

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月18日
【事業年度】	第157期(自2024年4月1日 至2025年3月31日)
【会社名】	住友商事株式会社
【英訳名】	SUMITOMO CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役 社長執行役員 CEO 上野 真吾
【本店の所在の場所】	東京都千代田区大手町二丁目3番2号
【電話番号】	(03)6285-5000
【事務連絡者氏名】	主計部長 布施 吉康
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区大手町二丁目3番2号
【電話番号】	(03)6285-5000
【事務連絡者氏名】	主計部長 布施 吉康
【縦覧に供する場所】	住友商事株式会社 関西支社（大阪） （大阪市中央区北浜4丁目5番33号）  住友商事株式会社 中部支社（名古屋） （名古屋市中村区名駅1丁目1番3号）  住友商事株式会社 九州支社（福岡） （福岡市博多区博多駅前3丁目30番23号）  株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

（注） 上記のうち、九州支社（福岡）は、法定の縦覧場所ではありませんが、投資者の便宜を考慮して縦覧に供する場所としております。

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第153期	第154期	第155期	第156期	第157期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
収益 (百万円)	4,645,059	5,495,015	6,817,872	6,910,302	7,292,084
売上総利益 (百万円)	729,461	1,009,603	1,234,752	1,342,488	1,444,755
当期利益又は損失( ) (親会社の所有者に帰属) (百万円)	153,067	463,694	565,333	386,352	561,859
当期包括利益 (親会社の所有者に帰属) (百万円)	76,083	765,330	774,417	847,100	423,957
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	2,527,951	3,197,816	3,778,693	4,445,494	4,648,462
総資産額 (百万円)	8,079,984	9,582,166	10,105,380	11,032,583	11,631,161
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	2,022.83	2,558.24	3,061.92	3,638.06	3,841.68
基本的1株当たり 当期利益又は損失( ) (円)	122.42	370.79	452.63	315.87	463.66
希薄化後1株当たり 当期利益又は損失( ) (円)	122.42	370.53	452.27	315.64	463.32
親会社所有者帰属持分比率 (%)	31.3	33.4	37.4	40.3	40.0
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	6.0	16.2	16.2	9.4	12.4
株価収益率 (倍)	-	5.71	5.17	11.58	7.27
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	467,097	194,066	232,801	608,850	612,281
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	120,107	49,039	91,525	219,210	461,386
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	466,368	139,924	250,459	415,478	247,382
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	599,013	733,824	656,859	667,852	570,617
従業員数 (人)	74,920	74,253	78,235	79,692	83,327
[外、平均臨時雇用者数] (人)	[28,523]	[28,169]	[30,222]	[29,529]	[27,483]

- (注) 1 当社は、国際会計基準(以下、IFRS)に準拠して連結財務諸表を作成しております。  
2 第153期の「株価収益率」については、当期純損失であるため記載しておりません。  
3 第156期よりIAS第12号「法人所得税」(2021年5月改訂)を適用しております。これに伴い、第155期について遡及適用後の数値を表示しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第153期	第154期	第155期	第156期	第157期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
収益 (百万円)	-	518,495	590,170	517,852	664,226
売上高 (百万円)	1,622,317	-	-	-	-
経常利益 又は経常損失( ) (百万円)	105,187	275,466	391,718	231,977	479,748
当期純利益 又は当期純損失( ) (百万円)	125,560	287,902	413,561	246,864	505,962
資本金 (百万円)	219,781	219,893	220,046	220,423	221,023
発行済株式総数 (株)	1,251,253,867	1,251,404,367	1,251,571,867	1,223,082,867	1,211,099,367
純資産額 (百万円)	1,053,351	1,205,666	1,419,359	1,546,979	1,800,572
総資産額 (百万円)	4,174,571	4,702,441	4,801,000	4,950,289	5,377,639
1株当たり純資産額 (円)	842.21	963.97	1,149.68	1,265.66	1,487.77
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	70.00 (35.00)	110.00 (45.00)	115.00 (57.50)	125.00 (62.50)	130.00 (65.00)
1株当たり当期純利益 又は当期純損失( ) (円)	100.49	230.35	331.27	201.91	417.66
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	230.19	331.00	201.76	417.35
自己資本比率 (%)	25.2	25.6	29.6	31.2	33.5
自己資本利益率 (%)	11.0	25.5	31.5	16.7	30.2
株価収益率 (倍)	-	9.20	7.07	18.11	8.07
配当性向 (%)	-	48	35	62	31
従業員数 (人)	5,240	5,150	5,068	5,020	4,963
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	132.9 (142.1)	185.6 (145.0)	212.8 (153.4)	329.1 (216.8)	316.5 (213.4)
最高株価 (円)	1,651.5	2,238.5	2,488.0	3,766.0	4,433.0
最低株価 (円)	1,114.5	1,434.0	1,762.5	2,261.0	2,675.5

- (注) 1 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第154期の期首から適用しており、第154期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 2 「売上高」には、消費税等は含まれておりません。
- 3 第157期の1株当たり配当額130円00銭のうち、期末配当額65円00銭については、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
- 4 第153期の「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
- 5 第153期の「株価収益率」及び「配当性向」については、当期純損失であるため記載しておりません。
- 6 「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益又は当期純損失( )」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、自己株式を控除した株式数により算出しております。
- 7 最高株価及び最低株価は東京証券取引所(プライム市場)におけるものであります。

## 2 【沿革】

1919年12月24日 大阪北港株式会社(資本金35百万円)として設立、以後大阪北港地帯の埋立、整地、港湾修築  
登記 1919年12月30日 等を行い、不動産経営にあたる。

1944年11月 株式会社住友ビルディング(1923年8月設立、資本金6.5百万円)を合併して、社名を住友土地  
工務株式会社と改称。

1944年12月 長谷部竹腰建築事務所の営業を譲り受けて、不動産経営並びに土木建築の設計、監理を営む  
総合不動産会社となる。

1945年11月 終戦後、新たに商事部門への進出を図り、従来関係のあった住友連系各社の製品をはじめ、  
各業界の大手生産会社の製品の取扱いに従事することとなり、社名を日本建設産業株式会社  
と改称し、商事会社として新発足する。  
以後、事業活動の重点を商事部門に置き、取扱品目並びに取引分野の拡大に努める。

1949年 8月 大阪・東京の両証券取引所に株式を上場(2013年に両取引所は統合し、現在は東京証券取引  
所)。

1950年 7月 土木建築の設計監理部門を日建設計工務株式会社(現在の株式会社日建設計)として独立させ  
る。

1952年 3月 米国にNikken New York Inc. を設立(現在の米州住友商事会社)。

1952年 6月 社名を住友商事株式会社と改称。

1962年12月 大阪・東京の営業部門を一体とし商品本部制を導入、鉄鋼・非鉄金属・電機・機械・農水  
産・化成品・繊維・物資燃料・不動産の9本部を設置。

1969年10月 大阪府に住商コンピューターサービス株式会社を設立(現在のSCSK株式会社、1989年2月に東  
京証券取引所に株式を上場)。

1970年 8月 相互貿易株式会社(1950年5月設立、資本金300百万円)を合併。

1970年11月 本社及び東京支社の名称を廃止し、大阪本社及び東京本社と改称。

1979年 6月 営業部門制を導入、商品本部を鉄鋼・機電・非鉄化燃・生活物資の4営業部門とする。

1995年 1月 東京都にケーブルテレビ事業の統括運営を行う株式会社ジュピターテレコム(現在のJCOM株  
式会社)を設立。

2000年 4月 北海道に住友商事北海道株式会社を設立、北海道支社の業務を移管。

2001年 4月 大阪本社及び東京本社の名称を廃止し、6グループのコーポレート部門と9事業部門28本部の  
営業部門からなる本社に再編。また、関西、中部及び九州・沖縄地域においてブロック制を  
導入。

2001年 6月 東京都中央区に本店を移転。

2003年 4月 宮城県に住友商事東北株式会社を設立、東北支社の業務を移管。

2005年10月 福岡県に住友商事九州株式会社を設立、九州・沖縄ブロックの業務を移管。

2014年 4月 国内ブロック制を廃止し、関西支社、中部支社、九州支社を設置。

2015年 4月 コーポレート部門のグループ制を廃止し、担当役員制を導入。

2016年 4月 国内担当役員の設置、及び関西地域担当役員、中部地域担当役員の廃止。

2018年 9月 東京都千代田区(現在地)に本店を移転。

2021年 4月 営業部門にエネルギーイノベーション・イニシアチブを新設(営業部門は6事業部門20本部、  
1イニシアチブ)。

2022年 4月 東京証券取引所市場第一部からプライム市場へ移行。

2024年 4月 従来の営業部門を戦略単位ごとの戦略ビジネスユニット(SBU)に再編し、9つの営業グループ  
を設置。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、長年培ってきた信用、国内外のグローバルネットワーク、あらゆる分野の取引先とのグローバルリレーション、知的資産といったビジネス基盤と、ビジネス創出力、ロジスティクス構築力、金融サービス提供力、IT活用力、リスク管理能力、情報収集・分析力といった機能を統合することにより、顧客の多様なニーズに応え、多角的な事業活動をグローバル連結ベースで展開しております。

当社は戦略を軸とする「Strategic Business Unit」(SBU)を基本単位とし、戦略上の親和性の高いSBUを束ねる組織として9つのセグメント(グループ)に区分しております。当社の各グループ、及びその関係会社、各地域拠点が共同でそれぞれの事業を推進しております。

当社グループの事業セグメント毎の取扱商品又は事業の内容、及び主要な関係会社名は以下のとおりであります。

セグメント	取扱商品又は事業の内容	主要な関係会社名
鉄鋼	鋼管・鋼材等の鉄鋼製品の国内・貿易取引、加工及び関連事業を推進。	住友商事グローバルメタルズ(子) Eryngium(子) Edgen Group(子)
自動車	自動車、タイヤ及びその他関連商品の製造、販売、リース並びにこれらの関連サービス・周辺事業を推進。	住友商事パワー＆モビリティ(子) 住友三井オートサービス(持) TBC Holdings(持)
輸送機・建機	リース・ファイナンス事業、航空機・船舶海洋・建設機械事業、防衛宇宙・安全保障ビジネスを推進。	住友精密工業(子) SMS Construction And Mining Systems(子) 三井住友ファイナンス＆リース(持)
都市総合開発	不動産・工業団地・サステナブルシティ・基幹インフラの開発・運営・アセットマネジメント事業、建設資材の製造・販売、産業機器の販売事業及び物流・保険関連事業を推進。	住友商事マシネックス(子) 住商グローバル・ロジスティクス(子) アイジー工業(子)
メディア・デジタル	デジタルソリューション事業、情報インフラ事業、モバイル付加価値サービス事業、第5世代移動通信システム(5G)事業、ケーブルテレビ事業、テレビ通販事業、映像コンテンツ関連事業、グローバルCVC事業(スタートアップ投資)を推進。	SCSK(子) JCOM(持) ジュピターショップチャンネル(持)
ライフスタイル	食品スーパー・ブランド等のリテイル事業、食品・食品原料や青果等の食料事業、ドラッグストア・調剤薬局及びマネージドケア・クリニック等のヘルスケア事業を推進。	サミット(子) トモズ(子) Fyffes International(子)
資源	金属資源等の開発・操業・生産、製品の製造・販売及び商品デリバティブの活用等の幅広い機能を提供するトレードビジネスを推進。	Sumisho Coal Australia Holdings(子) SC Quebrada Blanca(子) Oresteel Investments(持)
化学品・エレクトロニクス・農業	化学品のトレード・製造事業、電子材料トレード及び電子機器製造受託事業、医薬関連事業、化粧品関連事業、アニマルヘルス事業、農業資材販売事業の推進。	住友商事ケミカル(子) スミトロニクス(子) Sumi Agro Europe(子)
エネルギー・トランスフォーメーション	国内外における発電事業、国内電力小売事業、天然ガス・LNG等のエネルギー権益開発・生産及び販売事業、海洋インフラ・船舶燃料供給事業、次世代エネルギー分野での事業開発を推進。	サミットエナジー(子) Central Java Power(子) Pacific Summit Energy(子)

(注)(子)は連結子会社、(持)は持分法適用会社であります。

#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 子会社

	会社名	住所	資本金又は出資金 (百万円)	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	営業上の取引等
鉄鋼	住友商事グローバルメタルズ	東京都千代田区	17,812 (千現地通貨)	100.00	有	商品の仕入及び販売、貸 貸(事務所)、保証
	Eryngium	英国、グラスゴー	GBP 121	100.00	有	商品の販売、保証
	Servilamina Summit Mexicana	メキシコ、ケレタロ	USD 102,907	100.00	有	保証
	Sumiputeh Steel Centre	マレーシア、セランゴール	MYR 46,000	90.00	有	保証
	Edgen Group	米国、バトン・ルージュ	USD 866,261	100.00 (100.00)	有	保証
	Sekal AS	ノルウェー、スタバングル	NOK 1,257	100.00	有	保証
	B&L Pipeco Services	米国、ヒューストン	USD 136,411	100.00 (100.00)	有	商品の販売
	P2 Energy Services	米国、スプリング	USD 128,116	100.00 (100.00)	有	商品の販売
	(その他 22社)					
自動車	キリウ	栃木県足利市	2,098	100.00	有	融資
	住友商事パワー＆モビリティ	東京都千代田区	450 (千現地通貨)	100.00	有	融資、業務委託、賃貸(事 務所)
	Toyota Ukraine	ウクライナ、キーウ	UAH 578,112	100.00	有	商品の販売、保証
	Summit Auto Group	インドネシア、ジャカルタ	IDR 5,683,246,080	100.00 (0.01)	有	-
	Summit Motors Vladivostok	ロシア、ウラジオストク	RUB 585,591	100.00	有	保証
	Summit Capital Leasing	タイ、バンコク	THB 1,175,555	99.73 (0.57)	有	保証
	Moto-Pfohe EOOD	ブルガリア、ソフィア	BGN 1,547	100.00	有	保証
	SML Isuzu	インド、チャンディガール	INR 144,788	43.96	有	商品の販売
	Aimo Park Sweden	スウェーデン、ストックホルム	SEK 10,160	100.00	有	保証
	(その他 19社)					
輸送機・ 建機	住友精密工業	兵庫県尼崎市	10,311 (千現地通貨)	100.00	有	商品の仕入及び販売
	SMS Construction And Mining Systems	カナダ、アチェゾン	CAD 240,993	100.00 (10.00)	有	保証
	Tecnologia Para La Construccion Y Minería	スペイン、マドリッド	EUR 27,500	100.00	有	保証
	Sumitec International	ロシア、モスクワ	RUB 673,554	100.00	無	保証
	SC Construction Machinery	中国、上海	RMB 157,796	100.00 (10.00)	有	保証
	Sunstate Equipment Company	米国、フェニックス	USD 231,667	100.00 (100.00)	有	-
	Linder Industrial Machinery	米国、プラントシティ	USD 97,634	100.00 (100.00)	有	-
	Aver Asia (S)	シンガポール	SGD 39,782	100.00	有	保証
	(その他 11社)					

	会社名	住所	資本金又は出資金 (百万円)	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	営業上の取引等
都市総合 開発	住友商事マシネックス	東京都千代田区	5,300	100.00	有	業務委託、融資
	住商セメント	東京都千代田区	200	100.00	有	融資
	住商グローバル・ロジスティクス	東京都千代田区	1,356	100.00	有	業務委託
	アイジー工業	山形県東根市	254	65.68	有	-
		(千現地通貨)				
	Zhu Li (Jinan) Real Estate	中国、済南市	RMB 483,500	100.00	有	保証
	TLIP INDUSTRIAL PARK II	ベトナム、フンイエ	VND 259,200,000	92.22 (18.15)	無	商品の仕入及び販売
	(その他 37社)					
メディア・ デジタル	SCSK	東京都江東区	21,561	50.71	有	商品の仕入及び販売、情報処理業務委託、賃貸(事務所)
		(千現地通貨)				
	Presidio Ventures	米国、サンタクララ	USD 0	100.00 (100.00)	有	-
	Sumitomo Corporation Equity Asia	中国、香港	USD 44,061	100.00	有	-
	IN Venture	イスラエル、テルアビブ	USD 0	99.00 (1.00)	無	-
	(その他 13社)					
ライフス タイル	サミット	東京都杉並区	3,920	100.00	有	商品の販売、融資、賃貸(店舗)、保証
	トモズ	東京都文京区	100	100.00	有	融資
	住商フーズ	東京都千代田区	800	100.00	有	商品の仕入及び販売、融資、保証、業務委託
		(千現地通貨)				
	Highline Produce	カナダ、レミントン	CAD 345,730	100.00	有	保証
	SC Healthcare Holdings	マレーシア、プタリンジャヤ	MYR 127,893	100.00	有	-
	Fyffes International	スイス、ジュネーブ	EUR 35,500	100.00 (100.00)	有	保証
	(その他 15社)					

	会社名	住所	資本金又は出資金 (百万円)	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	営業上の取引等
資源	住商メタレックス	東京都千代田区	1,170 (千現地通貨)	100.00	有	商品の仕入及び販売、 賃貸(事務所)、保証
	SC Minerals America	米国、ニューヨーク	USD 1	100.00 (6.78)	有	-
	Sumitomo Corporation Global Commodities	英国、ロンドン	USD 22,500	100.00	有	コモディティ取引、保証
	SCAP C	オーストラリア、シドニー	USD 271,140	100.00	有	業務委託契約
	Summit Ambatovy Mineral Resources Investment	オランダ、アムステルダム	USD 79	100.00	有	融資、保証等
	Sumisho Coal Australia Holdings	オーストラリア、シドニー	AUD 284,568	100.00	有	保証、業務委託契約
	SC Quebrada Blanca	チリ、サンティアゴ	USD 709,447	100.00	有	融資、保証、業務受託契 約
	SC Metal	オーストラリア、メルボルン	AUD 29,808	100.00 (10.00)	有	商品の仕入、保証
	SCMI	英国、ロンドン	USD 15,000	100.00	有	商品の仕入、保証
	SC MINERAL RESOURCES	オーストラリア、シドニー	AUD 38,000	100.00 (30.00)	有	-
	(その他 9社)					
化学品・ エレクト ロニク ス・農業	住友商事ケミカル	東京都千代田区	956	100.00	有	商品の仕入及び販売、 融資、保証
	スミトロニクス	東京都千代田区	400	100.00	有	融資
	住商アグリビジネス	東京都千代田区	250	100.00	有	商品の販売、融資、保証
	住商アグロインターナショナル	東京都千代田区	4,745 (千現地通貨)	100.00	有	融資、保証
	Sumi Agro Europe	英国、ロンドン	EUR 29,032	100.00	有	保証
	Interacid Trading	スイス、ローザンヌ	USD 11,920	100.00 (30.00)	有	商品の仕入及び販売
	Summit Rural WA	オーストラリア、クウィナーナ	AUD 82,695	100.00 (20.00)	有	保証
	Agro Amazonia Produtos Agropecuarios	ブラジル、クイアバ	BRL 374,321	100.00	有	保証
	Nativa Agronegocios & Representacoes	ブラジル、ミナスジェライス	BRL 171,119	100.00 (100.00)	無	保証
	Diversified C.P.C International	米国、イリノイ	USD 1	96.00 (80.00)	有	融資、業務委託契約
	SUMMIT-AGRO ARGENTINA	アルゼンチン、ブエノスアイレス	USD 1,494	100.00 (13.49)	有	商品の販売、保証
	SACONIX	米国、ジョージア州	USD 33,673	100.00 (100.00)	有	商品の仕入及び販売、物 流サービス
	SUMMIT AGRO SOUTH AMERICA SPA	チリ、サンティアゴ	USD 32,300	100.00	有	保証
	(その他 20社)					



	会社名	住所	資本金又は出資金 (百万円)	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	営業上の取引等
エネルギー トランス フォーメー ション	サミットエナジー	東京都千代田区	1,000	100.00	有	業務委託、融資、 商品の仕入、保証
	Central Java Power	インドネシア、ジャカルタ	20,324	100.00 (25.00)	有	業務受託、保証
	エネサンスホールディングス	東京都港区	116 (千現地通貨)	53.86	有	-
	Summit Renewable Energy Europe	英国、ロンドン	EUR 34,900	100.00	有	業務委託、保証、融資
	Perennial Power Holdings	米国、テキサス	USD 64,985	100.00 (100.00)	有	-
	SRPT SAS	フランス、パリ	EUR 68,072	100.00	有	保証、融資
	SRPN SAS	フランス、パリ	EUR 42,548	100.00	有	保証、融資
	Pacific Summit Energy	米国、アーバイン	USD 150,000	100.00 (100.00)	有	商品の仕入及び販売、保証
	Summit Forests New Zealand	ニュージーランド、オークランド	NZD 172,203	100.00	有	保証
	(その他 47社)					
その他	ヤサト興産	東京都千代田区	90 (千現地通貨)	100.00	有	融資、保証
	米州住友商事	米国、ニューヨーク	USD 411,000	100.00	有	融資、商品の仕入及び販売、保証
	中国住友商事	中国、北京	RMB 653,420	100.00	有	商品の販売
	アジア大洋州住友商事	シンガポール	USD 30,000	100.00	有	商品の仕入及び販売、保証
	ブラジル住友商事	ブラジル、サンパウロ	BRL 235,031	100.00	有	商品の販売
	台湾住友商事	台湾、台北	TWD 610,000	100.00	有	商品の仕入及び販売、保証
	CIS住友商事	ロシア、モスクワ	RUB 22,000	100.00	有	商品の販売
	韓国住友商事	韓国、ソウル	KRW 8,446,640	100.00	有	商品の仕入及び販売
	中東住友商事	アラブ首長国連邦、ドバイ	USD 13,731	100.00	有	商品の仕入及び販売、保証
	香港住友商事	中国、香港	USD 22,062	100.00	有	商品の仕入及び販売、保証
	欧州住友商事	英国、ロンドン	USD 315,346	100.00	有	商品の仕入及び販売、保証
	(その他 38社)					

- (注) 1 連結子会社が保有する子会社のうち、当該連結子会社にて連結処理されているもの（2025年3月31日現在339社）については、上記会社数から除外しています。
- 2 当社は、2024年4月1日付で、「事業部門」・「エネルギーイノベーション・イニシアチブ」及び「本部」・「部」を廃止し、戦略事業単位である「Strategic Business Unit」（SBU）をベースとした組織運営を行っております。SBUを束ねる組織として、新たに9グループを設置しております。
- 3 議決権所有割合欄の（ ）内は、間接所有であり、内数表示しております。
- 4 役員の兼任等には出向者及び転籍者を含んでおります。
- 5 Edgen Group及びヤサト興産は債務超過の状況にある会社であり、債務超過の額はそれぞれ17,082百万円及び23,599百万円であります。
- また、上記記載会社以外では、Summit Southern Cross Power Holdings傘下のBluewaters Power 3 Holdingsが債務超過の状況にある会社であり、債務超過の額は13,135百万円であります。
- 6 Edgen Group、SMS Construction And Mining Systems、Sunstate Equipment Company、Highline Produce、SCAP C、Sumisho Coal Australia Holdings、SC Quebrada Blanca、Pacific Summit Energy、米州住友商事、欧州住友商事は特定子会社に該当します。また、上記記載会社以外では、EXグループのVan Phong Power Company Limited、資源グループのBunga Raya Aluminiumが特定子会社に該当します。
- 7 SML Isuzuの議決権所有割合は100分の50以下ですが、実質的に支配しているため、子会社としております。
- 8 SCSKIは、有価証券報告書提出会社であります。
- 9 上記はIFRSで要求される開示の一部であり、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 35 子会社」で上記を参照しております。

(2) 関連会社等

	会社名	住所	資本金又は出資金 (百万円)	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	営業上の取引等
鉄鋼	伊藤忠丸紅住商テクノスチール	東京都千代田区	3,000	33.33 (22.16)	有	保証
	住商メタルワン鋼管	東京都千代田区	1,343 (千現地通貨)	50.00	有	商品の仕入及び販売、賃貸借(事務所)、保証
	Thai Steel Pipe Industry	タイ、チョンブリ	THB 365,800	45.00 (1.50)	有	-
	Mukand Sumi Special Steel	インド、タネ	INR 466,272	49.00	有	保証
	Standard Steel Holdings	米国、バーナム	USD 108,189	35.00 (9.00)	有	商品の仕入及び販売、保証
	EEW Offshore Wind Holding GmbH (その他 23社)	ドイツ、エルンテブリュック	EUR 0	45.00	有	融資
自動車	住友三井オートサービス	東京都新宿区	13,637 (千現地通貨)	40.43	有	賃貸(事務所)、賃借(自動車)
	Fujiwa Machinery Industry (Kunshan)	中国、昆山	RMB 297,515	45.00	有	-
	Hirotec Mexico	メキシコ、シラオ	USD 33,012	49.00	有	-
	TBC Holdings (その他 13社)	米国、パームビーチガーデンズ	USD 0	50.00 (50.00)	有	商品の販売
輸送機・ 建機	大島造船所	長崎県西海市	5,600	34.11	有	商品の仕入及び販売
	三井住友ファイナンス&リース	東京都千代田区	15,000 (千現地通貨)	50.00	有	商品の仕入及び販売、賃貸借(事務所)、賃借(各種設備)
	IWS Fleet (その他 15社)	ノルウェー、オスロ	EUR 61	25.38	有	-
都市総合 開発	SMB建材	東京都港区	3,035 (千現地通貨)	36.25	有	商品の仕入
	Bristlecone Capital Investments	米国、デラウェア州	USD 273,492	39.68	無	-
	Marlin Capital Investments	米国、デラウェア州	USD 303,895	35.71	無	-
	North Hanoi Smart City Development Investment Joint Stock Company	ベトナム、ハノイ	VND 14,260,000,000	50.00	有	-
	Metro Pacific Light Rail Corporation	フィリピン、バシッグ	PHP 5,181,114	28.46 (28.46)	有	商品の販売
	Capital Summit Environment Investment	中国、山東省	RMB 2,104,243	40.00	有	-
	Krisumi Corporation Private	インド、グルグラム	INR 8,781,135	50.00	有	保証
	Summitmas Property	インドネシア、ジャカルタ	USD 12,500	40.00	有	賃貸(オフィス)
	Jiuxin (Suzhou) Real Estate Development (その他 17社)	中国、蘇州市	RMB 1,830,000	25.00	有	保証

	会社名	住所	資本金又は出資金 (百万円)	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等	営業上の取引等
メディア・ デジタル	JCOM	東京都千代田区	45,550	50.00	有	-
	ジュピターショッピングチャンネル	東京都江東区	4,400	45.00	有	業務委託
	KDDI Summit Global Singapore	シンガポール	USD 506,611	49.90	有	-
	Global Partnership for Ethiopia (その他 9社)	英国、ロンドン	USD 20,470	25.23	有	-
ライフス タイル	マミーマート	埼玉県さいたま市	2,660	21.65	有	商品の販売
	ウェルネオシュガー (その他 6社)	東京都中央区	7,000	24.87	有	商品の仕入及び販売
資源	中部コールセンター	三重県四日市市	1,800	45.00	有	-
			(千現地通貨)			
	Dynatec Madagascar	マダガスカル、トアマシナ	USD 6,826,995	54.17 (54.17)	有	商品の仕入、保証
	SMM Cerro Verde Netherlands	オランダ、アムステルフェーン	USD 3,123	20.00 (20.00)	有	-
	Oresteel Investments	南アフリカ、ヨハネスブルグ	ZAR 6,587	49.00	有	-
	Ambatovy Minerals	マダガスカル、アンタナナリボ	USD 1,531,653	54.17 (54.17)	有	保証
	Tri-Arrows Aluminum Holding	米国、ウィルミントン	USD 357,205	20.00 (20.00)	有	-
	Press Metal Sarawak	マレーシア、ムカ	MYR 352,000	20.00 (20.00)	有	商品の仕入
	Press Metal Bintulu	マレーシア、サマラジュ	MYR 1,123,580	20.00 (20.00)	有	商品の仕入
	Mineracao Usiminas	ブラジル、ミナスジェライス	BRL 3,441,042	30.00 (0.75)	有	業務委託契約
	Sakura Ferroalloys (その他 7社)	マレーシア、サマラジュ	MYR 1,388,072	26.64	有	保証
化学品・ エレクト ロニク ス・農業	The Hartz Mountain	米国、セコーカス	USD 19	49.00	有	商標の使用、保証
	Iharabras S.A. Industrias Quimicas (その他 13社)	ブラジル、ソロカバ	BRL 1,500,000	23.95	無	-
エネルギ ー・ト ラン ス・フ ォー メー シ ョ ン	エルエヌジージャパン	東京都千代田区	22,142	50.00	有	保証
	ジクシス	東京都港区	11,000	40.00	有	-
			(千現地通貨)			
	Azour North One	クウェート、クウェート	USD 149,145	43.75 (43.75)	有	-
	Supreme Energy Muara Laboh	インドネシア、ジャカルタ	USD 74,759	49.00	有	保証、融資
	Sharjah Hamriyah Independent Power Company	アラブ首長国連邦、シャルジャ	USD 252,753	35.00 (35.00)	有	-
	Daigas SJ CGD (その他 43社)	シンガポール	USD 380,188	18.65 (18.65)	有	-

- (注) 1 連結子会社が保有する持分法適用会社のうち、当該連結子会社にて持分法処理されているもの(2025年3月31日現在72社)については、上記会社数から除外しています。
- 2 当社は、2024年4月1日付で、「事業部門」・「エネルギーイノベーション・イニシアチブ」及び「本部」・「部」を廃止し、戦略事業単位である「Strategic Business Unit」(SBU)をベースとした組織運営を行っております。SBUを束ねる組織として、新たに9グループを設置しております。
- 3 議決権所有割合欄の( )内は、間接所有であり、内数表示しております。
- 4 役員の兼任等には出向者及び転籍者を含んでおります。
- 5 Dynatec Madagascar及びAmbatovy Mineralsの議決権所有割合は100分の50超であります。共同支配企業であるため、関連会社としております。
- 6 マミーマート及びウェルネオシュガーは、有価証券報告書提出会社であります。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2025年3月31日現在)

事業セグメントの名称	従業員数
鉄鋼	5,380人〔111人〕
自動車	10,124人〔1,654人〕
輸送機・建機	11,591人〔604人〕
都市総合開発	4,948人〔2,886人〕
メディア・デジタル	20,816人〔3,816人〕
ライフスタイル	16,446人〔16,297人〕
資源	842人〔28人〕
化学品・エレクトロニクス・農業	7,214人〔1,848人〕
エネルギー変換・エネルギー貯蔵	3,105人〔75人〕
その他	2,861人〔164人〕
合計	83,327人〔27,483人〕

(注) 1 上記従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕に年間の平均人員数を外数で記載しております。  
2 臨時従業員には、派遣契約による従業員を含めております。

### (2) 提出会社の状況

(2025年3月31日現在)

従業員数	平均年令	平均勤続年数	平均年間給与
4,963人	43.2才	18年4ヶ月	17,443,137円

事業セグメントの名称	従業員数
鉄鋼	416人
自動車	362人
輸送機・建機	291人
都市総合開発	595人
メディア・デジタル	382人
ライフスタイル	261人
資源	394人
化学品・エレクトロニクス・農業	364人
エネルギー変換・エネルギー貯蔵	646人
その他	1,252人
合計	4,963人

- (注) 1 上記従業員のうち、他社への出向者は1,660人、嘱託は357人であります。  
また、上記従業員のほか他社からの出向者は194人、海外支店・駐在員事務所が現地で雇用している従業員は123人、相談役・顧問は17人であります。
- 2 平均年間給与は、賞与、時間外勤務手当及び在宅勤務手当を含んでおります。
- 3 嘱託を除いた従業員の平均年間給与は17,902,172円であります。

(3) 労働組合の状況

当社及び子会社において、労働組合との間に特記すべき事項はありません。

(4) 提出会社の多様性に関する指標

管理職に占める女性従業員の割合：10.3%（2025年3月31日時点）

男性の育児休業取得率：78.6%（2025年3月31日時点）

男女間賃金差異

正規雇用	非正規雇用	全労働者
61.4%	49.7%	62.2%

(注) 1 管理職に占める女性従業員の割合(女性管理職比率)及び男女間賃金差異は「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 男性の育児休業取得率は「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

3 男女間賃金差異の計算対象期間：2024年4月1日～2025年3月31日

4 男女間賃金差異の計算対象項目：例月給(基本給、出向手当、別居手当、在宅勤務手当、時間外勤務手当、管理職深夜割増手当、賞与)

5 差異理由：当社における男女間の賃金差は、女性管理職比率の構造的な違いが主な要因です。特に、部長・課長・係長など各等級で比較した場合、同一等級での性別による処遇の差はありません。当社では2022年にコース別人事管理を廃止し、職掌を一本化したうえで、個々人のスキル・能力・意欲等に応じて柔軟にキャリア形成ができる制度へ移行しました。また、職務・成果に基づく任用・登用の徹底を進めています。こうした取り組みを通じて、2030年までに女性管理職比率20%以上の実現を目指すとともに中長期的には賃金差の更なる縮小が見込まれます。

(5) 子会社の多様性に関する指標

常用労働者数が101～300人の事業会社

事業 セグメント (注) 1	会社名	女性管理職 比率(%) (注) 2	男性の育児休業取得率(%) (注) 3				男女間賃金差異(%) (注) 2, 4		
			正規 雇用	非正規 雇用	全労 働者	公表 項目	正規 雇用	非正規 雇用	全労 働者
自動車	住友商事パワー & モビリティ	16.1	-	-	125.0		64.4	*	64.4
輸送機・建機	住商エアロシステム	0.0	-	-	-	-	-	-	-
	SPP長崎エンジニアリング	0.0	-	-	100.0		-	-	-
都市総合開発	住商セメント	-	-	-	50.0		-	-	-
	住商アーバン開発	21.4	-	-	-	-	-	-	-
	住商レジデンシャル	1.9	-	-	-	-	-	-	-

事業 セグメント (注) 1	会社名	女性管理職 比率(%) (注) 2	男性の育児休業取得率(%) (注) 3				男女間賃金差異(%) (注) 2, 4		
			正規 雇用	非正規 雇用	全労 働者	公表 項目	正規 雇用	非正規 雇用	全労 働者
メディア・ デジタル	AIQVE ONE	14.3	-	-	33.0		72.5	87.9	74.7
	ベリサーブ沖縄	12.5	-	-	100.0		85.3	100.7	89.2
	SCSK九州	12.0	-	-	0.0		88.7	*	89.9
	SCSK北海道	8.7	-	-	50.0		78.0	*	79.1
ライフスタイル	住商モンブラン	16.7	-	-	-	-	-	-	-
資源	住商メタレックス	4.3	-	-	-	-	-	-	-
化学品・エレクトロニクス・農業	スミトロニクス	13.2	*	*	-		70.9	45.1	69.4
	住商ファーマインターナショナル	23.3	100.0	*	-		-	-	-
エネルギー・環境ソリューション	エネサンス北海道物流	0.0	-	-	-	-	-	-	-
	エネサンス東北	0.0	-	-	-	-	-	-	-
	エネサンス九州	0.0	-	-	-	-	-	-	-
その他	住友商事九州	14.8	66.0	*	-		-	-	-

常用労働者数が301人以上の事業会社

事業 セグメント (注) 1	会社名	女性管理職 比率(%) (注) 2	男性の育児休業取得率(%) (注) 3				男女間賃金差異(%) (注) 2, 4		
			正規 雇用	非正規 雇用	全労 働者	公表 項目	正規 雇用	非正規 雇用	全労 働者
鉄鋼	住友商事グローバルメタルズ	13.2	53.0	*	-		61.1	132.1	61.8
	サミットスチール	-	-	-	0.0		68.4	47.6	68.1
自動車	キリウ	-	-	-	42.9		82.5	55.7	79.7
輸送機・建機	住友精密工業	1.5	-	-	93.5		70.5	45.8	62.8
都市総合開発	住商グローバル・ロジスティクス	28.9	72.7	*	-		75.9	80.8	63.6
	住友商事マシネックス	10.1	-	-	61.0		58.0	58.5	58.9
	アイジー工業	3.3	-	-	70.0		78.6	95.6	79.4
	エス・シー・ビルサービス	10.1	-	-	100.0		42.6	88.3	48.7
	住商建物	0.0	-	-	50.0		65.4	71.6	81.8

事業 セグメント (注) 1	会社名	女性管理職 比率(%) (注) 2	男性の育児休業取得率(%) (注) 3				男女間賃金差異(%) (注) 2, 4		
			正規 雇用	非正規 雇用	全労 働者	公表 項目	正規 雇用	非正規 雇用	全労 働者
メディア・ デジタル	SCSK	10.9	-	-	156.0		83.8	63.2	83.4
	ネットワンシステムズ	7.2	-	-	93.0		74.4	72.6	74.0
	SCSKサービスウェア	16.0	-	-	73.0		76.6	73.6	64.1
	アイネットサポート	22.2	-	-	*		75.5	85.4	70.0
	ペリサーブ	11.9	-	-	44.0		76.6	61.9	76.0
	SCSK Minori ソリューションズ	10.3	-	-	129.0		83.5	86.5	83.5
	SCSKシステムマネジメント	5.0	-	-	77.0		89.3	77.7	93.4
	SCSKニアショアシステムズ	10.0	-	-	166.0		80.5	57.5	79.7
	ダイヤモンドヘッド	20.4	-	-	33.0		75.9	72.7	66.1
ライフスタイル	フェイラージャパン	22.7	-	-	*		50.0	50.3	48.7
	トモズ	18.9	-	-	80.0		82.2	107.5	97.5
	サミット	4.5	59.6	*	-		76.5	105.9	56.7
	薬樹	42.1	77.0	*	-		67.6	85.2	46.8
	鈴木薬局	22.2	100.0	*	-		58.0	45.0	47.0
化学品・エレクトロニクス・農業	住商アグリビジネス	3.2	43.0	*	-		75.3	52.6	75.3
	住友商事ケミカル	4.4	-	-	33.3		63.4	65.4	63.3
エネルギー・インフラ・ソリューション	エネサンス北海道	0.0	-	-	25.0		69.9	66.3	68.8
	エネサンス関東	0.0	16.7	*	-		68.0	69.9	67.1

(注) 1 事業セグメントには、子会社が所属する事業セグメントを記載しております。

- 管理職に占める女性従業員の割合(女性管理職比率)及び男女間賃金差異は「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」の規定に基づき算出したものであります。
- 公表項目には、各子会社が男性の育児休業取得率を算出するにあたり準拠している以下いずれかの法令を記載しております。

「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」に基づき算出した、男性の育児休業の取得割合

「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」第71条の6第1号に基づき算出した、男性の育児休業等取得割合

「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」第71条の6第2号に基づき算出した、男性の育児休業等と育児目的休暇の取得割合

また、正規雇用及び非正規雇用の\*印は、対象期間において配偶者が出産した男性従業員が居ないことを示しております。

- 非正規雇用の\*印は、非正規雇用の女性従業員が居ないことを示しております。

## 第2 【事業の状況】

- (注) 1 本報告書においては、第156期(2023年4月1日から2024年3月31日まで)を「前期」、第157期(2024年4月1日から2025年3月31日まで)を「当期」と記載しております。
- (注) 2 当有価証券報告書には、当社の中期経営計画等に関する様々な経営目標及び予測、並びにその他の将来に関する情報が開示されています。これらの経営目標及び将来予測、並びにその他の将来に関する情報は、将来の事象についての現時点における仮定及び予想、並びに当社が現時点で入手している情報や一定の前提に基づいているため、今後の四囲の状況等により変化を余儀なくされるものであり、これらの目標や予想の達成及び将来の業績を保証するものではありません。したがって、これらの情報に全面的に依拠されることは控えられ、また、当社がこれらの情報を逐次改訂する義務を負うものではないことをご認識いただくようお願い申し上げます。

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

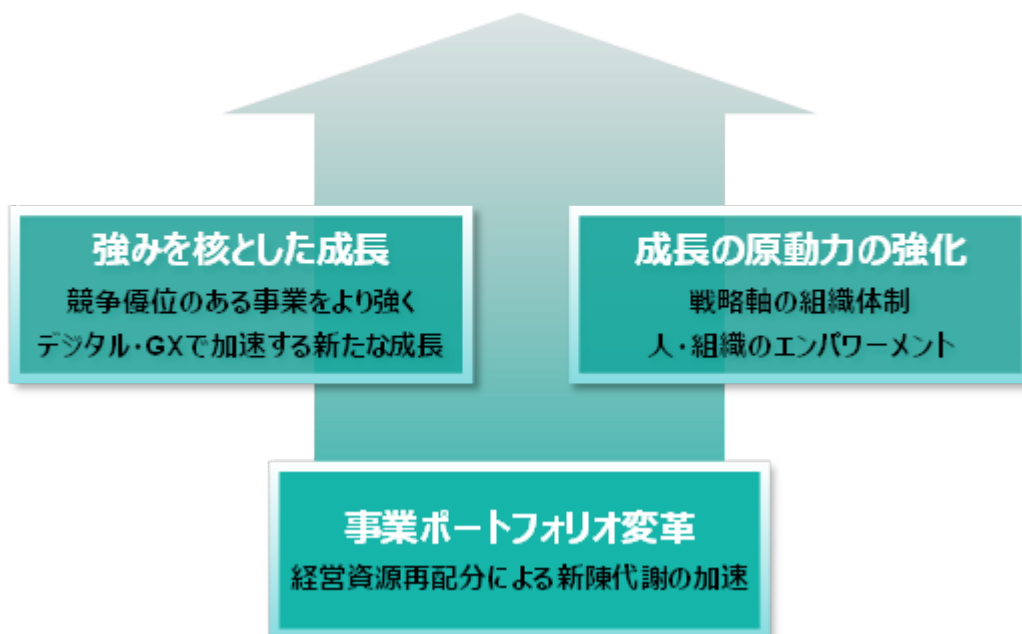
#### 中期経営計画2026の進捗

中期経営計画2026では、「No.1事業群」をテーマに掲げ、競争優位を磨き、社会課題解決を通じた飛躍的な成長を実現すべく、「強みを核とした成長」及び「成長の原動力の強化」に重点的に取り組み、「事業ポートフォリオ変革」を加速させております。

中期経営計画2026の一年目となる2024年度は、政治的混乱や地政学的緊張の高まり、主要先進国の成長鈍化等、事業環境の不確実性はより高まりましたが、「No.1事業群」の実現に向けた各施策を着実に実行し、期初計画を上回る利益成長を果たしました。

# No.1事業群

競争優位を磨き、社会課題解決を通じた成長を実現





(1) 中期経営計画2026における取組の状況

事業ポートフォリオ変革

- ・ 主な成長分野を中心に過去最高レベルの7,300億円の投資を実行  
(SCSKによるネットワンシステムズ買収 等)
- ・ 資産入替が着実に進捗し、事業ポートフォリオの新陳代謝を加速  
(ティーガイアの売却、米国タイヤ販売事業におけるマイダス社の売却(注)等)  
(注)2025年度中を目途に売却完了予定

強みを核とした成長

- ・ 主な成長分野について、建機やアグリ事業等足元低調なビジネスもあるがリースや都市総合開発、デジタル等で収益基盤を拡大
- ・ 主な成長分野における進捗と今後の方針は以下のとおり

主な成長分野	足元の進捗	今後の方針
鉄鋼	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 洋上風力発電用の基礎構造物「モノパイル」製造事業（EBW）への出資</li> <li>・ 北米鋼管における市況回復</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ EBMグループの取引拡大、モノパイルを含めたエネルギー関連向け事業の更なる取り込み</li> <li>・ 顧客サービスの拡充、新規素材の拡張、サプライチェーン基盤強化</li> </ul>
建機	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ アフリカ・欧州計約20ヶ国の建設機械代理店企業 BIA Groupへの出資完了</li> <li>・ 北米建機レンタル事業：建設需要の伸びの鈍化による利益計画の遅れに対し、人件費等コスト抑制や単価の見直し等の功パリー策を実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 収益性や資本効率の更なる改善を図りつつ、地域シェア拡大・商材拡充による収益基盤の強化を目指す</li> <li>・ 北米建機レンタル事業：新経営陣の充て、大口広域顧客の取込やレンタル等専門レンタル強化に取り組むと共にコスト競争力の強化を図る</li> </ul>
リース	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ ヘリウス社への買収や不動産アセットマネジメント社への買収等、既存事業の収益基盤拡大を実現</li> <li>・ コンテナリース事業への参入、事業領域拡大及び事業ポートフォリオの多様化を実現</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 不動産や航空機等でのアセットマネジメントビジネス強化による収益性と資本効率向上を目指す</li> </ul>
都市総合開発	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 国内を中心とした不動産案件の資産入替（仕入・売却）の促進に加え、米国住宅事業の好調により、監査に推移</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 国内外不動産の資産入替（仕入・売却）の促進と優良案件のグローバルな開発・積み直し、工業団地、ベトナムのサステナブルシティ等の各種事業の収益強化及び各SBUの強みを掛け合わせた都市総合開発の収益実現に向けた着実な取り組みを継続</li> </ul>
デジタル	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 拡大するDX/MT投資需要を需要に取り込み、関連事業は順調に成長</li> <li>・ SCSKによる、ネットワンシステムズの完全子会社化完了</li> <li>・ GPU as a Service事業への参入し、AIソリューション事業を強化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「アジア太平洋地域No.1のデジタル事業プラットフォーム」を構築し、上流コンサルから下流BPOまで、基幹システム開発からデータドリブン経営支援まで、住友商事の各営業グループが担ってきた顧客基盤や業界経験の知見も活用して、日本国内はもとよりグローバルなDX/MTニーズに対応</li> </ul>
ヘルスケア	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 既存事業のオペレーション効率化によるバリューアップ</li> <li>・ 製薬・ローカルアップの一部進捗ある中、東南アジア・北米において事業基盤拡大</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 既存事業の更なるバリューアップと課題の新規案件パイプラインからの実現を目指す</li> </ul>
アグリ	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ ブラジルでの前期天候不順等に起因する農家収入減に伴う貸倒損失に対し、与債引当増等に対応策を実行</li> <li>・ ベトナム・ルーマニアの直販事業、チリのバイオ肥料事業等への出資を需要に実行</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ ブラジルにおいては既存事業の収益性改善や下振れ耐性強化に注力する</li> <li>・ 同時に、バイオ肥料等の高付加価値製品の販売を強化する</li> </ul>
エネルギー・エネコトランスフォーメーション	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 海外IPP/MPP好調、他事業も順調に推移</li> <li>・ インド都市ガス事業出資、インド再エネコーポレートPPA事業参画</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 各産業セクターのバリューチェーン全体を俯瞰し、地域ニーズを捉えた脱炭素ワンストップ・ソリューション機能を提供し、脱炭素ビジネスへのシフト・トールの強化、新たな収益基盤の拡大を図る</li> </ul>

成長の原動力の強化

- ・ 親和性のあるビジネスを同一グループに再編したことにより、都市総合開発ではインフラ事業の知見やノウハウを活かした海外不動産案件の投資実行等のシナジーが拡大
- ・ WILL選考(注)の実施、社内公募制の拡大のように多様な“個”の意志・ポテンシャルを最大限に引き出す施策に加え、経営人財を計画的に育成する人財マネジメントサイクルと、積極的なキャリア採用や女性・若手の登用等、(属性に囚われず)真にビジネスの成長戦略を後押しする人財配置を推進  
(注)初期配属組織を確約する新卒向け採用選考

## (2) 定量計画

### 経営環境

#### 全般

世界経済は、米国の関税措置を背景に先行きの不透明感が強まっており、家計や企業の経済活動に慎重姿勢が見られる中、成長ペースは鈍化していく見通しです。

先進国経済では、米国は関税措置が、今後の経済活動全般に悪影響を及ぼすことが懸念されています。ユーロ圏では、物価の安定に伴い、政策当局は金融緩和方針を強めており、主要国における積極的な財政政策と相まって、景気は緩やかな回復基調を維持する見通しです。日本経済は、米国の関税措置の影響が懸念されるものの、実質賃金の改善に伴う個人消費の回復を背景に景気は緩やかな持ち直しの動きが続くと見られます。新興国経済では、中国は財政支援が景気の下支え要因となる一方で、不動産市場の低迷や米国との通商関係を巡る先行きの不透明感により、成長ペースの鈍化が継続する見通しです。アジア諸国は米国の関税措置の影響により、回復の足取りは重くなると見られております。

今後のリスク要因としては、政策運営の不透明感、金融市場の混乱、ロシア・ウクライナやイスラエル・パレスチナ情勢の再緊迫化、関税引き上げによる物価への影響、新興国の債務問題、アジアやアフリカなどにおける地政学的リスクの高まりなどが挙げられます。

#### 鉄鋼グループ

当グループは、鋼管・鋼材などの鉄鋼製品を幅広く取り扱っております。

鋼管分野では、米国では鋼管価格が足元回復傾向にあるものの、今後の原油価格次第では鋼管需要減退の恐れもあります。その他地域向けでは一部プロジェクトの端境期となっております。また、世界各国でエネルギー安定供給の重要性から石油・ガス開発は維持され、加えて脱炭素に向けたエナジートランジションの動きも継続するものとみられます。

鋼材分野では、米国では鋼材価格が上昇傾向にあるものの、物価高や景気動向による鋼材需要への影響が出る可能性があります。その他地域では中国での需要低迷が継続し、中国からの鋼材が東南アジア等に流入しており、各地市況が押し下げられております。他方、欧州洋上風力発電用の基礎構造物事業への出資等、収益基盤の拡大に取り組んでおります。

このような環境を踏まえ、当グループとしては既存事業を堅持しつつ、当グループが強みを有する事業・地域に経営資本を傾注し、収益力を強化してまいります。また、DXを通じた新たな価値提供、再生可能エネルギー・CCSなどカーボンニュートラル化に資する鉄鋼製品・サービスの供給による産業のGX実現への貢献にも取り組んでいきます。

#### 自動車グループ

当グループは、自動車業界のバリューチェーンを俯瞰し、自動車、タイヤ、及びその他関連商品の製造、販売、リース並びにこれらの関連サービス・周辺事業を行っております。

当グループを取り巻く環境では、各国の経済発展、人・モノの移動の増加を支える自動車ニーズの伸長、所有から利活用(リース・レンタル・サブスクリプション等)へのシフト、カーボンニュートラル実現へ向けた環境車の普及、循環型経済の構築へ向けた再利用・リサイクル促進へのニーズが高まっております。一方で、米国の関税措置の影響や地政学リスクがもたらすサプライチェーンの混乱、原材料コスト・人件費・金利等の上昇による経済の成長鈍化懸念があり、動向を注視しております。

このような環境を踏まえ、足元の市場環境の変化への備えを確実にするとともに、自動車流通販売事業における商品や販売・サービス網の拡充による成長促進、自動車リース事業を軸とするモビリティサービス領域におけるサービス拡大と新たな事業機会の取り込み、部品製造事業・販売金融事業・タイヤ販売事業のバリューアップによる収益規模拡大、Beyond Mobility(移動から発生する、移動を越えた領域)の新規事業の創出・育成に取り組んでいきます。

### 輸送機・建機グループ

当グループは、リース・ファイナンス事業、グローバルにバリューチェーンを展開する航空機・船舶海洋・建設機械事業、高い専門性を持つ防衛宇宙・安全保障ビジネスを中心に、各種取引及び事業投資を行っています。

当グループを取り巻く事業環境は、米国の関税措置の影響や金利高止まりによる景気減速懸念はありますが、航空機リース市況は引き続き好況に推移し、海上貨物輸送やインフラ建設・更新の需要は堅調で、いずれも引き続き成長が見込まれます。同時に、脱炭素社会や循環経済の実現に向けた社会的な要請が一層高まっております。

こうした環境を踏まえ、当グループは強みを持つ事業の収益性向上に注力します。リース・ファイナンス事業では優良資産の積み上げと資産効率の向上を図り、建設機械事業では米国の関税措置といった不確実性への影響を注視しつつ、コスト削減やフリートマネジメントを柱とした収益改善施策を進めます。

また、航空機事業における退役機の部品販売を始めとするアフターマーケット事業、船舶海洋事業における洋上風力で使用される構造物の製造など、社会的な課題やニーズに応える事業を積極的に進め、成長を加速していきます。

### 都市総合開発グループ

当グループは、不動産・工業団地・サステナブルシティ・基幹インフラの開発・運営・アセットマネジメント事業、建材、セメントなどの建設資材関連事業、産業用設備などの機電設備関連事業、物流・保険関連事業を展開しております。

不動産分野では国内不動産事業や米国住宅案件が好調に推移し、期初予想を上回る水準となりました。また、国内の建設資機材及び機械設備のトレード事業や物流、保険事業においても堅調を維持しました。世界の都市開発需要は引き続き旺盛なるも、マクロ環境としては気候変動等災害や地政学リスク、各国の金利動向やコスト上昇に対するレジリエンスの重要性が増しております。

このような認識のもと、流動性の高さや金融ストラクチャリングを導入しうる優良案件・市場に注力し、自然環境に配慮した安心安全で災害に強いインフラ開発及び街づくりのグローバル展開を目指していきます。

### メディア・デジタルグループ

当グループは、デジタルソリューション事業、情報通信事業、携帯端末流通事業、第5世代移動通信システム(5G)事業、ケーブルテレビ事業、テレビ通販事業、映像コンテンツ関連事業、グローバルCVC事業(スタートアップ投資)を行っています。

デジタルソリューション事業では、デジタルやデータ活用の重要性の高まりにより、IT投資需要が拡大しており、デジタル技術の社会実装による新市場の創出・拡大も進行しております。こうした事業機会の広がりを着実に捉えるべく、国内外デジタル事業の領域拡大・機能強化に取り組んでいきます。

ケーブルテレビ事業及びテレビ通販事業では、顧客や消費者のニーズ、購買行動・形態の多様化が見込まれております。こうした事業環境の変化を踏まえ、ケーブルテレビ事業では新規サービスの拡充、テレビ通販事業ではTV・デジタル・リアルを連携させたエンタメショッピングへの変革・進化に取り組んでいきます。映像コンテンツ関連事業では、日本コンテンツに対するグローバルな需要の高まりを踏まえ、アニメ等の日本コンテンツの海外事業展開を推し進めていきます。

## ライフスタイルグループ

当グループは、食品スーパー・ブランドなどのリテイル事業、食品・食品原料や青果などの食料事業、ドラッグストア・調剤薬局及びマネージドケア・クリニックなどのヘルスケア事業を展開しております。

リテイル及び食料分野では、消費者の価値観やライフスタイルの多様化・ニーズの細分化、食と健康に関する消費者意識の高まりが見込まれます。ヘルスケア分野においては、高齢化加速に伴う医療費適正化ニーズが加速する見通しであります。また、全般的に気候変動や地政学リスクの継続や人件費・燃料費の高止まりの懸念があり、動向を注視していきますが、生活を支える事業としての社会的重要性は引き続き高いものになっていくものと見ております。

このような環境を踏まえ、リテイル事業を中心に圧倒的な顧客へのアクセスを持つ強みを生かし、データ活用によるマーケティング及びDX・AI活用によるオペレーションの高度化や新規事業拡大に取り組みます。食料分野では、食料・食品の調達・加工・販売のノウハウとネットワークを生かした収益基盤の拡大と成長が見込まれる分野への事業展開を図ります。また、ヘルスケア分野では、国内外の医療費高騰の解決に向け、医療費抑制・適正化に資するビジネス実現を目指します。

## 資源グループ

当グループは、金属資源等の開発・操業・生産、製品の製造・販売を展開し、トレード分野でも当事業とのシナジー発揮や、商品デリバティブの活用等、多様な機能を提供しております。

資源価格は、地政学リスク等を背景に先行きの不透明感が強まっておりますが、中長期の市況変動サイクル、業界におけるプレイヤー・地域の偏在性、経済安全保障・技術革新を含むバリューチェーンや需給バランスの環境変化、資源案件開発の高難度化等の諸環境を踏まえ、当社ならではの経験・強みを発揮し、社会課題解決を通じた成長を図る事業ポートフォリオ、基盤の改善・強化を進めております。

下振れ耐性強化と収益基盤拡充の観点から、足元では、マダガスカル・ニッケル事業の一層の体質改善並びにそれを踏まえた方針見定めに注力すると共に、基幹産業を支えるベースメタルを中心に権益積み増し、市況影響を受けにくい製造業・トレード等の中下流ビジネス拡充に取り組み、環境負荷低減に資する投資や機能提供の促進、気候変動緩和に寄与するバリューチェーン構築を推進しております。これら取り組みを通じて、日本及び世界の産業発展と持続可能な社会の実現に貢献し、人々の豊かな未来を創造することを目指します。

## 化学品・エレクトロニクス・農業グループ

当グループは、基礎化学品、農業資材、医薬、化粧品、動物薬、エレクトロニクス材料・製品の開発、製造、販売事業を展開しております。

2024年度は、農業資材分野はブラジルでの天候不順や市況下落に起因する需要減や貸倒損失により低調な推移となりましたが、エレクトロニクス材料・製品分野、医薬品関連分野等では需要の増加を捉え業績が堅調に推移しました。2025年度は、米国の関税措置等の外的要因に起因する景況感や市況の悪化は懸念されるものの、グループ全体では農業資材分野での業績回復による収益増を見込んでおります。

このような環境を踏まえ、農業資材分野では下振れ耐性にも資するべく、更なる機能強化やバイオ農薬等の高付加価値製品の販売強化に取り組みます。基礎化学品分野では、ディストリビューション・物流の機能を更に強化して、需給バランスやトレードフローの変化を捉えたビジネス拡大に注力します。グリーンケミカル分野では、環境負荷低減や経済安全保障のニーズを踏まえた新規事業開発を継続します。エレクトロニクス分野やライフサイエンス分野においても既存事業の強化・拡大に取り組むとともに新規ビジネス創出により更なる成長を目指します。

#### エネルギートランスフォーメーショングループ

当グループは、国内外における発電事業、国内電力小売事業、天然ガス・LNGなどのエネルギー権益開発・生産及び販売事業、海洋インフラ・船舶燃料供給事業、カーボンニュートラル社会実現に資する次世代エネルギー分野での事業開発を行っております。

海外発電事業は堅調に推移しており、アジア・欧米事業を中心に収益が増加しました。また、国内電力小売事業は、猛暑の影響もあり電力需要は堅調でしたが、前年度好調だったこともあり反動減となっております。

エネルギー分野においては、一部トレード事業において前年度好調の反動減があったものの、市況の高止まりや価格変動を上手く収益化したことにより、エネルギートレードビジネスは好業績で推移しました。このような環境を踏まえ、当グループでは世界的な地政学リスクの高まりに備えるためにも市況変動リスク管理を一層強化いたします。

また、2050年のカーボンニュートラルを達成すべく、当社発電ポートフォリオの低炭素化を促進する新たな電力・エネルギーサービスの事業化を進め、次世代エネルギー関連事業の開発にも引き続き取り組んでいきます。

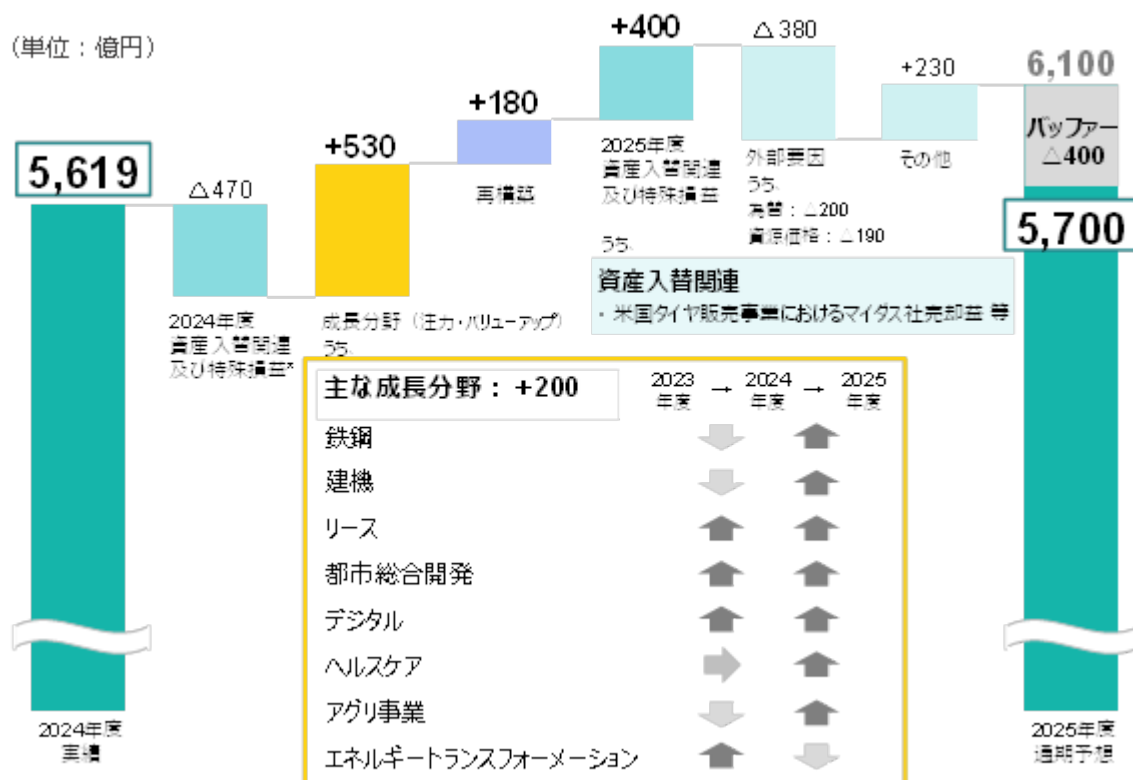
不可逆的なGX潮流を事業機会と捉え、脱炭素・循環型エネルギーシステムの構築やサステナブルなカーボンサイクル実現を通じて、住友商事グループ全体のエネルギートランスフォーメーション事業を牽引していきます。

定量計画

・利益計画

2025年度は、成長分野で昨年度低調だった鉄鋼、建機、アグリ事業の改善に加え、強みのある事業に経営資源を更に投入することで530億円の増益を計画しているほか、米国タイヤ販売事業におけるマイダス社売却などの資産入替関連及び特殊損益で400億円の利益を見込んでおり、積上げで6,100億円の利益となります。一方、米国関税措置を含めた不透明な事業環境を踏まえ、400億円のバッファを設定し、通期業績予想は5,700億円としております。

米国の関税措置が事業及び業績に与える影響等については、現時点で見積ることが困難ではあるものの、クロスボーダー取引における契約当事者としての当社への直接的な関税負担の影響は限定的ながら、間接的な影響は一定程度生じる可能性があり、その他のリスク要因も含めて、400億円のバッファに織り込んでおります。

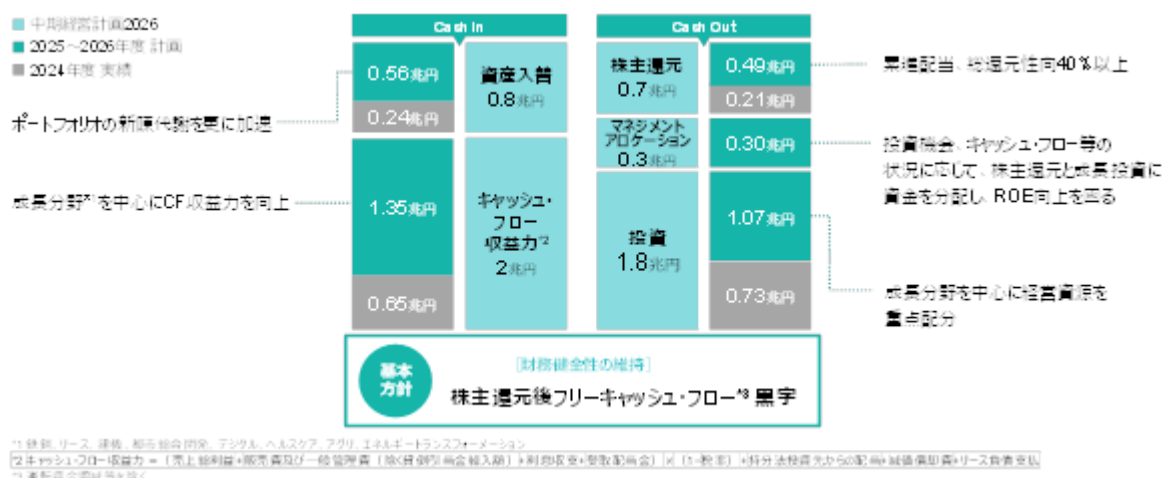


\*「資産入替関連及び特殊損益」は従来の一過性損益を呼び変えたもの。

## ・キャッシュ・フローアロケーション

株主還元後フリーキャッシュ・フロー黒字の基本方針、キャッシュ・フローアロケーション方針の変更はありません。

2024年度の実績及び中期経営計画2026中の計画については以下のとおりです。



## (3) 株主還元方針

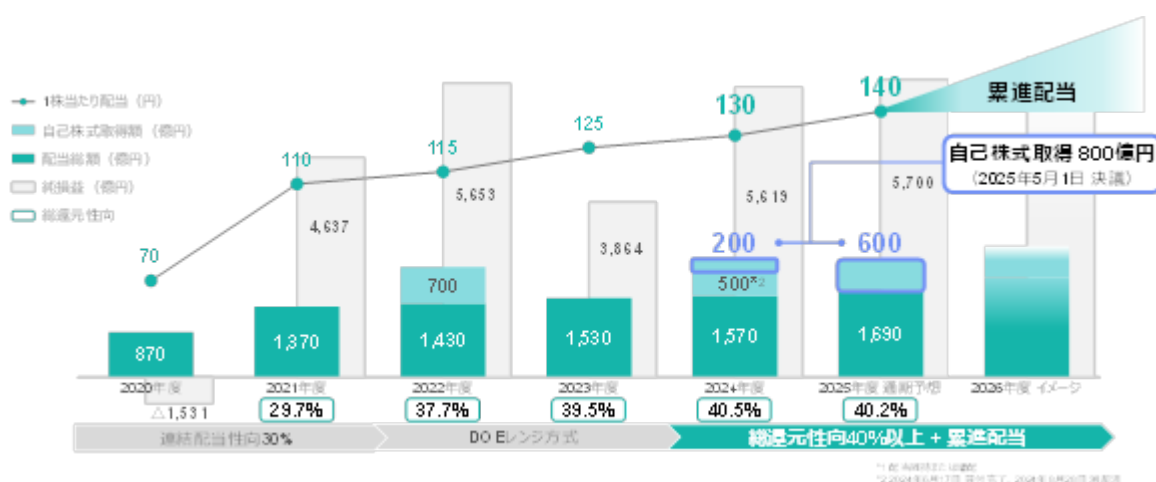
2024年度から開始した中期経営計画2026以降の株主還元方針については以下のとおりです。

- ・総還元性向を40%以上として、配当及び柔軟かつ機動的な自己株取得を実施
- ・累進配当(注)により、配当の更なる安定性向上及び利益成長に応じた増配を目指す

(注)1株当たり年間配当金の前期実績に対して、配当維持または増配を行うことを指します。

2025年度の年間配当金は2025年度通期連結業績予想5,700億円を踏まえ、前期比10円増配となる1株当たり140円とする予定です。また、2025年5月1日の取締役会決議において、800億円(うち、2025年度の株主還元：600億円)を上限とする自己株式の取得を決定しました。

今後も、持続的な利益成長及び更なる収益基盤の強化に努めることで、株主還元の充実を図り、株主価値上を目指してまいります。



詳細については、「第4 提出会社の状況 3 配当政策」を参照願います。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は以下のとおりであります。

### サステナビリティに関する考え方

当社グループでは、「Enriching lives and the world」をコーポレートメッセージとして掲げ、持続可能な社会の実現と豊かな暮らしづくりをめざし、世界各国で事業を展開しております。このメッセージの背景には、「自利利他公私一如」という住友グループの事業精神を伝える言葉があり、「住友の事業は、住友自身を利するとともに、国家を利し、かつ社会を利するほどの事業でなければならない」という想いが込められているものです。この考えは、当社グループのサステナビリティ経営の源泉であり、社会課題をめぐる長期的な事業環境変化を見通して戦略的に経営資源を配分し、当社の強みを活かしながら社会が真に必要なとする価値を創造し続けること、それこそが持続可能な社会と住友商事の持続的な成長を実現するとの信念で、サステナビリティ経営を進めております。

### サステナビリティに関する取組

サステナビリティ経営の全体像、及び、気候変動、人権尊重、人的資本のそれぞれの項目に分けて、当社の取組を以下に記載します。なお、各項目それぞれにおいて、ガバナンス、戦略、リスク管理、指標及び目標の4段構成で当社の取組を説明します。

#### (1) サステナビリティ経営の全体像

##### ガバナンス

##### (a) サステナビリティ経営の監督

取締役会は、当社グループの幅広い事業活動において、サステナビリティ関連の多様な機会とリスクを踏まえて、重要な経営事項を決定するとともに、経営会議及び執行役員が行う意思決定及び業務執行を監督しております。

重要な経営事項の意思決定については、取締役会が、経営会議やその諮問機関である全社投融資委員会、サステナビリティ推進委員会、全社経営戦略推進サポート委員会等での検討を経て取締役会に付議された、サステナビリティ関連方針・目標の策定・改訂、サステナビリティ関連を含む事業ポートフォリオ全体のリスクと機会、サステナビリティ推進に係る重要な取組、重要な個別案件の実施の是非等についての審議・決定を行っております。

また、取締役会は、各事業分野の戦略とその進捗状況、並びにサステナビリティ関連を含む事業ポートフォリオ全体のリスクと機会の状況について定期的に報告を受けております。具体的には、マテリアリティに基づく中長期目標の進捗状況のレビューやサステナビリティ関連方針の遵守状況に関するレビュー、サステナビリティ関連のリスクと機会などの全社的な施策・テーマに関する報告を年に複数回受けており、取締役会として業務執行側の取組状況を監督しております。

なお、取締役会は、その役割を十分に果たすため、取締役会として備えるべき知識・経験・能力等(以下、「スキル」)を特定しており、そのスキルの一つにサステナビリティを設定しております。各取締役が有するスキルは、その経歴、知識、経験、能力、保有資格、具体的な成果等を総合的に考慮し、各取締役と協議の上で決定しており、サステナビリティに係るスキルを有する複数の取締役を含み、取締役会を構成しております。詳細は当社HPのサステナビリティ関連ページを参照ください。

加えて、取締役を含む当社役員がサステナビリティ経営へのコミットメントをより強く意識できるよう、非財務指標「気候変動問題対応」、「女性活躍推進」、「従業員エンゲージメント」の評価結果を役員の報酬に反映しております。詳細は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (4) 役員の報酬等」を参照ください。



(b) サステナビリティ経営の業務執行

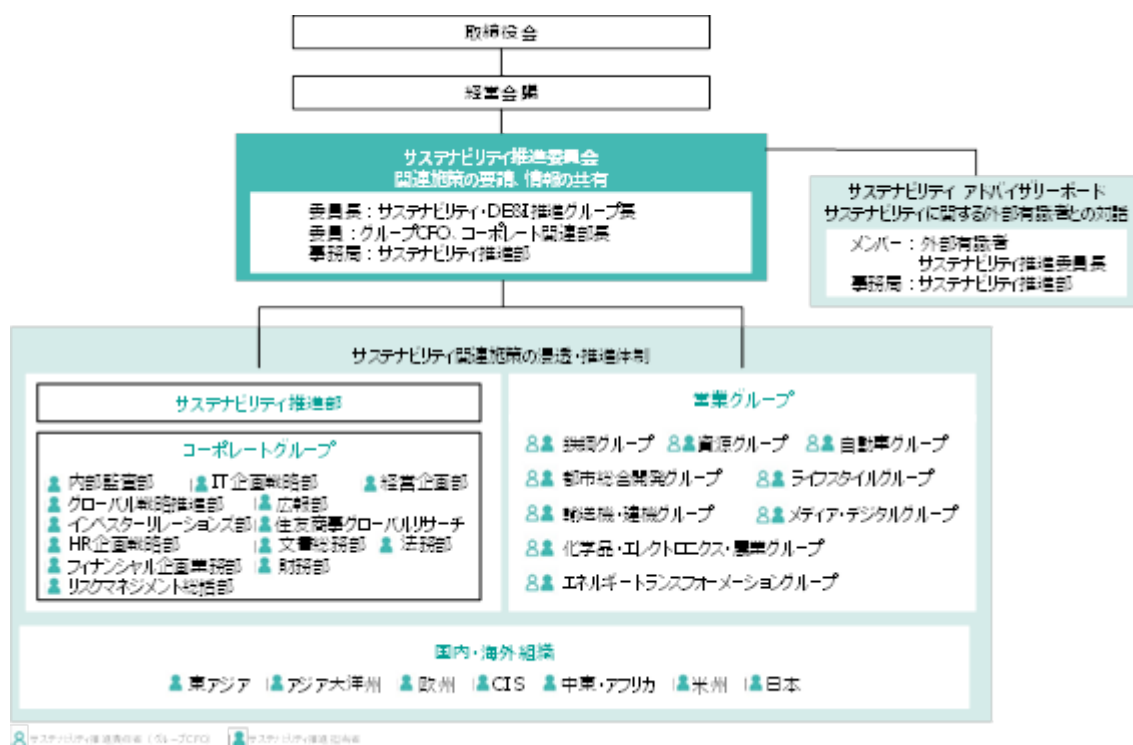
当社グループのサステナビリティ関連の重要な経営事項の意思決定及び業務執行は、社内規程の定めに応じて経営会議及び執行役員が行っております。経営会議はサステナビリティ関連の多様なリスク及び機会を評価・管理し、効果的な意思決定を行うため、サステナビリティ推進委員会等に諮問した上で、総合的な意思決定を行っております。

また、サステナビリティ関連の取組やリスクと機会への対応については、サステナビリティを推進する施策の企画や社内浸透を担当する専門組織であるサステナビリティ推進部と、当社の経営計画全体や重要施策の企画を行う経営企画部等の関連コーポレート組織、各営業グループ、海外地域組織のサステナビリティ推進担当者が連携し、グループ内の調査機関や各営業組織、海外拠点等からもたらされる情報等を基に、全社の企画や施策の立案や推進を行っております。

加えて、ESGに関する社外有識者で構成される「サステナビリティ・アドバイザリーボード」を設置し、当社のサステナビリティ経営全般について助言・提言を得て取り進めております。

当社のサステナビリティ経営におけるガバナンス体制図は次の通りです。

当社のサステナビリティ経営を含むコーポレート・ガバナンスの状況等の詳細は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要」を参照ください。



戦略

当社グループは、これまで長年にわたって確立してきた事業基盤の上に、各SBU、各事業会社がステークホルダーと向き合いサステナビリティへの取組を継続することで、さまざまな事業機会の獲得及び当社グループの持続的な成長・発展につながると考えて、事業活動を行っております。

一方で、各SBU、各事業会社がサステナビリティの重要性を認識した事業活動を怠れば、ステークホルダーからの信頼を喪失し、長期的には顧客喪失や事業運営に必要な人材確保に影響が生じる等により、企業価値を棄損するリスクもあります。

当社グループとしては、今後も引き続き持続可能な成長・発展につながる事業活動を推進すべく、当社グループ内のみならず、バリューチェーン上の多くの関係者と協力し、バリューチェーン全体でサステナビリティ関連のリスクと機会を特定し、対応していく必要があると認識して、以下のような取組を行っております。

(a) マテリアリティの特定と中長期目標の設定・実践

当社グループが取り組むべき重要な社会課題とその解決に向けた一歩進んだ中長期のコミットメントとして、6つのマテリアリティを特定しております。“安心で豊かな暮らしを実現する”、“気候変動問題を克服する”、“自然資本を保全・再生する”、“人権を尊重する”、“人材育成とDE&Iを推進する”、“ガバナンスを維持・強化する”というそれぞれのマテリアリティ毎に設定した長期・中期目標に対してアクションプランを策定・実行し、進捗レビューを行うPDCAサイクルを継続することで、社会課題の解決を通じた持続的な成長を実現していきます。詳細は後述の「指標及び目標」を参照ください。



**安心で豊かな暮らしを実現する**

さまざまな国や地域の人々のニーズを先取りし、全ての人々が心身ともに豊かな暮らしをおくり、当社グループと地域社会がともに成長・発展する好循環を生み出します。



**気候変動問題を克服する**

それぞれの産業や地域等の有する特性を踏まえながら、社会の脱炭素化にステークホルダーとともに取り組み、カーボンニュートラルでレジリエントな社会の実現を推進します。



**自然資本を保全・再生する**

自然と共生する社会の実現に向けて、事業による自然資本への負荷を回避・最小化するとともに、循環型経済の構築等を通じて、自然資本を保全するのみならず再生・有効活用も追求していきます。



**人権を尊重する**

サプライチェーンに関わるすべてのステークホルダーの人権の尊重に努めることが、あらゆる企業活動の基盤です。負の影響の把握・是正に取り組むとともに、ステークホルダーの安心・安全の実現を目指します。



**人材育成とDE&Iを推進する**

DE&Iを価値創造、イノベーション、競争力の源泉と位置づけ、多様なバックグラウンドを有する人財が各々のフィールドで能力を最大限に発揮して、新たな価値や革新を生み出せるように、最重要の経営資本である人財の育成・活躍推進に取り組みます。



**ガバナンスを維持・強化する**

事業環境の変化に機敏に対応する自律的なグループ経営体制を構築し、効率的かつ健全で透明性のあるガバナンス体制を維持・強化します。

(b) サステナビリティ関連の方針策定

当社グループの活動は広範な分野、地域に分散した事業から成り立ち、様々な社会課題と関わりを持っております。常にそれらの社会課題を考慮に入れ、当社グループは、国際行動規範を尊重し、持続可能な社会の実現に向けて取引先や事業パートナーとともに社会的責任を果たすべく、「環境方針」、「気候変動問題に対する方針」、「人権方針」、「サプライチェーンCSR行動指針」、並びに「森林経営方針」や「林産物調達方針」等、持続可能な調達を要する主要な天然資源に関する個別のサステナビリティ関連の方針を策定・周知し、事業活動に取組んでおります。

## リスク管理

### (a) 全社のサステナビリティ関連リスクの管理

当社グループでは、全社ポートフォリオ戦略の検討における様々なリスクへ対応するため、営業活動に含まれる複数のリスクファクターを選別し管理を行っております。この全社リスク管理プロセスの中で、サステナビリティを重要なファクターの一つと捉え、その他のリスクと同様に経営会議および取締役会に付議・報告を行っております。

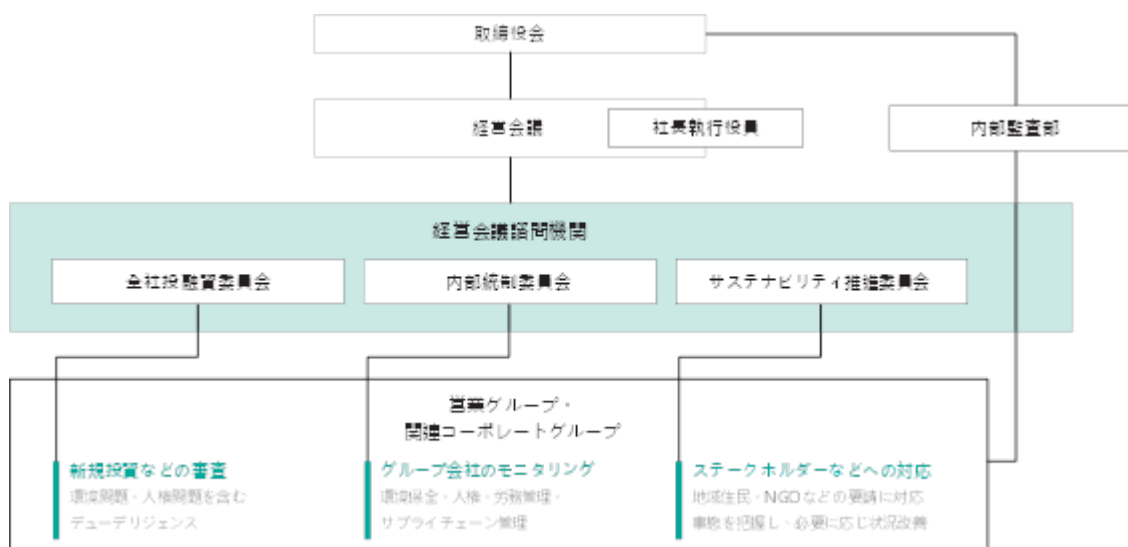
具体的には、中期経営計画に基づく当社グループ全体の経営状況の定期レビューにおいて、サステナビリティ関連及び他の種類のリスクに関して、今後の管理・対応方針につき経営会議や取締役会にて議論し、中期経営計画における具体的な施策の検討等に反映しております。

当社グループ全体でのサステナビリティ関連のリスク及び機会の分析の中でも、気候変動についてはセクター毎にシナリオ分析を実施し、事業におけるリスク及び機会の確認を行っております。詳細は、「(2) 気候変動問題に関する取組 戦略」を参照ください。

### (b) 個別事業におけるサステナビリティ関連のリスク管理

新規事業に関しては、デューデリジェンスの際に、事業の性格やリスクを踏まえ、環境コンサルタントによる環境評価や法律事務所等による人権・労働問題の評価によって、事業が健全に経営されているか、環境や地域社会、従業員等のステークホルダーに深刻な影響を与えていないかを確認しております。事業実施に関する審査過程においては、サステナビリティ関連のリスク及び機会に関する評価シートを各SBUが作成し、同一のセクターや国に属する先行事例等から、潜在的なリスク及び機会の発生可能性や顕在化時に生じる社会・環境、並びに自社事業に与える影響をSBU自らが特定・評価した上で、サステナビリティ推進部が関連する外部情報を参照の上レビューしております。全社投融資委員会は、特定・評価したサステナビリティ関連のリスク及び機会を踏まえ、対象事業の価値創造及び価値棄損に関する重要な対応策の検討・確認を行っております。

既存事業に関しては、各事業における社会・環境関連を含むリスク及び機会の全般的な管理状況を定期的に確認しております。具体的には、事業会社との対話を通じた定期的なモニタリングや、内部監査等のプロセスを通じ、社会・環境関連リスク及び機会の管理状況を確認し、課題がある場合はその事業の特性に応じて改善を進めます。当社グループの事業活動の影響について、地域住民やNGO等、ステークホルダーから問題の指摘を受けた場合は、実態を踏まえて、対話・協議を行い、改善に努めております。



なお、サステナビリティ関連のリスク管理のプロセスについては、前報告期間から変更はありません。

## 指標及び目標

特定した6つのマテリアリティに関して、長期及び中期目標を下表のとおり設定し取組んでおります。中期目標に対する取組の進捗状況は、サステナビリティ推進委員会でのモニタリングを経て、経営会議や取締役会に報告され、そこで議論がされております。それら含む長期目標・中期目標に対する取組の2024年度末時点の進捗は、2025年9月に当社HPのサステナビリティ関連ページに掲載予定です。

### マテリアリティに対する長期目標・中期目標

マテリアリティ	長期目標	中期目標
安心して豊かな暮らしを実現する	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 地域社会・経済の発展への貢献</li> <li>■ 良質な教育の提供による未来を担う人づくり</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 安全・快適でレジリエントな産業・社会インフラの整備</li> <li>● 生活者の暮らしをより豊かにする高度なサービス・機能の提供</li> <li>● 事業活動及び社会貢献活動を通じた未来を担う人材の育成 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 職業訓練や地域訓練に類した教育機会の提供、受益者の拡大</li> <li>● 毎年5%以上の社員参加を通じた100SEED(*1)の推進</li> </ul> </li> </ul>
気候変動問題を克服する	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2050年の自社事業のカーボンニュートラル化</li> <li>■ 社会のカーボンニュートラル化への貢献</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 当社グループのCO2排出量を、2035年までに50%以上削減（2019年比） <ul style="list-style-type: none"> <li>● 火力発電事業のCO2排出量を2035年までに40%以上削減（内、石炭火力発電は60%以上削減）しながら再生可能エネルギー発電事業を拡大する（2030年までの再生拡大目標：持分発電容量1.5GW〔2019年〕→5GW以上）</li> <li>● 化石エネルギー増産事業のうち、一般炭鉱山から生じる間接的CO2排出量(*2)を2020年代後半にゼロとし、天然ガスは、社会のエネルギー・トランジションに資する案件に限り取り組む</li> <li>● 上記以外の事業におけるCO2排出量の削減(*3)</li> </ul> </li> <li>● サプライチェーン全体を俯瞰した持続可能なエネルギーシステムとカーボンサイクルの構築 <ul style="list-style-type: none"> <li>● エネルギー効率・炭素効率の改善、省エネルギー化を促進する事業の拡大</li> <li>● 再生エネルギー新たな電力・エネルギーサービスの拡大、電化・燃料転換の促進、水素等のカーボンフリーエネルギーの開発・展開</li> <li>● CO2吸収・固定・利活用の推進（森林事業、CCUS、ブルーカーボン等）</li> </ul> </li> </ul>
自然資本を保全・再生する	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 循環型経済の構築やサプライチェーンマネジメント等を通じた自然と共生する社会の実現</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2030年ネイチャーポジティブに向けた取組の促進 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 各事業における自然関連リスク・機会の把握</li> <li>● 主要な天然資源関連商品の持続可能な調達を含めた、サプライチェーン全体でのリスク低減の推進</li> <li>● ネイチャーポジティブ・循環経済への転換を促す製品・サービス・仕組みづくりによる新規事業の開発</li> </ul> </li> </ul>
人権を尊重する	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 全事業・サプライチェーンにおけるすべてのステークホルダーの人権の尊重</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 『国連ビジネスと人権に関する指導原則』『住友商事グループ人権方針』に則った人権尊重の浸透・徹底 <ul style="list-style-type: none"> <li>● サプライチェーン全体の人権デューデリジェンス、グリーンパスメカニズム(*4)のさらなる強化を通じた人権リスクの低減</li> <li>● ステークホルダーエンゲージメントや情報開示充実を通じた取り組みの促進と透明性の向上</li> </ul> </li> <li>● 安全な職場環境の確保</li> </ul>
人材育成とDE&Iを推進する	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 多様な社員一人ひとりが自分らしく、イキイキと力を発揮できる職場の実現</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 意思決定プロセスにおける多様性の向上</li> <li>● インクルーシブリーダーシップの醸成</li> </ul>
ガバナンスを維持・強化する	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 当社グループの企業価値向上に資するガバナンス体制の構築</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 経営の効率性・健全性・透明性を確保するための監督機能の更なる実効性向上</li> <li>● 事業環境の変化に機敏に対応するためのグループ経営体制の整備</li> </ul>

(\*1) 住友商事グループの社員参加型の社会貢献活動プログラム

(\*2) 他者のエネルギー資源使用に伴う間接排出量

(\*3) 個別事業で目標を設定し削減に注力

(\*4) サプライチェーンを含む事業活動全体に関し、人権侵害等に関する従業員・地域住民等ステークホルダーからの訴えを受け付け、問題解決につなげる仕組み

## (2) 気候変動問題に対する取組

当社は、パリ協定における世界的合意を重視し、同協定に掲げられた社会のカーボンニュートラル化目標の達成により積極的な役割を果たすため、「気候変動問題に対する方針」を掲げ、事業活動を行っております。

「気候変動問題に対する方針」は、2019年に取締役会にて決議・制定後、随時見直しを行っております。2024年5月には、気候変動対策やエネルギー安全保障といった各種外部環境の変化を受けて、当社グループの気候関連目標のうち、持分発電容量ベースの比率目標の更新を行いました。また、一般炭鉱山から生じる間接的CO2排出量を2020年代後半までにゼロとすること、及び、天然ガス開発事業については社会のエネルギー・トランジションに資する案件に限り取組むことを明確に示しました。

### 気候変動問題に対する方針（2024年5月改訂）

#### 基本方針

- ・2050年に住友商事グループのカーボンニュートラル化を目指す( 1)。  
社会全体のCO2排出量削減・Negative Emission化( 2)による、持続可能なエネルギーサイクル実現のための技術・ビジネスモデルを開拓する。
- ・当事業のCO2排出の削減・吸収に加え、ビジネスパートナーや公共機関などと協力した取り組みや提言などを通じて、社会のカーボンニュートラル化に貢献する。

#### 事業における方針

- ・社会全体のCO2排出削減に資する再生可能エネルギー化やエネルギー活用の効率化、及び燃料転換を促進する。  
また、再生可能エネルギーを主体とした新たなエネルギーマネジメントやモビリティサービスなどの提供や、水素社会の実現に取り組む。
- ・発電事業については、地域社会における経済や産業の発展に不可欠なエネルギーを安定的に供給するとともに、経営資源を、より環境負荷の低い発電ポートフォリオに継続的にシフトする。
- ・火力発電、化石エネルギー権益の開発については、2050年のカーボンニュートラル化を前提として取り組む。  
石炭火力については、新規の発電事業・建設工事請負には取り組まない。また、石炭火力発電事業については、2035年までにCO2排出量を60%以上削減(2019年比)し、2040年代後半には全ての事業を終え石炭火力発電事業から撤退する。  
一般炭鉱山開発事業については、今後新規の権益取得は行わず、持分生産量を2020年代後半にゼロにする。天然ガス開発事業は、社会のエネルギー・トランジションに資する案件に限り取り組む。

#### 1 カーボンニュートラル化の対象となる事業の範囲は以下の通り。

- ・住友商事単体及び子会社の直接的CO2排出と、各社の使用するエネルギーの生成に伴う間接的CO2排出。(ただし、発電事業については持分法適用関連会社の排出も対象に含める)
- ・住友商事単体及び子会社、持分法適用関連会社の化石エネルギー権益事業で生産されたエネルギー資源の、他者の使用に伴う間接的CO2排出。

尚、カーボンニュートラル化とは、当社グループの事業によるCO2排出と、CO2排出削減への貢献を合わせたネットCO2排出量をゼロとすることを指す。

#### 2 Negative Emission化とは、過去に排出され、大気中に蓄積したCO2を吸収・回収・除去することを指す。

#### TCFD提言に基づく情報開示

当社は、気候変動がもたらすリスク及び機会を把握し、事業活動に活かすべく、2019年3月に気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)の提言に賛同し、以降TCFDのフレームワークに基づいた開示を行ってきました。2024年度の開示については、当社HPのサステナビリティ関連ページに掲載予定です。



## ガバナンス

### (a) 監督

当社グループの気候変動関連のリスク及び機会を踏まえた重要な経営事項の決定と、業務執行の監督については、取締役会が責任を持って行っております。詳細は、「(1) サステナビリティ経営の全体像 ガバナンス (a) サステナビリティ経営の監督」を参照ください。

気候変動関連の重要な経営事項の意思決定については、取締役会規程等において明確に定められた権限分担に基づいて、取締役会が、経営会議等での検討を経て取締役会に付議された、気候変動関連の方針・目標の策定・改訂、気候変動関連を含む事業ポートフォリオ全体のリスクと機会、重要な個別案件の実施の是非等について、審議・決定を行っております。

取締役会は、気候変動問題に対する取組として、マクロ環境の分析及びその対応状況等の報告を年に複数回受けており、業務執行側の取組状況を監督しております。

なお、当社取締役報酬に関する気候関連のパフォーマンス指標については、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (4) 役員の報酬等」を参照ください。

### (b) 業務執行

気候関連のリスク及び機会の評価、管理、それらを踏まえた重要な経営事項の意思決定及び業務執行は、経営会議及び執行役員が行っております。詳細は、「(1) サステナビリティ経営の全体像 ガバナンス (b) サステナビリティ経営の業務執行」を参照ください。

## 戦略

当社は、以下のとおり、TCFD提言に沿った形でシナリオ分析を実施しております。2023年度においては、「エネルギー」「資源」「輸送」「素材」「不動産」「その他(森林)」等の当社ビジネス・モデルへの影響を分析しました。

事業環境が大きく変化した際に、新たなビジネス機会及び事業の耐性を客観的に評価する観点から、主にIEA及びPRI等のシナリオを用いて、主に2050年までのビジネス・モデルに対する移行リスク及び機会の影響を分析しております。リスク及び機会の影響が及び得る時間軸として、中期：2030年、長期：2050年を設定の上、分析を行っております。2024年度の分析内容詳細は、当社HPのサステナビリティ関連ページを参照ください。

なお、これらのシナリオは、世界的な気候変動緩和の長期的な動向について、複数のシナリオを想定した場合に、各セクターにおいて起こりうる事業環境変化の一例として参照したものであり、当社の経営方針や事業戦略の前提を示すものではありません。

主な 参照シナリオ	約2.5℃	IEA STEPS (The Stated Policies Scenario) : 2022年9月時点までの政策について、今後具体的な追加がなされない場合にエネルギーシステムが向かう方向性を示すシナリオ (2.5℃上昇：確率50%)	※ 各シナリオの () 内の気温上昇の値は、 産業革命以降2100年までに上昇すると想定される気温幅です。
		IEA APS (Announced Pledges Scenario) : Nationally Determined Contribution (NDC：国が決定する貢献)や長期的なネットゼロターゲットを含む各国政府の気候変動に関する公約が全て期限内に達成されると仮定したシナリオ (1.7℃上昇：確率50%)	
	約1.5℃	IEA NZE (Net Zero Emission Scenario) : 世界全体での2050年ネットゼロ達成からバックキャストしたシナリオ (1.5℃上昇：確率50%)	
			PRI FPS (Forecast Policy Scenario) : 予測される政策が2050年までの実体経済に与える影響をモデル化し、全排出セクターへの影響をトレースしたシナリオ (1.8℃未満上昇：確率50%)
			PRI RPS (Required Policy Scenario) : IEA NZEシナリオをベースに、政策・土地利用・新銀経済・NETs・価値ドライバーに関する分析を深化させた1.5℃必要政策シナリオ (1.5℃上昇：確率50%)

< 特定した当社グループのビジネス・モデル >

ビジネス・モデル(セクター)類型	各セクターの事業類型
1. エネルギー	石炭火力発電、ガス火力発電、再生可能エネルギー、次世代エネルギー(水素・アンモニア・合成燃料、エネルギーマネジメント・蓄電池、CCUS)
2. 資源	一般炭、原料炭、鉄鉱石、天然ガス・LNG、ニッケル、銅
3. 輸送	車、船舶、航空機
4. 素材	鉄鋼(鋼材/鋼管)、セメント、化学品、アルミニウム
5. 不動産	オフィスビル/集合住宅販売
6. その他	森林

< 特定した気候関連のリスク及び機会 >

大分類	特定したリスク及び機会	ビジネス・モデルとの関連性
移行リスク・機会	<p><b>リスク</b> 将来的に低炭素・脱炭素化のための規制が導入され、長期的には、国際的な議論の進展や各国の温室効果ガス削減計画の見直し、幅広い産業分野での技術、市場の変化等が、当社グループの事業環境に影響することが想定される。</p> <p><b>機会</b> 低炭素・脱炭素化のための規制や消費者選好の変化等により低炭素あるいは高効率の商品・サービスの需要増加や新規市場の創出等が進み、当社グループの事業環境に影響することが想定される。</p>	<p>当該リスクが与える影響が相対的に大きいと考えられる分野として、発電事業やエネルギー・資源関連事業、自動車・航空機・船舶関連事業、鉄鋼・化学品・セメント・アルミ製錬事業、不動産事業等があります。これらの分野では事業活動に影響を及ぼすようなリスクが存在すると想定され、定期的なシナリオ分析を通じてリスク影響の大きさを認識し、適切な対応策を講じることで、業績への負の影響を最小限にとどめるよう努めております。</p> <p>同時に当該機会の獲得に向けて、次世代エネルギーを始めとする将来的に需要増が予測される分野における事業の育成や、効率改善等による既存事業の価値向上等、市場形成を含めた収益化までの時間も考慮しながら戦略を策定し、カーボンニュートラル社会の実現に資する取組を強化しております。</p>
物理的リスク	<p><b>慢性リスク</b> 平均気温の上昇、降水パターンの変化、海面の上昇等が発生し、当社グループの事業活動に継続的・慢性的な影響を与えることが想定される。</p> <p><b>急性リスク</b> 暴風雨・洪水・干ばつ・森林火災等の異常気象の激甚化等が発生し、当社グループの事業活動に突発的な影響を与えることが想定される。</p>	<p>一般に当該リスクが与える影響が相対的に大きいと考えられる分野のうち、屋外に大きな事業拠点を持つ、または、操業に大量の天然資源を要する等の観点から、物理的リスクの影響を受けやすいと考えられる当社事業として、再生可能エネルギーを含む発電事業、資源・エネルギー権益事業、不動産事業、農業、森林事業に焦点を当て分析を行っております。地域の天候や地理的要因等による事業への影響に関する投資時の確認、事業参画後の継続的なアセスメント、契約上の責任範囲の明確化、損害保険契約等により、リスクを管理しております。</p>

## リスク管理

当社グループの活動は広範な分野、地域に分散した事業から成り立ち、様々な社会課題と関わりを持っております。当社は、常にそれらの社会課題を考慮に入れるため、グループ全体の事業活動から生じる社会・環境への影響を適切にコントロールするための方針を設定し、グループ内で周知・徹底を図っております。具体的には、当社では新規事業を検討・実施する際の審査過程において、社会・環境に関するリスクの評価や対応策の確認を行っております。特に気候変動問題については、多様な気候変動影響や社会の気候変動対応に起因する事業環境の変化によって発生し得る、事業の持続可能性が妨げられるリスク及び機会について、主に以下の点を確認し、社内規程の定めに応じて経営会議や取締役会で議論しております。

- ・気候の変動あるいは自然災害・異常気象の頻発による影響
- ・規制の導入による影響
- ・技術の変化等による影響
- ・気候変動緩和や気候変動への適応の進展による事業の拡大や業績の改善余地

既存事業に関しても、当社は各事業における社会・環境関連を含むリスクの全般的な管理状況を定期的にモニタリングしており、個別事業に関するリスク管理に加え、当社全体が抱える社会・環境関連リスクの状況を把握し、経営の戦略的判断への活用を可能にする体制を整えております。また、気候変動問題に係るリスクへの対応については、各営業グループにおいて、関連する事業分野における規制の導入や市場変化を把握した上で事業展開を行うことに加えて、全社ポートフォリオ管理の一環として、サステナビリティ推進部が気候変動問題に対する世界的取組や各種規制の動向を踏まえた、当社グループの主要なリスクの状況を収集・分析し、定期的に経営会議、取締役会に報告しております。その上で、ポートフォリオ全体の確認を行い、許容できないリスクがあれば、関連コーポレート部署と共同でエクスポージャーの削減を含む対応を検討する体制となっております。

## 指標及び目標

### (a) 温室効果ガス排出量及びその他気候関連の指標

#### カーボンニュートラル化対象 CO2排出量

当社グループは、2019年に「気候変動問題に対する方針」を制定しており、2050年にカーボンニュートラル化することを目指しております。同方針の下、カーボンニュートラル化の対象範囲には、提出会社及び子会社のScope1・2に加え、発電事業及び化石エネルギー権益事業も含めております。うち発電事業については、基準年も含めて、建設中の案件であっても完工・稼働後に見込まれる推計値も含めております。

住友商事グループカーボンニュートラル化対象CO2排出量についての速報値は以下のとおりです。なお、確定値については2025年9月に当社HPに掲載予定です。

#### <住友商事グループ カーボンニュートラル化対象 CO2排出量> (集計対象範囲 )

(単位：千t-CO2e)

	2019年度 (基準年)	2023年度	2024年度	削減率 (基準年比)
発電事業以外	1,005	782	672	33.2%
発電事業	43,126	39,632	38,622	10.4%
化石エネルギー権益事業 (うち一般炭鉱山開発事業)	15,808 (12,538)	11,192 (10,164)	11,564 (10,248)	26.8% ( 18.3%)
合計	59,939	51,606	50,857	15.2%



( ) 具体的な集計対象範囲は、以下のとおりです。

・提出会社及び子会社の直接的CO2排出と、各社の使用するエネルギーの生成に伴う間接的CO2排出。

(ただし、発電事業については持分法適用関連会社の排出も対象に含む)

・提出会社及び子会社、持分法適用関連会社の化石エネルギー権益事業で生産されたエネルギー資源の、他者の使用に伴う間接的CO2排出。

尚、カーボンニュートラル化とは、当社グループの事業によるCO2排出と、CO2排出削減への貢献を合わせたネットCO2排出量をゼロとすることを指す。

温室効果ガス排出量(GHGプロトコルに基づいた算出実績)

温室効果ガス(GHG)排出量の実績(速報値)は以下の通りです。なお、確定値については2025年9月に当社HPのサステナビリティ関連ページに掲載予定です。

GHG排出量は、GHGプロトコルを参考に策定した会社方針に基づき算定しております。

排出原単位は、環境省が公表する温室効果ガス排出量算定・報告公表制度の排出係数を使用しているほか、IEAが発行する「Emissions Factors 2024」に掲載された2022年の国別の排出係数等を使用しております。

< GHG排出量(Scope1/2) > (集計対象範囲 )

(単位：千t-CO2e)

	2023年度実績	2024年度実績	増減
Scope1(エネルギー起源CO2)	4,485	6,630	2,145
Scope1(エネルギー起源CO2以外のGHG排出量)	45	36	9
Scope2	572	490	82
合計	5,102	7,157	2,055

( ) 提出会社及び子会社

集計対象範囲の決定においては、2023年度よりGHGプロトコルの経営支配力基準を適用しております。

## 内部炭素価格

2023年4月より、当社内で内部炭素価格制度(ICP)を運用し炭素排出コストを算出しております。カーボンニュートラル社会の実現に資する新たな事業機会創出に向けた全社の施策検討や投資判断時の将来事業への影響等の確認に活用しております。

当社ICPにおいては、IEAが発行するWorld Energy Outlook 2024のNet Zero Emission Scenario(NZEシナリオ)の炭素価格の見通しを使用し、新規及び既存案件の所在地に応じたシナリオ分析を行っております。

## &lt; 当社ICPにおける炭素価格 &gt;

(単位：\$/t-CO<sub>2</sub>)

	2030年	2035年	2040年	2050年
ネットゼロ公約済み先進国	140	180	205	250
ネットゼロ公約済み新興国・発展途上国	90	125	160	200
ネットゼロ未公約の特定の新興国・発展途上国	25	50	85	180
その他の新興国・発展途上国	15	25	35	55

## (b) 気候関連の目標

当社グループとして、2050年度にカーボンニュートラル化を目指す目標を設定しており、中間目標としてグループのCO<sub>2</sub>排出量の総量を、基準年の2019年度比で2035年度までに、原則として50%以上削減する目標を設定しております。当該目標は、当社グループとして、パリ協定及び関連する世界的な合意を重視し、同協定に掲げられた社会のカーボンニュートラル化目標の達成に、より積極的な役割を果たすことを目的としております。

2050年カーボンニュートラル化目標の対象範囲は、当社単体及び子会社の直接的CO<sub>2</sub>排出と各社の使用するエネルギーの生成に伴う間接的CO<sub>2</sub>排出(ただし、発電事業については持分法適用関連会社の排出も対象に含める。)及び当社単体及び子会社、持分法適用関連会社の化石エネルギー権益事業で生産されたエネルギー資源の、他者の使用に伴う間接的CO<sub>2</sub>排出となっております。

## 気候変動関連の目標のレビュー及びモニタリング

当社グループの気候変動関連目標のレビューは、経営会議を経た上で、取締役会にて行っております。詳細は「(1) サステナビリティ経営の全体像 ガバナンス」の項目を参照ください。

当社グループの気候変動関連目標の進捗モニタリング指標としては、Scope1、Scope2排出量の推移のほか、2035年度目標のモニタリング指標として、火力発電事業のCO<sub>2</sub>排出量、再生可能エネルギー発電事業の発電容量、化石エネルギー権益事業のうち、一般炭鉱山から生じる間接的CO<sub>2</sub>排出量を設定しております。

## (3) 人権尊重に関する開示

当社は、従来、人間尊重を経営姿勢の基本とすることを経営理念の中で掲げておりますが、改めて住友商事グループ人権方針を制定し、人権を尊重する責任を果たすことを明確に示しております。取組に当たっては、「国際人権章典」及び国際労働機関(ILO)の「労働における基本的原則及び権利に関する宣言」が定める人権を尊重し、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」に則って活動しております。

## 住友商事グループ人権方針（2020年5月制定）

住友商事は、広く社会に貢献するグローバルな企業グループを目指し、人間尊重を経営姿勢の基本とすることを経営理念の中で掲げています。私たちは、企業に求められる社会的責任として人権を尊重し、社会とともに持続的に成長することを目指します。

住友商事は、2009年に経営理念と共通の価値観を提唱するものとして、人権や労働の分野を含む「国連グローバル・コンパクト10原則」に署名しています。また、「国際人権章典」及び国際労働機関（ILO）の「労働における基本的原則及び権利に関する宣言」が定める人権を尊重し、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」に則って活動します。

### 1. 適用の範囲

住友商事は、グループ全体のすべての役職員が人権尊重の責任を果たすよう努めます。また、住友商事は、サプライヤーをはじめとする取引先や事業パートナーに対し、本方針への賛同と理解、実践を求め、関与するバリューチェーンにおいて、ともに人権尊重を含む社会的責任を果たすよう働きかけていきます。

### 2. 人権デューデリジェンス

住友商事は、人権デューデリジェンスの取り組みを通じて人権への負の影響を特定し、その防止、または軽減を図るよう努めます。当社グループの活動が人権に負の影響を引き起こしたことが、または助長したことが明らかになった場合、適切な措置を講じることでその救済に努めます。

### 3. 適用法令の遵守

住友商事は、グループ全体の事業活動において、関連する国・地域の法令を遵守します。国際的に認められた人権と各国法の間に矛盾がある場合においては、国際的な人権規範を尊重するための方法を追求します。

### 4. ステークホルダーとの対話・協議

住友商事は、関連するステークホルダーとの対話と協議を行うことにより、人権尊重の取り組みの向上と改善に努めます。

### 5. 社内啓発

住友商事は、本人権方針が理解され、効果的に実施されるよう、住友商事グループの役職員に対し、適切な啓発活動を推進します。

### 6. 情報開示

住友商事は、人権尊重の取り組みについて、適切な情報開示を行います。

## ガバナンス

当社グループの人権に関するガバナンスは、サステナビリティ経営全般のガバナンスに組み込まれております。詳細は、「(1) サステナビリティ経営の全体像 ガバナンス」を参照ください。

## 戦略

### (a) 人権尊重意識の徹底と理解の浸透

当社グループは、幅広い国・地域、産業分野で事業活動を展開しており、その事業活動において人権の尊重を実現するためには、当社グループの役職員がビジネスと人権の考えを理解し、サプライヤーをはじめとする取引先や事業パートナーに働きかけることで、サプライチェーン全体で人権の尊重に努める必要があります。それらサプライチェーンにおける関係者がビジネスと人権に関する理解が進まない場合には、関連する従業員や地域コミュニティ等ライツホルダーへの負の影響が見落とされ、事業活動によってその負の影響のさらなる悪化につながり、結果的に製品やサービス供給の停滞による企業業績の悪化や、レピュテーションの悪化により企業価値が棄損するリスクがあります。逆に当社グループ内、さらにはサプライチェーンに働きかけることで、サプライチェーンのレジリエンス強化やレピュテーション向上による人材の獲得及びリテンションなどの効果が期待されます。

当社グループでは、上述の「住友商事グループ人権方針」や「住友商事グループのサプライチェーンCSR行動指針」を策定し、当社従業員への周知・徹底を図るとともに、当社グループ会社や取引先へ理解・賛同を求めよう努めております。

また、特に持続可能な調達を要する主要な天然資源については個別の方針を制定して取組んでおり、2022年3月に持続可能な森林経営、及び林産物の調達に関して、「森林経営方針」、「林産物調達方針」を策定しました。これら方針に基づき、森林事業を行う事業会社、林産物調達を行うサプライヤーに対して、人権を含めた調達方針に定めるコミットメントにつき確認しております。

#### (b) 人権デューデリジェンス

当社は、当社グループの事業活動が与える人権へのリスクを特定・防止・是正するために、2020年より人権デューデリジェンスを開始しております。2020年度は、その最初のステップとして、グループ全体の人権への影響・リスクを評価するために、優先的に対応すべき顕著な人権課題の特定に取り組みました。2021年度から2024年度にかけては、全事業を対象に人権デューデリジェンスを実施し、人権リスクの特定と評価を行いました。本取組により人権リスクの特定・評価に加えて、従業員へのビジネスと人権に関する理解の浸透にもつながっております。これまでの人権デューデリジェンスの結果については、当社HPを参照ください。

全事業を対象とする人権デューデリジェンスが一巡したことから、2024年度は、これまでの人権デューデリジェンスの結果及び各事業の特性・リスク等も踏まえた全社的なリスクマッピングをおこない、当社グループにおいて人権リスクが高い事業の特定に取り組みました。

今後は、ライツホルダーとのエンゲージメント等も含め強化した人権デューデリジェンスの実践などを通じて、リスクベースアプローチで取り組んでいきます。

また、サプライチェーン全体での人権尊重への取組の必要性や事業活動を行う上で注意を要する人権問題に関するe-learningを当社単体の全従業員に展開しており、2024年度は、海外地域組織及び連結子会社まで対象を拡大し、展開を完了しております。

#### (c) グリーバンスメカニズム(社外ステークホルダー向け通報窓口)の設置

人権尊重に関する意識の徹底や人権デューデリジェンス等の取組を通じて、事業活動に伴う人権リスクの特定や負の影響の防止・軽減を図っておりますが、すべての人権リスクを回避することは難しく、発生した負の影響につき速やかに是正することが重要と認識しております。

当社は、従業員を対象にした内部通報窓口のほか、一般の方やお客様を含む社外ステークホルダーの方々からのご意見やお問合せを受付対応しております。

2024年度からは、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」に準拠して苦情処理プラットフォームを提供する一般社団法人ビジネスと人権対話救済機構(JaCER)に正会員企業として加盟し、JaCERが提供する苦情処理プラットフォームでステークホルダーの方々から人権に関する様々な意見を受付けております。専門性を有する第三者を介して意見を受付け、公平性・透明性を向上し、受付けた事案については、サステナビリティ・DE&I推進グループ長を含む経営陣やサステナビリティ推進委員会に報告のうえ、適時・適切に是正、再発防止を徹底しております。

### リスク管理

#### (a) 新規投資に係るリスク評価

新規投資に係るデューデリジェンスの際には、事業の性格を踏まえ、環境評価や、人権・労働問題の評価をおこないます。リスク管理の実効性をさらに高めるため、投資申請時に、SASB等のリスク情報をもとに作成した社会・環境関連リスクの評価シートを作成し、各事業の内容・地域特性等から想定されるリスク及び機会を洗い出すとともに、全社投融資委員会などでの会議体においても社会・環境への影響を踏まえた意思決定が行われる体制を整えております。

(b) 既存事業に係るリスク評価

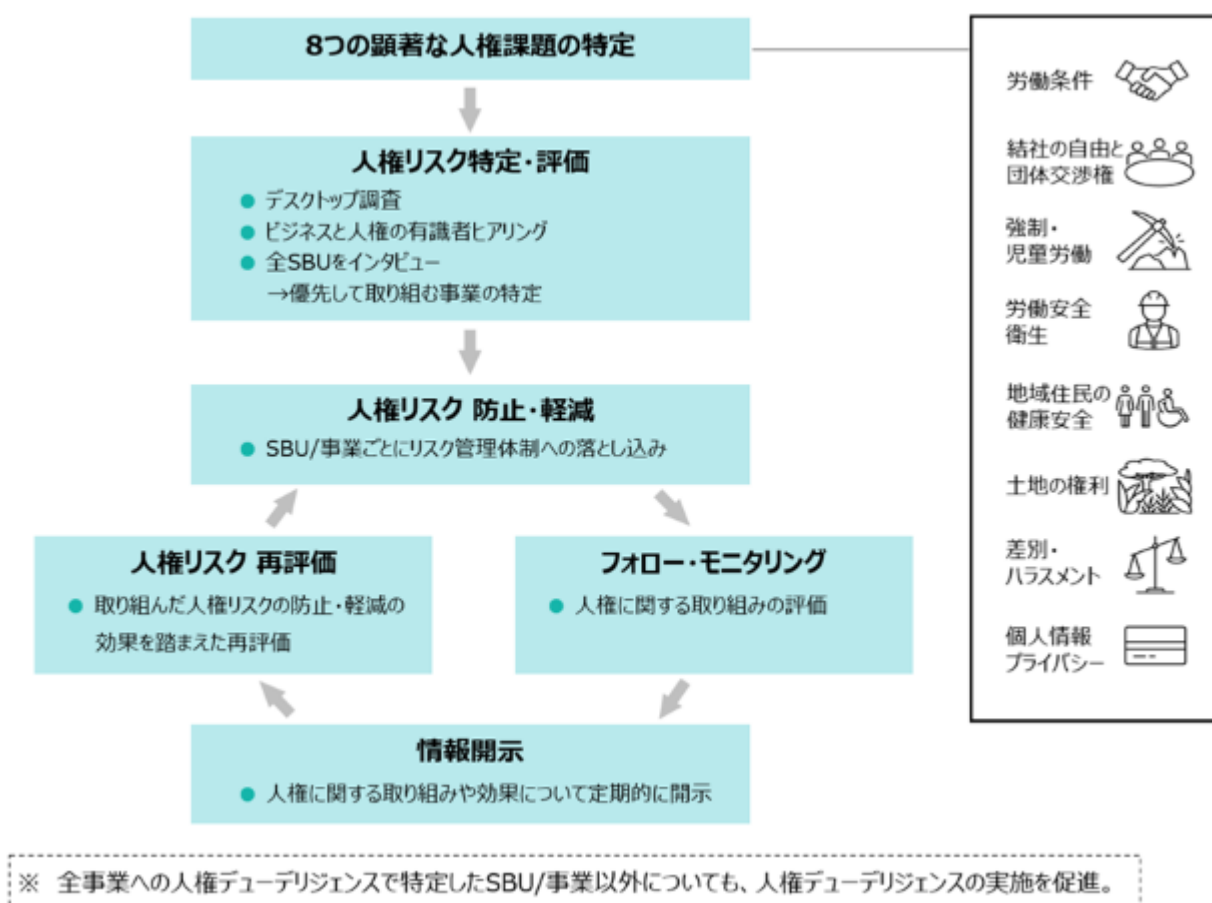
上述のとおり、2020年より人権デューデリジェンスを開始しております。

<人権デューデリジェンスのプロセス>

2021年度から2024年度にかけては、外部専門家を起用し、全てのSBUに対してインタビューを実施し、それぞれの事業におけるサプライチェーンや事業活動に関連する地域住民等、ステークホルダーへの影響を含めたビジネスの実態や顕在化事例を確認するとともに、想定される潜在的リスクについても特定し、それらに対する対応状況もヒアリングしました。ヒアリング結果を踏まえて、人権リスクの発生可能性と発生した場合に生じる深刻度の観点から、優先してリスク低減に取り組むべきSBU、あるいはSBU内の個別事業を特定しました。サステナビリティ推進部と対象SBU・対象事業会社が協力し、特定された人権リスクに対する具体的な防止・軽減策の検討・実行を進めております。

今後、リスクベースアプローチで人権デューデリジェンスに取り組むためには人権リスクが高い事業の特定が必要なことから、2024年度は、上述の通りこれまでの人権デューデリジェンスの結果及び各事業の特性・リスク等も踏まえた全社的なリスクマッピングをおこないました。具体的には、OECDが定めるデューデリジェンスのガイダンスに基づき、4つのリスク要因(セクター、製品、地理的、企業固有)を踏まえつつ、社外有識者の意見を得ながら、当社グループにおける人権リスクが高い事業の特定に取り組みました。

人権リスクへの対応については、そのリスクの深刻度や事業への関与度合い等、さまざまな要因によって対応方法や時間軸が異なることから、各SBUや事業会社が主体となり実施する必要があります。特定・評価した人権リスクについては、その重要性に基づき、各SBU・事業会社が優先順位付けをした上で、具体的なアクションプランに落とし込みPDCAサイクルを回しております。その進捗については、住友商事グループのマテリアリティの長期目標・中期目標達成に向けた具体的な取組として継続的にフォローし、定期的にサステナビリティ推進委員会から経営会議や取締役会へ報告し、議論しております。



(c) 受付けた事案への対応

当社のグリーンバンスメカニズムやグループ会社を通じて、社内外のステークホルダーの方々から受け付けた人権事案については、サステナビリティ推進部や関連する営業部署よりサステナビリティ・DE&I推進グループ長を含む経営陣やサステナビリティ推進委員会に直ちに事態が報告され、事実把握と最善の対応を速やかに実施しております。その進捗状況や対応策については、重要性に応じて、サステナビリティ推進委員会から経営会議や取締役会等へ報告、議論しております。

指標及び目標

2024年度に新たに定めたマテリアリティの一つに「人権を尊重する」を設定し、以下のとおり長期目標・中期目標を設定しております。詳細は「(1) サステナビリティ経営の全体像 指標及び目標」を参照ください。

マテリアリティ	長期目標	中期目標
人権を尊重する	・全事業・サプライチェーンにおけるすべてのステークホルダーの人権の尊重	・国連「ビジネスと人権に関する指導原則」、 「住友商事グループ人権方針」に則った人権尊重の浸透・徹底 ・安全な職場環境の確保

なお、人権に関する取組進捗の詳細は、当社HPのサステナビリティ関連ページを参照ください。また、2024年度の取組進捗については、2025年9月に当社HPのサステナビリティ関連ページに掲載予定です。

(4) 人的資本に関する開示

ガバナンス

当社では、重要な人材マネジメントに関する方針・戦略・施策は、経営会議で議論し、取締役会で重要な方向性の決定と監督・モニタリングを実施しております。

戦略

(a) 人的資本の方針・考え方

当社グループには400年以上にわたる歴史の中で受け継がれてきた住友の事業精神があり、その一つである「事業は人なり」は、当社グループの競争力の源泉、成長の原動力は「人」であるとする揺るぎない価値観です。こうした社員を大切にす文化は、当社グループのDNAとして受け継がれてきており、当社グループの経営理念や行動指針にも反映されています。また、グローバル人材マネジメントポリシーにて示しているグローバルベースでのタレントマネジメントに関するビジョンや考え方を実践しております。

グローバルに多種多様なビジネスを展開する当社グループは、経営資本を最大限活用し、社会課題の解決を通じて、新たな価値を創造し、中長期的かつ持続可能な企業価値の向上を目指しています。この価値創造モデルを牽引するのは、さまざまな知識・経験を持って事業を構想・推進する一人ひとりの社員、すなわち人的資本です。従い、当社グループは、多様な人財一人ひとりが働きがいを感じ、未来を拓く挑戦に邁進できるよう、この人的資本に継続的な投資を行い、その進化を図っていきます。

(b) 人的資本に対する取り組み

まず、当社グループのDNAと企業文化の共有・浸透を図ることで、社員のモチベーションや帰属意識を高めています。これにより、組織を超えて共通の目標に向かって一丸となる組織風土が醸成されております。

また、多様な人財を確保し、一人ひとりの違いを認め、尊重し、誰もが自分らしく活躍できる環境づくりを推進しています。これにより、多様な発想やイノベーションを生み出す土壌を醸成しております。

さらに、ビジネス戦略実行に必要なスキル・経験・能力を有する人財を育成し、グローバルに活躍できる経営人財のパイプラインを構築しています。こうした社員への成長機会への投資は、個々人の市場価値を高めるとともに、組織力の強化にも繋がっております。

加えて、社員の生産性向上とパフォーマンスの最大化に向けては、働きやすい環境と心身の健康をサポートする体制を整備しています。また、金銭的な報酬のみならず、非金銭的なキャリア開発の機会等を含めた、フェアで透明性の高いトータル・リワードを提供しております。

こうした取り組みにより、社員の成長がビジネスの成長を牽引し、その成果により創出された新たな成長機会が社員に還元される好循環の実現を目指しています。この人財を原動力とした持続的な好循環こそが、当社グループの成長の礎であると考えております。

< 多様性の確保 >

グローバルに事業を展開する当社グループでは、多様な視点や考え方を持つ一人ひとりが自分らしく力を発揮できる組織文化の醸成に取り組んでいます。こうした環境づくりは、個々の力を最大限に引き出し、新たな価値や革新を生み出す源泉となり、企業価値の向上にもつながると考えています。具体的には、以下のような様々な施策に取り組んでいます。

- ・ 年齢、ジェンダー、国籍等の属性に捉われない登用やキャリア支援：Pay for Job, Pay for Performance に基づいた職務等級制度、自律的なキャリア形成を支援するキャリア開発プログラム等。
- ・ 多様性への理解浸透のための社内啓発：Diversity Weeksを継続的に開催。社長対談や経営陣によるメッセージ発信、各種研修、介護・育児に関する社員座談会、アラムナイによるセミナー、労働組合との共催のファミリーデー等を実施。
- ・ 女性の活躍支援：社内メンター制度、社内外マネジメント研修への積極派遣、社内でも相談し合える女性のコミュニティ形成、配偶者の転勤時等のライフイベントに応じたアサイメントの柔軟対応等。
- ・ 障がい者の活躍支援：障がい者の働く環境の整備とさらなる雇用促進を目的に2014年に特例子会社住商ウェルサポート株式会社を設立。同社では一人ひとりの障がい、能力特性に合わせた活躍の場を創出し、基本動作やスキルが身につけられる指導環境を整備する等、職場への定着支援を積極的に実施。
- ・ LGBTQ+への取り組み：同性パートナーに福利厚生・人事制度を適用可、通称名の利用可、ユニバーサルトイレや相談窓口の設置等。

(補足)当社グループでは、Diversity, Equity and Inclusion(DE&I)を「価値創造、イノベーション、競争力の源泉」と位置づけております。人財の採用・登用においても、各国の雇用関連法規を遵守し、いかなる属性(人種、国籍、性別、年齢、性的指向、性自認、性表現等)に基づく不当な優遇・差別を行わず、適性と能力に基づく機会の提供を重視することを基本としております。

<健康経営と働き方改革>

社員一人ひとりが最大限に力を発揮するためには、心身の「健康」が最重要であり、これを基盤としてこそ、新たな価値創造を続けていくことができるという考えのもと、「イキイキワクワク健康経営宣言」を策定しております。また、高い付加価値を生み出すアウトプット志向の働き方を実現するため、社員の自立的且つ柔軟な働き方を促進しています。具体的には、以下のような様々な施策に取り組んでおります。

- ・心身の健康を支えるインフラ整備：社内診療所(内科・歯科・心療内科)、カウンセリングセンター、マッサージルームの設置等。
- ・女性特有の健康課題に対する理解促進：フェムテック展示会の開催。
- ・ヘルスリテラシー向上・健康維持に向けた施策：未病・予防の観点から、各種健康セミナーを実施するとともに、健康保険組合との協働による健康施策を展開。ストレスチェックは海外組織も含めて実施し、その分析結果を職場環境の改善に活用。また、海外赴任者向けにはグローバル医療サポートを提供。さらに、長時間労働者に対する面談による原因解明と改善策の速やかな実行を通じた長時間労働防止の徹底。
- ・各種補助：健康診断・人間ドックの費用補助、高度医療見舞金制度の導入、福利厚生のカフェテリアプランにおける健康・育児・介護に関する支援の強化等。
- ・柔軟な働き方の促進：テレワーク制度、コアタイムの無いスーパーフレックス制度、ドレスコードフリー等。
- ・多様なライフとキャリアを支援する制度：子のみを帯同する海外駐在への支援、男性の育児休業取得の促進、配偶者の転勤同行後の復職制度(配偶者転勤時退職制度)、保育施設との提携、介護セミナーや専門家による個別相談等。



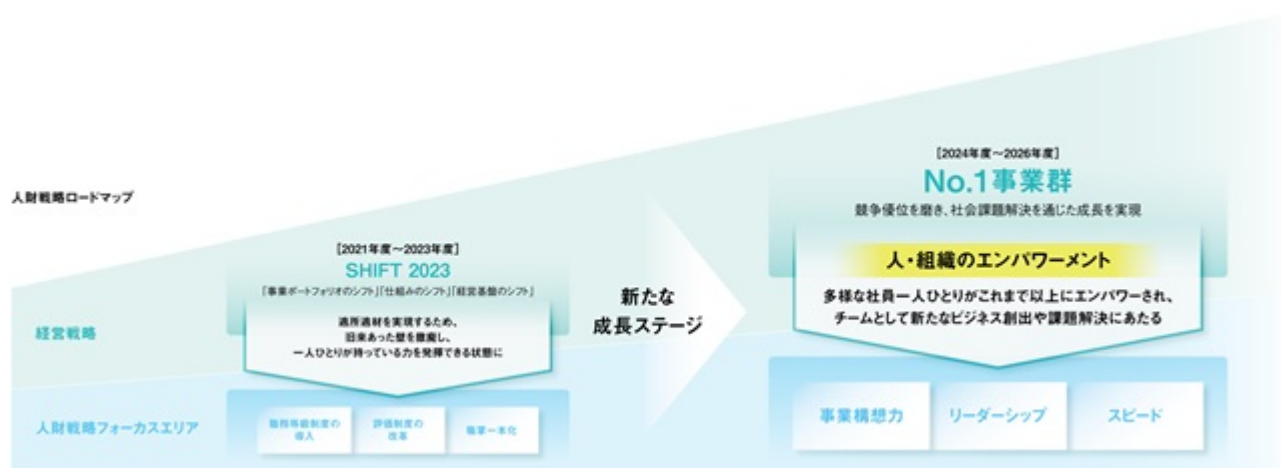
### (c) 人財戦略ロードマップ

長期的な観点のみならず、中期経営計画の実現に向け、戦略実行力を高めるため、戦略ステージ毎に注力すべき施策も特定したうえで、人財戦略を推進しております。

前中計においては、経営基盤のシフトとして、人事諸制度の基盤整備に取り組みました。具体的には、年次管理を撤廃し職務の大きさに基づき等級を決定する「職務等級制度の導入」、他者との比較による相対評価から個々人の育成に主眼を置いた絶対評価に転換した「評価制度の改革」、コース別人事管理を撤廃し、プロフェッショナル職に統一した「職掌一本化」です。この3つの打ち手を講じ、旧来あった壁を撤廃し、適所適材の実現と一人ひとりが持っている力を発揮できる状態を目指しておりました。

2024年からスタートした中期経営計画2026では、「人と組織のエンパワーメント」をNo.1事業群を目指すための重要な要素の一つとして掲げております。成長のステージに大きく舵をきった現中計において、人と組織の力をこれまで以上に引き出すことで、戦略実行力を高めていきます。変化が激しく複雑で予測がつかないビジネス環境において、“Unlock Your Power”を標榜し、多様な知識・経験を持つ社員一人ひとりが、これまで以上にエンパワーされ、Enriching lives and the worldの実現に向けて夢中になれる職場で、新たなビジネス創出や課題解決に当たることを追求します。特に、当社グループにおける、人と組織が具備すべきケイパビリティとして、「事業構想力」「リーダーシップ」「スピード」を優先事項とし、飛躍的成長を確実なものにしていくため、さまざまな施策を講じております。具体的な取り組み事例は以下のとおりです。

- ・経営人財の育成：将来の重要ポジションの後継候補を計画的に育成するため、必要なスキル・経験を確実に身につけた候補者を多く輩出することを目指しております。ノミネーションを通じてポテンシャルのある人財を早期に特定し、タレントプールを構築、育成のためのタフアサイメントポジションを設定・マッチングし、育成のサイクルを回すことで、経営人財を確実に輩出していきます。
- ・多様な“個”の意志・ポテンシャルを最大限引き出す施策：社員一人ひとりの意志を尊重し、自律的なキャリア形成を支援するため、社内公募制をより柔軟に利用できる制度に改定し、拡大させております。また、平等なキャリア開発機会の提供の一環として、「いつでもどこでも誰でも」自ら学べるe-learningプラットフォームを2024年4月に導入しております。将来の社員に向けては、新卒採用において、一人ひとりの「WILL(意欲)」を大切にすることを意図した、初期配属を入社前に確定できる「WILL選考」を行っております。
- ・ラインマネージャーエンパワーメント：任用・異動・評価等の人事関係事項をラインマネージャーに権限委譲し、より一層、一人ひとりの社員に向き合い、戦略に合致した効率的かつ効果的な組織運営を推進しております。ラインマネージャーに求められるスキル向上に注力しており、ラインマネージャー向けサイトの開設や、e-learningを提供しております。



## リスク管理

詳細については、「3 事業等のリスク 人的資本に関するリスク」をご参照願います。

## 指標及び目標

指標	実績		目標
	FY2023	FY2024	
(a) <u>働きがいある職場と社員エンゲージメント</u> ( )1			
社員エンゲージメント指数	68%	70%	前年同水準維持
社員を活かす環境指数	68%	71%	または改善
(b) <u>女性活躍推進</u> ( )2			2030年度での達成目標
女性管理職比率	9.6%	10.4%	20%以上
女性部長級比率	2.4%	2.6%	10%以上
女性取締役・監査役比率	18.8%	18.8%	30%以上( )3

- ( )1 当社グループに属する全ての会社において指標及び目標を設定しているものではありません。  
働きがいある職場と社員エンゲージメントにつきましては、当社単体及び当社の国内外拠点における指標及び目標を記載しております。
- ( )2 同様に、女性活躍推進につきましては、当社単体における指標及び目標(該当年度の翌年度4月1日時点)を記載しております。
- ( )3 日本経済団体連合会が2021年3月に公表した「2030年30%へのチャレンジ」に賛同し、設定したものです。

### (a) 働きがいある職場と社員エンゲージメント

2023年度から当社の国内海外拠点を含めたグローバルベースで、年1回のエンゲージメントサーベイを実施しております。上記の人的資本の方針・考え方に基づき、人的資本に対する取り組みを実行する過程で、エンゲージメントサーベイで計測する「社員エンゲージメント」「社員を活かす環境」が向上していくと考えており、当社における目標を上表のとおり設定しております。

本サーベイでは、組織へのコミットメントの度合いや仕事に対する自発的な取り組み意欲を示す社員エンゲージメント、及び、社員一人ひとりの持つ能力を発揮するための働く環境について調査しております。結果は、社員と共有し、各現場でさまざまな取り組みを行っております。また、執行役員の毎年の目標においても、エンゲージメント及びDE&Iにかかる目標数値を設定し、その結果は、譲渡制限付業績連動型株式報酬の株式交付割合に反映しております。

### (b) 女性活躍推進

グローバルベースで様々な領域で活躍する女性を育成していくため、足下での状況を踏まえた上で、2030年度達成に向けた当社における目標を上表のとおり設定し、継続的に取り組みを進めております。

2022年には、コース別人事管理を廃止し、職掌を一本化することで、職掌にとらわれず、個々人のスキル・能力・意欲等に応じてキャリア形成が可能な制度へと移行しました。また、従来整備しているライフイベントと就業の両立支援策に加え、女性リーダーの登用・育成を一層加速させていくための強化策を、シニアマネジメント層の議論を経て実行に移しております。具体的には、配偶者の転勤時等のライフイベントに応じたアサインメントの柔軟な個別対応や、社内で相談し合える女性のコミュニティ形成等、活躍の阻害要因を極力排除し、真に力を発揮し成長できる機会を提供しております。さらに、各組織においても、個別の課題に応じて、メンター・コーチング制度やネットワーキング施策等に取り組んでおります。

### 3 【事業等のリスク】

当社の事業その他に関するリスクとして投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる事項には以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する情報は、別段の記載がない限り、当期末時点における当社の判断、目標、一定の前提または仮定に基づく予測等であり、多くの要因によって実現しない可能性があり、また、予測等に基づき策定した中期経営計画を修正する可能性や達成できない可能性もあります。

#### (1) 当社グループにおけるリスクマネジメントの基本方針・体制

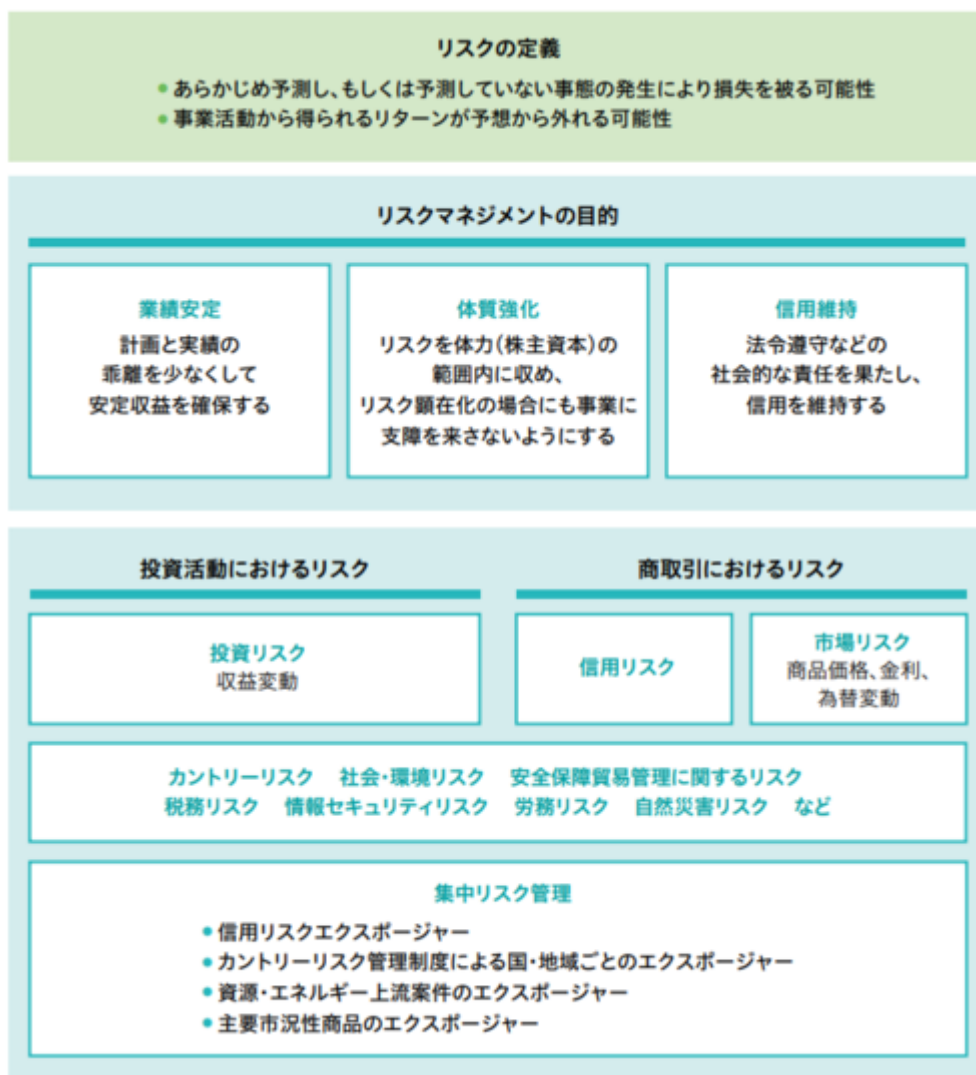
当社においては、「リスク」を「あらかじめ予測し、もしくは予測していない事態の発生により損失を被る可能性」及び「事業活動から得られるリターンが予想から外れる可能性」と定義し、以下3点をリスクマネジメントの目的としております。

「業績安定」

「体質強化」

「信用維持」

当社は、営業活動を投資と商取引に大別の上、それぞれに固有のリスクファクター及び双方に共通するリスクファクターを特定し、その発生する蓋然性及び発生した時の影響を分析・評価しております。



## (2) 事業投資に係るリスク

### 全般

当期末現在、当社は315社の連結子会社及び192社の持分法適用会社を有しています(注)。当社では連結子会社及び持分法適用会社への投資に関しては、技術革新等を含む事業環境の変化や、主要顧客の喪失、原料価格の上昇等により、計画した利益が獲得できず、投下資金の回収不能や撤退時における追加の資金負担といったリスクが考えられます。当社ではこれらリスクを管理するため、新規投資実行時及び実行後のモニタリングに大別して様々な制度を導入しています。

(注) 連結子会社が保有する関係会社のうち、当該連結子会社にて連結または持分法処理されているもの(当期末現在、子会社339社、持分法適用会社72社)については、上記会社数から除外しています。

### (a) 新規投資実行時

取り組みの初期段階から「投資テーマ」を明確にし、デューデリジェンスによって重点的に検証しています。加えて、当該事業リスクに応じた割引率を適用することにより、投資対象の「適正な価格」を算定するとともに、2021年には、過去の大型投資案件の計画未達・損失発生等の要因を網羅的に分析し、新たに投資規範を設定、新規投資検討の際には常にこの規範に照らして議論するなど、定性・定量の両面から評価を実施しています。また、投資案件の意思決定に際しては、案件の規模や重要性に応じて、検討・実行の各段階において、経営会議及びその諮問機関である全社投融資委員会、またはグループ経営会議(各営業グループにおける投資意思決定機関)を開催し、個別案件の戦略上の位置付け、案件選定の背景・理由、並びに投資後のバリューアップ施策の前提とその確からしさなど、投資の成否を左右する諸条件について早い段階から課題の特定、議論の深掘りを行うとともに、その対応策も踏まえた案件実行可否につき審議しています。

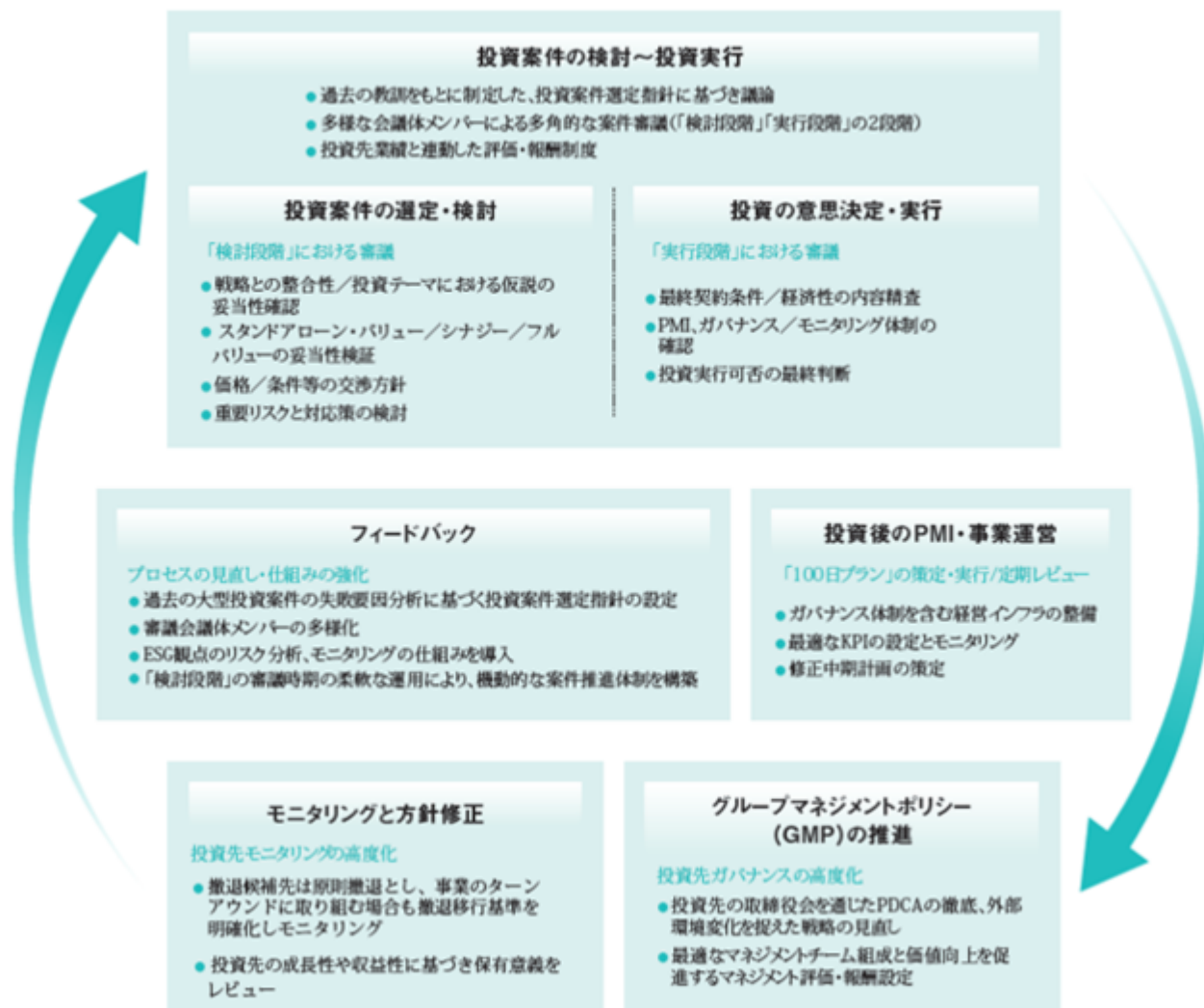
### (b) 投資実行後

投資実行後の支援にあたっては、投資の意思決定時点において課題を明確にし、投資実行後もスムーズに課題解決に取り組める体制を整えています。特に重要な案件については、統合支援機能として「100日プラン(注) 実行支援制度」を設けています。更に、投資先のモニタリング制度として、2018年度より「フルポテンシャルプラン」を導入し、ROIC/WACCなど複数の定量指標に基づくスコアリングによって投資先を分類、課題先は明確な時間軸に基づき改善、又は撤退を促し、投資ポートフォリオの質の向上を進めてきました。その結果、一定の改善、成果が得られたことから、2025年度より本制度を改定し、一定の定量基準にて撤退候補先を洗い出すとともに、営業グループの自律経営という方針のもと、投資先の成長性や収益性、新規投資案件の進捗状況にフォーカスした投資先レビューの枠組みへ高度化させ、従来以上にポートフォリオの入れ替え、最適化に取り組んでいます。

また、ガバナンスの高度化を目的とし、投資先の事業に則したKAI、KPI設定を通じた経営の可視化、最適なマネジメントチームの組成、及び事業価値向上を促進するマネジメント報酬の設計等を通じ、事業会社における業務品質の向上を図っています。

さらに、価値向上実現へのコミットメントを高めるべく、投資パフォーマンスに連動した報酬制度を導入しました。

(注) 投資実行後の早い段階で、投資先のマネジメントと目標とすべき経営指標や財務指標を含めた事業価値最大化を図る中期計画を策定すべく、経営インフラの構築・整備を行う活動のこと。



#### 鉱物資源、ガス開発・生産事業に係るリスク

当社は、鉱物資源、ガス等の開発事業を各国で展開しており、以下に例示するようなリスクを負っています。これらが顕在化することにより、当社の業績及び財政状態が悪影響を受ける可能性があることから、当社では、マーケット情報の収集や分析に取り組み、当該事業のプロジェクトマネジメントの強化に努めています。

- 開発事業において、計画を超えた開発費用の増加や工期の遅延が起ること
- 事業参画前には専門家を起用して十分な地質調査を実施しますが、それにもかかわらず事業開始後に埋蔵量が変動すること
- 操業にかかわる技術的問題等に起因して、生産量が計画を下回り、あるいは生産コストが上昇すること
- 許認可の取得・更新の遅延、税制の変更、事業資産の接収や権利の侵害等、事業所在国の政府にかかわる事由に起因して計画が実現しないこと

### (3) タイプ別リスク

#### 信用リスク

当社は取引先に対し、売掛債権、前渡金、貸付金、保証その他の形で信用供与を行っており、信用リスクを負っています。また、当社は、主としてヘッジを目的とするデリバティブ取引を活用しており、当該取引にも契約相手先の信用リスクが存在します。

当社では、内部格付制度に基づく取引先等の信用力チェックや担保・保証等の取得、取引先の分散等により、かかるリスクの管理に努めており、また、上記の信用リスクが顕在化した場合に備えるため、取引先の信用力、担保価値その他一定の前提、見積り及び評価に基づいて貸倒引当金を設定していますが、予期せぬ要因等によりこれら取引先、契約相手先が、支払不能、契約不履行等に陥る場合、当社の業績及び財政状態が悪影響を受ける可能性があります。

#### 商品市況の変動に係るリスク

当社グループは金属・エネルギーを始めとする各種商品の売買を行っており、当該商品の価格変動リスクを負っています。

当社は、商品ごとの枠設定による管理体制の構築や、ヘッジ取引等によりリスクの軽減に努めており、主要な商品については、ポジション枠及び損失限度枠の設定、ミドル・バックオフィスの設置により職務分離を確保しています。

また、当社グループは直接・間接的に鉱物・原油及びガス資源権益を保有しており、生産物の価格変動リスクを負っています。これら事業については、ヘッジポリシーを定め、ヘッジが必要と判断される場合は、デリバティブ取引等を用いてヘッジを実施することにより業績の下振れリスクを抑制しています。

#### カントリーリスク

当社は、日本を含む60ヶ国以上において商取引及び事業活動を行っており、関係各国の政治・経済・社会情勢等の事業環境の変化に起因して生じる事業遅延・停止等が当社の業績及び財政状態に悪影響を与える可能性があります。

当社は、案件ごとに保険を付保するなどのリスク回避策を講じるとともに、社内国格付に応じたエクスポージャーの上限目安額を設定し、国ごとのエクスポージャー管理を実施することにより事業ポートフォリオが適切な分散を保つよう管理しています。

ロシア及びウクライナ関連ビジネスにおいては、住友商事グループの役職員とその家族、取引先をはじめとする、すべてのステークホルダーの安心と安全を最優先事項として掲げています。また、取引先を含む事業パートナーやステークホルダーとの協議を踏まえ、社長を議長とする経営会議の管理の下で、住友商事の危機対応方針に即し対処しています。

#### 金利・為替の変動に係るリスク

当社は、事業資金を金融機関からの借入または社債・コマーシャルペーパーの発行等により調達しています。また、当社は取引先に対し、売掛債権、前渡金、貸付金、保証その他の形で信用を供与する場合があります。これらの取引により生ずる収益・費用及び資産・負債の公正価値は、金利変動の影響を受ける場合があります。

また、当社が行う外貨建投資並びに外貨建取引により生ずる収益・費用及び外貨建債権・債務の円貨換算額、並びに外貨建で作成されている海外連結対象会社の財務諸表の円貨換算額は、外国為替レートの変動の影響を受ける場合があります。

当社ではこれら金利変動、外国為替レートの変動によるリスクを回避するため、デリバティブ等を活用していますが、これらによりリスクが十分に回避できる保証はありません。

#### 株式市場の変動に係るリスク

当社が保有する市場性のある有価証券は、日本企業が発行する株式への投資が大きな割合を占めており、日本の株式市場が今後低迷した場合には、有価証券の公正価値の変動によって、当社の業績及び財政状態が悪影響を受ける可能性があります。また、当社の企業年金では、年金資産の一部を市場性のある株式により運用しています。よって、株価の下落は年金資産を目減りさせるリスクがあります。

#### 不動産等、固定資産の価値下落に係るリスク

当社は、日本及び海外において、オフィスビルや商業用施設、居住用不動産の開発、賃貸、保守・管理事業等

の不動産事業を行っており、不動産市況が悪化した場合には、業績及び財政状態が悪影響を受ける可能性があります。

また、地価及び賃貸価格の下落が生じた場合には、当社が保有する賃貸用の土地及び建物、並びに開発用の土地及びその他の不動産の評価額について、減損処理を行う必要が生ずる可能性があります。

不動産のほか、当社が所有する他の固定資産についても減損のリスクに晒されており、当社の業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 情報セキュリティに係るリスク

当社は、情報セキュリティの重要性を認識しており、関連規程の整備や役職員への啓発、情報セキュリティを確保するための技術的な対策等を施し、情報資産を管理することに努めています。また、テレワーク環境等、情報システム利用環境の多様化に応じた情報セキュリティの強化も図っています。さらに、当社は事業活動の多くを情報システムの機能に依存していることから、情報システム運営の上でも安全性の確保に努めています。しかしながら、サイバー攻撃が年々巧妙化する中、予期せぬ外部からのサイバー攻撃や不正アクセス、ウィルスやマルウェアの侵入、情報システムの機能不全等により、情報の漏洩・滅失・毀損、事業活動の一時的停止等、当社の事業活動が重大な悪影響を受ける可能性があります。

これらのリスクに適切に対応するため、チーフ・インフォメーション・オフィサーを委員長とするIT戦略委員会を中心に、2017年10月制定の「情報セキュリティ基本方針」に沿って、情報資産の適切な管理に努めています。また、外部からのサイバー攻撃や不正アクセス等に対してはシステム上の対策に加え、外部専門機関とも連携の上、最新情報を入手し、適切かつ迅速に対応できるように努めています。

#### リーガル・コンプライアンスリスク

当社は、日本及び海外において、多種多様な事業活動を手掛けているため、広範な法律及び規制に服しています。これらの法律及び規制は、事業及び投資認可、輸出入活動(国家安全保障上の規制を含む)、競争法制、汚職・腐敗行為防止、為替管理、金融商品取引、個人情報・データ保護、人権保護、環境保護、消費者保護、関税及びその他の租税等の分野にわたることに加え、国によっては追加的または将来制定され得る関係の法律及び規制に新たに服する可能性があります。また、新興国においては、法令の欠如、法令の予期し得ない変更、並びに司法機関及び行政機関等による規制実務の変更によって、法令遵守のための当社における負担がより増加する可能性があります。

これらの法律及び規制の遵守を徹底するため、当社は、コンプライアンスに関する最高責任者としてチーフ・コンプライアンス・オフィサーを置いており、チーフ・コンプライアンス・オフィサーは、コンプライアンス施策の企画、立案及びその実施につきコンプライアンス委員会から助言を受け、コンプライアンスに関する適切な施策を策定・実行しています。また、コンプライアンスの基本方針を住友商事グループ全体に明確に示すために、当社は、「住友商事グループ・コンプライアンスポリシー」を制定し、セミナー等の継続的な啓発活動を通じて、グループ全体への「コンプライアンス最優先」及び、万一、コンプライアンス上の問題が発生したときは直ちに上司あるいは関係部署に対して事態を報告し、最善の措置をとること、すなわち「即一報」の意識の浸透・徹底を図っており、コンプライアンス問題の発生防止に努めています。

しかしながら、このような取り組みをもってしても、当社または当社グループに属する役職員が、現在または将来の法律及び規制を遵守できなかった場合には、罰金等のペナルティの対象になるとともに、事業が制約され、信用の低下を被る可能性があるため、当社の事業展開、業績、財政状態及び社会的信用に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。



#### 訴訟等に関するリスク

当社は、日本及び海外において訴訟等の係争案件に関わっています。また、事業遂行上、偶発的に発生する訴訟等やそれに至らない請求等を受ける可能性があります。

訴訟等に固有の不確実性を考慮すると、現時点において、当社の関わる訴訟等の結果を予測することはできません。また、これらの訴訟等で当社が勝訴するという保証や、将来において当社の社会的信用や当社の業績及び財務状況がそれらの訴訟等による悪影響を受けないという保証はありません。

#### 社会・環境リスク

当社グループは、世界中の異なる国・地域で、複数の分野に跨り事業を展開しており、その事業活動は、地球環境や地域社会、顧客、役職員等のステークホルダーにさまざまな影響をもたらします。そのため、当社グループの事業活動が、人々の人権や地球環境に負の影響を与えた場合には、その影響の解消・緩和や損害の賠償等による追加的費用の発生や事業の停止等によって、財政状態の悪化、信用の毀損等の影響を受ける可能性があります。

当社は、社会・環境に配慮し、社会とともに持続的に成長することを目指し、「環境方針」「人権方針」「サプライチェーンCSR行動指針」を制定して、社会・環境問題に関する考え方を明確にしています。持続可能な調達を要する主要な天然資源についても、個別の方針を制定して取り組んでいます。事業活動が与える社会・環境面への影響を適切に管理するために、新規投資の際には、各事業の社会・環境への関わりや影響、それらの管理の状況を確認し、投資実行後も、定期的なモニタリングを行うなど、社会・環境リスク管理の全社的なフレームワークを整えています。

世界的な重要課題である気候変動に関しては、事業を通じて、社会の持続可能な発展に必要な気候変動問題の解決、カーボンニュートラルな社会の実現に貢献する方針を掲げ、発電事業における再生可能エネルギーへのシフトなど、より環境負荷の低い事業ポートフォリオへの継続的なシフト等の取り組みを進めています。

また、人権の尊重に関しては、当社グループの全事業とサプライチェーンにおいて人権が尊重されるよう努めることを目標に掲げています。当社全事業・サプライチェーンを対象として実施した人権デューデリジェンスの結果などを踏まえ、全社的なリスクマッピングをおこない、当社グループにおける人権リスクが高い事業を特定しております。各SBUや事業会社が主体となり、引き続き人権リスクの低減・防止に努めます。

#### 自然災害等に関するリスク

当社が事業活動を展開する国や地域において地震、津波、大雨、洪水等の自然災害、または新型インフルエンザ等の感染症が発生した場合に、当社の事業に悪影響を与える可能性があります。当社では地震災害等に備え、災害対策マニュアルや事業継続計画(BCP)の作成、社員の安否確認システムの構築、災害用物資の備蓄、防災訓練、建物・システムの耐震化及びデータのバック・アップ等の対策を講じていますが、これによって災害による被害を十分に回避できる保証はありません。

#### オペレーショナルリスク

当社は、営業グループ、国内外の地域組織及び全世界のグループ会社を通じて、幅広い分野でビジネスを展開しており、それぞれの組織において内部統制を適切に構築する必要があります。しかしながら、当社が内部統制を適切に構築したとしても、役職員の事務処理ミスや不正行為等のオペレーショナルリスクを完全に防止することができる保証はありません。事務処理ミスや不正行為等が発生した場合、当社は財政状態の悪化、信用の毀損等の悪影響を受ける可能性があります。これらのリスクをできる限り抑えるために、内部統制に関する基本規程を定め、適正な内部統制の構築・運用・評価・改善を通じて、グループガバナンスの向上及びグループ全体の業務品質向上に取り組んでいます。



#### 資金の流動性に関するリスク

当社は、事業資金を金融機関からの借入または社債・コマーシャルペーパーの発行等により調達しています。金融市場の混乱や、金融機関が貸出を圧縮した場合、また、格付会社による当社の信用格付の大幅な引下げ等の事態が生じた場合、当社は、必要な資金を必要な時期に、希望する条件で調達できない等、資金調達が制約されるとともに、調達コストが増加する可能性があり、当社の業績及び財政状態に悪影響を与える可能性があります。

そのため、現預金、コミットメントライン等の活用により十分な流動性を確保するとともに、調達先の分散や調達手段の多様化に努めており、これにより、財務健全性の維持・向上を図ります。

#### 繰延税金資産に関するリスク

当社及び連結子会社は繰延税金資産の回収可能性の評価を、有税償却に関する無税化の実現可能性やその時期、当社及び連結子会社の課税所得の予想など、現状入手可能なすべての将来情報を用いて判断しています。当社及び連結子会社は、回収可能性を見込めると判断した部分について繰延税金資産を計上していますが、将来における課税所得の見積りの変更や法定税率の変更を含む税制改正等により回収可能額が変動する可能性があります。

また、経営環境悪化に伴う事業計画の目標未達等により、将来の課税所得の見込みが、現在のタックス・プランニング上の見込みよりも低下した場合、繰延税金資産の回収可能額が減少し、繰延税金資産を減額することになり、当社及び連結子会社の業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 人的資本に関するリスク

当社グループが事業を展開する地域・分野及びビジネスモデルは劇的に多様化しており、環境は非連続かつ相対的なスピードで変化しています。ビジネスを展開するにあたって、特定分野に高度な専門性及び経験を持った人材が必要となる可能性は常にあります。当社では、タイムリーに社内外のTop Tierプロフェッショナル人材を確保するために、通年採用を実施し、また人材育成、健康経営・働き方改革の推進、競争力のある報酬やキャリア開発の機会の提供等を通じて、多様な人材一人ひとりが働きがいを感じ、未来を拓く挑戦に邁進できる、魅力的な職場環境の整備に取り組んでいます。

しかしながら、ビジネスモデルの急激な変化により特定の専門人材に対する需要が急増する、あるいは当該専門人材に対する労働市場が成熟しておらず、加えて当社の人材の確保・育成の取り組みをもって十分な対応が想定通りに進まない場合、当社の事業が悪影響を受ける可能性があります。

#### (4) 集中リスク

当社グループの商取引及び投資活動において、特定の国、分野、または取引先に対するエクスポージャーが集中するリスクがあります。事業環境の悪化等により当社が期待するリターンが得られない、もしくは損失を被る場合は、当社の業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社は、特定の国・地域に対するリスクエクスポージャーの過度な集中を防ぐために、カンントリーリスク管理制度を設けています。また、特定分野への過度な集中を避け、バランスの取れた事業ポートフォリオを構築するために、戦略会議や大型・重要案件の審議機関である投融資委員会において、営業グループやビジネスラインへ配分する投下資本額について十分なディスカッションを行っています。また、当社グループとして成約残及び債権残が高額になる取引先については定期的に状況をモニターしています。具体的な取り組みは以下のとおりです。

- ・当社が抱えるエクスポージャーが大きい特定の国については、前述のカントリーリスク管理制度に則りきめ細かく管理しています。
- ・資源・エネルギー上流案件については、定期的なプロジェクト価値のモニタリングを実施しています。
- ・定期的に大口債権残・成約残のある先との取引状況や当該取引先の経営状況等の情報を把握し、管理しています。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 企業環境

当期の世界経済は、緩やかな持ち直しの動きが続きましたが、多くの国での政権交代により、政策の不確実性が高まりました。特に米国の大統領選以降は、世界の政治経済の不透明感が増し、経済見通しの重しとなりました。米国は、堅調な雇用情勢を受けて家計消費が経済活動をけん引した一方で、投資活動の伸び悩みを受けて、金融政策は約2年半ぶりに緩和へと転じました。欧州ではエネルギー価格の高止まりやグリーン投資の停滞などにより景気回復は遅れ、財政支出増で対応するなど成長回帰に向けて政策を転換しました。中国は、不動産問題が依然として景気回復の重しとなり、内需は力強さを欠いています。アジア諸国は、中国からの輸出圧力の強まりや米国の関税引き上げへの対応もあって、回復基調は続いているものの、減速感が強まりました。

紛争が続いているロシア・ウクライナやイスラエル・ハマス情勢については、停戦合意へ向けて歩み出す動きもあるものの、予断を許さない状況が続いています。米国がパリ協定、WHOやIPEF(インド太平洋経済枠組み)などの国際的枠組みから離脱し、また、NATOへの関与を減衰させることは、多くの企業の経営判断に影響を及ぼし、世界の貿易や投資に変化をもたらしました。さらに、米国を中心に反ESGや反DE&Iの動きが強まり、欧州においてもサステナビリティ関連施策の見直しが行われていることは、金融機関や事業会社による再生可能エネルギー・サステナビリティ関連投融資に影響を及ぼしました。

国際商品市況は、先行き不安を反映して金価格が史上最高値を更新しました。エネルギー関連では、厳寒の影響で欧州の天然ガス価格が上昇したものの、一時的な動きに留まりました。石油では、協調減産にもかかわらず、総じて低位安定した値動きとなりました。一方、気候変動や安全保障にかかわる重要鉱物では供給不安が高まりましたが、EVや風力発電などの需要が弱まり、需給状況は不安定となっています。

国内経済は、緩やかな回復基調が続き、我が国の名目国内総生産(GDP)額は初めて600兆円を超えました。GX(グリーン・トランスフォーメーション)やDX(デジタルトランスフォーメーション)の取組により、設備投資も回復の動きが続いています。一方、食料品を中心に物価が上昇し、実質賃金がプラス圏で安定しないため、個人消費は横ばい圏内の動きとなりました。

為替レートは、約35年振りに一時1ドル160円まで円安が進行しました。また、好調な企業業績を反映して日経平均株価は最高値となる約42,000円へと上昇したものの、為替市場で一服感が強まったことや長期金利の上昇、先行き不透明感の強まりを受けて反落しました。

## (2) 業績

(単位：億円)	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)	増減額	主な増減要因
収益	69,103	72,921	+ 3,818	
売上総利益	13,425	14,448	+ 1,023	・自動車流通販売事業 堅調に推移 ・デジタル事業 ネットワンシステムズ 新規連結による増 ・海外発電事業 既存事業における収益増
販売費及び一般管理費	9,276	10,397	1,121	・人件費上昇の影響
固定資産損益 (注) 1	307	2	+ 304	
その他の損益	300	119	+ 181	
利息収支 (注) 2	163	273	109	
受取配当金	137	149	+ 13	
有価証券損益	37	380	+ 343	・当期 ティーガイア売却関連益あり
持分法による投資損益	1,724	2,770	+ 1,046	・前期 ミャンマー通信事業 貸倒引当金計上の反動増 ・前期 マダガスカルニッケル事業 減損損失の反動増 ・前期 米国タイヤ販売事業 直営小売事業売却に伴う利益の反動減
税引前利益	5,276	6,956	+ 1,679	
法人所得税費用	1,015	866	+ 149	
当期利益	4,261	6,090	+ 1,829	
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	3,864	5,619	+ 1,755	

(注) 1 固定資産損益 = 固定資産評価損益及び固定資産売却損益の合計

(注) 2 利息収支 = 受取利息及び支払利息の合計

## (3) 事業セグメント

当社は戦略を軸とする「Strategic Business Unit」(SBU)を基本単位とし、戦略上の親和性の高いSBUを束ねる組織として9つのセグメント(グループ)に区分しております。

9つのセグメントは鉄鋼グループ、自動車グループ、輸送機・建機グループ、都市総合開発グループ、メディア・デジタルグループ、ライフスタイルグループ、資源グループ、化学品・エレクトロニクス・農業グループ、エネルギー・トランスフォーメーショングループから構成されております。

当社は、2024年4月1日付で、「事業部門」・「エネルギー・イノベーション・イニシアチブ」及び「本部」・「部」を廃止し、戦略事業単位であるSBUをベースとした組織運営を行っております。これに伴い、前期のセグメント情報は組替えております。

前期及び当期の売上総利益、当期利益(親会社の所有者に帰属)の事業セグメント別実績は以下のとおりであります。

## 事業セグメント別売上総利益の内訳

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (億円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
鉄鋼	1,914	1,883	31	1.6
自動車	1,564	1,662	+ 98	6.3
輸送機・建機	1,844	2,003	+ 159	8.6
都市総合開発	1,171	1,196	+ 25	2.1
メディア・デジタル	1,336	1,642	+ 306	22.9
ライフスタイル	2,180	2,362	+ 182	8.3
資源	464	479	+ 14	3.0
化学品・エレクトロニクス・農業	1,472	1,539	+ 67	4.6
エネルギー・トランスフォーメーション	1,574	1,660	+ 86	5.5
計	13,518	14,426	+ 907	6.7
消去又は全社	93	22	+ 116	-
連結	13,425	14,448	+ 1,023	7.6

事業セグメント別当期利益(親会社の所有者に帰属)の内訳

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (億円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)	主な増減要因
鉄鋼	692	684	8	1.1	・鋼管：北米は市況軟化も、他地域が好調に推移 ・鋼材：中国等における需要低迷の影響
自動車	518	512	7	1.3	・自動車流通販売・国内オートリース事業： 堅調に推移
輸送機・建機	962	1,015	+ 53	5.5	・輸送機：リース事業・船舶事業を中心に堅調に 推移 ・建設機械：建設需要の伸びの鈍化、 償却費等のコスト負担増により減益
都市総合開発	465	771	+ 306	65.8	・不動産事業：資産入替(仕入・売却)の促進によ り増益
メディア・ デジタル	10	452	+ 463	-	・国内主要事業会社：堅調に推移 ・エチオピア通信事業：立ち上げコスト増加等あ り ・当期 ティーガイア売却関連益あり ・前期 ミャンマー通信事業における貸倒引当金あ り
ライフスタイ ル	37	141	+ 178	-	・欧米州青果事業：バナナ・パイナップル事業好 調、前期 固定資産減損損失あり ・北米マッシュルーム事業：生産安定化施策の効 果あり
資源	95	911	+ 1,006	-	・銅・アルミ価格上昇 等 ・前期 マダガスカルニッケル事業 減損損失あり
化学品・エレ クトロニク ス・農業	164	214	+ 50	30.6	・ライフサイエンス：医薬品関連取引・ペットケ ア関連事業好調、前期 売却関連損失等あり ・アグリ事業：前期天候不順の影響や市況下落に 伴う需要減、当期 貸倒損失あり
エネルギー トランスフォー メーション	843	964	+ 121	14.3	・海外発電事業：好調に推移
計	3,501	5,664	+ 2,163	61.8	
消去又は全社	363	45	408	-	・社内制度変更の影響あり
連結	3,864	5,619	+ 1,755	45.4	

(4) 仕入、成約及び販売の実績

仕入の状況

仕入は販売と概ね連動しているため、記載は省略しております。

成約の状況

成約は販売と概ね連動しているため、記載は省略しております。

販売の状況

当期において、特記事項はありません。上記「(2) 業績」及び「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 4 セグメント情報」をご参照ください。

(5) 連結包括利益計算書における主要な項目

以下は、連結包括利益計算書における主要な項目についての説明であります。

収益

当社では、収益を、商品販売に係る収益とサービス及びその他の販売に係る収益に区分して表示しております。

商品販売に係る収益としては、以下の取引に関連して発生する収益が含まれております。

- ・卸売、小売、製造・加工を通じた商品の販売
- ・不動産の開発販売
- ・長期請負工事契約に係る収益

サービス及びその他の販売に係る収益としては、以下の取引に関連して発生する収益が含まれております。

- ・ソフトウェアの開発に関連するサービス
- ・賃貸用不動産、船舶などの貸付金、ファイナンス・リース及びオペレーティング・リース

売上総利益

売上総利益は、以下により構成されております。

- ・当社が主たる契約当事者として関与する取引における総利益
- ・当社が代理人等として関与する取引における手数料

固定資産評価損益

棚卸資産、繰延税金資産及び生物資産を除く当社の非金融資産の帳簿価額については、期末日ごとに減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積り、のれん及び耐用年数を確定できない、または未だ使用可能ではない無形資産については、回収可能価額を少なくとも年1回見積った上で、資産または資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超過する場合には、減損損失を認識しております。また、減損損失の戻し入れを行った場合は当該戻し入れ金額も含めております。

固定資産売却損益

当社は、資産のポートフォリオの戦略的かつ積極的な入替えを図っております。その結果、不動産等のバリューを実現するために売却する場合や、価格の下落した不動産等を売却する場合、売却損益を計上することになります。

## 受取配当金

受取配当金には、当社の子会社及び持分法適用会社以外で、当社が株式を保有している会社からの配当金が計上されております。

## 有価証券損益

当社は事業活動の一環として相応の規模の投資を行っております。これらの投資対象のうち、公正価値で測定し、その変動を当期利益で認識する金融資産(以下、FVTPLの金融資産)は公正価値で当初認識しております。当初認識後は公正価値の変動を当期利益で認識しております。また、償却原価で測定される金融資産は、公正価値(直接帰属する取引費用も含む)で当初認識しております。当初認識後、償却原価で測定される金融資産の帳簿価額については実効金利法を用いて算定し、帳簿価額の変動について、必要な場合には減損損失を認識しております。償却原価で測定される金融資産並びに子会社及び持分法適用会社への投資等を売却する際に、売却損益を認識しております。

## 持分法による投資損益

投資戦略やビジネスチャンスの拡大に関連して、当社は、各セグメントで状況に応じ、新規または既存の会社の買収や出資、他の企業とのジョイント・ベンチャーの結成、または同業他社とのビジネス・アライアンスの組成を行っております。一般的に、当社は、出資比率が20%以上50%以下である会社の投資に対し、その持分利益や損失を計上しております。

## FVTOCIの金融資産

公正価値で測定し、その変動をその他の包括利益で認識する金融資産(以下、FVTOCIの金融資産)は、公正価値(直接帰属する取引費用も含む)で当初認識しております。当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動をその他の包括利益で認識しております。

## 確定給付制度の再測定

当社は、確定給付負債(資産)の純額の再測定を、その他の包括利益で認識しております。

## 在外営業活動体の換算差額

在外営業活動体の資産・負債(取得により発生したのれん及び公正価値の調整を含む)については期末日の為替レート、収益及び費用については期中平均レートを用いて日本円に換算しており、在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる為替換算差額はその他の包括利益で認識しております。当社のIFRS移行日以降、当該差額はその他の資本の構成要素である「在外営業活動体の換算差額」として表示しております。

## キャッシュ・フロー・ヘッジ

デリバティブを、認識済み資産・負債、または当期利益に影響を与え得る発生可能性の非常に高い予定取引に関連する特定のリスクに起因するキャッシュ・フローの変動をヘッジするためのヘッジ手段として指定した場合、デリバティブの公正価値の変動のうちヘッジ有効部分は、その他の包括利益で認識しております。

## (6) 重要性がある会計方針及び見積り

IFRSに基づく連結財務諸表の作成にあたり、期末時点の資産・負債の計上や偶発資産及び偶発債務の開示、並びに期中の収益費用の適正な計上を行うため、マネジメントによる見積りや前提が必要とされます。当社は、過去の実績、または、各状況下で最も合理的と判断される前提に基づき、一貫した見積りを実施しております。資産・負債及び収益費用を計上する上で客観的な判断材料が十分でない場合は、このような見積りが当社における判断の基礎となっております。従って、異なる前提条件の下においては、結果が異なる場合があります。以下、当社の財政状態や経営成績にとって重要であり、かつ相当程度の経営判断や見積りを必要とする重要性がある会計方針につき説明します。なお、当社の主な会計方針は、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 3 重要性がある会計方針」を参照願います。

### 金融資産の減損

当社は、償却原価で測定する金融資産、リース債権、契約資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に係る減損については、当該金融資産に係る予想信用損失に対して損失評価引当金を認識しております。

当社は、信用リスクの変動及び予想信用損失の算定にあたっては、主に当社独自の信用格付けである Sumisho Credit Rating(SCR)を用いております。これには、債務者の過去の貸倒実績、現在の財務状態及び合理的に利用可能な将来予測情報等が含まれております。

### 公正価値で測定する金融資産

当社は、有価証券やその他の投資等の金融資産を保有しており、FVTOCIの金融資産と、FVTPLの金融資産とに分類しております。当社は、投資先企業との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大などを目的として保有しており、公正価値の変動を業績評価指標としていない金融資産をFVTOCIの金融資産として分類し、公正価値の変動を獲得するために保有し、業績評価指標としている金融資産をFVTPLの金融資産として分類しております。当該金融資産の公正価値は、市場価格、割引将来キャッシュ・フローや純資産に基づく評価モデル等の評価方法により算定しております。

### 非流動資産の回収可能性

当社は、様々な非流動資産を保有しており、持分法で会計処理されている投資や無形資産などの非流動資産について、帳簿価額の回収可能性を損なうと考えられる企業環境の変化や経済事象が発生した場合には、減損テストを行っております。実際に減損の兆候があるかどうかの判定に際しては、様々な見積りや前提が必要となります。例えば、キャッシュ・フローが直接的に減損の懸念がある資産に関係して発生しているのかどうか、資産の残存耐用年数がキャッシュ・フローを生み出す期間として適切かどうか、生み出すキャッシュ・フローの額が適切かどうか、及び、残存価額が適切かどうか、などを考慮しなければなりません。また、のれん及び耐用年数を確定できない無形資産について、少なくとも年1回、更に減損の発生が予測される場合は、その都度、減損テストを実施しております。減損テスト時には、資産の回収可能価額を見積っております。資産または資金生成単位の回収可能価額は使用価値と処分費用控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した割引率を用いて現在価値に割引いております。当社では、過去の経験や社内の事業計画、及び適切な割引率を基礎として将来キャッシュ・フローを見積っております。これらの見積りは、事業戦略の変更や、市場環境の変化により、重要な影響を受ける可能性があります。なお、非流動資産の回収可能性に関連する会計上の見積りのうち、重要なものは以下になります。詳細については、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 11 持分法適用会社に対する投資、注記 13 無形資産」を参照願います。

#### マダガスカルニッケル事業

Ambatovy Minerals S.A.及び Dynatec Madagascar S.A.(以下両社を称して「プロジェクト会社」という)の固定資産に減損の兆候が認められ、かつ、減損テストの結果、回収可能価額が固定資産の帳簿価額を下回った場合には、当社において持分相当額を持分法投資損失として認識いたします。認識した持分法投資損失がプロジェクト会社の株式に対する持分法投資額を超える場合、実質的に純投資と考えられる貸付金等の長期持分に対して配分します。プロジェクト会社における固定資産の回収可能価額を算定する場合は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のいずれか高い方が採用され、その見積りには、プロジェクト会社の生産数量、将来の資源価格(主にニッケル及びコバルト等の中・長期予想価格、割引率といった重要な仮定が使用されております。

当期においては、プロジェクト会社が英国裁判所に申し立てていたRestructuring Plan(英国法に基づく債務整理手続、以下「英国Restructuring Plan」という)が2024年11月に認可され、同年12月に同債務整理手続が完了しております。



プロジェクト会社に対する株主融資について足元の状況を踏まえて回収可能性を考慮した結果、英国 Restructuring Planによりコミット済みの未拠出額も含めた全額につき損失計上しております。これに伴い、連結包括利益計算書において14,107百万円の損失を「持分法による投資損益」、4,752百万円の損失を「その他の損益」に計上しております。

#### 欧米州青果事業

欧米州青果事業において、のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損テストは、複数の資金生成単位グループに分けて実施しており、回収可能価額は使用価値に基づき算定しております。使用価値は、取得価額の前提とした事業計画に対して、直近の事業環境を反映させた将来キャッシュ・フローの現在価値を用いて、独立した鑑定人の支援を受け、評価しております。使用価値に大きく影響を及ぼす仮定は、バナナ&パイン事業における販売数量・マージン・割引率等であります。

#### 北欧駐車場事業

北欧駐車場事業において、のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損テストは、事業全体を一つの資金生成単位グループとして実施しており、回収可能価額は使用価値に基づき算定しております。使用価値の見積りにおいては、取得価額の前提とした事業計画に対して、直近の事業環境を反映させた将来キャッシュ・フローの現在価値を用いて、独立した鑑定人の支援を受け、評価しております。使用価値に大きく影響を及ぼす仮定は、駐車場事業の収益、割引率等であります。

#### 繰延税金資産の回収可能性

当社は、繰延税金資産の全部または一部について、回収が不確実となった場合に、マネジメントの判断により、減額しております。繰延税金資産の回収可能性の評価にあたっては、繰延税金資産計上の根拠となっている将来の一時差異の解消が見込まれる期間内、または、繰越欠損金の繰越可能期間内に、納税地において将来十分な課税所得を生み出せるかどうかを評価しなければなりません。当社では、有利・不利に関わらず、入手可能なすべての根拠・確証を用いてこの評価を実施しております。繰延税金資産の評価は、見積りと判断に基づいております。納税地での将来の課税所得に影響を与える当社の収益力に変化があった場合、現状の繰延税金資産の回収可能性の評価も変わる場合があります。

#### 引当金の測定

引当金は、過去の事象の結果として、当社が、現在の法的または推定的債務を負っており、当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、その債務の金額が合理的に見積り可能である場合に認識しております。引当金は、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間的価値及び当該負債に特有のリスクを反映した税引前の利率を用いて現在価値に割引いております。

#### 確定給付債務の測定

確定給付型年金制度は、確定拠出型年金制度以外の退職後給付制度であります。確定給付型年金制度に関連する当社の純債務は、制度ごとに区別して、従業員が過年度及び当年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付額を見積り、当該金額を現在価値に引き、制度資産の公正価値を差し引くことによって算定しております。割引率は、当社の債務と概ね同じ満期日を有するもので、期末日において信用格付AAの債券の利回りであります。この計算は、毎年、年金数理人によって予測単位積増方式を用いて行っております。

(7) 資産及び負債・資本

(単位：億円)	前期 (2024年3月期末)	当期 (2025年3月期末)	増減	主な増減要因
資産合計	110,326	116,312	+ 5,986	・ 営業資産の増加 ・ SCSKにおけるネットワンシステムズ 新規連結の影響
株主資本 (注) 1	44,455	46,485	+ 2,030	・ 当期利益の計上 ・ 配当金の支払、自己株式の取得
ネット有利子負債 (注) 2	25,234	26,725	+ 1,491	
ネットDER (注) 3	0.6	0.6	± 0.0pt	

(注) 1 株主資本 = 資本の内、「親会社の所有者に帰属する持分合計」

(注) 2 ネット有利子負債 = 社債及び借入金(流動・非流動)の合計から現預金を差し引いたもの。  
(リース負債は含まれておりません)

(注) 3 ネットDER = 有利子負債(ネット) / 株主資本

(8) キャッシュ・フロー

(単位：億円)	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)	当期実績の概要
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,089	6,123	・ コアビジネスが着実にキャッシュを創出
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,192	4,614	・ 投融資：洋上風力発電用の基礎構造物製造事業への出資、 建設機械代理店企業 BIA Group への出資、 国内外不動産案件の取得、 SCSKによるネットワンシステムズへの出資、 インド都市ガス事業への出資 等 ・ 資産入替：政策保有株式の売却、 ティーガイア株式の売却 等
フリーキャッシュ・フロー	3,896	1,509	
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,155	2,474	・ 配当金の支払、自己株式の取得 等

	前期 (2024年3月期末)	当期 (2025年3月期末)
現金及び現金同等物の期末残高	6,679	5,706

(9) 資金調達と流動性

当社の財務運営は財務健全性の維持・向上を基本方針とし、低利かつ中長期にわたり、安定的な資金調達を行うこと、及び十分な流動性の保持を図ることとしております。当社グループ内での資金管理については、グループファイナンスを整備し、資金調達を当社及び金融子会社、海外現地法人に集中した上で、キャッシュ・マネジメント・システムを通じて、当社グループ内で資金を効率的に活用する体制を整えております。

当社は総額3兆2,547億円の社債及び借入金を有しており、このうち短期の借入金は、前期比65億円増加の2,925億円で、内訳は全額が短期借入金(主として銀行借入金)となっております。

一年以内に期限の到来する社債及び長期借入金2,876億円を含めた当期の社債及び長期借入金は、前期比465億円増加の2兆9,623億円となっております。このうち、銀行及び保険会社からの長期借入残高は、前期比711億円減少の2兆3,109億円、社債残高は前期比1,176億円増加の6,513億円となっております。

当社の銀行からの借入の多くは、日本の商慣行上の規定に基づいております。当社は、このような規定が当社の営業活動や財務活動の柔軟性を制限しないと確信しておりますが、いくつかの借入契約においては、特定の財務比率及び純資産の一定水準の維持が求められております。さらに、主に政府系金融機関との契約においては、当社が株式及び社債の発行等により資金を調達した際に、当該金融機関から、当該借入金の期限前返済を求められる可能性があり、また、一部の契約では当社の剰余金の配当等について当該金融機関の事前承認を請求される可能性があります。当社は、このような請求を受けたことはなく、今後も受けることはないと判断しております。

詳細は、「3 事業等のリスク (3) タイプ別リスク 資金の流動性に関するリスク」を参照願います。

資金調達については、各金融機関との良好な関係に基づく銀行借入等の間接金融を中心に、コマーシャルペーパーや社債等の直接金融との適切なバランスに留意し、調達期間の長期化を通じた償還期日の分散等による安定的な調達構造を構築しております。外貨建ての資金調達については、銀行借入や外貨建て社債発行、通貨スワップの他、金融子会社、海外現地法人におけるコマーシャルペーパー、ユーロMTN等の活用によって資金調達ソースの多様化に取り組んでおります。また、2022年3月にグリーンファイナンス・フレームワークを策定し、本フレームワークに基づきグリーンボンドを発行しております。2024年2月には、本フレームワークの対象事業の拡大及びソーシャル対象事業の追加を行い、サステナブルファイナンス・フレームワークとして改定しております。

なお、当社は、資本市場での直接調達を目的として、以下の資金調達プログラムを設定しており、当期末時点での当社の長期及び短期の信用格付は、ムーディーズでBaa1(見通し安定的)/P-2、スタンダード&プアーズでA-(見通し安定的)/A-2、格付投資情報センターでAA-(見通し安定的)/a-1+となっております。

- ・ 3,000億円の国内及び海外公募普通社債発行登録枠
- ・ 国内における5,000億円のコマーシャルペーパー発行枠
- ・ 米州住友商事により設定された、1,500百万米ドルのコマーシャルペーパープログラム
- ・ 当社及び英国のSumitomo Corporation Capital Europe(以下、「SCCE」という。)が共同で設定した3,000百万米ドルのユーロMTNプログラム
- ・ SCCEが設定した1,500百万米ドルのユーロコマーシャルペーパープログラム

保有流動性については、金融市場の混乱等、複数の有事シナリオを想定し、当期末時点で現預金と国内外の主要な金融機関との総額1,210百万米ドル、及び2,850億円を上限とする以下の長期コミットメントラインを中心に、当社及び当社子会社における資金需要や一年以内に期日が到来する借入や社債の償還資金等を補完する十分な流動性を確保しております。なお、当有価証券報告書の提出日までに、これらのコミットメントラインに基づく借入はありません。また、これらのコミットメントラインには、借入の実行を制限する重大なコベナンツ、格付トリガー条項などは付されておられません。なお、これらのコミットメントラインのほかに、当社は、コミットメントベースでない借入枠を有しております。

- ・米国及び欧州の大手銀行によるシンジケート団との間で締結した、1,060百万米ドルのマルチ・カレンシー(円・米ドル・ユーロ建)/マルチ・ボロワー(住友商事及び英国、米国、シンガポールにおける当社子会社への融資)型長期コミットメントライン
- ・大手米銀との間に締結した、米州住友商事への100百万米ドルの長期コミットメントライン
- ・大手欧銀との間に締結した、SCCEへの50百万米ドルのマルチ・カレンシー(円・米ドル・ユーロ・ポンド建)型長期コミットメントライン
- ・大手邦銀のシンジケート団による1,500億円の長期コミットメントライン(内、790億円はマルチ・カレンシー型)
- ・有力地方銀行のシンジケート団による1,350億円の長期コミットメントライン

#### 資金調達の内訳

	前期 (2024年3月31日) (億円)	当期 (2025年3月31日) (億円)
短期	2,860	2,925
借入金(主に銀行より調達)	2,128	2,925
コマーシャルペーパー	732	-
長期(一年以内期限到来分を含む)	29,158	29,623
担保付		
借入金	2,843	2,504
無担保		
借入金	20,977	20,605
社債	5,337	6,513
有利子負債合計(グロス)	32,017	32,547
現金及び現金同等物並びに定期預金	6,783	5,822
有利子負債合計(ネット)	25,234	26,725
資産合計	110,326	116,312
親会社の所有者に帰属する持分合計	44,455	46,485
親会社所有者帰属持分合計比率(%)	40.3	40.0

デット・エクイティ・レシオ(グロス)(倍)	0.7	0.7
デット・エクイティ・レシオ(ネット)(倍)	0.6	0.6

当期末時点での当社の期限別の支払債務は、以下のとおりであります。

期限別内訳

	社債及び借入金 (億円)	リース負債 (億円)
2025年度	5,801	889
2026年度	4,116	727
2027年度	4,327	642
2028年度	3,362	499
2029年度	4,132	357
2030年度以降	10,809	2,175
合計	32,547	5,289

当社は、資金供与に関する契約(貸付契約、出資契約)及び設備使用契約等を締結しており、当期末における契約残高は、9,018億円です。

当期末時点では、資本的支出に対する重要な契約はありません。

上述の契約に加えて、当社のビジネスに関連して、当社は、顧客の債務に対する保証などの様々な偶発債務を負っています。また、当社は、訴訟による偶発債務の影響を受ける可能性があります。これらの偶発債務に関する詳細は、「(10) 偶発債務」及び「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 36 契約及び偶発債務」を参照願います。当社は、現状においては、それらの偶発債務がもたらす資金需要が重大なものとはならないと判断しておりますが、仮に予想に反して、当社が保証を行っている債務に重大な不履行が生じた場合、また、訴訟の結果が、当社に大きく不利なものであった場合には、新たに、大きな資金調達が必要となる可能性があります。

当社は、主に、ワーキング・キャピタル、新規や既存ビジネスへの投資や債務の返済のために、将来にわたり継続的な資金調達を行う必要があります。当社は、成長戦略として買収、株式取得または貸付による投資を行っており、当期は、有形固定資産及び投資不動産の取得に1,237億円、また、事業の取得及びその他の投資の取得に5,622億円の投資を行いました。当社は、現在、全てのセグメントにおいて、既存のコア・ビジネス及び周辺分野を中心に追加投資を検討しております。

しかしながら、これらの投資は、現在、予備調査段階のものや、今後の様々な条件により、その実施が左右されるものであり、結果的に実現されない可能性もあります。また当社は、手許の現金、現在の借入枠や営業活動によるキャッシュ・インで当面必要とされる資金需要を十分に満たせると考えておりますが、それは保証されている訳ではありません。当社の営業活動によるキャッシュ・インが想定より少なかった場合、当社は、追加借入の実施、他の資金調達手段の検討、または投資計画の修正を行う可能性があります。

(10) 偶発債務

当社の取引に関連して、顧客の債務に対する保証履行のような偶発債務を負うことがあります。当社は、世界各国のサプライヤーや顧客と多種多様な営業活動を行うことにより、営業債権及び保証等に係る信用リスクを分散させており、これらに関し重大な追加損失は発生しないものと見込んでおります。

当社の当期末における保証に対する偶発債務の残高(最長期限2050年)は1,940億円で、このうち持分法適用会社の債務に対する保証が1,313億円、第三者の債務に対する保証が627億円です。これらの保証は主に持分法適用会社、サプライヤー、及び顧客の信用を補完するために行っているものであります。

(11) 市場リスクに関する定量的・定性的情報

当社のビジネスは、金利、外国為替レート、商品価格、株価の変動リスクを伴い、これらのリスクマネジメントを行うため、為替予約取引、通貨スワップ・オプション取引、金利スワップ・先物・オプション取引、商品先物・先渡・スワップ・オプション取引等のデリバティブを利用しております。また、後述のリスク管理体制の下、予め決められたポジション限度・損失限度枠内で、トレーディング目的のデリバティブ取引も限定的に実施しております。

金利変動リスク

当社は、事業活動の中で様々な金利変動リスクに晒されております。コーポレートグループの財務・経理・リスクマネジメントグループ長が管掌する部署では、当社のビジネスに伴う金利変動リスクをモニタリングしております。特に、金利の変動は借入コストに影響を与えます。これは、当社の借入金には変動金利で借り入れているものがあり、また、都度借換えを行う短期借入金があるためです。

しかしながら、金利変動が借入コストに与える影響は、金利変動の影響を受ける資産からの収益により相殺されます。また、当社は、金利変動リスクをミニマイズするために資産・負債の金利を調整・マッチングさせるよう、金利スワップ等のデリバティブ取引を利用しております。

為替変動リスク

当社は、グローバルなビジネス活動を行っており、各拠点の外貨建による売買取引、ファイナンス及び投資によって、為替変動リスクに晒されている場合があります。これらのうち、永続性の高い投資等を除いた取引については、為替変動リスクを軽減するために、各拠点において外貨借入・外貨預金等に加えて、第三者との間で、為替予約取引・通貨スワップ取引・通貨オプション取引等のデリバティブ取引を必要に応じ行っております。

商品市況変動リスク

当社は、貴金属、非鉄金属、燃料、及び農産物等の現物取引、並びに鉱物、石油、及びガス開発プロジェクトへの投資を行っており、関連する商品価格の変動リスクに晒されております。当社は、商品の売り繋ぎや売り買い数量・時期等のマッチング、デリバティブ等の活用によって、商品価格の変動によるリスクを減少させるよう努めております。また、予め決められたポジション限度・損失限度枠内で、トレーディング目的のデリバティブ取引も限定的に実施しております。

株価変動リスク

当社は、戦略的な目的で金融機関や顧客・サプライヤーが発行する株式等への投資を行っておりますが、これらの株式投資には株価変動リスクが伴います。これらの株式投資に関しては、継続的なヘッジ手段を講じておりません。当社が保有する市場性のある株式の当期末における公正価値は、1,968億円であります。

リスク管理体制

デリバティブや市場リスクを伴う取引を行う営業グループは、取引規模に応じてマネジメントの承認を事前に取り得なければなりません。マネジメントは、場合によってはデリバティブについて専門的知識を有するスタッフのサポートを得て、案件の要否を判断し、当該申請における、取引の目的、利用市場、取引相手先、与信限度、取引限度、損失限度を明確にします。

財務・経理・リスクマネジメントグループ長が管掌する部署は、取引の実施・モニタリングに際して、以下の機能を提供しております。

- ・金融商品及び市況商品のデリバティブに関する口座開設、取引確認、代金決済と引渡し、帳簿記録の保管等のバックオフィス業務
- ・ポジション残高の照合
- ・ポジションのモニタリングと全社ベースでの関連取引のリスク分析・計測、シニアマネジメントへの定期的な報告

当社の子会社が市況商品取引を行う際には、上記のリスク管理体制に沿うことを要求しております。

5 【重要な契約等】

特記事項はありません。

6 【研究開発活動】

特記事項はありません。

## 第3 【設備の状況】

## 1 【設備投資等の概要】

当期、全社セグメントにおいて、基幹システムの更新を実施しております。

## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社の設備の状況

(2025年3月31日現在)

事業所名	所在地	設備の内容	事業セグメント	従業員数 (人)	土地(注)3		建物・ 構築物 (注)3	その他	備考
					面積 (平方米)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
本社	東京都千代田区	オフィスビル	全社	2,951	-	-	31,667	-	賃借面積： 49,284㎡
WORK VILLA KYOBASHI	東京都中央区	オフィスビル	都市総合開発	-	1,101	12,094	1,895	-	賃貸用
住友商事京橋ビル	東京都中央区	オフィスビル	都市総合開発	-	1,264	8,029	2,306	-	賃貸用、 一部自社使用
八重洲宝町ビル	東京都中央区	オフィスビル	都市総合開発	-	1,324	9,149	1,778	-	賃貸用
住友商事神田和泉町ビル	東京都千代田区	オフィスビル	都市総合開発	-	2,798	11,487	1,280	-	賃貸用
WORK VILLA MITOSHIRO	東京都千代田区	オフィスビル	都市総合開発	-	1,778	9,997	4,281	-	賃貸用、 一部自社使用
住友商事錦町ビル	東京都千代田区	オフィスビル	都市総合開発	-	542	3,836	772	-	賃貸用
住友商事神保町ビル	東京都千代田区	オフィスビル	都市総合開発	-	1,061	5,259	1,006	-	賃貸用
テラススクエア	東京都千代田区	オフィスビル	都市総合開発	-	2,523	11,647	5,211	-	賃貸用
住友商事竹橋ビル	東京都千代田区	オフィスビル	都市総合開発	37	(8,905)	19,993	2,357	-	自社使用、 一部賃貸用 (注)1,2
神田スクエア	東京都千代田区	オフィスビル	都市総合開発	-	7,321	49,736	7,371	-	賃貸用、 一部自社使用
住友ビルディング	大阪市中央区	オフィスビル	都市総合開発	86	1,452	130	681	-	自社使用、 一部賃貸用
住友ビルディング 第2号館・第3号館	大阪市中央区	オフィスビル	都市総合開発	-	6,395	6,357	1,165	-	賃貸用、 一部自社使用
泉中央ショッピング センター	仙台市泉区	商業施設	都市総合開発	-	18,889 (3,177)	4,392	5,570	-	賃貸用 (注)1,2
松戸ショッピング広場	千葉県松戸市	商業施設	都市総合開発	-	6,948	5,025	1,563	-	賃貸用
神田スクエアゲート	東京都千代田区	オフィスビル	都市総合開発	-	482	2,916	2,152	-	賃貸用
学士会館開発事業	東京都千代田区	オフィスビル	都市総合開発	-	3,121	37,798	438	-	賃貸用、 一部自社使用
岩波神保町ビル	東京都千代田区	オフィスビル	都市総合開発	-	365 (1,303)	16,425	641	-	賃貸用 (注)1,2
SOSiLA大阪	大阪市福島区	物流施設	都市総合開発	-	15,003	2,709	3,721	-	賃貸用
関東地区寮・社宅	千葉県浦安市他	福利厚生施設	全社	-	17,794	4,901	2,848	-	

(注)1 ( )は賃借分の土地の面積を示しております。

2 土地の帳簿価額は借地権を含めた金額で記載しております。

3 土地及び建物・構築物の帳簿価額は使用权資産を含めた金額で記載しております。



(2) 国内子会社の設備の状況

(2025年3月31日現在)

会社名	事業所名	所在地	設備の内容	事業 セグメント (注) 1	従業員数 (人) (注) 3	土地(注) 2		建物・ 機械及び 装置 (注) 2	その他 (注) 2	備考
						面積 (平方米)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
キリウ	足利工場他	栃木県 足利市他	自動車 部品製造 工場	自動車	4,434 (466)	784,104	5,520	23,057	4,558	
サミット	府中西原店他	東京都 府中市他	スーパー マーケット	ライフス タイル	3,431 (7,997)	-	23,372	151,372	7,947	
トモズ	KDX春日ビル 他	東京都 文京区他	オフィス ビル他	ライフス タイル	1,875 (2,633)	-	96	22,542	1,477	

- (注) 1 事業セグメントには、子会社の所属する事業セグメントを記載しております。  
2 帳簿価額は使用権資産を含めた金額で記載しております。  
3 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は( )に外数で記載しております。

(3) 在外子会社の設備の状況

(2025年3月31日現在)

会社名	事業所名	所在地	設備の内容	事業 セグメント (注) 1	従業員数 (人) (注) 4	土地(注) 3		建物・ 機械及び 装置 (注) 3	その他 (注) 3	備考
						面積 (平方米)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
Sunstate Equipment	Sunstate- Phoenix他	米国 フェニックス 他	建設機械他	輸送機・ 建機	2,324	-	-	212,455	25,451	
船舶 子会社	-	-	船舶	輸送機・ 建機	-	-	-	-	29,317	リース 用資産 他
Fyffes Internation al	Sol- Honduras他	ホンジュラス テグシガルパ 他	農園	ライフス タイル	4,670 (5,996)	95,431,022 (75,707,989)	13,117	18,295	306	一部 賃借 (注) 2
米州 住友商事 グループ	Minneapolis Office Building他	米国 ミネアポリス 他	オフィス ビル	都市総合 開発	-	30,513	5,045	64,058	3,252	賃貸用
SMS Constructi on and Mining Systems	Acheson Facility他	カナダ アチェソン他	オフィス、 倉庫、 店舗	輸送機・ 建機	3,104 (46)	218,530	2,858	19,178	6,569	

- (注) 1 事業セグメントには、子会社または当該事業が所属する事業セグメントを記載しております。  
2 ( )は賃借分の土地の面積を示しております。  
3 帳簿価額は使用権資産を含めた金額で記載しております。  
4 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は( )に外数で記載しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

都市総合開発グループにおいて、当期末日時点で国内オフィスの売買契約を締結しており、当報告書提出日現在で売却済であります。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	2,000,000,000
計	2,000,000,000

##### 【発行済株式】

種類	当期末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月18日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	1,211,099,367	1,211,099,367	東京証券取引所 プライム市場	完全議決権株式(権利内容に 何ら限定がなく、当社におい て標準となる株式) 単元株式数100株
計	1,211,099,367	1,211,099,367	-	-

(注) 米国において、米国預託証券(ADR)を発行しております。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストック・オプション制度の内容】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2006年6月23日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 29名
新株予約権の数(個)	1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 1,000 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。なお、提出日の前月末(2025年5月31日)現在において、これらの事項に変更はない。

(注) 1 株式の内容は、「1(1) 発行済株式」の「内容」欄に記載のとおりである。

- 2 新株予約権1個につき、当社普通株式1,000株とする。ただし、新株予約権発行後に当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により、新株予約権の目的となる株式の数及び新株予約権1個当たりの株式の数を調整する。ただし、かかる調整は、本件新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

- 3 (1) 次のいずれかに該当する事由が生じた場合、上記に定める権利行使期間満了前といえども、直ちに新株予約権を行使する資格を喪失し、新株予約権は消滅する。
- ・新株予約権者が、在任中に禁錮以上の刑に処せられた場合
  - ・新株予約権者またはその法定相続人が、当社所定の書面により新株予約権の全部または一部を放棄する旨を申し出た場合
- (2) 新株予約権の譲渡、質入れその他の担保設定は認めない。
- (3) 新株予約権の相続は、新株予約権者の法定相続人に限りこれを認める。当該法定相続人は、新株予約権者の死亡後6ヶ月間に限り、当該新株予約権を行使することができる。
- (4) 新株予約権の行使は、割当てられた新株予約権を整数個の単位で行使するものとする。
- 4 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(これらを総称して以下、「組織再編成行為」という。)をする場合において、組織再編成行為の効力発生の時点において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編成対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- (1) 交付する再編成対象会社の新株予約権の数
- 残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
- (2) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類
- 再編成対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数
- 組織再編成行為の条件等を勘案のうえ、決定する。

- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編成後行使価額に当該各新株予約権の目的である株式の数を乗じて得られる金額とする。再編成後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編成対象会社の株式1株当たり1円とする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記新株予約権の行使期間に準じて決定する。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
上記新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額に準じて決定する。
- (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の承認を要するものとする。
- (8) 新株予約権の取得条項  
新株予約権者が上記(注)3(1)のいずれかに該当する事由が生じた場合、その他理由のいかんを問わず権利を行使することができなくなった場合、当該新株予約権について、当社はこれを無償で取得することができる。
- (9) その他の新株予約権の行使の条件  
上記(注)3に準じて決定する。

2. 2007年5月18日開催の取締役会及び2007年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2007年6月22日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 32名
新株予約権の数(個)	29
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 2,900 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。なお、提出日の前月末(2025年5月31日)現在において、これらの事項に変更はない。

- (注) 1～4については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～4に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

3. 2008年5月16日開催の取締役会及び2008年6月20日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2008年6月20日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 32名
新株予約権の数(個)	39
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 3,900 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。なお、提出日の前月末(2025年5月31日)現在において、これらの事項に変更はない。

(注) 1～4については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～4に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

4. 2009年5月15日開催の取締役会及び2009年6月19日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2009年6月19日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 28名
新株予約権の数(個)	102
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 10,200 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。なお、提出日の前月末(2025年5月31日)現在において、これらの事項に変更はない。

(注) 1～4については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～4に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

５．2010年5月18日開催の取締役会及び2010年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2010年6月22日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 33名
新株予約権の数(個)	86
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 8,600 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。なお、提出日の前月末(2025年5月31日)現在において、これらの事項に変更はない。

(注) １～４については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)１～４に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

６．2011年5月17日開催の取締役会及び2011年6月24日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2011年6月24日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 31名
新株予約権の数(個)	86
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 8,600 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。なお、提出日の前月末(2025年5月31日)現在において、これらの事項に変更はない。

(注) １～４については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)１～４に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

7. 2012年5月16日開催の取締役会及び2012年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2012年6月22日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 35名
新株予約権の数(個)	266[236]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 26,600 [23,600](注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。当期の末日から提出日の前月末(2025年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当期の末日における内容から変更はない。

(注) 1～4については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～4に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

8. 2013年5月15日開催の取締役会及び2013年6月21日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2013年6月21日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 33名
新株予約権の数(個)	381 [ 354 ]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 38,100 [ 35,400 ] (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。当期の末日から提出日の前月末(2025年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当期の末日における内容から変更はない。

(注) 1～4については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～4に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

9. 2014年5月14日開催及び2014年7月31日開催の取締役会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2014年7月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 35名
新株予約権の数(個)	308 [ 284 ]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 30,800 [ 28,400 ] (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。当期の末日から提出日の前月末(2025年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当期の末日における内容から変更はない。

(注) 1～4については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～4に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

10. 2015年5月15日開催及び2015年7月30日開催の取締役会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2015年7月30日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 32名
新株予約権の数(個)	400
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式(注) 1 40,000 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。なお、提出日の前月末(2025年5月31日)現在において、これらの事項に変更はない。

(注) 1～4については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～4に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。



11. 2016年5月18日開催及び2016年8月1日開催の取締役会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2016年8月1日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 32名
新株予約権の数(個)	825
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 82,500 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。なお、提出日の前月末(2025年5月31日)現在において、これらの事項に変更はない。

(注) 1～4については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注) 1～4に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

12. 2017年5月17日開催及び2017年7月28日開催の取締役会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2017年7月28日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役及び執行役員 36名
新株予約権の数(個)	754 [ 732 ]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 (注) 1 75,400 [ 73,200 ] (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	当社取締役及び執行役員の いずれの地位も喪失した日の翌日から10年間とする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当期の末日(2025年3月31日)における内容を記載している。当期の末日から提出日の前月末(2025年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当期の末日における内容から変更はない。

(注) 1～4については、1. 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注) 1～4に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2020年8月14日 (注) 1	268,400	1,251,253,867	168	219,781	168	230,914
2021年8月12日 (注) 2	150,500	1,251,404,367	112	219,893	112	231,027
2022年8月18日 (注) 3	167,500	1,251,571,867	153	220,046	153	231,180
2023年6月2日 (注) 4	21,268,200	1,230,303,667	-	220,046	-	231,180
2023年7月24日 (注) 5	7,478,000	1,222,825,667	-	220,046	-	231,180
2023年8月17日 (注) 6	257,200	1,223,082,867	376	220,423	376	231,556
2024年8月22日 (注) 7	304,800	1,223,387,667	599	221,023	599	232,156
2024年8月28日 (注) 8	12,288,300	1,211,099,367	-	221,023	-	232,156

(注) 1 譲渡制限付株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行によるものであります。

発行価格 1,255円

資本組入額 627.5円

割当先 当社の取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員 計46名

2 株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行によるものであります。

発行価格 1,496円

資本組入額 748円

割当先 当社の取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員(いずれも退任者を含む。) 計42名

3 株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行によるものであります。

発行価格 1,831円

資本組入額 915.5円

割当先 当社の取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員(いずれも退任者を含む。) 計33名

4 自己株式の消却による減少であります。

5 自己株式の消却による減少であります。

6 株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行によるものであります。

発行価格 2,927円

資本組入額 1,463.5円

割当先 当社の取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員(退任者を含む。) 計30名

7 株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行によるものであります。

発行価格 3,937円

資本組入額 1,968.5円

割当先 当社の取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員 計23名

8 自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

(2025年3月31日現在)

(2025年6月30日現在)

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	174	55	2,334	806	1,378	251,159	255,906	-
所有株式数 (単元)	-	4,211,590	785,021	682,131	4,161,062	8,505	2,253,157	12,101,466	952,767
所有株式数 の割合(%)	-	34.80	6.49	5.64	34.38	0.07	18.62	100	-

- (注) 1 自己株式1,092,736株は、「個人その他」に10,927単元及び「単元未満株式の状況」に36株含めて記載しております。
- 2 証券保管振替機構名義の失念株式6,510株は、「その他の法人」に65単元及び「単元未満株式の状況」に10株含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

(2025年3月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行 (信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号	198,114	16.37
BNYM AS AGT/CLTS 10 PERCENT (常任代理人 三菱UFJ銀行)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NEW YORK 10286 U.S.A. (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号)	119,617	9.89
日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	62,996	5.21
住友生命保険	東京都中央区八重洲2丁目2番1号	30,855	2.55
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 みずほ銀行決済営 業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南2丁目15番1号)	21,653	1.79
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 みずほ銀行決済営 業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南2丁目15番1号)	17,846	1.47
JPモルガン証券	東京都千代田区丸の内2丁目7番3号	17,509	1.45
ゴールドマン・サックス証券 BNYM	東京都港区虎ノ門2丁目6番1号	16,737	1.38
JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 みずほ銀行決済営 業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2丁目15番1号)	16,643	1.38
三井住友海上火災保険	東京都千代田区神田駿河台3丁目9番地	15,000	1.24
計	-	516,974	42.72

(注) 1 2020年7月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、野村證券他2名の共同保有者が2020年7月15日現在で以下のとおり当社株式を保有している旨が記載されております。ただし、当社として2025年3月31日現在における実質所有状況の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
野村證券	東京都中央区日本橋1丁目9番1号	2,520	0.20
ノムラ インターナ ショナル ピーエル シー	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	4,593	0.37
野村アセットマネジ メント	東京都江東区豊洲2丁目2番1号	57,845	4.62
計	-	64,959	5.19

- 2 2021年10月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、ブラックロック・ジャパン他9名の共同保有者が2021年9月30日現在で以下のとおり当社株式を保有している旨が記載されております。ただし、当社として2025年3月31日現在における実質所有状況の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
ブラックロック・ジャパン	東京都千代田区丸の内1丁目8番3号	18,257	1.46
ブラックロック・フィナンシャル・マネジメント・インク	米国 デラウェア州 ウィルミントン リトル・フォールズ・ドライブ 251	1,437	0.11
ブラックロック・インベストメント・マネジメント・エルエルシー	米国 デラウェア州 ウィルミントン リトル・フォールズ・ドライブ 251	1,456	0.12
ブラックロック(ネザーランド)BV	オランダ王国 アムステルダム HA1096 アムステルブレイン 1	4,365	0.35
ブラックロック・ファンド・マネジャーズ・リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベニュー 12	2,169	0.17
ブラックロック・アセット・マネジメント・カナダ・リミテッド	カナダ国 オンタリオ州 トロント市 ベイ・ストリート 161、2500号	1,397	0.11
ブラックロック・アセット・マネジメント・アイルランド・リミテッド	アイルランド共和国 ダブリン ボール スブリッジ ボールスブリッジパーク 2 1階	7,732	0.62
ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ	米国 カリフォルニア州 サンフランシスコ市 ハワード・ストリート 400	17,751	1.42
ブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー、エヌ・エイ	米国 カリフォルニア州 サンフランシスコ市 ハワード・ストリート 400	21,258	1.70
ブラックロック・インベストメント・マネジメント(ユークー)リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベニュー 12	2,014	0.16
計	-	77,841	6.22

- 3 2023年8月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、三井住友トラスト・アセットマネジメント他1名の共同保有者が2023年8月15日現在で以下のとおり当社株式を保有している旨が記載されております。ただし、当社として2025年3月31日現在における実質所有状況の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント	東京都港区芝公園1丁目1番1号	40,730	3.33
日興アセットマネジメント	東京都港区赤坂9丁目7番1号	24,990	2.04
計	-	65,720	5.37

- 4 2025年3月17日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、ナショナル・インデムニティー・カンパニーが2025年3月10日現在で以下のとおり当社株式を保有している旨が記載されております。ただし、当社として2025年3月31日現在における実質所有状況の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
ナショナル・インデムニティー・カンパニー	アメリカ合衆国 ネブラスカ州 オマハ スイート1400 ダグラスストリート1314	112,459	9.29
計	-	112,459	9.29

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

(2025年3月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,092,700	-	「1(1) 発行済株式」の 「内容」欄に記載のとおりで あります。
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,209,053,900	12,090,539	同上
単元未満株式	普通株式 952,767	-	同上 1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	1,211,099,367	-	-
総株主の議決権	-	12,090,539	-

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の株式数及び議決権の数には、証券保管振替機構名義の株式6,500株及びこの株式に係る議決権65個が含まれております。

- 2 「単元未満株式」欄の株式数に含まれる自己株式及び証券保管振替機構名義の失念株式の所有者並びに所有株式数は次のとおりであります。

住友商事 36株 証券保管振替機構 10株

【自己株式等】

(2025年3月31日現在)

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 住友商事	東京都千代田区大手町2丁目3番2号	1,092,700	-	1,092,700	0.09
計	-	1,092,700	-	1,092,700	0.09

## 2 【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

会社法第155条第3号及び第7号に該当する普通株式の取得

#### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号に該当する取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年5月2日)での決議状況 (取得期間2024年5月7日～2024年7月19日)	19,000,000	50,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	12,288,300	49,999,649,148
残存決議株式の総数及び価額の総額	6,711,700	350,852
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	35.32	0.00
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	35.32	0.00

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年5月1日)での決議状況 (取得期間2025年5月2日～2026年3月31日)	35,000,000	80,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	-	-
残存決議株式の総数及び価額の総額	-	-
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	100.00	100.00
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	100.00	100.00

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの株式の取得による株式数は含めておりません。

#### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号に該当する取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	2,813	10,205,460
当期間における取得自己株式	244	803,214

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	12,288,300	48,242,611,236	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割 に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡、 ストック・オプションの権利行使)	53,800	53,800	10,377	40,731,597
保有自己株式数	1,092,736	-	1,082,603	-

(注) 当期間における処理状況には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までに処分した株式数は含めておりません。



### 3 【配当政策】

(利益配分に関する基本的方針)

2024年度から開始した「中期経営計画2026」以降の株主還元方針については、以下の通りとしております。

- ・総還元性向を40%以上として、配当及び柔軟かつ機動的な自己株式取得を実施する
- ・累進配当( )により、配当の更なる安定性向上及び利益成長に応じた増配を目指す

1株当たり年間配当金の前期実績に対して、配当維持または増配を行うもの

(当期・翌期の配当)

2024年度の年間配当金は、当期の親会社の所有者に帰属する当期利益が5,619億円になったことを踏まえ、2024年度第3四半期決算発表時(2025年2月4日)に公表しました配当予想のとおり、1株当たり130円とする予定です。

当期の中間配当金は65円でしたので、期末配当金は65円となります。

2025年度の年間配当金は、2025年度通期連結業績予想5,700億円を踏まえ、前期比10円増配となる1株当たり140円とする予定です。

(当期・翌期の自己株式の取得)

2024年度の株主還元として、2024年5月2日に500億円を上限とした自己株式の取得(2024年5月7日～7月19日)を決定し、6月17日に買付が完了しております。

加えて、2025年5月1日に800億円(うち、2024年度の追加株主還元：200億円、2025年度の株主還元：600億円)を上限とする自己株式の取得(2025年5月2日～2026年3月31日)を決定しました。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

なお、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

(注) 当期の中間配当に関する取締役会決議日 2024年 10月31日 配当総額 78,648,631,945円  
当期の期末配当に関する株主総会決議日 2025年 6月20日(予定) 配当総額 78,650,431,015円

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

当パートでは、特別の記載がない限り、提出日時点の事項を記載しております。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び当該コーポレート・ガバナンス体制を採用する理由

#### イ コーポレートガバナンスの基本原則

当社は、「住友の事業精神」と当社の「経営理念」が企業倫理のバックボーンであり、コーポレートガバナンスを支える基盤であると考えております。当社は、この考えのもと、コーポレートガバナンスの要諦は「経営の効率性の向上」と「経営の健全性の維持」及びこれらを達成するための「経営の透明性の確保」にあるとの認識に立ち、「住友商事コーポレートガバナンス原則」を策定しました。当社は、同原則に則り、より良いガバナンス体制の構築と事業活動の遂行に努めることが、当社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上、及び社会における企業としての使命を果たすことに資するものであり、株主を含めた全てのステークホルダーの利益にかなうものと認識し、コーポレートガバナンスのより一層の充実に向けて不断の改善に努めております。

#### ロ コーポレートガバナンス体制と特徴

当社では、提出日(2025年6月18日)時点では、監査役会設置会社制度のもと、独立性のある社外取締役及び社外監査役の選任並びに独立社外取締役を主要な構成員とする指名・報酬諮問委員会の設置などにより経営に対する実効的な監督・監視機能を確保しております。現在、当社では、経験や専門性が異なる複数の独立した社外取締役を選任し、より多様な視点から、取締役会の適切な意思決定と、監督機能の一層の強化を図っております。また、取締役会の諮問機関として、過半数が社外取締役で構成され、社外取締役が委員長を務める指名・報酬諮問委員会を設置し、経営陣幹部の指名・報酬に係る取締役会の機能の独立性・客観性・透明性を高めております。監査役体制については、外部の視点からの監視体制強化のため、監査役5人のうち3人が独立した社外監査役で、1人が企業経営経験者、1人が法律家、1人が会計の専門家と、多角的な視点からの監査体制となっております。さらに、監査役は、取締役会への出席に加え、すべての社内会議に出席でき、監査に欠くことのできない十分な情報を入手できるようになっております。これらにより、実効性が高く、充実したコーポレートガバナンス体制を構築しております。

当社は、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、第2号議案「定款の一部変更の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社は監査等委員会設置会社に移行します。

これにより、適時的確な経営執行並びに重要事項に関わる意思決定及び執行の監督機能を担う取締役会の実効性の強化を図ります。より具体的には、当社取締役会と経営執行との役割において、監督と執行とをより明確に区分し、取締役会から経営執行への権限委譲を進めることで、経営執行において一層のアジャイルな戦略実行と迅速な意思決定を可能とし、取締役15名の過半数となる8名の経験や専門性が異なる独立した社外取締役を選任し、より多様な視点から、取締役会の経営執行に対する監督と適切な意思決定機能の一層の強化を図り、取締役会の諮問機関として、過半数が社外取締役で構成され、社外取締役が委員長を務める指名・報酬諮問委員会を引き続き設置し、経営陣幹部の指名・報酬に係る取締役会の機能の独立性・客観性・透明性を高め、監査等委員会については、外部の視点からの監査体制強化のため、監査等委員である取締役5名のうち3名が独立した社外取締役であり、また、そのそれぞれが法律、会計、企業経営等の分野における高度な専門知識と豊富な経験を有する専門家であることから、多角的な視点からの監査ができる体制をとる予定です。また、監査等委員である取締役は、すべての重要な社内会議に出席でき、監査に欠くことのできない十分な情報を入手できるように努め、これらにより、実効性が高く、充実したコーポレートガバナンス体制を構築できるものと考えております。

[ 当社の企業統治の体制(企業統治に関して当社が任意に設置する委員会その他これに類するものを含む。)の概要 ]

設置機関	目的・権限	構成員	
取締役会	取締役会は、重要な経営事項を決定するとともに、取締役及び執行役員が行う業務執行を監督する。	兵頭 誠之 南部 智一 上野 真吾 清島 隆之 諸岡 礼二 野中 紀彦 井手 明子 御立 尚資 高原 豪久 朝倉 陽保 大槻 奈那 御子神 大介 坂田 一成 長嶋 由紀子 稲田 伸夫 國井 泰成	取締役会長(議長) 取締役 副会長 取締役 社長執行役員* 取締役 副社長執行役員* 取締役 副社長執行役員* 取締役 社長付 社外取締役 社外取締役 社外取締役 社外取締役 社外取締役 常任監査役(常勤) 監査役(常勤) 社外監査役 社外監査役 社外監査役 *は代表取締役
指名・報酬諮問委員会	指名・報酬諮問委員会は、以下の1.から8.までの事項を審議し、取締役会に答申する。また、それ以外で取締役会から委任を受けた事項を審議・決定し取締役会に答申・報告する。 1. 社長執行役員の選任・解任の方針・手続 2. 取締役会長の選定・解職の方針・手続 3. 取締役及び監査役の指名基準 4. 社長執行役員の選任・解任 (社長の後継者指名を含む) 5. 取締役及び監査役候補者の指名 (代表取締役・役付取締役の決定を含む) 6. 経営会議構成員の選任 7. 取締役及び執行役員の報酬・賞与の体系・水準、並びに監査役の報酬枠 8. 顧問制度	御立 尚資 兵頭 誠之 上野 真吾 井手 明子 高原 豪久	社外取締役(委員長) 取締役会長 社長執行役員 社外取締役 社外取締役
経営会議	経営会議は取締役会における委任の範囲内において、経営に関する特定の重要事項について審議・決定を行う。	上野 真吾 清島 隆之 諸岡 礼二  和田 知徳 住田 孝之 江田 麻季子  巽 達志	社長執行役員(議長) コーポレートグループ管掌 財務・経理・リスクマネジメントグループ長、CFO 国内担当役員、関西支社長 企画グループ長、CSO サステナビリティ・DE&I推進グループ長、メディア・デジタルグループ副グループCEO、CSDO DX・ITグループ長、CDO・CIO
監査役会	監査役会は、法令に定める権限を有する。 また、その決議をもって、監査の方針、会社の業務及び財産の状況についての調査の方法、その他監査役の職務の執行に関する事項を定める。	御子神 大介 坂田 一成 長嶋 由紀子 稲田 伸夫 國井 泰成	常任監査役(常勤、議長) 監査役(常勤) 社外監査役 社外監査役 社外監査役

## 八 「経営の効率性の向上」と「経営の健全性の維持」のための仕組み

### (イ)取締役及び取締役会

#### 取締役会の構成・社外取締役の選任

取締役会は、十分な議論と迅速かつ合理的な意思決定を行うにあたり適切な人数で構成するとともに、経験、知識、専門性、性別などの多様性を確保しております。また、取締役11名のうち、経験や専門性が異なる社外取締役5名を選任し、多様な視点から、取締役会の適切な意思決定を図るとともに、監督機能の一層の強化を図っております。各社外取締役は、当社が上場している金融商品取引所が定める独立性に関する基準及び当社が定める独立性に関する基準(「(2) 役員の状況 社外役員の状況(提出日時点)」参照)を満たしております。

#### 取締役会での審議の充実、監督機能の強化及びその活動状況

取締役会では、経営方針・経営計画などの経営全般に係る重要事項についてより集中して議論を行えるよう要付議事項を厳選するとともに、重点的に議論すべき年間の議題を取締役会メンバーで議論のうえ選定しております。また、各営業グループの戦略の進捗状況及び課題並びにその対応方針に関する報告を受け、当該課題に焦点を当てて審議することで、業務執行に対する監督機能の更なる強化を図っております。加えて、主要な委員会の活動報告を受けることにより、会社全体の業務執行の状況について定期的にモニタリングしております。また、取締役会での審議のより一層の充実のため、取締役会の場以外のオフサイト・ミーティングにおいても、経営方針・計画、ESG(環境・社会・ガバナンス)を含むさまざまな経営上の重要事項について自由闊達な議論を行っております。

取締役会の開催に際しては、その都度、社外取締役・監査役に対して、取締役会に付議する案件の内容を事前に説明しております。また、取締役会における議論に社外役員が積極的に貢献することを目的として、社外取締役・社外監査役で構成する社外役員会を毎月開催し、活発な討議が行われております。

取締役会は、原則として毎月1回開催することとしており、2024年度は16回開催されました(2024年6月21日以降は13回開催)。個々の取締役・監査役の出席状況は以下のとおりです。

取締役・監査役			出席回数 / 開催回数(出席率)
取締役	2024年6月 再任	兵頭 誠之	16回/16回(100%)
		上野 真吾	16回/16回(100%)
		清島 隆之	16回/16回(100%)
		諸岡 礼二	16回/16回(100%)
		井手 明子	16回/16回(100%)
		御立 尚資	16回/16回(100%)
		高原 豪久	16回/16回(100%)
	2024年6月 新任	南部 智一	13回/13回(100%)
		野中 紀彦	13回/13回(100%)
		朝倉 陽保	13回/13回(100%)
		大槻 奈那	13回/13回(100%)
	2024年6月 退任	中村 邦晴	3回/3回(100%)
		東野 博一	3回/3回(100%)
		岩田 喜美枝	3回/3回(100%)
		山崎 恒	3回/3回(100%)
監査役		御子神 大介	16回/16回(100%)
		坂田 一成	16回/16回(100%)
		長嶋 由紀子	16回/16回(100%)
	2024年6月 新任	稲田 伸夫	13回/13回(100%)
		國井 泰成	13回/13回(100%)
	2024年6月 退任	永井 敏雄	3回/3回(100%)
		加藤 義孝	3回/3回(100%)

#### 取締役会長・社長執行役員の職務の分離及び在任期間の制限

相互牽制の観点から、原則として、取締役会長及び社長執行役員を置くこととし、これらの役位の兼務は行わないこととしております。取締役会長は、取締役会を招集し、その議長となるほか、経営の監督を行い、日常の業務執行に関与せず、代表権もありません。

さらに、取締役会長及び社長執行役員の在任期間は、原則としてそれぞれ6年までと定めております。これにより、経営トップが長期間交代しないことでガバナンス上の弊害が発生する可能性を排除しております。

#### 取締役会の諮問機関の設置及びその活動状況

取締役会の諮問機関として、過半数が社外取締役で構成される「指名・報酬諮問委員会」(委員長：社外取締役)を設置しております。同委員会は、(a)社長執行役員の選任・解任の方針・手続、(b)取締役会長の選定・解職の方針・手続、(c)取締役及び監査役の指名基準、(d)社長執行役員の選任・解任(社長の後継者指名を含む。)、(e)取締役及び監査役候補者の指名(代表取締役・役付取締役の決定を含む。)、(f)経営会議構成員の選任、(g)取締役及び執行役員の報酬・賞与の体系・水準、並びに監査役の報酬枠、(h)顧問制度に関する検討を行い、その結果を取締役に答申します。また、それ以外で取締役会から委任を受けた事項を審議・決定し取締役会に答申・報告します。

当事業年度における指名・報酬諮問委員会の活動状況につきましては、「(4) 役員の報酬等 2024年度に係る報酬体系及び実績 イ 役員報酬等の決定プロセス」に詳細を記載しております。

## [2024年度取締役会実効性評価の実施]

取締役会の実効性の維持・向上のため、毎年、取締役及び監査役による評価及び複数回の討議の方法により、取締役会の実効性についての分析、評価を行い、その結果の概要を開示しています。2024年度の実効性評価及びその結果の概要は以下のとおりです。

本実効性評価における取締役・監査役の意見や認識した課題を踏まえ、取締役会の実効性の更なる向上に取り組んでいきます。

## 1. 評価の手法

(1)実施方法：2024年11月にアンケート( )を実施しました。その結果を踏まえ、取締役・監査役で複数回議論し、結果の評価・分析を行うとともに、課題の特定と改善に向けた取組について議論しました。

( )取締役全員(11名)及び監査役全員(5名)が回答。アンケートは各取締役・監査役が課題と考えていることを自由に記述する形式を主としています。また、議論を深めるために回答者の課題意識や意見の背景を把握するべく、現状の取締役会で忌憚の無い意見交換が十分に行われていることを踏まえ、2022年度から記名式としております。

(2)評価項目：

取締役会の機能と役割	取締役会の構成	議題・アジェンダ	議論の内容・質
サポート・情報提供	取締役会の諮問委員会	議長の役割発揮	社内取締役の役割発揮
社外取締役の役割発揮	自己評価	監査役への期待	総合評価

(3)第三者の補助：アンケートの設問選定などにおいて、第三者(外部コンサルタント)のアドバイス、補助を受けました。

## 2. 評価結果の概要

今年度はアンケートの実施に先立ち、当社取締役会の今後の在り方について取締役会オフサイトにおいて計5回の議論を重ねました(詳細は後述3.をご参照)。この議論を通じて当社が今後目指す取締役会の在り方について認識の共有が図られたこともあり、アンケートの回答及びアンケート結果に関する取締役・監査役全員による議論のいずれにおいても、実効性に大きな問題があるとの意見は無く、当社取締役会は引き続き実効的に機能していると評価しました。

2025年度は、2025年6月20日開催予定の定時株主総会第2号議案から第8号議案までの議案が原案どおり承認可決されることを前提に、機関設計変更後の新体制の運営安定化に注力するとともに、実効性評価における意見を踏まえ、以下の事項を重点的に取り組む課題として位置付け、着実に実行してまいります。

- ・全社経営テーマに関する議論の充実に資するアジェンダ設定
- ・取締役会の人数規模、求めるバックグラウンドについての検討
- ・指名・報酬諮問委員会と取締役会の連携の強化
- ・監査等委員会へ移行後の監査体制の在り方の検討・実行

## 3. 2023年度の実効性評価において挙げられた課題に対する2024年度の取組実績

2023年度の実効性評価において、「取締役会が発揮すべき機能と役割」「取締役会の構成」「取締役会のアジェンダ設定」の3項目について継続的に検討を行うことを2024年度の「課題・今後の取組事項」としておりました。2024年度はこれらの課題を踏まえ、“取締役会の在り方見直し”というテーマ設定のもと、2024年8月から12月にかけて取締役会オフサイトにて集中的に議論を実施しました。その結果、主に下記の議論を経て、当社取締役会の役割、体制、アジェンダ設定、機関設計変更等を含む包括的な見直し方針をまとめ、2025年1月28日の取締役会において機関設計の変更(監査等委員会設置会社への移行)を決議し、同日対外開示しております。

・当社取締役会を、当社グループの中長期的な企業価値向上に資する「より実効性の高い」対話・議論の場へと高度化することを見直しの目的に置き、今後の在り方を議論

・持続的な成長と企業価値の向上を目的に、アジャイルな意思決定と“自律”的な経営の実践を企図した2024年4月の経営執行の機構改正に呼応する形で、取締役会と経営会議との役割を一層明確に分け、取締役会を経営執行に対し実効性高い監督機能を発揮できる体制・運用へと見直す方向性を確認

・監督機能強化の具体策として、社外取締役の過半数化、及び全社的な重要経営テーマへのモニタリング・議論の拡充を進める方針を確認

・上記3点を踏まえ、投資案件等の個別事案について経営会議への委任範囲を拡大すること及びそのために必要となる機関設計の変更(監査等委員会設置会社)を決定

(ロ)監査役及び監査役会

監査役の役割・責務

監査役は、取締役会と協働して会社の監督機能を担うとともに、株主の負託を受けて取締役の職務の執行を監督する独立の法定機関です。さまざまなステークホルダーの利害に配慮しつつ、その職務を適正に執行することにより、当社及び当社グループのコーポレートガバナンス体制を一層充実させ、健全で持続的な成長と中長期的な企業価値創出の実現により、社会的信頼に応えるべく努めております。

監査役会の構成と監査役の選任方針

監査役会は、社内の常勤監査役2名と社外の非常勤監査役3名の5名で構成されております。

社内監査役については、誠実な人格、高い識見と能力を有し、業務上の専門的知識と広範囲にわたる経験を兼ね備えた者を、性別や国籍等を問わず、選定することとしております。

社外監査役については、誠実な人格、高い識見と能力を有し、特に企業経営、法律、会計等の分野における高度な専門知識と豊富な経験を有する者を、性別や国籍等を問わず、選定することとしております。

監査役監査の実効性の確保

監査役は、「(3) 監査の状況 監査役監査の状況」に記載のとおり監査を実施することにより、監査の実効性を確保しております。

監査役の職務を補佐する専任組織を設置し、所属者の人事評価については、監査役会または監査役会が指名する監査役が行っております。また、人事異動についても監査役会または監査役会が指名する監査役と事前協議を行い、同意を得るものとしており、所属者の取締役からの独立性を確保しております。

内部監査部、会計監査人との連携

監査役は、内部監査部及び会計監査人と緊密に連携しております。監査役は、効率的な監査を行うため、内部監査部から内部監査の計画及び結果について適時に報告を受けております。また、会計監査人とは定期的な打合せを通じ会計監査人の監査活動の把握と情報交換を図るとともに、会計監査人の監査講評会への出席、在庫棚卸監査への立会いなどを行い、監査役の監査活動の効率化と質的向上を図っております。

第157期定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行が承認された場合、常勤監査等委員である社内取締役2名と非常勤監査等委員である社外取締役3名の5名で構成される監査等委員会が監査を担うこととなります。移行後も監査体制の強化・充実を図っていきます。

(ハ)取締役・監査役のトレーニング及び情報提供

社外取締役・社外監査役に対して、就任時に、当社グループの経営理念、経営方針、事業、財務、組織、中期経営計画及びリスク管理体制などについて説明する機会を設けております。これに加え、取締役及び監査役が必要な知識の習得や適切な更新等の研鑽を行えるよう、セミナーやeラーニングなどの機会を提供しております。

また、住友の事業精神及び当社の事業活動への理解を深めるため、原則として社外取締役・社外監査役は就任年度中に住友関連施設を訪問するとともに、少なくとも毎年国内1回及び海外1回の現場視察の機会を提供するようにしております。なお、2024年度は、国内1回、海外1回の現場視察に加え、住友関連施設の訪問を実施しました。

## 二 「経営の透明性の確保」のための体制

### (イ) 情報開示の基本方針

経営方針と営業活動を全てのステークホルダーに正しく理解してもらうため、法定の情報開示にとどまらず、任意の情報開示を積極的に行うとともに、開示内容の充実に努めております。

### (ロ) 株主・投資家とのコミュニケーション

以下のような取組により、株主・投資家との積極的なコミュニケーションを図っております。

#### 株主総会に関連した取組

当社は、株主総会資料へのアクセス方法等を記載した通知書面(書面交付請求をした株主に対しては株主総会資料)を定時株主総会の約3週間前に発送しております。また、上記発送に先立ち、株主総会資料を英訳とともに当社ウェブサイトに掲載しております。さらに、インターネットによる議決権行使(株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームを含む。)を可能とすることで、株主・投資家のために議案内容の十分な検討時間を確保しております。また、株主総会の様子を株主向けにインターネット上で同時配信し、株主総会終了後に当社ウェブサイト上で一定期間、株主総会の模様を動画配信しているほか、株主総会に際して株主からインターネットによる事前質問の受付を行っております。

#### 各種情報の開示

当社ウェブサイト上では、決算情報・有価証券報告書・適時開示資料や会社説明会資料など、投資判断に資する資料をタイムリーに掲載しております。また、統合報告書や、サステナビリティディスクロージャーサイトにおいて、財務情報のみならず、非財務情報についても積極的な開示を行っております。

#### IR・SR活動

株主・投資家の皆様とのダイレクト・コミュニケーションの場の一つとして、国内のアナリスト・機関投資家向けに経営トップの出席のもと、年4回、定期的な決算説明会を開催しております。また、国内のみならず、欧州、北米、アジア等の株主・機関投資家と個別ミーティングによる対話を継続的に実施しております(ESG(環境・社会・ガバナンス)に関する取組や方針等に関する建設的な対話を含む)。個人投資家向けには、主要都市での会社説明会に加えて、オンラインでの会社説明会を開催しております。

今後も、経営の「透明性」を高めつつ、株主・投資家の皆様との信頼関係の強化に努めてまいります。



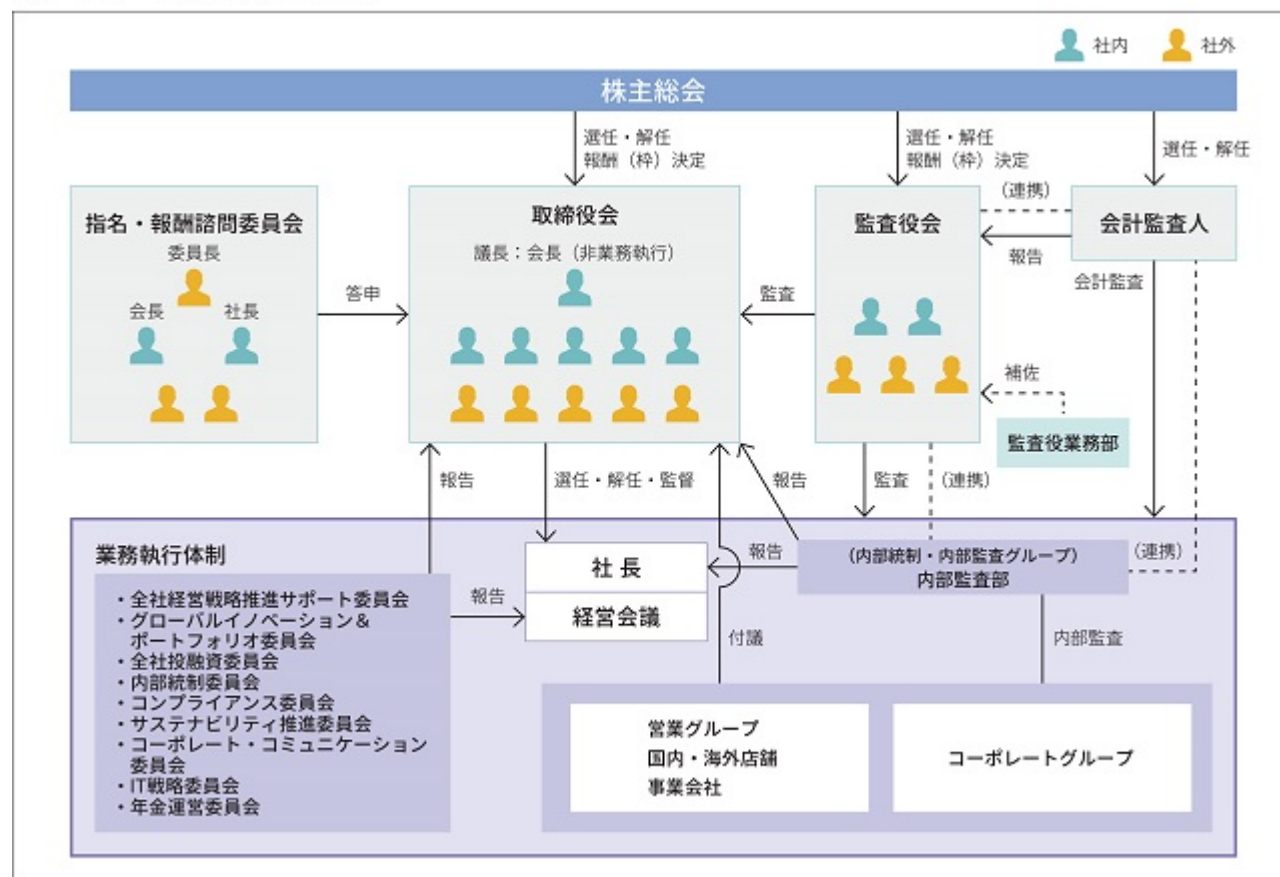
## コーポレートガバナンス体制

提出日時点では、当社のコーポレートガバナンス体制は以下のとおりであります。

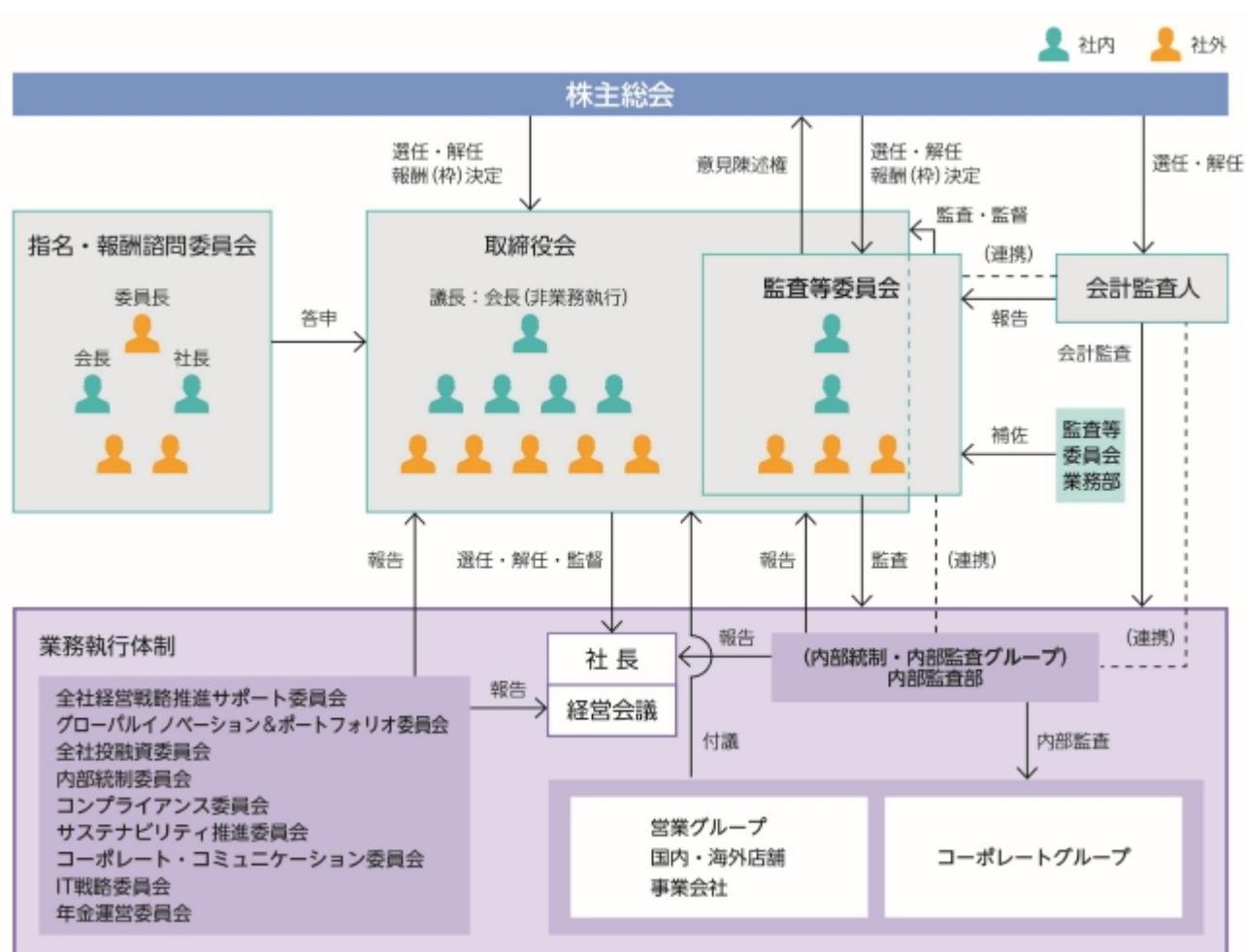
また、コーポレートガバナンスに対する取組については、当社ウェブサイト

(<https://sumitomocorp.disclosure.site/ja/themes/37>)に詳細な内容を掲載しております。

### 【コーポレートガバナンス体制】



当社は、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、第2号議案「定款の一部変更の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社は監査等委員会設置会社に移行します。移行後におけるコーポレートガバナンス体制は以下を予定しております。



住友商事コーポレートガバナンス原則(提出日時点)

1 目的

本コーポレートガバナンス原則(以下「本原則」という)は、住友商事株式会社(以下「当社」という)におけるコーポレートガバナンスに係る基本原則を定めることを目的とする。

2 本原則制定の背景・経緯等

2.1 本原則制定の背景・経緯等は次のとおりである。

住友の事業精神は、400年を超える長い住友の事業の中を流れつづけている事業経営の理念であり、この住友精神は、1891年(明治24年)に作られた「営業の要旨」に具現化されている。曰く、

第1条 我住友の営業は信用を重んじ確実を旨とし以て其の鞏固隆盛を期すべし。

第2条 我住友の営業は時勢の変遷理財の得失を計り弛張興廃することあるべしと雖も苟も浮利にはしり軽進すべからず。

当社は、この住友精神のもと、1998年、「経営理念」を次のとおり制定するとともに、行動指針も制定した。

私たちは、常に変化を先取りして新たな価値を創造し、広く社会に貢献するグローバルな企業グループを目指します。

- ・健全な事業活動を通じて豊かさと夢を実現する。
- ・人間尊重を基本とし、信用を重んじ確実を旨とする。
- ・活力に溢れ、革新を生み出す企業風土を醸成する。

この「住友精神」と「経営理念」が、当社の企業倫理のバックボーンであり、コーポレートガバナンスを支える不変の真理と認識しつつ、当社に最も相応しい経営体制、即ち、株主の負託に応え、同時に全てのステークホルダーの利益に適う経営を実現するガバナンスのあり方について検討を重ねてきた。

以上の背景のもと当社は、コーポレートガバナンスの要諦は「経営の効率性の向上」と「経営の健全性の維持」及びこれらを達成するための「経営の透明性の確保」にあるとの認識に立ち、当社のコーポレートガバナンス原則として本原則を定めた。

2.2 当社は、本原則に則り、より良いガバナンス体制の構築・維持と事業活動の遂行に努めることが、企業の持続的成長・発展と中長期的な企業価値の向上、並びに社会における企業としての使命を果たすことに資するものであり、株主をはじめ顧客・従業員・地域社会等、全てのステークホルダーの利益にも適うと認識し、今後もガバナンスのより一層の向上を目指し不断の努力を重ねる。

3 取締役会

3.1 役割

取締役会は、重要な経営事項を決定するとともに、取締役及び執行役員が行う業務執行を監督する。

3.2 構成

取締役会は、取締役及び監査役全員で構成する。取締役の人数は、取締役会において十分な議論を尽くし、迅速かつ合理的な意思決定を行うことができる範囲とする。現時点では、15名程度以内が適切な人数であると考える。

取締役会は、経験、知識、専門性、性別等において多様性を持つ構成とする。

社外取締役複数名を選任し、取締役会の適切な意思決定を図るとともに、監督機能の一層の強化を図る。

3.3 運営

取締役会は原則として毎月1回開催する。

取締役及び監査役の取締役会への出席を確保するため、定例の取締役会については、毎年10月下旬頃までに、翌年(1月-12月)分の招集を通知する。

取締役会での決議事項及び報告事項の具体的な付議基準並びに取締役会の運営要領は、社内規則「取締役会運営に関する件」に定める。

取締役会の機能を十分発揮するためには、すべての取締役及び監査役が議案に関する正確かつ完全な情報をもつ必要があるとの認識に基づき、議案の検討に必要な資料を、緊急の場合を除き、前もって取締役及び監査役全員に配布する。

3.4 諮問機関

取締役会の諮問機関として、過半数が社外取締役で構成される指名・報酬諮問委員会を設置する。

3.5 評価

取締役会は、毎年、取締役会全体の実効性につき、分析・評価を行う。

## 4 取締役

### 4.1 資格

#### 社内取締役

社内取締役は、誠実な人格、高い識見と能力を有し、業務上の専門的知識とマネジメント経験を含む広範囲にわたる経験を兼ね備えた者を候補者とし、その性別、国籍等は問わない。

#### 社外取締役

社外取締役は、誠実な人格、高い識見と能力を有し、多様な視点を取り入れる観点から、広範な知識と経験及び出身分野における実績を有する者を候補者とし、その性別、国籍等は問わない。

### 4.2 代表取締役

取締役会長及び社外取締役を除き、取締役は、原則として全員代表取締役とする。

### 4.3 取締役会長

相互牽制の観点から、原則として、取締役会長及び社長執行役員を置くこととし、これら役位の業務は行わない。

#### 役割・責務

- ・取締役会長は、取締役会を招集し、その議長となるほか、財界活動および住友グループに関する活動等対外活動に従事する。
- ・取締役会長は、経営の監督を行い、代表権・業務執行権限を有しない。

#### 選定の方針・手続

新取締役会長の選任については、指名・報酬諮問委員会において、下記4.4 に定める取締役会長の在任期間を念頭に置き、取締役会長を選定すべき適切な時期に、上記4.3 に定める役割・責務を果たすために最適と考えられる者を審議のうえ、取締役会に答申し、取締役会の決議により決定する。

#### 解職の方針・手続

取締役会長が、その役割・責務を適切に果たしていないと認められる場合には、委員長が招集する指名・報酬諮問委員会(取締役会長は出席しない。)において解職の要否につき審議のうえ、その内容を取締役に答申し、取締役会の決議により決定する。

#### 解職後の後任取締役会長の選定の方針・手続

- ・指名・報酬諮問委員会において、後任の取締役会長として最適と考えられる者を審議のうえ、取締役会に答申し、取締役会の決議により決定する。
- ・ただし、ただちに取締役会長を決定できない場合は、取締役会の招集者及び取締役会の議長については、別に取締役会において決定する代理権行使の順序により、他の取締役がこれに代わることとし、可及的速やかに取締役会長の選定手続を進めることとする。

### 4.4 任期・在任期間

取締役の任期は1年とし、再選を妨げない。

上記に拘わらず、取締役会長の在任期間は、原則として6年を超えない。また、社外取締役の在任期間は、原則として6年を超えない。

### 4.5 報酬

取締役に対する報酬は、株主総会で承認された金額の枠内で、指名・報酬諮問委員会の答申を受けて取締役会において決定する。

### 4.6 義務

取締役は、法令・定款を遵守し、すべてのステークホルダーの利益を調整しつつ、善良なる管理者の注意をもって誠実にその職務を遂行する。

取締役は、会社の利益に相反する行為を行わないものとする。なお、会社の取締役個人に対する金銭の貸付けは禁止する。

取締役は、株式等の取引にあたり、法令及び社内規則「内部者取引防止規程」を遵守し、インサイダー取引の疑義を惹起することがないよう十分注意する。

社内取締役は、当社の承諾なく自己の事業を営み、又は他の職務を兼任しない。

## 5 指名・報酬諮問委員会

### 5.1 指名・報酬諮問委員会の審議事項

指名・報酬諮問委員会は、以下の1.から8.までの事項を審議し、取締役会に答申する。また、それ以外で取締役会から委任を受けた事項を審議・決定し取締役会に答申・報告する。

1. 社長執行役員の選任・解任の方針・手続
2. 取締役会長の選定・解職の方針・手続
3. 取締役及び監査役の指名基準
4. 社長執行役員の選任・解任(社長の後継者指名を含む)
5. 取締役及び監査役候補者の指名(代表取締役・役付取締役の決定を含む)
6. 経営会議構成員の選任
7. 取締役及び執行役員の報酬・賞与の体系・水準、並びに監査役の報酬枠
8. 顧問制度

### 5.2 指名・報酬諮問委員会の構成

指名・報酬諮問委員会は、社内委員と社外委員から構成する。

また、委員の人数は、過半数を社外委員とし、かつ、委員会において十分な議論を尽くし、迅速かつ合理的な意思決定を行うことができる範囲にて設定する。具体的には、社内委員は取締役会長・社長、社外委員は社外取締役3名の合計5名とする。

委員長は社外委員とする。

事務局は人材・総務・法務グループ長(HR企画戦略部)とする。

### 5.3 社外委員の選任基準

社外委員は、社外取締役のうち、特に、審議事項に関する社内外の広範な知識・経験と高い識見を有する者とし、知識・経験・専門性等において多様性を持つ構成とする。

### 5.4 社外委員の選任方法

社外委員は、取締役会決議によって選任する。

### 5.5 委員長の選任方法

委員長は、委員による互選を踏まえて、取締役会決議によって選任する。

### 5.6 委員長に事故その他の事由があるときの扱い

委員長に事故その他の事由があるときには、取締役会決議により定める代理権行使の順序により、他の社外委員がこれに代わる。

### 5.7 社外委員及び委員長の任期

社外委員及び委員長の任期は、取締役任期と同様とする。

### 5.8 決議方法

指名・報酬諮問委員会の議事は、委員の過半数が出席し、その出席委員の過半数で決する。

### 5.9 招集者

指名・報酬諮問委員会は、委員長が招集する。

## 6 執行役員

### 6.1 資格

執行役員は、誠実な人格、高い識見と能力を有し、業務上の専門知識とマネジメント経験を含む広範囲にわたる経験を兼ね備えた者とし、その性別、国籍等は問わない。

### 6.2 執行役員制

取締役会の承認を得て、次の執行役員を置き、業務執行を委嘱する。

社長執行役員

副社長執行役員

専務執行役員

常務執行役員

執行役員

取締役会長及び社外取締役を除き、取締役は全員執行役員を兼務する。

### 6.3 社長執行役員

社長執行役員は、経営の最高責任を負う。

選任基準(資質・能力・経験等)

住友の事業精神を自ら体現するとともに、社長執行役員として必要な以下の資質・能力を備え、グローバルかつ多様な事業運営・会社経営の経験と実績を有する者とする。

- ・公平無私・自律
- ・統率力・発信力
- ・先見性・戦略構築力
- ・実行力・変革力
- ・胆力・精神力

なお、上記選定基準の改定については、指名・報酬諮問委員会において審議のうえ、取締役会に答申し、取締役会の決議により決定する。

選任の方針・手続

新社長執行役員の選任については、指名・報酬諮問委員会において、下記6.5 に定める社長執行役員の在任期間を念頭に置き、新社長執行役員を選任すべき適切な時期に向け、上記6.3 の選任基準に基づき、新社長執行役員候補者を選抜し、選抜した候補者の中から新社長執行役員として企業価値向上を実現するために最適と考えられる者を審議のうえ、取締役会に答申し、取締役会の決議により決定する。

解任の方針・手続

当社の業績等の適切な評価を踏まえ、社長執行役員がその機能を十分に発揮していないと認められる場合には、委員長が招集する指名・報酬諮問委員会(社長執行役員は出席しない。)において解任の要否につき審議のうえ、その内容を取締役に答申し、取締役会の決議により決定する。

解任後の後任社長執行役員の選任の方針・手続

- ・指名・報酬諮問委員会において、後任の社長執行役員として最適と考えられる者を審議のうえ、取締役会に答申し、取締役会の決議により決定する。
- ・ただちに後任社長執行役員を選任できない場合は、社内規則「社長に事故ある時の代理に関する規程」に基づく代理権行使者が社長執行役員の業務執行権限を代行し、可及的速やかに新社長執行役員の選任手続を進めることとする。

### 6.4 選任及び解任

執行役員は、取締役会の決議により選任・解任される。

### 6.5 任期

執行役員の任期は1年とし、再選を妨げない。

上記に拘わらず、社長執行役員の在任期間は、原則として6年を超えない。

### 6.6 報酬

執行役員に対する報酬は、役位毎に基準額を設定し、当社業績並びに執行役員評価を反映させるものとする。なお、これらの基準について、指名・報酬諮問委員会の答申を受けて取締役会の承認を得る。

執行役員の個別報酬額は、取締役会の授権に基づき、上記基準に従い社長執行役員が決定する。

取締役を兼務する執行役員の報酬は、取締役としての報酬に包含されるものとする。

### 6.7 義務

執行役員は、取締役の義務(上記4.6記載)と同様の義務を負う。

## 7 経営会議

### 7.1 役割

経営会議は取締役会における委任の範囲内において、経営に関する特定の重要事項について審議・決定を行う。

### 7.2 構成

経営会議は、社長執行役員及び特定の執行役員で構成する。

経営会議の議長は社長執行役員が務める。

### 7.3 運営

経営会議は原則として毎週1回開催する。

経営会議の決議事項・報告事項の具体的な付議基準及び運営の詳細については社内規則「経営会議運営に関する件」に定める。

## 8 委員会

全社的観点から重要性の高い特定の事項につき、社長執行役員、経営会議等に対する諮問機関として以下の委員会及びその他の委員会を設置する。

### 8.1 全社投融資委員会

重要又は異例な投融資案件の審議を行う。

### 8.2 全社経営戦略推進サポート委員会

経営計画・状態のレビューや内外環境の分析、及びそれを踏まえた全社経営計画・施策の企画・立案を行う。

### 8.3 内部統制委員会

「経営の効率性の向上」及び「経営の健全性の維持」を確保するため、当社のみならず子会社・関連会社を含めた当社グループ全体の有効な内部統制の構築・運用・評価・改善を図る。

### 8.4 コンプライアンス委員会

「経営の健全性の維持」の観点から、当社のみならず子会社・関連会社を含めた当社グループ全体のコンプライアンスの徹底を図る。

## 9 監査役会

### 9.1 役割

監査役会は、法令に定める権限を有する。また、その決議をもって、監査の方針、会社の業務及び財産の状況についての調査の方法、その他監査役の職務の執行に関する事項を定める。

### 9.2 構成

監査役は5名とし、そのうち3名を社外監査役とする。

### 9.3 運営

監査役会は原則として毎月1回開催する。

## 10 監査役

### 10.1 役割

監査役は、取締役の取締役会構成員及び執行役員(代表取締役)としての職務執行を監査する。

監査役は、経営会議を含む全ての会議に出席することができる。また、取締役、執行役員又は使用人に対し事業の報告を求め、会社の業務及び財産の状況を調査することができる。さらに、子会社に対し事業の報告を求め、子会社の業務及び財産の状況を調査することができる。

### 10.2 資格

#### 社内監査役

社内監査役は、誠実な人格、高い識見と能力を有し、業務上の専門的知識と広範囲にわたる経験を兼ね備えた者を候補者とし、その性別、国籍等は問わない。

#### 社外監査役

社外監査役は、誠実な人格、高い識見と能力を有し、特に法律、会計、企業経営等の分野における高度な専門知識と豊富な経験を有する者を候補者とし、その性別、国籍等は問わない。

### 10.3 在任期間

社外監査役の在任期間は、原則として8年を超えない。

### 10.4 報酬

監査役に対する報酬は、株主総会で承認された金額の枠内で、監査役の協議により決定する。

### 10.5 義務

監査役は、取締役会に出席し、必要に応じ意見を述べる。

監査役は、法令・定款を遵守し、善良なる管理者の注意をもって誠実にその職務を遂行する。

監査役は、株式等の取引にあたり、法令及び社内規則「内部者取引防止規程」を遵守し、インサイダー取引の疑義を惹起することがないように十分注意する。

11 独立性基準

社外取締役及び社外監査役の独立性基準については、社内規則「社外役員の選任及び独立性に関する基準」により定める。

12 社外役員会

12.1 目的

社外取締役及び社外監査役は、取締役会における議論に積極的に貢献することを目的として、社外役員会を原則として毎月1回開催する。

12.2 構成

社外役員会は社外取締役及び社外監査役で構成する。

社外役員会は、必要に応じ取締役会長、社長執行役員及び社内監査役の出席を求めることが出来る。

13 情報開示

13.1 情報開示の基本方針

当社は、当社の経営方針と営業活動をすべてのステークホルダーに正しく理解してもらうため、法定の情報開示にとどまらず、任意の情報開示を積極的に行うとともに、開示内容の充実に努める。

13.2 株主との対話の基本方針

株主・投資家とのコミュニケーションの機会として、株主総会をはじめ、四半期ごとの決算説明会、個別ミーティングなどを開催し、当社の企業経営や事業活動についての説明に努める。

株主・投資家との対話に関する責任者として指定された特定の執行役員が株主・投資家との対話を統括し、社内関係部署が連携して情報発信及び株主・投資家の意見の収集に取り組む。

株主・投資家との対話に際しては、社内規則「内部者取引防止規程」に則りインサイダー情報を適切に管理する。

当社グループの内部統制への取り組み

当社グループでは、持続的な成長・発展に向けて、グループ全体のビジネスにおいて「事業活動に関わる法令等の遵守」「資産の保全」「業務の有効性及び効率性」「財務報告の信頼性」などを合理的に保証するため、内部統制に関する基本規程を定め、適正な内部統制の構築・運用・評価・改善を通じて、グループガバナンスの向上及びグループ全体の業務品質向上に取り組んでおります。

これらの実践に当たって、当社では経営会議の諮問機関として内部統制委員会を設置し、同委員会がグループ全体の内部統制の改善に向け、必要に応じた全社施策の立案・実行など、適正な内部統制の推進を図っており、会社法に基づく内部統制システムの整備及び金融商品取引法に基づく内部統制報告制度への対応についても、同委員会の評価を経て、取締役会にて報告しております。

加えて、各種内部統制フレームワークの効率的運用、相乗効果創出、内部監査機能との連携等を行うため、当社グループ内部統制関連業務を統合的に行う「内部統制推進部」を「内部統制・内部監査グループ長」の下に内部監査部と並列させて設置し、課題の把握やグループ内の内部統制活動の活用を能動的に行い、グループ全体でより効果的かつ一貫性のある内部統制活動としております。

また、当社はグループ各社の自律的経営の基礎として、事業戦略の実現を阻害するリスクを適切にコントロールするために最適な経営管理体制の構築・運用を支援しております。具体的には、事業を運営する上で、コントロールすべき基礎的な統制項目を特定、当社とグループ各社で対話を行いながらリスクをコントロールし、内部統制状況を改善していく循環(PDCA)を作り出すことによって、業務品質と企業価値の向上につなげていきます。



## リスク管理体制の整備の状況

### イ リスクマネジメントの目的と基本方針

当社においては、「リスク」を「あらかじめ予測し若しくは予測していない事態の発生により損失を被る可能性」及び「事業活動から得られるリターンが予想から外れる可能性」と定義し、以下3点をリスクマネジメントの目的としております。

1. 「業績安定」：計画と実績の乖離を少なくして安定収益を確保すること。
2. 「体質強化」：リスクを体力(親会社の所有者に帰属する持分)の範囲内に収め、リスク顕在化の場合にも事業に支障を来さないようにすること。
3. 「信用維持」：法令遵守等の社会的な責任を果たし、信用を維持すること。

当社は営業活動を、投資と商取引に大別の上、それぞれに固有のリスクファクター及び双方に共通するリスクファクターを特定の上、その発生する蓋然性及び発生した時の影響を分析・評価しております。また、合理的に定量化が可能なものは定量化し、リスク量を体力の範囲内に収め、リスクに対するリターンの極大化を基本方針としております。

### ロ リスクマネジメント体制

#### (イ)営業グループにおけるリスクマネジメント

当社の営業グループと各地域拠点は「自主管理・自己責任」の原則に基づき、担当事業分野に関わる専門的知見・経験を活かして個々の案件のリスクを分析・評価したうえで、全社共通の考え方・尺度・ルールといったフレームワークに基づき、案件推進の可否判断を実施しております。各営業グループを担当するリスク管理部署のスタッフは、リスクマネジメントの専門的見地からこれをサポートする機能と役割を果たしております。

#### (ロ)事業ポートフォリオ戦略の議論と検証

各営業グループ・地域拠点では、ビジネスライン毎に、足元の収益性と将来の成長性の視点から、方向性を検討して、事業ポートフォリオ戦略を策定します。各営業グループ・地域拠点の事業ポートフォリオ戦略は、社長執行役員・コーポレートグループと営業グループの間で定期的開催される戦略会議において議論され、大口のビジネスラインに関する方向性の検証や問題ビジネスラインの早期洗い出しと方向付けを行います。

また、個別の営業グループ・地域拠点にとどまらない課題(全社リスクアセットのコントロール、営業グループ間の経営資源の再配分等)については、社長執行役員・グループCEO等がメンバーとなっている経営会議において議論・決定しております。

#### (ハ)全社レベルのリスクマネジメントを担当するリスク管理部署の役割

全社レベルのリスクマネジメントを担当するリスク管理部署では、主として以下の役割を果たしております。

- ・全社レベルのリスクマネジメントに関する枠組み(ルール、組織、システム等)の構築
- ・全社統一的な意思決定支援ツール・手法の開発・改良、社内への普及
- ・全社レベルのリスクテイク状況のモニタリングとマネジメントへの報告
- ・リスクマネジメント要員の全社適正配置
- ・重要な事業分野、国・地域のリスク分析と社内への情報提供
- ・取引先に対する社内信用格付の付与

リスク管理専門部署以外も、それぞれの専門性と担当業務に応じて、後述の事業全般に関わるリスクのリスクマネジメントを分担しております。

また、一定金額を上回る大型案件は、全社的に大きなインパクトを与える可能性があるため、コーポレートグループの主要メンバーで構成される投融資委員会において取り進めの是非・条件等について議論しております。

## (二) 全社横断組織

リスクマネジメントに関する社内の体制・組織・規程等は、過去の経験を通じて蓄積されたノウハウ、人材を前提に、会社運営の基本方針に基づいて設計してありますが、社会・経済情勢の変化等によっては、現行の枠組みの中での単一の組織では適切に対応できないリスクが大きくなっていくケースがあります。このような場合には、機動的かつ適切な対応策を講じるために全社横断的なチーム・委員会を設置して対応することとしております。

## 八 具体的な管理の仕組み

### (イ) 投資に関わるリスクの管理

#### ・投資リスク管理

投資案件は、一旦実施すると撤退の判断が難しく、撤退した場合の損失インパクトが大きくなる傾向があります。このため、投資の入り口から出口まで一貫した管理を実施しております。投資の入り口では、案件毎の事業リスクを反映した投資基準を上回る案件を厳選しております。特に、大型・重要案件については、多面的な議論を踏まえた意思決定とすべく、投資の検討段階と実行段階のそれぞれにおいて、全社投融資委員会を開催し案件取り進めの可否を十分に検討した上で、経営会議に諮ることとしております。投資実施後においても、特に重要案件については全社投融資委員会のもとでモニタリングを行い、投資後の100日プランや業績改善の実行支援等、投資テーマ実現による事業価値最大化のために必要な施策を立案し、実行しております。さらに、2021年度には、価値向上実現へのコミットを高めるべく、投資先のパフォーマンスに連動した報酬制度を導入しました。

また、2025年度より、従前のモニタリング制度「フルポテンシャルプラン」を改定し、一定の定量基準にて撤退候補先を洗い出すとともに、営業グループの自律経営という方針のもと、投資先の成長性や収益性、新規投資案件の進捗状況にフォーカスした投資先レビューの枠組みへ高度化させ、従来以上にポートフォリオの入れ替え、最適化に取り組んでおります。

### (ロ) 商取引に関わるリスクの管理

#### ・信用リスク管理

当社は、取引先に対し、売掛債権、前渡金、貸付金、保証その他の形で信用供与を行っており、信用リスクを負っております。当社は、取引先の信用リスク管理に、当社独自の信用格付であるSumisho Credit Rating(以下、SCR)を用いております。このSCRでは、取引先の信用力に応じて合計9段階に格付けし、格付に応じて与信枠設定の決裁権限を定めております。また、取引先の与信枠を定期的に見直し、信用リスクのエクスポージャーを当該枠内で適切に管理しているほか、取引先の信用評価を継続的に実施し、必要な場合には担保取得などの保全措置も講じております。

#### ・市場リスク管理

主な市況商品・金融商品の取引については、契約残高に限度枠を設定するとともに、半期損失限度枠を設定し、実現損及び評価損の合計が損失限度枠内に収まっているか常時モニターし、一部取引については潜在損失額(Value at Risk = 潜在リスクの推定値)を用いてリスク量を管理しております。また、取引の確認や受渡し・決済、残高照合を行うバックオフィス業務や、損益やポジションを管理・モニターするミドルオフィス業務を財務・経理・リスクマネジメントグループ長が管掌する部署が担当し、取引を執行するフロントオフィスと完全分離することで、内部牽制を徹底しております。

(ハ)その他事業全般に関わるリスクの管理

当社では、訴訟等のリーガルリスク、事務処理ミスや不正行為などのオペレーショナルリスク、自然災害リスクに加えて、社会・環境リスク・情報セキュリティリスク等、従来以上に経営への影響が高まっているこれらの分野において、リスクの発生そのものを回避、もしくは発生する確率や発生時の影響を極小化することをリスクマネジメントの基本方針としております。具体的には、内部統制委員会を中心とした全社的な内部統制強化に向けた取り組みや、各営業グループ・国内外の地域組織によるそれぞれのビジネス特性に応じた独自の内部統制活動を通して、グローバル連結ベースでのリスクに関するモニタリングも定期的を実施しております。そして、その結果を踏まえた組織体制や業務フローの見直しを行うことを通じて、「業務品質」の継続的な向上を図っております。

(二)集中リスク管理

グローバルかつ多様な事業分野においてビジネスを推進している総合商社では、特定のリスクファクターに過度な集中が生じないように管理する必要があります。当社では、特定の国・地域に対するリスクエクスポージャーの過度な集中を防ぐために、カントリーリスク管理制度を設けております。また、特定分野への過度な集中を避け、バランスの取れた事業ポートフォリオを構築するために、社長執行役員とグループCEOとで行われる戦略会議や大型・重要案件の審議機関である投融資委員会において、営業グループやビジネスラインへ配分する投下資本額について十分なディスカッションを行っております。

(ホ)リスクマネジメントを定着させる仕組み

当社は、多様化したリスクに対して可能な限りのリスクマネジメント・フレームワークを整えてはいますが、ビジネスに伴う損失を完全に防ぐことは出来ません。万一、損失事態が発生してしまった場合には、できるだけ早期に発見可能な体制を整えること、発見後は直ちに関係情報を収集・分析し、迅速かつ適切に対応するとともに、当該情報をマネジメント層・関係部署が共有することにより、損失の累増や二次損失の発生を抑止することに努めております。

#### 業務の適正を確保するための体制の整備についての取締役会決議

当社は、会社法及び会社法施行規則に定める業務の適正を確保するために必要な体制(内部統制システム)の整備について、次のとおり取締役会において決議しております。なお、本決議に基づく内部統制システムの運用状況について、内部統制委員会による評価を実施し、内部統制システムが有効に機能していることを確認しております。また、その旨を取締役会において報告しております。

提出日時点での当社の内部統制システムにかかる取締役会決議の内容は次のとおりであります。

当社は、当社の取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他当社の業務並びに当社及び子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要な体制(以下、内部統制システムと総称する。)を以下のとおり構築し、実施する。

なお、本決議に基づく内部統制システムは、当社において既に構築され、実施されているが、今後も、継続的な見直しによって、その時々々の要請に合致した優れたシステムの構築を図るものとする。

#### 1. 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・ 「住友商事グループの経営理念・行動指針」において法と規則の遵守を掲げるとともに、コンプライアンスの観点から特に遵守すべき重要事項を「住友商事グループ・コンプライアンス・ポリシー」として定め、また「コンプライアンス・マニュアル」を作成し全役職員に配布する。
- ・ 法と規則の遵守を徹底する趣旨から、各役職員から「コンプライアンス確認書」を取得する。
- ・ 社内ルールに基づき、「CCO」( )、「コンプライアンス委員会」、「コンプライアンス・リーダー」、「スピーク・アップ制度」を設ける。( )CCO:チーフ・コンプライアンス・オフィサー(Chief Compliance Officer)
- ・ 「CCO」は、コンプライアンス違反又はその可能性のある事態の処理を指揮し、コンプライアンスに関する施策を実施するほか、「スピーク・アップ制度」で判明した事態を処理する。
- ・ 「コンプライアンス委員会」は、コンプライアンスに関する施策を企画及び立案するとともに、コンプライアンスに関する施策の実施につき「CCO」への助言を行う。
- ・ 「コンプライアンス・リーダー」は、各営業グループや国内・海外拠点において、現場により近い立場で、コンプライアンスを徹底させるとともに、コンプライアンス啓発に関する活動を行う。
- ・ 「スピーク・アップ制度」により、法務部、監査役、外部専門業者及び社外弁護士を窓口として、役職員が直接「CCO」にコンプライアンス上の情報を連絡できるルートを確保する。

#### 2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・ 取締役会議事録を含む各種会議に関する重要文書や、職務執行・意思決定に係る情報については、それぞれ関連する社内ルールにより適切に保存し管理する。
- ・ 社内ルールにより、情報の社外への漏洩等の防止のために必要な措置を講じる。
- ・ 監査役の要求がある場合は、職務の執行に関する重要な文書を適時閲覧に供する。

### 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・ ビジネスに伴う多様な「リスク」を「あらかじめ予測し、もしくは予測していない事態の発生により損失を被る可能性」及び「事業活動から得られるリターンが予想から外れる可能性」と定義し、業績安定、体質強化、信用維持の3点をリスクマネジメントの目的とする。また、当社の営業活動を投資と商取引に大別のうえ、それぞれに固有のリスクファクターおよび双方に共通するリスクファクターを洗い出して管理する。さらに、外部環境の変化や新たなビジネスモデルの構築に適切に対応するため、リスクマネジメントの深化に取り組む。
- ・ コーポレートグループ各部署は、それぞれの所管業務に係る社内ルールの制定、リスク管理の方針・手法・ガイドラインの策定などを通じ、全社レベルのリスク管理に関する枠組みの構築とモニタリング及び必要な改善を行う。また、適宜マニュアルの作成・配布や研修を通じて、リスク管理レベルの向上を図る。営業グループ等のビジネス執行部署は、この全社レベルの枠組みの下で、個別案件の執行に必要なリスク管理を行う。
- ・ 「内部統制委員会」を設置し、連結ベースでの内部統制全般の統括的管理及び適時評価、並びに内部統制上の重要課題の特定と改善基本方針の立案・推進等を行う。また、既存の各内部統制フレームワークの効率的運用、相乗効果創出、3rdラインとの連携等を行うため、当社グループ内部統制関連業務を統合的に担う「内部統制推進部」を、「内部統制・内部監査グループ長」の下に内部監査部と並列させて設置し、課題の把握や当社グループ内の内部統制活動の活用を能動的に行うことで、当社グループ全体でより効果的かつ一貫性のある内部統制PDCAサイクルを確立する。
- ・ 意思決定機関である「経営会議」の諮問機関として、「全社投融資委員会」を設置し、リスク管理に関する重要なルール・制度等及び重要な投融資案件の審議を行う。
- ・ 意思決定機関である「経営会議」の諮問機関として「サステナビリティ推進委員会」を設置し、サステナビリティ推進に関わる重要な方針や施策、取り組みについて審議を行う。
- ・ 地震・風水害などの大規模自然災害や感染症、テロ・騒乱等の危機発生時に、役職員の安全を確保しながら、早期に業務復旧し、事業を継続するためのプラン策定を含むレジリエントな体制を構築する。
- ・ 全社業務モニタリングのための独立した組織として、社長執行役員直属の「内部監査部」を置き、当社及び国内・海外法人の各組織を監査の対象とする。内部監査の結果については、毎月社長執行役員に直接報告するとともに、取締役会にも定期的に報告する。

### 4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・ 取締役の人数は、取締役会において十分な議論を尽くし、迅速かつ合理的な意思決定を行うことができる範囲とする。
- ・ 社外取締役複数名を選任し、多様な視点から、取締役会の適切な意思決定を図るとともに、監督機能の一層の強化を図る。
- ・ 業務執行の責任と権限を明確にするとともに、取締役会の監督機能の強化を図るため、執行役員制度を導入する。
- ・ 取締役会長及び社外取締役を除き、取締役は、原則として全員代表取締役とし、また全員執行役員を兼務する。
- ・ 事業年度毎の経営責任を明確にし、経営環境の変化に迅速に対応するため、取締役の任期を1年とする。
- ・ 取締役会長及び社長執行役員の在任期間は原則としてそれぞれ6年を超えないこととする。
- ・ 取締役会の諮問機関として、過半数が社外取締役で構成される「指名・報酬諮問委員会」を設置する。「指名・報酬諮問委員会」は、以下の(1)から(8)までの事項を審議し、取締役会に答申する。また、それ以外で取締役会から委任を受けた事項を審議・決定し取締役会に答申・報告する。
  - (1) 社長執行役員の選任・解任の方針・手続
  - (2) 取締役会長の選定・解職の方針・手続
  - (3) 取締役及び監査役の指名基準
  - (4) 社長執行役員の選任・解任(社長の後継者指名を含む)
  - (5) 取締役及び監査役候補者の指名(代表取締役・役付取締役の決定を含む)
  - (6) 経営会議構成員の選任
  - (7) 取締役及び執行役員の報酬・賞与の体系・水準、並びに監査役の報酬枠
  - (8) 顧問制度
- ・ 取締役会と業務執行者(執行役員等)との間のコミュニケーション、取締役会で議論されるべき議題の選定や論点の整理等の取締役会サポート機能を強化するための専任組織を設置し、取締役会における議論の質を向上させる。
- ・ 意思決定機関としての「経営会議」のほか、諮問機関としての各種委員会を設置する。また、情報交換のための「情報連絡会」等各種会議体を設置する。
- ・ 目標設定として、中期経営計画の策定や予算編成を行う。また、営業グループCEOの業務執行の状況を把握し、将来の戦略策定に活かすため、業績管理制度を導入する。
- ・ 社内ルールにより、取締役会への要付議事項を明文化し、役職員の職責を明確にするとともに重要事項に関する決裁権限を明文化する。

5. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・ 「住友商事グループの経営理念・行動指針」において法と規則の遵守を掲げており、当社グループとして尊重すべき価値観の共有を図る。
- ・ 当社グループの企業価値を向上することを目指し、「グループマネジメントポリシー」において「自律」「対話」および「連携」を当社グループ経営の三原則として掲げて、当社グループ経営の考え方の共有と実践を図る。
- ・ 子会社その他連結対象会社における機関決定が事業価値の維持向上に資する形で適切になされるよう、対象会社との合意に基づき、対象会社の「経営上の重要事項」について、十分な情報入手及び事前検討・事前協議を行うことを定める。また、対象会社の業容や状況に即した取締役・監査役、業務を執行する社員等の派遣を通じて子会社その他連結対象会社を管理する。
- ・ 子会社その他連結対象会社における内部統制の構築・運用・評価・改善が適確に実施されるよう、支援を行う。
- ・ 社内ルールにより、当社が経営主体となる子会社その他連結対象会社を内部監査の対象とする。
- ・ リスク管理の方針・手法・ガイドライン・規程等、子会社その他連結対象会社におけるリスク管理に関する枠組みの構築と必要な改善を支援する。
- ・ 子会社においても、「住友商事グループ・コンプライアンス・ポリシー」の周知・徹底を図り、当社グループ全体の「スピーク・アップ制度」を拡充するほか、自身の「コンプライアンス委員会」の設置や「コンプライアンス・マニュアル」の作成・配布など、当社と同様に法と規則を遵守するための体制を整えるよう支援する。
- ・ 月次ベースで子会社を含む連結業績を迅速・正確に把握し、きめ細かい業績管理を行う。

6. 監査役の職務を補助する使用人に関する事項

- ・ 監査役の業務を補佐する組織として「監査役業務部」を設置し、専任スタッフ若干名を置く。
- ・ 社内ルールにより、「監査役業務部」に対する指示者及び「監査役業務部」の職責を明文化し、「監査役業務部」が監査役の業務を補佐する組織であることを明確にする。
- ・ 「監査役業務部」所属員の人事評価については監査役会又は監査役会が指名する監査役が行う。また人事異動については監査役会又は監査役会が指名する監査役と事前協議を行い、同意を得る。

7. 監査役への報告に関する体制

- ・ 監査役は、「経営会議」を含む全ての会議に出席できる。また、取締役会長・社長執行役員及び監査役は、定期的に会合を行う。
- ・ 当社、子会社その他連結対象会社に係る業務執行に関する重要な書類を監査役に回付するほか、必要に応じ、役職員が監査役への報告・説明を行う。
- ・ 上記の報告をした者や「スピーク・アップ制度」による連絡をした者は、当該報告・連絡をしたことを理由として不利な取扱いを受けないものとする。

8. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・ 社外監査役は法律や会計等の専門家とし、多角的な視点からの監査を実施する。
- ・ 「内部監査部」は、内部監査の計画及び結果について適時に監査役に報告するなど、効率的な監査役監査に資するよう、監査役と緊密な連携を保つものとする。
- ・ 監査役は、会計監査人との定期的な打合せを通じて、会計監査人の監査活動の把握と情報交換を図るとともに、会計監査人の監査講評会への出席、在庫棚卸監査への立会等を行い、監査役の監査活動の効率化と質的向上を図る。
- ・ 監査役はその職務を適切に遂行するために、子会社の監査役等との情報連絡会を行うなど、子会社の監査役等との意思疎通及び情報の交換を図る。
- ・ 社内ルールにより、監査役の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理方法について明確にする。

以上

取締役(業務執行取締役等(会社法第2条第15号イに規定する業務執行取締役等をいう。以下同じ。))であるものを除く。)及び監査役との間で締結している責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)及び監査役全員との間で、会社法第427条第1項に基づき、善意かつ重大な過失がないときの責任を法令の定める限度までとする旨の責任限定契約を締結しております。

役員等(会社法第423条第1項に規定する役員等(取締役、会計参与、監査役、執行役又は会計監査人))を被保険者とする役員等損害賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で、当社並びに当社の一部の連結子会社及び持分法適用会社等の全部又は一部の取締役、監査役及び執行役員等(以下、本項において「取締役等」という。)を被保険者とする会社法第430条の3第1項に定める役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険契約では、取締役等がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害等を填補することとしております。ただし、取締役等が法令違反であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。なお、当該保険契約の保険料は、当社が全額負担しております。

その他当社定款規定について

#### イ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨定款に定めております。

#### ロ 自己の株式の取得の決定機関

当社は、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、取締役会の決議をもって自己の株式を市場取引等によって取得することができる旨定款に定めております。

#### ハ 中間配当の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

#### ニ 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

#### ホ 取締役及び監査役の責任免除の決定機関

当社は、取締役及び監査役が、職務を遂行するにあたり、期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、法令の定める範囲内で、取締役及び監査役の責任を免除できる旨を定款に定めております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

a. 2025年6月18日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は以下のとおりであります。

男性13名 女性3名 (役員のうち女性の比率18.8%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株)
取締役 会長	兵 頭 誠 之	1959年6月26日	1984年 4月 当社入社 2016年 6月 代表取締役 常務執行役員 2017年 4月 代表取締役 専務執行役員 2017年 6月 専務執行役員 2018年 4月 社長執行役員 CEO 2018年 6月 代表取締役 社長執行役員 CEO 2024年 4月 取締役会長(現職)	(注) 3	183,600
取締役 副会長	南 部 智 一	1959年1月21日	1982年 4月 当社入社 2019年 6月 代表取締役 専務執行役員 メディア・デジタル事業部門長 CDO 2020年 4月 代表取締役 副社長執行役員 メディア・デジタル事業部門長 CDO 2022年 4月 代表取締役 副社長執行役員 CDO(メディア・デジタル事業部門及び生 活・不動産事業部門管掌) 2023年 4月 代表取締役 CDOアドバイザー 2023年 6月 顧問 CDOアドバイザー 2024年 4月 副会長 2024年 6月 取締役 副会長(現職)  (主要な兼職) 大和ハウス工業株式会社 社外取締役	(注) 3	85,600
代表取締役 社長執行役員 CEO	上 野 真 吾	1959年11月21日	1982年 4月 当社入社 2013年 4月 執行役員 2016年 4月 常務執行役員 2018年 4月 専務執行役員 2021年 4月 副社長執行役員 2023年 6月 代表取締役 副社長執行役員 (金属事業部門、資源・化学品事業部門 及びエネルギーイノベーション・イニシア チブ管掌) 2024年 4月 代表取締役 社長執行役員 CEO(現職)	(注) 3	89,600
代表取締役 副社長執行役員 (コーポレートグループ 管掌)	清 島 隆 之	1962年1月1日	1984年 4月 当社入社 2016年 4月 執行役員 2019年 4月 常務執行役員 2019年 6月 代表取締役 常務執行役員 2021年 4月 代表取締役 専務執行役員 2023年 4月 代表取締役 副社長執行役員 コーポレート部門 人材・総務・法務担当 役員 CAO・CCO 2024年 4月 代表取締役 副社長執行役員 (企画グループ、サステナビリティ・DE&I 推進グループ及び人材・総務・法務グルー プ管掌) 2025年 4月 代表取締役 副社長執行役員 (コーポレートグループ管掌)(現職)	(注) 3	68,000
代表取締役 副社長執行役員 財務・経理・リスクマネ ジメントグループ長CFO	諸 岡 礼 二	1961年4月25日	1984年 4月 当社入社 2016年 4月 執行役員 2020年 4月 常務執行役員 2022年 4月 専務執行役員 2022年 6月 代表取締役 専務執行役員 2025年 4月 代表取締役 副社長執行役員 財務・経理・ リスクマネジメントグループ長 CFO(現職)	(注) 3	54,500



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株)
取締役 社長付	野 中 紀 彦	1961年12月14日	1985年 4月 当社入社 2017年 4月 執行役員 2021年 4月 常務執行役員 2024年 4月 専務執行役員 2024年 6月 代表取締役 専務執行役員 自動車グループ CEO 2025年 4月 取締役 社長付 2025年 6月 取締役 社長付 輸送機・建機グループ 三井住友ファイナンス&リース株式会社 顧問(現職)	(注) 3	49,300
取締役	井 手 明 子	1955年2月28日	1977年 4月 日本電信電話公社 (現：日本電信電話株式会社)入社 2006年 6月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ (現：株式会社NTTドコモ) 執行役員 社会環境推進部長 2008年 7月 同社 執行役員 中国支社長 2012年 6月 同社 執行役員 情報セキュリティ部長 2013年 5月 らでいっしゅぼーや株式会社 (現：オイシックス・ラ・大地株式会社) 代表取締役社長(2014年5月退任) 2013年 6月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ (現：株式会社NTTドコモ) 執行役員 コマース事業推進担当 (2014年6月退任) 2014年 6月 日本電信電話株式会社常勤監査役 (2020年6月退任) 2018年 8月 NTT株式会社 監査役 (2020年6月退任) 2020年 6月 当社社外取締役(現職) 2021年 6月 東北電力株式会社 社外取締役 (監査等委員)(現職)  (主要な兼職) 東北電力株式会社 社外取締役 (監査等委員)	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株)
取締役	御 立 尚 資	1957年1月21日	<p>1979年 4月 日本航空株式会社 入社 1993年10月 ボストン コンサルティング グループ 入社 1999年 1月 同社 ヴァイス・プレジデント・アンド・パートナー 2005年 1月 同社 日本代表 2005年 5月 同社 マネージング・ディレクター・アンド・シニア・パートナー 2011年 3月 特定非営利活動法人 国際連合世界食糧計画WFP協会理事(2018年8月退任) 2013年 4月 公益社団法人 経済同友会 副代表幹事(2017年4月退任) 2016年 3月 楽天株式会社(現：楽天グループ株式会社) 社外取締役(現職) 2016年 6月 株式会社ロッテホールディングス 社外取締役(現職) 2017年 3月 DMG森精機株式会社 社外取締役(現職) 株式会社FiNC (現：株式会社FiNC Technologies) 社外取締役(2020年3月退任) ユニ・チャーム株式会社 社外取締役(監査等委員) (2021年3月退任) 2017年 6月 東京海上ホールディングス株式会社 社外取締役(現職) 2017年10月 ボストン コンサルティング グループ シニア・アドバイザー (2021年12月退任) 2020年 4月 京都大学経営管理大学院 特別教授 2022年 6月 当社社外取締役(現職) 2025年 4月 京都大学経営管理大学院 客員教授(現職)</p> <p>(主要な兼職) 楽天グループ株式会社 社外取締役 DMG森精機株式会社 社外取締役 東京海上ホールディングス株式会社 社外取締役</p>	(注) 3	-
取締役	高 原 豪 久	1961年7月12日	<p>1986年 4月 株式会社三和銀行 (現：株式会社三菱UFJ銀行) 入行 1991年 4月 ユニ・チャーム株式会社 入社 1995年 6月 同社 取締役 1997年 6月 同社 常務取締役 2001年 6月 同社 代表取締役社長 2004年 6月 同社 代表取締役 社長執行役員(現職) 2015年 6月 カルビー株式会社 社外取締役 (2023年6月退任) 2021年 6月 野村ホールディングス株式会社 社外取締役(現職) 2023年 6月 当社社外取締役(現職)</p> <p>(主要な兼職) ユニ・チャーム株式会社 代表取締役 社長執行役員 野村ホールディングス株式会社 社外取締役</p>	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株)
取締役	朝 倉 陽 保	1961年4月16日	<p>1984年 4月 三菱商事株式会社 入社 2009年 7月 株式会社産業革新機構(現：株式会社産業革新投資機構) 専務取締役(COO)(2015年6月退任) 2012年 3月 株式会社ジャパンディスプレイ 社外取締役(2014年6月退任) 2013年10月 ルネサスエレクトロニクス株式会社 社外取締役(2015年6月退任) 2016年 3月 株式会社丸の内キャピタル 代表取締役社長 CEO兼CIO 2022年12月 同社シニアアドバイザー(2023年12月退任) 2023年 6月 酒井重工業株式会社 社外取締役(監査等委員)(現職) 2024年 6月 当社社外取締役(現職)</p> <p>(主要な兼職) 酒井重工業株式会社 社外取締役(監査等委員)</p>	(注) 3	-
取締役	大 槻 奈 那	1964年9月17日	<p>1988年 4月 三井信託銀行株式会社(現：三井住友信託銀行株式会社)入行 2011年 6月 メリルリンチ日本証券株式会社(現：BofA証券株式会社)マネジング・ディレクター(2015年12月退任) 2016年 1月 マネックス証券株式会社 執行役員 チーフアナリスト 2017年 6月 株式会社クレディセゾン 社外取締役(2024年6月退任) 2018年 4月 名古屋商科大学大学院 教授(現職) 2018年 6月 東京海上ホールディングス株式会社 社外監査役(現職) 2021年 4月 マネックス証券株式会社 専門役員 チーフアナリスト(2022年8月退任) 2021年 6月 持田製薬株式会社 社外取締役(2024年6月退任) 2022年 9月 ピクテ・ジャパン株式会社 シニア・フェロー(現職) 2024年 6月 当社社外取締役(現職)</p> <p>(主要な兼職) 東京海上ホールディングス株式会社 社外監査役 ピクテ・ジャパン株式会社 シニア・フェロー</p>	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株)
常任監査役(常勤)	御 子 神 大 介	1959年7月7日	1983年 4月 当社入社 2014年 4月 執行役員 2017年 4月 常務執行役員 2022年 4月 専務執行役員 2023年 4月 顧問 2023年 6月 常任監査役(常勤)(現職)	(注) 4	38,800
監査役(常勤)	坂 田 一 成	1961年12月6日	1985年 4月 当社入社 2020年 4月 執行役員 2022年 4月 顧問 2022年 6月 監査役(常勤)(現職)	(注) 5	14,200
監査役	長 嶋 由 紀 子	1961年4月4日	1985年 4月 株式会社リクルート (現：株式会社リクルート ホールディングス)入社 2006年 4月 同社 執行役員 2008年 1月 株式会社リクルートスタッフィング 代表取締役社長(2016年4月退任) 2012年10月 株式会社リクルートホールディングス 執行役員 2016年 6月 同社 常勤監査役(現職) 2018年 4月 株式会社リクルート 常勤監査役(現職) 2019年 3月 日本たばこ産業株式会社 社外取締役(現 職) 2021年 6月 当社社外監査役(現職)  (主要な兼職) 株式会社リクルートホールディングス 常勤監査役 株式会社リクルート 常勤監査役 日本たばこ産業株式会社 社外取締役	(注) 6	-
監査役	稲 田 伸 夫	1956年8月14日	1981年 4月 検事任官 2014年 1月 同省 法務事務次官 2016年 9月 仙台高等検察庁 検事長 2017年 9月 東京高等検察庁 検事長 2018年 7月 検事総長(2020年7月退官) 2020年10月 弁護士(現職) 2021年 6月 野村證券株式会社 社外取締役(監査等委 員)(現職) 2023年 3月 日本たばこ産業株式会社 社外監査役(現 職) 2024年 6月 当社社外監査役(現職)  (主要な兼職) 弁護士 野村證券株式会社 社外取締役(監査等委 員) 日本たばこ産業株式会社 社外監査役	(注) 7	-
監査役	國 井 泰 成	1959年6月12日	1985年10月 等松・青木監査法人(現：有限責任監査法 人トーマツ)入社 1989年 8月 公認会計士(現職) 1999年 6月 等松・青木監査法人(現：有限責任監査法 人トーマツ)社員(パートナー) 2013年10月 同法人 執行役 東京監査事業部長 2018年 6月 同法人 包括代表(2022年5月退任) 2023年 1月 同法人 退社 2024年 6月 当社社外監査役(現職) MS&AD インシュアランスグループホール ディングス株式会社 社外監査役(現職)  (主要な兼職) 公認会計士 MS&AD インシュアランスグループホール ディングス株式会社 社外監査役	(注) 7	-
計					583,600

- (注) 1 取締役 井手明子・御立尚資・高原豪久・朝倉陽保・大槻奈那は、社外取締役であります。  
2 監査役 長嶋由紀子・稲田伸夫・國井泰成は、社外監査役であります。  
3 2024年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間  
4 2023年6月23日開催の定時株主総会の終結の時から 4 年間  
5 2022年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から 4 年間  
6 2021年6月18日開催の定時株主総会の終結の時から 4 年間  
7 2024年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から 4 年間

(ご参考) 2025年6月18日現在の執行役員の陣容は次のとおりであります。

執行役員役名	氏名	職名
社長執行役員*1	上野 真吾	CEO
副社長執行役員*1	清島 隆之	(コーポレートグループ管掌)
副社長執行役員*1	諸岡 礼二	財務・経理・リスクマネジメントグループ長 CFO
専務執行役員	竹田 光宏	財務・経理・リスクマネジメントグループ長補佐(リスクマネジメント担当)
専務執行役員	東野 博一	アジア大洋州総支配人
専務執行役員	犬伏 勝也	鉄鋼グループCEO
専務執行役員	加藤 真一	メディア・デジタルグループCEO
専務執行役員	和田 知徳	国内担当役員、関西支社長
専務執行役員	有友 晴彦	東アジア総代表
専務執行役員	住田 孝之	企画グループ長 CSO*3
常務執行役員	中村 家久	メディア・デジタルグループ
常務執行役員	向田 良徳	財務・経理・リスクマネジメントグループ長補佐(財務担当)
常務執行役員	森 肇	エネルギー・トランスフォーメーショングループCEO
常務執行役員	本多 之仁	都市総合開発グループCEO
常務執行役員	為田 耕太郎	米州総支配人
常務執行役員	吉田 伸弘	自動車グループCEO
常務執行役員	小池 浩之	欧州総支配人
常務執行役員	江田 麻季子	サステナビリティ・DE&I推進グループ長、メディア・デジタルグループ副グループCEO、CSDO*4
常務執行役員	上野 忠之	JCOM株式会社 取締役 副社長執行役員
常務執行役員	吉田 安宏	人材・総務・法務グループ長 CAO・CCO*5
常務執行役員	辛島 裕	中東・アフリカ総支配人
常務執行役員	竹野 浩樹	ライフスタイルグループCEO
常務執行役員	日下 貴雄	輸送機・建機グループCEO
常務執行役員	富田 亜紀	人材・総務・法務グループ長補佐(総務・法務担当)
執行役員	米津 暢康	インドネシアエネルギーソリューションSBU長、アジア大洋州住友商事グループ インドネシア住友商事会社社長
執行役員	北島 誠二	エネルギーイノベーション・イニシアチブSBU長
執行役員	竹中 英介	スマートプラットフォームSBU長、新事業投資SBU長
執行役員	巽 達志	DX・ITグループ長 CDO・CIO*6
執行役員	荒牧 俊一	SCSK株式会社 執行役員 常務
執行役員	中澤 佳子	人材・総務・法務グループ長補佐(グローバルHR担当)、欧州住友商事グループ CPO*7、欧州住友商事会社CPO
執行役員	辻垣 卓也	化学品・エレクトロニクス・農業グループCEO
執行役員	堀 健太郎	化学品・エレクトロニクス・農業グループCFO
執行役員	阿波 一志	メディア・デジタルグループCFO
執行役員	矢崎 耕一郎	資源グループCEO
執行役員	遠藤 宏治	ガスバリューチェーンSBU長、エネルギーイノベーション・イニシアチブ副SBU長
執行役員*2	渡部 譲二	内部統制・内部監査グループ長
執行役員*2	仁木 毅	ライフスタイルグループCFO

執行役員役名	氏名	職名
執行役員*2	籠橋 隆憲	化学品・エレクトロニクス・農業グループCEO補佐、基礎化学品SBU長
執行役員*2	高山 宜典	インベスターリレーションズ部長
執行役員*2	堀越 卓朗	中部支社長
執行役員*2	梁井 崇史	経営企画部長

- (注) 1 \*1は、取締役(代表取締役)です。  
2 \*2は、2025年4月1日付で新たに就任した執行役員です。  
3 \*3は、CSO: Chief Strategy Officer  
4 \*4は、CSDO: Chief Sustainability, DE&I Officer  
5 \*5は、CAO: Chief Administration Officer、CCO: Chief Compliance Officer  
6 \*6は、CDO: Chief Digital Officer、CIO: Chief Information Officer  
7 \*7は、CPO: Chief People Officer

b. 定時株主総会後の役員の状況

2025年6月20日開催予定の第157期定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く)10名選任の件」及び「監査等委員である取締役5名選任の件」を提案しております。当該議案が承認可決された場合、当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定です。

男性12名 女性3名 (役員のうち女性の比率20%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株)
取締役 会長	兵 頭 誠 之	1959年6月26日	1984年 4月 当社入社 2016年 6月 代表取締役 常務執行役員 2017年 4月 代表取締役 専務執行役員 2017年 6月 専務執行役員 2018年 4月 社長執行役員 CEO 2018年 6月 代表取締役 社長執行役員 CEO 2024年 4月 取締役会長(現職)	(注) 3	183,600
取締役 副会長	南 部 智 一	1959年1月21日	1982年 4月 当社入社 2019年 6月 代表取締役 専務執行役員 メディア・デジタル事業部門長 CDO 2020年 4月 代表取締役 副社長執行役員 メディア・デジタル事業部門長 CDO 2022年 4月 代表取締役 副社長執行役員 CDO(メディア・デジタル事業部門及び生 活・不動産事業部門管掌) 2023年 4月 代表取締役 CDOアドバイザー 2023年 6月 顧問 CDOアドバイザー 2024年 4月 副会長 2024年 6月 取締役 副会長(現職)  (主要な兼職) 大和ハウス工業株式会社 社外取締役	(注) 3	85,600
代表取締役 社長執行役員 CEO	上 野 真 吾	1959年11月21日	1982年 4月 当社入社 2013年 4月 執行役員 2016年 4月 常務執行役員 2018年 4月 専務執行役員 2021年 4月 副社長執行役員 2023年 6月 代表取締役 副社長執行役員 (金属事業部門、資源・化学品事業部門 及びエネルギーイノベーション・イニシア チブ管掌) 2024年 4月 代表取締役 社長執行役員 CEO(現職)	(注) 3	89,600

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株)
代表取締役 副社長執行役員 (コーポレートグループ 管掌)	清 島 隆 之	1962年1月1日	1984年 4月 当社入社 2016年 4月 執行役員 2019年 4月 常務執行役員 2019年 6月 代表取締役 常務執行役員 2021年 4月 代表取締役 専務執行役員 2023年 4月 代表取締役 副社長執行役員 コーポレート部門 人材・総務・法務担当 役員 CAO・CCO 2024年 4月 代表取締役 副社長執行役員 (企画グループ、サステナビリティ・DE&I 推進グループ及び人材・総務・法務グルー プ管掌) 2025年 4月 代表取締役 副社長執行役員 (コーポレートグループ管掌)(現職)	(注) 3	68,000
代表取締役 副社長執行役員 財務・経理・リスクマネ ジメントグループ長CFO	諸 岡 礼 二	1961年4月25日	1984年 4月 当社入社 2016年 4月 執行役員 2020年 4月 常務執行役員 2022年 4月 専務執行役員 2022年 6月 代表取締役 専務執行役員 2025年 4月 代表取締役 副社長執行役員 財務・経理・ リスクマネジメントグループ長 CFO(現職)	(注) 3	54,500
取締役	井 手 明 子	1955年2月28日	1977年 4月 日本電信電話公社 (現：日本電信電話株式会社)入社 2006年 6月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ (現：株式会社NTTドコモ) 執行役員 社会環境推進部長 2008年 7月 同社 執行役員 中国支社長 2012年 6月 同社 執行役員 情報セキュリティ部長 2013年 5月 らでいっしょばーや株式会社 (現：オイシックス・ラ・大地株式会社) 代表取締役社長(2014年5月退任) 2013年 6月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ (現：株式会社NTTドコモ) 執行役員 コマース事業推進担当 (2014年6月退任) 2014年 6月 日本電信電話株式会社常勤監査役 (2020年6月退任) 2018年 8月 NTT株式会社 監査役 (2020年6月退任) 2020年 6月 当社社外取締役(現職) 2021年 6月 東北電力株式会社 社外取締役 (監査等委員)(現職)  (主要な兼職) 東北電力株式会社 社外取締役 (監査等委員)	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株)
取締役	御 立 尚 資	1957年1月21日	<p>1979年 4月 日本航空株式会社 入社 1993年10月 ボストン コンサルティング グループ 入社 1999年 1月 同社 ヴァイス・プレジデント・アンド・パートナー 2005年 1月 同社 日本代表 2005年 5月 同社 マネージング・ディレクター・アンド・シニア・パートナー 2011年 3月 特定非営利活動法人 国際連合世界食糧計画WFP協会理事(2018年8月退任) 2013年 4月 公益社団法人 経済同友会 副代表幹事(2017年4月退任) 2016年 3月 楽天株式会社(現：楽天グループ株式会社) 社外取締役(現職) 2016年 6月 株式会社ロッテホールディングス 社外取締役(現職) 2017年 3月 DMG森精機株式会社 社外取締役(現職) 株式会社FiNC (現：株式会社FiNC Technologies) 社外取締役(2020年3月退任) ユニ・チャーム株式会社 社外取締役(監査等委員) (2021年3月退任) 2017年 6月 東京海上ホールディングス株式会社 社外取締役(現職) 2017年10月 ボストン コンサルティング グループ シニア・アドバイザー (2021年12月退任) 2020年 4月 京都大学経営管理大学院 特別教授 2022年 6月 当社社外取締役(現職) 2025年 4月 京都大学経営管理大学院 客員教授(現職)</p> <p>(主要な兼職) 楽天グループ株式会社 社外取締役 DMG森精機株式会社 社外取締役 東京海上ホールディングス株式会社 社外取締役</p>	(注) 3	-
取締役	高 原 豪 久	1961年7月12日	<p>1986年 4月 株式会社三和銀行 (現：株式会社三菱UFJ銀行) 入行 1991年 4月 ユニ・チャーム株式会社 入社 1995年 6月 同社 取締役 1997年 6月 同社 常務取締役 2001年 6月 同社 代表取締役社長 2004年 6月 同社 代表取締役 社長執行役員(現職) 2015年 6月 カルビー株式会社 社外取締役 (2023年6月退任) 2021年 6月 野村ホールディングス株式会社 社外取締役(現職) 2023年 6月 当社社外取締役(現職)</p> <p>(主要な兼職) ユニ・チャーム株式会社 代表取締役 社長執行役員 野村ホールディングス株式会社 社外取締役</p>	(注) 3	-



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株)
取締役	朝 倉 陽 保	1961年4月16日	<p>1984年 4月 三菱商事株式会社 入社 2009年 7月 株式会社産業革新機構(現：株式会社産業革新投資機構) 専務取締役(COO)(2015年6月退任) 2012年 3月 株式会社ジャパンディスプレイ 社外取締役(2014年6月退任) 2013年10月 ルネサスエレクトロニクス株式会社 社外取締役(2015年6月退任) 2016年 3月 株式会社丸の内キャピタル 代表取締役社長 CEO兼CIO 2022年12月 同社シニアアドバイザー(2023年12月退任) 2023年 6月 酒井重工業株式会社 社外取締役(監査等委員)(現職) 2024年 6月 当社社外取締役(現職)</p> <p>(主要な兼職) 酒井重工業株式会社 社外取締役(監査等委員)</p>	(注) 3	-
取締役	大 槻 奈 那	1964年9月17日	<p>1988年 4月 三井信託銀行株式会社(現：三井住友信託銀行株式会社)入行 2011年 6月 メリルリンチ日本証券株式会社(現：BofA証券株式会社)マネジング・ディレクター(2015年12月退任) 2016年 1月 マネックス証券株式会社 執行役員 チーフアナリスト 2017年 6月 株式会社クレディセゾン 社外取締役(2024年6月退任) 2018年 4月 名古屋商科大学大学院 教授(現職) 2018年 6月 東京海上ホールディングス株式会社 社外監査役(現職) 2021年 4月 マネックス証券株式会社 専門役員 チーフアナリスト(2022年8月退任) 2021年 6月 持田製薬株式会社 社外取締役(2024年6月退任) 2022年 9月 ピクテ・ジャパン株式会社 シニア・フェロー(現職) 2024年 6月 当社社外取締役(現職)</p> <p>(主要な兼職) 東京海上ホールディングス株式会社 社外監査役 ピクテ・ジャパン株式会社 シニア・フェロー</p>	(注) 2 (注) 3	-
取締役 常勤監査等委員	御 子 神 大 介	1959年7月7日	<p>1983年 4月 当社入社 2014年 4月 執行役員 2017年 4月 常務執行役員 2022年 4月 専務執行役員 2023年 4月 顧問 2023年 6月 常任監査役(常勤) 2025年 6月 取締役 常勤監査等委員(現職)</p>	(注) 4	38,800
取締役 常勤監査等委員	坂 田 一 成	1961年12月6日	<p>1985年 4月 当社入社 2020年 4月 執行役員 2022年 4月 顧問 2022年 6月 監査役(常勤) 2025年 6月 取締役 常勤監査等委員(現職)</p>	(注) 4	14,200

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株)
取締役 監査等委員	長 嶋 由 紀 子	1961年4月4日	<p>1985年 4月 株式会社リクルート (現：株式会社リクルート ホールディングス)入社</p> <p>2006年 4月 同社 執行役員</p> <p>2008年 1月 株式会社リクルートスタッフィング 代表取締役社長(2016年4月退任)</p> <p>2012年10月 株式会社リクルートホールディングス 執行役員</p> <p>2016年 6月 同社 常勤監査役(現職)</p> <p>2018年 4月 株式会社リクルート 常勤監査役(現職)</p> <p>2019年 3月 日本たばこ産業株式会社 社外取締役 (現職)</p> <p>2021年 6月 当社社外監査役</p> <p>2025年 6月 当社取締役 監査等委員(現職)</p> <p>(主要な兼職) 株式会社リクルートホールディングス 常勤監査役 株式会社リクルート 常勤監査役 日本たばこ産業株式会社 社外取締役</p>	(注) 4	-
取締役 監査等委員	稲 田 伸 夫	1956年8月14日	<p>1981年 4月 検事任官</p> <p>2014年 1月 同省 法務事務次官</p> <p>2016年 9月 仙台高等検察庁 検事長</p> <p>2017年 9月 東京高等検察庁 検事長</p> <p>2018年 7月 検事総長(2020年7月退官)</p> <p>2020年10月 弁護士(現職)</p> <p>2021年 6月 野村證券株式会社 社外取締役(監査等委員)(現職)</p> <p>2023年 3月 日本たばこ産業株式会社 社外監査役(現職)</p> <p>2024年 6月 当社社外監査役</p> <p>2025年 6月 当社取締役 監査等委員(現職)</p> <p>(主要な兼職) 弁護士 野村證券株式会社 社外取締役(監査等委員) 日本たばこ産業株式会社 社外監査役</p>	(注) 4	-
取締役 監査等委員	國 井 泰 成	1959年6月12日	<p>1985年10月 等松・青木監査法人(現：有限責任監査法人トーマツ)入社</p> <p>1989年 8月 公認会計士(現職)</p> <p>1999年 6月 等松・青木監査法人(現：有限責任監査法人トーマツ)社員(パートナー)</p> <p>2013年10月 同法人 執行役 東京監査事業部長</p> <p>2018年 6月 同法人 包括代表(2022年5月退任)</p> <p>2023年 1月 同法人 退社</p> <p>2024年 6月 当社社外監査役 MS&amp;ADインシュアランスグループホールディングス株式会社 社外監査役(現職)</p> <p>2025年 6月 当社取締役 監査等委員(現職)</p> <p>(主要な兼職) 公認会計士 MS&amp;AD インシュアランスグループホールディングス株式会社 社外監査役</p>	(注) 4	-
計					534,300

- (注) 1 取締役 井手明子・御立尚資・高原豪久・朝倉陽保・大槻奈那・長嶋由紀子・稲田伸夫・國井泰成は、社外取締役であります。
- 2 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠の監査等委員として大槻奈那を選任しています。任期の満了前に退任した監査等委員である取締役の補欠として選任された監査等委員である取締役の任期は、退任した監査等委員である取締役の任期の満了する時までとなっております。
- 3 2025年6月20日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間
- 4 2025年6月20日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間

(ご参考) 定時株主総会後の執行役員の陣容は次のとおりであります。

執行役員役名	氏名	職名
社長執行役員*1	上野 真吾	CEO
副社長執行役員*1	清島 隆之	(コーポレートグループ管掌)
副社長執行役員*1	諸岡 礼二	財務・経理・リスクマネジメントグループ長 CFO
専務執行役員	竹田 光宏	財務・経理・リスクマネジメントグループ長補佐(リスクマネジメント担当)
専務執行役員	東野 博一	アジア大洋州総支配人
専務執行役員	犬伏 勝也	鉄鋼グループCEO
専務執行役員	加藤 真一	メディア・デジタルグループCEO
専務執行役員	和田 知徳	国内担当役員、関西支社長
専務執行役員	有友 晴彦	東アジア総代表
専務執行役員	住田 孝之	企画グループ長 CSO*3
常務執行役員	向田 良徳	財務・経理・リスクマネジメントグループ長補佐(財務担当)
常務執行役員	森 肇	エネルギー・トランスフォーメーショングループCEO
常務執行役員	本多 之仁	都市総合開発グループCEO
常務執行役員	為田 耕太郎	米州総支配人
常務執行役員	吉田 伸弘	自動車グループCEO
常務執行役員	小池 浩之	欧州総支配人
常務執行役員	江田 麻季子	サステナビリティ・DE&I推進グループ長、メディア・デジタルグループ副グループCEO、CSDO*4
常務執行役員	上野 忠之	JCOM株式会社 取締役 副社長執行役員
常務執行役員	吉田 安宏	人材・総務・法務グループ長 CAO・CCO*5
常務執行役員	辛島 裕	中東・アフリカ総支配人
常務執行役員	竹野 浩樹	ライフスタイルグループCEO
常務執行役員	日下 貴雄	輸送機・建機グループCEO
常務執行役員	富田 亜紀	人材・総務・法務グループ長補佐(総務・法務担当)
執行役員	米津 暢康	インドネシアエネルギーソリューションSBU長、アジア大洋州住友商事グループ インドネシア住友商社会社社長
執行役員	北島 誠二	エネルギーイノベーション・イニシアチブSBU長
執行役員	竹中 英介	スマートプラットフォームSBU長、新事業投資SBU長
執行役員	巽 達志	DX・ITグループ長 CDO・CIO*6
執行役員	荒牧 俊一	SCSK株式会社 執行役員 常務
執行役員	中澤 佳子	人材・総務・法務グループ長補佐(グローバルHR担当)、欧州住友商事グループ CPO*7、欧州住友商社会社CPO
執行役員	辻垣 卓也	化学品・エレクトロニクス・農業グループCEO
執行役員	堀 健太郎	化学品・エレクトロニクス・農業グループCFO
執行役員	阿波 一志	メディア・デジタルグループCFO
執行役員	矢崎 耕一郎	資源グループCEO
執行役員	遠藤 宏治	ガスバリューチェーンSBU長、エネルギーイノベーション・イニシアチブ副SBU長
執行役員*2	渡部 譲二	内部統制・内部監査グループ長
執行役員*2	仁木 毅	ライフスタイルグループCFO
執行役員*2	籠橋 隆憲	化学品・エレクトロニクス・農業グループCEO補佐、基礎化学品SBU長
執行役員*2	高山 宜典	インベスターリレーションズ部長
執行役員*2	堀越 卓朗	中部支社長
執行役員*2	梁井 崇史	経営企画部長

(注) 1 \*1は、取締役(代表取締役)です。

- 2 \*2は、2025年4月1日付で新たに就任した執行役員です。
- 3 \*3は、CSO: Chief Strategy Officer
- 4 \*4は、CSDO: Chief Sustainability, DE&I Officer
- 5 \*5は、CAO: Chief Administration Officer、CCO: Chief Compliance Officer
- 6 \*6は、CDO: Chief Digital Officer、CIO: Chief Information Officer
- 7 \*7は、CPO: Chief People Officer

社外役員の状況(提出日時点)

イ 社外取締役及び社外監査役の員数

当社の社外取締役の員数は5名、社外監査役の員数は3名であります。

- ロ 当社は、「社外役員の選任基準及び独立性に関する基準」を次のとおり制定しております。当社の社外取締役及び社外監査役は、当社の定める「社外役員の選任及び独立性に関する基準」及び当社が上場している金融商品取引所が定める独立性基準を満たしており、社外取締役及び社外監査役全員を独立役員に指定しております。

社外役員の選任及び独立性に関する基準(提出日時点)

第1条(目的)

本基準は、当社における社外取締役及び社外監査役の選任及び独立性に関する基準を定めることを目的とする。

第2条(社外取締役)

社外取締役は、以下の各号に定める条件を満たす者の中から選任する。なお、性別、国籍等は問わない。

1. 誠実な人格、高い識見と能力を有し、当社取締役会に多様な視点を取り入れる観点から、広範な知識と経験及び出身分野における実績を有する者
2. 会社法第331条第1項各号に定める取締役の欠格事由に該当しない者
3. 会社法第2条第15号に定める社外取締役の要件を満たす者

第3条(社外監査役)

社外監査役は、以下の各号に定める条件を満たす者の中から選任する。なお、性別、国籍等は問わない。

1. 誠実な人格、高い識見と能力を有し、特に法律、会計、企業経営等の分野における高度な専門知識と豊富な経験を有する者
2. 会社法第335条で準用する同法第331条第1項各号に定める監査役の欠格事由に該当しない者
3. 会社法第2条第16号に定める社外監査役の要件を満たす者

第4条(社外役員の独立性)

当社における社外取締役又は社外監査役(以下、併せて「社外役員」と総称する。)のうち、以下各号のいずれの基準にも該当しない社外役員は、独立性を有するものと判断されるものとする。

1. 当社の大株主(直近の事業年度末における議決権保有比率が総議決権の10%以上を保有する者)又はその業務執行者である者
2. 当社を主要な取引先とする者又はその業務執行者である者
3. 当社の主要な取引先又はその業務執行者である者
4. 当社又は連結子会社の会計監査人又はその社員等として当社又は連結子会社の監査業務を担当している者
5. 当社から役員報酬以外に、年間1,000万円を超える金銭その他の財産を得ている弁護士、司法書士、弁理士、公認会計士、税理士、コンサルタント等(ただし、当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当社から得ている財産が年間収入の2%を超える団体に所属する者)
6. 当社の主要借入先(直近の事業年度にかかる事業報告において主要な借入先として氏名又は名称が記載されている借入先)又はその業務執行者である者
7. 当社から年間1,000万円を超える寄附を受けている者(ただし、当該寄附を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当社から得ている財産が年間収入の2%を超える団体の業務執行者である者)
8. 過去3年間に於いて、上記1から7のいずれかに該当していた者
9. 上記1から8のいずれかに掲げる者(ただし、重要な者に限る。)の二親等以内の親族
10. 当社又は子会社の取締役、執行役員、理事、支配人、使用人、会計参与(法人である場合は、その職務を行うべき社員を含む。)の二親等以内の親族
11. 過去3年間に於いて、当社又は子会社の取締役、執行役員、理事、支配人、使用人、会計参与(法人である場合は、その職務を行うべき社員を含む。)のいずれかに該当していた者の二親等以内の親族
12. 前各号のほか、当社と利益相反関係が生じうるなど、独立性を有する社外役員としての職務を果たすことができない特段の事由を有している者

本条に基づき独立性を有するものと判断されている社外役員は、独立性を有しないこととなった場合は、直ちに当社に告知するものとする。

本条において「主要な取引先」とは、取引金額が直近の事業年度の年間連結売上高(国際会計基準を採用している場合は年間連結収益)の2%を超える場合をいう。

附則

本基準の改廃は、取締役会の決議によるものとする。

八 社外取締役の当社のコーポレート・ガバナンスにおいて果たす機能及び役割並びに当該社外取締役の選任状況に対する当社の考え方は以下のとおりであります。

氏 名	社外取締役の当社のコーポレート・ガバナンスにおいて果たす機能及び役割並びに選任状況に対する考え方
井手 明子	長年にわたり大手通信事業者において要職を歴任し、グループ会社の経営者や親会社(持株会社)の常勤監査役を務めるなど、情報・通信や企業経営、コーポレートガバナンス等に関する広範な知識と豊富な経験を有し、誠実な人格、高い識見と能力を兼ね備えていることから、当社取締役会が多様な視点から適切に意思決定を行い、また、監督機能の一層の強化を図るうえで、当社の社外取締役として適任であり、かつ、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、選任しております。井手明子氏には、これらの経験や知見を活かし、取締役会の適切な意思決定と経営の監督機能の強化の役割を果たしていただくとともに、指名・報酬諮問委員会の委員として、取締役、監査役及び経営陣幹部の指名・報酬決定プロセスの独立性、客観性及び透明性のより一層の向上に貢献していただくことを期待しております。
御立 尚資	長年にわたり米国大手経営コンサルティング会社において要職を歴任するなど、企業経営や統合型リスク管理等に関する広範な知識と豊富な経験を有し、誠実な人格、高い識見と能力を兼ね備えていることから、当社取締役会が多様な視点から適切に意思決定を行い、また、監督機能の一層の強化を図るうえで、当社の社外取締役として適任であり、かつ、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、選任しております。御立尚資氏には、これらの経験や知見を活かし、取締役会の適切な意思決定と経営の監督機能の強化の役割を果たしていただくとともに、指名・報酬諮問委員会の委員長として、取締役、監査役及び経営陣幹部の指名・報酬決定プロセスの独立性、客観性及び透明性のより一層の向上に貢献していただくことを期待しております。
高原 豪久	長年にわたり大手消費財メーカーにおいて、取締役、常務取締役、代表取締役 社長執行役員等の要職を歴任するなど、企業経営に関する広範な知識と豊富な経験を有し、誠実な人格、高い識見と能力を兼ね備えていることから、当社取締役会が多様な視点から適切に意思決定を行い、また、監督機能の一層の強化を図るうえで、当社の社外取締役として適任であり、かつ、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、選任しております。高原豪久氏には、これらの経験や知見を活かし、取締役会の適切な意思決定と経営の監督機能の強化の役割を果たしていただくとともに、指名・報酬諮問委員会の委員として、取締役、監査役及び経営陣幹部の指名・報酬決定プロセスの独立性、客観性及び透明性のより一層の向上に貢献していただくことを期待しております。
朝倉 陽保	長年にわたりプライベート・エクイティ・ファンド運営会社において要職を歴任し、複数の企業の経営者や社外取締役を務めるなど、M&Aや企業経営等に関する広範な知識と豊富な経験を有し、誠実な人格、高い識見と能力を兼ね備えていることから、当社取締役会が多様な視点から適切に意思決定を行い、また、監督機能の一層の強化を図るうえで、当社の社外取締役として適任であり、かつ、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、選任しております。朝倉陽保氏には、これらの経験や知見を活かし、取締役会の適切な意思決定と経営の監督機能の強化の役割を果たしていただくことを期待しております。
大槻 奈那	長年にわたり大手証券会社などにおいて要職を歴任し、また、大学教授や上場会社の社外取締役を務めるなど、市場分析やコーポレートガバナンス等に関する広範な知識と豊富な経験を有し、誠実な人格、高い識見と能力を兼ね備えていることから、当社取締役会が多様な視点から適切に意思決定を行い、また、監督機能の一層の強化を図るうえで、当社の社外取締役として適任であり、かつ、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、選任しております。大槻奈那氏には、これらの経験や知見を活かし、取締役会の適切な意思決定と経営の監督機能の強化の役割を果たしていただくことを期待しております。

当社と社外取締役との間には、人的関係・資本的関係または取引関係その他の利害関係はありません。

取締役井手明子は、2014年5月まででいっしゅぼーや株式会社(現：オイシックス・ラ・大地株式会社)の代表取締役として業務執行に携わっておりました。同社と当社との間に取引関係はありません。また、同氏が2014年6月まで執行役員を務めていた株式会社N T T ドコモは当社の取引先ですが、その取引額は、同社の年間連結営業収益及び当社の年間連結収益のいずれも0.1%未満と僅少であります。これらのことから、独立性に影響はないものと判断しております。

取締役御立尚資は、2018年8月まで特定非営利活動法人 国際連合世界食糧計画WFP協会の理事を務めておりました。また、同氏は、2017年9月までボストン コンサルティング グループのマネージング・ディレクター・アンド・シニア・パートナーとして業務執行に携わっておりましたが、これらの法人と当社との間に取引関係はありません。また、同氏が2017年4月まで副代表幹事を務めていた公益社団法人 経済同友会に対して、当社は会費等を支払っておりますが、その額は、同会の年間経常収益の1%未満と僅少であることから、独立性に影響はないものと判断しております。

取締役高原豪久は、ユニ・チャーム株式会社の代表取締役 社長執行役員として業務執行に携わっております。当社は、同社と共同でThe Hartz Mountain Corporationに出資しており、当該出資に当たりユニ・チャーム株式会社との間で株主間契約を締結しておりますが、当社の出資金額は、当社の連結総資産額の0.1%未満及びユニ・チャーム株式会社の連結総資産額の0.4%未満と僅少であります。これらのことから、独立性に影響はないものと判断しております。

取締役朝倉陽保は、2022年11月まで株式会社丸の内キャピタルの代表取締役社長 CEO兼CIOとして業務執行に携わっておりました。同社と当社との間には取引関係はありません。また、同氏が2015年6月まで専務取締役(COO)として業務執行に携わっていた株式会社産業革新機構(現：株式会社産業革新投資機構)に当社は出資しておりますが、当社の出資金額は、当社の連結総資産額の0.1%未満と僅少であり、また当社の同社に対する出資比率は0.2%未満と僅少であります。これらのことから、独立性に影響はないものと判断しております。

取締役大槻奈那は、2015年12月までマネジング・ディレクターとして業務執行に携わっていたメリルリンチ日本証券株式会社(現：BofA証券株式会社)に対して、当社は業務委託費を支払っておりますが、その額は、同社の年間連結営業収益の0.1%未満と僅少であることから、独立性に影響はないものと判断しております。また、同氏は2022年8月までマネックス証券株式会社の専門役員 チーフアナリストとして業務執行に携わっておりましたが、同社と当社との間に取引関係はありません。

二 社外監査役の当社のコーポレート・ガバナンスにおいて果たす機能及び役割並びに当該監査役の選任状況に対する当社の考え方は以下のとおりであります。(提出日現在)

氏 名	社外監査役の当社のコーポレート・ガバナンスにおいて果たす機能及び役割並びに選任状況に対する考え方
長嶋 由紀子	長年にわたり大手人材総合サービス事業会社(持株会社)において要職を歴任し、グループ会社の経営者や持株会社の常勤監査役、大手企業の社外役員を務めるなど、企業経営やコーポレート・ガバナンス等に関する高度な専門知識と豊富な経験を有し、誠実な人格、高い識見と能力を兼ね備えていることから、多角的な視点からの監査を実施するうえで、当社の社外監査役として適任であり、かつ、社外監査役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、選任しております。
稲田 伸夫	長年にわたる検察官及び弁護士としての経歴から法律に関する高度な専門知識と豊富な経験を有し、誠実な人格、高い識見と能力を兼ね備えていることから、多角的な視点からの監査を実施するうえで、当社の社外監査役として適任であり、かつ、社外監査役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、選任しております。
國井 泰成	長年にわたる公認会計士としての経歴から財務及び会計並びに会社の監査業務に関する高度な専門知識と豊富な経験を有し、誠実な人格、高い識見と能力を兼ね備えていることから、多角的な視点からの監査を実施するうえで、当社の社外監査役として適任であり、かつ、社外監査役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、選任しております。

当社と社外監査役との間には、人的関係・資金的関係または取引関係その他の利害関係はありません。

監査役長嶋由紀子は、株式会社リクルートホールディングスの常勤監査役、株式会社リクルートの常勤監査役及び日本たばこ産業株式会社の社外取締役であります。株式会社リクルートホールディングス及び日本たばこ産業株式会社と当社との間には、特別な関係はありません。株式会社リクルートは当社の取引先であります。監査役稲田伸夫は、野村證券株式会社の社外取締役(監査等委員)及び日本たばこ産業株式会社の社外監査役であります。野村證券株式会社は当社の取引先であります。日本たばこ産業株式会社と当社との間には、特別な関係はありません。監査役國井泰成は、MS&ADインシュアランスグループホールディングズ株式会社の社外監査役であります。MS&ADインシュアランスグループホールディングズ株式会社と当社との間には、特別な関係はありません。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、取締役会において、内部監査結果及び内部監査計画、監査役監査及び会計監査結果、監査役の監査実施計画、金融商品取引法に基づく内部統制に係る評価結果、会社法に基づく内部統制システムの整備・運用状況の報告を受けております。また、社外監査役は、常勤監査役と常に連携し、「(3) 監査の状況 内部監査の状況」に記載する、内部監査及び会計監査との相互連携や内部統制を所管する部署との関係等を通じて、多角的な視点からの監査を実施しております。

### (3) 【監査の状況】

当社は2025年6月20日開催の第157期定時株主総会における承認をもって、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行します。以下については、移行前の監査役会設置会社における内容を記載しております。

#### 監査役監査の状況

##### イ 組織、人員及び手続

監査役会は、社内の常勤監査役2名と社外の非常勤監査役3名の合計5名で構成されております。社外監査役のうち1名は企業経営及び上場企業における常勤監査役としての経験を有しており、1名は検事総長の経歴を持つ法律家、また、1名は財務及び会計に関する相当程度の知見を有する公認会計士です。いずれの社外監査役も当社が上場する金融商品取引所が定める独立性に関する基準及び当社が定める独立性に関する基準を満たしております。また、監査役の職務を補佐する専任組織として、監査役業務部(5名)を設置しております。監査役会は、監査方針及び監査計画を作成し、それに基づいて、監査を実行しました。

##### ロ 監査役会の活動状況

監査役会は、原則として毎月1回開催しており、その他にも、必要に応じて随時開催しております。当期にお



いては合計17回開催し、監査役5名は在任中の全ての監査役会に出席しました。なお、1回あたりの所要時間は約2時間30分でした。監査役会は、取締役会に付議される主要な案件の状況、内部統制上の重要な課題への対応状況等、監査に関する重要な事項等について報告を受け、協議を行い、又は決議を行いました。

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

また、当期は、当社グループが、社会課題の解決を通じて社会と共に持続的に成長する企業グループを目指してマテリアリティを更新し、「中期経営計画2026」では「No.1 事業群」をテーマに掲げ、競争優位を磨き、飛躍的な成長を実現すべく「事業ポートフォリオ変革」を加速させ、「強みを核とした成長」及び「成長の原動力の強化」に重点的に取り組むことを踏まえつつ、以下事項の監査に取り組みました。

- (1) 会社法その他の法令、当社定款及び社内規則並びに「住友商事グループの経営理念・行動指針」の遵守状況
- (2) 法令等遵守体制、リスク管理体制等の住友商事グループとしての内部統制システムの構築・運用状況
- (3) 金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の構築・運用状況
- (4) 会計監査人の独立性、専門性、監査品質管理体制の監視・検証を通じた財務報告の適正性

## 八 監査役の活動状況

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等及び会計監査人と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、上記重点監査項目を踏まえ、以下の方法で監査を実施しました。

### (1) 重要な会議への出席

全監査役は、取締役会に出席し、重要な意思決定の過程及び取締役の職務の執行状況を把握するとともに、必要に応じて意見を述べました。また、監査役会では、執行部門から取締役会付議案件の事前説明を受け、必要に応じて意見を述べるとともに、監査役相互間で適宜意見交換を実施しました。

常勤監査役は、重要な意思決定の過程及び役職員の職務執行状況を把握するため、経営会議、戦略会議、全社投融資委員会、内部統制委員会、コンプライアンス委員会、サステナビリティ推進委員会などの重要な会議に出席し、必要に応じて意見を述べました。

### (2) 経営・業務執行責任者との意見交換

常勤監査役は、会長、社長執行役員及びコーポレートグループのグループ長等と定期的打合せを持ち、経営方針、会社が対処すべき課題について意見交換をしました。

### (3) 往査

コーポレートグループや営業グループの組織の長など64名から業務及び財産の状況、法令等遵守体制並びに損失危険管理体制等、職務の執行状況を聴取し、調査しました。国内外の地域組織合計で16か所(国内6か所 / 海外10か所)及び事業会社合計で26社(国内15社 / 海外11社)ヒヤリングを実施し、主管者(子会社の代表取締役を含む)等から組織運営状況・課題や内部統制の整備・運用状況などを聴取し、現場を視察しました。また、業務執行に関する起案文書、報告文書その他の重要な文書を閲覧し、必要に応じて報告者に説明を求めました。

### (4) 内部監査組織との連携

内部監査組織に年度監査計画の提出を求め、定期的に情報交換を行うとともに、監査役会において内部監査の結果に関する報告を受け、監査役監査目的達成のため、内部監査を活用しました。

### (5) 会計監査人との連携

会計監査人と定期的に会合を持ち、監査に関する報告を適時かつ随時に受領できるようにし、重要な子会社の監査上の論点、内部統制監査報告などの論点につき積極的に意見及び情報の交換を行いました。

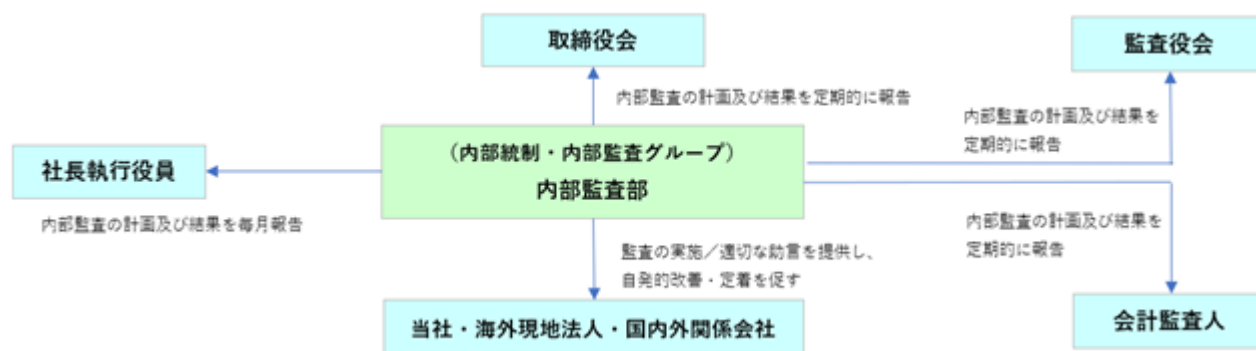
### (6) 子会社等監査役との連携

当社が子会社等に派遣している常勤監査役とは、情報連絡会や個社単位の打合せなどを通じて意見交換及び情報交換を行いました。また、当社派遣監査役による監査活動報告書の供覧を受け、子会社等の経営状況・監査実施状況の把握に努めました。

## 内部監査の状況

当社は、全社業務をモニタリングするための独立した組織として「内部監査部」(約50名)を置き、当社及び海外現地法人、国内外関係会社の監査を行っています。内部監査は年間の監査計画に基づき実施しており、監査の結果については、毎月社長執行役員に直接報告するとともに、取締役会及び監査役にも定期的に直接報告しております。監査は国際内部監査基準に準じて定期的を実施し、資産及びリスクの管理、コンプライアンス、業務運営からなる監査先の内部統制全体を対象としております。監査先に内在するリスクの重要度を考慮の上、監査先の内部統制の有効性・妥当性を評価するとともに、改善に向けた適切な助言を提供し、住友商事グループのガバナンス、内部統制の向上に貢献しております。

また、内部監査部は、監査役及び会計監査人と定期的に情報交換を行い、それぞれの監査の効率的な実施に努めております。監査等委員会設置会社への移行後もこれらの連携を継続し、三様監査の強化を図っていきます。



## 会計監査の状況

### イ 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

### ロ 継続監査期間

56年

上記は、現任の監査人である有限責任 あずさ監査法人の前身である監査法人朝日会計社が監査法人組織になって以降の期間について記載したものであります。

### ハ 業務を執行した公認会計士

穴戸 通孝

笠島 健二

高橋 毅

### ニ 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者の人数は98名であり、その構成は公認会計士30名、公認会計士試験合格者17名、その他51名となっております。

### ホ 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事項に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任する方針です。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告します。

また、監査役会は、会計監査人の適格性や独立性を害する事由の発生などにより、その適正な職務遂行に支障が生じると認められる場合は、会社法第344条に基づき、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任及び新たな会計監査人の選任に関する議案の内容を決定します。

### ヘ 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会は、以下の各項目に定める観点から会計監査人の監査活動の適切性・妥当性を評価するとともに、独立性及び専門性の有無について確認しております。

監査法人の品質管理

監査チーム

監査報酬等

監査役等とのコミュニケーション

経営者等との関係

グループ監査

不正リスク

上記の各項目に定める観点から会計監査人を評価した結果、監査役及び監査役会は、会計監査人の監査活動は適切かつ妥当であり、会計監査人に求められる独立性と専門性を有しており、尚且つ、会社法第340条第1項各号に定める事項には該当していないと判断しております。

## 監査報酬の内容等

## イ 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日)		当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	525	16	546	19
連結子会社	530	76	642	12
計	1,055	92	1,188	31

## (前期)

当社が監査公認会計士等に対して支払っている非監査業務の内容は、主として、コンフォートレター作成業務であります。連結子会社が監査公認会計士等に対して支払っている非監査業務の内容は、主として、リファード業務であります。

## (当期)

当社が監査公認会計士等に対して支払っている非監査業務の内容は、主として、コンフォートレター作成業務であります。連結子会社が監査公認会計士等に対して支払っている非監査業務の内容は、主として、合意された手続業務等であります。

## ロ 監査公認会計士等と同一ネットワークに属する組織に対する報酬(イを除く)

区分	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日)		当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	-	7	-	23
連結子会社	2,925	487	2,871	515
計	2,925	494	2,871	538

## (前期)

当社が監査公認会計士等と同一ネットワークに属する組織に対して支払っている非監査業務の内容は、ESG定量データの保証業務であります。連結子会社が監査公認会計士等と同一ネットワークに属する組織に対して支払っている非監査業務の内容は、主として、税務関連業務等であります。

## (当期)

当社が監査公認会計士等と同一ネットワークに属する組織に対して支払っている非監査業務の内容は、ESG定量データの保証業務であります。連結子会社が監査公認会計士等と同一ネットワークに属する組織に対して支払っている非監査業務の内容は、主として、税務関連業務等であります。

ハ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前期及び当期に当社監査公認会計士等と同一のネットワーク以外に属している監査公認会計士等へ支払っている監査証明業務に基づく報酬に、重要なものではありません。

ニ 監査報酬の決定方針

当社は、監査日数や業務内容等の妥当性を勘案して監査報酬を決定しております。

ホ 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や報酬見積もりの算出根拠などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、過半数が社外取締役で構成される指名・報酬諮問委員会(委員長：社外取締役)の審議を経て、取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しました。

その概要は、以下のとおりです。

イ 報酬体系( は、それぞれの報酬等の支給対象者を示します。)

報酬等の種類		支給対象		
		業務執行取締役	取締役会長 取締役 副会長	社外取締役
固定	例月報酬			
変動	業績連動賞与		-	-
	株式報酬			-

ロ 各報酬の水準及び割合

外部専門機関による客観的な報酬市場調査データ等を参考に、当社の経営環境や経営戦略・人材戦略を踏まえ、当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に不可欠な優秀な経営人材を確保・リテインするために適切な報酬水準を設定したうえで、持続的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能させるために、役割に応じて、固定報酬(例月報酬)と変動報酬(短期的な成果に連動する業績連動賞与と中長期的な成果や株主価値等に連動する株式報酬)の割合等を適切に設定します。

ハ 各報酬の決定方針及び決定方法

各報酬の決定方針：以下のとおりです。

各報酬の決定方法：株主総会にてご承認いただいた限度額の範囲で、取締役会にて決定します。取締役会決議にあたっては、指名・報酬諮問委員会が内容を検討し、その結果を取締役会に答申します。その他の決定方法については以下のとおりです。

		各報酬の決定方針	各報酬の決定方法
固定	例月報酬	・上記水準により、毎月定額を支給する。	
変動	業績連動賞与	<ul style="list-style-type: none"> <li>経営戦略との関連性を強化するという観点から、中期経営計画における業績管理指標等に応じて総支給額を決定し、各業務執行取締役に対しての支給額は、役位や個人評価に応じて配分のうえ、事業年度終了後に支給する。</li> <li>各業務執行取締役の個人評価は、財務指標と非財務指標の両面により行う。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>指名・報酬諮問委員会の答申を踏まえ、当該事業年度に係る一定範囲の業績管理指標等の想定値を設定し、業績管理指標等の実績に応じて業績連動賞与を算出する業績連動賞与とフォーミュラを取締役会にて決定する。</li> <li>当該事業年度終了後に、取締役会から委任を受けた社長執行役員 CEOが各業務執行取締役との面談を経て当該フォーミュラの指標のうち個人評価を決定し、株主総会にてご承認いただいた限度額の範囲内で個人別賞与額を算出する。</li> <li>個人評価の決定が適切に行われるようにするため、社長執行役員 CEOはその結果を指名・報酬諮問委員会に報告する。</li> </ul>

		各報酬の決定方針	各報酬の決定方法
変 動	株 式 報 酬	<ul style="list-style-type: none"> <li>株主価値に加え、環境・社会・企業統治(ESG)に関する指標との連動性を重視しつつ、中長期的な事業ポートフォリオの最適化や企業価値向上、持続可能な成長に向けた取組みを促進するとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めるものとし、その具体的な内容及び支給時期は、指名・報酬諮問委員会の諮問を経て取締役会で定める。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>指名・報酬諮問委員会の答申を踏まえ、複数の事業年度に係る指標等の実績に応じて株式報酬を算出する株式報酬フォーミュラを取締役会にて決定する。</li> <li>各事業年度中に、取締役会から委任を受けた指名・報酬諮問委員会(社外取締役、取締役会長及び代表取締役 社長執行役員 CEOにより構成)が当該フォーミュラの指標のうち非財務指標の当該事業年度に係る評価を決定し、その決定内容を取締役会に報告する。</li> </ul>

## 二 報酬内容が方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容を決定するにあたっては、取締役会で決定された役員報酬の基本方針及び体系並びにその決定プロセスに基づき、指名・報酬諮問委員会にてその内容が検討されていることから、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に沿うものであると判断しています。

なお、当社は、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として提案しております第2号議案「定款の一部変更の件」が承認可決された場合、監査等委員会設置会社に移行いたしますが、同第2号議案、第6号議案「取締役(監査等委員である取締役を除く)の報酬額の決定の件」及び第8号議案「取締役(監査等委員である取締役を除く)に対する譲渡制限付業績連動型株式報酬制度に係る報酬決定の件」の全てが原案どおり承認可決された場合、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の対象者を「取締役」から「取締役(監査等委員である取締役を除く)」に変更することを付議する予定です。

### 監査役の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

各監査役の報酬等については、株主総会にてご承認いただいた限度額の範囲で、監査役間の協議にて決定します。監査役には、固定報酬としての例月報酬のみを支給しています。

なお、上記2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として提案しております上記第2号議案及び第7号議案「監査等委員である取締役の報酬額の決定の件」が承認可決された場合、監査等委員の報酬等については、株主総会にてご承認いただいた限度額の範囲で、監査等委員の協議にて決定することとする予定です。また、監査等委員には、固定報酬としての例月報酬のみを支給する予定です。

### 2024年度に係る報酬体系及び実績

2024年度に係る報酬の決定プロセス、報酬水準、報酬構成比率、業績連動賞与、株式報酬、報酬等の総額等は以下のとおりです。

### イ 役員報酬等の決定プロセス

各取締役の報酬等については、株主総会にてご承認いただいた限度額の範囲で、取締役会にて決定しています。取締役会決議にあたっては、指名・報酬諮問委員会が内容を検討し、その結果を取締役会に答申することにより、透明性及び客観性を一層高めるよう努めています。

なお、2025年3月期に係る指名・報酬諮問委員会の活動概要は以下のとおりです。

指名・報酬諮問委員会の構成員		開催回数・出席率	主な検討事項
社外取締役	(委員長) 御立 尚資	8回/ 8回(100%)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・2025年度役員関連人事(経営会議メンバーの選任と後継者計画を踏まえた人材配置)</li> <li>・社外取締役候補者</li> <li>・各執行役員の2024年3月期個人評価</li> <li>・株式報酬非財務指標の評価</li> <li>・機関設計変更に伴う報酬設計</li> </ul>
	井手 明子	8回/ 8回(100%)	
	高原 豪久	7回/ 7回(100%)	
社内取締役	兵頭 誠之	8回/ 8回(100%)	
	上野 真吾	8回/ 8回(100%)	

ロ 業務執行取締役及び執行役員の報酬水準及び報酬構成比率

- ・外部専門機関による客観的な報酬市場調査データ等を参考に、当社の経営環境や経営戦略・人材戦略を踏まえ、適切な報酬水準及び報酬構成比率を設定しています。
- ・また、代表取締役社長執行役員CEOの報酬イメージは以下のとおりです。

固定報酬	変動報酬	
例月報酬	業績連動賞与	譲渡制限付業績連動型株式報酬
27%	33%	40%
計27%	計73%	

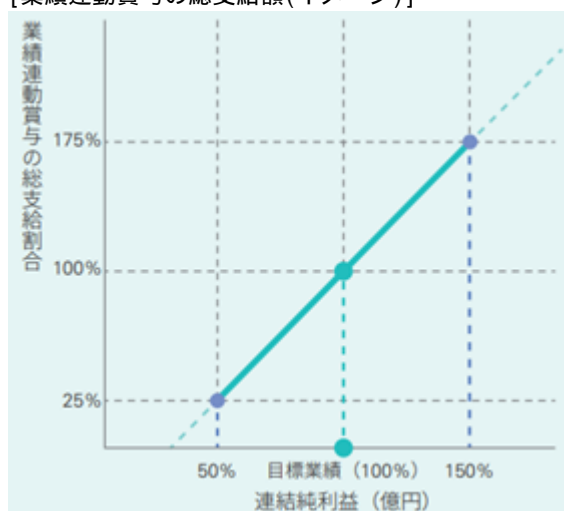
業績達成率、株式成長率及び非財務指標評価がいずれも100%の場合に算出したイメージであり、これらの比率の変動に応じて各報酬の構成比率は変動します。

ハ 業績連動賞与

- ・各年度の通期予想(当期連結純利益)又は ROE12%時の当期連結純利益のいずれか高い金額を目標業績として単年度ごとに設定し、その達成割合に応じて総支給額を決定します。
- ・業績レンジは、毎年度定める目標業績から±50%の範囲とし、総支給額の水準を目標業績達成時に100%、業績レンジに応じて変動幅を25%～175%となるよう設定します。
- ・業績が当該レンジに収まらなかった場合には、指名・報酬諮問委員会の答申を踏まえ、別途取締役会にて総支給額を決定します。
- ・各業務執行取締役への支給額は、役位や個人評価に応じて配分のうえ、事業年度終了後に支給します。
- ・各業務執行取締役の個人評価は、経営戦略と成果へのコミットメントをより強く意識することができるよう、財務指標(担当事業領域における事業計画等の達成状況)と非財務指標(戦略事業単位であるStrategic Business Unit(SBU)毎の目標の達成状況及び全社重要課題への取組状況等)の両側面により実施し、その割合を各50%とします。
- ・非財務指標のうち、全社重要課題であるDX(デジタルトランスフォーメーション)によるビジネス変革、サステナビリティ経営の高度化及びDiversity, Equity & Inclusionの推進については、その割合を全体の20%とします。



[業績連動賞与の総支給額(イメージ)]



[具体的な算定方法]

以下の方法に基づき算定します。

(1) 賞与総支給額

次のいずれか少ない額とします。

7.5億円

下記(2)で定める個人支給額の最大支給額の合計

(2) 個人支給額：「役位別標準額 ± 個人評価反映額」

役位別標準額

対象取締役の執行役員としての役位に応じた役位別標準額は、以下のとおりとなります。

(千円未満切り捨て)。

2024年度連結純利益 × A% + B億円

役位	A	B
取締役 社長執行役員	0.03210	-0.5775
取締役 副社長執行役員	0.01618	-0.2910
取締役 専務執行役員	0.01392	-0.2505
取締役 常務執行役員	0.01167	-0.2100

個人評価反映額

個人評価の結果に基づき、取締役会にて決議された、対象取締役の執行役員としての役位に応じた評価反映額の加減算を実施。

[業績指標の実績]

業績連動賞与の算定の基礎として選定した業績指標の実績(2024年度の実績)は下表のとおりです。当事業年度終了後に代表取締役 社長執行役員 CEO(上野真吾)が各業務執行取締役との面談を経て決定した個人評価を踏まえ、2024年度(2025年6月支給)の業績連動賞与の支給を行います。なお、代表取締役 社長執行役員 CEOは、業務執行を統括する立場から俯瞰的に各業務執行取締役の個人評価を決定できるため、当該決定を代表取締役 社長執行役員 CEOに委任しています。また、適切な決定を担保するため、代表取締役 社長執行役員 CEOはその結果を指名・報酬諮問委員会に報告することとしています。

	目標	実績
連結純利益	5,397億円	5,619億円

2024年度の通期予想(当期連結純利益):5,300億円 < ROE12%時の当期純利益:5,397億円となり、2024年度の業績目標を5,397億円として設定。

## 二 株式報酬

- ・当社グループの中長期的な企業価値・株主価値の向上を重視した経営を推進するため、2018年に取締役(社外取締役を除き、以下「対象取締役」という。)に対して役位に応じて決定された数の当社普通株式を譲渡制限付株式として交付する譲渡制限付株式報酬制度(以下「旧制度(譲渡制限付株式報酬)」という。)とともに、業績連動型株式報酬制度(以下「旧制度(業績連動型株式報酬)」という。)を導入し、対象取締役に對して、各年の定時株主総会の終結時から翌年の定時株主総会の終結時までの期間(以下「役務提供期間」という。)における役務提供の対価として、役務提供期間の開始日の属する年の6月1日からその3年後の6月の末日までの期間(以下「評価期間」という。)における当社株式成長率(TOPIX(東証株価指数)成長率に対する配当を含む当社株価成長率の割合をいう。以下同じ。)に応じて算定された数の当社普通株式を交付することとしています。(旧制度(業績連動型株式報酬)においては、企業価値向上による株価上昇に加え、当社株価がTOPIX(市場)に比してより一層成長することを目指しています。)
- ・2021年6月18日開催の第153期定時株主総会において、旧制度(譲渡制限付株式報酬)及び旧制度(業績連動型株式報酬)を一本化した譲渡制限付業績連動型株式報酬制度(以下「新制度」という。)を導入しています。対象取締役に對して、役務提供期間における役務提供の対価として、評価期間における当社株式成長率(1:2023年6月に評価期間が開始する株式報酬からは配当を含めずに算定。)及び非財務指標の評価(2:2023年6月に評価期間が開始する評価期間が開始する株式報酬より追加)(1及び2につき2023年6月23日開催の第155期定時株主総会において承認)に応じて算定された数の当社普通株式を譲渡制限付株式として交付することとしています。株主価値の共有を中長期にわたって実現するため、譲渡制限付株式の譲渡制限期間は、株式交付日から取締役又は執行役員その他取締役会で定める地位のいずれも退任又は退職する日までの期間としています。
- ・2024年6月末日に新制度の評価期間(2021年6月1日から2024年6月末日まで)が終了したことから、当該評価期間における当社株式成長率(200.63%)を踏まえ、対象取締役5名に対し、譲渡制限付株式として当社普通株式119,400株を発行し、割り当てました。

ホ 報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等は次のとおりであります。

(単位:百万円)

対象者	役員区分	例月報酬	業績連動 賞与	譲渡制限付 業績連動型 株式報酬 (注4)	報酬等の 総額
中村 邦晴	(注3)	25	-	111	136
兵頭 誠之	取締役	95	-	194	288
上野 真吾	取締役	103	123	94	319
清島 隆之	取締役	66	61	72	199
諸岡 礼二	取締役	58	52	48	159
野中 紀彦	取締役	45	51	37	133

- (注) 1 対象となる役員の報酬等は全て当社から支給しております。  
2 「報酬等の総額」の内訳の各記載金額は百万円未満を四捨五入しているため、それらの合計額と取締役の「報酬等の総額」とは必ずしも一致していません。  
3 2024年6月21日開催の第156期定時株主総会の終結時をもって任期満了により取締役を退任しました。  
4 2024年度に会計処理(費用計上)した金額を記載しており、実際に当事業年度に交付した株式による報酬額とは異なります。

へ 取締役及び監査役に対する報酬等の総額等は次のとおりであります。

(単位：百万円)

区分		対象 人員	報酬等 の総額	内訳				
				例月報酬 (取締役に つき <sup>*1</sup> 監査役に つき <sup>*6</sup> )	業績 連動賞与 <sup>*2</sup>	譲渡制限付業績連動型株式報酬		
						2021年6月 以降 2022年6月 以前 <sup>*3</sup>	2022年6月 以降 2024年6月 以前 <sup>*4</sup>	2024年6月 以降 <sup>*5</sup>
取 締 役	社内	8名	1,338	435	287	110	204	301
	社外	7名	114	114				
	合計	15名	1,452	550	287	110	204	301
監 査 役	社内	2名	98	98				
	社外	3名	65	65				
	合計	5名	163	163				

(注)

- 取締役及び監査役の報酬等の総額は、以下のとおり過去の株主総会において決議されています。

	株主総会決議がなされた日 (いずれも定時株主総会)	当該決議に係る その時点の役員の数	報酬等の上限額等 (年間/年間総数)
1	2024年6月21日	取締役11名 (うち社外取締役5名)	700百万円以内 (社外取締役に付き200百万円 以内)
2	2024年6月21日	取締役会長及び取締役 副会長 並びに社外取締役を除く4名	750百万円以内
3	2021年6月18日	社外取締役を除く取締役6名	650百万円/30万株以内
4	2022年6月24日	社外取締役を除く取締役6名	1,100百万円/45万株以内
5	2024年6月21日	社外取締役を除く取締役6名	2,600百万円/60万株以内
6	2013年6月21日	監査役5名(うち社外監査役3名)	180百万円以内

- なお、取締役の報酬等の総額については、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として以下のとおり提案しております。  
第6号議案は、取締役(監査等委員である取締役を除く)の報酬額として、例月報酬の総額を年額700百万円以内(うち社外取締役の報酬については年額200百万円以内。また、当該決議に係る役員数は、10名(うち社外取締役5名)、業績連動賞与の総額を年額750百万円以内(当該決議に係る役員数は、取締役会長及び取締役 副会長並びに社外取締役を除く3名)とするものです。第7号議案は、監査等委員である取締役の例月報酬の総額について、年額250百万円以内(当該決議に係る役員数は、監査等委員である取締役5名)とするものです。第8号議案は、取締役(監査等委員である取締役を除く)に対する譲渡制限付業績連動型株式報酬の上限額及び上限の発行総数を、各役務提供期間に対して年額2,600百万円及び年60万株以内とするものです(当該決議に係る役員数は社外取締役を除く取締役5名)。
- 当期末現在の人員数は、取締役11名(うち社外取締役5名)、監査役5名(うち社外監査役3名)です。
- 当社には、使用人を兼務している取締役はいません。
- 「業績連動賞与」は、2024年6月21日開催の第156期定時株主総会において決議された上限額の範囲内で、取締役会で決定された算出方法に基づき算出した金額を記載しています。
- 「譲渡制限付業績連動型株式報酬」の金額は、2025年、2026年及び2027年に交付する株式の見込数に応じた金銭報酬債権の支給見込額を算定し、当事業年度に費用計上する金額の合計額を記載しています。
- 取締役の業績連動報酬等(業績連動賞与及び譲渡制限付業績連動型株式報酬)の総額は902百万円、非金銭報酬等(譲渡制限付業績連動型株式報酬)の総額は615百万円です。
- 取締役及び監査役の報酬等の各記載金額は百万円未満を四捨五入しているため、各内訳を足し合わせた額と合計値は必ずしも一致していません。

#### 2025年度に係る報酬体系

前述のとおり、2025年6月20日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として提案しております第2号議案が原案どおり承認可決されることを前提として、当社は監査等委員会設置会社へ移行し、同第6号議案、第7号議案及び第8号議案の全てが承認可決されることを前提として、例月報酬の対象者は「取締役及び監査役」から「取締役(監査等委員を含む)」へ、業績連動賞与の対象者は「取締役(取締役会長及び取締役 副会長並びに社外取締役を除く)」から「取締役(取締役会長及び取締役 副会長並びに監査等委員である取締役及び社外取締役を除く)」へ、株式報酬の対象者が「取締役(社外取締役を除く)」から「取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く)」へと変更されますが、この点を除き、2024年度に係る報酬体系と同様です。

## (5) 【株式の保有状況】

当社は、投資株式の内、株式価値の変動又は株式に係る配当金による利益を享受する目的で保有する株式を純投資目的で保有する株式に区分し、投資採算という観点に立ち、投資先企業との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有する株式を純投資目的以外の目的で保有する株式としております。

純投資目的以外の目的で保有する株式

当期(2025年3月31日)

区分	銘柄数	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	203	33,719
非上場株式以外の株式	43	157,968

当期において株式数が増加した銘柄

	銘柄数	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加理由
非上場株式	17	8,825	取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として、増加しております。
非上場株式以外の株式	-	-	-

当期において株式数が減少した銘柄

	銘柄数	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	9	184
非上場株式以外の株式	11	81,729

(注) 上記の増加した銘柄数及び減少した銘柄数には、株式の併合や株式の分割等のコーポレートアクション(除く、有償増資)により、株式数が増加若しくは減少した銘柄は含めておりません。

純投資目的以外の目的で保有する上場株式(特定投資株式)

当社は、純投資目的以外の目的で上場株式を保有するに当たっては、個別銘柄毎に資本コストとの比較をはじめ投資採算という観点に立ち、投資先企業との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大につながるかなど様々な検討を十分に行ったうえで、保有意義を見直し、その内容を毎年取締役会に報告しております。その結果、保有意義が認められない株式については縮減方針としております。

なお、当社株式を純投資目的以外の目的で保有している会社から当該株式の売却の意向が示された場合には、原則としてこれを尊重し、取引関係にも影響を及ぼしません。

[2024年度の実績報告における報告内容]

当社が2024年3月31日時点で保有する上場株式に関して、個別銘柄毎に定量面・定性面から保有意義の検証を行い、その結果について、取締役会にて報告しております。定量評価においては、銘柄毎の資本コストとの比較を確認し、定性評価においては、銘柄毎に戦略との合致度や出資目的の達成度等について、確認しております。その結果、定量面・定性面の両側面から保有意義が認められないと判断された銘柄については、売却を検討していくこととしております。

なお、当期においては、一部売却も含め、11銘柄(売却価額合計81,729百万円)の上場株式を売却しております。

銘柄	前期 (2024年3月31日)	当期 (2025年3月31日)	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数の増加理由	当社株式 の保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
住友不動産	5,167,000	5,167,000	主に都市総合開発グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社とマンション開発事業を共同で実施しております。	有
	29,953	28,899		
住友林業	4,383,200	4,383,200	主に都市総合開発グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と建材等の取引を行っております。	有
	21,539	19,764		
MS&ADインシュアランスグループホールディングス	2,025,000	6,075,000	当社グループが、同社グループ会社と行っている保険取引、資金借入取引における取引関係の維持・強化を目的として保有しております。なお、株式分割のため株数が増加しております。	無
	16,469	19,592		
日本製鉄	6,089,011	6,089,011	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と様々な鉄鋼製品関連及び鉄鋼原料関連の取引を行っており、関連する事業投資も共同で実施しております。	有
	22,334	19,454		
住友電気工業	5,008,000	5,008,000	主に資源グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と銅地金等に関連する事業投資も共同で実施しております。	有
	11,756	12,350		
大和工業	2,461,000	861,000	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と鉄道関連製品等の取引を行っており、関連する事業投資も共同で実施しております。	有
	21,138	6,809		
住友ゴム工業	3,363,400	2,858,900	主に自動車グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社製品の取引を行っており、関連する事業投資も共同で実施しております。	無
	6,316	5,383		
日本コークス工業	56,558,095	56,558,095	主に資源グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と原料炭、石炭コークス等の取引を行っております。	無
	7,579	4,864		
住友倉庫	1,690,500	1,690,500	主に資源グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と商品寄託(商品在庫保管)等の取引を行っております。	有
	4,338	4,671		
住友重機械工業	1,492,200	1,492,200	主に輸送機・建機グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは、同社と同社子会社と船舶用機材、航空機用鍛造製品、建設機械の取引を行っており、船舶造船業に共同出資しております。	有
	7,045	4,551		
住友金属鉱山	2,500,000	1,250,000	主に資源グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と銅、ニッケル等の取引を行っており、関連する事業投資も共同で実施しております。	無
	11,468	4,056		

銘柄	前期 (2024年3月31日)	当期 (2025年3月31日)	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数の増加理由	当社株式 の保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
U A C J	750,000	750,000	主に資源グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社とアルミニウム製品等の取引を行っており、関連する事業投資も共同で実施しております。	有
	3,304	3,578		
山崎製パン	1,488,500	919,200	主にライフスタイルグループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と小麦粉、砂糖等の取引を行っております。	有
	5,836	2,647		
住友ベークライト	392,200	784,400	主に化学品・エレクトロニクス・農業グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社とフェノール樹脂、半導体封止材原料、有機化学品等の取引を行っております。なお、株式分割のため株数が増加しております。	有
	3,630	2,613		
東テク	315,500	946,500	主に都市総合開発グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と空調設備等の取引を行っております。なお、株式分割のため株数が増加しております。	有
	3,057	2,308		
日清製粉グループ本社	2,672,045	1,309,045	主にライフスタイルグループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と小麦、小麦粉等の取引を行っており、国内外で合併事業も実施しております。	有
	5,610	2,265		
S E Cカーボン	1,006,500	1,006,500	主に資源グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と炭素製品等の取引を行っております。	有
	2,647	2,097		
INTERNATIONAL STEELS	39,477,657	39,477,657	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と鉄鋼製品関連等の取引を行っております。	無
	1,425	1,664		
大阪チタニウムテクノロジーズ	864,000	864,000	主に資源グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社とチタン関連原料及び製品等の取引を行っております。	無
	2,272	1,662		
日本電気	79,400	79,400	主に輸送機・建機グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社の代理店として航空宇宙関連機器の国内販売を行っております。	無
	873	1,249		
DONG BANG AGRO	1,776,260	1,776,260	主に化学品・エレクトロニクス・農業グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と農薬等の取引を行っております。	無
	1,265	1,078		
CITRA TUBINDO	28,968,880	28,968,880	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と鉄鋼製品関連等の取引を行っており、関連する事業投資も共同で実施しております。	無
	372	1,025		

銘柄	前期 (2024年3月31日)	当期 (2025年3月31日)	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数の増加理由	当社株式 の保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
BLUE BIRD	49,498,305	49,498,305	主に自動車グループの同社との関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。	無
	832	685		
ティカ	500,000	500,000	主に化学品・エレクトロニクス・農業グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と酸化チタン等の取引を行っております。	無
	761	667		
U E X	960,000	720,000	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と鉄鋼製品関連等の取引を行っております。	有
	1,132	569		
RAC Electric Vehicles	4,922,875	4,922,875	主に自動車グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と脱炭素社会の実現に資する取り組みを行っております。	無
	675	552		
ヨロズ	379,968	379,968	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と鉄鋼製品関連等の取引を行っており、関連する事業投資も共同で実施しております。	有
	367	384		
エアークローゼット	800,000	800,000	主にメディア・デジタルグループの事業機会や機能・経験の獲得による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。	無
	350	380		
イワブチ	50,000	50,000	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と鉄鋼製品関連等の取引を行っております。	有
	379	315		
東海旅客鉄道	100,000	100,000	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と鉄道関連製品等の取引を行っております。	無
	373	285		
大戸屋ホールディングス	43,000	43,000	主にライフスタイルグループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と食肉等の取引を行っております。	無
	224	219		
日本航空電子工業	81,000	81,000	主に輸送機・建機グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社の代理店として航空宇宙関連機器の国内販売を行っております。	有
	201	211		
エフテック	347,000	347,000	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と鉄鋼製品関連等の取引を行っており、関連する事業投資も共同で実施しております。	無
	265	188		
日本電気硝子	50,400	50,400	主に都市総合開発グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と工場用設備等の取引を行っております。	有
	195	176		



銘柄	前期 (2024年3月31日)	当期 (2025年3月31日)	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数の増加理由	当社株式 の保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
西武ホールディングス	50,000	50,000	主に都市総合開発グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と不動産事業を共同で実施しております。	無
	121	165		
東日本旅客鉄道	15,000	45,000	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と鉄道関連製品等の取引を行っております。なお、株式分割のため株数が増加しております。	無
	131	133		
IRVING RESOURCES	3,984,149	3,984,149	主に資源グループの事業活動の維持・強化等を目的として保有しております。当社グループは本邦での探鉱活動を行っている同社に対して探鉱費用を資金使途として出資しております。	無
	194	112		
GIDA SANAYI	207,798,334	207,798,334	主にライフスタイルグループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と農産加工品等の取引を行っております。	無
	250	98		
イーサポートリンク	92,300	92,300	主にライフスタイルグループの同社との関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。	無
	86	93		
コロナ	59,200	59,200	主に鉄鋼グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と鉄鋼製品関連等の取引を行っております。	有
	57	55		
GOGORO	1,000,330	1,000,330	主に自動車グループの事業活動の維持・強化等を目的として保有しております。当社グループは同社と台湾並びに各国における事業開発を協議中です。	無
	279	40		
ペットゴー	40,000	40,000	主に化学品・エレクトロニクス・農業グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と、食事療法食やノミダニ駆除剤等、犬猫に関連するペット用品の取引を行っております。	無
	36	39		
日本碍子	13,000	13,000	主に自動車グループの同社との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大等を目的として保有しております。当社グループは同社と自動車排ガス浄化用セラミックス事業等の取引を行っております。	有
	27	24		
トヨタ自動車	16,757,500	-	-	無
	63,544	-		
ダイキン工業	284,600	-	-	無
	5,863	-		
サワイグループ ホールディングス	474,900	-	-	無
	2,864	-		

銘柄	前期 (2024年3月31日)	当期 (2025年3月31日)	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数の増加理由	当社株式 の保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ダイキョーニシ カワ	3,573,680	-	-	無
	2,755	-		
リファインバー スグループ	38,500	-	-	無
	32	-		

- (注) 1 「定量的な保有効果」に関しては、取引先との関係等を考慮し、全銘柄において記載を省略しておりますが、毎年、資本コストとの比較を行い、戦略性等の定性的な側面も確認の上、保有の合理性を検証しております。
- 2 「-」は、当該銘柄を特定投資株式として保有していないことを示しております。
- 3 「当社株式の保有の有無」に関しては、同社子会社による保有は含めておりません。当期の状況を当社の株主名簿で確認できる範囲で記載しております。当期に特定投資株式として保有していない銘柄は、前期の状況を記載しております。

純投資目的で保有する株式

区分	前期(2024年3月31日)		当期(2025年3月31日)	
	銘柄数	貸借対照表 計上額の合計額 (百万円)	銘柄数	貸借対照表 計上額の合計額 (百万円)
非上場株式	21	1,458	20	41,796
非上場株式以外の株式	1	1,136	2	1,456

区分	当期(自2024年4月1日 至2025年3月31日)		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式	-	2	376
非上場株式以外の株式	8	15,020	1,340

当期において、純投資目的から純投資目的以外に、純投資目的以外から純投資目的に区分変更した銘柄はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、連結財務諸表規則)第1条の2第1号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第312条の規定により、国際会計基準(以下、IFRS)に準拠して作成しております。本報告書の連結財務諸表等の金額の表示は、百万円未満を四捨五入して記載しております。

(注) 本報告書においては、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)における当連結会計年度を「当期」、前連結会計年度を「前期」と記載しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、財務諸表等規則)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

本報告書の財務諸表等の金額の表示は、百万円未満を切捨てて記載しております。

(注) 本報告書においては、第157期事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)における当事業年度を「当期」、前事業年度を「前期」と記載しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表並びに第157期事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は以下のとおりであります。(1) 会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等に適時かつ的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、研修等へ参加しております。(2) IFRSの適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っております。また、IFRSに基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針及び会計指針を作成し、それらに基づいて会計処理を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

		前期 (2024年3月31日) 修正再表示後	当期 (2025年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
(資産の部)			
流動資産			
現金及び現金同等物	9	667,852	570,617
定期預金		10,447	11,626
有価証券	6, 9, 27	12,896	7,662
営業債権及びその他の債権	2, 7, 9 11, 27	1,912,657	2,028,193
契約資産	2, 27, 28	74,295	23,544
その他の金融資産	27	176,934	157,864
棚卸資産	9, 10	1,486,770	1,653,842
前渡金		131,137	144,733
売却目的保有資産		7,058	4,622
その他の流動資産	16	457,892	471,429
流動資産合計		4,937,938	5,074,132
非流動資産			
持分法で会計処理されている投資	9, 11	2,857,899	3,010,489
その他の投資	6, 9, 27	485,540	437,632
営業債権及びその他の債権	2, 7, 9 11, 27	499,122	492,508
その他の金融資産	27	228,372	206,131
有形固定資産	8, 9, 12	1,152,019	1,232,605
無形資産	8, 13	349,829	640,729
投資不動産	8, 9, 14	361,774	380,315
生物資産	15	39,635	36,803
繰延税金資産	16	47,055	48,246
その他の非流動資産		73,400	71,571
非流動資産合計		6,094,645	6,557,029
資産合計	4	11,032,583	11,631,161

		前期 (2024年3月31日) 修正再表示後	当期 (2025年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
(負債及び資本の部)			
流動負債			
社債及び借入金	17,18,27	745,186	580,054
営業債務及びその他の債務	11,19,27	1,713,936	1,822,237
リース負債	8,11,18	77,651	88,880
その他の金融負債	27	139,118	113,971
未払法人所得税		46,068	56,033
未払費用		147,383	149,318
契約負債	28	133,999	191,147
引当金	20	24,689	33,392
その他の流動負債	27	112,553	226,608
流動負債合計		3,140,583	3,261,640
非流動負債			
社債及び借入金	17,18,27	2,456,547	2,674,690
営業債務及びその他の債務	11,19,27	50,796	52,262
リース負債	8,11,18	427,457	440,014
その他の金融負債	27	60,245	86,841
退職給付に係る負債	21	23,644	23,030
引当金	20	42,839	48,051
繰延税金負債	16	158,168	159,075
非流動負債合計		3,219,696	3,483,963
負債合計		6,360,279	6,745,603
資本			
資本金	22	220,423	221,023
資本剰余金	23	252,709	236,087
自己株式		2,733	4,289
その他の資本の構成要素	24	1,077,039	897,943
利益剰余金	23	2,898,056	3,297,698
親会社の所有者に帰属する持分合計		4,445,494	4,648,462
非支配持分		226,810	237,096
資本合計		4,672,304	4,885,558
負債及び資本合計		11,032,583	11,631,161

「連結財務諸表注記」参照

前期の修正再表示については「連結財務諸表注記2 作成の基礎 (6) その他」を参照ください。

【連結包括利益計算書】

		前期 (自2023年4月 1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月 1日 至2025年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
収益			
商品販売に係る収益		6,223,423	6,546,879
サービス及びその他の販売に係る収益		686,879	745,205
収益合計	4, 8, 14 27, 28, 31	6,910,302	7,292,084
原価			
商品販売に係る原価		5,228,493	5,483,312
サービス及びその他の販売に係る原価		339,321	364,017
原価合計	12, 13 14, 21 27, 31	5,567,814	5,847,329
売上総利益	4	1,342,488	1,444,755
その他の収益・費用			
販売費及び一般管理費	12, 13, 30	927,594	1,039,732
固定資産評価損益	12, 13, 14	37,412	7,471
固定資産売却損益		6,752	7,255
その他の損益	31	30,031	11,928
その他の収益・費用合計		988,285	1,051,876
金融収益及び金融費用			
受取利息		72,014	70,703
支払利息		88,328	97,954
受取配当金		13,675	14,926
有価証券損益	27	3,710	38,047
金融収益及び金融費用合計	31	1,071	25,722
持分法による投資損益	4, 11	172,372	276,966
税引前利益		527,646	695,567
法人所得税費用	32	101,530	86,601
当期利益		426,116	608,966
当期利益の帰属：			
親会社の所有者	4	386,352	561,859
非支配持分		39,764	47,107

		前期 (自2023年4月 1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月 1日 至2025年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
その他の包括利益			
純損益に振替えられることのない項目			
FVTOCIの金融資産		75,167	26,953
確定給付制度の再測定		10,345	8,031
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分		5,517	3,812
純損益に振替えられることのない項目合計		91,029	38,796
その後に純損益に振替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額		358,465	90,632
キャッシュ・フロー・ヘッジ		20,899	25,650
ヘッジ・コスト		1,628	3,193
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分		1,275	11,879
その後に純損益に振替えられる可能性のある項目合計		379,717	101,210
税引後その他の包括利益	24	470,746	140,006
当期包括利益合計		896,862	468,960
当期包括利益合計額の帰属：			
親会社の所有者		847,100	423,957
非支配持分		49,762	45,003
1株当たり当期利益(円)：	33		
基本的		315.87	463.66
希薄化後		315.64	463.32

「連結財務諸表注記」参照

## 【連結持分変動計算書】

前期(自2023年4月1日 至2024年3月31日)

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						非支配 持分	資本合計
	資本金 (注記22)	資本 剰余金 (注記23)	自己株式	その他の 資本の 構成要素 (注記24)	利益剰余金 (注記23)	合計		
2023年4月1日残高	220,047	254,114	39,563	637,538	2,706,557	3,778,693	197,894	3,976,587
当期利益					386,352	386,352	39,764	426,116
その他の包括利益 (注記24)				460,748		460,748	9,998	470,746
当期包括利益				460,748	386,352	847,100	49,762	896,862
所有者との取引額：								
自己株式の取得			32,065			32,065		32,065
自己株式の処分			253		132	121		121
自己株式の消却			68,642		68,642	-		-
株式報酬取引	376	195				181		181
非支配持分株主との 資本取引及びその他		1,210				1,210	7,716	6,506
親会社の所有者への配当 (注記25)					147,326	147,326		147,326
非支配持分株主への配当							28,562	28,562
利益剰余金への振替				21,247	21,247	-		-
2024年3月31日残高	220,423	252,709	2,733	1,077,039	2,898,056	4,445,494	226,810	4,672,304

当期(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						非支配 持分	資本合計
	資本金 (注記22)	資本 剰余金 (注記23)	自己株式	その他の 資本の 構成要素 (注記24)	利益剰余金 (注記23)	合計		
2024年4月1日残高	220,423	252,709	2,733	1,077,039	2,898,056	4,445,494	226,810	4,672,304
当期利益					561,859	561,859	47,107	608,966
その他の包括利益 (注記24)				137,902		137,902	2,104	140,006
当期包括利益				137,902	561,859	423,957	45,003	468,960
所有者との取引額：								
自己株式の取得			50,010			50,010		50,010
自己株式の処分			211		149	62		62
自己株式の消却			48,243		48,243	-		-
株式報酬取引	600	77				523		523
非支配持分株主との 資本取引及びその他		16,545				16,545	496	16,049
親会社の所有者への配当 (注記25)					155,019	155,019		155,019
非支配持分株主への配当							35,213	35,213
利益剰余金への振替				41,194	41,194	-		-
2025年3月31日残高	221,023	236,087	4,289	897,943	3,297,698	4,648,462	237,096	4,885,558

「連結財務諸表注記」参照



【連結キャッシュ・フロー計算書】

		前期 (自2023年4月 1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月 1日 至2025年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
営業活動によるキャッシュ・フロー	34		
当期利益		426,116	608,966
営業活動によるキャッシュ・フローにするための調整			
減価償却費及び無形資産償却費		200,172	219,467
固定資産評価損益		37,412	7,471
金融収益及び金融費用		1,071	25,722
持分法による投資損益		172,372	276,966
固定資産売却損益		6,752	7,255
法人所得税費用		101,530	86,601
棚卸資産の増減		4,034	154,014
営業債権及びその他の債権の増減		76,554	89,837
前払費用の増減		18,315	2,004
営業債務及びその他の債務の増減		83,175	113,830
その他 - 純額		130,279	30,877
利息の受取額		35,352	29,165
配当金の受取額		217,161	214,335
利息の支払額		71,713	67,188
法人税等の支払額		105,186	79,453
営業活動によるキャッシュ・フロー		608,850	612,281

		前期 (自2023年4月 1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月 1日 至2025年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
投資活動によるキャッシュ・フロー	34		
有形固定資産の売却による収入		9,385	7,782
有形固定資産の取得による支出		93,380	102,799
投資不動産の売却による収入		13,123	21,586
投資不動産の取得による支出		28,313	20,867
事業の売却による収入 (処分した現金及び現金同等物控除後)		3,579	2,323
事業の取得による支出 (取得した現金及び現金同等物控除後)		62,343	271,701
その他の投資の売却等による収入		173,414	221,900
その他の投資の取得による支出		238,220	290,455
貸付金の回収による収入		30,166	14,009
貸付による支出		26,621	43,164
投資活動によるキャッシュ・フロー		219,210	461,386
財務活動によるキャッシュ・フロー	34		
短期借入債務の収支	18	94,365	5,017
長期借入債務による収入	18	337,960	572,921
長期借入債務による支出	18	379,502	521,527
リース負債による支出	8,18	74,710	77,238
配当金の支払額	25	147,326	155,019
非支配持分株主からの払込による収入		6,403	13,688
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出		3,311	1
非支配持分株主への配当金の支払額		28,562	35,213
自己株式の取得及び処分による収支		32,065	50,010
財務活動によるキャッシュ・フロー		415,478	247,382
現金及び現金同等物の増減額		25,838	96,487
現金及び現金同等物の期首残高		656,859	667,852
現金及び現金同等物の為替変動による影響		32,921	748
売却目的保有資産に含まれる現金及び現金同等物の増減額		3,910	-
現金及び現金同等物の期末残高		667,852	570,617

「連結財務諸表注記」参照

【連結財務諸表注記】

1 報告企業

住友商事株式会社(以下、親会社)は日本に所在する企業であります。親会社の連結財務諸表は2025年3月31日を期末日とし、親会社及び子会社(以下、当社)、並びに当社の関連会社及び共同支配の取決めに対する持分により構成されております。当社は、長年培ってきた信用、国内外のグローバルネットワーク、あらゆる分野の取引先とのグローバルリレーション、知的資産といったビジネス基盤と、ビジネス創出力、ロジスティクス構築力、金融サービス提供力、IT活用力、リスク管理力、情報収集・分析力といった機能を統合することにより、顧客の多様なニーズに応え、多角的な事業活動をグローバル連結ベースで展開しております。

2 作成の基礎

(1) 連結財務諸表がIFRSに準拠している旨の記載

当社の連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2第1号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第312条の規定により、IFRSに準拠して作成しております。

(2) 測定的基础

連結財務諸表は連結財政状態計算書における以下の重要な項目を除き、取得原価を基礎として作成されております。

- ・デリバティブについては公正価値で測定しております。
- ・公正価値で測定し、その変動を当期利益で認識する金融商品については、公正価値で測定しております。
- ・公正価値で測定し、その変動をその他の包括利益で認識する金融商品については、公正価値で測定しております。
- ・確定給付制度に係る資産または負債は、確定給付債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除したものとして認識されております。
- ・棚卸資産のうち、短期的な価格変動により利益を獲得する目的で取得したものについては、売却費用控除後の公正価値で測定しております。
- ・生物資産は、売却費用控除後の公正価値で測定しております。
- ・売却目的保有に分類された非流動資産又は処分グループは、帳簿価額と売却費用控除後の公正価値のいずれか低い金額で測定しております。

(3) 機能通貨及び表示通貨

本報告書の連結財務諸表は親会社の機能通貨である日本円で表示しております。日本円で表示しているすべての財務情報は、百万円未満を四捨五入して記載しております。

#### (4) 見積り及び判断の利用

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成において、マネジメントは、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行うことが義務付けられています。実際の業績はこれらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、その見積りを見直した会計期間と将来の会計期間において認識されます。

連結財務諸表上で認識する金額に重要な影響を与える会計方針の適用に際する判断に関する情報は、以下の注記に含まれております。

- ・リースを含む契約の会計処理 - 注記3 重要性がある会計方針 (9) リース
- ・関連会社及び共同支配の取決めの範囲 - 注記11 持分法適用会社に対する投資

翌連結会計年度において重要な修正をもたらすリスクのある、仮定及び見積りの不確実性に関する情報は、以下の注記に含まれております。

- ・金融資産の減損 - 注記27 金融商品及び関連する開示
- ・公正価値で測定する金融資産 - 注記27 金融商品及び関連する開示
- ・非流動資産の回収可能性 - 注記11 持分法適用会社に対する投資、注記12 有形固定資産、注記13 無形資産、注記14 投資不動産
- ・繰延税金資産の回収可能性 - 注記16 繰延税金
- ・引当金の測定 - 注記20 引当金、注記36 契約及び偶発債務
- ・確定給付債務の測定 - 注記21 従業員給付

#### (5) 会計方針の変更

当社は、当期より強制適用となった基準書及び解釈指針を適用しております。適用による当社への重要な影響はありません。

#### (6) その他

連結財政状態計算書における「契約資産(流動資産)」に含まれる一部の取引の表示をIFRIC第12号「サービス委譲契約」に従い、詳細に検討した結果、当期より「営業債権及びその他の債権(流動資産並びに非流動資産)」に含めて表示しております。また、当期の表示形式に合わせて、前期の金額も修正再表示しております。なお、「契約資産(流動資産)」及び「営業債権及びその他の債権(流動資産並びに非流動資産)」に関連する注記についても同様に前期の金額を修正再表示しております。

### 3 重要性がある会計方針

連結財務諸表の作成にあたり適用した重要性がある会計方針は次のとおりであります。

#### (1) 連結の基礎

##### 企業結合

当社はIFRS第3号「企業結合」(以下、IFRS第3号)及びIFRS第10号「連結財務諸表」をすべての企業結合に適用しております。

当社は、注記5で開示している企業結合に対して取得法を適用しております。

支配とは、投資先への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャーまたは権利を有し、かつ、その投資先に対するパワーを通じてそれらのリターンに影響を及ぼす能力を有している場合をいいます。取得日とは支配が取得企業に移転した日をいいます。取得日及び支配がある当事者から他の当事者に移転したか否かを決定するためには判断が必要な場合があります。

当社はのれんを取得日時点で測定した被取得企業に対する非支配持分の認識額を含む譲渡対価の公正価値から、取得日時点における識別可能な取得資産及び引受負債の純認識額(通常、公正価値)を控除した額として測定しております。

譲渡対価には、当社から被取得企業の従前の所有者に対して移転した資産、発生した負債、及び当社が発行した持分の公正価値が含まれております。譲渡対価には、偶発対価の公正価値が含まれております。

被取得企業の偶発負債は、それが現在の債務であり、過去の事象から発生したもので、かつその公正価値を信頼性をもって測定できる場合に限り、企業結合において認識されております。

現在の所有持分であり、清算時に企業の純資産に対する比例的な持分を保有者に与えている非支配持分は、公正価値もしくは被取得企業の識別可能純資産の認識金額に対する非支配持分の比例的な取り分で当初測定しております。

この測定方法の選択は、取引ごとに行っております。その他の非支配持分は、公正価値もしくは他のIFRSが適用される場合は、他のIFRSに基づき、測定しております。

仲介手数料、弁護士費用、デューデリジェンス費用及びその他の専門家報酬、コンサルティング料等の、企業結合に関連して当社に発生する取引費用は、発生時に費用処理しております。

非支配持分の追加取得については、資本取引として会計処理されているため、当該取引からのれんは認識されておられません。

企業結合の当初の会計処理が、企業結合が発生した会計年度末までに完了していない場合には、完了していない項目を暫定的な金額で報告しております。取得日時点に存在していた事実と状況を取得日当初に把握していたとしたら、認識される金額の測定に影響を与えていたと判断される期間(以下、測定期間)に入手した場合、その情報を反映して、取得日に認識した暫定的な金額を遡及的に修正しております。この新たに得た情報が、資産と負債の新たな認識をもたらす場合には、追加の資産と負債を認識しております。

測定期間は最長で1年間であります。

## 子会社

子会社とは、当社により支配されている企業をいいます。子会社の財務諸表は、支配開始日から支配終了日までの間、当社の連結財務諸表に含まれております。子会社の会計方針は、当社が適用する会計方針と整合させるため、必要に応じて修正しております。

当社の連結財務諸表には、報告期間の末日を親会社の報告期間の末日に統一することが実務上不可能であり、親会社の報告期間の末日と異なる日を報告期間の末日とする子会社の財務諸表が含まれております。当該子会社の所在する現地法制度上、親会社と異なる決算日が要請されていることにより、決算日を統一することが実務上不可能であり、また、現地における会計システムを取り巻く環境や事業の特性などから、親会社の報告期間の末日を子会社の報告期間の末日として仮決算を行うことが実務上不可能であります。当該子会社の報告期間の末日と親会社の報告期間の末日の差異は3ヶ月を超えることはありません。

連結財務諸表の作成に用いる子会社の財務諸表を当社と異なる報告期間の末日で作成する場合、その子会社の報告期間の末日と当社の報告期間の末日の間に生じた重要な取引または事象の影響については調整を行っております。

子会社持分を一部処分した際、支配が継続する場合には、資本取引として会計処理しております。非支配持分の調整額と対価の公正価値との差額は、親会社の所有者に帰属する持分として資本の部に直接認識されております。

## 共通支配下の企業との企業結合

共通支配下における企業結合とは、企業結合当事企業もしくは事業のすべてが、企業結合の前後で同一の企業により最終的に支配され、かつ、その支配が一時的でない場合の企業結合であります。当社は、すべての共通支配下における企業結合取引について、継続的に帳簿価額に基づき会計処理しております。

## 関連会社及び共同支配の取決め

関連会社とは、当社がその財務及び経営方針に対して重要な影響力を有しているものの、支配をしていない企業をいいます。当社が他の企業の議決権の20%以上50%以下を保有する場合、当社は当該他の企業に対して重要な影響力を有していると推定されます。

共同支配の取決めは、各投資者が有する契約上の権利及び義務に基づいて、共同支配事業または共同支配企業のいずれかに分類されます。

当社は、共同支配事業に対する持分に係る資産、負債、収益及び費用の会計処理を、特定の資産、負債、収益及び費用に適用される適切なIFRSに基づき行っております。

関連会社及び共同支配企業への投資は、持分法を用いて会計処理しており(以下、持分法適用会社)、取得時に取得原価で認識しております。当社の投資には、取得時に認識したのれん(減損損失累計額控除後)が含まれております。

連結財務諸表には、重要な影響または共同支配が開始した日から終了する日までの持分法適用会社の収益・費用及び持分の変動に対する当社持分が含まれております。持分法適用会社の会計方針は、当社が適用する会計方針と整合させるため、必要に応じて修正しております。

また、連結財務諸表には、他の株主との関係等により、決算日を統一することが実務上不可能であるため、決算日の異なる持分法適用会社に対する投資もあります。当該持分法適用会社の報告期間の末日は主に12月末日であります。

決算日の差異より生じる期間の重要な取引または事象の影響については調整を行っております。

## 連結上消去される取引

連結グループ内の債権債務残高及び取引、並びに連結グループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。持分法適用会社との取引から発生した未実現利益は、被投資企業に対する当社持分を上限として投資から控除しております。未実現損失は、減損が生じている証拠がない場合に限り、未実現利益と同様の方法で控除しております。

## (2) 外貨換算

### 外貨建取引

外貨建取引は、取引日における為替レートで当社の各機能通貨に換算しております。期末日における外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に再換算しております。貨幣性項目にかかる換算差額は、期首における機能通貨建の償却原価に当期中の実効金利及び支払金利を調整した金額と、期末日の為替レートで換算した外貨建償却原価との差額であります。公正価値で測定される外貨建非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に再換算しております。

再換算によって発生した換算差額は、当期利益で認識しております。ただし、FVTOCIの金融資産の再換算により発生した差額、在外営業活動体に対する純投資のヘッジ手段として指定された金融商品(以下 参照)、及びキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる換算差額については、その他の包括利益に計上しております。外貨建取得原価により測定されている非貨幣性項目は、取引日の為替レートを使用して換算しております。

### 在外営業活動体

在外営業活動体の資産・負債(取得により発生したのれん及び公正価値の調整を含む)については期末日の為替レート、収益及び費用については平均為替レートをを用いて日本円に換算しております。

在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる為替換算差額はその他の包括利益で認識しております。

当社のIFRS移行日以降、当該差額は「在外営業活動体の換算差額」として、その他の資本の構成要素に含めております。在外営業活動体の持分全体の処分、及び支配、重要な影響力または共同支配の喪失を伴う持分の一部処分につき、当該換算差額は、処分損益の一部として当期利益に振替えられます。

### 在外営業活動体に対する純投資のヘッジ

当社は、在外営業活動体に対する純投資を直接保有しているか中間的な親会社を通じて保有しているかにかかわらず、在外営業活動体の機能通貨と親会社の機能通貨(円)との間に発生する換算差額についてヘッジ会計を適用しております。

在外営業活動体に対する純投資のヘッジ手段として指定されている金融商品の再換算により発生した換算差額は、ヘッジが有効な範囲においてその他の包括利益で認識し、「在外営業活動体の換算差額」として、その他の資本の構成要素に含めております。ヘッジが有効でない部分については、当期利益で認識しております。純投資のうちヘッジされている部分が処分された場合には、当該換算差額は処分損益の一部として当期利益に振替えられます。

## (3) 金融商品

### 非デリバティブ金融資産

当社は、営業債権及びその他の債権を、これらの発生日に当初認識しております。その他のすべての金融資産は、当社が当該金融商品の契約当事者となった取引日に当初認識しております。

非デリバティブ金融資産の分類及び測定モデルの概要は以下のとおりであります。

### 償却原価で測定される金融資産

金融資産は、以下の要件を満たす場合に償却原価で事後測定しております。

- ・ 当社のビジネスモデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有している場合
- ・ 契約条件が、特定された日に元本及び元本残高にかかる利息の支払いのみによるキャッシュ・フローを生じさせる場合

償却原価で測定される金融資産は、公正価値(直接帰属する取引費用も含む)で当初認識しております。但し、重大な金融要素を含んでいない営業債権及びその他の債権については取引価格で当初認識しております。当初認識後、償却原価で測定される金融資産の帳簿価額については実効金利法を用いて算定し、必要な場合には減損損失を控除しております。

### FVTOCIの負債性金融資産

金融資産は、以下の要件を満たす場合にその他の包括利益を通じて公正価値で事後測定しております。

- ・ 当社のビジネスモデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローを回収と売却の両方を目的と

して保有している場合

- ・ 契約条件が、特定された日に元本及び元本残高にかかる利息の支払いのみによるキャッシュ・フローを生じさせる場合

FVTOCIの負債性金融資産は、公正価値(直接帰属する取引費用も含む)で当初認識しております。

当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動は「FVTOCIの金融資産」として、その他の資本の構成要素に含めております。FVTOCIの負債性金融資産の認識を中止した場合、その他の資本の構成要素の残高を当期利益に振替えております。

#### FVTPLの金融資産

資本性金融商品を除く金融資産で上記の償却原価で測定する区分及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する区分の要件を満たさないものは、公正価値で測定し、その変動を当期利益で認識しております。当該資産には、売買目的で保有する金融資産が含まれております。

資本性金融商品は公正価値で測定しその変動を当期利益で認識しております。ただし、当社が当初認識時に公正価値の変動をその他の包括利益で認識するという選択(撤回不能)を行う場合はこの限りではありません。

FVTPLの金融資産は、当初認識時に公正価値で認識し、取引費用は発生時に当期利益で認識しております。

#### FVTOCIの資本性金融資産

当社は当初認識時に、資本性金融商品への投資における公正価値の変動をその他の包括利益で認識するという選択(撤回不能)を行う場合があります。当該選択は、売買目的以外で保有する資本性金融商品に対してのみ認められております。

FVTOCIの資本性金融資産は、公正価値(直接帰属する取引費用も含む)で当初認識しております。当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動は「FVTOCIの金融資産」として、その他の資本の構成要素に含めております。

FVTOCIの資本性金融資産の認識を中止した場合、または、取得原価に比し公正価値の著しい下落が一時的ではない場合、その他の資本の構成要素の残高は直接利益剰余金に振替え、当期利益で認識しておりません。

ただし、FVTOCIの資本性金融資産からの配当金については、金融収益の一部として当期利益で認識しております。

#### 金融資産の認識の中止

当社は、金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が失効した場合、または、当該金融資産の所有にかかるリスク及び便益を実質的にすべて移転する取引において、金融資産から生じるキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を移転する場合に、当該金融資産の認識を中止しております。移転した金融資産に関して当社が創出した、または当社が引き続き保有する持分については、別個の資産・負債として認識しております。

#### 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物とは、現金及び容易に一定の金額に現金化が可能な流動性の高い投資をいい、預入時点から満期日までが3ヶ月以内の短期定期預金を含んでおります。



## 非デリバティブ金融負債

当社は、当社が発行した負債証券を、その発行日に当初認識しております。その他の金融負債はすべて、当社が当該金融商品の契約の当事者になる取引日に認識しております。

当社は、金融負債が消滅した場合、つまり、契約上の義務が免責、取消または失効となった場合に、金融負債の認識を中止しております。

当社は、非デリバティブ金融負債として、社債及び借入金、営業債務及びその他の債務を有しており、公正価値(直接帰属する取引費用を控除後)で当初認識しております。

売買目的で保有する非デリバティブ金融負債は、当初認識後公正価値で測定し、その変動については当期利益で認識しております。売買目的以外で保有する非デリバティブ金融負債については、当初認識後、実効金利法を用いた償却原価により測定しております。

なお、金融負債が条件変更または交換されたものの、大幅な条件変更を伴わないことから当該金融負債の認識の中止が生じない場合にも、条件変更または交換時に利得または損失を認識しております。

## 資本

### 普通株式

当社が発行した資本性金融商品は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、直接発行費用(税効果考慮後)は資本剰余金から控除しております。

### 自己株式

自己株式を取得した場合は、直接取引費用を含む税効果考慮後の支払対価を、資本の控除項目として認識しております。自己株式を売却した場合、受取対価を資本の増加として認識しております。

## デリバティブ及びヘッジ会計

当社は、金利変動リスク、為替変動リスク、在庫及び成約の価格変動リスクをヘッジするためデリバティブを利用しております。これらに用いられるデリバティブは主に、為替予約、通貨スワップ、金利スワップ及び商品先物取引などであります。

当初のヘッジ指定時点において、当社は、ヘッジ手段とヘッジ対象の関係、リスク管理目的、ヘッジ取引を実行する際の戦略、ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジされるリスクの性質、及びヘッジ関係の有効性の評価方法、有効性及び非有効性の測定方法、及び非有効部分の発生原因の分析を文書化しております。

当社は、ヘッジ関係の開始時及び継続期間中にわたって、ヘッジ手段の公正価値の変動又はキャッシュ・フローの変動が、ヘッジ対象の公正価値の変動又はキャッシュ・フローの変動と高い相殺関係があるかどうかを確認するために、ヘッジ対象とヘッジ手段の重要な条件が一致しているか又は、密接に合致しているかどうかの定性的な評価、あるいはヘッジ対象とヘッジ手段の価値が同一のリスクにより価格変動が相殺しあう関係にあることの定量的評価を通じて、ヘッジ対象とヘッジ手段の間の経済的関係の存在を確認しております。

予定取引に対してキャッシュ・フロー・ヘッジを適用するためには、当該予定取引の発生可能性が非常に高い必要があります。

デリバティブは公正価値で当初認識し、関連する取引費用は発生時に当期利益として認識しております。当初認識後は、デリバティブは公正価値で測定し、その変動は以下のように会計処理しております。

### 公正価値ヘッジ

ヘッジ手段であるデリバティブの公正価値の変動は当期利益で認識しております。ヘッジ対象の帳簿価額は公正価値で測定し、ヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象に係る利得または損失は、その変動を当期利益で認識しております。

#### キャッシュ・フロー・ヘッジ

デリバティブを、認識済み資産・負債、当期利益に影響を与え得る発生可能性の非常に高い予定取引に関連する特定のリスクに起因するキャッシュ・フローの変動をヘッジするためのヘッジ手段として指定した場合、デリバティブの公正価値の変動のうちヘッジ有効部分は、「キャッシュ・フロー・ヘッジ」として、その他の包括利益を通じてその他の資本の構成要素に含めております。また、通貨金利スワップの通貨ベース・スプレッド部分については、ヘッジ手段から除外し、公正価値の変動を「ヘッジ・コスト」としてその他の包括利益を通じてその他の資本の構成要素に含めております。その他の資本の構成要素に累積された残高は、ヘッジ対象のキャッシュ・フローが当期利益に影響を及ぼす期間と同一期間にわたり当期利益に振り替えられております。デリバティブの公正価値の変動のうちヘッジ非有効部分は、即時に当期利益で認識しております。

ヘッジがヘッジ会計の要件を満たさない場合、ヘッジ手段が失効、売却、終了または行使された場合、あるいはヘッジ指定が取り消された場合には、ヘッジ会計の適用を将来に向けて中止しております。

ヘッジ会計を中止した場合、当社は、既にその他の包括利益で認識したキャッシュ・フロー・ヘッジの残高を、予定取引が当期利益に影響を与えるまで引き続き計上しております。予定取引の発生が予想されなくなった場合は、キャッシュ・フロー・ヘッジの残高は、即時に当期利益で認識されます。

#### トレーディング目的等のデリバティブ

当社には、ヘッジ目的で保有しているデリバティブのうちヘッジ会計の要件を満たしていないものがあります。また、当社は、デリバティブをヘッジ目的以外のトレーディング目的でも保有しております。これらのデリバティブの公正価値の変動はすべて即時に当期利益で認識しております。

#### 金融資産及び負債の表示

金融資産及び負債は、当社が残高を相殺する法的権利を有し、純額で決済するか、または資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しております。

#### (4) 棚卸資産

棚卸資産は主として、商品、原材料・仕掛品及び販売不動産から構成されております。

棚卸資産については、取得原価と正味実現可能価額のうちいずれか低い額で測定しております。正味実現可能価額は、通常の営業過程における予想販売価額から完成までに要する見積原価及び見積販売費用を控除した額であります。

なお、短期的な価格変動により利益を獲得する目的で取得した棚卸資産については、売却費用控除後の公正価値で測定し、公正価値の変動を当期利益で認識しております。

短期的な価格変動により利益を獲得する目的以外で取得した棚卸資産については、個々の棚卸資産に代替性がない場合、個別法に基づき算定し、個々の棚卸資産に代替性がある場合、主に移動平均法に基づいて算定しております。

#### (5) 売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業

当社は、非流動資産又は処分グループの帳簿価額が継続的使用ではなく主に売却取引により回収される場合は、当該資産又は処分グループを売却目的保有に分類し、流動資産に振り替えております。これに該当するのは、資産又は処分グループが売却に関する通常又は慣例的な条件のみに従って直ちに売却することが可能であり、その売却の可能性が非常に高い場合です。経営者は当該資産又は処分グループの売却計画の実行を確約している必要があり、売却が完了したものと認識されるための要件を売却目的保有に分類した日から1年以内に満たす予定でなければなりません。

売却目的保有に分類された非流動資産又は処分グループは、帳簿価額と売却費用控除後の公正価値のいずれか低い金額で測定しております。

## (6) 有形固定資産

### 認識及び測定

有形固定資産については、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

取得原価には資産の取得に直接関連する費用、解体・除去及び土地の原状回復費用、及び資産計上すべき借入費用が含まれております。

有形固定資産の構成要素の耐用年数が構成要素ごとに異なる場合は、それぞれ別個の有形固定資産項目として計上しております。

### 減価償却

減価償却費は償却可能価額をもとに算定しております。償却可能価額は、資産の取得価額または取得価額に準じる額から残存価額を差し引いて算出しております。

減価償却については、有形固定資産の各構成要素の見積耐用年数にわたり、主に定額法に基づいております。定額法を採用している理由は、これが資産によって生み出される将来の経済的便益の消費の想定パターンに最も近似していると考えられるためであります。

なお、鉱業権の減価償却については、見積埋蔵量に基づき、生産高比例法に基づいて費用計上しております。土地は償却しておりません。

前期及び当期における見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・建物及び附属設備 3-50年
- ・機械設備 2-20年

減価償却方法、耐用年数及び残存価額は、毎期末日に見直しを行い、必要に応じて改定しております。

## (7) 無形資産

### のれん

#### 当初認識

子会社の取得により生じたのれんは無形資産に計上しております。当初認識時におけるのれんの測定については、(1) に記載しております。

#### 当初認識後の測定

のれんは取得価額から減損損失累計額を控除して測定しております。持分法適用会社については、のれんの帳簿価額を投資の帳簿価額に含めております。また、当該投資にかかる減損損失は、持分法適用会社の帳簿価額の一部を構成するいかなる資産(のれんを含む)にも配分しておりません。

### ソフトウェアに係る支出の資産化

当社は、販売目的もしくは内部利用目的のソフトウェアを購入または開発するための特定のコストを支出しております。

新しい科学的または技術的知識の獲得のために行われる研究活動に対する支出は、発生時に費用計上しております。開発活動による支出については、信頼性をもって測定可能であり、製品または工程が技術的及び商業的に実現可能であり、将来経済的便益を得られる可能性が高く、当社が開発を完成させ、当該資産を使用または販売する意図及びそのための十分な資源を有している場合にのみ自己創設無形資産として資産計上しております。

資産計上したソフトウェアに係る支出は、取得価額から償却累計額及び減損損失累計額を差し引いて測定しております。

### 企業結合により取得した無形資産

企業結合により取得し、のれんとは区分して認識した販売権、商標権、顧客との関係等の無形資産は取得日の公正価値で計上しております。

その後は、取得価額から償却累計額及び減損損失累計額を差し引いて測定しております。

#### その他の無形資産

当社が取得したその他の無形資産で有限の耐用年数が付されたものについては、取得価額から償却累計額及び減損損失累計額を控除して測定しております。

商標権の一部については、事業を継続する限り基本的に存続するため、耐用年数を確定できないと判断し、償却しておりません。

#### 償却

償却費は、資産の取得価額から残存価額を差し引いた額をもとに算定しております。のれん以外の無形資産の償却は、当該資産が使用可能な状態になった日から見積耐用年数にわたり、定額法に基づいております。定額法を採用している理由は、これが無形資産によって生み出される将来の経済的便益の消費の想定パターンに最も近似していると考えられるためであります。前期及び当期における主な見積耐用年数は以下のとおりであります。

・ソフトウェア	3-10年
・販売権・商標権・顧客との関係	3-30年
・その他	3-20年

償却方法、耐用年数及び残存価額は、毎期末日に見直しを行い、必要に応じて改定しております。

#### (8) 投資不動産

投資不動産とは、賃料収入またはキャピタル・ゲイン、もしくはその両方を得ることを目的として保有する不動産であります。通常の営業過程で販売する不動産や、商品またはサービスの製造・販売、またはその他の管理目的で使用する不動産は含まれておりません。投資不動産は、取得原価から減価償却累計額((6) 参照)及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

#### (9) リース

契約時に、当該契約がリース又はリースを含んだものであるのかどうかを判定しております。契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する場合には、当該契約はリースであるか又はリースを含んでいると判定しております。

契約がリースであるか又はリースを含んでいる場合、開始日において使用权資産及びリース負債を連結財政状態計算書に計上しております。リース期間が12ヶ月以内に終了する短期リースに係るリース料は、リース期間にわたり定額法により費用として認識しております。

使用权資産の測定は原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

取得原価は、リース負債の当初測定額に当初直接コスト、前払リース料等を調整しております。使用权資産は、リース期間にわたり規則的に減価償却を行っております。

リース負債は、支払われていないリース料の現在価値で測定しております。リース料は、リース負債残高に対して每期一定の率の金利を生じさせるよう、金融費用とリース負債残高の返済部分とに配分しております。金融費用は、連結包括利益計算書上、減価償却費と区分して表示しております。

(10) 減損

非デリバティブ金融資産

当社は、償却原価で測定する金融資産、リース債権、契約資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に係る減損については、当該金融資産に係る予想信用損失に対して損失評価引当金を認識しております。

期末日時点で金融商品に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合、期末日後12ヶ月以内の生じうる債務不履行から生じる予想信用損失に基づき測定しております。

一方、期末日時点で信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合には、当該金融商品の予想存続期間にわたって生じうるすべての債務不履行から生じる予想信用損失をもとに測定しております。

ただし、重大な金利要素を含んでいない営業債権等については、いずれの場合においても常に全期間の予想信用損失に基づき測定しております。

当社は、信用リスクの変動及び予想信用損失の算定にあたっては、主に当社独自の信用格付けであるSumisho Credit Rating(SCR)を用いております。これには、債務者の過去の貸倒実績、現在の財務状態及び合理的に利用可能な将来予測情報等が含まれております。

信用減損の証拠については、債務者の重大な財政的困難や期日経過を含む契約違反等の事象を用いて判断しております。

また、報告日時点で信用減損の証拠がある金融資産については、担保や保証等を含め債務者の個別の状況を総合的に評価した上で個別に予想信用損失を測定しております。なお、金融資産の全部又は一部が回収できないと合理的に判断される場合は、当該金融資産の帳簿価格を直接減額しております。

非金融資産

棚卸資産、生物資産及び繰延税金資産を除く当社の非金融資産の帳簿価額は、期末日ごとに減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積っております。のれん及び耐用年数を確定できない、または未だ使用可能ではない無形資産については、回収可能価額を少なくとも年1回見積っております。

資産または資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と処分費用控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した割引率を用いて現在価値に割引いております。資金生成単位については、継続的に使用することにより他の資産または資産グループのキャッシュ・インフローから、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資産グループとしております。

のれんの資金生成単位については、のれんが内部報告目的で管理される単位に基づき決定し、集約前の事業セグメントの範囲内となっております。

全社資産は独立したキャッシュ・インフローを生み出していないため、全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を算定して判断しております。

減損損失については、資産または資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超過する場合には当期利益で認識しております。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、まずその単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するように配分し、次に資金生成単位内のその他の資産の帳簿価額を比例的に減額するように配分されております。

のれんに関連する減損損失は戻し入れておりません。過去に認識したその他の資産の減損損失については、各期末日において、損失の減少または消滅を示す兆候の有無を判断しております。減損の戻し入れの兆候があり、回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、減損損失を戻し入れております。減損損失については、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費または償却費を控除した後の帳簿価額を超えない金額を上限として戻し入れております。

持分法適用会社に対する投資の帳簿価額の一部を構成するのれんは別個に認識されておらず、個別に減損テストを実施してはおりませんが、持分法適用会社に対する投資の総額を単一の資産として、持分法適用会社に対する投資が減損しているかもしれないという客観的な証拠が存在する場合に、減損テストの対象としております。

(11) 従業員給付

確定給付型年金制度

確定給付型年金制度は、確定拠出型年金制度(以下 参照)以外の退職後給付制度であります。確定給付型年金制度に関連する当社の純債務は、制度ごとに区別して、従業員が過年度及び当年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付額を見積み、当該金額を現在価値に割引き、制度資産の公正価値を差し引くことによって算定しております。

割引率は、当社の債務と概ね同じ満期日を有するもので、期末日において信用格付AAの債券の利回りであります。この計算は、毎年、年金数理人によって予測単位積増方式を用いて行っております。

年金制度が改定された場合、従業員による過去の勤務に関連する給付金の増減部分は、即時に当期利益で認識しております。

当社は、確定給付負債(資産)の純額の再測定を、その他の包括利益で認識し、即時にその他の資本の構成要素から利益剰余金に振替えております。

確定拠出型年金制度

一部の子会社では、確定拠出型年金制度を採用しております。確定拠出型年金制度は、雇用主が一定額の掛金を他の独立した企業に拠出し、その拠出額以上の支払について法的または推定的債務を負わない退職後給付制度であります。確定拠出型年金制度の拠出は、従業員がサービスを提供した期間に費用として認識しております。また、一部の子会社では退職一時金制度または退職年金制度に加え複数事業主による年金制度に加入しており、期中の拠出額を年金費用として当期利益で認識し、未払拠出金を債務として認識しております。

なお上記のほか、親会社及び一部の子会社では、自ら希望した従業員が、当期の勤務に係る賞与の一部を掛金として拠出させることができる選択型確定拠出年金制度を設けております。

短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として計上しております。

賞与については、当社が、従業員から過去に提供された労働の結果として支払うべき現在の法的または推定的債務を負っており、かつその金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しております。

株式報酬取引

当社は、取締役及び執行役員に対して、一定の譲渡制限期間を設けた上で、予め定めた業績条件の達成度に応じて交付株式数を変動させる「譲渡制限付業績連動型株式報酬」を採用しております。当該株式報酬の公正価値は付与日時点で見積み、付与日から役務提供期間終了までの期間にわたり人件費として認識し、同額を資本の増加として認識しております。公正価値は、当社株式の公正価値等を基礎として、モンテカルロ・シミュレーションを用いて測定しております。

## (12) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として、当社が、現在の法的または推定的債務を負っており、当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、その債務の金額が合理的に見積り可能である場合に認識しております。引当金は、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間的価値及び当該負債に特有のリスクを反映した税引前の利率を用いて現在価値に割引いております。時の経過に伴う割引額の割戻しは金融費用として認識しております。

### 資産除去債務

当社が公表している環境方針及び当社がその適用を受ける法規制や契約等に従い、当社は、主として石炭の採掘等に関する設備の撤去及び賃借事務所等に対する原状回復義務に係る費用等を認識しております。

## (13) 収益

当社は、通常の商取引において提供される商品の販売、サービス及びその他の販売に係る収益(リース取引及び金融商品取引を除く)を以下の5ステップアプローチに基づき、認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する。

ステップ5：履行義務の充足時に収益を認識する。

収益の主要な区分におけるそれぞれの収益認識基準、本人代理人の判定に関する基準は以下のとおりであります。

### 商品販売に係る収益

商品販売による収益には、卸売、小売、製造・加工を通じた商品の販売、不動産の開発販売などが含まれております。当社は、これらの収益を個々の契約内容に応じ、引渡、出荷、または検収時点など、約束した商品を顧客に移転することによって履行義務を充足した時に認識しております。顧客による検収条件は、契約内容や顧客との取り決めにより定められるものであり、事前に取り決めた仕様を満たさない場合には、最終的な検収終了まで収益は繰延べられることとなります。当社は原則として、販売した商品に欠陥等がない限り返品を受け付けないこととしております。

当社が技術提供、資材調達、建設工事を請負う電力発電所の建設事業や、顧客仕様のソフトウェアの開発請負事業などの長期請負工事契約については、一定の条件を満たす場合、収益と原価を一定期間にわたり履行義務が充足されることによって認識しております。履行義務が充足される進捗度は、工事契約等に必要な見積総原価に対する、現在までにかかった工事原価の割合に基づいて算定しております。当初の収益の見積り、完成までの進捗状況に変更が生じる可能性がある場合、見積りの見直しを行っております。

### サービス及びその他の販売に係る収益

サービス及びその他の販売に係る収益には、ソフトウェアに関連するサービス、賃貸用不動産、船舶などの貸付金、ファイナンス・リース及びオペレーティング・リースなどが含まれております。

ソフトウェアに関連するサービスのうち、保守管理に係る収益は、保守管理契約期間にわたって認識する場合と、実際のサービスの提供に応じて認識する場合とがあります。

船舶などの貸付金に係る収益は、実効金利法に基づき認識しております。

ファイナンス・リースに係る収益は、リースの計算利率に基づき認識しております。

オペレーティング・リースに係る収益は、連結包括利益計算書にリース期間にわたり、定額法で認識しております。

#### 収益の本人代理人の判定

当社は、通常の商取引において、仲介業者または代理人としての機能を果たす場合があります。このような取引における収益を報告するにあたり、収益を顧客から受け取る対価の総額(グロス)で認識するか、または顧客から受け取る対価の総額から第三者に対する手数料その他の支払額を差し引いた純額(ネット)で認識するかを判断しております。ただし、グロスまたはネット、いずれの方法で認識した場合でも、売上総利益及び当期利益に影響はありません。

収益の本人代理人の判定に際しては、その取引における履行義務の性質が、特定された財又はサービスを顧客に移転される前に支配し、自ら提供する履行義務(すなわち、「本人」)に該当するか、それらの財又はサービスが当該他の当事者によって提供されるように手配する履行義務(すなわち、「代理人」)に該当するかを基準としております。当社が「本人」に該当する取引である場合には、履行義務を充足する時点で、又は充足するにつれて収益をグロスで認識しております。当社が「代理人」に該当する取引である場合には、履行義務を充足する時点で、又は充足するにつれて、特定された財又はサービスが当該他の当事者によって提供されるように手配することと交換に権利を得ると見込んでいる報酬又は手数料の金額にて収益をネットで認識しております。

ある取引において当社が本人に該当し、その結果、当該取引に係る収益をグロスで認識するための判断要素として、次の指標を考慮しております。

- ・当社が、特定された財又はサービスを提供する約束の履行に対する主たる責任を有している。
- ・特定された財又はサービスが顧客に移転される前、又は顧客への支配の移転の後に、当社が在庫リスクを有している。
- ・特定された財又はサービスの価格の設定において当社に裁量権がある。

#### (14) 金融収益及び金融費用

金融収益は、受取利息、受取配当金、有価証券売却益、FVTPLの金融資産の公正価値の変動及び当期利益で認識されたヘッジ手段に係る利益等から構成されております。受取利息は、実効金利法を用いて発生時に認識しております。受取配当金は、当社の受領権が確定した日に認識しております。金融資産(除くFVTPLの金融資産)からの利息収益は、実効金利法により計上しております。

金融費用は、支払利息、有価証券売却損、FVTPLの金融資産の公正価値の変動、金融資産の減損損失及び当期利益で認識されたヘッジ手段に係る損失等から構成されております。適格資産の取得、建設または製造に直接起因しない借入費用は、実効金利法により当期利益で認識しております。

#### (15) 借入費用

当社は、意図した使用または販売が可能となるまでに相当の期間を必要とする資産、つまり適格資産の取得、建設または製造に直接起因する借入費用は、その資産が実質的に意図した使用または販売を可能にする時まで、それらの資産の取得原価に加算しております。

上記以外のすべての借入費用は、それが発生した会計期間に当期利益で認識しております。



(16) 法人所得税費用

法人所得税費用は、当期税金と繰延税金から構成されております。これらは、企業結合に関連するもの、及び直接資本の部またはその他の包括利益で認識される項目を除き、当期利益で認識しております。

当期税金は、期末日時点において施行または実質的に施行される税率を乗じて算定する当期の課税所得または損失に係る納税見込額あるいは還付見込額の見積りに、前年までの納税見込額あるいは還付見込額の調整額を加えたものであります。

繰延税金は、資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務上の金額との一時差異に対して認識しております。繰延税金資産及び負債は、期末日に施行または実質的に施行される法律に基づいて一時差異が解消される時に適用されると予測される税率を用いて測定しております。

企業結合以外の取引で、会計上または税務上のいずれの損益にも影響を及ぼさず、かつ取引時に同額の将来加算一時差異と将来減算一時差異とを生じさせない取引における資産または負債の当初認識に係る差異については、繰延税金資産及び負債を認識しておりません。さらに、のれんの当初認識において生じる将来加算一時差異についても、繰延税金負債を認識しておりません。

IAS第12号「法人所得税」における一時的な例外規定の適用により、経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定又は実質的に制定された税法から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び負債は認識しておりません。

繰延税金資産は、未使用の税務上の欠損金、税額控除及び将来減算一時差異のうち、将来課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識しております。繰延税金資産は毎期末日に見直し、税務便益が実現する可能性が高くなった部分について減額しております。

子会社、関連会社及び共同支配の取決めに對する投資に係る将来加算一時差異について繰延税金負債を認識しております。ただし、一時差異の解消時期をコントロールでき、かつ予見可能な期間内での一時差異の解消が期待できない可能性が高い場合には認識しておりません。子会社、関連会社及び共同支配の取決めに係る将来減算一時差異から発生する繰延税金資産は、一時差異からの便益を利用するのに十分な課税所得があり、予測可能な将来に解消されることが予期される可能性が高い範囲でのみ認識しております。

繰延税金資産及び負債は、当期税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有しており、かつ法人所得税が同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合または異なる納税主体に課されているものの、これらの納税主体が当期税金資産及び負債を純額ベースで決済することを意図している場合、もしくはこれら税金資産及び負債が同時に実現する予定である場合に相殺しております。

(17) 1株当たり当期利益(損失)

当社は、普通株式に係る基本的及び希薄化後1株当たり当期利益(損失)(以下、EPS)を開示しております。基本的EPSは、当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属)から譲渡制限付株式に帰属する当期利益(損失)を差し引いた調整後の当期利益(損失)を、その期間の自己株式と譲渡制限付株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しております。希薄化後EPSは、すべての希薄化効果のある潜在的普通株式による影響について、当期利益(損失)(親会社の所有者に帰属)及び自己株式を調整した発行済株式の加重平均株式数を調整することにより算定しております。当社の潜在的普通株式はストック・オプション制度、譲渡制限付株式報酬制度、業績連動型株式報酬制度及び譲渡制限付業績連動型株式報酬制度に係るものであります。

(18) 事業セグメント

事業セグメントとは、他の事業セグメントとの取引を含む、収益を稼得し費用を発生させる事業活動の構成単位であります。すべての事業セグメントの事業の成果は、個別にその財務情報が入手可能なものであり、かつ各セグメントへの経営資源の配分及び業績の評価を行うために、マネジメントが定期的にレビューしております。

(19) 未適用の新たな基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに公表されている主な基準書及び解釈指針の新設または改訂は次のとおりであり、2025年3月31日現在において当社はこれらを適用しておりません。適用による当社への影響は検討中であり、現時点で見積ることはできません。

基準書	基準名	強制適用時期 (以降開始年度)	当社適用年度	新設・改訂の概要
IFRS第18号	財務諸表における表示及び開示	2027年1月1日	2028年3月期	企業の財務業績の報告を改善し、企業分析及び比較のためのより良い基礎を投資者に提供する新たな要求事項を導入

## 4 セグメント情報

### (1) 事業セグメント

当社は戦略を軸とするSBUを基本単位とし、戦略上の親和性の高いSBUを束ねる組織として9つのセグメント(グループ)に区分しております。当社のレポート・セグメントは次のとおりであります。

鉄鋼グループ	ライフスタイルグループ
自動車グループ	資源グループ
輸送機・建機グループ	化学品・エレクトロニクス・農業グループ
都市総合開発グループ	エネルギー変換・エネルギー貯蔵グループ
メディア・デジタルグループ	

以下のグループの記載にある「トレード」とは、グループが、契約当事者として行う取引及び代理人として関与する取引を表しております。収益の認識基準については、注記3(13)を参照願います。

鉄鋼グループ - 鉄鋼グループは、鋼管・鋼材などの鉄鋼製品を取り扱い、幅広い分野で顧客のニーズに対応したバリューチェーンを展開しております。鋼管分野では、石油・ガス会社向けに、当社独自のSCM(サプライ・チェーン・マネジメント)に加えて、オイルフィールドサービス分野への展開を図り、トータルサービスプロバイダーとしての機能を拡充しております。鋼材分野では、調達・在庫管理・加工などの機能を備えた国内外のスチールサービスセンター網を通じ、自動車・家電メーカー向けを中心にジャストインタイムで薄板製品を納入するサービスを展開しております。鉄鋼グループは、エネルギー鋼管SBU、鋼材事業SBU及び鉄鋼GXSBUから構成されております。

自動車グループ - 自動車グループは、自動車、タイヤ及びその他関連商品の国内・海外取引を行っております。当該グループのビジネスは、製造、販売、リース並びにこれらの関連サービス・周辺事業などの幅広い分野に及んでおります。自動車グループは、自動車製造・エンジニアリングSBU、自動車流通販売SBU、モビリティサービスSBU、タイヤSBU、Beyond Mobility SBUから構成されております。

輸送機・建機グループ - 輸送機・建機グループは、船舶、航空機、建設機械及び関連機器・部品の国内・海外取引を行っております。当該グループのビジネスは、販売・サービス、リース・ファイナンス、製造などの幅広い分野に及んでおります。輸送機・建機グループは、総合リースSBU、航空SBU、防衛宇宙・技術SBU、船舶海洋SBU、建機ソリューションSBUから構成されております。

都市総合開発グループ - 都市総合開発グループは、ビル・商業施設・住宅・物流施設・ファンドの運営などの不動産事業、サステナブルシティ・工業団地の開発・運営事業、建材・セメント・産業用設備などの建設資機材関連事業、総合物流インフラ事業、保険事業や、鉄道・空港・港湾・水事業などの基幹インフラ関連事業に取り組んでおります。都市総合開発グループは、不動産SBU、工業団地・サステナブルシティSBU、産業マテリアル&システムSBU、物流・保険SBU、基幹インフラSBUから構成されております。

メディア・デジタルグループ - メディア・デジタルグループは、デジタルソリューション事業、情報通信インフラ事業、モバイル付加価値サービス事業、第5世代移動通信システム(5G)事業、ケーブルテレビ事業、テレビ通販事業、映像コンテンツ関連事業、グローバルCVC事業(スタートアップ投資)を行っております。メディア・デジタルグループは、デジタルSBU、スマートプラットフォームSBU、5G SBU、ケーブルプラットフォームSBU、メディア・コマース&コンテンツSBU、新事業投資SBUから構成されております。

ライフスタイルグループ - ライフスタイルグループは、食品スーパー・ブランド等のリテイル事業、食品・食品原料や青果等の食料事業、ドラッグストア・調剤薬局及びマネージドケア・クリニック等のヘルスケア事業を行っております。ライフスタイルグループは、リテイルSBU、食料SBU、グローバル青果SBU、ヘルスケアSBUから構成されております。

資源グループ - 資源グループは、銅、ニッケル、アルミ、石炭、鉄鉱石、貴金属等の商材に係る権益の開発・操業・生産、製品の製造・販売及び商品デリバティブの活用等の幅広い機能を提供するトレードビジネスを推進しております。資源グループは、非鉄金属SBU、アルミSBU、石炭・原子燃料SBU、鉄鋼原料・炭素SBU及びコモディティビジネスSBUから構成されております。

化学品・エレクトロニクス・農業グループ - 化学品・エレクトロニクス・農業グループは合成樹脂、有機・無機化学品、電子材料、シリコンウェハー、医薬、農薬、肥料、動物薬などのトレード及びこれらの事業投資を含む関連ビジネスを行っております。更に、アジアを中心としたEMS(Electronics Manufacturing Services)事業を展開しております。化学品・エレクトロニクス・農業グループは、基礎化学品SBU、エレクトロニクスSBU、グリーンケミカルSBU、ライフサイエンスSBU及びアグリ事業SBUから構成されております。

エネルギー・トランスフォーメーショングループ - エネルギー・トランスフォーメーショングループは、再生可能エネルギーを含む国内外の発電事業及び電力機器・プラント関連の建設工事請負・エンジニアリングなどの大規模なインフラビジネスに取り組んでおります。また、天然ガス、液化天然ガス(LNG)等のエネルギー権益開発・生産及び販売事業、海洋インフラ・船舶燃料供給事業に通じております。更に、国内電力小売り、環境関連ビジネス、蓄電池関連ビジネス、次世代エネルギー分野での事業開発を行っております。エネルギー・トランスフォーメーショングループは、エネルギーイノベーション・イニシアチブSBU、国内エネルギーソリューションSBU、海外エネルギーソリューションSBU、インドネシアエネルギーソリューションSBU、ガスバリューチェーンSBU、海洋・海運エネルギーソリューションSBUから構成されております。

それぞれの事業セグメントは、戦略目標の設定、経営管理、及びその結果に対する説明責任に関して、各々が自主性を発揮して、事業活動を行っております。また、マネジメントは、各セグメントの財務情報を定期的に評価し、業績評価や資源配分を行っております。

当社のセグメント情報は次のとおりであります。

前期(自2023年4月1日 至2024年3月31日)

	鉄 鋼 (百万円)	自動車 (百万円)	輸送機・建機 (百万円)	都市総合開発 (百万円)	メディア・ デジタル (百万円)	ライフスタイル (百万円)
収益	1,742,543	668,203	708,186	382,557	488,669	938,551
売上総利益	191,374	156,424	184,425	117,088	133,587	217,963
持分法による投資損益	13,063	31,887	84,353	2,693	542	6,077
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	69,170	51,825	96,153	46,483	1,004	3,706
資産合計	1,144,826	839,644	1,582,008	1,513,736	1,133,714	766,263

	資 源 (百万円)	化学品・エレクトロニクス・農業 (百万円)	エネルギー・トランスフォーメーション (百万円)	計 (百万円)	消去又は 全社 (百万円)	連結 (百万円)
収益	262,433	1,042,762	695,254	6,929,158	18,856	6,910,302
売上総利益	46,444	147,161	157,367	1,351,833	9,345	1,342,488
持分法による投資損益	5,962	5,526	27,655	172,372	-	172,372
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	9,525	16,384	84,305	350,085	36,267	386,352
資産合計	1,284,576	861,835	1,688,277	10,814,879	217,704	11,032,583

当期(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

	鉄 鋼 (百万円)	自動車 (百万円)	輸送機・建機 (百万円)	都市総合開発 (百万円)	メディア・ デジタル (百万円)	ライフスタイル (百万円)
収益	1,629,640	717,214	795,093	424,085	612,037	1,016,661
売上総利益	188,262	166,245	200,308	119,595	164,221	236,162
持分法による投資損益	11,929	14,908	90,346	11,306	27,966	6,856
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	68,375	51,173	101,477	77,075	45,247	14,123
資産合計	1,170,500	848,551	1,736,941	1,619,868	1,520,393	769,990

	資 源 (百万円)	化学品・エレクトロニクス・農業 (百万円)	エネルギー・トランスフォーメーション (百万円)	計 (百万円)	消去又は 全社 (百万円)	連結 (百万円)
収益	298,300	1,096,546	710,261	7,299,837	7,753	7,292,084
売上総利益	47,854	153,905	165,998	1,442,550	2,205	1,444,755
持分法による投資損益	63,106	8,608	41,941	276,966	-	276,966
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	91,118	21,398	96,379	566,365	4,506	561,859
資産合計	1,493,888	829,944	1,633,192	11,623,267	7,894	11,631,161

- (注) 1 当社は、2024年4月1日付で、「事業部門」・「エネルギーイノベーション・イニシアチブ」及び「本部」・「部」を廃止し、戦略事業単位である「Strategic Business Unit」(SBU)をベースとした組織運営を行っております。SBUを束ねる組織として、新たに9グループを設置しております。これに伴い、前期のセグメント情報は、組替えて表示しております。
- 2 各セグメントに配賦できない全社資産は、主に全社目的のために保有される現金及び現金同等物、及び市場性のある有価証券により構成されております。
- 3 消去又は全社の当期利益(親会社の所有者に帰属)には、特定の事業セグメントに配賦されない損益、及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。
- 4 セグメント間の取引は、通常の市場価格にて行われております。
- 5 顧客との契約から生じる収益は、経済的要因別に区分の結果、各セグメントに分解されております。
- 6 自動車グループにおいて、前期に北欧駐車場事業に関する減損損失を計上しております。前期における当期利益(親会社の所有者に帰属)に対する影響額は、12,249百万円であります。
- 7 メディア・デジタルグループにおいて、前期にミャンマー通信事業に関する損失を計上しております。前期における当期利益(親会社の所有者に帰属)に対する影響額は、35,215百万円であります。
- 8 資源グループにおいて、前期に南アフリカ鉄鋼石事業に関する減損損失戻入益、マダガスカルニッケル事業に関する減損損失を計上しております。また、当期にマダガスカルニッケル事業に関する損失を計上しております。前期及び当期における当期利益(親会社の所有者に帰属)に対する影響額は、それぞれ74,938百万円及び18,859百万円であります。

## (2) 地域別情報

当社の地域別収益の内訳は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
日本	2,423,884	2,584,624
東アジア	376,732	361,933
アジア大洋州	726,630	825,497
欧州・CIS	832,406	951,196
中東・アフリカ	404,131	485,892
米州：		
米国	1,518,241	1,423,959
その他米州	628,278	658,983
合計	6,910,302	7,292,084

当社の所在地域別に分析した非流動資産(金融資産及び繰延税金資産を除く)の帳簿価額の内訳は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
日本	990,219	1,334,558
東アジア	19,168	16,841
アジア大洋州	189,903	195,315
欧州・CIS	250,894	258,898
中東・アフリカ	3,770	5,354
米州：		
米国	448,818	476,069
その他米州	73,885	74,988
合計	1,976,657	2,362,023

## 5 子会社の取得

## (1) 前期

前期における主な企業結合は、Sunstate Equipment Co., LLCにおける建設機材レンタル事業の買収や北米における硫酸事業の取得等であります。これらの企業結合に関わる買収基準日における支払対価、既保有分、取得資産・負債の公正価値及び非支配持分の総額は、次のとおりであります。支払対価は現金であります。

なお、一部の企業結合については、連結財務諸表の発行日において、取得価額の取得資産・負債への配分が完了していないため、暫定的な金額で報告しております。

	金額 (百万円)
支払対価の公正価値	64,513
既保有分の公正価値	11,473
合計	75,986
資産合計	50,426
負債合計	7,976
純資産	42,450
非支配持分	1,774
のれん	35,310
合計	75,986

非支配持分は、識別可能な被取得企業の純資産に対する持分割合相当額で測定しております。

## (2) 当期

2024年12月25日、当社の連結子会社であるSCSK株式会社は、ネットワンシステムズ株式会社(以下、ネットワンシステムズ)に対する株式公開買付けを通じて、ネットワンシステムズの議決権の79.69%を取得しております。ネットワンシステムズ株式の取得の結果、ネットワーク・セキュリティ・クラウドからデータ活用等のアプリケーションの提供までを一体化したデジタルサービスの展開等単なる資本提携・業務提携を大きく上回る様々なシナジー効果が期待できます。

買収基準日における支払対価、取得資産・負債の公正価値及び非支配持分は、次のとおりであります。支払対価は現金であります。

企業結合に係る取得関連費用として当期に1,113百万円が連結包括利益計算書の「販売費及び一般管理費」に計上されております。

なお、当期末において、現時点で入手可能な情報を基に取得対価の配分を行っております。その結果、非流動資産106,014百万円、非流動負債32,461百万円を認識しております。上記金額は、暫定的に見積もられた公正価値であり、のれんの資金生成単位への配分は完了しておりません。非流動資産の主な内容は、顧客関連資産であり、当該資産の公正価値は超過収益法に基づき算定しております。顧客関連資産の見積耐用年数は、主に20年です。のれんは、主に、今後の事業展開により期待される超過収益力であり、メディア・デジタルグループで認識されております。

	金額 (百万円)
支払対価の公正価値	284,871
現金及び現金同等物	26,646
その他の流動資産	103,352
非流動資産	150,041
流動負債	66,919
非流動負債	58,106
純資産	155,014
非支配持分	31,463
のれん	161,321
合計	284,871

当期においてネットワンシステムズ以外の重要な企業結合は発生しておりません。

また、前期に暫定的な会計処理を行っていたものは、当期において取得価額の配分が完了しております。取得価額の配分が当期に与える影響は軽微であります。

## 6 有価証券及びその他の投資

連結財政状態計算書の「有価証券」及び「その他の投資」計上額の内訳は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
有価証券：		
FVTPL	6,429	118
償却原価	6,467	7,544
合計	12,896	7,662
その他の投資：		
FVTPL	54,073	112,155
FVTOCI	424,006	317,763
償却原価	7,461	7,714
合計	485,540	437,632

前期末及び当期末において、償却原価で測定される「有価証券」及び「その他の投資」の公正価値は、13,928百万円及び15,258百万円であります。

当社は、投資先企業との取引関係の維持・強化による中長期的な収益の拡大などを目的として保有している投資について、FVTOCIの金融資産に分類しています。

期末に「その他の投資」に計上されているFVTOCIの金融資産の公正価値及び受取配当金は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日)	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日)	当期 (2025年3月31日)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)
	公正価値 (百万円)	受取配当金 (百万円)	公正価値 (百万円)	受取配当金 (百万円)
上場	311,451	6,969	194,773	5,816
非上場	112,555	6,009	122,990	7,192
合計	424,006	12,978	317,763	13,008



上記のうち、主な銘柄の公正価値は次のとおりであります。

銘柄	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
住友不動産	29,953	28,899
住友林業	21,539	19,764
M S & A D インシュアランスグループホールディングス	16,469	19,592
日本製鉄	22,334	19,454
住友電気工業	11,756	12,350
大和工業	21,138	6,809
住友ゴム工業	6,316	5,383
日本コークス	7,579	4,864
住友倉庫	4,338	4,671
住友重機械工業	7,045	4,551
住友金属鉱山	11,468	4,056
U A C J	3,304	3,578
S O S i L A 物流リート投資法人	3,011	2,658
山崎製パン	5,836	2,647
住友ベークライト	3,630	2,613

期中に処分したFVTOCIの金融資産は次のとおりであります。

前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日)			当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)		
売却日時点の 公正価値 (百万円)	累積利得・ 損失( ) (百万円)	受取配当金 (百万円)	売却日時点の 公正価値 (百万円)	累積利得・ 損失( ) (百万円)	受取配当金 (百万円)
33,821	22,080	689	82,136	67,555	1,837

これらは主に、取引関係の見直し等により売却したものです。なお、前期及び当期において、その他の資本の構成要素から利益剰余金へ振り替えた累積利得(税引後)は、それぞれ16,572百万円及び50,338百万円であります。

取得原価に比し公正価値の著しい下落が一時的ではないFVTOCIの金融資産について、前期及び当期にその他の資本の構成要素から利益剰余金へ振り替えた累積損益(税引後)は、それぞれ 4,238百万円及び 838百万円であります。

## 7 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
受取手形	60,492	52,182
売掛金	2,094,774	2,219,711
貸付金	135,866	109,356
ファイナンス・リース債権	112,898	121,721
その他	79,238	98,527
控除：損失評価引当金	71,489	80,796
営業債権及びその他の債権	2,411,779	2,520,701

売掛金には、FVTPLの金融資産が、前期末及び当期末において、それぞれ98,978百万円及び178,133百万円含まれております。

当社は、主に輸出取引に伴い発生した受取手形を一部割引いております。これらの手形の振出人が支払不能となった場合には、当社に銀行等への支払義務が生じることとなります。

これらの割引手形は、前期末及び当期末でそれぞれ3,218百万円及び1,301百万円を連結財政状態計算書の「営業債権及びその他の債権」に含めて表示しております。

また、割引きにより入金を受けた金額は、「社債及び借入金」として表示しております。

## 8 リース

## (1) 貸手側

当社は、オペレーティング・リースとして、建設機械、オフィスビル、及び船舶等の賃貸を行っております。前期末及び当期末においてオペレーティング・リースの対象となっている資産の取得原価は、それぞれ816,465百万円及び900,713百万円、また、減価償却及び減損損失累計額の合計は、それぞれ243,522百万円及び265,515百万円であり、これらは連結財政状態計算書の「有形固定資産」、「無形資産」及び「投資不動産」に含まれております。

当社が有するオペレーティング・リースに基づく将来の受取リース料は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
1年以内	38,965	38,095
1年超2年以内	16,903	22,282
2年超3年以内	12,915	14,699
3年超4年以内	8,667	11,643
4年超5年以内	6,250	9,502
5年超	14,311	37,575

当社は、賃貸契約上、IFRS第16号「リース」(以下、IFRS第16号)に基づくファイナンス・リースに分類される自動車、船舶、発電設備及びサービス装置等の賃貸を行っております。

当社が有するファイナンス・リースに基づく将来の受取額総額は次のとおりであります。

	最低受取リース料		正味リース投資未回収額	
	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
1年以内	64,002	67,875	57,387	61,975
1年超2年以内	34,543	36,016	27,140	29,737
2年超3年以内	20,757	19,990	15,825	16,235
3年超4年以内	8,062	8,632	6,389	7,298
4年超5年以内	3,630	4,750	2,975	4,023
5年超	4,661	3,163	998	931
無担保残存価値	3,266	1,716	2,184	1,522
控除：将来の金融収益請求額	26,023	20,421		
正味リース投資未回収額	112,898	121,721		

当社が有するファイナンス・リースに係る主な損益は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
リース債権に対する金融収益	16,827	15,769
リース債権の測定に含めていない 変動リース料に係る収益	30,767	50,928

## (2) 借手側

当社は、オフィスビル及び船舶、機械設備、店舗等を賃借しております。

## 使用権資産

使用権資産の帳簿価額は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
土地	21,036	19,131
建物及び附属設備	317,347	353,891
機械設備	37,115	35,227

使用権資産の減価償却費は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
土地	2,313	2,211
建物及び附属設備	52,469	56,098
機械設備	10,267	9,590

前期及び当期における使用権資産の取得は、それぞれ49,821百万円及び93,658百万円、また、企業結合による取得は、それぞれ2,902百万円及び12,250百万円であります。

## リース負債の満期分析

当社のリース負債に係る残存契約満期金額は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
1年以内	77,651	88,880
1年超5年以内	186,879	222,493
5年超	240,578	217,521

## 使用権資産に関連する損益

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
リース負債に係る金利費用	10,923	13,099
リース負債の測定に含めていない 変動リース料に係る費用	19,281	23,702
使用権資産のサブリースによる収益	3,738	3,375

## リースに係るキャッシュ・アウトフロー

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
リースに係るキャッシュ・アウトフロー の合計額	95,078	105,801

## 9 担保差入資産

借入金及び取引保証等に対する担保差入資産は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
現金及び預金	42,376	31,536
営業債権及びその他の債権	411,781	368,330
棚卸資産	21,646	26,978
有価証券及び投資	257,985	275,360
有形固定資産(減価償却累計額及び減損損失累計額控除後)	7,265	8,772
投資不動産(減価償却累計額及び減損損失累計額控除後)	2,258	-
その他(注)	45,455	53,465
合計	788,766	764,441

(注) 主にデリバティブ取引に係る差入保証金及び賃貸物件に係る敷金であります。

当社は、輸入金融を利用する際、通常は銀行にトラスト・レシートを差し入れ、輸入商品または当該商品の売却代金に対する担保権を付与しております。輸入取引量が膨大であることから、手形を期日に決済するにあたり、個々に当該手形とその売却代金との関連付けは行っておらず、これらトラスト・レシートの対象資産の金額を算出することは実務上困難であり、上記金額には含まれておりません。

## 10 棚卸資産

棚卸資産の内訳は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
販売不動産	347,206	385,753
商品	910,622	963,746
原材料・仕掛品等	228,942	304,343
棚卸資産	1,486,770	1,653,842

上記の内、販売費用控除後の公正価値で計上した棚卸資産の帳簿価額は、前期末及び当期末において、それぞれ94,575百万円及び151,416百万円であります。

前期及び当期において費用認識された棚卸資産の評価損計上額は、それぞれ6,080百万円及び6,966百万円であります。

## 11 持分法適用会社に対する投資

## (1) 持分法適用会社に対する投資の持分の帳簿価額及び持分取込額

当社の連結財務諸表数値に基づいた、関連会社及び共同支配企業に対する当社の持分の要約財務情報は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
帳簿価額：		
関連会社	1,408,668	1,584,882
共同支配企業	1,449,231	1,425,607
合計	2,857,899	3,010,489

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
当期利益：		
関連会社	43,861	174,251
共同支配企業	128,511	102,715
小計	172,372	276,966
その他の包括利益：		
関連会社	8,305	5,144
共同支配企業	12,547	2,923
小計	4,242	8,067
当期包括利益合計	176,614	285,033

前期に以下のとおり利益及び損失を計上しております。なお、当該利益及び損失は連結包括利益計算書の「持分法による投資損益」に含まれており、セグメントは当期情報に組み替えております。

南アフリカ鉄鉱石事業において、資源価格の市況回復に伴い長期事業計画を見直した結果、資源グループにおいて13,782百万円の減損損失戻入益を計上しております。

マダガスカルニッケル事業において、プラント設備の不具合等、足元の操業状況を踏まえて生産量の見通しを下方修正し、今般事業計画の見直しを実施しました。当事業において保有する固定資産につき見直し後の事業計画に基づいて回収可能価額まで減損損失を認識した結果、当社グループが保有する投融資につき、資源グループにおいて75,462百万円の減損損失を計上しております。

ミャンマー通信事業において、ドルの兌換規制の状況が改善されていないこと等を受けて、リース債権の評価を見直した結果、当社グループが保有する投資につき、2022年度に計上した減損損失の戻入も加味し、メディア・デジタルグループにおいて35,215百万円の減損損失を計上しております。

当期にマダガスカルニッケル事業において、Ambatovy Minerals S.A.及びDynatec Madagascar S.A.に対する株主融資について足元の状況を踏まえて回収可能性を考慮した結果、英国裁判所に申し立てていたRestructuring Plan(英国法に基づく債務整理手続)によりコミット済みの未拠出額も含めた全額につき損失計上しております。これに伴い、連結包括利益計算書において14,107百万円の損失を「持分法による投資損益」、4,752百万円の損失を「その他の損益」に計上しております。

上記要約財務情報を構成する共同支配企業のうち、当社の経営上、重要性のある共同支配企業は、三井住友ファイナンス＆リース(所有比率50%)、Ambatovy Minerals S.A.(所有比率54.17%)及びDynatec Madagascar S.A.(所有比率54.17%)であります。Ambatovy Minerals S.A.及びDynatec Madagascar S.A.については、50%超の議決権を有しておりますが、株主間協定に基づき共同支配企業と判断しております。

### 三井住友ファイナンス＆リース

三井住友ファイナンス＆リースの要約財務諸表は次のとおりであります。

なお、下記要約財務諸表には三井住友ファイナンス＆リースに対するのれん等の金額が含まれております。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
流動資産	4,079,070	4,148,217
非流動資産	5,776,694	6,172,093
資産合計	9,855,764	10,320,310
流動負債	2,983,159	3,318,507
非流動負債	5,340,993	5,298,673
負債合計	8,324,152	8,617,180
非支配持分	327,325	390,078
資本	1,204,288	1,313,052
資本合計	1,531,612	1,703,130

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
収益	1,284,766	1,333,036
当期利益	153,376	160,296
その他の包括利益	34,902	3,184
当期包括利益合計	188,278	157,112

三井住友ファイナンス＆リースは、リースを始めとする様々な金融サービスを提供しております。当社が三井住友ファイナンス＆リースより受け取った配当金は、前期及び当期において、それぞれ12,666百万円及び21,227百万円であります。

## マダガスカルニッケル事業

Ambatovy Minerals S.A.及びDynatec Madagascar S.A.両社財務諸表を合算した要約財務諸表は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
流動資産	129,680	83,400
非流動資産	185,135	4,766
資産合計	314,815	88,166
流動負債	82,054	43,788
非流動負債	224,514	11,255
負債合計	306,568	55,043
資本	8,247	33,123

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
収益	137,354	104,785
当期利益又は損失( )	176,649	94,083
その他の包括利益	19,134	222
当期包括利益合計	157,515	93,861

Ambatovy Minerals S.A.及びDynatec Madagascar S.A.(以下両社を称して「プロジェクト会社」という)は、マダガスカル共和国において、ニッケル採掘事業及びニッケル精錬事業を運営しております。

両社財務諸表を合算した要約財務諸表における非流動資産には、これら事業に係る鉱業権及び精錬設備を含んだ固定資産が、前期において179,877百万円含まれております。

プロジェクト会社の固定資産に減損の兆候が認められ、かつ、減損テストの結果、回収可能価額が固定資産の帳簿価額を下回った場合には、当社において持分相当額を持分法投資損失として認識します。認識した持分法投資損失がプロジェクト会社の株式に対する持分法投資額を超える場合、実質的に純投資と考えられる貸付金等の長期持分に対して配分します。プロジェクト会社における固定資産の回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のいずれか高い方が採用され、その見積りには、プロジェクト会社の生産数量、将来の資源価格(主にニッケル及びコバルト等の中・長期予想価格)、割引率といった重要な仮定が使用されており、これらの仮定の変動により当社の業績に重要な影響を与えるリスクがあります。

当期においては、プロジェクト会社が英国裁判所に申し立てていたRestructuring Plan(英国法に基づく債務整理手続、以下「英国Restructuring Plan」という)が2024年11月に認可され、同年12月に同債務整理手続が完了しております。

プロジェクト会社に対する株主融資について足元の状況を踏まえて回収可能性を考慮した結果、英国Restructuring Planによりコミット済みの未拠出額も含めた全額につき損失計上しております。これに伴い、連結包括利益計算書において14,107百万円の損失を「持分法による投資損益」、4,752百万円の損失を「その他の損益」に計上しております。



(2) 持分法適用会社に対する債権残高及び債務残高

当社の持分法適用会社に対する債権残高、債務残高は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
営業債権及びその他の債権	160,090	143,160
営業債務及びその他の債務	34,673	25,080
リース負債	11,217	11,228

(3) 持分法適用会社との取引概要

当社は、持分法適用会社と第三者間の販売及び仕入取引に関して、多様な仲介取引を行っております。それら取引による手数料収入に重要性はありません。

持分法適用会社との取引概要は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
経営指導料及び出向者経費の受取	5,669	5,408
受取利息	10,945	11,164
支払利息	429	36

持分法適用会社との取引は独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

## 12 有形固定資産

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減は次のとおりであります。

〔取得原価〕

	土地 (百万円)	建物及び 附属設備 (百万円)	機械設備 (百万円)	建設仮勘定 (百万円)	鉱業権 (百万円)	合計 (百万円)
前期首(2023年4月1日)	140,802	1,071,030	913,311	22,750	18,551	2,166,444
取得	2,043	54,725	119,602	41,324	-	217,694
科目振替	4,568	11,482	10,291	34,446	-	28,687
企業結合による取得	364	3,357	7,246	7	-	10,974
連結範囲の異動及び売却目的保有 資産への振替による減少	849	2,009	2,643	-	-	5,501
処分	745	44,577	36,521	91	570	82,504
在外営業活動体の換算差額	4,719	34,858	89,970	2,298	1,862	133,707
その他	1,008	5,785	6,669	2,184	987	695
前期末(2024年3月31日)	151,910	1,123,081	1,087,343	29,658	20,830	2,412,822
取得	4,376	98,677	120,912	49,405	-	273,370
科目振替	11,133	17,469	12,515	39,754	-	45,933
企業結合による取得	46	18,562	10,291	176	-	29,075
連結範囲の異動及び売却目的保有 資産への振替による減少	-	1,900	196	-	-	2,096
処分	5,171	56,040	43,927	39	-	105,177
在外営業活動体の換算差額	1,565	4,358	19,160	1,792	1,466	28,341
その他	1,295	1,129	7,579	2,333	8,413	3,923
当期末(2025年3月31日)	137,168	1,194,362	1,135,169	35,321	27,777	2,529,797

## 〔減価償却累計額及び減損損失累計額〕

	土地 (百万円)	建物及び 附属設備 (百万円)	機械設備 (百万円)	鉱業権 (百万円)	合計 (百万円)
前期首(2023年4月1日)	14,806	552,152	538,573	14,597	1,120,128
連結範囲の異動及び売却目的保有 資産への振替による減少	-	1,288	2,342	-	3,630
処分	2,205	52,134	27,548	448	82,335
科目振替	920	1,521	26,488	-	24,047
減価償却費	2,313	76,290	84,859	621	164,083
減損損失	1,174	13,584	4,736	-	19,494
在外営業活動体の換算差額	741	16,627	50,957	1,469	69,794
その他	187	4,189	1,692	-	2,684
前期末(2024年3月31日)	17,562	602,563	624,439	16,239	1,260,803
連結範囲の異動及び売却目的保有 資産への振替による減少	-	1,900	183	-	2,083
処分	4,020	50,819	34,871	-	89,710
科目振替	276	1,062	30,148	-	28,810
減価償却費	2,211	80,026	94,360	1,564	178,161
減損損失	18	2,840	3,620	-	6,478
在外営業活動体の換算差額	260	2,004	9,019	874	12,157
その他	30	6,251	9,745	476	15,490
当期末(2025年3月31日)	15,817	625,517	638,453	17,405	1,297,192

有形固定資産の減価償却費は、連結包括利益計算書の「原価」及び「販売費及び一般管理費」に含めております。  
また、有形固定資産の減損損失は、連結包括利益計算書の「固定資産評価損益」に含めております。前期及び当期に  
おいて計上した有形固定資産の減損損失の金額は、それぞれ19,494百万円及び6,478百万円であります。前期は主にラ  
イフスタイルグループにおいて、当期は主に自動車グループにおいて、それぞれ18,849百万円及び3,202百万円の減損  
損失を計上しております。

## 〔帳簿価額〕

	土地 (百万円)	建物及び 附属設備 (百万円)	機械設備 (百万円)	建設仮勘定 (百万円)	鉱業権 (百万円)	合計 (百万円)
前期(2024年3月31日)	134,348	520,518	462,904	29,658	4,591	1,152,019
当期(2025年3月31日)	121,351	568,845	496,716	35,321	10,372	1,232,605

13 無形資産

(1) のれん

のれんの取得原価及び減損損失累計額の増減は次のとおりであります。

〔取得原価〕

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
期首	227,630	272,332
企業結合による取得	35,310	177,023
連結範囲の異動及び売却目的保有資産への振替 による減少	-	-
処分	-	-
在外営業活動体の換算差額	7,106	4,840
その他	2,286	3,130
期末	272,332	457,325

〔減損損失累計額〕

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
期首	111,936	130,549
減損損失	12,249	-
連結範囲の異動及び売却目的保有資産への振替 による減少	-	-
処分	-	-
在外営業活動体の換算差額	6,364	5,232
その他	-	3
期末	130,549	135,784

前期に北欧駐車場事業において、12,249百万円のものれの減損損失を認識しており、連結包括利益計算書の「固定資産評価損益」に含まれております。

〔帳簿価額〕

	帳簿価額 (百万円)
前期(2024年3月31日)	141,783
当期(2025年3月31日)	321,541

企業結合で生じたのれんは、取得日に、企業結合から利益がもたらされる資金生成単位またはグループに配分しております。のれんの帳簿価額のセグメント別内訳は、次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
鉄鋼	4,999	5,117
自動車	22,001	23,197
輸送機・建機	38,309	43,365
都市総合開発	-	-
メディア・デジタル	17,523	179,151
ライフスタイル	48,488	56,146
資源	-	-
化学品・エレクトロニクス・農業	10,355	14,457
エネルギー変換・エネルギーソリューション	-	-
消去又は全社	108	108
合計	141,783	321,541

(注) 2024年4月1日付の機構改正に伴い、前期の内訳を組み替えて表示しております。

前期末において主なのれんは、米国建機レンタル事業で33,574百万円、北欧駐車場事業で20,646百万円、欧米州青果事業で13,392百万円であります。当期末において主なのれんは、SCSKで179,151百万円、米国建機レンタル事業で34,040百万円、北欧駐車場事業で21,842百万円、欧米州青果事業で13,410百万円であります。

## (2) その他無形資産

その他無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減は次のとおりであります。

〔取得原価〕

	ソフトウェア (百万円)	販売権・商標権・ 顧客との関係 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
前期首(2023年4月1日)	175,518	247,541	46,222	469,281
企業結合による取得	429	18,803	1,301	20,533
個別取得	19,544	1,526	2,104	23,174
連結範囲の異動及び売却目的保有 資産への振替による減少	-	-	-	-
処分	3,408	25	1,073	4,506
在外営業活動体の換算差額	4,013	24,001	8,034	36,048
その他	3,458	52	72	3,334
前期末(2024年3月31日)	199,554	291,794	56,516	547,864
企業結合による取得	2,914	111,998	87	114,999
個別取得	20,019	565	5,825	26,409
連結範囲の異動及び売却目的保有 資産への振替による減少	-	-	-	-
処分	12,797	759	66	13,622
在外営業活動体の換算差額	2,247	1,161	92	3,500
その他	-	1,039	161	1,200
当期末(2025年3月31日)	211,937	405,798	62,615	680,350

## 〔償却累計額及び減損損失累計額〕

	ソフトウェア (百万円)	販売権・商標権・ 顧客との関係 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
前期首(2023年4月1日)	134,751	151,755	13,679	300,185
処分	3,175	14	1,050	4,239
無形資産償却費	13,107	6,282	2,785	22,174
減損損失	541	-	9	550
減損損失戻入	-	-	-	-
連結範囲の異動及び売却目的保有 資産への振替による減少	-	-	-	-
在外営業活動体の換算差額	2,652	12,951	552	16,155
その他	860	4,088	45	4,993
前期末(2024年3月31日)	148,736	175,062	16,020	339,818
処分	10,380	448	269	11,097
無形資産償却費	14,860	8,446	3,073	26,379
減損損失	891	-	102	993
減損損失戻入	-	-	-	-
連結範囲の異動及び売却目的保有 資産への振替による減少	-	-	-	-
在外営業活動体の換算差額	831	6,167	545	4,791
その他	219	44	103	278
当期末(2025年3月31日)	153,495	189,183	18,484	361,162

## 〔帳簿価額〕

	ソフトウェア (百万円)	販売権・商標権・ 顧客との関係 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
前期(2024年3月31日)	50,818	116,732	40,496	208,046
当期(2025年3月31日)	58,442	216,615	44,131	319,188

販売権・商標権・顧客との関係のうち、主なものはSCSK、米国建機レンタル事業、欧米州青果事業及び北欧駐車場事業であります。SCSKでは当期末において116,584百万円であります。米国建機レンタル事業では前期末及び当期末において、それぞれ25,544百万円及び23,950百万円であります。欧米州青果事業では前期末及び当期末において、それぞれ24,904百万円及び23,467百万円であります。北欧駐車場事業では前期末及び当期末において、それぞれ15,652百万円及び14,514百万円であります。このうち耐用年数を確定できる資産の平均残存償却期間は、SCSKでは20年、米国建機レンタル事業では14年、欧米州青果事業では15年、北欧駐車場事業で7年であります。

前期及び当期において、それぞれ550百万円及び993百万円のその他無形資産の減損損失を認識しております。

上記の無形資産のうち、耐用年数を確定できる資産は、その耐用年数にわたって償却しております。償却対象の無形資産償却費は、連結包括利益計算書の「原価」及び「販売費及び一般管理費」に含めております。

上記の無形資産のうち、耐用年数を確定できない資産は、前期末及び当期末において、それぞれ24,667百万円及び28,974百万円であります。このうち、主なものは商標権であります。これらの商標権は企業結合時に取得したものであり、事業が継続する限り基本的に存続するため、耐用年数を確定できないと判断しております。耐用年数を確定できない資産のうち、重要なものはありません。

## (3) のれん及びその他無形資産の減損テスト

当社は、のれん及び耐用年数を確定できない無形資産について、少なくとも年1回減損テストを行っており、さらに、減損の兆候がある場合には、その都度、減損テストを行っております。重要なのれん及びその他無形資産の減損テストの前提は次のとおりであります。

欧米州青果事業

のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損テストは、バナナ＆パイン事業について実施しており、回収可能価額は使用価値に基づき算定しております。使用価値は、欧米州青果事業の事業計画に対して、直近の事業環境を反映させた4年間の将来キャッシュ・フローの現在価値を用いて、独立した鑑定人の支援を受け、評価しております。使用価値に大きく影響を及ぼす仮定は、バナナ＆パイン事業において販売数量・マージン・割引率等であります。成長率及び割引率は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (%)		当期 (2025年3月31日) (%)	
	成長率	割引率	成長率	割引率
資金生成単位グループ バナナ＆パイン事業	1.9	5.3	2.0	6.1

成長率は、資金生成単位グループが属する市場もしくは国の長期平均成長率を勘案して決定しております。

割引率は、資金生成単位グループの加重平均資本コストを基礎に算定しております。

なお、欧米州青果事業においては、減損テストに用いた主要な仮定が合理的に予測可能な範囲で変化したとしても、回収可能価額が帳簿価額を下回る可能性は低いと判断しております。

北欧駐車場事業

のれん及び耐用年数を確定できない無形資産の減損テストは、スウェーデン・ノルウェー・フィンランドの北欧3ヶ国の駐車場事業全体を一つの資金生成単位グループとして実施しており、回収可能価額は使用価値に基づき算定しております。使用価値は、北欧駐車場事業の事業計画に対して、直近の事業環境を反映させた将来キャッシュ・フローの現在価値を用いて、独立した鑑定人の支援を受け、評価しております。事業計画の対象期間は駐車場拠点の平均賃借期間を基礎に算定し6～8年間としております。使用価値に大きく影響を及ぼす仮定は、駐車場事業の収益、割引率等であります。成長率及び割引率は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (%)		当期 (2025年3月31日) (%)	
	成長率	割引率	成長率	割引率
資金生成単位グループ 北欧駐車場事業 (スウェーデン・ノルウェー・ フィンランド)	2.0	8.0～8.5	2.0	8.0～9.0

成長率は、各国の長期平均成長率を勘案して決定しております。

割引率は、各国の加重平均資本コストを基礎に算定しております。

なお、北欧駐車場事業においては、当期末の減損テストに用いた使用価値は帳簿価額を7,661百万円上回っております。事業環境の変化等により駐車場事業の収益性が大幅に低下する場合、または仮に割引率が約1.2%上昇した場合には、回収可能価額が帳簿価額を下回る可能性があります。

## その他

その他ののれんの減損テストにおいても、回収可能価額は使用価値に基づき算定しております。使用価値は、マネジメントが承認した事業計画と成長率を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を現在価値に割引いて算定しております。事業計画は原則として5年を限度としており、業界の将来の趨勢に関するマネジメントの評価と過去のデータを反映したものであり、外部情報及び内部情報に基づき作成しております。成長率は、各資金生成単位が属する市場もしくは国の長期平均成長率を勘案して決定しております。当社は市場もしくは国の長期平均成長率を超過する成長率は用いておりません(国内：最大で1%程度、海外：最大で5%程度)。割引率は、各資金生成単位の加重平均資本コストもしくは資本コスト等を基礎に算定しております(国内：5%～8%程度、海外：6%～20%程度)。



## 14 投資不動産

投資不動産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額は次のとおりであります。

〔取得原価〕

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
期首	469,579	502,907
新規取得	30,449	38,582
処分	11,017	23,680
在外営業活動体の換算差額	10,010	1,523
振替	3,784	11,479
その他	102	147
期末	502,907	527,912

〔減価償却累計額及び減損損失累計額〕

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
期首	123,224	141,133
減価償却費	13,915	14,927
減損損失	6,012	-
処分	2,801	6,229
在外営業活動体の換算差額	3,319	750
振替	2,512	1,484
その他	24	-
期末	141,133	147,597

前期において、6,012百万円の減損損失を認識しており、連結包括利益計算書の「固定資産評価損益」に含まれております。

〔帳簿価額及び公正価値〕

	帳簿価額 (百万円)	公正価値 (百万円)
前期(2024年3月31日)	361,774	443,441
当期(2025年3月31日)	380,315	454,505

各基準日現在の公正価値は、投資不動産の所在する地域及び評価される不動産の種類に関する最近の鑑定経験を有し、かつ不動産鑑定士等の公認された適切な専門家としての資格を有する独立的鑑定人による評価に基づいております。その評価は、当該不動産の所在する国の評価基準に従い類似資産の取引価格を反映した市場証拠等に基づいております。

なお、すべての投資不動産はIFRS第13号「公正価値測定」におけるレベル3 - 観察不能な価格を含むインプットにて測定しております。

投資不動産に係る賃貸料収入は、前期及び当期において、それぞれ40,524百万円及び42,689百万円であり、連結包括利益計算書の「収益」に含まれております。賃貸料収入に付随して発生した直接的な費用(修理、メンテナンスを含む)は、前期及び当期において、それぞれ30,497百万円及び32,457百万円であり、主に「原価」に含まれております。

## 15 生物資産

生物資産の増減は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
期首	36,891	39,635
購入による増加	444	3,132
伐採等による減少	1,198	1,438
公正価値の変動による利得又は損失( )	531	2,257
在外営業活動体の換算差額	2,967	2,269
期末	39,635	36,803

当社はニュージーランド及び米国において、山林資産(主に松)を保有しております。売却費用控除後の公正価値にて当該資産を測定しております。

なお、すべての生物資産はIFRS第13号「公正価値測定」におけるレベル3 - 観察不能な価格を含むインプットにて測定しております。

## 16 繰延税金

繰延税金資産及び繰延税金負債の主な内訳は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
繰延税金資産：		
繰越欠損金	17,021	25,437
有価証券及びその他の投資	6,753	8,180
棚卸資産及び固定資産	89,611	93,447
損失評価引当金	6,570	11,238
その他	102,299	98,242
繰延税金資産合計	222,254	236,544
繰延税金負債：		
持分法適用会社等の投資	90,195	89,984
有価証券及びその他の投資	70,295	49,495
固定資産	136,546	172,260
退職給付関連	8,195	7,230
その他	28,136	28,404
繰延税金負債合計	333,367	347,373

連結財政状態計算書上の繰延税金資産及び繰延税金負債は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
繰延税金資産	47,055	48,246
繰延税金負債	158,168	159,075

繰延税金資産及び繰延税金負債の増減内容は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
繰延税金資産及び負債( )の純額：		
期首	67,785	111,113
その他の包括利益での認識額		
FVTOCIの金融資産	22,692	5,916
確定給付制度の再測定	3,491	2,822
在外営業活動体の換算差額	6,097	1,243
キャッシュ・フロー・ヘッジ	6,691	7,717
ヘッジ・コスト	542	1,104
持分法適用会社における その他の包括利益に対する持分	1,112	189
当期利益での認識額	6,176	331
連結範囲の異動	8,721	14,344
期末	111,113	110,829

当社は、繰延税金資産の認識にあたり、将来減算一時差異または繰越欠損金の一部または全部が将来課税所得に対して利用できる可能性を考慮しております。繰延税金資産の回収可能性の評価においては、予定される繰延税金負債の取崩し、予測される将来課税所得及びタックスプランニングを考慮しております。当社は、認識された繰延税金資産については、過去の課税所得水準及び繰延税金資産が認識できる期間における将来課税所得の予測に基づき、税務便益が実現する可能性は高いと判断しております。ただし、認識可能と考えられる繰延税金資産の金額は、控除可能である期間における将来課税所得見込が減少すれば、同様に減少することとなります。繰延税金資産は回収可能性の評価により、前期及び当期において、それぞれ12,358百万円減少及び27,074百万円減少しております。

当社は、一部の税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異について、繰延税金資産を認識しておりません。これらは、主に親会社の子会社への投資に係るものであります。当社はこうした繰延税金資産の回収可能性を評価し、税務便益が実現する可能性が高くなった部分について減額しております。将来の課税所得の発生可能性が高くないため、繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異は、それぞれ559,967百万円(前期末446,517百万円)及び210,393百万円(前期末148,796百万円)であります。将来減算一時差異は現行の税法上は失効することはありません。

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の失効予定は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
1年目	6,250	33,699
2年目	36,593	60,538
3年目	48,590	8,626
4年目	10,611	84,657
5年目以降	344,473	372,447
合計	446,517	559,967

前期末及び当期末において、当社は子会社の投資に係る将来加算一時差異については、原則、繰延税金負債を認識しております。これは、当社が一時差異の取崩しの時期をコントロールする立場にあり、このような差異を予測可能な期間内に取崩すことが前提であるためであります。一方で、予測可能な範囲内に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合については、繰延税金負債を認識しておりません。前期末及び当期末において、繰延税金負債を認識していない子会社の投資に係る将来加算一時差異は、それぞれ1,245,190百万円及び955,786百万円であります。

当社は、IAS第12号「法人所得税」における一時的な例外規定の適用により、経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定又は実質的に制定された税法から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び負債は認識しておりません。

その他の流動資産には、前期末及び当期末において未収法人所得税が、それぞれ27,324百万円及び10,987百万円含まれております。

## 17 社債及び借入金

社債及び借入金(非流動負債)の内訳及び借入利率は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
担保付		
銀行及び保険会社からの借入 最終返済期限2039年、平均利率6.66%	284,301	250,430
無担保		
銀行及び保険会社からの借入 最終返済期限2044年、平均利率1.36%	2,097,737	2,060,500
円建普通社債		
2024年満期、固定利率0.77%	20,006	-
2026年満期、固定利率0.14%～0.61%	6,609	6,612
2027年満期、固定利率0.33%	19,967	19,975
2028年満期、固定利率0.33%～1.27%	69,901	94,300
2029年満期、固定利率1.24%～1.29%	25,862	25,172
2030年満期、固定利率0.39%～2.26%	60,972	104,497
2031年満期、固定利率0.29%～2.19%	20,811	30,405
2032年満期、固定利率0.57%	19,418	8,853
2033年満期、固定利率0.66%～1.01%	29,489	28,485
2034年満期、固定利率1.03%	10,058	9,670
2038年満期、固定利率0.89%	9,356	8,863
ミディアムターム・ノートに基づく社債		
2024年満期、固定利率2.60%	75,209	-
2026年満期、固定・変動利率1.55%～5.13%	90,361	89,310
2028年満期、固定利率5.55%	75,693	75,823
2029年満期、固定利率5.05%	-	75,274
2034年満期、固定利率5.35%	-	74,081
小計	2,915,750	2,962,250
控除：一年以内に期限の到来する社債及び借入金	459,203	287,560
社債及び借入金(非流動負債)	2,456,547	2,674,690

社債及び借入金(流動負債)の内訳は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
短期借入金(主として銀行借入金)	212,803	292,494
コマーシャルペーパー	73,180	-
合計	285,983	292,494

社債及び借入金(流動負債)の連結財政状態計算書の残高と合計との差額は、一年以内に期限の到来する社債及び借入金となっております。

前期及び当期の短期借入金の加重平均利率は、それぞれ4.61%及び2.81%となっております。

前期のコマーシャルペーパーの加重平均利率は、2.74%となっております。

当社は、海外の1つの銀行団、米銀及び欧銀との間で合計1,210百万米ドル、国内の2つの銀行団との間で合計285,000百万円の信用枠を締結しております。当期末において、これらの信用枠は未使用となっております。

主な長短銀行借入は、以下のような契約に基づいております。

銀行は、債権保全を必要とする相当の事由が生じた場合、借手に対し、担保差入または追加差入、乃至は保証人をたてることを要求することができ、また、それらの担保を、その銀行に対する借手のすべての債務への担保として扱うことが認められております。一部の銀行借入に係る契約では、特定の財務比率及び純資産の一定水準の維持が求められております。債務不履行の際に銀行による一定の占有権を認めている契約もあります。また、主に政府系金融機関との契約では、当社が株式及び社債の発行等により資金調達した際に、当該金融機関が借入金の期限前返済が可能と判断した場合には、当該借入金の期限前返済を請求することが認められております。また、一部契約では、銀行が請求した際には、借手は、剰余金の配当案等について、銀行からの事前承認を受けるよう定められております。当社はこのような請求を受けたことはなく、今後も受けることはないと判断しております。

なお、当社は、前期及び当期において、すべての社債及び借入金に係る契約を遵守しております。

## 18 財務活動から生じた負債

財務活動から生じた負債の増減は次のとおりであります。

前期(自2023年4月1日 至2024年3月31日)

	短期借入金 (百万円)	コマーシ ャルペーパー (百万円)	長期借入金 (百万円)	社債 (百万円)	リース負債 (百万円)	合計 (百万円)
期首(2023年4月1日)	248,881	92,479	2,317,612	493,117	497,817	3,649,906
リース負債の増加	-	-	-	-	75,760	75,760
キャッシュ・フロー	58,177	24,826	55,402	13,645	74,710	199,470
公正価値変動による増減	33	-	2,155	1,742	-	3,864
企業結合による増加	625	-	2,472	-	6,595	9,692
連結範囲の異動による減少	-	-	-	-	1,282	1,282
為替変動	19,912	5,527	103,268	28,853	15,464	173,024
その他	1,529	-	16,243	161	14,536	3,075
期末(2024年3月31日)	212,803	73,180	2,382,038	533,712	505,108	3,706,841

連結キャッシュ・フロー計算書における短期借入債務の収支には、上記科目のほかに関連会社からの預託金が含まれております。

当期(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

	短期借入金 (百万円)	コマーシ ャルペーパー (百万円)	長期借入金 (百万円)	社債 (百万円)	リース負債 (百万円)	合計 (百万円)
期首(2024年4月1日)	212,803	73,180	2,382,038	533,712	505,108	3,706,841
リース負債の増加	-	-	-	-	127,335	127,335
キャッシュ・フロー	72,210	72,060	105,583	157,016	77,238	25,655
公正価値変動による増減	5	-	7,308	3,320	-	10,623
企業結合による増加	10,257	-	24,462	-	11,713	46,432
連結範囲の異動による減少	456	-	-	-	-	456
為替変動	8,987	1,120	21,353	35,406	21,668	88,534
その他	6,662	-	38,674	682	16,356	28,298
期末(2025年3月31日)	292,494	-	2,310,930	651,320	528,894	3,783,638

連結キャッシュ・フロー計算書における短期借入債務の収支には、上記科目のほかに関連会社からの預託金が含まれております。



## 19 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
支払手形	54,916	57,676
買掛金	1,483,135	1,619,559
その他	226,681	197,264
営業債務及びその他の債務	1,764,732	1,874,499

買掛金には、FVTPLの金融負債が、前期末及び当期末において、それぞれ211,341百万円及び376,357百万円含まれております。

営業債務及びその他の債務の連結財政状態計算書における内訳は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
流動負債	1,713,936	1,822,237
非流動負債	50,796	52,262
合計	1,764,732	1,874,499

## 20 引当金

引当金の内訳は次のとおりであります。

	資産除去債務 (百万円)	従業員給付に 係る引当金 (百万円)	その他引当金 (百万円)	合計 (百万円)
期首	32,905	2,354	32,269	67,528
繰入額	10,510	23	11,160	21,693
使用額	1,994	30	10,442	12,466
増価費用	307	-	-	307
その他	1,427	7	2,961	4,381
期末	43,155	2,340	35,948	81,443

資産除去債務は、主に石炭の採掘等に関する設備の撤去及び賃借事務所等に対する原状回復義務に係る費用等に関するものであります。

従業員給付に係る引当金は、長期有給休暇に係る引当金等により構成されております。

その他引当金には、製品保証引当金等が含まれております。

## 21 従業員給付

### (1) 退職後給付

親会社は、取締役及び執行役員を除く、ほぼすべての従業員に対して、確定給付型の年金制度及び退職一時金制度を設けております。確定給付型年金制度の給付額は、勤務年数、退職時の給与支給額、及びその他の要素に基づき設定されております。また、法令及び規約を遵守し、加入者等のために忠実に積立金の管理及び運用に関する業務を遂行する責任を負っており、掛金拠出の義務が課されております。なお、確定給付企業年金法に基づき、掛金の妥当性等を適時に把握する目的から、財政再計算を3年毎に実施しております。

年金形態は規約型であります。年金制度に関する重要事項の諮問機関として、各関係役員及び従業員等により構成される年金運営委員会を設置しております。当委員会において、資産運用実績や制度の状況、会計処理などの各種報告を行うこと、また、制度改訂や投資方針変更などの検討を目的として、適時にミーティングを実施しております。

子会社の多くは、内部積立による退職一時金制度と、外部積立による退職年金制度のいずれか、または両制度を併せて採用しております。役員を除く従業員は、通常の定年退職や早期退職にあたり、ほとんどの場合において、退職時の給与や勤続年数等に基づく退職一時金を受領する権利を有しております。また、一部の子会社では、確定拠出型の年金制度を採用しております。

なお、上記のほか、一部の子会社では、自ら希望した従業員が、当期の勤務に係る賞与の一部を掛金として拠出させることができる選択型確定拠出年金制度を設けております。

給付債務の現在価値及び制度資産の公正価値の変動は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
給付債務の増減：		
給付債務の期首残高	353,550	343,476
勤務費用	11,746	11,400
利息費用	5,435	6,448
過去勤務費用	7	27
再測定	15,552	27,847
在外営業活動体の換算差額	4,176	243
給付支払額	15,978	16,500
縮小・清算	-	-
企業結合 - 子会社の取得、売却及び売却目的 保有資産に関わる負債への振替の純額	106	55
給付債務の期末残高	343,476	317,302
制度資産の増減：		
制度資産の期首残高	368,000	397,396
利息収益	6,472	7,256
再測定	24,141	6,863
在外営業活動体の換算差額	3,573	81
年金拠出額	9,833	10,552
給付支払額	14,623	14,837
清算	-	-
企業結合 - 子会社の取得、売却及び売却目的 保有資産に関わる負債への振替の純額	-	-
制度資産の期末残高	397,396	393,423
資産上限額の影響（注）	25,857	47,972
連結財政状態計算書に計上した資産及び負債 （ ）の純額	28,063	28,149

（注） 利用可能な最大の経済的便益は、現在価値で算定した将来掛金の減額によって算定されております。

当社の給付債務の測定基準日は主に3月31日であります。

当社の年金積立は、税法上の損金算入限度額、制度資産の積立状態、数理計算等の様々な要因を考慮の上行われます。制度資産への拠出は、既に提供された役務に対する給付に加え、将来提供される部分に対する給付を賄うことも意図しております。これに加え、親会社では、期末時点の給付債務の積立不足額を積み立てるため、現金を退職給付信託に拠出する場合があります。

当社の制度資産運用は、年金受給者(将来の年金受給者を含む)に対する給付を確保するとともに、許容されるリスクの範囲内で制度資産価値の増大を図ることを目的としております。制度資産の運用にあたっては、投資対象資産のリスクやリターンを考慮した上で、将来にわたり最適な組み合わせである政策的資産構成(以下、政策アセットミックス)を策定し、運用受託機関の選定、資産配分状況のモニタリングなどにより資産運用状況を管理しております。政策アセットミックスは、設定した当初前提からの市場環境の変化や積立状況の変化に対応するため、定期的に見直しを行っております。当社の目標とする資産別配分比率は株式22%、債券48%及びその他30%であります。

運用受託機関とは定期的にミーティングを実施し、年金資産運用に関する重要事項についての協議を行うとともに、機関における運用指針等に反する行為や経営上の重大な事態の有無などについても報告を求めています。

制度資産の項目毎の公正価値は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)			当期 (2025年3月31日) (百万円)		
	市場あり	市場なし	合計	市場あり	市場なし	合計
現金及び現金同等物	16,306	-	16,306	37,181	-	37,181
国内株式	35,547	-	35,547	33,472	-	33,472
海外株式	73,755	-	73,755	67,716	-	67,716
国内債券	53,348	-	53,348	60,346	-	60,346
海外債券	130,210	-	130,210	103,863	-	103,863
ヘッジファンド	-	44,604	44,604	-	21,784	21,784
生命保険一般勘定	-	18,830	18,830	-	42,631	42,631
プライベートエクイティ	-	2,020	2,020	-	2,216	2,216
その他	-	22,776	22,776	-	24,214	24,214
合計	309,166	88,230	397,396	302,578	90,845	393,423

数理計算のために使用した主要な仮定は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (%)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (%)
3月31日現在の割引率	1.8	2.5
予想昇給率	2.6	2.7

数理計算のための主要な仮定が合理的な範囲で変動した場合、期末の給付債務に影響を及ぼす可能性があります。例えば、前期及び当期において、割引率が0.5%上昇した場合、給付債務はそれぞれ18,327百万円及び15,371百万円減少します。また、割引率が0.5%低下した場合、給付債務はそれぞれ22,249百万円及び18,429百万円増加します。なお、この分析は、主要な仮定における感応度の概要を提供するものであり、予測されるキャッシュ・フロー情報の全ての影響は考慮しておりません。

当社の翌連結会計年度における予定拠出額は10,545百万円であります。

当期における給付債務の加重平均デュレーションは17年であります。

前期及び当期における確定拠出年金制度に関する費用認識額は、それぞれ 7,956百万円及び 8,437百万円であります。

一部の国内子会社では、退職一時金制度または退職年金制度に加えて複数事業主による年金制度に加入しており、期中の拠出額を年金費用として、未払拠出金を債務として認識しております。子会社の翌連結会計年度における当該年金制度に対する予定拠出額は849百万円であります。

## (2) 従業員給付費用

前期及び当期における「原価」に含まれる人件費の合計金額は、それぞれ 200,438百万円及び 216,468百万円であります。

## 22 資本金

親会社の発行可能株式総数及び発行済株式総数は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (株)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (株)
発行可能株式総数： 普通株式	2,000,000,000	2,000,000,000
発行済株式総数：		
期首	1,251,571,867	1,223,082,867
期中増減	28,489,000	11,983,500
期末	1,223,082,867	1,211,099,367

上記の発行済株式総数に含まれる自己株式数は、前期末及び当期末において、それぞれ1,143,723株及び1,092,736株であります。

当期末時点の発行済株式総数は、譲渡制限付業績連動型株式報酬としての新株式発行により304,800株増加しております。また、2024年5月2日開催の取締役会において決議した自己株式の消却により、発行済株式総数が2024年8月28日付で12,288,300株減少しております。

## 23 剰余金

## (1) 資本剰余金

日本における会社法(以下、会社法)では、株式の発行に対しての払込みまたは給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることが規定されております。また、会社法では、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

## (2) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金または利益準備金として積み立てることが規定されています。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取崩すことができることとされております。

親会社における会社法上の分配可能額は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に準拠して作成された親会社の会計帳簿上の利益剰余金の金額に基づいて算定されております。

また、会社法は分配可能額の算定にあたり一定の制限を設けております。親会社の会計帳簿上、その他利益剰余金として記帳されている金額は、前期末及び当期末において、それぞれ932,036百万円及び1,234,587百万円であり、上記の制約を受けておりません。

## 24 その他の資本の構成要素及びその他の包括利益

その他の資本の構成要素の各項目の増減は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
FVTOCIの金融資産		
期首残高	146,112	211,423
期中増減	77,645	28,986
利益剰余金への振替	12,334	49,500
期末残高	211,423	132,937
確定給付制度の再測定		
期首残高	-	-
期中増減	8,913	8,306
利益剰余金への振替	8,913	8,306
期末残高	-	-
在外営業活動体の換算差額		
期首残高	427,968	781,383
期中増減	353,415	90,240
期末残高	781,383	691,143
キャッシュ・フロー・ヘッジ		
期首残高	66,042	85,189
期中増減	19,147	13,563
期末残高	85,189	71,626
ヘッジ・コスト		
期首残高	2,584	956
期中増減	1,628	3,193
期末残高	956	2,237
その他の資本の構成要素		
期首残高	637,538	1,077,039
期中増減	460,748	137,902
利益剰余金への振替	21,247	41,194
期末残高	1,077,039	897,943

非支配持分に含まれるその他の包括利益の各項目の内訳は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
FVTOCIの金融資産	1,945	1,525
確定給付制度の再測定	2,526	21
在外営業活動体の換算差額	5,050	392
キャッシュ・フロー・ヘッジ	477	208
その他の包括利益	9,998	2,104

その他の包括利益の各項目の内訳とそれらに係る税効果額(非支配持分を含む)は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)			当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)		
	税効果前	税効果	税効果後	税効果前	税効果	税効果後
FVTOCIの金融資産						
当期発生額	97,859	22,692	75,167	32,869	5,916	26,953
期中増減	97,859	22,692	75,167	32,869	5,916	26,953
確定給付制度の再測定						
当期発生額	13,836	3,491	10,345	10,853	2,822	8,031
期中増減	13,836	3,491	10,345	10,853	2,822	8,031
在外営業活動体の換算差額						
当期発生額	359,129	5,869	364,998	84,088	1,170	85,258
当期利益への組替調整額	6,761	228	6,533	5,301	73	5,374
期中増減	352,368	6,097	358,465	89,389	1,243	90,632
キャッシュ・フロー・ヘッジ						
当期発生額	80,140	19,904	60,236	22,592	6,312	16,280
当期利益への組替調整額	52,550	13,213	39,337	10,775	1,405	9,370
期中増減	27,590	6,691	20,899	33,367	7,717	25,650
ヘッジ・コスト						
当期発生額	3,777	944	2,833	6,624	1,722	4,902
当期利益への組替調整額	1,607	402	1,205	2,327	618	1,709
期中増減	2,170	542	1,628	4,297	1,104	3,193
持分法適用会社における その他の包括利益に対する持分						
当期発生額	11,321	1,112	10,209	15,587	189	15,776
当期利益への組替調整額	5,967	-	5,967	7,709	-	7,709
期中増減	5,354	1,112	4,242	7,878	189	8,067
その他の包括利益合計	499,177	28,431	470,746	154,303	14,297	140,006

## 25 配当

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月23日 定時株主総会	普通株式	70,960	57.5	2023年3月31日	2023年6月26日
2023年11月23日 取締役会	普通株式	76,367	62.5	2023年9月30日	2023年12月1日
2024年6月21日 定時株主総会	普通株式	76,371	62.5	2024年3月31日	2024年6月24日
2024年10月31日 取締役会	普通株式	78,648	65	2024年9月30日	2024年12月2日

## (2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月20日 定時株主総会(予定)	普通株式	78,650	利益剰余金	65	2025年3月31日	2025年6月23日

## 26 株式報酬

当社の株式報酬制度に関する説明は次のとおりであります。

## (1) 株式報酬型ストック・オプション制度

親会社は、取締役及び執行役員に対して株式報酬型ストック・オプション制度を採用しております。当該制度の下では、新株予約権1個当たり普通株式100株(2006年以前の付与分は1,000株)が付与対象者に対して付与されることとなりますが、新株予約権の権利行使価格は1株当たり1円であります。

新株予約権は発行日に100%付与されます。付与された新株予約権は、取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10年間行使可能となります。

なお、2018年度以降、株式報酬型ストック・オプションの新たな発行は行わないこととしております。

株式報酬型ストック・オプションの状況は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)
	株式数(株)	株式数(株)
期首未行使残高	488,100	382,400
権利行使	105,700	53,800
期末未行使残高	382,400	328,600
期末行使可能残高	212,200	285,900



## (2) 業績連動型株式報酬制度

親会社は、予め定めた業績条件(株価条件)の達成度に応じて交付株式数を変動させる「業績連動型株式報酬(パフォーマンス・シェア・ユニット)」を採用しております。これは、株主価値との連動性を強化し中長期的な企業価値向上にむけた取組みや株主との一層の価値共有を進めることを目的としたものです。

当制度の下では、付与対象者(社外取締役を除く取締役及び執行役員)が一定期間継続して親会社の取締役又は執行役員を務めることを条件として、監査役より適正である旨の表明を受けて取締役会にて決定された算定方法に基づき、3年間の評価期間における株価条件(3年間の評価期間における当社株式成長率)の達成度に応じて0～150%の間で調整された数の当社普通株式を、評価期間終了後に交付します。また、2021年6月18日開催の第153期定時株主総会において、当制度に基づき当該定時株主総会終結以後に退任する対象取締役及び執行役員に交付する当社普通株式に譲渡制限を設定することの承認を得ております。なお、本制度の詳細は、第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (4) 役員の報酬等に記載されております。

期中に発行された業績連動型株式の内容は次のとおりであります。

2023年6月末日に本制度の評価期間が終了したことから、当期に発行された業績連動型株式はありません。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)
発行日	2023年8月17日	-
業績連動型株式の発行数(株)	257,200	-
発行価額(1株あたり・円)	2,927	-
当該評価期間における当社株式成長率(%)	178.4	-

## (3) 譲渡制限付業績連動型株式報酬制度

親会社は、一定の譲渡制限期間を設けた上で、予め定めた業績条件(株価条件)の達成度に応じて交付株式数を変動させる「譲渡制限付業績連動型株式報酬(リストラクテッド・パフォーマンス・シェア・ユニット)」を採用しております。これは、株主価値との連動性を強化し中長期的な企業価値向上にむけた取組みや株主との一層の価値共有を進めるという現行株式報酬の目的を更に推し進めることを目的として、「譲渡制限付株式報酬」及び「業績連動型株式報酬制度」を一本化したものです。

当制度の下では、付与対象者(社外取締役を除く取締役及び執行役員)が一定期間継続して親会社の取締役又は執行役員を務めることを条件として、監査役より適正である旨の表明を受けて取締役会にて決定された算定方法に基づき、3年間の評価期間における当社株式成長率(0～150%の間で調整された数)及び非財務指標(「気候変動問題対応」、「女性活躍推進」及び「従業員エンゲージメント」)についての取り組みの進捗・成果に応じた評価(80%～120%の間で調整された数(2026年6月末日に評価期間が終了する株式報酬から適用))を乗じて算出した当社普通株式を、評価期間終了後に交付します。本制度の詳細は、第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (4) 役員の報酬等に記載されております。

期中に発行された譲渡制限付業績連動型株式の内容は次のとおりであります。

本制度の最初の評価期間終了は2024年6月末日となるため、前期に発行された譲渡制限付業績連動型株式はありません。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)
発行日	-	2024年8月22日
業績連動型株式の発行数(株)	-	304,800
発行価額(1株あたり・円)	-	3,937
当該評価期間における当社株式成長率(%)	-	200.6

また、期中に付与された譲渡制限付業績連動型株式報酬の加重平均公正価値及びその算定基礎は次のとおりであります。評価にあたっては、モンテカルロ・シミュレーションを用いております。

	前期 (2024年3月31日)	当期 (2025年3月31日)
評価期間開始月の親会社の平均株価(円)	2,961.6	3,970.0
権利確定期間(年)	3	3
予想配当利回り(%)	4.05	3.27
リスクフリーレート(%)	0.08	0.38
加重平均公正価値(1株あたり・円)	3,186.7	3,553.5

## (4) 株式報酬費用

前期及び当期における業績連動型株式報酬制度及び譲渡制限付業績連動型株式報酬制度に係る費用は、計874百万円及び計1,418百万円であります。

## 27 金融商品及び関連する開示

## (1) 資本管理

当社の資本管理は、経営の健全性・効率性を維持し、持続的な成長を実現するため、事業のリスクに見合った適正な資本水準、並びに負債・資本構成を維持することを基本方針としております。

当社が資本管理において用いる主な指標には、以下のものがあります。

- ・リスクアセット(注1)と株主資本のバランス
- ・ネット有利子負債(注2)の株主資本に対する倍率(ネットのデット・エクイティ・レシオ)

(注)1 将来に亘る一定の期間に、一定の確率の下で、保有する有形・無形の資産、契約、事業活動等から生じうる最大損失可能性額をいいます。

(注)2 有利子負債の金額から現金及び現金同等物並びに定期預金の金額を控除したものであります。

当社は、中期経営計画の策定及び見直しの都度、収益及び投資計画に加え、これらの指標についてもマネジメントがモニターし、確認しております。また、株主資本は為替や株価等、市況の影響を直接受けることから、そのような影響を極力ミニマイズするために、重要な外貨建事業投資に係る為替リスクに対するヘッジや、保有株式の見直しを適宜実施しております。

なお、当社が適用を受ける重要な資本規制(会社法等の一般的な規定を除く)はありません。

## (2) 財務上のリスク管理方針

当社は国際的に営業活動を行っており、為替、金利及び商品価格の変動リスクに晒されております。当社が取り組んでいるデリバティブは、主にこれらのリスクを軽減するための為替予約、通貨スワップ、金利スワップ及び商品先物取引等であります。当社は為替変動リスク、金利変動リスク及び商品価格変動リスクの変化を継続的に監視すること及びヘッジ機会を検討することによって、これらのリスクを評価しております。また当社は、これらのデリバティブ取引より生じる信用リスクに晒されておりますが、契約相手の大部分は国際的に認知された金融機関であり、契約も多数の主要な金融機関に分散されているため、そのようなリスクは小さいと考えております。当社の財務運営の方針・目的は、中長期にわたり安定的な資金調達を行うこと、及び十分な流動性を保持することであり

## 為替リスク管理

当社は国際的に営業活動を行っており、当社の営業拠点の現地通貨以外の通貨による売買取引、ファイナンス及び投資に関連する為替変動リスクに晒されております。当社の為替リスク管理の方針は、外貨建の資産と負債や未認識の確定契約が相殺されることも考慮の上、為替予約や通貨スワップ等を利用して非機能通貨のキャッシュ・フローの経済的価値を保全することであり

## 外貨感応度分析

以下の表は、当社の米ドルの為替リスクエクスポージャーに対する感応度分析であります。

感応度分析は、期末日現在における、為替差額を当期利益又は損失で認識する外貨建の営業債権・債務、予定販売・購入取引、デリバティブ等から生じる為替リスクエクスポージャーに対して、日本円が1%円高となった場合に、連結包括利益計算書の税引前利益又は損失に与える影響を示しております。本分析においては、その他の変動要因(残高、金利等)は一定であることを前提としております。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
税引前利益又は損失( )	291	55

### 金利リスク管理

当社は、事業活動の中で様々な金利変動リスクに晒されております。特に、金利の変動は借入コストに影響を与えます。これは、当社が変動金利の借入を行っているためであり、また、都度借換えを行う短期借入金があるためであります。

しかしながら、金利変動が借入コストに与える影響は、金利変動の影響を受ける資産からの収益により相殺されます。当社は、これら資産・負債から生じる金利変動リスクをモニタリングし、急激な金利変動時には、金利スワップ等のデリバティブ取引等を利用することで、損益の変動を機動的にヘッジする体制を整えております。

### 金利感応度分析

次の表は、前期及び当期において、金利が1%上昇した場合に、金利変動の影響を受ける商品から生じる損益が当社の税引前利益又は損失に与える影響を示しております。この分析は、前期末及び当期末に当社が保有する正味の変動金利性金融商品残高に1%を乗じて算出しており、将来にわたる残高の増減、為替変動の影響、変動金利性の借入金に係る借換時期・金利改定時期の分散効果等を考慮せず、その他のすべての変数を一定として計算しております。

変動金利条件付有利子負債・融資、固定金利条件付であっても金利スワップ契約により実質変動金利条件付となっている有利子負債・融資、現金及び現金同等物、定期預金並びに期末日で未決済の売掛金・買掛金等を金利変動の影響を受ける商品として感応度を算定しております。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
税引前利益又は損失( )	6,047	8,449

### 信用リスク管理

当社は、取引先に対し、売掛債権、前渡金、貸付金、保証その他の形で信用供与を行っており、信用リスクを負っております。当社は、取引先の信用リスク管理に、当社独自の信用格付であるSumisho Credit Rating(以下、SCR)を用いております。このSCRでは、取引先を信用力に応じて合計9段階に格付けし、格付に応じて与信枠設定の決裁権限を定めております。また、取引先の与信枠を定期的に見直し、信用リスクのエクスポージャーを当該枠内で適切に管理しているほか、取引先の信用評価を継続的に実施し、必要な場合には担保取得などの保全措置も講じております。

当社の債権は、広範囲の産業や地域に広がる多数の取引先に対する債権から構成されており、単独の相手先またはその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクのエクスポージャーを有しておりません。

また、預金とデリバティブについては、取引先の大部分が国際的に認知された金融機関であることから、それらの信用リスクは限定的であります。

連結財務諸表に表示されている金融資産の減損後の帳簿価額、及び保証並びに資金供与に関する契約の額は、獲得した担保の評価額を考慮に入れない、当社の金融資産の信用リスクに対するエクスポージャーの最大値であります。

損失評価引当金

営業債権等及び契約資産、並びに貸付金に対する損失評価引当金の増減は、次のとおりであります。

前期(自2023年4月1日 至2024年3月31日)

(単位：百万円)

	営業債権等及び契約資産			貸付金				合計
	全期間の 予想信用 損失 信用減損 なし	全期間の 予想信用 損失 信用減損 あり	小計	12ヶ月の 予想信用 損失	全期間の 予想信用 損失 信用減損 なし	全期間の 予想信用 損失 信用減損 あり	小計	
期首	13,386	22,684	36,070	3,861	249	14,806	18,916	54,986
新規発生及び回収等	5,653	6,220	11,873	229	178	14,061	14,468	26,341
直接償却	4,902	10,618	15,520	83	5	320	408	15,928
在外営業活動体の 換算差額	1,080	3,367	4,447	6	0	48	54	4,501
その他	-	8	8	-	-	-	-	8
期末	15,217	21,661	36,878	4,013	422	28,595	33,030	69,908

当期(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

(単位：百万円)

	営業債権等及び契約資産			貸付金				合計
	全期間の 予想信用 損失 信用減損 なし	全期間の 予想信用 損失 信用減損 あり	小計	12ヶ月の 予想信用 損失	全期間の 予想信用 損失 信用減損 なし	全期間の 予想信用 損失 信用減損 あり	小計	
期首	15,217	21,661	36,878	4,013	422	28,595	33,030	69,908
新規発生及び回収等	9,859	15,506	25,365	192	832	8,719	8,079	17,286
直接償却	3,562	5,070	8,632	6	1	43	50	8,682
在外営業活動体の 換算差額	926	428	498	0	0	3	3	501
その他	-	4	4	-	-	-	0	4
期末	22,440	31,673	54,113	3,815	1,253	19,836	24,904	79,017

## 金融資産の帳簿価額

営業債権等及び契約資産、並びに貸付金の帳簿価額は、次のとおりであります。

前期(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	12ヶ月の予想信用損失	全期間の予想信用損失 信用減損なし	全期間の予想信用損失 信用減損あり
営業債権等	-	2,296,192	51,210
契約資産	-	74,282	13
貸付金	95,341	11,475	29,050

当期(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	12ヶ月の予想信用損失	全期間の予想信用損失 信用減損なし	全期間の予想信用損失 信用減損あり
営業債権等	-	2,435,914	56,227
契約資産	-	23,481	63
貸付金	59,841	29,680	19,836

当社では金融資産の帳簿価額が最大エクスポージャーとなり、これらに係る担保及びその他の信用補完に重要なものではありません。

## 商品価格リスク管理

当社は、貴金属、非鉄金属、燃料、農産物等の現物取引、鉱物、石油、及びガス開発プロジェクトへの投資を行っており、関連する商品価格の変動リスクに晒されております。当社は、商品の売り繋ぎや売り買い数量・時期等のマッチング、デリバティブ等の活用によって、商品の価格の変動によるリスクを減少させるよう努めております。また、予め決められたポジション限度・損失限度枠内で、トレーディング目的のデリバティブ取引も実施しておりますが、限定的であるため、当該取引の公正価値変動が当社連結の当期利益及び資本合計に与える影響は重要ではありません。

## 流動性リスク管理

当社の財務運営の方針・目的は、中長期にわたり安定的な資金調達を行うこと、及び十分な流動性を保持することです。当社では、金融市場の混乱等いくつかの有事シナリオを想定し、流動性リスクを監視しております。必要となる流動性については、営業活動によるキャッシュ・フローや、良好な関係を築いている金融機関からの借入、資本市場における社債発行、及びコマーシャルペーパーの発行等により調達した資金を、総じて格付機関から高い格付を付与された信用力の高い金融機関に預金として確保しております。

また、当社は、国内の有力金融機関及び海外の大手金融機関との間で未実行の複数の長期コミットメントライン契約を締結しており、コミットメントベースではない借入枠と併せ、流動性リスクの軽減を図っております。

当社の非デリバティブ金融負債の残存契約満期金額は次のとおりであります。なお、「リース負債」については、注記8において開示しております。

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
前期(2024年3月31日)				
社債及び借入金	745,186	1,406,220	1,050,327	3,201,733
営業債務及びその他の債務	1,693,890	32,809	38,033	1,764,732
その他の流動負債	-	-	-	-
金融保証契約	40,645	98,987	82,562	222,194
当期(2025年3月31日)				
社債及び借入金	580,054	1,593,818	1,080,872	3,254,744
営業債務及びその他の債務	1,794,792	42,833	36,874	1,874,499
その他の流動負債	71,581	-	-	71,581
金融保証契約	53,946	78,162	61,889	193,997

当社のデリバティブの流動性分析の結果は次のとおりであります。この表は、デリバティブ金融商品の将来の収入・支出をもとに作成しております。総額決済するデリバティブについても、取引毎に収入・支出純額で表示しております。受取金額または支払金額が固定されていない場合、開示金額は前期末及び当期末時点でのイールド・カーブを参照して見積られた金利で算出しております。

		1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
前期(2024年3月31日)					
金利	収入	7,371	23,276	33,391	64,038
	支出( )	3,149	5,931	2,288	11,368
外貨	収入	31,516	79,998	49,670	161,184
	支出( )	15,396	10,560	3,542	29,498
商品	収入	132,710	29,370	-	162,080
	支出( )	110,836	25,998	-	136,834
当期(2025年3月31日)					
金利	収入	7,153	22,031	28,727	57,911
	支出( )	2,653	7,187	4,914	14,754
外貨	収入	25,960	72,141	47,722	145,823
	支出( )	14,321	20,989	25,943	61,253
商品	収入	121,779	45,679	-	167,458
	支出( )	83,017	38,995	-	122,012

### (3) 金融商品の公正価値

#### 公正価値の測定方法

金融資産及び金融負債の公正価値は、次のとおり決定しております。金融商品の公正価値の見積りにおいて、市場価格が入手できる場合は、市場価格を用いております。市場価格が入手できない金融商品の公正価値に関しては、将来キャッシュ・フローを割引く方法、またはその他の適切な評価方法により見積っております。

#### 現金及び現金同等物、定期預金、有価証券

満期までの期間が短期であるため帳簿価額と公正価値はほぼ同額であります。

#### その他の投資

市場性のある有価証券の公正価値は市場価格を用いて見積っております。非上場普通株式は、割引将来キャッシュ・フロー、収益、利益性及び純資産に基づく評価モデル、類似業種比較法及びその他の評価方法により、公正価値を算定しております。

#### 営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務

帳簿価額と公正価値がほぼ同額であるとみなされる変動金利付貸付金等を除く当該債権債務の公正価値については、同程度の信用格付を有する貸付先または顧客に対して、同一の残存期間で同条件の貸付または信用供与を行う場合の金利を用いて、将来キャッシュ・フローを割引く方法により見積っております。

#### 社債及び借入金

帳簿価額と公正価値がほぼ同額であるとみなされる変動金利付債務を除く社債及び借入金の公正価値については、同一の残存期間で同条件の借入を行う場合の金利を用いて、将来キャッシュ・フローを割引く方法により見積っております。

#### 第三者の債務に対する保証

金融保証の公正価値は、独立した企業間の取引として、保証人の受け取るまたは受け取り得る保証料に基づき見積っております。

#### 金利スワップ、通貨スワップ及び通貨オプション

金利スワップ、通貨スワップ及び通貨オプションの公正価値については、ブローカーによる提示相場や、利用可能な情報に基づく適切な評価方法により見積っております。

#### 為替予約

為替予約の公正価値については、同様の条件により行う為替予約の市場価格に基づき見積っております。

#### 金利先物取引・債券先物取引

金利先物取引・債券先物取引の公正価値については、市場価格を用いて見積っております。

#### 商品先物、先渡し及びスワップ取引

商品先物、先渡し及びスワップ取引の公正価値については、市場価格等を用いて見積っております。

#### その他の流動負債

満期までの期間が短期であるため帳簿価額と公正価値はほぼ同額であります。



償却原価で測定される金融商品

償却原価で測定される金融商品の公正価値は次のとおりであります。なお、償却原価で測定する金融資産のうち「有価証券」及び「その他の投資」については、注記６において開示しております。

	前期 (2024年3月31日)		当期 (2025年3月31日)	
	帳簿価額 (百万円)	公正価値 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	公正価値 (百万円)
償却原価で測定される金融資産：				
営業債権及びその他の債権	2,312,801	2,276,174	2,342,568	2,317,283
償却原価で測定される金融負債：				
社債及び借入金	3,201,733	3,196,917	3,254,744	3,241,532
営業債務及びその他の債務	1,553,391	1,553,138	1,498,142	1,497,661
その他の流動負債	-	-	71,581	71,581

公正価値で測定される金融商品

IFRS第13号「公正価値測定」は、公正価値の測定に利用するインプットの重要性を反映させた公正価値の階層を用いて、公正価値の測定を分類することを要求しております。

公正価値の階層は、以下のレベルとなっております。

レベル1 活発な市場における同一資産・負債の市場価格

レベル2 直接または間接的に観察可能な、公表価格以外の価格で構成されたインプット

レベル3 観察不能な価格を含むインプット

公正価値の測定に使用される公正価値の階層のレベルは、公正価値の測定の重要なインプットのうち、最も低いレベルにより決定しております。

公正価値の階層ごとに分類された、連結財政状態計算書に公正価値で認識される金融資産及び金融負債は次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
資産：				
有価証券及びその他の投資				
FVTPLの金融資産	1,451	-	59,051	60,502
FVTOCIの金融資産	311,451	-	112,555	424,006
営業債権及びその他の債権(FVTPL)	-	98,978	-	98,978
その他の金融資産(デリバティブ)				
ヘッジに指定されたデリバティブ	-	197,273	-	197,273
ヘッジに指定されないデリバティブ	6,214	176,583	24	182,821
合計	319,116	472,834	171,630	963,580
負債：				
営業債務及びその他の債務(FVTPL)	-	211,341	-	211,341
その他の金融負債(デリバティブ)				
ヘッジに指定されたデリバティブ	-	14,959	-	14,959
ヘッジに指定されないデリバティブ	14,168	147,852	233	162,253
合計	14,168	374,152	233	388,553

	当期 (2025年3月31日) (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
資産：				
有価証券及びその他の投資				
FVTPLの金融資産	5,240	-	107,033	112,273
FVTOCIの金融資産	194,773	-	122,990	317,763
営業債権及びその他の債権(FVTPL)	-	178,133	-	178,133
その他の金融資産(デリバティブ)				
ヘッジに指定されたデリバティブ	-	143,897	-	143,897
ヘッジに指定されないデリバティブ	109,068	112,097	-	221,165
合計	309,081	434,127	230,023	973,231
負債：				
営業債務及びその他の債務(FVTPL)	-	376,357	-	376,357
その他の金融負債(デリバティブ)				
ヘッジに指定されたデリバティブ	-	30,318	-	30,318
ヘッジに指定されないデリバティブ	94,596	72,571	-	167,167
合計	94,596	479,246	-	573,842

経常的にレベル3で測定される金融商品の当期首から当期末までの変動は次のとおりであります。

	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)		
	FVTPLの金融資産	FVTOCIの金融資産	その他の金融資産及び その他の金融負債( ) (純額)
期首残高	59,051	112,555	209
購入	18,767	3,956	-
包括利益			
当期利益(注) 1	8,678	-	-
その他の包括利益(注) 2	827	5,456	-
売却	16,791	751	-
決済	798	753	209
その他(注) 3	56,309	2,527	-
期末残高	107,033	122,990	-

当期末に保有する金融商品に関し、当期利益 として認識された利得または損失( )(純額)	2,698	-	-
--	-------	---	---

- (注) 1 連結包括利益計算書の「商品販売に係る収益」、「商品販売に係る原価」及び「有価証券損益」に含まれて  
おります。
- (注) 2 為替相場の変動による影響(在外営業活動体の換算差額に含まれるもの)を含めております。
- (注) 3 ティーガイア株式に対する公開買付けによる影響を含めております。

#### (4) デリバティブ及びヘッジ

##### 公正価値ヘッジ

公正価値ヘッジとは、資産及び負債、または確定約定に係る公正価値の変動リスクを回避するためのヘッジであります。当社は、確定約定に関する公正価値の変動をヘッジするために、商品先物取引及び為替予約を利用して  
おります。また、当社は、変動金利を稼得する資産に対して固定金利支払の借入を行っている場合、当該借入の公正  
価値の変動をヘッジするために金利スワップを利用しております。公正価値ヘッジとして指定されたデリバティブ  
の公正価値の変動は当期利益又は損失として認識され、ヘッジが有効な範囲においてヘッジ対象の公正価値の変動  
による当期利益又は損失と相殺されております。前期及び当期に計上されたヘッジ対象の損益は、それぞれ5,445百  
万円の損失及び18,617百万円の利益であり、ヘッジ手段の損益は、それぞれ5,445百万円の利益及び18,617百万円の  
損失であります。

##### キャッシュ・フロー・ヘッジ

キャッシュ・フロー・ヘッジとは、将来キャッシュ・フローの変動リスクを回避するためのヘッジであります。  
当社は予定取引に関するキャッシュ・フローの変動をヘッジするために商品先物取引及び為替予約を、また、変動  
金利の借入に関連するキャッシュ・フローの変動をヘッジするために金利スワップを利用しております。キャッ  
シュ・フロー・ヘッジとして指定されたデリバティブ取引の公正価値の変動は、ヘッジが有効な範囲において  
「キャッシュ・フロー・ヘッジ」としてその他の包括利益を通じてその他の資本の構成要素に含めております。な  
お、通貨金利スワップの通貨ベース・スプレッド部分については、ヘッジ手段から除外し、公正価値の変動を  
「ヘッジ・コスト」としてその他の包括利益を通じてその他の資本の構成要素に含めております。その他の資本の  
構成要素に累積された残高は、ヘッジ対象が当期利益又は損失に認識された時点で当期利益又は損失へ振り替えて  
おります。

前期末及び当期末において1年以内に当期利益又は損失に振り替えられると見込まれるデリバティブ損益の金額  
(税効果後)は、それぞれ10,004百万円の利益及び4,567百万円の利益であります。

在外営業活動体に対する純投資のヘッジ

当社は、在外営業活動体に対する純投資の為替変動リスクを回避するために、通貨スワップ、外貨建借入金及び外貨建社債を利用しております。ヘッジ手段であるデリバティブ取引の公正価値の変動及び外貨建借入金の換算差額は、ヘッジが有効な範囲においてその他の包括利益として認識し、その他の資本の構成要素に含まれております。

ヘッジに指定されないデリバティブ

当社は、ヘッジ関係がヘッジ会計を適用する要件を満たさない場合を含め、デリバティブを利用することが経済的に合理的である場合には、デリバティブを利用しております。

当社は、外貨建資産、負債及び会計上未認識の確定契約に係る為替変動を経済的にヘッジするために為替予約取引を利用しております。当社はまた、在庫及び会計上未認識の確定契約に係る市況商品の市場価格の変動を経済的にヘッジするために商品先物及び先渡取引、並びにスワップ契約を締結しております。当社はマネジメントの承認する範囲内でトレーディング目的の商品デリバティブ取引を行っております。これらのデリバティブにはヘッジ会計は適用されず、公正価値の変動はすべて当期利益又は損失として認識しております。

デリバティブの公正価値は次のとおりであります。

前期(2024年3月31日)

	公正価値ヘッジ (百万円)	キャッシュ・ フロー・ヘッジ (百万円)	在外営業活動体 に対する 純投資ヘッジ (百万円)	ヘッジ指定 されていない デリバティブ (百万円)	合計 (百万円)
[ デリバティブ債権 ]					
金利	8,660	47,151	-	1,019	56,830
外貨	7,315	133,680	108	20,081	161,184
商品	-	359	-	161,721	162,080
合計	15,975	181,190	108	182,821	380,094
その他の金融資産(流動資産)					176,934
その他の金融資産(非流動資産)					228,372
合計					405,306
[ デリバティブ債務 ]					
金利	4,827	5,684	-	369	10,880
外貨	22	3,415	954	25,107	29,498
商品	-	57	-	136,777	136,834
合計	4,849	9,156	954	162,253	177,212
その他の金融負債(流動負債)					139,118
その他の金融負債(非流動負債)					60,245
合計					199,363

上記以外に、在外営業活動体に対する純投資ヘッジのヘッジ手段に指定されている外貨建借入金及び外貨建社債がそれぞれ342,227百万円及び50,127百万円あります。

なお、デリバティブ債権・債務記載額と連結財政状態計算書残高との相違は、非支配持分株主に対するプット・オプション付与に係る金融負債及びデリバティブ債権・債務及び預託金との相殺等によるものであります。連結財政状態計算書におけるその他の金融資産・負債のうち、強制可能なマスターネットティング契約又は類似の契約の対象である金額は76,767百万円であります。

当期(2025年3月31日)

	公正価値ヘッジ (百万円)	キャッシュ・ フロー・ヘッジ (百万円)	在外営業活動体 に対する 純投資ヘッジ (百万円)	ヘッジ指定 されていない デリバティブ (百万円)	合計 (百万円)
[ デリバティブ債権 ]					
金利	7,520	43,255	-	1,006	51,781
外貨	6,351	86,532	223	52,717	145,823
商品	0	16	-	167,442	167,458
合計	13,871	129,803	223	221,165	365,062
その他の金融資産(流動資産)					157,864
その他の金融資産(非流動資産)					206,131
合計					363,995
[ デリバティブ債務 ]					
金利	11,875	1,923	-	422	14,220
外貨	207	16,173	4	44,869	61,253
商品	0	136	-	121,876	122,012
合計	12,082	18,232	4	167,167	197,485
その他の金融負債(流動負債)					113,971
その他の金融負債(非流動負債)					86,841
合計					200,812

上記以外に、在外営業活動体に対する純投資ヘッジのヘッジ手段に指定されている外貨建借入金が101,927百万円あります。

なお、デリバティブ債権・債務記載額と連結財政状態計算書残高との相違は、非支配持分株主に対するプット・オプション付与に係る金融負債及びデリバティブ債権・債務及び預託金との相殺等によるものであります。連結財政状態計算書におけるその他の金融資産・負債のうち、強制可能なマスターネットティング契約又は類似の契約の対象である金額は73,625百万円であります。

## 28 収益

### (1) 契約残高

#### 契約資産

当社が通常の営業活動において、顧客に移転した財またはサービスと交換に受け取る対価に対する権利のうち、時の経過以外の条件が付されているものを、契約資産として表示しております。契約資産は、対価に対する当社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。当期中における契約資産の変動の主な要因は、エネルギー・トランスフォーメーショングループにおける長期請負工事契約の履行義務の充足によるものです。

#### 契約負債

当社が通常の営業活動において、財またはサービスを移転する義務のうち、顧客から対価を受け取っている、または対価の期限が到来しているものを契約負債として表示しております。当期中において契約負債の残高に重大な変動はありません。また、当期首現在の契約負債残高のうち当期中に収益として認識していない金額に重要性はありません。

### (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社は通常の営業活動において、一部の取引に関して長期販売契約を締結しております。当該契約にかかる当社の履行義務のうち、未充足の履行義務に配分した取引価格の総額は、前期末時点及び当期末時点でそれぞれ2,350,150百万円及び2,314,552百万円であります。当該履行義務には、エネルギー事業やバイオマス燃料事業における長期販売契約等が含まれております。当期末時点において、これらの残存履行義務は最長で23年以内に充足されることを見込んでおります。なお、当社は実務上の便法を適用している為、この金額には履行義務が充足される予想期間を1年以内として締結している販売契約は含んでおりません。

また、当該長期販売契約において約束された対価が変動性のある金額を含んでいる場合、変動対価に関する不確実性がその後解消される際に、認識した収益の累計額の重大な戻入れが生じない可能性が非常に高い範囲でのみ、取引価格に含めております。

## 29 為替換算損益

機能通貨以外の通貨で記帳されている資産及び負債を換算することにより発生する損益及びそれらの資産及び負債を決済することにより発生する損益は、発生した時点で当期利益又は損失として認識しております。連結包括利益計算書に含まれるこれらの為替換算損益は、前期及び当期において、それぞれ8,080百万円及び15,045百万円の損失であります。

30 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
人件費	506,319	548,477
設備経費	142,083	154,297
旅費・交通費	29,655	33,188
業務委託費	79,794	90,483
広告宣伝費	18,133	21,382
無形資産償却費	22,054	26,379
損失評価引当金繰入額	7,025	28,216
その他	122,531	137,310
販売費及び一般管理費	927,594	1,039,732

上記のうち、設備経費には設備賃借料、有形固定資産減価償却費等が含まれております。

人件費のうち、前期及び当期における当社取締役の報酬等の額は、それぞれ1,198百万円、1,204百万円となっております。



## 31 金融収益及び金融費用

金融収益及び金融費用の内訳は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
受取利息		
償却原価で測定される金融資産等	72,014	70,703
デリバティブ	-	-
合計	72,014	70,703
支払利息		
償却原価で測定される金融負債等	87,876	104,778
デリバティブ	10,471	19,923
リース負債	10,923	13,099
合計	88,328	97,954
受取配当金		
FVTPLの金融資産	8	81
FVTOCIの金融資産	13,667	14,845
合計	13,675	14,926
有価証券損益		
FVTPLの金融資産	618	23,559
その他	3,092	14,488
合計	3,710	38,047

有価証券損益のその他は、主に関係会社株式に係る損益であります。そのうち、子会社の支配喪失に伴う売却損益等は、前期及び当期において、それぞれ1,820百万円及び3,412百万円であります。

上記のほか、ヘッジ指定されていないデリバティブの評価損益(純額)が、前期及び当期において、それぞれ「収益/原価」に 12,164百万円及び54,716百万円、「その他の損益」に 27百万円及び1,120百万円含まれております。

また、償却原価で測定された金融資産に係る受取利息が、前期及び当期において、それぞれ「収益」に18,900百万円及び14,964百万円、償却原価で測定された金融負債に係る支払利息が、前期及び当期において、それぞれ「原価」に 2,875百万円及び 2,456百万円含まれております。

## 32 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
当期	95,354	86,932
繰延	6,176	331
合計	101,530	86,601

当社は、主に法人税、住民税及び損金算入される事業税を課されており、これらを基礎として計算した適用税率は前期31.0%及び当期31.0%となっております。ただし、海外子会社についてはその所在地における法人税等が課されます。

本邦において、2025年3月31日に、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)及び「地方税法及び地方税法等の一部を改正する法律の一部を改正する法律」(令和7年法律第7号)が公布され、2026年4月1日以後に開始する事業年度から法人税率等が変更されることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、従来の31.0%から、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等については32.0%となります。なお、この税率変更に伴う影響は軽微であります。

また当社は、経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールに関する税法から生じる法人所得税を当期より連結包括利益計算書の法人所得税費用に含めて認識しておりますが、当社グループの業績に与える影響は軽微です。

なお、IAS第12号「法人所得税」における一時的な例外規定の適用により、第2の柱モデルルールを導入するために制定又は実質的に制定された税法から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び負債は認識しておりません。

適用税率と、連結包括利益計算書における平均実効税率との差異要因は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (%)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (%)
適用税率	31.0	31.0
持分法適用会社による影響	7.4	11.1
課税所得計算上減算されない費用による影響	0.4	0.3
海外子会社の適用税率との差異	6.9	3.1
繰延税金資産の回収可能性の評価による影響	0.4	2.4
その他	2.5	2.2
平均実効税率	19.2	12.5

## 33 1株当たり情報

基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益は次の情報に基づいて算定しております。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)
基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益の 計算に使用する当期利益(百万円)：		
親会社の所有者に帰属する当期利益	386,352	561,859
当期利益調整額	208	355
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する当期利益	386,144	561,504
当期利益調整額	208	355
希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する当期利益	386,352	561,859
加重平均普通株式数(株)：		
基本的加重平均普通株式数	1,222,466,301	1,211,018,580
希薄化効果の影響：譲渡制限付株式報酬制度	297,017	207,733
希薄化効果の影響：業績連動型株式報酬制度	372,533	265,250
希薄化効果の影響：譲渡制限付業績連動型株式報酬制度	892,043	1,188,287
希薄化効果の影響調整後加重平均普通株式数	1,224,027,894	1,212,679,849
1株当たり当期利益(円)：		
基本的	315.87	463.66
希薄化後	315.64	463.32

34 キャッシュ・フロー情報

キャッシュ・フローの補足情報は次のとおりであります。

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
現金収支を伴わない投資及び財務活動		
リース取引(借手)に係るリース負債の発生額	75,760	127,335
貸付金と株式の交換に係る株式の増加額	-	-
事業の取得		
支払対価の総額	64,513	299,956
取得資産に含まれる現金及び現金同等物	2,170	28,255
事業の取得による支出 (取得した現金及び現金同等物控除後)	62,343	271,701

事業の取得時における資産・負債の公正価値は、注記 5 に記載しております。

前期中に売却した事業に関する受取対価の総額は、4,502百万円であります。

売却時における資産・負債の内訳は以下のとおりであります。

	金額 (百万円)
現金及び現金同等物	923
営業債権及びその他の債権	3,585
有形固定資産	762
無形資産	158
その他の資産	214
流動負債	2,184
非流動負債	1,864

当期中に売却した事業に関する受取対価の総額は、3,227百万円であります。

売却時における資産・負債の内訳は以下のとおりであります。

	金額 (百万円)
現金及び現金同等物	904
営業債権及びその他の債権	1,837
有形固定資産	3,225
無形資産	18
その他の資産	3,934
流動負債	2,716
非流動負債	160

35 子会社

当社の主要な子会社は「第 1 企業の概況 4 関係会社の状況 (1)子会社」に記載のとおりであります。

## 36 契約及び偶発債務

## (1) 契約

当社は、通常の営業活動において、船舶や資材をはじめとする一部の商品に関して固定価格または変動価格による長期購入契約を締結しております。これらの購入契約に対しては、通常、顧客への販売契約を取り付けております。当期末の固定価格または変動価格による持分法適用会社との長期購入契約の残高は、925,807百万円で最長期限は2045年であります。

当社はまた、資金供与に関する契約(貸付契約、出資契約)及び設備使用契約等を締結しており、当期末の契約残高は、901,807百万円であります。このうち、持分法適用会社との当期末の契約残高は、170,563百万円であります。

当社が借手であるリース契約については、注記8に記載しております。

## (2) 保証

当社は、様々な保証契約を締結しております。これらの契約には、持分法適用会社やサプライヤー、顧客に対する信用補完等が含まれます。

主な保証に対する、割引前の将来最大支払可能性額は、次のとおりであります。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
持分法適用会社の債務に対する保証	135,398	131,317
第三者の債務に対する保証	86,796	62,680
合計	222,194	193,997

## 持分法適用会社の債務に対する保証

当社は、一部の持分法適用会社の銀行借入、仕入先への支払債務及びその他の債務に対して保証(最長期限2034年)を行っております。一部の保証には、裏保証が付されており、当該裏保証の残高は当期末で701百万円であります。銀行からの借手である持分法適用会社が返済不能となった場合、当社は返済不能額を負担し、また付随する損失を負担することがあります。

## 第三者の債務に対する保証

当社は、主にサプライヤーや顧客を中心に第三者の債務に対して保証(最長期限2050年)を行っております。一部の保証には、裏保証が付されており、当該裏保証の残高は当期末で8,697百万円であります。当社は債務者が保証債務の対象となっている債務を返済できない場合、当該債務を負担しなければなりません。また、一部の保証債務は債務者の資産により担保されております。

上記契約及び保証のうち、発生しうる予想信用損失については、損失評価引当金を計上しており、マネジメントは、これらに関し重大な追加損失は発生しないものと見込んでおります。

## (3) 訴訟等

当社は、事業遂行上偶発的に発生する訴訟や訴訟に至らない請求等を受けておりますが、当社の経営上、重要な影響を及ぼすものではありません。

### 37 後発事象

当期の連結財務諸表承認日である2025年6月18日現在における重要な後発事象は次のとおりであります。

#### 自己株式の取得及び消却に係る事項の決定

当社は、2025年5月1日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式を取得すること、及び会社法第178条の規定に基づき自己株式の消却を行うことについて決議しました。

#### 1．自己株式の取得を行う理由

資本効率の向上、及び株主還元の充実を図るため、自己株式を取得するもの

#### 2．取得に係る事項の内容

- (1) 取得する株式の種類 : 当社普通株式
- (2) 取得する株式の総数 : 35百万株を上限とする  
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合約2.9%)
- (3) 株式の取得価額の総額 : 800億円を上限とする
- (4) 取得期間 : 2025年5月2日～2026年3月31日

#### 3．消却に係る事項の内容

- (1) 消却する株式の種類 : 当社普通株式
- (2) 消却する株式の総数 : 上記2により取得する自己株式のうち、株式報酬として充当を見込む  
株数(100万株)を除いた全数
- (3) 消却予定日 : 2026年4月10日

#### <ご参考> 2025年3月31日時点の自己株式の保有状況

発行済株式総数(自己株式を除く)	1,210,006,631株
自己株式数	1,092,736株

#### ベトナムにおける石炭火力発電事業の一部持分譲渡

当社は、第三者企業に対し、当社100%子会社のVan Phong Power Company Limited(以下「Van Phong社」という。)に係る当社出資持分を譲渡することを2025年5月1日に決定しました。一定の前提条件の充足をもってVan Phong社に対する当社の出資持分比率は50%となり、連結子会社から持分法適用会社に区分変更される見込みです。

### 38 連結財務諸表の承認

2025年6月18日に、連結財務諸表は当社代表取締役 社長執行役員 CEO 上野 真吾及び最高財務責任者 諸岡 礼二によって承認されております。

(2) 【その他】

当期における半期情報等

(累計期間)	第1四半期 (自2024年4月1日 至2024年6月30日)	中間連結会計期間 (自2024年4月1日 至2024年9月30日)	第3四半期 (自2024年4月1日 至2024年12月31日)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)
収益 (百万円)	1,771,729	3,518,480	5,319,722	7,292,084
税引前中間(四半期)利益 又は税引前利益 (百万円)	166,934	329,739	524,995	695,567
中間(四半期)利益 又は当期利益 (親会社の所有者に帰属) (百万円)	126,319	253,963	416,464	561,859
基本的1株当たり中間 (四半期)利益又は当期利益 (円)	103.86	209.33	343.54	463.66

(会計期間)	第1四半期 (自2024年4月1日 至2024年6月30日)	第2四半期 (自2024年7月1日 至2024年9月30日)	第3四半期 (自2024年10月1日 至2024年12月31日)	第4四半期 (自2025年1月1日 至2025年3月31日)
基本的1株当たり 四半期利益 (円)	103.86	105.47	134.26	120.13

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 有

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前期 (2024年3月31日)	当期 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	139,219	106,061
受取手形	(4), (5) 5,656	(4) 3,522
売掛金	551,581	615,375
契約資産	57,571	-
有価証券	21,479	17,698
商品	83,864	141,428
販売用不動産	298,206	349,565
前渡金	48,639	42,372
前払費用	9,381	9,084
短期貸付金	219,605	252,256
その他	(1) 235,669	(1) 206,974
貸倒引当金	3,600	4,500
流動資産合計	1,667,275	1,739,839
固定資産		
有形固定資産		
建物	(1) 56,076	52,888
構築物	767	699
機械及び装置	575	593
車両運搬具	208	165
工具、器具及び備品	2,025	1,852
土地	(1) 218,097	224,043
建設仮勘定	9,742	11,097
有形固定資産合計	287,493	291,341
無形固定資産		
ソフトウェア	18,114	20,618
その他	31,000	31,364
無形固定資産合計	(1) 49,115	51,982
投資その他の資産		
投資有価証券	(1) 303,416	(1) 237,437
関係会社株式	(1) 1,837,609	(1) 2,103,252
その他の関係会社有価証券	74,634	75,455
出資金	11,945	13,181
関係会社出資金	491,359	558,091
長期貸付金	(1) 49,592	(1) 93,087
固定化営業債権	18,952	19,134
長期前払費用	28,297	32,579
繰延税金資産	11,204	35,641
その他	(1) 165,732	(1) 173,985
貸倒引当金	46,340	47,371
投資その他の資産合計	2,946,405	3,294,475
固定資産合計	3,283,014	3,637,800
資産合計	4,950,289	5,377,639



(単位：百万円)

	前期 (2024年3月31日)	当期 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	(5) 2,734	2,612
買掛金	642,465	699,512
短期借入金	212,124	362,750
コマーシャル・ペーパー	35,000	-
1年内償還予定の社債	95,695	-
未払費用	20,660	20,001
未払法人税等	816	980
契約負債	44,008	47,488
預り金	301,288	175,175
前受収益	1,403	2,303
その他	(1) 44,653	(1) 53,349
流動負債合計	1,400,850	1,364,174
固定負債		
長期借入金	1,547,243	1,559,831
社債	406,264	573,836
その他	48,952	79,225
固定負債合計	2,002,460	2,212,892
負債合計	3,403,310	3,577,066
純資産の部		
株主資本		
資本金	220,423	221,023
資本剰余金		
資本準備金	231,556	232,156
資本剰余金合計	231,556	232,156
利益剰余金		
利益準備金	17,696	17,696
その他利益剰余金		
別途積立金	65,042	65,042
繰越利益剰余金	866,994	1,169,544
その他利益剰余金合計	932,036	1,234,587
利益剰余金合計	949,733	1,252,283
自己株式	2,732	4,289
株主資本合計	1,398,980	1,701,174
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	173,939	128,661
繰延ヘッジ損益	26,364	29,625
評価・換算差額等合計	147,575	99,036
新株予約権	423	361
純資産合計	1,546,979	1,800,572
負債純資産合計	4,950,289	5,377,639

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前期 (自2023年4月 1日 至2024年3月31日)	当期 (自2024年4月 1日 至2025年3月31日)
収益	517,852	664,226
原価	353,048	470,386
売上総利益	164,804	193,839
販売費及び一般管理費		
通信費	1,282	1,210
旅費及び交通費	8,363	9,192
広告宣伝費	3,407	3,322
交際費	959	1,040
事務用消耗品費	469	322
貸倒引当金繰入額	916	917
役員報酬	2,038	1,605
執行役員報酬等	4,570	3,812
従業員給料	45,172	46,509
従業員賞与	36,355	34,309
退職給付費用	6,873	1,727
福利厚生費	11,678	11,950
業務委託費	69,229	77,713
賃借料	8,839	9,208
修繕費	2,794	2,868
減価償却費	6,436	6,707
租税公課	3,921	5,176
雑費	8,974	10,350
販売費及び一般管理費合計	222,284	227,945
営業損失( )	57,480	34,105
営業外収益		
受取利息	7,837	9,429
受取配当金	408,888	541,159
投資有価証券売却益	23,750	108,651
関係会社貸倒引当金取崩益	1	377
その他の営業外収益	59,230	23,546
営業外収益合計	499,707	683,164
営業外費用		
支払利息	27,487	23,939
投資有価証券売却損	2,727	27,130
投資有価証券評価損	157,558	50,698
関係会社貸倒引当金繰入額	447	1,670
その他の営業外費用	22,029	65,871
営業外費用合計	210,250	169,310
経常利益	231,977	479,748
特別利益		
固定資産売却益	(2) 5,732	(2) 8,857
特別利益合計	5,732	8,857
特別損失		
固定資産処分損	(3) 1,386	(3) 1,291
特別損失合計	1,386	1,291
税引前当期純利益	236,322	487,314
法人税、住民税及び事業税	13,985	19,086
法人税等調整額	3,443	438
法人税等合計	10,542	18,648
当期純利益	246,864	505,962

【株主資本等変動計算書】  
前期(自2023年4月1日 至2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金	利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金 合計		
				別途積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	220,046	231,180	17,696	65,042	836,880	919,619	39,562	1,331,284
当期変動額								
新株の発行	376	376						752
剰余金の配当					147,326	147,326		147,326
当期純利益					246,864	246,864		246,864
自己株式の取得							32,065	32,065
自己株式の処分					132	132	252	119
自己株式の消却					68,642	68,642	68,642	-
会社分割による減少					649	649		649
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)								-
当期変動額合計	376	376	-	-	30,113	30,113	36,829	67,696
当期末残高	220,423	231,556	17,696	65,042	866,994	949,733	2,732	1,398,980

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	98,878	11,346	87,532	542	1,419,359
当期変動額					
新株の発行					752
剰余金の配当					147,326
当期純利益					246,864
自己株式の取得					32,065
自己株式の処分					119
自己株式の消却					-
会社分割による減少					649
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	75,061	15,018	60,042	119	59,923
当期変動額合計	75,061	15,018	60,042	119	127,619
当期末残高	173,939	26,364	147,575	423	1,546,979

当期(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							株主資本合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金				自己株式	
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金 合計		
				別途積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	220,423	231,556	17,696	65,042	866,994	949,733	2,732	1,398,980
当期変動額								
新株の発行	599	599						1,199
剰余金の配当					155,019	155,019		155,019
当期純利益					505,962	505,962		505,962
自己株式の取得							50,009	50,009
自己株式の処分					149	149	210	61
自己株式の消却					48,242	48,242	48,242	-
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)								-
当期変動額合計	599	599	-	-	302,550	302,550	1,556	302,194
当期末残高	221,023	232,156	17,696	65,042	1,169,544	1,252,283	4,289	1,701,174

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	173,939	26,364	147,575	423	1,546,979
当期変動額					
新株の発行					1,199
剰余金の配当					155,019
当期純利益					505,962
自己株式の取得					50,009
自己株式の処分					61
自己株式の消却					-
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	45,278	3,260	48,539	61	48,600
当期変動額合計	45,278	3,260	48,539	61	253,593
当期末残高	128,661	29,625	99,036	361	1,800,572

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

売買目的有価証券：時価法(売却原価は移動平均法により算定)

満期保有目的債券：償却原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの：時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等：移動平均法による原価法

子会社株式及び関連会社株式：移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法：時価法

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有する棚卸資産：移動平均法または個別法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

トレーディング目的で保有する棚卸資産：時価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

2007年3月31日以前に取得した有形固定資産：旧定額法

2007年4月1日以降に取得した有形固定資産：定額法

(2) 無形固定資産：定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金：債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については取引先の財務情報等を基に分類した社内の債権格付に基づき損失見込額を計上し、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しております。

(2) 退職給付引当金：従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上することとしておりますが、当期末においては年金資産の見込額を上回る退職給付債務は発生していないと認められるため、退職給付引当金は計上しておりません。

退職給付見込額の期間帰属方法は、給付算定式基準を採用しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(12年)による定額法により費用計上しております。

数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(12年)による定額法により翌期から費用計上しております。

#### 4 収益及び費用の計上基準

収益の主な履行義務の内容、履行義務を充足する通常の時点は以下のとおりです。

当社の主な履行義務には、卸売、加工等を通じた幅広い産業分野における商品の販売、不動産の開発販売などが含まれております。当社は、これらの収益を個々の契約内容に応じ、引渡、出荷、または検収時点など、約束した商品を顧客に移転することによって履行義務を充足した時に認識しております。

当社は原則として、販売した商品に欠陥等がない限り返品を受け付けないこととしております。

当社の主な履行義務が、技術提供、資材調達、建設工事を請負う電力発電所の建設事業などの長期請負工事契約等である場合は、一定の条件を満たす場合、収益と原価を一定期間にわたり履行義務が充足されることによって認識しております。履行義務が充足される進捗度は、工事契約等に必要な見積総原価に対する、現在までにかかった工事原価の割合に基づいて算定しております。

収益の本人代理人の判定に関する基準は以下のとおりです。

当社は、通常の商取引において、仲介業者または代理人としての機能を果たす場合があります。

収益の本人代理人の判定に際しては、その取引における履行義務の性質が、特定された財又はサービスを顧客に移転される前に支配し、自ら提供する履行義務(すなわち、「本人」)に該当するか、それらの財又はサービスが当該他の当事者によって提供されるように手配する履行義務(すなわち、「代理人」)に該当するかを基準としております。当社が「本人」に該当する取引である場合には、履行義務を充足する時点で、又は充足するにつれて収益を総額で認識しております。当社が「代理人」に該当する取引である場合には、履行義務を充足する時点で、又は充足するにつれて、特定された財又はサービスが当該他の当事者によって提供されるように手配することと交換に権利を得ると見込んでいる報酬又は手数料の金額にて収益を純額で認識しております。

#### 5 繰延資産の処理方法

支出時に全額費用処理しております。

#### 6 ヘッジ会計の処理方法

原則として繰延ヘッジ処理を採用しております。また、金利スワップのうち、その想定元本、利息の受払条件(利子率、利息の受払日等)及び契約期間がヘッジ対象とほぼ同一である場合には、特例処理を採用しております。

## (重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当期に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌期に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
関係会社株式	1,837,609	2,103,252
関係会社出資金	491,359	558,091

市場価格のない株式等については、取得原価をもって貸借対照表価額としておりますが、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときは、相当の減額を行い、当期の損失として処理しております。実質価額については将来事業計画をもとに見積もる場合があります。当該見積りは、技術革新等を含む環境の変化や、パートナーの業績不振等によって影響を受ける可能性があり、計画した将来キャッシュ・フローの時期及び金額が見積りと異なった場合、翌期の財務諸表において減損損失が生じる可能性があります。

## (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

## (1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手の全てのリースについて資産・負債を計上する等の取り扱いを定めるものであります。

## (2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当財務諸表の作成時において評価中であります。

## (会計上の見積りの変更)

## 有価証券の評価

エチオピア通信事業に対する投資について、36,931百万円の損失を損益計算書の「投資有価証券評価損」に計上しております。

## (貸借対照表関係)

## (1) 担保差入資産

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
建物	2,326	-
土地	354	-
無形固定資産	767	-
投資有価証券	28,917	27,923
関係会社株式	155,872	152,318
長期貸付金	1,220	2,868
その他(注)	33,041	48,154
合計	222,497	231,263

(注) 主にデリバティブ取引に係る差入保証金及び賃貸物件に係る敷金であります。

## 同上見合債務

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
その他の流動負債等	10,885	20,875
合計	10,885	20,875

担保に供している資産には、関係会社の借入金等に対して担保提供を行った当社資産も含めております。

## (2) 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分掲記したものを除く)

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
短期金銭債権	614,834	718,919
長期金銭債権	56,681	88,734
短期金銭債務	255,770	349,931
長期金銭債務	8,268	4,435

## (3) 保証債務

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
関係会社の債務に対する保証	661,655	686,333
その他の債務に対する保証	71,001	45,074
小計	732,656	731,408
関係会社の資金調達に係る経営指導念書	213,017	178,025
合計	945,673	909,434

(注) 本注記の対象は、保証類似行為を含んでいます。金額は当社の自己負担額を記載しています。

## (4) 受取手形割引高

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
受取手形割引高	8,644	2,728



## (5) 期末日満期手形の処理について

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、前期末日が金融機関の休日であったため、次の満期手形が前期末残高に含まれております。

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
受取手形	991	-
支払手形	252	-

## (損益計算書関係)

## (1) 関係会社との取引高

	前期 (自2023年4月1日 至2024年3月31日) (百万円)	当期 (自2024年4月1日 至2025年3月31日) (百万円)
営業取引による取引高		
販売 (注)	957,769	1,129,860
仕入	330,949	280,171
営業取引以外の取引による取引高	440,967	923,963

(注) 損益計算書の「収益」は、一部の取引高を純額表示しております。

(2) 賃貸用不動産等の売却益であります。

(3) ソフトウェアの減損等であります。

## (有価証券関係)

## 子会社株式及び関連会社株式

区分	前期(2024年3月31日)			当期(2025年3月31日)		
	貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)	貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	49,067	470,802	421,734	49,067	600,913	551,845
関連会社株式	8,012	77,877	69,865	6,343	29,449	23,106
合計	57,079	548,679	491,600	55,410	630,362	574,952

(注) 市場価格のない子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

区分	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
子会社株式	959,145	1,209,339
関連会社株式	821,385	838,503

これらについては、市場価格がないことから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前期 (2024年3月31日) (百万円)	当期 (2025年3月31日) (百万円)
繰延税金資産		
貸倒引当金	12,768	13,709
未払賞与	3,185	3,232
投資有価証券	227,677	210,344
不動産	5,466	5,676
繰延ヘッジ損益	11,820	11,145
繰越欠損金	27,430	47,793
その他	38,002	40,215
繰延税金資産小計	326,348	332,114
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	27,430	47,793
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	226,815	210,864
評価性引当額小計	254,245	258,657
繰延税金資産合計	72,103	73,457
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	56,037	31,484
退職給付関連	4,862	6,332
繰延税金負債合計	60,899	37,816
繰延税金資産の純額	11,204	35,641

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前期 (2024年3月31日)	当期 (2025年3月31日)
法定実効税率	31.0%	31.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1%	0.1%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	54.9%	34.8%
特定外国子会社等合算所得	0.6%	1.3%
外国税額	2.8%	1.4%
評価性引当額	21.6%	0.9%
申告調整等	0.5%	0.2%
その他	5.3%	1.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	4.5%	3.8%

## 3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

## 4 法人税等の税率変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

2025年3月31日に、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)及び「地方税法及び地方税法等の一部を改正する法律の一部を改正する法律」(令和7年法律第7号)が公布され、2026年4月1日以後に開始する事業年度から法人税率等が変更されることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、従来の31.0%から、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等については32.0%となります。

なお、この税率変更に伴う影響は軽微であります。

(重要な後発事象)

自己株式の取得及び消却に係る事項の決定

当社は、2025年5月1日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式を取得すること、及び会社法第178条の規定に基づき自己株式の消却を行うことについて決議しました。

1．自己株式の取得を行う理由

資本効率の向上、及び株主還元の充実を図るため、自己株式を取得するもの

2．取得に係る事項の内容

- (1) 取得する株式の種類 : 当社普通株式
- (2) 取得する株式の総数 : 35百万株を上限とする  
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合約2.9%)
- (3) 株式の取得価額の総額 : 800億円を上限とする
- (4) 取得期間 : 2025年5月2日～2026年3月31日

3．消却に係る事項の内容

- (1) 消却する株式の種類 : 当社普通株式
- (2) 消却する株式の総数 : 上記2により取得する自己株式のうち、株式報酬として充当を見込む  
株数(100万株)を除いた全数
- (3) 消却予定日 : 2026年4月10日

<ご参考> 2025年3月31日時点の自己株式の保有状況

発行済株式総数(自己株式を除く)	1,210,006,631株
自己株式数	1,092,736株

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)
有形固定資産						
建物	56,076	6,825	4,270	5,741	52,888	71,164
構築物	767	88	58	99	699	1,471
機械及び装置	575	355	243	93	593	1,290
車両運搬具	208	20	5	57	165	301
工具、器具及び備品	2,025	351	74	449	1,852	7,746
土地	218,097	12,098	6,152	-	224,043	-
建設仮勘定	9,742	1,927	571	-	11,097	-
計	287,493	21,667	11,376	6,442	291,341	81,973
無形固定資産						
ソフトウェア	18,114	14,556	7,809	4,242	20,618	-
その他	31,000	4,547	4,117	66	31,364	-
計	49,115	19,103	11,926	4,309	51,982	-

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	49,940	2,594	662	51,871

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・ 売渡	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取・売渡手数料	株式取扱規程に基づく買取・売渡価格の0.2%相当額
公告掲載方法	電子公告。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載。 (公告掲載アドレス <a href="https://www.sumitomocorp.com/ja/jp">https://www.sumitomocorp.com/ja/jp</a> )
株主に対する特典	なし

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から当有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度(第156期) (自2023年4月1日 至2024年3月31日)

2024年6月21日  
関東財務局長に提出

- (2) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書  
事業年度(第156期) (自2023年4月1日 至2024年3月31日)

2025年6月18日  
関東財務局長に提出

- (3) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月21日  
関東財務局長に提出

- (4) 半期報告書及び確認書  
(第157期中) (自2024年4月1日 至2024年9月30日)

2024年11月6日  
関東財務局長に提出

- (5) 臨時報告書

2024年6月24日  
関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における決議事項)に基づく臨時報告書であります。

2024年5月2日  
2024年9月30日  
関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象の発生)に基づく臨時報告書であります。

2025年1月28日  
関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)に基づく臨時報告書であります。

2025年5月1日  
関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(特定子会社の異動)に基づく臨時報告書であります。

- (6) 有価証券届出書及びその添付書類

2024年7月23日  
関東財務局長に提出

- (7) 有価証券届出書の訂正届出書  
2024年7月23日提出の有価証券届出書に係る訂正届出書

2024年7月25日  
関東財務局長に提出

(8) 発行登録追補書類(普通社債)及びその添付書類

2025年2月14日  
関東財務局長に提出

(9) 訂正発行登録書

2023年11月22日提出の発行登録書(普通社債)に係る訂正発行登録書

2024年5月2日  
2024年6月24日  
2024年9月30日  
2025年1月28日  
2025年2月5日  
2025年5月1日  
2025年6月18日  
関東財務局長に提出

(10) 自己株券買付状況報告書

2024年7月12日  
2024年8月13日  
2025年6月12日  
関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月18日

住友商事株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	穴	戸	通	孝
--------------------	-------	---	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	笠	島	健	二
--------------------	-------	---	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	高	橋		毅
--------------------	-------	---	---	--	---

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている住友商事株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、住友商事株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

欧米州青果事業バナナ＆パイン事業におけるのれんを含む資金生成単位グループの使用価値の見積りの合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>住友商事株式会社の当連結会計年度の連結財政状態計算書において、無形資産640,729百万円が計上されており、総資産に占める割合は5.5%である。連結財務諸表注記「13 無形資産」に記載のとおり、この無形資産には、欧米州青果事業の取得に伴い生じたのれんのうち、資金生成単位グループの一つであるバナナ＆パイン事業に配分された13,410百万円が含まれている。</p> <p>連結財務諸表注記「3 重要性がある会計方針（10）減損」に記載のとおり、のれんを含む資金生成単位グループは、減損の兆候があると判断される場合又は少なくとも年次で減損テストが実施される。減損テストにおける回収可能価額の算定に当たっては、資金生成単位グループの使用価値と資産の処分コスト控除後の公正価値のいずれか高い方が採用され、回収可能価額が帳簿価額を下回った場合は減損損失が計上される。</p> <p>当連結会計年度の年次の減損テストにおいては、バナナ＆パイン事業における無形資産を含む資金生成単位グループの回収可能価額として、使用価値が採用されている。また、回収可能価額は帳簿価額を上回っていることから、減損損失は計上されていない。</p> <p>欧米州青果事業バナナ＆パイン事業におけるのれんを含む資金生成単位グループの使用価値の測定に用いられた将来キャッシュ・フローは、経営者が作成したバナナ＆パイン事業の事業計画を基礎として見積もられている。この事業計画には、販売数量及びマージンに対する経営者の予測が含まれており、高い不確実性を伴うため、これらの経営者による判断が将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>また、使用価値の測定に用いる割引率の見積りには、計算手法及びインプットデータの選択に当たり、評価に関する高度な専門知識を必要とする。</p> <p>以上から、当監査法人は、欧米州青果事業バナナ＆パイン事業におけるのれんを含む資金生成単位グループの使用価値の見積りの合理性の評価が、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、欧米州青果事業バナナ＆パイン事業におけるのれんを含む資金生成単位グループの使用価値の見積りの合理性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 減損テストにおける使用価値の測定に関する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 使用価値の見積りの合理性の評価 将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となるバナナ＆パイン事業の事業計画の作成に当たって採用された主要な仮定が適切かどうかを評価するため、その根拠について経営者に対して質問したほか、主に以下の手続を実施した。</p> <p>事業の販売計画の前提となる将来の販売数量及びマージンの予測に関する仮定について、過去の実績販売数量及び実績マージンと比較したほか、販売価格については外部の調査機関が公表した外部情報との整合性を確認することにより、経営者の仮定の適切性を検討した。</p> <p>主要な仮定が適切かどうかについての評価結果や、過去の事業計画の達成状況及び差異の原因についての検討結果を踏まえて、事業計画に一定の不確実性を織り込んだ場合の将来キャッシュ・フローを独自に見積もり、経営者による見積額と比較した。</p> <p>加えて、割引率について、当監査法人が属する国内ネットワークファームの評価の専門家を利用して、主に以下について検討した。</p> <p>割引率の計算手法について、対象とする評価項目、会計基準の定めを踏まえて、その適切性を評価した。</p> <p>割引率の計算に用いられたインプットデータと評価の専門家が独自に入手した外部機関が公表しているデータとを照合し、インプットデータが適切かどうかについて評価した。</p> <p>また、割引率の計算に用いられるインプットデータを変動させた場合の、減損損失の認識の要否の判断に与える影響について検討した。</p>

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>住友商事株式会社の当連結会計年度の連結財政状態計算書において、無形資産640,729百万円が計上されており、総資産に占める割合は5.5%である。連結財務諸表注記「13 無形資産」に記載のとおり、この無形資産には、北欧駐車場事業の取得に伴い生じたのれんが21,842百万円含まれている。</p> <p>連結財務諸表注記「3 重要性がある会計方針（10）減損」に記載のとおり、のれんを含む資金生成単位グループは、減損の兆候があると判断される場合又は少なくとも年次で減損テストが実施される。減損テストにおける回収可能価額の算定に当たっては、資金生成単位グループの使用価値と資産の処分コスト控除後の公正価値のいずれか高い方が採用され、回収可能価額が帳簿価額を下回った場合は減損損失が計上される。</p> <p>当連結会計年度の年次の減損テストにおいては、無形資産を含む資金生成単位グループの回収可能価額として、使用価値が採用されている。また、回収可能価額は帳簿価額を上回っていることから、減損損失は計上されていない。回収可能価額が帳簿価額を上回る余裕部分は7,661百万円であり、仮定が変動した場合に減損損失の認識が必要となる可能性がある。</p> <p>北欧駐車場事業におけるのれんを含む資金生成単位グループの使用価値の測定に用いられた将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した北欧駐車場事業の事業計画を基礎として見積もられている。この事業計画には、駐車場事業の収益に対する経営者の予測が含まれており、高い不確実性を伴うため、これらの経営者による判断が将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>また、使用価値の測定に用いる割引率の見積りには、計算手法及びインプットデータの選択に当たり、評価に関する高度な専門知識を必要とする。</p> <p>以上から、当監査法人は、北欧駐車場事業におけるのれんを含む資金生成単位グループの使用価値の見積りの合理性の評価が、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、北欧駐車場事業におけるのれんを含む資金生成単位グループの使用価値の見積りの合理性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 減損テストにおける使用価値の測定に関する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 使用価値の見積りの合理性の評価 将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる北欧駐車場事業の事業計画の作成に当たって採用された主要な仮定が適切かどうかを評価するため、その根拠について経営者に対して質問したほか、主に以下の手続を実施した。</p> <p>事業計画の前提となる将来の駐車場事業の収益について、過去実績の推移との比較及び市場の成長性に関する利用可能な外部データとの整合性の確認を実施することにより、経営者の仮定の適切性を検討した。</p> <p>主要な仮定が適切かどうかについての評価結果や、過去の事業計画の達成状況及び差異の原因についての検討結果を踏まえて、事業計画に一定の不確実性を織り込んだ場合の将来キャッシュ・フローを独自に見積もり、経営者による見積額と比較した。</p> <p>加えて、割引率について、当監査法人が属する国内ネットワークファームの評価の専門家を利用して、主に以下について検討した。</p> <p>割引率の計算手法について、対象とする評価項目、会計基準の定めを踏まえて、その適切性を評価した。</p> <p>割引率の計算に用いられたインプットデータと評価の専門家が独自に入手した外部機関が公表しているデータとを照合し、インプットデータが適切かどうかについて評価した。</p> <p>また、割引率の計算に用いられるインプットデータを変動させた場合の、減損損失の認識の要否の判断に与える影響について検討した。</p>

マダガスカルニッケル事業を営む持分法適用会社に関する損失計上額の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>住友商事株式会社（以下「会社」という。）は、連結財務諸表注記「11 持分法適用会社に対する投資」に記載のとおり、マダガスカル共和国においてニッケル鉱山を営むAMBATOVOY MINERALS S.A.及びニッケル精錬工場を営むDYNATEC MADAGASCAR S.A.に対する持分をそれぞれ54.17%ずつ保有している。会社は、マダガスカル共和国においてニッケル事業を営む両社（以下「プロジェクト会社」という。）に対する投資について、株主間協定に基づく共同支配企業に該当すると判断し、持分法を適用している。</p> <p>当連結会計年度において、資源価格を含む足元の状況を踏まえて投資の回収可能性を考慮した結果、プロジェクト会社に対する貸付金（長期持分を含む）及びコミットメントに関して損失を計上している。これに伴い、14,107百万円の損失を持分法による投資損益に、また4,752百万円の損失をその他の損益に計上している。</p> <p>長期持分を含む貸付金の回収可能性及びコミットメントに係る損失計上額は、受け取ると見込んでいるすべてのキャッシュ・フローの現在価値及び処分コスト控除後の公正価値に基づいている。当該見積りには、ニッケル及びコバルトを中心とした資源価格並びに資源の生産数量に関する経営者による仮定が含まれる。資源価格の予測には市況変動に対する見通しが含まれ、資源の生産数量の予測はプロジェクト会社における設備トラブルにより変化する可能性があることから、これらの仮定には高い不確実性を伴う。加えて、処分コスト控除後の公正価値の測定に用いる割引率の見積りには、計算法及びインプットデータの選択に当たり、評価に関する高度な専門知識を必要とする。</p> <p>以上から、当監査法人は、マダガスカルニッケル事業を営む持分法適用会社に関する損失計上額の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、マダガスカルニッケル事業を営む持分法適用会社に関する損失計上額の妥当性を検討するため、プロジェクト会社の監査人を関与させ、同監査人への指揮、監督及びその作業の査閲を含め、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 将来キャッシュ・フロー及び処分コスト控除後の公正価値の測定に用いる割引率の見積りに関する内部統制の整備状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の評価 将来キャッシュ・フローの測定の基礎となった資源価格、資源の生産数量に関する仮定の適切性を評価するため、経営者に対して質問するとともに、以下の手続を実施した。</p> <p>資源価格の予測について 外部の調査機関が公表した長期価格予想平均と比較した。</p> <p>資源の生産数量の予測について ・過年度における予測と実績とを比較し、差異の要因を分析した。 ・資源の生産設備の規模と生産数量との関係を把握した上で、資源の生産数量の予測と設備トラブルへの対応を含む設備投資計画との整合性を確認した。</p> <p>(3) 処分コスト控除後の公正価値の測定に用いる割引率の検討 プロジェクト会社の監査人が属するネットワークファームの評価の専門家を利用し、割引率に関する以下の検討を実施した。</p> <p>合理的と考えられる割引率の範囲の独自の算定</p> <p>会社の採用した割引率が、合理的と考えられる割引率の範囲内であるか否かの確認</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、住友商事株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、住友商事株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はな

い。

以 上

- 
- (注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2 . X B R L データは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月18日

住友商事株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	穴	戸	通	孝
--------------------	-------	---	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	笠	島	健	二
--------------------	-------	---	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	高	橋		毅
--------------------	-------	---	---	--	---

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている住友商事株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第157期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、住友商事株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。



欧米州青果事業を営む中間持株会社に対する投資の評価損計上の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>住友商事株式会社（以下「会社」とする。）の当事業年度の貸借対照表に計上されている関係会社株式2,103,252百万円には、欧米州青果事業を営む非上場の子会社を保有する中間持株会社に対する投資が含まれている。</p> <p>非上場の子会社に対する投資を含む市場価格のない株式は取得原価をもって貸借対照表価額とするが、株式発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除いて評価損の計上が必要となる。ただし、超過収益力を反映して1株当たり純資産額に比べて高い価額で取得した株式は、超過収益力が毀損していない限り、それを反映した実質価額が取得原価の50%程度を下回らなければ、減損処理する必要はない。</p> <p>会社は、当事業年度末における欧米州青果事業を営む非上場の子会社を保有する中間持株会社に対する投資の評価において、同社の子会社が営む欧米州青果事業バナナ＆パイン事業の超過収益力を反映した実質価額を算定している。その結果、実質価額が取得原価の50%程度を下回っていないことから、評価損は認識していない。</p> <p>欧米州青果事業バナナ＆パイン事業における超過収益力は、経営者が作成したバナナ＆パイン事業の事業計画を基礎として見積もられている。この事業計画には、販売数量及びマージンに対する経営者の予測が含まれており、高い不確実性を伴うため、これらの経営者による判断が将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>また、実質価額の算定に用いる割引率の見積りには、計算手法及びインプットデータの選択に当たり、評価に関する高度な専門知識を必要とする。</p> <p>以上から、当監査法人は、欧米州青果事業を営む中間持株会社に対する投資の評価損計上の要否に関する判断の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であるため、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、欧米州青果事業を営む中間持株会社に対する投資の評価損計上の要否に関する判断の妥当性を検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 関係会社株式の評価損計上の要否判定に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 実質価額の妥当性の検討 連結財務諸表の監査報告書において、「欧米州青果事業バナナ＆パイン事業におけるのれんを含む資金生成単位グループの使用価値の見積りの合理性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、個別財務諸表監査における監査上の対応のうち、欧米州青果事業を営む中間持株会社に対する投資の実質価額の妥当性の検討についての手続と実質的に同一の内容であることから、具体的な記載を省略する。</p>

北欧駐車場事業を営む子会社に対する投資の評価損計上の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>住友商事株式会社（以下「会社」とする。）の当事業年度の貸借対照表に計上されている関係会社株式2,103,252百万円には、北欧駐車場事業を営む非上場の子会社に対する投資が含まれている。</p> <p>非上場の子会社に対する投資を含む市場価格のない株式は取得原価をもって貸借対照表価額とするが、株式発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合には、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除いて評価損の計上が必要となる。ただし、超過収益力を反映して1株当たり純資産額に比べて高い価額で取得した株式は、超過収益力が毀損していない限り、それを反映した実質価額が取得原価の50%程度を下回らなければ、減損処理する必要はない。</p> <p>会社は、当事業年度末における北欧駐車場事業を営む非上場の子会社に対する投資の評価において、超過収益力を反映した実質価額を算定している。その結果、実質価額が取得原価の50%程度を下回っていないことから、評価損は認識していない。</p> <p>北欧駐車場事業における超過収益力は、経営者が作成した北欧駐車場事業の事業計画を基礎として見積もられている。この事業計画には、駐車場事業の収益に対する経営者の予測が含まれており、高い不確実性を伴うため、これらの経営者による判断が将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>また、実質価額の算定に用いる割引率の見積りには、計算手法及びインプットデータの選択に当たり、評価に関する高度な専門知識を必要とする。</p> <p>以上から、当監査法人は、北欧駐車場事業を営む子会社に対する投資の評価損計上の要否に関する判断の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であるため、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、北欧駐車場事業を営む子会社に対する投資の評価損計上の要否に関する判断の妥当性を検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 関係会社株式の評価損計上の要否判定に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 実質価額の妥当性の検討 連結財務諸表の監査報告書において、「北欧駐車場事業におけるのれんを含む資金生成単位グループの使用価値の見積りの合理性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、個別財務諸表監査における監査上の対応のうち、北欧駐車場事業を営む子会社に対する投資の実質価額の妥当性の検討についての手続と実質的に同一の内容であることから、具体的な記載を省略する。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
２．X B R L データは監査の対象には含まれておりません。