

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	北海道財務局長
【提出日】	2025年8月26日
【事業年度】	第71期（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）
【会社名】	株式会社テーオーホールディングス
【英訳名】	T.O. Holdings CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 小笠原 康正
【本店の所在の場所】	北海道函館市港町三丁目18番15号
【電話番号】	(0138)45-3911（代表）
【事務連絡者氏名】	常務執行役員 小笠原 亨
【最寄りの連絡場所】	北海道函館市港町三丁目18番15号
【電話番号】	(0138)45-3911（代表）
【事務連絡者氏名】	常務執行役員 小笠原 亨
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第67期	第68期	第69期	第70期	第71期
決算年月	2021年 5 月	2022年 5 月	2023年 5 月	2024年 5 月	2025年 5 月
売上高 (千円)	30,859,006	27,702,014	26,494,103	25,605,236	24,188,270
経常利益又は経常損失 (千円)	89,734	22,606	51,916	221,871	104,429
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 (千円)	123,293	28,263	521,638	111,535	7,585
包括利益 (千円)	196,626	221,046	558,803	147,285	22,570
純資産額 (千円)	291,214	1,074,431	472,383	605,596	599,661
総資産額 (千円)	21,711,719	20,706,683	19,600,796	17,830,338	17,002,899
1株当たり純資産額 (円)	45.44	142.50	51.47	70.74	72.01
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円)	19.24	4.41	81.40	17.40	1.18
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	1.3	4.4	1.7	2.5	2.7
自己資本利益率 (%)	63.9	4.7	83.9	28.5	1.7
株価収益率 (倍)	17.67	71.43	2.76	20.91	318.52
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	3,028,580	678,951	873,590	734,642	1,062,759
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	437,695	199,960	287,913	616,395	471,083
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	3,547,008	532,951	189,210	2,019,251	382,947
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	800,469	746,509	1,142,976	474,761	683,490
従業員数 (名)	621	577	516	480	464
[外、平均臨時雇用者数]	[446]	[429]	[383]	[388]	[382]

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、第68期及び第69期、第71期は1株当たり当期純損失のため記載しておりません。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第68期の期首から適用しており、第68期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第67期	第68期	第69期	第70期	第71期
決算年月	2021年 5 月	2022年 5 月	2023年 5 月	2024年 5 月	2025年 5 月
売上高 (千円)	1,871,771	1,327,545	942,622	798,618	903,053
経常利益又は経常損失 (千円)	348,915	138,099	10,057	107,524	57,150
当期純利益又は当期純損失 (千円)	96,626	445,264	568,848	101,492	63,121
資本金 (千円)	1,775,640	100,000	100,000	100,000	100,000
発行済株式総数 (株)	8,926,896	8,926,896	8,926,896	8,926,896	8,926,896
純資産額 (千円)	443,438	888,695	319,847	218,343	281,459
総資産額 (千円)	13,127,239	12,515,815	12,434,105	11,123,524	11,152,966
1 株当たり純資産額 (円)	69.19	138.67	49.91	34.07	43.92
1 株当たり配当額 (円)	-	-	-	-	0.50
(内 1 株当たり中間配当 額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1 株当たり当期純利益又は 1 株当たり当期純損失 (円)	15.08	69.48	88.76	15.84	9.85
潜在株式調整後 1 株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	3.4	7.1	2.6	2.0	2.5
自己資本利益率 (%)	19.2	66.8	94.1	37.7	25.3
株価収益率 (倍)	22.55	4.53	2.53	22.98	38.28
配当性向 (%)	-	-	-	-	5.1
従業員数 (名)	35	29	24	25	26
[外、平均臨時雇用者数]	[4]	[3]	[6]	[7]	[4]
株主総利回り (%)	111.8	103.6	74.0	119.7	124.2
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(125.6)	(127.9)	(146.4)	(195.0)	(201.9)
最高株価 (円)	564	884	387	705	491
最低株価 (円)	200	222	209	212	221

(注) 1 . 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益につきましては、潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、第67期、第69期及び第70期は 1 株当たり当期純損失のため記載しておりません。

2 . 第71期の 1 株当たり配当額0.5円については、2025年 8 月27日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

3 . 最高・最低株価は、東京証券取引所 J A S D A Q (スタンダード) におけるものであります。なお、2022年 4 月 4 日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。

4 . 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日) 等を第68期の期首から適用しており、第68期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

5 . 第68期に株主総利回りの比較指標をJASDAQ INDEX スタンダードから変更しており、第67期についても遡及適用しております。

2【沿革】

年月	変遷の内容
1950年 5 月	北海道函館市において木材販売及び衣料品販売の個人経営「小笠原商店」を創業
1955年 1 月	資本金100万円をもって「株式会社小笠原商店」を設立
1962年 4 月	北海道函館市に小笠原不動産株式会社を設立
1972年 9 月	北海道函館市に南北海道木住ローン株式会社（1995年 2 月 株式会社エスエヌ・ファンドに社名変更、2000年 6 月 株式会社テーオー保険サービスに社名変更、2011年 2 月 株式会社テーオー総合サービスに社名変更）を設立（現・連結子会社）
1975年 5 月	商号を株式会社テーオー小笠原に変更
1980年 1 月	北海道函館市に株式会社テーオースイミングスクールを設立
1980年 3 月	北海道夕張市に株式会社夕張フローリング製作所を設立
1988年11月	アメリカ合衆国ニューハンプシャー州にT.O.Forest Products, Inc.（1994年10月 ニューヨーク州に移転）を設立
1989年 6 月	株式会社テーオーハウス及び東京ゴールド木材株式会社を吸収合併し、従来の木材部、デパート部を木材事業部、流通事業部に改組するとともに、新たに統括管理本部、住宅事業部、保険事業部を設置し、5事業部体制とした。 本店所在地を北海道函館市松川町より函館市港町へ移転
1990年 6 月	テーオーアイエム株式会社及び株式会社東北テーオーハウスを吸収合併
1991年 1 月	株式を店頭登録銘柄として社団法人日本証券業協会に登録
1992年10月	北海道北見市の北見ベニヤ株式会社に資本参加
1993年10月	北海道函館市の小泉建設株式会社に資本参加（現・連結子会社）
2003年 4 月	株式会社ミカドフローリング製作所を吸収合併
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場
2005年 6 月	北海道函館市に株式会社テーオーファシリティーズを設立
2007年 3 月	株式会社夕張フローリング製作所と株式会社えさしフローリング製作所が合併
2010年 4 月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所 J A S D A Q に上場
2010年12月	小笠原不動産株式会社、株式会社夕張フローリング製作所、北見ベニヤ株式会社を吸収合併
2012年 9 月	北海道函館市の函館日産自動車株式会社の株式取得（現・連結子会社）
2013年 7 月	東京証券取引所と大阪証券取引所の統合に伴い、東京証券取引所 J A S D A Q（スタンダード）に上場
2014年12月	株式会社テーオースイミングスクールを吸収合併
2015年 4 月	北海道北見市の北見日産自動車株式会社の株式取得（現・連結子会社）
2017年 6 月	商号を「株式会社テーオーホールディングス」に変更 会社分割による持株会社体制へ移行 木材・住宅事業を「株式会社テーオーフォレスト」、流通事業（百貨店事業）を「株式会社テーオーデパート」、流通事業（ホームセンター事業）を「株式会社テーオーリテイリング」、スポーツクラブ事業を既存の連結子会社「株式会社テーオー総合サービス」に承継
2018年 5 月	北海道函館市に株式会社fikaを設立（現・連結子会社）
2019年 1 月	北海道函館市に株式会社テーオーフローリングを設立
2019年 6 月	北海道北見市の北見三菱自動車販売株式会社の株式取得（現・連結子会社）
2019年11月	株式会社テーオーフローリングを連結子会社から持分法適用会社に変更
2021年10月	資本金を1億円に減資
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場 J A S D A Q（スタンダード）からスタンダード市場に移行

3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社及び子会社11社で構成され、木材、流通、建設、不動産賃貸、自動車関連を主たる業務としております。

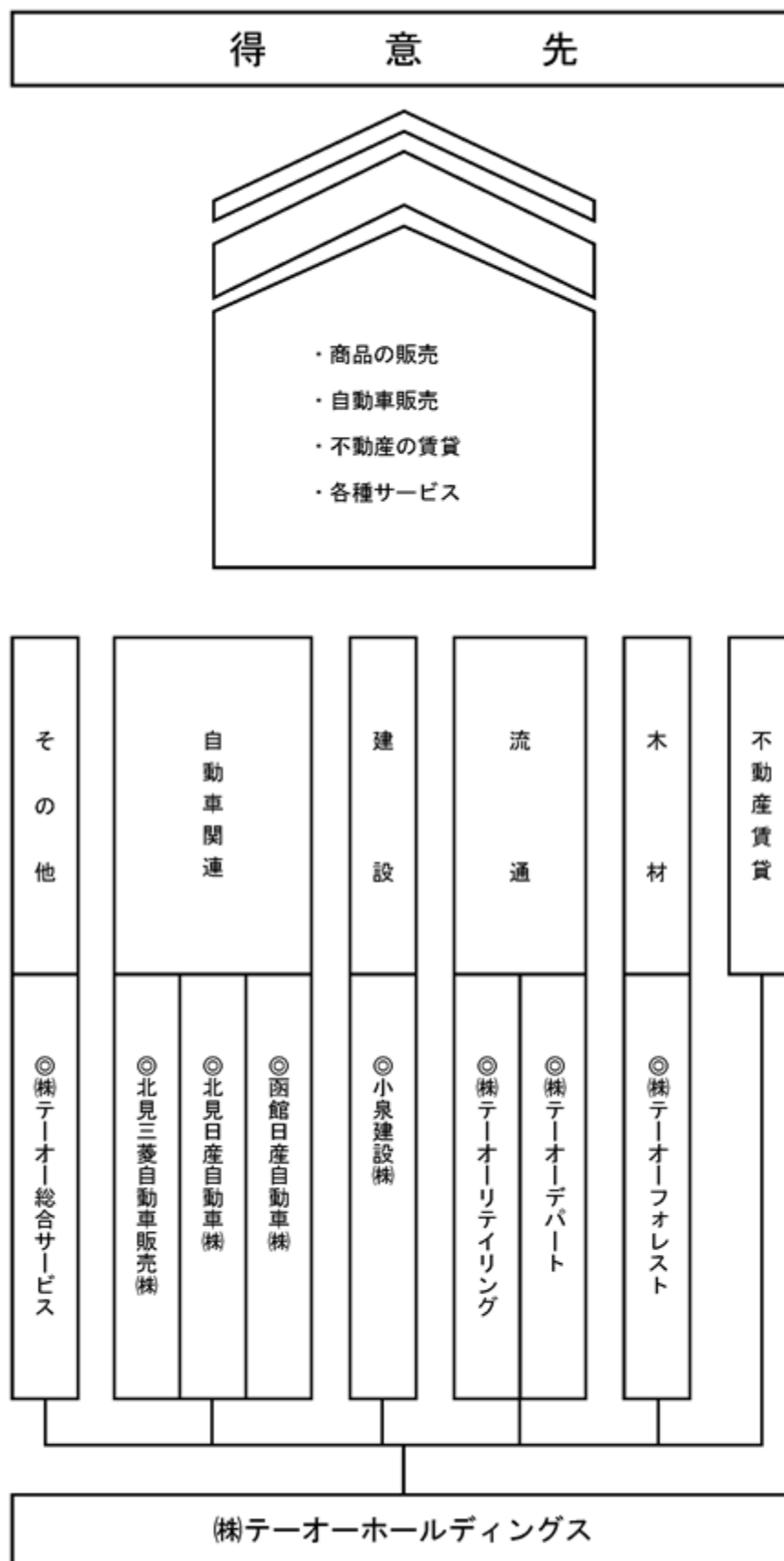
当社グループの事業内容及び当社の当該事業に係る位置付けは、次のとおりであります。

また、次の6部門は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

- | | | |
|-------|---|---|
| 木材 | ： | 連結子会社である㈱テーオーフォレストは、木材・建材資材等を販売しております。 |
| 流通 | ： | 連結子会社である㈱テーオーデパートは、家具販売、クレジットカード（割賦販売）業務を行っております。また、クレジットカード業務に付随し、消費者ローン（自社ローン）業務を行っております。連結子会社である㈱テーオーリテイリングは、DIY用品及び食料品等を販売しております。 |
| 建設 | ： | 連結子会社である小泉建設㈱は、土木工事、舗装工事、ビル・商業施設等の建設工事業を行っております。 |
| 不動産賃貸 | ： | 当社は、土地・建物（マンション・戸建住宅・事務所・倉庫等）の賃貸事業を行っております。 |
| 自動車関連 | ： | 連結子会社である函館日産自動車㈱、北見日産自動車㈱、北見三菱自動車販売㈱は、自動車ディーラーとして自動車販売及び自動車修理事業を行っております。 |
| その他 | ： | 連結子会社である㈱テーオー総合サービスは火災保険・損害保険の保険代理店業、生命保険募集業及びリース業を行っております。また、連結子会社である㈱テーオーフォレストは、住宅のアフターメンテナンス業を行っております。 |

[事業系統図]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと、次のとおりであります。



◎：連結子会社
 その他連結子会社 2 社
 その他非連結子会社 1 社

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の 内容	議決権の所 有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ㈱テーオーフォレスト (注)4・5	北海道函館市	100,000	木材、その他	100.0	業務支援及び指導 資金融資 設備の賃貸借 債務保証
㈱テーオーリテイリング (注)4・5	北海道函館市	50,000	流通(ホーム センター事 業)	81.0	業務支援及び指導 資金融資 設備の賃貸借
㈱テーオーデパート (注)5	北海道函館市	10,000	流通(家具専 門店・消費 者ローン)	100.0	業務支援及び指導 資金融資
㈱テーオー総合サービス (注)5	北海道函館市	50,000	その他	100.0	業務支援及び指導 資金融資 設備の賃貸借 債務保証
小泉建設㈱ (注)5	北海道函館市	50,000	建設	100.0	業務支援及び指導 資金融資 債務保証
函館日産自動車㈱ (注)4・5	北海道函館市	50,000	自動車関連	100.0	業務支援及び指導 資金融資 債務保証
北見日産自動車㈱ (注)4・5	北海道北見市	90,000	自動車関連	100.0	業務支援及び指導 債務保証
㈱fika (注)5	北海道函館市	50,000	流通(DVD等レ ンタル事業)	100.0	業務支援及び指導 資金融資 設備の賃貸借
北見三菱自動車販売㈱ (注)5	北海道北見市	90,000	自動車関連	100.0	業務支援及び指導 債務保証
オホーツクスズキ販売㈱	北海道北見市	8,000	自動車関連	100.0 (100.0)	業務支援及び指導 債務保証

(注)1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 上記連結子会社のうち有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

3. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

4. 売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

㈱テーオーフォレスト

主要な損益情報等	(1) 売上高	3,417,438千円
	(2) 経常損失()	14,712千円
	(3) 当期純損失()	31,400千円
	(4) 純資産額	336,234千円
	(5) 総資産額	1,326,888千円

(株)テオーリテイリング

主要な損益情報等	(1) 売上高	7,380,840千円
	(2) 経常利益	114,770千円
	(3) 当期純利益	73,396千円
	(4) 純資産額	753,917千円
	(5) 総資産額	3,141,148千円

函館日産自動車(株)

主要な損益情報等	(1) 売上高	3,875,058千円
	(2) 経常利益	22,800千円
	(3) 当期純損失()	2,966千円
	(4) 純資産額	92,256千円
	(5) 総資産額	1,413,176千円

北見日産自動車(株)

主要な損益情報等	(1) 売上高	3,625,199千円
	(2) 経常利益	4,176千円
	(3) 当期純損失()	11,895千円
	(4) 純資産額	35,374千円
	(5) 総資産額	1,521,682千円

5. 特定子会社に該当しております。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年5月31日現在

セグメントの名称	従業員数（名）	
木材	42	(9)
流通	132	(270)
建設	19	(6)
不動産賃貸	-	(1)
自動車関連	231	(88)
その他	40	(8)
合計	464	(382)

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含むほか、常用パートを含む。）であり、臨時雇用者数（季節工、パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含み、常用パートは除く。）は（ ）内に年間の平均人数を外書きしております。
2. 木材事業における使用人数が前連結会計年度と比べて6名減少しております。その主な理由は定年退職によるものです。

(2) 提出会社の状況

2025年5月31日現在

従業員数（名）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
26 (4)	42.6	12.6	4,444,707

セグメントの名称	従業員数（名）	
不動産賃貸	-	(1)
その他	26	(3)
合計	26	(4)

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含むほか、常用パートを含む。）であり、臨時雇用者数（季節工、パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含み、常用パートは除く。）は（ ）内に年間の平均人数を外書きしております。
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社及び㈱テーオーフォレスト、㈱テーオーリテイリング、㈱テーオーデパート、㈱テーオー総合サービス、㈱小泉建設、㈱fikaに労働組合はありませんが、函館日産自動車㈱には函館日産自動車労働組合、北見日産自動車㈱には北見日産自動車労働組合があり、それぞれ全日産販売労働組合に加盟しております。また、北見三菱自動車販売㈱には北見三菱自動車労働組合があり、全三菱自動車・三菱ふそう労働組合連合会に加盟しております。2025年5月31日現在の組合員数は168名であります。

なお、労使関係は安定しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
15.4	-	59.9	59.8	43.3

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
(株)テーオーリテイリング	-	-	57.0	76.6	86.5
函館日産自動車(株)	4.2	-	74.7	69.0	81.6
北見日産自動車(株)	5.0	100.0	82.8	80.3	90.5

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 連結子会社における各指標の数値について、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)または「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではない会社は、記載を省略しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針

(会社の経営の基本方針)

当社グループは、テーオーグループに関わる「全ての人」を「物心ともに豊か」にして、「社会に貢献」することを経営理念に掲げ、全従業員の幸せ、ステークホルダーの幸せ、地域貢献・社会貢献を達成するため、具体的な基本方針として全体最適を指向した「グループ一体経営」、公明正大を指向した「ガラス張り経営」、全員参加・適材適所を指向した「活力ある組織」を築くことを確実に実行してまいります。

(2) 目標とする経営指標

当社グループは、主な事業を木材、流通、自動車関連とする複合企業であることから、各事業により収益性が異なっております。そのため安定した利益を確保する体制として、営業利益率を重要な経営指標としております。

(3) 経営環境

当社グループを取り巻く環境は、雇用・所得環境の改善を背景に国内経済は景気回復への期待が高まる一方、不安定な国際情勢を背景に原材料価格やエネルギー価格の高騰による物価上昇により、コア事業である流通事業及び自動車関連事業において消費者の購買意欲の低下、木材事業においては住宅着工件数の減少等が懸念されるなど、依然として厳しい経営環境が続いております。

(4) 中長期的な会社の経営戦略及び優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

2023年6月から2026年5月までの中期経営計画「T0 PLAN 2026」を策定しており、コア事業を中心とした既存事業を安定させることで、業績の回復および財務体質の改善を図り、企業価値の向上に繋げるべく、以下の取り組みを進めてまいります。

コア事業の確立・財務基盤の改善

流通事業（ホームセンター部門）、自動車事業、木材事業をコア事業と位置づけ、グループで安定的な利益を確保する体制を構築いたします。同時に有利子負債の圧縮及び純資産の回復をすすめ、財務内容の良化を図っていきます。

テーオー経営スタイルの創造

事業会社の営業徹底特化、管理部門の徹底効率化、内部統制の高次元経営に向けた取り組みを進めてまいります。

サステナブル経営の実現

「これまで、これからも、地域社会とともに歩む姿勢は変わらず、ステークホルダーとの信頼関係を築き深めながら持続可能な社会の実現に貢献」する活動を進めてまいります。

環境（E）：地球環境への配慮

社会（S）：活力ある組織の実現

ガバナンス（G）：グループガバナンスの強化

長期的な企業課題への挑戦

人材確保などの企業課題に対する解決策をグループ内で共有し、グループ一体での解決を図ってまいります。また、グループの成長に向け、新規事業に関する情報収集を継続してまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社グループでは、以下の基本方針のもと、サステナビリティにおける環境・社会等の課題解決に取り組むことで企業価値の向上に努めてまいります。

<サステナビリティ基本方針>

当社グループは、テーオーグループに関わる「全ての人」を「物心ともに豊か」にし、「社会に貢献」することを経営理念に掲げ、地域とともに持続可能な社会の実現に貢献していきます。

(1) ガバナンス

当社はサステナビリティ関連のリスク及び機会を監視し管理するためのガバナンスの過程、統制及び手続等の体制をその他のコーポレート・ガバナンス体制と区別はしておらず、取締役会を重要課題並びに重要事項を決定するための最高意思決定機関と位置付けております。

詳細は、「第4提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等(1)コーポレート・ガバナンスの概要」をご参照ください。

(2) 戦略

サステナビリティ全般

サステナビリティ基本方針に基づき、サステナブル経営の実現に向けESG「Environment（環境）」「Social（社会）」「Governance（ガバナンス）」の観点から重要課題を特定し、持続可能な社会の実現に貢献することを目指していきます。また、重要な社会課題に関わる機会を的確にとらえ、新たなビジネスチャンスに繋げる施策を検討していきます。

多様性の確保を含む人材の育成及び社内環境整備に関する方針

人的資本を事業活動における価値創造の源泉と位置づけ、その成長のための育成と能力開発、社内環境の整備に継続的に取り組むことで経営戦略・事業戦略の達成とグループの持続的成長を実現していきます。また、ダイバーシティ促進については、雇用形態、年齢、性別に拘わらない採用活動の実施に取り組んでまいります。

(3) リスク管理

当社はリスクマネジメント基本規程に基づき、リスクマネジメント委員会が将来において発生が予測されるリスク、全社の経営に影響を及ぼす可能性のあるリスクに対して、事前の評価に基づき回避、低減等の措置によりリスク発生の回避に努めております。また、サステナビリティに関するリスクについても同委員会で併せて取り組み、重要課題に関わるリスクを特定し、重要性に応じて取締役会に上程または報告のうえ、必要な指示・助言を受ける体制としております。

(4) 指標及び目標

当社は多様性の確保を含む人材の育成及び社内環境整備に関する方針は策定したものの、当社グループが進めているポートフォリオの再構築により組織や人員体制が大きく変動しやすい環境にあり、それに応じた柔軟な組織運営を可能とするため、現時点で測定可能な目標を定めるには至っておりません。具体的な指標及び目標については、今後検討を進めてまいります。

3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 業種的リスク

当社グループは、建設において公共投資の増減、不動産賃貸において保有不動産の時価変更により、売上高に相当の影響を受ける可能性があります。また、流通及び自動車関連においては気候状況、消費動向により売上高に相当の影響を受ける可能性があります。従って、これらの要因によっては、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 債権管理リスク

当社グループは、木材で主に建築資材を全国で販売しており、取引先は、小売店、工務店、建築業者等であり取引先の経営状況については把握しておりますが、取引先に財務上の問題が生じた場合は、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 法的規制等リスク

当社グループの流通、建設、不動産賃貸は「大規模小売店舗立地法」、「建築基準法」、「都市計画法」等の様々な法的規制を受けております。これらの法的規制等により計画どおりの新規出店及び既存店舗の増床、建築等ができない場合には、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 特定取引先リスク

当社グループの、自動車関連は特定取引先（日産自動車㈱等）と特約販売契約を締結しております。販売する商品の自動車は特定取引先で生産、供給されております。従って、特定取引先の経営戦略、及び災害等による生産、供給の状況により経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(5) 有利子負債依存リスク

当社グループは、流通において店舗用設備及び消費者ローン貸付資金、不動産賃貸において賃貸用設備の取得資金を、主として金融機関からの借入金により調達しているため、有利子負債への依存度が高い水準にあります。このため、金利水準が変動した場合は、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

最近3連結会計年度における有利子負債の状況は、次のとおりであります。

期別 項目	2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期
総資産額（千円）	19,600,796	17,830,338	17,002,899
有利子負債合計（千円）	13,776,210	11,836,929	11,526,112
有利子負債依存度（％）	70.3	66.4	67.8
支払利息（千円）	150,604	140,391	160,063

(6) 災害等リスク

当社グループは、流通事業のホームセンター及び自動車関連では店舗による事業を行っており、自然災害・火災等により店舗の営業停止、整備工場の操業停止等により、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1)経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善に伴い、緩やかな回復基調で推移いたしました。一方、不安定な国際情勢を背景に原材料価格やエネルギー価格の高騰による物価高が続くなど、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような環境のなか、当社グループは中期経営計画「TO PLAN 2026」の目標達成に向け、コア事業を中心に業績の回復および財務体質の強化に取り組みました。

a．財政状態

当連結会計年度末における総資産は前連結会計年度末に比べ827百万円減少し17,002百万円となりました。主な要因としては、現金及び預金が208百万円増加した一方、受取手形、売掛金及び契約資産が599百万円、商品及び製品が196百万円、建物及び構築物が135百万円それぞれ減少したことなどによるものであります。

負債合計は前連結会計年度末に比べて821百万円減少し16,403百万円となりました。主な要因としては、支払手形及び買掛金が412百万円、長期借入金が162百万円それぞれ減少したことなどによるものであります。

純資産は前連結会計年度末に比べ5百万円減少し599百万円となっております。

b．経営成績

当連結会計年度の経営成績は、売上高が24,188百万円（前期比5.5%減）、営業利益222百万円（前期比27.4%減）、経常利益104百万円（前期比52.9%減）、親会社株主に帰属する当期純損失7百万円（前期は111百万円の利益）となりました。

セグメントの業績は、次のとおりであります。

（木材事業）

資材価格の高騰により全国的に住宅着工数が減退基調となったため、売上高は前期を下回り利益面においても販売管理費の削減に取り組みましたが、運送コストの高騰や物価高の影響などにより前期を下回りました。

この結果、売上高は3,417百万円（前期比13.6%減）、営業損失は12百万円（前期は38百万円の利益）となりました。

（流通事業）

物価上昇による消費マインドの低下に加え、天候不順による季節商品の販売が減少したことで売上高は減少し、利益面についても売上高の減少に伴い前期を下回る結果となりました。

この結果、売上高は7,996百万円（前期比7.2%減）、営業利益は80百万円（前期比56.6%減）となりました。

（建設事業）

建築部門において、道内広域での新規受注が進捗したほか、民間建築を中心に安定的に受注を確保しました。利益面では工事の進捗状況が堅調に推移したことで前期を上回りました。

この結果、売上高は2,378百万円（前期比9.0%減）、営業利益は77百万円（前期比271.7%増）となりました。

（不動産賃貸事業）

賃貸物件の稼働率は堅調に推移しております。販管費等も概ね計画通り推移しており、売上高は前期を下回りましたが営業利益は前期並みの利益となりました。

この結果、売上高は257百万円（前期比13.3%減）、営業利益は132百万円（前期比0.4%減）となりました。

（自動車関連事業）

新車販売台数は前期を下回ったものの中古車販売が好調だったことで売上高は前年並みを確保いたしました。利益面においては経費の圧縮に取り組んだことにより、営業利益は前期を上回りました。

この結果、売上高は9,844百万円（前期比0.6%増）、営業利益は160百万円（前期比4.4%増）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度に比べ208百万円増加し683百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動により獲得した資金は1,062百万円（前期は734百万円の獲得）で、主に貸倒引当金の減少額162百万円、仕入債務の減少額412百万円により資金が減少したのに対し、減価償却費499百万円、売上債権の減少額723百万円、棚卸資産の減少額391百万円により資金が増加したことなどによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動により使用した資金は471百万円（前期は616百万円の獲得）で、主に有形固定資産の取得による支出が483百万円あったことなどによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動により使用した資金は382百万円（前期は2,019百万円の使用）で、主に長期借入による収入が1,610百万円あったものの、短期借入金の純減少額が329百万円及び長期借入金の返済による支出が1,483百万円あったことなどによるものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成しております。会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定の詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等[注記事項]（重要な会計上の見積り）」をご参照ください。

(2)受注及び販売の実績

受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高（千円）	前年同期比（％）	受注残高（千円）	前年同期比（％）
建設	1,125,998	32.9	633,520	33.7
その他	22	0.6	-	-
合計（千円）	1,126,020	32.8	633,520	33.7

（注）１．受注額は、受注契約時における金額により計上しております。

２．当連結会計年度において、受注高に著しい変動がありました。これは建設事業における新規受注が減少したものであります。

販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 （自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）	前年同期比（％）
木材（千円）	3,417,373	86.4
流通（千円）	7,996,636	92.8
建設（千円）	2,378,059	91.0
不動産賃貸（千円）	257,499	86.7
自動車関連（千円）	9,844,537	100.6
報告セグメント 計（千円）	23,894,106	94.6
その他（千円）	294,164	88.0
合計（千円）	24,188,270	94.5

（注）１．セグメント間の取引については相殺消去しております。

２．当連結会計年度における主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は、すべての当該割合について100分の10に満たないため、記載を省略しております。

(3) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。当社で採用する重要な会計方針については、「第5 経理の状況」をご参照ください。

当連結会計年度の経営成績等の分析

当連結会計年度の経営成績等の分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要」をご参照ください。

当連結会計年度の財政状態の分析

当連結会計年度末における総資産は前連結会計年度末に比べ827百万円減少し17,002百万円となりました。主な要因としましては、現金及び預金が208百万円増加した一方、受取手形、売掛金及び契約資産が599百万円、商品及び製品が196百万円、建物及び構築物が135百万円それぞれ減少したことなどによるものであります。

負債合計は前連結会計年度末に比べて821百万円減少し16,403百万円となりました。主な要因としましては、支払手形及び買掛金が412百万円、長期借入金が162百万円それぞれ減少したことなどによるものであります。

純資産は前連結会計年度末に比べ5百万円減少し599百万円となっております。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの資金需要の主なものは、商品等の購入費用、販売費及び一般管理費等の営業費用、店舗新設及び維持更新を目的とした設備投資並びに借入金の返済等であります。

これらの資金需要に対しては、営業活動から獲得する自己資金並びに金融機関からの借り入れによる調達を基本としております。

経営成績に重要な影響を与える要因

当社グループは、建設事業において公共事業、流通事業及び自動車関連事業においては景気の動向、個人消費、気候の状況等により売上高及び利益に重大な影響を与える要因となります。

また、木材事業においては主に建築資材を全国の小売店、建設会社等に販売しており、それらの取引については経営状況の把握に努めておりますが、取引先に財務上の問題が生じた場合は、経営成績に重要な影響を与える要因となり、流通事業、建設事業及び不動産賃貸事業においては「大規模小売店舗立地法」、「建築基準法」、「都市計画法」等の様々な法的規制に準じて建設、増床計画を立案し事業を運営しておりますが、それらの法律、規制等が新設、改訂された場合には経営成績に重要な影響を与える要因となります。

経営戦略の状況と見通し

当社グループといたしましては、上記の現状を踏まえ、営業活動を展開するとともに、より一層の経営体質の強化を図ってまいります。

なお、経営戦略の見通しについては、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資額は558,340千円であります。
セグメント別の設備投資等の概要は、次のとおりであります。

（自動車関連）

車両運搬具の取得等に494,217千円の投資を行いました。

（流通）

店舗既存設備の改修等に38,525千円の投資を行いました。

（建設）

調査機器等の取得に4,113千円の投資を行いました。

（木材）

既存設備の機器取得等に1,513千円の投資を行いました。

（その他）

リース資産の取得等に19,969千円の投資を行いました。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

（2025年5月31日現在）

事業所名 （所在地）	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 （名）
			建物及び構 築物 （千円）	機械装置及 び運搬具 （千円）	土地 （千円）	リース資 産 （千円）	その他 （千円）	合計 （千円）	
					（㎡）				
本社 （北海道函館市）	その他事業	総括業務施設	54,043	2,528	175,231 (1,790)	24,186	8,817	264,807	26 [4]

（注）1．帳簿価額のうち「その他」は工具器具及び備品並びに無形固定資産の合計であり、建設仮勘定を含んでおりません。

2．上記の他、賃貸用資産2,166,337千円があり、その主なものは次のとおりであります。

賃貸用マンション（2カ所）	13,145千円
森町複合店舗施設（北海道茅部郡森町）	210,676千円
上堂賃貸用土地（岩手県盛岡市）	378,952千円
港町ビル（北海道函館市）	115,437千円
本通3丁目賃貸用店舗（北海道函館市）	164,299千円
青森市東造道賃貸用店舗（青森県青森市）	210,116千円
海岸町賃貸用設備（北海道函館市）	205,628千円

3．従業員数の〔 〕は、臨時従業員数を外書しております。

(2) 国内子会社

（2025年5月31日現在）

会社名	事業所名 （所在地）	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額						従業員数 （名）
				建物及び構 築物 （千円）	機械装置及 び運搬具 （千円）	土地 （千円）	リース資 産 （千円）	その他 （千円）	合計 （千円）	
						（㎡）				
㈱テーオー フォレスト	函館支店 （北海道函館 市）	木材	事務所・ 倉庫	35,858	3,361	336,581 (10,378)	8,320	1,313	385,434	21 [5]
㈱テーオー フォレスト	盛岡支店 （岩手県盛岡 市）	木材	事務所・ 倉庫	9,592	705	233,147 (21,797)	-	0	243,445	8 [1]
㈱テーオー リテイリン グ	本部 （北海道函館 市）	流通	事務所・ 倉庫	7,781	-	20,589 (3,352)	61,913	2,375	92,658	22 [15]
㈱テーオー リテイリン グ	港店 （北海道函館 市）	流通	販売施設	25,423	-	339,052 (4,224)	-	256	364,733	2 [9]

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額						従業員数 (名)
				建物及び構 築物 (千円)	機械装置及 び運搬具 (千円)	土地 (千円) (㎡)	リース資 産 (千円)	その他 (千円)	合計 (千円)	
㈱テーオー リテイリン グ	金堀店 (北海道函館 市)	流通	販売施設	53,848	-	344,837 (13,948)	-	369	399,055	5 [16]
㈱テーオー リテイリン グ	江差店 (北海道松山郡 江差町)	流通	販売施設	35,150	-	142,896 (9,734)	-	466	178,513	5 [9]
㈱テーオー リテイリン グ	東室蘭店 (北海道室蘭 市)	流通	販売施設	29,951	-	114,792 (3,967)	-	285	145,029	2 [10]
㈱テーオー リテイリン グ	苫小牧店 (北海道苫小牧 市)	流通	販売施設	29,104	0	171,631 (8,561)	-	1,062	201,798	1 [9]
㈱テーオー リテイリン グ	亀田店 (北海道函館 市)	流通	販売施設	88,898	-	394,841 (9,372)	1,868	291	485,900	7 [12]
㈱テーオー リテイリン グ	白鳥大橋蘭西 店 (北海道室蘭 市)	流通	販売施設	28,987	-	149,088 (6,570)	-	369	178,445	1 [5]
㈱テーオー リテイリン グ	芦別店 (北海道芦別 市)	流通	販売施設	55,571	-	26,326 (8,623)	-	358	82,256	3 [7]
㈱テーオー リテイリン グ	上士幌店 (北海道河東郡 上士幌町)	流通	販売施設	77,073	-	9,891 (3,497)	-	0	86,964	3 [4]
㈱テーオー リテイリン グ	斜里店(注 3) (北海道斜里郡 斜里町)	流通	販売施設	136,157	-	- (-) [9,924]	-	91	136,249	3 [7]
小泉建設㈱	本社 (北海道函館 市)	建設	事務所	31,443	958	142,158 (1,356)	2,585	4,718	181,863	19 [6]
北見日産自 動車㈱	紋別店 (北海道紋別 市)	自動車 関連	販売施設	266,726	1,261	32,161 (1,809)	10,465	1,234	311,850	8 [5]
北見三菱自 動車販売㈱	北見本店 (北海道北見 市)	自動車 関連	販売施設	247,507	74,157	173,504 (5,881)	11,360	286	506,815	25 [3]
オホーツク スズキ販売 ㈱	本店(注4) (北海道北見 市)	自動車 関連	販売施設	171,313	-	- (-) [916]	1,953	2,849	176,117	10 [0]

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は工具器具及び備品並びに無形固定資産の合計であり、建設仮勘定を含んでおりません。

2. 建物及び構築物のうち建物並びに土地(㈱テーオーリテイリング 斜里店、小泉建設㈱本社、北見日産自動車㈱ 紋別店、北見三菱自動車販売㈱ 北見本店、オホーツクスズキ販売㈱を除く)を提出会社から賃借しております。

3. 土地の全てを賃借しており、賃借料は9,186千円であります。土地の面積につきましては[]で外書きしております。

4. 土地の全てを北見三菱自動車販売㈱から賃借しております。土地の面積につきましては[]で外書きしております。

5. 従業員数の[]は、臨時従業員数を外書きしております。

(3) 在外子会社

該当事項はありません。

3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末における重要な設備の新設、除却等の計画は、次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

- (2) 重要な設備の除却等
該当事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	22,000,000
計	22,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年5月31日)	提出日現在発行数 (株) (2025年8月26日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	8,926,896	8,926,896	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	8,926,896	8,926,896	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
2021年10月4日 (注)1	-	8,926,896	1,675,640	100,000	-	1,167,443
2024年10月3日 (注)2	-	8,926,896	-	100,000	1,167,443	-

(注)1. 会社法第447条第1項の規定及び2021年8月26日開催第67回定時株主総会の決議に基づき、2021年10月4日付で減資の効力が発生し、資本金から1,675,640千円をその他資本剰余金に振り替えています。

2. 会社法第448条第1項の規定及び2024年8月28日開催第70回定時株主総会の決議に基づき、2024年10月3日付で効力が発生し、資本準備金1,167,443千円をその他資本剰余金に振り替えています。

(5) 【所有者別状況】

2025年 5月31日現在

区分	株式の状況（ 1 単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	5	16	85	7	26	10,926	11,065	-
所有株式数（単元）	-	8,660	682	12,899	79	30	66,882	89,232	3,696
所有株式数の割合（％）	-	9.71	0.76	14.46	0.09	0.03	74.95	100.00	-

(注) 自己株式2,518,239株は、「個人その他」に25,182単元及び「単元未満株式の状況」に39株を含めて記載しております。なお、2025年 5月31日現在における自己株式の保有株式数は、株主名簿上の自己株式数と同じく2,518,239株であります。

(6) 【大株主の状況】

2025年 5月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を除く。) の総数に対する所有株式数の割合 (%)
小笠原 康正	北海道函館市	863	13.48
損害保険ジャパン株式会社	東京都新宿区西新宿1丁目26番 1 号	485	7.57
小笠原 勇人	北海道函館市	370	5.77
小笠原 正	北海道函館市	365	5.70
テーオー取引先持株会	北海道函館市港町3丁目18-15	318	4.96
株式会社北海道銀行	北海道札幌市中央区大通西4丁目1番地	313	4.89
株式会社エイチ・アンド・エイ	北海道檜山郡江差町字南が丘7-222	300	4.68
一般財団法人小笠原アカデミー教育振興財団	北海道函館市海岸町9-18	196	3.06
稲田 仁美	神奈川県川崎市	100	1.56
株式会社エスイーシー	北海道函館市末広町22-1	100	1.56
計	-	3,412	53.24

(注) 上記の所有株式数のほか、テーオー役員持株会の名義により所有している株式数は次のとおりであります。

小笠原 康正 14千株

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年5月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 2,518,200	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 6,405,000	64,050	-
単元未満株式	普通株式 3,696	-	-
発行済株式総数	8,926,896	-	-
総株主の議決権	-	64,050	-

(注) 単元未満株式欄の普通株式には、当社所有の自己株式39株が含まれております。

【自己株式等】

2025年5月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社テーオーホールディングス	北海道函館市港町三丁目18番15号	2,518,200	-	2,518,200	28.21
計	-	2,518,200	-	2,518,200	28.21

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	20	5,080
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年8月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	2,518,239	-	2,518,239	-

(注) 当期間における保有自己株式には、2025年8月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

3【配当政策】

当社の利益配分につきましては、株主に対する利益還元を最優先課題と位置づけており、かつ、着実な業績の向上を図りながらそれに応じた適正な配当を行うことを基本方針としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。なお、当社は、「取締役会の決議により、毎年11月30日を基準として中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、業績及び財務状況等を勘案した結果、普通株式1株につき0.5円を実施する予定であります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2025年8月27日 定時株主総会決議(予定)	3,204	0.5

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、株主各位に対する株主利益を尊重するとともに経営責任の明確化、当社グループ会社の経営責任の明確化、事業部門の経営責任の明確化を図ることを基本方針としております。また、株主、投資家に対する経営情報の透明性を向上させ、必要な施策を実施しコーポレート・ガバナンスを充実させていくことが経営上の重要な課題と位置づけております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ．企業統治の体制の概要

有価証券報告書提出日（2025年8月26日）現在における当社の企業統治の体制の概要は、以下のとおりです。なお、当社は、2025年8月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役7名選任の件」を上程いたしますが、本議案が原案どおり承認可決されると、当社の取締役は7名（うち、社外取締役2名）となります。

当社は、監査役会設置会社であり、取締役8名（うち社外取締役3名）、監査役3名（うち社外監査役2名）で構成されております。

取締役会は毎月1回開催するほか、必要に応じ臨時取締役会を開催し、重要事項の審議並びに意思決定と経営全般に対する監督及び業務執行社員の業務執行を監督しております。

議長：代表取締役社長 小笠原康正

構成員：取締役副社長 疋田一晶、取締役専務 小笠原翔大、取締役 西谷英樹、取締役 亀田文雄、社外取締役 米塚茂樹、社外取締役 佐藤等、社外取締役 田矢徹司

監査役は、監査役会で策定された監査方針及び監査計画に基づき、取締役会をはじめとする重要な会議に出席し、必要に応じ積極的に意見表明をしております。

議長：常勤監査役 和泉日路志

構成員：社外監査役 宮川富孝、社外監査役 高橋悠一

指名報酬委員会は、取締役3名（うち社外取締役2名）で構成されております。

当社は、取締役候補の指名、代表取締役の選定並びに取締役報酬に係る取締役会の機能の独立性・客観性を強化することを目的に取締役会の任意の諮問機関として、構成員の過半数を独立社外取締役とする指名報酬委員会を設置しております。当該委員会は、取締役候補者の選任及び取締役の解任に関する事項や、当社の基準に基づき算出された取締役の個人別報酬額について審議し、取締役会に対して答申を行っております。

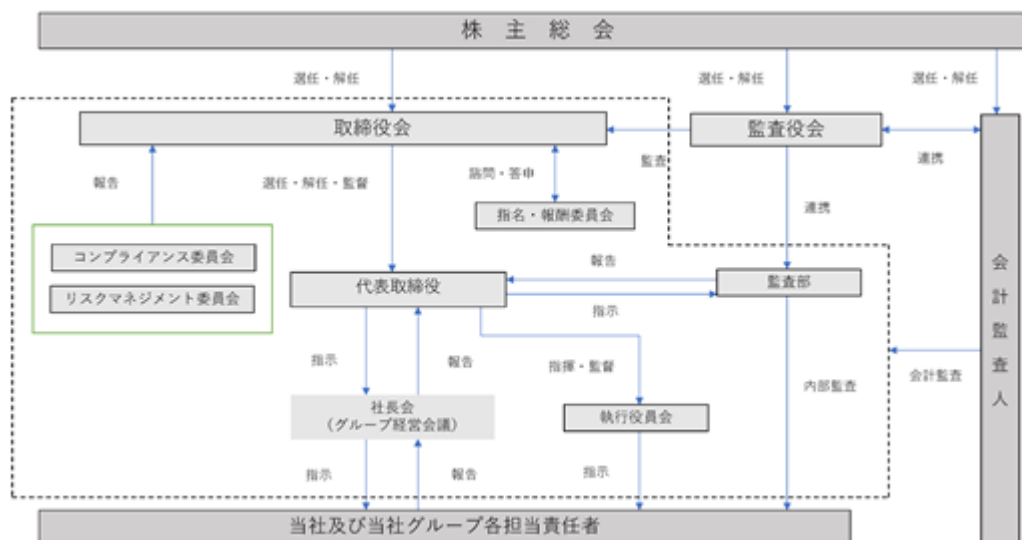
委員長：取締役専務 小笠原翔大

構成員：社外取締役 米塚茂樹、社外取締役 佐藤等

当社は、経営と執行の分離の観点から執行役員制度を導入し、執行役員4名は取締役会が定める組織規程及び執行役員職務権限規程に基づき、所管する各部門の業務を執行しております。また、執行役員会を毎月2回開催しております。

当社は、グループ全体の経営方針の伝達と重要事項の協議を行うため、代表取締役を中心としたグループ経営会議（社長会）を毎月1回開催しております。

当社のコーポレート・ガバナンス及び内部統制システムの概要は、次のとおりであります。



2025年8月26日（有価証券報告書提出日）現在、機関ごとの構成員は以下のとおりとなります。

（ は議長、委員長を表します。）

役職名	氏名	取締役会	監査役会	指名・報酬委員会
代表取締役社長	小笠原 康 正			
取締役副社長	疋 田 一 晶	○		
取締役専務	小笠原 翔 大	○		
取締役	西 谷 英 樹	○		
取締役	亀 田 文 雄	○		
取締役（社外）	米 塚 茂 樹	○		○
取締役（社外）	佐 藤 等	○		○
取締役（社外）	田 矢 徹 司	○		
常勤監査役	和 泉 日路志	○		
監査役（社外）	宮 川 富 孝	○	○	
監査役（社外）	高 橋 悠 一	○	○	

2025年8月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役7名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、機関ごとの構成員は以下のとおりとなる予定です。なお、当該定時株主総会後の直後に予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

（ は議長、委員長を表します。）

役職名	氏名	取締役会	監査役会	指名・報酬委員会
代表取締役社長	小笠原 康 正			
取締役副社長	疋 田 一 晶	○		
取締役副社長	小笠原 翔 大	○		
取締役	西 谷 英 樹	○		
取締役	亀 田 文 雄	○		
取締役（社外）	佐 藤 等	○		○
取締役（社外）	田 矢 徹 司	○		○
常勤監査役	和 泉 日路志	○		
監査役（社外）	宮 川 富 孝	○	○	
監査役（社外）	高 橋 悠 一	○	○	

□．当該体制を採用する理由

当社は、経営の意思決定機能と、執行役員による業務執行を管理監督する機能を取締役会が持つことにより、経営効率の向上と的確かつ戦略的な経営判断が可能な体制をとっております。さらに取締役会に対する監視機能を発揮するため、社外取締役及び社外監査役を選任しています。社外取締役は、企業経営及び法曹界における経験に基づく見識をもとに、取締役会に対して的確な提言と監視機能を果たしております。さらに、社外監査役はそれぞれが専門的知識を有し、その専門的見地からの的確な経営監視を行っております。また、社外取締役及び社外監査役はそれぞれ当社との人的関係、資本的関係、または取引関係その他の利害関係において当社の一般株主との利益相反が生じるおそれがなく、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所へ届け出ております。

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

当社は、取締役会において、次のとおり内部統制システムの基本方針に関し決議しております。

- a 当社及び当社子会社（以下、「当社グループ」とする）取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社グループの取締役及び使用人が法令、定款及び企業倫理等を遵守した職務執行を行うための行動規範となるコンプライアンスに関する規程を定め、当社グループの取締役及び使用人にコンプライアンスに対する認識を浸透させる。また、その徹底を推し進めるためにコンプライアンス室、監査部及び監査役が、それぞれ連携してコンプライアンス体制を統括するものとし、維持、整備及び強化を行うものとする。

- b 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報については、文書管理規程に基づき、その記録媒体に応じて適切に保存及び管理を行い、監査役がこれらの文書の保存及び管理が諸規程に準拠して行われているか監査するものとする。

- c 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

損失の危険の管理に関する事項については、事業上のリスク管理に関する基本方針、管理体制等の社内規程を定め、これに基づいたリスク管理体制を構築し、適切なリスク管理を行う。また、当社グループにおける重大なリスクが発生した場合、速やかに担当取締役を決定し、迅速な対応を行い損失を最小限に抑える体制とする。

- d 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制として、取締役会を定例で毎月1回開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、当社グループの重要事項に関する意思決定を行う。また、取締役会の決定に基づく業務執行については、業務分掌規程及び職務権限規程において、執行手続の詳細を定めるものとする。

- e 会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

グループ会社を含む企業集団としての業務の適正を確保するために、グループ会社を含めた会議を定例で毎月1回開催し、企業経営に係る重要な事項を協議し、業績などの報告を受け、企業集団としての連携体制を確立するものとする。

- f 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制並びにその使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査役が必要とした場合、監査役の職務を補助する使用人を配置し、当該使用人に対する指揮命令は監査役の指示に従うものとする。また、配置される使用人の任命、異動及び人事考課等については、監査役の意見を尊重して決定し、その独立性を確保するものとする。

- g 当社グループの取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制及び当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制

当社グループの取締役及び使用人は、監査役に対して、法定の事項に加え、当社の事業活動又は業績に著しい影響を与える恐れのある重要な事項について、速やかに報告するものとする。また、前記にかかわらず、当社の監査役は必要に応じて取締役及び使用人に報告を求めることができるものとする。なお、この場合当社の監査役に報告を行った当社グループの取締役及び使用人が、報告をしたことを理由としていかなる不利な取り扱いをしてはならないものとする。

- h 当社の監査役の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理にかかる方針に関する事項

当社は、当社の監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払等の請求をしたときは、当該監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。

i その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、当社の取締役会に出席し、かつ、必要に応じて、社内の重要な会議に出席することができる。監査役は、取締役の職務の執行に係る文書のほかに稟議書等の業務執行に係る重要な文書を閲覧できるものとする。

j 反社会的勢力を排除するための体制

当社グループで定めている行動規範（コンプライアンス・プログラム）で明示している。反社会的勢力に対して毅然とした態度で対応し、関係を遮断することを基本としている。また、反社会的勢力からの要求には応じない。法令や企業倫理に反した事業活動を行わないことを指導するとともに内部通報規程を整備している。

ロ. リスク管理体制の整備状況

当社はリスクマネジメント基本規程に基づき、各部門が担当事業及び業務に関わるリスクマネジメントを行い、リスク発生の回避、損失の極小化のための必要な措置を講じることにしております。また、将来的に全社の経営に影響を及ぼす重要案件に関しては、リスクマネジメント委員会において、評価および回避措置の指導監督を行うことしており、必要に応じて取締役会に報告のうえ、指示・助言を受ける体制としております。

なお、大規模災害等の緊急事態が生じた場合は、社長を最高責任者とする緊急対策本部を設置のうえ対応することとしております。

ハ. 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結できる旨を定款に定めております。当該定款に基づき、当社は社外取締役及び社外監査役と責任限定契約を締結しております。当該契約における損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額であります。

ニ. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について填補されることとなります。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社取締役及び監査役、並びに子会社取締役であり、すべての被保険者について、特約部分も含め保険料の全額を当社が負担しております。

ホ. 取締役の定数

当社の取締役は、20名以内とする旨を定款で定めております。

ヘ. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において議決権を行使できる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、取締役の選任決議について、累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

ト. 取締役会で決議できる株主総会決議事項

a 自己株式の取得

当社は、資本政策の機動性を確保するため、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式の取得する旨を定款で定めております。

b 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年11月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

c 取締役及び監査役の責任限定契約に関する事項

当社は、取締役（取締役であった者含む。）及び監査役（監査役であった者含む。）が、期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、取締役会の決議をもって、法令に定める最低限度額を控除して得た額を限度として免除することができる旨を定款で定めております。

チ.株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会において定足数を緩和することにより、円滑な運営を行うために、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

リ.取締役会の活動状況

当事業年度における取締役会の活動状況は以下のとおりです。

会社における地位	氏名	出席状況
代表取締役社長	小笠原 康正	17回中17回（100％）
取締役副社長	疋田 一晶	17回中17回（100％）
取締役専務	小笠原 翔大	17回中17回（100％）
取締役	西谷 英樹	17回中17回（100％）
取締役	亀田 文雄	17回中15回（88％）
取締役（社外）	米塚 茂樹	17回中17回（100％）
取締役（社外）	佐藤 等	17回中17回（100％）
取締役（社外）	田矢 徹司	17回中17回（100％）
監査役	和泉 日路志	17回中17回（100％）
監査役（社外）	宮川 富孝	17回中17回（100％）
監査役（社外）	高橋 悠一	17回中16回（94％）

当事業年度に開催された取締役会における具体的な検討内容は、事業業績、内部統制、組織及び人員体制、サステナビリティ関連、コーポレート・ガバナンス等です。

ヌ.任意の指名報酬委員会の活動状況

当事業年度における任意の指名報酬委員会の活動状況は以下のとおりです。

	地位	氏名	出席状況
委員長	取締役専務	小笠原 翔大	5 回中 5 回（100％）
委員	取締役（社外）	米塚 茂樹	5 回中 5 回（100％）
委員	取締役（社外）	佐藤 等	5 回中 5 回（100％）

当事業年度に開催された任意の指名報酬委員会における具体的な検討内容は、取締役候補者の指名及び取締役報酬の決定、並びに監査役会の同意した監査役候補者の指名等について審議を行っており、その内容を取締役に答申しております。

(2) 【役員の状況】

2025年 8 月26日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性11名 女性 - 名 （役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （千株）
代表取締役社長	小笠原 康正	1956年 7 月12日生	1979年 4 月 ㈱北海道銀行本店営業部入社 1982年 3 月 同行退職 1982年 4 月 当社入社 1982年 6 月 当社取締役就任 1988年 6 月 当社常務取締役就任 1988年11月 T.O.Forest Products, Inc. 会長就任 1994年 8 月 当社専務取締役就任、統括管理本部本部長 2000年 6 月 当社住宅事業部本部長 2000年 8 月 当社取締役副社長就任 2004年 8 月 当社代表取締役社長就任（現任） 2013年 8 月 当社全社統括 2019年 8 月 ㈱テーオーフォレスト代表取締役社長就任 2020年 8 月 小泉建設㈱取締役就任 2021年 7 月 小泉建設㈱代表取締役会長就任（現任） 2024年 7 月 ㈱テーオーフォレスト取締役会長就任（現任）	(注) 4	877
取締役副社長	疋田 一晶	1964年 3 月30日生	2009年 7 月 ㈱北海道銀行 恵庭エリア統括兼恵庭支店長 2018年 6 月 同行執行役員 東京支店長 2021年 6 月 同行執行役員 札幌・石狩、空知地区営業担当兼営業本部 2022年 7 月 当社顧問 2022年 8 月 ㈱テーオーデパート取締役就任 2022年 8 月 ㈱テーオー総合サービス取締役就任（現任） 2022年 8 月 当社取締役副社長就任（現任） 2023年 9 月 ㈱テーオーデパート代表取締役社長就任（現任）	(注) 4	-
取締役専務	小笠原 翔大	1984年 1 月 7 日生	2012年 3 月 当社入社 2016年 8 月 当社執行役員 2018年 5 月 ㈱fika代表取締役社長就任（現任） 2018年 8 月 当社常務執行役員 2020年 6 月 函館日産自動車㈱取締役就任（現任） 2020年 8 月 ㈱テーオーリテイリング取締役就任（現任） 2020年 8 月 当社取締役専務就任（現任） 2021年 6 月 北見日産自動車㈱取締役就任（現任） 2021年 6 月 北見三菱自動車販売㈱取締役就任（現任） 2021年 7 月 ㈱テーオーフォレスト取締役就任 2024年 6 月 函館中央三菱自動車販売㈱取締役就任（現任） 2024年 6 月 南北海道三菱自動車販売㈱取締役就任（現任） 2024年 7 月 ㈱テーオーフォレスト代表取締役社長就任（現任）	(注) 4	60

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	西谷 英樹	1968年3月29日生	1986年4月 当社入社 2013年6月 当社流通事業部イエローグローブ 統括部長 2014年6月 当社流通事業部イエローグローブ 本部長 2014年8月 当社執行役員流通事業部イエロー グローブ本部長 2015年8月 当社常務執行役員流通事業部イエ ローグローブ本部長 2017年2月 (株)テーオーリテイリング代表取締 役社長就任(現任) 2019年8月 当社取締役就任(現任) 2020年8月 (株)テーオーデパート取締役就任	(注) 4	2
取締役	亀田 文雄	1956年8月22日生	2011年4月 熊本日産自動車(株)常務取締役 2013年1月 日産プリンス熊本販売(株)代表取締 役社長 2020年4月 函館日産自動車(株)代表取締役社長 就任(現任) 2021年8月 当社取締役就任(現任)	(注) 4	-
取締役	米塚 茂樹	1957年2月8日生	1979年10月 司法試験合格 1982年4月 弁護士登録 米塚茂樹法律事務所所長(現任) 2014年8月 当社取締役就任(現任) 2020年6月 (株)函館ベイコーストカントリーク ラブ代表取締役社長(現任)	(注) 4	-
取締役	佐藤 等	1961年7月13日生	1987年10月 札幌中央監査法人(現 有限責任 あずさ監査法人)入所 1990年8月 公認会計士登録 1990年9月 佐藤等公認会計士事務所所長(現 任) 1996年12月 税理士登録 2001年8月 Dサポート(株)代表取締役(現任) 2017年8月 当社取締役就任(現任) 2021年1月 アウル税理士法人 代表社員(現 任)	(注) 4	-
取締役	田矢 徹司	1963年12月14日生	1987年4月 (株)富士銀行(現 (株)みずほ銀行)入 行 1998年6月 メリルリンチ証券(株) 入社 2003年4月 (株)産業再生機構 マネージングディ レクター 2007年4月 (株)経営共創基盤 取締役マネージン グディレクター 2010年6月 (株)レオパレス21 取締役 2019年12月 (株)経営共創基盤 代表取締役CF0マ ネージングディレクター 2021年10月 (株)ホワイトウッド 代表取締役(現 任) 2022年8月 当社取締役就任(現任) 2023年1月 (株)マネジメントソリューション ズ 社外取締役(現任)	(注) 4	-
常勤監査役	和泉 日路志	1952年5月8日生	1975年12月 当社入社 2011年8月 当社執行役員 2017年6月 (株)テーオーデパート 取締役社長 2022年8月 当社監査役就任(現任)	(注) 5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	宮川 富孝	1974年 8 月23日生	1993年 4 月 西野会計㈱ 入社 1994年 1 月 笹井一成税理士事務所 入所 2009年 1 月 福田郁也税理士事務所 入所 2013年 9 月 石塚尚史税理士事務所 入所 2015年12月 花田秀雄税理士事務所 入所 2019年 1 月 税理士登録 2019年 9 月 宮川富孝税理士事務所 所長(現任) 2022年 8 月 当社監査役就任(現任)	(注) 5	-
監査役	高橋 悠一	1976年 9 月29日生	2005年10月 監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人トーマツ) 入所 2011年 9 月 公認会計士高橋悠一事務所 所長(現任) 2019年 8 月 ㈱RAINBOW 代表取締役(現任) 2023年 6 月 ㈱健康会 社外取締役(現任) 2023年 8 月 当社監査役就任(現任)	(注) 6	-
計					940

- (注) 1. 取締役米塚茂樹、佐藤等、田矢徹司は、社外取締役であります。
2. 監査役宮川富孝及び高橋悠一は、社外監査役であります。
3. 各取締役の所有する当社の株式数には、2025年 5 月31日現在における役員持株会及び従業員持株会を通じての保有分を含めて記載しております。
4. 2024年 8 月28日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間
5. 2022年 8 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 4 年間
6. 2023年 8 月24日開催の定時株主総会の終結の時から 4 年間
7. 取締役専務小笠原翔大は、代表取締役社長小笠原康正の長男であります。

2025年8月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役7名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等については、当該定時株主総会後の直後に予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性10名 女性 - 名 （役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 （千株）
代表取締役社長	小笠原 康正	1956年7月12日生	1979年4月 ㈱北海道銀行本店営業部入社 1982年3月 同行退職 1982年4月 当社入社 1982年6月 当社取締役就任 1988年6月 当社常務取締役就任 1988年11月 T.O.Forest Products, Inc. 会長就任 1994年8月 当社専務取締役就任、統括管理本部本部長 2000年6月 当社住宅事業部本部長 2000年8月 当社取締役副社長就任 2004年8月 当社代表取締役社長就任（現任） 2013年8月 当社全社統括 2019年8月 ㈱テーオーフォレスト代表取締役社長就任 2020年8月 小泉建設㈱取締役就任 2021年7月 小泉建設㈱代表取締役会長就任（現任） 2024年7月 ㈱テーオーフォレスト取締役会長就任（現任）	(注) 4	877
取締役副社長	疋田 一晶	1964年3月30日生	2009年7月 ㈱北海道銀行 恵庭エリア統括兼恵庭支店長 2018年6月 同行執行役員 東京支店長 2021年6月 同行執行役員 札幌・石狩、空知地区営業担当兼営業本部 2022年7月 当社顧問 2022年8月 ㈱テーオーデパート取締役就任 2022年8月 ㈱テーオー総合サービス取締役就任（現任） 2022年8月 当社取締役副社長就任（現任） 2023年9月 ㈱テーオーデパート代表取締役社長就任（現任）	(注) 4	-
取締役副社長	小笠原 翔大	1984年1月7日生	2012年3月 当社入社 2016年8月 当社執行役員 2018年5月 ㈱fika代表取締役社長就任（現任） 2018年8月 当社常務執行役員 2020年6月 函館日産自動車㈱取締役就任（現任） 2020年8月 ㈱テーオーリテイリング取締役就任（現任） 2020年8月 当社取締役専務就任 2021年6月 北見日産自動車㈱取締役就任（現任） 2021年6月 北見三菱自動車販売㈱取締役就任（現任） 2021年7月 ㈱テーオーフォレスト取締役就任 2024年6月 函館中央三菱自動車販売㈱取締役就任（現任） 2024年6月 南北海道三菱自動車販売㈱取締役就任（現任） 2024年7月 ㈱テーオーフォレスト代表取締役社長就任（現任） 2025年8月 当社取締役副社長就任（現任）	(注) 4	60

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	西谷 英樹	1968年3月29日生	1986年4月 当社入社 2013年6月 当社流通事業部イエローグローブ 統括部長 2014年6月 当社流通事業部イエローグローブ 本部長 2014年8月 当社執行役員流通事業部イエロー グローブ本部長 2015年8月 当社常務執行役員流通事業部イエ ローグローブ本部長 2017年2月 ㈱テーオーリテイリング代表取締 役社長就任(現任) 2019年8月 当社取締役就任(現任) 2020年8月 ㈱テーオーデパート取締役就任	(注) 4	2
取締役	亀田 文雄	1956年8月22日生	2011年4月 熊本日産自動車㈱常務取締役 2013年1月 日産プリンス熊本販売㈱代表取締 役社長 2020年4月 函館日産自動車㈱代表取締役社長 就任(現任) 2021年8月 当社取締役就任(現任)	(注) 4	-
取締役	佐藤 等	1961年7月13日生	1987年10月 札幌中央監査法人(現 有限責任 あずさ監査法人)入所 1990年8月 公認会計士登録 1990年9月 佐藤等公認会計士事務所所長(現 任) 1996年12月 税理士登録 2001年8月 Dサポート㈱代表取締役(現任) 2017年8月 当社取締役就任(現任) 2021年1月 アウル税理士法人 代表社員(現 任)	(注) 4	-
取締役	田矢 徹司	1963年12月14日生	1987年4月 ㈱富士銀行(現 ㈱みずほ銀行)入 行 1998年6月 メリルリンチ証券㈱ 入社 2003年4月 ㈱産業再生機構 マネージングディ レクター 2007年4月 ㈱経営共創基盤 取締役マネージ ングディレクター 2010年6月 ㈱レオパレス21 取締役 2019年12月 ㈱経営共創基盤 代表取締役CF0マ ネージングディレクター 2021年10月 ㈱ホワイトウッド 代表取締役(現 任) 2022年8月 当社取締役就任(現任) 2023年1月 ㈱マネジメントソリューション ズ 社外取締役(現任)	(注) 4	-
常勤監査役	和泉 日路志	1952年5月8日生	1975年12月 当社入社 2011年8月 当社執行役員 2017年6月 ㈱テーオーデパート 取締役社長 2022年8月 当社監査役就任(現任)	(注) 5	-
監査役	宮川 富孝	1974年8月23日生	1993年4月 西野会計㈱ 入社 1994年1月 笹井一成税理士事務所 入所 2009年1月 福田郁也税理士事務所 入所 2013年9月 石塚尚史税理士事務所 入所 2015年12月 花田秀雄税理士事務所 入所 2019年1月 税理士登録 2019年9月 宮川富孝税理士事務所 所長(現 任) 2022年8月 当社監査役就任(現任)	(注) 5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	高橋 悠一	1976年 9 月29日生	2005年10月 監査法人トーマツ（現 有限責任 監査法人トーマツ）入所 2011年 9 月 公認会計士高橋悠一事務所 所長 （現任） 2019年 8 月 ㈱RAINBOW 代表取締役（現任） 2023年 6 月 ㈱健康会 社外取締役（現任） 2023年 8 月 当社監査役就任（現任）	(注) 6	-
計					940

- (注) 1. 取締役佐藤等、田矢徹司は、社外取締役であります。
2. 監査役宮川富孝及び高橋悠一は、社外監査役であります。
3. 各取締役の所有する当社の株式数には、2025年 5 月31日現在における役員持株会及び従業員持株会を通じての保有分を含めて記載しております。
4. 2025年 8 月27日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間
5. 2022年 8 月25日開催の定時株主総会の終結の時から 4 年間
6. 2023年 8 月24日開催の定時株主総会の終結の時から 4 年間
7. 取締役副社長小笠原翔大は、代表取締役社長小笠原康正の長男であります。

社外役員の状況

当社の社外取締役は 3 名、社外監査役は 2 名であります。

社外取締役の米塚茂樹氏は、弁護士として法曹界における経験、知見をもとに独立した立場から経営を監督いただけるものと期待しております。また、会社経営に関与された経験を有しており、会社経営者としての業務経験から当社の経営に対する確かな提言をいただけるものと判断し、社外取締役として選任しております。

社外取締役の佐藤等氏は、公認会計士及び税理士として豊富な経験と専門的な知識を有しており、当社に対する会計・税務面でのアドバイスを期待しております。また、会社経営に関与された経験を有しており、会社経営者としての業務経験から当社の経営に対する確かな提言をいただけるものと判断し、社外取締役として選任しております。

社外取締役の田矢徹司氏は、会社経営者としての豊富な知識と業務経験、幅広い見識を有していることから、当社の経営に対する確かな提言や取締役の職務執行に対する監督、助言等いただくことに期待できるものと判断し、社外取締役として選任しております。

社外監査役の宮川富孝氏は、長年にわたり税理士事務所に勤めた経験を持つほか、宮川富孝税理士事務所及び宮川富孝行政書士事務所の所長を務めております。これらの見識と経験を経営に反映させることにより当社の監査・監督機能がさらに強化できるものと判断し、社外監査役として選任しております。

社外監査役の高橋悠一氏は、公認会計士及び税理士として豊富な経験と専門的な知識を有しており、また、会社経営に関与された経験を有していることから、これらの見識と経験を経営に反映させることにより当社の監査・監督機能がさらに強化できるものと判断し、社外監査役として選任しております。

なお、社外取締役米塚茂樹氏及び社外取締役佐藤等氏並びに社外監査役 2 名はそれぞれ、当社との人的関係、資本的関係、または取引関係その他の利害関係において当社の一般株主との利益相反が生じるおそれがなく、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所へ届け出ております。

当社において、社外取締役及び社外監査役を選任するにあたり、東京証券取引所の定める独立性基準に準拠した基準を設けております。当該基準に従い、一般株主との利益相反が生じるおそれがないことを基本として選任しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社は、社外取締役及び社外監査役が独立した立場から経営への監督及び監視を的確かつ有効に実行できる体制を構築するため、監査部との連携の下、経営に関する必要な資料の提供及び説明を行う体制をとっております。その体制の強化のため常勤監査役が監査部と密に連携することで社内各部門から十分な情報収集を行っております。これらを通して社外取締役、社外監査役の独立した職務の遂行を支援しております。

また、監査役会、監査部及び会計監査人とは、必要に応じ情報交換、意見交換を行い監査の効率性の向上を目指しております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役会は3名のうち2名が社外監査役であり、取締役の職務の執行に対し、独立的な立場から適切に意見を述べることができ、監査役としてふさわしい人格、識見及び倫理観を有しているものを選任しております。また、社外監査役高橋悠一氏は公認会計士事務所を経営しており企業会計に関する豊富な経験と幅広い見識を有しております。

当事業年度において、監査役会を13回開催しており、個々の監査役の出席状況については、次のとおりとなっております。

氏名	当社における地位	監査役会出席状況
和泉 日路志	常勤監査役	13回中13回（100％）
宮川 富孝	監査役	13回中13回（100％）
高橋 悠一	監査役	13回中12回（92％）

監査役会における具体的な検討内容として、監査の方針、監査計画、内部統制システムの整備・運用状況、取締役を含む業務執行社員の職務執行の妥当性、事業報告及び附属明細書の適法性、会計監査人の監査方法及び監査結果の相当性等を行っております。

また、常勤監査役の活動として、社内の重要な会議に出席することなどにより、子会社を含む社内の情報の収集を行うほか、内部統制システムの構築及び運用状況など経営全般について適宜監視をしております。なお、定例の監査役会において、相互に職務の状況について報告を行うことにより、情報の共有・監査業務の認識の共有を行っております。

監査役、監査部及び会計監査人は、各々の監査計画や監査状況に関して定期的に、または必要の都度相互の情報交換・意見交換を行うなどの連携を密にして、監査の実効性と効率性の向上を目指しております。

内部監査の状況

当社の内部監査体制は、代表取締役社長直属の監査部（3名）を設置し、内部監査規程に基づき、内部統制の基盤となる組織・制度監査に重点を置きながら、会計監査・業務監査・コンプライアンス監査・個人情報保護監査に関連付けた監査を実施することで、「全社的な内部統制」及び「内部監査の実効性」を確保しております。また、監査部による監査活動で発見された課題点等は、情報と伝達を通じてリスクとして識別され、改善の方向性として被監査部門の統制活動にフィードバックされております。

監査部による内部監査で発見された不備事項等は、定期的に総括され、取締役会で報告されております。なお、取締役会に報告された情報は、監査法人にも提供し情報交換・意見交換を行うなど連携を密にして、監査の実効性と効率性を目指しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

監査法人銀河

b. 継続監査期間

2020年9月以降

c. 業務を執行した公認会計士

代表社員 業務執行社員：柄澤 明

業務執行社員：弓立 恵亮

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士22名、その他5名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は監査法人の選定にあたり、会計監査人に求める「ガバナンス・マネジメント」「品質管理体制」「監査体制・監査方法」「独立性」「総合的能力」等を有し、当社の会計監査が適正に行われることを確保する体制を備えた監査法人を選定方針としております。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定します。

また、監査役会は会計監査人が会社法第340条第1項各号の規定に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役会全員の同意に基づき、監査役会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

f. 監査役及び監査役会による会計監査人の評価

当社の監査役及び監査役会は、会計監査人について、監査体制が継続的に有効に機能しており、監査品質も一定水準にあると評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	54,500	-	56,000	-
連結子会社	5,400	-	5,400	-
計	59,900	-	61,400	-

b. 監査公認会計士と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬については、会計監査人からの説明を受けた当事業年度の会計監査計画の監査日数や人員配置などの内容、前事業年度の監査実績の検証と評価、会計監査人の監査の遂行状況の相当性、報酬の前提となる見積りの算出根拠を精査した結果、監査役会の同意を受け、取締役会が会計監査人の報酬等の額を決定することとしております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務遂行状況及び報酬見積の算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をしております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方式の決定に関する方針に係る事項

a . 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

当社は、2021年2月19日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の決定方針を決議しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

イ . 基本方針

当社の取締役の報酬は、徹底した透明性の確保と長期的・安定的な株主利益の確保を前提として決定されるものとし、個々の取締役の各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。

ロ . 取締役の個人別の報酬等の決定に関する方針

当社の取締役の報酬は、月例の固定報酬及び賞与で構成され、内規に基づき、役位、職責に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案したうえで、社外取締役を構成員に含む任意の社内報酬委員会が個人別の報酬額を取締役に内申し、取締役会において個人別の報酬額を決定するものとしております。賞与については、内規に基づく基準に達した場合に支給するものとしております。

b . 役員の報酬等に関する株主総会の決議があるときの、当該株主総会の決議年月日及び当該決議の内容

取締役の報酬限度額は、2017年8月24日開催の第63回定時株主総会において、取締役の報酬限度額は年額150百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない）、監査役の報酬等の限度額は、年額24百万円以内と決議しております。

c . 役員の報酬額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者

取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、公正性と透明性を確保するため、社外取締役を構成員に含む任意の指名報酬委員会が、決定方針との整合性を含め多角的な検討を行い審議したうえで、個人別の報酬額を取締役に内申し、取締役会で決定しております。

ただし、取締役会が代表取締役社長に一任したときは、代表取締役社長が決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取 締 役 (社外取締役を除く)	43,650	43,650	-	-	5
監 査 役 (社外監査役を除く)	3,600	3,600	-	-	1
社 外 役 員	10,080	10,080	-	-	5

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最も大きい会社（最大保有会社）は当社であります。当社の株式の保有状況は以下のとおりであります。

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的とは専ら株式の価値変動や株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする場合と考えております。一方、純投資目的以外とは株式の価値変動や株式に係る配当によって利益を受けることを目的としていないものと区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引先等との安定的及び長期的な取引関係の維持・強化等の観点から、当社グループの中長期的な企業価値向上に資することを目的として、政策保有株式を保有する方針です。また、保有する政策保有株式については、毎期、取締役会で保有先企業との取引状況並びに財政状態等を検証し、保有の適否を判断しております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	9	71,049
非上場株式以外の株式	-	-

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	60	関係の維持・強化のため
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

- c．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報
該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年6月1日から2025年5月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年6月1日から2025年5月31日まで)の財務諸表について、監査法人銀河による監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等の行う研修会へ参加するなど、社内での情報共有を図っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (2025年 5 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5 474,761	5 683,490
受取手形、売掛金及び契約資産	1 1,903,359	1 1,303,972
営業貸付金	2 488,332	2 451,341
商品及び製品	4,147,117	3,950,140
販売用不動産	5 1,186,109	5 1,180,746
原材料及び貯蔵品	37,349	40,173
未成工事支出金	3,222	72,360
その他	387,961	419,043
貸倒引当金	69,925	66,486
流動資産合計	8,558,287	8,034,781
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	4, 5 2,102,356	4, 5 1,966,465
機械装置及び運搬具（純額）	4 419,437	4 436,383
賃貸用資産（純額）	4, 5 2,320,840	4, 5 2,263,388
土地	5 3,014,517	5 3,012,571
リース資産（純額）	4 475,070	4 400,184
その他（純額）	4 45,387	4 35,039
有形固定資産合計	8,377,609	8,114,033
無形固定資産		
その他	93,981	86,215
無形固定資産合計	93,981	86,215
投資その他の資産		
投資有価証券	3 99,324	3 74,442
長期貸付金	145,789	86,651
繰延税金資産	215,867	190,788
その他	625,793	542,843
貸倒引当金	286,316	126,856
投資その他の資産合計	800,459	767,869
固定資産合計	9,272,050	8,968,117
資産合計	17,830,338	17,002,899

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (2025年 5 月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2,899,415	2,487,222
短期借入金	5 6,361,189	5 6,321,269
リース債務	164,505	127,834
未払法人税等	52,253	29,675
賞与引当金	148,711	110,002
債務保証損失引当金	290,000	290,000
完成工事補償引当金	4,247	3,582
利息返還損失引当金	10,965	10,597
その他	1 1,052,154	1 1,057,729
流動負債合計	10,983,444	10,437,912
固定負債		
長期借入金	5 4,862,939	5 4,700,071
リース債務	448,295	376,937
長期預り保証金	251,449	209,996
役員退職慰労引当金	53,684	63,734
退職給付に係る負債	394,516	353,559
資産除去債務	194,187	197,956
その他	36,226	63,071
固定負債合計	6,241,298	5,965,325
負債合計	17,224,742	16,403,238
純資産の部		
株主資本		
資本金	100,000	100,000
資本剰余金	1,642,682	1,541,190
利益剰余金	228,560	134,653
自己株式	5 1,169,717	5 1,169,722
株主資本合計	344,404	336,813
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	40	34
退職給付に係る調整累計額	108,922	124,670
その他の包括利益累計額合計	108,963	124,705
非支配株主持分	152,228	138,142
純資産合計	605,596	599,661
負債純資産合計	17,830,338	17,002,899

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
売上高	1 25,605,236	1 24,188,270
売上原価	2, 3 19,519,892	2, 3 18,421,796
売上総利益	6,085,344	5,766,474
販売費及び一般管理費		
貸倒引当金繰入額	11,582	2,848
給料及び手当	2,007,479	1,956,861
賞与引当金繰入額	98,716	40,880
利息返還損失引当金繰入額	5,424	2,173
役員退職慰労引当金繰入額	9,818	12,218
減価償却費	463,156	426,774
退職給付費用	49,593	17,487
その他	3,133,545	3,085,046
販売費及び一般管理費合計	5,779,317	5,544,291
営業利益	306,026	222,183
営業外収益		
受取利息	9,777	3,973
受取配当金	11,896	5,055
受取手数料	12,794	13,963
受取保険金	13,119	24,832
仕入割引	8,826	9,330
その他	32,861	26,621
営業外収益合計	89,276	83,777
営業外費用		
支払利息	140,391	160,063
その他	33,039	41,467
営業外費用合計	173,431	201,530
経常利益	221,871	104,429
特別利益		
固定資産売却益	4 276,514	4 4,352
投資有価証券売却益	10,500	-
事業撤退損失引当金戻入益	8,000	-
特別利益合計	295,014	4,352

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
特別損失		
固定資産売却損	5 3,310	-
固定資産除却損	6 4,307	6 480
投資有価証券評価損	54	-
減損損失	7 3,074	7 11,174
関係会社清算損	3,764	-
事業撤退損	22,367	-
債務保証損失引当金繰入額	290,000	-
特別損失合計	326,879	11,655
税金等調整前当期純利益	190,007	97,127
法人税、住民税及び事業税	87,423	67,566
法人税等調整額	37,097	23,207
法人税等合計	50,325	90,774
当期純利益	139,681	6,352
非支配株主に帰属する当期純利益	28,146	13,937
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失（ ）	111,535	7,585

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
当期純利益	139,681	6,352
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	33	6
退職給付に係る調整額	7,570	16,223
その他の包括利益合計	7,603	16,217
包括利益	147,285	22,570
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	123,496	8,156
非支配株主に係る包括利益	23,789	14,413

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100,000	3,946,230	2,643,644	1,169,705	232,881
当期変動額					
親会社株主に帰属する当期純利益			111,535		111,535
自己株式の取得				12	12
欠損填補		2,303,547	2,303,547		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	2,303,547	2,415,083	12	111,523
当期末残高	100,000	1,642,682	228,560	1,169,717	344,404

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	7	96,994	97,002	142,499	472,383
当期変動額					
親会社株主に帰属する当期純利益					111,535
自己株式の取得					12
欠損填補					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	33	11,927	11,960	9,729	21,690
当期変動額合計	33	11,927	11,960	9,729	133,213
当期末残高	40	108,922	108,963	152,228	605,596

当連結会計年度（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100,000	1,642,682	228,560	1,169,717	344,404
当期変動額					
親会社株主に帰属する当期純損失 （ ）			7,585		7,585
自己株式の取得				5	5
欠損填補		101,492	101,492		-
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）					
当期変動額合計	-	101,492	93,906	5	7,590
当期末残高	100,000	1,541,190	134,653	1,169,722	336,813

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評 価差額金	退職給付に係る調整 累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	40	108,922	108,963	152,228	605,596
当期変動額					
親会社株主に帰属する当期純損失 （ ）					7,585
自己株式の取得					5
欠損填補					-
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	6	15,748	15,742	14,086	1,655
当期変動額合計	6	15,748	15,742	14,086	5,935
当期末残高	34	124,670	124,705	138,142	599,661

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	190,007	97,127
減価償却費	533,765	499,689
減損損失	3,074	11,174
のれん償却額	14,058	-
貸倒引当金の増減額（ は減少）	14,469	162,897
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	28,359	41,187
受取利息及び受取配当金	21,673	9,028
支払利息	140,391	160,063
受取保険金	13,119	24,832
為替差損益（ は益）	2,184	-
棚卸資産評価損	15,893	12,483
有形固定資産売却損益（ は益）	273,204	4,352
有形固定資産除却損	4,307	472
投資有価証券評価損益（ は益）	54	-
投資有価証券売却損益（ は益）	10,500	-
関係会社清算損益（ は益）	3,764	-
事業撤退損	22,367	-
債務保証損失引当金の増減額（ は減少）	290,000	-
利息返還損失引当金の増減額（ は減少）	289	368
役員退職慰労引当金の増減額（ は減少）	3,108	10,049
売上債権の増減額（ は増加）	117,057	723,779
棚卸資産の増減額（ は増加）	386,548	391,205
その他の資産の増減額（ は増加）	49,320	70,287
仕入債務の増減額（ は減少）	114,889	412,193
前受金の増減額（ は減少）	132,354	58,358
その他の負債の増減額（ は減少）	22,822	82,960
預り保証金の返還による支出額	44,468	42,285
小計	911,862	1,254,584
利息及び配当金の受取額	21,673	9,028
利息の支払額	139,809	159,735
保険金の受取額	10,548	22,261
法人税等の還付額	43,997	26,765
法人税等の支払額	85,824	90,144
事業撤退による支払額	27,806	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	734,642	1,062,759

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	309,573	483,922
有形固定資産の売却による収入	875,175	12,782
有形固定資産の除却による支出	3,984	-
投資有価証券の取得による支出	40	124
投資有価証券の売却による収入	22,500	25,000
貸付けによる支出	15,349	-
貸付金の回収による収入	1,370	3,020
投資その他の資産取得による支出	17,354	50,966
投資その他の資産減少による収入	8,329	23,126
資産除去債務の履行による支出	3,570	-
非連結子会社の清算による収入	58,892	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	616,395	471,083
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	1,949,000	329,000
長期借入れによる収入	1,650,000	1,610,000
長期借入金の返済による支出	1,552,602	1,483,788
自己株式の取得による支出	12	5
ファイナンス・リース債務の返済による支出	153,576	151,654
非支配株主への配当金の支払額	14,060	28,500
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,019,251	382,947
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	668,214	208,728
現金及び現金同等物の期首残高	1,142,976	474,761
現金及び現金同等物の期末残高	1 474,761	1 683,490

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 10社

主要な連結子会社の名称

(株)テーオーフォレスト

(株)テーオーリテイリング

(株)テーオーデパート

(株)テーオー総合サービス

小泉建設(株)

函館日産自動車(株)

北見日産自動車(株)

(株)fika

北見三菱自動車販売(株)

オホーツクスズキ販売(株)

(2) 主要な非連結子会社の名称

(株)日北自動車

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社数

該当事項はありません。

(2) 持分法を適用した関連会社数

該当事項はありません。

持分法適用関連会社だった(株)テーオーフローリングは2023年10月31日で事業を終了し、重要性が低下したため、持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

主要な非連結子会社

(株)日北自動車

主要な関連会社

該当事項はありません。

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

3月決算

函館日産自動車(株)、北見日産自動車(株)、北見三菱自動車販売(株)、オホーツクスズキ販売(株)

連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。

連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

関係会社株式

移動平均法による原価法

棚卸資産

木材事業の商品及び製品並びに原材料

主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

流通事業の商品

売価還元法による低価法

自動車関連事業の商品

新車及び中古車は個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）、部品は最終仕入原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

販売用不動産

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

未成工事支出金

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（連結子会社は一部定額法）

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3年～47年

賃貸用資産 4年～50年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

リース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

金銭債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額により計上しております。

債務保証損失引当金

債務保証等に係る損失に備えるため、被保証先の財政状態を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

完成工事補償引当金

完成工事に係る瑕疵担保の費用に備えるため、将来の補修見込額を加味して計上しております。

利息返還損失引当金

債務者等から利息制限法の上限金利を超過して支払った利息の返還請求があるが和解に至っていないもの及び過去の返還実績を踏まえ、かつ最近の返還状況を考慮し、返還見込額を合理的に見積もり、計上しております。

役員退職慰労引当金

役員（執行役員を含む）の退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づき当連結会計年度までに発生していると認められる額を役員退職慰労引当金として計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（８～９年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の適用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

商品販売（木材事業、流通事業、自動車販売事業、その他の事業）

当社グループは、主に建材及び合板（木材事業）、衣料品・日用品・家電・食料品等（流通事業）、新車及び中古車（自動車販売事業）、事務用品等（その他事業）の販売を行っております。このような商品の販売については、顧客に商品を引き渡した時点または顧客が検収した時点で収益を認識しております。

なお、商品の販売のうち、連結子会社が代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

また、割賦販売については取引価格を金融要素とそれ以外に区別し、金融要素である金利相当分は顧客との契約期間に基づき収益を認識しております。

自社ポイント制度（流通事業）

流通事業において、カスタマー・ロイヤルティ・プログラムを提供しており、会員の購入金額に応じてポイントを付与し、利用されたポイント相当の財又はサービスの提供を行っております。付与したポイントを履行義務として識別し、将来の失効見込み等を考慮して算定された独立販売価格を基礎として取引価格の配分を行い、ポイントが使用された時点で収益を認識しております。

商品券（流通事業）

流通事業において発行した商品券を履行義務として識別し、商品券が使用された時点で収益を認識しております。商品券の未使用分については、顧客が権利を行使する可能性が極めて低くなった時に収益を認識しております。

工事契約（建設事業）

建築・土木工事契約については、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識しております。進捗度の測定は、見積総原価に対する発生原価の割合（インプット法）で算出しております。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については、一定の期間にわたり収益を認識せず、工事完成時に収益を認識することとしております。

メンテナンスサービス（自動車販売事業）

自動車販売事業において、有償の延長保証及びメンテナンスサービスの提供があり、履行義務の充足に応じて収益を認識しております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは20年以内の合理的な償却期間を設定し、定額法により償却をしています。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクが負わない取得日から３ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しております。

(重要な会計上の見積り)

1. 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位: 千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	8,377,609	8,114,033
無形固定資産	93,981	86,215
減損損失	3,074	11,174

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1) に記載した金額の算出方法

当社グループは、主として賃貸物件、支店・営業所、小売店舗及び自動車販売店舗等の単位を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としてグルーピングしております。減損の兆候がある資産グループについては資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定しております。判定の結果、減損損失の認識が必要と判定された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として計上しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

割引前将来キャッシュ・フローの見積りは事業計画を基礎として算出しております。

自動車販売店舗に係る事業計画における主要な仮定は、自動車販売台数、営業費用の予測、成長率及び割引率であり、自動車販売台数、営業費用及び成長率は過年度の状況を参考にし、関連する市場動向や現在見込まれる経営環境の変化等を考慮して決定しており、割引率は加重平均資本コストを使用しております。

重要な会計上の見積りが翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来キャッシュ・フロー及び使用価値の見積りにおける主要な仮定は、最善の見積りを前提にしておりますが、今後の市場の動向・経済情勢等の不確実性の影響を受ける可能性があり、将来キャッシュ・フロー及び使用価値の見積りを修正した場合には、固定資産の減損損失を新たに認識もしくは追加計上する可能性があります。

2. 販売用不動産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位: 千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
販売用不動産	1,186,109	1,180,746

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1) に記載した金額の算出方法

当社グループは、棚卸資産の評価に関する会計基準に従い、収益性の低下により正味売却価額が帳簿価額を下回っている販売用不動産の帳簿価額を、正味売却価額まで切り下げる会計処理を適用しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

正味売却価額は、予定販売価格又は不動産鑑定評価額（過去に取得した不動産鑑定評価に地価の変動を反映させて補正する方法を含む）等に基づいて算定しております。

重要な会計上の見積りが翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来の経済条件の変動等により正味売却価額の見直しが必要となった場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表において販売用不動産評価損の計上が必要になる可能性があります。

（会計方針の変更）

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当連結会計年度期首から適用しております。法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3 項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。）第65 - 2 項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、これによる連結財務諸表への影響はありません。

（表示方法の変更）

（連結損益計算書）

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めて表示しておりました「仕入割引」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた41,688千円は、「仕入割引」8,826千円、「その他」32,861千円として組み替えております。

（未適用の会計基準等）

「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号2024年9月13日企業会計基準委員会）

「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号2024年9月13日企業会計基準委員会）等

1 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

2 適用予定日

2028年5月期の期首から適用予定です。

3 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表等に与える影響額については、現時点で評価中です。

(連結貸借対照表関係)

1 顧客との契約から生じた債権及び契約資産については、「受取手形、売掛金及び契約資産」に含めて表示しております。また、契約負債については、流動負債の「その他」に含めて表示しております。それぞれの金額は「注記事項（収益認識関係）3.顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報（1）契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

2 当社グループは、クレジットカード業務に付帯する消費者ローン（自社ローン）業務を行っております。当該業務における貸付金は、契約上規定された条件に違反がない限り一定の限度まで貸し付けることを約する契約によるものであり、これらの契約に係る貸付未実行残高は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
貸付限度額	741,660千円	620,760千円
当期末貸付残高	481,960	446,006
貸付未実行残高(差引額)	259,699	174,753

(注) 貸付未実行残高の多くは貸付実行されずに契約が終了するものであるため、当該残高そのものが必ずしも当社グループの将来のキャッシュ・フローに影響を与えるものではありません。

3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
投資有価証券(株式)	0千円	0千円

4 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
減価償却累計額	11,296,073千円	11,433,559千円

5 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
預金	10,009千円	10,013千円
販売用不動産	601	581
建物及び構築物	1,617,802	1,510,983
賃貸用資産	1,436,169	1,421,558
土地	2,517,256	2,517,101
自己株式	347,292	347,292
計	5,929,131	5,807,531

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
短期借入金	5,325,356千円	5,189,318千円
長期借入金	3,183,263	2,855,499
計	8,508,619	8,044,817

6 受取手形割引高

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
受取手形割引高	479,024千円	293,719千円
7 連結会計年度末日満期手形	連結会計年度末日満期手形の会計処理につきましては、手形交換日をもって決済処理しております。 なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が、連結会計年度末日残高に含まれております。	

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
支払手形	- 千円	49,175千円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。

顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1．顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
40,337千円	9,718千円

3 引当金繰入額（別掲しているものを除く）は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
賞与引当金繰入額	49,995千円	69,121千円
完成工事補償引当金繰入額	4,247	3,582

4 固定資産売却益は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
建物及び構築物	82,738千円	- 千円
機械装置及び運搬具	18,638	258
賃貸用資産	93,044	2,492
土地	82,093	1,601
計	276,514	4,352

5 固定資産売却損は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
建物及び構築物	1,332千円	- 千円
賃貸用資産	1,977	-
その他	0	-
計	3,310	-

6 固定資産除却損は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
建物及び構築物	4,298千円	0千円
機械装置及び運搬具	9	126
賃貸用資産	0	-
その他有形固定資産	0	353
計	4,307	480

7 減損損失

当社グループは次の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度（自 2023年 6月 1日 至 2024年 5月31日）

場所	用途	種類	減損損失
北海道函館市亀田本町	事業用資産	建物及び構築物	3,074千円

当社グループは、原則として事業所ごとに資産のグルーピングを行っております。また、賃貸用資産は物件ごとにグルーピングを行っております。

資産グループのうち、営業損益が継続してマイナスである資産グループ又は時価の下落が著しい資産グループについては帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、正味売却価額の建物及び土地については不動産鑑定評価額又はそれに準じる方法にて算定しております。

当連結会計年度（自 2024年 6月 1日 至 2025年 5月31日）

場所	用途	種類	減損損失
北海道恵庭市恵央町ほか	事業用資産	建物及び構築物・機械装置及び運搬具・その他有形固定資産	11,174千円

当社グループは、原則として事業所ごとに資産のグルーピングを行っております。また、賃貸用資産は物件ごとにグルーピングを行っております。

資産グループのうち、営業損益が継続してマイナスである資産グループ又は時価の下落が著しい資産グループについては帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

その内訳は、建物及び構築物610千円、機械装置及び運搬具2,835千円、その他有形固定資産7,728千円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、正味売却価額の建物及び土地については不動産鑑定評価額又はそれに準じる方法にて算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	33千円	6千円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	33	6
法人税等及び税効果額	-	-
その他有価証券評価差額金	33	6
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	14,658千円	23,510千円
組替調整額	11,523	5,415
法人税等及び税効果調整前	3,135	18,094
法人税等及び税効果額	10,705	1,871
退職給付に係る調整額	7,570	16,223
その他の包括利益合計	7,603	16,217

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数	当期増加株式数	当期減少株式数	当連結会計年度末 株式数	摘要
発行済株式 普通株式(株)	8,926,896	-	-	8,926,896	
合計	8,926,896	-	-	8,926,896	
自己株式 普通株式(株)	2,518,195	24	-	2,518,219	(注)
合計	2,518,195	24	-	2,518,219	

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加24株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

無配のため該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

無配のため該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数	当期増加株式数	当期減少株式数	当連結会計年度末 株式数	摘要
発行済株式 普通株式(株)	8,926,896	-	-	8,926,896	
合計	8,926,896	-	-	8,926,896	
自己株式 普通株式(株)	2,518,219	20	-	2,518,239	(注)
合計	2,518,219	20	-	2,518,239	

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加20株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

無配のため該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2025年8月27日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年8月27日 定時株主総会	普通株式	3,204	利益剰余金	0.5	2025年5月31日	2025年8月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
現金及び預金勘定	474,761千円	683,490千円
預入期間が3か月を超える定期預金	-	-
現金及び現金同等物	474,761	683,490

2. 重要な非資金取引の内容

(1) 保有目的変更による振替額

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
固定資産の棚卸資産振替額	169,847千円	290,938千円

(2) ファイナンス・リース取引に係る資産及び負債の額

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産の額	51,313千円	43,368千円
ファイナンス・リース取引に係る負債の額	56,400	48,686

(リース取引関係)

(貸主側)

1. ファイナンス・リース取引

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については有価証券管理規程に基づくものに限定し、資金調達については銀行借入による方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、部門ごとに取引先の期日管理を行うとともに、木材事業は債権遅延理由書、流通事業は債権回収会議を実施して個別に把握する体制としております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、総務部長が定期的に時価を把握し経営陣に報告する体制としております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほぼ全てが4ヶ月以内の支払期日であります。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、償還日は最長で決算日後18年であります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、債権管理規程に従い、各部門における担当部署が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

市場リスクの管理

当社グループは、投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各社が月次に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年5月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 割賦売掛金	135,848		
貸倒引当金(*3)	12,392		
	123,455	122,605	850
(2) 投資有価証券(*5)	194	194	-
資産計	123,650	122,800	850
(1) 長期借入金(*4)	6,270,128	6,069,289	200,838
(2) リース債務	612,801	584,846	27,955
負債計	6,882,929	6,654,135	228,793

当連結会計年度（2025年5月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 割賦売掛金	45,540		
貸倒引当金(*3)	9,917		
	35,623	35,338	284
(2) 投資有価証券(*5)	252	252	-
資産計	35,875	35,590	284
(1) 長期借入金(*4)	6,396,340	6,163,587	232,752
(2) リース債務	504,772	474,601	30,171
負債計	6,901,112	6,638,188	262,924

(*1)現金及び預金については、現金であること及び預金は短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*2)受取手形、売掛金、完成工事未収入金、支払手形及び買掛金、短期借入金については、短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*3)割賦売掛金に対応する貸倒引当金を控除しております。

(*4)1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めております。

(*5)市場価格のない株式等は、(2)投資有価証券には含まれておりません。

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
非上場株式	99,129	74,189
関係会社株式	0	0
合計	99,129	74,189

(注) 1 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年5月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	474,761	-	-	-
受取手形	14,864	-	-	-
売掛金	1,098,580	-	-	-
割賦売掛金	39,662	89,787	6,398	-
完成工事未収入金	18,316	-	-	-
合計	1,646,186	89,787	6,398	-

当連結会計年度(2025年5月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	683,490	-	-	-
受取手形	22,582	-	-	-
売掛金	1,081,041	-	-	-
割賦売掛金	34,774	9,269	1,495	-
完成工事未収入金	1,505	-	-	-
合計	1,823,394	9,269	1,495	-

(注) 2 借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年5月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	4,954,000	-	-	-	-	-
長期借入金	1,407,189	1,444,863	968,990	809,312	595,673	1,044,101
リース債務	164,505	122,690	76,390	55,513	50,908	142,792
合計	6,525,694	1,567,553	1,045,380	864,825	646,581	1,186,893

当連結会計年度(2025年5月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	4,625,000	-	-	-	-	-
長期借入金	1,696,269	1,212,074	1,045,532	856,205	549,627	1,036,633
リース債務	127,834	82,265	63,256	55,673	54,944	120,797
合計	6,449,103	1,294,339	1,108,788	911,878	604,571	1,157,430

３．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル２の時価：レベル１のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(１) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年５月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	194	-	-	194
資産計	194	-	-	194

当連結会計年度（2025年５月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	252	-	-	252
資産計	252	-	-	252

(２) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年５月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
割賦売掛金	-	122,605	-	122,605
資産計	-	122,605	-	122,605
長期借入金	-	6,069,289	-	6,069,289
リース債務	-	584,846	-	584,846
負債計	-	6,654,135	-	6,654,135

当連結会計年度（2025年5月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
割賦売掛金	-	35,338	-	35,338
資産計	-	35,338	-	35,338
長期借入金	-	6,163,587	-	6,163,587
リース債務	-	474,601	-	474,601
負債計	-	6,638,188	-	6,638,188

（注） 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

割賦売掛金

一定の期間ごとに区分した債権ごとに、債権額と満期までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金及びリース債務

元金金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

１．その他有価証券

前連結会計年度(2024年5月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	194	153	40
	(2) その他	-	-	-
	小計	194	153	40
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		194	153	40

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 99,129千円)については、市場価格がない株式等であることから、上記の「その他有価証券」には含まれておりません。

当連結会計年度(2025年5月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	252	218	34
	(2) その他	-	-	-
	小計	252	218	34
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		252	218	34

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 74,189千円)については、市場価格がない株式等であることから、上記の「その他有価証券」には含まれておりません。

２．売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)

該当事項はありません。

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）

有価証券について54千円減損処理を行っております。

なお、有価証券の減損にあたり、時価のあるものについては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

当連結会計年度（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を採用しております。

なお、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。また、一部の連結子会社は中小企業退職金共済制度（中退共）に加入しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
退職給付債務の期首残高	1,053,089千円	945,649千円
勤務費用	49,054	41,872
利息費用	7,137	11,221
数理計算上の差異の発生額	32,782	20,783
退職給付の支払額	196,414	81,322
退職給付債務の期末残高	945,649	896,637

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
年金資産の期首残高	633,344千円	551,133千円
期待運用収益	16,580	15,876
数理計算上の差異の発生額	18,124	2,726
事業主からの拠出額	68,081	64,163
退職給付の支払額	184,996	72,495
年金資産の期末残高	551,133	561,404

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
退職給付に係る負債（は退職給付に係る資産）の 期首残高	68,802千円	79,362千円
退職給付費用	4,747	17,377
退職給付の支払額	1,128	2,554
制度への拠出額	4,683	4,975
退職給付に係る負債（は退職給付に係る資産）の 期末残高	79,362	104,269

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (2025年 5 月31日)
積立型制度の退職給付債務	1,087,546千円	1,040,223千円
年金資産	772,392	809,259
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	315,153	230,964

退職給付に係る負債	394,516	353,559
退職給付に係る資産	79,362	122,594
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	315,153	230,964

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
勤務費用	49,054千円	41,872千円
利息費用	7,137	11,221
期待運用収益	16,580	15,876
数理計算上の差異の費用処理額	11,523	5,415
簡便法で計算した退職給付費用	4,747	17,377
確定給付制度に係る退職給付費用	46,387	14,424

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
数理計算上の差異	3,135千円	18,094千円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (2025年 5 月31日)
未認識数理計算上の差異	89,358千円	107,453千円

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (2025年 5 月31日)
債券	46%	51%
株式	22	21
短期資産	8	7
その他	24	21
合 計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (2025年 5 月31日)
割引率	主として1.2%	主として1.2%
長期期待運用収益率	主として1.5%	主として1.5%

(注) 退職給付債務の算出にあたり、主として予想昇給率を織り込まない方法を採用しております。

3 . 確定拠出制度

前連結会計年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)

一部の連結子会社の中小企業退職金共済制度 (中退共) への要拠出額は、5,452千円であります。

当連結会計年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)

一部の連結子会社の中小企業退職金共済制度 (中退共) への要拠出額は、5,166千円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (2025年 5 月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産評価損	540,278千円	554,451千円
貸倒引当金	118,351	65,749
減価償却超過額	373,494	348,148
退職給付に係る負債	135,318	124,099
繰越欠損金 (注)	1,434,369	1,601,793
未払事業税	3,926	3,513
未実現利益	3,866	3,665
有価証券評価損	794	813
減損損失	559,386	552,647
資産除去債務	66,800	68,774
契約負債	21,340	21,750
関係会社株式評価損	153,061	156,621
債務保証損失引当金	99,760	102,080
その他	160,286	135,221
繰延税金資産小計	3,671,036	3,739,329
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注)	1,378,292	1,563,710
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,984,124	1,913,418
評価性引当額	3,362,417	3,477,128
繰延税金資産合計	308,619	262,200
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	41,635	13,197
その他	51,115	58,214
繰延税金負債合計	92,751	71,411
繰延税金資産の純額	215,867	190,788

繰延税金資産は次の項目に含まれております。

固定資産 - 繰延税金資産	215,867千円	190,788千円
---------------	-----------	-----------

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 (2024年 5 月31日)

	1 年以内 (千円)	1 年超 2 年以内 (千円)	2 年超 3 年以内 (千円)	3 年超 4 年以内 (千円)	4 年超 5 年以内 (千円)	5 年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金 ()	77,582	49,599	181,058	-	31,985	1,094,142	1,434,369
評価性引当額	77,582	49,599	181,001	-	13,495	1,056,613	1,378,292
繰延税金資産	-	-	57	-	18,490	37,529	56,076

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2025年5月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金()	50,755	156,527	-	54,440	302,104	1,037,964	1,601,793
評価性引当額	49,314	139,454	-	47,831	291,993	1,035,115	1,563,710
繰延税金資産	1,440	17,072	-	6,608	10,110	2,848	38,082

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
法定実効税率	34.3%	34.3%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.0%	2.3%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	3.4%	1.3%
住民税均等割	10.2%	17.8%
過年度法人税、延滞税、加算税等	0.7%	-
のれん償却費	2.5%	-
評価性引当額の増減	19.8%	37.9%
税率変更による繰延税金資産の増減	-	3.7%
その他	2.3%	1.2%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.4%	93.4%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年6月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年6月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を34.3%から35.1%に変更し計算しております。この変更による影響はありません。

4. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の連結子会社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1)当該資産除去債務の概要

営業用店舗の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2)当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間をそれぞれの店舗の不動産賃貸借契約期間として見積り、割引率はそれぞれ契約時の国債金利を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3)当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (2025年 5 月31日)
期首残高	200,918千円	194,187千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	-	2,557
時の経過による調整額	1,049	1,211
資産除去債務の履行による減少額	3,570	-
有形固定資産の売却に伴う減少額	-	-
資産除去債務の戻入による減少額	4,209	-
期末残高	194,187	197,956

（賃貸等不動産関係）

当社及び一部の連結子会社では、北海道函館市その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として賃貸オフィスビルや賃貸商業施設を所有しております。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

（単位：千円）

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	2,989,751	2,625,697
期中増減額	364,053	57,592
期末残高	2,625,697	2,568,105
期末時価	3,720,066	3,570,183

（注）１．連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

２．期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増減額の内容は売却及び減損損失によるものであり、当連結会計年度の主な増減額の内容は売却によるものであります。

３．期末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による「不動産鑑定評価基準」に基づく鑑定評価額であり、その他の物件については固定資産税評価額、路線価等の指標に基づく時価であります。

また、賃貸等不動産に関する損益は、次のとおりであります。

（単位：千円）

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
賃貸等不動産		
賃貸収益	310,228	270,963
賃貸費用	205,743	178,699
差額	104,485	92,264
売却益	138,999	2,492
売却損	3,310	-
除却損	3,984	-
減損損失	-	-

（注）賃貸等不動産に係る費用（減価償却費、修繕費、保険料、租税公課等）については、賃貸費用に含まれております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)

(単位:千円)

	顧客との契約から 生じる収益	その他の収益	外部顧客に対する 売上高
木材事業	3,956,191	-	3,956,191
流通事業	8,513,811	99,824	8,613,636
商品販売	8,428,513		
リフォーム工事	13,890		
レンタル業	71,407		
建設事業	2,609,892	3,930	2,613,823
建築	2,247,623		
土木	362,269		
不動産賃貸事業	-	297,132	297,132
自動車関連事業	9,790,117	-	9,790,117
新車	5,554,415		
中古車	1,435,388		
整備等サービス	2,348,133		
その他	452,179		
小計	24,870,013	400,888	25,270,901
その他	315,697	18,637	334,335
合計	25,185,710	419,526	25,605,236

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業であり、損害保険代理店業、販売用不動産の売上高、持株会社である当社の経営指導料が含まれます。

2. その他の収益のセグメントごとの内容は次のとおりであります。

(1) 流通事業及びその他事業

企業会計基準第10号「金融商品に関する会計基準」に基づく利息収入等及び企業会計基準第13号

「リース取引に関する会計基準」に基づく不動産賃貸収入等

(2) 建設事業及び不動産賃貸事業

企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」に基づく不動産賃貸収入

当連結会計年度（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）

（単位：千円）

	顧客との契約から 生じる収益	その他の収益	外部顧客に対する 売上高
木材事業	3,417,373	-	3,417,373
流通事業	7,909,416	87,219	7,996,636
商品販売	7,845,330		
リフォーム工事	3,842		
レンタル業	60,244		
建設事業	2,374,195	3,864	2,378,059
建築	1,959,313		
土木	414,882		
不動産賃貸事業	-	257,499	257,499
自動車関連事業	9,844,537	-	9,844,537
新車	5,521,303		
中古車	1,519,140		
整備等サービス	2,389,021		
その他	415,072		
小計	23,545,523	348,583	23,894,106
その他	276,221	17,942	294,164
合計	23,821,744	366,525	24,188,270

（注）１．「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業であり、損害保険代理店業、販売用不動産の売上高、持株会社である当社の経営指導料が含まれます。

２．その他の収益のセグメントごとの内容は次のとおりであります。

（１）流通事業及びその他事業

企業会計基準第10号「金融商品に関する会計基準」に基づく利息収入等及び企業会計基準第13号

「リース取引に関する会計基準」に基づく不動産賃貸収入等

（２）建設事業及び不動産賃貸事業

企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」に基づく不動産賃貸収入

２．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）４．会計方針に関する事項（５）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

３．顧客との契約に基づく履行業務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）		
受取手形	34,009	14,864
売掛金	1,685,797	1,252,745
	1,719,806	1,267,610
顧客との契約から生じた債権（期末残高）		
受取手形	14,864	22,582
売掛金	1,252,745	1,128,087
	1,267,610	1,150,669
契約資産（期首残高）	-	635,748
契約資産（期末残高）	635,748	153,303
契約負債（期首残高）	100,267	62,035
契約負債（期末残高）	62,035	181,358

契約資産は、建設事業において工事契約について期末日時点で履行義務を充足しているが、未請求の工事契約に係る対価に対する連結子会社の権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、主に流通事業において連結子会社が付与したポイント及び発行した商品券のうち、連結会計年度末において履行義務を充足していない残高、並びに建設事業において工事契約に基づく履行に先立って顧客から受領した対価に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。なお、顧客との契約から生じる対価の額に、取引価格に含まれていない重要な変動対価の額等はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は事業を市場分野別に区分し、「木材」、「流通」、「建設」、「不動産賃貸」、「自動車関連」の5つを報告セグメントとしております。

各セグメントの主な事業の内容は、次のとおりであります。

「木材」は、一般建築用建材及び合板の販売を行っております。

「流通」は、衣料品、家具、家電、家庭用品、DIY用品、食料品の販売、消費者ローン（自社ローン）、DVD・CDレンタル、書籍・雑誌販売を行っております。

「建設」は、土木建築工事を行っております。

「不動産賃貸」は、不動産賃貸業を行っております。

「自動車関連」は、自動車販売及び自動車修理を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成のために採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						その他 （注）１	合計
	木材	流通	建設	不動産 賃貸	自動車関連	計		
売上高								
外部顧客への売上高	3,956,191	8,613,636	2,613,823	297,132	9,790,117	25,270,901	334,335	25,605,236
セグメント間の内部売上高又は振替高	256	2,734	61,451	259,326	3,756	327,524	126,717	454,242
計	3,956,448	8,616,370	2,675,274	556,459	9,793,874	25,598,426	461,053	26,059,479
セグメント利益	38,973	185,201	20,770	132,879	153,945	531,770	15,815	547,586
セグメント資産	1,704,896	7,280,854	1,180,232	2,543,541	4,265,180	16,974,706	2,825,684	19,800,390
その他の項目								
減価償却費（注）２	14,433	170,188	12,084	54,922	254,210	505,839	27,925	533,765
のれんの償却費	-	-	-	-	14,058	14,058	-	14,058
減損損失	-	-	-	-	3,074	3,074	-	3,074
持分法適用会社への投資額	0	-	-	-	-	0	-	0
有形固定資産及び無形固定資産の増加額（注）２	3,120	61,942	3,564	760	367,153	436,539	5,595	442,135

（注）１．「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、住宅事業、損害保険代理店業、持株会社である当社の経営指導料が含まれております。

２．有形固定資産及び無形固定資産の増加額及び減価償却費には、長期前払費用と同費用に係る償却額が含まれております。

当連結会計年度（自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						その他 （注）1	合計
	木材	流通	建設	不動産 賃貸	自動車関連	計		
売上高								
外部顧客への売上高	3,417,373	7,996,636	2,378,059	257,499	9,844,537	23,894,106	294,164	24,188,270
セグメント間の内部売上高又は振替高	42	1,689	1,260	240,700	5,499	249,191	137,006	386,198
計	3,417,415	7,998,325	2,379,319	498,199	9,850,036	24,143,297	431,171	24,574,468
セグメント利益又は損失 （ ）	12,600	80,377	77,207	132,309	160,748	438,042	18,080	456,123
セグメント資産	1,893,078	7,161,143	1,170,827	2,479,952	4,110,940	16,815,941	3,046,492	19,862,433
その他の項目								
減価償却費（注）2	12,097	145,822	11,097	46,876	256,586	472,480	27,209	499,689
減損損失	-	7,655	-	-	3,519	11,174	-	11,174
持分法適用会社への投資額	0	-	-	-	-	0	-	0
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 （注）2	1,513	38,525	4,113	-	494,217	538,370	19,969	558,340

（注）１．「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、住宅事業、損害保険代理店業、持株会社である当社の経営指導料が含まれております。

２．有形固定資産及び無形固定資産の増加額及び減価償却費には、長期前払費用と同費用に係る償却額が含まれております。

４．報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

（単位：千円）

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	25,598,426	24,143,297
「その他」の区分の売上高	461,053	431,171
セグメント間取引消去	454,242	386,198
連結財務諸表の売上高	25,605,236	24,188,270

（単位：千円）

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	531,770	438,042
「その他」の区分の利益	15,815	18,080
全社費用（注）	238,775	234,557
セグメント間取引消去	2,784	617
連結財務諸表の営業利益	306,026	222,183

（注）全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

（単位：千円）

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	16,974,706	16,815,941
「その他」の区分の資産	2,825,684	3,046,492
セグメント間消去	1,970,051	2,859,533
連結財務諸表の資産合計	17,830,338	17,002,899

（単位：千円）

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	505,839	472,480	27,925	27,209	-	-	533,765	499,689
のれんの償却額	14,058	-	-	-	-	-	14,058	-
減損損失	3,074	11,174	-	-	-	-	3,074	11,174
持分法適用会社への投資額	0	0	-	-	-	-	0	0
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	436,539	538,370	5,595	19,969	-	-	442,135	558,340

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年 6月 1日 至 2024年 5月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在する有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

主要な顧客の区分の外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高で連結損益計算書の売上高の10%以上を占めているものがないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年 6月 1日 至 2025年 5月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在する有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

主要な顧客の区分の外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高で連結損益計算書の売上高の10%以上を占めているものがないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						その他	合計
	木材	流通	建設	不動産 賃貸	自動車 関連	計		
減損損失	-	-	-	-	3,074	3,074	-	3,074

当連結会計年度（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						その他	合計
	木材	流通	建設	不動産 賃貸	自動車 関連	計		
減損損失	-	7,655	-	-	3,519	11,174	-	11,174

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						その他	合計
	木材	流通	建設	不動産 賃貸	自動車 関連	計		
当期償却額	-	-	-	-	14,058	14,058	-	14,058
当期末残高	-	-	-	-	-	-	-	-

当連結会計年度（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1)連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	青森木材防腐(株)	青森県上北郡	95,000	製材業	-	建物の賃借	建物の賃借（注）1	44,040	前払費用	4,037

- （注）1. 建物の賃借に関しては、近隣の取引実勢相場に基づいて決定しております。
2. 当社代表取締役社長小笠原康正の近親者が議決権の過半数を所有している会社であります。

当連結会計年度（自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日）
該当事項はありません。

(2)連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年 6月 1日 至 2024年 5月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
連結子会社役員	村井彰	-	-	北見三菱自動車販売(株)代表取締役	-	被債務保証	連結子会社の借入に対する被債務保証（注）1	37,310	-	-
連結子会社役員	村井彰	-	-	オホーツクスズキ販売(株)代表取締役	-	被債務保証	連結子会社の借入に対する被債務保証（注）1	37,988	-	-

（注）1．当該連結子会社は、銀行借入に対して上記取締役より債務保証を受けております。なお、保証料の支払は行っておりません。

当連結会計年度（自 2024年 6月 1日 至 2025年 5月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
連結子会社役員	村井彰	-	-	北見三菱自動車販売(株)代表取締役	-	被債務保証	連結子会社への借入に対する被債務保証（注）1	22,790	-	-
連結子会社役員	村井彰	-	-	オホーツクスズキ販売(株)代表取締役	-	被債務保証	連結子会社への借入に対する被債務保証（注）1	86,930	-	-
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	(株)函館ベイコーストリークラブ（注）2	北海道 北斗市	20,500	ゴルフ場の運営及び管理	-	建設工事の請負	橋架建設工事（注）3	43,000	-	-

（注）1．当該連結子会社は、銀行借入に対して上記取締役より債務保証を受けております。なお、保証料の支払は行っておりません。

2．当社社外取締役米塚茂樹が議決権の過半数を所有している会社であります。

3．取引金額等の取引条件については、他の一般的な取引と同様に決定しております。

2．親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
1 株当たり純資産額	70.74円	72.01円
1 株当たり当期純利益又は 1 株当たり当期純損失 ()	17.40円	1.18円

(注) 1 . 当連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、1 株当たり当期純損失であり、潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、前連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 . 1 株当たり当期純利益又は 1 株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 () (千円)	111,535	7,585
普通株主に帰属しない金額 (千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 () (千円)	111,535	7,585
普通株式の期中平均株式数 (株)	6,408,695	6,408,668

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	4,954,000	4,625,000	1.4	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,407,189	1,696,269	1.6	-
1年以内に返済予定のリース債務	164,505	127,834	—	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	4,862,939	4,700,071	1.5	2027年～2043年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	448,295	376,937	-	2027年～2037年
合計	11,836,929	11,526,112	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は、次のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	1,212,074	1,045,532	856,205	549,627
リース債務	82,265	63,256	55,673	54,944

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高（千円）	12,671,192	24,188,270
税金等調整前中間（当期）純利益（千円）	157,276	97,127
親会社株主に帰属する中間純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（ ）（千円）	69,321	7,585
1株当たり中間純利益又は1株当たり当期純損失（ ）（円）	10.82	1.18

決算日後の状況

特記事項はありません。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 5 月31日)	当事業年度 (2025年 5 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	27,957	104,118
売掛金	1,230	760
販売用不動産	1 1,186,109	1 1,180,746
前渡金	52,315	49,090
前払費用	25,667	11,999
関係会社短期貸付金	802,384	950,651
立替金	2 40,103	31,907
その他	2 76,360	2 81,087
貸倒引当金	31,185	31,185
流動資産合計	2,180,943	2,379,176
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 1,075,318	1 986,710
構築物	695	401
車両運搬具	215	2,528
工具、器具及び備品	1,357	2,264
賃貸用資産	1 2,217,184	1 2,166,337
土地	1 2,932,782	1 2,930,835
リース資産	3,850	9,425
有形固定資産合計	6,231,404	6,098,503
無形固定資産		
電話加入権	7,113	7,113
ソフトウェア	40	285
リース資産	21,540	14,761
その他	159	72
無形固定資産合計	28,854	22,232
投資その他の資産		
投資有価証券	70,989	71,049
関係会社株式	2,573,873	2,548,702
出資金	9,314	9,314
長期貸付金	256	-
長期差入保証金	20,509	18,581
その他	7,433	5,460
貸倒引当金	55	55
投資その他の資産合計	2,682,321	2,653,053
固定資産合計	8,942,580	8,773,789
資産合計	11,123,524	11,152,966

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 5 月31日)	当事業年度 (2025年 5 月31日)
負債の部		
流動負債		
短期借入金	1, 2 4,974,480	1, 2 5,096,298
1年内返済予定の長期借入金	1 1,263,860	1 1,484,666
リース債務	8,398	9,762
未払金	2 25,324	2 56,359
未払費用	11,436	11,463
未払法人税等	1,032	1,032
未払消費税等	50,066	-
前受金	2 30,890	2 19,577
預り金	12,852	3,841
債務保証損失引当金	290,000	290,000
その他	4,635	4,194
流動負債合計	6,672,976	6,977,194
固定負債		
長期借入金	1 3,840,369	1 3,541,835
リース債務	19,531	17,303
退職給付引当金	40,187	40,248
役員退職慰労引当金	5,602	7,400
長期預り保証金	228,999	187,515
資産除去債務	87,709	88,574
長期前受収益	9,805	9,168
その他	-	2,266
固定負債合計	4,232,204	3,894,312
負債合計	10,905,181	10,871,506
純資産の部		
株主資本		
資本金	100,000	100,000
資本剰余金		
資本準備金	1,167,443	-
その他資本剰余金	189,406	1,255,358
資本剰余金合計	1,356,850	1,255,358
利益剰余金		
その他利益剰余金		
別途積立金	20,500	-
繰越利益剰余金	121,992	63,121
利益剰余金合計	101,492	63,121
自己株式	1 1,137,014	1 1,137,020
株主資本合計	218,343	281,459
純資産合計	218,343	281,459
負債純資産合計	11,123,524	11,152,966

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当事業年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
売上高	5 798,618	5 903,053
売上原価	5 396,980	5 335,065
売上総利益	401,637	567,987
販売費及び一般管理費	1, 5 416,235	1, 5 412,994
営業利益又は営業損失()	14,597	154,993
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	5 10,983	5 12,307
受取保険金	869	8,816
受取手数料	5 8,891	5 8,762
受取賃貸料	3,646	1,754
権利金収入	48	-
その他	2,259	1,087
営業外収益合計	26,698	32,728
営業外費用		
支払利息	5 117,381	5 130,395
その他	2,244	175
営業外費用合計	119,625	130,571
経常利益又は経常損失()	107,524	57,150
特別利益		
固定資産売却益	2 256,186	2 4,352
投資有価証券売却益	10,500	-
事業撤退損失引当金戻入益	8,000	-
特別利益合計	274,686	4,352
特別損失		
固定資産売却損	3 3,310	-
固定資産除却損	4 4,070	4 0
投資有価証券評価損	54	-
関係会社株式評価損	-	25,170
関係会社清算損	3,764	-
事業撤退損	5,900	-
債務保証損失引当金繰入額	290,000	-
特別損失合計	307,100	25,170
税引前当期純利益又は税引前当期純損失()	139,937	36,332
法人税、住民税及び事業税	38,445	26,789
当期純利益又は当期純損失()	101,492	63,121

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	100,000	1,167,443	2,492,954	3,660,398	20,500	2,324,047	2,303,547
当期変動額							
当期純損失（ ）						101,492	101,492
準備金から剰余金への振替							
自己株式の取得							
欠損填補			2,303,547	2,303,547		2,303,547	2,303,547
当期変動額合計	-	-	2,303,547	2,303,547	-	2,202,055	2,202,055
当期末残高	100,000	1,167,443	189,406	1,356,850	20,500	121,992	101,492

	株主資本		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	1,137,002	319,847	319,847
当期変動額			
当期純損失（ ）		101,492	101,492
準備金から剰余金への振替			
自己株式の取得	12	12	12
欠損填補			-
当期変動額合計	12	101,504	101,504
当期末残高	1,137,014	218,343	218,343

当事業年度（自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日）

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	100,000	1,167,443	189,406	1,356,850	20,500	121,992	101,492
当期変動額							
当期純利益						63,121	63,121
準備金から剰余金への振替		1,167,443	1,167,443	-			
自己株式の取得							
欠損填補			101,492	101,492	20,500	121,992	101,492
当期変動額合計	-	1,167,443	1,065,951	101,492	20,500	185,114	164,614
当期末残高	100,000	-	1,255,358	1,255,358	-	63,121	63,121

	株主資本		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	1,137,014	218,343	218,343
当期変動額			
当期純利益		63,121	63,121
準備金から剰余金への振替		-	-
自己株式の取得	5	5	5
欠損填補		-	-
当期変動額合計	5	63,116	63,116
当期末残高	1,137,020	281,459	281,459

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

その他の有価証券

市場価格のない株式等.....移動平均法による原価法

関係会社株式.....移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産

販売用不動産.....個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3年～47年

賃貸用資産 4年～50年

(2) 無形固定資産(リース資産除く)

定額法

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価格を零とする定額法

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

金銭債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 債務保証損失引当金

債務保証等に係る損失に備えるため、被保証先の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(8年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

(4) 役員退職慰労引当金

役員(執行役員を含む)の退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づき当事業年度までに発生していると認められる額を役員退職慰労引当金として計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

当社は、グループ会社に対して総務・人事・財務経理・情報システム管理に関する業務の一部を提供しており、当該サービスから生じる履行義務は、一定の期間にわたり履行義務を充足する取引であり、履行義務の進捗度に応じて収益を認識しております。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しております。

(重要な会計上の見積り)

販売用不動産の評価

当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
販売用不動産	1,186,109	1,180,746

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「重要な会計上の見積り 2.販売用不動産の評価」の内容と同一であります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度から適用しております。法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、これによる財務諸表への影響はありません。

（未適用の会計基準等）

「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号2024年9月13日企業会計基準委員会）

「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号2024年9月13日企業会計基準委員会）等

1 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

2 適用予定日

2028年5月期の期首から適用予定です。

3 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による財務諸表等に与える影響額については、現時点で評価中です。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
販売用不動産	601千円	581千円
建物	905,296	835,648
賃貸用資産	1,437,631	1,422,893
土地	2,593,961	2,593,961
自己株式	347,292	347,292
計	5,284,784	5,200,378

担保に係る債務

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
短期借入金	3,779,000千円	3,436,000千円
1年内返済予定の長期借入金	1,140,020	1,339,982
長期借入金	2,896,779	2,623,351
計	7,815,799	7,399,333

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
短期金銭債権	58,773千円	51,990千円
短期金銭債務	1,212,038	1,688,538

3 偶発債務

(1) 保証債務

次の関係会社の金融機関からの借入債務に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
(株)テーオーフォレスト	547,187千円	447,872千円
函館日産自動車(株)	571,408	450,000
北見日産自動車(株)	454,000	612,000
北見三菱自動車販売(株)	482,466	405,458
小泉建設(株)	141,408	129,605
(株)テーオー総合サービス	141,408	129,605
オホーツクスズキ販売(株)	-	30,000
計	2,337,877	2,204,540

(2) 業務協定に係る保証

次の関係会社について、業務協定に係るリース債務残高に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
(株)テーオー総合サービス	107,467千円	55,565千円

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当事業年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
役員報酬	56,880千円	57,330千円
給料及び手当	114,273	111,954
役員退職慰労引当金繰入額	1,145	1,798
退職給付費用	4,783	5,004
減価償却費	17,214	18,111
業務委託料	78,098	78,380
おおよその割合		
販売費	0.02%	0.05%
一般管理費	99.9	99.9

2 固定資産売却益は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当事業年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
建物	82,738千円	- 千円
機械及び装置	3,083	-
車両運搬具	-	258
賃貸用資産	91,808	2,492
土地	78,556	1,601
計	256,186	4,352

3 固定資産売却損は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当事業年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
建物	1,332千円	- 千円
賃貸用資産	1,977	-
計	3,310	-

4 固定資産除却損は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当事業年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
建物	4,070千円	- 千円
工具、器具及び備品	0	0
賃貸用資産	0	-
計	4,070	0

5 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月31日)	当事業年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月31日)
営業取引による取引高		
売上高	496,891千円	645,554千円
仕入高	58,607	4,050
販売費及び一般管理費	1,505	1,111
営業取引以外の取引による取引高		
営業外収益	17,672	18,572
営業外費用	12,274	16,217
その他	65,054	78,590

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載していません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	前事業年度 (千円)	当事業年度 (千円)
子会社株式	2,573,873	2,548,702
関連会社株式	0	0

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	10,746千円	10,996千円
減価償却超過額	334,577	328,270
棚卸資産評価損	535,947	550,299
退職給付引当金	13,824	14,167
有価証券評価損	794	813
関係会社株式評価損	173,352	177,383
減損損失	511,442	519,532
資産除去債務	30,172	31,178
繰越欠損金	813,386	824,170
債務保証損失引当金	99,760	102,080
その他	7,540	7,520
繰延税金資産小計	2,531,545	2,566,412
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	813,386	824,170
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,713,143	1,737,727
評価性引当額小計	2,526,530	2,561,898
繰延税金資産合計	5,014	4,514
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	5,014	4,514
繰延税金負債合計	5,014	4,514
繰延税金資産又は繰延税金負債の純額	-	-

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
法定実効税率	-	34.3%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	-	1.8%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	-	244.5%
住民税均等割	-	2.8%
評価性引当額の増減	-	65.3%
通算対象欠損金額の損金算入額又は通算対象 所得金額の益金算入	-	67.4%
その他	-	0.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	73.7%

前事業年度(2024年5月31日)

税引前当期純損失を計上しているため、注記を省略しております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年6月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年6月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を34.3%から35.1%に変更し計算しております。この変更による影響はありません。

4. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

（収益認識関係）

（重要な会計方針）4．収益及び費用の計上基準（収益認識関係）に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

有価証券の金額が資産の総額の100分の1以下であるため、財務諸表等規則第124条の規定により記載を省略しております。

【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	当期末残高 (千円)	減価償却累計額 (千円)
有形固定 資産	建物	7,167,539	-	105	88,607	7,167,434	6,180,723
	構築物	65,231	-	-	293	65,231	64,829
	車両運搬具	5,694	2,916	3,307	604	5,303	2,775
	工具、器具及び備品	14,871	1,890	1,482	983	15,278	13,014
	賃貸用資産	4,159,081	-	15,998	44,533	4,143,082	1,976,745
	土地	2,932,782	-	1,946	-	2,930,835	-
	リース資産	6,415	8,072	2,988	1,646	11,499	2,074
	計	14,351,617	12,878	25,828	136,669	14,338,667	8,240,164
無形固定 資産	電話加入権	7,113	-	-	-	7,113	-
	ソフトウェア	1,215	300	1,215	55	300	15
	リース資産	35,100	-	-	6,779	35,100	20,338
	その他	21,514	-	-	87	21,514	21,442
	計	64,944	300	1,215	6,922	64,028	41,796

(注) 当期首残高及び当期末残高については取得価額により記載しております。

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	31,240	-	-	31,240
債務保証損失引当金	290,000	-	-	290,000
役員退職慰労引当金	5,602	1,798	-	7,400

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

特記事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	6月1日から5月31日まで
定時株主総会	8月中
基準日	5月31日
剰余金の配当の基準日	11月30日 5月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 公告掲載URL https://tohd.co.jp
株主に対する特典	会社設立70周年記念株主優待の実施 (1) 対象となる株主 2025年5月末時点(基準日)の株主名簿に記載または記録された株主様のうち100株(1単元)以上保有する株主 (2) 株主優待の内容 一律にQUOカード2,000円分を贈呈 (3) その他 本記念株主優待につきましては今回限りであります。
(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに取得請求権付株式の取得を請求する権利以外の権利を有しておりません。	

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第70期）（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）2024年8月29日北海道財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及び添付書類

2024年8月29日北海道財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

第71期中（自 2024年6月1日 至 2024年11月30日）2025年1月14日北海道財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2024年9月5日北海道財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権の行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 8 月26日

株式会社テーオーホールディングス

取締役会 御中

監査法人銀河

北海道事務所

代表社員
業務執行社員 公認会計士 柄澤 明

業務執行社員 公認会計士 弓立 恵亮

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社テーオーホールディングスの2024年6月1日から2025年5月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社テーオーホールディングス及び連結子会社の2025年5月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損損失の認識要否に関する判断及び減損損失計上額の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社テーオーホールディングスの当連結会計年度の注記事項「（重要な会計上の見積り） １．固定資産の減損」に記載されている通り、連結貸借対照表において有形固定資産8,114,033千円、無形固定資産86,215千円が計上されており、これは連結総資産17,002,899千円の48.2%を占めている。また、連結損益計算書において減損損失が11,174千円計上されている。</p> <p>減損の兆候がある場合には、資産から得られる割引前キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較して、減損損失の認識要否を判定する。判定の結果、減損損失の認識が必要と判断された場合、帳簿価額を回収可能見込額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>減損損失の認識要否及び減損損失計上額の測定に用いる将来キャッシュ・フローは、事業計画を基礎としている。事業計画の策定にあたり、売上高及び営業費用は、市場の動向や経営環境の変化等により大きな影響を受けるため、見積りの不確実性が高く、経営者による判断が減損損失の認識及び減損損失の計上額に重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上のことから、当監査法人は、固定資産の減損損失の認識要否に関する判断及び減損損失計上額の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、固定資産の減損損失の認識要否に関する判断及び減損損失計上額の妥当性の検討に当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>事業計画に含まれる見積りの仮定の設定を含む、固定資産の減損損失の認識要否及び減損損失計上額の測定に関連する内部統制の整備状況を評価した。</p> <p>(2) 将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の評価</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる事業計画の策定に当たって採用された主要な仮定の合理性を評価するため、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・前連結会計年度において将来キャッシュ・フローの見積りに用いられた事業計画と当連結会計年度の実績値を比較した。 ・株式会社テーオーホールディングスの取締役会により承認された事業計画と各資産グループの将来キャッシュ・フローとの整合性を確かめた。 ・自動車販売店舗の販売台数見込額については、過年度の実績と比較した。 ・自動車販売店舗の売上総利益率及び営業費用について、過年度の実績と比較した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社テーオーホールディングスの2025年5月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社テーオーホールディングスが2025年5月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年 8月26日

株式会社テーオーホールディングス

取締役会 御中

監査法人銀河

北海道事務所

代表社員
業務執行社員

公認会計士 柄澤 明

業務執行社員

公認会計士 弓立 恵亮

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社テーオーホールディングスの2024年6月1日から2025年5月31日までの第71期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社テーオーホールディングスの2025年5月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、監査報告書において報告すべき監査上の主要な検討事項はないと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。