引先へ販売しております。さらに、当社の素材を配合した健康食品及び化粧品等を、通信販売チャネルを通じて消費者の方に直接販売しております。

当社は、これら食品、化粧品等の販売による事業拡大に加え、新たな健康関連領域での新規事業を育成することで、中長期的な収益基盤を構築することができるものと考えております。

そのため、次に定める事項を踏まえ、株式に保有の意義が認められない場合は、株式を保有しないこととしております。

- ・ナショナルブランドとの取引を行うことで、当社製品の認知度及び信頼度の向上につながるものであるか
- ・販売網の強化、製造設備の共同利用、技術力の活用など事業上のシナジーがあり、中長期的に企業価値の向上につながるものであるか
- ・当社の財務の健全性に悪影響を与えるものでないか
- ・保有比率、取得額が合理的に必要な範囲を超えていないか

個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容につきましては、3ヶ月毎に保有先企業との取引状況及び保有先企業の財政状態、経営成績の状況についてモニタリングを実施するとともに、上記検討事項を踏まえ保有目的が適切であるか、保有に伴うリターンやリスクを踏まえて、定期的に検討を行っております。なお、取締役会における検証の結果、個別銘柄について保有の妥当性があることを確認しております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	4	472
非上場株式以外の株式	4	1,175

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

当社は、下記銘柄全てについて上記の通り経済合理性を評価・検証しておりますが、相手先へ与える様々な影響を考慮し、ここでは銘柄毎の定量的な保有効果の開示は控えております。

また、当社の株式の保有の有無には、相手方が議決権を留保する信託拠出株式等のみなし保有株式について確認が可能なもののみを対象としております。

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
ロート製薬株式会社	406,000	406,000	当社主力の機能性食品素材「ボーンベップ」の取引拡大及び同社との取引による当社製品の認知度及び信頼度の向上を目的に保有しております。 また、ヘルス＆ビューティーケア及び食分野の研究開発に関するパートナー企業であり、相互のリソースを活用して企業価値向上を図るべく、資本業務提携契約を締結し、同社株式を保有しております。	有
	882	1,435		
三洋化成工業株式会社	67,400	67,400	化粧品・医薬品・化成品及びアグリ・ニュートリション分野での研究開発に関するパートナー企業であります。相互のリソースを活用して共同研究を行い、互いの企業価値向上を図るべく資本業務提携契約を締結し、同社株式を保有しております。	有
	267	277		
江崎グリコ株式会社	5,000	5,000	当社主力の機能性食品素材「ファーマギャバ」の取引拡大及び同社との取引による当社製品の認知度及び信頼度の向上を目的に保有しております。	有
	23	23		
日本ハム株式会社	500	500	当社主力の機能性食品素材「ファーマギャバ」の取引拡大及び同社との取引による当社製品の認知度及び信頼度の向上並びに同社展示会への参加による情報収集を目的に株式を保有しております。	無
	2	2		

保有目的が純投資目的の投資株式
該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年8月1日から2025年7月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年8月1日から2025年7月31日まで)の財務諸表について、海南監査法人による監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (2025年 7 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	15,666	9,157
受取手形及び売掛金	1 4,038	1 5,038
電子記録債権	258	247
商品及び製品	5,292	6,311
仕掛品	619	675
原材料及び貯蔵品	806	864
その他	596	1,576
貸倒引当金	2	0
流動資産合計	27,275	23,870
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	3 2,157	3 2,082
機械装置及び運搬具（純額）	3 725	3 708
工具、器具及び備品（純額）	3 509	3 518
土地	1,190	1,194
リース資産（純額）	3 11	3 27
建設仮勘定	16	164
有形固定資産合計	4,609	4,696
無形固定資産		
のれん	124	71
その他	52	49
無形固定資産合計	177	120
投資その他の資産		
投資有価証券	3,037	2,450
繰延税金資産	351	515
その他	2 1,122	2 996
投資その他の資産合計	4,510	3,961
固定資産合計	9,298	8,778
資産合計	36,573	32,649

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (2025年 7 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1,250	1,923
短期借入金	14,900	11,400
1年内返済予定の長期借入金	760	560
未払金	4,039	3,520
未払法人税等	1,384	1,494
賞与引当金	72	72
その他	755	1,034
流動負債合計	23,163	20,005
固定負債		
長期借入金	1,231	671
退職給付に係る負債	384	378
その他	208	45
固定負債合計	1,824	1,096
負債合計	24,987	21,101
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,043	2,043
資本剰余金	1,814	1,814
利益剰余金	8,356	7,691
自己株式	1,194	195
株主資本合計	11,019	11,353
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	566	193
その他の包括利益累計額合計	566	193
純資産合計	11,585	11,547
負債純資産合計	36,573	32,649

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
売上高	1 62,147	1 65,260
売上原価	2 13,395	2 12,676
売上総利益	48,751	52,583
販売費及び一般管理費		
研究開発費	3 978	3 1,399
広告宣伝費	30,787	36,692
支払手数料	4,203	4,431
のれん償却額	99	53
その他	7,568	7,638
販売費及び一般管理費合計	43,638	50,215
営業利益	5,113	2,367
営業外収益		
受取利息	1	6
受取配当金	28	32
為替差益	4	-
補助金収入	171	250
投資事業組合運用益	-	1
業務受託料	16	16
受取賠償金	-	109
その他	62	54
営業外収益合計	285	472
営業外費用		
支払利息	62	91
為替差損	-	1
投資事業組合運用損	9	-
持分法による投資損失	35	131
支払手数料	27	18
その他	14	42
営業外費用合計	150	286
経常利益	5,249	2,553
特別利益		
投資有価証券売却益	10	-
特別利益合計	10	-
特別損失		
投資有価証券評価損	123	118
固定資産除却損	4 101	-
特別損失合計	225	118
税金等調整前当期純利益	5,034	2,434
法人税、住民税及び事業税	1,786	2,256
法人税等調整額	42	190
法人税等合計	1,828	2,066
当期純利益	3,205	368
親会社株主に帰属する当期純利益	3,205	368

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
当期純利益	3,205	368
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	241	372
その他の包括利益合計	1 241	1 372
包括利益	3,447	3
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,447	3

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年8月1日 至 2024年7月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,043	1,814	5,792	343	9,306
当期変動額					
剰余金の配当			626		626
親会社株主に帰属する 当期純利益			3,205		3,205
自己株式の取得				999	999
自己株式の処分		14		148	134
利益剰余金から資本剰 余金への振替		14	14		-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	2,564	851	1,713
当期末残高	2,043	1,814	8,356	1,194	11,019

	その他の包括利益累計額		純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	その他の包 括利益累計 額合計	
当期首残高	324	324	9,630
当期変動額			
剰余金の配当			626
親会社株主に帰属する 当期純利益			3,205
自己株式の取得			999
自己株式の処分			134
利益剰余金から資本剰 余金への振替			-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	241	241	241
当期変動額合計	241	241	1,955
当期末残高	566	566	11,585

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,043	1,814	8,356	1,194	11,019
当期変動額					
剰余金の配当			784		784
親会社株主に帰属する 当期純利益			368		368
自己株式の取得				175	175
自己株式の処分		249		1,174	924
利益剰余金から資本剰 余金への振替		249	249		-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	665	999	333
当期末残高	2,043	1,814	7,691	195	11,353

	その他の包括利益累計額		純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	その他の包 括利益累計 額合計	
当期首残高	566	566	11,585
当期変動額			
剰余金の配当			784
親会社株主に帰属する 当期純利益			368
自己株式の取得			175
自己株式の処分			924
利益剰余金から資本剰 余金への振替			-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	372	372	372
当期変動額合計	372	372	38
当期末残高	193	193	11,547

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	5,034	2,434
減価償却費	808	732
のれん償却額	99	53
貸倒引当金の増減額（ は減少）	0	1
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	63	5
賞与引当金の増減額（ は減少）	0	0
受取利息及び受取配当金	30	38
補助金収入	171	250
支払利息	62	91
受取賠償金	-	109
投資事業組合運用損益（ は益）	9	1
為替差損益（ は益）	5	0
持分法による投資損益（ は益）	35	131
投資有価証券評価損	123	118
投資有価証券売却損益（ は益）	10	-
固定資産除却損	101	-
売上債権の増減額（ は増加）	287	988
棚卸資産の増減額（ は増加）	649	1,133
未収消費税等の増減額（ は増加）	-	575
仕入債務の増減額（ は減少）	313	673
未払金の増減額（ は減少）	114	394
未払消費税等の増減額（ は減少）	7	187
その他	221	70
小計	5,959	851
利息及び配当金の受取額	30	38
利息の支払額	62	91
補助金の受取額	244	246
賠償金の受取額	-	109
法人税等の支払額	747	2,247
法人税等の還付額	62	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,486	1,092
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	100	-
有形固定資産の取得による支出	841	891
有形固定資産の除却による支出	101	-
無形固定資産の取得による支出	31	15
投資有価証券の取得による支出	363	64
投資有価証券の売却による収入	53	0
その他	5	21
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,390	950
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	2,500	3,500
長期借入れによる収入	300	-
長期借入金の返済による支出	1,005	760
配当金の支払額	626	784
自己株式の取得による支出	999	175
自己株式の処分による収入	-	761
その他	10	8
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,842	4,467
現金及び現金同等物に係る換算差額	5	0
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	739	6,509
現金及び現金同等物の期首残高	16,306	15,566
現金及び現金同等物の期末残高	1 15,566	1 9,057

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 6社

連結子会社の名称 株式会社ファーマフーズコミュニケーション
株式会社フューチャラボ
株式会社メディラボ
明治薬品株式会社
株式会社PF Capital
PF Visionary Fund投資事業有限責任組合

(2) 非連結子会社の数 1社

非連結子会社の名称 Sosei RMF 1投資事業有限責任組合

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、小規模であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数 2社

持分法を適用した関連会社の名称 ベナート株式会社
オンキヨー株式会社

ベナート株式会社については、同社の子会社1社に対する投資について持分法を適用して認識した損益が連結財務諸表に重要な影響を与えるため、当該1社の損益をベナート株式会社の損益に含めて計算しており、持分法適用会社数はベナート株式会社グループ全体を1社として表示しております。

(2) 持分法を適用していない非連結子会社の状況

非連結子会社 Sosei RMF 1投資事業有限責任組合

(持分法を適用しない理由)

当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響は軽微であり、かつ、全体としても重要性がないためであります。

(3) 持分法の適用の手続について特に記載すべき事項

持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、当該会社の直近の四半期決算を基にした仮決算により作成した財務諸表を使用しております。

なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、株式会社PF Capital及びPF Visionary Fund投資事業有限責任組合の決算日は12月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、2025年6月30日現在において仮決算を行っております。なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

４．会計方針に関する事項

（１）重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

関係会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定している）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。なお、投資事業有限責任組合及びこれに類する組合への出資（金融商品取引法第２条第２項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

棚卸資産

商品及び製品・原材料・仕掛品・貯蔵品

移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

（２）重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

建物（建物附属設備を除く）並びに2016年４月１日以降に取得した建物附属設備及び構築物

定額法を採用しております。

その他

定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 ３～50年

機械装置及び運搬具 ２～８年

工具、器具及び備品 ２～15年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

自社利用のソフトウェア ５年

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

（３）重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

（４）退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

発生時に一括費用処理しております。

簡便法の採用

当社及び一部の連結子会社は、退職給付債務及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する時点(収益を認識する時点)は以下のとおりであります。

バイオメディカル事業

「自己免疫疾患」及び「がん」や「炎症性疾患」等の難治性疾患を対象とした抗体医薬品及びペプチド医薬品の研究開発を行っております。

研究開発事業に関しては、保有する特許等のライセンス契約等に基づく、契約一時金、開発マイルストーン、販売マイルストーン、ロイヤリティ収入等を契約上定められたマイルストーンが達成された時点で収益として認識しております。

また、研究支援事業に関しては、役務・技術の提供が完了した時点で、履行義務が充足されると判断して収益を認識しております。

BtoB事業

機能性素材、健康食品及び医薬品等の研究開発及び製造を行い、国内及び海外の食品・医薬品メーカー、流通事業者等に販売を行っております。

顧客である食品・医薬品メーカー、流通事業者等との契約において合意された製品の提供を履行義務としております。

国内の顧客に関しては、出荷時から支配移転時までの間が通常の期間であるため、代替的な取扱いを適用し製品の出荷時に収益を認識し、海外の顧客に関しては、貿易条件に基づき製品の船積み時点において当該製品に対する支配が顧客に移転し、当社グループの履行義務が充足されることから、船積み時に収益を認識しております。

なお、顧客への商品の提供における当社グループの役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から商品の仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

また、収益は、顧客との契約において約束された対価から、過去の返品実績等に基づき顧客からの返品が見込まれる金額を控除した金額で測定しております。

BtoC事業

当社独自の機能性素材を配合したサプリメント及び医薬部外品(「タマゴ基地」ブランド)並びに化粧品(「フューチャーラボ」ブランド等)、明治薬品株式会社が製造する機能性表示食品等の商品を、消費者へ通信販売しております。

顧客である消費者から注文された商品を引渡す履行義務を負っており、収益を認識する時点は、出荷時から支配移転時までの間が通常の期間であるため、代替的な取扱いを適用し商品の出荷時に収益を認識しております。

また、収益は、顧客との契約において約束された対価から、過去の返品実績等に基づき顧客からの返品が見込まれる金額を控除した金額で測定しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果の発現する期間(5 年～ 8 年)を見積もり、その見積期間に応じて均等償却しております。

ただし、金額が僅少なものは、発生年度に全額償却しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手元資金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から 3 ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 棚卸資産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
商品及び製品	5,292百万円	6,311百万円
仕掛品	619百万円	675百万円
原材料及び貯蔵品	806百万円	864百万円
棚卸資産評価損	564百万円	76百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

棚卸資産の評価は、主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）を採用しており、棚卸資産の評価を実施する際に、個別品目単位ごとに評価判定を実施しております。営業循環過程から外れた滞留在庫については、収益性の低下の事実を反映するため、一定期間の払出実績を超える部分を対象に帳簿価額を切り下げの方法を採用しております。

主要な仮定

営業循環過程から外れた滞留在庫の識別に用いた主要な仮定は、棚卸資産の滞留期間及び回転期間であります。

なお、当該識別は、棚卸資産の滞留期間又は回転期間の実績、需要動向等を総合的に勘案して判断しております。

翌連結会計年度以降の連結財務諸表に与える影響

市場環境が悪化して営業循環過程から外れた滞留在庫が大幅に増加した場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表において、追加で棚卸資産評価損を計上する可能性があります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	351百万円	515百万円

なお、上記繰延税金資産は、繰延税金負債と相殺後の金額を表示しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対して、将来の収益力に基づく課税所得に基づき、繰延税金資産の回収可能性を判断しております。

主要な仮定

将来の収益力に基づく課税所得の見積りは、将来の事業計画を基礎としております。税務上の繰越欠損金が発生している会社の課税所得については、その前提となる広告宣伝費、受注金額、市場動向は変動が生じる場合があり、将来の事業計画における重要な仮定は不確実性を伴い経営者による判断が含まれます。

翌連結会計年度以降の連結財務諸表に与える影響

課税所得の見積額に関しては不確実性が伴うため、将来の繰延税金資産の回収可能性の判断に影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。

これによる連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。

これによる前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)

・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

(1)概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2)適用予定日

2028年7月期の期首から適用します。

(3)当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり

ます。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年7月31日)	当連結会計年度 (2025年7月31日)
受取手形	10百万円	11百万円
売掛金	4,028	5,026

2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年7月31日)	当連結会計年度 (2025年7月31日)
関係会社株式	528百万円	397百万円
その他の関係会社有価証券	7	7

3 減価償却累計額

有形固定資産の減価償却累計額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年7月31日)	当連結会計年度 (2025年7月31日)
	10,103百万円	10,790百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
	564百万円	76百万円

3 研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
一般管理費に含まれる研究開発費	978百万円	1,399百万円

4 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
建物附属設備	0百万円	- 百万円
解体撤去費用	100	-
その他	0	-
計	101	-

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	220百万円	651百万円
組替調整額	113	118
法人税等及び税効果調整前	334	532
法人税等及び税効果額	92	160
その他有価証券評価差額金	241	372
その他の包括利益合計	241	372

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)

1 . 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度増加 株式数 (株)	当連結会計年度減少 株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	29,079,000	-	-	29,079,000
合計	29,079,000	-	-	29,079,000
自己株式				
普通株式 (注) 1 . 2 .	233,994	874,100	101,327	1,006,767
合計	233,994	874,100	101,327	1,006,767

(注) 1 . 普通株式の自己株式の株式数の増加874,100株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加であります。

(注) 2 . 普通株式の自己株式の株式数の減少101,327株は、取締役会決議による譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少であります。

2 . 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項
該当事項はありません。

3 . 配当に関する事項
(1) 配当金支払額

(決 議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1 株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年10月25日 定時株主総会	普通株式	346	12.00	2023年 7 月31日	2023年10月27日
2024年 2 月19日 取締役会	普通株式	280	10.00	2024年 1 月31日	2024年 4 月 2 日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決 議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1 株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年10月24日 定時株主総会	普通株式	421	利益剰余金	15.00	2024年 7 月31日	2024年10月28日

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度増加 株式数（株）	当連結会計年度減少 株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	29,079,000	-	-	29,079,000
合計	29,079,000	-	-	29,079,000
自己株式				
普通株式（注）1．2．	1,006,767	239,463	1,039,252	206,978
合計	1,006,767	239,463	1,039,252	206,978

（注）1．普通株式の自己株式の株式数の増加239,463株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加184,600株、譲渡制限付株式の無償取得による増加54,863株であります。

（注）2．普通株式の自己株式の株式数の減少1,039,252株は、取締役会決議による譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少166,852株、伊藤忠商事株式会社に対する第三者割当による自己株式の処分による減少872,400株であります。

2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項
該当事項はありません。

3．配当に関する事項

（1）配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
2024年10月24日 定時株主総会	普通株式	421	15.00	2024年 7 月31日	2024年10月28日
2025年 2 月17日 取締役会	普通株式	363	12.50	2025年 1 月31日	2025年 4 月 2 日

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの
2025年10月24日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定であります。

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
2025年10月24日 定時株主総会	普通株式	360	利益剰余金	12.50	2025年 7 月31日	2025年10月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 8月 1日 至 2024年 7月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8月 1日 至 2025年 7月31日)
現金及び預金勘定	15,666百万円	9,157百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	100	100
現金及び現金同等物	15,566	9,057

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

主に一般事務機器であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的かつ安全性の高い金融資産に限定する方針であります。また、資金調達については、必要な資金を銀行借入により調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されており、外貨建営業債権は、為替変動リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式及び転換社債型新株予約権付社債であります。このうち、上場株式については市場価格の変動リスクに晒されております。非上場株式及び転換社債型新株予約権付社債については発行企業体の信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、短期借入金、1年内返済予定の長期借入金、未払金及び未払法人税等は、1年以内の支払期日であります。

長期借入金は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権については、与信管理規程に基づき、取引先ごとの与信限度額を設定し、期日管理及び残高管理を行うとともに、滞留債権管理を行っております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年7月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
投資有価証券（*2）	1,838	1,838	-
資産計	1,838	1,838	-
長期借入金	1,231	1,212	19
負債計	1,231	1,212	19

（*1）「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「1年内返済予定の長期借入金」、「未払金」及び「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

（*2）市場価格のない株式等は「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度 （百万円）
非上場株式等	1,198

当連結会計年度（2025年7月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
投資有価証券（*2）	1,408	1,408	-
資産計	1,408	1,408	-
長期借入金	671	658	12
負債計	671	658	12

（*1）「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「1年内返済予定の長期借入金」、「未払金」及び「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

（*2）市場価格のない株式等は「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度 （百万円）
非上場株式等	1,041

３．金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2024年7月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	15,666	-	-	-
受取手形及び売掛金	4,038	-	-	-
電子記録債権	258	-	-	-
合計	19,963	-	-	-

当連結会計年度（2025年7月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	9,157	-	-	-
受取手形及び売掛金	5,038	-	-	-
電子記録債権	247	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 転換社債型新株予約権付社債	50	50	-	-
合計	14,493	50	-	-

４．借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2024年7月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
1年内返済予定の長期借入金	760	-	-	-	-	-
長期借入金	-	560	560	101	10	-
合計	760	560	560	101	10	-

当連結会計年度（2025年7月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
1年内返済予定の長期借入金	560	-	-	-	-	-
長期借入金	-	560	101	10	-	-
合計	560	560	101	10	-	-

５．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル２の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル１のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(１) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年 7 月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	1,838	-	-	1,838
資産計	1,838	-	-	1,838

当連結会計年度（2025年 7 月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	1,303	-	-	1,303
転換社債型新株予約権付社債	-	-	104	104
資産計	1,303	-	104	1,408

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2024年7月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	1,212	-	1,212
負債計	-	1,212	-	1,212

当連結会計年度(2025年7月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	658	-	658
負債計	-	658	-	658

(注1) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は、相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。転換社債型新株予約権付社債の時価の算定方法は、外部の評価専門家から入手した価格によって、割引率等の重要な観察できないインプットを用いて二項モデルに基づく評価技法を適用して算定しており、レベル3の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(注2) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産のうちレベル3の時価に関する情報

(1) 重要な観察できないインプットに関する定量的情報

外部の評価専門家から入手した価格を調整せずに使用しているため、記載しておりません。

(2) 期首残高から期末残高への調整表、当期の損益に認識した評価損益

前連結会計年度(2024年7月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年7月31日)

(単位:百万円)

	投資有価証券
	其他有価証券
	転換社債型新株予約権付社債
期首残高	100
当期の損益又はその他の包括利益	
損益に計上	-
その他の包括利益に計上	4
購入、売却、発行及び決済の純額	-
レベル3の時価への振替	-
レベル3の時価からの振替	-
期末残高	104
当期の損益に計上した額のうち連結貸借対照表日において保有する金融資産及び金融負債の評価損益	-

(3) 時価の評価プロセスの説明

当社グループにおいては、時価で連結貸借対照表に計上している金融資産のうちレベル3の時価のものは、外部の評価専門家から入手した価格を使用しております。外部の評価専門家から入手した価格を使用するにあたっては、使用されている評価技法及びインプットの確認等により価格妥当性を検証しております。

(4) 重要な観測できないインプットを変化させた場合の時価に対する影響に関する説明

株価変動性の著しい上昇(低下)は、時価を著しく上昇(下落)させることになります。また、割引率の著しい上昇(低下)は、時価を著しく下落(上昇)させることとなります。

(有価証券関係)

１．その他有価証券

前連結会計年度(2024年7月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,554	717	837
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,554	717	837
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	284	287	3
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	284	287	3
合計		1,838	1,005	833

当連結会計年度(2025年7月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,029	717	312
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	104	100	4
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,134	817	317
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	273	287	13
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	273	287	13
合計		1,408	1,105	303

２．売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	53	13	2
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	53	13	2

当連結会計年度(自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	0	-	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	0	-	-

3. 減損処理を行ったその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)

当連結会計年度において、その他有価証券について123百万円の減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、当連結会計年度末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

当連結会計年度(自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)

当連結会計年度において、その他有価証券について118百万円の減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、市場価格のない株式等以外である有価証券については、当連結会計年度末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

また、市場価格のない株式等である有価証券については、当該株式の発行会社の財政状態等を勘定して実質価格の回復可能性を検討し、回復可能性がないと判断されるものについては実質価格まで減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、退職金規程に基づく退職一時金制度を採用しており、明治薬品株式会社を除き、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。なお、当社及び一部の連結子会社は、退職一時金制度と併用して中小企業退職金共済制度を採用しております。

また、一部の連結子会社は、複数事業主制度の東京薬業企業年金基金に加入しております。自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算できないため、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表((2) に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
退職給付債務の期首残高	- 百万円	369百万円
勤務費用	-	24
利息費用	-	6
数理計算上の差異の発生額	-	10
退職給付の支払額	-	46
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	291	-
簡便法から原則法への変更に伴う費用処理額	78	-
退職給付債務の期末残高	369	364

(2) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当連結会計年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	320百万円	14百万円
退職給付費用	48	23
退職給付の支払額	40	-
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	291	-
中小企業退職金共済制度への拠出額	23	23
退職給付に係る負債の期末残高	14	14

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年7月31日)	当連結会計年度 (2025年7月31日)
非積立型制度の退職給付債務	384百万円	378百万円
退職給付に係る負債	384	378
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	384	378

(注)簡便法を適用した制度を含みます。

(4) 退職給付費用およびその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
簡便法で計算した退職給付費用	48百万円	23百万円
勤務費用	-	24
利息費用	-	6
数理計算上の差異の費用処理額	-	10
簡便法から原則法への変更に伴う費用処理額	78	-
確定給付制度に係る退職給付費用	126	65

(5) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
割引率	0.32% ~ 2.61%	0.56% ~ 3.74%

3. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度 0 百万円、当連結会計年度 0 百万円であります。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

	前連結会計年度 (2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (2025年 7 月31日)
年金資産の額	186,018百万円	183,749百万円
年金財政計算上の数理債務の額と 最低責任準備金の額との合計額	156,459	156,539
差引額	29,559	27,209

(注) 上記の金額は、それぞれ2024年 3 月31日時点、2025年 3 月31日時点における金額であります。

(2) 複数事業主制度の掛金に占める一部の連結子会社の割合

前連結会計年度 0.012% (2024年 7 月31日現在)

当連結会計年度 0.015% (2025年 7 月31日現在)

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、前連結会計年度においては、年金財政上の未償却過去勤務債務残高等 5,197百万円、及び基本金他であり、当連結会計年度においては、未償却過去勤務債務残高等4,213百万円、及び基本金他であります。

本制度における過去勤務債務等の償却方法は元利均等方式であり、事業主負担掛金率は0.3%、償却残余期間は2025年 3 月31日現在で 3 年10ヶ月であります。なお、上記(2)の割合は一部の連結子会社の実際の負担割合とは一致しません。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (2025年 7 月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	74百万円	82百万円
棚卸資産評価損	274	260
税務上の繰越欠損金 (注) 2	1,041	2,694
投資有価証券評価損	66	138
貸倒引当金	0	0
返金負債	42	76
棚卸資産の未実現利益	-	74
退職給付に係る負債	131	133
その他	81	92
繰延税金資産小計	1,714	3,552
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 2	768	2,341
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	488	561
評価性引当額小計 (注) 1	1,256	2,902
繰延税金資産合計	457	649
繰延税金負債		
連結上の子会社時価評価差額	44	44
その他有価証券評価差額金	249	89
繰延税金負債合計	294	134
繰延税金資産の純額	162	515

- (注) 1．当連結会計年度においては、繰延税金資産から控除された額 (評価性引当額) に重要な変動が生じている当該変動の主な内容は、税務上の繰越欠損金が増加したものです。
- 2．税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 (2024年 7 月31日)							(単位 : 百万円)
	1 年以内	1 年超 2 年以内	2 年超 3 年以内	3 年超 4 年以内	4 年超 5 年以内	5 年超	合計
税務上の繰越欠損金 (*1)	-	5	-	-	-	1,036	1,041
評価性引当額	-	5	-	-	-	763	768
繰延税金資産	-	-	-	-	-	273	(*2)273

(*1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(*2) 税務上の繰越欠損金1,041百万円 (法定実効税率を乗じた額) について、繰延税金資産273百万円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断し、評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度（2025年7月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 (*1)	5	-	-	-	-	2,688	2,694
評価性引当額	5	-	-	-	-	2,335	2,341
繰延税金資産	-	-	-	-	-	353	(*2)353

(*1)税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(*2)税務上の繰越欠損金2,694百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産353百万円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断し、評価性引当額を認識しておりません。

2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年7月31日)	当連結会計年度 (2025年7月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
（調整）		
交際費等永久に損金に算入されない項目	5.4	0.2
住民税均等割	0.1	0.3
評価性引当額の増減	0.1	60.0
試験研究費に係る税額控除	1.5	5.5
賃上げ・生産性向上のための税制に係る税額控除	0.3	0.4
のれん償却	0.9	0.3
持分法による投資損益	0.2	1.7
子会社税率差異	0.5	6.5
過年度法人税	-	1.9
その他	0.6	2.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	36.3	84.9

（表示方法の変更）

前連結会計年度において、「その他」に含めていた「持分法による投資損益」は重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の「その他」に表示していた0.8%は、「持分法による投資損益」0.2%及び「その他」0.6%として組み替えております。

3．法人税等の税率変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以降開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」も課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年8月1日以降に開始する連結会計年度以降解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

この税率変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	BtoB 事業	BtoC 事業	バイオ メディカル 事業	計		
機能性素材	2,588	-	-	2,588	-	2,588
機能性製品	741	-	-	741	-	741
CMO	4,646	-	-	4,646	-	4,646
CHC	1,130	-	-	1,130	-	1,130
サプリメント	-	7,788	-	7,788	-	7,788
化粧品	-	7,581	-	7,581	-	7,581
医薬品・医薬部外品	-	36,652	-	36,652	-	36,652
その他	-	521	-	521	-	521
バイオメディカル	-	-	478	478	-	478
顧客との契約から生じる収益	9,108	52,543	478	62,130	-	62,130
その他の収益	-	-	-	-	16	16
外部顧客への売上高	9,108	52,543	478	62,130	16	62,147

当連結会計年度(自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	BtoB 事業	BtoC 事業	バイオ メディカル 事業	計		
機能性素材	3,128	-	-	3,128	-	3,128
機能性製品	744	-	-	744	-	744
CMO	3,219	-	-	3,219	-	3,219
CHC	1,091	-	-	1,091	-	1,091
サプリメント	-	6,532	-	6,532	-	6,532
化粧品	-	6,248	-	6,248	-	6,248
医薬品・医薬部外品	-	43,266	-	43,266	-	43,266
その他	-	682	-	682	-	682
バイオメディカル	-	-	331	331	-	331
顧客との契約から生じる収益	8,182	56,730	331	65,244	-	65,244
その他の収益	-	-	-	-	15	15
外部顧客への売上高	8,182	56,730	331	65,244	15	65,260

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ファンド運営事業に係る取引によるものであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 ４.会計方針に関する事項 (５)重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

３．顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（自 2023年 8月1日 至 2024年 7月31日）

(１)契約資産及び契約負債の残高等

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	4,584百万円
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	4,297
契約資産（期首残高）	-
契約資産（期末残高）	-
契約負債（期首残高）	9
契約負債（期末残高）	-

契約負債は主に製品の引渡し前に顧客から受け取った前受金であり、連結貸借対照表上、「流動負債のその他」に含まれております。

当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は9百万円であります。

(２)残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社においては、当初の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

当連結会計年度（自 2024年 8月1日 至 2025年 7月31日）

(１)契約資産及び契約負債の残高等

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	4,297百万円
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	5,286
契約資産（期首残高）	-
契約資産（期末残高）	-
契約負債（期首残高）	-
契約負債（期末残高）	17

契約負債は主に製品の引渡し前に顧客から受け取った前受金であり、連結貸借対照表上、「流動負債のその他」に含まれております。

当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていた金額はありません。

(２)残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社においては、当初の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社の報告セグメントは「BtoB事業」「BtoC事業」「バイオメディカル事業」の3つを報告セグメントとしております。各セグメントの主な内容は以下のとおりであります。

報告セグメント	事業内容
BtoB事業	食品・医薬品メーカー、卸売業者（越境EC代理店を含む）等の事業者へ機能性素材、健康食品及び医薬品の販売を行っております。
BtoC事業	健康食品、医薬品、医薬部外品及び化粧品について、自社の広告活動を行うことにより、一般消費者に対して直接販売を行っております。
バイオメディカル事業	当社独自のニワトリ由来抗体作製技術「ALAgene technology」を用いた抗体医薬の研究開発事業及びプロテオーム解析を受託する研究支援事業を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 2023年 8月 1日 至 2024年 7月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結損益計 算書計上額 (注) 3
	BtoB 事業	BtoC 事業	バイオ メディカル 事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	9,108	52,543	478	62,130	16	62,147	-	62,147
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-	-	-	-
計	9,108	52,543	478	62,130	16	62,147	-	62,147
セグメント利益又は損 失()	1,573	5,325	272	6,626	16	6,609	1,495	5,113
その他の項目								
減価償却費	556	25	138	720	-	720	88	808
のれんの償却額	-	-	-	-	-	-	99	99

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ファンド運営事業を含んでおります。

2. 調整額は、次のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失()の調整額 1,495百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 1,396百万円及びのれん償却額 99百万円が含まれております。なお、全社費用は、報告セグメントに帰属しない一般管理費等であります。

(2) その他の項目の減価償却費の調整額88百万円は、全社費用に係る減価償却費であります。

(3) その他の項目ののれんの償却額の調整額99百万円は、各報告セグメントに配分していないのれん償却額であります。

3. セグメント利益又は損失()は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4. セグメント資産、セグメント負債については、経営の意思決定上、各セグメントに配分していないため記載していません。

当連結会計年度（自 2024年 8月 1日 至 2025年 7月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結損益計 算書計上額 (注) 3
	BtoB 事業	BtoC 事業	バイオ メディカル 事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	8,182	56,730	331	65,244	15	65,260	-	65,260
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-	-	-	-
計	8,182	56,730	331	65,244	15	65,260	-	65,260
セグメント利益又は損 失（ ）	1,248	3,703	378	4,573	10	4,563	2,195	2,367
その他の項目								
減価償却費	346	23	92	463	-	463	269	732
のれんの償却額	-	-	-	-	-	-	53	53

（注）１．「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ファンド運営事業を含んでおります。

２．調整額は、次のとおりであります。

（１）セグメント利益又は損失（ ）の調整額 2,195百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 2,141百万円及びのれん償却額 53百万円が含まれております。なお、全社費用は、報告セグメントに帰属しない一般管理費等であります。

（２）その他の項目の減価償却費の調整額269百万円は、全社費用に係る減価償却費であります。

（３）その他の項目ののれんの償却額の調整額53百万円は、各報告セグメントに配分していないのれん償却額であります。

３．セグメント利益又は損失（ ）は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

４．セグメント資産、セグメント負債については、経営の意思決定上、各セグメントに配分していないため記載しておりません。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

（1）売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

（2）有形固定資産

本邦以外に所有している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

（1）売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

（2）有形固定資産

本邦以外に所有している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額（注）	合計
	BtoB事業	BtoC事業	バイオ メディカル事業	計		
当期償却額	-	-	-	-	99	99
当期末残高	-	-	-	-	124	124

（注）当期償却額及び期末残高の調整額は、報告セグメントに配分していないのれんに係る金額であります。

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額（注）	合計
	BtoB事業	BtoC事業	バイオ メディカル事業	計		
当期償却額	-	-	-	-	53	53
当期末残高	-	-	-	-	71	71

（注）当期償却額及び期末残高の調整額は、報告セグメントに配分していないのれんに係る金額であります。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）
該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1．関連当事者との取引

（１）連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 （百万円）	議決権等の 所有（被所有） 割合（％）	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
役員	金 武祚			（被所有） 直接 7.82	当社 代表取締役社長	金銭報酬債権の現物出資に伴う 自己株式の処分（注１）	26 （注２）		
役員	益田 和二行			（被所有） 直接 2.55	当社取締役	金銭報酬債権の現物出資に伴う 自己株式の処分（注１）	24 （注２）		
役員	堀江 典子			（被所有） 直接 0.34	当社取締役	金銭報酬債権の現物出資に伴う 自己株式の処分（注１）	12 （注２）		

（注）１ 譲渡制限付株式報酬制度に伴う、金銭報酬債権の現物出資によるものであります。

２ 「取引金額」欄は、2023年11月24日開催の取締役会において決議された譲渡制限付株式報酬による
割当額であります。

当連結会計年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 （百万円）	議決権等の 所有（被所有） 割合（％）	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
役員	金 武祚			（被所有） 直接 7.71	当社 代表取締役社長	金銭報酬債権の現物出資に伴う 自己株式の処分（注１）	39 （注２）		
役員	益田 和二行			（被所有） 直接 2.55	当社専務取締役	金銭報酬債権の現物出資に伴う 自己株式の処分（注１）	37 （注２）		
役員	井上 泰範			（被所有） 直接 0.12	当社取締役	金銭報酬債権の現物出資に伴う 自己株式の処分（注１）	14 （注２）		
役員	金 英一			（被所有） 直接 2.32	当社取締役	金銭報酬債権の現物出資に伴う 自己株式の処分（注１）	10 （注２）		
役員	東山 寛尚			（被所有） 直接 0.04	当社取締役	金銭報酬債権の現物出資に伴う 自己株式の処分（注１）	10 （注２）		

（注）１ 譲渡制限付株式報酬制度に伴う、金銭報酬債権の現物出資によるものであります。

２ 「取引金額」欄は、2024年11月18日開催の取締役会において決議された譲渡制限付株式報酬による
割当額であります。

2．親会社又は重要な関連会社に関する注記

（１）親会社情報

該当事項はありません。

（２）重要な関連会社の要約財務情報

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
1 株当たり純資産額	412円71銭	399円95銭
1 株当たり当期純利益	112円71銭	12円83銭

(注) 1 . 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (2025年 7 月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	11,585	11,547
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)	11,585	11,547
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数 (株)	28,072,233	28,872,022

3 . 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	3,205	368
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	3,205	368
普通株式の期中平均株式数 (株)	28,441,034	28,742,537

(重要な後発事象)

(資金の借入)

当社連結子会社である明治薬品株式会社は、新工場建設のための資金調達を目的として、財務上の特約が付された金銭消費貸借契約を2025年8月19日付で締結いたしました。

資金使途	工場建設資金
契約締結日	2025年8月19日
コミットメント期間	2025年8月22日から2028年10月31日まで
借入先	株式会社京都銀行をアレンジャー、株式会社滋賀銀行及び株式会社北陸銀行をコ・アレンジャーとするシンジケート団
総借入極度額	12,300百万円
借入利率	基準金利＋スプレッド
初回返済予定日	2029年1月
最終返済期限予定日	2038年10月
担保の内容	明治薬品株式会社が保有する土地及び建物（新工場含む）
保証	法人保証人：株式会社ファーマフーズ
財務制限条項	<p>2025年7月期決算以降、各年度の決算期の末日の報告書等における連結の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を直前の決算期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の合計金額の75%以上に維持すること。</p> <p>2025年7月期決算以降、各年度の決算期の末日の報告書等における明治薬品株式会社の単体の損益計算書に示される経常損益が2期連続して損失とならないようにすること。</p> <p>2025年7月期決算以降、各年度の決算期の末日の報告書等における連結の損益計算書に示される経常損益が2期連続して損失とならないようにすること。</p>

(注)現時点では借入は実行されておりません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	14,900	11,400	0.81	-
1年以内に返済予定の長期借入金	760	560	0.80	-
1年以内に返済予定のリース債務	7	7	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,231	671	0.80	2026年～2028年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	3	21	-	2026年～2031年
合計	16,903	12,661	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下の通りであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	560	101	10	-
リース債務	5	3	3	3

【資産除去債務明細表】

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	中間連結会計期間	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	14,596	29,857	46,817	65,260
税金等調整前中間(当期)(四半期)純利益又は税金等調整前四半期純損失()(百万円)	888	645	231	2,434
親会社株主に帰属する中間(当期)(四半期)純利益又は親会社株主に帰属する四半期純損失()(百万円)	360	229	1,123	368
1株当たり中間(当期)(四半期)純利益又は1株当たり四半期純損失()(円)	12.86	8.06	39.18	12.83

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期純損失()(円)	12.86	4.52	46.76	51.66

(注) 当社は、第1四半期及び第3四半期について金融商品取引所の定める規則により四半期に係る財務情報を作成しており、当該四半期に係る財務情報に対する期中レビューを受けております。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年7月31日)	当事業年度 (2025年7月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8,085	5,292
受取手形	23	28
売掛金	1 3,101	1 4,840
商品及び製品	3,510	3,662
仕掛品	162	237
原材料及び貯蔵品	96	219
前渡金	1 0	1 1
前払費用	452	421
関係会社短期貸付金	11,550	14,050
その他	1 269	1 618
貸倒引当金	2	0
流動資産合計	27,248	29,372
固定資産		
有形固定資産		
建物	704	690
構築物	37	52
車両運搬具	6	5
工具、器具及び備品	437	442
土地	726	726
リース資産	4	22
建設仮勘定	-	7
有形固定資産合計	1,915	1,947
無形固定資産	104	72
投資その他の資産		
投資有価証券	2,296	1,648
関係会社株式	4,258	1,958
その他の関係会社有価証券	915	852
保険積立金	372	370
繰延税金資産	-	30
その他	44	63
投資その他の資産合計	7,887	4,923
固定資産合計	9,907	6,943
資産合計	37,156	36,316

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 7 月31日)	当事業年度 (2025年 7 月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,032	1,887
短期借入金	13,900	10,400
1年内返済予定の長期借入金	700	500
未払金	14,799	14,621
前受金	75	88
未払法人税等	1,218	1,401
賞与引当金	8	7
その他	303	611
流動負債合計	22,038	19,518
固定負債		
長期借入金	1,041	541
リース債務	0	19
退職給付引当金	0	0
繰延税金負債	144	-
その他	8	8
固定負債合計	1,196	570
負債合計	23,234	20,088
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,043	2,043
資本剰余金		
資本準備金	1,894	1,894
資本剰余金合計	1,894	1,894
利益剰余金		
その他利益剰余金		
別途積立金	30	30
繰越利益剰余金	10,596	12,294
利益剰余金合計	10,626	12,324
自己株式	1,194	195
株主資本合計	13,369	16,066
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	552	160
評価・換算差額等合計	552	160
純資産合計	13,921	16,227
負債純資産合計	37,156	36,316

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日)	当事業年度 (自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日)
売上高	1 40,632	1 42,234
売上原価	1 6,549	1 6,646
売上総利益	34,082	35,588
販売費及び一般管理費	1, 2 29,886	1, 2 28,583
営業利益	4,196	7,004
営業外収益		
受取利息	1 28	1 39
受取配当金	22	26
為替差益	4	-
補助金収入	168	249
業務受託料	1 20	1 21
その他	1 36	1 40
営業外収益合計	282	377
営業外費用		
支払利息	58	84
支払手数料	27	18
為替差損	-	1
投資事業組合運用損	33	59
その他	3	3
営業外費用合計	121	168
経常利益	4,357	7,213
特別利益		
固定資産売却益	0	-
特別利益合計	0	-
特別損失		
固定資産除却損	0	-
投資有価証券評価損	123	86
関係会社株式評価損	-	2,300
特別損失合計	123	2,386
税引前当期純利益	4,233	4,827
法人税、住民税及び事業税	1,483	2,100
法人税等調整額	12	6
法人税等合計	1,471	2,094
当期純利益	2,762	2,732

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年 8 月 1 日 至 2024年 7 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	2,043	1,894	-	1,894	30	8,475	8,505
当期変動額							
剰余金の配当						626	626
当期純利益						2,762	2,762
自己株式の取得							
自己株式の処分			14	14			
利益剰余金から資本剰余金への振替			14	14		14	14
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	2,121	2,121
当期末残高	2,043	1,894	-	1,894	30	10,596	10,626

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	343	12,098	322	322	12,420
当期変動額					
剰余金の配当		626			626
当期純利益		2,762			2,762
自己株式の取得	999	999			999
自己株式の処分	148	134			134
利益剰余金から資本剰余金への振替		-			-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			230	230	230
当期変動額合計	851	1,270	230	230	1,500
当期末残高	1,194	13,369	552	552	13,921

当事業年度（自 2024年 8 月 1 日 至 2025年 7 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	2,043	1,894	-	1,894	30	10,596	10,626
当期変動額							
剰余金の配当						784	784
当期純利益						2,732	2,732
自己株式の取得							
自己株式の処分			249	249			
利益剰余金から資本剰余金への振替			249	249		249	249
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	1,698	1,698
当期末残高	2,043	1,894	-	1,894	30	12,294	12,324

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,194	13,369	552	552	13,921
当期変動額					
剰余金の配当		784			784
当期純利益		2,732			2,732
自己株式の取得	175	175			175
自己株式の処分	1,174	924			924
利益剰余金から資本剰余金への振替		-			-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			391	391	391
当期変動額合計	999	2,697	391	391	2,305
当期末残高	195	16,066	160	160	16,227

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

関係会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

その他の関係会社有価証券

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合及びこれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品・原材料・仕掛品・貯蔵品

移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物

定額法を採用しております。

その他

定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～50年

工具、器具及び備品 2～15年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

自社利用のソフトウェア 5年

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引にかかるリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、賞与支給見積額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員への退職給付に備えるため、退職給付引当金及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を採用しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する時点(収益を認識する時点)は以下のとおりであります。

(1) バイオメディカル事業

「自己免疫疾患」及び「がん」や「炎症性疾患」等の難治性疾患を対象とした抗体医薬品及びペプチド医薬品の研究開発を行っております。

研究開発事業に関しては、保有する特許等のライセンス契約等に基づき、契約一時金、開発マイルストーン、販売マイルストーン、ロイヤリティ収入等を契約上定められたマイルストーンが達成された時点で収益として認識しております。

また、研究支援事業に関しては、役務・技術の提供が完了した時点で、履行義務が充足されると判断して収益を認識しております。

(2) BtoB事業

機能性素材、健康食品及び医薬品等の研究開発及び製造を行い、国内及び海外の食品・医薬品メーカー、流通事業者等に販売を行っております。

顧客である食品・医薬品メーカー、流通事業者等との契約において合意された製品の提供を履行義務としております。

国内の顧客に関しては、出荷時から支配移転時までの間が通常の期間であるため、代替的な取扱いを適用し製品の出荷時に収益を認識し、海外の顧客に関しては、貿易条件に基づき製品の船積み時点において当該製品に対する支配が顧客に移転し、当社の履行義務が充足されることから、船積み時に収益を認識しております。

なお、顧客への商品の提供における当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から商品の仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

(3) BtoC事業

当社独自の機能性素材を配合したサプリメント及び医薬部外品(「タマゴ基地」ブランド)を、通信販売の方式で国内の消費者へ直接販売を行っております。

顧客である消費者から注文された商品を引渡す履行義務を負っており、収益を認識する時点は、出荷時から支配移転時までの間が通常の期間であるため、代替的な取扱いを適用し商品の出荷時に収益を認識しております。

また、収益は、顧客との契約において約束された対価から、過去の返品実績等に基づき顧客からの返品が見込まれる金額を控除した金額で測定しております。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(2) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果の発現する期間(5年)を見積もり、その見積期間に応じて均等償却しております。

ただし、金額が僅少なものは、発生年度に全額償却しております。

(重要な会計上の見積り)

1. 棚卸資産の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位: 百万円)

	前事業年度	当事業年度
商品及び製品	3,510	3,662
仕掛品	162	237
原材料及び貯蔵品	96	219
棚卸資産評価損	553	98

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

棚卸資産の評価は、主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）を採用しており、棚卸資産の評価を実施する際に、個別品目単位ごとに評価判定を実施しております。営業循環過程から外れた滞留在庫については、収益性の低下の事実を反映するため、一定期間の払出実績を超える部分を対象に帳簿価額を切り下げる方法を採用しております。

主要な仮定

営業循環過程から外れた滞留在庫の識別に用いた主要な仮定は、棚卸資産の滞留期間及び回転期間であります。なお、当該識別は、棚卸資産の滞留期間又は回転期間の実績、需要動向等を総合的に勘案して判断しております。

翌事業年度以降の財務諸表に与える影響

市場環境が悪化して営業循環過程から外れた滞留在庫が大幅に増加した場合には、翌事業年度の財務諸表において、追加で棚卸資産評価損を計上する可能性があります。

2. 関係会社株式の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位: 百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	4,258	1,958
関係会社株式評価損	-	2,300

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

関係会社株式の評価にあたって算定した実質価額が帳簿価額に比して著しく低下した場合には、その回復可能性が十分な証拠によって裏付けられない限り減損処理を行っています。

主要な仮定

関係会社株式の実質価額の算定については、各関係会社における業績予測数値に基づき見積っております。当該見積りには、経営環境等の外部要因に関する情報や、当社及び関係会社各社が用いている内部の情報（予算及び過年度実績等）を用いております。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

将来の不確実な経済条件の変動や投資計画の進捗状況等により見直しが必要となった場合、翌事業年度以降の財務諸表において関係会社株式評価損（特別損失）が発生する可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。

これによる財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年7月31日)	当事業年度 (2025年7月31日)
短期金銭債権	245百万円	715百万円
短期金銭債務	1,338	2,962

2 次の関係会社の金融機関からの借入債務に対して債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年7月31日)	当事業年度 (2025年7月31日)
明治薬品㈱	1,250百万円	1,190百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当事業年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
営業取引による取引高		
売上高	27百万円	254百万円
仕入高	168	729
一般管理費	3,211	2,917
営業取引以外の取引による取引高	49	59

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度70%、当事業年度69%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度30%、当事業年度31%であります。
販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)	当事業年度 (自 2024年8月1日 至 2025年7月31日)
減価償却費	39百万円	40百万円
研究開発費	939	1,375
広告宣伝費	20,664	19,185
運送費	2,120	2,016
支払手数料	4,054	3,749
貸倒引当金繰入額	0	2

(有価証券関係)

前事業年度(2024年7月31日)

子会社株式、関連会社株式及びその他の関係会社有価証券(貸借対照表計上額 子会社株式3,713百万円、関連会社株式545百万円、その他の関係会社有価証券915百万円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

当事業年度(2025年7月31日)

子会社株式、関連会社株式及びその他の関係会社有価証券(貸借対照表計上額 子会社株式1,412百万円、関連会社株式545百万円、その他の関係会社有価証券852百万円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年7月31日)	当事業年度 (2025年7月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産評価損	256百万円	236百万円
返金負債	12	14
株式報酬費用	15	23
投資有価証券評価損	54	93
関係会社株式評価損	-	722
未払事業税	62	73
減価償却費	7	6
その他	3	2
繰延税金資産小計	414	1,174
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	314	1,068
評価性引当額小計	314	1,068
繰延税金資産合計	99	105
繰延税金負債		
其他有価証券評価差額金	242	73
返品資産	0	1
繰延税金負債合計	243	74
繰延税金資産及び負債()の純額	144	30

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年7月31日)	当事業年度 (2025年7月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4	0.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.0	0.0
住民税均等割	0.1	0.1
試験研究費に係る税額控除	1.8	2.8
賃上げ・生産性向上のための税制に係る税額控除	0.3	0.2
評価性引当額の増減	5.3	15.6
過年度法人税等	-	0.6
その他	0.5	0.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.7	43.4

3. 法人税等の税率変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以降開始する事業年度より、「防衛特別法人税」も課税が行われることになりました。これに伴い、2026年8月1日以降に開始する事業年度以降解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。この税率変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円) (注)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)
有形 固定資産	建物	704	20	-	33	690	406
	構築物	37	19	-	5	52	48
	車両運搬具	6	2	-	2	5	36
	工具、器具及び備品	437	304	0	298	442	907
	土地	726	-	-	-	726	-
	リース資産	4	22	-	4	22	19
	建設仮勘定	-	29	22	-	7	-
	計	1,915	399	22	345	1,947	1,419
無形 固定資産	-	104	7	1	38	72	-

(注) 当期増加額の主なものは次のとおりであります。

工具、器具及び備品	ハイスループットワークステーション自動化システム	53百万円
工具、器具及び備品	小型湿式紡糸装置	28百万円
工具、器具及び備品	小型湿式紡糸装置	28百万円

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2	0	2	0
賞与引当金	8	7	8	7

(注) 計上の理由及び算定方法は重要な会計方針に記載しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	8 月 1 日から 7 月31日まで
定時株主総会	10月中
基準日	7 月31日
剰余金の配当の基準日	1 月31日 7 月31日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区伏見町三丁目 6 番 3 号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 当社の公告掲載URLは次のとおり。 https://www.pharmafoods.co.jp/
株主に対する特典	

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利、会社法第166条第 1 項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第27期（自 2023年8月1日 至 2024年7月31日）2024年10月24日近畿財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年10月24日近畿財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

（第28期中）（自 2024年8月1日 至 2025年1月31日）2025年3月14日近畿財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2024年10月28日近畿財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

2024年11月18日近畿財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（譲渡制限付株式報酬としての自己株式処分）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年8月19日近畿財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第20号（子会社等における財務上の特約が付された金銭消費貸借契約の締結）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年9月4日近畿財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号の4（財務上の特約が付された金銭消費貸借契約の締結）の規定に基づく臨時報告書であります。

(5) 有価証券届出書（参照方式）

2024年10月22日近畿財務局長に提出。

会社法第199条第1項の規定に基づく自己株式処分及び金融商品取引法第二条に規定する定義に関する内閣府令第9条第1号に定める売付けの申込みの勧誘に係る有価証券届出書であります。

(6) 有価証券届出書（参照方式）の訂正届出書

2024年10月24日近畿財務局長に提出。

2024年10月22日近畿財務局長に提出の有価証券届出書に係る訂正報告書であります。

2024年10月28日近畿財務局長に提出。

2024年10月22日近畿財務局長に提出の有価証券届出書に係る訂正報告書であります。

(7) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自2025年5月1日 至2025年5月31日）2025年6月5日近畿財務局長に提出。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年10月21日

株式会社ファーマフーズ

取締役会 御中

海南監査法人

東京事務所

指定社員
業務執行社員 公認会計士 松井 勝 裕

指定社員
業務執行社員 公認会計士 山 田 亮

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ファーマフーズの2024年8月1日から2025年7月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ファーマフーズ及び連結子会社の2025年7月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

B toC 事業における業務処理システムを利用した売上高の実在性及び期間帰属	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>B toC 事業は、会社の中核的な収益事業であり、当該事業に係る売上高は56,730百万円と連結売上高の86.9%を占めている。会社の中期経営計画には売上高の経営指標が設定されていることから、売上高は経営者及び財務諸表利用者が最も重視する指標の1つである。特に売上高全体に占める割合の大きいB toC 事業の売上高が連結財務諸表に与える影響は大きい。B toC 事業の販売取引は、その大半は業務処理システムを通じて行われており、個々の取引金額は売上計上額全体に比べて極めて少額であるが、顧客数・取引件数は非常に多く、処理される取引件数も膨大なものとなっている。業務処理システムを通じて行われる売上高の計上プロセスは、商品マスターデータ、受注データ、出荷データに基づき業務処理システムによって計算・集計され、当該集計データを会計システムに反映する仕組みとなっている。売上計上処理に虚偽表示が生じた場合には、金額的な影響も大きなものとなる可能性が高いと考えられることから、B toC 事業における業務処理システムを利用した売上高の実在性及び期間帰属の検討を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、B toC 事業における業務処理システムを利用した売上高の実在性及び期間帰属を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>B toC 事業における業務処理システムを利用した売上高の計上に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性について、監査法人内のIT専門家を利用して、特に以下に焦点をあてて評価を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・業務処理システムにおける顧客に対する販売金額の計算処理の正確性に対応する業務処理統制の検証として、受注データ、単価データ、出荷データ等を利用した販売金額の再計算結果と、実際の販売金額の集計データとの整合性検証。 ・業務処理システムにかかるユーザーアクセス管理、システム変更管理、システム運用管理等のIT全般統制の検証。 <p>(2) 実証手続の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> ・業務処理システムより出力された売上集計データ及び会計システムにおいて計上されている売上金額の整合性検証。 ・B toC 事業における業務処理システムを利用した売上高について、サンプルベースでの詳細テスト(受注に係る根拠データとの突合、商品の出荷の事実を示す証憑、入金確認等)を実施し、売上高の実在性及び期間配分の適切性を検証。 ・金額的に重要な売上債権への残高確認手続及び差異調整手続。 ・期末日後の重要な返品取引の査閲。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去

するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ファーマフーズの2025年7月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ファーマフーズが2025年7月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、当連結会計年度の会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) １．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年10月21日

株式会社ファーマフーズ

取締役会 御中

海南監査法人

東京事務所

指定社員
業務執行社員 公認会計士 松井 勝 裕

指定社員
業務執行社員 公認会計士 山 田 亮

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ファーマフーズの2024年8月1日から2025年7月31日までの第28期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ファーマフーズの2025年7月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

・ B to C 事業における業務処理システムを利用した売上高の实在性及び期間帰属

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（B to C 事業における業務処理システムを利用した売上高の实在性及び期間帰属）と同一内容であるため、記載を省略している。

関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2025年7月31日現在、貸借対照表上、関係会社株式を1,958百万円（総資産に占める割合は5.4%）計上している。</p> <p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、関係会社株式については、各関係会社の財政状態の悪化により実質価額が帳簿価額に比して著しく低下した場合は、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理を行っている。</p> <p>当事業年度の貸借対照表に計上されている関係会社株式は貸借対照表における一定の金額的重要性があり、実質価額の著しい下落により減損処理が行われると財務諸表全体に与える影響が大きくなる可能性がある。</p> <p>以上の理由により、当監査法人は関係会社株式の評価が監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社株式の評価に係る内部統制の有効性を評価するとともに、会社による関係会社株式の評価結果の妥当性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）関係会社株式の実質価額の算定基礎となる各社の財務情報について、実施した監査手続とその結果に基づき、当該財務情報の信頼性を確かめた。</p> <p>（２）会社による関係会社株式の評価結果の妥当性を検討するため、各関係会社株式の帳簿残高を各社の実質価額と比較検討し、実質価額の著しい下落による減損処理の要否を検討するとともに、各関係会社の実質価額を各社の財務情報より再計算し、帳簿価額との比較に際して用いた実質価額の正確性を検討した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとして判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) １．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
２．X B R L データは監査の対象には含まれていません。