

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第 1 項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2025年 6 月25日

【事業年度】 第76期(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

【会社名】 ナイス株式会社

【英訳名】 Nice Corporation

【代表者の役職氏名】 取締役社長 津 戸 裕 徳

【本店の所在の場所】 神奈川県横浜市鶴見区鶴見中央四丁目33番 1 号

【電話番号】 (045)521-6111 (代表)

【事務連絡者氏名】 取締役管理本部長 田 部 博

【最寄りの連絡場所】 神奈川県横浜市鶴見区鶴見中央四丁目33番 1 号

【電話番号】 (045)521-6111 (代表)

【事務連絡者氏名】 取締役管理本部長 田 部 博

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号)

## 第一部 【企業情報】

## 第 1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第72期	第73期	第74期	第75期	第76期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	214,069	229,514	236,329	225,869	243,054
経常利益 (百万円)	3,942	9,589	4,949	4,332	4,305
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	2,017	4,482	3,780	4,204	2,872
包括利益 (百万円)	3,817	4,807	3,510	5,806	3,552
純資産額 (百万円)	39,160	48,543	51,390	56,973	61,661
総資産額 (百万円)	143,874	157,921	156,722	161,308	171,037
1 株当たり純資産額 (円)	3,904.25	3,855.78	4,070.35	4,489.03	4,738.89
1 株当たり当期純利益 (円)	216.09	410.56	320.70	356.35	242.53
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	25.2	28.8	30.6	32.8	32.9
自己資本利益率 (%)	5.9	11.0	8.1	8.3	5.3
株価収益率 (倍)	8.7	4.8	4.3	5.1	6.5
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	15,828	1,734	12,956	10,103	4,931
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	623	675	2,344	614	7,522
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	6,968	4,278	5,977	6,624	45
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	27,631	33,006	37,348	41,501	29,078
従業員数 (外、平均臨時雇用人員数) (人)	2,457 (771)	2,534 (779)	2,431 (765)	2,504 (763)	2,816 (776)

(注) 1 第72期以降の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第73期の期首から適用しており、第73期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第72期	第73期	第74期	第75期	第76期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	173,763	189,942	194,499	181,241	188,066
経常利益 (百万円)	6,138	6,692	3,038	4,761	3,420
当期純利益 (百万円)	5,488	1,150	2,989	3,497	1,333
資本金 (百万円)	22,069	24,404	24,426	24,433	24,433
発行済株式総数 (株)	9,656,119	12,143,719	12,170,719	12,180,419	12,180,419
純資産額 (百万円)	34,403	39,848	42,075	45,740	46,783
総資産額 (百万円)	129,131	140,983	138,795	138,393	145,648
1株当たり純資産額 (円)	3,669.03	3,359.85	3,567.76	3,875.90	3,942.87
1株当たり配当額 (内、1株当たり 中間配当額) (円)	30.00 ( - )	50.00 ( - )	40.00 ( - )	60.00 (20.00)	65.00 (25.00)
1株当たり当期純利益 (円)	585.30	104.55	252.81	296.43	112.60
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	26.6	28.3	30.3	33.1	32.1
自己資本利益率 (%)	17.6	3.1	7.3	8.0	2.9
株価収益率 (倍)	3.2	18.7	5.4	6.1	14.0
配当性向 (%)	5.1	47.8	15.8	20.2	57.7
従業員数 (人)	822	952	941	964	1,052
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	207.7 (142.1)	221.3 (145.0)	161.2 (153.4)	217.4 (216.8)	198.6 (213.4)
最高株価 (円)	1,964	2,170	1,981	1,833	2,048
最低株価 (円)	734	1,600	1,252	1,289	1,412

- (注) 1 第72期以降の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 最高・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。
- 3 第72期の1株当たり配当額30円には、創立70周年記念配当15円が含まれております。
- 4 第73期の1株当たり配当額50円には、特別配当10円が含まれております。
- 5 第76期の1株当たり配当額65円のうち、期末配当額40円については、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の決議事項として上程しております。
- 6 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第73期の期首から適用しており、第73期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した指標等となっております。

## 2 【沿革】

年月	沿革
1950年 6 月	市売木材株式会社を設立。
1950年 7 月	木材事業部を開設し、横浜市において木材の受託販売を開始。
1959年 4 月	建材事業部を開設し、建築資材の取扱いを開始。
1962年 2 月	外材事業部を開設し、輸入外材の取扱いを開始。
1962年 7 月	東京証券取引所市場第二部に上場。
1971年 3 月	日栄住宅資材株式会社に商号変更。
1971年 7 月	住宅事業部を開設し、マンション分譲事業を開始。
1972年 4 月	日栄不動産株式会社を設立、一戸建住宅の分譲事業を開始。
1973年 5 月	東京証券取引所の市場第一部銘柄に指定。
1974年 6 月	ニックホームサービス株式会社（現ナイスコミュニティー株式会社<連結子会社>）を設立、マンション管理事業を開始。
1977年 1 月	鶴見仲介営業所を開所し、不動産仲介事業を開始。
1979年 7 月	米国オレゴン州にポートランド駐在員代表事務所を開設し、北米材の開発を強化。
1980年 2 月	特販事業部を開設し、ゼネコンやデベロッパー、住宅・家電・自動車メーカー等各メーカー向けの建築資材販売を開始。
1980年 6 月	熊野の森（和歌山県新宮市）を取得。木材流通を事業のルーツとする会社として、利益の一部を山林に還元する考えのもと、環境貢献の一環で山林の保全・育成に着手。
1984年12月	株式会社エス・イー企画(現ナイスコンピュータシステム株式会社<連結子会社>)の株式を取得、子会社とし、木材店・建材店用の業務支援システムの開発及び販売を開始。
1985年 1 月	ポートランド駐在員代表事務所を改組、現地法人とし米国オレゴン州にNichiei America Corporation（現 Nice Incorporated<連結子会社>）を設立。
1986年 5 月	越谷物流センター（埼玉県越谷市・6,000坪）を開設、ハウスメーカー等の建築現場への総合物流を行う拠点とする。
1987年 7 月	日栄ホームプラザ株式会社（現当社不動産流通事業部リノベーション営業部）を設立、リフォーム事業を開始。
1988年 9 月	日栄賃貸情報サービス株式会社（現ナイスアセット株式会社<連結子会社>）を設立、不動産賃貸管理事業を開始。
1988年10月	日栄不動産株式会社に商号変更。日栄不動産株式会社を吸収合併し、住宅資材事業本部と不動産開発事業本部の二事業本部制に改編。
1990年 6 月	丹沢の森（神奈川県厚木市）を取得。
1992年 4 月	特販事業部と外材事業部の一部を統合し、システム流通事業部（現住宅システム事業部）を開設し、ハウスメーカー向けの建築資材販売を開始。
1992年 6 月	日栄ユニテック株式会社（現ナイスユニテック株式会社<連結子会社>）を設立、建築工事業業を開始。
1993年10月	横浜アーバンテレビジョン株式会社（現Y O Uテレビ株式会社<連結子会社>）が開局、一般放送事業を開始。
1995年10月	ナイス日栄株式会社に商号変更。市場事業本部・資材事業本部・住宅事業本部の三事業本部制に改編。
1996年 3 月	テクノワークス株式会社<連結子会社>を設立、木材と鉄骨の複合梁を用いた工法「テクノストラクチャー」の販売事業を開始。
2000年 2 月	ナイスプレカット株式会社<連結子会社>が木材躯体材の機械加工・販売事業を開始。
2000年10月	ナイス株式会社に商号変更。
2001年 3 月	川根の森（静岡県島田市）を取得。
2006年 5 月	株式会社メタルフィット（現ナイスプレカット株式会社<連結子会社>）の株式を取得し、子会社とする。
2007年 6 月	猪苗代の森（福島県郡山市）を取得。
2007年10月	すてきナイスグループ株式会社に商号変更。持株会社体制に移行し、会社分割により、ナイス株式会社（旧）に事業を承継。
2008年 2 月	徳島の森（徳島県那賀町）を取得。
2009年 8 月	横浜地所株式会社（現リナイス株式会社<連結子会社>）を設立、中古マンションの買取再販事業を開始。
2010年 1 月	ナイス株式会社（旧）の組織改革により資材事業本部と住宅事業本部の二事業本部制に改編。

年月	沿革
2011年 3 月	スマートパワー株式会社<連結子会社>を設立、太陽光発電システム販売事業を開始。
2011年 6 月	ナイス小豆島オリーブの森株式会社を設立。地域社会や環境への貢献の一環として、取得した農地にオリーブを植樹し「ナイス小豆島オリーブの森」を開園。
2012年 2 月	岐阜の森（岐阜県下呂市）を取得。
2012年12月	京都北山の森（京都府京都市）を取得。
2013年 9 月	株式会社アルボレックス<連結子会社>の株式を取得、子会社とし、木質内装建具の製造及び販売事業を開始。
2014年 5 月	ウッドファースト株式会社<連結子会社>が徳島製材工場を開設、徳島県小松島市において主に国産材の製材事業を開始。
2015年 7 月	津久井の森（神奈川県相模原市）を取得。
2015年10月	ナイス株式会社（旧）の組織改革により建設事業本部（現ナイスユニテック株式会社）を新設。
2016年11月	菊池建設株式会社<連結子会社>の株式を取得、子会社とし、注文住宅の受注を強化。
2019年 2 月	伊予木材株式会社<連結子会社>の株式を取得、子会社とし、四国における建築資材の販売を強化。
2019年 3 月	関東物流センター（埼玉県入間郡越生町・12,500坪）を開設し、首都圏物流体制を強化。
2020年 3 月	ナイス株式会社（旧）を吸収合併し、持株会社体制から当社が中核事業会社となる体制とする。ナイス株式会社に商号変更。
2021年10月	ナイス株式会社に素材流通部を開設し、国産の原木の供給を開始。
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からスタンダード市場へ移行。
2022年10月	ナイス原木流通株式会社を設立、伐採・選木等の原木生産及び植林、育林事業を開始。
2023年 5 月	株式会社三友<連結子会社>の株式を追加取得、子会社とし、四国における建築資材の販売を強化。
2024年10月	セレックスホールディングス株式会社<連結子会社>の株式を取得、子会社とし、中京圏における建築資材の販売強化及びサッシ・エクステリアに取扱商材を拡充。
2024年12月	旭建材株式会社<連結子会社>の株式を追加取得、子会社とし、建築資材の販売を強化。
2025年 2 月	株式会社かつら木材商店<持分法適用会社>の株式を取得、子会社とし、西日本エリアにおける国産材の販売を強化。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社36社及び関連会社7社で構成されております。当社グループの営む主な事業内容、当該事業に係る位置付けは以下のとおりであります。以下の事業区分と「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分は同一であります。

#### (1) 建築資材

木材

木材の調達、木材製品等の販売、製造及び加工を行っています。

(主要会社) 当社及びナイスプレカット株式会社

建材・住宅設備機器

建材・住宅設備機器等の販売、製造及び施工を行っています。

(主要会社) 当社、株式会社セレックス、株式会社アルボレックス、株式会社三友及び伊予木材株式会社

木材市場

当社は木材市場の経営を行っています。

#### (2) 住宅

マンション

新築マンションの販売及び中古マンションの買取再販事業を行っています。

(主要会社) 当社及びリナイス株式会社

一戸建住宅

新築一戸建住宅の販売及び注文住宅の建築請負を行っています。

(主要会社) 当社及び菊池建設株式会社

管理その他

マンション等の総合管理、マンション等の賃貸の仲介及び管理を行っています。

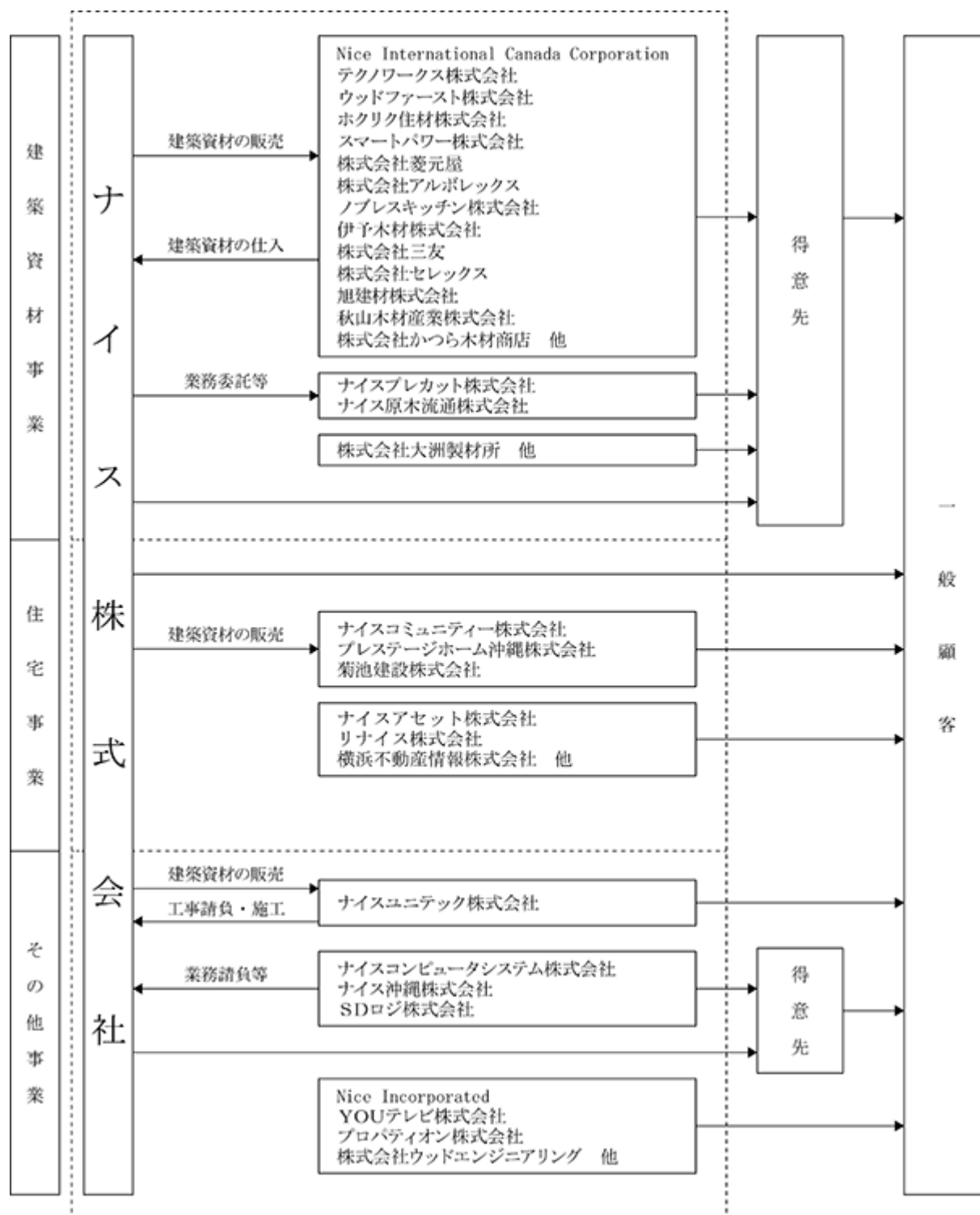
(主要会社) ナイスコミュニティー株式会社及びナイスアセット株式会社

#### (3) その他

ソフトウェアの開発及び販売、一般放送事業等を行っています。

(主要会社) ナイスコンピュータシステム株式会社、YOUテレビ株式会社

事業の系統図は以下のとおりであります。



#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 連結子会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	役員の 兼任等	関係内容
ナイスプレカット株式会社	横浜市 鶴見区	50	建築資材	100	有	木材加工等の委託 事務所・機械の賃貸 通常使用権許諾の契約 資金の貸付
Nice International Canada Corporation (注) 3	カナダ ブリティッシュコロ ンビア州 バンクーバー	千CAN\$ 1,194	〃	100 (100)	無	北米産木材等の仕入
テクノワークス株式会社	横浜市 鶴見区	50	〃	55	有	建築資材の仕入 事務所の賃貸 グループ経営分担金及び通常使 用権許諾の契約 資金の預り
ウッドファースト株式会社	徳島県 小松島市	50	〃	100	有	建築資材の仕入・販売 事務所・工場・機械の賃貸 グループ経営分担金及び通常使 用権許諾の契約
ホクリク住材株式会社	富山県 高岡市	50	〃	100	無	建築資材の仕入・販売 事務所・倉庫の賃貸 グループ経営分担金の契約
スマートパワー株式会社	横浜市 鶴見区	100	〃	100	無	建築資材の仕入・販売 太陽光設備機器等の工事発注 事務所・倉庫の賃貸 グループ経営分担金及び通常使 用権許諾の契約 資金の預り
株式会社菱元屋	新潟県 妙高市	52	〃	79.4	無	建築資材の仕入・販売
株式会社アルボレックス	徳島県 阿南市	45	〃	80	無	建築資材の仕入・販売 グループ経営分担金の契約
ノブレスキッチン株式会社	川崎市 中原区	50	〃	85.5	有	建築資材の仕入 事務所の賃貸 通常使用権許諾の契約
伊予木材株式会社	愛媛県 大洲市	30	〃	75.4	無	建築資材の販売 グループ経営分担金の契約 資金の預り
株式会社大洲製材所 (注) 3	愛媛県 大洲市	10	〃	100 (100)	無	
株式会社三友 (注) 3	徳島県 徳島市	25	〃	60.8 (16.5)	無	建築資材の販売 事務所の賃貸 グループ経営分担金の契約
ナイス原木流通株式会社 (注) 3	徳島県 小松島市	10	〃	100 (100)	有	山林の伐採等の委託
セレックスホールディング ス株式会社	名古屋市 西区	30	〃	85.5	有	
株式会社セレックス (注) 3	名古屋市 西区	30	〃	100 (100)	有	建築資材の販売 資金の預り
旭建材株式会社	三重県 津市	12	〃	91.7	無	建築資材の販売
ナイスコミュニティー 株式会社	横浜市 鶴見区	50	住宅	100	有	建築資材の販売 賃貸用建物等の保守管理の委託 事務所・倉庫の賃貸 グループ経営分担金及び通常使 用権許諾の契約 資金の預り
ナイスアセット株式会社	横浜市 鶴見区	50	〃	100	有	不動産の賃貸及び管理委託 事務所の賃貸 グループ経営分担金及び通常使 用権許諾の契約 資金の預り
リナイス株式会社 (注) 3	横浜市 鶴見区	10	〃	100 (100)	有	リフォーム工事の請負 不動産の仲介 事務所の賃貸 グループ経営分担金及び通常使 用権許諾の契約 資金の貸付
プレステージホーム沖縄 株式会社	沖縄県 沖縄市	10	〃	60	有	建築資材の販売



名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	役員の 兼任等	関係内容
菊池建設株式会社	横浜市 鶴見区	100	住宅	100	無	建築資材の販売 事務所・倉庫の賃貸 グループ経営分担金及び通常使 用権許諾の契約 資金の預り
ナイスユニテック株式会社	横浜市 鶴見区	50	住宅 その他	100	有	建築資材の販売 住宅設備機器等の工事発注 事務所・倉庫の賃貸 グループ経営分担金及び通常使 用権許諾の契約 資金の預り
ナイスコンピュータ システム株式会社	横浜市 鶴見区	60	その他	100	有	ソフトウェアの開発委託 事務所・倉庫の賃貸 グループ経営分担金及び通常使 用権許諾の契約 資金の預り
ナイス沖縄株式会社	沖縄県 那覇市	10	"	100	無	建築資材の受発注及び経理業務 の委託
S D ロジ株式会社	埼玉県 越谷市	10	"	100	有	運送業務の委託 事務所・倉庫の賃貸 グループ経営分担金の契約 資金の預り
Nice Incorporated (注) 2	米国オレゴン州 ポートランド	千US\$ 25,000	"	100	無	
Y O U テレビ株式会社 (注) 2	横浜市 鶴見区	2,726	"	65.1	有	事務所の賃貸 グループ経営分担金及び通常使 用権許諾の契約
プロパティオン株式会社 (注) 3	横浜市 鶴見区	30	"	70.3 (45.3)	無	住宅履歴情報管理の委託 事務所の賃貸 通常使用権許諾の契約
その他 2 社						

(2) 持分法適用会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	役員の 兼任等	関係内容
クロダハウジング パートナーズ株式会社	長崎県 諫早市	20	建築資材	38.9	無	
秋山木材産業株式会社	千葉県 習志野市	30	"	35	有	建築資材の販売
株式会社かつら木材商店	和歌山県 西牟婁郡	10	"	100	無	建築資材の仕入
横浜不動産情報株式会社	横浜市 西区	100	住宅	34	有	
株式会社ウッドエンジニアリ ング	横浜市 西区	100	その他	50	有	
その他 5 社						

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。  
 2 Nice Incorporated及びY O U テレビ株式会社は、特定子会社であります。  
 3 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	臨時雇用人員数(人)
建築資材	1,437	44
住宅	907	724
報告セグメント計	2,344	768
その他	340	7
全社(共通)	132	1
合計	2,816	776

- (注) 1 従業員数は、正規従業員以外の常用労働者を含む就業人員数であり、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含んでおります。
- 2 臨時雇用人員数は、派遣社員を除く年間の平均臨時雇用人員数を記載しております。
- 3 全社(共通)は、当社の総務及び財務等の管理部門の従業員数であります。
- 4 建築資材事業の従業員数増加の主な理由は、連結子会社の増加によるものです。

### (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,052	44.2	18.5	6,871,109

セグメントの名称	従業員数(人)
建築資材	627
住宅	293
報告セグメント計	920
その他	-
全社(共通)	132
合計	1,052

- (注) 1 従業員数は、正規従業員以外の常用労働者を含む就業人員数であり、当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含んでおります。
- 2 平均年間給与は、賞与及び所定外労働に対する手当を含んでおります。
- 3 全社(共通)は、総務及び財務等の管理部門の従業員であります。
- 4 建築資材事業の従業員数増加の主な理由は、グループ内の組織再編によるものです。

### (3) 労働組合の状況

名称 ナイスグループ労働組合  
 加盟組織 情報産業労働組合連合会  
 加入人員 787人  
 労使関係 特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性従業員の割合（女性管理職比率）、男性従業員の育児休業取得率（男性育児休業取得率）及び従業員の男女間賃金差異

提出会社

2025年3月31日現在

当事業年度				
女性管理職比率 （注1）	男性育児休業取得率 （注2）	男女間賃金差異 （注3）		
		全従業員	正規従業員	非正規従業員
3.5%	26.7%	60.8%	62.3%	51.2%

- （注）1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。なお、当社は、2022年3月期から2026年3月期までの5年間で、女性管理職比率を2021年3月末時点の2倍にすることを目標として定めております。
- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3 当社は、人材の採用や管理職の登用等について、性別、国籍、年齢などに関わらず、個人の能力を公平・公正に評価し実施しております。また、同一の身分及び等級において男女間に賃金差異はなく、差異が生じている要因は等級別の人員構成の差によるものであります。

連結子会社

2025年3月31日現在

当事業年度					
名称 （注1）	女性管理職比率 （注2）	男性育児休業 取得率 （注3）	男女間賃金差異 （注4）		
			全従業員	正規従業員	非正規従業員
ナイスコミュニティー株式会社	- %	100%	66.5%	63.8%	80.3%

- （注）1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき男女間賃金差異にかかる情報を公表している会社のみ記載しております。
- 2 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。なお、ナイスコミュニティー株式会社は、同法に基づき2022年4月に公表した行動計画において、2025年12月までに女性管理職比率を5%以上にすることを目標として定めております。
- 3 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 4 ナイスコミュニティー株式会社では、人材の採用や管理職の登用等について、性別、国籍、年齢などに関わらず、個人の能力を公平・公正に評価し実施しております。また、同一の身分及び等級において男女間に賃金差異はなく、差異が生じている要因は等級別の人員構成の差によるものであります。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであり、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

#### (1) 経営方針

当社は、2023年5月に策定した2026年3月期(2025年度)を最終年度とする「中期経営計画2023」にて掲げた2030年目標に向けて計画の実行段階にありますが、外部環境の変化を含む現状の課題認識に鑑み、目標達成への取り組みを更に力強く推進するべく、2026年3月期を初年度とする5か年計画「中期経営計画 Road to 2030」へと同計画をアップデートいたしました。

「中期経営計画 Road to 2030」の位置付け



#### (2) 定量目標

	2025年3月期 実績	2026年3月期 予想	2028年3月期 計画	2030年3月期 計画
売上高	2,430億円	2,600億円	2,800億円	3,000億円
営業利益	46億円	48億円	65億円	75億円
親会社株主に帰属する 当期純利益	28億円	30億円	35億円	45億円
ROE	5.3%	5.3%	6.0%超	
EBITDA	66億円	70億円	90億円	100億円
EBITDA(累積)		70億円	230億円	420億円
ROA	1.7%	1.8%	2.0%以上	

本計画最終年度である2030年3月期は、売上高3,000億円、営業利益75億円、親会社株主に帰属する当期純利益45億円を定量目標としております。

また、本計画の主要な財務指標として、計画期間中の投資活動を踏まえ、減価償却費及びのれん償却額を営業利益に加算して本業の収益力を示すEBITDA、資産の効率性を示すROAを設定しております。

EBITDA：営業利益＋減価償却費＋のれん償却額

## 〔資本コストに対する現状分析〕

当社の株主資本コストの水準は、CAPMによる推計で5～6%と認識しています。WACCについては、CAPMによる株主資本コストと負債コストを加重平均して2.3～3.4%と算出しています。ROE向上への取り組みを推進し、株主資本コストを上回るROEの実現を目指してまいります。

また、PERは6～7倍程度にとどまっています。これは、当社を取り巻く経営環境や事業の成長可能性に係る将来に向けての株式市場からの評価と考えられることから、当社はこれを真摯に受け止め、PERを向上させるため、本計画に掲げる成長ドライバーを下記「(5) 取り組みの進捗報告と課題認識に基づく成長ドライバー」のとおりに選定し、より収益性の高い事業への経営資源の配分に注力してまいります。

「中期経営計画2023」において事業の成長性と収益性に加え、投下資本に対する収益性の観点に基づく管理を目的として、ROICを経営管理指標に取り入れ、グループにおける資本収益性の意識向上に努めてまいりました。なお、投下資本が不可欠な事業については、資金回転速度の向上を強化するなど、事業特性に応じた資本効率の向上を更に強化してまいります。

## (3) 株主還元

株主の皆様への利益還元を安定かつ充実させるため、今後の成長と競争力強化のための資金需要等を勘案しつつ、中長期的な持続的成長を通じた累進配当を導入しております。本計画では2030年3月期まで每期7円増配していく計画としております。

	2025年3月期 (実績)	2026年3月期 (予想)	2027年3月期 (計画)	2028年3月期 (計画)	2029年3月期 (計画)	2030年3月期 (計画)
1株当たり 配当額	1 65円	72円	79円	86円	93円	100円
配当金の総額 2	771百万円	854百万円	937百万円	1,020百万円	1,103百万円	1,186百万円

- 1 1株当たり配当額65円のうち、期末配当40円については、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の決議事項として上程しております。
- 2 配当金の総額は、1株当たり配当額×2025年3月期末発行済み株式数（自己株式控除後）により算出しております。

また、株主の皆様の日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を高め、より多くの株主の皆様に、より長く当社株式を保有していただくことを目的に、株主優待制度を導入いたしました。

本制度の内容については、「第6 提出会社の株式事務の概要 株主に対する特典」または、当社ホームページに掲載しております「株主優待制度導入に関するお知らせ」([https://www.nice.co.jp/uploads/2024\\_06\\_27\\_01.pdf](https://www.nice.co.jp/uploads/2024_06_27_01.pdf))をご覧ください。

#### (4) 外部環境の変化と現状の課題認識

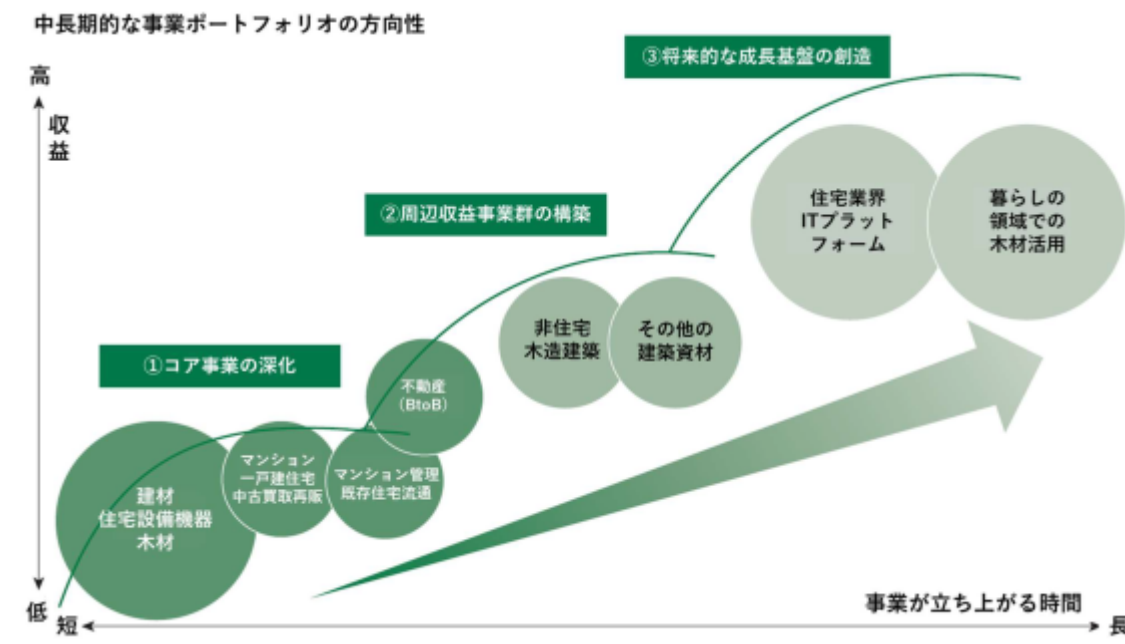
当社は、2030年目標の達成に向けて、着実に取り組みを進めており、M & A投資をはじめとする新規事業投資についても計画通りに進捗しております。一方、当社を取り巻く経営環境は、金利の上昇や貿易摩擦の激化といった経済情勢に加え、人口減少や世帯構成の変化等により新設住宅着工戸数が長期的に減少傾向にある中、2024年の着工戸数が15年ぶりに80万戸を割り込むなど、その変化は著しいものとなっています。こうした変化を捉え、事業領域を新築住宅市場から既存住宅流通市場や非住宅市場へ、更には暮らし領域まで拡大していくべく、事業ポートフォリオの見直しを図ってまいります。

新設住宅着工戸数の減少速度の加速	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 長期的な減少傾向</li> <li>・ 2024年（暦年）はリーマン・ショック以来15年ぶりの80万戸割れ</li> <li>・ 持家が過去最低水準で推移</li> <li>・ 地方圏で高い下落率（東北・四国：2015年比30%水準）</li> </ul>
輸入材動向の不透明感	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 海外における環境規制の強化</li> <li>・ 米国における関税政策の動向</li> <li>・ 相場の不透明感</li> </ul>
脱炭素化の更なる加速	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「2050年カーボンニュートラル」目標の実現</li> <li>・ 2030年度温室効果ガス削減目標：46%削減（2013年度比）</li> <li>・ 法改正（4号特例の縮小・省エネ基準適合義務化）</li> </ul>
マンション価格の高騰	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 首都圏における販売価格や用地価格の高騰</li> <li>・ 建築費や人件費の高騰、建築工事の長期化</li> <li>・ 金利の上昇</li> </ul>

#### (5) 取り組みの進捗報告と課題認識に基づく成長ドライバー

当社は、2024年12月20日開示「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応について（進捗報告）」にて提示した中長期的な事業ポートフォリオの方向性に基づき、収益基盤である既存のコア事業の深化と、成長性が見込まれるコア事業の周辺事業への投資、更には将来的な成長基盤を見据えた投資を行ってまいります。

これらを踏まえ、かつ現状の課題認識に基づき、2030年目標の達成に向けて、次に掲げる成長ドライバーで取り組みの更なる推進を図ります。



「超・新築」

主要マーケットである新築住宅市場が長期的に縮小傾向にある中、環境貢献度の高い木材の活用や国産材の取り扱い強化を推進するとともに、住宅ストックビジネスの拡大に取り組み、収益基盤の更なる安定に努めてまいります。

進捗報告	成長ドライバー
農林水産省と建築物木材利用促進協定を締結 飛鳥建設㈱と合併会社を設立（非住宅木造建築） 構造用集成材の素材（国産スギ）の生産工場を新設 M & Aにより製材機能（国産ヒノキ）を強化 住宅ストック事業の強化 関連会社の統合によるマンション管理機能の強化	国産木材の供給 非住宅木造建築 中古マンション買取再販 賃貸管理 マンション総合管理

「超・物流」

国を挙げてZEH化の動きが加速する中、エネルギー関連商品を含め、躯体・住宅設備機器等、トータルでの提案販売を強化してまいります。また、規制強化をはじめ変革が進む物流業界において、全国の物流拠点を活用し、建築現場へのラストワンマイル機能を発揮するとともに、部位別施工への対応等、機能強化を図ってまいります。

進捗報告	成長ドライバー
資本業務提携により太陽光発電システムの販売強化 M & Aによりサッシ・エクステリア事業を強化	エネルギー関連商品の供給 物流

[ 成長ドライバーの業績貢献 ]

成長ドライバー	2025年3月期		2030年3月期	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
国産木材の供給 非住宅木造建築 中古マンション買取再販 賃貸管理 マンション総合管理 エネルギー関連商品の供給 物流	約750億円	約20億円	約1,300億円 （550億円増）	約50億円 （30億円増）

「超・領域」

国産材の更なる利活用に向けて、多様な分野でコンポーネントとしての用途を拡大し、付加価値の高い木質マテリアルメーカーを目指します。また、木造建築において設計、積算、発注、施工、物流に至るデータの共有化を図り、業界全体の業務効率化に貢献します。

進捗報告	成長ドライバー
脱プラ・木質化R & Dセンター設立 建築資材事業の業務システム更新に着手	無垢国産材のコンポーネント展開 木造建築業界の流通プラットフォーム

主体的な風土の確立

進捗報告	成長牽引策
<p>エンゲージメントサーベイの実施</p> <p>e ラーニングによる自己啓発ツールを導入</p> <p>「ライフサポート休暇」制度を導入</p> <p>「オープンコミュニケーションミーティング」実施</p> <p>「ラウンドテーブルミーティング」実施</p> <p>タレントマネジメントシステムを導入</p> <p>360度評価の実施</p> <p>「健康経営優良法人 2025」認定取得</p> <p>「かながわ治療と仕事の両立推進企業」認定取得</p>	<p>事業戦略を実行するために必要な人材戦略</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・住まいと暮らし領域における専門スキルの拡充</li> <li>・外部人材の登用</li> <li>・キャリア採用の拡充</li> <li>・サクセッションプランによる次世代経営層の育成</li> </ul> <p>エンゲージメントの向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・サーベスコア10ptアップ（2030年3月期）</li> </ul> <p>D E &amp; I 推進</p> <p>健康経営の推進</p>

社会的使命の達成

進捗報告	成長牽引策
<p>サステナビリティ委員会（全21回開催）</p> <p>ナイスグループ中央安全衛生委員会の開催</p> <p>自社排出量のカーボンニュートラルを早期達成</p> <p>社有林の保有面積の拡大</p> <p>二酸化炭素吸収量の増加</p>	<p>リスクマネジメント強化</p> <p>自社排出量（Scope 1・2）の削減及びカーボンニュートラルの継続</p> <p>サプライチェーン排出量の実質ゼロの実現</p>

(6) 環境目標の進捗状況

環境目標の進捗状況については、「2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (2) 重要なサステナビリティ項目 気候変動への対応 ( T C F D ) d 指標と目標」に記載しております。



(7) キャッシュ・アロケーション

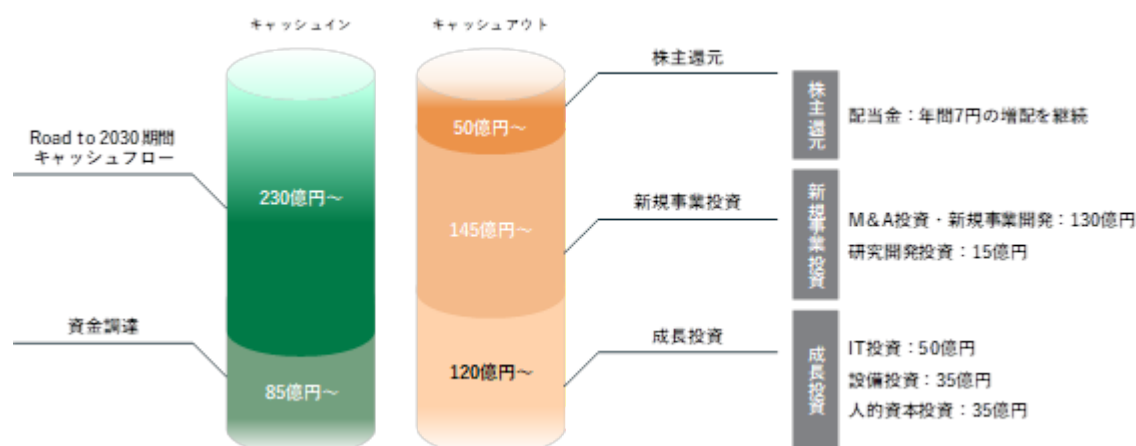
2024年5月24日、「中期経営計画2023」達成に向けた取り組みとして、中長期的な財務健全性を維持しながら、営業活動によるキャッシュの創出、保有資産の整理、有利子負債の効果的な活用を通じて生み出した原資を様々な成長投資に分配しつつ、社員や株主への還元を実行するため、キャッシュ・アロケーションを策定しました。それぞれの実施状況は次に示す通りです。

[ 実施状況 ]

分配	想定金額	実施済	備考
新規事業投資 ( M & A ・ 研究開発投資 )	100億円 ~	110億円	(株)ウッドエンジニアリング( 合併 ) 出資 (株)シェアリングエネルギー出資 セレックスホールディングス(株)株式取得 (株)かつら木材商店株式取得
成長投資( 既存事業 )	115億円 ~	77億円	I T 投資、設備投資、C A T V 投資 < 新規設備投資 > (株)アルボレックス第2工場 ウッドファースト(株)第2工場
株主還元	15億円 ~ 2年間の想定金額	15億円	配当金 23/ 3 期末30円 + 24/ 3 中間20円 24/ 3 期末40円 + 25/ 3 中間25円

[ Road to 2030 キャッシュ・アロケーション ]

「Road to 2030」期間( 2026年3月期 ~ 2030年3月期 )におけるキャッシュ・フロー及び資金調達を原資とし、株主還元50億円以上、新規事業投資に145億円以上、既存事業の成長投資に120億円以上を充ててまいります。



(8) 会社の対処すべき課題

住宅・建築業界においては、少子高齢化による人口減少や単身世帯の増加に伴い、新設住宅着工戸数は長期的に減少傾向にあります。建築費や人件費の上昇等による住宅価格の高騰に加え、住宅ローン金利上昇への懸念から住宅取得マインドの低下が憂慮されるほか、法改正に伴う業務負担の増加等も危惧されています。このように外部環境が著しく変化する中、企業経営においては迅速な対応が求められます。

当社は、2023年5月に策定した「中期経営計画2023」にて掲げた2030年目標に向けて計画の実行段階にあります。こうした外部環境の変化を含む現状の課題認識に鑑み、目標達成への取り組みを力強く推進するべく、2026年3月期を初年度とする5か年計画「中期経営計画 Road to 2030」へとアップデートいたしました。本計画において、当社が有する国産木材の調達力や全国規模の販売網、川上から川下までのサプライチェーン、建築物の木造化・木質化提案機能といった競争優位性を発揮し、成長を一層加速するべく、「超・新築」「超・物流」「超・領域」をキーワードとする成長ドライバーを掲げました。

「超・新築」では、新築住宅市場が縮小傾向にある中、環境貢献度の高い木材の活用や国産材の取り扱い強化を推進するとともに、住宅ストックビジネスの拡大に取り組み、収益基盤の更なる安定に努めてまいります。「超・物流」では、国を挙げてZEH化の動きが加速する中、エネルギー関連商品を含め、躯体・住宅設備機器など、トータルでの提案販売を強化していきます。また、全国の物流拠点を活用し、建築現場へのラストワンマイル機能を発揮するとともに、部位別施工への対応など、機能強化を図ってまいります。「超・領域」では、国産材の更なる利活用に向けて、多様な分野でコンポーネントとしての用途を拡大し、付加価値の高い木質マテリアルメーカーを目指すとともに、木造建築における設計から積算、物流に至るデータの共有化を図り、業界全体の業務効率化に貢献してまいります。

当社は、「樹とともに、人と暮らしをつなぎ、はぐくみ、彩りある未来をつくります」を社会的存在意義と定義しています。地球温暖化対策として重要な役割を担う森林資源の循環利用に向け、当社のルーツであり、エコマテリアルである木材の利活用を通じて、経済価値のみならず、社会価値及び環境価値の向上と社会課題解決の一翼を担うべく、「中期経営計画 Road to 2030」に掲げた諸施策を確実に実行していくことで、成長の加速と飛躍的進化を図り、更なる企業価値の向上を実現してまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティ

#### サステナビリティに関する考え方

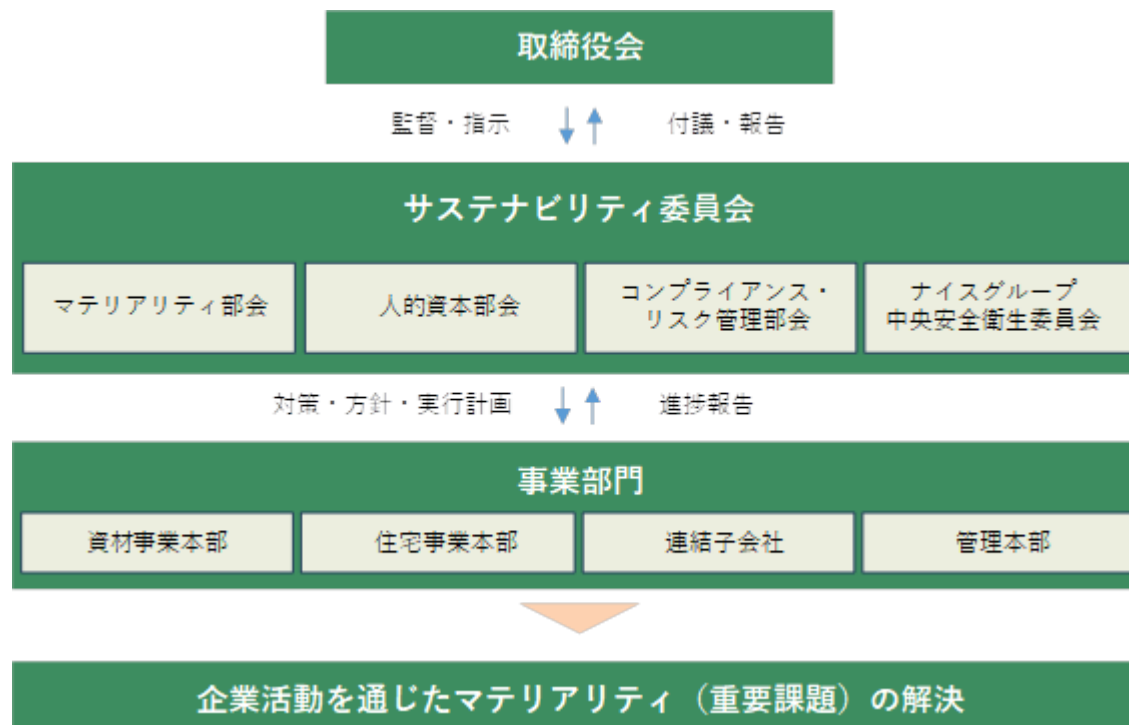
当社は、持続的な成長及び更なる企業価値の向上を目指し、社会的存在意義として「樹とともに、人と暮らしをつなぎ、はぐくみ、彩りある未来をつくります」を掲げております。役職員をはじめとしたステークホルダーの「彩りある未来」の実現を目指し、社会的存在意義をサステナブル推進方針と位置付けることで、サステナビリティへの取組をより一層強化するとともに、経営の中核にサステナビリティ視点を導入し、事業成長と社会のサステナビリティへの貢献の両立を実現してまいります。

#### ガバナンス

「サステナビリティに関する考え方」に掲げた方針に基づき、当社の取締役会は、サステナビリティに関するリスク及び機会について監督を行うこととしております。また、当社代表取締役社長を委員長とし、取締役らを委員とする「サステナビリティ委員会」を設置しております。同委員会は、原則毎月1回開催され、コンプライアンスやリスク管理、労働安全衛生等を含めたサステナビリティに関する事項全般を統括し、当社グループのサステナビリティの推進に関する基本方針や戦略、事業活動等に関する計画及び進捗について審議し、重要事項は取締役会へ報告・提言を行っております。

サステナビリティの取組については、同委員会の配下に設置した専門部会であるマテリアリティ部会、コンプライアンス・リスク管理部会、ナイスグループ中央安全衛生委員会が所管しております。また、人的資本経営をより一層推進するため、2025年6月に専門部会の一つとして人的資本部会を新設いたしました。各部会と事業部門が連携することで、全社一体となったサステナビリティ関連活動を推進してまいります。

#### a サステナビリティの推進体制(概略)



ｂ サステナビリティ委員会の活動内容（2025年３月期）

構成	委員長：代表取締役社長、委員：取締役４名、オブザーバー：常勤監査役２名 ほか
開催回数	全12回
定期報告事項	<ul style="list-style-type: none"> <li>・コンプライアンスに関わる事案と対策</li> <li>・リスクに関わる事案と対策</li> <li>・労働災害・事故に関わる事案と対策</li> <li>・マテリアリティ K P I 等のモニタリング指標の進捗と対策</li> </ul>
主要協議・承認事項	[ 環境 ] ・温室効果ガスの環境目標の進捗確認と削減施策の策定 [ 社会 ] ・健康経営の推進について（「健康経営優良法人2025」の認定取得等） ・D E & I の推進について（女性活躍、障がい者雇用の促進等） [ ガバナンス ] ・E S G 評価向上に向けた施策について ・リスクマネジメント教育の実施と成果 ・ガバナンス体制強化（労働安全衛生方針の策定等） ・公正取引委員会からの下請法に関する勧告への対応と対策の確認 等

ｃ サステナビリティ関連の各種方針等

全般	行動倫理規範 社会的存在意義（サステナブル推進方針）
環境	環境方針・環境目標 木材調達基本方針
社会	人権方針 ダイバーシティ・エクイティ & インクルージョン基本方針 労働安全衛生方針 健康経営宣言 カスタマーハラスメントに対する基本方針
ガバナンス	腐敗防止方針 反社会的勢力の排除に関する基本方針 個人情報保護方針 情報セキュリティ方針 税務方針 等

## 戦略

当社グループは、持続的な成長に向けて優先的に取り組むべき課題として、下記のとおり9つのマテリアリティを特定しております。本マテリアリティへの取組を通じて、環境・社会・経済の持続可能性に配慮したサステナビリティ経営を一層推進し、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図ってまいります。

### a 当社グループのマテリアリティ（重要課題）と2025年3月期の主要な活動

マテリアリティ	方針	2025年3月期の主要な活動
国産材の利用拡大によるサステナブル・リカバリーの推進	「木」は二酸化炭素を吸収し、炭素を貯蔵する環境に優しい自然素材です。国産材の利活用を通じて、循環型社会・健康増進社会を創造し、木質化による日本文化の醸成を図ります。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「木と暮らしの博覧会®」等の開催</li> <li>・専門部署による非住宅木造の提案</li> <li>・中高層木造ニーズ獲得に向けた合併会社の設立</li> <li>・暮らし領域への国産木材利用提案</li> <li>・製材・プレカット会社の株式取得</li> </ul>
環境配慮型商品やサービスの提供によるエネルギー消費量の削減	日本の二酸化炭素排出量の約3分の1を占める住宅・建築物の省エネ化・ゼロエネ化に役立つ商品・サービスの提供を推進し、エネルギー消費量の削減に貢献します。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・太陽光発電システムのP P A事業者との資本業務提携</li> <li>・Z E H普及に向けたツール・サービスの提供</li> <li>・サッシ販売会社の株式取得</li> </ul>
サプライチェーンの再構築による商品・サービスの安定供給	サプライチェーンを構成する取引先様と木材利用、環境配慮の価値観を共有し、エンゲージメントを高めてまいります。より深いパートナーシップを確立し、木材製品、商品・サービスの品質向上と安定供給を図ります。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・徳島県・香川県・大倉工業㈱との四者で建築物木材利用促進協定を締結</li> <li>・「木太郎®」の提案強化</li> </ul>
木を生かしたレジリエンスな住まいづくりの推進	日本の気候に適し、人に様々な効能をもたらす優れた建築素材である「木」を活用し、災害に強い安全・安心かつ、省エネ・健康で快適に暮らせる長寿命な住まいづくりを推進します。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地震に強い構造のマンションの供給（免震構造3棟、強耐震構造1棟）</li> <li>・分譲一戸建住宅の構造材を国産木材で標準化</li> <li>・分譲一戸建住宅を建築基準法上の耐震強度2倍で標準化</li> </ul>
資源の有効活用に配慮した既存住宅流通の促進	ストック型社会の形成に向けて、住宅・建築物のリフォームや既存住宅流通、管理を強化し、空き家問題の解決に向けた取り組み、長く大切に使うことによる資源の有効活用を図ります。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中古マンション買取再販事業を強化</li> <li>・木質化リノベーションのブランド化の検討</li> <li>・管理マンションの大規模修繕の提案強化</li> <li>・賃貸住宅オーナー様とのコミュニケーション強化</li> </ul>
地域活性化への貢献	産官学の連携を図り、持続可能な社会形成を担う森林の保全や林業・木材産業の活性化、子どもたちの成長、住まいや暮らしに関するサービスの提供により、地域活性化に貢献します。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・間伐材由来の木系で横浜美術大学と産学連携</li> <li>・各エリアにおける課外授業等への協力</li> <li>・工場等における見学ツアーの開催</li> </ul>
人的資本経営の推進	会社の最大の財産である人材のポートフォリオを適時最適状態に保つとともに、多様な人材が主体的・自律的に能力や個性を発揮できる環境を整え、役職員の成長を促すことが会社の成長にもつながるという考えのもと、「働きやすさ」と「働きがい」の向上を図ります。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役と従業員が対話する「オープンコミュニケーションミーティング」の開催（全123回）</li> <li>・「健康経営優良法人2025」認定取得</li> <li>・挙手型自己啓発研修の実施</li> <li>・エンゲージメントサーベイの実施・改善施策の推進</li> <li>・女性活躍に向けた「ラウンドテーブルミーティング」の開催</li> </ul>
グループガバナンスの深化	リスク管理及びコンプライアンスを徹底し、リスクを未然に防ぎ、発現した際の損失を低減することにより、企業価値を高め、社会から信頼される企業であり続けます。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・サステナビリティ委員会の開催（全12回）</li> <li>・リスクリテラシー向上に向けた研修の開催（全2回）</li> <li>・事業に関連が高い法律等に関する情報発信（全12回）</li> </ul>
事業活動における環境負荷の低減	再生可能エネルギーの導入や省エネ活動の推進など、サプライチェーン排出量の削減を図ります。また、社有林の保全育成を通じて、二酸化炭素の吸収や貯蔵、水源涵養など環境保全に貢献します。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自社排出量のカーボンニュートラル維持</li> <li>・高圧拠点の再エネ化の推進</li> <li>・社有林の活用促進</li> </ul>

ｂ マテリアリティの特定プロセス

イ ESG課題の抽出

マテリアリティを特定するに当たり、国際的なサステナビリティ・フレームワークとなる、GRIスタンダード、SDGs、ISO26000、SASB、ESG評価機関の評価項目などを踏まえて、検討すべきESG課題を500項目以上抽出しました。

ロ ESG課題の重要度評価

マテリアリティを「企業経営において最も重要視すべきESG課題」と定義し、ステークホルダー視点及び自社の事業インパクトの大きさ、産業特性などの視点から重要度評価を行い、数あるESG課題から対応優先度の高い項目を抽出しました。

ハ ESG課題の妥当性評価

「ロ ESG課題の重要度評価」で抽出した優先度の高い項目を、更に「事業インパクト及び企業価値への影響」と「社会及びステークホルダーからの期待／ニーズ」の2つの視点から再度整理し、当社にとっての重要度の高いESG課題をマッピングして選定しました。これらのESG課題について、外部有識者を含めて社内で妥当性の議論を行い、マテリアリティを特定しました。

ニ マテリアリティの決定

特定されたマテリアリティについて、取締役会を経て2023年5月に決定しました。

ホ 目標設定と見直し

マテリアリティと経営戦略との統合を行うとともに、社会の変化に合わせてマテリアリティや目標を定期的に見直すことで、継続的な企業価値向上を果たしていきます。

2025年5月には、「中期経営計画2023」をアップデートした「中期経営計画 Road to 2030」の策定に伴う見直しを実施し、各マテリアリティについて新たな目標を設定しております。

リスク管理

サステナビリティ委員会は、サステナビリティに関するリスクと機会について、当社グループの事業や財政状態に対する影響を検討し、その重大性の評価を実施しております。また、評価したリスクの最小化と機会の獲得に向けた施策を策定するほか、その施策に関わる各部署の実施状況について報告を受け、実施状況の監督を行っております。なお、同委員会において検討されたリスクや機会及びそれらに対する施策のうち、重要事項は取締役会に報告することとしております。

当社のリスクマネジメントの詳細につきましては、「3 事業等のリスク (1)リスクマネジメントの考え方及び(2)リスクマネジメントの体制」に記載しております。

## 指標と目標

当社は、マテリアリティの達成に向けて、主要な指標（ＫＰＩ）及び目標を設定し、達成度についてモニタリングを進めております。各マテリアリティにおけるＫＰＩ及び目標は以下に記載のとおりです。ＫＰＩ及び目標の詳細につきましては、今後、ホームページ等で開示いたします。

マテリアリティ	主要な指標 (ＫＰＩ)	目標	関連セグメント
国産材の利用拡大による サステナブル・リカバリーの推進	・国産木材取扱材積	・65.5万 <sup>m</sup> <sub>3</sub> (2028年3月期)	建築資材
環境配慮型商品やサービスの提供 によるエネルギー消費量の削減	・エネルギー関連商品取扱量	・増加	建築資材
サプライチェーンの再構築による 商品・サービスの安定供給	・「木太郎®」ユーザー数 ・「ナイスアドバン®」ＩＤ数	・増加 ・増加	建築資材
木を生かしたレジリエンスな住まい づくりの推進	マンション（ 3 ） ・免震・強耐震構造採用比率 一戸建住宅（ 3 ） ・構造材の国産木材比率	・100% ・100%	住宅
資源の有効活用に配慮した既存住宅 流通の促進	・中古マンション買取再販戸数 ・マンション管理戸数 ・賃貸住宅管理戸数	・500戸 (2030年3月期) ・増加 ・増加	住宅
地域活性化への貢献	・地域活性化に資する取組の実施	・継続	全社
人的資本経営の推進 ( 1 )	・エンゲージメントスコア（2024年 3月期比） ・建築関連資格保有者 (建築士・施工管理技士等)	・10ptアップ (2030年3月期) ・延べ1,500人 (2030年3月期)	全社
グループガバナンスの深化	・重大なコンプラ違反件数 (下請法・建設業法違反等) ・重大労災事故発生件数 ( 4 )	・0件 ・0件	全社
事業活動における環境負荷の低減 ( 2 )	・自社排出量削減率 (2022年3月期比)	・50%削減 (2030年3月期)	全社

- 1 詳細については、「(2) 重要なサステナビリティ項目 人的資本への対応」に記載しております。
- 2 詳細については、「(2) 重要なサステナビリティ項目 気候変動への対応（TCFD）」に記載しております。
- 3 ナイス株式会社が主体となって供給するマンション・一戸建住宅が対象。強耐震構造は耐震等級2を取得した構造のことです。
- 4 「死亡災害及び負傷または疾病により障害等級1～7級に該当する労働災害」を「重大な労働災害」と定義しています。

## (2) 重要なサステナビリティ項目

### 気候変動への対応（TCFD）

#### a 気候変動に関する考え方

当社は、気候変動への対応を経営上の重要課題として認識しております。木材流通をルーツとする企業として、国内の豊富な森林資源の循環利用によって課題解決に貢献すべく、住宅・建築物の木造化・木質化の推進等を通じて木材の利用促進を図っております。併せて、住宅・建築物の省エネ化・ゼロエネ化に資する環境配慮型商品やサービスの提供により、温室効果ガス排出量の削減に貢献するなど、事業活動による気候変動対策を推進しております。

当社のTCFDに関する開示情報の詳細については、当社ホームページをご参照ください。

URL <https://www.nice.co.jp/sustainability/tcfd/>

#### b ガバナンス・リスク管理

気候変動に関するガバナンス・リスク管理は、サステナビリティのガバナンス・リスク管理に組み込まれております。詳細については、「(1) サステナビリティ ガバナンス 及び リスク管理」に記載しております。

#### c 戦略

##### イ シナリオ分析

当社グループにおいて主要な売上高を占める、当社の木材の販売、建材及び住宅設備機器の販売、マンション・戸建住宅の販売の3分野における2030年の気候変動の影響について、シナリオ分析を実施しております。

当社が採用したシナリオ及び参照したデータは、以下のとおりです。

シナリオ	シナリオの概要	参照データ
2 未満シナリオ	2050年カーボンニュートラルを達成するシナリオ ・炭素税の導入や再エネの主力電源化など、脱炭素社会の実現に向けた施策が積極的に進められる。 ・住宅において省エネ性能における法律上の要求水準が強化され、ZEH水準への適合が義務化されるなど、ZEH化が促進される。 ・住宅、建築物の木造化、木質化が促進され、木材（国産木材）利用が拡大する。	SSP1-1.9 SSP1-2.6 RCP2.6 WEO2022 STEPS（公表政策シナリオ） 第6次エネルギー計画 森林・林業基本計画 ほか
4 シナリオ	化石燃料主体のまま成り行きで進むシナリオ ・異常気象の発生確率が増大し、気象災害が増加する。 ・夏季の気温上昇などにより、長期的労働生産性が低下、また空調コスト等が増加する。	SSP5-8.5 RCP8.5 The Future of Cooling Working on a Warmer planet 気候変動を踏まえた治水計画のあり方の提言 ほか

#### ロ シナリオ分析の結果

##### ( ) 分析結果の概要

上記シナリオ分析の結果、2 未満シナリオについては、企業活動に伴う温室効果ガスの排出量に応じて税金を課す炭素税の導入や、エネルギー価格の上昇が、主なリスクになると認識いたしました。これらは、再エネの導入促進や自社施設の省エネ化の推進等により、温室効果ガス排出量を削減することでリスクの軽減が可能です。一方で、ZEHの普及に伴う創エネや省エネに資する建材・設備機器の需要や、木材の需要の増加、既存住宅市場の活性化など、リスクを上回る事業拡大の機会が発生することを見込んでおります。

4 シナリオについては、温室効果ガスの排出量規制への対応コストが生じない一方、自然災害の激甚化によるサプライチェーンの分断や、平均気温の上昇による森林の生態系の変化などを、大きなリスクとして認識しました。また、今回のシナリオ分析においては事業インパクトの特定ができなかったため、「( ) 気候変動リスク・機会」の表に記載していないものの、防災集団移転やインフラ強靱化、災害からの復興需要といったニーズが新たに発生する可能性があります。



( ) 気候変動リスク・機会

当社における重要度が高い気候変動リスク及び機会は以下のとおりです。

大分類	分類	項目	顕在化 時期	事業への 関連度合い			影響度	対策
				建材 住設	木材	住宅		
移行リスク ( 2 未満 シナリオ )	政策・法規制	炭素税の導入	長				5	(全体) ・ 事業活動における温室効果ガス排出量の削減
	市場	エネルギー価格の動向	短～中				4	(全体) ・ 自社施設の省エネ化の推進等
	政策・法規制 市場	森林保護政策の強化と消費者の嗜好変化	長				5	(木材流通) ・ 調達先の多角化 ・ 森林認証材の取り扱いの更なる強化
物理リスク ( 4 シナリオ )	急性	自然災害の激甚化によるサプライチェーン分断リスク	短				5	(木材流通) (建材・住宅設備機器流通) ・ 防災改修や長期修繕計画の着実な実行 ・ 被災リスクを踏まえた調達先の多角化
	慢性	気温上昇による生産性の低下と空調費等のコスト増加	中～長				3	(全体) ・ 高効率・高性能な空調設備への入れ替え等の推進 (住宅) ・ 酷暑日等を想定した工程管理
	慢性	気温上昇による森林生態系への影響	長				5	(木材流通) ・ 調達先の多角化等
機会 ( 2 未満 シナリオ )	資源の効率性	Z E H 普及に伴う省エネ・創エネ建材・設備の需要増加	中～長				5	(建材・住宅設備機器流通) ・ Z E H 関連の商品・サービスの拡充 (住宅) ・ 自社で供給する一戸建住宅の Z E H 化の推進
	製品・サービス	木材需要の増加	短～中				5	(建材・住宅設備機器流通) (木材流通) ・ 住宅・建築物の木造化・木質化の推進 (住宅) ・ 木質内装化事業の推進
	市場	良質な住宅の増加による既存住宅流通市場の活性化	中～長				3	(住宅) ・ 管理物件の適正な管理 ・ 不動産 D X による顧客接点の強化

顕在化時期は短(2025年まで)・中(2026年から2030年まで)・長(2031年以降)の3段階、事業への関連度合いは(大いに関連がある)・(関連がある)・(あまり関連がない)の3段階、影響度は財務へのインパクトの大きさに鑑みた1～5の5段階で評価しております。

## d 指標と目標

## イ 環境目標

当社は、事業活動を通じた社会全体の環境負荷の低減に向けて、自社の事業活動における温室効果ガス排出量の削減に取り組むとともに、木材の循環利用やZEHの普及促進などを通じて社会全体の温室効果ガス排出量を削減するなど、「削減貢献量」の創出を推進してまいりました。

取引先様やお客様をはじめとしたステークホルダーとの連携によって、バリューチェーン全体での温室効果ガス排出量について、2050年までに実質ゼロに挑戦することを宣言し、以下のとおり「ナイスグループ環境目標」を策定しております。

## ナイスグループ環境目標

2050年目標	ALLバリューチェーン・カーボンニュートラルへの挑戦
2030年目標	森林育成と木材利活用によるカーボンニュートラル社会実現への貢献 ( Scope 1 ・ Scope 2 ・ Scope 3 のカーボンニュートラルの達成 ( 5 ) )
2026年目標	ナイスグループにおけるカーボンニュートラルの達成 ( Scope 1 ・ Scope 2 のカーボンニュートラルの達成 ( 6 ) )

- 5 国産木材の利用による炭素貯蔵量や、太陽光発電等の再生可能エネルギー由来電力の提供量など、ナイスグループの事業活動等によって社会全体で削減された温室効果ガス排出量を「削減貢献量」と定義しております。本目標は、上記削減貢献量及び社有林の二酸化炭素吸収量によるオフセットを含みます。

- 6 社有林の二酸化炭素吸収量によるオフセットを含みます。

このうち、2026年目標につきましては、以下「ロ 温室効果ガス排出量の実績」「ハ 社有林「ナイスの森」の二酸化炭素吸収量の実績」に記載のとおり、2025年3月期の自社排出量（Scope 1 ・ Scope 2 の合計）が7,205t-CO<sub>2</sub>、同社有林「ナイスの森」等の二酸化炭素吸収量が11,768t-CO<sub>2</sub>となったことから、排出量を吸収量が上回り、2024年3月期に引き続き自社排出量のカーボンニュートラルを達成いたしました。

今後、継続して自社排出量のカーボンニュートラルを維持するとともに、2030年目標である「森林育成と木材利活用によるカーボンニュートラル社会実現への貢献（Scope 1 ・ Scope 2 ・ Scope 3 のカーボンニュートラルの達成）」の達成に向けて取り組んでまいります。なお、自社排出量につきましては、2030年3月期に、2022年3月期比で50%削減することを目標としております。

## ロ 温室効果ガス排出量の実績

当社は、GHGプロトコルに則り、当社グループの事業活動に伴う温室効果ガス排出量の算定をしております。2025年3月期における当社グループの温室効果ガス排出量は、以下「Scope 1 ・ Scope 2 の実績推移」に記載のとおり、7,205t-CO<sub>2</sub>（Scope 1 : 2,933t-CO<sub>2</sub>、Scope 2 : 4,272t-CO<sub>2</sub>）となり、2022年3月期比で37.4%の削減となりました。

Scope 1 ・ Scope 2 の実績推移（t-CO<sub>2</sub>）（ 7 ）

	2022年3月期 (基準年)	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2030年3月期 (目標)
Scope 1 ・ 2 合計	11,518	8,746	7,800	7,205	5,760
Scope 1	2,703	2,513	2,705	2,933	
Scope 2	8,815	6,233	5,095	4,272	
削減率（%）		24.1%	32.3%	37.4%	50.0%

- 7 原則として、ナイス株式会社及び国内にある連結子会社を対象に算出しておりますが、2025年3月期は重要性に鑑みて一部の持分法適用子会社を対象に加えております。

## 八 社有林「ナイスの森」の二酸化炭素吸収量の実績

森林は、土砂災害の防止、生物多様性の保全、水源の涵養などの多面的機能を有しています。更に、大気中の二酸化炭素を吸収し、炭素を貯蔵しながら成長することから、地球温暖化の原因である二酸化炭素の吸収源・貯蔵庫としても重要な役割を發揮しています。

当社は、木材流通をルーツとする企業として、利益の一部を山林取得に充て、社有林の保全・育成を通じて地球環境保護に貢献してまいりたいとの考えから、1980年より社有林「ナイスの森」の取得を開始しております。現在の総面積は2,428.4ヘクタールに及び、2025年3月期における二酸化炭素吸収量は、以下「社有林「ナイスの森」の概要と2025年3月期の二酸化炭素吸収量」に記載のとおり、合計11,768t-CO<sub>2</sub>となりました。

### 社有林「ナイスの森」の概要と2025年3月期の二酸化炭素吸収量（ 8 ）

名称	取得年	面積（ha）	二酸化炭素吸収量（t-CO <sub>2</sub> ）
ナイス熊野の森	1980年	140.5	594
ナイス丹沢の森	1990年	12.2	81
ナイス川根の森	2001年	102.7	761
ナイス猪苗代の森	2007年	212.0	536
ナイス徳島の森	2008年	829.6	4,975
ナイス岐阜の森	2012年	654.3	2,764
ナイス京都北山の森	2012年	50.0	104
ナイス津久井の森	2015年	30.9	202
その他の森林（ 9 ）		396.2	1,746
合計		2,428.4	11,768

8 社有林の二酸化炭素吸収量は、2025年5月末時点で入手している最新の森林簿に基づき計算しております。

二酸化炭素吸収量は、小数点第一位を切り捨てているため合計の数値は一致しません。

9 連結子会社等が所有する森林について、その他の森林としてまとめております。

## 人的資本への対応

### a 人的資本に関する考え方

当社は、事業戦略の実行における人材の重要性を深く認識し、人材戦略を経営戦略の中核に位置付けます。人材こそが当社グループの最大の財産であり、人材の成長がグループの成長につながるという考えのもと、「働きやすさ」と「働きがい」を高めるための投資を通じて、多様な人材一人ひとりが仕事を通じた幸せと成長を実感できる経営の実現に努めております。当社グループの持続的な成長及び更なる企業価値向上の実現のために、自律的なキャリア形成と成長をサポートすることで、多様な人材一人ひとりがそれぞれの個性を生かし、自らの能力や強みを発揮し活躍する「主体的な風土の確立」を目指してまいります。また、DXや経営などの分野に精通した外部人材の登用やキャリア採用の拡充を通じて多様な経験やスキルを持った人材を獲得していくことで、当社グループにおける人材のケイパビリティを高め、コア事業の成長と「中期経営計画 Road to 2030」で掲げた成長ドライバーの取組みを力強く推進していくための原動力にしていまいります。

### b ガバナンス・リスク管理

人的資本に関するガバナンス・リスク管理は、サステナビリティのガバナンス・リスク管理に組み込まれております。なお、人的資本経営をより一層推進するため、2025年6月にサステナビリティ委員会の専門部会の一つとして人的資本部会を新設いたしました。今後、各部門と連携しながら施策の企画・実行・評価を行います。

### c 戦略

#### イ 事業戦略を実行するために必要な人材戦略

「住まいと暮らし」の領域に必要な専門スキルの拡充を図るため、従業員の資格取得に向けた取組みを支援するとともに、キャリア開発や戦略的な人員配置を行うことで、計画的かつ継続的な人材育成に努めます。事業戦略を実行し、更なる企業価値向上を実現するために、サクセッションプランを通じた次世代経営層の育成を推進してまいります。また、タレントマネジメントシステムを活用し、従業員一人ひとりのスキ

ルや強み、経験等の情報を一元管理し、分析及び活用できる仕組みを整備するとともに、従業員が自らのキャリア志向について自己申告をすることでキャリア自律を促し、戦略的な人員配置により多様な人材が適材適所で活躍できる環境を整備してまいります。

#### ロ 人材育成の取組

当社グループが目指す成長に向けて、従業員のスキルアップとリスクリング、キャリア自律を目的として、2025年3月期よりグループ共通のeラーニングによる自己啓発プログラムを導入し、延べ339名が参加いたしました。今後も、自らが学びたい分野について自律的かつ主体的に学習できる環境を整えてまいります。また、当社では、従業員の主体的な学習や能力開発への取組みを後押しするため「スキルアップ手当」を新設いたしました。このほか、マネジメント層の能力開発のために360度評価とフィードバック研修を行い、組織の成長と業績の向上、部下の育成などにつなげてまいります。

#### ハ エンゲージメントの向上

当社は、従業員の企業理念や経営方針への共感度並びに企業価値の向上に対する貢献意欲を可視化することで課題を特定し、その解決に向けた施策を検討するために、2024年3月期よりエンゲージメントサーベイを実施しております。本サーベイの結果は、重要な経営指標として取締役会に報告し、心理的安全性が確保されたフラットな組織風土の醸成に向けた組織開発や人事戦略の策定に活用しております。今後も定期的なエンゲージメントサーベイの実施を通じて、各組織の状態を確認・検証し、組織風土の継続的な改善活動に取り組んでまいります。

#### ニ ＤＥ＆Ｉの推進

事業戦略の実行に向けて、チーム力、課題解決力、変化適応力等の組織能力を強化いたします。性別・国籍・年齢・障がい・価値観・雇用形態などによる無意識の偏見や思い込みにとらわれず、お互いの考え方や価値観に誠実に向き合い、多様な人材の採用・育成・登用を推進することで、新たな視点やイノベーションを生む基盤を築いてまいります。加えて、従業員が安心して長く働きたいと思えるような魅力ある会社づくりを進めるため、働き方の多様化に向けた取組みとして、子育て、家族の介護、自身の病気治療を目的に取得できる「ライフサポート休暇」制度の新設や、育児休業の取得可能期間の延長、育児短時間勤務の利用可能期間の延長などに取組みました。引き続き、多様な人材のワークライフバランスとウェルビーイングの向上に努めてまいります。

#### ホ 健康経営の実践

当社は、会社が健全であるためには従業員一人ひとりが心身ともに健康であることが重要であると考えています。そのため、健康意識を向上させる「健康経営」の実践を通じて、健康リスクの低減とハイリスク者の減少を実現するなど、従業員とその家族が心身ともに健康で、安心して働ける健全な職場環境の実現を目指してまいります。なお、前期に続き「健康経営優良法人2025」認定制度において、当社は大規模法人部門、当社子会社のナイスコンピュータシステム株式会社及びナイス沖縄株式会社は中小規模法人部門の認定を受けております。

#### d 指標と目標

住まいと暮らし領域における専門スキルを拡充し、建築士、建築施工管理技士、宅地建物取引士、管理業務主任者、構造設計建築士などの建築関連有資格者延べ1,500人体制の構築を目指してまいります。これら有資格者のほか、多様な経験やスキルを持った人材を獲得していくことで人材のケイパビリティを高めるために、キャリア採用を拡充し、2030年までに累計100名の採用を目指してまいります。更に、エンゲージメントサーベイスコアについては、2030年3月期までに2024年3月期比で10ptアップを目指してまいります。

「ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン基本方針」に則した多様な働き方に対応する施策の導入などを通じて、女性管理職比率の向上や男性の育児休業取得率向上にも取り組みます。

健康経営においては、2030年3月期までに健康診断受診率100%、ストレスチェック受検率100%を実現し、健康経営の実践を通じて、健康リスクの低減とハイリスク者の減少を実現いたします。また、今後、中長期的には健康経営優良法人「ホワイト500」の認定取得を目指し、取組を進めてまいります。

### 3 【事業等のリスク】

#### (1) リスクマネジメントの考え方

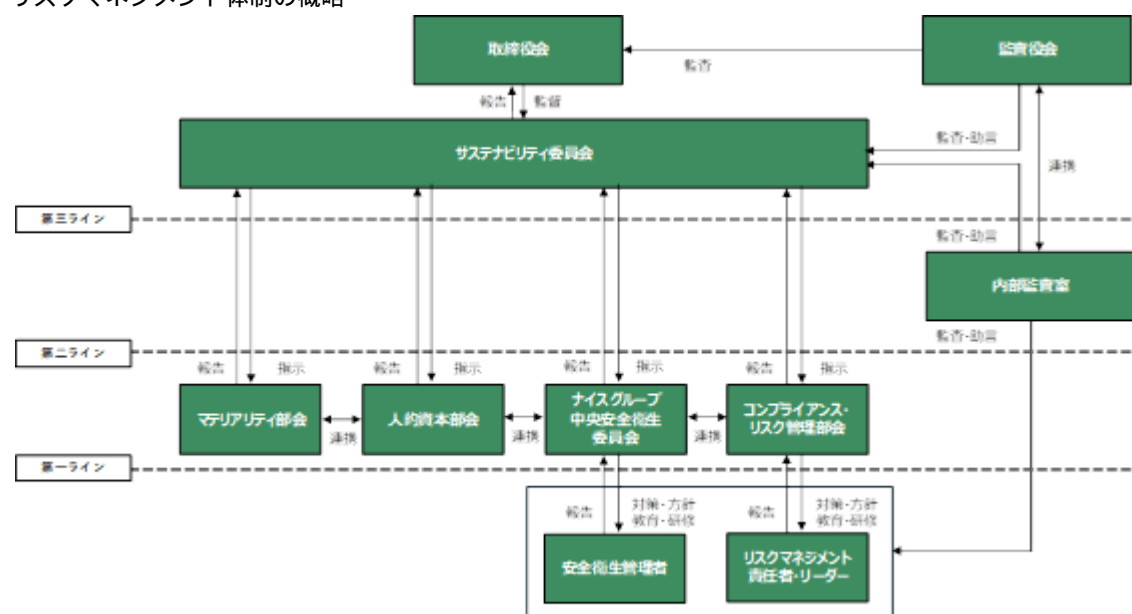
当社は、当社グループ全体の企業価値を持続的に向上させるため、事業活動に関連する内外の様々なリスクを適切に管理するための体制を構築しています。また、事業活動に重大な影響を及ぼすリスクが顕在化した際の損失を低減させるための活動を行います。

#### (2) リスクマネジメントの体制

当社グループは、スリーラインモデルの考え方に基づくリスクマネジメント体制を構築しており、リスク管理に関する取組は、取締役会が監督するサステナビリティ委員会（委員長：代表取締役、委員：取締役、原則毎月1回開催）が統括しております。

第一ラインとして、当社の各拠点及びグループ各社ごとに任命したリスクマネジメントリーダーが事業にかかる現場部門でのリスクを管理しています。第二ラインとして、コンプライアンス・リスク管理部がリスクマネジメントリーダーから集約した現場部門でのリスクを評価・把握するとともに、マテリアリティ部会及び2025年6月に新設した人的資本部会が中長期的な全社レベルのリスクや人的リスクを特定し、これらの専門部会の連携により必要な対策をサステナビリティ委員会に報告することとしております。また、第三ラインとして、内部監査室が第一ラインと第二ラインから独立した立場で、リスク管理体制・状況を監査しております。

リスクマネジメント体制の概略



視点	名称	役割等	主な所管部署
現場部門	リスクマネジメント責任者・リーダー	・各拠点・グループ会社ごとに任命。各現場におけるリスクの把握、評価、対応策の実施	各部門
	安全衛生管理者	・各拠点・グループ会社ごとに任命。各現場における労働安全衛生にかかわるリスクの発見、報告・対策の実施	各部門
	コンプライアンス・リスク管理部	・各リスクマネジメントリーダーから報告されたリスクの集約、評価、把握及び対応計画の作成と進捗管理 ・各リスクマネジメントリーダーの指導・教育	総務部・法務部 資材・住宅事業本部 ナイスコミュニティー YOUテレビ
	ナイスグループ中央安全衛生委員会	・物流・製造・施工管理等の分野における労働安全衛生リスクの集約、評価、把握及び対応計画の作成と進捗管理 ・各安全衛生管理者の指導・教育	総務部・人事部 建築工事・物流部門等
管理部門	マテリアリティ部会	・外部環境や各種モニタリング指標の分析等を通じた中長期的な全社レベルのリスクの特定及び対応計画の作成と進捗管理	経営企画部・経理部 DX推進部 サステナブル推進部等
	人的資本部会	・採用、労務、評価、ハラスメント等の人事領域におけるリスクの集約、評価、把握及び対応計画の作成と進捗管理	人事部等

### (3) 主要なリスク

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を及ぼす可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。当該リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクが顕在化した場合に当社グループの経営成績等の状況に及ぼす影響については、具体的な内容を見積もることが困難であるため、記載しておりません。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 住宅・不動産市場の動向に関するリスク

当社グループの事業は、国内の経済状況及び住宅・不動産市場の動向に大きく依存しています。そのため、何らかの要因により国内経済が悪化し需要が後退した場合や、将来的に市場構造が大きく変化した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、環境貢献度の高い木材の活用や国産材の取り扱いの強化、エネルギー関連商品を含めた躯体・住宅設備機器等の1棟当たりの納材量の拡大を図るとともに、住宅ストックビジネスの拡大に取り組み、収益基盤の更なる安定を図ることで、リスクの軽減に努めてまいります。

#### 木材、建材・住宅設備機器等の調達及び価格変動に関するリスク

当社グループは、木材を国内外から調達しているほか、建材や住宅設備機器についても、一部の仕入先メーカーが海外拠点において部品の調達や製品の生産を行っています。そのため、国内外における自然災害や社会不安（戦争、感染症の流行、地政学的リスクなど）により、調達が困難となる可能性があります。また、取扱商品の市況や需給の急激な変動により、調達価格が大きく変動した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、国内外の調達ネットワークを活用し、木材製品や建材・住宅設備機器などの商品を複数の産地・メーカーから調達するとともに、全国に配置した物流拠点のストック機能を生かすことで、安定的かつ適正価格での調達及び供給体制の安定確保に努めています。

#### 法令違反等に関するリスク

当社グループは、宅地建物取引業法、建設業法、建築士法などの法令に基づく許認可を取得し、建築、労働、環境をはじめとする事業遂行に関わる各種法令・条例を遵守し、事業活動を行っております。

しかしながら、当社グループ及び外部協力事業者において、重大な法令違反や不正行為、労働災害などが発生した場合には、是正措置に多額の費用が発生するほか、業務停止等の行政処分を受ける可能性があります。これにより、当社グループの社会的信用やブランドイメージが損なわれ、損害賠償請求や訴訟への対応が必要となるなど、業績や財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、「行動倫理規範」等を定め、役職員に対して周知・徹底を図るとともに、継続的にコンプライアンス研修や内部通報制度の整備・運用を通じて、コンプライアンス意識の醸成に努めております。また、取締役会直属のサステナビリティ委員会の下に設置された「コンプライアンス・リスク管理部会」では、コンプライアンス関連事案の情報共有・分析、発生防止策や対応策の検討・指導・監督等を行っております。

さらに、安全委員会・衛生委員会とは別に、安全衛生活動をより強化する目的で、物流・製造・施工管理に関わる各部署及びグループ会社が連携し、「ナイスグループ中央安全衛生委員会」を3カ月ごとに開催しています。同委員会では、労働災害の予防に向けた定期点検、発生事案の検証、再発防止策の推進等を行っています。加えて、専門分野の異なる複数の法律事務所と顧問契約を締結し、事案の内容に応じた的確な法的助言を受けられる体制を整備することで、迅速かつ適切な対応を可能としています。

### 人材に関するリスク

当社グループの持続的成長及び企業価値の向上は、専門性の高い人材の確保と継続的な育成が不可欠です。そのため、必要な人材の確保や従業員の育成が不十分となった場合や重要なポジションを担う人材が予期せず流出した場合、さらには職場の人間関係や設備面などにおける職場環境の改善が不十分で従業員のモチベーションが著しく低下する場合には、当社グループの経営成績や事業継続に深刻な影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、「住まいと暮らし」の領域に必要な専門スキルの拡充を図るため、キャリア開発や戦略的な人員配置を行い、計画的かつ継続的な人材育成に努めるとともに、サクセッションプランを通じた次世代経営層の育成を推進してまいります。また、DXや経営などの分野に精通した外部人材の登用やキャリア採用の拡充を図ります。

さらに、エンゲージメントの向上を図ることで心理的安全性が確保された組織風土を醸成し、「ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン基本方針」に応じた多様な働き方に対応する施策の導入などを通じて、すべての従業員がその個性や能力、強みを生かして活躍できる「働きやすさ」と「働きがい」のある職場環境の整備に取り組んでまいります。また、健康経営の実践を通じて、健康リスクの低下とハイリスク者の減少を実現するなど、従業員が心身ともに健康で安心して働ける健全な職場環境の実現を目指してまいります。

### 建設技能者の減少に関するリスク

建設業界においては、建設技能労働者の数が長期的に減少傾向にあります。今後、当社グループ及び施工協力会社を含め、必要な建設技能労働者の確保が困難となった場合、施工能力の低下による工期の遅延や長期化、さらには労務費の高騰を招き、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、建設業関連の部署及び連結子会社の再編を通じて、施工機能の強化と合理化を図るとともに、働き方改革などの処遇改善策を推進してまいります。

また、当社グループが他社に発注する分譲マンションの施工においても、同様に人手不足が深刻化した場合、工期の長期化や遅延、工事費の上昇に加え、施工不良や品質低下などのリスクが高まることが懸念されます。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、発注先選定時の厳格な審査や信頼できる施工会社とのパートナーシップの強化、品質管理体制の強化など、多角的な対策を講じております。

### 自然災害等に伴う事業継続に関するリスク

大規模な地震や風水害などの自然災害により、当社グループの施設・設備等が甚大な被害を受けた場合、あるいは重篤な感染症の急激な拡大などにより事業活動に大きな制約が生じた場合には、当社グループの役職員の安全や業績に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、災害等による事業への影響を最小限に抑え、事業の継続を可能とするための事業継続計画（BCP）を策定しております。具体的には、安否確認等に関するマニュアルの整備、定期的な訓練の実施、避難場所の周知、防災備蓄の確保、並びに計画的な設備改修などを通じて、災害時の被害軽減に努めています。

あわせて、感染症の流行を想定した事業継続体制の構築にも取り組み、さまざまな非常時においても安定的な事業運営を維持できる体制の整備を進めております。

### 情報セキュリティに関するリスク

当社グループは、事業上の重要情報に加え、事業の過程で入手した個人情報や取引先等の機密情報を保有しております。これらの情報に関して、当社グループのITシステムがサイバー攻撃やウイルス感染等の被害を受けて業務が停滞した場合、また、個人情報等が漏洩した場合には、社会的信用の低下や損害賠償の発生などを通じて、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、情報資産を安全かつ適正に管理・運用することを目的として、「情報セキュリティ方針」を定めております。具体的には、情報の漏洩、紛失、不正アクセス、破壊、改ざん、盗難等を防止するための対策を講じており、外部からのサイバー攻撃や不正アクセス、ウイルス等への対策も強化しております。

また、取締役会直属のサステナビリティ委員会の下に設置された「マテリアリティ部会」において、情報セキュリティに関するリスク評価と対策の有効性を定期的にモニタリングしております。さらに、情報資産を取り扱うすべての役職員に対して、必要な教育訓練を定期的を実施することで、情報セキュリティに関する意識と対応力の向上を図り、情報セキュリティ対策の徹底に努めております。

#### 品質保証に関するリスク

マンション事業及び一戸建住宅事業において、予期せぬ重大な品質問題が発生した場合、多額の費用が発生するだけでなく、当社グループの評価が大きく毀損され、業績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、地盤調査、設計、基礎工事から上棟、竣工に至るまで、各工程に応じて、建築基準法及び住宅の品質確保の促進等に関する法律に準拠した自社検査を実施するとともに、第三者機関による検査も併せて行うことで、設計・施工の品質確保に万全を期しています。あわせて、長期保証制度の導入や定期的な点検の実施により、品質維持・改善に努めております。

#### 保有する資産に関するリスク

当社グループは、販売用不動産、有形固定資産及び投資有価証券その他の資産を保有しており、主に時価の下落による評価損又は減損損失の計上によって当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、販売用不動産については仕入基準に基づく優良な土地を取得しております。なお、一定額を超える場合は取締役会で審議しております。新規設備投資につきましては「設備投資及び企業買収、研究開発等に関するリスク」に記載しております。また、政策保有株式については、保有方針及び保有の合理性を毎年取締役会で検証しております。なお、保有する資産については評価損及び減損損失を適宜把握し必要に応じて会計処理しております。

また、全国に保有する木材市場や物流センターなどの施設・設備については、老朽化に伴い安全性を含めた良好な労働環境を確保するために、多額の修繕費が発生する可能性があります。その場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼすおそれがあります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、中長期的な視点に立って改修計画を策定し、施設・設備の適切な維持管理に努めています。

#### 取引先への信用供与に関するリスク

当社グループは、取引先に対して売上債権等の信用供与を行っております。そのため、取引先の経営状況が何らかの要因により悪化した場合には、貸倒れ等による突発的な不良債権が発生し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、信用リスクの顕在化を防止すべく、適切な債権限度額の設定をはじめとする厳格な与信管理を徹底しております。

#### 資金調達に関するリスク

当社グループは、事業に必要な資金を金融機関からの借入により調達しております。そのため、金融市場の混乱や当社の信用格付の引き下げ、あるいは金融機関の融資方針の変更などにより、資金調達に制約が生じる可能性があります。また、将来的に金利が上昇した場合には、資金調達コストが増加し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼすおそれがあります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、長期資金の確保や金利の固定化を図るとともに、コミットメントライン等の活用により十分な資金流動性を確保するなど、安定的かつ効率的な資金調達体制の構築に努めております。

#### 為替に関するリスク

当社グループは、木材及び建材を外貨建てで輸入しているため、為替相場の変動によって想定を超えるコストが発生した場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、輸出入契約額の一定割合について先物為替予約を活用することで、為替変動が経営成績に及ぼす影響の軽減に努めております。



#### 気候変動に関するリスク

当社の取締役会は気候変動を含むサステナビリティに関するリスク及び機会について監督を行っております。また、代表取締役社長を委員長とするサステナビリティ委員会において検討を行った気候変動リスク及び機会について、必要に応じて審議を行い、重要事項を決定しております。

また、当社グループは環境方針に基づき、企業活動を通じた環境負荷の低減に努めております。特に気候変動への対応については、TCFDのフレームワークに基づき取りまとめており、その内容は「2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (2) 重要なサステナビリティ項目 気候変動への対応 (TCFD)」に記載しております。

#### 設備投資及び企業買収、研究開発等に関するリスク

当社グループは、事業拡大の有効な手段として、設備投資や企業買収、研究開発の推進を掲げております。しかし、市況の変化や新たなリスクの顕在化により、設備の稼働率低下や対象企業の価値の大幅な減少など、想定した効果が得られない場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、新規設備投資の妥当性を判断する際には、ハードルレートをWACC（加重平均資本コスト）を上回る水準に設定しております。また、企業買収においては買収監査を実施しております。これらの内容については、取締役会等で十分な議論を行いリスク回避に努めております。

#### 業務委託先の倒産等に関するリスク

当社グループは、マンション事業及び一戸建住宅事業において、設計会社や建設会社などの外部業者に対して各種業務の発注・委託を行っております。発注した業務が適切に履行されているかを逐次確認していますが、外部業者が業務を履行しない場合や倒産した場合などには、当社グループが定めたスケジュールや品質基準、法令に基づく業務遂行が困難になるおそれがあります。

特に、顧客に販売するマンションや一戸建住宅の工事完成前に売買契約を締結し、引渡義務を負う場合には、所定のスケジュールや品質基準、法令を満たした工事が行われないと、売主として顧客に対し債務不履行責任を負うほか、規制当局から是正指導を受ける可能性があります。これらの事態は当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼすおそれがあります。

このようなリスクに対応するため、当社グループでは、売主として保証金の供託や保険への加入を行っております。また、与信など一定の取引条件を満たす複数の事業者と当社の品質基準を共有する体制を構築し、さらに特定の外注先に依存しない体制を整備することで、リスクの最小化に努めております。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」といいます。)の状況の概要は以下のとおりであります。

#### 経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、インバウンド需要の拡大や雇用・所得環境の改善などを受け、緩やかな回復基調を示しました。一方、ウクライナ情勢や中東情勢などの地政学的リスクに加え、米国の政策動向などによる世界経済の下振れリスクにより、国内経済の先行きは不透明な状況です。

住宅関連業界におきましては、新設住宅着工戸数の減少傾向が続く中、2024年の着工戸数はリーマン・ショック以来15年ぶりに80万戸を下回る低水準で推移するなど、今後の動向が懸念されます。

このような状況の中、当連結会計年度の売上高は2,430億54百万円(前連結会計年度比7.6%増加)、営業利益は46億28百万円(前連結会計年度比5.1%増加)、経常利益は43億5百万円(前連結会計年度比0.6%減少)となりました。なお、親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度において固定資産売却益24億37百万円を計上したこともあり、前連結会計年度比で31.7%減少し、28億72百万円となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。なお、各セグメントの売上高は、外部顧客への売上高であります。また、各セグメントの営業利益はセグメント利益であります。

#### a 建築資材事業

建材・住宅設備機器については、住宅の省エネ性能の見直しが加速する中、エネルギー関連商品の提案営業や工務店様のZEH化の取り組みのサポートに努めました。木材については、昨年11月に木材の利用促進と住宅・非住宅木造建築の普及に資する総合展示会「木と暮らしの博覧会」を開催し、森林資源の循環利用と木材のサプライチェーンにおける当社グループの取り組みを広くPRするとともに、国産材の需要拡大に努めました。

加えて、昨年10月にセレックスホールディングス株式会社を連結子会社化し、木材や建材・住宅設備機器、エネルギー関連商品に加え、サッシやエクステリアにまで取り扱い商材の拡充を図っております。

これらの結果、売上高が増加したものの、輸入木材相場が軟調に推移したことや物流コストの増加等の影響により、当連結会計年度の売上高は1,830億82百万円(前連結会計年度比7.7%増加)、営業利益は22億57百万円(前連結会計年度比21.3%減少)となりました。

#### b 住宅事業

マンション事業については、「住まいは命を守るもの」という使命のもと、1997年より免震マンションの供給に努めており、当期売上計上予定の免震マンション、耐震等級2の「強耐震」構造を採用したマンションは全戸売売となりました。また、次期以降に売上計上予定の物件の販売も堅調に進捗しました。

一戸建住宅事業については、当社の主力エリアである「横浜・川崎エリア」のほか、仙台市、新潟市、宇都宮市、浜松市、豊田市の各営業拠点における販売が堅調に推移いたしました。

既存住宅流通事業については、中古マンションの買取再販事業の拡大に注力いたしました。首都圏12カ所のネットワークを生かして中古マンションの仕入れを強化したほか、内装木質化による商品力の向上を図りました。

マンション総合管理事業では、ナイスコミュニティー株式会社における管理マンション等の修繕工事の完工等が順調に推移いたしました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は507億96百万円(前連結会計年度比11.4%増加)、営業利益は35億82百万円(前連結会計年度比23.5%増加)となりました。

#### c その他の事業

その他の事業について、ソフトウェア開発事業及びシステム提供事業を行うナイスコンピュータシステム株式会社において、販売店様向け経営管理システム「木太郎<sup>®</sup>」シリーズの受注が進んだほか、一般放送事業(有線テレビ放送事業)や電気通信事業等を行うYOUTUBE株式会社におけるインターネットサービス「Net you光」の新規加入が進捗しました。また、物流事業を行うSDロジ株式会社の業績が堅調に推移しました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は91億74百万円(前連結会計年度比11.2%減少)、営業利益は6億17百万円(前連結会計年度比42.8%増加)となりました。

#### 財政状態の状況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ97億28百万円増加し、1,710億37百万円となりました。これは、売上債権、棚卸資産、有形固定資産及び投資有価証券が増加し、現金及び預金、有価証券が減少したことなどによるものです。

負債は、前連結会計年度末に比べ50億40百万円増加し、1,093億76百万円となりました。これは、仕入債務及び借入金が増加したことなどによるものです。

純資産は、前連結会計年度末に比べ46億87百万円増加し、616億61百万円となりました。これは、親会社株主に帰属する当期純利益の計上及び非支配株主持分の増加などによるものです。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」といいます。)は、前連結会計年度末に比べ124億22百万円減少し、290億78百万円となりました。

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動による資金は49億31百万円の減少(前連結会計年度は101億3百万円の増加)となりました。主な内訳は、税金等調整前当期純利益43億50百万円、棚卸資産の増加70億23百万円、仕入債務の減少22億36百万円です。

##### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動による資金は75億22百万円の減少(前連結会計年度は6億14百万円の増加)となりました。主な内訳は、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出73億25百万円です。

##### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動による資金は45百万円の増加(前連結会計年度は66億24百万円の減少)となりました。主な内訳は、借入金の純増加額9億9百万円及び配当金の支払額7億66百万円です。

仕入及び販売の状況

a 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績等をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

( ) 建築資材

部門	金額(百万円)	前期比(%)
建築資材	164,802	110.1
合計	164,802	110.1

( ) 住宅

販売用不動産の受払状況

区分	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)				当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)			
	期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	期末残高 (百万円)	期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	期末残高 (百万円)
マンション	7,754	15,584	11,925	11,413	11,413	20,572	14,894	17,091
一戸建住宅	3,127	6,002	5,705	3,425	3,425	7,744 (42)	6,654	4,515
その他	440	5	15	429	429	605 (605)	27	1,008
合計	11,322	21,593	17,646	15,268	15,268	28,922	21,576	22,615

(注) 当期増加額欄の( )は内数で、保有目的の変更による有形固定資産からの振替額であります。

( ) その他

事業の内容が多岐にわたるため、記載を省略しております。

b 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	部門	金額(百万円)	前期比(%)
建築資材	木材	55,339	100.9
	建材・住設機器	127,477	111.0
	木材市場	265	93.7
	計	183,082	107.7
住宅	マンション	18,476	122.9
	一戸建住宅	12,636	105.8
	管理その他	19,683	105.7
	計	50,796	111.4
報告セグメント計		233,879	108.5
その他		9,174	88.8
合計		243,054	107.6

(注) 外部顧客への売上高であります。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容等

経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 経営成績

当連結会計年度における売上高は2,430億54百万円(前連結会計年度比7.6%増加)となりました。建築資材事業では、当連結会計年度に連結子会社とした株式会社セレックスの寄与もあり建材・住宅設備機器の売上が伸長し、住宅事業ではマンションをはじめ全部門が増収となりました。

利益面では、売上総利益は売上高の増加に伴い1346億82百万円(前連結会計年度比7.2%増加)、営業利益は販売費及び一般管理費の増加を吸収して46億28百万円(前連結会計年度比5.1%増加)、経常利益は主に為替差損益の影響により43億5百万円(前連結会計年度比0.6%減少)、親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度に固定資産売却益24億37百万円を計上したこと等により、28億72百万円(前連結会計年度比31.7%減少)となりました。

連結売上高、連結営業利益等をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

## 売上高

(単位：百万円)

セグメント	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	対前期増減率(%)
建築資材	169,949	183,082	7.7
住宅	45,593	50,796	11.4
その他	10,326	9,174	11.2
合計	225,869	243,054	7.6

(注) 外部顧客への売上高であります。

## 営業利益

(単位：百万円)

セグメント	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	対前期増減率(%)
建築資材	2,869	2,257	21.3
住宅	2,900	3,582	23.5
その他	432	617	42.8
消去又は全社	1,798	1,829	-
合計	4,403	4,628	5.1

## 総資産

(単位：百万円)

セグメント	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)	増減
建築資材	83,064	95,724	12,660
住宅	30,307	37,600	7,293
その他	12,268	11,208	1,059
消去又は全社	35,669	26,503	9,166
合計	161,308	171,037	9,728

(参考)財務指標(%)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高総利益率	14.3	14.3
売上高営業利益率	1.9	1.9
売上高経常利益率	1.9	1.8
総資産経常利益率	2.7	2.6
自己資本利益率	8.3	5.3
自己資本比率	32.8	32.9

#### 財政状態及びキャッシュ・フローの状況の分析

財政状態及びキャッシュ・フローの状況の分析は「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態の状況」及び「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

#### 資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループは現在、必要な運転資金及び設備投資資金については、自己資金のほか、借入金、社債及び増資等により調達することとしております。今後も営業活動により得られるキャッシュ・フローを基本に将来必要な運転資金及び設備投資資金を調達していく考えであります。来年度以降の住宅事業における販売用不動産の取得に係る機動的かつ安定的な資金調達手段の確保を目的として、2025年3月31日までに主要取引金融機関との間で、総額152億80百万円のコミットメントライン契約を締結しております。

#### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは、「第5 経理の状況

1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

#### 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 定量目標」に記載しております。

## 5 【重要な契約等】

当社は、2025年3月27日付で締結した財務上の特約が付されたコミットメントライン契約（シンジケート方式）に基づき、個別借入契約（以下、「本契約」といいます。）を締結しました。

### （1）本契約の締結日

2025年3月27日

### （2）本契約の相手方の属性

都市銀行1行、地方銀行3行、協同組織金融機関1行

### （3）本契約に係る債務の期末残高及び弁済期限並びに当該債務に付された担保の内容

債務の期末残高 7,387百万円

（コミットメントライン契約（シンジケート方式）極度額15,280百万円）

弁済期限 2025年4月30日

担保の内容 販売用不動産

### （4）財務上の特約の内容

2025年3月期決算以降、各年度の決算期の末日における連結の貸借対照表上の純資産の部の金額を2024年3月決算期末日における連結の貸借対照表上の純資産の部の金額の75%以上に維持すること。

2025年3月期決算における連結の損益計算書に示される経常損益が損失とならないようにすること。

## 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 第3 【設備の状況】

## 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度は、建築資材事業で国産木材の利用拡大に向けた新工場の建設等に3,513百万円、住宅事業で事業所の改修等に164百万円、その他の事業で一般放送事業に係るF T T Hの回線工事等に426百万円、全社共通資産に89百万円、合計4,193百万円の設備投資を実施いたしました。

## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	建物及び 構築物	土地		その他	合計	従業員数 (人)
			帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	面積 (㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
横浜市場・営業所・物流センター (横浜市金沢区)	建築資材	木材市場・事務所 倉庫・工場	172	3,366	25,613	0	3,539	27
相模原市場・営業所 (相模原市中央区)	"	木材市場・事務所 倉庫	79	820	9,882	12	912	17
相模原物流センター (相模原市緑区)	"	倉庫	27	546	5,528	0	573	-
宇都宮市場・営業所 (栃木県宇都宮市)	"	木材市場・事務所 倉庫	100	195	12,702	0	297	16
前橋市場・営業所 (群馬県前橋市)	"	"	62 [1]	454 [0]	18,871 [20]	0 [0]	517 [2]	13
長野市場・営業所 (長野県長野市)(注3)	"	"	51 [0]	514 [178]	11,201 [3,404]	5 [0]	571 [179]	17
新潟市場・営業所 (新潟市南区)	"	"	151	119	36,195	0	271	13
沼津市場・営業所 (静岡県沼津市)	"	"	127	159	15,068	0	287	7
浜松市場・営業所 (静岡県磐田市)(注4)	"	"	98	1,369 (0)	17,029 (929)	0	1,467 (0)	12
春日井物流センター (愛知県春日井市)	"	事務所・倉庫	64	518	11,026	16	599	2
小牧市場・営業所 (愛知県小牧市)	"	木材市場・事務所 倉庫	217	1,524	23,630	2	1,744	32
滋賀市場・営業所・物流センター (滋賀県野洲市)(注3)	"	木材市場・事務所 倉庫・工場	479 [0]	543 [14]	41,263 [1,414]	59	1,082 [14]	15
大阪営業所・物流センター (大阪府寝屋川市)(注3)	"	事務所・倉庫	492 [188]	1,125 [84]	10,046 [753]	0 [0]	1,618 [272]	30
岡山市場・営業所・物流センター (岡山県瀬戸内市)(注3)	"	木材市場・事務所 倉庫	80 [16]	1,098 [313]	52,578 [14,984]	101	1,280 [329]	9
福岡市場・営業所 (福岡県糟屋郡志免町)	"	"	84	1,298	15,367	0	1,383	25
仙台営業所・物流センター (宮城県多賀城市)	"	事務所・倉庫 工場	373	676	33,090	36	1,087	8
茨城営業所・物流センター (茨城県石岡市)	"	"	178	279	25,044	10	468	12
越谷物流センター (埼玉県越谷市)	"	事務所・倉庫	67	2,092	20,719	1	2,160	-
関東物流センター (埼玉県入間郡越生町)	"	"	1,101	935	45,985	30	2,067	3
木更津物流センター (千葉県木更津市)	"	倉庫・工場	240	827	36,037	96	1,163	-
北九州営業所・物流センター (北九州市小倉北区)(注3)	"	"	167	603 [55]	26,918 [2,503]	3	774 [55]	10



事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	建物及び 構築物	土地		その他	合計	従業員数 (人)
			帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	面積 (㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
徳島製材工場 (徳島県小松島市)(注4)	建築資材	事務所・倉庫 工場	1,024	- (15)	- (35,721)	1,084	2,109 (15)	-
ナイス第2ビル (横浜市鶴見区)(注3)	建築資材 住宅 その他	事務所	408 [266]	287 [191]	830 [552]	0 [0]	696 [457]	-
横浜アーバンビル (横浜市鶴見区)(注3)	住宅 その他	"	541 [157]	480 [141]	456 [134]	6 [1]	1,027 [301]	11
ナイスフォーラム鶴見 (横浜市鶴見区)(注3)	住宅	"	501 [239]	137 [68]	411 [205]	16 [9]	655 [317]	-
ナイスビル(本社ビル) (横浜市鶴見区)(注3)	建築資材 住宅 その他 全社的 管理 業務	"	809 [8]	590 [5]	1,256 [12]	58 [0]	1,458 [14]	447

- (注) 1 「その他」は、機械装置、車両運搬具、什器備品及びリース資産であります。  
 2 帳簿価額は減損後の金額であります。  
 3 上記中[ ]内は内数で、連結会社以外への賃貸設備であります。  
 4 帳簿価額欄及び面積欄の( )内は外数で、連結会社以外から賃借している土地の年間賃借料及び賃借面積であります。

## (2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	建物及び 構築物	土地		その他	合計	従業員数 (人)
				帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	面積 (㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
YOUテレビ 株式会社	本社他 (横浜市鶴見区他)	その他	一般放送用設備	3,009 (18)	-	-	1,237	4,246 (18)	85

- (注) 1 「その他」は、機械装置及び什器備品であります。  
 2 帳簿価額欄の( )内は外数で、連結会社以外からの賃借設備の年間賃借料であります。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

### (1) 重要な設備の新設等

重要な設備の新設等の計画はありません。

### (2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	29,069,600
計	29,069,600

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	12,180,419	12,180,419	東京証券取引所 スタンダード市場	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式 単元株式数 100株
計	12,180,419	12,180,419		

(注) 事業年度末現在発行数のうち、424,300株は譲渡制限付株式報酬として普通株式を発行した際の現物出資(金銭報酬債権808百万円)によるものであります。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年 8 月 2 日 (注) 1	2,100	11,756	1,960	24,029	1,960	12,557
2021年 9 月17日 (注) 2	18	11,774	15	24,045	15	12,572
2021年 9 月24日 (注) 3	369	12,143	358	24,404	358	12,931
2022年 8 月 5 日 (注) 4		12,143		24,404	5,000	7,931
2022年 9 月16日 (注) 5	27	12,170	22	24,426	22	7,953
2023年 7 月28日 (注) 6	9	12,180	7	24,433	7	7,961

(注) 1 有償第三者割当

発行価格 1,867円  
資本組入額 933.5円  
割当先 株式会社ヤマダホールディングス

(注) 2 譲渡制限付株式報酬としての有償第三者割当

発行価格 1,757円  
資本組入額 878.5円  
割当先 取締役(社外取締役を除く。)3名

(注) 3 譲渡制限付株式としての有償第三者割当

発行価格 1,941円  
資本組入額 970.5円  
割当先 執行役員18名、従業員1,113名、子会社の従業員188名

(注) 4 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。

(注) 5 譲渡制限付株式報酬としての有償第三者割当

発行価格 1,646円  
資本組入額 823円  
割当先 取締役(社外取締役を除く。)5名

(注) 6 譲渡制限付株式報酬としての有償第三者割当

発行価格 1,513円  
資本組入額 756.5円  
割当先 取締役(社外取締役を除く。)5名

(5) 【所有者別状況】

2025年 3 月31日現在

2023年3月31日現在

区分	株式の状況( 1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		19	19	139	67	10	5,048	5,302	
所有株式数 (単元)		23,844	1,012	61,047	4,023	18	31,317	121,261	54,319
所有株式数 の割合(%)		19.66	0.83	50.34	3.32	0.01	25.83	100.00	

(注) 1 自己株式315,146株は「個人その他」に3,151単元及び「単元未満株式の状況」に46株含めて記載しております。

2 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が2単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を除く。)の総数に 対する所有株式 数の割合 (%)
株式会社ヤマダホールディングス	群馬県高崎市栄町1番1号	2,100,000	17.70
技研ホールディングス株式会社	東京都千代田区神田東松下町17番地	2,040,000	17.19
株式会社横浜銀行 (常任代理人 株式会社日本カスト ディ銀行)	神奈川県横浜市西区みなとみらい三丁目1番1号 (東京都中央区晴海一丁目8番12号)	464,707	3.92
株式会社みずほ銀行 (常任代理人 株式会社日本カスト ディ銀行)	東京都千代田区大手町一丁目5番5号 (東京都中央区晴海一丁目8番12号)	463,903	3.91
株式会社りそな銀行	大阪府大阪市中央区備後町二丁目2番1号	333,904	2.81
明治安田生命保険相互会社 (常任代理人 株式会社日本カスト ディ銀行)	東京都千代田区丸の内二丁目1番1号 (東京都中央区晴海一丁目8番12号)	321,520	2.71
ナイス従業員持株会	神奈川県横浜市鶴見区鶴見中央四丁目33番1号	279,249	2.35
吉野石膏株式会社	東京都千代田区丸の内三丁目3番1号	266,121	2.24
パナソニック ホールディングス株 式会社	大阪府門真市門真1006番地	210,100	1.77
株式会社LIXIL	東京都品川区西品川一丁目1番1号	193,411	1.63
計		6,672,915	56.24

(注) 上記のほか、自己株式315,146株があります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 315,100		権利関係に何ら制限のない当社における標準となる株式 単元株式数 100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 11,811,000	118,110	同上
単元未満株式	普通株式 54,319		1 単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	12,180,419		
総株主の議決権		118,110	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式200株(議決権2個)が含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式46株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) ナイス株式会社	神奈川県横浜市鶴見区 鶴見中央四丁目33番1号	315,100		315,100	2.59
計		315,100		315,100	2.59

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号及び会社法第155条第13号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,488	1,538,162
当期間における取得自己株式	560	30,280

- (注) 1 当事業年度における取得自己株式1,488株は、単元未満株式の買取り881株及び譲渡制限付株式の無償取得607株によるものであります。
- 2 当期間における取得自己株式560株は、単元未満株式の買取り20株及び譲渡制限付株式の無償取得540株によるものであります。
- 3 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの譲渡制限付株式の無償取得、単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	65,500	123,991,500		
保有自己株式数	315,146		315,706	

- (注) 1 当期間におけるその他(単元未満株式の買増請求)には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの譲渡制限付株式の無償取得、単元未満株式の買増請求による株式は含まれておりません。
- 2 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの譲渡制限付株式の無償取得、単元未満株式の買増請求及び単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## 3 【配当政策】

当社の配当政策に関する考え方は、今後の成長と競争力強化のための資金需要等を勘案しつつ、株主の皆様へは中長期的な持続的成長を通じた累進配当を導入しており、1株当たり配当金は維持又は増配(記念配当などを除く)することを基本としており、「中期経営計画 Road to 2030」の計画期間である2030年3月期までは、每期7円の増配を計画しております。また、剰余金の配当は年2回、中間配当と期末配当を行うこととし、期末配当については株主総会、中間配当を行う場合は取締役会において決定する旨を定款に定めております。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、業績等を総合的に勘案して、当社普通株式1株につき、年間65円(うち中間配当25円)とする予定であります。なお、期末配当40円については、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の決議事項として上程しております。

なお、当期に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年11月7日 取締役会決議	296	25
2025年6月27日 定時株主総会決議(予定)	474	40

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は企業価値の向上を図るべく、内部管理体制等の強化に全力で取り組むとともに、株主の皆様をはじめ当社グループに関係する方々への利益の還元及び社会貢献に努めるべく、具体的には次の基本的な考え方によりコーポレート・ガバナンスの充実に取り組みます。

- イ 当社は、株主の権利を尊重し、株主の権利が実質的に確保されるよう適切な対応を行うとともに、株主の実質的な平等性を確保します。
- ロ 当社は、様々なステークホルダーとの協働の必要性を十分認識の上、健全な事業活動倫理を尊重する企業文化・風土の醸成に努めます。
- ハ 当社は、財務情報や非財務情報につき、ステークホルダーにとって有用な会社情報を迅速、正確かつ公平に提供するため、適時適切な開示を行います。
- ニ 取締役会は、株主からの経営受託者責任と説明責任を踏まえ、当社の持続的成長と中長期的な企業価値向上を促し、収益力・資本効率等の改善を図ります。
- ホ 当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値向上のため、株主の意見や要望を経営に反映させ、株主とともに当社を成長させていくことが重要と考えており、これを実現するため株主との建設的な対話を行います。

#### 企業統治の体制

##### イ 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、監査役会設置会社を選択しており、有価証券報告書提出日現在、取締役は10名（うち、社外取締役5名）、監査役は5名（うち、社外監査役4名）であります。

取締役会は、経営方針並びに重要事項の決定・審議と業務執行の監督を行っております。また、当社並びに子会社の経営上の重要事項の審議・決定と業務執行の監督も行っております。

監査役会は、監査役会で決定した監査の方針及び監査計画に従い、各監査役は、取締役会をはじめとする重要会議への出席及び重要書類の閲覧、並びに当社及び子会社への往査を実施し、定期的に業務執行の適法性、妥当性の監査を行っております。これらの活動に加え、内部監査室及び会計監査人との情報交換等により、取締役の職務の執行状況を監査し、経営監視機能を果たしております。

また、取締役・監査役候補の指名に関する決定手続きにつき、客観性及び透明性を確保するとともに、社外役員の見識を十分に生かすべく、取締役会の任意の諮問機関として独立役員を主要な構成員とする「指名・報酬委員会」を設置し、特に重要な事項に関する検討に当たり独立社外役員の適切な関与・助言を得ております。当社の「指名・報酬委員会」は、鈴木社外取締役を委員長として、濱田社外取締役、小久保社外取締役、田村社外取締役、箕社外取締役、津戸代表取締役の6名で構成されております。

これらにより社外からのチェック機能が十分に働く体制になっているものと考えております。

なお、取締役の任期を1年とすることで、取締役の経営責任を明確化し、経営環境の変化に迅速に対応できる機能的な経営体制を確立し、経営の透明性の確保を図っております。

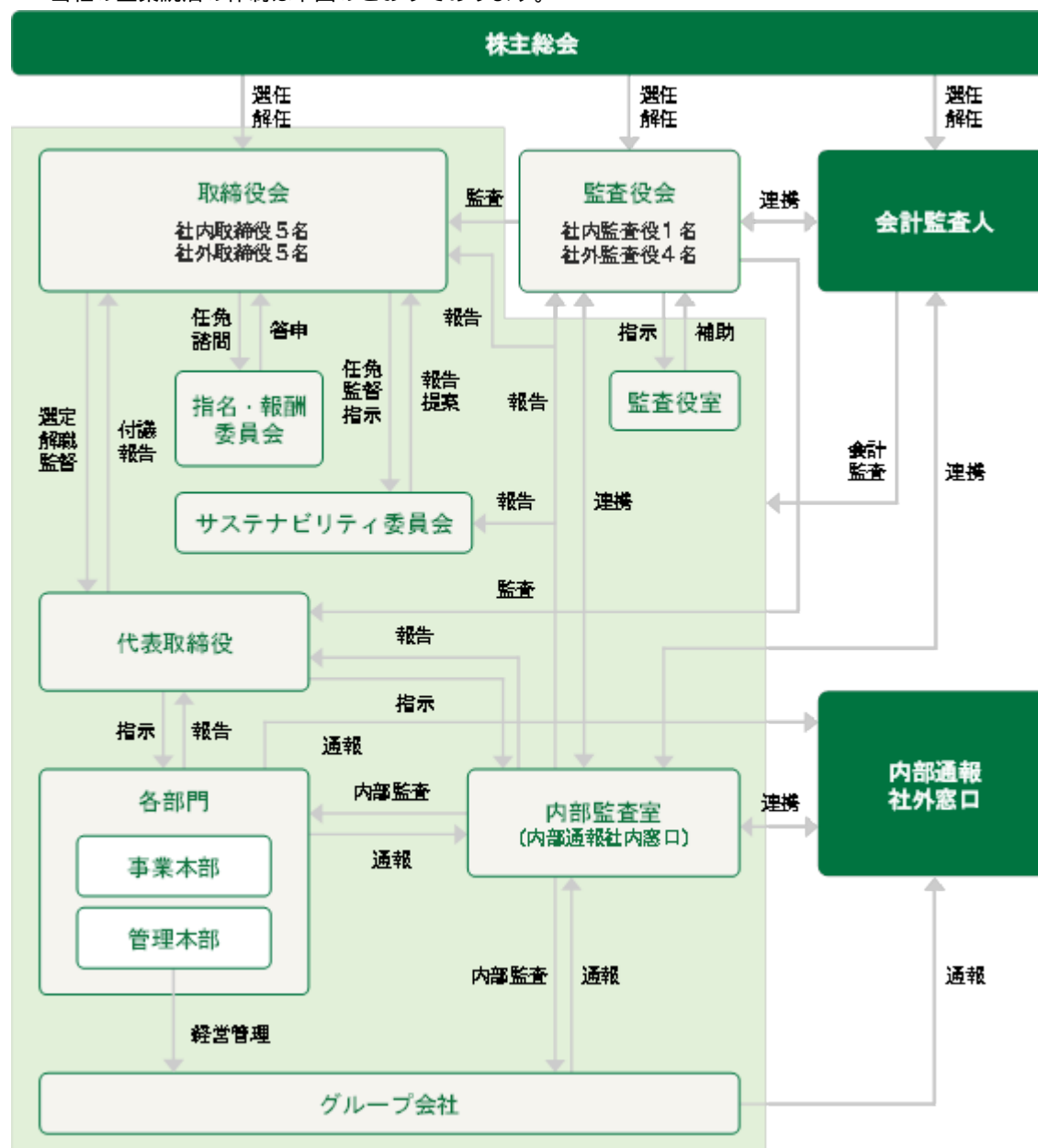
当社は以上に記載した企業統治体制が、経営全般に対する監査・監督を十分に果たすことができる機能を有するものであると考えているため、本体制を採用しております。

当社は、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の決議事項として、「取締役10名選任の件」を上程しており、当該議案が決議されますと、当社の取締役は10名（うち、社外取締役5名）となります。また、当該定時株主総会の直後に開催予定の取締役会の決議事項として「代表取締役及び役付取締役選任の件」及び「指名・報酬委員会の委員選任の件」が上程される予定であります。

これらが決議された場合の取締役会の構成員は「4 コーポレートガバナンスの状況等 (2) 役員の状況

役員一覧 b」に記載のとおりであり、指名・報酬委員会は、鈴木社外取締役、小久保社外取締役、濱田社外取締役、田村社外取締役、箕社外取締役、津戸代表取締役の6名で構成されます。なお、指名・報酬委員会の委員長は、委員の互選により、社外取締役の中から選任されます。

当社の企業統治の体制は下図のとおりであります。



#### □ 取締役会の活動状況

当事業年度において当社取締役会を18回開催しており、個々の取締役の出席状況は次のとおりであります。

氏名	出席回数
杉田 理之	18回
津戸 裕徳（議長）	18回
原口 洋一	18回
清水 利浩	18回
田部 博	13回
鈴木 信哉	17回
小久保 崇	18回
濱田 清仁	18回
田村 潤	17回
寛 悦子	13回

（注） 取締役田部博、社外取締役寛悦子の両氏の就任以降に開催された取締役会は13回であります。



取締役会は「取締役会規則」及び「職務権限規程」に基づき、以下の事項に代表される経営方針や経営計画の策定・改定にあたる重要な業務執行の決定を行っております。

- ・経営方針に関する事項
- ・株主総会に関する事項
- ・取締役に関する事項
- ・株式及び社債に関する事項
- ・資産及び財務に関する事項
- ・業務運営に関する事項

また、財務状況及び重要な職務の執行状況をはじめ、内部統制、内部監査等について適切に報告を受けております。

## 八 監査役会の活動状況

監査役会の活動状況は、「(3) 監査の状況 監査役監査の状況」に記載しております。

## 二 指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において指名・報酬委員会を9回開催しており、個々の委員の出席状況は次のとおりであります。

氏名	出席回数
鈴木 信哉（委員長）	9回
小久保 崇	9回
濱田 清仁	9回
田村 潤	9回
寛 悦子	5回
津戸 裕徳	9回

（注） 社外取締役寛悦子氏の就任以降に開催された指名・報酬委員会は5回であります。

指名・報酬委員会は、当社及び当社の重要な子会社の役員の指名及びその報酬に関し、取締役会の諮問機関として設置され、「指名・報酬委員会規則」に基づき以下の事項の取締役会決議について、取締役会又は社長の諮問に応じて答申を行い、又は取締役会に提出すべき原案を決定しております。

なお、指名・報酬委員会の委員は当社の取締役及び監査役の中から、取締役会決議により選任されます。

- ・株主総会における取締役及び監査役選任議案の内容の決定
- ・株主総会における取締役、監査役の報酬に関する議案の内容の決定
- ・取締役の報酬決定の方針及び報酬体系の決定並びに取締役の個別報酬の決定
- ・代表取締役社長、その他役付取締役の決定
- ・重要な子会社の代表取締役社長、その他役付取締役の決定
- ・法令又は定款、その他社内規程違反による役員に対する処分の決定

## ホ 企業統治に関するその他の事項

内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

### 1) 取締役、使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (a) 当社は、コンプライアンスの管理について必要な事項を定め、もって事業の適正な推進及び企業価値を向上することを目的として、コンプライアンス管理規程を制定し、全ての役職員に法令、定款及び社内規則の遵守はもとより、企業倫理及び社会規範に沿った行動を徹底する。
- (b) 当社は、当社グループに関わる法令の理解及び法令遵守の必要性の周知徹底のため、当社グループの全役職員を対象としたコンプライアンス研修を定期的を実施する。

(c)当社取締役会直属のサステナビリティ委員会は、その配下にコンプライアンス・リスク管理部会を設け、同部会が主体となりコンプライアンス体制の維持及び向上を図るための施策の計画立案及び実施の監督を行うとともに、コンプライアンスに関わる事案等の情報共有、分析並びに発生防止や対策に関する検討、指導及び監督等を行い、必要に応じて同委員会を通じて取締役会に報告及び提案を行う。

(d)当社代表取締役直属の内部監査室は、他の管理部門や業務執行部門から独立した組織として、業務遂行における法令、定款及び社内規則の遵守状況を把握するため、内部監査規程に従い、取締役会で承認を受けた内部監査計画に基づき、計画的に内部監査を実施するとともに、その結果を内部監査報告書として取りまとめ、取締役会へ報告する。内部監査における指摘事項については、改善状況を確認し、当社の内部管理体制の適正性を確保する。

(e)当社は、内部監査室及び外部の第三者機関を窓口とする内部通報制度の利用を促進し、当社グループにおける法令違反又はそのおそれのある事実の早期発見に努める。

## 2)取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、取締役の職務の執行に係る情報について、法令、定款及び社内規則に従い、適切に文書又は電磁的記録を作成し、保存、管理する。取締役及び監査役は、必要に応じてこれら文書等を閲覧できるものとする。

## 3)損失の危険の管理に関する規程その他の体制

(a)当社の企業運営に内在するリスクについては、その防止のためにリスク管理規程等の必要な社内規程を整備し、これに基づく業務遂行を徹底する。

(b)当社は、サステナビリティ委員会の配下にコンプライアンス・リスク管理部会及びマテリアリティ部会を設置し、両部会が連携して当社のリスクを特定するとともに、その顕現化の予防のための対応策の策定及び進捗状況の確認を行う。

(c)当社は、リスクが顕在化し、当社及び関係者に重大な影響を及ぼす、又は及ぼす可能性がある場合には、危機管理委員会を設置し、迅速な対応を図る。

(d)損失の危険の管理に関する状況及び新たに顕現化したリスクについては、事案と状況に応じて取締役会に報告又は対応を決定する。

## 4)取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役の職務の執行が効率的に行われるよう、取締役会規則に従い、毎月1回の定例取締役会のほか、必要に応じて適宜臨時に開催し、取締役間の情報共有と迅速な意思決定を図るとともに、各役職者の職務権限及び責任の明確化を図る。

## 5)当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(a)当社は、コンプライアンス管理規程を定め、全ての役職員に法令、定款及び社内規則の遵守はもとより、企業倫理及び社会規範に沿った行動を徹底するとともに、関係会社管理規程に従い、子会社の重要な業務執行を当社の決裁事項又は当社への報告事項とし、子会社の事業及び経営を管理監督する。

(b)当社は、リスク管理規程を定め、当社グループの全役職員に周知・徹底するとともに、リスクマネジメントに関する研修を定期的実施する。サステナビリティ委員会配下のコンプライアンス・リスク管理部会は、当社グループのコンプライアンスやリスクに関わる事案等を集約し、その分析並びに発生防止や対策に関する検討、指導及び監督等を行う。また、当社内部監査室は、当社グループの内部監査を実施するほか、内部通報制度の統括部署として、当社グループにおける法令違反又はそのおそれのある事実の早期発見に努める。

(c)当社管理本部経営企画部は、子会社の事業運営に関する重要な事項について子会社から報告を受け、協議を行う等、子会社の業務を適切に支援する。また、グループ各社の代表者で組成する会議を定期的開催し、経営方針や戦略の共有及び事業進捗の確認等を行う。これらにより子会社の取締役等が効率的に職務を執行できる体制を構築する。

(d)当社は、当社の取締役又は重要な使用人等を、取締役又は監査役として子会社に派遣する。当該取締役又は重要な使用人等が子会社における取締役等の職務執行の監督又は監査を行うことにより、子会社における取締役等の職務執行が法令、定款及び社内規則に適合するように努める。

(e)当社は、上記の体制及び取組み等を通じて、グループ全体の経営状況を把握し、業務の適正性を確保するとともに、リスク管理を推進する。

- 6)監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項、及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- 当社は、監査役直属の監査役室を設置する。監査役室には監査役の職務補助に専従する使用人を置き、その人選及び配置転換等については監査役の意見を尊重して決定するとともに、当該使用人に対する指揮命令権限は監査役に専属させる。
- 7)取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制、並びに報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- (a)当社及びその子会社の取締役は、監査役に対して会社に重要な影響を及ぼす事項、内部監査における報告、その他監査役から求められた事項を速やかに報告するとともに、監査役の往査による指摘事項に関する対応策について、取締役会において適宜結果を報告する。
- (b)当社及びその子会社の使用人についても、監査役から報告を求められた事項について速やかに報告するよう徹底する。
- (c)監査役へ報告を行った当社及び子会社の取締役及び使用人に対し、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨当社及び子会社の取締役及び使用人に周知徹底する。
- 8)監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- 監査役が監査役監査の職務の円滑な執行を図るために必要とする費用又は債務について、職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、会社がその費用を負担する。
- 9)その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- (a)代表取締役及び取締役は、常勤監査役と四半期に1回以上、個別に面談する機会を設け、職務の執行状況について報告するものとする。
- (b)取締役は、規程等の整備を通じて指名・報酬委員会をはじめ、サステナビリティ委員会、労務委員会等の重要な会議において、常勤監査役がオブザーバーとして出席できるようにする。
- (c)取締役は、常勤監査役が会計監査人から半期及び年度決算のレビュー報告を受けるとともに、内部監査室を交え、会計面でのリスク認識や監査上の論点を四半期ごとに確認する三様監査の実施にあたり、適宜協力する。また、監査役会と会計監査人の連携強化においても適宜協力するものとする。
- (d)代表取締役直属の内部監査室は、月1回、監査役会で月次の活動報告を行うとともに、年1回、内部監査報告を行う。また、年度の内部監査計画を監査役に説明し、意見交換するとともに、必要に応じて監査役と共同で往査等を行い、監査上の論点や監査の実施事項に係る活発な議論を行うものとする。
- (e)代表取締役は、四半期ごとに監査役会との会合を設け、会社が対処すべき課題、監査上の重要な課題等について議論を行うものとする。
- 10)前記各項において定めた事項の実施状況については、適宜取締役、監査役に周知するものとする。

なお、反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方と体制については、次のとおり定めております。

- 1)反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方
- 当社グループは、企業としての社会的責任を全うするため、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは関係を持たない。
- 2)反社会的勢力排除に向けた整備状況
- (a)当社グループは、反社会的勢力及び団体への対応について反社会的勢力排除規程を定め、役職員に対し、周知徹底を図る。
- (b)当社管理本部総務部を対応部門として、管轄警察署・暴力追放推進センター等の外部専門機関や顧問弁護士等と平素から連携を図り、事案に応じて対応する。

## 株式会社の支配に関する基本方針

### 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社はその株式を上場し自由な取引を認める以上、支配権の移転を伴う当社株式の大量取得提案に応じるか否かの判断は、最終的には株主の皆様の意思に委ねられるべきものと考えております。また、当社は、大量取得行為であっても、当社の企業価値・株主共同の利益に資するものであれば、これを否定するものではありません。

しかしながら、大量取得提案の中には、買付目的や買付後の経営方針等に鑑み、企業価値・株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主の皆様に株式の売却を事実上強要するおそれがあるもの、対象会社の取締役会や株主の皆様が大量取得行為の条件等について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの等、対象会社の企業価値・株主共同の利益を毀損するものも少なくありません。

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値の源泉を十分に理解し、当社の企業価値・株主共同の利益の継続的な確保・向上に資する者であるべきであり、当社の企業価値・株主共同の利益を毀損するおそれのある大量取得提案を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として適当ではないと考えます。したがって、このような者による大量取得行為に対しては必要かつ相当な手段を採ることにより、当社の企業価値・株主共同の利益を確保する必要があると考えます。

### 具体的な取組み

#### (A) 当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取組みについて

##### (1) 中期経営計画

当社は、外部環境の変化を含む現状の課題認識に鑑み、2030年目標の達成に向けた取り組みを更に力強く推進するべく、2026年3月期を初年度とする5カ年計画「中期経営計画 Road to 2030」（以下「本計画」といいます。）を策定し、更なる企業価値の向上を図ってまいります。

##### 本計画の方針

当社は、「樹とともに、人と暮らしをつなぎ、はぐくみ、彩りある未来をつくります」を社会的存在意義と定義し、地球温暖化対策として重要な役割を担う森林資源の循環利用に向け、当社のルーツであり、エコマテリアルである木材の利活用を通じて、経済価値のみならず、社会価値及び環境価値の向上と社会課題解決の一翼を担うべく、本計画に掲げた諸施策を確実に実行していくことで、成長の加速と飛躍的進化を図り、更なる企業価値の向上を実現してまいります。

##### 定量目標

本計画最終年度である2030年3月期は、売上高3,000億円、営業利益75億円、親会社株主に帰属する当期純利益45億円を定量目標としております。

また、本計画の主要な財務指標として、計画期間中の投資活動を踏まえ、減価償却費及びのれん償却額を営業利益に加算して本業の収益力を示すE B I T D A、資産の効率性を示すR O Aを設定しています。2030年3月期は、R O E 6.0%超、E B I T D A 100億円、R O A 2.0%以上を目標としております。

##### [ 資本コストに対する現状分析 ]

当社の株主資本コストの水準は、C A P Mによる推計で5～6%と認識しています。W A C Cについては、C A P Mによる株主資本コストと負債コストを加重平均して2.3～3.4%と算出しています。R O E向上への取り組みを推進し、株主資本コストを上回るR O Eの実現を目指してまいります。

また、P E Rは6～7倍程度にとどまっています。これは、当社を取り巻く経営環境や事業の成長可能性に係る将来に向けての株式市場からの評価と考えられることから、当社はこれを真摯に受け止め、P E Rを向上させるため、本計画に掲げる成長ドライバーを選定し、より収益性の高い事業への経営資源の配分に注力してまいります。

#### 株主還元

株主の皆様への利益還元を安定かつ充実させるため、今後の成長と競争力強化のための資金需要等を勘案しつつ、中長期的な持続的成長を通じた累進配当を導入しております。本計画では2030年3月期まで毎期7円増配していく計画としております。

また、株主の皆様の日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を高め、より多くの株主の皆様へ、より長く当社株式を保有していただくことを目的に、株主優待制度を導入しております。

#### 成長ドライバー

当社は、2030年目標の達成に向けて、次に掲げる成長ドライバーで取り組みの更なる推進を図ります。

##### [ 超・新築 ]

主要マーケットである新築住宅市場が長期的に縮小傾向にある中、環境貢献度の高い木材の活用や国産材の取り扱い強化を推進するとともに、住宅ストックビジネスの拡大に取り組み、収益基盤の更なる安定に努めてまいります。

- ・国産木材の供給
- ・非住宅木造建築
- ・中古マンション買取再販
- ・賃貸管理
- ・マンション総合管理

##### [ 超・物流 ]

国を挙げてZEH化の動きが加速する中、エネルギー関連商品を含め、躯体・住宅設備機器等、トータルでの提案販売を強化してまいります。また、規制強化をはじめ変革が進む物流業界において、全国の物流拠点を活用し、建築現場へのラストワンマイル機能を発揮するとともに、部位別施工への対応等、機能強化を図ってまいります。

- ・エネルギー関連商品の供給
- ・物流

##### [ 超・領域 ]

国産材の更なる利活用に向けて、多様な分野でコンポーネントとしての用途を拡大し、付加価値の高い木質マテリアルメーカーを目指します。また、木造建築において設計、積算、発注、施工、物流に至るデータの共有化を図り、業界全体の業務効率化に貢献します。

- ・無垢国産材のコンポーネント展開
- ・木造建築業界の流通プラットフォーム

##### [ 主体的な風土の確立 ]

- ・事業戦略を実行するために必要な人材戦略  
住まいと暮らし領域における専門スキルの拡充(有資格者延べ1,500人体制の構築)  
外部人材の登用(DX、経営人材)  
キャリア採用の拡充(2030年までに100名採用)  
サクセッションプランによる次世代経営層の育成
- ・エンゲージメントの向上  
2030年3月期サーベイスコア10ptアップ(2024年3月期比)
- ・DE&I推進
- ・健康経営の推進

##### [ 社会的使命の達成 ]

- ・リスクマネジメント強化
- ・自社排出量(Scope1・2)の削減及びカーボンニュートラルの継続
- ・サプライチェーン排出量の実質ゼロの実現

## 環境目標の進捗状況

2026年目標であった当社グループの事業活動におけるScope 1（直接排出）・Scope 2（エネルギー使用に伴う間接排出）のカーボンニュートラルを早期に達成することができました。今後は、自社排出量のカーボンニュートラルを継続しつつ、次なる目標である、2030年にScope 3（サプライチェーンで発生するその他の間接的排出）を含む当社グループのサプライチェーンにおけるカーボンニュートラル、2050年にバリューチェーン全体でのカーボンニュートラル実現を目指してまいります。

## （２）サステナブル経営の推進

### サステナビリティ委員会

当社は、代表取締役社長を委員長とし、取締役等により構成される「サステナビリティ委員会」を設置しております。本委員会は、サステナビリティに関する事項全般を統括し、当社グループのサステナビリティの推進に関する基本方針や戦略、事業活動等に関する計画及び進捗について審議し、重要事項は取締役会へ報告・提言を行っています。

更に、サステナビリティの取り組みについては、本委員会の配下に設置した専門部会であるマテリアリティ部会、コンプライアンス・リスク管理部会、ナイスグループ中央安全衛生委員会が所管しています。また、人的資本経営をより一層推進するため、2025年６月に専門部会の一つとして人的資本部会を新設しております。各部会と事業部門が連携することで、全社一体となったサステナビリティ関連活動を推進していきます。

### マテリアリティ

当社グループは、持続的な成長に向けて優先的に取り組むべきマテリアリティ（重要課題）を特定しています。本マテリアリティへの取り組みを通じて、経済・社会・環境の持続可能性に配慮したサステナビリティ経営を一層推進し、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図っていきます。

マテリアリティ
<ul style="list-style-type: none"><li>・国産材の利用拡大によるサステナブル・リカバリーの推進</li><li>・環境配慮型商品やサービスの提供によるエネルギー消費量の削減</li><li>・サプライチェーンの再構築による商品・サービスの安定供給</li><li>・木を生かしたレジリエンスな住まいづくりの推進</li><li>・資源の有効活用に配慮した既存住宅流通の促進</li><li>・地域活性化への貢献</li><li>・人的資本経営の推進</li><li>・グループガバナンスの深化</li><li>・事業活動における環境負荷の低減</li></ul>

### T C F D提言への取り組み

当社グループは、気候変動への対応を経営上の重要課題として認識し、事業活動による気候変動対策を推進しています。こうした活動を更に推進するべく、T C F D提言に基づき、気候変動に関する「ガバナンス」「戦略」「リスク管理」「指標と目標」について情報開示を行い、リスクの低減と機会の獲得に向けた活動を実践しています。温室効果ガス排出量の削減については、2030年、2050年の環境目標を掲げ、達成に向けて取り組んでまいります。

## （３）コーポレート・ガバナンス及びコンプライアンス

当社は、「無信不立（信無くば立たず）」という創業の精神に基づき、取引先様やお客様からの信頼に応え続けることで、豊かな住まいと暮らしを実現するという企業責務を遂行しております。また、企業価値の向上を図り、株主の皆様をはじめ当社グループに関係する方々への利益の還元及び社会貢献に努めていく上で、コンプライアンス体制及びコーポレート・ガバナンス体制の強化・充実を重要課題と位置付けております。その基本的な考え方及び主な施策は以下のとおりです。

#### 基本的な考え方

- ・当社は、株主の権利を尊重し、株主の権利が実質的に確保されるよう適切な対応を行うとともに、株主の実質的な平等性を確保します。
- ・当社は、様々なステークホルダーとの協働の必要性を十分認識の上、健全な事業活動倫理を尊重する企業文化・風土の醸成に努めます。
- ・当社は、財務情報や非財務情報につき、ステークホルダーにとって有用な会社情報を迅速、正確かつ公平に提供するため、適時適切な開示を行います。
- ・取締役会は、株主からの経営受託者責任と説明責任を踏まえ、当社の持続的成長と中長期的な企業価値向上を促し、収益力・資本効率等の改善を図ります。
- ・当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値向上のため、株主の意見や要望を経営に反映させ、株主とともに当社を成長させていくことが重要と考えており、これを実現するため株主との建設的な対話を行います。

#### グループ全体を見据えたコーポレート・ガバナンス体制の構築

当社は、グループ共通の「ナイスグループ行動倫理規範」を通じて、法令、定款及び社内規則の遵守を徹底しております。また、関係会社管理規程に従い、子会社の重要な業務執行を当社の決裁事項又は当社への報告事項とし、子会社の事業及び経営を管理監督する等、コーポレート・ガバナンス並びにグループの競争力の強化を図り、企業価値の向上に努めております。

#### 社外からの経営監視機能の強化

当社は、経営に対する監督機能を強化するため、5名の社外取締役を選任しております。

また、監査役5名のうち4名は独立性の高い社外監査役とし、経営の健全性及び意思決定のプロセスに対する監査機能の強化を図っております。

加えて、2017年3月に取締役会の任意の諮問機関として独立役員を主要な構成員として設置した「指名・報酬委員会」について、役員の指名・報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任の強化、併せて当社のコーポレート・ガバナンスの一層の充実を図るため、社外取締役5名・社内取締役1名の体制とした上で、特に重要な事項に関する検討に当たり社外取締役の適切な関与・助言を得ております。

さらに、2019年11月以降、社外役員のみが出席する社外役員連絡会を四半期に1回開催することとし、社外役員間の情報共有とともに意見の整理を行い、取締役会での議論に役立てています。

#### 取締役の任期

当社は、取締役の経営責任を明確化し、経営環境の変化に迅速に対応できる機動的な経営体制を確立し、より経営の透明性を図るため、取締役の任期を1年としております。

#### コンプライアンスの徹底

当社は、健全な企業経営を実現し、社会的要請と様々なステークホルダーからの信頼に応えるため、コンプライアンス体制の強化を重要課題と位置づけております。

具体的には、新入社員研修、管理職研修等の場を通じてコンプライアンスの意義の理解と浸透を図り、遵守の徹底を行っております。また、サステナビリティ委員会では、コンプライアンス体制の維持及び向上を図るための施策の計画立案及び実施の監督を行うとともに、コンプライアンスに関わる事案等の情報共有、分析並びに発生防止や対策に関する検討、指導及び監督等を行い、必要に応じて取締役会に報告及び提案を行っております。

#### リスクマネジメント

当社は、グループ全体の企業価値を持続的に向上させるため、事業活動に関連する内外の様々なリスクを適切に管理するための体制を構築し、また、事業活動に重大な影響を及ぼすリスクが顕在化した際の損失を低減させるための活動を行います。

当社グループにおけるリスク管理に関する取り組みは、取締役会が監督するサステナビリティ委員会が統括し、本委員会がリスク管理の基本方針を定めています。本委員会は、配下に設置する専門部会からの報告に基づき、必要に応じてリスク管理の状況及びリスク対応計画の進捗状況を取締役に報告しています。

(B) 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための  
取組み

当社は、2023年5月19日開催の当社取締役会において、当社株式の大量取得行為に関する対応策を、第74回定時株主総会における株主の皆様の承認を条件として更新することを決議し（以下、更新後の対応策を「本プラン」といいます。）、同定時株主総会において本プランを更新することの承認を得ております。

本プランは、当社株式に対する大量取得行為等が行われた際に、当社取締役会が株主の皆様に代替案を提案し、あるいは株主の皆様がかかる大量取得行為等に応じるべきか否かを判断するために必要な情報や時間を確保し、株主の皆様のために交渉を行うこと等を可能とすることにより、基本方針に沿って、当社の企業価値・株主共同の利益を確保・向上させることを目的としています。

本プランは、（i）当社が発行者である株券等について、保有者の株券等保有割合が20%以上となると見込まれる買付、又は（ ）当社が発行者である株券等について、公開買付けを行う者の株券等所有割合及びその特別関係者の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付け（以下、併せて「買付等」といいます。）を対象とします。

当社の株券等について買付等が行われる場合、当該買付等を行う買付者等には、当社取締役会が別途認めた場合を除き、買付等の実行に先立ち、買付等の内容の検討に必要な情報及び本プランに定める手続を遵守する旨の誓約文言等を記載した書面の提出を求めます。その後、買付者等から提出された情報や当社取締役会からの意見や根拠資料、当該買付等に対する代替案（もしあれば）が、当社経営陣から独立した者から構成される独立委員会に提供されます。独立委員会は、原則として最長60日間の検討期間を設定し、その間、買付等の内容の検討、当社取締役会の提示した代替案の検討、買付者等との交渉、株主に対する当社取締役会の代替案の提示等を行います。独立委員会は、必要があれば、外部専門家等の助言を独自に得ることができます。当社は、買付者等が現れた事実、買付者等から情報が提供された事実、独立委員会による検討が開始された事実等について、株主に対する情報開示を行います。

独立委員会は、買付者等が本プランに規定する手続を遵守しなかった場合、又は当該買付等の内容の検討、買付者等との協議・交渉の結果、買付者等による買付等が当社の企業価値・株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすおそれのある買付等であるなど、本プランに定める新株予約権の無償割当ての要件のいずれかに該当すると判断し、かつ、以下に記載する内容の新株予約権の無償割当てを実施することが相当であると判断した場合には、当社取締役会に対して、新株予約権の無償割当てを実施すること、それ以外の場合には、新株予約権の無償割当てを実施しないことを勧告します。また、独立委員会は、新株予約権の無償割当てを実施することが相当であると判断する場合でも、新株予約権の無償割当ての実施について株主総会の決議を得ることの要否を検討し、株主総会の決議を得ることが相当であると判断するときは、当社取締役会に、株主総会の招集、新株予約権無償割当ての実施に関する議案の付議を勧告するものとします。当社は、独立委員会が勧告等を行った場合、当該勧告等につき情報開示を行います。

この新株予約権は、1円（又は当社株式1株の時価の2分の1の金額を上限として当社取締役会が新株予約権無償割当ての決議において定める金額）を払い込むことにより、原則として当社株式1株を取得することができるのですが、買付者等及び買付者等と一定の関係を有する者（以下「非適格者」といいます。）による権利行使が認められないという行使条件が付されています。また、当社が非適格者以外の者から当社株式と引換えに新株予約権を取得することができる旨の取得条項が付されており、当社がかかる条項に基づく取得をする場合、新株予約権1個と引換えに、原則として当社株式1株が交付されます。

当社取締役会は、独立委員会の上記勧告を最大限尊重して新株予約権無償割当ての実施もしくは不実施の決議、又は株主総会の招集を行うものとします。当社取締役会は、上記決議を行った場合速やかに、当該決議の概要その他当社取締役会が適切と判断する事項について、情報開示を行います。新株予約権の無償割当てが実施され、新株予約権の行使又は当社による取得に伴って非適格者以外の株主の皆様に当社株式が交付された場合には、非適格者の有する当社の議決権割合は、最大2分の1まで希釈化される可能性があります。

本プランの有効期間は、2026年3月末日に終了する事業年度に関する定時株主総会の終結の時までです。

但し、当該有効期間の満了前であっても、（i）当社の株主総会において本プランにかかる新株予約権の無償割当てに関する事項の決定についての取締役会への委任を撤回する旨の決議が行われた場合、又は、（ ）当社取締役会により本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されることとなります。

本プランの有効期間中であっても、新株予約権の無償割当てが実施されていない場合、株主及び投資家の皆様に直接具体的な影響が生じることはありません。他方、本プランが発動され、新株予約権の無償割当てが実施された場合、非適格者以外の株主の皆様につきましては、新株予約権行使の手続を行わないと、その保有する当社株式全



体の価値が希釈化される場合があります（但し、当社が当社株式を対価として新株予約権の取得を行った場合、原則として、保有する当社株式全体の価値の経済的な希釈化は生じません。）。

#### 上記の各取組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

前記（Ａ）に記載した企業価値向上のための取組みやコーポレート・ガバナンスの強化といった各施策は、当社の企業価値・株主共同の利益を継続的かつ持続的に向上させるための具体的方策として策定されたものであり、基本方針の実現に資するものです。

したがって、これらの各施策は、基本方針に沿い、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、また、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

前記（Ｂ）に記載した本プランは、当社株券等に対する買付等が行われる場合に、当該買付等に応じるべきかを株主の皆様が判断し、あるいは当社取締役会が株主の皆様へ代替案を提案するために必要な情報や時間を確保し、株主の皆様のために買付者等と協議・交渉等を行うことを可能とすることにより、当社の企業価値・株主共同の利益を確保するための枠組みであり、基本方針に沿うものです。特に、本プランは、株主総会において本プランに係る委任決議がなされることにより更新されたものであること、その内容として合理的かつ詳細な客観的要件が設定されていること、独立性の高い社外者のみから構成される独立委員会が設置されており、本新株予約権の無償割当ての実施等に際しては必ず独立委員会の判断を経ることが必要とされていること、独立委員会は当社の費用で第三者専門家の助言を得ることができるとされていること、有効期間が３年と定められた上、株主総会又は取締役会によりいつでも廃止できるとされていることなどにより、その公正性・客観性が担保されており、高度の合理性を有し、当社株主共同の利益を損なうものではなく、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、被保険者がその期待される役割を十分に発揮することができるよう、会社法第430条の３第１項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の役員としての業務について行った行為（不作為を含みます。）に起因して、当社、株主、従業員、その他第三者から損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が負担することとなった損害賠償金や訴訟費用等を填補することとしております。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員の損害等は補償対象外とすることにより、役員の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び当社の子会社の取締役、監査役および執行役員であり、すべての被保険者について、その保険料を特約部分も含めて全額当社が負担しております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は12名以内とする旨定款で定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の３分の１以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任決議は累積投票によらない旨定款で定めております。

#### 取締役の責任免除

当社は、取締役（取締役であった者を含む。）の会社法第423条第1項の責任について、当該取締役が職務執行を行うにつき、善意でかつ重大な過失がない場合において、責任の原因となった事実の内容、当該取締役の職務の執行の状況その他の事情を勘案して特に必要と認めるときは、取締役会の決議をもって、法令の定める限度額の範囲内で、その責任を免除することができる旨定款で定めております。

当社は、取締役（当社またはその子会社の業務執行取締役、執行役または使用人であるものを除く。）との間で、当該取締役の会社法第423条第1項の責任について、当該取締役が職務を行うにつき、善意でかつ重大な過失がないときは、賠償責任を限定する契約を締結することができる旨定款で定めております。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は法令が定める最低責任限度額としております。

#### 監査役の責任免除

当社は、監査役（監査役であった者を含む。）の会社法第423条第1項の責任について、当該監査役が職務執行を行うにつき、善意でかつ重大な過失がない場合において、責任の原因となった事実の内容、当該監査役の職務の執行の状況その他の事情を勘案して特に必要と認めるときは、取締役会の決議をもって、法令の定める限度額の範囲内で、その責任を免除することができる旨定款で定めております。

当社は、監査役との間で、当該監査役の会社法第423条第1項の責任について、当該監査役が職務を行うにつき、善意でかつ重大な過失がないときは、賠償責任を限定する契約を締結することができる旨定款で定めております。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は法令が定める最低責任限度額としております。

#### 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引または公開買付の方法により自己の株式を取得することができる旨定款で定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款で定めております。

#### 中間配当

当社は、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録質権者に対し、取締役会の決議により剰余金の配当を行うことができる旨定款で定めております。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

a 2025年6月25日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性14名 女性1名 （役員のうち女性の比率6.7％）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役会長	杉 田 理 之	1958年2月14日	1983年4月 2005年1月 2007年11月 2010年1月 2010年6月 2011年6月 2018年6月 2019年5月 2020年2月 2020年3月 2021年4月 2024年4月	当社入社 当社資材事業本部執行役員 ナイス株式会社取締役執行役員資材事業 本部副本部長 ナイス株式会社取締役執行役員資材事業 本部長 当社取締役 ナイス株式会社取締役常務執行役員資材 事業本部長 ナイス株式会社代表取締役社長 当社代表取締役社長 ナイス株式会社代表取締役社長 兼 住宅 事業本部長 当社代表取締役社長 兼 住宅事業本部長 当社代表取締役社長 当社取締役会長(現任)	(注) 4	24,000
取締役社長 (代表取締役)	津 戸 裕 徳	1973年3月27日	1998年4月 2017年7月 2018年6月 2020年3月 2023年3月 2023年6月 2023年7月 2024年4月	当社入社 ナイス株式会社執行役員資材事業本部首 都圏第一ブロック長 ナイス株式会社取締役執行役員資材事業 本部副本部長 兼 首都圏第一ブロック長 当社上席執行役員資材事業本部副本部長 当社上席執行役員管理本部副本部長 当社取締役管理本部副本部長 当社取締役管理本部長 当社代表取締役社長(現任)	(注) 4	10,700
取締役	原 口 洋 一	1961年11月26日	1984年4月 2011年7月 2013年6月 2016年9月 2017年6月 2020年3月 2021年4月 2022年6月	当社入社 ナイス株式会社執行役員住宅事業本部首 都圏営業部統括部長 ナイス株式会社取締役執行役員住宅事業 本部副本部長 ナイス株式会社取締役常務執行役員住宅 事業本部副本部長 ナイス株式会社理事 当社上席執行役員住宅事業本部副本部長 当社上席執行役員住宅事業本部長 当社取締役住宅事業本部長(現任)	(注) 4	10,100
取締役	清 水 利 浩	1966年1月11日	1988年4月 2012年6月 2015年5月 2017年9月 2019年6月 2020年3月 2023年6月 2024年1月	当社入社 ナイス株式会社執行役員資材事業本部首 都圏統括部長 ナイス株式会社執行役員 ナイス株式会社取締役執行役員資材事業 本部副本部長 ナイス株式会社理事 当社上席執行役員資材事業本部副本部長 当社取締役資材事業本部副本部長 当社取締役資材事業本部長(現任)	(注) 4	8,800

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	田 部 博	1966年 6 月17日	1990年 4 月 1996年11月 2017年 7 月  2017年 9 月  2019年 9 月  2020年 1 月 2020年 3 月 2022年 6 月 2023年 6 月 2024年 4 月 2024年 6 月	日榮ファイナンス株式会社入社 当社転籍 ナイス株式会社執行役員経営推進本部総務部長 当社グループ総合企画部グループ人事マネージャー ナイス株式会社執行役員経営推進本部人事部長 当社グループ経営推進本部副本部長 兼 人事部長 当社管理本部副本部長 兼 人事部長 当社執行役員管理本部副本部長 当社取締役管理本部副本部長 当社上席執行役員管理本部副本部長 当社上席執行役員管理本部長 当社取締役管理本部長(現任)	(注) 4	7,900
取締役	鈴 木 信 哉	1957年 6 月27日	1981年 4 月 2004年 4 月 2008年 7 月 2010年 7 月 2012年 7 月 2014年 4 月 2016年 7 月  2017年 6 月	林野庁入庁 同庁経営課特用林産対策室長 同庁木材産業課長 同庁経営企画課長 同庁中部森林管理局長 独立行政法人森林総合研究所理事 ノースジャパン素材流通協同組合理事長(現任) 当社取締役(現任)	(注) 4	
取締役	小 久 保 崇	1974年 1 月18日	2000年10月  2014年 3 月 2017年 1 月  2017年 3 月 2019年 6 月 2020年 6 月  2023年 6 月 2024年 6 月 2024年 8 月	弁護士登録 西村総合法律事務所(現 西村あさひ法律事務所・外国法共同事業)入所 小久保法律事務所設立 A O I T Y O H o l d i n g s 株式会社(現 K A N A M E L 株式会社)社外取締役(監査等委員) 株式会社アズーム社外取締役(現任) 弁護士法人小久保法律事務所代表社員(現任) 当社取締役(現任) オイシックス・ラ・大地株式会社社外監査役(現任) 株式会社T a l e n t X 社外監査役(現任) 株式会社F O L I O ホールディングス社外監査役(現任) K A N A M E L 株式会社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注) 4	
取締役	濱 田 清 仁	1957年11月30日	1985年10月  1989年 4 月 1998年 2 月 1998年 4 月 2007年 6 月 2014年 3 月  2016年 9 月  2017年 9 月 2019年 6 月 2019年11月	監査法人サンワ事務所(現 有限責任監査法人トーマツ)入所 公認会計士登録 税理士登録 よつば総合会計事務所パートナー(現任) 株式会社キトー社外監査役 メディカル・データ・ビジョン株式会社社外監査役(現任) 株式会社S O U (現 バリュエンスホールディングス株式会社)社外監査役 株式会社コンヴァノ社外取締役 当社取締役(現任) 株式会社S O U (現 バリュエンスホールディングス株式会社)社外取締役(監査等委員)	(注) 4	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	田 村 潤	1950年 4月17日	1973年 4月 1995年 9月 2004年 3月 2007年 3月 2007年 6月 2015年11月 2018年 5月 2020年 6月	麒麟麦酒株式会社(現 キリンホールディングス株式会社)入社 同社高知支社長 同社執行役員中部圏統括本部長 同社常務執行役員営業本部長 同社代表取締役副社長営業本部長 株式会社大庄社外監査役(現任) 100年プランニング株式会社代表取締役(現任) 当社取締役(現任)	(注) 4	
取締役	寛 悦 子	1957年 2月 5日	1982年 6月 2002年 1月 2010年12月 2013年 4月 2017年 9月 2018年12月 2023年 6月 2024年 6月 2025年 3月	日本アイ・ビー・エム株式会社入社 同社サービス事業部プロセス&IT企画担当部長 日本アイ・ビー・エム・スタッフ・オペレーションズ株式会社取締役 日本アイ・ビー・エム株式会社CIOサービスJapan担当理事 データライブ株式会社顧問(現任) 株式会社アピスト社外取締役 日本電波工業株式会社社外取締役(現任) 当社取締役(現任) 東京都競馬株式会社社外取締役(現任)	(注) 4	
監査役 (常勤)	森 隆 士	1967年 8月29日	1990年 4月 2012年 6月 2013年 1月 2014年 1月 2017年 9月 2018年 6月 2019年 9月 2020年 1月 2020年 3月	当社入社 当社グループ総合企画部グループ財務マネージャー 兼 グループ広報マネージャー ナイス株式会社執行役員経営推進本部財務部長 兼 広報室長 ナイス株式会社執行役員資材事業本部リビングMD事業部長 ナイス株式会社執行役員 当社グループ総合企画部グループ広報マネージャー ナイス株式会社執行役員経営推進本部財務・経理・広報担当 ナイス株式会社取締役執行役員 経営推進本部副本部長 兼 広報室長 当社グループ経営推進本部副本部長 兼 広報部長 ナイス株式会社取締役執行役員経営推進本部副本部長 当社内部監査室長 兼 管理本部副本部長 兼 広報部長 当社監査役(現任)	(注) 5	4,000
監査役 (常勤)	鈴 木 耕 典	1976年 4月26日	1999年 4月 2005年12月 2011年 4月 2018年10月 2019年 8月 2020年 6月	株式会社TOKAI入社 新日本有限責任監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)入所 公認会計士登録 株式会社海外需要開拓支援機構入社 鈴木耕典公認会計士事務所開設 当社監査役(現任)	(注) 6	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役	中 川 秀 宣	1967年11月20日	1992年 4 月 1997年 9 月 1998年 4 月 1998年 9 月 2003年 4 月 2004年 7 月 2019年 6 月 2019年12月 2021年 6 月	弁護士登録 長島・大野法律事務所(現 長島・大野・ 常松法律事務所)入所 カーkland・アンド・エリス法律事務 所 ニューヨーク州弁護士資格取得 メリルリンチ証券会社(現 BofA証券株式 会社 オフィス・オブ・ジェネラルカウ ンセル)東京支店法規売買管理部 U F J ストラテジックパートナー株式会 社出向 T M I 総合法律事務所パートナー(現任) 当社監査役(現任) 株式会社エアウィーヴ社外監査役 株式会社アイシン補欠監査役(現任)	(注) 5	
監査役	野 間 幹 晴	1974年11月 6 日	2002年 4 月 2003年10月 2004年10月 2007年 4 月 2016年 6 月 2018年 4 月 2019年 4 月 2019年 6 月 2019年12月 2021年 6 月 2022年 1 月	横浜市立大学商学部専任講師 横浜市立大学商学部助教授 一橋大学大学院国際企業戦略研究科助教 授 一橋大学大学院国際企業戦略研究科准教 授 株式会社バンダイナムコホールディング ス社外取締役 一橋大学大学院経営管理研究科准教授 一橋大学大学院経営管理研究科教授 (現任) 当社監査役(現任) ダーウィン・キャピタル・パートナーズ 株式会社社外監査役(現任) 日本調剤株式会社社外取締役(現任) 株式会社グッドコムアセット社外取締役 (現任)	(注) 5	
監査役	柴 山 珠 樹	1959年11月28日	1982年 4 月 1986年10月 2002年 4 月 2007年 4 月 2009年 4 月 2010年10月 2011年 4 月 2015年 4 月 2020年 6 月 2020年 9 月	日本商工会議所入職 大和証券株式会社入社 大和証券 S M B C 株式会社(現 大和証券 株式会社)公開引受部部長 同社大阪公開引受部部長 同社引受審査部長 大和証券キャピタル・マーケット株式会 社(現 大和証券株式会社)監査役室長 同社事業法人第七部担当部長 大和リアル・エステート・アセット・マ ネジメント株式会社常勤監査役 大和インベスター・リレーションズ株式 会社監査役 株式会社大和ファンド・コンサルティング 監査役 当社監査役(現任) A I Q 株式会社常勤監査役(現任)	(注) 6	
計						65,500

- (注) 1 当社は、2020年 3 月31日付で当社の完全子会社であるナイス株式会社を吸収合併するとともに、すてきナイスグループ株式会社からナイス株式会社に商号変更しております。
- 2 取締役 鈴木信哉、小久保崇、濱田清仁、田村潤、寛悦子の 5 氏は、社外取締役であります。
- 3 監査役 鈴木耕典、中川秀宣、野間幹晴、柴山珠樹の 4 氏は、社外監査役であります。
- 4 2024年 6 月27日開催の定時株主総会終結の時から2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 2023年 6 月29日開催の定時株主総会終結の時から2027年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 2024年 6 月27日開催の定時株主総会終結の時から2028年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

- ｂ 2025年6月27日開催予定の定時株主総会の決議事項として、「取締役10名選任の件」を上程しており、当該議案が決議されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職名につきましては、当該定時株主総会の直後に開催予定の取締役会の決議事項(代表取締役及び役付役員選定)を記載しております。

男性14名 女性1名 (役員のうち女性の比率6.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役会長	杉 田 理 之	1958年2月14日	1983年4月 2005年1月 2007年11月 2010年1月 2010年6月 2011年6月 2018年6月 2019年5月 2020年2月 2020年3月 2021年4月 2024年4月	当社入社 当社資材事業本部執行役員 ナイス株式会社取締役執行役員資材事業本部副本部長 ナイス株式会社取締役執行役員資材事業本部部長 当社取締役 ナイス株式会社取締役常務執行役員資材事業本部部長 ナイス株式会社代表取締役社長 当社代表取締役社長 ナイス株式会社代表取締役社長 兼 住宅事業本部部長 当社代表取締役社長 兼 住宅事業本部部長 当社代表取締役社長 当社取締役会長(現任)	(注) 4	24,000
取締役社長 (代表取締役)	津 戸 裕 徳	1973年3月27日	1998年4月 2017年7月 2018年6月 2020年3月 2023年3月 2023年6月 2023年7月 2024年4月	当社入社 ナイス株式会社執行役員資材事業本部首都圏第一ブロック長 ナイス株式会社取締役執行役員資材事業本部副本部長 兼 首都圏第一ブロック長 当社上席執行役員資材事業本部副本部長 当社上席執行役員管理本部副本部長 当社取締役管理本部副本部長 当社取締役管理本部部長 当社代表取締役社長(現任)	(注) 4	10,700
取締役	原 口 洋 一	1961年11月26日	1984年4月 2011年7月 2013年6月 2016年9月 2017年6月 2020年3月 2021年4月 2022年6月	当社入社 ナイス株式会社執行役員住宅事業本部首都圏営業部統括部長 ナイス株式会社取締役執行役員住宅事業本部副本部長 ナイス株式会社取締役常務執行役員住宅事業本部副本部長 ナイス株式会社理事 当社上席執行役員住宅事業本部副本部長 当社上席執行役員住宅事業本部部長 当社取締役住宅事業本部部長(現任)	(注) 4	10,100
取締役	清 水 利 浩	1966年1月11日	1988年4月 2012年6月 2015年5月 2017年9月 2019年6月 2020年3月 2023年6月 2024年1月	当社入社 ナイス株式会社執行役員資材事業本部首都圏統括部長 ナイス株式会社執行役員 ナイス株式会社取締役執行役員資材事業本部副本部長 ナイス株式会社理事 当社上席執行役員資材事業本部副本部長 当社取締役資材事業本部副本部長 当社取締役資材事業本部部長(現任)	(注) 4	8,800

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	田 部 博	1966年 6 月17日	1990年 4 月 1996年11月 2017年 7 月  2017年 9 月  2019年 9 月  2020年 1 月 2020年 3 月 2022年 6 月 2023年 6 月 2024年 4 月 2024年 6 月	日榮ファイナンス株式会社入社 当社転籍 ナイス株式会社執行役員経営推進本部総務部長 当社グループ総合企画部グループ人事マネージャー ナイス株式会社執行役員経営推進本部人事部長 当社グループ経営推進本部副本部長 兼 人事部長 当社管理本部副本部長 兼 人事部長 当社執行役員管理本部副本部長 当社取締役管理本部副本部長 当社上席執行役員管理本部副本部長 当社上席執行役員管理本部長 当社取締役管理本部長(現任)	(注) 4	7,900
取締役	鈴 木 信 哉	1957年 6 月27日	1981年 4 月 2004年 4 月 2008年 7 月 2010年 7 月 2012年 7 月 2014年 4 月 2016年 7 月  2017年 6 月	林野庁入庁 同庁経営課特用林産対策室長 同庁木材産業課長 同庁経営企画課長 同庁中部森林管理局長 独立行政法人森林総合研究所理事 ノースジャパン素材流通協同組合理事長(現任) 当社取締役(現任)	(注) 4	
取締役	小 久 保 崇	1974年 1 月18日	2000年10月  2014年 3 月 2017年 1 月  2017年 3 月 2019年 6 月 2020年 6 月  2023年 6 月 2024年 6 月 2024年 8 月	弁護士登録 西村総合法律事務所(現 西村あさひ法律事務所・外国法共同事業)入所 小久保法律事務所設立 A O I T Y O H o l d i n g s 株式会社(現 K A N A M E L 株式会社)社外取締役(監査等委員) 株式会社アズーム社外取締役(現任) 弁護士法人小久保法律事務所代表社員(現任) 当社取締役(現任) オイシックス・ラ・大地株式会社社外監査役(現任) 株式会社T a l e n t X 社外監査役(現任) 株式会社F O L I O ホールディングス社外監査役(現任) K A N A M E L 株式会社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注) 4	
取締役	濱 田 清 仁	1957年11月30日	1985年10月  1989年 4 月 1998年 2 月 1998年 4 月 2007年 6 月 2014年 3 月  2016年 9 月  2017年 9 月 2019年 6 月 2019年11月	監査法人サンワ事務所(現 有限責任監査法人トーマツ)入所 公認会計士登録 税理士登録 よつば総合会計事務所パートナー(現任) 株式会社キトー社外監査役 メディカル・データ・ビジョン株式会社社外監査役(現任) 株式会社S O U (現 バリュエンスホールディングス株式会社)社外監査役 株式会社コンヴァノ社外取締役 当社取締役(現任) 株式会社S O U (現 バリュエンスホールディングス株式会社)社外取締役(監査等委員)	(注) 4	



役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	田 村 潤	1950年4月17日	1973年4月 1995年9月 2004年3月 2007年3月 2007年6月 2015年11月 2018年5月 2020年6月	麒麟麦酒株式会社(現 キリンホールディングス株式会社)入社 同社高知支社長 同社執行役員中部圏統括本部長 同社常務執行役員営業本部長 同社代表取締役副社長営業本部長 株式会社大庄社外監査役(現任) 100年プランニング株式会社代表取締役(現任) 当社取締役(現任)	(注) 4	
取締役	寛 悦 子	1957年2月5日	1982年6月 2002年1月 2010年12月 2013年4月 2017年9月 2018年12月 2023年6月 2024年6月 2025年3月	日本アイ・ビー・エム株式会社入社 同社サービス事業部プロセス&IT企画担当部長 日本アイ・ビー・エム・スタッフ・オペレーションズ株式会社取締役 日本アイ・ビー・エム株式会社CIOサービスJapan担当理事 データライブ株式会社顧問(現任) 株式会社アピスト社外取締役 日本電波工業株式会社社外取締役(現任) 当社取締役(現任) 東京都競馬株式会社社外取締役(現任)	(注) 4	
監査役 (常勤)	森 隆 士	1967年8月29日	1990年4月 2012年6月 2013年1月 2014年1月 2017年9月 2018年6月 2019年9月 2020年1月 2020年3月	当社入社 当社グループ総合企画部グループ財務マネージャー 兼 グループ広報マネージャー ナイス株式会社執行役員経営推進本部財務部長 兼 広報室長 ナイス株式会社執行役員資材事業本部リビングMD事業部長 ナイス株式会社執行役員 当社グループ総合企画部グループ広報マネージャー ナイス株式会社執行役員経営推進本部財務・経理・広報担当 ナイス株式会社取締役執行役員 経営推進本部副本部長 兼 広報室長 当社グループ経営推進本部副本部長 兼 広報部長 ナイス株式会社取締役執行役員経営推進本部副本部長 当社内部監査室長 兼 管理本部副本部長 兼 広報部長 当社監査役(現任)	(注) 5	4,000
監査役 (常勤)	鈴木 耕 典	1976年4月26日	1999年4月 2005年12月 2011年4月 2018年10月 2019年8月 2020年6月	株式会社TOKAI入社 新日本有限責任監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)入所 公認会計士登録 株式会社海外需要開拓支援機構入社 鈴木耕典公認会計士事務所開設 当社監査役(現任)	(注) 6	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役	中 川 秀 宣	1967年11月20日	1992年 4 月 1997年 9 月 1998年 4 月 1998年 9 月 2003年 4 月 2004年 7 月 2019年 6 月 2019年12月 2021年 6 月	弁護士登録 長島・大野法律事務所(現 長島・大野・ 常松法律事務所)入所 カーkland・アンド・エリス法律事務 所 ニューヨーク州弁護士資格取得 メリルリンチ証券会社(現 BofA証券株式 会社 オフィス・オブ・ジェネラルカウ ンセル)東京支店法規売買管理部 U F J ストラテジックパートナー株式会 社出向 T M I 総合法律事務所パートナー(現任) 当社監査役(現任) 株式会社エアウィーヴ社外監査役 株式会社アイシン補欠監査役(現任)	(注) 5	
監査役	野 間 幹 晴	1974年11月 6 日	2002年 4 月 2003年10月 2004年10月 2007年 4 月 2016年 6 月 2018年 4 月 2019年 4 月 2019年 6 月 2019年12月 2021年 6 月 2022年 1 月	横浜市立大学商学部専任講師 横浜市立大学商学部助教授 一橋大学大学院国際企業戦略研究科助教 授 一橋大学大学院国際企業戦略研究科准教 授 株式会社バンダイナムコホールディング ス社外取締役 一橋大学大学院経営管理研究科准教授 一橋大学大学院経営管理研究科教授 (現任) 当社監査役(現任) ダーウィン・キャピタル・パートナーズ 株式会社社外監査役(現任) 日本調剤株式会社社外取締役(現任) 株式会社グッドコムアセット社外取締役 (現任)	(注) 5	
監査役	柴 山 珠 樹	1959年11月28日	1982年 4 月 1986年10月 2002年 4 月 2007年 4 月 2009年 4 月 2010年10月 2011年 4 月 2015年 4 月 2020年 6 月 2020年 9 月	日本商工会議所入職 大和証券株式会社入社 大和証券 S M B C 株式会社(現 大和証券 株式会社)公開引受部部長 同社大阪公開引受部部長 同社引受審査部長 大和証券キャピタル・マーケット株式会 社(現 大和証券株式会社)監査役室長 同社事業法人第七部担当部長 大和リアル・エステート・アセット・マ ネジメント株式会社常勤監査役 大和インベスター・リレーションズ株式 会社監査役 株式会社大和ファンド・コンサルティング 監査役 当社監査役(現任) A I Q 株式会社常勤監査役(現任)	(注) 6	
計						65,500

- (注) 1 当社は、2020年 3 月31日付で当社の完全子会社であるナイス株式会社を吸収合併するとともに、すてきナイスグループ株式会社からナイス株式会社に商号変更しております。
- 2 取締役 鈴木信哉、小久保崇、濱田清仁、田村潤、笈悦子の 5 氏は、社外取締役であります。
- 3 監査役 鈴木耕典、中川秀宣、野間幹晴、柴山珠樹の 4 氏は、社外監査役であります。
- 4 2025年 6 月27日開催予定の定時株主総会終結の時から2026年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 2023年 6 月29日開催の定時株主総会終結の時から2027年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 2024年 6 月27日開催の定時株主総会終結の時から2028年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

## 社外取締役及び社外監査役

有価証券報告書提出日現在、当社は社外取締役 5 名と社外監査役 4 名を選任しております。

社外取締役は豊富な経験・知識による多様な視点から内部監査、監査役監査、会計監査と相互に連携し、内部監査室から報告を受け、監督を実施しており、経営の監督機能の強化が図られております。社外取締役の鈴木信哉氏を選任している理由は、長年林業政策に携わった専門的な知識と経験を当社のコーポレートガバナンス体制の強化と企業価値の向上に反映していただけると判断したからであります。鈴木信哉氏と当社との間には特別な利害関係はありません。社外取締役の小久保崇氏を選任している理由は、弁護士として、一貫してコーポレート・ガバナンス、M & A、資金調達等の企業法務を専門領域とし、当該分野における豊富な経験と見識をコーポレート・ガバナンス体制の強化と企業価値の向上に反映していただけると判断したからであります。小久保崇氏と当社との間には特別な利害関係はありません。社外取締役の濱田清仁氏を選任している理由は、公認会計士及び税理士としての職務を通じた豊富な経験と幅広い見識を当社のコーポレート・ガバナンス体制の強化と企業価値の向上に反映していただけると判断したからであります。濱田清仁氏と当社との間には特別な利害関係はありません。社外取締役の田村潤氏を選任している理由は、大手民間企業において代表取締役を務め、書籍の執筆や企業等への講演活動を行うなど、経営全般の豊富な経験と見識を当社のコーポレート・ガバナンス体制の強化と企業価値の向上に反映していただけると判断したからであります。田村潤氏と当社との間には特別な利害関係はありません。社外取締役の笈悦子氏を選任している理由は、IT 業界に長年在籍し、IT・DX、人事労務やダイバーシティに関する豊富な経験と幅広い見識を当社のコーポレート・ガバナンス体制の強化と企業価値の向上、女性活躍推進の取り組みに反映していただけると判断したからであります。笈悦子氏と当社との間には特別な利害関係はありません。

社外監査役はそれぞれの豊富な経験・知識による多様な視点から監査役会における意見・情報交換等を通じて、内部監査、監査役監査、会計監査が連携し、常勤監査役及び内部監査室から報告を受け監査を実施しており、経営の監視機能の強化が図られております。社外監査役の中川秀宣氏を選任している理由は、弁護士としての職務を通じた豊富な経験と幅広い見識を当社の監査に反映していただけると判断したからであります。中川秀宣氏と当社との間には特別な利害関係はありません。社外監査役の野間幹晴氏を選任している理由は、民間企業における社外取締役及び社外監査役の経験と経営管理に関する研究を通じた見識を当社の監査に反映していただけると判断したからであります。野間幹晴氏と当社との間には特別な利害関係はありません。社外監査役の柴山珠樹氏を選任している理由は、金融機関における職務や監査役としての豊富な経験を当社の監査に反映していただけると判断したからであります。柴山珠樹氏と当社との間には特別な利害関係はありません。社外監査役の鈴木耕典氏を選任している理由は、監査法人での豊富な経験と公認会計士としての専門知識を当社の監査に反映していただけると判断したからであります。鈴木耕典氏と当社との間には特別な利害関係はありません。また、取締役会の開催にあたっては、事前に社外取締役及び社外監査役に審議事項の配付及び説明を行っております。

なお、当社は2025年 6 月27日開催予定の定時株主総会の決議事項として、「取締役10名選任の件」を上程しており、当該議案が決議されますと、社外取締役は 5 名となり、その構成員、選任理由及び当社との関係は上記と変更ありません。

また、当該定時株主総会の直後に開催予定の取締役会の決議事項として「指名・報酬委員会の委員選任の件」が上程され、社外取締役全員が、同委員会の委員として選任される予定であります。

社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準または方針については定めておりませんが、選任にあたっては、東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

当社は、会社法第427条第 1 項に基づき、社外取締役及び社外監査役との間において、同法第423条第 1 項の損害賠償責任について、職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、同法第425条第 1 項に定める額を限度とする契約を締結しております。

## (3) 【監査の状況】

## (内部監査及び監査役監査並びに会計監査の状況)

## 監査役監査の状況

## a 組織・人員

当監査役会は、社内監査役1名と社外監査役4名（独立役員）の計5名で構成し、常勤監査役には社内監査役の森隆士と社外監査役の鈴木耕典の2名を選定しております。

監査役会議長を務める常勤社内監査役の森隆士は、財務、広報、内部監査部門の部門責任者と、建築資材セグメントの事業部門の責任者、住宅セグメントの子会社の代表取締役及び取締役のほか、住宅関連団体の委員会委員など多様な経験を有し、当社グループの事業全般に関する幅広い知見を生かした監査業務を行うとともに、監査役会の運営を行っております。また、常勤社外監査役の鈴木耕典は公認会計士で、大手監査法人において多くの上場企業の監査業務に従事した経験等を通じて、財務・会計及びコーポレート・ガバナンスに関する相当程度の見識を有するとともに、常勤として事業拠点や関係会社に対し、積極的に往査を行うなど、事業に関する知見を高め、これらを生かした監査業務を行っております。

非常勤社外監査役3名は、いずれも他社の社外取締役や監査役として企業経営に関する豊富な経験を有しており、中川秀宣は大手法律事務所のパートナー弁護士として企業法務全般に加え、金融、M & A、不動産、ITをはじめ多岐にわたる分野について、野間幹晴は経営管理専攻の大学院教授として、主に財務会計や企業価値評価等について、柴山珠樹は大手証券会社の公開引受部門における豊富な実績を有し、コーポレート・ガバナンス全般について、それぞれが相当程度の見識を有しております。

また、監査役の職務を補助する体制としては、監査役直属の監査役室を設置し、専従のスタッフ1名が監査役会の運営補助等を行うほか、社外監査役及び関係会社の監査役に対する情報提供や監査業務の支援等を行っております。

## b 監査の基本方針

- ・当社は、2019年5月に明るみになった不適切会計の問題等により同年9月20日付で東京証券取引所から特設注意市場銘柄の指定を受けました。その後、2020年1月29日付で開示した改善計画に基づき、内部管理体制の再構築を行った結果、2020年12月19日付でその指定を解除されましたが、監査役及び監査役会は、引き続き内部管理体制の強化を推進し、取締役の職務の執行と取締役会のモニタリングを強化及び徹底することで、当社が社会的信用を確立し、健全かつ持続的な成長を遂げることに資する監査役監査を実施することを基本方針としております。
- ・監査役及び監査役会は、監査役監査の基本方針に基づき、上場企業としてあるべきコーポレート・ガバナンス体制及びグループ経営体制強化のための施策等の推進状況、並びに、経営理念、社是、行動指針等を通じた経営方針の徹底・浸透、中期経営計画及び事業計画の推進・進捗、人的資本経営の展開、役職員に対する教育・マネジメントの実施状況等について監視及び検証を行います。
- ・監査役会は、会議や合同による拠点往査等を通じて監査役相互の連携とコミュニケーションを促進いたします。また、当事業年度は、当社及び関係会社の取締役や使用人等とのコミュニケーション及び連携等の強化を図るべく、常勤監査役が拠点往査と関係会社を含む代表取締役及び取締役並びに使用人等との個別面談を実施し、課題等の共有を図ります。さらに、関係会社の監査役とはグループ会社監査役連絡会等を通じて監査の実施状況の把握と経営課題等の共有を図り、連携及び協力関係を確立いたします。
- ・当社グループの監査領域全般における実効性の向上を図るため、三様監査の連携の強化により、会計監査人、内部監査室との緊密なコミュニケーションと活発な議論等を推進いたします。

## c 監査役会の開催及び運営状況等

監査役会は、1カ月に1回の定例監査役会に加え、四半期ごとの連結決算の承認時のほか、必要に応じて臨時監査役会を開催しております。当事業年度は、監査役会を合計17回開催いたしましたが、出席状況は次のとおりであります。

常勤	出席回数	非常勤	出席回数
森 隆士	17	中川 秀宣	17
鈴木 耕典	17	野間 幹晴	17
		柴山 珠樹	17

監査役会では、常勤監査役の監査調書及び拠点往査、個別面談等の報告書等に基づいて協議や意見交換等を行っておりますが、協議等の対象となる当事業年度の報告事項は65件でした。また、監査役監査計画及び予算の決定、監査役会監査報告書の協議及び決定、監査役の報酬額の決定、会計監査人の評価及び再任の適否の決定、会計監査人の報酬額の同意等、決議事項は8件、協議事項は17件でした。

その他、当事業年度は、新工場建設などの設備投資を行った徳島県内の関係会社及び新工場等を視察し、各社の経営方針や設備投資後の事業戦略等について説明を受け、意見交換等を行ったほか、サステナビリティ経営における重要施策の一環として、社有林「ナイス徳島の森」で推進する「サステナブル・リカバリー」の取り組みについて確認いたしました。

#### d 監査役の活動状況

監査役の活動として、取締役会への出席（審議・決議状況の確認、意見申述）のほか、常勤監査役は指名・報酬委員会、執行役員会、サステナビリティ委員会、労務委員会等の重要な会議への出席（意思決定のプロセス及び経営判断等の適法性・妥当性の確認、意見申述）、取締役の職務の執行状況の確認（個別面談等による実態の把握）、内部統制システムの整備と運用状況の確認（チェックリスト等に基づく調査と調書等の作成）、重要な決裁書類等の閲覧（社内規程等の遵守状況の確認等）、本社及び主要な事業所等の往査と部門・拠点責任者とのコミュニケーション（現場の実態の把握と課題等の確認、指摘事項等を取りまとめた報告書の作成等）、主要な関係会社への往査と各社の監査役との連携（取締役会にオブザーバーとして出席、取締役及び使用人等との個別面談、実査、グループ会社監査役連絡会等を通じた各社の実態把握と課題共有、改善に向けた提案等）などを図りました。また、会計監査人については、監査計画、実施状況、結果等に対する監査役監査（会計監査人の評価、再任の適否の検討を含む）、内部監査室については内部監査への同行のほか、内部通報制度の運営に関する監査役監査を実施いたしました。

会計監査人との関係においては、原則として1カ月に1回程度の面談等を通じてコミュニケーションを図るとともに、監査上の課題事項等を共有し、建築資材セグメントの中間及び期末棚卸時の同行および立ち会い、住宅セグメントにおける販売用不動産の実査、関係会社の監査時の立ち会い等を通じて、適宜、意見交換を行ったほか、監査上の主要な検討事項（KAM）について協議を行いました。

内部監査室との関係においては、定例監査役会において内部監査室長から、毎月、月次の活動報告を受けたほか、内部監査室が代表取締役と1カ月に1回実施しているミーティングに常勤監査役がオブザーバーとして参加し、代表取締役を交えて意見交換等を行いました。

また、三様監査の連携として、四半期ごとに監査役、会計監査人、内部監査室が会計面のリスクと監査上の論点等を協議する会議を行い、相互のコミュニケーションを推進するとともに、課題等を共有することで監査の実効性の向上を図りました。

なお、主要な監査活動の内容と実施した回数は次のとおりです。

代表取締役と常勤社内監査役の個別面談	11回(20回)
社内取締役4名と常勤社内監査役の個別面談	26回(19回)
代表取締役と監査役会の意見交換会の実施	4回(4回)
社外役員連絡会への社外監査役の参加	4回(4回)
社外取締役5名と常勤監査役の個別面談	15回(18回)
指名・報酬委員会への常勤監査役のオブザーバー参加	6回(9回) 出席率100%
サステナビリティ委員会へのオブザーバー参加	12回(10回) 出席率100%
本社及び主要な事業所等(関係会社を含む)の拠点往査	53拠点(53拠点)
三様監査・会計面のリスクと監査上の論点等を協議する会議	5回(5回)
関係会社の代表取締役、取締役と常勤監査役の個別面談	19社・85回 (16社・65回)
グループ会社監査役連絡会の開催	4回(4回)

( )内は2023年度(第75期)の実施回数。

#### 内部監査の状況

当社は、代表取締役直属の組織として内部監査室を設置し、他の管理部門や業務執行部門から独立した組織として、内部監査規程に基づき、会計監査及び業務監査を実施しております。会計監査は会計処理プロセスの適正性及び相当性を評価し、業務監査は経営諸活動が各規程・ルールに準拠して効率的・効果的に実行されていることを検証しております。内部監査による指摘事項については、対象部門における改善状況を確認するとともに、関連所管部門にも課題を提起し、内部管理体制の適正性を確保しております。なお、内部監査計画は、内部監査の次年度方針と重点監査項目を設定し、毎年3月の定例取締役会で承認を受けております。

また、金融商品取引法に基づく財務報告にかかる内部統制評価を内部監査室で実施しております。内部監査実施状況については、毎月1回開催する代表取締役とのミーティングにおいて報告するほか、定例監査役会において内部監査室長が活動状況全般を含め、報告を行っております。また、三様監査において四半期ごとに監査役及び会計監査人と意見交換するなど、相互に連携して監査の実効性向上を図っております。

そして、監査結果については監査結果報告書として取りまとめ、年度末の取締役会において報告しております。

#### 会計監査の状況

##### a 監査法人の名称

UHY東京監査法人

##### b 継続監査期間

5年間

##### c 業務を執行した公認会計士

業務執行社員：原 伸之

業務執行社員：井上 彦一

##### d 監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者は、公認会計士9名、その他14名です。

##### e 監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定方針については、法令遵守状況、品質管理体制、独立性、専門性、報酬水準の妥当性等の要素を吟味したうえで、総合的に判断することとしております。

また、監査役会は、会計監査人の職務執行に支障がある場合のほか、監査品質、職務遂行状況など、諸般の事情等を総合的に勘案し、その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任または不再任を株主総会の目的事項とすることといたします。

##### f 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、監査計画とその結果、品質管理体制、独立性、法令遵守を含めた適正性、コミュニケーションの状況等につき、総合的に評価を行った結果、これらの評価基準を満たしていると判断しております。

監査報酬の内容等

a 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	54		54	
連結子会社	12		12	
計	66		66	

b その他重要な報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

c 監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

d 監査報酬の決定方針

当社は、監査報酬の決定方針について特段の定めを設けておりませんが、会計監査人の監査計画の内容、監査時間等の要素を総合的に勘案し会計監査人と協議の上、監査役会の同意を得て、監査報酬の額を決定しております。

e 監査役会が監査法人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算定根拠等が適切であるかどうかについて、必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

a 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針(以下、「決定方針」といいます。)を定めており、決定方針は、役員の指名や報酬に関する決定手続きにおいて、客観性及び透明性を確保し、社外役員の見識を十分に生かすため、取締役会の決議に基づき設置した「指名・報酬委員会」が策定した原案を、取締役会で審議し決議しております。決定方針の内容は以下のとおりです。

- 1 取締役の報酬については、金銭報酬としての月例の固定報酬及び連結営業利益等の業績評価指標の目標に対する達成度合い等に応じて後払いで支給する年1回の賞与のほか、非金銭報酬としての譲渡制限付株式報酬について、2021年6月29日開催の第72回定時株主総会及び取締役会の決議に基づき、取締役(社外取締役を除く。)に対して金銭報酬債権を支給し、その給付と引き換えに当社の普通株式について発行又は処分を行うものとする。
- 2 各取締役の個人別の報酬の総額並びに各報酬の額及び構成割合については、会社の業績及び経営戦略等を踏まえ、各取締役の職責及び業績に応じたものにするとともに、適切なインセンティブの付与がなされるように決定するものとし、かかる観点から、月例の固定報酬については役位に応じた額、賞与については連結営業利益等の業績評価指標の目標に対する達成度合い等に応じた役位別の額の算定方法、譲渡制限

付株式報酬については役位に応じたインセンティブとして適切な数を定めるものとする。

- 3 取締役の個人別の報酬等の内容は、役位別の報酬体系によるものとし、役位別の報酬体系及び同報酬体系に則した取締役の個人別の報酬は、「指名・報酬委員会」において原案を策定し、取締役会において、「指名・報酬委員会」が策定した原案を可能な限り尊重して決定するものとする。

取締役会といたしましては、取締役の個人別の報酬等の内容は、上記の役位別の報酬体系に則して決定されており、決定方針に沿うものであると判断しております。

監査役の報酬は、株主総会で決議された報酬総額の範囲内で、監査役会における協議により、決定しております。

b 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社取締役の金銭報酬の額は、2022年6月29日開催の第73回定時株主総会において年額3億円以内と決議しております。同株主総会終結時点の取締役の員数は9名です。また、非金銭報酬としての譲渡制限付株式報酬制度による金銭報酬債権及びその給付と引き換えに発行又は処分する当社の普通株式については、2021年6月29日開催の第72回定時株主総会において年額1億円以内かつ年60千株以内で決定することとして決議しております。同株主総会終結時点の取締役の員数は7名（うち、社外取締役は4名）です。

監査役の金銭報酬の額は、2008年6月27日開催の第59回定時株主総会において年額60百万円以内と決議しております。同株主総会終結時点の監査役の員数は5名です。

c 業績連動報酬等に関する事項

当社は、役位別の報酬体系に則して、金銭報酬の概ね20%を業績評価指標の達成度合いに応じて年1回後払いの賞与として支給する業績連動報酬としており、経営戦略等を踏まえた事業年度ごとの会社業績向上に対する意識を高めるため、事業の収益力が直接的に反映される連結営業利益を主な業績評価指標とし、役位別に、連結営業利益の期首公表予想に対する達成率のほか、株主還元率等も加味したうえで、決定しております。

なお、当事業年度の当社の連結営業利益は46億28百万円であり、期首公表予想に対する達成度合いは98.5%であります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬	
取締役(社外取締役を除く。)	190	138	35	16	6
監査役(社外監査役を除く。)	15	15			1
社外取締役	37	37			5
社外監査役	39	39			4

(注) 上記非金銭報酬は、譲渡制限付株式報酬制度に基づいて、割当契約により退任までの間の譲渡禁止や一定の場合に当社が無償取得すること等を約したうえで当社普通株式を付与するというものであり、上記の額は、前事業年度に取締役（社外取締役を除く。）に対して付与した9,700株（発行価額の総額14百万円）のうち、当事業年度に係る2,425株の発行価額及び当事業年度に取締役（社外取締役を除く。）に対して付与した株式8,800株（発行価額の総額16百万円）のうち、当事業年度に係る6,600株の発行価額を記載しているものであり、残余の2,200株（発行価額4百万円）につきましては、翌事業年度（第77期）に係る報酬等となります。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。



## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式投資について、もっぱら株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式(政策保有株式)に区分しております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、企業価値を向上させるための中長期的な視点に立ち、事業戦略上の重要性、取引先との事業上の関係や取引の経済合理性、資本コストなどを総合的に勘案し、保有する方針であります。また、毎年、取締役会で個別の政策保有株式について、上記方針に基づき保有の適否を検証し、検証の結果、保有を継続することが適切でないと判断される株式については、適宜処分いたします。

## b 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	21	780
非上場株式以外の株式	19	5,316

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	499	資本業務提携契約に基づく取得
非上場株式以外の株式	1	0	仕入先持株会を通じた取得

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式		

## c 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
株式会社コンコルディア・フィナンシャルグループ	2,015,519	2,015,519	主要取引金融機関としての取引円滑化のため保有しております。	無 (注)1
	1,977	1,551		
住友不動産株式会社	169,700	169,700	建築資材事業における木材躯体・建材・住設機器等の販売取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	949	983		
株式会社エンチョー	617,500	617,500	建築資材事業における木材・建材・住設機器等の販売取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	510	584		
パナソニックホールディングス株式会社	235,875	235,875	建築資材事業における建材・住設機器等の仕入取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	417	340		
株式会社みずほフィナンシャルグループ	95,033	95,033	主要取引金融機関としての取引円滑化のため保有しております。	無 (注)2
	384	289		
永大産業株式会社	1,460,000	1,460,000	建築資材事業における建材・住設機器等の仕入取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	305	427		
株式会社カネカ	75,000	75,000	建築資材事業における建材・住設機器等の仕入取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	285	286		
大倉工業株式会社	47,894	47,894	建築資材事業における建材・住設機器等の仕入取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	186	150		
フクビ化学工業株式会社	174,000	174,000	建築資材事業における建材・住設機器等の仕入取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	143	157		
株式会社りそなホールディングス	54,055	54,055	主要取引金融機関としての取引円滑化のため保有しております。	無 (注)3
	69	51		
株式会社LIXIL	23,334	23,334	建築資材事業における建材・住設機器等の仕入取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	40	43		
株式会社セキチュー	25,000	25,000	建築資材事業における木材・建材・住設機器等の販売取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	25	31		
杉田エース株式会社	16,000	16,000	建築資材事業における木材・建材・住設機器等の販売取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	19	21		
四国化成ホールディングス株式会社	358	291	建築資材事業における仕入取引等の維持・強化を図るため保有しております。持株会を通じた取得により株式数が増加しております。	無
	0	0		
三井住友トラストグループ株式会社	144	144	主要取引金融機関としての取引円滑化のため保有しております。	無 (注)4
	0	0		
タカラスタンダード株式会社	300	300	建築資材事業における仕入取引等の維持・強化を図るため保有しております。	無
	0	0		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
株式会社第四北越フィナンシャルグループ	58	29	主要取引金融機関としての取引円滑化のため保有しております。 株式分割が行われたため、株式数が増加しております。	無 (注)5
	0	0		
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	90	90	主要取引金融機関としての取引円滑化のため保有しております。	無 (注)6
	0	0		
クリナップ株式会社	20	20	建築資材事業における建材・住設機器等の仕入取引等の維持・強化を図るため保有しております。	有
	0	0		
株式会社ノーリツ		193,358	2025年3月期において、純投資目的に変更いたしました。	有
		337		
MS&ADインシュアランスグループホールディングス株式会社		27,359	2025年3月期において、純投資目的に変更いたしました。	無 (注)7
		74		
株式会社武蔵野銀行		11,263	2025年3月期において、純投資目的に変更いたしました。	有
		33		

- (注) 1 株式会社コンコルディア・フィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である株式会社横浜銀行は当社株式を保有しております。
- 2 株式会社みずほフィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である株式会社みずほ銀行は当社株式を保有しております。
- 3 株式会社りそなホールディングスは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である株式会社りそな銀行は当社株式を保有しております。
- 4 三井住友トラストグループ株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である三井住友信託銀行株式会社は当社株式を保有しております。
- 5 株式会社第四北越フィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である株式会社第四北越銀行は当社株式を保有しております。
- 6 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である株式会社三菱UFJ銀行は当社株式を保有しております。
- 7 MS&ADインシュアランスグループホールディングス株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である三井住友海上火災保険株式会社及びあいおいニッセイ同和損害保険株式会社は当社株式を保有しております。
- 8 業務提携等はありません。
- 9 定量的な保有効果についての記載は困難ですが、2025年3月21日開催の取締役会において、当事業年度末で保有する全ての銘柄について、保有目的、取引状況、評価損益等を勘案し、継続保有の適否の検証を行いました。

#### みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	変更した 事業年度	変更の理由及び変更後の保有又は売却 に関する方針
株式会社ノーリツ	193,358	340	2025年3月期	(保有目的変更の理由) 建材・住設機器等の仕入取引等の維持・強化を図るために保有しておりましたが、取締役会において保有の適否を検証した結果、売却することといたしました。 (変更後の保有又は売却に関する方針) 2026年3月期から売却を開始いたします。
M S & A D インシュアランスグループホールディングス株式会社	82,077	264	2025年3月期	(保有目的変更の理由) 主要取引損害保険会社としての取引円滑化のために保有しておりましたが、取締役会において保有の適否を検証した結果、売却することといたしました。 なお、株式分割が行われたため、株式数が増加しております。 (変更後の保有又は売却に関する方針) 2026年3月期から売却を開始いたします。
株式会社武蔵野銀行	11,263	36	2025年3月期	(保有目的変更の理由) 主要取引金融機関としての取引円滑化のために保有しておりましたが、取締役会において保有の適否を検証した結果、売却することといたしました。 (変更後の保有又は売却に関する方針) 2026年3月期から売却を開始いたします。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。
- また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、UHY東京監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (2025年 3 月31日)	
資産の部				
流動資産				
現金及び預金	4	33,269	4	25,567
受取手形、売掛金及び契約資産	1, 8	29,551	1, 8	30,499
電子記録債権	1, 8	9,703	1, 8	11,594
有価証券		8,500		4,500
商品		7,052		7,785
販売用不動産	4	15,268	4	22,615
未成工事支出金		458		624
その他		2,479		3,721
貸倒引当金		148		191
流動資産合計		106,135		106,717
固定資産				
有形固定資産				
建物及び構築物（純額）	2, 4	12,481	2, 4	14,333
機械装置及び運搬具（純額）	2, 4	2,086	2, 4	3,312
土地	4, 6	26,875	4, 6	27,982
その他（純額）	2	1,128	2	625
有形固定資産合計		42,572		46,253
無形固定資産		896		2,183
投資その他の資産				
投資有価証券	3, 4	7,264	3, 4	10,514
退職給付に係る資産		2,244		2,258
繰延税金資産		282		440
その他		1,990		2,753
貸倒引当金		77		84
投資その他の資産合計		11,704		15,881
固定資産合計		55,173		64,319
資産合計		161,308		171,037

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)		当連結会計年度 (2025年 3 月31日)	
負債の部				
流動負債				
支払手形及び買掛金	8	26,371	8	24,852
電子記録債務	8	15,924	8	19,720
短期借入金	4, 9	18,735	4, 9	19,230
未払法人税等		772		1,048
賞与引当金		1,586		1,614
役員賞与引当金		26		34
その他	5	9,292	5	9,606
流動負債合計		72,709		76,106
固定負債				
長期借入金	4	22,112	4	22,672
繰延税金負債		369		1,121
再評価に係る繰延税金負債	6	1,930	6	1,969
退職給付に係る負債		1,022		1,381
その他		6,191		6,122
固定負債合計		31,626		33,269
負債合計		104,335		109,376
純資産の部				
株主資本				
資本金		24,433		24,433
資本剰余金		13,294		13,423
利益剰余金		16,711		19,181
自己株式		830		688
株主資本合計		53,609		56,349
その他の包括利益累計額				
その他有価証券評価差額金		1,152		1,618
繰延ヘッジ損益		15		5
土地再評価差額金	6	1,293	6	1,367
為替換算調整勘定		701		468
退職給付に係る調整累計額		194		90
その他の包括利益累計額合計		632		121
非支配株主持分		3,997		5,432
純資産合計		56,973		61,661
負債純資産合計		161,308		171,037

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 225,869	1 243,054
売上原価	2 193,517	2 208,372
売上総利益	32,352	34,682
販売費及び一般管理費	3 27,948	3 30,053
営業利益	4,403	4,628
営業外収益		
受取利息	6	16
受取配当金	169	209
持分法による投資利益	120	95
為替差益	145	-
保険配当金	100	102
その他	348	265
営業外収益合計	890	689
営業外費用		
支払利息	744	757
融資関連費用	152	146
その他	64	108
営業外費用合計	961	1,012
経常利益	4,332	4,305
特別利益		
固定資産売却益	4 2,437	4 14
投資有価証券売却益	288	43
負ののれん発生益	141	414
段階取得に係る差益	81	-
補助金収入	-	639
特別利益合計	2,949	1,112
特別損失		
固定資産除売却損	5 138	5 67
減損損失	6 1,819	6 203
システム開発に伴う損失	-	7 455
関係会社株式売却損	10	-
段階取得に係る差損	-	125
関係会社清算損	222	215
特別損失合計	2,190	1,067
税金等調整前当期純利益	5,091	4,350
法人税、住民税及び事業税	1,088	956
法人税等調整額	326	391
法人税等合計	761	1,348
当期純利益	4,330	3,001
非支配株主に帰属する当期純利益	125	129
親会社株主に帰属する当期純利益	4,204	2,872



【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	4,330	3,001
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	965	482
繰延ヘッジ損益	2	10
土地再評価差額金	-	50
為替換算調整勘定	145	232
退職給付に係る調整額	363	103
持分法適用会社に対する持分相当額	-	0
その他の包括利益合計	1,476	551
包括利益	5,806	3,552
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	5,651	3,407
非支配株主に係る包括利益	155	145

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	24,426	13,271	12,135	829	49,003
当期変動額					
新株の発行	7	7			14
剰余金の配当			707		707
親会社株主に帰属する当期純利益			4,204		4,204
自己株式の取得				1	1
土地再評価差額金の取崩			1,079		1,079
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		15			15
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	7	23	4,576	1	4,605
当期末残高	24,433	13,294	16,711	830	53,609

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	217	12	214	847	168	1,000	3,387	51,390
当期変動額								
新株の発行								14
剰余金の配当								707
親会社株主に帰属する当期純利益								4,204
自己株式の取得								1
土地再評価差額金の取崩								1,079
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								15
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	935	2	1,079	145	363	367	610	977
当期変動額合計	935	2	1,079	145	363	367	610	5,583
当期末残高	1,152	15	1,293	701	194	632	3,997	56,973

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	24,433	13,294	16,711	830	53,609
当期変動額					
剰余金の配当			768		768
親会社株主に帰属する当期純利益			2,872		2,872
自己株式の取得				1	1
自己株式の処分		19		143	123
土地再評価差額金の取崩			23		23
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		148			148
持分法適用会社の増加に伴う利益剰余金の増加			342		342
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	128	2,469	141	2,740
当期末残高	24,433	13,423	19,181	688	56,349

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,152	15	1,293	701	194	632	3,997	56,973
当期変動額								
剰余金の配当								768
親会社株主に帰属する当期純利益								2,872
自己株式の取得								1
自己株式の処分								123
土地再評価差額金の取崩								23
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								148
持分法適用会社の増加に伴う利益剰余金の増加								342
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	466	10	73	232	103	511	1,435	1,947
当期変動額合計	466	10	73	232	103	511	1,435	4,687
当期末残高	1,618	5	1,367	468	90	121	5,432	61,661

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	5,091	4,350
減価償却費	1,657	1,829
減損損失	1,819	203
システム開発に伴う損失	-	455
のれん償却額	4	222
貸倒引当金の増減額（ は減少）	34	27
賞与引当金の増減額（ は減少）	533	9
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	26	8
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	86	153
受取利息及び受取配当金	175	225
支払利息	744	757
持分法による投資損益（ は益）	120	95
固定資産除売却損益（ は益）	2,297	52
投資有価証券売却損益（ は益）	288	43
関係会社株式売却損益（ は益）	10	-
関係会社清算損益（ は益）	222	215
負ののれん発生益	141	414
段階取得に係る差損益（ は益）	81	125
補助金収入	-	639
売上債権の増減額（ は増加）	2,753	145
棚卸資産の増減額（ は増加）	1,119	7,023
仕入債務の増減額（ は減少）	3,805	2,236
その他	320	1,148
小計	11,751	3,582
利息及び配当金の受取額	175	225
利息の支払額	735	756
保険金の受取額	32	23
法人税等の支払額	1,120	842
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,103	4,931
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	3,179	4,112
有形固定資産の売却による収入	2,473	24
投資有価証券の取得による支出	19	1,404
投資有価証券の売却による収入	573	121
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2 7,325
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	93	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	2 1,161	-
貸付けによる支出	77	122
貸付金の回収による収入	83	5,953
その他	305	656
投資活動によるキャッシュ・フロー	614	7,522

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	1,572	2,265
長期借入れによる収入	2,111	9,561
長期借入金の返済による支出	6,216	6,386
自己株式の取得による支出	1	1
配当金の支払額	703	766
非支配株主への配当金の支払額	73	16
その他	167	80
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,624	45
現金及び現金同等物に係る換算差額	58	14
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	4,152	12,422
現金及び現金同等物の期首残高	37,348	41,501
現金及び現金同等物の期末残高	1 41,501	1 29,078

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 30社

連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

連結の範囲の変更

株式の取得等によりセレックスホールディングス株式会社他3社を連結の範囲に含めております。また、ナイスコミュニティ株式会社と合併したナイスコミュニティサービス株式会社及び清算結了したSuteki Europe NVを連結の範囲から除外しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称

株式会社かつら木材商店

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社はいずれも小規模であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除いております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数

非連結子会社 5社 関連会社 5社

持分法適用会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

持分法の適用範囲の変更

株式の取得等により株式会社かつら木材商店他5社及び重要性の増した秋山木材産業株式会社を持分法適用の範囲に含めております。また、連結の範囲に含めた旭建材株式会社を持分法の適用範囲から除外しております。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

ナイス小豆島オリーブの森株式会社

持分法を適用しない理由

持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、プロパティオン株式会社他3社の決算日は12月31日、旭建材株式会社他1社の決算日は2月20日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法

なお、譲渡性預金については取得原価

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

通常の販売目的で保有する棚卸資産

商品及び販売用不動産

主として個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

未成工事支出金

個別法による原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

主として定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法

なお、耐用年数及び残存価額については法人税法に規定する方法と同一の基準

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員賞与の支給に備えるため、当連結会計年度の負担すべき支給見込額を計上しております。

役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、当連結会計年度の負担すべき支給見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異、過去勤務費用及び会計基準変更時の差異の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定率法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)に基づく定率法により、それぞれ発生の日連結会計年度から費用処理することとしております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

## 建築資材事業

木材製品及び建材・住宅設備機器等（以下、「商品」といいます。）の販売は、顧客との取引基本契約に基づき、商品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は商品を引き渡す一時点で、顧客が当該商品に対する支配を獲得して充足されると判断し、顧客へ商品を引渡した時点で収益を認識しております。

ただし、一部の国内の販売において、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

## 住宅事業

マンション及び一戸建住宅の販売は、顧客との不動産売買契約に基づき、マンションの各分譲住戸又は一戸建住宅(土地付建物)の引き渡しを行う義務を負っております。当該履行義務は物件を引き渡す一時点で充足されると判断し、顧客へ物件を引渡した時点で収益を認識しております。

### (6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産及び負債並びに収益及び費用は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

### (7) 重要なヘッジ会計の方法

#### ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。ただし、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

#### ヘッジ手段とヘッジ対象

為替予約.....外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引

金利スワップ.....借入金

#### ヘッジ方針

当社は商品の外貨建取引に係る為替変動リスクをヘッジする目的で為替予約を、変動金利支払いの借入金に係る金利上昇リスクをヘッジする目的で金利スワップを行っております。

#### ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段及びヘッジ対象について中間期末及び期末毎にヘッジ効果を検証しております。なお、ヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が同一である場合には、本検証を省略しております。

### (8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、投資効果の発現する期間を合理的に見積もり、その見積期間に応じて均等償却しております。

### (9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から３ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。



(重要な会計上の見積り)

## 1 棚卸資産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
商品	7,052	7,785
販売用不動産	15,268	22,615
棚卸資産評価損	997	40
(商品)	(997)	(48)
(販売用不動産)	(-)	(7)

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

棚卸資産の評価に関する会計基準に従い、収益性の低下により正味売却価額が取得原価より下落している場合には、帳簿価額を正味売却価額まで減額し、その差額を評価損として売上原価に計上しております。

正味売却価額は、見積売価から見積販売直接経費を控除して算定しております。見積売価は直近の販売実績や市場動向等を勘案して、見積販売直接経費は過去の実績等に基づいて決定しております。

今後の顧客のニーズや市場環境の変化等により将来の正味売却価額が著しく下落した場合には、翌連結会計年度以降に追加の評価損を計上する可能性があります。

## 2 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	42,572	46,253
無形固定資産	896	2,183
減損損失	1,819	574
(有形固定資産)	(1,696)	(202)
(無形固定資産)	(123)	(注) (372)

(注) 当連結会計年度の無形固定資産の減損損失372百万円のうち、370百万円はソフトウェア仮勘定の減損処理による減損損失であり、システム開発に伴う損失455百万円に含めて表示しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

固定資産の減損に係る会計基準に従い、収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなった場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その差額を減損損失として計上しております。

回収可能価額は正味売却価額又は使用価値のいずれか高い金額としております。正味売却価額は不動産鑑定士による鑑定評価額等に基づき決定し、使用価値は将来キャッシュ・フローを割り引いて算出しております。

割引前将来キャッシュ・フローは取締役会で承認された事業計画をベースに過去の実績・推移等を考慮した損益を基礎として見積もっており、売上高、売上総利益、人件費等、様々な仮定が含まれております。また、割引率は資本コストを基礎としております。

今後の経済情勢や市況の変化等により仮定に変化があった場合には、翌連結会計年度に追加で減損損失の計上が必要となる可能性があります。

## 3 退職給付に係る負債

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
退職給付に係る資産	2,244	2,258
退職給付に係る負債	1,022	1,381
退職給付に係る調整累計額	194	90

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

退職給付に関する会計基準に従い退職給付債務から年金資産を控除した額を退職給付に係る負債として計上しております。退職給付債務の算定には、様々な仮定が含まれており、主要な仮定は、割引率と長期期待運用収益率であります。

割引率は、退職給付の支払見込期間及び支払見込期間ごとの金額を反映した単一の加重平均割引率を使用する方法としており、退職給付債務のデュレーションと等しい期間に対応するスポットレートを割引率とするデュレーションアプローチによって算出しております。

長期期待運用収益率は、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

これらの前提条件が実際と異なる場合、または前提条件が変更となった場合、その影響は累積され、将来期間において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼす可能性があります。

## (会計方針の変更)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」といいます。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」といいます。)第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

## (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

## (1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるものであります。

## (2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用予定であります。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額

受取手形、売掛金及び契約資産と電子記録債権のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、

「(1)連結財務諸表 注記事項 (収益認識関係) 3 (1)契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

2 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	37,091百万円	38,731百万円

3 非連結子会社及び関連会社に係る注記

非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式等)	901百万円	2,666百万円

4 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
現金及び預金	30百万円	104百万円
販売用不動産	10,020百万円	12,002百万円
建物及び構築物	3,868百万円	5,113百万円
機械装置及び運搬具	0百万円	0百万円
土地	17,629百万円	17,655百万円
投資有価証券	4,059百万円	4,506百万円
合計	35,608百万円	39,382百万円

上記に対応する債務

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
短期借入金	15,212百万円	18,028百万円
長期借入金	21,110百万円	19,525百万円
合計	36,323百万円	37,554百万円

5 その他のうち、契約負債の金額は、「(1)連結財務諸表 注記事項 (収益認識関係) 3 (1)契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

6 土地の再評価

当社は、土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用土地の再評価を行い、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。

再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第4号に定める地価税の計算のために公表された方法により算定した価額に合理的な調整を行う方法

再評価を行った年月日 2002年3月31日

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
再評価を行った土地の期末における 時価と再評価後の帳簿価額との差額	2,138百万円	1,539百万円

## 7 保証債務

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
顧客住宅ローンに関する抵当権設定 登記完了等までの間の金融機関借入 債務に対する連帯保証債務	5,061百万円	2,203百万円

## 8 連結会計年度末日満期手形等の会計処理

一部の連結子会社の事業年度末日は金融機関の休業日でありましたが、満期日に決済が行われたものとして処理しております。

当連結会計年度末日満期手形等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	354百万円	5百万円
電子記録債権	835百万円	30百万円
支払手形	129百万円	27百万円
電子記録債務	4,219百万円	160百万円

## 9 貸出コミットメント契約

当社は、主要取引金融機関と貸出コミットメント契約を締結しております。

この契約に基づく当連結会計年度末における借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
貸出コミットメントの総額	18,800百万円	15,280百万円
借入実行残高	8,718百万円	7,387百万円
差引額	10,082百万円	7,893百万円

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、「(1) 連結財務諸表 注記事項(収益認識関係) 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 棚卸資産の期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	997百万円	40百万円

## 3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目と金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
支払運賃	4,126百万円	4,264百万円
広告宣伝費	1,113百万円	1,131百万円
貸倒引当金繰入額	12百万円	45百万円
従業員給与・賞与	10,269百万円	10,755百万円
賞与引当金繰入額	1,133百万円	1,265百万円
役員賞与引当金繰入額	26百万円	34百万円
退職給付費用	581百万円	418百万円
支払手数料	3,038百万円	3,502百万円
減価償却費	671百万円	825百万円

## 4 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	2,400百万円	5百万円
機械装置及び運搬具	- 百万円	0百万円
土地	25百万円	9百万円
無形固定資産	12百万円	- 百万円
合計	2,437百万円	14百万円

## 5 固定資産除売却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	39百万円	2百万円
機械装置及び運搬具	27百万円	0百万円
その他(有形固定資産)	0百万円	- 百万円
無形固定資産	1百万円	- 百万円
撤去費用	70百万円	65百万円
合計	138百万円	67百万円

## 6 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

用途	場所	種類
事業用資産	新潟県新潟市 栃木県宇都宮市 静岡県沼津市	土地
遊休資産他	神奈川県横浜市 他14件	無形固定資産

当社グループは、減損損失の算定にあたって、資産のグルーピングは、事業用資産及び賃貸用資産については管理会計上の区分を基礎に、遊休資産及び売却予定資産については当該資産単独で区分する方法で行っております。また、のれんについては、原則、会社単位のグルーピングとしております。なお、本社等は共有資産としております。

当社が保有する事業用資産の一部の資産グループ、当社及び一部の連結子会社が保有する遊休資産の一部は投資額の回収が見込めなくなったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その差額を特別損失に計上しております。その内訳は、土地1,696百万円、無形固定資産123百万円であります。

なお、当該資産または資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定士による鑑定評価額等に基づいて算定しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

用途	場所	種類
事業用資産	神奈川県横浜市 神奈川県小田原市 島根県安来市 他3件	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、土地、 その他(有形固定資産)、無形固定資産

当社グループは、減損損失の算定にあたって、資産のグルーピングは、事業用資産及び賃貸用資産については管理会計上の区分を基礎に、遊休資産及び売却予定資産については当該資産単独で区分する方法で行っております。また、のれんについては、原則、会計単位のグルーピングとしております。なお、本社等は共有資産としております。

当社及び一部の連結子会社が保有する事業用資産の一部の資産グループは投資額の回収が見込めなくなったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その差額を特別損失に計上しております。その内訳は、建物及び構築物49百万円、機械装置及び運搬具6百万円、土地124百万円、その他22百万円、無形固定資産372百万円であります。無形固定資産372百万円のうち、370百万円はソフトウェア仮勘定の減損処理による減損損失であり、システム開発に伴う損失455百万円に含めて表示しております。

なお、当該資産または資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、固定資産税評価額等に基づいて算定しております。

## 7 システム開発に伴う損失の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
減損損失(ソフトウェア仮勘定)	- 百万円	370百万円
その他費用	- 百万円	84百万円
合計	- 百万円	455百万円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,657百万円	735百万円
組替調整額	264百万円	43百万円
法人税等及び税効果調整前	1,392百万円	691百万円
法人税等及び税効果額	427百万円	209百万円
その他有価証券評価差額金	965百万円	482百万円
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	4百万円	15百万円
法人税等及び税効果額	1百万円	4百万円
繰延ヘッジ損益	2百万円	10百万円
土地再評価差額金		
法人税等及び税効果額	- 百万円	50百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	145百万円	232百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	258百万円	38百万円
組替調整額	73百万円	44百万円
法人税等及び税効果調整前	331百万円	83百万円
法人税等及び税効果額	31百万円	20百万円
退職給付に係る調整額	363百万円	103百万円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	- 百万円	0百万円
その他の包括利益合計	1,476百万円	551百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 発行済株式及び自己株式に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注) 1	12,170,719	9,700	-	12,180,419
合計	12,170,719	9,700	-	12,180,419
自己株式				
普通株式(注) 2	377,357	1,801	-	379,158
合計	377,357	1,801	-	379,158

(注) 1 普通株式の増加9,700株は、取締役に対する譲渡制限付株式としての有償第三者割当であります。

2 自己株式の増加1,801株は、譲渡制限付株式の無償取得975株及び単元未満株式の買取り826株であります。

2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	471	利益剰余金	40	2023年3月31日	2023年6月30日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	236	利益剰余金	20	2023年9月30日	2023年12月11日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	472	利益剰余金	40	2024年3月31日	2024年6月28日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式及び自己株式に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	12,180,419	-	-	12,180,419
合計	12,180,419	-	-	12,180,419
自己株式				
普通株式(注) 1、2	379,158	1,488	65,500	315,146
合計	379,158	1,488	65,500	315,146

(注) 1 自己株式の増加1,488株は、単元未満株式の買取り881株及び譲渡制限付株式の無償取得607株によるものであります。

2 自己株式の減少65,500株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。



2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項  
該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	472	利益剰余金	40	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年11月7日 取締役会	普通株式	296	利益剰余金	25	2024年9月30日	2024年12月5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの  
2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案として、上程しております。

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会(予定)	普通株式	474	利益剰余金	40	2025年3月31日	2025年6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	33,269百万円	25,567百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	268百万円	989百万円
有価証券	8,500百万円	4,500百万円
現金及び現金同等物	41,501百万円	29,078百万円

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

株式の取得により、株式会社三友を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得による収入は次のとおりであります。

流動資産	2,261百万円
固定資産	920百万円
流動負債	1,336百万円
固定負債	374百万円
非支配株主持分	576百万円
負ののれん発生益	141百万円
株式の取得価額	753百万円
支配獲得時までの持分法評価額	434百万円
段階取得に係る差益	81百万円
株式の追加取得価額	237百万円
現金及び現金同等物	1,398百万円
差引：取得による収入	1,161百万円

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

株式の取得により、セレックスホールディングス株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得による支出(純額)は次のとおりであります。

流動資産	5,156百万円
固定資産	8,438百万円
のれん	1,782百万円
流動負債	4,515百万円
固定負債	159百万円
非支配株主持分	1,295百万円
株式の取得価額	9,405百万円
現金及び現金同等物	1,834百万円
差引：取得による支出	7,571百万円

なお、上記以外に当連結会計年度において株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と株式取得のための支出(純額)との関係については、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

### 3 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

### 4 重要な非資金取引の内容

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
譲渡制限付株式報酬としての 新株の発行による資本金増加額	7百万円	- 百万円
譲渡制限付株式報酬としての 新株の発行による資本準備金増加額	7百万円	- 百万円

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

a 有形固定資産

主として、建築資材事業における機械装置、車両運搬具、事務機器他

b 無形固定資産

建築資材事業におけるソフトウェア

リース資産の減価償却の方法

「(1)連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業に必要な資金を金融機関からの借入により調達しております。また、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブ取引は後述するリスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。また、外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、外貨建ての商品取引契約の範囲内で先物為替予約を利用してヘッジしております。

有価証券は、預入期間3ヶ月以内の譲渡性預金であります。投資有価証券は、主に取引先企業との業務に関連する株式のほか、外国債券、投資信託を保有しており、それぞれ発行体の信用リスク及び市場価額の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。また、その一部には輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、外貨建ての商品取引契約の範囲内で先物為替予約を利用してヘッジしております。

短期借入金には主に営業取引に係る運転資金の確保を目的とした資金調達であり、長期借入金は運転資金の他、設備投資等を目的とした資金調達であります。借入金の一部は、変動金利であるため金利変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替変動リスクをヘッジすることを目的とした先物為替予約取引、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした金利スワップ取引であります。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段、ヘッジ対象、ヘッジの方針及びヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「(1) 連結財務諸表 注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (7) 重要なヘッジ会計の方法」に記載しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、与信管理等を定めた社内規程に従い、取引先毎に債権の期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

当期の連結決算日現在の最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表わされております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社グループは、外貨建ての商品取引契約に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした為替予約等、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引を利用しております。当該デリバティブ取引に係るリスク管理は、社内取扱要領により、為替予約取引については当社資材事業本部が行い、金利スワップについては当社管理本部が行っております。取引状況は、為替予約取引については当社管理本部には毎月、当社取締役会には3ヶ月毎に報告しており、金利スワップ取引については当社取締役会に3ヶ月毎に報告しております。

投資有価証券のうち株式については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握するとともに、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは連結子会社等からの報告に基づき当社管理本部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに手許流動性を確保することなどにより、流動性リスクを管理しております。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、現金及び預金は注記を省略しており、受取手形及び売掛金、電子記録債権、有価証券、支払手形及び買掛金、電子記録債務、短期借入金、未払法人税等は、短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、記載を省略しております。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券 その他有価証券( 1 )	6,058	6,058	-
資産計	6,058	6,058	-
(2) 長期借入金	22,112	22,134	21
負債計	22,112	22,134	21
デリバティブ取引( 2 )	22	22	-

- 1 市場価格のない株式等は、「その他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度
非上場株式	1,205

- 2 デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で表示しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券 その他有価証券( 1 )	7,041	7,041	-
資産計	7,041	7,041	-
(2) 長期借入金	22,672	22,682	10
負債計	22,672	22,682	10
デリバティブ取引( 2 )	7	7	-

- 1 市場価格のない株式等は、「その他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度
非上場株式	3,472

- 2 デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で表示しております。

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	33,269	-	-	-
受取手形及び売掛金	29,444	-	-	-
電子記録債権	9,703	-	-	-
有価証券				
満期保有目的の債券	8,500	-	-	-
合計	80,917	-	-	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	25,567	-	-	-
受取手形及び売掛金	30,352	-	-	-
電子記録債権	11,594	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券	4,500	-	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの	-	-	2	-
合計	72,015	-	2	-

(注2) 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	18,735	-	-	-	-	-
長期借入金	-	7,149	4,515	5,046	4,154	1,246
合計	18,735	7,149	4,515	5,046	4,154	1,246

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	19,230	-	-	-	-	-
長期借入金	-	5,762	8,005	4,962	912	3,029
合計	19,230	5,762	8,005	4,962	912	3,029

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	6,058	-	-	6,058
デリバティブ取引				
通貨関連	-	22	-	22
資産計	6,058	22	-	6,081

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	7,032	-	-	7,032
債券（社債）	-	2	-	2
証券投資信託	-	6	-	6
デリバティブ取引				
通貨関連	-	7	-	7
資産計	7,032	16	-	7,049

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	22,134	-	22,134
負債計	-	22,134	-	22,134

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	22,682	-	22,682
負債計	-	22,682	-	22,682

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

債券(社債)は取引金融機関から提示された価格に基づいて算定しており、レベル2の時価に分類しております。

証券投資信託は観察可能なインプットである公表されている基準価額を用いて評価しており、レベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約の時価は、為替レート等の観察可能なインプットを用いて算定しており、レベル2の時価に分類しております。また、金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理しているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	5,304	3,243	2,061
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	753	779	25
合計	6,058	4,023	2,035

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額1,205百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	5,556	2,591	2,964
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	1,476	1,699	222
債券(社債)	2	3	0
証券投資信託	6	6	0
合計	7,041	4,300	2,741

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額3,472百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	573	288	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	121	43	-



(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
繰延ヘッジ処理	為替予約取引 買建				
	米ドル	外貨建予定取引	150	-	5
	ユーロ		969	-	16

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
繰延ヘッジ処理	為替予約取引				
	売建				
	ユーロ	外貨建予定取引	16	-	0
	買建				
	米ドル		193	-	2
	ユーロ		1,222	-	10

(2) 金利関連

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特 例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取 変動	長期借入金	14,558	12,166	( )

( ) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特 例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取 変動	長期借入金	12,166	8,310	( )

( ) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の国内連結子会社は、受給権者を対象とする規約型確定給付年金制度（いわゆる閉鎖型年金）並びに加入者（現役従業員）を対象とする確定拠出企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。なお、退職一時金制度の一部には、退職給付信託が設定されております。

国内連結子会社は、確定給付型の制度として退職一時金制度を設けているほか、一部の連結子会社では中小企業退職金共済に加入しております。なお、一部の連結子会社は、退職給付債務算定にあたり簡便法を採用しております。

## 2 確定給付制度（簡便法を適用した制度を含みます。）

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
退職給付債務の期首残高	5,312百万円	5,299百万円
勤務費用	363百万円	326百万円
利息費用	27百万円	26百万円
数理計算上の差異の発生額	83百万円	30百万円
退職給付の支払額	462百万円	483百万円
新規連結による増加額	103百万円	636百万円
転籍による増加額	38百万円	- 百万円
退職給付債務の期末残高	5,299百万円	5,775百万円

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
年金資産の期首残高	6,337百万円	6,521百万円
期待運用収益	26百万円	27百万円
数理計算上の差異の発生額	174百万円	69百万円
事業主からの拠出額	24百万円	50百万円
退職給付の支払額	142百万円	385百万円
新規連結による増加額	50百万円	507百万円
転籍による増加額	50百万円	- 百万円
年金資産の期末残高	6,521百万円	6,651百万円

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
積立型制度の退職給付債務	4,889百万円	5,372百万円
年金資産	6,521百万円	6,651百万円
	1,631百万円	1,278百万円
非積立型制度の退職給付債務	409百万円	402百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,222百万円	876百万円
退職給付に係る負債	1,022百万円	1,381百万円
退職給付に係る資産	2,244百万円	2,258百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,222百万円	876百万円

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	363百万円	326百万円
利息費用	27百万円	26百万円
期待運用収益	26百万円	27百万円
数理計算上の差異の費用処理額	12百万円	48百万円
過去勤務費用の費用処理額	5百万円	4百万円
転籍に伴う費用処理額	44百万円	- 百万円
確定給付制度に係る退職給付費用	426百万円	281百万円

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
未認識過去勤務費用	8百万円	4百万円
未認識数理計算上の差異	323百万円	87百万円
合計	331百万円	83百万円

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
未認識過去勤務費用	20百万円	16百万円
未認識数理計算上の差異	235百万円	147百万円
合計	214百万円	131百万円

## (7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
一般勘定	18%	18%
その他	82%	82%
合計	100%	100%

（注）年金資産合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度43%、当連結会計年度38%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	0.6～0.7%	0.6～0.7%
長期期待運用収益率	0.4～0.5%	0.4～0.5%

## 3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度251百万円、当連結会計年度241百万円であります。

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
有形固定資産	1,425百万円	1,490百万円
税務上の繰越欠損金(注) 2	1,214百万円	1,233百万円
賞与引当金	486百万円	476百万円
退職給付に係る負債	215百万円	407百万円
商品	140百万円	131百万円
未払事業税	75百万円	82百万円
譲渡制限付株式報酬等	122百万円	31百万円
販売用不動産	8百万円	4百万円
その他	565百万円	734百万円
繰延税金資産小計	4,255百万円	4,592百万円
税務上の繰越欠損金に係る 評価性引当額 (注) 2	1,106百万円	1,163百万円
将来減算一時差異等の合計に係る 評価性引当額	1,886百万円	2,148百万円
評価性引当額小計(注) 1	2,992百万円	3,311百万円
繰延税金資産合計	1,263百万円	1,281百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	627百万円	843百万円
退職給付に係る資産	547百万円	690百万円
償却資産圧縮積立金	18百万円	217百万円
土地圧縮積立金	87百万円	89百万円
その他	70百万円	122百万円
繰延税金負債合計	1,350百万円	1,962百万円
繰延税金資産の純額	87百万円	681百万円

(注) 1 評価性引当額が319百万円増加しております。この増加の主な内容は、減損損失や税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の増加によるものであります。

## 2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	15	10	16	-	139	1,032	1,214
評価性引当額	15	10	16	-	42	1,022	1,106
繰延税金資産	-	-	-	-	97	10	(b)108

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金1,214百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産108百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	6	13	-	104	14	1,093	1,233
評価性引当額	6	13	-	38	12	1,091	1,163
繰延税金資産	-	-	-	66	1	2	(b)70

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金1,233百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産70百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
連結財務諸表提出会社の法定実効税率	30.7%	- %
(調整)		
損金不算入の費用	0.8%	- %
住民税均等割	1.6%	- %
評価性引当額の増減	10.2%	- %
土地再評価差額金の取崩	9.4%	- %
益金不算入の収益	0.3%	- %
その他	1.8%	- %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	15.0%	- %

(注)当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実行税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.7%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金負債(繰延税金資産の金額を控除した金額)が37百万円、法人税等調整額(借方)が19百万円それぞれ増加し、有価証券評価差額金が17百万円減少しております。

また、再評価に係る繰延税金負債が50百万円増加し、土地再評価差額金が同額減少しております。

(企業結合等関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

取得による企業結合

## (1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 株式会社三友

事業の内容 建材・住宅設備機器等の販売、施工

企業結合を行った主な理由

株式会社三友との連携をさらに深め、四国における建材・住宅設備機器の販売を強化することを目的としております。

企業結合日

2023年5月8日(株式取得日)

2023年4月1日(みなし取得日)

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

変更ありません。

取得した議決権比率

株式交換直前に所有していた議決権比率 41.7%

企業結合日に追加取得した議決権比率 19.1%

取得後の議決権比率 60.8%

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として、株式を取得したことによるものです。

(2) 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2023年4月1日から2024年3月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

企業結合直前に保有していた株式の企業結合日における時価	516百万円
企業結合日に追加取得した株式の対価 現金	237百万円
取得原価	753百万円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

デューデリジェンス費用 1百万円

(5) 被取得企業の取得原価と取得するに至った取引ごとの取得原価の合計額との差額

81百万円

当該金額は、連結損益計算書の特別利益に「段階取得に係る差益」として計上しております。

(6) 発生した負ののれん発生益の金額及び発生原因

負ののれん発生益の金額

141百万円

当該金額は、連結損益計算書の特別利益に計上しております。

発生原因

被取得企業の企業結合時の時価純資産額が取得原価を上回ったことによるものです。

(7) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	2,261百万円
固定資産	920百万円
資産合計	3,182百万円
流動負債	1,336百万円
固定負債	374百万円
負債合計	1,710百万円

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

取得による企業結合

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 セレックスホールディングス株式会社

事業の内容 持株会社

企業結合を行った主な理由

セレックスホールディングス株式会社は、100%子会社である株式会社セレックスを事業会社として、中京圏を中心にサッシやエクステリアをはじめとする住宅用建材の販売、並びに高い技術力を基盤とした高性能サッシ等の施工を手掛けております。

この度の株式取得により、当社グループといたしましては、中京圏における販売拡大とともに、従来の木材や建材・住宅設備機器、エネルギー関連商材に加え、サッシやエクステリアにまで取り扱い商材を拡充し、住宅1棟当たりの納材シェアを高めてまいります。また、サッシ等の施工力を生かし、納材と合わせた部位別での施工に取り組んでまいります。

2025年には省エネルギー基準への適合が義務化されるなど、省エネルギー関連領域の更なる成長が見込まれる中、木材の利用促進と断熱材やサッシ等による住宅の外皮性能の向上、太陽光発電システム等のエネルギー関連商材の推進等を通じて、脱炭素社会の実現に貢献してまいります。

企業結合日  
2024年10月1日  
企業結合の法的形式  
現金を対価とする株式取得  
結合後企業の名称  
変更ありません。  
取得した議決権比率  
85.5%  
取得企業を決定するに至った主な根拠  
当社が現金を対価として、株式を取得したためであります。

(2) 連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間

2024年10月1日から2025年3月31日

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	9,405百万円
取得原価		9,405百万円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 171百万円

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん金額

1,782百万円

発生原因

主として今後の事業展開により期待される将来の超過収益力であります。

償却方法及び償却期間

4年間にわたる均等償却

(6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	5,156百万円
固定資産	8,438百万円
資産合計	13,595百万円
流動負債	4,515百万円
固定負債	159百万円
負債合計	4,675百万円

(7) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## (賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社は、神奈川県その他の地域において、賃貸用の不動産（土地を含む。）を有しております。

前連結会計年度における賃貸等不動産に関する賃貸損益は202百万円（主に賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上）であります。

当連結会計年度における賃貸等不動産に関する賃貸損益は196百万円（主に賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上）であります。

また、賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、以下のとおりであります。

（百万円）

		前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	2,922	3,686
	期中増減額	764	100
	期末残高	3,686	3,787
期末時価		4,140	4,216

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加は、居住用マンションの新規取得530百万円及び新規連結393百万円であり、主な減少は用途変更130百万円及び減価償却費70百万円であります。  
当連結会計年度の主な増加は、用途変更97百万円及び新規連結74百万円であり、主な減少は減価償却費79百万円であります。
- 3 当連結会計年度末の時価は、固定資産税評価額等の適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づく価格で算定したものであります。



(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	建築資材	住宅	計		
売上高					
建築資材	169,665	-	169,665	-	169,665
木材市場	283	-	283	-	283
マンション	-	15,034	15,034	-	15,034
一戸建住宅	-	11,944	11,944	-	11,944
管理その他	-	17,430	17,430	-	17,430
その他	-	-	-	10,326	10,326
顧客との契約から生じる収益	169,949	44,409	214,358	10,326	224,685
その他の収益	-	1,184	1,184	-	1,184
外部顧客への売上高	169,949	45,593	215,542	10,326	225,869

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、一般放送事業、建築工事業及びソフトウェア開発・販売事業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	建築資材	住宅	計		
売上高					
建築資材	182,817	-	182,817	-	182,817
木材市場	265	-	265	-	265
マンション	-	18,476	18,476	-	18,476
一戸建住宅	-	12,636	12,636	-	12,636
管理その他	-	19,067	19,067	-	19,067
その他	-	-	-	9,174	9,174
顧客との契約から生じる収益	183,082	50,180	233,263	9,174	242,438
その他の収益	-	616	616	-	616
外部顧客への売上高	183,082	50,796	233,879	9,174	243,054

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、一般放送事業、建築工事業及びソフトウェア開発・販売事業等を含んでおります。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1)契約資産及び契約負債の残高等

(単位:百万円)

	前連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	41,185	39,147
契約資産	143	107
契約負債	1,529	1,834

契約資産は、主に、一戸建住宅の工事請負契約等について、期末日時点で工事の進捗により収益を認識しているが未請求の対価であり、工事が完了し、対価を顧客に請求する時点で債権に振り替えられます。当該工事請負契約等に関する対価は、契約における支払条件に基づいて請求し受領しています。

契約負債は、主に、マンション、一戸建住宅等の不動産売買契約等に基づいて、顧客から受け取った手付金等の前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は1,508百万円であります。

(単位:百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	39,147	41,947
契約資産	107	146
契約負債	1,834	2,193

契約資産は、主に、一戸建住宅の工事請負契約等について、期末日時点で工事の進捗により収益を認識しているが未請求の対価であり、工事が完了し、対価を顧客に請求する時点で債権に振り替えられます。当該工事請負契約等に関する対価は、契約における支払条件に基づいて請求し受領しています。

契約負債は、主に、マンション、一戸建住宅等の不動産売買契約等に基づいて、顧客から受け取った手付金等の前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は1,733百万円であります。

(2)残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、中核事業会社である当社に、取り扱う商品・サービス別に「資材事業本部」及び「住宅事業本部」を置き、包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。また、他の連結子会社は独立した経営単位として事業活動を展開しております。

また、当社グループの報告セグメントは、グループ会社の商品・サービスを基礎とした事業別のセグメントから構成されており、「建築資材事業」、「住宅事業」の2つを報告セグメントとしております。

「建築資材事業」は木材製品・建材・住宅設備機器等の製造・販売、木材市場の経営を行っております。「住宅事業」はマンション・一戸建住宅の販売、マンション等の総合管理・修繕工事・内装工事、不動産の仲介・賃貸等を行っております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高又は振替高は、主に市場価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	建築資材	住宅	計		
売上高					
外部顧客への売上高	169,949	45,593	215,542	10,326	225,869
セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,807	244	3,051	5,517	8,569
計	172,756	45,838	218,594	15,844	234,439
セグメント利益	2,869	2,900	5,769	432	6,202
セグメント資産	83,064	30,307	113,371	12,268	125,639
その他の項目					
減価償却費	724	252	977	632	1,609
のれんの償却額	4	-	4	-	4
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,301	939	2,241	1,566	3,807

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、一般放送事業、建築工事業及びソフトウェア開発・販売事業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	建築資材	住宅	計		
売上高					
外部顧客への売上高	183,082	50,796	233,879	9,174	243,054
セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,277	182	2,459	5,678	8,138
計	185,360	50,979	236,339	14,853	251,192
セグメント利益	2,257	3,582	5,840	617	6,457
セグメント資産	95,724	37,600	133,325	11,208	144,534
その他の項目					
減価償却費	765	299	1,065	678	1,743
のれんの償却額	222	-	222	-	222
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	3,658	177	3,835	623	4,459

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、一般放送事業、建築工事業及びソフトウェア開発・販売事業等を含んでおります。

#### 4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	218,594	236,339
「その他」の区分の売上高	15,844	14,853
セグメント間取引消去	8,569	8,138
連結財務諸表の売上高	225,869	243,054

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	5,769	5,840
「その他」の区分の利益	432	617
セグメント間取引消去	49	60
全社費用(注)	1,848	1,889
連結財務諸表の営業利益	4,403	4,628

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	113,371	133,325
「その他」の区分の資産	12,268	11,208
セグメント間の債権相殺消去等	1,235	1,396
全社資産(注)	36,905	27,899
連結財務諸表の資産合計	161,308	171,037

(注) 全社資産は、当社の現金及び預金、有価証券及び報告セグメントに帰属しない資産等であります。

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	977	1,065	632	678	47	85	1,657	1,829
のれんの償却額	4	222	-	-	-	-	4	222
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	2,241	3,835	1,566	623	46	98	3,853	4,557

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

#### 1 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しております。

#### 2 地域ごとの情報

##### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

##### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

#### 3 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

報告セグメントと同一区分のため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	全社・消去	合計
	建築資材	住宅	計			
減損損失	1,700	10	1,711	7	100	1,819

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、一般放送事業、建築工事業及びソフトウェア開発・販売事業等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	全社・消去	合計
	建築資材 (注) 2	住宅	計			
減損損失	559	14	573	1	-	574

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、一般放送事業、建築工事業及びソフトウェア開発・販売事業等を含んでおります。

2 「建築資材」559百万円のうち、370百万円はソフトウェア仮勘定の減損処理による減損損失であり、システム開発に伴う損失455百万円に含めて表示しております。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	建築資材	住宅	その他	全社・消去	合計
当期償却額	4	-	-	-	4
当期末残高	-	-	-	-	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	建築資材	住宅	その他	全社・消去	合計
当期償却額	222	-	-	-	222
当期末残高	1,559	-	-	-	1,559

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

「建築資材」において、持分法適用関連会社であった株式会社三友の株式を追加取得し連結子会社化したことに伴い、負ののれんが発生しております。当該事象による負ののれん発生益の計上額は、当連結会計年度において、141百万円であります。

なお、負ののれん発生益は特別利益のため、上記セグメント利益には含まれておりません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

「建築資材」において、持分法適用関連会社であった旭建材株式会社の株式を追加取得し連結子会社化したこと、株式会社かつら木材商店及び有限会社きくのくに林産加工の株式を取得し、持分法適用関連会社としたことに伴い、負ののれんが発生しております。当該事象による負ののれん発生益の計上額は、当連結会計年度において、414百万円であります。

なお、負ののれん発生益は特別利益のため、上記セグメント利益には含まれておりません。

## 【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	4,489.03円	4,738.89円
1株当たり当期純利益	356.35円	242.53円

(注) 1 前連結会計年度及び当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	4,204	2,872
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	4,204	2,872
普通株式の期中平均株式数 (株)	11,799,612	11,842,377

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	13,349	11,084	1.46	
1年以内に返済予定の長期借入金	5,386	8,146	1.04	
1年以内に返済予定のリース債務	67	45	-	
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)	22,112	22,672	1.08	2026年3月31日～ 2044年9月30日
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	55	48	-	2026年3月4日～ 2030年12月27日
其他有利子負債				
流動負債の「その他」(従業員預り金)	954	891	1.00	
固定負債の「その他」(受入保証金)	4,870	4,843	0.01	
合計	46,795	47,731		

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
- 2 連結決算日と連結子会社の決算日が異なる場合、返済期限が連結決算日以前であるものが含まれております。
- 3 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
- 4 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	5,762	8,005	4,962	912
リース債務	26	8	7	4

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。



(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	51,683	105,347	170,889	243,054
税金等調整前中間 (四半期)(当期)純利益 (百万円)	43	299	967	4,350
親会社株主に帰属する中間 (四半期)(当期)純利益 (百万円)	2	98	396	2,872
1株当たり中間 (四半期)(当期)純利益 (円)	0.25	8.31	33.52	242.53

	第1四半期 連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)	第2四半期 連結会計期間 (自 2024年7月1日 至 2024年9月30日)	第3四半期 連結会計期間 (自 2024年10月1日 至 2024年12月31日)	第4四半期 連結会計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり四半期純利益 (円)	0.25	8.05	25.15	208.63

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビューを受けておりません。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	19,754	12,144
受取手形	2, 5 3,736	2,478
電子記録債権	2, 5 9,789	2 11,212
売掛金及び契約資産	2 22,127	2 21,410
有価証券	8,500	4,500
商品	5,608	5,889
販売用不動産	1 13,210	1 20,341
未成工事支出金	69	33
前渡金	1,331	1,261
前払費用	19	90
その他	2 4,411	2 5,140
貸倒引当金	710	1,020
流動資産合計	87,849	83,482
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 7,839	1 8,289
構築物	674	735
機械及び装置	1 549	1 1,470
車両運搬具	0	22
什器備品	210	200
立木造林	155	152
土地	1 23,691	1 23,453
リース資産	-	5
建設仮勘定	109	10
有形固定資産合計	33,230	34,340
無形固定資産		
ソフトウェア	116	96
ソフトウェア仮勘定	443	54
無形固定資産合計	559	150
投資その他の資産		
投資有価証券	1 5,647	1 6,740
関係会社株式	7,702	17,498
長期前払費用	49	62
前払年金費用	2,109	2,135
その他	2 1,829	1,244
貸倒引当金	583	5
投資その他の資産合計	16,754	27,675
固定資産合計	50,544	62,166
資産合計	138,393	145,648

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	2, 5 6,148	2,874
電子記録債務	5 14,752	2 15,544
買掛金	2 17,017	2 16,295
短期借入金	1, 4 18,051	1, 4 18,921
未払金	2 401	2 1,469
未払費用	2 1,265	2 1,306
未払法人税等	488	610
前受金	1,071	1,023
預り金	2, 6 2,994	2, 6 10,102
賞与引当金	807	885
役員賞与引当金	26	34
その他	258	2 301
流動負債合計	63,281	69,370
固定負債		
長期借入金	1 21,327	1 20,687
繰延税金負債	116	813
再評価に係る繰延税金負債	1,930	1,969
退職給付引当金	393	562
その他	2 5,603	2 5,462
固定負債合計	29,371	29,495
負債合計	92,652	98,865
純資産の部		
株主資本		
資本金	24,433	24,433
資本剰余金		
資本準備金	7,961	7,961
その他資本剰余金	5,000	4,984
資本剰余金合計	12,961	12,945
利益剰余金		
その他利益剰余金		
土地圧縮積立金	197	194
償却資産圧縮積立金	20	455
繰越利益剰余金	9,087	9,243
利益剰余金合計	9,305	9,893
自己株式	810	672
株主資本合計	45,889	46,600
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,177	1,593
繰延ヘッジ損益	15	5
土地再評価差額金	1,342	1,416
評価・換算差額等合計	149	182
純資産合計	45,740	46,783
負債純資産合計	138,393	145,648

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 181,241	1 188,066
売上原価	1 158,168	1 164,145
売上総利益	23,072	23,921
販売費及び一般管理費	1, 2 19,534	1, 2 20,773
営業利益	3,538	3,148
営業外収益		
受取利息	1 69	1 56
受取配当金	1 1,174	1 642
貸倒引当金戻入額	573	268
その他	1 308	1 229
営業外収益合計	2,125	1,198
営業外費用		
支払利息	1 729	1 738
融資関連費用	152	146
その他	1 20	1 40
営業外費用合計	902	925
経常利益	4,761	3,420
特別利益		
固定資産売却益	3 471	3 3
投資有価証券売却益	262	-
関係会社株式売却益	20	-
補助金収入	-	639
特別利益合計	753	642
特別損失		
固定資産除売却損	4 88	4 60
減損損失	1,797	83
システム開発に伴う損失	-	5 450
関係会社株式評価損	-	706
関係会社清算損	-	613
特別損失合計	1,885	1,915
税引前当期純利益	3,629	2,148
法人税、住民税及び事業税	536	299
法人税等調整額	404	514
法人税等合計	131	814
当期純利益	3,497	1,333

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
					土地圧縮 積立金	償却資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	24,426	7,953	5,000	12,953	197	24	5,215	5,436
当期変動額								
新株の発行	7	7		7				
剰余金の配当							707	707
当期純利益							3,497	3,497
自己株式の取得								
土地再評価差額金の取崩							1,079	1,079
償却資産圧縮積立金の取崩						3	3	-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	7	7	-	7	-	3	3,872	3,869
当期末残高	24,433	7,961	5,000	12,961	197	20	9,087	9,305

	株主資本		評価・換算差額等				純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	809	42,007	319	12	263	68	42,075
当期変動額							
新株の発行		14					14
剰余金の配当		707					707
当期純利益		3,497					3,497
自己株式の取得	1	1					1
土地再評価差額金の取崩		1,079					1,079
償却資産圧縮積立金の取崩		-					-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			858	2	1,079	217	217
当期変動額合計	1	3,882	858	2	1,079	217	3,664
当期末残高	810	45,889	1,177	15	1,342	149	45,740

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
					土地圧縮 積立金	償却資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	24,433	7,961	5,000	12,961	197	20	9,087	9,305
当期変動額								
剰余金の配当							768	768
当期純利益							1,333	1,333
土地圧縮積立金の取崩					2		2	-
償却資産圧縮積立金の 積立						437	437	-
自己株式の取得								
土地再評価差額金の取 崩							23	23
償却資産圧縮積立金の 取崩						3	3	-
自己株式の処分			15	15				
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	15	15	2	434	155	588
当期末残高	24,433	7,961	4,984	12,945	194	455	9,243	9,893

	株主資本		評価・換算差額等				純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	810	45,889	1,177	15	1,342	149	45,740
当期変動額							
剰余金の配当		768					768
当期純利益		1,333					1,333
土地圧縮積立金の取崩		-					-
償却資産圧縮積立金の 積立		-					-
自己株式の取得	1	1					1
土地再評価差額金の取 崩		23					23
償却資産圧縮積立金の 取崩		-					-
自己株式の処分	139	123					123
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			416	10	73	331	331
当期変動額合計	138	710	416	10	73	331	1,042
当期末残高	672	46,600	1,593	5	1,416	182	46,783

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法

なお、譲渡性預金については取得原価

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産

通常の販売目的で保有する棚卸資産

商品及び販売用不動産

主として個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

未成工事支出金

個別法による原価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法

なお、耐用年数及び残存価額については法人税法に規定する方法と同一の基準

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

(3) 長期前払費用

定額法

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員賞与の支給に備えるため、当事業年度の負担すべき支給見込額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、当事業年度の負担すべき支給見込額を計上しております。

#### (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定率法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)に基づく定率法により、それぞれ発生の日事業年度から費用処理することとしております。

#### 4 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

##### (1) 建築資材事業

木材製品及び建材・住宅設備機器等(以下、「商品」といいます。 )の販売は、顧客との取引基本契約に基づき、商品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は商品を引き渡す一時点で、顧客が当該商品に対する支配を獲得して充足されると判断し、顧客へ商品を引渡した時点で収益を認識しております。

ただし、一部の国内の販売において、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

##### (2) 住宅事業

マンション及び一戸建住宅の販売は、顧客との不動産売買契約に基づき、マンションの各分譲住戸又は一戸建住宅(土地付建物)の引き渡しを行う義務を負っております。当該履行義務は物件を引き渡す一時点で充足されると判断し、顧客へ物件を引渡した時点で収益を認識しております。

#### 5 その他財務諸表の作成のための基本となる重要な事項

##### (1) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

##### (2) ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。ただし、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

為替予約.....外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引

金利スワップ.....借入金

ヘッジ方針

商品の外貨建取引に係る為替変動リスクをヘッジする目的で為替予約を、変動金利支払いの借入金に係る金利上昇リスクをヘッジする目的で金利スワップを行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段及びヘッジ対象について中間期末及び期末毎にヘッジ効果を検証しております。なお、ヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が同一である場合には、本検証を省略しております。

##### (3) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結貸借対照表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。



(重要な会計上の見積り)

# 1 棚卸資産の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
商品	5,608	5,889
販売用不動産	13,210	20,341
棚卸資産評価損	1,070	63
(商品)	(1,070)	(70)
(販売用不動産)	(-)	(7)

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り) 1 棚卸資産の評価」に記載した内容と同一であります。

# 2 固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
有形固定資産	33,230	34,340
無形固定資産	559	150
減損損失	1,797	454
(有形固定資産)	(1,696)	(83)
(無形固定資産)	(100)	(注) (370)

(注) 無形固定資産の減損損失370百万円はソフトウェア仮勘定の減損処理による減損損失であり、システム開発に伴う損失450百万円に含めて表示しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り) 2 固定資産の減損」に記載した内容と同一であります。

# 3 退職給付引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
前払年金費用	2,109	2,135
退職給付引当金	393	562

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り) 3 退職給付に係る負債」に記載した内容と同一であります。

## (会計方針の変更)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」といいます。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

## (貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
販売用不動産	10,020百万円	12,002百万円
建物	3,676百万円	3,877百万円
機械及び装置	0百万円	0百万円
土地	15,405百万円	15,405百万円
投資有価証券	4,059百万円	4,470百万円
合計	33,161百万円	35,755百万円

上記に対応する債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期借入金	14,577百万円	17,763百万円
長期借入金	20,337百万円	17,615百万円
合計	34,915百万円	35,379百万円

## 2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	6,144百万円	5,607百万円
長期金銭債権	575百万円	- 百万円
短期金銭債務	3,778百万円	10,072百万円
長期金銭債務	94百万円	96百万円

## 3 保証債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
顧客住宅ローンに関する抵当権設定 登記完了等までの間の金融機関借入 債務に対する連帯保証債務	5,012百万円	2,203百万円

## 4 貸出コミットメント契約

主要取引金融機関と貸出コミットメント契約を締結しております。

この契約に基づく当事業年度末における借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
貸出コミットメントの総額	18,800百万円	15,280百万円
借入実行残高	8,718百万円	7,387百万円
差引額	10,082百万円	7,893百万円

## 5 事業年度末日満期手形等の会計処理

前事業年度末日は金融機関の休業日でありましたが、満期日に決済が行われたものとして処理しております。  
事業年度末日満期手形等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
受取手形	291百万円	- 百万円
電子記録債権	808百万円	- 百万円
支払手形	59百万円	- 百万円
電子記録債務	3,801百万円	- 百万円

## 6 預り金

関係会社の余剰資金の有効活用を目的とし、一部の連結子会社との間で金銭消費寄託契約を締結しております。  
当該契約により寄託された金額を預り金に計上しております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
	1,826百万円	9,185百万円

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	8,721百万円	7,490百万円
仕入高	6,986百万円	5,830百万円
その他の営業取引	4,068百万円	4,448百万円
営業取引以外の取引高	1,688百万円	710百万円

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
支払運賃	3,946百万円	4,185百万円
役員報酬	221百万円	246百万円
従業員給与・賞与	6,225百万円	6,432百万円
賞与引当金繰入額	807百万円	885百万円
役員賞与引当金繰入額	26百万円	34百万円
退職給付費用	382百万円	264百万円
支払手数料	2,370百万円	2,690百万円
減価償却費	446百万円	582百万円

## おおよその割合

販売費に属する費用の割合	28%	27%
一般管理費に属する費用の割合	72%	73%

## 3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3月31日)
建物	419百万円	- 百万円
構築物	0百万円	- 百万円
土地	38百万円	3百万円
その他(無形固定資産)	12百万円	- 百万円
合計	471百万円	3百万円

## 4 固定資産除売却損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3月31日)
建物	5百万円	0百万円
構築物	0百万円	0百万円
機械及び装置	12百万円	- 百万円
撤去費用	70百万円	60百万円
合計	88百万円	60百万円

## 5 システム開発に伴う損失の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3月31日)
ソフトウェア仮勘定の減損損失	- 百万円	370百万円
その他費用	- 百万円	79百万円
合計	- 百万円	450百万円

## (有価証券関係)

前事業年度(2024年 3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	前事業年度
子会社株式	7,328
関連会社株式	373
計	7,702

当事業年度(2025年 3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	当事業年度
子会社株式	17,037
関連会社株式	460
計	17,498

(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
有形固定資産	1,550百万円	1,619百万円
投資有価証券	1,253百万円	1,465百万円
貸倒引当金	397百万円	322百万円
賞与引当金	247百万円	253百万円
無形固定資産	30百万円	173百万円
商品	134百万円	117百万円
税務上の繰越欠損金	108百万円	70百万円
未払事業税	54百万円	51百万円
譲渡制限付株式報酬等	102百万円	30百万円
販売用不動産	8百万円	4百万円
その他	293百万円	464百万円
繰延税金資産小計	4,181百万円	4,574百万円
評価性引当額	3,087百万円	3,631百万円
繰延税金資産合計	1,094百万円	943百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	521百万円	697百万円
前払年金費用	526百万円	671百万円
償却資産圧縮積立金	9百万円	209百万円
土地圧縮積立金	87百万円	89百万円
有形固定資産	43百万円	69百万円
その他	22百万円	19百万円
繰延税金負債合計	1,210百万円	1,756百万円
繰延税金資産の純額	116百万円	813百万円

(表示方法の変更)

前事業年度において「その他」に含めて表示しておりました「無形固定資産」は、重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法を反映させるため、前事業年度の注記の組替えを行っております。この結果、前事業年度において表示しておりました「その他」324百万円は、「無形固定資産」30百万円および「その他」293百万円として組み替えて表示しております。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.7%	30.7%
(調整)		
評価性引当額の増減	2.3%	25.3%
住民税均等割	1.7%	2.7%
損金不算入の費用	1.0%	1.5%
税務上の繰越欠損金	5.3%	2.3%
前期確定申告差異	1.5%	3.4%
修正申告による影響	-	5.9%
益金不算入の収益	8.9%	7.8%
土地再評価差額金の取崩	13.2%	- %
その他	1.4%	2.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	3.6%	37.9%

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（2025年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.7%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金負債（繰延税金資産の金額を控除した金額）が37百万円、法人税等調整額（借方）が19百万円それぞれ増加し、有価証券評価差額金が17百万円減少しております。

また、再評価に係る繰延税金負債が50百万円増加し、土地再評価差額金が同額減少しております。

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	7,839	1,401	440 [47]	511	8,289	15,747
	構築物	674	184	31	93	735	2,631
	機械及び装置	549	1,024	22	81	1,470	2,011
	車両運搬具	0	32	0	10	22	50
	什器備品	210	71	1 [0]	79	200	980
	立木造林	155	-	2	-	152	-
	土地	23,691 (377)	2	241 (38) [34]	-	23,453 (339)	-
	リース資産	-	6	-	0	5	0
	建設仮勘定	109	10	109	-	10	-
	計	33,230	2,733	848 [83]	775	34,340	21,421
無形固定資産	ソフトウェア	116	44	-	63	96	264
	ソフトウェア仮勘定	443	19	408 [370]	-	54	-
	計	559	63	408 [370]	63	150	264

(注) 1 ( )内は土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)に基づき行った土地の再評価に係る土地再評価差額であります。

2 「当期減少額」欄の[ ]内は内書で、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	1,293	362	630	1,025
賞与引当金	807	885	807	885
役員賞与引当金	26	34	26	34

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで		
定時株主総会	6月中		
基準日	3月31日		
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日		
1単元の株式数	100株		
単元未満株式の買取り・売渡し			
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部		
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社		
取次所			
買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額		
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告であります。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://nice.co.jp">https://nice.co.jp</a>		
株主に対する特典	毎年3月末日及び毎年9月末日現在の株主名簿に記載または記録された、当社株式を100株以上保有する株主を対象として、保有株式数及び継続保有期間に応じて、緑の募金への寄付金付き「おもいやり」Q U Oカード を贈呈いたします。 このQ U Oカードには、(公社)国土緑化推進機構「緑の募金」への寄付が付されており、国内の森林整備や子どもたちへの森林環境教育、災害復旧支援などに活用されます。		
	保有株式数	継続保有期間3年未満(注)	継続保有期間3年以上(注)
	100株以上300株未満	Q U Oカード 500円	Q U Oカード 1,000円
	300株以上500株未満	Q U Oカード 1,000円	Q U Oカード 2,000円
	500株以上	Q U Oカード 1,500円	Q U Oカード 3,000円
(注)「継続保有期間」は、基準日(毎年3月末日及び9月末日)において、同一の株主番号で各区分の最小株式数(100株、300株及び500株)を下回ることなく株主名簿に継続して記載された期間とします。			

- (注) 単元未満株主の権利制限について、以下のとおり定款に定めております。  
当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。
- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
  - (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
  - (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
  - (4) その有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利



## 第 7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の 7 第 1 項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書 及びその添付書類 並びに確認書	事業年度 (第75期)	自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日	2024年 6 月27日 関東財務局長に提出
(2) 内部統制報告書 及びその添付書類	事業年度 (第75期)	自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日	2024年 6 月27日 関東財務局長に提出
(3) 半期報告書 及び確認書	(第76期中)	自 2024年 4 月 1 日 至 2024年 9 月30日	2024年11月 7 日 関東財務局長に提出
(4) 臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第 9 号の 2 の規定に基づく臨時報告書 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第 8 号の 2 の規定に基づく臨時報告書 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第12号の 4 の規定に基づく臨時報告書 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第12号の 4 の規定に基づく臨時報告書 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第12号の 4 の規定に基づく臨時報告書		2024年 6 月28日 関東財務局長に提出 2024年 8 月27日 関東財務局長に提出 2025年 4 月23日 関東財務局長に提出 2025年 5 月26日 関東財務局長に提出 2025年 6 月24日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月25日

ナイス株式会社  
取締役会 御中

ＵＨＹ東京監査法人

東京都品川区

指定社員                      公認会計士    原   伸之  
業務執行社員

指定社員                      公認会計士    井上   彦一  
業務執行社員

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているナイス株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ナイス株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

建築資材事業における有形固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は当連結会計年度の連結財務諸表において、有形固定資産46,253百万円及び有形固定資産に係る減損損失202百万円を計上している。有形固定資産のうち、土地が27,982百万円を占めるが、そのほとんどは建築資材事業において全国各地にある木材市場・営業所・物流センターとして使用されている。</p> <p>会社は、注記事項（重要な会計上の見積り）及び注記事項（連結損益計算書関係）に記載のとおり、管理会計上の区分を基礎に資産のグルーピングを行っており、減損の兆候が識別された資産グループに関して、固定資産の減損の要否の判定を実施している。また、減損の兆候が識別され、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、回収可能価額（使用価値又は正味売却価額のいずれか高い方の金額）まで帳簿価額を減額し、その差額を減損損失として計上している。</p> <p>事業セグメントのうち、建築資材事業に係る資産グループの中には土地の帳簿価額が大きな割合を占め、かつ、当該土地の市場価格が下落している状況があり、減損の兆候が識別されている。</p> <p>将来キャッシュ・フローは、各営業所の事業計画を基に算定しており、将来キャッシュ・フローの見積りにおける重要な仮定は、将来の売上高、人件費等、及び過去の実績を加味した売上総利益率等であり、これらは将来の市場環境の変化により影響を受ける可能性がある。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りにおいて、将来の事業計画における重要な仮定は不確実性を伴い、また、経営者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、建築資材事業における有形固定資産に係る減損損失計上の要否判定の妥当性を評価するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>固定資産の減損の兆候、減損損失の認識の判定及び測定に関連する内部統制を理解し、その整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>（２）減損の兆候判断の妥当性の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>各資産グループの営業損益が継続してマイナスとなるか否かの判断の基礎となる営業所別損益について、作成基礎資料との突合及び本社費等の按分計算の検討を踏まえ、その正確性を検討した。</li> <li>各資産グループの固定資産の市場価格が著しく下落したか否かについて、根拠資料との突合及び下落率算定の正確性を検討した。</li> </ul> <p>（３）将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>減損の兆候判定及び認識の要否判定の基礎となる営業所別の事業計画に含まれる重要な仮定である売上高、売上総利益率、人件費等を過去の趨勢と比較し、経営者の見積りの信頼性や不確実性の程度を評価した。</li> <li>将来キャッシュ・フローの見積りの妥当性を評価するため、将来キャッシュ・フローの算定に用いられる事業計画が実行可能で合理的なものであるか経営者等に質問を実施するとともに、取締役会等の議事録を閲覧し、承認された事業計画と減損の兆候判断及び認識の要否において用いられる事業計画との整合性を検討した。</li> <li>見積りに含まれる重要な仮定について、利用可能な外部データとの比較や過去実績との趨勢分析を実施することにより、会社が採用した主要な仮定を評価した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ナイス株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、ナイス株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はな

い。

以 上

- 
- (注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
２．XBRLデータは監査の対象に含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月25日

ナイス株式会社  
取締役会 御中

U H Y東京監査法人

東京都品川区

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 原 伸之

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 井上 彦一

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているナイス株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第76期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ナイス株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。



建築資材事業における有形固定資産の減損
---------------------

会社は、当事業年度の財務諸表において有形固定資産34,340百万円及び有形固定資産に係る減損損失83百万円を計上している。監査上の主要な検討事項の内容、決定理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（建築資材事業における有形固定資産の減損）と同一内容であるため、記載を省略している。
---

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
２．XBRLデータは監査の対象に含まれていません。