

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年 5 月23日
【事業年度】	第60期(自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
【会社名】	株式会社エコス
【英訳名】	Eco's Co.,Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長執行役員 平 邦雄
【本店の所在の場所】	東京都昭島市中神町1160番地 1
【電話番号】	042(546)3711(代表)
【事務連絡者氏名】	常務執行役員開発部・財務経理部管掌 飯島 朋幸
【最寄りの連絡場所】	東京都昭島市中神町1160番地 1
【電話番号】	042(546)3711(代表)
【事務連絡者氏名】	常務執行役員開発部・財務経理部管掌 飯島 朋幸
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号)

## 第一部 【企業情報】

## 第 1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第56期	第57期	第58期	第59期	第60期
決算年月	2021年 2 月	2022年 2 月	2023年 2 月	2024年 2 月	2025年 2 月
売上高 (百万円)	133,326	134,775	119,057	126,377	133,521
経常利益 (百万円)	5,866	6,046	4,522	5,928	6,285
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	1,554	3,898	1,610	3,578	4,131
包括利益 (百万円)	1,661	3,907	1,629	3,746	4,226
純資産 (百万円)	16,261	19,544	20,065	23,274	26,864
総資産 (百万円)	47,207	48,687	47,343	52,179	57,703
1 株当たり純資産 (円)	1,490.28	1,717.86	1,800.21	2,077.85	2,395.06
1 株当たり当期純利益 (円)	144.20	358.64	143.87	320.51	368.46
潜在株式調整後 1 株当 たり当期純利益 (円)	134.90	345.91	143.49	320.08	-
自己資本比率 (%)	34.3	40.1	42.4	44.6	46.6
自己資本利益率 (%)	10.1	21.8	8.1	16.5	16.5
株価収益率 (倍)	12.6	5.6	12.7	7.1	5.3
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	6,800	6,132	3,334	7,362	5,266
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,194	3,274	4,200	3,289	3,050
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	702	1,895	1,675	423	1,448
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	10,600	11,563	9,021	12,669	13,437
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	1,434 [4,028]	1,480 [3,837]	1,488 [3,646]	1,485 [3,727]	1,609 [3,957]

(注) 1 . 第60期の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 . 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3 月31日)等を第58期の期首から適用しており、第58期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第56期	第57期	第58期	第59期	第60期
決算年月	2021年 2 月	2022年 2 月	2023年 2 月	2024年 2 月	2025年 2 月
売上高 (百万円)	78,046	75,116	65,474	70,202	72,384
経常利益 (百万円)	4,217	4,495	3,441	4,181	4,979
当期純利益 (百万円)	2,429	2,947	1,709	2,584	3,482
資本金 (百万円)	3,318	3,318	3,318	3,318	3,318
発行済株式総数 (株)	11,648,917	11,648,917	11,648,917	11,648,917	11,648,917
純資産 (百万円)	15,782	18,098	18,717	20,813	23,718
総資産 (百万円)	37,297	39,965	39,873	43,421	47,539
1株当たり純資産 (円)	1,446.14	1,590.71	1,679.30	1,858.18	2,114.58
1株当たり配当額 (内 1株当たり 中間配当額) (円)	45.00 ( - )	50.00 ( - )	55.00 ( - )	60.00 ( - )	65.00 ( - )
1株当たり当期純利益 (円)	225.34	271.12	152.72	231.47	310.61
潜在株式調整後 1株当 たり当期純利益 (円)	210.81	261.49	152.32	231.16	-
自己資本比率 (%)	42.1	45.3	46.9	47.9	49.9
自己資本利益率 (%)	16.7	17.4	9.3	13.1	15.6
株価収益率 (倍)	8.1	7.4	12.0	9.8	6.2
配当性向 (%)	20.0	18.4	36.0	25.9	20.9
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	774 [2,155]	826 [2,123]	832 [1,990]	829 [2,030]	835 [2,113]
株主総利回り (比較指標：配当込み東 証業種別株価指数(小売 業)) (%)	131.2 (133.4)	148.9 (125.2)	139.7 (137.0)	175.5 (176.4)	156.0 (184.8)
最高株価 (円)	2,510	2,109	2,399	2,570	2,412
最低株価 (円)	1,227	1,742	1,735	1,795	1,856

- (注) 1. 第60期の潜在株式調整後 1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年 3月31日)等を第58期の期首から適用しており、第58期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
3. 最高株価及び最低株価は、2022年 4月 3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年 4月 4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。

## 2 【沿革】

年月	事項
1965年12月	青果物販売を業とする個人商店八百元を、業容拡大を目的として改組し、有限会社たいらや商店を設立
1979年12月	東京都青梅市に吉野店を開店
1984年 9 月	有限会社たいらや商店を組織変更し、株式会社スーパーたいらやを設立
1990年 3 月	共同仕入等を事業とするボランティアチェーン、協同組合セルコチェーンに加盟
1991年 3 月	株式の額面金額を変更するため、株式会社トーワマート(形式上の存続会社)と合併。株式会社たいらや(現・株式会社エコス)に商号変更
1992年 3 月	株式会社味好屋(本社埼玉県鶴ヶ島市 店舗数14店)と合併
1996年10月	日本証券業協会に株式を店頭登録
1997年 6 月	株式会社たいらや北関東(本社：栃木県宇都宮市 連結子会社、現・株式会社たいらや)は、「株式会社エーリスウエノ」より食品スーパーマーケットの営業権を譲り受け、営業を開始
1998年 6 月	株式会社ウエルセーブから店舗譲受( 3 店舗)
1999年 3 月	株式会社ハイマート(本社：茨城県下館市 現・茨城県筑西市)と合併契約書締結
1999年 9 月	「株式会社ハイマート」と合併し商号を「株式会社エコス」に変更
2001年 8 月	連結子会社 株式会社たいらや北関東(現・株式会社たいらや)は、株式会社うえのユーマートを子会社化し、 3 店舗の営業を開始
2001年 8 月	株式会社スーパー・トップから店舗譲受( 2 店舗 )
2001年 9 月	連結子会社 株式会社たいらや北関東(現・株式会社たいらや)は、株式会社コマバから店舗譲受( 3 店舗)
2001年11月	茨城物流センター(茨城県桜川市)稼働開始
2002年 3 月	連結子会社 株式会社たいらや北関東(現・株式会社たいらや)は、株式会社うえのユーマートを吸収合併
2003年 2 月	松菱商事株式会社(本社：静岡県浜松市)の株式を取得し、連結子会社化
2004年 3 月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場
2004年 8 月	株式会社マスダ(本社：茨城県常総市)の株式を取得し、連結子会社化
2004年11月	株式会社やまうち(本社：茨城県石岡市)の株式を取得し、連結子会社化
2005年 2 月	東京証券取引所市場第一部に株式を上場
2005年 3 月	連結子会社 株式会社たいらや北関東は、株式会社たいらやに商号変更
2005年10月	連結子会社 株式会社マスダの民事再生手続終結
2006年10月	エコス川越惣菜工場(現・グループ食品工場)(埼玉県川越市)が完成し、稼働開始 連結子会社 松菱商事株式会社を株式会社シーズンセレクトに商号変更
2007年 2 月	所沢物流センター(埼玉県所沢市)稼働開始
2007年 3 月	ニチリウグループ(日本流通産業株式会社)に加盟
2008年 8 月	連結子会社 株式会社シーズンセレクトの全株式をマックスバリュ東海株式会社(本社：静岡県駿東郡)に譲渡
2008年10月	連結子会社 株式会社マスダと連結子会社 株式会社やまうちが合併(存続会社：株式会社マスダ)
2010年 2 月	食品リサイクル・ループ活動に対して「平成21年度食品リサイクル推進環境大臣賞・奨励賞」を受賞
2014年10月	連結子会社 株式会社T S ロジテックが物流事業を開始
2016年 6 月	宇都宮物流センター(栃木県宇都宮市)稼働開始
2016年 9 月	連結子会社 株式会社たいらやが、株式会社サンマリから店舗譲受( 3 店舗)

年月	事項
2020年 9 月	株式会社与野フードセンター（本社：埼玉県さいたま市中央区）の株式を取得し、連結子会社化
2022年 4 月	
2024年 9 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行
2024年11月	株式会社ココスナカムラ（本社：東京都台東区）の株式を取得し、連結子会社化
	ふじみ野物流センター（埼玉県入間郡三芳町）稼働開始

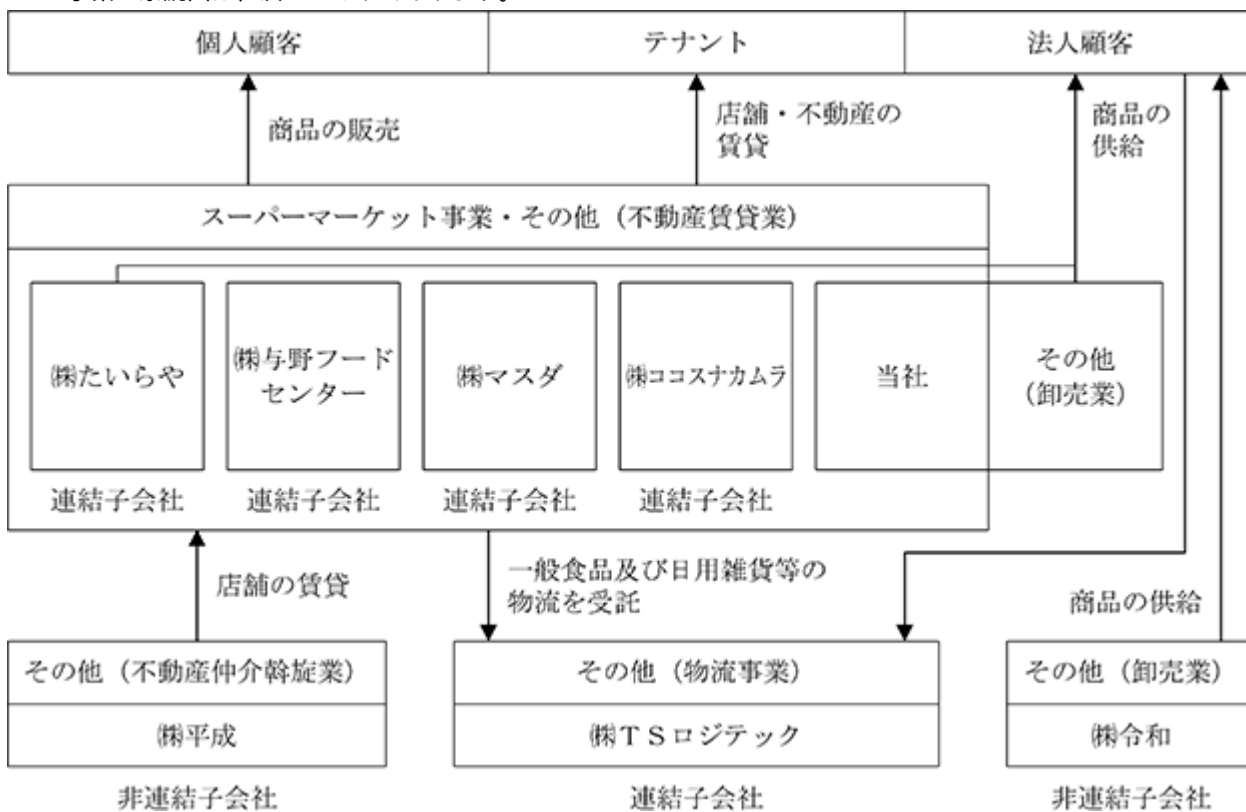
### 3 【事業の内容】

当企業集団は、株式会社エコス（当社）及び子会社は7社（連結子会社5社及び非連結子会社2社）で構成されており、スーパーマーケット事業を主要業務としております。

事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付け並びにセグメントとの関連は、以下のとおりであります。

事業内容	事業会社名	主要業務
スーパーマーケット事業	当社、(株)たいらや (株)与野フードセンター (株)マスダ、(株)ココスナカムラ	生鮮食品、一般食品及び日用雑貨品等の販売
その他	当社、(株)たいらや	一般食品及び日用雑貨品等の卸売
	当社、(株)たいらや (株)与野フードセンター (株)マスダ、(株)ココスナカムラ	店舗、不動産の賃貸
	(株)T S ロジテック	ロジスティクスセンターの管理運営業務事業 及び資源リサイクル事業等
	(株)平成	店舗の賃貸、店舗物件の仲介
	(株)令和	一般食品及び日用雑貨品等の卸売

事業の系統図は、次のとおりであります。



#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容			
					役員の兼任		資金援助	営業上の 取引
					当社役員 (名)	当社従業員 (名)		
(連結子会社)								
(株)たいらや	栃木県宇都宮市	100	スーパーマーケット	100.0	2	2	資金の貸付	商品の仕入代行 経営指導
(株)与野フードセンター	埼玉県さいたま市中央区	50	スーパーマーケット	100.0	1	2	債務保証 資金の貸付	商品の仕入代行 経営指導
(株)マスダ	茨城県常総市	95	スーパーマーケット	100.0	1	1	資金の貸付	商品の仕入代行 経営指導
(株)ココスナカムラ	東京都台東区	20	スーパーマーケット	100.0	1	3	資金の貸付	商品の仕入代行 経営指導
(株) T S ロジテック	東京都昭島市	95	ロジスティクスセンターの管理運営業務	100.0	-	4	資金の貸付	商品の物流委託
(その他の関係会社)								
(株)琢磨	東京都昭島市	16	損害保険の代理店業	(被所有) 17.92	-	-		火災保険等の損害保険料の支払い

- (注) １．「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。  
 ２．特定子会社に該当する会社はありません。  
 ３．有価証券報告書又は有価証券届出書を提出している会社はありません。  
 ４．(株)たいらやは、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

名称	主要な損益情報等				
	売上高 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	純資産 (百万円)	総資産 (百万円)
(株)たいらや	33,767	1,693	1,086	3,080	9,343

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年2月28日現在

	従業員数(人)
店舗	1,332 (3,820)
全社(共通)	277 (137)
合計	1,609 (3,957)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。  
2. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。  
3. 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約社員を含んでおります。  
4. 当社グループは小売業として、同一セグメントに属する生鮮食品、一般食品及び日用雑貨品等の販売を行っており、当該事業以外に事業の種類がないためセグメント情報は作成しておりません。  
5. 全社(共通)として記載されている従業員数は、本社等に所属しているものであります。

## (2) 提出会社の状況

2025年2月28日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
835 (2,113)	40.1	12.6	4,869

	従業員数(人)
店舗	665 (2,008)
全社(共通)	170 (105)
合計	835 (2,113)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。  
2. 平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでおります。  
3. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。  
4. 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約社員を含んでおります。  
5. 全社(共通)として記載されている従業員数は、本社等に所属しているものであります。

## (3) 労働組合の状況

名称	U A ゼンセンエコスユニオン
上部団体名	U A ゼンセン
結成年月日	1990年1月18日
組合員数	3,878 名
労使関係	労使関係は円満に推移しており、特記すべき事項はありません。



(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業 取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)		
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
6.3	0.0	58.1	82.9	90.7

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度							
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)			労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
(株)たいらや	9.1	25.0	25.0		61.3	84.7	89.6
(株)与野フードセンター	0.0				54.9	78.4	99.2
(株)マスダ	0.0	50.0	50.0		47.9	66.1	88.0
(株)ココスナカムラ	5.3	0.0	0.0		62.5	76.6	95.1
(株)TSロジテック	12.5				79.8	106.2	93.4

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「正しい商売」という社是のもと、地域に最適な食品スーパーマーケットチェーンとしてお客様の食文化に貢献する企業を目指し、「安全・安心」、「健康」、「美味しさ」、「鮮度」を重視した商品の提供と楽しく豊かな食生活の提案が出来る魅力ある店舗作りに一層の強化を進めております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは業界の勝ち組企業となるため、売上高経常利益率を自社の収益力を的確に示す指標として捉え、その中期的な目標を4.0%超に設定しております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

地域密着の食品スーパーマーケットチェーンとして競争の激化する業界内でお客様の信頼を高め、更なる業容の拡大と財務体質の向上を図るために、従業員の教育訓練に注力するほか、社是である「正しい商売」に基づいて、コンプライアンスの徹底に取り組んでまいります。

#### (4) 会社の対処すべき課題

地域密着の食品スーパーマーケットチェーンとして経営基盤を一層強固にし、再編が進み競争の激化する業界内で勝ち残るべく、以下の重点施策に取り組み更なる経営効率の向上及び財務体質の強化を図ってまいります。

##### 商品力向上

お客様からの更なるご支持を獲得するべく、鮮度管理・商品管理のより一層の改善に取り組んでまいります。併せて、当社グループが自信をもってお勧めできるオリジナル商品の開発・開拓にも力を入れて、これまで以上に幅広い層のお客様に満足していただける商品づくりを進めてまいります。また、当社グループのプライベートブランド「ナチュラルイブ」商品のラインナップの強化を行い、ブランド価値の向上を目指してまいります。

##### サービス力向上

気持ちの良い笑顔の接客、清潔感のある身だしなみの徹底に加えて、お客様にとってお買い物がしやすい店内環境や売場づくりを強化し、ご来店いただいたお客様からの信頼を高められるよう、サービス力の向上に努めてまいります。

##### 新規出店・既存店の成長

積極的な新規出店により店舗網の拡充に力を入れてまいります。また、引き続き既存店の改装を行い、最新のマーチャндаイジングを取り入れた店舗フォーマットへの転換を図ってまいります。将来を見据えた設備投資を積極的に行い、お客様にとって利便性が高く、従業員の作業効率を高められる環境を整えてまいります。

##### 人的資本の活用

「あらゆる人材が活躍できる職場づくり」を実現するため、全ての従業員が必要な知識や技術を習得でき、仕事の楽しさや、やりがいを実感できるよう、定期的な社内研修や理念教育等を一層推進してまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取り組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティ全般に関するガバナンス及びリスク管理

当社グループでは、「サステナビリティ基本方針」を策定し、その内容を全従業員と共有しています。この方針を基に、従業員一人ひとりがサステナビリティを意識した行動を取ることを推進し、社会課題の解決と当社グループの持続的成長に貢献してまいります。

「環境に配慮したスーパーマーケットを経営します。」

食品や資源物、エネルギーを無駄なく利用するために、食品ロス削減、食品リサイクル・ループの推進、店頭における資源の回収、プラスチック製容器削減等、省エネルギーの店舗運営を行い、併せて再生可能エネルギーの部分的な導入など、環境負荷低減に取り組んでいます。また、地域社会との共生や学校との連携により、食育や環境教育の機会提供に取り組んでいます。

「あらゆる人材が活躍できる職場づくりを行います。」

性別・国籍・経験などを問わず活躍できる職場づくりを行います。社内研修制度の拡充、女性活躍の推進、健康経営の推進、各種制度の整備に取り組んでいます。

「コンプライアンスを徹底し、安全で安心な食品を提供します。」

店舗でご提供する商品の安全・安心、食品を取り扱う上でのコンプライアンスの徹底はもとより、社内外の研修を通して、様々な法令の順守並びに情報漏洩の防止などに取り組んでいます。

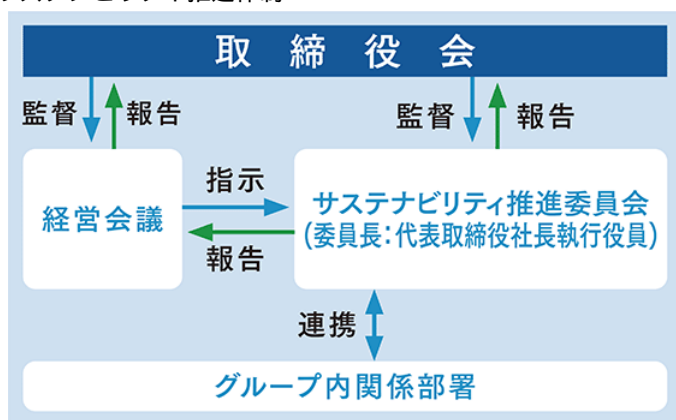
#### < ガバナンス >

サステナビリティ全般に関するガバナンス及びリスク管理体制として、「サステナビリティ推進委員会」を設置し、施策の審議及び目標の進捗確認を実施しています。

#### サステナビリティ推進委員会の構成

サステナビリティ推進委員会は、代表取締役社長執行役員を委員長とし、執行役員、常勤監査役、外部アドバイザー等で構成されています。この委員会は、気候変動対策をはじめとする各種施策の審議と実施状況の確認を行い、その成果や進捗を定期的に取締役会に報告しています。これにより、経営陣がサステナビリティに関する重要な決定を行うための情報を適切に提供しています。

#### サステナビリティ推進体制



## ( 2 ) リスクマネジメント及びサステナビリティ推進体制

当社グループでは、事業活動に伴い発生する可能性のある様々なリスクを経営レベルで統合的に管理するための体制を構築しています。これにより、リスクを早期に識別し、適切に管理・低減することを目指しています。

### リスクマネジメント体制

リスクマネジメントの最高責任者は代表取締役社長執行役員が務め、各部門の責任者は執行役員が担当しています。これにより、全社的なリスク管理を統括し、リスクの重要性に応じた対応を迅速に行える体制を整備しています。また、リスク管理は「正しい商売推進委員会」「サステナビリティ推進委員会」を通じて行われ、気候関連リスクを含む経営戦略や設備投資等、企業の経営に重要な影響を与える潜在的なリスクを特定し、これらのリスクに対する対応策を講じています。

### サステナビリティ推進と気候変動対策

当社グループでは、サステナビリティを経営の重要な柱と位置づけ、気候変動対策を含む幅広いサステナビリティ課題への対応を進めています。特に、CO<sub>2</sub> 排出量削減に向けた目標設定と戦略の策定、進捗管理を行うとともに、気候変動に関するリスク・機会を識別・評価・管理しています。

## ( 3 ) 戦略

### < 気候変動への対応に関する開示 >

当社は、2050年までにカーボンニュートラルの達成を目指し、気候変動への対応を経営の重要課題と位置づけ、エネルギー消費の削減及び温室効果ガス排出量の低減に向けた各種施策を実施しています。以下のような環境保全の取り組みを通じ、持続可能な社会の実現と企業の持続的成長の両立を図ってまいります。

#### 省エネルギー設備の導入

店舗においては、冷蔵・冷凍ケースや照明、外灯にLEDを導入し、消費電力の削減を推進しています。特に冷凍食品やアイス売場には開閉式ケースを採用し、商品の視認性を確保しつつ扉の開閉回数を抑えることで、冷気漏れを防ぎ省エネ効果を高めています。また、一部の水道設備には節水装置を導入しており、最大で約77.5%の水使用量削減を実現しています。

#### 再生可能エネルギーの導入

本部の一部施設・店舗（20拠点）の看板照明の電力を再生可能エネルギーに切り替えており、年間で約17.6トンのCO<sub>2</sub> 排出量削減につながっています。2024年度には、新たに3店舗において全電力を再生可能エネルギーへと転換いたしました。

#### 太陽光発電の活用

店舗の屋根に太陽光パネルを設置し、発電した電力を自家消費することによって、対象店舗では年間約92.5トンのCO<sub>2</sub> 排出量を削減しました。

#### リサイクルの推進と資源循環の強化

当社は、循環型社会の実現に向けた取り組みとして、以下の施策を実施しています。

#### リサイクルステーションの設置

家庭から排出される資源物（紙パック、発泡食品トレイ、アルミ缶など）の回収を推進しており、2023年度には焼却処分と比較して約1.134トンのCO<sub>2</sub> 排出量削減を達成しました。

#### 無駄のないリサイクル回収フローの構築

店舗で使用した段ボールや発泡スチロール、店頭回収の資源物を物流納品の帰り便で効率的に運搬することで、専用輸送手段の削減によるCO<sub>2</sub> 排出抑制及び物流効率の向上を実現しています。

#### 食品リサイクル・ループの推進

店舗で発生する食品残さ（野菜くず等）を堆肥や飼料に再利用する取り組みを2002年より継続的に実施しており、2023年度の食品リサイクル率は84.0%と、小売業の目標値（60%）を大幅に上回っています。これらは、

サーキュラーエコノミーの先駆的な取り組みとして評価されています。

#### リサイクルトレーの活用

一部の生鮮商品にリサイクルトレーを使用し、年間で約675トンのCO<sub>2</sub> 排出量削減効果を上げています。当社グループで回収したペットボトルもトレー素材として活用しています。

#### 食品廃棄物削減への取り組み

環境に配慮した商品開発・販売のほか、売り切り販売の促進等を通じて、食品廃棄物の抑制に取り組んでいます。これらは、お客様及びお取引先と連携した活動として、今後も継続的に推進してまいります。

#### < 人的資本に関する開示 >

当社グループでは、教育体制や人事制度を整備し、従業員のエンゲージメント向上を図っています。また、多様な価値観やライフスタイルを尊重し、すべての従業員が安心して働き続けられる職場環境の構築を推進しています。特に、女性・若手社員・障がい者を含む多様な人材が活躍できる組織風土の醸成を目指し、業務におけるプロセスを重視し、個性と多様性の調和を図っています。

#### ジョブローテーションによる人材育成・適材適所の推進

当社グループでは、すべての人材が活躍できる職場環境の構築を目的として、ジョブローテーション制度を導入しています。新入社員には、入社後に青果・鮮魚・精肉・惣菜・グロスアリーといった各部門業務を、数週間ずつ体験する「部門ローテーション研修」を実施し、各部門の業務に関する理解を深める機会を提供しています。その上で、個人の適性や希望を踏まえて本配属を決定することで、適材適所を実現しています。新入社員に限らず、役職・世代・性別のバランスや、自己申告制度による本人の希望も考慮し、配置を決定しています。

#### 人材育成に関するその他の主な取り組み

若手正社員を対象に、入社年次ごとの集合研修を年複数回実施

基礎業務からマネジメントまで段階的にスキルを習得

自発的な学習支援として、通信講座費用を全額会社負担する「チャレンジスクール制度」を導入

第2種衛生管理者資格の取得支援として、年複数回の社内講習会を開催し、受験対策を実施

パートナー社員向けに、eラーニングによる業務学習環境を提供

実地研修と併せてキャリアアップを支援

#### 多様な人材活用に関する取り組み

##### 女性活躍推進

当社グループでは、女性の活躍を積極的に推進しており、新卒入社者に占める女性比率は30%以上を目標とし、また、女性管理職比率については、2027年までに10%以上とする目標を掲げ、制度面及び職場環境の整備を進めています。

##### 障がい者雇用の推進

多様な人材が活躍できる環境構築の一環として、障がい者雇用に積極的に推進しています。特別支援学校・支援機関との連携による実習受け入れを行い、適性に基づく配属と業務定着を支援しています。商品陳列・清掃・調理加工など、多様な職務領域で障がい者が活躍しており、全店舗において1名以上の雇用を目標としています。2024年期末時点の障がい者雇用率は3.3%であり、法定雇用率（2.5%）を上回っています。

#### 海外人材の積極採用

国籍に関係なく能力を重視した人材採用を行っており、在留資格の取得手続きや費用についても会社が支援しています。入社後は生活・業務両面のサポートを通じて、円滑な職場適応と定着を図っています。

#### 専門人材の積極採用

業務特性に応じて、専門的知見や経験を有する人材を積極的に中途採用しています。採用後は企業理念や企業文化に関する研修を実施し、早期戦力化を支援する体制を整えています。

#### 健康経営及びワークライフバランスに関する取り組み

当社グループでは、従業員の心身の健康が企業の持続的成長の基盤であるとの認識のもと、健康維持・増進に向けた各種取り組みを実施しています。

#### 健康経営の推進

医療機関と連携し、勤務地において定期健康診断を受診できる体制を整備するとともに、再検査が必要な従業員に対するフォロー体制も構築し、健康不安の軽減に努めています。

店舗においては、笑顔やあいさつに関する研修を実施し、職場内のチームワーク向上と安心して働ける環境づくりを推進しています。

#### 健康経営推進体制

健康経営の推進責任者は執行役員が担い、人事部が中心となって施策を統括しています。

各店舗の安全衛生委員会と連携し、現場の健康課題を把握したうえで、必要な対策を実施しています。

サステナビリティ推進委員会との連携を通じて経営全体との整合性を確保しており、また、企業内労働組合との定期的な協議により、待遇や労務管理面での調整を行っています。

協会けんぽと連携し、健康診断の実施及び医療機関との情報共有を通じて従業員の健康状態を把握。さらに、産業医との連携により、必要に応じた健康アドバイスや指導を実施しています。

#### ライフ・イベントと仕事の両立を支援する制度

当社グループでは、従業員がライフ・イベントと仕事を両立しながら長期的に活躍できるよう、人事制度の整備を進めています。

育児中の従業員に対しては、育児時間短縮勤務制度を導入し、柔軟な働き方を支援しています。また、育児や介護等を理由にやむを得ず退職した従業員を対象に、復職可能な制度を整備しており、キャリアの中断を最小限に抑えるとともに、再び職場での活躍ができる環境を提供しています。

#### 地域社会との共生

当社グループは、店舗が所在する地域社会との信頼関係を重視し、住民の皆様が安全で安心して暮らせる環境づくりに貢献しています。地域の行政機関や教育機関等と連携し、多様な協働活動を通じて地域社会との共生を推進しています。

地域環境の保全活動として、本部が所在する昭島市で実施されるクリーン運動への参加を継続的に行っており、地域の美化や環境保全に貢献しています。

一部店舗内に地域情報コーナーを設置し、行政からの各種情報を発信する拠点としての役割を担っています。

地域における福祉活動やスポーツイベントへの支援・協賛を通じて、地域課題の解決や次世代育成への貢献にも取り組んでいます。

これらの活動を通じて、持続可能な地域社会の形成に寄与するとともに、企業としての社会的責任を果たしています。

(4) 指標及び目標

当社グループは、女性の活躍をより一層推進するため、毎年一定数の女性社員を採用し、女性管理職比率を上昇させることを目指しています。人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いています。なお、当社グループにおける人材活用の政策等の決定、主な採用活動は提出会社が一括して行っているため、指標については提出会社のものを記載しています。

指標	目標	実績（当連結会計年度）
新卒入社者に占める女性比率	毎年の採用目標は30%以上	17.3%
管理職に占める女性労働者の割合	2027年までに10%以上	6.3%

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した当社グループの事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

当社グループでは、これらのリスクの発生可能性を認識した上で、発生の回避及び万一発生した場合には適切な対応に努め、事業活動に支障を来さないように努力してまいります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 固定資産の減損等について

当社グループは、食品スーパーマーケットをチェーン展開しておりますが、今後、店舗の業績推移によっては、店舗物件等が減損の対象となり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは、既存店舗の活性化を図るため定期的にリニューアル投資等を行っておりますが、黒字化の見通しの立たない店舗については、退店を実施していく予定であります。退店に伴い店舗設備等の固定資産除却損の計上に加え、契約上保証金等の全部または一部が返還されない可能性があり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 食品の品質管理について

当社グループは、食品の製造・加工・販売を行っており、食品の安全性及び品質の確保を最重要課題の一つと位置づけております。しかしながら、原材料の仕入れ段階から製造、流通、販売に至る各過程において、異物混入、微生物汚染、表示ミス、アレルギー管理の不備、流通や保管・販売時の温度管理不備による品質劣化等が発生するリスクを完全に排除することは困難です。万が一、食品事故や健康被害が発生した場合、行政指導や製品回収、損害賠償、風評被害等により、当社グループの業績及び社会的信用に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、食品工場に於けるHACCPに基づく衛生管理体制の構築、従業員教育の徹底、定期的な品質や衛生検査及び監査の実施などを通じて、食品の安全性確保に努めておりますが、今後も継続的な改善が求められる分野であります。

#### (3) 労働力不足、人件費の増加について

当社グループは労働集約型産業であるスーパーマーケット事業を日本国内に展開しておりますが、日本では人口減、少子高齢化による生産年齢人口の減少が進行していくとされております。

当社グループでは、賃金の上昇を含む労働環境の改善、柔軟な勤務制度の整備、教育制度の拡充等をすすめて従業員満足度の向上を前提とした人材確保に向けた取り組みを行っておりますが、これらが計画通りに進まない場合、販売機会の損失等が発生し、業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、人材確保のための費用の増加、社会保障費の増加、省人化に備えた設備投資の増加等も見込まれるため、従業員の教育や情報システムの活用が進まず生産性改善ができない場合に当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) システムトラブルについて

当社グループは、業務運営及びサービス提供において各種情報システムやネットワーク通信網を活用しており、これらのシステムにおいて障害や不具合が発生した場合、業務の停滞、商品調達の遅延や欠品、お客様対応の遅滞、決済や各種サービスの中断等が生じる可能性があります。

また、外部委託先のシステム障害や、ソフトウェア・ハードウェアの不具合、サイバー攻撃、人的ミス、自然災害等によるシステム停止が発生した場合、当社グループの業績や社会的信用に影響を及ぼすおそれがあります。

当社グループでは、システムの冗長化、定期的なバックアップ、障害発生時の対応手順の整備、セキュリティ対策の強化等を通じて、システムトラブルの予防及び影響の最小化に努めておりますが、すべてのリスクを完全に排除することは困難であり、予期せぬ事象の発生により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。



(５) 物流センターについて

当社グループは、物流子会社が運営する物流センターがあり、全店舗に対して定時一括納品を行い、集中的に店舗配送を行う他、静脈物流を利用した、店舗からの資源回収を行うことで効率的な物流体制を築いております。

しかしながら、物流センター内における事故や配送時における事故等、不測の事態が生じた場合には店舗への納品時間の遅れといった支障が生じる恐れがあり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(６) 個人情報の管理について

当社グループは、お客様、取引先、従業員等の個人情報を業務上取り扱っており、これらの情報の適切な管理を重要な責務と認識しております。個人情報の漏えい、滅失、毀損、不正アクセス等が発生した場合、当社グループの社会的信用の失墜、損害賠償責任の発生、行政指導・制裁等により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、個人情報保護に関する社内規程の整備、従業員教育の実施、アクセス制限やマルウェア対策等の技術的安全管理措置を講じることで、情報セキュリティの確保に努めております。しかしながら、サイバー攻撃の高度化・巧妙化、内部不正等によるリスクを完全に排除することは困難であり、今後予期せぬ事態が発生する可能性があります。

(７) 自然災害による影響について

当社グループの店舗や事業所、食品工場、物流網等は、地震、台風、豪雨、洪水、津波、火山噴火などの自然災害の影響を受ける可能性があります。これらの災害が発生した場合、従業員の安全確保、設備の損壊、原材料の調達遅延、製品の出荷停止、サプライチェーンの寸断等により、当社グループの事業活動に重大な支障をきたすおそれがあります。また、自然災害に起因する電力や上下水道、通信インフラの停止、交通網の寸断や規制、取引先の商品供給能力の減退等が発生した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

##### （業績等の概要）

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境が改善する中、各種政策の効果もあり、緩やかな回復が続きました。しかしながら、地政学的リスク、世界経済の不確実性等により、先行き不透明な状況が続いています。

食品スーパーマーケット業界におきましては、人件費や原材料価格の高騰等による物価上昇の中、消費者の購買行動における生活防衛意識は依然根強く、業種・業態を超えた競争もますます激化しており、当社グループを取り巻く環境は予断を許さない状況です。

このような外部環境の下、当社グループはこれまで通り食品スーパーマーケット事業に資源を集中し、経営方針である社は「正しい商売」を徹底し、お客様の信頼と支持を獲得するために、安全・安心でお買得な商品の提供に努め、地域のお客様の食文化に貢献できる店舗づくりに取り組んでいます。

当連結会計年度における主なトピックスは次の通りです。

##### 株式会社ココスナカムラの子会社化

東京都23区内に、生鮮食料品を中心とした食品スーパーマーケット7店舗とベーカリーショップ1店舗を展開する、株式会社ココスナカムラの全株式を2024年9月1日付で取得、第3四半期連結会計期間（2024年9月1日～2024年11月30日）より連結を開始しました。

##### 物流拠点「ふじみ野センター」の新設

物流業務の効率化と能力拡大の為、2024年11月に「ふじみ野センター」（埼玉県入間郡三芳町）を新設し、加工食品などのグロサリー商品の仕分け・配送業務を既存センターから移管しました。

##### 既存店のリニューアル強化

既存店の活性化策として計10店舗のリニューアル（改装）を行い、その効果などにより、既存店売上高の前連結会計年度比は102.9%となりました。

また、2店舗の戦略的閉鎖を進め、当連結会計年度末現在の店舗数は136店舗（前連結会計年度末と比べ6店舗増）となりました。

当社グループの重点施策は次の通りです。

店舗運営施策	・自動発注システムの活用拡大（作業効率改善） ・従業員のマルチタスク化推進（生産性の向上） ・SNS等による積極的な情報発信（集客の強化）
商品施策	・生鮮専門店に負けない売場づくり ・惣菜部門の品揃えアイテム数の拡大 ・自社ブランド「サスベジタブル」「ナチュラルイブ」の販売強化 ・エブリデイ・ロープライスの推進 ・冷凍食品や洋風メニューコーナーの売場拡大・品揃え拡充

以上の結果、当連結会計年度における当社グループの営業収益は1,371億76百万円（前期比5.5%増）、営業利益は60億20百万円（前期比5.4%増）、経常利益は62億85百万円（前期比6.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は41億31百万円（前期比15.4%増）となりました。

（財政状態の分析）

当連結会計年度末における財政状態の概況につきましては、新たに株式会社コスナカムラを連結子会社としたことにより、資産及び負債に一定の増加が見られました。

資産の部

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ55億24百万円増加し、577億3百万円（前期比10.6%増）となりました。主な増加要因は、事業運営資金の充実を目的とした「現金及び預金」の増加、及び将来の事業成長に向けた設備投資に伴う「建設仮勘定」の増加が挙げられます。

負債の部

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ19億34百万円増加し、308億39百万円（前期比6.7%増）となりました。主な増加要因は、設備投資等に係る資金調達を目的とした「長期借入金」の増加によるものです。

純資産の部

当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末に比べ35億90百万円増加し、268億64百万円（前期比15.4%増）となりました。主な増加要因は、当期純利益の計上に伴う「利益剰余金」の増加です。減少の主な要因は配当金の支払いによるものです。

また、当連結会計年度末における自己資本比率は、46.6%(前連結会計年度末は44.6%)と改善しており、財務の健全性は引き続き維持されています。

キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ7億67百万円増加（前期比6.1%増）し、134億37百万円となりました。当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況は、以下のとおりです。

営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動により得た資金は、52億66百万円であり、前期比28.5%(20億95百万円)の減少となりました。これは主に売上債権の4億97百万円の増加等によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動に使用した資金は、30億50百万円であり、前期比7.3%(2億39百万円)の減少となりました。これは主に、固定資産の取得による36億29百万円の支出によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動に使用した資金は、14億48百万円であり、前期比241.9%(10億24百万円)の増加となりました。これは主に、借入金80億5百万円の返済及び、配当金の支払い6億71百万円等によるものです。

販売及び仕入の状況)

(部門別販売実績)

当社グループは、食料品及び日用雑貨品等の販売を主力としたスーパーマーケット事業がほとんどを占める単一セグメントであるため、商品部門別に記載しております。

部門別			当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)		
			売上高（百万円）	構成比（％）	前年同期比（％）
スーパー部門	生鮮部門	青果	19,095	14.3	109.2
		鮮魚	12,288	9.2	104.0
		精肉	15,149	11.3	103.3
		惣菜	18,365	13.8	107.8
		小計	64,899	48.6	106.4
	グロサリー部門	デイリー	32,560	24.4	104.1
		一般食品	26,350	19.7	107.3
		酒類	6,804	5.1	101.6
		雑貨	1,916	1.4	98.5
		その他	396	0.3	108.5
		小計	68,028	50.9	104.9
	スーパー部門計		132,928	99.6	105.6
物流部門			593	0.4	115.1
合計			133,521	100.0	105.7

- (注) 1. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. グロサリー部門におけるデイリーは、牛乳・乳製品・パン・漬物・冷凍食品・練物等であります。  
3. グロサリー部門におけるその他は、銘店・切手等であります

(部門別仕入実績)

部門別			当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)		
			仕入高(百万円)	構成比(%)	前年同期比(%)
スーパー部門	生鮮部門	青果	15,247	15.8	109.4
		鮮魚	8,540	8.9	103.7
		精肉	9,818	10.2	102.7
		惣菜	9,600	10.0	105.5
		小計	43,206	44.9	105.8
	グロサリー部門	デイリー	24,276	25.2	103.8
		一般食品	20,300	21.1	106.6
		酒類	5,737	6.0	102.4
		雑貨	1,467	1.5	97.6
		その他	301	0.3	106.8
		小計	52,084	54.1	104.5
	スーパー部門計		95,290	99.0	105.1
物流部門			963	1.0	118.3
合計			96,254	100.0	105.2

- (注) 1. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. グロサリー部門におけるデイリーは、牛乳・乳製品・パン・漬物・冷凍食品・練物等であります。  
3. グロサリー部門におけるその他は、銘店・切手等であります。  
4. 生鮮部門における惣菜の金額には、グループ食品工場における原材料仕入が含まれております。

## ( 2 ) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営状態及びキャッシュ・フローの状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### 当連結会計年度の経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

#### ( 経営成績の分析 )

##### 売上高

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比べ71億44百万円増加し、1,335億21百万円（前期比105.7%）となりました。売上高の増加要因は、以下のとおりです。

- ・仕入原価の上昇に対応しつつ、価格の安さを保ちながら、適切な価格改定を行ったことによる増加。
- ・既存店の活性化施策として計10店舗の改装を実施し、既存店売上高が前期比102.9%となったことによる増加。
- ・株式会社コスナカムラを2024年9月より連結子会社化したことによる増加。

##### 売上総利益

当連結会計年度の売上総利益は、前連結会計年度に比べ25億27百万円増加し、360億67百万円（前期比107.5%）となり、売上総利益率は27.0%となりました。

##### 営業収入

当連結会計年度の営業収入は、前連結会計年度に比べ6百万円減少し、36億54百万円（前期比99.8%）となりました。

##### 営業総利益

当連結会計年度の営業総利益は、前連結会計年度に比べ25億20百万円増加し、397億22百万円（前期比106.8%）となり、売上高対営業総利益率は29.7%となりました。

##### 販売費及び一般管理費

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は、前連結会計年度に比べ22億15百万円増加し、337億2百万円（前期比107.0%）となりました。この増加は、株式会社コスナカムラを2024年9月より連結子会社化したことに伴い、同社の人員及び店舗が当社グループに加わったことによる影響のほか、以下の要因によるものです。

- ・当社グループ全体で実施した賃上げによる給与手当の増加。
- ・電気料金の値上げによる水道光熱費の増加。

なお、当連結会計年度の売上高対販売費及び一般管理費率は25.2%となりました。

##### 営業利益

当連結会計年度の営業利益は、前連結会計年度に比べ3億5百万円増加し、60億20百万円（前期比105.4%）となりました。

##### 経常利益

当連結会計年度の経常利益は、前連結会計年度に比べ3億57百万円増加し、62億85百万円（前期比106.0%）となり、売上高対経常利益率は、4.7%となりました。

##### 特別損益

当連結会計年度において、特別損失として、2億92百万円の計上をしております。内訳は不振店舗の減損損失1億80百万円、店舗改装による固定資産の除却損87百万円等によるものです。

##### 親会社に帰属する当期純利益

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度に比べ5億52百万円増加し、41億31百万円（前期比115.4%）となりました。

（キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性についての分析）

資金の流動性につきましては、通常の営業上の運転資金にも充分対応できる資金を有しております。また、資金の流動性に一部支障を来す事象が発生した場合にも、金融機関との間で締結している当座貸越契約により144億円の借越枠を確保しておりますので、それを利用することで一定の流動性を維持できると判断しております。

経営者の問題認識と今後の見通しについて

（目標とする経営指標）

当社グループは業界の勝ち組企業となるため、当連結会計年度末現在、自社の収益力を的確に示す指標として売上高経常利益率が非常に重要と考えており、その中期的な目標を4.0%超に設定しています。

（今後の見通し及び重点施策）

当社グループを取り巻く環境は、不安定な国際情勢や為替の変動の影響、商品仕入価格や光熱費をはじめとする各種コストの高騰等により、依然として厳しい経済環境が続くことが予想されます。さらに、業種・業態を超えた競争も激化しており、将来の見通しは不透明な状況にあります。

当社グループは、地域密着型の食品スーパーとして、環境や健康に配慮した暮らしの提案と、地域の食文化への貢献に取り組みます。また、地域のインフラとしての役割も果たすため、以下の重点施策を進めていきます

重点施策		具体的な取り組み
商品施策	美味しさと品質の追求	- 低価格志向に対応しながら品質向上
		- 鮮度管理・商品管理の改善（食品ロス削減）
	環境に配慮した商品の提供	- 自社ブランド「ナチュライプ」のアイテム数拡大
		- 食品リサイクル・ループに沿い育成された農産物、自社ブランド「サスベジタブル」のアイテム数拡大
	多様化するライフスタイルへの対応	- 地域ニーズに応えた品揃え
		- エブリデイ・ロープライスの維持
店舗運営施策	接客・サービスの向上	- 笑顔でのあいさつ、従業員の身だしなみ向上
	清掃・衛生管理の徹底	- お客様が安心できる店舗環境の提供
	ヤングファミリー層の支持拡大	- SNSや公式アプリでお買い得・新商品情報を発信
	業務効率の改善	- 自動発注システムの活用
		- 従業員のマルチタスク化推進

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載しております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

当社グループが当該財務諸表の作成に用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載しておりますが、以下の会計方針及び見積りが連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

#### 固定資産の減損

当社グループは、食品スーパーマーケット事業を展開しており、固定資産の減損会計の適用にあたっては、会社の実態を的確に反映することを目的として、資産のグルーピング、減損の兆候の判定、減損損失の認識の要否の判断、及び減損損失の測定を行っております。これらのプロセスにおいては、合理的かつ説明可能な仮定及び見積りに基づ

いて判断しておりますが、今後市場環境について想定を上回る変化が生じた場合には、新たに減損損失が発生する可能性があります。

#### 繰延税金資産の回収可能性

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画における課税所得に基づき、回収可能性があるとは判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しております。繰延税金資産の回収可能性については、当社グループの業績の推移などから将来の課税所得を合理的に見積り判断しておりますが、今後将来の不確実な経済条件の変動等により課税所得の予測に影響を与える変化が生じた場合には、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する繰延税金資産及び法人税等調整額の金額に重要な影響を与える可能性があります。

#### 退職給付債務の算定

確定給付制度の退職給付債務及び関連する勤務費用は、数理計算上の仮定を用いて退職給付見込額を見積み、割り引くことにより算定しております。数理計算上の仮定には、割引率、死亡率、退職率や年金資産の長期期待運用収益率等の様々な計算基礎があります。当該見積り及び当該仮定について、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、将来の退職給付費用及び債務が変動する可能性があります。

#### 資産除去債務の計上

当社グループは、主に店舗用土地建物の不動産賃借契約に伴う原状回復義務等に備えるため、資産除去債務を計上しております。計上にあたっては、過去の実績を基に算定した原状回復費用の見込み額を現在価値に割り引いて算出しておりますが、今後新たな事実の発生等に伴い、資産除去債務の見積み額が変動する可能性があります。

### 5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

### 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。



## 第3 【設備の状況】

## 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資は、現有ドミナント・エリアにおける競争力強化と顧客満足度の向上を目的として総額2,777百万円となりました。主な内訳は、既存店の改装等（10店舗）及び物流センターの新設等1,644百万円になります。

## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

2025年2月28日現在

事業所名 (所在地)	設備の 内容	設備の種類別の帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
		土地 (面積㎡)	建物及び構築物	その他	合計	
東京都 吉野店 (東京都青梅市) 他16店舗	店舗	795 ( 4,465)	1,084	277	2,157	179 ( 544)
埼玉県 浦和栄和店 (埼玉県さいたま市浦和区) 他17店舗	店舗	1,134 ( 9,587)	826	143	2,104	150 (484)
千葉県 佐倉店 (千葉県佐倉市) 他4店舗	店舗	- ( - )	155	30	186	34 ( 109)
茨城県 関本店 (茨城県筑西市) 他24店舗	店舗	758 ( 63,964)	2,508	373	3,639	233 ( 636)
栃木県 二宮店 (栃木県真岡市) 他4店舗	店舗	304 ( 6,619)	848	67	1,220	39 ( 125)
福島県 棚倉店 (福島県東白川郡棚倉町) 他2店舗	店舗	123 ( 9,047)	175	13	312	17 ( 65)
本社 (東京都昭島市)他	事務所等	1,752 ( 27,071)	1,555	228	3,537	183 ( 150)

(注) 1. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

2. 「その他」欄の主なものは工具、器具及び備品であります。

3. 従業員数は、就業人員数を記載しております。

4. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。

5. 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約社員を含んでおります。

6. リース契約による主な賃借設備の内容は、下記のとおりであります。

事業所名	設備の内容	リース期間	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
本社	車輛運搬具等	主に5年	19	47

(注) 1. 上記の他に土地及び建物を賃借しており、年間賃借料は23億8百万円であります。

2. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 連結子会社

2025年2月28日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の 内容	設備の種類別の帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
			土地 (面積㎡)	建物及び 構築物	その他	合計	
(株)たいらや	築瀬平成通り店 (栃木県宇都宮市) 他27店舗	店舗	1,349 ( 36,329)	1,731	444	3,525	368 ( 919)
(株)与野フード センター	与野本町駅店 (埼玉県さいたま市 中央区) 他12店舗	店舗	1,607 ( 7,290)	669	220	2,497	125 ( 339)
(株)マスダ	境店 (茨城県猿島郡境 町) 他12店舗	店舗	1,361 ( 29,891)	557	110	2,029	113 ( 316)
(株)ココスナカ ムラ	梅島店 (東京都足立区) 他7店舗	店舗	684 ( 1,792)	4	6	695	114 ( 163)
(株)ＴＳロジ テック	所沢物流センター (埼玉県所沢市神米 金) 他7事業所	物流セ ンター 等	-	190	50	240	54 ( 108)

- (注) 1. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 「その他」欄の主なものは工具、器具及び備品であります。  
3. 従業員数は、就業人員数を記載しております。  
4. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。  
5. 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約社員を含んでおります。  
6. リース契約による主な賃借設備の内容は、下記のとおりであります。

会社名	事業所名	設備の内容	リース期間	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
(株)たいらや	本社	車輛運搬具等	主に5年	0	0
(株)与野フード センター	本社	車輛運搬具等	主に5年	0	0
(株)マスダ	本社	車輛運搬具等	主に5年	0	0
(株)ココスナカ ムラ	店舗	器具備品	主に5年	4	44
(株)ＴＳロジ テック	物流センター等	車輛運搬具等	主に5年	0	2

- (注) 1. 上記の他に土地及び建物を賃借しており、年間賃借料は(株)たいらやが 8億20百万円、(株)与野フードセンターが 6億83百万円、(株)マスダが 3億26百万円、(株)ココスナカムラが 1億円、(株)ＴＳロジテックが 10百万円であります。  
2. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

当社グループの設備投資については、業界動向、投資効率、資金状況を総合的に勘案して実行しております。設備計画は原則的に連結会社が個別に策定しておりますが、重要な設備投資に関しては当社の取締役会で決定することとしております。

なお、当連会計年度末における重要な設備の新設、改修計画は次のとおりであります。

会社名 事業所名	所在地	セグメント の名称	設備の 内容	投資予定金額		資金調 達方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額		着手	完了	
(株)ＴＳロ ジテック	埼玉県 入間郡 三芳町	物流事業	仕分け 設備等	915	516	自己 資金	2024年7月	2025年3月	20%増加

## (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	36,000,000
計	36,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年2月28日)	提出日現在 発行数(株) (2025年5月23日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	11,648,917	11,648,917	東京証券取引所プライム市場	単元株式数 100株
計	11,648,917	11,648,917		

(注) 「提出日現在」欄の発行数には、2025年5月1日以降提出日までの新株予約権の権利行使により発行されたものは含まれておりません。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年3月1日～ 2018年2月28日 (注)	395,000	11,648,917	160	3,318	160	3,591

(注) 会社法第236条、第238条及び第239条の規定による新株予約権の権利行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2025年2月28日現在

2025年2月26日現在

区分	株式の状況( 1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	10	27	202	72	33	22,105	22,449	-
所有株式数 (単元)	-	8,457	1,115	46,766	4,268	35	55,671	116,312	17,717
所有株式数 の割合(%)	-	7.27	0.96	40.21	3.67	0.03	47.87	100.00	-

(注) 1. 自己株式 432,404株は、「個人その他」に 4,324単元、「単元未満株式の状況」に 4株含まれております。  
2. 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が26単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年2月28日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社琢磨	東京都昭島市中神町1160番地1	2,007	17.90
株式会社タイラコーポレーション	東京都昭島市中神町1160番地1	1,646	14.68
日本マスタートラスト信託銀行株式 会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号赤坂インターシ ティA I R	683	6.09
平 富 郎	東京都立川市	307	2.74
エコス従業員持株会	東京都昭島市中神町1160番地1	305	2.73
株式会社ママダ	茨城県筑西市甲1番地1	295	2.63
平 典 子	栃木県宇都宮市	273	2.44
株式会社日本カストディ銀行(信 託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	105	0.95
有限会社ナカジマ	茨城県筑西市下中山730番地1	94	0.85
岸田 定治	埼玉県鶴ヶ島市	80	0.72
計	-	5,799	51.70

(注) 1. 上記の保有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社 683 千株

株式会社日本カストディ銀行 105 千株

2. 2025年2月6日付の臨時報告書(主要株主の異動)にてお知らせしましたとおり、株式会社タイラコーポレーションは当事業年度中に主要株主となりました。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年2月28日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	
議決権制限株式(その他)	-	-	
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 432,400	-	
完全議決権株式(その他)	普通株式 11,198,800	111,988	
単元未満株式	普通株式 17,717	-	
発行済株式総数	11,648,917	-	
総株主の議決権	-	111,988	

(注) 「完全議決権株式(その他)」の中には、証券保管振替機構名義の株式 2,600 株(議決権 26 個)が含まれております。

【自己株式等】

2025年2月28日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社エコス	東京都昭島市中神町 1160番地1	432,400	-	432,400	3.71
計		432,400	-	432,400	3.71

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	294	656,239
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における保有自己株式は、2025年5月1日から本報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式	-	-	-	-
その他（譲渡制限付株式割当）	15,770	29,506,616	-	-
保有自己株式数	432,404	-	432,404	-

(注) 当期間における保有自己株式は、2025年5月1日から本報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売却による株式株式は含まれておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要政策と位置づけ、各事業年度の利益状況及び内部留保等を総合的に勘案し、安定した配当を継続することを基本方針としております。

当社の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、上記方針に基づき期末配当として、前期の配当金1株につき普通配当60円に代えて、1株につき65円とすることを決定いたしました。

内部留保資金の使途につきましては、店舗の新設及び既存店舗の改装・増床に係る設備投資等に充当し、財務体質と競争力の更なる強化を図ってまいります。

なお、配当の回数につきましては会社として基本的な方針を定めておりませんが、当社は会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めております。

また、当事業年度における剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年5月22日 定時株主総会決議	729	65

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスの基本は、株主をはじめとした全利害関係者の期待に応えるべく、効率的で健全な企業経営を行うことにより企業価値を最大化することにあります。そのために最も重要なことは、会社法制は勿論のこと、各種法令・ルール・社会規範を遵守し、経営の高い志と求心力を維持しつつ、透明でかつ公正な事業の執行を行うことにより、安定的・継続的な成長を維持することであると考えております。また、社業であるスーパーマーケット事業を通して、商品の安全性確保や社会環境に適合するなど社会の公器としての責任を全うし、お客様や地域社会に貢献し、社会的に存在感のある企業への成長を目指して経営に当たるべきであると考えております。

以上のコーポレート・ガバナンスの考え方を具体的に達成するために、取締役会が取締役の業務執行を有効に監督し、徹底したコンプライアンス体制のもと財務の信頼性を確保するとともに、社業の担い手である全従業員各人の高い倫理観と目標達成への意欲の向上については特別に留意しております。それは、当社の経営理念である社は「正しい商売」の実践こそがコーポレート・ガバナンスに裏打ちされた企業の創造であると考えているからであります。

#### 企業統治の体制

当社は監査役会設置会社であります。2025年5月23日現在、役員は取締役4名、監査役3名の体制となっており、このうち取締役2名及び監査役2名は社外からの選任であります。社外取締役には、当社の業務執行に関し、経営全般への助言、監督の観点から豊富な知識と高い見識を有する企業経営者1名及び当社の業務執行に関し、適法性・妥当性確保の観点から専門家として弁護士1名を選任しており、また社外監査役には、当社の業務執行に関し、適法性・妥当性確保の観点から専門家として弁護士2名を選任しております。当社は、定款の定めにより、取締役の定数を15名以内とし、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、累積投票によらないこととしております。なお、取締役の任期は1年であります。また、当社は執行役員制度を採用しており、2025年5月23日現在執行役員6名を任命し、それぞれに担当する具体的な業務内容を指示し、職務を遂行させております。

当社の経営に関する最高意思決定機関である取締役会は、毎月1回開催されるほか必要に応じて機動的に臨時取締役会を開催し、経営に関する重要事項を決定するとともに、業務の執行の状況を逐次監督しております。日常業務の遂行につきましては、各執行役員及び担当各部長に必要な権限を委譲して業務の迅速化を進める体制を構築しております。また、社外取締役及び社外監査役は取締役会に出席し、それぞれの豊富な経験と高い識見に基づいた提言や意思表明を行っております。その構成員は次の通りであります。

代表取締役社長執行役員 平邦雄(議長)、取締役副社長執行役員 平典子、藤田昇三(社外取締役)、野原信広(社外取締役)、浅賀真一(常勤監査役)、鈴木茂生(社外監査役)、雨宮真歩(社外監査役)

経営会議は、当社及び子会社の経営及び業務運営管理に関する重要な執行方針について協議・決定を行う機関であり、取締役会の決議を要しない事項の決定、業務進捗の報告、経営課題の共有及び対応を通じて、迅速かつ的確な意思決定を行い、経営活動の効率化を図っております。その構成員は次の通りであります。

代表取締役社長執行役員 平邦雄(議長)、取締役副社長執行役員 平典子(株式会社たいらや代表取締役社長を兼務)、専務執行役員 宮崎和美(株式会社与野フードセンター代表取締役社長を兼務)、常務執行役員 芳野幸夫(株式会社ココスナカムラ代表取締役社長を兼務)、常務執行役員 飯島朋幸、常務執行役員 上野潔、執行役員 瀧田勇介(株式会社T S ロジテック代表取締役社長を兼務)、執行役員 齊田純児、株式会社マスダ代表取締役社長 千羽一郎、各担当部長。

当社の企業統治の体制は、社外取締役による監督、社外監査役の取締役会等の重要会議における客観的及び専門的見地からの助言と提言、取締役の業務執行状況の監視等により、十分にその機能を確保していると考えております。

## 内部統制システムの整備の状況

### < コンプライアンス >

コンプライアンスにつきましては、「正しい商売推進委員会」の下に「コンプライアンス推進委員会」を組織し、コンプライアンスに係る基本的な事項及び重要な施策などを決定・実施しております。同委員会では「コンプライアンス規程」を制定するとともに、当社グループとして遵守すべき行動の基準・考え方を規定したエコスグループ倫理綱領としての「エコスのこころ」（2009年4月に制定し、全従業員に配布済み）に基づき、必要な社内制度・体制の整備を図るとともに、社内研修等を通して全従業員に徹底しております。また、2005年4月1日より施行されました個人情報保護法への対応につきましても「個人情報保護規程」の制定など法令に基づいた適正な管理・運用、周知徹底を図っております。

2006年4月1日より施行されました公益通報者保護法への対応も「内部通報制度規程」を制定し、社内に受付窓口を置き重要な通報につきましては調査を実施し、再発防止に努めております。

「正しい商売推進委員会」の下に「内部統制推進委員会」「内部通報委員会」及び「コンプライアンス推進委員会」が組織されており、各委員会は、内部統制の観点から全体として整合性を取って一元的に推進いたしております。

また企業の社会的責任の全うもコンプライアンスの一環と考え、環境保全活動も含めたESG対応を推進するために「サステナビリティ推進委員会」を設置し、今後に対応強化を図るものであります。

### < 内部統制 >

内部統制体制強化のため、「内部統制推進委員会」が組織されており、総務部総務法務担当が事務局として内部統制に関する方針・対策の立案、制度の運営・評価及び情報収集など全般にわたって所管し、内部統制に関する会議体の運営、監査法人や監査役の窓口として必要な対応を行っております。さらに、財務報告における内部統制の観点からのチェックをはじめ、内部統制に係る重要事項について、社長に定例的に報告するとともに、関連部門への指示・調整・情報共有等を図っております。

### < 内部監査 >

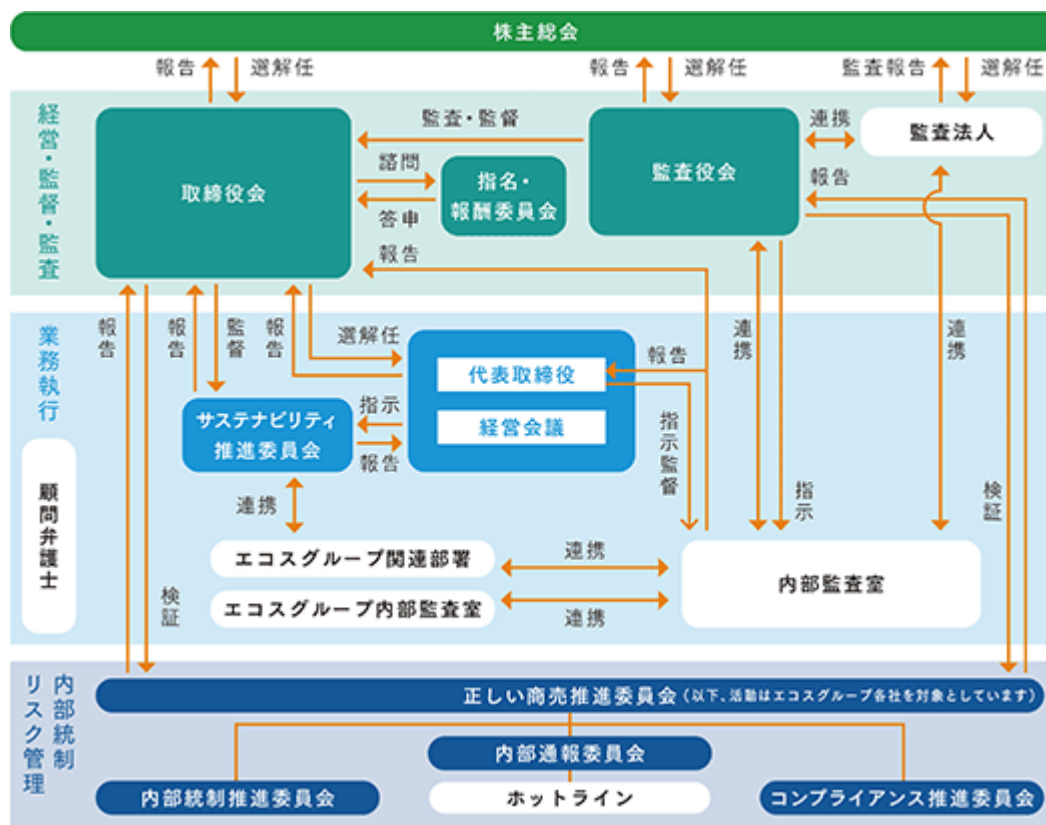
業務ラインから独立した社長直轄の内部監査室が組織されており、グループの最適経営に資するため、グループの業務運営の適切性や資産の健全性の確保を目的として、子会社を含め内部監査を随時実施し、コンプライアンスやリスク管理を含む内部管理体制の適切性・有効性を検証しております。



## リスク管理体制の整備の状況

当社グループ全体の事業等に関するリスクを把握し管理するため、「正しい商売推進委員会」を組織し、その下に「内部統制推進委員会」、「内部通報委員会」及び「コンプライアンス推進委員会」を設け、リスク管理に関する基本方針や体制を定め、リスク管理体制及び管理手法を整備し、グループ全体にわたるリスク・マネジメントを統括的に推進しております。

当社の業務執行・経営の監視に係るコーポレートガバナンス及び内部統制に関する管理体制の整備の状況の模式図は次のとおりであります。



## 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社グループ全体の業務の適正を確保するため、「内部統制推進委員会」、「内部通報委員会」及び「コンプライアンス推進委員会」の各会議体には子会社の取締役を参加させ、子会社の取締役及び使用人の職務執行が法令及び定款に適合し、子会社における損失の危険の管理が適切に行なわれ、子会社における取締役の職務の執行が効率的に行なわれるように図っております。また、子会社の取締役、監査役及び使用人が「内部通報委員会」または監査役に報告するための体制も整備しております。

## 取締役会で決議できる株主総会決議事項

### A 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、機動的な資本政策の遂行を可能にすることを目的として、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

### B 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を可能にすることを目的として、取締役会の決議によって毎年8月31日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

### C その他

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役及び監査役が職務を遂行するに当たり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たし得る環境を整備することを目的として、取締役会の決議によって取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において免除することができる旨を定款で定めております。

#### 責任限定契約

当社は、社外取締役及び社外監査役との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の賠償責任について、法令に定める要件に該当する場合には、法令が定める最低責任限度額を限度として賠償責任を限定する契約を締結することができる旨の規定を定款に設けておりますが、これに基づき社外取締役2名及び社外監査役2名と責任限定契約を締結しております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は、15名以内とする旨を定款で定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、累積投票によらないこととする旨を定款で定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会における特別決議要件の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

#### 当事業年度における取締役会、指名・報酬委員会の活動状況

役職名	氏名	取締役会	出席率	指名・報酬委員会	出席率
代表取締役社長執行役員	平 邦雄	(議長) 10/10回	100%	3 / 3 回	100%
取締役副社長執行役員	平 典子	10/10回	100%	-	-
社外取締役	藤田 昇三	10/10回	100%	3 / 3 回	100%
社外取締役	野原 信広	10/10回	100%	3 / 3 回	100%
常勤監査役	酒井 紘一	10/10回	100%	-	-
社外監査役	鈴木 茂生	10/10回	100%	-	-
社外監査役	雨宮 真歩	10/10回	100%	-	-

#### < 取締役会における具体的な検討内容 >

代表取締役・役付取締役及び執行役員の選定、重要な人事の決定、出店及び閉店の決定、決算の承認、経営計画及び予算案の策定、内部統制システムの整備、その他重要な業務執行に関する事項であります。

#### < 指名・報酬委員会における具体的な検討内容 >

代表取締役候補者・役付取締役候補者・取締役候補者及び執行役員候補者の審議・答申、取締役報酬及び執行役員報酬の審議・答申であります。

(2)【役員の状況】

役員一覧

男性5名 女性2名 （役員のうち女性の比率28.6％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長執行役員	平 邦 雄	1968年 6 月12日生	1991年 4 月 株式会社ダイエー入社 1994年10月 当社入社 取締役 1999年 5 月 当社常務取締役企画室長兼開発本部副本部長 2000年 1 月 当社常務取締役第一販売事業部長 2001年 9 月 当社常務取締役営業本部販売担当副本部長 2002年11月 当社常務取締役営業本部長 2004年 5 月 当社専務取締役営業本部長兼物流部管掌 2004年 8 月 株式会社マスダ代表取締役社長 2005年 5 月 当社取締役副社長兼営業本部長 2006年 3 月 当社代表取締役社長兼営業本部長 2007年 4 月 株式会社マスダ代表取締役会長 2008年11月 当社代表取締役社長 2009年 4 月 当社代表取締役社長兼営業本部長 2009年 9 月 株式会社マスダ取締役 2010年 9 月 当社代表取締役社長 2011年11月 株式会社マスダ代表取締役会長(現任) 2012年 3 月 株式会社平成取締役(現任) 2014年 5 月 株式会社たいらや代表取締役会長(現任) 2014年 9 月 株式会社T S ロジテック取締役 2019年 5 月 株式会社令和代表取締役社長 2020年 9 月 株式会社与野フードセンター代表取締役会長(現任) 2022年 5 月 当社代表取締役社長執行役員(現任) 2024年 9 月 株式会社ココスナカムラ代表取締役会長執行役員(現任)	(注) 1	70.6
取締役副社長執行役員	平 典 子	1966年 2 月27日生	1995年 8 月 当社入社 1997年 3 月 当社総務部庶務担当課長 2000年 3 月 当社総務部庶務担当マネジャー 2006年 2 月 当社惣菜事業部長兼惣菜工場準備室長 2006年 5 月 当社取締役惣菜事業部長兼惣菜工場準備室長 2006年 6 月 当社取締役惣菜事業部長 2011年 9 月 当社取締役営業本部副本部長 2012年 3 月 当社常務取締役営業本部副本部長 2012年 5 月 当社常務取締役 株式会社たいらや常務取締役 2013年 5 月 株式会社たいらや専務取締役 2014年 3 月 株式会社たいらや代表取締役社長(現任) 2014年 5 月 当社取締役 2014年 9 月 株式会社T S ロジテック取締役 2017年 6 月 当社取締役副社長 2018年 5 月 株式会社平成取締役(現任) 2022年 5 月 当社取締役副社長執行役員 2025年 3 月 当社取締役副社長執行役員兼営業本部長(現任)	(注) 1	273.2

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	藤 田 昇 三	1948年 8 月 1 日生	1976年 4 月 2003年 9 月 2008年 7 月 2010年 6 月 2010年12月 2011年 8 月 2011年 9 月 2012年 6 月  2015年10月 2017年 5 月 2019年 2 月	東京地方検察庁検事任官 佐賀地方検察庁検事正 最高検察庁裁判員公判部長 広島高等検察庁検事長 名古屋高等検察庁検事長 定年退官 弁護士登録 株式会社整理回収機構代表取締役 社長 奥野総合法律事務所入所 当社取締役(現任) 藤田昇三法律事務所開設	(注) 1	2.1
取締役	野 原 信 広	1968年12月12日生	1991年 4 月  2007年 3 月 2015年 4 月 2016年 5 月	松下電器産業株式会社(現パナソニック株式会社)入社 株式会社タチバナ・インダストリーズ設立 代表取締役(現任) 株式会社タンデム・デザイン設立 代表取締役(現在) 当社取締役(現任)	(注) 1	2.7

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役	浅 賀 真 一	1964年11月17日生	1988年 4 月 2021年 4 月 2022年 4 月 2025年 5 月	株式会社協和銀行（現株式会社りそな銀行）入行 りそな総合研究所株式会社監査役（転籍） りそなデジタルハブ株式会社非常勤監査役 当社常勤監査役(現任)	(注) 2	
監査役	鈴 木 茂 生	1958年 8 月17日生	1994年 4 月 2003年 6 月 2006年 4 月 2007年 4 月 2008年 6 月 2014年 2 月 2015年 5 月 2017年 5 月	弁護士登録 ダイア建設株式会社監査役 学校法人青山学院大学客員教授 第二東京弁護士会副会長 医療法人社団やしの木会監事(現任) 第二東京弁護士会広報室長 東京都弁護士協同組合常務理事 当社監査役(現任)	(注) 2	7.0
監査役	雨 宮 真 歩	1972年 3 月29日生	2011年12月 2012年 7 月 2017年 5 月	弁護士登録 雨宮真也法律事務所入所 学校法人青山学院嘱託弁護士 当社監査役(現任)	(注) 2	5.2
計						360.8

- (注) 1. 取締役の任期は、2025年2月期に係る定時株主総会終結の時から2026年2月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
2. 監査役の任期は、2025年2月期に係る定時株主総会終結の時から2029年2月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
3. 取締役 藤田昇三及び野原信広は、社外取締役であります。
4. 監査役 鈴木茂生及び雨宮真歩は、社外監査役であります。
5. 取締役副社長執行役員 平典子は、代表取締役社長執行役員 平邦雄の実姉であります。
6. 2025年2月期に係る定時株主総会において工藤研が社外監査役の補欠として補欠監査役に選任されております。
7. 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会の意思決定・業務執行の監督機能と各事業部の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために執行役員制度を導入しております。
- 取締役を兼務しない執行役員は6名で、専務執行役員 宮崎和美、常務執行役員 開発部・財務経理部管掌 飯島朋幸、常務執行役員 生鮮食品部長 上野潔、常務執行役員 グロサリー部長 芳野幸夫、執行役員 人事部・総務部管掌 瀧田勇介、執行役員 業務部・営業企画部長 齊田純児で構成されております。

## 社外役員の状況

- A 会社と会社の社外取締役及び社外監査役の人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係
- ・ 当社の社外取締役は2名であり、社外監査役は2名であります。
  - ・ 社外取締役藤田昇三及び野原信広と当社は、人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。
  - ・ 社外監査役鈴木茂生及び雨宮真歩と当社は、人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。
- B 社外取締役及び社外監査役が当社の企業統治において果たす機能及び役割
- ・ 社外取締役藤田昇三は、弁護士としての経験と専門的見地から企業法務に関する高い見識を有しております。なお、同氏を東京証券取引所の定める独立役員として指定し届出ております。
  - ・ 社外取締役野原信広は、企業経営者としての豊富な知識と高い見識を有しております。なお、同氏を東京証券取引所の定める独立役員として指定し届出ております。
  - ・ 社外監査役鈴木茂生は、弁護士としての経験と専門的見地から企業法務に関する高い見識を有しております。なお、同氏を東京証券取引所の定める独立役員として指定し届出ております。
  - ・ 社外監査役雨宮真歩は、弁護士としての経験と専門的見地から企業法務に関する高い見識を有しております。なお、同氏を東京証券取引所の定める独立役員として指定し届出ております。
  - ・ 社外取締役及び社外監査役の果たすべき機能と役割は、当社と経営者、経営者以外の利害関係者との利益相反を監督すること、当社の経営の意思決定及び業務執行の監視並びに豊富な経験や幅広い見識を踏まえた視点から当社の企業統治に対し有用な助言を行うことであります。
- C 社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準または方針
- 当社は、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準または方針を定めておりませんが、社外取締役及び社外監査役の独立性につきましては、東京証券取引所が公表している独立性に関する判断基準を参考としたうえで、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断されることを社外取締役及び社外監査役選任に際しての方針としております。
- D 社外監査役による監査と内部監査、監査役監査と会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係
- ・ 社外監査役は、監査役会や取締役会等への出席を通じ、直接または間接に、内部監査及び会計監査の報告を受け、また、常勤監査役を介して内部統制部門の報告を受け、必要に応じて意見を述べ、監査の実効性を高めております。そのうえで、高い専門性により監査役監査を実施しております。

## (3)【監査の状況】

## 監査役監査の状況

## A．監査役監査の人員

当社の監査役会は、社外監査役2名を含む監査役3名（提出日現在 男性2名、女性1名）で構成しております。

## B．監査役及び監査役会の活動状況

当事業年度において、監査役会を10回開催しており、個々の監査役の出席状況については以下の通りであります。

役職名	氏名	出席状況（出席率）
常勤監査役	酒井 紘一	10/10（100%）
社外監査役	鈴木 茂生	10/10（100%）
社外監査役	雨宮 真歩	10/10（100%）

監査役会においては、監査報告書の作成、監査方針・監査計画の策定、その他監査役の職務の執行に関する事項の決定、内部統制システムやリスク管理体制の構築及びその運用状況を主な検討事項としています。加えて、会計監査人の評価及び再任・不再任の決定や報酬額に対する同意等、監査役会の決議による事項について検討しております。

各監査役は、監査方針及び職務の分担等に従い取締役会その他の重要な会議に出席するほか、執行役員及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、適宜意見を表明する等しております。また、代表取締役社長執行役員、社外取締役それぞれと意見交換を行っております。その他、会計監査人より当年度の監査計画の説明、期中には四半期レビューの結果説明、期末には監査結果の説明を受け、意見交換を行っております。これに加えて常勤監査役は、必要に応じて社外監査役と共に、監査計画等に基づき、事業所や子会社等への往査を行っております。往査の際には、執行役員、主要な使用人及び子会社取締役等から職務の執行状況に

ついて報告を受け、適宜説明を求め、意見を表明しております。併せて、重要な決裁書類等を閲覧するなどして、実効性ある監査に取り組んでおります。また、内部監査室及び会計監査人とも連携し、各監査業務が効率的かつ実効的に行われるように相互に協力しております。

#### 内部監査の状況

内部監査は、内部監査室がリスク管理の観点から、規程類の遵守状況・防犯・衛生管理等に関する事項について実施しております。内部監査室による監査結果について、その都度代表取締役社長執行役員及び、常勤監査役にも報告が行われており、その結果を踏まえて監査役会とは随時情報交換を実施しております。内部監査の実効性を確保するための取り組みは以下のとおりであります。

- ・内部監査室は、あらかじめ内部監査実施要綱を作成し、代表取締役社長執行役員の承認を得る。  
監査計画書には、次の事項について記載  
監査方針・監査方法・監査担当者・監査対象部門・監査項目・その他必要事項
  - ・監査終了後遅滞なく監査調書その他の監査資料に基づき監査報告書を作成
  - ・監査報告書の全部または一部の写しを被監査部門に回付
  - ・監査報告書の全部の写しを代表取締役社長執行役員へ提出
  - ・代表取締役社長執行役員は、監査報告書に基づき改善の必要を認めた事項について内部監査室を経由し被監査部門に改善を命ずる。
  - ・被監査部門は、改善指示のあった事項について、その改善状況を遅滞なく書面をもって代表取締役社長執行役員に報告する。
  - ・内部監査室は、後日改善の確認を行い改善指示のあった事項について、説明、教育、助言活動を行う。
- なお、内部監査室の構成人員は2名であります。

#### 会計監査の状況

##### A．監査法人の名称及び継続監査期間並びに監査業務を執行した公認会計士

当社の会計監査人としてアーク有限責任監査法人と監査契約を締結し、会計監査を受けており、その継続監査期間は18年であります。なお、監査業務を執行した公認会計士の氏名及び監査業務に係る補助者の構成につきましては以下のとおりであります。

監査業務を執行した公認会計士の氏名

業務執行社員 植木一彰

業務執行社員 渡部源一

監査業務に係る補助者の構成

公認会計士3名、その他13名 合計16名

##### B．会計監査人の選定方針及び理由

監査役会は、会計監査人の選定にあたり、監査法人の職業倫理及び独立性、並びに法令等の遵守状況、品質管理体制、当社及び他社における監査実績、監査報酬見積額の適切性等を検討のうえ、選定する方針としています。

アーク有限責任監査法人については、独立性の保持及び品質管理のための体制が整備されていること、法令等の遵守状況に問題ないこと、当社及び他社における監査実績が認められること等から、監査役会は同監査法人を会計監査人として選定しております。

##### C．会計監査人の解任または不再任の決定の方針

会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由に該当する状況にある場合は、監査役会は当該会計監査人の解任を検討し、解任が妥当と認められる場合には監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。また、監査役会は、会計監査人の職務執行状況や当社への監査体制等を勘案し、会計監査人の変更を必要と認める場合には、会計監査人の不再任に関する議案を株主総会に提出いたします。

## 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っておりますが、その際は次の観点から評価しております。

A．会計監査人が監査品質を維持し、適切に監査しているか

B．会計監査人の職業倫理及び独立性、並びに法令等の遵守状況

監査法人の評価に際し、監査役会は監査法人の監査方針及び監査体制について聴取するとともに、当該事業年度の監査計画、監査実績の報告及び四半期決算におけるレビューを含めた日常の監査等の実施状況について精査しております。

## 監査報酬の内容等

### A．監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	44	3	44	-
連結子会社	-	-	-	-
計	44	3	44	-

### B．監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（A.を除く）

該当事項はありません。

### C．その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前連結会計年度及び当連結会計年度

該当事項はありません。

### D．監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

前連結会計年度

当社における非監査業務の内容は、同業他社の株式の取得を前提にした当該会社の財務デュ・ディリジェンスに関する業務であります。

### E．監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、監査公認会計士等の独立性が損なわれることのないように、当社グループの規模、当社グループの業務特性等の諸要素を客観的に勘案し、監査役会の同意を得て適切に決定しております。

### F．監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算定根拠の適切性について検討を行なったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をしております。

## (4)【役員の報酬等】

取締役、執行役員、監査役の報酬に関する基本方針

本基本方針については、当社取締役会において以下のとおり決議しております。

### 1.基本方針

当社の取締役、執行役員、監査役の報酬は、企業価値の継続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本とし具体的には、以下のとおりとする。

(ア)企業理念を実践する優秀な人材を取締役、執行役員、監査役として登用できる報酬とする。

(イ)持続的な企業価値の向上を動機づける報酬体系とする。

(ウ)株主をはじめとするステークホルダーに対して説明責任を果たせる、「透明性」「公正性」「合理性」の高



い報酬体系とする。

## 2. 報酬構成

- (ア)取締役（社外取締役を除く。）及び執行役員の報酬は、固定報酬である基本報酬と、業績に応じて変動する業績連動報酬で構成する。
- (イ)基本報酬に対する業績連動報酬の報酬構成比率は、役割に応じて決定する。
- (ウ)社外取締役の報酬は、その役割と独立性の観点から、固定報酬のみで構成する。
- (エ)監査役の報酬は、株主総会が決定する報酬総額の限度内において監査役の協議により決定する。

## 3. 基本報酬

月例の固定報酬とし、役位、職務の内容に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定する。

## 4. 業績連動報酬

短期業績連動報酬（賞与）は、単年度の業績や目標達成度に連動する賞与を事業年度終了後に一括支給する。

## 5. 譲渡制限付株式報酬

- (ア)当社の取締役、執行役員に対して譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬債権の総額は、株主総会が決定する報酬総額の限度内とする。
- (イ)具体的な支給時期及び配分については、役位、職務の内容に応じて他社水準、当社の業績を考慮しながら、総合的に勘案して取締役会において決定する。

## 6. 報酬ガバナンス

- (ア)報酬構成比率、及び基本報酬の水準、並びに業績連動報酬の業績指標及び評価方法は、指名・報酬委員会の審議、答申を踏まえ、取締役会の決議により決定する。
- (イ)各取締役、各執行役員の報酬の額は、指名・報酬委員会の審議、答申を踏まえ、取締役会の決議により決定する。

取締役等の個人別の報酬等については、指名・報酬委員会の審議、答申を踏まえ取締役会において総合的に議論、検討を行っており、当該方針に沿うものと判断しております。

なお、当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日は、取締役の報酬については2007年5月24日であり、監査役の報酬については1992年5月29日であります。決議の内容は、取締役の報酬限度額は年額3億50百万円以内（員数15名）、監査役の報酬限度額は年額35百万円以内（員数3名）であります。

当事業年度の役員報酬等の額の決定過程における取締役会の活動内容

当事業年度の取締役、執行役員の報酬は、株主総会で承認された報酬総額の範囲内で業績、個人の貢献度等を総合的に勘案し、指名・報酬委員会の審議、答申を踏まえ、取締役会にて決定しております。また、監査役の報酬は、株主総会で承認された報酬総額の範囲内で、監査役の協議により決定しております。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	譲渡制限付 株式報酬	
取締役 (社外取締役を除く)	114	60	26	28	2
監査役 (社外監査役を除く)	7	6	1	-	1
社外役員	18	18	-	-	4

- (注) 1. 取締役の報酬につきましては、2007年5月24日の第42回定時株主総会において取締役の員数15名に対して年額350百万円以内と決議されております。また、当該金銭報酬枠とは別枠で、2022年5月26日開催の第57回定時株主総会において、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬債権として、年額45百万円以内、株式の上限を年30,000株以内(社外取締役は付与対象外)と決議しております。監査役の報酬につきましては、1992年5月29日の第27回定期株主総会において監査役の員数3名に対して年額35百万円以内と決議されております。
2. 上記支給額には、当事業年度にかかる役員賞与引当金繰入額27百万円を含んでおります。
3. 業績連動報酬は短期の業績に連動する報酬(賞与)であり、業績連動報酬以外の報酬は基本的な固定報酬が該当いたします。その支給割合は概ね、業績連動報酬30%、業績連動報酬以外の報酬70%を目安としております。当社は売上高経常利益率を自社の収益力を的確に示す指標として捉え、その中期的な目標を4.0%超に設定しております、当事業年度における売上高経常利益率の実績は4.7%であり、短期の業績連動報酬(賞与)に係る指標を達成しております。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏 名	連結報酬等の 総額 (百万円)	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の額(百万円)		
				基本報酬	賞与	譲渡制限付 株式報酬
平 邦 雄	110	取締役	提出会社	60	26	24

- (注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

## (5)【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式について次の通り区分しております。

投資株式のうち、商品の開発・調達、物流、店舗出店、資金の安定調達等の過程におけるさまざまな企業との協力関係や事業戦略を考慮し、中長期的視点により保有している株式を、純投資目的以外の目的である投資株式と定義しております。また、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を得ることを目的に保有している株式を、純投資目的である投資株式と定義しております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## A．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、純投資目的以外の目的である投資株式について、商品の開発・調達、物流、店舗出店、資金の安定調達等の過程におけるさまざまな企業との協力関係や事業戦略を考慮し、中長期的視点により保有しております。

保有株式の保有効果を定量的に記載することは困難であります。保有の合理性については、毎年、保有株式ごとにリターン及びリスクを踏まえた中長期的な経済合理性や取引関係維持、取引拡大、シナジー創出等の保有目的に沿っているかを基に精査しております。当事業年度においては、この精査の結果、すべての保有株式について保有の妥当性があることを確認しております。また、保有株式の議決権行使にあたって、その議案の内容を精査し、株主価値の向上に資するものか否かを判断したうえで、適切に議決権を行使いたします。なお、政策保有先企業に、業績の長期低迷や組織再編、重大なコンプライアンス違反の発生等の事情がある場合は議決権の行使にあたり、特に注意を払うこととしております。

## B．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	4	76
非上場株式以外の株式	4	315

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

Ｃ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
(株)りそなホールディングス	152,200	124	資金借入取引その他の金融取引において、同社との良好な取引関係の維持、強化を図るため	有
(株)めぶきフィナンシャル・グループ	116,905	54	資金借入取引その他の金融取引において、同社との良好な取引関係の維持、強化を図るため	有
(株)三菱ＵＦＪフィナンシャル・グループ	32,500	50	資金借入取引その他の金融取引において、同社との良好な取引関係の維持、強化を図るため	有
(株)武蔵野銀行	800	2	資金借入取引その他の金融取引において、同社との良好な取引関係の維持、強化を図るため	有

(注) (株)武蔵野銀行は、資本金の100分の1以下ですが、上位4銘柄(非上場株式を除く4銘柄)について記載しております。

(当事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
(株)りそなホールディングス	152,200	177	資金借入取引その他の金融取引において、同社との良好な取引関係の維持、強化を図るため	無
(株)めぶきフィナンシャル・グループ	116,905	73	資金借入取引その他の金融取引において、同社との良好な取引関係の維持、強化を図るため	無
(株)三菱ＵＦＪフィナンシャル・グループ	32,500	61	資金借入取引その他の金融取引において、同社との良好な取引関係の維持、強化を図るため	無
(株)武蔵野銀行	800	2	資金借入取引その他の金融取引において、同社との良好な取引関係の維持、強化を図るため	無

(注) (株)武蔵野銀行は、資本金の100分の1以下ですが、上位4銘柄(非上場株式を除く4銘柄)について記載しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	前事業年度		当事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	0	1	0

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	0	-	0

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年3月1日から2025年2月28日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年3月1日から2025年2月28日まで)の財務諸表について、アーク有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組みについて

会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	12,690	13,457
売掛金	1,540	2,184
棚卸資産	1 3,847	1 4,057
未収入金	3,444	3,785
その他	660	740
貸倒引当金	34	240
流動資産合計	22,149	23,984
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2, 6 25,883	6 27,737
減価償却累計額	15,993	17,361
建物及び構築物（純額）	9,890	10,375
工具、器具及び備品	6 9,865	6 10,787
減価償却累計額	8,074	8,806
工具、器具及び備品（純額）	1,790	1,980
土地	2, 4 9,144	4 9,871
建設仮勘定	195	1,039
その他	54	48
減価償却累計額	35	38
その他（純額）	19	10
有形固定資産合計	21,039	23,278
無形固定資産		
のれん	-	498
その他	853	907
無形固定資産合計	853	1,406
投資その他の資産		
投資有価証券	3 425	3 527
退職給付に係る資産	86	294
敷金及び保証金	5,437	5,595
繰延税金資産	1,833	1,923
その他	504	864
貸倒引当金	150	171
投資その他の資産合計	8,137	9,035
固定資産合計	30,030	33,719
資産合計	52,179	57,703

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	8,130	8,166
1年内返済予定の長期借入金	2 5,148	5,513
未払法人税等	1,022	1,406
賞与引当金	621	707
役員賞与引当金	118	128
契約負債	2 1,565	1,514
その他	3,810	3,807
流動負債合計	20,417	21,245
固定負債		
長期借入金	2 6,648	7,235
退職給付に係る負債	438	770
資産除去債務	251	253
繰延税金負債	226	314
再評価に係る繰延税金負債	4 43	4 43
その他	878	976
固定負債合計	8,488	9,594
負債合計	28,905	30,839
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,318	3,318
資本剰余金	3,591	3,598
利益剰余金	18,241	21,671
自己株式	837	809
株主資本合計	24,313	27,779
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	124	200
土地再評価差額金	4 1,318	4 1,289
退職給付に係る調整累計額	154	173
その他の包括利益累計額合計	1,039	914
純資産合計	23,274	26,864
負債純資産合計	52,179	57,703



## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
売上高	1 126,377	1 133,521
売上原価	92,838	97,454
売上総利益	33,539	36,067
営業収入	1 3,661	1 3,654
営業総利益	37,201	39,722
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	1,141	1,158
消耗品費	705	785
貸倒引当金繰入額	16	206
給料及び手当	14,622	15,706
賞与引当金繰入額	575	657
役員賞与引当金繰入額	114	124
退職給付費用	196	171
のれん償却額	-	55
福利厚生費	2,445	2,598
減価償却費	1,621	1,807
賃借料	4,232	4,276
水道光熱費	2,878	3,054
店舗管理費	971	978
その他	1,963	2,120
販売費及び一般管理費合計	31,487	33,702
営業利益	5,714	6,020
営業外収益		
受取利息	21	23
受取配当金	9	8
資材売却による収入	176	195
その他	51	132
営業外収益合計	258	359
営業外費用		
支払利息	28	58
コミットメントフィー	13	-
その他	2	35
営業外費用合計	44	94
経常利益	5,928	6,285

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)		当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)	
特別利益				
固定資産売却益	2	10	2	3
投資有価証券売却益		30		-
テナント退店違約金収入		1		-
特別利益合計		42		3
特別損失				
固定資産売却損		-	3	2
固定資産除却損	4	100	4	87
減損損失	5	542	5	180
店舗閉鎖損失		30		22
投資有価証券売却損		38		-
特別損失合計		711		292
税金等調整前当期純利益		5,258		5,996
法人税、住民税及び事業税		1,562		2,021
法人税等調整額		117		155
法人税等合計		1,680		1,865
当期純利益		3,578		4,131
親会社株主に帰属する当期純利益		3,578		4,131

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
当期純利益	3,578	4,131
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	50	76
退職給付に係る調整額	117	19
その他の包括利益合計	167	95
包括利益	3,746	4,226
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,746	4,226

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	3,318	3,591	15,303	946	21,267	74	1,318	36	1,207	5	20,065
当期変動額											
剰余金の配当			612		612						612
親会社株主に帰属する当期純利益			3,578		3,578						3,578
自己株式の取得				0	0						0
自己株式の処分		27		108	80						80
自己株式処分差損の振替		27	27		-						-
土地再評価差額金の取崩					-						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						50	-	117	167	5	162
当期変動額合計	-	-	2,938	108	3,046	50	-	117	167	5	3,208
当期末残高	3,318	3,591	18,241	837	24,313	124	1,318	154	1,039	-	23,274

当連結会計年度(自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	3,318	3,591	18,241	837	24,313	124	1,318	154	1,039	-	23,274
当期変動額											
剰余金の配当			672		672						672
親会社株主に帰属する当期純利益			4,131		4,131						4,131
自己株式の取得				0	0						0
自己株式の処分		6		29	36						36
自己株式処分差損の振替					-						-
土地再評価差額金の取崩			29		29		29		29		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						76	-	19	95	-	95
当期変動額合計	-	6	3,429	28	3,465	76	29	19	124	-	3,590
当期末残高	3,318	3,598	21,671	809	27,779	200	1,289	173	914	-	26,864

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	5,258	5,996
減価償却費	1,704	1,875
減損損失	542	180
のれん償却額	-	55
貸倒引当金の増減額（ は減少）	2	227
賞与引当金の増減額（ は減少）	7	52
役員賞与引当金の増減額（ は減少）	9	9
契約負債の増減額（ は減少）	79	51
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	18	69
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	86	208
受取利息及び受取配当金	30	32
支払利息	28	58
コミットメントフィー	13	-
店舗閉鎖損失	30	22
テナント退店違約金収入	1	-
固定資産売却損益（ は益）	10	1
固定資産除却損	100	87
投資有価証券売却損益（ は益）	8	-
売上債権の増減額（ は増加）	280	497
棚卸資産の増減額（ は増加）	101	190
仕入債務の増減額（ は減少）	640	377
未払金の増減額（ は減少）	7	219
長期未払金の増減額（ は減少）	743	59
未払消費税等の増減額（ は減少）	484	50
その他の資産の増減額（ は増加）	326	35
その他の負債の増減額（ は減少）	159	106
小計	8,301	6,951
利息及び配当金の受取額	11	15
利息の支払額	27	59
コミットメントフィーの支払額	6	-
テナント退店違約金の受取額	1	-
法人税等の支払額	950	1,643
法人税等の還付額	32	1
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,362	5,266

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
固定資産の取得による支出	3,665	3,629
固定資産の売却による収入	-	12
固定資産の除却による支出	62	87
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	<sup>2</sup> 555
投資有価証券の売却による収入	616	-
敷金及び保証金の差入による支出	286	104
敷金及び保証金の回収による収入	89	36
その他	18	165
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,289	3,050
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	-	320
社債の償還による支出	150	-
長期借入れによる収入	6,400	7,550
長期借入金の返済による支出	6,095	8,005
自己株式の売却による収入	34	-
自己株式の取得による支出	0	0
配当金の支払額	612	671
財務活動によるキャッシュ・フロー	423	1,448
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	3,648	767
現金及び現金同等物の期首残高	9,021	12,669
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 12,669	<sup>1</sup> 13,437

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1．連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 5社

連結子会社名

(株)たいらや

(株)与野フードセンター

(株)マスダ

(株)ココスナカムラ

(株)T S ロジテック

上記のうち、(株)ココスナカムラは2024年9月1日の株式取得に伴い、当連結会計年度より子会社となったため、連結の範囲に含めております。

(2) 非連結子会社の数 2社

非連結子会社名

(株)平成

(株)令和

上記非連結子会社は小規模であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておりません。

2．持分法の適用に関する事項

適用会社はありません。

持分法を適用していない非連結子会社の(株)平成及び(株)令和については、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性に乏しいため、持分法を適用せず原価法により評価しております。

3．連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4．会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有するたな卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

商品

生鮮食品

最終仕入原価法による原価法

その他の商品

売価還元法による原価法

製品

先入先出法による原価法

原材料、貯蔵品

最終仕入原価法による原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに

2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は、以下のとおりであります。

建物及び構築物	8年～34年
工具、器具及び備品	3年～20年
その他	6年

無形固定資産

定額法

ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年～10年)に基づく定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員への賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度の負担額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(7年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社においては、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却方法については、5年で均等償却しております。

(6) 重要な収益及び費用の計上基準

商品の販売に係る収益認識

当社グループの顧客との契約から生じる収益は、食料品及び日用雑貨品等を主力としたスーパーマーケット事業を中核とした小売業での商品の販売によるものであり、このような商品の販売については、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。

なお、商品の販売のうち、当社グループが代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

ポイント制度に係る収益認識

当社グループは、スーパーマーケット事業においてポイントカード会員に売上に対して付与したポイントを履行義務として識別し、将来の失効見込みを考慮して算定された独立販売価格を基礎として取引価格の配分を行い、ポイントが使用された時点で収益を認識しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資からなっております。



(重要な会計上の見積り)

店舗固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
店舗固定資産	17,454	18,596
減損損失	542	180

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

減損損失の金額の算出方法

当社グループは食品スーパーマーケット事業を営んでおり、固定資産の減損会計の適用に際しては、会社の実態を反映したグルーピング・減損の兆候の判定・減損損失の認識の要否の判定・減損損失の測定を行い、その過程で合理的で説明可能な仮定及び見積りを行っております。

固定資産のグルーピングは、キャッシュ・フローを生み出す最小の単位として店舗を基本単位としております。

減損の兆候の判定は、各店舗の営業活動から生じる損益が継続してマイナスの場合、環境の変化に伴い店舗の収益構造の悪化が著しい場合及び店舗固定資産の市場価格が著しく下落した場合並びに店舗閉鎖の意思決定が行われた場合等に減損の兆候があるものとしております。

減損の兆候が把握された店舗のうち、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合、減損損失を認識すべきと判定しております。

減損損失を認識すべきと判定された店舗については、減損損失の測定を行い、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額との差額を減損損失として計上しております。

回収可能価額は使用価値又は正味売却価額により測定しており、不動産の正味売却価額については不動産鑑定評価基準又はそれに準ずる方法等により評価しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

将来キャッシュ・フローの基礎となる店舗ごとの事業計画の策定における主要な仮定は、客数、客単価及び成長率であり、店舗の周辺環境及び近似する店舗の過去の推移等を考慮して見積もっております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

上記仮定を含む見積りは、将来の不確実な市場動向等によって影響を受ける可能性があり、将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる翌連結会計年度以降の収益予測及び費用予測の仮定が大きく異なった場合には、翌連結会計年度の減損損失に影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2029年2月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額につきましては、現時点で評価中であり  
ます。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「流動資産」の「商品及び製品」及び「原材料及び貯蔵品」  
は、表示上の明瞭性を高めるため、当連結会計年度より「棚卸資産」として表示しております。この表示方法の変  
更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」に表示していた「商品及び製品」3,808百  
万円、「原材料及び貯蔵品」38百万円は、「棚卸資産」3,847百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

## 1. 棚卸資産の内訳

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
商品及び製品	3,808百万円	4,036百万円
原材料及び貯蔵品	38	20

## 2. 担保に供している資産及びこれに対応する債務等

## (1) 担保に供している資産

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
建物及び構築物	217百万円	- 百万円
土地	857	-
計	1,075百万円	- 百万円

前連結会計年度は上記建物及び構築物、土地について根抵当権（極度額）2,930百万円を設定しておりますが、当連結会計年度において、担保としての根抵当権をすべて解除したため、担保に供している資産及びその対応債務はありません。

## (2) 上記に対応する債務

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
長期借入金 (一年以内返済予定額を含む)	7,315百万円	- 百万円
契約負債 (商品券等)	650	-
計	7,965百万円	- 百万円

## 3. 非連結子会社に対する資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
投資有価証券(株式)	61百万円	61百万円

## 4. 当社は「土地の再評価に関する法律」（平成10年3月31日公布法律第34号）及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」（平成11年3月31日改正）に基づき、事業用の土地の再評価を行い当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として固定負債の部に計上し、これを控除した金額を土地再評価差額金として純資産の部に計上しております。

## 再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める路線価及び路線価のない土地は、第2条第3号に定める固定資産税評価額に基づいて、合理的な調整を行って算出しております。

再評価を行った年月日 2002年2月28日

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
再評価を行った土地の期末における 時価と再評価後の帳簿価額との差額	349百万円	348百万円

## 5. 当社及び連結子会社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行10行（前連結会計年度11行）と当座貸越契約を締結しております。これら契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
当座貸越極度額の総額	15,350百万円	14,450百万円
借入実行残高	-	-
差引額	15,350百万円	14,450百万円

6. 固定資産の圧縮記帳累計額

国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳累計額及びその内訳は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 2月29日)	当連結会計年度 (2025年 2月28日)
圧縮記帳累計額	20百万円	20百万円
（うち、建物及び構築物）	9	9
（うち、工具、器具及び備品）	10	10

## (連結損益計算書関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2. 固定資産売却益の内訳

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
建物及び構築物	10百万円	- 百万円
工具、器具及び備品	-	2
その他	-	1
計	10百万円	3百万円

## 3. 固定資産売却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
土地	- 百万円	2百万円
計	- 百万円	2百万円

## 4. 固定資産除却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
建物及び構築物	9百万円	12百万円
工具、器具及び備品	2	3
撤去費用	87	72
計	100百万円	87百万円

## ５．減損損失

前連結会計年度(自 2023年 3月 1日 至 2024年 2月29日)

当連結会計年度において、当社グループは、以下の資産について減損損失を計上しております。

用途	場所	減損損失(百万円)
店舗	東京都(1店舗)	384
	千葉県(1店舗)	0
	埼玉県(5店舗)	55
	茨城県(3店舗)	20
	栃木県(8店舗)	81
上記における資産の種類は、建物及び構築物、工具、器具及び備品であります。		

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として店舗を基本単位とし、賃貸資産及び遊休資産については物件単位をグルーピングの最小単位としております。

営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗資産、賃貸資産及び市場価額が帳簿価額より下落している遊休資産については、各資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額 5 億42百万円を減損損失として特別損失に計上しております。その内訳は、建物及び構築物 4 億46百万円、工具、器具及び備品 95百万円であります。

当資産グループの回収可能価額は土地については、正味売却価額（不動産鑑定評価額、路線価及び路線価のない土地は、固定資産税評価額を基準に算定した金額）により測定しており、土地以外の資産については、売却が困難であるため、正味売却価額をゼロとしております。

当連結会計年度(自 2024年 3月 1日 至 2025年 2月28日)

当連結会計年度において、当社グループは、以下の資産について減損損失を計上しております。

用途	場所	減損損失(百万円)
店舗	千葉県(1店舗)	61
	茨城県(1店舗)	118
上記における資産の種類は、建物及び構築物、工具、器具及び備品であります。		

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として店舗を基本単位とし、賃貸資産及び遊休資産については物件単位をグルーピングの最小単位としております。

営業活動から生じる損益が継続してマイナスである店舗資産、賃貸資産及び市場価額が帳簿価額より下落している遊休資産については、各資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額 1 億80百万円を減損損失として特別損失に計上しております。その内訳は、建物及び構築物 1 億33百万円、工具、器具及び備品 45百万円であります。

当資産グループの回収可能価額は土地については、正味売却価額（不動産鑑定評価額、路線価及び路線価のない土地は、固定資産税評価額を基準に算定した金額）により測定しており、土地以外の資産については、売却が困難であるため、正味売却価額をゼロとしております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	63	101
組替調整額	8	-
税効果調整前	72	101
税効果額	21	25
その他有価証券評価差額金	50	76
退職給付に係る調整額		
当期発生額	187	70
組替調整額	18	38
税効果調整前	169	31
税効果額	52	12
退職給付に係る調整額	117	19
その他の包括利益合計	167	95

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	11,648,917	-	-	11,648,917
合計	11,648,917	-	-	11,648,917
自己株式				
普通株式(注)	505,715	265	58,100	447,880
合計	505,715	265	58,100	447,880

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加 265株は、単元未満株式の買取 265株の増加であり、減少 58,100株は、新株予約権の権利行使による振替による減少 36,000株及び譲渡制限付株式割当による減少 22,100株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年 5 月25日 定時株主総会	普通株式	612	55	2023年 2 月28日	2023年 5 月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年 5 月22日 定時株主総会	普通株式	672	利益剰余金	60	2024年 2 月29日	2024年 5 月23日



当連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	11,648,917	-	-	11,648,917
合計	11,648,917	-	-	11,648,917
自己株式				
普通株式(注)	447,880	294	15,770	432,404
合計	447,880	294	15,770	432,404

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加 294株は、単元未満株式の買取 294株の増加であり、減少 15,770株は、譲渡制限付株式割当による減少 15,770株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年5月22日 定時株主総会	普通株式	672	60	2024年2月29日	2024年5月23日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年5月22日 定時株主総会	普通株式	729	利益剰余金	65	2025年2月28日	2025年5月23日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
現金及び預金	12,690百万円	13,457百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	20	20
現金及び現金同等物	12,669百万円	13,437百万円

## 2. 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の取得により新たに株式会社コスナカムラを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式会社コスナカムラの株式の取得価額と株式会社コスナカムラ取得による収入(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	1,026百万円
固定資産	1,712
のれん	553
流動負債	1,531
固定負債	1,505
株式の取得価額	256百万円
現金及び現金同等物	811
差引：取得による収入	555百万円

## (リース取引関係)

## オペレーティング・リース取引

## (借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
1年以内	2,540	2,746
1年超	16,936	18,536
計	19,477	21,283

## (貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
1年以内	330	484
1年超	1,387	2,298
計	1,717	2,783

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社及び連結子会社は、一時的な余資は安全性の高い金融商品で運用することを原則としておりますが、取締役会の決議に基づく一定の枠の範囲内での有価証券投資を行っております。また、短期的な運転資金は銀行借入により調達し、店舗等の設備投資に必要な資金は銀行借入により調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。未収入金の主なものは、仕入割戻金で、取引先の信用リスクに晒されております。敷金及び保証金は、店舗不動産の賃借に伴い差し入れたもので、取引先の信用リスクに晒されております。投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式及び投資信託であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金、未払法人税等及び未払金は、1年以内の支払期日であります。借入金は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。このうち一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社及び連結子会社は、債権管理規程に従い、営業債権及び未収入金について、財務経理部財務担当が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。敷金及び保証金は、店舗不動産の賃借に伴い差し入れたもので、貸主の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、開発部が貸主ごとの信用状況を随時把握する体制となっており、リスクの軽減を図っております。

市場リスク(金利等の変動リスク)の管理

当社及び連結子会社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、有利子負債額の適正化を実施するとともに、必要に応じて固定金利の長期借入金を調達する等の対応をしております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握するとともに、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社及び連結子会社は、各部署からの報告に基づき財務経理部財務担当が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

当連結会計年度末における特段の信用リスクの集中はありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年2月29日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券			
その他有価証券	342	342	-
(2) 敷金及び保証金	5,437		
貸倒引当金( 3 )	113		
	5,324	5,152	172
資産計	5,667	5,495	172
長期借入金( 1 年内返済予定額を 含む )	11,797	11,792	4
負債計	11,797	11,792	4

( 1 ) 現金は注記を省略しており、預金、売掛金、未収入金、買掛金、未払法人税等については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、注記を省略しております。

( 2 ) 市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度
その他有価証券	
非上場株式	21
子会社株式	
非上場株式	61

( 3 ) 敷金及び保証金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度(2025年 2 月28日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券			
其他有価証券	444	444	-
(2) 敷金及び保証金	5,595		
貸倒引当金( 3 )	113		
	5,482	5,108	373
資産計	5,927	5,553	373
長期借入金( 1 年内返済予定額を 含む )	12,748	12,739	8
負債計	12,748	12,739	8

( 1 ) 現金は注記を省略しており、預金、売掛金、未収入金、買掛金、未払法人税等については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、注記を省略しております。

( 2 ) 市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度
其他有価証券	
非上場株式	21
子会社株式	
非上場株式	61

( 3 ) 敷金及び保証金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

(注1)金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2024年2月29日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	12,690	-	-	-
売掛金	1,540	-	-	-
未収入金	3,444	-	-	-
敷金及び保証金	272	821	506	3,838
合計	17,947	821	506	3,838

当連結会計年度(2025年2月28日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	13,457	-	-	-
売掛金	2,184	-	-	-
未収入金	3,785	-	-	-
敷金及び保証金	260	765	449	4,120
合計	19,687	765	449	4,120

(注2)長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2024年2月29日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内
長期借入金	5,148	3,763	1,900	854	130
合計	5,148	3,763	1,900	854	130

当連結会計年度(2025年2月28日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内
長期借入金	5,513	3,650	2,070	1,279	233
合計	5,513	3,650	2,070	1,279	233

### 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年2月29日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	273	69	-	342
敷金及び保証金	-	2,003	-	2,003
資産計	273	2,072	-	2,346

当連結会計年度（2025年2月28日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	375	69	-	444
敷金及び保証金	-	1,853	-	1,853
資産計	375	1,923	-	2,298

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年2月29日）

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	3,149	-	3,149
資産計	-	3,149	-	3,149
長期借入金	-	11,792	-	11,792
負債計	-	11,792	-	11,792

当連結会計年度（2025年2月28日）

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	3,254	-	3,254
資産計	-	3,254	-	3,254
長期借入金	-	12,739	-	12,739
負債計	-	12,739	-	12,739

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

株式は、相場価格を用いて評価しております。上場株式は、活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。店頭売買株式は、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

敷金及び保証金

敷金及び保証金の時価は、償還金の合計額を残存期間に対する国債の利回りで割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価については、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また、当社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。固定金利によるものは、元利金の合計額を同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル2の時価に分類しております。



(有価証券関係)

## １．その他有価証券

前連結会計年度(2024年２月29日)

区分		連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	342	174	168
	その他	-	-	-
	小計	342	174	168
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		342	174	168

当連結会計年度(2025年２月28日)

区分		連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	444	174	270
	その他	-	-	-
	小計	444	174	270
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		444	174	270

## ２．連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年３月１日 至 2024年２月29日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	67	21	3
その他	549	9	35
合計	617	30	38

当連結会計年度(自 2024年３月１日 至 2025年２月28日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	-	-	-
その他	-	-	-
合計	-	-	-

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の企業年金制度及び退職一時金制度並びに確定拠出年金制度を設けております。なお、連結子会社は、確定給付型の企業年金制度及び確定拠出年金制度を設けておりますが、確定給付型の企業年金制度は2023年10月1日に退職一時金制度の全部を移行したものであります。

また、一部の連結子会社が有する確定給付型の企業年金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

(単位：百万円)		
	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
退職給付債務の期首残高	1,752	1,750
勤務費用	128	126
利息費用	4	4
数理計算上の差異の発生額	11	69
退職給付の支払額	119	147
その他	3	3
退職給付債務の期末残高	1,750	1,667

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

(単位：百万円)		
	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
年金資産の期首残高	1,338	1,605
期待運用収益	40	48
数理計算上の差異の発生額	176	4
事業主からの拠出額	142	205
退職給付の支払額	92	133
年金資産の期末残高	1,605	1,730

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)		
	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
退職給付に係る負債の期首残高	213	207
新規連結子会社取得に伴う増加額	-	433
退職給付費用	45	47
退職給付の支払額	51	148
退職給付に係る負債の期末残高	207	539

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(単位：百万円)		
	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
積立型制度の退職給付債務	1,866	2,130
年金資産	1,605	1,730
	261	399
非積立型制度の退職給付債務	91	76
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	352	476
退職給付に係る負債	438	759
退職給付に係る資産	86	283
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	352	476

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

## (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位：百万円)		
	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
勤務費用	128	126
利息費用	4	4
期待運用収益	40	48
数理計算上の差異の費用処理額	18	38
簡便法で計算した退職給付費用	45	47
その他	3	3
確定給付制度に係る退職給付費用	116	94

## (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)		
	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
数理計算上の差異	169	31
合計	169	31

## (7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)		
	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
未認識数理計算上の差異	221	253
合計	221	253

## (8) 年金資産に関する事項

## 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
債券	35%	36%
株式	47%	45%
一般勘定	14%	15%
その他	4%	4%
合計	100%	100%

## 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表している。）

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
割引率	主として 0.29%	主として 0.29%
長期期待運用収益率	3.00%	3.00%
予想昇給率	2020年 2 月29日を基準日として算定した年齢別昇給指数を使用しております。	2020年 2 月29日を基準日として算定した年齢別昇給指数を使用しております。

## 3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度94百万円、当連結会計年度101百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)

1. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	2014年 ストック・オプション	2015年 ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役10名	当社取締役10名
ストック・オプションの 付与数(注)	普通株式 600,000株	普通株式 200,000株
付与日	2014年6月30日	2015年6月30日
権利確定条件	新株予約権の行使時において、当社または当社の関係会社の取締役、監査役または従業員であること。	新株予約権の行使時において、当社または当社の関係会社の取締役、監査役または従業員であること。
対象勤務期間	自 2014年6月30日 至 2016年6月30日	自 2015年6月30日 至 2017年6月30日
権利行使期間	権利確定後7年以内	権利確定後7年以内

(注) 株式数に換算して記載しております。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2014年 ストック・オプション	2015年 ストック・オプション
権利確定前 (株)		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後 (株)		
前連結会計年度末	6,000	30,000
権利確定	-	-
権利行使	6,000	30,000
失効	-	-
未行使残	-	-

単価情報

	2014年 ストック・オプション	2015年 ストック・オプション
権利行使価格 (円)	749	1,005
行使時平均株価 (円)	1,879	2,428
公正な評価単価(付与日) (円)	68	156

２．ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

３．連結財務諸表への影響額

当連結会計年度における費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

## (繰延税金資産)

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
退職給付に係る負債	127百万円	202百万円
減損損失	1,331	1,840
賞与引当金	200	228
減価償却費	516	283
更生・破産等債権貸倒償却	80	80
貸倒引当金	57	134
収益認識基準契約負債計上損金不算入額	51	54
税務上の繰越欠損金	199	241
未払事業税等	99	109
商品券未使用残高	119	116
店舗撤退損損金不算入額	67	67
その他	336	292
繰延税金資産小計	3,188百万円	3,652百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	199	204
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,071	1,400
評価性引当額	1,270	1,605
繰延税金資産合計	1,918百万円	2,047百万円

## (繰延税金負債)

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
資産除去債務に対応する除去費用	11百万円	10百万円
土地評価益	219	258
借地権評価益	30	30
その他有価証券評価差額金	43	69
その他	6	69
繰延税金負債合計	310百万円	437百万円

繰延税金資産の純額 1,607百万円 1,609百万円

## 再評価に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳

## (繰延税金資産)

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
再評価に係る繰延税金資産	434百万円	425百万円
評価性引当額	434	425
再評価に係る繰延税金資産合計	- 百万円	- 百万円

## (繰延税金負債)

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
再評価に係る繰延税金負債	43百万円	43百万円
再評価に係る繰延税金負債合計	43百万円	43百万円

再評価に係る繰延税金負債の純額 43百万円 43百万円

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年2月29日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	199	199百万円
評価性引当額	-	-	-	-	-	199	199百万円
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	- 百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年2月28日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	112	129	241百万円
評価性引当額	-	-	-	-	74	129	204百万円
繰延税金資産	-	-	-	-	37	-	37百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

前連結会計年度及び当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

3. 決算日後の法人税等の税率の変更

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に公布され、2026年4月1日以降に開始する連結会計年度から法人税率等が変更されることとなりました。これに伴い繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、2027年3月1日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異については、従来の30.6%から31.5%になります。

なお、変更後の法定実効税率を当連結会計年度末に適用した場合の影響額は軽微であります。

(企業結合等関係)

取得による企業結合

当社は2024年5月22日開催の取締役会において、株式会社ココスナカムラの全株式を取得し、子会社化することを決議しました。

当該決議に基づき2024年5月30日付で株式譲渡契約を締結し、2024年9月1日付で全株式を取得しております。

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 株式会社ココスナカムラ

事業の内容 食品スーパーマーケット事業

企業結合を行った主な理由



食品スーパーマーケット事業の業容拡大のため

企業結合日

2024年9月1日

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

株式会社ココスナカムラ

取得した議決権比率

100%

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価とする株式取得により、株式会社ココスナカムラの議決権の100%を取得したためであります。

(2)当連結会計年度に係る連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績期間

2024年9月1日から2025年2月28日

(3)被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	256百万円
取得原価		256百万円

(4)主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 26百万円

(5)発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん

553百万円

発生原因

主として今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力によるものであります。

償却方法及び償却期間

5年間にわたる均等償却

(6)企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	1,026百万円
固定資産	1,712百万円
資産合計	2,739百万円
流動負債	1,531百万円
固定負債	1,505百万円
負債合計	3,037百万円

(資産除去債務関係)  
資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの  
(1) 当該資産除去債務の概要

建物及び土地の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法  
使用見込期間を取得から16年～20年と見積り、割引率は1.0%～1.9%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
期首残高	249百万円	251百万円
時の経過による調整額	2	1
期末残高	251百万円	253百万円

(賃貸等不動産関係)

当社及び連結子会社では、東京都、埼玉県、千葉県、茨城県及び栃木県において、賃貸用の店舗及び土地を所有しております。2024年2月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1億1百万円（賃貸収益は営業収入に、主な賃貸費用は販売費及び一般管理費に計上）、固定資産除却損は10百万円（特別損失に計上）であります。2025年2月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1億5百万円（賃貸収益は営業収入に、主な賃貸費用は販売費及び一般管理費に計上）、固定資産売却損は2百万円（特別損失に計上）であります。

これら賃貸等不動産に関する連結貸借対照表計上額及び期中における主な変動並びに連結決算日における時価及び当該時価の算定方法は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

			前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
賃貸等不動産	連結貸借対照表計上額	期首残高	1,565	1,642
		期中増減額	76	26
		期末残高	1,642	1,615
	期末時価		1,644	1,644

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

2. 主な変動

(前連結会計年度)

増加は、不動産の取得 107百万円

減少は、減価償却 20百万円、不動産の除却 10百万円

(当連結会計年度)

減少は、減価償却 19百万円、不動産の売却 6百万円

3. 時価の算定方法

主要な物件については、社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の物件については、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標を用いて自社で算定した金額であります。

4. 注記事項「連結貸借対照表関係 4.土地再評価差額金」の再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額のうち、賃貸等不動産による差額は前連結会計年度 4百万円、当連結会計年度 2百万円であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)

(単位:百万円)

商品部門		スーパーマーケット事業			
		商品の販売 (売上高)	配送代行収入等 (売上高)	営業収入 ( * 1 )	合計
生鮮部門	青果	17,483	-	-	17,483
	鮮魚	11,814	-	-	11,814
	精肉	14,665	-	-	14,665
	惣菜	17,040	-	-	17,040
グロサリー部門	デイリー	31,285	-	-	31,285
	一般食品	24,562	-	-	24,562
	酒類	6,698	-	-	6,698
	雑貨	1,946	-	-	1,946
	その他	365	-	-	365
その他		-	515	2,099	2,614
顧客との契約から生じる収益		125,862	515	2,099	128,477
その他の収益		-	-	1,562	1,562
合計		125,862	515	3,661	130,039

( \* 1 ) 営業収入の「その他」は卸売に係る収益や消化仕入に係る収益等であり、営業収入の「その他の収益」は不動産の賃貸に伴う収益であります。

当連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

（単位：百万円）

商品部門		スーパーマーケット事業			
		商品の販売 （売上高）	配送代行収入等 （売上高）	営業収入 （＊１）	合計
生鮮部門	青果	19,095	-	-	19,095
	鮮魚	12,288	-	-	12,288
	精肉	15,149	-	-	15,149
	惣菜	18,365	-	-	18,365
グロサリー部門	デイリー	32,560	-	-	32,560
	一般食品	26,350	-	-	26,350
	酒類	6,804	-	-	6,804
	雑貨	1,916	-	-	1,916
	その他	396	-	-	396
その他		-	593	2,028	2,622
顧客との契約から生じる収益		132,928	593	2,028	135,550
その他の収益		-	-	1,626	1,626
合計		132,928	593	3,654	137,176

（＊１）営業収入の「その他」は卸売に係る収益や消化仕入に係る収益等であり、営業収入の「その他の収益」は不動産の賃貸に伴う収益であります。

## ２．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

### （１）商品の販売

商品の販売は、各店舗における顧客への商品の販売であり、当該販売時に履行義務が充足されると判断していることから、顧客への販売時点で収益を認識しております。商品の対価は、引き渡した時から概ね１ヶ月以内に受領しております。

### （２）配送代行収入等

配送代行収入等は、主に仕入先に代わり店舗へ商品供給を行うことによる収入等からなり、これらの収益は利用に応じて履行義務が充足されると判断し、サービスを提供した時点で収益を認識しております。この対価は、取引先との契約に基づき概ね１ヶ月以内に受領しております。

### （３）営業収入

営業収入は、主に卸売に係る収益や消化仕入に係る収益等であります。卸売に係る収益は、商品供給契約に基づき顧客の販売する商品を継続的に売り渡すサービスの提供であり、消化仕入に係る収益は、消化仕入契約に基づき顧客に店舗スペースの一部を提供し商品を陳列・販売することを許諾するサービスの提供であります。これらは利用に応じて履行義務が充足されると判断し、サービスを提供した時点で収益を認識しております。これらの対価は、取引先との契約に基づき概ね１ヶ月以内に受領しております。

なお、これら収益のうち、当社グループが代理人に該当すると判断したものについては、顧客から受け取る対価の総額から、仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識しております。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報  
前連結会計年度（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）

(1) 契約負債の残高

	当連結会計年度
契約負債（期首残高）	1,486
契約負債（期末残高）	1,565

契約負債は、主に電子マネー及び顧客との販売時に付与するポイントに関するものであり、顧客が電子マネー、ポイントを利用した際に収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額に、重要性はありません。

過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当初に予想される契約期間が1年以内であるものについては、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

(1) 契約負債の残高

	当連結会計年度
契約負債（期首残高）	1,565
契約負債（期末残高）	1,514

契約負債は、主に電子マネー及び顧客との販売時に付与するポイントに関するものであり、顧客が電子マネー、ポイントを利用した際に収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額に、重要性はありません。

過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当初に予想される契約期間が1年以内であるものについては、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、食料品及び日用雑貨等の販売を主力としたスーパーマーケットの運営及びその付随業務の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)

1.連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

種類	会社等の名称又は指名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	(株)琢磨	東京都昭島市	16	損害保険の代理店業	(被所有)直接17.94%	保険契約	火災保険等の損害保険料の支払い	41	前払費用	
役員の近親者	平 富郎			名誉会長	(被所有)直接3.63%		譲渡制限付株式の割当 報酬の支払い	1 (1千株) 57	役員賞与 引当金	21

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1. 平 富郎氏は、当社の創業者かつ代表取締役会長及び代表取締役社長経験者であり、長年の経験と知見並びに幅広い人脈を有しており、これを当社業務に活かすため、名誉会長という立場で当社の現経営陣に対して、助言等を行っております。報酬額については、委嘱する職位における業績貢献の重要性の度合い及び業務内容により決定しております。
2. 取引条件及び取引条件の決定方針等  
損害保険については、一般取引条件と同様に決定しております。
3. (株)琢磨は、当社代表取締役社長執行役員 平 邦雄氏及びその二親等以内の親族(平 光子氏他2名)が議決権の計100.0%を直接所有している会社であります。

2.連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者の取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	(株)琢磨	東京都昭島市	16	損害保険の代理店業	(被所有)直接17.94	保険契約	火災保険等の損害保険料の支払い	31	前払費用	0

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等  
損害保険については、一般取引条件と同様に決定しております。
2. (株)琢磨は、当社代表取締役社長執行役員 平 邦雄氏及びその二親等以内の親族(平 光子氏他2名)が計100.0%を直接所有している会社であります。

当連結会計年度(自 2024年 3月 1日 至 2025年 2月28日)

1.連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

種類	会社等の名称又は指名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の 内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	(株)琢磨	東京都昭島市	16	損害保険の代理店業	(被所有)直接17.92%	保険契約	火災保険等の損害保険料の支払い	39	前払費用	
役員の近親者	平 富郎			名誉会長	(被所有)直接3.63%		譲渡制限付株式の割当	1 (1千株)	役員賞与引当金	21
							報酬の支払い	70		

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1. 平 富郎氏は、当社の創業者かつ代表取締役会長及び代表取締役社長経験者であり、長年の経験と知見並びに幅広い人脈を有しており、これを当社業務に活かすため、名誉会長という立場で当社の現経営陣に対して、助言等を行っております。報酬額については、委嘱する職位における業績貢献の重要性の度合い及び業務内容により決定しております。
2. 取引条件及び取引条件の決定方針等  
損害保険については、一般取引条件と同様に決定しております。
3. (株)琢磨は、当社代表取締役社長執行役員 平 邦雄及びその二親等以内の親族(平 光子他2名)が計100.0%を直接所有している会社であります。

2.連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者の取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	(株)琢磨	東京都昭島市	16	損害保険の代理店業	(被所有)直接17.92	保険契約	火災保険等の損害保険料の支払い	35	前払費用	4

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等  
損害保険については、一般取引条件と同様に決定しております。
2. (株)琢磨は、当社代表取締役社長執行役員 平 邦雄及びその二親等以内の親族(平 光子他2名)が計100.0%を直接所有している会社であります。



## ( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
1 株当たり純資産	2,077円85銭	2,395円06銭
1 株当たり当期純利益	320円51銭	368円46銭
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	320円08銭	- 銭

(注) 1 . 当連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載して  
おりません。

2 . 1 株当たり純資産の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
純資産の部の合計額(百万円)	23,274	26,864
普通株式に係る期末の純資産(百万円)	23,274	26,864
普通株式の発行済株式数(株)	11,648,917	11,648,917
普通株式の自己株式数(株)	447,880	432,404
1 株当たり純資産の算定に用いられた 普通株式の数(株)	11,201,037	11,216,513

(注) 3 . 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであり  
ます。

項目	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	3,578	4,131
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	3,578	4,131
期中平均株式数(株)	11,165,642	11,212,212
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
普通株式増加数(株)	14,967	-
(うち新株予約権)(株)	( 14,967)	( - )
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定に含めなかった 潜在株式の概要		

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	5,148	5,513	0.56	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	6,648	7,235	0.71	2026年 3月 ~ 2030年 2月
其他有利子負債	-	-	-	
合計	11,797	12,748	-	

(注) 1. 借入金の「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	3,650	2,070	1,279	233

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	32,158	65,178	99,068	133,521
税金等調整前中間 (四半期)(当期)純利益 (百万円)	1,521	3,274	4,327	5,996
親会社株主に帰属する 中間(四半期)(当期)純利益 (百万円)	1,047	2,239	2,911	4,131
1株当たり中間 (四半期)(当期)純利益 (円)	93.51	199.77	259.70	368.46

(会計期間)	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
1株当たり 四半期純利益 (円)	93.51	106.26	59.94	108.75

(注) 第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 無

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 2 月29日)	当事業年度 (2025年 2 月28日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	10,568	10,153
売掛金	937	1,160
棚卸資産	1 2,422	1 2,479
前払費用	311	297
未収入金	3 3,479	3 3,748
その他	3 1,118	3 1,692
貸倒引当金	34	42
流動資産合計	18,804	19,489
固定資産		
有形固定資産		
建物	2, 5 6,323	5 6,467
構築物	816	752
車両運搬具	2	1
工具、器具及び備品	5 1,028	5 1,156
土地	2 4,873	4,869
有形固定資産合計	13,045	13,246
無形固定資産		
ソフトウェア	493	497
電話加入権	16	16
その他	2	2
無形固定資産合計	513	517
投資その他の資産		
投資有価証券	308	393
関係会社株式	1,263	1,546
出資金	1	0
従業員に対する長期貸付金	2	7
関係会社長期貸付金	4,782	7,832
長期前払費用	296	266
前払年金費用	86	99
敷金及び保証金	3 3,157	3 3,041
繰延税金資産	1,233	1,194
その他	3 39	3 39
貸倒引当金	113	135
投資その他の資産合計	11,058	14,286
固定資産合計	24,617	28,049
資産合計	43,421	47,539

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 2 月29日)	当事業年度 (2025年 2 月28日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	4,562	4,569
1年内返済予定の長期借入金	<sup>2</sup> 5,104	5,398
未払金	<sup>3</sup> 2,177	<sup>3</sup> 2,228
未払費用	326	332
未払法人税等	619	1,042
未払消費税等	351	276
賞与引当金	333	380
役員賞与引当金	85	90
契約負債	<sup>2</sup> 1,490	1,432
その他	115	118
流動負債合計	15,166	15,869
固定負債		
長期借入金	<sup>2</sup> 6,632	7,108
退職給付引当金	137	78
資産除去債務	124	126
再評価に係る繰延税金負債	43	43
その他	<sup>3</sup> 502	<sup>3</sup> 594
固定負債合計	7,441	7,952
負債合計	22,608	23,821
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,318	3,318
資本剰余金		
資本準備金	3,591	3,591
その他資本剰余金	-	6
資本剰余金合計	3,591	3,598
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	15,957	18,738
利益剰余金合計	15,957	18,738
自己株式	837	809
株主資本合計	22,029	24,845
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	103	161
土地再評価差額金	1,318	1,289
評価・換算差額等合計	1,215	1,127
純資産合計	20,813	23,718
負債純資産合計	43,421	47,539

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当事業年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
売上高	1 70,202	1 72,384
売上原価	50,876	52,002
売上総利益	19,326	20,381
営業収入	1 2,282	1 2,288
営業総利益	21,608	22,669
販売費及び一般管理費	1, 2 18,654	1, 2 19,286
営業利益	2,954	3,382
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	1 620	1 921
経営指導料	1 577	1 627
その他	1 70	1 123
営業外収益合計	1,268	1,673
営業外費用		
支払利息	26	53
コミットメントフィー	13	-
その他	2	22
営業外費用合計	41	75
経常利益	4,181	4,979
特別利益		
固定資産売却益	10	3
投資有価証券売却益	25	-
テナント退店違約金収入	0	-
特別利益合計	36	3
特別損失		
固定資産売却損	-	2
固定資産除却損	65	59
減損損失	463	61
店舗閉鎖損失	-	13
投資有価証券売却損	38	-
特別損失合計	567	136
税引前当期純利益	3,649	4,847
法人税、住民税及び事業税	947	1,352
法人税等調整額	118	12
法人税等合計	1,065	1,364
当期純利益	2,584	3,482

## 【製造原価明細書】

		前事業年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)		当事業年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	
区分	注記 番号	金額(百万円)	百分比 (%)	金額(百万円)	百分比 (%)
材料費	1	1,559	76.1	1,873	78.7
労務費		290	14.2	301	12.7
経費		198	9.7	204	8.6
当期製品製造原価	2	2,048	100.0	2,379	100.0

(原価計算の方法)

原価計算の方法は、製品別総合原価計算であります。

(注) 1. 主な内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当事業年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
賃借料(百万円)	44	44
水道光熱費(百万円)	76	79
減価償却費(百万円)	27	22
消耗品費(百万円)	32	35

## 2. 当期製品製造原価と売上原価の調整表

区分	前事業年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当事業年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
当期製品製造原価(百万円)	2,048	2,379
製品期首棚卸高(百万円)	1	0
合計(百万円)	2,050	2,380
製品期末棚卸高(百万円)	0	0
製品売上原価(百万円)	2,049	2,379
商品売上原価(百万円)	48,826	49,623
売上原価(百万円)	50,876	52,002

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)

(単位：百万円)

	株主資本								評価・換算差額等			新株予 約権	純資産合 計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他 有価証 券 評価差 額金	土地再評 価 差額金	評価・換 算 差額等合 計		
		資本準 備金	その他 資本剰 余金	資本剰 余金合 計	その他 利益剰余 金	利益剰余 金合計							
当期首残高	3,318	3,591	-	3,591	14,013	14,013	946	19,977	54	1,318	1,264	5	18,717
当期変動額													
剰余金の配当					612	612		612					612
当期純利益					2,584	2,584		2,584					2,584
自己株式の取得							0	0					0
自己株式の処分			27	27			108	80					80
自己株式処分差損 の振替			27	27	27	27		-					-
土地再評価差額金 の取崩						-		-					-
株主資本以外の項目 の当期変動額 (純額)									48	-	48	5	43
当期変動額合計	-	-	-	-	1,943	1,943	108	2,052	48	-	48	5	2,095
当期末残高	3,318	3,591	-	3,591	15,957	15,957	837	22,029	103	1,318	1,215	-	20,813

当事業年度(自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)

(単位：百万円)

	株主資本								評価・換算差額等			新株予 約権	純資産合 計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他 有価証 券 評価差 額金	土地再評 価 差額金	評価・換 算 差額等合 計		
		資本準 備金	その他 資本剰 余金	資本剰 余金合 計	その他 利益剰余 金	利益剰余 金合計							
当期首残高	3,318	3,591	-	3,591	15,957	15,957	837	22,029	103	1,318	1,215	-	20,813
当期変動額													
剰余金の配当					672	672		672					672
当期純利益					3,482	3,482		3,482					3,482
自己株式の取得							0	0					0
自己株式の処分			6	6			29	36					36
自己株式処分差損 の振替								-					-
土地再評価差額金 の取崩					29	29		29		29	29		-
株主資本以外の項目 の当期変動額 (純額)									58	-	58	-	58
当期変動額合計	-	-	6	6	2,781	2,781	28	2,816	58	29	88	-	2,904
当期末残高	3,318	3,591	6	3,598	18,738	18,738	809	24,845	161	1,289	1,127	-	23,718

【注記事項】

(重要な会計方針)

1．有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2．棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

(1) 商品

生鮮食料品

最終仕入原価法による原価法

その他の商品

売価還元法による原価法

(2) 製品

先入先出法による原価法

(3) 原材料、貯蔵品

最終仕入原価法による原価法

3．固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は、以下のとおりであります。

建物 8年～34年

構築物 10年～30年

車両運搬具 6年

工具、器具及び備品 3年～20年

(2) 無形固定資産

定額法

ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年～10年)に基づく定額法

4．引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員への賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当期の負担額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当期の負担額を計上しております。



## (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を退職給付引当金として計上しております。

## 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

## 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(7年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

## 5. 重要な収益及び費用の計上基準

## (1) 商品の販売に係る収益認識

当社の顧客との契約から生じた収益は、食料品及び日用雑貨品等を主力としたスーパーマーケット事業を中核とした小売業での商品の販売によるものであり、このような商品に販売については、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。

なお、商品の販売のうち、当社が代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品を交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

## (2) ポイント制度に係る収益認識

当社は、スーパーマーケット事業においてポイントカード会員に売上に対して付与したポイントを履行義務として識別し、将来の失効見込みを考慮して算定された独立販売価格を基礎として取引価格の配分を行い、ポイントが使用された時点で収益を認識しております。

## 6. その他財務諸表作成のための重要な事項

## (1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

## (重要な会計上の見積り)

## 店舗固定資産の減損

## (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
店舗固定資産	9,462	9,709
減損損失	463	61

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

減損損失の金額の算出方法、重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定及び当事業年度の財務諸表に与える影響につきましては、連結財務諸表〔注記事項〕(重要な会計上の見積り)に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

## (表示方法の変更)

## (貸借対照表関係)

前事業年度において、独立掲記しておりました「流動資産」の「商品及び製品」及び「原材料及び貯蔵品」は、表示上の明瞭性を高めるため、当事業年度より「棚卸資産」として表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」に表示していた「商品及び製品」2,388百万円、「原材料及び貯蔵品」34百万円は、「棚卸資産」2,422百万円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

## 1. 棚卸資産の内訳

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
商品及び製品	2,388百万円	2,460百万円
原材料及び貯蔵品	34	19

## 2. 担保に供している資産及びこれに対応する債務等

## (1) 担保に供している資産

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
建物	217百万円	- 百万円
土地	857	-
計	1,075百万円	- 百万円

前事業年度は上記建物、土地について根抵当権（極度額）2,930百万円を設定しておりましたが、当事業年度において、担保としての根抵当権をすべて解除したため、担保に供している資産及びその対応債務はありません。

## (2) 上記に対応する債務

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
長期借入金 (一年以内返済予定額を含む)	7,315百万円	- 百万円
契約負債 (商品券等)	650	-
計	7,965百万円	- 百万円

## 3. 関係会社に対する資産及び負債

関係会社に対する資産及び負債には区分掲記されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
短期金銭債権	1,835百万円	2,413百万円
長期金銭債権	115	115
短期金銭債務	1,110	1,090
長期金銭債務	83	79

4. 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行7行（前事業年度8行）と当座貸越契約を締結しております。これら契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
当座貸越極度額の総額	12,500百万円	11,600百万円
借入実行残高	-	-
差引額	12,500百万円	11,600百万円

## 5. 固定資産の圧縮記帳累計額

国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳累計額及びその内訳は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
圧縮記帳累計額	15百万円	15百万円
（うち、建物）	4	4
（うち、工具、器具及び備品）	10	10

6 . 保証債務

関係会社の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2024年 2 月29日)	当事業年度 (2025年 2 月28日)
株与野フードセンター	40百万円	16百万円

## (損益計算書関係)

## 1. 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当事業年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
営業取引による取引高		
収入分	1,014百万円	1,179百万円
支出分	291	249
営業取引以外の取引高		
収入分	1,487百万円	1,811百万円

## 2. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当事業年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
広告宣伝費	545百万円	568百万円
消耗品費	467	497
給料及び手当	8,479	8,848
賞与引当金繰入額	308	356
福利厚生費	1,420	1,475
減価償却費	1,061	1,175
賃借料	2,480	2,396
水道光熱費	1,671	1,715
店舗管理費	624	603
おおよその割合		
販売費	76.6%	76.5%
一般管理費	23.4	23.5

## (有価証券関係)

前事業年度(2024年 2 月29日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。  
なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	1,263
計	1,263

当事業年度(2025年 2 月28日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。  
なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	1,546
計	1,546

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

## (繰延税金資産)

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
退職給付引当金	15百万円	24百万円
減損損失	848	782
減価償却費	161	210
賞与引当金	101	116
更生・破産等債権貸倒償却	80	80
貸倒引当金	45	54
未払事業税等	54	66
商品券未使用残高	118	116
その他	146	118
繰延税金資産小計	1,572百万円	1,569百万円
評価性引当額	285	295
繰延税金資産合計	1,286百万円	1,273百万円

## (繰延税金負債)

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
資産除去債務に対応する除去費用	9百万円	9百万円
その他有価証券評価差額金	43	69
繰延税金負債合計	52百万円	78百万円

繰延税金資産の純額	1,233百万円	1,194百万円
-----------	----------	----------

## 再評価に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳

## (繰延税金資産)

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
再評価に係る繰延税金資産	434百万円	425百万円
評価性引当額	434	425
再評価に係る繰延税金資産合計	- 百万円	- 百万円

## (繰延税金負債)

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
再評価に係る繰延税金負債	43百万円	43百万円
再評価に係る繰延税金負債合計	43百万円	43百万円

再評価に係る繰延税金負債の純額	43百万円	43百万円
-----------------	-------	-------

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年 2月29日)	当事業年度 (2025年 2月28日)
法定実効税率	- %	30.6%
(調整)		
役員賞与支給額等の永久に損金に算入されない項目	-	0.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	-	5.7
住民税均等割	-	2.7
評価性引当額の増減	-	0.2
その他	-	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	- %	28.2%

(注)前事業年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

## 3. 決算日後の法人税等の税率の変更

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に公布され、2026年4月1日以降に開始する事業年度から法人税率等が変更されることとなりました。これに伴い繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、2027年3月1日に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異については、従来の30.6%から31.5%になります。

なお、変更後の法定実効税率を当事業年度末に適用した場合の影響額は軽微であります。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	6,323	649	36 (32)	470	6,467	7,299
	構築物	816	38	4 (2)	98	752	1,254
	車両運搬具	2	-	0	1	1	21
	工具、器具及び備品	1,028	640	33 (26)	479	1,156	3,195
	土地	4,873 〔 1,251 〕	2	6 ( - )	-	4,869 〔 1,245 〕	-
	建設仮勘定	-	13	13	-	-	-
	計	13,045	1,344	93 (61)	1,050	13,246	11,771
無形固定資産	ソフトウェア	493	152	-	148	497	-
	電話加入権	16	-	-	-	16	-
	その他	2	-	-	-	2	-
	計	513	152	-	148	517	-

(注) 1. 当期減少額の(内書)は、減損損失の計上額であります。

2. 当期増加額の主なものは、次のとおりであります。

建物

既存店舗改装等 小川店他 471百万円

工具、器具及び備品

既存店舗改装等 小川店他 266百万円

3. 当期減少額の主なものは、次のとおりであります。

建物

減損損失 佐倉店 32百万円

構築物

減損損失 佐倉店 2百万円

工具、器具及び備品

減損損失 佐倉店 26百万円

建物

除却 小川店他 24百万円

4. 土地の当期首残高及び当期末残高の〔内書〕は、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)により行った事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	148	30	-	178
賞与引当金	333	380	333	380
役員賞与引当金	85	90	85	90

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで								
定時株主総会	5月中								
基準日	2月末日								
剰余金の配当の基準日	8月31日 2月末日								
1単元の株式数	100株								
単元未満株式の買取り・買増し									
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社								
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社								
取次所									
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額								
公告掲載方法	電子公告として当社ホームページ( <a href="https://www.eco-s.co.jp/">https://www.eco-s.co.jp/</a> )に掲載してこれを行う。ただし、電子公告によることができない事故その他やむをえない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。								
株主に対する特典	<p>2月末日及び8月31日現在の株主に対し、次の基準により贈呈いたします。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>持株券</th><th>優待内容</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株以上</td><td>株主優待券(券面100円)30枚(3,000円分) または当社取扱い米2kg(2kg×1袋)</td></tr> <tr> <td>1,000株以上</td><td>株主優待券(券面100円)100枚(10,000円分) または当社取扱い米4kg(2kg×2袋)</td></tr> <tr> <td>10,000株以上</td><td>株主優待券(券面100円)200枚(20,000円分) または当社取扱い米8kg(2kg×4袋)</td></tr> </tbody> </table> <p>優待券は1,000円(消費税込)以上の買物につき、1,000円(消費税込)毎に1枚使用可能。当社直営及び指定の店舗にて使用可能。</p>	持株券	優待内容	100株以上	株主優待券(券面100円)30枚(3,000円分) または当社取扱い米2kg(2kg×1袋)	1,000株以上	株主優待券(券面100円)100枚(10,000円分) または当社取扱い米4kg(2kg×2袋)	10,000株以上	株主優待券(券面100円)200枚(20,000円分) または当社取扱い米8kg(2kg×4袋)
持株券	優待内容								
100株以上	株主優待券(券面100円)30枚(3,000円分) または当社取扱い米2kg(2kg×1袋)								
1,000株以上	株主優待券(券面100円)100枚(10,000円分) または当社取扱い米4kg(2kg×2袋)								
10,000株以上	株主優待券(券面100円)200枚(20,000円分) または当社取扱い米8kg(2kg×4袋)								

(注) 1. 「単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式の数と併せて1単元の株式の数となるべき数の株式を売り渡すべき旨を当会社に請求することができる」旨を定款に定めております。

2. 当会社の単元未満株主は、以下に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

剰余金の配当を受ける権利

取得請求権付株式の取得を請求する権利

募集株式または募集新株予約権の割当を受ける権利

単元未満株式の買増しを請求する権利

## 第 7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに有価証券報告書の確認書

事業年度(第59期)(自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)2024年 5 月23日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度(第59期)(自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)2024年 5 月23日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書

第60期第 1 四半期(自 2024年 3 月 1 日 至 2024年 5 月31日)2024年 7 月12日関東財務局長に提出

(4) 半期報告書、半期報告書の確認書

第60期中(自 2024年 3 月 1 日 至 2024年 8 月31日)2024年10月15日関東財務局長に提出

(5) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号の 2 の規定に基づく臨時報告書(定時株主総会の決議事項)

2024年 5 月30日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 4 号の規定に基づく臨時報告書(主要株主の異動)

2025年 2 月 6 日関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 5 月21日

株式会社エコス  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人  
東京オフィス

指定有限責任社員 公認会計士 植木 一彰  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 渡部 源一  
業務執行社員

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社エコスの2024年3月1日から2025年2月28日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社エコス及び連結子会社の2025年2月28日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

店舗固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社グループは、食品スーパーマーケット事業を営んでいる。連結財務諸表【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、当連結会計年度の連結貸借対照表に計上されている固定資産33,719百万円のうち、店舗固定資産の帳簿価額は18,596百万円（総資産の32.2%）であり、当連結会計年度の連結損益計算書に180百万円の減損損失を計上している。</p> <p>会社グループはキャッシュ・フローを生み出す最小の単位として、店舗を基本単位とするグルーピングを行っており、営業損益の継続したマイナス、経営環境の著しい悪化、主要な資産の市場価格の著しい下落及び店舗閉鎖の意思決定等があった場合に減損の兆候を把握している。</p> <p>減損の兆候が把握された店舗については、将来キャッシュ・フローを見積もり、割引前将来キャッシュ・フローの合計が固定資産の帳簿価額を下回る場合には、減損損失を認識している。</p> <p>減損損失を認識すべきと判定された店舗については、減損損失の測定を行い、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額との差額を減損損失として計上している。</p> <p>上記で使用した将来キャッシュ・フローは、適切な権限を有する経営者の承認を得た事業計画に基づいて見積もられている。</p> <p>連結財務諸表【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、将来キャッシュ・フローの基礎となる店舗ごとの事業計画の策定における主要な仮定は、客数、客単価及び成長率であり、店舗の周辺環境及び近似する店舗の過去の推移等を考慮して見積もっている。これらの将来キャッシュ・フローの見積り及び当該見積りに使用された主要な仮定は、今後の市場動向により影響を受ける可能性があり、不確実性の高い領域であるため、経営者による主観的な判断を伴う。また、会社グループは、多数の店舗を有しており、減損損失を計上した場合には、財政状態及び経営成績に対する、その金額的な重要性が高くなる可能性がある。</p> <p>以上から、当監査法人は店舗固定資産の減損を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、店舗固定資産の減損の検討に当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 経営者による減損の検討に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 減損の兆候の判定の妥当性の検証 会社より減損の兆候を判定する資料を入手し、店舗損益を算出するための本社費の配賦について、会社の実態と整合した合理的な方法により、過去から継続して適切に適用されているか検証した。</p> <p>店舗損益の状況や店舗閉鎖計画の有無、主要な資産の市場価格等を適切に考慮して減損の兆候の有無を判定しているかを検証した。</p> <p>(3) 減損損失の認識の判定に係る将来キャッシュ・フローの見積りの妥当性の検証 減損の兆候が把握された店舗に関する減損損失の認識の判定に関わる将来キャッシュ・フローについては、店舗の周辺環境及び今後の事業戦略について経営者や店舗運営の責任者等への質問並びに近似する店舗の過去の実績との比較により、事業計画に含まれる主要な仮定の合理性を検証した。</p> <p>また、事業計画については、店舗ごとに過年度に策定した計画と実績との比較分析を実施し、事業計画の見積りの精度を評価した。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

る。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社エコスの2025年2月28日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社エコスが2025年2月28日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十

分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 5月21日

株式会社エコス  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人  
東京オフィス

指定有限責任社員 公認会計士 植木 一彰  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 渡部 源一  
業務執行社員

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社エコスの2024年3月1日から2025年2月28日までの第60期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社エコスの2025年2月28日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 店舗固定資産の減損

会社は、食品スーパーマーケット事業を営んでいる。財務諸表【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、当事業年度の貸借対照表に計上されている固定資産28,049百万円のうち、店舗固定資産の帳簿価額は9,709百万円（総資産の20.4%）であり、当事業年度の損益計算書に61百万円の減損損失を計上している。監査上の主要な検討事項の内容、決定理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（店舗固定資産の減損）と同一内容であるため、記載を省略している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。



当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) １．上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- ２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。