

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年7月23日
【事業年度】	第33期（自 2024年5月1日 至 2025年4月30日）
【会社名】	株式会社テンポスホールディングス
【英訳名】	TENPOS HOLDINGS Co.,Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 森下 篤史
【本店の所在の場所】	東京都大田区東蒲田二丁目30番17号
【電話番号】	03（3736）0319
【事務連絡者氏名】	取締役グループ管理部長 森下 和光
【最寄りの連絡場所】	東京都大田区東蒲田二丁目30番17号
【電話番号】	03（3736）0319
【事務連絡者氏名】	取締役グループ管理部長 森下 和光
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所  （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月	2021年 4 月	2022年 4 月	2023年 4 月	2024年 4 月	2025年 4 月
売上高 (百万円)	27,014	29,008	31,284	37,074	47,055
経常利益 (百万円)	1,448	2,919	2,311	3,069	2,870
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	232	1,564	1,427	1,972	2,064
包括利益 (百万円)	545	1,598	1,422	2,052	2,325
純資産額 (百万円)	11,201	12,916	14,268	14,934	17,222
総資産額 (百万円)	16,935	18,859	19,361	24,218	26,219
1株当たり純資産額 (円)	834.87	967.90	1,079.84	1,147.85	1,316.68
1株当たり当期純利益 (円)	19.52	131.59	119.54	165.13	171.85
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	19.33	130.12	118.05	162.10	169.05
自己資本比率 (%)	58.56	61.15	66.61	56.82	60.41
自己資本利益率 (%)	2.33	13.60	11.07	14.34	13.95
株価収益率 (倍)	111.13	17.55	21.19	20.65	20.02
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,470	2,310	649	2,600	1,223
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	126	188	206	1,328	1,432
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	372	377	507	1,069	589
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	8,701	10,432	10,367	10,570	9,628
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	657 (795)	659 (655)	636 (820)	838 (1,188)	964 (1,623)

(注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第30期の期首から適用しており、第30期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

2. 第29期、第30期については、過年度決算訂正を反映した数値を記載しています。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月	2021年 4 月	2022年 4 月	2023年 4 月	2024年 4 月	2025年 4 月
売上高 (百万円)	513	748	1,084	1,344	1,602
経常利益又は経常損失 (百万円)	32	206	474	755	1,012
当期純利益又は純損失 (百万円)	205	205	411	660	1,023
資本金 (百万円)	509	509	499	499	499
発行済株式総数 (株)	14,314,800	14,314,800	14,314,800	14,314,800	14,314,800
純資産額 (百万円)	4,952	5,120	5,457	6,099	7,131
総資産額 (百万円)	5,335	5,552	5,900	9,523	9,945
1株当たり純資産額 (円)	416.12	429.28	439.00	490.68	575.42
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	8 ( - )	10 ( - )	9 ( - )	9 ( - )	9 ( - )
1株当たり当期純利益又は純損失 (円)	17.26	17.29	34.48	55.28	85.21
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)		17.07	34.01	54.09	83.74
自己資本比率 (%)	89.24	88.63	88.86	61.77	69.60
自己資本利益率 (%)	4.09	4.28	8.10	11.87	15.99
株価収益率 (倍)	125.69	133.62	73.47	45.82	40.37
配当性向 (%)	46.36	57.85	26.10	16.28	10.56
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	21 (7)	20 (7)	17 (8)	18 (6)	23 (8)
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	114.14 (132.34)	122.03 (135.55)	134.13 (150.96)	180.38 (205.86)	182.41 (205.23)
最高株価 (円)	2,412	2,435	2,620	3,850	3,740
最低株価 (円)	1,826	2,076	2,270	2,401	2,902

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益額については、第29期は当期純損失のため記載しておりません。

2. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所JASDAQ（スタンダード）におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。

3. 第29期、第30期については、過年度決算訂正を反映した数値を記載しています。

## 2 【沿革】

当社は、1992年5月29日に、代表取締役社長森下篤史が中心となり、高齢者の能力開発研修事業などを目的に、株式会社豊饒（「カクシャク」）として資本金1,000万円で東京都大田区東蒲田二丁目30番17号に設立いたしました。が、実際の事業活動がないまま休眠状態となりました。

その後、1997年3月31日に「株式会社テンポスバスターズ（「テンポス」（＝店舗の複数形）と「バスターズ」（＝掃除人）に由来）」に商号を変更し、本社を東京都大田区本羽田二丁目9番23号に移転して、厨房機器専門のリサイクル販売会社として営業を開始いたしました。

当社グループの事業内容の変遷は、次のとおりであります。

年月	事業内容
1997年 3月	商号を株式会社テンポスバスターズに変更し、本社を東京都大田区本羽田二丁目 9 番23号に移転
1997年 4月	飲食店向け店舗用設備及び店舗用備品のリサイクル販売を目的として埼玉県川口市に「川口 A 館・ B 館」をオープンし営業開始
2000年 7月	本社を東京都大田区東蒲田二丁目30番17号に移転
2002年12月	日本証券業協会に株式を店頭登録（2004年12月ジャスダック証券取引所に上場）
2006年 3月	第三者割当増資により株式会社テンポスファイナンスが子会社となる
2006年 5月	子会社株式会社テンポハンズ（本社：横浜市戸塚区）を設立し、株式会社ハマケン（本社：横浜市泉区）からの営業譲渡により同業種である「ヨコハマ店」「湘南店」「大和店」の3店舗と買取センター機能の「商品管理センター」を譲り受ける
2008年11月	子会社株式会社テンポス情報館（本社：東京都大田区）を設立し、当社の業務の一部を譲渡
2009年 4月	子会社株式会社テンポス店舗（本社：東京都新宿区）を設立し、不動産仲介事業に進出
2011年 3月	株式会社テンポスインベストメント（本社：東京都大田区）は、株式会社STUDIO1010に社名変更し、内装工事業を開始する
2011年 4月	株式会社あさくまの株式を取得し、当社連結子会社となる
2012年 5月	株式会社STUDIO1010（本社：東京都大田区）を、株式会社スタジオテンポスに社名変更
2012年 5月	株式会社テンポス店舗（本社：東京都新宿区）を、株式会社テンポス店舗企画に社名変更
2012年 5月	株式会社テンポハンズ（本社：神奈川県横浜市）を、株式会社テンポスドットコムに社名変更
2013年 5月	株式会社テンポスファイナンス（本社：東京都大田区）を株式会社テンポス F & M に社名変更
2013年 7月	株式会社プロフィット・ラボラトリーの60%の株式を取得し、当社連結子会社となる
2013年 8月	株式会社あさくまサクセッションを設立、もつ焼き店舗「エビス参」を展開し、当社連結子会社となる
2014年 5月	キッチンテクノ株式会社（旧サンウェーブキッチンテクノ株式会社）の100%の株式を取得し、当社連結子会社となる
2016年 9月	株式会社テンポス店舗企画（本社：東京都新宿区）と株式会社テンポス F & M（本社：東京都大田区）が合併し、株式会社テンポスフィナンシャルトラストに社名変更
2017年11月	持株会社体制へ移行し、商号を株式会社テンポスバスターズから株式会社テンポスホールディングスに変更
2017年12月	株式会社ディースパークの94.3%の株式を取得し、当社子会社となる
2018年 4月	株式会社テンポスフィナンシャルトラストの15.7%の株式を取得し、当社完全子会社となる
2018年 5月	株式会社テンポス情報館の4.3%の株式を取得し、当社完全子会社となる
2018年 9月	株式会社テンポスフードプレイスを設立
2018年12月	キッチンテクノ株式会社がウエスト厨機株式会社の株式100%を取得し、当社子会社となる
2019年 1月	株式会社テンポス情報館がエスパール株式会社の30.0%の株式を取得し、当社持分法適用会社となる
2019年 6月	株式会社ディースパークの株式を5.7%取得し、当社完全子会社となる
2019年 6月	株式会社あさくまが東京証券取引所JASDAQ（スタンダード）へ上場

年月	事業内容
2019年12月	株式会社プロフィット・ラボラトリーの10%の株式を取得し、当社完全子会社となる
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、JASDAQ（スタンダード）からスタンダード市場に移行
2023年9月	ヤマトサカナ株式会社（旧商号：ヤマト株式会社）の株式100%を取得し、当社子会社となる
2024年2月	ミャンマーのヤンゴン市にTENPOS MYANMAR COMPANY LIMITEDを設立
2024年6月	株式会社ディースパークが東海運輸株式会社を吸収合併
2025年1月	株式会社あさくまが株式会社あさくまサクセッションを吸収合併

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社12社（株式会社テンポスバスターズ、株式会社テンポスフィナンシャルトラスト、株式会社テンポスドットコム、株式会社テンポス情報館、株式会社スタジオテンポス、株式会社あさくま、キッチンテクノ株式会社、株式会社ディースパーク、株式会社ドリームダイニング、株式会社テンポスフードプレイス、ウエスト厨機株式会社、ヤマトサカナ株式会社）、非連結子会社6社（株式会社テンポジンパーソナルエージェントなど他5社）、持分法適用関連会社2社（株式会社オフィスバスターズ、エスパー株式会社）、持分法を適用していない関連会社2社（株式会社天タコシステム他1社）により構成されており、店舗を構えての飲食店向け機器販売、フードビジネスプロデューサー改め「Dr.（ドクター）テンポス」として飲食店経営者の方への情報とサービスの提供、飲食店の経営を主たる業務としております。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められている数値基準について連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

各事業における当社グループの位置づけは以下の通りです。

#### （物販事業）

物販事業においては、全国各地に店舗を構えて、飲食店を営むお客様向けに新品及びリサイクル品の調理道具、食器、イス・テーブル、厨房機器等の販売を行っております。また、中堅・大手飲食企業に対しては、営業社員による厨房の設計・施工・管理等のサービスの提供を行っております。

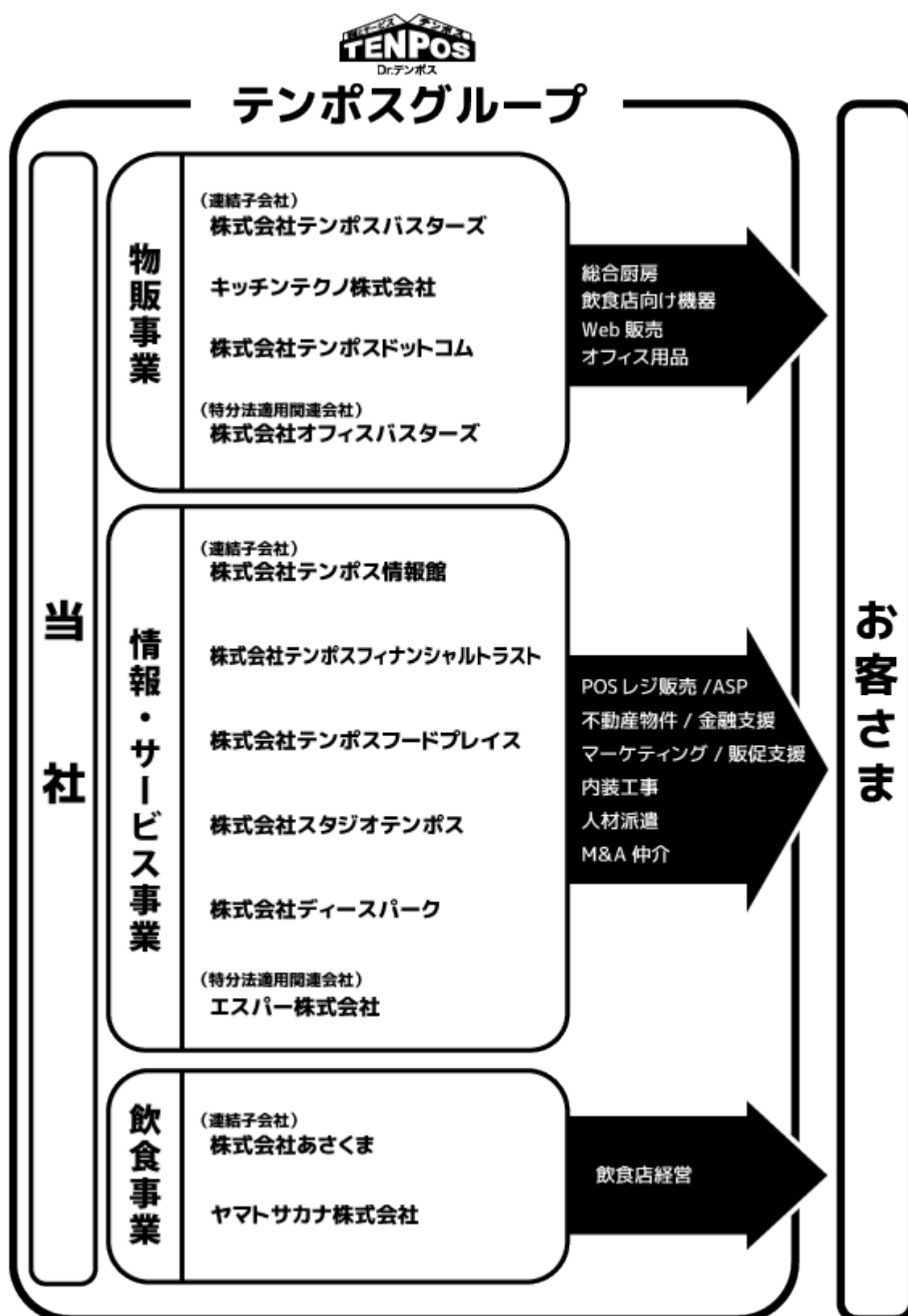
#### （情報・サービス事業）

情報・サービス事業においては、飲食店経営のための情報とサービスの提供として、居抜を中心とした不動産物件の紹介及び仲介、内装工事の請負、リース・クレジット等のファイナンス取扱、オーダーエントリーシステムの販売、販促コンサルティング、人材派遣、M & A紹介等を行っております。

#### （飲食事業）

飲食事業においては、飲食店の経営及びF C加盟店開発を行っております。

当社グループの事業系統図は下記の通りになります。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社 テンポスバスターズ(注)3.6	東京都大田区	100	物販事業	100.0	役員の兼任4名あり 資金の借入
キッチンテクノ株式会社 (注)3	東京都新宿区	99	物販事業	100.0	役員の兼任2名あり 資金の借入
株式会社 テンポスドットコム(注)3	東京都大田区	90	物販事業	100.0	-
株式会社 テンポスフィナンシャルトラスト(注)3	東京都大田区	100	情報・サービス事業	100.0	役員の兼任1名あり
株式会社 テンポスフードブレイス (注)3	東京都大田区	65	情報・サービス事業	83.9	役員の兼任1名あり 資金の援助
株式会社 ディースパーク(注)3	大阪市中央区	78	情報・サービス事業	100.0	役員の兼任3名あり
株式会社 あさくま(注)3.4.5	愛知県日進市	91	飲食事業	62.2	役員の兼任1名あり
ヤマトサカナ株式会社 (注)3.7	千葉県鴨川市	10	飲食事業	100.0	役員の兼任2名あり 債務保証
その他4社					
(持分法適用関連会社) 株式会社 オフィスバスターズ	東京都中央区	74	中古事務機器の展示販売	27.8	-
エスパー株式会社 (注)2	岐阜県多治見市	15	ソフトウェアの開発・販売	30.0 [30.0]	-

(注)1.「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2.「議決権の所有(又は被所有)割合」欄の[内数]は、間接所有であります。

3.特定子会社に該当しております。

4.有価証券報告書及び有価証券届出書の提出会社であります。

5.売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えておりますが、当該連結子会社は、有価証券報告書の提出会社であるため、主要な損益情報等の記載を省略しております。

6.株式会社テンポスバスターズについては売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

株式会社テンポスバスターズの主要な損益情報等

売上高	19,796	百万円
経常利益	2,096	百万円
当期純利益	1,386	百万円
純資産額	8,008	百万円
総資産額	10,593	百万円

7.ヤマトサカナ株式会社については売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

ヤマトサカナ株式会社の主要な損益情報等

売上高	7,606	百万円
経常利益	394	百万円
当期純利益	208	百万円
純資産額	1,237	百万円
総資産額	3,666	百万円

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年4月30日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
物販事業	459 （326）
情報・サービス事業	202 （22）
飲食事業	303 （1,275）
合計	964 （1,623）

（注）従業員数は就業人員（常用パートを含んでおります。）であり、臨時雇用者数（パートタイマーを含み常用パートは除いております。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

## (2) 提出会社の状況

2025年4月30日現在

従業員数（人）	平均年令	平均勤続年数	平均年間給与（円）
23(8)	52才 2ヶ月	8年 1ヶ月	5,684,347

セグメントの名称	従業員数（人）
物販事業	23（8）
合計	23（8）

（注）1．平均年間給与は、基準外賃金と賞与を含んでおります。  
2．従業員数は就業人員（常用パートを含んでおります。）であり、臨時雇用者数（パートタイマーを含み常用パートは除いております。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

## (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

## 提出会社

当社は女性活躍推進法等において女性管理職比率等の公表を行わなければならない会社には該当しません。

## 連結子会社

当事業年度						補足説明
名称	管理職に占める女性労働者の割合（％） （注１）	男性労働者の育児休業取得率（％） （注２）	労働者の男女の賃金の差異（％） （注１）			
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
株式会社 テンポスバスターズ	0.0	50.0	59.2	96.2	117.5	いずれも出向者を除く
ヤマトサカナ株式会社	0.0	0.0	54.7	85.7	107.5	
株式会社あさくま	0.0	0.0	69.5	69.3	121.3	

（注）1．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。  
2．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、提出日現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

<100年企業として成長分野に投資進出する>

当社グループは、「飲食店の5年後の生存率を9割にする」を経営方針に掲げています。そのため、中小零細の飲食企業を利益追求と顧客満足の両面から経営サポートする「Dr. (ドクター) テンポス」に取り組んでおります。

また、当グループが目指す姿は「ビジネスサイエンティスト」です。テンポスが見つけたビジネス上の発明発見やノウハウが世の中に役立つように広めていくことが当社グループの役目であると考えています。

#### (2) 中長期的な経営戦略

当社グループは売上高2,000億円、時価総額2,000億円企業を目指しております。その実現のための戦略は大きく4つです。

業務用中古厨房機器の会社として圧倒的1位を確立する

主要子会社である株式会社テンポスパスターズは、2025年4月期において、9店舗の新規出店を行いました。人口約10万人の地方都市を中心に新店舗を、2か月後には黒字化できたことから、地方都市への出店をすすめ、M & Aも含めて300店舗へと拡大してまいります。それに合わせ、テンポス再生センター12か所を拠点に全国メンテナンス網作りを行い、単なる安売り屋ではなく安心して使える中古厨房販売としての地位を高めてまいります。

ネット通販およびWEB事業を次世代の中核と位置づけ、人材と資金を投入する

WEB集客サービスやクラウドサービス等、WEBサービスの開発に注力致します。なお、これらのサービスは月額課金制のストック型ビジネスとして展開してまいります。ネット通販事業における厨房販売では業界第1位のシェアを、拡大して圧倒的な地位を築いてまいります。

情報・サービス事業の収益を最大化させる子会社のプロ化

情報サービス事業では、各会社が専門性を高め、業界のトップ企業となることを目指しています。その中で、株式会社テンポスフードプレイスを中心に、後継者を探す飲食店に対しての事業承継支援や、FC本部構築支援といった新事業に注力してまいります。また、株式会社ディースパークでは、日本語学校を海外に開校し、外国人の人材紹介を強化してまいります。これらの会社はテンポスグループのシナジーに頼らず、独立した事業体として収益の最大化を目指しつつ、テンポスグループの売上拡大に貢献できるよう取り組んでまいります。

M & Aや資本業務提携の積極活用

厨房機器の販売におきましては、この業界はメーカー直販会社が上位を占めており、当社が上位に食い込むことは長期的に見ても非常に困難を伴うものと思われます。当社の戦略は厨房機器の販売で上位を目指すのではなく「Dr. テンポス」の名のもとに外食産業における中小中堅事業者に寄り添い、各種サービスを提供するサービス産業へと脱皮を図ることです。そのために、当社で自力開発をするのではなく、外食産業にかかわる独自の商品、独自の開発力のある企業、変化に乗り切れず収益力の落ちている企業に対して、株式会社テンポスパスターズの全国75拠点（FC含む）の販売力、資金力、信用力を活かしたM & Aや資本業務提携をしてまいります。

#### (3) 目標とする経営指針

当社グループは経営指標として経常利益率10%の確保とROE 12%以上の維持を重点目標とし、売上および利益の拡大を目指します。

#### (4) 経営環境及び対処すべき課題

当社グループでは、優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題と施策は以下のように考えております。

##### & A戦略

年商1,000億が見えてきた今、さらに上の2,000億を目指して活動しています。その大きな原動力がM&Aであること認識しております。2024年4月期には千葉県を主活動場とする鮮魚販売、寿司業態の店舗展開をするヤマトサカナ株式会社を子会社化いたしました。当期はM&A情報集めの専門家を採用し、当社の取引先、グロース市場の時価総額100億未満の企業、コロナ以後の赤字から脱却しきれていない企業を中心にM&Aを検討しております。同時にM&A仲介会社の紹介案件を通して、当社グループの成長促進につながる会社との資本、業務提携も検討しております。

す。その結果、来期には神奈川県を地盤とする寿司の宅配事業を行う株式会社サンライズサービスの子会社化、スタンダード市場に上場している酔虎伝などの居酒屋を運営するマルシェ株式会社への21%の出資など実を結び始めました。今後、外食業界に限らず当社グループがサービス産業で成長していくための活動に注力してまいります。

外食業界以外では、同じように個人事業社が多い美容業界での事業を開始するため、株式会社サロンド魔ギを設立いたしました。年商2億程度の会社を子会社化し、今後は当社グループの新たな柱となるように事業展開を進めてまいります。また、これらの子会社化した会社の成長のノウハウを蓄積し、次の事業展開につなげていきます。

#### 今後の出店拡大について

物販事業において、全国300店舗の出店を目指している中、当期は人口10万人前後の地方の小都市を中心に、9店舗の出店をいたしました。小都市への出店は実験的なものでしたが、2ヶ月目には黒字となり手ごたえを感じたため、出店場所の選定に「人口10万人に対し1店舗の出店」の基準を加え、今期は12店舗以上の出店を目指しております。一方、店舗数が増えることで社内競合が起こることが課題としてあげられます。その対策として、幅広い客層に対応する総合店舗だけではなく、ラーメンや製菓製パン、内装工事業者向けの資材など、特定の業種に焦点を当てた専門館の出店や既存店の改装を行うことで、既存顧客の取り扱いではなく、新たな顧客を獲得し、売上高増につなげていきます。

また、店舗数が増えることで中古厨房機器が不足しないよう、中古厨房機器の買取強化も大きな課題としております。買取センター拠点の拡大も計画しておりますが、買取担当人員の採用や大手外食チェーン店からの買取を増やすことで、中古厨房機器が常に潤沢になるような体制を作ってまいります。

#### 新規事業への取り組み

時代の変化に対応するため、いくつかの新規事業に取り組んでおりますが、決して順風満帆ではなく、「生みの苦しみ」の真っ最中であります。

飲食店の品質・サービス・衛生の視点から店舗を診断する格付診断士については、株式会社テンポスバスターズを中心に、300名の格付診断士が活動しており、その格付診断結果からにもとづいた経営コンサルティングを始めています。今後、子会社化するサンライズサービス社や、出資しているマルシェ株式会社を合わせることで、まずは2,000名の格付診断士の育成を進めたい考えです。1人あたり月に5店舗の訪問、全国各地で1日600件の診断を目指しております。これほどの規模で飲食店の経営に踏み込める企業は、他にありません。「外食の経営支援といえばテンポス」と呼ばれるように七転八倒しながら進めてまいります。

また、飲食店の事業承継を成功させるという目的のもと、この1年間で家賃保証事業、FC支援事業など、複数の新規事業を立ち上げてまいりました。特に、家賃保証事業は、閉店のタイミングでオーナーから必ず連絡がもらえるため、譲渡や事業承継の提案だけでなく、早く厨房機器の買い取りの交渉や転職先の紹介など、収益以上の価値がある事業と捉え、年間68万件来店するテンポスバスターズのお客様を見方につけ、推し進めてまいります。

当社グループが将来にわたって、安定的・継続的に収益を確保するため、事業環境の変化に対して迅速かつ柔軟、的確な対応を実施してまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方および取組は次の通りです。尚、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末において当社グループが判断したものです。

### (1) ガバナンス

当社グループでは、コンプライアンス・リスク管理委員会が当社グループ全体のリスクマネジメント全般を担っています。コンプライアンス・リスク管理委員会（以下、「リスク管理委員会」）の下部組織であるコンプライアンス・リスク管理委員会推進会議（以下、「推進会議」）はサステナビリティに関するリスクや課題を抽出、対策の検討や推進など実質的な活動を担い、リスク管理委員会はこの活動の進捗監視および支援を行います。リスク管理委員会は社内取締役全員と、一部の監査役をメンバーとしておりますが、定期的に取り締役にその活動を報告し、グループ全体のサステナビリティに関する議論を深めております。

### (2) 戦略

当社グループでは、顧客である飲食店と共に持続可能な事業を推進することを目指しています。中古厨房機器等の買取、再生、販売などのリサイクル事業を通じ、廃棄物の削減や気候変動課題に取り組むとともに、外食業界にハードとソフトを提供することで、「飲食店の5年後の生存率を45%から90%にする」という目標を掲げ、これを支援する物販事業、情報・サービス事業、飲食事業を展開しています。

2022年度からは、株式会社ぐるなびからの出向社員を受入れて人材の多様化を進め、彼らの飲食店に対する経営支援力やマーケティング力を活かした取組で上記目標の達成を加速しています。

#### 人材の育成及び社内環境整備に関する方針、戦略

当社は、社内に異なる経験・技能・属性を反映した多様な視点や価値観が存在することは、会社の持続的な成長の強みとなり得る、との認識に立ち、定年制を廃止し、事業拡大に合わせ、性別、国籍、年齢に関係なく経験・能力等に基づき、積極的に中途採用を行ってきた背景があります。

管理職ポストに対する公募制も整備、活用されており、多様性に富んだ人材が活躍できる機会、しくみが整っております。当社の女性役員は1名（取締役会に占める比率10%）、女性の子会社社長は1名となっています。また、グループ中核企業のテンポスバスターズには女性管理職はおりませんが、店長職では全国44名の店長のうち5名が女性店長です。女性店長比率は現在11%ですが、これを15%を目指して女性の中核人材の育成を進めるとともに、さらに上位の管理職へ登用すべく、能力開発を進めております。

当社グループでは、株式会社ぐるなびから、多数の出向者、転籍者（外国籍社員を含む）を受け入れております。また、2023年9月にヤマトサカナ株式会社を、2025年6月には株式会社サンライズサービスを買収し、これらの従業員も当社グループに加わりました。当社グループにはない彼らの豊富な経験・ノウハウは両者のシナジー効果を生み、経営に活かされています。

#### （３）リスク管理

当社グループでは、推進会議にて、主としてコンプライアンス、情報管理、サプライチェーン管理から見いだされるサステナビリティに関するリスクについて、分析および対策の検討を行っております。また、リスク管理委員会および取締役会においては、当社グループを取り巻く環境変化（感染症や為替リスク、人口減少等）に関するリスク対策を検討しております。リスクの主な内容は当報告書の「第２．事業の状況」「第３．事業等のリスク」をご参照ください。

#### （４）指標及び目標

現在当社では上記で示した「飲食店の5年後の生存率を90%にする」という目標以外、具体的な指標および目標は定めておりません。

当社の事業活動におけるサステナビリティに関する取組の詳細は当社グループWEBサイトに記載しております「SDGsへの取り組み」をご参照ください。

<https://www.tenpos.co.jp/company/sdgs.html>

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社が判断したものであります。

#### （１）コンプライアンス体制について

当社グループは、法令の順守と社会規範の尊重とを目的として、管理部を中心として内部監査体制の整備をすすめ、グループ全体の意識向上を通じたコンプライアンスの徹底を行っております。しかしながら、将来、管理体制上の問題が発生する可能性が皆無ではなく、その場合、社会的信頼性の低下に伴う売上高の減少により、当社グループの経営成績が影響を受ける可能性があります。

#### （２）地震等自然災害に関して

2011年3月11日の東日本大震災では株式会社テンポスバスターズの店舗を中心に商品の破損など多額の損害が発生いたしました。以後、陳列棚の固定や落下防止策を取っていますが、今後予想される南海トラフ地震など直下型の大型の地震につきましては、どれだけの損害が出るかは予想がついていません。これらの大規模な自然災害等により店舗、商品が被害を受けた場合、当社グループの経営成績および財務状況が影響を受ける可能性があります。

#### （３）風評被害に関して

近年、従業員が飲食店厨房内の大型冷蔵庫に入り込んだり、顧客が卓上のカトラリーにいたずらするなど、昔では考えられない事例が発生しております。対応策といたしまして、これらの事例を基に社員教育を行う、店内で注意喚起を行うなどしておりますが、人の出入りの多い外食産業において対策が万全であるとは言いきれません。そのため、インターネット等を通じて当社グループに対する悪評・誹謗・中傷等の風説が流布された場合、当社グループへの信頼および企業イメージが低下し、当社グループの経営成績および財務状況に影響を与える可能性があります。

#### （４）食品の安全性と仕入れ価格の上昇に関して

当社グループの飲食事業におきましては、ステーキのあさくまが扱う精肉、ヤマトサカナ株式会社の鮮魚を中心に生鮮食品の扱いが増加しております。当社といたしまして関係法令の規制に基づき、食品衛生に関わる設備の充実、取引先を含めた一貫した商品管理の徹底、チェック体制の確立など、お客様に安全な商品の提供に努めておりますが、当社グループの取り組みを超えた問題が発生した場合には、それによる当社グループの商品に対する信頼の低下、対応コストの発生、食材価格の上昇等により、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、ギフト商品等の取扱商品について重大な事故等が発生した場合、商品回収や製造物責任賠償が生じることもあり、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### （５）M & A（企業買収等）による事業拡大に関して

当社は、事業拡大を加速する手段の一つとして、M & Aを有効に活用していく方針です。M & Aにあたっては、証券会社、M & A専門事業社、取引先の紹介など様々なルートからの情報を基に対象企業の財務内容や契約関係等についての詳細な事前調査を行い、十分にリスクを検討した上で決定しております。株式会社あさくまの上場などグループ全体ではプラス要素は多いものの、M & A直後に発生したコロナ禍の影響もあり赤字脱却が図れずやむなく破産となった株式会社竹若の事例もあるため、今後のM & Aについても同様の成果を残せる保証はありません。買収後に偶発債務の発生や未認識債務の判明等、事前調査で把握できなかった問題が生じた場合や事業の展開等が計画どおりに進まない場合、当社グループの事業活動、財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### （６）個人情報の保護について

当社グループ各社において、お客様、従業員ならびに株主の皆様に関する個人情報につきましては、適正に管理し、個人情報の漏洩防止に努めておりますが、昨今のサイバー攻撃など万が一、個人情報が漏洩した場合、社会的信用の失墜、損害賠償の支払い等により、業績に影響を与える可能性があります。

### ４ 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討の内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### （１）経営成績

当社グループは外食の事業分野で、厨房機器販売やサービスなど外食周辺事業で1,000億円、株式会社あさくまやヤマトサカナ株式会社をはじめとした飲食事業で500億円の計1,500億円の規模にすることを目指しています。さらに外食以外の新分野でも500億円の売上を見据え、グループ全体で2,000億円企業への成長を図っています。その布石として、2024年8月にはミャンマーに「テンポスミャンマー日本語学校」を開校し、来期以降は飲食店や「テンポスバスターズ」の海外進出も虎視眈々と狙っております。

当連結会計年度の経営成績は、売上高470億55百万円（前年同期比26.9%増）、営業利益26億68百万円（同5.5%減）、経常利益28億70百万円（同6.5%減）、親会社株主に帰属する当期純利益20億64百万円（同4.7%増）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益が増加しているのは、2024年6月に決定した株式会社竹若の破産手続廃止等の影響によるもので、努力の成果というわけではありません。

#### （増収の理由）

当連結会計年度は、物販事業で273億99百万円（前年同期比13.0%増）、飲食事業160億62百万円（同69.2%増）と好調でした。しかし、飲食事業において、前連結会計年度は株式会社あさくまが決算期の変更により10ヶ月決算であったこと、さらに2023年10月から連結子会社対象となったヤマトサカナ株式会社の業績が6カ月分であったことも、当連結会計年度の売上高が大幅な増加を達成したことはお知らせしておかなければなりません。

その中で、株式会社あさくまは、「お客様にびっくりしてもらおう」をテーマに、サラダバーの拡充やステーキフェアメニューの強化を継続的に実施しました。その結果、25カ月連続で売上高前年同月比超えとなり、通期で成長基調を維持しました。一方で、お客様満足の向上を目指した取り組みにより、原価や販売管理費が増加し、営業利益は前年同期比6.4%増にとどまりました。当初の計画を下回る結果となりましたが、これは将来を見据えた戦略的な投資と捉えており、経営陣としては満足すべき成果と考えています。ヤマトサカナ株式会社においては、外食事業、水産卸事業、観光事業、小売事業を展開する中で、外食事業が売上高23.1%増と牽引しました。

次に、物販事業におきましては、全国に75店舗（FC店含む）を展開する株式会社テンポスバスターズが、売上高197億96百万円（同7.0%増）と好調な結果でした。新規出店8店舗と、総合店からラーメン専門店にリニューアルオープンした1店舗、計9店舗の新店舗が売上高増加に寄与しました。特に注目すべき点は、これまで出店対象として優先度の低かった人口10万人前後の地域への進出です。鳥取県米子市（人口14万人）や、滋賀県近江八幡市（人

口8万人)といった小規模都市への出店を試みた結果、いずれの店舗もオープン翌月には単月黒字化となりました。この結果を受けて、今後は、この規模の都市への出店を加速させる考えです。以前より注力している、株式会社テンポスバスターズの売上高4割を占める、新規開業客の客単価アップの施策結果につきましては、客単価は337,000円、前年同期比18.6%増と、好調な結果となりました。

大手外食・大手スーパーマーケット企業向けに直販営業を展開するキッチンテクノ株式会社の売上高は43億29百万円(同38.0%増)と好調な結果でした。しかしながら、同社は利益を出しながらも、新規事業の展開に、少々慎重すぎるところがあるところから、当社グループ内での評価は必ずしも良いとはいえません。その堅実な様子から「超優良クソ会社」と社内では親しみを込めて呼ばれています。

通販事業を展開する株式会社テンポスドットコムは、飲食店開業に役立つ情報の発信や、自社サイトの改善により、通販サイトへの訪問者数は前年同期比43.6%増と大幅に増加し、売上拡大に貢献しました。

最後に、情報・サービス事業におきましては、人材派遣・紹介・請負事業を展開する株式会社ディースパークにおいて、外国人人材紹介事業、請負事業などの新しい事業が健闘したことで、売上高は前期15億13百万円が18億11百万円(同19.7%増)となりました。

#### (減益の理由)

減益の要因は、株式会社テンポスバスターズの営業利益が21億13百万円となり、前年同期比12.1%減少となったことや、情報・サービス事業の複数の事業会社での減益によるものです。

株式会社テンポスバスターズの減益の原因は、中古厨房機器を既存店より新店に優先的に配置する戦略を取った結果、既存店舗での中古厨房機器の在庫が一時的に薄くなり、新品機器の販売が増加しました。そのため、売上高は前年比7.0%増となりましたが、売上総利益は横ばいとなりました。さらに、これらの積極的な店舗展開により、販売費および一般管理費が前期比で7.4%増と増加したことも、利益を下げる要因となりました。しかしながら、これらは事業拡大期における成長痛にすぎません。それよりも、とにかく単なる物売りの営業スタイルから脱皮し、コンサル営業で情報を提供し、物が自然と売れるようになるために、新規開業客から頼りにされる営業マンを育てること、新規開業顧客の売上高を伸ばすことの方が、課題だと捉えております。

とはいえ、現在中古品の買取体制の強化及び、修理再生の出荷体制の拡充をはかっております。来期は買取担当の人員を増加するとともに、工場の拠点も増やす計画です。

#### セグメント売上高(連結)

(単位:百万円)

会社名	前連結会計年度 自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日	当連結会計年度 自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日	前年同期差	増減率
物販事業	24,241	27,399	3,157	13.0%
情報・サービス事業	4,137	4,464	327	7.9%
飲食事業	9,494	16,062	6,567	69.2%
合計	37,873	47,926	10,052	26.5%

#### セグメント営業利益(連結)

(単位:百万円)

会社名	前連結会計年度 自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日	当連結会計年度 自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日	前年同期差	増減率
物販事業	2,505	2,275	229	9.1%
情報・サービス事業	208	144	64	30.8%
飲食事業	231	347	115	49.8%
合計	2,946	2,767	178	6.1%

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。

#### 商品仕入実績

当連結会計年度の商品の仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位:百万円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日)	前期比(%)	構成比(%)
物販事業	15,538	121.6	60.9
情報・サービス事業	2,263	109.7	8.9
飲食事業	7,709	179.6	30.2
合 計	25,511	133.3	100.0

## 生産実績

当連結会計年度の製品の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位：百万円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 5月 1日 至 2025年 4月30日)	前期比(%)	構成比(%)
物販事業	2,261	113.9	100.0
情報・サービス事業	-	-	-
飲食事業	-	-	-
合 計	2,261	113.9	100.0

(注) 金額は製造原価によっております。

## 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位：百万円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年 5月 1日 至 2025年 4月30日)	前期比(%)	構成比(%)
物販事業	27,159	113.1	57.7
情報・サービス事業	3,861	107.5	8.2
飲食事業	16,033	169.4	34.1
合 計	47,055	126.9	100.0

(注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。

2. 総販売実績に対する割合が100分の10以上に該当する販売先はありません。

3. 飲食店向け機器販売事業(支援サービス、F C向け製商品供給及び役務収益を除く)における中古品と新品及び新古品の構成割合を示すと、次のとおりであります。

中古品 13.0%      新品及び新古品 87.0%

## (2)財政状態

## (流動資産)

当連結会計年度末における流動資産の残高は179億41百万円となり、前連結会計年度末に比べて2億75百万円増加いたしました。主因は受取手形及び売掛金が3億95百万円、棚卸資産が9億45百万円増加したこと、現金及び預金が8億48百万円減少したことによるものです。

## (固定資産)

当連結会計年度末における固定資産の残高は82億78百万円となり、前連結会計年度末に比べて17億25百万円増加いたしました。主因は投資有価証券が9億24百万円、繰延税金資産が4億99百万円増加したこと、破産更生債権が8億12百万円、貸倒引当金(長期)が8億27百万円減少したことによるものです。

## (流動負債)

当連結会計年度末における流動負債の残高は68億95百万円となり、前連結会計年度末に比べて2億6百万円増加いたしました。この主因は支払手形及び買掛金が4億11百万円増加したこと、未払法人税等が1億65百万円、契約負債が1億83百万円減少したことによるものです。

## (固定負債)

当連結会計年度末における固定負債の残高は21億1百万円となり、前連結会計年度末に比べて4億92百万円減少いたしました。主因は長期借入金金が5億14百万円減少したことによるものです。

## (純資産)

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末に比べて22億87百万円増加し、172億22百万円となりました。これは、利益剰余金が20億17百万円、非支配株主持分が2億17百万円増加したことによるものです。

## (3)キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べて9億42百万円減少し、96億28百万円となりました。各活動別のキャッシュ・フローの状況とその要因は次のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において営業活動で獲得した資金は、12億円23百万円となり、前年同期比で13億76百万円の減少となりました。この主な内訳は、税金等調整前当期純利益の計上27億40百万円、仕入債務の増加額が4億11百万円に

よる資金の増加、棚卸資産の増加額が9億45百万円、法人税等の支払い額が9億36百万円による資金の減少によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において投資活動で使用した資金は、14億円32百万円となり、前年同期比で1億3百万円の増加となりました。この主な内訳は、投資有価証券の取得による支出8億59百万円、有形固定資産の取得による支出4億80百万円によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において財務活動で使用した資金は、5億89百万円となり、前年同期比で4億80百万円の減少となりました。この主な内訳は、長期借入金の返済による支出5億14百万円、配当金の支払い額1億7百万円によるものです。

(4) 資本の財源及び資金の流動性

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、営業キャッシュ・フローで獲得した資金を財源として、その資金の範囲内で新規出店及び改装等で必要な投資キャッシュ・フローを賄うことを基本的な姿勢としております。

(5) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成に当たりまして、見積りが必要な事項につきましては、合理的な基準に基づき会計上の見積りを行っております。

重要な会計方針は、「第5 経理の状況、1 連結財務諸表等、連結財務諸表、注記事項、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりであります。連結財務諸表の作成にあたっては、会計上の見積りを行う必要があり、特に以下の事項は、経営者の会計上の見積りの判断が財政状態及び経営成績に重要な影響を及ぼすと考えております。

(のれんの減損)

当社グループは、のれんについて、その効果が発現すると見積もられる期間で均等償却しております。のれんの減損の兆候の把握においては、支配獲得時に識別した超過収益力の評価も踏まえ検討しており、減損の兆候を識別した場合には、将来の事業計画を基礎に算定された割引前将来キャッシュ・フローと帳簿価額を比較して、減損損失の認識の要否を判定しております。減損損失の認識が必要とされた場合、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識しております。これらの見積りにおいて用いた仮定には不確実性が伴うため、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に影響を及ぼす可能性があります。

(固定資産の減損)

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定に当たっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積り額の前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、減損処理が必要となる可能性があります。

(繰延税金資産)

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得及びタックスプランニングによって、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。これらの見積りにおいて用いた仮定には不確実性が伴うため、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に影響を及ぼす可能性があります。

(資産除去債務)

当社グループは、資産除去債務について、店舗建物の不動産賃貸借契約に基づく原状回復費用義務等について、業態別に直近の退店時の原状回復費用実績に基づき店舗1坪当たり費用を見積もり、それらを既存店舗の建築坪数へ乗じて資産除去債務を計上しております。資産除去債務の履行時期を予測することや将来の最終的な除去費用を見積もることは困難であり、これらの見積りにおいて用いた仮定には不確実性が伴うため、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に影響を及ぼす可能性があります。

## 5 【重要な契約等】

### ( 1 ) 当社のフランチャイズ契約

相手方の名称	国名	契約品目	契約内容	契約期間
株式会社 テンポスバスターズ北陸 (テンポス福井店)	日本	厨房機器・イス・テーブル・食器・調理道具などの店舗用品全般	厨房用設備・調理用小物・店舗用備品の卸及び販売・運営指導	2024年6月1日から 2029年5月31日まで
株式会社 テンポスバスターズ北陸 (テンポス金沢店)	日本	厨房機器・イス・テーブル・食器・調理道具などの店舗用品全般	厨房用設備・調理用小物・店舗用備品の卸及び販売・運営指導	2023年11月1日から 2026年10月31日まで
株式会社 テンポスバスターズ北陸 (テンポス富山店)	日本	厨房機器・イス・テーブル・食器・調理道具などの店舗用品全般	厨房用設備・調理用小物・店舗用備品の卸及び販売・運営指導	2025年2月15日から 2030年2月14日まで
株式会社C N T plus (テンポス高松店・倉敷店・徳山店)	日本	厨房機器・イス・テーブル・食器・調理道具などの店舗用品全般	厨房用設備・調理用小物・店舗用備品の卸及び販売・運営指導	2021年4月1日から 2026年3月31日まで
有限会社アールイー (テンポス和歌山店)	日本	厨房機器・イス・テーブル・食器・調理道具などの店舗用品全般	厨房用設備・調理用小物・店舗用備品の卸及び販売・運営指導	2021年1月11日から 2026年1月10日まで
株式会社かんだ (テンポス函館店)	日本	厨房機器・イス・テーブル・食器・調理道具などの店舗用品全般	厨房用設備・調理用小物・店舗用備品の卸及び販売・運営指導	2023年3月22日から 2028年3月21日まで

(注) 1. 上記については、加盟金並びにロイヤリティとして売上高または粗利高の一定率を受け取っております。

2. 契約期間については、いずれかによる意思表示がない場合、金沢店については3年毎、高松店、倉敷店、徳山店、福井店、富山店、和歌山店、函館店については5年毎に自動更新されます。

### ( 2 ) マルシェ株式会社A種種類株式の株式譲渡契約の締結

当社は、2025年4月16日の取締役会において、マルシェ株式会社のA種種類株式を取得することを決議し、同日付で対象となる株式の保有先との間で株式譲渡契約を締結しました。

### ( 3 ) 株式会社サンライズサービスの株式譲渡契約の締結

当社は、2025年5月14日の取締役会において、株式会社サンライズサービスの全株式を取得し、子会社化することについて決議し、同日付で対象となる株式の保有先との間で株式譲渡契約を締結しました。また、2025年7月22日に払い込みを完了し、同社の全株式を取得いたしました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項(重要な後発事象)」に記載のとおりです。

### ( 4 ) マルシェ株式会社の株式総数引受契約書の締結

当社は、2025年5月26日の会社法第370条に基づく取締役会決議に代わる書面決議により、マルシェ株式会社の第三者割当増資を引き受けることを決議し、同日付で同社との間で株式総数引受契約書を締結しました。また、2025年6月16日に払い込みを完了し、同社の株式を取得いたしました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項(企業結合当関係)」に記載のとおりです。

## 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。



### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施いたしました設備投資額は597百万円となりました。そのうち主要なものは株式会社あさくまの新規出店によるものであります。

セグメントごとの主要な設備投資（未実現利益調整前）は、次のとおりであります。

##### （物販事業）

物販事業の投資総額は44百万円となりました。そのうち主要なものは新規出店のための設備投資によるものであります。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### （情報・サービス事業）

情報・サービス事業の投資総額は76百万円となりました。そのうち主要なものは販売管理システムの導入によるものであります。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### （飲食事業）

飲食事業の投資総額は485百万円となりました。そのうち主要なものは新規出店のための設備投資によるものであります。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2025年4月30日現在における本社の設備、投下資本並びに従業員の配置状況は、次のとおりであります。

事業所名 （所在地）	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額（百万円）					従業員数 （人）
			建物及び 構築物	車両運搬具	工具、器具 及び備品	その他	合計	
本社 （東京都大田区）	物販	管理設備	3	0	0	5	9	23(8)
合計			3	0	0	5	9	23(8)

(注) 1．帳簿価額のうち「その他」は、ソフトウェア及び電話加入権の合計であります。

2．従業員数欄の（ ）内には、外書で臨時従業員数を記載しております。

3．本社の不動産物件は全て賃借によるものであります。

## (2) 国内子会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置及 び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	その他	合計	
株式会社 テンボスバスターズ (東京都新宿区他)	物販事業	店舗設備	91	1	3	-	6	104	320(257)
キッチンテクノ株式会社 (東京都新宿区)	物販事業	管理設備	3	2	0	-	4	11	60(1)
株式会社 テンボスドットコム (東京都大田区)	物販事業	管理設備	1	-	0	-	6	7	55(57)
株式会社テンボス情報館 (東京都大田区)	情報・サービス 事業	管理設備	1	0	0	-	61	63	62(5)
株式会社ディースパーク (大阪府中央区他)	情報・サービス 事業	管理設備	8	8	1	-	11	29	99(13)
株式会社あさくま (愛知県日進市他)	飲食事業	店舗設備	467	18	96	68 (614.6)	19	670	133(537)
ヤマトサカナ株式会社 (千葉県鴨川市他)	飲食事業	店舗設備	1,223	97	84	36 (2,805)	81	1,523	170(738)

(注) 1. 遊休土地を含んでおります。

2. 帳簿価額のうち「その他」は、建設仮勘定、借地権、電話加入権、リース資産、ソフトウェア及びソフトウェア仮勘定の合計であります。

3. 帳簿価額は減損損失計上後の金額で記載しております。

4. 従業員数欄の( )内には、外書で臨時従業員数を記載しております。

5. 上記の他、店舗及び管理事務所を賃借しております。

## (3) 在外子会社

該当事項はありません。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設計画

該当事項はありません。

## (2) 重要な改修計画

該当事項はありません。

## (3) 重要な設備の除却計画

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	57,000,000
計	57,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年4月30日)	提出日現在 発行数(株) (2025年7月23日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名 東京証券取引所 スタンダード市場	内容
普通株式	14,314,800	14,314,800		単元株式数は100株であります。
計	14,314,800	14,314,800		

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

ストックオプション制度の内容は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項」の（ストック・オプション等関係）に記載しております。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2022年7月27日 (注)	-	14,314,800	10	499	-	472

(注) 会社法第447条第1号の規定に基づき、今後の資本政策の柔軟性及び機動性の確保、税負担の軽減を図るため、資本金を減少し、その他剰余金へ振り替えたものであります。

## (5) 【所有者別状況】

2025年4月30日現在

区分	株式の状況（ 1単元の株式数100株）								単元未満株式の状況 （株）
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	0	2	5	209	16	33	38,094	38,359	-
所有株式数 (単元)	0	215	161	35,518	252	44	106,836	143,026	12,200
所有株式数 の割合(%)	0	0.15	0.11	24.83	0.21	0.03	74.70	100.00	-

(注) 1. 自己株式 2,285,071株は、「個人その他」に 22,850単元、「単元未満株式の状況」に71株含まれております。

2. 上記「その他の法人」には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が15単元（1,500株）含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2025年4月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
有限会社あさしお	東京都大田区田園調布三丁目12番8号	2,086,897	17.35
森下篤史	東京都大田区	1,850,500	15.38
ガリレイ株式会社	大阪市西淀川区竹島二丁目6番18号	960,000	7.98
株式会社マルゼン	東京都台東区根岸二丁目19番18号	480,000	3.99
森下潔子	東京都大田区	418,300	3.48
森下和光	横浜市金沢区	370,800	3.08
長谷川朋子	千葉県市川市	342,100	2.84
森下壮人	神奈川県川崎市	341,900	2.84
山田暁子	熊本県熊本市	324,100	2.69
テンポスホールディングス従業員持株会	東京都大田区東蒲田二丁目30番17号	122,953	1.02
計	-	7,297,550	60.66

(注) 1. 当社は自己株式を2,285,071 株を所有しておりますが、議決権がないため、上記の大株主から除外しております

## (7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年4月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 2,285,000	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 12,017,600	120,176	-
単元未満株式	普通株式 12,200	-	-
発行済株式総数	14,314,800	-	-
総株主の議決権	-	120,176	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が1,500株含まれております。

また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数15個が含まれております。

単元未満株式欄の普通株式には当社所有の自己株式71株が含まれております。

【自己株式等】

2025年4月30日現在

所有者の氏名 または名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社 テンポスホールディングス	東京都大田区東蒲田二丁目 30番17号	2,285,000	-	2,285,000	15.96
計	-	2,285,000	-	2,285,000	15.96

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第13号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	45	-
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 1. 譲渡制限付株式報酬制度対象者の退職に伴う取得等であります。

2. 当期間における取得自己株式には2025年7月1日からこの有価証券報告書提出日までの無償取得による株式は含まれておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他				
( 譲渡制限付株式報酬による処分 )	5,181	2	-	-
( ストック・オプションの権利行使 )	35,900	15	3,200	1
保有自己株式数	2,285,071	-	2,281,871	-

(注) 当期間における保有自己株式には2025年7月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取及び自己株取得による株式は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社の剰余金の配当は、期末配当の年1回を基本的な方針としております。

配当の決定機関は、中間・期末配当は取締役会であります。なお、毎年4月30日を基準日として中間配当ができる旨を定款で定めておりますが、期末年1回の剰余金の配当を行うことを基本としております。

当社は、株主の皆様に対する基本方針とし、主に経営基盤の強化や設備資金を潤沢にするための内部留保に努め、新規出店や新規事業開発等を行い業界内のシェア獲得をする事が最大の株主還元につながるものと考えておりますが、業績に応じた利益配分も同時に行うべきであると考えております。

当事業年度の配当金につきましては、業績結果を踏まえ、1株当たり9円の配当を実施いたします。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たりの配当額 (円)
2025年6月11日 取締役会決議	108	9

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の透明性を重視し、株主の皆様をはじめ、お客様、お取引先様、従業員等のステークホルダーの利益を尊重しながら収益を上げ、企業価値を継続的に高めることを、コーポレート・ガバナンスの基本的な考え方としております。

企業統治の体制の概要とその体制を採用する理由

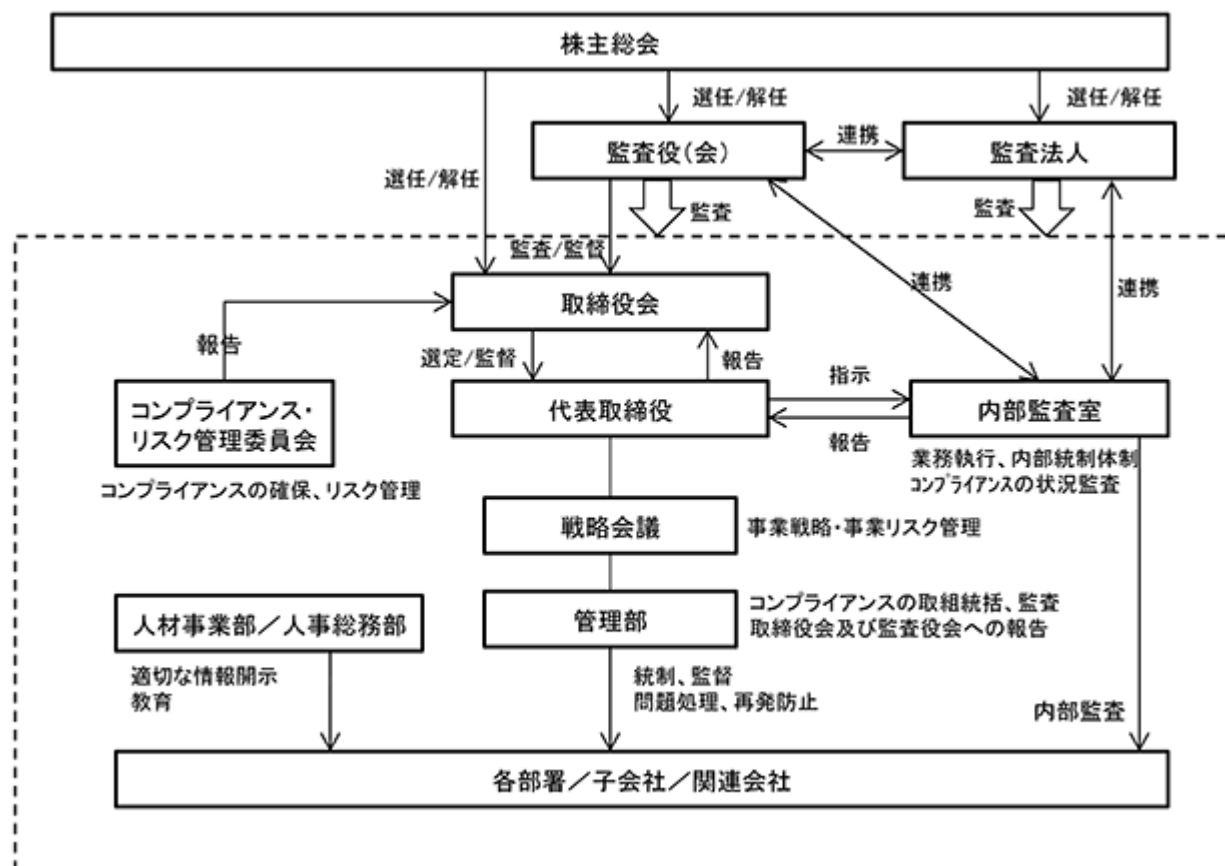
#### a. 会社の機関の基本説明

当社は社外取締役を含む取締役会および社外監査役を含む監査役会を設置しております。取締役会は経営上の重要な意思決定を行う目的および権限を有しており、監査役会は監査役による取締役会等重要な会議への出席・意見の発言等を通じ、取締役の職務遂行を監査する目的と権限を有しております。取締役の職務執行は、取締役会および監査役会によって監督されており、それに加えて、社外取締役および社外監査役の起用により、多角的な視点を取り入れ、重要な意思決定を行える仕組みとしております。なお、取締役会および監査役会の構成員は有価証券報告書の提出日現在、下記のとおりです。

尚、当社は2025年7月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役7名選任の件」を上程しておりますが、この議案が承認可決された後も下記体制には変更ございません。

取締役会	議長	森下篤史	（代表取締役社長）
		伊藤航太	（取締役）
		森下和光	（取締役）
		遠山貴史	（取締役）
		中田千夏	（取締役）
		石崎冬貴	（社外取締役）
監査役会	議長	西川心二	（社外監査役）
		樋口宜行	（社外監査役）
		増田洋一	（社外監査役）
		近藤勝重	（監査役）

#### b. 当社の主な機関及びコーポレート・ガバナンスの体制



## c. 企業統治の体制を採用する理由

当社は、会社法に基づく機関として株主総会及び取締役会、監査役会及び会計監査人を設置しております。当社の社外取締役は、業務執行に対する監督を強化すること及び会社経営に対する幅広い助言を与えること等の役割を担い、一般株主と利益相反の生じる恐れのない独立性を有しており、会社経営等の経験や深い見識を有しています。監査役会設置に加え、上記の社外取締役を選任していることも踏まえ、当社は現状の体制により当社のコーポレートガバナンスが十分に機能していると考えておりますが、経営環境の変化を踏まえて、最適なコーポレート・ガバナンス体制を構築すべく、継続的な改善を図って参ります。これらの各機関の相互連携により、経営の健全性、効率性及び透明性が確保できるものと認識しているため、現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択しております。

## d. 取締役会の活動状況

当事業年度における取締役会の開催回数は13回であり、各取締役及び監査役の出欠状況は以下の通りです。なお、当社は任意の委員会は設置しておりません。

役 職	氏 名	開催回数	出席回数	出席率	備 考
代表取締役	森下 篤史	13回	13回	100%	
取締役	伊藤 航太	13回	13回	100%	
取締役	森下 和光	13回	13回	100%	
取締役	遠山 貴史	13回	13回	100%	
取締役	中田 千夏	13回	13回	100%	
取締役（社外）	石崎 冬貴	13回	13回	100%	
取締役（社外）	西川 心二	13回	13回	100%	
常勤監査役（社外）	樋口 宜行	13回	13回	100%	
監査役（社外）	増田 洋一	13回	13回	100%	
監査役	近藤 勝重	13回	13回	100%	

当事業年度の取締役会における主な審議事項は事業戦略、予算・決算、新規投資、人事・総務に関する事項などでありますが、特にM & Aには多くの時間を割いております。このほか、業務執行を担当する取締役やグループ子会社社長からそれぞれの戦略報告を実施しています。

当事業年度中の主な議案は以下の通りです。

- ・株式会社サンライズサービス及びマルシェ株式会社の株式取得
- ・海外人材確保のための海外子会社の設立
- ・連結子会社である株式会社テンポスバスターズの新規出店及び投資

## 企業統治に関するその他の事項

## a. 会社の機関の内容及び内部統制の整備の状況

当社は、以下イ～チに記載する内部統制の基本方針に基づき、内部統制を整備するとともに、当社グループに対しても当社の体制に準じた内部統制の整備を行っております。

当社では毎月1回、営業方針、予算達成度、新店出店、クレーム処理など、その時々的重要政策を含め、定例の取締役会を開催して意思決定を行っております。開催に際しては、社外を含む取締役、監査役の参加を義務付け、幅広い意見交換を行い、意思統一を図っております。また、緊急を要する重要事項が発生した場合には、臨時取締役会を適宜開催しております。その中で内部統制及び法令遵守に関する取組として、取締役会での報告事例を細分化し実行度の管理及び確認を行っております。

## イ. 取締役および使用人の職務執行が法令・定款に適合することを確保する為の体制

企業倫理規定をはじめとするコンプライアンス体制に係る規程を使用人が法令・定款および社会規範を順守した行動を取る為に、テンポスホールディングス管理部（以下「管理部」という）においてコンプライアンスの取り組みを横断的に統括することとし、同部を中心に教育を行う。

管理部は、コンプライアンスの状況を監視する。これらの活動は、適時取締役会および監査役会に報告されるものとする。法令上疑義ある行為等について、社員が直接情報提供を行う手段として、ホットラインを設置・運営する。

ロ.取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

法令、定款、取締役会規程等に従い、当社グループの取締役の職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体（以下、「文書」という）に記録し、保存する。当社グループの取締役または監査役は、法令、定款、取締役会規程及び監査役監査基準等により、常時、これらの文書等を閲覧できるものとする。

ハ.損失の危険の管理に関する規程その他の体制

コンプライアンス、環境、災害、品質、情報セキュリティ等に関わるリスクについては、リスク管理規程に基づきそれぞれの担当部署にて、順次、ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアルの作成・配布等を行うものとし、組織の横断的リスク状況の監視および全社的対応は、管理部が行うものとする。

新たに生じたリスクについては、テンポスホールディングスの取締役会において、速やかに対応責任者となる取締役を定める。

二.取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

テンポスホールディングスの取締役会は、当社グループの取締役、社員が共有する全社的な目標を定め、業務担当取締役は、その目的達成の為に各部門の具体的目標に基づき活動する。

テンポスホールディングスの取締役会において、定期的に進捗状況をレビューし、改善を促していく

ホ.当該株式会社ならびに子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社グループの子会社毎の事業に関して責任を負う取締役を任命し、法令順守体制、リスク管理体制を構築する権限と責任が与えられており、テンポスホールディングス管理部はこれを横断的に推進し、管理する。

ヘ.監査役がその補助すべき使用人を置く事を求めた場合における、当該使用人に関する体制ならびに、

その使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役は、内部監査室所属の使用人と連携し、監査業務に必要な事項を依頼する事が出来るものとし、監査役より監査業務に必要な依頼を受けた使用人は、その依頼に関して、取締役、内部監査担当等の指揮命令は受けないものとする。

ト.取締役および使用人が、監査役に報告をする為の体制、その他の監査役への報告に関する体制

取締役または使用人は、監査役に対して、法定の事項に加え、当社および当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、コンプライアンス・ホットラインによる通報状況およびその内容を速やかに報告する体制を整備する。

報告の方法（報告者、報告受領者、報告時期等）については、定期的に行う店舗チェック・管理チェックの報告を活用する。

チ.その他、監査役の監査が実効的に行われる事を確保する為の体制

監査役と代表取締役社長、管理部長、内部監査室長ならびに会計監査人との間で、定期的な意見交換会を設定する。

b.リスク管理体制の整備の状況

当社は、リスク管理規程及びコンプライアンス管理規程に基づき、定期的にコンプライアンス・リスク管理委員会を開催し、グループ全体のリスク・コンプライアンス課題を検討しております。またこの内容は取締役会に報告されています。子会社並びに関連会社の役員が参加する毎月の戦略会議でも、各社毎の危機の予防、対策について適宜検討しており、従業員に対しては、グループ各社にてコンプライアンスやリスク管理に関する教育および訓練を実施しております。また、当社内のグループウェアを利用して、実際に発生した問題を迅速に情報伝達することで再発防止に努めております。

c.子会社の業務の適性を確保するための体制整備の状況

当社は、子会社の業務の適性を確保するため、当社の役員等が子会社の役員等に就任するほか、当社の監査役及び内部監査部門による監査、並びに財務報告に係る内部統制の整備・運用の状況の評価などにより、業務の適正性を検証しております。



d.責任限定契約の内容の概要等

当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役及び社外監査役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任について、職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項各号の定める額を限度とする契約を締結しております。

e.取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨を定款で定めております。

f.取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任及び解任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任及び解任決議は累積投票によらない旨を定款に定めております。

g.取締役会で決議できる株主総会決議事項

イ.自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定に基づき、機動的な経営を行うことができるよう、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。

ロ.剰余金の配当等の決定

当社は資本政策の機動性をより高めるため、剰余金の配当等会社法第459条第1項に定める事項については、法令に特段の定めがある場合を除き、取締役会決議によって定めることとする旨を定款で定めております。

h.取締役等の責任免除

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするために、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めております。

i.株主総会の特別決議要件の変更

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

j.株式会社の支配に関する基本方針

当社は、企業価値の向上を図っていくことが最重要課題であると考えております。また、当社取締役会の同意を得ることなく行われる当社株式の大量買付け行為については、その受入れの可否は最終的には株主の皆様のご判断に委ねるべきものであると認識しておりますが、明らかに株主共同の利益を害するような会社買収に対しては対抗していく所存であります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

a. 有価証券報告書提出日現在（2025年7月23日）の当社の役員の状況は以下の通りであります。

男性 9名 女性 1名 （役員のうち女性の比率10.0％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	森下 篤史	1947年2月13日	1971年4月 東京電気株式会社（現 東芝テック株式会社）入社 1992年5月 当社設立取締役 1997年4月 当社代表取締役 2006年8月 株式会社三和デンタル取締役 2009年6月 株式会社あさくま代表取締役 2016年7月 当社取締役会長 2016年7月 株式会社テンポスドットコム代表取締役 2016年7月 株式会社プロフィット・ラボラトリー取締役 2017年6月 株式会社テンポスバスターズ分割準備会社（現株式会社テンポスバスターズ）取締役 2017年11月 当社代表取締役社長（現任） 2018年3月 株式会社ディースパーク代表取締役（現任） 2018年4月 株式会社テンポスバスターズ代表取締役（現任） 2018年9月 株式会社テンポス情報館代表取締役（現任） 2018年9月 株式会社テンポスフードブレイス代表取締役（現任） 2020年2月 株式会社ドリームダイニング代表取締役（現任） 2022年6月 キッチンテクノ株式会社取締役（現任） 2023年6月 株式会社あさくま取締役（現任） 2023年9月 株式会社ヤマト（現ヤマトサカナ株式会社）代表取締役（現任） 2024年1月 TENPOS MYANMAR Co.,Ltd. MANAGING DIRECTOR（現任） 2025年6月 マルシェ株式会社取締役（現任）	(注)2	1,850,500
取締役 人事総務部長兼 人材事業部長	伊藤 航太	1981年7月23日	2007年4月 当社入社 2010年1月 当社幕張店 店長 2013年5月 当社人事総務部 部長 2014年3月 株式会社テンポスドットコム代表取締役 2014年3月 株式会社テンポスバスターズ総務部長兼人材事業部長 2018年5月 当社人事総務部長兼人材事業部長（現任） 2019年3月 株式会社ディースパーク東日本営業部長 2019年6月 株式会社ディースパーク取締役社長（現任） 2019年7月 当社取締役（現任） 2024年1月 TENPOS MYANMAR Co.,Ltd. DIRECTOR（現任）	(注)2	3,261
取締役 グループ 管理部長 (注)4	森下 和光	1949年3月3日	1998年6月 当社入社 2001年7月 当社取締役管理部長 2013年7月 当社取締役グループ管理部長 2015年3月 株式会社スタジオテンポス代表取締役（現任） 2015年12月 当社取締役グループ管理室長（現任） 2016年12月 株式会社テンポスフィナンシャルトラスト代表取締役（現任） 2018年4月 株式会社テンポスバスターズ取締役（現任） 2018年4月 キッチンテクノ株式会社代表取締役（現任） 2018年7月 株式会社テンポス情報館取締役（現任） 2023年9月 株式会社ヤマト（現ヤマトサカナ株式会社）取締役（現任） 2024年1月 TENPOS MYANMAR Co.,Ltd. DIRECTOR（現任）	(注)2	370,800
取締役 営業本部長	遠山 貴史	1984年1月31日	2006年4月 当社入社 2009年2月 当社名古屋千種店 店長 2011年9月 当社名古屋中川店 店長 2012年5月 当社春日井店 店長 2013年6月 当社九州・中四国 エリアマネージャー 2016年5月 当社東海エリア エリアマネージャー 2018年3月 株式会社テンポスバスターズ西日本営業部 部長 2019年8月 株式会社テンポスバスターズ取締役（現任） 2022年7月 当社取締役（現任）	(注)2	728

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 広報・販促部広報課長	中田 千夏	1991年3月12日	2013年4月 2017年8月 2018年7月 2022年7月 2022年11月	株式会社テンボス店舗企画（現株式会社テンボスフィナンシャルトラスト） 入社 当社営業企画課 当社広報・販促部 広報担当 当社取締役（現任） 当社広報・販促部 広報課長（現任）	(注)2	1,121
取締役	石崎 冬貴	1984年12月10日	2011年12月 2022年2月 2022年7月	弁護士法人横浜パートナー法律事務所 入所 法律事務所フードロイヤーズ 代表弁護士 当社取締役（現任）	(注)2	
取締役	西川 心二	1980年9月17日	2002年5月 2005年5月 2009年2月 2024年7月	有限会社オートフリーダム 入社 株式会社エスティーエス 入社 株式会社アシスト設立 代表取締役（現任） 当社取締役（現任）	(注)2	400
常勤 監査役 (注)1	樋口 宣行	1946年7月25日	1971年4月 1981年7月 1985年12月 1989年3月 1991年12月 1994年6月 1998年9月 2002年7月 2006年6月 2012年7月	日本航空株式会社入社 日本航空開発株式会社出向 日本航空株式会社東京貨物支店マネージャー 関西国際空港株式会社出向 日本航空株式会社関連事業本部第一事業グループ長 日本航空株式会社調達部航空機調達グループ長 MICON AMERICA INC. 社長兼CEO 日航財団事務局長 日航財団常務理事 当社常勤監査役（現任）	(注)3	
監査役 (注)1	増田 洋一	1954年5月24日	1979年4月 1993年6月 2004年12月 2013年7月 2023年7月	株式会社第一コンピューターサービス入社 同社取締役 同社代表取締役（現任） 当社監査役 当社監査役（現任）	(注)3	
監査役	近藤 勝重	1946年4月19日	1969年11月 2000年9月 2006年5月 2012年6月 2018年7月	株式会社ダイエー入社 株式会社ダイエー・ホールディング・コーポレーション代表取締役 株式会社三和デンタル社外監査役（現任） 日本CFO協会理事（現任） 当社監査役（現任）	(注)3	1,000
計						2,227,810

(注) 1. 常勤監査役樋口宣行氏及び監査役増田洋一氏は社外監査役であります。

2. 取締役の任期は2024年4月期にかかる定時株主総会終結の時から、2025年4月期にかかる定時株主総会の終結の時までであります。なお、石崎冬貴氏、西川心二氏は社外取締役であります。

3. 監査役の任期は以下の通りであります

樋口宣行氏 2024年4月期にかかる定時株主総会終結の時から、2028年4月期にかかる定時株主総会の終結の時まで、増田洋一氏 2023年4月期にかかる定時株主総会終結の時から、2027年4月期に係る定時株主総会終結の時まで、近藤勝重氏 2022年4月期にかかる定時株主総会終結の時から2026年4月期にかかる定時株主総会終結の時までであります。

4. 取締役森下和光は、代表取締役社長森下篤史の弟であります。

5. 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は以下の通りであります。

氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
菅沼 佳一郎	1950年5月25日	1972年4月 1978年6月 1982年9月 2011年7月 2022年10月	市松金属工業株式会社入社 医療社団法人ますみ会渡辺外科内科医院入社 株式会社三和デンタル設立代表取締役 当社監査役 株式会社三和デンタル相談役（現任）	(注)	2,100

(注) 補欠監査役の任期は、就任した時から選任した監査役の任期の満了の時までであります。

ｂ．2025年7月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役7名選任の件」および「補欠監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下の通りとなる予定です。尚、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性 9名 女性 1名 （役員のうち女性の比率10.0％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	森下 篤史	1947年2月13日	1971年4月 東京電気株式会社（現 東芝テック株式会社）入社 1992年5月 当社設立取締役 1997年4月 当社代表取締役 2006年8月 株式会社三和デンタル取締役 2009年6月 株式会社あさくま代表取締役 2016年7月 当社取締役会長 2016年7月 株式会社テンポスドットコム代表取締役 2016年7月 株式会社プロフィット・ラボラトリー取締役 2017年6月 株式会社テンポスバスターズ分割準備会社（現株式会社テンポスバスターズ）取締役 2017年11月 当社代表取締役社長（現任） 2018年3月 株式会社ディースパーク代表取締役（現任） 2018年4月 株式会社テンポスバスターズ代表取締役（現任） 2018年9月 株式会社テンポス情報館代表取締役（現任） 2018年9月 株式会社テンポスフードブレイス代表取締役（現任） 2020年2月 株式会社ドリームダイニング代表取締役（現任） 2022年6月 キッチンテクノ株式会社取締役（現任） 2023年6月 株式会社あさくま取締役（現任） 2023年9月 株式会社ヤマト（現ヤマトサカナ株式会社）代表取締役（現任） 2024年1月 TENPOS MYANMAR Co.,Ltd. MANAGING DIRECTOR（現任） 2025年6月 マルシェ株式会社取締役（現任）	(注)2	1,850,500
取締役 人事総務部長兼 人材事業部長	伊藤 航太	1981年7月23日	2007年4月 当社入社 2010年1月 当社募張店 店長 2013年5月 当社人事総務部 部長 2014年3月 株式会社テンポスドットコム代表取締役 2014年3月 株式会社テンポスバスターズ総務部長兼人材事業部長 2018年5月 当社人事総務部長兼人材事業部長（現任） 2019年3月 株式会社ディースパーク東日本営業部長 2019年6月 株式会社ディースパーク取締役社長（現任） 2019年7月 当社取締役（現任） 2024年1月 TENPOS MYANMAR Co.,Ltd. DIRECTOR（現任）	(注)2	3,261
取締役 グループ 管理部長 (注)4	森下 和光	1949年3月3日	1998年6月 当社入社 2001年7月 当社取締役管理部長 2013年7月 当社取締役グループ管理部長 2015年3月 株式会社スタジオテンポス代表取締役（現任） 2015年12月 当社取締役グループ管理室長（現任） 2016年12月 株式会社テンポスフィナンシャルトラスト代表取締役（現任） 2018年4月 株式会社テンポスバスターズ取締役（現任） 2018年4月 キッチンテクノ株式会社代表取締役（現任） 2018年7月 株式会社テンポス情報館取締役（現任） 2023年9月 株式会社ヤマト（現ヤマトサカナ株式会社）取締役（現任） 2024年1月 TENPOS MYANMAR Co.,Ltd. DIRECTOR（現任）	(注)2	370,800
取締役 営業本部長	遠山 貴史	1984年1月31日	2006年4月 当社入社 2009年2月 当社名古屋千種店 店長 2011年9月 当社名古屋中川店 店長 2012年5月 当社春日井店 店長 2013年6月 当社九州・中四国 エリアマネージャー 2016年5月 当社東海エリア エリアマネージャー 2018年3月 株式会社テンポスバスターズ西日本営業部 部長 2019年8月 株式会社テンポスバスターズ取締役（現任） 2022年7月 当社取締役（現任）	(注)2	728

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 広報・販促部広報課長	中田 千夏	1991年3月12日	2013年4月 2017年8月 2018年7月 2022年7月 2022年11月	株式会社テンポス店舗企画（現株式会社テンポスフィナンシャルトラスト） 入社 当社営業企画課 当社広報・販促部 広報担当 当社取締役（現任） 当社広報・販促部 広報課長（現任）	(注)2	1,121
取締役	石崎 冬貴	1984年12月10日	2011年12月 2022年2月 2022年7月	弁護士法人横浜パートナー法律事務所 入所 法律事務所フードロイヤーズ 代表弁護士 当社取締役（現任）	(注)2	
取締役	西川 心二	1980年9月17日	2002年5月 2005年5月 2009年2月 2024年7月	有限会社オートフリーダム 入社 株式会社エスティーエス 入社 株式会社アシスト設立 代表取締役（現任） 当社取締役（現任）	(注)2	400
常勤 監査役 (注)1	樋口 宣行	1946年7月25日	1971年4月 1981年7月 1985年12月 1989年3月 1991年12月 1994年6月 1998年9月 2002年7月 2006年6月 2012年7月	日本航空株式会社入社 日本航空開発株式会社出向 日本航空株式会社東京貨物支店マネージャー 関西国際空港株式会社出向 日本航空株式会社関連事業本部第一事業グループ長 日本航空株式会社調達部航空機調達グループ長 MICON AMERICA INC. 社長兼CEO 日航財団事務局長 日航財団常務理事 当社常勤監査役（現任）	(注)3	
監査役 (注)1	増田 洋一	1954年5月24日	1979年4月 1993年6月 2004年12月 2013年7月 2023年7月	株式会社第一コンピューターサービス入社 同社取締役 同社代表取締役（現任） 当社監査役 当社監査役（現任）	(注)3	
監査役	近藤 勝重	1946年4月19日	1969年11月 2000年9月 2006年5月 2012年6月 2018年7月	株式会社ダイエー入社 株式会社ダイエー・ホールディング・コーポレーション代表取締役 株式会社三和デンタル社外監査役（現任） 日本CFO協会理事（現任） 当社監査役（現任）	(注)3	1,000
計						2,227,810

(注) 1. 常勤監査役樋口宣行氏及び監査役増田洋一氏は社外監査役であります。

2. 取締役の任期は2025年4月期にかかる定時株主総会終結の時から、2026年4月期にかかる定時株主総会の終結の時までであります。なお、石崎冬貴氏、西川心二氏は社外取締役であります。

3. 監査役の任期は以下の通りであります

樋口宣行氏 2024年4月期にかかる定時株主総会終結の時から、2028年4月期にかかる定時株主総会の終結の時まで、増田洋一氏 2023年4月期にかかる定時株主総会終結の時から、2027年4月期に係る定時株主総会終結の時まで、近藤勝重氏 2022年4月期にかかる定時株主総会終結の時から2026年4月期にかかる定時株主総会終結の時までであります。

4. 取締役森下和光は、代表取締役社長森下篤史の弟であります。

5. 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は以下の通りであります。

氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
菅沼 佳一郎	1950年5月25日	1972年4月 1978年6月 1982年9月 2011年7月 2022年10月	市松金属工業株式会社入社 医療社団法人ますみ会渡辺外科内科医院入社 株式会社三和デンタル設立代表取締役 当社監査役 株式会社三和デンタル相談役（現任）	(注)	2,100

(注) 補欠監査役の任期は、就任した時から選任した監査役の任期の満了の時までであります。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は、石崎冬貴氏、西川心二氏の2名であります。また、社外監査役は樋口宣行氏及び増田洋一氏の2名であります。

当社と社外取締役及び社外監査役との間には、以下に記載している事項以外に、人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。社外取締役及び社外監査役は一定の独立性を確保するだけでなく、社会・経済情勢等に関する客観的、専門的な高い見識と豊富な経験に基づいた助言及び監督により経営の健全性及び効率性の確保に資することを考慮し選任しております。

石崎冬貴氏は、弁護士として一般企業及び飲食店法務に携わっており、法務・ガバナンスに見識があることに

加え、当社業務との利益相反が生じる恐れがないことから、社外取締役及び独立役員に選任しております。

西川心二氏は、自ら起業し、企業経営に関する見識があることに加え、当社業務との利益相反関係に該当する事項がないことから社外取締役及び独立役員に選任しております。当社との間に特筆すべき利害関係はありませんが、同氏は当社株式400株を保有しています。

なお、当社は2025年7月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役7名選任の件」を上程しておりますが、当該議案が原案通り承認可決された後も上記の社外取締役2名に変更はございません。

樋口宣行氏は、長年にわたる事業経営と企画運営の経験を生かし、当社の監査業務をこなす能力を保有していることに加え、当社と特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから、その独立性は十分に確保されていると判断し、社外監査役及び独立役員として選任しております。

増田洋一氏は長年に亘る事業経営の知見を活かし、当社監査体制の強化を図れることに加え、当社と特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから、その独立性は十分に確保されていると判断し、社外監査役及び独立役員として選任しております。

社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準については、証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準を当社基準としております。

社外取締役又は社外監査役による監査又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社は、代表取締役社長直轄の内部監査室を設置しており、監査役と連携を取りながら、業務監査計画に基づいて監査を実施しております。また、内部監査室は法令遵守や内部統制の有効性等について監査を行い、代表取締役に報告しております。なお、内部監査室は、監査役と毎月打ち合わせを行っており、会計監査人とは、四半期ごとに打ち合わせを行っております。

監査役会は、常勤監査役1名、非常勤監査役2名、そのうち2名が社外監査役であることから独立性の高い客観的な立場から経営の監査を行う体制となっております。また、取締役会に出席し、取締役の業務執行を監督するとともに、監査役会を毎月開催し、監査情報の共有を図り、リスク管理、コンプライアンス、事業及び財務報告の信頼性の確保、内部統制及び安全対策を監督できる体制をとっております。

監査役は、会計監査人より監査計画を事前に受領し、監査方針について意見交換を行っており、監査の方法や結果について定期的に会計監査人より報告を受けております。

監査役、会計監査人、内部監査部門である内部監査室の三者により、四半期毎に監査内容や当社の課題事項について情報交換を行っております。

### (3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の各監査役は、常勤監査役1名、非常勤監査役2名の計3名で構成されており、そのうち2名が社外監査役であることから独立性の高い客観的な立場から経営の監査を行う体制となっております。

なお、社外監査役2名および監査役1名は、経理・財務の実務における長年の経験や、経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、適切に監査を行っております。

当事業年度において当社は監査役会を13回開催しており、各監査役の出席状況は次のとおりです。

氏名	開催回数	出席回数
近藤 勝重	13回	13回
樋口 宣行	13回	13回
増田 洋一	13回	13回

監査役会における具体的な検討事項、活動内容は以下の通りです。

- ・ 定例及び臨時の取締役会、その他重要会議への出席と適切な助言
- ・ 代表取締役、取締役、重要な使用人及び従業員からの業務状況の聴取
- ・ 当社及びグループ各社への定期訪問による業務監査・財産調査と棚卸監査
- ・ 当社管理部門からの四半期、半期、年度決算の計算書類、事業報告の点検監査の実施
- ・ 稟議書、決算書、契約等の重要な書類を閲覧、改善指導
- ・ 内部統制システムの実施状況の監視及び検証
- ・ 会計監査人の監査立会及び監査報告書の受領を通じての監査の適正性の担保、会計監査人からの意見聴取

常勤監査役の活動としては、年間の監査計画に基づき、取締役会への出席の他、その他の重要な会議及び打ち合わせへの出席、子会社及びグループ会社並びに当社各店舗への訪問調査、内部監査室からの聴取等を実施し、取締役等の職務の執行を監査しております。特にグループ会社、各店舗の往査・ヒアリングには力を入れ、その対話から早期の現場課題・潜在リスクの把握に努め、それらを役員と共有しています。

## 内部監査の状況

当社は内部監査部門として、社長直属の内部監査室（人員1名）を設置し、業務執行の正当性及び法令順守の徹底を図るとともに内部統制機能の向上に取り組んでおり、当社及びグループ各社の営業部門ならびに管理部門の監査を行っております。監査の過程で発見された不備については、当該現場への個別指導や責任者研修等を通じ改善への具体的提案と支援を行っています。内部監査室は、その監査計画及び方針について監査役会と事前に協議し、監査役監査と連携を行うとともに、会計監査人とも連携を図りながら、グループ全体の内部統制システムの監査も行っております。

また、コンプライアンス・リスク管理委員会は、社内取締役、監査役、内部監査人をメンバーとして構成され、この中で、監査で発見された課題が検討されるとともに、同委員会は定期的に取締役会に報告し、監査の実効性の向上に努めています。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

有限責任大有監査法人

## b. 継続監査期間

19年間

## c. 業務を執行した公認会計士

鴨田 真一郎

桑原 桂子

## d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 7名

その他 2名

## e. 監査法人の選任方針と理由

当社グループの監査法人を選任するにあたり、当社グループの事業規模、事業範囲に適した会計監査人としての専門性、独立性及び監査品質の確保、監査計画及び監査体制の適切性を有し、会計監査が適正かつ妥当に行われることを確保する体制を備えていることを考慮しました。当該監査法人はこれら各種の考慮すべき項目及び体制を備えていると判断し、当社の会計監査人として選任しております。

## f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、有限責任大有監査法人の監査の方法及び結果に関して、相当性の評価を行っております。この評価については、監査法人による監査報告、往査立会などを通じて監査実施内容を把握すると共に、品質監査システム、独立性の確保、公認会計士・監査審査会等の検査結果、行政処分の有無などの項目を勘案した基準に基づき評価を行い、相当性について問題がないと判断しております。

## 監査報酬の内容等

## a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	35	-	37	-

## b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する者に対する報酬

該当事項はありません。

## c. その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

当社の連結子会社である株式会社あさくまは、かがやき監査法人に対して監査証明業務に基づく報酬等を支払っており、その金額は19百万円であります。

## d. 監査報酬の決定方針

当社では、監査公認会計士等の監査計画・監査内容、監査に要する時間等を十分に考慮し、当社の会社規模や業種の特性等の要素を勘案の上、会社法の定めに従い監査役会の事前の同意を得て、適切に監査報酬額を決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当連結会計年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は取締役の個人別報酬等の内容に係る決定方針（以下、決定方針）を取締役会にて定めております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役会の個人別報酬等について、報酬等の内容と決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

決定方針は以下の通りです。

a. 基本報酬（金銭報酬）の個人別報酬等の決定に関する方針（報酬等の与える時期または条件の決定に関する方針を含む）

当社の取締役の報酬は、月額固定報酬（確定額報酬）とし、役員報酬規程に基づき、株主総会で決定された報酬の範囲内で、当社取締役求められる能力、責任や将来の企業価値向上に向けた職責、役位、在任年数等を考慮し、これまでの経歴、職歴や職務等を勘案しつつ適正な報酬額を決定するものとします。

b. 業績連動報酬等について業績指標の内容、額または数の算定方法

業績連動報酬等については採用しておりません。

c. 非金銭報酬等（株式報酬やストックオプション及び譲渡制限付株式等）の内容、額、若しくは数または算定方法

当社の取締役の非金銭報酬等は、ストックオプション（SO）としての新株予約権または譲渡制限付株式（RS）とし、業務執行を担う取締役に対して支払うこととします。なお、ストックオプションとしての新株予約権に関する報酬等及び譲渡制限付き株式に関する報酬の額は、前年以前の支給実績をもとに、業績及び当社における業務執行の状況、貢献度等を基準として決定します。ストックオプションとしての新株予約権の算定式は、割当日においてブラック・ショールズ・モデルを用いて算定する新株予約権1個当たりの公正価額に、割り当てる新株予約権の個数を乗じて算定します。譲渡制限付株式は、取締役会決議日の前営業日の東京証券取引所における当社の普通株式の終値に、割り当てる譲渡制限付株式の個数を乗じて算定いたします。

d. 上記a～cの割合（構成比率）

固定報酬が個人別の報酬等の額のほぼ全額を占めますが、業務執行を担う取締役に対しては報酬の一部として非金銭報酬を付与することができることとしております。

e. 報酬等を与える時期・条件の決定に関する方針

固定報酬は金銭とし、在任中に每期定期的に支払います。

f. 報酬等の内容の決定について取締役その他の第三者への委任に関する事項

（ア）委任を受ける者の氏名または当該会社での地位・担当

役職 代表取締役社長 氏名 森下 篤史

（イ）委任する権限の内容

（ア）の個人別の金額の決定

g. 報酬等の内容の決定方法

記載に該当する事項はありません

h. その他個人別報酬等の内容の決定に関する重要な事項

記載に該当する事項はありません



## 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬等	左記の内、 非金銭報酬等	
取締役 (社外役員を除く)	26	26	-	-	2
監査役 (社外役員を除く)	1	1	-	-	1
社外役員	4	4	-	-	5

(注) 取締役の報酬には使用人兼務取締役の使用人給与相当額は含まれておりません。

## 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社グループは、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外である投資株式の区分について、株式の価値の変動または株式に係る配当によって、利益を受ける事を目的とする投資を純投資目的である投資株式とし、それ以外を純投資目的以外の目的である投資株式としております。

## 提出会社における株式の保有状況

提出会社については以下のとおりであります。

## イ. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a. 保有方針及び保有目的の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式は、毎年、取締役会で個別銘柄毎に、取引量や安全性などの定量評価および企業価値向上へ資するか否かの定性評価を行い、保有継続可否の判断をし、継続して保有する必要のない株式の売却を意思決定しています。

## b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の合計 額(百万円)
非上場株式	2	303
非上場株式以外の株式	2	593

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式の増加に係る取得価 額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	301	当社グループの事業拡大・企業価値向上を目的とした取得
非上場株式以外の株式	2	429	当社グループの事業拡大・企業価値向上を目的とした取得

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却価額の合 計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	0

## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
北沢産業株式会社	1,441,900	288,100	事業シナジーの可能性を踏まえ、将来的な資本業務提携や経営統合の可能性を検討するために株式を取得しております。 今後の市場環境や対象会社の経営状況等を総合的に勘案し、保有比率の変更を含めた対応を検討してまいります。	無
	573	101		
マルシェ株式会社	106,300	-	当社グループの事業拡大・企業価値向上を目的とした取引関係の維持・強化のため、株式を取得しております。	無
	19	-		
株式会社 D Dホールディングス	-	100	-	-
	-	0		

（注）１．「-」は当該銘柄を保有していないことを示しております。

- ２．定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法を記載いたします。当社は事業年度ごとに政策保有株式について政策保有の意義を検証しており、保有を継続する株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

## みなし保有株式

該当事項はありません。

## ロ. 保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額の 合計額（百万円）	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額の 合計額（百万円）
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	1	101

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額（百万円）	売却損益の合計額 （百万円）	評価損益の合計額 （百万円）
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

## ハ. 当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

銘柄	株式数	貸借対照表計上額の 合計額（百万円）
北沢産業株式会社	1,441,900	573

## 二. 当事業年度の前４事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則(昭和51年大蔵省令第28号)。以下「連結財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)」に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年5月1日から2025年4月30日まで)及び事業年度(2024年5月1日から2025年4月30日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について有限責任大有監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容や変更等を適切に把握し、社内周知するため各種セミナーへ積極的に参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	10,465	9,617
受取手形及び売掛金	2,210	2,606
棚卸資産	1 4,438	1 5,383
その他	552	336
貸倒引当金	1	3
流動資産合計	17,665	17,941
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	2 1,785	2 1,746
機械装置及び運搬具（純額）	2 150	2 169
土地	124	104
その他（純額）	2 223	2 264
有形固定資産合計	2,284	2,285
無形固定資産		
のれん	1,197	1,071
その他	106	119
無形固定資産合計	1,304	1,190
投資その他の資産		
投資有価証券	3 236	3 1,161
関係会社株式	4 1,196	4 1,505
長期貸付金	358	345
敷金及び保証金	1,139	1,191
繰延税金資産	290	790
その他	945	183
貸倒引当金	1,202	375
投資その他の資産合計	2,963	4,801
固定資産合計	6,552	8,278
資産合計	24,218	26,219

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2,648	3,059
短期借入金	-	2
1年内返済予定の長期借入金	314	314
未払法人税等	656	491
株主優待引当金	212	242
契約負債	760	576
賞与引当金	337	382
製品保証引当金	30	29
その他	1,729	1,795
流動負債合計	6,689	6,895
固定負債		
長期借入金	2,155	1,640
退職給付に係る負債	5	5
資産除去債務	248	250
その他	185	204
固定負債合計	2,594	2,101
負債合計	9,283	8,996
純資産の部		
株主資本		
資本金	499	499
利益剰余金	14,221	16,239
自己株式	974	957
株主資本合計	13,746	15,781
その他の包括利益累計額		
その他の有価証券評価差額金	14	57
その他の包括利益累計額合計	14	57
新株予約権	216	209
非支配株主持分	956	1,174
純資産合計	14,934	17,222
負債純資産合計	24,218	26,219

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日)
売上高	37,074	47,055
売上原価	22,738	29,333
売上総利益	14,336	17,722
販売費及び一般管理費	<sup>1</sup> 11,511	<sup>1</sup> 15,053
営業利益	2,824	2,668
営業外収益		
受取利息	2	8
受取配当金	0	2
貸倒引当金戻入額	31	15
持分法による投資利益	170	159
その他	46	36
営業外収益合計	251	222
営業外費用		
支払利息	3	12
その他	3	8
営業外費用合計	6	21
経常利益	3,069	2,870
特別利益		
固定資産売却益	-	12
新株予約権戻入益	-	12
その他	-	5
特別利益合計	-	30
特別損失		
固定資産除却損	<sup>2</sup> 8	<sup>2</sup> 0
減損損失	<sup>3</sup> 30	<sup>3</sup> 159
特別損失合計	38	160
税金等調整前当期純利益	3,030	2,740
法人税、住民税及び事業税	1,063	960
法人税等調整額	75	502
法人税等合計	987	458
当期純利益	2,043	2,281
非支配株主に帰属する当期純利益	70	216
親会社株主に帰属する当期純利益	1,972	2,064

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日)
当期純利益	2,043	2,281
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	8	43
その他の包括利益合計	8	43
包括利益	2,052	2,325
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,981	2,108
非支配株主に係る包括利益	70	216

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主 持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	499	893	12,492	993	12,891	5	5	214	1,157	14,268
当期変動額										
連結子会社株式の取得による持分の増減		1,092			1,092					1,092
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					-					-
剰余金の配当			107		107					107
自己株式の処分		63		18	82					82
親会社株主に帰属する当期純利益			1,972		1,972					1,972
連結範囲の変動					-					-
利益剰余金から資本剰余金への振替		136	136		-					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						8	8	2	200	189
当期変動額合計	-	893	1,729	18	855	8	8	2	200	665
当期末残高	499	-	14,221	974	13,746	14	14	216	956	14,934

当連結会計年度(自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主 持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	499	-	14,221	974	13,746	14	14	216	956	14,934
当期変動額										
連結子会社株式の取得による持分の増減					-					-
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		0			0					0
剰余金の配当			107		107					107
自己株式の処分		63		16	80					80
親会社株主に帰属する当期純利益			2,064		2,064					2,064
連結範囲の変動			2		2					2
利益剰余金から資本剰余金への振替		63	63		-					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						43	43	7	217	252
当期変動額合計	-	-	2,017	16	2,034	43	43	7	217	2,287
当期末残高	499	-	16,239	957	15,781	57	57	209	1,174	17,222



## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	3,030	2,740
減価償却費	230	357
持分法による投資損益（ は益）	170	159
のれん償却額	63	126
貸倒引当金の増減額（ は減少）	32	12
賞与引当金の増減額（ は減少）	2	45
製品保証引当金の増減額（ は減少）	6	1
株主優待引当金の増減額（ は減少）	13	30
受取利息及び受取配当金	3	11
固定資産除売却損益（ は益）	8	11
減損損失	30	159
支払利息	3	12
新株予約権戻入益	-	12
売上債権の増減額（ は増加）	116	382
棚卸資産の増減額（ は増加）	370	945
その他の流動資産の増減額（ は増加）	1	48
仕入債務の増減額（ は減少）	466	411
未払消費税等の増減額（ は減少）	93	104
その他の流動負債の増減額（ は減少）	79	75
その他	37	52
小計	3,372	2,161
利息及び配当金の受取額	2	11
利息の支払額	3	12
法人税等の支払額	772	936
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,600	1,223

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	-	50
長期貸付金の回収による収入	31	13
有形固定資産の取得による支出	318	480
有形固定資産の売却による収入	8	47
無形固定資産の取得による支出	24	46
投資有価証券の取得による支出	97	859
子会社株式の取得による支出	20	2
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	888	-
敷金及び保証金の差入による支出	42	71
敷金及び保証金の回収による収入	22	12
その他	0	4
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,328	1,432
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	500	-
長期借入金の返済による支出	135	514
連結子会社の株式の発行による収入	-	0
自己株式の取得による支出	-	0
ストックオプションの行使による収入	43	42
ファイナンス・リース債務の返済による支出	6	9
配当金の支払額	107	107
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	1,363	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,069	589
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	202	797
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	144
現金及び現金同等物の期首残高	10,367	10,570
現金及び現金同等物の期末残高	1 10,570	1 9,628

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1. 連結の範囲に関する事項

## (1) 連結子会社の数 12社

連結子会社の名称

株式会社テンボスバスターズ  
株式会社テンボスフィナンシャルトラスト  
株式会社テンボスドットコム  
株式会社テンボス情報館  
株式会社あさくま  
株式会社スタジオテンボス  
キッチンテクノ株式会社  
株式会社ディースパーク  
株式会社ドリームダイニング  
株式会社テンボスフードプレイス  
ウエスト厨機株式会社  
ヤマトサカナ株式会社

なお、前連結会計年度において連結子会社でありました株式会社プロフィット・ラボラトリーは、重要性が乏しくなったため、当第1四半期連結会計期間より連結の範囲から除外しております。また、連子会社でありました株式会社あさくまサクセッションは、当連結会計年度において、連結子会社である株式会社あさくまを存続会社とする吸収合併により消滅したため、連結子会社の範囲から除外しております。

## (2) 主要な非連結子会社の名称等

株式会社テンボジンパーソナルエージェント 他5社

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

## 2. 持分法の適用に関する事項

## (1) 持分法適用の関連会社の数 2社

株式会社オフィスバスターズ  
エスパー株式会社

## (2) 持分法を適用していない非連結子会社又は関連会社の名称等

株式会社テンボジンパーソナルエージェント 他7社

(持分法を適用しない理由)

持分法を適用していない会社は、それぞれ当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

## 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

株式会社あさくまの決算日は1月31日、キッチンテクノ株式会社、株式会社ディースパーク、株式会社ドリームダイニング、ウエスト厨機株式会社、ヤマトサカナ株式会社の決算日は3月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては直近決算に基づく財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

なお、その他の連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日を一致しております。

## 4. 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

イ 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）を採用しております。

ロ 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

ハ その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

棚卸資産

イ 商品

移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価の切り下げの方法）を採用しております。

ロ 製品及び仕掛品

個別法による原価法（収益性の低下による簿価の切り下げの方法）を採用しております。

ハ 原材料及び貯蔵品

先入先出法による原価法（収益性の低下による簿価切り下げの方法）及び最終仕入原価法（貸借対照表価額については、収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法）を採用しております。

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）ならびに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用しております。なお、主な耐用年数は以下の通りであります。

建物及び構築物 3～41年

機械装置及び運搬具 2～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）による定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引によるリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとして算定する定額法によっております。

## (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、会社所定の計算方法による支給見込額のうち、当連結会計年度の負担額を計上しております。

製品保証引当金

製品引渡後の保証期間内の補修費用の支出に備えるため、過去の実績に基づき当連結会計年度の売上高に対応する発生見込額を計上しております。

株主優待引当金

当社は、株主優待制度に基づき、将来の株主優待券の利用による費用の発生に備えるため、当連結会計年度末に発生すると見込まれる費用を合理的に算出し、計上しております。

## (4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## (5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社および連結子会社の主要な事業における主な履行義務の内容および収益を認識する通常の時点は以下のとおりであります。

物販事業

物販事業における収益は、主に商品または製品の販売によるものであります。当該事業の収益認識時点は、顧客に商品または製品を引き渡した時点で収益を認識しております。

情報・サービス事業

情報・サービス事業における収益は、主にサービスの提供によるものであります。当該事業の収益認識時点は、顧客にサービスを提供した時点で収益を認識しております。

飲食事業

飲食事業における収益は、主に飲食サービスの提供によるものであります。当該事業の収益認識時点は、サービスを提供した時点、商品については顧客に引き渡した時点でそれぞれ収益を認識しております。

なお、当社が代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る

額から当該他の当事者に支払う額を差し引いた純額を収益として認識しております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

10年で均等償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより、当連結会計年度に係る連結財務諸表にその額を計上しており、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりであります。

1. のれんの評価

(1) 当連結会計年度に連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
のれん	1,197百万円	1,071百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、ヤマトサカナ株式会社の株式取得時の超過収益力を前提としたのれんを計上しており、その効果が発現すると見積もられる期間で均等償却しております。のれんの減損の兆候の把握においては、支配獲得時に識別した超過収益力の評価も踏まえ検討しており、減損の兆候を識別した場合には、将来の事業計画を基礎に算定された割引前将来キャッシュ・フローと帳簿価額を比較して、減損損失の認識の要否を判定しております。減損損失の認識が必要とされた場合、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識しております。

当連結会計年度において、のれんは減損の兆候はないと判断しておりますが、当該見積りは将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があることから、翌連結会計年度の連結財務諸表において、のれんにかかる減損損失が発生する可能性があります。

2. 固定資産（のれんを除く）の減損

(1) 当連結会計年度に連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
有形固定資産	2,284百万円	2,285百万円
無形固定資産（のれんを除く）	106 "	119 "
減損損失	30 "	159 "

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す店舗及び営業所を最小単位として資産のグルーピングを行っております。

収益性の低下等により減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較し、減損損失の認識の要否を判定しております。判定の結果、減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識しております。

これらの見積りにおいて用いた仮定には不確実性が伴うため、将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす可能性があります。その結果、翌連結会計年度の連結財務諸表において追加の減損損失が発生する可能性があります。

3. 繰延税金資産

(1) 当連結会計年度に連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
繰延税金資産	290 百万円	790 百万円
繰延税金負債	"	20 "

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、将来の事業計画に基づいた課税所得およびタックスプランニングによって、回収可能性があるとは判断した将来減算一時差異について、繰延税金資産を計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りを前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

## 4. 資産除去債務

## (1) 当連結会計年度に連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
資産除去債務	259百万円	250百万円

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積り内容に関する情報

当社グループは、店舗建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等について、店舗別に直近の退店時の原状回復費用実績に基づき店舗1坪当たり費用を見積り、それらを既存店舗の建築坪数に乗じて資産除去債務を計上しております。

資産除去債務の履行時期を予測することや将来の最終的な除去費用を見積ることは困難であり、これらの見積りにおいて用いた仮定には不確実性が伴うため、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に影響を及ぼす可能性があります。

## (会計方針の変更)

## (「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については、遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

## (未適用の会計基準等)

「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)

「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

## 1. 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

## 2. 適用予定日

2028年4月期の期首から適用します。

## 3. 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありません。

## (表示方法の変更)

## 連結貸借対照表関係

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「投資その他の資産」の「破産更生債権等」は、金額的重要性が乏しいため、当連結会計年度において「その他」に含めて表示することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度において、「投資その他の資産」の「破産更生債権等」に表示していた813百万円は、「その他」として組み替えております。

## (連結貸借対照表関係)

## 1. 棚卸資産の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
商品及び製品	4,115百万円	4,953百万円
原材料及び貯蔵品	144 "	167 "
仕掛品	115 "	201 "
未着品	62 "	61 "

## 2. 有形固定資産の減価償却累計額は次の通りであります。

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
有形固定資産の減価償却累計額	5,126百万円	5,401百万円

## 3. 担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
投資有価証券	14百万円	33百万円
宅地物件取引業法による営業保証金であります。		

## 4. 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
関係会社株式	1,196百万円	1,505百万円

## 5. 当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行1行と当座貸越契約を締結しております。

当社連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
当座貸越限度額	300百万円	300百万円
借入実行額	- "	- "
借入未実行残高	300 "	300 "

## (連結損益計算書関係)

## 1. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)	当連結会計年度 (自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)
給料手当及び諸手当	5,121百万円	7,158百万円
地代家賃	1,868 "	2,244 "
貸倒引当金繰入額	1 "	0 "
賞与引当金繰入額	287 "	378 "
株主優待引当金繰入額	146 "	176 "

２．減損損失の内容は、次のとおりであります。

前連結会計年度（自 2023年 5月 1日 至 2024年 4月30日）

会社区分	場所	用途	種類
株式会社あさくま	愛知県大府市	店舗	建物及び構築物
	神奈川県相模原市	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	埼玉県川越市	店舗	建物及び構築物
	東京都八王子市	店舗	工具器具及び備品
	岐阜県岐阜市	店舗	建物及び構築物、機械装置、工具器具及び備品
	埼玉県越谷市	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	千葉県松戸市	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	神奈川県藤沢市	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	静岡県浜松市	店舗	建物及び構築物
株式会社あさくま サクセッション	東京都世田谷区	店舗	建物及び構築物
	埼玉県さいたま市	店舗	建物及び構築物

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す店舗及び営業所を最小単位として資産のグルーピングを行っております。収益性の低下等により減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較し、減損損失の認識の要否を判定しております。判定の結果、減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識しております。

その内訳は、建物及び構築物23百万円、機械装置0百万円、工具器具及び備品6百万円であります。なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、店舗については割引前将来キャッシュ・フローがマイナスであるため割引率の記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年 5月 1日 至 2025年 4月30日）

会社区分	場所	用途	種類
株式会社あさくま	愛知県日進市	店舗	工具器具及び備品
	愛知県一宮市	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	愛知県大府市	店舗	建物及び構築物、機械装置、工具器具及び備品
	愛知県名古屋市昭和区	店舗	工具器具及び備品
	愛知県名古屋市緑区	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	東京都八王子市	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	東京都世田谷区	店舗	建物及び構築物
	東京都品川区	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	神奈川県藤沢市	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	神奈川県相模原市	店舗	工具器具及び備品
	埼玉県川越市	店舗	工具器具及び備品
	埼玉県三郷市	店舗	建物及び構築物
	茨城県つくば市	店舗	工具器具及び備品
	千葉県流山市	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	静岡県藤枝市	店舗	工具器具及び備品
	静岡県袋井市	店舗	建物及び構築物
	静岡県磐田市	店舗	建物及び構築物
	静岡県浜松市中央区	店舗	建物及び構築物、工具器具及び備品
	愛知県名古屋市天白区	本部	工具器具及び備品
ヤマトサカナ 株式会社	東京都江東区	店舗	建物及び構築物、機械装置、工具器具及び備品、ソフトウェア、資産除去債務



当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す店舗及び営業所を最小単位として資産のグルーピングを行っております。収益性の低下等により減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較し、減損損失の認識の要否を判定しております。判定の結果、減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識しております。

その内訳は、建物及び構築物117百万円、機械装置11百万円、工具器具及び備品24百万円、ソフトウェア1百万円、資産除去債務3百万円であります。なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、店舗については割引前将来キャッシュ・フローがマイナスであるため割引率の記載を省略しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日 )	当連結会計年度 (自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日 )
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	12 百万円	63 百万円
組替調整額	- 百万円	- 百万円
税効果調整前	12 百万円	63 百万円
税効果額	4 百万円	20 百万円
その他有価証券評価差額金	8 百万円	43 百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日 )

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	14,314,800			14,314,800

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	2,371,165	609	45,667	2,326,107

(変動事由の概要)

増加数の内訳は以下の通りであります。

譲渡制限付株式報酬の没収による増加 609株

減少数の内訳は以下の通りであります。

譲渡制限付株式報酬の付与による減少 6,667株

新株予約権の権利行使による減少 39,000株

3. 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる株 式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計年 度末残高(百 万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社) 親会社)	ストックオプションと しての新株予約権						216
合計							216

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月13日 取締役会	普通株式	107	9	2023年4月30日	2023年7月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月12日 取締役会	普通株式	利益剰余金	107	9	2024年4月30日	2024年7月26日

当連結会計年度（自 2024年5月1日 至 2025年4月30日）

1．発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	14,314,800			14,314,800

2．自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	2,326,107	45	41,081	2,285,071

（変動事由の概要）

増加数の内訳は以下の通りであります。

譲渡制限付株式報酬の没収による増加 45株

減少数の内訳は以下の通りであります。

譲渡制限付株式報酬の付与による減少 5,181株

新株予約権の権利行使による減少 35,900株

3．新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる株 式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （百万円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 （親会社）	ストックオプションと しての新株予約権						209
合計							209

4．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2024年6月12日 取締役会	普通株式	107	9	2024年4月30日	2024年7月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年6月11日 取締役会	普通株式	利益剰余金	108	9	2025年4月30日	2025年7月25日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

1．現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)	当連結会計年度 (自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)
現金及び預金勘定	10,465百万円	9,617百万円
その他資産に含まれる預け金	104百万円	10百万円
現金及び現金同等物	10,570百万円	9,628百万円

2．株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度（自 2023年5月1日 至 2024年4月30日）

株式の取得により新たに連結子会社ヤマトサカナ株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びにヤマトサカナ株式会社の取得価額とヤマトサカナ株式会社取得のための支出（純額）との関係は次のとおりです。

流動資産	1,915	百万円
固定資産	1,827	〃
のれん	1,260	〃
流動負債	833	〃
固定負債	1,981	〃
株式の取得価額	2,190	〃
現金及び現金同等物	1,301	〃
差引：取得のための支出	888	〃

当連結会計年度（自 2024年5月1日 至 2025年4月30日）

該当事項はありません。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については主として安全性が高い預金等により運用し、また、資金調達については必要に応じて銀行借入により行う方針であります。デリバティブ取引等の投機的な取引は、行わない方針であります。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は主に満期保有目的債券、取引先企業に関連する株式及び営業保証金として供託している国債であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

敷金及び保証金は、主に賃貸借契約等に基づく敷金及び保証金であり、差入先の信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、借入金については、流動性リスクに晒されております。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

営業債権に係る信用リスクは、当社グループの与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理および残高管理を行うとともに、取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。

満期保有目的の債券は、格付けの高い債権のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表わされております。

市場リスクの管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各部門からの報告に基づき、随時に資金繰状況を把握して管理するとともに、手許流動性の維持等取引銀行と当座貸越契約を締結する等して、流動性リスクを管理しております。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価等は、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## (5) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における営業債権のうち、特定の大口顧客に対するものはありません。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年4月30日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1)投資有価証券(注)3			
満期保有目的の債券	68	66	1
その他有価証券	165	165	-
(2)敷金及び保証金	1,139	1,064	74
資産計	1,373	1,297	75
(3)長期借入金(注)2	2,469	2,400	69
負債計	2,469	2,400	69

(注)1.「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「未払法人税等」及び「契約負債」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2. 1年以内の期限到来分を含めて記載しております。

3. 市場価格のない株式等は、(1)投資有価証券には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度
関係会社株式(注)	1,196
投資有価証券	2

(注) TOKYO PRO Marketに上場している株式が1,074百万円含まれておりますが、極端に流動性が低い

め、市場価格のない株式等を含めております。

当連結会計年度(2025年4月30日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1)投資有価証券(注)3			
満期保有目的の債券	142	139	3
その他の有価証券	715	715	-
(2)敷金及び保証金	1,191	1,098	92
資産計	2,048	1,952	96
(3)長期借入金(注)2	1,955	1,941	13
負債計	1,955	1,941	13

(注)1.「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「未払法人税等」及び「契約負債」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。「長期貸付金」については、回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は連結決算日における連結貸借対照表価額から現在の貸倒見積額を控除した金額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2.1年以内の期限到来分を含めて記載しております。

3.市場価格のない株式等は、(1)投資有価証券には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位:百万円)

区分	当連結会計年度
関係会社株式(注)	1,505
投資有価証券	303

(注)TOKYO PRO Marketに上場している株式が1,226百万円含まれておりますが、極端に流動性が低いいため、市場価格のない株式等を含めております。

(注1)金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年4月30日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	10,465	-	-	-
受取手形及び売掛金	2,210	-	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券	-	-	-	68
長期貸付金(注)	6	-	-	-
合計	12,681	-	-	68

(注)長期貸付金のうち357百万円については、回収予定額が見込めないため、上記金額には含まれておりません。

当連結会計年度(2025年4月30日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	9,617	-	-	-
受取手形及び売掛金	2,606	-	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券	-	-	50	92
長期貸付金(注)	6	-	-	-
合計	12,230	-	50	92

(注)長期貸付金のうち345百万円については、回収予定額が見込めないため、上記金額には含まれておりません。

(注2)長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年4月30日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	314	314	314	314	289	921
合計	314	314	314	314	289	921

当連結会計年度(2025年4月30日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	314	314	314	289	214	507
合計	314	314	314	289	214	507

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価  
時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年4月30日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	165	-	-	165
資産計	165	-	-	165

当連結会計年度(2025年4月30日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	715	-	-	715
資産計	715	-	-	715

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年4月30日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 満期保有目的の債券 国債	13	-	-	13
社債	-	53	-	53
敷金及び保証金	-	1,115	-	1,115
資産計	13	1,168	-	1,182
長期借入金	-	2,400	-	2,400
負債計	-	2,400	-	2,400

当連結会計年度（2025年4月30日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
国債	36	-	-	36
社債	-	102	-	102
敷金及び保証金	-	1,098	-	1,098
資産計	36	1,200	-	1,237
長期借入金	-	1,941	-	1,941
負債計	-	1,941	-	1,941

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

## 投資有価証券

上場株式、国債及び社債は相場価格を用いて評価しております。上場株式及び国債は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

## 敷金及び保証金

差入保証金の時価は、一定の期間ごとに分類し、それぞれ信用リスクを加味した利率等を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## 長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

## 1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度（2024年4月30日）

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	時価	差額
連結貸借対照表計上額が時価を超えるもの			
国債	14	14	0
社債	54	52	0
小計	68	66	1
連結貸借対照表計上額が時価を超えないもの			
国債	-	-	-
社債	-	-	-
小計	-	-	-
合計	68	66	1

当連結会計年度（2025年4月30日）

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	時価	差額
連結貸借対照表計上額が時価を超えるもの			
国債	38	36	1
社債	104	102	1
小計	142	139	3
連結貸借対照表計上額が時価を超えないもの			
国債	-	-	-
社債	-	-	-
小計	-	-	-
合計	142	139	3

## ２．その他有価証券

前連結会計年度（2024年４月30日）

（単位：百万円）

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式	165	131	34
小計	165	131	34
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式	2	2	-
小計	2	2	-
合計	168	133	34

当連結会計年度（2025年４月30日）

（単位：百万円）

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式	647	555	99
小計	647	555	99
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式	68	71	3
小計	68	71	3
合計	715	626	88

## ３．売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2023年５月１日 至 2024年４月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年５月１日 至 2025年４月30日）

区分	売却額（百万円）	売却益の合計額（百万円）	売却損の合計額（百万円）
株式	1	0	-

(退職給付関係)

## １．採用している退職給付制度の概要

当社の一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型の確定給付制度を採用しておりましたが、2017年4月に制度を廃止しました。制度の廃止時点までに退職金額は確定しておりますが、支給時期は退職時であるため、引き続き簡便法に基づき計上しております。

## ２．簡便法を適用した確定給付制度

(１) 簡便法を採用した制度の、退職給付にかかる負債の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年５月１日 至 2024年４月30日)	当連結会計年度 (自 2024年５月１日 至 2025年４月30日)
退職給付にかかる負債の期首残高	5	5
退職給付費用	-	-
退職給付の支払額	-	-
退職給付に係る負債の期末残高	5	5

( 2 ) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	( 百万円 )	
	前連結会計年度 (2024年 4 月30日)	当連結会計年度 (2025年 4 月30日)
非積立型制度の退職給付債務	5	5
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5	5
退職給付に係る負債	5	5
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5	5

( 3 ) 退職給付費用  
該当事項はありません。

(ストック・オプション等関係)

1.ストック・オプションにかかる費用計上額及び科目名

	前連結会計年度	当連結会計年度
販売費及び一般管理費	25百万円	25百万円

( 注 ) 連結子会社である株式会社あさくまは、ストック・オプションの付与時点においては未公開企業であり、ストック・オプション等の単位当たりの本源的価値は零のため、費用計上はしていません。

2.権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
特別利益「新株予約権戻入益」	- 百万円	12百万円



## ３．ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (１) スtock・オプションの内容

## a. 提出会社

名称	第４回新株予約権	第５回新株予約権	第６回新株予約権
決議年月日	2014年６月30日	2016年６月21日	2016年６月21日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役４名 当社子会社の取締役および勤続１年以上の従業員 378名	当社取締役３名 当社子会社の取締役および勤続10年以上の従業員 171名	当社取締役３名 当社子会社の取締役および勤続10年以上の従業員 171名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）１	普通株式 155,700株	普通株式 127,300株	普通株式 140,300株
付与日	2014年９月１日	2016年９月９日	2016年９月９日
権利確定条件	付与日（2014年９月１日）から権利確定日（2017年７月17日）まで継続して勤務していること	付与日（2016年９月９日）から権利確定日（2021年７月21日）まで継続して勤務していること	付与日（2016年９月９日）から権利確定日（2019年７月21日）まで継続して勤務していること
対象勤務期間	2014年９月１日～ 2017年７月17日	2016年９月９日～ 2021年７月21日	2016年９月９日～ 2019年７月21日
権利行使期間	2017年７月18日～ 2024年７月17日	2021年７月22日～ 2026年７月21日	2019年７月22日～ 2026年７月21日
新株予約権の数（個）（注）２	74,000	950	1,048
新株予約権の目的となる株式の種類（注）２	普通株式	普通株式	普通株式
新株予約権の目的となる株式の数（株）（注）２	-	74,400[72,200]	85,500[84,000]
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）２	1,045	1,000	1,644
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）（注）２			
新株予約権の行使の条件（注）２	新株予約権の割当を受けたものは、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役又は従業員のいずれかの地位にある場合に限り、新株予約権を行使することができる。ただし、当社又は当社子会社の取締役又は監査役の任期満了による退任による退任、その他正統な事由により、当社又は当社子会社の取締役、監査役又は取締役の地位を喪失した場合又は従業員が退職した場合はこの限りではない。		
新株予約権の譲渡に関する事項（注）２	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。		
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）２	当社が合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割若しくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）、株式交換若しくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日（吸収合併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生ずる日、及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ。）の直前において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権をそれぞれ交付することとする。		

名称	第7回新株予約権	第8回新株予約権
決議年月日	2021年6月10日	2021年6月10日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役2名 当社子会社の取締役および勤続3年以上の従業員243名	当社及び当社子会社の勤続3年以上の従業員23名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 174,150株	普通株式 10,475株
付与日	2021年9月1日	2021年9月1日
権利確定条件	付与日(2021年9月1日)から権利確定日(2028年6月10日)まで継続して勤務していること	付与日(2021年9月1日)から権利確定日(2026年6月10日)まで継続して勤務していること
対象勤務期間	2021年9月1日～2028年6月10日	2021年9月1日～2026年6月10日
権利行使期間	2028年6月10日～2033年6月9日	2026年6月10日～2031年6月9日
新株予約権の数(個)(注)2	174,150	10,475
新株予約権の目的となる株式の種類(注)2	普通株式	普通株式
新株予約権の目的となる株式の数(株)(注)2	174,150	10,475
新株予約権の行使時の払込金額(円)(注)2	1,000	1,000
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)(注)2		
新株予約権の行使の条件(注)2	新株予約権の割当を受けたものは、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役又は従業員のいずれかの地位にある場合に限り、新株予約権を行使することができる。ただし、当社又は当社子会社の取締役又は監査役の任期満了による退任による退任、その他正統な事由により、当社又は当社子会社の取締役、監査役又は取締役の地位を喪失した場合又は従業員が退職した場合はこの限りではない。	
新株予約権の譲渡に関する事項(注)2	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。	
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項(注)2	当社が合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割若しくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。)、株式交換若しくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。)(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生日(吸収合併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生ずる日、及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ。)の直前において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権をそれぞれ交付することとする。	

(注)1. 株式数に換算して記載しております。

2. 当連結会計年度末における内容を記載しております。当事業年度末の末日から提出日の前月末現在(2025年6月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(追加情報)

「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況 ストックオプション制度の内容」に記載すべき事項をストック・オプション等関係注記に集約して記載しております。

## b.連結子会社（株式あさくま）

名称	第4回新株予約権	第5回新株予約権
決議年月日	2017年3月14日	2018年12月13日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 2名 当社従業員 31名 子会社役員 2名 子会社従業員 9名	従業員 47名
株式の種類別ストック・オプションの数（注）1	普通株式 10,000株	普通株式 10,000株
付与日	2017年3月14日	2018年12月13日
対象勤務期間	定めなし	定めなし
権利行使期間	2019年3月15日～ 2026年6月27日	2020年12月14日～ 2028年6月26日
新株予約権の目的となる株式の種類（注）	普通株式	普通株式
新株予約権の目的となる株式の数（株）	-	600
新株予約権の行使時の払込金額（円）（注）	1個につき310	1個につき483
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 310 資本組入額 155	発行価格 483 資本組入額 242
新株予約権の行使の条件（注）2	(1) 新株予約権者は権利行使時において、当社の取締役、従業員及び顧問の地位にあることを要す。但し、取締役を任期満了により退任した場合、従業員が定年により退職した場合、又は契約満了により顧問を辞した場合にはこの限りではない。また、取締役会が正当な理由があると認めた場合にはこの限りではない。 (2) 新株予約権の相続はこれを認めない。	
新株予約権の譲渡に関する事項（注）2	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。	
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項（注）2	当社が組織再編に際して定める契約書又は計画書等に以下に定める株式会社の新株予約権を交付する旨を定めた場合には、当該組織再編の比率に応じて、次の各号に定める株式会社の新株予約権を交付するものとする。 合併（当社が消滅する場合に限る） 合併後存続する株式会社又は合併により設立する株式会社 吸収分割 吸収分割をする株式会社がその事業に関して有する権利義務の全部または一部を承継する株式会社 新設分割 新設分割による設立する株式会社 株式交換 株式交換をする株式会社の発行済株式の全部を取得する株式会社 株式移転 株式移転により設立する株式会社	

（注）1．株式数に換算して記載しております。

- 2．当連結会計年度末における内容を記載しております。当事業年度末の末日から提出日の前月末現在（2025年6月30日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

## （追加情報）

「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況 スtockオプション制度の内容」に記載すべき事項をストック・オプション等関係注記に集約して記載しております。

## （2）ストックオプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2025年4月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については株式数に換算して記載しております。

## ストック・オプションの数

## a. 提出会社

名称	第4回 新株予約権	第5回 新株予約権	第6回 新株予約権	第7回 新株予約権	第8回 新株予約権
決議年月日	2014年6月30日	2016年6月21日	2016年6月21日	2021年6月10日	2021年6月10日
権利確定前(株)					
前連結会計年度末	-	-	-	174,150	10,475
付与	-	-	-	-	-
失効	-	-	-	-	-
権利確定	-	-	-	-	-
未確定残	-	-	-	174,150	10,475
権利確定後(株)					
前連結会計年度末	38,600	82,300	96,900	-	-
権利確定	-	-	-	-	-
権利行使	22,100	4,900	8,900	-	-
失効	16,500	3,000	2,500	-	-
未行使残	-	74,400	85,500	-	-

## b. 連結子会社(株式会社あさくま)

	第4回新株予約権	第5回新株予約権
決議年月日	2017年3月14日	2018年12月13日
権利確定前(株)		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後(株)		
前連結会計年度末	50	2,000
権利確定	-	-
権利行使	50	900
失効	-	500
未行使残	-	600

## 単価情報

## a. 提出会社

	第4回新株予約権	第5回新株予約権	第6回新株予約権
決議年月日	2014年6月30日	2016年6月21日	2016年6月21日
権利行使価格(円)	1,045	100,000	164,400
行使時平均株価(円)	3,283	3,384	3,362
付与日における公正な 評価単価(円)	508	87,246	60,852

## b. 連結子会社（株式会社あさくま）

	第4回新株予約権	第5回新株予約権
決議年月日	2017年3月14日	2018年12月13日
権利行使価格（円）	310	483
行使時平均株価（円）	4,215	4,118
付与日における公正な評価単価（円）	-	-

## 4. 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度において付与したストック・オプションはありません。

## 5. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数は合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## 6. スtock・オプションの本源的价值により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的价值の合計額及び権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的价值

## a. 提出会社

該当事項はありません。

## b. 連結子会社（株式会社あさくま）

(1) 当連結会計年度末における本源的价值の合計額	2百万円
(2) 当連結会計年度権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的价值	3百万円

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
繰延税金資産		
製品保証引当金	10百万円	33百万円
貸倒引当金	388 "	93 "
株主優待引当金	72 "	84 "
新株予約権	66 "	64 "
賞与引当金	118 "	134 "
未払事業所税	18 "	19 "
未払事業税	58 "	42 "
有形固定資産	145 "	177 "
欠損金（注）1	468 "	614 "
その他	175 "	145 "
繰延税金資産小計	1,522百万円	1,409百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	468 "	159 "
将来減算一時差異等に係る評価性引当額	732 "	426 "
評価性引当額小計	1,200 "	585 "
繰延税金資産合計	322百万円	823百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	11百万円	30百万円
資産除去債務に対応する除去費用	23 "	23 "
繰延税金負債合計	35百万円	54百万円
繰延税金資産の純額	286百万円	769百万円

## (注) 1. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年4月30日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	39	145	34	-	10	238	468
評価性引当額	39	145	34	-	10	238	468
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年4月30日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	146	34	-	10	32	391	614
評価性引当額	1	11	-	7	12	129	159
繰延税金資産	145	23	-	2	20	264	455

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年4月30日)	当連結会計年度 (2025年4月30日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.32%	2.87%
住民税均等割	1.49%	1.82%
評価性引当額の増減	9.89%	22.43%
持分法投資損益	1.72%	1.90%
その他	9.76%	5.75%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.58%	16.73%

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産および繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律(2025年法律第13号)」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産および繰延税金負債については、法定実効税率が30.62%から31.52%に変更されます。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

## (企業結合等関係)

該当事項はありません。

## (資産除去債務関係)

## 1. 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## (1) 当該資産除去債務の概要

店舗等の不動産賃貸借契約の原状回復義務等であります。

## (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

退店店舗に係る原状回復工事見積額や業態別の直近の退去時の現状回復費用実績に基づき坪当たり費用単価を算出し、その単価を各店舗の建築坪数へ乗じて、原状回復費用総額を算出しております。

## ( 3 ) 当該資産除去債務の金額の算定方法

	前連結会計年度 ( 自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日 )
期首残高	87百万円	259百万円
有形固定資産の取得による増加額	140百万円	12百万円
見積りの変更による増加額	31百万円	- 百万円
債務の履行に伴う減少額	0百万円	21百万円
期末残高	259百万円	250百万円

## 2. 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上していないもの

一部の店舗においては、不動産賃貸借契約に基づき、退去時に原状回復に係る債務が生じる可能性があります。が、賃貸資産の使用期間及び費用の発生の可能性が明確ではなく、将来退去する予定もないことから、資産除去債務の合理的見積りが困難であるため、資産除去債務を計上しておりません。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項） 4. 会計方針に関する事項 （5）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

## 3. 当連結会期年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

## 契約負債の残高

顧客との契約から生じた契約負債の期首残高及び期末残高は、以下のとおりであります。

契約負債	前連結会計年度 ( 自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日 )
期首残高	643百万円	760百万円
期末残高	760 "	576 "

契約負債は、主に顧客からの前受金に関する残高等であります。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

## (1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

## (2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「物販事業」は主に国内各所に店舗および営業所を所有し、店頭に来店されたお客様及び訪問先での商品の販売、インターネット通販等を行っております。「情報・サービス事業」は主に飲食企業様に対して不動産仲介及び、内装工事請負、リースクレジット取扱等開業支援及び経営サポートを主たる事業としております。「飲食事業」は飲食店経営を主たる事業としております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。また、セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額	合計
	物販事業	情報・サービス事業	飲食事業	計		
売上高						
顧客との契約から生じる収益	24,020	3,591	9,462	37,074	-	37,074
その他の収益	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	24,020	3,591	9,462	37,074	-	37,074
セグメント間の内部売上高又は振替高	221	545	31	798	798	-
計	24,241	4,137	9,494	37,873	798	37,074
セグメント利益	2,505	208	231	2,946	121	2,824
セグメント資産	13,028	2,765	8,675	24,468	250	24,218
セグメント負債	4,930	819	4,003	9,753	470	9,283
その他の項目						
減価償却費	63	14	156	234	3	230
のれん償却費	-	-	63	63	-	63
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	61	22	212	295	25	269



当連結会計年度(自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額	合計
	物販事業	情報・サービス事業	飲食事業	計		
売上高						
顧客との契約から生じる収益	27,159	3,861	16,033	47,055	-	47,055
その他の収益	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	27,159	3,861	16,033	47,055	-	47,055
セグメント間の内部売上高又は振替高	239	602	28	870	870	-
計	27,399	4,464	16,062	47,926	870	47,055
セグメント利益	2,275	144	347	2,767	98	2,668
セグメント資産	13,808	2,645	9,116	25,570	648	26,219
セグメント負債	4,810	860	3,820	9,492	495	8,996
その他の項目						
減価償却費	42	28	294	364	6	357
のれん償却費	-	-	126	126	-	126
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	44	76	485	605	8	597

## 4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	37,873	47,926
セグメント間取引消去	798	870
連結財務諸表の売上高	37,074	47,055

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	2,946	2,767
全社費用(注)	121	98
連結財務諸表の営業利益	2,824	2,668

(注) 全社費用は主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	24,468	25,570
全社資産(注)	236	1,161
その他の調整額	486	512
連結財務諸表の資産合計	24,218	26,219

(注) 全社資産は主に報告セグメントに帰属しない投資有価証券であります。

(単位：百万円)

負債	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	9,753	9,492
セグメント間取引消去	470	495
連結財務諸表の負債合計	9,283	8,996

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	234	364	3	6	230	357
のれん償却費	63	126	-	-	63	126
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	295	605	25	8	269	597

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を越えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を越えるため、記載を省略しております。

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を越えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を越えるため、記載を省略しております。

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				全社・消去	合計
	物販事業	情報・サービス事業	飲食事業	計		
減損損失	-	-	30	30	-	30

当連結会計年度(自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				全社・消去	合計
	物販事業	情報・サービス事業	飲食事業	計		
減損損失	-	-	159	159	-	159

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				全社・消去	合計
	物販事業	情報・サービス事業	飲食事業	計		
当期償却額	-	-	63	63	-	63
当期末残高	-	-	1,197	1,197	-	1,197

当連結会計年度(自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				全社・消去	合計
	物販事業	情報・サービス事業	飲食事業	計		
当期償却額	-	-	126	126	-	126
当期末残高	-	-	1,071	1,071	-	1,071

## のれんの金額の重要な変動

前連結会計年度(自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)

当連結会計年度においてヤマトサカナ株式会社の株式を取得し、連結の範囲に含めたことに伴い、「飲食事業」のセグメントにおいて12億60百万円ののれんが発生しております。

当連結会計年度(自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)

該当事項はありません。

## (関連当事者情報)

前連結会計年度(自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)

該当事項はありません。

( 1 株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日 )	当連結会計年度 (自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日 )
1 株当たり純資産額 1,147.85円	1 株当たり純資産額 1,316.68円
1 株当たり当期純利益 165.13円	1 株当たり当期純利益 171.85円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 162.10円	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 169.05円

(注) 1. 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項 目	前連結会計年度 (2024年 4 月30日)	当連結会計年度 (2025年 4 月30日)
純資産の部の合計額 ( 百万円 )	14,934	17,222
普通株式に係る期末の純資産額 ( 百万円 )	13,761	15,839
純資産の部の合計額から控除する金額 ( 百万円 )	1,173	1,383
( うち新株予約権 ( 百万円 ) )	(216)	(209)
( うち非支配株主持分 ( 百万円 ) )	(956)	(1,174)
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数 ( 株 )	11,988,693	12,029,729

2. 1 株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日 )	当連結会計年度 (自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日 )
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 ( 百万円 )	1,972	2,064
普通株主に帰属しない金額 ( 百万円 )	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 ( 百万円 )	1,972	2,064
普通株式の期中平均株式数 ( 株 )	11,947,701	12,016,361
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 ( 百万円 )	0	0
( うち子会社の発行する潜在株式による調整額 )	( 0 )	( 0 )
普通株式増加数	223,167	198,041
( うち新株予約権 ( 株 ) )	( 223,167 )	( 198,041 )
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり当 期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

## (重要な後発事象)

## (取得による企業結合)

当社は、2025年5月14日開催の取締役会において、会社法第370条に基づく取締役会決議により、以下のとおり株式会社サンライズサービスの全株式を取得し、子会社化することについて決議し、同日付で株式譲渡契約締結、2025年7月22日付で株式を取得いたしました。

## 1. 企業結合の概要

## (1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：株式会社サンライズサービス

事業の内容：寿司業態の宅配事業、ケータリング事業、飲食事業（海鮮丼、つけ麺）

## (2) 企業結合を行う主な理由

当社グループは、外食産業における設備・備品の「総合サプライヤー」として、厨房機器・用品の販売のみならず、店舗設計・内装工事、店舗用不動産の紹介、リース・クレジット事業など、開業支援サービスの充実を図っております。加えて、蓄積したノウハウを駆使し、飲食店の専門医として顧客の課題解決（集客、販促、教育等の改善処置）や閉店支援を行う「Dr.テンボス」事業を主力事業として展開し、「飲食店の5年後の生存率45%を90%にする」ことを目指しております。また、ステーキハウス事業を中心とした株式会社あさくまや、海鮮業態の飲食店運営を中心として展開するヤマトサカナ株式会社をはじめとする飲食事業を展開し、グループ各社のノウハウを積極的に取り込み、事業拡大を図っています。株式会社サンライズサービス（以下、「サンライズサービス」という）は、フードデリバリー事業を主力とする企業です。当社グループは、サンライズサービスの株式を取得し、子会社化することを決定いたしました。

子会社化の目的として、サンライズサービスが持つ「フードデリバリーインフラ」は、当社グループが注目してきた成長分野です。同社のインフラを国内トップクラスのブランドへと成長させるため、グループの総合力を活用し、この事業を売上高100億円規模の事業へと育成することを目指します。具体的には、テンボスグループの持つ効率的な店舗設計・運営ノウハウ、食材調達網、人材育成プログラム、マーケティング戦略などを活用し、サンライズサービスのブランド価値と顧客満足度を高め、事業成長を加速させていきます。さらに、ヤマトサカナ株式会社との協業により、商品の仕入れを効率化し、品質を向上させ、より高い価値を顧客に提供していきます。この協業は特に重要な要素であり、物流や仕入れのシナジー効果を最大化します。

当社グループは、サンライズサービスとのシナジーを最大限に発揮することで、「国内トップクラスのフードデリバリー企業」を創造し、グループ全体の企業価値向上を目指します。当社グループが目指す時価総額1,000億円の早期達成を実現させるためにも、両社の強みを融合させ、顧客満足度の向上と持続的な事業成長を実現していく所存です。以上により、今回の株式取得を決議いたしました。

(3) 企業結合日：2025年7月22日

(4) 企業結合の法的形式：現金を対価とする普通株式の取得

(5) 取得する議決権比率：100.0%

## 2. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金及び預金	1,275百万円
取得原価		1,275百万円

## 3. 主要な取得関連費用の内容及び金額

現時点では確定しておりません。

## 4. 発生するのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定しておりません。

## 5. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受ける負債の額並びにその主な内訳

現時点では確定しておりません。

## (株式取得による持分法適用関連会社化)

当社は、2025年5月26日開催の取締役会において、マルシェ株式会社（以下「マルシェ」という）が実施する第三者割当増資（以下、「本第三者割当増資」を下記の通り引き受けることについて決議し、同日付で株式総数引受契約を締結、2025年6月16日付で株式を取得しました。

## １．株式取得の目的

当社グループは、外食産業における「総合プロデューサー」として、厨房機器・用品の販売にとどまらず、経営コンサルティングや店舗設計、内装工事、店舗用不動産の紹介、リース・クレジット事業など、広範な支援サービスを通じて飲食店の経営を力強く支えています。今回、居酒屋業態をはじめとする豊富な経験とノウハウを有するマルシェに対し、第三者割当増資を引き受けることを決定しました。

本増資により、マルシェ株主総会での承認を得た後、当社グループからは取締役2名を派遣する予定であり、より緊密な経営協力体制を築く考えです。マルシェブランドの積極的な出店計画を進めることで、事業拡大を図ります。

当社グループとマルシェの協業におけるシナジー効果は多岐にわたります。まず、既存ブランドの強化では、株式会社テンポスバスターズの「飲食店経営支援」サービスや、テンポスグループ外食３社の年間230億になる購買力を活かしたお米等の主要原材料の共同購入、商品開発・マーケティングのノウハウを提供し、マルシェの成長戦略を全面的にサポートします。

直営店・既存加盟店の運営強化には、飲食店閉店情報から得た出店希望者を集い教育し、有能な店長を選び紹介することで、業務効率とサービス品質の向上を図ります。また、当社のグループ会社である株式会社ディースパークの人材派遣能力を活かし、マンマー日本語学校から特定技能人材を提供するなど、店舗運営の改善を推進し、更に新規加盟店の開拓については、株式会社テンポスバスターズとの取引約2万社の中小飲食店に対し、新規フランチャイジーを提案することで新たなビジネス機会の創出を行い、全国のテンポスバスターズネットワークを活用することでフランチャイズ展開と加盟店拡大を促進します。

本増資により、テンポスグループとマルシェは互いに持つ強みを融合し、両社の企業価値向上に寄与することを目指して参ります。

## ２．株式取得した会社の概要

名称：マルシェ株式会社  
事業の内容：飲食店の経営  
資本金：1億円

## ３．株式取得の時期

2025年6月16日

## ４．取得する株式の数、取得価額および取得後の持分比率

取得する株式の数：2,000,000株  
取得価額：360百万円  
取得後の持分比率：21.0%

## ５．その他

当社およびマルシェは、当社からマルシェに対する役員派遣について合意しております。マルシェは、2025年6月22日に開催の第53回定時株主総会において、当社が指名する者２名を取締役として選出しております。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	2	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定)	314	314	0.6%	-
リース債務(1年以内に返済予定)	9	8	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,155	1,640	0.7%	2026年3月～2032年9月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	33	25	-	-
計	2,511	1,989	-	-

(注)1. 平均利率については、期末借入金に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務については、リース料総額又は未払金総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下の通りであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	314	314	289	214
リース債務	6	6	6	4

## 【資産除去債務明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務	259	12	21	250

## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	11,461	23,051	34,653	47,055
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	876	1,611	2,170	2,740
親会社株主に帰属する四 半期(当期)純利益 (百万円)	749	1,189	1,527	2,064
1株当たり四半期 (当期)純利益 (円)	62.42	99.01	127.15	171.85

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益 (円)	62.42	36.60	28.14	44.70

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年4月30日)	当事業年度 (2025年4月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	611	464
売掛金	1 19	1 25
その他	1 428	1 123
流動資産合計	1,059	613
固定資産		
有形固定資産		
有形固定資産合計	3	3
無形固定資産		
無形固定資産合計	6	5
投資その他の資産		
投資有価証券	103	896
関係会社株式	8,285	8,285
長期貸付金	276	269
関係会社長期貸付金	171	165
敷金及び保証金	9	9
その他	0	0
貸倒引当金	392	303
投資その他の資産合計	8,453	9,322
固定資産合計	8,464	9,331
資産合計	9,523	9,945



(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年4月30日)	当事業年度 (2025年4月30日)
負債の部		
流動負債		
1年内返済予定の長期借入金	99	99
1年内返済予定の関係会社長期借入金	551	552
未払金	1 78	1 53
賞与引当金	11	17
株主優待引当金	334	358
その他	18	31
流動負債合計	1,094	1,113
固定負債		
長期借入金	375	275
関係会社長期借入金	1,936	1,384
長期預り保証金	16	19
繰延税金負債	1	20
固定負債合計	2,330	1,700
負債合計	3,424	2,813
純資産の部		
株主資本		
資本金	499	499
資本剰余金		
資本準備金	472	472
その他資本剰余金	375	438
資本剰余金合計	847	910
利益剰余金		
利益準備金	2	2
その他利益剰余金		
別途積立金	1,000	1,000
繰越利益剰余金	4,504	5,420
利益剰余金合計	5,506	6,422
自己株式	974	956
株主資本合計	5,878	6,875
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	4	47
評価・換算差額等合計	4	47
新株予約権	216	209
純資産合計	6,099	7,131
負債純資産合計	9,523	9,945

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日)	当事業年度 (自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日)
売上高	1 1,344	1 1,602
売上原価	0	-
売上総利益	1,344	1,602
販売費及び一般管理費	1, 2 641	1, 2 674
営業利益	702	927
営業外収益		
受取利息	1 2	1 0
受取配当金	-	0
貸倒引当金戻入額	52	88
その他	1	1
営業外収益合計	55	91
営業外費用		
支払利息	1 2	1 6
その他	-	0
営業外費用合計	2	6
経常利益	755	1,012
特別利益		
新株予約権戻入益	-	12
特別利益合計	-	12
特別損失		
関係会社株式評価損	90	-
特別損失合計	90	-
税引前当期純利益	664	1,024
法人税、住民税及び事業税	0	0
法人税等調整額	3	-
法人税等合計	4	0
当期純利益	660	1,023

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 5 月 1 日 至 2024年 4 月30日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	499	472	311	784	2	1,000	3,951	4,953
当期変動額								
剰余金の配当							107	107
当期純利益							660	660
自己株式の処分			50	50				
譲渡制限付株式報酬			13	13				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	63	63	-	-	552	552
当期末残高	499	472	375	847	2	1,000	4,504	5,506

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	993	5,243	0	0	214	5,457
当期変動額						
剰余金の配当		107				107
当期純利益		660				660
自己株式の処分	16	66				66
譲渡制限付株式報酬	2	15				15
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			3	3	2	6
当期変動額合計	18	635	3	3	2	641
当期末残高	974	5,878	4	4	216	6,099

当事業年度(自 2024年 5 月 1 日 至 2025年 4 月30日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	499	472	375	847	2	1,000	4,504	5,506
当期変動額								
剰余金の配当							107	107
当期純利益							1,023	1,023
自己株式の処分			48	48				
譲渡制限付株式報酬			14	14				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	63	63	-	-	916	916
当期末残高	499	472	438	910	2	1,000	5,420	6,422

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	974	5,878	4	4	216	6,099
当期変動額						
剰余金の配当		107				107
当期純利益		1,023				1,023
自己株式の処分	15	63				63
譲渡制限付株式報酬	2	16				16
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			43	43	7	35
当期変動額合計	17	996	43	43	7	1,031
当期末残高	956	6,875	47	47	209	7,131

## 【注記事項】

## (重要な会計方針)

## 1. 資産の評価基準及び評価方法

## (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法を採用しております。

## 2. 固定資産の減価償却の方法

## (1) 有形固定資産

定率法(ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)ならびに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については定額法)を採用しております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3年～10年

その他 2年～6年

## (2) 無形固定資産

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)による定額法を採用しております。

## 3. 引当金の計上基準

## (1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## (2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、会社所定の計算方法による支給見込額のうち、当期負担額を計上しております。

## (3) 株主優待引当金

当社は、株主優待制度に基づき、将来の株主優待券の利用による費用の発生に備えるため、当事業年度末に発生すると見込まれる費用を合理的に算出し、計上しております。

## 4. 収益及び費用の計上基準

当社は純粋持株会社であり、その収益は子会社からの経営運営料収入及び受取配当金であります。当社の子会社に対し経営・管理等の指導を行うことを履行義務として識別しております。当該履行義務は時の経過につれて充足されるため、契約期間にわたって期間均等額で収益を計上しております。受取配当金については、配当金の効力発生日をもって認識しております。

## (重要な会計上の見積り)

## 1. 関係会社に対する投融資の評価

## (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度 (2024年4月30日)	当事業年度 (2025年4月30日)
関係会社株式	8,285 百万円	8,285 百万円
関係会社長期貸付金(一年以内の期限到来分含む)	171 "	165 "
貸倒引当金	116 "	34 "
関係会社株式評価損	90 "	- "

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積り内容に関する情報

当社は、関係会社株式について取得原価をもって貸借対照表価額とし、関係会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときには、各関係会社の事業計画の達成状況及び今後の事業計画に基づき、回収可能性があるかと判断される場合を除いて減損しております。また、関係会社の財政状態の悪化の程度に応じて、債権の貸倒れによる損失に備えるために貸倒引当金を計上しております。

関係会社の財政状態や事業計画等を勘案して見積りを行っておりますが、これらの見積りにおいて用いた仮定には不確実性が伴うため、翌事業年度に係る財務諸表に影響を及ぼす可能性があります。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する資産及び負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次の通りであります。

	前事業年度 (2024年4月30日)	当事業年度 (2025年4月30日)
短期金銭債権	133百万円	116百万円
短期金銭債務	18百万円	32百万円

2. 当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行1行と当座貸越契約を締結しております。

当事業年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年4月30日)	当事業年度 (2025年4月30日)
当座貸越限度額	300百万円	300百万円
借入実行額	- 百万円	- 百万円
借入未実行残高	300百万円	300百万円

3. 保証債務

以下の関係会社の金融機関からの借入に対し、債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年4月30日)	当事業年度 (2025年4月30日)
ヤマトサカナ株式会社	941百万円	1,499百万円

(損益計算書関係)

1. 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

	前事業年度 (自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)	当事業年度 (自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)
売上高	1,301百万円	1,561百万円
販売費及び一般管理費	10百万円	8百万円
営業取引高以外の取引高	2百万円	4百万円

2. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額

	前事業年度 (自 2023年5月1日 至 2024年4月30日)	当事業年度 (自 2024年5月1日 至 2025年4月30日)
給料手当及び諸手当	92百万円	119百万円
地代家賃	15百万円	15百万円
賞与引当金繰入額	11百万円	17百万円
株主優待引当金繰入額	229百万円	258百万円

おおよその割合

販売費	- %	- %
一般管理費	100%	100%

(有価証券関係)

前事業年度(2024年4月30日現在)

子会社及び関連会社株式

(単位:百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	1,924	9,099	7,175
計	1,924	9,099	7,175

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	前事業年度
子会社株式	6,328
関連会社株式(注)	32
計	6,360

(注) TOKYO PRO Marketに上場している株式が28百万円含まれておりますが、極端に流動性が低いため、市場価格のない株式等を含めております。

当事業年度(2025年4月30日現在)

子会社及び関連会社株式

(単位:百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	1,924	13,409	11,485
計	1,924	13,409	11,485

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	当事業年度
子会社株式	6,328
関連会社株式(注)	32
計	6,360

(注) TOKYO PRO Marketに上場している株式が28百万円含まれておりますが、極端に流動性が低いため、市場価格のない株式等を含めております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年4月30日)	当事業年度 (2025年4月30日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	99百万円	99百万円
貸倒引当金	120 "	92 "
株主優待引当金	102 "	109 "
新株予約権	66 "	64 "
賞与引当金	3 "	5 "
関係会社株式	168 "	168 "
その他	2 "	0 "
繰延税金資産小計	562百万円	540百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	99 "	99 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	463 "	441 "
繰延税金資産合計	- 百万円	- 百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1百万円	20百万円
繰延税金負債合計	1百万円	20百万円
繰延税金資産の純合計	1百万円	20百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年4月30日)	当事業年度 (2025年4月30日)
法定実効税率 (調整)	30.62%	30.62%
交際費等永久に損金に算入されない項目	9.55%	6.41%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	46.51%	34.96%
住民税均等割	0.04%	0.03%
評価性引当額の増減	5.44%	2.00%
その他	0.51%	0.01%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	0.66%	0.08%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産および繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律（2025年法律第13号）」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産および繰延税金負債については、法定実効税率が30.62%から31.52%に変更されます。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、重要な会計方針「4. 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。



## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却累 計額 (百万円)
有形固定資産						
建物	3	-	-	0	3	1
車両運搬具	0	-	-	-	0	2
工具、器具及び備品	0	-	-	0	0	20
有形固定資産計	3	-	-	0	3	24
無形固定資産						
ソフトウェア	3	-	-	0	2	1
電話加入権	2	-	-	-	2	-
無形固定資産計	6	-	-	0	5	1

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	392	21	110	303
賞与引当金	11	17	11	17
株主優待引当金	334	251	227	358

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	5月1日から4月30日まで
定時株主総会	7月中
基準日	4月30日
剰余金の配当の基準日	10月31日、4月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 公告掲載URL <a href="http://www.tenpos.co.jp">http://www.tenpos.co.jp</a>
株主に対する特典	該当事項はありません

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を有しておりません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式または募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度（第32期）（自 2023年5月1日 至 2024年4月30日）2024年7月26日関東財務局長に提出。

#### (2) 半期報告書

事業年度（第33期中）（自 2024年5月1日 至 2024年10月31日）2024年12月12日関東財務局長に提出。

#### (3) 内部統制報告書

事業年度（第32期）（自 2023年5月1日 至 2024年4月30日）2024年7月26日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会の議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

2024年7月26日関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 7月22日

株式会社テンポスホールディングス

取締役会 御中

有限責任大有監査法人

東京都千代田区

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	鴨 田 真 一 郎
--------------------	-------	-----------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	桑 原 桂 子
--------------------	-------	---------

## &lt; 連結財務諸表監査 &gt;

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社テンポスホールディングスの2024年5月1日から2025年4月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社テンポスホールディングス及び連結子会社の2025年4月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

ヤマトサカナ株式会社に係るのれんの評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項「（重要な会計上の見積り）１．のれんの評価」に記載のとおり、会社は2025年4月30日現在、ヤマトサカナ株式会社に係るのれんを1,071百万円計上している。当該のれんは連結総資産の4.1%に相当している。</p> <p>取得時に発生したのれんはヤマトサカナ株式会社の超過収益力として認識されており、注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）３．(7) のれんの償却方法及び償却期間に記載のとおり、その効果の発現する期間（10年間）にわたって均等償却される。</p> <p>また、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、のれんの資産性については、支配獲得時に識別した超過収益力の評価も踏まえ検討しており、減損の兆候を識別した場合には、将来の事業計画を基礎に算定された割引前将来キャッシュ・フローと帳簿価額を比較して、減損損失の認識の要否を判定している。減損損失の認識が必要とされた場合、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識する。</p> <p>会社は、以上の方針に従い検討した結果、当連結会計年度において、当該のれんに減損の兆候はないと判断している。</p> <p>のれんの減損の兆候の有無の判定においては、主にのれんが帰属する資産グループから生じる営業損益及び将来の事業計画を用いており、将来の事業計画には、客数、客単価、及び出店計画といった主要な仮定が用いられている。これらの仮定は経営者の主観的な判断を伴うため不確実性が高いことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、ヤマトサカナ株式会社に係るのれんの評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ のれんの評価に関連する内部統制を理解し、当該内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</li> </ul> <p>(2) 減損の認識要否に関する判断の妥当性の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 会社はのれんの資産グループをヤマトサカナ株式会社としていることを検討した。</li> <li>・ 事業計画の主な仮定の内容に影響を与える事業内容の変化や事業計画の前提となった経営環境の著しい悪化が生じていないことを確かめるために、経営者へ質問するとともに関連資料を閲覧した。</li> <li>・ 対象会社の将来の事業計画と、会社の取締役会により承認された次年度の年度予算との整合性を検証した。</li> <li>・ 減損の兆候に関する判断に利用した営業損益等が決算数値と整合していることを確認した。</li> <li>・ 事業計画において使用している客数及び客単価については、外食産業において新型コロナウイルス感染症の影響を受けていない2019年度と比較を実施し、また市場の動向について直近の利用可能な外部情報との整合性を確認した。出店計画については、出店計画の進捗状況を確認し、その影響を確かめた。</li> <li>・ 過年度における年度予算とそれらの実績を比較することにより、将来の事業計画の見積りの精度を評価した。</li> </ul>

株式会社あさくまの繰越欠損金に係る繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結子会社である株式会社あさくまにおいて、当連結会計年度に破産手続中であった株式会社竹若の破産手続廃止の決定がされたことに伴い、過年度に計上した同社の債権に対する貸倒引当金繰入額812百万円を税務上損金に算入し、679百万円の欠損金が生じている。また、繰越欠損金を有する子会社であった株式会社あさくまサクセッションを、2025年1月31日に吸収合併し、同日末現在771百万円の繰越欠損金を引き継いでいる。その結果、株式会社あさくまの期末日現在の繰越欠損金は1,451百万円となっている。</p> <p>当連結会計年度末の連結貸借対照表に計上されている繰延税金資産の残高は、790百万円であり総資産の3.0%を占めている。また、当連結会計年度の連結損益計算書において、法人税等調整額（利益）を502百万円計上している。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、当社グループは、将来の事業計画に基づいた課税所得及びタックス・プランニングによって、回収可能性があると判断した将来減算一時差異等に対して、繰延税金資産を計上している。</p> <p>株式会社あさくまの5か年中期事業計画に基づき、繰越欠損金1,451百万円に対する繰延税金資産455百万円を全額認識している。当該中期事業計画の策定において主要な仮定が用いられている。これらの仮定は経営者の主観的な判断を伴うため不確実性が高いことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、株式会社あさくまの繰延税金資産の回収可能性の検証にあたり、構成単位の監査人を関与させて主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 中期経営計画及び事業環境の理解</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 欠損金の発生した状況を勘案し、会社の繰延税金資産の回収可能性にかかる会社分類判断を批判的に検討した。</li> <li>・ 経営者に、中期経営計画の前提について質問し、事業計画を理解した。</li> <li>・ 経営者が設定した収益拡大のための中期経営計画に含まれる具体的な施策の影響について、経営者と協議した。</li> <li>・ 取締役会議事録等を閲覧し、繰延税金資産の見積りに利用した中期経営計画と一致していることを確認した。</li> </ul> <p>(2) 中期経営計画の合理性</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 顧客数については、外食産業において新型コロナウイルス感染症の影響を受けていない2019年2月から2020年1月の客数等との比較を実施し、また、市場の動向について、直近の利用可能な外部情報との整合性を確認した。</li> <li>・ 客単価については、経営者に確認した向上のための具体的な施策について、当事業年度の売上データを基に再計算を実施し、中期経営計画に含まれる影響額を比較した。</li> <li>・ 原価率については、客単価の向上を加味した直近の実績との比較を実施した。</li> <li>・ 販売費及び一般管理費については、固定費、変動費の別に分析を実施した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。



## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社テンボスホールディングスの2025年4月30日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社テンボスホールディングスが2025年4月30日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## &lt; 報酬関連情報 &gt;

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

（注）１．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 7 月22日

株式会社テンポスホールディングス

取締役会 御中

有限責任大有監査法人

東京都千代田区

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	鴨 田 真 一 郎
--------------------	-------	-----------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	桑 原 桂 子
--------------------	-------	---------

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社テンポスホールディングスの2024年5月1日から2025年4月30日までの第33期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社テンポスホールディングスの2025年4月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は2025年4月30日現在、関係会社株式8,285百万円（総資産の83.3％）には、連結子会社であるヤマトサカナ株式会社の株式2,192百万円（総資産の22.0％）が含まれている。</p> <p>注記事項「（重要な会計上の見積り）関係会社に対する投融資の評価」に記載のとおり、関係会社株式については、関係会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときには、各関係会社の事業計画の達成状況及び今後の事業計画に基づき、回収可能性があるかと判断される場合を除いて減損している。</p> <p>この点、ヤマトサカナ株式会社の株式は、取得価額に超過収益力を評価した部分を多額に含んでいるが、上記の減損判断においては超過収益力を反映した実質価額を用いることとなるため、実質価額が著しく低下したと判断される超過収益力の毀損がないかの判断が重要となる。</p> <p>超過収益力の毀損の有無に関する検討においては、連結貸借対照表に計上されているヤマトサカナ株式会社に關するのれんと同様の将来の事業計画等に基づく経営者の見積り要素が含まれる。</p> <p>以上から、当監査法人はヤマトサカナ株式会社の株式の評価につき監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>ヤマトサカナ株式会社に係る関係会社株式の評価について実施した監査手続は、連結財務諸表に係る監査報告書における主要な検討事項「ヤマトサカナ株式会社に係るのれんの評価」に記載の監査上の対応と同一内容であるため、記載を省略する。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## &lt; 報酬関連情報 &gt;

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。