

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年 5 月30日
【事業年度】	第19期（自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日）
【会社名】	D C Mホールディングス株式会社
【英訳名】	DCM Holdings Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 兼 C E O 石黒 靖規
【本店の所在の場所】	東京都品川区南大井六丁目22番 7 号
【電話番号】	（ 03 ） 5764 - 5211 （ 代表 ）
【事務連絡者氏名】	執行役員 財務・ I R 担当 加藤 久和
【最寄りの連絡場所】	東京都品川区南大井六丁目22番 7 号
【電話番号】	（ 03 ） 5764 - 5211 （ 代表 ）
【事務連絡者氏名】	執行役員 財務・ I R 担当 加藤 久和
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （ 東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号 ）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	2021年 2 月	2022年 2 月	2023年 2 月	2024年 2 月	2025年 2 月
営業収益 (百万円)	471,192	444,750	476,821	488,613	544,602
経常利益 (百万円)	29,550	30,317	29,555	27,412	30,997
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	18,594	18,809	18,135	21,446	17,144
包括利益 (百万円)	22,523	16,687	17,532	24,621	18,936
純資産額 (百万円)	234,208	240,735	243,353	251,274	264,299
総資産額 (百万円)	490,849	449,151	515,955	622,734	647,936
1株当たり純資産額 (円)	1,531.66	1,624.22	1,738.39	1,877.90	1,972.62
1株当たり当期純利益 (円)	127.34	126.20	125.03	159.49	128.01
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	121.26	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	47.7	53.6	47.2	40.4	40.8
自己資本利益率 (%)	8.6	7.9	7.5	8.7	6.7
株価収益率 (倍)	8.3	8.8	9.2	9.0	10.7
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	45,243	3,720	15,614	32,101	36,534
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	16,002	7,489	38,459	57,981	14,925
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	12,421	24,620	34,383	63,969	4,065
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	79,934	44,104	55,643	93,733	119,407
従業員数 (人)	4,059	4,025	4,102	4,955	4,646
[外、平均臨時雇用者数]	[11,091]	[10,857]	[10,717]	[12,238]	[11,739]

- (注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第17期の期首から適用しており、第17期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第16期からは潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期
決算年月	2021年 2 月	2022年 2 月	2023年 2 月	2024年 2 月	2025年 2 月
営業収益 (百万円)	80,323	18,004	46,319	28,416	17,833
経常利益 (百万円)	17,245	17,154	45,379	27,240	15,523
当期純利益 (百万円)	17,274	17,125	45,295	27,296	15,903
資本金 (百万円)	19,973	19,973	19,973	19,973	19,973
発行済株式総数 (千株)	163,103	163,103	157,000	149,500	146,500
純資産額 (百万円)	190,515	169,461	199,842	213,215	223,131
総資産額 (百万円)	384,005	281,946	371,901	464,720	495,723
1株当たり純資産額 (円)	1,245.92	1,143.34	1,427.57	1,593.47	1,665.36
1株当たり配当額 (円)	32.00	33.00	40.00	42.00	45.00
(内 1株当たり中間配当額)	(16.00)	(16.00)	(20.00)	(20.00)	(22.00)
1株当たり当期純利益 (円)	118.30	114.90	312.26	203.00	118.75
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益 (円)	112.65	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	49.6	60.1	53.7	45.9	45.0
自己資本利益率 (%)	9.8	9.5	24.5	13.2	7.3
株価収益率 (倍)	8.9	9.7	3.7	7.1	11.5
配当性向 (%)	27.0	28.7	12.8	20.7	37.9
従業員数 (人)	256	-	-	-	-
株主総利回り (%)	110.4	120.0	127.4	161.6	158.7
(比較指標: 配当込み TOPIX) (%)	(126.4)	(130.7)	(141.8)	(195.1)	(200.2)
最高株価 (円)	1,525	1,197	1,230	1,477	1,607
最低株価 (円)	912	994	996	1,108	1,296

- (注) 1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第17期の期首から適用しており、第17期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
2. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所(プライム市場)におけるものであり、それ以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。
3. 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益については、第16期からは潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2【沿革】

年月	事項
2005年 7 月	株式会社カーマ、ダイキ株式会社、ホームック株式会社は、株式移転により完全親会社となる持株会社（当社）を設立することを取締役会で決議し、株式移転契約書を締結。
2006年 5 月	ホームック株式会社の株主総会において株式移転による持株会社設立を承認。
2006年 6 月	株式会社カーマ、ダイキ株式会社の株主総会において株式移転による持株会社設立を承認。
2006年 9 月	当社設立。 東京証券取引所市場第一部、大阪証券取引所市場第一部、名古屋証券取引所市場第一部、札幌証券取引所上場。
2007年12月	株式会社オージョイフルの全株式を取得し、完全子会社化。
2008年 6 月	ダイキ株式会社が、株式会社ホームセンターサンコーの株式を取得し、子会社化。
2009年 3 月	ダイキ株式会社が、株式会社オージョイフルを吸収合併。
2009年 9 月	大阪証券取引所、名古屋証券取引所、札幌証券取引所の上場廃止。（東京証券取引所は継続）
2010年 3 月	連結子会社のD C Mジャパン株式会社を吸収合併。
2010年 6 月	商号をD C Mホールディングス株式会社に変更。
2011年 2 月	ホームック株式会社が、ダイレックス株式会社の株式を株式会社日立物流に譲渡。連結対象外となる。
2015年 3 月	連結子会社の商号をD C Mカーマ株式会社、D C Mダイキ株式会社、D C Mホームック株式会社に変更。
2015年 7 月	株式会社サンワドーを株式交換により完全子会社化。（同日付けにてD C Mサンワ株式会社に商号変更）
2016年12月	株式会社くろがねやを株式交換により完全子会社化。（同日付けにてD C Mくろがねや株式会社に商号変更）
2017年 1 月	株式会社ケーヨーと資本業務提携を行い、持分法適用関連会社化。
2018年10月	株式会社マイボフェローズ（現・連結子会社）を設立。
2019年 2 月	連結子会社の三和部品株式会社を清算。
2020年 4 月	D C M分割準備株式会社を設立。 D C M分割準備株式会社と当社のホームセンター事業を承継させる吸収分割契約を締結。
2021年 3 月	D C M分割準備株式会社に当社のホームセンター事業を承継させる吸収分割。 D C Mダイキ株式会社が、株式会社ホームセンターサンコーを吸収合併。 D C M分割準備株式会社を存続会社、D C Mカーマ株式会社、D C Mダイキ株式会社、 D C Mホームック株式会社、D C Mサンワ株式会社、D C Mくろがねや株式会社を消滅会社とする吸収合併。 D C M分割準備株式会社の商号をD C M株式会社に変更。
2022年 3 月	エクスプライス株式会社の全株式を取得し、完全子会社化。
2022年 4 月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部よりプライム市場へ移行。
2024年 1 月	株式会社ケーヨーの全株式を取得し、完全子会社化。
2024年 9 月	D C M株式会社を存続会社、株式会社ケーヨーを消滅会社とする吸収合併。

3【事業の内容】

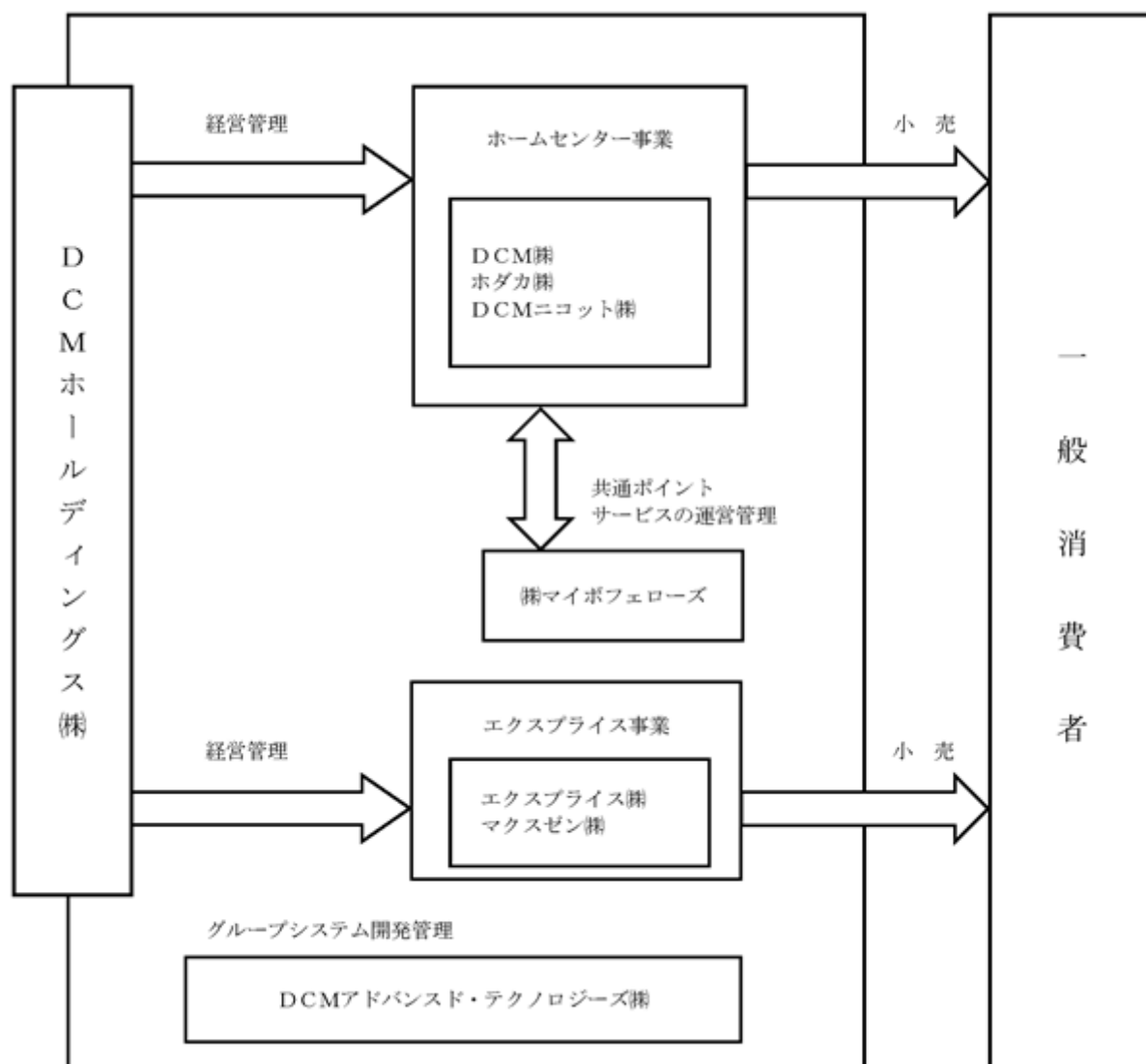
当社グループは、主に当社と連結子会社7社で構成されており、主にホームセンター事業を行っております。当社グループの主な事業内容と事業区分との位置付けは次のとおりであります。

事業部門	主な会社名	主な事業の内容
全社事業	D C Mホールディングス(株) (注1)	経営管理等
ホームセンター事業	D C M(株) (注2)	ホームセンター業
エキスパイス事業	エキスパイス(株)	E C 事業
共通ポイントサービス	(株)マイボフェローズ	ポイントサービスの 運営業務等

(注) 1 . 当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

2 . 当社は、2024年9月1日付にてD C M(株)を存続会社、(株)ケーヨーを消滅会社とする吸収合併を実施いたしました。

当社グループは、ホームセンター事業およびエクスプライス事業を報告セグメントとしており、当社及び当社の主要な関係会社の位置づけ等を事業系統図によって示すと以下のとおりであります。



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	事業内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容				
					役員等の兼任 (人)	資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借	その他
(連結子会社)									
D C M(株)	東京都品川区	100	ホームセンター事業	100.0	5	あり	経営管理 資金貸借	なし	注2,3
ホダカ(株)	東京都品川区	10	ホームセンター事業	100.0 (100.0)	1	なし	-	なし	なし
D C Mニコット(株)	北海道札幌市厚別区	10	ホームセンター事業	100.0 (100.0)	-	なし	-	なし	なし
(株)マイボフェローズ	東京都品川区	100	ポイントサービスの運営管理	100.0	-	あり	資金貸借	なし	なし
D C Mアドバンスド・テクノロジーズ(株)	東京都品川区	10	グループシステム管理	100.0 (100.0)	-	なし	-	なし	なし
エキスプライス(株)	東京都江東区	100	エキスプライス事業	100.0	1	あり	資金貸借	なし	注2,3
マクスゼン(株)	東京都江東区	30	エキスプライス事業	100.0 (100.0)	1	なし	-	なし	なし

(注) 1. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

2. 特定子会社に該当しております。

3. 売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

	D C M(株)	エキスプライス(株)
(1) 売上高	388,027百万円	64,807百万円
(2) 経常利益	28,677百万円	504百万円
(3) 当期純利益	16,891百万円	166百万円
(4) 純資産額	217,354百万円	4,022百万円
(5) 総資産額	515,775百万円	14,799百万円

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年2月28日現在

セグメントの名称	従業者数(人)	臨時雇用者数(人)
ホームセンター事業	4,473	11,632
エキスパイス事業	169	107
その他	4	-
合計	4,646	11,739

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は年間の平均人員を記載しております。

2. その他は㈱マイボフェローズの就業人員であります。

(2) 提出会社の状況

当社は純粋持株会社であり、従業員がいないため、記載を省略しております。

(3) 労働組合の状況

当社グループには、D C Mユニオン等が組織されております。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

主要な連結子会社

当事業年度						補足説明
名称	管理職に占める女性労働者の割合 (%) (注) 1 .	男性労働者の育児休業取得率 (%) (注) 2 .	労働者の男女の賃金の差異 (%) (注) 1 .			
			全労働者	正規雇用労働者	非正規雇用労働者	
D C M(株)	3.1	94.9	57.2	80.8	89.8	
エキスパライス(株)	2.6	50.0	61.6	78.5	90.0	

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

D C Mグループは、同じ志のホームセンターが集まり、業務基盤を統合・革新させながら着実に成長してまいりました。2021年度には、ホームセンター事業会社5社をD C M株式会社として統合し、2022年度に店名の統一、店舗サイン・ロゴ等の刷新に取り組みました。また2024年1月には関東・中部・近畿を中心にホームセンター事業を展開する株式会社ケーヨーを完全子会社化し、2024年9月に合併いたしました。全国843店舗のネットワークを生かし、これまで以上に、お客さまに寄り添い、地域で信頼される店を目指してまいります。消費トレンドの大きな変化や急速なIT化・デジタル化、物流改革の進展等に対応すべく、D I Y (D o I t Y o u r s e l f) を核とする商品・サービスの開発に取り組むことなどにより、お客さまの快適な暮らしを総合的に支える生活快適化総合企業、いわばお客さまの生活のさまざまな面におけるハブ/プラットフォームとしての存在・企業として、来るべき未来に対応する2つの“D C M”(「Demand Chain Management = お客さま視点からの流通改革」と「Do Create Mystyle = 暮らしの夢をカタチに」)の実現を、より一層追求してまいります。当社グループはこの2つの“D C M”を実現することで社会的に必要とされ、人々に信頼され、永続するために、単なるホームセンターにとどまることなく、新しい価値を提供してまいります。

< 社是 >

奉仕・創造・団結

< 経営理念 >

Do Create Mystyle

暮らしの夢をカタチに

< 行動理念 >

Demand Chain Management for Customer

(2) 中長期的な会社の経営戦略

2025年度は、「新世代ホームセンター創造への挑戦～店舗の“再”活性化+事業領域の拡大～」を方針とする第3次中期経営計画の3年目となります。各事業戦略は計画に沿って着実に進めており、2030年のビジョンである「生活快適化総合企業」の実現へ向け、全社一丸となって取り組んでおります。具体的には既存店改革を中心とした店舗戦略、ローコストオペレーションの更なる追求、独自の“B O P I S”スタイルの構築、プライベートブランド商品開発体制の深化、M&A推進による事業領域の拡大に取り組むとともに、サステナブルな事業価値、株主価値拡大の創出を追求し、豊かな暮らしを総合的に提供する企業、社会に不可欠な存在となることを目指してまいります。

(3) 目標とする経営指標

当社グループは、売上高営業利益率6.4%、自己資本利益率(R O E)7.5%を、2026年2月期を達成年度とする中期経営計画の目標とし、収益性と資本効率を高めることに努めてまいります。

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

小売業界におきましては、エネルギー価格や原材料価格の高騰、急激な為替の変動、物価上昇による消費者の生活防衛意識の高まりに伴う個人消費の停滞など先行きは不透明で厳しい経営環境にあります。加えて、業態の垣根を越えた競争もさらに厳しくなるものと思われます。

このような環境の中、当社グループは、お客さまの消費行動の変化、コロナ禍を経たライフスタイルの変化、高齢化や人口減少といった社会環境の変化、Eコマースやキャッシュレス決済の利用拡大といった日本経済におけるデジタル技術の変化や進化に対して、これまで以上に迅速かつ効果的に対応していく必要があると考えており、以下の重点施策に取り組んでまいります。

店舗戦略

店舗規模別役割の明確化と内製改装チームの編成による既存店改革を中心とした店舗戦略を推し進め、より身近なより便利な店舗づくりに努めてまいります。

ローコストオペレーションの更なる追求

棚割改革・物流改革・D X推進による合理的な仕組みづくり、店舗ツールの開発を積極的に行い、店舗作業の軽減・効率化を図り、ローコストオペレーションに取り組んでまいります。

独自のB O P I S (Buy Online Pick-up In Store) スタイルの構築

リアル店舗とオンライン事業の融合によるシームレス化を推進し、我が社独自のB O P I S スタイルを構築し、新しいホームセンターの形を創造することにより、お客さまの利便性向上に努めてまいります。

プライベートブランド商品開発体制の深化

業態特性の強い領域(D I Y ・園芸・ペット用品・S D G s 関連)の商品および中価格帯商品の開発に注力し、プライベートブランド商品の売上構成比率を拡大、荒利益率の改善に取り組んでまいります。

M & A の推進

ホームセンターのエリア拡大ならびに、プライベートブランド商品の販路拡大を目指します。また、生活快適化総合企業へ変革するために異業種連携・機能強化による事業領域の拡大を目的とし、協働・共創を通じたM & A を積極的に推し進めてまいります。

人的資本経営

個人の価値観を尊重できる風土や成長と自己実現ができる環境づくりに取り組んでまいります。また、「株式付与E S O P 信託」の導入など、従業員の企業価値向上意識を醸成するとともに「健康経営」等の推進に取り組んでまいります。

サステナビリティ

S D G s 8 つの重点課題(マテリアリティ)を軸にD I Y を通じて「くらしと住まいの快適化」を実現する価値創造企業を目指すと共にホームセンターとしての社会的使命を果たし、持続可能な成長を支える経営基盤の構築に努めてまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) サステナビリティに関する基本的な考え方

当社グループは、経営理念「Do Create Mystyle 暮らしの夢をカタチに」にもとづき、お客さまのために新しい商品・サービスを創造し、変化に柔軟に対応しながら、地域と団結し、社会に奉仕する、なくてはならない企業でありたいと考えています。ホームセンターは、D I Y (Do It Yourself)、つまり「モノを自分で補修しながら大切に長く使う」ことをサポートする店であります。ホームセンターの存在そのものがサステナビリティであり、当社グループは2006年の会社設立当初からその思いを大切に、サステナビリティ経営に力を注いでおります。サステナビリティへの取り組みを強化し、2030年のビジョンである「生活快適化総合企業」を実現する価値創造企業として、社会・お客さま・地域に「新価値」を創造し続ける企業を目指してまいります。

(2) ガバナンス

当社グループでは、サステナビリティに関して、取締役会における監督とサステナビリティ委員会を中心とするガバナンス体制を構築しております。

取締役会は、気候変動問題、SDGsの重点課題（マテリアリティ）を含むサステナビリティに関わる取り組みに対し、年1回以上、サステナビリティ委員会より報告を受け、進捗状況の監督・評価を行うとともに、適切に方針・取り組みの見直しを行います。

サステナビリティ委員会は、当社代表取締役社長を委員長として、サステナビリティ担当役員、SDGsの重点課題（マテリアリティ）の責任者が委員として出席し、年2回以上開催いたします。サステナビリティ委員会では、気候変動問題をはじめ、サステナビリティに関する最新動向の調査・研究、進捗状況の確認と取り組み方針についての審議を行い、取締役会へ報告・提案を行います。

(3) リスク管理

当社グループでは、リスク管理規定に基づき、内部統制委員会においてグループ全体のリスクを網羅的・包括的に管理し、リスク並びに損害の発生を最小限に止めるため、啓発・指導・教育等を行っております。気候変動リスクについても、このリスク管理体制のもとで管理しております。

各部署は、毎年、リスクを洗い出し、リスクの影響度・発生頻度を考慮してリスクを評価し、対応策とともにリスク評価表にまとめて、内部統制委員会に提出します。このリスク評価表には、気候変動リスクも含まれます。内部統制委員会は、各部署から提出されたリスク評価と対策をもとに、グループ全体のリスク状況を網羅的に把握します。

グループ全体の重大なリスクについては、「リスク内容」「リスクが発生した際の影響度」「リスクの発生頻度」等を総合的に評価して、リスクを回避・低減・移転・受容する判断を行っております。

こうしたリスク管理の状況や重大なリスクの判断に関しては、内部統制委員会よりサステナビリティ委員会に報告・共有した上で、毎年、取締役会に報告し、取締役会にて審議・監督しております。内部統制委員会では取締役会での審議後、リスク管理体制や対応策のモニタリングを継続的に実施しております。

(4) 戦略並びに指標及び目標

当社グループは、持続可能な社会の実現と企業価値の拡大に向け、SDGsの8つの重点課題グループと22の重点課題（マテリアリティ）を特定しております。2030年を見据えた中長期的な視点で、社会課題の影響によるDCMにとっての脅威と機会を見極め、企業としての成長と社会課題への貢献に向けたアプローチを明確にし、D I Yを通じて「暮らしと住まいの快適化」を実現する価値創造企業を目指します。

8つの重点課題グループと22の重点課題

重点課題グループ	重点課題
快適で持続可能な地域の暮らしと住まいの実現	<ul style="list-style-type: none"> ・人と地域に愛される「くらしのパラエティストア」の構築 ・あらゆる人への生活支援・便利サービスの進化 ・地域のニーズに合わせた新たな事業の導入 ・ハード特化型のプロ・D I Y支援店舗の構築
商品と店舗による循環経済と脱炭素の推進	<ul style="list-style-type: none"> ・豊かなくらし、資源循環と脱炭素に貢献する商品の開発・販売 ・商品の包装・容器の削減 ・店舗での廃棄物の回収・削減、再利用、リサイクルの推進 ・店舗の省エネルギー推進と再生可能エネルギー利用の拡大
新たな価値を共創するお客さまとの関係深化	<ul style="list-style-type: none"> ・商品品質の追求とVoCを取り入れた改善 ・D Xによる事業・サービスの進化 ・店舗でのD I Y啓発と情報発信
災害に強いレジリエントな地域の支援	<ul style="list-style-type: none"> ・地域の防災拠点としての確立 ・防災用品の開発・販売
多様な人材が活躍できる職場づくりと人権尊重	<ul style="list-style-type: none"> ・人権尊重と多様性・女性活躍の推進 ・人材開発と働きやすい職場づくり ・D Xによる人材の高付加価値業務へのシフト
環境・社会に配慮したサプライチェーンの構築	<ul style="list-style-type: none"> ・C S R調達の推進 ・物流におけるCO2排出削減と資源有効利用の推進
コーポレートガバナンスの強化	<ul style="list-style-type: none"> ・コーポレートガバナンスの強化と責任あるステークホルダーとの対話 ・コンプライアンスと腐敗防止 ・リスクマネジメント
地域・コミュニティの発展	<ul style="list-style-type: none"> ・地域と協働した環境保護・地域創生への貢献

気候変動への対応

当社グループでは、気候変動への対応を経営戦略における重要課題と位置づけ、「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）」提言への賛同を表明しております。

気候変動がもたらす長期の「リスク」と「機会」を明確にし、「リスク」を低減して「機会」を拡大するための事業戦略立案に向けて、シナリオ分析を行っています。産業革命期からの地球の平均気温の上昇を1.5 に抑える目標に対応した分析を実施し、具体的には、「脱炭素シナリオ（1.5 ～2 の世界）」と、「温暖化進行シナリオ（2.7 ～4 の世界）」の2つのシナリオを設定し、気候変動がもたらす移行リスク（政策・法規制、市場、評判）、物理リスク（急性、慢性）、ならびに気候変動への適切な対応による機会（製品及びサービス、市場、レジリエンス）を分析いたしました。それぞれの対応策をSDGsの重点課題と紐づけて規定し、当社におけるサステナビリティ経営の一環として、気候変動対策に取り組んでまいります。

人的資本に関する考え方及び取組

当社グループは「Do Create Mystyle くらしの夢をカタチに」の経営理念のもと、豊かなくらしを総合的に提供する「生活快適化総合企業」への変革を目指しております。役割を明確にした店舗戦略、お客さまのくらしを豊かにする商品開発、リアル店舗とECサイトの利便性の融合による新たな購買様式の形成などにより「新世代ホームセンター」を創造することでお客さまの利便性向上の実現に取り組んでおります。

その実現のための原動力は人材の多様性と創造力、自己成長への意欲であると考えております。個人の価値観を尊重した多様な人材が活躍できる環境づくりと、人材育成や自律的な学びへの積極的な支援により、一人ひとりが最大限に能力を発揮できる組織の構築を進めております。従業員のウェルビーイング実現に向けた支援によるエンゲージメントの向上と、従業員の企業価値向上意識の醸成を通じて、持続的な企業の成長と価値の向上を図っております。

指標及び目標

当社グループでは、環境負荷の低減や人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いております。

・温室効果ガス排出量について

当社グループの温室効果ガス排出量削減目標として、Scope 1 + 2の排出量につき、毎年4.2%の削減を目指してまいります。Scope 3につきましては算出の精度を高めるとともに、お取引先さまとの協働による削減を検討してまいります。

2030年度 2020年度比で42%削減

2050年度 カーボンニュートラル（実質ゼロ）

・女性登用について

管理職登用とスペシャリスト（中核人材）登用を両輪で進め、相乗効果を出していく方針であります。管理職登用までの育成期間に鑑み、離職を減らし勤続年数を長くしていくことが重要と考えております。人材配置におけるアンコンシャスバイアスを取り除き、成果が数字で見えやすいスペシャリスト登用で、挑戦・成果・成功および失敗経験を積み重ねることができるよう、育成のための配置や研修機会を積極的に増やしております。

管理職に占める女性比率は、2030年度で7%以上（2025年3月現在3.4%）を目標にしております。

・キャリア採用者登用について

新卒者に加え、キャリア採用についても積極的に実施しており、管理職に占めるキャリア採用者比率は15.0%（2025年3月現在）となっております。当面目標値を設定しない方針としておりますが、企業の成長には多様な経験を有する人材が必要不可欠と考えており、キャリア採用は継続していく予定です。

・外国人登用について

当社は、外国人従業員を管理職に登用し多様性を確保することは、中長期的な企業価値の向上に資すると考えております。現在の管理職に占める外国人は数名に留まっており、当面目標値を設定しない方針としておりますが、多様性確保の観点から、外国人登用は継続していく予定です。

（５）人権方針

当社グループでは、社是に掲げる「奉仕 創造 団結」の精神のもと、経営理念である「Do Create Mystyle くらしの夢をカタチに」を実現し、お客さまと「ともに」豊かなくらしを創造するため事業活動に取り組んでおります。また企業活動を通じ、お客さま、従業員、取引先、株主、地域社会などあらゆるステークホルダーの皆さまに「価値ある企業」として支持され続けることを目指しております。

私たちは、経営理念の実現にあたり、多様な人材が活躍できる職場づくりと人権尊重を通じて、ステークホルダーの皆さまと協働しながら、人権が尊重される豊かなくらしを創造してまいります。

重点取組課題としては、差別の禁止、過剰・不当な労働の禁止、強制労働の禁止、児童労働の禁止、賃金の不足・未払いの防止、労働安全衛生の確保、ハラスメント行為の禁止、結社の自由等です。

(6) 調達方針

当社グループは、経営理念にもとづいた「ＤＣＭホールディングス コンプライアンス方針」「ＤＣＭホールディングス 人権方針」を全サプライヤー（輸送含む）の皆様にご理解・ご賛同いただき、共により良い社会、地域環境づくりと持続的な企業発展のため、また、労働における国際的な原則、宣言、規範に準拠することを明確化するため「ＤＣＭホールディングス 調達方針」を制定し、全てのサプライヤー様に遵守を要請いたしております。

(7) ＣＳＲ活動

植樹活動「ＤＣＭの森プロジェクト」

当社グループでは、2007年から自然環境保護を目的に植樹活動に取り組み、「ＤＣＭの森プロジェクト」として従業員とその家族のボランティアによる植樹活動を全国で展開しております。2025年度は北海道、東北、関東、中部、四国地方で活動予定です。

防災支援活動

当社グループでは、全国177の自治体との防災協定の締結をはじめ、自主防災組織での研修や小中学校等での防災授業、ＤＣＭ各店舗での最新の防災ノウハウ・防災用品を紹介する防災啓発活動を実施しております。

また、愛媛県松山市では、自力で防災対策が難しい高齢者世帯等に対し、産官学民協働による「新たな備えサポート隊」を通じて、「在宅避難」に向けた家具転倒防止や備蓄支援、「屋外避難」や「疎開避難」のための備えの提案をおこなっております。

3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

ただし、これらは、当社グループの事業に関する全てのリスクを網羅したものではなく、現時点において予見できない、あるいは重要とみなされていない他の要因の影響を将来的に受ける可能性があります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

(1)リスク管理体制

当社グループは、リスク管理規程に基づき、内部統制委員会においてグループ全体のリスクを網羅的・包括的に管理し、リスク並びに損害の発生を最小限に止めるため、啓発・指導・教育等を行っております。

各部署リスク管理責任者は、毎年、リスクを洗い出し、リスクの影響度・発生頻度を考慮してリスクを評価し、対応策とともにリスク評価表にまとめて、内部統制委員会に提出します。内部統制委員会は、各部署リスク管理責任者から提出されたリスク評価と対策をもとに、グループ全体のリスク状況を網羅的に把握します。

こうしたリスク管理の状況や重大なリスクの判断に関しては、毎年、取締役会に報告し、取締役会にて審議・監督しております。内部統制委員会では取締役会での審議後、リスク管理体制や対応策のモニタリングを継続的に実施しております。

(2)主要なリスク

出店に関するリスク

当社グループは、積極的な店舗展開を行い、ドミナント化を推進してまいりますが、経済的情勢の変更等により出店用地の確保に時間を要する場合や、競合各社の出店等のさまざまな偶発的要因により、当社グループの出店計画に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループの店舗の出店および増床に関しましては、「大規模小売店舗立地法」等の法的規制を受けております。「大規模小売店舗立地法」では、売場面積1,000㎡超の出店および増床について、地元自治体への届出が義務付けられており、駐車台数、交通渋滞、騒音、ごみ処理問題、環境問題等の規制が行われております。そのため、出店までに要する期間が長期化し、当社グループの出店計画に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対して、当社グループでは、出店および既存店の増床の際は、地域住民・自治体との調整を図りながら、地域環境を考慮し法令遵守のうえ、店舗の出店を進めております。進捗状況は随時、経営会議等で情報共有しており、当社グループに影響があると判断した際は、速やかに関係部署で連携し対策を図ってまいります。

気候変動に関するリスク

気候変動に伴う異常気象の増加により、商品供給体制をはじめ事業全体に悪影響を及ぼす可能性があります。また、あらかじめ天候を予測し年間の販売促進計画を立てておりますが、冷夏、暖冬等の天候不順による季節商品の需要低下等により販売促進計画を下回った場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対して、当社グループでは、安定した調達を継続するため、複数のサプライヤーから調達できるように取り組みを進めており、商品力の強化や商品企画・投入時期の見直しを行い、お客様のニーズに即した商品販売時期の適正化を図っております。

さらに、当社グループでは、気候変動問題を重要な経営課題と捉え、「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）」提言への賛同を表明し、2050年までの温室効果ガス排出量削減目標を設定しております。具体的な対策につきましては、当社代表取締役社長を委員長とした「サステナビリティ委員会」において、今後も検討を重ねてまいります。

売上高の変動リスク

当社グループは、複数の商品を取り扱っており、同業他社はもちろんのこと他業態とも競合し、ますます競争が激しくなっております。そのような環境の中、競合各社の出店あるいは関係法令の改正施行等による、お客様の購買行動の変更等から、業績に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対して、当社グループでは、経営理念「Do Create Mystyle 暮らしの夢をカタチに」に基づき、長期事業構想『生活快適化総合企業への変革』を掲げ、既存店改革を中心とした店舗戦略、ローコストオペレーションの更なる追求、独自の“BOPIS”スタイルの構築、プライベートブランド商品開発体制の深化、M&Aの推進による事業領域の拡大を事業戦略とし、豊かな暮らしを総合的に提供する企業、社会に不可欠な存在となることを目指し、取り組んでおります。

自然災害等に関するリスク

当社グループが運営する店舗は、全て総合保険に加入しており、台風、火災、水害等による動産および不動産の損失補償がされておりますが、地震保険については補償内容および保険料を勘案し加入しておりません。このため、大規模な地震による建物の倒壊等が発生した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対して、当社グループでは、ガイドラインおよび緊急対応マニュアルの策定、緊急連絡網の整備、安否確認システムの導入、定期訓練や必要物資の備蓄などの対策を講じております。

また、災害等発生時には対策本部を設置し、当社グループ各社が連携して事業継続が可能な体制を整えております。

感染症に関するリスク

感染症の流行により、商品供給の停滞、従業員の罹患、店舗の営業時間短縮や臨時休業などを余儀なくされる可能性があります。更に、感染症の流行が長期化することで、経済活動が停滞し、消費マインドが冷え込むこととなった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対して、当社グループでは、当該リスクが顕在化した際に、迅速かつ適切な行動が取れるようガイドラインを作成しております。

P B 商品に関するリスク

当社グループは、暮らしの必需品を中心とするP B商品（D C Mブランド）の開発を積極的に行っております。P B商品（D C Mブランド）の一部は海外から供給されており、配送についての混乱などで商品の入手が不安定になった場合、また、消費者のニーズにマッチした商品の開発ができなかった場合等、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対して、当社グループでは、安定した調達を継続するため、商品毎に生産国の見直しや産地分散、複数のサプライヤーから調達可能な体制を構築してまいります。

また、新規商品開発の際、従業員の声やアイデアを積極的に取り入れることのできる制度を構築し、お客さま視点の商品開発に注力しています。製造された商品については、事前に少量ロットでの試験販売を経て製品化することでリスクの低減に努めております。

固定資産の減損に関するリスク

当社グループは、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しておりますが、今後、新たに減損損失を認識すべき資産について減損を計上することになった場合、当社グループの業績と財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対して、当社グループでは、減損兆候の有無を確認し、減損懸念が見込まれる場合は、収益性の向上に向けた取り組みを行いリスクの低減に努めております。

為替相場の変動に関するリスク

当社グループは、仕入の一部を外貨建てで行っております。短期的な為替変動が当社の業績に与える影響は軽微なものであると考えられますが、想定以上の為替変動が生じた場合等には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対して、当社グループでは、為替予約を行うことでリスクの低減に努めております。

金利変動に関するリスク

当社グループは、資金調達手段の多様化により財務環境の変動に柔軟に対応できる体制を整えておりますが、急速かつ大幅な金利上昇があった場合、支払利息の増加等により当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対して、当社グループでは、資金調達時に状況に応じて固定金利と変動金利を組み合わせることで、市場金利の変動による影響を可能な限り限定的にするよう努めております。

個人情報の漏えいに関するリスク

当社グループは、自社カードの会員を主とする個人情報を保有しておりますが、不測の犯罪行為・事故等により個人情報が漏えいした場合、社会的信用の失墜等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対し、当社グループでは、情報セキュリティ対策等として、情報セキュリティや個人情報取扱に関する規程を定め、規程に沿ったIT環境の構築、従業員に対する定期的な教育を行うとともに、標的型攻撃メール訓練など、情報セキュリティ対策の強化に努めております。

企業買収及び事業等の譲受けに関するリスク

当社グループは、企業買収及び事業等の譲受け並びに資本業務提携等（以下「M & A」といいます。）を行う場合、対象会社に当社グループの経営方針を理解していただくことが重要であると考えております。

その上でM & Aを行った場合に、想定していなかった偶発債務や未認識の債務などが顕在化する可能性があります。また、当初想定していたシナジー効果が得られない場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

これらのリスクに対し、当社グループでは、M & Aに際しては、対象会社の事業計画、財務内容、不動産・雇用契約関係等について、詳細にデューデリジェンスを行なっております。デューデリジェンス等により判明したリスクとM & Aにより見込まれるシナジー効果、取得価額の妥当性などについて、取締役会等において検討し、リスクの低減に努めております。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、インバウンド需要の増加等により景気は緩やかに回復しているものの、米国の政権交代に伴う政策動向、不安定な国際情勢や中国経済の低迷、エネルギー価格や原材料価格の高止まりに加え、長引く円安など依然として先行きの不透明な状況が続いております。

小売業界におきましては、雇用・所得環境の改善による個人消費の回復が見込まれているものの、デフレからインフレへと外部環境が大きく変化していく中、電気代や生活必需品などの物価上昇による生活防衛意識の高まり、また、業態を超えた販売競争もあり、引き続き厳しい経営環境にあります。

販売面につきましては、春先の全国的な低温傾向から始まり、記録的猛暑や長引く残暑など、年間を通して天候不順の影響を受けました。節約志向の高まりによる買い控えなど厳しい状況は継続しておりますが、夏場のエアコンや12月以降の暖房用品など、冷暖房機器が好調に推移しました。D C Mブランド商品につきましては、原材料価格の上昇と円安による仕入価格の上昇、物流コスト上昇などの影響を受けておりますが、環境に配慮した商品開発、節電や節約商品の新規展開、販促強化などに取り組んだ効果もあり、売上高構成比率を引き上げることができました。また、エクспライズ㈱のP B商品（MAXZEN）についても重点販売に取り組んでまいりました。

当社グループの新規出店につきましては13店舗、退店につきましては10店舗を実施しました。これにより、当連結会計年度末日現在の店舗数は843店舗となりました。

これらの結果、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

イ．財政状態

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末と比較して252億2百万円増加し、6,479億3千6百万円となりました。

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末と比較して121億7千7百万円増加し、3,836億3千7百万円となりました。

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末と比較して130億2千5百万円増加し、2,642億9千9百万円となりました。

ロ．経営成績

営業収益は5,446億2百万円（前年同期比111.5%）、営業利益は332億3千0百万円（前年同期比115.8%）、経常利益は309億9千7百万円（前年同期比113.1%）、親会社株主に帰属する当期純利益は、171億4千4百万円（前年同期比79.9%）となりました。

ハ．セグメント別の状況

セグメント別の経営成績については、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (セグメント情報等)」をご覧ください。

ニ．主要商品部門別の状況

（園芸部門）

天候不順の影響によって、植物や関連する肥料、用土は年間を通して低調でした。一方、土嚢袋などの防災用品は好調に推移しました。また、2月の強力な寒波の影響で除雪用品も好調でした。その結果、売上高は774億5千0百万円（前年同期比117.5%）となりました。

(ホームインブルーメント部門)

12月以降の気温低下に伴って、防寒衣料や断熱用品が好調に推移しました。家具転倒防止用品などの防災用品や、窓用フィルムなどの防犯用品につきましては、需要の高まりにより好調に推移しました。その結果、売上高は1,063億3千7百万円(前年同期比111.7%)となりました。

(ホームレジャー・ペット部門)

犬猫フードを中心としたペット用品は低調でした。自転車用ヘルメットは前期の法令改正に伴う特需の反動を受け低調でしたが、自転車本体は好調に推移し、自転車関連全体では前年を上回りました。カー用品につきましては、バッテリーやワイパーなどの整備用品は好調でした。その結果、売上高は753億4千7百万円(前年同期比112.8%)となりました。

(ハウスキープ部門)

マスクなど衛生用品の需要は低下しておりますが、節約志向に対する企画品強化によって、トイレットペーパーなどの紙関連商品や洗剤は好調に推移しました。また、水や非常食、米などの食品が好調に推移しました。その結果、売上高は1,166億7千1百万円(前年同期比117.8%)となりました。

(ホームファニッシング部門)

気温の低下に伴って、秋冬物のクッションやラグ、こたつ布団などが伸長しましたが、節約志向の高まりによる買い控えの影響を受けて、部門全体で低調でした。その結果、売上高は245億5千1百万円(前年同期比111.2%)となりました。

(ホームエレクトロニクス部門)

夏場は猛暑の影響でエアコンが好調でした。暖房機器などの冬物商品は低調な滑り出しでしたが、12月以降は好調に推移しました。また、防犯意識の高まりにより、セキュリティ用品も好調に推移しました。その結果、売上高は540億8百万円(前年同期比118.1%)となりました。

キャッシュ・フローの状況

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは365億3千4百万円の収入となり、前連結会計年度に比べ44億3千2百万円収入が増加いたしました。主な要因は、法人税等の支払額の減少によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは149億2千5百万円の支出となり、前連結会計年度に比べ430億5千6百万円支出が減少いたしました。主な要因は、ケーヨー株式取得による支出の減少によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは40億6千5百万円の収入となり、前連結会計年度に比べ599億4百万円収入が減少いたしました。主な要因は、借入れの返済によるものであります。

これらの結果、当連結会計年度末の現金及び現金同等物は前連結会計年度末に比べ256億7千4百万円増加し、1,194億7百万円となりました。

仕入及び販売の実績

当社グループ（当社、連結子会社7社、以下同じ）は、ホームセンター事業及びE C事業を主たる業務としているため、生産及び受注の実績は記載しておりません。また、投資情報の有用性の観点から、連結子会社を基礎とした業態別のセグメントに代えて、事業部門別に仕入及び販売の実績を記載しております。

イ.仕入実績

当連結会計年度の仕入実績を事業部門ごとに示すと、次のとおりであります。

事業部門	当連結会計年度 (自 2024年 3月 1日 至 2025年 2月28日) (百万円)	前期比(%)
ホームセンター事業		
園芸	48,719	114.3
ホームインプルーブメント	66,356	110.9
ホームレジャー・ペット	48,204	110.3
ハウスキーピング	78,701	121.8
ホームファニッシング	14,297	114.9
ホームエレクトロニクス	33,530	115.2
その他	10,820	110.8
商品供給高他	788	10.1
ホームセンター事業計	301,419	111.7
エクسプライス事業	53,971	103.7
その他の事業	-	-
合計	355,391	110.4

（注）ホームセンター事業の部門別の主な取扱商品は、次のとおりであります。

部門	取扱商品
園芸	園芸用品、大型機械、農業・業務資材、屋外資材、植物他
ホームインプルーブメント	作業用品、金物、工具、塗料、補修、木材、建築資材他
ホームレジャー・ペット	カー用品、スポーツ、玩具、自転車、レジャー、ペット用品他
ハウスキーピング	日用消耗品、文具、ダイニング・キッチン、バス・トイレタリー、ヘルスケア・ビューティケア、食品他
ホームファニッシング	インテリア、寝具、家具収納他
ホームエレクトロニクス	家庭電器、冷暖房、電材・照明、A V情報機器、住宅設備、エクステリア他
その他	テナント植物、テナントペット、灯油、工事費、サービス料他

ロ. 販売実績

当連結会計年度の販売実績を事業部門ごとに示すと、次のとおりであります。

事業部門	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日) (百万円)	前期比(%)
ホームセンター事業		
園芸	77,450	117.5
ホームインプルーブメント	106,337	111.7
ホームレジャー・ペット	75,347	112.8
ハウスキーピング	116,671	117.8
ホームファニッシング	24,551	111.2
ホームエレクトロニクス	54,008	118.1
その他	16,550	111.0
商品供給高他	1,316	13.1
ホームセンター事業計	472,234	112.5
エクسプライス事業	63,649	103.9
その他の事業	248	64.1
合計	536,132	111.4

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成にあたり、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

イ. 財政状態

当連結会計年度末における資産残高は、長期借入の実行による現金及び預金増加、13店舗出店による有形固定資産の増加などから、資産合計は前連結会計年度末に比較して252億2百万円増加し、6,479億3千6百万円となりました。

負債残高は、長期借入の実行や社債の発行などから、負債合計は前連結会計年度末に比較して121億7千7百万円増加し、3,836億3千7百万円となりました。

純資産残高は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上による増加の一方、配当金支払いによる減少などから、純資産合計は前連結会計年度末に比較して130億2千5百万円増加し、2,642億9千9百万円となりました。

ロ. 経営成績

(売上高)

記録的猛暑や残暑の長期化、暖冬など年間を通して天候不順の影響を受けましたが、2023年11月30日の株式会社ケーヨーの連結子会社化により、売上高は5,361億3千2百万円(前期比111.4%)となりました。

(売上総利益)

定番商品の商品構成の見直しやD C Mブランドの売上構成比の上昇、2023年11月30日の株式会社ケーヨーの連結子会社化により、売上総利益は1,826億6千0百万円(前期比114.0%)となりました。

(営業利益)

2023年11月30日の株式会社ケーヨーの連結子会社化により、前期に比べて販売費及び一般管理費が190億1千4百万円増加したものの、全体的に販売費及び一般管理費をコントロールしたことにより、営業利益は332億3千0百万円(前期比115.8%)となりました。

(経常利益)

新規長期借入金の調達による支払利息が増加したものの、2023年11月30日の株式会社ケーヨーの連結子会社化により、経常利益は309億9千7百万円(前期比113.1%)となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

減損損失18億5千5百万円の計上などにより、親会社株主に帰属する当期純利益は171億4千4百万円(前期比79.9%)となりました。

ハ．中期経営計画の進捗状況

当社グループは、2026年2月期を最終年度とする中期経営計画（2023年度～2025年度）を策定しており、その進捗状況については次のとおりであります。

	2024年度 (2025年2月期)実績	2024年度 (2025年2月期)計画	達成状況
売上高	536,132百万円	542,000百万円	98.9%
営業利益	33,230百万円	34,000百万円	97.7%
営業利益率	6.2%	6.3%	0.1ポイント
経常利益	30,997百万円	32,800百万円	94.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	17,144百万円	19,400百万円	88.4%
ＲＯＥ	6.7%	7.7%	1.0ポイント

当社グループは、営業利益率、ＲＯＥを重要な指標として位置付けております。

当連結会計年度における営業利益率は6.2%（前期比0.2ポイント増加）、ＲＯＥは6.7%（前期比2.0ポイント減少）となりました。

二．資本の財源及び資金の流動性

1) キャッシュ・フロー

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益291億4百万円、減価償却費133億8千9百万円に法人税等の支払額85億0百万円や仕入債務10億3千6百万円の減少などから365億3千4百万円の収入（前連結会計年度は321億1百万円の収入）となりました。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、新規出店や改装などによる有形固定資産の取得による支出139億2千4百万円、ソフトウェアなどの無形固定資産の取得による支出25億5百万円などにより、149億2千5百万円の支出（前連結会計年度は579億8千1百万円の支出）となりました。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金による収入770億円、長期借入金の返済による支出328億6千1百万円、配当金の支払いによる支出61億1千2百万円などにより、40億6千5百万円の収入（前連結会計年度は639億6千9百万円の収入）となりました。

2) 契約債務

2025年2月28日現在の契約債務の概要は以下のとおりであります。

契約債務	年度別要支払額（百万円）				
	合計	1年以内	1年超3年以内	3年超5年以内	5年超
社債	35,000	-	-	35,000	-
長期借入金	241,240	52,444	129,838	51,875	7,081
リース債務	17,352	1,412	2,835	2,722	10,382

3) 財務政策

（資金需要）

当社グループの資金需要は、営業活動については、商品販売に必要な運転資金（商品仕入、販管費等）が主な内容であります。

投資活動については、店舗の出店・修繕、生産性向上のための設備投資などが主な内容であります。加えて、企業買収及び事業等の譲受け並びに資本業務提携等（以下「M & A」といいます。）による資金需要が随時発生いたします。

（財務政策）

当社グループは、運転資金については内部資金より充当し、不足が生じた場合は短期借入金で調達を行っております。

設備投資については、営業キャッシュ・フローの範囲内で実施することを基本としておりますが、不足が生じた場合並びにM & A実行時は、長期借入金・社債等により調達を行っております。

長期借入金、社債等の調達については、事業計画に基づく資金需要、金利動向等の調達環境、既存借入金の返済時期等を勘案し、調達規模、調達手段を適宜判断して実施しております。

現時点では、M & Aによる規模拡大を重要視しており、機動的に対応できるよう手許資金を厚くする方針であります。平常時はグループファイナンスにより、当社グループ内での余剰資金の有効活用・有利子負債の圧縮を図っております。

株主還元については、成長投資による中長期的な企業価値向上と株主の皆さまへの利益還元を重要な経営課題の一つとして位置付けております。連結配当性向については、35%を目安とし、持続可能な成長に向けて必要となる設備投資等の資金を確保しつつ、利益成長にあわせて増配等を行う方針です。

5【経営上の重要な契約等】

(1) 経営指導に関する契約

当社は、当社の子会社であるD C M(株)との間で、当該子会社に対して当社が行う経営指導に関し、「経営指導に関する契約」を締結しております。

(2) 資本業務提携契約

当社は、(株)カンセキと「資本業務提携契約」を締結しております。

(3) 合併契約

当社は、2024年4月12日開催の取締役会において、完全子会社であるD C M(株)と(株)ケーヨーの2社について、D C M(株)を存続会社、(株)ケーヨーを消滅会社とする吸収合併を行うことを決議し、2024年7月11日に「合併契約書」を締結しております。

(4) 株式交換契約

当社は、2025年5月9日開催の取締役会において、当社を親会社とし、(株)エンチャーを完全子会社とする株式交換を行うことを決議し、同日付で株式交換契約を締結しました。

詳細につきましては、「連結財務諸表 注記事項（重要な後発事象）」に記載の通りであります。

(5) その他の契約

該当事項はありません。

6【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における当社グループの設備投資金額は、ホームセンター事業を中心に有形固定資産で13,924百万円、敷金及び保証金で972百万円でありました。その主なものは新規出店13店舗によるものであります。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1)提出会社

純粹持株会社のため設備の所有はありません。

(2)国内子会社

2025年2月28日現在

会社名	地区及び事業所名	セグメントの名称	設備の内容	土地		建物及び構築物 (百万円)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	従業員数 (人)
				面積 (千㎡)	金額 (百万円)					
D C M(株)	刈谷店外660店舗	ホームセンター事業	店舗	1,194 (8,080) [856]	89,642	79,230	12,907	3,592	185,371	3,258 (10,459)
D C M(株)	本社他	ホームセンター事業	事務所他	280 (584) [340]	10,691	2,499	846	535	14,573	755 (181)
D C M(株)	大府物流センター(愛知県大府市)外15箇所	ホームセンター事業	商品センター	103 (40) [-]	1,230	8,881	-	1,645	11,757	36 (94)
ホダカ(株)	名古屋当知店外67店舗	ホームセンター事業	店舗他	- (-) [-]	-	-	-	459	459	190 (327)
D C Mニコット(株)	本社外114店舗	ホームセンター事業	店舗他	29 (404) [0]	123	6,332	-	269	6,725	181 (571)
D C Mアドバンスド・テクノロジーーズ(株)	本社	ホームセンター事業	事務所	- (-) [-]	-	-	-	-	-	53 (-)
エキスプライス(株)	本社	エキスプライス事業	事務所他	- (40) [-]	-	36	0	67	104	169 (107)
(株)マイボフェローズ	本社	その他	事務所	- (-) [-]	-	-	-	2	2	4 (-)
計				1,607 (9,149) [1,197]	101,687	96,980	13,753	6,572	218,995	4,646 (11,739)

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、車輛運搬具、機械装置、工具、器具及び備品等であります。

2. 土地の面積の()内は賃借物件を外数で表示し、[]内は賃貸物件を内数で表示しております。なお、商品センターについては、商品仕分けの業務の委託をしており、使用面積を特定できないため、建物総体の面積を表示しているものがあります。

3. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は()内に外数で記載しております。

4. 上記の他、リース契約による主な賃借設備は下記のとおりであります。

2025年 2 月28日現在

セグメントの名称	設備の内容	取得価額相当額 (百万円)	期末残高相当額 (百万円)
ホームセンター事業	店舗設備、情報機器及び什器等	45,613	1,488
エキスパライス事業	情報機器等	3	1

3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設計画は次のとおりであります。

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	投資予定金額		資金調達方 法	着手及び完了予定年月		完成後の 売場面積 (㎡)
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
D C M(株)	水島店 (岡山県倉敷市)	ホームセン ター事業	店舗	1,088	1,046	自己資金及 び借入金	2024年8月	2025年3月	4,863
D C M(株)	豊橋曙店 (愛知県豊橋市)	ホームセン ター事業	店舗	1,754	936	自己資金及 び借入金	2024年3月	2025年4月	4,798

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	600,000,000
計	600,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年2月28日)	提出日現在発行数(株) (2025年5月30日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	146,500,000	146,500,000	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	146,500,000	146,500,000	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (千株)	発行済株式総 数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高 (百万円)
2020年3月1日～ 2021年2月28日 (注)1	16,633	163,103	8,034	19,973	8,034	131,277
2022年3月1日～ 2023年2月28日 (注)2	6,103	157,000	-	19,973	-	131,277
2023年3月1日～ 2024年2月29日 (注)3	7,500	149,500	-	19,973	-	131,277
2024年3月1日～ 2025年2月28日 (注)4	3,000	146,500	-	19,973	-	131,277

(注)1. 新株予約権の行使による増加であります。

2. 2022年4月12日開催の取締役会決議により、2022年4月28日付で自己株式を消却したことによる減少です。

3. 2023年4月11日開催の取締役会決議により、2023年4月28日付で自己株式を消却したことによる減少です。

4. 2024年4月12日開催の取締役会決議により、2024年4月30日付で自己株式を消却したことによる減少です。

(5)【所有者別状況】

2025年2月28日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	41	27	743	178	89	95,521	96,599	-
所有株式数（単元）	-	378,017	61,910	363,822	128,454	157	528,868	1,461,228	377,200
所有株式数の割合（％）	-	25.87	4.24	24.90	8.79	0.01	36.19	100	-

（注）１．自己株式7,670,852株は「個人その他」の欄に76,708単元、「単元未満株式の状況」の欄に52株含まれております。

２．上記には、証券保管振替機構名義の株式が「その他の法人」の欄に13単元および「単元未満株式の状況」の欄に13株それぞれ含まれております。

（６）【大株主の状況】

2025年２月28日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（千株）	発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（％）
日本マスタートラスト信託銀行(株)（信託口）	東京都港区赤坂１丁目８番１号	15,686	11.30
(有)日新企興	北海道札幌市中央区伏見４丁目４番27号	11,870	8.55
イオン(株)	千葉県千葉市美浜区中瀬１丁目５番１号	10,773	7.76
(株)日本カストディ銀行（信託口）	東京都中央区晴海１丁目８番12号	4,366	3.15
石黒 靖規	北海道札幌市中央区	4,193	3.02
牧 香里	愛知県豊橋市	3,638	2.62
D C Mホールディングス社員持株会	東京都品川区南大井６丁目22番７号	3,603	2.60
(株)かんぽ生命保険	東京都千代田区大手町２丁目３番１号	2,958	2.13
S M B C日興証券(株)	東京都千代田区丸の内３丁目３番１号	2,701	1.95
日本マスタートラスト信託銀行(株)（株式付与E S O P信託口・76718口）	東京都港区赤坂１丁目８番１号	2,605	1.88
計	-	62,393	44.94

（注）上記日本マスタートラスト信託銀行(株)及び(株)日本カストディ銀行の所有株式数は、信託業務に係るものであります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年2月28日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 7,670,800	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 138,452,000	1,384,520	-
単元未満株式	普通株式 377,200	-	-
発行済株式総数	146,500,000	-	-
総株主の議決権	-	1,384,520	-

(注) 1. 「完全議決権株式(自己株式等)」の欄には、役員報酬B I P信託口および株式付与E S O P信託口が所有する当社株式は含まれておりません。

2. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式1,300株(議決権の数13個)が含まれております。

【自己株式等】

2025年2月28日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
D C Mホールディングス(株)	東京都品川区南大井六丁目22番7号	7,670,800	-	7,670,800	5.24
計	-	7,670,800	-	7,670,800	5.24

(注) 役員報酬B I P信託口および株式付与E S O P信託口が所有する当社株式は、上記自己保有株式に含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

(取締役に対する業績連動型株式報酬制度)

当社グループは、当社及び子会社の取締役(社外取締役及び国内非居住者、当社及び当社の連結子会社のいずれの会社においても業務執行を行っていない者を除く。以下「対象取締役」という。)を対象に、中期経営計画の達成に向けたインセンティブ付け、対象取締役の当社グループの持続的な成長への貢献意欲を高めること、及び株主の皆様と利害を共有することを目的として、業績との連動性が高く、かつ透明性・客観性の高い役員報酬制度として業績連動型株式報酬制度(以下「本制度」という。)を導入しております。

なお、2020年5月28日開催の第14期定時株主総会において、本制度の継続及び一部改定を決議いたしました。この改定は、今後のグループ内の組織再編に機動的に対応ができるよう、本制度の対象となる子会社を限定せずに、当社が主要子会社として位置付ける会社に本制度を導入するとともに、企業価値増大への意欲をグループ全体で更に高めるため、本制度の対象とする者として当社及び当社の主要子会社のいずれかと委任契約を締結する執行役員を、本制度の対象者に追加するものであります。また、2022年5月26日開催の第16期定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行に伴い、本制度に係る報酬枠を改めて設定したうえで継続することを決議いたしました。

1. 本制度の概要

本制度の導入にあたり、役員報酬B I P(Board Incentive Plan)信託(以下「B I P信託」という。)と称される仕組みを採用しております。B I P信託とは、米国の業績連動型株式報酬(Performance Share)制度及び譲渡制限付株式報酬(Restricted Stock)制度を参考にした役員に対するインセンティブプランであり、B I P信託により取得した当社株式及び換価処分金相当額の金銭(以下「当社株式等」という。)を業績目標の達成度等に応じて対象取締役に交付及び給付(以下「交付等」という。)するものです。本制度は、2024年2月末日で終了する連結会計年度から2026年2月末日で終了する連結会計年度までの連続する3連結会

計年度（信託期間の延長が行われた場合には、以降の各３連結会計年度とする。）を対象として、対象取締役の基本報酬額及び中期経営計画の業績達成度に応じポイントを付与しそれを累積し、対象取締役が対象会社のいずれの取締役も退任する際に、累積ポイント数に基づいて算出される当社株式等について役員報酬として交付等を行います。

２．対象取締役に取得させる予定の株式の総数

235,200株（３事業年度合計の上限）

３．本制度による受益権及びその他の権利を受けることのできる者の範囲

取締役及び執行役員のうち受益者要件を充足する者。

（経営幹部社員に対するインセンティブプラン）

当社は、経営幹部社員を対象に福利厚生を充実し、当社の中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を更に高めることを目的として、業績連動との連動性が高く、かつ株価上昇による経済的な利益を収受できるインセンティブプラン（以下「本制度」という。）を導入しております。

１．本制度の概要

本制度の導入にあたり、株式付与 E S O P（Employee Stock Ownership Plan）信託と称される仕組みを採用します。株式付与 E S O P 信託とは、米国の E S O P 制度を参考にした経営幹部社員に対するインセンティブプランであり、株式付与 E S O P 信託が取得した当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭（以下、「当社株式等」という。）を年度の業績目標の達成度等に応じて経営幹部社員に交付及び給付（以下、「交付等」という。）するものです。本制度の導入により、一定の要件を満たす経営幹部社員は、等級、役職及び会社業績等に応じて一定のポイント付与を受けた上で、当該ポイント数に応じて、当社株式等の交付等を受けます。

２．経営幹部社員等に取得させる予定の株式の総数

2,625,200株

３．本制度による受益権及びその他の権利を受けることのできる者の範囲

経営幹部社員のうち受益者要件を充足する者。

（経営幹部候補社員に対するインセンティブプラン）

当社は、経営幹部候補社員を対象に福利厚生を充実し、当社の中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を更に高めることを目的として、業績連動との連動性が高く、かつ株価上昇による経済的な利益を収受できるインセンティブプラン（以下「本制度」という。）を導入しております。

１．本制度の概要

本制度の導入にあたり、株式付与 E S O P（Employee Stock Ownership Plan）信託と称される仕組みを採用します。株式付与 E S O P 信託とは、米国の E S O P 制度を参考にした経営幹部候補社員に対するインセンティブプランであり、株式付与 E S O P 信託が取得した当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭（以下、「当社株式等」という。）を年度の業績目標の達成度等に応じて経営幹部候補社員に交付及び給付（以下、「交付等」という。）するものです。本制度の導入により、一定の要件を満たす経営幹部候補社員は、等級、役職及び会社業績等に応じて一定のポイント付与を受けた上で、当該ポイント数に応じて、当社株式等の交付等を受けます。

２．経営幹部候補社員等に取得させる予定の株式の総数

1,860,300株

３．本制度による受益権及びその他の権利を受けることのできる者の範囲

経営幹部候補社員のうち受益者要件を充足する者。

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】
該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】
該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,240	1,777,208
当期間における取得自己株式	75	105,990

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年5月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	3,000,000	3,506,746,350	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	7,670,852	-	7,670,927	-

(注) 1. 当期間における保有自己株式数には、2025年5月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

2. 上記の保有自己株式数には役員報酬B I P信託口が保有する株式数(当事業年度380,379株、当期間380,379株)及び株式付与E S O P信託口が保有する株式数(当事業年度4,465,062株、当期間4,461,211株)を含めておりません。

3 【配当政策】

当社グループは、成長投資による中長期的な企業価値向上と株主の皆さまへの利益還元を重要な経営課題の一つとして位置付けております。連結配当性向については、35%を目安とし、持続可能な成長に向けて必要となる設備投資等の資金を確保しつつ、利益成長にあわせて増配等を行う方針です。

なお、当事業年度の期末配当金につきましては、1株当たり23円とさせていただきます。中間配当金(1株当たり22円)を合わせた年間配当金は1株当たり45円とさせていただきます。

また、翌事業年度の配当予想につきましては、1株当たり46円(中間23円、期末23円)を予定しております。

取得した自己株式につきましては、将来のM & Aを含めた事業基盤強化のための活用に着目し、発行済株式数の概ね5%程度を目安として保有し、それを超過する部分については原則として消却することを方針としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年9月27日 取締役会決議	3,054	22.0

(注) 配当金の総額には、「役員報酬B I P信託口」が所有する当社株式に対する配当金8百万円、「株式付与E S O P信託口」が所有する当社株式に対する配当金98百万円が含まれております。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年5月29日 定時株主総会決議	3,193	23.0

(注) 配当金の総額には、「役員報酬B I P信託口」が所有する当社株式に対する配当金8百万円、「株式付与E S O P信託口」が所有する当社株式に対する配当金102百万円が含まれております。

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「お客さま」「お取引先さま」「株主さま」「社員」「地域社会」という全てのステークホルダーから「価値ある企業」として支持され続けることを目指しております。グループ内の事業会社を指揮、管理する持株会社として、企業価値・株主価値向上を使命と考え、この使命を実現させる基盤が、コーポレート・ガバナンスの強化であると考えております。このため、取締役会の活性化、監査体制の強化、経営機構の効率化、コンプライアンス体制の整備等について取り組んでおります。

企業統治の体制及び当該体制を採用する理由

イ．企業統治の体制

当社のコーポレート・ガバナンス体制を支える主な機関および構成員等の概要は、以下のとおりであります。（ は議長または委員長を表示しております。）

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	指名委員会	報酬委員会
取締役会長	久田 宗弘				
代表取締役社長 兼 C E O	石黒 靖規				
取締役執行役員	本田 桂三				
取締役執行役員	清水 敏光				
取締役執行役員	中川 真行				
取締役	大亀 裕				
取締役（常勤監査等委員）	寺田健次郎				
社外取締役（監査等委員）	増川 道夫				
社外取締役（監査等委員）	宇野 直樹				
社外取締役（監査等委員）	小口 光				
社外取締役（監査等委員）	射場 瞬				

当社の取締役会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名、監査等委員である取締役5名の計11名で構成され、うち4名が独立社外取締役であります。議長は代表取締役社長とし、当社および当社グループの重要な経営方針の決定、業務執行の監督、業務執行状況等の報告を行っております。

当社の監査等委員会は、監査等委員5名で構成されており、うち4名が独立社外取締役であります。当社は、活動の実行性確保のため、常勤の監査等委員を置くこととしております。委員長は独立社外取締役とし、内部統制システムの活用や会計監査人との緊密な連携を図ることにより定めた監査方針および監査計画に基づく監査をしております。

当社は取締役会の諮問機関として「指名委員会」と「報酬委員会」を設置しております。

当社の指名委員会は、取締役5名で構成されており、うち3名が独立社外取締役であります。委員長は独立社外取締役とし、取締役（監査等委員である取締役を除く。）、監査等委員である取締役および執行役員の人选の方針の決定、選任・選定・解職案の答申を取締役会に対して行っております。

当社の報酬委員会は、取締役5名で構成されており、うち3名が独立社外取締役であります。委員長は独立社外取締役とし、取締役（監査等委員である取締役を除く。）、監査等委員である取締役および執行役員の報酬の方針の決定、報酬案の答申を取締役会および監査等委員会に対して行っております。

当社の内部統制委員会は、「内部統制システム」の構築と「コーポレート・ガバナンス」の向上を図ることを目的として、リスク管理、情報安全管理、コンプライアンス、内部統制報告等の内部統制活動を円滑に推進しております。

当社のサステナビリティ委員会は、代表取締役社長を委員長、広報管掌取締役を副委員長とし、役員およびサステナビリティ業務に密接にかかわる人物で構成されております。気候変動問題への対応および持続可能な社会の実現と企業の持続的成長を両立させることが重要な経営課題の一つであるとの認識に立ち、サステナビリティへの取り組みをより一層強化し、中長期的な企業価値向上に繋げていくことを目的として、気候変動問題をはじめ、サステナビリティに関する最新動向の調査・研究、進捗状況の確認と取り組み方針についての審議を行い取締役会へ報告・提案を行っております。

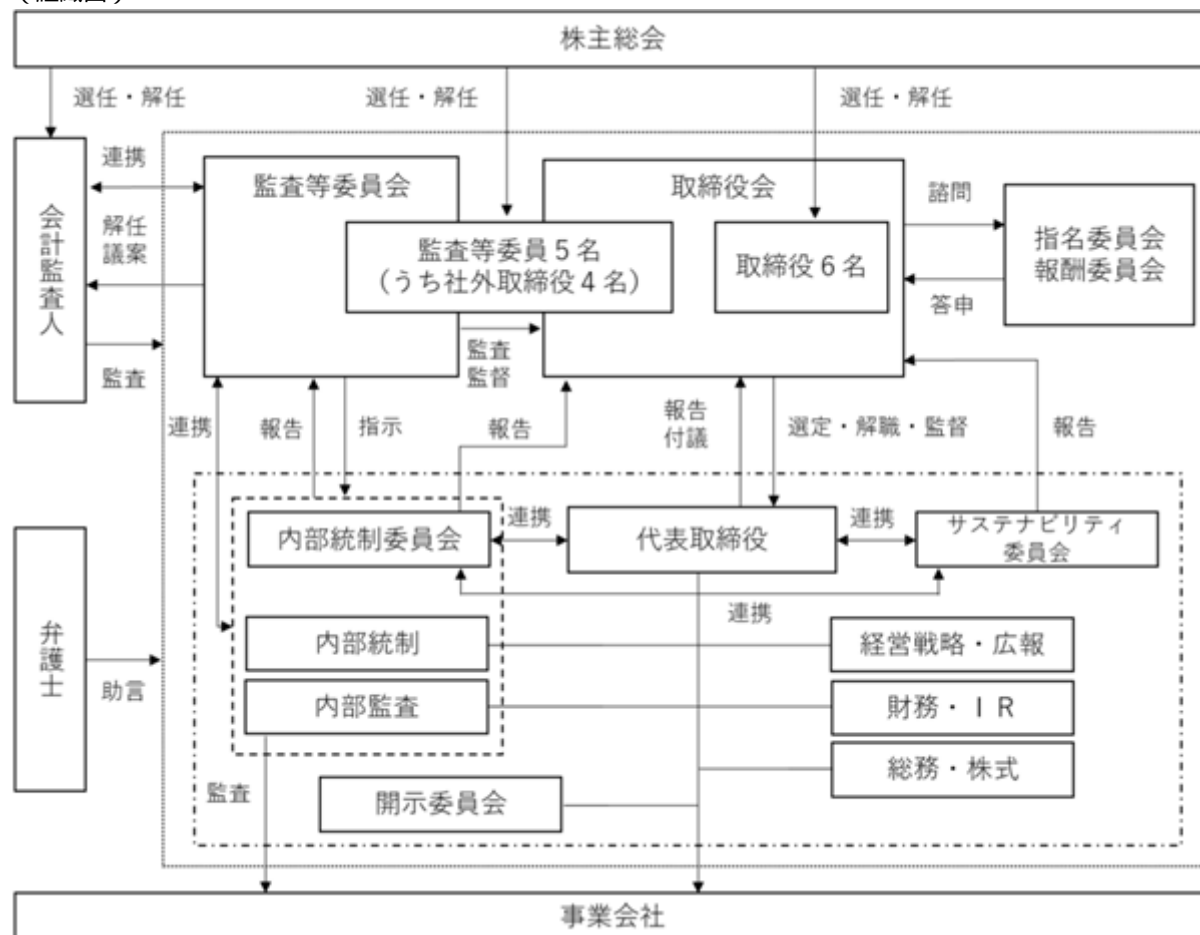
ロ．企業統治の体制を採用する理由

当社は、監査等委員会による監査・監督体制が経営監視機能として有効であるとの判断により、監査等委員会制度を採用しております。

なお、社外取締役は、会社経営者や金融機関の役員としての豊富な経験から適宜発言を行い、客観的かつ専門的な視点から取締役会の意思決定の妥当性・適正性の確保を図っております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は以下のとおりであります。

(組織図)



企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備の状況

当社は、2022年5月10日開催の取締役会において、業務の適正性を確保するための体制の整備に関する基本方針（「内部統制システム構築の基本方針」）を一部改定する決議をいたしました。

改定後の当該基本方針の内容の概要は次のとおりであります。

1) 当社および当社子会社（以下「当社グループ」という。）の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社グループは、取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制を次のとおり定めます。

- ・「コンプライアンス・プログラム」を制定し、全社員が法令等を遵守した行動をとるための行動規範や基準を定め、教育および指導により公正かつ適切な経営を実現する。
- ・「内部統制システム」の構築と「コーポレート・ガバナンス」の向上を図ることを目的として、「内部統制基本規程」に基づき、内部統制委員会を設置する。
内部統制委員会は、リスク管理、情報安全管理、コンプライアンス、内部統制報告等の内部統制活動を円滑に推進するために必要な役割を担う。
- ・法令等に反する行為を発見し、是正することを目的に「内部通報制度（通称ヘルプライン）」を設ける。この制度は、法令等への違反に対する牽制機能と共に、内部統制部門は、報告された事実についての調査を指揮、監督し、代表取締役社長と協議のうえ、必要と認める場合適切な対策をとる。
- ・内部監査部門は、コンプライアンスや業務の適正化に必要な監査を行い、定期的に代表取締役社長に報告する。

2) 当社グループの取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社グループは、取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制を次のとおりとします。

- ・取締役の職務の執行に係る次に掲げる重要な文書およびその他の重要な情報は、法令および「文書管理規程」に定める保管期間、関連資料と共に適切に保管管理する。
 - a 株主総会議事録
 - b 取締役会議事録
 - c 指名委員会および報酬委員会の議事録
 - d 経営会議議事録

- e 稟議書
- f 契約書
- g 開示委員会の議事録
- h その他取締役および取締役会が決定する書類

・上記文書は、取締役（子会社においては監査役を含む。）がいつでも閲覧が可能な状態に維持する。

3) 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社グループは、損失の危険の管理に関する規程その他の体制を次のとおりとします。

- ・「リスク管理規程」の定めるところに基づき、内部統制委員会はグループ全体のリスクを網羅的、包括的に管理し、リスクならびに損害の発生を最小限に止めるため、啓発、指導、教育等を行う。
- ・リスク管理の実効性を高めるための対応は、次のとおりとする。
 - a 事業の継続にとってのリスクを定期的に評価する。
 - b リスクの評価は、各部署がグループ企業を含めて行う。
 - c 報告されたリスクの評価を内部統制委員会でまとめ、取締役会に報告し、承認を受ける。
 - d 内部統制委員会は定期的な会合等を通じ、リスク管理の推進を図る。

4) 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制を次のとおりとします。

- ・重要事項の決定および取締役の業務執行の監督を行うため、毎月定例の取締役会を開催する。
- ・重要事項について多面的な検討を行うため、当社の取締役および子会社社長が出席する経営会議を適宜開催する。
- ・当社グループにおける職務分掌、権限、意思決定その他組織に関する基準を定め、業務の執行に当たっては「職務分掌規程」による業務分担に基づき、また「稟議規程」、「職務権限規程」等に基づき迅速かつ効率的な業務執行を行う。

5) 当社ならびにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社グループは、企業集団としての業務の適正を確保するための体制を次のとおりとします。

- ・企業集団としてのコンプライアンス確保のために、「コンプライアンス・プログラム」を共有し、法令等を遵守した行動をとるための規範や行動基準とする。
- ・内部通報制度（通称ヘルプライン）を共有し、各企業内のみならず、グループ企業間における法令等に反する行為を発見し、是正する体制とする。
- ・財務報告の信頼性を確保するため、連結決算数値確定にあたっては、グループ企業の代表取締役社長に「確認書」の提出を義務付ける。
- ・グループに属する会社間の取引は、法令、会計原則、税法その他社会規範に照らし、適切なものにする。
- ・当社代表取締役社長を議長とし、当社の取締役および子会社社長の出席する経営会議を適宜開催し、グループ情報の一元管理を行い、業務の適正化を図る。
- ・「関係会社管理規程」および「決裁基準規程」を定め、これらの付議基準に準拠して子会社が当社に適時に報告する体制とする。
- ・監査等委員会は企業集団の業務の適正性を確保するため、内部統制部門および内部監査部門を通して、または直接子会社の監査役・内部監査部門と情報交換を行う。
- ・内部監査部門は、当社グループの内部統制の目的をより効果的に達成するために、内部監査活動を通じ内部統制の構築および運用状況を検討、評価し、必要に応じてその改善策を経営者ならびに取締役会に提唱する。

6) 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項および当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項

当社は、監査等委員会が補助使用人の設置を求めた時に迅速な対応ができるよう、その扱いについては次のとおりとします。

- ・監査等委員会から要請ある場合は補助使用人を配置する。
- ・補助使用人がその業務に当たる際の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性および指示の実効性を確保するための手段は、次のとおりとする。
 - a 補助使用人の異動については、監査等委員会の同意を得て行う。
 - b 補助使用人の人事考課については、監査等委員会の意見を得て決定する。
 - c 補助使用人への指揮命令は監査等委員会が行う。

7) 当社グループの取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人が監査等委員会に報告をするため

の体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

当社グループは、監査等委員会（子会社においては監査役を含む。）に対する取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人が行うべき事項その他監査等委員会（子会社においては監査役を含む。）に対する報告に関しては、次のとおりとします。

- ・ 主要な会議体への出席による報告（情報の入手）
取締役会、経営会議への出席
- ・ 会議体以外での報告の体制
 - a 当社グループの内部通報制度（通称ヘルプライン）に通報された内容および「賞罰委員会」の審議内容について、次の基準による報告を原則とする。
 - ・ 毎月の定例の報告
 - ・ 重要な内容と判断した場合はその都度報告
 - b 当社グループの内部監査を実施した監査の結果
 - c 当社グループに重要な損害を及ぼすおそれのある事実を発見したとき
- ・ 監査等委員会への報告は、選定監査等委員への報告をもって行う。
- ・ 監査等委員会（子会社においては監査役。）は内部統制部門および内部監査部門を通して、または直接各部署に必要な報告、情報提供、回答を求めることができる。監査等委員会（子会社においては監査役。）から報告、情報提供および回答を求められた各部署の使用人および担当取締役は、期日までに責任をもって対応する。
- ・ 当社グループの内部通報制度に基づき、グループ役職員およびこれらの者から報告を受けた者が直接的または間接的に監査等委員会または子会社監査役に報告を行った場合に、報告をしたことを理由に当該報告者が不利益な取扱いを受けることを禁止する等、報告者を保護する旨を定める。

8) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社グループの監査等委員会（子会社においては監査役。）の監査が実効的に行われるための体制は次のとおりとします。

- ・ 代表取締役社長と監査等委員会（子会社においては監査役。）は相互の意見の交換を図るため、定期的な会合を持つ。
- ・ 取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、監査等委員会（子会社においては監査役。）の職務の適切な遂行のため、監査等委員会（子会社においては監査役。）と子会社等の取締役等との意見の交換、情報の収集、交換が適切に行えるよう協力する。
- ・ 監査等委員会（子会社においては監査役。）が必要と認めた場合には弁護士、公認会計士等の外部専門家の協力を得られる体制を整備する。
- ・ 監査等委員会（子会社においては監査役。）の職務の執行にかかる費用または債務について、当該監査等委員（子会社においては監査役。）の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、会社はそれを負担する。

9) 当社グループの財務報告の信頼性を確保するための体制

当社グループは、財務報告の信頼性を確保するための体制を次のとおりとします。

- ・ 財務報告の信頼性確保および、金融商品取引法に定める内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため、「内部統制基本規程」に基づき、内部統制委員会に内部統制システムの構築および運用を行うために必要な業務を遂行させる。
- ・ 内部統制システムと金融商品取引法およびその他の関係法令等との適合性を確保するために、その仕組みを継続的に評価し必要な是正を行う。
- ・ 財務報告の信頼性を確保するため、有価証券報告書および決算短信等の作成にあたっては、子会社の代表取締役社長および当社の部門責任者に「確認書」の提出を義務付け、作成した決算書類は「開示委員会」で十分確認のうえ代表取締役社長または取締役会に報告する。

10) 当社グループの反社会的勢力排除に向けた体制

当社グループは、反社会的勢力排除に向けた体制を次のとおりとします。

- ・ 市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては、当社グループ全体として毅然とした態度で臨む。
- ・ 反社会的勢力とは一切の関係を持たず、不当な要求等は断固拒否する。
- ・ 反社会的勢力排除のための社内体制の整備強化を推進する。

ロ．責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）および会計監査人は、会社法第427条第1項の規定

に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する最低責任限度額であります。

ハ．補償契約の内容の概要

当社は、取締役との間で、会社法第430条の2第1項の規定する補償契約を締結しており、同条第1項第1号の費用および同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。

二．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社および当社子会社の取締役、監査役および執行役員を被保険者とする会社法第430条の3第1項の規定に基づき役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生じることのある損害（ただし、当該保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除く。）等を補填することとしております。

なお、当該保険契約の保険料は全額当社が負担しております。

ホ．取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は13名以内、監査等委員である取締役は7名以内とする旨定款に定めております。

ヘ．取締役の選任および解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

取締役の解任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の過半数を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

ト．剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定めることができる旨定款に定めております。

チ．中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年8月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。

リ．取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役の損害賠償責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

ヌ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

ル．取締役会の活動状況

1) 当社は取締役会を月1回開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。当事業年度における取締役会およびその諮問機関である委員会の開催頻度および出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	取締役会	指名委員会	報酬委員会
代表取締役会長 兼 C E O	久田 宗弘	18/19回	5/5回	5/5回
代表取締役社長 兼 C O O	石黒 靖規	19/19回	5/5回	5/5回

取締役執行役員	本田 桂三	19/19回		
取締役執行役員	清水 敏光	19/19回		
取締役執行役員	中川 真行	19/19回		
取締役	大亀 裕	17/19回		
取締役	實川 浩司	19/19回		
取締役（常勤監査等委員）	熊谷 寿人	4/4回		
取締役（常勤監査等委員）	寺田健次郎	15/15回		
社外取締役（監査等委員）	増川 道夫	19/19回	5/5回	5/5回
社外取締役（監査等委員）	宇野 直樹	19/19回	5/5回	5/5回
社外取締役（監査等委員）	小口 光	19/19回	5/5回	5/5回
社外取締役（監査等委員）	射場 瞬	17/19回		

- （注）１．役職名は当事業年度末時点のものを記載しております。
- ２．熊谷寿人氏は2024年５月30日開催の第18期定時株主総会をもって退任したため、退任までに開催された取締役会の出席状況を記載しております。
- ３．寺田健次郎氏は2024年５月30日開催の第18期定時株主総会で選任されたため、選任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

２）取締役会における具体的な検討内容

取締役会は、法令、定款および取締役会規程の定めにしたがい、経営に関する重要事項について審議し、報告を受け、決議しております。当事業年度における主な議題は、次のとおりであります。

ガバナンス関連	株主総会に関する事項 内部統制報告制度の基本計画 取締役会の実効性評価
決算・財務関連	予算・決算の承認、配当 自己株式の消却、資金調達計画
人事関連	取締役・執行役員報酬 組織変更、執行役員の選任その他重要な人事
重要な業務執行	設備投資計画 D C M株式会社と株式会社ケーヨーの吸収合併 D C M株式会社と株式会社タパスの吸収合併
その他重要事項	カスタマーハラスメントに対するガイドライン策定 サステナビリティに関する報告

３）指名委員会および報酬委員会における具体的な検討内容

取締役会の諮問機関として、任意の指名委員会および報酬委員会を設置しております。当事業年度における主な審議は、次のとおりであります。

- ・取締役および役員ならびに当社関係会社の取締役および役員の選定
- ・取締役および役員の報酬
- ・当社子会社の執行役員制度の導入

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 9名 女性 2名 (役員のうち女性の比率18.2%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役会長	久田 宗弘	1946年12月19日生	2001年7月 株式会社カーマ (現 D C M株式会社) 入社 顧問 2002年6月 同社代表取締役副社長 2002年9月 同社代表取締役社長 2006年3月 D C M J a p a n株式会社 代表取締役社長 2006年9月 当社代表取締役副社長 2007年5月 当社代表取締役社長 2012年3月 当社代表取締役社長執行役員 2017年5月 当社代表取締役社長兼 C E O 2020年3月 当社代表取締役会長兼 C E O 2025年5月 当社取締役会長 (現任)	注 2	159,320
代表取締役 社長 兼 C E O D C M株式会社 代表取締役社長	石黒 靖規	1963年1月20日生	1991年9月 石黒ホーム株式会社 (現 D C M株式会社) 入社 2003年2月 同社常務執行役員 2006年2月 同社取締役専務執行役員 2007年12月 同社取締役副社長 2008年5月 当社取締役 2011年3月 ホーマック株式会社 (現 D C M株式会社) 代表取締役社長 2012年3月 当社取締役執行役員商品開発担当兼 新業態開発担当 ホーマック株式会社 (現 D C M株式会社) 代表取締役社長執行役員 2012年9月 当社取締役執行役員商品開発担当兼 新規事業推進担当 2013年3月 当社取締役執行役員商品担当 2014年5月 当社取締役副社長執行役員商品担当 2016年5月 当社代表取締役副社長執行役員 商品担当 2016年12月 当社代表取締役副社長執行役員 商品担当兼商品本部長 2017年5月 当社代表取締役副社長兼 C O O 兼 商品担当兼商品本部長 D C Mホーマック株式会社 (現 D C M株式会社) 代表取締役社長 2018年3月 同社代表取締役社長兼営業本部長 2020年3月 当社代表取締役社長兼 C O O 2021年3月 D C M株式会社 代表取締役社長兼商品本部長 2022年3月 同社代表取締役社長 (現任) 2025年5月 当社代表取締役社長兼 C E O (現任)	注 2	4,193,262

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役執行役員 ホダカ事業管掌 ホダカ株式会社 代表取締役社長	本田 桂三	1961年10月21日生	1985年4月 株式会社オスカー （現D C M株式会社）入社 2007年3月 同社店舗開発部長 2009年3月 同社店舗開発統括部長兼 店舗開発第一部長 2009年11月 当社開発統括部長兼開発部長兼 建設施設・契約管理部長 2012年3月 株式会社カーマ （現D C M株式会社） 執行役員開発統括部長 2013年3月 当社開発統括部長兼開発企画部長 2015年3月 D C Mカーマ株式会社 （現D C M株式会社）ホダカ事業部長 2015年5月 同社執行役員ホダカ事業部長兼 開発部長 2016年5月 同社取締役執行役員ホダカ事業部長兼 開発部長 ホダカ株式会社取締役 2018年5月 D C Mカーマ株式会社 （現D C M株式会社）取締役執行役員 営業副本部長兼ホダカ事業部長 2019年3月 ホダカ株式会社代表取締役社長 （現任） 2019年5月 当社取締役執行役員 D C Mカーマ株式会社 （現D C M株式会社） 代表取締役社長兼営業副本部長 2020年5月 当社取締役執行役員出店戦略室長 2021年3月 当社取締役執行役員 D C M株式会社取締役副社長兼 販売副本部長 2022年3月 同社取締役副社長兼営業副本部長 2024年5月 当社取締役執行役員 ホダカ事業管掌（現任）	注2	12,230

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役執行役員 エキスプライス事業管掌 エキスプライス株式会社 代表取締役社長	清水 敏光	1963年11月 1 日生	<p>1986年 3 月 株式会社石黒商店 (現 D C M株式会社) 入社</p> <p>2001年 2 月 同社北海道事業部店舗運営 部長</p> <p>2003年 7 月 同社北海道地区販売計画推進部長</p> <p>2005年 2 月 同社新業態開発チーム担当部長</p> <p>2006年 2 月 同社 B e n & L e e 事業推進部 担当部長</p> <p>2007年 3 月 同社第 1 事業部北海道ゾーン ゾーンマネジャー</p> <p>2008年 9 月 同社人事・人材開発部長</p> <p>2010年 3 月 当社人事統括部長</p> <p>2011年 5 月 ホーマック株式会社 (現 D C M株式会社) 取締役</p> <p>2012年 3 月 当社執行役員人事統括部長</p> <p>2013年 3 月 当社執行役員総務・人事統括部長</p> <p>2015年 5 月 当社取締役執行役員総務・人事担当兼 総務・人事統括部長 D C Mホーマック株式会社 (現 D C M株式会社) 取締役 (常務待遇)</p> <p>2016年 3 月 当社取締役執行役員総務・人事担当兼 総務・人事統括部長兼人事部長</p> <p>2016年 5 月 当社取締役執行役員総務・人事担当兼 総務・人事統括部長兼 人事部長兼内部統制・コンプライアンス 担当兼内部統制室長</p> <p>2017年 3 月 当社取締役執行役員総務・人事担当兼 総務・人事統括部長兼 内部統制・コンプライアンス担当兼内 部統制室長</p> <p>2018年 3 月 当社取締役執行役員総務・人事担当兼 総務・人事統括部長兼 内部統制・コンプライアンス担当兼経 営企画室長</p> <p>2019年 9 月 当社取締役執行役員総務・人事担当兼 総務・人事統括部長兼 内部統制・コンプライアンス担当</p> <p>2020年 3 月 D C Mホーマック株式会社 (現 D C M株式会社) 取締役 (専務待遇)</p> <p>2020年 5 月 D C Mサンワ株式会社 (現 D C M株式会社) 取締役</p> <p>2021年 3 月 当社取締役執行役員内部統制、総務・ 株式・広報管掌 D C M株式会社取締役副社長兼 管理本部長兼総務・人事統括部長</p> <p>2022年 1 月 D C Mアドバンスド・テクノロジーズ 株式会社代表取締役社長</p> <p>2022年 3 月 D C M株式会社取締役副社長兼 管理本部長</p> <p>2022年 5 月 株式会社ケーヨー取締役</p> <p>2023年 3 月 当社取締役執行役員 内部統制、総務・株式管掌 エキスプライス株式会社 代表取締役社長(現任)</p> <p>2024年 5 月 当社取締役執行役員 エキスプライス事業管掌(現任)</p>	注 2	11,640

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役執行役員 内部統制、経営戦略・広報管掌	中川 真行	1968年4月15日生	1991年3月 ダイキ株式会社 (現D C M株式会社)入社 2010年3月 同社人事部長 2012年9月 当社人事部長 2013年3月 当社人事企画部長 2014年3月 ダイキ株式会社 (現D C M株式会社)総務・人事部長 2014年5月 同社執行役員総務・人事部長 2016年9月 同社執行役員管理統括部長兼 総務・人事部長 2017年5月 同社取締役執行役員管理統括部長兼 総務・人事部長 2017年9月 同社取締役執行役員管理統括部長 2019年5月 同社取締役常務執行役員管理統括部長 2020年5月 当社取締役執行役員 D C Mダイキ株式会社 (現D C M株式会社) 代表取締役社長兼営業本部長 2021年3月 D C M株式会社取締役常務執行役員 販売本部西日本販売統括部長 2022年3月 同社取締役常務執行役員 営業本部西日本販売統括部長 2023年3月 当社取締役執行役員 経営戦略・広報管掌 D C M株式会社取締役常務執行役員 経営戦略室長 エクスプライス株式会社 取締役 2024年3月 D C M株式会社取締役常務執行役員経 営戦略統括室長(現任) D C Mアドバンスド・テクノロジーズ 株式会社取締役(現任) 2024年5月 当社取締役執行役員内部統制、経営戦 略・広報管掌(現任)	注2	10,400

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	大亀 裕	1960年5月26日生	<p>1988年9月 株式会社ディック (現D C M株式会社)入社</p> <p>1989年2月 ダイキ株式会社 (現D C M株式会社)経営企画部長</p> <p>1995年6月 同社取締役</p> <p>2004年4月 同社代表取締役専務</p> <p>2005年7月 株式会社ダイキアクシス 代表取締役社長</p> <p>2006年9月 当社取締役</p> <p>2011年12月 レックインダストリーズ株式会社 取締役会長</p> <p>2012年4月 株式会社シルフィード代表取締役社長</p> <p>2013年10月 PT.BESTINDO AQUATEK SEJAHTERA (現PT.DAIKI AXIS INDONESIA) 代表取締役社長</p> <p>2015年5月 D C Mダイキ株式会社 (現D C M株式会社)取締役</p> <p>2016年5月 当社取締役(現任)</p> <p>2017年1月 PT.DAIKI AXIS INDONESIA取締役会長 (現任)</p> <p>2017年3月 株式会社ダイキアクシス 代表取締役社長グローバル事業本部長 株式会社岸本設計工務 (現株式会社D A D)取締役会長</p> <p>2017年5月 株式会社シルフィード(現株式会社ダイキアクシス・サステイナブル・パワー)取締役会長(現任)</p> <p>2018年2月 株式会社D A インベント(現株式会社ダイキアクシス・サステイナブル・パワー)取締役会長</p> <p>2019年3月 株式会社ダイキアクシス 代表取締役社長C E O C G O</p> <p>2021年3月 同社代表取締役社長C E O</p> <p>2023年2月 株式会社アドアシテム取締役会長 (現任)</p> <p>株式会社メデア取締役会長(現任)</p> <p>2023年5月 株式会社Daiki Axis Venture Partners 代表取締役社長(現任)</p> <p>2024年1月 株式会社ダイキアクシス代表取締役会長C E O(現任)</p>	注2	443,400

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (常勤監査等委員)	寺田 健次郎	1963年12月4日生	1986年4月 株式会社ケーヨー入社 2009年1月 同社人事部長 2009年6月 同社執行役員人事部長 2011年5月 同社取締役人事本部長兼人事部長 2012年8月 同社取締役人事・総務担当兼採用部長 2013年8月 同社取締役人事・総務・システム担当 兼採用部長 2015年1月 同社取締役人事・総務・システム担当 2016年5月 同社取締役営業企画室長 2017年3月 同社常務取締役管理担当兼人事部長 2018年2月 同社常務取締役社長室長兼管理本部長 2019年2月 同社常務取締役管理本部長 2020年2月 同社常務取締役管理本部長兼 コンプライアンス担当 2022年5月 同社常務取締役人事本部長兼 コンプライアンス担当兼関連会社担当 2023年3月 同社取締役コンプライアンス担当兼 関連会社担当 2023年5月 同社取締役常勤監査等委員 2024年2月 同社監査役 2024年5月 当社取締役(常勤監査等委員) (現任) D C M株式会社監査役(現任)	注3	6,200
取締役 (監査等委員) 注1	増川 道夫	1952年9月16日生	1977年4月 日本銀行入行 2003年4月 預金保険機構預金保険部長 2006年8月 日本銀行金融機構局審議役 2008年5月 同行文書局長 2009年4月 同行監事 2013年6月 一般社団法人C R D協会代表理事 2014年5月 当社社外取締役 2014年6月 一般社団法人C R D協会 代表理事会長 2015年2月 金谷ホテル株式会社 社外取締役 2015年6月 株式会社山梨中央銀行 社外取締役(現任) 2022年5月 当社取締役(監査等委員)(現任)	注3	9,100
取締役 (監査等委員) 注1	宇野 直樹	1953年6月27日生	1977年4月 東京海上火災保険株式会社入社 2002年6月 東京海上あんしん生命株式会社 契約サービス部長 2009年6月 東京海上日動火災保険株式会社 常務取締役 2013年6月 東京海上日動システムズ株式会社 代表取締役社長 2017年5月 株式会社テラスカイ社外取締役 (現任) 2020年5月 当社社外取締役 2022年5月 当社取締役(監査等委員)(現任)	注3	6,500

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員) 注1	小口 光	1972年5月19日生	1998年3月 第一東京弁護士会登録 2004年12月 国際協力機構ラオス法制度整備 プロジェクト法律アドバイザー 2005年12月 米国ニューヨーク州弁護士登録 2006年5月 国際協力機構ベトナム技術支援セミ ナー（競争法）アドバイザー 2006年7月 外務省国際協力局政策課課長補佐 （任期付任用公務員） 2007年4月 東京大学法学部非常勤講師 2010年10月 西村あさひ法律事務所 ホーチミン事務所代表 2011年1月 西村あさひ法律事務所（現西村あさひ 法律事務所・外国法共同事業）パート ナー（現任） 2012年9月 同法律事務所ハノイ事務所代表 2015年6月 インフォテリア株式会社 （現アステリア株式会社）社外監査役 2016年1月 西村あさひ法律事務所 ベトナム事務所統括パートナー 2018年5月 当社社外監査役 2018年9月 学習院大学国際社会科学部非常勤講師 2022年5月 当社取締役（監査等委員）（現任）	注3	-
取締役 (監査等委員) 注1	射場 瞬	1961年7月15日生	1984年 株式会社ムツプロ入社 1988年 JTB(JAPAN TRAVEL BUREAU) INTERNATIONAL, NY本社 コンサルタント（新規事業企画） 1993年 COLGATE-PALMOLIVE COMPANY NY本社 （新規事業開発、マーケティング、ア ジア・パシフィック戦略） 1995年 KRAFT FOODS NY本社 Jell-Oアソシエイト・プロダクト・マ ネージャー（冷蔵商品の新製品開発、 マーケティング） 1997年 COLGATE-PALMOLIVE COMPANYマニラ駐 在&NY本社（Asia-Pacific部門シニア プロダクトマネージャー） 2000年 American Express社 NY本社 ディレクター（デジタル部門、プリペ イド・ギフトカード開発部門） 2005年 株式会社Filaジャパン・マネージン グ・ディレクター 2007年 日本コカ・コーラ株式会社 マーケティング本部副社長（シニア・ パイス・プレジデント）（新規開発プ ロジェクト/イノベーション） 2009年8月 株式会社IBAカンパニー 代表取締役社長（現任） 2022年5月 当社取締役（監査等委員）（現任） 2024年8月 株式会社Gunosy社外取締役（現任）	注3	-
計					4,852,052

（注）1．取締役（監査等委員）増川道夫、宇野直樹、小口光および射場瞬は、社外取締役であります。

2．2025年5月29日開催の定時株主総会の終結の時から1年間。

3．2024年5月30日開催の定時株主総会の終結の時から2年間。

4．当社では、事業環境の変化に的確に対応し、経営の効率化と意思決定の迅速化を図ることを目的に執行役員制度を導入しております。

取締役兼務者以外の執行役員は、以下の2名であります。

執行役員 財務・I R担当 加藤久和

執行役員 総務・株式担当 恩田 薫

社外役員の状況

イ．員数

当社の社外取締役（監査等委員）は4名であります。

ロ．会社との人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係

社外取締役（監査等委員）増川道夫、宇野直樹、小口光および射場瞬との利害関係は以下のとおりであります。

氏 名	兼務先会社名	兼務の内容	兼務先会社と 当社との関係	その他の事項
増川 道夫	株式会社山梨中央銀行	社外取締役	同社は当社子会社の 資金の借入に関する 取引がありますが、 当連結会計年度末日 現在の借入額は総借 入額の約1.21％であ ります。	当社の株式9,100株を保有しております。
宇野 直樹	株式会社テラスカイ	社外取締役	重要な取引関係はあり ません。	当社の株式6,500株を 保有しております。
小口 光	西村あさひ法律事務所・ 外国法共同事業	パートナー	重要な取引関係はあり ません。	-
射場 瞬	株式会社IBAカンパニー	代表取締役社長	重要な取引関係はあり ません。	-
	株式会社Gunosy	社外取締役	重要な取引関係はあり ません。	

ハ．企業統治において果たす機能・役割および選任状況についての考え方並びに独立性に関する基準

社外取締役（監査等委員）は、取締役会において、より客観的な立場から、会社経営者や金融機関の役員として培われた経験を生かした発言を行うことにより、重要な業務執行および法定事項についての意思決定ならびに業務執行の監督という取締役の企業統治における機能・役割を、健全かつより高いレベルで維持することに貢献しています。

なお、社外取締役（監査等委員）と当社との間に特別な利害関係はなく、必要な独立性は確保されていると考えております。

また、当社は、社外取締役を選任するための独立性に関する明確な基準を定めた「社外役員の独立性基準」に基づき独立性確保に留意しながら、企業経営者として豊富な経験を持つ者、財務・会計・法務・ITなど各分野の専門的知見を有する者から、当社取締役会構成メンバーのスキル・マトリックスを勘案したうえで、候補者として選任することとしております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会等への出席を通じ、直接または間接的に内部監査および会計監査の報告を受け、取締役の職務の執行状況に対して必要に応じて意見を述べることにより、これらの監査と連携の取れた監督機能を果たすことのできる体制としております。また、取締役会の一員として、意見または助言により内部統制部門を有効に機能させることを通じて、適正な業務執行の確保を図っております。

内部監査部門、監査等委員および会計監査人の間で、定期的にそれぞれが行う監査の計画、進捗および結果を報告・説明する等、相互に情報および意見の交換を行っております。また、内部統制部門とは、業務や法令の適正性を徹底するために情報を共有し相互連携を図っております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

イ．組織・人員

監査等委員会は、監査等委員である取締役5名で構成しており、常勤監査等委員1名および、より独立した立場での監査を実施する観点から4名を監査等委員である社外取締役（うち女性2名）としています。

監査等委員増川道夫氏は、長年にわたり金融機関に携わり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

その他、監査等委員の職務の円滑な執行を補助するため、監査等委員の補助使用人1名を配置しております。

ロ．監査等委員及び監査等委員会の活動状況

当事業年度において監査等委員会を9回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏 名	監査等委員会 出席状況（出席率）
常勤監査等委員	熊谷 寿人	3 回 / 3 回 （100.0%）
常勤監査等委員	寺田健次郎	6 回 / 6 回 （100.0%）
（社外）監査等委員	増川 道夫	8 回 / 9 回 （ 88.9%）
（社外）監査等委員	宇野 直樹	9 回 / 9 回 （100.0%）
（社外）監査等委員	小口 光	9 回 / 9 回 （100.0%）
（社外）監査等委員	射場 瞬	7 回 / 9 回 （ 77.8%）

（注）1．熊谷寿人氏は2024年5月30日開催の第18期定時株主総会をもって退任したため、退任までに開催された監査等委員会の出席状況を記載しております。

2．寺田健次郎氏は2024年5月30日開催の第18期定時株主総会で選任されたため、選任後に開催された監査等委員会の出席状況を記載しております。

監査等委員会においては、監査報告の作成、監査の方針・計画、会計監査人の選解任又は不再任に関する事項や、会計監査人の報酬等に対する同意等、監査等委員会の決議による事項について検討を行っております。

監査等委員は、取締役会に出席し、意見を述べ、取締役等から経営上の重要事項に関する説明を聴取するとともに、監査等委員会として業務の適正性を確保するための体制の整備状況を監視・検証するなど取締役の職務執行について適法性・妥当性の観点から監査を行っております。

常勤監査等委員は取締役会以外の重要な会議にも出席し、議事録や決裁文書の閲覧及び主要な事業所(子会社含む)の業務及び財産の状況を調査するなど、日常的に監査しており、監査等委員会にて、社外監査等委員に報告しております。

また、監査等委員は代表取締役等と定期的に意見交換を実施しております。

内部監査の状況

内部監査は、社長直轄の独立した社内組織である内部監査2名にて実施しております。

内部監査部門は、年間の監査計画に基づいてグループ全体の業務が適切かつ効率的に行われているかを、事業会社の内部監査部門と連携して監査しております。

内部監査部門は内部統制部門を兼任しております。内部監査部門、監査等委員会および会計監査人は、内部統制部門と業務や法令の適正性を徹底するために情報を共有し相互連携を図っております。

内部監査の実効性を確保するための取組みとして、内部監査の結果については、代表取締役社長へ年2回、監査等委員会へ年3回直接報告することとしております。また、常勤監査等委員とは毎月、監査等委員会および会計監査人との間とは定期的に会合を持ち、それぞれが行う監査の計画、進捗および結果を報告・説明する等、相互に情報および意見の交換を行う体制としております。

会計監査の状況

イ．監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

ロ．継続監査期間

19年間

ハ．業務を執行した公認会計士

轟 一成

越後 大志

ニ．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士15名、その他37名であります。

ホ．監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

会計監査人の選定に際しては、日本監査役協会公表の「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」等を参考として、適正な監査を確保できる会計監査人を選定する方針であります。

監査等委員会は、当社財務部門及び内部監査部門並びに会計監査人から、会計監査人の独立性・監査体制・監査の実施状況や品質等に関する情報を収集し慎重に検討した結果、有限責任監査法人トーマツを再任することが適当であると判断いたしました。

ヘ．監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

会計監査人より監査計画、監査結果及び会計監査人の職務の遂行に関する事項等の報告を受けたことに加え、被監査部署より会計監査人の監査品質等の情報を収集いたしました。これらの情報と、監査等委員会が策定した評価基準に照らし合わせた結果、当該監査法人による会計監査は有効に機能し、適正に実施されていることを確認いたしました。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	56	8	51	2
連結子会社	57	-	55	-
計	113	8	106	2

（前連結会計年度）

当社の監査公認会計士に対して、非監査業務に基づく報酬として財務・税務デューデリジェンス業務の報酬を8百万円支払っております。

（当連結会計年度）

当社の監査公認会計士に対して、非監査業務に基づく報酬としてコンフォートレター作成業務の報酬を2百万円支払っております。

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（イ.を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	-	0	-	0
連結子会社	-	2	-	2
計	-	2	-	2

(前連結会計年度)

当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイトトーマツ税理士法人に対して、税務コンプライアンス業務及び税務コンサルティング業務に係る報酬として0百万円を支払っております。

連結子会社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイトトーマツ税理士法人に対して、税務コンプライアンス業務及び税務コンサルティング業務に係る報酬として2百万円を支払っております。

(当連結会計年度)

当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイトトーマツ税理士法人に対して、税務コンプライアンス業務及び税務コンサルティング業務に係る報酬として0百万円を支払っております。

連結子会社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイトトーマツ税理士法人に対して、税務コンプライアンス業務及び税務コンサルティング業務に係る報酬として2百万円を支払っております。

ハ．その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

二．監査報酬の決定方針

当社の規模及び事業の特性等に基づいた監査工数・要員等を総合的に勘案し決定しております。

ホ．監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算定根拠等が適切であるか慎重に検証を行った結果、会計監査人の報酬等は妥当なものであると判断し、これに同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員報酬制度については、取締役会の諮問機関である「報酬委員会（独立社外取締役を議長とし、独立社外取締役3名を含む5名の取締役で構成）」において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）および監査等委員である取締役の報酬の方針、基準および手続き等を定めている「報酬委員会規程」「役員報酬規程」

「株式交付規程」等を審議し、取締役会に対して答申、監査等委員会に対して提案しております。取締役（監査等委員である取締役を除く。）および監査等委員である取締役の報酬を決定するための方針・基準は、会社の業績、業界水準、業務執行状況と成果等を勘案して報酬を決定することとしております。個人別報酬額は、株主総会で決議いただいた報酬総額の範囲内において、役員報酬規程等に基づいて算定した個人別報酬額案について報酬委員会が審議し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、報酬委員会からの答申を受け、監査等委員会にて妥当であるという意見を得たうえで取締役会において、監査等委員である取締役の報酬は、報酬委員会からの提案を受け監査等委員会において決定しております。

当社の役員の確定報酬額は、固定報酬および業績連動型現金報酬を定めた役員報酬規程、業績連動型株式報酬を定めた株式交付規程に基づいて算定しております。

当社の役員報酬は、業務執行をしている取締役は基本報酬（固定報酬、業績連動型現金報酬）と業績連動型株式報酬、非業務執行取締役は基本報酬（固定報酬のみ）で構成されています。基本報酬の役員報酬総額は、2022年5月26日開催の第16期定時株主総会決議に基づき、取締役（監査等委員である取締役を除く。）は年額10億円以内（うち社外取締役1億円以内、ただし、使用人分給とは含まない。）、監査等委員である取締役は年額2億円以内としております。

固定報酬と業績連動型現金報酬の構成割合は、業績目標の達成率と役位に応じて、固定報酬70%～80%、業績連動型現金報酬30%～20%としております。業績連動型現金報酬については、経営上の重要指標としている連結経常利益の目標達成率を主な指標としております。なお、目標達成率が80%に達しない場合、業績連動型現金報酬の支給はありません。

業績連動型株式報酬については、2017年5月25日開催の第11期定時株主総会決議に基づき、中期経営計画の達成に向けたインセンティブ付け、当社グループの持続的な成長への貢献意欲を高めること、および株主の皆さまと利害を共有することを目的として、「役員報酬BIP信託」を導入しております。なお、2020年5月28日開催の第14期定時株主総会において、当制度の継続および一部改定を決議いただいております。対象者を当社および当社の主要子会社のいずれかの取締役（社外取締役および国内非居住者ならびに当社および当社の連結子会社のいずれかの会社においても業務執行をおこなっていない者を除く。以下同じ。）ならびに当社の主要子会社のいずれかと委任契約を締結する執行役員としております。また、2022年5月26日開催の第16期定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行に伴い、本制度にかかる報酬枠を改めて設定したうえで継続することを決議いただいております。

当制度は、取締役在任期間中に業績に応じて一定のポイントを付与し、退任時に累積ポイントに応じた当社株式を、信託を通じて交付する制度であり、付与ポイントの算定式は以下のとおりであります。

（業績連動ポイントの算定式） 対象期間中の累積ポイント×業績連動係数（ ）

（ ）連結売上高、連結経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益（以下、「連結当期純利益」）の中期経営計画の達成度を指標としております。指標の選定理由は、中期経営計画の達成に向けたインセンティブ付け、対象取締役等の当社グループの持続的な成長への貢献意欲を高めること、および株主の皆さまと利害を共有するためであります。なお、中期経営計画最終年度の連結当期純利益が中期経営計画開始直前の事業年度の連結当期純利益を下回る場合、業績連動係数は零となります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額（百万円）				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	株式報酬	退職慰労金	
取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）	229	207	-	21	-	7
監査等委員である取締役（社外取締役を除く）	12	12	-	-	-	2
社外役員	33	33	-	-	-	4

（注）１．取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

２．業績連動報酬等にかかる主な業績指標は、連結経常利益の目標達成率であり、当該事業年度の実績は91.7%です。役位・役割に応じ30%～20%の支給となっております。

３．2017年５月25日開催の第11期定時株主総会において取締役に対する株式報酬として、業績連動型株式報酬制度の導入について決議いただいております。当該株主総会終結時点の対象取締役の員数は6名であります。

当制度は、取締役在任期間中の業績に応じて一定のポイントを付与し、退任時に累積ポイントに応じた当社株式等を、信託を通じて交付する制度であり、上記の報酬等の額には本制度に基づく引当金繰入額を含んでおります。

なお、2020年５月28日開催の第14期定時株主総会において、その内容を一部改定し、当社と委任契約を締結する執行役員も対象としたうえで継続することについて決議いただいております。当該株主総会終結時点の対象取締役の員数は6名であります。

また、2022年５月26日開催の第16期定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行に伴い、取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する本制度に係る報酬枠を改めて設定したうえで継続することを決議いただいております。当該株主総会終結時点の対象取締役の員数は5名であります。

４．2022年５月26日開催の第16期定時株主総会決議において取締役（監査等委員である取締役を除く。）の金銭報酬の額は、年額10億円以内（うち社外取締役１億円以内）と決議いただいております（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。）。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は7名であります。

2022年５月26日開催の第16期定時株主総会決議において監査等委員である取締役の金銭報酬の額は、年額２億円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は5名（うち社外取締役４名）であります。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式として区分し、それ以外の目的で保有する株式を純投資目的以外の目的である投資株式として区分しております。

当社及び連結子会社のうち、当連結会計年度における投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最も大きい会社（最大保有会社）であるD C M株の保有状況

イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

1）保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

D C M株は、原則として、純投資目的以外の目的である投資株式を保有しないことを方針としております。ただし、資本業務提携先や今後、取引の発展が期待できるなどと判断される投資先については、取締役会において該株式の保有意義などを審議し、保有の可否を決定しております。また、株式を保有する合理性が認められなくなった投資先については、取締役会において売却方針あるいは売却方法を決定しております。

なお、当該株式の議決権行使については、投資先の経営方針、経営状況、経営計画ほか、社会情勢なども勘案しつつ、個別に議案の内容を精査・検討したうえで、行使することを基本としております。

2）銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	20	579
非上場株式以外の株式	37	34,038

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	7	131
非上場株式以外の株式	-	-

3) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
イオン(株)	7,365,000	7,365,000	同業他社であり、業界動向などの情報収集を目的に保有しております。	有
	27,132	26,329		
(株)千葉銀行	1,239,031	1,239,031	主に金融取引を中心とし、安定的な協力関係の維持強化を目的に保有しております。	無
	1,676	1,509		
(株)いよぎんホールディングス	966,434	966,434	主に金融取引を中心とし、安定的な協力関係の維持強化を目的に保有しております。	注1
	1,578	1,085		
(株)カンセキ	730,000	730,000	資本業務提携契約に基づき、仕入、商品開発、販売促進、物流体制の強化など関係強化を目的に保有しております。	有
	657	733		
(株)めぶきフィナンシャルグループ	387,270	387,270	主に金融取引を中心とし、安定的な協力関係の維持強化を目的に保有しております。	無
	245	181		
(株)ひろぎんホールディングス	339,687	339,687	主に金融取引を中心とし、安定的な協力関係の維持強化を目的に保有しております。	無
	399	362		
(株)コメリ	219,970	219,970	同業他社であり、業界動向などの情報収集を目的に保有しております。	有
	628	767		
(株)八十二銀行	211,000	211,000	主に金融取引を中心とし、安定的な協力関係の維持強化を目的に保有しております。	無
	203	193		
(株)みずほフィナンシャルグループ	115,036	115,036	主に金融取引を中心とし、安定的な協力関係の維持強化を目的に保有しております。	無
	480	322		
(株)ほくほくフィナンシャルグループ	105,316	105,316	主に金融取引を中心とし、安定的な協力関係の維持強化を目的に保有しております。	注1
	235	181		

(注) 1. 同社の子会社が当社株式を保有しております。

2. 特定投資株式における定量的な保有効果は記載が困難であるため記載しておりませんが、保有する株式について保有意義を精査した結果、いずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

3. 2024年9月1日付で当社の連結子会社であるDCM株式会社が、同じく連結子会社である株式会社ケーヨーを吸収合併したため、前事業年度の特定投資株式につきましてはDCM株式会社と株式会社ケーヨーが保有する株式を合算して表記しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

ロ. 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

提出会社における株式の保有状況

イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

１）保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、中長期的な観点から事業活動上の必要性があり、当社の企業価値の向上に繋がると認められる株式について保有しております。保有の適否については、保有に伴う便益や事業戦略上の必要性、保有意義等を総合的に精査し判断しております。保有に一定の合理性が認められず、中長期的な観点からも当社の企業価値向上に資すると判断できなくなった場合には、当該企業の状況や市場動向等を勘案し売却する方針であります。

２）銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	4	274
非上場株式以外の株式	-	-

(注) 前事業年度において「非上場株式以外の株式」に区分されていた１銘柄は、上場廃止に伴い当事業年度においては「非上場株式」に区分しております。当該銘柄については下表の増加及び減少には含めておりません。

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

３）特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

該当事項はありません。

みなし保有株式

該当事項はありません。

ロ．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)の連結財務諸表及び事業年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入しております。

また、公益財団法人財務会計基準機構の行う研修等に適宜参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 2月29日)	当連結会計年度 (2025年 2月28日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2 93,755	2 119,429
売掛金	10,421	10,455
リース投資資産	995	934
商品	151,497	153,416
その他	11,445	8,138
貸倒引当金	3	-
流動資産合計	268,112	292,374
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	2, 3, 4, 5 99,093	2, 3, 4, 5 96,980
土地	6 96,678	6 101,687
リース資産（純額）	3 13,317	3 13,753
建設仮勘定	1,590	2,244
その他（純額）	3, 4 7,442	3, 4 6,572
有形固定資産合計	218,121	221,239
無形固定資産		
のれん	45,155	42,685
借地権	5,944	5,738
ソフトウェア	6,105	6,669
その他	16	11
無形固定資産合計	57,222	55,103
投資その他の資産		
投資有価証券	1 34,490	1 35,869
敷金及び保証金	40,671	39,777
繰延税金資産	1,928	2,012
長期前払費用	1,270	1,236
その他	1,203	607
貸倒引当金	285	284
投資その他の資産合計	79,278	79,219
固定資産合計	354,622	355,562
資産合計	622,734	647,936

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	23,794	22,652
電子記録債務	21,455	21,561
短期借入金	57,250	-
1年内返済予定の長期借入金	27,345	52,444
1年内償還予定の社債	10,000	-
リース債務	1,451	1,412
未払法人税等	3,209	6,432
賞与引当金	2,752	2,133
契約負債	4,616	4,707
資産除去債務	29	-
その他	16,802	16,365
流動負債合計	168,707	127,710
固定負債		
社債	-	35,000
長期借入金	169,757	188,796
リース債務	15,094	15,939
繰延税金負債	1,100	1,099
再評価に係る繰延税金負債	167	148
退職給付に係る負債	5,523	-
役員株式給付引当金	182	222
株式給付引当金	385	545
資産除去債務	3,159	3,239
長期預り金	2 5,154	2 5,238
その他	2,226	5,695
固定負債合計	202,752	255,927
負債合計	371,460	383,637
純資産の部		
株主資本		
資本金	19,973	19,973
資本剰余金	51,408	51,408
利益剰余金	192,532	200,061
自己株式	18,327	14,623
株主資本合計	245,586	256,819
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	7,617	9,460
繰延ヘッジ損益	25	44
土地再評価差額金	1,955	1,936
その他の包括利益累計額合計	5,687	7,479
純資産合計	251,274	264,299
負債純資産合計	622,734	647,936

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
売上高	481,310	536,132
売上原価	321,043	353,472
売上総利益	160,266	182,660
営業収入		
不動産賃貸収入	7,303	8,470
営業総利益	167,570	191,130
販売費及び一般管理費	¹ 138,885	¹ 157,899
営業利益	28,685	33,230
営業外収益		
受取利息	91	153
受取配当金	253	715
為替差益	451	415
持分法による投資利益	262	-
その他	242	372
営業外収益合計	1,301	1,656
営業外費用		
支払利息	2,476	3,178
支払手数料	36	618
その他	61	92
営業外費用合計	2,574	3,889
経常利益	27,412	30,997
特別利益		
固定資産売却益	² 1	² 11
退職給付制度改定益	-	461
段階取得に係る差益	7,694	-
その他	45	78
特別利益合計	7,740	551
特別損失		
固定資産除売却損	³ 1,933	³ 450
減損損失	⁴ 2,301	⁴ 1,855
投資有価証券評価損	-	56
災害による損失	238	-
賃貸借契約解約損	233	13
その他	369	68
特別損失合計	5,075	2,444
税金等調整前当期純利益	30,077	29,104
法人税、住民税及び事業税	8,490	11,719
法人税等調整額	108	240
法人税等合計	8,598	11,959
当期純利益	21,479	17,144
非支配株主に帰属する当期純利益	32	-
親会社株主に帰属する当期純利益	21,446	17,144

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
当期純利益	21,479	17,144
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	3,757	1,842
繰延ヘッジ損益	25	70
土地再評価差額金	-	19
持分法適用会社に対する持分相当額	590	-
その他の包括利益合計	1 3,142	1 1,791
包括利益	24,621	18,936
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	24,621	18,936
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	19,973	54,075	185,378	18,619	240,808
当期変動額					
剰余金の配当			5,643		5,643
親会社株主に帰属する 当期純利益			21,446		21,446
連結子会社株式の追加 取得による持分の変動		2,667			2,667
自己株式の消却			8,648	8,648	-
自己株式の取得				8,759	8,759
自己株式の処分				403	403
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	2,667	7,154	291	4,777
当期末残高	19,973	51,408	192,532	18,327	245,586

	その他の包括利益累計額					純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	退職給付に係る調 整累計額	その他の包括利 益累計額合計	
当期首残高	4,450	51	1,955	1	2,545	243,353
当期変動額						
剰余金の配当						5,643
親会社株主に帰属する 当期純利益						21,446
連結子会社株式の追加 取得による持分の変動						2,667
自己株式の消却						-
自己株式の取得						8,759
自己株式の処分						403
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	3,166	25	-	1	3,142	3,142
当期変動額合計	3,166	25	-	1	3,142	7,920
当期末残高	7,617	25	1,955	-	5,687	251,274

当連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	19,973	51,408	192,532	18,327	245,586
当期変動額					
剰余金の配当			6,108		6,108
親会社株主に帰属する 当期純利益			17,144		17,144
自己株式の消却			3,506	3,506	-
自己株式の取得				1	1
自己株式の処分				199	199
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	7,529	3,704	11,233
当期末残高	19,973	51,408	200,061	14,623	256,819

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	その他の包括利 益累計額合計	
当期首残高	7,617	25	1,955	5,687	251,274
当期変動額					
剰余金の配当					6,108
親会社株主に帰属する 当期純利益					17,144
自己株式の消却					-
自己株式の取得					1
自己株式の処分					199
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	1,842	70	19	1,791	1,791
当期変動額合計	1,842	70	19	1,791	13,025
当期末残高	9,460	44	1,936	7,479	264,299

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	30,077	29,104
減価償却費	13,328	13,389
減損損失	2,301	1,855
のれん償却額	1,561	2,470
賞与引当金の増減額（ は減少）	249	619
受取利息及び受取配当金	344	868
支払利息	2,476	3,178
固定資産除売却損益（ は益）	1,932	438
持分法による投資損益（ は益）	262	-
段階取得に係る差損益（ は益）	7,694	-
災害による損失	238	-
売上債権の増減額（ は増加）	1,595	34
棚卸資産の増減額（ は増加）	928	1,914
仕入債務の増減額（ は減少）	2,606	1,036
その他	2,206	2,373
小計	40,440	43,589
利息及び配当金の受取額	614	868
利息の支払額	2,461	2,955
法人税等の支払額	15,830	8,500
法人税等の還付額	9,338	3,532
営業活動によるキャッシュ・フロー	32,101	36,534
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	10,018	13,924
有形固定資産の売却による収入	320	13
無形固定資産の取得による支出	2,018	2,505
敷金及び保証金の差入による支出	757	972
敷金及び保証金の回収による収入	3,446	1,865
投資有価証券の売却による収入	242	131
関係会社株式の取得による支出	7,048	-
貸付金の回収による収入	237	29
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	2 41,958	-
その他	427	436
投資活動によるキャッシュ・フロー	57,981	14,925
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	44,250	57,250
長期借入れによる収入	54,000	77,000
長期借入金の返済による支出	19,274	32,861
社債の発行による収入	-	35,000
社債の償還による支出	-	10,000
自己株式の取得による支出	8,759	1
配当金の支払額	5,608	6,112
その他	637	1,708
財務活動によるキャッシュ・フロー	63,969	4,065
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	38,089	25,674
現金及び現金同等物の期首残高	55,643	93,733
現金及び現金同等物の期末残高	1 93,733	1 119,407

【注記事項】

（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）

１．連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 7社

主要な連結子会社の名称

- ・ D C M(株)
- ・ ホダカ(株)
- ・ D C Mニコット(株)
- ・ (株)マイボフェローズ
- ・ D C Mアドバンスド・テクノロジーズ(株)
- ・ エクスプライス(株)

連結子会社であった(株)ケーヨーは、D C M(株)と2024 年 9 月 1 日付けで合併したため、同社を連結の範囲から除外しております。

(2) 非連結子会社の数 4社

主要な非連結子会社の名称

- ・ (株)タパス

（連結の範囲から除いた理由）

非連結子会社はいずれも小規模であり、各社の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

２．持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 0社

(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の数 7社

主要な持分法を適用しない非連結子会社の名称

- ・ (株)タパス

主要な持分法を適用しない関連会社の名称

- ・ (株)スマートサポート
- ・ (株)テーオーリテイリング

（持分法を適用していない理由）

当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

３．連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日はエクスプライス(株)及びマクスゼン(株)（1月31日）を除き連結決算日と一致しております。連結財務諸表の作成にあたっては、連結子会社の決算日の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

４．会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

イ．持分法を適用していない非連結子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

ロ．その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、市場価格のない株式等のうち外貨建てのものについては、連結決算日の直物為替相場に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

棚卸資産

商品：主として売価還元法による低価法

デリバティブ

時価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定率法

ただし、主に1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2～60年

その他 2～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、2009年2月28日以前に契約を締結した所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

長期前払費用

定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

金銭債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額に基づき計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

役員株式給付引当金

取締役ならびに委任契約を締結する執行役員（社外取締役および国内非居住者ならびに親会社および親会社の連結子会社のいずれの会社でも業務執行を行っていない者を除く）向け株式交付規程に基づく当社株式等の交付等に備えるため、当連結会計年度末における株式給付見込額に基づき計上しております。

株式給付引当金

従業員に対しての株式付与に備えるため、見込付与額に基づき計上しております。

(4) 収益及び費用の計上基準

商品の販売に係る収益の計上基準

商品の販売に係る収益は、主に小売による販売であり、顧客との販売契約に基づいて商品を引き渡す履行義務を負っております。

当該履行義務は、商品を引き渡すまたは出荷する一時点において、顧客が当該商品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引き渡し時点で収益を認識しております。

なお、商品の販売のうち、当社が代理人に該当すると判断したものについては、商品の販売価額として受け取る額から商品の仕入価額を控除した純額を収益として認識しております。代金は概ね1カ月以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

また、商品の販売によって付与したポイントについては、顧客から受け取る対価の総額から差し引いて収益を認識しております。

ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料受取時に収益と費用を計上する方法によっております。また、転リース取引については、リース料受取時に金利部分のみ収益を計上する方法によっております。

なお、2009年2月28日以前に契約を締結した所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(5) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、金利スワップについては特例処理の要件を満たしているため、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...為替予約、金利スワップ

ヘッジ対象...買掛金、借入金

ヘッジ方針

為替変動リスク低減のため、対象範囲内でヘッジを行っております。また、借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。

ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。

ただし、金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているため、ヘッジ有効性判定を省略しております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については20年間の定額法により償却を行っております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

（重要な会計上の見積り）

当社が行った連結財務諸表作成における会計上の見積り及び見積りを伴う判断は、次のとおりであります。

(1) 固定資産の減損

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

有形固定資産	221,239百万円
（うち店舗に係る固定資産	194,801百万円）

無形固定資産	55,103百万円
（うちエクспライス㈱に係るのれん	17,996百万円）
（うち㈱ケーヨーに係るのれん	24,688百万円）
減損損失計	1,855百万円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法と金額の算出に用いた主要な仮定は以下のとおりです。

店舗に係る固定資産

当社グループは、各店舗をキャッシュ・フローを生み出す最小単位として減損会計を適用しております。各店舗の収益性の悪化又は不動産時価の著しい下落等が生じた場合、減損の兆候を識別しております。減損の兆候が識別された各店舗設備の減損損失の認識要否の判定は、主要な資産の経済的残存使用年数又は残契約年数と20年のいずれか短い年数にわたって得られる割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と各店舗固定資産の帳簿価額の比較によって行われております。減損の兆候を認識した店舗のうち、将来キャッシュ・フロー総額が帳簿価額を下回ることになった店舗については、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減損し、当該減少額を減損損失として計上しております。

固定資産の回収可能価額については、経営者が承認した事業計画に基づく将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額等の前提条件に基づき算出しています。重要な見積りである将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画は、売上高、売上総利益率、人件費等の販売費及び一般管理費等の要素を考慮した将来の仮定を用いています。これらの仮定は経営者の判断が含まれ、かつ、外部・内部環境の変化により不確実性を伴うものであるため、将来キャッシュ・フローの前提条件に変更があった場合、固定資産の減損を実施し、当社の業績を悪化させる可能性があります。

エクспライス㈱に係るのれん

エクспライス㈱株式取得時にのれんに配分された金額が相対的に多額でありかつ、当初想定していたエクспライス㈱の事業計画の営業利益を実績の営業利益が下回っていることから減損の兆候が存在するとした上で、当該のれんが帰属する資産グループに関連する資産にのれんを加えたより大きな単位で減損損失の認識の判定を行っており、その結果、減損損失の認識は不要と判断しています。

減損損失の認識の判定は、直近の事業環境を反映させた事業計画に基づいて算定された割引前将来キャッシュ・フローの総額とのれんが帰属する資産グループの帳簿価額の比較によって行われています。将来キャッシュ・フローの見積りには、エクспライス㈱の売上高成長率、原価率、販売費および一般管理費（主に人件費等）等の仮定を含んでいるため、翌連結会計年度以降の実績と異なることがあります。実績が異なっていた場合、経営成績等に影響を与える可能性があります。

(株)ケーヨーに係るのれん

(株)ケーヨーに係るのれんについては、従来からの業務資本提携および2024年9月1日付でD C M(株)と合併したことにより業績は安定しており、想定されている事業計画を大きく下回ると判断する要因も無いため、減損の兆候は認識しておらず、減損損失の認識は不要と判断しております。

(2)繰延税金資産の回収可能性

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 2,012百万円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得を見積もった上で、将来の税金負担額を軽減する効果を有する範囲内で繰延税金資産を計上しております。

繰延税金資産は、将来減算一時差異を利用できる課税所得が生じる確実性が高いと想定する範囲内で認識しておりますが、課税所得が生じる時期及び金額は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2029年2月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありま

す。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

前連結会計年度において、区分掲記しておりました「有形固定資産」の「減価償却累計額」は、連結財務諸表の明瞭性を高めるため、当連結会計年度より各資産項目の金額から直接控除して表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結財務諸表において、「有形固定資産」に表示していた「建物及び構築物」247,231百万円、「減価償却累計額」148,138百万円、「リース資産」23,190百万円、「減価償却累計額」9,873百万円、「その他」44,106百万円、「減価償却累計額」36,664百万円、「建物及び構築物(純額)」、「リース資産(純額)」、「その他(純額)」として組替えしております。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度における、「有形固定資産」の「減価償却累計額」は「注記事項(連結貸借対照表関係)」3 有形固定資産の減価償却累計額に記載のとおりであります。

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「支払手数料」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「その他」に表示していた97百万円は、「支払手数料」36百万円、「その他」61百万円として組み替えております。

(追加情報)

(取締役等に対する業績連動型株式報酬制度)

当社は、2017年5月25日開催の第11期定時株主総会において、中期経営計画の達成に向けたインセンティブ付け、当社グループの持続的な成長への貢献意欲を高めること、及び株主の皆様と利害を共有することを目的として、業績との連動性が高く、かつ透明性・客観性の高い役員報酬制度である業績連動型株式報酬制度(以下「本制度」という。)を導入しております。なお、2020年5月28日開催の第14期定時株主総会及び2022年5月26日開催の第16期定時株主総会において、その内容を一部改定したうえで継続することを決議しております。

1. 取引の概要

本制度を導入するにあたり、役員報酬B I P (Board Incentive Plan) 信託(以下「B I P 信託」という。)と称される仕組みを採用しております。B I P 信託とは、米国の業績連動型株式報酬(Performance Share)制度及び譲渡制限付株式報酬(Restricted Stock)制度を参考にした役員に対するインセンティブプランであり、B I P 信託により取得した当社株式及び換価処分金相当額の金銭(以下「当社株式等」という。)を業績目標の達成度等に応じて対象取締役へ交付及び給付(以下「交付等」という。)するものです。本制度は、2018年2月末日で終了する連結会計年度から2020年2月末日で終了する連結会計年度までの連続する3連結会計年度(信託期間の延長が行われた場合には、以降の各3連結会計年度とする。)を対象として、対象取締役の基本報酬額及び中期経営計画の業績達成度に応じポイントを付与しそれを累積し、対象取締役が対象会社のいずれの取締役も退任する際に、累積ポイント数に基づいて算出される当社株式等について役員報酬として交付等を行います。なお、2020年5月28日開催の第14期定時株主総会において、当社と委任契約を締結する執行役員を対象とする改定を決議しております。また、2022年5月26日開催の第16期定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行に伴い、本制度に係る報酬枠を改めて設定したうえで継続することを決議いただいております。

2. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額は除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度425百万円、390千株、当連結会計年度415百万円、380千株であります。

(経営幹部に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、2022年4月12日開催の取締役会において、当社の福利厚生の実現および中長期的な企業価値を高めることを目的として、当社グループ経営幹部社員(以下、「経営幹部社員」といいます。)に対する新たなインセンティブ・プラン(以下、「株式付与E S O P 信託」といいます。)の導入を決議いたしました。経営幹部社員を対象に福利厚生を充実し、これまで以上に当社の中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、本制度を導入しております。

1. 取引の概要

株式付与 E S O P (Employee Stock Ownership Plan) 信託 (以下、「E S O P 信託」といいます。) と称される仕組みを採用します。E S O P 信託とは、米国の E S O P 制度を参考にした経営幹部社員に対するインセンティブ・プランであり、E S O P 信託が取得した当社株式および当社株式の換価処分金相当額の金銭 (以下、「当社株式等」といいます。) を業績目標の達成度等に応じて経営幹部社員に交付および給付 (以下、「交付等」といいます。) するものです。経営幹部社員は当社株式の株価上昇による経済的な利益を収受することができるため、株価を意識した経営幹部社員の業務遂行を促すとともに、経営幹部社員の勤労意欲を高める効果が期待できます。また、E S O P 信託の信託財産に属する当社株式に係る議決権行使は、受益者候補である経営幹部社員の意思が反映される仕組みであり、経営幹部社員の経営参画を促す企業価値向上プランとして有効です。

2. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額 (付随費用の金額は除く。) により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度2,786百万円、2,623千株、当連結会計年度2,767百万円、2,605千株であります。

(経営幹部候補に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、2023年4月11日開催の取締役会において、当社の福利厚生充実および中長期的な企業価値を高めることを目的として、当社グループ経営幹部候補社員 (以下、「経営幹部候補社員」といいます。) に対する新たなインセンティブ・プラン (以下、「株式付与 E S O P 信託」といいます。) の導入を決議いたしました。経営幹部候補社員を対象に福利厚生を充実し、これまで以上に当社の中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、本制度を導入しております。

1. 取引の概要

株式付与 E S O P (Employee Stock Ownership Plan) 信託 (以下、「E S O P 信託」といいます。) と称される仕組みを採用します。E S O P 信託とは、米国の E S O P 制度を参考にした経営幹部候補社員に対するインセンティブ・プランであり、E S O P 信託が取得した当社株式および当社株式の換価処分金相当額の金銭 (以下、「当社株式等」といいます。) を業績目標の達成度等に応じて経営幹部候補社員に交付および給付 (以下、「交付等」といいます。) するものです。経営幹部候補社員は当社株式の株価上昇による経済的な利益を収受することができるため、株価を意識した経営幹部候補社員の業務遂行を促すとともに、経営幹部候補社員の勤労意欲を高める効果が期待できます。また、E S O P 信託の信託財産に属する当社株式に係る議決権行使は、受益者候補である経営幹部候補社員の意思が反映される仕組みであり、経営幹部候補社員の経営参画を促す企業価値向上プランとして有効です。

2. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額 (付随費用の金額は除く。) により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度2,578百万円、1,860千株、当連結会計年度2,577百万円、1,859千株であります。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
投資有価証券(株式)	976百万円	976百万円

2 担保資産

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

担保に供している資産

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
現金及び預金	22百万円	22百万円
建物及び構築物	24	-
計	46	22

担保に係る債務

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
長期預り金	40百万円	- 百万円

3 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
減価償却累計額	194,676百万円	201,009百万円

4 国庫補助金等の圧縮記帳により、有形固定資産の取得価額から直接控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
建物及び構築物	1,136百万円	1,135百万円
その他	129	129
計	1,266	1,265

5 当連結会計年度に取得した固定資産について、取得価額から控除した圧縮記帳額は、建物及び構築物14百万円であります。

6 土地の再評価

土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、当該再評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

・再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第4号に定める当該事業用土地について地価税法第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて公表した方法により算定した価額に合理的な調整を行って算定する方法、第2条第3号に定める当該事業用土地について地方税法第341条第10号の土地課税台帳または同条第11号の土地補充課税台帳に登録されている価額に合理的な調整を行って算定する方法により算出。

・再評価を行った年月日 2002年3月31日

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
再評価を行った土地の期末における時価 と再評価後の帳簿価額との差額	1,776百万円	1,678百万円

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の主な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
賃金・給料・手当他	44,288百万円	48,755百万円
賞与引当金繰入額	1,892	2,830
退職給付費用	1,016	1,190
賃借料	31,791	39,550
減価償却費	10,835	11,509

2 固定資産売却益の主な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
建物及び構築物売却益	0百万円	10百万円
土地売却益	1	-
その他	0	0

3 固定資産除売却損の主な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
建物及び構築物除売却損	605百万円	438百万円
工具器具備品等除売却損	15	9
土地売却損	41	-
ソフトウェア除売却損	1,246	-
その他	25	2

4 減損損失

前連結会計年度（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、各店舗及び賃貸物件等を最小の単位としてグルーピングしており、遊休資産についても、当該資産単独で資産のグルーピングをしております。

店舗につきましては、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである資産グループ及びドミナントエリア戦略における店舗の再配置等による店舗閉鎖の意思決定が行われた場合について減損の兆候を認識し、減損の兆候を認識した店舗のうち、将来キャッシュ・フロー総額が帳簿価額を下回ることになった店舗について、各々の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

なお、当連結会計年度に計上した減損損失額2,301百万円のうち、閉店店舗（予定含む）に係る金額は55百万円です。

北海道・東北・関東地区

用途 店舗（18店）

種類 土地、建物及び構築物、その他

減損損失

土地	106百万円
建物及び構築物	682
その他	92
計	880

中部・北陸地区

用途 店舗（5店）

種類 土地、建物及び構築物、その他

減損損失

土地	153百万円
建物及び構築物	110
その他	44
計	308

近畿・中国・四国・九州地区

用途 店舗（9店）

種類 建物及び構築物、その他

減損損失

建物及び構築物	778百万円
その他	104
計	883

その他

用途 その他（2箇所）

種類 その他

減損損失

その他	228百万円
計	228

店舗については使用価値又は正味売却価額を回収可能価額としております。

なお、使用価値については、将来キャッシュ・フローを5%で割り引いて算定し、正味売却価額については、路線価及び固定資産税評価額等の適切に市場価額を反映していると考えられる評価額を基に算出し評価しております。

当連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、各店舗及び賃貸物件等を最小の単位としてグルーピングしており、遊休資産についても、当該資産単独で資産のグルーピングをしております。

店舗につきましては、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである資産グループ及びドミナントエリア戦略における店舗の再配置等による店舗閉鎖の意思決定が行われた場合について減損の兆候を認識し、減損の兆候を認識した店舗のうち、将来キャッシュ・フロー総額が帳簿価額を下回ることになった店舗について、各々の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

なお、当連結会計年度に計上した減損損失額1,855百万円のうち、閉店店舗（予定含む）に係る金額は280百万円です。

北海道・東北・関東地区

用途 店舗（22店）

種類 土地、建物及び構築物、その他

減損損失

土地	28百万円
建物及び構築物	270
その他	26
計	325

中部・北陸地区

用途 店舗（12店）

種類 建物及び構築物、その他

減損損失

建物及び構築物	1,112百万円
その他	108
計	1,221

近畿・中国・四国・九州地区

用途 店舗（11店）

種類 建物及び構築物、その他

減損損失

建物及び構築物	202百万円
その他	106
計	308

店舗については使用価値又は正味売却価額を回収可能価額としております。

なお、使用価値については、将来キャッシュ・フローを5%で割り引いて算定し、正味売却価額については、路線価及び固定資産税評価額等の適切に市場価額を反映していると考えられる評価額を基に算出し評価しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	8,284百万円	1,498百万円
組替調整額	-	56
税効果調整前	8,284	1,555
税効果額	4,526	287
その他有価証券評価差額金	3,757	1,842
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	404	340
組替調整額	443	447
税効果調整前	38	107
税効果額	13	37
繰延ヘッジ損益	25	70
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	-	276
組替調整額	-	276
税効果調整前	-	-
税効果額	-	-
退職給付に係る調整額	-	-
土地再評価差額金：		
税効果額	-	19
土地再評価差額金	-	19
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	503	-
組替調整額	1,093	-
持分法適用会社に対する持分相当額	590	-
その他の包括利益合計	3,142	1,791

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(千株)	当連結会計年度増加 株式数(千株)	当連結会計年度減少 株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式(注)1	157,000	-	7,500	149,500
合計	157,000	-	7,500	149,500
自己株式				
普通株式(注)2,3,4	17,011	6,541	7,859	15,693
合計	17,011	6,541	7,859	15,693

- (注)1.普通株式の減少7,500千株は、取締役会決議による普通株式の消却7,500千株によるものです。
- 2.普通株式の自己株式の株式数の増加6,541千株は、取締役会決議の自己株式取得による増加4,530千株、「株式付与E S O P信託」の対象範囲拡大により追加取得した1,860千株、「役員報酬B I P信託口」の追加取得148千株及び単元未満株式の買取り2千株によるものです。
- 3.普通株式の自己株式の株式数の減少7,859千株は、取締役会決議による自己株式の消却7,500千株、「株式付与E S O P信託口」から退職者への交付1千株、「役員報酬B I P信託口」から退任役員への交付19千株及び「従業員持株E S O P信託口」から当社持株会への株式譲渡338千株によるものです。
- 4.自己株式数には、役員報酬B I P信託口が所有する当社株式(当連結会計年度期首261千株、当連結会計年度末390千株)、「株式付与E S O P信託口」が所有する当社株式(当連結会計年度期首2,625千株、当連結会計年度末4,483千株)及び「従業員持株E S O P信託口」が所有する当社株式(当連結会計年度期首488千株、当連結会計年度末150千株)を含めて記載しております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
2023年5月25日 定時株主総会	普通株式	2,867(注1)	20円00銭	2023年2月28日	2023年5月26日
2023年9月29日 取締役会	普通株式	2,776(注2)	20円00銭	2023年8月31日	2023年11月1日

- (注)1.配当金の総額には「役員報酬B I P信託口」が所有する当社株式に対する配当金5百万円、「株式付与E S O P信託口」が保有する当社株式に対する配当金52百万円及び「従業員持株E S O P信託口」が所有する当社株式に対する配当金9百万円が含まれております。
- 2.配当金の総額には「役員報酬B I P信託口」が所有する当社株式に対する配当金7百万円、「株式付与E S O P信託口」が保有する当社株式に対する配当金89百万円及び従業員持株E S O P信託口が所有する当社株式に対する配当金6百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月30日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	3,054(注)	22円00銭	2024年2月29日	2024年5月31日

- (注)配当金の総額には「役員報酬B I P信託口」が所有する当社株式に対する配当金8百万円、「株式付与E S O P信託口」が保有する当社株式に対する配当金98百万円及び「従業員持株E S O P信託口」が所有する当社株式に対する配当金3百万円が含まれております。

当連結会計年度（自 2024年 3月 1日 至 2025年 2月28日）

1．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（千株）	当連結会計年度増加 株式数（千株）	当連結会計年度減少 株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式（注）1	149,500	-	3,000	146,500
合計	149,500	-	3,000	146,500
自己株式				
普通株式（注）2，3，4	15,693	1	3,178	12,516
合計	15,693	1	3,178	12,516

- （注）1.普通株式の減少3,000千株は、取締役会決議による普通株式の消却3,000千株によるものです。
- 2.普通株式の自己株式の株式数の増加1千株は、単元未満株式の買取り1千株によるものです。
- 3.普通株式の自己株式の株式数の減少3,178千株は、取締役会決議による自己株式の消却による減少3,000千株、「株式付与E S O P信託口」から退職者への交付18千株、「役員報酬B I P信託口」から退任役員への交付9千株及び「従業員持株E S O P信託口」から当社持株会への株式譲渡150千株によるものです。
- 4.自己株式数には、「役員報酬B I P信託口」が所有する当社株式（当連結会計年度期首390千株、当連結会計年度末380千株）、「株式付与E S O P信託口」が所有する当社株式（当連結会計年度期首4,483千株、当連結会計年度末4,465千株）及び「従業員持株E S O P信託口」が所有する当社株式（当連結会計年度期首150千株、当連結会計年度末 - 千株）を含めて記載しております。

2．配当に関する事項

（1）配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
2024年 5月30日 定時株主総会	普通株式	3,054(注1)	22円00銭	2024年 2月29日	2024年 5月31日
2024年 9月27日 取締役会	普通株式	3,054(注2)	22円00銭	2024年 8月31日	2024年11月 1日

- （注）1.配当金の総額には「役員報酬B I P信託口」が所有する当社株式に対する配当金8百万円、「株式付与E S O P信託口」が保有する当社株式に対する配当金98百万円及び「従業員持株E S O P信託口」が所有する当社株式に対する配当金3百万円が含まれております。
- 2.配当金の総額には「役員報酬B I P信託口」が所有する当社株式に対する配当金8百万円、「株式付与E S O P信託口」が保有する当社株式に対する配当金98百万円が含まれております。

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2025年 5月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	3,193(注)	23円00銭	2025年 2月28日	2025年 5月30日

- （注）配当金の総額には「役員報酬B I P信託口」が所有する当社株式に対する配当金8百万円、「株式付与E S O P信託口」が保有する当社株式に対する配当金102百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
現金及び預金勘定	93,755百万円	119,429百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	22	22
現金及び現金同等物	93,733	119,407

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)

株式の取得により新たに㈱ケーヨーを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに㈱ケーヨー株式の取得価額と㈱ケーヨー取得のための支出(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	34,319百万円
固定資産	49,270
のれん	26,334
流動負債	22,082
固定負債	12,375
既存株式	18,157
段階取得に係る差益	7,694
非支配株主持分	4,349
株式の取得価額	45,265
現金及び現金同等物	3,307
差引:取得のための支出	41,958

なお、取得価額については第三者機関による評価等を総合的に勘案して決定しております。

当連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

該当事項はありません。

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

店舗設備等(建物及び構築物)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

店舗設備等(建物及び構築物)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース契約締結日が2009年2月28日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

(単位: 百万円)

	前連結会計年度(2024年2月29日)			
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	減損損失累計額相当額	期末残高相当額
建物及び構築物	46,760	43,822	467	2,470
その他	3	1	-	1
合計	46,764	43,824	467	2,472

(単位: 百万円)

	当連結会計年度(2025年2月28日)			
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	減損損失累計額相当額	期末残高相当額
建物及び構築物	45,613	43,657	467	1,488
その他	3	2	-	1
合計	45,616	43,659	467	1,489

(2) 未経過リース料期末残高相当額及びリース資産減損勘定期末残高

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
未経過リース料期末残高相当額		
1年内	1,664	1,205
1年超	2,933	1,678
合計	4,598	2,883
リース資産減損勘定期末残高	131	71

(3) 支払リース料、リース資産減損勘定取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
支払リース料	2,676	1,927
リース資産減損勘定取崩額	60	60
減価償却費相当額	1,305	885
支払利息相当額	634	344
減損損失	-	-

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(5) 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
1年内	18,727	18,610
1年超	142,920	154,859
合計	161,647	173,469

(注) 上記金額には、不動産リース取引の契約未経過期間の全期間に係るリース料を含めて記載しております。

(貸主側)

1. ファイナンス・リース取引

リース投資資産の内訳

流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
リース料債権部分	1,796	1,615
見積残存価額部分	-	-
受取利息相当額	800	680
リース投資資産	995	934

リース投資資産に係るリース料債権部分の連結決算日後の回収予定額

流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年2月29日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	193	193	193	193	193	944

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (2025年2月28日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	180	180	180	180	124	767

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース契約締結日が2009年2月28日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1) リース物件の取得価額、減価償却累計額及び期末残高

(単位：百万円)

	前連結会計年度(2024年2月29日)		
	取得価額	減価償却累計額	期末残高
建物及び構築物	3,061	2,909	152
合計	3,061	2,909	152

(単位：百万円)

	当連結会計年度(2025年2月28日)		
	取得価額	減価償却累計額	期末残高
建物及び構築物	1,873	1,779	93
合計	1,873	1,779	93

(2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
1年以内	196	162
1年超	375	152
合計	571	315

(3) 受取リース料、減価償却費及び受取利息

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
受取リース料	214	194
減価償却費	66	58
受取利息	65	36

(4) 利息相当額の算定方法

リース料総額と見積残存価額の合計額からリース物件の購入価額を控除した額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
1 年内	896	792
1 年超	6,480	7,052
合計	7,377	7,845

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入及び社債等の発行により資金を調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

売掛金並びにリース投資資産は、相手先の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に取引金融機関及び業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

敷金及び保証金は、主に店舗の出店に係る賃借契約に対して、賃借先に差し入れているものであり、相手先の信用リスクに晒されております。

支払手形及び買掛金、電子記録債務、未払法人税等は、すべて1年以内の支払期日であり、支払手形及び買掛金のうち、外貨建のものについては、為替の変動リスクに晒されております。

借入金のうち短期借入金は、主に営業取引に係る資金の調達であり、社債、新株予約権付社債、長期借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に係る資金の調達であり、償還日は決算日後、最長で26年後であります。

デリバティブ取引は、外貨建での営業債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした為替予約取引、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等について前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (6)重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

売掛金並びにリース投資資産については、取引先別に入金管理及び残高管理を行うことにより、信用リスク低減に努めております。

デリバティブ取引については、取引相手先を信用度の高い金融機関に限定しているため信用リスクは僅少であると認識しております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握することにより、発行体の信用リスク低減に努めております。

外貨建の買掛金についての為替変動リスクに対しては、為替予約等を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引につきましては、取締役会において基本方針が決定され、取引の実行及び管理を定めた社内権限規程に基づき、担当部門が決裁担当者の承認を得て行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき、財務部が適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格が無い場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、市場価格のない株式等は、次表には含めておりません。

前連結会計年度（2024年２月29日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1)投資有価証券			
その他有価証券	32,575	32,575	-
(2)敷金及び保証金	40,671	37,569	3,101
資産計	73,246	70,145	3,101
(1)社債	10,000	9,992	8
(2)長期借入金（１）	197,102	196,629	472
負債計	207,102	206,621	480
デリバティブ取引（２）			
ヘッジ会計が適用されているもの	39	39	-

- ()1.長期借入金については、１年内の返済予定額を含んでおります。
- 2.デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、正味で債務となる場合は、()で表示しております。
- 3.現金及び預金、売掛金、支払手形及び買掛金、電子記録債務、短期借入金及び未払法人税等については、現金であること及び短期決済であり時価と帳簿価額が近似値であることから、注記を省略しております。

当連結会計年度（2025年２月28日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1)投資有価証券			
その他有価証券	34,039	34,039	-
(2)敷金及び保証金	39,777	34,668	5,108
資産計	73,816	68,708	5,108
(1)社債	35,000	34,240	759
(2)長期借入金（１）	241,240	238,376	2,864
負債計	276,240	272,617	3,623
デリバティブ取引（２）			
ヘッジ会計が適用されているもの	(67)	(67)	-

- ()1.長期借入金については、１年内の返済予定額を含んでおります。
- 2.デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、正味で債務となる場合は、()で表示しております。
- 3.現金及び預金、売掛金、支払手形及び買掛金、電子記録債務及び未払法人税等については、現金であること及び短期決済であり時価と帳簿価額が近似値であることから、注記を省略しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 投資有価証券

投資有価証券の評価額の算定は、取引所の価格によっております。

(2) 敷金及び保証金

敷金及び保証金の時価の算定は、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値によっております。

負 債

(1) 社債

社債の時価は、公社債店頭売買参考統計値によっております。

(2) 長期借入金

変動金利の長期借入金は、短期間で市場金利を反映していることから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利の長期借入金の時価については、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値によって算定しております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

２．市場価格のない株式等

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
非上場株式	1,635	1,606
その他	280	224

(注) これらについては、市場価格がないことから、「投資有価証券」には含めておりません。

３．金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年2月29日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	93,755	-	-	-
売掛金	10,421	-	-	-
リース投資資産	193	775	944	-
敷金及び保証金	4,523	11,501	11,193	13,453

(注) リース投資資産については、リース料債権部分の償還予定額を記載しております。

当連結会計年度(2025年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	119,429	-	-	-
売掛金	10,455	-	-	-
リース投資資産	180	666	314	453
敷金及び保証金	4,826	10,622	10,231	14,096

(注) リース投資資産については、リース料債権部分の償還予定額を記載しております。

４．社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2024年２月29日）

	１年以内 （百万円）	１年超 ２年以内 （百万円）	２年超 ３年以内 （百万円）	３年超 ４年以内 （百万円）	４年超 ５年以内 （百万円）	５年超 （百万円）
社債	10,000	-	-	-	-	-
長期借入金	27,345	43,740	5,490	106,940	12,940	647
リース債務	1,451	1,385	1,366	1,376	1,330	9,634

当連結会計年度（2025年２月28日）

	１年以内 （百万円）	１年超 ２年以内 （百万円）	２年超 ３年以内 （百万円）	３年超 ４年以内 （百万円）	４年超 ５年以内 （百万円）	５年超 （百万円）
社債	-	-	-	-	35,000	-
長期借入金	52,444	14,194	115,644	21,644	30,231	7,081
リース債務	1,412	1,407	1,428	1,391	1,331	10,382

５．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル２の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル１のインプット以外の時価算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

(１) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年２月29日）

区分	時価（百万円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
有価証券及び投資有価証券				
其他有価証券				
株式	32,575	-	-	32,575
デリバティブ取引				
通貨関連	-	42	-	42
金利関連	-	3	-	3
資産計	32,575	45	-	32,621
デリバティブ取引				
通貨関連	-	2	-	2
金利関連	-	6	-	6
負債計	-	8	-	8

当連結会計年度（2025年2月28日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
其他有価証券				
株式	34,039	-	-	34,039
デリバティブ取引				
通貨関連	-	-	-	-
金利関連	-	-	-	-
資産計	34,039	-	-	34,039
デリバティブ取引				
通貨関連	-	67	-	67
金利関連	-	-	-	-
負債計	-	67	-	67

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年2月29日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	37,569	-	37,569
資産計	-	37,569	-	37,569
社債	-	9,992	-	9,992
長期借入金	-	196,629	-	196,629
負債計	-	206,621	-	206,621

当連結会計年度（2025年2月28日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	34,668	-	34,668
資産計	-	34,668	-	34,668
社債	-	34,240	-	34,240
長期借入金	-	238,376	-	238,376
負債計	-	272,616	-	272,616

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式及び社債は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

金利スワップ及び為替予約の時価は金利や為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

敷金及び保証金

返済期限に応じたリスクフリーの利率(国債)を用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

社債

当社の発行する社債の時価は、市場価格に基づき算定しております。社債の時価は、市場価格はあるものの活発な市場で取引されているわけではないため、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法によって算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年2月29日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	31,685	11,192	20,492
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	31,685	11,192	20,492
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	889	1,223	333
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	889	1,223	333
合計		32,575	12,416	20,159

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額 938百万円)については、市場価格がない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（2025年2月28日）

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上 額が取得原価を超え るもの	(1) 株式	33,229	11,156	22,072
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	33,229	11,156	22,072
連結貸借対照表計上 額が取得原価を超え ないもの	(1) 株式	809	1,167	358
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	809	1,167	358
合計		34,039	12,324	21,714

（注）非上場株式等（連結貸借対照表計上額 853百万円）については、市場価格がない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

２．売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	6	1	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	6	1	-

当連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	131	28	16
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
小計	131	28	16

（デリバティブ取引関係）

１．ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度（2024年２月29日）

すべてヘッジ会計が適用されているため、記載対象はありません。

当連結会計年度（2025年２月28日）

すべてヘッジ会計が適用されているため、記載対象はありません。

２．ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

（１）通貨関連

前連結会計年度（2024年２月29日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 （百万円）	契約額等のうち １年超 （百万円）	時価 （百万円）
原則的処理方法	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	買掛金	2,463	-	39
合計			2,463	-	39

（注） 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度（2025年２月28日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 （百万円）	契約額等のうち １年超 （百万円）	時価 （百万円）
原則的処理方法	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	買掛金	2,160	-	67
合計			2,160	-	67

（注） 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2024年2月29日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例 処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	5,500	5,500	(注)
合計			5,500	5,500	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2025年2月28日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例 処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金	5,500	5,500	(注)
合計			5,500	5,500	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社グループは、確定拠出年金制度及び前払退職金制度を導入しております。一部の連結子会社において確定給付企業年金制度を導入しておりましたが、2024年9月1日付けで廃止し確定拠出年金制度及び前払退職金制度へ移行しております。

2. 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く）

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
退職給付債務の期首残高	- 百万円	6,669百万円
企業結合の影響による増加額	6,614	-
勤務費用	70	138
利息費用	10	21
数理計算上の差異の発生額	140	132
退職給付の支払額	165	314
確定拠出年金制度への変更に伴う影響額	-	6,647
退職給付債務の期末残高	6,669	-

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
年金資産の期首残高	- 百万円	1,676百万円
企業結合の影響による増加額	1,535	-
期待運用収益	3	6
数理計算上の差異発生額	193	143
退職給付の支払額	55	105
確定拠出年金制度への移行に伴う影響額	-	1,433
年金資産の期末残高	1,676	-

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
積立型制度の退職給付債務	1,146百万円	- 百万円
年金資産	1,676	-
	529	-
非積立型制度の退職給付債務	5,523	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	4,993	-
退職給付に係る負債	5,523	-
退職給付に係る資産	529	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	4,993	-

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
勤務費用	70百万円	138百万円
利息費用	10	21
期待運用収益	3	6
数理計算上の差異の費用処理額	7	17
その他	0	0
確定給付制度に係る退職給付費用	70	135

(注) 当連結会計年度については、一部の連結子会社の確定給付企業年金制度を廃止し確定拠出年金制度へ移行したことに伴い、特別利益「退職給付制度改定益」として461百万円を計上しております。

(5) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
共同運用資産	100.0%	- %

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び退職給付に充てられるまでの時期にわたって期待される長期の収益率を考慮しております。

(6) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (2025年 2 月28日)
割引率	0.68%	- %
長期期待運用収益率	0.80%	- %

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度864百万円、当連結会計年度1,012百万円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
繰延税金資産		
減損損失	1,435百万円	2,415百万円
減価償却費損金算入限度超過額	5,724	4,166
税務上の繰越欠損金 (注) 2	205	456
賞与引当金	551	737
未払費用	684	224
未払事業税等	423	717
退職給付に係る負債	1,737	-
資産除去債務	1,100	1,027
その他	1,243	2,750
繰延税金資産小計	13,107	12,496
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 2	-	-
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	3,525	3,364
評価性引当額小計 (注) 1	3,525	3,364
繰延税金資産合計	9,582	9,132
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額	6,812	6,524
建設協力金	136	95
全面時価評価法の適用に伴う評価差額	1,230	1,168
資産除去債務に対応する除去費用	355	296
その他	220	134
繰延税金負債合計	8,754	8,219
繰延税金資産(負債)の純額	828	912

また、再評価に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳は、以下のとおりであります。

再評価に係る繰延税金資産	786	695
評価性引当額	786	695
再評価に係る繰延税金資産合計	-	-
再評価に係る繰延税金負債	167	148
再評価に係る繰延税金負債の純額	167	148

(注) 1. 評価性引当額には重要な変動はありません。

(注) 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年2月29日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 (1)	-	-	-	-	-	205	205
評価性引当額	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産(2)	-	-	-	-	-	205	205

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金205百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産を205百万円計上しておりますが、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断した部分について繰延税金資産を認識しております。

当連結会計年度（2025年2月28日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 (1)	-	-	-	-	-	456	456
評価性引当額	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産(2)	-	-	-	-	-	456	456

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金456百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産を456百万円計上しておりますが、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断した部分について繰延税金資産を認識しております。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年2月29日)	当連結会計年度 (2025年2月28日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2	0.3
住民税均等割等	1.7	1.7
のれんの償却額	1.1	2.6
評価性引当額の増減	0.7	0.7
受取配当金	0.5	0.7
連結子会社との税率差異	2.9	4.4
税率変更による繰延税金資産の減額修正	-	2.5
段階取得に係る損益	7.8	-
特別控除	0.1	-
その他	0.2	1.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.6	41.1

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「地方税法等の一部を改正する法律（令和6年法律4号）」が2024年3月28日に国会で成立したことに伴い、2027年3月1日以降開始する連結会計年度より法人事業税における外形標準課税の適用要件が拡大されることとなりました。

これに伴い一部の連結子会社では、2027年3月1日以降開始する連結会計年度において解消が見込まれる一時差異等については、繰延税金資産の計算に使用した法定実効税率は前連結会計年度のものから変更されております。

なお、この税率の変更により、繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）が233百万円、法人税等調整額が628百万円、その他有価証券評価差額金が862百万円それぞれ増加しております。また、再評価に係る繰延税金負債は19百万円減少し、土地再評価差額金が同額増加しております。

4. 決算日後における法人税等の税率の変更

「所得税法の一部を改正する法律（令和7年法律第13号）」が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以降開始する連結会計年度より、防衛特別法人税が適用されることになりました。これに伴い繰延税金資産および繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、2027年3月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等について、従来の30.6%から31.5%に変更されます。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から8～35年と見積り、割引率は0.0～2.34%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

3. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
期首残高	2,234百万円	3,188百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	13	22
時の経過による調整額	37	37
資産除去債務の履行による減少額	30	8
その他増減額(は減少)	933	0
期末残高	3,188	3,239

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)

(単位:百万円)

事業部門	報告セグメント		その他 (注)1	合計
	ホームセンター 事業	エキスパイス 事業		
園芸	65,917	-	-	65,917
ホームインブルーメント	95,176	-	-	95,176
ホームレジャー・ペット	66,795	-	-	66,795
ハウスキーピング	99,029	-	-	99,029
ホームファニシング	22,070	-	-	22,070
ホームエレクトロニクス	45,711	-	-	45,711
その他	14,916	61,258	-	76,175
商品供給高他	10,044	-	388	10,433
顧客との契約から生じる収益	419,663	61,258	388	481,310
その他の収益(注)2	7,303	-	-	7,303
外部顧客への営業収益	426,966	61,258	388	488,613

(注)1. その他は、D C Mホールディングス(株)及び(株)マイボフェローズにおける取引等です。

2. その他の収益は、主として不動産の賃貸収入によるものです。

当連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

(単位:百万円)

事業部門	報告セグメント		その他 (注)1	合計
	ホームセンター 事業	エキスパイス 事業		
園芸	77,450	-	-	77,450
ホームインブルーメント	106,337	-	-	106,337
ホームレジャー・ペット	75,347	-	-	75,347
ハウスキーピング	116,671	-	-	116,671
ホームファニシング	24,551	-	-	24,551
ホームエレクトロニクス	54,008	-	-	54,008
その他	16,550	63,649	-	80,200
商品供給高他	1,316	-	248	1,564
顧客との契約から生じる収益	472,234	63,649	248	536,132
その他の収益(注)2	8,470	-	-	8,470
外部顧客への営業収益	480,704	63,649	248	544,602

(注)1. その他は、D C Mホールディングス(株)及び(株)マイボフェローズにおける取引等です。

2. その他の収益は、主として不動産の賃貸収入によるものです。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4. 会計方針に関する事項 (4)収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高

顧客との契約から生じた契約負債の期首残高および期末残高は次のとおりであります。

(単位：百万円)

契約負債	前連結会計年度	当連結会計年度
期首残高	4,687	4,616
期末残高	4,616	4,707

契約負債は、当社が付与したポイント等及び前受金のうち、期末時点において履行義務を充足していない残高であります。

当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債の残高が含まれている金額に重要性はありません。なお、当連結会計年度において、過去の期間に充足した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価額

当社及び連結子会社においては、予測契約期間が1年を超える重要な取引が無いため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に配分した取引価格に関する記載を省略しております。また、顧客との契約から受け取る対価の額に、取引価格に含まれていない重要な変動対価等の額等はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、経営者が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、連結子会社が国内においてホームセンター事業及びEC事業を行っており、ホームセンター事業を主にDCM(株)が、EC事業を主にエクスプライス(株)がそれぞれ担当しております。

したがって、当社グループは連結子会社グループと連結子会社の業態別のセグメントから構成されており、「ホームセンター事業」および「エクスプライス事業」の2つを報告セグメントとしております。

また、前連結会計年度より連結の範囲に含めている(株)ケーヨーにつきましては、2023年11月30日をみなし取得日としているため、前第4四半期連結会計期間(2023年12月1日から2024年2月29日)の業績をホームセンター事業に含めて集計しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成のために採用している会計処理の方法と概ね同一であります。また、報告セグメントの利益は、営業利益をベースとした数値であります。なお、セグメント間の内部売上高及び振替高は、セグメント間で契約を締結した契約書等による価格に基づいております。

３．報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報
前連結会計年度（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）

（単位：百万円）

	報告セグメント		その他 （注）１	合計	調整額 （注）２	連結財務諸表 計上額 （注）４
	ホームセン ター事業	エキスプライ ス事業				
営業収益						
外部顧客への売上高	426,966	61,258	388	488,613	-	488,613
セグメント間の内部売上高又は振替高	238	745	28,752	29,736	29,736	-
計	427,205	62,004	29,141	518,350	29,736	488,613
セグメント利益	29,592	9	28,110	57,712	29,027	28,685
セグメント資産	533,134	15,152	468,822	1,017,109	394,374	622,734
その他の項目						
減価償却費（注）３	13,165	157	5	13,328	-	13,328
のれん償却額	189	498	-	687	874	1,561
持分法投資利益	-	-	262	262	-	262
減損損失	2,585	-	-	2,585	284	2,301
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	11,820	5	-	11,826	-	11,826

（注）１．その他は、D C Mホールディングス㈱及び㈱マイボフェローズにおける取引等です。

２．調整額は以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額 29,027百万円は、セグメント間取引消去 27,562百万円、のれん償却費 874百万円、その他 590百万円であります。

(2)セグメント資産の調整額 394,374百万円には、セグメント間の投資資本の相殺消去 192,920百万円、セグメント間の債権債務の消去 201,454百万円が含まれております。

３．減価償却費には、長期前払費用等の償却額が含まれております。

４．セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2024年 3月 1日 至 2025年 2月28日）

（単位：百万円）

	報告セグメント		その他 （注）1	合計	調整額 （注）2	連結財務諸表 計上額 （注）4
	ホームセン ター事業	エキスパライ ス事業				
営業収益						
外部顧客への売上高	480,704	63,649	248	544,602	-	544,602
セグメント間の内部売上高又は振替高	230	1,144	18,145	19,520	19,520	-
計	480,935	64,793	18,394	564,123	19,520	544,602
セグメント利益	34,110	517	17,256	51,884	18,653	33,230
セグメント資産	545,474	14,799	499,969	1,060,243	412,306	647,936
その他の項目						
減価償却費（注）3	11,485	22	1	11,509	-	11,509
のれん償却額	110	498	-	608	1,861	2,470
持分法投資利益	-	-	-	-	-	-
減損損失	1,855	-	-	1,855	-	1,855
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	16,566	4	-	16,570	-	16,570

（注）1．その他は、D C Mホールディングス㈱及び㈱マイボフェローズにおける取引等です。

2．調整額は以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額 18,653百万円は、セグメント間取引消去 16,791百万円、のれん償却費 1,861百万円であります。

(2)セグメント資産の調整額 412,306百万円には、セグメント間の投資資本の相殺消去 195,854百万円、セグメント間の債権債務の消去 216,452百万円が含まれております。

3．減価償却費には、長期前払費用等の償却額が含まれております。

4．セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）

(単位：百万円)

	報告セグメント		その他	全社・消去 (注)	合計
	ホームセンター 事業	エクспライズ 事業			
当期償却額	189	498	-	874	1,561
当期末残高	110	3,196	-	41,848	45,155

当連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

(単位：百万円)

	報告セグメント		その他	全社・消去 (注)	合計
	ホームセンター 事業	エクспライズ 事業			
当期償却額	110	498	-	1,861	2,470
当期末残高	-	2,698	-	39,986	42,685

(注) 全社・消去に記載の当期償却額並びに当期末残高はエクспライズ㈱及び㈱ケーヨーに係る連結上ののれんです。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】
関連当事者との取引
連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引
(連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等)
前連結会計年度(自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)

種類	会社等の 名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の 内容	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事 者との関 係	取引の 内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残 高(百 万円)
持分法 適用関 連会社	(株)ケー ヨー	千葉県 千葉市 若葉区	100	ホーム セン ター業	(所有) 直接 100.0%	役員の兼 任、商品 販売	商品の 販売	43,662	売掛金	8,043

(注) 1. 上記金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。
2. 取引条件及び取引条件の決定方針等
商品の販売については、商品取引基本契約等に基づき販売価格を決定しており、取引金額には総額を記載しております。
3. (株)ケーヨーにつきましては、2023年11月30日付けにて連結子会社としたため、取引金額については2023年3月1日から2023年11月30日までの金額を記載しており、資本金又は出資金、議決権等の所有割合及び期末残高については2024年2月29日時点で記載をしております。

当連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
該当事項はありません。

(連結財務諸表提出会社の重要な子会社の役員及びその近親者等)
前連結会計年度(自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
1 株当たり純資産額	1,877円90銭	1,972円62銭
1 株当たり当期純利益	159円49銭	128円01銭

(注) 1 . 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 . 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当連結会計年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	21,446	17,144
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	21,446	17,144
期中平均株式数 (千株)	134,468	133,930

(注) 当社は「取締役に対する業績連動型株式報酬制度」、「株式付与 E S O P 信託」及び「従業員持株 E S O P 信託」を導入しております。1 株当たり純資産額の算定上、当該信託口が保有する当社株式を期末発行済株式数から控除する自己株式に含めております。(前連結会計年度：役員報酬 B I P 信託口 390 千株 株式付与 E S O P 信託口 4,483 千株 従業員持株 E S O P 信託口 150 千株、当連結会計年度：役員報酬 B I P 信託口 380 千株 株式付与 E S O P 信託口 4,465 千株)

また、1 株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

(前連結会計年度：役員報酬 B I P 信託口 379 千株 株式付与 E S O P 信託口 4,220 千株 従業員持株 E S O P 信託口 320 千株、当連結会計年度：役員報酬 B I P 信託口 384 千株 株式付与 E S O P 信託口 4,475 千株 従業員持株 E S O P 信託口 39 千株)

(重要な後発事象)

(簡易株式交換による完全子会社化)

当社及び株式会社エンチャー（以下、「エンチャー」といいます。）は、2025年5月9日開催の両社の取締役会において、当社を完全親会社とし、エンチャーを完全子会社とする株式交換（以下、「本株式交換」といいます。）を行うことを決議し、同日付で株式交換契約を締結いたしました。

1. 本株式交換の概要

(1) 株式交換完全子会社の名称及び事業の内容

株式交換完全子会社の名称 株式会社エンチャー
事業の内容 ホームセンター事業

(2) 本株式交換の目的

スケールメリットを活かした仕入コスト低減及び商品調達力強化によるエンチャーの収益性の改善

(3) 本株式交換の効力発生日

2025年9月1日（予定）

(4) 本株式交換の方式

当社を株式交換完全親会社とし、エンチャーを株式交換完全子会社とする株式交換であります。本株式交換は、エンチャーにおける2025年6月27日開催予定の定時株主総会で本株式交換の承認を受けた上で、2025年9月1日を効力発生日として行われる予定です。また、当社は、会社法第796条第3項の規定に基づく簡易株式交換の手続きにより、株主総会の決議を得る必要はありません。

(5) 本株式交換に係る割当ての内容

会社名	D C Mホールディングス (株式交換完全親会社)	エンチャー (株式交換完全子会社)
本株式交換に係る割当て比率	1	0.85
本株式交換により交付する株式数	当社普通株式：5,812,153株（予定）	自己株式を充当

(6) 会計処理の概要

本株式交換に関する会計処理については、「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号）を適用し、当社を取得企業とするパーチェス法による会計処理を予定しております。

2. 企業結合日に受け入れる資産及び引き受ける負債の額並びにその主な内訳

現時点では確定しておりません。

3. 発生したのれん（または負ののれん）

現時点では確定しておりません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
D C Mホールディングス(株)	第1回 無担保社債	2017年7月27日	10,000 (10,000)	-	0.48	なし	2024年7月26日
D C Mホールディングス(株)	第2回 無担保社債	2014年3月14日	-	35,000	0.89	なし	2029年3月14日
合計	-	-	10,000 (10,000)	35,000	-	-	-

(注) 1. 当期首残高の(内書)は、1年内償還予定の金額であります。

2. 連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	-	-	-	35,000

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	57,250	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	27,345	52,444	0.47	-
1年以内に返済予定のリース債務	1,451	1,412	7.20	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	169,757	188,796	0.71	2026年～2031年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	15,094	15,939	7.48	2028年～2050年
合計	270,898	258,593	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	14,194	115,644	21,644	30,231
リース債務	1,407	1,428	1,391	1,331

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第 1 四半期	中間連結会計期間	第 3 四半期	当連結会計年度
営業収益 (百万円)	141,487	287,774	416,922	544,602
税金等調整前中間 (当期) (四半期) 純利益 (百万円)	9,231	19,783	25,828	29,104
親会社株主に帰属する中間 (当期) (四半期) 純利益 (百万円)	5,691	11,709	15,346	17,144
1 株当たり中間 (当期) (四 半期) 純利益 (円)	42.52	87.46	114.60	128.01

(会計期間)	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	第 4 四半期
1 株当たり四半期純利益 (円)	42.52	44.94	27.15	13.42

- (注) 1 . 第 1 四半期については、旧金融商品取引法第24条の 4 の 7 第 1 項の規定による四半期報告書を提出しております。
- 2 . 第 3 四半期については、金融商品取引所の定める規則により四半期に係る財務情報を作成しておりますが、当該四半期に係る財務情報に対する期中レビューは受けておりません。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	28,156	50,765
前払費用	22	22
短期貸付金	1 155,873	1 152,918
未収還付法人税等	3,532	11
その他	1 75	1 57
流動資産合計	187,659	203,775
固定資産		
投資その他の資産		
投資有価証券	385	274
関係会社株式	232,247	233,431
関係会社長期貸付金	44,320	57,740
長期前払費用	66	44
繰延税金資産	24	439
その他	17	17
投資その他の資産合計	277,061	291,948
固定資産合計	277,061	291,948
資産合計	464,720	495,723

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 2 月29日)	当事業年度 (2025年 2 月28日)
負債の部		
流動負債		
短期借入金	52,000	-
1年内償還予定の社債	10,000	-
1年内返済予定の長期借入金	23,797	49,444
未払金	1 87	1 99
未払法人税等	8	1
預り金	3	6
その他	43	286
流動負債合計	85,941	49,838
固定負債		
社債	-	35,000
長期借入金	165,007	187,046
役員株式給付引当金	80	96
その他	475	611
固定負債合計	165,563	222,753
負債合計	251,504	272,592
純資産の部		
株主資本		
資本金	19,973	19,973
資本剰余金		
資本準備金	131,277	131,277
資本剰余金合計	131,277	131,277
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	80,317	86,606
利益剰余金合計	80,317	86,606
自己株式	18,430	14,726
株主資本合計	213,138	223,131
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	77	-
評価・換算差額等合計	77	-
純資産合計	213,215	223,131
負債純資産合計	464,720	495,723

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 3 月 1 日 至 2024年 2 月29日)	当事業年度 (自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日)
営業収益		
受取配当金	1 27,480	1 16,803
経営管理料	1 936	1 1,080
営業総利益	28,416	17,883
販売費及び一般管理費	2 659	2 782
営業利益	27,756	17,100
営業外収益		
受取利息及び配当金	1 709	1 929
その他	7	6
営業外収益合計	716	935
営業外費用		
支払利息	1,191	1,897
支払手数料	33	614
その他	7	0
営業外費用合計	1,232	2,512
経常利益	27,240	15,523
税引前当期純利益	27,240	15,523
法人税、住民税及び事業税	9	1
法人税等調整額	65	380
法人税等合計	56	379
当期純利益	27,296	15,903

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計
当期首残高	19,973	131,277	-	131,277	67,313	67,313
当期変動額						
剰余金の配当					5,643	5,643
当期純利益					27,296	27,296
自己株式の取得						
自己株式の消却					8,648	8,648
自己株式の処分						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	-	-	-	13,004	13,004
当期末残高	19,973	131,277	-	131,277	80,317	80,317

	株主資本		評価・換算 差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証 券評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	18,722	199,842	-	-	199,842
当期変動額					
剰余金の配当		5,643			5,643
当期純利益		27,296			27,296
自己株式の取得	8,759	8,759			8,759
自己株式の消却	8,648	-			-
自己株式の処分	403	403			403
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			77	77	77
当期変動額合計	291	13,296	77	77	13,373
当期末残高	18,430	213,138	77	77	213,215

当事業年度（自 2024年 3 月 1 日 至 2025年 2 月28日）

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計
当期首残高	19,973	131,277	-	131,277	80,317	80,317
当期変動額						
剰余金の配当					6,108	6,108
当期純利益					15,903	15,903
自己株式の取得					-	-
自己株式の消却					3,506	3,506
自己株式の処分						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	-	-	-	6,288	6,288
当期末残高	19,973	131,277	-	131,277	86,606	86,606

	株主資本		評価・換算 差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	18,430	213,138	77	77	213,215
当期変動額					
剰余金の配当		6,108			6,108
当期純利益		15,903			15,903
自己株式の取得	1	1			1
自己株式の消却	3,506	-			-
自己株式の処分	199	199			199
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			77	77	77
当期変動額合計	3,704	9,992	77	77	9,915
当期末残高	14,726	223,131	-	-	223,131

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

有価証券

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、市場価格のないその他の有価証券のうち外貨建てのものについては、期末日の直物為替相場に基づき時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却価額は移動平均法によって算定）

2. 引当金の計上基準

役員株式給付引当金

取締役向け株式交付規程に基づく当社株式等の交付等に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

3. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下の通りです。

・ 経営管理料に係る収益認識

経営管理料は経営指導契約に基づいてサービスを提供する履行義務を負っております。経営指導契約の履行義務は、サービスを提供する一定の期間にわたり履行義務を充足する取引であり、サービスを提供する期間にわたり収益を認識しております。

・ 受取配当金に係る収益認識

配当の効力発生日をもって収益を認識しております。

4. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

5. 重要なヘッジ会計の処理

(1) ヘッジ会計の方法

金利スワップについては特例処理の要件を満たしているため、特例処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・金利スワップ

ヘッジ対象・・・借入金

(3) ヘッジ方針

借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。

(4) ヘッジの有効性評価の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているため、ヘッジ有効性判定を省略しております。

(重要な会計上の見積り)

市場価格のない関係会社株式の評価

(1) 当事業年度末の財務諸表に計上した金額

市場価格のない関係会社株式：233,431百万円

主な関係株式会社は、D C M(株)及びエキスパライス(株)の株式です。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

関係会社株式は、その発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときについては、回収可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除いて、相当の減額を行い、評価差額を損失として計上する方針としています。なお、超過収益力を反映して取得した株式であるエキスパライス(株)の株式については、超過収益力の毀損が生じているか否かの検討として、当初の事業計画に基づく将来キャッシュ・フローと当事業年度に策定された将来の事業計画に基づく将来キャッシュ・フローの比較を実施しています。将来キャッシュ・フローの見

積りには、エキスパライズ㈱の売上成長率、原価率、販売費および一般管理費（主に人件費）等の仮定を含んでいるため、翌事業年度以降の実績と異なることがあります。実績が異なっていた場合、経営成績等に影響を与える可能性があります。

同じく超過収益力を反映して取得した株式であるD C M㈱の株式（旧㈱ケーヨーの株式相当分）については、超過収益力の毀損が生じているか否かの検討として、当初の事業計画に基づく将来キャッシュ・フローと当事業年度に策定された将来の事業計画に基づく将来キャッシュ・フローの比較を実施しています。将来キャッシュ・フローの見積りには、店舗数、売上高及び原価率等の仮定を含んでいるため、翌事業年度以降の実績と異なることがあります。実績が異なっていた場合、経営成績等に影響を与える可能性があります。

（追加情報）

（取締役に対する業績連動型株式報酬制度）

取締役に対する業績連動型株式報酬制度について、連結財務諸表「注記事項（追加情報）（取締役に対する業績連動型株式報酬制度）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

（経営幹部に信託を通じて自社の株式を交付する取引）

経営幹部に対する信託を通じて自社の株式を交付する取引について、連結財務諸表「注記事項（追加情報）（経営幹部に信託を通じて自社の株式を交付する取引）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

（経営幹部候補に信託を通じて自社の株式を交付する取引）

経営幹部候補に対する信託を通じて自社の株式を交付する取引について、連結財務諸表「注記事項（追加情報）（経営幹部候補に信託を通じて自社の株式を交付する取引）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示されたものを除く)

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
短期金銭債権	155,887百万円	152,955百万円
短期金銭債務	31	20

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当事業年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
営業取引による取引高		
受取配当金	27,480百万円	16,803百万円
経営管理料	936	1,080
営業取引以外の取引による取引高		
受取利息及び配当金	708	878

2 販売費及び一般管理費の主な内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	当事業年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)
役員報酬	181百万円	253百万円
役員株式給付引当金繰入額	17	21
賃金・給料・手当他	48	43
雑費	253	251
交際費	106	117
その他	52	94

(注) 販売費及び一般管理費のうち、販売費に属する費用のおおよその割合は、前事業年度 - %、当事業年度 - %、一般管理費に属する費用のおおよその割合は、前事業年度100%、当事業年度100%であります。

(有価証券関係)

前事業年度(2024年2月29日)

子会社株式は、市場価額のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価額のない株式等の、貸借対照表計上額は次のとおりです。

区 分	貸借対照表計上額(百万円)
子会社株式	232,247

当事業年度(2025年2月28日)

子会社株式は、市場価額のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価額のない株式等の、貸借対照表計上額は次のとおりです。

区 分	貸借対照表計上額(百万円)
子会社株式	233,431

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
繰延税金資産		
未払事業税等	2百万円	- 百万円
繰越欠損金	51	440
その他	20	13
繰延税金資産小計	73	454
評価性引当額	15	13
繰延税金資産合計	58	440
繰延税金負債		
未払事業税等	-	0
其他有価証券評価差額金	33	-
繰延税金負債合計	33	0
繰延税金資産純額	24	439

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年2月29日)	当事業年度 (2025年2月28日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2	0.3
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	31.1	33.1
E S O P 信託支給	-	0.2
その他	0.1	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	0.2	2.4

3. 決算日後における法人税等の税率の変更

「所得税法の一部を改正する法律（令和7年法律第13号）」が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以降開始する事業年度より、防衛特別法人税が適用されることになりました。これに伴い繰延税金資産および繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、2027年3月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等について、従来の30.6%から31.5%に変更されます。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

収益を理解するための情報

「注記事項（重要な会計方針）の3. 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

(簡易株式交換による完全子会社化)

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

【附属明細表】
【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
役員株式給付引当金	80	21	5	96

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで
定時株主総会	5月中
基準日	2月末日
剰余金の配当の基準日	2月末日 8月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 買取手数料	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社 無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う。
株主に対する特典	株主優待制度 1．対象株主 毎年2月末日現在の株主名簿に記載された1単元以上の株主 2．優待内容 株主買物優待券

（注）当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式および募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第18期）（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）2024年5月31日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年5月31日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

（第19期第1四半期）（自 2024年3月1日 至 2024年5月31日）2024年7月10日関東財務局長に提出

(4) 半期報告書及び確認書

（第19期中）（自 2024年3月1日 至 2024年8月31日）2024年10月9日関東財務局長に提出

(5) 臨時報告書

2024年6月3日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年5月9日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書であります。

(6) 訂正発行登録書

2024年6月4日関東財務局長に提出

2024年2月9日提出の発行登録書（普通社債）に係る訂正発行登録書であります。

2025年5月15日関東財務局長に提出

2024年2月9日提出の発行登録書（普通社債）に係る訂正発行登録書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 5 月29日

D C Mホールディングス株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士

轟

一 成

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士

越 後 大 志

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているD C Mホールディングス株式会社の2024年3月1日から2025年2月28日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、D C Mホールディングス株式会社及び連結子会社の2025年2月28日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

1. 店舗固定資産の評価	
【注記事項】（重要な会計上の見積り）(1)固定資産の減損 店舗に係る固定資産	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2025年2月28日現在、連結貸借対照表において有形固定資産を221,239百万円計上している。【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、店舗固定資産は194,801百万円であり、当連結会計年度において減損損失を1,855百万円計上している。</p> <p>経営者は、各店舗をキャッシュ・フローを生み出す最小単位として減損会計を適用している。減損の兆候が識別された各店舗の減損損失の認識要否の判定は、主要な資産の経済的残存使用年数又は残契約年数と20年のいずれか短い年数にわたって得られる割引前将来キャッシュ・フローの見積総額と各店舗固定資産の帳簿価額の比較によって行われる。減損の兆候を識別した店舗のうち、将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回ることとなった店舗については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として計上される。</p> <p>重要な見積りである将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した事業計画を基礎として見積もられるが、事業計画は、売上高、売上総粗利益率、人件費等の販売費及び一般管理費等の要素を考慮した将来の仮定を用いている。これらの仮定は経営者の判断が含まれ、かつ、外部・内部環境の変化により不確実性を伴うものである。</p> <p>以上の通り、将来キャッシュ・フローの見積りは、経営者による判断や不確実性が伴う重要な会計上の見積りが含まれていることから、当監査法人は店舗固定資産の評価を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、店舗固定資産の評価を検討するために、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・事業計画の策定及び減損損失計上の認識・測定に関する内部統制の整備及び運用状況を検討した。 ・割引前将来キャッシュ・フローに含まれる重要な仮定について、経営者等への質問を実施した。 ・割引前将来キャッシュ・フローについて経営者が採用した見積方法の変更の有無を検証した。更に、過年度の割引前将来キャッシュ・フローと実績値を比較し、経営者の見積りの信頼性の程度や不確実性の程度を評価した。 ・割引前将来キャッシュ・フローの前提となった事業計画について、以下の手続を実施した。 <p>事業計画の策定方針や実現可能性についての検討 店舗の改装や閉店の意思決定について取締役会議事録の査閲 全社の事業計画と各店舗の将来キャッシュ・フローの整合性の検討 売上高、売上総利益率、人件費等の販売費及び一般管理費について過年度実績との比較及び根拠資料との照合 将来キャッシュ・フローの見積期間について、主要な資産の経済的残存耐用年数との照合</p>

2. エクспライズ㈱に係るのれんの評価 【注記事項】（重要な会計上の見積り）(1)固定資産の減損 エクспライズ㈱に係るのれん	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当連結会計年度の連結貸借対照表上、「のれん」を42,685百万円計上している。【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載の通り、エクспライズ㈱に係るのれんは17,996百万円である。</p> <p>のれんは、取得した会社の事業展開によって期待される将来の超過収益力として、株式の取得価額と同社の資産及び負債の企業結合日時点の時価との差額を基礎として当期末時点までの償却を加味して計上されている。</p> <p>会社は、当連結会計年度末において、エクспライズ㈱取得時にのれんに配分された金額が相対的に多額であり、かつ、実績の営業利益が取得時点において想定していたエクспライズ㈱の事業計画の営業利益を下回っていることから減損の兆候が存在するとした上で、当該のれんを含む資産グループで減損損失の認識の判定を行っており、その結果、減損損失の認識は不要と判断している。</p> <p>減損損失の認識の判定は、直近の事業環境を反映させた事業計画に基づいて算定された割引前将来キャッシュ・フローの総額とのれんが帰属する資産グループの帳簿価額の比較によって行われている。当該事業計画における主要な仮定は、エクспライズ㈱の売上高、成長率、原価率、販売費及び一般管理費（主に人件費等）等である。</p> <p>将来キャッシュ・フローのもとになる事業計画の見積りは、エクспライズ㈱が属する家電EC事業に関して将来的に市場が大きく成長していくことが想定されていること、また見積り期間が長期にわたることから、不確実性が高く経営者による主観的な判断が介在する。</p> <p>このため、当監査法人は、エクспライズ㈱に係るのれんの評価を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、エクспライズ㈱に係るのれんの評価の検討を実施するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・のれんの評価プロセスに関する会社の内部統制を理解し、特に事業計画の合理性の検討プロセスに係るコントロールについて整備・運用状況の有効性を評価した。 ・のれんの評価にあたり、回収可能価額を著しく低下させるような経営環境の変化、会社の計画等を把握するため、経営者等への質問、取締役会議事録や関連資料等の閲覧を実施した。 ・事業計画に基づいて算定された割引前将来キャッシュ・フローの総額とのれんが帰属する資産グループの帳簿価額を比較することによってのれんの回収可能性を評価する資料を入手し、当該資料に記載された当期の財務情報とエクспライズ㈱の財務諸表の整合性を検討した。 <p>のれんの減損損失の認識の判定に使用されている将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画の合理性を検討するために、以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・当該事業計画について、会社及びエクспライズ㈱における承認状況、事業計画の前提に重要な変化がないかどうかを検討した。 ・経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度における事業計画とその後の実績との比較検討を実施した。 ・主要な仮定であるエクспライズ㈱の売上高成長率、原価率、販売費及び一般管理費（主に人件費等）等については、市場環境や事業計画の前提となる今後の取組施策について経営者から説明を受けるとともに、事業計画と外部の情報との整合性を確かめるため、外部機関が公表する市場分析レポートの閲覧及び比較検討を実施した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、D C Mホールディングス株式会社の2025年2月28日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、D C Mホールディングス株式会社が2025年2月28日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年 5月29日

D C Mホールディングス株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士

轟

一 成

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士

越 後 大 志

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているD C Mホールディングス株式会社の2024年3月1日から2025年2月28日までの第19期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、D C Mホールディングス株式会社の2025年2月28日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

市場価格のない関係会社株式の評価 【注記事項】（重要な会計上の見積り）市場価格のない関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当事業年度の貸借対照表において、市場価格のない関係会社株式を233,431百万円計上しています。</p> <p>会社は【注記事項】（重要な会計上の見積り）市場価格のない関係会社株式の評価に記載のとおり、当該株式の実質価額が著しく低下した場合で、かつ、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられない場合には、相当の減額を行うこととしている。</p> <p>会社は市場価格のない関係会社株式のうち、エクспライス㈱の株式については、同社の今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力を加味した価額で取得していることから、当事業年度末における超過収益力の価値を実質価額に反映させており、かつ実績の営業利益が取得時点において想定していたエクспライス㈱の事業計画の営業利益を下回っているため、超過収益力の毀損が生じているか否かの検討を実施している。会社は、超過収益力の毀損が生じているか否かの検討として、取得当初の事業計画に基づく将来キャッシュ・フローと当期末時点の将来の事業計画に基づく将来キャッシュ・フローの比較を実施しているが、連結財務諸表に係る監査報告書における監査上の主要な検討事項「エクспライス㈱に係るのれんの評価」に記載のとおり、エクспライス㈱においては、実績の営業利益が取得時点において想定していたエクспライス㈱の事業計画の営業利益を下回っている。</p> <p>エクспライス㈱における将来キャッシュ・フローの見積りにおける主要な仮定は、エクспライス㈱の売上高成長率、原価率、販売費及び一般管理費（主に人件費）等である。</p> <p>エクспライス㈱株式の評価は、超過収益力の毀損の有無を含め、実質価額が著しく下落していないかどうかについて、経営者による判断や不確実性が伴うことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、エクспライス㈱株式の評価を検討するために、主として以下の手順を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・関係会社株式の評価プロセスに関する会社の内部統制を理解し、特にエクспライス㈱の事業計画の合理性の検討プロセスに係るコントロールについて整備・運用状況の有効性を評価した。 ・実質価額の算定の基礎となる財務情報の信頼性を検討したうえで、エクспライス㈱の財政状態の悪化の有無を判断するために、取得時点の純資産額と決算日時点の純資産額の比較を実施した。 ・エクспライス㈱株式の実質価額に反映された超過収益力の評価について、当監査法人は、連結財務諸表に係る監査報告書における監査上の主要な検討事項「エクспライス㈱に係るのれんの評価」に記載の監査上の対応を実施した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。