

【表紙】	
【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月24日
【事業年度】	第106期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社
【英訳名】	H2O RETAILING CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 荒 木 直 也
【本店の所在の場所】	大阪市北区角田町8番7号
【電話番号】	06-6365-8120 (代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員 吉 松 宏 之
【最寄りの連絡場所】	大阪市北区梅田1丁目13番1号 大阪梅田ツインタワーズ・サウス14階
【電話番号】	06-6365-8120 (代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員 吉 松 宏 之
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第102期	第103期	第104期	第105期	第106期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	739,198	518,447	628,089	657,400	681,759
経常利益又は 経常損失( ) (百万円)	2,907	2,346	13,004	27,875	35,909
親会社株主に帰属する 当期純利益 又は親会社株主に帰属 する当期純損失( ) (百万円)	24,791	9,872	16,382	21,905	34,842
包括利益 (百万円)	11,005	9,235	25,778	26,352	41,555
純資産額 (百万円)	229,277	260,938	272,814	294,026	313,420
総資産額 (百万円)	625,945	654,558	686,423	710,089	730,499
1株当たり純資産額 (円)	1,843.78	1,922.25	2,137.87	2,331.48	2,448.54
1株当たり当期純利益 又は当期純損失( ) (円)	200.45	79.84	135.85	189.82	295.51
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)		79.26	134.81	188.05	289.19
自己資本比率 (%)	36.4	36.2	36.2	37.8	41.0
自己資本利益率 (%)	10.5	4.2	6.7	8.5	12.3
株価収益率 (倍)		10.6	11.0	10.2	7.7
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	12,755	6,465	30,295	49,332	46,268
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	20,761	5,203	5,782	17,752	13,304
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	31,859	28,578	12,549	22,531	44,990
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	49,991	33,174	57,020	66,373	54,940
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	8,983 (14,961)	9,856 (16,891)	9,485 (15,247)	8,196 (17,125)	8,003 (15,906)

- (注) 1. 第102期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
2. 第102期の株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失を計上しているため記載しておりません。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第103期の期首から適用しており、第103期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
4. 第105期の従業員数は、第104期に比べ就業人員数が1,289名減少し、臨時雇用者数が1,878名増加しております。これらの主な要因は就業人員と臨時雇用者の算定方法等を見直したことであります。
5. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第106期の期首から適用しており、第105期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用し、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)については第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、第106期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## ( 2 ) 提出会社の経営指標等

回次	第102期	第103期	第104期	第105期	第106期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
営業収益 (百万円)	14,261	12,288	13,221	17,751	23,535
経常利益又は 経常損失( ) (百万円)	2,992	2,039	1,761	851	1,749
当期純利益又は 当期純損失( ) (百万円)	20,721	11,585	7,786	6,052	11,419
資本金 (百万円)	17,796	17,796	17,796	17,796	17,796
発行済株式総数 (千株)	125,201	125,201	125,201	125,201	125,201
純資産額 (百万円)	193,858	199,222	202,220	191,996	222,229
総資産額 (百万円)	459,333	443,437	470,738	457,811	502,306
1株当たり純資産額 (円)	1,557.56	1,607.42	1,727.15	1,654.40	1,806.33
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額) (円)	25.00 (12.50)	25.00 (12.50)	25.00 (12.50)	28.00 (12.50)	42.00 (20.00)
1株当たり当期純利益 又は当期純損失( ) (円)	167.54	93.69	64.57	52.45	96.85
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)		93.01	64.08		94.78
自己資本比率 (%)	42.0	44.7	42.7	41.6	44.0
自己資本利益率 (%)	10.4	5.9	3.9	3.1	5.6
株価収益率 (倍)		9.0	23.1		23.3
配当性向 (%)		26.7	38.7		43.4
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	95 (19)	125 (24)	134 (27)	170 (30)	212 (33)
株主総利回り (比較指標： 配当込みTOPIX) (%)	119.0 (142.1)	113.4 (145.0)	197.7 (153.4)	258.9 (216.8)	304.2 (213.4)
最高株価 (円)	1,007	1,020	1,579	2,011	2,760
最低株価 (円)	602	768	828	1,438	1,738

- ( 注 ) 1 . 第102期及び第105期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 2 . 第102期及び第105期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失を計上しているため記載しておりません。
- 3 . 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。

## 2【沿革】

1929年4月 阪神急行電鉄株式会社(現 阪急阪神ホールディングス株式会社)の百貨店部門が大阪梅田で開業  
1936年4月 神戸支店(三宮阪急)開業  
1939年11月 植田奈良漬製造株式会社(阪急食品工業株式会社(子会社))設立  
1947年3月 京阪神急行電鉄株式会社(現 阪急阪神ホールディングス株式会社)の百貨店部門が分離独立し、株式会社阪急百貨店を設立  
1947年4月 株式会社阪急百貨店が開業  
1949年5月 株式会社阪急百貨店が大阪証券取引所市場第一部上場  
1952年8月 阪急物産株式会社と阪急共栄製菓株式会社とが合併し、阪急共栄物産株式会社(子会社)設立  
1953年11月 東京大井店(大井阪急)開業  
1960年10月 株式会社阪急オアシス(子会社)設立  
1962年9月 株式会社阪急百貨店が東京証券取引所市場第一部上場  
1970年3月 千里阪急開業  
1984年10月 有楽町阪急開業  
1989年4月 川西阪急開業  
1992年10月 株式会社エイチディ開発(現 株式会社阪急商業開発(子会社))設立  
1993年4月 宝塚阪急開業  
1995年1月 三宮阪急閉店(阪神・淡路大震災のため)  
2000年3月 都筑阪急開業  
2002年10月 株式交換により阪急共栄物産株式会社を完全子会社化  
2003年1月 阪急共栄物産株式会社が、株式会社阪急ファミリーストア他4社(いずれも子会社)を分割設立  
2003年3月 阪急共栄物産株式会社を吸収合併  
2004年3月 株式交換により阪急食品工業株式会社を完全子会社化  
2006年6月 阪急食品工業株式会社が、会社分割により株式会社阪急フーズ他2社(いずれも子会社)に事業を移管  
2006年7月 株式取得により株式会社ニッショー(株式会社阪急ニッショーストア)を子会社化  
2006年9月 株式会社阪食(子会社)設立  
2007年10月 株式交換により株式会社阪神百貨店を子会社化し、経営統合  
エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社へ社名変更し持株会社体制へ移行  
会社分割により株式会社阪急百貨店(子会社)を新設  
株式会社大井開発(子会社)設立  
2008年2月 阪急百貨店メンズ館開業(現 阪急メンズ大阪)  
2008年3月 大井阪急食品館閉店(JR大井町駅前再開発のため)  
阪急食品工業株式会社を吸収合併  
2008年10月 株式会社阪急百貨店と株式会社阪神百貨店が合併し、株式会社阪急阪神百貨店に商号変更  
株式会社阪食と株式会社阪急オアシス、株式会社阪急ニッショーストア、株式会社阪急ファミリーストア、株式会社阪急フレッシュエールが合併  
2008年11月 西宮阪急開業  
2009年10月 あまがさき阪神開業  
2011年3月 博多阪急開業  
2011年3月 阪急大井町ガーデン(一期)開業(アワーズイン阪急開業、阪急百貨店 大井食品館開業)  
2011年9月 株式取得により株式会社家族亭を子会社化  
2011年10月 阪急メンズ東京開業(有楽町阪急を全面改装)  
2012年11月 阪急うめだ本店の建て替え工事が完了し、グランドオープン  
スポーツ用品、ベビー・子供服売場の阪急うめだ本店への移設に伴い、阪急百貨店インクス館閉店  
2014年3月 阪急大井町ガーデングランドオープン(アワーズイン阪急ツイン館開業)  
2014年6月 株式交換によりイズミヤ株式会社を子会社化し、経営統合  
2016年4月 株式会社エイチ・ツー・オー 食品グループ(子会社)を設立  
2016年7月 旧イズミヤ株式会社が、会社分割により新イズミヤ株式会社(子会社)に事業を移管し、株式会社エイチ・ツー・オー アセットマネジメントへ商号変更  
2017年10月 株式会社そごう・西武よりそごう神戸店及び西武高槻店を承継  
2019年8月 株式会社エキ・リテール・サービス阪急阪神よりアズナス事業を承継  
2019年10月 そごう神戸店が神戸阪急に、西武高槻店が高槻阪急に屋号を変更  
2019年12月 洛北阪急スクエア開業  
2020年2月 株式会社家族亭及び株式会社サンローリーの全株式を株式交換により譲渡  
2020年4月 イズミヤ株式会社より商業施設運営事業ならびに衣料品・居住関連品販売事業を株式会社エイチ・ツー・オー商業開発に継承  
2021年12月 株式交換により株式会社関西スーパーマーケット(現 株式会社関西フードマーケット)を子会社化し、経営統合  
2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行  
2022年4月 阪神梅田本店の建て替え工事が完了し、全館グランドオープン  
2023年4月 株式会社阪急オアシスとイズミヤ株式会社が合併し、イズミヤ・阪急オアシス株式会社に商号変更  
2024年5月 株式取得により寧波開発株式会社、寧波阪急商業有限公司を子会社化  
2024年7月 簡易株式交換により株式会社関西フードマーケットを完全子会社化

### 3【事業の内容】

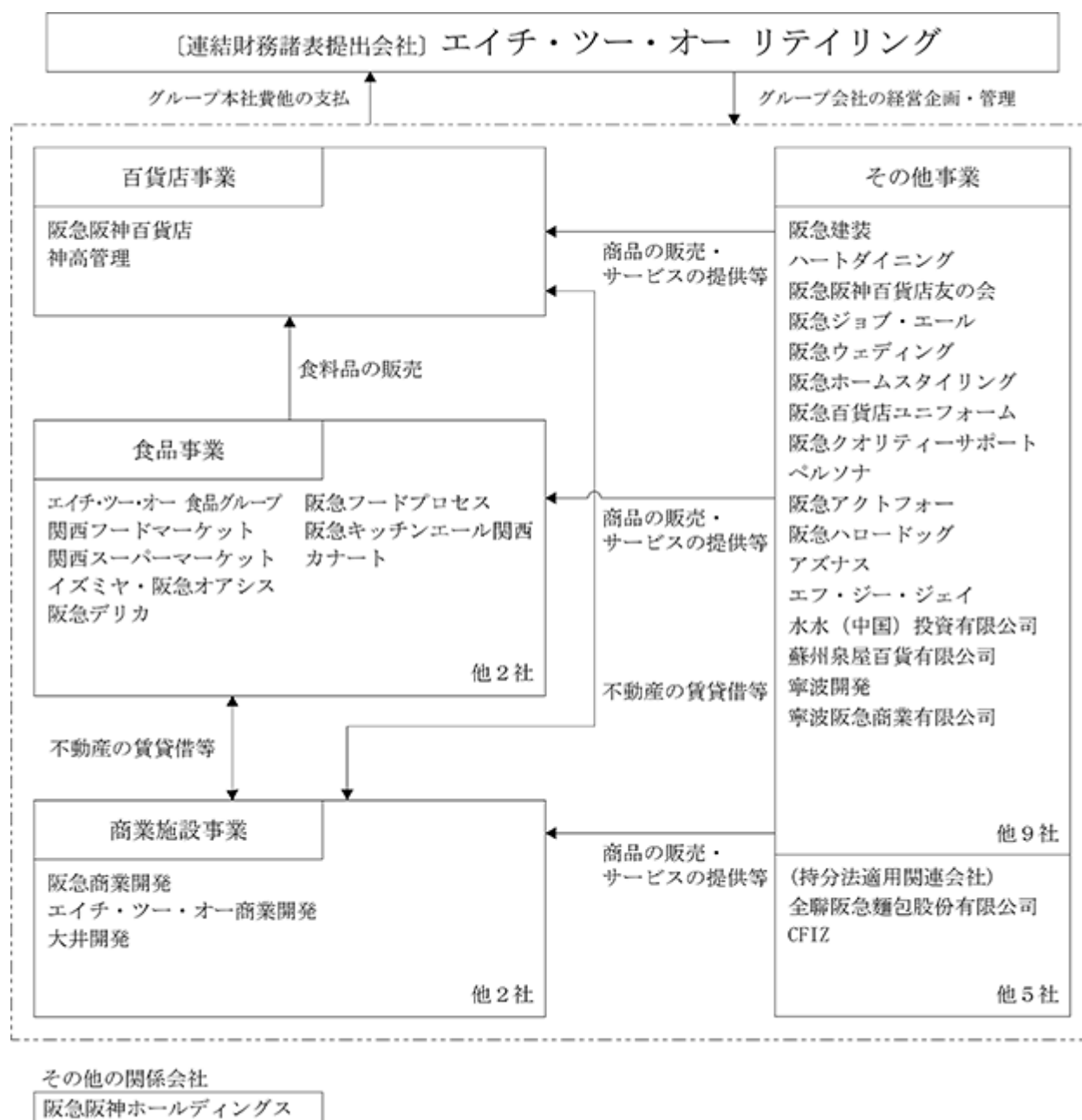
当社の企業集団は、当社、子会社43社及び持分法適用関連会社7社で構成され、百貨店事業、食品事業、商業施設事業及びその他事業などの事業活動を展開しております。

当社グループの事業に関する位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。なお、以下に示す区分は、セグメントと同一の区分であります。

また、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められる数値基準については連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

百貨店事業.....	子会社(株)阪急阪神百貨店が百貨店業を展開しております。
食品事業.....	子会社イズミヤ・阪急オアシス(株)が食品スーパーマーケット業の展開及び(株)阪急阪神百貨店他の食料品仕入代行業務を行っております。子会社(株)関西スーパーマーケット、子会社カナート(株)が食品スーパーマーケット業を展開しております。子会社(株)阪急デリカが食料品の製造・加工を行い、子会社イズミヤ・阪急オアシス(株)、子会社(株)関西スーパーマーケット、子会社(株)阪急阪神百貨店に販売しております。また、子会社(株)阪急キッチンエール関西が関西圏における個別宅配業を行っております。
商業施設事業.....	子会社(株)エイチ・ツー・オー商業開発が商業施設運営事業及び衣料品・居住関連品販売事業を行っております。子会社(株)阪急商業開発がショッピングセンターの開発を行っております。子会社(株)大井開発がホテル経営を行っております。また、当社グループは子会社(株)阪急メンテナンスサービスに店舗の営繕清掃・警備業務を委託しております。
その他事業.....	子会社(株)阪急建装が内装工事の請負を、子会社(株)ハートダイニングが子会社(株)阪急阪神百貨店の店舗における一部の喫茶・レストラン・社員食堂運営をはじめとした飲食店業を、子会社(株)阪急阪神百貨店友の会が各種サービスの提供を目的とした前払式の商品売買の取次を行っております。子会社(株)阪急ホームスタイリングが家具販売業を行い、子会社(株)阪急阪神百貨店に商品を販売しております。子会社エフ・ジー・ジェイ(株)が子会社(株)阪急阪神百貨店の店舗及び他の商業施設等において、化粧品販売業を行っております。子会社阪急百貨店ユニフォーム(株)が子会社(株)阪急阪神百貨店の店舗において、制服、企業ユニフォームの販売業を行っております。子会社(株)アズナスがコンビニエンスストア及び駅売店事業を、子会社(株)阪急ハロッドッグがペット用品の販売・ペットの美容等を、子会社(株)阪急ウェディングが貸衣装業を、子会社(株)阪急クオリティーサポートが食料品・衣料品等の商品検査業務を、子会社(株)阪急アクトフォーが関係会社の総務・人事・経理業務を、子会社(株)ペルソナがペルソナカードの会員管理業務を行っております。子会社蘇州泉屋百貨有限公司が中国江蘇省蘇州市で百貨店経営を行っております。子会社寧波阪急商業有限公司が中国浙江省寧波市で商業施設運営を行っております。また、当社グループは子会社(株)阪急ジョブ・エールに販売業務の一部を委託しております。

事業の系統図は次のとおりであります。



(注) 阪急阪神ホールディングスの子会社であります阪急電鉄他と当社及び阪急阪神百貨店他との間で不動産の賃貸借を行っております。

## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有 〔被所有〕割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ㈱阪急阪神百貨店 (注) 3, 4	大阪市北区	200	百貨店事業	100.00	当社より資金の借入 役員の兼任等 5名
㈱神高管理	〃	1	〃	100.00 (100.00)	不動産の開発・管理 役員の兼任等 4名
㈱エイチ・ツー・オー 食品グループ	〃	100	食品事業	100.00	食品事業の経営企画・管理 役員の兼任等 2名
㈱関西フードマーケッ ト	兵庫県伊丹市	100	〃	100.00	中間持株会社、当社より資金の借入 役員の兼任等 1名
㈱関西スーパー マーケット (注) 4	〃	100	〃	100.00 (100.00)	㈱阪急フードプロセスほかより食料品の仕入 役員の兼任等 2名
イズミヤ・ 阪急オアシス㈱ (注) 4	大阪市北区	100	〃	100.00 (100.00)	㈱阪急フードプロセスほかより食料品の仕入 役員の兼任等 1名
㈱阪急デリカ	〃	20	〃	100.00	㈱阪急阪神百貨店、イズミヤ・阪急オアシス㈱ほかへの 食料品の販売 役員の兼任等 1名
㈱阪急フードプロセス	〃	10	〃	100.00 (100.00)	生鮮食品の加工・販売 当社より資金の借入 役員の兼任等 1名
㈱阪急キッチンエール 関西	〃	10	〃	100.00	当社より資金の借入 役員の兼任等 1名
カナート㈱	大阪市 住之江区	10	〃	100.00 (100.00)	イズミヤ・阪急オアシス㈱より商品供給 当社より資金の借入
㈱阪急商業開発	大阪市西成区	50	商業施設事業	100.00	㈱阪急阪神百貨店との店舗の賃貸借 役員の兼任等 2名
㈱エイチ・ツー・オー 商業開発	〃	10	〃	100.00	商業施設の管理・運営、衣料品・住居関連品の販売 当社より資金の借入 役員の兼任等 2名
㈱大井開発	大阪市北区	100	〃	100.00	役員の兼任等 2名
㈱阪急メンテナンス サービス	〃	10	〃	100.00	㈱阪急阪神百貨店ほかの店舗の営繕清掃、施設管理及び 警備業務の請負 役員の兼任等 2名
㈱阪急建装	〃	20	その他事業	100.00	㈱阪急阪神百貨店ほかより店舗内装工事の請負 役員の兼任等 2名
㈱ハートダイニング	大阪市福島区	10	〃	100.00	㈱阪急阪神百貨店での喫茶・飲食店・社員食堂の経営 役員の兼任等 2名
㈱阪急阪神百貨店 友の会	大阪市北区	50	〃	100.00	㈱阪急阪神百貨店、イズミヤ・阪急オアシス㈱より手数料 収入 役員の兼任等 3名
㈱阪急ジョブ・エール	〃	10	〃	100.00	㈱阪急阪神百貨店への人材の派遣、業務の請負 役員の兼任等 3名
㈱阪急ウェディング	〃	10	〃	100.00	㈱阪急阪神百貨店よりブライダルサロン運営の受託、 当社より資金の借入 役員の兼任等 2名
㈱阪急ホーム スタイリング	〃	10	〃	100.00	㈱阪急阪神百貨店への家具の販売、当社より資金の借入 役員の兼任等 2名

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有 〔被所有〕 割合(%)	関係内容
阪急百貨店 ユニフォーム(株)	大阪市北区	10	その他事業	100.00	(株)阪急阪神百貨店での学生服・企業ユニフォームの企画・販売、当社より資金の借入 役員の兼任等 2名
(株)阪急クオリティー サポート	〃	10	〃	100.00	(株)阪急阪神百貨店ほかより食料品、衣料品等の商品検査業務の請負 役員の兼任等 1名
(株)ベルソナ	〃	20	〃	100.00	(株)阪急阪神百貨店よりカード会員管理業務の受託、 当社より資金の借入 役員の兼任等 2名
(株)阪急アクトフォー	〃	10	〃	100.00	当社、子会社各社からの経理業務等の請負 役員の兼任等 4名
(株)阪急ハロードッグ	〃	10	〃	100.00	(株)阪急阪神百貨店でのペット用品の販売、 当社より資金の借入 役員の兼任等 2名
(株)アズナス	〃	10	〃	100.00	当社より資金の借入 役員の兼任等 2名
エフ・ジー・ジェイ(株)	東京都港区	5	〃	80.00	(株)阪急阪神百貨店での化粧品の販売、 当社より資金の借入 役員の兼任等 2名
水水(中国)投資 有限公司(注)3	中国江蘇省 蘇州市	3,377	〃	100.00	当社より資金の借入 役員の兼任等 3名
蘇州泉屋百貨有限公司 (注)3	〃	5,892	〃	100.00	蘇州市における百貨店の経営 役員の兼任等 4名
寧波開発(株)	大阪市北区	10	〃	95.6	寧波阪急商業有限公司への出資及び融資 役員の兼任等 3名
寧波阪急商業有限公司 (注)3	中国浙江省 寧波市	38,808	〃	70.00 (70.00)	寧波市における商業施設の運営 役員の兼任等 2名
その他12社					
(持分法適用関連会社)					
全聯阪急麵包股份有限 公司	台湾台北市	936		49.0	当社より資金の借入 役員の兼任等 2名
(株)CFIZ	大阪市中央区	100		49.0	子会社各社との店舗の賃貸借 役員の兼任等 1名
その他5社					
(その他の関係会社) 阪急阪神 ホールディングス(株) (注)5	大阪府池田市	99,474	都市交通事業他	1.76 〔18.93 (12.10)〕	子会社の阪急電鉄(株)・阪神電気鉄道(株)他と(株)阪急阪神百貨店他との間で不動産の賃貸借 役員の兼任等 2名

(注)1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 「議決権の所有〔被所有〕割合」欄の(内書)は間接所有であります。

3. 特定子会社に該当しております。

4. 株式会社阪急阪神百貨店、株式会社関西スーパーマーケット、イズミヤ・阪急オアシス株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(株)阪急阪神百貨店	(株)関西スーパー マーケット	イズミヤ・ 阪急オアシス(株)
(1) 売上高	192,728百万円	127,357百万円	255,286百万円
(2) 経常利益	28,279百万円	3,264百万円	6,314百万円
(3) 当期純利益	18,058百万円	3,962百万円	1,309百万円
(4) 純資産額	137,941百万円	39,797百万円	36,768百万円
(5) 総資産額	227,657百万円	58,556百万円	82,663百万円

5. 有価証券報告書を提出しております。

6. 住所は、登記上の本店所在地によっております。



## 5【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)	
百貨店事業	2,663	(1,531)
食品事業	3,562	(11,663)
商業施設事業	387	(550)
その他事業	1,391	(2,162)
合計	8,003	(15,906)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、他社への出向者を除き、受入出向者、執行役員を含んでおります。  
2. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。  
3. 前連結会計年度末に比べ、商業施設事業の従業員数が167名(693名)減少しておりますが、その主な理由は、株式譲渡により株式会社カンソーを連結の範囲から除外したことによるものであります。  
4. 前連結会計年度末に比べ、その他事業の従業員数が345名(11名)増加しておりますが、その主な理由は、寧波阪急商業有限公司を連結の範囲に含めたことによるものであります。

## (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
212(33)	47.0	19.3	9,686

セグメントの名称	従業員数(名)	
その他事業	212	(33)
合計	212	(33)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、社外から当社への出向者を含んでおります。  
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
3. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。

## (3) 労働組合の状況

当社グループには、阪急阪神百貨店労働組合、阪急食品グループ労働組合、阪急メンテナンスサービス労働組合、ハートダイニング労働組合、イズミヤ・阪急オアシス労働組合、エイチ・ツー・オー商業開発労働組合、カナート労働組合、関西スーパー労働組合があり、このうち関西スーパー労働組合を除く七労組でエイチ・ツー・オー リテイリンググループ労働組合連合会を構成しております。

また、全労働組合がUAゼンセンに加盟しております。

その他、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

## ( 4 ) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

2025年3月31日現在

会社名	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注2、3)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2、4、5)			労働者の男女の賃金の差異(%) (注2、4、6)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
提出会社	15.4	-	-	-	91.8	100.6	0.0
(株)阪急阪神百貨店	16.8	100.0	100.0	-	60.0	63.6	66.9
イズミヤ・阪急オアシス(株)	3.5	64.7	64.7	-	64.1	79.8	87.1
(株)関西スーパーマーケット	0.9	65.2	65.2	-	47.3	76.4	95.0
(株)阪急デリカ	11.5	0.0	0.0	-	52.8	78.3	71.1
(株)阪急フードプロセス	0.0	100.0	-	100.0	90.8	-	90.8
カナート(株)	0.0	-	-	-	49.8	75.4	83.8
(株)エイチ・ツー・オー商業開発	22.2	100.0	100.0	-	38.5	76.1	44.7
(株)阪急メンテナンスサービス	0.0	-	-	-	68.0	75.1	73.1
(株)阪急ジョブ・エール	42.9	100.0	100.0	100.0	76.0	94.0	85.7
(株)アズナス	0.0	100.0	100.0	-	74.7	75.2	111.8
(株)ハートダイニング	12.5	0.0	0.0	-	46.2	73.6	54.4
エフ・ジー・ジェイ(株)	62.5	-	-	-	76.9	74.2	89.3
(株)ペルソナ	45.8	100.0	100.0	-	69.5	81.2	66.4

(注) 1. 表のうち、該当者がいない場合は「-」で表記しております。

2. 上記の各指標の算出根拠は下記の法令に基づいて算出しております。

・「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)

・「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年法律第25号)第71条の6第2号

3. 管理職比率は、各社から社外への出向者を除き、社外から各社への受入出向者を含んで算出しております。

4. 育児休業取得率ならびに男女賃金差異は、各社から社外への出向者を含み、社外から各社への受入出向者を除いて算出しております。

5. 育児休業取得率は、過年度の出産事案に対して、当事業年度に育児休業を取得することがあるため、取得率が100%を超えることがあります。

6. 各社とも正規雇用・有期雇用のいずれにおいても、賃金規程等の制度上、男女による昇格及び昇進・昇給、時間単価等の差を設けておりません。賃金格差の主な要因は雇用区分及び資格等級等の男女人数分布差異、個別の就業日数や労働時間の長短の差異等によるものです。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

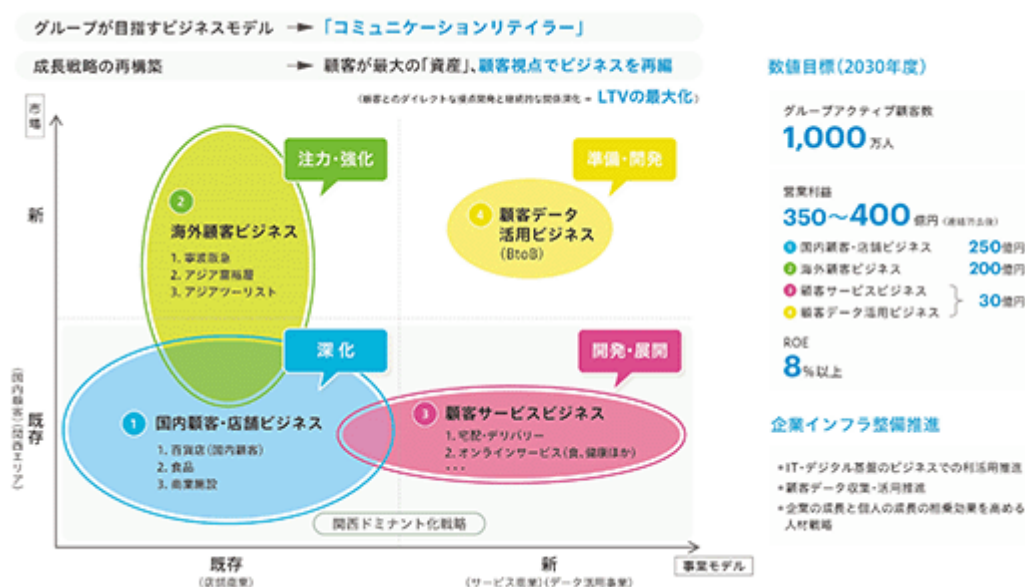
当社グループは、『地域住民への生活モデルの提供を通して、地域社会になくてはならない存在であり続けること』を企業の基本理念としており、『「楽しい」「うれしい」「おいしい」の価値創造を通じ、お客様の心を豊かにする暮らしの元気パートナーとして、地域社会と子どもたちや地球の未来に貢献したい』というビジョンのもと、グループ全体のさらなる企業価値向上を目指しております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、成熟した市場環境の中で将来にわたり継続的に企業価値の向上を図るために、成長戦略の明確化、株主還元強化、株主・投資家層拡大とコミュニケーション強化により株価収益率（PER）を、総資産・自己資本のコントロール、高成長/高収益事業への集中投資により連結の自己資本当期純利益率（ROE）をそれぞれ向上させ、株価純資産倍率（PBR）1倍超の達成と定着を目指してまいります。

#### (3) 経営環境、中長期的な会社の経営戦略及び会社の対処すべき課題

[長期事業構想2030 Ver. 2]



既存事業の再建・磨き上げ、新市場への展開、新事業モデルへの挑戦を軸とする「長期事業構想2030」について、「中期経営計画 2021-2023」の成果や経営環境変化などを踏まえ、「長期事業構想2030 Ver. 2」として成長戦略を再構築しました。顧客を最大の「資産」と捉えて顧客視点でビジネスを再編、国内顧客・店舗ビジネス、海外顧客ビジネス、顧客サービスビジネス、顧客データ活用ビジネス、及び企業インフラ整備推進に注力し、LTV（顧客への生涯提供価値）最大化に向けて「コミュニケーションリテラー」の確立を目指します。2030年にはグループアクティブ顧客数1,000万人、営業利益350～400億円、ROE 8%以上を目標とします。

#### [中期経営計画2024-2026 方針と重点取り組み]

インフレ型経済への移行の可能性、人口減社会への緩やかな進行、消費マーケットの二極化、インバウンド消費の急拡大、デジタルをベースとした生活スタイルやコミュニケーションの定着、資本市場やステークホルダーからの要請拡大などの経営環境変化やそれを受けた問題意識などを前提に、「長期事業構想2030 Ver. 2」の実現に向けて、「中期経営計画2024-2026」において次の5つの方針と重点取り組みを策定しました。

百貨店事業の重点顧客戦略と阪急本店リモデルなどの実施や、食品事業の4つの食品スーパーの業務統合推進と効果の刈り取り、エリアにおける競争力強化などによる「国内顧客・店舗ビジネス」の深化

顧客開拓×パーソナルコミュニケーション×コンテンツ開発というサイクル実現のための取り組み本格化などによる「海外顧客ビジネス」への注力・強化

顧客サービスビジネス・顧客データ活用ビジネスなどによる「新たな収益源の開発・展開」

ＩＴ／ＤＸ投資や人材育成・開発・投資、サステナビリティ経営の基盤強化と活動推進などによる「事業を支えるグループインフラ整備・利活用」

資本コストを明らかにしたうえで、総資産・自己資本のコントロールや株主還元強化などの「資本コストや株価を意識した経営」の推進

#### [ 今後の課題と取り組み ]

国内顧客・店舗ビジネスでは、資産効果によるアップマーケッ拡大の一方で、本質的な価値や自分充足、社会的価値を重視するなどの消費価値観変化への対応が求められております。また、物価上昇の継続を受け、実質賃金低下による生活防衛意識が高まっております。海外顧客ビジネスにおいては、2024年度の百貨店インバウンド売上は過去最高を記録しました。世界経済の不透明感から、足元では一部影響も見られるものの、長期的には高いポテンシャルと伸びしろを期待できます。こうした環境変化を踏まえたうえで、成長に向けた取り組みを加速し、「中期経営計画2024-2026」の目標達成及び「長期事業構想2030 Ver. 2」の実現を目指します。

#### 既存事業「国内顧客・店舗ビジネス」の深化

百貨店事業では、国内富裕層の拡大及び消費価値観の変化に対するスピーディーな対応や、重点顧客との関係性深化を課題と捉え、阪急本店のストアコンセプトを見直し、ＭＤ価値に加えて顧客満足価値、店舗価値を磨き上げ、国内外の顧客にとって高い目的性と魅力を装備した「グローバルデパートメントストア」に向けアップスケール化を図る改装に着手します。また、2025年5月には、集客力強化と事業構造見直しを図る阪神梅田本店において、大型専門店の導入に加え、フードワールドの磨き上げに向けた修正改装を実施。加えて、リニューアルオープンを迎えた「川西阪急スクエア」も、百貨店と専門店のベストミックスによる新しい郊外型百貨店モデルへと生まれ変わりました。さらに、今後、人口増加や再開発進行などによるマーケット成長を見込み、博多阪急リモデルを計画しております。

食品事業では、株式会社関西フードマーケットを完全子会社化し、食品スーパー事業の営業本部・本社機能を株式会社関西フードマーケットに集約するなど、事業基盤確立に取り組むとともに、食品スーパー約230店の店舗ポジション・役割を整理しました。そのうえで、顧客の二極化への対応として、価値訴求型と価格訴求型の店舗フォーマットを開発・推進し、マーケットシェア拡大を目指します。

価値訴求型：阪急オアシス 宝塚南口店（2025年4月新規開業）

価格訴求型：関西スーパーデイリーマート 市岡店（2025年4月改装開業）

#### 成長ポテンシャルの高い「海外顧客ビジネス」への注力・強化

世界経済の先行きが不透明な中、直近のインバウンド需要が為替の変動を受け減速する一方、海外富裕層の売上は堅調に推移しており、優良顧客の開拓と固定化が今後の重要な課題です。阪急うめだ本店にVIP専用の海外顧客サービスコーナーを新設し顧客対応への活用を進めることで、顧客開拓、コミュニケーション、コンテンツ開発に加え、顧客化推進を図り、外部環境に左右されにくいビジネスの確立を目指します。また、連結子会社化した寧波阪急は、2024年に実施したリモデル効果により業績は回復基調で、さらに2026年にかけて周辺エリアの開発が進展することもあり、収益事業として確立・成長を目指すとともに、阪急本店との連携により海外顧客ビジネス拠点として着実に推進します。

#### 事業を支えるグループインフラ整備・利活用

人材育成・開発・投資においては、企業と個人の関係を「ともに価値を高め成長し合う共創パートナー」と位置づけ、組織パフォーマンスの最適化、従業員エンゲージメントの活性化と働く環境・風土改革の3つの方針を掲げ、グループ横断の人事施策を推進しております。当社や株式会社阪急阪神百貨店で先行して実施している新たな価値創造に向けた人材育成などについては、今後グループへの拡充を目指します。

そして、サステナビリティ経営においては、大阪・関西万博2025のテーマ「いのち輝く未来社会のデザイン」に賛同し、「TEAM EXPO 2025」プログラムの共創パートナーとして参画するなど、今後さらに地域社会の成長への貢献を推進していきます。

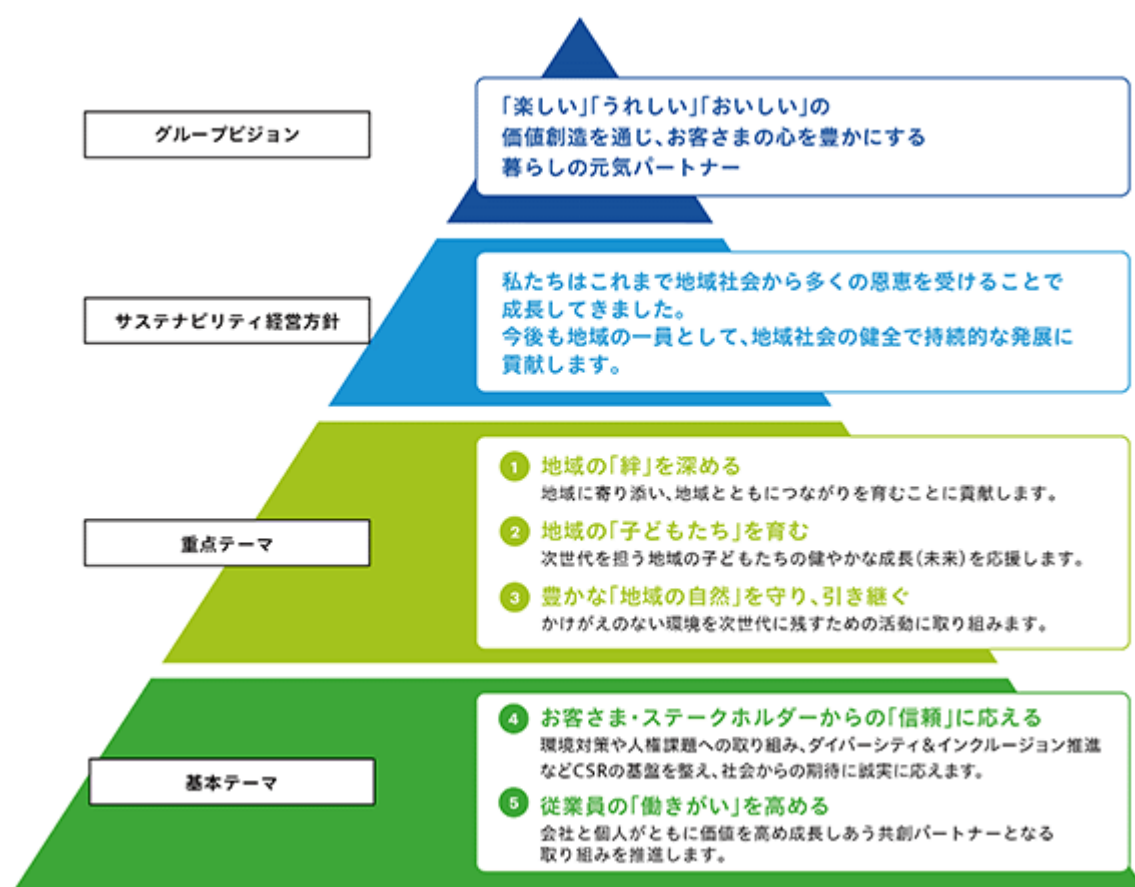
連結合計	2024年度実績	2025年度予想
営業利益	348億円	300億円
ROE	12.3%	6.0%
実質ROE	8.9%	-
ROIC	6.0%	5.4%

実質ROEは資産売却などの特別利益や税効果を除く。

#### [ サステナビリティ経営方針 ]

2021年4月に「地域社会の健全で持続的な発展に貢献すること」を柱にした3つの重点テーマと2つの基本テーマをグループの「重要課題（マテリアリティ）」と位置づけ、取り組みを推進しています。

- ・重点テーマ 「地域の絆を深める」「地域の子どもたちを育む」「豊かな地域の自然を守り、引き継ぐ」
- ・基本テーマ 「お客さま・ステークホルダーからの信頼に応える」「従業員の働きがいを高める」



地域の皆さまとの深いつながりは、当社グループにとって大切な財産です。私たちは各事業での「マーケットシェアNo. 1」を目指すとともに「マインドシェアNo. 1」のためにいつも地域の皆さまに寄り添い、心を豊かにするパートナーであることを目指します。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

### (1)ガバナンス

当社グループは、サステナビリティ経営推進委員会がグループ全体での気候変動をはじめとした環境課題、人的資本・多様性への取り組みなどサステナビリティ経営のマネジメントを担っています。当委員会は、当社グループの最高意思決定機関である取締役会の直下に設置されており、委員長を代表取締役社長が務めていることに加えて、他2人の代表取締役を含む各事業セグメントのトップおよびサステナビリティ担当役員を委員とし、当委員会での議論は、グループ経営会議での審議を経て、取締役会へ報告を行っています。

グループ経営会議の議長である代表取締役社長は、サステナビリティ経営推進委員会の委員長を務め、環境課題及び社会課題に関して最終的な責任を負っています。

2024年度は当委員会を6回開催。

### (2)戦略

#### 気候変動

当社は気候変動への取り組みを重視し、短期・中期・長期の気候関連のリスクと機会に対処するための戦略を策定しています。

2030年の事業環境について、今世紀末気温上昇2℃未満と4℃の2つのシナリオを想定し、気候変動が当社グループに与えるリスクと機会を評価しました。

移行リスクにおける炭素価格による影響、脱炭素社会におけるお客様の選定志向の変化や、物理的リスクとしての災害影響や調達不安定化を主なリスクと認識し、これらを抑止するために省エネ化や再生可能エネルギーの導入などの対策投資を推進します。

また、2℃未満シナリオでは多くの機会が存在すると認識し、サステナブルな商品調達や、お客様の嗜好変化への対応を重視した売り場づくりや商品・サービスの提供を推進します。

物理的リスクの一つである被災による影響について、阪急本店の立地地点について詳細な分析が行われ、大雨や強風によるリスクが増大する可能性が示唆されました。

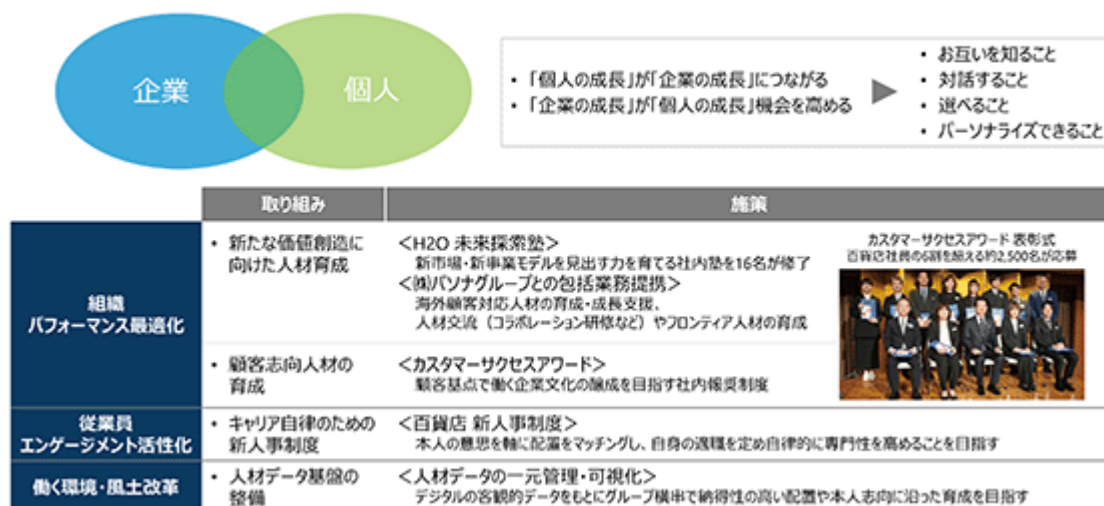
これらの結果はサステナビリティ経営推進委員会とリスク対策部門に共有され、今後はシナリオの見直し等も含めて検討を続けます。

機会については、既存の取り組みを推進してインパクトの最大化を目指してまいります。

#### グループ人材戦略

当社グループでは、グループ共通のベースの価値観を「成長」の「共鳴」「共創」と定め、企業と個人がお互いの成長を支援し、積極的に貢献する「共創パートナー」をコンセプトに、「H20リテイリンググループ人材戦略2030」を策定し、「コミュニケーションリテラシー」の実現に向けグループ横断の人材戦略を推進しています。将来の新事業を開拓するフロンティア人材の育成、顧客志向人材へのマインドチェンジ、成長をテーマとした対話施策の開発、自律的な働き方の促進、デジタル活用・ビジネス開発など新たな事業領域に向けたスキルを持った人材の採用・育成、グループ共通教育体系の整備、多様な働き方の拡充など、さまざまな人事施策を進めております。

■ 企業と個人の関係を「ともに価値を高め成長し合う共創パートナー」と捉え、人材戦略を推進



### (3) リスク管理

サステナビリティ経営推進委員会において、気候関連のリスクをはじめとしたサステナビリティ課題に関連するリスク及び機会を洗い出し、当社グループ事業の特性、同業他社の認識、外部有識者の助言を総合的に検討し、当社グループと関連性の深いリスク及び機会を特定しています。

気候関連リスク及び機会については、それらの発生頻度・可能性と、発生時の影響額の大きさを考慮した上で、委員を通じて各事業会社の取り組みに落とし込み、定期的な委員会の議論の場と、当社と各事業会社のサステナビリティ推進責任者間の連携を通じて、進捗管理を行っています。

サステナビリティ経営推進委員会で行われた議論の内容については、コンプライアンス・リスクマネジメント委員会への共有を行うとともに、グループ経営会議において審議を行い、取締役会へ報告を行うプロセスを通じて、全社のリスク管理プロセスと統合しています。

### (4) 指標及び目標

#### 気候変動

気候関連のリスク及び機会を管理する際の指標として、Scope1,2,3の温室効果ガス（GHG）排出量を使用しており、2020年度よりScope1,2,3のGHG排出量の算定を開始するとともに、中長期目標を設定し、GHG排出量の削減に取り組んでいます。

長期目標として、2050年度の当社グループのGHG排出量実質ゼロを目指しており、この目標達成に向けて、2030年度の中期目標（Scope1,2について2019年度比30%削減）を設定し、具体的な取り組みを推進しています。

なお2023年度のScope1,2（マーケット基準）の実績は、2019年度比で約22%の減少となりました。

コロナ禍からの業績回復に伴い、今後短期的にはGHG排出量の増加が見込まれますが、まずは省エネ対策を徹底し、同時に主要店舗や施設などで使用する電力の再生可能エネルギー化を進めることで、着実に排出量の削減を図ってまいります。

<温室効果ガス（GHG）排出量の目標および実績>

対象	スコープ	2023年度GHG排出量 (千t-CO2e/年)	2030年度GHG排出量 目標
主要14社	スコープ1	54	スコープ1、2 (2019年度比) 30%
	スコープ2（ロケーション基準）	240	
	スコープ2（マーケット基準）	193	

主要14社：株式会社阪急阪神百貨店、イズミヤ・阪急オアシス株式会社、株式会社関西スーパーマーケット、株式会社エイチ・ツー・オー商業開発ほか

食品リサイクル率（店舗で排出される食品廃棄物のうちリサイクルされる割合）

2030年に70％（2026年60％）を目指します。

対象：主要３社（株式会社阪急阪神百貨店、イズミヤ・阪急オアシス株式会社、株式会社関西スーパーマーケット）

#### グループ人材戦略に関する指標並びに目標及び実績

小売業を主要な事業とする当社グループでは、顧客のニーズや生活スタイルが多様化するなか、ビジョン実現に向けてさまざまな視点を取り入れ、顧客基点での共創・協業により、これまでにない新しい付加価値を生み出していくことが欠かせないと考えております。そのために女性やシニア、外国人、障がい者やLGBTQ＋への対応など、多様な人材がその力を十分に発揮できるよう、ダイバーシティ＆インクルージョンの推進に向けた取り組みを今後さらに進めていくとともに、女性・中途採用者等の管理職への登用にも積極的に取り組んでおります。なお、当社グループ全体においても、多様性の確保を実現するため、当社人事室においてグループ各社の社員の自律的キャリアの推進、今後必要となるスキル向上に向けた教育の実施、デジタル教育の考案等、人材育成に取り組んでおります。なかでも、従業員の半数以上を占める女性の活躍に優先順位を置き、主要会社において、2030年の女性管理職比率の目標を設定しております。加えて、管理職には限らない当社グループならではの女性活躍について、サステナビリティ経営推進委員会にて議論を重ね、そのための具体的な対応を検討しており、一人ひとりが自分の力を最大限引き出し、活躍の場を拓かれるよう、各事業会社におけるプロジェクトの設置など、引き続き積極的に取り組んでまいります。

#### 女性管理職比率KPI(2030年)

株式会社阪急阪神百貨店 35%

株式会社関西フードマーケット、イズミヤ・阪急オアシス株式会社、株式会社関西スーパーマーケット 20%

株式会社エイチ・ツー・オー商業開発 35%

(注) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異についての実績は、「第１ 企業の概況 ５ 従業員の状況 (４) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載しております。



### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。ただし、将来の業績や財政状態に与えるリスクや不確実性は、これらに限定されるものではありません。また、以下に記載のリスクの顕在化する可能性の程度や時期、業績に与える影響について、合理的に予測することは困難であるため記載しておりません。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 事業環境

小売業を取り巻く環境について

今後の国内の小売業を取り巻く環境については、少子高齢化、消費構造の二極化、業態を越えた競争の激化など大きな変化が予想され、これらによって当社グループの業績は、少なからず影響を受けることが予想されます。

当社グループでは、こうした環境の変化に対応するため、関西エリアにおいて多彩な顧客接点を持つ特性を活かし、リアル店舗とデジタルを融合したお客様との新しい関係づくりとビジネスモデル構築を図るとともに、コア事業である百貨店事業と食品スーパーを中心とした食品事業の磨き上げと強化を併せて、関西におけるマーケットシェア拡大を実現してまいります。

#### (2) 法規制及び法改正

大規模小売店舗立地法等の法規制について

当社グループにおける百貨店及び食品スーパーの出店については「大規模小売店舗立地法」による規制を受けます。これは売場面積1,000㎡超の店舗を新規出店する場合及び売場面積が1,000㎡超となる既存店舗の増床を行う場合に際し、交通渋滞、騒音、ゴミ対策等について、近隣住民の生活環境を守る立場から都道府県または政令指定都市が審査及び規制を行うものであり、このため当社グループの今後の出店計画はこうした法規制による影響を受ける可能性があります。

このほか、当社グループは、私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律、下請代金支払遅延等防止法、環境基本法・資源の有効な利用の促進に関する法律・容器包装に係る分別収集及び再商品化の促進等に関する法律等の環境・リサイクルに関連する法令、不当景品類及び不当表示防止法等の消費者保護に関連する法規制を受け、これらによっても影響を受ける可能性があります。

当社グループでは、これら事業活動に影響する各種の法令改正動向を注視し、適時適切な対応に努めてまいります。

税制改正による消費税率の引き上げについて

将来の社会保障の財源を確保するため、消費税率が段階的に引き上げられる可能性があります。これによって個人消費の冷え込みを招き、当社グループの売上高にマイナスの影響を与える可能性があります。

#### (3) 自然環境・事故

自然災害・事故について

当社グループは、百貨店や食品スーパー等の事業を展開しており、地震・洪水・台風及び火事等の不測の災害によって店舗等の事業所が損害を受けた場合、業績にマイナスの影響が及ぶ可能性があります。

特に、関西を中心に事業展開している当社グループにおいては、南海トラフ地震が発生した場合、地震だけでなく津波による被害も予想されており、甚大な人的・物的被害が出る可能性があります。従業員や店舗建物等の甚大な被害は、事業の停止に及ぶことが予想され、業績に大きなマイナス影響を及ぼすことが考えられます。

また、近年、甚大な被害を引き起こす台風や集中豪雨の発生頻度も高くなっています。台風や集中豪雨により、従業員や建物あるいは公共交通機関に影響が出ると、営業停止などの機会損失が発生する可能性があります。

その他、店舗において火災が発生した場合、お客様や従業員、建物や商品等に被害が及ぶと多大な損失が発生する可能性があります。

当社グループでは、これら自然災害及び事故に対する備えとして、対応マニュアル等の策定、安否確認システムや緊急連絡用の通信手段の整備、非常用物資の備蓄、定期的な訓練を実施しているほか、損害保険の付保等の対策を講じております。

#### 感染症について

感染症の拡大や長期化は、当社グループの主力事業の一つである百貨店事業を中心に、店舗の営業自粛や国内・インバウンド双方の需要の減少を通じて業績に大きなマイナス影響を及ぼす可能性があります。

新たなパンデミックが発生した際には、新型コロナウイルス感染症への対応で得た感染症拡大状況下での事業継続のノウハウをもとに、人命の安全を最優先するとともに、事業への影響の軽減に努めてまいります。

#### (4) その他

##### 販売商品の安全性について

食中毒・健康被害等の事故の発生、販売商品の欠陥による顧客満足・信用の低下、鳥インフルエンザ等の疫病の発生による一般消費者の食品に対する不安感の高まり等により、当社グループの業績にマイナスの影響を与える可能性があります。販売商品の品質管理・衛生管理については、専門子会社やグループ横断の専門部会を設置するなどにより、商品に対する顧客の安心・安全確保を目的とする施策を積極的に推進しております。

##### 顧客情報の管理について

不測の事故または不正アクセス等によって顧客情報が外部に流出した場合、当社グループの信用低下を招き、業績にマイナスの影響を与える可能性があります。顧客情報の管理については、専門部門やグループ横断の専門部会を設置し、個人情報管理規程及び管理マニュアルに基づくルールの厳格な運用と従業員教育の徹底など個人情報の保護に関する法律の遵守に努めるとともに、「コミュニケーションリテラシー」として積極的に顧客データを活用したビジネスを推進していくにあたり、顧客に安心して情報を提供いただけるよう個人情報保護ガバナンスの強化に向けた取り組みを行っております。

##### 海外事業リスクについて

当社グループは、中国で店舗を営業しております。そのため、中国の政治情勢、経済環境、法規制の変更、テロ行為、社会的混乱、その他の要因により、業績及び財政状態にマイナスの影響を及ぼす可能性があります。

また、中国の店舗における売上高、費用、資産を含む現地通貨建ての項目は、連結財務諸表作成のため、円換算しております。換算時の為替の変動により、これらの項目に影響を及ぼす可能性があります。

##### 情報システムについて

当社グループでは、業務の効率化及び高品質なサービスの提供のため、各分野において情報システムを利用していますが、地震・大規模停電や不正アクセス等の不測の事態によって、情報システムの円滑な運用に支障を来した場合、事業活動が制限される可能性があります。上記の事態に備え、グループ横断の専門部会を設置し、グループ全体のセキュリティ事故対応体制の整備など対策を講じております。

##### 賃貸借契約の更新拒絶について

当社グループにおける店舗・施設の多くが賃借物件であり、建物や土地の所有者等の賃貸人から、賃貸借期間満了により契約の更新を拒絶（定期建物賃貸借契約の場合は、再契約の不成立）され、店舗等の営業が継続できなくなる可能性があります。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の概要は次のとおりであります。

##### ( 1 ) 経営成績

( 単位：百万円 )

	24/ 3 累計 金額	25/ 3 累計				増減
		金額	前期比	増減	予算比	
百貨店事業	577,140	634,959	110.0%	+57,819	+0.5%	+3,414
食品事業	425,626	428,543	100.7%	+2,917	0.1%	456
商業施設事業	32,056	31,766	99.1%	290	2.9%	933
その他事業	39,043	64,363	164.9%	+25,320	+1.0%	+608
総額売上高	1,073,866	1,159,632	108.0%	+85,766	+0.2%	+2,632
売上高	657,400	681,759	103.7%	+24,359	0.0%	240
百貨店事業	19,628	28,234	143.8%	+8,605	+4.6%	+1,234
食品事業	7,086	8,945	126.2%	+1,858	+1.7%	+145
商業施設事業	3,226	3,920	121.5%	+694	+2.6%	+99
その他事業	21	2,198	-	+2,219	-	+2,039
調整額	3,732	8,468	-	4,736	-	+311
営業利益	26,188	34,830	133.0	+8,642	+12.4%	+3,830
経常利益	27,875	35,909	128.8	+8,034	+12.2%	+3,909
特別利益	5,865	26,961	459.7%	+21,096		
特別損失	11,450	11,540	100.8%	+89		
親会社株主に帰属する 当期純利益	21,905	34,842	159.1%	+12,937	+16.1%	+4,842

2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」等を適用し、消化仕入契約に基づく売上高等の計上方法を変更しております。なお、「収益認識に関する会計基準」等による影響を除外した従前の基準での売上高に相当する数値を「総額売上高」として記載しております。

連結子会社が親会社である当社に対して支払うグループ本社費を営業外費用に配分しておりましたが、2025年3月期より、販売費及び一般管理費に配分して各セグメント利益に含む方法に変更いたしました。なお、2024年3月期のセグメント利益については変更後の区分により作成したものを記載しております。

##### > 売上高

当連結会計年度における当社グループの連結業績は、売上高は681,759百万円（前期比103.7%）、収益認識に関する会計基準等による影響を除外した従前の基準での売上高に相当する総額売上高は1,159,632百万円（前期比108.0%）と前期に引き続き過去最高を更新しました。

訪日外国人客の増加や高額品ニーズの高まりなど、急拡大するインバウンド消費を受けた海外顧客向けの中長期での取り組みや、二極化する消費マーケットに向けた取り組みに同時並行で注力し、百貨店事業ではインバウンド売上が好調に推移しました。また、食品事業では生活防衛意識の高まる中、客数が堅調に推移し、総額売上高は前期を大きく上回りました。

## > 営業利益及び経常利益

総額売上高の伸びが寄与した結果、連結営業利益は34,830百万円（前期比133.0%）となり、「中期経営計画2024-2026」の営業利益目標32,000百万円を2年前倒しで達成しました。連結経常利益は35,909百万円（前期比128.8%）となり、いずれも過去最高となりました。

### （百貨店事業）

百貨店事業では、国内売上高は堅調に推移し、インバウンド売上高も前期の約1.6倍に伸長したことで大幅な増収となりました。

店舗別では、インバウンド売上の伸長による押し上げもあり、阪急本店、博多阪急などの都心型店舗が好調で、両店とも過去最高売上を記録しました。カテゴリー別では、ラグジュアリーブランドファッションや宝飾品・時計などの高額商材のニーズが引き続き強く売上を牽引する中、衣料品や化粧品なども好調で、全カテゴリーで前期実績を上回りました。

以上の結果、総額売上高が634,959百万円（前期比110.0%）となり、売上増加による粗利益の増加が売上連動経費の増加を大きく上回った結果、営業利益は28,234百万円（前期比143.8%）といずれも過去最高となりました。

### （食品事業）

食品事業では、株式会社関西フードマーケット完全子会社化に伴い、営業本部・本社機能を統合し動き出すとともに、製造事業も再編し、事業の体制を整備しました。

食品スーパーでは、物価高騰による生活防衛意識の高まりにより買上点数が前期を下回りましたが、屋号を越えた共同販促の実施などにより客数は堅調に推移し、既存店売上高はイズミヤ・阪急オアシス株式会社で前期比101.0%、株式会社関西スーパーマーケットで同102.2%となりました。また、製造事業では原材料が高騰する中、生産性の向上により業績は堅調に推移した一方で、宅配事業は稼働率が上がらず苦戦しました。

以上の結果、総額売上高は428,543百万円（前期比100.7%）となり、人件費・水光熱費などは増加しましたが、生産性の向上により営業利益は8,945百万円（前期比126.2%）と増収増益となりました。

### （商業施設事業）

商業施設事業では、期中において設備の保守管理・警備等の事業を行う子会社を譲渡した影響により、総額売上高は31,766百万円（前期比99.1%）となりましたが、営業利益は3,920百万円（前期比121.5%）となりました。

ホテルを運営する株式会社大井開発では、首都圏での活発な宿泊需要を受け、客室平均単価と稼働率の最大化を図る機動的な価格施策の精度向上と低稼働日対策の強化により、売上高・営業利益ともに過去最高となりました。

株式会社エイチ・ツー・オー商業開発は、地域とのつながりの強化及び魅力向上のための改装投資を実施し、カナートモール住道及びイズミヤショッピングセンター学園前をリニューアルしました。

### （その他事業）

その他事業では、総額売上高64,363百万円（前期比164.9%）、営業利益が2,198百万円となりました。

当期より新たに連結子会社となった寧波阪急商業有限公司は、消費が低迷する中国市場において前半は売上が伸び悩みましたが、実施した改装の効果により2024年秋以降は増収基調を取り戻しております。

また、当社において子会社からの配当金収入が増加したことにより、その他事業全体では大幅な増益となりました（なお、グループ内取引は連結では相殺されるため、連結業績には影響ありません）。

## > 親会社株主に帰属する当期純利益

投資有価証券売却益14,546百万円や寧波開発株式追加取得に伴う段階取得に係る差益7,984百万円など特別利益26,961百万円を計上した一方で、減損損失4,010百万円や進路設計支援費用2,232百万円など特別損失を11,540百万円計上した結果、親会社株主に帰属する当期純利益は34,842百万円（前期比159.1%）と過去最高となりました。

## 特別損益の状況

(単位:百万円)

科目	金額	主な内容
特別利益	26,961	(対前連結会計年度 5,865百万円)
投資有価証券売却益	14,546	東宝株式 売却
段階取得に係る差益	7,984	寧波開発株式 追加取得
固定資産売却益	2,730	店舗・物流センター 売却
子会社株式売却益	1,700	カンソー・カンソー堺株式 売却
特別損失	11,540	(対前連結会計年度 11,450百万円)
減損損失	4,010	エイチ・ツー・オー商業開発等
進路設計支援費用	2,232	阪急阪神百貨店
建物解体費用	2,158	商業施設 取り壊し費用
店舗等閉鎖損失	1,556	
固定資産除却損	1,271	阪急阪神百貨店、エイチ・ツー・オー リテイリング等
退職給付費用	311	退職給付制度変更に伴う費用

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。

## 生産実績

当連結会計年度における生産実績の状況をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	品名	生産高(百万円)	前期比(%)
食品事業	食料品	39,067	100.7%
合計		39,067	100.7%

(注) 1. 金額は、販売価格によっております。

2. 上記以外のセグメントについては、該当事項はありません。

## 受注状況

当連結会計年度における該当事項はありません。

なお、食品事業(食料品製造業)については、過去の販売実績に基づいて見込生産を行っております。

## 販売実績

当連結会計年度における販売実績の状況をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	品名	販売高(百万円)	前期比(%)
百貨店事業	衣料品	134,465	107.1%
	身の回り品	163,769	115.9%
	家庭用品	14,058	101.3%
	食料品	157,547	100.2%
	食堂・喫茶	13,815	102.2%
	雑貨	142,857	120.9%
	サービス・その他	9,112	112.2%
	消去	666	108.3%
	組替額 (注) 2	442,762	111.0%
	計	192,197	107.8%
食品事業	スーパーマーケット	409,336	100.7%
	食料品製造	8,948	96.1%
	個別宅配・宅配プラットフォーム	6,718	98.4%
	サービス・その他	5,356	102.1%
	消去	1,816	76.6%
	組替額 (注) 2	15,880	102.6%
	計	412,663	100.6%
商業施設事業	商業不動産賃貸管理	15,572	102.2%
	衣料品・住居関連品	11,705	92.5%
	ホテル	7,310	115.8%
	サービス・その他	7,544	90.5%
	消去	10,367	98.9%
	組替額 (注) 2	1,659	96.1%
	計	30,106	99.3%
その他事業	店舗内装工事	4,453	96.1%
	飲食店	2,598	102.3%
	百貨店友の会	995	98.1%
	人材派遣	2,659	116.3%
	中国事業	30,727	560.2%
	その他	55,997	113.1%
	消去	33,068	125.2%
	組替額 (注) 2	21,412	481.8%
	計	42,951	124.1%
調整額 (注) 1		3,841	96.5%
合計		681,759	103.7%

(注) 1. 事業セグメントで代理人取引として純額表示した外部顧客への売上高のうち連結決算では本人取引となる取引(セグメント間での消化仕入契約に基づく取引)の外部顧客への売上高を連結損益計算書で総額表示に組み替えるための調整額であります。

2. 2022年3月期の期首より適用した「収益認識に関する会計基準」等による影響を除外した従前の基準での売上高に相当する「総額売上高」を「売上高」に組み替えております。

## ( 2 ) 財政状態

(単位:百万円)

	24/3末	25/3末		24/3末	25/3末
現金及び預金	68,423	55,590	買掛金	78,875	72,488
受取手形及び 売掛金	74,653	74,782	借入金及び社債	163,844	154,611
棚卸資産	20,086	20,411	負債合計	416,062	417,079
流動資産合計	180,095	169,516	株主資本	223,672	248,449
固定資産合計	529,994	560,983	純資産合計	294,026	313,420
資産合計	710,089	730,499	負債純資産合計	710,089	730,499

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を当連結会計年度の期首より適用しており、2024年3月期に係る各数値については、当該会計基準等を遡及適用した後の数値となっております。

今年度期末の資産合計は730,499百万円となり、前年度期末に比べて20,409百万円の増加となりました。これは主に、株式会社関西フードマーケットの完全子会社化及び寧波阪急商業有限公司の子会社化により、現金及び預金が12,833百万円減少した一方、寧波阪急商業有限公司の資産受入れなどにより有形固定資産及び無形固定資産合計が48,447百万円増加したことによるものです。

負債合計は417,079百万円となり、前年度期末に比べて1,016百万円の増加となりました。これは主に、社債の償還により有利子負債合計が9,944百万円減少した一方、寧波阪急商業有限公司の負債を受け入れたことなどによるものです。

純資産合計は313,420百万円となり、前年度期末に比べて19,393百万円の増加となりました。これは主に、関西フードマーケットを完全子会社化したことより非支配株主持分が11,306百万円減少した一方、親会社株主に帰属する当期純利益の計上及び配当金の支払により利益剰余金が30,609百万円、株式含み益の増加によりその他有価証券評価差額金が3,558百万円それぞれ増加したことなどによるものです。

なお、当連結会計年度において、ROE(自己資本当期純利益率)が12.3%(前連結会計年度 8.5%)、ROA(総資産経常利益率)が5.0%(前連結会計年度 4.0%)、ROIC(投下資本利益率)が6.0%(前連結会計年度 4.7%)と、資本効率性・資産効率性を示す指標はいずれも上昇いたしました。

## ( 3 ) キャッシュ・フロー

	(単位:百万円)	
主な項目	24/3	25/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	49,332	46,268
税金等調整前当期純利益	22,289	51,330
減価償却費	19,970	23,472
減損損失	7,196	4,010
段階取得に係る差損益 ( は益 )		7,984
投資有価証券売却損益 ( は益 )	21	14,546
固定資産売却損益 ( は益 )	5,817	2,730
売上債権の増減額 ( は増加 )	6,072	251
棚卸資産の増減額 ( は増加 )	1,162	376
仕入債務の増減額 ( は減少 )	15,176	6,487
未払金の増減額 ( は減少 )	1,424	5,162
法人税等の支払額	7,225	5,921
投資活動によるキャッシュ・フロー	17,752	13,304
有形固定資産の取得による支出	17,507	20,215
有形固定資産の売却による収入	10,152	5,883
無形固定資産の取得による支出	13,076	10,761
投資有価証券の売却による収入	36	18,006
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出		11,860
長期貸付金の回収による収入	2,312	1,574
財務活動によるキャッシュ・フロー	22,531	44,990
長期借入れによる収入		1,129
長期借入金の返済による支出	15,431	431
配当金の支払額	2,895	4,233
自己株式の取得による支出	1,885	28,530
営業CF+投資CF+財務CF	9,048	12,026
現金及び現金同等物の期末残高	66,373	54,940

当連結会計年度の「現金及び現金同等物の期末残高」は、54,940百万円（前期末比11,433百万円減）となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、46,268百万円の収入（前期比3,064百万円の収入減）となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得などにより、13,304百万円の支出（前期は17,752百万円の支出）となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金の返済や自己株式の取得などにより、44,990百万円の支出（前期は22,531百万円の支出）となりました。



なお、当社グループのキャッシュ・フロー関連指標の推移は下記のとおりです。

	2021年 3 月期	2022年 3 月期	2023年 3 月期	2024年 3 月期	2025年 3 月期
自己資本比率	36.4%	36.2%	36.2%	37.8%	41.0%
時価ベースの自己資本比率	18.1%	15.9%	25.2%	31.6%	37.8%
キャッシュ・フロー 対有利子負債比率	15.9	29.2	6.3	3.5	3.5
インタレスト・ カバレッジ・レシオ	16.6倍	6.8倍	31.9倍	56.0倍	50.4倍

自己資本比率：自己資本/総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額/総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債/営業活動によるキャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業活動によるキャッシュ・フロー/利息の支払額

- 1 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。
- 2 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式総数（自己株式控除後）により算出しております。
- 3 営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利息の支払額については、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

#### （４）重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成にあたり、経営者は、決算日における資産及び負債の報告金額、偶発資産及び負債の開示、報告期間における収益及び費用の金額に影響を与える様々な見積りを行っております。

これらの会計上の見積りの中で、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがあると判断した項目に関しては、連結財務諸表の「注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載しております。

## 5【重要な契約等】

当社は、2024年 5 月15日開催の取締役会において、当社を株式交換完全親会社、当社の子会社である株式会社関西フードマーケットを株式交換完全子会社とする株式交換（以下「本株式交換」という。）を実施することを決議し、同日付で、株式交換契約（以下「本株式交換契約」という。）を締結いたしました。

なお、本株式交換は、当社においては、会社法第796条第 2 項の規定に基づき、株主総会の決議による承認を必要としない簡易株式交換の手続により、また、株式会社関西フードマーケットにおいては、2024年 6 月20日開催の関西フードマーケットの定時株主総会の決議による本株式交換契約の承認を得た上で、2024年 7 月31日を効力発生日として行われました。

詳細については、「第 5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項」の（企業結合等関係）をご参照ください。

また、当社は、2024年 9 月 3 日開催の取締役会において、当社の連結子会社である株式会社エイチ・ツー・オー商業開発（以下「エイチ・ツー・オー商業開発」という。）が、同子会社である株式会社カンソー（以下「カンソー」という。）の全株式を総合警備保障株式会社に譲渡することを承認し、エイチ・ツー・オー商業開発は2024年 9 月 4 日付で株式譲渡契約を締結いたしました。本株式譲渡（2024年12月 1 日実行）により、カンソーは当社の連結対象外となりました。

## 6【研究開発活動】

特記事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資は、百貨店事業における阪急本店改装、食品事業における株式会社関西スーパーマーケットの出店用地購入、商業施設事業における株式会社エイチ・ツー・オー商業開発の店舗改装、その他事業における当社によるシステム投資を中心に行った結果、総額で31,299百万円（有形固定資産の他、無形固定資産を含む）となりました。

セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

（単位：百万円）

	金額	主な内容
百貨店事業	5,989	阪急本店改装
食品事業	6,457	株式会社関西スーパーマーケット 出店用地購入
商業施設事業	2,085	株式会社エイチ・ツー・オー商業開発 店舗改装
その他事業	17,259	エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社 システム投資
調整額	493	セグメント間取引消去
合 計	31,299	

#### 2【主要な設備の状況】

（１）提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
川西阪急(兵庫県川西市)	その他事業	店舗	1	-	5,500 (6,042)	130	5,631	-
イズミヤ枚方店(大阪府枚方市)	その他事業	店舗	0	-	5,361 (15,096)	0	5,361	-

（注）１．帳簿価額には、建設仮勘定を含んでおりません。

２．上記の資産は、主に株式会社阪急阪神百貨店及びイズミヤ・阪急オアシス株式会社に賃貸しているものです。

## ( 2 ) 国内子会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	会社名	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
阪急うめだ本店 (大阪市北区)	㈱阪急阪神百貨店	百貨店事業	店舗	11,454	75	-	1,649	13,179	705 [234]
阪神梅田本店 (大阪市北区)	㈱阪急阪神百貨店	百貨店事業	店舗	19,095	133	-	1,934	21,164	316 [102]
川西阪急 (兵庫県川西市)	㈱阪急阪神百貨店	百貨店事業	店舗	1,533	11	-	68	1,613	91 [123]
博多阪急 (福岡市博多区)	㈱阪急阪神百貨店	百貨店事業	店舗	1,840	22	-	252	2,114	108 [210]
神戸阪急 (神戸市中央区)	㈱阪急阪神百貨店	百貨店事業	店舗	5,506	1	5,165 (4,159)	645	11,319	143 [158]
	㈱神高管理	百貨店事業	店舗	338	-	6,425 (5,712)	-	6,764	-
高槻阪急スクエア (大阪府高槻市)	㈱阪急阪神百貨店	百貨店事業	店舗	2,497	18	-	171	2,688	43 [73]
	㈱神高管理	百貨店事業	店舗	23	-	5,102 (18,338)	-	5,126	-
イズミヤ和歌山店 (和歌山県和歌山市)	イズミヤ・阪急オ アシス㈱	食品事業	店舗	0	0	-	0	0	15 [83]
	㈱エイチ・ツー・ オー商業開発	商業施設事業	店舗	1,223	0	4,740 (27,868)	10	5,974	-
イズミヤ西神戸店 (神戸市西区)	イズミヤ・阪急オ アシス㈱	食品事業	店舗	0	0	-	0	0	20 [107]
	㈱エイチ・ツー・ オー商業開発	商業施設事業	店舗	1,865	0	5,030 (42,669)	16	6,911	-
イズミヤ 洛北阪急スクエア店 (京都府京都市)	イズミヤ・阪急オ アシス㈱	食品事業	店舗	156	6	-	42	205	20 [154]
	㈱エイチ・ツー・ オー商業開発	商業施設事業	店舗	4,596	4	5,876 (6,253)	6	10,484	-
アワーズイン阪急 (東京都品川区)	㈱大井開発	商業施設事業	ホ テ ル他	8,044	6	4,826 (9,856)	143	13,021	49 [32]

( 注 ) 1 . 帳簿価額には、建設仮勘定を含んでおりません。

2 . 上記中 [ 外書 ] は、臨時雇用者数の年間平均人員であります。

( 3 ) 在外子会社

事業所名 (所在地)	会社名	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
寧波阪急 (中華人民共和国 浙江省寧波市)	寧波阪急商業 有限公司	その他事業	店舗	33,789	3	- ( - )	12,808	46,601	140 [5]

- ( 注 ) 1 . 帳簿価額には、無形固定資産を含んでおります。
- 2 . 従業員数欄の[外書]は、臨時雇用者の期中平均人員であります。

上記の他、主要な賃借設備の内容は、下記のとおりであります。

( 1 ) 提出会社

該当事項はありません。

( 2 ) 国内子会社

2025年 3 月31日現在					
会社名	事業所名	セグメントの名称	賃借先	賃借物件	面積(㎡)
(株)阪急阪神百貨店	阪急うめだ本店	百貨店事業	阪急電鉄(株) 阪急阪神不動産(株)	店舗用建物	144,262
	阪急メンズ大阪	百貨店事業	阪急阪神不動産(株) 東宝(株)	〃	17,816
	阪神梅田本店	百貨店事業	阪神電気鉄道(株) 阪急電鉄(株)	店舗用建物他	102,767
	阪急メンズ東京	百貨店事業	東宝(株)	店舗用建物	18,049
	西宮阪急	百貨店事業	阪急電鉄(株)	〃	38,643
	博多阪急	百貨店事業	(株)JR博多シティ	〃	54,710
	神戸阪急	百貨店事業	阪神電気鉄道(株) 室町建物(株)他	店舗用建物他	51,370
	高槻阪急スクエア	百貨店事業	三菱HCキャピタルエステートプラス(株)	〃	23,659
(株)エイチ・ツー・ オー商業開発	イズミヤ千里丘店	商業施設事業	三井住友信託銀行(株)	店舗用建物他	24,399
	イズミヤ 洛北阪急スクエア店	商業施設事業	〃	〃	46,751
	イズミヤ 西宮ガーデンズ店	商業施設事業	阪急電鉄(株)	〃	10,911
(株)神高管理	高槻阪急スクエア	百貨店事業	日本通運(株) 室町建物(株) 他	店舗用建物他	4,592
(株)阪急商業開発	モザイクモール港北	商業施設事業	第一共同開発(株)	店舗用建物他	108,765

( 3 ) 在外子会社

在外連結子会社には主要な賃借設備がないため、記載しておりません。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、2024年5月に公表いたしました中期経営計画に則り、通常の更新投資は抑制し、優先順位の高いプロジェクトへ積極投資してまいります。

当連結会計年度後1年間の設備投資は、持株会社である当社においてはグループの次世代ネットワーク網構築やクラウド環境整備をはじめとするIT/DX投資、(株)阪急阪神百貨店においては阪急本店のグローバルデパートメントストア化や阪神梅田本店・川西阪急改装など、総額39,457百万円を計画しております。

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の 内容	投資予定額(百万円)		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月
				総額	既支払額			
エイチ・ツー・オー リテイリング(株)	本社他 (大阪市北区他)	その他事業	ITシステム他	13,999	-	自己資金及 び借入金等	2025年4月	2026年3月
(株)阪急阪神百貨店	阪急本店他(大阪 市北区他)	百貨店事業	阪急本店・阪 神梅田本店・ 川西阪急改装 他	14,434	-	自己資金及 び借入金等	2025年4月	2026年3月

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	150,000,000
計	150,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月24日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	125,201,396	125,201,396	東京証券取引所 プライム市場	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式。単元株式数は100株であります。
計	125,201,396	125,201,396		

(注) 提出日現在の発行数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

## (2)【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

当連結会計年度末日時点で付与済みのストックオプション制度の内容は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項」の(ストック・オプション等関係)に記載しております。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2014年9月1日	125,201,397	125,201,396		17,796		72,495

(注) 2014年6月24日開催の定時株主総会決議により、2014年9月1日付で実施いたしました株式併合(2株を1株に併合)によるものであります。

## ( ５ ) 【所有者別状況】

2025年 3 月31日現在

2025年3月31日現在

区分	株式の状況( 1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	25	28	795	175	76	57,834	58,933	
所有株式数 (単元)	-	230,820	15,934	386,434	209,454	138	406,283	1,249,063	295,096
所有株式数 の割合(%)	-	18.48	1.28	30.94	16.77	0.01	32.53	100.00	

( 注 ) 1 . 自己株式2,982,764株は「個人その他」に29,827単元及び「単元未満株式の状況」に64株含めて記載しております。なお、自己株式2,982,764株は2025年 3 月31日現在の実質的な所有株式数と同一であります。

2 . 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が37単元含まれております。

## ( ６ ) 【大株主の状況】

2025年 3 月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式 を除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
阪神電気鉄道(株)	大阪府大阪市福島区海老江 1 丁目 1 番24号	14,749	12.07
日本マスタートラスト信託銀行(株) ( 信託口 )	東京都港区赤坂 1 丁目 8 番 1 号 赤坂インターシティ A I R	13,616	11.14
阪急阪神ホールディングス(株)	大阪府池田市栄町 1 番 1 号	8,336	6.82
(株)日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海 1 丁目 8 番12号	6,041	4.94
関西フードマーケット取引先持株会	大阪府大阪市北区角田町 8 番 7 号	5,347	4.37
BNYM AS AGT / CLTS 10 PERCENT ( 常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	240 GREENWICH STREET , NEW YORK , NEW YORK 10286 U . S . A .	2,445	2.00
GOVERNMENT OF NORWAY ( 常任代理人 シティバンク エヌ・エイ東京支店)	BANKPLASSEN 2,0107 OSLO 1 OSLO 0107 NO	1,975	1.62
H20リテイリンググループ従業員持株会	大阪府大阪市北区角田町 8 番 7 号 エイチ・ツー・オー リテイリング(株)内	1,908	1.56
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223 ( 常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業 部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A.	1,807	1.48
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 ( 常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業 部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS	1,441	1.18
計		57,669	47.19

## ( 7 ) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 2,982,700		権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 121,923,600	1,219,236	同上
単元未満株式	普通株式 295,096		同上
発行済株式総数	125,201,396		
総株主の議決権		1,219,236	

(注) 1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が3,700株(議決権の数37個)含まれております。

2. 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式64株が含まれております。

## 【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) エイチ・ツー・オー リテイリング(株)	大阪府大阪市北区角田町 8番7号	2,982,700	-	2,982,700	2.38
計		2,982,700	-	2,982,700	2.38



## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

## (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年5月15日)での決議状況 (取得期間2024年5月16日～2024年5月16日)	13,000,000	29,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	13,000,000	24,154,000,000
残存決議株式の総数及び価額の総額		4,846,000,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		16.7
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)		16.7

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年11月6日)での決議状況 (取得期間2024年11月6日～2024年11月7日)	500,000	1,300,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	384,200	753,608,300
残存決議株式の総数及び価額の総額	115,800	546,391,700
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	23.2	42.0
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	23.2	42.0

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年2月5日)での決議状況 (取得期間2025年2月5日～2025年2月6日)	2,000,000	5,600,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	1,651,300	3,617,998,300
残存決議株式の総数及び価額の総額	348,700	1,982,001,700
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	17.4	35.4
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	17.4	35.4

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年5月13日)での決議状況 (取得期間2025年5月14日～2026年3月31日)	10,000,000	15,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式	1,652,100	3,299,777,200
提出日現在の未行使割合(%)	83.5	78.0

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの自己株式取得による株式数は含めておりません。

## ( 3 ) 【株主総会決議または取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	2,177	4,861,521
当期間における取得自己株式	355	688,828

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## ( 4 ) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式(注)1	20,040,297	33,094,947,272		
その他(注)2	1,980,588	3,623,995,080	5,500	6,672,000
保有自己株式数(注)3	2,982,764		4,629,719	

(注) 1. 関西フードマーケットとの株式交換に伴う交付による減少(株式数20,040,297株、減少額33,094,947,272円)であります。

2. 当事業年度の内訳は、ストックオプションの行使による処分(株式数120,500株、処分価額の総額165,158,000円)、単元未満株式の買増請求による処分(株式数88株、買増価額の総額185,680円)、ファシリティ型自己株式取得の調整取引に伴う新株予約権の行使による減少(株式数1,860,000株、減少額3,458,651,400円)であります。また、当期間は、ストックオプションの行使による処分(株式数5,500株、処分価額の総額6,672,000円)であります。

3. 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの取締役会決議による自己株式の取得、単元未満株式の買取り及び買増し、ストックオプションの権利行使による株式数は含めておりません。

4. ファシリティ型自己株式取得(ASR)については、2025年3月12日にS M B C日興証券株式会社が第1回新株予約権を行使したため、調整取引が完了しました。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表 (1) 連結財務諸表 注記事項」の(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項(10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則および手続(自己株式の取得に関する事項)をご参照ください。

### 3 【配当政策】

当社は、中長期にわたる適正な財務体質の構築と成長投資に必要なキャッシュ・フロー、事業年度ごとの業績を勘案しながら安定的な利益還元を行うことを基本に、親会社株主に帰属する当期純利益、連結純資産、連結キャッシュ・フローの実績と中長期の計画から総合的に判断し、資本市場との積極的な対話を行いながら最適な成果配分を行うことを基本方針としております。

配当の回数・時期につきましては、中間配当を11月、期末配当を6月に、それぞれ予定しております。また、当社は、会社法第459条の規定に基づき、取締役会の決議によって剰余金の配当ができる旨を定款に定めております。

なお、当事業年度の連結業績は、親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高となり、当期の1株当たり年間配当額につきましては42円といたします。

(注) 基準日が当事業年度に属する取締役会決議による剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年11月6日 取締役会決議	2,447	20.00
2025年5月13日 取締役会決議	2,688	22.00

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### 企業統治の体制

#### ア．コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、基本理念として『地域住民への生活モデルの提供を通して、地域社会になくてはならない存在であり続けること』を掲げ、『「楽しい」「うれしい」「おいしい」の価値創造を通じお客様の心を豊かにする暮らしの元気パートナーとして、地域社会と子どもたちや地球の未来に貢献したい』というグループビジョンのもと、お客様及び株主の皆様をはじめ、お取引先、従業員といったステークホルダーの期待にお応えするとともに、社会全体に対し貢献することが企業としての存在意義と考えております。

このような基本理念・経営ビジョンのもと、様々なステークホルダーの皆様のご期待にお応えし、コンプライアンスを重視しながら、迅速かつ効率的、そして果敢な意思決定を行い、中長期的な企業価値の向上を図るため、コーポレート・ガバナンスの継続的な充実に取り組んでおります。

#### イ．企業統治の体制の概要と採用理由

当社グループでは、持株会社である当社がグループ全体の経営企画及び管理・監督機能を担い、グループ会社において適法・適正で、迅速かつ効率的な事業を推進するためのガバナンス体制を構築することにより、企業価値の向上を目指しております。

当社は、中長期的な企業価値の向上を実現していくため、監査等委員会設置会社を採用しております。

当社の取締役会は、有価証券報告書提出日（2025年6月24日）現在、取締役8名（うち、監査等委員である取締役は5名）で構成され、そのうち社外取締役は4名（うち、監査等委員である取締役は4名）であり、取締役会における社外取締役の比率は2分の1以上となります。構成員の氏名につきましては、「(2) 役員 の状況 a. 役員一覧」を、活動状況につきましては「ウ．取締役会の活動状況」をご覧ください。なお、取締役会の議長は代表取締役社長荒木直也氏、監査等委員会の委員長は取締役常勤監査等委員後藤健志氏であります。（注1）

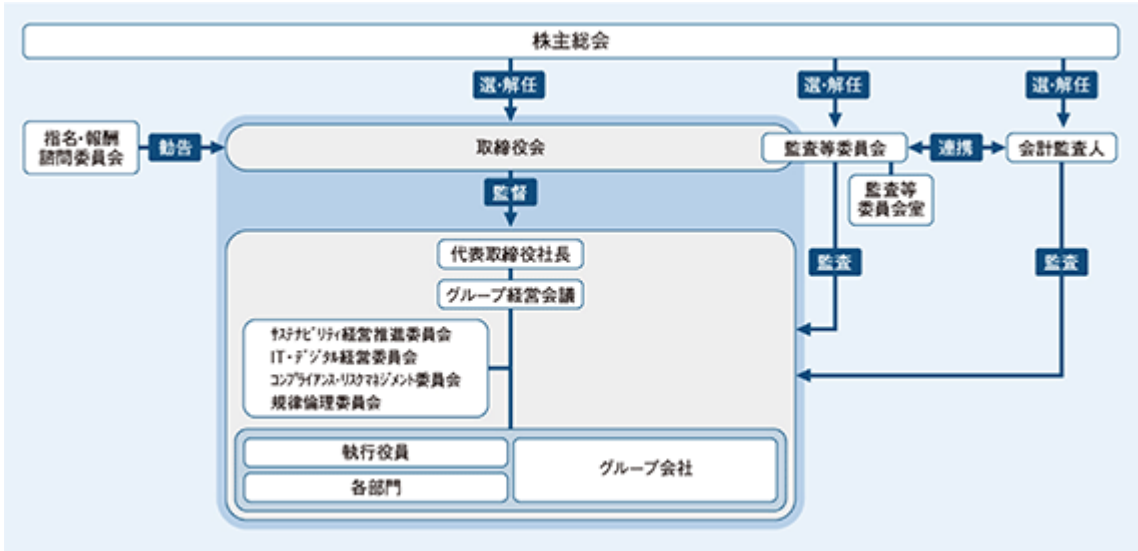
取締役の指名及び報酬の決定にあたり、公正かつ透明性を確保するため、取締役会の任意の諮問委員会として、指名・報酬諮問委員会を設置しております。取締役候補者の指名、取締役の報酬に関する議案につきましては、当社の定めるコーポレートガバナンスに関する基本原則を踏まえ、指名・報酬諮問委員会において検討し、取締役会に報告した後、取締役会にて決定しております。なお、監査等委員である取締役に關して、指名については監査等委員会の同意を経たうえで、また報酬については監査等委員である取締役の協議によって決定しております。同委員会の活動状況につきましては「エ．指名・報酬諮問委員会の活動状況」をご覧ください。（注1）

また、当社及び当社グループ会社の経営上の意思決定を効率的に行うための機関として、代表取締役と常勤取締役等で構成するグループ経営会議（注2）を設置し、取締役会付議事項を含め、当社及びグループ各社における経営計画、営業政策、投資などの重要事項について審議・承認を行っております。そして、当社及びグループ各社では、執行役員制度の導入により業務執行責任を明確にし、各社の取締役及び取締役会が執行役員の業務執行を管理・監督する体制を採っております。

そして、監査等委員会は、監査等委員である取締役が有する取締役会における議決権の行使、および監査等委員でない取締役の人事・報酬に関する意見陳述権の行使等を背景に、業務執行について監査・監督を行っております。

（注1）当社は、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、両議案が承認可決されると、当社の取締役は9名（内、監査等委員である取締役は5名）となります。また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「指名・報酬諮問委員会の委員選任の件」を付議する予定です。これらが承認可決された場合の取締役会の構成員については、後記「(2) 役員 の状況 b.」のとおりであり、指名・報酬諮問委員会は、取締役監査等委員番尚志氏、取締役監査等委員中野健二郎氏及び代表取締役社長荒木直也氏となります。

コーポレート・ガバナンス体制



(注2) グループ経営会議

当社の常勤の取締役（荒木直也氏、林克弘氏、山口俊比古氏）及び監査等委員（後藤健志氏）、並びに当社の執行役員（渡邊学氏、池嶋勝氏、宇野賢次氏、今井康博氏、柏原秀紀氏、小山徹氏、吉松宏之氏、中尾宏之氏）で構成しております。議長は代表取締役社長荒木直也氏であります。

ウ．取締役会の活動状況

当事業年度において、当社は取締役会を12回開催しており、個々の取締役の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	地位	出席回数(全12回 臨時取締役会1回を含む)
荒木 直也	代表取締役社長	12回
林 克弘	代表取締役副社長	決議に参加することができる取締役会（注1） 11回/11回
山口 俊比古	代表取締役	12回
角 和夫	取締役	決議に参加することができる取締役会（注2） 5回/9回
後藤 健志	取締役常勤監査等委員	12回
番 尚志	取締役監査等委員	12回
中野 健二郎	取締役監査等委員	11回
石原 真弓	取締役監査等委員	12回
関口 暢子	取締役監査等委員	12回

（注1） 取締役林克弘氏は、臨時取締役会の議案が特別利害関係人にあたり決議に参加することができないことから、出席対象となる取締役会の回数が他の取締役と異なっております。

（注2） 取締役角和夫氏は、2025年1月14日付で辞任したため、出席対象となる取締役会の回数が他の取締役と異なっております。

取締役会では、当社取締役会規則及び取締役会付議基準規程に基づき、法令及び定款に定められた事項、当社及び当社グループの経営、業務執行等に係る重要事項等を決定するとともに、取締役及び執行役員から業務の執行状況の報告を受けることで、取締役及び執行役員の職務の執行の管理・監督を行っております。なお、上記の決議及び報告事項に加え、当事業年度におきましては、中期経営計画の進捗報告や人的資本の取り組み等に関しても、取締役会の場で議論を行いました。また、代表取締役（荒木直也氏、林克弘氏、山口俊比古氏）と社外取締役（番尚志氏、中野健二郎氏、石原真弓氏、関口暢子氏）が、当社の中長期的な経営戦略や各事業における課題等について情報共有やフリーディスカッションできる場を当事業年度においては合計4回設けました。

2024年度取締役会の実効性評価

2025年3月に全取締役を対象としたアンケートを実施するとともに、同年4月に開催した代表取締役、社外

取締役との意見交換において、取締役会の構成、運営、議題及び取締役会を支える体制に関してヒアリングを行い、忌憚のない意見を頂戴しました。

アンケートの結果及び意見を分析・評価しました結果、当社取締役会では、引き続き議案資料の提供時期の早期化に取り組むとともに、2025年4月に開示した中期経営計画の重点取り組みの進捗報告（合計7回実施）や当社グループにおける人的資本の取り組みなど中長期的な戦略に関する審議の機会を増やすなどにより本年度も活発な議論を継続し、当社取締役会は2024年度の実効性は確保できていると評価しました。

一方で、評価結果を踏まえ、さらに充実した審議にすべく、社内執行の決定機関であるグループ経営会議での審議と監査等委員会での審議等との連携や、これらの会議体での審議を踏まえた資料や説明において要点を整理することで、より時間を効率的に使い、さらに議論の質を高めていくことが必要であると認識し、引き続き取締役会の実効性の更なる向上とコーポレートガバナンスの強化に努めてまいります。

#### エ．指名・報酬諮問委員会の活動状況

指名・報酬諮問委員会は、過半数の独立社外取締役（番尚志氏、中野健二郎氏）と代表取締役社長荒木直也氏で構成しております。当事業年度においては、同委員会を2回開催し、全委員が出席しました。同委員会では、2025年4月1日付の執行役員の選任や役付執行役員の選定及び組織体制、取締役・執行役員の担当業務、同日付の役員報酬の改定案、定時株主総会に上程する取締役（監査等委員である取締役を含む）選任及び賞与支給議案について検討がなされました。また、報酬配分や株式関連報酬など役員報酬制度全体の見直しについても検討がなされ、同委員会で審議された内容を取締役に勧告いたしました。

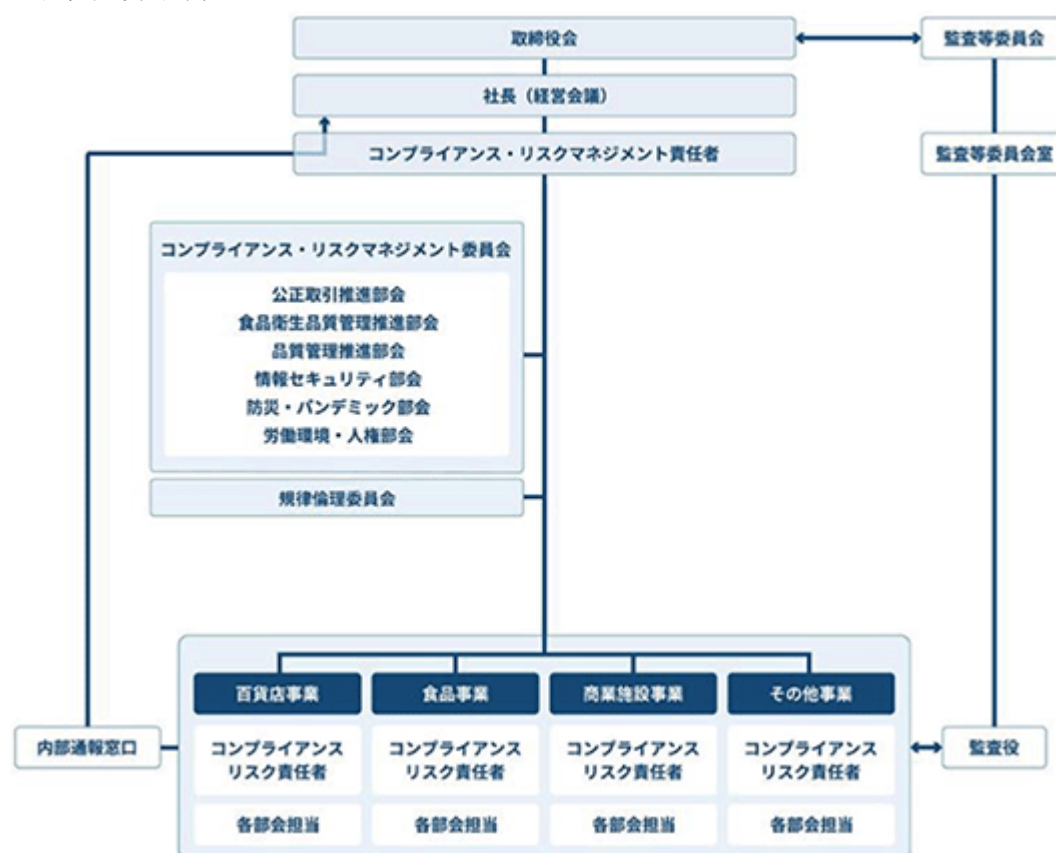
オ．「内部統制システム」及び「リスク管理体制」の整備の状況

# グループコンプライアンス推進・リスク管理体制

当社における、業務の適正を確保するための体制の整備についての決定内容は、以下のとおりです。

A．取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

## コンプライアンス



当社グループの役員及び社員が当社グループの基本方針、倫理・法令・ルール等に基づき行動するための基本姿勢を「H2Oリテイリンググループ行動規範」として定めるとともに、「グループコンプライアンス規程」を制定し、当社グループのコンプライアンス推進に関する基本方針並びにルールを定めます。また、コンプライアンスの推進等に必要な知識と経験を有する社外取締役を選任いたします。

コンプライアンス体制の構築・整備を推進することを目的として「コンプライアンス・リスクマネジメント委員会」を設置するとともに、当社及び当社グループ各事業に責任者を置き、コンプライアンスに関わる諸施策の推進及び情報の共有化を図ります。

内部通報制度を設置するとともに、当社グループの役員及び社員が法令違反行為または不正行為を行った場合における懲戒処分に関するルールを定めます。

また、内部監査担当を設置し、内部監査に関する規程に従い、当社グループの内部監査を実施いたします。

財務報告の信頼性を確保するための体制の整備

当社及び当社グループ各社において財務報告の信頼性を確保するための内部統制の整備、運用を行い、当社において、金融商品取引法及び関係法令の定めに基づき、当社グループ全体の財務報告に係る内部統制の整備・運用状況の評価を実施いたします。

反社会的勢力の排除に向けた体制の整備

社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力などからの不当な要求には一切応じないことを「Ｈ２０リテイリンググループ行動規範」において明確にするとともに、警察、弁護士など外部の専門家との連携を強化し、反社会的勢力との関係遮断のための必要な体制を整備いたします。

B．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役及び執行役員の職務の執行に係る社内文書、その他の情報について、法令等に基づき、保管方法、保存期間等を定めた各種規程を制定し、適切に保存・管理を行います。

C．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

リスク管理体制

リスク発生の予防対策、リスク発生時の報告、発生リスクへの対応の原則、対応策の実施等を骨子とする「リスク管理規程」を制定し、当社グループのリスク管理に関する基本方針並びにルールを定めます。

リスクの未然防止とリスク発生時の損失最小化を図るため、「コンプライアンス・リスクマネジメント委員会」において、当社グループにおけるリスク情報の収集・対応策の策定並びに当社グループ各社が事業の特性に応じたリスク対策を自発的かつ計画的に講じる仕組みを構築するとともに、当社グループのリスクに関する情報の共有化を図るための体制を整備いたします。

D．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の監督責任と執行役員の執行責任の明確化及び取締役の職務執行の効率化を図るため、当社及び当社グループ各社に、執行役員制度を導入するとともに、当社及び当社グループ各社の経営上の意思決定を効率的に行うための機関としてグループ経営会議を設置いたします。また、月次・四半期の業績管理を行うとともに、取締役会及びグループ経営会議において、事業計画の進捗状況を検証し、必要に応じて目標を修正いたします。

また、職制に基づく所管事項または受命事項の処理に関する手続を定めた「決裁規程」を整備し、権限と責任の所在を明確にいたします。

E．当社グループ各社の当社への報告に関する体制、その他の当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

「グループ会社管理規程」を定め、当社グループ各社における経営計画及び重要な営業政策、業務執行についての当社への報告ルールを定めるものとし、当該事項につき、当社規程に従いグループ経営会議及び当社取締役会に付議いたします。

なお、当社の内部監査体制、コンプライアンス体制、リスク管理体制は、当社グループ全社を対象といたします。

F．当社の監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）からの独立性並びに当社の監査等委員会の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会の要請に基づき、監査等委員会の職務を補助する専任のスタッフ（以下「監査等委員会専任スタッフ」といいます）を任命いたします。また、監査等委員会専任スタッフは、監査等委員でない取締役の指揮命令に服さないものといたします。



G. 取締役（監査等委員である取締役を除く）及び使用人等が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制、報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

監査等委員と代表取締役、監査等委員と各スタッフとの会合、グループ監査役連絡会（当社からは監査等委員が出席）の定例開催、グループ経営会議その他の重要会議への監査等委員の出席、重要案件に関する決裁書及びグループ経営会議・各種委員会の議事録の回覧等を行います。

当社グループの役員及び社員は、監査等委員会から業務執行に関する事項について報告を求められたときは、速やかに適切な報告を行うものとし、法令等の違反行為等、当社または当社グループ会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実について発見したときは、直ちに当該会社の監査等委員または監査役に報告し、報告を受けた監査等委員または監査役は直ちに当社監査等委員会に報告いたします。

当社グループにおける内部監査、コンプライアンス、リスク管理、内部通報制度等に関する当社監査等委員会への報告を定期的に行います。

また、当社グループの監査等委員会または監査役へ報告を行った当社グループの役員及び社員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を周知徹底いたします。

H. その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会の要請に基づき、監査等委員会専任スタッフを当社グループ各社の監査役として任命いたします。監査等委員会が、独自の外部専門家（弁護士、公認会計士等）を監査等委員会のための顧問とすることを求めた場合、監査等委員がその職務の執行について費用の前払等の請求をしたときは、法令に基づき、速やかにその費用等について負担いたします。また、当社は、監査等委員の職務の執行について生ずる費用等に係る予算を毎年設けます。

当事業年度における運用状況の概要は、以下のとおりです。

( ) 当社は、当社グループにおける業務の適正を確保するために「H20リテイリンググループ行動規範」「グループコンプライアンス規程」を定めるとともに、当社グループ各社が遵守すべき基本事項をまとめたグループ運営ルールを整備し、周知徹底を図っております。

「コンプライアンス・リスクマネジメント委員会」においては、当期は、南海トラフ地震及び人権デュー・デリジェンスをグループの重点リスク、取り組みテーマとして定め、現状の取り組み内容の確認及び今後の対応について審議を行いました。これらの重点リスクについては、実践的な対応の実現に向け今後も継続して取り組んでまいります。

専門部会である公正取引、食品衛生、品質管理、情報セキュリティ、防災・パンデミック、労働環境・人権等の各部会においても、それぞれの重要課題に取り組みました。各部会の取り組みに関しては、「コンプライアンス・リスクマネジメント委員会」が継続的に取り組み状況について報告を受け、情報共有を行っており、グループとして重要課題に実効的に対処しております。

また、当社グループにおけるコンプライアンス推進とリスクの未然防止を図るため、グループ各社のコンプライアンス担当者を対象に「コンプライアンス連絡会」を随時開催しております。当期は、特定受託事業者に係る取引の適正化等に関する法律（フリーランス保護法）の遵守及び個人情報の保護を目的としたセキュリティ事故への対応策等について、グループ各社への周知・対応の徹底を推進することにより、当社グループとしての公正な取引環境の拡充や重要性を増す情報セキュリティへの意識啓発をはじめ、各種課題への事前対応につなげております。

加えて、多様性を認め合う職場づくりの推進を目的に当社及びグループ各社の役員を対象にしたLGBTQ+（性的指向及びジェンダーアイデンティティの多様性）に関する研修を実施しました。また、グループ会社全社の経営職（管理職）を対象にしたグループ合同ハラスメント研修も実施し、ハラスメントに関する知識・知見の習得による職場におけるハラスメント行為の未然防止と、よりよい職場づくりの実現に向けて継続的な取り組みを開始しております。

内部通報制度「コンプライアンスホットライン」につきましては、当社及び中核会社に設置している通報窓口について、ポスターや社内ポータルサイトを活用し周知徹底を継続することにより、グループ各社においても継続的かつ安定的に運用しております。また、通報の内容については、必要に応じて外部弁護士の客観的な意見を踏まえつつ、代表取締役及び常勤監査等委員へ定期的に報告しております。

なお、反社会的勢力への対応については、契約書等への暴力団排除条項の挿入をはじめとした取り組みを継続して実施しております。

財務報告の信頼性を確保するための取り組みとしては、2024年5月20日付の株式取得による寧波開発株式会社の子会社化に伴い、孫会社にあたる寧波阪急商業有限公司を期中に全社統制の評価範囲に追加し、当社グループ全体としての統制状況の評価と、主に株式会社阪急阪神百貨店、イズミヤ・阪急オアシス株式会社及び株式会社関西スーパーマーケットの業務プロセスレベルの内部統制の整備・運用状況の評価を実施したほか、一部の子会社に対して統制環境の整備と業務の実効性の強化を図りました。今後はさらに対象を拡大するなど、引き続きグループの内部統制の充実に寄与してまいります。

- ( ) 監査を支える体制においては、引き続き、監査等委員会専任スタッフ15名を監査等委員会の要請に基づき配置するとともに、当該スタッフを当社グループ各社の監査役及び内部監査担当として選任しております。

また、社外取締役監査等委員と代表取締役との会合を定期開催し、常勤監査等委員がグループ経営会議や主要な子会社の経営会議などの重要な会議に出席するとともに、経営企画、開発、事業推進、IT・デジタル、財務、総務、人事、J-SOX担当など各部門のスタッフとの会合を定期的の実施し、グループ各社については、各社の監査役が各社の経営会議などの会議に出席しております。

#### カ．コンプライアンス・リスクマネジメント委員会の活動状況

コンプライアンス・リスクマネジメント委員会は当社及び中核会社の役員（池嶋勝氏、林克弘氏、山口俊比古氏、森井規文氏、佐藤行近氏、熊野圭太氏、永田靖人氏）で構成しており、委員長は当社グループのコンプライアンス・リスクマネジメント責任者である当社常務執行役員池嶋勝氏であります。当事業年度においては、同委員会を3回開催しました。同委員会では、合計24回開催された各専門部会（公正取引推進部会、食品衛生品質管理推進部会、品質管理推進部会、情報セキュリティ部会、防災・パンデミック部会、労働環境・人権部会）でのグループ重点リスクに対する取り組み内容と来期の課題、並びに当社グループの事業活動に影響のある主な法改正について、情報の共有化と対応策の検討を行いました。

また、グループ会社への情報の共有と対策の周知徹底を目的としたコンプライアンス連絡会を合計4回開催し、特定受託事業者に係る取引の適正化等に関する法律の遵守及び個人情報の保護を目的としたセキュリティ事故への対応策等について、当社グループ各社に周知し、対応の徹底を推進しました。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約をそれぞれ締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令が定める限度額であります。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該契約の概要等は以下のとおりです。

##### ア．被保険者の範囲

当社及び当社グループの全ての取締役（監査等委員を含む）、監査役及び執行役員

##### イ．被保険者の実質的な保険等負担割合

当社の被保険者（当社取締役（監査等委員を含む）及び執行役員）の保険料は特約部分も含め当社が全額を負担しております。

#### ウ．補填の対象となる保険事故の概要

被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について補填します。なお、被保険者の犯罪行為に起因する事由、法令に違反することを被保険者が認識しながら行った行為に起因する対象事由等一定の免責事由があります。

#### エ．役員等の職務の適正性が損なわれないための措置

記載の免責事由に加え、当該契約に免責額を定めており、当該免責額までの損害については補填の対象としないこととしております。

#### 取締役の責任免除

当社は、取締役がその職務を遂行するにあたり、萎縮することなくその責務を果たし、また、見識・経験とともに豊かな社外取締役を今後とも招聘できるよう、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む）及び第97期定時株主総会（2016年6月22日開催）において決議された定款一部変更の効力発生時以前の監査役（監査役であった者を含む）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨定款に定めております。

#### 取締役の定数

当社の監査等委員である取締役を除く取締役は10名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任については、累積投票によらない旨を定款に定めております。

#### 剰余金の配当等の決定機関

当社は、経営状況に即応した配当政策の実施を可能とするため剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の特別決議事項の審議を円滑に行うことが可能となるよう、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

## ( 2 ) 【役員の状況】

## a. 役員一覧

有価証券報告書提出日（2025年6月24日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性6名 女性2名 （役員のうち女性の比率 25.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長 取締役会議長	荒 木 直 也	1957年5月14日	1981年4月 2003年4月 2004年4月 2008年10月 2010年6月 2012年3月 2012年6月 2020年4月 2020年4月	株式会社阪急百貨店入社 同 郊外店舗開発室長 同 執行役員 株式会社阪急阪神百貨店執行役員 同 取締役執行役員 同 代表取締役社長 当社代表取締役 当社代表取締役社長(現任) 株式会社阪急阪神百貨店 代表取締役会長(現任)	(注) 2	17,300
代表取締役副社長 食品事業担当 人事室担当	林 克 弘	1958年1月20日	1982年4月 2002年4月 2005年4月 2009年6月 2009年6月 2012年4月 2014年4月 2014年4月 2015年4月 2015年4月 2015年4月 2017年4月 2020年4月 2021年12月 2023年4月	株式会社阪急百貨店入社 同 広報室長 同 コンプライアンス室長 当社取締役執行役員 株式会社阪急阪神百貨店執行役員 同 取締役執行役員 当社取締役常務執行役員 株式会社阪急阪神百貨店 取締役常務執行役員 当社代表取締役専務執行役員 当社人事室担当(現任)、 総務室担当、広報室担当 株式会社阪急阪神百貨店 代表取締役専務執行役員 当社代表取締役副社長(現任) 当社食品事業担当(現任) 株式会社関西スーパーマーケット (現株式会社関西フードマーケット) 代表取締役社長(現任) イズミヤ・阪急オアシス株式会社 代表取締役社長(現任)	(注) 2	30,267
代表取締役 百貨店事業担当	山 口 俊 比 古	1963年8月21日	1986年4月 2009年4月 2011年4月 2011年8月 2012年4月 2014年4月 2018年4月 2020年4月 2020年6月	株式会社阪急百貨店入社 株式会社阪急阪神百貨店 川西阪急店長 同 有楽町阪急販売サービス統括部長 同 阪急メンズ東京販売サービス統括部長 同 阪急メンズ東京店長 同 執行役員 同 取締役執行役員 同 代表取締役社長(現任) 当社代表取締役(現任)、 百貨店事業担当(現任)	(注) 2	11,400
取締役 常勤監査等委員	後 藤 健 志	1961年9月12日	1984年4月 2004年4月 2005年4月 2006年4月 2007年10月 2008年4月 2009年10月 2010年6月 2011年4月 2012年4月 2012年6月 2023年6月 2025年4月	株式会社阪急百貨店入社 同 経理室長 同 財務室長 同 財務経理室長 当社経営管理室長 株式会社阪急百貨店宝塚阪急店長 株式会社阪急阪神百貨店 千里阪急店長 当社財務政策担当 株式会社阪急阪神百貨店 業務効率推進室長 当社監査役室監査業務担当室長 株式会社阪急阪神百貨店監査役(現任) 当社取締役(常勤監査等委員)(現任) 株式会社関西フードマーケット監査役(現任)	(注) 3	5,100

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 監査等委員	番 尚 志	1946年 9 月30日	1969年 4 月 2000年 6 月 2001年 6 月 2003年 6 月 2008年 6 月 2010年 6 月 2013年 4 月 2013年 6 月 2015年 6 月 2016年 6 月 2018年 4 月	三菱倉庫株式会社入社 同 取締役 同 常務取締役 同 代表取締役社長 同 代表取締役会長 同 取締役会長 同 取締役相談役 同 相談役 当社取締役 当社取締役(監査等委員)(現任) 三菱倉庫株式会社特別顧問	(注)4	17,300
取締役 監査等委員	中 野 健 二 郎	1947年 8 月13日	1971年 4 月 1998年 4 月 2002年 6 月 2004年 6 月 2005年 6 月 2006年 4 月 2008年 4 月 2010年 6 月  2013年 6 月 2016年 6 月 2016年 6 月	株式会社住友銀行入行 同 取締役 株式会社三井住友銀行常務執行役員 同 常務取締役兼常務執行役員 同 専務取締役兼専務執行役員 同 代表取締役兼副頭取執行役員 同 代表取締役副会長 京阪神不動産株式会社 (現 京阪神ビルディング株式会社) 代表取締役社長 丸一鋼管株式会社社外取締役(現任) 京阪神ビルディング株式会社取締役 会長 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注) 4	8,100
取締役 監査等委員	石 原 真 弓	1963年 5 月 3 日	1997年 4 月 1997年 4 月 2013年 6 月 2016年 2 月 2016年 6 月 2018年 6 月  2024年 4 月 2025年1月	大阪弁護士会弁護士登録 弁護士法人大江橋法律事務所入所 森下仁丹株式会社社外監査役 モリト株式会社社外取締役(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) 森下仁丹株式会社社外取締役 (監査等委員)(現任) ダイドーグループホールディングス 株式会社社外監査役(現任) 梅田総合法律事務所入所	(注) 4	500
取締役 監査等委員	関 口 暢 子	1968年 7 月 3 日	2005年11月 2007年10月 2011年 4 月 2016年 4 月  2019年 3 月 2019年 6 月 2020年 6 月 2022年 6 月 2025年 6 月	株式会社カプコン入社 同 経理部長 同 執行役員経営企画統括 同 常務執行役員経営企画、 人事本部長 同社退社 株式会社ダスキン社外取締役 当社取締役(監査等委員)(現任) 株式会社神戸製鋼所社外取締役(監査 等委員)(現任) 株式会社ダスキン社外取締役(現 任)	(注) 4	900
計						90,867

(注) 1. 取締役 番尚志氏、中野健二郎氏、石原真弓氏、関口暢子氏は、社外取締役であります。

2. 2024年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間。

3. 2023年 6 月28日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間。

4. 2024年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間。

5. 取締役会の議長は、荒木直也氏であります。

6. 当社は監査等委員会設置会社であります。監査等委員会の委員長は、後藤健志氏であります。委員は、番尚志氏、中野健二郎氏、石原真弓氏、関口暢子氏であります。

## b. 役員一覧

2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、両議案が承認可決されると、当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定です。なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職名等）も含めて記載しております。

男性7名 女性2名 （役員のうち女性の比率 22.2%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長 取締役会議長	荒 木 直 也	1957年5月14日	1981年4月 株式会社阪急百貨店入社 2003年4月 同 郊外店舗開発室長 2004年4月 同 執行役員 2008年10月 株式会社阪急阪神百貨店執行役員 2010年6月 同 取締役執行役員 2012年3月 同 代表取締役社長 2012年6月 当社代表取締役 2020年4月 当社代表取締役社長(現任) 2020年4月 株式会社阪急阪神百貨店 代表取締役会長(現任)	(注) 2	17,300
代表取締役副社長 食品事業担当 人事室担当	林 克 弘	1958年1月20日	1982年4月 株式会社阪急百貨店入社 2002年4月 同 広報室長 2005年4月 同 コンプライアンス室長 2009年6月 当社取締役執行役員 2009年6月 株式会社阪急阪神百貨店執行役員 2012年4月 同 取締役執行役員 2014年4月 当社取締役常務執行役員 2014年4月 株式会社阪急阪神百貨店 取締役常務執行役員 2015年4月 当社代表取締役専務執行役員 2015年4月 当社人事室担当(現任)、 総務室担当、広報室担当 2015年4月 株式会社阪急阪神百貨店 代表取締役専務執行役員 2017年4月 当社代表取締役副社長(現任) 2020年4月 当社食品事業担当(現任) 2021年12月 株式会社関西スーパーマーケット (現株式会社関西フードマーケット) 代表取締役社長(現任) イズミヤ・阪急オアシス株式会社 代表取締役社長(現任)	(注) 2	30,267
代表取締役 百貨店事業担当	山 口 俊 比 古	1963年8月21日	1986年4月 株式会社阪急百貨店入社 2009年4月 株式会社阪急阪神百貨店 川西阪急店長 2011年4月 同 有楽町阪急販売サービス統括部長 2011年8月 同 阪急メンズ東京販売サービス統括 部長 2012年4月 同 阪急メンズ東京店長 2014年4月 同 執行役員 2018年4月 同 取締役執行役員 2020年4月 同 代表取締役社長(現任) 2020年6月 当社代表取締役(現任)、 百貨店事業担当(現任)	(注) 2	11,400
取締役	嶋 田 泰 夫	1964年7月21日	1988年4月 阪急電鉄株式会社入社 2019年4月 同 取締役 2021年4月 同 常務取締役 2022年4月 同 代表取締役社長(現任) 2022年6月 阪急阪神ホールディングス株式会社 代表取締役副社長 2023年3月 同 代表取締役社長 2024年12月 同 代表取締役社長 グループCEO (現任) 2025年6月 当社取締役(予定)	(注) 2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 常勤監査等委員	後 藤 健 志	1961年 9 月12日	1984年 4 月 2004年 4 月 2005年 4 月 2006年 4 月 2007年10月 2008年 4 月 2009年10月 2010年 6 月 2011年 4 月 2012年 4 月 2012年 6 月 2023年 6 月 2025年 4 月	株式会社阪急百貨店入社 同 経理室長 同 財務室長 同 財務経理室長 当社経営管理室長 株式会社阪急百貨店宝塚阪急店長 株式会社阪急阪神百貨店 千里阪急店長 当社財務政策担当 株式会社阪急阪神百貨店 業務効率推進室長 当社監査役室監査業務担当室長 株式会社阪急阪神百貨店監査役(現任) 当社取締役(常勤監査等委員)(現任) 株式会社関西フードマーケット監査役(現任)	(注) 3	5,100
取締役 監査等委員	番 尚 志	1946年 9 月30日	1969年 4 月 2000年 6 月 2001年 6 月 2003年 6 月 2008年 6 月 2010年 6 月 2013年 4 月 2013年 6 月 2015年 6 月 2016年 6 月 2018年 4 月	三菱倉庫株式会社入社 同 取締役 同 常務取締役 同 代表取締役社長 同 代表取締役会長 同 取締役会長 同 取締役相談役 同 相談役 当社取締役 当社取締役(監査等委員)(現任) 三菱倉庫株式会社特別顧問	(注) 4	17,300
取締役 監査等委員	中 野 健 二 郎	1947年 8 月13日	1971年 4 月 1998年 4 月 2002年 6 月 2004年 6 月 2005年 6 月 2006年 4 月 2008年 4 月 2010年 6 月 2013年 6 月 2016年 6 月 2016年 6 月	株式会社住友銀行入行 同 取締役 株式会社三井住友銀行常務執行役員 同 常務取締役兼常務執行役員 同 専務取締役兼専務執行役員 同 代表取締役兼副頭取執行役員 同 代表取締役副会長 京阪神不動産株式会社 (現 京阪神ビルディング株式会社) 代表取締役社長 丸一鋼管株式会社社外取締役(現任) 京阪神ビルディング株式会社取締役 会長 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注) 4	8,100
取締役 監査等委員	石 原 真 弓	1963年 5 月 3 日	1997年 4 月 1997年 4 月 2013年 6 月 2016年 2 月 2016年 6 月 2018年 6 月 2024年 4 月 2025年 1 月	大阪弁護士会弁護士登録 弁護士法人大江橋法律事務所入所 森下仁丹株式会社社外監査役 モリト株式会社社外取締役(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) 森下仁丹株式会社社外取締役 (監査等委員)(現任) ダイドーグループホールディングス 株式会社社外監査役(現任) 梅田総合法律事務所入所	(注) 4	500
取締役 監査等委員	関 口 暢 子	1968年 7 月 3 日	2005年11月 2007年10月 2011年 4 月 2016年 4 月 2019年 3 月 2019年 6 月 2020年 6 月 2022年 6 月 2025年 6 月	株式会社カプコン入社 同 経理部長 同 執行役員経営企画統括 同 常務執行役員経営企画、 人事本部長 同社退社 株式会社ダスキン社外取締役 当社取締役(監査等委員)(現任) 株式会社神戸製鋼所社外取締役(監査 等委員)(現任) 株式会社ダスキン社外取締役(現任)	(注) 4	900
計						90,867

(注) 1. 取締役 番尚志氏、中野健二郎氏、石原真弓氏、関口暢子氏は、社外取締役であります。

2. 2025年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間。

3. 2025年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間。

4. 2024年 6 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間。

5. 取締役会の議長は、荒木直也氏であります。

6. 当社は監査等委員会設置会社であります。監査等委員会の委員長は、後藤健志氏であります。委員は、番尚志氏、中野健二郎氏、石原真弓氏、関口暢子氏であります。

#### 社外取締役の状況

当社の社外取締役は4名（うち、監査等委員である取締役は4名）であります。

#### ア. 社外取締役との関係

監査等委員である社外取締役番尚志氏は、事業会社の社長・会長経験者としての企業経営の豊富な経験と幅広い見識に基づく視点から、当社社外取締役として取締役会等において積極的な意見・提言等を行っており、当社は引き続き同氏の経験等を当社グループの経営の監督及び監査に活かしていただくことにより、当社グループの持続的な企業価値向上に寄与いただくことを期待し、監査等委員である社外取締役として選任しております。また、同氏については、後記「社外取締役の独立性に関する基準」の条件を満たしているため、当社は、同氏を独立役員として指定しております。なお、同氏は、当社との間に特別な利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役中野健二郎氏は、金融機関の経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づく視点から、当社社外取締役として取締役会等において積極的な意見・提言等を行っており、当社は引き続き同氏の経験等を、当社グループの経営の監督及び監査に活かしていただくことにより、当社グループの持続的な企業価値向上に寄与いただくことを期待し、監査等委員である社外取締役として選任しております。また、同氏が過去に取締役に就任していた株式会社三井住友銀行は、現在当社の主要取引銀行ですが、同氏が同社の取締役に2010年6月に退任されてから10年以上が経過しており、その間も同社の顧問等にも就いていないことから、後記「社外取締役の独立性に関する基準」の条件を満たしているため、当社は、同氏を独立役員として指定しております。なお、同氏は、当社との間に特別な利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役石原真弓氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社の経営に携わった経験はありませんが、弁護士としての専門的な知識、経験と幅広い見識に基づく視点から、当社社外取締役として取締役会等において積極的な意見・提言等を行っており、当社は引き続き同氏の経験等を当社グループの経営の監督及び監査に活かしていただくことにより、当社グループの持続的な企業価値向上に寄与いただくことを期待し、監査等委員である社外取締役として選任しております。また、同氏については、後記「社外取締役の独立性に関する基準」の条件を満たしているため、当社は、同氏を独立役員として指定しております。なお、同氏は、当社との間に特別な利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役関口暢子氏は、事業会社や経営コンサルタントでの経理や経営企画、人事制度改革等の豊富な経験、実績、知見等を有していることから、当社グループの経営の監督及び監査に活かしていただくことにより、当社グループの持続的な企業価値向上に寄与いただくことを期待し、監査等委員である社外取締役として選任しております。また、同氏については、後記「社外取締役の独立性に関する基準」の条件を満たしているため、当社は、同氏を独立役員として指定しております。なお、同氏は、当社との間に特別な利害関係はありません。

なお、各社外取締役の当社株式の保有状況につきましては、「役員一覧」をご覧ください。

社外取締役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準を以下のとおり定めております。

#### 社外取締役の独立性に関する基準

当社の社外取締役が独立性を有していると判断されるためには、当該社外取締役が以下のいずれの基準にも該当しないことを条件とする。

1. 当社及び子会社（以下「当社グループ」という。）を主要な取引先とする者（注1）、またはその業務執行取締役、執行役その他これらに準じる者または支配人その他の使用人（以下「業務執行者」という。）である者
2. 当社グループの主要な取引先である者（注2）、またはその業務執行者
3. 当社グループから役員報酬以外に、一定額（注3）を超える金銭その他の財産上の利益を受けている弁護士、公認会計士、税理士またはコンサルタント等の専門家
4. 当社グループの会計監査人である監査法人に所属し、監査業務を実際に担当する者
5. 当社の主要株主（総議決権の10%以上を保有する者をいい、間接保有を含む。）、またはその業務執行者
6. 当社グループが主要株主である会社の業務執行者
7. 当社グループの業務執行取締役、常勤の監査等委員である取締役、常勤監査役が他の会社の社外取締役また



は社外監査役を兼任している場合において、当該他の会社の業務執行者

8. 阪急阪神東宝グループ（当社グループを含む。）の業務執行者
9. 当社グループから一定額（注4）を超える寄付を受けている者、または法人、組合等の団体の場合、その業務執行者
10. 上記1から9に関して過去5年間（ただし、上記8に関して当社グループの業務執行者については、過去10年間）において、該当していた者
11. その配偶者または二親等以内の親族が、上記1から10のいずれか（上記3及び4を除き、重要な者（注5）に限る。）に該当する者
12. その他、当社と利益相反関係が生じ得る特段の事由が存在すると認められる者

- (注) 1. 「当社グループを主要な取引先とする者」とは、当社グループに対して製品またはサービスを提供している取引先であって、直近事業年度における当社グループへの取引先の取引額が1億円または当該取引先の年間連結売上高の2%のいずれか高い方の額を超える者をいう。
2. 「当社グループの主要な取引先である者」とは、当社グループが製品またはサービスを提供している取引先であって、直近事業年度における当社グループの取引先への取引額が当社の年間連結売上高の2%を超える者、及び当社グループが負債を負っている取引先であって、直近事業年度末における当社の連結総資産の2%以上の額を当社グループに融資している者をいう。
3. 「一定額」とは、当該専門家が個人として当社グループに役務提供している場合は、直近事業年度における当社グループから収受している対価（役員報酬を除く）について、年間10百万円、当該専門家が所属している法人、組合等の団体が当社グループに役務提供している場合は、直近事業年度における当該団体が当社グループから収受している対価の合計金額について、当該団体の年間総収入金額の2%をいう。
4. 「一定額」とは、直近事業年度において、年間10百万円をいう。
5. 「重要な者」とは、取締役、執行役、執行役員及び部長格以上の業務執行者またはそれらに準じる権限を有する業務執行者をいう。

## イ．社外取締役の当事業年度における主な活動状況等

役員区分	氏名	当事業年度における主な活動状況
取締役 監査等委員	番 尚志	当期開催の取締役会（書面決議を除く）12回及び監査等委員会12回の全てに出席し、事業会社の社長・会長経験者としての豊富な経営経験を踏まえて、グループ経営の監督に十分な役割を果たすとともに、消費動向や競争環境を見据えた事業リスクや不採算事業等への具体的な提言や中国の市場環境・戦略のあり方など、幅広い視点から問題提起を行い、適宜、議案に関する意見、質問等の発言を行っております。また、任意の委員会である指名・報酬諮問委員会の委員長を務め、同委員会において適切な助言を行い、経営陣の人事・報酬に関する透明性、客観性の向上に努めております。
取締役 監査等委員	中野 健二郎	当期開催の取締役会（書面決議を除く）12回のうち11回及び監査等委員会12回のうち11回に出席し、金融機関での経営者としての豊富な経営経験を踏まえ、グループ経営の監督に十分な役割を果たすとともに、特にファイナンス面における問題提起や、食品事業が推進する施策の効果検証など、中長期的かつ大局的な視点に立った意見、質問等の発言を行っております。また、任意の委員会である指名・報酬諮問委員会の委員を務め、同委員会において適切な助言を行い、経営陣の人事・報酬に関する透明性、客観性の向上に努めております。
取締役 監査等委員	石原 真弓	当期開催の取締役会（書面決議を除く）12回及び監査等委員会12回の全てに出席し、弁護士としての知識及び経験から、新規事業や大型案件等における法的リスクやガバナンス、コンプライアンスに関して発言を行うだけでなく、消費者をはじめとする各ステークホルダーの視点からの実践的な提言や多様化する社会構造に対する人材育成戦略や女性活躍推進についても問題提起を行うなど、適宜、議案に関する意見、質問等の発言を行っております。また、当社及び子会社役員を対象としたL G B T Q +（性的指向及びジェンダーアイデンティティの多様性）に関する研修も実施しております。
取締役 監査等委員	関口 暢子	当期開催の取締役会（書面決議を除く）12回及び監査等委員会12回の全てに出席し、事業会社やコンサルタント業務における経験から、中期経営計画における各事業の進捗や中長期的な人材戦略、ダイバーシティ、リスクマネジメントなどに関して、デジタル活用の視点や社会変化に即した問題提起を行うなど、適宜、議案に関する意見、質問等の発言を行っております。また、同氏はI T・デジタル経営委員会の委員を務め、コミュニケーションリデイラーを掲げる当社におけるデータ利活用や、デジタル・トランスフォーメーション（D X）人材の強化等についてもI T統制の観点を踏まえ適宜助言を行っております。

## ( 3 ) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

当社の監査等委員である取締役は5名で、4名が社外取締役、1名が取締役（常勤監査等委員）であります。社外取締役には、企業経営経験者や法務等専門的知見を有する者が就任するとともに、常勤監査等委員には、当社において財務・経理業務に携わり、株式会社阪急阪神百貨店をはじめ中核会社の監査役を10年以上にわたり務めるとともに、公認内部監査人、日本証券アナリスト協会認定アナリストの資格を有するなど、財務及び会計に関する相当程度の知見を有した後藤健志氏が就任しております。また、常勤監査等委員は、取締役及び使用人に対し報告徴収権、調査権を持つ監査等委員として選定されております。加えて、監査等委員会室に補助使用人(15名)を置き、監査等委員会の事務運営のほか、7名が平均4～5社の子会社の監査役として就任し、常勤監査等委員の補佐を行っております。

当事業年度において、当社は監査等委員会を12回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	地位	出席回数（全12回）
後藤 健志	取締役常勤監査等委員	12回
番 尚志	取締役監査等委員	12回
中野 健二郎	取締役監査等委員	11回
石原 真弓	取締役監査等委員	12回
関口 暢子	取締役監査等委員	12回

監査等委員会の活動については、監査等委員会監査等基準及び内部統制システム監査の実施基準等に従い監査計画を策定し、重点監査及び経常監査を実施いたしました。役割分担は、監査等委員である社外取締役は取締役会、代表取締役との定例会合に出席し、豊富な経営経験や弁護士としての専門的立場から、適宜、意見、質問等の発言を行いました。また、常勤監査等委員は、グループ経営会議（原則月1回開催）等の重要会議に出席し、必要に応じて意見を述べるほか、その他の重要会議の議事録や重要案件に関する決裁書の閲覧や内部統制部門から業務執行状況の直接聴取を行うと共に、主要事業会社の現場に直接往査し状況の把握に努めております。

なお、当事業年度に開催された監査等委員会において、取締役会議案の内容の説明や監査の状況が常勤監査等委員及び委員会室補助使用人並びに主要事業会社監査役より詳細に報告されるとともに、経営課題についての議論を通じて業務執行者への監督機能を踏まえた共通の監査意見が形成され、適宜、代表取締役に対し経営理念の具現化に向けた持株会社の役割やグループ内部統制の充実などについて助言、勧告されました。監査等委員会における主要な議題は、監査方針・監査計画の決定、監査報告書の作成、会計監査人の再任・不再任の決定、監査法人の報酬の承認、事業報告・株主総会議案の監査、内部統制システムの監査、重要稟議の監査であります。

加えて、社外取締役監査等委員2名が任意の指名・報酬諮問委員会の委員長及び委員に就任しており、監査等委員会では、取締役会からの諮問と答申の内容、その審議の状況について確認し、必要に応じて取締役会にて意見を述べております。

子会社監査については、中核会社の株式会社阪急阪神百貨店及び株式会社エイチ・ツー・オー食品グループの監査役に常勤監査等委員が、その他の子会社の監査役には、常任の監査役または補助使用人が就任して往査を中心とした現場に密着したモニタリングを実施し、常勤監査等委員への報告態勢を整備するとともに、随時グループ監査役連絡会を開催するほか常勤監査等委員と子会社監査役の個別の意見交換を行うなかで監査計画の進捗を確認するなど実効的な監査の実施に努めております。

また、会計監査人との連携については、監査計画策定にあたり重点監査項目の摺り合わせを行うほか、原則月1回常勤監査等委員が監査手続の進捗の確認や意見交換を実施し、さらに監査等委員会において四半期毎に監査上の主要な論点や監査手続について議論するなど、緊密な関係性を構築して実施しております。

なお当社は、2025年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査等委員会は引き続き5名の監査等委員である取締役（うち4名は社外取締役）で構成されることになります。

## 内部監査の状況

内部監査については、監査等委員会室の補助使用人のうち7名が内部監査担当として、うち4名は主にグループのITリスクやDXの推進状況など、事業環境の変化や経営課題に対応した監査を実施することで、潜在的なリスクの低減、業務プロセスの改善、ひいては企業価値の向上に寄与しております。またうち3名は百貨店の業務監査を中心に、代表取締役とのデュアルレポートラインを確保して業務の実効性の改善など事業活動への付加価値提供を目的に活動しております。また、グループ各社の内部監査担当は各社監査役と連携して、常勤監査等委員へ業務監査の方法及び結果に関する報告を行い、監査等委員会において、常勤監査等委員から社外取締役監査等委員への共有を行っております。

また、財務報告の信頼性を確保するためJ-SOX担当6名を置き、定期的なヒアリング調査に加え継続的に実地監査を実施し、必要に応じて業務の改善提案を行い、財務報告に係る内部統制の評価と合わせて常勤監査等委員へ報告し、監査等委員会において、常勤監査等委員から社外取締役監査等委員への共有を行っております。

## 会計監査の状況

### a. 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

### b. 継続監査期間

50年間

なおこの年数は、調査が著しく困難であったため、現任の監査人である有限責任あずさ監査法人の前身である新和監査法人の設立以降の期間について記載したものであり、実際の継続監査期間は、この期間を超える可能性があります。

### c. 業務を執行した公認会計士

成本弘治氏、城戸達哉氏、玉垣奈津子氏

### d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士14名、その他20名

### e. 監査法人の選定方針及び評価

監査法人の選定に際しては、会計監査人の独立性、品質管理の状況、職務執行体制の適切性、他業種・他社における監査経験の豊富さ、関連するサービスの充実度、監査報酬の妥当性等を考慮し、監査法人を選定いたします。

なお、監査等委員会は、会計監査人が、会社法第340条第1項各号に定める事由に該当する場合、会計監査人を解任いたします。また、会計監査人の継続監査年数や報酬額等を勘案し、監査の品質及び効率が低下するおそれがあり、かつ、改善の見込みがない場合や、会計監査人の評価を踏まえ監査の適正性をより高めるために会計監査人の変更が妥当であると判断する場合には、監査等委員会は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

これらの方針に基づき、監査等委員会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に沿った15の評価基準と128の評価項目のスコアリングによる評価も踏まえて会計監査人の相当性を審議し、有限責任あずさ監査法人を会計監査人として選定することが妥当と判断いたしました。

## 監査報酬の内容等

## a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	72		90	
連結子会社	199		155	
計	271		246	

## b. 監査公認会計士等と同一ネットワーク（KPMG International）に対する報酬の内容（a.を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社				
連結子会社	15	1	23	0
計	15	1	23	0

当連結会計年度における連結子会社の非監査業務の内容は、税務アドバイザリー業務等であります。

## c. その他重要な報酬の内容

## （前連結会計年度）

当社の連結子会社である蘇州泉屋百貨有限公司、水水（中国）投資有限公司及び蘇州泉屋超市有限公司の、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMGメンバーファームに対する監査報酬は15百万円であります。

## （当連結会計年度）

当社の連結子会社である蘇州泉屋百貨有限公司、水水（中国）投資有限公司、蘇州泉屋超市有限公司及び寧波阪急商業有限公司の、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMGメンバーファームに対する監査報酬は23百万円であります。

## d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の額は、監査対象項目と監査内容・手続、監査日数、監査報酬見積り内容の妥当性を検討し、当社の事業規模・業務特性等を総合的に勘案した上で決定しております。

## e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査時間、内容の分析・評価、及び監査報酬の推移並びに他社との比較検証を行い、会計監査人の資質を量る面接を実施し、監査計画における監査項目別監査時間・要員計画、重要監査項目の監査手続、報酬見積りの算定根拠・算出内容の適切性及び妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について同意しております。

## ( 4 ) 【役員の報酬等】

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の 総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数(人)
		基本報酬 (固定報酬)	業績連動 報酬等 (賞与)	非金銭報酬等 (株式報酬型 ストック オプション)	
取締役 (監査等委員を除く) (社外取締役を除く)	195	98	54	42	4
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	32	28	-	3	1
社外役員	45	36	-	9	4

## (注) 1．業績連動報酬等に関する事項

業績連動報酬である賞与は、1事業年度の連結業績に応じた報酬として、連結営業利益額を業績指標として選定し、役位、評価及び親会社株主に帰属する当期純利益等を勘案するものとしており、業績指標である当連結会計年度の連結営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益は「第5（経理の状況）（1）連結財務諸表等連結損益計算書及び連結包括利益計算書」に記載のとおりであります。なお、上記の報酬等の額のうち賞与については、第106期定時株主総会において決議予定金を記載しております。

## (注) 2．非金銭報酬等に関する事項

非金銭報酬として株式報酬型ストックオプションを付与しております。当該株式報酬型ストックオプションは、監査等委員を含む全ての取締役を対象とする勤続条件付株式報酬型ストックオプションと、業務執行取締役を対象とする業績連動条件付株式報酬型ストックオプションの2種であり、その内容は「 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項 2）決定方針の内容の概要」に記載のとおりです。

なお、業績連動条件付株式報酬型ストックオプションの業績連動指標は以下のとおりとし、各業績結果により判定します。また、連結営業利益は利益目標指標の1つであり、また連結ROICは資本効率性の指標であることから、この2指標を選択しております。

指標	2026年度目標数値	ウェイト
連結営業利益	320億円	50%
連結ROIC	5.9%	50%

なお、2024年度の業績は、連結営業利益34,830百万円、連結ROICは、6.0%となりました。

## 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

### １）取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の決定方法

当社は、2021年２月25日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下「決定方針」という）を決議しました。

### ２）決定方針の内容の概要

当社の役員報酬は、コーポレートガバナンスに関する基本原則に定める取締役等の報酬等に関する考え方を基に、以下の基本方針を踏まえ、月例の基本報酬と、単年度の業績等を反映した年次賞与、勤続条件付株式報酬型ストックオプション及び業績連動条件付株式報酬型ストックオプションから構成する報酬体系とし、求められる職務に応じてこれらを組み合わせるものとします。

#### [ 基本方針 ]

- ・当社グループの持続的成長と中長期的な企業価値向上に資するものであること
- ・業務を執行する取締役・執行役員の中期計画の目標達成の動機付けとなること
- ・当社グループのミッション達成と持続的成長の実現に適う人材の確保につながること
- ・株主との意識の共有や株主重視の意識を高めるものであること

#### [ 報酬の種別、支給時期及び対象者 ]

		支給時期	業務執行取締役等	非業務執行取締役
株式報酬	業績連動条件付 株式報酬型ストックオプション	年１回 (７月)		
	勤続条件付 株式報酬型ストックオプション	年１回 (７月)		
金銭報酬	賞 与（業績連動報酬）	年１回 (６月)		
	基本報酬（固定報酬）	毎月		

業務執行取締役及び執行役員を「業務執行取締役等」、社外取締役及び監査等委員である取締役など業務執行取締役等以外の取締役を「非業務執行取締役」といいます。

#### [ 取締役等の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針 ]

業務執行取締役等の報酬構成は、固定報酬である基本報酬を約50%、業績及び株価に連動する報酬である年次賞与及び株式関連報酬で約50%を目安とします。

#### [ 個人別の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針 ]

##### < 基本報酬 >

基本報酬については、それぞれの職責、役位に応じた報酬設定とし、業務執行取締役等については、連結営業利益額のステージに応じた報酬テーブルを基礎にし、毎年４月に前事業年度の評価に応じて改定します。なお、非業務執行取締役については、それぞれの役割に応じて設定した報酬を支給するものとします。

##### < 賞与 >

賞与については、１事業年度の連結業績に応じた報酬として、連結営業利益額のステージに応じた報酬テーブルを基礎にし、役位、評価に応じて決定します。また、親会社株主に帰属する当期純利益等も勘案するものとします。なお、毎年、株主総会において、取締役の賞与総額の承認を得るものとします。連結営業利益、親会社株主に帰属する当期純利益は、単年度業績の目標指標であるため、業績連動報酬の指標として選択しています。

### <株式報酬型ストックオプション>

次の２種類の株式報酬型ストックオプションとします。

#### ・勤続条件付株式報酬型ストックオプション

新株予約権の割当て対象者が、当社及び当社子会社の取締役（監査等委員を含む）、監査役、執行役員等役員のいずれの地位をも喪失（ただし、任期満了による退任その他当社が認める正当な理由がある場合に限る）後より行使できる新株予約権を、業務執行取締役等及び非業務執行取締役に対して、役位に応じて毎年付与します。

#### ・業績連動条件付株式報酬型ストックオプション

中期計画に掲げる経営指標その他の当社取締役会が予め定める指標（連結売上高、各段階利益、ROE、ROIC等）について、中期計画の最終年度の当該指標の達成度に応じて、割当てられた新株予約権の0～100%の範囲で権利行使可能な個数を確定し、当社及び当社子会社の取締役（監査等委員を含む）、監査役、執行役員等役員のいずれの地位をも喪失（ただし、任期満了による退任その他当社が認める正当な理由がある場合に限る）後より行使できる新株予約権を、業務執行取締役等に対して、役位に応じて毎年付与します。

### [個人別の報酬等の内容についての決定の方法]

取締役等の報酬につきましては、指名・報酬諮問委員会の検討を経て、取締役会が株主総会に提出する議案の内容及び個人別の報酬額を定めるものとします。ただし、監査等委員である取締役の個人別の報酬額は、監査等委員である取締役の協議によって定めるものとします。

### [当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由]

取締役の個人別の報酬等については、委員の過半数を独立社外取締役とする指名・報酬諮問委員会において審議し、同委員会の勧告に基づき取締役会において決議しております。

指名・報酬諮問委員会は、審議にあたり、取締役の個人別の報酬等の内容について、業種及び当社における他の役職員の報酬の水準等を考慮するとともに、当該内容が決定方針に沿うものであるか整合性を含め検討を行っております。また、取締役会においても取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであるかを確認し、個別の報酬額について決定しております。

なお、株主総会決議に基づく報酬限度額は、次のとおりであります。

- 1) 基本報酬の総額は、第97期定時株主総会(2016年6月22日開催)において、監査等委員である取締役を除く取締役は年額3億円以内(うち、社外取締役分は5,000万円以内)、監査等委員である取締役は年額9,000万円以内と決議いただいております。なお、第97期定時株主総会終結時点の取締役の員数は8名(うち社外取締役は1名)、監査等委員である取締役の員数は4名です。
- 2) 賞与は、株主総会において毎回決議しております。
- 3) 株式報酬型ストックオプションは、第102期定時株主総会(2021年6月22日開催)において、上記1)の年額報酬額とは別枠で、以下のとおり決議いただいております。

#### ・監査等委員である取締役を除く取締役に対する報酬額の総額

年額1億2,900万円以内(うち社外取締役分は900万円以内)と決議いただいております。そのうち、勤続条件付株式報酬型ストックオプションは年額9,300万円以内(うち社外取締役分は900万円以内)、業績連動条件付株式報酬型ストックオプションは年額3,600万円以内です。なお、第102期定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役を除く取締役の員数は5名(うち社外取締役は0名)であります。

#### ・監査等委員である取締役に対する報酬額の総額

年額2,250万円以内と決議いただいております。なお、第102期定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は5名です。



## <参考> 譲渡制限付株式報酬

当社は、2025年5月13日開催の取締役会において、役員報酬制度の見直しに伴う譲渡制限付株式の導入を決議し、本制度に関する議案を2025年6月25日開催予定の定時株主総会（以下「本株主総会」という）に付議することといたしました。

### 1. 本制度の導入の目的及び条件

#### （1）導入の目的

現在の当社の役員報酬は、月例の基本報酬と単年度の業績等を反映した年次賞与及び株価に連動する株式関連報酬である株式報酬型ストックオプションを組み合わせた報酬体系としております。

今般、役員報酬制度の見直しにあたり、取締役に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、取締役と株主の皆様との価値共有や取締役の業績や株式価値への意識をより一層高めることなどを目的として、株式関連報酬として、従来の株式報酬型ストックオプション制度に代えて、譲渡制限付株式報酬制度（以下「本制度」という）を新たに導入することとしました。

#### （2）導入の条件

本制度が導入された場合、当社の取締役は、当社の取締役会決議に基づき、取締役の職務執行の対価として当社より支給された金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払い込み、当社の普通株式（譲渡制限付株式）の発行又は処分を受けるものであるため（以下「現物出資方式」という）、本制度の導入は、本株主総会においてかかる報酬を支給することにつき承認可決されることを条件といたします。なお、取締役の基本報酬及び株式報酬型ストックオプションに関する報酬額は、それぞれ以下のとおり株主総会において決議いただいております。

#### <基本報酬>

2016年6月22日開催の定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く）分は年額3億円以内（うち、社外取締役分は年額5,000万円以内）、監査等委員である取締役分は年額9,000万円以内

#### <株式報酬型ストックオプションに関する報酬額>

2021年6月22日開催の定時株主総会において、基本報酬とは別枠で取締役（監査等委員である取締役を除く）分は年額1億2,900万円以内（うち社外取締役分は年額900万円以内）、監査等委員である取締役分は年額2,250万円以内

本制度を新たに導入するにあたり、本株主総会では、現行の報酬枠とは別枠で取締役に對して本制度に係る報酬枠を設定すること及び当社と取締役との間で締結する予定の譲渡制限付株式割当契約の概要につき、承認可決を得る予定です。

なお、本株主総会で承認可決されることを条件にして、株式報酬型ストックオプションに関する報酬枠は廃止し、以後新たな株式報酬型ストックオプションの割当ては行わないこととします。ただし、既に付与した株式報酬型ストックオプションは今後も存続します。

### 2. 本制度の概要

本制度で付与する譲渡制限付株式は、一定期間継続して当社の取締役その他当社取締役会が定める地位にあることを譲渡制限の解除条件とする「勤続条件型」と、当社取締役会が予め定めた業績条件の達成を譲渡制限の解除条件とする「業績条件型」の2種類とします。「勤続条件型」の付与対象となる取締役（以下「対象取締役」という）は業務執行取締役及び非業務執行取締役とし、「業績条件型」の付与対象となる取締役（以下「対象取締役」という）は業務執行取締役とします（なお、対象取締役と対象取締役をあわせて、以下「対象取締役」という）。

#### 勤続条件型について

##### （1）譲渡制限期間

対象取締役は、勤続条件型として付与する株式（以下「勤続条件付株式」という）について、その付与日から当社の取締役その他当社取締役会で定める地位を任期満了により喪失する日までの間（以下「譲渡制限期間」という）、譲渡、担保権の設定その他の処分をすることはできない。

## (2) 譲渡制限の解除

当社は、対象取締役 が、当社取締役会が定める期間継続して当社取締役会が定める地位にあったことを条件として、譲渡制限期間 の満了時において、勤続条件付株式の全部につき、譲渡制限を解除する。

## 業績条件型について

## (1) 譲渡制限期間

対象取締役 は、業績条件型として付与する株式（以下「業績条件付株式」という）について、その付与日から5年以内の範囲で当社取締役会が定める期間（以下「譲渡制限期間」という）、譲渡、担保権の設定その他の処分をすることはできない。

## (2) 譲渡制限の解除

当社は、対象取締役 が、当社取締役会が定める期間継続して当社取締役会が定める地位にあったことに加え、当社取締役会が目標値として設定した一定の業績目標以上となることその他譲渡制限付株式割当契約に別途定める要件を充足することを条件として、譲渡制限期間 の満了時において、業績条件付株式の全部又は一部につき、譲渡制限を解除する。

対象取締役は、本制度に基づき現物出資方式により、当社の普通株式の発行又は処分を受けることとなります。現物出資方式により発行又は処分される当社の普通株式の総数は年50,500株以内（うち、取締役（監査委員である取締役及び社外取締役を除く）は年40,000株以内、社外取締役は年3,000株以内、監査等委員である取締役は年7,500株以内）といたします（なお、当社普通株式の株式分割又は株式併合が行われるなど株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、発行又は処分される株式数を合理的に調整することができるものとします。）。

また、譲渡制限付株式付与のために支給する金銭報酬債権の総額は、上記のとおり、現行の取締役の報酬枠とは別枠で、年額1億5,150万円以内（うち、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）は年額1億2,000万円以内、社外取締役は年額900万円以内、監査等委員である取締役は年額2,250万円以内）といたします（なお、その1株あたりの払込金額は、譲渡制限付株式付与に係る各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当会社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として本株式を引き受ける対象者に特に有利な金額とならない範囲において取締役会において決定する金額とします）。

なお、各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役（監査等委員である取締役を除く）については取締役会において決定し、監査等委員である取締役は、監査等委員である取締役による協議により決定いたします。

また、本制度による当社の普通株式の発行又は処分に当たっては、当社と対象取締役との間で譲渡制限付株式割当契約を締結するものとし、その内容として、次の事項が含まれることとします。

対象取締役は、あらかじめ定められた期間、本割当契約により割当てを受けた当社の普通株式について譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならないこと

一定の事由が生じた場合には当社が当該普通株式を無償で取得すること

## 役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額（百万円）		
				基本報酬 (固定報酬)	業績連動 報酬等 (賞与)	非金銭報酬等 (株式報酬型 ストック オプション)
荒木 直也	106	取締役	提出会社	48	28	21
		取締役	連結子会社 株式会社阪急 阪神百貨店	8		

(注) 1. 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

2. 「役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数」における(注) 1～2と同様であります。

## ( 5 ) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分については、売却益を目的として保有するものを純投資目的、取引先及び業務提携先等の関係先との良好な関係を構築し、当社グループの事業の円滑な推進と中長期的な企業価値の向上に資することを目的として保有するものを純投資目的以外の目的として区分しております。

なお、原則として純投資目的である投資株式は保有しないこととしております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

- ・当社は、取引先、業務提携先等の関係先との良好な関係を構築し、当社グループの事業の円滑な推進と中長期的な企業価値の向上に資すると判断する場合、当該取引先等の株式を政策的に保有することがあります。
- ・政策保有株式の議決権行使については、当社グループの中長期的な視点での企業価値の向上に資するかの視点にたち、保有目的も踏まえ、議案ごとに賛否を判断します。
- ・当社の株式を政策保有株式として保有している会社（以下「政策保有株主」という）から、その株式の売却等の意向が示された場合は、売却等を妨げるための手段として取引の縮減を示唆するなどの行為は行わないものとします。
- ・政策保有株主との取引については、会社や株主共同の利益を害するような取引を行わないよう、取引の経済合理性を十分に検証します。
- ・保有意義が乏しいと判断する株式については既に縮減を進めており、今後も取締役会において、定期的に保有目的、取引の内容、配当利回り、保有リスク等を検証し、当社の資本コストも踏まえ、保有意義が乏しいと判断する株式については、市場動向等を勘案しながら売却を検討しております。なお、財務体質の強化及び資産効率の向上の観点を踏まえ、2024年度においては1銘柄を一部売却いたしました。

## b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	24	4,426
非上場株式以外の株式	4	70,171

## ( 当事業年度において株式数が増加した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

## ( 当事業年度において株式数が減少した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	17,398

ｃ．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東宝(株)	8,797,852	12,297,852	(保有目的)全社的な観点での阪急阪神東宝グループとの関係強化のため (保有の合理性の検証方法)阪急阪神東宝グループとしての関係性から、保有効果があると判断しました。	無
	65,121	60,849		
SRSホールディングス(株)	2,557,404	2,557,404	(保有目的)全社的な観点での事業運営上の関係強化のため (保有の合理性の検証方法)当社のポイントサービス推進を始めとする関西ドミナント化戦略における同社との事業上の関係性を考慮した結果、保有効果があると判断しました。	無
	3,017	2,956		
加藤産業(株)	363,300	363,300	(保有目的)主に食品事業セグメントでの事業運営上の関係強化のため (保有の合理性の検証方法)同社との事業上の関係性「商品仕入取引」を考慮した結果、保有効果があると判断しました。	有
	1,791	1,665		
(株)マツキヨコカラ &カンパニー	103,020	103,020	(保有目的)主に商業施設事業セグメントでの業務提携による両社の関係強化のため (保有の合理性の検証方法)当社のショッピングセンター運営における同社との事業上の関係性を考慮した結果、保有効果があると判断しました。	有
	241	251		

定量的な保有効果は保有先企業との取引金額に基づき計算されるため、守秘性の観点から記載することが困難なことから、保有の合理性の検証方法を記載しております。なお、2024年6月の取締役会にて、銘柄ごとに配当金額とキャピタルゲインの合計額が資本コストに見合っているかを検証しています。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組として、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人や各種団体の開催するセミナーに参加することで、会計基準等の内容を適切に把握し、変更等に的確に対応することができる体制を整備しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	68,423	55,590
受取手形及び売掛金	(注1) 74,653	(注1) 74,782
商品及び製品	19,403	19,693
仕掛品	67	36
原材料及び貯蔵品	615	681
未収入金	12,878	14,351
その他	(注7) 4,657	(注7) 4,773
貸倒引当金	605	393
流動資産合計	180,095	169,516
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	(注2) 348,878	(注2) 398,208
減価償却累計額	227,558	249,426
建物及び構築物（純額）	121,319	148,781
機械装置及び運搬具	(注2) 9,175	(注2) 9,279
減価償却累計額	6,695	6,541
機械装置及び運搬具（純額）	2,480	2,738
土地	(注2),(注6) 158,728	(注2),(注6) 155,593
建設仮勘定	978	1,216
その他	(注2) 50,846	(注2) 51,489
減価償却累計額	41,525	40,972
その他（純額）	9,320	10,516
有形固定資産合計	292,828	318,847
無形固定資産		
ソフトウェア	12,583	17,675
ソフトウェア仮勘定	8,538	7,466
のれん	1,183	7,234
その他	3,646	16,003
無形固定資産合計	25,951	48,379
投資その他の資産		
投資有価証券	(注3) 103,951	(注3) 97,048
長期貸付金	9,498	4,790
差入保証金	(注4) 69,848	(注4) 68,731
退職給付に係る資産	5,238	8,513
繰延税金資産	23,527	15,798
その他	1,832	2,261
貸倒引当金	2,682	3,387
投資その他の資産合計	211,214	193,756
固定資産合計	529,994	560,983
資産合計	710,089	730,499

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	78,875	72,488
1年内償還予定の社債	10,000	-
1年内返済予定の長期借入金	350	46,369
リース債務	713	681
未払金	30,409	36,872
未払法人税等	5,329	8,567
商品券	8,608	8,461
前受金	(注4),(注5) 32,682	(注4),(注5) 34,944
賞与引当金	7,172	7,025
役員賞与引当金	199	206
店舗等閉鎖損失引当金	1,097	909
関係会社整理損失引当金	43	-
資産除去債務	209	225
その他	14,957	17,024
流動負債合計	190,648	233,775
<b>固定負債</b>		
社債	10,000	10,000
長期借入金	143,494	98,242
長期末払金	156	1,700
リース債務	9,572	8,892
繰延税金負債	32,130	35,146
再評価に係る繰延税金負債	(注6) 323	(注6) 325
役員退職慰労引当金	189	190
商品券等回収引当金	3,426	3,440
長期預り保証金	10,313	11,530
退職給付に係る負債	12,073	10,030
資産除去債務	3,378	3,415
その他	(注8) 355	(注8) 387
固定負債合計	225,414	183,303
負債合計	416,062	417,079
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	17,796	17,796
資本剰余金	94,689	80,635
利益剰余金	124,954	155,564
自己株式	13,768	5,546
株主資本合計	223,672	248,449
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	44,048	47,606
土地再評価差額金	(注6) 671	(注6) 668
為替換算調整勘定	1,932	1,415
退職給付に係る調整累計額	1,656	1,116
その他の包括利益累計額合計	44,995	50,807
新株予約権	1,351	1,462
非支配株主持分	24,006	12,700
純資産合計	294,026	313,420
負債純資産合計	710,089	730,499

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	(注1) 657,400	(注1) 681,759
売上原価	(注2) 369,792	(注2) 374,403
売上総利益	287,608	307,356
販売費及び一般管理費		
給料及び手当	78,195	80,386
賃借料	48,697	49,454
その他	134,527	142,685
販売費及び一般管理費合計	261,420	272,526
営業利益	26,188	34,830
営業外収益		
受取利息	311	242
受取配当金	1,050	1,504
持分法による投資利益	654	784
諸債務整理益	890	838
為替差益	161	274
その他	1,197	891
営業外収益合計	4,267	4,535
営業外費用		
支払利息	884	860
商品券等回収引当金繰入額	692	656
子会社株式取得関連費用	-	740
その他	1,003	1,199
営業外費用合計	2,580	3,455
経常利益	27,875	35,909
特別利益		
投資有価証券売却益	-	(注3) 14,546
段階取得に係る差益	-	(注4) 7,984
固定資産売却益	(注5) 5,865	(注5) 2,730
子会社株式売却益	-	(注6) 1,700
特別利益合計	5,865	26,961
特別損失		
減損損失	(注7),(注10),(注14) 7,196	(注7),(注10) 4,010
進路設計支援費用	-	(注8) 2,232
建物解体費用	-	(注9) 2,158
店舗等閉鎖損失	(注7),(注10) 1,031	(注7),(注10) 1,556
固定資産除却損	(注11) 2,737	(注11) 1,271
退職給付費用	-	(注12) 311
事務所移転費用	(注13) 313	-
関係会社整理損	(注14) 171	-
特別損失合計	11,450	11,540
税金等調整前当期純利益	22,289	51,330
法人税、住民税及び事業税	6,289	10,929
法人税等調整額	8,129	4,717
法人税等合計	1,839	15,646
当期純利益	24,129	35,683
非支配株主に帰属する当期純利益	2,224	841
親会社株主に帰属する当期純利益	21,905	34,842



## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	24,129	35,683
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,199	3,562
土地再評価差額金	56	2
為替換算調整勘定	285	686
退職給付に係る調整額	336	2,762
持分法適用会社に対する持分相当額	458	1,137
その他の包括利益合計	(注) 2,222	(注) 5,871
包括利益	26,352	41,555
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	23,847	40,654
非支配株主に係る包括利益	2,504	901

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	17,796	94,882	105,473	11,938	206,213
会計方針の変更による累積的影響額			876		876
会計方針の変更を反映した当期首残高	17,796	94,882	106,349	11,938	207,089
当期変動額					
剰余金の配当			2,895		2,895
親会社株主に帰属する当期純利益			21,905		21,905
自己株式の取得・処分		11		1,830	1,818
連結子会社の自己株式の取得による持分の増減		204			204
連結子会社株式の売却による持分の増減		1			1
土地再評価差額金の取崩			405		405
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計		192	18,605	1,830	16,582
当期末残高	17,796	94,689	124,954	13,768	223,672

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	42,925	303	1,188	1,808	42,608	1,200	22,792	272,814
会計方針の変更による累積的影響額								876
会計方針の変更を反映した当期首残高	42,925	303	1,188	1,808	42,608	1,200	22,792	273,690
当期変動額								
剰余金の配当								2,895
親会社株主に帰属する当期純利益								21,905
自己株式の取得・処分								1,818
連結子会社の自己株式の取得による持分の増減								204
連結子会社株式の売却による持分の増減								1
土地再評価差額金の取崩								405
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,122	368	743	152	2,387	150	1,214	3,752
当期変動額合計	1,122	368	743	152	2,387	150	1,214	20,335
当期末残高	44,048	671	1,932	1,656	44,995	1,351	24,006	294,026

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計
当期首残高	17,796	94,689	124,954	13,768	223,672
当期変動額					
剰余金の配当			4,233		4,233
親会社株主に帰属する 当期純利益			34,842		34,842
自己株式の取得・処分		3,492		24,872	28,365
株式交換による変動		10,561		33,094	22,533
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計		14,054	30,609	8,222	24,776
当期末残高	17,796	80,635	155,564	5,546	248,449

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主 持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	44,048	671	1,932	1,656	44,995	1,351	24,006	294,026
当期変動額								
剰余金の配当								4,233
親会社株主に帰属する 当期純利益								34,842
自己株式の取得・処分								28,365
株式交換による変動								22,533
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	3,558	2	517	2,773	5,811	111	11,306	5,383
当期変動額合計	3,558	2	517	2,773	5,811	111	11,306	19,393
当期末残高	47,606	668	1,415	1,116	50,807	1,462	12,700	313,420

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	22,289	51,330
減価償却費	19,970	23,472
減損損失	7,196	4,010
店舗等閉鎖損失	121	1,203
事務所移転費用	57	-
関係会社整理損	74	-
段階取得に係る差損益（ は益）	-	7,984
のれん償却額	507	1,026
貸倒引当金の増減額（ は減少）	113	303
賞与引当金の増減額（ は減少）	2,430	174
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	90	7
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	954	2,043
退職給付に係る調整累計額の増減額 （ は減少）	152	2,773
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少）	17	0
商品券等回収引当金の増減額（ は減少）	178	13
店舗等閉鎖損失引当金の増減額（ は減少）	850	231
受取利息及び受取配当金	1,362	1,746
支払利息	884	860
為替差損益（ は益）	160	275
持分法による投資損益（ は益）	654	784
投資有価証券売却損益（ は益）	21	14,546
子会社株式売却損益（ は益）	-	1,700
固定資産売却損益（ は益）	5,817	2,730
固定資産除却損	1,808	638
売上債権の増減額（ は増加）	6,072	251
棚卸資産の増減額（ は増加）	1,162	376
未払金の増減額（ は減少）	1,424	5,162
仕入債務の増減額（ は減少）	15,176	6,487
未払消費税等の増減額（ は減少）	795	115
商品券の増減額（ は減少）	300	146
前受金の増減額（ は減少）	158	894
その他	621	1,061
小計	55,852	51,186
利息及び配当金の受取額	1,586	1,921
利息の支払額	880	917
法人税等の支払額	7,225	5,921
営業活動によるキャッシュ・フロー	49,332	46,268

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	17,507	20,215
有形固定資産の売却による収入	10,152	5,883
無形固定資産の取得による支出	13,076	10,761
無形固定資産の売却による収入	197	-
資産除去債務の履行による支出	541	350
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	(注3) 11,860
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	1,351
投資有価証券の取得による支出	11	25
投資有価証券の売却による収入	36	18,006
投資事業組合からの分配による収入	-	277
定期預金の預入による支出	1,550	2,050
定期預金の払戻による収入	1,150	3,450
長期貸付金の回収による収入	2,312	1,574
差入保証金の差入による支出	383	204
差入保証金の回収による収入	1,469	1,619
投資活動によるキャッシュ・フロー	17,752	13,304
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
社債の償還による支出	-	10,000
長期借入れによる収入	-	1,129
長期借入金の返済による支出	15,431	431
自己株式の売却による収入	0	0
自己株式の取得による支出	1,885	28,530
子会社の自己株式の取得による支出	1,124	-
配当金の支払額	2,895	4,233
非支配株主への配当金の支払額	368	2,204
リース債務の返済による支出	843	720
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	16	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	22,531	44,990
現金及び現金同等物に係る換算差額	305	592
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	9,353	11,433
現金及び現金同等物の期首残高	57,020	66,373
現金及び現金同等物の期末残高	(注1) 66,373	(注1) 54,940

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 43社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

当連結会計年度より、以下の会社を連結の範囲に含めております。

- ・寧波開発株式会社（株式の追加取得による子会社化）
- ・寧波阪急商業有限公司（株式の追加取得による子会社化）

## 2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用した関連会社の数 7社

主要な会社名 全聯阪急麵包股份有限公司、株式会社CFIZ

持分法を適用しない関連会社の名称

株式会社スーパーナショナル、マサミキャトルランチ Inc.

持分法を適用しない理由

当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

持分法の適用の範囲の変更

当連結会計年度より、以下の会社を持分法の適用の範囲から除外しております。

- ・寧波開発株式会社及び寧波阪急商業有限公司（株式の追加取得による子会社化）

## 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、6社の決算日は12月31日であります。

連結財務諸表の作成にあたっては、それぞれ連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日と異なる決算日の子会社については、連結決算日までの間に生じた重要な取引について、連結上必要な調整を行っております。

## 4. 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券：

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ取引： 時価法

棚卸資産

原価法(収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)

商品及び製品： 主として売価還元法

仕掛品： 主として総平均法

原材料及び貯蔵品： 主として総平均法

## ( 2 ) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

## 有形固定資産（リース資産を除く）

主として定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～60年

機械装置及び運搬具 2～17年

その他 2～20年

## 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアにつきましては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

## リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

## ( 3 ) 重要な引当金の計上基準

## 貸倒引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権につきましては、貸倒実績率を使用し、貸倒懸念債権等特定の債権につきましては、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

## 役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

## 店舗等閉鎖損失引当金

店舗閉鎖に伴い発生する損失に備えるため、今後発生すると見込まれる損失額を計上しております。

## 役員退職慰労引当金

一部の連結子会社の役員及び執行役員の退職慰労金の支給に充てるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

## 商品券等回収引当金

一定期間経過後に収益計上した未回収の商品券等について、将来回収された場合に発生する損失に備えるため、合理的に見積った将来の回収見込額を計上しております。なお、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等の適用に伴い、自社商品券については契約負債（前受金に含む）とし、他社でも使用可能な全国百貨店共通商品券等について当該引当金を計上しております。

## 関係会社整理損失引当金

関係会社の整理に伴う損失に備えるため、当該損失見込額を計上しております。

## ( 4 ) 重要な収益及び費用の計上基準

## 商品の販売に係る収益認識

当社グループは、主として百貨店、食品スーパー、商業施設で食料品、衣料品、身の回り品、家庭用品等の販売を行っております。このような商品販売については、通常、商品を顧客に引き渡した時点で、履行義務が充足されると判断しており、当該商品の引渡時点において収益を認識しております。商品代金は履行義務の充足時点である商品引渡時に受領しております。

なお、商品の販売のうち、当社グループが顧客に移転する財又はサービスを支配しておらず、代理人として関与したと判定される取引については、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識しております。また、当社グループが発行した商品券を履行義務として識別し、商品券が使用された時点で収益を認識しております。自社商品券の未使用部分のうち、当社グループが将来において権利を得ると見込む部分（使用が見込まれない部分）については、使用見込分の回収率に応じて比例的に収益を認識しております。自社ポイント制度に関しては、会員に付与したポイントを履行義務として識別し、将来の失効見込み等を考慮して算定された独立販売価格を基礎として取引価格の配分を行い、ポイントが使用された時点で収益を認識しております。

## 商業不動産賃貸管理等のサービスの提供

当社グループは、ショッピングセンター(SC)の運営や、ビルメンテナンスサービスの提供など、商業施設の開発、運営、管理に関連する事業を展開しています。商業施設におけるサービスの提供は継続的に提供しており履行義務は一定の期間にわたり充足されると判断していることから、サービスの提供に応じて収益を認識しております。

( 5 ) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務費用は、発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理方法

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

( 6 ) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、在外子会社等の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

( 7 ) 重要なヘッジ会計の処理

ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約及び通貨スワップについては振当処理によっており、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ会計を適用したヘッジ手段とヘッジ対象は以下のとおりであります。

a ヘッジ手段：金利スワップ、通貨スワップ

ヘッジ対象：借入金

b ヘッジ手段：為替予約

ヘッジ対象：外貨建金銭債権債務

ヘッジ方針

金利関連のデリバティブ取引については、変動金利を固定に変換する目的で金利スワップ取引を行い、また、将来の為替相場の変動による損失を回避する目的で為替予約及び通貨スワップ取引を行っており、投機目的取引及びレバレッジ効果の高いデリバティブ取引は行わない方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フローの変動の累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。

ただし、特例処理を適用している金利スワップ取引については、利息の受払条件及び契約期間がヘッジ対象となる借入金とほぼ同一であることから、有効性の判断は省略しております。



( 8 ) のれんの償却方法及び償却期間

発生日以後10～20年間で均等償却しております。なお、金額的重要性が乏しいものは、発生連結会計年度に全額償却しております。

( 9 ) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない短期的な投資を計上しております。

( 10 ) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

資産に係る控除対象外消費税等の会計処理

資産に係る控除対象外消費税等は、発生年度の費用として処理しております。

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則および手続

( 自己株式の取得に関する事項 )

当社は、2024年5月15日開催の取締役会において、会社法第459条第1項の規定による定款の定めに基づき、自己株式を取得すること及びその具体的な取得方法について決議し、2024年5月16日に自己株式の取得を実施いたしました。なお、自己株式の取得の一部についてファシリティ型自己株式取得 ( Accelerated Share Repurchase ) による方法 ( 以下「本手法」という。 ) を用いております。本手法は、関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に該当するものとして、以下のとおり会計処理を行っております。

1 . 本手法の概要

自己株式取得 ( ToSTNeT-3 ) においては、その取得株式数13,000,000株のうち10,866,200株についてS M B C 日興証券株式会社 ( 以下「S M B C 日興証券」という。 ) から買付けを行っております ( 同社からの自己株式取得を「本自己株式取得 ( ASR ) 」という。 ) が、S M B C 日興証券からの取得分についての当社の実質的な取得価額が、本自己株式取得 ( ASR ) 後の一定期間の東京証券取引所における当社株式の普通取引の売買高加重平均価格の平均値に99.85%を乗じた価格と等しくなるよう、当社とS M B C 日興証券との間でASR出資金額固定型新株予約権及びASR交付株式数固定型新株予約権を用いた調整取引を行っております。

なお、2025年3月12日付でASR出資金額固定型新株予約権が行使されたことに伴い、新株予約権者に当社株式1,860,000株を交付し、本調整取引の結果、当社がファシリティ型自己株式取得における一連の取引を通じて取得した実質的な自己株式の取得株式数は、11,140,000株 ( 2024年5月16日実施のToSTNeT-3における取得株式数13,000,000株から上記交付株式数を控除した株式数 ) となりました。また、ASR出資金額固定型新株予約権の行使にともない、ASR交付株式数固定型新株予約権は行使されず、S M B C 日興証券により放棄されました。

2 . 会計処理の原則及び手続

ToSTNeT-3を利用して取得した当社株式については、取得価額により連結貸借対照表の純資産の部に「自己株式」として計上しております。また、ASR出資金額固定型新株予約権の行使により交付した自己株式については、交付した帳簿価額を連結貸借対照表の純資産の部の自己株式から減額し、減額した自己株式の帳簿価額と新株予約権の行使により払込みを受けた金額との差額を、資本剰余金から減額しております。なお、本手法により取得した当社株式については、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

当該会計処理方針に基づき、当連結会計年度において、純資産の部に「自己株式」として20,695百万円 ( S M B C 日興証券から買付けた当社株式は20,189百万円、2025年3月12日にS M B C 日興証券に交付した当社株式の帳簿価額減少額は3,458百万円 ) を計上しました。また、本調整取引にともない連結貸借対照表の純資産の部に資本剰余金として、負の値で3,458百万円計上しております。

## (重要な会計上の見積り)

## １．固定資産の減損

## ・当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

当社グループでは、百貨店、食品スーパー、ショッピングセンターなど多様な形態で小売店舗を展開しており、これらに対し、新店投資や更新投資など恒常的に設備投資を実施しております。

これらの設備投資等により計上された固定資産については、当該固定資産の回収可能価額（使用価値および正味売却価額）を見積り、期末日時点の帳簿価額を上回り回収可能と判断した金額のみ、連結貸借対照表に計上しております。

これらの見積・評価を実施したうえで、当連結会計年度末の連結貸借対照表に計上した金額は以下のとおりです。

	前連結会計年度末	当連結会計年度末
有形固定資産	292,828百万円	318,847百万円
無形固定資産	25,951百万円	48,379百万円

## ・回収可能価額の見積り方法

固定資産の回収可能性の判断は、原則として店舗を基準に判定単位としております。

判定に当たっては、２期連続で営業赤字となるなど減損の兆候が見られる店舗について、共通部門である本部費を配賦した店舗別の営業キャッシュ・フローの将来計画値を、当該店舗の主要な固定資産の経済的残存使用年数の期間にわたって見積り、これが店舗資産の期末帳簿価額を下回る店舗について減損損失を計上しております。

減損損失の計上額は、店舗別の本部費配賦後の営業キャッシュ・フローの将来計画値を、加重平均資本コスト（WACC）を割引率に用いて現在価値に割引き、店舗資産の期末帳簿価額との差額として算定しております。

店舗別の計画値については、近年の顧客動向をもとに、近隣の競合他社の出店状況や商圈における人口動向などの外部環境の変化ならびに環境変化に対するコスト削減方策や集客施策の効果等、店舗業績に影響する把握可能なあらゆる要素を反映させております。

また、割引率に関しては、期末日時点におけるグループの負債/資本比率（D/Eレシオ）をもとに、資本資産価格モデル(CAPM)を用いて算定した株主資本コスト及び実績の借入利率率をもとに算定した負債コストを加重平均する方法で算定し、当連結会計年度は6.2%を用いております。

なお、退店や売却の意思決定を行った店舗やその他の資産については、上記に関わらず、不動産鑑定額等を基にした正味売却価額まで減損損失を計上しております。

## ・翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当該見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生したキャッシュ・フローの発生時期及び金額が見積りと異なった場合や、株価や金利水準等が変動したことにより割引率が大きく変動した場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表において、重要な影響を与える可能性があります。

## ２．繰延税金資産の回収可能性

### ・連結財務諸表に計上した金額

当社グループ各社は、収益性の低下した店舗の減損損失や税務上の繰越欠損金などの将来減算一時差異等を有しており、これらについては、将来の課税所得の額と将来減算一時差異の解消時期および金額を見積ったうえで、将来の税負担を軽減できる効果が合理的に認められる金額のみを繰延税金資産に計上しております。

繰延税金資産の金額は、連結財務諸表「注記事項(税効果会計関係)」の１．に記載の金額と同一であります。

### ・回収可能価額の見積り方法

繰延税金資産の計上可否の判断に当たっては、過去の課税所得水準や期末における将来減算一時差異の状況、重要な繰越欠損金の有無などの状況から、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）に従ってグループ各社を５段階に分類し、当該分類に従って、それぞれのグループ会社の課税所得と将来減算一時差異の解消見込みをスケジューリングしたうえで、回収可能と見込まれる額のみを計上しております。

グループ各社の将来の課税所得の見込額を算定するに当たっては、各社の業績のこれまでの趨勢や、今後想定される外部環境の変化、外部環境の変化に対して実施する収益向上施策等の効果を慎重に検討のうえ実施しております。

### ・翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当該見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の発生時期及び金額が見積りと異なった場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表において、重要な影響を与える可能性があります。

## ３．のれんの評価

### ・当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
のれん	1,183	7,234
上記の内、寧波阪急商業有限公司に係るのれん	-	6,558

### ・識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

のれんには、当連結会計年度において、持分法適用関連会社であった寧波阪急商業有限公司の持分を追加取得し連結子会社化した際に発生したものが含まれており、10年の定額法により償却しております。なお、取得原価は、将来の事業計画に基づき算定された超過収益力を反映したものであります。

当該のれんについては、取得原価のうち、のれんに配分された金額が相対的に多額であるため、減損の兆候が存在すると判断しましたが、割引前将来キャッシュ・フローがのれんを含む資産グループに係る固定資産の帳簿価額を上回っているため減損損失の認識は不要と判断しております。当該割引前将来キャッシュ・フローは、同子会社の事業計画に基づいており、当該事業計画には、売上高に関する集客施策の効果等の仮定が含まれております。

これらの仮定について、将来の不確実な経済条件の変動等により事業計画に達成困難な状況が生じることで、見直しが必要となった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表におけるのれんの金額に重要な影響を与える可能性があります。

## ( 会計方針の変更 )

### ( 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用 )

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」( 企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。 ) 等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分( その他の包括利益に対する課税 ) に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」( 企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。 ) 第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っています。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。

この結果、前連結会計年度の期首の純資産に累積的影響額が反映されたことにより、前期首残高の利益剰余金が876百万円増加しております。また、1株当たり情報に与える影響は軽微であります。

## ( 未適用の会計基準等 )

### ( リースに関する会計基準等 )

- ・「リースに関する会計基準」( 企業会計基準第34号 2024年9月13日 )
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」( 企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 ) 等

### ( 1 ) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

### ( 2 ) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

### ( 3 ) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありま

す。

## (連結貸借対照表関係)

(注) 1. 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 3.(1) 契約負債の残高等」に記載しております。

## (注) 2. 国庫補助金等の圧縮額

前連結会計年度以前及び当連結会計年度に取得した資産のうち国庫補助金等による圧縮記帳額は、次のとおりであり、連結貸借対照表計上額はこの圧縮記帳額を控除しております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
圧縮記帳額	568百万円	558百万円
(うち、建物及び構築物)	407百万円	402百万円
(うち、機械装置及び運搬具)	64百万円	59百万円
(うち、土地)	58百万円	58百万円
(うち、その他)	38百万円	38百万円

## (注) 3. 関連会社項目

関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	12,103百万円	2,653百万円
(うち、共同支配企業に対する 投資の金額)	(9,837百万円)	(19百万円)

## (注) 4. 担保資産及び担保付債務

## (1) 割賦販売法に基づく供託金

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
差入保証金	127百万円	128百万円

## (2) 宅地建物取引業法に基づく供託金

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
差入保証金	10百万円	10百万円

## (3) 旅行業法に基づく供託金

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
差入保証金	0百万円	0百万円

## (4) 資金決済法に基づく供託金及び担保付債務

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
差入保証金	100百万円	100百万円
前受金	156百万円	155百万円

(注) 5. 前受金のうち、契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 3.(1) 契約負債の残高等」に記載しております。

(注) 6. 当社及び一部の連結子会社において「土地の再評価に関する法律」(平成10年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(平成13年3月31日公布法律第19号)に基づき、事業用土地の再評価を行い、当該再評価差額から再評価に係る繰延税金負債の金額を控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

再評価の方法 「土地の再評価に関する法律施行令」(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第3号並びに第4号に定める路線価、固定資産税評価額に合理的な調整を行って算出しております。

再評価を行った年月日 2002年2月28日及び2002年3月31日

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
再評価を行った土地の期末における 時価と再評価後帳簿価額との差額	427百万円	427百万円

(注) 7. 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため金融機関3社と貸出コミットメント契約を締結しております。連結会計年度末における貸出コミットメントに係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
貸出コミットメントの総額	50,000百万円	40,000百万円
借入実行残高		
差引額	50,000百万円	40,000百万円

一部の連結子会社においては、カードローン及びクレジットカード業務に附帯するキャッシング業務等を行っております。当業務における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る貸出未実行残高は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
当座貸越極度額及び 貸出コミットメントの総額	16,275百万円	15,707百万円
貸出実行残高	465百万円	372百万円
差引額	15,809百万円	15,334百万円

なお、上記当座貸越契約及び貸出コミットメント契約においては、借入人の資金使途、信用状態等に関する審査を貸出の条件としているものが含まれている(前連結会計年度末の未実行残高15,809百万円、当連結会計年度末の未実行残高15,334百万円)ため、必ずしも全額が貸出実行されるものではありません。

(注) 8. 企業結合に係る特定勘定

(前連結会計年度)

2017年10月1日付の株式会社そごう・西武からの事業承継に伴い、顧客向けクレジットカードの切替(新規発行)に際して必要な費用184百万円を計上しております。なお、連結貸借対照表においては、固定負債のその他に含まれております。

(当連結会計年度)

2017年10月1日付の株式会社そごう・西武からの事業承継に伴い、顧客向けクレジットカードの切替(新規発行)に際して必要な費用81百万円を計上しております。なお、連結貸借対照表においては、固定負債のその他に含まれております。

(連結損益計算書関係)

(注) 1. 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

(注) 2. 期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
9百万円	5百万円

(注) 3. 投資有価証券売却益の内訳

(当連結会計年度)

主にエイチ・ツー・オー リテイリング株式会社における東宝株式会社の株式売却に伴う売却益等であります。

(注) 4. 段階取得に係る差益の内訳

(当連結会計年度)

持分法適用関連会社であった寧波開発株式会社の株式を追加取得したことにより、同社及び同社の子会社である寧波阪急商業有限公司を連結子会社化したことに伴い、発生したものであります。

(注) 5. 固定資産売却益の内訳

(前連結会計年度)

主として株式会社阪急阪神百貨店における土地の売却益等であります。

(当連結会計年度)

主として株式会社関西スーパーマーケット及び株式会社エイチ・ツー・オー商業開発における土地の売却益等であります。

(注) 6. 子会社株式売却益の内訳

(当連結会計年度)

連結子会社であったカンソー株式会社及びカンソー堺株式会社の株式売却に伴う売却益であります。

## (注) 7. 減損損失

(前連結会計年度)

当社グループは、当連結会計年度において以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

会社名	資産 グループ名	用途	場所	種類	減損損失 (百万円)
イズミヤ・阪急オアシス(株)	吹田SST店 他	店舗 他	大阪府吹田市 他	建物及び構築物	1,390
				機械装置及び運搬具	212
				その他	518
(株)阪急キッチンエール関西	本部センター 他	配送センター 他	兵庫県伊丹市 他	建物及び構築物	802
				機械装置及び運搬具	439
				その他	278
(株)エイチ・ツー・オー商業開発	六地蔵店 他	店舗 他	京都府京都市 他	建物及び構築物	974
				機械装置及び運搬具	2
				土地	240
				その他	75
(株)阪急阪神百貨店	阪神梅田本店 他	店舗 他	大阪府大阪市 他	建物及び構築物	911
				機械装置及び運搬具	10
				その他	314
(株)阪急フードプロセス	南港センター	工場	大阪府大阪市	建物及び構築物	10
				機械装置及び運搬具	317
				その他	6
(株)関西スーパーマーケット 他	富田林駅前店 他	店舗 他	大阪府富田林市 他	建物及び構築物	393
				機械装置及び運搬具	29
				土地	138
				その他	322

当社グループは、固定資産の減損に係る会計基準における資産のグルーピング方法として、店舗等については継続して収支を把握している単位で、遊休資産及び売却予定資産については、当該資産単独で区分する方法を採用しております。

イズミヤ・阪急オアシス株式会社、株式会社エイチ・ツー・オー商業開発、株式会社阪急フードプロセス、株式会社関西スーパーマーケット 他については、営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗及び賃貸不動産等における資産グループ、閉店の意思決定を行った店舗及び賃貸不動産における資産グループについて回収可能価額まで減損損失を認識いたしました。

株式会社阪急キッチンエール関西については、事業計画と実績に大幅な乖離が生じており、収益性の低下により投資額の回収可能性が認められなくなったことから帳簿価額の全額を減損損失として認識いたしました。

株式会社阪急阪神百貨店については、営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗における資産グループ及び改装が予定されている店舗における資産グループについて回収可能価額まで減損損失を認識いたしました。

回収可能価額は主に使用価値を使用し、割引率は主に5.7%であります。また、一部の資産グループは正味売却価額を使用しており、不動産鑑定評価基準に準ずる方法等により算定しております。

この結果、グループ合計で7,390百万円を減損損失として会計処理いたしました。

なお、このうちイズミヤ・阪急オアシス株式会社や株式会社アズナス他、店舗閉鎖に係る減損損失121百万円は、連結損益計算書においては店舗等閉鎖損失に含めて表示し、関係会社の清算に係る減損損失71百万円は、関係会社整理損に含めて表示しているため、特別損失の減損損失には7,196百万円を表示しております。



(当連結会計年度)

当社グループは、当連結会計年度において以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

会社名	資産 グループ名	用途	場所	種類	減損損失 (百万円)
(株)エイチ・ツー・ オー商業開発	旧各務原店 他	店舗 他	岐阜県各務原市 他	建物及び構築物 機械装置及び運搬具 土地 その他	1,315 0 1,295 105
イズミヤ・阪急オア シス(株)	南千里店 他	店舗 他	大阪府吹田市	建物及び構築物 機械装置及び運搬具 その他	545 97 340
エイチ・ツー・オー コミュニケーション NEXT(株)	食サービス事業 部	事業用資 産	大阪府大阪市	ソフトウェア ソフトウェア仮勘定 その他	279 74 3
(株)阪急阪神百貨店 他	阪神・ にしのみや店 他	店舗 他	兵庫県西宮市 他	建物及び構築物 機械装置及び運搬具 ソフトウェア ソフトウェア仮勘定 その他	805 93 26 10 220

当社グループは、固定資産の減損に係る会計基準における資産のグルーピング方法として、店舗等については継続して収支を把握している単位で、遊休資産及び売却予定資産については、当該資産単独で区分する方法を採用しております。

株式会社エイチ・ツー・オー商業開発については、使用用途の変更が生じた賃貸不動産又は遊休資産における資産グループ、営業活動から生じる損益が継続してマイナス又は閉店の意思決定を行った賃貸不動産における資産グループについて回収可能価額まで減損損失を認識いたしました。

イズミヤ・阪急オアシス株式会社については、営業活動から生じる損益が継続してマイナス又は継続してマイナスとなる見込みである店舗における資産グループ、閉店の意思決定を行った店舗における資産グループについて回収可能価額まで減損損失を認識いたしました。

エイチ・ツー・オー コミュニケーションNEXT株式会社、株式会社阪急阪神百貨店 他については、営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗等における資産グループ、閉店の意思決定を行った店舗における資産グループについて回収可能価額まで減損損失を認識いたしました。

回収可能価額は主に使用価値を使用し、割引率は主に6.2%であります。また、一部の資産グループは正味売却価額を使用しており、不動産鑑定評価基準に準ずる方法等により算定しております。

この結果、グループ合計で5,214百万円を減損損失として会計処理いたしました。

なお、このうち株式会社エイチ・ツー・オー商業開発やイズミヤ・阪急オアシス株式会社他、店舗閉鎖に係る減損損失1,203百万円は、連結損益計算書においては店舗等閉鎖損失に含めて表示しているため、特別損失の減損損失には4,010百万円を表示しております。

## (注) 8. 進路設計支援費用の内訳

(当連結会計年度)

特別進路設計支援制度に基づく退職加算金及び再就職支援費用などであります。

## (注) 9. 建物解体費用の内訳

(当連結会計年度)

商業施設の取り壊しに関する費用であります。

## (注) 10. 店舗等閉鎖損失の内訳

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
エイチ・ツー・オー商業開発SCの閉店	532百万円	1,057百万円
イズミヤ・阪急オアシス店舗の閉店	65百万円	270百万円
蘇州泉屋超市店舗の閉店	- 百万円	107百万円
セルシー閉店	201百万円	64百万円
ハロードッグ店舗の閉店	- 百万円	26百万円
阪急デリカ店舗の閉店	5百万円	11百万円
カナート店舗の閉店	- 百万円	10百万円
エフ・ジー・ジェイ店舗の閉店	172百万円	- 百万円
アズナス店舗の閉店	38百万円	- 百万円
その他	14百万円	6百万円
合計	1 1,031百万円	2 1,556百万円

## 1 (前連結会計年度)

固定資産撤去に係る費用等が30百万円、減損損失が121百万円含まれております。

## 2 (当連結会計年度)

減損損失が1,203百万円含まれております。

## (注) 11. 固定資産除却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
建物及び構築物	297百万円	292百万円
機械装置及び運搬具	11百万円	10百万円
撤去費用	930百万円	633百万円
ソフトウェア及びソフトウェア仮勘定	1,379百万円	243百万円
器具工具及び備品	118百万円	92百万円
合計	2,737百万円	1,271百万円

## (注) 12. 退職給付費用の内訳

(当連結会計年度)

主に一部の連結子会社における退職給付債務の計算方法を簡便法から原則法に変更したことにより発生したものであります。この変更は、従業員数の増加に伴いその算定の精度を高め、退職給付の期間損益計算をより適正化するために行ったものであります。

## (注) 13. 事務所移転費用の内訳

(前連結会計年度)

食品グループの当社事務所移転等に係るものであります。

## (注) 14. 関係会社整理損の内訳

(前連結会計年度)

株式会社阪急フーズ及び株式会社山なみの会社清算に係るものであります。なお、減損損失が71百万円含まれております。

## (連結包括利益計算書関係)

(注) その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,712百万円	20,241百万円
組替調整額	21百万円	14,232百万円
法人税等及び税効果調整前	1,734百万円	6,009百万円
法人税等及び税効果額	535百万円	2,446百万円
その他有価証券評価差額金	1,199百万円	3,562百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	285百万円	686百万円
組替調整額		
法人税等及び税効果調整前	285百万円	686百万円
法人税等及び税効果額		
為替換算調整勘定	285百万円	686百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	162百万円	3,590百万円
組替調整額	413百万円	353百万円
法人税等及び税効果調整前	575百万円	3,944百万円
法人税等及び税効果額	239百万円	1,181百万円
退職給付に係る調整額	336百万円	2,762百万円
土地再評価差額金		
法人税等及び税効果額	56百万円	2百万円
持分法適用会社に対する 持分相当額		
当期発生額	458百万円	442百万円
組替調整額		1,580百万円
持分法適用会社に対する 持分相当額	458百万円	1,137百万円
その他の包括利益合計	2,222百万円	5,871百万円

( 連結株主資本等変動計算書関係 )

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

1 . 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	125,201,396			125,201,396

2 . 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	8,813,548	1,192,492	40,068	9,965,972

( 変動事由の概要 )

増加数の内訳は、次のとおりであります。	
自己株式立会外買付取引による取得	1,190,000株
単元未満株式の買取りによる取得	2,492株
減少数の内訳は、次のとおりであります。	
ストック・オプションの行使による減少	40,000株
買増請求による減少	68株

## ３．新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高 (百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
エイチ・ツー・オー リテイリング(株)	ストック・オプションとしての2009年3月 発行新株予約権						8
	ストック・オプションとしての2010年3月 発行新株予約権						15
	ストック・オプションとしての2011年3月 発行新株予約権						19
	ストック・オプションとしての2012年2月 発行新株予約権						25
	ストック・オプションとしての2013年3月 発行新株予約権						59
	ストック・オプションとしての2014年3月 発行新株予約権						51
	ストック・オプションとしての2015年3月 発行新株予約権						98
	ストック・オプションとしての2016年3月 発行新株予約権						102
	ストック・オプションとしての2017年3月 発行新株予約権						124
	ストック・オプションとしての2018年3月 発行新株予約権						144
	ストック・オプションとしての2018年6月 発行新株予約権						138
	ストック・オプションとしての2019年7月 発行新株予約権A(勤続条件付株式報酬型)						101
	ストック・オプションとしての2020年7月 発行新株予約権A(勤続条件付株式報酬型)						48
	ストック・オプションとしての2021年7月 発行新株予約権A(勤続条件付株式報酬型)						81
	ストック・オプションとしての2021年8月 発行新株予約権B(業績連動条件付株式報酬型)						25
	ストック・オプションとしての2022年7月 発行新株予約権A(勤続条件付株式報酬型)						84
	ストック・オプションとしての2022年7月 発行新株予約権B(業績連動条件付株式報酬型)						29
	ストック・オプションとしての2023年7月 発行新株予約権A(勤続条件付株式報酬型)						141
	ストック・オプションとしての2023年7月 発行新株予約権B(業績連動条件付株式報酬型)						50
合計							1,351



４．配当に関する事項

（１）配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	１株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2023年５月17日 取締役会	普通株式	1,454	12.50	2023年３月31日	2023年６月７日
2023年11月２日 取締役会	普通株式	1,440	12.50	2023年９月30日	2023年11月30日

（２）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 （百万円）	１株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年５月15日 取締役会	普通株式	利益剰余金	1,786	15.50	2024年３月31日	2024年６月４日

当連結会計年度(自 2024年４月１日 至 2025年３月31日)

１．発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	125,201,396			125,201,396

２．自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	9,965,972	15,037,677	22,020,885	2,982,764

（変動事由の概要）

増加数の内訳は、次のとおりであります。

自己株式立会外買付取引による取得  
単元未満株式の買取りによる取得

15,035,500株  
2,177株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

ストック・オプションの行使による減少  
買増請求による減少  
ファシリティ型自己株式の一連取引に伴う新株予約権の行使による減少  
株式会社関西フードマーケットの株式交換に伴う株式交付による減少

120,500株  
88株  
1,860,000株  
20,040,297株

## ３．新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結 会計年度 末残高 (百万 円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	
エイチ・ ツー・オー リテイリン グ(株)	ストック・オプションとしての2009年3月 発行新株予約権						6
	ストック・オプションとしての2010年3月 発行新株予約権						13
	ストック・オプションとしての2011年3月 発行新株予約権						16
	ストック・オプションとしての2012年2月 発行新株予約権						22
	ストック・オプションとしての2013年3月 発行新株予約権						54
	ストック・オプションとしての2014年3月 発行新株予約権						45
	ストック・オプションとしての2015年3月 発行新株予約権						82
	ストック・オプションとしての2016年3月 発行新株予約権						83
	ストック・オプションとしての2017年3月 発行新株予約権						97
	ストック・オプションとしての2018年3月 発行新株予約権						118
	ストック・オプションとしての2018年6月 発行新株予約権						113
	ストック・オプションとしての2019年7月 発行新株予約権A(勤続条件付株式報酬型)						89
	ストック・オプションとしての2020年7月 発行新株予約権A(勤続条件付株式報酬型)						43
	ストック・オプションとしての2021年7月 発行新株予約権A(勤続条件付株式報酬型)						72
	ストック・オプションとしての2021年8月 発行新株予約権B(業績連動条件付株式報酬型)						23
	ストック・オプションとしての2022年7月 発行新株予約権A(勤続条件付株式報酬型)						83
	ストック・オプションとしての2022年7月 発行新株予約権B (業績連動条件付株式報酬型)						29



ストック・オプションとしての2023年7月 発行新株予約権A（勤続条件付株式報酬型）		140
ストック・オプションとしての2023年7月 発行新株予約権B （業績連動条件付株式報酬型）		50
ストック・オプションとしての2024年7月 発行新株予約権A （勤続条件付株式報酬型）		251
ストック・オプションとしての2024年7月 発行新株予約権B （業績連動条件付株式報酬型）		24
合計		1,462

## ４．配当に関する事項

## (１) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年5月15日 取締役会	普通株式	1,786	15.50	2024年3月31日	2024年6月4日
2024年11月6日 取締役会	普通株式	2,447	20.00	2024年9月30日	2024年11月29日

## (２) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年5月13日 取締役会	普通株式	利益剰余金	2,688	22.00	2025年3月31日	2025年6月4日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## (注) １．現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	68,423百万円	55,590百万円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	2,050百万円	650百万円
現金及び現金同等物	66,373百万円	54,940百万円

## (注) ２．重要な非資金取引の内容

## ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額並びに資産除去債務の額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る 資産及び債務の額	14百万円	10百万円
資産除去債務の額	305百万円	373百万円

## (注) ３．株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

株式取得により新たに寧波開発株式会社とその子会社である寧波阪急商業有限公司を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳ならびに同社株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次の通りです。

流動資産	5,595百万円
固定資産	44,283百万円
のれん	6,815百万円
流動負債	4,866百万円
固定負債	7,660百万円
非支配株主持分	12,107百万円
為替換算調整勘定	1,078百万円
株式の取得価額	33,138百万円
企業結合直前に保有していた株式の企業結合日における時価	16,638百万円
現金及び現金同等物	4,639百万円
差引：連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	11,860百万円

## (リース取引関係)

## 1. ファイナンス・リース取引

## 借主側

## 所有権移転外ファイナンス・リース取引

## 主なリース資産の内容

## 有形固定資産

食品事業における店舗設備（建物及び構築物）、店舗の商品陳列什器、コンピュータ端末機（その他）であります。

## リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項（2）重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

## 2. オペレーティング・リース取引

## オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

## 借主側

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	16,203百万円	21,659百万円
1年超	39,538百万円	45,222百万円
合計	55,741百万円	66,882百万円

## 貸主側

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	1,717百万円	1,692百万円
1年超	8,860百万円	7,736百万円
合計	10,578百万円	9,428百万円

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入やコマーシャル・ペーパー及び社債発行）を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブは、内部管理規程に従い、実需の範囲で行うことにしており、投機的な取引は行っておりません。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金、未払金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。コマーシャル・ペーパーは主に短期的な運転資金の調達を目的としたものであります。借入金及び社債は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、このうち一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

また、営業債務である買掛金、未払金、借入金、社債は支払期日に支払を実行できなくなる、流動性リスクに晒されております。

なお、デリバティブ取引は、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引、外貨建ての金銭債権債務に係る為替変動リスクを回避するための為替予約取引及び通貨スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (7) 重要なヘッジ会計の処理」をご覧ください。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

## 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

連結子会社である株式会社阪急阪神百貨店では、販売管理要領及び与信管理要領に従い、外商活動から生じた受取手形及び売掛金について、外商部門の所属長が、経理室経理業務部と協力して、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。また、その他の連結子会社についても同様の管理を実施しております。

## 市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社では、借入金及び社債に係る支払金利の変動リスク及び外貨建ての金銭債権債務に係る為替変動リスクを抑制するためにデリバティブ管理要領に従い、信用度の高い大手金融機関とのみ、デリバティブ取引を行うものとしております。

## 価格変動リスクの管理

当社及び株式会社阪急阪神百貨店では、有価証券及び投資有価証券について、有価証券管理要領に従い、運用ならびに管理を適切に行っております。なお、その他の連結子会社においても、同様の管理を実施しております。

## 流動性リスクの管理

当社及び株式会社阪急阪神百貨店では、営業債務である買掛金や借入金に係る流動性リスクについて、経理規程に従った各部署からの報告に基づき、財務部門が作成更新する資金繰り計画により、流動性リスクを管理しております。なお、その他の連結子会社においても、同様の管理を実施しております。

## ２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
（１）投資有価証券 其他有価証券      2	85,295	85,295	
（２）差入保証金 貸倒引当金	69,848 1,955		
	67,892	63,945	3,946
資産計	153,188	149,241	3,946
（１）社債                      3	20,000	19,819	180
（２）長期借入金              4	143,844	141,271	2,572
負債計	163,844	161,090	2,753
デリバティブ取引 ヘッジ会計が適用されているもの			
デリバティブ取引 計			

１ 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「買掛金」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

２ 市場価格のない株式等及び連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については、「（１）投資有価証券 其他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度（百万円）
（１）非上場株式	18,314
（２）投資事業有限責任組合への出資	342
計	18,656

３ １年内返済予定の社債を含めて表示しております。

４ １年内返済予定の長期借入金を含めて表示しております。

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券 其他有価証券      2	88,137	88,137	-
(2) 差入保証金 貸倒引当金	68,731 2,079		
	66,652	60,294	6,357
資産計	154,789	148,431	6,357
(1) 社債	10,000	9,625	374
(2) 長期借入金      3	144,611	140,194	4,417
負債計	154,611	149,819	4,792
デリバティブ取引 ヘッジ会計が適用されているもの			
デリバティブ取引 計			

1 「現金及び預金」、「売掛金」、「買掛金」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2 市場価格のない株式等及び連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については、「(1) 投資有価証券 其他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（百万円）
(1) 非上場株式	8,839
(2) 投資事業有限責任組合への出資	71
計	8,911

3 1年内返済予定の長期借入金を含めて表示しております。

（注）1．金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	68,423			
受取手形及び売掛金	74,653			
未収入金	12,878			
差入保証金	8,679	21,332	25,238	12,642
合計	164,634	21,332	25,238	12,642

差入保証金の償還予定については、契約期間等に基づいております。

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	55,590			
売掛金	74,782			
未収入金	14,351			
差入保証金	9,638	19,632	25,152	12,229
合計	154,362	19,632	25,152	12,229

差入保証金の償還予定については、契約期間等に基づいております。

## (注) 2. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位: 百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
社債	10,000				10,000	
長期借入金	431	46,330	17,330	9,832	17,116	52,835
リース債務	713	693	701	724	761	6,691
合計	11,145	47,024	18,032	10,557	27,878	59,526

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
社債				10,000		
長期借入金	46,450	17,330	10,905	17,116	5,092	47,742
リース債務	681	708	728	748	4,773	1,934
合計	47,131	18,039	11,633	27,865	9,866	49,676

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券	85,295			85,295
資産計	85,295			85,295

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券	88,137			88,137
資産計	88,137			88,137

## ( 2 ) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )

区分	時価 ( 百万円 )			
	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
差入保証金		63,945		63,945
資産計		63,945		63,945
社債		19,819		19,819
長期借入金		141,271		141,271
負債計		161,090		161,090

当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )

区分	時価 ( 百万円 )			
	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
差入保証金		60,294		60,294
資産計		60,294		60,294
社債		9,625		9,625
長期借入金		140,194		140,194
負債計		149,819		149,819

## ( 注 ) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

## 資産

## ( 1 ) 投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル 1 の時価に分類しております。

## ( 2 ) 差入保証金

差入保証金の時価については、回収可能性を反映した将来キャッシュ・フローを契約期間等に対応する国債の利回りで割り引いた現在価値により算定しており、レベル 2 の時価に分類しております。

## 負債

## ( 1 ) 社債及び ( 2 ) 長期借入金

元利金の合計額を同様の新規調達、新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル 2 の時価に分類しております。

なお、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また、当社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。また、変動金利による長期借入金で金利スワップの特例処理の対象としているものは、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算出しております。

## デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております ( 上記 ( 2 ) 参照 )。



## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	85,295	21,451	63,843
小計	85,295	21,451	63,843
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式	0	0	0
小計	0	0	0
合計	85,295	21,452	63,843

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額6,552百万円)については、市場価格のない株式等であるため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	88,135	18,284	69,851
小計	88,135	18,284	69,851
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式	1	1	0
小計	1	1	0
合計	88,137	18,286	69,850

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額6,257百万円)については、市場価格のない株式等であるため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	36	21	

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	18,006	14,546	

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

( 1 ) 通貨関連

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

該当事項はありません。

( 2 ) 金利関連

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	2,000	2,000	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	2,000	2,000	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び株式会社阪急阪神百貨店は、確定拠出型年金制度、キャッシュバランス型の確定給付型年金制度、退職一時金制度からなる退職給付制度を設けております。

イズミヤ・阪急オアシス株式会社及び株式会社エイチ・ツー・オー商業開発は、退職一時金制度、確定給付企業年金制度、確定拠出型年金制度からなる退職給付制度を設けております。なお、2017年4月に確定給付企業年金制度と退職一時金制度の一部について確定拠出型年金制度へ移行しております。

株式会社関西スーパーマーケットは、退職一時金制度、確定給付企業年金制度からなる退職給付制度を設けております。

他のグループ各社においては、退職一時金制度、退職一時金制度及び確定拠出型年金制度からなる退職給付制度、または確定拠出型年金制度を設けております。

なお、株式会社阪急阪神百貨店及びイズミヤ・阪急オアシス株式会社において退職給付信託を設定しております。

また、従業員の退職に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

当社の従業員のうち、子会社からの出向者は、各社の退職給付制度のいずれかに加入しております。

当社の確定給付型年金制度及び退職一時金制度、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2. 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	47,831	46,114
勤務費用	1,921	1,857
利息費用	148	142
数理計算上の差異の発生額	189	3,906
退職給付の支払額	3,598	3,638
過去勤務費用の発生額		60
その他(注)		470
退職給付債務の期末残高	46,114	41,100

(注) 退職給付債務の計算方法を簡便法から原則法に変更したことによる影響額が含まれております。

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	40,801	40,712
期待運用収益	1,212	1,207
数理計算上の差異の発生額	26	255
事業主からの拠出額	1,273	1,274
退職給付の支払額	2,548	2,342
年金資産の期末残高	40,712	40,597

## ( 3 ) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	( 単位：百万円 )	
	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
積立型制度の退職給付債務	35,877	34,336
年金資産	40,712	40,597
	4,835	6,260
非積立型制度の退職給付債務	10,237	6,763
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,401	502
退職給付に係る負債	10,639	9,016
退職給付に係る資産	5,238	8,513
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,401	502

## ( 4 ) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	( 単位：百万円 )	
	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
勤務費用	1,921	1,857
利息費用	148	142
期待運用収益	1,212	1,207
数理計算上の差異の費用処理額	497	458
過去勤務費用の費用処理額	84	104
その他(注)1	88	364
確定給付制度に係る退職給付費用	1,359	1,511
早期退職加算金(注)2		2,207

(注)1：退職給付債務の計算方法を簡便法から原則法に変更したことによる影響額が含まれております。

(注)2：特別損失の進路設計支援費用に計上しております。

## ( 5 ) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	( 単位：百万円 )	
	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
過去勤務費用	84	164
数理計算上の差異	660	4,108
合計	575	3,944

## ( 6 ) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	( 単位：百万円 )	
	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
未認識過去勤務費用	244	79
未認識数理計算上の差異	2,416	1,692
合計	2,172	1,772

## ( 7 ) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
生命保険一般勘定	30%	30%
債券	37%	39%
不動産ファンド	14%	11%
現金及び預金	11%	11%
株式	5%	4%
その他	3%	5%
合計	100%	100%

( 注 ) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度 3 %、当連結会計年度 4 %含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## ( 8 ) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎 (加重平均で表しております。)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
割引率	0.24%	1.53%
長期期待運用収益率	3.11%	3.12%
予想昇給率等	1.61%	1.60%

( 注 ) 予想昇給率等は、ポイント制における予想ポイントの上昇率であります。

## 3 . 簡便法を適用した確定給付制度

## ( 1 ) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

( 単位 : 百万円 )

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	1,449	1,433
退職給付費用	241	240
退職給付の支払額	245	182
確定拠出年金制度への移行に伴う減少額	4	23
連結除外による減少額		77
その他 ( 注 )	7	376
退職給付に係る負債の期末残高	1,433	1,014

( 注 ) 退職給付制度の変更及び簡便法から原則法への変更に伴う影響額が含まれております。

## ( 2 ) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

( 単位 : 百万円 )

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
積立型制度の退職給付債務		
年金資産		
非積立型制度の退職給付債務	1,433	1,014
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,433	1,014
退職給付に係る負債	1,433	1,014
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,433	1,014

## ( 3 ) 退職給付費用

( 単位：百万円 )

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
簡便法で計算した退職給付費用	241	240

## 4 . 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度601百万円、当連結会計年度464百万円であります。

## 5 . その他の事項

2017年度の連結子会社の退職一時金制度から確定拠出型年金制度への一部移行に伴う、確定拠出年金制度への資産移換額は387百万円であり、2017年度より 8 年間で移換しております。

また、2021年度より他の一部連結子会社についても退職一時金制度から確定拠出型年金制度へ移行しており、確定拠出年金制度への資産移換額425百万円は、 4 年間で移換しております。

なお、未移換額の合計額は、前連結会計年度末150百万円、当連結会計年度末197百万円が未払金及び長期未払金に計上されております。

## (ストック・オプション等関係)

## 1. 費用計上額及び科目名

	前連結会計年度	当連結会計年度
販売費及び一般管理費	217百万円	276百万円

## 2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

当社は、中長期的な業績向上へのインセンティブを高めることを目的として、2008年5月13日開催の取締役会において年功的・固定的要素の強い役員退職慰労金制度に代え、株式の価値と連動する株式報酬型ストックオプションを付与することを決議し、その後、11回にわたりこれに基づく新株予約権を発行しました。

その後、2019年5月14日開催の取締役会において、当社グループの持続的成長と企業価値向上、及び株主意識を高めることなどを目的として株式報酬制度の見直しを行い、新たな株式報酬制度として勤続条件及び業績連動条件を付した2種の株式報酬型ストックオプションを導入することを決議し、これに基づく新株予約権を2019年7月、2020年7月、2021年7月、2021年8月、2022年7月、2023年7月、2024年7月に発行しました。

新株予約権の目的となる株式数は、次のとおりであります。

## (1) スtock・オプションの内容

	2009年3月発行新株予約権	2010年3月発行新株予約権	2011年3月発行新株予約権
決議年月日	2009年1月30日	2010年1月28日	2011年2月24日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役5名 当社の執行役員1名 当社子会社の取締役4名 当社子会社の執行役員8名	当社の取締役6名 当社の執行役員1名 当社子会社の取締役4名 当社子会社の執行役員16名	当社の取締役6名 当社子会社の取締役10名 当社子会社の執行役員7名
株式の種類別のストック・オプション数(注)3	普通株式 46,000株	普通株式 82,500株	普通株式 97,000株
付与日	2009年3月31日	2010年3月31日	2011年3月31日
権利確定条件	権利確定条件の定めはありません。(注)4		
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。		
権利行使期間	2009年4月1日から 2039年3月31日まで	2010年4月1日から 2040年3月31日まで	2011年4月1日から 2041年3月31日まで
新株予約権の数	14個	23個	34個
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び株式数	普通株式 7,000株 (注)1(注)10	普通株式 11,500株 (注)1(注)10	普通株式 17,000株 (注)1(注)10
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円	1株当たり1円	1株当たり1円
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 987円(注)10 資本組入額 (注)2	発行価格 1,137円(注)10 資本組入額 (注)2	発行価格 985円(注)10 資本組入額 (注)2
新株予約権の行使の条件	(注)4(注)7		
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)9		

	2012年 2 月発行新株予約権	2013年 3 月発行新株予約権	2014年 3 月発行新株予約権
決議年月日	2012年 1 月26日	2013年 1 月31日	2014年 1 月31日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役 6 名 当社の執行役員 1 名 当社子会社の取締役 9 名 当社子会社の執行役員 8 名	当社の取締役 6 名 当社子会社の取締役 8 名 当社子会社の執行役員 9 名	当社の取締役 6 名 当社子会社の取締役10名 当社子会社の執行役員 7 名
株式の種類別のストック・オプション数(注)3	普通株式 99,500株	普通株式 99,000株	普通株式 101,000株
付与日	2012年 2 月29日	2013年 3 月31日	2014年 3 月31日
権利確定条件	権利確定条件の定めはありません。(注)4		
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。		
権利行使期間	2012年 3 月 1 日から 2042年 2 月28日まで	2013年 4 月 1 日から 2043年 3 月31日まで	2014年 4 月 1 日から 2044年 3 月31日まで
新株予約権の数	40個	56個	58個
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び株式数	普通株式 20,000株 (注)1 (注)10	普通株式 28,000株 (注)1 (注)10	普通株式 29,000株 (注)1 (注)10
新株予約権の行使時の払込金額	1 株当たり 1 円	1 株当たり 1 円	1 株当たり 1 円
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1,101円(注)10 資本組入額 (注)2	発行価格 1,933円(注)10 資本組入額 (注)2	発行価格 1,567円(注)10 資本組入額 (注)2
新株予約権の行使の条件	(注)4 (注)7		
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)9		



	2015年3月発行新株予約権	2016年3月発行新株予約権	2017年3月発行新株予約権
決議年月日	2015年1月30日	2016年1月28日	2017年1月26日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役6名 当社子会社の取締役9名 当社子会社の執行役員11名	当社の取締役5名 当社の執行役員1名 当社子会社の取締役7名 当社子会社の執行役員14名	当社の取締役4名 当社の執行役員2名 当社子会社の取締役7名 当社子会社の執行役員13名
株式の種類別のストック・オプション数(注)3	普通株式 109,000株	普通株式 110,000株	普通株式 106,500株
付与日	2015年3月31日	2016年3月31日	2017年3月31日
権利確定条件	権利確定条件の定めはありません。(注)4		
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。		
権利行使期間	2015年4月1日から 2045年3月31日まで	2016年4月1日から 2046年3月31日まで	2017年4月1日から 2047年3月31日まで
新株予約権の数	77個	93個	118個
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び株式数	普通株式 38,500株 (注)1	普通株式 46,500株 (注)1	普通株式 59,000株 (注)1
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円	1株当たり1円	1株当たり1円
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 2,142円 資本組入額 (注)2	発行価格 1,799円 資本組入額 (注)2	発行価格 1,646円 資本組入額 (注)2
新株予約権の行使の条件	(注)4(注)7		
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)9		

	2018年 3 月発行新株予約権	2018年 6 月発行新株予約権	2019年 7 月発行新株予約権 (A)(勤続条件付株式報酬型 ストックオプション)
決議年月日	2017年 9 月28日	2018年 6 月22日	2019年 6 月26日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役 3 名 当社の執行役員 3 名 当社子会社の取締役 7 名 当社子会社の執行役員12名	当社の取締役 3 名 当社の執行役員 3 名 当社子会社の取締役 8 名 当社子会社の執行役員10名	当社の取締役（監査等委員 を除く）5 名 当社の監査等委員である取 締役 4 名 当社の執行役員 4 名 当社子会社の取締役 9 名 当社子会社の監査役 1 名 当社子会社の執行役員11名
株式の種類別のストック・ オプション数（注）3	普通株式 100,500株	普通株式 98,500株	普通株式 112,500株
付与日	2018年 3 月31日	2018年 6 月30日	2019年 7 月15日
権利確定条件	権利確定条件の定めはありません。（注）4		（注）5
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。		
権利行使期間	2018年 4 月 1 日から 2048年 3 月31日まで	2018年 7 月 1 日から 2048年 6 月30日まで	2019年 7 月16日から 2049年 7 月15日まで
新株予約権の数	132個 [129個]	140個	900個 [860個]
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び株式数	普通株式 66,000株 （注）1 [ 64,500株 ]	普通株式 70,000株 （注）1	普通株式 90,000株 （注）1 [ 86,000株 ]
新株予約権の行使時の払込金 額	1 株当たり 1 円	1 株当たり 1 円	1 株当たり 1 円
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	発行価格 1,792円 資本組入額 （注）2	発行価格 1,616円 資本組入額 （注）2	発行価格 996円 資本組入額 （注）2
新株予約権の行使の条件	（注）4（注）7		（注）5（注）8
新株予約権の譲渡に関する事 項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するもの とします。		
組織再編成行為に伴う新株予 約権の交付に関する事項	（注）9		

	2020年7月発行新株予約権 (A)(勤続条件付株式報酬型 ストックオプション)	2021年7月発行新株予約権 (A)(勤続条件付株式報酬型 ストックオプション)	2021年8月発行新株予約権 (B)(業績連動条件付株式報酬型 ストックオプション)
決議年月日	2020年6月23日	2021年6月22日	2021年7月28日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役(監査等委員を除く)4名 当社の監査等委員である取締役5名 当社の執行役員4名 当社子会社の取締役9名 当社子会社の監査役1名 当社子会社の執行役員10名	当社の取締役(監査等委員を除く)4名 当社の監査等委員である取締役5名 当社の執行役員4名 当社子会社の取締役8名 当社子会社の監査役2名 当社子会社の執行役員10名	当社の取締役(非業務執行者を除く)3名 当社の執行役員4名 当社子会社の取締役(非業務執行者を除く)7名 当社子会社の執行役員10名
株式の種類別のストック・オプション数(注)3	普通株式 113,000株	普通株式 109,500株	普通株式 37,000株
付与日	2020年7月15日	2021年7月15日	2021年8月31日
権利確定条件	(注)5		(注)6
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。		
権利行使期間	2020年7月16日から 2050年7月15日まで	2021年7月16日から 2051年7月15日まで	2021年9月1日から 2051年8月31日まで
新株予約権の数	950個	985個	340個
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び株式数	普通株式 95,000株 (注)1	普通株式 98,500株 (注)1	普通株式 34,000株 (注)1
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円	1株当たり1円	1株当たり1円
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 461円 資本組入額 (注)2	発行価格 742円 資本組入額 (注)2	発行価格 700円 資本組入額 (注)2
新株予約権の行使の条件	(注)5(注)8		(注)6(注)8
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとします。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)9		

	2022年7月発行新株予約権 (A)(勤続条件付株式報酬型 ストックオプション)	2022年7月発行新株予約権 (B)(業績連動条件付株式報 酬型ストックオプション)
決議年月日	2022年6月22日	2022年6月22日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役(監査等委員 を除く)3名 当社の監査等委員である取 締役5名 当社の執行役員4名 当社子会社の取締役8名 当社子会社の監査役2名 当社子会社の執行役員10名	当社の取締役(非業務執行 者を除く)2名 当社の執行役員4名 当社子会社の取締役(非業 務執行者を除く)7名 当社子会社の執行役員10名
株式の種類別のストック・ オプション数(注)3	普通株式 103,500株	普通株式 36,000株
付与日	2022年7月15日	2022年7月15日
権利確定条件	(注)5	(注)6
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	
権利行使期間	2022年7月16日から 2052年7月15日まで	2022年7月16日から 2052年7月15日まで
新株予約権の数	1,025個	360個
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び株式数	普通株式 102,500株 (注)1	普通株式 36,000株 (注)1
新株予約権の行使時の払込 金	1株当たり1円	1株当たり1円
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	発行価格 820円 資本組入額 (注)2	発行価格 810円 資本組入額 (注)2
新株予約権の行使の条件	(注)5(注)8	(注)6(注)8
新株予約権の譲渡に関する事 項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の 決議による承認を要するものとします。	
組織再編成行為に伴う新株予 約権の交付に関する事項	(注)9	(注)9

	2023年7月発行新株予約権 (A)(勤続条件付株式報酬型 ストックオプション)	2023年7月発行新株予約権 (B)(業績連動条件付株式報 酬型ストックオプション)
決議年月日	2023年6月28日	2023年6月28日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役(監査等委員 を除く)3名 当社の監査等委員である取 締役5名 当社の執行役員5名 当社子会社の取締役8名 当社子会社の監査役1名 当社子会社の執行役員10名	当社の取締役(非業務執行 者を除く)2名 当社の執行役員5名 当社子会社の取締役(非業 務執行者を除く)7名 当社子会社の執行役員10名
株式の種類別のストック・ オプション数(注)3	普通株式 106,500株	普通株式 38,000株
付与日	2023年7月15日	2023年7月15日
権利確定条件	(注)5	(注)6
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	
権利行使期間	2023年7月16日から 2053年7月15日まで	2023年7月16日から 2053年7月15日まで
新株予約権の数	1,055個	380個
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び株式数	普通株式 105,500株 (注)1	普通株式 38,000株 (注)1
新株予約権の行使時の払込金 額	1株当たり1円	1株当たり1円
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	発行価格 1,330円 資本組入額 (注)2	発行価格 1,326円 資本組入額 (注)2
新株予約権の行使の条件	(注)5(注)8	(注)6(注)8
新株予約権の譲渡に関する事 項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の 決議による承認を要するものとします。	
組織再編成行為に伴う新株予 約権の交付に関する事項	(注)9	

	2024年7月発行新株予約権 (A)(勤続条件付株式報酬型 ストックオプション)	2024年7月発行新株予約権 (B)(業績連動条件付株式報 酬型ストックオプション)
決議年月日	2024年6月25日	2024年6月25日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役(監査等委員 を除く)3名 当社の監査等委員である取 締役5名 当社の執行役員5名 当社子会社の取締役8名 当社子会社の監査役1名 当社子会社の執行役員9名	当社の取締役(非業務執行 者を除く)2名 当社の執行役員5名 当社子会社の取締役(非業 務執行者を除く)7名 当社子会社の執行役員9名
株式の種類別のストック・ オプション数(注)3	普通株式 102,500株	普通株式 37,000株
付与日	2024年7月15日	2024年7月15日
権利確定条件	(注)5	(注)6
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	
権利行使期間	2024年7月16日から 2054年7月15日まで	2024年7月16日から 2054年7月15日まで
新株予約権の数	1,015個	370個
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び株式数	普通株式 101,500株 (注)1	普通株式 37,000株 (注)1
新株予約権の行使時の払込金 額	1株当たり1円	1株当たり1円
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額	発行価格 2,480円 資本組入額 (注)2	発行価格 2,473円 資本組入額 (注)2
新株予約権の行使の条件	(注)5(注)8	(注)6(注)8
新株予約権の譲渡に関する事 項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の 決議による承認を要するものとします。	
組織再編成行為に伴う新株予 約権の交付に関する事項	(注)9	

当連結会計年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しております。当連結会計年度の末日から提出日の  
前月末現在(2025年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に  
記載しており、その他の事項については当連結会計年度の末日における内容から変更はありません。

- (注) 1. 割当日後、当社が当社普通株式につき、株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。）または株式併合を行う場合には、各募集新株予約権の目的である株式の数を次の算式により調整するものとします。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

調整後株式数は、株式分割の場合は当該株式分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合はその効力発生日以降、これを適用します。

また、上記のほか、割当日後、各募集新株予約権の目的である株式の数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で各募集新株予約権の目的である株式の数を調整します。なお、上記の調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。

また、各募集新株予約権の目的である株式の数の調整を行うときは、当社は調整後株式数を適用する日の前日までに必要な事項を新株予約権原簿に記載された各募集新株予約権を保有する者（以下「新株予約権者」という。）に通知または公告します。ただし、当該適用の日の前日までに通知または公告を行うことができない場合には、以後速やかに通知または公告するものとします。

2. 募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

- (1) 募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとします。
- (2) 募集新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記(1)記載の資本金等増加限度額から上記(1)に定める増加する資本金の額を減じた額とします。

3. 株式数に換算して記載しております。

4. 募集新株予約権の行使の条件（2018年6月以前発行分）

- (1) 新株予約権者は、上記新株予約権の行使期間の期間内において、当社及び当社子会社である株式会社阪急阪神百貨店の取締役、監査役、執行役員等のいずれの地位をも喪失した日の翌日（以下「権利行使開始日」という。）から5年を経過する日までの間に限り、募集新株予約権を行使することができます。
- (2) 上記(1)に拘らず、新株予約権者は、以下の または に定める場合（ただし、 については、下記（注）9に従って新株予約権者に再編成対象会社の新株予約権が交付される場合を除く。）には、それぞれに定める期間内に限り募集新株予約権を行使できるものとします。
- 新株予約権者が権利行使期間の最終日の1年前の日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合  
権利行使期間の最終日の1年前の日の翌日から、権利行使期間の最終日まで  
当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）当該承認日の翌日から15日間
- (3) 新株予約権者が募集新株予約権を放棄した場合には、かかる募集新株予約権を行使することができないものとします。

5. 募集新株予約権の行使の条件（2019年7月以降発行 新株予約権A）

- (1) 新株予約権者は、上記新株予約権の行使期間の期間内において、当社及び当社子会社の取締役（監査等委員含む）、監査役、執行役員等役員のいずれの地位をも喪失（ただし、任期満了による退任その他当社が認める正当な理由がある場合に限る）した日の翌日（以下「権利行使開始日」という。）から5年を経過する日までの間に限り、募集新株予約権を行使することができます。
- (2) 上記(1)に拘らず、新株予約権者は、以下の または に定める場合（ただし、 については、下記（注）9に従って新株予約権者に再編成対象会社の新株予約権が交付される場合を除く。）には、それぞれに定める期間内に限り募集新株予約権を行使できるものとします。
- 新株予約権者が権利行使期間の最終日の1年前の日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合  
権利行使期間の最終日の1年前の日の翌日から、権利行使期間の最終日まで  
当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）当該承認または決議日の翌日から15日間
- (3) 上記(1)(2)に拘らず、割当日の属する事業年度の末日に、付与対象者となった対象会社において、役員等の地位を有していない場合には、当会社が別途認める場合を除き、新株予約権を行使することができません。

## 6. 募集新株予約権の行使の条件（2021年8月以降発行 新株予約権B）

- (1) 新株予約権者は、中期計画に掲げる経営指標その他の当社取締役会が予め定める指標について、中期計画の最終年度の当該指標の達成度に応じて、割当てられた新株予約権の0～100%の範囲で確定する権利行使可能な個数を、上記新株予約権の行使期間の期間内において、当社及び当社子会社の取締役（監査等委員含む）、監査役、執行役員等役員のいずれの地位をも喪失（ただし、任期満了による退任その他当社が認める正当な理由がある場合に限る）した日の翌日（以下「権利行使開始日」という。）から5年を経過する日までの間に限り、募集新株予約権を行使することができます。

[2021年8月・2022年7月・2023年7月割当て分]

業績連動指標は以下のとおりです。前連結会計年度までに2021年8月・2022年7月・2023年7月割当て分の業績連動条件付株式報酬型ストック・オプションは100%権利行使可能となっております。

指標	2023年度目標数値	ウエイト
連結経常利益	140億円	50%
連結ROIC	3.0%	50%

[2024年7月割当て分]

業績連動指標は以下のとおりです。

指標	2026年度目標数値	ウエイト
連結営業利益	320億円	50%
連結ROIC	5.9%	50%

- (2) 上記(1)に拘らず、新株予約権者は、以下の または に定める場合（ただし、 については、下記（注）9に従って新株予約権者に再編成対象会社の新株予約権が交付される場合を除く。）には、それぞれに定める期間内に限り募集新株予約権を行使できるものとします。

新株予約権者が権利行使期間の最終日の1年前の日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合権利行使期間の最終日の1年前の日の翌日から、権利行使期間の最終日まで

当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）当該承認または決議日の翌日から15日間

- (3) 上記(1)(2)に拘らず、次の条件が成就するまでは、当会社が別途認める場合を除き、新株予約権を行使することができません。

行使可能個数が確定すること

割当日の属する事業年度末日に、付与対象者となった対象会社において、役員等の地位を有していること

## 7. 募集新株予約権の取得条項(2018年6月以前発行分)

以下の ～ の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、取締役会が別途定める日に、当社は無償で募集新株予約権を取得することができます。

当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

当社が分割会社となる分割契約または分割計画承認の議案

当社が完全子会社となる株式交換契約または株式移転計画承認の議案

当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

募集新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の承認を要することもしくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案



## 8. 募集新株予約権の取得条項(2019年7月以降発行分)

以下の ~ の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合)は、取締役会が別途定める日に、当社は無償で募集新株予約権を取得することができます。

当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

当社が分割会社となる分割契約または分割計画承認の議案

当社が完全子会社となる株式交換契約または株式移転計画承認の議案

当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することに  
ついての定めを設ける定款の変更承認の議案

募集新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の  
承認を要することもしくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得すること  
についての定めを設ける定款の変更承認の議案

新株予約権の目的である種類の株式についての株式の併合(当該株式に係る単元株式数に株式の併合割  
合を乗じて得た数に1に満たない端数が生じるものに限る。)承認の議案

特別支配株主による株式売渡請求承認の議案

9. 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割または新設分割(それぞれ当社が分割会  
社となる場合に限る。)、株式交換または株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。)(以  
上を総称して以下「組織再編成行為」という。)をする場合において、組織再編成行為の効力発生日の直前  
において残存する募集新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)を保有する新株予約権者に対し、それ  
ぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編成対象会社」  
という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとします。この場合においては、残存  
新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行するものとします。ただし、以下の条件に  
沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分  
割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとします。

(1) 交付する再編成対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。

(2) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類

再編成対象会社の普通株式とします。

(3) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数

組織再編成行為の条件等を勘案の上、上記(注)1に準じて決定します。

(4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編成後払込金額に上  
記(3)に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数に乗じて得られる金  
額とします。再編成後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることがで  
きる再編成対象会社の株式1株当たり1円とします。

(5) 新株予約権を行使することができる期間

上記に定める募集新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のう  
ちいずれか遅い日から、上記に定める募集新株予約権を行使することができる期間の満了日までとしま  
す。

(6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記(注)2に準じて決定します。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の取締役会の決議による承認を要するものと  
します。

(8) 新株予約権の取得条項

上記に定める募集新株予約権の取得条項に準じて決定します。

(9) その他の新株予約権の行使の条件

上記に定める募集新株予約権の行使の条件に準じて決定します。

10. 2014年9月1日を効力発生日とする、株式併合(2株を1株に併合)による調整をしております。

## (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年3月31日)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ストック・オプションの数

	2009年3月発行新株予約権	2010年3月発行新株予約権	2011年3月発行新株予約権
権利確定前(株)			
前連結会計年度末			
付与			
失効			
権利確定			
未確定残			
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	8,500	13,500	20,000
権利確定			
権利行使	1,500	2,000	3,000
失効			
未行使残	7,000	11,500	17,000

	2012年2月発行新株予約権	2013年3月発行新株予約権	2014年3月発行新株予約権
権利確定前(株)			
前連結会計年度末			
付与			
失効			
権利確定			
未確定残			
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	23,000	31,000	33,000
権利確定			
権利行使	3,000	3,000	4,000
失効			
未行使残	20,000	28,000	29,000

	2015年3月発行新株予約権	2016年3月発行新株予約権	2017年3月発行新株予約権
権利確定前(株)			
前連結会計年度末			
付与			
失効			
権利確定			
未確定残			
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	46,000	57,000	75,500
権利確定			
権利行使	7,500	10,500	16,500
失効			
未行使残	38,500	46,500	59,000

	2018年3月発行新株予約権	2018年6月発行新株予約権	2019年7月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)
権利確定前(株)			
前連結会計年度末			
付与			
失効			
権利確定			
未確定残			
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	80,500	85,500	102,500
権利確定			
権利行使	14,500	15,500	12,500
失効			
未行使残	66,000	70,000	90,000

	2020年7月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)	2021年7月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)	2021年8月発行新株予約権 (B) (業績連動条件付株式報酬型 stock・オプション)
権利確定前(株)			
前連結会計年度末			
付与			
失効			
権利確定			
未確定残			
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	106,000	109,500	37,000
権利確定			
権利行使	11,000	11,000	3,000
失効			
未行使残	95,000	98,500	34,000

	2022年7月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)	2022年7月発行新株予約権 (B) (業績連動条件付株式報酬型 stock・オプション)	2023年7月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)
権利確定前(株)			
前連結会計年度末			
付与			
失効			
権利確定			
未確定残			
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	103,500	36,000	106,500
権利確定			
権利行使	1,000		1,000
失効			
未行使残	102,500	36,000	105,500

	2023年7月発行新株予約権 (B) (業績連動条件付株式報酬型 ストック・オプション)	2024年7月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)	2024年7月発行新株予約権 (B) (業績連動条件付株式報酬型 ストック・オプション)
権利確定前(株)			
前連結会計年度末			
付与		102,500	37,000
失効		1,000	
権利確定		101,500	
未確定残			37,000
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	38,000		
権利確定		101,500	
権利行使			
失効			
未行使残	38,000	101,500	

## 単価情報

	2009年 3 月発行新株予約権	2010年 3 月発行新株予約権	2011年 3 月発行新株予約権
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)	2,150	2,150	2,150
付与日における公正な 評価単価(円)	986	1,136	984

	2012年 2 月発行新株予約権	2013年 3 月発行新株予約権	2014年 3 月発行新株予約権
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)	2,150	2,150	2,150
付与日における公正な 評価単価(円)	1,100	1,932	1,566

	2015年 3 月発行新株予約権	2016年 3 月発行新株予約権	2017年 3 月発行新株予約権
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)	2,150	2,150	2,107
付与日における公正な 評価単価(円)	2,141	1,798	1,645

	2018年 3 月発行新株予約権	2018年 6 月発行新株予約権	2019年 7 月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)	2,095	2,081	2,147
付与日における公正な 評価単価(円)	1,791	1,615	995

	2020年 7 月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)	2021年 7 月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)	2021年 8 月発行新株予約権 (B) (業績連動条件付株式報酬型 stock・オプション)
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)	2,150	2,150	2,137
付与日における公正な 評価単価(円)	460	741	699

	2022年 7 月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)	2022年 7 月発行新株予約権 (B) (業績連動条件付株式報酬型 stock・オプション)	2023年 7 月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)	2,270		2,270
付与日における公正な 評価単価(円)	819	809	1,329

	2023年 7 月発行新株予約権 (B) (業績連動条件付株式報酬 型stock・オプション)	2024年 7 月発行新株予約権 (A) (勤続条件付株式報酬型ス tock・オプション)	2024年 7 月発行新株予約権 (B) (業績連動条件付株式報酬型 stock・オプション)
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)			
付与日における公正な 評価単価(円)	1,325	2,479	2,472

### 3. スtock・オプションの公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度において付与された2024年7月発行新株予約権についての公正な評価単価の見積方法は以下のとおりであります。

#### ・勤続条件付株式報酬型Stock・オプション

使用した評価技法 配当修正型ブラック・ショールズモデル

主な基礎数値及び見積方法

	2024年7月発行新株予約権A
株価変動性 (注) 1	33.65%
予想残存期間 (注) 2	5.6年
予想配当 (注) 3	25.0円/株
無リスク利子率 (注) 4	0.626%

- (注) 1. 2018年12月～2025年7月の当社の週次株価実績を用いて算出しております。
2. 当社役員の就任から退任までの平均的な就任期間、割当日から付与対象者の定年までの平均的な就任期間などから算出した、発行日時点での当社役員の予想残存在任期間であります。
3. 2024年3月期の第2四半期末配当（中間配当）と2024年3月期の期末配当の当社配当実績によります。
4. 予想残存期間と近似する残存期間の国債の利回りを用いて算出しております。

#### ・業績連動条件付株式報酬型Stock・オプション

使用した評価技法 配当修正型ブラック・ショールズモデル

主な基礎数値及び見積方法

	2024年7月発行新株予約権B
株価変動性 (注) 1	33.55%
予想残存期間 (注) 2	5.9年
予想配当 (注) 3	25.0円/株
無リスク利子率 (注) 4	0.651%

- (注) 1. 2018年8月～2025年7月の当社の週次株価実績を用いて算出しております。
2. 当社役員の就任から退任までの平均的な就任期間、割当日から付与対象者の定年までの平均的な就任期間などから算出した、発行日時点での当社役員の予想残存在任期間であります。
3. 2024年3月期の第2四半期末配当（中間配当）と2024年3月期の期末配当の当社配当実績によります。
4. 予想残存期間と近似する残存期間の国債の利回りを用いて算出しております。

### 4. Stock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。なお、業績連動条件付株式報酬型Stock・オプションについては、権利確定条件等を考慮し、権利不確定による失効数を見積もっております。

## ( 税効果会計関係 )

## 1 . 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生的主要原因別内訳

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
税務上の繰越欠損金 (注) 3	29,203百万円	27,194百万円
商品券等回収引当金	2,084百万円	2,120百万円
賞与引当金	2,304百万円	2,165百万円
退職給付に係る負債	2,879百万円	1,072百万円
減価償却超過額	351百万円	530百万円
減損損失	12,443百万円	11,984百万円
退職給付信託資産	116百万円	118百万円
店舗等閉鎖損失引当金	361百万円	308百万円
資産除去債務	1,174百万円	1,169百万円
子会社株式	978百万円	百万円
連結時価評価差額	989百万円	892百万円
契約負債	818百万円	837百万円
貸倒引当金	1,000百万円	1,152百万円
企業結合に係る特定勘定	59百万円	28百万円
その他	3,651百万円	6,066百万円
<b>繰延税金資産小計</b>	<b>58,416百万円</b>	<b>55,642百万円</b>
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 3	15,703百万円	19,646百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	15,238百万円	16,101百万円
<b>評価性引当額小計 (注) 1</b>	<b>30,941百万円</b>	<b>35,747百万円</b>
<b>繰延税金資産合計</b>	<b>27,475百万円</b>	<b>19,894百万円</b>
<b>繰延税金負債</b>		
固定資産圧縮積立金	3,334百万円	3,394百万円
連結時価評価差額	8,774百万円	10,399百万円
退職給付信託資産(株式)の返還に伴う 投資有価証券評価益	3,160百万円	2,327百万円
その他有価証券評価差額金	19,594百万円	22,040百万円
その他	1,214百万円	1,079百万円
<b>繰延税金負債合計</b>	<b>36,078百万円</b>	<b>39,242百万円</b>
<b>繰延税金資産純額</b>	<b>8,603百万円</b>	<b>19,348百万円</b>

( 注 ) 1 . 評価性引当額が4,806百万円増加しております。この増加の主な内容は、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が3,942百万円増加したことなどによるものであります。

2 . 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」( 企業会計基準第27号 2022年10月28日 ) 等を当連結会計期間の期首より適用しており、2024年 3 月期に係る各数値については、当該会計基準等を遡及適用した後の数値となっております。



### ３．税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年 3 月31日)

	1 年以内 (百万円)	1 年超 2 年以内 (百万円)	2 年超 3 年以内 (百万円)	3 年超 4 年以内 (百万円)	4 年超 5 年以内 (百万円)	5 年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 １	552	810	1,265		2,764	23,811	29,203
評価性引当額	552	810	458		967	12,913	15,703
繰延税金資産			806		1,796	10,897	2 13,499

- 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
- 税務上の繰越欠損金29,203百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産13,499百万円を計上しております。当該繰延税金資産13,499百万円は、主として株式会社阪急阪神百貨店ならびにイズミヤ・阪急オアシス株式会社における税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産13,357百万円です。当該税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産については、将来の課税所得の見込み等により回収可能と判断しております。

当連結会計年度(2025年 3 月31日)

	1 年以内 (百万円)	1 年超 2 年以内 (百万円)	2 年超 3 年以内 (百万円)	3 年超 4 年以内 (百万円)	4 年超 5 年以内 (百万円)	5 年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 １	891	1,339	612	2,657	3,322	18,370	27,194
評価性引当額	891	1,204	612	1,100	3,058	12,778	19,646
繰延税金資産		134		1,557	263	5,592	2 7,548

- 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
- 税務上の繰越欠損金27,194百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産7,548百万円を計上しております。当該繰延税金資産は、株式会社阪急阪神百貨店ならびにイズミヤ・阪急オアシス株式会社における税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産7,548百万円です。当該税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産については、将来の課税所得の見込み等により回収可能と判断しております。

### ２．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6%	
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.9%	
住民税均等割	1.9%	
のれん償却額	0.8%	
評価性引当額の増減	41.0%	
その他	0.3%	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	8.3%	

(注) 当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

### 3. 法人税等の税率変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度から「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による当連結会計年度の連結財務諸表に与える影響は、重要性が乏しいため記載を省略しております。

#### （企業結合等関係）

##### （取得による企業結合）

当社は、2024年3月29日開催の取締役会において、持分法適用関連会社である寧波開発株式会社（以下「寧波開発」という。）の株式を追加取得して同社を子会社化することを決議し、2024年5月20日付で同社の株式を取得しました。

なお、本株式取得に伴い、寧波開発の子会社である寧波阪急商業有限公司（以下「寧波阪急商業」という。）は当社の孫会社となりました。

##### 1. 企業結合の概要

###### （1）被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称	寧波開発株式会社
事業の内容	寧波阪急商業有限公司への出資及び融資
被取得企業の名称	寧波阪急商業有限公司
事業の内容	中国浙江省寧波市における商業施設の運営

###### （2）企業結合を行った主な理由

寧波開発は中華人民共和国浙江省寧波市で商業施設の運営を行う寧波阪急商業へ70.0%の出資を行っております。海外需要開拓支援機構はこの寧波開発の47.6%の株式を保有し、共同で経営を行ってまいりました。今般、海外需要開拓支援機構が当社との間で締結している株主間契約書に基づき権利行使の意向を示したことを受け、当社としましても寧波阪急事業が当初計画を上回るペースで業績推移していることから、今後の収益事業として期待できるとの見通しにより、権利行使に合意しました。これに伴い、海外需要開拓支援機構が保有する全株式を当社が取得し、寧波開発を子会社、寧波阪急商業を孫会社とすることといたしました。

###### （3）企業結合日

2024年5月20日（みなし取得日2024年3月31日）

###### （4）企業結合の法的形式

株式取得

###### （5）結合後企業の名称

変更ありません。

###### （6）取得した議決権比率

寧波開発株式会社	
企業結合日直前に保有していた議決権比率	48.0%
企業結合日に追加取得した議決権比率	47.6%
取得後の議決権比率	95.6%

###### （7）取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得するためであります。

##### 2. 連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間

被取得企業の決算日は12月31日であります。連結決算日との差異が3カ月を超えておらず、本企業結合のみなし取得日を2024年3月31日としていることから、連結損益計算書には被取得企業の2024年4月1日から2024年12月31日までの業績が含まれております。なお、2024年1月1日から2024年3月31日までの業績のうち当社に帰属する部分は持分法による投資利益として計上しております。

## 3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	企業結合日直前に保有していた株式の企業結合日における時価	16,638百万円
	企業結合日に追加取得した株式の時価	16,500百万円
取得原価		33,138百万円

## 4. 被取得企業の取得原価と取得するに至った取引ごとの取得原価の合計額との差額

段階取得に係る差益 7,984百万円

## 5. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 30百万円

## 6. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

## (1) 発生したのれん

6,815百万円

## (2) 発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力であります。

## (3) 償却方法及び償却期間

10年間で均等償却

## 7. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	5,595	百万円
固定資産	44,283	"
資産合計	49,878	"
流動負債	4,866	"
固定負債	7,660	"
負債合計	12,526	"

## 8. のれん以外の無形固定資産に配分された金額及び償却期間

種類	金額	償却期間
土地使用権	12,553百万円	26年

## 9. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

(企業結合が当連結会計年度開始の日に完了したと仮定して算定された売上高及び損益情報)

売上高	684,834	百万円
営業利益	34,584	"

(概算額の算定方法)

企業結合が当連結会計年度開始の日に完了したと仮定して算定された売上高及び損益情報を影響の概算額としております。当該概算額には、企業結合時に認識されたのれん等が当連結会計年度開始の日に発生したものとして算定された償却額を含んでいます。

なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

## ( 共通支配下の取引等 )

## ( 簡易株式交換による完全子会社化 )

当社は、2024年5月15日開催の取締役会において、当社及び連結子会社である株式会社関西フードマーケット（以下「関西フードマーケット」といい、当社と関西フードマーケットを総称して、以下「両社」という。）は、当社を株式交換完全親会社、関西フードマーケットを株式交換完全子会社とする株式交換（以下「本株式交換」という。）を実施することを決議し、同日付で、株式交換契約（以下「本株式交換契約」という。）を締結いたしました。

なお、本株式交換は、当社においては、会社法第796条第2項の規定に基づき、株主総会の決議による承認を必要としない簡易株式交換の手続により、また、関西フードマーケットにおいては、2024年6月20日開催の関西フードマーケットの定時株主総会の決議による本株式交換契約の承認を得た上で、2024年7月31日を効力発生日として行われました。

また、本株式交換の効力発生日（2024年7月31日）に先立ち、関西フードマーケットの普通株式（以下「関西フードマーケット株式」という。）は、2024年7月29日に株式会社東京証券取引所スタンダード市場において上場廃止（最終売買日は2024年7月26日）いたしました。

## 1. 企業結合の概要

## ( 1 ) 結合当事企業の名称及びその事業の内容

株式交換完全子会社の名称	株式会社関西フードマーケット
事業の内容	食品スーパーの運営・管理

## ( 2 ) 企業結合日

2024年7月31日（みなし取得日2024年7月1日）

## ( 3 ) 企業結合の法的形式

当社を株式交換完全親会社、関西フードマーケットを株式交換完全子会社とする株式交換です。

## ( 4 ) 結合後企業の名称

変更ありません。

## ( 5 ) その他取引の概要に関する事項

当社の事業戦略との整合性、両社で発揮可能なシナジー、関西フードマーケットの少数株主の皆様の利益への影響、当社の財務インパクトと株主の利益への影響等の観点から検討した結果、関西フードマーケットを株式交換により完全子会社化し、更なる協業体制の強化による経営資源の有効活用、重複機能の解消による経営資源の最適な配分等、さらに踏み込んだグルーブ一体化経営を実現することで、関西フードマーケットグループを含んだ当社グループ全体の企業価値向上を目指すことが最善であるとの結論に至り、非支配株主が保有する株式を全て追加取得いたしました。

## 2. 会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引等として処理いたしました。

## 3. 子会社株式の追加取得に関する事項

## ( 1 ) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価（当社普通株式）	47,735百万円
取得原価	47,735百万円

## ( 2 ) 株式の種類別の交換比率及び交付株式数

	当社 ( 株式交換完全親会社 )	関西フードマーケット ( 株式交換完全子会社 )
本株式交換に係る割当比率	1	1
本株式交換により交付した株式数	当社の普通株式：20,040,297株	

関西フードマーケット株式 1 株に対して、当社の普通株式 1 株を割当交付いたしました。

なお、本株式交換契約においては、本株式交換の効力発生日（2024年 7 月31日）の前日の株主に対して、関西フードマーケット株式 1 株当たり100円の特別配当を2024年10月10日に実施いたしました。

## ( 3 ) 交換比率の算定方法

上記に記載の株式交換比率に関して、当社は、S M B C 日興証券を、両社から独立した利害関係のない第三者算定機関として、選定いたしました。

S M B C 日興証券は、両社について、市場株価法、類似上場会社比較法及びディスカунテッド・キャッシュ・フロー法を採用して算定を行いました。

当社においては、当該第三者算定機関から取得した株式交換比率算定書、法務アドバイザーである弁護士法人西村あさひ法律事務所からの助言、当社が関西フードマーケットに対して実施したデュー・ディリジェンスの結果等を踏まえ、本株式交換と併せて実施された上記特別配当を勘案しつつ慎重に協議・検討した結果、本株式交換比率は妥当であり、株主の利益に資するとの結論に至ったため、本株式交換比率により本株式交換を行うことが妥当であると判断いたしました。

## ( 4 ) 交付株式数

20,040,297株

## 4 . 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動に関する事項

## ( 1 ) 資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

## ( 2 ) 非支配株主との取引によって減少した資本剰余金の金額

10,561百万円

## (資産除去債務関係)

## 1. 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## (1) 当該資産除去債務の概要

店舗用物件等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

## (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から1～39年と見積り、割引率は0.00～2.28%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## (3) 資産除去債務の総額の増減

前連結会計年度において、グループ各社の店舗等閉鎖等により原状回復費用が見積可能となったことにより、変更前の資産除去債務残高に305百万円加算しております。

なお、前連結会計年度の履行による減少額は、主に株式会社エイチ・ツー・オー商業開発に関するものであります。

当連結会計年度において、グループ各社の店舗等閉鎖等により原状回復費用が見積可能となったことにより、変更前の資産除去債務残高に373百万円加算しております。

なお、当連結会計年度の履行による減少額は、主に株式会社エイチ・ツー・オー商業開発に関するものであります。

資産除去債務の残高の推移は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	4,014百万円	3,588百万円
見積りの変更に伴う増加額	305百万円	373百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額		
時の経過による調整額	44百万円	44百万円
資産除去債務の履行による減少額	777百万円	357百万円
連結除外による減少額		7百万円
期末残高	3,588百万円	3,641百万円

## 2. 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上していないもの

当社及び当社グループは、店舗及び事務所等の不動産賃貸借契約に基づき、退去時の原状回復に係る債務等を有しておりますが、賃借資産の使用期間が明確でなく、現時点において将来退去する予定がないものについては、資産除去債務を合理的に見積もることが出来ないため計上しておりません。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

各セグメントの収益の分解情報とセグメント情報に記載した「外部顧客への売上高」との関係は以下のとおりであります。

なお、その他の収益は、リース取引に関する会計基準に基づく賃貸収入等であります。

(単位:百万円)

	百貨店 事業	食品 事業	商業施設 事業	その他 事業	調整額 (注3)	合計
顧客との契約から生じる収益	574,478	420,113	21,687	37,251		1,053,530
その他の収益	2,662	5,512	10,368	1,791		20,335
総額売上高(注1)	577,140	425,626	32,056	39,043		1,073,866
組替額(注2)	398,803	15,470	1,726	4,444	3,979	416,465
外部顧客への売上高	178,336	410,155	30,330	34,598	3,979	657,400

(注)1. 2022年3月期第1四半期連結会計期間の期首より適用した「収益認識に関する会計基準」等による影響を除外した従前の基準での売上高を「総額売上高」として記載しております。

2. 上記の「総額売上高」を、「収益認識に関する会計基準」等による影響を反映した「売上高」に組み替えております。

3. 事業セグメントで代理人取引として純額表示した外部顧客への売上高のうち連結決算では本人取引となる取引(セグメント間での消化仕入契約に基づく取引)の外部顧客への売上高を連結損益計算書で総額表示に組み替えるための調整額であります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

各セグメントの収益の分解情報とセグメント情報に記載した「外部顧客への売上高」との関係は以下のとおりであります。

なお、その他の収益は、リース取引に関する会計基準に基づく賃貸収入等であります。

(単位:百万円)

	百貨店 事業	食品 事業	商業施設 事業	その他 事業	調整額 (注3)	合計
顧客との契約から生じる収益	632,148	422,954	21,386	60,507		1,136,996
その他の収益	2,811	5,589	10,379	3,856		22,636
総額売上高(注1)	634,959	428,543	31,766	64,363		1,159,632
組替額(注2)	442,762	15,880	1,659	21,412	3,841	477,873
外部顧客への売上高	192,197	412,663	30,106	42,951	3,841	681,759

(注)1. 2022年3月期第1四半期連結会計期間の期首より適用した「収益認識に関する会計基準」等による影響を除外した従前の基準での売上高を「総額売上高」として記載しております。

2. 上記の「総額売上高」を、「収益認識に関する会計基準」等による影響を反映した「売上高」に組み替えております。

3. 事業セグメントで代理人取引として純額表示した外部顧客への売上高のうち連結決算では本人取引となる取引(セグメント間での消化仕入契約に基づく取引)の外部顧客への売上高を連結損益計算書で総額表示に組み替えるための調整額であります。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項(4)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

## 3. 当期及び翌期以降の収益の金額を理解するための情報

## (1) 契約負債の残高等

顧客との契約から生じた契約負債の期首残高及び期末残高は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
顧客との契約から生じた債権 (期首残高)		
受取手形	10	24
売掛金	68,484	74,545
	68,495	74,569
顧客との契約から生じた債権 (期末残高)		
受取手形	24	-
売掛金	74,545	74,705
	74,569	74,705
契約負債 (期首残高)	24,848	23,880
契約負債 (期末残高)	23,880	26,534

(注) 連結貸借対照表上、「前受金」に計上しております契約負債は、主に、当社グループが発行した自社商品券、電子マネー及び付与した自社ポイントのうち、期末時点において履行義務を充足していない残高であります。当連結会計年度において認識した収益のうち、期首の契約負債残高に含まれていたものは、13,186百万円であります。

## (2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格について、当社グループは商品券・電子マネー、ポイント等の実際の利用に応じて収益を認識しております。残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1年以内	12,395	13,705
1年超2年以内	2,722	3,068
2年超	8,762	9,760



## (セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## １．報告セグメントの概要

## (１) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、「百貨店事業」、「食品事業」、「商業施設事業」及び「その他事業」を報告セグメントとしております。

## (２) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「百貨店事業」は主として衣料品、身の回り品、家庭用品、食料品等の販売を行う百貨店業を行っております。

「食品事業」は食品スーパー、食料品製造等を行っております。「商業施設事業」は商業不動産賃貸管理、ビルメンテナンス等を行っております。「その他事業」は中国事業、コンビニエンスストアの運営、ビューティーセレクトショップの運営、内装工事、情報処理サービス等を行っております。

## (３) 報告セグメントの変更等に関する事項

連結子会社が親会社である当社に対して支払うグループ本社費を営業外費用に配分しておりましたが、当連結会計年度より、販売費及び一般管理費に配分して各セグメント利益に含む方法に変更いたしました。当該変更は、親会社において受領したグループ本社費が、グループの共通IT環境の整備費等、販売費及び一般管理費として使用される割合が増加している状況を受け、取引実態をより適切に反映するために行ったものであります。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については変更後の区分により作成したものを記載しております。

## ２．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

### 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	百貨店 事業	食品 事業	商業施設 事業	その他 事業	計	調整額 (注) 1	連結 財務諸表 計上額
売上高							
外部顧客への売上高	178,336	410,155	30,330	34,598	653,420	3,979	657,400
セグメント間の内部売上高 又は振替高	615	2,654	10,496	25,541	39,307	39,307	
計	178,951	412,810	40,826	60,139	692,728	35,327	657,400
セグメント利益又は 損失( )	19,628	7,086	3,226	21	29,920	3,732	26,188
セグメント資産	220,513	162,465	140,504	511,653	1,035,136	325,047	710,089
その他の項目							
減価償却費	7,369	5,198	2,906	4,562	20,036	65	19,970
のれん償却額		507			507		507
持分法適用会社への投資額	293			11,423	11,717		11,717
減損損失	1,236	4,672	1,292	188	7,390		7,390
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	7,701	6,583	1,977	15,557	31,819	65	31,754

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) 外部顧客への売上高の調整額3,979百万円は、セグメント間の内部取引の消去額及び事業セグメントで代理人取引として純額表示した外部顧客への売上高のうち連結決算では本人取引となる取引(セグメント間での消化仕入契約に基づく取引)の外部顧客への売上高を連結損益計算書で総額表示に組み替えるための調整額であります。
- (2) セグメント利益又は損失の調整額 3,732百万円は、セグメント間取引消去であります。
- (3) セグメント資産の調整額 325,047百万円には、投資と資本の相殺消去 183,479百万円、債権債務の相殺消去 140,178百万円及び固定資産未実現損益の調整 1,178百万円等が含まれております。
- (4) 減価償却費の調整額 65百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 65百万円は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント売上高及び利益又は損失は、連結損益計算書の売上高、営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	百貨店 事業	食品 事業	商業施設 事業	その他 事業	計	調整額 (注) 1	連結 財務諸表 計上額
売上高							
外部顧客への売上高	192,197	412,663	30,106	42,951	677,918	3,841	681,759
セグメント間の内部売上高 又は振替高	666	2,149	10,375	32,168	45,359	45,359	
計	192,863	414,812	40,482	75,120	723,278	41,518	681,759
セグメント利益	28,234	8,945	3,920	2,198	43,299	8,468	34,830
セグメント資産	231,322	155,762	130,823	594,037	1,111,947	381,447	730,499
その他の項目							
減価償却費	7,062	4,636	2,997	8,843	23,540	67	23,472
のれん償却額		507		519	1,026		1,026
持分法適用会社への投資額	312			1,955	2,267		2,267
減損損失	257	1,377	2,758	821	5,214		5,214
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	5,989	6,457	2,085	17,259	31,792	493	31,299

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) 外部顧客への売上高の調整額3,841百万円は、セグメント間の内部取引の消去額及び事業セグメントで代理人取引として純額表示した外部顧客への売上高のうち連結決算では本人取引となる取引(セグメント間での消化仕入契約に基づく取引)の外部顧客への売上高を連結損益計算書で総額表示に組み替えるための調整額であります。

(2) セグメント利益の調整額 8,468百万円は、セグメント間取引消去であります。

(3) セグメント資産の調整額 381,447百万円には、投資と資本の相殺消去 224,965百万円、債権債務の相殺消去 155,578百万円及び固定資産未実現損益の調整 1,121百万円等が含まれております。

(4) 減価償却費の調整額 67百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 493百万円は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント売上高及び利益は、連結損益計算書の売上高、営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

- 1．製品及びサービスごとの情報
- セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。
- 2．地域ごとの情報
- ( 1 ) 売上高
- 本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。
- ( 2 ) 有形固定資産
- 本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。
- 3．主要な顧客ごとの情報
- 外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

- 1．製品及びサービスごとの情報
- セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。
- 2．地域ごとの情報
- ( 1 ) 売上高
- 本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。
- ( 2 ) 有形固定資産
- ( 単位：百万円 )
- | 日本      | 中国     | 合計      |
|---------|--------|---------|
| 284,980 | 33,867 | 318,847 |
- 3．主要な顧客ごとの情報
- 外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	百貨店 事業	食品 事業	商業施設 事業	その他 事業	計	調整額	連結 財務諸表 計上額
(のれん)							
当期償却額		507			507		507
当期減損額							
当期末残高		1,183			1,183		1,183

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	百貨店 事業	食品 事業	商業施設 事業	その他 事業	計	調整額	連結 財務諸表 計上額
(のれん)							
当期償却額		507		519	1,026		1,026
当期減損額							
当期末残高		676		6,558	7,234		7,234

(注) 当連結会計年度に、寧波開発株式会社の株式を追加取得したことにより、「その他事業」セグメントにおいて、のれんが発生しております。当該事象によるのれんの増加額は当連結会計年度において6,558百万円であります。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

## 関連当事者との取引

## ( 1 ) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

ア．連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

イ．連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## ( 2 ) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

ア．連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## イ．連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社 の子会社	阪急電鉄(株)	大阪市 北区	100	都市交通事業 商業施設事業 エンタテイン メント・コ ミュニケー ション事業		不動産等の 賃借	賃借料	10,721	未収入金	6
									流動資産 その他 (前払費用)	211
									未払金	36
									流動負債 その他 (未払費用)	207
							保証金の返還	13	差入保証金	24,744
	阪神電気 鉄道(株)	大阪市 福島区	29,384	鉄道事業 商業施設事業 スポーツ・レ ジャー事業	(被所有) 直接12.80	役員の兼任 不動産等の 賃借	賃借料	4,252	未収入金	16
									流動資産 その他 (前払費用)	96
									未払金	12
									流動負債 その他 (未払費用)	
							保証金の差入	8	差入保証金	8,627
							保証金の返還			
	阪急阪神 不動産(株)	大阪市 北区	12,426	オフィス・商 業 施 設 の 賃貸、不動産 開発事業		土地の 売却	土地の売却	4,135		
							固定資産売 却益	3,338		

## 取引条件及び取引条件の決定方針等

(注) 1．賃借料については、近隣の取引実勢に基づいて決定しております。

2．その他の取引については、一般的取引条件によっております。

3．土地の売却については、入札による市場価格を反映した適正な価格での売却となっております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社 の子会社	阪急電鉄(株)	大阪市 北区	100	都市交通事業 商業施設事業 エンタテイン メント・コ ミュニケー ション事業		不動産等の 賃借	賃借料	11,167	未収入金	0
									流動資産 その他 (前払費用)	214
									未払金	15
									流動負債 その他 (未払費用)	69
							保証金の差入	3	差入保証金	24,748
							保証金の返還			
	阪神電気 鉄道(株)	大阪市 福島区	29,384	鉄道事業 商業施設事業 スポーツ・レ ジャー事業	(被所有) 直接12.07	役員の兼任 不動産等の 賃借	賃借料	4,277	未収入金	0
									流動資産 その他 (前払費用)	97
									未払金	12
									流動負債 その他 (未払費用)	
							保証金の差入		差入保証金	8,627
							保証金の返還			

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注) 1. 賃借料については、近隣の取引実勢に基づいて決定しております。

2. その他の取引については、一般的取引条件によっております。



## ( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	2,331.48円	2,448.54円
1 株当たり当期純利益	189.82円	295.51円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	188.05円	289.19円

(注) 1 . 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

2 . 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」( 企業会計基準第27号 2022年10月28日 ) 等を当連結会計年度の期首より適用しており、前連結会計年度に係る各数値については、当該会計基準等を遡及適用した後の数値となっております。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 ( 百万円 )	21,905	34,842
普通株主に帰属しない金額( 百万円 )		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 ( 百万円 )	21,905	34,842
普通株式の期中平均株式数( 株 )	115,398,233	117,908,499
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額( 百万円 )		
普通株式増加数( 株 )	1,091,942	2,576,374
( うち新株予約権( 株 ) )	( 1,091,942 )	( 2,576,374 )
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要		

2 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
純資産の部の合計額( 百万円 )	294,026	313,420
純資産の部の合計額から控除する金額( 百万円 )	25,358	14,163
( うち新株予約権( 百万円 ) )	( 1,351 )	( 1,462 )
( うち非支配株主持分( 百万円 ) )	( 24,006 )	( 12,700 )
普通株式に係る期末の純資産額( 百万円 )	268,668	299,257
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の 普通株式の数( 株 )	115,235,424	122,218,632

## (重要な後発事象)

## (自己株式の取得)

当社は、2025年5月13日開催の取締役会において、会社法第459条第1項の規定による定款の定めに基づき、自己株式取得に係る事項について決議し、自己株式の取得を以下のとおり実施いたしました。

## 1. 自己株式の取得を行う理由

当社は「中期経営計画（2024-2026年度）」において、株主還元計画として2024年度から3ヵ年累計で300億円規模の自己株式の取得を計画しており、その一環として自己株式を取得いたしました。

## 2. 取得に係る事項の内容

- (1) 取得対象株式の種類      普通株式
- (2) 取得する株式の総数      10,000,000株（上限）  
（発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合8.18%）
- (3) 株式の取得価額の総額      15,000,000,000円（上限）
- (4) 取得期間      2025年5月14日～2026年3月31日
- (5) 取得方法  
東京証券取引所の自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）を含む市場買付け

## 3. 取得の状況（2025年5月31日時点）

- (1) 取得対象株式の種類      普通株式
- (2) 取得した株式の総数      1,803,300株
- (3) 株式の取得価額の総額      3,598,971,700円
- (4) 取得期間      2025年5月14日～2025年5月30日（約定日ベース）

## (5) 取得方法

東京証券取引所の自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）を含む市場買付け

(注)2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までに取得した自己株式は含めておりません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
エイチ・ツー・オー リテイリング(株)	第1回無担保 普通社債	2014年 12月19日	10,000		0.706	無担保社債	2024年 12月19日
エイチ・ツー・オー リテイリング(株)	第2回無担保 普通社債	2018年 12月21日	10,000	10,000	0.480	無担保社債	2028年 12月21日
合計			20,000	10,000			

(注) 連結決算日後5年内における償還予定額は、次のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
			10,000	

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金				
1年以内に返済予定の長期借入金	350	46,369	0.257%	
1年以内に返済予定のリース債務	713	681		
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)	143,494	98,242	0.380%	2026年10月～ 2032年3月
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	9,572	8,892		2026年4月～ 2037年3月
その他有利子負債				
合計	154,130	154,186		

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、一部の連結子会社においてリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は、次のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	17,330	10,905	17,116	5,092
リース債務	708	728	748	4,773

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	331,254	681,759
税金等調整前 中間(当期)純利益 (百万円)	40,325	51,330
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (百万円)	27,089	34,842
1株当たり 中間(当期)純利益 (円)	236.47	295.51

(注) 当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、中間連結会計期間の関連する各項目については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しが反映された後の数値を記載しております。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	41,084	30,261
営業未収入金	(注1) 5,340	(注1) 5,594
前払費用	210	339
短期貸付金	(注1) 22,173	(注1) 27,740
1年内回収予定の長期貸付金	(注1) 6,554	(注1) 6,394
その他	(注1) 3,099	(注1) 1,273
貸倒引当金	4,565	6,301
流動資産合計	73,897	65,302
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	(注2) 8,473	(注2) 7,891
車輛及び器具備品	(注2) 1,553	(注2) 3,501
土地	(注2) 26,631	(注2) 26,631
建設仮勘定	642	362
有形固定資産合計	37,300	38,386
無形固定資産		
ソフトウェア	11,133	16,675
施設利用権	29	24
ソフトウェア仮勘定	8,519	7,214
無形固定資産合計	19,683	23,913
投資その他の資産		
投資有価証券	70,420	74,598
関係会社株式	195,659	250,072
関係会社出資金	13,206	10,762
長期貸付金	(注1) 63,381	(注1) 53,258
差入保証金	389	310
長期前払費用	4	2
その他	50	50
貸倒引当金	16,183	14,350
投資その他の資産合計	326,929	374,704
固定資産合計	383,913	437,004
資産合計	457,811	502,306

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
負債の部		
流動負債		
1年内償還予定の社債	10,000	-
1年内返済予定の長期借入金	214	46,214
未払金	(注1) 4,048	(注1) 4,001
未払費用	194	182
未払法人税等	5	3,004
前受金	102	94
預り金	(注1) 72,125	(注1) 92,265
賞与引当金	266	344
役員賞与引当金	51	54
その他	21	8
流動負債合計	87,029	146,169
固定負債		
社債	10,000	10,000
長期借入金	142,644	96,430
長期未払金	15	12
繰延税金負債	24,870	26,548
再評価に係る繰延税金負債	266	274
退職給付引当金	21	33
関係会社事業損失引当金	845	486
長期預り保証金	121	122
固定負債合計	178,785	133,907
負債合計	265,814	280,077
純資産の部		
株主資本		
資本金	17,796	17,796
資本剰余金		
資本準備金	72,495	72,495
その他資本剰余金	19,856	31,004
資本剰余金合計	92,351	103,499
利益剰余金		
利益準備金	4,429	4,429
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	5,651	5,557
別途積立金	29,054	29,054
繰越利益剰余金	10,691	17,970
利益剰余金合計	49,825	57,012
自己株式	13,768	5,546
株主資本合計	146,204	172,761
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	43,836	47,408
土地再評価差額金	604	596
評価・換算差額等合計	44,440	48,004
新株予約権	1,351	1,462
純資産合計	191,996	222,229
負債純資産合計	457,811	502,306

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業収益		
関係会社受取配当金	3,142	8,247
グループ運営負担金収入	3,626	3,670
システム使用料収入	8,387	9,047
不動産賃貸収入	2,595	2,570
営業収益合計	(注1) 17,751	(注1) 23,535
営業費用合計	(注1),(注2) 17,296	(注1),(注2) 20,533
営業利益	455	3,002
営業外収益		
受取利息	774	759
受取配当金	1,104	1,578
その他	221	170
営業外収益合計	(注1) 2,100	(注1) 2,508
営業外費用		
支払利息	1,052	1,053
匿名組合投資損失	446	2,443
その他	206	263
営業外費用合計	(注1) 1,705	(注1) 3,760
経常利益	851	1,749
特別利益		
投資有価証券売却益	21	14,540
固定資産売却益	1,230	-
特別利益合計	1,252	14,540
特別損失		
関係会社投資等損失	(注3) 7,725	(注3) 2,061
減損損失	58	236
固定資産除却損	119	205
子会社株式売却関連費用	-	196
事務所移転費用	243	-
特別損失合計	8,146	2,700
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	6,042	13,589
法人税、住民税及び事業税	4	2,964
法人税等調整額	5	794
法人税等合計	9	2,170
当期純利益又は当期純損失( )	6,052	11,419

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金
当期首残高	17,796	72,495	20,434	92,929	4,429
当期変動額					
剰余金の配当					
当期純損失（ ）					
自己株式の取得・処分			11	11	
会社分割による減少			590	590	
固定資産圧縮積立金の取崩					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	578	578	-
当期末残高	17,796	72,495	19,856	92,351	4,429

	株主資本					自己株式	株主資本合計
	利益剰余金						
	その他利益剰余金			利益剰余金合計			
	固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	5,668	29,054	19,621	58,773	11,938	157,561	
当期変動額							
剰余金の配当			2,895	2,895		2,895	
当期純損失（　）			6,052	6,052		6,052	
自己株式の取得・処分					1,830	1,818	
会社分割による減少						590	
固定資産圧縮積立金の取崩	17		17	-		-	
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当期変動額合計	17	-	8,930	8,947	1,830	11,356	
当期末残高	5,651	29,054	10,691	49,825	13,768	146,204	

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	42,854	604	43,458	1,200	202,220
当期変動額					
剰余金の配当					2,895
当期純損失（ ）					6,052
自己株式の取得・処分					1,818
会社分割による減少					590
固定資産圧縮積立金の取崩					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	981	-	981	150	1,132
当期変動額合計	981	-	981	150	10,223
当期末残高	43,836	604	44,440	1,351	191,996



当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金
当期首残高	17,796	72,495	19,856	92,351	4,429
当期変動額					
剰余金の配当					
当期純利益					
自己株式の取得・処分			3,492	3,492	
株式交換による変動			14,641	14,641	
固定資産圧縮積立金の取崩					
税率変更による固定資産圧縮積立金の減少					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	11,148	11,148	-
当期末残高	17,796	72,495	31,004	103,499	4,429

	株主資本					
	利益剰余金				自己株式	株主資本合計
	その他利益剰余金			利益剰余金合計		
	固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	5,651	29,054	10,691	49,825	13,768	146,204
当期変動額						
剰余金の配当			4,233	4,233		4,233
当期純利益			11,419	11,419		11,419
自己株式の取得・処分					24,872	28,365
株式交換による変動					33,094	47,735
固定資産圧縮積立金の 取崩	20		20	-		-
税率変更による固定資産 圧縮積立金の減少	72		72	-		-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						
当期変動額合計	93	-	7,279	7,186	8,222	26,557
当期末残高	5,557	29,054	17,970	57,012	5,546	172,761

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	43,836	604	44,440	1,351	191,996
当期変動額					
剰余金の配当					4,233
当期純利益					11,419
自己株式の取得・処分					28,365
株式交換による変動					47,735
固定資産圧縮積立金の取崩					-
税率変更による固定資産圧縮積立金の減少					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,572	7	3,564	111	3,675
当期変動額合計	3,572	7	3,564	111	30,232
当期末残高	47,408	596	48,004	1,462	222,229

## 【注記事項】

## (重要な会計方針)

## 1．資産の評価基準及び評価方法

## (1) デリバティブ

時価法

## (2) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社及び関連会社株式

移動平均法による原価法

関係会社出資金

匿名組合出資については「５．その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

## 2．固定資産の減価償却の方法

## (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法を採用しております。なお、1998年4月1日以降取得の建物（建物附属設備を除く）につきましては、定額法を採用しております。

## (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

## (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

## 3．引当金の計上基準

## (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権につきましては、貸倒実績率を使用し、貸倒懸念債権等特定の債権につきましては、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## (2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

## (3) 役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

## (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。なお、退職給付債務の見込額は、簡便法（退職給付に係る期末要支給額を退職給付債務とする方法）により計上しております。

## (5) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業の損失に備えるため、関係会社に対する貸付金等債権を超えて当社が負担することとなる損失見込額を計上しております。

## 4．収益及び費用の計上基準

当社は、主にグループ各社への監督・指導及びシステム管理を行っており、約束した財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で、各会社等へのサービス提供に応じて収益を認識しております。また、不動産の賃貸による収益は、リース取引に関する会計基準に従い、賃貸借契約期間にわたって収益を認識しております。

## 5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1) ヘッジ会計の処理方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約及び通貨スワップについては振当処理によっており、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっております。

### (2) 控除対象外消費税等の会計処理

資産に係る控除対象外消費税等は、発生事業年度の費用として処理しております。

### (3) 匿名組合出資の会計処理

匿名組合出資については、匿名組合の財産の持分相当額を「関係会社出資金」として計上しております。なお、匿名組合が獲得した純損益について、持分相当額を営業外損益に計上するとともに、同額を「関係会社出資金」に加減算しております。

### (4) 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則および手続

(自己株式の取得に関する事項)

「連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項(10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則および手続(自己株式の取得に関する事項)」に記載のとおりです。

### (重要な会計上の見積り)

#### 1. 固定資産の減損

固定資産の減損は、至近の業績や事業環境の変化、将来の事業計画に基づく将来キャッシュフローの見積りをもとに、減損の兆候の有無や減損損失の認識の要否ならびに減損損失の計上額を判断しております。

当該見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生したキャッシュフローや金額が見積りと異なった場合、翌事業年度の財務諸表において、業績及び財産の状況に重要な影響を与える可能性があります。

当該見積りに基づき貸借対照表に計上した金額は以下のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
有形固定資産	37,300百万円	38,386百万円
無形固定資産	19,683百万円	23,913百万円

#### 2. 関係会社株式の評価

当事業年度において、関連会社であった寧波開発株式会社の株式を、当社が追加取得したことにより、関係会社株式27,330百万円を計上しております。なお、当該取得原価には同社の子会社である寧波阪急商業有限公司の将来の事業計画に基づき算定された超過収益力を反映したものであります。

関係会社株式については、超過収益力を反映した実質価額と取得原価とを比較し、減損処理の要否を判断しております。当事業年度末においては、超過収益力を反映した実質価額と取得原価を比較した結果、減損処理を行っておりません。

超過収益力を反映した実質価額については、寧波阪急商業有限公司の将来の事業計画に基づいて見積っており、当該事業計画における仮定の内容は、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」3. のれんの評価 に記載のとおりであります。

これらの仮定については、将来の不確実な経済条件の変動等により事業計画に達成困難な状況が生じることで、見直しが必要となった場合、翌事業年度の財務諸表における関係会社株式の金額に重要な影響を与える可能性があります。

当該見積りに基づき貸借対照表に計上した金額は以下のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
関係会社株式	195,659百万円	250,072百万円
上記の内、寧波開発株式会社に かかる関係会社株式	10,800百万円	27,330百万円

(貸借対照表関係)

(注) 1 . 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	34,694百万円	40,036百万円
長期金銭債権	63,380百万円	53,256百万円
短期金銭債務	72,372百万円	92,522百万円

(注) 2 . 国庫補助金等の圧縮額

前事業年度以前及び当事業年度に取得した資産のうち国庫補助金等による圧縮記帳額は、次のとおりであり、貸借対照表計上額はこの圧縮記帳額を控除しております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
圧縮記帳額	225百万円	225百万円
(うち、建物及び構築物)	168百万円	168百万円
(うち、車輛及び器具備品)	12百万円	12百万円
(うち、土地)	44百万円	44百万円

(注) 3 . 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため金融機関3社と貸出コミットメント契約を締結しております。事業年度末における貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
貸出コミットメントの総額	50,000百万円	40,000百万円
借入実行残高		
差引額	50,000百万円	40,000百万円

(損益計算書関係)

(注) 1 . 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業取引による取引高		
営業収益	17,386百万円	23,186百万円
営業費用	1,698百万円	1,794百万円
営業取引以外の取引による 取引高	2,809百万円	2,730百万円

(注) 2 . 営業費用のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
役員報酬及び給料手当	2,027百万円	2,538百万円
修繕費	104百万円	107百万円
減価償却費	4,285百万円	5,712百万円
情報システム費	5,215百万円	6,764百万円
委託作業費	3,134百万円	2,435百万円
おおよその割合		
販売費	80.2%	79.2%
一般管理費	19.8%	20.8%

(注) 3 . 関係会社投資等損失は、主として関係会社に対する貸倒引当金繰入額であります。

(有価証券関係)

子会社株式、関連会社株式及び関係会社出資金

前事業年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	44,100	65,736	21,636

関連会社株式及び関係会社出資金は、市場価格のない株式等のため、関連会社株式及び関係会社出資金の時価を記載しておりません。

なお、上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	貸借対照表計上額
子会社株式	121,464
関連会社株式	11,589
関係会社出資金	13,206
計	146,260

当事業年度(2025年3月31日)

子会社株式、関連会社株式及び関係会社出資金は、市場価格のない株式等のため、子会社株式、関連会社株式及び関係会社出資金の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	貸借対照表計上額
子会社株式	232,647
関連会社株式	489
関係会社出資金	10,762
計	243,899

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
会社分割に伴う子会社株式	8,668百万円	8,923百万円
貸倒引当金	6,349百万円	6,505百万円
関係会社事業損失引当金	258百万円	153百万円
匿名組合投資損失	537百万円	1,153百万円
税務上の繰越欠損金	676百万円	百万円
その他	4,229百万円	5,030百万円
繰延税金資産小計	20,719百万円	21,766百万円
税務上の繰越欠損金に係る 評価性引当額	676百万円	百万円
将来減算一時差異等の合計に 係る評価性引当額	19,898百万円	21,629百万円
評価性引当額小計	20,575百万円	21,629百万円
繰延税金資産合計	144百万円	136百万円
<b>繰延税金負債</b>		
退職給付信託資産(株式)の返還 に伴う投資有価証券評価益	3,160百万円	2,327百万円
固定資産圧縮積立金	2,491百万円	2,555百万円
その他有価証券評価差額金	19,328百万円	21,800百万円
グループ法人税制に基づく 資産譲渡益の繰延	1百万円	1百万円
未収還付事業税	32百万円	百万円
繰延税金負債合計	25,015百万円	26,685百万円
繰延税金資産(負債)の純額	24,870百万円	26,548百万円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率		30.6%
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		21.8%
評価性引当額の増減		7.8%
その他		0.6%
税効果会計適用後の法人税等の負担率		16.0%

(注) 前事業年度は、税引前当期純損失であるため記載を省略しております。

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する事業年度から「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。

これに伴い、当事業年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用した法定実効税率は、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異について、従来の30.6%から31.5%に変更しております。

なお、この税率変更による当事業年度の財務諸表に与える影響は、重要性が乏しいため記載を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」(自己株式の取得)に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。



## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物及び構築物	8,473	318	234 (230)	666	7,891	6,990
	車輛及び器具備品	1,553	2,896	32 (5)	915	3,501	5,807
	土地	26,631 [870]				26,631 [870]	
	建設仮勘定	642	1,862	2,142		362	
	有形固定資産計	37,300 [870]	5,077	2,409 (236)	1,582	38,386 [870]	12,798
無形固定資産	ソフトウェア	11,133	9,725	61	4,123	16,675	
	施設利用権	29	4		10	24	
	ソフトウェア仮勘定	8,519	8,433	9,739		7,214	
	無形固定資産計	19,683	18,163	9,800	4,133	23,913	

(注) 1. 当期増加額のうち主なもの 阪急阪神百貨店POS更新による増加  
 建物及び構築物 20百万円 車輛及び器具備品 2,149百万円  
 建設仮勘定 1,331百万円 ソフトウェア 3,460百万円  
 ソフトウェア仮勘定 865百万円

2. 当期減少額のうち主なもの 阪急阪神百貨店POS更新による減少(科目振替による減少を含みます)  
 車輛及び器具備品 25百万円 建設仮勘定 1,738百万円  
 ソフトウェア 8百万円 ソフトウェア仮勘定 3,867百万円

3. 当期減少額の内書は減損損失の計上によるものであります。

4. 土地の当期首残高及び当期末残高の[内書]は「土地の再評価に関する法律」(平成10年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(平成13年3月31日公布法律第19号)に基づく事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	20,748	2,822	2,918	20,652
賞与引当金	266	344	266	344
役員賞与引当金	51	54	51	54
退職給付引当金	21	29	18	33
関係会社事業損失引当金	845	121	479	486

(注) 引当金の計上基準については「重要な会計方針」の項に記載しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 大阪府中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 (特別口座) (旧)イズミヤ株式会社にかかる特別口座 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (注)2
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告としております。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 <a href="http://www.h2o-retailing.co.jp/koukoku">http://www.h2o-retailing.co.jp/koukoku</a>

株主に対する特典	<p>(1) 対象株主 毎年3月末日と9月末日現在の株主名簿に記載された1単元(100株)以上保有の株主様に対し、6月初旬頃、11月末日頃にご優待品を発送いたします。 米を選択された場合は、6月中旬以降又は12月中旬以降順次発送いたします。</p> <p>(2) 優待内容 以下のA～Cの優待から、いずれか1種類をお選びいただく選択制となります。なお、持株数及び保有期間(Aのみ)に応じて、各券の枚数や量が異なります。</p> <p>A: 「株主ご優待券」及び「阪急キッチンエール新規ご入会株主ご優待券」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・株主ご優待券           <table> <tr> <td>100株～499株</td> <td>5枚</td> </tr> <tr> <td>500株以上</td> <td>10枚</td> </tr> </table>           500株以上を連続して3年以上保有の場合、上記に10枚追加 (注)3         </li> <li>・阪急キッチンエール新規ご入会株主ご優待券           <table> <tr> <td>100株以上</td> <td>1枚</td> </tr> </table> </li> </ul> <p>B: 「500円割引券(食品スーパーでのみご利用可)」</p> <table> <tr> <td>100株以上</td> <td>4枚</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上</td> <td>8枚</td> </tr> <tr> <td>5,000株以上</td> <td>14枚</td> </tr> </table> <p>C: 「米」</p> <table> <tr> <td>100株以上</td> <td>1kg</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上</td> <td>2kg</td> </tr> <tr> <td>5,000株以上</td> <td>5kg</td> </tr> </table> <p>(3) 優待対象(優待率)</p> <p>「株主ご優待券」 当社が指定するH20リテイリンググループ各社(㈱阪急阪神百貨店、イズミヤ・阪急オアシス㈱、㈱関西スーパーマーケットなど)の各店舗でご利用いただけます。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・優待率 阪急百貨店、阪神百貨店の各店舗 10%(食料品、レストラン、喫茶は5%)、阪急オアシス、イズミヤ、関西スーパー、デイリーカナート、はやし、まるとく市場の各店舗 5%、フルーツギャザリング(ビューティーセレクトショップ)の各店舗 10%</li> <li>・お支払い方法、優待除外品・除外店舗、その他株主優待制度の詳細は、当社ホームページに掲載の株主優待制度のご案内をご参照ください。 ホームページアドレス <a href="https://www.h2o-retailing.co.jp/ja/ir/benefit.html">https://www.h2o-retailing.co.jp/ja/ir/benefit.html</a></li> <li>・阪急百貨店、阪神百貨店 有料文化催事の無料入場 株主ご優待券1枚につき2名様まで、阪急百貨店、阪神百貨店で開催する有料文化催事に無料でご入場いただけます(一部ご利用いただけない文化催事がございます)。</li> </ul> <p>「阪急キッチンエール新規ご入会株主優待券」 食料品・日用雑貨の会員制個別宅配サービス「阪急キッチンエール」新規ご入会のご優待内容</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ご入会から1ヶ月以内にご注文のうえ、お届けさせていただいた方に、エールポイントを2,000ポイントプレゼントいたします。 エールポイントは、阪急百貨店商品券やカタログギフト等と交換していただけるポイントです。</li> <li>・ご入会時に、カタログ冊子をお届けするカタログ会員をご選択いただくと、宅配手数料を1年間無料といたします(ご入会時にカタログ不要のネット会員をご選択いただいた場合、宅配手数料は発生いたしません)。</li> </ul> <p>「500円割引券(食品スーパーでのみご利用可)」 H20リテイリンググループの食品スーパー(阪急オアシス、イズミヤ、関西スーパー、デイリーカナート、はやし、まるとく市場)の各店舗でご利用いただけます。</p> <p>500円割引券は、阪急百貨店、阪神百貨店の各店舗ではご利用いただけません。</p>	100株～499株	5枚	500株以上	10枚	100株以上	1枚	100株以上	4枚	1,000株以上	8枚	5,000株以上	14枚	100株以上	1kg	1,000株以上	2kg	5,000株以上	5kg
100株～499株	5枚																		
500株以上	10枚																		
100株以上	1枚																		
100株以上	4枚																		
1,000株以上	8枚																		
5,000株以上	14枚																		
100株以上	1kg																		
1,000株以上	2kg																		
5,000株以上	5kg																		

(注) 1. 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項

の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の買増請求をする権利以外の権利を有しておりません。

- (注) 2 . 当社とイズミヤ株式会社の株式交換の効力発生日の前日である2014年5月31日において、イズミヤ株式会社の株式を特別口座でご所有の株主様につきましては、三井住友信託銀行株式会社が特別口座の管理機関となっております。
- (注) 3 . 対象となる方は、過去3年間すべての基準日（3月末、9月末）において、500株以上を継続して保有し、かつ株主番号が継続して同一である株主様に限ります（株主番号が異なる場合は対象となりません）。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券届出書及びその添付書類  
新株予約権の発行  
2024年5月15日  
関東財務局長に提出
- (2) 有価証券届出書の訂正届出書  
2024年5月15日提出の有価証券届出書(新株予約権の発行)の訂正届出書  
2024年5月16日  
関東財務局長に提出
- (3) 有価証券報告書及び  
その添付書類並びに確認書  
事業年度 自 2023年4月1日  
(第105期) 至 2024年3月31日  
2024年6月25日  
関東財務局長に提出
- (4) 内部統制報告書及び  
その添付書類  
事業年度 自 2023年4月1日  
(第105期) 至 2024年3月31日  
2024年6月25日  
関東財務局長に提出
- (5) 半期報告書及び確認書  
第106期 自 2024年4月1日  
中 至 2024年9月30日  
2024年11月12日  
関東財務局長に提出
- (6) 臨時報告書  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号及び第8号の2  
(特定子会社の異動を伴う子会社取得)の規定に基づく臨時報告書  
2024年4月3日  
関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号  
(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事  
象)の規定に基づく臨時報告書  
2024年4月19日  
関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第6号の2  
(連結子会社の株式交換の決定)の規定に基づく臨時報告書  
2024年5月15日  
関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2  
(新株予約権の割当て)の規定に基づく臨時報告書  
2024年6月25日  
関東財務局長に提出  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2  
(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書  
2024年6月26日  
関東財務局長に提出
- (7) 臨時報告書の訂正報告書  
2024年6月25日提出の臨時報告書(新株予約権の割当て)の訂正報告書  
2024年7月16日  
関東財務局長に提出
- (8) 自己株券買付状況報告書  
2024年6月14日  
関東財務局長に提出  
2024年12月13日  
関東財務局長に提出  
2025年3月14日  
関東財務局長に提出  
2025年6月13日  
関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月24日

エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 業 務 執 行 社 員	公認会計士	成 本 弘 治
-------------------------	-------	---------

指定有限責任社員 業 務 執 行 社 員	公認会計士	城 戸 達 哉
-------------------------	-------	---------

指定有限責任社員 業 務 執 行 社 員	公認会計士	玉 垣 奈 津 子
-------------------------	-------	-----------

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2 第 1 項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているエイチ・ツー・オー リテイリング株式会社の2024年 4 月 1 日から2025年 3 月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社及び連結子会社の2025年 3 月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。



## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の連結貸借対照表において、有形固定資産318,847百万円及び無形固定資産48,379百万円が計上されており、連結財務諸表注記（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、これらは主に百貨店及び食品スーパーの小売店舗に関するものである。</p> <p>これらの固定資産は定期的に減価償却されるが、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。判定の結果、減損損失の認識が必要と判定された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>一部の店舗資産グループにおいて、継続的に営業損益がマイナスとなっていることから、減損の兆候が認められている。このため、当連結会計年度において減損損失の認識の要否の判定が行われているが、見積もられた割引前将来キャッシュ・フローの総額が資産の帳簿価額を上回ったものについては、減損損失の認識は不要と判断されている。</p> <p>当該判定に用いられる割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、経営者が作成した事業計画を基礎として行われる。当該見積りに当たっては、売上高に関する集客施策及び費用削減施策の効果等の主要な仮定が含まれており、見積りの不確実性を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>減損損失の認識の要否の判定に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 割引前将来キャッシュ・フローの見積りが適切かどうかの評価</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる事業計画に含まれる主要な仮定が適切かどうかについて評価するため、その根拠について経営者に対して質問したほか、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・過年度の事業計画の達成状況及び差異原因を分析し、割引前将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる経営者が作成した事業計画の見積りの精度を評価した。</li> <li>・売上高に関する集客施策の効果等について、過去の推移と比較するとともに、売上高の増加について、第三者機関による予測レポート等との整合性を確認し、その適切性を評価した。</li> <li>・費用削減施策の効果等について、経営者への質問、根拠資料の閲覧等を行い、その適切性を評価した。</li> <li>・事業計画に一定の不確実性を織り込んだ場合の割引前将来キャッシュ・フローの見積りに与える影響について検討した。</li> </ul>

寧波阪急商業有限公司に係るのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の連結貸借対照表に計上されているのれん7,234百万円には、連結財務諸表注記（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、寧波阪急商業有限公司の支配を獲得した際に生じたのれん6,558百万円が含まれている。</p> <p>会社は、取得原価のうち、のれんに配分された金額が相対的に多額であることから、減損の兆候を識別しているが、のれんを含む資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が当該資産グループの帳簿価額を上回ることから、減損損失の認識は不要と判断している。</p> <p>当該判定に用いられる割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、経営者が作成した事業計画を基礎として行われる。当該見積りに当たっては、売上高に関する集客施策の効果等の主要な仮定が含まれており、見積りの不確実性を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、寧波阪急商業有限公司に係るのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、のれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>減損損失の認識の要否の判定に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 割引前将来キャッシュ・フローの見積りが適切かどうかの評価</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる事業計画に含まれる主要な仮定が適切かどうかについて評価するため、その根拠について経営者に対して質問したほか、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業計画の達成状況及び差異原因を分析し、割引前将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる経営者が作成した事業計画の見積りの精度を評価した。</li> <li>・売上高に関する集客施策の効果等について、売上高実績の推移と比較するとともに、売上高の増加について、第三者機関による予測レポート等との整合性を確認し、その適切性を評価した。</li> <li>・事業計画に一定の不確実性を織り込んだ場合の割引前将来キャッシュ・フローの見積りに与える影響について検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表

示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告

に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

１．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。



独立監査人の監査報告書

2025年 6 月24日

エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 業 務 執 行 社 員	公認会計士	成 本 弘 治
-------------------------	-------	---------

指定有限責任社員 業 務 執 行 社 員	公認会計士	城 戸 達 哉
-------------------------	-------	---------

指定有限責任社員 業 務 執 行 社 員	公認会計士	玉 垣 奈 津 子
-------------------------	-------	-----------

## &lt; 財務諸表監査 &gt;

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているエイチ・ツー・オー リテイリング株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第106期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

寧波開発株式会社に係る関係会社株式の評価の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当事業年度の貸借対照表に計上されている関係会社株式250,072百万円には、財務諸表注記（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、寧波開発株式会社に係る関係会社株式27,330百万円が含まれている。</p> <p>会社は、当該株式について、同社の子会社である寧波阪急商業有限公司の将来の事業計画に基づき算定された超過収益力を反映した価額で取得している。関係会社株式については、超過収益力を反映した実質価額と取得原価を比較し、減損処理の要否を判断しているが、当事業年度において両者を比較した結果、減損処理は行っていない。</p> <p>超過収益力を反映した実質価額については、寧波阪急商業有限公司の将来の事業計画に基づいて見積もっており、連結財務諸表に計上されているのれんと同様に見積りの不確実性があり、事業計画が達成できない場合は、関係会社株式の金額に重要な影響を及ぼす可能性がある。</p> <p>以上から、当監査法人は、寧波開発株式会社に係る関係会社株式の評価の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、寧波開発株式会社に係る関係会社株式の評価の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>関係会社株式の評価に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 超過収益力を反映した実質価額の合理性の検討</p> <p>同社に係る関係会社株式に含まれる超過収益力は、連結財務諸表上ののれんとして計上される。このため、連結財務諸表の監査報告書に記載している監査上の主要な検討事項「寧波阪急商業有限公司に係るのれんの減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性」における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略する。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

１．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。