

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月20日
【事業年度】	第23期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	株式会社あらた
【英訳名】	ARATA CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役 社長執行役員 東風谷 誠一
【本店の所在の場所】	東京都江東区東陽六丁目3番2号
【電話番号】	03 - 5635 - 2800 (代表)
【事務連絡者氏名】	上席執行役員 コーポレートガバナンス統括本部長 土谷 信貴
【最寄りの連絡場所】	東京都江東区東陽六丁目3番2号
【電話番号】	03 - 5635 - 2800 (代表)
【事務連絡者氏名】	上席執行役員 コーポレートガバナンス統括本部長 土谷 信貴
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		第19期	第20期	第21期	第22期	第23期
決算年月		2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高	百万円	834,033	857,087	891,600	944,149	986,212
経常利益	百万円	12,099	13,745	13,680	15,341	15,617
親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	8,200	9,009	8,223	10,322	10,358
包括利益	百万円	9,657	7,223	8,197	11,664	11,650
純資産額	百万円	91,017	96,172	102,066	109,719	116,557
総資産額	百万円	255,455	271,315	290,857	316,976	311,728
1株当たり純資産額	円	2,666.41	2,815.68	2,988.51	3,252.26	3,490.50
1株当たり当期純利益金額	円	240.29	263.82	240.78	303.02	309.55
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	円	228.00	250.34	228.49	298.19	-
自己資本比率	%	35.6	35.4	35.1	34.6	37.4
自己資本利益率	%	9.4	9.6	8.3	9.7	9.2
株価収益率	倍	10.21	6.91	8.42	10.89	10.13
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	14,071	6,545	10,969	14,059	9,775
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	5,157	7,205	4,281	5,305	6,363
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	5,828	911	3,311	4,556	7,977
現金及び現金同等物の期末残高	百万円	20,888	19,354	22,771	27,016	22,497
従業員数	人	2,997	2,972	2,924	2,893	2,923
[外、平均臨時雇用者数]		[5,342]	[5,304]	[5,237]	[5,127]	[5,110]

- (注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第20期の期首から適用しており、第20期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
2. 当社は、2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第19期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。
3. 第23期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第19期	第20期	第21期	第22期	第23期
決算年月		2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高	百万円	692,648	705,959	727,927	763,475	795,485
経常利益	百万円	10,357	11,186	10,631	11,624	12,558
当期純利益	百万円	7,038	7,845	6,604	8,019	7,292
資本金	百万円	8,568	8,568	8,568	8,572	8,572
発行済株式総数	株	18,027,640	18,027,640	18,027,640	36,057,424	36,057,424
純資産額	百万円	82,820	87,280	91,784	96,471	98,670
総資産額	百万円	197,955	210,221	224,609	245,150	234,740
1株当たり純資産額	円	2,426.26	2,555.55	2,687.45	2,859.98	2,955.70
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)	円	95.00 (45.00)	121.00 (58.00)	136.00 (68.00)	134.00 (83.00)	102.00 (51.00)
1株当たり当期純利益金額	円	206.24	229.74	193.38	235.42	217.93
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額	円	195.69	218.00	183.51	231.67	-
自己資本比率	%	41.8	41.5	40.9	39.4	42.0
自己資本利益率	%	8.8	9.2	7.4	8.5	7.5
株価収益率	倍	11.89	7.93	10.48	14.02	14.39
配当性向	%	23.0	26.3	35.2	39.3	46.8
従業員数 [外、平均臨時雇用者数]	人	2,089 [4,694]	2,060 [4,649]	1,998 [4,558]	1,965 [4,447]	1,960 [4,419]
株主総利回り (比較指標：日経平均株 価)	% %	108.1 (154.2)	83.5 (147.1)	95.3 (148.2)	154.3 (213.4)	151.6 (188.3)
最高株価	円	5,610	4,925	4,500	3,430 (6,480)	3,715
最低株価	円	4,090	3,635	3,180	3,015 (3,905)	2,997

(注) 1. 第20期の1株当たり配当額には、5円の記念配当が含まれております。

2. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第20期の期首から適用しており、第20期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

4. 当社は、2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第19期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額及び株主総利回りを算定しております。また、第22期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、()内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。

5. 第19期から第21期の1株当たり配当額は、当該株式分割前の実際の配当額を記載しております。第22期の1株当たり配当額134円は、当該株式分割前の中間配当額83円と当該株式分割後の期末配当額51円を合計した金額であります。

6. 第23期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2【沿革】

株式会社あらたの前身は、それぞれ日用品・化粧品等の卸商社であり、1936年5月に設立された、北海道エリアを基盤として北海道・東北・関東エリアを商圏としていたジャスダック証券取引所上場企業であるダイカ株式会社と、1966年9月に設立された、中部エリアを基盤として中部・関西エリアを商圏としていたジャスダック証券取引所上場企業である伊藤伊株式会社と、1990年5月に設立された、九州エリアを基盤として九州・中国エリアを基盤としていたジャスダック証券取引所上場企業である株式会社サンビックであります。

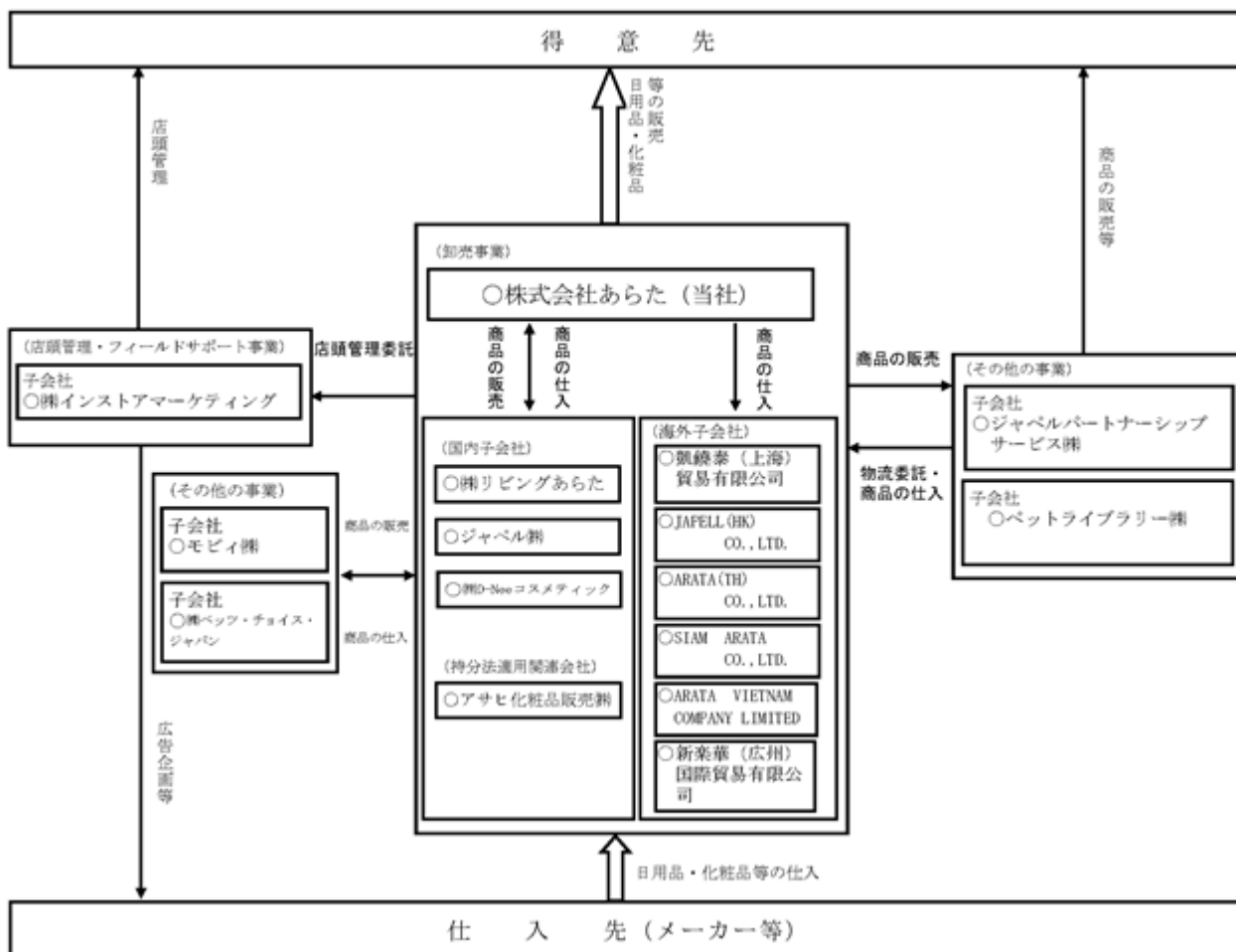
年月	事項
2002年4月	ダイカ株式会社、伊藤伊株式会社、株式会社サンビックと共同で当社は持株会社、株式会社あらたを設立し、ジャスダックに上場する。
2002年9月	株式交換により徳倉株式会社を子会社とする。
2004年4月	持株会社から事業会社へ移行する。
2004年6月	本店を東京都港区より千葉県船橋市に移転する。
2004年8月	株式交換により株式会社木曽清を子会社とする。
2005年4月	子会社である株式会社木曽清、株式会社木曽清サービス、株式会社ドルフと合併する。
2005年12月	株式交換によりジャペル株式会社を子会社とする。
2006年10月	株式会社シスコと合併する。
2007年4月	子会社として株式会社インスタマーケティングを設立する。
2007年12月	資本効率の改善及び株主様への利益還元を目的として自己株式の取得を行い、公開買付で4,066,750株を取得する。
2008年9月	シーエス薬品株式会社、株式会社サイバーリンクス、日本総合システム株式会社と共同で、棚割用商品情報を配信するサービスを開始する。
2010年3月	株式会社日本アクセス、アルフレッサホールディングス株式会社と業務提携契約を締結する。
2011年3月	東京証券取引所市場第二部に上場する。
2012年2月	子会社として中国上海に子会社凱饒泰(上海)貿易有限公司を設立する。
2012年3月	東京証券取引所市場第一部に指定される。
2012年8月	市野株式会社の株式を取得し子会社とする。
2013年10月	子会社としてタイバンコクにARATA (THAILAND) CO.,LTD. を設立する。
2014年7月	本店を千葉県船橋市より東京都江東区に移転する。
2015年3月	タイバンコクにサハグループと合併会社SIAM ARATA CO.,LTD.を設立する。
2016年6月	120%コールオプション条項付第1回無担保転換社債型新株予約権付社債を発行する。
2018年7月	新株式発行、自己株式の処分及び当社株式の売り出し並びに120%コールオプション条項付第2回無担保転換社債型新株予約権付社債を発行する。
2019年4月	子会社である株式会社ファッションあらたと合併する。
2019年4月	アサヒ化粧品販売株式会社の株式を追加取得し、持分法適用関連会社とする。
2020年9月	中国の広州衆上投資控股集团有限公司(衆上集団)と包括的業務提携契約を締結する。
2020年10月	子会社としてベトナムホーチミンにARATA VIETNAM COMPANY LIMITEDを設立する。
2021年6月	監査等委員会設置会社へ移行する。
2021年7月	中国の広州衆上投資控股集团有限公司(衆上集団)との資本提携について機関決定し、新衆上(広州)有限公司へ出資する。
2022年4月	東京証券取引所プライム市場に移行する。
2024年1月	PBR1倍超を目指す株式施策として、投資家層の拡大及び当社株式の流動性の向上を図り、当社普通株式を1株につき2株の割合をもって分割を実施する。
2024年1月	子会社として中国広州に新衆華(広州)国際貿易有限公司を設立する。

3【事業の内容】

当社の企業集団は、日用品・化粧品・家庭用品・ペット用品等の卸売業を主な事業の内容としております。

当社グループは、ドラッグストア、ホームセンター、スーパー、総合スーパー等に日用品・化粧品等を販売する卸売業を主たる業務としており、当社、連結子会社14社及び持分法適用関連会社1社により構成されております。

事業の系統図は、次のとおりであります。



（注）店頭管理・フィールドサポート事業とは、当社がメーカーと共同で企画した広告提案を、当社得意先に対して行い、提案した広告と得意先の店頭とが連動するように株式会社インストアマーケティングが店頭管理を行うことで得意先の店頭活性化を図る事業です。

4【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合又は被所有 割合(%)	関係内容
ジャペル㈱ (注) 2、3	愛知県 春日井市	140	ペット関係の卸売業	100	役員の兼任 2名 当社取扱商品の 販売
ジャペルパートナーシ ブサービス㈱	愛知県 春日井市	10	ペットショップのフ ランチャイズ・シス テムの研究開発及び フランチャイズ加盟 店の募集業務、ペッ トの理容及び美容業 務、ペット専門ホテ ルの経営等	100 (100)	-
ペットライブラリー㈱	愛知県 小牧市	10	愛玩動物及びペッ トフード・ペット用 品の販売、ペット美 容、ペットホテル関 連業務	100 (100)	-
モビィ㈱	神奈川県 平塚市	10	ペット関連品通信販 売	100 (100)	役員の兼任 1名
㈱ベッツ・チョイス・ ジャパン	愛知県 春日井市	10	ペットフード・ペッ ト用品の輸入及び販 売、ペットフード・ペ ット用雑貨の製造・ 仕入及び販売	100 (100)	-
㈱インスタマーケティ ング	東京都 江東区	50	店頭管理	100	役員の兼任 2名 当社得意先の店頭 管理建物の賃貸
㈱リビングあらた	大阪府 堺市	27	家庭用雑貨の卸売業	100	役員の兼任 2名 当社取扱商品の販 売 資金の貸付
凱 饒 泰 (上 海) 貿 易 有限公司	中国 上海	200	中国におけるペッ ト関連商品の卸売業 、その他関連サービ ス	100 (100)	当社取扱商品の 販売
新 楽 華 (広 州) 国 際 貿易有限公司	中国 広州	200	中国における卸売業	100	役員の兼任 3名 当社取扱商品の 販売
J A P E L L (H O N G K O N G) C O . , L T D .	中国 香港	2 (百万HK\$)	ペット関連商品の小 売業、卸売業、その 他関連サービス	100 (100)	役員の兼任 1名 当社取扱商品の 販売
A R A T A (T H A I L A N D) C O . , L T D .	タイ バンコク	2 (百万THB)	タイにおける卸売業	49	役員の兼任 2名 当社取扱商品の 販売 資金の貸付
S I A M A R A T A C O . , L T D .	タイ バンコク	20 (百万THB)	タイにおける卸売業	75 (26)	役員の兼任 2名 当社取扱商品の 販売 資金の貸付
A R A T A V I E T N A M C O M P A N Y L I M I T E D	ベトナム ホーチミン	34,341 (百万VND)	ベトナムにおける卸 売業	100	当社取扱商品の 販売

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合又は被所有 割合(%)	関係内容
㈱D - N e e コスメ ティック	神奈川県 横浜市	50	化粧品等の輸出入、製 造、販売	100	役員の兼任 2名 資金の貸付

(注) 1. 「議決権の所有割合又は被所有割合」欄の(内書)は間接所有であります。

2. 特定子会社に該当しております。

3. ジャペル㈱については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

ジャペル㈱

(1) 売上高 185,977百万円

(2) 経常利益 4,196百万円

(3) 当期純利益 2,966百万円

(4) 純資産額 17,723百万円

(5) 総資産額 74,450百万円

(2) 持分法適用関連会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合又は被所有 割合(%)	関係内容
アサヒ化粧品販売㈱	沖縄県 浦添市	45	化粧品及び香料石鹸・ 歯磨・飲食品・繊維製 品・雑貨の卸販売	49	役員の兼任 1名

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
日用品・化粧品等の卸売業	2,923（5,110）

- （注）1．従業員数は、就業人員であります。
- 2．臨時雇用者（パート及び嘱託社員を含む）を雇用しており、年間平均人員（1日8時間換算）を従業員数欄に（ ）外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
1,960（4,419）	42.8	18.7	6,035,479

- （注）1．従業員数は、就業人員であります。
- 2．臨時雇用者（パート及び嘱託社員を含む）を雇用しており、年間平均人員（1日8時間換算）を従業員数欄に（ ）外数で記載しております。
- 3．平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社グループには労働組合は組織されておりませんが、労使関係は良好であります。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合（％） （注）1．	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）2．	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）1．		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
3.2	94.8	41.8	73.6	63.8

- （注）1．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。
- 2．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

男女の賃金差異補足説明

対象期間：当事業年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）

賃金：基本給、超過労働に対する報酬、賞与等を含み、退職手当、通勤手当等を除く。

正規雇用労働者：出向者は除く。

パート・有期労働者：パート社員・嘱託社員を含み、派遣社員を除く。

< 正規雇用労働者 >

正規雇用労働者には総合職と一般職を含みます。賃金は同一資格・同一職務レベルにおいて性別に関係なく同一の基準を適用しており、管理職（課長級以上）の男女賃金差異は101.0%となっております。平均勤続年数が男性20.3年に対して女性が14.7年と短く、管理職候補となる前に離職していること、また、女性管理職（課長級以上）比率が3.2%と低いことが賃金差異の主な要因となっております。

賃金差異縮小に向けて女性の勤続年数を向上させるため、2023年4月より新人事制度を導入し、新しい働き方や諸制度を整え、浸透を図っております。また、DEI推進における重点項目として「女性活躍推進」を掲げ、積極的な女性の新卒・キャリア採用や管理職への登用、各種取り組みを実施しております。詳細については、当報告書「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 人的資本」をご参照ください。

<パート・有期労働者>

賃金は性別に関係なく同一の基準を適用しておりますが、労働時間の短い女性のパート社員が多いことが賃金差異の主な要因となっております。

なお、社会保険加入率は女性が48.6%、男性が82.2%となっており、勤務時間に差があることがわかります。

<全労働者>

当社は日本最大級の化粧品・日用品における卸商社であり、卸としての根幹の機能を担う物流センターで就業するパート社員の女性比率が高く、パート社員の中でも就業時間の短い女性が多いことが全労働者の賃金差異に影響しております。

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める 女性労働者の割合（％） （注）1．	男性労働者の育 児休業取得率 （％） （注）2．	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）1．		
			全労働者	正規雇用労働者	パート ・有期労働者
ジャベル㈱	0.0	90.0	41.8	62.6	61.0

（注）1．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

2．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

3．上記以外の連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

男女の賃金差異補足説明

対象期間：当事業年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）

賃金：基本給、超過労働に対する報酬、賞与等を含み、退職手当、通勤手当等を除く。

正規雇用労働者：出向者は除く。

パート・有期労働者：パート社員・嘱託社員を含み、派遣社員を除く。

<正規雇用労働者>

賃金は同一資格・同一職務レベルにおいて性別に関係なく同一の基準を適用しておりますが、平均勤続年数が男性の16.1年に対して女性が9.2年と短いこと、また、女性の管理職（課長級以上）が0人であることが、賃金差異の主な要因となっております。

なお、ジャベル㈱における人事制度では、性別に関係のない等級制度となっておりますが、女性正社員のうち、「一般職」が69.7%と高い割合を占めており、男女という枠組みで比較すると賃金差異の要因となっております。賃金差異縮小に向けて女性の勤続年数向上や管理職登用につなげるべく、2023年7月より当社とジャベル㈱協働の「A&Jプロジェクト」を立ち上げ、多様な働き方の実現に向けた制度検討やモチベーションの向上を目的とした取り組みを推進しております。

<パート・有期労働者>

賃金は性別に関係なく同一の基準を適用しておりますが、労働時間の短い女性のパート社員が多いことが賃金差異の主な要因となっております。

なお、社会保険加入率は女性が50.4%、男性が86.9%となっており、勤務時間に差があることがわかります。

<全労働者>

ジャペル㈱は業界トップクラスのペットフード・ペット用品における専門商社であり、卸としての根幹の機能を担う物流センターで就業するパート社員の女性比率が高く、パート社員の中でも就業時間の短い女性が多いことが全労働者の賃金差異に影響しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針

当社グループは「美と健康、清潔で快適な生活を創造する」を経営ビジョンとし、みなさまの暮らしを快適にする身近な商品を、全国の小売業様の店頭にお届けする、日用品・化粧品等の卸商社として、社会的インフラの一翼を担っております。

(2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

2026年3月期を最終年度とする中期経営計画において、売上高・経常利益・ROE・配当性向を目標として掲げております。

(3) 経営戦略及び定量目標

2026年3月期を最終年度とする中期経営計画の目標数値及びその結果

当社グループはこれまで以上の成長を果たすべく、各小売業様の「店頭」を常に意識しながら、当社の強みである情報分析機能を活かし、消費者の生活様式や購買意識の変化を捉えたカテゴリー戦略を図ってまいりました。その結果、2025年3月期の売上高は前期比104.5%となり、10期連続で最高を更新し、各段階利益についても過去最高を更新いたしました。売上総利益につきましては、一時的要因による一部マイナスがあったものの、メイクアップやスキンケア商品を中心とした化粧品の売上好調と商品単価の向上により、前期比104.1%と順調に拡大しました。販管費につきましては、将来に向けた人員計画による社員数の増加、正社員およびパート社員の待遇改善など人的資本投資による人件費の増加がありました。また、2024年問題の影響による想定以上の物流費増加や一時的要因による経費の増加により、販管費は前期比104.3%に増加したものの、売上高の伸びが販管費の伸びを吸収し、販管費率は0.01ポイント改善となりました。

(4) 経営環境及び優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは生活必需品を取扱う社会インフラとしての使命を担い、暮らしを支え、快適な生活を創造する企業として、「世の中のお役に立ち続ける」という経営理念のもと、どのような状況においても消費者の皆様および地域社会のために企業活動を持続させ、「強く」「正しく」そしてその先には「楽しく」というあらたESG基本方針に沿い、経済や社会に対して価値を提供し続けてまいりました。

近年、社会環境や経済環境は大きく変化しており、当社グループを取り巻く環境につきましても例外ではなく大きな転換期を迎えております。当社グループは「長期経営ビジョン2030」の目標達成に向け、第2フェーズに位置づける「中期経営計画2026」において「成長の加速」をテーマに「成長事業」・「基盤」・「人材」における成長戦略を実施してまいりました。そのような中、一段と進む物価上昇によって生活費の負担が増加し、消費者の節約志向は一層高まっており依然として先行き不透明な環境下ではありましたが、2025年3月期の売上高および各段階利益は過去最高を更新いたしました。しかしながら、一時的な要因に加え、人的資本への先行投資や、円滑な物流体制を維持するために「物流2024問題」への対応として物流事業者との対話を実施し、運賃への対応を行ったことなどの影響により、利益獲得に遅れ当初の予想を下回る結果となりました。このため、「中期経営計画2026」最終年度である2026年3月期の経常利益目標については、当初の200億円から180億円へ修正いたしました。

「中期経営計画2026」数値目標の修正

(単位：億円)

	2026年3月期 修正前	2026年3月期 修正後
売上高	10,000	10,000
経常利益	200	180
ROE	10%台	10%台
配当性向	30%	30%

2027年3月期は、次期中期経営計画の初年度にあたります。売上高1兆500億円の達成を目指し、さらなる売上拡大に取り組んでまいります。経常利益については、生産性向上を目的としたIT中計の本格実装、メーカー機能のブランド集約効果等により、1年遅れでの200億円達成を目指してまいります。また、環境・社会・ガバナンスへの取組や情報開示にも引き続き注力し、強固な経営基盤を確立し、持続可能な社会の実現に貢献することで企業価値向上を図ってまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

サステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものであります。

(1) サステナビリティ共通

当社グループは、「世の中のお役に立ち続ける」という経営理念に基づき、社会とともに持続的な成長・発展をめざしています。

すべてのステークホルダーとの信頼関係により強い基盤を構築し、サプライチェーン全体の環境・効率化を正しい姿勢で進め、皆様の暮らしをより豊かに、楽しくする事業戦略を実現することで私たち社員も働く楽しみを享受する。このような事業活動を通じて持続的な企業価値向上に繋げてまいります。

ガバナンス

ESGを推進する専門部門としてサステナビリティ推進室と、社外役員全員を委員に含むESG委員会を設置しております。ESG委員会は、代表取締役社長執行役員を委員長とし、年6回開催しており、サステナビリティに関するリスク及び機会の検討・審議を行っております。また取締役会は、ESG委員会で重要と判断された案件について報告を受け、必要に応じて審議・決定を行うことを通じて全体を監督しております。

[サステナビリティ推進体制]



[2025年3月期 ESG委員会 主な議題]

4月	<ul style="list-style-type: none"> ESG推進体制・ESG委員会体制 BCP検討事項 健康経営 女性の健康セミナー えるぼし2つ星取得
6月	<ul style="list-style-type: none"> 女性管理職比率、男性育休取得率、男女賃金差異 TCFD開示、リスク機会検討、GHG削減施策 アンコンシャス・バイアス講習 ESG評価機関(MSCI評価)
8月	<ul style="list-style-type: none"> 環境方針策定 健康経営 禁煙施策 A&Jプロジェクト報告 そらぶちチャリティーオークション
10月	<ul style="list-style-type: none"> 返品削減 こどもフードアライアンスへの寄付 人権教育について 健康経営
12月	<ul style="list-style-type: none"> ESG活動の全体像 サステナビリティ調達方針関連 ESG分科会内容共有
2月	<ul style="list-style-type: none"> CDP「B」スコア獲得 くるみん 認定取得 健康経営優良法人 認定取得 ESG社内啓蒙 ESGニュース/Eラーニング

戦略

当社は、事業活動が環境、社会、経済に及ぼす影響とステークホルダー（顧客、従業員、株主、地域社会、サプライヤーなど）の期待を分析し、以下の4つの重要課題を特定しました。これらの課題への取り組みは、当社の持続可能な成長に不可欠です。ステークホルダーとの継続的な対話を通じて課題認識を深め、戦略を定期的に見直し、改善していくことで、持続可能な社会への貢献を目指します。

サプライチェーンの好循環を生み環境に貢献する

社員にとって働き甲斐のある会社となる

すべての人に快適な生活を届ける

持続的な成長を支える強固なガバナンス体制を構築する

リスク管理

サステナビリティに関する全社的なリスク及び機会について、下記に記載のプロセスで特定しております。ESG委員会及び取締役会においてリスクが経営に及ぼすインパクトの大きさを総合的に評価し、対応策を検討しております。

また、リスク管理の窓口をコーポレートガバナンス統括本部が担い、各本部と連携の上で対応策を推進し、リスクの低減を図っております。

< リスク及び機会の特定プロセス >

- ステップ１：ESG基本方針を基にサステナビリティ全般のリスク及び機会をコーポレートガバナンス統括本部が抽出
- ステップ２：抽出したリスク及び機会について、ESG委員会にて影響度の評価及び対応策を検討
- ステップ３：ESG委員会の評価を基に重要なリスク及び機会を特定、重要な対応策の実施状況をモニタリング

指標と目標

当社は特定した重要課題に対し、指標・目標を設定しております。それぞれの進捗状況については、取締役会及びESG委員会において定期的にモニタリングされ、取り組みの調整・強化などを行っています。

重要課題	指標目標・実施事項
サプライチェーンの好循環を生み環境に貢献する	GHG排出量：2026年３月期 30%削減（2014年３月期比） 2030年３月期 50%削減（2014年３月期比） 2050年 カーボンニュートラル あらた単体 Scope１・２対象 ・TCFD提言に基づく情報開示 ・CDP回答（2025年３月期：Bスコア） ・GHG排出削減に向けた省エネ施策 ・廃棄物削減に向けた取り組み（3Rキャンペーン）
社員にとって働き甲斐のある会社となる	女性管理職比率：2026年３月期 4.5% 男性育休取得率：2026年３月期 100% ・人権尊重への取り組み ・DEI推進に向けた取り組み （2024年３月えるぼし２つ星、2025年１月くるみん取得） ・健康経営に関する取り組み （健康経営優良法人2025認定） ・研修制度の拡充
すべての人に快適な生活を届ける	・BCP活動 ・大学生とのコラボ企画 ・「こどもフードアライアンス」への参画
持続的な成長を支える強固なガバナンス体制を構築する	・取締役会スキルマトリックスの開示 ・取締役会実効性評価を基にした改善 ・社員のコンプライアンス意識向上施策 ・情報漏洩対策

(2) 気候変動

当社は、気候変動に関するリスクを重要な課題と捉え、CO₂排出量の削減や、サプライチェーン全体の好循環を生む活動により地球環境の保全と経済活動の両立を図り、持続可能な社会の実現に貢献していくことを目指しております。気候変動に関するリスク・機会の特定及び対応が経営上の重要課題であるという認識のもと、TCFDに賛同し、気候変動に関する情報を積極的に開示しております。

ガバナンス

「(1) サステナビリティ共通 ガバナンス」を参照ください。

戦略

異なるシナリオ下(下表参照)における、将来の気候関連リスク・機会の財務影響及び事業インパクトを把握するとともに、当社戦略のレジリエンスを評価することを目的としてシナリオ分析を実施しております。

参照シナリオ

区分	シナリオの概要
1.5 / 2 未満シナリオ	脱炭素社会の実現へ向けた政策・規制が実施され、世界全体の産業革命前からの気温上昇幅を1.5 / 2 未満に抑えられるシナリオ。移行リスクは高いが、物理リスクは4 シナリオと比較すると低く抑えられる。
4 シナリオ	パリ協定における国別目標など、公表済み目標が達成されることを前提としたシナリオ。新たな政策・規制は導入されず、世界のエネルギー起源CO ₂ 排出量は継続的に増加する。移行リスクは低い、物理リスクは高くなる。

リスク及び機会

気候変動の影響は、当社グループにとって事業・戦略・財務への大きなリスクとなる一方で、消費者ニーズの変化によるメーカー様・小売業様含めたサプライチェーン全体の課題に対し、卸商社としての機能を活用することで「機会」にもなり得ます。下記は、現時点での当社グループの事業に影響を及ぼす気候関連リスク・機会を特定し、それらの財務インパクトを定性的に評価しました。今後も定期的にシナリオ分析を実施し、リスク・機会の見直しを行う予定であります。

区分	タイプ	影響度		内容	発現時期	対応策
		1.5 / 2	4			
移行 リスク	政策・規制	中	小	炭素税、排出量取引等によるコスト増加	短～中期	・省エネルギー設備の導入、再生可能エネルギーの利用促進による炭素排出量削減
	技術	大	中	脱炭素に対応した設備導入に伴う投資コスト増加	短～中期	・長期的な視点での脱炭素化に向けた設備投資計画の策定と実行
	評判	中	小	気候変動対策が不十分な場合のレピュテーション低下による売上減少	中～長期	・気候変動対策に関する情報開示の強化
物理 リスク	急性	中	大	台風や高潮のリスクの高い物流センターの操業停止、物流遮断による損害	短～中期	・物流拠点の分散化 ・BCP代替物流網の構築
	慢性	小	中	気温上昇によるエネルギーコスト増加、再生可能エネルギーの調達コスト増加	短～中期	・再生可能エネルギーの導入 ・エネルギー効率の高い設備の導入
機会	資源効率	中	小	省エネルギー施策の推進による配送効率上昇、及びそれに伴うコスト減少	短～中期	・配送ルート最適化 ・共同配送の推進
	製品及びサービス	中	小	環境配慮型商品の取扱量増加による売上増加	中～長期	・環境配慮型製品の品揃え強化
		中	小	サプライチェーンにおけるCO ₂ 排出削減推進による生産性向上、及びそれに伴うコスト減少	中～長期	・サプライヤーとの連携による排出量削減の取組の推進
	市場	小	中	積極的な気候変動対策の推進によるレピュテーション向上、新規取引獲得	中～長期	・環境配慮型製品の品ぞろえ強化
	レジリエンス	小	中	災害時における物流のレジリエンス強化による取引拡大	中～長期	・BCP代替物流網の構築

[影響度]

大：事業／財務に対し、重要な影響をもたらす
中：事業／財務に対し、影響をもたらす
小：事業／財務に対し、影響をもたらすが軽微である

[発現時期]

短期：～2026年
中期：～2030年
長期：2050年

リスク管理

「（１）サステナビリティ共通 リスク管理」を参照ください。

指標と目標

当社は、気候変動の緩和のため以下のGHG排出量削減目標を設定しております。

2026年３月期 30%削減（あらた単体Scope 1，2対象 2014年３月期比）

2030年３月期 50%削減（あらた単体Scope 1，2対象 2014年３月期比）

2050年３月期 カーボンニュートラル（あらた単体Scope 1，2対象）

[GHG排出量 Scope 1・2 あらた単体]

（単位：t-CO₂）

	2014年３月期	2024年３月期	2025年３月期
Scope 1（あらた単体）	5,319	3,249	2,521
Scope 2（あらた単体）	19,118	14,637	13,544
合計（あらた単体）	24,437	17,886	16,065

[GHG排出量 Scope 1・2 ジャベル]

（単位：t-CO₂）

	2014年３月期	2024年３月期	2025年３月期
Scope 1（ジャベル）	-	469	447
Scope 2（ジャベル）	-	1,011	149
合計（ジャベル）	-	1,480	596

[GHG排出量 Scope 1・2 あらた+ジャベル]

（単位：t-CO₂）

	2014年３月期	2024年３月期	2025年３月期
Scope 1（あらた+ジャベル）	-	3,718	2,968
Scope 2（あらた+ジャベル）	-	15,648	13,693
合計（あらた+ジャベル）	-	19,366	16,661

2024年３月期より、主要子会社であり、当社の事業活動において重要な位置を占めるジャベル株式会社のGHG排出量の把握を開始いたしました。今後、連結ベースでの目標設定を検討してまいります。

[GHG排出量 Scope 3 内訳 あらた単体]

（単位：t-CO₂）

Scope 3 カテゴリー		2023年３月期	2024年３月期
合計		3,497,208	3,565,897
カテゴリー 1	購入した製品・サービス	2,707,967	2,805,197
カテゴリー 2	資本財	7,747	11,628
カテゴリー 3	燃料・エネルギー関連	2,907	2,909
カテゴリー 4	輸送・配送（上流）	24,913	23,103
カテゴリー 5	事業から出る廃棄物	663	1,368
カテゴリー 6	出張	260	255
カテゴリー 7	雇用者の通勤	2,423	2,370
カテゴリー 11	販売した製品の使用	212,010	193,248
カテゴリー 12	販売した製品の廃棄	538,318	525,819

2023年３月期よりScope 3の対象カテゴリーを拡大し、上記9カテゴリーを対象としております。

なお、カテゴリー 8、9、10、13、14、15については該当する排出はありません。

2025年３月期のScope 3は現在算定中であり、2025年９月発刊予定の「統合報告書2025」に算定結果を掲載予定であります。

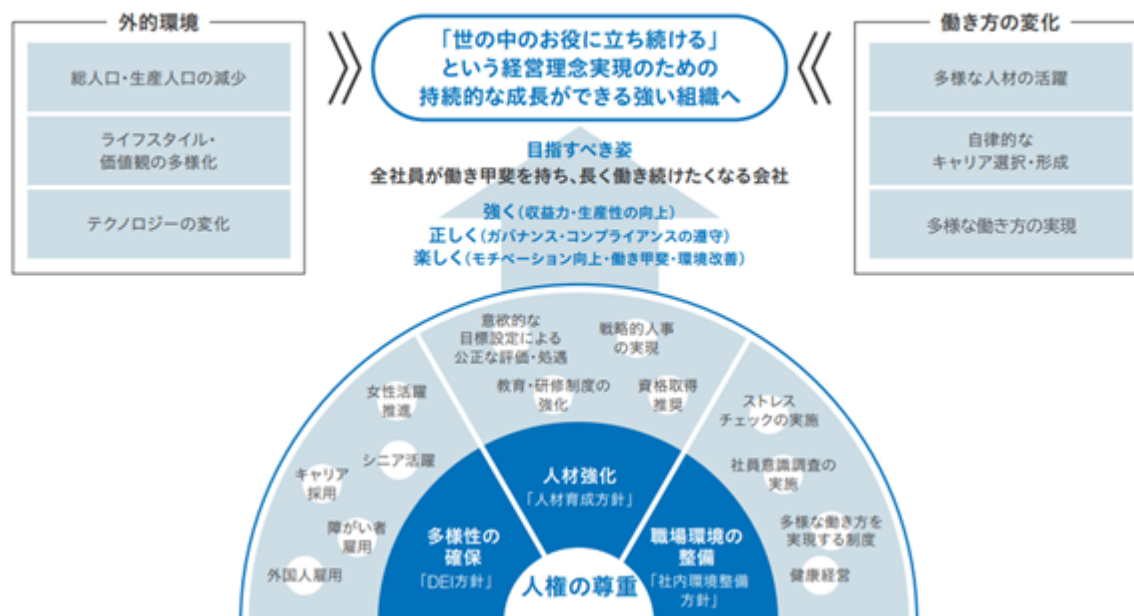
https://www.arata-gr.jp/ir/library/annual_report/

今後も海外子会社を含めたグループ連結におけるGHG排出量の算出を進めると同時に、目標の達成に向けて長期的な視点での省エネ施策（物流センターや拠点における高効率設備への更新 他）や、再生可能エネルギー利用によるCO₂削減計画を策定し、取り組みを進めてまいります。

(3) 人的資本

当社は社員を、同じ目的に繋がるパートナーと考え、社員の個々の成長なくして会社としての成長はないという考え方のもと、様々な考えや価値観、それぞれの立場を尊重し、相互に意見を交わしてより良い環境をつくることを重要視しています。社員が働き甲斐をもって長く働き続けられる企業となるべく、「人材」への投資を進め、人事制度の拡充や多様な働き方を実現する仕組みづくりを推進してまいります。

人材に対する基本的な考え方



ガバナンス

「(1) サステナビリティ共通 ガバナンス」をご参照ください。

戦略

新人事制度の運用

人事戦略スローガン『未来の人と組織づくり～2030年に向けて強い組織を作る～』

長期経営ビジョン2030「夢をかなえる。暮らしを変える。」に向けた基盤事業や成長戦略を担う多様な人材が協働することで、より高い付加価値を生み出す組織となり、全社員が働き甲斐を持ち長く働き続けられる会社となることを目的として、2023年4月より人事制度を改定しました。評価制度や昇格要件の改定、エリア管理職の新設、シニア活躍に向けた制度改定など、老若男女問わず一人ひとりの能力が最大限発揮できる体制を整えております。2030年のさらにその先を見据えた人事戦略により、強い組織を構築してまいります。

多様性の確保：DEI方針

人口減少による人手不足が進む環境下においては、多様な人材が長期間活躍できる環境を整えることが重要なテーマであると捉えています。「十人十色の成長をチカラに～すべての社員が夢を描ける会社を目指して～」をDEI方針として掲げ、取り組みを加速させております。

女性活躍推進

DEI推進における重点項目として、「女性活躍推進」を掲げており、中期経営計画2026の最終年度である2026年3月期までに女性管理職（課長級以上）比率を4.5%とする目標を設定し、意欲的に働き続けるための制度や環境構築に向けて、継続的かつ積極的に取組を進めております。課長級管理職の候補世代である係長級の女性社員が増加しており、女性総合職の新卒採用比率は継続して40%以上を維持しております。

2023年7月より当社とグループ会社のジャペル㈱の女性社員の交流を通して「全社員が働きやすく活躍できる会社」を目指し、具体的な施策の提案、経営層への提言を行う「A&Jプロジェクト」を発足しました。育休交流会やアンコンシャスバイアス講習の実施、ロールモデルの発見に繋がれるようなキャリアブックの作成など、具体的な施策に繋がっております。また、拠点や部署を跨いで様々なバックグラウンドを持つ社員同士が議論することで、参画した社員自身の主体的なキャリア形成のきっかけにもなっております。

なお、女性の活躍に関する取り組みの実施状況が優良であるとして、2024年3月に女性活躍推進に基づく厚生労働大臣認定の「えるぼし（2段階目）」認定を取得いたしました。

女性社員比率 (あらた単体)	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期
管理職 (課長級以上)	2.2%	2.8%	2.9%	3.2%
管理職 (係長級)	6.2%	6.6%	8.5%	11.8%
新卒採用 (総合職)	40.5%	44.0%	48.5%	56.6%



えるぼし（2段階目）
認定マーク

人材強化：人材育成方針

全社員が働き甲斐を持ち、長く働き続けられる会社となることを目指し、社員一人一人がチャレンジングで意欲的に目標に向かって活動してもらえよう、公正な人事評価の実施や、年齢に捉われず成果を上げている社員が早期に上位等級で活躍できる環境を構築しております。

また、新入社員から管理職まで、キャリアごとのスキルアップを支援する多種多様な研修制度を設けています。

研修制度

対面での研修だけでなく、全社員向けのEラーニングとして「Ael E研修ナビ」を提供しております。「Ael E研修ナビ」とは、部署や等級を問わず全社員が必要ときに良質な学びが受けられる場として社内イントラネットを通じて配信しているものであり、現在189のコンテンツ数を有しております。

職場環境の整備：社内環境整備方針

社員のライフステージの変化を支え、ワークライフバランスの向上を図るため、多様な働き方の実現や、長く働き続けられる環境づくりを進めております。2020年より社員意識調査を実施しており、評価と別にメッセージ欄を設けることで社員の声が直接経営層に届く仕組みとなっております。定期的に社員のエンゲージメントの状況を把握し、信頼関係構築や制度などの改善に繋げることで、意欲的に働ける環境を整備してまいります。

育休取得推進

法定基準を上回る内容の「育児短時間勤務」「子の看護・介護休暇」などの制度を導入しております。育休への社内の理解浸透を図るべく、2024年より育休交流会を実施し、全社員向けに制度説明、上司や同僚の対応、ハラスメントにつながる発言例などを紹介しております。2025年3月には職場復帰への不安払しょくを図るべく、育休取得中社員を対象とした交流会を開催しました。また、社内報で育休を取得した男性社員のインタビューを掲載するなど、男性の育休取得も推進しております。

なお、次世代育成支援対策推進法に基づく「子育てサポート企業」として、2025年1月に厚生労働大臣より「くるみん認定」を初めて取得しました。



くるみん
認定マーク

健康経営

従業員が長く意欲的に働き続けられるよう、健康を維持・増進することが重要な経営課題であると認識しており、従業員の健康を企業としてサポートし、活力に満ちた職場環境の実現に努めることを社内外に公表し宣言しております。がん検診受診やインフルエンザ予防接種の無料制度、3大疾病治療中の特別休暇制度などの環境整備の他、各種セミナーの実施、喫煙率低下に向けた取り組みが評価され、経済産業省と日本健康会議が進める健康経営優良法人認定制度において、「健康経営優良法人2025（大規模法人部門）」の認定を初めて取得しました。今後も社員のヘルスリテラシー向上に資するセミナー開催など、健康経営への取り組みをより一層強化・推進してまいります。



健康経営優良法人2025
(大規模法人部門)
認定マーク

リスク管理

「(1) サステナビリティ共通 リスク管理」を参照ください。

指標と目標

上記「戦略」において記載した、人材の多様性の確保を含む人材育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりであります。

各戦略	人事KPI	2024年3月期	2025年3月期	目標 (2026年3月期)
多様性の確保	女性管理職比率	2.9%	3.2% (2025年4月時点4.9%)	4.5%
	男性育休取得率	84.6%	94.8%	100.0%
	障がい者雇用率	2.7%	2.7%	2.5%超
人材育成	研修受講人数	延べ28,172人	延べ25,282人	延べ20,000人
職場環境の整備	育児休業復帰率	100.0%	100.0%	100.0%
	有給休暇取得日数	12.1日	12.9日	12.0日以上
	ストレスチェック受検率	98.9%	95.3%	100.0%
	社員意識調査 継続勤務意識	3.7 (1～5段階評価)	3.7 (1～5段階評価)	4.0 (1～5段階評価)

上記目標及び実績は、当社単体に関する数値を記載しております。連結グループ会社において具体的な取り組みが各社個別に行われているものの、現時点で統一では行われておらず、人事制度や運用等も異なるため、連結としての目標設定及び実績算定について検討中であります。

3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項については、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

競争激化による投資コストの増加について

当社グループが属する日用品・化粧品卸売業界におきましては、取扱い商品における業界の垣根を越えた再編の可能性があり、主要顧客である小売業界においても同様の動きが起こる可能性があります。また、外資系小売業の進出などにより、物流機能の取り込みが起こり、卸売業の物流機能の評価が低下する可能性もあります。

このような業界再編やそれにともなう物流形態の変化等の環境変化に対応するために、新しい事業分野への進出や、物流機能の充実のための大型物流センター等の設備投資が必要となると考えられます。その場合には、減価償却費や物流に関連する各種経費の一時的増加により業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、今後も積極的な売上拡大に対応する為、全国に亘る物流ネットワークの整備を継続してまいりますので、初期投資に関わる費用、減価償却費の増加は見込まれますが、従来通りに既存センターの統合、廃止などにより、在庫の削減、センター内の業務費用、配送費用の圧縮により投資コストの早期回収を進めます。

業績変動について

当社グループの業績は、第4四半期において他の四半期に比べて売上高及び利益は低下する傾向にあります。

これは主に、12月に日用品をまとめて購入する消費需要の反動や、2月は営業日数が少ない等の影響によるものであります。このため、第3四半期までの業績の傾向が、年間の業績の傾向を示さない可能性があります。

また、上記傾向が継続していることに加え、自然災害の発生や消費税増税など大きな環境変化が起こった際には四半期毎の傾向が大きく変わることが想定され、過去の傾向どおりには推移しない可能性もあります。

この様な各種環境変化への対応としては過去において売上高、利益に対して影響を及ぼした要因を分析し、消費の需要変化を予測し、執行役員等が出席する経営会議や取締役会において商品政策、販売政策を検討し実施しております。

なお、2024年3月期及び2025年3月期の四半期毎の業績は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	2024年3月期				
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年度計
売上高 (構成比 %)	235,239 (24.9)	236,148 (25.0)	247,730 (26.3)	225,029 (23.8)	944,149 (100.0)
営業利益 (構成比 %)	4,347 (30.0)	3,626 (25.0)	4,454 (30.7)	2,079 (14.3)	14,508 (100.0)
経常利益 (構成比 %)	4,669 (30.4)	3,754 (24.5)	4,575 (29.8)	2,342 (15.3)	15,341 (100.0)

(単位：百万円)

	2025年3月期				
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	年度計
売上高 (構成比 %)	245,604 (24.9)	245,918 (24.9)	262,978 (26.7)	231,712 (23.5)	986,212 (100.0)
営業利益 (構成比 %)	4,710 (31.4)	3,463 (23.1)	4,925 (32.9)	1,888 (12.6)	14,989 (100.0)
経常利益 (構成比 %)	5,057 (32.4)	3,512 (22.5)	5,207 (33.3)	1,839 (11.8)	15,617 (100.0)

ペット生体の需給動向について

犬猫生体については、繁殖者の減少から生体が供給不足になる可能性があります。また、犬猫の平均寿命は延びているものの、高齢生体の比率が上昇しており、高齢生体の死亡により飼育頭数が減少する可能性があります。生体全般としては人獣共通感染症が発生した場合に生体が減少する可能性があります。ペットフード・用品の売上高については、ペット生体の数の増減によって業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、近年において犬の飼育頭数の減少が見られるなどの状況が発生しておりますが、高齢生体の上昇や飼い主とペットとの関係性の变化等によるペットフード・用品の高機能化などの変化に迅速に対応する等、生体数減少による売上高の減少をカバーする対応を行っております。

商慣習によるリスクについて

当社グループが所属する日用品・化粧品・ペット卸売業界は、商品の販売数量や支払条件等に応じて、メーカーから販売奨励金等が支払われます。これは、メーカーと当社グループの間で決められた条件を達成することによって支払われますが、メーカーの営業戦略の変更により制度変更された場合は、業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループの商品在庫におきましては、ほぼメーカーへの返品が可能となっております。しかしながら、メーカーの民事再生等により債務不履行が発生した場合は、在庫評価損の計上や返品が不能となる場合があります、業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、近年ではメーカーの債務不履行により業績に大きな影響を与える事例は発生しておりませんが、買掛金、在庫管理を中心として仕入先と信管理を強化し、リスク軽減の対応を行っております。

ペットフードの安全性について

「愛がん動物用飼料の安全性の確保に関する法律」の施行により、安全基準値を超えた商品が発見された場合にはペットフードの生産、流通に支障が生じる可能性があります。また、ペットフードの主原料になることが多いトウモロコシ等の穀物について、世界的な異常気象等による不作から、ペットフードの調達不足が発生した場合には業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、現時点では当該リスクが顕在化する可能性については認識しておりません。しかし今後発生する可能性を考慮し、仕入先との連携によるペットフードに関する情報収集の強化や仕入先を複数もつことでのリスク軽減などの対応を行っております。

カントリーリスクについて

当社グループは、海外事業の拡大を図っており、海外現地における政情不安、貿易制裁、文化や法制度の相違、特殊な労使関係等によるカントリーリスクにより、円滑な業務運営が妨げられ、当社グループの業績と財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。また、当社仕入先の製造工場が海外にある場合にも、同様のリスクが考えられ、商品供給が滞る可能性があります。

信用リスクについて

当社グループでは取引先の信用悪化や経営破綻による損失が発生する信用リスクを管理するため、信用調査会社による資料に基づき要注意先を設定し与信限度額を定め、与信先の信用状態に応じて必要な担保・保証などを取り付けるとともに、会計上充分な貸倒引当金を計上しております。

しかしながら、得意先の業績悪化により、債権等が回収不能となった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、これまでも債権回収不能の事態は発生しておりますが、多くが軽微であり経営に大きく影響を与える状況にはありません。しかし社会、経済環境の変化により景気が減退し、発生する可能性を考慮し、不安のある得意先に対しては取引限度額の再設定や保証の取り付け、与信保険の設定などによりリスク軽減を図っております。

減損会計について

当社グループは、事業用資産として多くの土地及び建物等を所有しております。事業用資産の簿価に対して時価が著しく下落した場合や各支社の収益性が悪化した場合等には、固定資産の減損処理が必要となる場合があります。その場合、特別損失が計上され、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当該リスクへの対応といたしましては、各支社の収益悪化に対して本社と連携して得意先への対応を協議・実践するなど収益改善に向けた取り組みを強化することでリスク軽減を図っております。

投資有価証券保有にかかる株価変動リスクについて

当社グループは主として営業上の取引関係の維持、強化のため取引先を中心に政策保有株式を保有しております。

このため、株式相場の動向もしくは株式を保有している企業の業績次第では、それぞれの株価に大きな変動が発生し、当社グループの業績及び財政状態に重要な影響を与える可能性があります。

なお、当該リスクへの対応といたしましては、政策保有株式全銘柄につき個別に保有の妥当性を判断し、取締役会等で継続して保有する経済合理性が乏しいと判断した場合には、その時の経済情勢や譲渡損益等を考慮したうえで、当該保有先との対話を経て、適切な時期に保有株式の売却を行うなどの対応を行っております。

大規模災害について

当社グループは全国に多くの拠点があり、大規模災害が発生した場合にはその地域における物流機能の麻痺及びシステム障害が発生し、商品の供給が滞る可能性があります。

なお、東日本大震災や近年の大型台風、集中豪雨などにより当該リスクは発生しておりますが、BCP対策強化の一環として、一部の物流センターが被災した場合でも、他のエリアの物流センターから商品供給できる体制を持ち、また全国に分散したバックアップセンターによりシステム障害を防ぐ体制を構築しております。

システムトラブルについて

当社グループは、営業活動、商品管理等の多くをコンピューターネットワークシステムに依拠しております。自然災害や事故の発生、コンピューターウイルスの侵入等により機能が停止した場合、リカバリーシステムによる復旧までに時間を要し、業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、有事においても安定的に商品供給するために日次の業務データを複数のバックアップセンターにより分散管理し、一つのセンターが被災した場合においても迅速にシステムを復旧させ、事業継続できる体制を構築しております。

感染症等の流行発生にかかるリスク

感染症等の流行により、当社グループの多くの従業員が感染するなど、人的資源の喪失で事業継続が困難になり、業績に影響を与える可能性があります。

当該リスクへの対応といたしましては、BCPの観点からあらゆる事態を想定し、事業への影響及びその対策について、取締役会、経営会議において議論し、本社、支社においてそれぞれの環境に応じた具体的な施策を立案し、このような事象が発生した場合においても最小限の影響にとどめる対策を実施することでリスク軽減を図っております。

気候変動によるリスク

当社グループは、生活必需品を取り扱う卸商社として皆様の生活を支える社会インフラの一部であることから、気候変動に関するリスクを重要な課題と捉え、長期経営ビジョン2030においても対応策や目標を定めております。気候変動に伴う異常気象による当社物流網やサプライチェーン全体への損害や、脱炭素社会への移行に伴うコストの上昇などにより当社業績に影響が及ぶ可能性があります。

人的資本にかかるリスク

当社グループが持続的な成長を実現していくためには、多様で優秀な人材を確保・育成し、その能力を最大限に発揮することが重要であります。国内は人口減少による人手不足が進み、雇用情勢の変化や人材の流動化等の影響により、必要な人材の確保・育成が行えなかった場合、当社グループの事業に影響を与える可能性があります。

なお、当該リスクへの対応といたしましては、人権尊重を根底に「多様性の確保」「人材強化」「職場環境の整備」を3つの柱として人事戦略を推進しております。全社的なリスクについては、コーポレートガバナンス統括本部が特定し、ESG委員会及び取締役会においてリスクが経営に及ぼすインパクトの大きさを総合的に評価し、各本部と連携の上、対応策を推進することでリスク軽減を図っております。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業業績の持ち直しによる雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の増加などにより緩やかな回復傾向にあります。一方、一段と進む物価上昇によって生活費の負担が増加し、消費者の節約志向は一層高まっており依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような環境において、当社グループはこれまで以上の成長を果たすべく、「中期経営計画2026」（2024年3月期～2026年3月期）で掲げた各重点施策を着実に推進してまいりました。当社は設立時より各小売業様の「店頭」を常に意識しながら、当社の強みである情報分析機能を活かし、消費者の生活様式や購買意識の変化を捉えたカテゴリー戦略を継続的に実施しております。ヘルス＆ビューティーカテゴリーにおいては、専売・優先流通品の拡大により独自性を強化しております。ペット関連商品については、あらたグループのペット専門卸商社であるジャベル株式会社において、ペットの体調、ライフステージに合わせたフードや、ペットと飼い主の生活をより楽しくするペット用おやつ提案等、専門性を活かした戦略を進めております。このような戦略的営業活動の積み上げによってインスタシェアを拡大し、新たにコンビニエンスストア業態を含めた新規取引を獲得しております。また、基盤強化の観点として長期的視点に立った人的資本投資として積極的な採用と制度の見直しを進めた他、物流2024年問題への対応として、物流事業者との対話を実施してまいりました。

このような活動の結果、2025年3月期の売上高および各段階利益は過去最高を更新いたしました。

a. 財政状態

当連結会計年度末の資産合計は311,728百万円となり、前連結会計年度末と比較して5,248百万円の減少となりました。

負債合計は195,171百万円となり、前連結会計年度末と比較して12,085百万円の減少となりました。

純資産の部は116,557百万円となり、前連結会計年度末と比較して6,837百万円の増加となりました。

b. 経営成績

当連結会計年度における売上高は986,212百万円（前年同期比4.5%増）、営業利益は14,989百万円（前年同期比3.3%増）、経常利益は15,617百万円（前年同期比1.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は10,358百万円（前年同期比0.4%増）となりました。

なお、セグメントの業績につきましては、当社グループは日用品・化粧品等の卸売業を主たる事業とする単一セグメントであるため記載を省略しておりますので、カテゴリー別及び業態別の売上実績につきまして記載しております。

カテゴリー別売上実績

当連結会計年度におけるカテゴリー別売上実績は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

カテゴリー	主要商品	当連結会計年度	
		(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比
			%
ヘルス&ビューティー (Health & Beauty)	化粧品、装粧品、入浴剤、身体洗淨剤、ヘアカラー、オーラルケア、医薬品、健康食品	306,722	105.8
紙製品	ベビー用品、ベビー用おむつ、介護用品、大人用おむつ、生理用品、ティッシュペーパー、トイレットペーパー	190,963	104.1
ペット	ペット用品	186,980	105.9
ハウスホールド	衣料用洗剤類、台所・食器用洗剤類、住居用洗剤類	138,960	103.6
ホームケア	芳香・消臭剤、防虫剤、殺虫剤、薰香ローソク、乾電池/乾電池応用品、記録メディア、照明用品、電気応用品、OA用品、写真関連品	78,986	104.0
家庭用品	台所消耗品、洗面用品、清掃用品、収納用品、季節品、保存用品、調理用品、卓上用品、行楽用品	62,886	98.9
その他	文具、玩具、カー用品	20,712	100.9
合計		986,212	104.5

(注) 当連結会計年度より、カテゴリーの商品分類を一部変更しております。なお、前年同期比につきましては、前連結会計年度の数値を組み替えて算定しております。

カテゴリー別については、ペットが前年同期比5.9%増、ヘルス&ビューティー(Health & Beauty)は同5.8%増、紙製品は同4.1%増、ホームケアは同4.0%増、ハウスホールドは同3.6%増、その他は同0.9%増と好調に推移しております。カテゴリー構成比が大きいヘルス&ビューティー(Health & Beauty)については、メイクアップやスキンケア商品を中心とした化粧品の売上が伸びております。ペットについては、グループ会社であるジャペル㈱の専門性の高い提案による高付加価値フードやペット用おやつ等の伸長により、好調に推移しております。

業態別売上実績

当連結会計年度における業態別売上実績は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

業態	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
		前年同期比
		%
ドラッグストア	511,201	103.4
ホームセンター	140,479	106.2
スーパーマーケット (SM)	110,088	101.0
ディスカウントストア	77,128	109.3
GMS	38,099	95.5
その他	109,215	111.7
合計	986,212	104.5

業態別については、Eコマースやバラエティ業態、コンビニエンスストアが含まれるその他が前年同期比11.7%増、ディスカウントストアは同9.3%増、ホームセンターは同6.2%増、ドラッグストアは同3.4%増、スーパーマーケット(SM)は同1.0%増と好調に推移しております。

多くの小売業様においてインスタシェアの拡大が順調に進んでおり、インバウンド需要によりドラッグストアやディスカウントストアも好調に推移しております。また、新規取引開始が売上拡大に大きく寄与しております。

社会の環境変化が激化する中でも独自の分析機能等を駆使し消費者動向を把握することで、各小売業様の特長に合った提案を行い、引き続き小売業様に貢献してまいります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ4,518百万円減少し、22,497百万円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果、獲得した資金は9,775百万円(前年は14,059百万円の獲得)となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益が15,626百万円、売上債権の減少額9,365百万円等の収入に対し、仕入債務の減少額9,460百万円、法人税等の支払額5,148百万円等の支出があったことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果、支出した資金は6,363百万円(前年は5,305百万円の支出)となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出4,481百万円、無形固定資産の取得による支出1,526百万円等の支出があったことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果、支出した資金は7,977百万円(前年は4,556百万円の支出)となりました。これは主に、長期借入れによる収入5,180百万円等の収入に対して、長期借入金の返済による支出6,016百万円、配当金の支払額3,489百万円、自己株式の取得による支出3,255百万円等の支出があったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産の実績及び受注実績

当社グループの事業内容は、日用品・化粧品等の卸売業であり、生産の実績は記載ができないため、当該記載を省略しております。

また、受注実績は販売実績と近似しているため、下記の販売実績を参照ください。

b. 販売実績

当社グループの事業内容は、日用品・化粧品等の卸売業を主たる事業とする単一セグメントであります。

主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
株式会社ツルハホールディングス	127,452	13.5	132,162	13.4

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。当社グループの連結財務諸表の作成にあたっては、当連結会計年度末における財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を与えるような見積り、予測を必要としております。当社グループは過去の実績値や分析値、状況等を踏まえ合理的と判断される前提に基づき、継続的に見積り、予測を行っております。そのため実際の結果とは見積り特有の不確実性があるため、異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表の作成に当たり採用した会計方針及びその適用方法並びに見積りの評価については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりであります。

なお、特に下記の会計方針が連結財務諸表作成における重要な見積りの判断等に影響を及ぼすと考えております。

a. 固定資産の減損

固定資産については、「固定資産の減損に係る会計基準」に基づき、減損処理の要否を検討しています。資産計上した建物や構築物等について、事業環境の悪化により、減損会計におけるグルーピング単位で当初想定した投資回収が見込めなくなり、減損の必要性を認識した場合には、固定資産の減損処理を実施する可能性があります。

b. 繰延税金資産

繰延税金資産は、每期、過去の課税所得の推移や将来の課税所得の見込み等を勘案し、回収可能性を慎重に検討し計上しております。回収の実現性が低いと判断した場合には適正と考えられる金額へ減額する可能性があります。

c. 貸倒引当金

当社は売掛金等債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。なお、取引先の財政状態が予測を大幅に超えて悪化し、さらにその支払能力が著しく低下した場合には追加引当処理が必要となる可能性があります。

d. 投資有価証券

当社が保有する市場価格のない投資有価証券については、原価法を採用しその評価は1株当たり純資産と取得価額とを比較して、1株当たり純資産が著しく低下した場合に減損処理の要否を検討することとしております。

このため将来において投資先の業績動向が著しく低下した場合、投資有価証券の減損処理が必要となる可能性があります。

なお、将来の超過収益力等を反映した価額を実質価額とすることが合理的と判断される場合には、当該金額を純資産額に代えて減損処理の要否を検討しております。減損処理の要否を検討するに当たっては、投資先から事業計画等を入手し、これまでの実績等を勘案して、超過収益力等の毀損が生じていないかにより判断しております。

このため投資先の事業計画等が達成されない場合、投資有価証券の減損処理が必要となる可能性があります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 財政状態の分析

当連結会計年度末の資産合計は311,728百万円となり、前連結会計年度末と比較して5,248百万円の減少となりました。

資産の部では、流動資産が233,705百万円となり、前連結会計年度末と比較して9,040百万円の減少となりました。

これは主に商品が2,435百万円増加した一方で、受取手形及び売掛金が9,371百万円、現金及び預金が4,493百万円減少したことによるものであります。

固定資産は78,022百万円となり、前連結会計年度末と比較して3,791百万円の増加となりました。

これは主に建設仮勘定が3,174百万円、ソフトウェアが838百万円増加したことによるものであります。

負債の部では、流動負債が158,961百万円となり、前連結会計年度末と比較して11,685百万円の減少となりました。

これは主に支払手形及び買掛金が9,799百万円、短期借入金が1,721百万円減少したことによるものであります。

固定負債は36,209百万円となり、前連結会計年度末と比較して400百万円の減少となりました。

これは主に、長期借入金が1,101百万円、退職給付に係る負債が1,067百万円減少した一方で、資産除去債務が805百万円、繰延税金負債が760百万円、社債が700百万円増加したことによるものであります。

純資産の部は116,557百万円となり、前連結会計年度末と比較して6,837百万円の増加となりました。

これは主に利益剰余金が6,868百万円増加したことによるものであります。

このような結果、自己資本比率は37.4%となりました。

b. 経営成績の分析

イ. 経営環境

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業業績の持ち直しによる雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の増加などにより緩やかな回復傾向にあります。一方、一段と進む物価上昇によって生活費の負担が増加し、消費者の節約志向は一層高まっており依然として先行き不透明な状況が続いております。このような環境において、当社グループはこれまで以上の成長を果たすべく、「中期経営計画2026」（2024年3月期～2026年3月期）で掲げた各重点施策を着実に推進してまいりました。

ロ. 事業戦略 ヘルス&ビューティーとペットカテゴリーへ注力

当社は設立時より各小売業様の「店頭」を常に意識しながら、当社の強みである情報分析機能を活かし、消費者の生活様式や購買意識の変化を捉えたカテゴリー戦略を継続的に実施しております。ヘルス&ビューティーカテゴリーにおいては、専売・優先流通品の拡大により独自性を強化しております。ペット関連商品については、あらたグループのペット専門卸商社であるジャペル株式会社において、ペットの体調、ライフステージに合わせたフードや、ペットと飼い主の生活をより楽しくするペット用おやつ提案等、専門性を活かした戦略を進めております。

このような戦略的営業活動の積み上げによってインスタシェアを拡大し、新たにコンビニエンスストア業態を含めた新規取引を獲得しております。

また、基盤強化の観点として長期的視点に立った人的資本投資として積極的な採用と制度の見直しを進めた他、物流2024年問題への対応として、物流事業者との対話を実施してまいりました。

八．業績 前年同期比増収増益 利益面は一時的要因及び将来に向けた投資により計画未達

当連結会計年度における売上高は986,212百万円（前年同期比4.5%増）、営業利益は14,989百万円（前年同期比3.3%増）、経常利益は15,617百万円（前年同期比1.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は10,358百万円（前年同期比0.4%増）となり増収増益、売上高・利益ともに過去最高となりました。

一方、計画に対しては、営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益において予想を下回る結果となりました。

メーカー機能における構造改革を実施し成長戦略の見直しとして資本を集中投資するため、ブランドの集約を図ったことで一部ブランドの在庫評価減を実施しております。これは利益面にマイナスの影響が及びましたが一時的な要因であります。

販売費及び一般管理費は、物流費と人件費の増加が大きく影響しており、物流費につきましては、2024年問題への対応として物流事業者との対話により協調関係を強化し、より安定的な物流体制を構築するために早期に運賃を改定したことで当初の計画以上に物流費が増加しております。また、従来から進めていたIT中計施策の導入・実装が当初の計画から遅れていることも物流費抑制の遅延につながっております。

人件費につきましても、人的資本投資の強化施策として社員の給与水準向上の早期化を図り、パート人件費についても積極的に給与引き上げを実施したことにより計画以上の伸びとなりました。しかし、このような人的資本への投資が離職率の低下や積極的な採用につながり、将来に向けた人事戦略として順調に進捗しております。

一時的要因や先行投資によって利益獲得に遅れが生じたことから、中期経営計画最終年度である2026年3月期の経常利益目標を180億円へ修正いたしました。さらなる売上拡大や生産性向上を目的としたIT中計の本格実装、メーカー事業のブランド集約効果等により、2027年3月期経常利益200億円達成を目指してまいります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性につきましては、次のとおりであります。

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、商品の仕入であります。投資を目的とした主な資金需要は、物流センターに関する設備投資によるものであります。

当社グループは、事業運営上必要な資金の流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。

短期運転資金は自己資金、金融機関からの短期借入及び債権流動化を基本としており、設備投資や長期運転資金は、金融機関からの長期借入及び社債の発行を基本としております。

なお、当連結会計年度末における借入金及びリース債務を含む有利子負債の残高は36,033百万円となっております。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は22,497百万円となっております。

5【重要な契約等】

該当事項はありません。

6【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度中において実施いたしました設備投資の総額は7,466百万円で、主な内訳は拠点の改修等にかかる投資5,872百万円、システム投資1,583百万円であります。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
		建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
本社 (東京都江東区)	全社管理 業務	1,699	72	495 (7) 〔463〕	-	0	2,268	458 (304)
北海道・東北地区 北海道支社管轄拠点 東北支社管轄拠点	販売業務 物流業務	6,321	1,290	3,613 (310) 〔144〕	91	49	11,365	344 (1,062)
首都圏地区 首都圏支社管轄拠点	販売業務 物流業務	2,450	424	3,756 (73) 〔2,017〕	4,496	0	11,128	405 (1,128)
中部地区 中部支社管轄拠点	販売業務 物流業務	1,652	79	2,738 (49) 〔143〕	-	0	4,471	206 (538)
関西地区 関西支社管轄拠点	販売業務 物流業務	1,556	89	1,715 (31) 〔285〕	10	2,680	6,053	215 (477)
九州・中四国地区 九州支社管轄拠点 中四国支社管轄拠点	販売業務 物流業務	2,742	452	5,272 (154) 〔251〕	24	12	8,504	332 (910)

(注) 1. 帳簿価額「その他」の内容は、車両運搬具及び建設仮勘定であります。

2. 土地の〔 〕内の数字は賃借中のものであり、年間賃借料(百万円)を外書しております。

3. 現在休止中の主要な設備はありません。

4. 従業員数の()は、臨時雇用者数を外書しております。

5. 上記の他、主要な賃借設備の内容は、次のとおりであります。

名称	設備の内容	年間賃借料 (百万円)
ツルハ関東物流センター	物流センター	621
摂津センター	物流センター	495
横浜センター	物流センター	293

(2) 国内子会社
ジャペル㈱

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
		建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
本社 (愛知県春日井市)	全社管理業務 販売業務 物流業務	347	19	1,004 (26) [-]	60	523	1,955	209 (45)
北陸営業所その他 (石川県金沢市他)	販売業務 物流業務	3,410	127	3,629 (88) [1,072]	355	18	7,540	630 (548)

- (注) 1. 帳簿価額「その他」の内容は、車両運搬具と建設仮勘定の合計であります。
2. 土地の〔 〕内の数字は賃借中のものであり、年間賃借料(百万円)を外書しております。
3. 現在休止中の主要な設備はありません。
4. 従業員数の()は、臨時雇用者数を外書しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

会社名 事業所名	所在地	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定		完成後の 増加能力
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
株式会社あらた 首都圏物流センター (仮称)	関東地域	土地、建物及 び物流設備	8,000	-	自己資金及び借 入金	未定	未定	(注)

(注) 完成後の増加能力は、合理的な算定が困難であるため記載しておりません。

(2) 重要な設備の除却等
該当事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	60,000,000
計	60,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月20日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	36,057,424	36,057,424	東京証券取引所 プライム市場	権利内容に何ら限定 のない当社における 標準となる株式であ り、単元株式数は 100株であります。
計	36,057,424	36,057,424	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(株)	発行済株式総数 残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増減 額(百万円)	資本準備金残高 (百万円)
2023年7月1日～ 2023年9月30日 (注)1.	1,072	18,028,712	3	8,572	3	31,852
2024年1月1日 (注)2.	18,028,712	36,057,424	-	8,572	-	31,852

(注)1. 転換社債型新株予約権付社債の転換によるものであります。

2. 株式分割(1:2)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	19	19	185	159	4	7,426	7,812	-
所有株式数（単元）	-	82,591	3,413	65,209	80,194	31	128,872	360,310	26,424
所有株式数の割合（％）	-	22.92	0.95	18.10	22.26	0.01	35.76	100.00	-

（注）1．自己株式2,674,142株は、「金融機関」に10,817単元、「個人その他」に15,924単元及び「単元未満株式の状況」に42株を含めて記載しております。なお、上記の「金融機関」に含まれている10,817単元は、「株式給付信託（BBT）」制度に関する株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が所有しております。

2．「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、14単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年 3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己 株式を除く。) の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区赤坂1-8-1	4,214	12.23
音羽殖産株式会社	愛知県名古屋市中区大須1-7-26	2,163	6.28
あらた社員持株会	東京都江東区東陽6-3-2	1,403	4.07
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	1,360	3.94
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND (常任代理人 株式会社三菱 UFJ銀行)	245 SUMMER STREET BOSTON, MA 02210 U.S.A. (東京都千代田区丸の内1-4-5)	1,144	3.32
野村信託銀行株式会社 (投信 口)	東京都千代田区大手町2-2-2	1,082	3.14
株式会社日本カストディ銀行 (信託 E 口)	東京都中央区晴海1-8-12	1,081	3.14
ライオン株式会社	東京都台東区蔵前1-3-28	962	2.79
畑中 伸介	大阪府大阪市東住吉区	921	2.67
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM02 505002 (常任代理人 株式会社みず ほ銀行決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南2-15-1)	724	2.10
計	-	15,059	43.69

(注) 1 . 上記の他、自己株式が1,592千株あります。なお、「株式給付信託 (BBT) 」制度に関する株式会社日本カストディ銀行 (信託 E 口) が所有する、当社株式1,081千株は自己株式には含まれておりません。

2 . 2020年 9月24日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、エフエムアール エルエルシー (FMR LLC) が2020年 9月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年 3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、その大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

当社は、2024年 1月 1日付で普通株式 1株につき 2株の割合で株式分割を行っておりますが、下記の保有株券等の数は当該株式分割前の株式数を記載しております。

大量保有者	エフエムアール エルエルシー (FMR LLC)
住所	米国 02210 マサチューセッツ州 ボストン、サマー・ストリート245 (245 Summer Street, Boston, Massachusetts 02210, USA)
保有株券等の数	株式 1,698千株
株券等保有割合	9.42%

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 2,674,100	10,817	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 33,356,900	333,569	-
単元未満株式	普通株式 26,424	-	-
発行済株式総数	36,057,424	-	-
総株主の議決権	-	344,386	-

- (注) 1. 「完全議決権株式(自己株式等)」欄の普通株式2,674,100株には、当社所有の自己株式が1,592,400株、「株式給付信託(BBT)」制度に関する株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式が1,081,700株(議決権の数10,817個)含まれております。なお、当該議決権の数10,817個は、議決権不行使となっております。
2. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が1,400株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式にかかる議決権の数14個が含まれております。
3. 「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己株式が42株含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社あらた	東京都江東区東陽 六丁目3番2号	1,592,400	1,081,700	2,674,100	7.42
計	-	1,592,400	1,081,700	2,674,100	7.42

(注) 他人名義で保有している理由等

保有理由	名義人の氏名又は名称	名義人の住所
「株式給付信託(BBT)」制度の信託財産として1,081,700株拠出	株式会社日本カストディ銀行 (信託E口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2023年11月7日)での決議状況 (取得期間 2023年11月8日～2024年11月7日)	1,200,000	3,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	444,100	1,405,087,500
当事業年度における取得自己株式	479,700	1,594,879,000
残存決議株式の総数及び価額の総額	276,200	33,500
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	23.0	0.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	23.0	0.0

(注) 当社は、2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。そのため、上記の株式数については株式分割後の株式数に換算しております。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	481,274	1,664,062,740
当期間における取得自己株式	210	558,900

(注) 1. 「当事業年度における取得自己株式」には、株式給付信託制度に関する株式会社日本カストディ銀行(信託E口)による取得株式480,000株が含まれております。

2. 「当期間における取得自己株式」には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式及び譲渡制限付株式の取得による株式は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他				
(譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	68,580	160,271,460	-	-
(株式給付信託制度に対する自己株式の処分)	480,000	1,184,362,315	-	-
(株式給付信託制度による自己株式の給付)	64,200	54,249,000	-	-
保有自己株式数	2,674,142	-	2,674,352	-

(注) 1. 当事業年度における「保有自己株式数」には、「株式給付信託(BBT)」制度に関する株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式が1,081,700株含まれております。

2. 当期間における「保有自己株式数」には、「株式給付信託(BBT)」制度に関する株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式が1,081,700株含まれております。

3. 当期間における「保有自己株式数」には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式及び譲渡制限付株式の取得による株式は含まれておりません。

3【配当政策】

(1) 基本的な方針

当社は、企業価値の継続的向上を図るとともに、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題として位置付けております。

このような観点から、剰余金の配当等の決定につきましては、当社を取り巻く経営環境や下記の方針によって実施することとしております。

配当につきましては、配当性向30%を意識しながら安定配当・増配を図る配当方針としており、各期の業績、財務状況、今後の事業展開などを総合的に勘案し、株主の皆様へ還元してまいります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。また、剰余金の配当につきましては、取締役会での決議とさせていただいております。

内部留保につきましては、財務体質の強化、成長事業及びDX投資並びに人材投資などに活用してまいります。

今後につきましては、企業環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行するため、財務状況、株価の動向等を勘案しながら適切に実施してまいります。

これらの基本方針と2025年3月期の連結業績を勘案して、株主の皆様に安定した利益還元を行うために、1株当たりの期末配当金を51円とすることいたしました。

(2) 剰余金の配当等の決定機関

当社は、2010年6月28日開催の第8期定時株主総会において会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる旨決議いただいております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

(3) 当事業年度に係る剰余金の配当

当事業年度に係る剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年11月12日 取締役会	1,736	51
2025年5月13日 取締役会	1,757	51

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、卸商社として流通経済の一翼を担い、産業社会・地域社会に貢献する事を念願に、全国各地の有力な卸企業各社が長年の歴史と伝統を一つに集結した会社であります。

したがって、われわれはこの設立の精神を基に旺盛なフロンティア精神で事にあたり、常に和親協調・相互信頼・謙虚なるをもって身上とし、「世の中のお役に立ち続ける」ための努力を続けてゆかなければならないという経営理念のもと、「美と健康、清潔で快適な生活を創造する」を経営ビジョンとして、代替できない優れた卸機能を有した企業になることで社会に貢献し続け、積極的な事業を展開してまいります。

当社グループが考える企業価値の向上とは、継続的な事業活動を通じて業績の向上を図ることではありますが、そのうえでステークホルダーに対するさまざまな責任の遂行を行うことが求められることと考えております。

特に企業としては投資家、取引先などのすべてのステークホルダーに会社の活動を適時に開示し、その経営の透明性を高めることが重要であります。

企業活動を行う上で、業績の向上と同様にコンプライアンス、環境対策、人権の尊重などの社会的責任（CSR）を果たすことも重要なことと認識しており、これら利害関係者による当社グループの経営監視機能は、取締役会および監査等委員会であると考えております。

企業の健全で持続的な成長を確保することが監査等委員である取締役（以下、「監査等委員」という。）の役割とし、社会的信頼に応える良質な企業統治体制の確立を目指し、さらなる監督機能の強化を図る体制を構築いたします。

このような考えに立脚して、次の施策に取り組んでおります。

イ．「顧客」には、常に満足される先進な卸機能を提供します。

ロ．「社員」には、貢献した人が正しく評価される働き甲斐のある職場環境を提供します。

ハ．「株主」には、適正利益の確保・財務体質の強化・企業価値の向上を通じて、株主への利益還元を増大を目指します。

ニ．「社会」には、商品の安定供給・コンプライアンス重視・適正な納税・環境問題への配慮を通じて積極的に貢献します。

企業統治の体制の概要とその体制を採用する理由

当社の企業統治体制は会社法に基づく機関として、株主総会および監査等委員ではない取締役（以下、「取締役」という。）、取締役会、監査等委員、監査等委員会、会計監査人を設置するとともに、任意の指名・報酬委員会、取締役会に付議しない重要な業務執行を討議する経営会議、内部統制システムの遵守について監査を行う内部監査室を設置しております。

そして、取締役および監査等委員（以下、「取締役等」という。）については、独立性の高い社外取締役を積極的に登用することで、経営への牽制機能の強化や、上記各機関相互の連携を図り、経営の健全性、効率性および透明性が十分に確保できる体制であると認識しており、現状の企業統治体制を採用いたしました。

なお、当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）8名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の取締役会は、取締役8名（うち社外取締役3名）、監査等委員3名（うち社外監査等委員3名）で構成されることとなります。また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議において各取締役の役職等が決定された場合の各組織の構成員については、後記の「上記機関ごとの構成b.」及び「(2)役員の状況 イ.」のとおりであります。

イ．取締役会

有価証券報告書提出日現在、当社の取締役会は、取締役10名（うち社外取締役3名）、監査等委員3名（うち社外監査等委員3名）で構成され、当社の業務執行を決定し、業務執行に関する監督機能を担います。

なお、取締役会は原則として毎月1回以上開催するものとしており、取締役等からの積極的な発言によって討議中心の会議体を実現しております。

当事業年度において当社は取締役会を12回開催しております。具体的検討内容としては、中期経営計画、重要性の高い投資案件、人事制度、内部統制、コーポレート・ガバナンス等であります。なお、個々の取締役の出席状況については以下のとおりであります。

役職名	氏 名	取締役会出席状況
取締役会長	畑中 伸介	12回/12回
代表取締役社長執行役員	須崎 裕明	12回/12回
取締役副社長執行役員	表 利行	12回/12回
取締役副社長執行役員	東風谷誠一	12回/12回
取締役専務執行役員	瓜生 善郎	12回/12回
取締役常務執行役員	畑中 秀太	12回/12回
取締役	水野 昭人	12回/12回
社外取締役	青木 芳久	2回/2回
社外取締役	那須 雄次	12回/12回
社外取締役	八尾 紀子	12回/12回
社外取締役	小西 規雄	10回/10回
社外取締役（社外監査等委員）	石井 秀雄	11回/11回
社外取締役（社外監査等委員）	平光 聡	12回/12回
社外取締役（社外監査等委員）	坂本 倫子	12回/12回
社外取締役（社外監査等委員）	岡田 修一	1回/1回

- （注）1．役職名は当事業年度末日時点または退任時点の内容を記載しております。
2．小西規雄は、2024年6月25日開催の第22期定時株主総会において新たに選任され、就任しました。
3．青木芳久は2024年6月25日開催の第22期定時株主総会において退任しております。
4．石井秀雄は2025年2月28日付で辞任しております。これに伴い、補欠監査等委員であった岡田修一が就任しました。

ロ．監査等委員会

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員会は、監査等委員3名（うち社外監査等委員3名）で構成されます。監査等委員会は内部統制システムを活用して、取締役の職務の執行、その他グループ経営に関わる全般的な職務の執行状況について、監査を実施しております。

八．指名・報酬委員会

当社は取締役会の諮問機関として、任意の指名・報酬委員会を設置しております。

取締役の指名および報酬について任意の指名・報酬委員会に諮問することで、公正性および客観性を確保しております。

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を6回開催しております。具体的な検討内容としては、取締役の評価、取締役及び執行役員候補者の選定・育成、取締役の報酬等の方針、取締役の個人別の報酬等の内容等であります。なお、個々の委員の出席状況については以下のとおりであります。

役職名	氏 名	指名・報酬委員会出席状況
取締役会長	畑中 伸介	6回/6回
社外取締役	青木 芳久	2回/2回
社外取締役	那須 雄次	6回/6回
社外取締役	八尾 紀子	6回/6回
社外取締役	小西 規雄	4回/4回
社外取締役（社外監査等委員）	石井 秀雄	6回/6回
社外取締役（社外監査等委員）	平光 聡	6回/6回
社外取締役（社外監査等委員）	坂本 倫子	6回/6回
社外取締役（社外監査等委員）	岡田 修一	- 回/- 回

- （注）1．役職名は当事業年度末日時点または退任時点の内容を記載しております。
2．小西規雄は、2024年6月25日開催の第22期定時株主総会において新たに選任され、就任しました。
3．青木芳久は2024年6月25日開催の第22期定時株主総会において退任しております。
4．石井秀雄は2025年2月28日付で辞任しております。これに伴い、補欠監査等委員であった岡田修一が就任しました。なお、岡田修一の就任後、当事業年度末までの期間において、指名・報酬委員会は開催されていません。

二．経営会議

当社は、取締役および執行役員ならびに各本部長等を参加者とする経営会議を原則毎月1回開催しております。経営会議においては、必要に応じて従業員やグループ会社および外部の有識者を招集し、当社グループ全体の戦略等を幅広く議論することとしております。

ホ．ESG委員会

当社は、代表取締役社長執行役員を委員長とするESG委員会を年6回開催しております。

ESG委員会においては、社会的責任を果たすための方針および各種施策検討並びにリスク管理を目的とし、委員会での決定事項に対して周知徹底および推進を図っております。

上記機関ごとの構成は以下のとおりです。

a．有価証券報告書提出日現在

役職	氏名	取締役会	監査等委員会	指名・報酬委員会	経営会議	ESG委員会
取締役特別顧問	畑中伸介					
取締役会長	須崎裕明					
代表取締役社長執行役員	東風谷誠一					
取締役副社長執行役員	瓜生善郎					
取締役専務執行役員	畑中秀太					
取締役経営全般	表 利行					
取締役	水野昭人					
社外取締役	那須雄次					
社外取締役	八尾紀子					
社外取締役	小西規雄					
社外取締役（社外監査等委員）	平光 聡					
社外取締役（社外監査等委員）	坂本倫子					
社外取締役（社外監査等委員）	岡田修一					
執行役員その他（人数）	-	-	-	-	27名	5名

が出席、 が必要に応じて出席。

b．定時株主総会及びその直後に開催される取締役会決議後の予定

役職	氏名	取締役会	監査等委員会	指名・報酬委員会	経営会議	ESG委員会
取締役会長	須崎裕明					
代表取締役社長執行役員	東風谷誠一					
取締役副社長執行役員	瓜生善郎					
取締役専務執行役員	畑中秀太					
取締役	水野昭人					
社外取締役	那須雄次					
社外取締役	八尾紀子					
社外取締役	小西規雄					
社外取締役（社外監査等委員）	坂本倫子					
社外取締役（社外監査等委員）	牟禮恵美子					
社外取締役（社外監査等委員）	武藤雅俊					
執行役員その他（人数）	-	-	-	-	27名	5名

が出席、 が必要に応じて出席。

ヘ．内部監査室

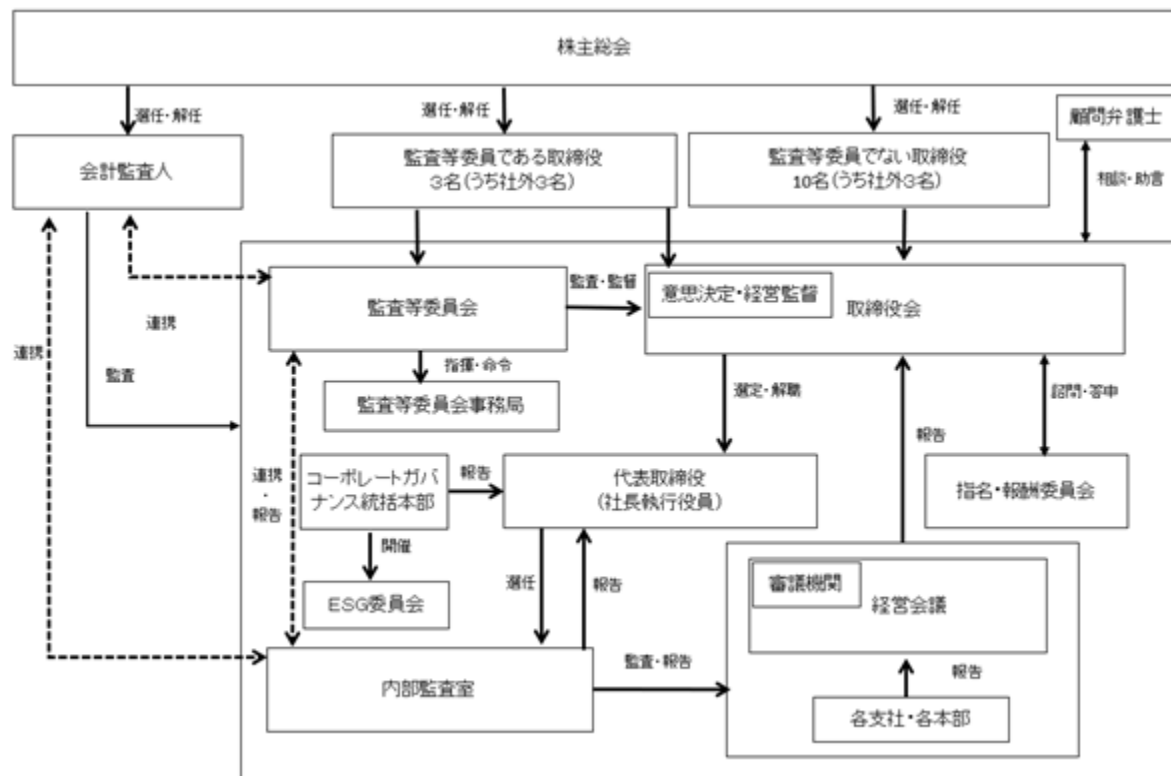
当社では代表取締役社長執行役員の直轄部門として内部監査室を設けております。内部監査室は、業務の効率性や適正性、職務権限に基づく牽制、コンプライアンス重視等の観点から、当社およびグループ会社を監査いたしております。監査結果および改善事項については代表取締役及び監査等委員会に報告いたします。当社およびグループ会社に監査結果および改善事項が監査報告書として通知され、監査の実効性を高めるために、当該部署より改善事項に対する改善報告を提出させることとしております。

また、監査等委員会が内部統制システムを活用して組織的に監査活動を行うために、内部監査室に直接の指示を行い、その結果について内部監査室から報告を受ける体制としております。（詳細は「（３）監査の状況 内部監査の状況」に記載しております。）

ト．会計監査人

当社は有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結しております。（詳細は「（３）監査の状況 会計監査の状況」に記載しております。）

当社の企業統治体制図



上記の図表は、有価証券報告書提出日現在の状況を表示しております。

当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）8名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、上記の「監査等委員でない取締役」は、「8名（うち社外3名）」となります。

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備状況

当社は、取締役会において「内部統制システム基本方針」を決定し、この基本方針に則り業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）を整備・運用いたします。

当社の内部統制システムの概要は以下のとおりであります。

a．取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社グループにおいて内部統制システムの目的のひとつである統制目的を達成するために、業務の有効性および効率性、財務報告の信頼性、事業活動に関わる法令等の遵守および資産の保全を図るために次のように定めます。

- ・当社の経営理念、行動指針を定めた「ポリシーズ」「企業行動指針」「経営方針」に基づき、取締役等自らが率先垂範するとともに、使用人ならびにグループ会社へのさらなる遵守および浸透を図ります。また、取締役等および使用人に対しては、コンプライアンスの教育・研修を継続的に行ってまいります。
- ・コーポレートガバナンス統括本部（サステナビリティ推進室）を設置し、ESG全般の統括を行うとともに、代表取締役を委員長とした、ESG委員会を設置し、当社グループ全体のESG体制およびコンプライアンス体制の整備や問題点の把握に努めます。
- ・社内には内部監査室にホットラインを設置、社外にコンプライアンス・カウンターを設置し、組織的または個人的な法令違反行為等に関する使用人等からの相談または通報に対して適正に対応し、不正行為等の早期発見と是正を図り、コンプライアンス経営の強化を図ってまいります。
- ・財務報告の信頼性を確保するために、各本部が内部統制の維持と整備を行い、その仕組みが適正に機能することを内部監査室において評価し必要な是正を行うとともに、金融商品取引法および関係法令との適合性を確保する体制の構築を図ります。
- ・グループ会社においては、当社の内部監査室および各本部が定期的に訪問することにより必要な是正を行うとともに、グループ会社においても内部統制の体制整備を図ってまいります。

b．取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

取締役等の職務執行にかかる情報および管理に関する体制について、取締役会、代表取締役は、文書規程に基づき、下記の文書（電磁的記録も含む。）について関連資料とともに法令の保存期間、管理いたします。

- ・株主総会議事録
- ・取締役会議事録
- ・監査等委員会議事録
- ・経営会議議事録
- ・計算書類
- ・稟議書
- ・その他取締役会が決定する書類

個人情報の保護の管理に関する規程を整備いたします。また、機密管理規程に基づいた管理体制の強化を図ってまいります。

c．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

適切なリスク管理体制の整備のために下記の措置を図ってまいります。

- ・ESG委員会において、リスク管理体制を整備、構築するとともに、コーポレートガバナンス統括本部においてリスク管理規程を定め、全社への浸透を図ってまいります。
- ・有事が発生した場合、代表取締役を対策本部長とし、必要な人員で構成する対策本部をESG委員会の中に設置いたします。
- ・取締役および社員に対して、階層別に必要な研修を実施いたします。
- ・大規模災害等による当社の経営に著しい損害を及ぼす事態の発生を想定し、事業継続計画（BCP）の基本方針を制定し、事業の早期回復・再開を実現するため、具体的な事業継続計画（BCP）を策定し、取締役等および使用人に周知する体制整備を図ってまいります。

d . 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するために下記の措置を図ってまいります。

- ・取締役会を原則毎月1回開催し、重要事項や重要な業務執行の意思決定等を行っております。また、取締役会決議事項に該当しない重要事項等については、執行役員等による経営会議を開催しております。
- ・代表取締役、取締役等および執行役員は、組織規程および職務分掌規程に定める機関または手続により必要な決定を行います。これらの規程は、改廃等の必要に応じて随時見直すものといたします。
- ・基幹システム「ジェネシス」により、情報の一元化と伝達、間接部門の効率化を図ってまいります。
- ・企業価値の向上を高める戦略として、中期経営計画を策定するとともに、経営戦略本部がその進捗管理と分析を行い、取締役会へ報告いたします。
- ・関係会社規程に基づき、当社グループとして総合的に事業の発展を図るとともに、内部監査室による監査を実施し、取締役会はその監査の報告を踏まえて、毎年監視監督体制の検証を行ってまいります。

e . 使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するために下記の措置を図ってまいります。

- ・「ポリシーズ」「企業行動指針」「経営方針」を取締役等、使用人およびグループ会社に配布するとともに、その周知徹底を図ってまいります。
- ・E S G委員会を設置し、企業としての社会的責任および各種法令の遵守ならびにコンプライアンス実効性の確保に努めます。
- ・組織規程、職務分掌規程および職務権限表により、決裁範囲や権限を定め、適正な内部牽制が機能する体制を整備いたします。
- ・コンプライアンス等に関する情報について、社内の内部監査室にホットラインを設置、社外にコンプライアンス・カウンターを設置し、公益通報者保護法の趣旨に沿った体制を整備いたします。

f . 当社およびグループ会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社およびグループ会社から成る企業集団における業務の適正を確保するため下記の措置を図ってまいります。

- ・グループ会社の取締役、執行役、業務を執行する社員、法第598条第1項の職務を行うべき者その他これらの者に相当する者（以下、「グループ会社取締役等」という。）の職務の執行にかかる事項の当社への報告に関する体制
当社グループ全体のリスク管理に関しては、当社のリスク管理規程の定めに従い、各本部がグループ各社に周知徹底を図ってまいります。
- ・グループ会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
当社のリスク管理規程の定めに従い、各グループ会社がリスク管理体制を整備、構築するとともに浸透を図ってまいります。
有事が発生した場合、当社代表取締役を対策本部長とし、必要な人員で構成する対策本部をE S G委員会の中に設置、グループ会社の経営に重大な影響を及ぼす事態を認知した場合には、対策本部は直ちに事実関係の調査を行い、取締役会に報告を行い、適時・適切に対処する体制を整備してまいります。
- ・グループ会社取締役等の職務の執行が効率的に行われていることを確保するための体制
グループ会社が職務権限を明確にし、それぞれ重要性に応じた意思決定を行うとともに職務分掌規程、職務権限規程その他の規程を定めてそれぞれ業務を効率的に遂行してまいります。そして、これらの業務運営状況について、当社内部監査室による監査を実施し、グループ会社の職務執行状況等について検証しつつ、当社グループで共有し、必要な改善を行います。
- ・グループ会社取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
当社の内部監査室は、グループ会社に対し定期的な内部監査を行い、監査の結果は当社の代表取締役、および関係部署に報告する体制を整備しております。また監査等委員会に定期的に監査結果について報告を行い、さらに必要あるときは監査等委員会の指示にしたがい、調査を行う体制構築を図ってまいります。

g . 監査等委員会の職務を補助すべき補助使用人を置くことを求めた場合における当該補助使用人に関する事項

- ・監査等委員会をサポートする補助使用人については、監査等委員会との間で協議のうえ、適任と認められる人を配置いたします。

- h . 前号の補助使用人の当該株式会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項ならびに当該補助使用人に対する監査等委員会の指示の実効性の確保に関する事項
- ・ 監査等委員会との協議のうえ、補助使用人を置く場合には、その補助使用人は、取締役の指揮命令系統には属さず、監査等委員会の指揮命令の下で業務を行い、その任命、異動、人事評価および懲戒については、監査等委員会の同意を要する体制を整備いたします。
- i . 監査等委員への報告に関する体制
- ・ 取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人が監査等委員に報告するための体制
代表取締役および取締役ならびに執行役員が担当する業務内容を、取締役会等で監査等委員に報告いたします。
監査等委員会事務局専任者が経営会議等に参加し、重要な情報について適時報告を受けられる体制を整備いたします。
監査等委員会事務局専任者が当社およびグループ会社の内部監査室の監査への立会い等を適宜実施し、情報の共有ができる体制を整備いたします。
取締役および使用人は、法令および規程に定められた事項のほか、監査等委員から報告を求められた事項については、速やかに監査等委員または監査等委員会に報告いたします。また、当社の内部監査室は、その監査計画および監査結果を監査等委員会に定期的に報告いたします。
- j . グループ会社取締役等および使用人またはこれらの者から報告を受けた者が監査等委員に報告するための体制
- ・ 社内には内部監査室にホットラインを設置、社外にはコンプライアンス・カウンターを設置し、グループ全体のコンプライアンス等に関する情報を一元管理するとともに、内部監査室長より定期的に経営会議および代表者ならびに監査等委員会に報告する体制を整備いたします。
- k . 前項の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- ・ あらたホットライン規程により公益通報者保護法の趣旨に沿った体制を整備し、報告者が不利な取扱いを受けない体制を整備いたします。
- l . 監査等委員の職務の遂行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生じる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生じる費用または債務の処理にかかる方針に関する事項
- ・ 監査等委員の職務の執行によって生じる費用等につきましては、請求があった場合には支払ができる体制を整備いたします。
- m . その他監査等委員会および監査等委員会にて任命された選定監査等委員の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ・ 社外取締役である監査等委員は、弁護士、公認会計士等の専門的知識を有する方に就任をお願いし、取締役に對して独立性を保持し、的確な業務監査が行える体制といたします。
 - ・ 取締役、内部監査室および会計監査人が監査等委員会および選定監査等委員と、定期的に意見や情報の交換を行える体制を整備し、調査等が必要な場合には内部監査室を通じて、または選定監査等委員自らが監査できる体制といたします。
- n . 反社会的勢力排除に向けた体制整備に関する内容
- ・ 反社会的勢力による不当要求行為に対しては、毅然とした態度で対応し、取引その他一切の関係を持たないことを基本方針とする「企業指針」に定めるとともに、役職者および社員に対して周知徹底を図り、さらなる体制の整備をいたします。

□ . 当該体制の運用状況の概要

- a . 取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制、およびその他当社の業務ならびに当社およびそのグループ会社から成る企業集団の業務の適正を確保する体制の状況

当社の経営理念、行動指針を定めた「ポリシーズ」「企業行動指針」「経営方針」を社員やグループ会社社員に配布するとともに、取締役等自らが経営理念や行動指針を社員やグループ会社社員に周知徹底するよう日頃から指導しております。また、内部監査室にホットラインを設置し、必要に応じて監査等委員会へ報告しております。さらに、社外にコンプライアンス・カウンターを設置し、カウンターに寄せられた相談または通報等について内部監査室が適切に対応しております。

ホットラインまたはカウンターにおける相談や通報等について、経営会議で報告をいたします。

なお、ホットラインにおける通報をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けない旨、あらたホットライン規程を制定して盛り込んでおります。

当社の内部監査室は、本社および全支社ならびにグループ会社に対し監査スケジュールに基づき定期的な内部監査を行い、監査の結果は当社の代表取締役、監査等委員会および関係部署に報告しております。また、監査等委員会事務局専任者も監査に同行する等を適宜実施し、情報収集を行っております。

さらに、関連各本部がグループ会社を訪問し、決算内容や業務内容等のチェックを行っております。

- b . 取締役の職務執行にかかる情報および管理に関する体制の状況

株主総会議事録、取締役会議事録およびその他重要な会議の議事録ならびに重要な稟議書等については、当社の文書規程に基づき、関連資料とともに法令に定める期間、適切に管理しております。

また、マイナンバー制度の導入にともない、個人番号および特定個人情報保護規程およびマイナンバーマニュアルを制定するとともに、給与システムにおいては、各部署より遮断した体制を整備しております。

- c . 損失の危険の管理に関する規程その他の体制の状況

大規模災害等による当社の経営に著しい損害を及ぼす事態の発生を想定し、事業継続計画（BCP）の基本方針を制定するとともに、事業の早期回復・再開を実現するため、当社における計画の策定を行い、また、有事の際に迅速な対応がとれるよう、年1回「あらた防災の日」を設定し、全使用人が大規模災害等について考え、人命確保や事業の早期回復等に向けた訓練を実施しております。

- d . 取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制の状況

取締役会を原則毎月1回開催し、重要事項や重要な業務執行の意思決定を行っております。また、取締役会決議に該当しない重要事項や重要な業務執行に関する情報共有および方針検討のための経営会議を原則毎月1回開催しております。また、企業価値の向上を高める戦略として、中期経営計画を策定しており、経営戦略本部がその進捗管理と分析を行い、取締役会および経営会議へ報告しております。

- e . グループ会社取締役等の職務の執行が効率的に行われていることを確保するための体制およびグループ会社取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制の状況

グループ会社が定めた各種規程等を踏まえ、当社の内部監査室が、グループ会社に対し定期的な内部監査を行い、監査の結果は当社の代表取締役、監査等委員会および関係部署に報告しております。

- f . 当社の監査等委員会がその職務を補助すべき補助使用人を置くことを求めた場合における当該補助使用人に関する事項

監査等委員会をサポートする補助使用人については、監査等委員会との間で協議のうえ、適任と認められる人を配置しており、その内容については監査等委員会の同意を得ております。

- g . 前号の補助使用人の当該株式会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項ならびに当該補助使用人に対する監査等委員会の指示の実効性の確保に関する事項

当該補助使用人は、監査等委員会の職務を補助する職務執行の範囲において、取締役の指揮命令系統には属さず、監査等委員会の指揮命令に従うものとしております。

h. 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人が当該株式会社の監査等委員会に報告するための体制の状況

監査等委員は、適宜取締役と打ち合わせを実施するとともに、取締役会を通じて取締役の職務内容について把握いたします。また、監査等委員は内部監査室における監査への立会い等を適宜実施し、情報の共有を図っております。さらに、取締役および使用人は、監査等委員から報告を求められた事項について、速やかに監査等委員または監査等委員会に報告しております。なお、当社の内部監査室は、監査結果を監査等委員会に定期的に報告しております。

i. 当社の監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生じる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

監査等委員の職務の執行によって生じる費用等につきましては、請求があった場合には支払ができる体制を整備しております。

j. その他監査等委員会および監査等委員会にて任命された選定監査等委員の監査が実効的に行われることを確保するための体制の状況

当社の社外取締役である監査等委員は、法律、会計の専門的知識を有する弁護士および公認会計士の資格を有する者が就任しており、取締役に對して独立性を保持し、的確な業務および会計の監督機能を行うことができる体制をとっております。また、代表取締役、内部監査室および会計監査人が監査等委員会および選定監査等委員と定期的に意見や情報の交換を行っており、調査等が必要な場合には内部監査室を通じて、または選定監査等委員自らが監査できる体制をとっております。

k. 反社会的勢力排除に対する取り組みの状況

新規取引との契約締結に際しては、反社会的勢力のチェックを行うとともに、反社会的勢力排除条項の契約書への記載を必須としております。

八. その他

a. 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員であるものを除く。）は、取締役15名以内、監査等委員である取締役5名以内とする旨を定款で定めております。

b. 責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役等（業務執行取締役等であるものを除く）と会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めております。また、当社は、社外取締役及び監査等委員と責任限定契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役及び監査等委員ともに法令が定める額としております。なお、当該責任限定契約が認められるのは、当該社外取締役及び監査等委員が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

c. 取締役の選任の決議要件

当社は取締役等の選任の決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款で定めております。

d. 自己株式の取得

当社は、会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、自己株式の取得を取締役会の決議により定めることができる旨定款に定めております。これは、機動的な資本政策の遂行を行うことを目的とするものであります。

e. 株主総会の特別議決権要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別議決要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは株主総会における特別議決の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的としております。

f．取締役等及び会計監査人の責任免除

当社と取締役等及び会計監査人の責任免除について、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役等（取締役であった者を含む。）及び会計監査人（会計監査人であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役等及び会計監査人がその期待される役割を十分に発揮できることを目的とするものであります。

g．剰余金の配当等の決定機関

当社は、会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、剰余金の配当等を取締役会の決議により定めることができる旨定款に定めております。これは株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

h．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、全ての取締役を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が負担することとなる法律上の損害賠償金や争訟費用等（ただし、犯罪行為、不正行為等法令、規則に違反することを認識しながら行った行為により生じた当該損害は補填されない等の免責事由があります。）が補填されることとなり、被保険者の全ての保険料を当社が全額負担しております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

ア．有価証券報告書提出日現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性11名 女性2名 （ 役員のうち女性の比率15.4% ）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役特別顧問	畑中 伸介	1949年 8 月 1 日生	1972年 4 月 ㈱トーメン入社 1974年 6 月 ㈱秀光舎入社 1998年12月 同社 代表取締役社長就任 2002年 1 月 ㈱伊藤安 代表取締役会長就任 2004年 4 月 ㈱シスコ 代表取締役社長就任 2006年10月 当社 代表取締役副社長執行役員就任 2007年 4 月 当社 代表取締役社長執行役員就任 2017年 4 月 当社 代表取締役会長最高経営責任者(C E O) 就任 2019年 6 月 当社 取締役会長就任 2025年 4 月 当社 取締役特別顧問就任(現任)	注 3	921
取締役会長	須崎 裕明	1955年10月25日生	1978年 4 月 ダイカ㈱入社 2008年 4 月 当社 執行役員営業本部商品部長就任 2014年 4 月 当社 常務執行役員中部支社長就任 2016年 6 月 当社 取締役常務執行役員中部支社長就任 2017年 1 月 当社 取締役副社長執行役員営業統括本部長代行就任 2017年 4 月 当社 代表取締役社長執行役員最高執行責任者(C O O) 就任 2022年 4 月 当社 代表取締役社長執行役員就任 2025年 4 月 当社 取締役会長就任(現任)	注 3	12
代表取締役 社長執行役員 経営戦略本部長	東風谷 誠一	1966年 2 月23日生	1988年 9 月 ㈱タナカ入社 2017年 4 月 当社 執行役員首都圏支社副支社長就任 2018年 4 月 当社 執行役員首都圏支社長就任 2020年 4 月 当社 常務執行役員首都圏支社長就任 2023年 6 月 当社 取締役専務執行役員首都圏支社長兼営業本部副本部長就任 2024年 4 月 当社 取締役副社長執行役員営業本部長就任 2025年 4 月 当社 代表取締役社長執行役員経営戦略本部長就任(現任)	注 3	3

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役 副社長執行役員 管理統括本部長 兼IT改革DX推進本部長	瓜生 善郎	1970年 1月16日生	1994年 4月 (株)菱食（現(株)三菱食品）入社 1999年 4月 (株)サンビック入社 2016年 4月 当社 執行役員九州支社長就任 2019年 4月 当社 執行役員経営戦略本部長就任 2020年 4月 当社 常務執行役員経営戦略本部長就任 2021年 6月 当社 取締役常務執行役員人事本部長兼人事部長就任 2022年 4月 当社 取締役常務執行役員管理統括本部長兼人事本部長就任 2024年 4月 当社 取締役専務執行役員経営戦略本部長兼管理統括本部長就任 2025年 4月 当社 取締役副社長執行役員管理統括本部長兼IT改革DX推進本部長就任（現任）	注 3	113
取締役 専務執行役員 商品本部長 兼商品部長	畑中 秀太	1975年 6月18日生	1999年 4月 (株)住友銀行（現(株)三井住友銀行）入行 2004年 8月 (株)シスコ入社 2016年 4月 当社 執行役員関西支社長就任 2018年 4月 当社 執行役員商品本部長兼商品部長兼商品開発部長就任 2020年 4月 当社 常務執行役員商品本部長就任 2021年 6月 当社 取締役常務執行役員商品本部長兼商品部長就任 2025年 4月 当社 取締役専務執行役員商品本部長兼商品部長 兼 (株)D-Nee コスメティック代表取締役社長就任（現任）	注 3	98
取締役 経営全般	表 利行	1956年10月20日生	1979年 4月 ダイカ(株)入社 2004年 4月 当社 営業本部広域量販部東日本担当マネージャー就任 2006年10月 当社 営業本部広域量販部長就任 2010年 4月 当社 執行役員営業本部広域量販部長就任 2015年 4月 当社 常務執行役員営業本部第一広域量販部長就任 2018年 6月 当社 取締役常務執行役員営業本部長就任 2019年 4月 当社 取締役専務執行役員営業本部長就任 2020年 4月 当社 取締役副社長執行役員営業本部長就任 2024年 4月 当社 取締役副社長執行役員経営全般就任 2025年 4月 当社 取締役経営全般就任（現任）	注 3	6
取締役	水野 昭人	1963年12月20日生	1986年 4月 ジャベル(株)入社 2010年 6月 同社 取締役西日本営業部長就任 2013年 6月 同社 常務取締役営業本部長就任 2015年 6月 同社 専務取締役営業本部長就任 2016年 6月 同社 代表取締役社長就任（現任） 2017年 4月 ジャベルパートナーシップサービス(株) 代表取締役社長就任 2020年 6月 当社 取締役就任（現任）	注 3	6

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
社外取締役	那須 雄次	1955年 6 月14日生	1980年 4 月 住友商事(株)入社 1997年11月 ドイツ住友商事(株) 営業第一部長就任 2003年11月 住友商事(株) 大阪機電システム部長就任 2009年 4 月 住友商事マシネックス(株) 取締役就任 2010年 4 月 同社 代表取締役社長就任 2010年 4 月 住友商事(株) 理事就任 2016年 6 月 住友商事マシネックス(株) 代表取締役会長就任 2019年 4 月 同社 顧問就任 2022年 6 月 当社 社外取締役就任（現任）	注 1 . 3	-
社外取締役	八尾 紀子	1967年 8 月27日生	1995年 3 月 最高裁判所司法研修所修了 1995年 4 月 弁護士登録 2001年 9 月 ポール・ヘイスティンクス・ジャノフスキー&ウォーカー法律事務所 入所 2002年10月 ニューヨーク州弁護士資格取得、弁護士登録 2007年 7 月 T M I 総合法律事務所 入所 2008年 1 月 同所 パートナー就任（現任） 2016年 6 月 サトーホールディングス(株)（現 (株)サトー）社外監査役就任（現任） 2019年 6 月 (株)朝日ネット 社外取締役就任（現任） 2021年 6 月 日揮ホールディングス(株) 社外取締役就任（現任） 2023年 6 月 当社 社外取締役就任（現任）	注 1 . 3	-
社外取締役	小西 規雄	1958年 2 月13日生	1981年 4 月 日綿實業(株)（現 双日(株)）入社 1986年10月 (株)山星屋 入社 1993年 1 月 同社 取締役就任 1996年 1 月 同社 代表取締役社長就任 2018年 6 月 同社 代表取締役社長執行役員就任 2022年 4 月 同社 代表取締役会長就任 2024年 6 月 当社 社外取締役就任（現任） 2025年 4 月 (株)山星屋 取締役特別顧問就任（現任）	注 1 . 3	-
社外取締役 （監査等委員）	平光 聡	1967年 5 月14日生	1990年 4 月 (株)東海銀行（現(株)三菱UFJ銀行）入行 1993年11月 中央監査法人 入所 2003年 9 月 中野正信公認会計士事務所 入所 2005年 4 月 税理士法人 T A S 入所 2012年 6 月 当社 社外監査役就任 2014年11月 税理士法人 T A S 代表社員就任 2019年 6 月 フジテック(株) 社外監査役就任 2019年12月 税理士法人 T A S 所長（現任） 2021年 6 月 当社 社外取締役（監査等委員）就任（現任）	注 2 . 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
社外取締役 (監査等委員)	坂本 倫子	1974年 5月11日生	2000年 3月 最高裁判所司法研修所修了 2000年 4月 弁護士登録、北浜法律事務所 入所 2003年10月 柳田野村法律事務所（現 柳田国際法律事務所）入所 2006年11月 岩田合同法律事務所 入所 2011年 7月 同所 パートナー弁護士就任 2015年 6月 ㈱八千代銀行（現 ㈱きらぼし銀行） 社外取締役 2018年12月 ㈱F C Eホールディングス（現 ㈱F C E）社外監査役就任（現任） 2019年 6月 富士石油㈱ 社外監査役就任 2020年 6月 当社 社外監査役就任 2021年 6月 当社 社外取締役（監査等委員）就任（現任） 2022年 6月 ㈱スペースシャワーネットワーク（現 スペースシャワーS K I Y A K Iホールディングス㈱）社外監査役就任 2023年 6月 富士石油㈱ 社外取締役就任（現任） 2025年 1月 岩田合同法律事務所 執行パートナー弁護士（現任）	注 2 . 4	-
社外取締役 (監査等委員)	岡田 修一	1970年 7月20日生	2000年 4月 第二東京弁護士会弁護士登録 2006年 4月 鹿野・岡田法律事務所（現清澄通り法律事務所）パートナー弁護士（現任） 2010年 4月 農林水産本省入札等監視委員会委員 2012年 4月 東京簡易裁判所司法委員 2013年 4月 東京都消費生活総合センター消費生活相談アドバイザー 2017年 4月 第二東京弁護士会常議員会副議長 2020年 4月 第二東京弁護士会副会長 2025年 3月 当社 社外取締役（監査等委員）就任（現任）	注 2 . 5	-
計					1,163

- （注）１．取締役那須雄次、八尾紀子及び小西規雄は、社外取締役であります。
- ２．監査等委員である取締役平光聡、坂本倫子及び岡田修一は、社外取締役であります。
- ３．取締役（監査等委員である取締役を除く。）の任期は、2024年 6月25日開催の定時株主総会の終結の時から 1年。
- ４．監査等委員である取締役の任期は、2023年 6月27日開催の定時株主総会の終結の時から 2年。
- ５．前任者の辞任に伴う就任であるため、任期は当社定款の定めにより、前任者の任期満了の時までとなります。前任者の任期は、2023年 6月27日開催の定時株主総会の終結の時から 2年間であります。

イ．2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）8名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性8名 女性3名 （役員のうち女性の比率27.3％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （千株）
取締役会長	須崎 裕明	1955年10月25日生	1978年4月 ダイカ㈱入社 2008年4月 当社 執行役員営業本部商品部長就任 2014年4月 当社 常務執行役員中部支社長就任 2016年6月 当社 取締役常務執行役員中部支社長就任 2017年1月 当社 取締役副社長執行役員営業統括本部長代行就任 2017年4月 当社 代表取締役社長執行役員最高執行責任者（ＣＯＯ）就任 2022年4月 当社 代表取締役社長執行役員就任 2025年4月 当社 取締役会長就任（現任）	注3	12
代表取締役 社長執行役員 経営戦略本部長	東風谷 誠一	1966年2月23日生	1988年9月 ㈱タナカ入社 2017年4月 当社 執行役員首都圏支社副支社長就任 2018年4月 当社 執行役員首都圏支社長就任 2020年4月 当社 常務執行役員首都圏支社長就任 2023年6月 当社 取締役専務執行役員首都圏支社長兼営業本部副本部長就任 2024年4月 当社 取締役副社長執行役員営業本部長就任 2025年4月 当社 代表取締役社長執行役員経営戦略本部長就任（現任）	注3	3
取締役 副社長執行役員 管理統括本部長 兼IT改革DX推進本部長	瓜生 善郎	1970年1月16日生	1994年4月 ㈱菱食（現㈱三菱食品）入社 1999年4月 ㈱サンビック入社 2016年4月 当社 執行役員九州支社長就任 2019年4月 当社 執行役員経営戦略本部長就任 2020年4月 当社 常務執行役員経営戦略本部長就任 2021年6月 当社 取締役常務執行役員人事本部長兼人事部長就任 2022年4月 当社 取締役常務執行役員管理統括本部長兼人事本部長就任 2024年4月 当社 取締役専務執行役員経営戦略本部長兼管理統括本部長就任 2025年4月 当社 取締役副社長執行役員管理統括本部長兼IT改革DX推進本部長就任（現任）	注3	113

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役 専務執行役員 商品本部長 兼商品部長	畑中 秀太	1975年 6 月18日生	1999年 4 月 (株)住友銀行（現(株)三井住友銀行）入 行 2004年 8 月 (株)シスコ入社 2016年 4 月 当社 執行役員関西支社長就任 2018年 4 月 当社 執行役員商品本部長兼商品部 長兼商品開発部長就任 2020年 4 月 当社 常務執行役員商品本部長就任 2021年 6 月 当社 取締役常務執行役員商品本部 長兼商品部長就任 2025年 4 月 当社 取締役専務執行役員商品本部 長兼商品部長 兼 (株)D-Nee コスメ ティック代表取締役社長就任（現 任）	注 3	98
取締役	水野 昭人	1963年12月20日生	1986年 4 月 ジャベル(株)入社 2010年 6 月 同社 取締役西日本営業部長就任 2013年 6 月 同社 常務取締役営業本部長就任 2015年 6 月 同社 専務取締役営業本部長就任 2016年 6 月 同社 代表取締役社長就任（現任） 2017年 4 月 ジャベルパートナーシップサービス (株) 代表取締役社長就任 2020年 6 月 当社 取締役就任（現任）	注 3	6
社外取締役	那須 雄次	1955年 6 月14日生	1980年 4 月 住友商事(株)入社 1997年11月 ドイツ住友商事(株) 営業第一部長就 任 2003年11月 住友商事(株) 大阪機電システム部長 就任 2009年 4 月 住友商事マシネックス(株) 取締役就 任 2010年 4 月 同社 代表取締役社長就任 2010年 4 月 住友商事(株) 理事就任 2016年 6 月 住友商事マシネックス(株) 代表取締 役会長就任 2019年 4 月 同社 顧問就任 2022年 6 月 当社 社外取締役就任（現任）	注 1 . 3	-
社外取締役	八尾 紀子	1967年 8 月27日生	1995年 3 月 最高裁判所司法研修所修了 1995年 4 月 弁護士登録 2001年 9 月 ポール・ヘイスティングス・ジャノ フスキー＆ウォーカー法律事務所 入所 2002年10月 ニューヨーク州弁護士資格取得、弁 護士登録 2007年 7 月 T M I 総合法律事務所 入所 2008年 1 月 同所 パートナー就任（現任） 2016年 6 月 サトーホールディングス(株)（現 (株) サトー）社外監査役就任（現任） 2019年 6 月 (株)朝日ネット 社外取締役就任 （現任） 2021年 6 月 日揮ホールディングス(株) 社外取締 役就任（現任） 2023年 6 月 当社 社外取締役就任（現任）	注 1 . 3	-
社外取締役	小西 規雄	1958年 2 月13日生	1981年 4 月 日綿實業(株)（現 双日(株)）入社 1986年10月 (株)山星屋 入社 1993年 1 月 同社 取締役就任 1996年 1 月 同社 代表取締役社長就任 2018年 6 月 同社 代表取締役社長執行役員就任 2022年 4 月 同社 代表取締役会長就任 2024年 6 月 当社 社外取締役就任（現任） 2025年 4 月 (株)山星屋 取締役特別顧問就任 （現任）	注 1 . 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
社外取締役 (監査等委員)	坂本 倫子	1974年 5月11日生	2000年 3月 最高裁判所司法研修所修了 2000年 4月 弁護士登録、北浜法律事務所 入所 2003年10月 柳田野村法律事務所(現 柳田国際法律事務所)入所 2006年11月 岩田合同法律事務所 入所 2011年 7月 同所 パートナー弁護士就任 2015年 6月 ㈱八千代銀行(現 ㈱きらぼし銀行) 社外取締役 2018年12月 ㈱F C Eホールディングス(現 ㈱F C E) 社外監査役就任(現任) 2019年 6月 富士石油㈱ 社外監査役就任 2020年 6月 当社 社外監査役就任 2021年 6月 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2022年 6月 ㈱スペースシャワーネットワーク(現 スペースシャワーS K I Y A K Iホールディングス㈱) 社外監査役就任 2023年 6月 富士石油㈱ 社外取締役就任(現任) 2025年 1月 岩田合同法律事務所 執行パートナー弁護士(現任)	注 2 . 4	-
社外取締役 (監査等委員)	牟禮 恵美子	1969年 1月11日生	1992年 4月 中央新光監査法人 入所 2006年 2月 牟禮公認会計士事務所 所長就任(現任) 2007年 4月 兵庫県立大学大学院会計研究科 特任准教授就任 2009年 4月 同大学大学院会計研究科 准教授就任 2012年 4月 青山学院大学大学院会計プロフェッション研究科 准教授就任 2015年 6月 ㈱関西スーパーマーケット(現 ㈱関西フードマーケット) 社外取締役(監査等委員)就任 2022年 6月 ㈱デジタルハーツホールディングス 社外取締役就任(現任) 2023年 4月 青山学院大学大学院会計プロフェッション研究科 教授就任(現任) 2025年 6月 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任)	注 2 . 4	-
社外取締役 (監査等委員)	武藤 雅俊	1956年 1月 9日生	1978年 4月 ㈱日本興業銀行(現 ㈱みずほ銀行) 入行 2003年 4月 ㈱みずほコーポレート銀行(現 ㈱みずほ銀行) 国際資金証券部長就任 2006年 3月 同行 執行役員国際資金証券部長就任 2007年 4月 同行 理事兼Mizuho Alternative Investments LLC (NY) President & CEO就任 2011年 4月 DIAMアセットマネジメント株式会社(現 アセットマネジメントOne㈱) 常務取締役就任 2013年 4月 みずほ第一フィナンシャルテクノロジー㈱ 代表取締役社長就任 2018年 6月 東邦亜鉛㈱ 社外取締役常勤監査等委員就任 2025年 6月 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任)	注 2 . 4	-
計					235

- (注) 1. 取締役那須雄次、八尾紀子及び小西規雄は、社外取締役であります。
2. 監査等委員である取締役坂本倫子、牟禮恵美子及び武藤雅俊は、社外取締役であります。
3. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、2025年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から1年。
4. 監査等委員である取締役の任期は、2025年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から2年。
5. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
鈴木 健夫	1967年11月29日生	1991年4月 三菱信託銀行(株)(現 三菱UFJ信託銀行(株))入社 2003年10月 国際第一監査法人(現 KDA監査法人)入所 2004年7月 監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人トーマツ)入所 2013年7月 有限責任監査法人トーマツ パートナー就任 2021年1月 合同会社GiVER 代表就任(現任) 2021年1月 鈴木公認会計士事務所 所長就任(現任)	-

社外役員の状況

イ. 社外取締役(監査等委員を除く)及び監査等委員である社外取締役の員数並びに各社外取締役(監査等委員を除く)及び監査等委員である社外取締役と当社との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係
当社の社外取締役(監査等委員を除く)は3名、監査等委員である社外取締役は3名であります。

社外取締役である、那須雄次氏は、住友商事グループ会社で代表取締役社長を務められる等、高度な専門知識と企業経営全般を統括された経験を有しており、当社の経営に対しても客観的な視点で適切な業務執行に関する判断・指摘を期待できる人材であります。

社外取締役である、八尾紀子氏は、国際弁護士としての豊富な経験と専門的な知識および高い見識を活かし、経営・業務執行に対する的確な助言および独立の立場から当社の経営を監視・監査することを期待できる人材であります。

社外取締役である、小西規雄氏は、(株)山星屋において代表取締役社長として企業経営全般を統括された経験を有しており、当社経営に対しても客観的な視点で適切な業務執行に関する判断・指摘を期待できる人材であること、また流通業界において当社と異なる食品分野に長く携わっており、日用品化粧品卸商社にはないノウハウ・経験を活かしたクロスオーバー効果が期待できる人材であります。

監査等委員である社外取締役平光聡氏は、公認会計士の資格を有しており、公認会計士としての専門的な見地からのアドバイスを期待しております。

監査等委員である社外取締役坂本倫子氏及び岡田修一氏は、弁護士の資格を有しており、弁護士としての専門的な見地からのアドバイスを期待しております。

社外取締役である、那須雄次氏、八尾紀子氏及び小西規雄氏と当社との間に、人的関係及び資本的関係又は、取引関係その他利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役は、取締役会に出席し経営内容の報告を受け、監査等委員会での十分な議論を踏まえて監査を行っております。

監査等委員である社外取締役平光聡氏、坂本倫子氏及び岡田修一氏と当社の間に、人的関係及び資本的関係又は、取引関係その他利害関係はありません。

なお、当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)8名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されまると、監査等委員である社外取締役平光聡氏及び岡田修一氏が退任し、牟禮恵美子氏及び武藤雅俊氏が監査等委員である社外取締役に就任し、引き続き社外取締役(監査等委員を除く)は3名、監査等委員である社外取締役は3名となります。

監査等委員である社外取締役牟禮恵美子氏は、公認会計士の資格を有しており、公認会計士としての専門的な見地からのアドバイスを期待しております。

監査等委員である社外取締役武藤雅俊氏は、金融機関や日本国内および海外の資産運用会社における豊富な経験と高度な専門的知識、長年にわたる経営者としての経験を有しており、当社の経営に対しても客観的な視点から業務執行に対する適切な監督・助言を行い、意思決定の妥当性・適正性を確保するための役割を期待できる人材であります。

監査等委員である社外取締役牟禮恵美子氏及び武藤雅俊氏と当社の間に、人的関係及び資本的関係又は、取引関係その他利害関係はありません。

ロ．社外取締役（監査等委員を除く）及び監査等委員である社外取締役の機能、役割及び選任状況に関する考え方

当社は、企業統治を機能させるために、経営監視機能の強化と取締役の職務遂行に対する取締役会の監督・助言・提言によりコーポレート・ガバナンスの強化を図ることを目的として、一般株主と利益相反が生じるおそれのない、社外取締役（監査等委員を除く）及び監査等委員である社外取締役を選任しております。

当社が定める社外取締役（監査等委員を除く）・監査等委員である社外取締役候補者の適正を以下のとおり、定めております。

- a．人格、見識に優れた人材であること
- b．会社経営、法曹、行政、会計、教育等の分野で指導的役割を務めた者又は政策決定レベルの経験を有する者であること
- c．社会、経済動向などに関する高い見識に基づく客観的かつ専門的な視点を有する者であること

社外取締役（監査等委員を除く）又は監査等委員である社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員である社外取締役と内部監査室との連携は、内部監査室は監査計画及び監査結果を監査等委員である取締役に定期的に報告するとともに、内部監査室と随時会議を行い、相互の監査内容の報告を行っております。

内部監査室では、各拠点、支社、関係会社等を中心に内部監査を行っており、その結果を監査等委員会に報告し、監査の効率を図っております。また、会計監査人との打ち合わせも随時行うことによって内部統制が機能するよう図っております。

監査等委員である取締役と会計監査人との連携は、会計監査人より各決算の監査概要報告書により、監査の方法と結果について詳細な報告と説明を受け、意見交換を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員である取締役は3名であり、監査等委員である社外取締役3名から構成されています。当社監査等委員会は、法律もしくは会計に関する高度な専門性または企業経営に関する高い見識を有する監査等委員である社外取締役を選定することとしております。現在、選定監査等委員は平光聡監査等委員が務めております。平光聡監査等委員は1993年に公認会計士登録、監査法人において上場会社の監査に従事し、2005年に税理士登録、会計・税務の専門家として、企業会計に長年携わり、2012年に社外監査役に就任し、2021年に現職に就任しました。坂本倫子監査等委員は、2000年に弁護士登録して以来、企業法務に長年携わり、2020年に社外監査役に就任し、2021年に現職に就任しました。岡田修一監査等委員は、2000年に弁護士登録して以来、一般民事・不動産関係紛争に長年携わり、2023年に補欠の監査等委員である取締役に選任され、2025年に現職に就任しました。

なお、当社は2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査等委員会は監査等委員である社外取締役3名（坂本倫子監査等委員、牟禮恵美子監査等委員、武藤雅俊監査等委員）で構成されることになります。

監査等委員及び監査等委員会の活動状況

当事業年度において当社は監査等委員会を12回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については以下のとおりであります。

役職名	氏 名	監査等委員会出席状況
社外取締役（監査等委員）	石井 秀雄	11回/11回
社外取締役（監査等委員）	平光 聡	12回/12回
社外取締役（監査等委員）	坂本 倫子	12回/12回
社外取締役（監査等委員）	岡田 修一	1回/1回

（注）１．役職名は当事業年度末日時点または退任時点の内容を記載しております。

２．石井秀雄は2025年2月28日付で辞任しております。これに伴い、補欠監査等委員であった岡田修一が就任しました。

監査等委員は、取締役会に出席し、議事運営、決議内容等を監査し、必要に応じて意見を表明しております。取締役会への各監査等委員の出席率は100%であります。

また、拠点往査も随時行っており、「中期経営計画2026」の目標達成を目指した執行部門の戦略展開に関する推進状況把握等に努め、会計監査人監査、内部監査及び監査等委員監査の三様監査の連携の重要性を意識しつつ、緊密な連携の下に効率的な監査を行うことを重点に監査を実施いたしました。

当事業年度における監査等委員会の具体的な検討内容は、監査方針、監査計画および職務分担など監査等委員会運営に関する事項、再任や報酬など会計監査人に関する事項、取締役（監査等委員である取締役を除く）の指名報酬に関する事項、計算書類及び事業報告並びにこれらの附属明細に対する監査報告に関する事項であります。

内部監査の状況

内部監査については、社長直轄である内部監査室が行っております。内部監査室では、支社、関係会社等を中心に8名体制で監査を行っており、内部統制基本方針にしたがい、重要性の判断基準に基づき監査対象を決定しております。具体的には売上高の重要性を考慮して監査対象拠点を選定し、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目とそれに至るプロセスを監査対象としております。また、内部監査に加えて、安全衛生管理及び人事管理についても監査対象としております。

監査内容は、内部監査規程及び内部監査実施規程に定められている内容（会計監査、業務監査）並びにIT監査及び決算・財務報告プロセス監査を行っており、監査結果及び改善提案等を随時社長、取締役会及び監査等委員会へ報告を行い、会計監査人との打ち合わせも随時行うことによって内部統制が機能するよう図っております。また、子会社においては、当社の内部監査室及び各機能本部（機能本部とは、営業本部、コスメ事業本部、商品本部、経営戦略本部、海外事業本部、コーポレートガバナンス統括本部、業務本部、人事本部、システム本部、IT改革・DX推進本部、ロジスティクス本部をいいます。）が訪問及びオンライン会議による定期的な打合せを行い、必要な是正を行うとともに、子会社においても内部統制の体制整備に努めております。

会計監査の状況

イ. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

ロ. 継続監査期間

23年間

ハ. 業務を執行した公認会計士

水上圭祐氏

池田 徹氏

ニ. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務にかかる補助者は、公認会計士14名、会計士試験合格者等3名、その他18名であります。

ホ. 責任限定契約の内容の概要

当社は、会計監査人との間で、会社法第427条第1項の規定により、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、会社法第425条第1項に定める額を責任の限度としております。

ヘ. 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、会計監査人を適切に評価するため、次の事項を確認し、評価しております。

a. 組織・業況

次の事項に関し、会計監査人としての業務継続に支障をきたす組織・業況の変化・兆候はないか、確認しております。

- ・組織・体制 組織の大幅な変更等の有無、海外メンバーファームとの連携状況
- ・人員数 人員数の大幅な変化等の有無、会計士数の十分性
- ・財務状況 直近決算の状況と今後の見通し
- ・監査実績 監査先数及びその変化、同業態の監査先などの経験度

b. コンプライアンス

次の事項に関し、会計監査人としてのコンプライアンス体制の整備・運用状況に問題はないか、確認しております。

- ・関係法令の遵守態勢 会社法第340条の解任事由の該当性、その他法令違反事例の有無
- ・訴訟 影響が大きいと考えられる訴訟の有無

c. 独立性

次の事項に関し、内外の法・規制に基づき、会計監査人としての独立性が確保されているか、確認しております。

- ・独立性確保のための態勢 独立性確保に係る態勢・施策・研修、筆頭・担当パートナーのローテーション
- ・既存の取引・契約関係 独立性に抵触する既存の契約や取引の有無
- ・役務提供 役務提供時のチェック態勢・運用状況
- ・監査等委員会への適切な報告 監査契約、監査／レビュー報告時における報告の適切性、身分的・金銭的な独立性の有無

d. 品質管理

次の事項に関し、会計監査人としての品質管理態勢の整備・運用状況に問題はないか、確認しております。

- ・品質管理のための態勢 監査品質の維持・向上のための態勢・施策
- ・審査制度 審査品質管理態勢の整備・運用状況

e. サービス提供態勢

次の事項に関し、会計監査人としてのサービス提供態勢の整備・運用状況に問題はないか、確認しております。

- ・監査チームの組成・運営 監査チームの組成・運用状況
- ・監査手法高度化・効率化 監査手法の高度化に向けた取り組み状況、監査業務の効率化に向けた取り組み状況
- ・情報セキュリティ管理 情報機器、資料等管理態勢の整備・運用状況
- ・外部委託先管理 外部委託先管理態勢の整備・運用状況

f. その他

- ・監査規模・内容からみた適切性
- ・他の監査法人に比した特長等 監査先から評価されている点、業務特性、地域特性上の優位点
- ・コミュニケーションの状況 監査等委員会とのコミュニケーションの状況、内部監査部門とのコミュニケーションの状況、経営者及び執行部門とのコミュニケーションの状況

ト．監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、上記「ヘ 監査法人の選定方針と理由」の検討を踏まえ、有限責任監査法人トーマツの組織及び監査は、特段問題となる事項は認められないので、再任するのが相当であると評価しております。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	85	7	86	5
連結子会社	15	-	16	-
計	100	7	102	5

（前連結会計年度）

当社は、監査公認会計士等に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）であるコンフォートレター作成業務、内部統制報告制度（J-SOX）の助言・提言業務、新会計基準の適用準備に関する助言業務について対価を支払っております。

（当連結会計年度）

当社は、監査公認会計士等に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）である内部統制報告制度（J-SOX）の助言・提言業務、新会計基準の適用準備に関する助言業務について対価を支払っております。

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワーク（デロイトトーマツグループ）に属する組織に対する報酬（イ．を除く）

（前連結会計年度）

該当事項はありません。

（当連結会計年度）

該当事項はありません。

ハ．その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

（前連結会計年度）

該当事項はありません。

（当連結会計年度）

該当事項はありません。

二．監査報酬の決定方針

監査等委員会における監査法人の選定方針と理由は、次のとおりであります。

当社の会計監査人に対する監査報酬の決定方針については、会計監査人の往査場所、往査内容、監査見積り日数等を基に算出された見積り監査報酬について、その金額の妥当性を吟味し、監査等委員会の同意を得たうえで、決定しております。

ホ．監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の前事業年度における監査実績の分析・評価を行い、当事業年度の監査計画及び報酬等の見積額の算定根拠などを確認し、検討した結果、相当と判断し、会計監査人の報酬等の額について同意しました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方針について、当社は定款において、監査等委員でない取締役及び監査等委員である取締役の報酬等を株主総会の決議によって定めるとしており、2021年6月24日開催の第19期定時株主総会において監査等委員でない取締役の報酬限度額を年額500百万円以内（うち社外取締役分は年額120百万円以内）と決議しております。また、同株主総会において監査等委員である取締役の報酬限度額を年額120百万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査等委員でない取締役の員数は11名（うち社外取締役3名）、監査等委員である取締役の員数は3名であります。

取締役の報酬の決定について、各取締役の基本報酬の額は、指名・報酬委員会での審議を経て、取締役会で決定しております。業績連動賞与につきましては、指標である経常利益が支給基準以上である場合、各取締役の担当部門について代表取締役社長執行役員が実施した評価等による業績連動報酬案をベースに、支給額について指名・報酬委員会での審議を経て取締役会で決定しており、当社として取締役会からの委任はございません。

これに加え当社は、社外取締役及び監査等委員である取締役を除き、株式報酬制度として「株式給付信託（BBT（＝Board Benefit Trust））」（以下「本制度」といいます。）を導入しております。本制度は、2014年6月27日開催の第12期定時株主総会の終結の時をもって取締役および監査役の役員退職慰労金制度を廃止し、株式を報酬とすることで株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的としております。

取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）の報酬水準は、持続的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能することを方針とし、指名・報酬委員会にて討議することとしており、外部環境や上場企業の類似業種から同規模程度の企業数社を参考としております。

また、報酬制度は基本報酬と業績連動賞与、株式報酬（株式給付信託（BBT））としており、基本報酬は、業績や従業員の昇給率、勤続年数、経営管理能力、功績、貢献度等をベースとし、代表権や役職等の責任や経営への影響度等を勘案してそれぞれ設計することを方針としております。役職別の基本報酬の構成比は以下のとおりであります。

役職名	取締役	代表権	執行役員	役付
取締役会長	11.1%	-	-	88.9%
代表取締役社長執行役員	9.7%	16.1%	38.7%	35.5%
取締役副社長執行役員	13.0%	-	52.2%	34.8%
取締役専務執行役員	14.3%	-	57.1%	28.6%
取締役常務執行役員	15.8%	-	63.2%	21.0%

業績連動報酬は、業績連動賞与として従業員と同等の決定に関する方針のもと支給について検討しております。

業績連動報酬の業績指標は「経常利益」であり、その実績は以下のとおりであります。

当該指標を選択した理由については、通期の業績等に対する評価を反映し、目標達成に向けた意欲の向上、成果に対する評価を明確にすることであります。

業績連動報酬の支給基準については、経常利益が前期より2億円以上増加した場合、従業員及び取締役を含めて増加額の30%を支給総額の上限として支給いたします。

なお、取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）については任意の指名・報酬委員会にて、コンプライアンス遵守等を含む管理監督能力等も含めて審議を行い、従業員への支給総額とともに取締役会にて決定することとしております。ただし、当期の取締役（社外取締役除く）業績連動報酬については、支給しておりません。

業績指標	2024年3月期 （百万円）	2025年3月期 （百万円）	差 額 （百万円）
経常利益	11,624	12,558	933

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動賞与	役員株式給付 信託引当金	
取締役（監査等委員及び 社外取締役を除く）	269	178	-	91	6
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く）	-	-	-	-	-
社外役員	49	49	-	-	8

- （注）１．上記には2024年６月25日に退任された青木芳久氏、2025年２月28日に辞任された石井秀雄氏を含んでおります。なお、期末日現在の取締役（監査等委員を除く。）は10名、取締役（監査等委員）は３名です。上記員数には取締役（監査等委員を除く。）１名が無報酬のため含まれておりません。
- ２．取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は投資株式について、企業の成長等による株式の価値の変動又は配当によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検討内容

政策保有株式については、継続的取引関係がある企業との関係維持・強化等を保有目的とする一方、慣例的な相互保有や人的関係等の情実を排除するとともに、将来の取引関係や持続的な企業価値向上に資するかどうかなど、中長期的な観点に立ち、その合理性・必要性を認めた場合、保有することができることとし、個別銘柄ごとにその判断を行い、最適な政策保有株式を有しております。

取締役会においては、毎年1回財務部門と取引主管部署が策定した保有方針に対し、『取引規模』・『事業収益・配当収入』を参照指標として、『経営戦略上の重要性』・『資本コストを含む保有コストに見合うリターンの確保』・『中長期的な企業価値の向上』などの判断基準に基づいて、個別銘柄別の方針検討を行っております。この結果、継続して保有する経済合理性が乏しいと判断した場合には、その時の経済情勢や譲渡損益等を考慮したうえで、当該保有先との対話を経て、適切な時期に保有株式の売却を行うこととしております。

ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	35	114
非上場株式以外の株式	53	9,053

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	23	98	持株会を通じた株式取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	2	1
非上場株式以外の株式	1	18

ハ．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無 (注) 2
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ライオン(株)	1,000,000	1,000,000	主に卸売事業における仕入先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	有
	1,772	1,358		
(株)ライフコーポレーション	345,150	168,961	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、3,751株増加しております。株式分割により、172,438株増加しています。	無
	667	657		
アー克蘭ズ(株)	318,367	311,136	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、7,231株増加しております。	無
	526	555		
イオン(株)	130,035	127,636	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、2,399株増加しております。	無
	487	458		
ユニ・チャーム(株)	388,800	129,600	主に卸売事業における仕入先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、株式分割により、259,200株増加しております。	有
	462	626		
(株)ツルハホールディングス	48,000	48,000	主に卸売事業における取引先であり、また、専用物流センターの運営を受託しています。長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	447	516		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無 (注)2
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)マツキヨココカラ&カンパニー	180,030	180,030	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	421	439		
アクシアルリテイリング(株)	316,278	77,517	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、6,209株増加しております。株式分割により、232,552株増加しています。	無
	305	322		
(株)リテールパートナーズ	221,524	217,945	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、3,579株増加しております。	無
	298	402		
ウエルシアホールディングス(株)	110,649	107,255	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、3,394株増加しております。	無
	239	275		
(株)ミスターマックス・ホールディングス	341,915	331,391	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、10,524株増加しております。	有
	226	210		
(株)クリエイイトSDホールディングス	73,762	73,305	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、457株増加しております。	無
	214	241		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無 (注)2
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
コーナン商事(株)	55,546	55,217	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、329株増加しております。	無
	207	242		
(株)サンドラッグ	42,643	40,721	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、1,922株増加しております。	無
	179	190		
(株)クレハ	62,100	62,100	主に卸売事業における仕入先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	有
	171	168		
D C Mホールディングス(株)	109,000	109,000	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	有
	151	160		
(株)ヤマナカ	271,217	266,562	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、4,655株増加しております。	無
	149	180		
(株)セブン&アイ・ホールディングス	67,261	65,230	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、2,031株増加しております。	無
	145	143		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無 (注) 2
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
フマキラー(株)	131,000	131,000	主に卸売事業における仕入先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	有
	142	155		
スギホールディングス(株)	50,100	50,100	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	140	130		
(株)しまむら	15,186	14,615	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、571株増加しております。	無
	130	126		
(株)アークス	43,000	43,000	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	有
	125	134		
(株)天満屋ストア	127,981	127,249	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、732株増加しております。	無
	123	132		
(株)アインホールディングス	24,000	24,000	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	120	132		
エイチ・ツー・オー リテイリング(株)	50,264	48,001	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、2,263株増加しております。	無
	113	93		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無 (注)2
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
イオン九州(株)	43,603	43,257	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、346株増加しております。	無
	105	134		
(株)フジ	46,099	44,932	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、1,167株増加しております。	無
	100	83		
(株)パローホールディングス	40,600	40,600	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	97	101		
(株)イズミ	30,357	29,895	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、462株増加しております。	無
	96	104		
(株)トライアルホールディングス	40,000	40,000	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	87	115		
小林製薬(株)	12,999	12,671	主に卸売事業における仕入先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、328株増加しております。	有
	73	64		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無 (注)2
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
大王製紙(株)	80,000	80,000	主に卸売事業における仕入先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	有
	65	92		
(株)オークワ	73,138	70,694	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、2,444株増加しております。	無
	62	70		
イオン北海道(株)	70,860	70,860	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	60	67		
(株)プラネット	40,000	40,000	VANサービスの提供を受ける業者であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	50	49		
(株)ダイイチ	32,000	32,000	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	43	41		
アレンザホールディングス(株)	32,700	32,700	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	33	34		
(株)ベルク	4,400	4,400	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	29	30		
サツドラホールディングス(株)	28,800	28,800	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	25	25		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無 (注)2
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ロート製薬(株)	11,181	10,965	主に卸売事業における仕入先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、216株増加しております。	無
	25	32		
(株)カワチ薬品	8,000	8,000	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	22	21		
(株)ナフコ	10,000	10,000	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	17	26		
ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス(株)	20,816	20,225	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、591株増加しております。	無
	17	20		
(株)サンデー	15,200	15,200	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	17	20		
(株)プロクレアホールディングス	5,100	5,100	青森みちのく銀行との間で資金決済等の取引を行っており、同行との円滑な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	8	9		
(株)ヤマザワ	7,200	7,200	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	8	9		
(株)マンダム	5,000	5,000	主に卸売事業における仕入先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	有
	6	6		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無 (注) 2
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)テーオーホールディングス	18,799	18,799	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	6	7		
北雄ラッキー(株)	2,000	2,000	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	有
	6	6		
(株)コスモス薬品	800	400	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 株式分割により、400株増加しております。	無
	6	5		
(株)エンチャー	5,862	5,726	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。 2024年度において、取引関係の一層の強化を目的として株式を追加取得しており、136株増加しております。	無
	4	5		
マックスバリュ東海(株)	1,416	1,416	主に卸売事業における取引先であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	4	4		
(株)サイバーリンクス	1,000	1,000	VANサービスの提供を受ける業者であり、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しております。	無
	1	0		
(株)ふくおかフィナンシャルグループ	-	4,400	福岡銀行との間で資金決済等の取引を行っており、同行との円滑な取引関係の維持・強化を通じて、当社の中長期的な企業価値の向上に資すると判断し、保有しておりましたが、現在は株式を保有しておりません。	有 (注) 3
	-	17		

(注) 1. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

2. 当社の株式の保有の有無については、銘柄が持株会社の場合はその主要な子会社の保有分(実質所有株式数)を勘案し記載しています。

3. 保有先企業は当社の株式を保有していませんが、同子会社当社が当社の株式を保有しています。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
花王(株)	110,000	110,000	議決権行使の指図権限	無
	712	620		
豊田合成(株)	20,000	20,000	同上	無
	53	64		

- （注）１．貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
- ２．みなし保有株式は退職給付信託に設定しているものであり、「貸借対照表計上額」欄には当事業年度末日における時価に議決権行使の指図権限の対象となる株式数を乗じて得た額を、また「保有目的、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由」欄には当該株式について当社が有する権限の内容を記載しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額の 合計額（百万円）	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額の 合計額（百万円）
非上場株式	3	484	3	467
非上場株式以外の株式	-	-	-	-

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額（百万円）	売却損益の 合計額（百万円）	評価損益の 合計額（百万円）
非上場株式	1	-	53
非上場株式以外の株式	-	-	-

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、その変更等についても把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、適時情報を得ることで適正な財務諸表の作成を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3 27,923	3 23,430
受取手形及び売掛金	1 133,316	1 123,945
商品	44,168	46,604
未収入金	6 31,715	6 34,449
その他	5,820	5,280
貸倒引当金	198	4
流動資産合計	242,745	233,705
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	3 52,173	3 53,341
減価償却累計額	31,874	33,159
建物及び構築物（純額）	20,298	20,181
車両運搬具	55	60
減価償却累計額	42	47
車両運搬具（純額）	12	13
工具、器具及び備品	18,818	18,571
減価償却累計額	15,687	16,009
工具、器具及び備品（純額）	3,131	2,562
土地	3 21,503	3 21,873
リース資産	12,897	13,283
減価償却累計額	7,576	8,244
リース資産（純額）	5,320	5,039
建設仮勘定	95	3,269
有形固定資産合計	50,361	52,939
無形固定資産		
ソフトウェア	3,642	4,480
リース資産	46	44
その他	1,918	1,158
無形固定資産合計	5,606	5,684
投資その他の資産		
投資有価証券	2, 3 12,875	2, 3 12,659
破産更生債権等	37	37
差入保証金	158	160
繰延税金資産	640	482
退職給付に係る資産	1,868	3,228
その他	2,736	2,918
貸倒引当金	53	87
投資その他の資産合計	18,262	19,399
固定資産合計	74,230	78,022
資産合計	316,976	311,728

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	₪ 120,748	₪ 110,949
短期借入金	₪ 13,740	₪ 12,019
1 年内償還予定の社債	-	200
リース債務	909	935
未払金	20,201	21,305
未払費用	2,125	2,144
未払法人税等	3,084	2,964
賞与引当金	1,850	1,742
その他	₪ 7,988	₪ 6,702
流動負債合計	170,647	158,961
固定負債		
社債	5,000	5,700
長期借入金	₪ 13,730	₪ 12,629
リース債務	5,027	4,550
繰延税金負債	49	809
退職給付に係る負債	8,432	7,365
資産除去債務	1,749	2,554
その他	2,619	2,600
固定負債合計	36,609	36,209
負債合計	207,257	195,171
純資産の部		
株主資本		
資本金	8,572	8,572
資本剰余金	27,876	28,413
利益剰余金	73,504	80,373
自己株式	4,863	6,723
株主資本合計	105,089	110,634
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	4,880	4,562
為替換算調整勘定	44	4
退職給付に係る調整累計額	221	1,323
その他の包括利益累計額合計	4,614	5,889
非支配株主持分	15	32
純資産合計	109,719	116,557
負債純資産合計	316,976	311,728

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 944,149	1 986,212
売上原価	2 851,730	2 889,991
売上総利益	92,418	96,221
販売費及び一般管理費	3 77,909	3 81,232
営業利益	14,508	14,989
営業外収益		
受取利息	4	6
受取配当金	220	240
業務受託手数料	162	174
営業支援金収入	180	181
古紙売却収入	178	188
受取手数料	150	148
貸倒引当金戻入額	-	3
その他	553	442
営業外収益合計	1,450	1,385
営業外費用		
支払利息	288	429
持分法による投資損失	112	9
売上債権売却損	155	237
その他	60	81
営業外費用合計	616	757
経常利益	15,341	15,617
特別利益		
固定資産売却益	4 0	4 29
投資有価証券売却益	81	9
特別利益合計	81	38
特別損失		
固定資産売却損	5 62	5 5
固定資産除却損	6 22	6 23
減損損失	7 153	-
その他	0	-
特別損失合計	238	29
税金等調整前当期純利益	15,184	15,626
法人税、住民税及び事業税	5,000	5,018
法人税等調整額	156	240
法人税等合計	4,844	5,258
当期純利益	10,340	10,367
非支配株主に帰属する当期純利益	17	9
親会社株主に帰属する当期純利益	10,322	10,358

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	10,340	10,367
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,015	318
為替換算調整勘定	37	56
退職給付に係る調整額	346	1,545
その他の包括利益合計	1, 2 1,324	1, 2 1,282
包括利益	11,664	11,650
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	11,649	11,634
非支配株主に係る包括利益	15	16

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	8,568	27,872	65,812	3,475	98,779
当期変動額					
新株の発行	3	3			7
剰余金の配当			2,630		2,630
親会社株主に帰属する当期純利益			10,322		10,322
自己株式の取得				1,406	1,406
自己株式の処分				17	17
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	3	3	7,692	1,388	6,310
当期末残高	8,572	27,876	73,504	4,863	105,089

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	3,865	9	568	3,287	-	102,066
当期変動額						
新株の発行						7
剰余金の配当						2,630
親会社株主に帰属する当期純利益						10,322
自己株式の取得						1,406
自己株式の処分						17
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,015	35	346	1,326	15	1,342
当期変動額合計	1,015	35	346	1,326	15	7,652
当期末残高	4,880	44	221	4,614	15	109,719

当連結会計年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	8,572	27,876	73,504	4,863	105,089
当期変動額					
剰余金の配当			3,490		3,490
親会社株主に帰属する当期純利益			10,358		10,358
自己株式の取得				3,258	3,258
自己株式の処分		536		1,398	1,935
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	536	6,868	1,860	5,544
当期末残高	8,572	28,413	80,373	6,723	110,634

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	4,880	44	221	4,614	15	109,719
当期変動額						
剰余金の配当						3,490
親会社株主に帰属する当期純利益						10,358
自己株式の取得						3,258
自己株式の処分						1,935
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	318	49	1,545	1,275	17	1,292
当期変動額合計	318	49	1,545	1,275	17	6,837
当期末残高	4,562	4	1,323	5,889	32	116,557

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	15,184	15,626
減価償却費	4,610	4,768
減損損失	153	-
株式報酬費用	-	96
賞与引当金の増減額（ は減少）	128	107
貸倒引当金の増減額（ は減少）	7	160
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	46	36
受取利息及び受取配当金	225	246
支払利息	288	429
為替差損益（ は益）	91	13
持分法による投資損益（ は益）	112	9
固定資産売却損益（ は益）	62	23
固定資産除却損	22	23
投資有価証券売却損益（ は益）	81	9
売上債権の増減額（ は増加）	18,612	9,365
棚卸資産の増減額（ は増加）	4,021	2,416
仕入債務の増減額（ は減少）	21,901	9,460
その他の資産の増減額（ は増加）	3,373	2,557
その他の負債の増減額（ は減少）	1,751	123
その他	850	371
小計	18,715	15,113
利息及び配当金の受取額	223	245
利息の支払額	284	435
法人税等の支払額	4,595	5,148
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,059	9,775
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	923	930
定期預金の払戻による収入	1,131	905
有形固定資産の取得による支出	3,545	4,481
有形固定資産の除却による支出	56	154
有形固定資産の売却による収入	30	50
無形固定資産の取得による支出	2,009	1,526
無形固定資産の売却による収入	-	0
投資有価証券の取得による支出	189	196
投資有価証券の売却及び償還による収入	234	30
貸付けによる支出	3	9
貸付金の回収による収入	31	28
その他	6	79
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,305	6,363

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	7,166	1,986
長期借入れによる収入	10,030	5,180
長期借入金の返済による支出	5,958	6,016
社債の発行による収入	4,972	982
社債の償還による支出	5,993	100
自己株式の処分による収入	-	1,659
自己株式の取得による支出	1,406	3,255
リース債務の返済による支出	981	952
セール・アンド・リースバックによる収入	4,576	-
配当金の支払額	2,630	3,489
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,556	7,977
現金及び現金同等物に係る換算差額	48	47
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	4,244	4,518
現金及び現金同等物の期首残高	22,771	27,016
現金及び現金同等物の期末残高	¹ 27,016	¹ 22,497

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 . 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 14社

会社名

ジャペル株式会社

ジャペルパートナーシップサービス株式会社

株式会社インスタマーケティング

凱饒泰 (上海) 貿易有限公司

J A P E L L (H O N G K O N G) C O . , L I M I T E D

株式会社リビングあらた

A R A T A (T H A I L A N D) C O . , L T D .

S I A M A R A T A C O . , L T D .

ペットライブラリー株式会社

モビィ株式会社

株式会社ベッツ・チョイス・ジャパン

A R A T A V I E T N A M C O M P A N Y L I M I T E D

株式会社D - N e e コスメティック

新楽華 (広州) 国際貿易有限公司

2 . 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数 1社

会社名

アサヒ化粧品販売株式会社

アサヒ化粧品販売株式会社は、決算日が連結決算日と異なるため、当該会社の事業年度にかかる財務諸表を使用しております。

(2) 持分法を適用しない関連会社のうち主要な会社等の名称

特記すべき主要な関連会社はありません。

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、当期純損益 (持分に見合う額) 及び利益剰余金 (持分に見合う額) 等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3 . 連結子会社の事業年度等に関する事項

凱饒泰 (上海) 貿易有限公司、新楽華 (広州) 国際貿易有限公司及び J A P E L L (H O N G K O N G) C O . , L I M I T E D、A R A T A (T H A I L A N D) C O . , L T D .、S I A M A R A T A C O . , L T D . 並びに A R A T A V I E T N A M C O M P A N Y L I M I T E D の決算日は12月31日であり、株式会社リビングあらたの決算日は1月31日であります。当連結財務諸表の作成にあたっては、同社の決算日現在の財務諸表を使用しており、当連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

4 . 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法 (評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定) を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

棚卸資産

商品

主として移動平均法による原価法 (貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定) を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2年～50年

工具、器具及び備品 2年～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引にかかるリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引にかかるリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売掛金等債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支払に備えるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、以下の5つのステップを適用することにより収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に収益を認識する。

当社グループは、日用品・化粧品・家庭用品・ペット用品等の商品の販売を主な事業としており、顧客との契約に基づいて商品を引き渡すことを履行義務として識別しております。これら商品の販売については、商品の引き渡し時点において顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。

収益は顧客との契約において約束された対価から返品等を控除した金額で測定しております。また、返品等の金額については、過去の実績に基づいて今後発生する返品等の金額を見積り算定しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、概ね3ヵ月以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

（会計方針の変更）

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。）第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

（未適用の会計基準等）

・「金融商品会計に関する実務指針」（移管指針第9号 2025年3月11日 企業会計基準委員会）

（1）概要

近年、ファンドに非上場株式を組み入れた金融商品が増加しており、これらの非上場株式を時価評価することで、投資家に対して有用な情報が開示及び提供され、その結果、国内外の機関投資家からより多くの成長資金がベンチャーキャピタルファンド等に供給されることが期待されています。

こうした状況を受けて、企業が投資する組合等の構成資産が市場価格のない株式の場合についても取得原価で評価される現行の取り扱いについて、一定の要件を満たす組合等の構成資産に含まれる全ての市場価格のない株式について時価をもって評価し、組合等への出資者の会計処理の基礎とすることができることとした「金融商品会計に関する実務指針」が公表されました。

（2）適用予定日

2027年3月期の期首から適用します。

（3）当該会計基準等の適用による影響

「金融商品会計に関する実務指針」の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

- ・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）等

（1）概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

（2）適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

（3）当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり
ます。

(連結貸借対照表関係)

1. 顧客との契約から生じた債権の残高

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
売掛金	126,478百万円	117,625百万円
受取手形	6,837	6,319

2. 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
投資有価証券 (株式)	635百万円	627百万円

3. 担保資産及び担保付債務

(1) 担保提供資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
現金及び預金	1百万円	1百万円
建物及び構築物	4,164	1,710
土地	10,819	3,483
投資有価証券	219	174
計	15,203	5,369

(2) 担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
支払手形及び買掛金	6,320百万円	6,422百万円
短期借入金	5,232	1,141
長期借入金	8,241	4,239
計	19,794	11,803

4. 受取手形割引高

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
受取手形割引高	151百万円	50百万円

5. 債権流動化

当社は、売上債権流動化を行っております。売上債権流動化に係る金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
売掛金譲渡金額	49,320百万円	49,603百万円

6. 未収入金の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未収仕入割戻金	14,222百万円	14,705百万円
(内、連結財務諸表提出会社計上額)	(10,011)	(9,599)
債権譲渡に係る未収入金	13,560	15,163
その他	3,932	4,580
計	31,715	34,449

7. 貸出コミットメントラインに関する注記

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行8行と貸出コミットメント契約を締結しております。
この契約に基づく連結会計年度末における貸出コミットメントに係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
貸出コミットメントの総額	50,000百万円	50,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	50,000	50,000

8. その他流動負債のうち、契約負債の金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	97百万円	13百万円

(連結損益計算書関係)

1. 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2. 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
棚卸資産評価損	3百万円	766百万円

3. 販売費及び一般管理費

主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
荷造包装運搬費	25,690百万円	27,344百万円
給与手当	21,935	23,014
賞与引当金繰入額	1,772	1,670
退職給付費用	1,060	998
貸倒引当金繰入額	8	8
賃借料	5,041	5,146

4. 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
建物及び構築物	- 百万円	5百万円
工具、器具及び備品	0	23
計	0	29

5. 固定資産売却損の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
建物及び構築物	9百万円	0百万円
車両運搬具	6	-
工具、器具及び備品	0	3
土地	46	1
計	62	5

6. 固定資産除却損の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	5百万円	2百万円
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	2	18
ソフトウェア	6	0
電話加入権	6	1
リース資産	0	0
計	22	23

7. 減損損失

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

場所	用途	種類	金額(百万円)
愛知県 小牧市	事業用資産	建物等	153

(注) 当社グループは、原則として、事業用資産については管理会計上の事業区分に基づき、支社単位及び事業部単位をキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としております。ただし、遊休資産等は、個別の資産をキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としております。

上記の事業用資産については収益性が低下したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(153百万円)として計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めないため、零としております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

1. その他の包括利益に係る組替調整額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	1,527百万円	358百万円
組替調整額	81	9
計	1,446	349
為替換算調整勘定：		
当期発生額	37	56
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	280	2,093
組替調整額	218	159
計	499	2,252
法人税等及び税効果調整前合計	1,908	1,959
法人税等及び税効果額	583	677
その他の包括利益合計	1,324	1,282

2. その他の包括利益に関する法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
法人税等及び税効果調整前	1,446百万円	349百万円
法人税等及び税効果額	430	30
法人税等及び税効果調整後	1,015	318
為替換算調整勘定：		
法人税等及び税効果調整前	37	56
法人税等及び税効果額	-	-
法人税等及び税効果調整後	37	56
退職給付に係る調整額：		
法人税等及び税効果調整前	499	2,252
法人税等及び税効果額	152	707
法人税等及び税効果調整後	346	1,545
その他の包括利益合計		
法人税等及び税効果調整前	1,908	1,959
法人税等及び税効果額	583	677
法人税等及び税効果調整後	1,324	1,282

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1.発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式(注)1.2				
普通株式	18,027,640	18,029,784	-	36,057,424
合計	18,027,640	18,029,784	-	36,057,424
自己株式				
普通株式(注)1.3.4	951,167	1,385,281	10,500	2,325,948
合計	951,167	1,385,281	10,500	2,325,948

(注)1.当社は、2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

- 2.普通株式の発行済株式総数の増加18,029,784株は、株式分割による増加18,028,712株、転換社債型新株予約権付社債の転換による増加1,072株であります。
- 3.普通株式の自己株式数の当連結会計年度末株式数には、「株式給付信託(BBT)」制度に関する株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式665,900株を含めております。
- 4.普通株式の自己株式数の増加1,385,281株は、株式分割による増加1,076,513株、取締役会決議による自己株式の取得による増加308,500株、単元未満株式の買取による増加268株であります。また、普通株式の自己株式数の減少10,500株は、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)からの給付による減少であります。

2.新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3.配当に関する事項

(1)配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
2023年5月11日 取締役会	普通株式	1,184	68	2023年3月31日	2023年6月9日

(注)1.2023年5月11日取締役会の決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」制度に関する株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金23百万円が含まれております。

- 2.2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。「1株当たり配当額」につきましては、当該株式分割前の金額を記載しております。

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
2023年11月7日 取締役会	普通株式	1,445	83	2023年9月30日	2023年12月5日

(注)1.2023年11月7日取締役会の決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」制度に関する株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金27百万円が含まれております。

- 2.2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。「1株当たり配当額」につきましては、当該株式分割前の金額を記載しております。

(2)基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月9日 取締役会	普通株式	1,754	利益剰余金	51	2024年3月31日	2024年6月7日

(注)2024年5月9日取締役会の決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」制度に関する株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金33百万円が含まれております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度増 加株式数（株）	当連結会計年度減 少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	36,057,424	-	-	36,057,424
合計	36,057,424	-	-	36,057,424
自己株式				
普通株式（注）1．2	2,325,948	960,974	612,780	2,674,142
合計	2,325,948	960,974	612,780	2,674,142

- （注）1．普通株式の自己株式数の当連結会計年度期首及び当連結会計年度末株式数には、「株式給付信託（BBT）」制度に関する株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する株式がそれぞれ665,900株及び1,081,700株含まれております。
- 2．普通株式の自己株式数の増加960,974株は、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）による取得による増加480,000株、取締役会決議による自己株式の取得による増加479,700株、譲渡制限付株式の取得による増加1,110株、単元未満株式の買取による増加164株であります。また、普通株式の自己株式数の減少612,780株は、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）への拠出による減少480,000株、譲渡制限付株式報酬としての処分による減少68,580株、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）からの給付による減少64,200株であります。

2．新株予約権及び自己新株予約権に関する事項
該当事項はありません。

3．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
2024年5月9日 取締役会	普通株式	1,754	51	2024年3月31日	2024年6月7日

（注）2024年5月9日取締役会の決議による配当金の総額には、「株式給付信託（BBT）」制度に関する株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式に対する配当金33百万円が含まれております。

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
2024年11月12日 取締役会	普通株式	1,736	51	2024年9月30日	2024年12月5日

（注）2024年11月12日取締役会の決議による配当金の総額には、「株式給付信託（BBT）」制度に関する株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式に対する配当金30百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
2025年5月13日 取締役会	普通株式	1,757	利益剰余金	51	2025年3月31日	2025年6月6日

（注）2025年5月13日取締役会の決議による配当金の総額には、「株式給付信託（BBT）」制度に関する株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式に対する配当金55百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	27,923百万円	23,430百万円
預入期間が3ヵ月を超える定期預金	907	932
現金及び現金同等物	27,016	22,497

2. 重要な非資金取引の内容

(1) ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産の額	183百万円	453百万円
ファイナンス・リース取引に係る債務の額	202	500

(2) 資産除去債務の計上額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
資産除去債務の計上額	232百万円	880百万円

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

支店設備及び物流機器関係(建物及び構築物、車両運搬具、工具、器具及び備品)であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	2,837	2,541
1年超	11,848	10,523
合計	14,686	13,064

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融資産で運用し、また、資金調達については主に銀行借入及び社債により調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金並びに未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、外貨建ての営業債権は、為替変動リスクに晒されております。投資有価証券は主に取引先企業との業務に関連する株式であり、上場株式については市場価格の変動リスクに晒されており、非上場株式については発行体（取引先企業）の財務状況等の悪化によるリスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに未払金は1年以内の支払期日であります。また、外貨建ての営業債務は、為替変動リスクに晒されております。また、短期借入金には主に営業取引にかかる資金調達であり、長期借入金及び社債は営業取引にかかる資金調達の一部及び設備投資等にかかる資金調達であります。長期借入金のうち一部は、変動金利による金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品にかかるリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等にかかるリスク）の管理

当社は、経理規程に従い、各支社及び拠点において主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに回収期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の経理規程に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握しております。

長期借入金については、固定金利による調達と変動金利による調達をバランスを勘案して対応することで、市場金利変動リスクの軽減を図っております。

資金調達にかかる流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）の管理

当社は、経理・財務部が適時に資金繰り計画を作成・更新することなどにより、流動性リスクを管理しております。連結子会社についても担当部署にて同様の管理を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定において変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「未収入金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」及び「未払金」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

前連結会計年度（2024年３月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券			
其他有価証券（１．３）	11,618	11,618	-
資産計	11,618	11,618	-
(１) 社債	5,000	4,980	19
(２) 長期借入金（２）	21,243	21,232	10
負債計	26,243	26,212	30

() １．市場価格のない株式等は、「資産 投資有価証券 其他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2024年３月31日)
非上場株式	839

２．１年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

３．「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年６月17日）第24-16項に基づき、投資事業有限責任組合出資金（連結貸借対照表計上額417百万円）は「資産 投資有価証券 其他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（2025年３月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券			
其他有価証券（１．４）	11,395	11,395	-
資産計	11,395	11,395	-
(１) 社債（２）	5,900	5,760	139
(２) 長期借入金（３）	20,406	20,269	136
負債計	26,306	26,030	275

() １．市場価格のない株式等は、「資産 投資有価証券 其他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度 (2025年３月31日)
非上場株式	819

２．１年内償還予定の社債を含んでおります。

３．１年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

４．「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年６月17日）第24-16項に基づき、投資事業有限責任組合出資金（連結貸借対照表計上額444百万円）は「資産 投資有価証券 其他有価証券」には含めておりません。

(注) 1 . 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度 (2024年 3 月31日)

	1 年以内 (百万円)	1 年超 5 年以内 (百万円)	5 年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	27,923	-	-	-
受取手形及び売掛金	133,316	-	-	-
未収入金	31,715	-	-	-
合計	192,955	-	-	-

当連結会計年度 (2025年 3 月31日)

	1 年以内 (百万円)	1 年超 5 年以内 (百万円)	5 年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	23,430	-	-	-
受取手形及び売掛金	123,945	-	-	-
未収入金	34,449	-	-	-
合計	181,824	-	-	-

(注) 2 . 短期借入金、長期借入金及び社債の返済予定額

前連結会計年度 (2024年 3 月31日)

	1 年以内 (百万円)	1 年超 2 年以内 (百万円)	2 年超 3 年以内 (百万円)	3 年超 4 年以内 (百万円)	4 年超 5 年以内 (百万円)	5 年超 (百万円)
短期借入金	6,228	-	-	-	-	-
社債	-	-	-	-	5,000	-
長期借入金	7,512	6,245	1,745	794	3,581	1,364
合計	13,740	6,245	1,745	794	8,581	1,364

当連結会計年度 (2025年 3 月31日)

	1 年以内 (百万円)	1 年超 2 年以内 (百万円)	2 年超 3 年以内 (百万円)	3 年超 4 年以内 (百万円)	4 年超 5 年以内 (百万円)	5 年超 (百万円)
短期借入金	4,242	-	-	-	-	-
社債	200	200	200	5,200	100	-
長期借入金	7,777	3,276	3,828	3,717	359	1,446
合計	12,219	3,476	4,028	8,917	459	1,446

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	11,618	-	-	11,618
資産計	11,618	-	-	11,618

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	11,395	-	-	11,395
資産計	11,395	-	-	11,395

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	4,980	-	4,980
長期借入金	-	21,232	-	21,232
負債計	-	26,212	-	26,212

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	5,760	-	5,760
長期借入金	-	20,269	-	20,269
負債計	-	26,030	-	26,030

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

社債

社債の時価は、元利金の合計額を一定期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な信用スプレッドを上乗せした利率で割り引いた現在価値により算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映することから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。また、固定金利によるものは、元利金の合計額を一定の期間ごとに区分した債務ごとに、そのキャッシュ・フローを返済期日までの期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。これらについては、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	11,370	4,350	7,020
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	11,370	4,350	7,020
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	248	321	73
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	417	480	62
	小計	665	801	136
合計		12,036	5,151	6,884

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額 203百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	10,936	4,204	6,732
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	10,936	4,204	6,732
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	459	594	135
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	444	480	35
	小計	903	1,074	170
合計		11,840	5,278	6,561

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額 192百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	224	81	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	224	81	-

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	20	9	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	20	9	-

3. 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行うこととしております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に備えるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出年金制度を採用しております。

確定給付企業年金制度（全て積立型制度であります。）では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。

退職一時金制度（全て非積立型制度であります。）では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。また、一部の連結子会社は、特定退職金共済制度に加入しております。

当社及び一部の連結子会社は、退職年金制度の改正に伴い、2014年3月に確定給付年金制度の一部について、確定拠出年金制度へ移行しております。

なお、当社及び一部の連結子会社については、従業員の退職等に際して、退職給付会計基準に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	12,843百万円	13,048百万円
勤務費用	725	735
利息費用	12	12
数理計算上の差異の発生額	176	2,069
退職給付の支払額	708	733
その他	-	4
退職給付債務の期末残高	13,048	10,990

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	5,690百万円	6,484百万円
期待運用収益	113	129
数理計算上の差異の発生額	457	20
事業主からの拠出額	410	414
退職給付の支払額	188	194
年金資産の期末残高	6,484	6,853

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	4,615百万円	3,625百万円
年金資産	6,484	6,853
	1,868	3,228
非積立型制度の退職給付債務	8,432	7,365
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	6,564	4,136
退職給付に係る負債	8,432	7,365
退職給付に係る資産	1,868	3,228
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	6,564	4,136

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	725百万円	735百万円
利息費用	12	12
期待運用収益	113	129
数理計算上の差異の費用処理額	223	164
過去勤務費用の費用処理額	4	5
確定給付制度に係る退職給付費用	842	777

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
過去勤務費用	4百万円	0百万円
数理計算上の差異	504	2,253
合 計	499	2,252

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識過去勤務費用	8百万円	7百万円
未認識数理計算上の差異	333	1,920
合 計	324	1,928

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	33.6%	35.7%
株式	28.2	26.6
現金及び預金	3.3	3.2
保険資産（一般勘定）	5.6	5.3
オルタナティブ	29.4	29.2
その他	0.0	0.0
合 計	100.0	100.0

（注）年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度11.2%、当連結会計年度12.0%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法
年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項
主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
割引率	0.0～0.3%	1.5～2.0%
長期期待運用収益率	2.0	2.0
予想昇給率	主として2022年 3 月31日を 基準日として算定した年齢 別昇給指数を使用しており ます。	主として2022年 3 月31日を 基準日として算定した年齢 別昇給指数を使用しており ます。

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度218百万円、当連結会計年度221百万円であります。

(税効果会計関係)

1 . 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
繰延税金資産		
退職給付に係る負債	2,647百万円	2,379百万円
賞与引当金	568	535
未払金	360	350
未払事業税及び未払事業所税	261	258
貸倒引当金	77	18
投資有価証券評価損	418	430
土地評価差損	312	322
減損損失	76	27
資産除去債務	582	819
返金負債	890	912
その他	746	1,147
繰延税金資産小計	6,941	7,201
評価性引当額 (注)	1,675	2,192
繰延税金資産合計	5,266	5,009
繰延税金負債		
土地評価差益	622	640
その他有価証券評価差額金	2,094	2,065
圧縮積立金	175	171
資産除去債務対応資産	319	527
返品資産	807	829
退職給付に係る資産	572	1,016
その他	83	85
繰延税金負債合計	4,675	5,336
繰延税金資産又は繰延税金負債の純額	590	326

(注) 繰延税金資産から控除された額 (評価性引当額) に重要な変動が生じております。当該変動の主な内容は、主として資産除去債務及び棚卸資産評価損の計上に伴い、対応する繰延税金資産及び評価性引当額が増加したことによるものであります。

2 . 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5	0.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.2	1.2
住民税均等割額	1.1	1.0
評価性引当額	0.1	3.2
法人税等の特別控除額	0.5	0.9
持分法投資損益	0.2	0.0
税率変更による期末繰延税金資産の増減	-	0.1
その他	1.2	0.6
税効果会計適用後の法人税等の負担率	31.9	33.7

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。この変更により、当連結会計年度の繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）は52百万円、その他有価証券評価差額金が56百万円それぞれ減少し、法人税等調整額が23百万円増加しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

物流施設用等の土地・建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から2年～31年と見積り、割引率は国債利回りの率を基に各期間の割引率を算出し、資産除去債務の金額を計算しております。

3. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	1,746百万円	1,904百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	76	93
見積りの変更による増加額	155	787
時の経過による調整額	13	13
資産除去債務の履行による減少額	6	155
その他	81	40
期末残高	1,904	2,603

4. 当該資産除去債務の金額の見積りの変更

前連結会計年度において、当社物流施設の退去決定により原状回復費用の再見積りを行ったことに伴い、原状回復費用の見積りを変更いたしました。

この見積りの変更による増加額155百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

当連結会計年度において、不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、見積書等の新たな情報の入手に伴い見積りの変更を行いました。

この見積りの変更による増加額787百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
顧客との契約から生じる収益	943,688百万円	985,754百万円
その他の収益	461	458

当社グループは日用品・化粧品等の卸売業を主たる事業とする単一セグメントであり、顧客との契約から生じる収益については、単一区分と判断し、収益及びキャッシュ・フローの性質、金額、時期及び不確実性に影響を及ぼす主要な要因に基づく区分で分解した情報は記載しておりません。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、注記事項「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

4. 会計方針に関する事項(5) 重要な収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

当社グループの契約資産及び契約負債については、金額的重要性が乏しいため記載を省略しております。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループの残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予定される顧客との契約期間が1年以内であるため、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間の記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、日用品・化粧品等の卸売業を主たる事業とする単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

日用品・化粧品等の卸売業の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位: 百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
株式会社ツルハホールディングス	127,452	日用品・化粧品等の卸売

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

日用品・化粧品等の卸売業の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位: 百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
株式会社ツルハホールディングス	132,162	日用品・化粧品等の卸売

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

日用品・化粧品等の卸売業を主たる事業とする単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

日用品・化粧品等の卸売業を主たる事業とする単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

日用品・化粧品等の卸売業を主たる事業とする単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

日用品・化粧品等の卸売業を主たる事業とする単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

（1）連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
該当事項はありません。

（2）連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の重要な子会社の役員及びその近親者等
前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

（1）親会社情報

該当事項はありません。

（2）重要な関連会社の要約財務状況

該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額 (円)	3,252.26	3,490.50
1 株当たり当期純利益金額 (円)	303.02	309.55
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額 (円)	298.19	-

(注) 1 . 当連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	109,719	116,557
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	15	32
(うち非支配株主持分 (百万円))	(15)	(32)
普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)	109,703	116,524
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の 普通株式の数 (千株)	33,731	33,383

3 . 1 株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益金額 (百万円)	10,322	10,358
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 金額 (百万円)	10,322	10,358
普通株式の期中平均株式数 (千株)	34,065	33,464
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	-	-
普通株式増加数 (千株)	552	-
(うち転換社債型新株予約権付社債 (千株))	(552)	(-)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり 当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

4 . 1 株当たり純資産額の算定に用いられた連結会計年度末の普通株式数及び 1 株当たり当期純利益金額並びに潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎となる普通株式の期中平均株式数については、株式会社日本カストディ銀行 (信託 E 口) が所有する当社株式を控除対象の自己株式に含めて算定しております。

1 株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数

前連結会計年度 665 千株 当連結会計年度 1,081 千株

1 株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数

前連結会計年度 667 千株 当連結会計年度 777 千株

5 . 当社は、2024 年 1 月 1 日付で普通株式 1 株につき 2 株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して 1 株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額を算定しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率(%)	担保	償還期限
㈱あらた	第1回無担保社債 (注)2	2023年9月6日	5,000	5,000	0.789	なし	2028年9月6日
ジャベル㈱	㈱中京銀行第5回無担保社債 (注)1.2	2024年7月25日	-	900 (200)	0.56	なし	2029年7月25日
合計	-	-	5,000	5,900 (200)	-	-	-

(注)1.()内書は、1年以内の償還予定額であります。

2.連結決算日後5年間の償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年 以内 (百万円)	2年超3年 以内 (百万円)	3年超4年 以内 (百万円)	4年超5年 以内 (百万円)
200	200	200	5,200	100

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	6,228	4,242	0.9	-
1年内返済予定の長期借入金	7,512	7,777	0.6	-
1年内返済予定のリース債務	909	935	2.0	-
長期借入金(1年内返済予定のものを除く。)	13,730	12,629	0.9	2026年～2044年
リース債務(1年内返済予定のものを除く。)	5,027	4,550	2.0	2026年～2035年
合計	33,408	30,133	-	-

(注)1.平均利率については、当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2.リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているものについては、記載を省略し、原則法のみ記載しております。

3.長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は、以下のとおりであります。

	1年超2年内 (百万円)	2年超3年内 (百万円)	3年超4年内 (百万円)	4年超5年内 (百万円)
長期借入金	3,276	3,828	3,717	359
リース債務	787	685	585	454

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高（百万円）	491,522	986,212
税金等調整前中間（当期）純利益 金額（百万円）	8,593	15,626
親会社株主に帰属する中間（当 期）純利益金額（百万円）	5,808	10,358
1株当たり中間（当期）純利益金 額（円）	173.20	309.55

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	13,094	5,109
受取手形	3,458	2,767
売掛金	2 95,531	2 88,774
商品	35,012	38,694
未収入金	2, 4 27,337	2, 4 28,308
前渡金	2 2,237	2 1,368
前払費用	527	2 638
その他	2 3,564	2 2,542
貸倒引当金	197	2
流動資産合計	180,566	168,201
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 16,276	16,217
構築物	229	205
車両運搬具	12	13
工具、器具及び備品	2,959	2,409
土地	1 17,226	17,593
リース資産	5,009	4,622
建設仮勘定	26	2,728
有形固定資産合計	41,739	43,791
無形固定資産		
商標権	0	0
ソフトウェア	3,446	4,297
ソフトウェア仮勘定	1,862	1,100
その他	25	23
無形固定資産合計	5,334	5,422
投資その他の資産		
投資有価証券	9,850	9,652
関係会社株式	2,521	2,333
関係会社長期貸付金	485	1,323
繰延税金資産	594	333
出資金	210	210
従業員に対する長期貸付金	17	18
破産更生債権等	0	4
長期前払費用	12	63
前払年金費用	2,053	2,265
その他	1,792	2 2,333
貸倒引当金	28	1,214
投資その他の資産合計	17,510	17,325
固定資産合計	64,584	66,539
資産合計	245,150	234,740

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	462	434
買掛金	2 87,133	2 77,431
短期借入金	1 2,000	-
1 年内返済予定の長期借入金	1 2,900	3,500
リース債務	800	793
未払金	2 16,228	2 16,375
未払費用	1,660	1,687
未払法人税等	2,241	2,287
預り金	2 1,739	2 1,532
前受収益	2 36	2 18
賞与引当金	1,293	1,326
その他	4,158	4,007
流動負債合計	120,655	109,397
固定負債		
社債	5,000	5,000
長期借入金	1 7,875	6,375
リース債務	4,736	4,175
退職給付引当金	6,564	6,524
資産除去債務	1,524	2,312
その他	2,323	2,284
固定負債合計	28,023	26,671
負債合計	148,679	136,069
純資産の部		
株主資本		
資本金	8,572	8,572
資本剰余金		
資本準備金	31,852	31,852
その他資本剰余金	9,813	10,350
資本剰余金合計	41,666	42,202
利益剰余金		
利益準備金	520	520
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	398	375
繰越利益剰余金	46,016	49,841
利益剰余金合計	46,934	50,736
自己株式	4,863	6,723
株主資本合計	92,308	94,787
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	4,162	3,883
評価・換算差額等合計	4,162	3,883
純資産合計	96,471	98,670
負債純資産合計	245,150	234,740

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	2 763,475	2 795,485
売上原価	2 695,932	2 724,626
売上総利益	67,542	70,858
販売費及び一般管理費	1, 2 57,239	1, 2 59,444
営業利益	10,303	11,413
営業外収益		
受取利息	2 12	2 13
受取配当金	2 745	2 740
業務受託手数料	190	180
古紙売却収入	169	179
受取手数料	150	148
貸倒引当金戻入額	12	8
その他	2 479	2 506
営業外収益合計	1,761	1,778
営業外費用		
支払利息	229	340
売上債権売却損	155	234
その他	55	58
営業外費用合計	439	633
経常利益	11,624	12,558
特別利益		
固定資産売却益	-	28
投資有価証券売却益	70	9
特別利益合計	70	37
特別損失		
固定資産売却損	55	1
固定資産除却損	15	21
貸倒引当金繰入額	-	3 1,156
関係会社株式評価損	3 52	3 146
減損損失	153	-
特別損失合計	277	1,326
税引前当期純利益	11,418	11,269
法人税、住民税及び事業税	3,532	3,692
法人税等調整額	134	284
法人税等合計	3,398	3,976
当期純利益	8,019	7,292

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
						固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	8,568	31,849	9,813	41,662	520	417	40,607	41,544
当期変動額								
新株の発行	3	3		3				
剰余金の配当							2,630	2,630
当期純利益							8,019	8,019
固定資産圧縮積立金の取崩						19	19	-
自己株式の取得								
自己株式の処分								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	3	3	-	3	-	19	5,408	5,389
当期末残高	8,572	31,852	9,813	41,666	520	398	46,016	46,934

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	3,475	88,301	3,483	3,483	91,784
当期変動額					
新株の発行		7			7
剰余金の配当		2,630			2,630
当期純利益		8,019			8,019
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
自己株式の取得	1,406	1,406			1,406
自己株式の処分	17	17			17
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			679	679	679
当期変動額合計	1,388	4,007	679	679	4,686
当期末残高	4,863	92,308	4,162	4,162	96,471

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
						固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	8,572	31,852	9,813	41,666	520	398	46,016	46,934
当期変動額								
剰余金の配当							3,490	3,490
当期純利益							7,292	7,292
固定資産圧縮積立金の取崩						22	22	-
自己株式の取得								
自己株式の処分			536	536				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	536	536	-	22	3,825	3,802
当期末残高	8,572	31,852	10,350	42,202	520	375	49,841	50,736

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	4,863	92,308	4,162	4,162	96,471
当期変動額					
剰余金の配当		3,490			3,490
当期純利益		7,292			7,292
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
自己株式の取得	3,258	3,258			3,258
自己株式の処分	1,398	1,935			1,935
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			279	279	279
当期変動額合計	1,860	2,478	279	279	2,199
当期末残高	6,723	94,787	3,883	3,883	98,670

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は、次のとおりであります。

建物 2年～50年

工具、器具及び備品 2年～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、償却期間は次のとおりであります。

自社利用のソフトウェア 社内における利用可能期間5年

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引にかかるリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引にかかるリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売掛金等債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支払に備えるため、支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

イ. 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

ロ. 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

4．収益及び費用の計上基準

商品の販売に係る収益認識

当社は、以下の5つのステップを適用することにより収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に収益を認識する。

当社は、日用品・化粧品・家庭用品等の商品の販売を主な事業としており、顧客との契約に基づいて商品を引き渡すことを履行義務として識別しております。これら商品の販売については、商品の引き渡し時点において顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。

収益は顧客との契約において約束された対価から返品等を控除した金額で測定しております。また、返品等の金額については、過去の実績に基づいて今後発生する返品等の金額を見積り算定しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、概ね3ヵ月以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

（会計方針の変更）

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

（表示方法の変更）

（貸借対照表）

前事業年度において、「投資その他の資産」の「その他」に含めて表示しておりました「関係会社長期貸付金」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「投資その他の資産」の「その他」に表示していた2,278百万円は、「関係会社長期貸付金」485百万円、「その他」1,792百万円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

1. 担保資産及び担保付債務

(1) 担保提供資産は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	2,382百万円	- 百万円
土地	5,918	-
計	8,301	-

(2) 担保付債務は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期借入金	2,000百万円	- 百万円
1年内返済予定の長期借入金	2,300	-
長期借入金	3,750	-
計	8,050	-

2. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	1,392百万円	140百万円
長期金銭債権	-	346
短期金銭債務	126	148

3. 債権流動化

当社は、売上債権流動化を行っております。売上債権流動化に係る金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
売掛金譲渡金額	49,320百万円	49,603百万円

4. 未収入金の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
未収仕入割戻金	10,023百万円	9,613百万円
債権譲渡に係る未収入金	13,560	15,163
その他	3,753	3,532
計	27,337	28,308

5. 貸出コミットメントラインに関する注記

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行8行と貸出コミットメント契約を締結しております。この契約に基づく事業年度末における貸出コミットメントに係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
貸出コミットメントの総額	50,000百万円	50,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	50,000	50,000

(損益計算書関係)

1 . 販売費及び一般管理費

販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度33.4%、当事業年度33.5%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度66.6%、当事業年度66.5%であります。

主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
荷造包装運搬費	17,161百万円	18,089百万円
給与手当	16,837	17,583
賞与引当金繰入額	1,218	1,256
退職給付費用	917	843
減価償却費	3,168	3,335
貸倒引当金繰入額	5	6
賃借料	3,748	3,795

2 . 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	240百万円	266百万円
仕入高	1,561	1,150
その他の営業取引高	929	922
営業外収益	634	616

3 . 関係会社株式評価損及び貸倒引当金繰入額

前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

当社の連結子会社である株式会社D - N e e コスメティック等の財政状態や経営成績等を勘案し、当社所有の株式に対する評価及び債権に係る将来の回収可能性等を見直した結果、関係会社株式評価損並びに貸倒引当金繰入額を特別損失として計上しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式 (当事業年度の貸借対照表計上額 子会社株式1,695百万円、関連会社株式637百万円、前事業年度の貸借対照表計上額 子会社株式1,883百万円、関連会社株式637百万円) は、市場価格のない株式等であることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	2,067百万円	2,116百万円
賞与引当金	396	406
未払金	282	292
未払事業税及び未払事業所税	203	207
貸倒引当金	69	383
投資有価証券評価損	381	392
減価償却超過額	0	0
合併受入評価差損	312	322
資産除去債務	514	743
返金負債	794	809
その他	577	652
繰延税金資産小計	5,600	6,326
評価性引当額(注)	1,264	1,969
繰延税金資産合計	4,335	4,357
繰延税金負債		
合併受入評価差益	101	104
その他有価証券評価差額金	1,736	1,712
圧縮積立金	175	171
資産除去債務対応資産	290	495
返品資産	726	742
その他	710	797
繰延税金負債合計	3,741	4,023
繰延税金資産の純額	594	333

(注) 繰延税金資産から控除された額(評価性引当額)に重要な変動が生じております。当該変動の主な内容は、主として貸倒引当金及び資産除去債務の計上に伴い、対応する繰延税金資産及び評価性引当額が増加したことによるものであります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.3	0.3
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.6	1.6
住民税均等割額	1.3	1.3
評価性引当額	0.2	5.8
法人税等の特別控除額	0.7	0.7
税率変更による期末繰延税金資産の増減	-	0.2
その他	0.2	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	29.8	35.3

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は26百万円、法人税等調整額が26百万円それぞれ減少し、その他有価証券評価差額金が49百万円増加しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、財務諸表「注記事項(重要な会計方針)

4. 収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	16,276	1,133	9	1,184	16,217	27,789
	構築物	229	6	0	29	205	2,026
	車両運搬具	12	10	0	9	13	40
	工具、器具及び備品	2,959	348	21	877	2,409	15,433
	土地	17,226	370	3	-	17,593	-
	リース資産	5,009	393	0	778	4,622	7,917
	建設仮勘定	26	3,076	373	-	2,728	-
	計	41,739	5,338	407	2,879	43,791	53,207
無形固定資産	商標権	0	-	-	0	0	-
	ソフトウェア	3,446	2,273	0	1,421	4,297	-
	ソフトウェア仮勘定	1,862	1,622	2,383	-	1,100	-
	その他	25	-	1	-	23	-
	計	5,334	3,895	2,385	1,421	5,422	-

(注) 当期増減額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物	増加額	九州北センター 空調機器入替工事	140百万円
		首都圏支社 新社屋設備工事	75百万円
工具、器具及び備品	増加額	仙台センター マテハン機器他	53百万円
リース資産	増加額	埼玉センター 芙蓉総合リースAiMASカート130台	119百万円
		北関東センター AiMASカート(イシダ製)55台購入	60百万円
建設仮勘定	増加額	E Sシステム購入費用	76百万円
		九州北センター 空調機器入替	163百万円
		石狩センター マテハンCPU更新	70百万円
	減少額	関西新センター マテハン設備	2,680百万円
		E Sシステム購入費用	76百万円
		九州北センター 空調機器入替	163百万円
ソフトウェア	増加額	石狩センター マテハンCPU更新	70百万円
		自社開発費用	2,026百万円
		物流WMS開発費用	97百万円
ソフトウェア仮勘定	増加額	その他ソフトウェア購入・開発	149百万円
		自社開発費用	1,503百万円
	減少額	物流WMS開発費用	107百万円
		自社開発費用	2,256百万円
		物流WMS開発費用	107百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	225	1,196	204	1,217
賞与引当金	1,293	1,326	1,293	1,326

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4 月 1 日から 3 月31日まで
定時株主総会	6 月中
基準日	3 月31日
剰余金の配当の基準日	9 月30日 3 月31日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱 U F J 信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 5 号 三菱 U F J 信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告の方法により行なう。ただし、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。 なお、電子公告は当社ウェブサイトに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 https://www.arata-gr.jp/
株主に対する特典(注) 2	1 単元以上 (100株以上) 所有の株主様に対し、毎年 3 月31日及び 9 月30日を基準日として年 2 回、1,000円相当のクオカードを贈呈いたします。

(注)単元未満株主の権利

当社は単元未満株式について、定款の定めにより次にあげる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第 2 項各号に掲げる権利
- (2) 取得請求権付株式の取得を請求する権利
- (3) 募集株式又は募集新株予約権の割当を受ける権利
- (4) その他法務省令で定める権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第22期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）2024年6月25日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月25日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

（第23期中）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）2024年11月14日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2024年6月27日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

2025年2月7日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号（代表取締役の異動）に基づく臨時報告書であります。

(5) 有価証券届出書（株式給付信託に対する自己株式の処分）及びその添付書類

2024年11月14日関東財務局長に提出。

(6) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

2024年6月25日関東財務局長に提出。

事業年度（第18期）（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及び確認書であります。

2024年6月25日関東財務局長に提出。

事業年度（第19期）（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及び確認書であります。

2024年6月25日関東財務局長に提出。

事業年度（第20期）（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及び確認書であります。

2024年6月25日関東財務局長に提出。

事業年度（第21期）（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及び確認書であります。

(7) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自2024年6月1日 至2024年6月30日）2024年7月5日関東財務局長に提出。

報告期間（自2024年7月1日 至2024年7月31日）2024年8月8日関東財務局長に提出。

報告期間（自2024年8月1日 至2024年8月31日）2024年9月5日関東財務局長に提出。

報告期間（自2024年9月1日 至2024年9月30日）2024年10月4日関東財務局長に提出。

報告期間（自2024年10月1日 至2024年10月31日）2024年11月8日関東財務局長に提出。

(8) 訂正発行登録書

2024年7月5日関東財務局長に提出。

2025年2月19日関東財務局長に提出。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月20日

株 式 会 社 あ ら た
取 締 役 会 御 中

有限責任監査法人トーマツ
東 京 事 務 所

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員 公認会計士 水 上 圭 祐

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員 公認会計士 池 田 徹

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社あらたの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社あらた及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

契約条件の達成により発生する未収仕入割戻金の計上額	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は連結貸借対照表において「未収入金」34,449百万円を計上しているが、注記事項（連結貸借対照表関係）に記載されている通り、株式会社あらたで計上した未収仕入割戻金9,599百万円が含まれている。</p> <p>会社は、仕入先から仕入取引等に関連して発生する仕入割戻金を受け取っており、当該仕入割戻金には仕入数量や仕入金額に比例して発生する仕入割戻金、契約条件の達成により発生する仕入割戻金、販売促進等を目的とする値引と同様の効果を有する仕入割戻金等が含まれている。このうち、契約条件の達成により発生する仕入割戻金はその件数も多く、発生の態様也多岐にわたっている。また、当該仕入割戻金は仕入先との間で最終的に合意した金額を基幹システムに直接入力するものであり、多くの仕入割戻金はその算定対象期間の末日が通常四半期決算月となるため、3月末においても多額の未収入金が計上される傾向がある。</p> <p>契約条件の達成により発生する仕入割戻金は他の仕入割戻金に比べ、金額的な重要性が高く、会社の営業利益や経常利益に重要な影響を与えている。そのため、会社の決算月である3月末までに決済日が到来していない未収仕入割戻金のうち、契約条件の達成により発生する仕入割戻金の計上額について、監査上の主要な検討事項に該当すると判断している。</p>	<p>契約条件の達成により発生する未収仕入割戻金の計上額を検討するにあたり、当監査法人が実施した監査手続には以下が含まれる。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>未収仕入割戻金の計上及び残高管理等に係る内部統制が監査期間を通じて有効に機能していることを検討するため、未収仕入割戻金の計上、消込、残高管理等の実施状況について、内部統制の責任者への質問、関連する証憑の閲覧を実施し、整備・運用状況を検討した。</p> <p>(2) リスク評価手続及び実証手続</p> <p>仕入先別の仕入高に対する仕入割戻金計上率の前期比較分析を実施した。また、仕入割戻金の種別・計上拠点別・仕入先別の未収仕入割戻金残高に係る前期比較分析を実施した。</p> <p>未収仕入割戻金の滞留状況の把握や仕入割戻金の訂正額及び訂正率の指標に関する推移分析等を実施した。</p> <p>監査期間中に入金等によってその計上額を確かめることが出来る未収仕入割戻金のうち、リスク評価の結果を踏まえて必要と認めたものについて金融機関からの入金証憑又は仕入先からの請求書の相殺額等との突合を実施した。</p> <p>監査期間中に入金等によってその計上額を確かめることが出来ない未収仕入割戻金のうち、リスク評価の結果を踏まえて必要と認めたものについて契約書や覚書等の閲覧及び仕入先との金額合意書等との突合を実施した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社あらたの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社あらたが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月20日

株 式 会 社 あ ら た
取 締 役 会 御 中

有限責任監査法人トーマツ
東 京 事 務 所

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員 公認会計士 水 上 圭 祐

指定有限責任社員
業 務 執 行 社 員 公認会計士 池 田 徹

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社あらたの2024年4月1日から2025年3月31日までの第23期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社あらたの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

契約条件の達成により発生する未収仕入割戻金の計上額

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（契約条件の達成により発生する未収仕入割戻金の計上額）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。