

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月18日
【事業年度】	第101期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	伊藤忠商事株式会社
【英訳名】	ITOCHU Corporation
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長ＣＯＯ 石 井 敬 太
【本店の所在の場所】	大阪市北区梅田3丁目1番3号
【電話番号】	大阪（06）7638-2121
【事務連絡者氏名】	人事・総務部 吉 田 賢 弘 経 理 部 大 槻 智 宏
【最寄りの連絡場所】	東京都港区北青山2丁目5番1号
【電話番号】	東京（03）3497-2121
【事務連絡者氏名】	人事・総務部 太 田 頼 子 経 理 部 久 保 輝 幸
【縦覧に供する場所】	伊藤忠商事株式会社 東京本社 （東京都港区北青山2丁目5番1号） 伊藤忠商事株式会社 中部支社 （名古屋市中区錦1丁目5番11号） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第97期	第98期	第99期	第100期	第101期
決算年月	2021年 3月	2022年 3月	2023年 3月	2024年 3月	2025年 3月
収益 (百万円)	10,362,628	12,293,348	13,945,633	14,029,910	14,724,234
売上総利益 (百万円)	1,780,747	1,937,165	2,129,903	2,232,360	2,376,456
税引前利益 (百万円)	512,475	1,150,029	1,106,861	1,095,707	1,155,059
当期純利益 (百万円)	440,883	878,973	844,681	851,923	933,015
当社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	401,433	820,269	800,519	801,770	880,251
当期包括利益 (百万円)	729,579	1,149,139	922,933	1,274,590	787,346
当社株主に帰属する 当期包括利益 (百万円)	655,259	1,086,431	876,260	1,200,025	739,683
株主資本合計 (百万円)	3,316,281	4,199,325	4,823,259	5,426,962	5,755,072
資本合計 (百万円)	3,870,240	4,763,700	5,467,375	5,992,121	6,290,712
資産合計 (百万円)	11,178,432	12,153,658	13,115,400	14,489,701	15,134,264
1株当たり株主資本 (円)	2,232.84	2,857.50	3,314.35	3,771.77	4,059.19
基本的1株当たり当社株主 に帰属する当期純利益 (円)	269.83	552.86	546.10	553.00	615.65
希薄化後1株当たり当社株主 に帰属する当期純利益 (円)	269.83	552.86	546.10	553.00	615.65
株主資本比率 (%)	29.67	34.55	36.78	37.45	38.03
株主資本利益率 (%)	12.72	21.83	17.74	15.64	15.74
株価収益率 (倍)	13.29	7.50	7.88	11.69	11.21
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	895,900	801,163	938,058	978,108	997,278
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	207,296	38,637	453,806	205,994	516,267
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	728,767	846,706	500,081	801,174	524,998
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	544,009	611,715	606,002	600,435	549,573
従業員数 (人)	125,944	115,124	110,698	113,733	115,089
(外、平均臨時雇用者数)	(45,885)	(43,195)	(44,705)	(45,234)	(46,080)

- (注) 1 当社は、国際会計基準（以下、「IFRS」という。）に準拠して連結財務諸表を作成しております。
- 2 百万円単位で表示している金額については、百万円未満の端数を四捨五入して表示しております。
- 3 当社は、第100期よりIFRS第17号「保険契約」を適用したことに伴い、第99期の関連する主要な経営指標等について遡及修正後の数値を記載しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第97期	第98期	第99期	第100期	第101期
決算年月	2021年 3月	2022年 3月	2023年 3月	2024年 3月	2025年 3月
収益 (百万円)	-	3,317,288	4,207,125	4,264,867	4,543,426
売上高 (百万円)	3,575,369	-	-	-	-
経常利益 (百万円)	305,892	404,537	655,163	536,080	468,241
当期純損益 (百万円)	71,341	450,423	619,917	485,304	445,790
資本金 (発行済株式総数) (千株)	253,448 (1,584,889)	253,448 (1,584,889)	253,448 (1,584,889)	253,448 (1,584,889)	253,448 (1,584,889)
純資産額 (百万円)	928,762	1,186,810	1,569,494	1,751,924	1,748,190
総資産額 (百万円)	3,158,247	3,659,443	3,875,521	4,852,964	5,144,474
1株当たり純資産額 (円)	625.04	807.20	1,078.47	1,217.58	1,233.02
1株当たり配当額 (うち、1株当たり中間配当額) (円)	88.00 (44.00)	110.00 (47.00)	140.00 (65.00)	160.00 (80.00)	200.00 (100.00)
1株当たり当期純損益 (円)	47.92	303.44	422.77	334.72	311.78
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	29.41	32.43	40.50	36.10	33.98
自己資本利益率 (%)	-	42.58	44.98	29.22	25.47
株価収益率 (倍)	-	13.66	10.17	19.32	22.13
配当性向 (%)	-	36.3	33.1	47.8	64.1
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	4,215 (-)	4,170 (-)	4,112 (-)	4,098 (-)	4,114 (-)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	163.9 (142.1)	193.6 (145.0)	206.9 (153.4)	310.5 (216.8)	338.9 (213.4)
最高株価 (円)	3,653.0	4,249.0	4,414.0	6,844.0	8,245.0
最低株価 (円)	2,000.0	3,104.0	3,478.0	4,081.0	5,884.0

- (注) 1 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日) 等を第98期の期首から適用しており、第98期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 2 2025年3月期の1株当たり配当額200.00円のうち、期末配当額100.00円については、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
- 3 第98期、第99期、第100期及び第101期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、新株予約権付社債等潜在株式がないため記載しておりません。第97期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、新株予約権付社債等潜在株式がないため記載しておりません。
- 4 第97期の自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。
- 5 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
- 6 百万円単位で表示している金額については、百万円未満の端数を四捨五入して表示しております。

2【沿革】

1949年12月	伊藤忠商事株式会社設立 設立年月日 1949年12月 1 日 本店 大阪市 資本金 1 億5,000万円 《設立の経緯》 1858（安政 5）年初代伊藤忠兵衛が、麻布類の卸売業を創業。その後、1872年大阪市本町に呉服太物商「紅忠」を開店。1893年には「伊藤系店」を開店し綿糸の卸売業を開始、これが後の伊藤忠商事株式会社発足の基礎となった。1914年伊藤家各店を統合して法人化し「伊藤忠合名会社」を設立、1918年には同社を分割して、「旧伊藤忠商事株式会社」と「株式会社伊藤忠商店（後の株式会社丸紅商店）」を設立した。1941年に旧伊藤忠商事株式会社は、株式会社丸紅商店、株式会社岸本商店と合併して「三興株式会社」となり、更に1944年には、呉羽紡績株式会社、大同貿易株式会社と合併して「大建産業株式会社」となった。1949年の過度経済力集中排除法により、大建産業株式会社は、伊藤忠商事株式会社、丸紅株式会社、呉羽紡績株式会社、株式会社尼崎製釘所の四社に分離し、ここに「伊藤忠商事株式会社」として再発足したものである。
1950年 7 月	大阪・東京両証券取引所に株式を上場
1952年 1 月	米国に伊藤忠アメリカ会社を設立（1992年10月社名を伊藤忠インターナショナル会社と改称。現・子会社）
1955年 4 月	大洋物産株式会社の営業権を譲受
1961年10月	森岡興業株式会社を合併 資本金 109億2,500万円
1964年 4 月	青木商事株式会社を合併 資本金 164億1,750万円
1969年 4 月	伊藤忠建機株式会社を設立（2019年 7 月発行済株式の50%を東京センチュリー株式会社に譲渡し、社名を伊藤忠 T C 建機株式会社と改称。現・ジョイント・ベンチャー）
1974年10月	香港に伊藤忠香港会社を設立（現・子会社）
1977年10月	安宅産業株式会社を合併 資本金 372億5,147万円
1980年11月	東京本社新社屋が完成（東京都港区北青山 2 丁目 5 番 1 号）
1987年 2 月	英国に伊藤忠英国会社を設立（1994年 1 月社名を伊藤忠欧州会社と改称。現・子会社）
1991年 4 月	青山地所株式会社を合併
1992年10月	伊藤忠不動産株式会社を合併
1993年 9 月	中国に伊藤忠（中国）集团有限公司を設立（現・子会社）
1997年12月	伊藤忠都市開発株式会社を設立（現・子会社）
1999年12月	伊藤忠テクノサイエンス株式会社の株式を東京証券取引所市場第一部に上場（2006年10月株式会社 C R C ソリューションズと合併し、社名を伊藤忠テクノソリューションズ株式会社と改称。2023年 9 月公開買付により株式を取得。2023年12月上場廃止。現・子会社）
2001年 3 月	伊藤忠食品株式会社の株式を東京証券取引所市場第一部に上場（現・子会社）
2001年10月	伊藤忠丸紅鉄鋼株式会社を会社分割により設立（現・ジョイント・ベンチャー）
2004年 3 月	豪州の資源開発事業会社 3 社を統合し、CI Minerals Australia Pty. Ltd.が発足（2004年 4 月社名をITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltdと改称。現・子会社）
2006年 6 月	株式会社日本アクセスの株式を公開買付により取得（現・子会社）
2008年10月	伊藤忠エネクス株式会社の株式を会社分割により取得（現・子会社）
2009年 4 月	シーアイ化成株式会社（現・タキロンシーアイ株式会社）の株式を公開買付により取得（2024年 9 月公開買付により株式を取得。2024年10月上場廃止。現・子会社）及び株式会社アイ・ロジスティクス（現・伊藤忠ロジスティクス株式会社）の株式を公開買付により取得（現・子会社）
2011年 8 月	大阪本社を移転（大阪市北区梅田 3 丁目 1 番 3 号）
2012年 4 月	ITOCHU FIBRE LIMITEDを設立（現・子会社）
2012年10月	Dole International Holdings株式会社を設立（現・子会社）
2015年 3 月	Orchid Alliance Holdings Limitedを設立（現・子会社）
2017年 8 月	株式会社ヤナセの株式を公開買付により取得（現・子会社）
2018年 8 月	ユニー・ファミリーマートホールディングス株式会社の株式を公開買付により取得（2019年 9 月株式会社ファミリーマートを吸収合併し、社名を株式会社ファミリーマートと改称。2020年 8 月公開買付により株式を取得。2020年11月上場廃止。現・子会社）
2019年10月	プリマハム株式会社の株式を伊藤忠食品株式会社が追加取得（現・子会社）
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
2022年 8 月	日立建機株式会社の株式をシトラスインベストメント合同会社（現・子会社）を通じて取得
2023年10月	大建工業株式会社の株式を公開買付により取得（2023年12月上場廃止。現・子会社）
2024年10月	株式会社デサントの株式を公開買付により取得（2025年 1 月上場廃止。現・子会社）

3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、多種多様な商品のトレーディング、ファイナンス、物流及びプロジェクト案件の企画・調整等を行う他、資源開発投資・事業投資等の実行を通して各種機能・ノウハウ等を培い、かつ保有しております。これらの総合力を活かし、幅広い業界及びグローバルなネットワークを通じて、8つのディビジョンカンパニーが、繊維や食料、住生活、情報・金融等の生活消費分野、機械や化学品、石油製品、鉄鋼製品等の基礎産業分野、そして金属資源、エネルギー資源等の資源分野において、多角的な事業活動を展開しております。当社グループの事業セグメントごとの取扱商品またはサービスの内容及び主要な関係会社名は次のとおりです。

事業セグメント	取扱商品またはサービスの内容	主要な関係会社名
繊維	<p>繊維原料、糸、織物から衣料品、服飾雑貨、その他生活消費分野の全般においてグローバルに事業展開を行っている。</p> <p>また、ブランドビジネスの海外展開や、リーテイル分野でのインターネット販売等の販路展開も行っている。</p> <p>天然繊維・化学繊維・合成繊維・無機繊維等の繊維原料及び糸、織・編物等の繊維製品、衣料品、服飾雑貨、靴、寝装用繊維品、室内装飾用繊維品、資材用繊維品等</p>	<p>(株)ジョイックスコーポレーション (株)レリアン (株)デサント (株)三景 (株)エドウィン (株)ドーム ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd. 伊藤忠繊維貿易（中国）有限公司</p>
機械	<p>プラント、橋梁、鉄道等のインフラ関連事業、発電・送变电・売電関連事業、水・環境・廃棄物関連事業、船舶、航空機、自動車、建設機械、産業機械、工作機械、環境機器・電子機器等の単体機械及び関連機材、再生可能・代替エネルギー関連ビジネス・廃棄物リサイクル事業等の環境に配慮した事業を行っている。</p> <p>石油・ガス開発・石油精製・石油化学プラント・プロジェクト、ガス輸送事業・インフラ・設備、風力・地熱・太陽光・太陽熱・バイオマス等の再生可能エネルギーを含む発電・送变电・売電事業、上下水道事業・プラント・設備、海水淡水化事業・プラント・設備、廃棄物処理発電、産業・工業・有害廃棄物処理、リサイクル、処分場を含む環境関連事業・プラント・設備、港湾・橋梁、鉄道車輛・鉄道システム、製鉄プラント、船舶、海洋構造物、航空機・機内設備、セキュリティ関連機器・システム、宇宙関連機器・システム、乗用車、商用車、自動車部品、自動車部品製造設備、特殊車両、土木・建設・鉱山用機械及び荷役運搬機械、農業機械、産業機械、電子システム機器等</p>	<p>日本エアロスペース(株) (株)アイメックス 伊藤忠ブランテック(株) 伊藤忠マシンテクノス(株) (株)ヤナセ シトラスインベストメント合同会社 I-Power Investment Inc. I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED MULTIQUIP INC. Auto Investment Inc. (株)ジャムコ 東京センチュリー(株)</p>
金属	<p>金属鉱物資源開発事業、鉄鋼製品加工事業、鉄鉱石、石炭、その他製鉄・製鋼原料、非鉄・軽金属、鉄鋼製品、原子燃料関連の国内・貿易取引、温室効果ガス排出権取引、リサイクル・廃棄物処理を行っている。</p> <p>鉄鉱石、還元鉄、原料炭、コークス、一般炭、合金鉄及びその原料、鉄スクラップ、銑鉄、金属粉、電極、活性炭、厚板、熱延・冷延鋼板及びコイル、亜鉛鉄板、機械構造用鋼、ステンレス鋼、高張力鋼、各種特殊鋼、建材、溶接鋼管、継目無し鋼管、線材、海洋鉄構造物、橋梁、ビル鉄骨、レール、非鉄金属、非鉄・アルミ製品、貴金属地金、レアメタル、アルミ、アルミナ、アルミ圧延品、アルミ型材、電線、光ケーブル、電子材料、原子燃料、原子力関連機器、温室効果ガス排出権、什器・設備及び自動販売機の回収・修繕・再利用、廃棄物由来の再生資源等</p>	<p>伊藤忠メタルズ(株) ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd 伊藤忠丸紅鉄鋼(株) CSN Mineração S.A.</p>
エネルギー・化学品	<p>エネルギー関連、化学品関連及び再生可能エネルギーを含む電力関連の各分野において、トレード並びに事業を行っている。</p> <p>原油、NGL、ガソリン、ナフサ、灯油、ジェット燃料、軽油、重油、船舶燃料、潤滑油、アスファルト、LPG、LNG、天然ガス、リニューアブル燃料、水素、アンモニア、フュージョンエネルギー、芳香族、アルコール類、合繊原料、無機鉱産資源、硫黄、肥料、医薬品、合成樹脂、生活関連雑貨、包装資材原料、精密化学品、半導体・電子材料、蓄電池、熱供給、再生可能エネルギーを含む電力・IPP事業等</p>	<p>伊藤忠エネクス(株) 伊藤忠ケミカルフロンティア(株) 伊藤忠プラスチック(株) タキロンシーアイ(株) ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD. 日本南サハ石油(株)</p>

事業 セグメント	取扱商品またはサービスの内容	主要な関係会社名
食料	<p>原料からリーテイルまでの食料全般にわたる事業領域において、国内外で効率的な商品の生産・流通・販売を行っている。</p> <p>小麦、大麦、小麦粉、米、澱粉、大豆、トウモロコシ、植物油、カカオ、胡麻、砂糖類、異性化糖、乳製品、コーヒー、酒類、果汁、飲料、水産物、畜産物、青果物、冷凍野菜、冷凍魚介類、業務用食材、加工食品、菓子、冷凍食品、缶詰、ペットフード、食料ビジネスに関するコンサルティングサービス等</p>	<p>伊藤忠飼料(株) プリマハム(株) 伊藤忠食品(株) (株)日本アクセス Dole International Holdings(株)</p> <p>不二製油グループ本社(株) ウェルネオシュガー(株) HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.</p>
住生活	<p>紙パルプ事業、天然ゴム事業、タイヤ事業や物流事業等の生活資材・物流分野、不動産開発・分譲・賃貸・管理業や住宅資材事業等の建設・不動産分野において事業を行っている。</p> <p>木材チップ、木材パルプ、フラッフパルプ、コットンリントー、古紙、紙製品、木質系新素材、木質系バイオマス燃料、天然ゴム、タイヤ、セメント、ガラス、セラミックス、スラグ、天然石膏、耐火物、家具、生活雑貨、倉庫事業、トラック輸送業、配送センター管理・運營業務、用船業務、国際複合一貫輸送事業、航空貨物輸送業、流通加工業、港湾運送事業、住宅、オフィスビル、物流施設、商業施設、ゴルフ場、工業団地、ホテル、原木、製材、木質繊維板等</p>	<p>伊藤忠ロジスティクス(株) 伊藤忠紙パルプ(株) 伊藤忠セラテック(株) 大建工業(株) 伊藤忠建材(株) 伊藤忠アーバンコミュニティ(株) 伊藤忠都市開発(株) European Tyre Enterprise Limited ITOCHU FIBRE LIMITED</p>
情報・金融	<p>ITソリューション・インターネット関連サービス事業、携帯流通及びアフターサービス事業等の情報・通信分野、各種金融サービス事業や保険事業等の金融・保険分野において事業を行っている。</p> <p>サーバ・ネットワーク・ストレージ・ソフトウェア製品、ソフトウェア開発・システムインテグレーション事業、データセンター事業、クラウドサービス事業、インターネット関連サービス事業、Web広告・マーケティング、BPO事業、医療・ヘルスケア事業、医療機器、医療材料、病院整備運営事業、ベンチャーキャピタル事業、携帯電話関連機器、携帯電話関連サービス、通信・衛星・宇宙事業、メディア・コンテンツ関連事業、投融資事業、クレジットカード事業、その他金融サービス事業、保険代理店業、保険ブローカー業、再保険事業、信用保証サービス、コンサルティングサービス等</p>	<p>伊藤忠テクノソリューションズ(株) エイツーヘルスケア(株) 伊藤忠・フジ・パートナーズ(株) ほけんの窓口グループ(株) ポケットカード(株) First Response Finance Ltd. ITOCHU FINANCE (ASIA) LTD. GCT MANAGEMENT (THAILAND) LTD.</p> <p>(株)ベルシステム24ホールディングス (株)外為どっとコム</p>
第8	<p>上記の7カンパニーと協働し、特に生活消費分野に強みを持つ当社グループの様々なビジネス基盤を最大限活用し、異業種融合・カンパニー横断の取組を加速させ、市場や消費者ニーズに対応した「マーケットインの発想」による新たなビジネスの創出・客先開拓を行っている。</p>	(株)ファミリーマート

事業 セグメント	取扱商品またはサービスの内容	主要な関係会社名
その他	海外現地法人については、複数の商品を取扱う総合商社であり、主要な海外拠点において提出会社と同様に多種多様な活動を行っている。	伊藤忠インターナショナル会社 (米国) 伊藤忠欧州会社(英国) 伊藤忠(中国)集团有限公司 伊藤忠香港会社 伊藤忠シンガポール会社 Orchid Alliance Holdings Limited C.P. Pokphand Co. Ltd. Chia Tai Enterprises International Limited

- (注) 1 当社は、(株)デサントを当社子会社のB S インベストメント(株)を通じて保有しております。
当社がB S インベストメント(株)を通じて2024年10月1日より実施していた(株)デサントに対する公開買付は2024年10月29日をもって終了し、本公開買付の結果、同日付で(株)デサントは当社の子会社となっております。
- 2 当社は、シトラスインベストメント合同会社の子会社であるHCJIホールディングス(株)を通じて日立建機(株)を保有しております。
- 3 当社は、(株)ジャムコの普通株式の公開買付に応募する旨の契約を2025年1月14日に締結し、本公開買付は2025年4月21日より実施され、2025年5月21日をもって終了しております。本公開買付の結果、同日付で(株)ジャムコは当社の関連会社ではなくなっております。
- 4 当社は、CSN Mineração S.A.を当該会社の投資・管理会社であり当社子会社のJAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA.を通じて、「その他の投資」として保有しておりましたが、当社が2024年11月12日にCSN Mineração S.A.へ追加投資を行った結果、当該会社が当社の関連会社となったため、主要な関係会社の記載をJAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA.からCSN Mineração S.A.に変更しております。
- 5 当社は、不二製油グループ本社(株)を当社子会社の伊藤忠フードインベストメント合同会社を通じて保有しております。
不二製油グループ本社(株)は、2025年4月1日に傘下完全子会社の不二製油(株)を吸収合併し、不二製油(株)に社名を変更しております。
- 6 当社は、ポケットカード(株)を当社子会社の(株)P C H及び(株)ファミリーマートを通じて保有しております。
- 7 当社は、2025年4月21日に当社が保有するC.P. Pokphand Co. Ltd.株式のすべてを譲渡する旨の契約を締結し、2025年4月30日に当該契約に基づき譲渡を完了しております。譲渡の結果、同日付でC.P. Pokphand Co. Ltd.は当社の関連会社ではなくなっております。

４【関係会社の状況】

（１）親会社

該当ありません。

（２）子会社

会社名	住所	資本金 または出資金 (百万円)	主な事業の内容	議決権 所有 割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (人)	営業上の取引等
(繊維)						
(株)デサント	大阪市浪速区	3,846	スポーツウェア及び関連商品の製造・販売	100.0 (100.0)	3	商品の販売・仕入
(株)ロイネ	東京都品川区	480	繊維製品の製造・販売	100.0	5	〃
(株)三景	東京都江東区	100	衣料用副資材製造・販売	100.0	9	〃
(株)エドウィン	東京都品川区	50	ジーンズ製品及びその他服飾製品の企画・製造・販売	100.0	6	商品の販売
(株)ドーム	東京都江東区	90	スポーツウェア及び関連商品の製造・販売	69.7	3	〃
(株)ジョイックスコーポレーション	東京都千代田区	50	紳士服及び関連製品の製造・販売	100.0	2	商品の販売・仕入
(株)レリアン	東京都目黒区	100	婦人既製服小売	100.0	3	商品の販売
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	Hong Kong, China	HK\$ 133,639千	繊維製品の生産管理・販売	100.0 (50.0)	7	商品の販売・仕入
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	Shanghai, China	US\$ 12,000千	原料・原系の販売及び繊維製品の生産管理・販売	100.0 (40.0)	5	〃
その他47社						
(機械)						
(株)アイメックス	東京都港区	262	船舶の保有・運航、用船、中古船舶の売買仲介、海外船会社の決算管理	100.0	3	傭船仲介、中古船売買仲介、分身会社決算業務の委託
伊藤忠アビエーション(株)	東京都港区	650	航空機・航空機器部品及び関連機材等の輸出入並びに国内販売	100.0	4	業務委託、業務受託
伊藤忠ブランテック(株)	東京都港区	200	プラント・機器の輸出入及び国内環境・省エネビジネス	100.0	3	業務委託、保証
日本エアロスペース(株)	東京都港区	490	航空機、航空機搭載電子機器及びエンジン、セキュリティ関連機器等の輸入販売	100.0	4	業務受託
伊藤忠マシンテクノス(株)	東京都千代田区	300	工作機械・産業機械・繊維機械・食品機械の輸出入、国内販売及びエンジニアリングサービス	100.0	6	業務受託、情報提供
(株)ヤナセ	東京都港区	6,976	自動車、同部品の販売及び修理	90.6	5	-
シトラスインベストメント合同会社	東京都港区	0	日立建機(株)保有会社への投資	100.0	1	保証
I-Power Investment Inc.	Wilmington, Delaware, U.S.A.	US\$ 351,529千	米国での電力分野投資会社	100.0	2	業務受託
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	London, U.K.	Stg 51,097千	欧州/中東での水・環境・再エネ分野投資会社	100.0 (30.0)	7	保証
MULTIQUIP INC.	Cypress, California, U.S.A.	US\$ 17,200千	小型建設機械及び発電機の販売及び一部製造	100.0 (80.0)	4	商品の販売、保証
RICARDO PÉREZ, S.A.	Panama, Republic of Panama	US\$ 14,909千	パナマでの自動車の卸売販売	70.0	4	商品の販売
Auto Investment Inc.	Pelham, Alabama, U.S.A.	US\$ 34千	自動車小売業	100.0	1	-
TOYOTA SALES MONGOLIA LLC	Ulaanbaatar, Mongolia	MNT 1,100百万	モンゴルでの自動車の卸売販売	100.0	2	-
その他70社						

会社名	住所	資本金 または出資金 (百万円)	主な事業の内容	議決権 所有 割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (人)	営業上の取引等
(金属)						
伊藤忠メタルズ(株)	東京都港区	700	金属原料・製品、及びリサイクル分野におけるトレード・投資事業	100.0	4	商品の販売、保証
ITC Coal Resources International Inc.	Wilmington, Delaware, U.S.A.	US\$ 140,000千	米国での原料炭事業への投資・管理	100.0	4	業務受託
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	Perth, W.A., Australia	A\$ 276,965千	鉄鉱石、石炭、非鉄金属等の資源開発事業投資・販売	100.0 (3.7)	8	"
その他6社						
(エネルギー・化学品)						
伊藤忠エネクス(株)	東京都千代田区	19,878	石油製品・LPガスの販売、電力熱供給事業及びモビリティ事業	55.7	3	商品の販売・仕入
伊藤忠プラスチック(株)	東京都千代田区	1,000	合成樹脂製品並びに関連商品の販売	100.0	3	"
伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	東京都港区	1,100	精密化学品及び関連原料の販売	100.0	4	商品の販売・仕入、保証
タキロンシーアイ(株)	大阪市北区	15,217	合成樹脂製品等の製造・加工・販売	100.0 (35.1)	3	商品の販売・仕入
伊藤忠リーテイルリンク(株)	東京都中央区	490	店舗・食品包装資材、日用・生活雑貨の販売	100.0	3	"
青山ソーラー(株)	東京都千代田区	1,374	再生可能エネルギー発電事業会社の投資管理	100.0	3	業務受託、保証
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	Singapore	US\$ 5,941千	原油・石油製品トレーディング	100.0	5	商品の販売・仕入、保証
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc.	Grand Cayman, Cayman Islands	US\$ 31,010千	石油・ガスの探鉱・開発及び生産	100.0	3	業務受託
CIECO West Qurna Limited	London, U.K.	US\$ 550,000千	イラクの石油・ガス権益保有会社への投資	60.0	3	業務委託、業務受託
ITOCHU Plastics Pte., Ltd.	Singapore	US\$ 1,473千	合成樹脂の販売	100.0 (30.0)	3	商品の販売・仕入、保証
その他92社						
(食料)						
伊藤忠飼料(株)	東京都江東区	1,910	各種飼料・畜水産物の製造販売	100.0	5	商品の販売・仕入
伊藤忠食糧(株)	東京都港区	400	食品原料の輸入及び販売	100.0	8	商品の販売・仕入、保証
プリマハム(株)	東京都品川区	7,909	食肉及び食肉加工品製造・販売	50.9 (4.5)	1	原材料の仕入、商品・製品の売上
Dole International Holdings(株)	東京都港区	33,976	Doleアジア青果事業及びグローバル加工食品事業の事業管理	100.0	3	保証
伊藤忠食品(株)	大阪市中央区	4,923	酒類、食料品等の卸売・販売	52.6 (0.1)	4	商品の販売・仕入、倉庫の賃貸
(株)日本アクセス	東京都品川区	2,620	食品等の卸売・販売	100.0	6	商品の販売・仕入
PROVENCE HUILES S.A.S.	Vitrolles, France	EUR 3,483千	植物油脂の製造・販売	100.0 (25.0)	4	商品の仕入
ITOCHU TAIWAN INVESTMENT CORPORATION	Taipei, Taiwan	NT\$ 5,151,000千	Taipei Financial Center Corp.への投資	100.0	3	保証
その他101社						

会社名	住所	資本金 または出資金 (百万円)	主な事業の内容	議決権 所有 割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (人)	営業上の取引等
(住生活)						
伊藤忠ロジスティクス㈱	東京都港区	5,084	総合物流業	100.0	6	輸出入代行業務等の 委託、国内輸配送 業務の委託
伊藤忠紙パルプ㈱	東京都中央区	1,100	紙、板紙及び紙加工品の 売買及び輸出入	100.0	4	商品の販売・仕入、 保証
伊藤忠セラテック㈱	愛知県瀬戸市	410	セラミックス原料・製品の 製造・販売	100.0	3	業務受託
大建工業㈱	富山県南砺市	15,300	住宅関連資材の製造・販売	100.0 (60.0)	5	-
伊藤忠建材㈱	東京都中央区	500	建設・住宅資材の販売	100.0	3	商品の販売・仕入
伊藤忠アーバンコミュニ ティ㈱	東京都中央区	310	マンション、オフィスビル の管理・サービス業務	100.0	6	業務委託
伊藤忠都市開発㈱	東京都港区	10,698	不動産の開発・分譲・賃貸	100.0	7	業務委託、販売用 不動産の仕入
PT. Aneka Bumi Pratama	Palembang, Indonesia	US\$ 1,469千	天然ゴム加工・販売	100.0 (35.0)	3	-
Pacific Woodtech Corporation	Burlington, Washington, U.S.A.	US\$ 203,765千	構造用LVL及びI-JOISTの 製造・販売	100.0 (25.0)	2	-
European Tyre Enterprise Limited	Letchworth, U.K.	Stg 451,230千	欧州でのタイヤ卸・小売、 廃タイヤ回収・加工	100.0 (25.0)	7	商品の販売・仕入、 保証
ITOCHU FIBRE LIMITED	London, U.K.	EUR 168,822千	製紙用パルプ・チップ・ 紙製品の販売及びMetsä Fibre Oyへの投資	100.0 (25.0)	3	保証
ITOCHU Building Products Holdings Inc.	Dallas, Texas, U.S.A.	US\$ 7千	木製フェンス製造会社への 投資	100.0 (100.0)	5	-
その他92社						
(情報・金融)						
伊藤忠テクノソリューションズ㈱	東京都港区	21,764	システム開発、インフラ 構築、ITマネジメント等の ITソリューション事業	100.0 (33.3)	4	商品の販売、 業務受託、業務委託
エイソーヘルスケア㈱	東京都文京区	100	医薬品・医療機器開発業務 受託事業	100.0	3	業務受託
伊藤忠・フジ・パートナーズ㈱	東京都港区	100	投融資業、経営コンサル ティング業	63.0	3	-
ポケットカード㈱	東京都港区	14,374	クレジットカード事業	80.0 (80.0)	3	業務受託
ほけんの窓口グループ㈱	東京都千代田区	500	生命保険募集に関する業務 及び損害保険代理店業務	92.0	6	〃
ITC VENTURES XI, INC.	Wilmington, Delaware, U.S.A.	US\$ 0千	ベンチャー投資	100.0	4	-
GCT MANAGEMENT (THAILAND) LTD.	Bangkok, Thailand	THB 19,600千	タイでの金融・保険事業 会社への投資	100.0 (67.3)	4	保証
First Response Finance Ltd.	Nottingham, U.K.	Stg 501千	英国でのオートローン事業	100.0 (100.0)	4	-
ITOCHU FINANCE (ASIA) LTD.	Hong Kong, China	US\$ 214,281千	中国・香港での金融事業 会社への投資	100.0 (100.0)	3	業務受託
その他39社						
(第8)						
㈱ファミリーマート	東京都港区	16,659	フランチャイズシステムに よるコンビニエンスストア 事業	94.7	5	商品供給体制に対する アドバイス・サポート
その他14社						
(その他)						
伊藤忠トレジャリー㈱	東京都港区	4,250	金融サービス	100.0	4	金融関係取引
Orchid Alliance Holdings Limited	BR. Virgin Islands	US\$ 2,500,055千	CITIC Limited保有会社 への投融資	100.0	3	保証
その他17社						

会社名	住所	資本金 または出資金 (百万円)	主な事業の内容	議決権 所有 割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (人)	営業上の取引等
(海外現地法人) 伊藤忠インターナショナル 会社	New York, N.Y., U.S.A.	US\$ 791,860千	商品の販売・仕入及び投資	100.0	4	商品の販売・仕入
伊藤忠欧州会社	London, U.K.	Stg 70,449千	"	100.0	4	"
伊藤忠シンガポール会社	Singapore	US\$ 21,625千	"	100.0	4	"
韓国伊藤忠株式会社	Seoul, Korea	WON 7,570,000千	"	100.0	3	"
伊藤忠タイ会社	Bangkok, Thailand	THB 600,000千	"	100.0	3	"
伊藤忠香港会社	Hong Kong, China	HK\$ 1,248,621千	"	100.0	2	"
伊藤忠中南米会社	Panama, Republic of Panama	US\$ 10,000千	"	100.0	3	"
伊藤忠ブラジル会社	Sao Paulo, Brazil	R\$ 18,194千	"	100.0	17	"
伊藤忠豪州会社	Sydney, N.S.W., Australia	A\$ 25,000千	"	100.0	3	"
伊藤忠中近東会社	Dubai, U.A.E.	US\$ 14,974千	"	100.0	2	"
伊藤忠(中国)集団 有限公司	Beijing, China	US\$ 300,000千	"	100.0	5	"
台湾伊藤忠股份有限公司	Taipei, Taiwan	NT\$ 330,000千	"	100.0	3	"
その他16社						

(注) 1 上記の子会社数には、親会社の一部と考えられる投資会社(197社)を含めておりません。

2 上記の子会社のうち、以下の会社が特定子会社に該当しております。

シトラスインベストメント合同会社、I-Power Investment Inc.、
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd、CIECO West Qurna Limited、
Dole International Holdings(株)、Pacific Woodtech Corporation、European Tyre Enterprise Limited、
ITOCHU Building Products Holdings Inc.、(株)ファミリーマート、Orchid Alliance Holdings Limited、
伊藤忠インターナショナル会社、伊藤忠(中国)集団有限公司
また、上記に記載の子会社以外では、機械のHCJIホールディングス(株)、
金属のJAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA.、IMEA CANADA INC.が特定子会社に該当
しております。

3 (株)日本アクセスは、収益(連結会社相互間の内部収益を除く)の連結収益に占める割合が10%を超えており
ます。同社の主要な損益情報等(IFRS修正後)は次のとおりです。

(1) 収益 2,418,813 百万円
(2) 税引前利益 34,283 百万円
(3) 当期純利益 23,845 百万円
(4) 資本合計 85,144 百万円
(5) 資産合計 611,470 百万円

4 有価証券報告書または有価証券届出書を提出している会社は次のとおりです。

(株)ヤナセ、伊藤忠エネクス(株)、プリマハム(株)、伊藤忠食品(株)、ポケットカード(株)

5 当社は、PROVENCE HUILES S.A.S.の全株式を2025年4月28日に売却し、同日付で同社は当社の子会社に
該当しないこととなりました。

6 伊藤忠テクノソリューションズ(株)の議決権所有割合は99.95%ですが、小数点第一位未満を四捨五入して表示
しております。

7 議決権所有割合の()内は、間接所有割合を内数で記載しております。

(3) 関連会社及びジョイント・ベンチャー

会社名	住所	資本金 または出資金 (百万円)	主な事業の内容	議決権 所有 割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (人)	営業上の取引等
(繊維) 13社						
(機械) ㈱ジャムコ	東京都三鷹市	5,360	航空機内装品の製造、 航空機の整備	33.4	2	商品の販売
伊藤忠 T C 建機㈱	東京都中央区	4,650	建設機械の販売・賃貸	50.0	2	保証
東京センチュリー㈱	東京都千代田区	81,129	国内リース事業、オートモ ビリティ事業、スペシャル ティ事業、国際事業、環境 インフラ事業	30.0	3	各種設備の賃貸
トーヨーエイトック㈱	広島市南区	3,000	工作機械、自動車部品の 製造・販売及び表面処理 請負サービス	50.0	3	商品の仕入
いすゞリーシング サービス㈱	横浜市西区	14,375	商用車リース、商用車メン テナンス受託サービス	49.0	3	-
PT. BHIMASENA POWER INDONESIA	Jakarta, Indonesia	US\$ 413,515千	インドネシアでの発電事業	32.0	3	融資
PT Hexindo Adiperkasa Tbk	Jakarta, Indonesia	US\$ 23,233千	建設機械の販売・サービス	25.0	1	-
ISUZU VIETNAM CO., LTD.	Ho Chi Minh City, Vietnam	US\$ 15,000千	商用車の輸入・組立・販売	28.0	3	商品の販売
五十鈴汽車工程柴油機 (上海)有限公司	Shanghai, China	US\$ 1,000千	産業用エンジンの販売	25.0	1	-
Mazda Southern Africa (Pty) Ltd.	Midrand, Republic of South Africa	ZAR 100,000千	自動車、同部品の卸売販売	30.0	1	商品の販売
PT HEXA FINANCE INDONESIA	Jakarta, Indonesia	IDR 300,000千	建設機械のリース事業	50.0 (12.5)	2	-
EQUIRENT VEHÍCULOS Y MAQUINARIA S.A.S BIC	Bogota, Republic of Colombia	COP 10,000百万	自動車、建機、農機等の リース業	25.0	1	-
その他19社						
(金属) 伊藤忠丸紅鉄鋼㈱	東京都中央区	30,000	鉄鋼製品等の輸出入及び 加工、販売	50.0	5	商品の販売・仕入
CSN Mineração S.A.	Congonhas, Minas Gerais, Brazil	R\$ 7,473,980千	ブラジルでの鉄鉱石資源 開発	20.2 (9.3)	1	業務受託
その他11社						
(エネルギー・化学品) 日本南サハ石油㈱	東京都港区	7	東シベリアの石油・ガス 権益保有会社への投資	33.3	2	業務受託
㈱アイ・グリッド・ ソリューションズ	東京都千代田区	100	分散型再生可能エネルギー 事業	24.8	1	商品の販売
BRUNEI METHANOL COMPANY SDN BHD	Sungai Liang Daerah Belait, Brunei	US\$ 189,400千	メタノールの製造・販売	25.0	2	商品の仕入
NCT Holland B.V.	Breda, Netherlands	EUR 69千	合成樹脂の販売	40.0 (7.5)	1	-
その他47社						

会社名	住所	資本金 または出資金 (百万円)	主な事業の内容	議決権 所有 割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (人)	営業上の取引等
(食料) 不二製油グループ本社(株)	大阪府泉佐野市	13,209	不二製油グループの戦略 立案及び各事業会社の統括 管理	43.9 (42.6)	2	-
ウェルネオシュガー(株)	東京都中央区	7,000	砂糖及び糖類、健康食品等 の製造・加工・販売	37.4	2	商品の販売
(株)ケーアイ・フレッシュ アクセス	東京都千代田区	500	生鮮農産物(輸入農産物も 含む)・加工品の卸売、 及び青果専用センターの 運営・ロジスティクス全般 の一括業務受託	50.0	2	商品の販売・仕入
(株)昭和	名古屋市熱田区	96	食品卸売業	20.0	0	商品の販売
CGB ENTERPRISES, INC.	Covington, Louisiana, U.S.A.	US\$ 4千	穀物売買及び鮮荷役物流、 搾油、営農サービス、 その他	50.0 (20.0)	3	-
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	Steinbach, Manitoba, Canada	CA\$ 326,573千	養豚及び豚肉の製造・販売	49.9	3	融資
その他15社						
(住生活) 中設エンジ(株)	名古屋市西区	200	工場・物流施設等の設計・ 施工	50.0	5	-
(株)センチュリー21・ ジャパン	東京都港区	518	不動産業に関するフラン チャイズ事業	49.3	3	-
バラカ(株)	東京都港区	1,905	駐車場の運営・管理	22.2	1	不動産賃貸
尤妮佳生活用品(中国) 有限公司	Shanghai, China	RMB 916,566千	ベビーケア関連製品・フェ ミニンケア関連製品等製造 ・販売	25.0	1	-
尤妮佳生活用品(天津) 有限公司	Tianjin, China	RMB 762,051千	ベビーケア関連製品・フェ ミニンケア関連製品等製造	25.0	1	-
尤妮佳生活用品(江蘇) 有限公司	Jiang Su Sheng, China	RMB 499,467千	〃	25.0	1	-
その他18社						
(情報・金融) アシュリオン・ジャパン(株)	東京都港区	415	携帯電話端末補償サービ スの企画運営事業、及び損害 保険の代理業	33.3	2	商品の販売・仕入
(株)ベルシステム24ホール ディングス	東京都港区	27,097	コンタクトセンター事業	40.7	3	業務受託
(株)外為どっとコム	東京都港区	778	外国為替証拠金取引事業	40.2	2	-
その他26社						
(第8) TAIWAN DISTRIBUTION CENTER CO., LTD.	New Taipei City, Taiwan	NT\$ 360,000千	コンビニエンスストア等へ の商品供給	48.3 (23.2)	3	-
その他8社						
(その他) C.P. Pokphand Co. Ltd.	Bermuda	US\$ 253,329千	配合飼料事業、畜産・水産 関連事業、食品の製造・ 販売業	25.0	1	-
Chia Tai Enterprises International Limited	Bermuda	US\$ 25,333千	バイオケミカル事業、 中国での掘削機事業	25.0	1	-
その他1社						

- (注) 1 有価証券報告書または有価証券届出書を提出している会社は次のとおりです。
(株)ジャムコ、東京センチュリー(株)、不二製油グループ本社(株)、ウェルネオシュガー(株)、
(株)センチュリー21・ジャパン、パラカ(株)、(株)ベルシステム24ホールディングス
- 2 当社は、(株)ジャムコの普通株式の公開買付に応募する旨の契約を2025年1月14日に締結し、本公開買付は2025年4月21日より実施され、2025年5月21日をもって終了しております。本公開買付の結果、同日付で同社は当社の関連会社及びジョイント・ベンチャーに該当しないこととなりました。
 - 3 不二製油グループ本社(株)は、2025年4月1日に傘下完全子会社の不二製油(株)を吸収合併し、不二製油(株)に社名を変更しております。
 - 4 当社は、2025年4月21日に当社が保有するC.P. Pokphand Co. Ltd.株式のすべてを譲渡する旨の契約を締結し、2025年4月30日に当該契約に基づき譲渡を完了しております。譲渡の結果、同日付で同社は当社の関連会社及びジョイント・ベンチャーに該当しないこととなりました。
 - 5 議決権所有割合の()内は、間接所有割合を内数で記載しております。
- (4) その他の関係会社
該当ありません。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

事業セグメントの名称	従業員数(人)	
繊維	8,971	[2,694]
機械	13,388	[1,310]
金属	524	[85]
エネルギー・化学品	11,650	[3,888]
食料	31,380	[20,102]
住生活	21,454	[4,729]
情報・金融	18,034	[7,804]
第8	7,069	[5,341]
その他	2,619	[127]
合計	115,089	[46,080]

- (注) 1 従業員数は、就業人員数であり、[]は、臨時従業員の年間平均人員数を外数で記載しております。
- 2 当連結会計年度末の従業員数が前連結会計年度末に比し、1,356名増加しております。その主な理由は、繊維セグメントで(株)デサントを子会社化したこと等によるものです。
- 3 当連結会計年度末の臨時従業員数が前連結会計年度末に比し、846名増加しております。その主な理由は、繊維セグメントで(株)デサントを子会社化したこと等によるものです。
- 4 臨時従業員には、契約期間が1か月以上の派遣社員、アルバイト、パートタイマーを含んでおります。

(2) 提出会社の状況

従業員に関する指標

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年令(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
4,114	42.2	18年0か月	18,045,578

- (注) 1 平均年間給与は、賞与、従業員持株会制度の特別奨励金を含んでおります。上記従業員数より、退職者及び定年後再雇用等の有期雇用従業員を除いて算定しております。
- 2 上記従業員数に海外支店・事務所の現地社員327名、受入出向者168名を加え、国内808名、海外302名の他社への出向者、海外現地法人での勤務者・実習生等414名を除いた提出会社の就業人員数は、3,085名であります。セグメントごとの就業人員数は、次のとおりです。

事業セグメントの名称	従業員数(人)
繊維	309
機械	413
金属	167
エネルギー・化学品	374
食料	413
住生活	232
情報・金融	246
第8	44
その他	887
合計	3,085

多様性に関する指標

会社名	管理職に占める 女性従業員の割合（％） （注）1	男性従業員の 育児休業取得率（％） （注）2	男女間賃金格差（％）（注）1		
			全従業員	うち正規雇用 従業員	うち有期雇用 従業員
伊藤忠商事(株)	9.0	96	58.4	59.2	60.9

（注）1 女性活躍推進法（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものです。課長級以上の女性従業員を対象として2024年度に導入した女性執行役員特例措置制度に基づき、2024年4月1日付で登用した、女性執行役員5名を従業員に含みます。

2 育児介護休業に関する法律施行規則（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

<多様性に関する指標の補足>

(a) 管理職に占める女性従業員の割合

当社は、生活消費分野に強みを持つ商社として、多様化する消費者ニーズを「マーケットインの発想」で捉え、ビジネスモデルを進化させるために、組織の多様性・女性の活躍は不可欠であるという一貫した考えのもと、20年以上にわたり女性活躍支援を推進してきました。その結果、2024年度に導入した女性執行役員特例措置制度により登用された執行役員（注）をはじめとして、多くの女性が中核的役割を果たしております。現在、女性総合職の約8割が20代・30代であることから、数年後には、多くの女性総合職が管理職となります。加えて、1980年代後半から1990年代初頭に大幅に増やした新卒の男性が定年年齢を迎え、退職が増加する見込みであること、また、新卒女性採用比率が約4割となっていることから、中期的に女性管理職比率は、着実に増加する見込みです。

今後、更なる女性管理職比率の改善に向け、女性の着実な育成と計画的登用、キャリア形成上の障壁に対する丁寧な個別支援に加え、男性従業員の育児休業取得促進、フェムテック活用等現場の意識改革等、当社らしい女性活躍支援策を着実に推進していきます。

これらを通じ、女性管理職比率は、2030年代半ばを目途に現在の2倍程度の水準を目指していきます。

（注）2025年4月1日現在、特例措置制度により10名の女性執行役員を登用しております。

(b) 男性従業員の育児休業取得

当社では、男性従業員の共働き世帯の増加を背景として、2022年度の「育児両立手当（注）1」導入等、社会課題である男性の育児参加を支援しております。男性従業員の育児休業取得を更に後押しするため、配偶者が出産した男性従業員について、2024年度から育児休業の取得を「必須化」しました。配偶者が出産した男性従業員全員とその上司に対し、育児休業の取得に向けたきめ細かな働きかけを行った結果、2024年度の男性従業員の取得率は96%となり（注）2、女性活躍推進委員会を設置した2021年度の約3倍となりました。また、育児両立手当は、4週間以上の育児休業取得が支給要件であることに加え、社内の意識改革が進展した結果、育児両立手当導入前の2021年度と比較すると、4週間以上の育児休業を取得する男性従業員が約6倍に増加しました。

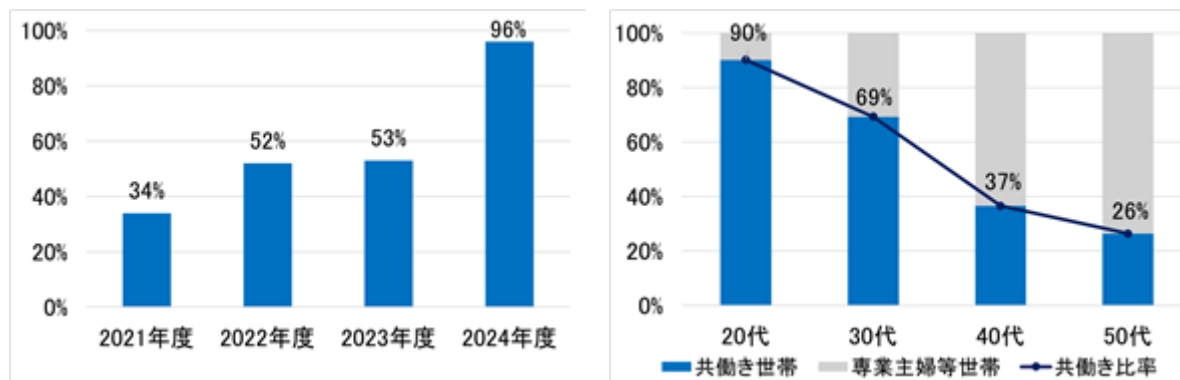
性別を問わず、仕事と家庭の両立を周囲が理解し、支援する環境を整えることは、多様性を尊重する社内風土醸成に加え、従業員の「働きがい」向上、女性の更なる活躍推進にも繋がるものと考えております。

（注）1 育児両立手当：4週間以上の育児休業を取得し、対象となる子どもが満1歳未満で復職する場合、育児と仕事との両立に伴う追加費用（保育費用等）の補填等を目的として支給するものです。

2 男性育児休業取得率：男性の場合、育児休業の取得時期は、必ずしも配偶者出産直後とは限らないことから、配偶者が出産した年度と育児休業取得の年度が異なる場合があります。取得率が概ね100%の当社は、配偶者が出産した男性従業員は、必ず育児休業を取得しております。

<男性従業員の育児休業取得促進状況>

<男性従業員の共働き比率>



(c) 正規雇用従業員における男女間賃金格差の主たる要因

職位	非管理職等	マネジャー級	課長代行級	課長級以上（注）2
女性従業員比率	31.3%	19.2%	10.2%	1.5%
男女間賃金格差	97.4%（注）1	97.1%（注）1	101.0%	97.5%

（注）1 女性従業員は、育児休業取得期間の給与が影響しております。

2 課長級以上の女性従業員を対象として2024年度に導入した女性執行役員特例措置制度に基づき、2024年4月1日付で登用した、女性執行役員5名を従業員に含みます。

上表のとおり、正規雇用従業員における同一役位内での男女間賃金格差はありません。一方、女性総合職の約8割が20代・30代であり管理職登用まで時間を要することが、女性従業員の平均賃金が相対的に低い主たる要因です。今後、以下の女性活躍支援策の推進により、男女間賃金格差を着実に是正していきます。

1. 女性の執行役員への登用

女性経営者による視点は、消費者ビジネスの優位性を有する当社にとって非常に重要な要素です。その実現のため、「2030年までに、全役員に占める女性比率（執行役員を含む）を30%以上」とする数値目標を定めております。2024年度に女性執行役員特例措置制度を導入し、2024年4月1日付で5名の女性執行役員を内部登用した結果、全役員に占める女性比率は21%（注）となりました。この取組は、女性の役員登用にに向けた経営の強い意志と本気度を示しております。登用された女性執行役員には、経営情報に触れる機会を通じて視座を上げ、経験の蓄積と更なる能力の向上を期待しております。また、今後、女性の課長級以上の人材の増加が見込まれているため、一定期間経過後は、女性が自然に執行役員に登用される見通しです。これを着実に実現するため、アフターマティブな挑戦機会の提供と、キャリアの障壁を軽減するための個別支援を強化し、女性幹部候補の育成パイプラインを構築しております。

（注）2025年4月1日付で更に5名の女性執行役員に登用し、全役員に占める女性割合は28%です。

2. 計画的な機会提供・キャリア継続支援

当社は、男性・女性ともに従業員の平均勤続年数は約18年と男女間の差異は無く、性別を問わず仕事と家庭が両立できる環境が整っております。また、重要なキャリアパスであるグループ会社・投資先等への出向や海外駐在経験の提供、仕事と家庭の両立における選択肢の拡充を目的としたフェムテック活用（卵子凍結、不妊治療の費用補助）、職場の意識改革・ハラスメントの撲滅等、性別を問わない個別支援を実行しております。更に、2025年3月には、首都圏2か所に分散していた女子寮を統合のうえ、新たに女子寮を設立しました。部署を超えたコミュニケーションの深化を図るべく、多彩な共用設備を設け、社内人脈形成や研修・セミナーの開催を通じて人材育成の場として活用するとともに、キャリア支援を強化しております。

3. 女性活躍支援の拡大

デジタルトランスフォーメーション（DX）推進や内部管理の高度化等により、事務業務を取り巻く社内外の環境は大きく変化しております。当社も同様に、事務業務のアウトソースや社内資料の電子化等を推進してきましたが、今後も基幹的な事務業務は当社の成長を支える重要な業務となります。この点を踏まえ、取締役会の諮問委員会である女性活躍推進委員会並びに全般的な経営方針及び経営に関する重要事項を協議するHMCにおいて、事務職の必要性や高い専門性を活かして「組織運営の要」を担う期待役割を再確認の上、2024年度に事務職制度を改訂し、必要な知識・スキル取得の体系的な支援を強化しました。更に、2025年4月より、「事務職＝女性」というアンコンシャスバイアスからの脱却を図るべく、本事務職制度改訂の趣旨を踏まえ、職掌の名称を「ビジネスエキスパート（BX）職」に変更しました。今後は、BX職についても、性別を問わず新卒・即戦力人材の採用を強化し、キャリア志向に応じた育成・登用を推し進めるとともに、専門知識・スキル向上に向けた社員の「学び続ける」支援を拡充します。

(d) 有期雇用従業員における賃金格差の主たる要因

個々の専門性に応じて採用しており、高度な専門家・管理職比率の男女間差異によるものです。

(3) 国内子会社の多様性に関する指標

会社名	管理職に 占める女性 従業員の割合 (%) (注) 1	男性従業員 の育児休業 取得率 (%) (注) 2	男女間賃金格差(%) (注) 1			
			全従業員	うち正規雇用 従業員	うち有期雇用 従業員	賃金格差の 主たる要因
従業員301名以上 (繊維) ㈱三景	3.5	(注) 3 -	63.5	73.1	59.0	(注) 4
㈱エドウィン	10.2	33	64.7	72.4	84.4	(注) 4
㈱ジョイックスコーポレーション	9.7	40	72.0	74.6	74.2	(注) 4
㈱レリアン	84.9	(注) 3 -	66.4	69.8	51.0	(注) 5
(機械) 伊藤忠マシントクノス㈱	2.8	40	65.3	67.6	62.8	(注) 5
㈱ヤナセ	3.2	18	70.7	77.6	83.0	(注) 6
(エネルギー・化学品) 伊藤忠エネクス㈱	3.0	75	60.4	59.7	64.6	(注) 5
伊藤忠プラスチック㈱	7.0	88	68.2	68.8	55.8	(注) 5
タキロンシーアイ㈱	2.9	103	71.2	74.3	65.7	(注) 6
伊藤忠リーテイルリンク㈱	10.8	50	69.0	72.2	69.8	(注) 7
(食料) プリマハム㈱	6.0	60	57.2	76.6	84.7	(注) 4
伊藤忠食品㈱	14.7	60	66.6	67.6	68.1	(注) 8
㈱日本アクセス	4.2	72	65.9	70.2	55.6	(注) 7
(住生活) 伊藤忠ロジスティクス㈱	7.5	40	69.5	71.8	69.0	(注) 8
大建工業㈱	2.8	82	65.2	69.4	74.4	(注) 8
伊藤忠建材㈱	7.2	33	60.1	59.1	50.4	(注) 9
伊藤忠アーバンコミュニティ㈱	8.4	100	99.9	70.6	82.3	(注) 5
(情報・金融) 伊藤忠テクノソリューションズ㈱	6.5	68	77.8	78.2	67.0	(注) 8
エイツーヘルスケア㈱	36.7	58	85.9	87.0	80.6	(注) 5
ほけんの窓口グループ㈱	19.3	57	65.2	65.1	78.1	(注) 7
センチュリーメディカル㈱	16.9	14	77.0	77.0	67.1	(注) 5
(第8) ㈱ファミリーマート	5.3	81	69.5	78.1	77.0	(注) 5
エイ・ケイ・フランチャイズシス テム㈱	0.0	100	70.9	86.7	99.0	(注) 4
従業員101名以上 - 301名未満 (繊維) ㈱ロイネ	25.0	100	62.9	77.7	42.7	(注) 8
シーアイ繊維サービス㈱	15.8	(注) 3 -	65.0	59.7	62.7	(注) 7
㈱ドーム	21.6	38	78.9	79.6	88.0	(注) 8
コロネット㈱	15.2	(注) 3 -	72.6	65.0	75.1	(注) 7
コンバースジャパン㈱	6.3	100	68.3	75.6	38.2	(注) 6
(機械) 伊藤忠オートモビル㈱	7.7	100	65.2	66.9	67.6	(注) 5

会社名	管理職に 占める女性 従業員の割合 (%) (注) 1	男性従業員 の育児休業 取得率 (%) (注) 2	男女間賃金格差(%) (注) 1			
			全従業員	うち正規雇用 従業員	うち有期雇用 従業員	賃金格差の 主たる要因
日本エアロスペース(株)	0.0	25	66.0	66.1	29.4	(注) 5
伊藤忠アビエーション(株)	11.1	66	64.7	71.2	(注) 10 -	(注) 5
(金属) 伊藤忠メタルズ(株)	11.4	75	64.4	67.9	47.9	(注) 5
(エネルギー・化学品) 伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	4.2	175	55.9	56.2	56.8	(注) 5
(食料) 伊藤忠飼料(株)	0.0	50	71.6	70.9	73.4	(注) 5
伊藤忠食糧(株)	7.8	66	73.3	75.6	53.0	(注) 7
(住生活) 伊藤忠紙パルプ(株)	5.1	100	75.6	73.1	(注) 10 -	(注) 8
伊藤忠都市開発(株)	6.5	50	69.2	79.2	32.7	(注) 5
伊藤忠セラテック(株)	3.1	50	70.1	71.3	53.0	(注) 5
イトーピアホーム(株)	0.0	(注) 3 -	66.9	67.7	60.5	(注) 5
伊豆大仁開発(株)	16.7	(注) 3 -	78.5	50.3	129.8	(注) 4
(情報・金融) 伊藤忠オリコ保険サービス(株)	25.0	200	73.7	71.6	83.0	(注) 5
伊藤忠ケーブルシステム(株)	6.7	75	70.8	70.6	(注) 10 -	(注) 5
(総本社) 伊藤忠人事総務サービス(株)	50.0	(注) 3 -	83.3	86.8	49.0	(注) 5
伊藤忠ユニダス(株)	10.5	100	86.4	94.8	81.7	(注) 5
伊藤忠フィナンシャルマネジメン ト(株)	10.5	(注) 3 -	80.1	81.8	(注) 10 -	(注) 7

(注) 1 女性活躍推進法(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

- 2 育児介護休業に関する法律施行規則(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。
- 3 該当する男性従業員はありません。
- 4 非正規雇用の女性従業員が多いためです。
- 5 職種・職掌により従業員に占める女性従業員に偏りがあるためです。
- 6 従業員に占める女性従業員の比率が低く、かつ男性従業員の平均勤続年数に比べて女性従業員の平均勤続年数が短いためです。
- 7 女性従業員の管理職登用推進の途上のためです。
- 8 女性従業員の平均年齢が低く、かつ男性従業員の管理職層比率に比べて女性従業員の管理職層比率が低いためです。
- 9 女性従業員の新卒採用を強化した結果、相対的に賃金水準の低い女性従業員が増えたためです。
- 10 該当する有期雇用従業員はありません。

(4) 労働組合の状況

当社及び子会社と各社の労働組合との関係について、特記すべき事項はありません。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

来期の世界経済を展望しますと、日本経済は、米国の輸入関税引上げによる輸出の停滞が予想されるものの、賃金上昇ペースの加速やインフレ率の低下により個人消費の再拡大が見込まれる他、人手不足に対応した設備投資の拡大も期待できることから、景気は底堅く推移する見込みです。米国では、輸入関税の引上げに伴う物価上昇圧力の強まりや、消費者向けローン金利の上昇等を背景に個人消費が減速し、住宅投資も長期金利の高止まりから低迷が続く見通しです。欧州では、米国の輸入関税引上げによって輸出が低迷し、景気回復の遅れが懸念されます。中国でも、政府の積極的な財政政策や金融緩和の継続によって景気的大幅な落込みは回避する見込みですが、不動産市場の低迷が続くことに加え、米国の中国に対する追加関税によって輸出が伸悩むとみられることから、景気の減速が続くと予想されます。

ドル・円相場は、日本の長期金利の緩やかな上昇が続くもとの、140円台で推移する見通しです。原油価格（WTIベース / 1バレルあたり）は、中東情勢の緊迫化に伴う供給不安はあるものの、世界景気の減速により需要も力強さを欠き、概ね60ドル台で推移すると予想されます。

・経営方針「The Brand-new Deal ～利は川下にあり～」

当社は、従来の中期経営計画に代えて、長期にわたって羅針盤とすべき経営方針「The Brand-new Deal」を定めました。そのうえで、目の前の1年間しっかりと自信を持って約束できる利益計画・財務関連指標や株主還元を公表しております。全社員が「利は川下にあり」の考えに基づいてマーケティング力を磨き、世の中のニーズの変化を先取りするとともに、祖業である川下分野から川上・川中まで幅広い分野で培った資産・ノウハウを活用し、成長投資を加速させることで事業領域を拡大してまいります。投資を通じた着実な収益成長に加え、企業ブランド価値の向上、株主還元拡大の3本柱で、企業価値の持続的な向上を目指します。

経営方針 - The Brand-new Deal 	
～ 利は川下にあり ～	
営業から管理部門に至る全社員が常にマーケティング力を磨き 創業以来160年超にわたって築き上げてきた川上・川中における資産・ノウハウを駆使し より消費者に近い川下ビジネスを開拓・進化させ 企業価値の持続的向上を目指す	
業績の向上	投資なくして成長なし
企業ブランド価値の向上	定性面の磨き
株主還元	総還元性向40%以上 配当性向30%、または、1株当たり配当200円 のいずれか高い方

<投資なくして成長なし>

「業績の向上」に向け、安定した事業基盤を活用した川下起点の投資を加速、事業領域の拡大及び事業基盤の強化・拡充により更なる成長を目指します。以下を実現することで、より消費者に近い川下ビジネスを開拓・進化させていきます。

- ・ディビジョンカンパニー間の横連携によるシナジー極大化
- ・事業の掛け合わせによるビジネス変革・創出

<企業ブランド価値の向上>

積重ねてきた先進的な取組により、外部からの高い評価を通じて「企業ブランド」を築き上げ、財務面の成長との相乗効果を生み、企業価値を向上。「マーケットインの発想」のもと、市場・社会・生活者の声に耳を傾け地道な定性面の磨きを継続し、以下の主要施策を通じて、ブランド価値の更なる向上を目指します。

- ・人的資本の強化
- ・ステークホルダーとの対話強化
- ・SDGsへの貢献・取組強化

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

(1) サステナビリティの考え方

当社グループは、創業の精神である企業理念「三方よし（売り手よし、買い手よし、世間よし）」のもと、自社の利益だけではなく、投資家や株主の皆様、取引先、社員をはじめ、周囲の様々なステークホルダーの期待と信頼に応えることで、社会課題の解決に貢献することを目指しております。



2018年4月に環境・社会・ガバナンス（ESG）の視点を取入れ、社会影響と事業影響という2つの観点から7項目のマテリアリティ（サステナビリティ上の重要課題）を特定しました。マテリアリティに対して、リスクと機会の両方の観点から対応していくことで、当社の中長期的な企業価値向上につながると認識しております。詳細は当社「ESGレポート 2024」P.14 マテリアリティの特定・レビュープロセスをご参照ください。

当社グループは、2024年4月に発表した経営方針「The Brand-new Deal ～利は川下にあり～」において「業績の向上」「株主還元」と並んで「企業ブランド価値の向上」を実現することを掲げております。

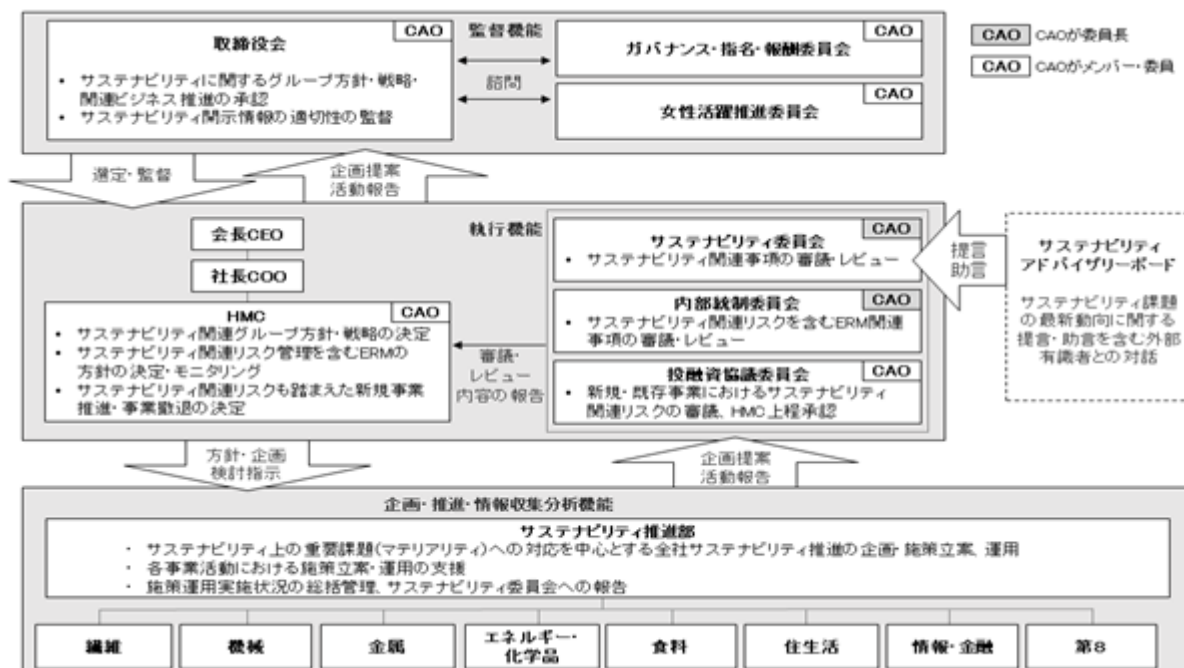
当社グループは、160年を超える発展の過程で変化をチャンスと捉えて、川上から川下まで、原料から小売までとその影響範囲を拡大しつつ、時代とともに取扱商品の構成や事業領域を転換しながら発展してきました。そのため、常に既存ビジネスの枠組を超えて新たな価値創造を行うことが、当社グループの企業ブランドを築き上げ、財務面の成長との相乗効果を生んでおります。当社グループは、強みである生活消費分野における消費者接点を活用し、全社員で「マーケットインの発想」のもと、市場・社会・生活者の声に耳を傾けること及び地道な定性面の磨きを継続することで、企業ブランド価値の更なる向上を目指しております。

2024年4月に、ハーバード・ビジネス・スクール（以下、「HBS」という。）にて「信頼される企業構築」の研究を専門とするサンドラ・サッチャー教授が、グループ企業理念「三方よし」のもとで信頼とサステナビリティを確保している企業として当社に注目し、事例研究（ケーススタディ）対象として選定、2025年3月に正式なHBSのケースとして採用、出版されております。「三方よし」に立脚した当社グループの取組と、企業価値向上・サステナビリティとの関連性を学術的に説明しているものであり、HBSにおける講義での使用のみならず、経営者、教育機関、投資家等幅広いステークホルダーを対象とする出版物として長期的な活用が期待されております。

(2) サステナビリティの取組

ガバナンス

当社のサステナビリティ関連のガバナンス体制図は次のとおりです（2025年6月18日現在）。



(a) 監督機能としての取締役会

当社グループは、サステナビリティ課題への対応を経営の重要課題の一つと認識し、取締役会にてサステナビリティに関するグループ方針、戦略、関連ビジネス推進の承認をするとともに、サステナビリティ開示情報の適切性を監督しております。

マテリアリティに関して、リスクと機会への対応方針や具体的アプローチ、成果指標及び進捗度合等の重要事項のレビューを通し、マテリアリティの妥当性につき取締役会が監督しております。

環境・社会リスクを含むサステナビリティ関連のリスクと機会に対応する事業戦略・投資戦略の執行（戦略の見直し・事業撤退判断を含む）に関して、当社ではすべての新規投資案件に対し、事前のESGリスク評価として「投資等に関わるESGチェックリスト」を使用し、サステナビリティ関連のリスクに関する方針、体制及び取組状況を把握、分析したうえで、重要事項を協議するHMC（HMCについては、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」をご参照ください。）にてサステナビリティ関連のリスクを検証しております。

また、投資実行後は、サステナビリティ関連のリスクの予防を目的とする事業会社のモニターレビューや、人権デューデリジェンス、環境汚染等の未然防止を目的とする現地訪問調査等を多面的に実施しております。

バリューチェーン上の管理については、サプライヤーのESG取組状況を確認するサステナビリティ調査を毎年実施しております。また、気候変動や自然資本へのリスクと機会に関する取組は、TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）やTNFD（自然関連財務情報開示タスクフォース）フレームワークに基づく分析・開示を行っております。

これらの審議内容や取組については、定期的にCAO（Chief Administrative Officer）から取締役会に報告され、取締役会が監督しております。

(b) 監督機能における取締役会のスキル・コンピテンシー

当社ＣＡＯはSDGs / ESG分野の専門的経験・知見を有しており、サステナビリティに関する各種施策の立案・実施を担当するサステナビリティ推進部より月２回程度の頻度で定期報告を受けております。また、外部有識者を招聘して毎年開催するサステナビリティアドバイザリーボードでの講義、意見交換を通じて、サステナビリティに関する世の中の動向、当社への期待、対応すべき課題に対する知見を深めております。

当社の代表取締役であるＣＡＯは、会社の全般的経営方針及び経営に関する重要事項を協議するＨＭＣのメンバーであると同時に、サステナビリティ委員会の委員長を兼務しており、サステナビリティに関する統括責任者としてサステナビリティ委員会で審議した事項を決定しております。なお、重要事項については、ＣＡＯ決定後に、ＨＭＣで承認しております。当該決定事項は、ＣＡＯからサステナビリティ推進の主たる活動状況とともに適宜取締役会に報告することで、取締役会の監督にあたってのコンピテンシーを確保していると考えております。

(c) 執行機能としてのサステナビリティ委員会

サステナビリティ関連事項に対応するための各種施策の立案・実施に関する審議を行うサステナビリティ委員会は、サステナビリティ関連目標設定、進捗状況、現状のサステナビリティ関連のリスクと機会を識別・評価・管理しております。取締役会は、サステナビリティ関連のリスクと機会に対応する事業戦略・投資戦略の執行（戦略の見直し、事業撤退判断を含む）を監督しております。また、各事業セグメント及び機能部署の経営管理者をESG責任者に任命し、ESG責任者がサステナビリティ関連事項について各種施策・取組の進捗を管理し、サステナビリティ委員会に報告しております。

2024年度サステナビリティ関連審議、報告実績

サステナビリティ 関連会議体	開催数	主な承認・審議・報告事項
取締役会	３回	<ul style="list-style-type: none"> ・サステナビリティ委員会での審議内容及びＣＡＯ決定事項の報告 ・ESG評価関連の報告 ・社会貢献活動報告
サステナビリティ 委員会	２回	<p>承認事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ・有価証券報告書サステナビリティ関連開示 ・環境方針改訂 ・「サプライチェーン・サステナビリティ行動指針」の改訂及び配布先拡大 <p>報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ・マテリアリティの確認 ・サステナビリティアクションプランレビュー ・伊藤忠グループ サステナビリティ・モニターレビュー結果 ・開示関連（CSRD、ISSB / SSBJ等）対応状況報告 ・GHG関連報告（GHG排出量、GHG削減貢献量） ・ISO14001環境マネジメントレビュー ・人権デューデリジェンス、サステナビリティ調査報告

戦略

当社グループは、企業理念や外的環境の変化を踏まえた「サステナビリティ推進基本方針」を定め、組織的・体系的にサステナビリティに資する取組を推進しております。当社グループのマテリアリティをサステナビリティアクションプランに落とし込み、経営方針及び経営計画の方針に基づき推進するトレーディングや事業投資を通じて、課題解決につなげていきたいと考えております。

(a) 当社グループ方針

当社グループの「サステナビリティ推進基本方針」は次のとおりです。

伊藤忠グループ「サステナビリティ推進基本方針」

伊藤忠の創業の精神である企業理念「三方よし」のもと、グローバルに事業を行う伊藤忠グループは、地球環境や社会課題への対応を経営方針の最重要事項の一つとして捉え、持続可能な社会の実現に貢献します。本方針は企業行動指針「ひとりの商人、無数の使命」及び企業行動倫理規範に基づいて策定しています。

1. マテリアリティの特定と社会課題の解決に資するビジネスの推進

国際社会の一員として、自社のみならず社会にとっても持続可能な成長につながるマテリアリティを策定し、事業活動を通じて企業価値向上を目指します。

2. 社会との相互信頼づくり

正確で明瞭な情報開示及び開示情報の拡充に努め、ステークホルダーとの双方向の対話を通じて、社会からの期待や要請を受けとめ、それらを実践していくことで信頼される企業を目指します。

3. 持続可能なサプライチェーン・事業投資マネジメントの強化

地球環境の保全や気候変動の緩和と適応、汚染防止と資源循環、生物多様性及び生態系の保護、人権と労働における基本的権利に対し、問題の未然防止及び継続的な配慮に努め、持続可能な事業活動を推進します。

事業投資先や取扱商品のサプライチェーン上の資源（大気、水、土地、食糧、鉱物、化石燃料、動植物等）の有効利用、人権の尊重、及び労働安全衛生への配慮に努めます。取引先に対しては当社グループのサステナビリティに対する考え方への理解と実践を求め、持続可能なバリューチェーン構築を目指します。

各国法制度及び国際規範を尊重し、世界各国・地域の文化、伝統、慣習の理解に努め、公正かつ誠実な企業活動を展開します。

4. サステナビリティ推進に向けた社員への教育・啓発

「サステナビリティを推進するのは社員一人ひとり」であることから、社員に対し重要課題に関する意識を醸成するための教育・啓発活動を行います。社員一人ひとりが、本方針に基づき各組織のアクションプランを実行します。

代表取締役 副社長執行役員 C A O
小林 文彦

(b) マテリアリティごとの戦略

当社は、全社的な意見を反映したマテリアリティ候補について「事業影響」「社会影響」の面からマッピングして重要度を判定したのち、外部有識者が参加するサステナビリティアドバイザリーボードで「経営への影響」と「ステークホルダーの意見・期待」の両面から「マテリアリティマトリックス」を作成し、マテリアリティを7項目に特定しました。マテリアリティについては、毎年、アドバイザリーボード、株主との面談を通じて寄せられる関心事項や、当社の事業範囲とも照らし合わせて見直しており、サステナビリティ委員会で審議、C A Oが決定したのち、取締役会に報告しております。

マテリアリティに関する事業を通じた取組として、各事業セグメントや職能組織で事業分野ごとのリスクと機会等を抽出したうえで、短期から中長期的な目標達成に向けたサステナビリティアクションプランを定めております。サステナビリティアクションプランでは、取組むべき課題、対象事業分野、具体的アプローチ、成果指標及び進捗状況を管理しております。毎年成果指標に基づくレビューを8つのカンパニー及び職能組織ごとに実施し、サステナビリティ委員会に進捗状況を報告します。このようなPDCAサイクルを回し開示することにより、確実な推進を目指しております。

マテリアリティごとのリスクと機会

マテリアリティ	リスク	機会
技術革新による商いの進化	<ul style="list-style-type: none"> ・IoT、AI等、新技術の台頭に伴う既存ビジネスモデルの陳腐化 ・先進国での人手不足や、効率化が遅れている事業での優秀な人材の流出 等 	<ul style="list-style-type: none"> ・新市場の創出や、革新性のあるサービスの提供 ・新技術の活用による人的資源や物流の最適化、働き方改革推進による競争力強化 等
気候変動への取組 (脱炭素社会への寄与)	<p>移行リスク</p> <ul style="list-style-type: none"> ・温室効果ガス排出に対する事業規制等による化石燃料需要の減少、関連資産の価値低下、炭素税や再生可能エネルギー使用によるコスト増加 <p>物理的リスク</p> <ul style="list-style-type: none"> ・生態系保護に資するためのコスト増加、異常気象(干ばつ、洪水、台風、ハリケーン等)発生増加による事業被害 等 	<ul style="list-style-type: none"> ・気候変動の緩和に寄与する、再生可能エネルギー等の事業機会の増加 ・異常気象に適応できる供給体制強化等による顧客維持・獲得 等
働きがいのある職場環境の整備	<ul style="list-style-type: none"> ・団体交渉権や団結権の阻害により当社従業員の不満の蓄積に伴う、労働生産性の低下、訴訟リスクの発生 ・成果に応じた評価・報酬を実現しない場合、優秀な人材の流出によるビジネスチャンスの逸失 ・過剰労働による健康被害や人権侵害に伴う健康関連費用の増加、レピュテーションリスクの発生 等 	<ul style="list-style-type: none"> ・働きがいのある職場環境の整備やスキル向上の機会を提供することによる労働生産性の向上、健康力・モチベーション向上 ・多様な人材が活躍することができる環境を整えることによる、優秀な人材の確保、環境変化やビジネスチャンスへの対応力強化
人権の尊重・配慮	<ul style="list-style-type: none"> ・バリューチェーン上の労働者及び関係者に係る人権問題発生に伴う事業遅延や継続リスク ・当社が提供する社会インフラサービスの不備による事業不安定化・信用力低下 等 	<ul style="list-style-type: none"> ・地域社会との共生による事業の安定化や優秀な人材確保 ・サプライチェーン人権への配慮、労働環境の改善に伴う生産性向上 ・安全かつ安定的な商品供給体制の構築 等
健康で豊かな生活への貢献	<ul style="list-style-type: none"> ・消費者やサービス利用者の安全や健康問題発生時の信用力低下 ・政策変更に基づく、市場や社会保障制度の不安定化による事業影響 等 	<ul style="list-style-type: none"> ・食の安全・安心や健康増進の需要増加 ・個人消費の拡大や次世代インターネットの普及に伴う情報・金融・物流サービスの拡大 等
安定的な調達・供給	<ul style="list-style-type: none"> ・環境問題の発生及び地域社会との関係悪化に伴う反対運動の発生による影響 ・現地エコシステムの変化による持続可能な調達・供給力の低下 ・地政学や為替変動等に起因するインフレによる調達・供給力の低下 等 	<ul style="list-style-type: none"> ・新興国の人口増及び生活水準向上による資源需要の増加 ・生態系に配慮した持続可能な資源や素材の安定供給による顧客の信頼獲得や新規事業の創出 等
確固たるガバナンス体制の堅持	<ul style="list-style-type: none"> ・コーポレート・ガバナンス、内部統制の機能不全、法令違反に伴う事業継続リスク、予期せぬ損失の発生 等 	<ul style="list-style-type: none"> ・強固なガバナンス体制の確立による意思決定の透明性の向上、変化への適切な対応、安定的な成長基盤の確立 等

(c) 具体的アプローチ

当社は、2024年4月3日の取締役会において「The Brand-new Deal ～利は川下にある～」を経営方針と定め、企業ブランド価値の向上を目指して、それまでの3ヵ年の中期経営計画から引継ぐ「SDGsへの貢献・取組強化」に本業を通じて取組んでおります。本取締役会決議を踏まえ、2025年5月のサステナビリティ委員会で、各マテリアリティに関する具体的施策及び目標に対する進捗状況の審議・レビューを行うとともに、2025年度のサステナビリティアクションプランを決定し、各事業セグメントにおいてこれらの施策を継続的に実行しております。詳細は2025年9月発行予定の当社「ESGレポート 2025」サステナビリティアクションプランをご参照ください。

各事業セグメントにおける、2024年度の具体的成果の一例は次のとおりです。

事業セグメント	2024年度の具体的成果
繊維	繊維由来の再生ポリエステル「RENU」等、サステナブル素材の普及促進及び繊維製品を再資源化する仕組みを構築し、横展開を推進
機械	北米における再生可能エネルギー資産を投資対象とするファンドを設立し、初号案件として風力発電へ出資
金属	欧州における世界最大級のグリーン水素バリューチェーンの構築に向け商業用途で製造を開始
エネルギー・化学品	家庭用蓄電池の販売拡大及び大型蓄電池事業への本格展開
食料	Dole Philippines, Inc.のバイオガスプラントの稼働によるクリーンエネルギーの活用や持続可能な調達に寄与する認証付き商品（パーム油等）の取扱
住生活	天然ゴム加工事業でトレーサビリティ、サステナビリティが確保された原料を調達
情報・金融	中古携帯端末における取扱品目の拡大、調達ソース及び流通チャネルの拡充、抗がん剤による脱毛抑制となる頭皮冷却システムの導入拡大
第8	AIやデジタルマーケティングを駆使したファミリーマート店舗の運営効率化や来店客へ新しい店舗体験の提供
その他	「ITOCHU SDGs STUDIO」からの発信を強化

リスク管理

(a) 全社的リスクマネジメントシステム

当社は主要リスクの責任部署による定常的なリスク管理（第1線）、取締役会による監督のもと、HMCとリスクマネジメントに関連する各委員会による全社的なリスク管理（第2線）、そして内部監査部門による独立した視点での推進状況や体制に関する監督（第3線）というリスク管理体制をおくことで、全社的なリスク管理を行っております。これは、COSO-ERMフレームワークが推奨する3ラインモデルに沿った体制となっております。定常的なリスク管理については、迅速な意思決定を実現するため各事業セグメントが委譲された権限の範囲内で管理し、リスク責任部署が状況をモニタリングしております。

このように当社グループでは、サステナビリティ関連をはじめとする様々なリスクと機会に対処するため、各種の社内委員会や責任部署を設置するとともに、各種管理規則、投資基準、リスク・取引限度額の設定や報告・監視体制の整備等、必要なリスク管理体制及び管理手法を整備し、リスクと機会を総括的かつ個別的に管理しております。

主要リスクの責任部署が半期に一度「連結リスク管理アクションレビュー」を行い、主要リスク別に管理状況を内部統制委員会へ報告することで、管理体制の有効性を定期的にレビューしております。更に、主要リスク別の定期的なレビュー結果は、各リスクを担当するオフィサーが取締役に報告しております。

詳細は当社「ESGレポート 2024」P.214 リスクマネジメントをご参照ください。

(b) 事業運営レベルのリスク管理体制

事業運営レベルのリスク管理としては、各カンパニーにおいてカンパニーの長であるカンパニープレジデントの諮問機関としてDMC（Division Company Management Committeeの略）が、各カンパニーにおける経営方針及び経営に大きな影響を及ぼす投資・融資・保証・事業等における重要案件を審議しております。委譲された権限を超えるリスクを負担する場合は、重要度に応じ、各種委員会を経てHMC及び（または）取締役会へ付議されます。

(c) サステナビリティ関連のリスクと機会の評価

当社グループは、リスク管理を経営の重要課題と認識し、COSO-ERMフレームワークの考え方を参考に、当社グループにおけるリスクマネジメントの基本方針を定め、必要なリスク管理体制及び手法を整備しております。将来の当社グループの財政状態及び業績に重要な影響を及ぼす可能性があるものを重要なリスクと考え、気候変動、サプライチェーン、人権等のサステナビリティに係る規制等の動向及び、世界各地の事業に与えるサステナビリティ関連のリスクと機会に関する情報収集を定期的に行っております。それらの情報を踏まえ、リスクの発生頻度及び深刻度、操業／活動範囲等の評価指標から、以下の一覧にある環境・社会面のテーマやガバナンス面について、営業部門や一部職能部でリスクと機会を定量評価し、社会へのインパクトと当社グループへのインパクトの両面から影響度合いを可視化し、特に重要なリスクや機会を把握しております。

主な環境・社会リスクに関する社内のリスク管理制度			
分野	環境		社会
テーマ	気候変動 汚染 資源循環 水資源 生物多様性		人的資本 労働安全 人権尊重 顧客責任 サプライチェーン
事業投資	<ul style="list-style-type: none"> ● 新規投資先 : 投資等に関わるESGチェックリスト ● グループ会社: モニターレビュー(環境・社会リスク) 		
トレード	<ul style="list-style-type: none"> ● 新規商品 : 商品別サステナビリティ調査 ● 新規取引先 : サステナビリティ行動指針 ● 既存取引先 : サステナビリティ調査 		
テーマ別	気候変動 TCFD	自然資本 TNFD	人権尊重 人権デューデリジェンス

(d) サステナビリティ関連のリスクと機会の管理

当社グループでは、全社的リスクマネジメントシステムのガバナンスのもと、以下のような事業運営に伴うサステナビリティ関連のリスクと機会の管理を行っております。

事業投資では新規投資時にはESGチェックリストによる確認をしたのち、各事業セグメントのDMCにおいて、経営方針及び経営に影響を及ぼす投資・融資・保証・事業等が審議され、カンパニープレジデントがそれらを決定しております。なお、当該決定事項は、事業段階ごとの状況に応じて管理し、投資後はグループ会社に対するモニターレビューを毎年実施しております。

トレードで新規商品群を取扱う場合は、著しい環境・社会面のリスクをLCA(ライフサイクルアセスメント)により確認し、適切な法規制対応ができる体制とモニタリング制度を整えております。新規取引先には当社のサステナビリティ行動指針を通知し、当社のESGに対する考え方に理解を求め、重要な取引先には毎年サステナビリティ調査にて取引先のESG対応状況を確認し、懸念点がある場合は対面や現地訪問により詳細を確認し必要な措置を講じております。

またテーマ別に、気候変動はTCFD、自然資本はTNFDのフレームワークに沿って、環境変化による事業への影響と対応策の有効性を分析することや、人権侵害に加担していないかサプライヤーやグループ会社に対して実地調査を行う人権デューデリジェンスにも取り組んでおります。

指標及び目標

サステナビリティアクションプランの取組むべき課題、アプローチ、成果指標及び進捗度合の詳細は2025年9月発行予定の当社「ESGレポート 2025」サステナビリティアクションプランをご参照ください。

(3) 気候変動対応

当社グループは気候変動を最も緊急性が高い地球環境問題の一つと認識しております。

当社グループは、パリ協定や日本国が決定する貢献（NDC）を支持し、気候変動による事業環境の変化への適応に努めるとともに、これを更なる成長機会と捉えております。当社グループは、2030年・2040年・2050年までの温室効果ガス（GHG）排出量削減達成のため、バリューチェーン上の関係者と協力し、省エネや再生可能エネルギーの利用、一般炭権益からの撤退をはじめとする資産入替、環境に配慮した形での商品やサービスの提供等により排出量を可能な限り削減し、また社会全体の排出量を削減する削減貢献ビジネスを積極的に推進することで、企業価値向上につなげていきます。

当社は、気候関連財務情報開示の重要性に応えるべく、2019年5月、TCFDの提言への賛同を表明して以降、TCFD提言に基づく情報開示に努めております。

詳細は当社「ESGレポート 2024」P.48 気候変動（TCFD提言に基づく情報開示）をご参照ください。

ガバナンス

気候変動に係るリスクと機会への対応方針やGHG排出量の削減目標・取組、気候変動リスクと機会を考慮した年度予算・事業計画等の重要事項につき、サステナビリティ関連のリスクと機会の一つとして前述のサステナビリティ全般のガバナンスにおいて統合的に管理・監督しております。

戦略

当社の事業は、気候変動の移行リスク及び物理的リスクの影響を短期・中期・長期の様々な時間軸で受けております。そのため当社は、各事業案件の推進プロセス及び気候変動を含む環境・社会リスクの管理プロセスの中で、事業や戦略、バリューチェーン等に重大な財務的影響を与える可能性のあるリスクと機会を特定・評価・管理しております。

(a) 気候変動関連のリスクと機会

気候関連の リスクと機会		気候関連のリスクと機会が 組織の事業、戦略、 財務計画に及ぼす影響	影響を 受ける 時間軸 (注)	影響を受ける バリューチェーン	影響を受ける 事業・業種の例
移行 リスクと 機会	政策と 法制度	・世界各国のGHG排出計画の 厳格化・GHG排出に対する 事業規制等による化石燃料 需要の減少 ・カーボンプライシング （炭素税等）や事業規制等 による事業コストの増大	中期 長期	上流・ 当社グループ	発電事業、 化石燃料事業、 鉄鉱石事業、 自動車事業、 化学品事業
	技術革新	気候変動の緩和に寄与する 再生可能エネルギー、蓄電池 関連事業、低炭素燃料、 低炭素製鉄原料等の事業機会 の増加	短期 中期 長期	当社グループ	再生可能エネルギー ・蓄電池関連事業、 低炭素燃料事業、 新素材事業、 鉄鉱石事業
	市場状況 の変化	政策と法的リスク及びクリー ンテック等のテクノロジーの 影響を受ける製品・サービス の需要の増加と減少	短期 中期 長期	上流・ 当社グループ	化石燃料事業、 化学品事業、 自動車事業、 再生可能エネル ギー・蓄電池関連 事業、 新素材事業、 CCUS・排出権関連 事業

気候関連の リスクと機会		気候関連のリスクと機会が 組織の事業、戦略、 財務計画に及ぼす影響	影響を 受ける 時間軸 (注)	影響を受ける バリューチェーン	影響を受ける 事業・業種の例
物理的 リスクと 機会	急性的な 物理的 リスク・ 機会	異常気象（干ばつ、洪水、 台風、ハリケーン等）発生 増加による事業被害等	短期 中期 長期	上流・ 当社グループ・ 下流	食料事業、 森林関連事業、 鉱業
		異常気象に適応できる供給 体制強化等による顧客維持・ 獲得等	短期 中期 長期	上流・ 当社グループ・ 下流	食料事業、 森林関連事業
	慢性的な 物理的 リスク・ 機会	気温上昇と気候変動に付随 する干ばつ等が農業・林業の 収穫及びそれらの関連製品の 生産量に与える影響	中期 長期	上流・ 当社グループ・ 下流	食料事業、 森林関連事業

(注) 短期：～1年、中期：～3年、長期：4年～

(b) シナリオ分析

当社事業を、GHG排出量等気候影響度と財務影響度をもとに分類し、双方の影響度が大きい事業を分析対象としております。その結果、政策と法的リスク等の移行リスク影響の大きい事業として、「発電事業」「エネルギー事業」「石炭関連事業」「鉄鉱石事業」「自動車事業」「化学品事業」を、また気候変動の物理的リスク影響の大きい事業として、「Dole事業」「飼料・穀物トレード事業」「パルプ事業」を、シナリオ分析を行う対象事業に選定しました。上述9事業は、TCFDが指定した気候変動の影響を潜在的に大きく受ける4つの非金融セクター（エネルギー、運輸、材料及び建物、農業・食品・木材製品）に含まれるものです。

(c) 既存戦略への影響と事業の移行計画

シナリオ分析を行う中で、現状の事業戦略や事業地域の転換といった気候変動対策を取らない場合の財務的な負の影響が大きいリスクを把握し、経営方針「The Brand-new Deal ～利は川下にあり～」にて推進する「SDGsへの貢献・取組強化」のもと、具体的な事業の移行計画、財務計画（資産入替を含む）の策定に既に着手しております。具体的には次のようなビジネスを推進しております。

分野	概要
環境配慮型繊維素材	・サステナブル素材の拡充による循環型経済への貢献
水・廃棄物処理	・有力パートナーとの協業を通じ、欧州・中近東を中心に事業展開 ・ドバイにて世界最大級の廃棄物処理発電施設の運営
再生可能エネルギー	・北米・欧州・アジア中心に風力・太陽光・地熱等、発電事業を推進 ・太陽光発電所向け運転・保守サービスを北米約1,400ヵ所で開催
金属リサイクル	・リサイクル事業者の全国ネットワーク活用や、廃棄物処理の最適管理サービス提供 を通じ、金属スクラップ他幅広くリサイクル事業を展開
還元鉄	・鉄鋼業界のグリーン化に貢献する低炭素還元鉄サプライチェーン構築を推進
CCUS（CO ₂ 回収・ 利用・貯留）	・豪州MCI Carbon Pty Ltdの有するCO ₂ 固定化技術の商業化を目指し、国内外の取引 先企業と協業 ・国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構（NEDO）の委託事業に 参加し、液化CO ₂ 輸送技術の研究開発・実証事業も実施
蓄電池・再生可能 エネルギー	・自社ブランドAI蓄電池と分散型太陽光発電ネットワークを活用した、クリーン電力 サービス・環境価値取引を推進 ・次世代電池開発と車載用電池リユースによる循環型ビジネスを推進 ・太陽光・バイオマス・風力等の再生可能エネルギー電源事業を推進
持続可能な航空燃料 ・ディーゼル燃料	・日本初となる航空会社向け持続可能な航空燃料（SAF）及びリニューアブルディー ゼルの販売

分野	概要
水素・アンモニア	<ul style="list-style-type: none"> ・デンマークEverfuel A/Sと共同でグリーン水素バリューチェーン構築を推進 ・クリーンアンモニアのバリューチェーン構築に向け、アンモニア燃料船開発及び保有運航モデルの創出、船用燃料供給（バンカリング）事業、発電燃料代替としての利活用、カナダ他での製造販売事業等を推進
プラスチックリサイクル	<ul style="list-style-type: none"> ・リサイクル技術を持つ有力パートナーとプラスチックリサイクル事業展開 ・海洋プラスチックごみを原材料に使用した製品開発
サステナブルコーヒー豆・植物油	<ul style="list-style-type: none"> ・児童労働・環境破壊を排除したサステナブル製品・第三者認証品の安定供給 ・生産・流通・加工過程のサステナビリティが確立された原料サプライチェーンの構築
青果物生産・加工 廃棄物削減	<ul style="list-style-type: none"> ・Dole商品の生産・流通・加工工程における格落ち品・残渣の削減
サステナブル天然ゴム	<ul style="list-style-type: none"> ・持続可能な天然ゴムのための国際コンソーシアム「GPSNR」に設立メンバーとして参画 ・ブロックチェーンを使ったトレーサブルシステムを開発、バリューチェーン全体を巻込んだPROJECT TREEを展開
中古携帯流通	<ul style="list-style-type: none"> ・新品携帯電話の過剰供給、端末買替による環境負荷増大等の市場動向を捉え、中古携帯流通事業へ参入
CVS事業（ファミリーマート）	<ul style="list-style-type: none"> ・サプライチェーン改革による業務効率化、食品ロス削減 ・脱プラスチック、GHG排出量削減等「ファミマecoビジョン2050」を推進

リスク管理

気候変動リスクは、サステナビリティ関連のリスクと機会の一つとして前述サステナビリティ全般のリスク管理において統合的に管理しております。なお、気候変動のリスク管理は、次のとおり、事業の段階ごとの評価手法に組み込まれております。

事業の段階ごとの評価手法

事業の段階	評価手法
事業開始	<ul style="list-style-type: none"> ・新規投資案件の気候変動リスクを含む環境・社会リスク評価 ・炭素税コスト等をシャドウプライシングで算定し、ストレステストを実施（インターナルカーボンプライシング）
事業運営	<ul style="list-style-type: none"> ・取扱商品の環境リスク評価（サプライチェーン全体でLCA評価） ・グループ会社の環境実態調査（１年に２、３社） ・サプライチェーン・サステナビリティ調査（取引先） ・ISO14001に基づく内部環境監査（当社、対象グループ会社３社） ・Scope 1 / 2 / 3 集計と経年評価、インターナルカーボンプライシングインパクト評価（例：発電事業（米国）の場合205米ドル / t-CO₂）
事業戦略の見直し	事業戦略、資産入替の検討

各事業段階の評価手法でリスクまたは機会が特定された場合、リスクと機会の事業への影響を評価しております。それにはシナリオ分析・ストレステスト等の定量評価、投資方針・GHG排出量削減目標への準拠性評価のような定性評価が含まれます。定量評価された気候変動のリスクと機会の情報には、気候変動以外のリスクと機会の定量情報が加算され、収益への貢献度合を分析しております。

指標及び目標

当社グループは、気候変動リスクと機会への対応の一環として、GHG排出量と電力使用量、クリーンテックビジネスに関し、以下の指標及び目標を設定しております。指標及び目標を定める際には、パリ協定や日本国NDC、国際的な信頼性が高く多岐にわたる事業領域をカバーできるIEA（国際エネルギー機関）の資料等を参照しております。

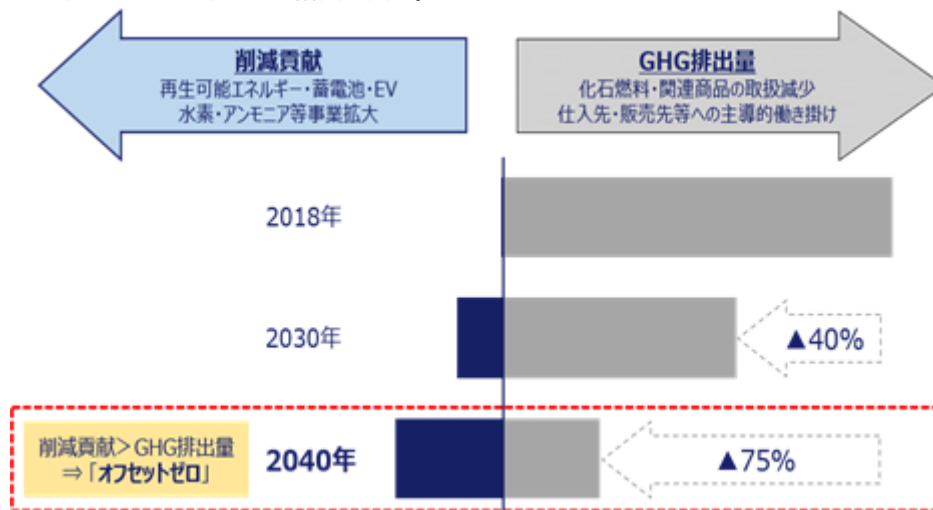
< GHG排出量削減目標 >

指標（集計範囲）：

Scope 1 / 2 / 3（当社及び子会社）、化石燃料事業・権益（当社及び子会社・関連会社・一般投資）

目標：

- ・ 2050年までにGHG排出量「実質ゼロ」を実現。
- ・ 2040年までに2018年比75%削減を実現し、GHG排出量削減に貢献するビジネスの積極推進を通じ「オフセットゼロ（注）」を目指す。
- （注）オフセットゼロ：削減貢献量が当社GHG排出量を上回る状態。
- ・ 2030年までに2018年比40%削減を実現。



GHG排出量データ

（単位：千t-CO₂e）

	2024年3月期
Scope 1	1,062
Scope 2	627

- ・ 千t-CO₂e単位で表示している数値については、千t-CO₂e未満の端数を四捨五入して表示しております。
- ・ 2024年3月期のScope 1 及びScope 2 は「ESGレポート 2024」の数値を記載しており、同数値は、第三者保証を受けております。集計範囲、算出方法及び第三者保証の詳細につきましては、当社「ESGレポート 2024」P.107 ESGデータ（環境）にある集計範囲及び気候変動パフォーマンスデータにある注意書き並びに第三者保証報告書をご参照ください。
- ・ 2025年3月期のScope 1 及びScope 2 については、2025年9月発行予定の当社「ESGレポート 2025」をご参照ください。

（４）自然資本・生物多様性への対応（TNFDに基づく開示）

当社は、自然資本・生物多様性を含む地球環境問題を経営の最重要課題の一つとして捉えております。当社グループは川上から川下まで事業投資やトレードをグローバルに展開しており、人々に便益をもたらす植物、動物、空気、水、土壌、鉱物等の自然資本の恵みに大きく依存し、またこれらに負の影響を与える可能性があります。このため、伊藤忠グループ環境方針に示す生物多様性の保全を推進すべく、生物多様性方針を定め、持続可能な社会の実現に貢献していきます。

また、TNFDの議論を加速させるためにTNFDフォーラムへ参画しており、2024年10月にはTNFD提言に基づく情報開示への意思を宣言するTNFD Adoptersにも登録しました。

ガバナンス

自然関連リスクと機会への対応方針やリスク・機会を考慮した年度予算・事業計画等の重要事項につき、前述のサステナビリティ全般のガバナンスの仕組みの中で管理・監督しております。（（２）サステナビリティの取組 ガバナンスをご参照ください。）

戦略

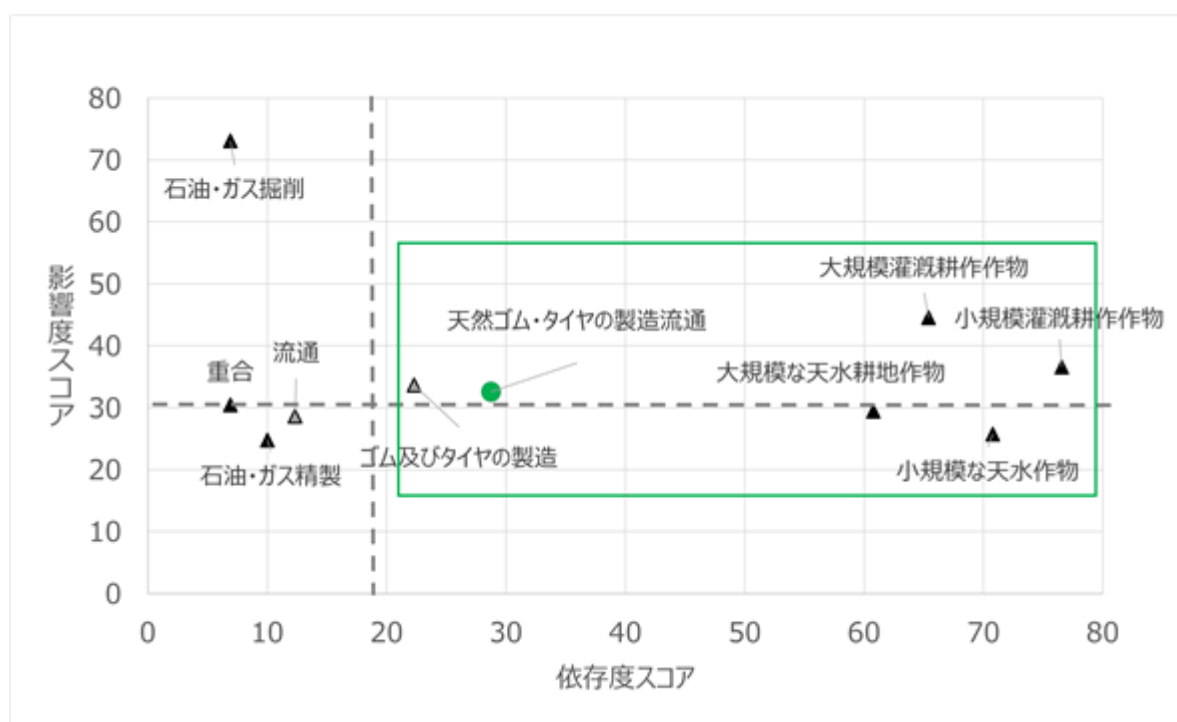
TNFDが推奨する手法が当社でも活用可能か確認するため、まずはTNFDフレームワークを参考に、当社グループの事業についてスコーピングとLEAPアプローチによるトライアル分析を実施しました。そのうえで、自然資本への依存度、影響度を加味し、特定の事業について詳細な分析を実施しました。

(a) スコーピング

全事業の潜在的な自然資本への依存と影響について机上分析を行いました。国連環境計画等が開発した自然資本影響評価ツール（ENCORE）を用いて、各事業の自然資本への依存度・影響度それぞれのスコアを算出しました。

(b) LEAPアプローチ

LEAPアプローチとは、TNFDが開発したLocate（発見する）、Evaluate（診断する）、Assess（評価する）、Prepare（準備する）という4つのステップで構成された対象事業の自然関連課題を明確にする分析手法です。当社は、スコーピングで自然資本への影響度が高いことがわかった金属資源事業を対象にトライアルでLEAP分析を実施しました。この結果、LEAPアプローチの可用性が確認されたため、自然資本への依存度が比較的高い天然ゴム事業を対象にLEAP分析を実施し、事業プロセスごとに自然資本への依存・影響を評価し、同事業のリスクと機会を特定しました。



詳細な分析の流れについては、2025年9月発行予定の当社「ESGレポート 2025」自然資本・生物多様性（TNFD提言に基づく情報開示）をご覧ください。

リスクとインパクトの管理

天然ゴム事業の中でも、調達（天然ゴムの栽培）と製造（ゴム加工）プロセスでの自然資本への依存度が高いため、これら2つのプロセスに焦点を当て、同事業の自然資本への依存と影響及びリスクと機会を特定し、それらへの対応状況を整理しました。この作業においては、TNFD関連文書を用いた文献調査に加え、事業の現場を知る当社従業員によるレビューを行いました。なお、以下の表でまとめているリスクと機会はそれぞれその重要性が「高」または「中」と評価されたものに限定しております。

LEAPアプローチによる分析・評価の結果、天然ゴム事業について、バイオマスや遺伝資源の供給等に依存しており、土地利用の転換や廃棄物の排出等により自然環境に影響を与えうることがわかりました。また、持続可能性やトレーサビリティに関する規制導入・厳格化への対応が求められることがリスクに該当する一方、持続可能な天然ゴムの供給によるブランド価値の維持、市場での優位性の確保が機会となることが明らかになりました。天然ゴム事業では、これらを含む重要なリスク、機会について、次のとおりの対応を既に行っており、引続き自然資本や生物多様性に配慮しながら事業活動を継続していきます。対応状況に記載している「PROJECT TREE」とは、小規模農家への農業技術の教育を行い、当社が独自に開発したシステムを用いて、原産地情報付きの天然ゴムを調達するプロジェクトです。タイヤメーカーに原産地情報付きの天然ゴム素材を販売し、生産された協賛タイヤの売上の一部を小規模農家へ還元し、資源の持続可能な調達を目指しております。

(a) 自然資本関連のリスク

区分		事業 プロセス	内容	対応状況	重要性
物理的 リスク	急性	調達	クローン個体で形成されるゴム農園の病気への脆弱性により、病原菌やウイルスが蔓延することによる天然ゴムの収量低下	PROJECT TREEにおいて、適切な農園管理により病原菌やウイルスが蔓延しづらい状態に保つことの重要性に関する教育活動を実施	中
			パラゴムノキの単一栽培が続くことで土壌中の微生物の多様性が減少し、根白腐病が蔓延することによる収量低下、品質低下	PROJECT TREEにおいて、根白腐病対策としてアグロフォレストリーを含む他品種作物の栽培を農家に推奨	中
			集中豪雨・洪水・台風等の自然災害の増加による天然ゴム栽培の継続性喪失	購買地域を工場所在地近郊のみならず、スマトラ島南部全体に分散	中
			気候変動に起因する栽培適温からの逸脱、日照不足、降雨パターンの変化等に伴うゴムの木の生育不良、収量低下	PROJECT TREEにおいて、適切な農園管理に関する教育活動を実施	中
		加工	気候変動に起因する異常気象や自然災害による工場インフラの損傷や工場停止	過去の発災時に、洪水等の自然災害にすみやかに対応可能であることを確認済み	中
			洪水時における適切な取水不能		
			水質基準を超過した排水の河川への流出による、河川と流域土壌の汚染	排水処理設備を備え、排水の水質調査を毎時実施	中
	慢性	調達	ゴム農園による化学肥料の多量使用や、産業活動に伴う周辺の水質・土壌劣化による天然ゴムの収量低下、品質低下	PROJECT TREEにおいて、汚染原因となる化学薬品や排水処理に関する教育活動を実施	中
			病原菌、害虫、害獣の増加による天然ゴムの収量低下	PROJECT TREEにおいて、適切な農園管理に関する教育活動を実施	中
	移行 リスク	政策・法規制	調達	持続可能性やトレーサビリティに関する規制導入・厳格化	トレーサビリティを確保し、天然ゴムの持続可能性を高める活動であるPROJECT TREEを更に拡大、TREE+（注）の導入推進
ゴム農園周辺の環境保護を目的とした法規制の導入・変更、報告義務の強化				PROJECT TREEを通じ、小規模農家への法規制に関する周知・教育によって法規制対応を推進	中
加工			ゴム加工工場による負の環境影響からの保護を目的とした法規制の導入・変更、報告義務の強化	環境関連データの整備を進め、必要に応じて改善	中
市場		調達	自然への負の影響が小さい、持続可能な方法で生産・製造された商品に対する需要増等の顧客の嗜好変化	PROJECT TREEを通じ、持続可能な天然ゴム生産を小規模農家に広め、市場に供給	中
			収益性の変化によりゴム農家が転作することによる調達先の減少	PROJECT TREEにより農家が適切な対価を得られる仕組みを整え、ゴム農家の転作を抑制（売上の一部還元等）	中
区分	事業 プロセス	内容		対応状況	重要性

移行リスク	市場	加工	環境負荷の少ない製造工程の構築や、資源効率向上のための設備導入等ネイチャーポジティブな生産方法への移行	天然ゴム乾燥の熱源としてバイオマスを導入済みであり、ネイチャーポジティブな生産方法への移行を常に検討	中
	技術	調達	ゴム農家へのスマートフォンの普及停滞によるトレーサビリティ確保推進の遅延	農家に対するスマートフォン無償提供を計画中	中
	評判	調達	自然管理が不十分な農園からの天然ゴム調達による、消費者や投資家からの批判増加、ブランド価値の低下	PROJECT TREEにおける農家のリスクアセスメントにより、自然管理が不十分な農園を特定・改善	中
			サステナビリティ等を謳ったプロジェクトが実態を伴っていないことによる、グリーンウォッシュ批判の発生	PROJECT TREE は 国 際 NGO の Pro-forest、SNVの協力、指導を得て推進	中
		加工	環境マネジメントの管理不足やそれに伴う環境事故による、認証の取消や企業価値の毀損	外部機関によるISO監査に加え、天然ゴム加工会社であるPT. Aneka Bumi Pratama（以下、「ABP社」という）の社内でも年に1度の内部監査を実施し、認証取消リスクを低減	中
	責任	調達	上流サプライヤーから排出される廃棄物、汚染物質起因の悪臭や水質汚染による、地域コミュニティからの訴訟や罰金	PROJECT TREE において、農家に対する汚水処理、廃棄物処理に関する教育活動を実施	中
		加工	工場から生じた有害汚染物質や内分泌攪乱物質由来の健康被害等による周辺コミュニティからの訴訟や罰金	汚水処理、排気処理、廃棄物処理に関してはルールに従い適切に処理をして排出	中

（注）トレーサビリティを確保し、EUDR（欧州森林破壊防止規則）に対応している天然ゴム

(b) 自然資本関連の機会

区分	事業プロセス	内容	対応状況	重要性
企業に関するパフォーマンス	資源効率	PROJECT TREEによる天然ゴム供給の効率化	PROJECT TREEにおいて、天然ゴムの収量増に寄与する農業技術支援・教育活動を展開	高
		品種改良（自然災害や病害、高温への耐性、不稔化等）	PROJECT TREEにおいて、ABP社の主要取引先が自社農園において改良した品種を小規模農家へ配布計画中	高
		ブロックチェーン等技術を活用したトレーサビリティの促進	自社で開発したブロックチェーン技術を活用したトレーサビリティシステムを用いてデータ収集。データを活用した物流の効率化やCO2排出量の削減を検討中	高
	加工	廃タイヤの回収工程、再生加工の効率化	当社が資本参加している㈱ナルネットコミュニケーションズ向けのタイヤ配送網を活用した、廃タイヤの回収及び回収タイヤの中古タイヤショップへの販売を検討中	高

区分		事業 プロセス	内容	対応状況	重要性
企業に関するパフォーマンス	製品・サービス	調達	サステナビリティ認証された天然ゴムの提供増加	PROJECT TREEを通じたEUDR対応品の供給に注力。タイヤメーカーのEUDR対応品に対する高い需要に対応中	高
		加工	廃タイヤ回収によるリサイクル製品の提供増加	回収した廃タイヤのうち、まだ使用可能なものは、中古タイヤショップ経由で消費者に再販予定	高
	市場	調達	持続可能な天然ゴムの供給によるブランド価値の維持、市場での優位性の確保	PROJECT TREEのブランド価値向上により当該天然ゴムの流通量が増加し小規模農家のインセンティブ収入が増加	高
			昆明・モントリオール生物多様性枠組み（GBF）2030及び2050の目標に合致した事業戦略の策定	PROJECT TREEでは「保護エリア周辺の農地開拓と違法伐採を止めること」を目的としており、GBF「ターゲット1空間計画の策定と効果的管理」を推進可能	高
持続可能性に関するパフォーマンス	資本フロー・資金調達	調達	自然関連や環境に配慮したファンド、債券、またはローンへのアクセス	金融機関がPROJECT TREE参加企業に対してサステナビリティリンクローンの提供を提案する等、PROJECT TREE参加企業全体への資金調達力増強を期待	高
	自然資源の持続可能な利用	調達	自然への正の影響を増加／負の影響を減少させるプロセスへの移行	PROJECT TREEでは保護林での違法伐採を回避させることでネイチャーポジティブに貢献。また、常にネイチャーポジティブな生産方法への移行を検討	高
		加工	リサイクルシステムの確立による自然への正の影響を増加／負の影響を減少させるプロセスへの移行	これまで廃棄されていたタイヤを再利用することによる環境負荷の低減を目指す	高

指標と目標

当社では、TNFDが開示を推奨しているコアグローバル指標及び、分析結果を踏まえて検討した当社固有の指標に対応する、PROJECT TREE参画農家数や工場・オフィスにおけるISO14001取得数等のデータを収集しております。今後は数値目標の設定についても検討していきます。収集指標の一覧等の詳細は、2025年9月発行予定の当社「ESGレポート 2025」をご覧ください。

(5) 人的資本経営・多様性

当社グループは、企業理念である「三方よし」の精神を継承し、企業行動指針である「ひとりの商人、無数の使命」を体現する人材の確保・育成に努めております。その実現には、人種、性、宗教、国籍、年齢等にかかわらず、従業員一人ひとりの能力を最大限に引出す人材戦略の実行と環境の整備が不可欠であり、当社の朝型勤務・健康経営等の働き方改革や人事政策の事例を当社グループで共有したうえで、グループ各社のビジネスに合わせた独自の人材戦略を展開しております。また、グループ各社の採用、人材育成、労務管理等における課題に対し、きめ細やかな支援を行う等、当社グループが一体となって企業価値の向上に努めております。

ガバナンス

当社グループの企業理念である「三方よし」を実現するため、人材戦略を経営戦略の一つとして位置付けております。また、当社では、経営方針に係る重要な人事政策等の関連事項は、人事・総務部の立案、C A O、C S O (Chief Strategy Officer)、業務部の審査を経て、全般的な経営方針及び経営に関する重要事項を協議するH M Cで決定しております。決定事項は、C A Oより取締役会に定期的に報告され、取締役会が監督しております。当社グループは、ガバナンス強化の観点から、当社より適切な人材をグループ各社に派遣しております。また、改訂コーポレートガバナンス・コード等により「人材多様化」に対する社会的な要請が一層高まる中、喫緊の課題である「女性の活躍支援」を加速させるため、当社では2021年10月に取締役会の諮問委員会として「女性活躍推進委員会」を新設し、取締役会が重要施策を監督する体制を構築しました。委員長を社外取締役とし、委員総数の半数以上を社外役員で占めております。今後も現場や個々の事情を把握したうえで、「現場との協議、女性活躍推進委員会での議論、取締役会への報告」という一連のサイクルを継続し、実効性のある施策(注)に落とし込んでいきます。計画的な採用、育成を通じて、取組方針の一つである役職を担う人材の候補者数の拡大を図っていきます。また、当社グループ各社との人材交流等を行い、グループ全体での女性活躍を推進していきます。

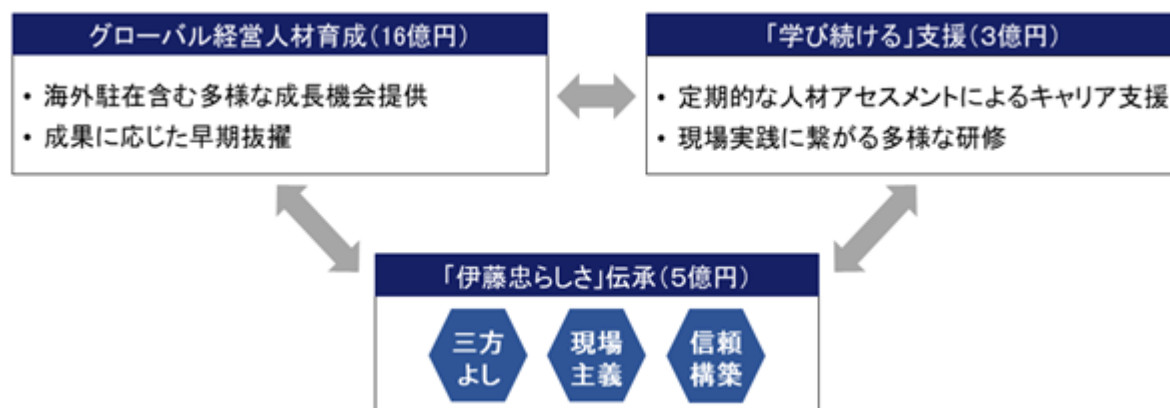
(注) 女性活躍推進委員会からの答申により、2022年度に男性育児休業取得促進を目的とした「育児両立手当」を導入、2024年度に女性執行役員特例措置制度を導入。

戦略

当社グループの育成体系・社内環境整備方針・具体的アプローチは、次のとおりです。

< 商人の育成方針及び育成体系 >

当社は、1999年度より人材育成費用を持続的な企業価値の向上のための「人的資本投資(E&D費)」と位置付け、毎年全社でレビューし、グローバル経営人材育成、「伊藤忠らしさ」の伝承、「学び続ける」支援を柱に人材育成を推進しております。



現場(OJT)を育成の中心とし、20代のうちに海外駐在・出向を含む多様な経験を提供し、成長を促進することを重視しており、キャリア棚卸の機会を通じて従業員の強み・弱みを把握し、現場での実践と豊富な研修(Off-JT)の両輪で成長を支援しております。これらの取組を通じ、社会環境の変化や顧客ニーズを捉えた「無数の使命」を果たす「商人」を育成し、当社グループの企業理念である「三方よし」を実現しております。重点的施策は、次のとおりです。

(a) 採用市場での優位性を活かした優秀な人材の確保

優秀な人材の採用は、当社競争力の源泉です。積み重ねてきた先進的な取組により、数多くの高い外部評価を通じて採用市場における企業ブランドを築き上げ、就職人気ランキング等に基づく「学生から選ばれる企業No. 1」の地位堅持により、優秀な人材を継続して確保していきます。

(b) 女性の執行役員への登用

経営人材の多様化は、生活消費関連ビジネスに注力する当社にとって非常に重要な要素になるため、「2030年までに、全役員（執行役員を含む）に占める女性比率を30%以上」とする数値目標を定めております。2024年度、女性執行役員特例措置制度を導入し、2024年4月1日付で5名の女性執行役員を内部登用し、全役員に占める女性比率は21%まで拡大しております。

（注）2025年4月1日付で更に5名の女性執行役員を内部登用。全役員に占める女性比率は28%まで拡大。

(c) グローバル経営人材育成

60か国、約90拠点を構える当社として、「マーケットインの発想」に基づき現地に根差したビジネスを推進するため、優秀な海外現地従業員の登用と、本社従業員の海外派遣を両輪として推進しております。海外現地従業員約1,800名のうち、管理職相当は4割の約740名、海外店長クラス以上の主要役職に約10名を登用しております。また、本社での業務経験・人脈形成の機会として、海外現地従業員の本社駐在制度を導入しております。2008年度以降の駐在人数累計は128名となり、日本の文化・商慣習を学び、人脈形成をしたうえで現地に帰り、活躍しております。

本社新卒採用の総合職は、入社8年以内に必ず海外を経験し、駐在や実習、語学研修を通じて現地の語学・文化や商慣習を習得しております。総合職全体では、5名に1名（約2割）の約750名が海外駐在員です。また、最新の経営知識習得と外部経営層との人脈形成のため、新任課長や選抜された従業員を国内外の短期ビジネススクールへ定期的に派遣しており、2024年度は37名が派遣されました。更にはグループ会社の経営管理を担う人材育成として、川下起点の投資を加速し、ハンズオンで事業領域拡大や事業基盤の更なる強化・拡充に向けたプログラムを構築しております。

16億円	目指す姿	主な研修	実績(人数)
実践	グローバル視点で経営管理精度の向上・事業投資ができる <ul style="list-style-type: none"> 組織の将来像の創造 経営方針／計画策定 変革推進 	<ul style="list-style-type: none"> シニアエグゼクティブプログラム 組織長ワークショップ 事業会社経営者・管理者研修（事業変革／組織変革ワークショップ） 	本社909 グループ83
基礎・応用	国内外の会社・事業をリートし、組織をマネジメントできる <ul style="list-style-type: none"> 経営課題発見、マネジメントへの感度 事業と決算数値の繋がり理解（徹底分析と意思決定） 高い人材マネジメント力 	<ul style="list-style-type: none"> 新任部長・課長研修 伊藤忠経営管理プログラム（基礎／応用） 海外短期ビジネススクール派遣 組織力向上プログラム（コーチング／1on1／キャリアマネジメント） 海外現地社員本社駐在プログラム 	本社713 グループ297
導入	多様な文化背景を持つ相手と主体的にコミュニケーションをとることができる <ul style="list-style-type: none"> 多様性への理解 語学力 	<ul style="list-style-type: none"> 海外赴任前研修（異文化理解） 若手海外派遣プログラム（実習生／英語／特殊外国語） 	本社2,084 グループ713

(d) 「伊藤忠らしさ」の伝承

当社は、企業理念「三方よし」の精神を次世代に伝承するために、様々な取組を行っております。毎年、創業地を訪問し、当社役員、組織長、新入社員、グループ役員・従業員、海外現地従業員を対象として企業理念教育を実施しております。また、過去の経営や投資の教訓から学ぶ場を設け、役員や優秀な従業員が自身の経験を共有し対話する機会を提供しており、これらの学びを現場における実践に活かしております。2004年に創業地訪問を開始して以来、累計3,943人が創業精神を現地で学んでおります。

5億円	目指す姿	主な研修	実績(人数)
実践	中長期的な視点に立って業務を遂行し、情熱を持って成果を創出する ・やりぬく意志、挑戦心 ・推進力	・伊藤忠MBA (統合思考/越境経験/リーダーシップ) ・創業地訪問 (役員/組織長/海外現地社員/グループ社員)	本社20 グループ169
基礎・応用	変化に柔軟に対応しながら周囲を巻き込み、チームワークを意識した行動ができる ・信頼構築 ・ビジネスへの感度 ・オープンコミュニケーション	・昇格研修 ・指導社員研修 ・役員・優秀社員登壇プログラム	本社231 グループ109
導入	「商人」として必須の基礎知識・スキル・マインドを習得し、体现できる ・企業理念理解 ・合理性・効率性 ・主体性・自律性	・創業地訪問 ・新入社員研修 ・伊藤忠基礎コース (経理財務/実務法務/事業管理)	本社1,599 グループ1,334

(e) 「学び続ける」支援

当社は、全従業員を「学び続ける」対象とし、OJTでは身に付けることが難しいビジネスモデルの進化に資する組織戦略に紐づく新たな知識を、13,000以上の研修メニューの選択を通じて習得する機会を設けております。また、2016年9月より、朝型勤務推進の一策として、早朝時間を活用し、従業員の知見を深め、能力開発や活力増強に繋げる取組「伊藤忠朝活セミナー」を開催しております。2024年度は、ビジネスの進化及び健康をテーマとして計3回開催し、延べ1,162名が参加しました。また、組織戦略上必要となる知識・スキルの習得に従業員が自発的に取組めるように、個人業績評価における目標として「学び続ける」項目を設定しております。特に、DXの知識獲得においては、習得度合いによる階層別のDXプログラムや、全従業員を対象とした生成AIのeラーニングを構築する等、DXを目的化せず、当社の業容変革を実現・推進できる人材を体系的に育成しております。

3億円	目指す姿	主な研修	実績(人数)
実践	専門性を活かし、価値創造に向けた戦略を立案・実行できる ・多角的な視点(ビジネスへの感度) ・プロジェクト実行力(変革推進)	・DX企画提案ワークショップ ・DX業務変革ワークショップ ・DXプロジェクトマネジメント研修	本社60 グループ2
基礎・応用	専門知識とスキルを習得し、継続的に業務で成果を出す ・本質課題追究(徹底分析と意思決定) ・データ活用力	・朝活セミナー ・伊藤忠共通スキルプログラム (データ活用/業務効率化/コーチング) ・DX課題解決/構想策定プログラム ・DXデザイン思考ワークショップ	本社1,565 グループ1,516 (内、DX1,186)
導入	新しい成長機会を創出するマインドを持つ ・情報収集・鳥瞰力 ・課題発見力	・オンライン学習プラットフォーム (海外現地社員含む) ・キャリアビジョン支援研修 (選択型、グループにも展開) ・生成AI eラーニング ・DXビジネス実践事例プログラム	本社5,723 グループ663 (内、DX3,465)

(f) 主体的キャリア形成支援

全従業員が「キャリアを自ら考え、成長すること」を後押しするとともに、「働きがい」を持ってキャリア

を築いていけるよう、個々の家庭等の状況・価値観に応じた業務経験・働き方の選択肢を用意しております。

定期的な所属長との面談や、人材アセスメントによる年1回のキャリア棚卸の機会を通じて、従業員のモチベーションやキャリア志向を確認する場を定期的に設けております。これらの面談を通じて、従業員に組織戦略に基づくキャリアプランや期待を伝えるだけでなく、従業員自身が思い描くキャリアへの挑戦を後押しし、業務上必要なスキルと高いエンゲージメントを併せ持つ従業員を育成しております。



1. 組織戦略の従業員への落込み

本社新卒採用の総合職新入社員には、「基礎教育期間（受渡等）は最長2年、8年目までに海外派遣」の全社方針を踏まえた各所属別の若手育成方針に基づき、入社後8年間の「個人別キャリアプランイメージ」を提示しております。また、「キャリアミーティング」として、経営層からキャリア育成方針について聞く機会を定期的に設けております。

全社経営計画から落込まれた組織目標に基づき、期初に個人目標を設定し、期末に達成度合いを評価し、個人の頑張りを翌年度の変動給（賞与）に反映する仕組みを設けております。

2. 主体的キャリアを後押しする制度

従業員が自ら希望するキャリアを実現できる環境を整備するため、希望する部署への異動が叶う「チャレンジキャリア制度」（社内公募）を設けております。年2回募集を行い、毎年20名程度が希望部署へ異動しております。また、社内兼業の仕組みとして、案件組織をオンライン上で構築し、高い関心・熱意を持つ従業員が兼業できる「バーチャルオフィス」を導入し、組織を越えた人材流動化・新規事業の創出を促進しております。

国家資格であるキャリアカウンセラーが所属するキャリアカウンセリング室において、いつでも相談が可能な環境が整っております。

在宅勤務・朝型フレックスタイム制度等の柔軟な働き方に加え、育児等の事情ある従業員の一時的な転勤免除等、「価値観の多様化」に対応し、従業員に寄り添う当社らしい施策を実施しております。

従業員自身の能力・適性を踏まえた適材適所・能力発揮の支援のため、職掌移動制度を設けております。

< 従業員の貢献意欲向上・更なる労働生産性の追求 >

朝型勤務・健康経営等の働き方改革の先進的な取組の積重ねに加え、2024年度には、約10年ぶりとなる大規模な人事制度の改訂を行いました。年功的な要素を廃し、30歳前後で事業会社にてマネジメント経験を積むことを可能とする等、優秀な従業員を早期に抜擢する仕組みを導入しております。また、若手・中堅を中心とした給与水準の引上げや個人の頑張りに応じた処遇のメリハリ強化を通じて全社平均の年収ベースで前年度比約2%の年収増を実現しております。更に翌年度より全従業員を対象に約2～3%の固定給増額に加え、従業員持株会を活用した株式報奨制度の拡充等により約10%の年収増となる改訂を決定しております。今後も成果に応じたメリハリのある評価・報酬、早期抜擢やチャレンジングな経験の機会の創出により、全従業員が能力を最大限に発揮できる「厳しくとも働きがいのある会社」の実現を目指していきます。

< 社内環境整備方針 >

「健康力向上」こそが、企業行動指針である「ひとりの商人、無数の使命」を果たす人材力強化の礎であるという考えに基づき、当社は「伊藤忠健康憲章」の制定、がんと仕事の両立支援等をはじめとした健康・安全に対する万全な体制を構築しております。2024年度においては、全社員を対象とした睡眠プロジェクトを推進した結果、うち約1,000名の従業員が睡眠実態調査に参加し、SAS（睡眠時無呼吸症候群）の懸念のある従業員に対し改善プログラムを実施しました。また、労働安全衛生に関する情報提供等、当社産業医によるグループ会社支援を行っております。今後も、従業員一人ひとりの健康を第一に、従業員が安心して働くことができる職場環境の実現を当社グループ全体で目指していきます。

リスク管理

当社は、価値創造の原動力である従業員一人ひとりの能力を最大限に引出すための基盤整備に努めております。その一環として、迅速な意思決定を実現するため各事業セグメントに権限を委譲し、事業運営に伴う人材に関するリスクと機会の管理を行っております。経営戦略に基づいた人材戦略のもと、各カンパニープレジデントが人材確保や適材適所等を推進しております。また、定期的にエンゲージメントサーベイを実施し、結果を各事業セグメントに報告しており、従業員の働きがいモニタリングする仕組みを構築しております。なお、当社グループ各社に対しては、事業セグメントを通じた労務管理リスク・人材リスクの把握や課題に対するきめ細やかな支援に努めております。コンプライアンス意識の向上と事案の発生を未然に予防することを目的に、実際に発生したコンプライアンス事案を教材として含めた形で、「コンプライアンス巡回研修」を当社の役職員のみならず、国内のグループ会社の役職員に対しても実施しており、2024年度にはグループ全体で23,120人が参加しました。

指標及び目標

(a) 人材戦略（人材育成方針）

指標	前連結会計年度	当連結会計年度	目標	集計対象
労働生産性（注）1	5.2倍	5.7倍	-	提出会社
従業員持株会加入率	100%	100%	-	提出会社
自己都合退職率	1.6%	1.6%	-	提出会社
月平均残業時間（法定）	12.4時間	10.7時間	-	提出会社
男性育児休業取得率	53%	96%	2026年3月末目標：100%	提出会社
年次有給休暇取得率	66.2%	69.1%	-	提出会社
女性従業員比率	25%	26%	2026年3月末目標：30%	提出会社
女性新卒採用比率	39%	39%	2026年3月末目標：40%	提出会社
女性役員比率（注）2	12%	21%	2031年3月末目標：30%	提出会社
研修受講者数（延べ人数）	68,824名	56,831名	-	提出会社
20～30代海外駐在・出向経験者率	71%	70%	-	提出会社
一人あたり研修時間（年間）	28.2時間	31.0時間	-	提出会社
人材育成投資総額（注）3	22.7億円	24.5億円	-	提出会社
・グローバル・経営人材育成（海外研修等）	14.9億円	16.3億円	-	提出会社
・「伊藤忠らしさ」の伝承（創業地訪問等）	4.4億円	4.7億円	-	提出会社
・「学び続ける」支援（DX研修等）	3.5億円	3.4億円	-	提出会社
一人あたり人材育成投資額（注）4	55.5万円	60.6万円	-	提出会社

指標	前連結会計年度	当連結会計年度	目標	集計対象
企業理念「三方よし」を深く理解するための創業地訪問参加者数 (注)5	3,565名	3,943名	-	連結会社

- (注) 1 働き方改革を開始した2010年度を1とした場合の労働生産性推移(連結純利益÷単体従業員数)です。
- 2 女性役員比率は、会社法上の役員に加え執行役員を含みます。
- 3 人材育成を目的とする統合型独身寮に関連する費用を一部含みます。
- 4 当連結会計年度より、期末時点での休職者を人員数より除きます。
- 5 2004年度より導入した創業地訪問の参加者数の直近連結会計年度までの累計です。

(b) 社内環境整備方針

指標	前連結会計年度	当連結会計年度	集計対象
がん特別検診対象者受診率	94%	97%	提出会社
労働災害の罹災者数	8名	9名	提出会社
死亡災害件数	0件	0件	提出会社
グループコンプライアンス意識調査の回答率(注)	98%	98%	連結会社

(注) 独自で調査をしている上場子会社を除く国内外子会社及びその事業会社の従業員56,090名が対象です。

3【事業等のリスク】

当社グループは、その広範にわたる事業の性質上、市場リスク・信用リスク・投資リスクをはじめ様々なリスクにさらされております。これらのリスクは、予測不可能な不確実性を含んでおり、将来の当社グループの財政状態及び業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。当社グループは、これらのリスクに対処するため、必要なリスク管理体制及び管理手法を整備し、リスクの監視及び管理を行っておりますが、これらのすべてのリスクを完全に回避するものではありません。

以下に記載するリスクについては、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項を、重要性の観点から取上げたもので、すべてのリスクを網羅した訳ではありません。当社グループの事業は、記載されたリスク以外の、現在は未知のリスク、あるいは現時点では特筆すべき、または重要と見なされていないリスクも存在しており、これらのリスク要因のいずれによっても、投資家の判断に影響を及ぼす可能性があります。

将来事項に関する記述につきましては、当連結会計年度末現在において入手可能な情報に基づき、当社が合理的であると判断したものであります。

(1) マクロ経済環境及びビジネスモデルに関するリスク

当社グループは、国内の商品売買・輸出入・海外拠点間の貿易取引に加え、金属資源やエネルギーの開発等、多様な商取引形態を有し、各事業領域において原料調達から製造・販売に至るまで幅広く事業を推進しております。

主な事業領域ごとの特性として、プラント・自動車・建設機械等の機械関連取引、金属資源・エネルギー・化学品等のトレード並びに開発投資については世界経済の動向に大きく影響を受ける一方、繊維・食料等の生活消費分野は相対的に国内景気の影響を受けやすいと言えます。但し、経済のグローバル化の進展に伴い、生活消費分野についても世界経済の動向による影響が大きくなっております。

また、世界経済全般のみならず、海外の特定地域に固有の経済動向に加え、米国の輸入関税引上げ等の昨今の保護主義的貿易政策の台頭に伴う経済の停滞、近年の急速な技術革新等による産業構造等の変化、グローバル化に伴う新興成長国との競合激化、更には規制緩和や異業種参入等のビジネス環境の変化が、当社グループの既存のビジネスモデルや競争力、将来の財政状態、業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(2) 市場リスク

当社グループは、為替相場、金利、商品市況及び株価の変動等による市場リスクにさらされております。そのため、当社グループは、バランス枠設定等による管理体制を構築するとともに、様々なヘッジ取引を利用すること等により、為替相場、金利及び商品市況の変動等によるリスクを最小限に抑える方針であります。

為替リスク

当社グループは、輸出入取引が主要事業の一つであり、外貨建の取引において為替変動リスクにさらされております。そのため、先物為替予約等のデリバティブを活用したヘッジ取引により、為替変動リスクの軽減に努めておりますが、完全に回避できるものではありません。

また、当社の海外事業に対する投資については、為替の変動により、為替換算調整額を通じて株主資本が増減するリスク、期間損益の円貨換算額が増減するリスクが存在します。これらの為替変動リスクは、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

なお、詳細については、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 24 金融商品」の「為替リスク管理」の注記内容をご参照ください。

金利リスク

当社グループは、投資活動、融資活動及び営業取引に伴う資金の調達や運用において金利変動リスクにさらされております。そのため、投資有価証券や固定資産等の金利不感応資産のうち、変動金利にて調達している部分を金利変動リスクにさらされている金利ミスマッチ額として捉え、金利が変動することによる損益額の振れを適切にコントロールするために金利変動リスクの定量化に取り組んでおります。

また、定期的に金利動向を把握するとともに、「EaR (Earnings at Risk)」を用いて、金利変動による支払利息への影響額をモニタリングしておりますが、金利動向によっては、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

なお、詳細については、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 24 金融商品」の「金利リスク管理」の注記内容をご参照ください。

商品価格リスク

当社グループは、様々な商品の売繋ぎを基本とした実需取引を行っておりますが、相場動向を考慮し買越及び売越ポジションを持つことで価格変動リスクにさらされる場合があります。そのため、棚卸資産、売買契約等を把握し、主要な商品についてはディビジョンカンパニーごとにミドル・バックオフィスを設置し、個別商品ごとに商品バランス枠及び損失限度額の設定、モニタリング管理を行うとともに、定期的なレビューを実施しております。

また、当社グループは、金属資源・エネルギーの開発事業やその他の製造事業に参画しており、当該事業の生産物・製品に関しても上記と同様に価格変動リスクにさらされております。

これらの商品価格リスクに対しては商品先物・先渡契約等によるヘッジ取引を行うことでリスクの軽減に努めておりますが、完全に回避できるものではなく、商品価格の動向によっては、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、市場に影響されやすい市況商品取引のリスクを把握、モニタリングするため、「VaR (Value at Risk)」を用いております。当該手法による数値は過去の一定期間の市場変動データに基づき、将来のある一定期間のうちに被る可能性のある最大損失額を統計的手法により推定したものです。

なお、詳細については、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 24 金融商品」の「商品価格リスク管理」の注記内容をご参照ください。

株価リスク

当社グループは、主に顧客・サプライヤー等との関係強化、または投資先への各種提案等を行うこと等による事業収益追求や企業価値向上を図るため、市場性のある様々な株式を保有しております。これらの株式は株価変動のリスクにさらされており、株価の動向によっては、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、株価変動に伴う連結株主資本への影響額を定期的に把握、モニタリングするため、「VaR (Value at Risk)」を用いております。当該手法による数値は過去の一定期間の市場変動データに基づき、将来のある一定期間のうちに被る可能性のある最大損失額を統計的手法により推定したものです。

なお、詳細については、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 24 金融商品」の「株価リスク管理」の注記内容をご参照ください。

(3) 投資リスク

当社グループは、様々な事業に対する投資活動を行っておりますが、このような投資活動においては、経営環境の変化、投資先やパートナーの業績停滞等に伴い期待通りの収益が上げられないリスクや、投資先の業績の停滞等に伴い投資の回収可能性が低下する場合及び株価が一定水準を下回る状態が相当期間にわたり見込まれる場合には、投資の一部または全部が損失となる、あるいは追加資金拠出が必要となるリスクがあります。また、パートナーとの経営方針の相違、投資の流動性の低さ等により当社グループが望む時期や方法での事業撤退や事業再編が行えないリスク、あるいは、投資先から適切な情報を入手できず当社グループに不利益が発生する等の投資リスクがあります。これらのリスクを軽減するために、新規投資の実行については投資基準を設けて意思決定をするとともに、既存投資のモニタリングを定期的に行い、投資効率が低い等保有意義の乏しい投資に対しては、EXIT選定基準を適用することにより資産の入替えを促進する等の対応に努めております。

しかしながら、こうした管理を行ったとしても、投資リスクを完全に回避できるものではなく、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(4) 固定資産に関する減損リスク

当社グループが保有または賃貸する不動産、資源開発関連資産、航空機・船舶、のれん及び無形資産等の固定資産は、減損リスクにさらされております。

これらの資産について、現時点において必要な減損等の処理は実施しておりますが、店舗・倉庫等の収益性低下により帳簿価額が回収できなくなった場合、石炭・鉄鉱石・原油価格等の資源価格の変動による市況低迷や研究開発の方針変更等が生じた場合、また、資産価値の下落や計画外の追加的な資金拠出等により投資の全部または一部が損失となる等の場合において、新たに減損処理を実施することになり、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループにおいては、持続的成長基盤の構築に向けた投資と機動的な資産入替を着実に実行することにより、当社の強みである高効率経営を継続していきます。また、投資の決定においては買収価格の適切性に関する十分な審議を行い、投資後も定期的なモニタリングを行うことで、適正管理に努めております。

(5) 信用リスク

当社グループは、国内外の取引先に対し、営業債権、貸付金、保証その他の形で信用供与を行っております。取引先の信用状況の悪化や経営破綻等により、これらの債権等が回収不能となる、あるいは、商取引が継続できないことにより、取引当事者としての義務を果たせず、契約履行責任を負担することとなる等の信用リスクを有しております。そのため、当社グループでは、信用供与の実施に際して、信用限度額の設定及び必要な担保・保証等の取得等を通じたリスク管理を行うことでリスクの軽減に努めるとともに、取引先の信用力、回収状況及び滞留債権の状況等に基づいて予想信用損失を見積り、貸倒引当金を設定しております。

しかしながら、こうした管理を行ったとしても、信用リスクの顕在化を完全に回避できるものではなく、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

なお、詳細については、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 24 金融商品」の「信用リスク管理」の注記内容をご参照ください。

(6) カントリーリスク

当社グループは、海外の様々な国・地域において取引及び事業活動を行っており、これらの国・地域の政治・経済・社会情勢等に起因して生じる予期せぬ事態、各種法令・規制の変更等による国家収用・送金停止等のカントリーリスクを有しております。

そのため、個別案件ごとに適切なリスク回避策を講じるとともに、当社グループ全体として特定の国・地域に対する過度なリスク集中を防止する観点から、社内の国格付に基づく国別の国枠を設定し、これらの国々に対する総エクスポージャーを当社グループの経営体力に見合った総枠で管理すること等により、リスクのコントロールに努めております。

これらの対策を通じて、リスクの軽減に努めておりますが、完全に回避できるものではなく、ロシア・ウクライナ情勢のようにリスクが顕在化した場合、状況によっては債権回収や事業遂行の遅延・不能等により損失が発生しかねず、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

なお、ロシア・ウクライナ情勢による影響について、当社グループではロシアでの資源関連投資等を行っておりますが、当連結会計年度末の総資産に占める割合は1%未満です。引続き、当社の保有するロシア・ウクライナ関連資産については直近の情勢を踏まえた適切な会計処理を行っていることから、財政状態及び経営成績への重要な影響は見込まれておりません。

(7) 資金調達に関するリスク

当社グループは、国内外の金融機関等からの借入金及びコマーシャル・ペーパー、社債の発行により、事業に必要な資金を調達しておりますが、当社に対する格付けの大幅な引下げ等により金融市場での信用力が低下した場合、あるいは、主要金融市場の金融システムの混乱が発生した場合等には、金融機関・投資家から当社グループが必要な時期に希望する条件で資金調達ができなくなる可能性や資金調達コストが増大するリスクがあります。そのため、現預金、コミットメントライン等の活用により十分な流動性を確保するとともに、調達先の分散や調達手段の多様化に努めておりますが、リスクを完全に回避できるものではありません。このようなリスクが顕在化した場合には、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

なお、詳細については、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 24 金融商品」の「流動性リスク管理」の注記内容をご参照ください。

(8) 税務に関するリスク

当社グループは、グループ税務ポリシーを策定したうえで、租税制度の定めや意義・立法趣旨に則り、誠実な態度で税務業務に取組み、租税回避を企図した取引は行わず、事業活動により稼得した所得に基づき適切な納税を行うことを基本理念としております。また、適正・公平な課税がなされるよう、適時適切な情報開示によるグループ全体の税の透明性の確保や、各国・地域税務当局に対する誠実な対応による信頼関係の構築及び建設的な対話を通じた公正な関係維持に努めております。このような対応により、税務当局との見解の相違に伴う税金費用の増加による企業価値の毀損等のリスクに対処しております。

しかしながら、タックス・プランニングによる課税所得の見積りの変動及びタックス・プランニングの変更、あるいは税率変動等を含む税制の変更等があった場合には、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループの連結財政状態計算書において資産側に計上される繰延税金資産は金額上重要性があり、繰延税金資産の評価に関する会計上の判断は、当社グループの連結財務諸表に重要な影響を及ぼします。そのため、当社グループは、将来の課税所得と実行可能なタックス・プランニングを考慮し、回収可能な繰延税金資産を計上しております。

(9) 重要な訴訟等に関するリスク

当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼすおそれのある訴訟、仲裁その他の法的手続は現在ありません。しかしながら、当社グループの国内及び海外の事業活動等が今後重要な訴訟等の対象となり、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(10) 法令・規制に関するリスク

当社グループは、国内外で様々な商品及びサービスを取扱う関係上、関連する法令・規制は多岐にわたります。具体的には、会社法、金融商品取引法、税法、各種業界法、外為法を含む貿易関連諸法、独禁法、知的財産法、環境に関する法令、贈賄防止に関する法令、海外事業に係る当該国の各種法令・規制等があり、当社グループでは法令遵守を極めて重要な企業の責務と認識のうえ、コンプライアンス体制を強化して法令遵守の徹底を図っております。

しかしながら、こうした対策を行ったとしても、役員及び従業員による個人的な不正行為等を含めコンプライアンスに関するリスクもしくは社会的に信用が毀損されるリスクを回避できない可能性があります。

また、国内外の行政・司法・規制当局等による予期せぬ法令の制定・改廃が行われる可能性や、社会・経済環境の著しい変化等に伴う各種規制の大幅な変更の可能性も否定できません。

このような場合には、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(11) 人材に関するリスク

当社グループは、様々な国において多様な事業活動を行っており、個別事業の発展には事業の企画・遂行や組織の指揮・監督にあたる人材の活躍が重要です。当社グループでは多様な人材を確保し、当社とグループ会社の連携も含めた継続的な能力開発と、働きがいのある職場環境の整備を通じて、適材適所の配置を実現しております。

しかしながら、今後、労働市場流動化の更なる進展や、事業モデルの変化に応じて特定分野に高度な知識・経験を持った人材へのニーズが集中する等、人材確保の環境が大きく変化する可能性があります。このため、当社グループでの人材確保・開発の取組強化によっても、事業分野によっては求められる人材が不足し、新規事業創出や事業拡大の機会に十分応えられないリスクを完全に回避できるものではなく、人材の不足の状況によっては将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(12) 環境・社会に関するリスク

当社グループは、グローバルに事業を行っており、地球環境や社会課題への対応を経営方針の最重要事項の一つとして捉え、サステナビリティ推進基本方針に基づく環境・社会リスクへの対応を推進するために、各国の環境・社会に関する対策・法制化等の社会情勢や事業環境の変化が事業に与えるリスク、また自社の事業が環境や社会に与える影響等を様々な角度でモニタリングしております。

具体的には、商品取扱・サービス提供及び事業投資案件の法令抵触リスクを含む環境リスクを未然に防止する環境マネジメントシステム（ISO14001）の構築、サプライチェーンに対する広範囲なサステナビリティ調査の実施、事業での人権影響評価と特定並びに人権デューデリジェンスプロセスの構築、新規事業投資案件のESGに関するリスク評価等、リスク管理に積極的に取り組んでおります。具体的な運営についてはサステナビリティ委員会を設置し、サステナビリティに関する方針の策定・見直しや毎年の全社活動のレビューを実施するとともに、各部署においても環境・社会マネジメント活動を推進しております。

気候変動に係るリスクに関しては、気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）の提言に賛同し、気候変動が事業や業績に与える影響について定期的に1.5 ～ 4 のシナリオ分析を行うことで、対応策やビジネス機会について検討し、経営に役立てております。また、当社グループのGHG排出量の削減目標の達成に向け、省エネや再生可能エネルギーの利用、一般炭権益からの撤退をはじめとする資産入替、環境に配慮した形での商品やサービスの提供等により排出量の削減に可能な限り努めると同時に、社会全体での排出量の削減に貢献するビジネスを積極的に推進しております。

自然資本に係るリスクに関しては、上述の従来のリスク管理に加えて、自然関連財務情報開示タスクフォース（TNFD）の提言に基づき、当社グループの事業における自然資本への依存度・影響度を把握し、LEAPアプローチを用いた拠点別のリスクと機会の分析を行うことで、持続可能な事業活動に向けた有効な対策に取り組んでおります。

しかしながら、こうした対策を行ったとしても、当社グループの事業活動により、環境汚染等の環境・社会に関する問題が生じた場合には、事業の遅滞や停止、対策費用の発生、社会的評価の低下等につながり、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(13) 自然災害に関するリスク

当社グループが事業活動を展開する国や地域において、地震等の自然災害及び感染症が発生した場合には、当社グループの事業活動に影響を与える可能性があります。当社は、大規模災害時及び感染症発生時の業務継続計画（BCP）の策定、安否確認システムの導入、防災訓練等の対策を講じており、グループ会社においても個々に各種対策を講じております。

しかしながら、当社グループの事業活動は広範な地域にわたって行っており、自然災害及び感染症の被害発生時には、その被害を完全に回避できるものではなく、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(14) 情報システム及び情報セキュリティに関するリスク

当社グループは、情報の取扱に関する行動規範を定め、高い情報セキュリティレベルを確保することを重要事項と認識しております。デジタル化／データ活用のための全社情報化戦略の策定、情報共有や業務効率化のための情報システム構築・運用を行うとともに、各種情報セキュリティ対策を講じております。具体的には、情報セキュリティガイドラインや、サイバーセキュリティリスクを考慮したサイバーセキュリティフレームワークの適用及び遵守状況のモニタリングを実施しております。また、従来のサイバーセキュリティ対策チームに加え伊藤忠サイバー＆インテリジェンス(株)による体制強化等、リスク管理の徹底に継続して取り組んでおります。

しかしながら、こうした対策を行ったとしても、外部からの予期せぬ不正アクセス、コンピューターウイルス侵入等による機密情報・個人情報の漏洩、設備の損壊・通信回線のトラブル等による情報システムの停止等のリスクを完全に回避できるものではなく、被害の規模によっては、将来の当社グループの財政状態や業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の概要、これらに関する経営者の視点による認識及び分析・検討結果は、次のとおりです。

(1) 経済環境

当連結会計年度における世界経済は、年末にかけて回復基調で推移したものの、年明け以降は回復が足踏み状態となりました。日本では、再び物価上昇圧力が強まったことで個人消費の回復ペースが鈍化し、設備投資の回復にも陰りが見られました。米国では、輸入関税強化への懸念から企業活動が混乱し、景気拡大を牽引してきた個人消費も減速しました。欧州でも、生産活動は下げ止まったものの、個人消費が伸び悩みました。一方、中国では不動産市場の低迷が続きましたが、政府の経済対策によって景気悪化に歯止めがかかりました。

ドル・円相場は、期初の151円台から7月にかけて161円台まで円安が進んだ後、財務省・日銀の為替介入や、日本及び米国における金融政策の変更に伴う金利差縮小から円高に転じ、9月には一時139円台となりました。その後、米国におけるインフレ懸念の強まりから米国長期金利が上昇し、年末に158円台となりましたが、年明け以降は日銀の早期利上げ観測を背景に日本の長期金利が上昇したことから円高が進み、期末に149円台となりました。日経平均株価は、日本での利上げに伴う円高進行や米国株価の下落を反映して、期初の40,000円台から8月上旬には一時31,000円台まで下落しました。その後は米国での利下げ等を背景とした米国株価の上昇に伴い、年末には39,000円台まで回復しましたが、年明け以降は円高進行や世界景気の減速懸念から、期末には35,000円台まで下落しました。10年物国債利回りは、期初の0.74%から7月にかけて1.1%台まで上昇した後、8月には日経平均株価の下落等もあり一時0.7%台まで低下したものの、9月以降は米国長期金利の上昇や日銀の早期利上げ観測を背景に再び上昇し、期末は1.49%となりました。原油価格（WTIベース / 1バレルあたり）は総じて軟調に推移し、主要産油国の増産計画や、中国の景気低迷に伴う原油需要の減少等を背景に、期初の83ドル台から期末には71ドル台まで下落しました。

(2) 定性的成果

当社グループは、長期にわたって羅針盤としている経営方針「The Brand-new Deal ～利は川下にあり～」のもとで、業績の向上、企業ブランド価値の向上、株主還元を3つの柱として定め、企業価値の持続的向上を目指しています。2024年度の具体的成果は、次のとおりです。

繊維カンパニー

(株)デサントの企業価値最大化

当社は、2024年10月より(株)デサントに対する公開買付を実施し、2025年1月に完全子会社化しました。

前回、2019年の公開買付後、徹底した低重心化、返品や値引きの抑制とブランド価値の再構築、合併パートナーである安踏体育用品有限公司との提携による中国市場の開拓等の大胆な経営改革により、公開買付直前の2018年度は連結純利益39億円であったものが、2020年度から5年連続の増益を実現、直近2024年度では史上最高益となる130億円を達成し、3倍を超える躍進を成し遂げました。今回の完全子会社化により、経営への関与を更に高め、当社の持つブランド経営ノウハウを余すことなく活用し、シナジーを最大化する体制を整えました。

今後は、直営事業の強化、魅力的な商品開発、日本・韓国・中国での最適なマーケティング活動等により、(株)デサントの企業価値最大化を実現するとともに、カンパニーの重点分野であるスポーツ関連ビジネスを更に拡大していきます。

「レスポートサック」事業の日本市場におけるビジネス拡大

当社は、20～30代女性を中心に絶大な支持を集めるブランド・ショップを多数運営する(株)マッシュホールディングスと共同で、米国ライフスタイルブランド「レスポートサック (LeSportsac)」の日本市場における販売を担う(株)レスポートサックジャパンの株式を2024年9月に取得しました。

マッシュグループと当社の共同経営体制となることで、安定した経営基盤のもと、同社の強みである商品企画力や強固な顧客基盤、集客力の高い駅ビル・ファッションビル等の豊富な販路を活用することができ、更に、当社が長年にわたりブランドビジネスにおいて培ってきた経験・ノウハウとの相乗効果により、「レスポートサック」事業の更なる成長を実現します。

機械カンパニー

カワサキモータース(株)に出資 成長戦略実現を支援

当社は、2024年11月に川崎重工業(株)の子会社であるカワサキモータース(株)と資本業務提携契約を締結し、2025年4月に第三者割当増資にて同社株式の20%を取得するとともに、米国にてユーザー向けファイナンス事業を目的とした合併会社を設立しました。

カワサキモータース(株)の成長戦略の実現に向けて、世界最大のパワースポーツ()市場である米国市場において自らファイナンスを提供することで、高い市場シェアを持つ二輪車のみならず、オフロード四輪車やジェットスキー等の拡販を支援していきます。

更に、当社の自動車ビジネスで培ってきた深い知見や海外拠点の活用等を通じ、グローバル市場においても広範な業務提携を推進します。

二輪車やオフロード四輪車、ジェットスキー等のアウトドアアクティビティ用のエンジン・モーターが搭載された車両

セルビア、ドバイでの廃棄物処理発電 商業運転開始

当社がセルビア共和国、ドバイ首長国で推進する大型廃棄物処理発電プロジェクトが、それぞれ2024年7月、8月に建設を完了し、商業運転を開始しました。

セルビア、ドバイともに同国初となる廃棄物処理・発電設備を導入することで、セルビアはベオグラード市の約7割に相当する年間34万トンの廃棄物、ドバイは首長国の約半分に相当する年間190万トンの廃棄物を処理しながら、焼却時の熱を用いたクリーン電力の供給も開始しています。

今後も、各国の環境・社会問題の解決に向けて、事業を通じて貢献していきます。

金属カンパニー

脱炭素化に貢献するブラジル鉄鉱石事業へ追加投資

当社は、ブラジル鉄鋼大手Companhia Siderúrgica Nacionalとともに参画している、操業中のブラジル鉄鉱石生産・販売大手CSN Mineração S.A.(以下、「CM社」という。)の権益を追加で取得しました。

CM社の鉄鉱石事業では、世界でも有数の大規模鉄鉱山を礎に、鉄道・港湾・選鉱設備等の重要インフラをすべて備えた一貫操業体制を構築しており、高効率かつコスト競争力の高い生産が可能となし、鉄鋼業界の脱炭素化に貢献する高品位鉄鉱石を大規模に生産できるという特徴を持つ希少な鉄鉱山を運営しています。

当社は、CM社との協業関係を深化し、安定した高品位鉄鉱石の供給体制を強化することで、UAEの鉄鋼最大手EMSTEEL Building Materials PJSCとともに推進中の低炭素還元鉄サプライチェーン構築の一翼を担います。今後も、優良な鉄鉱石資源を確保し、安定供給体制を強化するとともに、パートナー企業と連携して鉄鋼業の脱炭素化に貢献していきます。

エネルギー・化学品カンパニー

タキロンシーアイ(株)を100%子会社化 経営資源を積極投入

当社は、2024年8月よりタキロンシーアイ(株)に対する公開買付を実施し、2024年10月に完全子会社化しました。

同社は創立から106年目を迎える総合樹脂加工のリーディングカンパニーであり、農業用フィルムに加え、半導体設備装置向けプレートや集合住宅の改修に使用される防滑性床材でも高いシェアを誇る等、優れた技術力で付加価値の高い製品を提供しています。

この度の完全子会社化により、これまで以上に当社グループの経営資源を積極的に投入できる体制を構築できたことから、日々変化するマーケットのニーズに機敏に反応し、同社製品の海外展開強化や流通・販売改革の推進、M&Aによる業界再編、原料調達先の多様化等の成長戦略を着実に実行し、タキロンシーアイ(株)の更なる収益力の向上と当社グループの収益の最大化を図っていきます。

医薬品原薬や健康食品に強みを持つ米国メイプロ社への出資

当社は、当社子会社の伊藤忠ケミカルフロンティア(株)を通じて、Maypro Group LLC(以下、「メイプロ社」という。)に25%出資しました。メイプロ社は1977年に米国で設立され、科学的裏付けのある健康食品素材の供給と最終製品の製造販売事業を米国・日本・中国等で展開しており、長年の経験により培われた素材の選定能力と、消費者ニーズを的確に捉えた商品企画力等を強みとしています。

当社及び伊藤忠ケミカルフロンティア(株)は、医薬品原薬の供給や健康食品・同原料の販売をはじめとするライフサイエンス分野に注力しており、メイプロ社が米国市場で培ったノウハウと当社グループが持つ世界各国のネットワークを組み合わせることで、同分野における更なる事業拡大を進めていきます。

食料カンパニー

エチオピアのコーヒー生産地における次世代育成支援

当社は、特徴的な香りを有し「モカ」の愛称で根強い人気のあるコーヒー生産地・エチオピアに対して、(株)ファミリーマートとともに「FAMIMA CAFÉ」の「モカブレンド」「アイスモカブレンド」の販売数に応じて、エチオピアの教育環境改善に役立てられる寄付を実施しました。在エチオピア日本大使館と協力し、現地の中・高等学校へのトイレ建設やコーヒーの歴史・文化を継承していくための教材等の購入に充当されました。

コーヒー生産地では、気候変動や病害・虫害等による生産量の低下、経済的苦境による生産者減少等を背景としたコーヒー2050年問題()を抱えています。当社は、コーヒー豆の調達において、SDGsへの貢献・取組強化を掲げており、本取組を通じて、エチオピアの教育及び衛生環境の向上に貢献するとともに、コーヒー2050年問題への対応を強化し、持続可能なコーヒー豆の調達・供給を目指します。

コーヒーの2大品種の一つであるアラビカ種コーヒー豆の生産が現在の50%にまで減少するのに対し、需要は堅調に増加し供給不足に陥る懸念

wellbeans「ノンバターホワイト」で「新しいおいしさ」を追求

wellbeansは、「マーケットインの発想」をもとに、2022年に立上げたプラントベース食品ブランドで、動物性原材料を使用せず、環境負荷の低い豆類の植物性素材を主原料としています。

2024年末に販売を開始した「ノンバターホワイト」は、不二製油(株)が保有する世界初の特許製法である「USS製法」から生まれた豆乳をベースに、消費者の健康志向と環境への配慮に応える商品として開発された、コクと旨味を併せ持つ低コレステロールの新しい植物性バターです。

ブランドメッセージ「好きなものこそ、wellbeans」「Change Foods, Change Future.」のもと、「おいしさ」「素材」「健康」「環境」の4つに徹底的にこだわった製品によりサステナブルな選択肢を提供しつつ、消費者の生活により密接に関わる川下ビジネスをグループ会社である不二製油(株)とともに進化させていきます。

今後も、地球や消費者の健康に優しい「新しいおいしさ」を追求し、持続可能な社会の実現に貢献していきます。

住生活カンパニー

(株)WECARS発足 業界リーダーを目指す取組

当社は、2024年5月に(株)WECARSを発足し、旧(株)ビッグモーターの中古車売買・整備事業を承継しました。(株)WECARSでは「お客様第一」のコンセプトのもと、お客様と社会に誠実に向き合い、お客様から信頼され、魅力的に思っただけの会社となることを目標に掲げています。経営層から現場に至るまで人材を投入し、コンプライアンスを最重視した強固なガバナンス体制を構築し、業界の信頼回復、お客様への安心感の提供といった社会課題の解決に取り組んでいます。

約250店舗のネットワーク、業界最高水準の整備工場、板金塗装工場に加えて、当社グループの総合力を活用し、中古車業界をリードしていく企業となることを目指します。

京都アリーナ(仮称)整備・運営等事業への参画

当社は、2025年3月に京都府と京都アリーナ(仮称)整備・運営等事業に係る事業契約書を締結、スポーツ・文化いずれのイベントにも対応し、災害時には避難所として機能するアリーナの整備事業に参画しました。本件は、宮城県柴田町における総合体育館整備事業(2022年)、三重県桑名市におけるプール整備事業(2024年)に次ぐ、3件目の官民連携事業となります。

昨今、社会課題となっている公共施設の老朽化や災害問題に焦点を当て、「公共施設で地域を守る」をコンセプトとして掲げ、今後も、地方創生や地域活性化、防災力向上に向け、公共施設整備事業をより一層推進していきます。

情報・金融カンパニー

「おぱんちゅうさぎ」のアジア展開

当社は、人気キャラクター「おぱんちゅうさぎ」の日本と韓国を除くアジア地域での独占的な商品化に関する権利を取得しました。アジア太平洋地域では、アニメやキャラクターのライセンス市場が急成長しており、特にSNS発のキャラクターが若者に熱狂的に支持されています。「おぱんちゅうさぎ」は可愛いデザインとユニークなキャラクター設定が特徴で、2024年の10代女子の人気キャラクターランキングで1位を獲得しています。

当社は、2021年にRights & Brands Asia Ltd.を香港に設立し、アジア市場でのライセンス事業を推進してきました。今後、当社のグローバルネットワークを活かして、ライセンシー企業を通じた商品企画拡充、大手小売での展開拡大等により、「おぱんちゅうさぎ」のブランド力を更に高め、アニメ・キャラクターの世界展開を推進していきます。

測量最大手(株)パスコへ出資 社会課題の解決に向けた取組

当社とセコム(株)は、共同TOBにより測量最大手(株)パスコを非公開化しました。(株)パスコが提供する地理空間情報は深刻化する災害や環境問題への対策において活用の重要性が増しています。同社が公共事業で長年培った高度な測量技術と地理空間情報を用いた独自ソリューションを、当社の広範なネットワークを介して、インフラ・小売・不動産・物流等の民間企業へ展開し、社会課題をともに解決していきます。更に、伊藤忠テクノソリューションズ(株)をはじめとする当社グループ企業が、データ分析・AI活用・システム構築等のIT・デジタル機能を提供することで、同社のビジネス基盤を強化していきます。

当社は、同社とともに、最新のIT・デジタル技術活用や異業種間でのデータ利活用を推進し、社会課題の解決に取り組んでいきます。

第8カンパニー

大谷翔平氏を起用した(株)ファミリーマートのおむすびキャンペーンの展開

(株)ファミリーマートでは、2025年3月から大谷翔平氏を「おむすびアンバサダー」に迎え、一層のおいしさを追求したおむすびの魅力をアピールいただいています。このような話題性のあるキャンペーン等の展開によって、「ファミリーマートに行く理由」を作るマーケティングを強化しています。「もっと美味しく」「たのしいオトク」等、5つのキーワードを掲げ、継続した商品力強化とともに、2024年度は「スイーツのファミマ」を打出し、「ファミマがチョコだらけ!」や「ファミリ~にゃ~ト大作戦!」といったキャンペーンを展開しました。2025年3月末まで既存店日商(1店舗・1日あたりの売上高)は43ヵ月連続前年越えと、お客様より強力なご支持をいただいています。

引続き「あなたと、コンビに、ファミリーマート」を追求し、「また来たい」と思っただけのお店づくりに尽力していきます。

(3) 業績の状況

当連結会計年度の業績の状況は次のとおりです。

(+) : 増益、() : 減益

〔単位：億円〕	前連結 会計年度	当連結 会計年度	増減額	主な増減理由
収益	140,299	147,242	+ 6,943	(+) 食料、住生活、情報・金融、繊維
売上総利益	22,324	23,765	+ 1,441	(+) 住生活、繊維、情報・金融、食料
販売費及び一般管理費	15,217	16,784	1,566	() 当第3四半期連結会計期間における (株)デサント及び前第3四半期連結会計期間 における大建工業(株)の子会社化 () 人件費の増加及び円安に伴う経費の増加
貸倒損失	77	142	64	() 一般債権に対する貸倒引当金の増加
有価証券損益	348	832	+ 484	(+) (株)デサントの子会社化に伴う再評価益 (+) 海外事業の一部売却に伴う利益 () 前連結会計年度のリチウムイオン電池事業の 再評価に係る利益の反動
固定資産に係る損益	61	148	87	() 北米合成樹脂関連事業での減損損失
その他の損益	132	285	+ 154	(+) 為替損益の増加等
金利収支 (受取・支払利息合計)	465	535	70	() 金利上昇及び借入金の増加に伴う 支払利息の増加
受取配当金	811	784	26	() 投資先からの配当金の減少
持分法による投資損益	3,163	3,493	+ 330	(+) 第8、その他及び修正消去 () 金属、機械
税引前利益	10,957	11,551	+ 594	
法人所得税費用	2,438	2,220	+ 217	税引前利益が以下の要因にて増加 (+) (株)デサントの子会社化に伴う再評価益 (+) 持分法による投資損益
当期純利益	8,519	9,330	+ 811	
当社株主に帰属する 当期純利益	8,018	8,803	+ 785	
(参考) 営業利益	7,029	6,839	190	() 金属、その他及び修正消去 (+) 情報・金融、食料

(4) セグメント別業績

当連結会計年度の、事業セグメント別の「当社株主に帰属する当期純利益」は次のとおりです。当社は8つのディビジョンカンパニーにより以下の区分にて、事業セグメント別業績を記載しております。

(+) : 増益、() : 減益

〔単位：億円〕	前連結 会計年度	当連結 会計年度	増減額	主な増減理由
繊維	270	738	+ 468	(+) (株)デサントの子会社化に伴う再評価益 (+) アパレル関連事業：海外スポーツ分野を中心に堅調 () (株)ドームに係る減損損失
機械	1,316	1,365	+ 49	(+) 航空関連事業：販売堅調 (+) 船舶関連事業：売船隻数増加 (+) 豪州インフラ事業の一部売却に伴う利益 (+) I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITEDでの廃棄物処理発電事業売却に伴う利益 (+) 北米建機関連事業での固定資産売却に伴う利益 () 北米電力関連事業：前連結会計年度の猛暑による電力価格高騰の反動に伴う持分法投資損益の減少 () 北米建機関連事業：販売数量減少
金属	2,261	1,784	477	() 鉄鉱石・石炭価格下落 () 原料炭関連事業：操業不調 () 伊藤忠丸紅鉄鋼(株)：鋼材・鋼管市況下落 (+) CSN Mineração S.A.：持分法適用開始
エネルギー・化学品	917	786	131	() 前連結会計年度におけるリチウムイオン電池事業の再評価に係る利益等の反動 () エネルギー取引・ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc.・電力取引：採算悪化 () 前連結会計年度における伊藤忠エネクス(株)での固定資産売却に伴う利益の反動 (+) 化学品関連事業：タキロンシーアイ(株)の採算改善及び伊藤忠ケミカルフロンティア(株)の取引増加等 (+) 伊藤忠エネクス(株)：LPG・電力事業の採算改善等
食料	663	851	+ 188	(+) HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.：販売好調及び採算改善に伴う好転 (+) 海外事業の一部売却に伴う利益 (+) (株)日本アクセス・伊藤忠食品(株)：取扱数量増加による取引拡大 (+) 食糧関連取引：取扱数量増加及び採算改善 (+) 前連結会計年度における一過性損益の反動 () Dole：パイン生産数量減少 () 北米穀物関連事業：前連結会計年度好調の反動

〔単位：億円〕	前連結 会計年度	当連結 会計年度	増減額	主な増減理由
住生活	662	697	+ 35	(+) 海外事業の一部売却に伴う利益 (+) インドネシア天然ゴム加工事業：販売数量増加 及び販売価格上昇 (+) European Tyre Enterprise Limited 〔+〕販売価格上昇及び店舗資産保有形態変更に伴う利益 〔〕インフレに伴う経費増加等 (+) 大建工業(株) 〔+〕前第3四半期連結会計期間における子会社化 〔〕固定資産に係る減損損失 (+) 伊藤忠都市開発(株)：賃貸住宅開発案件の売却 増加等 () 北米建材関連：エクステリア建材事業の採算 悪化
情報・金融	678	832	+ 155	(+) 伊藤忠テクノソリューションズ(株)：取引好調 及び取込比率上昇 (+) 前連結会計年度における(株)オリエントコーポ レーションに係る減損損失等一過性損益の反動 () 携帯関連事業：利益率悪化に伴う取込利益減少 () 海外リテール金融関連事業：貸倒関連費用の 増加
第 8	358	651	+ 293	(+) (株)ファミリーマート 〔+〕商品力・販促強化による日商増加、広告・ メディア事業の取引拡大 〔+〕中国事業再編に伴う利益 〔〕外部環境変化・今後の事業基盤強化に向けた デジタル施策実行に伴う各種コスト増加 〔〕前連結会計年度における国内事業の連結除外 の反動
その他及び修正消去	894	1,099	+ 205	(+) C.P. Pokphand Co. Ltd.：豚肉市況の回復、 飼料コスト減少による採算改善 (+) CITIC Limited 〔+〕総合金融分野：堅調 〔+〕円安影響 〔+〕Orchid Alliance Holdings Limitedでの支払 利息の減少 〔〕鉄鉱石事業・鉄鋼関連事業：不調

(5) 主な子会社及び持分法適用会社の業績

黒字・赤字会社損益及び黒字会社比率

黒字・赤字会社損益

(単位：億円)

	前連結会計年度			当連結会計年度			増減		
	黒字会社	赤字会社	合計	黒字会社	赤字会社	合計	黒字会社	赤字会社	合計
事業会社損益 (海外現地法人含む)	7,715	314	7,401	8,119	201	7,918	404	113	518

黒字会社比率

		前連結会計年度			当連結会計年度			増減		
		黒字会社	赤字会社	合計	黒字会社	赤字会社	合計	黒字会社	赤字会社	合計
連結子会社	会社数	177	13	190	169	16	185	8	3	5
	比率 (%)	93.2	6.8	100.0	91.4	8.6	100.0	1.8	1.8	
持分法適用会社	会社数	65	8	73	72	6	78	7	2	5
	比率 (%)	89.0	11.0	100.0	92.3	7.7	100.0	3.3	3.3	
合計	会社数	242	21	263	241	22	263	1	1	0
	比率 (%)	92.0	8.0	100.0	91.6	8.4	100.0	0.4	0.4	

(注) 会社数には、親会社の一部と考えられる投資会社 (197社) 及び当社もしくは当社の海外現地法人が直接投資している会社を除くその他の会社 (504社) を含めておりません。

当連結会計年度の事業会社損益は、前連結会計年度比518億円増加の7,918億円の利益となりました。

黒字会社損益は、鉄鉱石価格及び石炭価格の下落によるITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltdの減益はあったものの、日商増加や中国事業再編に伴う利益等による(株)ファミリーマートの増益、総合金融分野の堅調な推移や円安の影響等によるCITIC Limitedの取込損益増加及び支払利息の減少によるOrchid Alliance Holdings Limitedの増益に加え、取引好調及び取込比率上昇による伊藤忠テクノソリューションズ(株)の増益等により、前連結会計年度比404億円増加の8,119億円の利益となりました。また、赤字会社損益は、前連結会計年度の(株)オリエントコーポレーションに係る減損損失の反動等により、前連結会計年度比113億円改善の201億円の損失となりました。

黒字会社比率 (連結対象会社数に占める黒字会社数の比率) については、前連結会計年度の92.0%から0.4ポイント低下の91.6%となりました。

主な関係会社損益

(単位：億円)

		取込 比率 (%)	取込損益(注)1	
			前連結 会計年度	当連結 会計年度
繊維	(株)ジョイックスコーポレーション	100.0	8	13
	(株)レリアン	100.0	9	3
	(株)デサント (注)2	100.0	53	70
	(株)ドーム	69.7	4	34
	(株)エドウィン	100.0	6	4
	(株)三景	100.0	12	16
	ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0	9	19
	伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0	21	19
機械	東京センチュリー(株)	30.0	234	231
	I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0	23	40
	伊藤忠ブランテック(株)	100.0	17	17
	(株)ジャムコ (注)3	33.4	6	12
	日本エアロスペース(株)	100.0	23	33
	(株)ヤナセ	90.5	128	131
	シトラスインベストメント合同会社 (注)4	100.0	98	86
	伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0	17	20
金属	ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	100.0	1,669	1,273
	CSN Mineração S.A. (注)5	18.1	84	169
	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	50.0	401	257
	伊藤忠メタルズ(株)	100.0	26	31
エネルギー・ 化学品	ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc.	100.0	72	51
	ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0	4	14
	伊藤忠エネクス(株)	55.6	74	94
	日本南サハ石油(株)	33.3	7	17
	タキロンシーアイ(株)	100.0	25	41
	伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	100.0	82	91
	伊藤忠プラスチック(株)	100.0	55	51
食料	不二製油グループ本社(株) (注)6	43.9	7	19
	ウェルネオシュガー(株)	37.4	21	21
	伊藤忠飼料(株)	100.0	16	18
	Dole International Holdings(株)	100.0	15	14
	プリマハム(株)	48.7	31	22
	HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9	39	30
	(株)日本アクセス	100.0	210	238
	伊藤忠食品(株)	52.5	34	43

(単位：億円)

		取込 比率 (%)	取込損益(注)1	
			前連結 会計年度	当連結 会計年度
住生活	European Tyre Enterprise Limited	100.0	55	70
	ITOCHU FIBRE LIMITED	100.0	31	15
	伊藤忠ロジスティクス(株)	100.0	61	56
	伊藤忠紙パルプ(株)	100.0	23	30
	伊藤忠セラテック(株)	100.0	8	6
	伊藤忠都市開発(株)	100.0	46	57
	大建工業(株)	100.0	52	66
	伊藤忠建材(株)	100.0	40	38
	伊藤忠アーバンコミュニティ(株)	100.0	16	17
情報・金融	伊藤忠テクノソリューションズ(株) (注)7	100.0	376	505
	(株)ベルシステム24ホールディングス	40.7	20	20
	伊藤忠・フジ・パートナーズ(株)	63.0	26	27
	エイソーヘルスケア(株)	100.0	20	17
	ほけんの窓口グループ(株)	92.0	46	49
	ポケットカード(株) (注)8	78.2	45	42
	(株)外為どっとコム	40.2	12	15
	First Response Finance Ltd.	100.0	27	24
	ITOCHU FINANCE (ASIA) LTD.	100.0	31	25
	GCT MANAGEMENT (THAILAND) LTD.	100.0	47	43
第8	(株)ファミリーマート (注)9	94.7	418	698
その他及び 修正消去	Orchid Alliance Holdings Limited (注)10	100.0	983	1,141
	C.P. Pokphand Co. Ltd. (注)11	23.8	29	50
	Chia Tai Enterprises International Limited	23.8	1	4
(参考) 海外現地法人 (注)12	伊藤忠インターナショナル会社	100.0	321	192
	伊藤忠欧州会社	100.0	42	48
	伊藤忠(中国)集团有限公司	100.0	64	56
	伊藤忠香港会社	100.0	55	47
	伊藤忠シンガポール会社	100.0	61	69

(注)1 取込損益には、IFRS修正後の数値を記載しておりますので、各社が公表している数値とは異なる場合があります。

- 当第3四半期連結会計期間より、(株)デサントは当社の子会社となりました。
- 当社は、(株)ジャムコの普通株式の公開買付に応募する旨の契約を2025年1月14日に締結し、本公開買付は2025年4月21日より実施され、2025年5月21日をもって終了しております。本公開買付の結果、同日付で(株)ジャムコは当社の関連会社ではなくなっております。
- 傘下の日立建機(株)からの取込損益を含んでおりますが、当社の融資に対するパートナーからの受取利息等は含んでおりません。
- 当社は、CSN Mineração S.A. (以下、「CM社」という。)を当該会社の投資・管理会社であり当社子会社のJAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA. (以下、「JBMF」という。)を通じて、「その他の投資」として保有しておりましたが、当社が2024年11月12日にCM社へ追加投資を行った結果、当第3四半期連結会計期間よりCM社が当社の関連会社となったため、主な関係会社の記載をJBMFからCM社に変更しております。CM社の前連結会計年度の取込損益にはJBMFの取込損益を、当連結会計年度の取込損益には両社の取込損益を合算して表示しております。
- 不二製油グループ本社(株)は、2025年4月1日に傘下完全子会社の不二製油(株)を吸収合併し、不二製油(株)に社名を変更しております。
- 伊藤忠テクノソリューションズ(株)の取込比率は99.95%ですが、小数点第一位未満を四捨五入して表示しております。
- ポケットカード(株)の取込損益には、(株)ファミリーマート経由の取込損益を含んでおります。
- (株)ファミリーマートの取込損益には、ポケットカード(株)の取込損益を含んでおります。
- Orchid Alliance Holdings Limitedの取込損益には、付随する税効果等を含めて表示しております。

- 11 当社は、2025年4月21日に当社が保有するC.P. Pokphand Co. Ltd.株式のすべてを譲渡する旨の契約を締結し、2025年4月30日に当該契約に基づき譲渡を完了しております。譲渡の結果、同日付でC.P. Pokphand Co. Ltd.は当社の関連会社ではなくなっております。
- 12 各セグメントに含まれている海外現地法人の損益を合算して表示しております。

(6) 仕入、成約及び販売の状況

仕入の状況

仕入と販売との差異は僅少なため、仕入高の記載は省略しております。

成約の状況

成約と販売との差異は僅少なため、成約高の記載は省略しております。

販売の状況

「(4) セグメント別業績」及び「第 5 経理の状況 連結財務諸表注記 4 セグメント情報」をご参照ください。

(7) 流動性と資金の源泉

資金調達の方針

当社の資金調達は、金融情勢の変化に対応した機動性の確保と資金コストの低減を目指すとともに、調達の安定性を高めるために長期性の資金調達に努める等、調達構成のバランスを取りながら、調達先の分散や調達方法・手段の多様化を図っております。また、国内子会社の資金調達については原則として親会社及び国内グループ金融統括会社からのグループファイナンスに一元化するとともに、海外子会社の資金調達についてもシンガポール、英国及び米国の海外グループ金融統括会社を拠点にグループファイナンスを行っております。資金調達を集中することにより、連結ベースでの資金の効率化や資金調達構造の改善に努めております。この結果、当連結会計年度末時点では、連結有利子負債のうち約77%が親会社、国内及び海外グループ金融統括会社による調達となっております。

資金調達手段としては、銀行借入等の間接金融と社債等の直接金融を機動的に活用しております。間接金融については、様々な金融機関と幅広く良好な関係を維持し、必要な資金を安定的に確保しております。直接金融については、国内では、社債発行登録制度に基づき2023年8月から2025年8月までの2年間で3,000億円の新規社債発行枠の登録を行っております。また、資金効率の向上並びに資金コストの低減を目的に、コマーシャル・ペーパーによる資金調達も実施しております。海外では、5,000百万米ドルのユーロ・ミディアムタームノート（Euro MTN）プログラムを保有しております。また、2021年3月にSDGs債フレームワーク（サステナビリティボンド・フレームワーク）を策定し、これに基づきSDGs債を発行しております。

当連結会計年度末時点での当社の長期及び短期の信用格付けは次のとおりです。今後一層の格付け向上を目指し収益力の強化、財務体質の改善、及びリスクマネジメントの徹底に努めます。

	長期	短期
日本格付研究所（JCR）	A A + / 安定的	J - 1 +
格付投資情報センター（R&I）	A A / 安定的	a - 1 +
ムーディーズ・インベスターズ・サービス（Moody's）	A 2 / 安定的	P - 1
S&Pグローバル・レーティング（S&P）	A / 安定的	A - 1

有利子負債

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の有利子負債の内訳は、次のとおりです。

(+) : 増加、() : 減少

〔単位：億円〕	前連結会計年度末	当連結会計年度末	増減
社債及び借入金（短期）：			
銀行借入金等	6,780	7,037	+ 258
コマーシャル・ペーパー	350	410	+ 60
社債	150	824	+ 674
短期計	7,280	8,271	+ 992
社債及び借入金（長期）：			
銀行借入金等	22,355	23,519	+ 1,164
社債	3,942	3,718	224
長期計	26,296	27,236	+ 940
有利子負債計	33,576	35,508	+ 1,932
現金及び現金同等物、定期預金	6,160	5,895	265
ネット有利子負債（現預金控除後）	27,416	29,613	+ 2,197
NET DER （ネット有利子負債対株主資本倍率）	0.51倍	0.51倍	横ばい
長期有利子負債比率	78%	77%	2pt低下

財政状態

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の財政状態の内訳は、次のとおりです。

(+) : 増加、() : 減少

〔単位：億円〕	前連結 会計年度末	当連結 会計年度末	増減	主な増減理由
総資産	144,897	151,343	+ 6,446	(+) (株)デサントの子会社化 (+) 持分法で会計処理されている投資の増加 (CSN Mineração S.A.への追加投資等) (+) 取引増加による棚卸資産の増加 () 期末円高に伴う為替影響
株主資本	54,270	57,551	+ 3,281	(+) 当社株主に帰属する当期純利益の積上げ () 配当金の支払及び自己株式の取得 () 期末円高に伴う為替影響
非支配持分	5,652	5,356	295	
資本合計	59,921	62,907	+ 2,986	

株主資本比率	37.5%	38.0%	0.6pt上昇
--------	-------	-------	---------

流動性準備

当社グループは、調達環境の悪化等、不測の事態にも対応しうる流動性準備の確保に努めております。

当連結会計年度末では、短期有利子負債と偶発負債の合計額 1 兆2,292億円に対し、現金及び現金同等物、定期預金（合計5,895億円）、コミットメントライン契約の未使用枠（円貨6,550億円、外貨937百万米ドル）を合計した流動性準備の合計額は 1 兆3,846億円となっており、十分な流動性準備を確保していると考えております。また、これに加えて、売却可能有価証券等短期間での現金化が可能な資産等を8,747億円保有しております。

（流動性準備額）

（単位：億円）

	当連結会計年度末
現金及び現金同等物、定期預金	5,895
コミットメントライン	7,951
合計	13,846

（短期有利子負債と偶発負債）

（単位：億円）

	当連結会計年度末
社債及び借入金（短期）	8,271
社債及び借入金（長期）（注）	3,051
偶発負債（関連会社及びジョイント・ベンチャー、一般取引先に対する金融保証実保証額）	970
合計	12,292

（注）1年以内に期限の到来する社債及び借入金のうち、コミットメントラインに係るものを、連結財政状態計算書上で「社債及び借入金（長期）」として表示しております。

資金の源泉

当社グループの主な資金需要には、営業活動上の運転資金に加え、投資及び有形固定資産の取得等があります。当社グループの資金の源泉に対する基本的な考え方は、新規投資の資金を、営業取引収入、資産の売却・回収、及び財務健全性を維持しながら借入金や社債等により調達することで賄うというものです。

なお、当社グループは、経営方針「The Brand-new Deal ～利は川下にある～」において、成長投資・株主還元・有利子負債コントロールの3つのバランスに基づいた財務基盤の堅持を財務方針としております。

前連結会計年度及び当連結会計年度のキャッシュ・フローの要約は次のとおりです。

(+) : 入金、() : 支払

〔単位：億円〕	前連結 会計年度	当連結 会計年度	当連結会計年度における主な要因
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,781	9,973	(+) 第8、エネルギー・化学品及び食料での 堅調な営業取引収入の推移 (+) 金属及び機械での持分法投資からの配当金 の受取
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,060	5,163	() CSN Mineração S.A.への追加投資 () (株)デサントの子会社化による支払 () 第8、住生活及び食料での固定資産の取得
(フリー・キャッシュ・フロー)	(7,721)	(4,810)	
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,012	5,250	() 配当金の支払及び自己株式の取得 () リース負債の返済 () タキロンシーアイ(株)の追加取得 (+) 社債及び借入金による調達
現金及び現金同等物の増減額	291	440	
現金及び現金同等物の期首残高	6,060	6,004	
為替相場の変動による現金及び現金 同等物への影響額	235	69	
現金及び現金同等物の期末残高	6,004	5,496	

(8) 重要性のある会計方針

当社の連結財務諸表は、国際会計基準（IFRS）に基づき作成されております。連結財務諸表の作成にあたっては、各連結会計年度末日の資産、負債、偶発資産、偶発負債の報告金額及び報告期間の収益、費用の報告金額に影響を与える見積り、仮定及び判断を使用することが必要となります。当社の経営陣は、連結財務諸表作成の基礎となる見積り、仮定及び判断を、過去の実績や状況に応じ合理的と判断される入手可能な情報により継続的に検証し、意思決定を行っております。但し、これらの見積り、仮定及び判断は不確実性を伴うため、実際の結果と異なる場合があります。この差異は、当社の連結財務諸表及び当社のすべての事業セグメントの業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、米国の輸入関税引上げにより、経済環境の先行きを見通すことが困難な極めて不透明な状況となっており、翌期において、会計上の見積りの見直しが必要となる可能性があります。また、ロシア・ウクライナ情勢による影響について、当社及び子会社ではロシアでの資源関連投資等を行っておりますが、当連結会計年度末の総資産に占める割合は1%未満です。引続き、当社の保有するロシア・ウクライナ関連資産については直近の情勢を踏まえた適切な会計処理を行っていることから、財政状態及び経営成績への重要な影響は見込まれておりません。

当社の経営陣が、将来にわたり、重要な修正を生じさせるリスクを有すると考えている見積り及び仮定は、主として次のとおりです。なお、下記に掲げる各項目に関連する資産及び負債の当連結会計年度末の残高については、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記」の各項目の注記内容をご参照ください。

・非上場の公正価値で測定される資本性金融資産の公正価値測定

公正価値で測定される資本性金融資産のうち、非上場の銘柄については、投資先と同じ業界に属する上場銘柄の公表情報を参照したマルチプル法、あるいは投資先からの受取配当に係る将来キャッシュ・フロー見積額を現在価値に割引くことにより公正価値を算定する配当キャッシュ・フロー還元法等により公正価値を測定しております。マルチプル法を適用する場合のマルチプル倍率、あるいは配当キャッシュ・フロー還元法を適用する場合の将来受取キャッシュ・フローの見積り及び割引率は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、非上場の公正価値で測定される資本性金融資産の公正価値の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。

・償却原価で測定される金融資産及び負債性のFVTOCI金融資産に係る予想信用損失の見積り

償却原価で測定される金融資産及び負債性のFVTOCI金融資産に係る予想信用損失は、当該資産に係る契約上のキャッシュ・フローと回収可能なキャッシュ・フロー見込額の差額をもとに見積っております。当該資産に係る回収可能なキャッシュ・フロー見込額は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、当該資産に係る減損損失額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。

・有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産、関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資に係る減損テストにおいて測定される回収可能価額

有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産、関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資に係る減損テストにおいて、資金生成単位を判別したうえで、当該資金生成単位の売却費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高いほうを回収可能価額として測定しております。回収可能価額は、原則として、独立鑑定人の支援を受けて算定した使用価値に基づいております。使用価値は、取締役会が承認した事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの見積額を割引くことにより計算しております。事業計画は原則として5年を限度としており、過去の実績を反映させ、外部情報とも整合性を取ったうえで策定しております。事業計画の対象期間を超える将来キャッシュ・フローの成長率は、資金生成単位が属する市場もしくは国の平均成長率を勘案して決定しております。割引率は、各資金生成単位の加重平均資本コスト等を基礎に算定しております。当該売却費用控除後の公正価値算定上の仮定、あるいは使用価値算定の基礎となる資金生成単位の使用期間中及び使用後の処分により見込まれる将来キャッシュ・フロー、割引率等の仮定は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産、関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資に係る減損損失額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。

・確定給付型退職後給付制度の確定給付制度債務及び制度資産の公正価値測定

確定給付型退職後給付制度については、確定給付制度債務と制度資産の公正価値の純額を負債または資産として認識しております。確定給付制度債務は、年金数理計算により算定しており、年金数理計算の前提条件には、割引率、退職率、死亡率、昇給率等の見積りが含まれております。これら前提条件は、金利変動の市場動向等、入手可能なあらゆる情報を総合的に判断して決定しております。これら年金数理計算の前提条件には将来の不確実な経済環境あるいは社会情勢の変動等によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、確定給付制度債務及び制度資産の公正価値の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。

・引当金の測定

引当金は、将来において債務の決済に要すると見込まれる支出の期末日での最善の見積りに基づいて測定しております。将来において債務の決済に要すると見込まれる支出額は、将来の起こりうる結果を総合的に勘案して算定しております。これら引当金の測定において使用される仮定は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、引当金の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。

・法人所得税の見積り

法人所得税の算定に際しては、税法規定の解釈や過去の税務調査の経緯等、様々な要因について見積り及び判断が必要となります。そのため、各期末において見積った法人所得税と、実際に納付する法人所得税の金額とが異なる可能性があり、その場合、翌年度以降の法人所得税の計上額に重要な影響を与える可能性があります。また、繰延税金資産については、将来減算一時差異等を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しておりますが、当該回収可能性の判断は、当社及び子会社の事業計画に基づいて決定した各将来事業年度の課税所得の見積りを前提としております。当該将来事業年度の課税所得の見積りは、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、繰延税金資産の計上額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。

当社の経営陣が、会計方針適用にあたっての判断が、資産、負債、収益及び費用の計上金額に重要な影響を与えていると考えている項目は、主として次のとおりです。なお、下記に掲げる各項目に関連する資産及び負債の当連結会計年度末の残高については、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記」の各項目の注記内容をご参照ください。

・子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーの範囲

・デリバティブを除く金融資産の、償却原価で測定される金融資産、FVTOCI金融資産及びFVTPL金融資産への分類

・貸手リース契約に係る重要なリスクと経済価値の移転に関する判断

・償却原価で測定される金融資産及び負債性のFVTOCI金融資産に係る信用リスクが著しく増大しているかの判断

・有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産、関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資に係る減損テスト実施にあたっての資金生成単位の判別、減損（あるいは減損戻入）の兆候の有無の評価

・引当金の認識に係る過去の事象から発生した現在の義務の有無及び当該義務を決済するための資源流出の可能性に関する評価

5【重要な契約等】

特記すべき事項はありません。

6【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、長期にわたって羅針盤としている経営方針「The Brand-new Deal～利は川下にあり～」において、＜投資なくして成長なし＞の考えのもと、成長投資の着実な実行と高効率経営の継続の方針に基づき、優良案件に厳選したうえで、必要に応じた設備投資を実施してまいりました。

当連結会計年度においては、重要な設備投資及び重要な資産の除却、売却等はありません。

2【主要な設備の状況】

当社及び子会社の主要な設備は次のとおりです。

（１）提出会社

2025年3月31日現在

事業 セグメント	事業所名	設備の内容	所在地	従業員数 (人)	土地		建物及び 構築物	その他	備考
					面積 (千㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
その他	大阪本社	オフィス ビル	大阪市 北区	631	-	-	1,093	61	建物賃借先： JR西日本ステーション シティ(株)
その他	東京本社	オフィス ビル等	東京都 港区	4,258	13	26,076	3,063	646	
その他	神谷町ビル	オフィス ビル	東京都 港区	-	-	-	14,959	-	建物賃借先： 森トラスト(株)

- （注）1 東京本社には、隣接のItochu Garden土地（9,592百万円 / 3千㎡）等が含まれております。
- 2 従業員数には同一設備で就業する子会社の人員数を含めております。
- 3 神谷町ビルの建物は、そのすべてを当社グループ会社等へ転貸しております。

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

事業 セグメント	会社名	事業所名及び 設備の内容 (所在地)	従業員数 (人)	土地		建物	その他	備考
				面積 (千㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
機械	(株)ヤナセ	本社及び東京営業本部 東京支店他 (東京都港区他)	4,471 [786]	8	66,410	33,833	2,816	
エネルギー・ 化学品	タキロンシーアイ(株)	滋賀工場他 (滋賀県湖南市他)	2,971 [672]	139	13,543	17,645	10,828	
	伊藤忠エネクス(株)	防府エネルギー サービス(株)他 (山口県防府市他)	5,191 [2,259]	80	38,294	44,785	42,583	
食料	プリマハム(株)	ブライムデリカ(株)他 (相模原市南区他)	3,667 [12,294]	263	18,077	55,124	23,280	
	Dole International Holdings(株)	Dole Polomolok Cannery Plant他 (Polomolok, South Cotabato, Philippines他)	18,735 [3,220]	199,219	19,030	41,967	42,763	
	(株)日本アクセス	春日井物流センター他 (愛知県春日井市他)	4,265 [2,375]	41	15,586	56,721	11,310	
情報・金融	伊藤忠テクノ ソリューションズ(株)	神谷町ビル他 (東京都港区他)	10,756 [7,029]	-	1	27,234	15,976	
第 8	(株)ファミリーマート	本社・店舗他 (東京都港区他)	6,904 [4,679]	-	112,402	562,680	92,538	

- (注) 1 帳簿価額には、IFRS修正後の数値を記載しておりますので、各社が公表している数値とは異なる場合があります。
- 2 複数の事業所を有する会社は、代表的な事業所に係る名称、設備の内容、所在地、土地の面積を記載しております。
- 3 従業員数は就業人員数であり、[]は臨時従業員の年間平均人員数を外数で記載しております。
- 4 伊藤忠テクノソリューションズ(株)の建物には当社からの賃借が含まれております。

(3) 在外子会社

2025年3月31日現在

事業 セグメント	会社名	事業所名及び 設備の内容 (所在地)	従業員数 (人)	土地		建物	その他	備考
				面積 (千㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
金属	ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	鉄鉱石・石炭の 採掘・積出 (Western Australia, Queensland & New South Wales, Australia)	-	-	872	23,891	138,246	
住生活	European Tyre Enterprise Limited	本社他 (Hertfordshire, United Kingdom他)	8,215 [554]	4	7,116	89,173	24,639	

- (注) 1 帳簿価額には、IFRS修正後の数値を記載しておりますので、各社が公表している数値とは異なる場合があります。
- 2 複数の事業所を有する会社は、代表的な事業所に係る名称、設備の内容、所在地、土地の面積を記載しております。
- 3 従業員数は就業人員数であり、[]は臨時従業員の年間平均人員数を外数で記載しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社は、2025年5月26日に公表のとおり、東京本社事務所を2026年8月に移転する予定であり、移転先のオフィスビルについて賃貸借に関する契約を締結しております。

新本社ビルの建替時期等については、2026年9月着工を目指しておりますが、当有価証券報告書提出日現在で詳細な計画については検討中です。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	3,000,000,000
計	3,000,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年3月31日現在)	提出日現在発行数(株) (2025年6月18日現在)	上場金融商品取引所名 または登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	1,584,889,504	1,584,889,504	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	1,584,889,504	1,584,889,504	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2018年10月19日(注)	78,000	1,584,889	-	253,448	-	62,600

(注) 2018年10月19日をもって自己株式78,000千株を消却したことによる減少であります。

(5)【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況（ 1 単元の株式数100株）								単元未満 株式の状況 （ 株 ）
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人・ その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 （ 人 ）	-	199	67	1,934	1,026	1,130	197,200	201,556	-
所有株式数 （ 単元 ）	-	5,396,420	577,501	332,038	6,016,102	6,951	3,503,729	15,832,741	1,615,404
所有株式数の 割合（ ％ ）	-	34.08	3.65	2.10	38.00	0.04	22.13	100.00	-

(注) 1 「その他の法人」欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が50単元含まれております。

2 「個人・その他」及び「単元未満株式の状況」欄には、自己株式が1,652,892単元及び44株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年 3月31日現在

氏名または名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する 所有株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区赤坂 1 丁目 8 番 1 号	232,181	16.36
BNYM AS AGT/CLTS 10 PERCENT (常任代理人:株式会社三菱UFJ銀行)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NEW YORK 10286 U.S.A. (東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 番 5 号)	146,102	10.29
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海 1 丁目 8 番12号	72,943	5.14
JPモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内 2 丁目 7 番 3 号	36,655	2.58
日本生命保険相互会社	大阪市中央区今橋 3 丁目 5 番12号	34,056	2.40
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町 1 丁目 5 番 5 号	31,200	2.20
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人:株式会社みずほ銀行決済営 業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南 2 丁目15番 1 号)	31,073	2.19
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人:株式会社みずほ銀行決済営 業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南 2 丁目15番 1 号)	24,439	1.72
JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人:株式会社みずほ銀行決済営 業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南 2 丁目15番 1 号)	18,941	1.33
朝日生命保険相互会社	東京都新宿区四谷 1 丁目 6 番 1 号	18,720	1.32
計	-	646,315	45.53

- (注) 1 当社は、自己株式165,289千株(発行済株式総数の10.43%)を所有しておりますが、上記大株主から除外しております。
- 2 2024年11月6日付でJPモルガン・アセット・マネジメント株式会社から、2024年10月31日現在ジェー・ピー・モルガン・セキュリティーズ・ピーエルシー他3名の共同保有者が67,732千株の株券等(株券等保有割合は4.27%)を保有している旨の大量保有報告書が関東財務局長宛に提出されておりますが、当社として2025年3月31日現在の実質所有状況の確認ができないため、上記の大株主の状況には含めておりません。
- 3 2025年3月17日付でナショナル・インデムニティー・カンパニー(National Indemnity Company)(Berkshire Hathaway Inc.の完全子会社)から、2025年3月10日現在135,246千株の株券等(株券等保有割合は8.53%)を保有している旨の大量保有報告書が関東財務局長宛に提出されておりますが、当社として2025年3月31日現在の実質所有状況の確認ができないため、上記の大株主の状況には含めておりません。

(7) 【議決権の状況】
【発行済株式】

2025年 3 月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式 (自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式 (その他)	-	-	-
完全議決権株式 (自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 165,289,200	-	単元株式数 100株
	(相互保有株式) 普通株式 89,700	-	
完全議決権株式 (その他)	普通株式 1,417,895,200	14,178,952	同上
単元未満株式	普通株式 1,615,404	-	1 単元 (100株) 未満の株式
発行済株式総数	1,584,889,504	-	-
総株主の議決権	-	14,178,952	-

(注) 1 「完全議決権株式 (その他) 」欄の普通株式には、株式給付型ESOP信託口が所有する当社株式468,900株 (議決権4,689個) 、役員報酬BIP信託口が所有する当社株式1,316,488株 (議決権13,164個) 及び株式会社証券保管振替機構名義の株式が5,000株 (議決権50個) 含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式及び役員報酬BIP信託口が所有する株式が次のとおり含まれております。

伊藤忠商事株式会社 44株、役員報酬BIP信託口 88株

【自己株式等】

2025年 3 月31日現在

所有者の氏名 または名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 (%)
[自己保有株式] 伊藤忠商事株式会社	大阪市北区梅田 3 丁目 1 番 3 号	165,289,200	-	165,289,200	10.43
[相互保有株式] ワタキューセイモア 株式会社	京都府綴喜郡井手町大 字多賀小字茶臼塚12番 地の 2	89,700	-	89,700	0.01
計	-	165,378,900	-	165,378,900	10.43

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

一定以上の職責を担う従業員に対する株式給付型ESOP

当社は、一定以上の職責を担う従業員に対するインセンティブ・プランとして、中長期の会社業績に連動した株式給付型ESOP（以下、「ESOP信託」という。）を2015年7月1日より導入しておりましたが、2018年7月1日をもって、株式数算定の基準となるポイントの付与を停止しております。

(a) ESOP信託の概要

ESOP信託は、株式給付規程に従い、ポイントの付与停止までの期間にポイント取得済みであり、かつ、一定の要件を充足する従業員に対して信託財産に残存する株式及び金銭を退職時に交付または給付します。

(b) 従業員に取得させる予定の株式総額

2015年9月7日までに924,800株、1,422百万円を株式給付型ESOP信託口が取得しております。

なお、当事業年度末の当該信託口の株式数及び帳簿価額は468,900株、721百万円であります。

(c) 当該従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社従業員のうち受益者要件を充足する者

取締役等に対する業績連動型株式報酬制度

当社は、2016年6月24日開催の第92回定時株主総会において、取締役（社外取締役を除く。）及び執行役員（国内非居住者を除く。）を対象に、会社業績との連動性が高く、かつ透明性・客観性の高い役員報酬制度として、業績連動型株式報酬制度（以下、「旧BIP信託制度」という。）を導入することを決議し、2016年9月1日に導入いたしました。また、2024年6月21日開催の第100回定時株主総会決議において、取締役（社外取締役を除く。）、執行役員及び上席執行理事（国内非居住者を除き、以下併せて「取締役等」という。）を対象に、その報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意欲を更に高めることを目的として、旧BIP制度の信託を活用した枠組を維持しながら、新たな業績連動型株式報酬制度（以下、「新BIP信託制度」という。）を導入することを決議しました。加えて、当社は、2025年6月20日開催予定の第101回定時株主総会の議案（決議事項）として、新BIP信託制度の一部改定を含む「取締役・監査役の報酬額等改定及び譲渡制限付株式報酬制度導入の件」（以下、「本報酬議案」という。）を提案しております。旧BIP信託制度の概要、及び本報酬議案が承認可決された場合における新BIP信託制度の概要は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等（4）役員の報酬等 役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項（b）2025年度の実績連動型株式報酬」に記載のとおりです。

また、旧BIP信託制度及び新BIP信託制度は、いずれも役員報酬BIP信託（以下、「BIP信託」という。）と称される仕組みを採用しております。

(a) BIP信託の概要

BIP信託は、米国のパフォーマンス・シェア（Performance Share）制度及び譲渡制限付株式報酬（Restricted Stock）制度を参考にした役員に対するインセンティブ・プランです。当社は、取締役等の退任後（当該取締役等が死亡した場合は死亡後）に、BIP信託により取得した当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を業績等に応じて交付または給付します。

(b) 取締役等に取得させる予定の株式総額

2016年8月4日に467,400株、546百万円を役員報酬BIP信託口が取得しております。

また、2018年5月11日に327,300株、670百万円を、2020年9月3日に243,400株、694百万円を、2022年5月18日に479,600株、1,720百万円を、2024年8月14日に514,700株、3,430百万円を役員報酬BIP信託口が取得しております。

なお、当事業年度末の当該信託口の株式数及び帳簿価額は1,316,488株、5,519百万円であります。

(c) 当該業績連動型株式報酬制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役等を退任した者のうち受益者要件を満たす者

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号、会社法第155条第7号及び会社法第155条第8号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年8月5日)での決議状況 (取得期間 2024年8月6日～2025年3月31日)	28,000,000	150,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	19,895,800	149,999,461,800
残存決議株式の総数及び価額の総額	8,104,200	538,200
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	28.94	0.00
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	28.94	0.00

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年5月2日)での決議状況 (取得期間 2025年5月7日～2025年12月31日)	28,000,000	150,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	-	-
残存決議株式の総数及び価額の総額	-	-
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	-
当期間における取得自己株式	2,491,800	18,683,891,100
提出日現在の未行使割合(%)	91.10	87.54

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までに取得した株式数は含めておりません。

会社法第155条第8号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年8月5日)での決議状況 (取得日 2024年8月5日)	796,166	4,684,640,744
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	796,166	4,684,640,744
残存決議株式の総数及び価額の総額	-	-
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	-
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	-

(注) 会社法第197条第3項及び第4項の規定に基づく所在不明株主からの株式買取りによる取得です。

(3) 【株主総会決議または取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号に基づく単元未満株式の買取請求による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	9,510	69,685,816
当期間における取得自己株式	1,025	7,377,441

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の買増請求による売渡し)	216	1,460,068	-	-
保有自己株式数	165,289,244	-	167,782,069	-

(注) 当期間におけるその他(単元未満株式の買増請求による売渡し)及び保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増しによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

「The Brand-new Deal ～利は川下にあり～」における株主還元方針に則り、2025年度の1株当たり配当金は、200円または配当性向30%のいずれか高い方とします。

自己株式取得についても、市場環境・キャッシュアロケーションの状況を踏まえ、総還元性向50%を目途に、機動的・継続的に実行していきます。

また、内部留保資金につきましては、当社の企業価値極大化に寄与する事業投資等に役立てる所存であります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うこととしており、「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。中間配当については取締役会が、期末配当については株主総会が、それぞれこれらの剰余金の配当の決定機関であります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当につきましては、200円の配当(うち中間配当100円は実行済み)を実施することを予定しております。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年11月6日 取締役会決議	143,390	100
2025年6月20日 定時株主総会決議(予定)	141,960	100

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、創業者・伊藤忠兵衛の言葉から生まれた「三方よし（売り手よし、買い手よし、世間よし）」の精神を企業理念とし、自社の利益だけではなく取引先、株主、社員をはじめ周囲の様々なステークホルダーの期待と信頼に応えて社会課題の解決に貢献することにより、世の中に善き循環を生み出し、持続可能な社会に貢献することを目指しております。また、社員一人ひとりが自らの商いにおける行動を自発的に考え、売り手、買い手のみならず世間に対しても、より善い商い、より善い未来に向けた「無数の使命」を果たすべく、「ひとりの商人、無数の使命」を企業行動指針と定めています。

当社は、この企業理念及び企業行動指針に則り、様々なステークホルダーとの間で公正かつ良好な関係を構築することにより、長期的な視点に立って企業価値の向上を図ることを経営の基本方針とし、この基本方針に従い、適正かつ効率的な業務執行を確保することができるよう、意思決定の透明性を高めるとともに、監視・監督機能が適切に組み込まれたコーポレート・ガバナンス体制を構築します。

充実したコーポレート・ガバナンスのためには、経営者による健全なリーダーシップの発揮と、透明で公正な意思決定の両立が不可欠であるとの考えのもと、当社は、監査役（監査役会）設置会社として、法令上認められる範囲内で通常の業務執行に属する事項の経営陣への委任を進める一方、経営監視を強化するための施策を行ってきました。独立した社外取締役を複数名選任するとともに、2017年度には、業務執行取締役を大幅に減員することにより社外取締役比率を3分の1以上に高め、経営の執行と監督の分離を促進しており、今後も引続き社外取締役比率3分の1以上を維持していきます。また、取締役会の任意諮問委員会として、社外取締役を委員長とし委員総数の過半数を社外取締役とする「ガバナンス・指名・報酬委員会」及び社外取締役を委員長とし委員総数の過半数を社外役員とする「女性活躍推進委員会」を設置し、社外役員の目による経営監視を継続しております。

なお、社外取締役及び社外監査役の選任にあたっては、独立性の確保を重視しており、(株)東京証券取引所が定める「独立役員」の要件に加えて、当社独自の独立性判断基準を策定しております。このように高い独立性が確保された取締役会において、経営陣による業務執行の監督の他、定量面または定性面から重要性の高い業務執行に関する審議も行っており、業務執行の監督が適切に行われることに加え、重要な業務執行については社外の視点からの検討も行うことができると考えております。

更に、当社は、株主・投資家等のステークホルダーに対する財務・非財務情報の発信もコーポレート・ガバナンス上の重要な課題の一つと認識し、様々なステークホルダーとの間の対話を更に促進する目的で「IR基本方針」を定め、適時・適切な情報開示に努めております。こうした対話の促進により、長期的な視点での当社の企業価値の向上に繋げていきたいと考えております。

当社としては、現状のコーポレート・ガバナンス体制は(株)東京証券取引所の「コーポレートガバナンス・コード」において標榜されている「攻めのガバナンス」の精神にも適うものであると考えております。一方で、当社が置かれた経営環境を踏まえた最適なコーポレート・ガバナンス体制を構築すべく、引続き検討を続けていきます。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

(a) 企業統治の体制の概要（人数は提出日2025年6月18日現在）

- ・当社は、取締役会設置会社、監査役（監査役会）設置会社です。
- ・2018年4月1日付にて、取締役会長が最高経営責任者（CEO）、取締役社長が最高執行責任者（COO）を兼務しております。
- ・取締役会は、社内取締役6名、社外取締役4名の計10名で構成されており（構成員の氏名については、後記（2）役員の状況に記載しております。）、取締役会長が取締役会議長を務めております。毎月1回以上開催することを原則とし、法令、定款及び「取締役会規程」その他の社内規程等に従い、重要事項を決定するとともに、取締役の職務執行を監督しております。なお、社外取締役のうち2名は女性であり、また、社内取締役一人当たりの平均海外駐在年数は5.6年です（提出日2025年6月18日現在）。

当社は、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が原案通り承認可決されますと、取締役会は引続き社内取締役6名、社外取締役4名の計10名で構成されます。

- ・2024年度は、取締役会を合計13回開催し、全取締役及び全監査役がすべての取締役会に出席しております。また、7件の取締役会書面決議の提案があり、全取締役が同意の意思表示をし、全監査役が異議を述べなかったため、取締役会の決議があったものとみなされました。

- ・2024年度において取締役会に付議された議題は合計67件であり（上記書面決議事項を除く）、主な議題は次のとおりです（他に、個別の投融資案件や業務執行状況報告等を含む重要事項が付議されております）。

日付	議題名	内容
2024年4月3日	経営方針および2024年度経営計画の件	経営方針、2024年度経営計画、及び対外公表資料の承認
2024年4月17日	2023年度取締役会評価の件	2023年度取締役会評価結果についての報告及び対外公表文案の承認
2024年4月17日	役員報酬制度の件	新たな業績連動型株式報酬制度（BIP信託）の導入、2024年度取締役の業績連動型賞与の算定方法及びその個別支給額上限の承認
2024年5月8日	2024年度短期経営計画、2023年度配当案および2024年度配当方針の件	2024年度短期経営計画、2023年度配当案及び2024年度配当方針、並びに対外公表資料の承認
2024年5月8日	第100期 連結・単体決算	2024年3月期の連結・単体決算の報告及び対外公表資料の承認
2024年5月8日	「内部統制システムに関する基本方針」 2023年度通期評価の件	内部統制システムの構築・運用状況に関する2023年度通期評価の報告、並びに内部統制システムに関する基本方針の一部改訂及び対外公表文案の承認
2024年5月15日	第100期監査役会監査報告	第100期監査報告についての報告
2024年5月15日	第100期会社法関連書類の承認の件	第100期計算書類、事業報告等の承認
2024年5月15日	独立役員指定の件	定時株主総会日付で社外取締役及び社外監査役を独立役員へ指定することの承認
2024年5月15日	株主総会招集の件	2024年6月21日に第100回定時株主総会を招集することの承認
2024年5月15日	2024年度 総合資金調達計画	2024年度の総合資金調達計画の承認
2024年6月10日	第100期 有価証券報告書提出の件	第100期有価証券報告書提出についての承認
2024年6月10日	2023年度内部統制関連事項の件	2023年度の内部統制評価結果及び第100期確認書・内部統制報告書提出の承認
2024年6月10日	「コーポレート・ガバナンス報告書」 提出の件	コーポレート・ガバナンス報告書の年次改訂についての承認
2024年6月10日	会社役員賠償責任保険年次更新の件	2024年7月1日から1年間の会社役員賠償責任保険更新の承認
2024年6月21日	会社補償契約締結の件	新任の取締役と補償契約を締結することの承認
2024年8月5日	2024年度監査役会監査計画	2024年度の監査計画についての報告
2024年8月5日	自己株式取得の件	自己株式取得の承認
2024年8月5日	所在不明株主の所有株式買取りの件	所在不明株主の所有株式買取りの承認
2024年9月6日	2024年度上場一般投資保有方針の件	政策保有株式含む上場一般投資の保有合理性の検証結果の報告
2024年9月6日	デジタル戦略推進状況報告	デジタル戦略の推進状況についての報告
2024年11月6日	「内部統制システムに関する基本方針」 2024年度上期レビューの件	内部統制システムの構築・運用状況に関する2024年度上期評価の報告
2025年1月21日	2025年度役員人事の件	2025年度役員人事の承認
2025年1月21日	サステナビリティに関する取組み	2024年度のサステナビリティ関連活動についての報告

日付	議題名	内容
2025年3月19日	役員報酬制度の件	業績連動型賞与の変更、業績連動型株式報酬制度（BIP信託）の変更、株価連動型賞与の更新と変更、役位ポイントと手当の変更、譲渡制限付株式報酬制度（RS）の新設、社外取締役の報酬額、社外取締役・監査役の報酬限度額増額、及びそれらのうち必要事項を2025年6月開催の株主総会に付議することの承認
2025年3月19日	2025年度グループ金融借入枠設定の件	2025年度のグループ金融借入枠の承認
2025年3月19日	取締役会任意諮問委員会委員選任の件	2025年6月開催の株主総会以降の取締役会任意諮問委員会の委員選任の承認

- ・取締役は、取締役会が決定した役割に基づき、法令、定款、取締役会決議及び社内規程に従い、担当業務を執行しております。
 - ・取締役会の監督機能を強化し、意思決定プロセスの透明性を高めるため、取締役会の任意諮問委員会として、取締役会下に、社外取締役を委員長とし委員総数の過半数を社外取締役とする「ガバナンス・指名・報酬委員会」、及び社外取締役を委員長とし委員総数の過半数を社外役員とする「女性活躍推進委員会」を設置しております。
- 各委員会の役割及び委員構成は次のとおりです（提出日2025年6月18日現在）。

	役割	構成
ガバナンス・指名・報酬委員会 （計7名）	執行役員の選解任、上席執行理事の委嘱・解嘱、取締役・監査役候補者の指名、取締役・監査役の解任、役付取締役・役付執行役員の選定・解職、後継者計画の検討、執行役員・取締役の報酬制度、その他ガバナンス関連等の議案の審議	石塚社外取締役（委員長）、岡藤取締役、石井取締役、小林取締役、川名社外取締役、中森社外取締役、伊藤社外取締役 瓜生社外監査役がオブザーバーとして出席
女性活躍推進委員会 （計6名）	従業員（取締役・執行役員・准執行役員は除く）の女性活躍推進に向けた方針・戦略や推進施策の審議	中森社外取締役（委員長）、小林取締役、的場監査役、藤田社外監査役、小林社外監査役 他に、人事・総務部長が委員を務める

当社は、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が原案通り承認可決されますと、各委員会の役割及び委員構成は次のとおりとなります。

	役割	構成
ガバナンス・指名・報酬委員会 （計7名）	執行役員の選解任、上席執行理事の委嘱・解嘱、取締役・監査役候補者の指名、取締役・監査役の解任、役付取締役・役付執行役員の選定・解職、後継者計画の検討、執行役員・取締役の報酬制度、その他ガバナンス関連等の議案の審議	川名社外取締役（委員長）、岡藤取締役、石井取締役、小林取締役、中森社外取締役、石塚社外取締役、伊藤社外取締役 瓜生社外監査役がオブザーバーとして出席
女性活躍推進委員会 （計7名）	従業員（取締役・執行役員・准執行役員は除く）の女性活躍推進に向けた方針・戦略や推進施策の審議	中森社外取締役（委員長）、小林取締役、伊藤社外取締役、的場監査役、藤田社外監査役、小林社外監査役 他に、人事・総務部長が委員を務める

- ・2024年度はガバナンス・指名・報酬委員会を合計5回開催し、全委員会に、出席対象の全委員が出席しております。2024年度に開催されたガバナンス・指名・報酬委員会に付議された主な議題は次のとおりです。

日付	議題名	内容
2024年4月3日	2023年度取締役会評価の件	2023年度取締役会評価結果についての報告及び対外公表文案の承認について取締役会に付議することの了承
2024年4月3日	2024年度スキル・マトリックスの件	2024年度のスキル・マトリックスの内容及び社内取締役のスキルに「特に貢献が期待される分野」の記載の追加についての了承
2024年4月3日	役員報酬制度の件	新たな業績連動型株式報酬制度（BIP信託）の導入、2024年度取締役の業績連動型賞与の算定方法及びその個別支給限度額の上限等の承認について、取締役会に付議することの了承
2024年5月13日	2023年度役員評価の件	2023年度の役員評価について審議
2024年9月30日	後継者計画について	役員の後継者計画について審議
2025年1月15日	役員制度の改定	役員制度の改定について了承
2025年1月15日	2025年度役員人事について	2025年度役員人事案について、取締役会に付議することの了承
2025年2月28日	役員報酬制度の件	業績連動型賞与の変更、業績連動型株式報酬制度（BIP信託）の変更、株価連動型賞与の更新と変更、役位ポイントと手当の変更、譲渡制限付株式報酬制度（RS）の新設、社外取締役の報酬額、社外取締役・監査役の報酬限度額増額、及びそれらのうち必要事項を2025年6月開催の株主総会に付議することの承認について、取締役会に付議することの了承

- ・2024年度は女性活躍推進委員会を合計2回開催し、うち1回の委員会には全委員が出席、残り1回の委員会には5名の委員が出席しております。2024年度に開催された女性活躍推進委員会に付議された主な議題は次のとおりです。

日付	議題名	内容
2024年10月8日	女性活躍推進の課題と対応方針	人的資本開示における課題と対応方針、及び事務職制度の見直しについて審議
2025年2月25日	女性活躍推進の進捗状況と今後の方針	女性活躍推進状況を踏まえた、課題解決に向けた具体策について審議

- ・当社は、2015年度以降、毎年度1回、外部コンサルタントを起用のうえ、取締役及び監査役を対象とする取締役会の実効性に関する評価を実施し、ガバナンス・指名・報酬委員会における検討を経て、取締役会において分析・評価を実施しております（2016年度を除く）。

2024年度における実施・評価方法は次のとおりです。

対象者	2024年度の全取締役（11名）及び全監査役（5名）
実施／評価方法	1．外部コンサルタントを起用し、対象者に対するアンケート及び個別インタビューを実施（回答は匿名） 2．対象者の回答内容について外部コンサルタントが分析・取りまとめを実施 3．外部コンサルタントによる分析・取りまとめを参考としたガバナンス・指名・報酬委員会における検討 4．取締役会において分析・評価を実施
質問内容	1．取締役会の構成 2．任意諮問委員会の構成等 3．取締役会の役割・責務 4．取締役会の運営状況 5．取締役・監査役に対する情報提供、トレーニング 6．その他の重要なテーマ

上記取締役会の実効性に関する評価の結果、取締役会の構成、任意諮問委員会の構成、取締役会の役割・責務、取締役会の運営状況、取締役・監査役に対する情報提供、トレーニング等の面において、当社の取締役会の実効性は確保されていることを確認いたしました。

定量面においては、毎年継続して改善を続けてきたスコアが更に上昇し、6つの評価テーマのすべてにおいて高いレベルで機能している結果となり、特に、取締役会議長の属性、任意諮問委員会の機能発揮、業務情報の役員への提供等について、前年度も高い評価の中、更に評価を高めており、取締役会の審議の充実への取組が評価にも表れました。定性面においては、更なる実効性向上に向けた示唆・指摘とともに、肯定的意見が多数得られ、中長年に取組む優先事項としては、主に、「グループガバナンス」、「グループの持続的成長に向けたガバナンス強化策」等が挙げられました。

前回評価においては、新たな課題として、「ダイバーシティ強化策の実装状況の監督」及び「グループの持続的成長に向けたガバナンス強化策の監督」について、取締役会として更なる取組を行うべきことを認識しました。「ダイバーシティ強化策の実装状況の監督」については、新たに就任した女性執行役員への執行側によるサポートに加え、女性活躍推進委員会の委員との面談等の機会を通じたきめ細かなモニタリングが行われる等、それぞれの課題に対して着実に具体的な施策の策定・実施につなげていることが確認されました。

今回の実効性評価の結果、2023年度評価で新たな課題として抽出した2つの課題が、当社として今後とも重点的かつ継続的に対応を進めるべき重要課題であると認識しております。そのうち「ダイバーシティ強化策の実装状況の監督」は、策定した施策を制度として定着させ、更なる進化に向けたステージに至っている点を踏まえ、今後の課題として、（１）「ダイバーシティ強化策の定着状況の監督と更なる進化に向けた議論」、及び（２）「グループの持続的成長に向けたガバナンス強化策の監督」について、取締役会として更なる取組を行うべきであるとの認識に至っております。本課題に対しては、取締役会の任意諮問委員会やオフサイトでの議論の機会も活用し、取締役会としてより実効的にその監督機能を発揮するよう取組を継続してまいります。

今回の取締役会実効性評価の結果を踏まえ、引続き取締役会の実効性の維持・向上に取組んでまいります。
・取締役会の意思決定機能と監督機能の強化及び業務執行の効率化を図るため、執行役員制を採用しております。執行役員は、取締役会の決定のもと、取締役会及び代表取締役の委任に基づき、担当職務を執行しております。なお、2025年6月18日時点の執行役員（取締役兼務を含む）の総数は45名で、男性34名、女性11名で構成されております。

当社は、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が原案通り承認可決されますと、執行役員（取締役兼務を含む）の総数は引続き45名で、男性34名、女性11名で構成されます。

- ・当社は、執行役員（役付執行役員・カンパニープレジデント・総本社職能各部統括オフィサー等の重要役職を担う者（以下総称して「重要役職者」という）及び女性執行役員特例措置制度に基づく執行役員を除く）の在任限度を2年間とし、執行役員退任後の職位として「上席執行理事」を設置しております。上席執行理事は、執行役員退任後も、退任前の職務を継続もしくは社内その他の職務に就任し、執行役員（重要役職者を除く）の上位に位置付けられます。また、上席執行理事もしくは当社グループ会社へ移籍済みの当社元執行役員の中から、重要役職者への登用を行うものとしします。
- ・監査役会は、2025年6月18日時点で、常勤監査役2名、非常勤監査役（社外監査役）3名の計5名で構成されており、「監査役会規程」及び「監査役監査基準」に則り、取締役の職務執行の適正性を監査しております。
- ・社長及び取締役会による適切かつ機動的な業務執行に関する意思決定に資することを目的として、HMC（Headquarters Management Committee）及び各種社内委員会を設置しております。HMCは原則として社長が議長を務め、原則として会長、社長及び社長が指名する執行役員で構成されております。社長の

補佐機関として、会社の全般的経営方針及び経営に関する重要事項を協議しております。

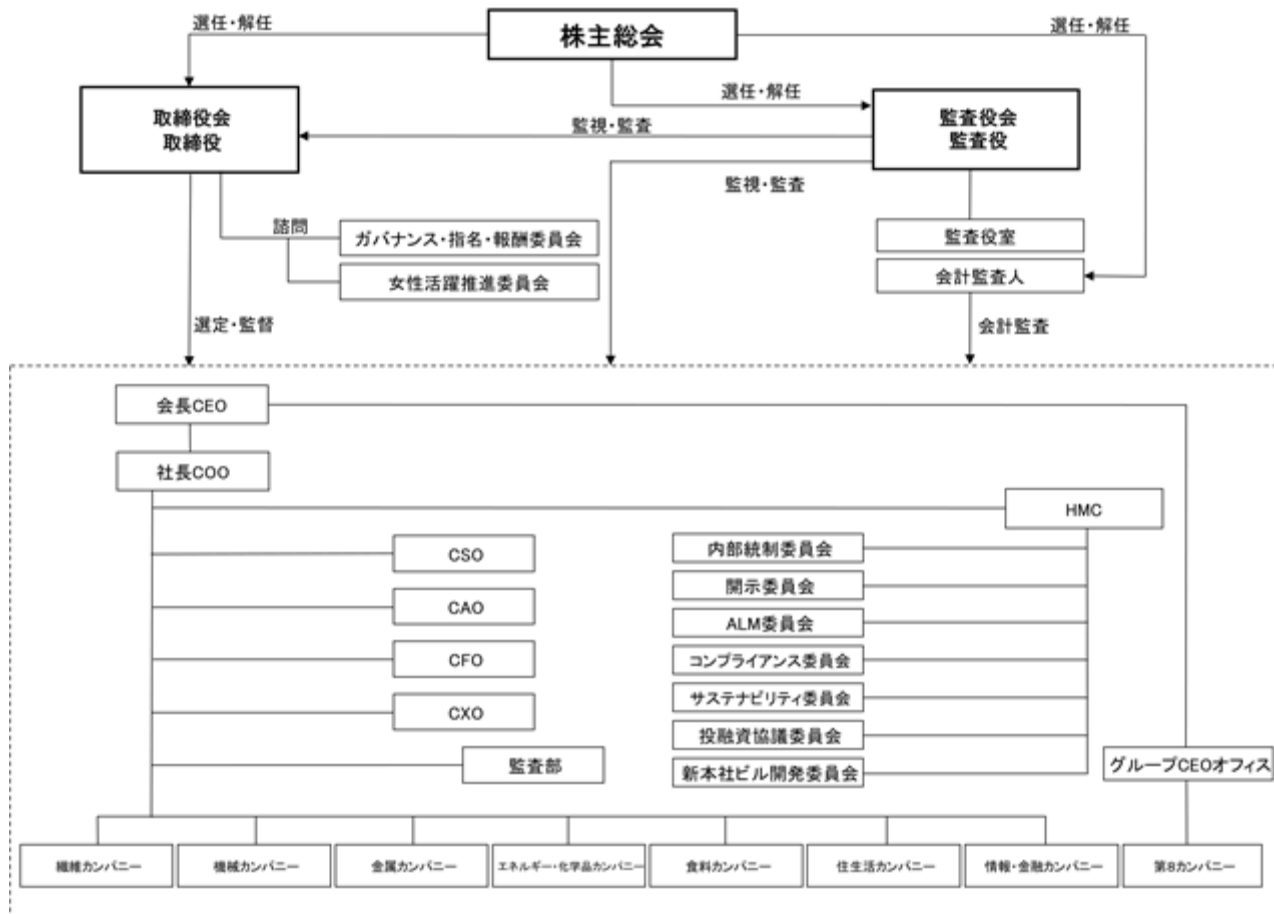
- ・各種社内委員会では、各々の担当分野における経営課題について慎重な審査・協議を行っております。また、内部統制委員会等の一部の社内委員会には外部有識者を委員とする等、外部の意見を取入れ、経営陣による業務執行及び取締役会の意思決定に役立てております。

2025年度の主な社内委員会とその役割は、次のとおりです（提出日2025年6月18日現在）。

名称	委員長 (副委員長)	主な審議対象事項
内部統制委員会	C A O	内部統制システムの整備に関する事項
開示委員会	C F O	企業内容等の開示及び財務報告に係る内部統制の整備・運用に関する事項
A L M委員会	C F O	リスクマネジメント体制・制度及びB / S管理に関する事項
コンプライアンス委員会	C A O	コンプライアンスに関する事項
サステナビリティ委員会	C A O	SDGs / ESG対応（環境・社会関連。但し、ガバナンス関連は除く）に関するサステナビリティ推進事項
投融資協議委員会	C X O	投融資案件に関する事項
新本社ビル開発委員会	社長C O O(兼)C S O (C A O)	東京新本社ビルに関する事項

- ・会計監査人は有限責任監査法人トーマツです。

・当社のコーポレート・ガバナンス体制及び内部統制システムの模式図は次のとおりです（提出日2025年6月18日現在）。



- (注) 1 CEO : Chief Executive Officer
 COO : Chief Operating Officer
 CSO : Chief Strategy Officer
 CAO : Chief Administrative Officer
 CFO : Chief Financial Officer
 CXO : Chief Transformation Officer
 HMC : Headquarters Management Committee
 ALM : Asset Liability Management

2 コンプライアンス統括役員はCAO。また、各ディビジョンカンパニーにはカンパニープレジデントを設置。

3 内部統制システムは社内のあるゆる階層に組込まれており、そのすべてを表記することはできませんので、主要な組織及び委員会のみ記載しております。

(b) 当該体制を採用する理由

当社は、監査役（監査役会）設置会社として、社外監査役を含めた監査役による経営監視を十分機能させることで監視・監督機能の充実と意思決定の透明性を確保しております。この監査役による経営監視を主軸とした企業統治体制に加えて、当社は、取締役会による経営監督の実効性と意思決定の透明性を強化・向上させることを目的に、2017年度より取締役総員の3分の1以上の社外取締役を選任しており、今後も引き続き社外取締役比率3分の1以上を維持していきます。

また、取締役会の任意諮問委員会として、社外取締役を委員長とし委員総数の過半数を社外取締役とする「ガバナンス・指名・報酬委員会」及び社外取締役を委員長とし委員総数の過半数を社外役員とする「女性活躍推進委員会」を設置しております。

なお、社外取締役及び社外監査役の選任にあたっては、独立性の確保を重視しており、(株)東京証券取引所が定める「独立役員」の要件に加えて、当社独自の独立性判断基準を策定しております。

取締役総員の3分の1以上の社外取締役を含む取締役会及び社外役員が過半数を占める取締役会の任意諮問委員会に加え、社外監査役が過半数を占める監査役会を基礎とした当社の企業統治体制は、当社が現状において構築すべきと考えている「意思決定の透明性を高めるとともに、監視・監督機能が適切に組み込まれたコーポレート・ガバナンス体制」に合致したものであると考えております。

(c) 社外取締役及び社外監査役との間で締結している責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役及び社外監査役との間で、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役または社外監査役が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、同法第425条第1項に定める最低限度額としております。

(d) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者である取締役及び監査役等が負担することになる法律上の損害賠償金・損害賠償請求対応等の費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。但し、贈収賄等の犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は填補対象外となっており、役員等の職務の執行の適正性は損なわれない仕組みとなっております。

なお、本保険の保険料は全額当社が負担しております。

(e) 補償契約の内容の概要

当社は、「(2) 役員の状況 役員一覧」に記載されている取締役及び監査役の全員との間で、会社法第430条の2第1項の規定に基づき、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償する契約を締結しております。なお、各取締役及び各監査役が、法令違反を認識しながら行った行為、自己もしくは第三者の不正な利益を図るまたは当社に損害を加える目的で職務を執行したことに關して発生した費用等については、当社は、締結者に対して補償を行いません。

企業統治に関するその他の事項

(a) 内部統制システムの整備の状況

当社は、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制並びにその他業務の適正を確保するために必要な体制（内部統制システム）を次のとおり整備しております。以下、提出日現在における当社の「内部統制システムに関する基本方針」の概要及び内部統制システムの運用状況の概要を記載します。（当社の「内部統制システムに関する基本方針」は、2006年4月19日開催の取締役会において決定され、直近では2024年5月8日付で一部改訂されております。）

記

1. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1) コーポレート・ガバナンス

取締役会は、社外取締役を含む取締役で構成し、法令、定款及び「取締役会規程」その他の社内規程等に従い、重要事項を決定するとともに、取締役の職務執行を監督する。

取締役は、取締役会の決定した役割に基づき、法令、定款、取締役会決議及び社内規程に従い、担当業務を執行する。

取締役会の意思決定機能と監督機能の強化及び業務執行の効率化を図るため執行役員制を採用する。

執行役員は、取締役会の決定のもと、取締役会及び代表取締役の委任に基づき、担当職務を執行する。

監査役は、「監査役会規程」及び「監査役監査基準」に則り、取締役の職務執行の適正性を監査する。

(2) コンプライアンス

取締役及びその他役職員は、「伊藤忠グループ企業理念」及び「伊藤忠グループ企業行動指針」に則り行動する。

コンプライアンス統括役員（代表取締役）、コンプライアンス委員会及びコンプライアンスに係る事項を統括する部署を設置するとともに、「伊藤忠グループコンプライアンスプログラム」を制定し、コンプライアンス体制の充実に努める。

(3) 財務報告の適正性確保のための体制整備

商取引管理及び経理に関する社内規程を整備するとともに、C F O（Chief Financial Officer）を設置し、財務報告の適正性を確保するための体制の充実に努める。

開示委員会を設置するとともに、財務報告の適正性を確保するための体制につき、その整備・運用状況を定期的に評価し改善を図る。

(4) 内部監査

社長直轄の監査部を設置する。監査部は、「監査規程」に基づき業務全般に関し、法令、定款及び社内規程の遵守状況、職務執行の手続及び内容の妥当性等につき、定期的に内部監査を実施する。

2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役は、「情報管理規程」、「文書管理規則」その他の社内規程に従い、株主総会議事録等の職務執行に係る重要な文書を、関連資料とともに適切に保存・管理し、取締役及び監査役は、いつでも、これを閲覧することができる。また、会社の重要な情報の適時開示その他の開示を所管する部署を設置するとともに、取締役は、開示すべき情報を迅速かつ網羅的に収集したうえで、法令等に従い適時かつ適切に開示する。

3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

市場リスク、信用リスク、カントリーリスク、投資リスク、環境・社会リスクその他様々なリスクに対処するため、各種の社内委員会や責任部署を設置するとともに、各種管理規則、投資基準、リスク限度額・取引限度額の設定や報告・監視体制の整備等、必要なリスク管理体制及び管理手法を整備し、リスクを総括的かつ個別的に管理する。また、管理体制の有効性につき定期的にレビューする。

4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(1) H M C 及び各種社内委員会

社長補佐機関としてH M C（Headquarters Management Committee）及び各種の社内委員会を設置し、社長及び取締役会による適切かつ機動的な意思決定に資するものとする。

(2) ディビジョンカンパニー制

ディビジョンカンパニー制を採用し、各カンパニーにはカンパニープレジデントを設置して、法令、定款、社内規程等に従い、担当事業領域の経営を行う。また、カンパニーごとに、数値目標を設定し、定期的に数値目標の達成度を検証することにより、経営管理を行う。

(3) 職務権限・責任の明確化

適正かつ効率的な職務の執行を確保するため、社内規程を整備し各役職者の権限及び責任の明確化を図る。

5. 当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(1) 子会社管理・報告体制

子会社統括部署を設置する。また、子会社ごとに主管部署を定め、主管部署が連結会社経営に関する社内規程に従い、子会社の経営管理及び経営指導にあたるとともに、各子会社には原則として取締役及び監査役を派遣して業務の適正を確保する。

当社が子会社を通じて間接的に保有する子会社に関しては、原則として、当社が直接保有する子会社をして経営管理及び経営指導にあたらせることにより、本基本方針に基づく業務の適正が確保されるように努める。

子会社の経営上の重要事項に関しては、子会社の事業内容・規模、上場／非上場の別等を考慮のうえ、原則として、子会社ごとに、当社の事前承認を要する事項や当社への報告を要する事項を取決める。

(2) 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

子会社の事業内容・規模、上場／非上場の別等を考慮のうえ、リスクカテゴリーごとにグループ内での管理対象会社を選定し、グループ全体のリスクを管理する。また、管理体制の有効性につき定期的にレビューする。

(3) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

連結ベースにて経営計画を策定し、当該経営計画の達成のため子会社の経営指導にあたるとともに、当社よりグループファイナンス等の機能の提供を通じた支援を実施する。

(4) 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

各子会社に対して原則として取締役及び監査役を派遣し、当該取締役及び監査役が各子会社における職務執行の監督・監査を行うことにより、子会社における取締役等及び使用人の職務執行が法令及び定款に適合するように努める。

「伊藤忠グループコンプライアンスプログラム」において、コンプライアンス体制の整備につき指針を示し、当該事項の実施状況につき定期的なモニター・レビューを実施するとともに、必要に応じて子会社における教育・研修を実施し、グループ全体のコンプライアンスの徹底に努める。

子会社の業務活動全般も監査部による内部監査の対象とする。

6. 監査役の補助使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役会に直属する監査役室を設置し、監査役の職務補助に専従する使用人を置く。当該使用人に対する指揮命令権限は監査役に専属し、その人事考課は、監査役会で定めた監査役が行い、その人事異動及び懲戒処分は、事前に当該監査役の同意を必要とする。

7. 取締役及び使用人による監査役への報告体制等

(1) 重要会議への出席

監査役は、取締役会、HMCその他の重要な会議に出席し、取締役等からその職務執行状況を聴取し、関係資料を閲覧することができる。

(2) 報告体制

取締役及びその他の役職者は、定期的に職務執行状況を監査役に報告する。また、取締役及びその他の役職者は、監査役に対して、法令が定める事項の他、財務及び事業に重大な影響を及ぼすおそれのある決定の内容等をその都度直ちに報告する。

使用人は、監査役に対して、当社に著しい損害を及ぼすおそれがある事実等を直接報告することができる。

「伊藤忠グループコンプライアンスプログラム」において、監査役に対して報告を行った取締役及び使用人に対する不利益取扱を禁止する旨明記し、周知徹底する。

8. 子会社の取締役・監査役等及び使用人またはこれらの者から報告を受けた者による監査役への報告体制等

(1) 報告体制

子会社の取締役及び監査役は、当社の監査役に対して、当該子会社に著しい損害を及ぼすおそれがある事実等を直接報告することができる。

コンプライアンス統括部署は、子会社の役職員から報告された、当該子会社に著しい損害を及ぼすおそれがある事実等の概要について、定期的に当社監査役に対して報告する。

「伊藤忠グループコンプライアンスプログラム」において、上記により監査役に対して報告を行った者に対する不利益取扱を禁止する旨明記し、十分周知する。

9. 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

監査役がその職務の執行について、当社に対し、会社法第388条に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、担当部署において確認のうえ、速やかに当該費用または債務を処理する。

10. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(1) 監査部の監査役との連携

監査部は、監査役との間で、各事業年度の内部監査計画の策定、内部監査結果等につき、密接な情報交換及び連携を図る。

(2) 外部専門家の起用

監査役は、監査の実施にあたり必要と認めるときは、外部専門家を独自に起用することができる。

以 上

内部統制システムを適正に運用するため、当社は、基本方針に定める各事項を更に細分化した確認項目を年度ごとに策定し、各確認項目について担当部署を定め、半期ごとに開催される内部統制委員会において、各担当部署（及び関連するその他の社内委員会）による内部統制システムの構築・運用状況等を確認する体制を取っております。内部統制委員会（2025年度）は、CAOを委員長、業務部を事務局とし、CFO、監査部長及び外部専門家（弁護士）が委員となって構成されている他、監査役も毎回出席し、意見を述べております。

内部統制委員会では、各担当部署から提出される上記確認項目ごとの達成状況や課題等をまとめたチェックリストの内容を検証することに加え、財務報告の適正性確保のための体制、コンプライアンス体制、損失の危険の管理のための体制及び企業集団における内部統制システムの構築・運用状況等の重要事項については、各担当部署からなされる個別の報告内容を検証することで、内部統制システムの構築・運用状況等を確認しております。

また、内部統制委員会における審議結果については、HMC及び取締役会に対しても年2回報告されており、取締役会において、内部統制システムの構築・運用状況等について最終的な通期評価を行っております。

内部統制に関連する主な社内委員会の開催状況（2024年度）は、内部統制委員会が2回、コンプライアンス委員会が2回、ALM（Asset Liability Management）委員会が12回となっております。

なお、当社の内部統制システムは当社及び当社の子会社から成る企業集団ベースで構成されており、その運用状況及び子会社における内部統制システムの構築・運用状況等については定期的に内部統制委員会に報告されております。

この内部統制システムについては、不断の見直しによって継続的に改善を図り、より適正かつ効率的な体制の構築に努めることとしております。また、当社は2025年5月2日に開催した取締役会において、基本方針に定める各事項について2024年度における構築・運用状況等を評価しましたが、重大な欠陥や不備は存在しないことを確認しております。

(b) リスク管理体制の整備の状況

上記の「内部統制システムに関する基本方針」に記載された「損失の危険の管理に関する規程その他の体制」を整備しております。

(c) 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

上記の「内部統制システムに関する基本方針」に記載された「当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制」を整備しております。

(d) 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、またその決議は累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

(e) 株主総会決議事項を取締役会で決議することができるとした事項とその理由

a. 自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

b. 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

c. 取締役及び監査役の責任免除

当社は、職務を遂行するにあたり期待された役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、同法第423条第1項の取締役（取締役であった者を含む）及び監査役（監査役であった者を含む）の損害賠償責任につき、善意でかつ重大な過失がない場合は、取締役会の決議によって、法令の定める範囲内で免除することができる旨を定款に定めております。

(f) 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

(a) 2025年6月18日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、次のとおりです。

男性11名 女性4名 (役員のうち女性の比率26.67%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
代表取締役 会長 C E O	岡 藤 正 広	1949年12月12日生	1974年4月 当社入社 2002年4月 当社ブランドマーケティング事業部長 2002年6月 当社執行役員 2002年7月 当社繊維カンパニー プレジデント補佐 (兼)ブランドマーケティング事業部長 2004年4月 当社常務執行役員 繊維カンパニー プレジデント 2004年6月 当社常務取締役 2006年4月 当社専務取締役 2009年4月 当社取締役副社長 2010年4月 当社取締役社長 2018年4月 現職に就任	(注) 5	564
代表取締役 社長 C O O (兼) C S O	石 井 敬 太	1960年10月23日生	1983年4月 当社入社 2010年4月 当社インドシナ支配人 (兼)伊藤忠タイ会社社長 (兼)伊藤忠マネジメント・タイ会社社長 2014年4月 当社執行役員 化学品部門長 2016年4月 当社エネルギー・化学品カンパニー エグゼクティブ バイス プレジデント (兼)化学品部門長 2017年4月 当社常務執行役員 2018年4月 当社エネルギー・化学品カンパニー プレジデント 2020年4月 当社専務執行役員 エネルギー・化学品カンパニー プレジデント (兼)電力・環境ソリューション部門長 2021年4月 当社社長 C O O 2021年6月 当社取締役社長 2025年4月 現職に就任	(注) 5	282
代表取締役 副社長執行役員 C A O	小 林 文 彦	1957年6月21日生	1980年4月 当社入社 2010年4月 当社執行役員 総務部長 2011年4月 当社人事・総務部長 2013年4月 当社常務執行役員 2015年4月 当社 C A O 2015年6月 当社取締役 常務執行役員 2017年4月 当社取締役 専務執行役員 2018年4月 当社 C A O ・ C I O 2019年4月 当社 C A O 2021年4月 現職に就任	(注) 5	258
代表取締役 副社長執行役員 C F O	鉢 村 剛	1957年7月6日生	1991年10月 当社入社 2011年4月 当社財務部長 2012年4月 当社執行役員 2015年4月 当社常務執行役員 C F O 2015年6月 当社取締役 常務執行役員 2018年4月 当社取締役 専務執行役員 2021年4月 現職に就任	(注) 5	258

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
代表取締役 副社長執行役員 機械カンパニー プレジデント (兼)ＣＯＯ補佐	都 梅 博 之	1960年 3 月28日生	1982年 4 月 当社入社 2011年 4 月 当社中近東総支配人 (兼)伊藤忠中近東会社会長 (兼)デュバイ支店長 2014年 4 月 当社執行役員 アフリカ総支配人 (兼)ヨハネスブルグ支店長 2016年 1 月 当社アフリカ総支配人 (兼)ヨハネスブルグ支店長 (兼)伊藤忠コートジボワール会社社長 (兼)伊藤忠ナイジェリア会社社長 2016年 4 月 当社常務執行役員 欧州総支配人 (兼)アフリカ総支配人 (兼)伊藤忠欧州会社社長 2017年 4 月 当社欧州総支配人 (兼)伊藤忠欧州会社社長 2018年 1 月 当社欧州総支配人 (兼)伊藤忠欧州会社社長 (兼)アフリカブロック管掌 2019年 4 月 当社機械カンパニー プレジデント 2022年 4 月 当社専務執行役員 2022年 6 月 当社取締役 専務執行役員 2023年 4 月 当社取締役 副社長執行役員 2025年 4 月 現職に就任	(注) 5	152
代表取締役 執行役員 ＣＸＯ (兼)グループＣＥＯ オフィス長	中 宏 之	1964年 1 月14日生	1987年 4 月 当社入社 2018年 4 月 当社業務部長 2019年 4 月 当社執行役員 2021年 4 月 当社ＣＤＯ・ＣＩＯ (兼)業務部長 2022年 4 月 当社ＣＳＯ (兼)ＣＤＯ・ＣＩＯ (兼)業務部長 2022年 6 月 当社取締役 執行役員 2023年 4 月 当社ＣＳＯ (兼)グループＣＥＯオフィス長 2024年 4 月 現職に就任	(注) 5	65
取締役	川 名 正 敏	1953年11月27日生	1978年 5 月 東京女子医科大学循環器内科入局 1991年 9 月 Massachusetts General Hospital, Harvard Medical School 研究員 1991年12月 Vanderbilt University School of Medicine 研究員 2004年 3 月 東京女子医科大学循環器内科教授 2005年 4 月 同大学附属青山病院病院長 2014年 4 月 東京女子医科大学病院副院長 (2019年 3 月退任) 2014年11月 同院総合診療科教授 (2019年 3 月退任) 2018年 6 月 現職に就任 2019年 2 月 早稲田大学大学院先進理工学研究科 客員教授 (2022年 3 月退任) 2019年 4 月 東京女子医科大学名誉教授 (現任) 同大学特任教授 (2022年 3 月退任) 2019年12月 メドビア㈱社外取締役 (現任)	(注) 5	13

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役	中森 真紀子	1963年 8 月18日生	1987年 4 月 日本電信電話(株)入社 1991年10月 井上斎藤英和監査法人 (現有限責任あずさ監査法人) 入所 1996年 4 月 公認会計士登録 1997年 7 月 中森公認会計士事務所代表 (現任) 2000年 8 月 日本オラクル(株)社外監査役 2006年12月 (株)アイスタイル社外監査役 (2019年 9 月退任) 2008年 8 月 日本オラクル(株)社外取締役 2011年12月 M&Aキャピタルパートナーズ(株) 社外監査役 (2023年12月退任) 2013年 6 月 伊藤忠テクノソリューションズ(株) 社外取締役 (株)ネクスト (現(株)LIFULL) 社外監査役 (2024年12月退任) 2015年11月 (株)チームスピリット社外監査役 (2021年11月退任) 2019年 6 月 現職に就任 2024年 6 月 鹿島建設(株)社外監査役 (現任)	(注) 5	13
取締役	石 塚 邦 雄	1949年 9 月11日生	1972年 5 月 (株)三越入社 2003年 2 月 同社執行役員業務部長 2004年 3 月 同社上席執行役員経営企画部長 2005年 3 月 同社常務執行役員営業企画本部長 2005年 5 月 同社代表取締役社長執行役員 2008年 4 月 (株)三越伊勢丹ホールディングス 代表取締役社長執行役員 2012年 2 月 同社代表取締役会長執行役員 2013年 6 月 積水化学工業(株)社外取締役 2017年 6 月 (株)三越伊勢丹ホールディングス特別顧問 2017年 7 月 全国農業協同組合連合会 経営管理委員 (2023年 7 月退任) 2021年 5 月 ウエルシアホールディングス(株) 社外取締役 (現任) 2021年 6 月 現職に就任	(注) 5	5
取締役	伊 藤 明 子	1962年 2 月28日生	1984年 4 月 建設省入省 2014年 9 月 内閣官房内閣審議官まち・ひと・しごと 創生本部事務局次長 2016年 6 月 国土交通省大臣官房審議官 2017年 7 月 同省住宅局長 2018年 7 月 内閣官房内閣審議官まち・ひと・しごと 創生本部事務局地方創生総括官補 2019年 7 月 消費者庁長官 2022年 7 月 同庁退官 2023年 6 月 現職に就任 2024年 3 月 キヤノン(株)社外取締役 (現任) 2024年 5 月 (株)WECARS社外取締役 (現任)	(注) 5	1
常勤監査役	京 田 誠	1964年 2 月15日生	1987年 4 月 当社入社 2003年 7 月 当社食料経営管理部審査チーム長 2007年 5 月 当社リスクマネジメント部 リスク管理統轄チーム長 2012年 4 月 当社統合リスクマネジメント部 事業・リスク総括第一室長 2016年 5 月 当社食料カンパニー C F O 2020年 6 月 現職に就任	(注) 6	30
常勤監査役	的 場 佳 子	1963年11月28日生	1986年 4 月 当社入社 2017年10月 当社開発・調査部長代行 2019年 4 月 当社執行役員 調査・情報部長 2021年 4 月 当社人事・総務部長 2023年 4 月 当社理事 2023年 6 月 現職に就任	(注) 7	50

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
監査役	瓜生 健太郎	1965年1月2日生	1995年4月 弁護士登録 常松築瀬関根法律事務所（現長島・大野・常松法律事務所）入所 1996年1月 松尾綜合法律事務所入所 1999年2月 ソロモン・スミス・バーニー証券会社（現シティグループ証券㈱）入社 2000年4月 国際協力事業団（現独立行政法人国際協力機構）長期専門家（日本弁護士連合会からベトナム司法省等派遣） 2002年8月 弁護士法人瓜生・糸賀法律事務所代表弁護士・マネージングパートナー（現任） 2008年8月 SUIアドバイザーサービス㈱（現U&Iアドバイザーサービス㈱）代表取締役（現任） 2014年6月 ㈱フルッタフルッタ社外取締役（2016年6月退任） 2014年9月 GMO TECH㈱社外取締役（2018年3月退任） 2015年3月 協和発酵キリン㈱（現協和キリン㈱）社外監査役 2015年6月 現職に就任 2018年3月 協和発酵キリン㈱（現協和キリン㈱）社外取締役（2021年3月退任） 2021年6月 ㈱ロッテホールディングス取締役（現任）	(注) 7	9
監査役	藤 田 勉	1960年3月2日生	1982年4月 山一證券㈱入社 1997年10月 メリルリンチ投資顧問㈱入社 2000年9月 日興ソロモン・スミス・バーニー証券会社（現シティグループ証券㈱）入社 2010年11月 シティグループ証券㈱取締役副会長 2016年6月 同社顧問（2023年7月退任） 2017年4月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科（現経営管理研究科）特任教授 2017年7月 一橋大学大学院フィンテック研究フォーラム代表（現任） 2019年9月 ㈱ハウスドゥ（現㈱And Doホールディングス）社外取締役 2020年6月 RIZAPグループ㈱社外取締役（現任） 2021年6月 ㈱ドリームインキュベータ社外取締役（現任） ㈱ZUU社外取締役（2023年6月退任） 2022年4月 一橋大学大学院経営管理研究科客員教授（現任） 2022年6月 ㈱ストラテジー・アドバイザーズ代表取締役（現任） 2023年6月 現職に就任	(注) 7	0
監査役	小 林 久 美	1979年11月2日生	2002年10月 新日本監査法人（現有限責任あずさ監査法人）入所 2006年3月 公認会計士登録 2006年9月 G C A㈱（現フーリハン・ローキー㈱）入社 2015年9月 小林公認会計士事務所代表（現任） 2016年12月 税理士登録 2017年4月 Tokyo Athletes Office㈱代表取締役（現任） 2019年6月 ㈱スポカチ取締役（現任） 2020年6月 ㈱コーセー社外監査役 2022年3月 公益社団法人日本プロサッカーリーグ（Jリーグ）監事（現任） 2022年6月 オイシックス・ラ・大地㈱社外監査役（2024年6月退任） 2023年6月 現職に就任 2024年3月 ㈱コーセー社外取締役（現任）	(注) 7	0
計					1,706

- (注) 1 伊藤明子の戸籍上の氏名は、野田明子です。
2 小林久美の戸籍上の氏名は、野尻久美です。
3 取締役の川名正敏、中森真紀子、石塚邦雄及び伊藤明子は、社外取締役であります。
4 監査役の瓜生健太郎、藤田勉及び小林久美は、社外監査役であります。
5 2024年6月21日開催の定時株主総会終結の時から1年間
6 2024年6月21日開催の定時株主総会終結の時から4年間
7 2023年6月23日開催の定時株主総会終結の時から4年間
8 所有株式数は、株式報酬制度に基づき退任後に交付される予定の株式の数(業績連動型株式報酬制度における権利確定済みポイント相当数、2025年6月20日開催予定の第101回定時株主総会の第3号議案が承認可決された場合の付与予定株式報酬ポイント相当数及び支給予定株式数)を含めて表示しております。その株式数は、次のとおりです。

岡 藤 正 広	392,527
石 井 敬 太	215,639
小 林 文 彦	170,165
鉢 村 剛	167,432
都 梅 博 之	111,613
中 宏 之	43,024

本制度の概要は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (4) 役員の報酬等

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項 (b) 2025年度の取締役賞与 c. 業績連動型株式報酬」に記載のとおりです。

- 9 2025年6月18日現在の執行役員は次のとおりです。(*印の各氏は取締役を兼務しております。)

役名	氏名	役割
*会長執行役員	岡 藤 正 広	C E O
*社長執行役員	石 井 敬 太	C O O (兼) C S O
*副社長執行役員	小 林 文 彦	C A O
*副社長執行役員	鉢 村 剛	C F O
*副社長執行役員	都 梅 博 之	機械カンパニー プレジデント(兼) C O O 補佐
専務執行役員	野 田 俊 介	情報・金融カンパニー プレジデント(兼) C O O 補佐
常務執行役員	茅野 みつる	広報部長
執行役員	田 中 正 哉	エネルギー・化学品カンパニー プレジデント
*執行役員	中 宏 之	C X O (兼) グループ C E O オフィス長
執行役員	真 木 正 寿	住生活カンパニー プレジデント
執行役員	小 谷 建 夫	第8カンパニー プレジデント
執行役員	武 内 秀 人	繊維カンパニー プレジデント(兼) 大阪本社管掌
執行役員	宮 本 秀 一	食料カンパニー プレジデント
執行役員	猪 股 淳	金属カンパニー プレジデント
執行役員	角 野 然 生	機械カンパニー プレジデント補佐(特命事項担当) (兼) グリーントランスフォーメーション(G X) 担当役員
執行役員	海老根 桂子	伊藤忠フィナンシャルマネジメント(株) 代表取締役社長
執行役員	岩 澤 香 織	住生活 M & R 室長
執行役員	中 村 洋 幸	食品流通部門長
執行役員	安 部 泰 宏	電力・環境ソリューション部門長
執行役員	山 田 哲 也	エネルギー部門長
執行役員	山 本 顕 治	第8カンパニー G M
執行役員	中 元 寛	第8カンパニー G M
執行役員	三 村 剛	東アジア総代表
執行役員	井 上 大 輔	伊藤忠メタルズ(株) 取締役副社長
執行役員	井 上 健 司	業務部長
執行役員	山 浦 周一郎	経理部長
執行役員	曾我部 雅博	法務部長

役名	氏名	役割
執行役員	奥 寺 俊 夫	機械経営企画部長
執行役員	多 田 博 子	伊藤忠インターナショナル会社 ワシントン事務所長
執行役員	太 田 頼 子	人事・総務部総務室長
執行役員	寺 内 香 織	伊藤忠インターナショナル会社 General Counsel
執行役員	相馬 謙一郎	財務部長
執行役員	堀 内 真 人	情報・通信部門長
執行役員	平 野 竜 也	欧州・C I S 総支配人(兼)伊藤忠欧州会社社長
執行役員	山 口 久 和	金属資源部門長
執行役員	岡 村 俊 明	ブランドマーケティング部門長
執行役員	天 野 優	情報・金融カンパニーC F O
執行役員	信田 阿芸子	アディシアババ事務所長
執行役員	東山 英一郎	プラント・船舶・航空機部門長
執行役員	立 川 義 大	食糧部門長
執行役員	金 原 裕	European Tyre Enterprise Limited (C E O)
執行役員	永 瀬 理 絵	広報部Corporate Brand Initiative General Manager
執行役員	今 村 宜 子	エネルギー・化学品事業統括室長
執行役員	田中 亜希子	エネルギー資源開発部エネルギー資源開発第三課長
執行役員	寺山 千賀子	自動車モビリティ第二部自動車第四課長

(注)・茅野みつるの戸籍上の氏名は、池みつるです。

・田中亜希子の戸籍上の氏名は、加藤亜希子です。

・寺山千賀子の戸籍上の氏名は、濱谷千賀子です。

・当社は2012年度より、株主の皆様と同じ目線に立ち、役員の株価上昇への意識を高めるため「自社株数保有ガイドライン」を設定しております。

「自社株数保有ガイドライン」：執行役員が保有する目安となる当社株式数のガイドラインを役位ごとに設定。

会長・社長(10万株)、副社長執行役員(5万株)、専務執行役員(4万株)、常務執行役員(3万株)、執行役員(2万株)、2024年4月1日以降新任執行役員(1.3万株)

- 10 当社は、執行役員(注)の在任限度を2年間とし、退任後の職位として「上席執行理事」を設けております。上席執行理事は、執行役員退任後も、退任前の職務を継続もしくは社内のその他の職務に就任し、執行役員(重要役職者を除く)の上位に位置付けられます。また、上席執行理事もしくは当社グループへ移籍済みの当社元執行役員の中から、重要役職者への登用を行うものとします。

2025年6月18日現在の上席執行理事は、次のとおりです。

役名	氏名	役割
上席執行理事	西 口 知 邦	秘書部長
上席執行理事	吉 川 直 彦	伊藤忠インターナショナル会社社長(C E O)
上席執行理事	山本 広太郎	生活資材・物流部門長
上席執行理事	阿 部 邦 明	生鮮食品部門長
上席執行理事	垣 見 俊 之	人事・総務部長
上席執行理事	石 橋 忠	化学品部門長
上席執行理事	牛 島 浩	自動車・建機・産機部門長

(注) 役付執行役員・カンパニープレジデント・総本社職能各部統括オフィサー等の重要役職者及び女性執行役員特例措置制度に基づく執行役員を除きます。

- (b) 2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、次のとおりとなる予定です。
なお、役員の役職等については、当該株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性11名 女性4名 （役員のうち女性の比率26.67%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長 C E O	岡 藤 正 広	1949年12月12日生	(a)に記載のとおり	(注) 5	564
代表取締役 社長 C O O (兼) C S O	石 井 敬 太	1960年10月23日生	(a)に記載のとおり	(注) 5	282
代表取締役 副社長執行役員 C A O	小 林 文 彦	1957年 6 月21日生	(a)に記載のとおり	(注) 5	258
代表取締役 副社長執行役員 C F O	鉢 村 剛	1957年 7 月 6 日生	(a)に記載のとおり	(注) 5	258
代表取締役 副社長執行役員 機械カンパニー プレジデント (兼) C O O 補佐	都 梅 博 之	1960年 3 月28日生	(a)に記載のとおり	(注) 5	152
代表取締役 執行役員 C X O (兼) グループ C E O オフィス長	中 宏 之	1964年 1 月14日生	(a)に記載のとおり	(注) 5	65
取締役	川 名 正 敏	1953年11月27日生	(a)に記載のとおり	(注) 5	13
取締役	中森 真紀子	1963年 8 月18日生	(a)に記載のとおり	(注) 5	13
取締役	石 塚 邦 雄	1949年 9 月11日生	(a)に記載のとおり	(注) 5	5
取締役	伊 藤 明 子	1962年 2 月28日生	(a)に記載のとおり	(注) 5	1
常勤監査役	京 田 誠	1964年 2 月15日生	(a)に記載のとおり	(注) 6	30
常勤監査役	的 場 佳 子	1963年11月28日生	(a)に記載のとおり	(注) 7	50
監査役	瓜生 健太郎	1965年 1 月 2 日生	(a)に記載のとおり	(注) 7	9
監査役	藤 田 勉	1960年 3 月 2 日生	(a)に記載のとおり	(注) 7	0
監査役	小 林 久 美	1979年11月 2 日生	(a)に記載のとおり	(注) 7	0
計					1,706

- (注) 1 伊藤明子の戸籍上の氏名は、野田明子です。
2 小林久美の戸籍上の氏名は、野尻久美です。
3 取締役の川名正敏、中森真紀子、石塚邦雄及び伊藤明子は、社外取締役であります。
4 監査役の瓜生健太郎、藤田勉及び小林久美は、社外監査役であります。
5 2025年6月20日開催予定の定時株主総会終結の時から1年間
6 2024年6月21日開催の定時株主総会終結の時から4年間
7 2023年6月23日開催の定時株主総会終結の時から4年間
8 所有株式数は、株式報酬制度に基づき退任後に交付される予定の株式の数（業績連動型株式報酬制度における権利確定済みポイント相当数、2025年6月20日開催予定の第101回定時株主総会の第3号議案が承認可決された場合の付与予定株式報酬ポイント相当数及び支給予定株式数）を含めて表示しております。その株式数は、次のとおりです。

岡 藤 正 広	392,527
石 井 敬 太	215,639
小 林 文 彦	170,165
鉢 村 剛	167,432
都 梅 博 之	111,613
中 宏 之	43,024

本制度の概要は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (4) 役員の報酬等
役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項 (b) 2025年度の取締役賞与 c. 業績連動型株式報酬」に記載のとおりです。

- 9 2025年6月20日開催予定の第101回定時株主総会の第2号議案が承認可決された場合の執行役員の状況は次のとおりです。（*印の各氏は取締役を兼務しております。）

役名	氏名	役割
* 会長執行役員	岡 藤 正 広	C E O
* 社長執行役員	石 井 敬 太	C O O (兼) C S O
* 副社長執行役員	小 林 文 彦	C A O
* 副社長執行役員	鉢 村 剛	C F O
* 副社長執行役員	都 梅 博 之	機械カンパニー プレジデント(兼) C O O 補佐
専務執行役員	野 田 俊 介	情報・金融カンパニー プレジデント(兼) C O O 補佐
常務執行役員	茅野 みつる	広報部長
執行役員	田 中 正 哉	エネルギー・化学品カンパニー プレジデント
* 執行役員	中 宏 之	C X O (兼) グループ C E O オフィス長
執行役員	真 木 正 寿	住生活カンパニー プレジデント
執行役員	小 谷 建 夫	第 8 カンパニー プレジデント
執行役員	武 内 秀 人	繊維カンパニー プレジデント(兼) 大阪本社管掌
執行役員	宮 本 秀 一	食料カンパニー プレジデント
執行役員	猪 股 淳	金属カンパニー プレジデント
執行役員	角 野 然 生	機械カンパニー プレジデント補佐(特命事項担当) (兼) グリーントランスフォーメーション(G X) 担当役員
執行役員	海老根 桂子	伊藤忠フィナンシャルマネジメント(株) 代表取締役社長
執行役員	岩 澤 香 織	住生活 M & R 室長
執行役員	中 村 洋 幸	食品流通部門長
執行役員	安 部 泰 宏	電力・環境ソリューション部門長
執行役員	山 田 哲 也	エネルギー部門長
執行役員	山 本 顕 治	第 8 カンパニー G M
執行役員	中 元 寛	第 8 カンパニー G M
執行役員	三 村 剛	東アジア総代表
執行役員	井 上 大 輔	伊藤忠メタルズ(株) 取締役副社長
執行役員	井 上 健 司	業務部長
執行役員	山浦 周一郎	経理部長
執行役員	曾我部 雅博	法務部長
執行役員	奥 寺 俊 夫	機械経営企画部長
執行役員	多 田 博 子	伊藤忠インターナショナル会社 ワシントン事務所長
執行役員	太 田 頼 子	人事・総務部総務室長
執行役員	寺 内 香 織	伊藤忠インターナショナル会社 General Counsel
執行役員	相馬 謙一郎	財務部長
執行役員	堀 内 真 人	情報・通信部門長
執行役員	平 野 竜 也	欧州・C I S 総支配人(兼) 伊藤忠欧州会社社長
執行役員	山 口 久 和	金属資源部門長
執行役員	岡 村 俊 明	ブランドマーケティング部門長
執行役員	天 野 優	情報・金融カンパニー C F O
執行役員	信田 阿芸子	アディスアベバ事務所長
執行役員	東山 英一郎	プラント・船舶・航空機部門長
執行役員	立 川 義 大	食糧部門長
執行役員	金 原 裕	European Tyre Enterprise Limited (C E O)
執行役員	永 瀬 理 絵	広報部 Corporate Brand Initiative General Manager

役名	氏名	役割
執行役員	今 村 宜 子	エネルギー・化学品事業統括室長
執行役員	田中 亜希子	エネルギー資源開発部エネルギー資源開発第三課長
執行役員	寺山 千賀子	自動車モビリティ第二部自動車第四課長

(注)・茅野みつるの戸籍上の氏名は、池みつるです。

・田中亚希子の戸籍上の氏名は、加藤亜希子です。

・寺山千賀子の戸籍上の氏名は、濱谷千賀子です。

・当社は2012年度より、株主の皆様と同じ目線に立ち、役員の株価上昇への意識を高めるため「自社株数保有ガイドライン」を設定しております。

「自社株数保有ガイドライン」：執行役員が保有する目安となる当社株式数のガイドラインを役位ごとに設定。

会長・社長（10万株）、副社長執行役員（5万株）、専務執行役員（4万株）、常務執行役員（3万株）、執行役員（2万株）、2024年4月1日以降新任執行役員（1.3万株）

- 10 当社は、執行役員（注）の在任限度を2年間とし、退任後の職位として「上席執行理事」を設けております。上席執行理事は、執行役員退任後も、退任前の職務を継続もしくは社内のその他の職務に就任し、執行役員（重要役職者を除く）の上位に位置付けられます。また、上席執行理事もしくは当社グループへ移籍済みの当社元執行役員の中から、重要役職者への登用を行うものとします。

2025年6月20日現在の上席執行理事は、次のとおりです。

役名	氏名	役割
上席執行理事	西 口 知 邦	秘書部長
上席執行理事	吉 川 直 彦	伊藤忠インターナショナル会社社長（CEO）
上席執行理事	山本 広太郎	生活資材・物流部門長
上席執行理事	阿 部 邦 明	生鮮食品部門長
上席執行理事	垣 見 俊 之	人事・総務部長
上席執行理事	石 橋 忠	化学品部門長
上席執行理事	牛 島 浩	自動車・建機・産機部門長

(注) 役付執行役員・カンパニープレジデント・総本社職能各部統括オフィサー等の重要役職者及び女性執行役員特例措置制度に基づく執行役員を除きます。

社外役員の状況

(a) 社外取締役及び社外監査役の員数

当社の社外取締役は4名、社外監査役は3名であります（提出日2025年6月18日現在）。

当社は、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が原案通り承認可決されますと、引き続き当社の社外取締役は4名、社外監査役は3名であります。

(b) 社外取締役及び社外監査役の当社との利害関係、及び当社の企業統治において果たす機能・役割、並びに社外取締役及び社外監査役の選任状況に関する当社の考え方

a. 社外取締役

氏名	当社との利害関係及び当社の企業統治において果たす機能・役割
川名 正敏 (2018年6月就任)	川名氏と当社との間には、人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。川名氏には、東京女子医科大学病院の医師として長年従事し、同院副院長等の重要役職を歴任、同大学附属青山病院病院長としての病院経営の経験と医療に関する高度な知識を活かして、独立の立場から当社の経営を監視・監督することを期待しております。
中森 真紀子 (2019年6月就任)	中森氏と当社との間には、人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。中森氏には、公認会計士としての財務及び会計に関する高度な専門知識と豊富な企業経営者としての経験を活かして、独立の立場から当社の経営を監視・監督することを期待しております。
石塚 邦雄 (2021年6月就任)	石塚氏と当社との間には、人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。石塚氏には、㈱三越伊勢丹ホールディングスの社長・会長、日本経済団体連合会の副会長を歴任、企業経営や小売業界に関する豊富な知見を活かして、独立の立場から当社の経営を監視・監督することを期待しております。
伊藤 明子 (2023年6月就任)	伊藤氏と当社との間には、人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。伊藤氏には、国土交通省において、大臣官房審議官、同省初の女性局長（住宅局長）、内閣官房内閣審議官まち・ひと・しごと創生本部事務局地方創生総括官補等の要職を歴任後、消費者庁長官に就任した、消費者視点の課題全般についての行政官としての豊富な経験と高い見識を活かして、独立の立場から当社の経営を監視・監督することを期待しております。

- ・川名取締役は、2024年度に開催された取締役会13回のすべてに出席し、社外取締役として客観的・中立的な立場から発言を行っております。2024年度はガバナンス・指名・報酬委員会の委員を務め、当社のガバナンスの更なる進化や後継者計画・役員指名の客観性の向上に貢献しました。また、当社が推進する健康経営に関し、専門知識・経験を活かして数多くの有益な提言等を行っております。
- ・中森取締役は、2024年度に開催された取締役会13回のすべてに出席し、社外取締役として客観的・中立的な立場から発言を行っております。2024年度は女性活躍推進委員会の委員長を務め、当社女性従業員の活躍推進に向けた施策について現場目線に根差した議論を主導するとともに、ガバナンス・指名・報酬委員会の委員を務め、当社のガバナンスの更なる進化や後継者計画・役員指名の客観性の向上に貢献しました。また、内部統制・コンプライアンスやDX分野において、専門知識・経験を活かして数多くの有益な提言等を行っております。
- ・石塚取締役は、2024年度に開催された取締役会13回のすべてに出席し、社外取締役として客観的・中立的な立場から発言を行っております。2024年度はガバナンス・指名・報酬委員会の委員長を務め、取締役会実効性評価等のガバナンス面、経営陣幹部の選解任や後継者計画、役員報酬等に関する議論を主導しました。また、当社が推進する「マーケットインの発想」による成長投資の加速や人材戦略の分野において、専門知識・経験を活かして数多くの有益な提言等を行っております。
- ・伊藤取締役は、2024年度に開催された取締役会13回のすべてに出席し、社外取締役として客観的・中立的な立場から発言を行っております。2024年度はガバナンス・指名・報酬委員会の委員を務め、当社のガバナンスの更なる進化や後継者計画・役員指名の客観性の向上に貢献しました。また、SDGs / ESGや人材戦略の分野において、専門知識・経験を活かして数多くの有益な提言等を行っております。
- ・社外取締役については、その客観的・中立的な立場から、当社の取締役会及び取締役会の任意諮問委員会において積極的に助言・提言を行う等、社内取締役に対する監視・監督機能と多様な視点に基づく経営助言機能を適切に発揮することにより、取締役会による経営監督の実効性と意思決定の透明性の確保・向上に寄与していただいていると考えております。

b. 社外監査役

氏名	当社との利害関係及び当社の企業統治において果たす機能・役割
瓜生 健太郎 (2015年6月就任)	瓜生氏と当社との間には、人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はありません。当社は、同氏が代表弁護士・マネージングパートナーを務める弁護士法人瓜生・系賀法律事務所に対し、法律アドバイスを受領したことの対価として弁護士報酬を支払っておりますが、同法律事務所への年間支払額は同法律事務所の年間総収入の1%に満たない僅少なものであることから、同氏の独立性に影響を及ぼすおそれはないと判断しております。瓜生氏には、弁護士としての法律に関する高度な専門知識と豊富な実務経験を活かして、独立の立場から当社の経営を監視・監査することを期待しております。
藤田 勉 (2023年6月就任)	藤田氏と当社との間には、人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はありません。当社は、同氏が代表取締役社長を務める㈱ストラテジー・アドバイザーズに対し、研修プログラムの提供を受けたことの対価として報酬を支払っておりますが、同社への年間支払額は同社の年間総収入の1%に満たない僅少なものであることから、同氏の独立性に影響を及ぼすおそれはないと判断しております。藤田氏には、長年にわたる金融業界における経歴から、高度な専門知識と豊富な実務経験を活かして、独立の立場から当社の経営を監視・監査することを期待しております。
小林 久美 (2023年6月就任)	小林氏と当社との間には、人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はありません。小林氏には、公認会計士としての金融・会計の経歴から、財務及び会計の監査業務に関する高度な専門知識と豊富な実務経験を活かして、独立の立場から当社の経営を監視・監査することを期待しております。

- ・ 瓜生監査役は、2024年度に開催された取締役会13回のすべてに出席し、また、当該年度に開催された監査役会13回のすべてに出席し、社外監査役として客観的・中立的な立場から発言を行っております。2024年度はガバナンス・指名・報酬委員会のオブザーバーを務め、当社のガバナンスの更なる進化や後継者計画・役員指名の客観性の向上に貢献しました。
- ・ 藤田監査役は、2024年度に開催された取締役会13回のすべてに出席し、また、当該年度に開催された監査役会13回のすべてに出席し、社外監査役として客観的・中立的な立場から発言を行っております。2024年度は女性活躍推進委員会の委員を務め、当社の女性活躍支援のための施策や女性登用促進に向けた取組の加速化に貢献しました。
- ・ 小林監査役は、2024年度に開催された取締役会13回のすべてに出席し、また、当該年度に開催された監査役会13回のすべてに出席し、社外監査役として客観的・中立的な立場から発言を行っております。2024年度は女性活躍推進委員会の委員を務め、当社の女性活躍支援のための施策や女性登用促進に向けた取組の加速化に貢献しました。
- ・ 社外監査役については、その客観的・中立的な立場から、当社の取締役会及び取締役会の任意諮問委員会において積極的に意見を述べる等、取締役の職務執行に対する監視・監査機能を適切に発揮することにより、取締役会の意思決定の透明性の確保・向上に寄与していただいているものと考えております。

(c) 社外取締役及び社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準または方針の内容

当社は、社外取締役及び社外監査役の選任にあたっては、(株)東京証券取引所が定める「独立役員」の要件((株)東京証券取引所「上場管理等に関するガイドライン」 5.(3)の2に定める独立性基準)及び当社の「独立性判断基準」を参考に、独立性の確保を重視することとしております。なお、当社の「独立性判断基準」の内容は、次のとおりです。

社外役員の独立性に関する判断基準

当社の社外取締役または社外監査役を(株)東京証券取引所が定める「独立役員」と指定するためには、以下の基準のいずれにも該当してはならないものとする。

A. 当社を主要な取引先とする者またはその業務執行者¹

- ・ 上記において「当社を主要な取引先とする者」とは、直近の3事業年度のいずれかにおける当社との取引における当社の支払額が当該会社の当該事業年度における連結売上高の2%以上を占める者をいう。

B. 当社の主要な取引先またはその業務執行者

- ・ 上記において「当社の主要な取引先」とは、直近の3事業年度のいずれかにおける当該会社に対する当社の収益が当社の当該事業年度における連結収益の2%以上を占める者をいう。

C. 1. 当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家または税務専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属するコンサルタント、会計専門家、法律専門家または税務専門家をいう。）

- ・ 上記において、「多額の金銭」とは、当該金銭を得ている者が個人の場合には過去3年間の平均で年間1,000万円以上、団体の場合には（当該団体の）過去3事業年度の平均で当社からの支払額が1,000万円、または当該団体の連結総売上高の2%のいずれか高い額以上の金額をいう。

2. 当社の会計監査人である監査法人の社員若しくはパートナー、または当社若しくは当社の子会社の監査を担当しているその他の会計専門家

D. 当社の主要な株主またはその業務執行者

- ・ 上記において、「主要な株主」とは、直接または間接に当社の10%以上の議決権を保有する者をいう。

E. 当社が多額の寄付を行っている団体の理事（業務執行に当たる者に限る）その他の業務執行者

- ・ 上記において、「多額の寄付」とは、直近の3事業年度の平均で年間2,000万円を超える金額の寄付をいう。

F. 当社の主要借入先若しくはその親会社またはそれらの業務執行者

- ・ 上記において、当社の「主要借入先」とは、当社の借入先のうち、直近の事業年度における借入額が上位3位以内の会社をいう。

G. 就任前10年間のいずれかの時期において、当社または当社の子会社の業務執行者であった者

H. 当社から取締役を受け入れている会社の業務執行者

I. 1. 就任時点において上記A、BまたはC-1に該当する団体が存在する場合に、就任前3年間のいずれかの時期において、当該団体に所属していた者

2. 就任前3年間のいずれかの時期において、上記C-2に該当していた者

3. 就任時点において上記Eに該当する団体が存在する場合に、就任前3年間のいずれかの時期において、当該団体に所属していた者

4. 就任前3年間のいずれかの時期において、上記DまたはFのいずれかに該当していた者

J. 次のいずれかに掲げる者（重要な者に限る）の近親者²

- (A) 上記AからCのいずれか、またはI-1若しくはI-2に掲げる者（但し、A及びBについては、業務執行取締役、執行役及び執行役員を重要な者とみなす。また、C-1については、団体に所属する者の場合、当該団体の社員及びパートナー、C-2については社員、パートナーその他当社グループの監査を直接担当する会計専門家を重要な者とみなす。）

- (B) 当社の子会社の業務執行者

- (C) 当社の子会社の業務執行者でない取締役または会計参与（社外監査役を独立役員として指定する場合に限る）

- (D) 就任前1年間のいずれかの時期において上記(B)、(C)または当社の業務執行者（社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、業務執行者でない取締役を含む）に該当していた者

1. 「業務執行者」とは、会社法施行規則第2条第3項第6号に規定する者をいう。

2. 「近親者」とは、二親等以内の親族をいう。

なお、現在の社外取締役4名、及び社外監査役3名については、いずれも(株)東京証券取引所が定める「独立役員」の要件及び当社の「独立性判断基準」に基づき独立性を有しており、それら全員を、当社が上場している(株)東京証券取引所に独立役員として届出ております。

- (d) 社外取締役及び社外監査役による監督・監査と内部監査、監査役監査、及び会計監査との相互連携、並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、取締役会・監査役会・執行役員会等において内部監査、コンプライアンスの状況、内部統制システムの構築・運用状況、監査役監査及び会計監査の結果について報告を受けております。常勤監査役は社外取締役及び社外監査役と常に連携をとり、監査部・会計監査人からの報告内容を含め経営の監督・監査に必要な情報を共有しております。また、監査部及び会計監査人は主要な監査結果について、社外監査役に報告しております。社外監査役は、これらの情報を活かして、取締役会において経営の監視・監査を行っております。

- (参考) 当社の元社外取締役である望月晴文氏、村木厚子氏及び元社外監査役である大野恒太郎氏、また、谷内正太郎氏については、幅広い経験・知見を当社の経営に活かすべく、Advisory Boardのメンバーとして、当社経営に関する助言をいただいております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

- (a) 監査役監査の組織、人員及び手続

- ・ 監査役会は、常勤監査役2名、社外監査役3名の計5名で構成されており、監査役会に直属する監査役室を設置のうえ、監査役の職務補助に専従する使用人を5名(提出日2025年6月18日現在)配置しており、当該使用人に対する指揮命令権限は監査役に専属しております。
- ・ 監査役会は、定時株主総会終了後、最初の監査役会において、翌年の定時株主総会までの期間の監査計画として、監査の方針、監査業務の分担並びに監査実施計画を決定し、各監査役は、「監査役会規程」、「監査役監査基準」に従い、取締役・執行役員の職務執行についての適正性を監査しております。

監査役の主な職務は次のとおりです。

- ・ 取締役の職務の執行の監査
- ・ 取締役会における意思決定の監査
- ・ 内部統制システムに係る監査
- ・ 税務ガバナンス体制に係る監査
- ・ 会計監査の監査方法と結果の監査
- ・ 会計監査人の職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制の監査
- ・ 事業報告等、計算関係書類の監査
- ・ 会計監査人の選任等に関する株主総会提出議案の内容の決定
- ・ 会計監査人の報酬等の決定に関する同意
- ・ なお、社外監査役小林久美氏は、公認会計士・税理士の資格を有し、財務及び会計並びに内部統制に関する相当程度の知見を有しており、また、社外監査役瓜生健太郎氏は、弁護士の資格を有し、法律並びにコンプライアンスに関する相当程度の知見を有しております。

(b) 監査役及び監査役会の活動状況

役職名	氏名	監査役会 出席状況	取締役会 出席状況	ガバナンス・指 名・報酬委員会	女性活躍推進 委員会
常勤監査役	京 田 誠	13 / 13回 (100%)	13 / 13回 (100%)		
常勤監査役	的 場 佳 子	13 / 13回 (100%)	13 / 13回 (100%)		委員
社外監査役	瓜生 健太郎	13 / 13回 (100%)	13 / 13回 (100%)	オブザーバー	
社外監査役	藤 田 勉	13 / 13回 (100%)	13 / 13回 (100%)		委員
社外監査役	小 林 久 美	13 / 13回 (100%)	13 / 13回 (100%)		委員

a. 監査役会の活動状況

- ・監査役会は、原則として取締役会開催に先立ち月次での定期開催を基本に、必要に応じて随時招集、開催しております。監査役会は、法令、定款、監査役会規程及び監査役監査基準の定めるところにより、監査に係る重要事項について報告を受けて協議を行い、または決議をします。
- ・当事業年度は合計13回開催し、1回あたりの平均所要時間は約1時間30分でした。当事業年度における決議事項は10件、報告事項は32件です。その主な内容は次のとおりです。

決議事項	具体的な内容
監査役選任議案に関する同意	第100回定時株主総会に京田 誠氏を再任候補者とする監査役の選任に関する議案を提出することについて、同意する決議を行っております。
会計監査人の再任	会計監査人による自己評価、経理部、監査部からの会計監査活動に関する意見聴取に加えて、会計監査人の相当性・独立性を確認したうえで、監査役会として会計監査人の評価を行い、再任の決議を行っております。
監査役会の監査報告書	常勤監査役並びに社外監査役から提出された監査報告書を踏まえて監査役会としての監査報告書を審議し、決議を行っております。
取締役会に対する監査結果報告	監査役会としての監査報告書の決議を受けて、取締役会で報告する監査報告書を審議し、決議を行っております。
株主総会における口頭での監査報告及び質問に対する回答者	第100回定時株主総会において口頭で監査報告を行う報告者と報告内容、及び質問に対する回答者を決議しております。
監査役会議長の選定	上記株主総会後の最初の監査役会で議長の選定を行いました。
常勤監査役の選定	監査役会の議長の選定に続き、常勤監査役の選定を行いました。

決議事項	具体的な内容
監査方針及び監査計画策定	<p>監査方針及び監査計画の策定においては、取締役等の職務執行の適正性が法令及び定款に適合することにとどまらず、グループの持続的成長と中長期的企業価値の向上に資することにも依拠するとの基本認識を各監査役の間で共有し、これらの実現を支えるコーポレート・ガバナンスの一環として各監査役が以下監視を行うことを基本方針としております。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・取締役等の職務執行及びその管下組織の業務執行が適法かつ適正に行われていること ・内部統制システムが適切に整備され、運用されていること ・意思決定が適正に行われていること ・会計監査人の監査の相当性が確保されていること <p>監査にあたっては、監査対象の業務内容、経営課題を十分理解し、監査の実効性を高めるため、内部監査部門、経理部門、会計監査人及び社内関係部門との密接なコミュニケーションと子会社及び持分法適用会社の常勤監査役をはじめとする各社関係者との情報交換と連携を強化し、また上場子会社及び上場持分法適用会社については、独立性を尊重しつつ、情報の共有と連携の強化を推進することを方針とし、当期の重点監査項目と監査業務の分担、並びに監査実施計画を決議しております。</p>
監査役監査に係る経費予算	当事業年度の監査活動に伴う経費予算の決議を行っております。
会計監査人の監査報酬に関する同意	財務諸表監査及び内部統制監査に関する前期実績と当期計画に基づき、適正な監査の実施が担保される水準であると同時に不当に高額ではないことを確認し、同意する旨の決議を行っております。

報告事項	具体的な内容
会計監査人による監査方針	再任にあたっての会計監査人からの監査方針の説明
単体・連結決算案	各四半期における単体・連結決算の決算案概要の報告
期末配当金の分配可能額	期末配当金の支払にあたっての分配可能額の確認結果の報告
取締役・プレジデントの業務執行状況についての確認	事業年度終了に際して、常勤監査役が社外取締役を除く取締役、プレジデント全員と個別に面談を行い、業務執行についての確認を行うとともに、確認した全員から業務執行上の義務違反が無い旨の確認書を受領したことを報告
内部統制システムに関する監査	内部統制委員会における内部統制システム及び税務ガバナンス体制に関する体制構築・運用状況や評価結果等の審議内容につき、同委員会に出席した常勤監査役から報告すると共に、監査基準等に基づき監査した結果として内部統制システム等の構築・運用状況に重大な不備や欠陥が発見されなかった旨を報告
会計監査人の評価	会計監査人の再任を決議するにあたり、監査役会として評価を審議
監査部による監査計画・活動状況	監査部による監査計画（期初）、活動状況（期中）の説明
会計監査人による期末監査・四半期レビューの状況及び結論	会計監査人による財務諸表監査及び内部統制監査に関する各四半期レビュー・期末監査の実施に伴う中間進捗状況及び結論の定期的な報告
株主総会提出議案、書類等の調査結果	株主総会に提出される議案、事業報告書を含む招集通知等の書類に関して、その適正性を常勤監査役が確認した結果を協議
各監査役からの監査報告書提出	監査役会における監査報告を決議するにあたり、各監査役から提出された監査報告書の内容の共有
新規投資に対する取組方針報告	C S O による新規投資取組方針の報告
職能部署からの活動状況報告	当期の重点監査項目に関連して、法務部、統合RM部、監査部の各部から、主に組織運営や重点施策への取組状況等、活動内容を報告
IR活動状況	C F O によるIR（Investors Relations）活動状況の報告

b. 監査役の活動状況

氏名	常勤監査役のその他重要会議、社内委員会の分担
京 田 誠	H M C、プレジデント会議、内部統制委員会、開示委員会、投融資協議委員会 等
的 場 佳 子	A L M委員会、コンプライアンス委員会、サステナビリティ委員会、 新本社ビル開発委員会 等

- ・2024年6月21日開催の第100回定時株主総会後の分担を記載しております。
- ・常勤監査役は、業務の分担等に従い、取締役会その他重要な会議に出席する他、取締役・使用人等からその職務の執行状況を聴取し、重要な決裁書類等を閲覧、本社及び主要な営業所において業務及び財産の状況を調査し、必要に応じて子会社から営業の報告を求める等、取締役・使用人等の職務執行について、適正性を監査しております。
- ・重要会議への出席については、取締役会、執行役員会をはじめ、各社内委員会やH M C、D M C等、2024年度は全269回出席し、必要な意見を述べております。
- ・取締役・使用人等からの職務執行状況の聴取については、会長C E O、社長C O O、総本社オフィサー、カンパニープレジデント、部門長、カンパニーC F O、カンパニー経営企画部長、総本社職能部長等と定期的な対話を実施しており、2024年度は全125回の対話を通じて職務執行状況の確認と意見交換を行っております。
- ・また、当社グループ連結経営の観点から子会社往査等を通じ、子会社の取締役及び監査役等から直接、経営状況を聴取する他、主要グループ会社常勤監査役で構成する連絡協議会を開催する等、当社グループ会社監査役とも連携しながら監査活動を行っております。2024年度は海外現地法人を含む子会社49社を訪問し、子会社の取締役及び監査役等と面談を行っております。
- ・内部統制システムについて、取締役会決議の内容と当該決議に基づき、構築、運用されている体制について、定期的に報告を受け、意見を表明しております。
- ・税務ガバナンスに関して、グループ税務ポリシーを遵守するためのガバナンス体制の構築・運用状況について、定期的に報告を受け、検証しております。
- ・これら常勤監査役の監査活動により得られた情報のうち、重要な情報については、社外監査役との間で適時に共有しております。社外監査役は、取締役会、執行役員会に出席し、取締役及び使用人等から職務の執行状況を聴取する他、常勤監査役より監査の実施状況及び結果について報告を受け、それぞれの専門的な知見やバックグラウンドを活かしつつ、取締役会並びに監査役会において中立的な立場からの意見表明を行っております。

c. 会計監査人との連携

- ・会計監査人とは四半期レビュー並びに内部統制監査に関する報告に加え、月次の定期会合で、適時に情報を交換しており、会計監査人による監査の状況を監視するとともに会計監査人との間で課題を共有しております。
- ・監査上の主要な検討事項（Key Audit Matters）については、当期の経営状況を踏まえた選定に関する意見交換を行っております。2024年度の選定事項となった、ファミリーマートののれんの評価とCITIC Limited投資の評価については、評価の前提となる将来キャッシュ・フローや割引率等について、担当部門及び会計監査人より詳細な説明を受け質疑を行いました。
- ・なお、監査役と監査役会は、監査の品質向上及び効率化並びにコーポレート・ガバナンスの充実・強化への寄与を目的として、会計監査人との間で、相互の監査計画・監査の実施状況及び結果、その他監査上の重要事項について、積極的に情報及び意見の交換を行う等、連携強化に努めております。

内部監査の状況

(a) 活動状況

- ・内部監査組織として、社長C O O直轄の監査部を設置しております。
- ・監査部は、伊藤忠グループのリスク・マネジメント、コントロール、ガバナンスの有効性の評価と改善の観点から、当社及び子会社の経営活動全般を検証・評価し、改善提言を行うことにより、経営目標の達成に役立つことを目的としております。定期的な連結ベースでの組織監査に加え、経営課題の重要度や緊急度に応じたりスクアプローチの観点からのテーマ監査等も実施しております。
- ・監査結果については、代表取締役である会長C E O及び社長C O Oに報告するとともに、取締役及び監査役が出席する執行役員会にも直接報告する等、デュアルレポーティングラインを構築することで内部監査の実効性を確保しております。また、指摘・提言事項の改善履行状況については監査後のフォローアップを徹底しております。

・なお、監査部内には、財務報告に係る内部統制の整備・運用状況について、独立的な視点で評価を行う組織を設置しております。

(b) 監査役及び会計監査人との連携

・監査部は、監査役との間で内部監査計画を協議するとともに、定期的に内部監査結果や指摘・提言事項等について意見交換する等、密接な連携を図っております。同様に、会計監査人とも定期会合を持ち、密接な連携を図っております。

(c) 人材戦略

・約50名の部員のうち、3分の1が女性社員であり、更には定期的な新卒社員の採用、営業や職能部署からの受入人材等、多様な人材で運営することで監査の高度化を図っております。また、海外現地法人を含めたグループ会社と人材交流を行っており、伊藤忠グループ全体の監査力強化にも努めております。

・監査人の専門性の習得・向上の一環として、資格取得を積極的に奨励しております。公認内部監査人（CIA）、公認不正検査士（CFE）、公認情報システム監査人（CISA）等の資格保有延べ人数（2025年3月時点）は約50名です。

会計監査の状況

(a) 監査法人について

・会計監査については、当社は有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結し、英文財務諸表に係る監査、会社法監査及び金融商品取引法監査を受けております。会計監査人は、独立の第三者としての立場から財務諸表監査及び内部統制監査を実施し、当社は監査結果の報告を受けて、会計及び内部統制の検討課題等について適宜意見を交換し、改善事項等の助言を受けております。また、当社からは情報・データを提供し、迅速かつ正確な監査が実施できる環境を整備しております。

・有限責任監査法人トーマツによる継続監査期間は、57年（1969年3月期～2025年3月期）です。

・業務を執行した会計監査人の概要は、次のとおりです。

業務を執行した公認会計士の氏名	所属する監査法人名
指定有限責任社員 業務執行社員：丸 地 肖 幸	有限責任監査法人 トーマツ
指定有限責任社員 業務執行社員：山 田 博 之	有限責任監査法人 トーマツ
指定有限責任社員 業務執行社員：中 村 進	有限責任監査法人 トーマツ
指定有限責任社員 業務執行社員：藪 内 大 介	有限責任監査法人 トーマツ

・継続監査年数は全員が法定の期限内であります。

・補助者の構成：公認会計士36名、その他81名

・監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当したときは、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨とその理由を報告します。また、監査役会は、会計監査人の品質管理、当社からの独立性等の監査役会が定める評価基準に基づく評価結果及びその他考慮すべき事項を総合的に勘案した結果、会計監査人の解任または不再任が妥当であると判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任及び新たな会計監査人の選任に関する議案の内容を決定します。

・監査役会は、2023年9月に決議した「会計監査人の評価基準」に基づき、会計監査人の評価を実施しております。当該評価基準に基づき、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人から監査計画及び監査体制並びに職務の執行状況について説明を受け、評価いたしました。この結果、会計監査人としての独立性を保ちつつ、専門性の発揮と多面的かつ密接なコミュニケーションにより、十分な機能を果たしていると判断し、再任を決議しております。また、再任決議にあたり、更なる監査品質向上に向けて、当社事業の多様化・複雑化による高度な会計論点、監査論点への対応力の必要性に鑑み、デジタルイノベーションを活用した先進的な監査ツールの導入、当社グループの事業に対する高い知見と豊富な経験を有するグローバルチームの組成、会計上、内部統制上の必要な報告に加え、建設的な提言の積極的な実施、監査責任者及び補助者の長期的なサクセッションプラン等について会計監査人より説明を受けております。また、国際会計士倫理基準審議会（IESBA）の倫理規程に基づく非保証業務への事前了解の制度化についても、対応に必要な体制を構築し、運用しております。

(b) 監査報酬について

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	740	54	770	33
子会社	1,641	46	1,715	51
計	2,381	100	2,485	84

当社及び子会社における非監査業務の内容は、内部管理体制評価等です。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Deloitte Touche Tohmatsu)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	91	-	164
子会社	2,535	626	3,084	578
計	2,535	717	3,084	742

当社及び子会社における非監査業務の内容は、税務関連業務等です。

c. 監査報酬の決定方針

C F Oが、会計監査人から提示された監査計画、監査日数及び業務の内容等の妥当性を吟味したうえで、監査役会の同意を得て決定しております。

d. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容を確認し、前事業年度の職務執行状況や会計監査人に期待される監査品質、そのために必要とされる監査日数、前事業年度報酬との比較並びに他社の状況等、報酬見積りの算出根拠について確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等の額につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

(a) 取締役報酬額等の決定方針

a. 取締役報酬制度及び決定方針の概要

- ・ 当社の現行の取締役報酬制度は「業績拡大と株価上昇のインセンティブ」の目的で設計されております。総報酬に占める変動報酬（業績連動型賞与・株価連動型賞与・業績連動型株式報酬）の割合が高く、また、過去より算定式を含めて本報酬制度を対外的に開示しており、その透明性が高いことが特徴です。中長期の視点に立った企業価値の増大に対する意識を強化するため、報酬の一部として非金銭報酬である株式報酬を含めております。
- ・ 現在までの当社業績の実績を踏まえれば、本報酬制度の目的は十分に達成されていると考えており、更なる業績拡大及び企業価値の向上を目指し、引き続きメリハリの効いた本報酬制度を継続していきます。

b. 取締役報酬制度の決定プロセス等

- ・ 当社の上記 a. 記載の取締役報酬の決定方針に則り、毎事業年度の各取締役への個別支給額の算定式・算定方法等を含む取締役報酬制度について、各事業年度ごとに、同事業年度の経営計画を踏まえて取締役会にて決議しておりますが、取締役会に先立ち、取締役会の任意諮問委員会であるガバナンス・指名・報酬委員会で審議しております。
- ・ 取締役報酬制度は月例報酬、並びに業績連動報酬である業績連動型賞与、株価連動型賞与及び業績連動型株式報酬（非金銭報酬）により構成されており、ガバナンス・指名・報酬委員会で審議、同委員会にて了承された内容にて取締役会において全会一致にて承認されております。なお、業績連動型賞与は短期（単年度）の業績に連動する報酬、株価連動型賞与及び業績連動型株式報酬は中長期的な企業価値の増大を意識するための報酬と位置付けております。
- ・ 上記のとおり、ガバナンス・指名・報酬委員会での審議及び取締役会決議に則った算定プロセス・手続を経て、取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会は、当事業年度の報酬内容が決定方針に沿うものであり、相当であると判断しております。

c. 連動指標

- ・ 当期純利益（連結）は成長に向けた投資や株主還元の出発点となる分かり易い指標であるため株式市場の関心が高く、今後も指標としての重要性は揺るがないと考えており、また、従業員の賞与も当期純利益（連結）に連動させていることから、業績連動型賞与及び業績連動型株式報酬（非金銭報酬）の連動指標は「当社株主に帰属する当期純利益（連結）」としております。なお、2024年度の「当社株主に帰属する当期純利益（連結）」の期初計画は8,800億円（2024年4月3日公表）、実績は8,803億円（2025年5月2日公表）となっております。
- ・ 株価連動型賞与については、連続する2事業年度の日々の当社株価の平均値を同賞与の連動指標としております。なお、2023～2024年度の当社株価平均値は、2021～2022年度の当社株価平均値との比較において約2,789円上昇しております。

d. 取締役全報酬に占める業績連動報酬の割合

- ・ 現行の取締役報酬制度においては、業績連動報酬である業績連動型賞与、株価連動型賞与及び業績連動型株式報酬（非金銭報酬）の割合を一定の水準には固定せず、当社の業績や株価が拡大・上昇するにつれて取締役の総報酬に占める業績連動報酬の割合が高くなる設計としております。この設計・仕組みは、「業績拡大と株価上昇のインセンティブ」を目的としている取締役報酬の決定方針と整合的と判断しております。
- ・ 2024年度及び2025年度の社内取締役総報酬に占める業績連動型賞与の割合、並びに、業績連動型株式報酬及び株価連動型賞与の割合については下記をご参照ください。
当社は、2025年6月20日開催予定の定時株主総会（以下、「2025年株主総会」という。）の議案（決議事項）として「取締役・監査役の報酬額等改定及び譲渡制限付株式報酬制度導入の件」（以下、「2025年総会報酬議案」という。）を提案しており、下記は、当該議案が原案通り承認可決された場合における2024年度及び2025年度の社内取締役総報酬に占める業績連動型賞与の割合、並びに業績連動型株式報酬及び株価連動型賞与の割合を示しております。

(単位：億円)

	業績連動報酬		当社株主に帰属する 当期純利益（連結）	
	業績連動型賞与の割合	業績連動型株式報酬 及び 株価連動型賞与の割合	公表値	実績値
2024年度（実績）	約33.7%	約54.4%	8,800（注）1	8,803
2025年度（予定） （注）2	約37.9%	約48.5%	9,000（注）3	-

（注）1 2024年4月3日公表。

2 株価連動型賞与については、当社の株価成長率が110%、また、TOPIXとの相対株価成長率が110%との前提にて算出しております。

3 2025年5月2日公表。

e. 取締役報酬限度額

- ・業績連動型株式報酬を除く、取締役の報酬限度額は次のとおりです（提出日2025年6月18日現在）。業績連動型株式報酬の詳細については下記(b)c.をご参照ください。

月例報酬： 年額10億円（うち、社外取締役分は年額1億円）

（2022年6月24日株主総会決議。提出日現在の対象取締役数は10名（うち、社外取締役4名）。）

賞与（社外取締役を除く）： 年額30億円

（2022年6月24日株主総会決議。提出日現在の対象取締役数は6名。）

当社は、2025年株主総会の議案（決議事項）として2025年総会報酬議案を提案しており、当該議案が原案通り承認可決された場合における取締役報酬限度額（2025年度報酬より適用）については次のとおりです。

月例報酬： 年額11億円（うち、社外取締役分は年額2億円）

（提出日現在の対象取締役数は10名（うち、社外取締役4名）。）

賞与（社外取締役を除く）： 年額50億円

（提出日現在の対象取締役数は6名。）

f. 月例報酬

- ・月例報酬については、各取締役の役位ごとの基準額をベースに会社への貢献度等に応じて評価・決定されております。なお、貢献度の評価に際しては、気候変動及びSDGs / ESG対応を含めて評価・決定することとしております。更に、2026年7月から支給の月例報酬決定において考慮される2025年度の貢献度評価から、新たに気候変動及びSDGs / ESGの要素も加味したビジネス機会創出・業績拡大・リスクマネジメントへの対応を含めて評価・決定することとしております。決定方法・評価プロセスについては、ガバナンス・指名・報酬委員会にて審議された方法にて実行されており、最終評価を各取締役の個別貢献度に最も精通している岡藤正広代表取締役会長C E Oが行っております。

(b) 2025年度の取締役賞与

a. 業績連動型賞与

- ・当社は、2025年株主総会の議案（決議事項）として、2025年総会報酬議案を提案しており、当該議案が原案通り承認可決された場合、2025年度の業績連動型賞与は、下記方法に基づき算定のうえ支給額を確定し、第102回定時株主総会終了後、支払います。

(i) 総支給額

総支給額は、下記(ii)の個別支給額の合計額または50億円のいずれか少ない額です。

(ii)個別支給額

個別支給額に係る具体的算定フォーミュラを示すと、次のとおりとなります。

$$\begin{aligned} \text{総支給額算定ベース} &= 2025\text{年度当社株主に帰属する当期純利益（連結）} \times 0.35\% \text{（注１）} \\ &\times \text{対象となる取締役の役位ポイントの総和} \div 55 \text{（１円未満切捨て）} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{個別支給額} &= \text{総支給額算定ベース} \times \text{役位ポイント} \div \text{対象となる取締役の役位ポイントの総和} \\ &\times \left(\text{担当組織当期純利益（連結）の計画達成率により決定する乗率（注２、５）} \times 50\% \right. \\ &+ \text{担当組織当期純利益（連結）の前年度業績比により決定する乗率（注３、５）} \times 20\% \\ &+ \left. \text{役職就任時に担当する組織の就任前年度業績比により決定する乗率（注４、５）} \right. \\ &\times 30\% \text{）（１,０００円未満切上げ）} \end{aligned}$$

（注１）担当組織の業績評価を反映する取締役の総支給額算定ベースの算定にあたっては、上記「0.35%」を「0.48%」とします。

（注２）担当組織当期純利益（連結）の計画達成率により決定する乗率：
 $100\% + (\text{担当組織当期純利益（連結）の計画達成率} - 100\%) \times 2$
 （乗率が負数の場合は0%、上限は200%とします。）

（注３）担当組織当期純利益（連結）の前年度業績比により決定する乗率：
 $100\% + (2025\text{年度の担当組織当期純利益（連結）} \div 2024\text{年度の担当組織当期純利益（連結）} - 100\%) \times 2$
 （乗率が負数の場合は0%、上限は200%とします。）

（注４）役職就任時に担当する組織の就任前年度業績比により決定する乗率：
 $(2025\text{年度の担当組織当期純利益（連結）} - \text{就任前年度の担当組織当期純利益（連結）}) \div (\text{就任前年度の担当組織当期純利益（連結）} \times 10\%)$
 （乗率が負数の場合は0%、上限は200%とします。）

但し、制度改定日である2023年6月13日時点で既に担当組織を持つ役職に就任している取締役に
 ついては、就任前年度の担当組織当期純利益（連結）を2023年度の担当組織当期純利益
 （連結）に読替えるものとします。

（注５）2025年度の当社取締役のうち、担当組織の業績評価ができる取締役の担当は、機械カンパニーで
 あり、同カンパニーの2025年度の当期純利益（連結）の計画値は1,500億円（2025年5月2日に公
 表）です。担当組織の業績評価ができないカンパニープレジデント以外の取締役の担当組織当期
 純利益（連結）の計画達成率により決定する乗率、担当組織当期純利益（連結）の前年度業績比
 により決定する乗率、及び役職就任時に担当する組織の就任前年度業績比により決定する乗率
 は、いずれも100%とします。

役位ポイント及び2025年度の個別支給額の限度額は次のとおりです。

役 位	役位ポイント （注）	2025年度の 個別支給額の限度額 （百万円）
取締役会長	10.0	1,800
取締役社長	6.0	1,080
取締役副社長執行役員	5.0	900
取締役専務執行役員	4.0	720
取締役常務執行役員	3.0	540
取締役執行役員	2.2	400

（注）取締役会長、取締役社長以外の取締役のうち、担当組織の業績評価ができない取締役に
 ついては、役位ポイントに0.8を乗じる。

b. 株価連動型賞与

- ・株主と同じ目線に立ち、企業価値向上をより一層意識することを目的として、当社株価を連動指標とする株価連動型賞与を導入しております。本賞与は連続する2事業年度における日々の当社株価の平均値の上昇額等を連動指標とし、公平性を担保するため、連続する2事業年度の日々の当社株価の平均値の成長率と東証株価指数（TOPIX（注1））の平均値の成長率との相対評価を加味して算定する仕組みとし、在任期間中の賞与額総額を取締役の退任後に支給しております。
- ・2025年度及び2026年度の株価連動型賞与は、個別支給額に係る下記の具体的算定フォーマーミュラに基づき賞与額を算定のうえ、取締役退任後（取締役退任後において執行役員の地位に就く場合には執行役員退任後）に支給額を確定し支払います。

(i)2025年度：以下 及び のいずれか大きい額とする。

$$\begin{aligned} & \left(\text{2025年度の日々の当社株価終値の単純平均値} - \text{2023～2024年度の日々の当社株価終値の} \right. \\ & \quad \left. \text{単純平均値} \right) \times 1,300,000 \times \text{2025年度の役位ポイント} \div 108.8 \text{ポイント} \times \text{相対株価成長率} \\ & \quad \left(\text{注2} \right) \div 2 \\ & \text{2023～2024年度の当社株価終値の単純平均値} \times \left(\text{相対株価成長率} \left(\text{注2} \right) - 100\% \right) \\ & \quad \times 1,300,000 \times \text{2025年度の役位ポイント} \div 108.8 \text{ポイント} \div 2 \end{aligned}$$

（注1）TOPIX = （株）東京証券取引所が定める東証指数算出要領（TOPIX編）に基づき算出される
株価指数（以下、同じ）

（注2）相対株価成長率 = $\left(\text{2025年度の日々の当社株価終値の単純平均値} \div \text{2023～2024年度の日々の} \right.$
 $\left. \text{当社株価終値の単純平均値} \right) \div \left(\text{2025年度の日々のTOPIXの単純平均値} \right.$
 $\left. \div \text{2023～2024年度の日々のTOPIXの単純平均値} \right)$

(ii)2026年度：以下 及び のいずれか大きい額とする。

$$\begin{aligned} & \left(\text{2025～2026年度の日々の当社株価終値の単純平均値} - \text{2023～2024年度の日々の当社株価終値} \right. \\ & \quad \left. \text{の単純平均値} \right) \times 1,300,000 \times \left(\text{2025年度と2026年度の役位ポイントの合計} \right) \\ & \quad \div \left(108.8 \text{ポイント} \times 2 \right) \times \text{相対株価成長率} \left(\text{注3} \right) - \text{2025年度の株価連動型賞与} \\ & \quad \text{2023～2024年度の当社株価終値の単純平均値} \times \left(\text{相対株価成長率} \left(\text{注3} \right) - 100\% \right) \\ & \quad \times 1,300,000 \times \left(\text{2025年度と2026年度の役位ポイントの合計} \right) \div \left(108.8 \text{ポイント} \times 2 \right) \\ & \quad - \text{2025年度の株価連動型賞与} \end{aligned}$$

（注3）相対株価成長率 = $\left(\text{2025～2026年度の日々の当社株価終値の単純平均値} \div \text{2023～2024年度の} \right.$
 $\left. \text{日々の当社株価終値の単純平均値} \right) \div \left(\text{2025～2026年度の日々のTOPIXの} \right.$
 $\left. \text{単純平均値} \div \text{2023～2024年度の日々のTOPIXの単純平均値} \right)$

- ・2025年度中に退任または株価連動型賞与の対象者でなくなった者に対しては、2025年度において対象者であった期間（以下、「2025在任期間」という。）の株価連動型賞与として、以下 及び のいずれか大きい金額を支給します。

$$\begin{aligned} & \left(\text{2025在任期間の日々の当社株価終値の単純平均値} - \text{2023～2024年度の日々の当社株価終値の} \right. \\ & \quad \left. \text{単純平均値} \right) \times 1,300,000 \times \text{2025年度の役位ポイント} \div 108.8 \text{ポイント} \times \text{相対株価成長率} \\ & \quad \left(\text{注4} \right) \div 2 \times \text{2025在任期間における月数} \div 12 \\ & \quad \text{2023～2024年度の当社株価終値の単純平均値} \times \left(\text{相対株価成長率} \left(\text{注4} \right) - 100\% \right) \\ & \quad \times 1,300,000 \times \text{2025年度の役位ポイント} \div 108.8 \text{ポイント} \div 2 \times \text{2025在任期間における月数} \\ & \quad \div 12 \end{aligned}$$

（注4）相対株価成長率 = $\left(\text{2025在任期間の日々の当社株価終値の単純平均値} \div \text{2023～2024年度の} \right.$
 $\left. \text{日々の当社株価終値の単純平均値} \right) \div \left(\text{2025在任期間の日々のTOPIXの} \right.$
 $\left. \text{単純平均値} \div \text{2023～2024年度の日々のTOPIXの単純平均値} \right)$

- ・2026年度中に退任または株価連動型賞与の対象者でなくなった者に対しては、2025～2026年度において対象者であった期間（以下、「2025～2026在任期間」という。）の株価連動型賞与として、以下 及び のいずれか大きい金額を支給します。

$$\begin{aligned} & (2025 \sim 2026 \text{ 在任期間の日々の当社株価終値の単純平均値} - 2023 \sim 2024 \text{ 年度の日々の当社株価} \\ & \text{終値の単純平均値}) \times 1,300,000 \times (2025 \text{ 年度と} 2026 \text{ 年度の役位ポイントの合計}) \\ & \div (108.8 \text{ ポイント} \times 2) \times \text{相対株価成長率 (注 5)} \times 2025 \sim 2026 \text{ 在任期間における月数} \\ & \div 24 - 2025 \text{ 年度の株価連動型賞与} \\ & 2023 \sim 2024 \text{ 年度の当社株価終値の単純平均値} \times (\text{相対株価成長率 (注 5)} - 100\%) \\ & \times 1,300,000 \times (2025 \text{ 年度と} 2026 \text{ 年度の役位ポイントの合計}) \div (108.8 \text{ ポイント} \times 2) \\ & \times 2025 \sim 2026 \text{ 在任期間における月数} \div 24 - 2025 \text{ 年度の株価連動型賞与} \end{aligned}$$

(注 5) 相対株価成長率 = $(2025 \sim 2026 \text{ 在任期間の日々の当社株価終値の単純平均値} \div 2023 \sim 2024 \text{ 年度の日々の当社株価終値の単純平均値}) \div (2025 \sim 2026 \text{ 在任期間の日々の TOPIX の単純平均値} \div 2023 \sim 2024 \text{ 年度の日々の TOPIX の単純平均値})$

算定式に基づき算出された金額が負数となる場合には、当該年度の個別支給額は 0 となります。
各取締役の役位ポイントは、業績連動型賞与の算定に用いられるものと同一です。但し、担当組織の業績評価を反映する取締役については、役位ポイントに 2 分の 1 を乗じます。

なお、当社は、2025 年株主総会の議案（決議事項）として、2025 年総会報酬議案を提案しており、当該議案が原案通り承認可決された場合、取締役に対する株価連動型賞与は、業績連動型賞与と合わせた金額が取締役に対する賞与の限度額である 50 億円を超えない範囲で支給されます（上記算定式に基づく業績連動型賞与と株価連動型賞与の金額が 50 億円を超える場合には、業績連動型賞与を優先的に、限度額に充当します）。

c. 業績連動型株式報酬（非金銭報酬）

・当社は、業績連動型株式報酬に関し、2024 年 6 月 21 日開催の第 100 回定時株主総会（以下、「2024 年株主総会」という。）において、役員報酬 BIP（Board Incentive Plan）信託（以下、「BIP 信託」という。）と称される仕組みを 2024 年度より導入することを決議しました。また、当社は、取締役報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意欲を更に高めることを目的として、2025 年株主総会において、BIP 信託の一部改定を行うとともに、BIP 信託とは別枠の新たな業績連動型株式報酬として、譲渡制限付株式（Restricted Stock）の付与のための報酬制度（以下、「RS 報酬制度」という。）を導入することをその内容に含む、2025 年総会報酬議案を提案しております。2025 年総会報酬議案に基づく BIP 信託の改定では、当社当期純利益（連結）が一定の基準額を超える場合により多くの株式が支給されるよう業績に応じたポイントの算定式を変更するとともに、これまで信託内に累積し退任時に現金で支給されていた配当金を、配当金額に応じたポイントに置き換えて付与する仕組みに変更します。併せて、かかる変更に対応すべく、BIP 信託において当社が拠出する金員の上限及び付与するポイントの総数の上限を改定します。2025 年総会報酬議案が原案通り承認可決された場合における、業績連動型株式報酬は下記のとおりとなります。なお、2025 年株主総会の決議に基づく BIP 信託の一部改定と RS 報酬制度は、2024 年度の報酬より適用することを予定しております。

(i) BIP 信託

- ・2024 年株主総会（決議時点の対象取締役数は 7 名）での決議により、当社は、BIP 信託を導入しました。
- ・BIP 信託により取締役（社外取締役を除く）には、信託期間中の毎年 6 月に、前年 7 月 1 日から同年 6 月末日までの期間を対象として、同年 3 月 31 日で終了した事業年度の業績及び当該支給対象期間の在任月数に応じて業績ポイントが付与されます。また、毎年 6 月の期末または中間の配当基準日（以下、「配当基準日」という。）まで取締役（社外取締役を除く）として在任した者を対象として、各配当基準日時点の配当金に応じて配当金ポイントが付与されます。
- ・2025 年度の実績（社外取締役を除く）へ付与される株式交付ポイントの算定方法は、次のとおりです。なお、1 ポイントは当社株式 1 株とし、1 ポイント未満の端数は切捨てます。

株式交付ポイント = 業績ポイント + 配当金ポイント

業績ポイント = 役位ごとの基準ポイント（注 1）× 業績によるポイント算出率（注 2）
× （対象期間の開始月である 7 月から翌年 6 月までの間の在任月数
（1 月未満切上げ）÷ 12）（小数点以下の端数は切捨て）

配当金ポイント = 配当基準日時点の株式交付累積ポイント（注 3）× 1 株あたり配当金

÷ 基準株価（注４）

2025年度の株式交付ポイントの役位ごとの上限は次のとおりです。

取締役会長	取締役社長	取締役 副社長執行役員	取締役 専務執行役員	取締役 常務執行役員	取締役 執行役員
70,000	52,000	35,000	28,000	21,000	15,000

（注１）役位ごとの基準ポイントは次のとおりです。

取締役会長	取締役社長	取締役 副社長執行役員	取締役 専務執行役員	取締役 常務執行役員	取締役 執行役員
31,900	23,900	16,000	12,800	9,600	7,000

（注２）業績によるポイント算出率は、次の ～ の合計です。

（2025年度当社株主に帰属する当期純利益（連結）のうち3,000億円を超え8,000億円に達するまでの部分 - 3,000億円）÷ 100億円 × 2 %

（2025年度当社株主に帰属する当期純利益（連結）のうち8,000億円を超え 1 兆円に達するまでの部分 - 8,000億円）÷ 100億円 × 2 % × 2

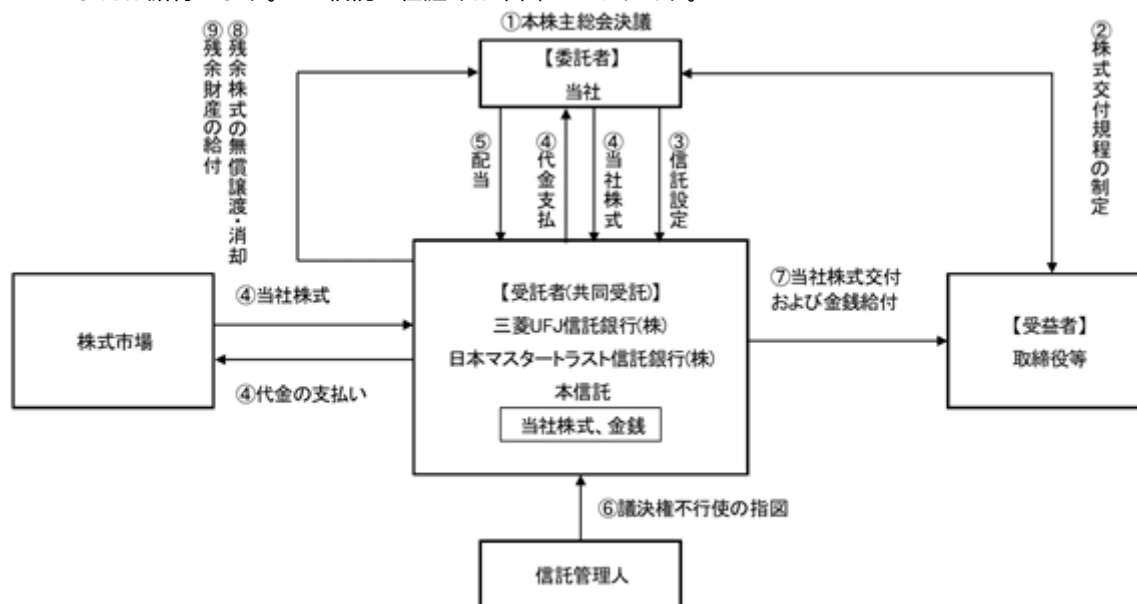
（2025年度当社株主に帰属する当期純利益（連結）のうち 1 兆円を超える部分 - 1 兆円）÷ 100億円 × 2 % × 3

担当組織の業績評価ができる取締役については、上記「2 %」を「1 %」とします。

（注３）株式交付累積ポイント = 業績ポイントの累積 + 配当金ポイントの累積

（注４）基準株価 = 配当金支給日が属する月の前月の日々の当社株価終値の単純平均値

・BIP信託とは、米国のパフォーマンス・シェア（Performance Share）制度及び譲渡制限付株式報酬（Restricted Stock）制度を参考にした役員に対するインセンティブ・プランです。当社は、取締役等の退任後（当該取締役等が死亡した場合は死亡後。以下同じ。）に、BIP信託により取得した当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭（以下、「当社株式等」という。）を業績等に応じて交付または給付します。BIP信託の仕組みは下図のとおりです。



当社は2024年株主総会においてBIP信託の導入に関する役員報酬の承認決議を得ました。

当社はBIP信託に関する株式交付規程を制定済みです。

当社は2025年株主総会の決議により承認を受けた範囲内で金銭を追加拠出し、受益者要件を満たす取締役等を受益者とする信託（以下、「本信託」という。）を設定します。

本信託は、信託管理人の指図に従い、で信託された金銭を原資として当社株式を株式市場または当社から取得します（原則、株式市場から取得するものとします）。本信託が取得する株式数は、2025年株主総会における承認決議の範囲内とします。

本信託内の当社株式に対する配当は、他の株式と同様に行われます。

本信託内の当社株式については、信託期間を通じ、議決権を行使しないものとします。

信託期間中、取締役等に毎事業年度の業績ポイント及び配当金ポイントが付与されます。一定の受益者要件を満たす取締役等は、取締役等の退任後に株式交付累積ポイントに相当する当社株式の交付を受けます（但し、在任期間が短い取締役等については、株式交付累積ポイントの一定割合に相当する当社株式の交付を受け、残りの当該ポイント数に相当する株式数の当社株式については、信託契約の定めに従い、信託内で換価したうえで換価処分金相当額の金銭を受領します）。なお、1ポイントは当社株式1株とします。但し、当社株式について信託期間中に、株式分割（当社株式の無償割当てを含む）または株式併合が行われた場合、その他1ポイントあたりの当社株式数（換価処分の対象となる株式数を

含む)の調整が必要な事由が生じた場合には、分割比率・併合比率等に応じて、当該株式数を調整します。
信託期間中の毎事業年度の業績目標の未達等により、信託満了時に残余株式が生じた場合、信託契約の変更及び追加信託を行うことにより新たな株式報酬制度として本信託を継続利用するか、または、本信託から当社に当該残余株式を無償譲渡し、取締役会決議により消却を行う予定です。
本信託の終了時に、受益者に分配された後の残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内で当社に帰属する予定です。また、信託費用準備金を超過する部分については当社及び取締役等と利害関係のない団体への寄附を行う予定です。

・BIP信託の概要は次のとおりです。

対象者	当社の取締役、執行役員及び上席執行理事（社外取締役及び国内非居住者を除く。提出日現在の対象者は、取締役6名、取締役を兼務しない執行役員33名、上席執行理事6名）
当社が本信託に拠出する金員の上限	2事業年度を対象として、合計80億円
本信託による当社株式の取得方法	株式市場または当社からの取得（原則、株式市場から取得）
対象者が取得する当社株式の数（換価処分の対象となる株式数を含む）の上限	2事業年度を対象として、信託期間中に対象者に付するポイントの総数（株式数）の上限は90万ポイント（年平均で45万ポイント）
業績達成条件の内容	毎事業年度の当社株主に帰属する当期純利益（連結）の水準に応じて対象者に付与するポイント数が増減
対象者に対する当社株式等の交付の時期	退任後
本信託内の当社株式に関する議決権行使	本信託内にある当社株式については、経営への中立性を確保するため、信託期間中、議決権を行使しない

(ii)RS報酬制度

- ・当社は、2025年株主総会（決議時点の対象取締役数は6名）において2025年総会報酬議案を提案しており、当該議案が原案通り承認可決された場合、当社の取締役（社外取締役及び国内非居住者を除く。以下、「RS対象取締役」という。）を対象としたRS報酬制度を導入予定です。
- ・RS報酬制度により支給される報酬は、毎事業年度の当社株主に帰属する当期純利益（連結）の水準に応じて、当社株式または当社株式を取得するための現物出資財産としての金銭債権（以下、「当社株式または金銭債権」という。）とし、RS対象取締役は、当社の取締役会決議に基づき、当社株式の発行または処分を受けるものとします。RS報酬制度に基づく2025年度の報酬としてRS対象取締役へ支給される当社株式数（以下、「RS支給株式数」という。）は次のとおりです。

$$\begin{aligned} \text{RS支給株式数} &= \text{2025年度の当社株主に帰属する当期純利益（連結）} \div 1 \text{億円} \times \text{RS算定係数（注）} \\ &\times \left(\text{対象期間の開始月である7月から翌年6月までの間の在任月数} \right. \\ &\quad \left. \left(1 \text{月未満切上げ} \right) \div 12 \right) \left(\text{小数点以下の端数は切捨て} \right) \end{aligned}$$

2025年度の役位ごとのRS支給株式数及びRS報酬に係る個別報酬金額の上限は次のとおりです。

役 位	RS支給株式数の上限 (株)	RS報酬に係る 個別支給額の上限 (百万円)
取締役会長	100,000	900
取締役社長	45,000	410
取締役副社長執行役員	35,000	320
取締役専務執行役員	15,000	140
取締役常務執行役員	8,000	80
取締役執行役員	3,500	40

(注) 役位ごとのRS算定係数は次のとおりです。

取締役会長	取締役社長	取締役 副社長執行役員	取締役 専務執行役員	取締役 常務執行役員	取締役 執行役員
10.0	4.5	3.5	1.5	0.8	0.35

- ・各RS対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定することとします。
- ・RS報酬制度に基づき支給される報酬として、RS対象取締役に対して、金銭債権を支給せずに当社株式を支給する場合、当社株式は、RS対象取締役の報酬として発行または処分されるものであり、当社株式と引換えにする現物出資財産としての金銭債権の払込みを要しないものとしますが、対象取締役に対して支給する1株当たりの当社株式の額は、各取締役会決議の日の前営業日における(株)東京証券取引所における当社株式の終値(同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値)を当該発行または処分される当社株式1株当たりの金額として算出します。
- ・RS報酬制度に基づき支給される報酬として、RS対象取締役に対して、当社株式を取得するための現物出資財産としての金銭債権を支給する場合、RS対象取締役は、当社の取締役会決議に基づき、支給される金銭債権の全部を現物出資財産として払込み、当社株式について発行または処分を受けるものとします。この場合における1株当たりの払込金額は、各取締役会決議の日の前営業日における(株)東京証券取引所における当社株式の終値(同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値)を基礎として、当社株式を引き受けるRS対象取締役に特に有利な金額としない範囲において、取締役会において決定します。
- ・RS報酬制度に基づき支給される報酬としての当社株式または金銭債権の総額は、年額30億円の範囲内とします。
- ・RS対象取締役が当社株式の発行または処分を受ける前に任期満了、死亡その他の正当な事由により退任した場合または当社が消滅会社となる合併契約その他の組織再編等がなされる場合は、当社株式に代えて金銭を支給することとし、これに基づき支給される報酬としての金銭の総額は、当社株式または金銭債権の総額と合わせて年額30億円の範囲内とします。なお、かかる事由に基づき金銭を支給する場合における金額は、金銭支給日が属する月の前月の日々の当社株価終値の単純平均値を用いて算出するものとします。
- ・RS対象取締役に対して発行または処分される当社株式の総数は年30万株以内とします。但し、当社株式の株式分割(当社株式の無償割当てを含む)または株式併合が行われた場合、その他譲渡制限付株式として発行または処分をされる当社株式の総数または個別株式数の調整が必要な事由が生じた場合には、分割比率・併合比率等に応じて、当該株式数を調整します。
- ・RS報酬制度に基づく、RS対象取締役に対する当社株式または金銭債権の支給にあたっては、当社とRS対象取締役との間で、以下の内容を含む譲渡制限付株式割当契約(以下、「本割当契約」という。)を締結することを条件とします。

〔本割当契約の概要〕

譲渡制限期間

RS対象取締役は、本割当契約により割当てを受けた日より当社または当社子会社の役職員の地位のうち当社の取締役会が予め定める地位（以下、「当社役職員等の地位」という。）を退任した直後の時点までの間（以下、「譲渡制限期間」という。）、本割当契約により割当てを受けた当社株式（以下、「本割当株式」という。）について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならない（以下、「譲渡制限」という）。

退任時の取扱

RS対象取締役が譲渡制限期間満了前に当社役職員等の地位を退任した場合には、その退任につき、任期満了、死亡その他の正当な理由がある場合を除き、当社は、本割当株式を当然に無償で取得する。

譲渡制限の解除

上記の定めにかかわらず、当社は、RS対象取締役が、譲渡制限期間中継続して当社役職員等の地位にあったことを条件として、本割当株式の全部について、譲渡制限期間が満了した時点をもって譲渡制限を解除する。但し、上記RS対象取締役が、上記に定める任期満了、死亡その他の正当な理由により、譲渡制限期間が満了する前に当社役職員等の地位を退任した場合には、譲渡制限を解除する本割当株式の数及び譲渡制限を解除する時期を、必要に応じて合理的に調整するものとする。また、当社は、上記の定めに従い譲渡制限が解除された直後の時点において、なお譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。

組織再編等における取扱

上記の定めにかかわらず、当社は、譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約または株式移転計画その他の組織再編等に関する事項が当社の株主総会（但し、当該組織再編等に関して当社の株主総会による承認を要さない場合においては、当社の取締役会）で承認された場合には、当社の取締役会の決議により、譲渡制限期間の開始日から当該組織再編等の承認の日までの期間を踏まえて合理的に定める数の本割当株式について当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限を解除する。また、当社は、上記に定める場合、譲渡制限が解除された直後の時点において、なお譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。

その他の事項

本割当契約に関するその他の事項は、当社の取締役会において定めるものとする。

（参考）旧BIP信託制度

- ・2016年6月24日開催の第92回定時株主総会（以下、「2016年株主総会」という。）での決議により、当社は、業績連動型株式報酬制度（以下、「旧BIP信託制度」という。）を導入しており、2023年度報酬まで、旧BIP信託制度が適用されております。
- ・旧BIP信託制度により取締役には、信託期間中の毎年6月に、前年7月1日から同年6月末日までの期間を対象として、同年3月31日で終了した事業年度の業績及び当該支給対象期間の在任月数に応じてポイントが付与されます。
- ・旧BIP信託制度において、ある事業年度の取締役（社外取締役を除く）へ付与されるポイントの算定方法は、次のとおりです。なお、1ポイントは当社株式1株とし、1ポイント未満の端数は切捨てます。

$$\begin{aligned} \text{ポイント} &= \text{個別株式報酬額（注1）} \div \text{信託内の当社株式の取得平均株価（注2）} \\ &\times \left(\text{対象期間の開始月である7月から翌年6月までの間の在任月数} \right. \\ &\quad \left. \div \left(1 \text{ 月未満切上げ} \right) \div 12 \right) \left(\text{小数点以下の端数は切捨て} \right) \end{aligned}$$

（注1）個別株式報酬額は、次のとおり算定された総株式報酬額に基づき、算定されます。

$$\begin{aligned} \text{総株式報酬額} &= \left(\text{該当年度の当社株主に帰属する当期純利益（連結）} - 3,000 \text{ 億円} \right) \\ &\times 0.175\% \times \text{対象となる取締役の役位ポイントの総和} \\ &\div 55 \left(1 \text{ 円未満切上げ} \right) \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{個別株式報酬額} &= \text{総株式報酬額} \times \text{役位ポイント} \div \text{対象となる取締役の役位ポイントの総和} \\ &\quad \left(1,000 \text{ 円未満切捨て} \right) \end{aligned}$$

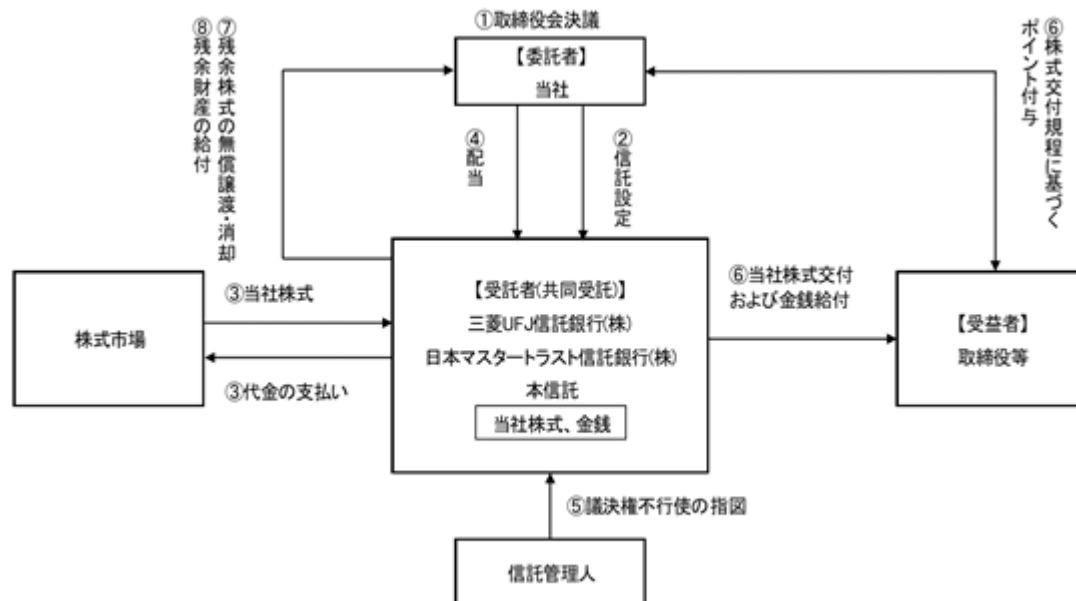
各取締役の役位ポイントは次のとおりです。

取締役会長	取締役社長	取締役 副社長執行役員	取締役 専務執行役員	取締役 常務執行役員	取締役 執行役員
10	7.5	5	4	3	2.2

(注2) 信託期間の延長が行われた場合には、信託期間の延長に伴い本信託により取得された当社株式の取得平均株価とします(但し、信託期間の延長に伴い本信託により取得された当社株式がない場合には、延長された信託期間の初日の(株)東京証券取引所の当社株式の終値とします)。

- ・旧BIP信託制度は、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託と称される仕組みを採用しております。当社は、取締役等の退任後(当該取締役等が死亡した場合は死亡後。以下同じ。)に、当社株式等を業績等に応じて当社株式から生じる配当とともに交付または給付します。

旧BIP信託制度に関する仕組みは下図のとおりです。



当社は旧BIP信託制度に関する株式交付規程を制定済みです。

当社は、2016年株主総会(決議時点の対象取締役数は11名)の決議により承認を受けた範囲内で金銭の追加信託を行い、受益者要件を満たす取締役等を受益者とする信託(以下、「本信託」という。)の期間を延長します。

本信託は、信託管理人の指図に従い、で信託された金銭を原資として当社株式を株式市場から取得します。本信託が取得する株式数は、2016年株主総会の承認決議の範囲内とします(但し、2022～2023年度については、2024年株主総会で承認された拠出上限の50億円以内となります)。

本信託内の当社株式に対する配当は、他の株式と同様に行われます。

本信託内の当社株式については、信託期間を通じ、議決権を行使しないものとします。

信託期間中、毎事業年度の業績等に応じて、取締役等に一定のポイントが付与されます。一定の受益者要件を満たす取締役等は、取締役等の退任後に累積したポイント数に相当する当社株式の交付を受け(但し、在任期間が短い取締役等については、累積したポイント数の一定割合に相当する当社株式の交付を受け、残りの当該ポイント数に相当する株式数の当社株式については、信託契約の定めに従い、信託内で換価したうえで換価処分金相当額の金銭を受領します)。また、上記取締役等は、あわせて本信託内の当社株式に関して支払われていた配当についても、配当基準日のポイント数に応じた金銭を受領します。

信託期間中の毎事業年度の業績目標の未達等により、信託満了時に残余株式が生じた場合、信託契約の変更及び追加信託を行うことにより新たな株式報酬制度として本信託を継続利用するか、または、本信託から当社に当該残余株式を無償譲渡し、取締役会決議により消却を行う予定です。

本信託の終了時に、受益者に分配された後の残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内で当社に帰属する予定です。また、信託費用準備金を超過する部分については当社及び取締役等と利害関係のない団体への寄附を行う予定です。

- ・旧BIP信託制度の概要は次のとおりです。

対象者	当社の取締役、執行役員及び上席執行理事（社外取締役及び国内非居住者を除く。提出日現在の対象者は、取締役6名、取締役を兼務しない執行役員11名、上席執行理事4名）
当社が本信託に拠出する金員の上限	2事業年度を対象として、合計15億円（但し、2022～2023年度については50億円）
本信託による当社株式の取得方法	株式市場から取得予定のため、希薄化は生じない
対象者が取得する当社株式の数（換価処分の対象となる株式数を含む）の上限	2事業年度を対象として、信託期間中に対象者に付するポイントの総数（株式数）の上限は130万ポイント（年平均で65万ポイント）
業績達成条件の内容	毎事業年度の当社株主に帰属する当期純利益（連結）の水準に応じて業績連動型株式報酬の原資が変動
対象者に対する当社株式等の交付の時期	退任後
本信託内の当社株式に関する議決権行使	本信託内にある当社株式については、経営への中立性を確保するため、信託期間中、議決権を行使しない

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

・2025年総会報酬議案が原案通り承認可決された場合における2024年度の当社の取締役及び監査役に対する報酬等の内容は、次のとおりです。

役員区分		人員	報酬等の総額 （百万円）	内訳				
				月例報酬 （百万円）	業績連動報酬			
					業績連動型 賞与 （百万円）	株価連動型 賞与 （百万円）	業績連動型株式報酬	
							BIP信託 （百万円）	RS報酬 （百万円）
取締役	取締役（社内）	7名	5,566	658	1,878	871	598	1,561
	社外取締役	4名	81	81	-	-	-	-
	合計	11名	5,647	739	1,878	871	598	1,561
監査役	監査役（社内）	2名	129	129	-	-	-	-
	社外監査役	3名	60	60	-	-	-	-
	合計	5名	189	189	-	-	-	-

（注）1 株主総会決議による取締役の報酬限度額は、月例報酬総額として年額10億円（うち、社外取締役分は年額1億円）、上記報酬額とは別枠で取締役（社外取締役を除く）に対する賞与総額として年額30億円（いずれも2022年6月24日株主総会決議）です。

2025年総会報酬議案が原案通り承認可決された場合における2025年度の月例報酬限度額は年額11億円（うち、社外取締役分は年額2億円）です。

2 株主総会決議による監査役の報酬限度額は、年額2億5千万円（2022年6月24日株主総会決議。決議時点の対象監査役数は5名、提出日現在の対象監査役数は5名）です。

2025年総会報酬議案が原案通り承認可決された場合における2025年度の監査役の報酬限度額は、年額4億円（提出日現在の対象監査役数は5名）です。

- 3 当社は、2024年株主総会において、BIP信託の導入を決議しているとともに、2025年総会報酬議案が原案通り承認可決された場合、BIP信託の改定及びRS報酬制度の導入を予定しております。同議案の承認可決を前提として、表のBIP信託の金額についてはBIP信託に基づき2024年度中に取締役（社外取締役を除く）7名に付与したポイントに係る費用計上額、RS報酬の金額についてはRS報酬制度に基づき2025年に取締役（社外取締役を除く）7名に支給予定の譲渡制限付株式報酬の予定額として2024年度に費用計上した額をそれぞれ記載しております。なお、同じく同議案が承認可決された場合、2025年3月31日付で退任した取締役1名に対するRS報酬制度に基づく報酬については、現金での支給を予定しております。BIP信託及びRS報酬制度の概要については、上記「(b)c. 業績連動型株式報酬（非金銭報酬）」に記載しております。
- 4 当社は、2005年6月29日開催の第81回定時株主総会の日をもって取締役及び監査役の退職慰労金制度を廃止し、同株主総会終結後引続いて在任する取締役及び監査役に対しては、退職慰労金制度廃止までの在任期間に対応する退職慰労金を各氏の退任時に贈呈することを決議しております。
- ・2025年総会報酬議案が原案通り承認可決された場合における2024年度の報酬等総額が1億円以上である役員の氏名、役員区分及び報酬額の内訳は、次のとおりです。

氏名	役員区分	月例報酬 (百万円)	業績連動報酬				合計 (百万円)
			業績連動型 賞与 (百万円)	株価連動型 賞与 (百万円)	業績連動型株式報酬		
					BIP信託 (百万円)	RS報酬 (百万円)	
* 岡藤 正広	取締役	179	560	301	177	607	1,824
* 石井 敬太	取締役	111	336	158	132	273	1,011
小林 文彦	取締役	95	224	106	89	213	726
鉢村 剛	取締役	89	224	106	89	213	719
都梅 博之	取締役	85	347	94	44	213	783
瀬戸 憲治	取締役	38	85	57	29	21	231
* 中 宏之	取締役	61	101	48	39	21	270

- ・2025年総会報酬議案が原案通り承認可決された場合における2024年度の実績連動型報酬（社外取締役を除く）の報酬は、月例報酬、業績連動型賞与、株価連動型賞与、及び業績連動型株式報酬（BIP信託及びRS報酬制度）により構成されております。月例報酬は役位ごとの基準額をベースに会社への気候変動及びSDGs / ESG対応を含む貢献度等に応じて決定され、業績連動型賞与は当社株主に帰属する当期純利益（連結）に基づき総支給額が決定され、株価連動型賞与は当社の株価上昇額に、当社株価の成長率とTOPIXの成長率との相対評価を加味したうえで賞与額を算定する仕組みをとっております。業績連動型株式報酬制度の概要については、上記「(b)c. 業績連動型株式報酬（非金銭報酬）」に記載しております。2025年総会報酬議案が原案通り承認可決されることを前提として、表のBIP信託の金額についてはBIP信託に基づき2024年度中に付与したポイントに係る費用計上額、RS報酬の金額についてはRS報酬制度に基づき2025年に支給予定の譲渡制限付株式報酬の予定額として2024年度に費用計上した額をそれぞれ記載しております。なお、*印の実績連動型報酬には住宅手当が含まれております。
- ・社外取締役については月例報酬のみを支給しており、賞与は支給しておりません。
- ・監査役の月例報酬は監査役の協議により定めており、賞与は支給しておりません。

(参考)

取締役を兼務しない執行役員に対する報酬は、取締役準じて役位ごとに設計された制度に基づき支給しております。2024年度の報酬等総額が1億円以上である執行役員（取締役兼務者を除く）の氏名及び報酬額の内訳は、次のとおりです。

氏名	月例報酬 （百万円）	業績連動報酬				合計 （百万円）
		業績連動型 賞与 （百万円）	株価連動型 賞与 （百万円）	業績連動型株式報酬		
				BIP信託 （百万円）	RS報酬 （百万円）	
野田 俊介	54	230	45	35	91	456
茅野 みつる	44	46	-	17	49	155
田中 正哉	39	90	42	19	21	211
真木 正寿	39	90	42	19	21	211
小谷 建夫	37	112	42	19	21	230
武内 秀人	36	77	42	19	21	195
宮本 秀一	38	220	42	19	21	341
猪股 淳	36	91	25	19	21	192
中村 洋幸	36	40	-	3	21	100
三村 剛	36	51	-	3	21	111

(注) 茅野みつるの戸籍上の氏名は、池みつるです。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資目的が主として株式公開あるいはM&Aによるキャピタルゲインである投資を純投資目的と区分し、それ以外の投資を純投資目的以外と区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等での検証の内容

当社は、純投資目的以外の目的である投資株式の保有は取引関係の構築を目的とし、原則として資本コストを上回る投資リターンの実現確度の高いもの、または将来の子会社化・持分法適用会社化等戦略性の高いものに限定する方針としております。この方針は、国内株式または海外株式、あるいは上場株式または非上場株式の別にかかわらず同一です。

当社は、投資管理を目的に社内管理規則を定め、すべての投資株式の経営内容の把握を行うとともに、経営会議にて投資リターンを踏まえた投資の経済合理性（定量面）や、将来的な投資目的の実現見通しを踏まえた保有意義（戦略面）を毎年検証しており、2期累計で経済的付加価値を生み出せていない、もしくは投資目的の実現確度が低いと判断した投資株式については、原則として売却する方針と位置付けております。

(b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	185	58,442
非上場株式以外の株式	63	208,344

当事業年度において株式数が増加した銘柄

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	12	6,942	主に戦略性が高いと判断した株式の取得によるものです。
非上場株式以外の株式	8	18,111	主に戦略性が高いと判断した株式の取得によるものです。

当事業年度において株式数が減少した銘柄

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	19	1,995
非上場株式以外の株式	15	9,068

(注) 株式数が増加・減少した銘柄には、株式の併合、株式の分割、株式移転、株式交換、合併等により株式数が変動した銘柄を含んでおりません。

(c) 特定投資株式

銘柄	前事業年度	当事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
日清食品 ホールディングス(株)	16,200,000	16,200,000	主として食料セグメントにおいて同社グループへ原料を納入するとともに、同社グループの加工食品等を販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	有
	68,040	49,459		
西松建設(株)	4,722,300	7,709,300	主として住生活セグメントにおいて同社と共同で不動産開発及び資機材調達等を行っており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。なお、本目的の更なる強化のため、当事業年度に追加取得しております。	無
	21,085	37,005		
(株)オリエント コーポレーション	-	18,124,992	主として情報・金融セグメントにおいて保険事業等で協業しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。なお、当事業年度に関係会社株式から異動しております。	無
	-	14,319		
(株)セブン＆アイ・ ホールディングス	5,179,800	5,179,800	主として食料セグメントにおいて同社グループへ加工食品、生鮮食品等を納入しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	11,427	11,204		
イー・ギャランティ (株)	6,336,800	6,336,800	主として情報・金融セグメントにおいて保証ビジネス等で協業しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	11,356	11,140		
アドバンス・ レジデンス投資法人	34,800	69,600	主として住生活セグメントにおいて不動産投資信託（J-REIT）である同社へ賃貸マンションを供給しております。また、同社より資産運用、物件管理を受託しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。なお、株式分割のため株式数が増加しております。	無
	11,623	9,960		
オリエンタル白石(株)	20,142,564	23,119,864	主として住生活セグメントにおいて道路インフラにおけるメンテナンス工事等で協業しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。なお、本目的の更なる強化のため、当事業年度に追加取得しております。	無
	8,097	8,462		

銘柄	前事業年度	当事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)シグマクス・ ホールディングス	4,100,000	8,200,000	主として情報・金融セグメントにおいて 同社とコンサルティングを起点とするDX 支援ビジネスで協業しており、取引関 係・協業関係の構築・維持強化のため、 継続して保有しております。なお、株式 分割のため株式数が増加しております。	無
	7,171	7,683		
昭和産業(株)	2,540,000	2,290,000	主として食料セグメントにおいて同社へ 飼料原料、麦、菜種等を納入するととも に、同社の小麦粉等の製品を販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。 なお、当事業年度に保有株式の一部を売却しております。	有
	8,890	6,492		
(株)西武 ホールディングス	1,632,000	1,632,000	主として第8セグメントにおいてコンピ ニエンスビジネス等に関する取引関係・ 協業関係の構築・維持強化のため、継続 して保有しております。	無
	3,954	5,389		
VIETNAM NATIONAL TEXTILE AND GARMENT GROUP	65,000,000	65,000,000	主として繊維セグメントにおいて繊維製 品の生産拠点として同社グループ縫製工 場を活用しており、取引関係・協業関係 の構築・維持強化のため、継続して保有 しております。	無
	4,956	4,826		
三井不動産 ロジスティクス パーク投資法人	-	39,285	主として住生活セグメントにおいて不動 産投資信託（J-REIT）である同社へ物流 不動産を供給しております。また、同社 より資産運用、物件管理を受託しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。 なお、2024年11月1日付で同社を存続会 社として、前事業年度に保有していたアド バンス・ロジスティクス投資法人が、 吸収合併されたことに伴い割当交付を受 けたものです。	無
	-	4,042		
momo.com Inc.	2,194,335	2,304,051	主として情報・金融セグメントにおいて 同社と地場ECオペレーション領域で協業 しており、テレビ通販ビジネス、イン ターネット関連ビジネス等に関する取引 関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。なお、 利益剰余金及び資本剰余金の一部につい て、新株発行による配当を実施している ため、株式数が増加しております。	無
	4,017	3,611		

銘柄	前事業年度	当事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)ニッポン	2,250,000	1,125,000	主として食料セグメントにおいて同社へ 麦等の原料を納入するとともに、同社の 小麦粉等の製品を販売しており、取引関 係・協業関係の構築・維持強化のため、 継続して保有しております。なお、当事 業年度に保有株式の一部を売却しており ます。	有
	5,337	2,441		
(株)ヒラノテクシード	1,450,000	1,450,000	主として機械セグメントにおいて同社が 製造するコーティング装置等を販売して おり、取引関係・協業関係の構築・維持 強化のため、継続して保有しております。	有
	3,017	2,364		
(株)日水コン	-	1,000,000	主として機械セグメントにおいて同社を 海外下水道案件向け技術コンサルタント として起用する等しており、取引関係・ 協業関係の構築・維持強化のため、継続 して保有しております。なお、同社は当 事業年度に新規上場しております。	無
	-	2,232		
ANYCOLOR(株)	669,630	669,630	主として情報・金融セグメントにおいて 同社とVTuberをはじめとする先進的な技 術を活用したマーケティング支援ビジネ スで協業しており、取引関係・協業関係 の構築・維持強化のため、継続して保有 しております。	無
	1,714	2,163		
(株)マーキュリア ホールディングス	2,426,000	2,426,000	主として住生活セグメントにおいて同社 と不動産・物流テック企業を対象とした ファンド投資等で協業しており、取引関 係・協業関係の構築・維持強化のため、 継続して保有しております。	無
	2,533	1,958		
Honma Golf Limited	26,231,715	26,231,715	主として繊維セグメントにおいて同社グ ループヘゴルフ関連のアパレル製品等を 納入しており、取引関係・協業関係の構 築・維持強化のため、継続して保有して おります。	無
	1,649	1,815		
(株)フリークアウト・ ホールディングス	2,835,700	2,835,700	主として情報・金融セグメントにおいて 同社とリテール向けメディア開発及び広 告配信サービスで協業しており、取引関 係・協業関係の構築・維持強化のため、 継続して保有しております。	無
	2,266	1,599		
(株)フジオフード グループ本社	1,270,400	1,270,400	主として食料セグメントにおいて同社グ ループヘ店舗向け食材等を納入しており、 取引関係・協業関係の構築・維持強 化のため、継続して保有しております。	有
	1,786	1,489		

銘柄	前事業年度	当事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
コムチュア(株)	900,000	900,000	主として情報・金融セグメントにおいて 同社と統合基幹業務システム、顧客関係 管理システム領域を中心に、クラウド環 境下でのシステムの企画・導入・運用・ 保守業務で協業しており、取引関係・協 業関係の構築・維持強化のため、継続し て保有しております。	無
	1,821	1,483		
(株)日本触媒	200,000	800,000	主としてエネルギー・化学品セグメント において同社へ合繊原料等を納入すると ともに、同社の洗剤原料等を販売して おり、取引関係・協業関係の構築・維持強 化のため、継続して保有しております。 なお、株式分割のため株式数が増加して おります。	有
	1,173	1,394		
(株)ファーマフーズ	-	1,452,000	主として食料セグメントにおいて同社の 機能性食品素材等を販売しており、取引 関係・協業関係の構築・維持強化のた め、当事業年度に新規取得してあります。	無
	-	1,297		
Nissin Foods Company Limited	9,783,000	9,783,000	主として食料セグメントにおいて同社グル ープへ原料を納入するとともに、同社 グループの加工食品等を販売しており、 取引関係・協業関係の構築・維持強化の ため、継続して保有しております。	無
	937	1,149		
(株)アドウェイズ	4,000,600	4,000,600	主として情報・金融セグメントにおいて 同社とデジタルマーケティング事業等で 協業しており、取引関係・協業関係の構 築・維持強化のため、継続して保有して おります。	無
	1,752	1,108		
(株)タイミー	-	723,000	主として食料セグメントにおいて同社と 人材マッチングビジネスで協業して おり、取引関係・協業関係の構築・維持強 化のため、継続して保有しております。 なお、同社は当事業年度に新規上場して おります。	無
	-	1,085		
飯野海運(株)	1,000,000	1,000,000	主として機械セグメントにおいて同社と 共同で船舶を保有する用船ビジネス等 を行っており、取引関係・協業関係の構 築・維持強化のため、継続して保有して おります。	無
	1,226	997		
滝沢ハム(株)	315,200	315,200	主として食料セグメントにおいて同社へ 食肉等を納入しており、取引関係・協業 関係の構築・維持強化のため、継続して 保有しております。	無
	996	901		

銘柄	前事業年度	当事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
ライオン(株)	500,000	500,000	主として食料セグメントにおいて同社グループへ油脂等の原料を納入しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	679	886		
スペースシャワー SKIYAKI ホールディングス(株)	1,650,500	1,650,500	主として情報・金融セグメントにおいて音楽コンテンツ流通領域で協業しており、メディア・放送関連ビジネス等に関する取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。 なお、2024年4月1日付での(株)SKIYAKIとの経営統合に伴い、(株)スペースシャワーネットワークから商号変更しております。	無
	814	777		
(株)ブレインパッド	669,000	669,000	主として情報・金融セグメントにおいて同社とデータを活用したDX支援等のビジネスで協業しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	904	686		
東ソー(株)	311,500	311,500	主としてエネルギー・化学品セグメントにおいて同社へ芳香族化学品等を納入するとともに、同社の合成樹脂等を販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	642	640		
SPIRE GLOBAL, INC.	503,351	503,351	主として機械セグメントにおいて同社が手掛ける衛星データ等を販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	915	609		
リケンテクノス(株)	522,400	522,400	主としてエネルギー・化学品セグメントにおいて同社へ合成樹脂等を納入するとともに、同社の合成樹脂コンパウンド等を販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	有
	524	545		
かどや製油(株)	130,000	130,000	主として食料セグメントにおいて同社へ胡麻等の原料を納入するとともに、同社の胡麻油等の製品を販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	495	468		
MRK ホールディングス(株)	6,055,000	5,365,800	主として繊維セグメントにおいて同社グループへ婦人下着製品等を納入しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。 なお、当事業年度に保有株式の一部を売却しております。	無
	690	435		

銘柄	前事業年度	当事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
ケンコーマヨネーズ (株)	448,000	224,000	主として食料セグメントにおいて同社へ加工食品用の原料を納入するとともに、同社の加工食品・業務用食品等を販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。なお、当事業年度に保有株式の一部を売却しております。	無
	899	417		
尾家産業(株)	206,500	206,500	主として食料セグメントにおいて同社へ業務用食品等を納入しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	354	405		
日本精蠟(株)	1,927,000	1,927,000	主としてエネルギー・化学品セグメントにおいて同社へ石油製品等を納入しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	331	393		
はごろもフーズ(株)	83,122	84,807	主として食料セグメントにおいて同社へ鰹鮓、コーン等の缶詰用の原料を納入するとともに、同社のツナ缶等を販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。なお、本目的の更なる強化のため、当事業年度に追加取得しております。	有
	274	276		
LANVIN GROUP HOLDINGS LIMITED	750,316	750,316	主として繊維セグメントにおいて同社所有のブランドに関するライセンスビジネスを展開しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	161	269		
オカモト(株)	51,000	51,000	主として繊維セグメント、エネルギー・化学品セグメントにおいて同社へ基布、合成樹脂製品等を納入しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	252	258		
(株)フジ・メディア・ホールディングス	100,000	100,000	主として情報・金融セグメントにおいてメディア・放送関連ビジネス等で協業しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	198	255		
(株)グリッド	102,000	102,000	主として情報・金融セグメントにおいてAIを活用した社会インフラや脱炭素領域でのDX事業等で協業しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	344	237		
I N T L O O P (株)	-	46,600	主として情報・金融セグメントにおいて同社と人材ビジネス等で協業しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、当事業年度に新規取得しております。	無
	-	207		

銘柄	前事業年度	当事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
ANA ホールディングス(株)	73,300	73,300	主として機械セグメントにおいて同社グループへ航空機リース等を提供しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	235	202		
MRT(株)	-	270,000	主として情報・金融セグメントにおいて同社と製薬企業向けマーケティング事業や医療機器代理店へのコンサルティング事業等で協業しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、当事業年度に新規取得しております。	無
	-	186		
エコー トレーディング(株)	220,000	220,000	主として食料セグメントにおいて同社へペット用品等を納入しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	276	186		
(株)日清製粉 グループ本社	100,000	100,000	主として食料セグメントにおいて同社グループの加工食品等を販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	210	173		
Aquafil S.p.A.	512,000	512,000	主としてエネルギー・化学品セグメントにおいて同社グループへ原料を納入するとともに、繊維セグメントにおいて同社グループの製品であるリサイクルナイロンを販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	254	104		
(株)True Data	-	120,000	主として食料セグメントにおいて同社と食品メーカー向けデータマーケティング支援事業等で協業しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、当事業年度に新規取得しております。	無
	-	84		
(株)クレハ	30,000	30,000	主としてエネルギー・化学品セグメントにおいて同社へ芳香族化学品等を納入するとともに、同社の電子材料等を販売しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	82	83		
川辺(株)	53,180	53,180	主として繊維セグメントにおいて同社へ香水製品を納入するとともに、ハンカチ類のOEM供給を受けており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	無
	84	75		
ヤマト インターナショナル (株)	214,000	214,000	主として繊維セグメントにおいて同社へ紳士・婦人服製品等を納入しており、取引関係・協業関係の構築・維持強化のため、継続して保有しております。	有
	67	72		

銘柄	前事業年度	当事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
Eguana Technologies Inc.	68,503,375	68,503,375	主としてエネルギー・化学品セグメント において同社への蓄電池モジュールの納 入及び同社が開発する蓄電池システムの 販売を進めており、取引関係・協業関係 の構築・維持強化のため、継続して保有 しております。	無
	115	72		
九州旅客鉄道(株)	*	16,000	主として第8セグメントにおいて同社へ のコンビニエンスストアの展開及び食 品・飲料販売で協業しており、取引関 係・協業関係の構築・維持強化のため、 継続して保有しております。	無
	*	58		
三菱瓦斯化学(株)	25,000	25,000	主としてエネルギー・化学品セグメント において同社へ有機化学品等を納入する とともに、同社の樹脂原料等を販売して おり、取引関係・協業関係の構築・維持 強化のため、継続して保有しております。	無
	65	58		
アドバンス・ ロジスティクス 投資法人	33,635	-	-	-
	4,077	-		
(株)名村造船所	815,700	-	-	-
	1,625	-		
エイチ・ツー・オー リテイリング(株)	806,400	-	-	-
	1,568	-		
PT Sinar Mas Multiartha Tbk	10,000,000	-	-	-
	1,402	-		
(株)サンマルク ホールディングス	480,600	-	-	-
	1,044	-		
(株)UACJ	50,000	-	-	-
	220	-		
立川ブラインド工業 (株)	113,800	-	-	-
	169	-		
(株)ヒューマン テクノロジーズ	81,000	-	-	-
	115	-		
(株)石川製作所	65,000	-	-	-
	91	-		

- (注) 1 定量的な保有効果については、取引先との関係性を考慮し記載しておりませんが、(a)に記載のとおり個別銘柄ごとに保有の合理性を検証しており、取締役会にて検証結果の確認を行っております。
- 2 「-」は、当該銘柄を保有していない、または、特定投資株式以外に分類されていることを示しております。
- 3 「*」は、当該銘柄の貸借対照表計上額が、当社の資本金額の100分の1以下であり、かつ貸借対照表計上額の大きい順の60銘柄に該当しないため、記載を省略していることを示しております。

(d) みなし保有株式

銘柄	前事業年度	当事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
雪印メグミルク(株)	3,703,700	2,469,100	退職給付信託株式であり、当該株式に係る議決権行使の指図権限を有しております。なお、当事業年度に一部が現金化されております。	有
	10,093	6,333		
(株)三菱UFJ フィナンシャル・ グループ	1,701,992	1,701,992	退職給付信託株式であり、当該株式に係る議決権行使の指図権限を有しております。	無
	2,650	3,423		

(注) みなし保有株式の事業年度末日の時価に議決権行使権限の対象となる株式数を乗じて得た額を記載しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	前事業年度		当事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	37	9,575	37	8,768
非上場株式以外の株式	2	439	-	-

区分	当事業年度		
	受取配当金の合計額 (百万円)	売却損益の合計額 (百万円)	評価損益の合計額 (百万円)
非上場株式	381	18	1,569 (827)
非上場株式以外の株式	-	41	- (-)

- (注) 1 非上場株式の「評価損益の合計額」については、外貨建有価証券の為替換算差額を記載しております。
- 2 「評価損益の合計額」の()は外書きで、当事業年度の減損処理額であります。

第5【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たすことから、連結財務諸表規則第312条の規定により、国際会計基準(以下、「IFRS」という。)に準拠して作成しております。

連結財務諸表の記載金額は、百万円未満の端数を四捨五入して表示しております。

- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。また、財務諸表の記載金額は、百万円未満の端数を四捨五入して表示しております。

当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自2024年4月1日至2025年3月31日)の連結財務諸表及び事業年度(自2024年4月1日至2025年3月31日)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は次のとおりであります。

- (1) 当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するため、会計基準等の内容の適切な把握及び変更等についての的確に対応することが必要と考えており、公益財団法人財務会計基準機構への加入、所属する社団法人日本貿易会の経理委員会並びに社団法人日本経済団体連合会の企業会計委員会への参画、更に各種団体・監査法人主催のセミナーや研究会等へ、積極的に参加しております。

- (2) IFRSの適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最近の基準の把握を行っております。また、IFRSに基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計基準を作成し、それらに基づいて会計処理を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

		前連結会計年度末 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度末 (2025年 3 月31日)
区分	注記 番号	金額 (百万円)	金額 (百万円)
(資産の部)			
流動資産			
現金及び現金同等物		600,435	549,573
定期預金		15,582	39,914
営業債権	6	2,831,112	2,835,461
営業債権以外の短期債権	6	274,313	240,935
その他の短期金融資産	12	73,046	47,424
棚卸資産	7	1,382,164	1,482,337
前渡金		159,152	274,774
その他の流動資産	27	287,946	253,381
流動資産合計		5,623,750	5,723,799
非流動資産			
持分法で会計処理されている投資	13	3,158,520	3,560,577
その他の投資	12	1,194,106	1,156,224
長期債権	6	899,232	892,428
投資・債権以外の長期金融資産		156,929	147,917
有形固定資産	8 , 16	2,110,616	2,231,398
投資不動産	9	42,469	39,237
のれん	11	383,878	405,339
無形資産	11	744,428	804,049
繰延税金資産	19	68,533	69,310
その他の非流動資産		107,240	103,986
非流動資産合計		8,865,951	9,410,465
資産合計	4	14,489,701	15,134,264

		前連結会計年度末 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度末 (2025年 3 月31日)
区分	注記 番号	金額 (百万円)	金額 (百万円)
(負債及び資本の部)			
流動負債			
社債及び借入金 (短期)	15,33	727,966	827,128
リース負債 (短期)	16	224,086	235,315
営業債務	14	2,343,112	2,262,449
営業債務以外の短期債務	14	216,360	279,730
その他の短期金融負債		65,960	45,911
未払法人所得税	19	86,305	103,255
前受金	27	168,511	227,803
その他の流動負債	18,27	510,085	504,993
流動負債合計		4,342,385	4,486,584
非流動負債			
社債及び借入金 (長期)	15,33	2,629,642	2,723,640
リース負債 (長期)	16	814,489	835,622
その他の長期金融負債		55,025	82,612
退職給付に係る負債	17	93,469	91,191
繰延税金負債	19	380,414	437,187
その他の非流動負債	18	182,156	186,716
非流動負債合計		4,155,195	4,356,968
負債合計		8,497,580	8,843,552
資本			
資本金	21	253,448	253,448
資本剰余金	21	446,824	443,645
利益剰余金	21,22	5,032,035	5,658,294
その他の資本の構成要素	23		
為替換算調整額		744,976	667,754
FVTOCI金融資産	12	206,633	147,195
キャッシュ・フロー・ヘッジ	25	38,424	31,566
その他の資本の構成要素合計		990,033	846,515
自己株式	21	401,730	559,540
株主資本合計		5,426,962	5,755,072
非支配持分	34	565,159	535,640
資本合計		5,992,121	6,290,712
負債及び資本合計		14,489,701	15,134,264

【連結包括利益計算書】

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
収益	4,27		
商品販売等に係る収益		12,657,964	13,283,440
役務提供及びロイヤルティ取引に係る収益		1,371,946	1,440,794
収益合計		14,029,910	14,724,234
原価			
商品販売等に係る原価		11,078,471	11,601,626
役務提供及びロイヤルティ取引に係る原価		719,079	746,152
原価合計		11,797,550	12,347,778
売上総利益	4	2,232,360	2,376,456
その他の収益及び費用			
販売費及び一般管理費	17,28	1,521,735	1,678,376
貸倒損失	24	7,725	14,165
有価証券損益	29	34,817	83,198
固定資産に係る損益	8,11,30	6,059	14,787
その他の損益	31	13,169	28,533
その他の収益及び費用合計		1,487,533	1,595,597
金融収益及び金融費用	32		
受取利息		54,125	50,920
受取配当金		81,064	78,417
支払利息		100,641	104,434
金融収益及び金融費用合計		34,548	24,903
持分法による投資損益	4,13	316,332	349,297
税引前利益		1,095,707	1,155,059
法人所得税費用	19	243,784	222,044
当期純利益		851,923	933,015
当社株主に帰属する当期純利益	4	801,770	880,251
非支配持分に帰属する当期純利益		50,153	52,764

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
その他の包括利益(税効果控除後)	19,23		
純損益に振替えられることのない項目			
FVT0CI金融資産	26	96,848	45,355
確定給付再測定額	17	19,321	9,243
持分法で会計処理されている投資における その他の包括利益	13	2,006	172
純損益に振替えられる可能性のある項目			
為替換算調整額	26	258,515	63,612
キャッシュ・フロー・ヘッジ	25	14	2,185
持分法で会計処理されている投資における その他の包括利益	13	49,975	25,102
その他の包括利益(税効果控除後)合計		422,667	145,669
当期包括利益		1,274,590	787,346
当社株主に帰属する当期包括利益		1,200,025	739,683
非支配持分に帰属する当期包括利益		74,565	47,663

		(円)	(円)
基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益	20	553.00	615.65
希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益	20	553.00	615.65

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

	注記 番号	株主資本						非支配持分	資本合計
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己株式	株主資本 合計		
		(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)
2023年4月1日残高		253,448	169,322	4,434,463	606,610	301,940	4,823,259	644,116	5,467,375
当期純利益				801,770			801,770	50,153	851,923
その他の包括利益	23				398,255		398,255	24,412	422,667
当期包括利益				801,770	398,255		1,200,025	74,565	1,274,590
当社株主への支払配当金	22			225,458			225,458		225,458
非支配持分への支払配当金							-	21,404	21,404
自己株式の取得及び処分	21					99,790	99,790		99,790
子会社持分の取得及び売却 による増減等	21		277,502		6,428		271,074	132,118	403,192
利益剰余金への振替				21,260	21,260		-		-
2024年3月31日残高		253,448	446,824	5,032,035	990,033	401,730	5,426,962	565,159	5,992,121

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

	注記 番号	株主資本						非支配持分	資本合計
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己株式	株主資本 合計		
		(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)
2024年4月1日残高		253,448	446,824	5,032,035	990,033	401,730	5,426,962	565,159	5,992,121
当期純利益				880,251			880,251	52,764	933,015
その他の包括利益	23				140,568		140,568	5,101	145,669
当期包括利益				880,251	140,568		739,683	47,663	787,346
当社株主への支払配当金	22			258,614			258,614		258,614
非支配持分への支払配当金							-	28,348	28,348
自己株式の取得及び処分	21					157,810	157,810		157,810
子会社持分の取得及び売却 による増減等			3,179		1,672		4,851	48,834	43,983
利益剰余金への振替				4,622	4,622		-		-
2025年3月31日残高		253,448	443,645	5,658,294	846,515	559,540	5,755,072	535,640	6,290,712

【連結キャッシュ・フロー計算書】

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
当期純利益		851,923	933,015
営業活動によるキャッシュ・フローへの調整			
減価償却費等		420,343	450,007
有価証券損益		34,817	83,198
固定資産に係る損益		6,059	14,787
金融収益及び金融費用		34,548	24,903
持分法による投資損益		316,332	349,297
法人所得税費用		243,784	222,044
貸倒損失・引当金等		10,013	12,236
営業債権の増減		193,369	626
棚卸資産の増減		3,628	90,930
営業債務の増減		231,419	97,685
その他 - 純額		130,324	16,093
利息の受取額		61,789	47,839
配当金の受取額		218,814	237,948
利息の支払額		96,119	102,845
法人所得税の支払額		264,155	187,207
営業活動によるキャッシュ・フロー		978,108	997,278
投資活動によるキャッシュ・フロー			
持分法で会計処理されている投資の取得による支出		60,260	214,130
持分法で会計処理されている投資の売却による収入		37,334	83,918
その他の投資の取得による支出		66,479	129,397
その他の投資の売却による収入		42,090	54,653
子会社またはその他の事業の取得による支出 (取得時の現金受入額控除後)	5,33	36,180	109,847
貸付による支出		104,134	115,266
貸付金の回収による収入		117,019	118,270
有形固定資産等の取得による支出		202,546	227,465
有形固定資産等の売却による収入		66,162	34,831
定期預金の増減 - 純額		1,000	11,834
投資活動によるキャッシュ・フロー		205,994	516,267

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
財務活動によるキャッシュ・フロー			
社債及び借入金による調達額	33	1,419,037	1,011,232
社債及び借入金の返済額	33	1,225,977	892,421
リース負債の返済額	33	252,580	260,320
純額表示される短期借入金の増減額	33	6,864	100,363
非支配持分との資本取引		387,845	45,755
当社株主への配当金の支払額	22	225,458	258,614
非支配持分への配当金の支払額		21,404	25,626
自己株式の増減 - 純額		100,083	153,857
財務活動によるキャッシュ・フロー		801,174	524,998
現金及び現金同等物の増減額		29,060	43,987
現金及び現金同等物の期首残高		606,002	600,435
為替相場の変動による現金及び現金同等物への影響額		23,493	6,875
現金及び現金同等物の期末残高		600,435	549,573

連結財務諸表注記

1 報告企業

伊藤忠商事株式会社（以下、「当社」という。）は、日本に所在し、総合会社として、多種多様な商品のトレーディング、ファイナンス、物流及びプロジェクト案件の企画・調整等を行う他、資源開発投資・事業投資等の実行を通して各種機能・ノウハウ等を培い、かつ保有しております。これらの総合力を活かし、幅広い業界及びグローバルなネットワークを通じて、8つのディビジョンカンパニーが、繊維や食料、住生活、情報・金融等の生活消費分野、機械や化学品、石油製品、鉄鋼製品等の基礎産業分野、そして金属資源、エネルギー資源等の資源分野において、多角的な事業活動を展開しております。

2 連結財務諸表作成の基礎

(1) 連結財務諸表がIFRSに準拠している旨の記載

当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。）第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たすことから、連結財務諸表規則第312条の規定により、4月1日より翌年3月31日を連結会計年度として、IFRS（注）に準拠して作成しております。

当社の連結財務諸表は、当社及び子会社において、それぞれ所在国の会計基準に基づき作成した財務諸表に、IFRSに準拠すべく一定の修正を加えた財務諸表を基礎として作成しております。

（注）国際会計基準（IFRS）は、国際会計基準審議会（IASB）が公表した基準書及び解釈指針であり、「International Financial Reporting Standards」（以下、「IFRS」という。）、"International Accounting Standards"（以下、「IAS」という。）、"IFRIC Interpretations"及び"SIC Interpretations"から構成されております。

(2) 測定的基础

当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表注記 3 重要性のある会計方針」にて別途記載している場合を除き、取得原価を基礎としております。

(3) 表示通貨

当社の連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円で表示しております。

また、当社の連結財務諸表において、百万円未満の端数は四捨五入して表示しております。

(4) 会計方針の変更

当社及び子会社は、当連結会計年度より強制適用となったIFRS基準書及び解釈指針を適用しております。

(5) 未適用の新設、改訂されたIFRS基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに新設または改訂が行われた主な公表済みIFRS基準書及び解釈指針のうち、当連結会計年度末において適用していないものは次のとおりです。

基準書	基準名	強制適用時期 (以降開始年度)	当社適用年度	新設・改訂の概要
IFRS第18号	財務諸表における表示及び開示	2027年1月1日	2028年3月期	透明性・比較可能性の高い情報を提供するための財務諸表の表示及び経営者が定義した業績指標に係る開示の拡充。

なお、IFRS第18号「財務諸表における表示及び開示」の適用による当社の連結財務諸表への影響は検討中であり、現時点で合理的に見積ることはできません。

3 重要性のある会計方針

(1) 連結の基礎

企業結合

当社及び子会社は、IFRS第3号「企業結合」に基づき、取得法により会計処理を行っております。すなわち、企業結合当事者のうち、いずれかの企業を取得企業として、被取得企業において取得時に識別可能な資産及び負債を公正価値（但し、繰延税金資産、繰延税金負債、並びに従業員給付に係る資産及び負債等、IFRS第3号「企業結合」により公正価値以外で測定すべきとされている資産及び負債については、IFRS第3号「企業結合」に規定する価額）で認識し、既保有持分を取得時の公正価値で再測定し、非支配持分を取得時の公正価値または被取得企業の識別可能な純資産の非支配持分の比例持分で測定したうえで、移転された対価、再測定後の既保有持分価額及び非支配持分の合計から識別可能な資産及び負債の価額の合計を差引いたものを、のれんとして認識しております。また、バーゲンパーチェス取引となる場合、すなわちIFRS第3号「企業結合」に基づき測定された識別可能な資産及び負債の価額の合計が取得価額、再測定後の既保有持分価額及び非支配持分の合計を上回る場合は、当該差額を純損益で認識しております。

企業結合を達成するために取得企業で発生したコストは、負債性金融商品及び資本性金融商品の発行に関連する費用を除き、発生時に費用処理しております。

企業結合が生じた連結会計年度末までに企業結合の当初の会計処理が完了していない場合、当該完了していない項目については最善の見積りに基づく暫定的な金額で測定しております。当社及び子会社は、取得日から最長1年間を当該暫定的な金額を修正することができる期間（以下、「測定期間」という。）とし、測定期間中に入手した新たな情報が、取得日時点で認識された金額の測定に影響を及ぼすものである場合には、取得日時点で認識した暫定的な金額を遡及的に修正しております。

子会社

子会社とは、当社により支配されている企業をいいます。当社及び子会社により支配されているかどうかの判断にあたっては、議決権の保有状況の他、実質的に行使可能な潜在的議決権の存在、あるいは取締役の過半が当社及び子会社より派遣されている社員で占められているか等、支配の可能性を示す諸要素を総合的に勘案して決定しております。

子会社の財務諸表は、取得日から支配喪失日までの間、当社の連結財務諸表に連結しております。子会社の会計方針が当社が採用する会計方針と異なる場合は、当社が採用する会計方針と整合させるため、必要に応じ、修正を加えております。

連結財務諸表には、当社と決算期を統一することが、子会社の所在する現地の法制度上不可能である等の理由により、当社の報告期間の末日と異なる報告期間の末日で作成された子会社の財務諸表が一部含まれておりますが、当該子会社の報告期間の末日と当社の報告期間の末日の差異が3か月を超えることはありません。連結財務諸表の作成に用いる子会社の財務諸表の報告期間の末日が当社の報告期間の末日と異なる場合、当該子会社の報告期間の末日と当社の報告期間の末日との間に生じた重要な取引または事象については、調整を行っております。

支配を継続する中での持分買増及び売却等による子会社持分の変動については、資本取引として会計処理し、当該処理に係る非支配持分の増減額と対価の公正価値との差額は、株主資本に直接認識しております。

支配の喪失

子会社に対する支配を喪失した場合には、当該子会社の資産及び負債、当該子会社に係る非支配持分の認識を中止し、売却持分に係る売却損益を純損益として認識するとともに、支配喪失後も継続して保有する残余持分について支配喪失日の公正価値で再測定し、当該評価差額をその期の純損益として認識しております。

共通支配下での企業結合

すべての企業結合当事者が企業結合前及び企業結合後いずれにおいても当社及び子会社の支配下にある企業結合については、移転元の資産及び負債の帳簿価額を移転先に引継ぐ処理を行っております。

関連会社及びジョイント・ベンチャー

関連会社とは、当社及び子会社が当該企業の経営戦略及び財務方針等に対し、支配までには至らないが重要な影響力を有している、ジョイント・ベンチャーあるいはジョイント・オペレーション以外の企業をいいます。重要な影響力を有しているかどうかの判定にあたっては、議決権の保有状況（被投資会社の議決権の20%以上50%以下を直接的または間接的に所有している場合は、当該企業に対して重要な影響力を有していると推定する。）、実質的に行使可能な潜在的議決権の存在、あるいは全取締役のうち当社及び子会社より派遣されている社員が占める割合等の諸要素を総合的に勘案して決定しております。

共同支配（以下、「ジョイント・アレンジメント」という。）とは、複数の当事者が共同支配により経済活動を行う契約上の取決めがあり、重要な意思決定が支配を共有している当事者の全員一致の合意を必要とする場合をいいます。

ジョイント・ベンチャーとは、ジョイント・アレンジメントのうち、事業を各投資企業から独立した事業体が担っており、各投資企業は当該事業体の純資産に対してのみ権利を有するものをいいます。

関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資は、持分法を適用し、取得原価に、取得時以降に投資先が計上した純損益及びその他の包括利益のうち、当社及び子会社の持分に相当する額を当社及び子会社の純損益及びその他の包括利益として認識するとともに、投資価額を増額または減額する会計処理を行っております。関連会社及びジョイント・ベンチャーの取得に伴い認識されるのれんについては、当該残高を投資の帳簿価額に含めております。また、関連会社及びジョイント・ベンチャーから受取った配当金については、投資価額より減額しております。関連会社及びジョイント・ベンチャーの会計方針が当社が採用する会計方針と異なる場合は、当社が採用する会計方針と整合させるため、必要に応じ、修正を加えております。

連結財務諸表には、関連会社を支配する株主及びジョイント・ベンチャーの他のパートナーが当社と異なる報告期間を採用している、あるいは当社と決算期を統一することが当該関連会社及びジョイント・ベンチャーの所在する現地の法制度上不可能である等の理由により、報告期間の末日を統一することが実務上不可能であるため、当社の報告期間の末日と異なる関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資が含まれております。当該関連会社及びジョイント・ベンチャーの報告期間の末日と当社の報告期間の末日の差異が3か月を超えることはありません。報告期間の末日の差異により生じる期間の重要な取引または事象については、調整を行っております。

関連会社またはジョイント・ベンチャーに対する重要な影響力を喪失し、持分法の適用を中止する場合は、売却持分に係る売却損益を純損益として認識するとともに、残存している持分について公正価値で再測定し、当該評価差額をその期の純損益として認識しております。

ジョイント・オペレーション

ジョイント・オペレーションとは、ジョイント・アレンジメントに参加している投資企業が、関連する資産に対する権利及び負債に対する義務を直接的に有しているものをいいます。

連結財務諸表には、ジョイント・オペレーションに関して当社及び子会社が権利を有する資産、当社及び子会社が負担する負債及び費用、並びに稼得した収益のうちの当社及び子会社の持分相当額が含まれております。

連結上消去される取引

当社及び子会社相互間の債権債務残高及び取引高、並びに当社及び子会社相互間の取引により発生した内部未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。

当社及び子会社と関連会社及びジョイント・ベンチャーとの取引により生じる内部未実現損益については、当社及び子会社の持分相当額を消去しております。

(2) 外貨換算

外貨建取引

外貨建取引は、取引日の直物外国為替レートで機能通貨に換算しております。

期末日の外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の直物外国為替レートで機能通貨に再換算しております。外貨建の公正価値で測定されている非貨幣性項目は、公正価値が決定された日の直物外国為替レートで機能通貨に再換算しております。

再換算によって生じる為替差額は、純損益として認識しております。但し、取得後の公正価値変動をその他の包括利益に計上する資本性金融資産の再換算により発生した差額、及びキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる換算差額については、その他の包括利益として認識しております。

在外子会社、在外関連会社及びジョイント・ベンチャーの外貨建財務諸表の換算

在外子会社、在外関連会社及びジョイント・ベンチャー（以下、総称して「在外営業活動体」という。）の外貨建財務諸表を換算するにあたっては、資産・負債について期末日の直物外国為替レートを適用し、収益・費用について連結会計期間の期中平均外国為替レートを適用しております。

在外営業活動体の外貨建財務諸表を換算するにあたって生じた差額は、連結包括利益計算書のその他の包括利益（「為替換算調整額」に表示）として認識しております。

当該在外営業活動体に係る為替換算調整額は、在外営業活動体の処分時において、処分による利得または損失が認識される時点で純損益に振替えております。但し、為替換算調整額のうち非支配持分に帰属していた部分については、非支配持分を増減しております。

在外営業活動体に対する純投資のヘッジ

当社及び子会社は、一部の在外営業活動体に対する純投資において、在外営業活動体の機能通貨と親会社の機能通貨との間に発生する為替換算調整額についてヘッジ会計を適用しております。

在外営業活動体に対する純投資のヘッジ手段に係る公正価値変動のうち、ヘッジの有効部分は、連結包括利益計算書のその他の包括利益（「為替換算調整額」に表示）として認識しております。ヘッジの非有効部分については、純損益として認識しております。

その他の包括利益に計上したヘッジ手段に係る公正価値変動は、在外営業活動体の処分時に、処分損益の一部として純損益に振替えております。

(3) 金融商品

デリバティブを除く金融資産

当社及び子会社は、デリバティブを除く金融資産について、IFRS第9号「金融商品」に基づき、営業債権及びその他の債権は発生日に、それ以外の金融資産の通常の売買は約定日に当初認識しております。デリバティブを除く金融資産の分類及び測定モデルの概要は次のとおりです。

当該金融資産の当初認識時点において、以下2つの要件をともに満たすものを償却原価で測定される金融資産に分類し、それ以外のものを公正価値で測定される金融資産に分類しております。

- ・契約上のキャッシュ・フローの回収を目的とした事業モデルのもと当該資産を保有していること
- ・契約上のキャッシュ・フローが元本及び元本残高に対する利息の支払のみにより構成され、かつ発生する日が特定されていること

償却原価で測定される金融資産は、当初認識時点において、取得に直接関連する費用を公正価値に加えた価額で測定し、各期末日において、実効金利法に基づく償却原価で測定しております。

公正価値で測定される金融資産は、取得後の公正価値変動を純損益に計上する金融資産（以下、「FVTPL金融資産」という。）と取得後の公正価値変動をその他の包括利益に計上する金融資産（以下、「FVTOCI金融資産」という。）に分類しております。

公正価値で測定される金融資産のうち、資本性金融資産については、短期的な売却により差益を得ることを目的としたものはFVTPL金融資産に分類し、それらを除く、主として取引関係の強化を目的として長期的に保有する資本性金融資産等についてはFVTOCI金融資産に分類しております。一方、公正価値で測定される負債性金融資産については、以下２つの要件をともに満たすものをFVTOCI金融資産に分類し、それ以外のものをFVTPL金融資産に分類しております。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方を目的とした事業モデルのもと当該資産を保有していること
- ・ 契約上のキャッシュ・フローが元本及び元本残高に対する利息の支払のみにより構成され、かつ発生する日が特定されていること

公正価値で測定される金融資産は、当初認識時点において、公正価値で測定しております。取得に直接関連する費用について、FVTOCI金融資産は当初認識額に含めておりますが、FVTPL金融資産は発生時に純損益として認識し、当初認識額には含めておりません。

公正価値で測定される金融資産は、各期末日において公正価値で再測定しております。公正価値の変動額については、FVTPL金融資産は純損益、資本性のFVTOCI金融資産は連結包括利益計算書のその他の包括利益（「FVTOCI金融資産」に表示）として認識しております。一方、負債性のFVTOCI金融資産は、公正価値の変動額から為替差損益と減損損失（及び戻入れ）を除いたものを、その他の包括利益（「FVTOCI金融資産」に表示）として認識しております。また、資本性金融資産に係る受取配当金は、FVTPL金融資産、FVTOCI金融資産のいずれにおいても、純損益で認識しております。

資本性のFVTOCI金融資産を売却した場合は、直近の帳簿価額と受取った対価との差額を、連結包括利益計算書のその他の包括利益（「FVTOCI金融資産」に表示）として認識するとともに、連結財政状態計算書において当該FVTOCI金融資産について売却までに認識したその他の資本の構成要素（「FVTOCI金融資産」に表示）の残高を利益剰余金に振替えております。一方、負債性のFVTOCI金融資産を売却した場合は、直近の帳簿価額と受取った対価との差額を、純損益として認識するとともに、連結財政状態計算書において当該FVTOCI金融資産について売却までに認識したその他の資本の構成要素（「FVTOCI金融資産」に表示）の残高を純損益に振替えております。

金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する権利が消滅した場合、または金融資産から生じるキャッシュ・フローを享受する権利を譲渡した場合において、すべてのリスクと経済価値を実質的に移転した場合については、金融資産の認識を中止しております。

現金同等物

現金同等物には、流動性の高い、容易に換金可能で、かつ価値の変動について僅少なりスクしか負わない短期投資（当初決済期日が３か月以内）及び短期の定期預金（当初満期日が３か月以内）等が含まれております。

デリバティブを除く金融負債

デリバティブを除く金融負債は、契約上の義務が発生した時点において、公正価値から当該金融負債発生に直接関連する費用を控除した価額で測定しております。

デリバティブを除く金融負債は、公正価値で測定されるものと、償却原価で測定されるものに分類されます。公正価値で測定される金融負債は、各期末日において公正価値で再測定し、公正価値の変動は純損益として計上しております。また、償却原価で測定される金融負債は、実効金利法に基づく償却原価で測定しております。

債務者が債権者に支払い、債務を免除された時点、または契約中に債務が免責、取消、または失効となった時点で、金融負債の認識を中止しております。

デリバティブ及びヘッジ活動

当社及び子会社は、主として、為替変動リスク、金利変動リスク、あるいは商品相場変動リスク等をヘッジする目的で為替予約契約、金利スワップ契約及び商品先物契約等をはじめとするデリバティブを保有しております。デリバティブについては、その保有目的や保有意思にかかわらず公正価値で資産または負債として認識しております。デリバティブの公正価値の変動額は、そのデリバティブの使用目的及び結果としてのヘッジ効果の有無に従って、次のとおり処理しております。

- ・既に認識された資産もしくは負債、または未認識の確定約定の公正価値の変動に対するヘッジであり、ヘッジ対象とヘッジ手段との間に経済的関係がある等、ヘッジ関係が有効性の要求を満たし、かつヘッジの開始時に、ヘッジ関係並びにリスク管理目的及びヘッジの実行に関する戦略が文書により指定されているものについては、公正価値ヘッジとして指定し、デリバティブの公正価値の変動をヘッジ対象の公正価値の変動とともに純損益（または資本性のFVTOCI金融資産をヘッジ対象として指定する場合は、その他の包括利益）として認識しております。
- ・予定取引または既に認識された資産もしくは負債に関連して発生する将来キャッシュ・フローの変動に対するヘッジであり、ヘッジ対象とヘッジ手段との間に経済的関係がある等、ヘッジ関係が有効性の要求を満たし、かつ、ヘッジの開始時に、ヘッジ関係並びにリスク管理目的及びヘッジの実行に関する戦略が文書により指定されているものについては、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定し、デリバティブの公正価値の変動を連結包括利益計算書のその他の包括利益（「キャッシュ・フロー・ヘッジ」に表示）として認識しております。当該会計処理は、ヘッジ対象に指定された未認識の予定取引、または既に認識された資産もしくは負債に関連して発生する将来キャッシュ・フローの変動が実現するまで継続しております。また、ヘッジの効果が有効でない部分は、純損益として認識しております。
- ・在外営業活動体に対する純投資のヘッジ手段に係る公正価値変動については、「（２）外貨換算 在外営業活動体に対する純投資のヘッジ」に記載する処理を行っております。
- ・上記以外のデリバティブの公正価値の変動については、純損益として認識しております。

当社及び子会社は、上記公正価値ヘッジ、キャッシュ・フロー・ヘッジ及び在外営業活動体に対する純投資のヘッジを適用するにあたり、ヘッジ対象とヘッジ手段との間の経済的関係を判断するために、ヘッジ開始時において及びその後も継続してデリバティブがヘッジ対象の公正価値または将来キャッシュ・フローの変動の影響を有効に相殺するかどうかについて、評価を行っております。

ヘッジ会計は、ヘッジ関係が適格要件を満たさなくなった時点で将来に向かって中止しております。

金融資産及び負債の表示

以下のいずれの要件にも該当する場合には、金融資産と金融負債を相殺し、純額を連結財政状態計算書上に表示しております。

- ・認識された金額を相殺することについて、法的に強制可能な権利を現在有している
- ・純額で決済する、あるいは資産の実現と債務の決済を同時に実行する意図を有している

（４）棚卸資産

棚卸資産は主として、商品、製品、販売用不動産、原材料及び貯蔵品、仕掛品から構成されております。

トレーディング目的以外で保有する棚卸資産については、原価と正味実現可能価額のいずれか低い額で測定し、棚卸資産の再測定による帳簿価額の変動額は売上原価として認識しております。正味実現可能価額は、売約価額または通常の営業過程での予想売価から完成までに要する見積原価及び見積販売費用を控除した額で算定しております。

トレーディング目的で保有する棚卸資産については、販売費用控除後の公正価値で測定し、公正価値の変動額は発生した期の純損益として認識しております。

棚卸資産の原価は、個々の棚卸資産に代替性がない場合には、個別法に基づき算定し、個々の棚卸資産に代替性がある場合には、主として加重平均法に基づいて算定しております。

（５）有形固定資産

認識及び測定

有形固定資産は、原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

取得原価には、設置費用及び稼働可能な状態にするために必要とされる直接付随費用、将来の解体・除去費用及び敷地の原状回復費用の見積額、及びIAS第23号「借入コスト」に基づき、資産計上すべき借入コストが含まれております。

有形固定資産において、それぞれ異なる複数の重要な構成要素を識別できる場合は、当該構成要素ごとに残存価額、耐用年数及び減価償却方法を判定し、別個の有形固定資産項目として会計処理しております。

有形固定資産の処分時には、正味の受取額と資産の帳簿価額との差額を純損益として認識しております。

減価償却

使用権資産以外の有形固定資産は、土地等の償却を行わない資産を除き、当該資産が使用可能な状態となったときから、主として、当該資産の見積耐用年数（建物及び構築物は2年～60年、機械装置及び車両は2年～33年、器具備品及び事務機器は2年～20年）に基づく定額法、もしくは生産高比例法により減価償却を行っております。使用権資産は、見積耐用年数とリース期間のいずれか短い期間にわたって、定額法で減価償却を行っております。

有形固定資産の残存価額、耐用年数及び減価償却方法については、毎期末見直しを行い、必要に応じて改定しております。

（６）投資不動産

投資不動産とは、賃貸収入、不動産相場の値上がりに伴う転売益、もしくはその両者を得ることを目的として保有される不動産をいい、通常の営業過程で販売する不動産や、商品またはサービスの製造・販売、またはその他の管理目的で使用する不動産は含まれておりません。

投資不動産については、原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

使用権資産以外の投資不動産は、土地等の償却を行わない資産を除き、当該資産が使用可能な状態となったときから、主として、当該資産の見積耐用年数（2年～50年）に基づく定額法により減価償却を行っております。使用権資産は、見積耐用年数とリース期間のいずれか短い期間にわたって、定額法で減価償却を行っております。

（７）のれん及び無形資産

のれん

のれんは、償却を行わず、少なくとも年に1度、更には減損の可能性を示す事象または状況の変化が生じた場合はその都度、資金生成単位を基礎とした減損テストを実施しております。

無形資産

無形資産は、原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。また、開発活動による支出について、信頼性をもって測定可能であり、開発の結果により将来経済的便益を得られる可能性が高く、かつ当社及び子会社が当該開発を完了させ、成果物を使用または販売する意図及び十分な資源を有している場合においては、当該開発活動による支出を無形資産として認識しております。

無形資産は、耐用年数が確定できないものを除き、当該資産が使用可能な状態となったときから、主として、見積耐用年数（商標権及びその他無形資産は5年～42年、ソフトウェアは3年～10年）に基づく定額法により、償却を行っております。各会計期間に配分された償却費は、純損益として認識しております。

無形資産の残存価額、耐用年数及び償却方法については、毎期末見直しを行い、必要に応じて改定しております。

当社及び子会社は、一部の商標権等について耐用年数を確定できない無形資産を有しております。耐用年数を確定できない無形資産については、償却を行わず、少なくとも年に1度、更には減損の可能性を示す事象または状況の変化が生じた場合はその都度、資金生成単位を基礎とした減損テストを実施しております。

(8) リース

当社及び子会社は、IFRS第16号「リース」に基づき、契約がリースであるか否か、またはその契約にリースが含まれているか否かについて、法的な契約形態がリース契約となっているかどうかにかかわらず、取引の経済実態を検討のうえ、判断し、次のとおり処理しております。

借手リース

契約がリースであるかまたはリースを含んでいる場合、リース開始日に使用権資産及びリース負債を認識しております。

リース負債は、支払われていないリース料の現在価値で測定しております。リース料は、実効金利法に基づき金融費用とリース負債の返済に配分し、金融費用は連結包括利益計算書の「支払利息」に含めて表示しております。

使用権資産の測定には原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額を連結財政状態計算書の「有形固定資産」及び「投資不動産」に含めて表示しております。取得原価には、リース負債の当初測定の数額に加えて当初直接コスト等を含めております。使用権資産は、原資産の所有権がリース期間の終了時まで借手に移転する場合、または購入オプションの行使を見込む場合は原資産の見積耐用年数、その他の場合は見積耐用年数とリース期間のいずれか短い期間にわたって、定額法で減価償却を行っております。

貸手リース

契約がリースであるかまたはリースを含んでいる場合、原資産の所有に伴うリスクと経済価値が実質的にすべて移転しているものはファイナンス・リースに分類し、ファイナンス・リース以外のリースはオペレーティング・リースに分類しております。

ファイナンス・リースについては、正味リース投資未回収額をリース債権として認識しております。受取リース料は、実効金利法に基づき金融収益とリース債権の回収に配分し、金融収益は連結包括利益計算書の「受取利息」に含めて表示しております。また、当該ファイナンス・リースが財の販売を主たる目的とし、販売政策上の目的で実行するものである場合は、リース対象資産の公正価値と最低リース料総額を市場金利で割引いた数額のいずれか低い額を連結包括利益計算書の「収益」として認識し、当該リース対象資産の購入価額を連結包括利益計算書の「売上原価」として認識しております。

オペレーティング・リースについては、他の規則的な方法が借手の便益のパターンをより適切に表す場合を除いて、受取リース料をリース期間にわたって均等に、純損益にて認識しております。

(9) 売却目的で保有する非流動資産

継続的な使用ではなく、売却により回収が見込まれる非流動資産または処分グループのうち、売却計画の実行を確約しており、1年以内に売却する可能性が高く、かつ現在の状態で即時に売却可能なものを売却目的で保有する非流動資産または処分グループに分類し、流動資産に振替えております。売却目的保有に分類された非流動資産または処分グループは、帳簿価額と売却コスト控除後の公正価値のうち、いずれか低いほうの数額で測定しております。

(10) 減損

償却原価で測定される金融資産及び負債性のFVTOCI金融資産

償却原価で測定される金融資産及び負債性のFVTOCI金融資産については、予想信用損失を見積って、減損損失を純損益で認識しております。

期末日時点で金融商品に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合には、期末日後12か月以内に生じうる債務不履行から生じる予想信用損失（12か月の予想信用損失）により貸倒引当金数額を算定しております。一方、期末日時点で金融商品に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合には、当該金融商品の予想残存期間のすべてにわたり生じうる債務不履行から生じる予想信用損失（全期間の予想信用損失）により貸倒引当金数額を算定しております。信用リスクが著しく増大しているかどうかは、期日経過情報の他、信用不安事象の発生の有無等、合理的かつ裏付け可能な情報を考慮しております。

但し、営業債権及び契約資産並びにリース債権については、上記にかかわらず、常に全期間の予想信用損失により貸倒引当金数額を算定しております。

予想信用損失は、契約上のキャッシュ・フローと回収可能なキャッシュ・フロー見込額の数額をもとに見積っており、見積りに際しては、過去の貸倒実績、債務者の現在の財政状態並びに将来予測に関する入手可能で合理的かつ裏付け可能な情報を織込んでおります。

有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産、関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資

有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産、関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資については、各四半期末において減損の兆候の有無を判定のうえ、減損の兆候があると判断される場合には、以下に掲げる減損テストを実施しております。加えて、のれん、耐用年数を確定できない無形資産については、減損の兆候の有無にかかわらず、少なくとも年に1度、毎年同じ時期に、減損テストを実施しております。

減損テストは、資金生成単位ごとに行っております。資金生成単位の識別にあたっては、個別資産について他の資産とは独立してキャッシュ・フローを識別可能である場合は、当該個別資産を資金生成単位とし、個別資産について独立してキャッシュ・フローを識別することが不可能な場合は、独立したキャッシュ・フローが識別できる最小単位になるまで資産をグルーピングしたものを資金生成単位としております。のれんについては事業セグメントと同等かそれより小さい単位で、のれんを内部管理する最小の単位に基づき資金生成単位を決定しております。

のれんを含む資金生成単位の減損テストを実施する場合は、まず、のれん以外の資産の減損テストを実施し、当該のれん以外の資産について必要な減損を認識した後に、のれんの減損テストを行っております。

減損テストを実施するにあたっては、当該資金生成単位の回収可能価額を見積っております。回収可能価額は、売却費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い金額としております。なお、使用価値とは、資金生成単位の継続的使用及び使用後の処分により見込まれる将来キャッシュ・フローの現在価値合計をいいます。

資金生成単位の回収可能価額が帳簿価額を下回っている場合には、当該帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を純損益で認識しております。認識した減損損失は、まずその資金生成単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するよう配分し、次に資金生成単位内ののれんを除く各資産の帳簿価額を比例的に減額するように配分しております。

全社資産は独立したキャッシュ・フローを生み出していないため、全社資産の減損テストは、その帳簿価額を各資金生成単位に合理的な方法で配分したうえで、配分された全社資産の帳簿価額の一部を含む、資金生成単位の帳簿価額を回収可能価額と比較する方法により行っております。

過年度に認識した減損損失が明らかに減少または存在しない可能性を示す兆候がある場合で、当該資産の回収可能価額の見積りが帳簿価額を上回るときは、減損損失を戻入しております。減損損失の戻入額は、減損損失を認識しなかった場合の償却または減価償却控除後の帳簿価額を上限としております。但し、のれんについては減損損失の戻入は行っておりません。

関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資の帳簿価額の一部に含まれる当該投資に係るのれんについては、他の部分と区分せず、当該投資全体の帳簿価額を減損テストの対象としております。

(11) 従業員給付

確定給付型退職後給付

確定給付型退職後給付制度とは、次に掲げる確定拠出型退職後給付制度以外の退職後給付制度をいいます。

確定給付型退職後給付制度については、確定給付制度債務の現在価値と制度資産の公正価値との純額を負債または資産として認識しております。確定給付制度債務の現在価値及び関連する勤務費用は、原則として、予測単位積増方式を用いて算定しております。確定給付制度債務の現在価値を算定するために使用する割引率は、原則として、退職給付債務の見積期間と整合する期末日時点の優良社債の市場利回りを参照して決定しております。

制度の改定により生じた、過去の期間の従業員の勤務に係る確定給付制度債務の現在価値の変動額は、制度の改定があった期の純損益として認識しております。

また、当社及び子会社は、確定給付型退職後給付制度から生じるすべての数理計算上の差異について、連結包括利益計算書のその他の包括利益（「確定給付再測定額」に表示）として認識し、ただちに利益剰余金に振替えております。

確定拠出型退職後給付

確定拠出型退職後給付制度とは、一定の掛金を他の独立した事業体に支払い、その拠出額を超える支払いについて法的債務または推定的債務を負わない退職後給付制度をいいます。

確定拠出型退職後給付制度においては、発生主義に基づき、従業員が関連する勤務を提供した期間に対応する掛金額を純損益として認識しております。

複数事業主制度

一部の子会社は、複数事業主制度に加入しております。複数事業主制度については、当該制度の規約に従って、確定給付型退職後給付制度と確定拠出型退職後給付制度に分類し、それぞれの退職後給付制度に係る会計処理を行っております。但し、確定給付型退職後給付制度に分類される複数事業主制度について、確定給付型退職後給付制度に係る会計処理を行うために十分な情報を入手できない場合は、確定拠出型退職後給付制度に係る会計処理を適用しております。

短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算を行わず、会計期間中に従業員が勤務を提供したもので、当該勤務の見返りに支払うと見込まれる給付金額を純損益として認識しております。賞与については、当社及び子会社が支払いを行う法的債務または推定的債務を有しており、かつ当該債務について信頼性のある見積りが可能な場合に、支払見積額を負債として認識しております。

(12) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として、当社及び子会社が現在の債務（法的債務または推定的債務）を有しており、当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、かつ当該債務の金額について信頼できる見積りが可能である場合に認識しております。

貨幣の時間的価値の影響が重要な場合には、引当金額は債務の決済に必要と見込まれる支出の現在価値で測定しております。現在価値の算定には、将来キャッシュ・フローの発生期間に応じた税引前の無リスクの割引率を使用しており、引当対象となる事象発生の不確実性については、将来キャッシュ・フローの見積りに反映させております。

資産除去債務引当金

資産除去債務に係る引当金は、法令や契約等により有形固定資産の解体・除去及び敷地の原状回復等の義務を負っている場合、または業界慣行や公表されている方針・明確な文書等により、有形固定資産の解体・除去及び敷地の原状回復等を履行することを表明しており、外部の第三者が当該履行を期待していると推定される場合に、当該解体・除去及び原状回復等のための見積費用を認識しております。

リストラクチャリング引当金

リストラクチャリングに係る引当金は、詳細な公式計画があり、リストラクチャリング計画の実施を開始または公表した時点で認識しております。当該引当金は、リストラクチャリングから発生する以下に該当する直接支出のみを計上対象としております。

- ・リストラクチャリングに必然的に伴うもの
- ・会社の継続的活動には関連しないもの

訴訟損失引当金

訴訟提起により発生しうる損害賠償等の損失に係る引当金は、訴訟提起されており、外部の第三者に対して損害賠償等を支払わなければならない可能性が高い場合に、当該損害賠償等による損失見積額を認識しております。

債務保証等損失引当金

債務保証等の契約履行により発生しうる損失に係る引当金は、被保証人において特定の債務不履行があった場合に、当該債務の弁済や金銭による補償等を行うことを約する契約に係る予想信用損失を認識する他、当期以前に締結済みの契約を履行するためのコストが、当該契約により受取ると見込まれる経済的便益を上回る可能性が高い場合等に、損失見積額を認識しております。

賦課金

賦課金とは、経済的便益を含んだ資源の流出であって政府が法令等に従って企業に課すものであり、支払義務が発生した時点で、賦課金に係る支払見込額を認識しております。

(13) 資本

普通株式は資本として分類しております。普通株式の発行に係る付随費用は、税効果控除後の金額にて資本から控除しております。

自己株式は資本の控除項目としております。自己株式を取得した場合は、その対価及び付随費用（税効果控除後）を資本から控除しております。自己株式を売却した場合は、その対価に相当する額を資本の増加として認識しております。

(14) 収益

当社及び子会社は、収益に係る会計処理について、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」に基づき、次の5ステップに従って、収益を認識しております。

- ステップ1 契約の識別
- ステップ2 履行義務の識別
- ステップ3 取引価格の算定
- ステップ4 取引価格の履行義務への配分
- ステップ5 履行義務の充足による収益の認識

「商品販売等に係る収益」及び「役務提供及びロイヤルティ取引に係る収益」は、顧客との契約に係る履行義務が充足された時点、すなわち当社及び子会社が提供する財またはサービスに対する支配が顧客に移転した一時点で認識しております。なお、提供する財またはサービスの対価について、顧客が支払う時点と、財またはサービスを顧客に移転する時点との間が1年以内と見込まれる場合は、実務上の便法を使用し、金融要素の調整は行っておりません。また、対価が変動性のある金額を含んでいる場合には、認識した収益の累計額の重大な戻入れが生じない可能性が非常に高い範囲内でのみ、変動対価を取引価格に含めております。取引形態ごとの収益認識基準は次のとおりです。

商品販売取引

商品販売を収益の源泉とする取引には、繊維・機械・金属・エネルギー・化学品、食料、住生活、情報・金融、第8の8つのセグメントの卸売、小売、製造・加工を通じた商品の販売等があります。これらの取引については、顧客への商品の引渡し、倉庫証券の交付、検収書の受領等、契約上の受渡し条件が履行された時点をもって履行義務が充足され、収益を認識しております。また、機械セグメント等の工事請負取引、情報・金融セグメント等のソフトウェアの受注製作等、請負工事や受注製作の一定の期間にわたり履行義務が充足される取引については、履行義務の充足に応じて収益を認識しております。完成までに要する総原価を、信頼性をもって見積ることができる場合には、期末日の見積総原価に対する累積実際発生原価の割合に応じて進捗度を測定のうち収益を計上し、総原価を信頼性をもって見積ることができない場合には、発生した原価のうち回収可能性が高いと判断される部分と同額を収益として計上しております。

役務提供及びロイヤルティ取引

役務提供を収益の源泉とする取引には、情報・金融セグメント等のソフトウェア保守サービス取引、その他のサービスを提供する取引があります。ソフトウェア保守サービス取引については、保守契約の一定の期間にわたり、顧客との契約において約束された金額を按分し、収益を計上しております。その他のサービスには、機械、住生活セグメント等の輸出入取引に係る仲介業務等が含まれておりますが、これらはサービスの提供を完了した一時点をもって履行義務が充足され、収益を認識しております。また、ロイヤルティ取引には、第8セグメント等のフランチャイズ契約等に基づくロイヤルティ取引があり、フランチャイズ契約等の一定の期間にわたり、期間経過により発生した利益等に対して一定料率を乗じる方法等で収益を計上しております。

収益の総額（グロス）表示と純額（ネット）表示

収益の総額（グロス）表示と純額（ネット）表示において、顧客に財またはサービスが移転する前に当該財またはサービスに対する支配を当社が獲得している取引については、顧客との取引総額（グロス）で表示しております。

(15) 金融収益及び金融費用

金融収益は、受取利息、受取配当金から構成されております。受取利息は、実効金利法により、発生時に認識しております。受取配当金は、当社及び子会社が支払いを受ける権利が確定した時点で認識しております。金融費用は支払利息であり、実効金利法により発生時に認識しております。

(16) 法人所得税

法人所得税費用は、当期税金費用と繰延税金資産及び負債の変動である繰延税金費用から構成されており、法人所得税費用は、次に掲げる場合を除いて、純損益で認識しております。

- ・直接資本の部、またはその他の包括利益に認識される取引については、資本の部、またはその他の包括利益で認識しております。
- ・企業結合時の識別可能資産及び負債の認識に伴い発生した繰延税金は、当該企業結合ののれんに含めております。

当期支払税金は、当期の課税所得について納付すべき税額、または税務上の欠損金について還付されると見込まれる税額で測定しております。これらの税額は期末日において制定済み、または実質的に制定されている税率に基づき算定しております。

繰延税金資産及び繰延税金負債は、資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務上の金額との一時差異等に対して認識しております。繰延税金資産は、将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金や繰越税額控除、繰越外国税額控除のような、将来の税務申告において税負担を軽減させるものについて、それらを回収できる課税所得が生じる可能性の高い範囲内で認識しております。一方、繰延税金負債は、将来加算一時差異に対して認識しております。但し、以下の一時差異に対しては繰延税金資産または繰延税金負債を認識しておりません。

- ・のれんの当初認識において生じる将来加算一時差異
- ・企業結合ではなく、取引時に、会計上の損益にも課税所得にも影響を及ぼさず、かつ同額の将来加算一時差異と将来減算一時差異とを生じさせない取引での資産または負債の当初認識に係る一時差異

子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資に係る将来加算一時差異については、一時差異の解消時期をコントロールでき、かつ当該将来加算一時差異が予測可能な期間内に解消しない可能性が高い場合には繰延税金負債を認識しておりません。子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーに係る将来減算一時差異については、当該将来減算一時差異が予測可能な期間内に解消し、使用対象となる課税所得が稼得される可能性が高い範囲でのみ繰延税金資産を認識しております。

繰延税金資産及び負債は、期末日において制定、または実質的に制定されている法人所得税法令に基づいて、繰延税金資産が回収される期または繰延税金負債が決済される期に適用されると見込まれる税率に基づいて算定しております。

繰延税金資産及び負債は、当社及び子会社が当期税金資産と当期税金負債を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ法人所得税が同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合、または異なる納税主体に課されているものの、これらの納税主体が当期税金資産及び負債を純額ベースで決済することを意図している場合、もしくはこれら資産の実現と負債の決済を同時に行うことを意図している場合には、連結財政状態計算書において、相殺して表示しております。

なお、国際的な税務改革のPillar 2モデル（グローバル・ミニマム課税）に関連する繰延税金資産及び繰延税金負債については、認識及び開示の免除規定を適用しております。

(17) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期純利益は、当社株主に帰属する当期純利益を、その報告期間の発行済普通株式（自己株式を除く）の加重平均株式数で除して算定しております。希薄化後1株当たり当期純利益は、希薄化効果を有する潜在的普通株式による影響を調整して算定しております。

(18) 鉱物採掘活動

探査及び評価フェーズ期間の支出のうち、探査及び評価作業に使用される資産の取得に係るものについては非流動資産に計上し、それ以外の支出については、原則として発生時に純損益で認識しております。

開発段階の支出は、商業採算性が確認できるものについて、その性質に応じて有形固定資産または無形資産に計上したうえで、生産開始時点から生産高比例法を用いて償却しております。生産段階の剥土費用について、当期に販売可能な鉱石は採掘されないが、剥土活動により特定の鉱床について将来の経済的便益が流入する可能性が高く、かつ信頼性をもってコストを測定できる場合には、資産計上し、生産高比例法を用いて償却しております。当期に販売可能な鉱石に関連する剥土費用については、当期の棚卸資産原価として認識しております。

(19) 農業会計

農産物については、収穫時点において、売却費用控除後の公正価値で測定し、収穫時点までの原価累計額との差額は、発生した期の売上原価として認識しております。

果実生成型植物を除く生物資産について、公正価値が信頼性をもって測定できる場合は、当初認識時及び各期末において、売却費用控除後の公正価値で測定しております。当該会計処理に伴う公正価値の変動額は、純損益として認識しております。一方、公正価値が信頼性をもって測定できない場合は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

果実生成型植物については、有形固定資産に分類のうえ、原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

(20) 重要な会計上の見積り

当社及び子会社は、連結財務諸表を作成するために、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす会計上の見積り及び仮定を用いております。

見積り及びその基礎となる仮定は、継続して見直され、会計上の見積りの見直しによる影響は、当該見積りを行った連結会計年度及び将来の連結会計年度に認識されます。

なお、米国の輸入関税引上げにより、経済環境の先行きを見通すことが困難な極めて不透明な状況となっており、翌期において、会計上の見積りの見直しが必要となる可能性があります。また、ロシア・ウクライナ情勢による影響について、当社及び子会社ではロシアでの資源関連投資等を行っておりますが、当連結会計年度末の総資産に占める割合は1%未満です。引続き、当社の保有するロシア・ウクライナ関連資産については直近の情勢を踏まえた適切な会計処理を行っていることから、財政状態及び経営成績への重要な影響は見込まれておりません。

将来にわたり、重要な修正を生じさせるリスクを有する見積り及び仮定は、主として次のとおりです。なお、下記に掲げる各項目に関連する資産及び負債の当連結会計年度末の残高については、後述する当該項目に係る各注記をご参照ください。

・非上場の公正価値で測定される資本性金融資産の公正価値測定

公正価値で測定される資本性金融資産のうち、非上場の銘柄については、投資先と同じ業界に属する上場銘柄の公表情報を参照したマルチプル法、あるいは投資先からの受取配当に係る将来キャッシュ・フロー見積額を現在価値に割引くことにより公正価値を算定する配当キャッシュ・フロー還元法等により公正価値を測定しております。マルチプル法を適用する場合のマルチプル倍率、あるいは配当キャッシュ・フロー還元法を適用する場合の将来受取キャッシュ・フローの見積り及び割引率は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、非上場の公正価値で測定される資本性金融資産の公正価値の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。（連結財務諸表注記 12 有価証券及びその他の投資、連結財務諸表注記 26 公正価値の測定）

・償却原価で測定される金融資産及び負債性のFVTOCI金融資産に係る予想信用損失の見積り

償却原価で測定される金融資産及び負債性のFVTOCI金融資産に係る予想信用損失は、当該資産に係る契約上のキャッシュ・フローと回収可能なキャッシュ・フロー見込額の差額をもとに見積っております。当該資産に係る回収可能なキャッシュ・フロー見込額は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、当該資産に係る減損損失額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。（連結財務諸表注記 24 金融商品）

- ・有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産、関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資に係る減損テストにおいて測定される回収可能価額

有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産、関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資に係る減損テストにおいて、資金生成単位を判別したうえで、当該資金生成単位の売却費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高いほうを回収可能価額として測定しております。回収可能価額は、原則として、独立鑑定人の支援を受けて算定した使用価値に基づいております。使用価値は、取締役会が承認した事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの見積額を割引くことにより計算しております。事業計画は原則として5年を限度としており、過去の実績を反映させ、外部情報とも整合性を取ったうえで策定しております。事業計画の対象期間を超える将来キャッシュ・フローの成長率は、資金生成単位が属する市場もしくは国の平均成長率を勘案して決定しております。割引率は、各資金生成単位の加重平均資本コスト等を基礎に算定しております。当該売却費用控除後の公正価値算定上の仮定、あるいは使用価値算定の基礎となる資金生成単位の使用期間中及び使用後の処分により見込まれる将来キャッシュ・フロー、割引率等の仮定は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産、関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資に係る減損損失額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。（連結財務諸表注記 8 有形固定資産、連結財務諸表注記 9 投資不動産、連結財務諸表注記 11 のれん及び無形資産、連結財務諸表注記 13 関連会社及びジョイント・ベンチャー）

- ・確定給付型退職後給付制度の確定給付制度債務及び制度資産の公正価値測定

確定給付型退職後給付制度については、確定給付制度債務と制度資産の公正価値の純額を負債または資産として認識しております。確定給付制度債務は、年金数理計算により算定しており、年金数理計算の前提条件には、割引率、退職率、死亡率、昇給率等の見積りが含まれております。これら前提条件は、金利変動の市場動向等、入手可能なあらゆる情報を総合的に判断して決定しております。これら年金数理計算の前提条件には将来の不確実な経済環境あるいは社会情勢の変動等によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、確定給付制度債務及び制度資産の公正価値の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。（連結財務諸表注記 17 退職給付に係る負債及び取締役報酬）

- ・引当金の測定

引当金は、将来において債務の決済に要すると見込まれる支出の期末日での最善の見積りに基づいて測定しております。将来において債務の決済に要すると見込まれる支出額は、将来の起こりうる結果を総合的に勘案して算定しております。これら引当金の測定において使用される仮定は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、引当金の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。（連結財務諸表注記 18 引当金）

- ・法人所得税の見積り

法人所得税の算定に際しては、税法規定の解釈や過去の税務調査の経緯等、様々な要因について見積り及び判断が必要となります。そのため、各期末において見積った法人所得税と、実際に納付する法人所得税の金額とが異なる可能性があり、その場合、翌年度以降の法人所得税の計上額に重要な影響を与える可能性があります。また、繰延税金資産については、将来減算一時差異等を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しておりますが、当該回収可能性の判断は、当社及び子会社の事業計画に基づいて決定した各将来事業年度の課税所得の見積りを前提としております。当該将来事業年度の課税所得の見積りは、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、繰延税金資産の計上額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。（連結財務諸表注記 19 法人所得税）

（21）会計方針を適用する過程で行った判断

会計方針適用にあたっての判断が、資産、負債、収益及び費用の計上金額に重要な影響を与える項目は、主として次のとおりです。

- ・子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーの範囲（連結財務諸表注記 13 関連会社及びジョイント・ベンチャー、連結財務諸表注記 34 子会社に対する持分）
- ・デリバティブを除く金融資産の、償却原価で測定される金融資産、FVTOCI金融資産及びFVTPL金融資産への分類（連結財務諸表注記 12 有価証券及びその他の投資）
- ・貸手リース契約に係る重要なリスクと経済価値の移転に関する判断（連結財務諸表注記 16 リース）

- ・償却原価で測定される金融資産及び負債性のFVTOCI金融資産に係る信用リスクが著しく増大しているかの判断
（連結財務諸表注記 24 金融商品）
- ・有形固定資産、投資不動産、のれん及び無形資産、関連会社及びジョイント・ベンチャーへの投資に係る減損テスト実施にあたっての資金生成単位の判別、減損（あるいは減損戻入れ）の兆候の有無の評価（連結財務諸表注記 8 有形固定資産、連結財務諸表注記 9 投資不動産、連結財務諸表注記 11 のれん及び無形資産、連結財務諸表注記 13 関連会社及びジョイント・ベンチャー）
- ・引当金の認識に係る過去の事象から発生した現在の義務の有無及び当該義務を決済するための資源流出の可能性に関する評価（連結財務諸表注記 18 引当金）

4 セグメント情報

(1) 事業セグメント

当社グループは、多種多様な商品のトレーディング、ファイナンス、物流及びプロジェクト案件の企画・調整等を行う他、資源開発投資・事業投資等の実行を通して各種機能・ノウハウ等を培い、かつ保有しております。これらの総合力を活かし、幅広い業界及びグローバルなネットワークを通じて、8つのディビジョンカンパニーが、繊維や食料、住生活、情報・金融等の生活消費分野、機械や化学品、石油製品、鉄鋼製品等の基礎産業分野、そして金属資源、エネルギー資源等の資源分野において、多角的な事業活動を展開しております。

また、これらの多角的に展開する事業活動を推進するため、当社は担当する業界、並びに主として取扱う商品及びサービスに応じて、ディビジョンカンパニーがそれぞれ、分掌する事業領域を統括する責任を負う体制としております。当社の経営者は、当該ディビジョンカンパニーをセグメント単位として経営戦略、経営資源の配分を決定し、業績管理についても、「当社株主に帰属する当期純利益」をはじめとするいくつかの指標に基づき、当該ディビジョンカンパニーを単位として実施しております。

以上に鑑み、当社は、繊維、機械、金属、エネルギー・化学品、食料、住生活、情報・金融、第8の8つのディビジョンカンパニーを報告セグメントとして、セグメント情報を表示しております。

各報告セグメントが収益を得る源泉となる商品及びサービスの類型は次のとおりです。

繊維：	繊維原料、糸、織物から衣料品、服飾雑貨、その他生活消費分野の全般においてグローバルに事業展開を行っております。また、ブランドビジネスの海外展開や、リーテイル分野でのインターネット販売等の販路展開も行っております。
機械：	プラント、橋梁、鉄道等のインフラ関連事業、発電・送变电・売電関連事業、水・環境・廃棄物関連事業、船舶、航空機、自動車、建設機械、産業機械、工作機械、環境機器・電子機器等の単体機械及び関連機材、再生可能・代替エネルギー関連ビジネス・廃棄物リサイクル事業等の環境に配慮した事業を行っております。
金属：	金属鉱物資源開発事業、鉄鋼製品加工事業、鉄鉱石、石炭、その他製鉄・製鋼原料、非鉄・軽金属、鉄鋼製品、原子燃料関連の国内・貿易取引、温室効果ガス排出権取引、リサイクル・廃棄物処理を行っております。
エネルギー・化学品：	エネルギー関連、化学品関連及び再生可能エネルギーを含む電力関連の各分野において、トレード並びに事業を行っております。
食料：	原料からリーテイルまでの食料全般にわたる事業領域において、国内外で効率的な商品の生産・流通・販売を行っております。
住生活：	紙パルプ事業、天然ゴム事業、タイヤ事業や物流事業等の生活資材・物流分野、不動産開発・分譲・賃貸・管理業や住宅資材事業等の建設・不動産分野において事業を行っております。
情報・金融：	ITソリューション・インターネット関連サービス事業、携帯流通及びアフターサービス事業等の情報・通信分野、各種金融サービス事業や保険事業等の金融・保険分野において事業を行っております。
第8：	上記の7カンパニーと協働し、特に生活消費分野に強みを持つ当社グループの様々なビジネス基盤を最大限活用し、異業種融合・カンパニー横断の取組を加速させ、市場や消費者ニーズに対応した「マーケットインの発想」による新たなビジネスの創出・客先開拓を行っております。

当社のセグメント情報は次のとおりです。なお、セグメント間の内部取引価額は、外部顧客との取引価額に準じております。前連結会計年度及び当連結会計年度において、単一顧客に対する重要な収益はありません。

前連結会計年度（百万円）

	繊維	機械	金属	エネルギー・ 化学品	食料
外部顧客からの収益	535,175	1,478,945	1,212,627	3,044,544	4,862,991
セグメント間内部収益	27	86	-	42,921	16,989
収益合計	535,202	1,479,031	1,212,627	3,087,465	4,879,980
売上総利益	128,038	250,350	195,886	269,727	380,866
持分法による投資損益	5,504	87,840	60,490	5,096	16,801
当社株主に帰属する 当期純利益	27,006	131,576	226,080	91,705	66,267
セグメント別資産	486,009	1,983,497	1,403,523	1,626,289	2,420,929

	住生活	情報・金融	第 8	その他及び 修正消去	連結合計
外部顧客からの収益	1,380,793	864,260	515,194	135,381	14,029,910
セグメント間内部収益	17,334	13,862	4,065	95,284	-
収益合計	1,398,127	878,122	519,259	40,097	14,029,910
売上総利益	280,901	296,121	424,615	5,856	2,232,360
持分法による投資損益	2,788	36,898	2,322	98,593	316,332
当社株主に帰属する 当期純利益	66,165	67,791	35,809	89,371	801,770
セグメント別資産	1,423,281	1,440,489	1,978,342	1,727,342	14,489,701

	当連結会計年度（百万円）				
	繊維	機械	金属	エネルギー・ 化学品	食料
外部顧客からの収益	631,303	1,529,969	1,278,771	3,129,473	5,015,134
セグメント間内部収益	5,692	75	-	43,244	14,803
収益合計	636,995	1,530,044	1,278,771	3,172,717	5,029,937
売上総利益	168,966	266,409	172,264	275,440	400,168
持分法による投資損益	10,213	75,476	34,052	8,219	18,448
当社株主に帰属する 当期純利益	73,831	136,495	178,360	78,588	85,100
セグメント別資産	782,083	2,166,605	1,506,431	1,652,048	2,359,796

	住生活	情報・金融	第 8	その他及び 修正消去	連結合計
外部顧客からの収益	1,520,195	984,699	510,990	123,700	14,724,234
セグメント間内部収益	12,067	15,040	4,840	95,761	-
収益合計	1,532,262	999,739	515,830	27,939	14,724,234
売上総利益	324,169	332,848	435,563	629	2,376,456
持分法による投資損益	4,161	32,392	46,959	119,377	349,297
当社株主に帰属する 当期純利益	69,676	83,248	65,095	109,858	880,251
セグメント別資産	1,475,048	1,439,239	2,014,240	1,738,774	15,134,264

（注）１ 「その他及び修正消去」には、各事業セグメントに帰属しない損益及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。CITIC Limited 及び C.P. Pokphand Co. Ltd.に対する投資及び損益は当該セグメントに含まれております。

２ 「外部顧客からの収益」は、顧客との契約から生じた収益及びその他の源泉から生じた収益が含まれております。その他の源泉から生じた収益には、主に原油、天然ガス等のエネルギー・トレードによる収益、リースに関する収益がありますが、金額に重要性はありません。

（２）地域別情報

当社の連結地域別収益の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 （百万円）	当連結会計年度 （百万円）
日 本	10,652,574	11,256,423

米	国	915,159	938,632
シンガポール		914,222	923,332
英	国	319,957	357,247
中	国	325,350	349,495
その他の		902,648	899,105
連結合計		14,029,910	14,724,234

当社の非流動資産（金融商品、繰延税金資産、退職後給付資産及び保険契約から生じる権利を除く）の帳簿価額の所在国別内訳は次のとおりです。

		前連結会計年度末 （百万円）	当連結会計年度末 （百万円）
日	本	2,378,040	2,565,998
英	国	206,410	221,340
米	国	215,983	205,418
オーストラリア		204,054	202,288
シンガポール		155,288	169,505
その他の		191,631	190,629
連結合計		3,351,406	3,555,178

- （注）1 上記の地域別情報は、当社グループの各事業の取引実態及び経営資源・機能の配置状況等を勘案し、分類しております。
- 2 製品及びサービスの供給別の分類はしていません。

5 企業結合

前連結会計年度に生じた主な企業結合は次のとおりです。

(大建工業(株)の子会社化)

当社は、関連会社として持分法を適用していた大建工業(株)(以下、「大建工業」という。)に対する公開買付を、当社の子会社であるＢＰインベストメント合同会社を通じて実施し、2023年10月10日に議決権の51.06%を取得した結果、当社グループは、既保有持分と合わせて議決権の87.43%を保有することとなり、大建工業は当社の子会社となりました。株式の取得価額は39,909百万円であり、すべて現金により支払っております。また、大建工業の株主を当社グループのみとするための一連の手続により、同社は2023年12月21日に上場を廃止し、当社の完全子会社となりました。同手続による株式の取得価額は9,907百万円であり、すべて現金により支払われ、本企業結合における株式の取得価額は合計で49,816百万円となりました。

大建工業は、建材に活用される素材を扱う素材事業から、床材・ドア・収納等の建材を扱う建材事業、内装工事を中心とした施工を行うエンジニアリング事業まで幅広い事業を展開しております。今後の国内新設住宅着工件数減少に伴い市場の縮小が見込まれる環境下、当社と大建工業との連携を一層強固なものとして、国内住宅事業の収益力強化及び国内非住宅事業や北米を中心とした海外事業の強化・拡大を図ることにより、当社グループ全体での更なる企業価値向上を目指します。

当該企業結合における取得日時点の支払対価、既保有持分、取得資産及び引受負債の公正価値、非支配持分は次のとおりです。

項目	金額(百万円)
支払対価の公正価値(注)	49,816
既保有持分の公正価値	44,433
非支配持分	3,107
合計	97,356
取得資産及び引受負債の公正価値	
現金及び現金同等物	13,636
営業債権	50,744
棚卸資産	35,335
その他の流動資産	8,721
有形固定資産	28,423
無形資産	13,755
その他の非流動資産	34,607
営業債務	29,672
社債及び借入金(短期)	24,446
その他の流動負債	33,766
社債及び借入金(長期)	5,029
その他の非流動負債	7,182
純資産	85,126
のれん	12,230
合計	97,356

(注) 支払対価はすべて現金により決済されております。

取得したのれんは、当社グループと当該会社の補完関係を活かした今後の事業展開により期待される超過収益力を勘案した結果、認識したもので住生活セグメントに含まれております。当該のれんは税務上損金算入不能です。

取得資産及び引受負債の公正価値は、取得にあたって実施した第三者によるデューデリジェンスを通じて精査した財務・資産状況の評価等を総合的に勘案して算定しております。

既保有持分に係る公正価値の再測定に伴い「有価証券損益」にて、1,901百万円の利益を計上しております。当該企業結合に係る取得関連費用として、375百万円の「販売費及び一般管理費」を計上しております。

前連結会計年度の連結包括利益計算書に含まれている、当該会社及び事業の取得日からの業績は次のとおりです。

項 目	前連結会計年度（百万円）
収益	105,595
当期純利益	4,680
当社株主に帰属する当期純利益	4,647

当連結会計年度に生じた主な企業結合は次のとおりです。

（（株）デサントの子会社化）

当社は、関連会社として持分法を適用していた（株）デサント（以下、「デサント」という。）に対する公開買付を、当社の子会社であるＢＳインベストメント（株）を通じて実施し、2024年10月29日に議決権の41.48％を取得した結果、当社グループは、既保有持分と合わせて議決権の85.92％を保有することとなり、デサントは当社の子会社となりました。株式の取得価額は136,335百万円であり、すべて現金により支払っております。また、当該企業結合後に実施したデサントの株主を当社グループのみとするための一連の手続により、同社は2025年1月24日に上場を廃止し、当社の完全子会社となりました。同手続による株式の取得価額は46,219百万円であり、当連結会計年度末日以降にすべて現金により支払われ、株式の取得価額は合計で182,554百万円となりました。

スポーツ業界においては、ブランド・アパレル企業による国をまたいだ熾烈な市場獲得競争が繰り広げられており、生き残りをかけて柔軟かつ迅速な対応が求められております。デサントの企業価値の最大化を図るため、当社によるデサントへの経営関与を高めて連携を更に強化し、当社の機能を最大限活用することで、当社が強みとするブランド・衣料品生産オペレーションノウハウを活用したブランド運営・生産の連携強化及び海外事業の強化・拡大並びに当社グループの総合力を活用した新たな商流・顧客体験・ビジネスの創出を推進していきます。

当該企業結合については、取得資産及び引受負債の公正価値測定を継続して実施しておりますが、見積り可能な金額で計上した取得日における取得資産及び引受負債は、それぞれ356,694百万円及び90,306百万円であり、主な内訳は、持分法で会計処理されている投資、有形固定資産、無形資産及び繰延税金負債です。既保有持分の公正価値及び非支配持分は、それぞれ123,624百万円及び33,945百万円です。なお、当該金額については公正価値測定期間中であるため変更になる可能性があります。

既保有持分に係る公正価値の再測定に伴い「有価証券損益」にて、49,290百万円の利益を計上しております。
当該企業結合に係る取得関連費用として、580百万円の「販売費及び一般管理費」を計上しております。

当連結会計年度の連結包括利益計算書に含まれている、当該会社及び事業の取得日からの業績は次のとおりです。

項 目	当連結会計年度（百万円）
収益	65,159
当期純利益	4,630
当社株主に帰属する当期純利益	4,273

（プロフォーマ情報）

デサントの企業結合が、当連結会計年度期首である2024年4月1日に行われたと仮定した場合のプロフォーマ情報（非監査情報）は、重要性が乏しいため、記載しておりません。

6 営業債権及びその他の債権

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の営業債権の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
受取手形	171,900	148,368
売掛金	2,332,446	2,391,536
未収入金	345,873	316,797
貸倒引当金(短期)	19,107	21,240
合計	2,831,112	2,835,461

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の営業債権以外の短期債権の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
短期貸付金	73,415	90,786
未収入金	39,833	35,856
預け金	79,854	58,590
貸倒引当金(短期)	6,255	6,620
その他	87,466	62,323
合計	274,313	240,935

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の長期債権の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
長期貸付金	897,521	891,624
貸倒引当金(長期)	36,132	33,868
その他	37,843	34,672
合計	899,232	892,428

7 棚卸資産

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の棚卸資産の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
商品	957,451	1,061,419
製品	126,537	128,359
販売用不動産	160,385	153,639
原材料及び貯蔵品	83,303	88,435
仕掛品	54,488	50,485
合計	1,382,164	1,482,337

前連結会計年度及び当連結会計年度に正味実現可能価額まで評価減した棚卸資産の評価損計上額は、それぞれ9,556百万円及び9,309百万円です。当該評価損計上額は、連結包括利益計算書の「商品販売等に係る原価」に含まれております。

8 有形固定資産

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額、帳簿価額は次のとおりです。

	土地 (百万円)	建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び車両 (百万円)	器具備品 及び 事務機器 (百万円)	鉱業権 (百万円)	建設 仮勘定 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
2024年3月31日残高								
取得原価	523,576	2,309,758	949,799	389,261	180,543	55,773	54,595	4,463,305
減価償却累計額及び 減損損失累計額	168,283	1,238,735	560,596	265,830	90,356	951	27,938	2,352,689
帳簿価額	355,293	1,071,023	389,203	123,431	90,187	54,822	26,657	2,110,616
2025年3月31日残高								
取得原価	573,898	2,541,853	1,007,845	425,825	176,218	60,715	71,681	4,858,035
減価償却累計額及び 減損損失累計額	195,863	1,395,551	604,173	300,520	90,669	1,289	38,572	2,626,637
帳簿価額	378,035	1,146,302	403,672	125,305	85,549	59,426	33,109	2,231,398

前連結会計年度及び当連結会計年度の有形固定資産の帳簿価額の増減は次のとおりです。

	土地 (百万円)	建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び車両 (百万円)	器具備品 及び 事務機器 (百万円)	鉱業権 (百万円)	建設 仮勘定 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
2023年4月1日残高	341,078	1,016,230	388,551	103,194	82,640	45,749	21,043	1,998,485
企業結合による取得	6,663	12,202	13,067	477	-	1,507	97	34,013
個別取得	10,303	102,968	51,238	56,200	-	48,623	9,143	278,475
処分及び連結範囲の 異動による減少	5,006	14,147	45,180	2,065	-	623	634	67,655
減価償却費	33,757	200,692	64,290	37,750	3,136	-	7,060	346,685
純損益に認識された 減損損失	953	9,291	1,622	1,254	-	3	2	13,125
外貨換算差額	3,569	27,147	25,268	1,502	10,679	3,674	2,081	73,920
その他	33,396	136,606	22,171	3,127	4	44,105	1,989	153,188
2024年3月31日残高	355,293	1,071,023	389,203	123,431	90,187	54,822	26,657	2,110,616
企業結合による取得	19,300	36,215	1,113	2,212	-	915	62	59,817
個別取得	19,617	148,077	86,681	41,176	-	70,500	11,572	377,623
処分及び連結範囲の 異動による減少	4,366	34,358	31,903	2,587	-	1,712	179	75,105
減価償却費	33,228	208,551	72,912	41,468	3,337	-	12,243	371,739
純損益に認識された 減損損失	655	7,203	2,898	1,379	-	429	29	12,593
外貨換算差額	2,022	544	2,236	1,972	1,306	1,105	1,009	6,250
その他	24,096	141,643	36,624	1,948	5	63,565	8,278	149,029
2025年3月31日残高	378,035	1,146,302	403,672	125,305	85,549	59,426	33,109	2,231,398

有形固定資産に係る減価償却費は、連結包括利益計算書の「商品販売等に係る原価」、「役務提供及びロイヤルティ取引に係る原価」及び「販売費及び一般管理費」に計上しております。

前連結会計年度及び当連結会計年度において認識した減損損失の金額は、それぞれ13,125百万円及び12,593百万円です。

当該減損損失は、連結包括利益計算書の「固定資産に係る損益」に計上しております。

有形固定資産の減損テストでの回収可能価額は、独立鑑定人の支援を受けて算定した使用価値または売却費用控除後の公正価値に基づいております。回収可能価額は、原則として、独立鑑定人の支援を受けて算定した使用価値に基づいております。なお、使用価値は、取締役会が承認した事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの見積額を割引くことにより計算しております。事業計画は原則として5年を限度としており、過去の実績を反映させ、外部情報とも整合性を取ったうえで策定しております。成長率は、資金生成単位が属する市場もしくは国での長期の平均成長率を勘案して決定しております。割引率は、各資金生成単位の加重平均資本コスト等を基礎に算定しております（税引前4～12%程度）。

9 投資不動産

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の投資不動産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額、帳簿価額は次のとおりです。

	投資不動産 (百万円)
2024年3月31日残高	
取得原価	94,728
減価償却累計額及び減損損失累計額	52,259
帳簿価額	42,469
2025年3月31日残高	
取得原価	92,910
減価償却累計額及び減損損失累計額	53,673
帳簿価額	39,237

前連結会計年度及び当連結会計年度の投資不動産の帳簿価額の増減は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
期首残高	44,050	42,469
企業結合による取得	2,799	-
個別取得	4,415	7,172
処分及び連結範囲の異動による減少	922	670
減価償却費	7,557	7,540
純損益に認識された減損損失	423	254
外貨換算差額	473	71
有形固定資産からの(への)振替	1,221	335
その他	855	1,534
期末残高	42,469	39,237

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の投資不動産の公正価値は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
公正価値	43,705	41,688

投資不動産の公正価値は、主として独立した不動産鑑定の特門家による割引キャッシュ・フロー法を用いた評価に基づき、IFRS第13号「公正価値測定」のレベル3に分類しております。

前連結会計年度及び当連結会計年度の投資不動産の賃貸料収入は、それぞれ22,216百万円及び22,332百万円であり、賃貸料収入に付随して発生した直接的な費用は、それぞれ17,685百万円及び17,680百万円です。当該賃貸料収入は連結包括利益計算書の主に「収益」に含まれております。賃貸料収入に付随して発生した直接的な費用は主に「原価」に含まれております。

10 担保に差入れた資産

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、次の資産を担保に差入れております。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
現預金及び定期預金	604	26
営業債権等	8,202	8,428
棚卸資産	61,457	60,143
投資及び長期債権	235,063	232,980
有形固定資産等	4,969	5,641
合計	310,295	307,218

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の、被担保債務は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
借入金（短期）（注）	1,566	1,401
営業債務等	56,537	55,668
借入金（長期）	1,711	2,297
リース負債（短期及び長期）	124,204	124,408
合計	184,018	183,774

（注）借入金（短期）のうち1年以内に期限の到来する長期借入金の残高は、前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、それぞれ327百万円及び320百万円です。

上記の他に、「営業債務」に含めている引受輸入手形については、手形引受銀行に差入れたトラスト・レシートにより、手形引受銀行へ当該輸入商品またはその売上代金を担保として差入れております。しかし、その担保に差入れている資産の額は、輸入取引量が膨大なことから実務上算定が困難なため上記数値には含まれておりません。

短期及び長期借入金については、慣習として、貸主の要求により借入に対する担保の設定または保証人の提供を行うこと、並びに現在の担保物件が特定の借入に対するものか否かを問わず現在及び将来の借入に対する担保として貸主は取扱えることを約定しております。また、銀行からの大部分の借入については、銀行預金と返済期日の到来した借入金（偶発債務より発生する債務を含む）または約定不履行により期限前決済となった借入金を貸主は相殺する権利を有することを約定しております。

11 のれん及び無形資産

(1) のれん

前連結会計年度末及び当連結会計年度末ののれんの取得原価、減損損失累計額、帳簿価額は次のとおりです。

	繊維 (百万円)	機械 (百万円)	金属 (百万円)	エネルギー・ 化学品 (百万円)	食料 (百万円)	住生活 (百万円)	情報・ 金融 (百万円)	第 8 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
2024年 3月31日残高										
取得原価	12,063	18,558	-	3,718	83,593	116,096	65,174	221,431	2,306	522,939
減損損失累計額	9,444	12,398	-	119	44,639	49,863	14,145	6,147	2,306	139,061
帳簿価額	2,619	6,160	-	3,599	38,954	66,233	51,029	215,284	-	383,878
2025年 3月31日残高										
取得原価	39,573	18,413	-	3,497	82,973	117,431	64,730	221,009	2,278	549,904
減損損失累計額	12,058	12,321	-	2,431	44,680	50,517	14,133	6,147	2,278	144,565
帳簿価額	27,515	6,092	-	1,066	38,293	66,914	50,597	214,862	-	405,339

前連結会計年度及び当連結会計年度ののれんの帳簿価額の増減は次のとおりです。

	繊維 (百万円)	機械 (百万円)	金属 (百万円)	エネルギー・ 化学品 (百万円)	食料 (百万円)	住生活 (百万円)	情報・ 金融 (百万円)	第 8 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
2023年 4月 1 日残高	2,787	7,797	-	3,882	38,581	47,646	49,573	216,393	-	366,659
企業結合による取得	-	-	-	-	-	12,230	-	-	-	12,230
連結範囲の異動 による減少	-	-	-	-	-	-	-	557	-	557
純損益に認識された 減損損失	-	-	-	-	-	-	1,550	9	-	1,559
外貨換算差額等	168	1,637	-	283	373	6,357	3,006	543	-	7,105
2024年 3月31日残高	2,619	6,160	-	3,599	38,954	66,233	51,029	215,284	-	383,878
企業結合による取得	27,515	-	-	-	-	452	21	-	-	27,988
連結範囲の異動 による減少	-	-	-	58	66	-	-	-	-	124
純損益に認識された 減損損失	2,619	-	-	2,482	646	-	576	-	-	6,323
外貨換算差額等	-	68	-	7	51	229	123	422	-	80
2025年 3月31日残高	27,515	6,092	-	1,066	38,293	66,914	50,597	214,862	-	405,339

前連結会計年度末ののれん残高には、第 8 セグメントの(株)ファミリーマートの子会社化に伴い認識されたのれん215,284百万円、住生活セグメントのKwik-Fitグループの取得に伴い認識されたEuropean Tyre Enterprise Limitedののれん34,929百万円が含まれております。

当連結会計年度末ののれん残高には、第 8 セグメントの(株)ファミリーマートの子会社化に伴い認識されたのれん214,862百万円、住生活セグメントのKwik-Fitグループの取得に伴い認識されたEuropean Tyre Enterprise Limitedののれん35,404百万円、繊維セグメントの(株)デサントの子会社化に伴い認識されたのれん27,515百万円が含まれております。

前連結会計年度の企業結合による取得の増加は、大建工業(株)の関連会社から子会社への区分変更によるものです。

当連結会計年度の企業結合による取得の増加は、主に(株)デサントの関連会社から子会社への区分変更によるものです。

前連結会計年度において実施した減損テストの結果、認識したのれんの減損損失の金額は1,559百万円です。

当連結会計年度において実施した減損テストの結果、認識したのれんの減損損失の金額は6,323百万円です。

エネルギー・化学品セグメントの北米合成樹脂関連事業の取得に伴い認識されたのれんについて、物流コスト増加や販売数量減少等に伴う採算悪化により計画未達となったことを受け、事業計画を総合的に見直した結果、2,482百万円の減損損失を計上しております。

当該減損損失は、連結包括利益計算書の「固定資産に係る損益」に計上しております。

のれんの減損テストの回収可能価額は、独立鑑定人の支援を受けて算定した使用価値に基づいております。使用価値は、取締役会が承認した事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの見積額を割引くことにより計算しております。事業計画は原則として5年を限度としており、過去の実績を反映させ、外部情報とも整合性を取ったうえで策定しております。成長率は、資金生成単位が属する市場もしくは国の長期の平均成長率を勘案して決定しております。割引率は、各資金生成単位の加重平均資本コスト等を基礎に算定しております（国内：税引前6～9％程度、海外：税引前10～20％程度）。

資金生成単位に配分したのれんのうち、主なものは、(株)ファミリーマートの子会社化に伴い認識されたのれんであり、同社の事業で形成される資金生成単位に配分されております。当該のれんの減損テストの使用価値算定に最も影響を及ぼす仮定は、店舗数の維持及び日商増加による営業利益向上の前提であり、これらの仮定は、過去の実績、業界動向、店舗収益性向上施策の期待効果等を反映しております。事業計画の対象期間は3年間です。当連結会計年度は、インフレ等外部環境の変化により各種コストが継続的に増加しているものの、商品力向上・販促強化により、日商は前期を上回る結果となりました。当連結会計年度の減損テストでは、2025年度から2027年度にかけて店舗数を維持しながら、コスト上昇圧力はあるものの、商品力向上・販促強化等の取組に加え、既存店舗の売場面積拡大等の取組を行うことにより日商は緩やかな増加を見込んでおります。事業計画の対象期間を超える2028年度以降の成長率は0.5％としております。事業計画の対象期間を超える将来キャッシュ・フローの成長率については、資金生成単位が属する市場もしくは国の長期の平均成長率を勘案して決定しております。なお、店舗数が大幅に減少した場合、日商の伸び率の前提が大幅に下方修正された場合、または割引率が大幅に上昇した場合には、使用価値が帳簿価額を下回る可能性があります。

(2) 無形資産

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額、帳簿価額は次のとおりです。

	商標権 (百万円)	ソフトウェア (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
2024年3月31日残高				
取得原価	574,164	271,761	362,397	1,208,322
償却累計額及び減損損失累計額	131,818	161,461	170,615	463,894
帳簿価額	442,346	110,300	191,782	744,428
2025年3月31日残高				
取得原価	642,019	313,518	360,300	1,315,837
償却累計額及び減損損失累計額	149,029	180,477	182,282	511,788
帳簿価額	492,990	133,041	178,018	804,049

前連結会計年度及び当連結会計年度の無形資産の帳簿価額の増減は次のとおりです。

	商標権 (百万円)	ソフトウェア (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
2023年4月1日残高	440,588	88,462	183,544	712,594
企業結合による取得	27	1,751	13,520	15,298
個別取得	253	40,101	14,419	54,773
処分	5	2,213	2,281	4,499
連結範囲の異動による減少	-	240	11	251
償却費	13,776	25,977	12,370	52,123
純損益に認識された減損損失	8	840	901	1,749
外貨換算差額等	15,267	9,256	4,138	20,385
2024年3月31日残高	442,346	110,300	191,782	744,428
企業結合による取得	65,909	532	10,713	77,154
個別取得	3,137	41,234	9,590	53,961
処分	907	519	624	2,050
連結範囲の異動による減少	-	85	327	412
償却費	14,532	30,015	13,040	57,587
純損益に認識された減損損失	3,063	445	6,138	9,646
外貨換算差額等	100	12,039	13,938	1,799
2025年3月31日残高	492,990	133,041	178,018	804,049

無形資産に係る償却費は、連結包括利益計算書の「商品販売等に係る原価」、「役務提供及びロイヤルティ取引に係る原価」及び「販売費及び一般管理費」に計上しております。

当連結会計年度の企業結合による取得の増加は、主に(株)デサントの関連会社から子会社への区分変更によるものです。

前連結会計年度において認識した減損損失の金額は1,749百万円です。

当連結会計年度において認識した減損損失の金額は9,646百万円です。北米合成樹脂関連事業において、物流コスト増加や販売数量減少等に伴う採算悪化により計画未達となったことを受け、事業計画を総合的に見直した結果、同事業に係る商標権及び顧客関連等に関して、7,119百万円の減損損失を計上しております。

当該減損損失は、連結包括利益計算書の「固定資産に係る損益」に計上しております。

前連結会計年度末の「商標権」の帳簿価額には、(株)ファミリーマートの商標権278,776百万円が含まれております。「その他」の帳簿価額には、(株)ファミリーマートの顧客関連等104,715百万円、大建工業(株)の顧客関連等11,773百万円、Pacific Woodtech Corporationの顧客関連等11,273百万円、ITOCHU Building Products Holdings Inc.の顧客関連等10,558百万円が含まれております。

当連結会計年度末の「商標権」の帳簿価額には、(株)ファミリーマートの商標権268,639百万円、(株)デサントの商標権64,080百万円が含まれております。「その他」の帳簿価額には、(株)ファミリーマートの顧客関連等97,106百万円が含まれております。

耐用年数を確定できない無形資産の帳簿価額は、前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、それぞれ115,370百万円及び112,077百万円です。前連結会計年度末の耐用年数を確定できない無形資産のうち主なものは、Doleの商標権53,216百万円、European Tyre Enterprise Limitedの商標権52,899百万円です。当連結会計年度末の耐用年数を確定できない無形資産のうち主なものは、European Tyre Enterprise Limitedの商標権53,618百万円、Doleの商標権52,562百万円です。なお、European Tyre Enterprise Limited及びDoleの商標権の帳簿価額の増減は、主に外貨換算差額によるものです。これらの商標権は主として企業結合時に取得したものであり、その商標権の対象となる事業が継続する限り基本的に存続するため、耐用年数を確定できないと判断しております。

無形資産の減損テストの回収可能価額は、独立鑑定人の支援を受けて算定した使用価値に基づいております。使用価値は、取締役会が承認した事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの見積額を割引くことにより計算しております。事業計画は原則として5年を限度としており、過去の実績を反映させ、外部情報とも整合性を取ったうえで策定しております。成長率は、資金生成単位が属する市場もしくは国の長期の平均成長率を勘案して決定しております。割引率は、各資金生成単位の加重平均資本コスト等を基礎に算定しております（国内：税引前6～11%程度、海外：税引前9～20%程度）。

12 有価証券及びその他の投資

連結財政状態計算書の「その他の短期金融資産」に含まれる有価証券及び「その他の投資」の計上額の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
有価証券		
FVTPL金融資産	6,385	5,147
償却原価 (注)	74	51
合計	6,459	5,198
その他の投資		
FVTPL金融資産	85,508	118,997
FVTOCI金融資産	1,106,564	1,032,332
償却原価 (注)	2,034	4,895
合計	1,194,106	1,156,224

(注) 「その他の短期金融資産」に含まれる有価証券及び「その他の投資」において償却原価で測定される金融資産は主に公社債であり、帳簿価額と公正価値は、ほぼ同額となっております。

上記のFVTOCI金融資産の市場性のある株式及び市場性のない株式の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
市場性のある株式	671,574	590,997
市場性のない株式	434,990	441,335
合計	1,106,564	1,032,332

市場性のない株式は、主としてTaipei Financial Center Corp.及び資源分野（金属鉱物資源、石油・天然ガス等）での投資により構成されており、資源関連分野の主な銘柄はBHP Iron Ore (Jimblebar) Pty Ltd、QatarEnergy LNG S(1)等です。前連結会計年度末及び当連結会計年度末の資源分野での公正価値の合計額は、それぞれ247,302百万円及び224,480百万円です。

主な市場性のある株式の銘柄及び公正価値は次のとおりです。

前連結会計年度末	
銘柄	金額（百万円）
(株)バン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	116,527
いすゞ自動車(株)	108,788
CSN Mineração S.A.	81,246
日清食品ホールディングス(株)	68,634
(株)インターネットイニシアティブ	22,143
(株)セブン＆アイ・ホールディングス	22,069
西松建設(株)	21,085
アドバンス・レジデンス投資法人	11,757
イー・ギャランティ(株)	11,356
マツダ(株)	10,623
昭和産業(株)	8,890
オリエンタル白石(株)	8,097
(株)シグマクシス・ホールディングス	7,171
(株)ニッポン	5,460
(株)西武ホールディングス	5,131

当連結会計年度末	
銘柄	金額（百万円）
(株)バン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	131,502
いすゞ自動車(株)	106,750
日清食品ホールディングス(株)	49,890
西松建設(株)	37,005
(株)セブン＆アイ・ホールディングス	21,675
(株)インターネットイニシアティブ	20,293
(株)オリエントコーポレーション	14,319
イー・ギャランティ(株)	11,140
アドバンス・レジデンス投資法人	10,074
オリエンタル白石(株)	8,462
(株)シグマクシス・ホールディングス	7,683
(株)西武ホールディングス	7,107
昭和産業(株)	6,492
マツダ(株)	5,701
(株)みずほフィナンシャルグループ	5,701

前連結会計年度及び当連結会計年度に認識を中止したFVTOCI金融資産の内訳は次のとおりです。

前連結会計年度 (百万円)			当連結会計年度 (百万円)		
認識中止時点の 公正価値	累積利得・損失	受取配当金	認識中止時点の 公正価値	累積利得・損失	受取配当金
13,522	175	336	128,395	49,392	9,353

上記に係る連結財政状態計算書上の資本の部での「FVTOCI金融資産」から「利益剰余金」への振替額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ 403百万円及び9,391百万円です。これらは主として、取引関係の見直し等により売却したもの、並びに子会社、関連会社となったことから、FVTOCI金融資産としての認識を中止したことによるものです。

13 関連会社及びジョイント・ベンチャー

(1) 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資の帳簿価額

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の持分法を適用している関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資の連結財政状態計算書上の帳簿価額の総額は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
投資		
関連会社	1,806,591	2,097,512
ジョイント・ベンチャー	1,351,929	1,463,065
合 計	3,158,520	3,560,577

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資の帳簿価額と関連会社及びジョイント・ベンチャーの純資産に対する持分との差額（投資差額）は、それぞれ379,820百万円及び579,112百万円であり、主にCSN Mineração S.A.の追加取得、及び(株)デサントの子会社化に伴うDESCENTE CHINA HOLDING LIMITEDの関連会社への区分変更により増加しております。当該投資差額は、投資時に識別できる資産または負債に配分した公正価値調整額（税効果控除後）及びのれん相当額から構成されております。公正価値調整は主として無形資産に係るものです。

なお、一部の関連会社及びジョイント・ベンチャーにおいて、プロジェクト・ファイナンスによる資金調達が行われており、預金についての使用制限が付されております。

(2) 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する当期包括利益の持分取込額

前連結会計年度及び当連結会計年度の持分法を適用している関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する当期包括利益の持分取込額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
関連会社		
当期純利益の持分取込額	141,334	156,334
その他の包括利益の持分取込額	66,925	19,761
小 計	208,259	176,095
ジョイント・ベンチャー		
当期純利益の持分取込額	174,998	192,963
その他の包括利益の持分取込額	18,956	45,035
小 計	156,042	147,928
当期包括利益の持分取込額		
当期純利益の持分取込額合計	316,332	349,297
その他の包括利益の持分取込額合計	47,969	25,274
合 計	364,301	324,023

当連結会計年度に、第8セグメントの(株)ファミリーマートにおける中国再編に伴う利益44,004百万円を「持分法による投資損益」として計上しております。

「持分法で会計処理されている投資」について、前連結会計年度及び当連結会計年度に連結包括利益計算書の「有価証券損益」に計上した減損損失の金額は、それぞれ16,469百万円及び123百万円です。前連結会計年度において、(株)オリエントコーポレーションに対する持分法投資に関して、長期的な株価の低迷等を受け、第三者による評価額や株価等を総合的に勘案したうえで回収可能価額を算出し、15,161百万円の減損損失を計上しております。

持分法を適用している関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資の減損テストにおいては、独立鑑定人の支援を受けて算定した使用価値や株価等を総合的に勘案したうえで、売却費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高いほうを回収可能価額として算出しております。使用価値は、取締役会が承認した事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの見積額を割引くことにより計算しております。事業計画は原則として5年を限度としており、過去の実績を反映させ、外部情報とも整合性を取ったうえで策定しております。成長率は、資金生成単位が属する市場もしくは国の長期の平均成長率を勘案して決定しております。割引率は、各資金生成単位の加重平均資本コスト等を基礎に算定しております(6～15%程度)。

(3) 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する債権残高及び債務残高

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の持分法を適用している関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する債権残高、債務残高は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
債権残高		
関連会社	84,483	85,547
ジョイント・ベンチャー	722,657	717,608
合 計	807,140	803,155
債務残高		
関連会社	141,684	153,903
ジョイント・ベンチャー	3,686	4,369
合 計	145,370	158,272

(4) 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する収益及び仕入高

前連結会計年度及び当連結会計年度の持分法を適用している関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する収益、並びに原価に含まれる仕入高は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
収益		
関連会社	106,906	103,163
ジョイント・ベンチャー	31,862	35,919
合 計	138,768	139,082
仕入高		
関連会社	471,066	455,036
ジョイント・ベンチャー	33,897	38,391
合 計	504,963	493,427

(5) その他の事項

(当社の報告期間の末日と異なる関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資)

連結財務諸表には、関連会社を支配する株主及びジョイント・ベンチャーの他のパートナーが当社と異なる報告期間を採用している、あるいは当社と決算期を統一することが当該関連会社及びジョイント・ベンチャーの所在する現地の法制度上不可能である等の理由により、報告期間の末日を統一することが実務上不可能であるため、当社の報告期間の末日と異なる関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資が含まれております。当該関連会社及びジョイント・ベンチャーの報告期間の末日と当社の報告期間の末日の差異が3か月を超えることはありません。報告期間の末日の差異により生じる期間の重要な取引または事象については、調整を行っております。当該関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資のうち、主なものは、CITIC Limited (12月決算) 等であります。

(重要な関連会社及びジョイント・ベンチャーに関する財務情報)

当社とCharoen Pokphand Group Company Limitedがそれぞれ50%ずつ出資しているChia Tai Bright Investment Company Limited (以下、「CTB」という。)は、CITIC Limited株式の総議決権数の20%を保有しており、CITIC Limitedに対して持分法を適用しております。当該投資について将来の収益性、株価水準、経済環境、業界動向等の要素を総合的に勘案して、持分法投資に係る減損の兆候の有無の判定を行っております。当連結会計年度においては、株価の下落による減損の兆候があると判断し、中国経済の成長見通しを踏まえた将来の収益性や規制等を考慮し、独立鑑定人の支援を受けて将来キャッシュ・フロー等を基礎とする回収可能価額を測定しました。その結果、回収可能価額が持分法投資の帳簿価額を上回ったため、減損損失は計上していません。

CTBの、CITIC Limited株式に対する取得額と取得時のCITIC Limited純資産の帳簿価額に対する持分との差額は、公正価値に基づいてすべて資産及び負債に適切に配分しており、当連結会計年度末の残高は5,834百万人民元 (貸方残高) です。また、CTBは2019年3月期において、CITIC Limitedに対する持分法投資に係る減損損失17,291百万人民元を計上しております。なお、これらの金額は、以下の要約財務諸表には含まれておりません。

CITIC Limitedが公表した財務情報に基づく要約財務情報は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (2023年12月31日) (百万人民元)	当連結会計年度末 (2024年12月31日) (百万人民元)
資産合計	11,330,920	12,075,425
負債合計	9,994,138	10,652,411
資本合計	1,336,782	1,423,014
非支配持分	633,604	665,527
非支配持分控除後の資本	703,178	757,487

	前連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日) (百万人民元)	当連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) (百万人民元)
収益	680,832	752,870
当期純利益	105,274	107,755
その他の包括利益	3,088	10,348
当期包括利益	108,362	118,103

14 営業債務及びその他の債務

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の営業債務の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
支払手形	294,860	304,771
買掛金	1,832,080	1,739,691
未払金	216,172	217,987
合計	2,343,112	2,262,449

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の営業債務以外の短期債務の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
未払金	51,221	76,450
預り金	165,139	203,280
合計	216,360	279,730

15 社債及び借入金

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の、連結財政状態計算書の「社債及び借入金（短期）」の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度末		当連結会計年度末	
	金額（百万円）	利率（％）	金額（百万円）	利率（％）
銀行借入金等	407,786	2.0％	524,554	1.9％
コマーシャル・ペーパー	35,000	0.1％	41,000	0.6％
小計	442,786		565,554	
1年以内に期限の到来する社債及び長期借入金	285,180		261,574	
合計	727,966		827,128	

利率は、前連結会計年度末及び当連結会計年度末の借入金残高を基準とした加重平均利率で表示しております。なお、1年以内に期限の到来する社債及び長期借入金の利率は、後段の「社債及び借入金（長期）」の中に含めて表示しております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の、連結財政状態計算書の「社債及び借入金（長期）」の内訳は次のとおりです。

				前連結会計年度末 （百万円）	当連結会計年度末 （百万円）
借入金：					
担保付：					
（返済期限）	2024-2039年				
（利率）	主に0.2％-2.5％			2,038	2,617
無担保：					
（返済期限）	2024-2040年				
（利率）	主に0.0％-8.3％			2,505,010	2,541,890
社債：					
無担保社債：					
発行年	償還期限	利率	種類		
2013-2025年発行	円貨建2024-2034年満期	0.0％-1.2％	利付普通社債	293,995	342,853
	（コマーシャル・ペーパー含む）				
2021年発行	米ドル建2026年満期	1.6％	利付普通社債	75,705	74,760
2019年以降発行	子会社発行普通社債等			44,833	39,825
	2029年迄に順次返済期限到来				
			小計	2,921,581	3,001,945
公正価値ヘッジ及びヘッジ中止による調整累計額				6,759	16,731
			合計	2,914,822	2,985,214
控除：1年以内に期限の到来する社債及び借入金				285,180	261,574
	社債及び借入金（長期）			2,629,642	2,723,640

16 リース

(1) 貸手側

当社及び子会社はオペレーティング・リースとして、不動産等の賃貸を行っております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末のオペレーティング・リースに係る将来受取リース料の受取年度別内訳は、次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
1年以内	6,311	6,163
1年超5年以内	11,226	11,574
5年超	4,661	4,872
合計	22,198	22,609

当社及び子会社はファイナンス・リースとして、不動産、商用車及び航空機等の賃貸を行っております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末のファイナンス・リース契約に係るリース投資未回収総額と正味リース投資未回収額及びこれらの調整額は、次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
1年以内	21,352	28,609
1年超5年以内	51,995	57,876
5年超	16,853	15,959
合計	90,200	102,444
控除：未稼得金融収益	9,309	9,933
正味リース投資未回収額	80,891	92,511

前連結会計年度及び当連結会計年度のファイナンス・リースに係る正味リース投資未回収額に対する金融収益は、それぞれ2,192百万円及び2,769百万円です。

(2) 借手側

当社及び子会社は、不動産等の賃借を行っております。

前連結会計年度及び当連結会計年度の使用権資産（投資不動産を除く）の帳簿価額の増減は次のとおりです。

	土地 (百万円)	建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び車両 (百万円)	器具備品 及び 事務機器 (百万円)	合計 (百万円)
2023年 4 月 1 日残高	164,794	660,340	51,760	43,206	920,100
個別取得	5,337	56,208	18,752	21,845	102,142
減価償却費	33,757	165,362	12,050	15,006	226,175
減損損失及び戻入れ	753	6,530	123	684	8,090
その他 (注)	34,382	150,625	10,871	892	175,028
2024年 3 月31日残高	170,003	695,281	47,468	50,253	963,005
個別取得	12,188	75,592	22,224	18,040	128,044
減価償却費	33,228	173,192	15,802	14,787	237,009
減損損失及び戻入れ	369	4,054	126	483	5,032
その他 (注)	21,838	132,428	492	515	154,289
2025年 3 月31日残高	170,432	726,055	53,272	53,538	1,003,297

(注) 条件変更、中途解約、企業結合等による使用権資産の変動が含まれておりますが、主に(株)ファミリーマートでの条件変更の増加によるものです。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の当社及び子会社が有するリース契約に基づく将来支払リース料の支払年度別内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
1 年以内	238,664	243,485
1 年超 5 年以内	578,715	601,186
5 年超	307,866	304,155
合計	1,125,245	1,148,826

前連結会計年度及び当連結会計年度のリース負債に係る金利費用は、それぞれ14,948百万円及び17,495百万円です。

また、前連結会計年度及び当連結会計年度のリースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額は、それぞれ270,211百万円及び280,794百万円です。

当連結会計年度末に、契約しているがまだ開始していない主要なリースとして、店舗等に係る賃貸借契約を締結しております。当該契約に係る支払リース料総額は、15,336百万円です。

17 退職給付に係る負債及び取締役報酬

当社及び一部の子会社は、確定給付型退職後給付制度である企業年金基金等の退職年金制度を有しており、ほとんどすべての従業員が対象となっております。この制度が提供する年金給付額は、従業員の勤続年数等に基づいております。

制度資産は、主に市場性のある株式、債券及びその他の利付証券から構成されており、株価及び金利のリスクにさらされております。また、当社及び一部の子会社は、退職一時金を給付する退職金制度及び確定拠出型退職後給付制度を有しております。

確定給付債務の現在価値及び制度資産の公正価値の変動は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
確定給付債務の現在価値の変動		
期首残高	388,168	394,924
勤務費用	14,152	14,604
当期勤務費用	14,187	14,605
過去勤務費用	35	1
利息費用	4,828	5,422
従業員による拠出額	597	595
数理計算上の差異	8,657	25,451
制度資産からの給付額	18,013	19,043
事業主からの給付額	7,716	8,460
為替換算調整額	3,836	766
連結範囲の異動	17,766	6,465
清算 / 縮小	37	-
期末残高	394,924	369,822
制度資産の公正価値の変動		
期首残高	321,906	366,788
利息収益	4,293	5,356
数理計算上の差異	25,491	7,897
事業主による拠出額	12,319	12,791
従業員による拠出額	597	595
制度資産からの給付額	18,013	19,043
為替換算調整額	3,120	798
連結範囲の異動	17,075	7,395
期末残高	366,788	366,783
資産上限額の影響	18,910	50,049
確定給付債務（純額）	47,046	53,088

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の、当社及び子会社の資産カテゴリー別の制度資産の構成は次のとおりです。なお、公正価値の測定に使用されるインプット情報については、「連結財務諸表注記 26 公正価値の測定」をご参照ください。

	前連結会計年度末 (百万円)		
	レベル 1	レベル 2 及び 3	合計
資本性金融商品			
国内株式	41,053	37,464	78,517
外国株式	350	20,382	20,732
負債性金融商品			
国内債券	25,764	35,881	61,645
外国債券	16,409	51,276	67,685
その他資産			
現金及び現金同等物	37,136	-	37,136
企業年金保険（一般勘定）	-	37,894	37,894
その他	-	63,179	63,179
合計	120,712	246,076	366,788

	当連結会計年度末 (百万円)		
	レベル 1	レベル 2 及び 3	合計
資本性金融商品			
国内株式	32,525	38,117	70,642
外国株式	517	33,984	34,501
負債性金融商品			
国内債券	26,417	54,120	80,537
外国債券	1,697	52,063	53,760
その他資産			
現金及び現金同等物	21,576	-	21,576
企業年金保険（一般勘定）	-	42,795	42,795
その他	-	62,972	62,972
合計	82,732	284,051	366,783

当社の制度資産の運用にあたっては、将来の年金給付を確実に行うために必要とされる運用収益を、許容可能なリスクのもとで長期的に確保することを目的としております。この運用目的を達成するため、投資対象資産の収益予測に加え、過去実績を考慮したうえで最適なポートフォリオを策定し、これに基づいた運用状況の管理を行っております。

当社の企業年金基金の制度資産ポートフォリオは、国内外債券約50%、国内外株式約30%、代替資産約20%を基準とし、適宜それらの代替として現金及び現金同等物、企業年金保険（一般勘定）を組み込んだ資産配分で運用しております。その運用に際しては、流動性の確保を重視し、分散投資の徹底を図ることを基本方針としております。また、それ以外に制度資産の一部として、主に国内株式を退職給付信託で保有しております。資本性金融商品は主に証券取引所に上場されている株式であり、負債性金融商品は主に格付けの高い国債から構成されております。また、企業年金保険（一般勘定）は、保険業法施行規則によって定められた運用対象規制に従って運用されており、一定の予定利率と元本が保証されております。

退職給付の満期情報は次のとおりです。

退職給付債務は、現時点までに発生していると考えられる給付額を支払時から現時点まで割引いて算定します。このため、給付金の支払時期は退職給付債務や勤務費用の額に影響を与えることから、給付金の発生時期に関する情報の開示をIAS第19号「従業員給付」では要請しております。この要請に応じるための情報として、当社は給付金額と時期及び割引を考慮した平均的な期間を示す退職給付債務の加重平均デュレーションを開示することが有用な情報であると考えております。当社の退職給付債務の加重平均デュレーションは10年です。

一部の子会社は、年金制度資産が積立不足の状況にあるため、今後の拠出が当該期間の当期勤務費用と大きく異なる原因となる可能性があります。当該積立不足を解消するために各社の退職年金規約に基づき算定された掛金拠出額を一定期間にわたり積立てることになっており、当該拠出額は定期的に見直しがされることになっております。

翌連結会計年度の拠出予定額は約13,000百万円です。

確定給付債務に係る前提条件は、次のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
割引率	1.5%	2.2%
昇給率	3.6%	3.8%
死亡率	0.02 - 0.64%	0.02 - 0.64%
退職率	0.4 - 14.0%	0.6 - 15.5%
一時金選択率	28.9%	33.1%

前述の年金数理計算上の仮定のうち、確定給付型退職後給付制度に係る計算は割引率の仮定の影響を受けやすくなっております。

割引率が報告期間の末日現在で1%変動した場合、確定給付債務に対する影響額は12,661百万円、勤務費用損益に与える影響は333百万円（税効果控除前）です。当該試算は数理計算上の仮定を割引率以外は変動させずに割引率のみ変動させた場合として算出しております。なお、当該算出方法は仮定に基づく試算であるため、実際の計算ではそれ以外の変数の変動により影響を受ける場合があります。

一部の子会社及び関連会社は、伊藤忠連合企業年金基金に加入しております。伊藤忠連合企業年金基金は、以下の点で単一事業主制度とは異なります。

- （１）事業主が複数事業主制度に拠出した資産は、他の加入事業主の従業員の給付に使用される可能性があります。
- （２）一部の事業主が掛金拠出を中断した場合、他の加入事業主に未積立債務の追加負担を求められる可能性があります。
- （３）一部の事業主が複数事業主制度から脱退する場合、その事業主に対して未積立債務を脱退時特別掛金として拠出することが求められる可能性があります。

伊藤忠連合企業年金基金は上記の規約に基づき運用されている確定給付型の複数事業主制度ではありますが、参加企業で発生した事象の影響が、他の参加企業の制度資産及び費用の分配額に影響を及ぼすために、これらの

分配が首尾一貫しておりません。従って、確定給付の会計処理を行うための十分な情報を入手できないため、確定拠出制度であるかのように会計処理を行っております。なお、当該制度に対する特別掛金については過去勤務債務残高を負債として認識し、その後の特別掛金支払時に当該負債を取崩す処理を行っております。

入手しうる直近の情報に基づく伊藤忠連合企業年金基金の財政状態は、2024年3月末で6,098百万円の積立不足となっております。なお、同基金は厚生年金基金の代行部分について、2013年4月1日に厚生労働大臣から過去分返上の認可を受けております。これに伴う財政再計算及び掛金率の見直しを行った結果、上記積立不足は見直し後の特別掛金により充当される予定です。

前連結会計年度及び当連結会計年度の伊藤忠連合企業年金基金に対する子会社の掛金拠出額は、それぞれ2,971百万円及び3,136百万円です。また、翌連結会計年度の掛金拠出予定額は約3,100百万円です。

当連結会計年度の伊藤忠連合企業年金基金に対する子会社の掛金拠出割合は約70%です。

当社及び一部の子会社は、確定拠出型退職後給付制度を有しております。当該制度において、当社及び一部の子会社の責任は、各社ごとに定められた退職年金規約に定められた拠出額を拠出することに限定されております。

確定拠出型退職後給付制度に関して認識した費用の合計額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ10,941百万円及び12,249百万円です。

役員報酬等の内容

2024年度の当社の取締役に対する報酬等の内容は、次のとおりです。

区分	人員数 (人)	報酬等の総額 (百万円)	内 訳
取締役 (うち、社外)	11 (4)	5,647 (81)	月例報酬 739百万円
			業績連動型賞与(支払予定額) 1,878百万円
			株価連動型賞与(支払予定額) 871百万円
			BIP信託 598百万円
			株式報酬(非金銭報酬) RS報酬 1,561百万円

- (注) 1 2024年度の実績報酬は、月例報酬、並びに業績連動報酬である業績連動型賞与、株価連動型賞与及び業績連動型株式報酬(非金銭報酬)により構成されております。これらの報酬・賞与については、ガバナンス・指名・報酬委員会での審議を経て、取締役会において全会一致にて承認されております。
- 2 月例報酬については、役位ごとの基準額をベースに、気候変動及びSDGs/ESG対応を含む会社への貢献度等に応じて決定することとしております。
- 3 以上のうち、BIP信託の金額についてはBIP信託に基づき2024年度中に取締役(社外取締役を除く。)7名に付与したポイントに係る費用計上額、RS報酬の金額についてはRS報酬制度に基づき2025年に取締役(社外取締役を除く。)7名に支給予定の譲渡制限付株式報酬の予定額として2024年度に費用計上した額をそれぞれ記載しております。なお、2025年3月31日付で退任した取締役1名に対するRS報酬制度に基づく報酬については、現金での支給を予定しております。
- 4 当社は、2005年6月29日開催の第81回定時株主総会の日をもって取締役の退職慰労金制度を廃止し、同株主総会終結後引続いて在任する取締役に対しては、退職慰労金制度廃止までの在任期間に対応する退職慰労金を各氏の退任時に贈呈することを決議しております。

18 引当金

当連結会計年度の「その他の流動負債」及び「その他の非流動負債」に含まれる引当金の増減は次のとおりです。

	資産除去債務引当金 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
2024年4月1日残高	138,404	18,479	156,883
期中増加額	23,210	9,023	32,233
期中減少額(目的使用)	4,762	7,568	12,330
期中減少額(戻入れ)	1,258	4,489	5,747
時の経過により生じた増加額	2,882	3	2,885
割引率変更の影響	1,060	-	1,060
その他の増減	2,479	34	2,445
2025年3月31日残高	154,937	15,482	170,419

資産除去債務引当金は、店舗等を運営する子会社の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務に係る費用及び石炭、鉄鉱石、石油の採掘に従事する子会社での資源開発設備の撤去に係る費用等に関するものであります。その他には、債務保証等損失引当金及び利息返還損失引当金等が含まれております。

連結財政状態計算書の「その他の流動負債」及び「その他の非流動負債」に含まれる引当金の計上額の内訳は、次のとおりです。

	当連結会計年度末 (百万円)
その他の流動負債	13,773
その他の非流動負債	156,646
合計	170,419

19 法人所得税

当社及び国内子会社は、その所得に対して法人税、住民税及び事業税が課されております。これらの法定税率を基礎として計算した法定実効税率は、31.0%となっております。なお、当社は2002年度より連結納税制度を適用し、2022年度よりグループ通算制度の適用へ移行しております。海外子会社については、その所在国での法人所得税が課されております。

当社及び国内子会社においては、2025年3月31日に「所得税法等の一部を改正する法律」が国会で成立したことにより、2026年4月1日以降に開始する事業年度における法定実効税率が上げられることになりました。これに伴い、同事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の計上に適用される税率は、従来の31.0%から32.0%となっております。

国際的な税務改革のPillar 2モデル（グローバル・ミニマム課税）に対応するため、我が国において法人税の関連法令が制定されました。同法令に基づき、国別実効税率が基準税率15%未満である国・地域での子会社等の利益に対するトップアップ税額が2025年3月期より当社に課されることとなりました。

前連結会計年度及び当連結会計年度の法人所得税は、次の各項目に計上しております。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
法人所得税費用:		
当期税金費用(注)	217,152	204,223
繰延税金費用(注)	26,632	17,821
合 計	243,784	222,044
資本に直接計上された法人所得税:	1,330	76
合 計	1,330	76
その他の包括利益の各項目に関する法人所得税:		
為替換算調整額	6,771	1,870
確定給付再測定額	8,782	4,342
FVTOCI金融資産	41,507	11,262
キャッシュ・フロー・ヘッジ	901	1,289
持分法で会計処理されている投資におけるその他の包括利益	2,273	5,107
合 計	58,432	13,656

- (注) 1 当連結会計年度の当期税金費用に含まれるグローバル・ミニマム課税の金額に重要性はありません。
- 2 前連結会計年度及び当連結会計年度の一時差異の新規発生と解消、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除額に係る繰延税金費用は、それぞれ27,522百万円(費用)及び15,036百万円(費用)です。
- 3 当連結会計年度における税制改正に係る繰延税金費用は5,160百万円(費用)です。
- 4 前連結会計年度及び当連結会計年度の繰延税金資産の回収可能性の再評価に係る繰延税金費用はそれぞれ890百万円(利益)及び2,375百万円(利益)です。

前連結会計年度及び当連結会計年度の法定実効税率と連結包括利益計算書上の法人所得税費用の実効税率との差異は次のとおりです。

	前連結会計年度 (%)	当連結会計年度 (%)
法定実効税率	31.0	31.0
課税所得の算定上損金あるいは益金に算入されない項目	0.3	0.4
海外子会社の適用税率差異	0.5	0.7
受取配当金	0.6	0.5
税制改正の影響	-	0.4
繰延税金資産の回収可能性の評価による影響	0.1	0.2
持分法による投資損益	8.9	9.4
関係会社に対する持分等に係る税効果	1.2	1.7
その他	0.2	0.1
連結包括利益計算書上の法人所得税費用の実効税率	22.2	19.2

一時差異を解消するに際し、納税主体ごとに将来課税所得の見積りを行った結果、実現可能性が低いと判断される将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除額については繰延税金資産を認識しておりません。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除額は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
将来減算一時差異	376,005	280,262
繰越欠損金 / 繰越税額控除額	64,968	57,255
合 計	440,973	337,517

上記の繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除額の失効期限は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
1年以内	2,901	3,199
2年以内	3,792	2,552
3年以内	2,896	1,207
4年以内	715	3,705
5年以内	3,039	6,889
5年超10年以内	35,652	22,964
10年超(及び無期限)	15,973	16,739
合 計	64,968	57,255

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、繰延税金負債を認識していない子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資に係る将来加算一時差異に重要性はありません。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の繰延税金資産及び繰延税金負債を生じさせている主な一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除額の税効果額は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
繰延税金資産：		
棚卸資産及び有形固定資産	79,970	72,279
貸倒引当金	9,689	10,472
繰越欠損金	37,647	31,572
退職給付に係る負債	46,414	53,619
リース負債	253,639	267,345
その他	116,542	132,606
繰延税金資産合計	543,901	567,893
繰延税金負債：		
退職給付に係る負債	24,337	26,964
有価証券及び投資	175,912	155,886
関係会社に対する持分等	179,494	231,756
有形固定資産及び無形資産	459,396	499,351
その他	16,643	21,813
繰延税金負債合計	855,782	935,770
繰延税金資産(負債)の純額	311,881	367,877

上記の繰延税金資産及び繰延税金負債の前連結会計年度末と当連結会計年度末の変動のうち、その他の包括利益で認識しているものは、主として有価証券及び投資に含まれるFVTOCI金融資産に係るものです。

前連結会計年度及び当連結会計年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の変動内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
繰延税金資産(負債)の純額:		
期首残高	218,645	311,881
繰延税金費用	26,632	17,821
資本に直接計上された繰延税金		
資本剰余金	1,330	76
その他の包括利益の各項目に関する繰延税金		
為替換算調整額	6,655	1,861
確定給付再測定額	8,782	4,342
FVTOCI金融資産	41,168	14,214
キャッシュ・フロー・ヘッジ	329	1,978
持分法で会計処理されている投資におけるその他の包括利益	2,273	5,107
企業結合等に伴う繰延税金資産(負債)の増減	9,385	55,539
期末残高	311,881	367,877

当連結会計年度における企業結合等に伴う繰延税金資産(負債)の増減は、主として(株)デサントの子会社化によるものです。

20 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益

前連結会計年度及び当連結会計年度の「基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」及び「希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」は次のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益	553.00円	615.65円
希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益	553.00円	615.65円

前連結会計年度及び当連結会計年度の「基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」及び「希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」の算定上の基礎は次のとおりです。

(分子項目)

	前連結会計年度	当連結会計年度
当社株主に帰属する当期純利益	801,770百万円	880,251百万円
希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益の算定に用いられた当期純利益調整額	-	-
希薄化後当社株主に帰属する当期純利益	801,770百万円	880,251百万円

(分母項目)

	前連結会計年度	当連結会計年度
発行済普通株式の加重平均株式数(自己株式控除後)	1,449,848,444株	1,429,801,535株

21 資本

(1) 資本金

当社の発行可能株式総数、発行済株式総数及び期中増減は次のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
発行可能株式総数		
普通株式	3,000,000,000株	3,000,000,000株
発行済株式総数		
期首	1,584,889,504株	1,584,889,504株
期中増減	-	-
期末	1,584,889,504株	1,584,889,504株

上記の発行済株式総数に含まれる自己株式数は前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、それぞれ146,053,365株及び167,100,878株であり、前連結会計年度末には、株式給付型ESOP信託口が所有する当社株式530,018株、役員報酬BIP信託口が所有する当社株式909,117株、当連結会計年度末には、株式給付型ESOP信託口が所有する当社株式468,900株、役員報酬BIP信託口が所有する当社株式1,316,488株が含まれております。また、上記の発行済株式総数はすべて払込済みです。なお、当社の普通株式は無額面です。

(2) 資本剰余金及び利益剰余金

会社法の規定上、資本準備金と利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまでは、剰余金の配当を行うにあたり、当該剰余金の配当により減少する剰余金の10分の1を乗じて得た額を資本準備金（資本剰余金の配当の場合）または利益準備金（利益剰余金の配当の場合）として計上しなければならないとされております。

会社法により、剰余金の配当または自己株式の取得に係る分配可能額に関し一定の制限が設けられております。分配可能額は、日本の会計基準に従って計算された当社個別財務諸表上の利益剰余金等の金額に基づいて算定されます。連結財務諸表に含めているIFRSへの修正に伴う調整については、分配可能額の算定にあたって何ら影響を及ぼしません。当連結会計年度末の当社の分配可能額は、1,334,332百万円です（但し、その後の自己株式の取得等により、上記分配可能額は変動する可能性があります）。

会社法においては、株主総会の決議により、期末配当に加え、期中いつでも剰余金の配当を実施することが可能です。一定の要件（取締役会の他、監査役会及び会計監査人を設置し、かつ取締役の任期を1年とするもの）を満たす株式会社については、定款で定められている場合には、取締役会の決議によって剰余金の配当（現物配当を除く）を決定できることが会社法に規定されております。取締役会設置会社については、定款で定めている場合、一事業年度の途中において一回に限り取締役会の決議によって剰余金の配当（金銭による配当に限る）を行うことができるとされております。

また、取締役会の決議により自己株式の処分及び定款で定めている場合は自己株式の取得が認められております。但し、自己株式の取得額は前述の分配可能額の範囲内に制限されております。

加えて、会社法では、株主総会の決議により、剰余金の全部または一部を資本金に組入れる等、資本金・準備金・剰余金間で計数を変動させることが認められております。

前連結会計年度末の資本剰余金残高は前々連結会計年度末比277,502百万円減少の446,824百万円（借方残高）となり、また非支配持分残高は、前々連結会計年度末比78,957百万円減少の565,159百万円となりました。その主な理由は、伊藤忠テクノソリューションズ(株)の追加取得の影響によるものです。

22 配当

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	配当の原資	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
2023年6月23日 定時株主総会	普通株式	109,265百万円	利益剰余金	75円	2023年3月31日	2023年6月26日
2023年11月6日 取締役会	普通株式	116,192百万円	利益剰余金	80円	2023年9月30日	2023年12月4日
2024年6月21日 定時株主総会	普通株式	115,224百万円	利益剰余金	80円	2024年3月31日	2024年6月24日
2024年11月6日 取締役会	普通株式	143,390百万円	利益剰余金	100円	2024年9月30日	2024年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの
2025年6月20日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当金の総額	配当の原資	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
2025年6月20日 定時株主総会	普通株式	141,960百万円	利益剰余金	100円	2025年3月31日	2025年6月23日

23 その他の資本の構成要素及びその他の包括利益

(1) その他の資本の構成要素

その他の資本の構成要素の各項目の増減は次のとおりです。

区分	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
為替換算調整額		
期首残高	458,560	744,976
期中増減	286,416	77,222
期末残高	744,976	667,754
FVTOCI金融資産		
期首残高	117,210	206,633
期中増減	90,229	47,182
利益剰余金への振替	806	12,256
期末残高	206,633	147,195
キャッシュ・フロー・ヘッジ		
期首残高	30,840	38,424
期中増減	7,584	6,858
期末残高	38,424	31,566
確定給付再測定額		
期首残高	-	-
期中増減	20,454	7,634
利益剰余金への振替	20,454	7,634
期末残高	-	-
その他の資本の構成要素合計		
期首残高	606,610	990,033
期中増減	404,683	138,896
利益剰余金への振替	21,260	4,622
期末残高	990,033	846,515

(2) その他の包括利益

その他の包括利益の各項目の内訳とそれらに係る税効果額（非支配持分を含む）は次のとおりです。

区分	前連結会計年度 (百万円)			当連結会計年度 (百万円)		
	税効果前	税効果	税効果控除後	税効果前	税効果	税効果控除後
純損益に振替えられない項目						
FVTOCI金融資産						
当期発生額	138,355	41,507	96,848	56,617	11,262	45,355
期中増減	138,355	41,507	96,848	56,617	11,262	45,355
確定給付再測定額						
当期発生額	28,103	8,782	19,321	13,585	4,342	9,243
期中増減	28,103	8,782	19,321	13,585	4,342	9,243
持分法で会計処理されている投資 におけるその他の包括利益						
当期発生額	1,561	445	2,006	239	411	172
期中増減	1,561	445	2,006	239	411	172
純損益に振替えられる可能性のある項目						
為替換算調整額						
当期発生額	267,328	6,776	260,552	63,128	1,285	61,843
当期純利益への組替調整額	2,042	5	2,037	2,354	585	1,769
期中増減	265,286	6,771	258,515	65,482	1,870	63,612
キャッシュ・フロー・ヘッジ						
当期発生額	5,662	788	4,874	1,841	900	941
当期純利益への組替調整額	6,549	1,689	4,860	1,633	389	1,244
期中増減	887	901	14	3,474	1,289	2,185
持分法で会計処理されている投資 におけるその他の包括利益						
当期発生額	64,180	2,740	61,440	7,326	4,758	12,084
当期純利益への組替調整額	12,377	912	11,465	13,080	62	13,018
期中増減	51,803	1,828	49,975	20,406	4,696	25,102
その他の包括利益 合計	481,099	58,432	422,667	159,325	13,656	145,669

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度において、外貨建借入金の為替リスクをヘッジ対象とし、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定したヘッジ手段である為替デリバティブの公正価値変動から生じ、その他の包括利益で認識されたヘッジ損益の金額は、税効果控除前でそれぞれ2,397百万円（利益）及び7,362百万円（損失）、税効果控除後でそれぞれ1,654百万円（利益）及び5,080百万円（損失）です。当該ヘッジ損益は、ヘッジ対象である外貨建借入金の換算が行われた期に同額がその他の資本の構成要素から当期純利益へ組替調整されております。当該金額は上記「キャッシュ・フロー・ヘッジ」の「当期発生額」及び「当期純利益への組替調整額」に含めておりません。

24 金融商品

(1) 資本管理

当社及び子会社は、財務体質の管理の指標として、NET DERを重要指標と定め、有利子負債のコントロールと利益の積上げによる連結株主資本の増強を通じて財務健全性を維持し、加えてリスクアセットをリスクバッファー（連結株主資本＋非支配持分）の範囲内にコントロールすることを基本方針とする「リスクキャピタル・マネジメント」を導入・運用し、財務規律を遵守することで、持続的な成長と収益拡大を目指しております。

- (注) 1 NET DER（ネット有利子負債対株主資本倍率）＝ネット有利子負債／株主資本。なお、ネット有利子負債は、社債及び借入金（短期及び長期）の合計額から現金及び現金同等物並びに定期預金を差引いて算出しております。
- 2 リスクアセットとは、投資を含む連結財政状態計算書上のすべての資産及びオフバランス取引において将来発生しうる最大毀損額を統計的に算出したものです。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の当社及び子会社のネット有利子負債、株主資本、NET DERは次のとおりです。

	前連結会計年度末（百万円）	当連結会計年度末（百万円）
有利子負債	3,357,608	3,550,768
現金及び現金同等物	600,435	549,573
定期預金	15,582	39,914
ネット有利子負債	2,741,591	2,961,281
株主資本	5,426,962	5,755,072
NET DER	0.51倍	0.51倍

なお、当社及び子会社が適用を受ける重要な資本の規制（会社法等の一般的な規定を除く）はありません。

(2) 財務上のリスク管理方針

当社及び子会社は、世界各地で取引及び事業を展開しているため、以下に掲げる為替リスク、金利リスク、商品価格リスク、株価リスク、信用リスク、及び流動性リスクによる影響を受ける可能性があります。当社及び子会社は、定期的なモニタリング等を通じてこれらのリスクを管理しております。

為替リスク管理

当社及び子会社は、輸出入取引が主要事業の一つであり、外貨建の取引において為替変動リスクにさらされております。そのため、先物為替予約等のデリバティブを活用したヘッジ取引により、為替変動リスクの軽減に努めております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の当社及び子会社の為替リスクエクスポージャー（純額）は、次のとおりです。

	前連結会計年度末（百万円）							
	米ドル	ユーロ	ポンド	人民元	豪ドル	ブラジル レアル	その他	合計
短期為替バランス	11,776	7,847	8,127	3,861	10,067	229	10,662	36,315
長期為替バランス	74,600	9,632	11,963	9	367	-	4,216	76,843
合計	62,824	1,785	3,836	3,870	9,700	229	6,446	40,528

	当連結会計年度末（百万円）							
	米ドル	ユーロ	ポンド	人民元	豪ドル	ブラジル レアル	その他	合計
短期為替バランス	23,641	5,366	13,326	3,205	24,334	508	18,853	61,565
長期為替バランス	149,530	6,593	12,225	8	21,646	-	4,306	126,550
合計	125,889	1,227	1,101	3,213	45,980	508	14,547	64,985

（注）１ 為替バランスとは、輸出入取引等の外貨建債権債務、外貨建確定契約等のうち為替予約等により為替変動リスクがヘッジされていない外貨金額をいい、１年以内に決済期限が到来する為替バランスを短期為替バランス、１年を超えて決済期限が到来する為替バランスを長期為替バランスとして区分しております。

２ プラスは受取ポジション、また、マイナス（ ）は支払ポジションを表しております。

当連結会計年度末の当社及び子会社の短期・長期為替バランスに対して、日本円が１％円高となった場合に、当社及び子会社の税引前利益に与える影響額は650百万円（損失）となっております。但し、その他の変動要因（残高、金利等）は一定であることを前提としております。

上記とは別に、当社の海外事業に対する投資については、為替の変動により、為替換算調整額を通じて株主資本が増減するリスク、期間損益の円貨換算額が増減するリスクが存在します。また、保有する外貨建FVTOCI金融資産についても、為替の変動による円貨換算額の増減に伴い、株主資本が増減するリスクが存在します。

金利リスク管理

当社及び子会社は、投資活動、融資活動及び営業取引に伴う資金の調達や運用において金利変動リスクにさらされております。そのため、投資有価証券や固定資産等の金利不感応資産のうち、変動金利にて調達している部分を金利変動リスクにさらされている金利ミスマッチ額として捉え、金利が変動することによる損益額の振れを適切にコントロールするために金利変動リスクの定量化に取り組んでおります。当連結会計年度末の金利ミスマッチ額は1,414,246百万円であり、金利0.1%上昇による支払利息額への影響額は税引前利益で1,414百万円となっております。この金額は、当連結会計年度末に当社及び子会社が保有する金利ミスマッチ額に0.1%を乗じて算出しており、将来にわたる残高の増減、為替変動の影響、変動金利の借入金に係る金利改定時期の分散効果等を考慮せず、その他のすべての変数を一定として算出しております。

また、定期的に金利動向を把握するとともに、「EaR（Earnings at Risk）」を用いて、金利変動による支払利息への影響額をモニタリングしております。

商品価格リスク管理

当社及び子会社は、様々な商品の売繋ぎを基本とした実需取引を行っておりますが、相場動向を考慮し買越及び売越ポジションを持つことで価格変動リスクにさらされる場合があります。そのため、棚卸資産、売買契約等を把握し、主要な商品についてはディビジョンカンパニーごとにミドル・バックオフィスを設置し、個別商品ごとに商品バランス枠及び損失限度額の設定、モニタリング管理を行うとともに、定期的なレビューを実施しております。

なお、商品価格リスクに対しては商品先物・先渡契約等によるヘッジ取引を行うことでリスクの軽減に努めております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の商品価格リスクに対するエクスポージャーは次のとおりです。

	前連結会計年度末 （百万円）		当連結会計年度末 （百万円）	
	買越	売越	買越	売越
商品	9,734	5,125	4,314	5,713

商品価格感応度分析

当社及び子会社は、市場に影響されやすい市況商品取引のリスクを計測するために、「VaR (Value at Risk)」を用いております。前連結会計年度及び当連結会計年度の期末及び期中平均のVaRの数値は次のとおりです。(手法：分散共分散法 / 信頼区間：99% / 保有期間：5日間 / 計測頻度：週次)

	前連結会計年度 (百万円)		当連結会計年度 (百万円)	
	期末	平均	期末	平均
商品	741	764	759	996

株価リスク管理

当社及び子会社は、主に顧客・サプライヤー等との関係強化、または投資先への各種提案等を行うこと等による事業収益追求や企業価値向上を図るため、市場性のある様々な株式を保有しており、これらの株式は株価変動のリスクにさらされております。そのため、株価変動に伴う連結株主資本への影響額を定期的に把握、モニタリングするため、VaRを用いております。

なお、前連結会計年度末及び当連結会計年度末に保有する市場性のある株式 (FVTOCI金融資産とFVTPL金融資産の合計) の公正価値は、それぞれ673,012百万円及び591,661百万円です。

株価リスク感応度分析

当社及び子会社は、株価リスクを計測するために、VaRを用いております。前連結会計年度末及び当連結会計年度末のVaRの数値は次のとおりです。(手法：分散共分散法 / 信頼区間：99% / 保有期間：10日間 / 計測頻度：月次)

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
市場性のある株式	33,773	41,608

当社及び子会社では、定期的にVaRと実際の損益を比較するバックテストを実施しております。商品価格リスク及び株価リスクの計測に用いたVaRは、過去の一定期間の市場変動データに基づき、将来のある一定期間のうちに被る可能性のある最大損失額を統計的手法により推定したものであるため、実際の結果は、上記計測数値と大きく乖離する可能性があります。

信用リスク管理

当社及び子会社は、国内外の取引先に対し、営業債権、貸付金、保証その他の形で信用供与を行っております。取引先の信用状況の悪化や経営破綻等により、これらの債権等が回収不能となる、あるいは、商取引が継続できないことにより、取引当事者としての義務を果たせず、契約履行責任を負担することとなる等の信用リスクを有しております。そのため、当社及び子会社では、信用供与の実施に際して、信用限度額の設定及び必要な担保・保証等の取得等を通じたリスク管理を行うことでリスクの軽減に努めるとともに、取引先の信用力、回収状況及び滞留債権の状況等に基づいて予想信用損失を見積り、貸倒引当金を設定しております。なお、当社及び子会社は、幅広い地域や業種に広がる多数の取引先と商取引を展開しており、特定の相手先に対して過度に集中した信用リスクのエクスポージャーを有しておりません。

貸倒引当金の算定に際しては、金融商品の信用リスクの程度に応じて次の3つのステージに区分し、ステージごとに予想信用損失を見積っております。

- ・ステージ1：当初認識以降、信用リスクが著しく増大していない金融商品
- ・ステージ2：当初認識以降、信用リスクが著しく増大している金融商品
- ・ステージ3：信用減損している金融商品

期末日時点で30日超の支払遅延または支払期日延長の要請があった場合や、信用不安事象が発生した場合には、その原因が一時的なものであり、債務不履行のリスクが低く、近い将来に契約上のキャッシュ・フローを支払う能力を有していると判断される場合を除き、信用リスクが著しく増大したものと判定し、ステージ2に区分しております。また、期末日時点で債務者の重大な財政的困難等に起因する90日超の支払遅延または支払期日延長の要請があった場合等、契約上のキャッシュ・フローの回収可能性が懸念されるものであると判断された場合には、債務不履行とみなし、信用減損が発生しているものと判定し、ステージ3に区分しております。

ステージ1に区分される金融商品については、信用リスク格付けごとの貸倒実績、債務者の現在の財政状態、債務者特有の要因等に将来予測を勘案した引当率に基づき、12か月の予想信用損失により貸倒引当金の額を算定しております。ステージ2に区分される金融商品については、信用リスク格付けごとの貸倒実績、債務者の現在の財政状態、債務者特有の要因等に将来予測を勘案した引当率に基づき、全期間の予想信用損失により貸倒引当金の額を算定しております。ステージ3に区分される金融商品については、契約上のキャッシュ・フローと回収可能なキャッシュ・フローとの差額を見積り、全期間の予想信用損失により貸倒引当金の額を算定しております。

但し、営業債権及び契約資産並びにリース債権については、ステージ1とステージ2を区分せず、常に全期間の予想信用損失により貸倒引当金の額を算定しております。

なお、金融商品の全部または一部が回収不能であると判断される場合には、直接償却を行っております。

連結財務諸表に表示されている金融資産の減損後の帳簿価額、並びに保証及び資金供与に関する契約金額は、担保の評価額を加味していない、当社及び子会社の金融資産に対する信用リスクの最大エクスポージャーです。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の営業債権及び契約資産並びにリース債権に係る信用リスクエクスポージャーは、次のとおりです。

	前連結会計年度末（百万円）		当連結会計年度末（百万円）	
	ステージ1及び2	ステージ3	ステージ1及び2	ステージ3
営業債権及び契約資産	2,847,505	47,927	2,848,544	44,788
リース債権	80,671	220	91,943	568

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の貸付金、金融保証契約並びにその他の金融商品に係る信用リスクエクスポージャーは、次のとおりです。

	前連結会計年度末（百万円）		
	ステージ1	ステージ2	ステージ3
貸付金	896,373	2,708	12,740
金融保証契約（保証総額）	122,632	-	-
その他	436,176	490	10,079

	当連結会計年度末（百万円）		
	ステージ1	ステージ2	ステージ3
貸付金	900,183	3,851	14,310
金融保証契約（保証総額）	116,265	-	-
その他	351,614	479	10,654

前連結会計年度末及び当連結会計年度末のセグメント別の信用リスクエクスポージャーは次のとおりです。

	前連結会計年度末（百万円）						
	営業債権 及び 契約資産	リース 債権	貸付金	金融保証 契約 （保証総額）	その他	貸倒 引当金	合計
繊維	130,787	397	1,590	217	11,851	10,291	134,551
機械	264,869	25,841	82,776	71,184	65,500	11,253	498,917
金属	158,292	-	4,444	121	34,257	2,213	194,901
エネルギー・化学品	618,726	3,588	7,328	14,143	63,278	2,523	704,540
食料	880,966	458	6,359	26,847	76,668	11,250	980,048
住生活	258,176	11,108	26,043	5,833	22,025	2,224	320,961
情報・金融	490,124	20,347	89,840	-	29,052	22,523	606,840
第8	161,214	23,343	5,279	-	129,333	933	318,236
その他	67,722	4,191	688,162	4,287	14,781	828	634,489
合計	2,895,432	80,891	911,821	122,632	446,745	64,038	4,393,483

	当連結会計年度末（百万円）						
	営業債権 及び 契約資産	リース 債権	貸付金	金融保証 契約 （保証総額）	その他	貸倒 引当金	合計
繊維	140,552	139	1,477	174	15,130	10,729	146,743
機械	246,162	32,276	82,532	61,330	30,300	11,013	441,587
金属	146,970	-	24,255	-	26,662	1,513	196,374
エネルギー・化学品	641,642	3,322	7,692	11,287	55,930	1,093	718,780
食料	820,802	364	4,911	22,509	62,430	10,793	900,223
住生活	242,280	12,536	25,283	16,907	26,459	1,917	321,548
情報・金融	533,458	27,096	98,195	-	27,488	26,543	659,694
第8	134,875	21,593	5,166	-	125,750	1,045	286,339
その他	13,409	4,815	668,833	4,058	7,402	354	646,911
合計	2,893,332	92,511	918,344	116,265	362,747	65,000	4,318,199

上記のうち、貸付金について、前連結会計年度末及び当連結会計年度末に、それぞれ49,511百万円及び50,104百万円を担保として保有しております。なお、当社及び子会社が担保として保有している物件及びその他信用補完については、公正価値によって評価しております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、信用減損している金融資産について、担保及びその他の信用補完により低減された貸倒引当金の金額に重要性はありません。

また、前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、ステージ1に区分されるローン・コミットメントとして、金融関連子会社がクレジットカード会員へ付与しているショッピング及びキャッシングの利用限度額のうち、未実行残高がそれぞれ3,069,696百万円及び2,984,407百万円ありますが、必ずしも全額が貸出実行されるものではありません。当該ローン・コミットメントに係る貸倒引当金は、関連する営業債権並びに貸付金に係る貸倒引当金と一括して認識しております。

前連結会計年度及び当連結会計年度の営業債権及び契約資産並びにリース債権に係る貸倒引当金の増減は次のとおりです。

	ステージ 1 及び 2 (百万円)	ステージ 3 (百万円)
2023年 4 月 1 日残高	9,264	24,743
繰入	2,603	3,530
戻入	3,203	922
目的使用	1,303	2,183
ステージ変更	264	264
外国為替及びその他の変動	995	1,327
2024年 3 月31日残高	8,092	26,759
繰入	2,637	2,996
戻入	1,468	462
目的使用	1,555	3,567
ステージ変更	281	281
外国為替及びその他の変動	1,027	1,137
2025年 3 月31日残高	8,452	24,870

前連結会計年度及び当連結会計年度の貸付金及びその他の金融商品に係る貸倒引当金の増減は次のとおりです。

	ステージ 1 (百万円)	ステージ 2 (百万円)	ステージ 3 (百万円)
2023年 4 月 1 日残高	7,174	960	15,564
繰入	2,260	1,067	3,434
戻入	1,709	264	1,427
目的使用	114	183	1,981
ステージ変更	318	352	670
外国為替及びその他の変動	834	126	3,446
2024年 3 月31日残高	8,127	1,354	19,706
繰入	3,449	1,572	4,475
戻入	1,877	146	1,415
目的使用	145	228	2,862
ステージ変更	267	624	891
外国為替及びその他の変動	911	138	441
2025年 3 月31日残高	8,376	2,066	21,236

前連結会計年度及び当連結会計年度において、直接償却を行ったものの回収活動を継続している金融資産に係る契約上の未回収残高に重要性はありません。

流動性リスク管理

当社及び子会社は、投資活動、融資活動及び営業取引に伴う資金の調達・運用や返済支払において、流動性リスクにさらされております。そのため、金融情勢の変化に対応した資金調達の機動性の確保と資金コストの低減を目指すとともに、調達先の分散や調達手段の多様化を図っております。流動性準備としては、当連結会計年度末の「現金及び現金同等物」並びに「定期預金」の合計589,487百万円その他、コミットメントライン契約の未使用枠（円貨655,000百万円、外貨937百万米ドル）を有しております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の当社及び子会社の金融負債は、社債及び借入金（短期及び長期）、営業債務、営業債務以外の短期債務及びその他の金融負債（短期及び長期）、並びに偶発負債（関連会社、一般取引先に対する金銭債務実保証額）であり、これらの残存契約満期金額は次のとおりです。

	前連結会計年度末（百万円）			
	1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
社債及び借入金（短期及び長期）	727,966	1,303,827	1,325,815	3,357,608
営業債務、営業債務以外の短期債務及びその他の金融負債（短期及び長期）	2,634,711	29,428	16,318	2,680,457
偶発負債	21,370	52,409	47,061	120,840

	当連結会計年度末（百万円）			
	1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
社債及び借入金（短期及び長期）	827,128	1,222,996	1,500,644	3,550,768
営業債務、営業債務以外の短期債務及びその他の金融負債（短期及び長期）	2,600,147	44,793	25,762	2,670,702
偶発負債	16,275	40,721	56,861	113,857

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の当社及び子会社のデリバティブ資産及びデリバティブ負債の残存契約満期金額は次のとおりです。なお、他の契約と純額決済可能なデリバティブについても総額で表示しております。

		前連結会計年度末（百万円）			
		1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
為替デリバティブ	受取	26,290	489	-	26,779
	支払（ ）	14,476	349	-	14,825
金利デリバティブ	受取	3	311	11	325
	支払（ ）	-	6,102	1,413	7,515
商品デリバティブ	受取	28,921	1,551	-	30,472
	支払（ ）	37,185	1,540	-	38,725

		当連結会計年度末（百万円）			
		1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
為替デリバティブ	受取	4,987	130	-	5,117
	支払（ ）	5,724	1,970	-	7,694
金利デリバティブ	受取	-	18	-	18
	支払（ ）	2,379	4,424	10,178	16,981
商品デリバティブ	受取	25,978	623	-	26,601
	支払（ ）	22,668	1,796	-	24,464

(3) 金融商品の公正価値

当社及び子会社は、多種の金融商品を有しており、契約相手による契約不履行の際に生ずる信用リスクにさらされておりますが、特定の相手またはグループに対する信用リスクの過度な集中を避けるため、多数の相手と取引を行っております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の「長期債権」及び「投資・債権以外の長期金融資産」（デリバティブ資産を除く）並びに「社債及び借入金（長期）」及び「その他の長期金融負債」（デリバティブ負債を除く）の帳簿価額とIFRS第13号「公正価値測定」に従い見積った公正価値及びそれらの評価手法は次のとおりです。（なお、有価証券及びその他の投資の公正価値については「連結財務諸表注記 12 有価証券及びその他の投資」、その評価手法については「連結財務諸表注記 26 公正価値の測定」をご参照ください。デリバティブ資産及びデリバティブ負債の公正価値及びその評価手法については「連結財務諸表注記 26 公正価値の測定」をご参照ください。）

	前連結会計年度末 (百万円)	
	帳簿価額	公正価値
金融資産		
長期債権及び投資・債権以外の長期金融資産 (デリバティブ資産を除く)	406,326	400,934
金融負債		
社債及び借入金（長期）及びその他の長期金融負債 (デリバティブ負債を除く)	2,675,263	2,675,126

	当連結会計年度末 (百万円)	
	帳簿価額	公正価値
金融資産		
長期債権及び投資・債権以外の長期金融資産 (デリバティブ資産を除く)	410,649	404,714
金融負債		
社債及び借入金（長期）及びその他の長期金融負債 (デリバティブ負債を除く)	2,787,884	2,787,652

(注) 連結財政状態計算書の「長期債権」のうち、CITIC Limited株式取得に係るChia Tai Bright Investment Company Limited（以下、「CTB」という。）への株主融資については上記には含めず、後述 に当該金融商品に関する情報を記載しております。

金融商品の公正価値の評価手法

「長期債権」及び「投資・債権以外の長期金融資産」（デリバティブ資産を除く）の公正価値の評価手法は次のとおりです。

「長期債権」及び「投資・債権以外の長期金融資産」（デリバティブ資産を除く）の公正価値は、同程度の信用格付けを有する貸付金または顧客に同一の残存期間で同条件の貸付または信用供与を行う場合に現在適用される市場での金利に基づいて、将来のキャッシュ・フローを割引くことにより見積っており、レベル2に分類しております。また、貸倒引当金を設定している「長期債権」及び「投資・債権以外の長期金融資産」についてはレベル3に分類しております。

「社債及び借入金（長期）」及び「その他の長期金融負債」（デリバティブ負債を除く）の公正価値の評価手法は次のとおりです。

「社債及び借入金（長期）」及び「その他の長期金融負債」（デリバティブ負債を除く）の公正価値は、同一の残存期間を有する債務を当社が調達する場合に現在適用される市場での金利に基づいて、将来のキャッシュ・フローを割引くことにより見積っており、レベル2に分類しております。

なお、上記以外の流動金融資産及び負債については、主として満期または決済までの期間が短期で構成されており、帳簿価額と公正価値は、ほぼ同額となっております。

CITIC Limited株式取得に係るCTBへの株主融資

当社とCharoen Pokphand Group Company Limitedがそれぞれ50%ずつ出資しているCTBは、CITIC Limitedが発行する同社の普通株式の20%に相当する5,818百万株を保有しており、同社を持分法適用会社としております。当社は、CTBのCITIC Limited株式取得に係る必要資金の調達のため、投資及び株主融資を行っております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末のCITIC Limited株式取得に係るCTBへの投資残高は、それぞれ514百万米ドル（77,777百万円）、514百万米ドル（76,807百万円）となります。また、前連結会計年度末及び当連結会計年度末のCITIC Limited株式取得に係るCTBへの株主融資残高は、それぞれ4,276百万米ドル（647,473百万円）、4,206百万米ドル（628,925百万円）となります。当該株主融資残高は、連結財政状態計算書の「長期債権」に含めて表示しております。

なお、香港証券取引所のCITIC Limited株式の2024年3月28日及び2025年3月31日の終値は、それぞれ1株当たり7.52香港ドル、9.60香港ドルであり、当該株価にCTBが保有するCITIC Limitedの株式数を乗じた金額は、それぞれ43,752百万香港ドル（846,143百万円）、55,853百万香港ドル（1,073,555百万円）となります。また、当該金額に当社のCTBに対する出資比率である50%を乗じた金額は、それぞれ21,876百万香港ドル（423,072百万円）、27,927百万香港ドル（536,778百万円）となります。

(4) 金融資産と金融負債の相殺

当社及び子会社の金融商品の取引は、マスター・ネットティング契約またはそれに類似する契約に基づいて行われており、契約当事者間で決済の不履行が起きた場合は、当該客先の債権債務を純額で決済することとなっております。前連結会計年度末及び当連結会計年度末の同一客先に対して認識した金融資産及び金融負債の相殺に関する情報は次のとおりです。

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
連結財政状態計算書に表示されている 金融資産の金額(注)	6,108,793	5,974,876
マスター・ネットティング契約等に基づいて 将来相殺される可能性がある金額	206,448	228,801
純額	5,902,345	5,746,075

	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
連結財政状態計算書に表示されている 金融負債の金額(注)	7,076,640	7,292,407
マスター・ネットティング契約等に基づいて 将来相殺される可能性がある金額	206,448	228,801
純額	6,870,192	7,063,606

(注) 連結財政状態計算書において、金融資産と金融負債の相殺の要件に従って、既に相殺している金額に重要性はありません。

25 ヘッジ活動

(1) 公正価値ヘッジ

公正価値ヘッジは、既に認識された資産もしくは負債、または未認識の確定約定の公正価値の変動に対するヘッジであり、ヘッジの効果が有効である限り、公正価値ヘッジとして指定され、かつ適格なヘッジ手段の公正価値の変動は、ヘッジ対象の公正価値の変動とともに損益に計上しております。前連結会計年度及び当連結会計年度において、ヘッジの非有効部分及びヘッジの有効性評価から除外した部分に関して損益に計上された金額に重要性はありません。

当社及び子会社は、未認識の確定約定に係る公正価値変動リスクのヘッジ手段として為替デリバティブを利用しており、ヘッジ期間は主に1年以内となっております。また、当社及び子会社は、固定金利での貸付または借入に係る公正価値変動リスクのヘッジ手段として金利デリバティブを利用しており、ヘッジ期間は概ねヘッジ対象である貸付または借入の期間に見合っております。並びに、当社及び子会社は、未認識の確定約定及び棚卸資産に係る公正価値変動リスクをヘッジするために商品デリバティブを利用しており、ヘッジ期間は主に1年以内となっております。なお、ヘッジ価格は、各ヘッジ手段が活発に取引される主要な市場もしくは最も有利な市場で成立する価格に近似しております。

(2) キャッシュ・フロー・ヘッジ

キャッシュ・フロー・ヘッジは、予定取引または既に認識された資産もしくは負債に関連して発生する将来キャッシュ・フローの変動に対するヘッジであり、ヘッジの効果が有効である限り、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定され、かつ適格なヘッジ手段の公正価値の変動は連結包括利益計算書のその他の包括利益に計上しております。この会計処理は、ヘッジ対象に指定された未認識の予定取引または既に認識された資産もしくは負債に関連して発生する将来キャッシュ・フローの変動が、損益に計上されるまで継続しております。また、ヘッジの効果が有効でない部分は、損益に計上しております。前連結会計年度及び当連結会計年度において、ヘッジの非有効部分及びヘッジの有効性評価から除外した部分に関して損益に計上された金額に重要性はありません。

当社及び子会社は、予定取引または既に認識された資産もしくは負債に係るキャッシュ・フロー変動リスクのヘッジ手段として、為替デリバティブ及び商品デリバティブを利用しており、ヘッジ期間は主に1年以内となっております。また、当社及び子会社は、将来の金利変動及び為替変動に伴うキャッシュ・フロー変動リスクをヘッジするために、金利デリバティブ及び為替デリバティブを利用しており、ヘッジ期間は概ねヘッジ対象である貸付または借入の期間に見合っております。なお、ヘッジ価格は、各ヘッジ手段が活発に取引される主要な市場もしくは最も有利な市場で成立する価格に近似しております。

前連結会計年度及び当連結会計年度に、予定取引の発生が見込まれなくなったため、連結財政状態計算書のその他の資本の構成要素から損益に再分類された金額に重要性はありません。

(3) 在外営業活動体に対する純投資のヘッジ

在外営業活動体に対する純投資のヘッジは、一部の在外営業活動体に対する純投資において、在外営業活動体の機能通貨と親会社の機能通貨との間に発生する為替換算調整額に対するヘッジであり、ヘッジの効果が有効である限り、在外営業活動体に対する純投資のヘッジとして指定され、かつ適格なヘッジ手段の公正価値の変動は連結包括利益計算書のその他の包括利益に計上しております。この会計処理は、在外営業活動体の処分時において、処分による利得または損失が認識されるまで継続しております。また、ヘッジの効果が有効でない部分は、損益に計上しております。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、在外営業活動体に対する純投資のヘッジは行っておりません。

(4) 連結財務諸表へのヘッジの影響

前連結会計年度末及び当連結会計年度末のヘッジ手段の公正価値は次のとおりです。なお、前連結会計年度末及び当連結会計年度末においては、在外営業活動体に対する純投資のヘッジはありません。

連結財政状態計算書において、ヘッジ手段に係る資産の公正価値は、「その他の短期金融資産」及び「投資・債権以外の長期金融資産」に含まれており、ヘッジ手段に係る負債の公正価値は、「その他の短期金融負債」及び「その他の長期金融負債」に含まれております。

前連結会計年度末（百万円）				
ヘッジ種類	ヘッジ手段	想定元本	資産	負債
公正価値ヘッジ	為替デリバティブ	71,968	2,339	306
	金利デリバティブ	512,930	84	7,509
	商品デリバティブ	518,228	5,762	15,241
キャッシュ・フロー・ヘッジ	為替デリバティブ	182,218	8,330	691
	金利デリバティブ	21,680	241	6
	商品デリバティブ	8,815	348	273

当連結会計年度末（百万円）				
ヘッジ種類	ヘッジ手段	想定元本	資産	負債
公正価値ヘッジ	為替デリバティブ	107,789	933	514
	金利デリバティブ	584,930	-	16,873
	商品デリバティブ	574,988	8,698	5,894
キャッシュ・フロー・ヘッジ	為替デリバティブ	378,328	1,536	5,784
	金利デリバティブ	21,083	18	104
	商品デリバティブ	58,810	1,383	1,555

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の公正価値ヘッジとして指定したヘッジ対象の金額は次のとおりです。

前連結会計年度末（百万円）			
リスク区分	連結財政状態計算書上の主な表示科目	帳簿価額	帳簿価額のうち公正価値ヘッジ調整の累計額
為替リスク	営業債権	4,585	40
	営業債務	6,340	208
	その他の流動資産	239	239
	その他の流動負債	2,104	2,104
金利リスク	社債及び借入金	505,505	7,425
商品価格リスク	棚卸資産	23,921	499
	その他の流動資産	15,220	15,220
	その他の流動負債	5,243	5,243

当連結会計年度末（百万円）			
リスク区分	連結財政状態計算書上の 主な表示科目	帳簿価額	帳簿価額のうち公正価値 ヘッジ調整の累計額
為替リスク	営業債権	8,151	164
	営業債務	4,578	31
	社債及び借入金	3,785	14
	その他の流動資産	287	287
	その他の流動負債	887	887
金利リスク	社債及び借入金	568,057	16,873
商品価格リスク	棚卸資産	57,893	1,805
	その他の流動資産	3,293	3,293
	その他の流動負債	7,902	7,902

（注）前連結会計年度末及び当連結会計年度末の、公正価値ヘッジを中止した取引に係る公正価値ヘッジ調整の影響額は、それぞれ666百万円及び142百万円です。当該金額は「社債及び借入金（短期）」及び「社債及び借入金（長期）」に含まれております。

前連結会計年度及び当連結会計年度のキャッシュ・フロー・ヘッジとして指定したヘッジ手段に関する当社及び子会社のその他の資本の構成要素及び損益の金額は次のとおりです。

前連結会計年度（百万円）				
リスク区分	その他の資本の 構成要素の金額	その他の包括利益で 認識された ヘッジ損益の金額	その他の資本の構成 要素から再分類された 損益の主な計上科目	その他の資本の 構成要素から 再分類された金額
為替リスク	802	1,890	その他の損益	2,063
金利リスク	74	2,197	支払利息	73
商品価格リスク	116	5,355	商品販売等に係る収益	4,413
合計	612	5,662		6,549

当連結会計年度（百万円）				
リスク区分	その他の資本の 構成要素の金額	その他の包括利益で 認識された ヘッジ損益の金額	その他の資本の構成 要素から再分類された 損益の主な計上科目	その他の資本の 構成要素から 再分類された金額
為替リスク	2,717	1,228	その他の損益	1,775
金利リスク	23	126	支払利息	42
商品価格リスク	79	487	商品販売等に係る収益	184
合計	2,819	1,841		1,633

（注）前連結会計年度及び当連結会計年度において、外貨建借入金の為替リスクをヘッジ対象とし、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定したヘッジ手段である為替デリバティブの公正価値変動から生じ、その他の包括利益で認識されたヘッジ損益の金額は、それぞれ2,397百万円（利益）及び7,362百万円（損失）です。当該ヘッジ損益は、ヘッジ対象である外貨建借入金の換算が行われた期に同額がその他の資本の構成要素から再分類されております。当該金額は上記に含めておりません。

26 公正価値の測定

IFRS第13号「公正価値測定」では、公正価値の定義を「測定日時点で市場参加者間で秩序ある取引が行われた場合に、資産の売却によって受取るであろう価格または負債の移転のために支払うであろう価格」としたうえで、公正価値を、その測定のために使われるインプット情報の外部からの観察可能性に応じて、次の3つのレベルに区分することを規定しております。

- ・レベル1：活発な市場における同一資産または同一負債に係る相場価格を無調整で採用しているもの
- ・レベル2：レベル1に含まれる相場価格以外の、直接的または間接的に外部から観察可能なインプット情報を用いて算定される公正価値
- ・レベル3：外部から観察不能なインプット情報を用いて算定される公正価値

当社及び子会社の経常的な公正価値の評価手法は次のとおりです。

現金同等物は、主として当初決済期日が3か月以内のコマーシャル・ペーパー等により構成されております。これらは、流通市場での相場価格を使用し公正価値を測定したうえで、レベル2に分類しております。

公正価値評価の対象となる棚卸資産は、短期間の市場価格の変動による利益を獲得することを目的に取得されたもの等により構成されております。これらは、対象となるコモディティ取引価格等に基づく価格フォーミュラ等により公正価値を測定していることから、レベル2に分類しております。

FVTPL金融資産、またはFVTOCI金融資産に分類される金融商品は、株式及び債券と、オルタナティブ投資等により構成されております。取引所に上場されている銘柄は、当該取引相場価格を公正価値として使用しております。このうち、取引が頻繁に行われている活発な市場での相場価格が入手できるものはレベル1に分類し、取引頻度が少ない市場での相場価格相当を使用しているものはレベル2に分類しております。取引所に上場されていない銘柄は、当該投資先の将来の収益性の見通し及び対象銘柄の純資産価額、当該投資先が保有する主要資産の定量的情報等のインプット情報を総合的に考慮し、割引キャッシュ・フロー法、修正純資産法等を用いて公正価値を測定しております。なお、公正価値の測定に際し、観察不能なインプット情報による影響額が重要な割合を占めるものについてはレベル3に分類し、観察不能なインプット情報による影響額が重要な割合を占めないものについてはレベル2に分類しております。

デリバティブ資産及びデリバティブ負債は、主として為替デリバティブ、金利デリバティブ、商品デリバティブにより構成されております。このうち、取引所にて取引が行われているものは当該取引相場価格を公正価値として使用し、レベル1に分類しております。上記以外のデリバティブについては、外部より観察可能なインプット情報のみに基づき、ブラック・ショールズ・モデル等の一般的な公正価値算定モデルを用いて公正価値を測定し、レベル2に分類しております。

当社及び子会社は、当社が定めた公正価値の測定方針及び手続に基づき、公正価値測定の対象となる資産及び負債の性質及び特徴並びにリスクを最も適切に反映できる評価技法及びインプット情報を用いて公正価値を測定しております。レベル3に分類された金融資産は割引キャッシュ・フロー法、修正純資産法等により評価しております。なお、公正価値測定の結果については、ディビジョンカンパニーごとに適切な権限者により承認されております。

割引キャッシュ・フロー法により評価されレベル3に分類された主なものの公正価値は、割引率等の上昇/低下により減少/増加します。割引率は金融資産ごとに決定され、リスクフリーレートにカントリーリスクプレミアム等を加味した率（7～16%程度。但し、ロシアでの資源関連投資についてはカントリーリスクの高まりを反映した割引率）で算定しております。

観察不能なインプット情報を合理的に考えうる代替的な仮定に変更した場合に公正価値の著しい変動は見込まれておりません。

なお、当社及び子会社は、資産・負債のレベル間の振替は、振替のあった各四半期連結会計期間末時点で認識しております。

公正価値で測定される資産及び負債に係る前連結会計年度末及び当連結会計年度末の公正価値のレベル別内訳は次のとおりです。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、レベル１とレベル２の間の重要な振替はありません。

	前連結会計年度末 (百万円)			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
資産				
棚卸資産	-	5,455	-	5,455
有価証券及びその他の投資				
FVTPL金融資産	1,438	26,788	63,667	91,893
FVTOCI金融資産	671,574	-	434,990	1,106,564
デリバティブ資産	8,134	49,442	-	57,576
負債				
デリバティブ負債	17,932	43,133	-	61,065

	当連結会計年度末 (百万円)			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
資産				
棚卸資産	-	7,599	-	7,599
有価証券及びその他の投資				
FVTPL金融資産	664	28,597	94,883	124,144
FVTOCI金融資産	590,997	-	441,335	1,032,332
デリバティブ資産	10,280	21,456	-	31,736
負債				
デリバティブ負債	8,564	40,575	-	49,139

レベル3に分類されたものに係る前連結会計年度及び当連結会計年度の増減の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	
	FVTPL金融資産	FVTOCI金融資産
期首残高	53,272	320,354
包括利益合計	6,112	65,371
当期純利益（有価証券損益）に含まれるもの	6,112	-
その他の包括利益（FVTOCI金融資産）に含まれるもの	-	40,959
その他の包括利益（為替換算調整額）に含まれるもの	-	24,412
購入	5,358	11,582
売却	3,630	1,688
レベル3からの振替	1,175	1,386
その他	3,730	40,757
期末残高	63,667	434,990
連結会計年度末において保有する資産に係る 「有価証券損益」	3,865	-

	当連結会計年度 (百万円)	
	FVTPL金融資産	FVTOCI金融資産
期首残高	63,667	434,990
包括利益合計	2,715	49,388
当期純利益（有価証券損益）に含まれるもの	1,630	-
その他の包括利益（FVTOCI金融資産）に含まれるもの	-	39,700
その他の包括利益（為替換算調整額）に含まれるもの	1,085	9,688
購入	36,698	27,948
売却	8,726	5,336
レベル3からの振替	173	1,413
その他	702	34,534
期末残高	94,883	441,335
連結会計年度末において保有する資産に係る 「有価証券損益」	1,509	-

前連結会計年度及び当連結会計年度に認識された「レベル3からの振替」は、保有銘柄の上場等に伴い、その取引相場価格により公正価値を測定することが可能となったことによるものです。

27 収益

(1) 契約残高

前連結会計年度及び当連結会計年度の契約残高の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度期首 (百万円)	前連結会計年度末 (百万円)
顧客との契約から生じた債権	2,533,297	2,831,112
契約資産	32,510	45,020
契約負債	172,314	193,123

	当連結会計年度期首 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
顧客との契約から生じた債権	2,831,112	2,835,461
契約資産	45,020	45,962
契約負債	193,123	227,969

当社及び子会社が通常の営業活動において、顧客に移転した財またはサービスと交換に受取る対価に対する権利のうち、時の経過以外の条件が付されているものを、契約資産として表示しております。契約資産は通常、顧客が対価を支払う、または支払期限が到来する前に当社及び子会社が財またはサービスを顧客へ移転する場合に増加し、当社及び子会社が顧客へ請求することにより減少します。前連結会計年度及び当連結会計年度の契約資産残高の増加は、主として履行義務の充足の進捗によるものです。

当社及び子会社が通常の営業活動において、顧客に財またはサービスを移転する義務のうち、顧客から対価を受取っている、または対価の期限が到来しているものを、契約負債として表示しております。契約負債は通常、当社及び子会社が財またはサービスを顧客に移転する前に、顧客から対価を受取った場合に増加し、当社及び子会社が履行義務を充足することにより減少します。前連結会計年度及び当連結会計年度の契約負債残高の増加は、主として前受金の増加によるものです。

前連結会計年度及び当連結会計年度に認識した収益のうち、前連結会計年度期首及び当連結会計年度期首の契約負債残高に含まれていたものは、それぞれ131,268百万円及び141,196百万円です。

また、前連結会計年度及び当連結会計年度において、過去の期間に充足した履行義務から認識した収益の金額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、残存履行義務に配分した取引価格の総額は、それぞれ1,485,183百万円及び1,633,327百万円であり、主としてエネルギー取引、船舶・航空機取引、システム開発取引、鉄鉱石取引によるものです。当該取引のうち、北米LNG販売契約は契約の履行に応じ、今後概ね20年間にわたって収益認識される予定です。その他の取引については、今後概ね3年間にわたって収益認識される予定です。

なお、当該金額は、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」に基づき、実務上の便法を用いて、個別の予想契約期間が1年を超える取引について開示しております。

(3) 顧客との契約の獲得または履行のためのコストから認識した資産

顧客との契約の獲得または履行のためのコストから認識した資産及びその償却費について、金額に重要性はありません。

28 販売費及び一般管理費

前連結会計年度及び当連結会計年度の販売費及び一般管理費の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
人件費	651,509	718,495
減価償却費	250,131	262,010
諸償却費	42,550	47,783
支払手数料	155,286	185,564
物流費	108,393	126,697
その他	313,866	337,827
合計	1,521,735	1,678,376

29 有価証券損益

前連結会計年度及び当連結会計年度の有価証券損益の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
関係会社投資	28,717	79,126
FVTPL金融資産	6,104	4,068
償却原価で測定される金融資産	4	4
合計	34,817	83,198

前連結会計年度の関係会社投資に係る有価証券損益は、主としてエネルギー・化学品セグメントのリチウムイオン電池事業に対する投資の一部譲渡による売却益及び重要な影響力の喪失に伴う残余持分の公正価値測定による評価益23,884百万円です。

当連結会計年度の関係会社投資に係る有価証券損益は、主として繊維セグメントの(株)デサント追加取得による子会社化に伴う既保有持分の公正価値測定による評価益49,290百万円、食料及び住生活セグメントの海外事業の一部譲渡による売却益及び重要な影響力の喪失に伴う残余持分の公正価値測定による評価益20,956百万円です。

前連結会計年度の償却原価で測定される金融資産に係る有価証券損益には、減損損失4百万円が含まれております。

当連結会計年度の償却原価で測定される金融資産に係る有価証券損益には、売却損益15百万円、減損損失11百万円が含まれております。

30 固定資産に係る損益

前連結会計年度及び当連結会計年度の固定資産に係る損益の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
固定資産売却益	19,531	21,409
固定資産除却損及び売却損	9,494	7,874
固定資産減損損失	15,431	22,645
のれん減損損失	1,559	6,323
その他	894	646
合計	6,059	14,787

当連結会計年度において、主にエネルギー・化学品セグメントの北米合成樹脂関連事業でののれん及び無形資産の減損損失を計上しております。

31 その他の損益

前連結会計年度及び当連結会計年度のその他の損益の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
為替差損益	7,979	12,273
その他	5,190	16,260
合計	13,169	28,533

32 金融収益及び金融費用

前連結会計年度及び当連結会計年度の金融収益及び金融費用の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
受取利息		
償却原価で測定される金融資産	54,125	50,920
小計	54,125	50,920
受取配当金		
FVTPL金融資産	744	1,072
FVTOCI金融資産	80,320	77,345
小計	81,064	78,417
支払利息		
償却原価で測定される金融負債		
リース負債	14,811	17,121
その他	79,605	74,041
デリバティブ	2,673	10,324
その他	3,552	2,948
小計	100,641	104,434
合計	34,548	24,903

33 キャッシュ・フロー情報

(1) 子会社またはその他の事業の取得及び売却

(子会社またはその他の事業の取得)

前連結会計年度では、大建工業(株)の取得に係るものが発生しております。

当連結会計年度では、(株)デサントの取得に係るものが発生しております。

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
子会社またはその他の事業の取得		
取得資産	185,221	356,694
引受負債	100,095	90,306
純資産 (取得時の現金受入額控除前)	85,126	266,388
既保有持分の公正価値	44,433	123,624
のれん及び非支配持分等	9,123	6,429
支払対価の公正価値	49,816	136,335
取得時の現金受入額等	13,636	26,488
子会社またはその他の事業の取得による支出 (取得時の現金受入額控除後)	36,180	109,847

(注) 当連結会計年度については公正価値測定期間中のため変更になる可能性があります。

(子会社またはその他の事業の売却)

前連結会計年度及び当連結会計年度では、重要な子会社またはその他の事業の売却は発生しておりません。

(2) 財務活動から生じた負債の変動

前連結会計年度及び当連結会計年度の財務活動から生じた負債の変動は次のとおりです。

	前連結会計年度 (百万円)		
	社債及び借入金	リース負債等	合計
期首残高	3,006,638	1,004,567	4,011,205
キャッシュ・フロー 非資金変動	186,196	252,580	66,384
連結範囲の異動による増加	35,702	2,065	37,767
連結範囲の異動による減少	1,773	98	1,871
新規リース	-	91,116	91,116
外貨換算差額	135,507	23,711	159,218
公正価値の変動	2,811	-	2,811
その他	1,851	169,794	167,943
期末残高	3,357,608	1,038,575	4,396,183

	当連結会計年度 (百万円)		
	社債及び借入金	リース負債等	合計
期首残高	3,357,608	1,038,575	4,396,183
キャッシュ・フロー 非資金変動	219,174	260,320	41,146
連結範囲の異動による増加	12,647	6,470	19,117
連結範囲の異動による減少	3,216	1,370	4,586
新規リース	-	132,737	132,737
外貨換算差額	17,425	1,762	19,187
公正価値の変動	9,958	-	9,958
その他	8,062	156,607	148,545
期末残高	3,550,768	1,070,937	4,621,705

(注) リース負債等のその他には、リース契約の条件変更、中途解約等によるリース負債の変動が含まれて
おりますが、主に(株)ファミリーマートでの条件変更の増加によるものです。

34 子会社に対する持分

当連結会計年度末の当社の子会社は次のとおりです。

会社名	住 所	議決権所有割合 (%)
(繊維)		
(株)デサント	大阪市浪速区	100.0 (100.0)
(株)ロイネ	東京都品川区	100.0
(株)三景	東京都江東区	100.0
(株)エドウィン	東京都品川区	100.0
(株)ドーム	東京都江東区	69.7
(株)ジョイックスコーポレーション	東京都千代田区	100.0
(株)レリアン	東京都目黒区	100.0
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	Hong Kong, China	100.0 (50.0)
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	Shanghai, China	100.0 (40.0)
その他47社		
(機械)		
(株)アイメックス	東京都港区	100.0
伊藤忠アビエーション(株)	東京都港区	100.0
伊藤忠ブランテック(株)	東京都港区	100.0
日本エアロスペース(株)	東京都港区	100.0
伊藤忠マシンテクノス(株)	東京都千代田区	100.0
(株)ヤナセ	東京都港区	90.6
シトラスインベストメント合同会社	東京都港区	100.0
I-Power Investment Inc.	Wilmington, Delaware, U.S.A.	100.0
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	London, U.K.	100.0 (30.0)
MULTIQUIP INC.	Cypress, California, U.S.A.	100.0 (80.0)
RICARDO PÉREZ, S.A.	Panama, Republic of Panama	70.0
Auto Investment Inc.	Pelham, Alabama, U.S.A.	100.0
TOYOTA SALES MONGOLIA LLC	Ulaanbaatar, Mongolia	100.0
その他70社		

会社名	住 所	議決権所有割合 (%)
(金属)		
伊藤忠メタルズ(株)	東京都港区	100.0
ITC Coal Resources International Inc.	Wilmington, Delaware, U.S.A.	100.0
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	Perth, W.A., Australia	100.0 (3.7)
その他 6 社		
(エネルギー・化学品)		
伊藤忠エネクス(株)	東京都千代田区	55.7
伊藤忠プラスチック(株)	東京都千代田区	100.0
伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	東京都港区	100.0
タキロンシーアイ(株)	大阪市北区	100.0 (35.1)
伊藤忠リーテイルリンク(株)	東京都中央区	100.0
青山ソーラー(株)	東京都千代田区	100.0
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	Singapore	100.0
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc.	Grand Cayman, Cayman Islands	100.0
CIECO West Qurna Limited	London, U.K.	60.0
ITOCHU Plastics Pte., Ltd.	Singapore	100.0 (30.0)
その他92社		
(食料)		
伊藤忠飼料(株)	東京都江東区	100.0
伊藤忠食糧(株)	東京都港区	100.0
プリマハム(株)	東京都品川区	50.9 (4.5)
Dole International Holdings(株)	東京都港区	100.0
伊藤忠食品(株)	大阪市中央区	52.6 (0.1)
(株)日本アクセス	東京都品川区	100.0
PROVENCE HUILES S.A.S.	Vitrolles, France	100.0 (25.0)
ITOCHU TAIWAN INVESTMENT CORPORATION	Taipei, Taiwan	100.0
その他101社		

会社名	住 所	議決権所有割合 (%)
(住生活)		
伊藤忠ロジスティクス(株)	東京都港区	100.0
伊藤忠紙パルプ(株)	東京都中央区	100.0
伊藤忠セラテック(株)	愛知県瀬戸市	100.0
大建工業(株)	富山県南砺市	100.0 (60.0)
伊藤忠建材(株)	東京都中央区	100.0
伊藤忠アーバンコミュニティ(株)	東京都中央区	100.0
伊藤忠都市開発(株)	東京都港区	100.0
PT. Aneka Bumi Pratama	Palembang, Indonesia	100.0 (35.0)
Pacific Woodtech Corporation	Burlington, Washington, U.S.A.	100.0 (25.0)
European Tyre Enterprise Limited	Letchworth, U.K.	100.0 (25.0)
ITOCHU FIBRE LIMITED	London, U.K.	100.0 (25.0)
ITOCHU Building Products Holdings Inc.	Dallas, Texas, U.S.A.	100.0 (100.0)
その他92社		
(情報・金融)		
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	東京都港区	100.0 (33.3)
エイターヘルスケア(株)	東京都文京区	100.0
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株)	東京都港区	63.0
ポケットカード(株)	東京都港区	80.0 (80.0)
ほけんの窓口グループ(株)	東京都千代田区	92.0
ITC VENTURES XI, INC.	Wilmington, Delaware, U.S.A.	100.0
GCT MANAGEMENT (THAILAND) LTD.	Bangkok, Thailand	100.0 (67.3)
First Response Finance Ltd.	Nottingham, U.K.	100.0 (100.0)
ITOCHU FINANCE (ASIA) LTD.	Hong Kong, China	100.0 (100.0)
その他39社		
(第8)		
(株)ファミリーマート	東京都港区	94.7
その他14社		

会社名	住 所	議決権所有割合 (%)
(その他)		
伊藤忠トレジャリー(株)	東京都港区	100.0
Orchid Alliance Holdings Limited	BR. Virgin Islands	100.0
その他17社		
(海外現地法人)		
伊藤忠インターナショナル会社	New York, N.Y., U.S.A.	100.0
伊藤忠欧州会社	London, U.K.	100.0
伊藤忠シンガポール会社	Singapore	100.0
韓国伊藤忠株式会社	Seoul, Korea	100.0
伊藤忠タイ会社	Bangkok, Thailand	100.0
伊藤忠香港会社	Hong Kong, China	100.0
伊藤忠中南米会社	Panama, Republic of Panama	100.0
伊藤忠ブラジル会社	Sao Paulo, Brazil	100.0
伊藤忠豪州会社	Sydney, N.S.W., Australia	100.0
伊藤忠中近東会社	Dubai, U.A.E.	100.0
伊藤忠(中国)集团有限公司	Beijing, China	100.0
台湾伊藤忠股份有限公司	Taipei, Taiwan	100.0
その他16社		

- (注) 1 上記の子会社数には、親会社の一部と考えられる投資会社(197社)を含めておりません。
2 議決権所有割合の()内は、間接所有割合を内数で記載しております。
3 当社は、PROVENCE HUILES S.A.S.の全株式を2025年4月28日に売却し、同日付で同社は当社の子会社に該当しないこととなりました。
4 伊藤忠テクノソリューションズ(株)の議決権所有割合は99.95%ですが、小数点第一位未満を四捨五入して表示しております。

(子会社に対する支配喪失)

前連結会計年度及び当連結会計年度に、重要な子会社に対する支配喪失はありません。

(投資先に対する支配に関する判断)

当社は、日本産業パートナーズ(株)によって管理・運営・情報提供等が行われる組合が出資する特別目的会社であるHCJホールディングス(株)(以下、「JIP SPC」という。)と折半で出資し合併事業としたHCJIホールディングス(株)(以下、「本合併会社」という。)を通じ、日立建機(株)の普通株式を取得・保有しております。また、JIP SPCは、当社の子会社である伊藤忠トレジャリー(株)からの融資による資金調達を行っております。当社は、本株式保有ストラクチャーを通じて、本合併会社の重要な活動である日立建機(株)の株式保有及び中長期的な企業価値向上に向けた施策を主導できる立場にあることから、本合併会社に対する支配を獲得していると判断しました。

(重要な非支配持分がある子会社)

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の非支配持分に重要性はありません。

35 ストラクチャード・エンティティ

IFRS第12号「他の企業への関与の開示」に基づくストラクチャード・エンティティとは、誰が企業を支配しているかの決定に際して、議決権または類似の権利が決定的な要因とならないように設計された企業をいいます。当社及び当社の子会社が、ストラクチャード・エンティティに対して実質的に支配を有している場合には、当該ストラクチャード・エンティティを子会社として連結しております。

子会社として連結していないストラクチャード・エンティティ（以下、「非連結のストラクチャード・エンティティ」という。）は、インフラ関連事業等を目的として設立され、当社及び子会社は、非連結のストラクチャード・エンティティに対して投資及び融資等を通じて関与しております。非連結のストラクチャード・エンティティの前連結会計年度末及び当連結会計年度末の総資産は、それぞれ1,979,854百万円及び2,815,884百万円です。非連結のストラクチャード・エンティティは、主として銀行借入により資金調達を行っております。

当社及び子会社が、非連結のストラクチャード・エンティティに対する関与に関連して、連結財政状態計算書で認識した資産の帳簿価額は次のとおりです。

区分	前連結会計年度末 (百万円)	当連結会計年度末 (百万円)
持分法で会計処理されている投資等	102,616	110,156
長期債権	44,905	41,447
合計	147,521	151,603

また、非連結のストラクチャード・エンティティに対する最大エクスポージャーは、前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、それぞれ149,250百万円及び153,178百万円です。上記の連結財政状態計算書で認識した資産の帳簿価額との差異は、主として保証です。

36 偶発負債

当社及び子会社は、関連会社及びジョイント・ベンチャー、並びに一般取引先に対し、種々の形態の保証を行っております。被保証先が債務不履行に陥った場合、当社及び子会社に支払義務が発生します。当社及び子会社の前連結会計年度末及び当連結会計年度末の関連会社及びジョイント・ベンチャー、並びに一般取引先に対する保証のそれぞれの保証総額及び実保証額は次のとおりです。

	前連結会計年度末（百万円）		
	金融保証	取引履行保証	合計
関連会社及び ジョイント・ベンチャーに対する保証			
保証総額	103,496	18,340	121,836
実保証額	87,519	10,769	98,288
一般取引先に対する保証			
保証総額	19,136	49,594	68,730
実保証額	13,691	8,861	22,552
合計			
保証総額	122,632	67,934	190,566
実保証額	101,210	19,630	120,840

	当連結会計年度末（百万円）		
	金融保証	取引履行保証	合計
関連会社及び ジョイント・ベンチャーに対する保証			
保証総額	93,254	10,132	103,386
実保証額	79,621	8,139	87,760
一般取引先に対する保証			
保証総額	23,011	49,429	72,440
実保証額	17,392	8,705	26,097
合計			
保証総額	116,265	59,561	175,826
実保証額	97,013	16,844	113,857

保証総額とは、保証契約に係る最高支払限度枠の金額であり、当社及び子会社に支払義務が生じる可能性がある最大金額です。また、実保証額とは、当該最高支払限度枠の範囲内で被保証先が認識した債務額に基づく金額であり、第三者が当社及び子会社に対して差入れた再保証等がある場合に、これらを控除した実質的リスク負担額と考えられる金額です。

保証総額のうち、第三者が当社及び子会社に差入れた再保証等の前連結会計年度末及び当連結会計年度末の金額は、それぞれ50,690百万円及び46,341百万円です。

また、上記の保証につき、損失が見込まれるものについては損失見込み額を負債計上しております。当連結会計年度末にて負債計上しているものを除き、これらの保証について保証差入先への保証履行を要求されている、あるいは被保証先の経営状況の悪化に伴う追加保証差入が見込まれる重要なものではありません。

当社子会社のJAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA.は、2015年11月に、それまで当社持分法適用会社であったNacional Minérios S.A.（以下、「NAMISA社」という。）とNAMISA社の親会社であるブラジル鉄鋼大手Companhia Siderúrgica Nacionalが保有するCasa de Pedra鉱山及び鉄道会社株式・港湾使用権との統合に伴い設立されたCSN Mineração S.A.（以下、「CM社」という。）を「その他の投資」として保有してきました。その後、2024年11月に当社からCM社に追加出資したことにより、CM社を当社グループの持分法適用会社としております。NAMISA社は、2009年8月から2014年7月にわたる税務上ののれん償却について、2009年から2011年の所得に起因する法人税及び社会負担金に関するタックス・アセスメントを2012年12月にブラジル税務当局より受領しており、これを引継いだCM社は、行政での不服申立手続を終え、2017年9月にブラジリア連邦裁判所に提訴いたしました。また、CM社は2013年から2014年の所得に起因する法人税及び社会負担金に関するタックス・アセスメントを2018年12月にブラジル税務当局より受領しており、2019年1月に行政での不服申立手続を行っております。一連のタックス・アセスメントにつき、税務上ののれん償却が否認された場合の当社グループへの影響額は、当連結会計年度に一部減額が認められた延滞税及び加算税の17,834百万円を含め23,749百万円となります。なお、当該影響額は、株主間協定において統合前のNAMISA社への出資比率に応じて配分することが定められていることから、2024年11月に実施した追加出資に起因する影響額の増加はありません。また、税務訴訟を引継いだCM社が本件に関して計上した債務はありません。

上記を除き、当社及び子会社の財政状態や業績に重大な影響を及ぼすおそれのある訴訟、仲裁その他の法的手続は現在ありません。但し、当社及び子会社の国内及び海外での営業活動等が今後重要な訴訟等の対象となり、将来の当社及び子会社の財政状態や業績に悪影響を及ぼす可能性が無いことを保証するものではありません。

37 連結財務諸表の承認

連結財務諸表は、2025年6月11日に取締役会により承認されております。

38 重要な後発事象

当社の連結財務諸表が発行できる状態となった2025年6月18日までの期間において後発事象の評価を行った結果、該当する事項は次のとおりです。

（C.P. Pokphand Co. Ltd.株式の譲渡）

2025年4月21日に開示のとおり、当社はCharoen Pokphand Foods Public Company Limitedの完全子会社であるCPF Investment Limitedに対し、保有するすべてのC.P. Pokphand Co. Ltd.株式を譲渡する旨の契約を締結し、4月30日に当該契約に基づき譲渡を完了しました。

当該事象の結果、翌連結会計年度において、有価証券損益等の計上による当期純利益への影響は87,950百万円となる見込みです。

（自己株式の取得に係る事項の決定）

当社は、2025年5月2日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式の取得に係る事項を次のとおり決議しました。

（１）自己株式の取得を行う理由

機動的な資本政策の遂行を図るため、自己株式を取得するもの。

（２）取得に係る事項の内容

取得対象株式の種類	：当社普通株式
取得しうる株式の総数	：28,000,000株を上限とする （発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合約2.0％）
取得しうる株式の総額	：150,000百万円を上限とする
取得期間	：2025年5月7日～2025年12月31日

（社債の発行）

当社は2024年5月15日の取締役会の決議に基づき、以下の社債を2025年4月10日に日本で発行しました。

- ・発行価額の総額が33,000百万円の2028年満期利率0.948％利付普通社債
- ・発行価額の総額が23,000百万円の2030年満期利率1.113％利付普通社債

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
収益（百万円）	7,291,307	14,724,234
税引前中間利益または税引前利益（百万円）	602,266	1,155,059
当社株主に帰属する 中間（当期）純利益（百万円）	438,442	880,251
基本的 1 株当たり当社株主に帰属する 中間（当期）純利益（円）	304.99	615.65

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	187,620	105,465
受取手形	3, 5 29,000	3 24,405
売掛金	3 770,132	3 792,183
商品	323,477	305,492
前払費用	9,354	8,893
未収入金	3 164,232	3 105,326
預け金	3 838,438	3 712,274
短期貸付金	235	202
関係会社短期貸付金	3 17,693	3 25,813
その他	3 89,586	3 77,446
貸倒引当金	165	266
流動資産合計	2,429,602	2,157,233
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1,337 6	5,780
土地	26,755	28,158
その他	4,533	7,206
有形固定資産合計	32,625	41,144
無形固定資産		
ソフトウェア	20,994	20,029
その他	8,559	9,088
無形固定資産合計	29,553	29,117
投資その他の資産		
投資有価証券	2 287,701	2 279,879
関係会社株式	1 1,789,357	1 2,426,842
その他の関係会社有価証券	25,008	24,158
出資金	27,122	17,693
関係会社出資金	255,864	162,398
長期貸付金	59	445
関係会社長期貸付金	1, 3 23,525	1, 3 28,591
破産更生債権等	3 41,648	3 39,555
前払年金費用	1,338	8,463
繰延税金資産	-	2,198
その他	3 16,521	3 15,379
貸倒引当金	41,239	39,398
投資損失引当金	65,720	49,223
投資その他の資産合計	2,361,184	2,916,980
固定資産合計	2,423,362	2,987,241
資産合計	4,852,964	5,144,474

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	3, 5 19,320	3 12,193
買掛金	3 495,055	3 472,946
短期借入金	3 836,150	3 925,532
コマーシャル・ペーパー	246,995	283,853
1年内償還予定の社債	10,000	84,760
未払金	3 246,966	3 270,856
未払費用	83,622	72,241
未払法人税等	1,070	14,915
前受金	50,958	28,811
預り金	3 12,542	3 53,774
前受収益	10,664	7,709
株式給付引当金	-	4,537
その他	3 36,096	3 19,348
流動負債合計	2,049,438	2,251,475
固定負債		
社債	112,705	49,000
長期借入金	810,459	987,319
長期未払法人税等	-	340
繰延税金負債	25,820	-
退職給付引当金	457	426
株式給付引当金	3,846	5,317
役員退職慰労引当金	31	31
債務保証等損失引当金	1,251	291
その他	3 97,033	3 102,085
固定負債合計	1,051,602	1,144,809
負債合計	3,101,040	3,396,284
純資産の部		
株主資本		
資本金	253,448	253,448
資本剰余金		
資本準備金	62,600	62,600
その他資本剰余金	2	3
資本剰余金合計	62,602	62,603
利益剰余金		
利益準備金	36,323	36,323
その他利益剰余金		
オープンイノベーション促進積立金	1,735	1,325
繰越利益剰余金	1,698,020	1,885,693
利益剰余金合計	1,736,078	1,923,341
自己株式	401,117	558,927
株主資本合計	1,651,011	1,680,465
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	100,052	71,835
繰延ヘッジ損益	861	4,110
評価・換算差額等合計	100,913	67,725
純資産合計	1,751,924	1,748,190
負債純資産合計	4,852,964	5,144,474

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
収益	3	4,264,867	3	4,543,426
原価	1, 3	4,067,827	1, 3	4,344,195
売上総利益		197,040		199,231
販売費及び一般管理費	2	148,023	2	163,774
営業利益		49,017		35,457
営業外収益				
受取利息	3	15,488	3	16,643
受取配当金	3	467,991	3	403,737
その他	3	30,051	3	43,283
営業外収益合計		513,530		463,663
営業外費用				
支払利息	3	22,465	3	27,460
その他		4,002		3,419
営業外費用合計		26,467		30,879
経常利益		536,080		468,241
特別利益				
固定資産売却益	3	761		127
投資有価証券等売却益	3	6,252	3	16,946
特別利益合計		7,013		17,073
特別損失				
固定資産売却損	3	5	3	21
関係会社等事業損失	3, 4	8,376	3, 4	15,662
投資有価証券等売却損		172	3	557
投資有価証券等評価損		11,010		14,998
減損損失		71		23
特別損失合計		19,634		31,261
税引前当期純利益		523,459		454,053
法人税、住民税及び事業税		33,221		25,580
法人税等調整額		4,934		17,317
法人税等合計		38,155		8,263
当期純利益		485,304		445,790

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他の 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他の 剰余金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	253,448	62,600	1	62,601	36,323	1,735	1,438,021	1,476,079
会計方針の変更による 累積的影響額							153	153
会計方針の変更を反映した 当期首残高	253,448	62,600	1	62,601	36,323	1,735	1,438,174	1,476,232
当期変動額								
剰余金の配当							225,458	225,458
オープンイノベーション 促進積立金の取崩								
当期純利益							485,304	485,304
自己株式の取得								
自己株式の処分			1	1				
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	1	1	-	-	259,846	259,846
当期末残高	253,448	62,600	2	62,602	36,323	1,735	1,698,020	1,736,078

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他の有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	301,327	1,490,801	83,055	4,362	78,693	1,569,494
会計方針の変更による累積的影響額		153		153	153	-
会計方針の変更を反映した当期首残高	301,327	1,490,954	83,055	4,515	78,846	1,569,494
当期変動額						
剰余金の配当		225,458				225,458
オープンイノベーション促進積立金の取崩		-				-
当期純利益		485,304				485,304
自己株式の取得	100,083	100,083				100,083
自己株式の処分	293	294				294
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			16,997	5,376	22,373	22,373
当期変動額合計	99,790	160,057	16,997	5,376	22,373	182,430
当期末残高	401,117	1,651,011	100,052	861	100,913	1,751,924

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他の資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他の利益剰余金	利益剰余金合計	
						オープンイノベーション促進積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	253,448	62,600	2	62,602	36,323	1,735	1,698,020	1,736,078
当期変動額								
剰余金の配当							258,614	258,614
オープンイノベーション促進積立金の取崩						410	410	-
当期純利益							445,790	445,790
自己株式の取得								
自己株式の処分			1	1				
会社分割による増加							87	87
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	1	1	-	410	187,673	187,263
当期末残高	253,448	62,600	3	62,603	36,323	1,325	1,885,693	1,923,341

	株主資本		評価・換算差額等			純資産計
	自己株式	株主資本合計	その他の有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等計	
当期首残高	401,117	1,651,011	100,052	861	100,913	1,751,924
当期変動額						
剰余金の配当		258,614				258,614
オープンイノベーション促進積立金の取崩		-				-
当期純利益		445,790				445,790
自己株式の取得	158,184	158,184				158,184
自己株式の処分	374	375				375
会社分割による増加		87				87
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			28,217	4,971	33,188	33,188
当期変動額合計	157,810	29,454	28,217	4,971	33,188	3,734
当期末残高	558,927	1,680,465	71,835	4,110	67,725	1,748,190

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法

(2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(3) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法 (評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

個別法 (一部の棚卸資産については総平均法) による原価法 (貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

4 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産 (リース資産を除く)

定額法

なお、主な資産である建物及び構築物の耐用年数は、6年～50年であります。

(2) 無形固定資産 (リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内の利用可能期間 (5年) に基づく定額法によっております。但し、鉱業権については、見込引取総量に基づく生産高比例法によっております。

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(4) 長期前払費用

効果の及ぶ期間に応じて均等償却

5 繰延資産の処理方法

株式交付費及び社債発行費は、支出時に全額費用として処理しております。

6 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 投資損失引当金

子会社株式等の実質価額低下による損失に備えるため、子会社等の財政状態等を勘案のうえ、必要と認められる額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末の退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。数理計算上の差異は、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間（14年～15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間（14年）により按分した額を費用処理することとしております。

なお、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用に対応する部分を除いた退職給付債務と年金資産の差額を退職給付引当金または前払年金費用として貸借対照表に計上しております。

当事業年度末においては、伊藤忠企業年金基金に関し、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用に対応する部分を除いた退職給付債務を年金資産が超過する状態のため、当該超過額は前払年金費用に計上しております。また、退職給付引当金は一時金制度に係る退職給付引当金であります。

(4) 株式給付引当金

株式給付規程に基づく従業員への当社株式の給付及び株式交付規程に基づく取締役・執行役員等への当社株式の交付等に備えるため、当事業年度末の株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(5) 役員退職慰労引当金

当社は役員及び執行役員の退職慰労金制度を2005年6月の定時株主総会にて廃止し、廃止日までの在任期間に対応する退職慰労金は、退職時に従来の退職慰労金内規の枠内において支給することを決定しているため、当該決定に基づく当事業年度末の支払見積額を計上しております。

(6) 債務保証等損失引当金

子会社等に対する債務保証や当事業年度以前に締結済みの契約等から生じる偶発債務による損失に備えるため、被保証先の財政状態や、将来の契約履行に伴う損失の発生可能性等を勘案のうえ、必要と認められる額を計上しております。

7 収益及び費用の計上基準

当社は、収益に係る会計処理について、次の5ステップに従って、収益を認識しております。

ステップ1 契約の識別

ステップ2 履行義務の識別

ステップ3 取引価格の算定

ステップ4 取引価格の履行義務への配分

ステップ5 履行義務の充足による収益の認識

当社は、主に、繊維、機械、金属、エネルギー・化学品、食料、住生活、情報・金融、第8の8つのセグメントにおいて、卸売による商品の販売等を行っております。これらの取引については、顧客への商品の引渡し、倉庫証券の交付、検収書の受領等、契約上の受渡し条件が履行された時点をもって履行義務が充足され、収益を認識しております。

また、収益の総額表示と純額表示において、顧客に財またはサービスが移転する前に当該財またはサービスに対する支配を自社が獲得している取引については、顧客との取引総額で表示しております。

8 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理及び時価ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約及び通貨スワップ等については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を、金利スワップ等については特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段として為替予約取引、通貨スワップ取引、金利スワップ取引、外貨預金、外貨建借入金、商品先物取引及び商品先渡取引等を行い、ヘッジ対象は、将来の相場変動により時価または将来キャッシュ・フローが変動するリスクのある資産または負債としております。

(3) ヘッジ方針

当社の内部規程に基づき当社の事業活動に伴い発生する相場変動リスク及びキャッシュ・フロー変動リスクをヘッジしております。

(4) ヘッジの有効性評価方法

個々の取引特性に応じて策定したヘッジの有効性評価方法に基づき、その有効性が認められたものについてヘッジ会計を適用しております。

9 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

グループ通算制度を適用しております。

(重要な会計上の見積り)
関係会社投融資等の評価

1 財務諸表に計上した金額

(単位: 百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
関係会社株式(注)	1,789,357	2,426,842
その他の関係会社有価証券	25,008	24,158
関係会社出資金	255,864	162,398
関係会社短期・長期貸付金	41,218	54,404
関係会社の借入債務等に対する保証	1,805,475	1,408,704

(注) うち、市場価格のない子会社株式及び市場価格のない関連会社株式

(単位: 百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
子会社株式	1,359,799	1,915,761
関連会社株式	232,507	237,942

2 見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社は関係会社投融資等の評価にあたり、市場価格のない株式等については、対象会社の財政状態の悪化や超過収益力の減少により実質価額が著しく低下した場合には、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除いて、投資の減損処理等及び融資等に対する引当金を認識しております。超過収益力を反映した実質価額の見積りや回復可能性の判断は事業計画等を基礎として行っております。事業計画等では、市況変動、投資先の業界の成長性や競争等の仮定が使用されており、これらの仮定の見直しが必要となった場合、翌事業年度において、投資の減損処理等及び融資等に対する引当金を認識する可能性があります。

なお、米国の輸入関税引上げにより、経済環境の先行きを見通すことが困難な極めて不透明な状況となっており、翌事業年度において、会計上の見積りの見直しが必要となる可能性があります。

(未適用の会計基準等)

「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)

「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

(1) 概要

日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組の一環として、借手のすべてのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号「リース」の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号「リース」のすべての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号「リース」の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されたものであります。

(2) 適用予定日

当該会計基準では、2027年4月1日以後開始する事業年度の期首からの適用を定めており、2025年4月1日以後開始する事業年度の期首から適用することも可能となります。当社の適用予定日は、未定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

財務諸表に与える影響額については、現在評価中であります。

(追加情報)

1 一定以上の職責を担う従業員に対する株式給付型ESOP

当社は、一定以上の職責を担う従業員に対するインセンティブ・プランとして、中長期の会社業績に連動した株式給付型ESOP(以下、「ESOP信託」という。)を2015年7月1日より導入しておりましたが、2018年7月1日をもって、株式数算定の基準となるポイントの付与を停止しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)を適用しております。

(1) ESOP信託の概要

ESOP信託は、株式給付規程に従い、ポイントの付与停止までの期間にポイント取得済みであり、かつ、一定の要件を充足する従業員に対して信託財産に残存する株式及び金銭を退職時に交付または給付します。

(2) 信託口が所有する当社株式

当該信託口が所有する当社株式は、貸借対照表の純資産の部に「自己株式」として計上しております。

当該自己株式の株式数及び帳簿価額は前事業年度末及び当事業年度末において、それぞれ530,018株、815百万円及び468,900株、721百万円であります。なお、当該信託口が所有する当社株式は、1株当たり情報の算出において、控除する自己株式に含めております。

2 取締役等に対する業績連動型株式報酬制度

当社は、取締役(社外取締役を除く)及び執行役員(国内非居住者を除き、以下併せて「取締役等」という。)を対象に、会社業績との連動性が高く、かつ透明性・客観性の高い役員報酬制度として、業績連動型株式報酬制度(以下、「本制度」という。)を導入しており、本制度の導入にあたり、役員報酬BIP信託(以下、「BIP信託」という。)と称される仕組みを採用しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)に準じております。

(1) BIP信託の概要

BIP信託は、米国のパフォーマンス・シェア(Performance Share)制度及び譲渡制限付株式報酬(Restricted Stock)制度を参考にした役員に対するインセンティブ・プランです。当社は、取締役等の退任後(当該取締役等が死亡した場合は死亡後)に、BIP信託により取得した当社株式(在任期間が短い場合には、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭)を業績等に応じて交付または給付します。

(2) 信託口が所有する当社株式

当該信託口が所有する当社株式は、貸借対照表の純資産の部に「自己株式」として計上しております。

当該自己株式の株式数及び帳簿価額は前事業年度末及び当事業年度末において、それぞれ909,117株、2,368百万円及び1,316,488株、5,519百万円であります。なお、当該信託口が所有する当社株式は、1株当たり情報の算出において、控除する自己株式に含めております。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産及び担保に係る債務
担保に供している資産

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
関係会社株式	28,486百万円	28,486百万円
関係会社長期貸付金	20,035	19,785

担保に係る債務

該当する債務はありません。

(注) 担保に供している資産には、関係会社の借入金等に対して担保提供を行った当社資産を記載しております。

2 前事業年度及び当事業年度における差入保証金の代用として差入れている金額は、それぞれ770百万円及び624百万円であります。

3 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	1,209,561百万円	1,074,091百万円
長期金銭債権	46,452	49,069
短期金銭債務	338,665	372,245
長期金銭債務	5,598	5,630

4 偶発債務

(1) 保証債務

他の会社の金融機関等からの借入債務等に対し、保証を行っております。

前事業年度 (2024年3月31日)		当事業年度 (2025年3月31日)	
関係会社		関係会社	
リテールインベストメント カンパニー合同会社	416,500百万円	デジタルバリューチェーン パートナーズ合同会社	305,116百万円
Orchid Alliance Holdings Limited	315,759	Orchid Alliance Holdings Limited	298,824
デジタルバリューチェーン パートナーズ合同会社	311,107	B S インベストメント(株)	188,500
伊藤忠トレジャリー(株) (注) 1	155,825	伊藤忠フードインベストメント 合同会社	78,555
伊藤忠フードインベストメント 合同会社	78,555	シトラスインベストメント合同会社	55,392
ITOCHU TAIWAN INVESTMENT CORPORATION	63,972	伊藤忠トレジャリー(株) (注) 1	53,476
B S インベストメント(株)	51,699	ITOCHU TAIWAN INVESTMENT CORPORATION	47,061
伊藤忠自動車投資合同会社	45,260	伊藤忠自動車投資合同会社	45,260
シトラスインベストメント合同会社	38,450	ITOCHU FIBRE LIMITED	35,252
その他	328,348	その他	301,268
小計	1,805,475	小計	1,408,704
一般		一般	
HCJホールディングス(株)	40,323	HCJホールディングス(株)	39,609
その他	23,207	その他	17,860
小計	63,530	小計	57,469
合計	1,869,005	合計	1,466,173
(内 外貨建)	(644,347)	(内 外貨建)	(586,807)

(注) 1 当社は伊藤忠トレジャリー(株)による金融機関からの借入債務、前事業年度387,410百万円及び当事業年度298,289百万円に対して保証を行っておりますが、下記の金額を控除した155,825百万円及び53,476百万円を前事業年度及び当事業年度における当社の保証額として記載しております。

- 保証対象となる借入債務のうち、前事業年度29,815百万円及び当事業年度26,846百万円はOrchid Alliance Holdings Limitedへの長期貸付を目的とした借入債務であり、当社は当該貸付についてOrchid Alliance Holdings Limitedの長期借入債務に対しても保証を行っているため、保証額から控除しております。

- ・保証対象となる借入債務には、伊藤忠トレジャリー㈱が当社の引受輸入手形を免責的債務引受したことによる借入債務が含まれます。このうち、前事業年度201,770百万円及び当事業年度217,967百万円は、当該債務引受に際し当社が未決済であり、伊藤忠トレジャリー㈱に対して計上している未払金の残高と対応することから、保証額から控除しております。

- 2 複数の保証人がある場合の連帯保証等は、自己の負担額を記載しております。

(2) 受取手形割引高

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
輸出手形割引高	17,337百万円	7,059百万円

5 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、前事業年度の末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
受取手形	1,369百万円	- 百万円
支払手形	683	-

6 圧縮記帳

国庫補助金等の受入れにより、取得価額から控除している圧縮記帳累計額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
建物	- 百万円	38百万円

(損益計算書関係)

- 1 原価には、輸送費、保管費等の原価諸掛が含まれております。

2 販売費及び一般管理費の割合及び内訳

販売費及び一般管理費の内訳は次のとおりであります。なお、販売費及び一般管理費に含まれる販売費の割合は前事業年度がおおよそ58%、当事業年度がおおよそ56%であります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 旅費	5,188百万円	4,884百万円
2 通信費	688	671
3 支払手数料	46,667	49,130
4 貸倒引当金繰入額	2,630	168
5 広告宣伝費	3,165	2,929
6 見本・図案及び意匠費	328	325
7 調査研究費	4,210	4,560
8 交際費	824	738
9 役員報酬	4,027	6,610
10 従業員給与	25,826	26,900
11 従業員賞与	26,603	29,224
12 退職給付費用	1,532	1,381
13 福利厚生費	8,562	11,913
14 諸税公課	4,650	4,829
15 事務所費	3,271	3,419
16 賃借料	6,673	7,111
17 減価償却費	6,924	7,783
18 その他	1,515	1,535
計	148,023	163,774

(注) 当事業年度の役員報酬には、過年度の取締役に対する株式報酬に係る株価変動影響が含まれております。

3 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
営業取引による取引高 (注)		
販売	1,387,610百万円	1,652,295百万円
仕入高	666,169	710,347
営業取引以外の取引による取引高	534,626	941,485
(注) 営業取引による取引高は、総額表示しております。		

4 「関係会社等事業損失」の内訳

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
貸倒引当金繰入額	353百万円	364百万円
関係会社株式・関係会社出資金売却損、 評価損 (注)	2,338	10,347
投資損失引当金繰入額	5,516	4,950
債務保証等損失引当金繰入額	169	1
計	8,376	15,662

(注) 関係会社株式・関係会社出資金売却損、評価損は関係会社等に係る事業損失に該当する銘柄につき記載を行っております。

(株主資本等変動計算書関係)

2025年3月14日を効力発生日として、当社を吸収分割会社、(株)東信別荘地管理を吸収分割承継会社とする無対価の会社分割を実施しました。本会社分割は共通支配下の取引等として、移転事業に係る株主資本相当額を利益剰余金の増加とする処理を行っております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

(単位: 百万円)

	前事業年度 (2024年 3月31日)			当事業年度 (2025年 3月31日)		
	貸借対照表 計上額	時価	差額	貸借対照表 計上額	時価	差額
子会社株式	69,270	234,595	165,325	54,614	202,646	148,032
関連会社株式	127,781	380,727	252,946	218,525	414,625	196,100
合計	197,051	615,322	418,271	273,139	617,271	344,132

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位: 百万円)

	前事業年度 (2024年 3月31日)	当事業年度 (2025年 3月31日)
子会社株式	1,359,799	1,915,761
関連会社株式	232,507	237,942

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金及び投資損失引当金	33,209百万円	28,408百万円
債務保証等損失引当金	388	92
投資有価証券等評価損	133,600	136,272
退職給付引当金	12,058	10,626
販売用不動産評価損	717	245
減損損失等	3,132	2,953
その他	39,277	44,235
繰延税金資産小計	222,381	222,831
評価性引当額	193,096	176,309
繰延税金資産合計	29,285	46,522
繰延税金負債		
退職給付信託設定益	646	445
その他有価証券評価差額金	40,322	29,770
その他	14,137	14,109
繰延税金負債合計	55,105	44,324
繰延税金資産(負債)の純額	25,820	2,198

(注) 当社はグループ通算制度を適用しており、法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従っております。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	31.0%	31.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.0	0.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	25.4	25.1
特定外国子会社等合算所得	1.5	1.6
評価性引当額の増減	0.3	4.9
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	-	0.1
その他	0.1	0.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	7.3	1.8

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を31.0%から32.0%に変更して計算しております。

この法定実効税率の変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

収益を理解するための基礎となる情報については、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 3 重要性のある会計方針 (14) 収益」に記載しております。

(重要な後発事象)

1 C.P. Pokphand Co. Ltd.株式の譲渡

2025年4月21日に開示のとおり、当社はCharoen Pokphand Foods Public Company Limitedの完全子会社であるCPF Investment Limitedに対し、保有するすべてのC.P. Pokphand Co. Ltd.株式を譲渡する旨の契約を締結し、4月30日に当該契約に基づき譲渡を完了しました。

当該事象の結果、翌事業年度において、投資有価証券売却損益等の計上による当期純利益への影響は122,359百万円となる見込みです。

2 自己株式の取得に係る事項の決定

当社は、2025年5月2日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式の取得に係る事項を次のとおり決議しました。

(1) 自己株式の取得を行う理由

機動的な資本政策の遂行を図るため、自己株式を取得するもの。

(2) 取得に係る事項の内容

取得対象株式の種類	: 当社普通株式
取得しうる株式の総数	: 28,000,000株を上限とする (発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合約2.0%)
取得しうる株式の総額	: 150,000百万円を上限とする
取得期間	: 2025年5月7日～2025年12月31日

3 社債の発行

当社は2024年5月15日の取締役会の決議に基づき、以下の社債を2025年4月10日に日本で発行しました。

- ・発行価額の総額が33,000百万円の2028年満期利率0.948%利付普通社債
- ・発行価額の総額が23,000百万円の2030年満期利率1.113%利付普通社債

【附属明細表】

(a) 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累 計 額
有形固定資産	建物及び構築物	34,365	4,868	159 (-)	409	39,074	33,294
	土地	26,755	1,403	- (-)	-	28,158	-
	その他	8,840	3,387	263 (-)	686	11,964	4,758
	計	69,960	9,658	422 (-)	1,095	79,196	38,052
無形固定資産	ソフトウェア	35,052	5,875	268 (11)	6,699	40,659	20,630
	その他	24,706	3,359	996 (12)	1,909	27,069	17,981
	計	59,758	9,234	1,264 (23)	8,608	67,728	38,611

(注) 1 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額を記載しております。

2 無形固定資産の「当期首残高」は、前期の「当期末残高」から、前期において償却が完了した資産12,734百万円を除いて記載しております。

3 「当期首残高」及び「当期末残高」は、取得価額によって記載しております。

(b) 【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	41,404	963	2,703	39,664
投資損失引当金	65,720	5,087	21,584	49,223
株式給付引当金	3,846	6,388	380	9,854
役員退職慰労引当金	31	-	-	31
債務保証等損失引当金	1,251	37	997	291

(注) 投資損失引当金の「当期減少額」21,584百万円は、主に関係会社等事業損失におけるOrchid Alliance Holdings Limitedに係る引当金の取崩し12,719百万円によるものです。当該引当金の取崩しは、営業外収益に計上しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
株主名簿管理人	(特別口座) 三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
取次所	-
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。但し、事故その他のやむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL https://www.itochu.co.jp/ja/ir/shareholder/announcement
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及び その添付書類並びに確認書	事業年度 (第100期)	自 2023年4月1日 至 2024年3月31日	2024年6月21日 関東財務局長に提出
(2) 内部統制報告書及び その添付書類			2024年6月21日 関東財務局長に提出
(3) 半期報告書及び確認書	事業年度 (第101期中)	自 2024年4月1日 至 2024年9月30日	2024年11月11日 関東財務局長に提出
(4) 臨時報告書			2024年6月24日 関東財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。			
			2024年12月12日 関東財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(特定子会社の異動)に基づく臨時報告書であります。			
			2025年1月22日 関東財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)に基づく臨時報告書であります。			
			2025年4月22日 関東財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)に基づく臨時報告書であります。			
(5) 発行登録追補書類(社債)及び その添付書類			2024年4月12日 近畿財務局長に提出 2025年4月4日 近畿財務局長に提出
(6) 訂正発行登録書(社債)			2024年6月24日 2024年12月12日 2025年1月22日 2025年4月22日 関東財務局長に提出
(7) 自己株券買付状況報告書	報告期間	自 2024年8月1日 至 2024年8月31日	2024年9月2日 関東財務局長に提出
	報告期間	自 2024年9月1日 至 2024年9月30日	2024年10月1日 関東財務局長に提出
	報告期間	自 2024年10月1日 至 2024年10月31日	2024年11月1日 関東財務局長に提出
	報告期間	自 2024年11月1日 至 2024年11月30日	2024年12月2日 関東財務局長に提出
	報告期間	自 2024年12月1日 至 2024年12月31日	2025年1月6日 関東財務局長に提出
	報告期間	自 2025年1月1日 至 2025年1月31日	2025年2月3日 関東財務局長に提出
	報告期間	自 2025年2月1日 至 2025年2月28日	2025年3月3日 関東財務局長に提出
	報告期間	自 2025年3月1日 至 2025年3月31日	2025年4月1日 関東財務局長に提出
	報告期間	自 2025年5月1日 至 2025年5月31日	2025年6月3日 関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月18日

伊 藤 忠 商 事 株 式 会 社
取 締 役 会 御 中

有限責任監査法人トーマツ

東 京 事 務 所

指定有限責任社員 業 務 執 行 社 員	公認会計士 丸 地 肖 幸
-------------------------	---------------

指定有限責任社員 業 務 執 行 社 員	公認会計士 山 田 博 之
-------------------------	---------------

指定有限責任社員 業 務 執 行 社 員	公認会計士 中 村 進
-------------------------	-------------

指定有限責任社員 業 務 執 行 社 員	公認会計士 藪 内 大 介
-------------------------	---------------

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている伊藤忠商事株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、伊藤忠商事株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

ファミリーマートののれんの評価(【連結財務諸表注記】11「のれん及び無形資産」)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度末の連結財政状態計算書には、のれん405,339百万円が計上されている。そのうち、コンビニエンスストア事業を営む子会社である株式会社ファミリーマート(以下、ファミリーマート)に関して、【連結財務諸表注記】11「のれん及び無形資産」に記載のとおり、子会社化に伴い認識されたのれん214,862百万円が計上されており、当該のれんは、ファミリーマートの事業で形成される資金生成単位に配分されている。なお、同資金生成単位には、ファミリーマートの子会社化に伴い認識された耐用年数の確定できる無形資産365,745百万円も含まれている。</p> <p>ファミリーマートののれんは、少なくとも年に1度、更には減損の可能性を示す兆候がある場合はその都度、資金生成単位を基礎とした減損テストが実施される。</p> <p>当連結会計年度ののれんの減損テストにおいて、当該資金生成単位の回収可能価額として使用価値が算定されている。使用価値は、直近の事業環境を基礎とした事業計画に基づく将来キャッシュ・フローの現在価値により算定されており、会社は、資金生成単位の使用価値が帳簿価額を上回ると判断し、減損損失を認識していない。</p> <p>資金生成単位の使用価値の算定上、加盟店収入等の将来キャッシュ・フロー及び割引率が重要な見積り要素となる。</p> <p>当該将来キャッシュ・フローの見積りにおいては、店舗数の維持と日商増加による収益向上が重要な仮定であり、過年度実績に基づく将来予測、業界動向等を反映している。当連結会計年度の減損テストにおいては、2025年度から2027年度にかけて店舗数を維持しながら、商品力向上・販促強化等の取組に加え、既存店舗の売場面積拡大等の取組を行うことにより、日商は緩やかな増加を見込んでいる。このように、将来キャッシュ・フローの見積りには、不確実性及び主観性の高い会計上の見積りが含まれている。また、割引率については、経済状況や金利変動等、外部環境の影響を受けやすく、変動した場合の金額的影響が大きい。</p> <p>以上の理由により、当監査法人は、ファミリーマートののれんに係る資金生成単位の減損テストを実施する際に算定される使用価値の見積りが、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であるため、ファミリーマートののれんの評価が、監査上の主要な検討事項であると判断した。</p>	<p>当監査法人は、ファミリーマートののれんの評価について、主に以下の監査上の対応を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の有効性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> ファミリーマートの事業で形成される資金生成単位について、回収可能価額の算定、当該算定に用いた重要な仮定である将来店舗数、将来日商及び割引率についての合理性の検討や承認に関する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。 <p>(2) 使用価値の見積りの合理性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> 前連結会計年度に経営者が採用した重要な仮定について、当連結会計年度における実績及び再見積りとの比較や、重要な仮定の変更がどれだけ使用価値に影響を与えるかに関する感応度分析により、見積りの不確実性の程度を評価した。 上記重要な仮定について、その合理性を検討するための経営者への質問や過年度実績との比較検討、事業計画の閲覧による事業戦略との整合性の評価、コンビニエンスストア業界を含む国内経済環境や成長性に関する利用可能な外部データや同業他社の事業計画との整合性の評価を実施した。 当監査法人のネットワークファームの公正価値評価専門家を利用して、使用価値算定にかかる割引率を含む見積手法、仮定及びデータが合理的に選択及び適用されているかを検討した。 上記重要な仮定の変更に対する監査人の許容範囲を設定し、経営者の見積りが当該範囲に含まれるかを検討した。

CITIC Limited投資の評価（【連結財務諸表注記】13「関連会社及びジョイント・ベンチャー」）	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の【連結財務諸表注記】13「関連会社及びジョイント・ベンチャー」に記載のとおり、会社が50%を出資し持分法適用会社としているChia Tai Bright Investment Company Limited（以下、CTB）は、CITIC Limitedの普通株式の20%を保有し持分法を適用している。CITIC Limitedの要約財務情報は、【連結財務諸表注記】13(5)その他の事項に記載のとおりである。</p> <p>CITIC Limitedは、中国のコングロマリットであり、金融事業、資源・エネルギー関連事業、製造業、エンジニアリング、不動産事業などを中国及び海外で展開している。</p> <p>CTBが保有するCITIC Limited投資に減損の兆候が認められる場合、CITIC Limited投資の回収可能価額が算定され、回収可能価額が持分法投資の帳簿価額を下回った場合には、CTBにおいて減損損失が認識される。会社においては、CTBで認識された減損損失のうち、持分相当額が持分法による投資損益に計上される。</p> <p>当連結会計年度において、会社は、CITIC Limitedの株価水準が減損の兆候に該当すると判断し、CITIC Limited投資の回収可能価額を算定した結果、持分法投資の帳簿価額を上回ったため、減損損失を認識していない。</p> <p>CITIC Limitedは、傘下に多数の上場企業や各種業界におけるビジネスを展開する事業会社を有しており、評価が複雑である。会社は、CITIC Limited傘下の事業会社ごとの状況に応じた評価手法を採用してCITIC Limited投資の回収可能価額を算定している。</p> <p>CITIC Limited投資の回収可能価額の算定上、将来キャッシュ・フローが重要な見積り要素となる。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りにおいては、中国経済の成長見通しを踏まえた収益性に加え、中国金融事業に関する規制の影響が重要な仮定であり、不確実性及び主観性の高い会計上の見積りが含まれている。</p> <p>以上の理由により、当監査法人は、CITIC Limited投資の減損テストを実施する際に算定される回収可能価額の見積りが、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であるため、CITIC Limited投資の評価が、監査上の主要な検討事項であると判断した。</p>	<p>当監査法人は、CITIC Limited投資の評価について、主に以下の監査上の対応を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の有効性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> ・回収可能価額の算定、当該算定に用いた重要な仮定である収益性の見通しや規制の影響についての合理性の検討や承認に関する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。 <p>(2) 回収可能価額の見積りの合理性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> ・前連結会計年度に経営者が採用した重要な仮定について、当連結会計年度における実績及び再見積りとの比較や、重要な仮定の変更がどれだけ使用価値に影響を与えるかに関する感応度分析により、見積りの不確実性の程度を評価した。 ・上記重要な仮定について、その合理性を検討するための経営者への質問や過年度実績との比較検討、マーケット環境や成長性に関する利用可能な外部データとの整合性の評価を実施した。 ・将来の収益性及び規制の影響については、当監査法人のネットワークファームの中国金融専門家との協議等を実施した上で、経営者が利用する中国金融専門家による評価の合理性を検討し、事業計画の閲覧による事業戦略との整合性の評価を実施した。 ・当監査法人のネットワークファームの公正価値評価専門家を利用して、回収可能価額算定にかかる割引率を含む見積手法、仮定及びデータがCITIC Limitedグループの特徴を踏まえて合理的に選択及び適用されているかを検討した。 ・上記重要な仮定の変更に対する監査人の許容範囲を設定し、経営者の見積りが当該範囲に含まれるかを検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、伊藤忠商事株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、伊藤忠商事株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1. 上記の監査報告書及び内部統制監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月18日

伊藤忠商事株式会社
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ 東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	丸地 肖幸
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	山田 博之
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中村 進
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	薮内 大介

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている伊藤忠商事株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第101期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、伊藤忠商事株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

非上場関係会社投融資等の評価(【注記事項】(重要な会計上の見積り))	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当事業年度末の貸借対照表には、関係会社株式2,426,842百万円、関係会社出資金162,398百万円、関係会社短期・長期貸付金54,404百万円等が計上されている。このうち、【注記事項】(重要な会計上の見積り)に記載のとおり、市場価格のない子会社株式1,915,761百万円、市場価格のない関連会社株式237,942百万円を有している。また、関係会社の借入債務等に対し1,408,704百万円の保証を行っている。</p> <p>会社は、関係会社投融資等の評価にあたり、市場価格のない株式等については、対象会社の財政状態の悪化や超過収益力の減少により実質価額が著しく低下した場合には、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除いて、投資の減損処理等及び融資等に対する引当金を計上している。</p> <p>超過収益力を反映した実質価額の見積りは、事業計画を基礎として行われる。当該事業計画では、市況変動、投資先の業界の成長性や競争等の仮定が使用されており、不確実性及び主観性の高い会計上の見積りが行われる。</p> <p>以上の理由により、当監査法人は、関係会社投融資等の評価にあたり、対象会社の超過収益力を反映した実質価額の見積りが、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であるため、非上場関係会社投融資等の評価が、監査上の主要な検討事項であると判断した。</p>	<p>当監査法人は、非上場関係会社投融資等の評価について、主に以下の監査上の対応を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の有効性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> ・投資管理及び評価に必要な情報の入手体制の構築、投資の減損処理等及び融資等に対する引当金の認識の要否判定、及び当該判定に用いた仮定の合理性の検討や承認に関する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。 <p>(2) 実質価額の見積りの合理性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> ・前事業年度に経営者が採用した重要な仮定について、当事業年度における実績及び再見積りとの比較や、必要と判断した場合には重要な仮定の変更がどれだけ実質価額に影響を与えるかに関する感応度分析により、見積りの不確実性の程度を評価した。 ・超過収益力を反映した実質価額の見積りに関しては、経営者による将来事業計画の実現可能性の裏付けとなる証拠の十分性を検討した。 ・特に、将来成長率等の不確実性が高く客観的な事実に基づいた検討が容易ではない重要な仮定については、経営者への質問、過年度実績との比較検討に加え、必要に応じて外部の公表統計データも踏まえ、その合理性を検討した。 ・必要と判断した場合には、上記重要な仮定の変更に対する監査人の許容範囲を設定し、経営者の見積りが当該範囲に含まれるかを検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでな

いと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。