

Vélizy-Villacoublay, le 26 février 2025

17:40

## **Communiqué de presse**

### **Résultats annuels 2024**

- **Croissance soutenue de 7,3 % (+ 3,7 % pcc), en Travaux et en Concessions**
- **Amélioration significative de la rentabilité des Travaux**  
**Résultats des concessions affectés par la taxe sur les autoroutes<sup>1</sup>**  
**Résultat net part du Groupe en augmentation de 3 % (+ 9,2 % hors taxe sur les autoroutes)**
- **Génération de cash-flow libre<sup>2</sup> record à 2,6 milliards d'euros (+ 0,4 milliard d'euros)**
- **Situation financière solide :**
  - **Endettement financier net<sup>2</sup> en baisse de 0,5 milliard d'euros**
  - **Refinancement des lignes bancaires du Groupe**
- **Croissance externe : investissement de 0,9 milliard d'euros (dont 2 acquisitions structurantes en Allemagne dans les services à l'énergie)**
- **Entrée en vigueur du contrat de concession de l'autoroute A412**
- **Carnet de commandes<sup>2</sup> à 28,9 milliards d'euros (+ 11 %), en hausse dans toutes les branches Travaux**
- **Relèvement à A- de la notation du CDP climat 2024**
- **Dividende<sup>3</sup> :**
  - **Proposition d'un dividende en hausse de 15 % à 4,70 euros par action**
  - **Politique de distribution de 45 % du résultat net part du Groupe<sup>4</sup>**
- **Perspectives 2025 :**
  - **Hausse de l'activité et du résultat opérationnel courant dans les Concessions et dans les Travaux, portés notamment par une nouvelle amélioration de la rentabilité d'Eiffage Énergie Systèmes.**
  - **Résultat net part du Groupe en augmentation à fiscalité constante, en retrait après la contribution exceptionnelle à l'impôt sur les sociétés en France en 2025.**

<sup>1</sup> Taxe sur l'exploitation des infrastructures de transport de longue distance (TEITLD)

<sup>2</sup> Voir annexe 5

<sup>3</sup> Le dividende 2024 sera proposé à l'assemblée générale du 23 avril 2025

<sup>4</sup> A compter de l'exercice 2025

**Chiffres clés****2024 / 2023**

<i>en millions d'euros</i>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Réelle</b>	<b>Pcc<sup>2</sup></b>
Chiffre d'affaires <sup>1</sup>	21 832	23 429	+ 7,3 %	+ 3,7 %
<i>dont Travaux</i>	18 183	19 542	+ 7,5 %	+ 3,5 %
<i>dont Concessions</i>	3 649	3 887	+ 6,5 %	+ 4,4 %
Résultat opérationnel courant	2 403	2 476	+ 3,0 %	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	11,0 %	10,6 %		
Résultat net part du Groupe	1 013	1 041	+ 2,8 %	
Résultat net part du Groupe par action (en €)	10,65	11,07	+ 3,9 %	
Dividende par action (en €) <sup>3</sup>	4,10	4,70	+ 15 %	
Cash-flow libre <sup>2</sup>	2 271	2 634	+ 363	
Endettement financier net <sup>2</sup>	9 916	9 414	- 502	
Trafic APRR (tous véhicules)			+ 0,3 %	
Carnet de commandes des travaux (enMds€) <sup>2</sup>	26,0	28,9	+ 11 %	

Le conseil d'administration d'Eiffage s'est réuni ce jour pour arrêter les comptes annuels 2024<sup>5</sup> qui seront soumis à la prochaine assemblée générale des actionnaires du 23 avril 2025.

**Activité**

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à plus de 23,4 milliards d'euros sur l'année, en hausse de 7,3 % à structure réelle par rapport à 2023 et de 3,7 % à périmètre et change constants (pcc). L'activité est en augmentation de 8,6 % sur le 4<sup>e</sup> trimestre.

Dans les Travaux, le chiffre d'affaires est en hausse de 7,5 % (+ 3,5 % pcc) à plus de 19,5 milliards d'euros, porté par l'activité des entités européennes du Groupe (+ 16,8 % de croissance en Europe hors de France). La part des Travaux réalisés hors de France est désormais supérieure à 40 %, en progression constante sur 5 ans.

Dans la branche Construction, l'activité est en baisse de 6,6 % à 3,98 milliards d'euros (- 4,7 % en France et - 12,2 % à l'international). La réhabilitation (tertiaire et résidentielle) et la construction d'équipements publics permettent d'atténuer l'effet de la baisse du logement neuf. Le chiffre d'affaires de l'immobilier est en retrait de 13,0 % à 0,72 milliard d'euros. La commercialisation de logements s'établit à 2 153 réservations en 2024 contre 1 941 en 2023. La progression du chiffre d'affaires sur le 4<sup>e</sup> trimestre semble indiquer que la branche a désormais touché son point bas.

Le carnet de commandes s'élève au 31 décembre 2024 à 5,4 milliards d'euros. Il est en hausse de 7 % sur un an grâce notamment à la signature d'un grand projet tertiaire pour le ministère de l'Intérieur.

Dans la branche Infrastructures, le chiffre d'affaires croît de 4,6 % à 8,35 milliards d'euros. En France, il augmente de 1,8 %, avec de fortes disparités par métier (+ 0,7 % dans la Route, + 8,6 % dans le Génie Civil et - 13,9 % dans le Métal). La branche enregistre, par ailleurs, une hausse de 8,0 % à l'international, qui continue à bénéficier d'une forte activité sur la ligne à grande vitesse HS2 au Royaume-Uni et les autoroutes E18 et E39 en Norvège, de la bonne dynamique du marché des infrastructures de transport en Allemagne, ainsi que de la croissance soutenue de l'éolien offshore.

<sup>5</sup> Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après la finalisation des procédures requises pour les besoins du dépôt du document d'enregistrement universel

Le carnet de commandes s'élève à 15,2 milliards d'euros, en hausse de 5 % sur un an grâce notamment à l'affermissement du lot 1 du tunnel de base de la liaison ferroviaire Lyon-Turin (0,6 milliard d'euros).

Dans la branche Énergie Systèmes, l'activité est en hausse de 21,3 % à 7,21 milliards d'euros, dont 11,6 % d'apport de la croissance externe. Le chiffre d'affaires augmente de 7,4 % en France (+ 6,0 % à pcc). L'activité est en hausse de 48,8 % à l'international (+ 16,8 % à pcc). La croissance organique est particulièrement marquée en Espagne où l'activité atteint 1,1 milliard d'euros (+ 28 %), portée par les projets d'énergie renouvelable et de raccordement. Douze acquisitions ont été conclues ou finalisées en 2024, dont Salvia et Eqos qui permettent à Eiffage Énergie Systèmes de disposer d'une couverture nationale en Allemagne sur les marchés du tertiaire, de l'industrie, des infrastructures et des services aux collectivités et d'entrer sur le marché autrichien.

Le carnet de commandes s'élève à 8,2 milliards d'euros. Il est en hausse de 27 % sur un an et bénéficie de l'apport des acquisitions.

Le chiffre d'affaires des Concessions s'établit à 3,89 milliards d'euros, en croissance de 6,5 % (+ 4,4 % à pcc). La variation de périmètre est constituée de la consolidation d'Adelac (A41) par intégration globale.

Le chiffre d'affaires des réseaux APRR et AREA s'établit à 3,10 milliards d'euros<sup>6</sup> (+ 4,3 %) pour un trafic en hausse de 0,3 % et celui des autres concessions et PPP à 0,79 milliard d'euros (+ 17,3 %).

Le chiffre d'affaires des autres concessions autoroutières du Groupe est de 338 millions d'euros (+ 38,4 %). En France, il est composé d'Aliaé (A79) pour 50 millions d'euros, en hausse de 12,5 % (trafic + 8,1 %), d'Aliénor (A65) pour 78 millions, en hausse de 8,9 % (trafic - 0,8 %), du viaduc de Millau pour 69 millions d'euros, en hausse de 10,5 % (trafic + 1,8 %) et d'Adelac pour plus de 74 millions d'euros (trafic + 2,5%). A l'international, l'autoroute de l'Avenir au Sénégal a vu son activité croître de 1,2 % (trafic + 1,9 %) à près de 67 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des concessions aéroportuaires est de 194 millions d'euros (+ 4,5 %), pour un trafic en légère baisse par rapport à 2023 de 0,3 % (+ 0,5 % à Toulouse et - 3,7 % à Lille).

Les PPP et équivalents réalisent un chiffre d'affaires de 258 millions d'euros (+ 5,2 %).

## Résultats

Le résultat opérationnel courant progresse de 3,0 % à 2,5 milliards d'euros, malgré l'incidence de la nouvelle taxe sur les autoroutes à hauteur de 123 millions d'euros (hausse de 8,2 % hors TEITLD).

La contribution des Travaux au résultat opérationnel courant est en augmentation de 14,1 % à 0,84 milliard d'euros, pour une marge opérationnelle portée à 4,3 % (4,0 % en 2023). Résiliente chez Eiffage Construction (3,6 % contre 3,7 % en 2023) dans un contexte de baisse d'activité et de sélectivité accrue, la marge opérationnelle est en légère croissance dans la branche Infrastructures (3,3 % contre 3,2 % en 2023). Chez Eiffage Énergie Systèmes, elle progresse à nouveau sensiblement à 5,8 % (contre 5,4 % en 2023 et 5,1 % en 2022), portée par la dynamique de ses marchés et l'amélioration continue de la performance opérationnelle.

La contribution des Concessions au résultat opérationnel courant est en légère baisse de 1,5 % à 1,7 milliard d'euros, ce qui constitue une performance solide, compte tenu de l'impact de la taxe sur les autoroutes. La marge opérationnelle courante est ainsi ramenée à 42,8 % (contre 46,3 % en 2023), affectée principalement par cette nouvelle taxe mais également par l'augmentation de la charge d'amortissement chez APRR.

Le coût de l'endettement net est en légère hausse à 318 millions d'euros (+ 6 millions d'euros), malgré la consolidation d'Adelac par intégration globale qui représente une charge supplémentaire de 21 millions d'euros. L'impôt sur les sociétés est de 612 millions d'euros (544 millions d'euros en 2023).

Le résultat net consolidé part du Groupe s'élève à 1 041 millions d'euros, en croissance de 2,8 % (+ 9,2 % hors TEITLD). Le résultat net par action est de 11,07 euros (10,65 euros en 2023).

<sup>6</sup> Ce chiffre est à minorer de 6 millions d'euros au niveau du Groupe par la prise en compte d'éliminations complémentaires au titre de prestations intragroupe

## Situation financière

Le cash-flow libre s'établit à près de 2,6 milliards d'euros, en hausse de près de 0,4 milliard d'euros par rapport à 2023. Outre l'augmentation de l'EBITDA, il a bénéficié, pour la 5<sup>e</sup> année consécutive, d'une diminution significative du besoin en fonds de roulement de 0,7 milliard d'euros<sup>7</sup>.

Eiffage a réalisé d'importants investissements de croissance externe en 2024 à hauteur de 0,9 milliard d'euros, principalement dans la branche Énergie Systèmes. Deux acquisitions majeures ont été réalisées ou finalisées en Allemagne (Salvia et Eqos), faisant d'Eiffage un acteur national de premier plan dans les services à l'énergie. Le Groupe s'est également renforcé aux Pays-Bas dans ces métiers. Dans les Concessions, il a porté sa participation au capital d'APRR à 52,5 % (52 % précédemment).

Eiffage a également augmenté son auto-détention pour la porter à 5,8 % du capital (4,1 % au 31 décembre 2023).

La dette financière nette - hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps - s'élève à 9,4 milliards d'euros au 31 décembre 2024, en diminution de 0,5 milliard, grâce à une forte génération de cash-flow libre et malgré d'importants investissements de croissance.

La holding et les branches Travaux affichent une trésorerie nette positive de plus de 1,3 milliard d'euros fin 2024, en amélioration de 0,4 milliard d'euros sur un an.

## Financements

Le Groupe dispose d'une structure financière solide tant au niveau d'Eiffage S.A. (et de ses filiales Travaux), bénéficiant d'une notation court terme de F2 par Fitch, que de ses entités concessionnaires dont la plus importante, APRR, est notée A stable par Fitch et A- stable par S&P.

Eiffage S.A. et ses filiales Travaux disposaient au 31 décembre 2024 d'une liquidité de 5,4 milliards d'euros composée de 3,4 milliards d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire non tirée de 2 milliards d'euros sans covenant financier. Cette facilité est à échéance 2026 pour la quasi-totalité de ce montant, elle a été renouvelée pour le même montant le 8 janvier 2025 pour 5 ans avec deux extensions possibles d'un an chacune. La liquidité d'Eiffage S.A. est en hausse de 0,5 milliard d'euros sur un an.

APRR disposait, pour elle-même, d'une liquidité de 4,0 milliards d'euros au 31 décembre 2024, composée de 2 milliards d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire non tirée de 2 milliards d'euros. Cette facilité est à échéance 2027 pour la quasi-totalité de ce montant, elle a été renouvelée pour un montant de 1,5 milliard d'euros le 25 février 2025 pour 5 ans avec deux extensions possibles d'un an chacune. La liquidité d'APRR est en hausse de 0,6 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2023.

APRR a réalisé le 12 septembre 2024 une émission obligataire de 0,5 milliard d'euros à échéance janvier 2034 pour un coupon de 3,125 %.

---

<sup>7</sup> Dont une diminution de 733 millions d'euros dans la holding et les Travaux et une augmentation de 34 millions d'euros dans les Concessions

## Perspectives 2025

Le carnet de commandes des Travaux atteint 28,9 milliards d'euros (+ 11 % sur un an). Il est en augmentation dans toutes les branches et de façon plus marquée chez Eiffage Énergie Systèmes qui bénéficie de l'apport de ses acquisitions.

Dans ces conditions le Groupe prévoit pour 2025 :

- Dans les Travaux, un chiffre d'affaires en croissance dans toutes les branches. Le résultat opérationnel courant devrait à nouveau progresser, porté notamment par l'amélioration de la rentabilité d'Eiffage Énergie Systèmes dont la marge opérationnelle courante pourrait s'établir à 6 %, pour un niveau d'activité proche de 8 milliards d'euros.
- Dans les Concessions, le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel courant devraient s'inscrire en légère hausse.
- Enfin, le résultat net part du Groupe, en augmentation à fiscalité constante, sera affecté par la contribution exceptionnelle à l'impôt sur les sociétés applicable en France en 2025<sup>8</sup>. L'amélioration de la performance opérationnelle ne suffira pas à en compenser l'incidence.

## Dividende et politique de distribution

- Proposition d'un dividende en hausse de 15 % à 4,70 euros par action au titre de 2024.
- Politique de distribution de 45 % du résultat net part du Groupe.

## Engagements dans la transition écologique

Carbone climat :

- Publication du 1<sup>er</sup> rapport de durabilité selon la réglementation CSRD
- Relèvement à A - de la notation du CDP climat 2024
- Validation par la SBTi des objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre à court terme (en septembre 2023) et à long terme (en août 2024), ainsi que l'alignement sur la trajectoire 1,5 °C et l'engagement à atteindre le net-zéro à l'horizon 2050.

Biodiversité :

- Rapport intermédiaire du plan d'action biodiversité 2023-2025 déposé à l'OFB

## Évènements post clôture

- Le 8 janvier et le 25 février, Eiffage a procédé au refinancement de 3 lignes de crédit bancaires pour un total de 4,4 milliards d'euros. Conclues pour une durée de 5 ans avec deux extensions possibles d'une année chacune, ces facilités permettent d'allonger l'horizon des financements d'Eiffage, APRR et Financière Eiffage conformément à la politique de gestion proactive de la liquidité du Groupe.
- Le 25 février, Camille Bonenfant-Jeanneney a été nommée présidente des concessions autoroutières en France.
- Eiffage au travers de Salvia Group, filiale allemande d'Eiffage Énergie Systèmes, a conclu un accord en vue d'acquérir la société allemande IFT GmbH. IFT est présente dans les secteurs du tertiaire et de l'industrie. Avec près de 70 collaborateurs et un chiffre d'affaires de 33 millions d'euros en 2023, cette nouvelle transaction permet à la branche de densifier son maillage en Allemagne.

---

<sup>8</sup> Appliquée à l'exercice 2024, cette contribution exceptionnelle aurait été de l'ordre de 205 millions d'euros, pour un impact de 130 millions d'euros en résultat net part du Groupe.

## **Assemblée générale – Dividende et composition du conseil d'administration**

Le résultat net d'Eiffage SA s'élève à 907 millions d'euros.

L'assemblée générale mixte se tiendra à 10h00 le 23 avril 2025 salle Wagram au 39-41 avenue de Wagram, 75017 Paris. Il sera proposé à l'assemblée générale du 23 avril 2025 de distribuer un dividende de 4,70 euros par action (4,10 euros par action en 2024). Il sera mis en paiement le 23 mai 2025 (détachement du coupon le 21 mai 2025) et s'appliquera aux 98 millions d'actions existantes au 26 février 2025 et à celles qui seront créées à la suite de l'augmentation de capital réservée aux salariés, décidée par le conseil d'administration de ce jour.

Il sera proposé à l'assemblée générale du 23 avril 2025 de renouveler les mandats d'administrateurs indépendants de Madame Carol Xueref et de Monsieur Philippe Vidal.

## **Rémunération des dirigeants**

Conformément aux recommandations Afep-Medef, les informations relatives à la rémunération du président-directeur général d'Eiffage (say on pay ex post et ex ante) seront publiées sur le site [www.eiffage.com](http://www.eiffage.com).

Une présentation plus détaillée des comptes de l'année 2024, en français et en anglais, ainsi que les comptes détaillés du Groupe et d'APRR sont disponibles sur le site de la société [www.eiffage.com](http://www.eiffage.com).

La présentation des comptes et conférence analystes aura lieu le 26 février 2025 à 17h40 et sera accessible en direct et en différé sur le site internet de la société ainsi que sur les liens suivants :

en français : <https://edge.media-server.com/mmc/p/smh2cxy3>

en anglais : <https://edge.media-server.com/mmc/p/smh2cxy3/lan/en>

### **Contact investisseurs**

Xavier Ombrédanne

Tél. : + 33 (0)1 71 59 10 56

[xavier.ombredanne@eiffage.com](mailto:xavier.ombredanne@eiffage.com)

### **Contact presse**

Sophie Mairé

Tél. : + 33 (0)1 71 59 10 62

[sophie.maire@eiffage.com](mailto:sophie.maire@eiffage.com)

## ANNEXES

### Annexe 1 : Chiffre d'affaires par branche

	Au 31/12/2024		Variations	
	2023	2024	2024/2023	
<i>en millions d'euros</i>			Réelle	Pcc*
Construction	4 262	3 982	- 6,6 %	- 6,7 %
Infrastructures	7 980	8 351	+ 4,6 %	+ 4,3 %
Énergie Systèmes	5 941	7 209	+ 21,3 %	+ 9,7 %
Sous-Total Travaux	18 183	19 542	+ 7,5 %	+ 3,5 %
Concessions (hors Ifric 12)	3 649	3 887	+ 6,5 %	+ 4,4 %
<b>Total Groupe (hors Ifric 12)</b>	<b>21 832</b>	<b>23 429</b>	<b>+ 7,3 %</b>	<b>+ 3,7 %</b>
Dont :				
France	15 038	15 495	+ 3,0 %	+ 2,2 %
International	6 794	7 934	+ 16,8 %	+ 6,9 %
<i>Europe hors France</i>	<i>6 099</i>	<i>7 123</i>	<i>+ 16,8 %</i>	<i>+ 5,8 %</i>
<i>Hors Europe</i>	<i>695</i>	<i>811</i>	<i>+ 16,7 %</i>	<i>+ 16,5 %</i>
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)*	232	239	n.s.	

### Chiffre d'affaires par branche du 4<sup>e</sup> trimestre

	4 <sup>e</sup> trimestre		Variations	
	2023	2024	2024 / 2023	
<i>en millions d'euros</i>			Réelle	Pcc*
Construction	1 121	1 211	+ 8,0 %	+ 7,9 %
Infrastructures	2 236	2 198	- 1,7 %	- 1,6 %
Énergie Systèmes	1 720	2 113	+ 22,8 %	+ 7,4 %
Sous-Total Travaux	5 077	5 522	+ 8,8 %	+ 3,5 %
Concessions (hors Ifric 12)	862	929	+ 7,8 %	+ 5,7 %
<b>Total Groupe (hors Ifric 12)</b>	<b>5 939</b>	<b>6 451</b>	<b>+ 8,6 %</b>	<b>+ 3,9 %</b>
Dont :				
France	3 958	4 199	+ 6,1 %	+ 5,6 %
International	1 981	2 252	+ 13,7 %	+ 0,4 %
<i>Europe hors France</i>	<i>1 738</i>	<i>2 048</i>	<i>+ 17,8 %</i>	<i>+ 2,7 %</i>
<i>Hors Europe</i>	<i>243</i>	<i>204</i>	<i>- 16,0 %</i>	<i>- 16,5 %</i>
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)*	91	77	n.s.	

(\*) : voir annexe 5

## Annexe 2 : Résultat opérationnel courant et marge opérationnelle par branche

	2023		2024		Δ 24/23
	millions d'euros	% CA	millions d'euros	% CA	%
Construction	157	3,7 %	142	3,6 %	- 9,6 %
Infrastructures	257	3,2 %	278	3,3 %	+ 8,2 %
Énergie Systèmes	322	5,4 %	420	5,8 %	+ 30,4 %
<b>Sous-Total Travaux</b>	<b>736</b>	<b>4,0 %</b>	<b>840</b>	<b>4,3 %</b>	<b>+ 14,1 %</b>
<b>Concessions</b>	<b>1 690</b>	<b>46,3 %</b>	<b>1 665</b>	<b>42,8 %</b>	<b>- 1,5 %</b>
Holding	(23)		(29)		
<b>Total Groupe</b>	<b>2 403</b>	<b>11,0 %</b>	<b>2 476</b>	<b>10,6 %</b>	<b>+ 3,0 %</b>



### Annexe 3 : États financiers consolidés

#### Compte de résultat

en millions d'euros	2023	2024
<b>Produit des activités opérationnelles<sup>(1)</sup></b>	<b>22 369</b>	<b>24 017</b>
Autres produits de l'activité	20	24
Achats consommés	(3 959)	(3 848)
Charges de personnel	(4 673)	(5 222)
Charges externes	(9 456)	(10 352)
Impôts et taxes	(489)	(620)
Dotations aux amortissements	(1 412)	(1 458)
Dotations aux provisions (nettes de reprises)	(76)	(82)
Variation des stocks de produits en-cours et finis	12	(94)
Autres produits et charges d'exploitation	67	111
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 403</b>	<b>2 476</b>
Autres produits et charges opérationnels	(51) <sup>(2)</sup>	(57)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 352</b>	<b>2 419</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	100	144
Coût de l'endettement financier brut	(412)	(462)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(312)</b>	<b>(318)</b>
Autres produits et charges financiers	(2) <sup>(3)</sup>	(19)
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	38 <sup>(4)</sup>	53 <sup>(4)</sup>
Impôt sur le résultat	(544)	(612)
Résultat net	1 532	1 523
<b>Part du Groupe</b>	<b>1 013</b>	<b>1 041</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	519	482

(1) Y compris Ifric 12 pour 232 M€ en 2023 et 239 M€ en 2024

(2) Inclut deux items non cash, non récurrents et avant minoritaires un profit de réévaluation d'Adelac (A41) de 74 M€ et une charge d'actualisation du calcul de la provision Ifric 12 de 47 M€

(3) Inclut un profit non cash et non récurrent de 33 M€ résultant de l'entrée de Getlink dans le périmètre consolidé

(4) Dont une quote-part de résultat de Getlink de 25 M€ en 2023 et 43 M€ en 2024

## Bilan

en millions d'euros	31/12/2023	31/12/2024
Immobilisations corporelles	2 099	2 289
Droits d'utilisation des actifs loués	1 149	1 259
Immeubles de placement	75	70
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	11 738	11 539
Goodwill	3 832	4 644
Autres immobilisations incorporelles	265	250
Participations dans les sociétés mises en équivalence	2 046	2 073
Actifs financiers sur accords de concessions de services non courants	1 245	1 161
Autres actifs financiers	425	392
Impôts différés	220	252
Autres actifs non courants	2	1
<b>Total de l'actif non courant</b>	<b>23 096</b>	<b>23 930</b>
Stocks	969	929
Clients et autres débiteurs	6 546	6 725
Impôts courants	30	20
Actifs financiers sur accords de concessions de services courants	70	74
Autres actifs courants	2 170	2 604
Autres actifs financiers	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 944	6 025
Actifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>14 729</b>	<b>16 377</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>37 825</b>	<b>40 307</b>

en millions d'euros	31/12/2023	31/12/2024
Capital	392	392
Réserves consolidées	5 029	5 284
Cumul des autres éléments du résultat global	21	2
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>1 013</b>	<b>1 041</b>
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>6 455</b>	<b>6 719</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	1 486	1 434
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>7 941</b>	<b>8 153</b>
Emprunts	12 554	12 158
Dettes de location	783	903
Impôts différés	786	807
Provisions non courantes	799	828
Autres passifs non courants	299	462
<b>Total passif non courant</b>	<b>15 221</b>	<b>15 158</b>
Fournisseurs et autres créanciers	5 051	5 473
Emprunts et dettes financières diverses	1 524	2 224
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	797	1 073
Partie à moins d'un an des dettes de location	325	341
Dettes d'impôt sur le résultat	292	264
Provisions courantes	845	909
Autres passifs courants	5 829	6 712
Passifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total passif courant</b>	<b>14 663</b>	<b>16 996</b>
<b>Total des capitaux propres et passif</b>	<b>37 825</b>	<b>40 307</b>

## Flux de trésorerie

en millions d'euros	2023	2024
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>4 621</b>	<b>4 835</b>
Incidence des variations de cours des devises	9	(3)
<b>Trésorerie d'ouverture corrigée</b>	<b>4 630</b>	<b>4 832</b>
Résultat net	1 532	1 523
Résultat des sociétés mises en équivalence	(38)	(54)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	45	73
Dotation aux amortissements	1 412	1 458
Dotation nette aux provisions	88	61
Autres résultats sans effets sur la trésorerie	(2)	76
Résultat sur cessions	(34)	(47)
<b>Autofinancement</b>	<b>3 003</b>	<b>3 090</b>
Charge nette d'intérêts	261	284
Intérêts versés	(259)	(289)
Charge d'impôt sur le résultat	544	612
Impôt sur le résultat payé	(584)	(686)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</b>	<b>359</b>	<b>699</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>3 324</b>	<b>3 710</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(514)	(550)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles du domaine concédé	(354)	(386)
Acquisitions d'immobilisations financières	(4)	(21)
Cessions et diminutions d'immobilisations	154	229
<b>Investissements opérationnels nets</b>	<b>(718)</b>	<b>(728)</b>
Acquisitions de titres de participation	(309)	(964)
Cessions de titres de participations et d'actifs correspondants à des cessions d'activité	4	20
Trésorerie des entités acquises/cédées	56	157
<b>Investissements financiers nets</b>	<b>(249)</b>	<b>(787)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement</b>	<b>(967)</b>	<b>(1 515)</b>
Dividendes versés aux actionnaires*	(805)	(967)
Augmentation de capital	213	249
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires	(250)	(110)
Rachats et reventes d'actions propres	(334)	(462)
Remboursement des dettes de location	(335)	(348)
Remboursement d'emprunts	(1 684)	(830)
Émission d'emprunts	1 043	1 400
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(2 152)</b>	<b>(1 068)</b>
Variation des autres actifs financiers	-	-
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>205</b>	<b>1 127</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>4 835</b>	<b>5 959</b>

\* dont dividendes versés par Eiffage SA : 351 M€ en 2023 et 395 M€ en 2024

#### Annexe 4 : Carnet de commandes par branche

<i>en milliards d'euros</i>	<b>Au 31/12/2023</b>	<b>Au 31/12/2024</b>	<b>Δ 24/23</b>	<b>Δ 3 mois</b>
Construction	5,1	5,4	7 %	- 2 %
Infrastructures	14,4	15,2	5 %	- 1 %
Énergie Systèmes	6,5	8,2	27 %	6 %
<b>Total Travaux</b>	<b>26,0</b>	<b>28,9</b>	<b>11%</b>	<b>-</b>
Dont part à réaliser en				
N+1	11,9	13,8	16 %	
N+2	5,1	7,0	37 %	
N+3 et ultérieurement	9,0	8,1	- 10 %	

<i>en milliards d'euros</i>	<b>Au 31/12/2024</b>
Immobilier	0,5
Concessions	0,8

## Annexe 5 : Indicateurs alternatifs de performance : définitions et modalités de calcul et de réconciliation avec les agrégats issus des états financiers

### Définitions

<b>Chiffre d'affaires « Construction » des concessions (Ifric 12)</b>	Le chiffre d'affaires « Construction » des concessions correspond aux coûts relatifs à la prestation de construction ou d'amélioration de l'infrastructure engagée par la société concessionnaire en application des dispositions de l'interprétation Ifric 12 « Accords de concession de services », après élimination des opérations intragroupes.
<b>Carnet de commandes des travaux</b>	Part non exécutée des contrats signés.
<b>Endettement financier net</b>	Dette financière nette excluant la dette issue de la norme IFRS 16 appliquée depuis le 1 <sup>er</sup> janvier 2019 et la juste valeur des instruments dérivés.
<b>Cash-flow libre</b>	Le cash-flow libre se calcule de la façon suivante : Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle - investissements opérationnels nets ; - remboursements des dettes de location ; - remboursements des créances des contrats de PPP.
<b>Marge opérationnelle</b>	Résultat opérationnel courant / chiffre d'affaires.
<b>EBITDA</b>	Résultat opérationnel courant avant dotations aux amortissements et dotations aux provisions (nettes de reprises)
<b>Pcc ou périmètre et change constants</b>	Périmètre constant se calcule en neutralisant : la contribution de 2024 des sociétés entrées en périmètre en 2024 ; la contribution de 2024 des sociétés entrées en périmètre en 2023, pour la période équivalente à celle de 2023 précédant leur date d'entrée ; la contribution sur 2023 des sociétés sorties du périmètre en 2024, pour la période équivalente à celle de 2024 suivant leur date de sortie ; la contribution sur 2023 des sociétés sorties du périmètre en 2023. Change constant : taux de change de 2023 appliqués aux chiffres d'affaires en devises de 2024.
<b>Liquidité du Groupe</b>	La liquidité du Groupe se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par Eiffage S.A. et ses filiales Travaux + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de Eiffage S.A
<b>Liquidité d'APRR</b>	La liquidité d'APRR se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par APRR et ses filiales + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de APRR

## Modalités de calcul et de réconciliation avec les agrégats issus des états financiers

**Cash-flow libre (Indicateur alternatif de mesure de la performance) : modalités de calcul et de rapprochement avec les agrégats issus des états financiers consolidés.**

en millions d'euros	2023	2024
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	3 324	3 710
Investissements opérationnels nets	- 718	- 728
Remboursement des dettes de location	- 335	- 348
<b>Cash-flow libre</b>	<b>2 271</b>	<b>2 634</b>

**Dettes financières nettes (Indicateur alternatif de mesure de la performance) : modalités de calcul et de rapprochement avec les agrégats issus des états financiers consolidés.**

en millions d'euros	2023	2024
Trésorerie et équivalent de trésorerie	4 944	6 025
Emprunts non courants	- 12 554	- 12 158
Emprunts et dettes financières diverses courants	- 1 524	- 2 224
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	- 797	- 1 073
Retraitement instruments financiers dérivés	15	16
<b>Dettes financières nettes hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps</b>	<b>- 9 916</b>	<b>- 9 414</b>

## Annexe 6 : Calendrier des publications 2025

	<b>Eiffage</b>	<b>APRR</b>
Résultats annuels 2024 et réunion des analystes financiers	26.02.2025	26.02.2025
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2025	13.05.2025	22.04.2025
Assemblée générale	23.04.2025	/
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 2 <sup>e</sup> trimestre 2025	/	29.07.2025
Résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2025 et réunion des analystes financiers	27.08.2025	27.08.2025
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 3 <sup>e</sup> trimestre 2025	13.11.2025	21.10.2025

Les périodes négatives commencent 15 jours avant les publications trimestrielles et 30 jours avant les publications annuelles et semi annuelles.