

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2025年6月25日
【事業年度】	第59期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	株式会社グルメ杵屋
【英訳名】	GOURMET KINEYA CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表執行役社長 CEO 棕本 充士
【本店の所在の場所】	大阪市住之江区北加賀屋三丁目4番7号
【電話番号】	06-6683-1222(代)
【事務連絡者氏名】	経理・グループ統括室担当執行役員 井坂 匡伸
【最寄りの連絡場所】	大阪市住之江区北加賀屋三丁目4番7号
【電話番号】	06-6683-1222(代)
【事務連絡者氏名】	経理・グループ統括室担当執行役員 井坂 匡伸
【縦覧に供する場所】	株式会社グルメ杵屋東京本部 （東京都港区東新橋二丁目9番1号 CIRCLES汐留3F） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第55期	第56期	第57期	第58期	第59期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	22,173	23,271	29,894	37,033	42,072
経常利益又は経常損失 ( ) (百万円)	4,719	2,289	477	378	937
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 ( ) (百万円)	5,125	513	1,150	1,096	649
包括利益 (百万円)	5,046	420	1,149	1,059	653
純資産額 (百万円)	8,941	9,081	7,838	8,898	9,412
総資産額 (百万円)	36,323	40,173	38,828	37,690	31,457
1株当たり純資産額 (円)	372.35	385.55	335.94	382.38	404.24
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	227.04	22.56	50.32	47.93	28.38
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	23.14	21.95	19.79	23.21	29.39
自己資本利益率 (%)	46.75	5.97	13.95	13.34	7.22
株価収益率 (倍)	-	46.28	-	23.12	35.94
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	4,842	2,561	483	1,468	1,649
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,293	287	233	564	1,561
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	4,495	2,803	92	2,839	6,793
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	6,773	12,425	12,583	11,776	5,070
従業員数 (人)	1,077	1,000	958	966	992
[外、平均臨時雇用者数]	[2,121]	[1,927]	[2,289]	[2,563]	[2,768]

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 株価収益率については、第55期及び第57期においては、親会社株主に帰属する当期純損失を計上しているため記載しておりません。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第56期の期首から適用しており、第56期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第55期	第56期	第57期	第58期	第59期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	1,465	3,044	4,250	4,569	4,921
経常利益又は経常損失 ( ) (百万円)	96	702	341	407	175
当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	4,588	2,292	1,003	1,155	545
資本金 (百万円)	5,838	5,838	100	100	100
発行済株式総数 (千株)	22,610	22,910	22,910	22,910	22,910
純資産額 (百万円)	7,401	9,710	8,704	9,800	10,176
総資産額 (百万円)	25,528	33,701	33,752	32,548	26,444
1株当たり純資産額 (円)	327.87	424.52	380.53	428.47	444.87
1株当たり配当額 (円)	-	-	-	6.00	7.00
(内 1株当たり中間配当額) (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	203.28	100.62	43.86	50.53	23.83
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	28.99	28.81	25.79	30.11	38.48
自己資本利益率 (%)	47.43	26.79	10.90	12.49	5.46
株価収益率 (倍)	-	10.38	-	21.93	42.80
配当性向 (%)	-	-	-	11.87	29.37
従業員数 (人)	36	56	61	67	75
[外、平均臨時雇用者数]	[8]	[8]	[6]	[10]	[11]
株主総利回り (%)	98.5	106.6	105.0	113.8	105.5
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	1,116	1,090	1,069	1,187	1,148
最低株価 (円)	738	921	977	1,000	1,005

(注) 1. 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 第55期及び第57期の株価収益率については、当期純損失を計上しているため記載しておりません。また、第55期、第56期及び第57期の配当性向については、無配のため記載しておりません。

3. 最高株価及び最低株価は、2022年 4 月 4 日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第56期の期首から適用しており、第56期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2【沿革】

年月	事項
1967年3月	両国食品株式会社設立（資本金100万円）、給食委託請負業務を経営。
1971年11月	奈良県奈良市に実演手打うどん「杵屋」の1号店奈良ダイエー店を出店。
1977年11月	東京都千代田区に実演手打うどん「杵屋」大手町日本ビル店を出店。関東地区へ進出。
1986年3月	グループ会社の3社（株式会社アサヒメンテナンス、両国総合管理株式会社、有限会社絹巻）を合併。有限会社絹巻の和食・天ぶらの専門店を統合する。
1986年9月	株式会社グルメを合併。商号を株式会社グルメ杵屋に変更。 合併により、サンドウィッチ、オムレツ、カレーの専門店及びケータリング部門が加わる。
1987年11月	大阪市住之江区に本社社屋を建設。1度に4ヵ所の調理実習ができる研修センターと調理実験室、品質管理室、細菌検査室を備えた研究開発室を設置。
1989年11月	大阪証券取引所市場第二部に上場。資本金を25億8,110万円に増資。
1992年7月	近畿コカ・コーラボトリング株式会社、三菱商事株式会社と共同出資（当社出資比率50%）で、機内食の製造・販売会社株式会社スカイフーズを設立。
1995年7月	東京証券取引所市場第二部に上場。
1996年9月	東京・大阪両証券取引所市場第一部銘柄に指定される。
1997年10月	大阪市住之江区にケータリング工場を建設する。
1998年5月	元気寿司株式会社（現株式会社Genki Global Dining Concepts）と業務・資本提携する。
1998年6月	元気寿司株式会社（現株式会社Genki Global Dining Concepts）の株式3,000,000株（当社出資比率35.48%）を公開買付により取得。
2000年10月	東京都港区に土地・建物を取得し、東京支社を移転、研修センターを併設。
2003年1月	大阪木津市場株式会社の株式2,010,700株（当社出資比率58.93%）を取得。子会社とする。
2003年2月	株式会社エイエイエスケータリングの株式29,400株（当社出資比率44.14%）を取得。同年8月、株式27,301株追加取得し、子会社とする（当社出資比率85.14%）。
2004年12月	株式会社スカイフーズが資本金1,000万円に減資し、株式会社アサヒケータリングに社名を変更。
2005年2月	株式会社J B イレブンの株式4,500株を取得し、当社持株が52,900株（当社出資比率11.6%）となり、業務提携をする。
2006年4月	水間鉄道株式会社の株式4,000,000株を取得。100%出資子会社とする。
2007年4月	大阪木津市場株式会社が卸売市場の再開発事業、第一期工事に着手。
2008年4月	大阪木津市場株式会社の再開発事業、第1期棟がオープン。第2期工事に着手。
2009年2月	日本食糧卸株式会社の株式40,000株を取得。100%出資子会社とする。
2009年3月	大阪木津市場株式会社の再開発事業、第2期棟がオープン。
2010年10月	大阪木津市場株式会社の再開発事業、第3期棟がオープン（グランドオープン）。
2012年5月	株式会社神明（本社：神戸市中央区）と業務提携する。
2012年6月	元気寿司株式会社（現株式会社Genki Global Dining Concepts）の株式2,500,000株（当社出資比率28.14%）を株式会社神明に譲渡。
2015年10月	レストラン事業を会社分割（簡易新設分割）により100%出資の子会社「株式会社グルメ杵屋レストラン」に承継させ、「事業持株会社」から「純粋持株会社」に近い体制へと移行。
2017年4月	株式会社銀座田中屋の株式9,000株を取得。100%出資子会社とする。
2017年9月	マレーシアにおいてGK ASIA SDN.BHD.（当社出資比率66%）を設立。
2018年2月	マレーシアにおいてコンビニエンスストアを展開しているMYNEWS HOLDINGS BERHAD（旧BISON CONSOLIDATED BERHAD）と中食食品を製造、供給するための食品工場を建設し共同で運営するために合併会社MYNEWS KINEYA SDN.BHD.（GK ASIA SDN.BHD.出資比率49%）を設立。
2018年10月	株式会社壱番亭本部の株式180株（当社出資比率90%）を取得。子会社とする。
2019年4月	株式会社アサヒケータリングが商号を株式会社アサヒウェルネスフーズに変更するとともに、本社工場を貝塚市に新設し移転。
2020年4月	株式会社雪村の株式900株を取得。100%出資子会社とする。
2021年6月	指名委員会等設置会社へ機関変更。
2021年7月	大阪木津市場株式会社を吸収合併。
2022年4月	東京証券取引所の市場区分見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行。
2022年10月	大阪市住之江区にG K 日本語学校を開校。
2023年7月	株式会社雪村が株式会社壱番亭本部を吸収合併。商号を株式会社ゆきむら壱番亭に変更。

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社7社、持分法適用関連会社1社により構成されており、飲食店の経営を主たる業務としております。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付け及び事業の系統図は次の通りであります。

なお、次の5部門は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

また、当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

#### (1) レストラン事業

子会社(株)グルメ杵屋レストランが当社より委託を受け、下記のレストラン事業を行っております。

うどん部門	実演手打うどん「杵屋」、自家製麺「穂の香」、セルフタイプ讃岐製麺「麦まる」、「杵屋麦丸」等を展開しており、当社グループの主力業態であります。
そば部門	信州そば処「そじ坊」、信州「そば野」、信州そば「おらが蕎麦」、そばダイニング「結月庵」、そば前処「二尺五寸」、越後「叶家」、割烹そば「神田」、「明月庵ぎんざ田中屋」等を展開しており、うどんと並ぶ主力業態であります。
洋食部門	サンドウィッチレストラン「グルメ」、オムライス&オムレツ「ロムレット」、カジュアルレストラン「しゃぼーるーじゅ」、HIGHBALL BAR「心斎橋1923」、「和SAKURA」等を展開しております。
和食部門	天井「井井亭」「天亭」、大阪木津市場「天はな」、とんかつ「かつ里」「すみ田」、仙台牛たんとお酒「もりの屋」を展開しております。
その他(アジア料理専門店他)	コリアンキッチン「シジャン」、タイ屋台料理「ティーンズ」、タイレストラン「サイアムオーキッド」、GELATERIA「solege」等を展開しております。

子会社(株)ゆきむら壱番亭がラーメン業態「壱番亭」「醬々亭」「ゆきむら亭」「めん商人」、焼肉業態「炎座」等を行っております。

#### (2) 機内食事業

子会社(株)エイエイエスケーターリングが関西国際空港において航空機内食の調製・搭載等を行っております。

#### (3) 業務用冷凍食品製造事業

子会社(株)アサヒウェルネスフーズが業務用冷凍食品製造事業を行っております。

#### (4) 不動産賃貸事業

当社が大阪木津卸売市場の経営及び不動産賃貸事業を行っております。

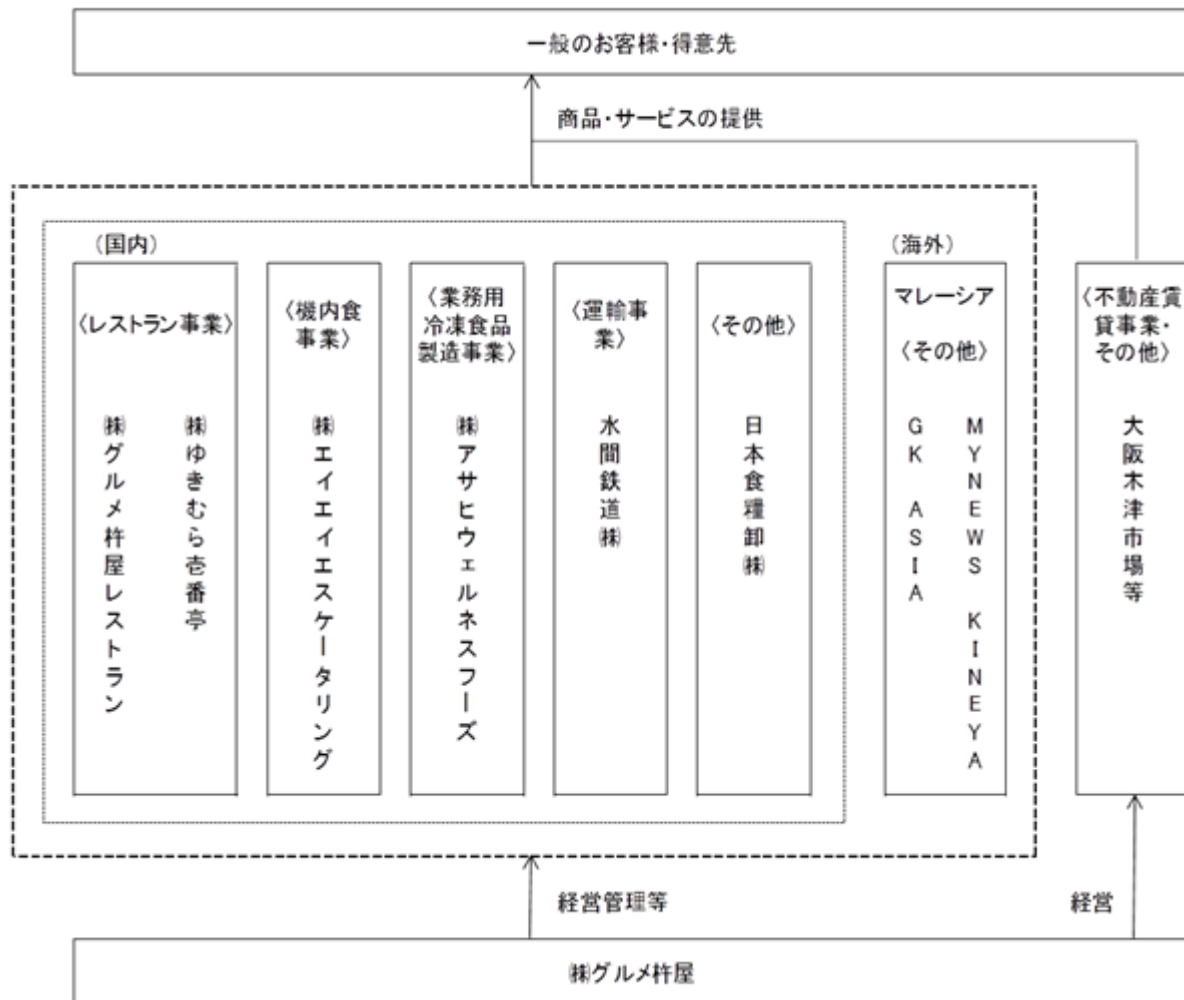
#### (5) 運輸事業

子会社水間鉄道(株)が鉄道事業・道路旅客運送業(バス)等を行っております。

#### (6) その他

当社が大阪木津卸売市場において生鮮水産物及びその加工品の卸売等を行っており、子会社日本食糧卸(株)が米穀販売、加工調理、食品販売を行っております。また、マレーシアにおいて中食食品の製造供給の運営を行う子会社GK ASIA SDN.BHD. 及び持分法適用関連会社MYNEWS KINEYA SDN.BHD. を含んでおります。

[事業の系統図]



#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	摘要
(連結子会社)						
(株)グルメ杵屋レストラン	大阪市住之江区	10	レストラン事業	100	役員兼務あり。 レストラン事業を委託している。	(注) 2 (注) 4
(株)ゆきむら吉番亭	茨城県土浦市	50	レストラン事業	100	役員兼務あり。 資金借入あり。	(注) 2
(株)エイエイエスケータリング	大阪府泉南市	100	機内食事業	100	役員兼務あり。 資金貸付あり。 当社が債務保証している。	(注) 2 (注) 4
(株)アサヒウェルネスフーズ	大阪府貝塚市	100	業務用冷凍食品 製造事業	100	役員兼務あり。 不動産を賃貸している。 資金貸付あり。 当社が債務保証している。	(注) 2 (注) 4
水間鉄道(株)	大阪府貝塚市	100	運輸事業	100	役員兼務あり。 資金貸付あり。 当社が債務保証している。	(注) 2
日本食糧卸(株)	大阪市住之江区	10	その他	100	役員兼務あり。 レストラン事業の仕入代金 決済あり。 不動産を賃貸している。 当社が債務保証している。	(注) 2
GK ASIA SDN.BHD.	マレーシア	26 (百万RM)	その他	66	役員兼務あり。	(注) 2
(持分法適用関連会社)						
MYNEWS KINEYA SDN.BHD.	マレーシア	25 (百万RM)	その他	32.34 (32.34)	役員兼務あり。	(注) 3

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 特定子会社に該当します。

3. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

4. (株)グルメ杵屋レストラン、(株)エイエイエスケータリング及び(株)アサヒウェルネスフーズについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。また、(株)グルメ杵屋レストラン及び(株)エイエイエスケータリングは債務超過会社であります。

主要な損益情報等

	(株)グルメ杵屋レストラン	(株)エイエイエスケータリング	(株)アサヒウェルネスフーズ
(1) 売上高	22,255 百万円	7,248 百万円	6,657 百万円
(2) 経常利益	117 百万円	389 百万円	307 百万円
(3) 当期純利益	138 百万円	552 百万円	212 百万円
(4) 純資産額	3,152 百万円	2,016 百万円	742 百万円
(5) 総資産額	390 百万円	4,128 百万円	2,008 百万円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
レストラン事業	580	（2,222）
機内食事業	189	（173）
業務用冷凍食品製造事業	86	（345）
不動産賃貸事業	7	（0）
運輸事業	49	（3）
報告セグメント計	911	（2,743）
その他	28	（21）
全社（共通）	53	（4）
合計	992	（2,768）

（注）1．従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2．全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものです。

### (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
75（11）	46.97	9.31	5,588,364

セグメントの名称	従業員数（人）	
不動産賃貸事業	7	（0）
報告セグメント計	7	（0）
その他	15	（7）
全社（共通）	53	（4）
合計	75	（11）

（注）1．従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

2．平均年間給与は、税込支給実績によるもので、基準外賃金及び賞与を含んでおります。

3．満60才定年制を採用しております。定年後、嘱託社員として期限を定めて再雇用する制度があります。なお、嘱託社員は従業員数に含めて表示しております。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。



(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異  
提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
13.5	-	69.6	71.7	61.8

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出した  
ものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の  
規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平  
成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

主要な連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
(株)グルメ杵屋レストラン	5.6	100.0	60.1	90.5	113.0
(株)エイエイエスケータリング	8.0	100.0	56.9	64.2	98.3
(株)アサヒウェルネスフーズ	17.6	-	84.5	82.2	149.6

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出  
したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)  
の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」  
(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、「仕事を通じて人生を楽しみ、社会に貢献する」を経営理念として掲げ“食”を通じて社会に貢献する企業を標榜しております。また、「人が育てば企業が育つ」の固い信念に基づいて、経営のあらゆる場面において“教育”を最重点課題として取り組んでおります。さらに、当社は株主を大切にしたいとの強い願いから株主との対話を重視し、1989年の株式上場以来“開かれた株主総会”を他社に先駆けて実践してまいりました。

今後共、安定収益企業として顧客、株主、取引先、従業員それぞれの期待に応えるべく“バランスのとれた経営”を行っていききたいと考えております。

#### (2) 経営環境及び経営戦略

当連結会計年度におけるわが国経済は、個人消費やインバウンド需要の拡大など経済活動の正常化を背景に景気は緩やかに回復してきております。しかしながら、米国の政策動向や、円安の長期化、地政学的リスクに起因するエネルギー資源や原材料価格などの高騰等もあり、依然として先行きは不透明な状況となっております。

外食産業におきましては、経済活動の正常化による人流増加に加え、インバウンドの回復も追い風となり、需要は堅調に回復したものの、米をはじめとする原材料の価格高騰、光熱費等様々なコストの上昇、人手不足による人件費の増加が継続しており、事業を取り巻く経営環境は依然として厳しいものとなっております。

このような状況の中、当社グループはグループ一丸となって事業収益の最大化を図るため、戦略構築と実行を徹底し、企業風土の変革を希求し続けてまいりました。

#### (3) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは、グループビジョン「おもてなしで付加価値の創造を紡ぐ」を掲げ、お客様と従業員、お取引様と事業会社、部下と上司など関係者間の「対等と尊重」「和」などを重んじ、企業風土を変革し続け、付加価値の創造を希求する経営を目指しております。

チェーン展開による日本の外食産業が勃興した前回の大阪万博の頃、実演手打うどん「杵屋」1号店を開店して以来、うどん・そばを中心に多様な業種業態のレストラン事業を展開してまいりました。

加えて、M & A等を重ねることで、ニッポンの食の魅力を国内外に適正な価格で提供する事業、地域から求められる生活に欠かせない事業、参入障壁の高い事業、にもチャレンジし、業容を拡大してまいりました。具体的には「機内食事業」「冷凍おせち料理製造業」「地方卸売市場の開設（建替え・不動産賃貸業）」「地方鉄道・バス事業」「マレーシアにおけるコンビニ弁当・おにぎり等製造業」などであります。

そうした歴史を踏まえて、2025年5月に策定した中期経営計画においては、コロナ禍の守りから転じて、再成長のための戦略実行を各事業で徹底するとともに、ホールディングスである当社が中心となり、M & Aを手段に含めてグループシナジーを創出することで付加価値を高めてまいります。

当社グループが主に事業展開する国内市場が少子超高齢社会となり、ライフスタイルの多様化、働く女性・高齢者および外国人労働者の更なる増加、孤食や食の外部位化の拡大傾向など外部環境の変化を踏まえ、2030年3月期の目標達成に向けて、初年度である2026年3月期に取り組む各事業の主要な施策は以下のとおりであります。

##### (レストラン事業)

建築費及び人件費・材料費等の高騰を踏まえて、出店は投資効率を重視し、競争力発揮の再現性が高い立地・業種業態で展開します。また、既存店舗においてもオペレーション改革や業態変更などを行うことで利益率の向上を目指します。

##### (機内食事業)

コロナ禍を脱し、業績が急回復した前年度に続き、生産体制の改善と更なる効率化を追求するとともに、EXPO2025大阪・関西万博の開催により増加するインバウンド等に対して、強みであるハラル対応を含めた安全安心の食事を提供します。

##### (業務用冷凍食品製造事業)

業界有数の地位を占める冷凍おせち料理製造業に加えて、近年、急成長する働く世代向けの冷凍宅配弁当市場のODM・OEM事業を強化し、同市場においても有力な業界プレイヤーとなることを目指します。

##### (その他)

2022年10月に開校した日本語学校が大阪出入国在留管理局から適正校に選定された実績を踏まえ、教室の拡大投資を行い、定員を1.5倍に増やすことを目指します。また、特定技能1号の外国人材を中心とした登録支援機関としては、グループ会社からの委託を受けることで実績を積み上げ、将来的にフードビジネスを中心としたグループ外の人材不足対応への貢献を果たします。

1970年の大阪万博以降に拡大する外食産業を中心に成長してきた当社グループとして、今回のE X P O 2025大阪・関西万博に積極的に参加し、祖業とも言える手打ちうどんや創業の地である大阪の食文化を支える全国の産地の食材等の魅力を伝えます。これにより、外食産業だけでなく幅広くフードビジネスを展開する企業グループとしての認知度を高め、新たなビジネスチャンスやパートナーを探索します。

(4) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループが目標としている経営指標における当連結会計年度の実績値は下表のとおりであります。

経営指標	目標数値	2025年3月期実績(連結)
売上高経常利益率	5 %以上	2.2 %
自己資本当期純利益率	8 %以上	7.2 %
自己資本比率	50 %	29.4 %
配当性向	30 %以上	24.7 %

当連結会計年度におきましては、売上高は前年同期比50億39百万円増加、営業利益は前年同期比5億25百万円増加、経常利益は前年同期比5億59百万円増加、親会社株主に帰属する当期純利益は前年同期比4億47百万円減少となりました。それにより、売上高経常利益率は2.2%（前年同期比1.2ポイント改善）、自己資本当期純利益率は7.2%（前年同期比6.1ポイント悪化）、自己資本比率は29.4%（前年同期比6.2ポイント改善）となりました。グルメ杵屋グループの次世代に向けた事業構造構築に果敢にチャレンジすることで、これらの指標について改善するよう取り組んでまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループは、食を通じた事業を中心に経営理念の実践を通じて、お客さま、株主・投資家、社員、事業パートナー、地域社会、行政等のすべてのステークホルダーとの対話を尊重し、持続可能な社会の構築に積極的な役割を果たし、企業価値の向上を目指します。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末において当社グループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社の取締役会は、当社グループにおける気候変動関連のリスク及び機会に関する経営上の重要事項に関して審議・決定しております。くわえて、執行役の業務執行状況について適宜報告を受けており、適切に管理・監督されるよう体制を整えております。

代表執行役社長が委員長を務めるサステナビリティ委員会は、気候変動問題を含む事業継続の有効性について確認し、環境に係わる方針および目的・目標の審議、気候変動問題をはじめとする地球環境保護に関する諸施策の協議並びに進捗状況確認などを担っております。

これら組織の活動状況は適宜取締役会に報告しており、コーポレートガバナンスの充実ならびにサステナビリティ活動の強化に努めております。

### (2) 戦略

当社グループにおいては、低価格で良品質の商品提供を行うために、計画的仕入や国内外を問わない原材料産地の厳選を行っておりますが、産地における干ばつ等の影響による品薄や為替変動による原材料コストの上昇が生じた場合は、販売活動を確実に実行することができなくなるため、当社グループの経営成績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。また国内での大規模地震や台風等の事象が発生した場合も、当社グループの経営成績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社では、気候変動関連のリスク、事業活動に影響を及ぼすリスク・機会の重要度を評価した結果、

- 1．炭素税の導入等に伴う原材料価格の上昇
- 2．プラスチックの代替素材への変更に伴うコストの増加
- 3．消費者の行動の変化
- 4．異常気象の頻発化・激甚化

の4項目を事業に大きく影響を及ぼす可能性がある重要なリスク・機会として判断しております。これらの気候変動の重要なリスク・機会は、事業の戦略や財務に影響を及ぼすため、当社の戦略に組み込んでいきます。

また、当社グループにおける、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針は、事業をさらに発展させていくとともに事業活動を通じてさまざまな社会課題の解決に貢献するため、多種多様な強みを持ち、能力を発揮でき、情熱を持って未来を切り開ける次世代を担う人材の採用・育成を行い、従業員のエンゲージメントを高めることであります。また、当社グループは職場の安全と心身の健康を守るとともに、人権を尊重し、差別のない健全な職場環境の確保に取り組んでいます。

### (3) リスク管理

取締役会およびサステナビリティ委員会は、気候変動に関連する規制や当社グループの事業運営に影響を及ぼすリスク要因について幅広く情報収集するとともに、気候変動によってリスクが顕在化すると想定される事象については、その影響を評価しリスクの最小化に向けて対策を講じるなど、適切に管理しております。また、気候変動関連リスクを含む全ての業務リスクについては、代表執行役社長が委員長を務めるサステナビリティ委員会において評価し、適宜、取締役会に報告を行っております。くわえて、事業継続計画（BCP）に基づき、自然災害などによって通常の状態では事業の遂行が困難になった場合に備えて実践的なBCP訓練を実施するなど、企業としての防災力、事業継続力の更なる向上に努めております。

### (4) 指標及び目標

当社グループは、お客さまをはじめとするステークホルダーを尊重し、ともによりよい社会実現をしていきたいと考えております。事業における重要課題の一つとして「環境負荷の低減」を特定しています。

「環境負荷の低減」対策としては、温室効果ガス排出量削減とプラスチック対策を指標・目標としています。温室効果ガス排出量削減の取り組みとして、レストラン事業における店舗の照明や空調、冷凍・冷蔵庫などの省電力器具の導入やノンフロン厨房機器の更なる導入を進めてまいります。プラスチック対策としては、店内飲食でのリユース食器の使用や、テイクアウト用容器包装類の一部において石油由来のプラスチック使用量の削減に取り組んでおり、今後より一層の規制強化が見込まれる環境法規制への対応を進めるため、使い捨てプラスチック製品における「環境配慮設計の促進」及び「使用の合理化」を強化してまいります。

また、当社グループでは、上記「(2) 戦略」において記載した、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いております。該当指標に関する目標及び実績は、次の通りであります。

指標	目標	実績（当連結会計年度）
管理職に占める女性労働者の割合	2030年3月までに30%	8.5%
男性労働者の育児休業取得率	2030年3月までに50%	100.0%
労働者の男女の賃金の差異	2030年3月までに70%	58.9%

（注）目標及び実績につきましては、当社及び主要な連結子会社の数字をまとめております。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 固定資産の減損損失について

当社グループが保有する固定資産において、資産価値の下落やキャッシュ・フローの低下等によって減損処理の要否を判断しております。減損の兆候が識別されたレストラン事業の店舗資産の減損損失の認識の判定にあたり、経営者により承認された事業計画等を基に将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの総額が当該固定資産の帳簿価額を下回るかどうかを判定しておりますが、さらなる経営環境の著しい悪化等により減損処理を行った場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を与える可能性があります。

#### (2) レストラン事業の出退店方針について

当社グループは、建築費及び人件費・材料費等の高騰を踏まえて、出店は投資効率を重視し、競争力発揮の再現性が高い立地・業種業態で展開してまいります。しかしながら、基準に合致する出店地確保が困難な場合や出店後において立地環境等の多大な変化等により計画された店舗収益が確保できない等の事態が生じた場合、また、業績不振による退店の増加により退店損失が発生した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### (3) 競合の状況について

当社グループの属する外食産業におきましては、比較的参入障壁が低く新規参入が多いこと、また個人消費が低迷する中、マーケットが飽和、成熟段階に入っており、お客様のニーズの変化、多様化が進んでおります。また、企業間の差別化が一層激しくなっており、厳しい競争にさらされています。

当社グループといたしましては、接客力・セールス力の向上に力を入れ、“真に価値あるものの提供”を店舗において実現し、業界競争に影響されることなく独自の店舗運営を行うことで、他社との差別化を図っております。そのため収益性の低い業態は収益性の高い業態に集約を行うことにより活性化を図っております。しかしながら、今後の更なる競争激化等が進行した場合、事業活動、将来の成長が阻害され、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### (4) 自然災害による影響

自然災害による影響については、第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 に記載しております。

#### (5) 法的規制等について

当社グループの店舗は、「食品衛生法」の規定に基づき、店舗ごとに所轄の保健所より飲食店営業許可を取得しております。当社グループでは、店舗の衛生管理を徹底させるため、品質保証室による衛生検査を定期的に行っております。また、店舗及び食品工場の設備器具・食材の取扱い及び従業員の衛生管理につきましては、店舗運営管理マニュアル、衛生清掃マニュアル等で細目にわたり規定しております。

上記のように、当社グループは積極的に衛生管理に取り組んでおりますが、店舗における飲食を理由とする食中毒や食品衛生に関するクレームの発生や、社会全般にわたる一般的な衛生問題等が発生した場合、事業活動、将来の成長が阻害され、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を受ける可能性があります。

また当社グループで運輸事業を行っている水間鉄道(株)においては、鉄道事業法・道路交通法などの法的規制を受けております。具体的には鉄道事業では国土交通大臣による事業経営の許可、上限運賃等の認可などが必要です。旅客自動車運送事業においても事業経営の許可などが必要であり、現在の規制に重要な変更があった場合には当社グループの経営に影響を与える可能性があります。

(6) 差入保証金について

当社グループでは賃借による出店を基本としております。このため、賃貸借契約締結に際し、デベロッパー（賃貸人）に対し保証金等を差し入れるケースがほとんどであります。

当連結会計年度末における差入保証金の残高は43億16百万円で、連結総資産の13.7%を占めております。貸倒実績率及び個別にデベロッパーごとで債務超過等による場合は、貸倒引当金を計上しておりますが、デベロッパーの経営破綻等によって貸倒損失が発生した場合、事業活動、将来の成長が阻害され、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(7) 人材の確保について

当社グループでは、今後の業容の拡大に伴い適切な人材の確保が必要であると考えております。そのため、新卒者の採用を積極的に行い人材の確保に努めるとともに、「人が育てば企業が育つ」の固い信念に基づいて、経営のあらゆる場面において“教育”を最重点課題として取り組んでおります。また、業績連動報酬制度の導入や年齢給を一切廃止し役職別賃金体系へ移行する等、モチベーションの向上と人材のレベルアップに努めております。しかしながら、今後、当社が必要とする人材の適時確保ができない場合、事業活動、将来の成長が阻害され、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(8) M & Aについて

当社グループはレストラン事業を中核として、食産業全般に事業領域を拡大する中での事業拡大と企業価値増大を目指しており、この中長期的な目標を達成するための経営戦略上M & A（企業の買収、営業譲受、合併企業の設立等）を重要な手段として位置づけております。

将来の収益力を最も重視するほか、シナジー効果が期待できる、スケールメリットを追求できる、グループの活性化につながる等、あくまでも長期的な事業活動、グループ成長戦略に資することを判断基準にしておりますので、短期的には当社グループの財政状態が悪化（株主資本比率の低下等）する可能性があります。

(9) 海外における事業展開

海外での事業展開においては、各国の法令・制度・政治・経済・社会情勢等をはじめとした様々なカントリーリスクにより、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(10) 個人情報の保護について

当社グループは、お客様の個人情報を保有しております。情報の管理については法的義務に則った運用をしておりますが、万一これらの情報が外部へ流出した場合には、当社グループのブランドイメージの低下や社会的信用の失墜につながる可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社、連結子会社及び持分法適用会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、個人消費やインバウンド需要の拡大など経済活動の正常化を背景に景気は緩やかに回復してきております。しかしながら、米国の政策動向や、円安の長期化、地政学的リスクに起因するエネルギー資源や原材料価格などの高騰等もあり、依然として先行きは不透明な状況となっております。

外食産業におきましては、経済活動の正常化による人流増加に加え、インバウンドの回復も追い風となり、需要は堅調に回復したものの、米をはじめとする原材料の価格高騰、光熱費等様々なコストの上昇、人手不足による人件費の増加が継続しており、事業を取り巻く経営環境は依然として厳しいものとなっております。

このような状況の中、当社グループはグループ一丸となって事業収益の最大化を図るため、戦略構築と実行を徹底し、企業風土の変革を希求し続けてまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の経営成績は、売上高420億72百万円(前年同期比13.6%増)、営業利益9億47百万円(前年同期比124.3%増)、経常利益9億37百万円(前年同期比147.7%増)、親会社株主に帰属する当期純利益6億49百万円(前年同期比40.8%減)となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりです。

#### (レストラン事業)

レストラン事業においては、客数回復と利益確保を重視した方針のもと、オペレーション改善によるピーク時の回転率アップ、モバイルオーダーの導入による追加注文の促進、原材料高騰に対するメニュー改定等の対策に取り組むことにより、売上高の増加及びコスト削減を図りました。

新店はそば部門の「叶家」1店舗、アジア部門その他の「シジャン」3店舗の合計4店舗であります。業態変更は3店舗、退店は26店舗であります。この結果、当連結会計年度末におけるレストラン事業の店舗数は、34都道府県に375店舗(フランチャイズ店舗87店舗を含む)となりました。

以上の結果、レストラン事業の売上高は245億61百万円(前年同期比5.6%増)、セグメント利益4億10百万円(前年同期比24.7%減)となりました。

#### [うどん部門]

主力業態「杵屋」では、収益拡大を目指し、2024年7月に店舗ごとの立地特性に応じたメニュー変更を実施しました。これにより、各店舗での顧客ニーズにきめ細かく対応ができ、支持の拡大に努めました。また、季節メニューの品質向上と安定供給を目的としたキッチントレーニングの強化や、季節メニューでの新商品導入による訴求力向上も図り、来店客数及び売上高の増加につなげました。

セルフうどん業態の「麦まる」「杵屋麦丸」では、ビジネス立地の来店客数回復に加え、空港やイベント施設でのインバウンド需要の増加が顕著となり、業態全体で大幅な利益改善を実現しました。

当連結会計年度は、「杵屋」については退店2店舗を行いました。この結果、当部門の売上高は58億43百万円(前年同期比1.4%増)となりました。

#### [そば部門]

主力業態「そじ坊」では、アフターコロナの環境下で夜間の「ちょい飲み」メニューを提供する店舗の売上が徐々に回復しました。コロナ禍で一時中断していた季節メニューの新規開発も再開し、積極的な商品投入により、特に上期の来店客数増加に貢献しました。

2024年5月には「そじ坊」で価格改定を実施し、客単価の上昇とともに売上増加に貢献しました。年末年始には一部店舗で「うな重定食」など高価格商品の販売を強化し、収益拡大に寄与しました。また、新商品の展開と品質向上・安定供給を目的としたキッチントレーニングの強化も推進しております。

ビジネス立地中心に展開する「おらが蕎麦」では、2024年4月に収益改善を目的とした価格改定を実施し、収益性の向上を図りました。さらに、焼き鳥と自家製そばの「二尺五寸」では下期に価格改定を行い、客数・客単価ともに増加し、売上を大きく伸ばすことができました。

当連結会計年度は、「叶家」については出店1店舗、「結月庵そじ坊」については「そじ坊」への業態変更1店舗、「寄り屋」については退店1店舗をそれぞれ行いました。この結果、当部門の売上高は109億66百万円(前年同期比6.2%増)となりました。

#### [洋食部門]

「しゃぼーるーじゅ」「ロムレット」では、季節フェアの積極的な展開により来店客数増加を図りました。モバイルオーダーの導入でサービス向上と人件費削減に取り組みましたが、下期の米や鶏卵など原材料価格の高騰により、利益面では課題が残りました。

一方、関西空港に2023年12月オープンした「和SAKURA」は、インバウンド需要の増加を受けて客数が伸び、大幅な売上増となりました。

当連結会計年度は、「しゃぼーるーじゅ」の退店1店舗を行いました。この結果、当部門の売上高は9億2百万円（前年同期比53.2%増）となりました。

〔和食部門〕

主要業態「井井亭」では、季節フェアの定期開催やおすすめメニューの積極的な訴求により、年間を通じて客数・売上ともに増加しました。一方で、下期には米や鶏卵など原材料価格の高騰が続き、増収ではありますが減益となりました。

また、2025年2月には新業態として「大阪木津市場 天はな」をオープンしました。木津市場直送の海鮮を使った天ぷらを中心に、お酒を楽しめる夜営業を強化し、オフィスワーカーをメインターゲットとした店舗展開を進めています。

当連結会計年度は、「井井亭」については「叶家」への業態変更1店舗、「かつ里」については退店1店舗をそれぞれ行いました。この結果、当部門の売上高は10億80百万円（前年同期比2.9%増）となりました。

〔アジア部門その他〕

韓国料理業態「シジャン」では、佐野プレミアムアウトレットの店舗を移転・改装により初めてフードコート出店をいたしました。フードコート仕様に合わせてメニューを厳選し、効率化とスピード提供を重視したセットメニューを中心に展開したことで、幅広いお客様に好評を得ています。さらに、ショッピングセンターや郊外にも3店舗を新規出店し、事業拡大を図りました。一部のシジャン既存店舗では、ジェラート専門店「solege」とのコラボレーションを実施し、デザートメニューの充実に取り組みしました。

また、ビジネス立地を中心に展開するタイ料理「サイアムオーキッド」「ティーンズ」では、アフターコロナもテイクアウト商品の売上が堅調に推移し、店内客数の増加や2024年7月の価格改定も追い風となり、売上を大きく伸ばすことができました。

当連結会計年度は、「シジャン」については出店3店舗、退店2店舗、「パイガパオ」については「大阪木津市場 天はな」への業態変更1店舗、「solege」については退店1店舗をそれぞれ行いました。

㈱ゆきむら壱番亭が運営する「壱番亭」については退店1店舗、「ゆきむら亭」については退店3店舗、「めん商人」については退店1店舗、「鶏一番」については退店1店舗、「雪村餃子無人直売所」については退店12店舗をそれぞれ行いました。

この結果、当部門の売上高は57億68百万円（前年同期比4.4%増）となりました。

（機内食事業）

㈱エイエエスケータリングにおいては、国際線の航空需要が回復したため搭載食数が大幅に増加したことから増収増益となりました。

以上の結果、機内食事業の売上高は70億73百万円（前年同期比86.9%増）、セグメント利益4億19百万円（前年同期は3億18百万円の損失）となりました。

（業務用冷凍食品製造事業）

㈱アサヒウェルネスフーズにおいては、冷凍弁当の製造販売が増加したことにより増収増益となりました。

以上の結果、業務用冷凍食品製造事業の売上高は66億33百万円（前年同期比3.0%増）、セグメント利益3億1百万円（前年同期比8.2%増）となりました。

（不動産賃貸事業）

不動産賃貸事業においては、大阪木津卸売市場の入居率はほぼ前年同期並みではありますが、駐車場使用料収入等が増加し増収増益となりました。

以上の結果、不動産賃貸事業の売上高は7億3百万円（前年同期比1.0%増）、セグメント利益3億28百万円（前年同期比2.8%増）となりました。

（運輸事業）

水間鉄道㈱においては、運賃改定及びイベント実施等の効果により増収増益となりました。

以上の結果、運輸事業の売上高は4億36百万円（前年同期比4.1%増）、セグメント損失54百万円（前年同期は56百万円の損失）となりました。

（その他）

大阪木津卸売市場で展開しております水産物卸売事業は、魚介の卸売数量が増加したことから増収となりましたが、人材確保等のコストが上昇したため減益となりました。日本食糧卸㈱で展開しております米穀卸売事業は、販売数量が増加したことにより増収増益となりました。

以上の結果、その他の売上高は26億63百万円（前年同期比9.5%増）、セグメント損失49百万円（前年同期は73百万円の損失）となりました。



財政状態につきましては、次のとおりであります。

(資産)

当連結会計年度末における流動資産は94億36百万円となり、前連結会計年度末に比べ62億11百万円減少いたしました。これは主に、現金及び預金67億5百万円の減少、売掛金 1 億80百万円の増加、原材料及び貯蔵品 1 億14百万円の増加によるものであります。固定資産は220億21百万円となり、前連結会計年度末に比べ20百万円減少いたしました。これは主に、建物及び構築物 2 億 7 百万円の減少、繰延税金資産 1 億76百万円の増加によるものであります。

この結果、総資産は、314億57百万円となり、前連結会計年度末に比べ62億32百万円減少いたしました。

(負債)

当連結会計年度末における流動負債は79億90百万円となり、前連結会計年度末に比べ 2 億26百万円減少いたしました。これは主に、買掛金 2 億 6 百万円の増加、短期借入金 7 億円の増加、1年内返済予定の長期借入金 7 億50百万円の減少、未払法人税等 1 億15百万円の減少、未払消費税等 2 億51百万円の減少によるものであります。固定負債は140億54百万円となり、前連結会計年度末に比べ65億20百万円減少いたしました。これは主に、長期借入金65億62百万円の減少によるものであります。

この結果、負債合計は、220億45百万円となり、前連結会計年度末に比べ67億46百万円減少いたしました。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産合計は94億12百万円となり、前連結会計年度末に比べ 5 億14百万円増加いたしました。これは主に親会社株主に帰属する当期純利益 6 億49百万円等によるものであります。

この結果、自己資本比率は29.4%（前連結会計年度末は23.2%）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果獲得した資金は16億49百万円（前年同期は14億68百万円の獲得）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益 4 億64百万円、減価償却費11億79百万円、減損損失 5 億15百万円、未払又は未収消費税等の減少額 2 億71百万円、法人税等の支払額 2 億98百万円等を反映したものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は15億61百万円（前年同期は 5 億64百万円の獲得）となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出13億73百万円、貸付けによる支出 2 億 5 百万円等を反映したものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は67億93百万円（前年同期は28億39百万円の使用）となりました。これは主に、短期借入れによる収入24億円、短期借入金の返済による支出17億円、長期借入れによる収入71億63百万円、長期借入金の返済による支出145億17百万円等を反映したものであります。

以上により、当連結会計年度における連結ベースの資金の減少額67億 5 百万円（前年同期は 8 億 7 百万円の減少）により、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は50億70百万円となりました。

## 生産、受注及び販売の実績

当社グループは、最終消費者へ直接販売する飲食事業を行っておりますので生産及び受注の実績は記載しておりません。

## 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	前年同期比(%)
レストラン事業		
うどん部門	5,843,418千円	1.4
そば部門	10,966,842	6.2
洋食部門	902,920	53.2
和食部門	1,080,330	2.9
アジア部門その他	5,768,295	4.4
小計	24,561,808	5.6
機内食事業	7,073,508	86.9
業務用冷凍食品製造事業	6,633,436	3.0
不動産賃貸事業	703,598	1.0
運輸事業	436,739	4.1
報告セグメント計	39,409,091	13.9
その他	2,663,713	9.5
合計	42,072,804	13.6

(注) セグメント間の取引については相殺消去しております。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度は、個人消費やインバウンド需要の拡大など経済活動の正常化を背景に景気は緩やかに回復してまいりました。しかしながら、米国の政策動向や、円安の長期化、地政学的リスクに起因するエネルギー資源や原材料価格などの高騰等もあり、依然として先行きは不透明な状況でありました。

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績におきましても、主力事業であるレストラン事業では、景気回復の波に乗り、売上高は前年同期比で5.6%増加しましたが、物価の上昇や人件費の高騰の影響を受けたことにより、セグメント利益は前年同期比24.7%減となりました。また、機内食事業では、国際便の航空需要が回復したため搭載食数が大幅に増加したことから、売上高は前年同期比86.9%増加するとともに、セグメント損益も前年同期では3億18百万円の損失から4億19百万円の利益に転じて大幅な回復を成し遂げました。

セグメントごとの財政状態及び経営成績に関する認識及び分析・検討内容は、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載の通りであります。

## キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの財務戦略としては、堅実な財務体質のもと、企業価値向上のために戦略的に経営資源を配分することを財務戦略の基本方針としております。経営資源最適配分のため、事業ポートフォリオの見直しを推進し、自己資本比率の増強を図ります。

## 1) 資金需要

当社グループの資金需要は主に大きく分けて運転資金需要、設備資金需要であります。運転資金需要としましては、グループ各社の営業活動に必要な運転資金（材料仕入、製造費、人件費等の営業費用）であります。設備資金需要としましては、レストラン事業における新規出店や既存店舗改装費等やその他各事業における事業の維持及び伸長に係る設備投資であります。

## 2) 財務政策

当社グループは現在、運転資金、設備資金については、まず営業キャッシュ・フローで獲得した資金を投入し、不足分について有利子負債の調達を実施しております。長期借入金、社債等の長期資金の調達については、事業計画に基づく資金需要、金利動向等の調達環境、既存借入金の償還時期等を考慮の上、調達規模、調達手段を適時判断して実施していくこととしております。

## 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおりであります。

## 5 【重要な契約等】

## (1) 合併契約

相手方の名称	国名	契約締結日	合併会社名	契約内容
MYNEWS HOLDINGS BERHAD (旧BISON CONSOLIDATED BERHAD)	マレーシア	2017年10月5日	MYNEWS KINEYA SDN.BHD.	マレーシアにおけるコンビニエンスストアで販売する中食商品全般を製造、供給するための食品工場を建設して共同で運営するための合併契約

## (2) シンジケートローン契約

相手先	契約締結日	期末残高	弁済期限	担保の内容	特約の内容
株式会社三井住友銀行 他3行	2018年6月26日	338,467千円	2034年6月30日	無担保	財務制限条項 (注)
株式会社三井住友銀行 株式会社三菱UFJ銀行 他3行	2025年3月26日	4,000,000千円	2032年3月31日	無担保	財務制限条項 (注)

(注) 詳細は、第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項（連結貸借対照表関係） 3 . 財務制限条項に記載のとおりであります。

## (3) コミットメントライン契約

相手先	契約締結日	期末残高	弁済期限	担保の内容	特約の内容
株式会社三井住友銀行	2025年3月26日	1,000,000千円	2026年3月26日	無担保	財務制限条項 (注)

(注) 詳細は、第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項（連結貸借対照表関係） 3 . 財務制限条項に記載のとおりであります。

## 6 【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

## 第3【設備の状況】

## 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度におきましては、レストラン事業においては主に新規出店及び既存店の改修等への設備投資を行い、機内食事業及び業務用冷凍食品製造事業においては、生産設備等の改修を行いました。その結果、レストラン事業、機内食事業及び業務用冷凍食品製造事業を中心に1,413,836千円設備投資（差入保証金を含んでおります。）を実施いたしました。

事業部門別の設備投資の状況は、レストラン事業におきましては、そば部門131,113千円、アジア部門その他407,147千円等を中心とした営業店舗用の設備投資を614,170千円実施いたしました。機内食事業においては設備投資等を354,835千円実施いたしました。業務用冷凍食品製造事業においては設備投資等を163,780千円実施致しました。

また、当連結会計年度においてレストラン事業における退店等による設備の除却を16,077千円行っております。

## 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

## (1) 提出会社

(2025年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び構 築物 (千円)	機械装置及 び運搬具 (千円)	工具、器具 及び備品 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	合計 (千円)	
うどん部門店舗 (全国76店舗) (注)4	レストラン 事業 (うどん)	営業店舗 用設備	101,292	10,951	47,798	8,574 (24.11)	168,617	110
そば部門店舗 (全国124店舗) (注)4	レストラン 事業 (そば)	営業店舗 用設備	246,837	12,398	93,959	-	353,196	235
洋食部門店舗 (全国7店舗) (注)4	レストラン 事業 (洋食)	営業店舗 用設備	33,529	-	20,793	-	54,322	11
和食部門店舗 (全国15店舗) (注)4	レストラン 事業 (和食)	営業店舗 用設備	4,710	860	7,118	-	12,689	23
アジア部門その他 店舗 (全国39店舗) (注)4	レストラン 事業 (アジアその他)	営業店舗 用設備	298,088	7,820	76,209	399,959 (2,222.50)	782,078	76
本社 (大阪市住之江区)	全社	本社機能	480,560	2,637	19,769	1,001,624 (4,492.32)	1,504,591	95
大阪木津市場不動 産賃貸営業部 (大阪市浪速区)	不動産賃貸 事業	不動産の 賃貸施設	1,491,789	2,172	16,885	4,157,579 (18,142.73)	5,668,427	7

(2) 国内子会社

(2025年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物及び構 築物 (千円)	機械装置 及び運搬 具 (千円)	工具、器 具及び備 品 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	合計 (千円)	
(株)ゆきむら吉 番亭	本社(茨城 県土浦市)	レストラ ン事業	営業店舗用 設備、生産 設備、本社 機能	304,188	56,193	20,322	79,740 (2,913.55)	460,443	63
(株)エイエイエ スケータリン グ	本社・工場 (大阪府泉 南市)	機内食事 業	生産設備、 本社機能	1,665,958	268,342	86,302	- [9,257.45]	2,020,603	189
(株)アサヒウェ ルネスフーズ (注)5	本社・工場 (大阪府貝 塚市)	業務用冷 凍食品製 造事業	生産設備、 本社機能	1,314,767	344,598	20,678	461,380 (7,402.28)	2,141,424	86
水間鉄道(株)	本社(大阪 府貝塚市)	運輸事業	運輸設備、 本社機能	583,019	155,682	8,599	0 (81,790.22)	747,301	49
日本食糧卸(株) (注)5	本社(大阪 市住之江 区)	その他	生産設備、 本社機能	73,637	37,552	5,096	397,987 (3,106.48)	514,273	10

(注)1. 提出会社の従業員については、レストラン事業を運営委託している(株)グルメ杵屋レストランを含んで記載しております。

2. 上記土地の他駐車場等、賃貸中の土地(6,480.41㎡)が、1,219,366千円あります。

3. 土地の面積欄の[ ]内は借地の面積であり、その年間賃借料は247,479千円であります。

4. 提出会社の設備については、本社及び大阪木津市場不動産賃貸営業部以外の店舗設備はすべて提出会社から連結子会社(株)グルメ杵屋レストランへ賃貸しているものであり、所在地が多岐にわたるため、事業部門別に集約して記載しております。

5. (株)アサヒウェルネスフーズの土地のうち、提出会社及び水間鉄道(株)より賃貸している土地(7,170.43㎡)が450,110千円あります。日本食糧卸(株)の土地のうち、提出会社及び(株)アサヒウェルネスフーズより賃借している土地(3,017.18㎡)が392,000千円あります。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修計画は次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設

会社名事業所名 (所在地名)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定 総額 (千円)	既支払額 (千円)	資金調達 方法	着手 予定	完了 予定	完成後 の増加 能力
提出会社 うどん部門	レストラン 事業	営業店舗設備	49,000	-	借入金及び 自己資本	2025年 8月	2025年 11月	1店舗
提出会社 そば部門	レストラン 事業	営業店舗設備	111,500	-	借入金及び 自己資本	2025年 10月	2026年 3月	2店舗
提出会社 和食部門	レストラン 事業	営業店舗設備	232,000	-	借入金及び 自己資本	2025年 8月	2026年 3月	5店舗
提出会社 アジア部門その他	レストラン 事業	営業店舗設備	101,000	-	借入金及び 自己資本	2025年 9月	2026年 2月	2店舗

(注) 上記金額には、資産除去債務に対応する除去費用の資産計上予定額は含まれておりません。

#### (2) 重要な改修

会社名事業所名 (所在地名)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定 総額 (千円)	既支払額 (千円)	資金調達 方法	着手 予定	完了 予定	完成後 の増加 能力
提出会社 レストラン部門	レストラン 事業	営業店舗設備	161,125	55,240	借入金及び 自己資本	2025年 4月	2025年 11月	43店舗
連結子会社 (株)ゆきむらき番亭	レストラン 事業	営業店舗設備	43,600	16,160	借入金及び 自己資本	2025年 4月	2025年 6月	4店舗
連結子会社 (株)エイエイエス ケータリング	機内食事業	生産設備	295,310	119,592	借入金及び 自己資本	2025年 4月	2026年 2月	-
連結子会社 (株)アサヒウェルネ スフーズ	業務用冷凍 食品製造事 業	生産設備	246,691	118,223	借入金及び 自己資本	2025年 4月	2025年 6月	-

#### (3) 月別出店計画店舗数

年月	2025年 4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	2026年 1月	2月	3月	合計
店舗数	-	-	-	-	-	-	-	2	2	2	2	2	10

#### (4) 除却等の計画

当社グループにおいて、重要な設備の除却等の計画は予定しておりません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	80,000,000
計	80,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	22,910,275	22,910,275	㈱東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	22,910,275	22,910,275	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減 額(千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
2021年7月1日(注)1	299,916	22,910,275	-	5,838,236	-	6,766,590
2022年8月31日(注)2	-	22,910,275	5,738,236	100,000	-	6,766,590

(注)1. 2021年7月1日の増加は、当社の連結子会社であった大阪木津市場㈱を吸収合併し(合併比率1:0.36)、299,916株発行したことによるものであります。

2. 2022年6月28日開催の定時株主総会決議により、会社法第447条第1項の規定に基づき、2022年8月31日付で減資等の効力が発生しており、資本金の額を減少させ、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。

#### (5)【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2020年12月31現在

区分	株式の状況（ 1 単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個 人			
株主数（人）	-	12	24	168	24	17	14,688	14,933	-
所有株式数（単元）	-	20,973	2,304	70,048	702	99	134,864	228,990	11,275
所有株式数の割合（％）	-	9.16	1.00	30.59	0.31	0.04	58.90	100.00	-

(注)1. 自己株式36,250株は、「個人その他」に362単元及び「単元未満株式の状況」に50株含めて記載しております。

2. 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が50単元含まれております。

#### (6)【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数 に対する所有株式数の割合(%)
株式会社MUKUMOTO	大阪市住吉区清水丘3丁目11-15	5,745	25.12
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号	1,460	6.39
棕本 充士	大阪市住吉区	1,048	4.58
西脇 あづさ	大阪市住吉区	852	3.73
棕本 裕子	大阪市住吉区	660	2.89
アサヒビール株式会社	東京都墨田区吾妻橋1丁目23-1	422	1.84
サントリー株式会社	東京都港区台場2丁目3-3	322	1.41
株式会社紀陽銀行	和歌山県和歌山市本町1丁目35番地	278	1.22
棕本 綾子	大阪市住吉区	153	0.67
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	132	0.58
計	-	11,074	48.42

(注) 上記日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)、株式会社日本カストディ銀行(信託口)のうち、信託業務に係る株式数は、それぞれ1,460千株、132千株であります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 36,200	-	単元株式数 100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 22,862,800	228,628	-
単元未満株式	普通株式 11,275	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	22,910,275	-	-
総株主の議決権	-	228,628	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が5,000株(議決権の数50個)含まれております。なお、証券保管振替機構名義の株式5,000株(議決権の数50個)については、名義書換失念株式になっております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社グルメ杵屋	大阪市住之江区北加賀屋三丁目4番7号	36,200	-	36,200	0.16
計	-	36,200	-	36,200	0.16



## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	-	-
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (-)	-	-	-	-
保有自己株式数	36,250	-	36,250	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

## 3【配当政策】

当社の配当方針については、株主の皆様への利益還元を企業経営の重要な柱と考え、財務体質の強化を図りながら、安定配当を重視したうえで業績に連動した配当を継続的に実施することを基本方針としております。

当社は当面、期末年1回の配当を基本方針としていますが、中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。配当の決定機関は、中間配当が取締役会、期末配当は株主総会であります。

当連結会計年度末の配当については、当期の業績並びに今後の事業展開等を勘案した結果、1株につき7円としたいと存じます。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年6月24日 定時株主総会	160	7

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は「株主重視」を経営の基本方針としております。すなわち株主に対し可能な限り経営をオープンにし、株主に直接報告する機会や直接対話する機会をできるだけ多くし、常に株主を意識して経営を行うとともに経営の透明性を高めることとあります。また、当社は、経営理念として「仕事を通じて人生を楽しみ社会に貢献する」、2022年4月1日よりグルメ杵屋新グループビジョンとして「おもてなしで付加価値の創造を紡ぐ」を制定しております。この基本方針や理念に基づき企業価値向上のための体制を整備し、株主、顧客、従業員、取引先等のステークホルダーに喜びと感動を提供してまいります。

#### 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### イ．企業統治の体制の概要

当社の取締役会は、取締役 棕本充士が議長を務めております。取締役10名（うち社外取締役4名）で構成されており、定例で月1回開催し、必要に応じ臨時取締役会を招集し、経営上の重要事項は全て付議され、機動的に対処しております。

四半期グループ会議は、社内取締役6名、社外取締役4名、執行役11名（うち取締役兼務者5名）（うち子会社社長兼務者6名）、執行役員3名で構成されており、定例で四半期に1回開催し、グループ各社の四半期決算報告、グループ各社の経営課題と具体的取り組み事項及びグループ全体または事業会社ごとの課題についての議論等を行っています。

機関ごとの構成員は次のとおりであります。（ は議長または委員長を表す。）

役職名	氏名	取締役会	指名 委員会	報酬 委員会	監査 委員会	四半期 グループ 会議
取締役 代表執行役社長 CEO（最高経営責任者） ㈱グルメ杵屋レストラン 代表取締役社長	棕本 充士					
取締役 総務部担当執行役 CPO（最高生産性責任者） 日本食糧卸㈱代表取締役 社長	寺岡 成晃					
取締役 戦略・経営企画室担当執 行役 CSO（最高戦略責任者）	クレムソン ツァイ					
取締役 大阪木津市場カンパニー 担当・経理・グループ統 括室担当・資本管理室担 当執行役 CFO（最高財務責任者）	島田 裕道					
取締役 執行役 ㈱グルメ杵屋レストラン 取締役	藪 章代					
取締役	村上 剛志					
独立社外取締役	澤井 恵					
独立社外取締役	木村 元泰					
独立社外取締役	桐山 朋子					
独立社外取締役	星野 聖子					
相談役執行役 水間鉄道㈱代表取締役社 長	藤本 昌信					
執行役 ㈱アサヒウェルネスフー ズ代表取締役社長	藤田 良宏					
執行役 ㈱ゆきむら壱番亭代表取 締役社長	稲本 和彦					
執行役 グローバル人材部担当	三輪 光男					
執行役 ㈱エイエイエスケータリ ング代表取締役社長	富永 勝弘					
ITシステム部担当執行役 CDO（最高デジタル責任 者）	河上 崇陽					

□ . 各委員会の構成

・指名委員会

株主総会に提出する取締役の選任及び解任に関する議案内容を決定する機関です。指名委員会は、3名の取締役から構成されており、そのうち2名は社外取締役です。

・報酬委員会

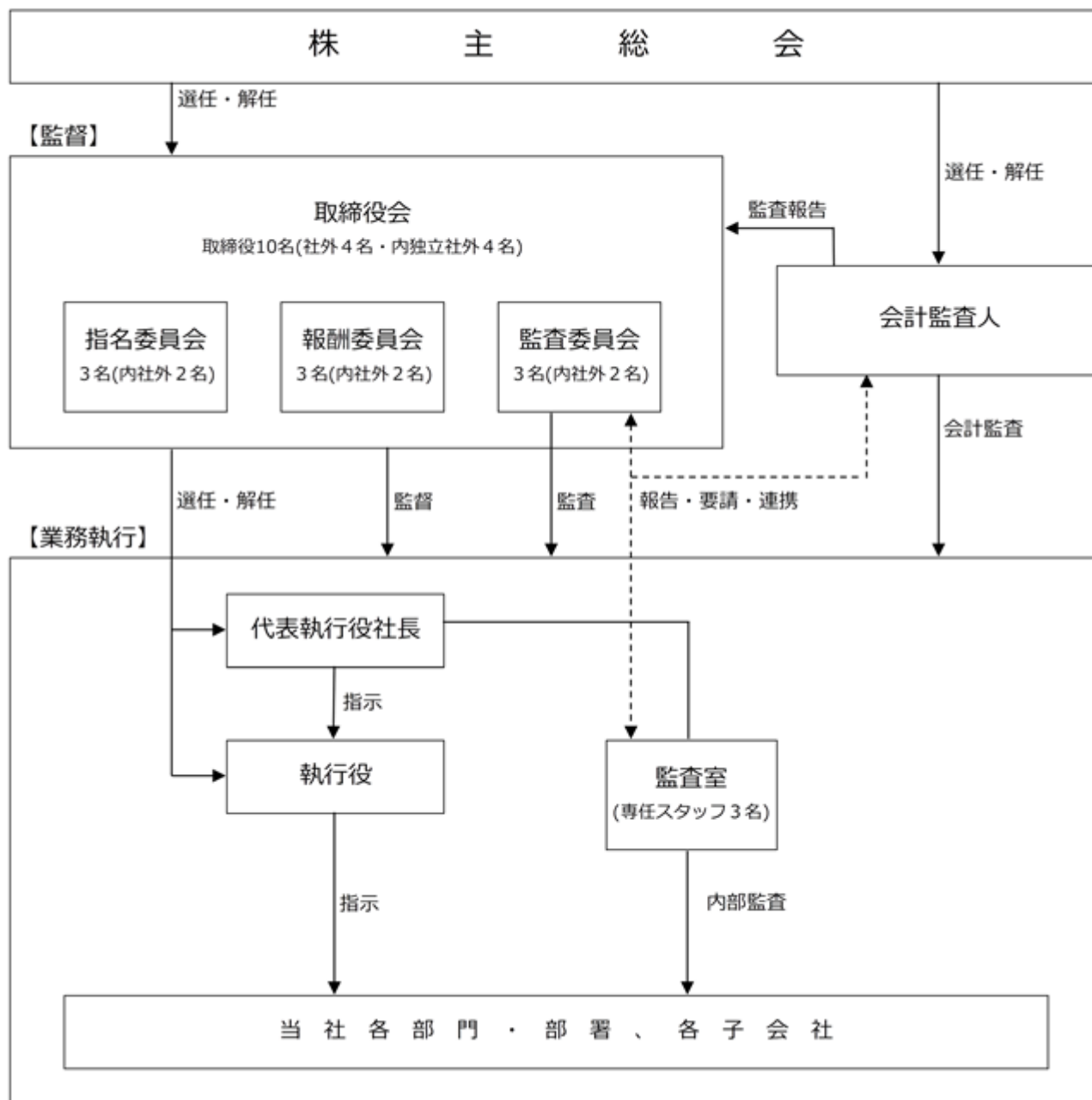
取締役及び執行役の個人別の報酬内容を決定する機関です。報酬委員会は、3名の取締役から構成されており、そのうち2名は社外取締役です。

・監査委員会

取締役及び執行役の業務執行に関する違法性及び妥当性についての監査並びに株主総会に提出する会計監査人の選任及び解任に関する議案の内容を決定する機関であり、原則1か月に1回開催されています。監査委員会は、3名の取締役から構成されており、そのうち2名は社外取締役です。

当社の経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織、内部統制システムとリスク管理体制の整備の状況の模式図は次のとおりであります。なおこのコーポレート・ガバナンスの状況については、提出日現在の状況について記載しております。

<コーポレート・ガバナンス体制についての模式図>



八．当該体制を採用する理由

当社は、当社グループが外食事業、機内食事業等の食に関する幅広い活動を行っていることから、これらの事業活動に精通した社内取締役及び成長戦略やガバナンスに関して多様な価値観を有する社外取締役によって取締役会を構成し、また、指名委員会等設置会社制度を採用することにより、監督機能と執行機能の明確な分離を図り、取締役会における監督及び戦略決定機能の充実と執行役による各部門及び事業のマネジメント強化を推進するものであります。

上記のことにより、コーポレート・ガバナンスが有効に機能していると考えております。

## その他の企業統治に関する事項

### ・内部統制システムの整備の状況

当社では、グループ全体の内部統制の整備・運用状態の検証を行うとともに、その内容の正確性を担保するための当社によるチェックの実施や、グループとしてリスクの高い共通項目について、取締役、執行役等が参加する四半期に1回開催される四半期グループ会議において、取締役が執行役等から業務執行に関する重要事項等の報告を受け、業務執行状況を監督いたします。

また、適正かつ効率的な事務運営を担保するため、意思決定及び業務執行に係る各種社内規定等を定めることにより、職務権限と責任の所在及び指揮命令系統を明確化し、有効な相互牽制が機能する体制を整備しております。

### ・リスク管理体制の整備の状況

当社の業務執行に係るリスクに適切に対応するため「リスクマネジメントの基本方針」を定めます。

リスク管理の実効性を確保するため、代表執行役を責任者とした全社横断的な「リスクマネジメント委員会」を設置し、各部署におけるリスクの具体的な対応策及び予防措置の整備、運営を支援するとともに、その状況を取締役会に報告します。

### ・子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

(1) 子会社の業務執行取締役、執行役員（以下「子会社の取締役等」という。）の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

イ．当社は「関係会社管理規程」を定め、子会社又は関連会社の株主総会及び取締役会等の記録、事業内容、その他重要な事項について報告を求めます。

ロ．子会社の代表取締役社長は、原則として四半期に1回開催される当社の四半期グループ会議に出席し、当社取締役に子会社の経営に関する重要事項等の報告を行います。

(2) 子会社の損失の危険の管理に関する規定その他の体制

イ．当社は「グルメ杵屋グループ リスクマネジメント基本方針」を定め、グループ各事業を取りまく様々なリスクの顕在化の未然防止又は最小化を図る。

ロ．当社は、当社の取締役、執行役又は執行役員等を子会社各社の取締役又は監査役として派遣し、子会社の取締役等の業務執行状況及びコンプライアンス体制、リスク管理体制を監督又は監査する。

(3) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

イ．当社から子会社各社へ派遣する取締役または監査役は、当社の取締役会が定めた経営戦略及び経営方針に基づき各子会社の業務執行状況を監督する。

ロ．子会社の取締役等は、「業務分掌規程」、「職務権限規程」等を定め職務執行が効率的に行われるよう体制を整える。

(4) 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

イ．子会社においても、コンプライアンス教育を実施し子会社各社におけるコンプライアンスの実効性を高めるとともに、当社の「コンプライアンス委員会」は必要に応じて各社への指導、支援を行う。

ロ．当社の監査委員会及び内部監査担当部署は、連携して子会社各社のコンプライアンス体制の機能状況及び問題点を監査し、当社の取締役会に報告する。

## 取締役及び執行役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役（取締役であったものを含む。）及び執行役（執行役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。これは、取締役及び執行役が期待される役割を十分に発揮できることを目的とするものであります。

## 責任限定契約の内容の概要

当社は社外取締役全員との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任限度額は、それぞれ、法令の定める最低限度額としております。

## 役員等を被保険者として締結している役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で、当社取締役及び執行役並びに子会社の取締役及び監査役（当事業年度中に在任していたものを含む。）を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額当社が負担しております。

当該保険契約の内容の概要は、被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が填補するものであり、1年ごとに契約更新しております。次回更新時には同内容での更新を予定しております。

## 取締役会の開催状況

当事業年度において当社は取締役会を月1回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
棕本 充士	14回	14回
藤本 昌信	3回	3回
寺岡 成晃	14回	14回
クレムソン ツァイ	14回	14回
島田 裕道	14回	14回
藪 章代	10回	10回
村上 剛志	14回	14回
田中 綾	3回	3回
小島 幸保	3回	3回
澤井 恵	14回	14回
木村 元泰	14回	14回
桐山 朋子	10回	10回
星野 聖子	10回	10回

取締役会における具体的な検討内容として、資金運用、個別投資案件、組織変更及び人事異動等について議論しております。

#### 指名委員会の活動状況

当事業年度において当社は指名委員会を3回開催しております。指名委員会における具体的な検討事項として、定時株主総会に付議する取締役候補者の選定、候補者とした理由及びスキルマトリックスの更新並びに執行役選任について議論しております。

#### 報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は報酬委員会を4回開催しております。報酬委員会における具体的な検討事項として、取締役及び執行役の報酬額の妥当性並びに業績連動報酬の導入について議論しております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨定款に定めております。

#### 取締役の選任決議

当社の取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行うとする旨を定款に定めております。

#### 自己株式の取得

当社は、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって同条第1項に定める市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

#### 中間配当について

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議の方法

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とし、会社法第309条第2項に定める決議は、定款に別段の定めがある場合を除き、当該株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

#### 株式会社の支配に関する基本方針について

当社は「株主重視」を経営の基本方針としております。すなわち株主に対し可能な限り経営をオープンにし、株主に直接報告する機会や直接対話する機会をできるだけ多くし、常に株主を意識して経営を行うとともに経営の透明性を高めることであります。

当社は、株式の大量取得を目的とする買付が行われる場合において、それに応じるか否かは、最終的には株主の皆様の判断に委ねられるべきものと考えており、経営支配権の異動を通じた企業活動の活性化の意義を否定するものではありませんが、当社株式の大量取得を目的とする買付または買収提案については、当該買付者の事業内容や将来の事業計画、過去の投資行動等を調査し、また、当該買付行為または買収提案が当社の企業価値及び株主共同の利益へどのような影響を及ぼすかを慎重に判断する必要があると認識しております。

現在のところ、当社株式の大量買付けに係る具体的な脅威が生じているわけではなく、また当社としても、そのような買付者が出現した場合の具体的な取組み（いわゆる「買収防衛策」）を予め定めるものではありません。しかしながら当社といたしましては、株主の皆様から負託された責務として、当社株式を大量に取得しようとする者が出現した場合には、直ちに当社として最も適切と考えられる措置を講じます。

具体的には、社外の専門家を交えて当該買収提案の評価や買付者との交渉を行い、当社の企業価値及び株主共同の利益に資さない場合には、具体的な対抗措置の可否及び内容等を速やかに決定し、対抗措置を実行する体制を整えます。

なお、買収防衛策の導入につきましても、重要な経営課題の一つとして、買収行為を巡る法制度や関係当局の判断・見解、世論の動向を注視しながら、今後も継続して検討を行ってまいります。



( 2 ) 【役員の状況】

役員一覧

男性12名 女性4名 ( 役員のうち女性の比率25.0% )

a . 取締役の状況

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 ( 千株 )
取締役 代表執行役社長 CEO ( 最高経営責任者 )	棕本 充士	1961年11月30日生	1990年 5 月 当社入社 1997年 4 月 当社ベンチャー企画部長 1998年 4 月 当社ベンチャー事業部第一部長 1998年 6 月 元気寿司株式会社 ( 現株式会社Genki Global Dining Concepts ) 取締役 2001年 6 月 当社取締役 2005年 6 月 当社常務取締役 2006年 4 月 ともえ商事株式会社 代表取締役社長 2008年 9 月 株式会社 J B イレブン社外取締役 2010年 4 月 当社代表取締役社長 2010年 6 月 株式会社エイエイエスケータリング 取 締役 2010年12月 社会福祉法人ジー・ケー社会貢献会 理 事長 ( 現任 ) 2013年 6 月 株式会社エイエイエスケータリング 取 締役会長 2013年 6 月 大阪木津市場株式会社 取締役 2014年 5 月 カッパ・クリエイトホールディングス株 式会社 社外取締役 2015年 6 月 株式会社神明 ( 現株式会社神明ホール ディングス ) 社外取締役 2017年 4 月 株式会社銀座田中屋 取締役会長 2018年 5 月 GK ASIA SDN.BHD. 取締役会長 ( 現任 ) 2020年 6 月 株式会社グルメ杵屋レストラン 取締役 2021年 2 月 株式会社エイエイエスケータリング 代 表取締役社長 2021年 6 月 日本食糧卸株式会社 取締役 2021年 6 月 当社取締役 ( 現任 ) 2021年 6 月 当社代表執行役社長 ( 現任 ) 2021年 6 月 当社指名委員会委員長、報酬委員会委員 長 ( 現任 ) 2022年 1 月 株式会社グルメ杵屋レストラン 代表取 締役社長 ( 現任 ) 2022年 7 月 当社CEO ( 現任 ) 2024年 6 月 株式会社アサヒウェルネスフーズ 取締 役 ( 現任 )	( 注 2 )	1,048

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 総務部担当執行役 CPO (最高生産性責任者)	寺岡 成晃	1964年1月6日生	1992年12月 当社入社 2002年12月 株式会社ＪＢイレブン 社外取締役 2003年4月 株式会社アーシーチャイニーズファクトリー 代表取締役社長 2008年4月 当社うどん西カンパニー社長 2009年4月 当社執行役員 うどん部門長 2010年6月 当社取締役 (現任) 2011年6月 株式会社アサヒケータリング (現株式会社アサヒウェルネスフーズ) 取締役 (現任) 2012年4月 当社経営戦略部門担当・システム開発部長委嘱 2012年6月 日本食糧卸株式会社 取締役 2013年4月 当社開発部門担当 2017年6月 大阪木津市場株式会社 取締役 2018年10月 株式会社壺番亭本部 監査役 2020年4月 当社経理・システム部門担当・グループ統制室担当・システム開発室長 2020年6月 株式会社グルメ杵屋レストラン 取締役 2021年6月 当社執行役 (現任) 2022年2月 当社木津市場カンパニー担当 2022年6月 株式会社壺番亭本部 取締役 2022年6月 株式会社雪村 (現株式会社ゆきむら壺番亭) 取締役 (現任) 2022年7月 当社CPO (現任) 2022年7月 当社新規事業部担当 2024年8月 当社戦略執行室担当 2025年5月 当社総務部担当 (現任) 2025年6月 日本食糧卸株式会社 代表取締役社長 (現任)	(注2)	1
取締役 戦略・経営企画室担当執行役 CSO (最高戦略責任者)	クレムソン ツァイ	1965年8月19日生	2002年1月 Newell Global Sourcing Asia アジア事業部長兼品質部長 2004年5月 Lufthansa Service Asia (LSG) アジア運営卓越部長 2019年4月 HSBC Bank/Protivitiプロジェクト部長 2020年4月 当社執行役員 経営企画室長 2020年6月 株式会社アサヒウェルネスフーズ 取締役 2020年6月 日本食糧卸株式会社 取締役 2020年6月 株式会社エイエイエスケータリング 取締役 (現任) 2021年6月 株式会社グルメ杵屋レストラン 取締役 2021年6月 当社取締役 (現任) 2021年6月 当社執行役 (現任) 2021年6月 当社経営企画室担当 2022年6月 当社CSO (現任) 2022年7月 当社経営企画部担当 2024年8月 当社戦略・経営企画室担当 (現任)	(注2)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 大阪木津市場カンパニー 担当 経理・グループ統括室担 当 資本管理室担当 執行役 CFO(最高財務責任者)	島田 裕道	1974年4月29日生	1997年4月 京阪電気鉄道株式会社(現京阪ホールディングス株式会社)入社 2017年7月 叡山電鉄株式会社 非常勤監査役 2021年7月 株式会社京阪レストラン 取締役 2022年1月 株式会社カフェ 取締役 2022年7月 株式会社ビジネス・ブレイクスルー入社 大学院事業本部 本部長 2023年6月 当社取締役(現任) 2023年6月 当社執行役(現任) 2023年6月 当社木津市場カンパニー担当(現任) 2024年6月 日本食糧卸株式会社 取締役(現任) 2024年6月 当社CFO(現任) 2024年8月 当社経理・グループ統括室担当(現任) 2024年8月 当社資本管理室担当(現任)	(注2)	-
取締役 執行役	藪 章代	1965年8月14日生	1988年4月 西日本旅客鉄道株式会社入社 2006年6月 神戸SC開発株式会社(現JR西日本アーバン開発株式会社) 取締役企画開発部長 2009年6月 株式会社ジェイアール西日本ファッショングッズ 代表取締役社長 2014年6月 株式会社和歌山ステーションビルディング 代表取締役社長 2016年6月 ジェイアール西日本商事株式会社 常勤監査役 2019年6月 京都ステーションセンター株式会社(現JR西日本京都SC開発株式会社) 常務取締役営業本部長 2024年6月 株式会社グルメ杵屋レストラン 取締役(現任) 2024年6月 当社取締役(現任) 2024年6月 当社執行役(現任)	(注2)	1
取締役	村上 剛志	1953年8月20日生	1978年3月 塩崎繊維株式会社入社 1991年3月 同社取締役営業統括 1993年3月 同社専務取締役 1995年3月 株式会社ヴァンドール代表取締役 1997年2月 株式会社イデアル設立 1997年2月 同社代表取締役 2008年7月 当社入社 2010年4月 当社人材開発部長 2019年6月 当社監査役 2021年6月 当社取締役(現任) 2021年6月 当社監査委員会委員長(現任)	(注2)	-
取締役	澤井 恵	1981年5月7日生	2004年9月 アクセンチュア株式会社入社 2010年9月 同社公共サービス・医療健康本部マネージャー 2016年12月 同社公共サービス・医療健康本部シニアマネージャー 2019年6月 当社取締役(現任) 2020年10月 株式会社マーケティング・コア 取締役(現任) 2021年6月 当社指名委員、報酬委員(現任) 2022年6月 ATHENA株式会社 代表取締役社長(現任)	(注2)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	木村 元泰	1978年12月18日生	2003年10月 中央青山監査法人入所 2007年 6 月 公認会計士登録 2007年 7 月 あずさ監査法人（現有限責任あずさ監査法人）入所 2009年 7 月 木村元泰会計事務所代表（現任） 2009年 7 月 税理士登録 2009年 9 月 株式会社ＪＢイレブン 監査役 2016年 5 月 富士精工株式会社 社外監査役（現任） 2016年 6 月 株式会社ＪＢイレブン 社外取締役（監査等委員）（現任） 2021年 6 月 当社取締役（現任） 2021年 6 月 当社監査委員（現任）	(注 2)	-
取締役	桐山 朋子	1969年 6 月20日生	1993年 4 月 南海電気鉄道株式会社入社 2018年12月 南海商事株式会社 取締役 2019年 6 月 同社 常務取締役 2021年 6 月 同社 代表取締役社長 2024年 4 月 南海電気鉄道株式会社 執行役員まち共創本部長（現任） 2024年 6 月 当社取締役（現任） 2024年 6 月 当社指名委員、報酬委員（現任） 2025年 1 月 通天閣観光株式会社 社外取締役（現任）	(注 2)	-
取締役	星野 聖子	1982年 8 月23日生	2009年12月 弁護士登録 2009年12月 ヒューマンネットワーク中村総合法律事務所 入所 2015年 4 月 東京法務局 入庁 2017年 4 月 鎧橋法律事務所 入所 2017年11月 株式会社ユーシン 入社 2021年 5 月 ミネペアミツミ株式会社 転籍 2023年 4 月 鎧橋法律事務所入所（現任） 2024年 6 月 当社取締役（現任） 2024年 6 月 当社監査委員（現任）	(注 2)	-
合計					1,050

（注）１．取締役 澤井 恵、木村 元泰、桐山 朋子、星野 聖子は社外取締役であります。

２．2025年 6 月24日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間

b. 執行役の状況

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表執行役社長	棕本 充士	1961年11月30日生	a. 取締役の状況 参照	(注)	1,048
執行役	寺岡 成晃	1964年 1 月 6 日生	a. 取締役の状況 参照	(注)	1
執行役	クレムソン ツァイ	1965年 8 月19日生	a. 取締役の状況 参照	(注)	-
執行役	島田 裕道	1974年 4 月29日生	a. 取締役の状況 参照	(注)	-
執行役	藪 章代	1965年 8 月14日生	a. 取締役の状況 参照	(注)	1
執行役	藤本 昌信	1956年 2 月 9 日生	1978年 4 月 京阪電気鉄道株式会社入社 1993年 1 月 京福電気鉄道株式会社入社 2001年 6 月 同社 取締役 2009年 6 月 同社代表取締役副社長 2012年 4 月 大阪市交通局長 2016年 7 月 大阪地下街株式会社 顧問 2016年 7 月 水間鉄道株式会社 経営アドバイザー 2018年 3 月 同社 代表取締役社長（現任） 2020年10月 当社特別顧問 2021年 6 月 株式会社アサヒウェルネスフーズ 取締役 2021年 6 月 株式会社エイエイエスケータリング 取締役 2021年 6 月 当社取締役 2021年 6 月 当社執行役 2021年 6 月 当社総務・人事部門担当 2022年 7 月 当社CFO 2022年 7 月 当社管理部担当 2024年 6 月 当社相談役執行役（現任）	(注)	-
執行役	藤田 良宏	1961年 9 月27日生	1993年 1 月 当社入社 2001年10月 当社そば事業部西地区第一部長 2002年 3 月 株式会社スカイフーズ（現株式会社アサヒウェルネスフーズ） 取締役 2007年 6 月 当社取締役 2009年 1 月 株式会社スカイフーズ（現株式会社アサヒウェルネスフーズ） 代表取締役社長（現任） 2009年 3 月 株式会社エイエイエスケータリング 取締役 2014年 6 月 水間鉄道株式会社 取締役 2016年 6 月 当社取締役 2021年 6 月 当社執行役（現任）	(注)	2

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
執行役	稲本 和彦	1962年 7月13日生	<p>1985年 2月 両国食品株式会社入社（1986年 9月株式会社グルメと合併、株式会社グルメ杵屋に社名変更）</p> <p>2004年 6月 元気寿司株式会社（現株式会社Genki Global Dining Concepts） 監査役</p> <p>2009年 4月 当社執行役員そば東部門長</p> <p>2019年 6月 株式会社 J B イレブン 社外取締役（現任）</p> <p>2020年 4月 株式会社グルメ杵屋レストラン 代表取締役社長</p> <p>2021年 6月 当社執行役（現任）</p> <p>2021年 6月 株式会社壱番亭本部 取締役</p> <p>2021年 6月 株式会社雪村（現株式会社ゆきむら壱番亭） 取締役</p> <p>2022年 1月 株式会社グルメ杵屋レストラン 取締役副社長</p> <p>2024年 1月 株式会社ゆきむら壱番亭 代表取締役社長（現任）</p>	(注)	1
執行役	三輪 光男	1962年10月30日生	<p>1991年11月 当社入社</p> <p>2010年 4月 当社執行役員西日本営業部門長</p> <p>2015年10月 株式会社グルメ杵屋レストラン 取締役</p> <p>2018年10月 株式会社壱番亭本部 取締役</p> <p>2020年 4月 株式会社雪村（現株式会社ゆきむら壱番亭） 取締役</p> <p>2021年10月 株式会社壱番亭本部 代表取締役社長</p> <p>2021年 6月 当社執行役（現任）</p> <p>2022年 6月 株式会社雪村（現株式会社ゆきむら壱番亭） 代表取締役社長</p> <p>2024年 1月 当社グローバル人材部担当（現任）</p>	(注)	4
執行役	富永 勝弘	1959年 5月22日生	<p>1979年 3月 株式会社朝日エアポートサービス入社</p> <p>2003年12月 株式会社エイエイエスケータリング 品質保証部長</p> <p>2011年 6月 日本食糧卸株式会社 取締役</p> <p>2013年 4月 株式会社アサヒケータリング（現株式会社アサヒウェルネスフーズ）執行役員生産部長</p> <p>2020年 6月 日本食糧卸株式会社 取締役</p> <p>2020年12月 日本食糧卸株式会社 代表取締役社長</p> <p>2021年 6月 当社執行役（現任）</p> <p>2025年 6月 株式会社エイエイエスケータリング 代表取締役社長（現任）</p>	(注)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
執行役	河上 崇陽	1973年 9月11日生	1998年 4月 農林水産省入省 2007年 7月 外務省在ジュネーブ国際機関日本政府 代表部 一等書記官 2011年 7月 日本イーライリリー株式会社 海外企 画本部 企画・医療政策部長 2016年 5月 マルホ株式会社 コーポレート・コ ミュニケーション部長 2021年12月 当社入社 2022年 5月 当社執行役（現任） 2022年 5月 当社CDO（現任） 2022年 7月 当社システム部担当 2022年 7月 当社システム部長 2024年 8月 当社ITシステム部担当（現任）	(注)	-
計					1,058

(注) 2025年 6月24日開催の定時株主総会の終結の時から 1年間

#### 社外役員の状況

当報告書提出時点における当社の社外取締役は 4 名であります。

当社では、企業価値の最大化を図るうえで、独立社外取締役（4 名）は多様なステークホルダーや顧客の視点から成長戦略やガバナンスに関して積極的に問題提起を行うことができる人材であり、3 名が日本人の女性であります。また、1 名は、財務・会計に関する相当程度の知見及び企業経営に関する経験や知識を有しております。

社外取締役 4 名と当社との間には特別の利害関係はありません。

社外取締役澤井 恵は他の会社等の社外役員を兼任しておりますが、当社と当該他の会社等との間には特別の利害関係はありません。

社外取締役澤井 恵は、組織全体の業務効率化及びITを活用した改革に関する経験に加え、外国企業の日本進出に係るコンサルティング等を通じた事業展開のポートフォリオ構築の知見を有しております。

社外取締役木村 元泰は(株)JBイレブンの社外取締役（監査等委員）を兼任しておりますが、(株)JBイレブンと当社との間に業務提携関係があります。また、社外取締役木村 元泰は(株)JBイレブン以外の他の会社等の社外役員を兼任しておりますが、当社と当該他の会社等との間には特別の利害関係はありません。

社外取締役木村 元泰は、公認会計士及び税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

社外取締役桐山 朋子は、商業施設開発でのテナント誘致、工事監理やプロジェクトマネジメント専門人材の育成の知見を有しております。

社外取締役星野 聖子は、鎧橋法律事務所の社員であり、当社は同事務所と顧問契約を締結しておりますが、その顧問料は僅少であり、独立性に影響を及ぼすものではありません。

社外取締役星野 聖子は、長年の弁護士として、企業法務及びコーポレートガバナンスについて十分な知識を有しております。

当社は、社外取締役（以下「社外役員」という）または社外役員候補者が、当社において合理的に可能な範囲で調査した結果、次の各項目のいずれにも該当しない場合に、独立性を有しているものと判断します。

1. 当社及び子会社（以下「当社グループ」という。）の業務執行者（注 1）であり、かつその就任の前10年間に  
おいて（ただし、その就任の前10年内のいずれかにおいて当社の非業務執行取締役（業務執行取締役に該当し  
ない取締役をいう。）、監査役又は会計参与であったことがある者にあつては、それらの役職への就任前10年  
間において）当社の業務執行者であった者
2. 当社の10%以上の議決権を保有する株主、またはその会社の取締役等（注 2）
3. 当社が10%以上の議決権を保有する会社の取締役等
4. 当社グループとの間で双方いずれかの連結総売上高の 2 % 以上に相当する金額の取引がある取引先の業務執行  
者
5. 当社グループが連結総資産の 2 % 以上に相当する金額を借入している金融機関等の取締役等
6. 当社グループの会計監査人又は会計参与である公認会計士（若しくは税理士）又は監査法人（若しくは税理士  
法人）の社員、パートナー又は従業員である者

7. 弁護士、公認会計士又は税理士その他のコンサルタントとして、当社グループから役員報酬以外に、過去3年間の平均で年間1,000万円以上の金銭その他の財産上の利益を得ている者
8. 本人の配偶者、二親等内の親族及び同居の親族が上記1～7のいずれかに該当する者
9. 過去5年間に於いて、上記2～8のいずれかに該当していた者
10. 当社グループの業務執行者が役員に就任している会社の業務執行者
11. 当社において現在独立取締役の地位にある者で、再任されると通算の在任期間が8年間を超える者

(注) 1. 業務執行者とは、業務執行取締役又は執行役員、支配人その他の使用人をいう。

2. 取締役等とは、取締役、監査役、会計参与、執行役、理事、執行役員又は支配人その他の使用人をいう。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社及び当社グループの内部監査及び内部統制監査は監査室で行っており、グループ各社の業務活動に関して、執行役及び従業員の業務執行の有効性及び適正性並びにコンプライアンスの順守状況等について監査を行い、その結果を定期的に取締役会に報告するとともに、必要に応じて社外取締役と意見交換を行っております。また、監査室は監査委員会と相互の連携を図るため、定期的な情報交換を行います。また、社外役員の専従スタッフとして、兼任で1名の担当者を置いております。

監査委員会は会計監査人から監査の方法と結果について報告を受けるとともに、定期的に意見交換を行い、相互連携を図ります。また、監査室は会計監査人と、定期的に情報交換を行います。



### ( 3 ) 【監査の状況】

#### 監査委員会監査の状況

当社の監査委員会は3名（うち社外取締役2名）で構成されており、原則として月1回開催いたしました。また監査委員は取締役会及び四半期グループ会議に出席いたしました。監査委員である社外取締役と当社の間に取引関係等の利害関係はありません。また、監査委員である社外取締役1名は、公認会計士及び税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知識を有しており、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

監査委員会における具体的な検討内容として、取締役及び執行役の職務の執行状況のモニタリング、現状の問題点、従業員の過重労働の現状と改善策、内部統制システム、コーポレートガバナンス及びサステナビリティの議論を行いました。

#### 内部監査の状況

内部監査は、監査室（監査担当、専任スタッフ3名）で行っており、子会社を含む全ての事業所を対象として、業務（内部統制システム）等に関する定められたチェック項目に従って監査を実施し、監査結果を代表執行役社長及び取締役会に報告しております。

なお、内部監査、監査委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係につきましては、「第4提出会社の状況 4コーポレートガバナンスの状況等(2)役員の状況 社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係」に記載のとおりであります。

#### 会計監査の状況

##### a. 監査法人の名称

桜橋監査法人

##### b. 継続監査期間

14年間

##### c. 業務を執行した公認会計士の氏名

指定社員 業務執行社員 川崎 健一

指定社員 業務執行社員 宮崎 博

##### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士8名、その他3名であります。

##### e. 監査法人の選定方針と理由

監査委員会は、会計監査人が監査法人としての独立性及び品質管理体制、並びに監査チームとしての専門性及び監査手続の適切性を具備しており、監査範囲及び監査スケジュール等具体的な監査計画並びに監査費用が合理的かつ妥当であること等を確認し選定しております。

なお、監査委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると判断した場合は、監査委員である取締役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査委員会が選定した監査委員である取締役が、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

また、監査委員会は、会計監査人の職務遂行状況等、あるいは当社及び当社グループの被監査体制等を勘案し、会計監査人の変更が適当と認められる場合には、会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定することとし、当該決定に基づき取締役会は当該議案を株主総会に提出することとします。

##### f. 監査委員会による監査法人の評価

当社の監査委員会は、監査法人に対して評価を行い、桜橋監査法人による会計監査は、従前から適正に行われていることを確認してまいります。

また、監査委員会は会計監査人の再任に関する確認決議を行い、その際には日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、総合的に評価いたします。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	30	-	30	-
連結子会社	-	-	-	-
計	30	-	30	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬（a.を除く）

前連結会計年度及び当連結会計年度

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前連結会計年度及び当連結会計年度

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は現状策定しておりませんが、監査公認会計士等からの見積り提案をもとに、監査計画、監査内容、監査日数等の要素を勘案して検討し、会社法第399条第1項及び第4項の同意を得て決定する手続きを実施しております。

e. 監査役委員会が会計監査人の報酬に同意した理由

当事業年度の監査報酬について、監査役会が会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積もりの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったことによるものであります。

（４）【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の報酬委員会は、取締役及び執行役の個人別の報酬等に係る決定方針を決定いたします。また、当該事業年度に係る取締役及び執行役の個人別の報酬等の内容については報酬委員会が決定方針との整合を含めた多角的な検討を行った結果、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

当該決定方針の内容の概要は次の通りです。

a. 基本方針

当社の取締役及び執行役の報酬（以下、「報酬等」という。）は、企業価値の向上を図るうえで外部の客観的なデータ等を勘案し、個人別の報酬等の決定に際しては、各職責を踏まえた適正な水準とする。

b. 個人別の報酬等の額に関する方針

当社の個人別の報酬等は、独立社外取締役が過半数で構成される報酬委員会で決定する。

当社の取締役（執行役を兼務する取締役を除く）の個人別の報酬は、固定金銭報酬とし、その金額は役位、職責に応じて他社水準、当社の業績、従業員の給与水準等を考慮して決定する。

当社の執行役の個人別の報酬は、基本報酬及び年次インセンティブで構成される金銭報酬とする。執行役の基本報酬部分の金額は、職責に応じて他社水準、当社または事業会社ごとの業績、従業員の給与水準等を考慮して決定する。年次インセンティブ部分の金額は、当社または事業会社ごとの純利益の実績及び事業計画目標の達成度を勘案して決定する。

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役 ( 社外取締役を除く。 )	31	31	-	-	-	7
社外取締役	20	20	-	-	-	6
執行役	90	90	-	-	-	12

- (注) 1. 上記報酬には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 上表には、2024年6月25日開催の第58期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役3名(うち社外取締役2名)を含んでおります。
3. 取締役を兼務する執行役については、取締役報酬分を取締役の欄に含め、執行役報酬分を執行役の欄に含めております。そのため、取締役を兼務している執行役5名については、取締役(社外取締役を除く。)及び執行役のそれぞれの支給人員に含めております。
4. 当該事業年度において役員賞与は支給しておりません。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分については、当社グループの中長期的な企業価値向上に資すると判断する場合に株式を保有するものを純投資目的以外の目的である投資株式と位置付けております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容  
純投資目的以外の目的である投資株式については、取締役会において、中長期的な観点から個別にその必要性とメリット等を踏まえた合理性を適宜検証し、継続保有または売却の判断をしており、その議決権行使に関しては、投資先企業の中長期的企業価値向上の観点から、経理部門担当取締役又は執行役員が議案ごとの賛否を適切に判断しております。

## b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	5	388,100
非上場株式以外の株式	2	160,809

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （千円）	貸借対照表計上額 （千円）		
(株) J B イレブン	256,400	256,400	（保有目的） 資本業務提携 （定量的な保有効果） （注）	有
	158,968	209,735		
(株) 紀陽銀行	800	800	（保有目的） 事業上の関係強化 （定量的な保有効果） （注）	有
	1,841	1,481		

（注）特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であります。保有の合理性を検証した方法について、当社は、毎期、個別の政策保有株式について政策保有の意義を検証しており、2025年3月31日を基準とした検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額の 合計額（千円）	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額の 合計額（千円）
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-	-

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額（千円）	売却損益の 合計額（千円）	評価損益の 合計額（千円）
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、桜橋監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、また、各種セミナー等へ参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## ( 1 ) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	11,776,116	5,070,733
預け金	511,360	442,524
売掛金	2,251,266	2,431,480
商品及び製品	336,200	375,673
原材料及び貯蔵品	327,509	441,692
短期貸付金	247	115,716
未収入金	196,788	261,488
未収消費税等	66,258	85,991
その他	183,614	212,812
貸倒引当金	1,202	1,234
流動資産合計	15,648,161	9,436,877
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	28,453,661	28,820,921
減価償却累計額	21,567,271	22,142,314
建物及び構築物（純額）	1 6,886,389	1 6,678,606
機械装置及び運搬具	3,406,674	3,547,723
減価償却累計額	2,532,375	2,648,033
機械装置及び運搬具（純額）	874,298	899,690
工具、器具及び備品	2,054,270	2,117,609
減価償却累計額	1,595,268	1,674,761
工具、器具及び備品（純額）	459,001	442,848
土地	1 7,726,211	1 7,726,211
建設仮勘定	83,243	127,909
有形固定資産合計	16,029,144	15,875,266
無形固定資産		
のれん	197,300	141,616
その他	132,715	124,766
無形固定資産合計	330,015	266,382
投資その他の資産		
投資有価証券	941,231	914,834
長期貸付金	158,211	245,717
差入保証金	4,322,847	4,316,088
繰延税金資産	163,682	340,659
その他	115,276	80,667
貸倒引当金	18,438	18,565
投資その他の資産合計	5,682,810	5,879,402
固定資産合計	22,041,971	22,021,050
資産合計	37,690,132	31,457,928

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1,227,819	1,434,014
短期借入金	500,000	1,200,000
1年内返済予定の長期借入金	1, 3 3,012,296	1, 3 2,262,030
未払金	667,491	563,326
未払費用	1,392,746	1,505,323
未払法人税等	182,526	66,712
未払消費税等	474,492	222,791
賞与引当金	100,475	167,062
資産除去債務	109,200	136,283
その他	4 550,083	4 433,215
流動負債合計	8,217,131	7,990,760
固定負債		
長期借入金	1, 3 17,045,850	1, 3 10,483,197
長期未払金	8,056	9,738
繰延税金負債	1,222,628	1,058,430
退職給付に係る負債	87,491	86,242
資産除去債務	1,450,738	1,678,168
その他	760,052	738,844
固定負債合計	20,574,818	14,054,620
負債合計	28,791,950	22,045,381
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	100,000	100,000
資本剰余金	8,345,313	8,345,288
利益剰余金	182,233	694,179
自己株式	35,493	35,493
株主資本合計	8,592,053	9,103,974
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	133,479	98,952
為替換算調整勘定	20,451	39,903
退職給付に係る調整累計額	564	3,683
その他の包括利益累計額合計	154,495	142,539
非支配株主持分	151,632	166,033
純資産合計	8,898,182	9,412,547
負債純資産合計	37,690,132	31,457,928

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 37,033,372	1 42,072,804
売上原価	23,634,317	27,011,973
売上総利益	13,399,054	15,060,831
販売費及び一般管理費	2 12,976,704	2 14,113,462
営業利益	422,349	947,369
営業外収益		
受取利息	5,801	10,415
受取配当金	38,552	50,798
投資有価証券売却益	70	-
賃貸料収入	155,423	166,938
その他	88,934	99,201
営業外収益合計	288,782	327,354
営業外費用		
支払利息	169,014	183,380
借入手数料	2,000	42,000
賃貸費用	96,110	105,798
持分法による投資損失	48,390	-
その他	17,006	5,745
営業外費用合計	332,522	336,923
経常利益	378,610	937,800
特別利益		
固定資産売却益	3 690,119	3 5,224
投資有価証券売却益	173,724	-
国庫補助金等	77,193	62,030
特別利益合計	941,037	67,255
特別損失		
固定資産除却損	5 19,427	5 22,394
固定資産売却損	4 8,273	4 612
減損損失	6 297,673	6 515,482
投資有価証券評価損	999	847
その他	1,500	900
特別損失合計	327,874	540,235
税金等調整前当期純利益	991,773	464,820
法人税、住民税及び事業税	252,214	132,576
法人税等調整額	342,660	323,614
法人税等合計	90,445	191,037
当期純利益	1,082,219	655,857
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失（ ）	14,126	6,667
親会社株主に帰属する当期純利益	1,096,345	649,189



【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
当期純利益	1,082,219	655,857
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	48,663	35,361
為替換算調整勘定	24,424	29,473
退職給付に係る調整額	1,095	3,118
持分法適用会社に対する持分相当額	367	-
その他の包括利益合計	22,776	2,769
包括利益	1,059,442	653,088
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,062,313	637,233
非支配株主に係る包括利益	2,870	15,854

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100,000	12,534,726	5,103,525	35,381	7,495,820
当期変動額					
欠損填補		4,189,413	4,189,413		-
親会社株主に帰属する当期純利益			1,096,345		1,096,345
自己株式の取得				112	112
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	4,189,413	5,285,759	112	1,096,233
当期末残高	100,000	8,345,313	182,233	35,493	8,592,053

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	185,095	3,963	530	188,527	154,628	7,838,977
当期変動額						
欠損填補						-
親会社株主に帰属する当期純利益						1,096,345
自己株式の取得						112
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	51,615	16,488	1,095	34,032	2,996	37,028
当期変動額合計	51,615	16,488	1,095	34,032	2,996	1,059,205
当期末残高	133,479	20,451	564	154,495	151,632	8,898,182

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100,000	8,345,313	182,233	35,493	8,592,053
当期変動額					
剰余金の配当			137,244		137,244
親会社株主に帰属する当期純利益			649,189		649,189
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		25			25
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	25	511,945	-	511,920
当期末残高	100,000	8,345,288	694,179	35,493	9,103,974

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	133,479	20,451	564	154,495	151,632	8,898,182
当期変動額						
剰余金の配当						137,244
親会社株主に帰属する当期純利益						649,189
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						25
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	34,527	19,452	3,118	11,955	14,400	2,444
当期変動額合計	34,527	19,452	3,118	11,955	14,400	514,364
当期末残高	98,952	39,903	3,683	142,539	166,033	9,412,547

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
<strong>営業活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
税金等調整前当期純利益	991,773	464,820
減価償却費	1,146,111	1,179,583
減損損失	297,673	515,482
のれん償却額	65,438	55,684
長期前払費用償却額	31,239	18,943
賞与引当金の増減額（ は減少）	34,255	66,587
貸倒引当金の増減額（ は減少）	59	159
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	32,246	1,869
受取利息及び受取配当金	44,354	61,214
支払利息	169,014	183,380
借入手数料	2,000	42,000
国庫補助金等	77,193	62,030
持分法による投資損益（ は益）	48,390	-
投資有価証券売却損益（ は益）	173,794	-
固定資産除却損	19,427	22,394
固定資産売却損益（ は益）	681,846	4,612
売上債権の増減額（ は増加）	792,457	110,139
棚卸資産の増減額（ は増加）	111,711	153,655
仕入債務の増減額（ は減少）	90,125	206,194
未払費用の増減額（ は減少）	156,625	113,130
未払又は未収消費税等の増減額	45,513	271,433
長期未払金の増減額（ は減少）	-	1,681
その他	163,587	138,137
小計	1,502,424	2,070,687
利息及び配当金の受取額	44,354	61,214
助成金の受取額	29,100	-
利息の支払額	168,391	183,792
法人税等の支払額又は還付額（ は支払）	60,590	298,864
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,468,079	1,649,245
<strong>投資活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
有形固定資産の取得による支出	1,218,943	1,373,393
有形固定資産の売却による収入	1,568,871	6,789
店舗撤去に伴う支出	17,826	28,301
無形固定資産の取得による支出	108,737	20,584
投資有価証券の売却による収入	352,180	-
非連結子会社出資金の払込による支出	-	2,550
貸付けによる支出	51,152	205,582
貸付金の回収による収入	14,988	9,410
差入保証金の差入による支出	121,087	20,951
差入保証金の回収による収入	157,390	27,714
長期前払費用の取得による支出	45,690	21,204
補助金の受取額	34,282	67,193
投資活動によるキャッシュ・フロー	564,274	1,561,460

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	1,400,000	2,400,000
短期借入金の返済による支出	1,400,000	1,700,000
長期借入れによる収入	538,000	7,163,000
長期借入金の返済による支出	3,377,454	14,517,918
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	1,234
ファイナンス・リース債務の返済による支出	-	702
配当金の支払額	315	136,810
自己株式の取得による支出	112	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,839,882	6,793,666
現金及び現金同等物に係る換算差額	256	498
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	807,271	6,705,383
現金及び現金同等物の期首残高	12,583,388	11,776,116
現金及び現金同等物の期末残高	11,776,116	5,070,733

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 7社

連結子会社の名称

(株)グルメ杵屋レストラン

(株)エイエイエスケータリング

(株)アサヒウェルネスフーズ

水間鉄道(株)

日本食糧卸(株)

(株)ゆきむら壺番亭

GK ASIA SDN.BHD.

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 1社

持分法適用の関連会社の名称 MYNEWS KINEYA SDN.BHD.

(2) 持分法適用会社であるMYNEWS KINEYA SDN.BHD.の決算日は10月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、2月28日現在で仮決算を実施しております。また、連結決算日との間に生じた重要な連結会社間取引につき、連結上必要な調整を行っております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法を採用しております。

ロ 棚卸資産

(イ) 商品・原材料

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(ロ) 製品

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(ハ) 貯蔵品

最終仕入原価法を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 7～41年

機械装置及び運搬具 5～22年

工具、器具及び備品 2～15年

なお、一部の連結子会社は定率法によっております。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

- 無形固定資産（リース資産を除く）  
定額法を採用しております。  
主な耐用年数は次のとおりであります。  
自社利用のソフトウェア                      5年（社内利用可能期間）  
商標権    10年
- (3) 重要な引当金の計上基準
- イ 貸倒引当金  
債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
- 賞与引当金  
従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。
- (4) 退職給付に係る会計処理の方法
- イ 退職給付見込額の期間帰属方法  
連結子会社(株)エイエイエスケータリングにおいては、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。
- 数理計算上の差異の費用処理方法  
数理計算上の差異については、発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ翌連結会計年度から費用処理しております。
- (5) 重要な収益及び費用の計上基準  
当社グループはレストラン事業、機内食事業、業務用冷凍食品製造事業等を主な事業としており、各事業における主な履行義務内容は、レストラン店舗におけるサービス又は商品の提供、機内食及び業務用冷凍食品における製品の提供であり、これらの約束したサービス又は商品及び製品の支配が顧客に移転した時点で履行義務が充足されることから、当該履行義務が充足された時点で収益を認識しております。なお、運輸事業の定期券収入は、一定期間にわたって履行義務が充足されることから、一定期間にわたり定額で収益を認識しております。  
取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。
- (6) のれんの償却方法及び償却期間  
のれんの償却については、6～8年間の均等償却を行っております。
- (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲  
手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクが負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

（重要な会計上の見積り）

（固定資産の減損）

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

（単位：千円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
レストラン事業の店舗資産	2,028,461	1,832,195

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、レストラン事業において店舗ごとにグルーピングを行っており、損益の悪化、経営環境の著しい悪化又は悪化する見込み、主要な資産の市場価格の著しい下落、あるいは退店の意思決定をした場合等により減損の兆候の有無を把握し、兆候が識別された資産グループについて、減損損失の認識の判定を行っております。

また、連結貸借対照表に計上されている減損の兆候が識別されたレストラン事業における店舗の減損損失の認識の判定にあたり、経営者により承認された事業計画等を基に将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの総額が当該固定資産の帳簿価額を下回るかどうかを判定しております。しかしながら、さらなる経営環境の悪化等により、見積りの前提とした条件や仮定に変動が生じ、将来キャッシュ・フローが減少した場合、固定資産の減損処理が必要になり、翌連結会計年度の連結財務諸表において、固定資産及び減損損失の金額に重要な影響を与える可能性があります。

（未適用の会計基準等）

（リースに関する会計基準等）

- ・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 2024年 9月13日 企業会計基準委員会）
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 2024年 9月13日 企業会計基準委員会）等

（1）概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

（2）適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

（3）当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり  
ます。

（会計上の見積りの変更）

（資産除去債務の見積りの変更）

当連結会計年度において、当社及び一部の連結子会社の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、移転・退店等の新たな情報の入手に伴い、店舗等の退去時に必要とされる原状回復費用  
に関して見積りの変更を行いました。

この見積りの変更による増加額を変更前の資産除去債務残高に257,669千円加算しております。なお、当該見積  
りの変更により、当連結会計年度の営業利益、経常利益は124,116千円及び税金等調整前当期純利益は149,189千円  
減少しております。

（連結貸借対照表関係）

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	2,044,030千円	585,115千円
土地	5,907,542	2,088,710
計	7,951,573	2,673,825

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	2,195,687千円	1,762,097千円
長期借入金	9,716,656	4,464,398
計	11,912,344	6,226,496

2 保証債務

他の会社の金融機関からの借入に対し、債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
社会福祉法人ジー・ケー社会貢献会	334,680千円	310,560千円



### 3 財務制限条項

- (1) 当社は、2018年 6 月26日付けで㈱三井住友銀行をアレンジャーとする、既存取引行 4 行によるコミット型シンジケートローン契約を締結しております。この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

2025年 3 月期末日及びそれ以降の各事業年度末日時点の単体又は連結の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、当該事業年度の直前の事業年度末日時点の単体又は連結の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額以上に維持すること

2019年 3 月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における（但し、2021年 3 月期は除く）、単体の損益計算書に記載される経常損益を 2 期連続して損失としないこと

上記財務制限条項のほか、担保制限条項が付されております。

- (2) 当社は、2025年 3 月26日付けで㈱三井住友銀行をアレンジャー、㈱三菱UFJ銀行をジョイント・アレンジャーとする、既存取引行 5 行によるコベナント型シンジケートローン契約を締結しております。この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

2025年 3 月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、当該事業年度の直前の事業年度末日における単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額以上に維持すること

2025年 3 月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における単体の損益計算書に記載される経常損益を 2 回連続して損失としないこと

- (3) 当社は、2025年 3 月26日付けで㈱三井住友銀行とコミットメントライン契約を締結しております。この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

2025年 3 月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、当該事業年度の直前の事業年度末日における単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額以上に維持すること

2025年 3 月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における単体の損益計算書に記載される経常損失を 2 回連続して損失としないこと

- (4) 当社は、2025年 3 月31日付けで㈱三菱UFJ銀行とコミットメントライン契約を締結しております。この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

2025年 3 月決算期を初回とする各年度決算期の末日における単体の貸借対照表に示される純資産の部の合計額について、前年度決算期の末日における単体の貸借対照表における純資産の部の合計額の75%以上とすること  
2025年 3 月決算期を初回とする各年度決算期の末日における単体の損益計算書に示される経常損益の金額について、2 期連続して経常損失としないこと

- 4 流動負債のその他に含まれる契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）3.（1）契約負債の残高等」に記載しております。

#### （連結損益計算書関係）

#### 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（セグメント情報等）」に記載しております。

#### 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
給料手当	5,318,769千円	5,741,421千円
賞与手当	89,763	99,565
賞与引当金繰入額	50,584	71,289
退職給付費用	27,477	28,997
消耗品費	132,807	74,398
賃借料	2,932,098	3,057,280
水道光熱費	364,728	411,935
減価償却費	619,508	642,970

## 3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
土地	565,991千円	- 千円
建物及び構築物	120,546	4,103
機械装置及び運搬具	2,627	559
工具、器具及び備品	953	561
計	690,119	5,224

## 4 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	3,343千円	- 千円
機械装置及び運搬具	-	612
工具、器具及び備品	4,930	-
計	8,273	612

## 5 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	3,750千円	6,068千円
機械装置及び運搬具	1,262	4,873
工具、器具及び備品	865	2,163
長期前払費用	-	579
除却に伴う撤去費用等	13,548	8,708
計	19,427	22,394

## 6 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として店舗又は事業を基本単位としてグルーピングを行っており、遊休不動産及び賃貸不動産については、個別の物件ごとにグルーピングしております。のれんについては、会社単位でグルーピングしております。

当連結会計年度において経常的な損失を計上した店舗設備等については、将来の回収が見込めないため帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。結果、これらの当該減少額を減損損失(297,673千円)として特別損失に計上致しました。

場所	用途	種類	減損損失(千円)
レストラン等(日本国内全域)	店舗設備等	建物及び建物附属設備等	297,673

店舗設備等の減損損失の内訳は、建物及び構築物213,215千円、機械装置及び運搬具13,940千円、工具、器具及び備品61,743千円、無形固定資産718千円及び長期前払費用8,056千円であります。

なお、回収可能価額は、使用価値又は正味売却価額により算定しており、使用価値については、将来キャッシュ・フローが見込めない等の事由により具体的な割引率は算定せず、使用価値を零として減損損失を測定しております。正味売却価額については、主として不動産鑑定評価基準により評価しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として店舗又は事業を基本単位としてグルーピングを行っており、遊休不動産及び賃貸不動産については、個別の物件ごとにグルーピングしております。のれんについては、会社単位でグルーピングしております。

当連結会計年度において経常的な損失を計上した店舗設備等については、将来の回収が見込めないため帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。結果、これらの当該減少額を減損損失（515,482千円）として特別損失に計上致しました。

場所	用途	種類	減損損失（千円）
レストラン等（日本国内全域）	店舗設備等	建物及び建物附属設備等	515,482

店舗設備等の減損損失の内訳は、建物及び構築物405,676千円、機械装置及び運搬具4,676千円、工具、器具及び備品82,774千円、長期前払費用22,355千円であります。

なお、回収可能価額は、使用価値又は正味売却価額により算定しており、使用価値については、将来キャッシュ・フローが見込めない等の事由により具体的な割引率は算定せず、使用価値を零として減損損失を測定しております。正味売却価額については、主として不動産鑑定評価基準により評価しております。

（連結包括利益計算書関係）

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）	当連結会計年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	42,781千円	52,922千円
組替調整額	121,894	-
法人税等及び税効果調整前	79,113	52,922
法人税等及び税効果額	30,449	17,561
その他有価証券評価差額金	48,663	35,361
為替換算調整勘定：		
当期発生額	24,424	29,473
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	24,424	29,473
法人税等及び税効果額	-	-
為替換算調整勘定	24,424	29,473
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	605	2,682
組替調整額	489	436
法人税等及び税効果調整前	1,095	3,118
法人税等及び税効果額	-	-
退職給付に係る調整額	1,095	3,118
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	367	-
その他の包括利益合計	22,776	2,769

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自2023年4月1日 至2024年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	22,910,275	-	-	22,910,275
合計	22,910,275	-	-	22,910,275
自己株式				
普通株式(注)	36,144	106	-	36,250
合計	36,144	106	-	36,250

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加106株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

## 2. 配当に関する事項

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	137,244	利益剰余金	6	2024年3月31日	2024年6月26日

当連結会計年度(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	22,910,275	-	-	22,910,275
合計	22,910,275	-	-	22,910,275
自己株式				
普通株式	36,250	-	-	36,250
合計	36,250	-	-	36,250

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	137,244	6	2024年3月31日	2024年6月26日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月24日 定時株主総会	普通株式	160,118	利益剰余金	7	2025年3月31日	2025年6月25日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と期末連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
現金及び預金勘定	11,776,116千円	5,070,733千円
現金及び現金同等物	11,776,116千円	5,070,733千円

## (リース取引関係)

## (借主側)

## 1. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
1 年内	263,079	263,079
1 年超	6,832,965	6,569,886
合計	7,096,045	6,832,965

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また資金調達については銀行借入による方針です。デリバティブは、借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である預け金及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、管理部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

投資有価証券は、市場価格の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、また市況や発行体との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

差入保証金は、差入先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、定期的に差入先の財務状況等の信用調査を行うことにより回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

借入金は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としており、金利の変動リスクに晒されていますが、このうち長期のものの一部については、支払金利の変動リスクを回避し支払利息の固定化を図るために、個別契約ごとにデリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用することがあります。デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っています。

営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されていますが、当社グループでは各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しています。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券 (2)	211,216	211,216	-
(2) 差入保証金	4,322,847	4,138,985	183,861
資産計	4,534,064	4,350,202	183,861
長期借入金(1年内返済予定の長期借入金含む)	20,058,147	19,730,644	327,502
負債計	20,058,147	19,730,644	327,502

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券 (2)	160,809	160,809	-
(2) 差入保証金	4,316,088	3,922,144	393,944
資産計	4,476,898	4,082,953	393,944
長期借入金(1年内返済予定の長期借入金含む)	12,745,228	12,556,090	189,138
負債計	12,745,228	12,556,090	189,138

- (1) 現金は注記を省略しており、預金、預け金、売掛金、買掛金、短期借入金及び未払金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (2) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(千円)	当連結会計年度(千円)
非上場株式(1)投資有価証券	730,014	754,024

(注) 1. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	11,776,116	-	-	-
預け金	511,360	-	-	-
売掛金	2,251,266	-	-	-
合計	14,538,743	-	-	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	5,070,733	-	-	-
預け金	442,524	-	-	-
売掛金	2,431,480	-	-	-
合計	7,944,738	-	-	-

(注) 2. 借入金及び社債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	500,000	-	-	-	-	-
長期借入金	3,012,296	2,198,212	2,107,146	1,533,118	1,650,997	9,556,373
合計	3,512,296	2,198,212	2,107,146	1,533,118	1,650,997	9,556,373

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	1,200,000	-	-	-	-	-
長期借入金	2,262,030	2,182,642	1,808,614	2,528,993	1,448,303	2,514,641
合計	3,462,030	2,182,642	1,808,614	2,528,993	1,448,303	2,514,641

## ３．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル２の時価：レベル１のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (１) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年３月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	211,216	-	-	211,216
資産計	211,216	-	-	211,216

当連結会計年度（2025年３月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	160,809	-	-	160,809
資産計	160,809	-	-	160,809

## (２) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年３月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
差入保証金	-	4,138,985	-	4,138,985
資産計	-	4,138,985	-	4,138,985
長期借入金（１年内返済予定の長期借入金含む）	-	19,730,644	-	19,730,644
負債計	-	19,730,644	-	19,730,644

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金	-	3,922,144	-	3,922,144
資産計	-	3,922,144	-	3,922,144
長期借入金（1年内返済予定の長期借入金含む）	-	12,556,090	-	12,556,090
負債計	-	12,556,090	-	12,556,090

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

差入保証金

差入保証金はその将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値等により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

契約ごとに分類した長期借入金の元利金を同様の新規借入等を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。



(有価証券関係)

## 1. 売買目的有価証券

該当事項はありません。

## 2. 満期保有目的の債券

該当事項はありません。

## 3. その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	211,216	29,333	181,883
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	211,216	29,333	181,883
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		211,216	29,333	181,883

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 730,014千円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	160,809	29,333	131,476
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	160,809	29,333	131,476
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		160,809	29,333	131,476

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 754,024千円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 4. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	売却額(千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1) 株式	344,176	173,794	-
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	344,176	173,794	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## 5. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について999千円(その他有価証券の株式999千円)減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について847千円（その他有価証券の株式847千円）減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

（デリバティブ取引関係）

該当事項はありません。

（退職給付関係）

#### 1．採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型の確定給付制度又は確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度（すべて積立型制度であります。）では、給付と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給します。

当社は、複数事業主制度の企業型年金制度に加入しており、このうち、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

#### 2．複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度58,159千円、当連結会計年度61,776千円であります。

##### （1）制度全体の積立状況に関する事項

	前連結会計年度 （2024年3月31日）	当連結会計年度 （2025年3月31日）
年金資産の額	50,924,702千円	52,531,724千円
年金財政計算上の数理債務の額と 最低責任準備金の額との合計額	44,428,766	46,035,788
差引額	6,495,936	6,495,936

##### （2）制度全体に占める当社の加入者数割合

前連結会計年度 2.32% （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

当連結会計年度 2.28% （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

##### （3）補足説明

前連結会計年度

上記(1)の差引額は、財政上の剰余金であります。

上記(2)の割合は、当社グループの実際の負担割合とは一致しません。

当連結会計年度

上記(1)の差引額は、財政上の剰余金であります。

上記(2)の割合は、当社グループの実際の負担割合とは一致しません。

## 3. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
退職給付債務の期首残高	120,833千円	87,491千円
勤務費用	2,885	2,777
利息費用	373	338
数理計算上の差異の発生額	605	2,682
退職給付の支払額	35,995	1,681
退職給付債務の期末残高	87,491	86,242

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

該当事項はありません。

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
積立型制度の退職給付債務	87,491千円	86,242千円
年金資産	-	-
	87,491	86,242
非積立型制度の退職給付債務	-	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	87,491	86,242
退職給付に係る負債	87,491	86,242
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	87,491	86,242

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
勤務費用	2,885千円	2,777千円
利息費用	373	338
数理計算上の差異の費用処理額	489	436
確定給付制度に係る退職給付費用	3,748	3,551

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
数理計算上の差異	1,095千円	3,118千円

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
未認識数理計算上の差異	564千円	3,683千円

## (7) 年金資産に関する事項

該当事項はありません。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
割引率	0.4%	0.4%

## 4. 確定拠出制度

確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度1,853千円、当連結会計年度32,461千円であります。

( ストック・オプション等関係 )

該当事項はありません。

( 税効果会計関係 )

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金 ( 注 )	2,632,481千円	2,415,575千円
未払事業税	27,047	9,738
賞与引当金等	72,009	87,831
減損損失	1,349,675	1,462,830
貸倒引当金	6,785	207
投資有価証券評価損	5,133	5,258
退職給付に係る負債	30,225	30,395
資産除去債務	538,688	640,579
その他	76,422	83,773
繰延税金資産小計	4,738,470	4,736,191
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 ( 注 )	2,547,674	2,125,631
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,622,296	1,627,154
評価性引当額小計	4,169,970	3,752,786
繰延税金資産合計	568,499	983,405
繰延税金負債		
土地	1,414,625	1,449,018
固定資産圧縮積立金	93,801	123,694
資産除去債務	46,424	73,072
その他有価証券評価差額金	64,059	46,498
その他	8,534	8,893
繰延税金負債合計	1,627,445	1,701,176
繰延税金負債の純額	1,058,946	717,771

( 注 ) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )

	1 年以内 ( 千円 )	1 年超 2 年以内 ( 千円 )	2 年超 3 年以内 ( 千円 )	3 年超 4 年以内 ( 千円 )	4 年超 5 年以内 ( 千円 )	5 年超 ( 千円 )	合計 ( 千円 )
税務上の繰越欠損金 ( )	55,669	86,782	7,984	-	-	2,482,045	2,632,481
評価性引当額	55,669	85,806	7,255	-	-	2,398,942	2,547,674
繰延税金資産	-	975	728	-	-	83,103	84,807

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金( )	-	7,432	-	-	-	2,408,142	2,415,575
評価性引当額	-	7,432	-	-	-	2,118,198	2,125,631
繰延税金資産	-	-	-	-	-	289,943	289,943

1. 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 当該税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産については、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断しております。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率 (調整)	34.6%	34.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	4.9	10.1
住民税均等割	3.1	6.8
評価性引当額の増減	60.2	99.0
繰越欠損金期限切れ	6.5	0.4
税率変更による期末繰延税金資産及び負債の増額修正	-	3.7
海外子会社税率差異	-	1.3
賃上げ税制税額控除	-	3.3
連結調整による影響	4.0	7.3
その他	2.0	0.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	9.1	41.1

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を34.6%から35.4%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

（資産除去債務関係）

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

当社が㈱グルメ杵屋レストランに業務委託している営業店舗施設の定期借家権契約等に伴う原状回復義務等、㈱エイエイエスケータリングの製造施設の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等、㈱ゆきむら壱番亭の営業店舗施設の定期借家権契約等に伴う原状回復義務等であります。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

当社及び㈱ゆきむら壱番亭では使用見込期間を取得から7～20年と見積り、割引率は国債の利回り等適切な指標等を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

㈱エイエイエスケータリングでは使用見込期間を賃貸借契約の更新から30年と見積り、割引率は2.4%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## 3. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	1,374,640千円	1,559,938千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	44,442	23,508
時の経過による調整額	7,911	9,462
見積り変更による増加額	158,440	257,669
資産除去債務の履行による減少額	25,495	36,127
期末残高	1,559,938	1,814,451

## 4. 当該資産除去債務の金額の見積りの変更

当連結会計年度において、当社及び一部の連結子会社の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、移転・退店等の新たな情報の入手に伴い、店舗の退去時に必要とされる原状回復費用に関して見積りの変更を行いました。

この見積りの変更による増加額を変更前の資産除去債務残高に257,669千円加算しております。なお、当該見積りの変更により、当連結会計年度の営業利益、経常利益は124,116千円及び税金等調整前当期純利益は149,189千円減少しております。

## (賃貸等不動産関係)

当社及び一部の子会社では、大阪府その他の地域において、賃貸商業施設（土地を含む。）等を有しております。当該賃貸等不動産に関する損益

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
賃貸収益	772,649千円	776,144千円
賃貸費用	404,787	399,812
差額	367,862	376,332
その他（売却損益等）	689,446	-

## 当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	7,286,998千円	7,175,124千円
期中増減額	111,873	66,811
期末残高	7,175,124	7,108,312
期末時価	11,199,336	11,343,778

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な減少額は当社の福岡市の土地建物の売却（83,516千円）であります。当連結会計年度の主な減少額は減価償却（66,811千円）であります。
3. 期末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額であります。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高等

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
契約負債（期首残高）	16,622	20,565
契約負債（期末残高）	20,565	77,422

契約負債は主に前受運賃であり、履行義務が期末時点で充足されていない対価を連結貸借対照表上、流動負債のその他に含めております。なお、前連結会計年度の期首現在の契約負債残高は、ほとんどすべて前連結会計年度の収益として認識されており、また、当連結会計年度の期首現在の契約負債残高についても、ほとんどすべて当連結会計年度の収益として認識されています。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、当初の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。なお、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

## (セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## １．報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、経営管理目的により、製品及びサービスに基づいて複数の事業単位に組織化されており、「レストラン事業」「機内食事業」「業務用冷凍食品製造事業」「不動産賃貸事業」及び「運輸事業」の５つを報告セグメントとしております。

報告セグメント	主要な内容
レストラン事業	うどん、そば、アジア、ラーメン等を中心としたレストラン事業の運営
機内食事業	機内食の調製・搭載
業務用冷凍食品製造事業	業務用冷凍食品の製造・加工・販売
不動産賃貸事業	地方卸売市場の経営及び不動産賃貸事業
運輸事業	鉄道業、道路旅客運送業（バス）

## ２．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度（自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日）

(単位：千円)

	報告セグメント						その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	レストラン 事業	機内食 事業	業務用 冷凍食品 製造事業	不動産 賃貸事業	運輸事業	計				
売上高										
一時点で移転される財	23,255,843	3,784,776	6,443,333	-	234,598	33,718,552	2,433,500	36,152,053	-	36,152,053
一定の期間にわたり移転される財	-	-	-	-	184,990	184,990	-	184,990	-	184,990
顧客との契約から生じる収益	23,255,843	3,784,776	6,443,333	-	419,588	33,903,543	2,433,500	36,337,043	-	36,337,043
その他の収益 (注) 4	-	-	-	696,328	-	696,328	-	696,328	-	696,328
外部顧客に対する売上高	23,255,843	3,784,776	6,443,333	696,328	419,588	34,599,871	2,433,500	37,033,372	-	37,033,372
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	83,663	25,832	10	32,876	142,381	743,954	886,336	886,336	-
計	23,255,843	3,868,439	6,469,166	696,338	452,465	34,742,253	3,177,455	37,919,708	886,336	37,033,372
セグメント利益又は損失( )	545,371	318,666	279,005	319,686	56,917	768,479	73,299	695,179	272,829	422,349
セグメント資産	17,040,362	3,512,101	3,452,046	5,766,218	968,484	30,739,213	1,900,546	32,639,760	5,050,372	37,690,132
その他の項目										
減価償却費	492,070	250,109	176,542	81,313	55,319	1,055,355	37,017	1,092,373	53,738	1,146,111
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,014,986	125,124	62,424	90,528	142,862	1,435,926	31,994	1,467,920	129,645	1,597,566

(注) １．「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、水産物卸売事業、米穀卸売事業等を含んでおります。



## 2. 調整額の内容は次のとおりであります。

- (1) 売上高の調整額は、セグメント間取引消去であります。
- (2) セグメント利益又は損失（ ）の調整額は、主に各報告セグメントに配分していない全社費用であります。  
全社費用は報告セグメントに帰属しない一般管理費等であります。
- (3) セグメント資産の調整額5,050,372千円は、全社資産7,657,408千円及びセグメント間の債権の相殺消去等  
2,607,035千円であります。
- (4) 減価償却費の調整額は、全社資産に係る減価償却費であります。
- (5) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産の設備投資額であります。

## 3. セグメント利益又は損失（ ）は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

## 4. その他の収益は、リース取引に関する会計基準に基づく賃貸収入等であります。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						その他 （注）1	合計	調整額 （注）2	連結財務諸 表計上額 （注）3
	レストラン 事業	機内食 事業	業務用 冷凍食品 製造事業	不動産 賃貸事業	運輸事業	計				
売上高										
一時点で移転され る財	24,561,808	7,073,508	6,633,436	-	236,222	38,504,975	2,592,918	41,097,894	-	41,097,894
一定の期間にわたり 移転される財	-	-	-	-	200,517	200,517	70,795	271,312	-	271,312
顧客との契約から 生じる収益	24,561,808	7,073,508	6,633,436	-	436,739	38,705,492	2,663,713	41,369,206	-	41,369,206
その他の収益 （注）4	-	-	-	703,598	-	703,598	-	703,598	-	703,598
外部顧客に対する 売上高	24,561,808	7,073,508	6,633,436	703,598	436,739	39,409,091	2,663,713	42,072,804	-	42,072,804
セグメント間の内 部売上高又は振替 高	-	175,143	23,868	-	41,374	240,385	854,803	1,095,189	1,095,189	-
計	24,561,808	7,248,651	6,657,304	703,598	478,114	39,649,477	3,518,517	43,167,994	1,095,189	42,072,804
セグメント利益又は 損失（ ）	410,770	419,250	301,752	328,627	54,824	1,405,576	49,825	1,355,750	408,380	947,369
セグメント資産	11,568,589	4,128,998	3,362,587	5,713,969	888,999	25,663,145	2,045,277	27,708,422	3,749,505	31,457,928
その他の項目										
減価償却費	502,416	267,189	175,957	78,274	66,953	1,090,791	37,547	1,128,338	51,244	1,179,583
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	790,506	370,875	146,056	27,428	125,703	1,460,570	38,567	1,499,138	34,697	1,533,835

（注）1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、水産物卸売事業、米穀卸売事業等  
を含んでおります。

## 2. 調整額の内容は次のとおりであります。

- (1) 売上高の調整額は、セグメント間取引消去であります。
- (2) セグメント利益又は損失（ ）の調整額は、主に各報告セグメントに配分していない全社費用であります。  
全社費用は報告セグメントに帰属しない一般管理費等であります。
- (3) セグメント資産の調整額3,749,505千円は、全社資産6,788,976千円及びセグメント間の債権の相殺消去等  
3,039,470千円であります。
- (4) 減価償却費の調整額は、全社資産に係る減価償却費であります。
- (5) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産の設備投資額であります。

## 3. セグメント利益又は損失（ ）は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

## 4. その他の収益は、リース取引に関する会計基準に基づく賃貸収入等であります。

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## ２．地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

## ３．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

## １．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## ２．地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

## ３．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	レストラン 事業	機内食事業	業務用冷凍食 品製造事業	不動産賃貸 事業	運輸事業	計	その他	全社・消去	合計
減損損失	297,673	-	-	-	-	297,673	-	-	297,673

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	レストラン 事業	機内食事業	業務用冷凍食 品製造事業	不動産賃貸 事業	運輸事業	計	その他	全社・消去	合計
減損損失	515,482	-	-	-	-	515,482	-	-	515,482

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	レストラン 事業	機内食事業	業務用冷凍食 品製造事業	不動産賃貸 事業	運輸事業	計	その他	全社・消去	合計
当期償却額	65,438	-	-	-	-	65,438	-	-	65,438
当期末残高	197,300	-	-	-	-	197,300	-	-	197,300

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	レストラン 事業	機内食事業	業務用冷凍食 品製造事業	不動産賃貸 事業	運輸事業	計	その他	全社・消去	合計
当期償却額	55,684	-	-	-	-	55,684	-	-	55,684
当期末残高	141,616	-	-	-	-	141,616	-	-	141,616

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

前連結会計年度（自2023年4月1日 至2024年3月31日）

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 （千円）	事業の内容 又は職業	議決権等の所有（被所有） 割合（％）	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 （千円）	科目	期末残高 （千円）
役員が他の法人の代表者を兼務している場合の法人	社会福祉法人 ジー・ケー社会貢献会	大阪市 住之江区	141,905	介護福祉施設の運営等	無し	役員の兼任 （注）	債務保証	334,680	-	-

（注）当社代表執行役社長 棕本充士が理事長を務める社会福祉法人です。

当連結会計年度（自2024年4月1日 至2025年3月31日）

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 （千円）	事業の内容 又は職業	議決権等の所有（被所有） 割合（％）	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 （千円）	科目	期末残高 （千円）
役員が他の法人の代表者を兼務している場合の法人	社会福祉法人 ジー・ケー社会貢献会	大阪市 住之江区	141,905	介護福祉施設の運営等	無し	役員の兼任 （注）	債務保証	310,560	-	-
役員が他の法人の代表者を兼務している場合の法人	一般社団法人 食博覧会協会	大阪市 浪速区	-	食博覧会の運営等	無し	役員の兼任 （注）	協賛金の支払	100,000	未払費用	45,000

（注）当社代表執行役社長 棕本充士が理事長を務めております。

( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	382.38円	404.24円
1 株当たり当期純利益	47.93円	28.38円

( 注 ) 1 . 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 . 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 ( 千円 )	1,096,345	649,189
普通株主に帰属しない金額 ( 千円 )	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 ( 千円 )	1,096,345	649,189
普通株式の期中平均株式数 ( 千株 )	22,874	22,874

( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	500,000	1,200,000	1.20	-
1年以内に返済予定の長期借入金	3,012,296	2,262,030	1.03	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	17,045,850	10,483,197	1.03	2026年～2034年
合計	20,558,147	13,945,228	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金等の残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	2,182,642	1,808,614	2,528,993	1,448,303

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	20,121	42,072
税金等調整前中間(当期)純利益(百万円)	538	464
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (百万円)	341	649
1株当たり中間(当期)純利益(円)	14.94	28.38

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	9,670,070	3,442,440
預け金	511,360	442,524
売掛金	2 917,920	2 982,685
商品	76,007	92,640
前払費用	93,146	86,682
短期貸付金	-	115,356
関係会社短期貸付金	81,196	167,596
未収入金	2 87,712	2 100,235
その他	2 17,909	2 62,374
貸倒引当金	879	87,393
流動資産合計	11,454,446	5,405,140
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 4,186,628	1 3,840,927
構築物	35,035	35,523
機械及び装置	43,584	36,841
車両運搬具	415	480
工具、器具及び備品	311,894	301,798
土地	1 7,173,841	1 7,173,841
建設仮勘定	27,968	3,887
有形固定資産合計	11,779,367	11,393,300
無形固定資産		
商標権	16,379	16,454
ソフトウェア	91,726	87,052
電話加入権	2,669	2,669
無形固定資産合計	110,775	106,176
投資その他の資産		
投資有価証券	600,317	551,612
関係会社株式	3,797,962	3,841,795
長期貸付金	63,050	131,702
関係会社長期貸付金	2,426,496	2,748,900
関係会社長期未収入金	2,410,454	2,477,726
長期前払費用	71,006	45,818
差入保証金	4,141,762	4,136,923
破産更生債権等	9,316	9,316
その他	21,778	21,778
貸倒引当金	4,338,659	4,425,951
投資その他の資産合計	9,203,484	9,539,622
固定資産合計	21,093,628	21,039,099
資産合計	32,548,074	26,444,240

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	2 161,597	2 161,369
短期借入金	-	1,000,000
1 年内返済予定の長期借入金	1, 4 2,582,207	1, 4 2,312,906
未払金	88,605	105,343
関係会社未払金	607,133	649,158
未払法人税等	67,242	-
未払消費税等	49,522	1,376
未払費用	2 465,073	2 523,159
預り金	320,720	307,893
賞与引当金	12,091	12,806
資産除去債務	109,200	136,283
その他	2 86,503	2 54,796
流動負債合計	4,549,897	5,265,094
固定負債		
長期借入金	1, 4 13,652,743	1, 4 7,385,236
繰延税金負債	1,222,628	1,058,430
資産除去債務	1,076,692	1,202,157
債務保証損失引当金	659,253	-
子会社支援損失引当金	880,993	674,818
その他	704,918	682,501
固定負債合計	18,197,230	11,003,144
負債合計	22,747,128	16,268,239
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	100,000	100,000
資本剰余金		
資本準備金	6,766,590	6,766,590
その他資本剰余金	1,694,767	1,694,767
資本剰余金合計	8,461,358	8,461,358
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	1,155,838	1,563,761
利益剰余金合計	1,155,838	1,563,761
自己株式	35,493	35,493
株主資本合計	9,681,703	10,089,625
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	119,242	86,375
評価・換算差額等合計	119,242	86,375
純資産合計	9,800,945	10,176,001
負債純資産合計	32,548,074	26,444,240

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 4,569,972	1 4,921,751
売上原価		
商品期首棚卸高	77,717	76,007
当期商品仕入高	2,323,653	2,427,726
合計	2,401,371	2,503,734
商品期末棚卸高	76,007	92,640
売上原価合計	1 2,325,363	1 2,411,093
売上総利益	2,244,609	2,510,657
販売費及び一般管理費	1, 2 2,139,831	1, 2 2,465,742
営業利益	104,777	44,914
営業外収益		
受取利息	1 35,339	1 38,403
受取配当金	1 338,899	1 189,548
賃貸料収入	1 211,525	1 203,143
雑収入	1 11,692	1 11,489
営業外収益合計	597,457	442,585
営業外費用		
支払利息	139,135	148,553
借入手数料	2,000	42,000
賃貸費用	142,615	121,109
雑損失	11,412	11
営業外費用合計	295,162	311,675
経常利益	407,072	175,824
特別利益		
固定資産売却益	3 689,446	3 4,765
投資有価証券売却益	173,724	42,598
貸倒引当金戻入額	697,998	-
債務保証損失引当金戻入額	-	659,253
子会社支援損失引当金戻入額	-	206,174
国庫補助金	10,000	-
特別利益合計	1,571,169	912,791
特別損失		
固定資産除却損	4 13,502	4 16,207
減損損失	274,573	481,098
貸倒引当金繰入額	-	173,691
債務保証損失引当金繰入額	238,400	-
子会社支援損失引当金繰入額	360,613	-
投資有価証券評価損	999	847
特別損失合計	888,089	671,845
税引前当期純利益	1,090,152	416,771
法人税、住民税及び事業税	136,547	18,263
法人税等調整額	202,233	146,658
法人税等合計	65,686	128,395
当期純利益	1,155,838	545,166



【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
					圧縮記帳積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	100,000	6,766,590	5,884,181	12,650,771	54,122	4,243,536	4,189,413	35,381	8,525,977
当期変動額									
欠損填補			4,189,413	4,189,413	54,122	4,243,536	4,189,413		-
当期純利益						1,155,838	1,155,838		1,155,838
自己株式の取得								112	112
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	4,189,413	4,189,413	54,122	5,399,374	5,345,252	112	1,155,726
当期末残高	100,000	6,766,590	1,694,767	8,461,358	-	1,155,838	1,155,838	35,493	9,681,703

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	178,367	178,367	8,704,344
当期変動額			
欠損填補			-
当期純利益			1,155,838
自己株式の取得			112
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	59,125	59,125	59,125
当期変動額合計	59,125	59,125	1,096,600
当期末残高	119,242	119,242	9,800,945

当事業年度（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）

（単位：千円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
					圧縮記帳積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	100,000	6,766,590	1,694,767	8,461,358	-	1,155,838	1,155,838	35,493	9,681,703
当期変動額									
剰余金の配当						137,244	137,244		137,244
当期純利益						545,166	545,166		545,166
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	407,922	407,922	-	407,922
当期末残高	100,000	6,766,590	1,694,767	8,461,358	-	1,563,761	1,563,761	35,493	10,089,625

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	119,242	119,242	9,800,945
当期変動額			
剰余金の配当			137,244
当期純利益			545,166
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	32,867	32,867	32,867
当期変動額合計	32,867	32,867	375,055
当期末残高	86,375	86,375	10,176,001

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

貯蔵品

最終仕入原価法を採用しております。

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 7～41年

構築物 7～15年

機械及び装置 8年

車両運搬具 7年

工具、器具及び備品 6年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

主な耐用年数は次のとおりであります。

自社利用のソフトウェア 5年(社内利用可能期間)

商標権 10年

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売掛金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

(3) 債務保証損失引当金

債務保証等による損失に備えるため、被保証先の財政状態等を勘案して損失負担見込み額を計上しております。

(4) 子会社支援損失引当金

債務超過子会社の支援に対する損失に備えるため、当該会社の財政状態を勘案し、損失見込額を計上しております。

5. 収益及び費用の計上基準

当社の収益は、連結子会社からのロイヤリティ収入及び卸売事業等になります。ロイヤリティ収入における履行義務内容は、連結子会社への契約内容に応じたサービスを提供することであり、また、卸売事業においては経営する卸売市場における商品又はサービスの提供であり、これらの約束した商品又はサービスの支配が顧客に移転した時点で履行義務が充足されることから、当該履行義務が充足された時点で収益を認識しております。

取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

(重要な会計上の見積り)

(固定資産の減損)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
レストラン事業の店舗資産	1,732,545	1,503,591
レストラン事業の店舗資産に係る減損損失	274,573	481,098

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、レストラン事業においては主に店舗毎にグルーピングを行っており、損益の悪化、経営環境の著しい悪化又は悪化する見込み、主要な資産の市場価格の著しい下落、あるいは退店の意思決定をした場合等により減損の兆候の有無を把握し、兆候が識別された資産グループについて、減損損失の認識の判定を行っております。

また、減損の兆候が識別されたレストラン事業における店舗の減損損失の認識の判定にあたり、経営者により承認された事業計画等を基に将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの総額が当該固定資産の帳簿価額を下回るかどうかを判定しております。しかしながら、さらなる経営環境の悪化等により、見積りの前提とした条件や仮定に変動が生じ、将来キャッシュ・フローが減少した場合、固定資産の減損処理が必要になり、翌事業年度の財務諸表において、固定資産及び減損損失の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(会計上の見積りの変更)

(資産除去債務の見積りの変更)

当事業年度において、当社の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、移転・退店等の新たな情報の入手に伴い、店舗の退去時に必要とされる原状回復費用に関して見積りの変更を行いました。

この見積りの変更による増加額を変更前の資産除去債務残高に162,563千円加算しております。なお、当該見積りの変更により、当事業年度の営業利益、経常利益は124,116千円及び税引前当期純利益は149,189千円減少しております。

## (貸借対照表関係)

## 1 担保に供している資産及び担保に係る債務

## 担保に供している資産

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	2,044,030千円	585,115千円
土地	5,512,560	1,851,710
計	7,556,591	2,436,825

## 担保に係る債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	2,193,547	1,762,097
長期借入金	9,716,656	4,464,398
計	11,910,204	6,226,496

## 2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	54,827千円	70,494千円
短期金銭債務	13,198	512,780

## 3 保証債務

他の会社の金融機関からの借入等に対し、連帯保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)		当事業年度 (2025年3月31日)
(株)アサヒウェルネスフーズ	608,736千円	(株)アサヒウェルネスフーズ	553,728千円
(株)エイエイエスケータリング	344,070	(株)エイエイエスケータリング	516,423
日本食糧卸(株)	193,517	日本食糧卸(株)	226,571
水間鉄道(株)	136,676	水間鉄道(株)	112,688
社会福祉法人ジー・ケー社会貢献会	334,680	社会福祉法人ジー・ケー社会貢献会	310,560
計	1,617,679	計	1,719,970

## 4 財務制限条項

- (1) 当社は、2018年6月26日付けで(株)三井住友銀行をアレンジャーとする、既存取引行4行によるコミット型シンジケートローン契約を締結しております。この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

2025年3月期末日及びそれ以降の各事業年度末日時点の単体又は連結の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、当該事業年度の直前の事業年度末日時点の単体又は連結の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額以上に維持すること

2019年3月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における(但し、2021年3月期は除く)、単体の損益計算書に記載される経常損益を2期連続して損失としないこと

上記財務制限条項のほか、担保制限条項が付されております。

- (2) 当社は、2025年3月26日付けで(株)三井住友銀行をアレンジャー、(株)三菱UFJ銀行をジョイント・アレンジャーとする、既存取引行5行によるコベナント型シンジケートローン契約を締結しております。この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

2025年3月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、当該事業年度の直前の事業年度末日における単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額以上に維持すること

2025年3月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における単体の損益計算書に記載される経常損益を2回連続して損失としないこと

- (3) 当社は、2025年3月26日付けで(株)三井住友銀行とコミットメントライン契約を締結しております。この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

2025年3月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、当該事業年度の直前の事業年度末日における単体の貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額以上に維持すること

2025年3月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における単体の損益計算書に記載される経常損失を2回連続して損失としないこと

(4) 当社は、2025年3月31日付けで㈱三菱UFJ銀行とコミットメントライン契約を締結しております。この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

2025年3月決算期を初回とする各年度決算期の末日における単体の貸借対照表に示される純資産の部の合計額について、前年度決算期の末日における単体の貸借対照表における純資産の部の合計額の75%以上とすること

2025年3月決算期を初回とする各年度決算期の末日における単体の損益計算書に示される経常損益の金額について、2期連続して経常損失としないこと

( 損益計算書関係 )

1 関係会社との取引

	前事業年度 ( 自 2023年4月1日 至 2024年3月31日 )	当事業年度 ( 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日 )
営業取引による取引高		
売上高	1,725,945千円	1,944,970千円
売上原価	1,394	6,410
販売費及び一般管理費	61,434	61,457
営業取引以外の取引による取引高	478,137	332,375

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度3%、当事業年度8%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度97%、当事業年度92%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 ( 自 2023年4月1日 至 2024年3月31日 )	当事業年度 ( 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日 )
広告宣伝費	14,874千円	155,576千円
役員報酬	120,960	142,384
給料手当	436,409	472,189
賞与手当	10,100	10,533
賞与引当金繰入額	12,091	11,982
福利厚生費	80,831	89,522
消耗品費	50,676	26,860
賃借料	71,777	77,407
水道光熱費	40,271	61,502
減価償却費	553,896	579,870
租税公課	104,490	92,446
支払手数料	213,077	275,185

3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 ( 自 2023年4月1日 至 2024年3月31日 )	当事業年度 ( 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日 )
建物	114,911千円	4,103千円
構築物	5,635	-
機械及び装置	2,408	-
工具、器具及び備品	653	561
車両運搬具	-	100
土地	565,838	-
計	689,446	4,765

4 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物	788千円	5,372千円
機械及び装置	911	688
工具、器具及び備品	568	1,470
除却に伴う撤去費用等	11,233	8,676
計	13,502	16,207

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (千円)	当事業年度 (千円)
子会社株式	3,797,962	3,841,795

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	12,022千円	- 千円
賞与引当金等	5,233	5,259
貸倒引当金	1,499,310	1,597,272
投資有価証券評価損	711,696	729,299
減損損失	1,273,522	1,384,558
資産除去債務	409,726	473,405
債務保証損失引当金	227,772	-
子会社支援損失引当金	304,383	238,818
その他	11,908	12,267
繰延税金資産小計	4,455,576	4,440,881
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	4,162,237	3,970,604
評価性引当額小計	4,162,237	3,970,604
繰延税金資産合計	293,338	470,277
繰延税金負債		
土地	1,414,625	1,449,018
資産除去債務	30,166	25,695
その他有価証券評価差額金	62,641	45,101
その他	8,534	8,893
繰延税金負債合計	1,515,967	1,528,707
繰延税金負債の純額	1,222,628	1,058,430

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	34.6%	34.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	4.4	11.3
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	9.6	13.2
住民税均等割	0.5	1.2
評価性引当額の増減	34.1	69.6
税率変更による期末繰延税金資産及び負債の増額修正	-	6.0
賃上げ促進税制に係る税額控除	-	0.7
その他	1.8	0.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	6.0	30.8

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を34.6%から35.4%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針)5.収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。



【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	4,186,628	550,376	381,233 ( 375,743 )	514,843	3,840,927	9,815,186
	構築物	35,035	5,142	316 ( 316 )	4,338	35,523	88,733
	機械及び装置	43,584	6,937	3,994 ( 3,263 )	9,685	36,841	113,467
	車両運搬具	415	132	1 ( - )	66	480	13,491
	工具、器具及び備品	311,894	171,358	81,548 ( 79,419 )	99,905	301,798	1,107,628
	土地	7,173,841	-	- ( - )	-	7,173,841	-
	建設仮勘定	27,968	340,000	364,081 ( - )	-	3,887	-
	計	11,779,367	1,073,947	831,175 ( 458,743 )	628,839	11,393,300	11,138,508
無形固定資産	商標権	16,379	3,139	- ( - )	3,063	16,454	20,602
	ソフトウェア	91,726	20,973	- ( - )	25,647	87,052	79,577
	電話加入権	2,669	-	- ( - )	-	2,669	-
	計	110,775	24,112	- ( - )	28,711	106,176	100,179

(注) 1 「当期増加額」のうち、主なものは次のとおりであります。

建物

新規出店に伴う内装設備	223,298千円
既存店舗改装に伴う改装工事	124,561千円
資産除去債務に関する見積り変更	20,442千円
大阪木津市場に係る設備	162,563千円

工具、器具及び備品

新規出店に伴うもの	61,325千円
既存店舗改装に伴うもの	104,451千円

2 . 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	4,339,538	173,805	-	4,513,344
債務保証損失引当金	659,253	-	659,253	-
子会社支援損失引当金	880,993	-	206,174	674,818
賞与引当金	12,091	12,806	12,091	12,806

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し  取扱場所  株主名簿管理人  取次所  買取・売渡手数料	<p>(特別口座) 大阪府中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部</p> <p>(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社</p> <p>株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額</p>
公告掲載方法	<p>電子公告</p> <p>ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う。</p>
株主に対する特典	<p>毎年3月末日及び9月末日現在の株主名簿及び実質株主名簿に記載された1単元(100株)以上保有の株主に対し、1,000円(500円券×2枚)の株主優待お食事券を贈呈。</p> <p>10単元(1,000株)以上保有の株主に対し、10,000円(500円券×20枚)の株主優待お食事券を贈呈。</p> <p>20単元(2,000株)以上保有(10単元以上を3年以上継続保有且つ最新の基準日に20単元以上保有)の株主に対し、20,000円(500円券×40枚)の株主優待お食事券を贈呈。</p>

(注) 1. 当社定款の定めにより、単元未満株主は、次に掲げる権利以外の権利を有しておりません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の売渡請求をする権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第58期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）2024年6月26日近畿財務局長に提出

(2) 有価証券報告書の訂正報告書及びその添付書類並びに確認書

2024年7月22日近畿財務局長に提出

事業年度（第58期）（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及びその添付書類並びに確認書であります。

(3) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月26日近畿財務局長に提出

(4) 半期報告書及び確認書

（第59期中）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）2024年11月13日近畿財務局長に提出

(5) 臨時報告書

2024年6月28日近畿財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年5月14日近畿財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（提出会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第19号（連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）規定に基づく臨時報告書であります。

(6) 臨時報告書の訂正報告書

2024年8月6日近畿財務局長に提出

2024年6月28日提出の臨時報告書に係る訂正報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月25日

株式会社 グルメ杵屋  
取締役会 御中

### 桜橋監査法人 大阪府大阪市

指定社員 業務執行社員	公認会計士 川崎 健一
指定社員 業務執行社員	公認会計士 宮崎 博

#### < 連結財務諸表監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社グルメ杵屋の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社グルメ杵屋及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>「連結財務諸表【注記事項】（重要な会計上の見積り）」に記載のとおり、当連結会計年度末現在の連結貸借対照表の固定資産には、レストラン事業の店舗資産1,832,195千円が含まれている。</p> <p>また、「連結財務諸表【注記事項】（連結損益計算書関係）」に記載のとおり、レストラン事業の店舗について515,482千円の減損損失を計上している。</p> <p>会社は、レストラン事業において主に店舗毎にグルーピングを行っており、損益の悪化、経営環境の著しい悪化又は悪化する見込み、主要な資産の市場価格の著しい下落、あるいは退店の意思決定をした場合等により減損の兆候の有無を把握し、兆候が識別された資産グループについて、減損損失の認識の判定を行っている。</p> <p>また、会社は、減損の兆候が識別されたレストラン事業における店舗資産の減損損失の認識の判定にあたり、経営者により承認された事業計画等を基に将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの総額が当該固定資産の帳簿価額を下回るかどうかを判定している。当該将来キャッシュ・フローは、複数の仮定に基づいて行われており、今後の市場の動向等により大きく影響を受ける可能性があり、不確実性を伴うものである。</p> <p>固定資産の減損の監査は、将来キャッシュ・フローの見積りに関し、重要な仮定に関する不確実性及び経営者による主観的判断を伴うものであり、職業的専門家としての知識や判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、固定資産に関する減損損失計上の要否判定の妥当性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>固定資産に関する減損損失計上の要否判定に係る内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>（２）減損の兆候の有無・認識の判定・測定に係る判断の妥当性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・減損の兆候の把握</li> </ul> <p>資産グループ毎の損益状況、経営環境、主要な資産の市場価格、退店等の意思決定を適切に考慮しているかを検討するために、関連する資料を入手し正確性及び整合性の確認等を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・減損の認識及び測定</li> </ul> <p>将来キャッシュ・フローの基礎となる経営者によって承認された計画の合理性を検討するために、計画の見積りに含まれる重要な仮定について経営管理者と協議するとともに、直近の業績との比較、売上高や粗利率の過去実績推移（趨勢）分析・過去の計画と実績との乖離分析を実施することにより、重要な仮定を評価した。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。



監査人は、監査委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとは判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社グルメ杵屋の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社グルメ杵屋が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するため

の対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- （注）１．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
２．X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月25日

株式会社 グルメ杵屋

取締役会 御中

### 桜橋監査法人

大阪府大阪市

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 川崎 健一

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 宮崎 博

#### < 財務諸表監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社グルメ杵屋の2024年4月1日から2025年3月31日までの第59期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社グルメ杵屋の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>「財務諸表【注記事項】（重要な会計上の見積り）」に記載のとおり、レストラン事業の店舗資産に係る当事業年度末の固定資産残高は1,503,591千円、当事業年度の減損損失は481,098千円である。</p> <p>会社は、レストラン事業において主に店舗毎にグルーピングを行っており、損益の悪化、経営環境の著しい悪化又は悪化する見込み、主要な資産の市場価格の著しい下落、あるいは退店の意思決定をした場合等により減損の兆候の有無を把握し、兆候が識別された資産グループについて、減損損失の認識の判定を行っている。</p> <p>また、会社は、減損の兆候が識別されたレストラン事業における店舗の減損損失の認識の判定にあたり、経営者により承認された事業計画等を基に将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの総額が当該固定資産の帳簿価額を下回るかどうかを判定している。当該将来キャッシュ・フローは、複数の仮定に基づいて行われており、今後の市場の動向等により大きく影響を受ける可能性があり、不確実性を伴うものである。</p> <p>固定資産の減損の監査は、将来キャッシュ・フローの見積りに関し、重要な仮定に関する不確実性及び経営者による主観的判断を伴うものであり、職業的専門家としての知識や判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、固定資産に関する減損損失計上の要否判定の妥当性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>固定資産に関する減損損失計上の要否判定に係る内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>（２）減損の兆候の有無・認識の判定・測定に係る判断の妥当性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・減損の兆候の把握</li> </ul> <p>資産グループ毎の損益状況、経営環境、主要な資産の市場価格、退店等の意思決定を適切に考慮しているかを検討するために、関連する資料を入手し正確性及び整合性の確認等を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・減損の認識及び測定</li> </ul> <p>将来キャッシュ・フローの基礎となる経営者によって承認された計画の合理性を検討するために、計画の見積りに含まれる重要な仮定について経営管理者と協議するとともに、直近の業績との比較、売上高や粗利率の過去実績推移(趨勢)分析、過去の計画と実績との乖離分析を実施することにより、重要な仮定を評価した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。