

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月20日
【事業年度】	第75期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	株式会社マルイチ産商
【英訳名】	MARUICHI Co.,Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 社長執行役員 柏木 康全
【本店の所在の場所】	長野県長野市市場3番地48
【電話番号】	026(285)4101（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役常務執行役員 コーポレート本部長 仁科 圭右
【最寄りの連絡場所】	長野県長野市市場3番地48
【電話番号】	026(285)4101（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役常務執行役員 コーポレート本部長 仁科 圭右
【縦覧に供する場所】	株式会社マルイチ産商 経理財務部 （長野県長野市市場3番地48） 株式会社名古屋証券取引所 （名古屋市中区栄3丁目8番20号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第71期	第72期	第73期	第74期	第75期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	227,693	238,302	246,723	254,805	269,141
経常利益 (百万円)	2,590	2,318	2,266	2,370	1,727
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	1,235	688	1,260	1,551	540
包括利益 (百万円)	1,628	610	1,506	2,326	872
純資産額 (百万円)	23,248	23,476	24,548	26,192	23,887
総資産額 (百万円)	52,986	53,680	55,376	67,311	77,087
1株当たり純資産額 (円)	1,029.61	1,034.87	1,081.52	1,158.88	1,174.90
1株当たり当期純利益金額 (円)	55.99	31.17	57.01	70.15	25.73
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	42.9	42.6	43.2	38.1	30.2
自己資本利益率 (%)	5.6	3.0	5.4	6.3	2.2
株価収益率 (倍)	18.8	33.4	19.3	17.6	42.8
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	2,216	2,113	948	3,142	3,183
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	971	1,623	1,139	1,273	10,575
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	785	830	994	904	11,455
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	9,265	8,925	7,739	8,703	6,399
従業員数 (人)	1,059	1,059	1,042	1,031	1,191
[ 外、平均臨時雇用者数 ]	[ 1,064 ]	[ 1,020 ]	[ 986 ]	[ 985 ]	[ 1,036 ]

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
2. 「1株当たり純資産額」の算定上、「株式給付信託(BBT)」が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。また、「1株当たり当期純利益金額」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第72期の期首から適用しており、第71期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第71期	第72期	第73期	第74期	第75期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	187,278	193,917	199,034	203,040	206,576
経常利益 (百万円)	1,521	1,143	1,446	1,237	1,067
当期純利益 (百万円)	634	4	756	414	914
資本金 (発行済株式総数) (千株)	3,719 (23,121)	3,719 (23,121)	3,719 (23,121)	3,719 (23,121)	3,719 (23,121)
純資産額 (百万円)	20,966	20,394	20,880	21,387	19,172
総資産額 (百万円)	44,474	44,548	45,465	53,730	59,300
1株当たり純資産額 (円)	949.65	922.84	944.54	966.21	966.31
1株当たり配当額 (円)	17.00	18.00	20.00	22.00	22.00
(内1株当たり中間配当額) (円)	(3.00)	(3.00)	(3.00)	(10.00)	(11.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	28.75	0.22	34.24	18.73	43.58
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	47.1	45.8	45.9	39.8	32.3
自己資本利益率 (%)	3.1	0.0	3.7	2.0	4.5
株価収益率 (倍)	36.6	4,736.4	32.1	65.9	25.2
配当性向 (%)	59.1	8,181.8	58.4	117.5	50.5
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	559 [186]	560 [171]	545 [188]	523 [187]	517 [224]
株主総利回り (%)	120.0	120.7	129.5	147.0	134.4
(比較指標：名証株価指数 (メイン市場)) (%)	(127.5)	(131.6)	(141.2)	(160.0)	(157.8)
最高株価 (円)	1,178	1,100	1,150	1,368	1,348
最低株価 (円)	884	1,015	1,011	1,056	1,059

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
2. 「1株当たり純資産額」の算定上、「株式給付信託(BBT)」が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。また、「1株当たり当期純利益金額」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
3. 2025年3月期の1株当たり配当額22円00銭のうち、期末配当額11円00銭については、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の決議事項になっています。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第72期の期首から適用しており、第71期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。
5. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より名古屋証券取引所メイン市場におけるものであり、それ以前は名古屋証券取引所市場第二部におけるものであります。

## 2【沿革】

年月	沿革
1951年 1 月	長野県長野市権堂町198番地に、資本金250万円をもって株式会社長野中央魚市場を設立
1961年 5 月	東京営業所を設置（現：東京支社）
1962年 5 月	小一滝沢水産㈱（松本市）より営業の一部を譲り受け、松本支社を設置
1962年 6 月	丸信伊那海陸物産市場㈱（伊那市）より営業の一部を譲り受け、伊那支社（現：上伊那クロスドックセンター）を設置
1962年10月	商号を株式会社長野中央市場に変更
1962年10月	名古屋営業所を設置（現：名古屋支社）
1962年11月	サス飯田中央水産㈱（飯田市）を吸収合併し、飯田支社（飯田水産営業所）を設置
1964年 4 月	食品部を設置（現：食品事業部・長野支店）
1965年10月	長野市場団地の開設に伴い、本社、長野支社を長野県長野市若里923番地へ移転
1966年 4 月	中信食品部を設置（現：松本支店）
1968年 7 月	長野県内小売業のボランタリーチェーン化推進のため、子会社甲信越地域スーパー本部㈱（長野市）を設立
1971年 4 月	精肉部を設置（現：畜産事業部・長野広域販売部）
1972年 3 月	築地市場における仕入機能強化のため㈱丸一北海屋（東京都中央区）を株式取得により子会社化
1973年 9 月	精肉部に中信精肉課を設置（現：松本広域販売部）
1974年 3 月	畜産事業強化のため、子会社㈱長野ミート（長野市）を設立
1974年 4 月	飯田支店（飯田食品営業所）を設置
1975年 4 月	水産青果、食品、畜産の三事業部制を採用
1976年 4 月	水産加工品の製造及び商品開発のため、子会社㈱マルイチフーズ（長野市）を設立
1977年 4 月	上田支店を設置
1981年10月	㈱上田佐久マルイチを吸収合併し、上田支社、佐久支社を設置（現：佐久クロスドックセンター）
1984年 6 月	㈱長野ミートを大信畜産工業㈱（中野市）と合併
1984年10月	畜産事業の製造・加工機能強化のため、大信畜産工業㈱を株式取得により子会社化
1985年 2 月	名古屋北部市場における仕入機能強化のため、子会社㈱山政北海屋（名古屋市）を設立
1986年 4 月	商号を株式会社マルイチ産商に変更
1986年 4 月	高崎支社を設置（現：北関東支社）
1988年 4 月	長野市場団地の移転に伴い、本社、長野支社、長野営業所（現：長野広域販売部）を長野県長野市市場3番地48へ移転
1988年 4 月	水産物等の流通加工機能の保有のため、子会社ファーストデリカ㈱（長野市）を設立
1988年12月	名古屋証券取引所市場第2部に上場
1990年 6 月	甲府支社を設置
1991年11月	業務用卸事業強化のため、子会社㈱スエトシフーズ（長野市）を設立し、㈱スエトシ（佐久市）から営業の一部を譲り受ける
1992年 9 月	松戸支社を設置
1992年12月	伊勢崎水産㈱（伊勢崎市）の営業の全部を譲り受け、伊勢崎支社を設置
1995年 4 月	業務用卸事業強化のため、㈱シー・エス・ピー（長野市）を株式取得により子会社化
1996年 6 月	流通加工機能強化のため、子会社サンフレスコ㈱（松本市）を設立
1996年 7 月	北関東低温流通センターを設置、高崎支社を移転し北関東支社と改称
1996年10月	鮮魚専門小売の運営ノウハウ及び消費者ニーズ把握のため、子会社魚信㈱（伊那市）を設立
1999年 4 月	マルイチ国分リカー㈱（上田市）を株式取得により子会社化し、酒類卸売業に進出
1999年 8 月	宇都宮営業所を設置
2000年 4 月	リテールサポート（小売店支援）機能強化のため、アルビス㈱、三菱商事㈱と合併でアルビス・イースト・ソリューションズ㈱（富山県射水郡）を設立（出資比率14%）
2001年 2 月	コンビニエンス専用センターの梓川共配センターを設置
2001年11月	名古屋低温流通センターを設置
2002年 1 月	三菱商事㈱が当社の筆頭株主になる（出資比率15.1%）
2002年 2 月	北陸営業所を設置
2002年 5 月	当社の筆頭株主である三菱商事㈱が当社株式を追加取得し、議決権割合が20.3%となり、これにより当社は三菱商事㈱の持分法適用の関連会社となる

年月	沿革
2002年10月	首都圏生鮮流通センター（埼玉県久喜市）を設置
2003年 4 月	物流機能強化のため、マルイチ・ロジスティクス・サービス(株)（長野市）を設立
2003年 4 月	伊勢崎支社を廃止し、北関東支社に統合
2003年 8 月	アルビス・イースト・ソリューションズ(株)を株式取得により子会社化
2004年 4 月	営業組織を商品別事業部制から地域事業部制へ変更
2004年10月	マルイチ国分リカー(株)の営業の全部を甲府国分(株)（現：国分首都圏(株)）に譲渡し酒類卸売業から撤退
2005年 4 月	長野県東北信地域の業務用マーケットへの対応強化のため、子会社(株)スエトシフーズの営業の一部を子会社(株)シー・エス・ピーに譲渡（(株)スエトシフーズは2005年6月に解散）
2006年 9 月	グループ経営の効率化と機能強化のため、水産事業における製造・流通加工機能を子会社ファーストデリカ(株)に集約し、子会社(株)マルイチフーズ及び子会社サンフレスコ(株)を解散
2006年 9 月	子会社甲信越地域スパー本部(株)の業務を当社に移管し、同社を解散
2006年10月	子会社アルビス・イースト・ソリューションズ(株)を A E S (株)に社名変更
2008年 3 月	拠点機能の強化・効率化のため、水産セグメントの松戸支社、食品セグメントの上田支店を廃止し、東京支社、長野支店にそれぞれ統合
2008年10月	S C M構築を進めるため営業組織を地域事業部制から商品別事業部制へ変更、また成長戦略推進のためリテールサポート事業部及びフードサービス事業部を設置
2010年 5 月	業務用食品卸売会社の(株)ナガレイを子会社化し、フードサービス事業を強化
2012年 3 月	養殖魚事業強化のため、水産飼料卸売会社の(株)三共物商並びに水産物卸売会社のうみ問屋(有)を子会社化
2012年 4 月	フードサービス事業強化のため、(株)ナガレイの事業を(株)シー・エス・ピーが承継し、(株)シー・エス・ピーを(株)ナガレイに、(株)ナガレイを(株)ナガレイ不動産にそれぞれ社名変更
2012年10月	養殖魚事業の強化・効率化のため、(株)三共物商とうみ問屋(有)を合併
2013年 7 月	山梨・西関東広域流通センターを設置、甲府支社を移転
2015年 3 月	業務用事業強化のため、(株)ヨネクボを持分法適用関連会社化
2015年 8 月	水産事業強化のため、信田缶詰(株)を子会社化
2017年 3 月	子会社 A E S (株)の業務を当社に移管し、同社を解散
2017年 4 月	長野県内における食品流通のさらなる発展のため、(株)丸水長野県水の子会社化
2018年 6 月	業務用事業の強化、効率化のため、(株)ナガレイと(株)ナガレイ不動産を合併
2020年 4 月	水産惣菜事業強化のため、フードサービス事業部を水産事業部に統合
2020年 6 月	養殖魚事業強化のため、(株)獅子丸水産設立に伴い同社を持分法適用関連会社化
2022年 4 月	名古屋証券取引所の市場区分の見直しにより、名古屋証券取引所の市場第 2 部からメイン市場に移行
2022年 9 月	グループ経営の効率化のため、子会社アスコット(株)を解散
2023年 5 月	グループ経営の効率化のため、子会社魚信(株)を解散
2023年 5 月	養殖魚事業強化のため、(株)獅子丸水産を子会社化
2024年 1 月	養殖魚事業強化のため、(有)木原水産を子会社化
2024年 4 月	業務用事業強化のため、子会社(株)ナガレイと子会社マルゼンフーズ(株)を、物流機能強化のため、子会社マルイチ・ロジスティクス・サービス(株)と子会社(株)丸水運送センターをそれぞれ合併
2024年 9 月	当社の筆頭株主である三菱商事(株)が保有する当社株式の一部を売却し、三菱商事(株)の議決権割合は 11.66%となり、三菱商事(株)は引き続き当社の主要株主ではあるものの、持分法適用の関連会社に該当しないこととなる
2024年10月	養殖魚事業強化のため、養殖事業部を設置
2024年11月	養殖魚事業強化のため、(株)ダイニチを子会社化

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社19社及び持分法適用関連会社5社で構成され、水産物、畜産物等の生鮮食料品及び同加工品ならびに一般加工食品の卸売を主な内容とし、一部水産物、畜産物等の加工品製造、養殖事業、物流事業等の活動を展開しております。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは次のとおりであります。

なお、次の4部門は「第5経理の状況 1.連結財務諸表(1)連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

#### 水産事業（水産物及び同加工品関連）

販 売・・・主として当社が小売店等へ販売するほか、飲食店等の取引先については子会社㈱ダイニチが、一部業務用卸等の取引先については子会社㈱ナガレイ及び関連会社㈱ヨネボが販売しております。また、養殖魚生産者に対する水産飼料の販売及び市場荷受等に対する養殖魚の販売を子会社㈱三共物商、㈱ダイニチ及び㈱小島水産が行っております。

仕 入・・・主として当社が企業集団外部から仕入れるほか、子会社㈱三共物商は九州地方（主に大分、鹿児島、宮崎）、子会社㈱ダイニチ及び㈱小島水産は四国地方（主に愛媛、高知）の養殖魚生産者からの仕入機能を果たしており、子会社㈱獅子丸水産、㈱木原水産、㈱内海水産、㈱マルセイ水産及び関連会社㈱とじまかしまFarmは養殖魚を生産し、それぞれ当社および子会社㈱ダイニチに商品を生産して供しております。子会社㈱丸一北海屋及び㈱山政北海屋は、それぞれ東京（豊洲）、名古屋の水産卸売市場からの仕入機能を果たしており、主として当社に商品を生産して供しております。

製造加工・・・子会社㈱伊勢金商店、関連会社㈱宇和島海道及び㈱食縁フードテックは養殖魚を中心とした水産加工品の製造・加工を行っており、主として子会社㈱ダイニチが原料を生産して供し、食品卸等へ販売するとともに、子会社㈱ダイニチへ製品を生産して供しております。

#### 一般食品事業（一般加工食品関連）

仕入・販売・・・主として当社が企業集団外部から仕入れ、小売店等へ販売しております。

製造加工・・・子会社信田缶詰㈱が水産缶詰を中心とした水産加工品の製造・加工を行っており、主として当社水産事業が原料を生産して供し食品卸等へ販売するとともに当社一般食品事業に製品を生産して供しております。

#### 畜産事業（畜産物及び同加工品関連）

仕入・販売・・・主として当社が企業集団外部から仕入れ、小売店等へ販売しております。

製造加工・・・子会社大信畜産工業㈱及び関連会社㈱北信食肉センターが食肉製品・食肉惣菜等の畜産品製造・加工を行っており、主として当社が原料を生産して供し、製品を購入して供しております。惣菜等については、子会社ファーストデリカ㈱が製造・加工を行っており、主として当社が原料を生産して供し、製品を購入して供しております。

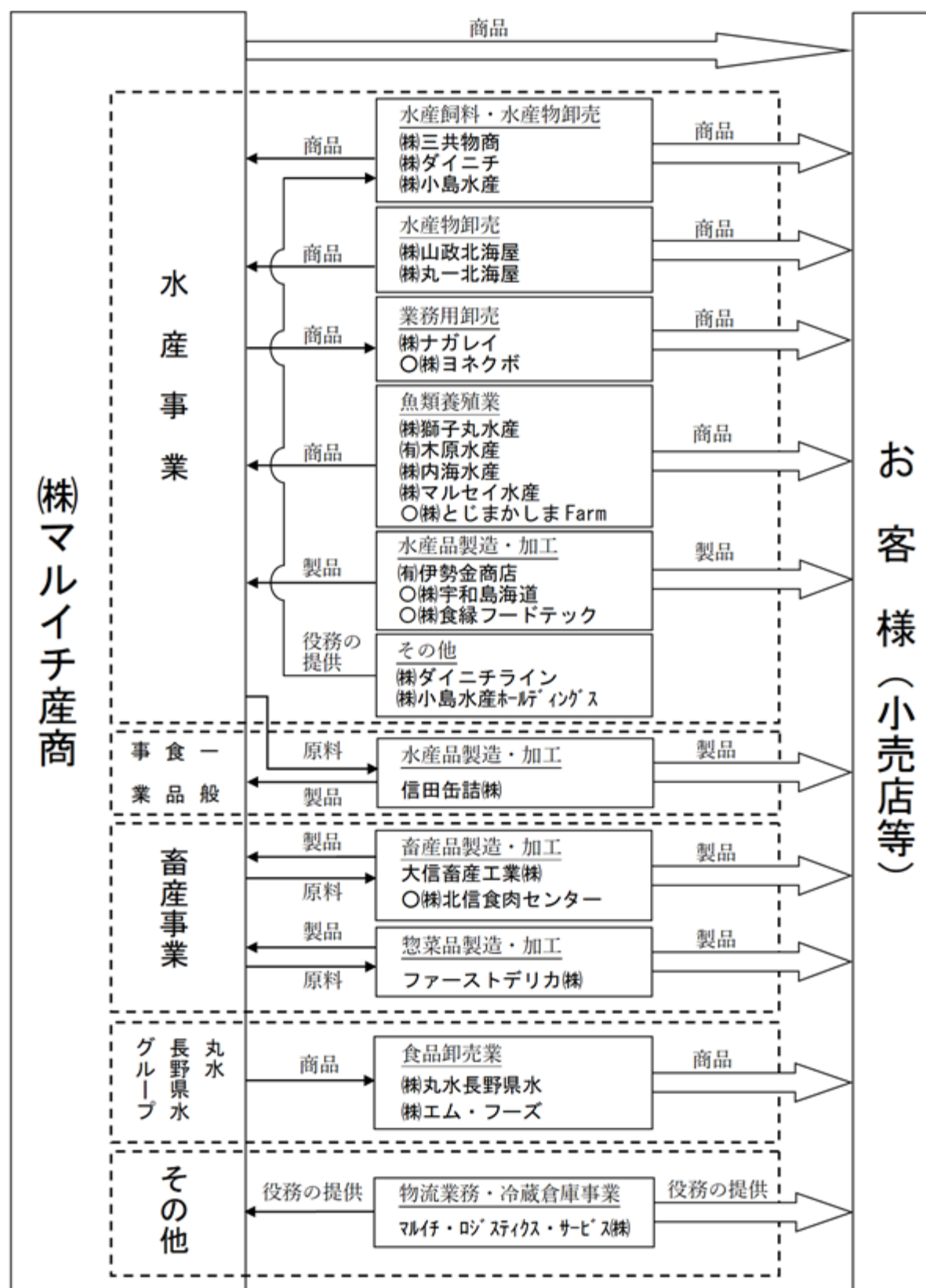
#### 丸水長野県水グループ

当グループは、水産物、畜産物等の生鮮食料品及び同加工品ならびに冷凍食料品を主に取り扱っており、主として子会社㈱丸水長野県水が企業集団外部から仕入れ、小売店等へ販売しております。なお、子会社㈱エム・フーズは、食肉味付け等の加工を行い、主として子会社㈱丸水長野県水が原料を生産して供しております。

#### その他

子会社マルイチ・ロジスティクス・サービス㈱は、物流業務及び冷蔵倉庫事業を行っております。

以上についての事業の関連概要図は次のとおりであります。



（注） 無印 連結子会社

印 持分法適用関連会社

#### ４【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 又は被所有 割合 (%)	関係内容		
					資金の貸付・ 借入	営業上の取引・役員の 兼任等	設備の賃 貸借
連結子会社 ㈱丸水長野県水 (注)4	長野県 長野市	98	丸水長野県水 グループ	100.00	資金の貸付	商品・原料の供給及び 同社製品の販売 役員の兼任あり	営業設備 の賃貸借
マルイチ・ロジスティク ス・サービス㈱	長野県 長野市	98	その他	100.00	資金の貸付	構内物流の業務委託及 び冷蔵倉庫業務 役員の兼任あり	営業設備 の賃貸
大信畜産工業㈱	長野県 中野市	95	畜産事業	78.89	なし	商品・原料の供給及び 同社製品の販売 役員の兼任あり	営業設備 の賃貸
信田缶詰㈱	千葉県 銚子市	80	一般食品事業	90.00	資金の貸付	商品・原料の供給及び 同社製品の販売 役員の兼任あり	なし
㈱ナガレイ	長野県 長野市	55	水産事業	100.00	資金の貸付	商品の供給 役員の兼任あり	営業設備 の賃貸
ファーストデリカ㈱	長野県 長野市	40	畜産事業	100.00	資金の貸付	商品・原料の供給及び 同社製品の販売 役員の兼任あり	営業設備 の賃貸
㈱山政北海屋	愛知県 西春日井郡 豊山町	30	水産事業	100.00	なし	商品の仕入 役員の兼任あり	なし
㈱丸一北海屋	東京都 江東区	25	水産事業	100.00	資金の借入	商品の仕入 役員の兼任あり	なし
㈱三共物商	福岡県 福岡市西区	13	水産事業	65.00	なし	商品の仕入 役員の兼任あり	なし
㈱獅子丸水産	鹿児島県 出水郡	10	水産事業	51.00	なし	原料の供給 役員の兼任あり	なし
(有)木原水産	大分県 佐伯市	10	水産事業	90.00 (58.50)	資金の貸付	原料の供給 役員の兼任あり	なし
㈱ダイニチ	愛媛県 宇和島市	100	水産事業	100.00	なし	原料の供給 役員の兼任あり	なし
その他 7 社	-	-	-	-	-	-	-
持分法適用関連会社 ㈱ヨネクボ	長野県 塩尻市	10	水産事業	30.00	なし	商品の供給 役員の兼任あり	なし
㈱北信食肉センター (注)3	長野県 中野市	133	畜産事業	23.17 (18.28)	なし	原料の供給 役員の兼任あり	なし
その他 3 社	-	-	-	-	-	-	-

(注) １．主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

２．議決権の所有割合又は被所有割合欄の( )は内書で、間接所有の議決権の割合を記載しております。

３．持分は100分の20未満ではありますが、実質的な影響力を持っているため関連会社としたものであります。

４．㈱丸水長野県水については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	( 1 ) 売上高	32,916百万円
	( 2 ) 経常利益	819百万円
	( 3 ) 当期純利益	532百万円
	( 4 ) 純資産額	2,500百万円
	( 5 ) 総資産額	6,895百万円



## 5【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
水産事業	595 （208）
一般食品事業	90 （86）
畜産事業	112 （212）
丸水長野県水グループ	138 （240）
報告セグメント計	935 （746）
その他	163 （252）
全社（共通）	93 （38）
合計	1,191 （1,036）

- （注）1．従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。
- 2．全社（共通）として、記載されている従業員は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。
- 3．水産事業セグメントにおける従業員数が前連結会計年度末と比べて170名増加しておりますが、その主な理由は、2024年11月1日付で㈱ダイニチを子会社化したためであります。
- 4．丸水長野県水グループセグメントにおける従業員数が前連結会計年度末と比べて53名減少し、その他における従業員数が前連結会計年度末と比べて41名増加しておりますが、その主な理由は、2024年4月1日付でその他に含まれるマルイチ・ロジスティクス・サービス㈱と丸水長野県水グループセグメントに含まれておりました㈱丸水運送センターの間で、マルイチ・ロジスティクス・サービス㈱を存続会社、㈱丸水運送センターを消滅会社とする吸収合併を行ったためであります。

## (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数（人）	平均年令（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
517 （224）	40.2	16.1	6,313,161

セグメントの名称	従業員数（人）
水産事業	304 （105）
一般食品事業	59 （39）
畜産事業	61 （41）
丸水長野県水グループ	- （-）
報告セグメント計	424 （185）
その他	- （2）
全社（共通）	93 （37）
合計	517 （224）

- （注）1．従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。
- 2．平均年令、平均勤続年数及び平均年間給与は、正社員のみによるものであります。
- 3．平均年間給与は支給実績（税込金額）であり、基準外賃金及び賞与その他臨時給与を含んでおります。
- 4．全社（共通）として、記載されている従業員は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合はマルイチ労働組合と称し、組合員数は358名（2025年3月31日現在）のユニオンショップ制で、上部団体への加盟はありません。労使関係は良好であり、特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異  
提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合（％） （注）１．	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）２．	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）１．			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
2.7	22.2	54.4	60.6	44.4	-

（注）１．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

２．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成３年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成３年労働省令第25号）第71条の６第１号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

主要な連結子会社

連結子会社におきましては、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成３年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針等


##### a. 経営理念

一、人命の根源たる食品の流通を通して社会に奉仕し、衆知を結集して価値ある流通機能の創造に努めよう。

一、会社は、社会の公器であり、社員の福祉向上を願う開かれた広場である。私心を捨てて、真に生きがいの場としよう。

##### b. 経営方針

当社は1951年、四方を山に囲まれ、新鮮な魚を求めることが困難だった長野市に㈱長野中央魚市場を設立し、水産物の卸売事業を開始しました。以来、「人命の根源たる食品の流通を通して社会に奉仕し、衆知を結集して価値ある流通機能の創造に努めよう」の経営理念に基づき、豊かな食生活を支えるべく、美味しさと安全・安心をお届けすることを社会的使命に事業を推進しております。

創業時に制定した屋号の「」の丸は日本を表し、そこに一の字が大書されているのは「日本一」になりたいという願望が込められています。「長野県のマルイチ」から「日本の中のマルイチ」への脱皮は、創業時から語り継いできた当社の普遍的な経営方針でもあります。

##### c. 事業展開方針

当社グループは、長野県を中心とする甲信越及び北関東を含む首都圏、中京圏を主な販売エリアとして、水産物をはじめ畜産物、デイリー食品、冷凍食品、一般食品、菓子、業務用商品などの食品をフルラインで取り扱う総合食品卸売事業を展開しています。お客様にとって価値ある食品とサービスの提供を通じ、地域社会において、ゆたかな食と生活文化を創造することを目指し、事業活動を進めております。主力販売エリアである甲信越地域では地域密着の強みを活かした提案営業活動によりマーケットの深耕化を進め、首都圏・中京圏エリアでは生鮮流通網の拡大による事業エリアの拡大を進めております。

#### (2) 経営環境及び中期経営計画

##### a. 経営環境

###### (環境分析)

わが国経済の動向は、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の拡大などを背景に緩やかな回復基調が期待される一方で、関税を巡る保護主義的な動きや地政学リスクの高まりなどによる不安定な国際情勢と、それに伴う物価上昇や為替変動など、依然として先行き不透明な状況が予想されます。食品流通業界では、人件費や物流費等のコスト上昇や、物価上昇に伴う個人消費の停滞が予想されるなど、厳しい経営環境が継続するものと思われます。

当社グループのコアビジネスであります水産事業を取り巻く環境では、生産及び調達面において世界的に水産物生産（天然及び養殖）が頭打ちとなる一方で、世界的な人口増加等による水産タンパク質への需要が増大する中で日本市場の相対的地位の低下もあり、水産物の安定的な調達は大きな課題となっております。販売面では、成熟消費社会・高齢化社会が急速に進み、生活者のライフスタイルや年齢・家族構成の変化による食へのニーズの多様化など、変化への対応力が重要となることが予想されます。

また、社会・環境問題をはじめとするサステナビリティ（持続可能性）経営の推進や、SDGsへの取組みの必要性が世界的な共通課題として認識されており、企業としてリスクの減少のみならず、収益機会にも繋がる重要な経営課題として、積極的・能動的に取り組むことが求められております。

## (環境認識の全体観)



## (環境変化への対応)

当社グループは、生鮮品を基軸としたフルライン食品卸売事業を進化させることで持続的成長を目指しております。具体的な戦略及び施策につきましては、b.中期経営計画に記載しております。

さらに、サステナブル経営を全社グループにて戦略的に推進すべく、環境問題等に対して中長期的な視点で基本方針と目標を定め、具現化に向けた施策を検討し、実行しております。具体的には、節電対策や太陽光パネル設置など事業価値向上に向けた普遍的な取り組みと、小学校での食育活動やブルーカーボン事業への参画などの社会・環境価値向上に向けた当社グループ独自の取り組みを両輪で推進しております。

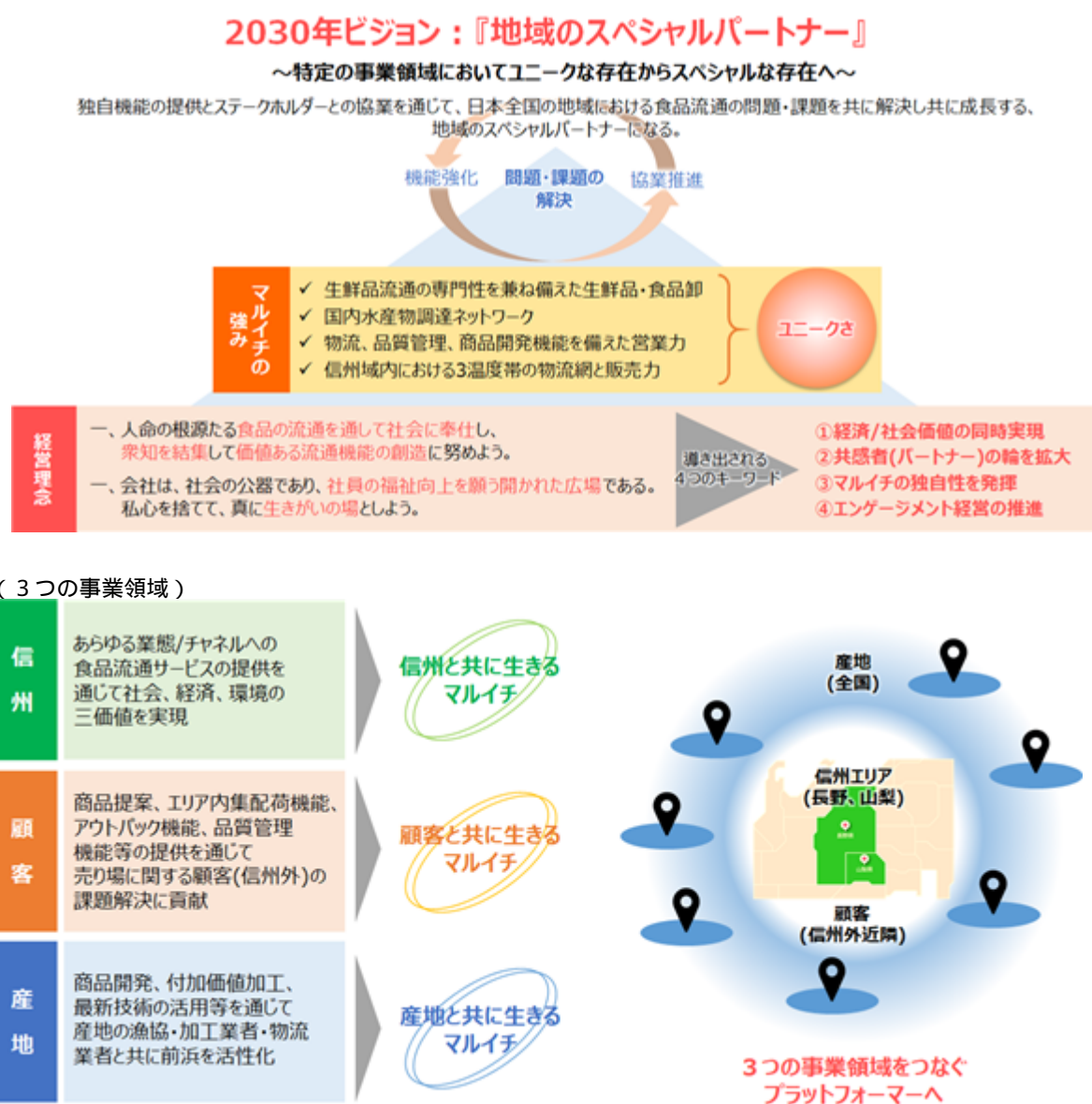
## b. 中期経営計画

## 中長期的経営ビジョン「ビジョン2030」

当社グループは未来に向けた経営ビジョンの策定に際し、経営理念をベースに、「経済／社会価値の同時実現」「共感者（パートナー）の輪を拡大」「マルイチの独自性を発揮」「エンゲージメント経営の推進」をキーワードに定めました。

そして2030年度をゴールとする中長期的な経営ビジョンに「地域のスペシャルパートナー」を掲げ、当社グループの独自機能の提供とステークホルダーとの協業を通じて、日本全国の地域における食品流通の問題・課題を共に解決し、共に成長することを目指してまいります。具体的には、「信州」「顧客」「産地」の3つの事業領域をつなぐプラットフォームとして、当社グループのコアコンピタンスを磨きながらステークホルダーとの「共生」を図ってまいります。

(「ビジョン2030」の全体像)

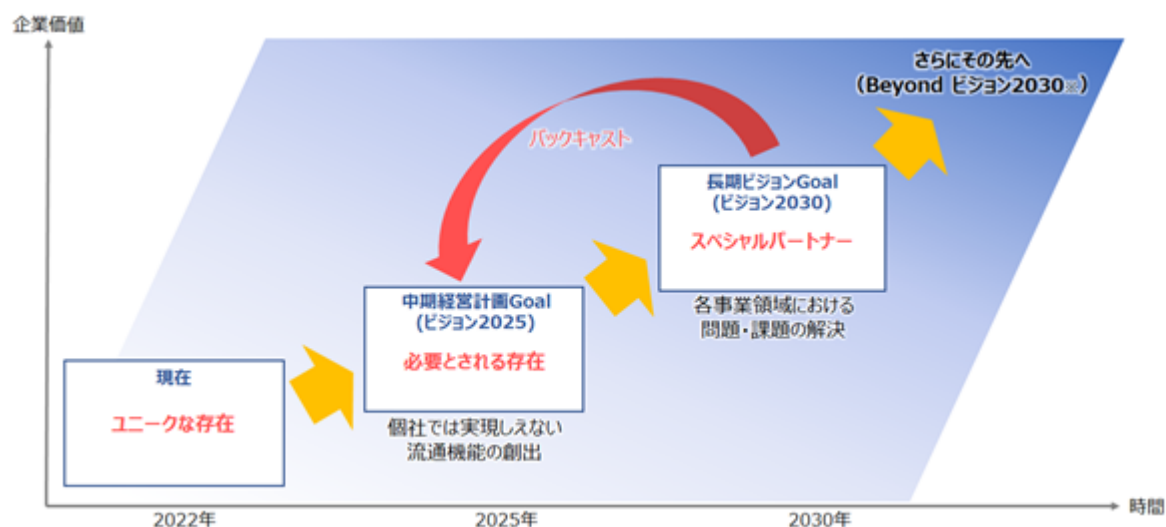


#### c. 中期経営計画2025

「中期経営計画2025」の位置づけ

ビジョンの達成に向け、2026年3月期を目標年度とする「中期経営計画2025」を策定しました。現在の当社グループの位置付けを「ユニークな存在」と定義し、2030年度に「スペシャルな存在」へなる為のステップとして、「3つの事業領域において必要とされる存在になる」ことを中期経営計画期間における到達すべきステージと位置付け、企業価値の向上を目指します。

（「中期経営計画2025」の位置付け）

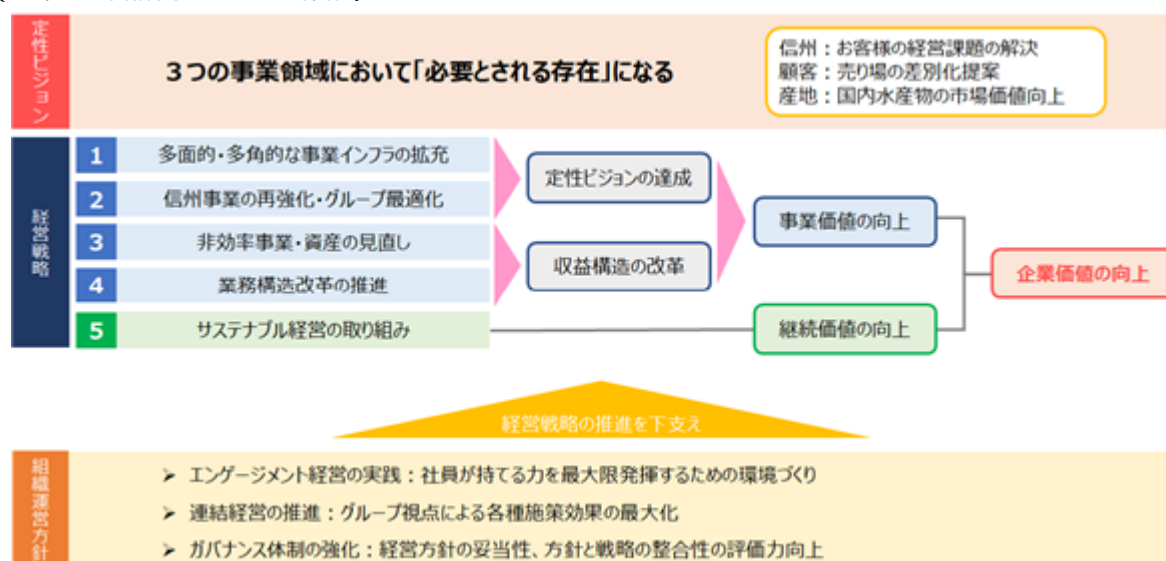


#### 事業戦略

達成に向けた具体的な5つの経営戦略としまして「多面的・多角的な事業インフラの拡充」「信州事業の再強化・グループ最適化」「非効率事業・資産の見直し」「業務構造改革の推進」「サステナブル経営の取り組み」を掲げ、各施策を実行してまいります。

また、経営戦略の推進を支える組織運営方針としまして、「エンゲージメント経営の実践」「連結経営の推進」「ガバナンス体制の強化」に取り組んでまいります。

（「中期経営計画2025」の全体像）





（「中期経営計画2025」の定量目標及びKPI）

戦略施策の実行により、2026年度時点の実力値として連結営業利益25億円＋ を目指します。

	指標(連結)	現在	中計2025	ビジョン2030	設定趣旨
		25.3月期	26.3月期	31.3月期	
財務	営業利益	10億27百万円	25億円	40億円	成長投資へのキャッシュを創出するために必要な実力値の向上
	ROE	2.2%	7.6%	8.0%	収益性、効率性、安全性の観点による企業としての総合力の向上
	マルイチROE (営業利益÷自己資本×100により算出)	4.2%	9.3%	10.2%	営業利益とROEを組み合わせた当社独自の指標として重視
	D/Eレシオ	0.9倍	0.3倍	0.5倍	財務レバレッジを高めることでの成長投資の推進と財務健全性の担保
	DOE	2.0%	2.3%	3.0%	長期安定配当方針に基づく収益力向上と株主還元拡大
非財務	使用電力量	5.7%削減 (22年度比)	10%削減 (22年度比)		省エネ効果が期待できる設備投資、各種節電対策の推進
	長野県SDGs推進企業登録制度 取組レベル	－	Aランク		信州における社会・環境価値の創出に向けた各種取組の強化
	平均残業時間※	5.3%増加 (22年度比)	30%削減 (22年度比)		業務構造改革と働き方改革に関する各種施策の推進
	平均有休取得日数※	10.3日	12日		
	従業員エンゲージメントスコア	－	10%向上 (20年度比)		エンゲージメント経営の実践に向けた組織風土改革の推進

※単体正社員平均

（2026年3月期の経営方針）

当社グループは2030年度をゴールとする経営ビジョンの達成に向けた2025年度を目標年度とする「中期経営計画2025」の最終年度として、「信州」「顧客」「産地」の3領域別方針と、定量目標の達成に向けた重点施策として「業務構造改革の実行」「エンゲージメント経営の実践」「サステナブル経営の推進」に取り組んでまいります。

#### 【領域別方針】

信州	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 子会社(株)丸水長野県水との経営統合効果の最大化と生産性向上に向け、新体制の構築と間接系業務の効率化を推進</li> <li>□ 惣菜・業務用分野に対する事業強化</li> <li>□ 畜産事業のビジネスモデルの再構築</li> </ul>
顧客	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 豊洲市場の機能活用や消費地加工機能の拡充による首都圏エリアのさらなる拡大と深耕化</li> <li>□ (株)ダイニチの機能を付加しながら、関西をはじめとしたエリア戦略を加速</li> <li>□ デイリー部門における首都圏生鮮流通センターを有効活用した販路拡大と、ドラッグストアへの販売戦略推進</li> </ul>
産地	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 養殖魚事業において、当社グループベースで生産や加工、物流、販売等のあらゆる分野でのシナジーの最大化</li> <li>□ 当社グループの鮮魚調達力を活用し、子会社信田伍詰(株)の生原料商品の製造・販売を強化</li> <li>□ 生産領域における事業ポートフォリオ分析に基づく効率的なリソース配分と、新たな販路構築に向けた取り組みを推進</li> </ul>

#### 【重点施策】

<b>エンゲージメント経営</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ 社員一人ひとりの力を最大限発揮するための環境整備</li> <li>□ 風土改革</li> </ul>	<b>業務構造改革</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ 新基幹システムの運用定着</li> <li>□ WEB請求書、電子契約の拡大</li> <li>□ RPAやAIを活用した生産性向上</li> </ul>	<b>サステナブル経営</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ CO<sub>2</sub>削減に向けた施策推進</li> <li>□ 食育活動やブルーカーボン事業の取り組み</li> </ul>
--	--	---

#### 領域別方針

「信州（長野・山梨）」

子会社(株)丸水長野県水との経営統合における最重要課題であります信州域内における水産事業と本社機能の再編について、統合効果の最大化と生産性向上に向け、新体制の構築と間接系業務の効率化を進めてまいります。成長分野であります惣菜・業務用分野については、競合他社との差別化やマーケット拡大に向け、フードサービス部門と冷食部門を母体に事業の強化を図ります。

また、今年4月に組織再編した畜産事業については、製造・加工機能を拡大した子会社大信畜産工業(株)のさらなる生産性向上と、販売機能の強化による新たな販路開拓など、ビジネスモデルの再構築を推進いたします。

「顧客（信州域外）」

水産部門では、豊洲市場の機能活用や消費地加工機能の拡充による首都圏エリアの更なる拡大と深耕化を図ります。また、昨年11月に子会社化した㈱ダイニチの機能を付加しながら、関西をはじめとしたエリア戦略を加速してまいります。

デイリー部門は、首都圏生鮮流通センターを有効活用した販路拡大と、ドラッグストアへの販売戦略を推進してまいります。

#### 「産地」

養殖魚事業については、当社グループベースで生産や加工、物流、販売等のあらゆる分野でのシナジーの最大化を目指します。子会社信田缶詰㈱については、当社グループの強みである鮮魚調達力を活用した生原料商品の製造・販売を強化することで業績回復を目指します。

また、生産領域における事業ポートフォリオ分析に基づく効率的なリソース配分と、新たな販路構築に向けた取り組みを進めてまいります。水産分野における国内天然魚と養殖魚の2本柱で当社グループ独自のビジネスモデル構築を加速してまいります。

#### 重点施策

##### 「業務構造改革の実行」

新基幹システム「M-BASE」の運用定着と、WEB請求書や電子契約の拡大や、RPAを活用した業務の標準化と効率化、生成AIの活用範囲の拡大とノウハウの社内展開などにより、業務の合理化による生産性向上を進めてまいります。

##### 「エンゲージメント経営の実践」

経営と従業員との双方向コミュニケーションの充実による組織風土改革の推進と、人材育成に向けた階層別・職能別の教育・研修の充実、ライフイベントに直面する社員が安心して働き続けることを目的とした人事諸制度の改定を進めてまいります。

##### 「サステナブル経営の推進」

CO<sub>2</sub>削減に向けた施策の推進など事業価値向上に向けた普遍的な取り組みと、食育活動やブルーカーボン事業など社会・環境価値向上に向けた当社グループ独自の取り組みの両輪を継続して推進いたします。

#### (3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループでは、本書提出日現在において、以下のような全社として優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題を認識しております。

##### 1. S C M（サプライ・チェーン・マネジメント）の強化

生鮮全般における生産者との連携と加工・流通機能との一元化によるS C M（サプライ・チェーン・マネジメント）の構築を推進してまいります。

##### 2. 安定的な事業の継続

安定した事業の継続を可能とするため、BCPの策定と実行を推進してまいります。

##### 3. 与信管理の徹底

得意先をはじめとする取引先とは十分なコミュニケーション取りつつ、与信管理を徹底してまいります。

##### 4. 在庫管理の徹底

商品相場の急激な変動や需給状況の変化等、過剰在庫及び調達不足の原因となり得るリスクを想定した販売計画策定と商品調達を行うことによる在庫コントロールを徹底してまいります。

セグメントごとの具体的な課題及び施策は以下のとおりです。

##### （水産事業）

水産事業を取り巻く環境は、長引く国内天然魚の水揚量減少と小型化傾向や、世界的な魚食需要の増加と円安の継続により水産物全般の相場高が継続しており、安定的な商品供給の維持と拡大が求められております。

水産事業セグメントにおきましては、水産部門では、養殖事業領域を従来のトレードモデル（集荷・販売）から生産分野へと拡大することで収益力の強化を図ってまいります。デイリー部門では、営業力と物流機能の更なる強化と、エリア卸とのアライアンス戦略を推進いたします。

##### （一般食品事業）

一般食品事業を取り巻く環境は、原材料価格の高騰に伴う商品の値上げが続き、消費者の生活防衛意識が強まることで買上点数が減少する中、さらなる収益力の向上が課題となっております。



一般食品事業セグメントにおきましては、収益体質の改善に向けたコスト構造の見直しや、全国卸とのアライアンスによる自社開発商品の販路拡大を進めます。また子会社信田缶詰㈱については、製造利益の改善施策の実行により業績回復を目指します。

（畜産事業）

畜産事業を取り巻く環境は、飼料価格の高騰などコスト高による国産の牛肉・豚肉の高値傾向と、円安による輸入畜肉の仕入価格の高止まりが継続する環境下、収益力の向上が課題となっております。

畜産事業セグメントにおきましては、4月にグループ内の畜産事業を組織再編し、経営資源の集約による事業の合理化と、製販一体の収益モデルによる製造・加工機能の強化を推進いたします。

（丸水長野県水グループ）

現在、2025年度を目途とする子会社㈱丸水長野県水との経営統合によるグループ内の組織再編を進めております。これによりグループ内に同一形態の会社が存在することで発生している非効率性を解消し、経営資源を集約することで合理化と効率化を図り、長野県内における経営基盤の強化を図ってまいります。

## (4) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、成長戦略による事業規模の拡大と付加価値による収益力の向上の観点から、事業規模を示す指標である連結ベースの売上高と稼ぐ力の指標である営業利益を経営指標としております。

(2026年3月期の定量目標)

(単位：百万円)

	2025年3月期実績	2026年3月期目標
売上高	269,141	290,000
営業利益	1,027 (営業利益率0.4%)	2,200 (営業利益率0.8%)
経常利益	1,727 (経常利益率0.6%)	2,500 (経常利益率0.9%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	540 (親会社株主に帰属する 当期純利益率0.2%)	1,500 (親会社株主に帰属する 当期純利益率0.5%)

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当該連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1)サステナビリティ

当社グループは、サステナビリティの基本スタンスを「社員一人ひとりが当事者意識を持って環境・社会課題と向き合い、経営理念に則り、食品の流通を通じた社会奉仕と、経営戦略の達成に向けて行動します。」と定め、サステナブル経営の実践を目指してまいります。具体的な推進内容は以下のとおりです。

#### ガバナンス

当社グループでは、サステナブル経営を全社グループにて戦略的に推進すべく、2022年4月に立ち上げた「SDGs推進委員会」を改組し、2024年6月に「サステナブル経営推進委員会」を設置いたしました。サステナブル経営推進委員会は、コーポレート部門担当取締役を担当役員、コーポレート部門担当執行役員を委員長に、事業部門及びコーポレート部門の担当者をメンバー、SDGs推進担当を事務局として構成しております。

当社では、環境問題等に対して当社グループにおけるリスク及び機会からマテリアリティを特定し、中長期的な視点で基本方針と目標を「中期経営計画2025」におけるサステナブル経営の方針として定めております。当社グループの経営方針等につきましては、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載しております。

また、当該サステナブル経営の方針に基づく、各施策の取組状況については、半期毎に経営会議及び取締役会へ報告することとしております。

なお、当社グループのコーポレート・ガバナンスの状況等につきましては、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等(1)コーポレート・ガバナンスの概要」に記載しております。

#### リスク管理

当社グループは、全社重要リスクについて、課題に応じて経営会議、コンプライアンス委員会、サステナブル経営推進委員会等で対応策の立案を行い、規程に定める基準等に則り、取締役会へ上程・報告することとしております。

当社グループの経営成績及びサステナビリティ全般に対して重要な影響を与える要因につきましては「3 事業等のリスク」に記載しております。

特にサステナブル経営の取組に係るものは以下の項目であり、施策の進捗状況等について、定期的に経営会議及び取締役会へ報告することとしております。

#### a. 食の安全性について

当社グループでは、食の安全性の確保のために安全・安心な商品及びサービスを提供することが最重要課題であると認識し、品質管理体制の強化等に取り組んでおります。具体例としましては、食品衛生管理規程を定め、品質管理部が定期的に食品及び施設の衛生検査を実施しております。また、食品品質安全連絡会やグループ品質管理担当者会議を開催し、品質管理に関する指示事項の徹底や、事例の共有、研修等を実施しております。

#### b. 環境に関するリスク

当社グループは環境問題に関して、その関連法令を遵守するとともに、廃棄物削減や省エネルギー、二酸化炭素排出の削減に取り組むなど、環境に配慮した事業活動を行っております。総務部が全社グループの削減計画を取り纏め、実績管理を行い、施策の進捗状況を含め半期毎に経営会議及び取締役会へ報告しております。

#### c. 人材の確保・育成

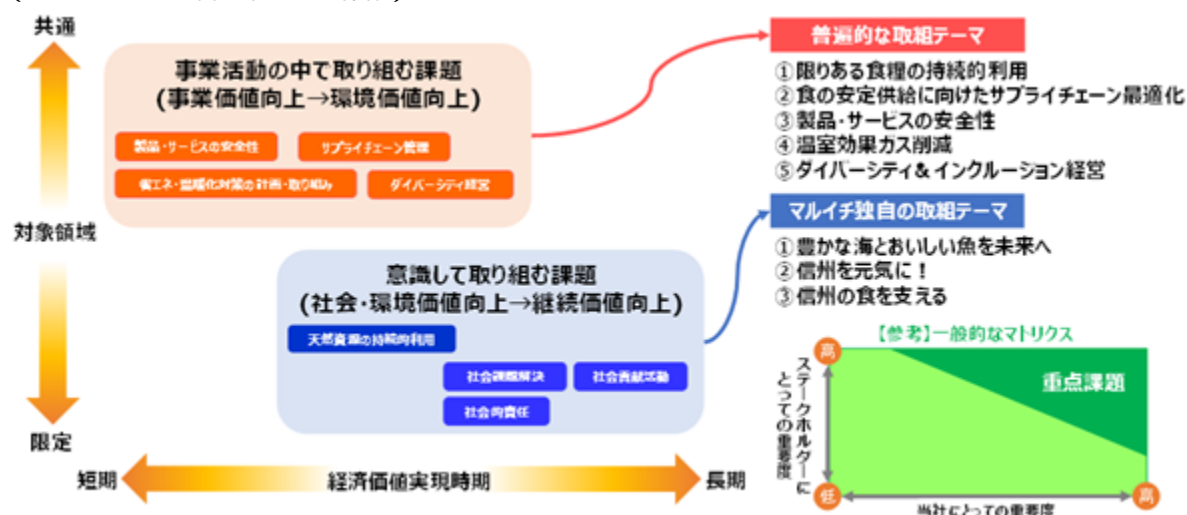
当社グループが持続的な成長を実現していくためには、営業や企画系、管理系等の各方面において優秀な人材を確保し、育成していくことが重要な課題と認識しており、必要な施策を実施しております。

#### 戦略

当社グループは、パーパス(経営理念及び経営理念から導き出される4つのキーワード)に基づき、具体的な取組み課題の中からリスク及び機会を、対象領域と経済価値のマトリクスからマテリアリティを特定し、それらを「事業活動の中で取組むべき普遍的な課題」と「意識して取組むべき当社グループ独自の課題」の2つに分類し、両輪で推進しております。具体的には以下の「普遍的な取組テーマ」と「マルイチ独自の取組テーマ」を設定しております。

当社グループの経営理念及び経営理念から導き出される4つのキーワードにつきましては「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載しております。

(サステナブル経営の取組の全体像)



## a. 普遍的な取組テーマ

テーマ	取組内容	主な施策
事業活動を通じた社会的課題の解決	限りある食糧の持続的利用	事業活動の中でSDGsを意識して行う活動を設定
	食の安定供給に向けたサプライチェーンの最適化	サーキュラーフードへの取組、廃棄物削減
	製品・サービスの安全性	安心・安全な食品の供給に向けた活動
環境負荷低減への取り組み	温室効果ガス削減	節電対策による電気使用量の削減、ブルーカーボン事業への参画
多様な人財づくり	ダイバーシティ＆インクルージョン経営	エンゲージメント経営の推進、働きやすい環境作り、女性管理職の増加

## b. マルイチ独自の取組テーマ

テーマ	取組内容	主な施策
産地のパートナー	豊かな海とおいしい魚を未来へ	「さかなの日」など需要拡大に向けた取組の推進
地域のパートナー	信州を元気に！	信州ブランドのアンバサダー、地域イベントやスポーツへの協賛
	信州の食を支える	食品の寄付（フードバンク）、地域生産者の支援と技術開発支援

## 指標及び目標

## a. 中期経営計画2025

当社グループでは、「中期経営計画2025」で掲げるサステナブル経営の取組テーマのうち、環境負荷低減への取組に関して、温室効果ガス削減に向けた施策として使用電力量の削減を掲げております。なお、事業活動を通じた社会的課題の解決、産地のパートナー、地域のパートナーにおける各施策の具体的な推進計画を検討中であり、作成後に目標を設定し、具現化へ向けて実行してまいります。

## b. SDGsの取組

当社は2019年に「長野県SDGs推進企業登録制度」の認証を受けており、SDGs達成に向けた経営方針等として「弊社の経営理念にあります「人命の根源たる食品の流通を通して社会に奉仕し」は、SDGsの達成と目的を同じくするものであり、社員一人ひとりがそのことを自覚し、事業活動等を通じてそれぞれの役割を果たしていくことにより、SDGsの達成に貢献していきます。」を掲げ、SDGs達成に向けた重点的な取組課題として指標及び目標を公表しております。

## (サステナブル経営の取組の全体像)

■ 節電対策や太陽光パネル設置など事業価値向上に向けた普遍的な取り組みと、小学校での食育活動やブルーカーボン事業への参画などの社会・環境価値向上に向けた当社グループ独自の取り組みを両輪で推進。

## 多様な人材づくり (D&amp;I)



長野県内企業と合同で女性研修会を開催

## 能登地震 復興支援



「ビタミンちくわ復活祭」を企画・運営

## 自社オリジナル商品を寄付

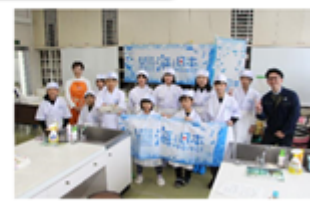


「子ども応援プロジェクト」へ寄贈

## 豊かな海とおいしい魚を未来へ



産地と中継を繋いで食育授業を開催



「日本さけの塾 in 長野」に参画

当社グループにおいて、サステナブル経営の取組状況に関して設定している指標及び目標（「(2)人的資本」に記載するものを除く。）は、次のとおりです

取組内容	指標	目標
温室効果ガス削減	使用電力量	2025年度までに10%の削減
	エネルギー使用量	87,373t（2030年） （原単位あたり1% / 年以上の削減）
廃棄物排出量の削減	紙の資源化率	90%（2030年）

## (2)人的資本

当社グループにおける、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針は、以下のとおりであります。

## 戦略

## a. 当社グループの目指す人材像

- ・人を最大の経営資源と捉え、人の成長を支援できる人
- ・状況変化を的確に捉え、柔軟な発想で課題解決に繋がれる人
- ・失敗を恐れずに一步を踏み出し、自分自身と周囲をリードできる人

## b. 採用方針

- ・求める人材像は、常に変化を求め、自分自身の鮮度に挑戦できる人

## c. ダイバーシティの取組

- ・多様な人材が活躍できる人事制度（コース変更・キャリアアップ制度）を設置
- ・「女性活躍推進行動計画」や「次世代育成推進行動計画」を策定し、取組内容をHPや広報誌等から発信
- ・障害者雇用促進の取組

## d. 人材育成

- ・職務や役割に応じた能力開発に向け、研修体系を整備
- ・受講対象者を指定する一律研修や、本人の申込みによって自主的に受講するスキルアップ研修の実施等、従業員へ幅広く研修機会を提供

## (主な研修内容)

研修テーマ	研修内容
新入社員研修	新入社員を対象とした基礎研修
2年目 / 3年目社員研修	当該社員を対象とした研修。コミュニケーションや会計・財務がテーマ
キャリアデザイン研修	32歳 / 55歳の社員を対象に、今後のキャリアデザインを改めて見つめ直す研修
女性社員対象研修	女性自身に対してのバイアス等についての理解を深める研修や、多様性・チームワークについて考え、個人のライフキャリアプラン、アクションプランを検討し、実践を行うことで変革に向けた変容を体感する研修を予定
マネジメント基礎研修	次期管理職候補を対象に、管理職昇格前にマネジメントの基礎研修を実施。実践経験を積んだ上で管理職昇格へ繋げる
管理職研修	マネジメントスタイルを変革（指示命令型のリーダーシップから支援型のリーダーシップへ）するため、管理職を対象とし研修を実施
部長研修	風土改革・意識改革を目指し、社内内製化研修にて社内課題やマネジメントに関する内容を実施。部署長のリーダーシップを進化させるために、これまで培ってきたマネジメントスタイルに新たな気付きを加え、行動変容や視野拡大に繋げ、組織マネジメントや部下とのコミュニケーションに変化を促す
役員及び全管理職対象研修	アンコンシャス・バイアス研修。異なる価値観の受容や性別によるバイアスに対して、ダイバーシティ推進の要である取締役・執行役員・全管理職を対象に、推進の意義や無意識バイアスについての知識付与を行うことで、異なる意見を安心して発言できる環境作りに取り組む
選択型集合研修	学ぶ意欲の高い社員同士が集まり相互に刺激を与えながら学習できる環境を用意し、スキル別にテーマを設定し、テーマ別に研修を実施
ステップアップ通信教育	自己啓発と人材育成を目的とする通信教育制度

## 指標及び目標

当社グループでは、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いております。当該指標に関する中期経営計画で掲げた目標及び当連結会計年度の実績は、次のとおりであります。なお、当該指標は当社に関するものであり、他のグループ会社において同様の管理は実施しておりません。

指標	目標	実績（当連結会計年度）
管理職に占める女性労働者の割合	2.5%（2025年度）	2.7%
男性労働者の育児休暇取得率	80%（2025年度）	22.2%
労働者の男女の賃金の差異	60%（2025年度）	54.4%
平均残業時間	2025年度までに30%削減 （2022年度比）	33.9時間
平均有給休暇取得日数	2025年度までに12日	10.3日
従業員エンゲージメントスコア	2025年度までに10%向上 （2020年度比）	

正社員平均

### 3【事業等のリスク】

当社グループでは、事業活動に関わるあらゆるリスクを適時に把握し、対応する社内規程等を整備・運用するほか、予め取り決めた個々の責任部署において適切な管理を行っております。そのうえで、リスクの影響度や発生可能性を踏まえて重要と判断されるリスクについては、経営会議において状況確認と対策措置を検討し、取締役会へ報告しております。以下では、有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクを記載しております。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 自然災害・感染症について

当社グループでは、広域にわたり営業・物流拠点を設置し事業展開しているため、大規模な自然災害が発生した地域においては、物流やサービスの提供等に支障が生じる可能性が想定されます。当社グループといたしましては、社員の人命安全確保と優先業務の継続、基幹コンピュータシステムのバックアップ体制の構築等、危機管理体制に万全を期しております。しかしながら、想定を超える自然災害により甚大な被害が発生し、復旧までに相当な時間を要するなど事業継続に多大な支障が生じる場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、新型コロナウイルス感染症やインフルエンザ等の感染症の拡大が社会経済活動に影響を及ぼす可能性がある中、当社グループでは食のライフラインを守ることを社会的使命に、地域のインフラとしての機能を高めながら事業活動を継続しております。しかしながら、当社グループ内で感染症が発生した場合で、特に生産現場や物流センターの構内物流業務に従事している従業員の多数が感染し、生産及び入荷、出荷等の物流業務が長期的に停止する、または業務再開までに長期間を要する場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

新型コロナウイルス感染症やインフルエンザ等の感染拡大の防止に向けましては、当社グループでは継続して対応にあたっております。具体的には、感染拡大防止と事業継続の両立を図るために制定したガイドラインに基づき、感染予防及び職場での二次感染防止のための対策を徹底しております。

#### (2) 食の安全性について

生活者の食の安全性に対する意識は一段と高まっており、例えば水産物におけるアニサキス問題や、畜産物におけるBSEやCSF（豚熱）等、風評も含めた食の安全を揺るがす問題が発生した場合には、生活者の買い控え等の行動により需要が減退することが想定されます。また、当社グループにおいて偶発的な事由によるものを含めた異物混入や誤表示などの商品事故が発生した場合には、商品回収・廃棄等の想定外の費用発生や信用力低下等が想定されます。これらの食の安全性に関する事案が発生することにより、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、食の安全性の確保のために安全・安心な商品及びサービスを提供することが最重要課題であると認識し、品質管理体制の強化等に取り組んでおります。具体例としましては、食品衛生管理規程を定め、品質管理部が定期的に食品及び施設の衛生検査を実施しております。また、食品品質安全連絡会やグループ品質管理担当者会議を開催し、品質管理に関する指示事項の徹底や、事例の共有、研修等を実施しております。

#### (3) 食品の安定供給について

世界的な天然水産資源の減少及び欧米・中国等の魚食拡大に起因する水産物の需給問題、穀物も含めた食品全般にわたる原材料の供給量の減少、国内の畜産生産者の高齢化や輸入畜産物の増加に伴う生産農家数の減少、また為替相場の影響等により食品の供給が不安定となる可能性など、安定的な商品の仕入・調達が困難となった場合には当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、食品の安定供給に向け、水産物については全国の産地との強固な取引関係の構築や、養殖魚事業への参入、三菱商事グループとの連携によるチリ銀鮭やマグロ等の安定供給など、商品調達力を確保しております。畜産物については、長野県内の牛肉・豚肉生産者の支援体制や、国内各地の生産者からの調達ルート

の構築、商社との連携による輸入商品の調達強化により、安定供給体制を確保しております。

#### (4) 債権の貸倒れについて

食品流通業界においては、生活者の低価格・節約志向を背景とする店頭での低価格競争や、大手小売業の出店攻勢と異業種の食品市場への参入により企業間競争が激化するなど、厳しい経営環境が続くものと予想されます。当社グループにおきましては、与信管理の徹底を一層強化しておりますが、不測の事態が生じた場合は、業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) 相場及び市況動向について

見越取引（市場相場や需給状況により価格が変動する商品や、調達時期と販売時期が異なる商品において、将来の相場や需要の予測に基づいて販売前にあらかじめ一定数量の商品を確保するための成約を行う取引のこと）において、相場や需要の予測を見誤った場合や、急激な相場変動等の不可抗力が発生した場合に、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、販売計画や販売先からの受注状況を踏まえた商品調達を行い、過大な在庫を抱えることなく、且つ販売チャンスロスを発生させないことを基本的な方針としています。また、政策・対策商品などの季節商品や一括仕入商品は臨時見越取引商品と位置付け、相場動向を注視しながら在庫ポジションをコントロールすることで在庫リスクを一元的に管理しており、特に取扱金額が大きい商品群については経営会議や取締役会にて進捗状況を検証しております。

(6) 食品流通業界の再編について

食品流通業界における厳しい競争環境を背景とした企業再編やグループ化、さらには小売業による取引卸の集約化や帳合変更の動きが依然継続しており、これにより当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、生鮮食品を基軸とするフルライン食品卸売業というユニークな機能を活かし、三菱商事グループや全国卸と商品調達面や販売面で連携しながら事業拡大を図っております。また、長野県を地盤とした地方卸として、地域に根差した商品調達力や提案力の優位性を生かしたきめ細やかなサービスの提供等により、基盤商圏での持続的成長を図っております。

(7) 法的規制について

当社グループの事業活動は、卸売市場法や食品衛生法、JAS法など各種の法令・規制等の適用、行政の許認可等を受けております。当社グループでは従業員を対象に法令・規則に関する研修会やe-ラーニング等による学習機会を設けて知識の習得や啓蒙活動を推進し、法令遵守の徹底に努めております。しかしながら、万一、法令に違反する事由が生じた場合や許認可等が取消され又はそれらの更新が認められない場合には、当社グループの社会的信用の低下や、事業活動が制限される可能性があります、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

(8) 経営成績の季節的変動について

当社グループの売上構成比の過半数を占める水産品は、お歳暮やお正月用食品購入の時期である12月の年末商戦に売上高及び利益が高くなる傾向があります。万一、12月の業績が悪化した場合には当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

なお、連結業績に占める第3四半期（10～12月）の売上高及び営業利益の割合は以下のとおりであります。

	2023年3月期 （10～12月）	2024年3月期 （10～12月）	2025年3月期 （10～12月）
売上高	28.1%	27.7%	28.2%
営業利益	70.1%	49.1%	104.5%

(9) 減損に係るリスク

当社グループは、事業用の不動産やのれんをはじめとする様々な固定資産等を保有しておりますが、これらの資産につき時価の下落や期待しているキャッシュ・フローを生み出さない状況になるなど、その収益性の低下により減損会計の適用を受ける可能性があり、多額の減損損失が発生した場合には当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 情報システムに関するリスク

当社グループでは、コンピューターウイルス感染などによるシステム障害や情報漏洩に対し、ウイルス対策ソフトの導入等、適切な対策を講じております。しかしながら、予測不能なウイルスの侵入や情報システムへの不正アクセス及び運用上のトラブル等により、情報システムの一定期間の停止や内部情報の漏洩等の事態が発生した場合には、業績に影響を及ぼす可能性があります。



## (11) 環境に関するリスク

当社グループは環境問題に関して、その関連法令を遵守するとともに、廃棄物削減や省エネルギー、二酸化炭素排出の削減に取り組むなど、環境に配慮した事業活動を行っております。しかしながら、関連法令等の変更や社会的な要求の高度化等、それらへの対応に費用負担が増加した場合には、業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (12) 三菱商事グループとの関係

2025年3月末現在、当社は三菱商事㈱が筆頭株主であり、同社は当社株式の11.64%を保有しておりますが、当社グループの方針・政策決定及び事業展開については、独自の意思決定によって進めております。当社グループと同社グループとの資本関係、取引関係については関連当事者情報に記載のとおりであり、人的関係については下記のとおりであります。

なお、同社から招聘している役員、受け入れている出向者の概要は以下のとおりであります。

## a. 役員の兼務状況（2025年3月31日現在）

役職	氏名	三菱商事㈱における役職
社外取締役	古賀 隆宏	食品産業グループ CEOオフィス

## (13) M &amp; Aに係るリスク

当社グループは事業の成長に必要な技術、販売網、顧客基盤等を所有する他社の買収や他社との資本提携を通じた事業規模の拡大を目指しております。M & Aに際しては、被買収企業の財務内容や契約関係等についての詳細な事前審査を行い、十分にリスクを吟味した上で決定しております。しかしながら、被買収企業に偶発債務の発生や未認識債務の判明等事前の調査で把握できなかった問題が生じた場合には、当社グループの事業展開、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。また、買収により、当社グループが従来行っていない新規事業が加わる際には、その事業固有のリスク要因が加わります。

## (14) 人材の確保・育成

当社グループが持続的な成長を実現していくためには、営業や企画系、管理系等の各方面において優秀な人材を確保し、育成していくことが重要な課題と認識しており、必要な施策を実施しております。しかしながら、人材の確保・育成ができなかった場合には、事業目的の達成が困難になる可能性があります。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

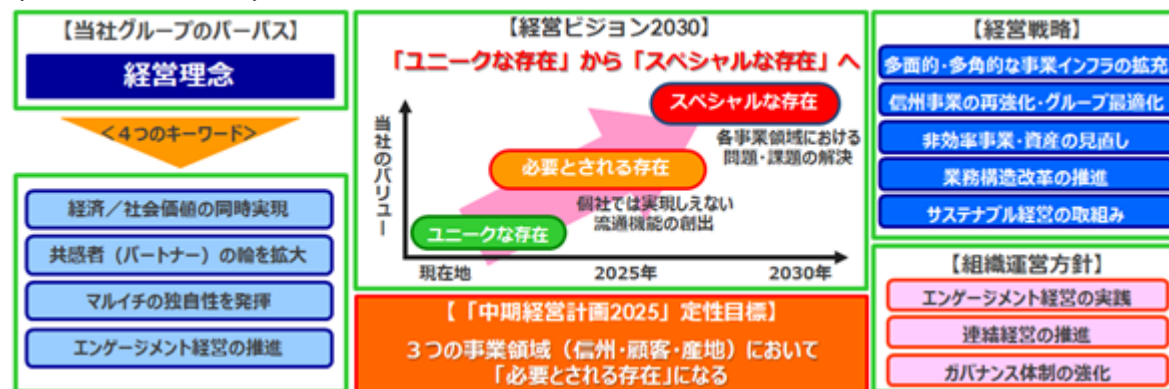
##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の拡大などを背景に概ね緩やかな回復基調となりました。しかしながら、関税を巡る保護主義的な動きや地政学リスクの高まりなど世界情勢の不確実性などから、景気の先行きは依然として不透明な状況にあります。食品流通業界では、物価上昇による消費者の節約志向が強まるなか、物流費や光熱費、人件費等のコスト上昇が継続しており、厳しい経営環境が続いております。

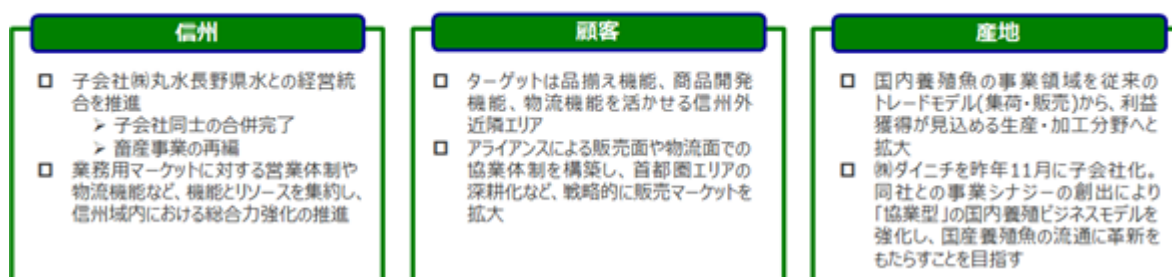
こうした環境下、当社グループは2030年度をゴールとする中長期的な経営ビジョンに「地域のスペシャルパートナー」を掲げ、当社グループの独自機能の提供とステークホルダーとの協業を通じて、日本全国の地域における食品流通の問題・課題を共に解決し、共に成長することを目指しております。2025年度を目標年度とする「中期経営計画2025」は、経営ビジョンの達成に向け、当社グループが「ユニークな存在」から「スペシャルな存在」へと進化するためのステップとして位置付け、3つの事業領域（信州、顧客、産地）において「必要とされる存在」になることを到達すべきステージとし、企業価値の向上を目指しております。

当期は中期経営計画の2年目として、「信州」「顧客」「産地」の3領域別方針と、「エンゲージメント経営」「業務構造改革」「サステナブル経営」の重点施策に取り組んでまいりました。

##### （経営戦略の進捗状況）



##### <事業領域分野の進捗状況>



##### <領域別方針>

###### 「信州」

2025年度を目途とする子会社丸水長野県水との経営統合によるグループ再編を進めております。その一環として、畜産事業において、今年4月1日付で丸水長野県水の畜産事業部を吸収分割し、当社が同事業部の販売事業を、畜産品製造・加工会社の大信畜産工業㈱が同事業部の製造・加工事業およびそれに付随する販売事業を承継いたしました。

また、業務用マーケットに対する営業体制や物流機能など、機能とリソースを集約することで信州域内における総合力の強化を進めております。

###### 「顧客」

当社グループの強みであります品揃え機能、商品開発機能、物流機能を活かせる信州外近隣エリアにおいて、アライアンスによる販売面や物流面での協業体制を構築しながら、首都圏エリアの深耕化など、戦略的に販売マーケット拡大を進めております。

###### 「産地」

国内養殖魚の事業領域を従来のトレードモデル(集荷・販売)から、利益獲得が見込める生産・加工分野へ拡大することで構造的な収益力強化を目指しております。この養殖魚事業の利益構造の変化への抜本的な対応策として、(株)ダイニチの株式を取得し、昨年11月1日に子会社化いたしました。同社との事業シナジーの創出により「協業型」の国内養殖ビジネスモデルを強化し、国産養殖魚の流通に革新をもたらすことを目指しております。

<重点施策>

「エンゲージメント経営」

社員一人ひとりの力を最大限発揮するための環境整備と組織風土改革を推進しております。具体的には、全従業員に向けた動画による社長メッセージの配信や、役員と社員との座談会実施、各階層別の研修メニューの充実と実施、働きやすい職場づくりに向けた人事諸制度の見直しなどを進めております。

「業務構造改革」

業務プロセスの標準化や効率化による生産性向上を目指し、昨年7月に新基幹システム「M-BASE」の運用を開始しました。稼働直後に顕在化した問題・課題への対応で、一過性ながら事業推進に影響を及ぼしましたが、商圏の棄損は回避でき、現在はシステムのさらなる運用改善と、導入目的であります業務の標準化と効率化に向け、全社を挙げて取り組んでおります。また、RPA(Robotic Process Automation)や生成AIを活用しながら仕事のやり方を抜本的に見直し、業務の生産性向上に取り組んでいます。

「サステナブル経営」

節電対策や太陽光パネル設置など事業価値向上に向けた普遍的な取り組みと、小学校での食育活動やブルーカーボン事業への参画などの社会・環境価値向上に向けた当社グループ独自の取り組みを両輪で推進しております。また、昨年1月に発生した能登半島地震の復興支援の一環として、(株)スギヨ(本社：石川県七尾市)が製造する「ビタミンちくわ」の昨年6月1日からの販売再開に合わせ、石川県食品協会が実施している「食べて復興支援 がんばろう！能登」と連動した販促企画「ビタミンちくわ復活祭」を企画・運営し、ご賛同いただいたメーカー様と長野県全域の小売業様にご協力いただきながら、メディアと連携したプロモーションを展開いたしました。

この結果、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

a. 財政状態

(資産合計)

当連結会計年度末における総資産は770億87百万円となり、前連結会計年度末と比較して97億76百万円の増加となりました。主な要因は、商品及び製品が33億87百万円、のれんが67億55百万円増加したことによります。

(負債合計)

負債は532億円となり、前連結会計年度末と比較して120億82百万円の増加となりました。主な要因は、支払手形及び買掛金が57億円減少し、短期借入金(1年以内返済予定の長期借入金含む)が58億65百万円、長期借入金が122億98百万円の増加したことによります。

(純資産合計)

純資産合計は238億87百万円となり、前連結会計年度末と比較して23億5百万円の減少となりました。主な要因は、自己株式を26億77百万円取得したことによります。

以上の結果、自己資本比率は30.2%となりました。

b. 経営成績

(売上高)

当連結会計年度の業績につきましては、売上高は第3四半期連結会計期間より(株)ダイニチ及びその子会社6社を連結の範囲に加えたことや、商品の値上げに伴う販売単価の上昇もあり2,691億41百万円(前期比5.6%増)となりました。2024年5月10日に開示しております連結業績予想における売上高目標2,550億円に対しては5.5%上回りました。

(利益面)

売上高の増加に伴い売上総利益が増加したものの、物流関連コストの上昇、新基幹システムの稼働に伴う減価償却費の増加と稼働直後における一過性の経費増等により収益を圧迫したことから、営業利益は10億27百万円(前期比43.8%減)、経常利益は17億27百万円(同27.1%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は5億40百万円(前期比65.2%減)となりました。

連結業績予想に対しては、営業利益目標21億円に対して51.1%下回り、経常利益目標26億円に対して33.6%下回り、親会社株主に帰属する当期純利益目標16億円に対して66.2%下回りました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

各セグメントの売上高については、セグメント間の内部売上高を除いて記載しております。

「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおり、報告セグメントの区分を変更しておりますので、下記の前期比には、前期の数値を変更後の報告セグメントの区分に組み替えた数値の比較となっております。また、当連結会計年度で連結の範囲に加えた㈱ダイニチ及びその子会社6社を報告セグメント「水産事業」に含めております。

#### （水産事業）

水産事業を取り巻く環境は、国内天然魚の水揚げ量の不安定化と、世界的な魚食需要の増加などにより水産物全般の相場高と、タイトな需給構造が継続しており、安定的な商品供給の維持・拡大が求められております。

このような環境下、水産部門では国内養殖魚の安定供給と販売拡大に向け、昨年11月に㈱ダイニチを子会社化するなど、川上領域への戦略投資による養殖事業体制の強化を推進しております。また、産地駐在による商品調達力の強化を進めております。デイリー部門では顧客との協働による商品開発など商品の差別化戦略の推進や、アライアンス戦略による販売エリアの拡大を図っております。フードサービス部門では、業務用マーケットに対する水産及び畜産原料の惣菜商品の強化を進めております。

業績につきましては、売上高は㈱ダイニチの子会社化に加え、相場高による販売単価の上昇もあり1,665億60百万円（前期比10.5%増）となりました。利益面につきましては、新基幹システム稼働直後における一過性の経費増等の影響がありましたが、売上高の増加による売上総利益の増加等により、営業利益は6億5百万円（同11.5%増）となりました。

財政状態につきましては、セグメント資産は491億61百万円となり、前連結会計年度末に比べ158億62百万円の増加となりました。セグメント負債は319億28百万円となり、前連結会計年度末に比べ109億51百万円の増加となりました。

#### （一般食品事業）

一般食品事業を取り巻く環境は、原材料価格の高騰に伴う商品の値上げが続き、消費者の生活防衛意識が強まることで買上点数の減少と低価格志向が継続しており、さらなる収益力の向上が課題となっております。

このような環境下、信州域内における卸売機能強化と自社開発商品の販路拡大に取り組み、より強固な事業構造の構築を進めております。また、物流費等のコスト上昇に対し、構内物流業務の改善等で販管費の低減に取り組んでおります。

業績につきましては、売上高は消費者の節約志向の影響で販売数量が伸び悩んだことから281億27百万円（前期比2.0%減）となりました。利益面につきましては、価格改定対応の遅れなどによる売上総利益の減少と、新基幹システム稼働直後における一過性の経費増等の影響もあり、3億64百万円の営業損失（前期は1億75百万円の営業損失）となりました。

財政状態につきましては、セグメント資産は91億70百万円となり、前連結会計年度末に比べ10億81百万円の減少となりました。セグメント負債は52億64百万円となり、前連結会計年度末に比べ11億54百万円の減少となりました。

#### （畜産事業）

畜産事業を取り巻く環境は、飼料価格の高騰に伴う国産の牛肉・豚肉の高値傾向と円安による輸入畜肉の仕入価格の高止まりが継続しております。

このような環境下、信州域内での販売シェア拡大と関東・東海・中京エリアへの販路拡大や製造・流通加工機能の強化に向けた食肉加工分野への重点投資を進めております。

業績につきましては、売上高は畜産物の高値傾向が継続し販売が鈍化したことから404億84百万円（前期比3.2%減）となりました。利益面につきましては、相場高に伴う収益の低下による売上総利益の減少と、新基幹システム稼働直後における一過性の経費増等の影響もあり、営業損失2億3百万円（前期は3億26百万円の営業利益）となりました。

財政状態につきましては、セグメント資産は73億3百万円となり、前連結会計年度末に比べ11億90百万円の減少となりました。セグメント負債は43億72百万円となり、前連結会計年度末に比べ14億85百万円の減少となりました。

#### （丸水長野県水グループ）

グループ内の経営資源の集約化による信州事業の再強化とグループ最適化の実現を目指し、2025年度を目途とする当社と㈱丸水長野県水との統合作業を進めております。

業績につきましては、売上高は329億16百万円（前期比1.4%増）となりました。営業利益は退職給付費用等の販売管理費の増加により、8億5百万円（同15.6%減）となりました。

財政状態につきましては、セグメント資産は69億24百万円となり、前連結会計年度末に比べ17億円の減少となりました。セグメント負債は39億59百万円となり、前連結会計年度末に比べ12億97百万円の減少となりました。

（その他（物流・冷蔵倉庫事業、OA機器・通信機器販売及び保険代理店事業））

子会社マルイチ・ロジスティクス・サービス㈱は、当社グループの物流業務・冷蔵倉庫事業の品質向上とローコスト体制の構築をグループ内の各事業と連携しながら推進しております。

業績につきましては、売上高は10億51百万円（前期比7.0%減）、営業利益は1億84百万円（同3.2%増）となりました。

財政状態につきましては、セグメント資産は16億16百万円となり、前連結会計年度末比32百万円の減少となりました。セグメント負債は5億65百万円となり、前連結会計年度末に比べ40百万円の減少となりました。

c. 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標

当社グループの経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等につきましては、「１ 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（３） 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等」に記載しております。また、売上高、営業利益及び経常利益については「b. 経営成績」に記載しております。

ROEについては、親会社株主に帰属する当期純利益が５億40百万円（前期比65.2%減）となったため2.2%（前期は6.3%）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）の残高は63億99百万円となり、前連結会計年度末と比較して23億３百万円の減少となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況と、それらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果減少した資金は31億83百万円となりました（前連結会計年度に増加した資金は31億42百万円）。これは主に、税金等調整前当期純利益が18億76百万円、減価償却費が12億51百万円となり、売上債権・棚卸資産・仕入債務からなる運転資金が41億81百万円減少し、法人税等の支払額が11億１百万円となったことによります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果減少した資金は105億75百万円となりました（前連結会計年度に減少した資金は12億73百万円）。これは主に、有形固定資産の取得による支出が６億76百万円、無形固定資産の取得による支出が２億31百万円、連結範囲変更を伴う子会社株式の取得による支出が100億11百万円となったことによります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果増加した資金は114億55百万円となりました（前連結会計年度に減少した資金は９億４百万円）。これは主に、短期借入金の純増加額が28億56百万円、長期借入金の借入による収入が127億60百万円、自己株式の取得により支出が26億77百万円となったことによります。

生産、受注及び販売の実績

当社グループは、食品卸売事業の補完機能として製造加工業務を行っており、生産実績は仕入実績に含めて記載しております。なお、受注生産は行っておりません。

(1) 仕入実績 当連結会計年度の仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	前年同期比(%)
水産事業(百万円)	155,214	112.9
一般食品事業(百万円)	25,703	98.5
畜産事業(百万円)	39,550	99.4
丸水長野県水グループ(百万円)	26,098	92.3
報告セグメント計(百万円)	246,567	106.4
その他(百万円)	5,011	127.5
合計(百万円)	251,578	106.8

(2) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	前年同期比(%)
水産事業(百万円)	166,560	110.5
一般食品事業(百万円)	28,127	98.0
畜産事業(百万円)	40,484	96.8
丸水長野県水グループ(百万円)	32,916	101.4
報告セグメント計(百万円)	268,090	105.7
その他(百万円)	1,051	93.1
合計(百万円)	269,141	105.6

(注) 1. 販売実績に対して10%以上に該当する販売先はありません。

2. セグメント間の取引については相殺消去しております。

3. 各事業の主な内容

水産事業...水産物、水産加工品、日配品及び冷凍食品の販売事業

一般食品事業...一般のドライ食品、一般加工食品及び菓子の販売事業

畜産事業...畜産物及び畜産加工品の販売事業

丸水長野県水グループ...長野県内エリアを中心とする食品卸売事業

その他...物流・冷蔵倉庫事業、OA機器・通信機器販売・保険の代理店事業

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容につきましては「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因につきましては「3 事業等のリスク」に記載しております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容及び資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要      キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、以下のとおりであります。

(資金需要)

当社グループの事業活動における資金需要の主なものは、商品・原材料の購入費、及び販売運賃・人件費等の営業費用によるものであります。なお、設備の新設等の計画に関する内容につきましては、「3 設備の新設、除却等の計画」に記載しております。

(財務政策)

当社グループでは、事業活動の維持拡大に必要な資金を安定的に確保するため、営業キャッシュ・フローで獲得した内部資金の活用及び金融機関からの借入等により資金調達を行っております。

長期借入金等の長期資金の調達については、事業計画に基づく資金需要、金利動向等の調達環境、既存借入金の償還時期等を考慮の上、調達規模、調達手段を適宜判断して実施していくこととしております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されており、その作成過程においては経営者による会計上の見積り及び仮定を含んでおります。これらの見積り及び仮定は、過去の実績及び決算日において合理的であると考えられる様々な要因等を勘案した経営者の最善の判断に基づいております。しかし、その性質上、将来において、これらの見積り及び仮定とは異なる結果となる可能性があります。会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、当社グループの経営成績に重要な影響を与える項目は、以下のとおりです。

(のれんの評価)

(株)ダイニチの発行済全株式を取得し、連結子会社化したことにより生じたのれんは、被取得企業の今後の事業によって期待される将来の超過収益力として、企業結合日における当該株式の取得原価と純資産の差額から算出しております。当該のれんについては、取得原価のうち、のれんに配分された金額が相対的に多額であるため、減損の兆候が存在すると判断しましたが、割引前将来キャッシュ・フローがのれんを含む資産グループに係る固定資産の帳簿価額を上回っているため減損損失の認識は不要と判断しております。

将来キャッシュ・フローは取締役会によって承認された事業計画に基づいて見積っております。事業計画においては、国際的な養殖魚の需要見通しや我が国における魚の輸出量の成長率に関する見通しを踏まえた、水産養殖業における海外市場を中心とした販売量の増加に起因する売上高の成長率や、製造原価並びに販売費及び一般管理費に対する各種施策等を織り込んでおりますが、市場環境の変化等により、その見積り額の前提とした条件や家庭に変更が生じた場合、減損損失の認識が必要となる可能性があります。



## 5【重要な契約等】

当社の経営上重要な契約は、次のとおりであります。

（当社の業務提携に関する契約）

相手先の名称	契約の名称	契約内容等	契約期間
三菱食品(株)	包括業務提携に関する契約	(1) 水産品流通におけるサプライチェーン構築に関する取組み (2) 人材交流、営業拠点・物流拠点の相互活用 (3) その他、両社で合意した項目	每期自動更新

（当社のローン契約の締結に付される財務上の特約）

相手先の名称	(株)三井住友銀行
契約の名称	金銭消費貸借契約
契約締結日	2024年11月27日
契約に係る債務の期末残高	1年内返済予定の長期借入金：364百万円 長期借入金：4,513百万円
弁済期限	2034年11月30日
当該債務に付された担保の内容	該当なし
特約の内容	(1) 各連結会計年度の通期の連結損益計算書に記載される経常利益を2期連続損失としないこと。 (2) 各連結会計年度の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額を前年同期比75%未満としないこと。

## 6【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社グループでは、システム投資及び計画的、継続的な営繕のため、903百万円の設備投資（水産事業：414百万円、一般食品事業：181百万円、畜産事業：136百万円、丸水長野県水グループ：72百万円、その他：98百万円）を実施しております。なお、当連結会計年度において、重要な設備の除却、売却等はありません。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社の状況

(2025年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
			建物 及び構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
本社 長野支社 長野PCセンター(注)1 長野C&C 長野支店  長野広域販売部 長野食肉加工センター (注)2 (長野県長野市)	- 水産事業 畜産事業 水産事業 一般食品 事業 畜産事業 畜産事業	販売用設備 製造加工設備	420	77	769 (32,434)	59	44	1,370	201 [78]
松本支店 (長野県松本市)	一般食品 事業	販売用設備	93	0	690 (18,808)	2	6	792	12 [11]
梓川共配センター (長野県安曇野市)	一般食品 事業	販売用設備	207	15	388 (17,577)	1	5	617	0 [2]
北関東支社 (群馬県伊勢崎市)	水産事業	販売用設備	161	105	495 (11,447)	17	6	785	46 [2]
首都圏生鮮流通センター (埼玉県久喜市)	水産事業 畜産事業	販売用設備	131	39	941 (15,426)	2	3	1,119	38 [1]

- (注) 1. 提出会社からファーストデリカ㈱へ賃貸しているものであります。  
2. 提出会社から大信畜産工業㈱へ賃貸しているものであります。  
3. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であります。  
4. 従業員数の[ ]は、臨時雇用者数を外数で記載しております。

(2) 国内子会社の状況

(2025年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物 及び構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
㈱丸水長野県水	本社(長野県長野市)ほか	丸水長野県水グループ	販売用設備	799	275	745 (56,874)	6	14	1,841	137 [233]
㈱ダイニチ	本社(愛媛県宇和島市)	水産事業	販売用設備	33	69	139 (7,958)	-	4	247	58 [19]
	海南シーフードセンター(和歌山県海南市)	水産事業	販売用設備 製造加工設備	283	211	153 (8,822)	-	19	667	37 [78]

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であります。  
2. 従業員数の[ ]は、臨時雇用者数を外数で記載しております。

(3) 在外子会社の状況

在外子会社はありません。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの当連結会計年度末現在における重要な設備の新設等の計画はありません。また、経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

第 4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

( 1 ) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	63,000,000
計	63,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 （株） (2025年 3 月31日)	提出日現在発行数（株） (2025年 6 月20日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	23,121,000	23,121,000	名古屋証券取引所 メイン市場	単元株式数 100株
計	23,121,000	23,121,000	-	-

( 2 ) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

( 3 ) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

( 4 ) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 （株）	発行済株式総 数残高（株）	資本金増減額 （百万円）	資本金残高 （百万円）	資本準備金増 減額 （百万円）	資本準備金残 高（百万円）
1990年 5 月21日	1,101,000	23,121,000	-	3,719	-	3,380

（注） 1 株を1.05株に株式分割し、発行済株式総数が1,101,000株増加しております。

( 5 ) 【所有者別状況】

2025年 3 月31日現在

区分	株式の状況（ 1 単元の株式数100株）								単元未満株 式の状況 （株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	15	6	224	1	2	4,367	4,615	-
所有株式数（単元）	-	44,823	100	103,231	1	2	82,861	231,018	19,200
所有株式数の割合（％）	-	19.40	0.04	44.69	0.00	0.00	35.87	100.00	-

（注）自己株式3,258,674株は、「個人その他」に32,586単元、「単元未満株式の状況」に74株を含めて記載しております。「金融機関」には、「株式給付信託（BBT）」が保有する株式214単元が含まれております。なお、当該株式は、連結財務諸表上及び財務諸表上、自己株式として処理しております。

## ( 6 ) 【大株主の状況】

2025年 3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
三菱商事株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目3番1号	2,312	11.64
マルイチ産商取引先持株会	長野県長野市市場3番地48号	1,985	9.99
有限会社ニシナ興産	長野県長野市若里7丁目13番地21号	1,534	7.72
国分グループ本社株式会社	東京都中央区日本橋1丁目1番1号	1,020	5.13
株式会社八十二銀行	長野県長野市大字中御所字岡田178番地8	985	4.96
株式会社北陸銀行	富山県富山市堤町通り1丁目2番26号	740	3.72
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	675	3.40
昭和商事株式会社	長野県長野市大字中御所178番地2	673	3.38
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内2丁目1番1号	590	2.97
株式会社ニチレイフレッシュ	東京都中央区築地6丁目19番20号	558	2.80
計	-	11,076	55.76

## ( 7 ) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年 3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 3,270,500	-	単元株式数 100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 19,831,300	198,313	同上
単元未満株式	普通株式 19,200	-	-
発行済株式総数	23,121,000	-	-
総株主の議決権	-	198,313	-

## 【自己株式等】

2025年 3月31日現在

所有者の氏名又は 名称	所有者の住所	自己名義所有株 式数(株)	他人名義所有株 式数(株)	所有株式数の合 計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
株式会社 マルイチ産商	長野県長野市市場 3番地48	3,258,600	-	3,258,600	14.09
株式会社 ヨネクボ	長野県塩尻市大門 五番町4-55	-	11,900	11,900	0.05
計	-	3,258,600	11,900	3,270,500	14.15

(注) 1. 株式会社ヨネクボは、当社取引先会社で構成される持株会(マルイチ産商取引先持株会 長野県長野市市場3番地48)に加入しており、同持株会名義で当社株式11,959株を保有しております。

2. 「株式給付信託(BBT)」制度の信託財産として保有する当社株式21,400株は、上記の自己株式に含まれておりません。

( 8 ) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

役員株式所有制度の概要

当社は、対象取締役の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性をより明確にし、対象取締役が中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT（＝Board Benefit Trust））」を導入しております。本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、対象取締役に対して、当社取締役会が定める役員株式給付規程に従って、原則として当社株式が信託を通じて給付される業績連動型の株式報酬制度です。

株式給付信託に取得させ、又は売り付ける予定の株式の総数

2016年3月末日で終了した事業年度から2018年3月末日で終了する事業年度までの3事業年度（以下、「当初対象期間」といい、当初対象期間及び当初対象期間の経過後に開始する3事業年度ごとの期間を、それぞれ「対象期間」といいます。）及びその後の各対象期間を対象として本制度を導入し、役員株式給付規程の定めに従い対象期間にかかる各事業年度に対応する所定の期間（例えば、2016年3月末日で終了した事業年度については2016年7月1日から2017年6月末日まで、2017年3月末日で終了する事業年度については2017年7月1日から2018年6月末日まで。）の対象取締役の職務執行の対価として、本制度に基づく給付を行います。

当社は、当初対象期間に関する評価に基づいて本制度に基づく対象取締役への当社株式の給付を行うための株式取得資金として、90百万円を上限として本信託に拠出しております。

なお、当初対象期間経過後も、本制度が終了するまでの間、当社は各対象期間に関する評価に基づいて本制度に基づく対象取締役への当社株式の給付を行うための株式取得資金として、対象期間ごとに90百万円を上限として本信託に追加拠出することとします。ただし、かかる追加拠出を行う場合において、当該追加拠出を行うとする対象期間の直前の対象期間の末日に信託財産内に残存する当社株式（対象取締役に付与されたポイント数に相当する当社株式で、対象取締役に對する給付が未了であるものを除きます。）及び金銭（以下、「残存株式等」といいます。）があるときは、残存株式等の金額（当社株式については、直前の対象期間の末日における帳簿価額とします。）と追加拠出される金銭の合計額は、本議案で承認を得た上限の範囲内とします。

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社取締役会が定める役員株式給付規程に従って財産給付を受ける権利が確定した当社の取締役（但し、監査等委員である取締役及び社外取締役を除きます。）

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得

### （１）【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### （２）【取締役会決議による取得の状況】

2024年9月27日の取締役会決議による取得の状況

区分	株式数（株）	価額の総額（円）
取締役会（2024年9月27日）での決議状況 （取得日 2024年9月30日）	2,543,700	2,945,604,600
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	2,312,500	2,677,875,000
残存決議株式の総数及び価額の総額	231,200	267,729,600
当事業年度の末日現在の未行使割合（％）	9.09	9.09
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合（％）	9.09	9.09

### （３）【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数（株）	価額の総額（円）
当事業年度における取得自己株式	21	24,990
当期間における取得自己株式	30	31,050

（注）当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。また、「株式給付信託（BBT）」が保有する株式数は含めておりません。

### （４）【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数（株）	処分価額の総額（円）	株式数（株）	処分価額の総額（円）
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他（注）	-	-	-	-
保有自己株式数	3,258,674	-	3,258,704	-

（注）１．当期間における処理自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求により売渡した株式は含まれておりません。

２．当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

３．当期間における保有自己株式数には、「株式給付信託（BBT）」が保有する株式数は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の最重要課題の一つと位置付け、配当につきましては、継続的かつ安定的な配当に努めてまいります。

また、当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。（当社は、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。）

当期の配当につきましては、上記方針等に基づき1株あたり11円の中間配当を実施しておりますので、1株あたり11円の期末配当（予定）を合わせた年間の予定配当金額は1株当たり22円です。この結果、連結配当性向は85.5%となる予定です。

なお、内部留保資金につきましては、企業価値を高めるための投資に活用し、経営基盤の強化と事業の拡大に繋がてまいります。

また、次期以降の剰余金の配当につきましては、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、長期的かつ安定的な株主還元を実施していくことを基本方針としております。この基本方針に基づき「中期経営計画2025」において、DOE(株主資本配当率)をKPIとして設定し、目標年度であります2026年3月期の目標値を2.3%（2025年3月期実績2.1%）としております。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
2024年11月14日 取締役会決議	243	11
2025年6月24日（予定） 定時株主総会決議（注）	218	11

（注）2025年3月31日を基準日とする期末配当であり、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として提案しております。



4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営環境の変化に適切に対応し、迅速な経営の意思決定と業務執行を実行することにより、経営の効率性、透明性を確保し、企業価値の最大化をとおして株主価値を高めることを、コーポレート・ガバナンスの基本的な方針・目的としております。そのため、法令の遵守を最優先とし、内部統制の強化等、経営のチェック機能の更なる充実を図ってまいります。また、株主との建設的な対話に資するよう、迅速かつ正確な情報開示に努めてまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社はコーポレート・ガバナンス体制として、監査等委員会設置会社を選択し、取締役会、監査等委員会及び会計監査人を設置しています。これは、取締役会の議決権を有する監査等委員である取締役（以下、「監査等委員」という。）が監査を行うことにより監査・監督の実効性を向上させ、また、社外取締役の比率を高め、取締役会の監督機能を一層強化することで、当社のコーポレート・ガバナンスの更なる充実を図ることを目的としたものであります。加えて取締役（監査等委員を除く。）の指名と報酬等について公正で透明性の高い手続きを経ることを目的として、取締役会の諮問機関として任意機関である指名・報酬委員会を設置しております。提出日（2025年6月20日）現在、当委員会は、代表取締役社長である柏木康全を委員長とし、社内取締役である仁科圭右、社外取締役である、古舘正史、小川直樹及び中島実香の4名を委員とする計5名で構成されております）。

提出日（2025年6月20日）現在、当社取締役会は12名の取締役（柏木康全、仁科圭右、根橋博志、山田真史、二ノ宮潤、佐野輝明、宮崎伸二、古舘正史、古賀隆宏、清野昌彦、小川直樹、中島実香）で構成され、原則月1回開催し、経営の方針、法令で定められた事項や重要経営課題の意思決定を行うとともに、取締役の業務執行状況を監督しております。また、サステナビリティ活動の進捗状況及び具体的施策について検討を行っております。代表取締役社長の協議機関として、経営会議（社内取締役及び部門長が出席）を原則毎週開催し、経営上の意思決定、業務の進捗報告及び情報共有化を図っております。また、重要な投融資案件については、投・融資委員会を設置し、ここで十分な審議を経たものを経営会議において決裁するようにしております。

当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）8名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役は11名（内、社外取締役4名）となります。また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「執行役員選任の件」が付議される予定です。これらが承認可決された場合の取締役会の構成員及び執行役員については、後記「（2）役員の状況」のとおりです。

取締役会及び指名・報酬委員会への出席状況

		取締役会		指名・報酬委員会	
		出席回数/ 開催回数	出席率	出席回数/ 開催回数	出席率
代表取締役社長	柏木 康全	17回/17回	100%	2回/2回	100%
取締役	根橋 博志	17回/17回	100%	-	-
取締役	小須田 茂義(注)1	3回/3回	100%	-	-
取締役	仁科 圭右	17回/17回	100%	2回/2回	100%
取締役	山田 真史	15回/17回	88%	-	-
取締役	二ノ宮 潤	17回/17回	100%	-	-
取締役	佐野 輝明	17回/17回	100%	-	-
取締役	宮崎 伸二	17回/17回	100%	-	-
社外取締役	古舘 正史(注)2	17回/17回	100%	2回/2回	100%
社外取締役	古賀 隆宏(注)3	13回/14回	93%	-	-
取締役（監査等委員・常勤）	清野 昌彦	17回/17回	100%	-	-
社外取締役（監査等委員）	山岸 重幸(注)1	3回/3回	100%	1回/1回	100%
社外取締役（監査等委員）	小川 直樹	17回/17回	100%	2回/2回	100%
社外取締役（監査等委員）	中島 実香(注)3	14回/14回	100%	1回/1回	100%

(注) 1．2024年6月25日付取締役退任までの出席状況を記載しております。

2．2024年6月25日付取締役（監査等委員）退任まで、2024年6月25日付取締役就任以降の出席状況を記載しております。

3. 2024年6月25日付取締役就任以降の出席状況を記載しております。

監査等委員会は、常勤監査等委員である清野昌彦を委員長とし、社外取締役である2名の委員（小川直樹及び中嶋実香）を含む計3名で構成されており、取締役会の職務執行を監視し、また、定例及び随時に監査等委員会を開催しております。常勤監査等委員は、経営会議その他の重要な会議に出席しております。また、内部監査の充実を図るために監査部（専任2名）を設置し、適宜必要な社内業務監査を実施しております。会計監査人は有限責任監査法人トーマツを選任しており、監査は会社法、金融商品取引法に基づく法定監査などであります。また、個別案件ごとに適法性や会計基準の準拠性の事前確認を行なうとともに、適宜アドバイスを受けております。

#### 企業統治に関するその他の事項

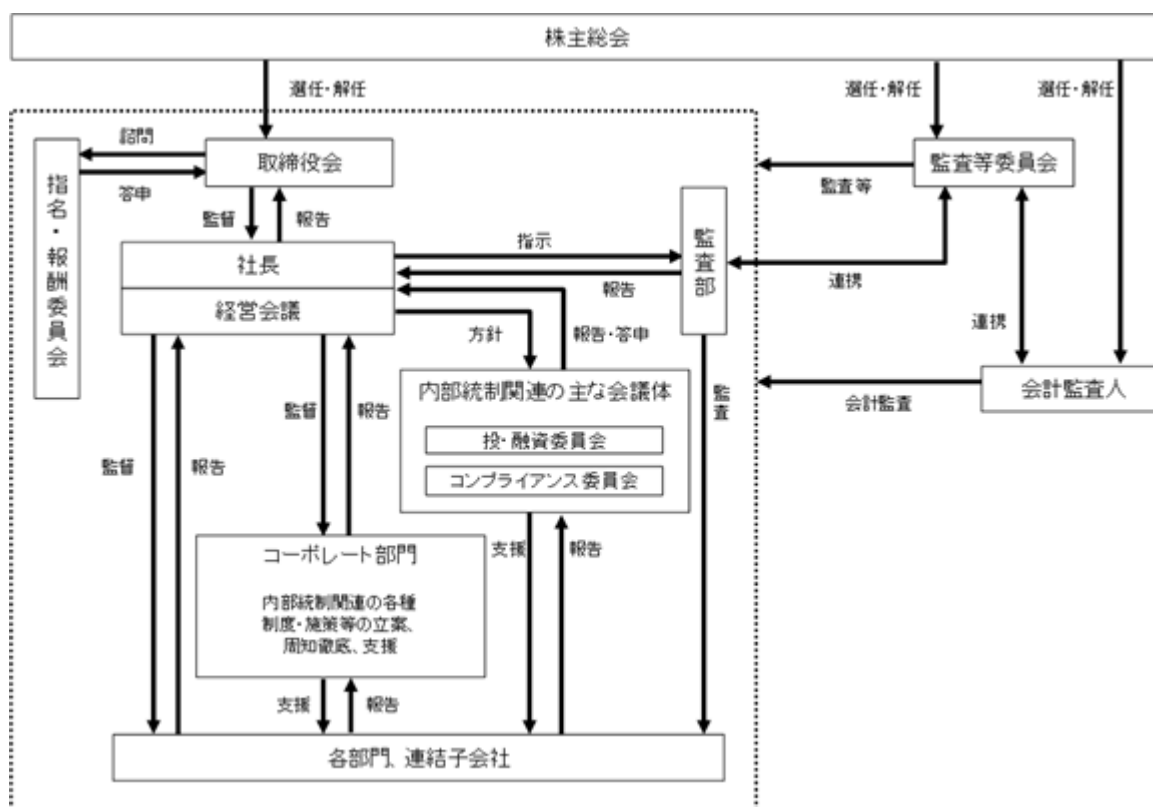
当社は、適正な業務執行のための体制を整備し、運用していくことが重要な経営の責務であると認識し、以下の内部統制システムを構築しております。

- ・取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- ・当社は、会社の重要な意思決定については必ず文書化するとともに、法定保存文書と同様に「文書保存規程」で定めた所定の期間保存しております。定めのない情報については、総務部長と協議の上、保存の要否及び期間を定めて保存しております。なお、以下の文書については、取締役及び取締役（監査等委員）は常時閲覧できるものとしております。
- ・「株主総会議事録」、「取締役会資料と議事録」、「決算書類」、「取締役を最終決裁者とする稟議書」
- ・損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- ・当社には、在庫リスク、商品品質リスク、与信リスク、法令違反リスク、雇用関連リスク、環境汚染リスクなどの事業リスクがあり、在庫リスクについては「見越取引管理規程」、商品品質リスクについては「仕入先評価選定規程」及び「食品衛生管理規程」、与信リスクについては「債権管理規程」にて対応しております。また、その他については、予め取り決めた個々の責任部署が対応し、必要に応じて経営会議において状況確認と対策措置を検討し、取締役会への報告を行うものとしております。
- ・各種リスクの管理状況については、各部門の担当取締役が、半年に一度取締役会に報告を行うこととしております。
- ・取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ・取締役会は、前年度末までに翌年の経営目標を決定し、目標達成に向けた経営計画を策定の上、毎月1回の取締役会において進捗状況を確認しております。また各事業部門は当年度の戦略及び利益計画を毎年設定し、経営企画部が成果を検証しております。
- ・取締役会において取締役の業務執行範囲を定めるとともに、「職務分掌及び職務権限に関する規程」に基づいた権限委譲を各役職員に行い、効率的な業務執行を実現しております。
- ・取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- ・役職員が法令や定款及び社会通念に沿った行動を行う様、「役職員行動規範」を定め、コンプライアンス推進室は定期的な研修を行い周知徹底に努めております。
- ・チーフ・コンプライアンス・オフィサーおよびコンプライアンス推進室を設置し、コンプライアンス関連の体制整備（研修、ガイドラインの制定ほか）を行っております。また、危機回避への組織的対応を目的として、コンプライアンス委員会を設置しております。
- ・適切な財務諸表作成のために、経理財務部長は経理規程、細則を定め周知徹底を図っております。
- ・コンプライアンス違反についての社内通報体制として、所属長への報告経路とは別に、以下の3つの報告経路を設けております。
  - a. コンプライアンス事務局への直接報告
  - b. 監査部への直接報告
  - c. 社外顧問弁護士宛の内部通報窓口
- ・監査部は各部署の監査を定期的に行うとともに、チーフ・コンプライアンス・オフィサーや取締役（監査等委員）、会計監査人と定期的に情報交換会を開催しております。
- ・当社及び子会社から成る企業集団における、業務の適正等の確保及び損失の危険の管理等の体制
- ・子会社の管理者を定め、取締役や取締役（監査等委員）の派遣を通じ連携をとり、子会社の業務執行状況を随時確認しております。
- ・子会社からは、毎年経営計画書の提出を受け、経営方針の協議を行う一方、リスクマネーやコンプライアンスの状況を確認しております。
- ・当社は、当社が定める「関係会社管理規程」において、当社子会社の営業成績、財務状況その他の重要な情報の定期的な報告を義務付けております。
- ・当社は、当社子会社において重要な事象が発生した場合は、子会社の管理者が主催する業績検討会議における報告を義務付けております。

- ・当社は、当社全体で子会社のリスクの把握、管理に努めます。また、重大な危機が発生した子会社においては、直ちに主管者に報告し、当社は事案に応じた支援を行います。また、当社子会社は、各社ごとのリスク管理体制及び危機管理体制を整備します。
- ・当社は、不測の事態や危機発生時の事業継続を図るため、当社及び当社子会社の事業継続計画（BCP）を整備します。
- ・当社は、3事業年度を期間とする中期経営計画を策定し、当該経営計画を具現化するため、当社及び当社子会社の毎事業年度の重点経営目標及び予算配分を定めております。
- ・当社は、職務分掌、指揮命令系統、権限及び意思決定その他の基準を規程に定め、当社子会社はこれに準拠した規程を整備します。
- ・当社は、当社子会社の全ての役職員に対する「役職員行動規範」の周知徹底に努めております。
- ・当社は、当社子会社の規模や業態に応じた、適正数の監査役やコンプライアンス推進担当者を配置します。
- ・当社は、当社子会社の役職員を対象としてコンプライアンスに関する研修を実施し、コンプライアンス意識の醸成に努めております。
- ・当社は、当社及び当社子会社の役職員が、当社コンプライアンス事務局、監査部または外部の弁護士に対して報告・相談を行うことができる専用ルート（「こんぷらホットライン」）を設置しております。
- ・取締役（監査等委員）がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- ・取締役（監査等委員）は、取締役（監査等委員）の職務の補助を必要とする場合は、コーポレート部門担当取締役に総務部の人員の派遣を臨時で要請できるものとしております。
- ・前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・取締役（監査等委員）より監査業務の補助の指示を受けた使用人は、その指示に関して、役員及び総務部長等の指揮命令を受けないこととしております。また、同職員の人事評価については、取締役（監査等委員）の意見を聴取の上、決定することとしております。
- ・監査等委員会の職務を補助すべき使用人は、その補助業務中は監査等委員の指示命令に従うこととしており、その他の役職員から、当該業務を妨げる業務命令はできないこととしております。
- ・取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制
- ・常勤監査等委員は、経営会議その他の重要な経営に関わる会議に出席し、意見を表明することとしております。
- ・著しい損失や重大なコンプライアンス違反の発生の恐れがある場合は、社内規程に基づき、チーフ・コンプライアンス・オフィサーは監査等委員会に対して遅滞なく報告を行うこととしております。
- ・監査等委員会はいつでも必要に応じて、取締役に対して報告を求めることができるものとしております。
- ・子会社の取締役等や当該取締役等から報告を受けた者が取締役（監査等委員）に報告をするための体制
- ・当社及び当社子会社の役職員は、当社取締役（監査等委員）から業務執行に関わる事項の説明を求められたときは、速やかに適切な報告を行うこととしております。
- ・当社監査部、リスクマネジメント部、コンプライアンス推進室等は、当社及び当社子会社における内部監査、リスク管理、コンプライアンス等の現状を定期的に報告することとしております。
- ・当社及び当社子会社のコンプライアンスを統括するチーフ・コンプライアンス・オフィサーは、役職員からの当社及び当社子会社取締役の法令違反等に関する内部通報の状況について、定期的に当社取締役（監査等委員）に対して報告します。
- ・当社は、当社取締役（監査等委員）へ報告を行った当社及び当社子会社の役職員に対し、当該報告を行ったことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止する旨を役職員行動規範に定め、役職員に周知徹底しております。
- ・取締役（監査等委員）の職務執行により生じる費用等の処置に係る方針に関する事項
- ・当社取締役は取締役（監査等委員）による監査に協力し、監査に係る諸費用については、原則として速やかに当該債務を処理することとしております。
- ・その他取締役（監査等委員）の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ・取締役（監査等委員）は、取締役、使用人、会計監査人とそれぞれ随時意見交換会を開催することとしております。

当社の監査等委員会、監査部及び会計監査人は、三者それぞれの独立性を保ちつつ、定期的に監査報告会を行い、監査課題の共有化を図ることで、監査の有効性を確保しております。また、これら監査と当社内部統制部門との間においては、必要に応じて情報交換を行う等、適正な業務執行の確保のため連携強化を図っております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の整備の状況を模式図で示すと以下のとおりとなります。



#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

なお、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

#### 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は15名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨定款に定めております。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、取締役（監査等委員含む）全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当保険契約により、被保険者である取締役が負担することになる法律上の損害賠償金、訴訟費用を補填することとしております。当保険契約では、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

#### 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって自己株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、機動的な資本政策を遂行することを目的とするものであります。

#### 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## ( 2 ) 【役員の状況】

## 役員一覧

．2025年6月20日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性 11名 女性 1名 （役員のうち女性の比率 8.3%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （千株）
代表取締役社長 社長執行役員	柏木 康全	1962年9月18日生	1987年4月 三菱商事株式会社入社 2011年4月 同社農水産本部水産ユニットマネージャー 2011年6月 当社社外取締役 2013年4月 三菱商事株式会社農水産本部水産部長 2014年4月 同社生活原料本部水産部長 2016年4月 同社生鮮品本部水産部長 2017年3月 当社社外取締役退任 2017年4月 三菱商事株式会社執行役員生鮮品本部長 2021年4月 同社執行役員農水産本部長 2022年3月 同社執行役員農水産本部長退任 2022年4月 当社顧問 2022年6月 当社代表取締役社長社長執行役員（現任）	(注) 4	4
取締役常務執行役員 社長補佐 兼コーポレート本部長	仁科 圭右	1963年8月8日生	1986年4月 株式会社東京銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）入行 1996年7月 当社入社 2011年6月 当社取締役営業統括本部業務推進部長 2003年2月 当社取締役食品事業部長 2008年10月 当社取締役執行役員経理財務部長 2011年1月 当社取締役執行役員経営企画部長 2012年2月 当社取締役執行役員水産事業部事業構造改革推進担当兼水産商品本部企画管理部長 2016年2月 当社取締役執行役員企画・管理部門統括補佐事業構造改革担当 2017年2月 当社取締役執行役員企画・管理部門統括補佐事業構造改革担当兼情報システム部長 2018年6月 当社取締役常勤監査等委員 2022年6月 当社取締役常務執行役員企画・管理部門管掌兼チーフ・コンプライアンス・オフィサー 2022年10月 当社取締役常務執行役員社長補佐兼チーフ・コンプライアンス・オフィサー兼コーポレート管理本部長 2024年1月 当社取締役常務執行役員社長補佐兼コーポレート戦略本部長 2025年4月 当社取締役常務執行役員社長補佐兼コーポレート本部長（現任）	(注) 4	48

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役常務執行役員 畜産事業部長	根橋 博志	1964年 1 月 8 日生	1986年 4 月 当社入社 2010年 1 月 当社長野畜産部長 2013年 6 月 当社執行役員長野畜産部長 2017年 2 月 当社執行役員畜産デリカ商品部長 兼長野広域販売部長 2017年10月 当社常務執行役員畜産事業部長 2018年 6 月 当社取締役執行役員畜産事業部長 2019年 1 月 当社取締役執行役員営業部門統括 補佐市場政策担当兼畜産事業部長 2020年 6 月 当社取締役常務執行役員営業部門 統括代行市場政策担当兼畜産事業 部長 2021年 6 月 当社取締役常務執行役員営業部門 統括市場政策担当兼畜産事業部長 2022年 2 月 当社取締役常務執行役員営業部門 統括戦略推進（長野モデル）担当 兼畜産事業部長 2022年 4 月 当社取締役常務執行役員戦略推進 （長野モデル）担当兼畜産事業部 長 2022年 6 月 当社取締役常務執行役員戦略推進 （事業構造改革）担当兼戦略推進 （長野モデル）担当兼畜産事業部 長 2023年 2 月 当社取締役常務執行役員畜産事業 部長（現任）	(注) 4	8
取締役常務執行役員 信州事業推進担当 兼ロジスティクス担当 兼水産事業部長 兼事業構造改革特命担当	山田 真史	1962年10月16日生	1985年 4 月 当社入社 2011年 1 月 当社デイリー商品本部長 2012年 6 月 当社執行役員デイリー商品本部長 2018年 6 月 当社常務執行役員デイリー商品本 部長 2019年 1 月 当社常務執行役員営業部門統括補 佐ロジスティクス担当兼デイリー 商品本部長 2019年 6 月 当社取締役執行役員営業部門統括 補佐ロジスティクス担当兼デイ リー商品本部長 2022年 3 月 当社取締役執行役員食品事業部長 2022年 6 月 当社取締役執行役員戦略推進（事 業構造改革）担当兼食品事業部長 2023年 2 月 当社取締役執行役員信州事業推進 担当兼食品事業部長 2023年 6 月 当社取締役常務執行役員信州事業 推進担当兼食品事業部長 2024年 1 月 当社取締役常務執行役員信州事業 推進担当兼水産営業事業部長 2024年 3 月 当社取締役常務執行役員信州事業 推進担当兼水産営業事業部長兼事 業構造改革特命担当 2025年 4 月 当社取締役常務執行役員信州事業 推進担当兼ロジスティクス担当兼 水産事業部長兼事業構造改革特命 担当（現任）	(注) 4	9

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役執行役員 養殖事業部長	二ノ宮 潤	1967年 2 月27日生	1991年 4 月 当社入社 2014年 3 月 当社出向株式会社三共物商代表取締役社長 2018年 6 月 当社執行役員出向株式会社三共物商代表取締役社長 2019年 1 月 当社執行役員水産事業部第一本部長 2020年 6 月 当社取締役執行役員営業部門統括補佐グループ経営担当兼長野モデル担当 2020年10月 当社取締役執行役員営業部門統括補佐グループ経営担当兼長野モデル担当兼水産事業部養殖魚政策管理兼水産事業部北陸・信越エリア担当 2021年 1 月 当社取締役執行役員営業部門統括補佐グループ経営担当兼長野構造改革担当兼水産事業部北陸・信越エリア担当兼長野支社長 2022年 2 月 当社取締役執行役員九州エリア事業推進担当兼出向三共物商代表取締役社長 2023年 2 月 当社取締役執行役員水産商品事業部長 2024年10月 当社取締役執行役員水産商品事業部長兼養殖事業部長 2025年 4 月 当社取締役執行役員養殖事業部長（現任）	(注) 4	7
取締役執行役員 チーフ・コンプライアンス・オフィサー	佐野 輝明	1963年 3 月18日生	1986年 4 月 当社入社 2015年 2 月 当社経理財務部長兼シェアードサービスセンター担当 2018年 1 月 当社水産事業部企画管理部長 2018年 6 月 当社執行役員水産事業部企画管理部長 2020年 1 月 当社執行役員経営企画部長 2022年10月 当社執行役員コーポレート戦略本部長 2023年 6 月 当社取締役執行役員コーポレート戦略本部長 2024年 1 月 当社取締役執行役員コーポレート管理本部長兼チーフ・コンプライアンス・オフィサー兼グループ再編特命担当 2025年 4 月 当社取締役執行役員チーフ・コンプライアンス・オフィサー兼業務構造改革特命担当（現任）	(注) 4	2



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役執行役員 水産事業部 甲信・中京本部長	宮崎 伸二	1963年12月18日生	1986年4月 当社入社 2011年1月 当社水産商品本部生鮮部長 2012年4月 当社北関東支社長 2016年6月 当社執行役員北関東支社長 2017年2月 当社執行役員営業部門統括補佐 メーカー型戦略推進担当兼生鮮商 品本部長兼大物部長 2018年1月 当社執行役員水産商品本部長兼 メーカー型戦略推進担当 2019年1月 当社執行役員水産事業部中京・関 西エリア担当兼名古屋支社長 2022年2月 当社執行役員水産事業部第一本部 長 2023年2月 当社水産営業事業部甲信・中京本 部長兼長野支社長 2023年6月 当社取締役執行役員水産営業事業 部甲信・中京本部長兼長野支社長 2025年4月 当社取締役執行役員水産事業部甲 信・中京本部長兼長野支社長（現 任）	(注) 4	6
取締役	古舘 正史	1953年8月19日生	1977年4月 キューピー株式会社入社 2011年2月 同社取締役広報室長 2012年2月 同社取締役広報・C S R本部長 2014年2月 同社常務取締役上席執行役員グ ループ営業統括・調味料事業担当 2016年2月 同社代表取締役専務執行役員グ ループ営業統括・調味料加工食品 事業担当 2019年2月 同社代表取締役専務執行役員退任 2019年6月 当社社外取締役（監査等委員） 2024年6月 当社社外取締役（現任）	(注) 4	-
取締役	古賀 隆宏	1984年8月12日生	2007年4月 三菱商事株式会社入社 同月 同社コーポレートスタッフ部門業 務部 2009年7月 同社生活産業グループ穀物ユニッ ト 2013年4月 同社生活産業グループ穀物部 2014年7月 Agrex Inc. 出向 2016年1月 Agrex do Brasil 出向 2019年7月 日本農産工業株式会社出向 2022年3月 三菱商事株式会社コーポレートス タッフ部門サステナビリティ部 2023年4月 同社コーポレートスタッフ部門サ ステナビリティ部兼I R・S R部 2024年4月 同社食品産業グループC E Oオ フィス 2024年6月 当社社外取締役（現任）	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	清野 昌彦	1965年2月3日生	1987年4月 株式会社日本リースオート入社 1992年6月 当社入社 2015年2月 当社経営企画部長 2017年6月 当社執行役員企画・管理部門統括 代行兼経営企画部長 2018年6月 当社執行役員企画・管理部門統括 代行兼総務人事部長 2020年1月 当社執行役員企画・管理部門統括 代行兼人事部長 2020年6月 当社取締役執行役員企画・管理部 門統括兼チーフ・コンプライアンス・オフィサー兼人事部長 2021年6月 当社取締役常務執行役員企画・管 理部門統括兼チーフ・コンプライ アンス・オフィサー兼人事部長 2022年2月 当社取締役常務執行役員企画・管 理部門統括兼チーフ・コンプライ アンス・オフィサー 2022年4月 当社取締役常務執行役員戦略推進 (事業構造改革)担当兼チーフ・ コンプライアンス・オフィサー 2022年6月 当社取締役(常勤監査等委員) (現任)	(注)5	3
取締役 (監査等委員)	小川 直樹	1956年12月22日生	1984年10月 サンワ東京丸の内事務所(現有限 責任監査法人トーマツ)入所 1988年8月 公認会計士登録 1994年7月 税理士登録 1994年11月 小川直樹会計事務所(現税理士法 人あおぞらしなの)開設 2011年6月 当社社外監査役 2016年6月 当社社外取締役(監査等委員) (現任)	(注)5	-
取締役 (監査等委員)	中嶋 実香	1964年12月6日生	1996年4月 弁護士登録 同月 戸崎法律事務所入所 1999年4月 中嶋法律事務所入所 2024年6月 当社社外取締役(監査等委員) (現任)	(注)5	-
計					91

- (注) 1. 取締役古舘正史及び古賀隆宏、取締役(監査等委員)小川直樹及び中嶋実香は、社外取締役であります。
2. 社外取締役古賀隆宏は、主要株主である三菱商事株式会社(議決権11.66%)からの兼任であり、経営に外部の多角的視点を取り入れ、業務執行における監督機能の強化を図ることを目的に選任しております。
3. 当社の監査等委員会の体制は、委員長 清野昌彦、委員 小川直樹、委員 中嶋実香となります。
- なお、清野昌彦氏は常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由は、内部統制部門等からの報告受領の他、内部監査部門等と日常的にコミュニケーションを図ることによる情報の把握、各種会議への出席を継続的・実効的に行うためであります。
4. 2024年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
5. 2024年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から2年間

当社では、業務執行の一層の効率化と迅速化を推進し、組織の活性化を図ることを目的として、執行役員制度を導入しております。執行役員は15名で構成され、取締役兼務者を除くものは以下の8名であります。

執行役員	小田切 俊之	食品事業部長
執行役員	池田 浩一	信州事業推進本部長
執行役員	梶間 勇一郎	グループ再編特命担当兼総務部長兼人事部長
執行役員	木村 岳寿	水産事業部広域開発担当兼東京支社長
執行役員	小林 敏	ロジスティクス本部長
執行役員	田中 克彦	経理財務部長
執行役員	上埜 裕介	水産事業部北関東支社長
執行役員	小林 勇	水産事業部名古屋支社長

2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)  
8名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下の通りとなる予定です。なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事

項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性 10名 女性 1名 （役員のうち女性の比率 9.1％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （千株）
代表取締役社長 社長執行役員	柏木 康全	1962年 9月18日生	1987年 4 月 三菱商事株式会社入社 2011年 4 月 同社農水産本部水産ユニットマネージャー 2011年 6 月 当社社外取締役 2013年 4 月 三菱商事株式会社農水産本部水産部長 2014年 4 月 同社生活原料本部水産部長 2016年 4 月 同社生鮮品本部水産部長 2017年 3 月 当社社外取締役退任 2017年 4 月 三菱商事株式会社執行役員生鮮品本部長 2021年 4 月 同社執行役員農水産本部長 2022年 3 月 同社執行役員農水産本部長退任 2022年 4 月 当社顧問 2022年 6 月 当社代表取締役社長社長執行役員（現任）	(注) 4	4
取締役常務執行役員 社長補佐 兼コーポレート本部長	仁科 圭右	1963年 8月 8日生	1986年 4 月 株式会社東京銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）入行 1996年 7 月 当社入社 2011年 6 月 当社取締役営業統括本部業務推進部長 2003年 2 月 当社取締役食品事業部長 2008年10月 当社取締役執行役員経理財務部長 2011年 1 月 当社取締役執行役員経営企画部長 2012年 2 月 当社取締役執行役員水産事業部事業構造改革推進担当兼水産商品本部企画管理部長 2016年 2 月 当社取締役執行役員企画・管理部門統括補佐事業構造改革担当 2017年 2 月 当社取締役執行役員企画・管理部門統括補佐事業構造改革担当兼情報システム部長 2018年 6 月 当社取締役常勤監査等委員 2022年 6 月 当社取締役常務執行役員企画・管理部門管掌兼チーフ・コンプライアンス・オフィサー 2022年10月 当社取締役常務執行役員社長補佐兼チーフ・コンプライアンス・オフィサー兼コーポレート管理本部長 2024年 1 月 当社取締役常務執行役員社長補佐兼コーポレート戦略本部長 2025年 4 月 当社取締役常務執行役員社長補佐兼コーポレート本部長（現任）	(注) 4	48

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役常務執行役員 畜産事業部長	根橋 博志	1964年 1 月 8 日生	1986年 4 月 当社入社 2010年 1 月 当社長野畜産部長 2013年 6 月 当社執行役員長野畜産部長 2017年 2 月 当社執行役員畜産デリカ商品部長 兼長野広域販売部長 2017年10月 当社常務執行役員畜産事業部長 2018年 6 月 当社取締役執行役員畜産事業部長 2019年 1 月 当社取締役執行役員営業部門統括 補佐市場政策担当兼畜産事業部長 2020年 6 月 当社取締役常務執行役員営業部門 統括代行市場政策担当兼畜産事業 部長 2021年 6 月 当社取締役常務執行役員営業部門 統括市場政策担当兼畜産事業部長 2022年 2 月 当社取締役常務執行役員営業部門 統括戦略推進（長野モデル）担当 兼畜産事業部長 2022年 4 月 当社取締役常務執行役員戦略推進 （長野モデル）担当兼畜産事業部 長 2022年 6 月 当社取締役常務執行役員戦略推進 （事業構造改革）担当兼戦略推進 （長野モデル）担当兼畜産事業部 長 2023年 2 月 当社取締役常務執行役員畜産事業 部長（現任）	(注) 4	8
取締役常務執行役員 信州事業推進担当 兼ロジスティクス担当 兼水産事業部長 兼事業構造改革特命担当 兼信州事業推進本部長	山田 真史	1962年10月16日生	1985年 4 月 当社入社 2011年 1 月 当社デイリー商品本部長 2012年 6 月 当社執行役員デイリー商品本部長 2018年 6 月 当社常務執行役員デイリー商品本 部長 2019年 1 月 当社常務執行役員営業部門統括補 佐ロジスティクス担当兼デイリー 商品本部長 2019年 6 月 当社取締役執行役員営業部門統括 補佐ロジスティクス担当兼デイ リー商品本部長 2022年 3 月 当社取締役執行役員食品事業部長 2022年 6 月 当社取締役執行役員戦略推進（事 業構造改革）担当兼食品事業部長 2023年 2 月 当社取締役執行役員信州事業推進 担当兼食品事業部長 2023年 6 月 当社取締役常務執行役員信州事業 推進担当兼食品事業部長 2024年 1 月 当社取締役常務執行役員信州事業 推進担当兼水産営業事業部長 2024年 3 月 当社取締役常務執行役員信州事業 推進担当兼水産営業事業部長兼事 業構造改革特命担当 2025年 4 月 当社取締役常務執行役員信州事業 推進担当兼ロジスティクス担当兼 水産事業部長兼事業構造改革特命 担当 2025年 6 月 当社取締役常務執行役員信州事業 推進担当兼ロジスティクス担当兼 水産事業部長兼事業構造改革特命 担当兼信州事業推進本部長（現 任）	(注) 4	9

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役執行役員 養殖事業部長	二ノ宮 潤	1967年2月27日生	1991年4月 当社入社 2014年3月 当社出向株式会社三共物商代表取締役社長 2018年6月 当社執行役員出向株式会社三共物商代表取締役社長 2019年1月 当社執行役員水産事業部第一本部長 2020年6月 当社取締役執行役員営業部門統括補佐グループ経営担当兼長野モデル担当 2020年10月 当社取締役執行役員営業部門統括補佐グループ経営担当兼長野モデル担当兼水産事業部養殖魚政策管理兼水産事業部北陸・信越エリア担当 2021年1月 当社取締役執行役員営業部門統括補佐グループ経営担当兼長野構造改革担当兼水産事業部北陸・信越エリア担当兼長野支社長 2022年2月 当社取締役執行役員九州エリア事業推進担当兼出向三共物商代表取締役社長 2023年2月 当社取締役執行役員水産商品事業部長 2024年10月 当社取締役執行役員水産商品事業部長兼養殖事業部長 2025年4月 当社取締役執行役員養殖事業部長(現任)	(注) 4	7
取締役執行役員 水産事業部 甲信・中京本部長	宮崎 伸二	1963年12月18日生	1986年4月 当社入社 2011年1月 当社水産商品本部生鮮部長 2012年4月 当社北関東支社長 2016年6月 当社執行役員北関東支社長 2017年2月 当社執行役員営業部門統括補佐メーカー型戦略推進担当兼生鮮商品本部長兼大物部長 2018年1月 当社執行役員水産商品本部長兼メーカー型戦略推進担当 2019年1月 当社執行役員水産事業部中京・関西エリア担当兼名古屋支社長 2022年2月 当社執行役員水産事業部第一本部長 2023年2月 当社水産営業事業部甲信・中京本部長兼長野支社長 2023年6月 当社取締役執行役員水産営業事業部甲信・中京本部長兼長野支社長 2025年4月 当社取締役執行役員水産事業部甲信・中京本部長兼長野支社長(現任)	(注) 4	6

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	古舘 正史	1953年 8 月19日生	1977年 4 月 キュービー株式会社入社 2011年 2 月 同社取締役広報室長 2012年 2 月 同社取締役広報・C S R 本部長 2014年 2 月 同社常務取締役上席執行役員グループ営業統括・調味料事業担当 2016年 2 月 同社代表取締役専務執行役員グループ営業統括・調味料加工食品事業担当 2019年 2 月 同社代表取締役専務執行役員退任 2019年 6 月 当社社外取締役(監査等委員) 2024年 6 月 当社社外取締役(現任)	(注) 4	-
取締役	古賀 隆宏	1984年 8 月12日生	2007年 4 月 三菱商事株式会社入社 同月 同社コーポレートスタッフ部門業務部 2009年 7 月 同社生活産業グループ穀物ユニット 2013年 4 月 同社生活産業グループ穀物部 2014年 7 月 Agrex Inc. 出向 2016年 1 月 Agrex do Brasil 出向 2019年 7 月 日本農産工業株式会社出向 2022年 3 月 三菱商事株式会社コーポレートスタッフ部門サステナビリティ部 2023年 4 月 同社コーポレートスタッフ部門サステナビリティ部兼 I R ・ S R 部 2024年 4 月 同社食品産業グループ C E O オフィス 2024年 6 月 当社社外取締役(現任)	(注) 4	-
取締役 (監査等委員)	清野 昌彦	1965年2月3日生	1987年 4 月 株式会社日本リースオート入社 1992年 6 月 当社入社 2015年 2 月 当社経営企画部長 2017年 6 月 当社執行役員企画・管理部門統括代行兼経営企画部長 2018年 6 月 当社執行役員企画・管理部門統括代行兼総務人事部長 2020年 1 月 当社執行役員企画・管理部門統括代行兼人事部長 2020年 6 月 当社取締役執行役員企画・管理部門統括兼チーフ・コンプライアンス・オフィサー兼人事部長 2021年 6 月 当社取締役常務執行役員企画・管理部門統括兼チーフ・コンプライアンス・オフィサー兼人事部長 2022年 2 月 当社取締役常務執行役員企画・管理部門統括兼チーフ・コンプライアンス・オフィサー 2022年 4 月 当社取締役常務執行役員戦略推進(事業構造改革)担当兼チーフ・コンプライアンス・オフィサー 2022年 6 月 当社取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注) 5	3

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	小川 直樹	1956年12月22日生	1984年10月 サンワ東京丸の内事務所（現有限責任監査法人トーマツ）入所 1988年 8 月 公認会計士登録 1994年 7 月 税理士登録 1994年11月 小川直樹会計事務所（現税理士法人あおぞらしなの）開設 2011年 6 月 当社社外監査役 2016年 6 月 当社社外取締役（監査等委員）（現任）	(注) 5	-
取締役 (監査等委員)	中嶌 実香	1964年12月 6 日生	1996年 4 月 弁護士登録 同月 戸崎法律事務所入所 1999年 4 月 中嶌法律事務所入所 2024年 6 月 当社社外取締役（監査等委員）（現任）	(注) 5	-
計					89

- (注) 1 . 取締役古舘正史及び古賀隆宏、取締役（監査等委員）小川直樹及び中嶌実香は、社外取締役であります。
- 2 . 社外取締役古賀隆宏は、主要株主である三菱商事株式会社（議決権11.66%）からの兼任であり、経営に外部の多角的視点を取り入れ、業務執行における監督機能の強化を図ることを目的に選任しております。
- 3 . 当社の監査等委員会の体制は、委員長 清野昌彦、委員 小川直樹、委員 中嶌実香となります。
- なお、清野昌彦氏は常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由は、内部統制部門等からの報告受領の他、内部監査部門等と日常的にコミュニケーションを図ることによる情報の把握、各種会議への出席を継続的・実効的に行うためであります。
- 4 . 2025年 6 月24日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間
- 5 . 2024年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間

当社では、業務執行の一層の効率化と迅速化を推進し、組織の活性化を図ることを目的として、執行役員制度を導入しております。執行役員は16名で構成され、取締役兼務者を除くものは以下の10名であります。

執行役員	小田切 俊之	食品事業部長
執行役員	梶間 勇一郎	グループ再編特命担当兼総務部長兼人事部長
執行役員	木村 岳寿	水産事業部広域開発担当兼東京支社長
執行役員	小林 敏	ロジスティクス本部長
執行役員	田中 克彦	経理財務部長
執行役員	上埜 裕介	水産事業部北関東支社長
執行役員	小林 勇	水産事業部名古屋支社長
執行役員	羽片 義久	出向 株式会社三共物商代表取締役社長
執行役員	風間 直樹	畜産事業部長代行
執行役員	木下 卓巳	水産事業部デイリー商品本部長兼デイリー商品部長兼広域営業部長

## 社外役員の状況

提出日（2025年6月20日）現在、当社の社外取締役は4名、うち、監査等委員は2名であります。

社外取締役古舘正史氏は、キューピー株式会社の代表取締役専務執行役員であったことがあり、幅広い経験と見識を有しており、当社グループの戦略推進や経営全般にわたる適切な助言や提言を得ることを目的に選任いたしました。なお、同社は当社の株式85千株を保有する株主であり、当社は同社の株式10千株を保有する株主であります。同社とは商品の仕入取引があります。その他の利害関係はありません。また、同氏とは特別な利害関係はありません

社外取締役古賀隆宏氏は、主要株主である三菱商事株式会社（議決権所有割合11.66%）からの兼任であり、経営に外部の多角的視点を取り入れ、業務執行における監督機能の強化を図ることを目的に選任いたしました。なお、同社とは商品の仕入取引があります。また、同氏とは特別な利害関係はありません。

社外取締役（監査等委員）小川直樹氏は、公認会計士及び税理士の資格を有しており、客観性を持った監査業務が執行できると判断したことから、選任いたしました。なお、同氏とは特別な利害関係はありません。

社外取締役（監査等委員）中畠実香氏は、弁護士の資格を有しており、一般株主の利益にも適切に配慮した経営執行の妥当性、適法性を確保するための、必要な監査や意見表明が行われることと判断し、選任いたしました。なお、同氏とは特別な利害関係はありません。

社外取締役古舘正史氏、社外取締役（監査等委員）小川直樹氏及び中畠実香氏の三氏を名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

当社は、独立社外取締役の資質として、各専門分野の知見・経験を活用し、当社の経営戦略の策定や業務執行の監督を行う能力を有することが必要であると考えております。当社においては、金融商品取引法が定める基準に加えて、以下の事項に該当しない場合、独立社外取締役に独立性があると判断しております。

- イ．当社の大株主（当社の株主総会で直接・間接に10%以上の議決権を保有）またはその業務執行者
- ロ．当社の連結総資産の2%を超える借入先の業務執行者
- ハ．当社との取引が当社連結売上高の2%を超える取引先の業務執行者
- ニ．直前事業年度において、役員報酬を除き当社から一事業年度あたり1,000万円を超える金銭その他の財産上の利益を得ているコンサルタント、弁護士、公認会計士等の専門的サービスの提供者
- ホ．直前事業年度において、当社から一事業年度あたり1,000万円以上の寄付を受けた団体に属する者
- ヘ．当社の会計監査人の代表社員または社員

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員会は、内部監査部門が行った監査に関する報告を受ける他、内部監査部門と日常的にコミュニケーションを図り、当社グループ全体で効果的な監査が実施可能な体制を構築しております。監査等委員会、会計監査人、内部監査部門は、情報交換・意見交換を実施し、相互連携を図っております。

監査等委員会、会計監査人、内部監査部門と、管理部門等の内部監査部門とは、必要に応じて打ち合わせを実施し、内部統制に関する報告、意見交換を実施しております。また、各監査等委員は、常勤監査等委員を中心に、取締役、内部統制部門と意思疎通を図り、情報の収集・監査環境の整備に努めております。



## ( 3 ) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

監査等委員会は常勤監査等委員 1 名、社外監査等委員 2 名の 3 名体制となっております。

社外監査等委員は、弁護士、公認会計士・税理士と、それぞれに高い見識と豊富な経験を有しております。また、社外監査等委員小川直樹氏は、財務及び会計に関する相当程度の知識を有しています。

監査等委員会においては常勤監査等委員が選定監査等委員及び議長を務めております。監査等委員会では取締役会議案並びに報告事項の事前審議を実施、特に重要な事項は担当取締役等の出席のもと主旨説明を求めています。

監査等委員は取締役会のほか、主として常勤監査等委員が社内の主要会議（当事業年度は経営会議41回、事業部会議12回等）に出席し、経営の状況を把握するほか、監査方針及び監査計画に沿って取締役、使用人等と意思疎通を図り、取締役の職務の執行状況について監査を実施しております。また、会計監査人及び内部監査部門と三様監査を含め、定期的に会合を持ち、情報交換、意見交換といった緊密な連携を通じて、効果的かつ効率的な監査を実施しております。

部署、子会社においては、管理する取締役の職務の状況を監視、検証するために、経営会議や事業部会議等において経営計画や重要事項の審議状況を確認する一方、現地への往査を行い、部署責任者や子会社への派遣取締役等との面談を通じて情報収集を行っております。部署、子会社の実態確認を行うなかで、必要に応じて助言も行っております。

## 取締役会及び監査等委員会への出席状況

	取締役会		監査等委員会	
	出席回数/開催回数	出席率	出席回数/開催回数	出席率
取締役（監査等委員・常勤） 清野 昌彦	17回/17回	100%	18回/18回	100%
社外取締役 古館 正史 （注）1	17回/17回	100%	7回/7回	100%
社外取締役（監査等委員） 山岸 重幸 （注）2	3回/3回	100%	7回/7回	100%
社外取締役（監査等委員） 小川 直樹	17回/17回	100%	18回/18回	100%
社外取締役（監査等委員） 中島 実香 （注）3	14回/14回	100%	11回/11回	100%

（注）1．2024年6月25日付取締役（監査等委員）退任まで、2024年6月25日付取締役就任以降の出席状況を記載しております。

（注）2．2024年6月25日付取締役（監査等委員）退任までの出席状況を記載しております。

（注）3．2024年6月25日付取締役（監査等委員）就任以降の出席状況を記載しております。

## 内部監査の状況

当社は、各部門から独立した代表取締役社長直属の内部監査部門として監査部（専任2名）を設置し、本社及び各部署の業務の有効性と効率性、財務報告の信頼性、関連法規の遵守状況が適正かつ妥当であるかどうかの監査を実施しております。

内部監査の実効性を確保するために、年度毎に監査計画書を作成し取締役会に報告するとともに、監査の結果は定期的に代表取締役社長に報告しております。監査結果に改善が必要な事項が認められた場合は、必要に応じて被監査部署に措置要望書を提出し改善が必要な事項を指摘するとともに、被監査部署は措置報告書を作成し代表取締役社長及び監査部に提出しております。監査部は、措置報告書に基づく改善措置実施状況についての確認を行い、必要に応じてフォローアップ監査を実施しております。また、監査部は、監査等委員会と定期的に監査報告会を行い、監査課題の共有化を図ることで、監査の有効性を確保しております。会計監査人とは定期的に協議を行い情報交換に努め、相互に連携を図っております。

## 会計監査の状況

## a．監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

## b．継続監査期間

1985年以降

## c．業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員：五十嵐 勝彦、坂上 藤継

d．会計監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士 36名、その他 47名であります。

e．監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、会計監査人に必要とされる専門性、独立性及び適切性と当社グループの監査を実施できる体制を有していること等を総合的に検討し、会計監査人の選任、解任、再任の審議を行っております。当事業年度は、審議の結果、有限責任監査法人トーマツを会計監査人に再任することが適当と判断し、監査等委員会において再任を決議しております。

f．監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員及び監査等委員会は、監査法人との定期的な意見交換や監査報告等を通じて監査実施内容を把握しており、職務遂行状況、監査体制、独立性、監査等委員及び内部監査部門との連携状況等を評価しております。

監査報酬の内容等

a．監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	60	-	61	22
連結子会社	-	-	-	-
計	60	-	61	22

（注）当連結会計年度の当社における非監査業務の内容は、公認会計士法第2条第2項の業務以外の業務（非監査業務）である財務デューディリジェンス業務及び税務デューディリジェンス業務を委託し、対価を支払っております。

b．監査公認会計士等と同一のネットワーク（デロイトトーマツグループ）に対する報酬（a．を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	-	-	-	-
計	-	-	-	-

c．その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前連結会計年度及び当連結会計年度のいずれも、該当ありません。

d．監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、規模、監査日数等を勘案した上で、定めております。

e．監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、監査役監査基準等に基づき、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等を確認し、報酬の妥当性について分析・検討した結果、いずれも適切・相当であり、監査品質は維持できると考え、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております

( 4 ) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法に関する方針に係る事項

当社は、2021年4月16日開催の取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、「取締役」という。）の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針を決議しております。当該方針において取締役の報酬は、「役員報酬規程」に従い、役職位、経営能力、功績などを考慮して決定することとしており、その具体的な内容は以下のとおりです。

なお、当社は、役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限は取締役会が有しておりますが、個人別の報酬等の額の決定については、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したため、取締役会はその一部の権限について代表取締役社長である柏木康全に委任しております。

a. 監査等委員でない取締役の報酬

当社の監査等委員でない取締役の報酬は、金銭報酬である役位に基づく基本報酬、短期的な業績貢献に基づく業績連動報酬及び役員賞与と、非金銭報酬である株式報酬で構成されております。

具体的な個人別の報酬等の額については、2016年6月21日開催の第66期定時株主総会においてご承認いただいた金銭報酬について年額350百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）、株式報酬について対象年度（3事業年度）90百万円以内の報酬枠の範囲内で、代表取締役社長が各取締役の評価配分に基づき個人別の報酬等の額を決定しております。

なお、取締役会は、代表取締役社長による当該個人別の報酬等の額の決定が適切に行われるよう指名・報酬委員会から答申を得ることとしているため、その内容は上記の方針に従ったものであると判断しております。

（基本報酬）

取締役の職務遂行の対価として毎月支給する定額の金銭報酬であり、取締役責任報酬と執行責任報酬から構成されております。取締役責任報酬は役位別の固定額、執行責任報酬は役位別に設定した標準額を役割行動評価に基づき所定の額を増減させて決定しております。

（業績連動報酬）

業績連動報酬等に係る業績指標は、2023年9月22日開催の取締役会において、これまでの連結社売上高および同経常利益から、中期経営計画におけるKPI指標であります連結営業利益への変更を決議しております。

これにより、業績連動報酬は、役位別に設定した標準額に、全社及び各取締役が担当する事業の連結営業利益の予算達成度に応じて所定の増減率を乗じて決定しております。このような指標を選択した理由は、当社では、これらの指標を経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標と位置付けており、監査等委員でない取締役の業務執行の成果を測る指標として適切であると考えられるためであります。

なお、当事業年度における業績連動報酬に係る指標の目標及び実績は次のとおりであります。

連結営業利益	目標	21億円、実績	10億27百万円
--------	----	---------	----------

（役員賞与）

当社の営業成績に応じて、利益処分として株主総会の決議を経て決定しております。配分は取締役の業務執行状況を評価し取締役会で決定しております。

（株式報酬）

株価変動のメリットとリスクを株主と共有し、短期業績の達成及び中長期的な企業価値向上に向けた取締役の動機を高めることを期待し、株式給付信託（BBT）制度により取締役を退任する際に当社の株式を付与することとしております。取締役在任中の担当部門売上高と同経常利益の予算達成度と、担当部門の中期的課題の達成度を評価点に換算し評価を決定し、評価に応じて所定の給付ポイントを付与しております。

b. 監査等委員である取締役の報酬

当社の監査等委員である取締役（社外取締役を含む。）の報酬は、基本報酬のみであり、かつ基本報酬は固定報酬のみで構成されております。

具体的な報酬額については、2016年6月21日開催の第66期定時株主総会においてご承認いただいた年額70百万円の報酬枠の範囲内で監査等委員会の協議に基づき決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬	賞与	株式給付信託(BBT)	
取締役 (監査等委員を除く。) (社外取締役を除く。)	179	86	73	-	19	8
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。)	15	15	0	-	-	1
社外役員	18	18	-	-	-	5

(注) 1.当社は、2016年6月21日付で監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しております。  
2.上表には、2024年6月25日付で退任した取締役3名を含み、無報酬の社外取締役1名を除いております。

(5)【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式について、当該株式の値上がりを目 的として保有、もしくは、配当金の受取を目的として保有する株式を「純投資目的である投資株式」、これら以外の目的で保有する株式を「純投資目的以外の目的である投資株式(特定投資株式)」と区分してあります。

なお、当社において「純投資目的である投資株式」は保有しておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a.保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引関係の維持強化等に繋がり、当社の企業価値向上に繋がると判断出来る場合において、純投資目的以外の目的である投資株式を保有することとしています。銘柄毎の保有の合理性については、取引主管事業部が現在の取引状況及び今後想定される取り組み等をガイドラインに沿って確認し、経営会議での審議を経て、取締役会に報告し検証しております。なお、その保有の合理性が認められない場合には保有継続を見直しております。

b.銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	22	256
非上場株式以外の株式	34	3,295

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	30	AUDER(株)へ出資
非上場株式以外の株式	9	18	取引先持株会への定額拠出による増加

(注)株式の併合、株式の分割、株式移転、株式交換、合併等の組織再編成等で株式数が変動した銘柄を含めておりま せん。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	2	2
非上場株式以外の株式	3	15

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

定量的な保有効果については記載が困難であります、「(5) 株式保有状況a」の記載内容に基づき、保有の合理性を定期的に検証しております。

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
イオン(株)	205,475	203,620	主として水産及び畜産事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。 また、取引先持株会への拠出により株式数が増加しております。	無
	770	732		
(株)八十二銀行	705,260	705,260	取引関係の維持強化のため保有しております。	有
	744	733		
(株)ほくほくフィナンシャルグループ	82,600	82,600	取引関係の維持強化のため保有しております。	有
	212	160		
ホクト(株)	100,000	100,000	営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。	有
	186	186		
アルピコホールディングス(株)	571,400	-	新規上場したことに伴い増加しております。	無
	141	-		
アクシアルリテイリング(株)	144,000	144,000	主として水産及び畜産事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。	無
	138	149		
(株)ニチレイ	74,100	37,050	主として水産事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。 また、株式分割により株式数が増加しております。	無
	131	153		
森永製菓(株)	43,407	42,184	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。 また、取引先持株会への拠出により株式数が増加しております。	有
	108	110		
養命酒製造(株)	31,000	31,000	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。	有
	91	58		
カゴメ(株)	26,959	26,299	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。 また、取引先持株会への拠出により株式数が増加しております。	有
	79	96		
(株)J-オイルミルズ	33,187	32,197	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。 また、取引先持株会への拠出により株式数が増加しております。	有
	67	62		
(株)守谷商会	18,800	18,800	取引関係の維持強化のため保有しております。	有
	67	73		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)みずほフィナン シャルグループ	16,000	16,000	取引関係の維持強化のため保有しており ます。	有
	64	48		
加藤産業(株)	12,700	12,700	主として食品事業における取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。	有
	62	58		
(株)オーエムツーネッ トワーク	41,475	40,833	主として畜産事業における取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。 また、取引先持株会への拠出により株式 数が増加しております。	無
	60	65		
北野建設(株)	14,200	14,200	取引関係の維持強化のため保有しており ます。	有
	58	53		
(株)ヤオコー	4,400	4,400	主として水産及び畜産事業の取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。	無
	40	40		
一正蒲鉾(株)	44,000	44,000	主として水産事業における取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。	有
	33	33		
キューピー(株)	10,400	10,400	主として食品事業における取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。	有
	30	29		
ハウス食品グループ 本社(株)	10,200	10,200	主として食品事業における取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。	有
	27	31		
東洋水産(株)	3,036	3,036	主として食品事業における取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。	有
	26	28		
はごろもフーズ(株)	7,203	6,923	主として食品事業における取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。 また、取引先持株会への拠出により株式 数が増加しております。	有
	23	22		
(株)ヤマナカ	41,000	41,000	主として水産事業における取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。	有
	22	27		
マルハニチロ(株)	6,900	6,900	主として水産事業における取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。	有
	22	20		
理研ビタミン(株)	8,096	8,091	主として食品事業における取引先であ り、営業上の取引関係の維持強化のため 保有しております。 また、取引先持株会への拠出により株式 数が増加しております。	無
	19	20		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
味の素(株)	5,700	2,850	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。 また、株式分割により株式数が増加しております。	有
	16	16		
(株)ニッポン	6,041	15,362	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。 また、一部売却により株式数が減少しております。	有
	13	36		
東急(株)	7,524	7,524	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。	無
	12	13		
ウエルシアホールディングス(株)	4,983	4,628	主として水産事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。 また、取引先持株会への拠出により株式数が増加しております。	無
	10	11		
エスビー食品(株)	2,028	1,014	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。 また、株式分割により株式数が増加しております。	有
	5	4		
DM三井製糖ホールディングス(株)	400	400	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。	有
	1	1		
日清オイリオグループ(株)	242	242	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。	有
	1	1		
旭松食品(株)	400	400	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。	有
	0	0		
明治ホールディングス(株)	236	236	主として食品事業における取引先であり、営業上の取引関係の維持強化のため保有しております。	有
	0	0		
(株)永谷園ホールディングス	-	4,500	営業上の取引関係の維持強化のため保有しておりましたが、当事業年度に全保有株式を売却しております。	有
	-	10		
(株)True Data	-	20,000	取引関係の維持強化のため保有しておりましたが、当事業年度に全保有株式を売却しております。	無
	-	9		

（注）当社の株式の保有の有無については、当該銘柄の主要な子会社が当社株式を保有している場合、「有」と記載しております。



## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## ( 1 ) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8,713	6,549
受取手形	151	401
電子記録債権	24	245
売掛金	26,109	23,264
商品及び製品	8,986	12,374
仕掛品	1 577	1 2,123
原材料及び貯蔵品	218	274
未収入金	2,377	3,024
その他	204	381
貸倒引当金	27	75
流動資産合計	47,334	48,563
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1 15,271	1 17,479
減価償却累計額	12,560	14,214
建物及び構築物（純額）	2,710	3,265
機械装置及び運搬具	1 2,440	1 5,290
減価償却累計額	1,564	3,887
機械装置及び運搬具（純額）	875	1,402
工具、器具及び備品	1,187	1,398
減価償却累計額	992	1,190
工具、器具及び備品（純額）	194	208
土地	1 6,417	1 6,721
リース資産	626	629
減価償却累計額	414	409
リース資産（純額）	212	219
建設仮勘定	4	30
有形固定資産合計	10,414	11,847
無形固定資産		
のれん	-	6,755
ソフトウェア	133	2,680
ソフトウェア仮勘定	2,849	20
その他	90	105
無形固定資産合計	3,073	9,561
投資その他の資産		
投資有価証券	1, 4 3,838	1, 4 4,609
長期貸付金	-	13
繰延税金資産	1,156	688
退職給付に係る資産	397	386
その他	1,304	1,819
貸倒引当金	208	401
投資その他の資産合計	6,487	7,115
固定資産合計	19,976	28,524
資産合計	67,311	77,087

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1 31,059	1 25,359
電子記録債務	1,011	993
短期借入金	1 1,971	1 6,101
1 年内返済予定の長期借入金	1 60	1, 3 1,796
リース債務	134	128
未払金	3,460	3,242
未払法人税等	439	317
賞与引当金	604	596
その他	5 651	5 660
流動負債合計	39,393	39,194
固定負債		
長期借入金	1 106	1, 3 12,404
リース債務	178	186
繰延税金負債	133	136
役員退職慰労引当金	-	232
役員株式給付引当金	77	78
債務保証損失引当金	44	42
退職給付に係る負債	523	285
資産除去債務	161	163
その他	1 499	1 475
固定負債合計	1,724	14,005
負債合計	41,118	53,200
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	3,719	3,719
資本剰余金	3,390	3,390
利益剰余金	18,437	18,467
自己株式	1,069	3,729
株主資本合計	24,478	21,848
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,285	1,374
退職給付に係る調整累計額	115	84
その他の包括利益累計額合計	1,169	1,458
非支配株主持分	545	580
純資産合計	26,192	23,887
負債純資産合計	67,311	77,087

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 254,805	1 269,141
売上原価	2 233,777	2 246,588
売上総利益	21,028	22,553
販売費及び一般管理費	3 19,200	3 21,525
営業利益	1,827	1,027
営業外収益		
受取利息	4	4
受取配当金	139	165
受取賃貸料	208	201
受取保険金	-	92
その他	278	429
営業外収益合計	631	893
営業外費用		
支払利息	15	87
持分法による投資損失	6	24
固定資産除却損	36	35
貸倒引当金繰入額	-	24
その他	29	21
営業外費用合計	88	193
経常利益	2,370	1,727
特別利益		
固定資産売却益	-	4 168
負ののれん発生益	10	-
特別利益合計	10	168
特別損失		
減損損失	5 586	5 19
段階取得に係る差損	7	-
特別損失合計	594	19
税金等調整前当期純利益	1,786	1,876
法人税、住民税及び事業税	909	619
法人税等調整額	689	673
法人税等合計	220	1,292
当期純利益	1,566	583
非支配株主に帰属する当期純利益	14	43
親会社株主に帰属する当期純利益	1,551	540

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	1,566	583
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	684	88
退職給付に係る調整額	75	200
その他の包括利益合計	759	289
包括利益	2,326	872
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,311	829
非支配株主に係る包括利益	14	43

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自2023年4月1日　至2024年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,719	3,388	17,484	1,097	23,495
当期変動額					
連結子会社株式の取得による持分の増減		1			1
剰余金の配当			598		598
親会社株主に帰属する当期純利益			1,551		1,551
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分				27	27
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	1	953	27	982
当期末残高	3,719	3,390	18,437	1,069	24,478

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	601	191	409	643	24,548
当期変動額					
連結子会社株式の取得による持分の増減					1
剰余金の配当					598
親会社株主に帰属する当期純利益					1,551
自己株式の取得					0
自己株式の処分					27
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	684	75	759	98	661
当期変動額合計	684	75	759	98	1,644
当期末残高	1,285	115	1,169	545	26,192

当連結会計年度（自2024年4月1日 至2025年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,719	3,390	18,437	1,069	24,478
当期変動額					
連結子会社株式の取得による持分の増減					-
剰余金の配当			510		510
親会社株主に帰属する当期純利益			540		540
自己株式の取得				2,677	2,677
自己株式の処分				17	17
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	30	2,660	2,630
当期末残高	3,719	3,390	18,467	3,729	21,848

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,285	115	1,169	545	26,192
当期変動額					
連結子会社株式の取得による持分の増減					-
剰余金の配当					510
親会社株主に帰属する当期純利益					540
自己株式の取得					2,677
自己株式の処分					17
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	88	200	289	35	324
当期変動額合計	88	200	289	35	2,305
当期末残高	1,374	84	1,458	580	23,887

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	1,786	1,876
減価償却費	670	1,251
減損損失	586	19
のれん償却額	40	193
固定資産除却損	36	35
賞与引当金の増減額（ は減少 ）	4	101
退職給付に係る負債の増減額（ は減少 ）	35	66
退職給付に係る資産の増減額（ は増加 ）	188	11
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少 ）	-	4
役員株式給付引当金の増減額（ は減少 ）	20	18
貸倒引当金の増減額（ は減少 ）	89	18
債務保証損失引当金の増減額（ は減少 ）	-	1
受取利息及び受取配当金	143	170
支払利息	15	87
有形固定資産売却損益（ は益 ）	-	168
売上債権の増減額（ は増加 ）	7,300	6,747
棚卸資産の増減額（ は増加 ）	1,113	2,138
仕入債務の増減額（ は減少 ）	9,176	8,791
その他の流動資産の増減額（ は増加 ）	94	393
その他の負債の増減額（ は減少 ）	452	634
その他	20	13
小計	4,014	2,186
利息及び配当金の受取額	142	168
利息の支払額	16	92
法人税等の支払額	1,007	1,101
法人税等の還付額	7	27
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,142	3,183
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	990	676
有形固定資産の除却による支出	31	18
有形固定資産の売却による収入	0	419
無形固定資産の取得による支出	442	231
投資有価証券の取得による支出	16	48
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	42	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	52	2 10,011
出資金の払込による支出	100	-
貸付金の回収による収入	5	1
定期預金の預入による支出	30	-
定期預金の払戻による収入	348	3
その他	7	14
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,273	10,575



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	136	2,856
長期借入れによる収入	180	12,760
長期借入金の返済による支出	286	784
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	-	8
子会社株式の取得による支出	127	-
リース債務の返済による支出	146	143
自己株式の取得による支出	0	2,677
配当金の支払額	597	509
非支配株主への配当金の支払額	30	16
その他	31	37
財務活動によるキャッシュ・フロー	904	11,455
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	964	2,303
現金及び現金同等物の期首残高	7,739	8,703
現金及び現金同等物の期末残高	1 8,703	1 6,399

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 前期14社 当期19社

連結子会社の名称

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。(株)ダイニチは、株式取得により子会社となったため、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。(株)ダイニチの子会社である(株)ダイニチライン、(株)内海水産、(有)伊勢金商店、(株)小島水産ホールディングス、(株)マルセイ水産、(株)小島水産についても、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。前連結会計年度において連結子会社でありましたマルゼンフーズ(株)は、当連結会計年度において連結子会社である(株)ナガレイを存続会社とする吸収合併により、また、前連結会計年度において連結子会社であった(株)丸水運送センターは、当連結会計年度においてマルイチ・ロジスティクス・サービス(株)を存続会社とする吸収合併により、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社の数 前期2社 当期5社

持分法適用の関連会社の名称

(株)とじまかしまFarm、(株)宇和島海道、(株)食縁フードテック、(株)北信食肉センター、(株)ヨネクボ

(株)ダイニチの株式取得により、当連結会計年度より(株)とじまかしまFarm、(株)宇和島海道、(株)食縁フードテックを持分法の適用範囲に含めております。

(2) 持分法を適用していない関連会社(松本市場管理(株)他1社)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、(株)ダイニチ、(株)ダイニチライン、(株)内海水産、(有)伊勢金商店、(株)小島水産ホールディングス、(株)マルセイ水産、(株)小島水産の決算日は1月31日、(有)木原水産の決算日は6月30日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

商品及び製品

仕掛品

原材料及び貯蔵品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)、一部の生鮮品については個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 10年～38年

機械装置及び運搬具 5年～12年

無形固定資産(リース資産を除く)

ソフトウェア(自社利用)

社内における見込利用可能期間(主に5年)に基づく定額法によっております。

その他の無形固定資産

定額法

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に充てるため、翌連結会計年度の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、国内連結子会社の一部は内規に基づく当連結会計年度末主要支給額を計上しております。

役員株式給付引当金

業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT）」に対応するため、対象取締役に対して、役員株式給付規程に基づく期末要支給額を計上しております。

債務保証損失引当金

債務保証等の損失に備えるため、被保証先の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職一時金制度については退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とし、企業年金制度については直近の年金財政計算上の数理債務をもって退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

商品の販売に係る収益は主に卸売による販売であり、顧客との販売契約に基づいて商品を引渡す義務を負っています。当該履行義務は、商品を引渡す一時点において、顧客が当該商品に対する支配を獲得して充足していると判断し、引渡し時点で収益を認識しております。なお、代理人として商品の販売に関与している場合には、純額で収益を認識しております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、12年間の定額法により償却を行っております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

資金の範囲は、手許現金、要求払預金、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクシカ負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資であります。

## (重要な会計上の見積り)

## 仕掛品の評価

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
仕掛品	577	2,123

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

## 算出方法

連結貸借対照表の「仕掛品」には、養殖事業子会社が保有する仕掛魚が含まれております。養殖事業子会社では、販売可能価額から見積追加製造原価及び見積販売直接経費を控除したものを正味売却価額として帳簿価額と比較し、帳簿価額が上回る場合はその損失金額を評価減として連結損益計算書の「売上原価」に含めております。

## 主要な仮定

養殖事業子会社の仕掛魚の計算にあたっては、販売可能価額に加え、予想追加コストや予想斃死率などの仮定を見積りの基礎としております。

## 翌連結会計年度に係る連結財務諸表に及ぼす影響

当該会計上の見積りについて、市場環境の変化や自然災害、養殖成績、魚病の発生等により影響を受ける可能性があり、翌連結会計年度の連結財務諸表における仕掛品の評価に重要な影響を与える可能性があります。

## のれんの評価

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	-	6,755

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

## 算出方法

当連結会計年度において、㈱ダイニチの発行済全株式を取得し、連結子会社化しております。当該取得により生じたのれんは、被取得企業の今後の事業によって期待される将来の超過収益力として、企業結合日における当該株式の取得原価と純資産の差額から算出しております。なお、のれんの金額は、当連結会計年度末において、識別可能な資産及び負債の特定並びに時価の算定が未了であり、取得原価の配分が完了していないため、その時点で入手可能な合理的な情報等に基づき暫定的な会計処理を行っております。また、経営環境の著しい悪化等、減損の兆候が発生した場合には、減損損失を計上する可能性があります。

当該のれんについては、取得原価のうち、のれんに配分された金額が相対的に多額であるため、減損の兆候が存在すると判断しましたが、割引前将来キャッシュ・フローがのれんを含む資産グループに係る固定資産の帳簿価額を上回っているため減損損失の認識は不要と判断しております。

## 主要な仮定

将来キャッシュ・フローは取締役会によって承認された事業計画に基づいて見積っております。事業計画においては、国際的な養殖魚の需要見通しや我が国における魚の輸出量に関する見通しを踏まえた、水産養殖業における海外市場を中心とした販売量の増加に起因する売上高の成長率や、製造原価並びに販売費及び一般管理費に対する各種施策等を織り込んでおります。これらは当社グループが入手可能な情報に基づいた一定の仮定と経営者の判断を伴うものであります。

## 翌連結会計年度に係る連結財務諸表に及ぼす影響

当該会計上の見積りについて、市場環境の変化等により影響を受ける可能性があり、翌連結財務諸表におけるのれんの評価に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響については、現時点で評価中であり  
ます。

（追加情報）

（従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引）

当社は、対象取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除きます。）の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性をより明確にし、対象取締役が中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT（＝Board Benefit Trust））」を導入しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 2015年3月26日）に準じて、総額法を適用しております。

（1）取引の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、対象取締役に対して、当社取締役会が定める役員株式給付規程に従って、原則として当社株式が信託を通じて給付される業績連動型の株式報酬制度です。

（2）信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度末（38百万円、39千株）、当連結会計年度末（20百万円、21千株）であります。

(連結貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び対応する債務

(1)担保に供している資産は下記のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
仕掛品	448百万円	359百万円
建物及び構築物	183	462
機械装置及び運搬具	0	0
土地	1,198	1,635
計	1,830	2,457

(2)対応する債務は下記のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
短期借入金	346百万円	356百万円
1年内返済予定の長期借入金	15	339
長期借入金	87	535
支払手形及び買掛金	592	359
その他固定負債	68	43
計	1,109	1,633

(3)投資有価証券を取引保証のため担保に供しております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券	444百万円	214百万円

## 2 保証債務

他の会社の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
(株)とじまかしまFarm(借入債務)	- 百万円	1,271百万円

## 3 財務制限条項

当社は、(株)ダイニチの株式取得のため、(株)三井住友銀行と2024年11月27日付で「金銭消費貸借契約」を締結しております。この契約に基づく当連結会計年度末における当社の借入金(当連結会計年度末の連結貸借対照表計上額は、1年内返済予定の長期借入金364百万円及び長期借入金4,513百万円)について、以下の財務制限条項が付されており、当該条項に抵触し債権者の要請があった場合には当該債務の一括返済をする可能性があります。なお、当連結会計年度末において財務制限条項に抵触しておりません。

各連結会計年度の通期の連結損益計算書に記載される経常利益を2期連続損失としないこと。  
各連結会計年度の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額を前年同期比75%未満としないこと。

## 4 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	109百万円	416百万円

5 その他のうち、契約負債は次のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
契約負債	6百万円	13百万円



## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（セグメント情報等）3．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」に記載しております。

## 2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
49百万円	86百万円

## 3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
販売運賃	4,172百万円	4,793百万円
従業員給料	6,305	6,653
賞与引当金繰入額	566	499
退職給付費用	59	226
役員株式給付引当金繰入額	20	19
貸倒引当金繰入額	46	1

## 4 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
土地	- 百万円	124百万円
建物	-	43
計	-	168

## 5 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

場所	主な用途	種類（単位：百万円）			
		建物及び構築物	土地	その他	計
千葉県銚子市	事業用資産	30	-	39	70
長野県松本市他	事業用資産	3	-	6	10
愛知県西春日井郡	事業用資産	198	106	55	359
長野県長野市	遊休予定資産	88	-	0	88
長野県飯田市	遊休予定資産	11	15	20	47
長野県上田市	遊休資産	-	-	10	10
計		332	122	132	586

当社グループは、保有固定資産をセグメント別に把握したうえで、各地域における物流機能・顧客政策等を勘案してグルーピングし、減損会計を適用しております。また、将来の使用が見込まれていない遊休資産、処分予定の資産等については、個々の資産ごとに減損の要否を検討しております。

上記の固定資産は、資産グループの収益性が低下したことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しました。なお、回収可能価額は正味売却価額により測定しており、土地及び一部の建物については不動産鑑定評価、固定資産税評価額等により評価し、その他の償却資産は備忘価額としております。

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

場所	主な用途	種類（単位：百万円）			
		建物及び構築物	土地	その他	計
長野県松本市他	事業用資産	4	-	6	11
愛知県西春日井郡	事業用資産	6	-	2	8
計		10	-	9	19

当社グループは、保有固定資産をセグメント別に把握したうえで、各地域における物流機能・顧客政策等を勘案してグルーピングし、減損会計を適用しております。また、将来の使用が見込まれていない遊休資産、処分予定の資産等については、個々の資産ごとに減損の要否を検討しております。

上記の固定資産は、資産グループの収益性が低下したことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しました。なお、回収可能価額は正味売却価額により測定しており、土地及び一部の建物については不動産鑑定評価、固定資産税評価額等により評価し、その他の償却資産は備忘価額としております。

( 連結包括利益計算書関係 )

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	943百万円	189百万円
組替調整額	0	28
法人税等及び税効果調整前	943	160
法人税等及び税効果額	258	72
その他有価証券評価差額金	684	88
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	65	267
組替調整額	42	20
法人税等及び税効果調整前	108	288
法人税等及び税効果額	33	87
退職給付に係る調整額	75	200
その他の包括利益合計	759	289

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度 末株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	23,121	-	-	23,121
合計	23,121	-	-	23,121
自己株式				
普通株式(注)	1,017	0	28	989
合計	1,017	0	28	989

(注) 1. 普通株式の自己株式には「株式給付信託(BBT)」が保有する当社株式(当連結会計年度期首68千株、当連結会計年度末39千株)が含まれております。

2. 自己株式の数の増加は、単元未満株式の買取分0千株、持分法適用関連会社が取得した自己株式(当社株式)の当社帰属分0千株によるものであります。

3. 自己株式の数の減少は、単元未満株式の買増し請求に伴う処分及び信託への預け入れにより0千株、「株式給付信託(BBT)」からの給付による減少28千株であります。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月20日 定時株主総会	普通株式	376	17	2023年3月31日	2023年6月21日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	221	10	2023年9月30日	2023年12月4日

(注) 1. 2023年6月20日定時株主総会決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」が保有する当社株式に対する配当金1百万円が含まれております。

2. 2023年11月10日取締役会決議による当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」が保有する当社株式に対する配当金0百万円が含まれております。

## (2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	266	12	2024年3月31日	2024年6月26日

(注) 2024年6月25日定時株主総会決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」が保有する当社株式に対する配当金0百万円が含まれております。

当連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度 末株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	23,121	-	-	23,121
合計	23,121	-	-	23,121
自己株式				
普通株式（注）	989	2,312	18	3,283
合計	989	2,312	18	3,283

- （注）1．普通株式の自己株式には「株式給付信託（BBT）」が保有する当社株式（当連結会計年度期首39千株、当連結会計年度末21千株）が含まれております。
- 2．自己株式の数の増加は、取締役会決議による取得分2,312千株、単元未満株式の買取分0千株、持分法適用関連会社が取得した自己株式（当社株式）の当社帰属分0千株によるものであります。
- 3．自己株式の数の減少は、「株式給付信託（BBT）」からの給付による減少18千株であります。

2．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2024年 6月25日 定時株主総会	普通株式	266	12	2024年 3月31日	2024年 6月26日
2024年11月14日 取締役会	普通株式	243	11	2024年 9月30日	2024年12月 3日

- （注）1．2024年 6月25日定時株主総会決議による配当金の総額には、「株式給付信託（BBT）」が保有する当社株式に対する配当金0百万円が含まれております。
- 2．2024年11月14日取締役会決議による当金の総額には、「株式給付信託（BBT）」が保有する当社株式に対する配当金0百万円が含まれております。

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの  
2025年 6月24日開催の定時株主総会の議案として、次の通り付議する予定です。

（決議）	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年 6月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	218	11	2025年 3月31日	2025年 6月25日

- （注）配当金の総額には、「株式給付信託（BBT）」が保有する当社株式に対する配当金0百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
現金及び現金勘定	8,713百万円	6,549百万円
預金期間が3ヶ月を超える定期預金	10	149
現金及び現金同等物	8,703	6,399

2 株式の取得により新たな連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の取得により新たに㈱ダイニチ及びその子会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに㈱ダイニチ株式の取得価額と取得による支出(純額)との関係は次の通りです。

流動資産	8,712百万円
固定資産	3,026百万円
のれん	6,948百万円
流動負債	5,002百万円
固定負債	2,567百万円
株式の取得価額	11,117百万円
現金及び現金同等物	1,105百万円
差引：取得による支出	10,011百万円

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として事業所の機器設備(「機械装置及び運搬具」、「工具、器具及び備品」)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
1年内	136	129
1年超	683	554
合計	820	683

（金融商品関係）

１．金融商品の状況に関する事項

（１）金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。一時的な余資は短期的な預金等で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

（２）金融商品の内容及び当該金融商品に係るリスク

営業債権である受取手形、電子記録債権及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、売買目的有価証券及び満期保有目的の債券以外のその他有価証券であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、そのほとんどが２ヶ月以内の支払い期日であります。

借入金は、主にＭ＆Ａ及び設備投資に係る資金調達を目的としたものであります。

（３）金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、債権管理規程に従い、営業債権について、各事業部門及びコーポレート部門の担当部署が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手毎に期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規程に準じて同様の管理を行っております。

市場リスク（株価や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。連結子会社についても同様の管理を行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手元流動性の維持などにより、流動性リスクを管理しております。連結子会社についても同様の管理を行っております。

２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年３月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価 （百万円）	差額 （百万円）
投資有価証券（*2）	3,232	3,232	-
長期借入金（*3）	166	165	1

当連結会計年度（2025年３月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価 （百万円）	差額 （百万円）
投資有価証券（*2）	3,793	3,793	-
長期借入金（*3）	14,200	14,182	18

（\*1）「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「売掛金」「未収入金」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「短期借入金」「未払金」「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

（\*2）市場価格のない株式等は「投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

区分	前連結会計年度 （2024年３月31日）	当連結会計年度 （2025年３月31日）
非上場株式	605	815

（\*3）１年内返済予定額を含めております。

## ３．金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2024年３月31日）

	１年以内 （百万円）	１年超５年以内 （百万円）	５年超１０年以内 （百万円）	１０年超 （百万円）
現金及び預金	8,623	-	-	-
受取手形	151	-	-	-
電子記録債権	24	-	-	-
売掛金	26,109	-	-	-
未収入金	2,377	-	-	-
合計	37,286	-	-	-

当連結会計年度（2025年３月31日）

	１年以内 （百万円）	１年超５年以内 （百万円）	５年超１０年以内 （百万円）	１０年超 （百万円）
現金及び預金	6,483	-	-	-
受取手形	401	-	-	-
電子記録債権	245	-	-	-
売掛金	23,264	-	-	-
未収入金	3,024	-	-	-
合計	33,419	-	-	-

## ４．短期借入金、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2024年３月31日）

	１年以内 （百万円）	１年超 ２年以内 （百万円）	２年超 ３年以内 （百万円）	３年超 ４年以内 （百万円）	４年超 ５年以内 （百万円）	５年超 （百万円）
短期借入金	1,971	-	-	-	-	-
長期借入金	60	33	15	15	15	27
リース債務	134	91	52	26	5	2
その他固定負債（長期未払金）	25	31	11	-	-	-
合計	2,191	156	80	41	20	29

当連結会計年度（2025年３月31日）

	１年以内 （百万円）	１年超 ２年以内 （百万円）	２年超 ３年以内 （百万円）	３年超 ４年以内 （百万円）	４年超 ５年以内 （百万円）	５年超 （百万円）
短期借入金	6,101	-	-	-	-	-
長期借入金	1,796	1,774	1,618	1,464	1,433	6,113
リース債務	128	89	62	26	7	1
その他固定負債（長期未払金）	31	11	-	-	-	-
合計	8,057	1,875	1,680	1,490	1,441	6,114



## ５．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル２の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル１のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数用いている場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (１) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年３月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	3,232	-	-	3,232

当連結会計年度（2025年３月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	3,643	-	-	3,643
其他	-	1	149	150
合計	3,643	1	149	3,793

## (２) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年３月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
長期借入金	-	165	-	165

当連結会計年度（2025年３月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
長期借入金	-	14,182	-	14,182

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル１の時価に分類しております。また、その他のうち投資信託は市場における取引価格が存在せず、解約又は買戻請求に関して市場参加者からリスクの対価を求められるほどの重要な制限がないものであるため、基準価額を時価としてレベル２の時価に分類しており、転換社債型新株予約権付社債の時価は、重要な観察できないインプットを用いて算定しており、レベル３の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値技法により算定しており、レベル２の時価に分類しております。

## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1)株式	3,204	1,385	1,819
	(2)その他	-	-	-
	小計	3,204	1,385	1,819
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1)株式	27	28	1
	(2)その他	-	-	-
	小計	27	28	1
合計		3,232	1,413	1,818

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1)株式	3,619	1,660	1,958
	(2)その他	149	143	6
	小計	3,768	1,803	1,965
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1)株式	23	30	6
	(2)その他	1	1	0
	小計	24	31	6
合計		3,793	1,834	1,958

## 2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計 (百万円)	売却損の合計 (百万円)
(1)株式	2	-	0
(2)その他	-	-	-
小計	2	-	0

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計 (百万円)	売却損の合計 (百万円)
(1)株式	44	28	-
(2)その他	-	-	-
小計	44	28	-

## 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)及び当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)において該当事項はありません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

## (退職給付関係)

## 1. 退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は退職給付制度として、確定給付型の企業年金基金制度、確定拠出制度及び退職一時金制度を設けております。

確定給付企業年金制度及び退職一時金制度では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。なお、従業員の退職等に際して臨時退職金を支払う場合があります。

確定拠出制度では、勤続年数等に対応した掛金を拠出しております。

また、一部の連結子会社の確定給付企業年金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表( (3) に掲げられた簡便法を適用した制度を除く )

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	3,062百万円	2,955百万円
勤務費用	152	146
数理計算上の差異の発生額	17	311
退職給付の支払額	276	273
退職給付債務の期末残高	2,955	2,516

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表( (3) に掲げられた簡便法を適用した制度を除く )

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	2,397百万円	2,433百万円
期待運用収益	11	12
数理計算上の差異の発生額	83	43
事業主からの拠出額	206	199
退職給付の支払額	265	249
年金資産の期末残高	2,433	2,351

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	1百万円	1百万円
退職給付に係る資産の期首残高	208	397
新規連結による影響	-	113
退職給付費用	188	16
退職給付の支払額	0	-
制度への拠出額	-	-
退職給付に係る負債と資産の純額の期末残高	396	266
退職給付に係る負債の期末残高	1	120
退職給付に係る資産の期末残高	397	386

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	4,063百万円	3,506百万円
年金資産	4,014	3,813
	48	307
非積立型制度の退職給付債務	76	206
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	125	101
退職給付に係る負債	523	285
退職給付に係る資産	397	386
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	125	101

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

## (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	152百万円	146百万円
期待運用収益	11	12
数理計算上の差異の費用処理額	42	20
簡便法で計算した退職給付費用	188	16
確定給付制度に係る退職給付費用	6	171

## (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	108百万円	288百万円
合 計	108	288

## (7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	166百万円	121百万円
合 計	166	121

## (8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
一般勘定	32%	32%
債券	39	44
株式	23	8
その他	6	16
合 計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
割引率	0.00%	1.35%
長期期待運用収益率	0.5%	0.5%

( 注 ) 1 当社は主としてポイント制を採用しておりますが、退職給付債務の算定に際して予想昇給率を使用しておりません。

( 注 ) 2 当連結会計年度の期首時点の計算において適用した割引率は0.00%でありましたが、期末時点において割引率の再検討を行った結果、割引率の変更により退職給付債務の額に重要な影響を及ぼすと判断し、割引率を1.35%に変更しております。

3 . 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）68百万円、当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）71百万円であります。

( 税効果会計関係 )

1 . 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
繰延税金資産		
退職給付に係る負債	159百万円	90百万円
貸倒引当金	68	569
賞与引当金	189	188
投資有価証券評価損	69	175
減損損失	897	806
債務保証損失引当金	17	17
減価償却超過額	204	199
資産除去債務	49	51
税務上の繰越欠損金 (注)	593	696
その他	602	783
繰延税金資産小計	2,851	2,440
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注)	96	514
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	958	499
評価性引当額小計	1,055	1,013
繰延税金資産合計	1,796	1,426
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	75	75
その他有価証券評価差額金	534	616
退職給付に係る資産	135	135
その他	28	48
繰延税金負債合計	773	875
繰延税金資産の純額	1,022	551

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )

( 単位 : 百万円 )

	1 年以内	1 年超 2 年以内	2 年超 3 年以内	3 年超 4 年以内	4 年超 5 年以内	5 年超	合計
税務上の繰越欠損金 ( 1 )	108	1	-	-	31	451	593
評価性引当額	0	1	-	-	11	83	96
繰延税金資産	107	-	-	-	20	368	496

( 1 ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金（ 1 ）	1	-	27	-	17	650	696
評価性引当額	1	-	7	-	1	503	514
繰延税金資産	-	-	20	-	15	146	182

（ 1 ） 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異原因の主な項目別内訳

	前連結会計年度 （2024年3月31日）	当連結会計年度 （2025年3月31日）
法定実効税率	30.5%	30.5%
（調整）		
交際費等永久に損金算入されない項目	1.2	1.1
受取配当金等永久に益金算入されない項目	0.5	0.5
住民税均等割	1.9	2.0
評価性引当額の増加額（ は減少額）	22.1	30.1
のれん償却額	0.7	3.1
子会社清算損	-	1.2
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	-	0.4
その他	0.7	1.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	12.3	68.9

3．法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に成立したことに伴い、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度から「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の30.5%から、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異については31.4%となります。この税率変更により、当連結会計年度の繰延税金資産は23百万円増加（繰延税金負債は20百万円増加）し、その他有価証券評価差額金は16百万円減少し、法人税等調整額は19百万円減少しております。



(企業結合等関係)

取得による企業結合

当連結会計年度において、(株)ダイニチの株式を取得したことにより、同社及びその子会社である(株)ダイニチライン、(株)内海水産、(有)伊勢金商店、(株)小島水産ホールディングス、(株)マルセイ水産、(株)小島水産を連結の範囲に含めております。

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称	株式会社ダイニチ
事業の内容	飼料・資材事業、水産事業、水産養殖業

企業結合を行った主な理由

当社は、中期経営計画2025で水産分野の養殖事業に注力し、産地活性化とビジネスモデルの構築を目指しております。現在の養殖魚事業ビジネスは大きな転換期にあり、国内外の需要増加に対応するために当社は生産分野ヘシフトを進めております。ダイニチは真鯛やブリの国産養殖魚の流通に革新をもたらすことを目指してまいります。

企業結合日

2024年11月1日(取得日)

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

変更はありません。

取得した議決権比率

100.0%

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得することによるものです。

(2) 当連結会計年度に係る連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績期間

2024年12月1日から2025年3月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	11,117百万円
取得原価	11,117百万円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等(概算額)	38百万円
----------------	-------

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん

6,948百万円

なお、当連結会計年度において、企業結合日における識別可能な資産及び負債の特定並びに時価の算定が未了であり、取得原価の配分が完了していないため、入手可能な合理的情報に基づき暫定的な会計処理を行っております。

発生原因

主として今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものです。

償却方法及び償却期間

12年間にわたる均等償却

(6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	8,712百万円
固定資産	3,026百万円
資産合計	11,738百万円
流動負債	5,002百万円
固定負債	2,567百万円
負債合計	7,569百万円

(7) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響額の概算額及びその算定方法

当連結会計年度における概算額の算定が困難であるため、記載しておりません。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記情報（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社及び連結子会社の水産事業、一般食品事業、畜産事業、丸水長野県水グループ事業において、主として国内の小売店等の顧客に対して、食料品等の商品の販売、食料品等の加工、製造及び製品の販売を行っております。食料品等の商品及び製品の販売は、小売店等の顧客との販売契約に基づいて商品を引渡す義務を負っております。

一般食品事業及び丸水長野県水グループ事業において、一部の食料品等の商品の販売は、他の当事者が関与しております。顧客からの受注、商品の出荷・発送等の一連の作業は他の当事者により行われており、当社及び連結子会社は、在庫リスク及び価格設定の裁量権を有しておりません。当該他の当事者により商品が提供されるように手配することが当社及び連結子会社の履行義務であるため、代理人として取引を行っていると判断しております。当該取引については、取引価格を顧客から受け取る対価の額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額により算定しております。

リポート等の名目により小売店等の顧客に支払われる対価がありますが、その殆どが、取引数量や取引価格等に基づく条件は予め定められていることから変動対価には該当せず、当該対価を取引価格から減額しております。

センターフィ等の名目により小売店等の顧客に支払われる対価がありますが、顧客から受領する別個の財またはサービスと交換に支払われるものである場合を除き、取引価格から減額しております。

当該履行義務の充足時点については、商品及び製品を顧客に引き渡した時点としております。これは、当該時点が商品及び製品の法的所有権、物理的占有、商品及び製品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が顧客に移転し、顧客から取引対価の支払いを受ける権利を得ていると判断できるためであります。

食料品等の商品及び製品の販売に関する取引の対価は、商品及び製品を顧客に引渡し後、概ね3ヶ月以内に受領（契約に基づき、前受金を受領する場合がある。）しており、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素の調整は行っておりません。

## 3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

## (1) 契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）		
受取手形	55	151
電子記録債権	13	24
売掛金	19,067	26,109
	19,137	26,285
顧客との契約から生じた債権（期末残高）		
受取手形	151	401
電子記録債権	24	245
売掛金	26,109	23,264
	26,285	23,911
契約負債（期首残高）	16	6
契約負債（期末残高）	6	13

当連結会計年度の期首現在の契約負債残高は、概ね当連結会計年度の収益として認識しております。

また、当連結会計年度において、過去の期間に充足した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

## (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたっては実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約については注記の対象に含めておりません。なお、契約期間が1年を超える重要な取引はないため、残存履行義務に配分した取引価格の記載は省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、マルイチ産商グループ(㈱マルイチ産商と㈱丸水長野県水グループを除く子会社と、丸水長野県水グループ(㈱丸水長野県水及びその子会社))で構成され、マルイチ産商グループは、商品・サービス別の事業部を置き、各事業部は、取り扱う商品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。丸水長野県水グループは、現在の経営環境の継続を前提に、独立した経営単位として事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、事業部を基礎とした商品・サービス別のセグメントである「水産事業」、「一般食品事業」及び「畜産事業」と、事業会社別セグメントである「丸水長野県水グループ」の4つを報告セグメントとしております。

「水産事業」は、水産物、水産加工品、日配品及び冷凍食品の販売と、水産加工品の製造を行っております。「一般食品事業」は、一般のドライ食品、一般加工食品及び菓子の販売と、缶詰製品の製造・販売を行っております。「畜産事業」は、畜産物及び畜産加工品の製造・販売を行っております。「丸水長野県水グループ」は長野県内エリアを中心に、食品卸売業を展開しております。

(報告セグメントの変更)

2024年4月1日に業務用事業強化のため、当社の連結子会社である㈱ナガレイと連結子会社であったマルゼンフーズ(株)の間で、㈱ナガレイを存続会社、マルゼンフーズ(株)を消滅会社とする吸収合併を行いました。また、同日に物流機能強化のため、当社の連結子会社であるマルイチ・ロジスティクス・サービス(株)と連結子会社であった㈱丸水運送センターの間で、マルイチ・ロジスティクス・サービス(株)を存続会社、㈱丸水運送センターを消滅会社とする吸収合併を行いました。

これに伴い、従来「丸水長野県水グループ」に含まれておりましたマルゼンフーズ(株)の事業については「水産事業」へ、㈱丸水運送センターの事業については「その他」に変更しています。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後のセグメント区分で記載しております。

また、当連結会計年度に連結の範囲に加えた㈱ダイニチ、㈱ダイニチライン、㈱内海水産、(有)伊勢金商店、㈱小島水産ホールディングス、㈱マルセイ水産、㈱小島水産は、報告セグメント「水産事業」に含めております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸 表計上額 (注)3
	水産事業	一般食品 事業	畜産事業	丸水長野 県水グ ループ	計				
売上高									
顧客との契約から 生じる収益	150,702	28,692	41,827	32,452	253,675	1,129	254,805	-	254,805
その他の収益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上 高	150,702	28,692	41,827	32,452	253,675	1,129	254,805	-	254,805
セグメント間の内 部売上高又は振替 高	1,409	161	1,896	589	4,057	4,229	8,286	8,286	-
計	152,111	28,853	43,724	33,042	257,732	5,359	263,092	8,286	254,805
セグメント利益又は 損失（ ）	543	175	326	954	1,648	178	1,827	-	1,827
セグメント資産	33,299	10,251	8,493	8,624	60,668	1,648	62,317	4,993	67,311
セグメント負債	20,977	6,418	5,857	5,256	38,510	605	39,116	2,002	41,118
その他の項目									
減価償却費	265	72	96	143	579	90	670	-	670
のれんの償却額	40	-	-	-	40	-	40	-	40
持分法適用会社へ の投資額	34	-	18	-	53	-	53	-	53
有形固定資産及び 無形固定資産の増 加額	588	214	186	405	1,394	85	1,480	-	1,480

（注）１．「その他」区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、物流・冷蔵倉庫事業、  
ＯＡ機器・通信機器販売・保険の代理店事業等を含んでいます。

２．セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去及び全社資産の金額6,853百万円が含まれてお  
ります。全社資産は、主に余資運用資金(預金)、長期投資資金(投資有価証券)であります。

セグメント負債の調整額は、セグメント間取引消去及び全社負債の金額2,928百万円が含まれてお  
ります。全社負債は、主に報告セグメントに帰属しない本社の借入金であります。

３．セグメント利益又は損失（ ）の合計額は、連結財務諸表の営業利益と一致しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 （注）1	合計	調整額 （注）2	連結財務諸 表計上額 （注）3
	水産事業	一般食品 事業	畜産事業	丸水長野 県水グ ループ	計				
売上高									
顧客との契約から 生じる収益	166,560	28,127	40,484	32,916	268,090	1,051	269,141	-	269,141
その他の収益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上 高	166,560	28,127	40,484	32,916	268,090	1,051	269,141	-	269,141
セグメント間の内 部売上高又は振替 高	1,978	587	2,220	676	5,463	4,364	9,827	9,827	-
計	168,539	28,715	42,704	33,593	273,553	5,415	278,969	9,827	269,141
セグメント利益又は 損失（ ）	605	364	203	805	843	184	1,027	-	1,027
セグメント資産	49,161	9,170	7,303	6,924	72,560	1,616	74,177	2,910	77,087
セグメント負債	31,928	5,264	4,372	3,959	45,524	565	46,090	7,110	53,200
その他の項目									
減価償却費	665	153	168	174	1,161	89	1,251	-	1,251
のれんの償却額	193	-	-	-	193	-	193	-	193
持分法適用会社へ の投資額	340	-	19	-	360	-	360	-	360
有形固定資産及び 無形固定資産の増 加額	392	225	158	79	855	151	1,007	-	1,007

（注）１．「その他」区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、物流・冷蔵倉庫事業、  
ＯＡ機器・通信機器販売・保険の代理店事業等を含んでいます。

２．セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去及び全社資産の金額4,629百万円が含まれてお  
ります。全社資産は、主に余資運用資金(預金)、長期投資資金(投資有価証券)であります。

セグメント負債の調整額は、セグメント間取引消去及び全社負債の金額8,387百万円が含まれてお  
ります。全社負債は、主に報告セグメントに帰属しない本社の借入金であります。

３．セグメント利益又は損失（ ）の合計額は、連結財務諸表の営業利益と一致しております。

#### ４．報告セグメントごとの資産に関する情報

㈱ダイニチの株式を取得し、新たに連結の範囲に含めたため、前連結会計年度の末日に比べ、当連結会計  
年度末の報告セグメントの資産金額は、「水産事業」において17,994百万円増加しております。

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

## 1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報を記載しているため、省略しております。

## 2．地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

## 1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報を記載しているため、省略しております。

## 2．地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

(単位：百万円)

	水産事業	一般食品事業	畜産事業	丸水長野県 水グループ	その他	全社・消去	合計
減損損失	360	70	10	-	-	146	586

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	水産事業	一般食品事業	畜産事業	丸水長野県 水グループ	その他	全社・消去	合計
減損損失	8	-	11	-	-	-	19

(注)「全社・消去」の金額は、セグメントに帰属しない全社資産に係る減損損失であります。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

(単位：百万円)

	水産事業	一般食品事業	畜産事業	丸水長野県 水グループ	その他	全社・消去	合計
当期償却額	40	-	-	-	-	-	40
当期末残高	-	-	-	-	-	-	-

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	水産事業	一般食品事業	畜産事業	丸水長野県 水グループ	その他	全社・消去	合計
当期償却額	193	-	-	-	-	-	193
当期末残高	6,755	-	-	-	-	-	6,755



【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

当連結会計年度において、水産事業において10百万円の負ののれん発生益を計上しています。これは、従来、持分法適用関連会社であった(株)獅子丸水産の株式を2023年5月に追加取得し連結子会社化したことにより発生したものであります。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の被所有割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の関係会社及び主要株主	三菱商事(株)	東京都千代田区	204,447	総合商社	直接 20.89	営業上の取引 役員の受入	商品の仕入	4,201	買掛金	910
その他の関係会社の子会社	東洋冷蔵(株) (三菱商事(株)の子会社)	東京都江東区	2,121	総合水産商社	-	営業上の取引	商品の仕入	5,143	買掛金	898
その他の関係会社の子会社	日本農産工業(株)(三菱商事(株)の子会社)	神奈川県横浜市	7,400	飼料等の製造・販売	-	営業上の取引	飼料の仕入	3,951	買掛金	1,216

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の被所有割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主	三菱商事(株)	東京都千代田区	204,447	総合商社	直接 11.66	営業上の取引 役員の受入	商品の仕入	4,197	買掛金	683
							自己株式の取得	2,677	-	-

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 価格等の取引条件は、市場の実勢価格等を参考にして、相対で交渉のうえ決定しております。
2. 当社が2024年 9 月30日に実施いたしました自己株式立合外買付取引において、三菱商事(株)が保有する株式の一部を取得したことにより、当社のその他の関係会社及び主要株主から主要株主となりました。
3. 自己株式の取得については、2024年 9 月27日開催の取締役会決議に基づき、名古屋証券取引所の自己株式立合外買付取引（N - N E T 3）により取得しており、取得価額は2024年 9 月27日の終値で行っております。

(2) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	(株)とじまかしまFarm	愛媛県宇和島市	300	養殖魚の生産・販売	(所有) 間接 50.00	営業上の取引 債務保証	債務保証	1,271	-	-

(注) (株)とじまかしまFarmの金融機関借入に対し債務保証をしております。

## ( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
1株当たり純資産額	1,158.88円	1,174.90円
1株当たり当期純利益金額	70.15円	25.73円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

( 注 ) 1. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
親会社株主に帰属する当期純利益 ( 百万円 )	1,551	540
普通株主に帰属しない金額 ( 百万円 )	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 ( 百万円 )	1,551	540
期中平均株式数 ( 千株 )	22,124	20,989

株主資本において自己株式として計上されている「株式給付信託 (BBT)」が保有する当社株式を、「1株当たり当期純利益金額」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております (前連結会計年度46千株、当連結会計年度25千株)。

( 注 ) 2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度末 ( 2025年 3 月31日 )
純資産の部の合計額 ( 百万円 )	26,192	23,887
純資産の部の合計額から控除する金額 ( 百万円 )	545	580
( うち非支配株主持分 ( 百万円 ) )	(545)	(580)
普通株式に係る期末の純資産額 ( 百万円 )	25,647	23,306
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式数 ( 千株 )	22,131	19,837

株主資本において自己株式として計上されている「株式給付信託 (BBT)」が保有する当社株式を、「1株当たり純資産額」の算定上、期末株式数の計算において控除する自己株式に含めております (前連結会計年度末39千株、当連結会計年度末21千株)。

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,971	6,101	0.93	-
1年以内に返済予定の長期借入金	60	1,796	0.99	-
1年以内に返済予定のリース債務	134	128	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	106	12,404	0.99	2026年～2034年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	178	186	-	2026年～2030年
その他有利子負債 1年以内に返済予定の長期未払金	25	31		-
その他有利子負債 長期未払金(1年以内に返済予定のものを除く)	43	11	1.56	2026年
合計	2,520	20,661	-	-

- (注) 1. 平均利率は、期末日における利率及び残高を使用した加重平均利率であります。
2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結財務諸表に計上しているため、記載しておりません。
3. 長期借入金、リース債務及びその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,774	1,618	1,464	1,433
リース債務	89	62	26	7
その他有利子負債	11	-	-	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	126,871	269,141
税金等調整前中間(当期)純利益金額 (百万円)	505	1,876
親会社株主に帰属する中間(当期)純 利益金額(百万円)	293	540
1株当たり中間(当期)純利益金額 (円)	13.27	25.73

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,982	1,951
受取手形	40	12
売掛金	3 22,321	3 17,708
商品	8,239	10,008
原材料及び貯蔵品	1	1
未収入金	3 1,875	3 2,027
その他	3 522	3 345
貸倒引当金	4	11
流動資産合計	36,980	32,044
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 1,576	1 1,563
構築物	34	38
機械及び装置	249	292
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	1 104	1 99
土地	5,430	5,089
リース資産	102	89
建設仮勘定	0	4
有形固定資産合計	7,498	7,176
無形固定資産		
ソフトウェア	82	2,626
ソフトウェア仮勘定	2,844	-
その他	46	46
無形固定資産合計	2,973	2,672
投資その他の資産		
投資有価証券	1 3,434	1 3,552
関係会社株式	862	12,017
関係会社長期貸付金	3,598	1,314
繰延税金資産	594	363
その他	305	301
貸倒引当金	2,517	144
投資その他の資産合計	6,278	17,406
固定資産合計	16,750	27,255
資産合計	53,730	59,300

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	1 136	1 95
買掛金	1, 3 25,612	1, 3 18,604
短期借入金	1,200	4,520
関係会社短期借入金	150	150
1 年内返済予定の長期借入金	-	2 1,269
リース債務	75	68
未払金	3 3,248	3 2,869
未払法人税等	148	34
賞与引当金	458	377
その他	3 291	3 271
流動負債合計	31,321	28,261
固定負債		
長期借入金	-	2 10,969
リース債務	80	75
退職給付引当金	355	286
役員株式給付引当金	77	78
資産除去債務	161	163
その他	347	293
固定負債合計	1,022	11,866
負債合計	32,343	40,127
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,719	3,719
資本剰余金		
資本準備金	3,380	3,380
その他資本剰余金	6	6
資本剰余金合計	3,386	3,386
利益剰余金		
利益準備金	354	354
その他利益剰余金		
圧縮積立金	138	137
別途積立金	6,970	6,970
繰越利益剰余金	6,633	7,040
利益剰余金合計	14,096	14,501
自己株式	1,067	3,727
株主資本合計	20,135	17,880
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,251	1,292
評価・換算差額等合計	1,251	1,292
純資産合計	21,387	19,172
負債純資産合計	53,730	59,300

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	2 203,040	2 206,576
売上原価	2 184,411	2 187,792
売上総利益	18,629	18,783
販売費及び一般管理費	1, 2 17,953	1, 2 18,890
営業利益又は営業損失( )	675	106
営業外収益		
受取利息	12	10
受取配当金	344	923
受取賃貸料	264	259
その他	173	195
営業外収益合計	2 794	2 1,389
営業外費用		
支払利息	8	72
固定資産除却損	22	2
貸倒引当金繰入額	187	132
その他	14	6
営業外費用合計	2 232	2 214
経常利益	1,237	1,067
特別利益		
固定資産売却益	-	77
特別利益合計	-	77
特別損失		
減損損失	567	19
貸倒引当金繰入額	70	-
特別損失合計	637	19
税引前当期純利益	600	1,125
法人税、住民税及び事業税	415	28
法人税等調整額	230	182
法人税等合計	185	210
当期純利益	414	914

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自2023年 4 月 1 日   至2024年 3 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本										
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					自己株式	株主資本 合計
		資本準備 金	その他資 本剰余金	資本剰余 金合計	利益準備 金	その他利益剰余金			利益剰余 金合計		
						圧縮積立 金	別途積立 金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	3,719	3,380	6	3,386	354	140	6,970	6,816	14,280	1,094	20,292
当期変動額											
圧縮積立金の積立						1		1	-		-
剰余金の配当								598	598		598
当期純利益								414	414		414
自己株式の取得										0	0
自己株式の処分			0	0						27	27
株主資本以外の 項目の当期変動 額（純額）											
当期変動額合計	-	-	0	0	-	1	-	182	184	27	156
当期末残高	3,719	3,380	6	3,386	354	138	6,970	6,633	14,096	1,067	20,135

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	588	588	20,880
当期変動額			
圧縮積立金の積立			-
剰余金の配当			598
当期純利益			414
自己株式の取得			0
自己株式の処分			27
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	663	663	663
当期変動額合計	663	663	506
当期末残高	1,251	1,251	21,387



当事業年度（自2024年 4 月 1 日 至2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本										
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					自己株式	株主資本 合計
		資本準備 金	その他資 本剰余金	資本剰余 金合計	利益準備 金	その他利益剰余金			利益剰余 金合計		
						圧縮積立 金	別途積立 金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	3,719	3,380	6	3,386	354	138	6,970	6,633	14,096	1,067	20,135
当期変動額											
圧縮積立金の積立						1		1	-		-
剰余金の配当								510	510		510
当期純利益								914	914		914
自己株式の取得										2,677	2,677
自己株式の処分										17	17
株主資本以外の 項目の当期変動 額（純額）											
当期変動額合計	-	-	-	-	-	1	-	406	404	2,660	2,255
当期末残高	3,719	3,380	6	3,386	354	137	6,970	7,040	14,501	3,727	17,880

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,251	1,251	21,387
当期変動額			
圧縮積立金の積立			-
剰余金の配当			510
当期純利益			914
自己株式の取得			2,677
自己株式の処分			17
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	40	40	40
当期変動額合計	40	40	2,214
当期末残高	1,292	1,292	19,172

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(3) 棚卸資産

商品、原材料及び貯蔵品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)、一部の生鮮品については個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物、構築物 15年～38年

機械及び装置、車両運搬具 10年～12年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

ソフトウェア(自社利用)

社内における見込利用可能期間(主に5年)に基づく定額法によっております。

その他の無形固定資産

定額法

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に充てるため、翌事業年度の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 役員株式給付引当金

業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT)」に対応するため、対象取締役に対して、役員株式給付規程に基づく期末要支給額を計上しております。

#### 4．収益及び費用の計上基準

商品の販売に係る収益は、主に卸売による販売であり、顧客との販売契約に基づいて商品を引渡す義務を負っています。当該履行義務は、商品を引渡す一時点において、顧客が当該商品に対する支配を獲得して充足していると判断し、引渡し時点で収益を認識しております。なお、代理人として商品の販売に関与している場合には、純額で収益を認識しております。

#### 5．その他財務諸表作成のための重要な事項

##### 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

（重要な会計上の見積り）

##### 子会社株式の評価

##### （1）当事業年度の財務諸表に計上した金額

（単位：百万円）

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	862	12,017
上記のうち、(株)ダイニチに係るもの	-	11,155

##### （2）識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当事業年度の財務諸表に計上した子会社株式については、市場価格のない株式等であり、取得原価をもって貸借対照表価額としております。

子会社株式の実質価額が取得原価に比べて著しく低下した場合には、回収可能性を考慮したうえで、評価損を計上しております。

子会社株式の評価については、経営者による仮定や判断による不確実性を伴うものであり、実質価額の算定において、前提となる見積りや仮定に変動が生じ、当該実質価額の算定額が変動した場合には、翌事業年度において影響を与える可能性があります。

（追加情報）

##### （従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引）

取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除きます。）に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する注記については、連結財務諸表「注記事項（追加情報）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

## (貸借対照表関係)

## 1 担保に供している資産及び担保に係る債務

(1)担保に供している資産は下記のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	183百万円	178百万円
土地	1,075	1,075
計	1,258	1,253

(2)対応する債務は下記のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
支払手形	136百万円	95百万円
買掛金	296	111
計	432	206

(3)投資有価証券を取引保証のため担保に供しております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
投資有価証券	325百万円	101百万円

## 2 財務制限条項

当社は㈱ダイニチの株式取得のため、㈱三井住友銀行と2024年11月27日付で「金銭消費貸借契約」を締結しております。この契約に基づく当事業年度末における当社の借入金（当事業年度末の貸借対照表計上額は、1年内返済予定の長期借入金364百万円及び長期借入金4,513百万円）について、以下の財務制限条項が付されており、当該条項に抵触し債権者の要請があった場合には当該債務の一括返済をする可能性があります。なお、当事業年度末において財務制限条項に抵触しておりません。

各連結会計年度の通期の連結損益計算書に記載される経常利益を2期連続損失としないこと

各連結会計年度の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額を前年同期比75%未満としないこと

## 3 関係会社項目

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示したものを除く）

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	1,671百万円	1,362百万円
短期金銭債務	1,999	1,181

(損益計算書関係)

- 1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度48%、当事業年度48%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度52%、当事業年度52%であります。主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
販売運賃	5,148百万円	5,399百万円
従業員給料	5,982	6,182
賞与	504	417
賞与引当金繰入額	458	377
退職給付費用	227	199
役員株式給付引当金繰入額	20	19
減価償却費	326	759
貸倒引当金繰入額	3	6

- 2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
売上高	2,965百万円	4,053百万円
売上原価	14,332	13,109
販売費及び一般管理費	3,240	3,898
営業取引以外の取引高	686	1,101

(有価証券関係)

前事業年度(2024年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は子会社株式782百万円、関連会社株式80百万円)は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

当事業年度(2025年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は子会社株式11,937百万円、関連会社株式80百万円)は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	139百万円	114百万円
貸倒引当金	768	48
退職給付引当金	108	89
投資有価証券評価損	58	57
関係会社株式評価損	110	99
減損損失	862	725
減価償却超過額	86	101
資産除去債務	49	51
未払社会保険料	21	18
税務上の繰越欠損金	-	491
その他	549	487
繰延税金資産小計	2,753	2,285
評価性引当額	1,567	1,281
繰延税金資産合計	1,186	1,003
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	60	60
その他有価証券評価差額金	518	566
その他	12	12
繰延税金負債合計	592	639
繰延税金資産の純額	594	363

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異原因の主な項目別内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金算入されない項目	14.3	1.4
受取配当金等永久に益金算入されない項目	12.0	21.5
住民税均等割	4.7	2.5
評価性引当額の増加額(は減少額)	1.1	28.6
子会社清算に伴う繰越欠損金の引継ぎ	8.4	34.6
子会社清算損	-	69.7
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	-	1.7
その他	0.7	1.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	31.0	18.7

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律(令和7年法律第13号)」が2025年3月31日に成立したことに伴い、2026年4月1日以後に開始する事業年度から「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の30.5%から、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等については31.4%となります。この税率変更により、当事業年度の繰延税金資産は19百万円増加(繰延税金負債は16百万円増加)し、その他有価証券評価差額金は16百万円減少し、法人税等調整額は18百万円減少しております。

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しております。

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位:百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	1,576	128	4 (4)	137	1,563	9,960
	構築物	34	15	5 (5)	6	38	941
	機械及び装置	249	105	6 (6)	56	292	686
	車両運搬具	0	-	-	-	0	0
	工具、器具及び備品	104	37	0 (0)	41	99	712
	土地	5,430	0	341 (-)	-	5,089	-
	リース資産	102	47	2 (2)	59	89	192
	建設仮勘定	0	6	1	-	4	-
	計	7,498	341	362 (19)	300	7,176	12,492
無形固定資産	ソフトウェア	82	3,007	-	463	2,626	1,162
	ソフトウェア仮勘定	2,844	143	2,987	-	-	-
	その他	46	21	0 (-)	21	46	86
	計	2,973	3,172	2,987 (-)	485	2,672	1,248

(注) 1 当期に増加した主な資産は、次の通りです。

新基幹システム「M - B A S E」の運用に伴うソフトウェア投資等 3,007

(注) 2 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失計上額であります。

【引当金明細表】

(単位:百万円)

科 目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	2,521	139	2,505	155
賞与引当金	458	377	458	377
役員株式給付引当金	77	19	17	78

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4 月 1 日から 3 月31日まで
定時株主総会	6 月中
基準日	3 月31日
剰余金の配当の基準日	9 月30日 3 月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	( 特別口座 ) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ 信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	( 特別口座 ) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱UFJ 信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告 ( 注 ) 1
株主に対する特典	毎年9月30日の最終の株主名簿に記載された株主に対して、次のとおり当社のオリジナル製品を贈呈しております。 1 . 保有株式100株以上1,000株未満の株主に対し、2,000円相当の加工品。 2 . 保有株式1,000株以上の株主に対し、3,500円相当の水産加工品もしくは畜産加工品もしくは一般食品・菓子詰め合わせ。 2025年以降の毎年9月30日を基準日とする株主に対する特典は ( 注 ) 2 のとおりです。( 2025年5月13日開示 )

( 注 ) 1 . 当会社の公告は、電子公告により行う。やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。

なお、電子公告は当会社ウェブサイトに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。

<http://www.maruichi.com/>

2 . 2025年以降の毎年9月30日を基準日とする株主に対する特典は、次のとおりです。

保有株式数	継続保有期間	優待内容	基準日
100株以上 200株未満	半年以上	2,000円相当の自社グループ加工品	毎年 9 月30日
200株以上 500株未満		3,000円相当の自社グループ加工品	
500株以上 1,000株未満		4,000円相当の自社グループ加工品	
1,000株以上		7,000円相当の自社グループ加工品	

( 注 ) 継続保有期間の判定は、2026年9月末を基準日とした株主優待品贈呈分から適用いたします。

3 . 当社定款の定めにより、当社株主は、その有する単元未満株式について会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利、取得請求権付株式の取得を請求する権利、募集株式または募集新株予約権の割当を受ける権利並びにそれらに規定する単元未満株式の買増しを請求することができる権利以外を行使することはできません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第74期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）2024年6月25日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月25日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

（第75期中）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）2024年11月14日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2024年6月27日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

2024年9月13日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第8号の2（子会社取得の決定）の規定に基づく臨時報告書であります。

(5) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自 2024年9月1日 至 2024年9月30日）2024年10月8日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月20日

株式会社マルイチ産商

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

長 野 事 務 所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	五十嵐 勝 彦
--------------------	-------	---------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	坂 上 藤 継
--------------------	-------	---------

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社マルイチ産商の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社マルイチ産商及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

ダイニチ社グループの取得に伴う企業結合の会計処理	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（企業結合等関係）及び（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、会社は、2024年11月1日付で株式会社ダイニチ（以下「ダイニチ社」という。）の全株式を取得し、ダイニチ社及びその子会社を連結子会社とするとともに、その関連会社を持分法適用関連会社としている。ダイニチ社グループは飼料・資材の卸売業、水産卸売業、水産養殖業を行っている。当該取得に伴いのれんが6,948百万円計上されており、また、連結会計年度末時点の連結貸借対照表日における計上額のれんの残高6,755百万円は、連結総資産額の9%を占めている。</p> <p>本企業結合は取得による企業結合であり、ダイニチ社グループの資産及び負債のうち、企業結合日時点において識別可能なもの（識別可能資産及び負債）の企業結合日時点の時価を基礎として、取得原価を配分する必要があるが、会社は当連結会計年度末において当該取得原価の配分を完了していないため、連結財務諸表作成時点で入手可能な合理的な情報等に基づいて暫定的な会計処理を行っている。このため、のれんの金額は、ダイニチ社の株式の取得原価11,117百万円を、企業結合日に受け入れた資産11,738百万円及び引き受けた負債7,569百万円に配分した差額として暫定的に算定されたものである。</p> <p>会社はダイニチ社の株式の取得価額の評価を行うにあたり、経営者が採用した専門家による株式価値の算定結果を利用している。</p> <p>会社は株式価値の算定にあたり、ダイニチ社グループの事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローに、加重平均資本コストに基づく割引率を適用して計算したディスカウント・キャッシュ・フロー法を採用している。また、会社は株式価値の算定プロセスにおいて、事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの見積りや専門家による株式価値算定の合理性を検証し、その検証結果を取締役会で承認する内部統制を整備し、運用している。</p> <p>ダイニチ社グループの取得に伴う企業結合の会計処理については、その金額の重要性が高く、また、入手可能な情報等の網羅的な把握や株式価値の算定について複雑な検討や専門的な知識が必要となる。特に、ダイニチ社の株式価値の算定や取得時のれんの金額に重要な影響を与える将来キャッシュ・フローの見積りに関して、国際的な養殖魚の需要見通しや我が国における魚の輸出量の成長率に関する見通しを踏まえた、水産養殖業における海外市場を中心とした販売量の増加に起因する売上高の成長率、製造原価並びに販売費及び一般管理費に対する各種施策の実現について、経営者による主観的な判断や不確実性が含まれている。</p> <p>このため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、ダイニチ社グループの取得に伴う企業結合の会計処理の妥当性を検証するために、主に以下の手続を実施した。</p> <p>1. 内部統制の検証</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営者による将来キャッシュ・フローの見積りを含む投資意思決定に関する内部統制を理解し、整備及び運用状況の有効性の評価手続を実施した。</li> </ul> <p>2. 実証手続</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・当監査法人が属するネットワークファームにおける公正価値評価の専門家を利用し、ダイニチ社の株式の取得価額の評価に採用された評価モデル及び割引率の合理性を評価した。</li> <li>・入手可能な情報等を網羅的に把握するため、財務デューデリジェンス報告書を閲覧し、経営者等に質問を行った。</li> <li>・企業結合日におけるダイニチ社グループの連結貸借対照表について、関連する証憑を閲覧するとともに、残高確認等の監査手続を実施した。</li> <li>・ダイニチ社の株式価値の算定（取得時のれんの金額を含む）に利用された割引前将来キャッシュ・フローの見積りについて、経営者によって承認された事業計画及び取締役会等の議事録との整合性を検討した。</li> <li>・ダイニチ社グループの事業計画の、水産養殖業における海外市場を中心とした販売量の増加に起因する売上高の成長率については、ダイニチ社グループの販売計画に関する資料に基づいて、販売戦略の内容及びその実現可能性について経営者に質問を行った。また、国際的な養殖魚の需要見通しや我が国における魚の輸出量の成長率に関する見通しについて、第三者機関が開示している利用可能な外部データとの整合性を検討した。</li> <li>・ダイニチ社グループの事業計画のうち、製造原価並びに販売費及び一般管理費に対する各種施策については、ダイニチ社グループの事業計画に関する資料に基づいて、原材料等への施策の内容及びその実現可能性について経営者に質問を行った。また、人件費や物流費について会社が想定している今後の動向について、第三者機関が開示している利用可能な外部データとの整合性を検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社マルイチ産商の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社マルイチ産商が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

（注）１．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年 6 月20日

株式会社マルイチ産商

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

長 野 事 務 所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士

五十嵐 勝 彦

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士

坂 上 藤 継

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社マルイチ産商の2024年4月1日から2025年3月31日までの第75期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社マルイチ産商の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。



株式会社ダイニチの取得に係る株式の実質価額の算定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、関係会社株式12,017百万円のうち11,155百万円は2024年11月1日に行われた株式会社ダイニチ（以下「ダイニチ社」という。）の株式取得により生じたものである。ダイニチ社は複数の子会社及び関連会社を有しており、ダイニチ社グループは飼料・資材の卸売業、水産卸売業、水産養殖業を行っている。会社は、当該関係会社株式の評価にあたり、超過収益力等を実質価額の算定に加味している。当該超過収益力等の評価については、連結貸借対照表に計上されるのれんの金額と同様に、経営者の主観的な判断が含まれる。また、実質価額の算定においては、経営者が採用した専門家による株式価値の算定結果を利用している。</p> <p>会社は実質価額の算定にあたり、ダイニチ社グループの事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローに、加重平均資本コストに基づく割引率を適用して計算したディスカウント・キャッシュ・フロー法を採用している。また、会社は実質価額の算定プロセスにおいて、事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの見積りや専門家による株式価値算定の合理性を検証し、その検証結果を取締役会で承認する内部統制を整備し、運用している。</p> <p>ダイニチ社の取得に係る株式の実質価額については、その金額的重要性が高く、入手可能な情報等の網羅的な把握や実質価額の算定について複雑な検討や専門的な知識が必要となる。特に、ダイニチ社の株式の実質価額の算定に重要な影響を与える将来キャッシュ・フローの見積りに際して、国際的な養殖魚の需要見通しや我が国における魚の輸出入量の成長率に関する見通しを踏まえた、水産養殖業における海外市場を中心とした販売量の増加に起因する売上高の成長率、製造原価並びに販売費及び一般管理費に対する各種施策の実現について、経営者による主観的な判断や不確実性が含まれている。</p> <p>このため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>ダイニチ社グループの取得に係る株式の実質価額の算定に係る監査上の対応については、連結財務諸表に係る独立監査人の監査報告書の監査上の主要な検討事項「ダイニチ社グループの取得に伴う企業結合の会計処理」を参照。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。