

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	東海財務局長
【提出日】	2025年6月10日
【事業年度】	第68期(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)
【会社名】	株式会社ヤマナカ
【英訳名】	YAMANAKA CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 中 野 義 久
【本店の所在の場所】	名古屋市中村区岩塚町字西枝1番地の1
【電話番号】	052(413)7207
【事務連絡者氏名】	財務チームリーダー 岸 澄 和
【最寄りの連絡場所】	名古屋市中村区岩塚町字西枝1番地の1
【電話番号】	052(413)7207
【事務連絡者氏名】	財務チームリーダー 岸 澄 和
【縦覧に供する場所】	株式会社名古屋証券取引所 (名古屋市中区栄三丁目8番20号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第64期	第65期	第66期	第67期	第68期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	95,024	91,660	84,493	83,868	82,267
経常利益 (百万円)	2,164	1,220	173	966	730
親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 当期純損失 () (百万円)	897	721	656	471	296
包括利益 (百万円)	1,683	544	672	1,528	258
純資産額 (百万円)	16,573	16,928	16,109	17,299	17,401
総資産額 (百万円)	42,163	40,370	39,565	40,759	41,827
1株当たり純資産額 (円)	865.22	883.55	836.73	910.98	913.85
1株当たり当期純利益又は 当期純損失 () (円)	46.85	37.66	34.19	24.61	15.59
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	39.3	41.9	40.7	42.4	41.6
自己資本利益率 (%)	5.7	4.3	4.0	2.8	1.7
株価収益率 (倍)	15.8	18.8	-	27.6	36.6
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,318	1,384	909	2,884	920
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	4,785	1,033	759	1,183	394
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,537	1,457	187	1,393	14
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	4,531	3,424	3,387	3,694	4,205
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕 (人)	910 〔2,801〕	866 〔2,647〕	840 〔2,490〕	841 〔2,397〕	820 〔2,313〕

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため、記載しておりません。
- 2 1株当たり純資産額の算定上、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が所有する当社株式を期末発行済株式数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 3 第66期の株価収益率については、当期純損失であるため、記載しておりません。
- 4 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第66期の期首から適用しており、第66期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第64期	第65期	第66期	第67期	第68期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	94,812	91,542	84,350	83,745	82,153
経常利益 (百万円)	2,212	1,214	172	879	673
当期純利益又は 当期純損失 () (百万円)	1,254	773	611	402	321
資本金 (百万円)	4,220	4,220	4,220	4,220	4,220
発行済株式総数 (株)	20,425,218	20,425,218	20,425,218	20,425,218	20,425,218
純資産額 (百万円)	15,564	15,951	15,240	15,903	16,024
総資産額 (百万円)	40,457	38,740	38,126	38,283	39,400
1株当たり純資産額 (円)	812.59	832.56	791.61	837.47	841.54
1株当たり配当額 (内、1株当たり 中間配当額) (円)	10.00 (5.00)	12.00 (5.00)	8.00 (4.00)	9.00 (4.00)	10.00 (5.00)
1株当たり当期純利益又 は当期純損失 () (円)	65.48	40.39	31.83	21.01	16.89
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	38.5	41.2	40.0	41.5	40.7
自己資本利益率 (%)	8.5	4.9	3.9	2.6	2.0
株価収益率 (倍)	11.3	17.5	-	32.3	33.8
配当性向 (%)	15.3	29.7	-	42.8	59.2
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕 (人)	795 〔2,495〕	781 〔2,402〕	759 〔2,248〕	764 〔2,163〕	745 〔2,076〕
株主総利回り (%)	130.9	127.4	126.5	125.1	108.2
(比較指標：TOPIX) (%)	(160.6)	(155.6)	(161.6)	(236.2)	(245.7)
最高株価 (円)	810	792	725	715	689
最低株価 (円)	543	680	685	657	554

- (注) 1 2022年3月期の1株当たり配当額には、創業100周年記念配当2円を含んでおります。
2 2025年3月期の1株当たり配当額10円00銭のうち、期末配当額5円00銭については、2025年6月11日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため、記載しておりません。
4 1株当たり純資産額の算定上、株式会社日本カストディ銀行が所有する当社株式を期末発行済株式数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
5 第66期の株価収益率、配当性向については、当期純損失であるため、記載しておりません。
6 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は名古屋証券取引所市場第二部におけるものであり、2022年4月4日以降は名古屋証券取引所メイン市場におけるものです。
7 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第66期の期首から適用しており、第66期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

当社は、1922年2月に名古屋市中区正木町において中野富七が食料品店「中野商店」を創業したのに始まり、1951年3月に法人組織に改組(合資会社ヤマナカ商店 資本金100万円)、1957年7月に株式会社ヤマナカを設立し、今日に至っております。

会社設立後のおもな沿革は次のとおりであります。

1957年7月	株式会社ヤマナカ(資本金200万円)設立、総合食料品店となる。
1960年12月	セルフサービス方式の食料品スーパーマーケットとして正木店を改装。
1962年3月	庄内店開店、現在の当社の経営形態たるスーパーマーケットチェーンの第一歩をふみ出す。
1976年3月	三重県に出店。
1978年5月	サンデイリー株式会社(日配品製造業[連結子会社])設立。
1979年5月	本店を名古屋市中区葵三丁目に移転。
1979年5月	株式会社マルイと対等合併、店舗数47店舗となる。
1981年2月	名古屋証券取引所市場第2部に株式上場。
1984年11月	衣料部門「エスポ」新設。
1985年7月	株式会社アイビー(生花園芸資材販売業[連結子会社])設立。
1987年5月	アスティ・スポーツ株式会社(現プレミアムサポート株式会社)(スポーツクラブ運営業[連結子会社])設立。
1989年4月	新安城商業開発株式会社(不動産施設管理業[持分法適用関連会社])設立。
1995年8月	ヤマナカメンテナンス株式会社(現プレミアムサポート株式会社)(店舗施設メンテナンス業[連結子会社])設立。
1997年11月	「食」の専門性を追求した八事フランテ 開設。
2001年11月	岐阜県に出店。
2003年9月	デリカ事業部を分割、譲渡し、商号を株式会社健康デリカに変更。
2005年5月	大府東海物流センター開設。
2010年9月	ヤマナカメンテナンス株式会社がアスティ・スポーツ株式会社を吸収合併し、商号をプレミアムサポート株式会社に変更。
2011年2月	しおなぎ生鮮加工センター開設。
2011年9月	株式会社健康デリカを吸収合併。
2015年9月	サンデイリー株式会社の株式を追加取得により完全子会社化。
2021年3月	株式会社アイビーを吸収合併。
2022年2月	本店を名古屋市中村区岩塚町に移転。
2022年4月	名古屋証券取引所の市場区分見直しにより、市場第二部からメイン市場に移行。
2023年10月	新たなブランドとして、八事フランテ、覚王山フランテ、白壁フランテを「フランテロゼ八事」「フランテロゼ覚王山」「フランテロゼ白壁」に変更。

3 【事業の内容】

当社グループは、当社(株式会社ヤマナカ)及び、子会社2社、関連会社2社で構成され、小売事業及びそれに附随する小売周辺事業として、外食事業、食品製造及び加工販売、不動産の賃貸借、店舗設備等のメンテナンス及び商品配送代行事業を行っております。

また、プレミアムサポート㈱がスポーツクラブを運営しております。

さらに、サンデイリー㈱が神守店の店舗賃貸、新城商業開発㈱が新城店の店舗等の賃貸借管理を、アスティ開発㈱はアスティ店の店舗賃貸借管理を行っております。

当社グループの事業に係る位置づけは次のとおりです。

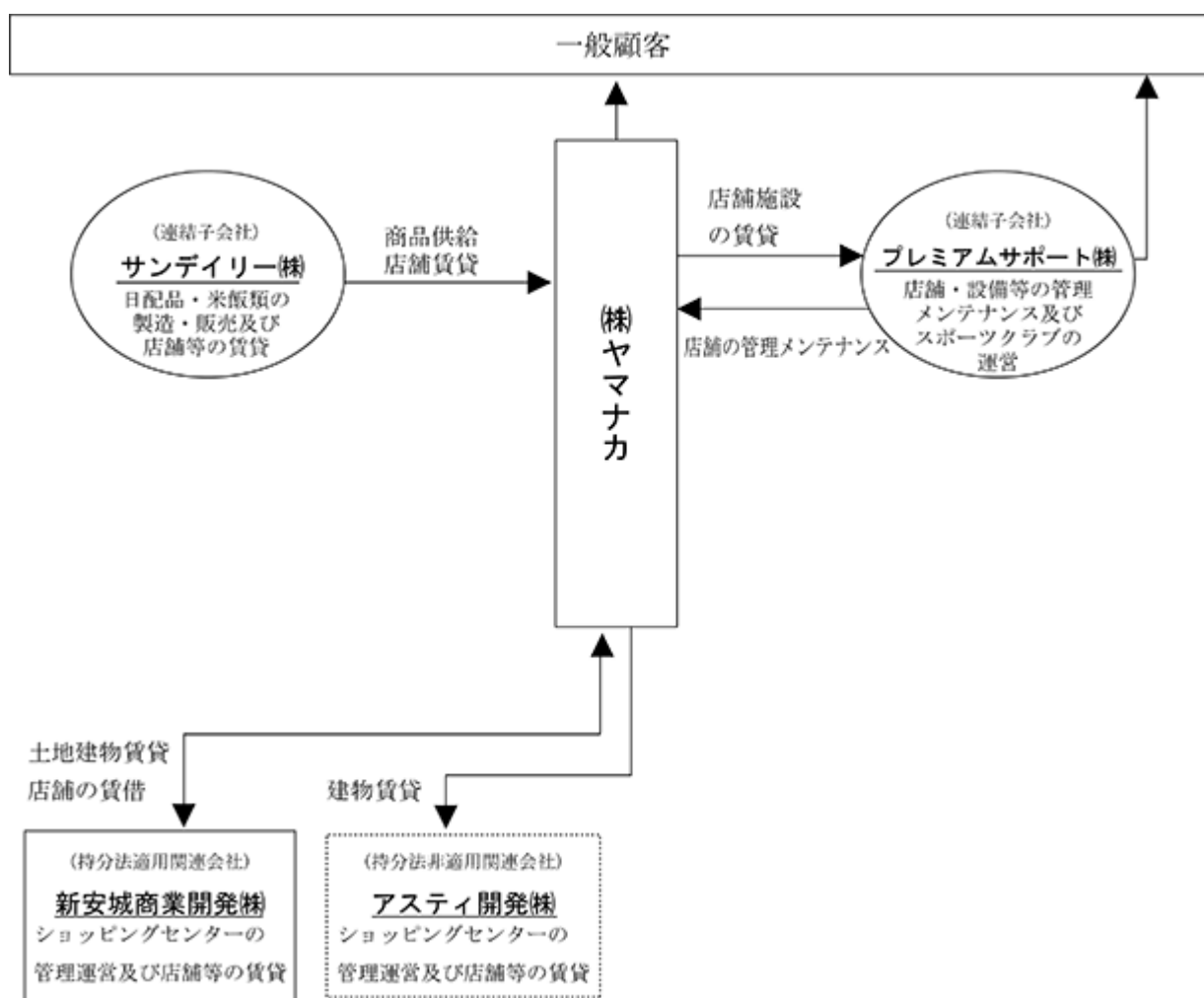
小売事業 …………… 当社がスーパーマーケットチェーンを展開しております。

小売周辺事業 …… サンデイリー㈱より日配品・米飯類の供給を受けております。

その他、商品配送代行事業及び小売事業に附帯する不動産賃貸事業、店舗設備等のメンテナンスを含めております。

〔事業系統図〕

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) プレミアムサポート㈱	名古屋市緑区	30	店舗・設備等の管理 メンテナンス及びス ポーツクラブの運営	100.0	営業上の取引 当社は、店舗設備等のメンテナンス を委託しております。また、スポー ツクラブ店舗を賃貸しております。
(連結子会社) サンディリー㈱	愛知県安城市	31	日配品・米飯類の製 造・販売及び店舗等 の賃貸	100.0	営業上の取引 当社は、同社より日配品・米飯類の 供給を受けており、また、店舗設備 等を賃借しております。 当社は、同社に資金の貸付を行って おります。
(持分法適用関連会社) 新安城商業開発㈱	愛知県安城市	100	ショッピングセン ターの管理運営及び 店舗等の賃貸	48.9	役員の兼務 当社の取締役 1 名が取締役を兼任し ております。 営業上の取引 当社は、土地・建物を賃貸しており、 また、同社より建物等を賃借して おります。 銀行借入に対し、債務保証を行っ ております。

- (注) 1 上記会社のうち、有価証券報告書又は有価証券届出書を提出している会社はありません。
2 上記会社のうち、特定子会社に該当する会社はありません。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月20日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
小売事業及び小売周辺事業	820 〔2,313〕

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は〔 〕(外書)で年間の平均人数を記載しております。
2 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除いております。
3 当社グループは小売事業及び小売周辺事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

(2) 提出会社の状況

2025年3月20日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
745 〔2,076〕	46.3	22.2	5,298

セグメントの名称	従業員数(人)
小売事業及び小売周辺事業	745 〔2,076〕

- (注) 1 従業員数には、関係会社等への出向社員(10名)及び臨時雇用者を含んでおりません。
2 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は〔 〕(外書)で年間の平均人員を記載しております。
3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
4 当社は小売事業及び小売周辺事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

(3) 労働組合の状況

名称 全ヤマナカ労働組合
上部団体名 全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟(ＵＡゼンセン)
結成年月日 1972年10月31日
組合員数 1,810人(出向者を含む)
労使関係 労使関係は円満に推移しており、特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注2)	労働者の男女の 賃金の差異(%) (注1)		
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
1.9	33.3	47.6	60.2	101.2

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注) 1	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注2)	労働者の男女の 賃金の差異(%) (注) 1		
			全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
プレミアムサポート(株)	12.5		95.3	80.0	99.3
サンデイリー(株)	20.0		54.3	96.7	83.4

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
3. 表中の「」は男性労働者の育児休業取得対象者がいないことを示します。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、以下の企業理念を実現するために、すべての役員と従業員が「顧客価値を創造する」ことを使命として、事業活動を行っております。

当社グループは、地域のお客様はじめすべての人たちの「健康」で「豊か」で「笑顔」あふれる「幸せ」な日常生活に貢献できることを目指します。そして、そのことがわれわれの「喜び」でもあり「幸せ」でもあると感じることができる企業グループを目指します。

すべての従業員が当社グループの一員であることに誇りを持って、「当社グループの主演」として自発的に生き活きと楽しく働き、やりがいと日々の成長を感じることができる企業グループを目指します。

当社グループは、常に世の中に新しい価値を生み出すことにチャレンジし、次の100年も地域になくてはならない身近な存在であり続けます。そして、地域の皆様から信頼され、地域とともに発展する企業グループとして、また、さまざまな取り組みを通じて地球環境にもやさしい企業グループを目指します。

(2) 目標とする経営指標

当社グループは、収益性及び資本効率の観点から、次期中期3ヵ年計画の最終年度である2027年3月期における自己資本当期純利益率（ROE）8%以上を目標としております。

(3) 経営環境、中長期的な会社の経営戦略及び会社の対処すべき課題

当社グループを取り巻く状況は、少子高齢化による小売業全体の市場規模縮小に加え、ドラッグストアやネット通販など業種・業態を越えた販売競争や他エリアからの同業の進出など競争が激化するとともに、原材料価格や光熱費の高騰による消費の低迷、人手不足や最低賃金の上昇による人件費の増加や金利上昇など、経営環境は厳しさを増しております。

こうした状況のなか、当社グループはこのような経営環境の激変を克服するため、中期3ヵ年計画として「戦略3本柱」を策定し、既存ビジネスモデルの進化、経営効率の向上、イノベーションの創造に取り組み、成長戦略として持続的成長を確かなものにしてまいります。

既存ビジネスモデルの進化では「勝ちパターンの横展開・経営資本の傾斜配分」を掲げ、覚王山・八事・白壁のフランテロゼ3店舗を東海地方で唯一無二の店舗として位置づけ、フランテロゼコンセプトの磨き上げ、フランテブランドの向上を図ってまいります。

また、“ヤマナカならではの商品”の拡大、大型改装や最新フォーマットの既存店への導入、店舗においては計画の実効性を上げることにより、販売力強化に取り組んでまいります。

経営効率の向上では「経営資本の配分見直し」を掲げ、店舗での最新設備・什器の導入による業務の簡素化、システム導入・更改およびデジタル化によるペーパーレス推進、労働生産性の向上や本部業務の効率化に取り組んでまいります。

イノベーションの創造では「新たなチャレンジ」を掲げ、デジタル店舗への再挑戦やDXによる新たな価値の創造に再挑戦していきます。ヤマナカ公式アプリを通じたグラッチェカード会員様向けデジタル販促やキャッシュレス決済の強化、デジタル人材の育成に取り組んでまいります。

ガバナンスの強化では、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行することにより、取締役会の監督機能の強化を図りコーポレート・ガバナンスの充実を行ってまいります。

また、当社グループ全体で「健康経営」を推進し、従業員一人ひとりがいきいきと働き、健康で楽しく仕事ができることを意識した職場環境の整備に努めてまいります。また、従業員やお客様に対して食だけではなくより幅広い面から健康を当社グループ全体でサポートし、心身ともに豊かな生活を創り出す社会の「ウェルビーイング」の実現を目指して取り組んでまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりであります。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) ガバナンス

当社グループは、サステナビリティを事業と一体と捉え、事業活動を通じて持続可能な社会を実現するため、ガバナンスの強化に取り組んでおります。当社グループにおける、サステナビリティ関連のリスク及び機会を監視・管理するためのガバナンスに関しては、コーポレート・ガバナンス体制と同様になります。

当社グループのコーポレート・ガバナンスの状況の詳細は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1)コーポレート・ガバナンスの概要」に記載のとおりであります。

(2) 戦略

E S G活動に関する方針、戦略

当社では、企業の持続的な成長に環境保全や地域貢献活動が不可欠と考え、E S G活動を通じたサステナブル経営を重要視しています。地域の方たちにとってなくてはならない存在であるために、何ができるかを常に念頭に置いた活動を続けていきます。

当社の環境目標として、温室効果ガスの削減、食品ロスの削減、容器包装使用量削減の3つの項目で目標値を定めております。

温室効果ガスの削減では、電気使用量の大部分を占める店内の冷蔵・冷凍ケース、空調、照明を中心に、CO2の削減を目標として効率の良い機器への更新を実施しています。照明のLED化、扉付きの冷凍ケースの導入、インバータ化により、省エネルギー化を図っています。また、ショーケースの一部照明の消灯や飲料冷蔵ケースのオフ、ナイトカバーの活用などにより、節電行動にも積極的に取り組んでおります。

食品ロスの削減では、ヤマナカでは食品を扱う企業として、多くの食品が廃棄される社会問題を真摯に受け止め、食品廃棄物の焼却処分の削減に積極的に取り組んできました。適切な売り切りや精度の高い発注、予約販売の強化に努めることにより、食品ロスの削減に取り組んでいます。どうしても発生してしまう野菜くずなどの食品廃棄物については、分別してリサイクルを実施しており、実施店舗を順次拡大しています。

容器包装使用量の削減では、限りある資源の有効活用と商品品質維持の両立を図り、3Rの原則に則ってプラスチック製資材の削減に取り組んでいます。鶏肉販売時にノントレー包装を導入し、包装資材の使用削減やお客様の利便性の向上に繋げています。弁当購入のお客様にお渡しするカトラリーは、バイオマス原料を配合したものへ変更しました。

人材育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針、戦略

当社グループにおける人材の多様性に対する対応を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針といたしましては、当社グループが存続・発展するためには従業員の能力開発が必要不可欠であり、その中でも特に一人一人が顧客価値を創造する力を開発することが重要であると考えております。限られた人材をいかに育てていくかがカギとなり、個人の能力を高めるためには本人の努力と周りの協力・フォローが必要となります。また、その能力は従業員同士が個性を尊重し、働きやすい職場環境により十分発揮することができます。従業員全員がそのことを理解し、お互いに成長することでより大きい成果を出せるよう取り組んでまいります。

当社グループでは、従業員のスキル向上と継続的な成長をサポートするために、研修は入社1年目の新入社員から管理職まで階層別に行っております。接客・サービスにおいても接客手引きや教育動画を新たに作成し、各階層別研修でも接客訓練タイムを設けて取り組んでおります。また、タレントマネジメントシステムを活用し、適材適所を考慮した人材配置やスムーズなキャリア形成を進めております。

また、従業員の健康を積極的に支援するために健康経営宣言を掲げ、定期的なストレスチェックの実施や産業医の巡店・面談の実施、喫煙所の撤去など、従業員の健康増進のために取り組むとともに、定期的なコンプライアンス研修や各種のハラスメント防止策を講じるなど、従業員一人一人がいいきいきと働き、心身ともに健康で楽しく仕事ができる職場環境の整備に積極的に取り組んでおります。

(3) リスク管理

当社グループの全社的なリスク管理は、コンプライアンス・リスク管理委員会において行っております。コンプライアンス・リスク管理委員会では主要なリスク（食の安全性に関するリスク・自然災害に関するリスク・システム障害に関するリスク等）についてモニタリングを行っているほか、会社に存在するリスクの確認とその対策について検討を行い、取締役へ報告しております。

(4) 指標及び目標

環境保全に関する2030年までの目標

当社は環境保全に関する2030年までの目標として、温室効果ガスの削減（2013年度比CO₂排出量46%削減）、食品ロスの削減（食品リサイクル率を60%以上かつ80%までに、毎年1%以上改善）、容器包装使用量削減（2018年度比プラスチック容器包装使用量累積25%削減）の目標を掲げ、具体的な取り組みを推進してまいります。

人材の育成及び社内環境整備に関する方針に係る指標の内容並びに当該指標を用いた目標及び実績

人的資本・多様性に関して、女性の活躍に優先順位を置き、2026年3月31日までに管理職（課長級以上）に占める女性比率を8%とする目標を設定しております。

加えて、管理職には限らない当社グループならではの女性活躍について、女性活躍推進プロジェクトにて議論を重ね、そのための具体的な対応方法を検討しております。

一人一人が自分の力を最大限引き出し活躍の場を広げられるよう、各グループ会社におけるプロジェクトの設置など、引き続き積極的に取り組んでまいります。

管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び、労働者の男女の賃金の差異についての実績は、「第1 企業の概況 5 従業員の状況 (4)管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載しております。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が提出会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中において、将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は本有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

1．食品の安全性に関するリスク

消費者の「食の安全・安心」に対する関心はますます高まっております。こうした中において食中毒事故や家畜の伝染病の発生等食品衛生や食の安全・安心に関する問題が発生した場合には、営業収益の減少や在庫品の廃棄ロス等の増加、さらにはお客様からの信頼低下により当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、「食品衛生法」の規定に基づき、管轄保健所を通じて営業許可を取得し、食品衛生責任者を配置して食品等を製造・販売しております。また、HACCPに基づく衛生管理に対応するため、部門ごと、入荷から販売に至る各工程の重要管理項目について、管理簿による実施頻度に応じたチェックを繰り返し実施し「食の安全・安心」な提供を実施しております。

2．自然災害に関するリスク（南海トラフ地震）

当社グループは、主として東海地区において事業活動を行っています。当社グループの全事業所が、今後発生が予測され、日本政府が指定する南海トラフ地震防災対策推進地域に指定されております。南海トラフ地震が発生した場合、従業員の罹災による人的資源の喪失や建物等の固定資産ならびに商品等への影響から、営業活動を一時中断もしくは縮小せざるを得ないような場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、防災や事故対応マニュアルの整備、防災訓練の実施、安否確認システム導入など社内体制を整備し緊急時に備えています。

また、地域防災協定に基づき、地域と事業者が一体となって災害に強いまちづくりを進めるため、地域学区及び消防署の皆様とともに避難訓練を実施し、課題を把握し、地域防災支援協力体制の確立を目指しております。

3．システム障害の発生に関するリスク

当社グループは、通信ネットワークやコンピュータシステムを使用し、商品の調達や販売、情報共有や業務の効率化など多岐にわたるオペレーションを実施しています。各種システムは通信回線の二重化、不正侵入防止等の対策を講じていますが、自然災害や事故等により甚大な設備の損壊があった場合、また通信回線や電力供給に支障が出た場合、あるいは不正侵入や従業員の過誤による障害が起き業務の遂行に支障をきたした場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、「情報セキュリティ基本規程」に基づいたIT環境構築とリスク対応を実施し、システム障害発生時は、「障害事象の確認と緊急対応」の実施及び「発生原因の究明と障害対策」を実施し再発防止策を講じております。また、標的型攻撃メールに対して、事業活動を正常かつ円滑に行うため不審メール訓練等の教育を都度、全従業員に対して実施しております。

4．個人情報の保護に関するリスク

当社グループは、お客様へのサービス向上のためのポイントカード、宅配サービスを通じお客様の個人情報を、またマイナンバー法に基づき従業員ならびに株主様等の特定個人情報を保有しています。昨今、世界的なサイバー攻撃、不正アクセス等による情報漏洩、身代金要求等により企業に多大な被害を与えるリスクが増大傾向にあります。万一システムのトラブルや犯罪行為により個人情報が流出した場合や不正使用等の事態が発生した場合、社会的信用や企業イメージが低下し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、全役員及び全従業員が法令及び定款はもとより、社会規範や企業倫理を遵守した行動をとるために当社グループ全体に適用する『企業理念』及び『企業行動憲章』を定め、コンプライアンスの徹底に努めております。また、当社グループにおける情報管理につきましても、個人情報の保護に関する法律に基づき、個人情報保護の徹底に努めるため、都度、個人情報保護方針の見直しを実施しております。

5．電気・ガス代などの価格高騰に関するリスク

世界経済の見通しの悪化、エネルギー価格の高騰や円安進行による物価高などにより、経済活動の停滞や景気の冷え込みが続くことが懸念されています。当社グループにおいて、店舗運営における照明、設備、機器は電気・ガスに依存しており、エネルギー価格の高騰で水道光熱費（主に電気及びガス費用）の増加費用が転嫁できない場合や原材料価格が上昇することにより商品供給等への影響を及ぼした場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、電力料金の高騰が経営に与える影響を最小限にすべく、電力受給契約変更、また、店舗における太陽光パネルの設置、冷ケース棚下照明のLED化、常温販売可能商品の冷蔵ケース販売の中止等、節電対策を実施しております。

6. 感染症の発生に関するリスク

感染症の影響により社会経済活動の停滞や所得の低下、節約志向の高まりから、営業活動に多大な制約が発生する可能性があります。また当社グループの従業員等の感染によりクラスターが発生し営業継続に支障を生じた場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、お客様と従業員の安全を第一と考え、また、お客様に安心してお買い物をしていただくために、「衛生管理基本方針」を策定し、衛生管理を徹底し、お客様にご迷惑が掛からないよう適切な対応を実施しております。

7. 金利上昇に関するリスク

当社グループの設備投資及び経常運転資金は主として自己資金の他、借入金による間接調達によりまかなっております。将来的に金融市場において、政府の経済政策や金融政策等の影響により基準金利としている長短金利が上昇することで、借入残高にかかる金利支払負担が増大した場合には、当社グループの経営成績や財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

また、突発的な内部及び外部環境の変化等により、資金調達ができなかった場合には、事業の継続ができなくなる等、当社グループの経営成績や財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、借入時の金利について注視し、加重平均金利を把握し、各金融機関の借入額調整を実施しております。

8. 訴訟事件の発生に関するリスク

当社グループは、仕入業者、不動産賃貸人、その他の取引先と多種多様な契約を締結しており、これらの関係先と良好な関係を構築するよう努めていますが、諸事情によりこれら関係先との間で訴訟が生じた場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、取引先等とのトラブルを未然に防ぐため、取引先等との契約においては、責任の所在・範囲を明確に規定し、過大な責任を負うことのないよう努めております。また、内部統制の充実やコンプライアンスの強化にも継続的に努めております。さらに、訴訟等が生じた場合にも迅速で的確な対応がとれるよう、弁護士をはじめとした外部専門家に適時適切に相談できる体制を整えております。

9. 気候変動に関するリスク

当社グループは、冷夏暖冬、集中豪雨などの異常気象による季節商品の需要の著しい低下や天候不順による農産物、水産物枯渇、漁獲量減少による大衆魚等相場高騰が、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

当社グループでは気候変動に左右されないよう、「安心」「安全」「美味しい」商品の安定した調達の実現のため、異常気象時においても、生鮮食料品の供給に対して、いち早く状況を見極め「産地」等の変更など柔軟に対応できるよう、仕入や在庫コントロールの精度向上に努めています。

10. 不正行為に関するリスク

当社グループは、経理等の業務について内部牽制を強化するとともに、内部通報制度の周知徹底と不正防止のための社内研修の充実を図っています。また、業務執行部門から独立した組織である内部監査室がモニタリングを実施するなどして不正行為に関するリスク防止に努めていますが、管理体制及びモニタリングの不備やリスクの把握不足、従業員の倫理観が欠如し資産横領や会計記録の改ざんなどの不正行為が発生した場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、すべての従業員が法令や社内ルールを遵守し、信頼される企業グループを目指すために『企業理念』、『使命』、『企業行動憲章』の内容を理解し実践すべく、年4回コンプライアンス教育を実施し、再発防止策を定着させています。

11. 景気動向等の影響に関するリスク

当社グループは、小売業を主要事業として営んでおり、景気や個人消費の動向などにに基づき事業計画を立てていますが、経済情勢の変化や異常気象現象等により消費行動の変化が発生した場合、また電力使用の制限や燃料コストの引上げ等が発生した場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

12. 業界動向及び競争激化に関するリスク

当社グループは、人口減少や少子高齢化の進展など消費市場全体の規模が縮小する中で、競合他社の出店攻勢に加え、業種・業態を越えた販売競争が激化しております。また、お客様の生活スタイルや購買行動及び嗜好変化への対応として宅配サービスなど販売チャネルの多様化も進んでおります。今後さらに競合他社の出店及び参入が加速した場合、来店客数の減少や客単価の低下などにより当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

13. 法的規制に関するリスク

当社グループの事業活動は、会社法をはじめ、大規模小売店舗立地法、食品衛生法、独占禁止法や環境・リサイクル関連法規、雇用等に係る各種の法令・規制等の適用や行政の許認可等を受けています。法令に違反する事由が生じた場合や許認可等が取り消され又は更新が認められない場合、さらには新たな規制により事業活動が制限された場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、法令・規則等の改正動向を適時把握し、業務や業績への影響度合いを特定し、適切に対応しております。また、法令等違反防止については、内部統制にてモニタリング・実効性評価を実施しております。

14. 保有資産の減損に関するリスク

当社グループは減損会計適用の対象となる事業資産を所有しています。競争の激化や周辺環境の変化により、保有する資産の時価が著しく低下した場合、もしくは店舗の営業損益に悪化が見られ短期間に回復が見られない場合、減損損失が発生し当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、利益を生み出していない資産の改善及び要因を定期的に見極め、適切な管理を実施しております。

15. 労務コストの上昇に関するリスク

当社グループは組織・人事制度改革、店舗オペレーション改革等を通じて店舗業務の効率化やシステム化推進等により、労務コストの上昇を吸収するべく生産性の向上に取り組んでいます。しかしながら正社員と非正規社員の均等処遇を目指した法改正等により労務コストが一段と上昇した場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

店舗従業員に対しての適正人員計画に基づく店舗運営推進のため、作業の標準化、簡素化及び作業オペレーションの効率化を追求しております。また、中長期においては、従業員の能力開発のための教育・研修として階層横断的に、接客向上、クレーム対応、通信教育、資格取得のための勉強会を実施しております。

16. 人材の確保に関するリスク

当社グループは更なる成長への営業基盤を確立するためには、パートタイマーを含めた優秀な人材の確保が不可欠であると認識し、多種多様な採用手段を用いて優秀な人材の確保に努めています。しかしながら必要な人材を継続的に獲得するための競争は厳しく、採用環境が更に悪化して人材確保が計画通りに進まなかった場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループにおいては、社員の長期的なキャリア計画を策定し、女性・若手・シニア従業員に活躍していただける労働環境の整備を実施すべく、従業員向け各種勉強会・セミナーを開催しております。

17. 風説・風評の発生に関するリスク

当社グループに対して事実と異なる理解・認識をされる可能性がある悪質な風説・風評が、マスコミ報道・口コミ・インターネット上の掲示板への書き込み等により発生・拡散した場合、ブランドイメージ及び社会的信頼度は低下し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは近年急速に広まっているソーシャルメディアに関して、「ソーシャルメディア利用に関するガイドライン」を策定しております。新規従業員の入社時また管理職研修時等に繰り返し教育・周知することにより、ソーシャルメディアの不適切な利用による当社グループへの悪影響に対して適時適切な対応を図り影響を極小化するように努めています。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、緩やかな回復基調が続いている一方、資源価格や原材料価格の高騰、円安による物価の上昇、世界情勢の緊迫化など、依然として先行き不透明な状況が続いております。

食品小売業界におきましては、エネルギー価格や物流コストの高騰、相次ぐ食品の値上げによる物価上昇や実質賃金の減少による節約志向が依然として継続するとともに、最低賃金の上昇により人件費全体が高騰し、厳しい経営環境が続いております。

こうした状況のなか、持続的成長を確かなものにする為に、2027年3月期までの中期3ヵ年計画として「戦略の3本柱」を策定し、既存ビジネスモデルの進化、経営効率の向上、イノベーションの創造に取り組んでおります。

既存ビジネスモデルの進化では、「勝ちパターンの横展開・経営資本の傾斜配分」を掲げ、生鮮強化型モデルを磨き上げ収益拡大店舗に経営資本を傾斜し、更なる進化を図ります。

店舗施策におきましては、2024年6月に西枇杷島店（愛知県清須市）、7月に高横須賀店（愛知県東海市）、9月に新安城店（愛知県安城市）、10月にフランテロゼ八事（名古屋市天白区）と日比野店（名古屋市熱田区）、2025年3月にフランテロゼ白壁をリニューアルしました。特にフランテロゼ白壁については、食を通じて「潤いとおしさを提供する店舗」をコンセプトに商品や接客に徹底的にこだわった「フランテロゼ」ブランドの店舗として、一層魅力ある商品を取り揃えて移転リフレッシュオープンしました。

また、店舗全体の接客・接客向上を目指し全従業員でお客様をお迎えできるよう、「ヤマナカ接客・接客コンテスト」などを開催し、店舗従業員教育の取り組みを推進しました。さらに、各メーカーの協力のもと従業員向けの商品勉強会を開催し、サービスレベルの向上を図りました。

経営効率の向上では、つねに価値観のある商品を販売するとともに、従業員の能力開発による多能化で生産性の向上を進めます。

また、タレントマネジメントシステムを活用し、的確な人材配置や人材育成支援、従業員の目標管理など人材管理の効率化を行いました。

イノベーションの創造では、新たなチャレンジに経営資本を傾斜し、ビジネスチャンスの拡大を図ります。フランテロゼ白壁の移転リニューアルに伴い、新フォーマットでの店舗出店を行いました。改装店舗ではスマホの位置情報を使ったデータマーケティングを積極的に活用し、お客様のニーズにあった売場作りを行いました。

また、デジタル技術を活用してビジネスモデルの変革をもたすために、デジタル人材の採用を行いました。

「ヤマナカ公式アプリ」の新規会員登録やアプリクーポン、予約販売などの販促施策強化により需要喚起に努めました。また、お客様の多様な決済ニーズへの対応や利便性向上のため、2024年11月にQR/バーコード決済を全店舗に導入いたしました。

次に、商品施策におきましては、当社の加工センターを活用した生鮮食品販売強化に加えて、「ヤマナカ・フランテならでは商品」の開発・強化に継続して取り組み、多数の商品を販売しました。また、子会社のプレミアムサポート株式会社と当社に在籍する管理栄養士・栄養士の資格をもった従業員が協力して監修するお弁当の販売や、子会社のサンデリー株式会社で製造した自家炊飯米を使用した惣菜を製造するなど、グループ各社と連携して取り組んでおります。

販売施策におきましては、バイヤーが厳選した商品の中で、購入点数が最も多かった商品を公約価格で販売する「バイヤー厳選商品総選挙」や、バイヤーが厳選した商品の販売数量No.1の人気商品を決める「Yama 1グランプリ・Frante 1グランプリ」を行うなど、お客様と従業員が一体となって店舗を盛り上げるイベント型販促を実施し、「ヤマナカ・フランテならでは商品」の拡販に努めました。

地域社会に向けた取り組みにおきましては、地元銘柄肉や漁港直送の鮮魚、地元生産者が作った野菜・果物といった地元愛知県の商品の販売を強化しました。また、レジ袋収益金の一部を使用した寄付については、動物フロンサー認定において東山動物園に引き続き、豊橋総合動物公園（のんほいパーク）にて「レッサーパンダ」が新たに認定されました。また、名古屋水族館の法人サポーター参加についてもレジ袋収益金の一部を活用しております。さらに、ヤマナカグループが特別協賛する「さわやか健康リレーマラソン」と「ちびっ子健康マラソン大会」があいち健康の森公園で開催され、運動イベントを通じた地域社会貢献活動を実施しました。

環境施策については、太陽光パネルの活用や店舗の改装などを機に冷凍ケースや空調の更新によるCO₂排出量の削減、プラスチック製資材の使用量削減、食品リサイクルへの取り組みなど、地球環境に配慮した取り組みを継続しております。

リスクへの対応については、お客様と従業員の命を守ることを徹底するため、大規模災害への対応としてBCP策定プロジェクトを立ち上げ、専門家を招いてセミナーを開催しました。また、サイバー攻撃や不正アクセスなどへのセキュリティ強化にも取り組みました。

a. 財政状態の状況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ10億68百万円増加し、418億27百万円となりました。これは主に差入保証金が1億87百万円、投資有価証券が1億31百万円減少したものの、建物及び構築物（純額）が8億55百万円、現金及び預金が5億6百万円増加したことによるものです。

負債は前連結会計年度末に比べ9億66百万円増加し、244億25百万円となりました。これは主に未払法人税等が2億76百万円、買掛金が2億55百万円減少したものの、未払金が8億61百万円、資産除去債務が5億56百万円、有利子負債が2億34百万円増加したことによるものです。

純資産は前連結会計年度末に比べ1億2百万円増加し、174億1百万円となりました。これは主に利益剰余金が1億5百万円増加したことによるものです。

b. 経営成績の状況

当連結会計年度における経営成績は、売上高に営業収入を加えた営業収益は845億5百万円（前期比1.8%減）となりました。利益面においては、粗利益高の減少により、営業利益は5億85百万円（前期比27.2%減）、経常利益は7億30百万円（前期比24.4%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は2億96百万円（前期比37.1%減）となりました。

なお、セグメント別の実績については、当社グループは「小売事業及び小売周辺事業」の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度に比べ5億11百万円増加し、42億5百万円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローは以下のとおりであります。

「営業活動によるキャッシュ・フロー」により得られた資金は、9億20百万円（前年同期は、28億84百万円の収入）となりました。これは主に、減価償却費が13億28百万円、税金等調整前当期純利益が6億70百万円、法人税等の支払額が4億69百万円、投資有価証券売却益が2億85百万円、仕入債務の減少が2億55百万円であったことによるものです。

「投資活動によるキャッシュ・フロー」により支出した資金は、3億94百万円（前年同期は、11億83百万円の支出）となりました。これは主に、投資有価証券の売却による収入が3億61百万円であったものの、有形固定資産の取得による支出が7億83百万円であったことによるものです。

「財務活動によるキャッシュ・フロー」により支出した資金は、14百万円（前年同期は、13億93百万円の支出）となりました。これは主に、長期借入れによる収入が37億円であったものの、長期借入金の返済による支出が23億8百万円、社債の償還による支出が13億50百万円、配当金の支払額が1億90百万円であったことによるものです。

販売及び仕入の状況

a.販売実績

営業収益の実績

当社グループは単一セグメントであり、営業収益の実績について部門別に記載しております。

部門の名称	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)		当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)		増減	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	増減率 (%)
生鮮食料品	55,904	64.9	54,391	64.4	1,512	2.7
グロースリー	24,262	28.2	24,298	28.7	36	0.1
リビング・衣料品	3,578	4.2	3,462	4.1	115	3.2
その他	2,342	2.7	2,352	2.8	9	0.4
営業収益合計	86,088	100.0	84,505	100.0	1,582	1.8

b.仕入実績

仕入高の実績

当社グループは単一セグメントであり、仕入高の実績について部門別に記載しております。

部門の名称	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)		当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)		増減	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	増減率 (%)
生鮮食料品	38,970	65.5	37,924	65.0	1,046	2.7
グロースリー	17,762	29.9	17,830	30.6	68	0.4
リビング・衣料品	2,614	4.4	2,443	4.2	171	6.5
その他	128	0.2	116	0.2	11	9.1
仕入高合計	59,475	100.0	58,315	100.0	1,160	2.0

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 財政状況の分析

「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況 a. 財政状態の状況」に記載のとおりであります。

b. 経営成績の分析

当連結会計年度の業績につきましては、営業収益は845億5百万円、営業利益は5億85百万円、経常利益は7億30百万円、親会社株主に帰属する当期純利益2億96百万円となりました。

営業収益は、物価上昇や実質賃金の減少に伴う節約志向などにより845億5百万円（前連結会計年度860億88百万円）となりました。

売上原価は、前連結会計年度と比べ12億7百万円減少し、582億59百万円となりました。

販売費及び一般管理費は、生産性向上の取り組みによる人件費抑制や設備費（水道光熱費）の減少により、前連結会計年度と比べて1億56百万円減少し、256億60百万円となりました。

その結果、営業利益は、5億85百万円（前連結会計年度8億4百万円）となりました。

営業外損益につきましては、営業外収益が2億47百万円、営業外費用が1億2百万円となり、経常利益は7億30百万円（前連結会計年度9億66百万円）となりました。

特別損益につきましては、特別利益が2億85百万円、特別損失が3億44百万円となりました。

その結果、税金等調整前当期純利益は、6億70百万円となり、法人税等を計上後の親会社株主に帰属する当期純利益は、2億96百万円（前連結会計年度は親会社株主に帰属する当期純利益4億71百万円）となりました。

c. 経営成績に重要な影響を与える要因について

「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

d. 資本の財源及び資金の流動性について

キャッシュ・フローの分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

当社グループにおける資金需要の主なものは、商品の仕入、販売費及び一般管理費などの運転資金、新規出店及び既存店改装などの設備投資資金であります。

また、当社グループの資金の源泉及び流動性につきましては、主として営業活動により得られた資金及び金融機関からの借入れによる資金調達となります。

e. 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは売上高営業利益率、自己資本当期純利益率（ROE）を重要な経営指標と考えております。当連結会計年度においては、売上高営業利益率0.7%（前期比0.2%減）、自己資本当期純利益率1.7%（前期比1.1%減）となりました。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。連結財務諸表の作成に際し、採用している重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

連結財務諸表の作成に際し、当連結会計年度末日における資産・負債の報告数値及び当連結会計年度における収入・費用の報告数値に影響を与える見積りは、過去の実績や当社グループを取り巻く環境等に応じて合理的と考えられる方法により計上しておりますが、見積り特有の不確実性があるために実際の結果は異なる場合があります。

なお、連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積りのうち重要なものは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において実施した設備投資の総額は、1,801百万円であります。

その主なものとして、フランテロゼ白壁の建替投資、西枇杷島店、高横須賀店など既存店活性化のための改装投資、QR/バーコード決済導入などのシステム投資などを行いました。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

また、当社グループは小売事業及び小売周辺事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

なお、当社グループは小売事業及び小売周辺事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

(1) 提出会社

(2025年3月20日現在)

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
		建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
名古屋地区 八田フランテ館 (名古屋市中村区) ほか24店	店舗	3,816	8,337 (41,402) [62,727]	81	517	12,753	288 [821]
岐阜・尾張地区 勝川フランテ (愛知県春日井市) ほか11店	店舗	510	992 (13,766) [42,670]	18	64	1,585	73 [275]
西三河地区 西尾寄住店 (愛知県西尾市) ほか14店	店舗	1,569	1,406 (18,459) [77,091]	59	134	3,169	103 [432]
東三河地区 豊橋フランテ館 (愛知県豊橋市) ほか6店	店舗	608	883 (16,508) [41,519]	37	117	1,647	67 [243]
三重地区 アルテ津新町 (三重県津市)	店舗	187	610 (10,493) [13,221]	11	13	822	12 [40]
本社 (名古屋市中村区)	事務所	128	46 (1,352) []	0	31	206	156 [23]
しおなぎ生鮮加工 センター (名古屋市港区) ほか3ヶ所	加工・物流 センター	74	(2,619) [495]		32	107	46 [49]
賃貸借物件 その他	賃貸借 店舗 その他	322	293 (7,832) [13,936]		1	616	[]

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品の合計であります。

2 帳簿価額には、建設仮勘定の金額は含んでおりません。

3 上記面積の[](外書)は、賃借部分であります。

4 上記従業員数の[](外書)は臨時従業員数であり、3月度の8時間換算により算出しております。

5 現在休止中の主要な設備はありません。

(2) 国内子会社

(2025年3月20日現在)

会社名 事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
		建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
プレミアムサポート(株) 本社事務所 (名古屋市緑区)	事務所	0	() []		0	0	15 [107]
プレミアムサポート(株) アスティスポーツ クラブONE (名古屋市千種区) ほか4店	店舗	75	() []	5	3	84	33 [57]
サンディリー(株) 本社工場 (愛知県安城市) ほか3工場	工場	356	() [7,702]	74	138	568	27 [64]
サンディリー(株) 神守店 (愛知県津島市)	賃貸店舗	65	532 (9,307) []			597	[]

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品の合計であります。
2 帳簿価額には、建設仮勘定の金額は含んでおりません。
3 上記面積の[](外書)は、賃借部分であります。
4 上記従業員数の[](外書)は臨時従業員数であり、3月度の8時間換算により算出しております。
5 現在休止中の主要な設備はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設、除却等の計画は、以下のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容	投資予定額 (百万円)		資金調達 方法	着工及び完了予定	
			総額	既支払額		着工	完了・開店
(株)ヤマナカ	つるまい店 (名古屋市)	店舗 (改装)	191		自己資金	2025年 7月	2025年 8月

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	80,000,000
計	80,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月20日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月10日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	20,425,218	20,425,218	名古屋証券取引所 メイン市場	単元株式数は100株で あります。
計	20,425,218	20,425,218		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
1994年3月21日～ 1995年3月20日(注)	89	20,425	52	4,220	52	5,766

(注) 転換社債の株式への転換による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月20日現在

2023年3月20日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		16	3	286		5	6,047	6,357	
所有株式数 (単元)		51,084	7,176	76,675		14	69,130	204,079	17,318
所有株式数 の割合(%)		25.031	3.516	37.571		0.006	33.874	100.000	

(注) 1 自己株式1,342,354株のうち13,423単元(1,342,300株)は「個人その他」の欄に、54株は「単元未満株式の状況」の欄にそれぞれ含めて記載しております。

2 「金融機関」には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式407単元が含まれております。

(6) 【大株主の状況】

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	2025年3月20日現在 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有 株式数の割合(%)
ヤマナカ共栄会	名古屋市中村区岩塚町西枝 1 1	2,674	14.01
株式会社なかの	名古屋市緑区篠の風 3 3 8	2,127	11.14
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内 1 - 4 - 5	900	4.71
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋 1 - 1 3 - 1	716	3.75
セコム損害保険株式会社	東京都千代田区平河町 2 - 6 - 2	599	3.14
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町 1 - 5 - 5	592	3.10
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内 1 - 4 - 1	514	2.69
株式会社名古屋銀行	名古屋市中区錦 3 - 1 9 - 1 7	459	2.40
ダイナパック株式会社	名古屋市中区錦 3 - 1 4 - 1 5	383	2.01
株式会社ビッグヴァン	名古屋市中区区富士見台 2 - 7 - 2	360	1.88
計	-	9,327	48.87

- (注) 1 2025年3月20日現在における株式会社日本カストディ銀行及び三井住友信託銀行株式会社の信託業務の株式数については、当社として把握することができないため記載しておりません。
- 2 当社保有の自己株式1,342千株は含まれておりません。
- 3 「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式40千株(0.21%)については、連結財務諸表においては自己株式として表示しております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	2025年3月20日現在 内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,342,300		
完全議決権株式(その他)	普通株式 19,065,600	190,656	
単元未満株式	普通株式 17,318		
発行済株式総数	20,425,218		
総株主の議決権		190,656	

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」の普通株式数には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式40,700株(議決権の数407個)が含まれております。
- 2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社保有の自己株式54株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月20日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
株式会社ヤマナカ	名古屋市中村区 岩塚町西枝1番地の1	1,342,300		1,342,300	6.57
計		1,342,300		1,342,300	6.57

(注) 「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式40,700株については、上記の自己株式等に含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

(取締役に対する株式給付信託(BBT)導入)

当社は、当社の取締役(但し、監査役および社外取締役を除きます。)(以下、「対象取締役」といいます。))を対象とした業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」(以下、「本制度」といいます。))を導入しております。

1. 導入の背景及び目的

本制度は、対象取締役の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性をより明確にし、対象取締役が株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的としております。

2. 本制度に係る報酬等の額及び具体的な内容

(1) 本制度の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」といいます。))を通じて取得され、対象取締役に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を退任日時点の時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」といいます。))が本信託を通じて給付される業績連動型株式報酬制度です。なお、対象取締役が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として対象取締役の退任時となります。

(2) 本制度の対象者

当社の取締役(監査役および社外取締役は、本制度の対象外とします。))

(3) 信託期間

2016年8月から信託が終了するまで(なお、本信託の信託期間について、特定の終了期日は定めず、本制度が継続する限り本信託は継続します。本制度は、当社株式の上場廃止、役員株式給付規程の廃止等により終了します。))

(4) 信託金額

当社は、2016年3月20日で終了した事業年度から2018年3月20日で終了した事業年度までの3事業年度(以下、「当初対象期間」といい、当初対象期間の経過後に開始する3事業年度ごとの期間を、それぞれ「次期対象期間」といいます。))及びその後の各次期対象期間を対象として本制度を導入しており、当初対象期間に関して本制度に基づく当社の対象取締役への給付を行うための株式の取得資金として、87百万円の金銭を拠出し、受益者要件を満たす対象取締役を受益者とする本信託を設定しております。本信託は、当社が信託した金銭を原資として、当初対象期間に関して当社株式125,000株を取得しております。

なお、当初対象期間経過後も、本制度が終了するまでの間、当社は次期対象期間ごとに130百万円を上限として追加拠出を行います。ただし、かかる追加拠出を行う場合において、当該追加拠出を行おうとする次期対象期間の開始直前日に信託財産内に残存する当社株式(対象取締役に付与されたポイント数に相当する当社株式で、対象取締役に対する株式の給付が未了であるものを除きます。))及び金銭(以下「残存株式等」といいます。))があるときは、残存株式等の金額(当社株式については、当該次期対象期間の開始直前日における時価とします。))と追加拠出される金銭の合計額は、本議案により承認を得た上限の範囲内とします。当社が追加拠出を決定したときは、適時適切に開示いたします。

(5) 本信託による当社株式の取得方法及び取得株式数

本信託による当社株式の取得は、上記(4)により拠出された資金を原資として、取引所市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法によりこれを実施することとします。なお、対象取締役が付与されるポイント数の上限は1事業年度当たり76,000ポイントであるため、各対象期間について本信託が取得する当社株式数の上限は228,000株となります。

(6) 対象取締役に給付される当社株式等の数の上限

対象取締役には、各事業年度に関して、役員株式給付規程に基づき役位、業績達成度等を勘案して定まる数のポイントが付与されます。対象取締役に付与される1事業年度当たりのポイント数の合計は76,000ポイント(うち、当社取締役に付与される1事業年度当たりのポイント数の合計は61,000ポイント)を上限とします。これは、現行の役員報酬の支給水準、対象取締役の員数の動向と今後の見込み等を総合的に考慮して決定したものであり、相当であるものと判断しております。

なお、対象取締役に付与されるポイントは、下記(7)の当社株式等の給付に際し、1ポイント当たり当社普通株式1株に換算されます(ただし、当社株式について、株式分割、株式無償割当て又は株式併合等が行われた場合には、その比率等に応じて、ポイント数の上限及び付与済みのポイント数又は換算比率について合理的な調整を行います。)。

また、対象取締役に付与される1事業年度当たりのポイント数の上限に相当する株式数(76,000株)の発行済株式総数(2025年3月20日現在、自己株式控除後)に対する割合は約0.39%です。

下記(7)の当社株式等の給付に当たり基準となる対象取締役のポイント数は、原則として、退任時までに対象取締役に付与されたポイント数に退任事由別に設定された所定の係数を乗じて得たポイント数とします(以下、このようにして算出されたポイントを、「確定ポイント数」といいます。)。

(7) 当社株式等の給付

対象取締役が退任し、役員株式給付規程に定める受益者要件を満たした場合、当該対象取締役は、所定の受益者確定手続を行うことにより、原則として上記(6)に記載のところに従って定められる「確定ポイント数」に応じた数の当社株式について、退任後に本信託から給付を受けます。ただし、役員株式給付規程に定める要件を満たす場合は、一定割合について、当社株式の給付に代えて、当社株式を退任日時点の時価で換算した金額相当の金銭の給付を受けます。なお、金銭給付を行うために、本信託により当社株式を売却する場合があります。

なお、ポイントの付与を受けた対象取締役であっても、株主総会において解任の決議をされた場合及び当該対象取締役に対象取締役としての義務の違反があったことに起因して退任した場合は、給付を受ける権利を取得できないこととします。

対象取締役が受ける報酬等の額は、ポイント付与時において、対象取締役に付与されるポイント数の合計に本信託の有する当社株式の1株当たりの帳簿価額を乗じた金額(ただし、当社株式について、株式分割、株式無償割当て又は株式併合等が行われた場合には、その比率等に応じて合理的な調整を行います。)を基礎とします。また、役員株式給付規程の定めに従って例外的に金銭が給付される場合において相当と認められるときは、当該金額を加算した額とします。

(8) 議決権行使

本信託勘定内の当社株式に係る議決権は、信託管理人の指図に基づき、一律に行使しないこととします。かかる方法によることで、本信託勘定内の当社株式に係る議決権の行使について、当社経営への中立性を確保することを企図しています。

(9) 配当の取扱い

本信託勘定内の当社株式に係る配当は、本信託が受領し、当社株式の取得代金や本信託に係る受託者の信託報酬等に充てられます。なお、本信託が終了する場合において、本信託内に残存する配当金等は、役員株式給付規程の定めに従って、その時点で在任する対象取締役に對して、各々が保有するポイント数に応じて、按分して給付されることになります。

(10) 信託終了時の取扱い

本信託は、当社株式の上場廃止、役員株式給付規程の廃止等の事由が発生した場合に終了します。

本信託終了時における本信託の残余財産のうち、当社株式については、全て当社が無償で取得した上で、取締役会決議により消却することを予定しています。本信託終了時における本信託の残余財産のうち、金銭については、上記(9)により対象取締役に給付される金銭を除いた残額が当社に給付されます。

本信託の概要

名称：株式給付信託(BBT)

委託者：当社

受託者：みずほ信託銀行株式会社

受益者：対象取締役を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たす者

信託管理人：当社と利害関係のない第三者

信託の種類：金銭信託以外の金銭の信託(他益信託)

本信託契約の締結日：2016年8月9日

金銭を信託する日：2016年8月9日

信託の期間：2016年8月9日から信託が終了するまで(特定の終了期日は定めず、本制度が継続する限り信託は継続します。)

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他(単元未満株式の売渡し請 求)	45	27,090		
保有自己株式数	1,342,354		1,342,354	

(注) 1 「保有自己株式数」には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式40,700株は含まれておりません。なお、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有している当社株式は、連結財務諸表及び財務諸表において自己株式として表示しております。

2 当期間における保有自己株式数には、2025年5月21日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営施策の一つとして位置づけ、安定的な配当を継続して行うことを基本としつつ、各事業年度の業績と将来の事業展開を勘案し、業績に応じた適正な利益配分を行うことを基本方針としております。

また、当社は、中間配当及び期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本としております。これらの配当決定機関は、中間配当については取締役会、期末配当については株主総会であります。

以上の方針に基づき、当期の期末配当につきましては、1株につき5円とし、中間配当5円を合わせました年間配当は10円といたしました。

次期の配当につきましては、1株につき中間配当5円、期末配当5円の年間配当10円を予定しております。

(注) 当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案(決議事項)として、「定款一部変更の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は、会社法第459条第1項に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって行うことができる旨を定款に新設し、中間配当及び期末配当の決定機関については、原則として取締役会といたします。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年10月28日 取締役会	95	5.00
2025年6月11日 定時株主総会(予定)	95	5.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、お客様、株主、取引先、地域社会、そして従業員等のステークホルダーの皆様からのご期待にお応えし、経営の透明性・公正性を追求するとともに、保有する経営資源を十分有効活用し、迅速・果断な意思決定により経営の活力を増大させることにより、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図ることがコーポレート・ガバナンスの要諦であると考えております。

グループ全役員・従業員で「顧客価値創造」の使命を果たし2020年6月に制定した企業理念を実現するために、下記の基本的な考え方に沿って、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでまいります。

- (1) 株主の権利を尊重し、平等性を確保します。
- (2) お客様、取引先、地域社会、そして従業員等の株主以外のステークホルダーと適切に協働します。
- (3) 非財務情報を含む会社情報を適切に開示し、経営の透明性を確保します。
- (4) 取締役会は会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図るため、役割及び責務を適切に果たします。
- (5) 株主との建設的な対話を促進し、株主の声を経営に活かします。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ．企業統治の体制の概要

当社は、会社法上の機関設計として、監査役会設置会社を選択しており、取締役会と監査役会という企業統治の基礎となる基本設計のほか、以下の各種会議体を設置し、コーポレート・ガバナンスの充実に努めております。提出日（2025年6月10日）現在、取締役は4名（うち社外取締役1名）、監査役は3名（うち社外監査役2名）です。

(注) 当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、取締役会は7名（うち社外取締役3名）で構成されることとなります。

<取締役会>

取締役会は、原則として毎月1回開催し、経営に関する基本方針のほか法令、定款及び取締役会規程で定められた重要事項について意思決定をするほか、相互に取締役の職務執行を監督しております。取締役の任期は、責任の明確化及び経営環境の変化に迅速に対応することを目的に、1年としております。

なお、取締役4名のうち1名が社外取締役であります。

当社は、2018年6月、取締役会の少人数化による経営の意思決定の迅速化及び監督機能の強化と業務執行に対する責任と権限の明確化による経営計画の実行体制の強化を目的に執行役員制度を導入しております。

<ウィークリーミーティング>

ウィークリーミーティングは、経営の意思決定と業務執行の迅速化を図るため、業務執行取締役により原則として隔週1回開催され、経営課題に対する取組方針や具体的施策について実質的な議論及び意思決定を行っております。また、取締役会において決定された経営方針、経営戦略、中長期経営計画・年度事業計画に基づく具体的施策及び進捗状況、その他経営に関する重要事項について審議、決議または報告を行っております。

<監査役会>

監査役会は、原則として毎月1回開催し、年度監査計画に基づき取締役会などの重要会議への出席、社内の重要書類の閲覧などにより取締役の業務執行について監査を行っております。

また、業務執行取締役との意見交換会や内部監査室及び会計監査人との打ち合わせを定期的に行い、経営方針や監査上の重要事項について情報交換を行うことにより、監査の実効性を高めております。

なお、2025年6月10日（有価証券報告書提出日）現在、当社の監査役会は3名で構成されており、そのうち2名が社外監査役であります。

(注) 当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、監査等委員会は3名（うち社外取締役2名）で構成されることとなります。

<指名・報酬委員会>

指名・報酬委員会は、取締役の指名、取締役の報酬等に係る決定プロセスの透明性・客観性と説明責任を強化することを目的として、取締役会の諮問機関として設置しております。

なお、委員会は年間計画による開催及び必要に応じて適宜開催し、2025年6月10日（有価証券報告書提出日）現在、取締役会の決議によって選任された社外取締役1名、社内取締役2名及び社外監査役2名の合計5名で構成し、社外取締役が委員長を務めております。

(注) 当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決され、さらに第68回定時株主総会終結直後に開催予定の取締役会で承認された場合、指名・報酬委員会の委員は社外取締役3名と社内取締役2名の合計5名で構成し、引き続き社外取締役が委員長を務めることとなります。

<コンプライアンス・リスク管理委員会>

コンプライアンス委員会は、社内規程及び管理体制等の基盤整備に努めるとともに、当社グループにおけるコンプライアンスの教育・啓発を実施しております。

また、当社グループのリスク管理に関する事項を統括する組織としてリスク管理委員会を設置し、当社グループを取り巻くリスクの特定及びリスクの顕在化を防止するための手続きや体制ならびにリスクが顕在化した場合の対応方針や体制整備に関する重要事項を決定しております。

なお、コンプライアンス委員会とリスク管理委員会は、原則として合同で、3か月に1度開催し、代表取締役社長が委員長を務め、連結子会社2社の各代表取締役も出席しております。

2025年6月10日（有価証券報告書提出日）現在における各機関の構成員は以下のとおりであります。

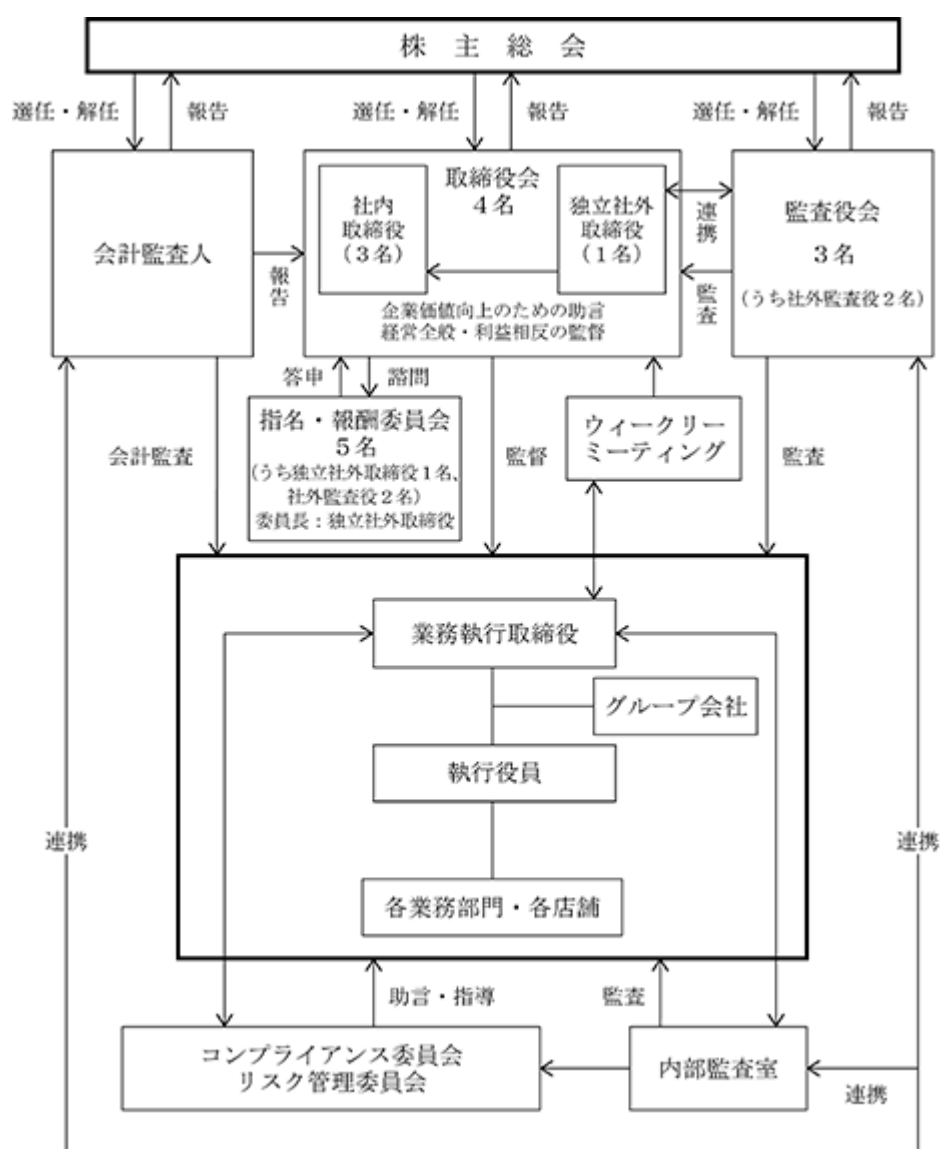
役職名	氏名	取締役会	ウィークリーミーティング	監査役会	指名・報酬委員会	コンプライアンス・リスク管理委員会
代表取締役社長 社長執行役員	中野 義久					
取締役 専務執行役員	大山 秀樹				○	
取締役 専務執行役員	中野 雄介					
社外取締役	丹羽 真清					
常勤監査役	笹尾 清隆					
社外監査役	横井 陽子					
社外監査役	奥谷 浩之					

注1. は議長又は委員長、 は構成員、 は出席者を表しております。

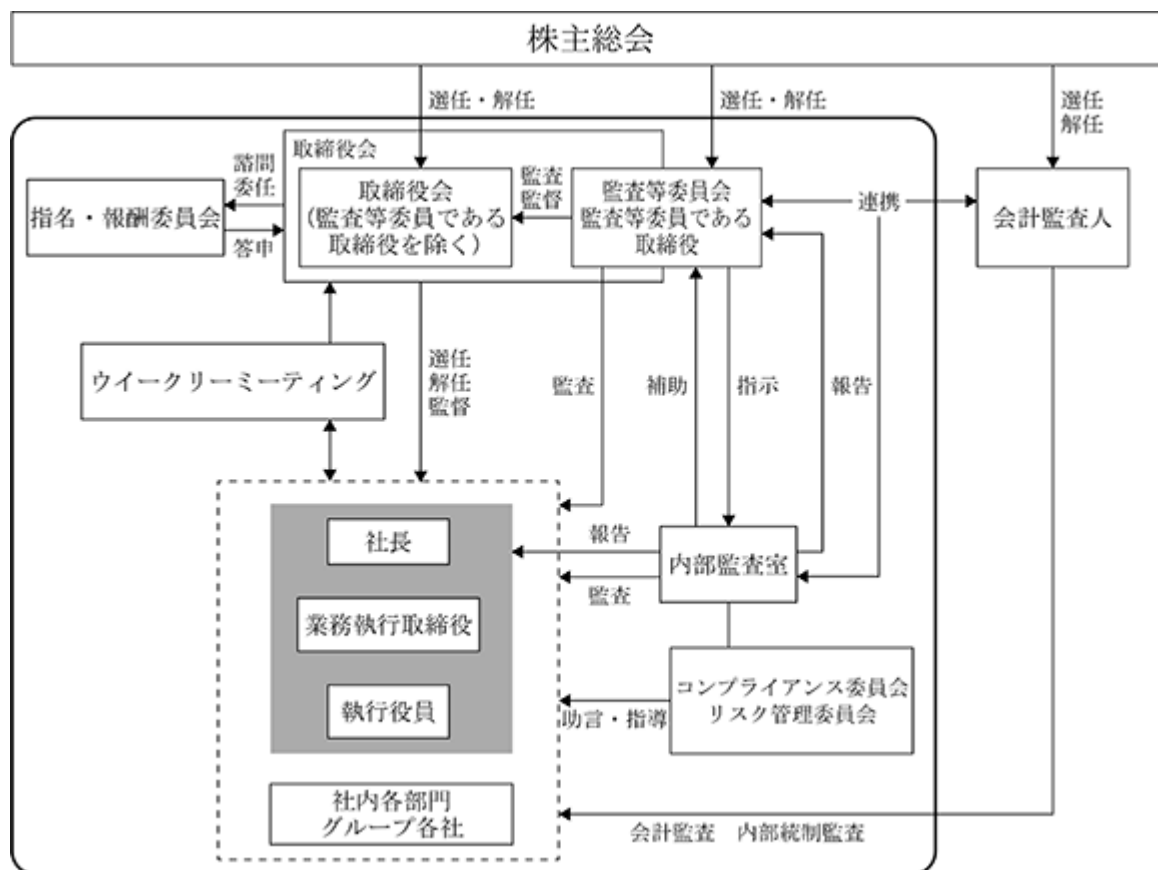
注2. ウィークリーミーティングは、必要に応じて取締役会で選任された執行役員が出席しております。

注3. コンプライアンス・リスク管理委員会の構成員には、上記のほか関係する業務運営組織の長等が含まれております。

当社の企業統治の体制の模式図（2025年6月10日（有価証券報告書提出日）現在）



(注) 当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案(決議事項)として、「定款一部変更の件」、「取締役(監査等委員である取締役を除く)4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決され、さらに第68回定時株主総会終結直後に開催予定の取締役会で承認された場合、企業統治の体制の模式図は以下のとおりとなります。



□. 当該体制を採用する理由

当社は、取締役による迅速かつ的確な意思決定が行える体制と同時に業務執行状況を各取締役が相互に監督する現状の体制が適切であると考え、取締役会は実質的な審議を行うことができる適切な規模としております。

また、当社の社外取締役1名及び社外監査役2名は、いずれも当社との間に特別の利害関係はなく、豊かな経験と知識を有する者であり、社外役員のみによる会合を定期的に開催し意思の疎通と情報の共有を図るとともに、当社経営陣から独立した立場で取締役会等の重要会議に出席し、取締役が業務執行の決定・報告を行うことを促しております。

以上の理由から、経営の透明性向上と客観性確保が可能となる現状の体制が適切であると判断し、当該体制を採用しております。

(注) 当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案(決議事項)として、「定款一部変更の件」、「取締役(監査等委員である取締役を除く)4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、取締役会は7名(うち社外取締役3名)で構成されることとなります。

当社は、取締役の職務執行の監査等を担う監査等委員が取締役会で議決権を行使するとともに、監査等委員会が取締役(監査等委員である取締役を除く。)の指名等及び報酬等に関する意見陳述権を有するなど、取締役会の監督機能を一層強化することを目的として、2025年6月11日開催の第68回定時株主総会終結の時をもって監査等委員会設置会社へ移行することといたしました。

当社は、取締役による迅速かつ的確な意思決定が行える体制と同時に業務執行状況を各取締役が相互に監督する現状の体制が適切であると考え、取締役会は実質的な審議を行うことができる適切な規模といたします。

また、当社の社外取締役3名(そのうち2名は監査等委員である社外取締役)は、いずれも当社との間に特別の利害関係はなく、豊かな経験と知識を有する者であり、社外取締役のみによる会合を定期的に開催し意思の疎通と情報の共有を図るとともに、当社経営陣から独立した立場で取締役会等の重要会議に出席し、取締役が業務執行の決定・報告を行うことを促します。

以上の理由から、経営の透明性向上と客観性確保が可能となる現状の体制が適切であると判断し、当該体制を採用することとしております。

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備の状況

当社は、企業理念を実現するために、会社法に基づき内部統制システムの構築に関する基本方針を定めております。

当社では、取締役及び従業員が法令及び定款はもとより、社会規範や企業倫理を遵守した行動をとるために当社グループ全体に適用する「企業行動憲章」を定め、周知しております。

また、代表取締役社長を委員長としたコンプライアンス委員会が、社内規程及び管理体制等の基盤整備に努めるとともに、内部監査室が当社グループの内部統制システムの有効性についてモニタリングして、適切かつ効果的に遂行されていることを検証しております。

さらに、金融商品取引法に基づく財務報告の信頼性を確保するために、財務諸表等が適正に作成されるシステム及び体制が有効に機能することを継続的に評価しております。

ロ．リスク管理態勢の整備の状況

当社は、リスク管理に関する事項を統括する組織として代表取締役社長を委員長としたリスク管理委員会を設置し、当社グループを取り巻くリスクの特定及びリスクの顕在化を防止するための手続きや体制ならびにリスクが顕在化した場合の対応方針や体制整備に関する重要事項を決定しております。

また、緊急事態に備えて事業継続計画（BCP）を策定し、重要業務の中断による業績や信用低下のリスク軽減を図っております。

さらに、事業継続計画は定期的に見直すとともに定期的な訓練実施により周知を図っております。

ハ．子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、当社グループの総合的な事業の発展を図るため、各社の経営課題解決のための積極的支援など連結経営管理基盤を体系的に整備しております。

また、グループ会社に対して原則として取締役及び監査役を派遣し、各社における職務の執行が法令及び定款に適合するよう監督、監査しております。

さらに、グループ会社における経営の独立性を尊重しつつ、グループ会社の管理に関する規程に基づき、各社の営業成績、財務状況など重要な情報について当社への定期的な報告を求めています。

当社の内部監査室は、業務の適正性に関して当社及びグループ各社を定期的に監査し、内部統制の有効性と妥当性を確保しております。また、監査の結果については取締役会及び監査役会に報告しております。

ニ．責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役である丹羽真清氏、社外監査役である横井陽子氏及び奥谷浩之氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

（注）当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び監査等委員である取締役との間で現在の契約と同内容の責任限定契約を締結する予定です。

ただし、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に規定する最低責任限度額としております。

ホ．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社及び当社子会社の取締役及び監査役を被保険者として、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、取締役・監査役等が業務に起因して損害賠償責任を負った場合における損害（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除く。）等をこれにより補填することとしております。なお、当該保険契約の保険料は、全額を当社が負担しております。

（注）当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び監査等委員である取締役は引き続き当該保険契約の被保険者となります。

ヘ．取締役の定数

当社は、取締役は12名以内とする旨を定款に定めております。

なお、当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）は12名以内、監査等委員である取締役は4名以内となります。

ト．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨定款に定めております。

チ．取締役会で決議できる株主総会決議事項

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、取締役（取締役であった者を含む）及び監査役であった者の会社法第423条第1項の責任につき、善意でかつ重大な過失がない場合は、取締役会の決議によって法令の定める限度額の範囲内で、その責任を免除することができる旨定款に定めております。

（注）当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は、機動的な資本政策及び配当政策の遂行を可能とするため、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる旨を定款に新設いたします。

リ．株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

取締役会の活動状況

当事業年度において取締役会を17回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役社長 社長執行役員	中野 義久	17	17
取締役副社長 副社長執行役員 (注1)	小川 達也	4	4
取締役 専務執行役員	大山 秀樹	17	17
社外取締役(注1)	吉田 雅樹	4	4
取締役 専務執行役員(注2)	中野 雄介	13	13
社外取締役	丹羽 真清	17	17
常勤監査役(注1)	福井 久造	4	4
常勤監査役(注2)	笹尾 清隆	13	13
社外監査役(注1)	笠松 栄治	4	4
社外監査役	横井 陽子	17	17
社外監査役(注2)	奥谷 浩之	13	13

(注1) 2024年6月12日開催の第67回定時株主総会終結の時をもって退任しておりますので、退任までの期間に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

(注2) 2024年6月12日就任以降に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

取締役会における具体的な検討事項は以下のとおりです。

- ・決算(四半期決算含む)関連
- ・年間予算、資金計画等
- ・株主総会関連、内部監査報告、利益相反・関連当事者取引関連、会社役員賠償保険関連
- ・代表取締役・役付取締役選定、執行役員及び役付執行役員選定、役員報酬関連

指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において指名・報酬委員会を6回開催しており、個々の委員の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役社長 社長執行役員	中野 義久	6	6
取締役副社長 副社長執行役員 (注1)	小川 達也	3	3
取締役 専務執行役員(注2)	大山 秀樹	3	3
社外取締役(注1)	吉田 雅樹	3	3
社外取締役	丹羽 真清	6	6
社外監査役(注1)	笠松 栄治	3	3
社外監査役(注2)	横井 陽子	3	3

(注1) 2024年6月12日開催の第67回定時株主総会終結の時をもって退任しておりますので、退任までの期間に開催された指名・報酬委員会の出席状況を記載しております。

(注2) 2024年6月12日就任以降に開催された指名・報酬委員会の出席状況を記載しております。

指名・報酬委員会における具体的な検討事項は以下の通りです。

- ・「取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び監査等委員である取締役候補者の選任議案」の決議
- ・「連結子会社の代表取締役候補者の選任議案」の決議
- ・「連結子会社の代表取締役の報酬変更議案」の決議
- ・「役員報酬議案」の決議

(2) 【役員の状況】

役員一覧

2025年6月10日（有価証券報告書提出日）現在の役員の状況は以下のとおりであります。

男性5名 女性2名 （役員のうち女性の比率28.6％）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有 株式数 (千株)
代表取締役社長 社長執行役員	中 野 義 久	1956年5月12日生	1985年3月 1990年6月 1992年6月 1994年6月 1996年2月 1997年5月 2018年6月	当社入社 当社取締役 当社常務取締役 当社専務取締役 当社代表取締役副社長 当社代表取締役社長 当社代表取締役社長 社長執行役員 (現任)	(注) 3	5
取締役 専務執行役員 本部長	大 山 秀 樹	1962年5月7日生	1986年4月 2009年4月 2010年5月 2013年2月 2014年6月 2017年5月 2017年6月 2020年9月	三菱商事(株)に入社 同社農産ユニット 米・青果物チームリーダー (株)神明専務取締役 三菱商事(株)中部支社生活産業部長 アルビス(株)専務取締役 当社入社 当社専務取締役 当社取締役 専務執行役員本部長 (現任)	(注) 3	6
取締役 専務執行役員 副本部長	中 野 雄 介	1984年5月14日生	2014年2月 2015年2月 2016年3月 2018年3月 2019年10月 2020年9月 2021年9月 2022年6月 2024年3月 2024年6月	当社入社 当社商品部デリカ部門バイヤー 当社開発部課長 当社営業戦略課長 当社松原店店長 当社エリア店長兼松原店店長 当社商品・販売促進ユニット長 当社執行役員企画ユニット長 当社執行役員企画ユニット長兼 企画チームリーダー 当社取締役 専務執行役員副本部長 (現任)	(注) 3	19
取締役	丹 羽 真 清	1956年1月7日生	1978年4月 1999年11月 2004年6月 2013年4月 2017年2月 2020年3月 2020年7月	チタカ・インターナショナル・フーズ(株)に入社 デザイナーフーズ(株)代表取締役社長 デリカフーズ(株)(現デリカフーズホールディングス(株))取締役 同社代表取締役社長 同社取締役(未来創造最高役員) デザイナーフーズ(株)顧問 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) 一般社団法人食と農の生命科学研究会代表理事 公益財団法人日本ヘルスケア協会理事 一般社団法人日本アマニ協会理事 (株)アグリガーデンスクール&アカデミー取締役 公益財団法人ヤンマー資源循環支援機構理事 一般社団法人プラネタリーヘルスイニシアティブ理事	(注) 3	1

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有 株式数 (千株)
常勤監査役	笹 尾 清 隆	1964年 7 月25日生	1987年 3 月 2005年 8 月 2017年 3 月 2017年10月 2018年 6 月 2022年 6 月 2023年 9 月 2024年 6 月	当社入社 当社アルテ新舞子店長 当社店舗運営部第 4 ブロック長 当社販売促進部門部長 当社執行役員店舗運営部長 当社執行役員統括店長 当社執行役員特命担当 当社監査役（現任）	(注) 4	3
監査役	横 井 陽 子	1970年 9 月 6 日生	1992年10月 2000年 6 月 2004年 7 月 2011年 5 月 2019年 6 月 2023年 7 月	監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）入所 横井公認会計士事務所開設（現任） 栄監査法人入所 栄監査法人代表社員（現任） 当社監査役（現任） ㈱ナ・デックス社外監査役（現任） （重要な兼職の状況） 横井公認会計士事務所 所長 栄監査法人代表社員 ㈱ナ・デックス社外監査役	(注) 4	
監査役	奥 谷 浩 之	1968年 9 月 6 日生	1990年10月 2007年 8 月 2010年 7 月 2016年 7 月 2023年 6 月 2023年 7 月 2024年 6 月 2025年 3 月	中央新光監査法人入所 あずさ監査法人 （現有限責任 あずさ監査法人）入所 パートナー就任 同法人名古屋事務所 企業公開部部長就任 同法人企業成長支援本部 名古屋統轄パートナー就任 トヨタ車体㈱ 社外監査役（現任） 奥谷公認会計士事務所開設 代表（現任） 当社監査役（現任） ㈱八神製作所 社外監査役（現任） （重要な兼職の状況） 奥谷公認会計士事務所 代表 トヨタ車体㈱ 社外監査役 ㈱八神製作所 社外監査役	(注) 4	0
計						35

- (注) 1 取締役丹羽真清氏は、社外取締役であります。
2 監査役横井陽子氏及び監査役奥谷浩之氏は、社外監査役であります。
3 代表取締役社長社長執行役員中野義久氏と取締役専務執行役員副本部長中野雄介氏は親子関係にあります。
4 取締役の任期は、2024年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
5 監査役の任期は、2023年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2027年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
6 当社では、取締役会の少人数化による意思決定の迅速化及び監督機能の強化、業務執行に対する責任と権限の明確化による経営計画の実行体制の強化、優秀な人材登用による次期経営陣の育成を図るため、執行役員制度を導入しております。

当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、当社の役員の状況は以下のとおりとなります。なお、役職名及び略歴については、第68回定時株主総会終結直後に開催予定の取締役会及び監査等委員会の決議事項の内容を含めて記載しております。

男性5名 女性2名 （役員のうち女性の比率28.6%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長 社長執行役員	中 野 義 久	1956年5月12日生	1985年3月 1990年6月 1992年6月 1994年6月 1996年2月 1997年5月 2018年6月	当社入社 当社取締役 当社常務取締役 当社専務取締役 当社代表取締役副社長 当社代表取締役社長 当社代表取締役社長 社長執行役員 (現任)	(注) 3	5
取締役 専務執行役員 本部長	大 山 秀 樹	1962年5月7日生	1986年4月 2009年4月 2010年5月 2013年2月 2014年6月 2017年5月 2017年6月 2020年9月	三菱商事(株)に入社 同社農産ユニット 米・青果物チームリーダー (株)神明専務取締役 三菱商事(株)中部支社生活産業部長 アルビス(株)専務取締役 当社入社 当社専務取締役 当社取締役 専務執行役員本部長 (現任)	(注) 3	6
取締役 専務執行役員 副本部長	中 野 雄 介	1984年5月14日生	2014年2月 2015年2月 2016年3月 2018年3月 2019年10月 2020年9月 2021年9月 2022年6月 2024年3月 2024年6月	当社入社 当社商品部デリカ部門バイヤー 当社開発部課長 当社営業戦略課長 当社松原店店長 当社エリア店長兼松原店店長 当社商品・販売促進ユニット長 当社執行役員企画ユニット長 当社執行役員企画ユニット長兼 企画チームリーダー 当社取締役 専務執行役員副本部長 (現任)	(注) 3	19
取締役	丹 羽 真 清	1956年1月7日生	1978年4月 1999年11月 2004年6月 2013年4月 2017年2月 2020年3月 2020年7月	チタカ・インターナショナル・フーズ(株)に入社 デザイナーフーズ(株)代表取締役社長 デリカフーズ(株)(現デリカフーズホールディングス(株))取締役 同社代表取締役社長 同社取締役(未来創造最高役員) デザイナーフーズ(株)顧問 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) 一般社団法人食と農の生命科学研究会代表理事 公益財団法人日本ヘルスケア協会理事 一般社団法人日本アマニ協会理事 (株)アグリガーデンスクール&アカデミー取締役 公益財団法人ヤンマー資源循環支援機構理事 一般社団法人プラネタリーヘルスイニシアティブ理事	(注) 3	1

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有 株式数 (千株)
取締役 常勤監査等委員	笹 尾 清 隆	1964年 7 月25日生	1987年 3 月 2005年 8 月 2017年 3 月 2017年10月 2018年 6 月 2022年 6 月 2023年 9 月 2024年 6 月 2025年 6 月	当社入社 当社アルテ新舞子店長 当社店舗運営部第 4 ブロック長 当社販売促進部門部長 当社執行役員店舗運営部長 当社執行役員統括店長 当社執行役員特命担当 当社監査役 当社取締役常勤監査等委員（現任）	(注) 4	3
取締役 監査等委員	横 井 陽 子	1970年 9 月 6 日生	1992年10月 2000年 6 月 2004年 7 月 2011年 5 月 2019年 6 月 2023年 7 月 2025年 6 月	監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）入所 横井公認会計士事務所開設（現任） 栄監査法人入所 栄監査法人代表社員（現任） 当社監査役 ㈱ナ・デックス社外監査役（現任） 当社取締役監査等委員（現任） (重要な兼職の状況) 横井公認会計士事務所 所長 栄監査法人代表社員 ㈱ナ・デックス社外監査役	(注) 4	
取締役 監査等委員	奥 谷 浩 之	1968年 9 月 6 日生	1990年10月 2007年 8 月 2010年 7 月 2016年 7 月 2023年 6 月 2023年 7 月 2024年 6 月 2025年 3 月 2025年 6 月	中央新光監査法人入所 あずさ監査法人 （現有限責任 あずさ監査法人）入所 パートナー就任 同法人名古屋事務所 企業公開部部長就任 同法人企業成長支援本部 名古屋統轄パートナー就任 トヨタ車体㈱ 社外監査役（現任） 奥谷公認会計士事務所開設 代表 （現任） 当社監査役 ㈱八神製作所 社外監査役（現任） 当社取締役監査等委員（現任） (重要な兼職の状況) 奥谷公認会計士事務所 代表 トヨタ車体㈱ 社外監査役 ㈱八神製作所 社外監査役	(注) 4	0
計						35

(注) 1 取締役丹羽真清氏は、社外取締役であります。
2 取締役横井陽子氏及び取締役奥谷浩之氏は、監査等委員である社外取締役であります。
3 代表取締役社長社長執行役員中野義久氏と取締役専務執行役員副本部長中野雄介氏は親子関係にあります。
4 取締役の任期は、2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2026年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
5 監査等委員である取締役の任期は、2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2027年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
6 当社では、取締役会の少人数化による意思決定の迅速化及び監督機能の強化、業務執行に対する責任と権限の明確化による経営計画の実行体制の強化、優秀な人材登用による次期経営陣の育成を図るため、執行役員制度を導入しております。

社外役員の状況

2025年6月10日（有価証券報告書提出日）現在、当社はコーポレート・ガバナンス体制の強化を図るため、社外取締役1名及び社外監査役2名を選任しております。

なお、各社外取締役と当社との間には、特別の利害関係はありません。

社外取締役の丹羽真清氏は、デリカフーズホールディングス株式会社において代表取締役社長等を歴任し、「食と健康」の分野に精通し、かつ会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、当社が任意で設置する指名・報酬委員会委員長を務め、公正で透明な委員会運営を主導する等の役割を果たしてまいります。

社外監査役の横井陽子氏及び奥谷浩之氏は、いずれも公認会計士として財務及び会計に関する専門知識と幅広い見識を有しており、当社が任意で設置する指名・報酬委員会において、公正で透明な委員会運営等に重要な役割を果たしてまいります。

3名とも当社との関係において独立性を有し、一般株主と利益相反が生じるおそれのない立場で、経営者等の職務遂行が妥当なものであるかどうかを監督することができる人物であります。

社外取締役は、独立した立場から経営全般に対して提言又は助言をすることで、当社のコーポレートガバナンス体制の強化が図れるものと考えております。また、社外監査役は、取締役会に対して有益なアドバイスを行うとともに、当社の業務執行等の適法性について、独立した立場から客観的・中立的に監視ができるものと考えて、3名を独立役員として名古屋証券取引所に届出しております。

なお、当社は社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針は特に定めておりませんが、選任にあたっては、独立役員の属性として証券取引所が規定する内容等を参考にしております。

（注）当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、社外取締役（監査等委員である取締役を除く）は1名、監査等委員である社外取締役は2名となります。

社外役員による監督又は監査と内部監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、各監査における重要事項について報告を受け、取締役会を通じて必要に応じて意見を述べることで、経営の監督を行っております。また、社外監査役は、監査役会にて会計監査人及び内部監査室と相互連携を図り、情報収集と意見交換を行っております。

(3) 【監査の状況】

当社の監査の状況は以下のとおりです。

なお、当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、監査等委員である取締役が3名となり、当社の監査の状況は、以下に記載したものから変更になる予定です。

監査役監査の状況

2025年6月10日（有価証券報告書提出日）現在、当社の監査役は3名、そのうち2名が社外監査役であります。監査役会議長は常勤の監査役である笹尾清隆氏が務めており、社外監査役横井陽子氏及び奥谷浩之氏は、それぞれ公認会計士資格を有しており、財務及び会計に関して相当程度の知見を有する監査役として選任しております。

なお、監査役会は監査役会の職務を補助するため、専任のスタッフを配置しておりませんが、内部監査室が補佐することによって監査機能の充実に努めています。また、その独立性を担保するため、当該内部監査室スタッフの人事異動や業績評価等に関しては監査役会の同意を得るものとしています。

（注）当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、監査等委員である取締役は3名、そのうち監査等委員である社外取締役は2名となります。監査等委員会議長は常勤の監査等委員である笹尾清隆氏が務め、監査等委員である社外取締役横井陽子氏及び奥谷浩之氏は、それぞれ公認会計士資格を有しており、財務及び会計に関して相当程度の知見を有する監査等委員として選任する予定です。

なお、監査等委員会は監査等委員会の職務を補助するため、専任のスタッフを配置しておりませんが、内部監査室が補佐することによって監査機能の充実に努めています。また、その独立性を担保するため、当該内部監査室スタッフの人事異動や業績評価等に関しては監査等委員会の同意を得るものとする予定です。

監査役会は、毎月開催するほか、必要に応じて随時開催しております。当事業年度においては合計14回開催しており、各監査役の出席状況は以下のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査役（注1）	福井 久造	3	3
常勤監査役（注2）	笹尾 清隆	11	11
社外監査役（注1）	笠松 栄治	3	3
社外監査役	横井 陽子	14	14
社外監査役（注2）	奥谷 浩之	11	11

（注1）2024年6月12日開催の第67回定時株主総会終結の時をもって退任しておりますので、退任までの期間に開催された監査役会の出席状況を記載しております。

（注2）2024年6月12日就任以降に開催された監査役会の出席状況を記載しております。

監査役会の主な検討項目は、以下のとおりであります。

1) 内部統制システムの運用状況の監査

(1) 取締役会決議「内部統制システム構築の基本方針」の定着と実行状況の監査

(2) 中期3ヵ年計画の「成長戦略の4つの柱」の実行状況ならびに計画目標「ROE 8.0%の実現」に繋がる実行状況の監査。4つの柱とは「顧客価値創造の実践」「従業員の成長戦略」「業務改革の断行」「リスクマネジメントの適正化」

(3) 70期に向けた、戦略3本柱の確実性を高める実践についての監査

「既存ビジネスモデルの進化、経営効率の向上、イノベーションの創造」に基づく新中期経営計画策定

2) コンプライアンス対応の状況

(1) 店舗・本部の生産性向上の実施とこれに伴うコンプライアンスの遵守状況の監査

(2) 法令対応の状況の監査(公益通報者保護法への対応(66期末対応))

3) コーポレートガバナンス・コードへの対応

(1) 当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に対する開示項目の遵守状況の監査

(2) サステナビリティについての取組み(ESG活動の状況)

(3) 人的資本や知的財産への投資等への監査(若手社員育成、女性幹部育成、シニア社員の活躍

以上を、重点監査項目として監査方針、及び監査計画に明記しています。

各監査役は監査計画に定めた監査の方針、職務の分担に従い、取締役会に出席し、経営上の重要事項に関し説明を受け、取締役の職務執行の適法性・妥当性の観点から監査を行い必要に応じて意見を述べています。さらに、代表取締役社長との面談を年6回行い、監査報告や監査所見に基づく提言を行っています。また、会計監査人の監査の相当性に対しても、四半期レビュー報告のほか、監査の有効性及び効率的な監査の確認のための意見交換を定期的に実施し、相互連携を図っております。

常勤監査役は、その特性を踏まえ、社内の主要会議に出席し情報収集を行い、重要な決裁書類等の閲覧、店舗等の拠点往査、内部統制システムの整備・運用状況の確認を行い、月次監査報告書を作成するとともに、監査役会での意見形成を実施しています。またコンプライアンス・リスク管理委員会に出席し、グループのガバナンス向上に努めています(年4回開催)。

非常勤社外監査役は、職務の分担に応じた監査を実施するため、監査役会での内部監査室の定期報告を求め、コンプライアンスを含めた会社の活動状況を把握し、取締役及び執行役員からは、適宜業務執行状況の報告を受け、必要な情報収集を行っています。また、社外取締役との意見交換会を定期的に開催し、経営監視機能を果たしています。

(注) 当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案(決議事項)として、「定款一部変更の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、監査等委員会は、監査等委員会が定めた監査等委員会規則及び監査等委員会監査等基準等に基づき、監査方針及び監査計画等に従い、内部監査室と緊密な連携を図りながら監査活動を進めてまいります。

内部監査の状況

当社は、業務執行部門から独立した組織として内部監査室(2名体制)を設置しております。内部監査室は、内部監査規程に基づき業務活動の適正性や法令の遵守等について定期・随時に監査を実施し、業務改善や意識改善のための具体的な助言・勧告を行うとともに、内部統制に関する整備状況・運用状況の監査を実施しております。監査の結果については、代表取締役社長へ月次で報告するとともに、内部監査の実効性を確保するため取締役会並びに監査役会へ定期的に直接報告を行うこととしております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

1986年以降

上記継続監査期間は、当社において調査可能な範囲での期間であり、実際の継続監査期間は上記期間を超えている可能性があります。

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 今泉 誠

指定有限責任社員 業務執行社員 伊藤 貴俊

d. 監査業務に係る監査補助者の構成

公認会計士10名、その他24名であります。

e. 会計監査人の選定方針と理由

当社の会計監査人の選定に際しては、監査法人に求められる専門性、監査業務の品質、独立性、当社が行っている事業分野への理解度、監査報酬の妥当性等を総合的に評価し、会計監査人に選定しております。

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任いたします。

また、会計監査人の職務の執行に支障がある場合、その他必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

なお、当事業年度においては、監査役会は上記方針に基づき会計監査人を再任することが妥当であると判断したため、解任又は不再任に関する議案を株主総会に提出していません。

また、監査役会は、上記方針に基づき、毎年再任の適否を判断することとしております。

f. 監査役会による会計監査人の評価

当社の監査役会は、会計監査人の評価を、以下の項目に重点をおいて実施しております。

- ・監査チームの上位メンバーによる適切な指揮、監査及び査閲
- ・会社の経営環境や業界を取り巻く経済環境を踏まえたリスク分析
- ・経営者や内部監査室とのコミュニケーションを踏まえた意見交換と監査計画への反映
- ・監査実務における発見事項の監査役等への適宜・適切な説明

監査役会は、このためのプロセスとして、業務執行部門（財務チーム、総務チーム、内部監査室等）の責任者、担当者からのヒアリングを行う他、会計監査人が効率的な監査を行うための意見交換を、業務執行部門と内部監査室の担当者を交え、適宜実施しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	29		30	
連結子会社				
計	29		30	

(前連結会計年度)

上記以外に前連結会計年度の監査に係る追加報酬を2百万円支払っております。

(当連結会計年度)

上記以外に前連結会計年度の監査に係る追加報酬を2百万円支払っております。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の規模・特性・監査日数等を勘案し、監査役会の同意を得た上で決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由当社の監査役会は、年間を通じて会計監査人の状況把握に努め、会計監査人が提出した監査計画の妥当性及び適正性等を確認し検討した結果、会計監査人の報酬等は合理的な水準であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下、決定方針という。）を定めております。その概要は以下のとおりです。

当社取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして機能する報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的に取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、短期業績連動報酬及び長期インセンティブ型報酬である業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT）」から構成され、監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみとしております。

基本報酬は、月例の固定報酬とし、業界あるいは同規模の他企業の水準を勘案の上、役位毎の職責に応じて定めることを基本としております。

短期業績連動報酬は、会社の業績達成度合いを反映した金銭報酬とし、各取締役の業績に対する貢献度・成果を毎期評価して算出された額を一定の時期に支給することを基本とし、目標となる指標とその値は、中期3カ年計画と整合するよう計画策定時に設定し、適宜、環境の変化に応じて指名・報酬委員会の答申を踏まえた見直しを行うこととしております。

業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT）」は、役位及びあらかじめ定められた中期3カ年計画に基づく業績指標の達成度等に応じて、各取締役に対して毎期ポイントが付与され、退任時にポイント数に応じて株式を支給し、一定割合については金銭での支給としております。

なお、決定方針は、指名・報酬委員会において審議・承認し、指名・報酬委員会の承認内容を尊重して、取締役会が決定しております。

当社では、取締役の報酬配分を決定するに当たって、透明性・客観性を確保するために、取締役会の諮問機関として社外取締役を委員長とする任意の指名・報酬委員会を設置し、取締役会に各取締役の業績評価と報酬額を答申する手続きを経た上で、取締役会の決議に基づき報酬額を決定していることから、その内容は決定方針に沿うものであると判断しております。なお、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能させる観点から、各取締役の役位、職責等を勘案して決定しております。

監査役の報酬は、経営に対する独立性、客観性を重視する視点から基本報酬のみで構成され、各監査役の報酬額は監査役の協議によって決定しております。

当社の取締役の報酬等の額は、2005年6月15日開催の第48回定時株主総会において報酬限度額は年額170百万円以内と決議いただいております（使用人兼務取締役の使用人相当額は含まない）。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は8名です。

上記報酬等の他、取締役に対しては、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT）」を導入しております。本制度につきましては、2016年6月14日開催の第59回定時株主総会において、上記報酬等限度額とは別枠で決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は6名です。

当社監査役の金銭報酬の額は、2003年6月17日開催の第46回定時株主総会において年額45百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名です。

なお、当社は、2025年6月11日開催予定の第68回定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社は同日付で監査等委員会設置会社へ移行し、決定方針を一部改訂する予定です。

（指名・報酬委員会）

当社は、取締役・監査役の指名、報酬に係る決定プロセスの透明性・客観性と説明責任を強化することを目的として、取締役会の任意の諮問機関として指名・報酬委員会を設置しております。

指名・報酬委員会の委員は、取締役会の決議によって選任された社外取締役1名及び社内取締役2名と社外監査役2名の合計5名で構成され、社外取締役が委員長を務めております。

指名・報酬委員会の委員長は、委員の中から取締役会の決議によって選定しております。

指名・報酬委員会は、取締役会の諮問に応じて、主に次の事項について審議をし、取締役会へ答申をしております。

- ・取締役・監査役候補者の選任または解任を行うにあたっての方針及び手続きに関する事項
- ・株主総会に付議する取締役・監査役候補者の選任または解任に関する事項
- ・代表取締役及び役付取締役の選定または解職に関する事項
- ・当社連結子会社の代表取締役候補者の選任または解任に関する事項
- ・取締役の報酬を決定するにあたっての方針及び手続きに関する事項
- ・取締役の報酬に係る制度設計に関する事項
- ・取締役の個人別の報酬等の内容に関する事項
- ・当社連結子会社の代表取締役の報酬等の内容に関する事項
- ・代表取締役社長等の後継者計画に関する事項
- ・その他、指名・報酬委員会が必要と認めた事項

(業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT)」)

a. 付与対象者と付与ポイントの算定方法

当社の取締役(但し、監査役及び社外取締役を除く。)に対し、次の算式により計算される業績ポイントを毎年付与する。

$$\begin{aligned} \text{業績ポイント} = & \text{役位ポイント(別表1)} \times (\text{連結売上高目標達成係数(別表2)} \times 35\% \\ & + \text{連結営業利益目標達成係数(別表3)} \times 35\% + \text{連結ROE目標達成係数(別表4)} \times 30\%) \end{aligned}$$

(別表1) 役位ポイント

(役位)	社長	副社長	専務	常務	取締役
(ポイント/年)	7,500	6,250	5,000	3,750	2,500

(別表2) 連結売上高目標達成係数

達成率	102%以上	101%以上	100%以上	増収確保 ()	98%以上	98%未満
係数	1.4	1.2	1.0	0.9	0.8	0

連結売上高目標達成率が100%未満かつ連結売上高が前期比増収の場合を指す。

(別表3) 連結営業利益目標達成係数

達成率	120%以上	110%以上	100%以上	増益確保 ()	90%以上	80%以上	80%未満
係数	1.4	1.2	1.0	0.9	0.8	0.6	0

連結営業利益目標達成率が100%未満かつ連結営業利益が前期比増益の場合を指す。

(別表4) 連結ROE目標達成係数

達成率	120%以上	110%以上	100%以上	90%以上	80%以上	80%未満
係数	1.4	1.2	1.0	0.8	0.6	0

b. ポイントの付与

業績ポイントは、次の各号に定めるところにより付与する。

- イ 前事業年度(以下「評価対象期間」という。)の業績を勘案し、評価対象期間の翌事業年度6月末日にポイントを付与する。
- ロ 評価対象期間の期中に就任した取締役については、評価対象期間の期初から取締役に就任していたものとしてポイントを付与する。
- ハ 退任時におけるポイント付与は、イにかかわらず退任時に付与する。
- ニ ハにかかわらず、辞任(会社都合を除く自己都合)又は解任により退任した取締役については、当該評価対象期間にかかるポイントを付与しない。

c. 株式給付の交付株式数と金銭給付の交付額

イ 株式給付

- ・付与されたポイントの累計数（以下「保有ポイント数」という。）を基礎として交付を受ける株式給付の交付株式数は、「1ポイント＝1株」とし、次の算式により計算される数とする。
- ・交付株式数＝保有ポイント数×80％（単元未満の株数は切り捨てる。）

ロ 金銭給付

- ・保有ポイント数を基礎として交付を受ける金銭給付の交付額は、「1ポイント＝1株」とし、次の算式により計算される金額とする。
- ・交付額＝[(保有ポイント数×20％)＋(保有ポイント数×80％－交付株式数)]×本株式の時価(退任日の終値又は気配値)

ハ 株式等の給付時期

- ・株式給付及び金銭給付を受ける権利に基づく財産は、退任日の属する月の翌月の25日に交付する。

d. 付与ポイントに相当する限度額

法人税法第34条第1項第3号イ(1)に規定する役位毎の付与ポイントに相当する株式の限度数は、以下の通りです。

（役位）	社長	副社長	専務	常務	取締役
（限度数）	10,500	8,750	7,000	5,250	3,500

限度数は、1事業年度あたりの業績ポイントの数の限度となる数であり、退任時に金銭で給付する部分に相当するポイント数を含んでいます。

e. 当事業年度における業績連動型株式報酬に係る指標の目標値及び実績

指標	2025年3月期 目標値（百万円）	2025年3月期 実績（百万円）	達成率	達成係数
連結売上高	84,000	82,267	97.9%	0.0
連結営業利益	1,100	585	53.2%	0.0
連結ROE	4.5%	1.7%	37.8%	0.0

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 （百万円）	報酬等の種類別の総額（百万円）			対象となる 役員の員数 （名）
		金銭報酬		株式報酬	
		基本報酬	業績連動報酬	業績連動報酬	
取締役 （社外取締役を除く）	88	77	10	-	4
監査役 （社外監査役を除く）	12	12	-	-	2
社外取締役	6	6	-	-	2
社外監査役	10	10	-	-	3

- （注）1. 金銭報酬の業績連動報酬は、前連結会計年度の連結当期純利益の達成度等を業績指標としております。前連結会計年度の連結当期純利益は471百万円となりました。
2. 株式報酬の業績連動報酬は、当連結会計年度の連結売上高、連結営業利益、連結ROEの達成度等を業績指標としております。当連結会計年度の連結売上高は82,267百万円、連結営業利益は585百万円、連結ROEは1.7%となりました。なお、業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT）」に基づき、当事業年度に計上した役員株式給付引当金繰入額はありません。
3. 上記には、2024年6月12日開催の第67回定時株主総会終結の時をもって退任した、取締役2名（うち社外取締役1名）および監査役2名（うち社外監査役1名）を含んでおります。

役員ごとの報酬等の総額

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの
該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式に区分し、それ以外を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。なお、当社は純投資目的である投資株式は保有しておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、営業取引や不動産取引、金融取引に係る取引先との協力関係の維持・強化など、事業戦略上の重要性を総合的に勘案し、当社の企業価値を高めることにつながると考えられる企業の株式を保有いたします。当社における企業価値向上の観点から、保有目的や経済合理性について取締役会で定期的に検証しながら、効果が乏しいと判断される銘柄については、株価動向や事業上の影響等を勘案しながら売却を進めてまいります。

保有の合理性の検証は、2025年6月6日開催の取締役会において、個別銘柄ごとの決算状況や取引金額、株式保有による配当利回りや評価損益等を総合的に検証しております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	8	25
非上場株式以外の株式	26	2,782

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	4	76

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三菱UFJフィ ナンシャル・グ ループ	385,000	385,000	金融機関との良好な取引関係の維持のため	有
	810	588		
三菱HCキャピタ ル(株)	350,000	350,000	金融機関との良好な取引関係の維持のため	有
	367	370		
カゴメ(株)	80,000	80,000	商品仕入等の営業取引に係る協力関係の維持 のため	有
	242	286		
(株)名古屋銀行	25,400	25,400	金融機関との良好な取引関係の維持のため	有
	201	166		
(株)セリア	76,000	114,000	店舗へのテナント入店等の不動産取引に係る 協力関係の維持のため	有
	196	346		
第一生命ホール ディングス(株)	34,000	34,000	保有の合理性を検証した結果、売却方針とし ました	有
	156	127		
(株)みずほフィナ ンシャルグルー プ	23,700	23,700	金融機関との良好な取引関係の維持のため	有
	102	69		
名糖産業(株)	49,000	49,000	商品物流等の営業取引に係る協力関係の維持 のため	有
	100	90		
三井住友トラス トグループ(株)	24,400	24,400	金融機関との良好な取引関係の維持のため	有
	96	78		
東陽倉庫(株)	60,000	60,000	商品仕入等の営業取引に係る協力関係の維持 のため	有
	90	92		
名古屋電機工業 (株)	37,000	37,000	保有の合理性を検証した結果、売却方針とし ました。	無
	82	79		
伊藤忠食品(株)	7,200	7,200	商品仕入等の営業取引に係る協力関係の維持 のため	有
	57	53		
(株)ニイタカ	26,900	26,900	店舗資材等の営業取引に係る協力関係の維持 のため	有
	55	52		
(株)マルイチ産商	47,000	47,000	商品仕入等の営業取引に係る協力関係の維持 のため	有
	52	58		
中日本興業(株)	3,000	3,000	店舗へのテナント入店等の不動産取引に係る 協力関係の維持のため	有
	33	34		
中部水産(株)	12,100	12,100	商品仕入等の営業取引に係る協力関係の維持 のため	有
	31	30		
味の素(株)	5,000	5,000	商品仕入等の営業取引に係る協力関係の維持 のため	有
	30	27		
クロスプラス(株)	15,400	15,400	保有の合理性を検証した結果、売却方針とし ました	有
	16	16		
(株)あいちフィナ ンシャルグルー プ	4,763	4,763	金融機関との良好な取引関係の維持のため	有
	13	12		
知多鋼業(株)	5,000	5,000	保有の合理性を検証した結果、売却方針とし ました	有
	10	4		
(株)ニチレイ	2,500	2,500	商品仕入等の営業取引に係る協力関係の維持 のため	有
	9	10		
セントラルフォ レストグループ (株)	3,000	3,000	商品仕入等の営業取引に係る協力関係の維持 のため	有
	8	6		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
富士電機(株)	1,000	1,000	保有の合理性を検証した結果、売却方針としました	無
	6	9		
雪印メグミルク(株)	2,000	2,000	商品仕入等の営業取引に係る協力関係の維持のため	有
	5	5		
伊藤ハム米久ホールディングス(株)	1,000	1,000	商品仕入等の営業取引に係る協力関係の維持のため	有
	3	4		
タキヒヨー(株)	600	600	保有の合理性を検証した結果、売却方針としました	無
	0	0		

(注) 1. 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性の検証については、上記「a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載の通り実施しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年3月21日から2025年3月20日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年3月21日から2025年3月20日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、各種研修会へ参加し会計基準等の情報を収集しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月20日)	当連結会計年度 (2025年 3 月20日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2 3,762	2 4,269
売掛金	1,381	1,579
商品及び製品	2,599	2,657
仕掛品	0	0
原材料及び貯蔵品	49	42
未収還付法人税等	0	7
その他	1,171	1,046
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	8,964	9,603
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2 28,669	2 29,790
減価償却累計額	21,811	22,076
建物及び構築物（純額）	6,857	7,713
機械装置及び運搬具	2,548	2,616
減価償却累計額	2,033	2,103
機械装置及び運搬具（純額）	514	512
工具、器具及び備品	4,576	4,586
減価償却累計額	3,991	4,044
工具、器具及び備品（純額）	585	542
土地	2 13,108	2 13,103
リース資産	1,541	1,580
減価償却累計額	1,164	1,293
リース資産（純額）	376	287
建設仮勘定	6	2
有形固定資産合計	21,449	22,160
無形固定資産		
借地権	230	216
ソフトウェア	433	335
その他	28	89
無形固定資産合計	692	641
投資その他の資産		
投資有価証券	1 3,670	1 3,539
差入保証金	4,231	4,044
繰延税金資産	20	25
退職給付に係る資産	1,413	1,525
その他	336	306
貸倒引当金	45	42
投資その他の資産合計	9,627	9,399
固定資産合計	31,769	32,201
繰延資産		
社債発行費	25	22
繰延資産合計	25	22
資産合計	40,759	41,827

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	4,844	4,589
短期借入金	200	200
1年内償還予定の社債	2 1,350	2 607
1年内返済予定の長期借入金	2, 4 1,930	2 2,409
未払金	1,021	1,883
未払費用	1,043	1,028
未払法人税等	413	136
賞与引当金	302	231
契約負債	1,457	1,403
資産除去債務	-	25
その他	466	309
流動負債合計	13,030	12,822
固定負債		
社債	2 1,745	2 1,438
長期借入金	2 5,301	2 6,214
リース債務	322	240
繰延税金負債	732	899
役員株式給付引当金	50	48
長期預り保証金	2 841	2 796
資産除去債務	1,333	1,864
その他	102	101
固定負債合計	10,429	11,603
負債合計	23,459	24,425
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,220	4,220
資本剰余金	6,538	6,538
利益剰余金	6,537	6,643
自己株式	2,074	2,039
株主資本合計	15,222	15,362
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,496	1,452
退職給付に係る調整累計額	581	587
その他の包括利益累計額合計	2,077	2,039
純資産合計	17,299	17,401
負債純資産合計	40,759	41,827

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月21日 至 2024年 3 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月21日 至 2025年 3 月20日)
売上高	1 83,868	1 82,267
売上原価	59,466	58,259
売上総利益	24,401	24,007
営業収入	2,219	2,238
営業総利益	26,621	26,245
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	812	769
配送費	2,765	2,748
給料及び賞与	9,929	10,062
賞与引当金繰入額	297	226
福利厚生費	1,296	1,278
退職給付費用	187	109
水道光熱費	1,868	2,033
地代家賃	3,271	3,308
減価償却費	1,387	1,244
その他	3,999	3,879
販売費及び一般管理費合計	25,816	25,660
営業利益	804	585
営業外収益		
受取利息	0	0
受取配当金	75	89
持分法による投資利益	7	8
情報提供料収入	63	63
補助金収入	47	-
その他	66	85
営業外収益合計	260	247
営業外費用		
支払利息	62	69
社債発行費償却	14	8
支払保証料	12	10
その他	10	14
営業外費用合計	98	102
経常利益	966	730
特別利益		
投資有価証券売却益	22	285
特別利益合計	22	285
特別損失		
固定資産除却損	2 58	2 37
減損損失	3 166	3 306
特別損失合計	224	344
税金等調整前当期純利益	764	670
法人税、住民税及び事業税	333	194
法人税等調整額	39	179
法人税等合計	293	374
当期純利益	471	296
親会社株主に帰属する当期純利益	471	296

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月21日 至 2024年 3 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月21日 至 2025年 3 月20日)
当期純利益	471	296
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	598	43
退職給付に係る調整額	458	5
その他の包括利益合計	1,056	38
包括利益	1,528	258
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,528	258
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,220	6,538	6,220	1,891	15,088
当期変動額					
剰余金の配当			154		154
親会社株主に帰属する当期純利益			471		471
自己株式の取得				183	183
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	316	183	133
当期末残高	4,220	6,538	6,537	2,074	15,222

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
当期首残高	897	123	1,020	16,109
当期変動額				
剰余金の配当				154
親会社株主に帰属する当期純利益				471
自己株式の取得				183
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	598	458	1,056	1,056
当期変動額合計	598	458	1,056	1,190
当期末残高	1,496	581	2,077	17,299

当連結会計年度(自 2024年 3月21日 至 2025年 3月20日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,220	6,538	6,537	2,074	15,222
当期変動額					
剰余金の配当			190		190
親会社株主に帰属する当期純利益			296		296
自己株式の処分				0	0
株式給付信託に対する自己株式の処分			0	34	34
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	105	34	140
当期末残高	4,220	6,538	6,643	2,039	15,362

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	1,496	581	2,077	17,299
当期変動額				
剰余金の配当				190
親会社株主に帰属する当期純利益				296
自己株式の処分				0
株式給付信託に対する自己株式の処分				34
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	43	5	38	38
当期変動額合計	43	5	38	102
当期末残高	1,452	587	2,039	17,401

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月21日 至 2024年 3 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月21日 至 2025年 3 月20日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	764	670
減価償却費	1,448	1,328
減損損失	166	306
貸倒引当金の増減額（ は減少）	3	2
賞与引当金の増減額（ は減少）	4	71
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	44	104
役員株式給付引当金の増減額（ は減少）	17	1
受取利息及び受取配当金	75	90
支払利息	62	69
持分法による投資損益（ は益）	7	8
固定資産除却損	58	37
売上債権の増減額（ は増加）	88	198
未収入金の増減額（ は増加）	422	36
棚卸資産の増減額（ は増加）	23	51
仕入債務の増減額（ は減少）	51	255
投資有価証券売却損益（ は益）	22	285
未払金の増減額（ は減少）	6	110
契約負債の増減額（ は減少）	133	53
預り金の増減額（ は減少）	7	14
その他	267	55
小計	2,784	1,367
利息及び配当金の受取額	75	90
利息の支払額	61	68
法人税等の支払額	61	469
法人税等の還付額	147	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,884	920
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	6	1
定期預金の払戻による収入	6	6
有形固定資産の取得による支出	1,075	783
有形固定資産の除却による支出	48	37
無形固定資産の取得による支出	184	115
有形固定資産の売却による収入	-	13
投資有価証券の取得による支出	27	-
投資有価証券の売却による収入	53	361
差入保証金の差入による支出	0	35
差入保証金の回収による収入	102	242
預り保証金の受入による収入	12	11
預り保証金の返還による支出	15	56
その他	0	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,183	394

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月21日 至 2024年 3 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月21日 至 2025年 3 月20日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	1,330	3,700
長期借入金の返済による支出	2,847	2,308
社債の発行による収入	1,682	294
社債の償還による支出	1,040	1,350
リース債務の返済による支出	180	166
自己株式の取得による支出	183	-
配当金の支払額	154	190
自己株式の売却による収入	-	6
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,393	14
現金及び現金同等物の増減額（　は減少）	307	511
現金及び現金同等物の期首残高	3,387	3,694
現金及び現金同等物の期末残高	3,694	4,205

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 2社

プレミアムサポート株式会社

サンデイリー株式会社

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用関連会社の数 1社

新安城商業開発株式会社

(2) 持分法を適用しない関連会社 1社

アスティ開発株式会社

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない関連会社は、小規模会社であり、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、持分法の適用から除いております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と同一であります。

4 会計方針に関する事項

(1)重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

其他有価証券

イ 市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

ロ 市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

商品及び製品

主として売価還元法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

ただし、生鮮加工センター等の商品は、最終仕入原価法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

仕掛品、原材料及び貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

建物(建物附属設備を除く)は、定額法

その他の資産は、定率法。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

主な耐用年数

建物及び構築物 8年～39年

工具、器具及び備品 5年～10年

無形固定資産(リース資産を除く)及び長期前払費用

定額法 なお、ソフトウェア(自社利用)については、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるために、一般債権については、貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等の特定の債権については、個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員及びパート社員の賞与の支払に充てるために、支給見込額に基づき当連結会計年度負担額を計上しております。

役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく役員の当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4)収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

商品の販売に係る収益認識

当社グループの顧客との契約から生じる収益は、主にスーパーマーケット事業における商品の販売によるものであり、これら商品の販売は、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。販売における対価は、履行義務の充足時点から主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

なお、商品の販売のうち、当社グループが代理人に該当すると判断したものについては、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識しております。

当社が運営するポイント制度に係る収益認識

当社が運営するポイント制度に係る収益は、会員に付与したポイントを履行義務と識別し、将来の失効見込み等を考慮して算定された独立販売価格を基礎として取引価格の配分を行い、ポイントが使用された時点で収益を認識しております。

サービスに係る収益認識

サービスに係る収益には、主に連結子会社が営む設備メンテナンスやスポーツクラブ事業の会費などが含まれております。これらの収益のうち、一定期間にわたって履行義務が充足される役務による収益については、主に日常的又は反復的なサービスであり、顧客との契約における義務を履行するにつれて顧客が便益を享受すると考えられるため、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。一定の期間にわたり充足されるものではない場合には、一時点で充足される履行義務として役務の提供が完了した時点で収益を認識しております。サービスの提供における対価は、履行義務の充足時点から主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(5)退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日付連結会計年度から費用処理することとしております。

(6)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲に含めた現金及び現金同等物は、手許現金及び要求払預金のほか、取得日より3カ月以内に満期日が到来する定期預金からなっております。

(重要な会計上の見積り)

(固定資産の減損)

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
減損損失	166	306
有形固定資産	21,449	22,160

有形固定資産のうち、スーパーマーケット事業の計上額は、前連結会計年度は21,273百万円、当連結会計年度は22,077百万円であります。

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

減損損失の金額の算出方法

当社グループはキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位としたグルーピングを行っております。

賃貸物件、遊休資産についても個々の資産単位を1グループとしております。営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗又は工場、賃貸物件及び市場価値が帳簿価額より下落している遊休資産については、各資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として、特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は、使用価値と正味売却価額のいずれが高い金額で算定しております。使用価値については将来キャッシュ・フローが見込めないため、具体的な割引率の算定は行わず、備忘価額をもって評価しております。正味売却価額は、鑑定評価額もしくは一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標を基礎として合理的に算定された金額から処分見込費用を控除して算定しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

新規出店店舗などの合理的な事業計画の策定にあたっては、店舗ごとの平均客数・平均単価・粗利益率・店舗人員数、成長率等につき、仮定を含む見積りを用いて策定されております。

また、将来キャッシュ・フローについては、過去のキャッシュ・フロー実績・経営環境・周辺環境等を考慮して見積もっております。

なお、予め合理的な事業計画が策定されている新規出店店舗などにつき、当初事業計画に比し実績値が著しく下方乖離するなど減損の兆候を識別し、新たに合理的な事業計画を策定した場合には、当該変更後の事業計画に基づき将来キャッシュ・フローを見積もっております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

上記仮定を含む見積りは、将来の不確実な市場動向等によって、影響を受ける可能性があり、実際に発生した金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度に新たな減損の兆候の判定及び認識が生じる可能性があり、同期間における連結財務諸表において、固定資産の減損の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日)
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)

(1) 概要

その他の包括利益に対して課税される場合の法人税等の計上区分およびグループ法人税制が適用される場合の子会社株式等の売却に係る税効果の取扱いが定められました。

(2) 適用予定日

2026年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
 - ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)
- ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるものです。

(2) 適用予定日

2029年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(会計上の見積りの変更)

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上している資産除去債務について、直近の原状回復費用実績等の新たな情報の入手に伴い、見積額の変更を行っております。見積りの変更による増加額506百万円を変更前の資産除去債務残高に追加しております。

この結果、当連結会計年度の税金等調整前当期純利益は144百万円減少しております。

(追加情報)

(取締役及び当社子会社の代表取締役に対する株式給付信託(BBT)導入)

当社は、2016年6月14日開催の第59回定時株主総会決議に基づき、2016年8月9日より、当社の取締役及び当社子会社の代表取締役(社外取締役を除きます。以下、「対象役員」という。)に対する新たな業績連動型株式報酬制度として、「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」(以下、「本制度」という。)を導入しております。なお、2024年7月10日開催の取締役会決議に基づき、子会社の代表取締役を対象役員から除外しました。

1. 取引の概要

本制度は、予め当社が定めた役員株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした対象役員に対し、当社株式を給付する仕組みです。

当社は、対象役員に対し当該連結会計年度における業績達成度等に応じてポイントを付与し、役員退任時に確定したポイントに応じた当社株式を給付します。対象役員に対して給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

2. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随する費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当連結会計年度末における当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、27百万円及び40,700株であります。

(連結貸借対照表関係)

1 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
投資有価証券	722百万円	731百万円

2 担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
現金及び預金	63百万円	63百万円
建物及び構築物	428百万円	399百万円
土地	3,862百万円	3,862百万円
計	4,354百万円	4,325百万円

上記の資産を担保に供している債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
1年内償還予定の社債 (銀行保証付無担保社債)	100百万円	100百万円
1年内返済予定の長期借入金	200百万円	200百万円
社債(銀行保証付無担保社債)	600百万円	500百万円
長期借入金	1,650百万円	1,450百万円
長期預り保証金	63百万円	63百万円
計	2,613百万円	2,313百万円

3 偶発債務

前連結会計年度(2024年3月20日)

既存店舗の賃料契約更新において、それまでの賃貸人との賃料増額調停が不成立に終わり、2023年6月15日付で賃料増額訴訟を提起されました。

これは、当社及び賃貸人の双方が主張する賃料に差額が生じたもので、その金額は当連結会計年度末において53百万円であります。しかし、当賃料増額請求訴訟において当社の主張する賃料は合理的に算出したもので、引き続き弁護士と協議の上対応してまいります。

当連結会計年度(2025年3月20日)

既存店舗の賃料契約更新において、それまでの賃貸人との賃料増額調停が不成立に終わり、2023年6月15日付で賃料増額請求の訴訟を提起されました。

当該訴訟の過程で、当連結会計年度において、賃貸人との和解に向けた弁護士との協議を開始しております。

これにより、当連結会計年度の販売費及び一般管理費が15百万円増加し、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益が同額減少しております。

なお、当社及び賃貸人の双方が主張する賃料の差額は、当連結会計年度末において2百万円であります。

4 財務制限条項

前連結会計年度(2024年3月20日)

当社は2018年3月30日付でタームローン契約を締結しておりましたが、当連結会計年度において、全額返済しております。当該タームローン契約には以下の財務制限条項が付されておりました。

(1) 2018年3月決算期を初回とする各年度決算期の末日における借入人の単体の貸借対照表において、純資産の部の合計額を、2017年3月期の年度決算期の末日における純資産の部の合計額又は前年度決算期の末日における純資産の部の合計額のいずれか大きい方の75%以上に維持すること。

(2) 2018年3月決算期を初回とする各年度決算期の末日における借入人の単体の損益計算書において、営業損益が2期連続して損失とならないようにする。

5 連結子会社以外の関連会社の金融機関からの借入に対し債務保証を行なっております。

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
新安城商業開発㈱	91百万円	85百万円

6 当社及び一部の連結子会社において、運転資金の効率的な調達を行うため、取引金融機関数行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
当座貸越限度額の総額	8,400百万円	8,400百万円
借入実行残高	200百万円	200百万円
差引額(未実行残高)	8,200百万円	8,200百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との取引から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)(1)顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 固定資産除却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)	当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)
建物及び構築物	2百万円	2百万円
機械装置及び運搬具	6百万円	5百万円
工具、器具及び備品	0百万円	1百万円
撤去費用他	48百万円	28百万円
計	58百万円	37百万円

3 減損損失

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

(単位:百万円)

用途	種類	場所	金額
店舗	土地、建物等	愛知県 5 物件	166
遊休資産	土地	岐阜県 1 物件	0

当社グループはキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位としたグルーピングを行っております。

賃貸物件、遊休資産についても個々の資産単位を1グループとしております。

営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗又は工場、賃貸物件及び市場価額が帳簿価額より下落している遊休資産については、各資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、当該資産グループの回収可能価額の評価に当たっては、使用価値又は正味売却価額により測定しております。使用価値については将来キャッシュ・フローが見込めないため、具体的な割引率の算定は行わず、備忘価額をもって評価しております。正味売却価額については、不動産鑑定評価額等に基づき算定しております。

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

(単位:百万円)

用途	種類	場所	金額
店舗	土地、建物等	愛知県 16物件 岐阜県 2物件	298
賃貸物件	建物等	三重県 1 物件	7
遊休資産	土地	岐阜県 1 物件	1

当社グループはキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位としたグルーピングを行っております。

賃貸物件、遊休資産についても個々の資産単位を1グループとしております。

営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗又は工場、賃貸物件及び市場価額が帳簿価額より下落している遊休資産については、各資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は、使用価値と正味売却価額のいずれか高い金額で算定しております。使用価値については将来キャッシュ・フローが見込めないため、具体的な割引率の算定は行わず、備忘価額をもって評価しております。正味売却価額については、不動産鑑定評価額等に基づき算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)	当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	885百万円	221百万円
組替調整額	22百万円	285百万円
税効果調整前	862百万円	63百万円
税効果額	264百万円	19百万円
その他有価証券評価差額金	598百万円	43百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	671百万円	78百万円
組替調整額	11百万円	70百万円
税効果調整前	660百万円	8百万円
税効果額	202百万円	2百万円
退職給付に係る調整額	458百万円	5百万円
その他の包括利益合計	1,056百万円	38百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

1 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首(株)	増加(株)	減少(株)	当連結会計年度末(株)
発行済株式				
普通株式	20,425,218	-	-	20,425,218
合計	20,425,218	-	-	20,425,218
自己株式				
普通株式	1,172,897	262,202	-	1,435,099
合計	1,172,897	262,202	-	1,435,099

(注) 当連結会計年度期首の普通株式に、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式92,700株、当連結会計年度末の普通株式に、92,700株が含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 202株

2023年6月7日の取締役会決議による自己株式の取得による増加 62,000株

2023年12月11日の取締役会決議による自己株式の取得による増加 200,000株

2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月14日 定時株主総会	普通株式	77	4.00	2023年3月20日	2023年6月15日
2023年10月23日 取締役会	普通株式	77	4.00	2023年9月20日	2023年12月1日

(注) 1 配当金の総額は、当社の配当した金額の総額であります。

2 2023年6月14日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する自社の株式に対する配当金0百万円が含まれております。

3 2023年10月23日開催の取締役会決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する自社の株式に対する配当金0百万円が含まれております。

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月12日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	95	5.00	2024年3月20日	2024年6月13日

(注) 1 配当金の総額は、当社の配当した金額の総額であります。

2 2024年6月12日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する自社の株式に対する配当金0百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

1 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首(株)	増加(株)	減少(株)	当連結会計年度末(株)
発行済株式				
普通株式	20,425,218	-	-	20,425,218
合計	20,425,218	-	-	20,425,218
自己株式				
普通株式	1,435,099	-	52,045	1,383,054
合計	1,435,099	-	52,045	1,383,054

(注) 当連結会計年度期首の普通株式に、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式92,700株、当連結会計年度末の普通株式に、40,700株が含まれております。
(変動事由の概要)

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の売却による減少

45株

株式報酬制度としての自己株式の処分による減少

52,000株

2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月12日 定時株主総会	普通株式	95	5.00	2024年3月20日	2024年6月13日
2024年10月28日 取締役会	普通株式	95	5.00	2024年9月20日	2024年12月2日

(注) 1 配当金の総額は、当社の配当した金額の総額であります。

2 2024年6月12日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する自社の株式に対する配当金0百万円が含まれております。

3 2024年10月28日開催の取締役会決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する自社の株式に対する配当金0百万円が含まれております。

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2025年6月11日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月11日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	95	5.00	2025年3月20日	2025年6月12日

(注) 1 配当金の総額は、当社の配当した金額の総額であります。

2 2025年6月11日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する自社の株式に対する配当金0百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)	当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)
現金及び預金勘定	3,762百万円	4,269百万円
預け入れる期間が3カ月を超える 定期預金	4百万円	- 百万円
担保に供している定期預金	63百万円	63百万円
現金及び現金同等物	3,694百万円	4,205百万円

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

・有形固定資産

主として店舗事務機器(工具、器具及び備品)及び生鮮加工センターにおける加工関連機器(機械装置及び運搬具)であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
1年以内	1,703	1,643
1年超	9,256	7,617
合計	10,960	9,261

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループの資金調達は、グループC M S (キャッシュ・マネジメント・システム)によるグループ資金の有効活用を図る一方、店舗開設等のための設備投資計画に基づき、必要な資金を銀行借入や社債発行又はリース取引により調達しております。

また、短期的な運転資金は銀行借入により調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格変動リスクに晒されております。

賃貸物件において預託している差入保証金は取引先企業等の信用リスクに晒されております。

買掛金及び未払法人税等は、1年以内の支払期日であります。

長期借入金、社債及びリース債務は、主に店舗の設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は概ね5年以内であります。

預り保証金は、主として当社店舗へ出店しているテナントからの預り金であり、契約満了時に返還が必要になります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

・信用リスクの管理

売掛金や差入保証金については、取引先の状況をモニタリングし、回収懸念を早期に把握する体制をとっております。また、貸倒引当金計上基準に従い、回収可能性を吟味して、必要な貸倒引当金を計上しております。

・市場リスクの管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況を把握し、保有状況を継続的に見直しております。

・資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

グループC M S (キャッシュ・マネジメント・システム)によるグループ資金の有効活用を図るとともに、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性を維持することなどにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価額のない場合には、合理的に算定された金額が含まれております。金融商品の時価の算定においては、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月20日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券			
その他有価証券	2,922	2,922	-
差入保証金（1年内回収予定のものを含む）	4,311	4,007	304
貸倒引当金（ 2 ）	13	13	-
資産計	7,220	6,916	304
社債（1年内償還予定含む）	3,095	3,065	29
長期借入金（1年内返済予定含む）	7,232	7,136	96
リース債務（1年内返済予定のものを含む）	484	479	4
預り保証金（1年内返済予定のものを含む）	847	818	29
負債計	11,658	11,500	158

（ 1 ）「現金及び預金」「売掛金」「買掛金」「短期借入金」「未払金」「未払法人税等」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

（ 2 ）個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

（ 3 ）以下の金融商品は、市場価格がないことから、「 投資有価証券」に含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	2024年3月20日
非上場株式	25
非連結子会社及び関連会社株式	722

当連結会計年度(2025年 3月20日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券			
その他有価証券	2,782	2,782	-
差入保証金（1年内回収予定のものを含む）	4,113	3,650	463
貸倒引当金（ 2）	11	11	-
資産計	6,884	6,421	463
社債（1年内償還予定含む）	2,045	1,953	91
長期借入金（1年内返済予定含む）	8,624	8,286	337
リース債務（1年内返済予定のものを含む）	376	373	3
預り保証金（1年内返済予定のものを含む）	802	725	76
負債計	11,848	11,339	509

- (1) 「現金及び預金」「売掛金」「未収還付法人税等」「買掛金」「短期借入金」「未払金」「未払法人税等」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (2) 個別に計上している貸倒引当金を控除しております。
- (3) 以下の金融商品は、市場価格がないことから、「投資有価証券」に含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	2025年 3月20日
非上場株式	25
非連結子会社及び関連会社株式	731

(注 1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(2024年 3月20日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	3,762	-	-	-
売掛金	1,381	-	-	-
差入保証金	80	2,108	529	1,594
合計	5,224	2,108	529	1,594

当連結会計年度(2025年 3月20日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	4,269	-	-	-
売掛金	1,579	-	-	-
差入保証金	68	1,910	597	1,536
合計	5,918	1,910	597	1,536

(注 2) 社債、長期借入金、リース債務の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2024年 3月20日)

連結附属明細表「社債明細表」及び「借入金等明細表」に記載のとおりであります。

当連結会計年度(2025年 3月20日)

連結附属明細表「社債明細表」及び「借入金等明細表」に記載のとおりであります。

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価

観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価

観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外のインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価

観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

前連結会計年度（2024年3月20日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	2,922	-	-	2,922
差入保証金	-	945	-	945
資産合計	2,922	945	-	3,867

当連結会計年度（2025年3月20日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	2,782	-	-	2,782
差入保証金	-	848	-	848
資産合計	2,782	848	-	3,631

時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

前連結会計年度（2024年3月20日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金	-	3,062	-	3,062
資産合計	-	3,062	-	3,062
社債 （1年内償還予定を含む）	-	3,065	-	3,065
長期借入金 （1年内返済予定を含む）	-	7,136	-	7,136
リース債務	-	479	-	479
預り保証金	-	818	-	818
負債合計	-	11,500	-	11,500

当連結会計年度（2025年3月20日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金	-	2,801	-	2,801
資産合計	-	2,801	-	2,801
社債 （1年内償還予定を含む）	-	1,953	-	1,953
長期借入金 （1年内返済予定を含む）	-	8,286	-	8,286
リース債務	-	373	-	373
預り保証金	-	725	-	725
負債合計	-	11,339	-	11,339

（注）時価の算定を用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

資産

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1に分類しております。

差入保証金

差入保証金の時価の算定は、返還予定時期ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローと国債の利回り等適切な指標の利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

負債

社債（1年内償還予定を含む）、長期借入金（1年内返済予定を含む）、リース債務

これらの時価の算定方法は、元利金の合計額を、同様の新規借入又はリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いて算定しておりレベル2の時価に分類しております。

預り保証金

預り保証金の時価の算定は、返還予定時期ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローと国債の利回り等適切な指標に基づく利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

（有価証券関係）

1 その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月20日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	2,922	766	2,155
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	2,922	766	2,155
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	2,922	766	2,155

（注）非上場株式（連結貸借対照表計上額25百万円）については、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月20日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	2,782	690	2,092
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	2,782	690	2,092
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式	-	-	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	-	-	-
合計	2,782	690	2,092

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額25百万円)については、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	53	22	-
合計	53	22	-

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	361	285	-
合計	361	285	-

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について減損処理を行っておりません。

当連結会計年度において、有価証券について減損処理を行っておりません。

なお、時価が取得原価に比べて50%以上下落した場合、原則減損処理をするとともに、30%以上50%未満については、回復可能性を考慮し、必要と認められた場合は減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として企業年金基金制度を、確定拠出型の制度として確定拠出年金制度を設けております。また、連結子会社2社においては、中小企業退職金共済制度及び退職一時金制度を設けており、簡便法を採用しております。

2 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)	当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)
退職給付債務の期首残高	2,514	2,481
勤務費用	166	156
利息費用	5	14
数理計算上の差異の発生額	80	128
退職給付の支払額	124	182
退職給付債務の期末残高	2,481	2,341

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)	当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)
年金資産の期首残高	3,225	3,896
期待運用収益	70	85
数理計算上の差異の発生額	590	50
事業主からの拠出額	133	118
退職給付の支払額	124	182
年金資産の期末残高	3,896	3,866

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
積立型制度の退職給付債務	2,481	2,341
年金資産	3,896	3,866
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,415	1,525
退職給付に係る負債	-	-
退職給付に係る資産	1,415	1,525
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,415	1,525

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)	当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)
勤務費用	166	156
利息費用	5	14
期待運用収益	70	85
数理計算上の差異の費用処理額	11	70
確定給付制度に係る退職給付費用	89	14

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)	当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)
数理計算上の差異	660	8
合計	660	8

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
未認識数理計算上の差異	837	846
合計	837	846

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
債券	42%	43%
株式	43%	42%
短期資産	4%	4%
一般勘定	11%	11%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で記載しております。）

	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)	当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)
割引率	0.588%	1.283%
長期期待運用収益率	2.2%	2.2%

3 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年 3 月21日 至 2024年 3 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月21日 至 2025年 3 月20日)
退職給付に係る負債の期首残高	2	1
退職給付費用	2	2
退職給付の支払額	0	0
制度への拠出額	2	2
退職給付に係る負債の期末残高	1	1

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (2024年 3 月20日)	当連結会計年度 (2025年 3 月20日)
積立型制度の退職給付債務	24	24
年金資産	22	22
	1	1
非積立型制度の退職給付債務	-	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1	1
退職給付に係る負債	1	1
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1	1

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用

前連結会計年度 2 百万円

当連結会計年度 2 百万円

4 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度97百万円、当連結会計年度95百万円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
繰延税金資産		
賞与引当金	93百万円	71百万円
未払事業税・事業所税	61百万円	50百万円
ソフトウェア	35百万円	24百万円
減損損失	1,392百万円	1,343百万円
資産除去債務	424百万円	586百万円
繰越欠損金	156百万円	157百万円
役員退職慰労未払金	30百万円	30百万円
その他	417百万円	425百万円
繰延税金資産小計	2,611百万円	2,690百万円
税務上の繰越欠損金に係る 評価性引当額(注)	155百万円	153百万円
将来減算一時差異等の合計に 係る評価性引当額	1,780百万円	1,891百万円
評価性引当額小計	1,936百万円	2,044百万円
繰延税金資産合計	675百万円	645百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	221百万円	212百万円
資産除去債務に係る除去費用	57百万円	185百万円
その他有価証券評価差額金	659百万円	640百万円
退職給付に係る資産	176百万円	208百万円
その他	272百万円	273百万円
繰延税金負債合計	1,386百万円	1,520百万円
繰延税金資産又は繰延税金負債 ()の純額	711百万円	874百万円

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年3月20日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	0	-	-	-	9	147	156百万円
評価性引当額	-	-	-	-	8	147	155百万円
繰延税金資産	0	-	-	-	1	-	1百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年3月20日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(b)	-	-	-	6	71	79	157百万円
評価性引当額	-	-	-	3	71	79	153百万円
繰延税金資産	-	-	-	3	-	-	3百万円

(b) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月20日)	当連結会計年度 (2025年3月20日)
連結財務諸表提出会社の 法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目	0.6%	0.8%
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	0.6%	0.8%
住民税均等割等	10.4%	10.7%
評価性引当額の増減	2.0%	16.0%
持分法投資損益	0.3%	0.4%
その他	0.3%	1.1%
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	38.4%	55.8%

3 決算日後の法人税等の税率の変更

「所得税法等の一部を改正する法律（令和7年法律13）」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より防衛特別法人税が新設されることとなりました。これに伴い2027年3月21日以後開始する連結会計年度において解消が見込まれる一時差異等については、繰延税金資産及び繰延税金負債を計算する法定実効税率が変更となります。変更後の法定実効税率を当連結会計年度末に適用した場合、繰延税金負債の金額が25百万円及び法人税等調整額（借方）が6百万円増加し、その他有価証券評価差額金（貸方）が18百万円減少します。

（資産除去債務関係）

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

店舗等の土地及び建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

各物件ごとに使用見込期間を見積り、使用期間（14年～48年）に対応する割引率（0.4%～2.2%）を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)	当連結会計年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)
期首残高	1,316百万円	1,333百万円
利息費用	16百万円	14百万円
資産除去債務の履行による減少額	- 百万円	27百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	- 百万円	63百万円
見積りの変更による増加額	- 百万円	506百万円
期末残高	1,333百万円	1,890百万円

(4) 資産除去債務の見積の変更

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上している資産除去債務について、直近の原状回復費用実績等の新たな情報の入手に伴い、見積額の変更を行っております。見積りの変更による増加額506百万円を変更前の資産除去債務残高に追加しております。

この結果、当連結会計年度の税金等調整前当期純利益は144百万円減少しております。

（賃貸等不動産関係）

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

(1)顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループは、小売事業及び小売周辺事業を営む単一セグメントであり、主要な顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
売上高		
生鮮食料品	55,904百万円	54,391百万円
グロースリー	24,262百万円	24,298百万円
リビング・衣料品	3,578百万円	3,462百万円
その他	122百万円	113百万円
小計	83,868百万円	82,267百万円
営業収入	1,165百万円	1,194百万円
顧客との契約から生じる収益	85,033百万円	83,461百万円
その他の営業収入	1,054百万円	1,043百万円
合計	86,088百万円	84,505百万円

- (注) 1 売上高のその他は、連結子会社が営む設備等の管理メンテナンス事業の売上等であります。
2 営業収入は、消化仕入に係る収益、連結子会社の運営するスポーツクラブ事業の入会金・会費収入等であります。
3 その他の営業収入は、「リース取引に関する会計基準」の範囲に含まれる小売事業に附帯する不動産賃貸収入等であります。

(2)顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」の「(4)収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(3)顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

1.契約負債の残高等

(単位:百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	1,292	1,381
契約負債	1,591	1,457

- (注) 1 顧客との契約から生じた債権は、連結貸借対照表上、「売掛金」に計上しております。
2 契約負債は主に当社が付与したポイント及び電子マネー預り金のうち、期末時点において履行義務を充足していない残高であります。
3 当連結会計年度において認識した収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は1,370百万円であります。

2.残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。未充足(又は部分的に未充足)の履行義務は、当連結会計年度末において1,332百万円であります。当該履行義務は電子マネー預り金に関するものであり、期末日後5年の間で収益として認識されると見込んでおります。

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

1.契約負債の残高等

(単位:百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	1,381	1,579
契約負債	1,457	1,403

- (注) 1 顧客との契約から生じた債権は、連結貸借対照表上、「売掛金」に計上しております。
2 契約負債は主に当社が付与したポイント及び電子マネー預り金のうち、期末時点において履行義務を充足していない残高であります。
3 当連結会計年度において認識した収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は1,153百万円であります。

2.残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。未充足(又は部分的に未充足)の履行義務は、当連結会計年度末において1,286百万円であります。当該履行義務は電子マネー預り金に関するものであり、期末日後5年の間で収益として認識されると見込んでおります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

当社グループは、「小売事業及び小売周辺事業」の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

当社グループは、「小売事業及び小売周辺事業」の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦以外の外部顧客への営業収益がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦以外の外部顧客への営業収益がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1)連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア)連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

関連当事者との取引については、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

関連当事者との取引については、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(イ)連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

関連当事者との取引については、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

関連当事者との取引については、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(2)連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア)連結財務諸表提出会社の非連結子会社

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

該当事項はありません。

(イ)連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 2023年 3 月21日 至 2024年 3 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月21日 至 2025年 3 月20日)
1 株当たり純資産額	910.98円	913.85円
1 株当たり当期純利益	24.61円	15.59円

- (注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 「株式給付信託 (BBT)」制度に関する株式会社日本カストディ銀行 (信託E口) が所有する自社の株式は、1 株当たり純資産額及び 1 株当たり当期純利益の算定上、期末株式数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 1 株当たり純資産額及び 1 株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、当連結会計年度は40,700株 (前連結会計年度は92,700株)、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、当連結会計年度は58,294株 (前連結会計年度は92,700株) であります。
- 3 算定上の基礎
- 1 . 1 株当たり当期純利益

項目	前連結会計年度 (自 2023年 3 月21日 至 2024年 3 月20日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月21日 至 2025年 3 月20日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	471	296
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	471	296
普通株式の期中平均株式数(千株)	19,148	19,024

2 . 1 株当たり純資産額

項目	前連結会計年度 (2024年 3 月20日)	当連結会計年度 (2025年 3 月20日)
純資産の部の合計額(百万円)	17,299	17,401
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	17,299	17,401
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数 (千株)	18,990	19,042

(重要な後発事象)

2023年6月15日付にて提起された、既存店舗の賃料契約更新における賃料増額訴訟について、2025年6月5日付にて和解が成立しました。

「(連結貸借対照表関係) 」の「3 偶発債務」に記載の当社及び賃貸人の双方が主張する賃料の差額は、和解成立により解消しております。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
株ヤマナカ	第42回無担保社債	2019年 3 月29日	600 (600)	- (-)	0.26	なし	2024年 3 月29日
	第43回無担保社債	2019年 3 月28日	60 (60)	- (-)	0.10	なし	2024年 3 月28日
	第44回無担保社債	2020年 3 月27日	195 (130)	65 (65)	0.11	なし	2025年 3 月27日
	第45回無担保社債	2020年 4 月30日	180 (120)	60 (60)	0.20	なし	2025年 4 月30日
	第46回無担保社債 (銀行保証付)	2020年 9 月30日	700 (100)	600 (100)	0.17	なし	2030年 9 月30日
	第47回無担保社債	2023年 3 月31日	1,360 (340)	1,020 (340)	0.45	なし	2028年 2 月29日
	第48回無担保社債 (銀行保証付)	2025年 2 月20日	-	300 (42)	0.50	なし	2032年 2 月20日
合計			3,095 (1,350)	2,045 (607)			

(注) 1 () 内書は、1 年内の償還予定額であります。

2 社債の連結決算日後 5 年以内における返済予定額は以下のとおりであります。

1 年以内 (百万円)	1 年超 2 年以内 (百万円)	2 年超 3 年以内 (百万円)	3 年超 4 年以内 (百万円)	4 年超 5 年以内 (百万円)
607	482	482	142	142

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	200	200	0.90	
1年内返済予定の長期借入金	1,930	2,409	0.68	
1年以内に返済予定のリース債務	161	136	-	
長期借入金(1年内返済予定のものを除く)	5,301	6,214	0.76	2026年～2032年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	322	240	-	2026年～2032年
合計	7,916	9,200		

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれている利息相当額を控除する前の金額を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
3 1年以内に返済予定のリース債務は流動負債の「その他」に含めて表示しております。
4 長期借入金及びリース債務(1年内返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	2,149	1,516	1,051	609
リース債務	111	82	36	8

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	20,409	41,400	61,266	82,267
税金等調整前 中間(四半期)(当期)(百万円) 純利益	117	166	152	670
親会社株主に帰属する 中間(四半期)(当期)(百万円) 純利益	128	142	120	296
1株当たり 中間(四半期)(当期)(円) 純利益	6.74	7.50	6.32	15.59

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期 純利益又は 1株当たり四半期 純損失() (円)	6.74	0.76	1.18	9.27

(注) 第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 有

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月20日)	当事業年度 (2025年 3 月20日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2 3,518	2 4,026
売掛金	1,358	1,559
商品	2,585	2,643
貯蔵品	17	15
未収入金	1 837	1 814
関係会社短期貸付金	1 128	1 121
その他	1 322	1 234
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	8,768	9,414
固定資産		
有形固定資産		
建物	2 6,071	2 7,021
構築物	167	196
機械及び装置	344	374
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	578	538
土地	2 12,574	2 12,569
リース資産	331	208
建設仮勘定	5	0
有形固定資産合計	20,074	20,910

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月20日)	当事業年度 (2025年 3 月20日)
無形固定資産		
借地権	221	207
ソフトウェア	427	332
その他	27	88
無形固定資産合計	677	629
投資その他の資産		
投資有価証券	2,948	2,808
関係会社株式	532	532
関係会社長期貸付金	1 294	1 228
保険積立金	137	137
差入保証金	1 4,098	1 3,916
長期前払費用	156	128
前払年金費用	577	680
その他	1 35	1 33
貸倒引当金	45	42
投資その他の資産合計	8,736	8,423
固定資産合計	29,488	29,963
繰延資産		
社債発行費	25	22
繰延資産合計	25	22
資産合計	38,283	39,400
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 4,777	1 4,522
1年内償還予定の社債	2 1,350	2 607
1年内返済予定の長期借入金	2, 4 1,885	2 2,354
未払金	1 959	1 1,846
未払費用	965	948
未払法人税等	395	134
預り金	1 74	1 60
賞与引当金	286	213
契約負債	1,441	1,389
資産除去債務	-	25
その他	1 353	1 187
流動負債合計	12,490	12,291
固定負債		
社債	2 1,745	2 1,438
長期借入金	2 5,017	2 5,985
リース債務	288	173
長期預り保証金	1, 2 940	1, 2 896
繰延税金負債	471	636
役員株式給付引当金	50	48
資産除去債務	1,275	1,806
その他	100	100
固定負債合計	9,889	11,084
負債合計	22,379	23,376

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月20日)	当事業年度 (2025年 3 月20日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,220	4,220
資本剰余金		
資本準備金	5,766	5,766
資本剰余金合計	5,766	5,766
利益剰余金		
利益準備金	570	570
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	499	481
別途積立金	960	960
繰越利益剰余金	3,438	3,586
利益剰余金合計	5,468	5,598
自己株式	1,048	1,013
株主資本合計	14,407	14,572
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,496	1,452
評価・換算差額等合計	1,496	1,452
純資産合計	15,903	16,024
負債純資産合計	38,283	39,400

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 3 月21日 至 2024年 3 月20日)	当事業年度 (自 2024年 3 月21日 至 2025年 3 月20日)
売上高	83,745	82,153
売上原価	1 59,476	1 58,258
売上総利益	24,269	23,894
営業収入	1 1,483	1 1,476
営業総利益	25,752	25,371
販売費及び一般管理費	1, 2 25,031	1, 2 24,838
営業利益	721	532
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	1 78	1 92
情報提供料収入	63	63
補助金収入	47	-
その他	1 64	1 83
営業外収益合計	253	238
営業外費用		
支払利息	1 58	1 65
社債発行費償却	14	8
支払保証料	12	10
その他	10	13
営業外費用合計	95	98
経常利益	879	673
特別利益		
投資有価証券売却益	22	285
特別利益合計	22	285
特別損失		
固定資産除却損	3 45	3 34
減損損失	4 166	4 228
特別損失合計	211	262
税引前当期純利益	691	695
法人税、住民税及び事業税	310	189
法人税等調整額	21	184
法人税等合計	288	374
当期純利益	402	321

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 3 月21日 至 2024年 3 月20日)

(単位：百万円)

	株主資本		
	資本金	資本剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計
当期首残高	4,220	5,766	5,766
当期変動額			
剰余金の配当			
固定資産圧縮積立金の取崩			
当期純利益			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			
当期変動額合計	-	-	-
当期末残高	4,220	5,766	5,766

	株主資本				
	利益剰余金				
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	570	518	960	3,171	5,220
当期変動額					
剰余金の配当				154	154
固定資産圧縮積立金の取崩		18		18	-
当期純利益				402	402
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	18	-	266	247
当期末残高	570	499	960	3,438	5,468

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	864	14,342	897	897	15,240
当期変動額					
剰余金の配当		154			154
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
当期純利益		402			402
自己株式の取得	183	183			183
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			598	598	598
当期変動額合計	183	64	598	598	663
当期末残高	1,048	14,407	1,496	1,496	15,903

当事業年度(自 2024年 3 月21日 至 2025年 3 月20日)

(単位：百万円)

	株主資本		
	資本金	資本剰余金	
		資本準備金	資本剰余金合計
当期首残高	4,220	5,766	5,766
当期変動額			
剰余金の配当			
固定資産圧縮積立金の取崩			
当期純利益			
自己株式の処分			
株式給付信託に対する自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			
当期変動額合計	-	-	-
当期末残高	4,220	5,766	5,766

	株主資本				
	利益剰余金				
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	570	499	960	3,438	5,468
当期変動額					
剰余金の配当				190	190
固定資産圧縮積立金の取崩		18		18	-
当期純利益				321	321
自己株式の処分					
株式給付信託に対する自己株式の処分				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	18	-	148	130
当期末残高	570	481	960	3,586	5,598

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,048	14,407	1,496	1,496	15,903
当期変動額					
剰余金の配当		190			190
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
当期純利益		321			321
自己株式の処分	0	0			0
株式給付信託に対する自己株式の処分	34	34			34
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			43	43	43
当期変動額合計	34	165	43	43	121
当期末残高	1,013	14,572	1,452	1,452	16,024

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

其他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品

売価還元法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

ただし、生鮮加工センター等の商品は、最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

建物(建物附属設備を除く)は、定額法

その他の資産は定率法。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

主な耐用年数

建物 8年～39年

器具及び備品 5年～10年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法 なお、ソフトウェア(自社利用)については、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるために、一般債権については貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員及びパート社員の賞与の支払に充てるために、支給見込額に基づき当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

なお、数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(11年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。ただし、当事業年度において、認識すべき年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合には、前払年金費用として投資その他の資産に計上しております。

(4) 役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく役員の当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

(1) 商品の販売に係る収益認識

当社の顧客との契約から生じる収益は、主にスーパーマーケット事業における商品の販売によるものであり、これらの商品の販売は、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。販売における対価は、履行義務の充足時点から主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

なお、商品の販売のうち、当社が代理人に該当すると判断したものについては、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識しております。

(2) 当社が運営するポイント制度に係る収益認識

当社が運営するポイント制度に係る収益は、会員に付与したポイントを履行義務と識別し、将来の失効見込み等を考慮して算定された独立販売価格を基礎として取引価格の配分を行い、ポイントが使用された時点で収益を認識しております。

5. 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

(固定資産の減損)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 2024年3月20日	当事業年度 2025年3月20日
減損損失	166	228
有形固定資産	20,074	20,910

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)(固定資産の減損)」に記載した内容と同一であります。

(会計上の見積りの変更)

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上している資産除去債務について、直近の原状回復費用実績等の新たな情報の入手に伴い、見積額の変更を行っております。見積りの変更による増加額506百万円を変更前の資産除去債務残高に追加しております。

この結果、当事業年度の税引前当期純利益は144百万円減少しております。

(追加情報)

(取締役及び当社子会社の代表取締役に対する株式給付信託(BBT)導入)

当社は、2016年6月14日開催の第59回定時株主総会決議に基づき、2016年8月9日より、当社の取締役及び当社子会社の代表取締役(社外取締役を除きます。以下、「対象役員」という。)に対する新たな業績連動型株式報酬制度として、「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」(以下、「本制度」という。)を導入しております。なお、2024年7月10日開催の取締役会決議に基づき、子会社の代表取締役を対象役員から除外しました。

1. 取引の概要

本制度は、予め当社が定めた役員株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした対象役員に対し、当社株式を給付する仕組みです。

当社は、対象役員に対し当該事業年度における業績達成度等に応じてポイントを付与し、役員退任時に確定したポイントに応じた当社株式を給付します。対象役員に対して給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

2. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随する費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当事業年度末における当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、27百万円及び40,700株であります。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月20日)	当事業年度 (2025年3月20日)
短期金銭債権	25百万円	16百万円
長期金銭債権	215百万円	213百万円
短期金銭債務	256百万円	240百万円
長期金銭債務	187百万円	187百万円

2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月20日)	当事業年度 (2025年3月20日)
現金及び預金	63百万円	63百万円
建物	428百万円	399百万円
土地	3,862百万円	3,862百万円
計	4,354百万円	4,325百万円

	前事業年度 (2024年3月20日)	当事業年度 (2025年3月20日)
1年内償還予定の社債 (銀行保証付無担保社債)	100百万円	100百万円
1年内返済予定の長期借入金	200百万円	200百万円
社債(銀行保証付無担保社債)	600百万円	500百万円
長期借入金	1,650百万円	1,450百万円
長期預り保証金	63百万円	63百万円
計	2,613百万円	2,313百万円

3 偶発債務

前事業年度（2024年3月20日）

既存店舗の賃料契約更新において、それまでの賃貸人との賃料増額調停が不成立に終わり、2023年6月15日付で賃料増額訴訟を提起されました。

これは、当社及び賃貸人の双方が主張する賃料に差額が生じたもので、その金額は当事業年度末において53百万円であります。しかし、当賃料増額請求訴訟において当社の主張する賃料は合理的に算出したもので、引き続き弁護士と協議の上対応してまいります。

当事業年度（2025年3月20日）

既存店舗の賃料契約更新において、それまでの賃貸人との賃料増額調停が不成立に終わり、2023年6月15日付で賃料増額訴訟の訴訟を提起されました。

当該訴訟の過程で、当事業年度において、賃貸人との和解に向けた弁護士との協議を開始しております。

これにより、当事業年度の販売費及び一般管理費が15百万円増加し、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益が同額減少しております。

なお、当社及び賃貸人の双方が主張する賃料の差額は、当事業年度末において2百万円であります。

4 財務制限条項

前事業年度（2024年3月20日）

当社は2018年3月30日付でタームローン契約を締結しておりましたが、当事業年度において、全額返済しております。当該タームローン契約には以下の財務制限条項が付されておりました。

（1）2018年3月決算期を初回とする各年度決算期の末日における借入人の単体の貸借対照表において、純資産の部の合計額を、2017年3月期の年度決算期の末日における純資産の部の合計額又は前年度決算期の末日における純資産の部の合計額のいずれか大きい方の75%以上に維持すること。

（2）2018年3月決算期を初回とする各年度決算期の末日における借入人の単体の損益計算書において、営業損益が2期連続して損失とならないようにする。

5 保証債務

下記のとおり、関係会社の金融機関からの借入金及び取引先への買掛金に対して債務保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月20日)	当事業年度 (2025年3月20日)
新安城商業開発㈱（借入金）	91百万円	85百万円
計	91百万円	85百万円

6 当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引金融機関数行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月20日)	当事業年度 (2025年3月20日)
当座貸越限度額の総額	8,100百万円	8,100百万円
借入実行残高	- 百万円	- 百万円
差引額（未実行残高）	8,100百万円	8,100百万円

(損益計算書関係)

- 1 関係会社との取引高
各科目に含まれている関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 3月21日 至 2024年 3月20日)	当事業年度 (自 2024年 3月21日 至 2025年 3月20日)
営業取引による取引高		
営業収入	142百万円	143百万円
仕入高	2,158百万円	2,221百万円
販売費及び一般管理費	739百万円	746百万円
営業取引以外の取引による取引高	7百万円	12百万円

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 3月21日 至 2024年 3月20日)	当事業年度 (自 2024年 3月21日 至 2025年 3月20日)
広告宣伝費	793百万円	753百万円
配送費	2,734百万円	2,703百万円
役員報酬	119百万円	117百万円
給料及び賞与	9,129百万円	9,245百万円
賞与引当金繰入額	286百万円	213百万円
福利厚生費	1,255百万円	1,235百万円
退職給付費用	181百万円	104百万円
役員株式給付引当金繰入額	14百万円	- 百万円
水道光熱費	1,780百万円	1,938百万円
地代家賃	3,178百万円	3,214百万円
減価償却費	1,347百万円	1,210百万円
おおよその割合		
販売費	84%	85%
一般管理費	16%	15%

- 3 固定資産除却損の内訳

	前事業年度 (自 2023年 3月21日 至 2024年 3月20日)	当事業年度 (自 2024年 3月21日 至 2025年 3月20日)
建物	2百万円	2百万円
機械及び装置	6百万円	5百万円
工具、器具及び備品	0百万円	1百万円
撤去費用他	35百万円	25百万円
合計	45百万円	34百万円

- 4 減損損失

前事業年度(自 2023年 3月21日 至 2024年 3月20日)

当社は、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

(単位：百万円)

用途	種類	場所	金額
店舗	土地、建物等	愛知県 5 物件	166
遊休資産	土地	岐阜県 1 物件	0

当社はキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位としたグルーピングを行っております。

賃貸物件、遊休資産についても個々の資産単位を1グループとしております。

営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗、賃貸物件及び市場価額が帳簿価額より下落している遊休資産については、各資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は、使用価値と正味売却価額のいずれか高い金額で算定しております。使用価値は、将来キャッシュ・フローを当社の加重平均資本コストを基礎として見積もった割引率で割り引いた現在価値で算定しております。正味売却価額は、鑑定評価額もしくは一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標を基礎として合理的に算定された金額から処分見込費用を控除して算定しております。

当事業年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

当社は、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

(単位：百万円)

用途	種類	場所	金額
店舗	土地、建物等	愛知県 15物件 岐阜県 2 物件	219
賃貸物件	建物等	三重県 1 物件	7
遊休資産	土地	岐阜県 1 物件	1

当社はキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位としたグルーピングを行っております。

賃貸物件、遊休資産についても個々の資産単位を1グループとしております。

営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗、賃貸物件及び市場価額が帳簿価額より下落している遊休資産については、各資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は、使用価値と正味売却価額のいずれか高い金額で算定しております。使用価値については将来キャッシュ・フローが見込めないため、具体的な割引率の算定は行わず、備忘価額をもって評価しております。正味売却価額は、鑑定評価額もしくは一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標を基礎として合理的に算定された金額から処分見込費用を控除して算定しております。

(有価証券関係)

前事業年度(自 2023年3月21日 至 2024年3月20日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式86百万円、関連会社株式446百万円)は、市場価格のない株式等であることから、記載しておりません。

当事業年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式86百万円、関連会社株式446百万円)は、市場価格のない株式等であることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月20日)	当事業年度 (2025年3月20日)
繰延税金資産		
賞与引当金	87百万円	65百万円
ポイント引当金	33百万円	31百万円
未払事業税	37百万円	27百万円
未払事業所税	20百万円	21百万円
減損損失	1,228百万円	1,164百万円
資産除去債務	390百万円	560百万円
ソフトウェア	35百万円	24百万円
耐用年数短縮による償却超過	135百万円	147百万円
その他	273百万円	267百万円
繰延税金資産小計	2,244百万円	2,310百万円
評価性引当額	1,594百万円	1,694百万円
繰延税金資産合計	649百万円	616百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	220百万円	211百万円
その他有価証券評価差額金	659百万円	640百万円
前払年金費用	176百万円	208百万円
その他	65百万円	192百万円
繰延税金負債合計	1,121百万円	1,252百万円
繰延税金資産との相殺額	649百万円	616百万円
繰延税金負債の純額	471百万円	636百万円

(2) 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年 3 月20日)	当事業年度 (2025年 3 月20日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目	0.7%	0.7%
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	0.7%	0.7%
住民税均等割等	11.2%	10.1%
評価性引当額の増減	0.1%	14.3%
前期確定申告差異	- %	0.6%
その他	0.1%	0.6%
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	41.8%	53.8%

(3) 決算日後における法人税等の税率の変更

「所得税法等の一部を改正する法律（令和7年法律13）」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より防衛特別法人税が新設されることとなりました。これに伴い当社において、2027年3月21日以後開始する事業年度において解消が見込まれる一時差異等については、繰延税金資産及び繰延税金負債を計算する法定実効税率が変更となります。変更後の法定実効税率を当事業年度末に適用した場合、繰延税金負債の金額が25百万円及び法人税等調整額（借方）が6百万円増加し、その他有価証券評価差額金（貸方）が18百万円減少します。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「重要な会計方針」の「4.収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

2023年6月15日付にて提起された、既存店舗の賃料契約更新における賃料増額訴訟について、2025年6月5日付にて和解が成立しました。

「（貸借対照表関係）」の「3 偶発債務」に記載の当社及び賃貸人の双方が主張する賃料の差額は、和解成立により解消しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

資産の種類	期首 帳簿価額	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末 帳簿価額	減価償却 累計額	期末 取得原価
有形固定資産							
建物	6,071	1,696	188 (179)	558	7,021	17,928	24,949
構築物	167	56	4 (3)	22	196	2,011	2,207
機械及び装置	344	138	7 (1)	101	374	1,310	1,685
車両運搬具	0	-	-	-	0	9	9
工具、器具 及び備品	578	216	3 (1)	253	538	3,968	4,507
土地	12,574	23	28 (25)	-	12,569	-	12,569
リース資産	331	-	14 (14)	108	208	1,051	1,260
建設仮勘定	5	933	938	-	0	-	0
有形固定資産計	20,074	3,065	1,185 (226)	1,044	20,910	26,280	47,190
無形固定資産							
借地権	221	-	2 (1)	11	207	-	-
ソフトウェア	427	58	-	153	332	-	-
その他	27	60	-	0	88	-	-
無形固定資産計	677	119	2 (1)	164	629	-	-

(注) 1 当期増加額のうち、主なものは以下のとおりであります。

建物 フランテロゼ白壁 913百万円
建設仮勘定 フランテロゼ白壁 932百万円

2 「当期減少額」欄の()は内数で、減損損失計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	45	2	4	42
賞与引当金	286	213	286	213
役員株式給付引当金	50	-	1	48

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月21日から翌年3月20日まで
定時株主総会	6月(但し、20日までに開催)
定時株主総会基準日	3月20日
剰余金の配当の基準日	期末配当金 3月20日 中間配当金 9月20日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取請求 及び買増請求	
取扱場所	(特別口座) 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない 事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL https://www.super-yamanaka.co.jp
株主に対する特典	毎年3月20日現在の所有株式数及び継続保有年数に応じて自社電子マネーチャージ引 換券、お米、商品、寄付が選択いただける特典を1回実施しております。

第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに有価証券報告書の確認書	事業年度 (第67期)	自 2023年3月21日 至 2024年3月20日	2024年6月13日 東海財務局長に提出
(2) 内部統制報告書及びその添付書類			2024年6月13日 東海財務局長に提出
(3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書	第68期 第1四半期	自 2024年3月21日 至 2024年6月20日	2024年7月23日 東海財務局長に提出
(4) 半期報告書、半期報告書の確認書	第68期中	自 2024年3月21日 至 2024年9月20日	2024年10月29日 東海財務局長に提出
(5) 臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書		2024年6月14日 東海財務局長に提出
(6) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書	事業年度 (第67期)	自 2023年3月21日 至 2024年3月20日	2025年6月9日 東海財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月9日

株式会社 ヤマナカ
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ
名古屋事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	今	泉	誠
--------------------	-------	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	伊	藤	貴	俊
--------------------	-------	---	---	---	---

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ヤマナカの2024年3月21日から2025年3月20日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ヤマナカ及び連結子会社の2025年3月20日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

スーパーマーケット事業における固定資産の減損会計の適用	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社及び連結子会社は、愛知県を中心にスーパーマーケット事業とスポーツクラブ事業を展開している。注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、当連結会計年度末において減損会計の適用対象となる有形固定資産を22,160百万円（総資産の52.9%）計上しており、その大半はスーパーマーケット事業に係るものである。なお、当連結会計年度では、スーパーマーケット事業、スポーツクラブ事業及び遊休資産について減損損失306百万円を計上している。</p> <p>会社はスーパーマーケット事業における固定資産の減損会計の適用にあたって、資産のグルーピングは原則として店舗ごととしている。また、減損の兆候が識別された場合には、減損の認識判定を実施しており、減損の兆候が把握された店舗の将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フロー合計が当該店舗固定資産の帳簿価額を下回るものについて、その回収可能価額を正味売却価額又は使用価値との比較により決定し、固定資産帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を認識している。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りににおける重要な仮定は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、店舗ごとの平均客数・平均単価・粗利益率・店舗人員数・成長率であり不確実性が高い。</p> <p>減損会計における店舗ごとの将来キャッシュ・フローの見積りににおける上記の重要な仮定は経営者による判断を伴い、不確実性が高い領域であること、また、正味売却可能価額算定の基礎となる不動産鑑定評価額の算定に用いられた評価手法及び主要な査定項目については専門性を伴うため複雑であり、職業的専門家としての知識や判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、固定資産の減損会計において、会社が算定した将来キャッシュ・フローの見積りの合理性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none">・事業計画の立案過程を理解し、重要な仮定を把握したうえで、店舗ごとの事業計画が会社の意思決定機関により承認されているかどうかを検証した。・過年度において策定された将来キャッシュ・フローの見積りと当期の実績を比較することによって、割引前将来キャッシュ・フローの見積りの精度を評価した。・重要な仮定である店舗ごとの平均客数・平均単価・粗利益率・店舗人員数・成長率に基づく売上高、売上原価、販売費及び一般管理費の変動率については、経営者と協議を行うとともに、過去実績からの趨勢分析を実施した。なお、過年度において策定された将来キャッシュ・フローの見積りの見直しを実施した店舗については、見直し後の将来キャッシュ・フローについて、見積りの合理性を検討した。・将来キャッシュ・フローの見積期間について、主要な固定資産の経済的残存耐用年数と比較した。また、店舗ごとに賃借契約を締結している場合、契約の内容を把握した上で主要な固定資産の経済的残存耐用年数と比較の上、適切な期間となっているか否か検討した。・経営者が利用した不動産評価の専門家により算定された不動産鑑定評価額について、当監査法人のネットワーク・ファームの評価専門家を関与させ、妥当性を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ヤマナカの2025年3月20日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ヤマナカが2025年3月20日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月9日

株式会社 ヤマナカ
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ
名古屋事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 今 泉 誠

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 伊 藤 貴 俊

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ヤマナカの2024年3月21日から2025年3月20日までの第68期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ヤマナカの2025年3月20日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

スーパーマーケット事業における固定資産の減損会計の適用

会社は、愛知県を中心にスーパーマーケット事業を展開しており、当事業年度末において減損会計の適用となる有形固定資産を20,910百万円（総資産の53.1%）計上している。

監査上の主要な検討事項の内容、決定理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（スーパーマーケット事業における固定資産の減損会計の適用）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。