

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2025年6月24日
【事業年度】	第136期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	株式会社たけびし
【英訳名】	TAKEBISHI CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 岡垣 浩志
【本店の所在の場所】	京都市右京区西京極豆田町29番地
【電話番号】	075（325）2111（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役 常務執行役員 経営戦略室長 大井 武
【最寄りの連絡場所】	京都市右京区西京極豆田町29番地
【電話番号】	075（325）2111（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役 常務執行役員 経営戦略室長 大井 武
【縦覧に供する場所】	株式会社たけびし大阪支店 （大阪市北区堂島浜一丁目2番1号） 株式会社たけびし東京支店 （東京都千代田区鍛冶町一丁目8番8号） 株式会社たけびし名古屋支店 （名古屋市中村区名駅三丁目8番7号） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	63,568	81,603	97,404	101,355	100,965
経常利益 (百万円)	2,195	3,168	4,041	3,915	3,761
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	1,344	2,092	2,738	2,501	2,659
包括利益 (百万円)	2,396	2,118	3,276	4,356	2,711
純資産額 (百万円)	29,930	33,178	35,608	39,081	40,846
総資産額 (百万円)	49,317	59,150	64,076	65,132	63,692
1株当たり純資産額 (円)	2,034.04	2,078.17	2,230.29	2,443.80	2,550.49
1株当たり当期純利益 (円)	91.38	137.00	171.56	156.60	166.21
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	60.7	56.1	55.6	60.0	64.1
自己資本利益率 (%)	4.6	6.6	8.0	6.7	6.7
株価収益率 (倍)	16.5	10.4	10.1	13.0	10.9
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,138	890	716	6,083	1,819
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	981	3,809	191	84	95
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	660	2,054	1,204	4,422	1,310
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	8,615	5,892	6,342	8,055	8,762
従業員数 (人)	643	794	797	813	824
[外、平均臨時雇用者数]	[77]	[81]	[81]	[79]	[78]

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第133期の期首から適用しており、第133期以降に係る各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。
3. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用し、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)については第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、当連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	53,406	60,439	68,663	74,520	74,118
経常利益 (百万円)	1,928	2,677	3,412	3,571	3,460
当期純利益 (百万円)	1,308	1,794	2,334	2,439	2,226
資本金 (百万円)	2,554	3,384	3,384	3,406	3,428
発行済株式総数 (株)	14,798,600	15,961,000	15,961,000	15,986,000	16,006,200
純資産額 (百万円)	27,163	29,687	30,896	33,652	33,905
総資産額 (百万円)	43,795	49,526	52,834	54,985	51,815
1 株当たり純資産額 (円)	1,845.99	1,860.11	1,935.86	2,105.25	2,118.42
1 株当たり配当額 (円) (内 1 株当たり中間配当額)	38.00 (19.00)	52.00 (26.00)	56.00 (27.00)	62.00 (29.00)	62.00 (29.00)
1 株当たり当期純利益 (円)	88.92	117.43	146.29	152.73	139.18
潜在株式調整後 1 株当たり当 期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	62.0	59.9	58.5	61.2	65.4
自己資本利益率 (%)	5.0	6.3	7.7	7.6	6.6
株価収益率 (倍)	16.9	12.2	11.9	13.4	13.1
配当性向 (%)	42.74	44.28	38.28	40.59	44.55
従業員数 (人) [外、平均臨時雇用者数]	405 [26]	407 [30]	407 [35]	415 [36]	425 [32]
株主総利回り (%) (比較指標：日経平均株価) (%)	116.8 (154.2)	114.8 (147.1)	142.5 (148.2)	170.2 (213.4)	158.1 (188.3)
最高株価 (円)	1,628	1,739	1,745	2,136	2,539
最低株価 (円)	1,131	1,383	1,423	1,603	1,818

- (注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 第133期の 1 株当たり配当額には、創立95周年記念配当 2 円を含んでおります。
3. 最高株価及び最低株価は、2022年 4 月 4 日より東京証券取引所（プライム市場）におけるものであり、それ以前は東京証券取引所（市場第一部）におけるものであります。
4. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第133期の期首から適用しており、第133期以降に係る各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。
5. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用しており、前事業年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20- 3 項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、当事業年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2【沿革】

年月	事項
1926年 4 月	大阪市北区に、電気機械器具材料の製造販売等を目的として「九笹商業株式会社」を設立
1926年 5 月	三菱商事(株)大阪支店と三菱電機(株)製品の京都地区元扱店契約を締結
	京都市上京区に京都出張所を開設
1930年 2 月	京都市下京区に本社移設、京都出張所を本社に併合
1931年 3 月	商号を「株式会社竹菱電機商会」に変更
1943年11月	商号を「竹菱電機株式会社」に変更
1944年 8 月	三菱電機(株)と特約店（現 代理店）契約締結
1958年 6 月	京都府福知山市に福知山出張所（現 畿北支店）を開設
1959年 2 月	滋賀県近江八幡市に滋賀営業所（現 滋賀支店 滋賀県彦根市）を開設
1961年11月	オムロン(株)と特約店契約締結
1963年11月	京都市右京区に本社を新築移転
1969年 6 月	大阪市南区に大阪営業所（現 大阪支店 大阪市北区）を開設
1969年 8 月	(株)竹菱テクノス（現 (株)T S エンジニアリング 連結子会社、当社出資比率100%）を設立
1970年 7 月	滋賀県彦根市に彦根出張所（現 滋賀支店）を開設
1970年 8 月	北九州市小倉区に小倉出張所（現 九州支店 福岡市博多区）を開設
1983年 4 月	滋賀県栗東市に滋賀支店栗東営業所（現 栗東支店）を開設
1983年 4 月	愛知県犬山市に犬山営業所（現 名古屋支店 名古屋市中村区）を開設
1984年 2 月	東京都千代田区に東京営業所（現 東京支店）を開設
1991年 7 月	京都市右京区（現住所）に本社移設
1992年 4 月	竹菱興産(株)（現 連結子会社 当社出資比率100%）を設立
1996年 5 月	香港に竹菱香港有限公司（現 連結子会社 当社出資比率100%）を設立
1996年 9 月	株式上場（大阪証券取引所（現 東京証券取引所）第二部及び京都証券取引所）
1999年 1 月	新和工業(株)の第三者割当増資を引受け資本参加（現 (株)T S エンジニアリング 連結子会社 当社出資比率100%）
1999年 4 月	(株)フジテレコムズに資本参加（現 連結子会社 当社出資比率100%）
2001年 8 月	環境マネジメントの国際規格ISO14001（BVJC）の認証を全事業所（計 9 事業所）にて一斉取得
2002年 9 月	横浜市港北区に東京営業所（現 東京支店 東京都千代田区）を移転
2003年 9 月	品質マネジメントの国際規格ISO9001（2000年度版）（BVJC）の認証を全社一斉取得
2006年 1 月	(株)バリアンメディカルシステムズと代理店契約締結
2006年 2 月	上海（中国）に竹菱（上海）電子貿易有限公司（現 連結子会社 竹菱香港有限公司100%出資）を設立
2006年 4 月	携帯電話事業を(株)フジテレコムズ（現 連結子会社 当社出資比率100%）に統合
2006年 6 月	執行役員制度を導入
2006年10月	商号を「株式会社たけびし」に変更
2007年 2 月	京都市右京区（現住所）に本社社屋増築
2007年 4 月	名古屋市中村区に名古屋支店を移転
2012年 1 月	情報セキュリティマネジメントの国際規格ISO27001（BVJC）の認証を取得
2013年 7 月	(株)大阪証券取引所と(株)東京証券取引所の統合により、東京証券取引所 第二部に上場
2014年 1 月	バンコク（タイ）にTAKEBISHI（THAILAND）CO.,LTD.（現 連結子会社 当社出資比率100%）を設立
2014年12月	東京証券取引所第一部に上場
2017年 6 月	監査等委員会設置会社に移行
2018年 8 月	深圳（中国）に竹菱香港有限公司 深圳連絡事務所を開設
2019年10月	(株)ファーストブレインに資本参加（現 連結子会社 (株)フジテレコムズ100%出資）
2020年 3 月	東京都千代田区に東京支店を移転
2020年 4 月	梅沢無線電機(株)に資本参加（現 連結子会社 当社出資比率100%）
2021年 6 月	Le Champ（South East Asia）Pte Ltd（本社 シンガポール）に資本参加（現 連結子会社 当社出資比率100%）
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
	ホーチミン（ベトナム）にTAKEBISHI VIETNAM CO.,LTD.（現 連結子会社 当社出資比率100%）を設立
2024年 9 月	アーバンエココンサルティング(株)に資本参加（現 連結子会社 (株)フジテレコムズ100%出資）
2025年 1 月	ホーチミン（ベトナム）に竹菱香港有限公司 ベトナム駐在員事務所を開設

3【事業の内容】

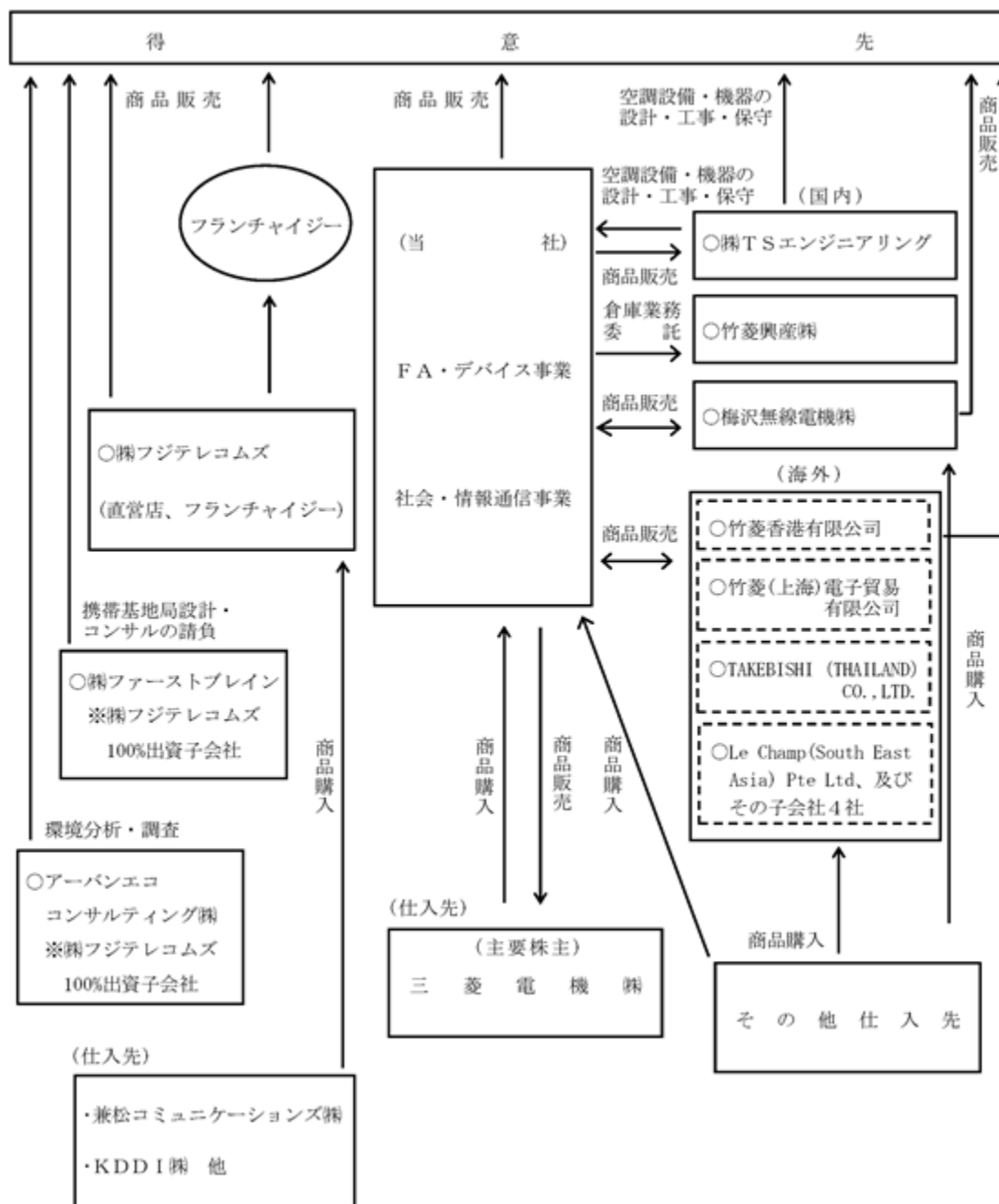
当社グループは、当社（株式会社たけびし）と子会社15社により構成されており、産業機器システム、半導体・デバイス、社会インフラ（冷熱住設機器、ビル設備、重電、電子医療機器）、情報通信（情報システム、携帯電話等）の販売とソフト開発を主な事業とし、更に関連する物流及び保守・サービス、工事等の事業活動を展開しております。

当社グループの事業内容及び当社と子会社の当該事業における位置付けは次のとおりであります。

セグメントの名称	部 門	主 要 な 会 社
F A ・ デバイス 事 業	産業機器システム	当社、竹菱(上海)電子貿易有限公司、TAKEBISHI (THAILAND) CO.,LTD.
	半導体・デバイス	当社、竹菱香港有限公司、竹菱(上海)電子貿易有限公司、 Le Champ (South East Asia) Pte Ltd、竹菱興産㈱、梅沢無線電機㈱
社会・情報通信 事 業	社会インフラ	当社、㈱T S エンジニアリング
	情報通信	当社、㈱フジテレコムズ、㈱ファーストブレイン、 アーバンエココンサルティング㈱

〔事業系統図〕

当社グループの事業を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



(注) ...連結子会社

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	事業内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の 兼任	資金援助	営業上の取引	設備の 賃貸借
(連結子会社) ㈱フジテレコムズ	大阪市 中央区	百万円 88	携帯電話の卸売・ 販売	100.0	-	-	-	-
㈱T S エンジニアリ ング	京都市 右京区	百万円 30	空調設備・機器の 設計・工事・保守	100.0	-	-	空調設備・機器の 設計・工事・保守 サービス等を当社 へ販売	建物の 賃貸
竹菱興産㈱	京都市 右京区	百万円 10	倉庫業	100.0	-	-	倉庫業務を受託	建物の 賃貸
梅沢無線電機㈱	東京都 千代田区	百万円 57	半導体、電子部品 の販売 自社製品設計・販 売	100.0	-	貸付金	電子部品、電子機 器の販売	-
竹菱香港有限公司 (注) 2	中華人民 共和国 (香港)	千H K \$ 52,993	電子機器の販売	100.0	1名	債務保証	電子部品、電子機 器の販売	-
竹菱(上海)電子貿易 有限公司 (注) 2, 4	中華人民 共和国 (上海)	千U S \$ 5,000	電子機器の販売	100.0 (100.0)	1名	債務保証	電子部品、電子機 器の販売	-
TAKEBISHI (THAILAND)CO.,LTD. (注) 2	タイ (バンコク)	百万T H B 110	電子機器の販売	100.0	1名	-	電子部品、電子機 器の販売	-
Le Champ(South East Asia)Pte Ltd (注) 5	シンガポール	千S G \$ 1,000	電子機器の販売	100.0	1名	債務保証	電子部品、電子機 器の販売	-
その他7社								

(注) 1. 「議決権の所有割合」欄の(内書)は、間接所有であります。

2. 特定子会社に該当しております。

3. 有価証券届出書または有価証券報告書を提出している会社はありません。

4. 竹菱(上海)電子貿易有限公司は、竹菱香港有限公司の100%出資子会社であります。

5. Le Champ (South East Asia) Pte Ltdについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結
売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	15,572百万円
	(2) 経常利益	655百万円
	(3) 当期純利益	548百万円
	(4) 純資産額	6,929百万円
	(5) 総資産額	9,063百万円

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
F A ・ デバイス事業	532 （ 37 ）
社会 ・ 情報通信事業	292 （ 41 ）
合計	824 （ 78 ）

（注）従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数（人）	平均年令（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
425 （ 32 ）	39.8	16.7	7,844

セグメントの名称	従業員数（人）
F A ・ デバイス事業	312 （ 27 ）
社会 ・ 情報通信事業	113 （ 5 ）
合計	425 （ 32 ）

（注）1．従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。
2．平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				補足説明
男性労働者の育児休業取得率（％） （注）１．	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）２．			
	全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
52.9%	51.3%	53.6%	50.1%	当社の正規雇用においては、職務コース（ジェネラルコース、エキスパートコース）の違いがあり、それに伴う指標の差異が生じています。（注）３．

（注）1．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
2．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。
3．当社は、女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画において、下記2項目を公表しています。
・採用した労働者に占める女性労働者の割合：ジェネラルコース 20.0% エキスパートコース 100.0%
・労働者に占める女性労働者の割合：ジェネラルコース 5.7% エキスパートコース 97.8%
4．管理職に占める女性労働者の割合は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

企業理念と行動基準を以下の通り定め、“進化する技術と最良の品質を提供する「トータルソリューション技術商社」”を目指します。

企業理念：人と人、技術と技術を信頼で結び、輝く未来を創造する

行動基準：- 企業倫理の遵守と社会への貢献 -

1．信 頼：最良のサービスを提供し、お客様との高い信頼関係を築こう！

2．技 術：お客様に役立つ新技術の吸収と革新に努めよう！

3．総合力：個々の強みを結集し、トータルサービスを創造しよう！

(2) 中長期的な会社の経営戦略と対処すべき課題

当社グループは、日々変化する経済情勢や事業環境に柔軟に対処すべく、成長戦略、財務体質の強化をはじめとした以下の課題に取り組み、更なる業容の拡大と経営基盤の強化を目指してまいります。

また、資本コストや株価を意識した経営の実現を目指して、成長戦略の着実な実行及び、株主還元の強化や積極的なIR活動の実施により、持続的な企業価値向上に注力してまいります。

1) 成長戦略

当社グループは、2026年度連結売上高1,300億円、NEWビジネス プラス300億円、連結経常利益60億円、ROE 9%を目標とする中期経営計画『T-Link1369』を策定し、FA機器等の基幹ビジネスの更なる拡大に加え、「グローバル」「メディカル」「オートメーション」「オリジナル」の4つの成長戦略の更なる進化や、既存の枠組みを超えた「モビリティ」「マテリアル」「エネルギーソリューション」「DX推進」等のビジネス領域拡大にも注力し、成長市場に適応した「NEWビジネスの創造」に取り組んでまいります。

2) 財務体質の強化

貸倒れ・未収債権・不良在庫の防止に努めるとともに、徹底した無駄の排除と業務効率化の推進による経営体質の更なる強化に取り組んでおります。

3) 人材の確保と育成

少子高齢化や労働人口の減少等、雇用環境が大きく変化する中、多様な能力を持つ人材の確保に加え、貴重な経営資源である従業員が、能力を最大限に発揮できるための人事制度や教育研修体系を整備し、創造力、実践力の溢れる人材を育成します。

また、当社は「従業員とその家族の健康づくりに積極的に取り組み、一人ひとりが明るく元気に働くことができる環境を実現し、さらなる企業価値を高めるべく健康経営に邁進する」との健康宣言を掲げ、「健康経営優良法人2025（大規模法人部門）」に認定されております。

4) 内部統制への取り組み

コンプライアンスの重要性を認識し、社会的責任の自覚、社会規範や倫理に適合した行動、企業活動における関係法令遵守、社内ルール遵守の徹底を行っております。

また、「企業倫理の遵守と社会への貢献」の行動基準のもと、財務報告の適正性を確保するため、金融商品取引法等の法令に準拠し、財務報告に係る内部統制を整備しております。

5) 環境問題、品質マネジメント、情報セキュリティマネジメントへの取組み

地球にやさしい企業を目指し、全社を挙げて環境問題に積極的に対応するため環境マネジメントの国際規格「ISO14001」の認証を取得しております。

また、「顧客第一」の経営方針のもと、製品の品質保証と顧客満足度の向上を目的に品質マネジメントシステムの国際規格「ISO9001」の認証を取得するとともに、情報資産の安全かつ適正な管理・運用を実施することを目的として、情報セキュリティマネジメントシステムの国際規格「ISO27001」の認証を取得しております。

更には、2030年度を目標として当社グループ全体でのカーボンニュートラル実現に向けた取組みや、気候変動に係るリスク及び収益機会が当社の事業活動や収益等与える影響について、必要なデータの収集と分析を行い、TCFDの枠組みに基づく開示の質と量の充実を進めてまいります。

6) 個人情報保護マネジメントへの取組み

お客様個人を識別し得る情報を適切に保護することの重要性を認識し、個人情報に関する保管・安全管理などの保護体制を強化するため、「個人情報保護マネジメントシステム行動指針」を設けております。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

また、本項は連結ベースでの記載を原則としていますが、サステナビリティに関する考え方及び取組の適切な理解を図るため、内容によっては当社単体での記載としております。

(1) 気候変動への対応

当社は、各種環境ソリューション提案など地球環境問題・脱炭素社会へ向けに取り組むとともに、従業員への危機管理・コンプライアンス教育の徹底の他、健康経営を積極的に推進し、企業として生産性を高める取り組みを実践しております。

特に、気候変動に係るリスク及び収益機会が自社の事業活動や収益等に与える影響については、当社が特定した経営上重要なリスクの一つとして認識しております。

グループ全体の事業に関して、当社が特定している主なリスクと機会は以下のとおりです。

< リスク >

- ・移行リスク：電力の再エネ由来エネルギー導入に伴うコストの上昇、再エネ、省エネに関する設備投資費用の増加及び、炭素税等の規制導入による事業コストの上昇等
- ・物理的リスク：気候変動の影響で激甚化、頻発化する自然災害による、事業継続リスク等

< 機会 >

- ・取引先の脱炭素化を支援する製品やソリューションの提供、省エネ等環境負荷低減に寄与するビジネスの拡大等

また、気候関連リスク・機会を管理するための指標と目標として、以下の2つを定めております。

1. 「事業活動で使用する電力に占める再生可能エネルギー比率」 2023年度 国内全拠点 100%達成
2. 「Scope1・2の温室効果ガス排出量」 2030年度 実質ゼロ達成を目指す
(弊社HP TCFDページ参照：<https://www.takebishi.co.jp/sustainability/tcfd/>)

(2) 人的資本・多様性

当社は、「**！ L i n k**」(ビックリンク)というコーポレートメッセージを掲げ、人と人、技術と技術でお客様、取引先様との新たな“**L I N K**”を創出し続けてまいりました。

お客様、取引先様の期待を超える付加価値を生み出し、新たな感動や驚きを創出するトータルソリューションの源泉は「人」であり、「人と人とのつながり」が紡ぐ信頼こそが、当社経営の最も重要な基盤であると考えます。

従業員一人ひとりがその個性と能力を最大限に発揮し、相互のつながりの中からいきいきと働きがいをもてるような人づくり・環境づくりに取り組むことを通じて、価値創造の最大化を実現してまいります。

人材育成方針

・「!Link」(ビックリンク)の実現につながる人づくり

当社理念とビジョンの実現に向けた人材の確保と維持は、当社の経営命題ととらえ位置付けています。個性や能力を見極めた採用や育成に注力するとともに、組織文化や価値観をすり合わせる作業を丁寧かつ的確に行うことを重視しています。

採用においては、相互のミスマッチが起こることのないよう、徹底した選考と対話を通じて納得感に基づいた人材の確保を実現しています。その結果として、入社・配属後の自己都合での離職率が直近3年間平均で3%以下というリテンションの高さで人材の維持を可能なものとしています。

育成においては、下記の取り組みを進めることで、従業員一人当たりの売上高が150百万円以上という高い付加価値と生産性を生み出し、事業成長につなげています。

・ソリューション力の向上につながる育成体系

トータルソリューションを体現する「つなぐ技術力/営業力」を発揮するためには、技術/営業それぞれの専門性を身につけることに加えて、相互の領域のつなぎ合わせが不可欠と考えます。入社時から技術職には営業、営業職には技術の知識習得と実践機会を設け、相互のシナジーでトータルソリューションの基盤づくりに取り組んでいます。

(弊社HP 新卒採用ページ参照 : <https://www.takebishi.co.jp/recruit/freshers/kyogaku/>)

・成長戦略の実現につながる育成施策

成長戦略を実現するための機動的な育成施策を展開しています。なかでも、当社売上比率の21%を占め、今後の成長の大きな柱となる海外ビジネスについては、その担い手を輩出するための取り組みとして、語学力や異文化マインドを習得するためのグローバルスキルの向上に積極的に取り組んでいます。

・イノベーションの醸成につながる育成制度

今後のキャリアやポジションについて希望を申告することができる「自己申告制度」、業務の能力向上に加え、社員自らが学びたいという気持ちを支援する「E-まなびたいむ制度」、自らアイデアを提案・実践し、未来を共創する「スマートワーク推進コンテスト」など、従業員が自身のキャリアやスキル、業務に対して主体的に取り組める育成制度を推進しています。また、新たなイノベーション醸成の風土づくりの一環として、イノベーションマネジメントシステム研修を受講させるなど、新たな発想や働きがいを生み出す風土づくりに取り組んでいます。

社内環境整備方針

・健康経営の推進

当社は、「従業員とその家族の健康づくりに積極的に取り組み、一人ひとりが明るく元気に働くことができる環境を実現し、さらなる企業価値を高めるべく健康経営に邁進する」との健康宣言を掲げ、「健康経営優良法人2025（大規模法人部門）」に認定されています。

健康経営の推進と従業員をサポートするための戦略マップと体制を策定し、いきいきと働きがいをもつための「健康維持増進」、「モチベーションの維持・向上」、「働き方改革」からなる社内環境の整備と各種施策に取り組んでいます。

（弊社HP 健康経営ページ参照：<https://www.takebishi.co.jp/sustainability/health/>）

・ダイバーシティの推進

持続的な企業価値の向上とイノベーションの源泉となる多様性の文化醸成を目指して、積極的な女性採用に取り組んでいます。

当社の女性育休取得率は100%（男性育休取得率は52.9%）、育休からの復職率も94.1%と、女性にとって働きやすい職場環境である一方で、持続可能な勤務を維持するための職務体系や勤務地の限定、時短勤務等の活用によって男女間の賃金に格差が生じる結果となっています。女性の働きやすさにやりがいを加えていくことを通じて、さらなる事業成長や新規事業の創出に結びつけるための「女性活躍」と「働きがい」を推進してまいります。

・コミュニケーション活性の推進

若手従業員が主体となって、コミュニケーション活性の場づくりに積極的に取り組んでいます。全従業員及び家族が一堂に会する「クリスマスパーティ」や毎年恒例となっている「新人歓迎イベント」ほか従業員の懇親を援助する各種しくみなど、業務外・非定型の交流を通じて「人と人とのつながり」を促し、ワークエンゲージメントの向上を推進しています。

また、当社では、上記において記載した、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いており、当該指標に関する目標及び実績は次の通りであります。

指標	目標	実績（当連結会計年度）
男性育休取得率	2028年3月まで毎年14%以上	52.9%
一人当たり年次有給休暇取得率	2028年3月まで毎年50%以上	65.1%
自己都合離職率	2028年3月まで毎年3%以下	3.3%

3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。想定されるリスク管理及び予想される損失の回避や軽減を図るべく、取締役経営戦略室長が委員長を務める「サステナビリティ統括委員会」内に、「リスクマネジメント委員会」を設置して、適切な管理体制を構築するとともに、リスク発生時には迅速な対応が出来る体制を整備しております。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1)外部経営環境に関するリスク

当社グループが、主に事業活動を行う日本国内、中国、東南アジア等における経済環境の動向は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、産業機器システム、半導体・デバイス、社会インフラ（冷熱住設機器、ビル設備、重電、電子医療機器）、情報通信（情報システム、携帯電話等）の販売とソフト開発を主な事業とし、更に関連する物流及び保守・サービス、工事等の事業活動を展開しております。これらに関連する業界の市場動向や取引先の需要の減少は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(2)主要仕入先に関するリスク

当社グループは、三菱電機株式会社、オムロン株式会社及び三菱電機グループ各社と販売代理店（特約店）、販売店契約を締結し、商品の仕入れを行っております。当社グループとは良好な関係にありますが、これら主要な仕入先の事業戦略、販売戦略の変更等により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループの情報通信事業で行っている携帯電話の卸売・販売に関しましては、各電気通信事業者及び一次代理店の事業戦略、販売戦略の変更により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(3)人材確保に関するリスク

当社グループの競争力を維持するためには、優秀な人材を採用し、長期的に確保する必要がありますが、高齢化に伴う労働人口の減少や、人材獲得競争の激化及び人材流動化の加速が見込まれている中、採用活動や人事制度の設計・運用等が不十分である場合、中核人材の不足や従業員のエンゲージメント低下によって、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(4)M & Aに関するリスク

当社グループは、企業買収等により株式を取得しており、のれん等を計上しておりますが、今後、事業環境や競合状況の急激な変化等により関係会社の業績が当初の想定を下回り、想定していた超過収益力が低下した場合、当該のれん等について減損損失が発生し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(5)為替相場の変動に関するリスク

当社グループの事業には、外貨による取引が含まれております。そのため、当社グループは先物為替予約による通貨ヘッジ取引を行い、米ドル及び円を含む主要通貨間の為替レートの短期的な変動による影響を最小限に抑える努力をしておりますが、為替相場の変動により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(6)大規模自然災害及び新種感染症の世界的流行に関するリスク

大規模な地震、風水害等の自然災害や新種感染症の世界的流行が発生した際は、事業活動の停止、制限により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

1) 財政状態及び経営成績の状況

経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業の設備投資に持ち直しの動きが見られたものの、継続する在庫調整の影響に加え、アメリカの通商政策等の動向を背景とした世界的な景気後退懸念により、先行きの不透明感が強まる状況で推移しました。

このような状況下、当社グループは、中期経営計画『T-L i n k 1 3 6 9』が2年目を迎え、基幹ビジネスの拡大に加えて、これまで築き上げてきた「グローバル」「メディカル」「オートメーション」「オリジナル」の4つの成長戦略の更なる進化や、既存の枠組みを超えた「モビリティ」「マテリアル」「エネルギーソリューション」「DX推進」等のビジネスモデルの変革にも注力し、成長市場に適応した「NEWビジネスの創造」に取り組んでまいりました。

これらの結果、当連結会計年度における業績は、売上高1,009億65百万円（前年度比0.4%減）、営業利益34億26百万円（前年度比8.3%減）、経常利益37億61百万円（前年度比3.9%減）、親会社株主に帰属する当期純利益26億59百万円（前年度比6.3%増）となりました。

<セグメント別の状況>

事業の種類別セグメントの業績は、次の通りであります。

a) F A ・デバイス事業

（産業機器システム） 売上高：403億26百万円（前年度比 3.5%減） 構成比 39.9%

産業機器システム分野においては、装置システムが製造業の設備投資及び自動化の需要を捉え、半導体や産業用蓄電池向けを中心に増加したものの、顧客の在庫調整を背景としたF A 機器の減少に加え、産業用加工機の前年度大口案件剥落による反動減等から、この部門全体の売上高は前年度比3.5%の減となりました。

（半導体・デバイス） 売上高：334億27百万円（前年度比 0.1%減） 構成比 33.1%

半導体・デバイス分野においては、デバイスが半導体製造装置関連向け等で減少したものの、電子部品実装機や住宅設備向け、インドの車載関連向け等で増加しました。一方、半導体はパワーコンディショナー向けが堅調も、市場流通品の需要が減少したこと等から、この部門全体の売上高は前年度比0.1%の減となりました。

これらの結果、F A ・デバイス事業においては、売上高737億53百万円（前年度比2.0%減、構成比73.0%）、営業利益25億18百万円（前年度比13.8%減）となりました。

b) 社会・情報通信事業

（社会インフラ） 売上高：187億 2 百万円（前年度比 3.7%増） 構成比 18.5%

社会インフラ分野においては、荷物用エレベーターを中心にビル設備が減少したものの、主力の放射線がん治療装置が堅調に推移したことにより、この部門全体の売上高は前年度比3.7%の増となりました。

（情報通信） 売上高：85億 8 百万円（前年度比 5.9%増） 構成比 8.4%

情報通信分野においては、主力の携帯電話で高価格端末や店舗向けオリジナルアプリの販売が堅調に推移したことに加え、子会社のフジテレコムズ社がアーバンエココンサルティング株式会社を連結子会社化し、環境分析関連の新規ビジネスが増加したこと等から、この部門全体の売上高は前年度比5.9%の増となりました。

これらの結果、社会・情報通信事業においては、売上高272億11百万円（前年度比4.4%増、構成比27.0%）、営業利益 9 億 8 百万円（前年度比11.6%増）となりました。

財政状態の状況

< 流動資産 >

当連結会計年度末における流動資産の残高は、508億76百万円（前連結会計年度末は510億29百万円）となり、1億52百万円減少しました。これは主に、売上債権の増加により一部相殺されたものの、商品の減少（前連結会計年度末比16億82百万円減）によるものであります。

< 固定資産 >

当連結会計年度末における固定資産の残高は、128億16百万円（前連結会計年度末は141億2百万円）となり、12億86百万円減少しました。これは主に、投資有価証券の減少（前連結会計年度末比14億89百万円減）によるものであります。

< 流動・固定負債 >

当連結会計年度末における負債の残高は、流動・固定合計で228億45百万円（前連結会計年度末は260億50百万円）となり、32億4百万円減少しました。主な減少の要因は、仕入債務の減少（前連結会計年度末比27億83百万円減）であります。

< 純資産 >

当連結会計年度末における純資産の残高は、408億46百万円（前連結会計年度末は390億81百万円）となり、17億64百万円増加しました。主な増加の要因は、利益剰余金の増加（前連結会計年度末比16億67百万円増）であります。なお、当連結会計年度末の自己資本比率は64.1%となっております。

2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における連結ベースの現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ7億6百万円増加し、当連結会計年度末には87億62百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果獲得した資金は、18億19百万円（前連結会計年度は同60億83百万円）となりました。これは主に、仕入債務の減少の要因により一部相殺されたものの、税金等調整前当期純利益42億69百万円、棚卸資産の減少額が19億48百万円あったことによるものです。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は、95百万円（前連結会計年度は同84百万円）となりました。これは主に、投資有価証券の売却による収入の要因により一部相殺されたものの、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出が4億80百万円あったことによるものです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は、13億10百万円（前連結会計年度は同44億22百万円）となりました。これは主に、配当金の支払額が9億91百万円あったことによるものです。

生産、受注及び販売の状況

(1) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
F A・デバイス事業		
産業機器システム(百万円)	40,326	96.5
半導体・デバイス(百万円)	33,427	99.9
計(百万円)	73,753	98.0
社会・情報通信事業		
社会インフラ(百万円)	18,702	103.7
情報通信(百万円)	8,508	105.9
計(百万円)	27,211	104.4
合計(百万円)	100,965	99.6

(注) 上記金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

(2) 仕入実績

当連結会計年度の仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
F A・デバイス事業		
産業機器システム(百万円)	29,768	94.4
半導体・デバイス(百万円)	33,474	100.4
計(百万円)	63,242	97.5
社会・情報通信事業		
社会インフラ(百万円)	15,778	102.0
情報通信(百万円)	6,019	102.9
計(百万円)	21,798	102.3
合計(百万円)	85,040	98.7

(注) 上記金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

1) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。その作成には経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りが必要となります。経営者は、これらの見積りについて過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しておりますが、特に下記の会計方針が連結財務諸表作成における重要な見積りの判断等に影響を及ぼすと考えております。

棚卸資産

当社グループは、棚卸資産の、推定される将来需要および市場状況に基づく時価の見積額と原価との差異に相当する陳腐化の見積額について、評価減の計上が必要となる可能性があります。実際の将来需要または市場状況が当社グループの見積りより悪化した場合、追加の評価減が必要となる可能性があります。

固定資産の減損

固定資産については、資産または資産グループの回収可能価額が帳簿価額を下回った場合に、その差額を減損損失に計上しております。回収可能価額は、資産または資産グループの時価から処分費用見込額を控除した正味売却価額と割引後将来キャッシュ・フローとして算定される使用価値のいずれか大きい方としていことから、固定資産の使用方法を変更した場合もしくは不動産取引相場やその他経営環境が変動した場合には、減損損失の計上が必要となる可能性があります。

のれん等の減損

当社グループは、のれん及び顧客関連資産（以下、のれん等）について、その効果の発現する期間を見積り、その期間で均等償却しております。また、その資産性について子会社の業績や売上高成長率、商品の利益率、諸経費の発生見込額等から算出された事業計画を基に検討しており、将来において当初想定した収益が見込めなくなり、減損の必要性を認識した場合には、当該連結会計年度においてのれん等の減損処理を行う可能性があります。

繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産について、回収可能性が高いと考えられる金額を計上しております。将来の課税所得の見通しを含め慎重かつ実現可能性の高い継続的な税務計画を検討しておりますが、繰延税金資産の全部又は一部を将来実現できないと判断した場合は、当該判断を行った期間に繰延税金資産の調整額を費用として計上します。同様に計上金額を上回る繰延税金資産を今後回収できると判断した場合は、当該判断を行った期間に繰延税金資産の調整により費用が減少します。また税制改正により税率の変更等が生じた場合には、繰延税金資産の計上額が変動する可能性があります。

退職給付に係る負債

従業員の退職給付に備えるため、当社グループは連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、退職給付費用及び退職給付に係る負債の計上を行っています。退職給付費用及び退職給付債務は、数理計算上で設定される前提条件や年金資産の長期期待運用収益率等に基づいて算出されています。この前提条件には割引率、退職率、死亡率、予想昇給率等が含まれています。

この前提条件の変更等があった場合には、将来期間における退職給付費用及び退職給付債務に影響を及ぼすことがあります。

2) 据付工事等を伴う販売取引の売上高についての検討内容

当社は汎用的な商品の仕入販売だけでなく、産業機器システムや社会インフラ及び情報通信の分野においては、機器の引渡しに加えて、顧客のニーズに対応するために設置工事・現地調整やシステム連携作業などの据付工事等を伴う販売取引も行っています。

据付工事等を伴う販売取引においては、顧客からの受注時に契約内容を検討し、一括で売上計上すべき機器及び据付工事等を識別したうえで、全ての顧客対応が完了した時点で顧客から入手した検収書に基づいて、関連する機器及び据付工事等を一括で売上高に計上しています。

このような販売取引の1件当たりの売上金額は、汎用的な商品の仕入販売よりも高額となる傾向にあり、1億円を超える取引も存在します。連結損益計算書に記載されている売上高1,009億65百万円のうち、該当する売上高は2割程度を占めています。

据付工事等を伴う販売取引の売上高を適切な時期に計上するには、顧客との契約実態や交渉経緯を網羅的に把握することが必要であり、連結財務諸表に大きな影響を与える可能性がある業務プロセスと位置付け、適切な内部統制を構築し運用しています。

3) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度の経営成績等

当社グループは中期経営計画『T-L i n k 1 3 6 9』を掲げ、基幹ビジネスの更なる拡大に加え、成長分野を中心としたNEWビジネスの創造に取り組んでおります。

このような中、当連結会計年度のF A ・デバイス事業においては、装置システムが製造業の設備投資及び自動化の需要を捉え増加しましたが、顧客の在庫調整を背景にF A 機器等が減少いたしました。また、社会・情報通信事業においては、主力の放射線がん治療装置が堅調に推移したことに加え、子会社のフジテレコムズ社がアーバンエココンサルティング株式会社を連結子会社化し、環境分析関連の新規ビジネスが増加いたしました。

<売上高>

当連結会計年度の売上高は、前年度比0.4%減の1,009億65百万円となりました。F A ・デバイス事業では2.0%減の737億53百万円、社会・情報通信事業は4.4%増の272億11百万円となりました。

<売上原価、販売費及び一般管理費>

当連結会計年度の売上原価は、前年度比0.7%減の866億円となり、売上高に対する比率は0.3ポイント減の85.8%となりました。販売費及び一般管理費は、前年度比5.5%増の109億38百万円となり、売上高に対する比率は0.6ポイント増の10.8%となりました。

<営業利益>

当連結会計年度の営業利益は、前年度比8.3%減の34億26百万円となり、売上高に対する比率は0.3ポイント減の3.4%となりました。F A ・デバイス事業では13.8%減の25億18百万円、社会・情報通信事業は11.6%増の9億8百万円となりました。

<営業外損益>

当連結会計年度の営業外収益は、前年度から12百万円増加し、4億14百万円となりました。営業外費用は前年度から1億42百万円減少し、80百万円となりました。

<経常利益>

当連結会計年度の経常利益は、前年度比3.9%減の37億61百万円となり、売上高に対する比率は0.1ポイント減の3.7%となりました。

<特別損益>

当連結会計年度の特別利益は5億92百万円（前連結会計年度は12百万円）、特別損失は84百万円（前連結会計年度は42百万円）となりました。

<親会社株主に帰属する当期純利益>

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、前年度比6.3%増の26億59百万円となりました。

経営成績に重要な影響を与える要因

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因は、「３ 事業等のリスク」に記載のとおりであります
が、現状、緊急を要する重要な事業リスクはないものと認識しております。

資本の財源及び資金の流動性

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、棚卸資産の購入費用のほか、販売費及び一般管理費等の
営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、例外的な場合を除いて該当ありません。

当社グループは、事業運営上必要な流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としておりま
す。

短期運転資金は自己資金及び金融機関からの短期借入を基本としており、設備投資や長期運転資金の調達
につきましては、通常は該当ありません。

なお、当連結会計年度末における有利子負債の残高は14億95百万円となっております。また、当連結会計
年度末における現金及び現金同等物の残高は87億62百万円となっております。

5【重要な契約等】

(1) 当社（株式会社たけびし）の主な代理店契約等

相手先	契約の種類	主要取扱商品	契約期間
三菱電機(株) (注)2	販売代理店契約	回転機、配電・制御、駆動制御、コントローラ	2025年4月1日から1年（自動更新）
		回転機、配電・制御、駆動制御、コントローラ	2004年12月13日から1年（自動更新）
		レーザー加工機・放電加工機・産業用ロボット	2008年10月1日から1年（自動更新）
		空調機器・温水器	2018年4月1日から1年（自動更新）
		水処理プラント・発電機	1991年11月7日から1年（自動更新）
		受変電設備	1992年10月1日から1年（自動更新）
		エレベータ・エスカレーター	2002年10月1日から1年（自動更新）
		コンピュータ・周辺端末	2006年4月1日から1年（自動更新）
		通信機器	1993年8月1日から1年（自動更新）
		パワーデバイス、光・高周波素子	2015年4月1日から1年（自動更新）
オムロン(株)	販売店契約	電子部品	2024年4月1日から1年（契約更新）

(注)1．契約期間は再契約のものを含めて最新の契約書にもとづく契約期間を表示しております。

2．2004年12月13日からの販売代理店契約は2025年3月31日をもって合意解約により終了となり、2025年4月1日から新たな販売代理店契約を締結しております。

(2) ㈱フジテレコムズ（連結子会社）の主な代理店契約等

相手先	契約の内容	契約期間
兼松コミュニケーションズ(株)	移動電話サービス加入に関する業務委託並びに移動電話端末機及びその関連商品の売買	2006年4月1日から1年（自動更新）
KDDI(株)	移動電話サービス加入に関する業務委託並びに移動電話端末機及びその関連商品の売買	2001年4月1日から1年（自動更新）

(3) Le Champ (South East Asia) Pte Ltd（連結子会社）の主な販売店契約等

相手先	契約の種類	主要取扱商品	契約期間
HIROSE ELECTRIC SINGAPORE PTE. LTD.	販売店契約	コネクタ	2019年4月1日から1年（自動更新）
Murata Electronics Singapore Pte Ltd	販売店契約	キャパシタ	2012年5月1日から1年（自動更新）
Littelfuse, Inc.	販売店契約	ヒューズ	2004年3月19日から事前通知による解除まで（30日前）
JUKI株式会社	販売店契約	産業装置	2016年7月1日から1年（自動更新）

6【研究開発活動】

研究開発活動については、商品についてオリジナル商品の開発を常に進めておりますが、その他特記すべき事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

特記事項はありません。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

(2025年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額				従業員数 (人)
			建物 及び 構築物 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
本社 (京都市右京区)	F A・デバイス事業 社会・情報通信事業	本社ビル等	715	1,391 (7,456)	506	2,613	306 (17)
滋賀支店 (滋賀県彦根市)	F A・デバイス事業	営業用設備	186	213 (1,140)	1	401	29 (4)
栗東支店 (滋賀県栗東市)	F A・デバイス事業	営業用設備	10	72 (827)	0	83	21 (3)
大阪支店 (大阪市北区)	F A・デバイス事業	営業用設備	1	-	0	2	13 (0)
名古屋支店 (名古屋市中村 区)	F A・デバイス事業	営業用設備	2	-	0	2	24 (5)
九州支店 (福岡市博多区)	F A・デバイス事業	-	-	-	-	-	12 (0)
東京支店 (東京都千代田 区)	F A・デバイス事業	-	6	-	2	9	6 (1)
畿北支店 (京都府福知山 市)	F A・デバイス事業	営業用設備	14	86 (637)	-	100	9 (1)
甲府営業所 (山梨県甲府市)	F A・デバイス事業	営業用設備	0	-	-	0	5 (1)

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、賃貸不動産等であります。

2. 従業員の()は外数で、平均臨時雇用者数であります。

(2) 国内子会社

(2025年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額				従業員数 (人)
				建物 及び 構築物 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
㈱フジテレコムズ	本社 (大阪市中央区)	社会・情報通信 事業	営業用設備	106	248 (225)	17	372	111 (33)
㈱T Sエンジニア リング	本社 (京都市右京区)	社会・情報通信 事業	営業用設備	0	-	0	1	52 (2)
梅沢無線電機㈱	本社 (東京都千代田区)	F A・デバイス 事業	営業用設備	12	92 (133)	4	109	34 (0)
竹菱興産㈱	本社 (京都市右京区)	F A・デバイス 事業	営業用設備	-	-	-	-	7 (10)
㈱ファーストブレ イン	本社 (東京都品川区)	社会・情報通信 事業	営業用設備	-	-	0	0	13 (0)
アーバンエココン サルティグ㈱	本社 (東京都多摩市)	社会・情報通信 事業	営業用設備	-	-	5	5	3 (1)

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品等であります。
2. 従業員の()は外数で、平均臨時雇用者数であります。

(3) 在外子会社

(2025年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額				従業員数 (人)
				建物 及び 構築物 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
Le Champ (South East Asia) Pte Ltd	シンガポール (シンガポール)	F A・デバイス 事業	営業用設備	813	-	75	889	96 (0)
Le Champ (Thailand) Co Ltd	タイ (バンコク)	F A・デバイス 事業	営業用設備	-	-	1	1	14 (0)
Le Champ Technology Sdn Bhd	マレーシア (ペナン)	F A・デバイス 事業	営業用設備	12	-	5	17	25 (0)
Le Champ Shanghai Co Ltd	中華人民共和国 (上海)	F A・デバイス 事業	営業用設備	-	-	0	0	11 (0)
PT Le Champ Technology Indonesia	インドネシア (ジャカルタ)	F A・デバイス 事業	営業用設備	-	-	0	0	7 (0)
竹菱香港有限公司	中華人民共和国 (香港)	F A・デバイス 事業	営業用設備	-	-	34	34	10 (0)
竹菱(上海)電子貿 易有限公司	中華人民共和国 (上海)	F A・デバイス 事業	営業用設備	0	-	-	0	7 (0)
TAKEBISHI (THAILAND) CO.,LTD.	タイ (バンコク)	F A・デバイス 事業	営業用設備	2	-	0	3	9 (0)

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、リース資産等であります。
2. 従業員の()は外数で、平均臨時雇用者数であります。

3【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	28,280,000
計	28,280,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月24日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	16,006,200	16,006,200	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数100株
計	16,006,200	16,006,200	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高(百万円)
2021年10月11日 (注) 1	1,000,000	15,798,600	714	3,268	714	3,770
2021年11月9日 (注) 2	162,400	15,961,000	115	3,384	115	3,886
2023年8月28日 (注) 3	25,000	15,986,000	21	3,406	21	3,907
2024年7月26日 (注) 4	20,200	16,006,200	22	3,428	22	3,930

(注) 1 . 公募による新株式発行(一般募集)

発行価格 1,498円

払込金額 1,428.11円

資本組入額 714百万円

払込金総額 1,428百万円

2 . 第三者割当による新株式発行(オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

払込金額 1,428.11円

資本組入額 115百万円

割当先 野村證券株式会社

3 . 譲渡制限付株式報酬としての有償第三者割当による増加であります。

発行価格 1,739円

資本組入額 21百万円

割当先 当社の取締役8名及び執行役員6名

4 . 譲渡制限付株式報酬としての有償第三者割当による増加であります。

発行価格 2,202円

資本組入額 22百万円

割当先 当社の取締役9名及び執行役員6名

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況（ 1 単元の株式数 100株 ）								単元未満株 式の状況 （ 株 ）
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	20	19	167	35	21	24,215	24,477	-
所有株式数 （ 単元 ）	-	38,580	1,401	48,039	1,935	22	70,001	159,978	8,400
所有株式数の 割合（ ％ ）	-	24.11	0.88	30.03	1.21	0.01	43.76	100	-

(注) 1 . 自己株式1,010株は、「個人その他」に10単元及び「単元未満株式の状況」に10株を含めてそれぞれ記載しております。

2 . 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が10単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年 3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
三菱電機株式会社	東京都千代田区丸の内 2 丁目 7 - 3	2,340	14.62
株式会社サンセイテクノス	大阪市淀川区西三国 1 丁目 1 - 1	1,100	6.87
株式会社立花エレテック	大阪市西区西本町 1 丁目13 - 25	1,059	6.62
日本マスタートラスト信託 銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂 1 丁目 8 - 1 赤坂イン ターシティAIR	762	4.76
たけびし従業員持株会	京都市右京区西京極豆田町29	727	4.54
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 - 5	562	3.51
矢野 チズ子	京都市西京区	438	2.74
株式会社京都銀行 (常任代理人 株式会社日本 カストディ銀行)	京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町700 (東京都中央区晴海 1 丁目 8 - 12)	428	2.67
三菱UFJ信託銀行株式会社 (常任代理人 日本マスタート ラスト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 - 5 (東京都港区赤坂 1 丁目 8 - 1 赤坂イン ターシティAIR)	326	2.03
株式会社滋賀銀行 (常任代理人 株式会社日本 カストディ銀行)	滋賀県大津市浜町 1 - 38 (東京都中央区晴海 1 丁目 8 - 12)	237	1.48
計	-	7,982	49.87

(注) 上記株式会社立花エレテックの所有株式数には、株式会社立花エレテックが退職給付信託の信託財産として拠出している当社株式600千株(自己株式を除く発行済株式総数に対する所有株式数の割合3.74%)を含んでおります。

当該株式(株主名簿上の名義は「日本マスタートラスト信託銀行株式会社退職給付信託口・株式会社立花エレテック口」)の議決権は信託契約上、株式会社立花エレテックが留保しています。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年 3 月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式 (自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式 (その他)	-	-	-
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 1,000	-	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
完全議決権株式 (その他)	普通株式 15,996,800	159,968	同上
単元未満株式	普通株式 8,400	-	-
発行済株式総数	16,006,200	-	-
総株主の議決権	-	159,968	-

(注) 1 . 「完全議決権株式 (自己株式等) 」欄は、全て当社所有の自己株式であります。

2 . 「完全議決権株式 (その他) 」欄には証券保管振替機構名義の株式が1,000株含まれております。

なお「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数10個が含まれております。

【自己株式等】

2025年 3 月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数 (株)	他人名義所有株式数 (株)	所有株式数の合計 (株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
株式会社たけびし	京都市右京区西京極豆田町29番地	1,000	-	1,000	0.00
計	-	1,000	-	1,000	0.00

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	1,010	-	1,010	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の
買取り及び買増しによる株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主様に対する利益還元を経営上の最重要課題のひとつと認識し、累進配当を基本としつつ、
業績及び財務状況等を総合的に勘案して利益還元を行う方針であります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。これらの剰余金の配
当の決定機関は、取締役会であります。

当事業年度の期末配当金につきましては、1株当たり33円00銭といたしました。既に実施済みの中間配当金29円00
銭とあわせ、年間配当金は1株当たり62円00銭となります。

また、内部留保資金につきましては、企業体質の充実と将来の業容拡大に備えるものであります。

なお、第136期の中間配当についての取締役会決議は、2024年10月31日に行っております。

(注) 当社は、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができ
る。」旨定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たりの配当額 (円)
2024年10月31日 取締役会	464	29.00
2025年4月30日 取締役会	528	33.00

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業を取り巻く環境の変化に迅速且つ的確に対応するとともに、事業構造の転換とグローバル化を視野に入れ、経営の透明度を高め、効率性・健全性を追求したコーポレート・ガバナンスの確立を重要な経営課題の一つと認識し、積極的に取り組んでおります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

a. 企業統治の体制の概要

- ・当社は、取締役会の監督機能の強化とコーポレートガバナンスの一層の充実を図るとともに、経営の迅速な意思決定と透明性を確保することにより、当社の更なる企業価値の向上を図るため、2017年6月28日開催の第128期定時株主総会の決議を経て、監査等委員会設置会社に移行しました。
- ・当社の監査等委員会は常勤社内取締役1名、非常勤社外取締役2名の監査等委員である取締役で構成され、原則として月1回開催し、独立した立場から取締役の職務執行の監査、監督を実施いたします。
- ・当社の監査等委員は取締役会などの重要会議に出席するなど、法令等に定められた監査を実施し、取締役の職務執行を監査する体制となっております。
- ・取締役（監査等委員である取締役を除く。）の任期は1年となっており、事業年度毎の経営責任の更なる明確化が図られています。監査等委員である取締役の任期は2年となっております。また、取締役会を原則として月1回開催し、意思決定の迅速化、機動的経営の実行を図るべく、重要事項の決定を行っております。
- ・当社は役員人事の決定プロセスにおける客観性・透明性・適時性をより高める機能を持たせるため、指名等委員会を設置しております。その主な役割は役員選任基準・方針の策定、役員及び社長候補者の審議を行い、取締役会への提言を実施することです。3名以上の取締役で構成され、委員の過半数は独立社外取締役です。委員長は独立社外取締役から委員会の決議により定めます。公平な評価に基づく密度の高い議論を行い、取締役会へ積極的な提言を実施することで、コーポレートガバナンスの向上に貢献する役割を担っております。
- ・当社は、取締役の報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性・透明性と説明責任を強化すること等を目的として、2024年2月に報酬委員会を設置いたしました。その主な役割は取締役及び執行役員の各報酬のバランスや個人別報酬の妥当性等について審議し、客観性、透明性を確保したうえで決定することです。3名以上の取締役で構成され、委員の過半数は独立社外取締役です。委員長は独立社外取締役から委員会の決議により定めます。

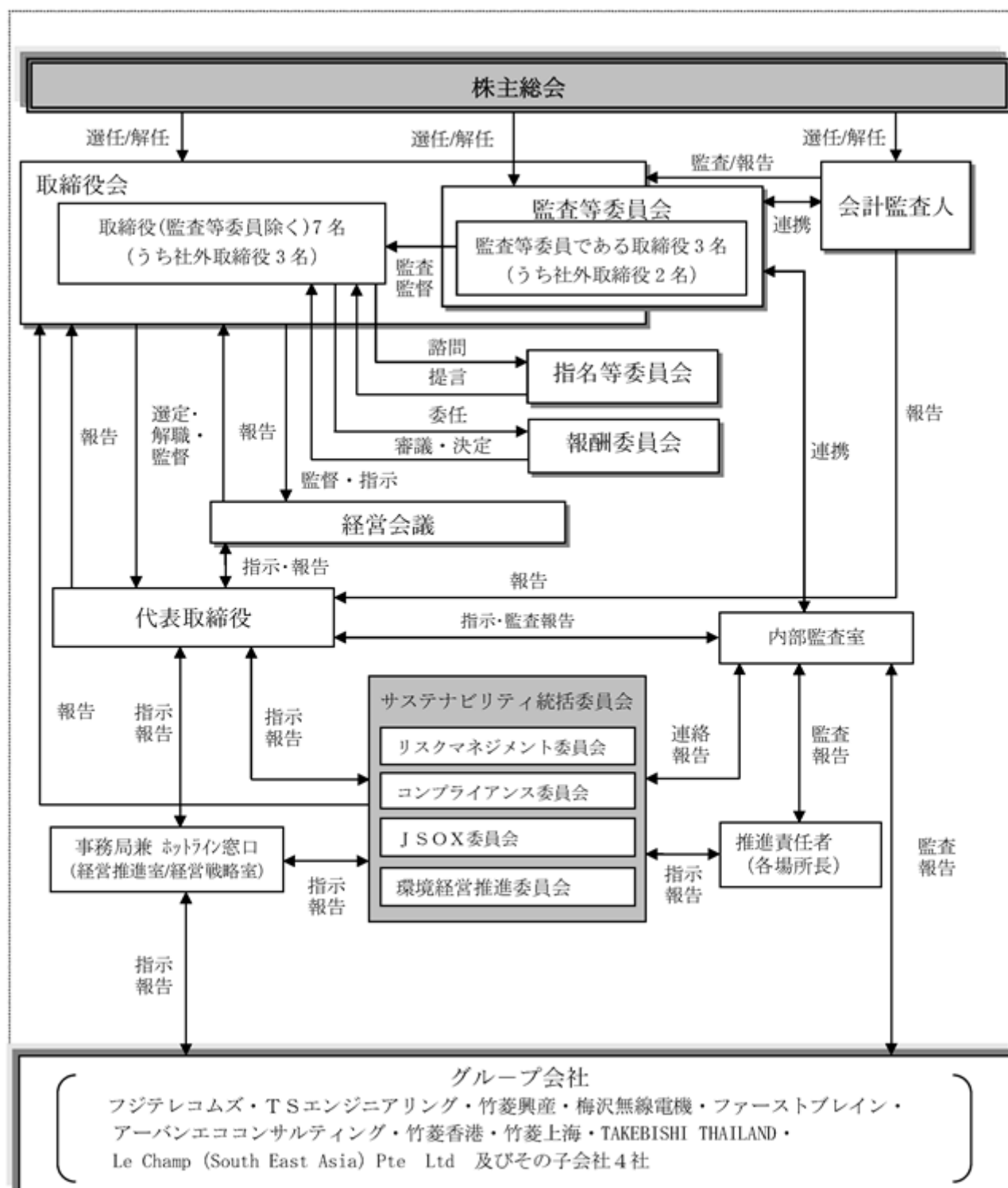
有価証券報告書提出日現在における当社の機関ごとの構成員並びに当社グループのコーポレートガバナンス体制の概要は次の通りであります。

なお、当社は2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」及び「補欠の監査等委員である取締役2名選任の件」を上程いたしますが、当該議案が原案通り承認可決された後も、次の構成員並びにコーポレートガバナンス体制に変更はありません。

機関ごとの構成員は次の通りであります。（ は議長または委員長を表す）

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	指名等委員会	報酬委員会
取締役会長	小倉 勇				
代表取締役社長 執行役員社長	岡垣 浩志				
取締役上席常務執行役員	坂口 和彦				
取締役常務執行役員	大井 武				
社外取締役	池田 聡				
社外取締役	上村 博美				
社外取締役	西門 道博				
取締役（常勤監査等委員）	大西 康治				
社外取締役（監査等委員）	河本 茂行				
社外取締役（監査等委員）	山田 善紀				

【 たけびしグループ コーポレートガバナンス体制図 】



b. 当該企業統治の体制を採用する理由

上記a.及び下記 a.の取り組みの結果、客観的な立場から経営を監視する体制が機能していると判断して、現状の体制を採用しております。

企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムの整備の状況

現在の内部統制システムに関する基本方針は、以下のとおりです。

1. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社グループは事業活動における法令・企業倫理・社内規則等を遵守し、併せて企業不祥事の撲滅を目指すため、当社グループ全体でコンプライアンス体制を構築しております。

また、併せて内部通報制度（ホットライン）を設け、公益通報者保護法への対応と企業不祥事の未然防止に取り組んでおります。さらに、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは一切の関係を遮断し、これらの勢力から不当な要求を受けた場合には、必要に応じて警察等の外部専門機関と連携し、組織全体として毅然とした態度で対応いたします。

2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は文書管理規程に基づき、文書事務の組織的かつ効率的な運営を図っております。

また、取締役は取締役会議事録、株主総会議事録、稟議書など取締役の職務の執行に係る重要文書を、文書管理規程の定めるところに従い、適切に保存し、かつ管理しております。

3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社のリスク管理体制は、高度情報化・グローバル化の進展に伴うリスクの多様化に備えて、内部監査専任部署である監査室に加え、管理部門を経営戦略室と経営推進室に組織設定し、危機管理に関する情報提供・啓発活動を当社グループ全体で行うことにより、危機管理体制の充実と強化を図り、内部通報規程やコンプライアンス規程など諸規程の整備を行っております。

また、重要な法務問題については、必要により顧問弁護士と連携し対応しております。

4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社取締役（監査等委員である取締役を除く。）の選任では、その任期は1年となっており、事業年度毎の経営責任の更なる明確化が図られております。また、取締役会を原則として月1回開催し、意思決定の迅速化、機動的経営の実行を図るべく、重要事項の決定を行っております。なお、当社グループ全体の事業年度計画を策定するとともに、経営会議等を定期的に開催して重要事項の審議・意思決定を行い、効率的な業務執行が行われるように努めております。

5. 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

関係子会社については、当社グループ全体でコンプライアンス体制を構築し、その徹底を図っております。

また、関係子会社の業務の適正を判断するため、「関係会社管理規程」を定めており、全般的な管理方針及び諸手続、指導、育成、協力を促進して、企業グループとしてその健全な発展と経営効率の向上を図り、適正な業務の運営を維持します。

6. 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項並びにその使用人の他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会の職務を補助する監査等委員会事務局を設置し、事務局所属の使用人を配置します。その使用人が監査等委員会の指示に従って監査業務の補助を行います。

なお、その使用人が監査業務の補助を行う場合は、指揮・命令・監督権は監査等委員会に移譲されたものとし、他の取締役からの独立性を確保いたします。

7. 当社グループの役員及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制及び当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社グループの役員及び使用人は、法令、定款及び社内規程、その他重大な倫理に違反したと認められる行為を発見した場合には、直ちに監査等委員会に報告します。

また、内部通報制度を設けコンプライアンス責任者が重大と判断した場合は、監査等委員会に報告します。

なお、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を周知徹底しております。

8. 監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員は、取締役会や経営会議などの重要な会議に出席するとともに、取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの職務執行状況の報告聴取、現業部門等への往査、関係会社への訪問調査など厳正に監査を実施いたします。また、代表取締役社長、会計監査人とそれぞれ定期的に意見交換会を開催いたします。

9. 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
- 当社は監査等委員がその職務の執行について費用の前払い等を請求したときは、その適正の是非について経営推進室において審議の上、当該請求に係る費用または債務が当該監査等委員の職務の執行に必要なと認められなかった場合を除き、円滑に当該費用または債務を処理いたします。
- なお、監査等委員の職務の執行について生ずる費用等を支弁するため、毎年、一定額の予算を設けることにしております。

10. 財務報告の適正性を確保するための体制

当社は、「企業倫理の遵守と社会への貢献」の行動基準の下、子会社を含めグループ丸となって、財務報告の適正性を確保するため、金融商品取引法等の法令に準拠し、財務報告に係る内部統制の体制整備と強化を図っております。

b. その他の事項

- ・当社は、環境マネジメントの国際規格「ISO14001」の認証を、2001年8月に全事業所で一斉取得し、また、2017年6月に2015年版への更新を完了しております。また、製品（商品）の品質保証と顧客満足度の向上を目的に、品質マネジメントシステムの国際規格「ISO9001(2000年版)」の認証を2003年9月に全社一斉取得し、また、2017年6月に2015年版への更新を完了しております。
 - ・当社は、お客様と社会の信頼・要望に応えるため、情報資産の安全かつ適正な管理・運用を実施することが重要と考え、内部に「情報セキュリティマネジメントシステム事務局」を設置し、情報資産保護及びセキュリティ強化に継続的に取り組んでおります。
- また、本社の当該部署（ソリューション開発部、システムエンジニアリング部、スマートファクトリー推進部、品質保証部、グローバルビジネス推進部、デバイスマーケティンググループ、企画部、サステナビリティ推進部、経理部、情報システム部、総務部）においては、2012年1月に情報セキュリティマネジメントシステムの国際規格「ISO27001」(ISMS)を取得し、また、2025年2月に2022年版への更新を完了しております。
- さらに、顧客情報等の個人情報については「個人情報保護方針」を作成し、個人情報保護法に基づいた、保管・安全管理の徹底などの個人情報保護にも継続的に取り組んでおります。

c. 任意の各委員会

当社は、グループにおける内部統制マネジメントシステムの強化・拡充のため、経営戦略室長を委員長、各執行役員を構成員とする「サステナビリティ統括委員会」を設置しており、リスクマネジメント委員会、コンプライアンス委員会、JSOX委員会、及び環境経営推進委員会にて構成され、それぞれが連携し効果的に機能しております。

各委員会の役割は以下の通りです。

- ・リスクマネジメント委員会
目的：全社リスクの一元管理及びリスクの未然防止、早期発見、再発防止の遂行
構成：委員長 企画部長 構成員 監査室長、経営戦略室各部長、経営推進室各部長、グループ会社窓口
- ・コンプライアンス委員会
目的：全社コンプライアンス体制の構築、拡充及び強化
構成：委員長 総務部長 構成員 監査室長、経営戦略室各部長、経営推進室各部長、品質保証部長、各本部業務部長、販売推進部長、グループ会社窓口
- ・JSOX委員会
目的：金融商品取引法に基づく内部統制の整備及び運用評価の実施
構成：委員長 監査室長 構成員 経営戦略室各部長、経営推進室各部長、各場所長、グループ会社窓口
- ・環境経営推進委員会
目的：全社カーボンニュートラルの推進及びエネルギーソリューションビジネス拡大の支援
構成：委員長 サステナビリティ推進部長 構成員 監査室長、経営戦略室各部長、経営推進室各部長、技術本部各部長、各本部業務部長、販売推進部長、グループ会社窓口

d. 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

e．取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は15名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨、定款に定めております。

f．取締役の選任決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、累積投票によらない旨、定款に定めております。

g．自己株式取得の決定機関

当社は、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨、定款に定めております。これは機動的な資本政策の遂行を目的とするものであります。

h．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、定款に別段の定めがある場合を除き、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨、定款に定めております。これは、株主総会の円滑な運営を目的とするものであります。

i．取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって同法第423条第1項の取締役（取締役であった者を含む）の損害賠償責任を法令の定める限度額の範囲内で免除することができる旨を定款に定めております。これは、取締役が期待される役割を十分に発揮できるようにすることを目的とするものであります。

j．責任限定契約

当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）との間に、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めております。なお、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、金100万円または会社法第425条第1項で定める最低責任限度額とのいずれか高い額であります。これは、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）として、広く適切な人材を確保し、期待される役割を十分に発揮できるようにすることを目的とするものであります。

k．役員等を被保険者として締結している役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社および当社のすべての子会社のすべての取締役、監査役、執行役員および管理職従業員（既に退任している者および新たに選任された者を含む。）であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や、訴訟費用が填補されることとなります。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、贈収賄等の犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は填補の対象としないこととしております。

l．取締役会の活動状況

当社は、当事業年度において取締役会を13回開催しました。取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名並びに監査等委員である取締役3名は、13回全てに出席いたしました。会議開催前に議案を通知した取締役会における具体的な検討内容は以下の通りです。

<活動内容詳細>

- ・決議事項33件：業績・配当予想、決算短信開示、剰余金処分、計算書類等承認、定時株主総会招集、役員異動、人事異動、組織変更、資金計画、年度計画、代表取締役選定、執行役員・顧問等選任、指名等委員・報酬委員選任、会社役員賠償責任保険付保、政策保有株式売却、役員向け譲渡制限付き株式支給、取締役の個人別報酬決定方針、当社支店・関係会社の移転、当社倉庫の建て替え、健康経営、関係会社のM & A実施、海外関係会社の閉鎖・新体制など
- ・報告事項37件：連結月次決算報告、半期・通期業績見込及び実績、各本部事業報告、年度計画策定基本方針、取締役会の実効性評価、役員報酬関係、カーボンニュートラルへの取組みと環境投資、サステナビリティ経営推進体制、監査等委員会監査報告・監査計画、次年度取締役会等日程、新卒採用、社内情報システムの刷新など

m. 指名等委員会の活動状況

当社は、当事業年度において指名等委員会を9回開催しました。構成員は監査等委員である独立社外取締役2名及び社内取締役で人事担当である経営推進室長の3名で構成され、委員長は監査等委員である独立社外取締役1名であります。

構成員3名はすべての指名等委員会に出席し、取締役候補者・執行役員候補者の選定や当社取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び執行役員の報酬案に対し、取締役会への積極的な提言を実施することで、コーポレートガバナンスの向上に貢献しております。

n. 報酬委員会の活動状況

当社は当事業年度において報酬委員会を7回開催しました。構成員は監査等委員でない独立社外取締役1名及び監査等委員である社内取締役1名及び独立社外取締役2名並びに社内取締役で人事担当である経営推進室長の5名で構成され、委員長は監査等委員である独立社外取締役1名であります。

構成員5名はすべての報酬委員会に出席し、当社取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び執行役員の報酬案に対し、審議・決定を実施することで、コーポレートガバナンスの向上に貢献しております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

1. 2025年6月24日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性 9名 女性 1名 （役員のうち女性の比率10.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （千株）
取締役会長	小倉 勇	1959年7月11日生	1982年4月 当社入社 2005年4月 滋賀支店副支店長 2005年10月 名古屋支店長 2011年4月 経営戦略室副室長 2011年10月 経営戦略室副室長兼企画部長 2012年6月 取締役執行役員経営戦略室長兼企画部長 兼竹菱香港有限公司董事長 兼竹菱（上海）電子貿易有限公司董事長 2014年4月 取締役執行役員経営戦略室長 2016年6月 取締役常務執行役員経営戦略室長 2017年6月 代表取締役社長執行役員社長 2023年6月 取締役会長（現任）	（注） 2	47
代表取締役社長 執行役員社長	岡垣 浩志	1960年11月6日生	1983年4月 当社入社 2006年7月 機電システム本部技術部長 2011年4月 機電システム本部F Aシステム部長 2016年4月 技術本部副本部長 2017年6月 執行役員技術本部部長 2018年6月 取締役執行役員技術本部部長 2021年6月 取締役常務執行役員技術本部部長 2022年6月 取締役専務執行役員技術本部部長 2023年6月 代表取締役社長執行役員社長（現任）	（注） 2	38
取締役 上席常務執行役員 経営推進室長	坂口 和彦	1962年3月31日生	1984年4月 当社入社 2007年7月 経営戦略室企画部長 2011年10月 経営推進室総務部長 2013年10月 経営推進室副室長兼総務部長 2017年6月 取締役執行役員経営推進室長 2020年6月 取締役常務執行役員経営推進室長 2023年6月 取締役上席常務執行役員経営推進室長 （現任）	（注） 2	38

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 常務執行役員 経営戦略室長	大井 武	1964年 5月13日生	1990年 8月 当社入社 2005年 1月 竹菱香港有限公司総経理 2014年 2月 当社電子デバイス本部半導体デバイス第2部長 2019年 4月 電子デバイス本部半導体デバイス第2部長兼グローバルビジネス推進部長 2020年 4月 機電システム本部副本部長 2020年10月 機電システム本部副本部長兼スマートファクトリー推進グループグループマネージャー 2021年 6月 執行役員機電システム本部長兼スマートファクトリー推進グループグループマネージャー 兼TAKEBISHI (THAILAND) CO., LTD. President 2022年 6月 執行役員経営戦略室長 2022年 6月 取締役執行役員経営戦略室長 2023年 6月 取締役常務執行役員経営戦略室長(現任)	(注) 2	28
社外取締役	池田 聡	1967年 6月 1日生	1990年 4月 日本銀行入行 2003年 5月 株式会社産業再生機構出向 2007年 4月 株式会社経営共創基盤設立に参画 2019年 4月 桜美林大学大学院経営学研究科MBAコース客員教授 2021年 4月 桜美林大学大学院国際学術研究科准教授(現任) 2022年 6月 当社社外取締役(現任)	(注) 2	4
社外取締役	上村 博美	1963年 8月14日生	1986年 4月 大和証券株式会社入社 2006年 4月 同社兵庫グループサブマネージャー兼西宮支店長 2008年 4月 同社年金保険部長 2010年 4月 同社京都支店長 2011年 4月 同社執行役員兼京都支店長 2014年 4月 同社常務執行役員 2017年 4月 同社常務取締役 2020年 4月 株式会社大和証券ビジネスセンター取締役副社長 2021年 4月 同社代表取締役社長 2024年 6月 当社社外取締役(現任)	(注) 2	0
社外取締役	西門 道博	1969年10月11日生	1993年 4月 三菱電機株式会社入社 2021年 4月 同社九州支社FAシステム部長 2022年 4月 同社本社機器計画部長 2024年 4月 同社関西支社副支社長兼機器第一部長(現任) 2024年 6月 萬世電機株式会社社外取締役(現任) 2024年 6月 当社社外取締役(現任)	(注) 2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (常勤監査等委員)	大西 康治	1962年11月20日生	1986年 4月 当社入社 2008年 7月 電子デバイス本部業務部長 2013年 7月 社会・情通システム本部業務部長 2017年 4月 社会・情通システム本部副本部長兼業務部長 2019年 4月 監査室長 2021年 6月 取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注) 3	11
社外取締役 (監査等委員)	河本 茂行	1967年 6月24日生	1998年 4月 東京弁護士会登録 2009年10月 株式会社企業再生支援機構(現株式会社地域経済活性化支援機構)常務取締役 2013年 1月 京都弁護士会登録 2013年 1月 烏丸法律事務所パートナー弁護士 2019年 6月 当社社外取締役(監査等委員)(現任) 2021年 6月 曙ブレーキ工業株式会社社外取締役(監査等委員)(現任) 2022年 4月 河本総合法律事務所代表弁護士(現任)	(注) 3	9
社外取締役 (監査等委員)	山田 善紀	1973年 3月23日生	2002年 4月 公認会計士登録 2006年 4月 税理士法人川嶋総合会計入社 2006年 6月 税理士登録 2011年 7月 税理士法人川嶋総合会計代表社員(現任) 2015年 6月 株式会社フジックス社外取締役 2016年11月 株式会社トーセ社外監査役 2017年 6月 当社社外取締役(監査等委員)(現任) 2019年 6月 株式会社フジックス社外取締役(監査等委員)(現任) 2020年11月 株式会社トーセ社外取締役(監査等委員)(現任)	(注) 3	6
計					186

- (注) 1. 池田聡氏、上村博美氏、西門道博氏、河本茂行氏及び山田善紀氏は、社外取締役であります。
2. 2024年 6月26日開催の定時株主総会の終結の時から 1年間であります。
3. 2023年 6月28日開催の定時株主総会の終結の時から 2年間であります。
4. 上記所有株式数には、役員持株会における各自の持分を含めた実質所有株式数を記載しております。なお、提出日(2025年 6月24日)現在における持株会の取得株式数を確認することができないため、2025年 3月末現在の実質株式数を記載しております。
5. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役 2名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
稲荷 賢	1954年 8月 5日生	1979年 4月 当社入社 2005年 4月 新和工業株式会社(現株式会社TSエンジニアリング)出向 常務取締役 2010年 4月 株式会社TSエンジニアリング出向 取締役 2011年 4月 当社社会・情通システム本部業務部長 2013年 6月 当社常勤監査役 2017年 6月 当社顧問 2019年 6月 当社退職	14
益川 優子 (戸籍上の氏名：荒木優子)	1983年10月13日生	2011年12月 最高裁判所司法研修所修了 2011年12月 弁護士登録(日本弁護士連合会) 2011年12月 益川法律事務所(現益川総合法律事務所)入所(現任)	-
計			14

益川優子氏は、社外取締役の要件を満たしております。

補欠の監査等委員である取締役の任期は、就任した時から退任した監査等委員である取締役の任期の満了の時までであります。

6. 当社は、経営における意思決定の迅速且つ機動的な実行のため、取締役会の活性化と経営の効率化を図ることを目的に、執行役員制度を2006年6月29日より導入し、経営をつかさどる取締役が執行役員を兼務するとともに、業務執行をつかさどる執行役員を任命しております。
- 執行役員9名の内、取締役を兼務していない執行役員は、以下の6名であります。

役職名	氏名
上席執行役員オムロン統括部長	吉村 光史
上席執行役員技術本部長	岩手 義典
上席執行役員機電システム本部長	滝本 晃久
執行役員Le Champ (South East Asia) Pte Ltd Managing Director	田村 裕明
執行役員社会・情通システム本部長	甲村 一太
執行役員電子デバイス本部長	竹本 憲弘

2. 2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」及び「補欠の監査等委員である取締役2名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下の通りとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性 9名 女性 1名 （役員のうち女性の比率10.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （千株）
取締役会長	小倉 勇	1959年7月11日生	1982年4月 当社入社 2005年4月 滋賀支店副支店長 2005年10月 名古屋支店長 2011年4月 経営戦略室副室長 2011年10月 経営戦略室副室長兼企画部長 2012年6月 取締役執行役員経営戦略室長兼企画部長 兼竹菱香港有限公司董事長 兼竹菱（上海）電子貿易有限公司董事長 2014年4月 取締役執行役員経営戦略室長 2016年6月 取締役常務執行役員経営戦略室長 2017年6月 代表取締役社長執行役員社長 2023年6月 取締役会長（現任）	（注） 2	47
代表取締役社長 執行役員社長	岡垣 浩志	1960年11月6日生	1983年4月 当社入社 2006年7月 機電システム本部技術部長 2011年4月 機電システム本部F Aシステム部長 2016年4月 技術本部副本部長 2017年6月 執行役員技術本部部長 2018年6月 取締役執行役員技術本部部長 2021年6月 取締役常務執行役員技術本部部長 2022年6月 取締役専務執行役員技術本部部長 2023年6月 代表取締役社長執行役員社長（現任）	（注） 2	38
取締役 上席常務執行役員 経営推進室長	坂口 和彦	1962年3月31日生	1984年4月 当社入社 2007年7月 経営戦略室企画部長 2011年10月 経営推進室総務部長 2013年10月 経営推進室副室長兼総務部長 2017年6月 取締役執行役員経営推進室長 2020年6月 取締役常務執行役員経営推進室長 2023年6月 取締役上席常務執行役員経営推進室長 （現任）	（注） 2	38
取締役 常務執行役員 経営戦略室長	大井 武	1964年5月13日生	1990年8月 当社入社 2005年1月 竹菱香港有限公司総経理 2014年2月 当社電子デバイス本部半導体デバイス 第2部長 2019年4月 電子デバイス本部半導体デバイス第2部 長兼グローバルビジネス推進部長 2020年4月 機電システム本部副本部長 2020年10月 機電システム本部副本部長兼スマート ファクトリー推進グループ グループマネージャー 2021年6月 執行役員機電システム本部長兼スマート ファクトリー推進グループ グループマネージャー 兼TAKEBISHI (THAILAND) CO., LTD. Presi dent 2022年6月 執行役員経営戦略室長 2022年6月 取締役執行役員経営戦略室長 2023年6月 取締役常務執行役員経営戦略室長 （現任）	（注） 2	28
社外取締役	池田 聡	1967年6月1日生	1990年4月 日本銀行入行 2003年5月 株式会社産業再生機構出向 2007年4月 株式会社経営共創基盤設立に参画 2019年4月 桜美林大学大学院経営学研究科MBA コース客員教授 2021年4月 桜美林大学大学院国際学術研究科准教授 （現任） 2022年6月 当社社外取締役（現任）	（注） 2	4

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
社外取締役	上村 博美	1963年 8月14日生	1986年 4月 大和証券株式会社入社 2006年 4月 同社兵庫グループサブマネージャー兼西宮支店長 2008年 4月 同社年金保険部長 2010年 4月 同社京都支店長 2011年 4月 同社執行役員兼京都支店長 2014年 4月 同社常務執行役員 2017年 4月 同社常務取締役 2020年 4月 株式会社大和証券ビジネスセンター取締役副社長 2021年 4月 同社代表取締役社長 2024年 6月 当社社外取締役(現任)	(注) 2	0
社外取締役	西門 道博	1969年10月11日生	1993年 4月 三菱電機株式会社入社 2021年 4月 同社九州支社F Aシステム部長 2022年 4月 同社本社機器計画部長 2024年 4月 同社関西支社副支社長兼機器第一部長(現任) 2024年 6月 萬世電機株式会社社外取締役(現任) 2024年 6月 当社社外取締役(現任)	(注) 2	-
取締役 (常勤監査等委員)	大西 康治	1962年11月20日生	1986年 4月 当社入社 2008年 7月 電子デバイス本部業務部長 2013年 7月 社会・情通システム本部業務部長 2017年 4月 社会・情通システム本部副本部長兼業務部長 2019年 4月 監査室長 2021年 6月 取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注) 3	11
社外取締役 (監査等委員)	河本 茂行	1967年 6月24日生	1998年 4月 東京弁護士会登録 2009年10月 株式会社企業再生支援機構(現株式会社地域経済活性化支援機構)常務取締役 2013年 1月 京都弁護士会登録 2013年 1月 烏丸法律事務所パートナー弁護士 2019年 6月 当社社外取締役(監査等委員)(現任) 2021年 6月 曙ブレーキ工業株式会社社外取締役(監査等委員)(現任) 2022年 4月 河本総合法律事務所代表弁護士(現任)	(注) 3	9
社外取締役 (監査等委員)	山田 善紀	1973年 3月23日生	2002年 4月 公認会計士登録 2006年 4月 税理士法人川嶋総合会計入社 2006年 6月 税理士登録 2011年 7月 税理士法人川嶋総合会計代表社員(現任) 2015年 6月 株式会社フジックス社外取締役 2016年11月 株式会社トーセ社外監査役 2017年 6月 当社社外取締役(監査等委員)(現任) 2019年 6月 株式会社フジックス社外取締役(監査等委員)(現任) 2020年11月 株式会社トーセ社外取締役(監査等委員)(現任)	(注) 3	6
計					186

- (注) 1. 池田聡氏、上村博美氏、西門道博氏、河本茂行氏及び山田善紀氏は、社外取締役であります。
2. 2025年 6月26日開催の定時株主総会の終結の時から 1年間であります。
3. 2025年 6月26日開催の定時株主総会の終結の時から 2年間であります。
4. 上記所有株式数には、役員持株会における各自の持分を含めた実質所有株式数を記載しております。なお、提出日(2025年 6月24日)現在における持株会の取得株式数を確認することができないため、2025年 3月末現在の実質株式数を記載しております。
5. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第 3項に定める補欠の監査等委員である取締役 2名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
西田 正憲	1959年3月5日生	1981年4月 当社入社 2005年4月 当社半導体技術部長 2006年4月 竹菱(上海)電子貿易有限公司総 経理 2011年7月 当社電子デバイス本部副本部長兼 技術部長 2013年7月 当社電子デバイス本部副本部長兼 業務部長 2015年4月 当社電子デバイス本部長 2015年6月 当社執行役員電子デバイス本部長 2015年7月 当社執行役員電子デバイス本部長 兼TAKEBISHI EUROPE B.V. President 2017年6月 当社取締役執行役員電子デバイス 本部長兼竹菱香港有限公司董事長 兼竹菱(上海)電子貿易有限公司 董事長兼TAKEBISHI EUROPE B.V. President 2020年4月 当社取締役執行役員電子デバイス 本部長兼竹菱香港有限公司董事長 兼竹菱(上海)電子貿易有限公司 董事長兼TAKEBISHI EUROPE B.V. President兼梅沢無線電機株式会社 代表取締役社長 2020年5月 当社取締役執行役員兼梅沢無線電 機株式会社代表取締役社長 2020年6月 当社退職 2023年6月 梅沢無線電機株式会社相談役 2024年6月 同社退職	18
益川 優子 (戸籍上の氏名 : 荒木優子)	1983年10月13日生	2011年12月 最高裁判所司法研修所修了 2011年12月 弁護士登録(日本弁護士連合会) 2011年12月 益川法律事務所(現益川総合法律 事務所)入所(現任)	-
計			18

益川優子氏は、社外取締役の要件を満たしております。

補欠の監査等委員である取締役の任期は、就任した時から退任した監査等委員である取締役の任期の満了の時までであります。

6. 当社は、経営における意思決定の迅速且つ機動的な実行のため、取締役会の活性化と経営の効率化を図ることを目的に、執行役員制度を2006年6月29日より導入し、経営をつかさどる取締役が執行役員を兼務するとともに、業務執行をつかさどる執行役員を任命しております。
- 執行役員9名の内、取締役を兼務していない執行役員は、以下の6名であります。

役職名	氏名
上席執行役員オムロン統括部長 営業推進担当	吉村 光史
上席執行役員社会・情通システム本部長	滝本 晃久
執行役員Le Champ (South East Asia) Pte Ltd Managing Director	田村 裕明
執行役員技術本部長	甲村 一太
執行役員電子デバイス本部長	竹本 憲弘
執行役員機電システム本部長	岩田 州司

社外役員の状況

- ・当社の社外取締役は5名（うち監査等委員である取締役2名）であります。

社外取締役の池田聡氏は、桜美林大学大学院の准教授であります。また、同氏は株式会社経営共創基盤のインダストリー・アドバイザーを兼任しております。当社は同氏が准教授を務める桜美林大学並びに同氏がインダストリー・アドバイザーを務める株式会社経営共創基盤との間には人的関係または取引関係等の利害関係はなく、株式会社東京証券取引所の定める独立役員の要件を満たし、一般株主と利益相反が生じる恐れがないと判断しております。同氏は、他社で培ってきた豊富な知識と経験を有しており、ファイナンス・経営戦略に精通した実務家教員という立場からも社外取締役として多様な視点を有しております。

また、社外取締役の上村博美氏は、株式会社東京証券取引所の定める独立役員の要件を満たし、一般株主と利益相反が生じる恐れがないと判断しております。同氏は過去に他社の代表取締役社長を務めるなど、豊富な知識と経験を有しており、経営者としての幅広い見識に基づく客観的視点とダイバーシティの観点を有しております。

また、社外取締役の西門道博氏は当社の大株主であり主要な仕入先・販売先である三菱電機株式会社の従業員であります。また、同氏は萬世電機株式会社の社外取締役を兼任しており、当社は同社と製品の仕入及び販売の取引関係があります。同氏は三菱電機株式会社における豊富な知識と経験に基づき、客観的な視点から当社経営への監督執行が期待できるものと考えております。

監査等委員である社外取締役の河本茂行氏は、河本総合法律事務所の代表弁護士であります。また、同氏は曙ブレーキ工業株式会社の社外取締役（監査等委員）を兼任しております。当社は同氏が代表弁護士を務める河本総合法律事務所並びに同氏が社外取締役（監査等委員）を兼任している同社との間には人的関係または取引関係等の利害関係はなく、株式会社東京証券取引所の定める独立役員の要件を満たし、一般株主と利益相反が生じる恐れがないと判断しております。同氏は、弁護士の資格を有しており、法律に関する高い見識と豊富な経験を有しているとともに、他社の社外取締役及び社外監査役としての経営管理に関する豊富な経験を有しております。

また、監査等委員である社外取締役の山田善紀氏は、税理士法人川嶋総合会計の代表社員であります。また、同氏は株式会社フジックスの社外取締役（監査等委員）及び株式会社トーセの社外取締役（監査等委員）を兼任しております。当社は同氏が代表社員を務める税理士法人川嶋総合会計並びに同氏が社外取締役（監査等委員）を兼任している両社との間には人的関係または取引関係等の利害関係はなく、株式会社東京証券取引所の定める独立役員の要件を満たし、一般株主と利益相反が生じる恐れがないと判断しております。同氏は、公認会計士及び税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する高い見識と豊富な経験を有しているとともに、他社の社外取締役及び社外監査役としての経営管理に関する豊富な経験を有しております。

- ・当社は社外役員（社外取締役）の独立性基準を以下のとおり定め、次の項目のいずれにも該当しない場合、当該社外役員は当社からの独立性を有し、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと判断しております。

- １．当社及び当社の子会社（以下「当社グループ」という。）の業務執行者（注１）または過去10年間（ただし、過去10年内のいずれかにおいて当社グループの非業務執行取締役、監査役であったことのある者にあつては、それらの役職への就任前10年間）において当社グループの業務執行者であった者
- ２．当社グループを主要な取引先とする者（注２）またはその業務執行者
- ３．当社グループの主要な取引先（注３）またはその業務執行者
- ４．当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産（注４）を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は当該団体に所属する者）
- ５．当社グループから一定額を超える寄附または助成（注５）を受けている者（当該寄附または助成を受けている者が法人、組合等の団体である場合は当該団体の業務執行者）
- ６．当社グループが借入れを行っている主要な金融機関（注６）またはその親会社もしくは子会社の業務執行者
- ７．当社グループの主要株主（注７）または当該主要株主が法人である場合には当該法人の業務執行者
- ８．当社グループが主要株主である会社の業務執行者
- ９．当社グループから取締役（常勤・非常勤を問わない）を受け入れている会社またはその親会社もしくは子会社の業務執行者
- 10．過去３年間に於いて上記２．から９．に該当していた者
- 11．上記１．から10．に該当する者（重要な地位にある者（注８）に限る）の近親者等（注９）

注１：業務執行者とは、会社法施行規則第２条第３項第６号に規定する業務執行者をいい、業務執行取締役のみならず、使用人を含む。監査役は含まれない。

注２：当社グループを主要な取引先とする者とは、当社グループに対して製品またはサービスを提供している取引先グループ（直接の取引先、その親会社及び子会社並びに当該親会社の子会社から成る企業集団をいう。以下同じ）であつて、直近事業年度における取引額が、当該グループの年間連結売上高の２％を超える者

注３：当社グループの主要な取引先とは、当社グループが製品またはサービスを提供している取引先グループであつて、直近事業年度における取引額が、当社グループの年間連結売上高の２％を超える者

注４：多額の金銭その他の財産とは、直近事業年度における、役員報酬以外の年間1,000万円を超える金銭その他の財産上の利益をいう（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体の直近事業年度における総収入額の２％を超える金銭その他の財産上の利益をいう）。

注５：一定額を超える寄附または助成とは、過去３事業年度の平均で年間1,000万円またはその者の直近事業年度における総収入額の２％のいずれか高い方の額を超える寄附または助成をいう。

注６：主要な金融機関とは、直前事業年度末における全借入額が当社の連結総資産の２％を超える金融機関をいう。

注７：主要株主とは、議決権保有割合10％以上（直接保有、間接保有の双方を含む）の株主をいう。

注８：重要な地位にある者とは、取締役（社外取締役を除く）、執行役、執行役員及び部長職以上の上級管理職にある使用人並びに監査法人または会計事務所に所属する者のうち公認会計士、法律事務所に所属する者のうち弁護士、財団法人・社団法人・学校法人その他の法人に所属する者のうち評議員、理事及び監事等の役員、その他同等の重要性を持つと客観的・合理的に判断される者をいう。

注９：近親者等とは、配偶者近親者等とは、配偶者及び二親等内の親族をいう。

社外取締役による監督・監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役である監査等委員（２名）は、取締役の常勤監査等委員と密に連携し、取締役会、その他重要会議へ出席するとともに、取締役の職務執行、関係会社役員へのヒアリング調査など厳正に監査を行い、代表取締役社長及び関係取締役とも経営及び事業方針の確認、監査上の重要課題について意見交換を行っています。また、監査等委員でない独立社外取締役（１名）は、監査等委員会にオブザーバーとして出席し、情報の共有を行い、適宜適切な意見を申述しております。

監査室との連携においては、その監査報告に基づき、各種情報を共有し、必要に応じ現業部門等への往査、また適宜適切な意見を申述しております。

会計監査人並びに当社の内部統制部門である経営推進室とは、定期的な意見交換会を開催し、積極的にディスカッションを行うなど緊密な連携を保っております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員監査の状況

a . 組織・人員

有価証券報告書提出日現在において当社は監査等委員会設置会社であり、その構成は常勤社内1名と非常勤社外2名の3名からなり、社外2名については独立社外取締役であります。常勤監査等委員が委員長を務め、監査等委員3名全員を選定監査等委員に選定しております。また、監査室(3名)が、監査等委員会事務局を兼ね、監査等委員会の補助にあたっています。

なお、常勤の監査等委員である取締役の大西康治氏は、当社入社以来、長年にわたり業務部門に携わり、その豊富な業務経験と監査室長としての業務監査に係る知識を有しております。また、社外の監査等委員である取締役の河本茂行氏は弁護士の資格を、山田善紀氏は公認会計士及び税理士の資格を有しており、両氏とも他社の社外取締役や社外監査役としての豊富な経験と、山田氏については財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

なお、当社は2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が原案通り承認可決されますと、監査等委員会は引き続き3名の監査等委員である取締役(うち2名は社外取締役)で構成されることになります。

b . 監査等委員会の活動状況

監査等委員である取締役は、監査等委員会が定めた監査等委員会監査等基準に準拠し、監査の方針、監査計画、職務の分担等に従い、当社の監査室その他内部統制部門と連携の上、取締役会などの重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等との情報の交換を図るとともに、内部監査部門等による往査若しくはリモート監査に立会い、あるいは単独で赴き、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。加えて、会計監査人については、年間監査計画の説明を受けるとともに、その実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、監査上の主要な検討事項(Key Audit Matters : KAM)については、適宜報告を受け、協議を行いました。

< 活動内容詳細 >

当事業年度において委員会を14回開催し、監査等委員である取締役3名は、全てに出席いたしました。会議開催前に議題を通知した、監査等委員会における具体的な検討内容は以下の通りです。

- ・決議9件：監査報告書、監査計画、会計監査人選解任、監査報酬同意、取締役会実効性評価、非保証業務事前了解 等
- ・協議32件：監査計画案、有価証券報告書案・CG報告書案確認、役員ヒアリング内容確認、監査報告書案及び監査概要報告案、KAM対応状況、取締役会実効性評価案 等
- ・報告22件：内部監査状況、国内関係会社状況、内部監査計画、リスクマネジメント委員会・コンプライアンス委員会・カーボンニュートラル推進チーム各活動報告、セミナー研修会 等

また、委員会とは別に適宜委員長の招集により、時節のテーマについて監査等委員全員が集まり議論を行う機会を当該事業年度において2回開催したほか、適宜、積極的な意見交換を行っております。

重点監査項目として、NEWビジネス及び新事業への取組み進捗、当社グループガバナンス体制の整備強化の進捗状況、コーポレートガバナンスの実効性向上の状況、当社重要政策のM&Aを含む事業投資に係る経営判断の適切なリスクテイク等を挙げ、社外監査等委員も同席した代表取締役を含む取締役等(執行役員を含む)のヒアリング・情報交換を9回実施しました。常勤監査等委員単独で、役員情報交換を2回、重要な使用人等(部門長)へのヒアリングを8回、子会社取締役等へのヒアリングを5回実施しております。加えて、内部監査部門の業務監査に同席しヒアリング等を実施しました。また、取締役会以外の重要会議に、社外監査等委員は適宜出席しております。

監査等委員会と会計監査人との連携については、監査報告(会社法・金商法)・内部統制監査状況報告・監査計画説明・四半期決算レビュー・監査報酬説明・再任説明等の打合せを8回実施し、KAMに関する対応状況の説明及び協議を3回(11月・12月・2月)実施しております。また、監査等委員会として必要に応じて、委員会開催時または常勤監査等委員単独で、会計監査人との情報交換を実施しております。加えて、常勤監査等委員は、会計監査人の内部統制監査への同席及び海外子会社往査にもオンライン参加しております。

更に、指名等委員会の活動においては、2人の社外監査等委員が委員を兼務し、監査等委員会監査等基準により指名等委員ではない監査等委員も多くの会合に同席しております。また、2024年2月発足の報酬委員会では、監査等委員全員が委員を兼務しており、両委員会において、指名・報酬決定プロセスの「客観性・透明性・適時性」が確保されていることを確認しております。

内部監査の状況

a. 組織・人員及び手続き

当社の内部監査は、社長直轄の監査室（3名／本報告書提出日現在）を設置し、内部監査規程及び内部監査計画書に基づき、業務執行から独立した立場で各部門及び子会社において、法令・諸規程等の遵守、業務の適正化について定期的監査を実施し、内部統制強化を図っております。監査室長は、社長に内部監査報告書を提出し、確認後、主管の取締役等を経由して被監査部門長に情報共有しています。また、常勤監査等委員及び内部統制部門（経営推進室・経営戦略室）の取締役にも情報共有しています。内部監査における指摘事項、改善事項については、監査室が、当該被監査部門に回答を求め、適宜改善状況のフォローを行っています。

また、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の評価及び報告を監査室で実施しています。

b. 内部監査、監査等委員会監査及び会計監査の相互連携

内部監査には原則として常勤監査等委員が同席しており、また、内部監査報告書は監査室長より都度共有されています。さらに、監査室長より監査等委員会に対して、監査計画の説明と定期的な監査結果の概要報告が行われています。加えて、監査室は監査等委員会事務局を兼ねており、監査等委員会監査計画も共有されています。

会計監査人とは、毎年、ローテーションで重要な拠点を選定し、合同して内部統制監査を実施しています。また、子会社についても合同にて往査を実施しています。また、定期非定期を問わず、必要に応じて、積極的にディスカッションを行うなど緊密な連携を保っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

31年間

業務執行社員のロ - テーションに関しては適切に実施されており、原則として連続して7会計期間（なお、筆頭業務執行社員は5会計期間）を超えて監査業務に関与していません。

c. 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員 木戸脇美紀

指定有限責任社員 業務執行社員 野出 唯知

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 7名、その他 25名

e. 会計監査人の選定方針と理由

会計監査人（監査法人）の選定についての方針は、「会計監査人の評価及び選定基準」に基づき、監査体制及び独立性並びに専門性、その職務遂行状況、関係部門とのコミュニケーションなどが適切であるかを評価・確認のうえ、監査等委員会にて決議することとしています。併せて、任期は1年、再任は妨げないとしています。「会計監査人の評価及び選定基準」は、日本監査役協会が定めた「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を参考に当社監査等委員会が制定したものです。

また、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

監査等委員会は、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。具体的には、会計監査人による自己評価の確認および監査チーム責任者、現場責任者及び補助者等からのヒアリング、併せて業務執行部門（経理部・監査室等）の会計監査人评价の確認および業務執行部門の責任者、担当者等からのヒアリングを実施し、評価・確認を行いました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

当社は、以上のように、選定方針に基づいた監視及び検証を行い、その結果として有限責任監査法人トーマツを選定いたしました。

f. 監査等委員会による会計監査人の評価

監査等委員会は、監査法人に対して毎年、会計監査人監査の方法及び結果について監査及び評価を実施しております。直近では、2025年3月27日と4月30日に評価を実施し、4月30日において再任することが相当であるとの評価結果を表明しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	47	0	44	-
連結子会社	-	-	-	-
計	47	0	44	-

(当社における非監査業務の内容)

(前連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、国際業務に関する顧問契約であります。

(当連結会計年度)

記載事項はありません。

(連結子会社における非監査業務の内容)

該当事項はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Deloitte Touche Tohmatsu)に属する組織に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	-	-	40
連結子会社	16	0	18	2
計	16	0	18	43

(当社における非監査業務の内容)

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、財務デューデリジェンス、ビジネスデューデリジェンス業務報酬であります。

(連結子会社における非監査業務の内容)

(前連結会計年度)

連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワーク(Deloitte Touche Tohmatsu)に属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、税務業務に関する報酬であります。

(当連結会計年度)

連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワーク(Deloitte Touche Tohmatsu)に属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、税務業務に関する報酬であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

会計監査人に対する報酬の額の決定に関する方針は、代表取締役が監査等委員会の同意を得て定める旨を定款に定めております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査等委員会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、同法等に基づき取締役、社内関係部署及び会計監査人より必要な資料の入手や報告を受けた上で会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務遂行状況の相当性、報酬見積りの算定根拠について確認し、審議した結果、これらについて適切であると判断したためです。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に関する事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、2024年6月21日開催の取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、「取締役」という。）の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。当該取締役会の決議に際しては、あらかじめ決議する内容について報酬委員会へ諮問し、答申を受けております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを、報酬委員会からの報告に基づき確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

1．基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るとともに、株主との一層の価値共有を進めるためのインセンティブとして十分に機能する報酬体系とし、個々の取締役（監査等委員である取締役を除く。以下同じ。）の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。具体的には、（ ）業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬及び譲渡制限付株式報酬により、（ ）社外取締役及び非常勤取締役の報酬は、原則として、固定報酬としての基本報酬及び譲渡制限付株式報酬により構成することとする。

2．基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の基本報酬は、月額固定報酬とし、取締役の役位、その職務内容及び業績・評価等を考慮しながら、予め定めた範囲で総合的に勘案して決定するものとする。

3．業績連動報酬等の内容および額または数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

業績連動報酬等は、企業価値の向上が株主との共通の目的であることから各事業年度の業績指標を反映した現金報酬とし、当期純利益を基本とした数値より予め定めた算定式に従って段階的に変動する仕組みとし、その算出された額を賞与として毎年、一定の時期に支給する。

4．譲渡制限付株式報酬の内容および額または数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

譲渡制限付株式報酬は、各取締役への具体的な配分について、当社の取締役会決議に基づいて決定するものとし、各取締役は、各事業年度において譲渡制限付株式報酬の付与のために支給される金銭報酬債権の全部を現物出資財産として給付することにより、当社の普通株式の割当てを受けることとする。なお、譲渡制限期間は譲渡制限付株式の交付の日から当社の取締役の地位またはその他当社取締役会で定める地位を喪失するまでの期間とする。

5．取締役の個人別の基本報酬、業績連動報酬等及び譲渡制限付株式報酬の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の報酬は、2項の基本報酬、3項で算出した業績連動報酬及び4項の譲渡制限付株式報酬から構成され、社外取締役及び非常勤取締役の報酬は、原則として2項の基本報酬及び4項の譲渡制限付株式報酬から構成される。各報酬の全体に占める割合については、株主と経営者の利害を共有し、企業価値の持続的な向上に寄与するために、最も適切な支給割合となることを方針とするが、個人別にはその役位・職務内容・担当事業の業績に加え、中長期的な活動状況を踏まえた上で個別評価し、決定するものとする。

6．取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬等については、上記項目に基づき担当取締役が厳正に算出し、取締役会から委任を受けた代表取締役社長が個別評価を行った原案を報酬委員会に提出し、報酬委員会は各報酬のバランス、個人別報酬の妥当性等について審議し、客観性、透明性を確保したうえで、決定することとする。

また、当社は、役員退職慰労金制度を2015年6月26日開催の定時株主総会終結の時をもって廃止いたしました。これに伴い、引き続き在任する取締役については、当該定時株主総会終結の時までの在任期間に対する退職慰労金を打ち切り支給することとし、退任時に支払う予定です。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の 総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動 報酬	非金銭報酬等	
取締役(監査等委員及び 社外取締役を除く)	241	84	134	22	4
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	17	15	-	1	1
社外役員	27	24	-	2	4

- (注) 1. 上記の支給人員には無報酬の取締役2名(うち社外取締役2名)を含んでおりません。
2. 非金銭報酬等の内容は当社の株式であり、割当ての際の条件等は「 役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項」のとおりであります。
3. 取締役(監査等委員及び社外取締役を除く)に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、固定報酬9百万円、業績連動報酬13百万円であります。
4. 取締役(監査等委員)(社外取締役を除く)に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、固定報酬1百万円であります。
5. 社外役員に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、固定報酬2百万円であります。
6. 取締役(監査等委員である取締役を除く)の報酬限度額は、2017年6月28日開催の第128期定時株主総会において年額400百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、8名(うち、社外取締役1名)です。
- また、金銭報酬枠の範囲内で、2023年6月28日開催の第134期定時株主総会において、株式報酬の額として年額1億円以内(うち社外取締役は年額1,000万円以内)、株式数の上限を年10万株以内(うち社外取締役は年1万株以内)と決議しております。当該株主総会終結時点の対象取締役の員数は、5名(うち、社外取締役1名)です。
7. 監査等委員である取締役の報酬限度額は、2017年6月28日開催の第128期定時株主総会において年額40百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は、3名です。
- また、金銭報酬枠の範囲内で、2023年6月28日開催の第134期定時株主総会において、株式報酬の額として年額1,000万円以内、株式数の上限を年1万株以内と決議しております。当該株主総会終結時点の対象取締役の員数は、3名です。

役員ごとの連結報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は保有目的が純投資目的である株式は原則として保有せず、純投資に関しては債券や投資信託を中心としております。

保有目的が純投資目的以外の理由の株式については上場・非上場を問わず、事業戦略上の重要性、取引先との事業上の関係等を総合的に踏まえた上で保有しております。

保有目的が純投資以外の目的である投資株式

- a . 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容
当社は事業戦略上の重要性、取引先との事業上の関係等を総合的に踏まえた上で政策保有株式を保有する方針であります。

なお、保有の合理性や個別銘柄の保有の適否等については取締役会にて定期的に検証を実施しております。

同検証の結果、保有に見合う便益が得られないと判断される銘柄については適時売却を行うなど、政策保有株式の縮減に向けた検討を進めております。

b . 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	9	114
非上場株式以外の株式	26	5,177

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	10	27	取引先持株会加入銘柄に関する持分数増加

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	95

c . 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)立花エレクトック	459,740	459,740	同社は当社の主要取引先であり、大株主でもあります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難ではありますが、保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております	有
	1,104	1,487		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
日本新薬(株)	156,000	156,000	同社は当社の主要取引先であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております	有
	593	697		
ニデック(株)	236,752	118,376	同社は当社の主要取引先であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が増加した理由は、当事業年度に実施した株式分割に伴う持分数増加のためです	無
	589	725		
(株)中央倉庫	379,000	379,000	同社は当社商品の保管を依頼しているメインの倉庫会社です。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております	有
	538	435		
三菱電機(株)	186,250	186,250	同社は当社の主要取引先であり、販売代理店契約・販売特約店契約を締結しております。また筆頭株主でもあります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております	有
	506	467		
(株)SCREEN ホールディングス	45,096	45,096	同社は当社の主要取引先であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております	有
	432	900		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
三菱重工業(株)	144,033	14,209	同社は当社の主要取引先であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が増加した理由は、当事業年度に実施した株式分割及び同社の取引先持株会に加入していることに伴う持分数増加のためです	無
	363	205		
(株)島津製作所	78,030	76,775	同社は当社の主要取引先であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が増加した理由は、同社の取引先持株会に加入していることに伴う持分数増加のためです	無
	291	324		
キャノンマーケティングジャパン(株)	22,998	22,221	保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が増加した理由は、同社の取引先持株会に加入していることに伴う持分数増加のためです	無
	117	99		
(株)京都フィナンシャルグループ (注) 2	49,600	49,600	同社は当社の大株主であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。	有
	112	136		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
オムロン(株)	20,000	20,000	同社は当社の主要取引先であり、販売店 契約を締結しています。保有目的は取引 関係の維持及び強化です。定量的な保有 効果の記載については守秘義務等の観点 から困難であります。保有の合理性に ついては事業戦略上の重要性や事業上の 関係等を踏まえて十分に検証を実施して おります	無
	84	108		
TOWA(株)	44,352	14,784	保有目的は取引関係の維持及び強化で す。定量的な保有効果の記載については 守秘義務等の観点から困難であります が、保有の合理性については事業戦略上 の重要性や事業上の関係等を踏まえて十 分に検証を実施しております。株式数が 増加した理由は、当事業年度に実施した 株式分割に伴う持分数増加のためです	有
	65	157		
(株)三菱UFJ フィナンシャル・ グループ	32,460	32,460	同グループは当社のメインバンクであ り、大株主でもあります。保有目的は取 引関係の維持及び強化です。定量的な保 有効果の記載については守秘義務等の観 点から困難であります。保有の合理性 については事業戦略上の重要性や事業上 の関係等を踏まえて十分に検証を実施し ております	無
	65	50		
日本電気硝子(株)	15,820	14,690	同社は当社の主要取引先です。保有目的 は取引関係の維持及び強化です。定量的 な保有効果の記載については守秘義務等 の観点から困難であります。保有の合 理性については事業戦略上の重要性や事 業上の関係等を踏まえて十分に検証を実 施しております。株式数が増加した理由 は、同社の取引先持株会に加入してい ることに伴う持分数増加のためです	無
	55	56		
三菱自動車工業(株)	128,491	117,675	同社は当社の主要取引先です。保有目的 は取引関係の維持及び強化です。定量的 な保有効果の記載については守秘義務等 の観点から困難であります。保有の合 理性については事業戦略上の重要性や事 業上の関係等を踏まえて十分に検証を実 施しております。株式数が増加した理由 は、同社の取引先持株会に加入してい ることに伴う持分数増加のためです	無
	52	59		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)滋賀銀行	9,050	9,050	同行は当社の大株主です。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難ではありますが、保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。	有
	47	37		
野崎印刷紙業(株)	226,618	218,573	保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難ではありますが、保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が増加した理由は、同社の取引先持株会に加入していることに伴う持分数増加のためです	無
	37	35		
住友電気工業(株)	13,796	13,377	同社は当社の主要取引先であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難ではありますが、保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が増加した理由は、同社の取引先持株会に加入していることに伴う持分数増加のためです	無
	34	31		
京都機械工具(株)	12,400	12,400	保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難ではありますが、保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております	有
	32	34		
日東精工(株)	24,765	23,136	同社は当社の主要取引先であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難ではありますが、保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が増加した理由は、同社の取引先持株会に加入していることに伴う持分数増加のためです	無
	14	14		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)瑞光	12,800	12,800	同社は当社の主要取引先であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。	無
	14	17		
ローム(株)	7,602	6,743	同社は当社の主要取引先であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が増加した理由は、当事業年度に実施した株式分割及び同社の取引先持株会に加入していることに伴う持分数増加のためです	無
	10	16		
(株)指月電機製作所	19,664	17,865	同社は当社の主要取引先であります。保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が増加した理由は、同社の取引先持株会に加入していることに伴う持分数増加のためです	無
	8	8		
(株)RYODEN	805	805	保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております	無
	2	2		
(株)弘電社	780	156	保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります。保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が増加した理由は、当事業年度に実施した株式分割に伴う持分数増加のためです	無
	1	1		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
萬世電機(株)	100	100	保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります が、保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております	有
	0	0		
(株)松風 (注) 1	-	172,500	保有目的は取引関係の維持及び強化です。定量的な保有効果の記載については守秘義務等の観点から困難であります が、保有の合理性については事業戦略上の重要性や事業上の関係等を踏まえて十分に検証を実施しております。株式数が減少した理由は、同社株式の売却による ものであります	無
	-	506		

(注) 1. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

2. (株)京都フィナンシャルグループは、2023年10月2日付で(株)京都銀行の持株会社（完全親会社）として設立されました。同社子会社の(株)京都銀行は当社株式を保有しております。

みなし保有株式

前事業年度、当事業年度とも該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、また、有限責任監査法人トーマツ及び株式会社プロネクスが主催するセミナーに定期的に参加して、連結財務諸表等の適正性を確保しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8,227	8,960
受取手形、売掛金及び契約資産	1, 5 24,898	1 26,225
電子記録債権	5 4,797	4,477
有価証券	-	7
商品	11,517	9,834
仕掛品	62	76
その他	1,697	1,398
貸倒引当金	172	104
流動資産合計	51,029	50,876
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	3 4,831	3 5,005
減価償却累計額	2,948	3,113
建物及び構築物（純額）	1,883	1,891
土地	3, 4 2,105	3, 4 2,105
建設仮勘定	11	16
その他	758	790
減価償却累計額	524	603
その他（純額）	233	187
有形固定資産合計	4,234	4,200
無形固定資産		
ソフトウェア	64	49
ソフトウェア仮勘定	-	188
のれん	744	775
顧客関連資産	760	513
その他	20	20
無形固定資産合計	1,589	1,546
投資その他の資産		
投資有価証券	3 7,156	5,666
繰延税金資産	201	148
退職給付に係る資産	-	325
その他	939	946
貸倒引当金	16	19
投資その他の資産合計	8,279	7,068
固定資産合計	14,102	12,816
資産合計	65,132	63,692

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	3, 5 15,870	13,999
電子記録債務	5 2,290	1,377
短期借入金	3 1,631	3 1,395
1 年内返済予定の長期借入金	100	-
未払金	1,317	1,418
未払法人税等	963	1,109
賞与引当金	829	933
その他	2 1,316	2 1,067
流動負債合計	24,319	21,300
固定負債		
長期借入金	-	100
長期末払金	49	27
繰延税金負債	1,411	962
再評価に係る繰延税金負債	4 5	4 5
役員退職慰労引当金	37	40
退職給付に係る負債	66	277
資産除去債務	27	26
その他	132	105
固定負債合計	1,730	1,545
負債合計	26,050	22,845
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,406	3,428
資本剰余金	4,080	4,102
利益剰余金	27,201	28,868
自己株式	0	0
株主資本合計	34,687	36,399
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	3,590	2,570
土地再評価差額金	4 1,140	4 1,140
為替換算調整勘定	1,726	2,736
退職給付に係る調整累計額	199	254
その他の包括利益累計額合計	4,376	4,421
非支配株主持分	17	25
純資産合計	39,081	40,846
負債純資産合計	65,132	63,692

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	101,355	100,965
売上原価	¹ 87,246	^{1, 3} 86,600
売上総利益	14,108	14,365
販売費及び一般管理費	² 10,371	² 10,938
営業利益	3,736	3,426
営業外収益		
受取利息	12	40
受取配当金	139	147
仕入割引	14	24
賃貸収入	52	55
保険解約返戻金	88	-
受取保険金	-	55
貸倒引当金戻入額	-	57
その他	93	32
営業外収益合計	401	414
営業外費用		
支払利息	84	19
賃貸収入原価	24	22
貸倒引当金繰入額	105	-
為替差損	-	33
その他	7	5
営業外費用合計	222	80
経常利益	3,915	3,761
特別利益		
固定資産売却益	⁴ 8	⁴ 0
投資有価証券売却益	3	592
特別利益合計	12	592
特別損失		
固定資産除売却損	⁵ 15	⁵ 12
減損損失	⁶ 27	⁶ 71
特別損失合計	42	84
税金等調整前当期純利益	3,886	4,269
法人税、住民税及び事業税	1,498	1,641
法人税等調整額	119	39
法人税等合計	1,379	1,602
当期純利益	2,506	2,666
非支配株主に帰属する当期純利益	4	7
親会社株主に帰属する当期純利益	2,501	2,659

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	2,506	2,666
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,207	1,019
土地再評価差額金	-	0
為替換算調整勘定	528	1,009
退職給付に係る調整額	114	54
その他の包括利益合計	1,849	45
包括利益	4,356	2,711
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	4,351	2,705
非支配株主に係る包括利益	4	6

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,384	4,058	25,625	0	33,069
当期変動額					
新株の発行	21	21			43
剰余金の配当			926		926
親会社株主に帰属する当期純利益			2,501		2,501
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	21	21	1,575	0	1,618
当期末残高	3,406	4,080	27,201	0	34,687

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,382	1,140	1,198	85	2,526	13	35,608
当期変動額							
新株の発行							43
剰余金の配当							926
親会社株主に帰属する当期純利益							2,501
自己株式の取得							0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,207	-	528	114	1,849	4	1,854
当期変動額合計	1,207	-	528	114	1,849	4	3,473
当期末残高	3,590	1,140	1,726	199	4,376	17	39,081

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,406	4,080	27,201	0	34,687
当期変動額					
新株の発行	22	22			44
剰余金の配当			991		991
親会社株主に帰属する当期純利益			2,659		2,659
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	22	22	1,667	-	1,711
当期末残高	3,428	4,102	28,868	0	36,399

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	3,590	1,140	1,726	199	4,376	17	39,081
当期変動額							
新株の発行							44
剰余金の配当							991
親会社株主に帰属する当期純利益							2,659
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,019	0	1,009	54	45	7	52
当期変動額合計	1,019	0	1,009	54	45	7	1,764
当期末残高	2,570	1,140	2,736	254	4,421	25	40,846

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	3,886	4,269
減価償却費	473	510
減損損失	27	71
のれん償却額	361	408
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少）	3	3
賞与引当金の増減額（ は減少）	14	100
貸倒引当金の増減額（ は減少）	69	65
退職給付に係る資産及び負債の増減額（ は減少）	5	32
受取利息及び受取配当金	152	188
支払利息	84	19
投資有価証券売却損益（ は益）	3	592
固定資産除売却損益（ は益）	6	12
売上債権の増減額（ は増加）	743	339
棚卸資産の増減額（ は増加）	2,295	1,948
仕入債務の増減額（ は減少）	299	3,049
未払金の増減額（ は減少）	76	83
未払消費税等の増減額（ は減少）	679	557
その他	758	577
小計	7,497	3,180
利息及び配当金の受取額	152	185
利息の支払額	83	20
法人税等の支払額	1,482	1,525
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,083	1,819
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	109	101
有形固定資産の売却による収入	60	0
無形固定資産の取得による支出	7	173
投資有価証券の取得による支出	24	28
投資有価証券の売却による収入	6	687
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	480
その他	9	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	84	95
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	3,298	246
長期借入れによる収入	-	100
長期借入金の返済による支出	150	100
配当金の支払額	926	991
その他	48	72
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,422	1,310
現金及び現金同等物に係る換算差額	137	292
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	1,713	706
現金及び現金同等物の期首残高	6,342	8,055
現金及び現金同等物の期末残高	8,055	8,762

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数 15社

連結子会社の名称

(株)フジテレコムズ

(株)TSエンジニアリング

梅沢無線電機(株)

(株)ファーストブレイン

アーバンエココンサルティング(株)

竹菱興産(株)

竹菱香港有限公司

竹菱(上海)電子貿易有限公司

TAKEBISHI (THAILAND) CO.,LTD.

TAKEBISHI VIETNAM CO.,LTD.

Le Champ (South East Asia) Pte Ltd 及び子会社4社(以下、Le Champグループ)

2. 持分法の適用に関する事項

関連会社がないため、持分法の適用はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、下記の会社を除き、連結決算日と一致しております。

Le Champグループ、竹菱香港有限公司、竹菱(上海)電子貿易有限公司、TAKEBISHI (THAILAND) CO.,LTD.及びTAKEBISHI VIETNAM CO.,LTD.の決算日は、12月31日であります。

連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

(イ) 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)を採用しております。

(ロ) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

ロ デリバティブ

時価法を採用しております。

ハ 棚卸資産

(イ) 商品

移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

なお、一部は個別原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

(ロ) 仕掛品

個別原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 38～50年

ロ 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な償却期間は以下のとおりであります。

ソフトウェア 5年

のれん 5年

顧客関連資産 7年から9年

ハ リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

二 長期前払費用

均等償却を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

ロ 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

ハ 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に充てるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

イ 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

ロ 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（14年）による定率法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

ハ 簡便法の適用

連結子会社の一部は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

収益の計上基準

当社グループは、以下の5ステップアプローチに基づき、顧客への財やサービスの支配が顧客に移転した時点で、その権利を得ると見込む対価を反映した金額で収益を認識しています。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する

収益を認識するにあたっては、当社グループが主たる事業としているF A・デバイス事業、社会・情報通信事業における商品の販売、サービス及びその他の販売について、顧客との契約に基づき履行義務を識別しており、通常は以下の時点で当社の履行義務を充足すると判断し収益を認識しています。これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね半年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

なお、代理人として行われる取引については、顧客から受け取る対価の純額で取引価格を算定しております。

イ 商品の販売に係る収益

商品の販売については、顧客との契約の中で当社が据付工事等の義務を負う商品は据付が完了した時点で履行義務が充足されると判断し、当社が据付の義務を負わない商品は引渡時点で、顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断のうえ、当該時点において収益を認識しています。なお、一部商品の国内販売において、据付の義務を負わない商品については、出荷時から商品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の間である場合、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時点において収益を認識しています。

ロ サービス及びその他の販売に係る収益

サービス及びその他の販売に係る収益には、主に商品に関連した手数料、保守などの業務に係る収益が含まれ、履行義務が一時で充足される場合はサービス提供完了時点で、一定期間にわたり充足される場合は、履行義務が時の経過にわたり充足されるため、契約期間に応じて均等按分し収益を認識しております。

(6) 繰延資産の処理方法

株式交付費 支出時に全額費用として処理しております。

(7) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産、負債は、同社の決算日の直物為替相場により円貨に換算、収益及び費用は期中平均為替相場により円貨に換算しており、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

(8) 重要なヘッジ会計の方法

イ ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、ヘッジ会計の要件を満たす為替予約については、振当処理を採用しております。

ロ ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...為替予約

ヘッジ対象...外貨建取引及び予定取引

ハ ヘッジ方針

当社の為替取引は、将来の為替レートの変動リスクを回避する目的で実需に応じて利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

ニ ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジの有効性については、ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、両者の変動額の累計を基礎に評価しております。

(9) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その投資効果の発現する期間を個別に見積り、20年以内の合理的な期間で均等償却を行っております。

(10) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金及び随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

(のれん及び顧客関連資産の評価)

1. 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位: 百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	744 (657)	775 (365)
顧客関連資産	760 (670)	513 (513)
減損損失	-	71 (-)

() 内は内書きでLe Champグループに係る計上額を記載しております。

2. 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

のれん及び顧客関連資産(以下、のれん等)の資産性については、関係会社の将来事業計画等に基づいて検討していますが、将来事業計画には売上高成長率、商品の利益率、諸経費の発生見込などの仮定を含みます。将来事業計画等及びその前提となる仮定は、経営者の現時点での最善の見積りによって決定していますが、将来の不確実な経済条件の変動などにより影響を受ける可能性があります。

関係会社の実際の損益が見積りと異なった場合や将来事業計画の前提となる仮定に重要な変化があった場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表において、のれん等の金額に重要な影響を与える可能性があります。

当連結会計年度において、梅沢無線電機株式会社の顧客関連資産について実質価額まで減額し、減損損失71百万円を特別損失として計上しています。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、これによる連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、これによる前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

（未適用の会計基準等）

（リースに関する会計基準等）

- ・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）等

（1）概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

（2）適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

（3）当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり
ます。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	921百万円	384百万円
売掛金	23,977	25,840

2 流動負債の「その他」のうち、契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)3.当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報 契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	505百万円	474百万円
土地	403	403
投資有価証券	108	-
計	1,017	877

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
短期借入金	700百万円	700百万円
買掛金	25	-

- 4 連結財務諸表提出会社は「土地の再評価に関する法律」（平成10年3月31日公布法律第34号）及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」（平成13年3月31日公布法律第19号）に基づき事業用土地の再評価を行い、土地再評価差額金として純資産の部に計上しております。
- ・再評価の方法...土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める地価税法（平成3年法律第69号）第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価格を算定するために、国税庁長官が定めて公表した方法により算出した価額に基づいて、奥行価格補正等合理的な調整を行って算出しております。
 - ・再評価を行った年月日...2002年3月31日

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と 再評価後の帳簿価額との差額	105百万円	20百万円

- 5 期末日満期手形等の会計処理は、満期日に決済が行われたものとして処理しております。前連結会計年度末日は金融機関の休日であり、前連結会計年度の期末日満期手形等の金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形、売掛金及び契約資産	179百万円	- 百万円
電子記録債権	1,154百万円	- 百万円
支払手形及び買掛金	2,072百万円	- 百万円
電子記録債務	220百万円	- 百万円

(連結損益計算書関係)

- 1 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
262百万円	291百万円

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給与・賞与	3,919百万円	4,086百万円
賞与引当金繰入額	755	835
退職給付費用	141	118
役員退職慰労引当金繰入額	6	7
貸倒引当金繰入額	22	13

- 3 当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
- 百万円	0百万円

- 4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
工具、器具及び備品	- 百万円	0百万円
機械装置及び運搬具	8	0
計	8	0

- 5 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	3百万円	0百万円
工具、器具及び備品	1	0
ソフトウェア仮勘定	-	12
資産除去債務	0	-
賃貸不動産	10	-
計	15	12

6 減損損失

当社グループは次の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

用途	場所	種類	金額
遊休資産	国内	建設仮勘定	21百万円

当社グループは、減損損失を把握するに当たり、事業用資産については、継続的に収支の管理を行っている管理会計上の事業区分に基づきグルーピングを行い、遊休資産については、個々の物件ごとにグルーピングを行っております。

（遊休資産）

現時点において今後の使用見込みが乏しいと判断したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。

なお、回収可能価額は正味売却価額により測定しており、市場価値を勘案した合理的な見積りにより算定しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

用途	場所	種類	金額
事業用資産	国内	顧客関連資産	71百万円

当社グループは、減損損失を把握するに当たり、事業用資産については、継続的に収支の管理を行っている管理会計上の事業区分に基づきグルーピングを行っております。

（事業用資産）

連結子会社である梅沢無線電機株式会社において、株式を取得した際に顧客関連資産を計上しておりましたが、今後の事業計画の見直しを行った結果、帳簿価額を実質価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	1,737百万円	820百万円
組替調整額	3	592
法人税等及び税効果調整前	1,733	1,412
法人税等及び税効果額	526	392
その他有価証券評価差額金	1,207	1,019
土地再評価差額金：		
税効果額	-	0
為替換算調整勘定：		
当期発生額	528	1,009
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	183	127
組替調整額	18	43
法人税等及び税効果調整前	164	83
法人税等及び税効果額	50	28
退職給付に係る調整額	114	54
その他の包括利益合計	1,849	45

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)1	15,961,000	25,000	-	15,986,000
合計	15,961,000	25,000	-	15,986,000
自己株式				
普通株式(注)2	945	65	-	1,010
合計	945	65	-	1,010

(注)1. 普通株式の発行済株式の株式数の増加25,000株は、譲渡制限付株式報酬としての新株式発行によるものであります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加65株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
2023年4月28日 取締役会	普通株式	462	29.0	2023年3月31日	2023年6月5日
2023年10月31日 取締役会	普通株式	463	29.0	2023年9月30日	2023年12月4日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2024年4月26日 取締役会	普通株式	527	利益剰余金	33.0	2024年3月31日	2024年6月3日

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度増 加株式数（株）	当連結会計年度減 少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式（注）	15,986,000	20,200	-	16,006,200
合計	15,986,000	20,200	-	16,006,200
自己株式				
普通株式	1,010	-	-	1,010
合計	1,010	-	-	1,010

（注）普通株式の発行済株式の株式数の増加20,200株は、譲渡制限付株式報酬としての新株式発行によるものであります。

2．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
2024年 4 月26日 取締役会	普通株式	527	33.0	2024年 3 月31日	2024年 6 月 3 日
2024年10月31日 取締役会	普通株式	464	29.0	2024年 9 月30日	2024年12月 9 日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2025年 4 月30日 取締役会	普通株式	528	利益剰余金	33.0	2025年 3 月31日	2025年 6 月 9 日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）	当連結会計年度 （自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）
現金及び預金勘定	8,227百万円	8,960百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	172	198
現金及び現金同等物	8,055	8,762

（リース取引関係）

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、一時的な余資は主に流動性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金並びに電子記録債務は、そのほとんどが5ヶ月以内の支払期日であります。一部外貨建てのものについては、為替の変動リスクに晒されております。

借入金は、主に運転資金に係る資金調達を目的としたものであります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジ有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項

(8)重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、信用管理規程に従い、営業債権について、各事業部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の信用管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

満期保有目的の債券は、有価証券運用規程に従い、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

デリバティブ取引については、取引相手先を高格付を有する金融機関に限定しているため、信用リスクはほとんどないと認識しております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、外貨建ての営業債権債務について、為替の変動リスクに対しては先物為替予約を利用してヘッジしております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、デリバティブ管理規程に従い、担当部署が決裁担当者の承認を得て行なっております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。（（注）参照）。また、現金は注記を省略しており、預金、受取手形及び売掛金、電子記録債権、支払手形及び買掛金、電子記録債務、短期借入金については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

前連結会計年度（2024年３月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
有価証券及び投資有価証券	7,038	7,037	1
資産計	7,038	7,037	1
デリバティブ取引	-	-	-

当連結会計年度（2025年３月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
有価証券及び投資有価証券	5,556	5,556	0
資産計	5,556	5,556	0
デリバティブ取引	-	-	-

（注）市場価格のない株式等は、「有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

区分	前連結会計年度 （2024年３月31日）	当連結会計年度 （2025年３月31日）
非上場株式	117	117

３．金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度（2024年３月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	8,227	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産	24,898	-	-	-
電子記録債権	4,797	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
（1）国債・地方債等	-	-	-	-
（2）社債	-	110	-	100
その他有価証券のうち満期が あるもの				
（1）債券（社債）	-	-	-	-
（2）その他	-	47	33	-
合計	37,923	157	33	100

当連結会計年度（2025年３月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	8,960	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産	26,225	-	-	-
電子記録債権	4,477	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
（1）国債・地方債等	-	-	-	-
（2）社債	-	110	-	100
その他有価証券のうち満期が あるもの				
（1）債券（社債）	-	-	-	-
（2）その他	7	54	9	10
合計	39,671	164	9	110

4. 長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2024年3月31日）

	1年以内 （百万円）	1年超 2年以内 （百万円）	2年超 3年以内 （百万円）	3年超 4年以内 （百万円）	4年超 5年以内 （百万円）	5年超 （百万円）
短期借入金	1,631	-	-	-	-	-
長期借入金	100	-	-	-	-	-
合計	1,731	-	-	-	-	-

当連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 （百万円）	1年超 2年以内 （百万円）	2年超 3年以内 （百万円）	3年超 4年以内 （百万円）	4年超 5年以内 （百万円）	5年超 （百万円）
短期借入金	1,395	-	-	-	-	-
長期借入金	-	100	-	-	-	-
合計	1,395	100	-	-	-	-

5. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
株式	6,705	-	-	6,705
投資信託	123	-	-	123
資産計	6,828	-	-	6,828

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
株式	5,224	-	-	5,224
投資信託	122	-	-	122
資産計	5,346	-	-	5,346

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券	-	208	-	208
資産計	-	208	-	208

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券	-	210	-	210
資産計	-	210	-	210

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

<資産>

有価証券及び投資有価証券

上場株式及び投資信託(以下、上場株式等)は相場価格を用いて評価しております。上場株式等は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。社債は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められない為、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	210	208	1
	(3) その他	-	-	-
	小計	210	208	1
合計		210	208	1

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	100	100	0
	(3) その他	-	-	-
	小計	100	100	0
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	110	109	0
	(3) その他	-	-	-
	小計	110	109	0
合計		210	210	0

２．その他有価証券

前連結会計年度（2024年３月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	6,697	1,570	5,127
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	79	60	19
	小計	6,777	1,630	5,146
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	8	8	0
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	43	47	4
	小計	51	56	5
合計		6,828	1,687	5,141

当連結会計年度（2025年３月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	5,205	1,486	3,718
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	79	60	19
	小計	5,284	1,546	3,737
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	18	24	5
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	43	47	4
	小計	62	72	9
合計		5,346	1,619	3,727

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	0	0	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	5	3	-
合計	6	4	-

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	687	592	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	687	592	-

4. 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

（デリバティブ取引関係）

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度（2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2025年3月31日）

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

前連結会計年度（2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2025年3月31日）

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社の一部は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度、確定拠出制度及び退職金前払制度を採用しております。

確定給付企業年金制度（すべて積立型制度であります。）では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。

退職一時金制度（すべて非積立型制度であります。）では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
退職給付債務の期首残高	1,620百万円	1,624百万円
勤務費用	105	101
利息費用	13	13
数理計算上の差異の発生額	10	157
退職給付の支払額	104	81
退職給付債務の期末残高	1,624	1,499

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
年金資産の期首残高	1,385百万円	1,557百万円
期待運用収益	13	15
数理計算上の差異の発生額	172	29
事業主からの拠出額	73	63
退職給付の支払額	86	58
年金資産の期末残高	1,557	1,548

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
積立型制度の退職給付債務	1,347百万円	1,222百万円
年金資産	1,557	1,548
	210	325
非積立型制度の退職給付債務	276	277
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	66	48
退職給付に係る資産	-	325
退職給付に係る負債	66	277
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	66	48

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
勤務費用	105百万円	101百万円
利息費用	13	13
期待運用収益	13	15
数理計算上の差異の費用処理額	18	43
確定給付制度に係る退職給付費用	86	55

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
数理計算上の差異	164百万円	83百万円
合 計	164	83

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
未認識数理計算上の差異	287百万円	371百万円
合 計	287	371

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
債券	42%	43%
株式	38	36
その他	20	21
合 計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
割引率	1.0%	2.0%
長期期待運用収益率	1.0%	1.0%

（注）1. 予想昇給率については、2019年6月30日を基準日として算定した年齢別昇給指数を使用しております。

2. 当連結会計年度の期首時点の計算において適用した割引率は1.0%でありましたが、期末時点において割引率の再検討を行った結果、割引率の変更により退職給付債務の額に重要な影響を及ぼすと判断し、割引率を2.0%に変更しております。

3. 確定拠出制度等

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度50百万円、当連結会計年度51百万円であり、退職金前払制度による従業員に対する前払退職金の要拠出額は前連結会計年度15百万円、当連結会計年度15百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. 譲渡制限付株式報酬に係る費用計上額及び科目名

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
販売費及び一般管理費の株式報酬費	39百万円	45百万円

2. 譲渡制限付株式報酬の内容、規模及びその変動状況

(1) 譲渡制限付株式報酬の内容

	第 1 回譲渡制限付 株式報酬	第 2 回譲渡制限付 株式報酬
付与対象者の区分及び数	当社の監査等委員で ない取締役 5 名 当社の監査等委員で ある取締役 3 名 執行役員 6 名	当社の監査等委員で ない取締役 6 名 当社の監査等委員で ある取締役 3 名 執行役員 6 名
譲渡制限株式の数	普通株式 25,000株	普通株式 20,200株
付与日	2023年 8 月28日	2024年 7 月26日
期譲渡制限期間	(注) 1	(注) 1
解除条件	(注) 2	(注) 2

(注) 1 付与日から当社の取締役および執行役員のいずれの地位をも退任する直後の時点までの期間

2 対象者が付与日からその後最初に到来する定時株主総会終結の時点の直前までの期間、継続して当社の取締役及び執行役員のいずれかの地位にあることを条件として、本譲渡制限期間の満了時において、本割当株式の全部につき、譲渡制限を解除する

(2) 譲渡制限付株式報酬の規模及びその変動状況

株式数

	第 1 回譲渡制限付 株式報酬	第 2 回譲渡制限付 株式報酬
譲渡制限解除前 (株)		
前連結会計年度末	25,000	-
付与	-	20,200
没収	-	-
譲渡制限解除	-	-
当連結会計年度末	25,000	20,200

単価情報

	第 1 回譲渡制限付 株式報酬	第 2 回譲渡制限付 株式報酬
公正な評価単価(付与日)(円)	1,739	2,202

(税効果会計関係)

1.繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	40百万円	24百万円
商品	57	84
未払金	16	10
未払費用	37	39
未払事業税	51	55
有形固定資産	97	107
ソフトウェア	40	26
投資有価証券	12	13
賞与引当金	236	260
退職給付に係る負債	16	83
役員退職慰労引当金	24	19
長期未払金	1	1
繰越欠損金	50	139
その他	63	81
小計	747	947
評価性引当額	27	190
繰延税金資産計	719	756
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1,551	1,157
土地圧縮積立金	52	53
顧客関連資産	231	159
退職給付に係る資産	-	102
その他	94	96
繰延税金負債計	1,929	1,570
繰延税金負債の純額	1,210	813

2.法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	3.2	2.1
のれん償却額	2.7	2.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.5	0.6
住民税均等割	0.4	0.4
評価性引当金の増加	0.0	3.8
在外子会社の税率差異	2.0	2.0
その他	1.2	0.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.5	37.5

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）は31百万円、その他有価証券評価差額金が32百万円、退職給付に係る調整累計額が3百万円、法人税等調整額が1百万円減少しております。

また、土地再評価に係る繰延税金負債は0百万円増加し、土地再評価差額金が同額減少しております。

（資産除去債務関係）

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

携帯電話ショップの不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から15年と見積り、割引率は1.8%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	26百万円	27百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	3	-
時の経過による調整額	0	1
資産除去債務の履行による減少額	2	2
期末残高	27	26

(収益認識関係)

１．顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				合計
	F A ・ デバイス事業		社会 ・ 情報通信事業		
	産業機器 システム	半導体・ デバイス	社会 インフラ	情報通信	
国内	38,878	14,446	18,034	8,035	79,394
海外	2,929	19,030	-	-	21,960
顧客との契約から生じる収益	41,807	33,477	18,034	8,035	101,355
その他の収益	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	41,807	33,477	18,034	8,035	101,355

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				合計
	F A ・ デバイス事業		社会 ・ 情報通信事業		
	産業機器 システム	半導体・ デバイス	社会 インフラ	情報通信	
国内	37,232	13,577	18,702	8,508	78,021
海外	3,094	19,849	-	-	22,943
顧客との契約から生じる収益	40,326	33,427	18,702	8,508	100,965
その他の収益	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	40,326	33,427	18,702	8,508	100,965

２．収益を理解するための基礎となる情報

注記事項の(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)に同一の内容を記載している為、省略しております。

3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

契約資産及び契約負債の残高等

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

契約負債（流動負債「その他」） 期首残高 455百万円

期末残高 275百万円

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は455百万円で、契約負債が180百万円減少した主な理由は前受金の減少であります。

なお、契約資産残高に重要性はありません。

また、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益に重要性はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

契約負債（流動負債「その他」） 期首残高 275百万円

期末残高 670百万円

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は275百万円で、契約負債が395百万円増加した主な理由は前受金の増加であります。

なお、契約資産残高に重要性はありません。

また、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益に重要性はありません。

残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、事業本部を基礎とした事業区分のセグメントから構成されており、「F A・デバイス事業」及び「社会・情報通信事業」の2つを報告セグメントとしております。

「F A・デバイス事業」は、産業機器システム、半導体・デバイスの販売とソフト開発を主な事業としております。「社会・情報通信事業」は、社会インフラ（冷熱住設機器、ビル設備、重電、電子医療機器）、情報通信（情報システム、携帯電話等）の販売とソフト開発を主な事業としております。また、それぞれの報告セグメントに関連する物流及び保守・サービス、工事等の事業も展開しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度（自2023年４月１日　至2024年３月31日）

（単位：百万円）

	F A ・ デバイス事業	社会 ・ 情報通信事業	合計
売上高			
外部顧客への売上高	75,285	26,069	101,355
セグメント間の内部売上高 又は振替高	-	-	-
計	75,285	26,069	101,355
セグメント利益	2,922	814	3,736
セグメント資産	43,138	12,251	55,389
その他の項目			
減価償却費	361	59	420
のれん償却額	353	8	361
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	37	72	110

当連結会計年度（自2024年４月１日　至2025年３月31日）

（単位：百万円）

	F A ・ デバイス事業	社会 ・ 情報通信事業	合計
売上高			
外部顧客への売上高	73,753	27,211	100,965
セグメント間の内部売上高 又は振替高	-	-	-
計	73,753	27,211	100,965
セグメント利益	2,518	908	3,426
セグメント資産	41,614	14,015	55,629
その他の項目			
減価償却費	394	67	462
のれん償却額	353	55	408
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	209	510	719

４．報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

（単位：百万円）

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	101,355	100,965
セグメント間取引消去	-	-
連結財務諸表の売上高	101,355	100,965

（単位：百万円）

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	3,736	3,426
セグメント間取引消去	-	-
連結財務諸表の営業利益	3,736	3,426

（単位：百万円）

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	55,389	55,629
全社資産（注）	9,742	8,063
連結財務諸表の資産合計	65,132	63,692

（注）全社資産は、主に余資運用資金（現金及び預金、有価証券）、長期投資資金（投資有価証券）、賃貸不動産及び管理部門に係る資産等であります。

（単位：百万円）

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	420	462	52	48	473	510
のれん償却額	361	408	-	-	361	408
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	110	719	-	0	110	720

（注）調整額は、長期前払費用及び賃貸不動産に係る金額であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

１．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

２．地域ごとの情報

（１）売上高

単位(百万円)

日本	シンガポール	その他アジア	合計
80,673	15,112	5,569	101,355

（２）有形固定資産

単位(百万円)

日本	シンガポール	その他アジア	合計
3,301	856	76	4,234

３．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

単位(百万円)

日本	シンガポール	その他アジア	その他	合計
80,584	15,533	4,806	39	100,965

(2) 有形固定資産

単位(百万円)

日本	シンガポール	その他アジア	合計
3,255	886	59	4,200

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（固定資産に係る重要な減損損失）

セグメントごとの固定資産減損損失額の計上額は、「社会・情報通信事業」において27百万円であります。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（固定資産に係る重要な減損損失）

セグメントごとの固定資産減損損失額の計上額は、「F A・デバイス事業」において71百万円であります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	F A・デバイス事業	社会・情報通信事業	合計
当期償却額	353	8	361
当期末残高	718	25	744

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	F A・デバイス事業	社会・情報通信事業	合計
当期償却額	353	55	408
当期末残高	365	409	775

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

１．関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 （百万円）	事業の内容 又は職業	議決権等の所有（被所有） 割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
主要株主	三菱電機㈱	東京都千代田区	175,820	電気機械器具他製造及び販売	（被所有） 直接14.6	三菱電機㈱製品の購入並びに販売	三菱電機㈱製品の購入	仕入高 19,716	買掛金	5,479
									未収入金（値引・割引）	371
							商品の販売	売上高 400	売掛金	75

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 （百万円）	事業の内容 又は職業	議決権等の所有（被所有） 割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
主要株主	三菱電機㈱	東京都千代田区	175,820	電気機械器具他製造及び販売	（被所有） 直接14.6	三菱電機㈱製品の購入並びに販売	三菱電機㈱製品の購入	仕入高 16,326	買掛金	1,286
									未収入金（値引・割引）	275
							商品の販売	売上高 539	売掛金	221

(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 （百万円）	事業の内容 又は職業	議決権等の所有（被所有） 割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
主要株主の子会社	三菱電機住環境システムズ㈱	東京都台東区	2,627	住宅設備機器及び家庭電気機器の販売	-	住宅設備機器の購入	住宅設備機器の購入	仕入高 2,389	買掛金	239
									電子記録債務	659
									未収入金（値引・割引）	60

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 （百万円）	事業の内容 又は職業	議決権等の所有（被所有） 割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 （百万円）	科目	期末残高 （百万円）
主要株主の子会社	三菱電機住環境システムズ㈱	東京都台東区	2,627	住宅設備機器及び家庭電気機器の販売	-	住宅設備機器の購入	住宅設備機器の購入	仕入高 2,176	買掛金	237
									電子記録債務	701
									未収入金（値引・割引）	59
主要株主の子会社	三菱電機システムサービス㈱	東京都世田谷区	600	家電品・住宅関連機器・電子機器及び機器製品の修理・販売・据付・保守	-	産業用電機品の購入	産業用電機品の購入	仕入高 1,415	買掛金	627
							商品の販売	売上高 55	売掛金	24

(ウ)連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等
前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
該当事項はありません。

(注)取引条件及び取引条件の決定方針等
上記各社との取引について、価格その他の取引条件は、市場の実勢を参考に折衝の上決定しております。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	2,443.80円	2,550.49円
1株当たり当期純利益	156.60円	166.21円

(注)1.潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

2.1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	39,081	40,846
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	17	25
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	39,064	40,821
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(千株)	15,984	16,005

3.1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	2,501	2,659
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期 純利益(百万円)	2,501	2,659
普通株式の期中平均株式数(千株)	15,975	15,998

(重要な後発事象)
該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,631	1,395	1.0	-
1年以内に返済予定の長期借入金	100	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	-	-	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	100	1.3	2026年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
其他有利子負債	-	-	-	-
合計	1,731	1,495	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	100	-	-	-

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	中間連結会計期間	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	23,461	47,598	72,214	100,965
税金等調整前中間(当期) (四半期)純利益(百万円)	1,529	2,167	3,384	4,269
親会社株主に帰属する中間 (当期)(四半期)純利益 (百万円)	1,010	1,376	2,242	2,659
1株当たり中間(当期)(四 半期)純利益(円)	63.20	86.10	140.18	166.21

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり中間(当期)(四 半期)純利益(円)	63.20	24.80	54.08	26.03

(注) 当社は、第1四半期及び第3四半期について金融商品取引所の定める規則により四半期に係る財務情報を作成しており、当該四半期に係る財務情報に対する期中レビューを受けております。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,314	2,134
受取手形	4 908	361
電子記録債権	4 4,632	4,335
売掛金	2, 4 17,733	2 18,909
有価証券	-	7
商品	8,082	7,085
仕掛品	32	20
前払費用	51	92
未収入金	622	445
その他	2 1,059	2 741
貸倒引当金	122	67
流動資産合計	35,315	34,066
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 917	1 874
構築物	72	62
工具、器具及び備品	36	35
土地	1 1,764	1 1,764
建設仮勘定	1	16
その他	19	12
有形固定資産合計	2,811	2,766
無形固定資産		
ソフトウェア	41	30
ソフトウェア仮勘定	-	188
その他	14	14
無形固定資産合計	56	234
投資その他の資産		
投資有価証券	1 6,907	5,407
関係会社株式	9,099	8,555
賃貸不動産	453	446
差入保証金	51	76
その他	305	281
貸倒引当金	16	19
投資その他の資産合計	16,801	14,747
固定資産合計	19,669	17,748
資産合計	54,985	51,815

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	4 2,286	1,373
買掛金	1, 2, 4 13,251	2 11,504
短期借入金	1 1,000	1 1,000
1 年内返済予定の長期借入金	100	-
未払金	2 1,623	2 1,040
未払費用	137	143
未払法人税等	757	818
預り金	129	30
賞与引当金	661	684
その他	269	539
流動負債合計	20,218	17,135
固定負債		
長期借入金	-	100
繰延税金負債	1,020	612
再評価に係る繰延税金負債	5	5
退職給付引当金	77	45
その他	10	10
固定負債合計	1,114	774
負債合計	21,332	17,910
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,406	3,428
資本剰余金		
資本準備金	3,907	3,930
その他資本剰余金	172	172
資本剰余金合計	4,080	4,102
利益剰余金		
利益準備金	111	111
その他利益剰余金		
土地圧縮積立金	102	102
別途積立金	5,200	5,200
繰越利益剰余金	18,322	19,557
利益剰余金合計	23,736	24,971
自己株式	0	0
株主資本合計	31,222	32,502
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,570	2,543
土地再評価差額金	1,140	1,140
評価・換算差額等合計	2,429	1,403
純資産合計	33,652	33,905
負債純資産合計	54,985	51,815

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 74,520	1 74,118
売上原価	1 64,669	1 64,443
売上総利益	9,851	9,675
販売費及び一般管理費	2 6,466	2 6,589
営業利益	3,385	3,085
営業外収益		
受取利息	0	0
受取配当金	1 208	1 223
仕入割引	14	24
賃貸収入	1 58	1 61
受取保険金	-	55
貸倒引当金戻入額	-	57
その他	59	9
営業外収益合計	342	432
営業外費用		
支払利息	9	7
賃貸収入原価	34	30
貸倒引当金繰入額	105	-
その他	5	18
営業外費用合計	156	57
経常利益	3,571	3,460
特別利益		
投資有価証券売却益	-	592
特別利益合計	-	592
特別損失		
固定資産除売却損	10	0
減損損失	21	-
関係会社株式評価損	-	544
特別損失合計	31	544
税引前当期純利益	3,539	3,507
法人税、住民税及び事業税	1,167	1,291
法人税等調整額	68	10
法人税等合計	1,099	1,280
当期純利益	2,439	2,226

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金		
						土地圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	3,384	3,886	172	4,058	111	102	5,200	16,808
当期変動額								
新株の発行	21	21		21				
剰余金の配当								926
当期純利益								2,439
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	21	21	-	21	-	-	-	1,513
当期末残高	3,406	3,907	172	4,080	111	102	5,200	18,322

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	0	29,665	2,371	1,140	1,230	30,896
当期変動額						
新株の発行		43				43
剰余金の配当		926				926
当期純利益		2,439				2,439
自己株式の取得	0	0				0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			1,199	-	1,199	1,199
当期変動額合計	0	1,556	1,199	-	1,199	2,755
当期末残高	0	31,222	3,570	1,140	2,429	33,652

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

（単位：百万円）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						土地圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,406	3,907	172	4,080	111	102	5,200	18,322	23,736
当期変動額									
新株の発行	22	22		22					
剰余金の配当								991	991
当期純利益								2,226	2,226
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	22	22	-	22	-	-	-	1,235	1,235
当期末残高	3,428	3,930	172	4,102	111	102	5,200	19,557	24,971

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	0	31,222	3,570	1,140	2,429	33,652
当期変動額						
新株の発行		44				44
剰余金の配当		991				991
当期純利益		2,226				2,226
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			1,026	0	1,026	1,026
当期変動額合計	-	1,279	1,026	0	1,026	253
当期末残高	0	32,502	2,543	1,140	1,403	33,905

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

(2) 関係会社株式

移動平均法による原価法

(3) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等以外のもの

移動平均法による原価法

2. デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品

移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

なお、一部は個別原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(2) 仕掛品

個別原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 38～50年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(4) 賃貸不動産

定率法

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 47年

(5) 長期前払費用

均等償却を採用しております。

5. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により、費用処理しております。

数理計算上の差異については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定率法により按分した額を、それぞれ発生の日事業年度から費用処理しております。

6．収益及び費用の計上基準

収益の計上基準

当社は、以下の5ステップアプローチに基づき、顧客への財やサービスの支配が顧客に移転した時点で、その権利を得ると見込む対価を反映した金額で収益を認識しています。

- ステップ1：顧客との契約を識別する
- ステップ2：契約における履行義務を識別する
- ステップ3：取引価格を算定する
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する
- ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する

収益を認識するにあたっては、当社が主たる事業としているF A・デバイス事業、社会・情報通信事業における商品の販売、サービス及びその他の販売について、顧客との契約に基づき履行義務を識別しており、通常は以下の時点で当社の履行義務を充足すると判断し収益を認識しています。これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね半年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

なお、代理人として行われる取引については、顧客から受け取る対価の純額で取引価格をなお、代理人として行われる取引については、顧客から受け取る対価の純額で取引価格を算定しております。

(1) 商品の販売に係る収益

商品の販売については、顧客との契約の中で当社が据付工事等の義務を負う商品は据付が完了した時点で履行義務が充足されると判断し、当社が据付の義務を負わない商品は引渡時点で、顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断のうえ、当該時点において収益を認識しています。なお、一部商品の国内販売において、据付の義務を負わない商品については、出荷時から商品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間である場合、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時点において収益を認識しています。

(2) サービス及びその他の販売に係る収益

サービス及びその他の販売に係る収益には、主に商品に関連した手数料、保守などの業務に係る収益が含まれ、履行義務が一時点で充足される場合はサービス提供完了時点に、一定期間にわたり充足される場合は、履行義務が時の経過にわたり充足されるため、契約期間に応じて均等按分し収益を認識しております。

7．その他財務諸表作成のための基礎となる事項

(1) 繰延資産の処理方法

株式交付費 支出時に全額費用として処理しております。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

(関係会社株式の評価)

1. 当年度の財務諸表に計上した金額

(単位: 百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	9,099 (6,219)	8,555 (6,219)
関係会社株式評価損	-	544

() 内は内書きでLe Champ社に係る計上額を記載しております。

2. 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社が保有する関係会社株式はいずれも非上場株式であり市場価格のない株式であります。このため期末における計上額は原則として取得価額によりますが、当該関係会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときであって、かつ一定期間における回復が合理的に見込まれない場合には相当の減額を行う必要があります。この実質価額とその回復可能性については関係会社の財政状態及び将来事業計画等に基づいて検討していますが、将来事業計画には売上高成長率、商品の利益率、諸経費の発生見込などの仮定を含みます。

将来事業計画等及びその前提となる仮定は、経営者の現時点での最善の見積りによって決定していますが、将来の不確実な経済条件の変動などにより影響を受ける可能性があります。

関係会社の実際の損益が見積りと異なった場合や将来事業計画の前提となる仮定に重要な変化があった場合には、翌事業年度の財務諸表において、関係会社株式の金額に重要な影響を与える可能性があります。

当事業年度において、梅沢無線電機株式会社及びTAKEBISHI VIETNAM CO., LTD.の株式について実質価額まで減額し、関係会社株式評価損544百万円を特別損失として計上しています。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、これによる財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	505百万円	474百万円
土地	403	403
投資有価証券	108	-
計	1,017	877

担保に係る債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期借入金	700百万円	700百万円
買掛金	25	-

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	758百万円	352百万円
短期金銭債務	133	281

3 保証債務

次の関係会社について、金融機関からの借入債務に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
竹菱(上海)電子貿易有限公司	174百万円	- 百万円

4 期末日満期手形等の会計処理は、満期日に決済が行われたものとして処理しております。前事業年度末日は金融機関の休日であり、前事業年度の期末日満期手形等の金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
受取手形	47百万円	- 百万円
電子記録債権	1,132百万円	- 百万円
売掛金	128百万円	- 百万円
電子記録債務	220百万円	- 百万円
買掛金	2,070百万円	- 百万円

(損益計算書関係)
1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業取引による取引高		
売上高	1,337百万円	1,444百万円
仕入高	1,610	3,071
営業取引以外の取引による取引高	84	90

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度66.8%、当事業年度66.7%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度33.2%、当事業年度33.3%であります。
販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
給与・賞与	2,461百万円	2,556百万円
賞与引当金繰入額	595	622
退職給付費用	108	88
減価償却費	145	160
貸倒引当金繰入額	4	1

(有価証券関係)
子会社株式
市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
子会社株式	9,099	8,555

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	40百万円	24百万円
商品	46	72
未払金	16	10
未払費用	31	31
未払事業税	48	49
有形固定資産	97	107
ソフトウェア	40	26
投資有価証券及び関係会社株式	70	243
賞与引当金	202	208
退職給付引当金	23	14
長期未払金	1	1
その他	39	55
小計	660	845
評価性引当額	85	258
繰延税金資産計	574	587
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1,543	1,145
土地圧縮積立金	52	53
繰延税金負債計	1,595	1,199
繰延税金負債の純額	1,020	612

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等損金永久不算入項目	2.5	1.9
受取配当金等益金永久不算入項目	0.9	0.9
住民税均等割	0.4	0.4
評価性引当額の増加	0.0	4.9
税額控除	1.3	-
その他	0.1	0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	31.1	36.5

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は35百万円、その他有価証券評価差額金が32百万円、法人税等調整額が2百万円減少しております。

また、再評価に係る繰延税金負債は0百万円増加し、土地再評価差額金が同額減少しております。

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首 残高	当期 増加額	当期 減少額	当期 償却額	当期末 残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	917	43	-	85	874	2,354
	構築物	72	-	-	10	62	165
	工具、器具及び備品	36	12	0	14	35	234
	土地	1,764 [1,153]	-	-	-	1,764 [1,153]	-
	建設仮勘定	1	14	-	-	16	-
	その他	19	-	(-)	6	12	7
	計	2,811 [1,153]	71	0 (-)	116	2,766 [1,153]	2,762
無形固定資産	ソフトウェア	41	5	-	15	30	55
	ソフトウェア仮勘定	-	188	-	-	188	-
	その他	14	-	-	-	14	-
	計	56	193	-	15	234	55

(注)「当期首残高」欄、「当期末残高」欄の[]内は内書きで、土地の再評価に関する法律(平成10年法律第34号)により行った土地の再評価実施前の帳簿価額との差であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	138	22	75	86
賞与引当金	661	684	661	684

(2)【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3)【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで												
定時株主総会	6月中												
基準日	3月31日												
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日												
1単元の株式数	100株												
単元未満株式の買取り・買増し	<p>(特別口座) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部</p> <p>(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社</p> <p>取次所 -</p> <p>買取り・買増し手数料 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額</p>												
取扱場所													
株主名簿管理人													
取次所													
買取り・買増し手数料													
公告掲載方法	<p>電子公告の方法により行います。 公告掲載URL (https://www.takebishi.co.jp/) ただし、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。</p>												
株主に対する特典	<p>3月31日及び9月30日現在の当社株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上保有されている株主様を対象として、下記商品を贈呈します。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">所有株式</th><th colspan="2">株主優待 実施基準日</th></tr> <tr> <th>3月31日</th><th>9月30日</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株以上1,000株未満</td><td>クオカード1,000円分</td><td>クオカード1,000円分</td></tr> <tr> <td>1,000株以上</td><td>クオカード2,000円分</td><td>クオカード2,000円分</td></tr> </tbody> </table>		所有株式	株主優待 実施基準日		3月31日	9月30日	100株以上1,000株未満	クオカード1,000円分	クオカード1,000円分	1,000株以上	クオカード2,000円分	クオカード2,000円分
所有株式	株主優待 実施基準日												
	3月31日	9月30日											
100株以上1,000株未満	クオカード1,000円分	クオカード1,000円分											
1,000株以上	クオカード2,000円分	クオカード2,000円分											

(注) 当会社の単元未満株主は、その有する単元未満株式について、以下に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 取得請求権付株式の取得を請求する権利
- (3) 募集株式または募集新株予約権の割当を受ける権利
- (4) 単元未満株式の買増しを請求することができる権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第135期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）2024年6月27日近畿財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月27日近畿財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

（第136期中）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）2024年11月8日近畿財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2024年6月28日近畿財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月23日

株式会社たけびし

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

京都事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	木戸 脇 美 紀
--------------------	-------	----------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	野 出 唯 知
--------------------	-------	---------

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社たけびしの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社たけびし及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、前連結会計年度の連結財務諸表の監査において監査上の主要な検討事項とした「Le Champ (South East Asia) Pte Ltd株式の取得によるのれん及び顧客関連資産の評価」については、のれん及び顧客関連資産の償却が進み当期末残高の金額的重要性が低くなり、減損リスクが高いものではないと評価したことから、当連結会計年度の連結財務諸表の監査における監査上の主要な検討事項としていない。

据付工事等を伴う販売取引にかかる売上計上時期の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は汎用的な商品を仕入販売する他、産業機器システムや社会インフラ及び情報通信の分野においては、顧客のニーズに合わせて複数の機器やソフトウェアを組み合わせた販売取引も行っている。このような複合的な取引においては、個々の機器の引渡に加えて、機器の据付調整、設置及び配線等の関連工事やシステムとの連携等（以下、据付工事等）が必要となることがある。【注記事項】（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4．会計方針に関する事項（5）重要な収益及び費用の計上基準に記載されているとおり、据付工事等の義務を負う販売取引は、据付工事等が完了した時点で履行義務が充足されると判断し、当該時点で売上を計上している。据付工事等を伴う販売取引の1件当たりの売上高は、汎用的な商品の仕入販売よりも高額となる傾向にあり100百万円を超える取引も発生する。これら据付工事等を伴う販売取引の売上高は、連結損益計算書に記載されている売上高100,965百万円のうち2割程度である。会社は顧客からの受注時にその内容を検討し、据付工事等を伴う販売取引については営業部門の管理職の承認のもと、一括で売上計上すべき機器及び据付工事等の範囲を伝票上で分類して販売管理システムに登録する。その後、据付工事等を含む全ての履行義務を完了した時点で顧客から検収書を入手し、契約書との整合性を確認したうえで、関連する機器及び据付工事等について伝票上で分類された範囲を一括で売上計上している。</p> <p>据付工事等を伴う販売取引における契約内容の上記検討過程では、一括して売上計上すべき機器及び据付工事等の範囲を正確に漏れなく識別する必要がある。仮に販売管理システムに登録された範囲に誤りがあれば、履行義務のすべてが完了していないタイミングで部分的な売上が先行計上されるリスクがある。</p> <p>取引における顧客との契約内容を適切に把握して売上計上時期を判断する必要があること、また、1件当たりの取引金額が相対的に高額であるため、売上計上時期を誤った場合には連結財務諸表への影響が大きくなる可能性があることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、据付工事等を伴う販売取引にかかる売上計上時期の適切性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>（1）内部統制の有効性評価</p> <p>契約内容の把握と検討における適切性及び顧客の検収完了を確認し関連する売上計上時期の適切性を担保する内部統制の整備状況について、主として社内の諸規定や承認過程における関連文書の査閲、承認の実施状況等に関する内部統制行為実施者への質問により確かめたうえで、その運用状況の有効性を評価した。</p> <p>（2）売上計上時期の適切性についての検討</p> <p>据付工事等を伴う販売取引の売上計上時期の適切性を検証するため、当連結会計年度における機器と据付工事等が一括で売上計上された販売取引についてサンプルを抽出して検証を実施した。サンプルの抽出に当たっては金額的影響を考慮し、母集団となる売上高の階層分析等により一定以上の売上高又は一定以上の粗利額かつ粗利率の取引からサンプルを抽出している。個別の販売取引に関する検証方法は以下のとおりである。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・顧客との間で締結された契約書、注文書の査閲 ・契約内容について営業担当者への質問を実施 ・顧客から入手された検収書の査閲 ・機器の仕入先及び据付工事等の外注委託先が発行した関連証憑の査閲 <p>加えて、関連する機器と据付工事等を一括で売上計上すべきであるにもかかわらず、据付工事等が完了する前に機器が先行して売上計上されていないかについては、機器の引渡時点で売上計上された販売取引についてサンプルを抽出して売上計上時期の適切性に関する検証を実施した。サンプルの抽出に当たっては金額的影響を考慮し、母集団となる売上高の階層分析等により一定以上の売上高又は一定以上の粗利額かつ粗利率の取引を抽出している。個別の販売取引に関する検証方法は以下のとおりである。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・顧客との間で締結された契約書、注文書及び売上計上の根拠証憑の査閲 ・契約内容について営業担当者への質問を実施

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社たけびしの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社たけびしが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

(注) 2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月23日

株式会社たけびし

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

京都事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	木戸 脇 美 紀
--------------------	-------	----------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	野 出 唯 知
--------------------	-------	---------

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社たけびしの2024年4月1日から2025年3月31日までの第136期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社たけびしの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、前事業年度の財務諸表の監査において監査上の主要な検討事項とした「Le Champ (South East Asia) Pte Ltd株式の評価」について、取得原価と発行会社の1株当たり純資産を基礎として算定した実質価額の状況を把握した結果、重要な虚偽表示リスクが高いと評価される状況にはないことから、当事業年度の財務諸表の監査における監査上の主要な検討事項としていない。

据付工事等を伴う販売取引にかかる売上計上時期の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は汎用的な商品を仕入販売する他、産業機器システムや社会インフラ及び情報通信の分野においては、顧客のニーズに合わせて複数の機器やソフトウェアを組み合わせた販売取引も行っている。このような複合的な取引においては、個々の機器の引渡に加えて、機器の据付調整、設置及び配線等の関連工事やシステムとの連携等（以下、据付工事等）が必要となることがある。【注記事項】（重要な会計方針）6.収益及び費用の計上基準に記載されており、据付工事等の義務を負う販売取引は、据付工事等が完了した時点で履行義務が充足されると判断し、当該時点で売上を計上している。据付工事等を伴う販売取引の1件当たりの売上高は、汎用的な商品の仕入販売よりも高額となる傾向にあり100百万円を超える取引も発生する。これら据付工事等を伴う販売取引の売上高は、損益計算書に記載されている売上高74,118百万円のうち3割程度である。会社は顧客からの受注時にその内容を検討し、据付工事等を伴う販売取引については営業部門の管理職の承認のもと、一括で売上計上すべき機器及び据付工事等の範囲を伝票上で分類して販売管理システムに登録する。その後、据付工事等を含む全ての履行義務を完了した時点で顧客から検収書入手し、契約書との整合性を確認したうえで、関連する機器及び据付工事等について伝票上で分類された範囲を一括で売上計上している。</p> <p>据付工事等を伴う販売取引における契約内容の上記検討過程では、一括して売上計上すべき機器及び据付工事等の範囲を正確に漏れなく識別する必要がある。仮に販売管理システムに登録された範囲に誤りがあれば、履行義務のすべてが完了していないタイミングで部分的な売上が先行計上されるリスクがある。</p> <p>取引における顧客との契約内容を適切に把握して売上計上時期を判断する必要があること、また、1件当たりの取引金額が相対的に高額であるため、売上計上時期を誤った場合には財務諸表への影響が大きくなる可能性があることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、据付工事等を伴う販売取引にかかる売上計上時期の適切性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の有効性評価</p> <p>契約内容の把握と検討における適切性及び顧客の検収完了を確認し関連する売上計上時期の適切性を担保する内部統制の整備状況について、主として社内の諸規定や承認過程における関連文書の査閲、承認の実施状況等に関する内部統制行為実施者への質問により確かめたうえで、その運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 売上計上時期の適切性についての検討</p> <p>据付工事等を伴う販売取引の売上計上時期の適切性を検証するため、当事業年度における機器と据付工事等が一括で売上計上された販売取引についてサンプルを抽出して検証を実施した。サンプルの抽出に当たっては金額的影響を考慮し、母集団となる売上高の階層分析等により一定以上の売上高又は一定以上の粗利額かつ粗利率の取引からサンプルを抽出している。個別の販売取引に関する検証方法は以下のとおりである。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・顧客との間で締結された契約書、注文書の査閲 ・契約内容について営業担当者への質問を実施 ・顧客から入手された検収書の査閲 ・機器の仕入先及び据付工事等の外注委託先が発行した関連証拠の査閲 <p>加えて、関連する機器と据付工事等を一括で売上計上すべきであるにもかかわらず、据付工事等が完了する前に機器が先行して売上計上されていないかについては、機器の引渡時点で売上計上された販売取引についてサンプルを抽出して売上計上時期の適切性に関する検証を実施した。サンプルの抽出に当たっては金額的影響を考慮し、母集団となる売上高の階層分析等により一定以上の売上高又は一定以上の粗利額かつ粗利率の取引を抽出している。個別の販売取引に関する検証方法は以下のとおりである。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・顧客との間で締結された契約書、注文書及び売上計上の根拠証拠の査閲 ・契約内容について営業担当者への質問を実施

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

(注) 2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。