

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第 1 項
【提出先】	東海財務局長
【提出日】	2025年 6 月20日
【事業年度】	第44期（自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日）
【会社名】	株式会社ＪＢイレブン
【英訳名】	JB ELEVEN CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 新美 司
【本店の所在の場所】	名古屋市緑区桶狭間切戸2217番地
【電話番号】	(052)629 - 1100（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員 黒田 博司
【最寄りの連絡場所】	名古屋市緑区桶狭間切戸2217番地
【電話番号】	(052)629 - 1100（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員 黒田 博司
【縦覧に供する場所】	株式会社名古屋証券取引所 （名古屋市中区栄三丁目 8 番20号）

## 第一部【企業情報】

### 第１【企業の概況】

#### １【主要な経営指標等の推移】

##### （１）連結経営指標等

回次	第40期	第41期	第42期	第43期	第44期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	5,978,708	6,099,246	7,117,984	7,642,855	7,969,224
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	84,744	128,309	290,700	142,817	193,790
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 ( ) (千円)	386,805	297,813	318,747	79,999	57,687
包括利益 (千円)	388,733	306,195	319,545	88,872	51,145
純資産額 (千円)	783,586	1,265,562	1,095,060	1,347,487	2,116,095
総資産額 (千円)	5,332,764	5,732,298	5,288,634	5,273,382	5,253,625
1株当たり純資産額 (円)	104.12	163.03	135.78	163.45	224.07
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	52.05	39.17	40.54	10.03	6.53
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	39.02	-	9.94	-
自己資本比率 (%)	14.6	22.0	20.4	25.3	40.3
自己資本利益率 (%)	40.6	29.2	27.2	6.6	3.3
株価収益率 (倍)	-	17.7	-	81.6	94.9
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	41,773	993,203	122,127	712,189	100,312
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	166,214	401,379	418,119	461,397	409,134
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	984,197	227,522	259,857	166,655	152,080
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	1,646,064	2,010,366	1,454,516	1,538,653	1,381,912
従業員数 (人)	166	180	169	163	160
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔605〕	〔606〕	〔669〕	〔657〕	〔667〕

- （注）１ 従業員数欄の〔外書〕は、パート・アルバイト等の臨時従業員数（１日８時間勤務として計算した期中平均人数）です。
- ２ 第40期および第42期の潜在株式調整後１株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、１株当たり当期純損失を計上しているため、記載していません。
- ３ 第44期の潜在株式調整後１株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、希薄化効果を有しないため、記載していません。
- ４ 第40期および第42期の株価収益率については、１株当たり当期純損失を計上しているため、記載していません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第40期	第41期	第42期	第43期	第44期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (千円)	1,396,296	1,378,233	1,393,957	1,419,477	1,526,407
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	47,726	282,140	200,754	184,344	218,753
当期純利益又は当期純損失 ( ) (千円)	317,988	89,823	309,662	95,574	76,278
資本金 (千円)	839,134	927,902	996,553	1,079,699	30,000
発行済株式総数 (株)	7,490,800	7,755,400	7,968,700	8,183,000	9,450,500
純資産額 (千円)	919,316	1,193,321	1,031,576	1,299,136	2,086,196
総資産額 (千円)	4,738,506	5,081,822	4,654,992	3,999,635	4,648,960
1株当たり純資産額 (円)	122.27	153.70	127.80	157.53	220.90
1株当たり配当額 (円)	-	-	-	2.50	2.50
(うち、1株当たり中間配当額)	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	42.79	11.81	39.38	11.98	8.64
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	11.77	-	11.88	-
自己資本比率 (%)	19.3	23.4	21.8	32.2	44.8
自己資本利益率 (%)	30.2	8.5	32.1	8.3	4.5
株価収益率 (倍)	-	58.8	-	68.3	71.8
配当性向 (%)	-	-	-	20.9	28.9
従業員数 (人)	22	20	16	21	20
[外、平均臨時雇用者数]	[10]	[11]	[11]	[11]	[12]
株主総利回り (%)	108.3	99.0	100.7	116.9	89.0
(比較指標：東証株価指数) (%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(221.3)
最高株価 (円)	820	781	738	865	840
最低株価 (円)	560	663	687	704	505

- (注) 1 従業員数欄の〔外書〕は、パート・アルバイト等の臨時従業員数(1日8時間勤務として計算した期中平均人数)です。
- 2 第40期において、譲渡制限付株式報酬の付与を目的として普通株式9,500株を、新株予約権の行使により普通株式47,800株を発行しました。第41期において、譲渡制限付株式報酬の付与を目的として普通株式9,300株を、新株予約権の行使により普通株式255,300株を発行しました。第42期において、譲渡制限付株式報酬の付与を目的として普通株式16,400株を、新株予約権の行使により普通株式96,900株を発行しました。第43期において、譲渡制限付株式報酬の付与を目的として普通株式14,300株を、新株予約権の行使により普通株式200,000株を発行しました。また、第44期において、譲渡制限付株式報酬の付与を目的として普通株式17,500株を、新株予約権の行使により普通株式1,250,000株を発行しました。
- 3 第42期の第三者割当による増資により、発行済株数が100,000株増加しました。
- 4 第40期および第42期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失を計上しているため、記載していません。

- 5 第44期の潜在株式調整後１株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、希薄化効果を有しないため、記載していません。
- 6 第40期および第42期の株価収益率については、１株当たり当期純損失を計上しているため、記載していません。
- 7 最高株価および最低株価は、2022年４月４日より名古屋証券取引所（メイン市場）におけるものであり、それ以前は名古屋証券取引所（市場第二部）におけるものであります。

## 2【沿革】

当社グループは、新美さよ子（当社代表取締役社長新美司の実母）が1971年12月に愛知県知多郡東浦町において、ラーメンとお好み焼き等を中心とした10坪ほどの小規模な飲食店「サッポロラーメン11番」を個人で創業したことにより始まります。その後、1981年9月、愛知県大府市共栄町にて現在の株式会社ＪＢイレブンの前身である「株式会社十一番」を設立しました。

「株式会社十一番」設立後の主な変遷は、以下のとおりです。

年月	事項
1981年9月	愛知県大府市共栄町三丁目3番地の8に株式会社十一番（資本金5,500千円）を設立。
1986年4月	有松店を独立運営するため株式会社イレブンを設立（資本金10,000千円、当社出資比率30％）。
1986年8月	事務効率改善のため、愛知県知多郡東浦町大字藤江字三丁12番地へ、本社を移転。
1988年12月	有松店敷地内に加工工場を設置、店舗の一次加工を一部分離し、半製品の製造並びに自社物流を開始。 共和店を全面改装し「サッポロラーメン11番」から、中華ファミリーレストラン業態の「11ばん」へと業態転換、以降本業態の出店を加速。 事業の基盤強化を図り、経営を合理化するため、株式会社イレブンを吸収合併。
1993年5月	加工工場が手狭となったため、愛知県知多郡東浦町に食材センター（のちに知多工場と改称）を新設し、半製品の製造並びに物流拠点を移転。
1994年6月	社業の発展を期しＣＩを導入、商号を株式会社ＪＢイレブンに変更（登記上の商号は株式会社ジェービーイレブン）。
1995年11月	業容の拡大に伴い、愛知県大府市梶田町二丁目330番地の3へ、本社機能を移転。
1996年11月	業容の拡大に伴い、名古屋市緑区有松町大字桶狭間字又八山30番地の2に、物流拠点として名古屋センターを開設し、知多工場より物流機能を移転。
1998年2月	業容の拡大に伴い、本社業務を名古屋市緑区有松町大字桶狭間字又八山30番地の2へ移転（本社移転登記は1998年9月）。
2001年2月	業容の拡大に伴い、名古屋センターを増床し、知多工場から半製品の製造業務を一部移転。
2001年6月	経営効率の改善のため、知多工場を廃止し、製造業務を名古屋センターに一本化。
2001年9月	中華ファミリーレストラン業態として最後の出店となった11ばん松河戸店を出店。
2003年1月	株式会社グルメ杵屋が資本参加。
2003年12月	新業態による麻婆豆腐と炒飯の専門店として名古屋市中区の大須301ビル内に「ロンフーキッチン」を出店（初のビルイン出店）。 11ばん朝日店を全面改装し、新業態による郊外型の大型ラーメン専門店として「一刻堂」（現一刻魁堂）を出店。
2004年7月	11ばん阿久比店を全面改装し、新業態による中華カジュアルレストランとして「J.B.Chang（ジェイビーチャン）」を出店。
2004年11月	11ばん豊明店を全面改装し、新業態による定食型中華の専門店として「豊明食堂」を出店。
2005年2月	株式会社グルメ杵屋と基本協定を締結し、業務・資本等、広範な業務提携を実施。 中部国際空港セントレアにら～めん・朝かゆ「SAKURA櫻」を出店。（2007年2月一刻魁堂セントレア店に業態転換）
2005年3月	麻婆豆腐と炒飯の専門店「ロンフーキッチン」を「ロンフーダイニング」に屋号を変更。
2005年6月	新業態によるビルイン型ラーメン専門店として「亀松」を出店。
2005年9月	登記上の商号を株式会社ジェービーイレブンから株式会社ＪＢイレブンに変更。
2005年10月	業態ブランドの向上を期し、「一刻堂」の店名を「一刻魁堂」へ変更開始。
2006年7月	最後の11ばん東浦店を、「東浦食堂」に業態転換し、11ばん業態から完全撤退。
2006年12月	名古屋証券取引所セントレックスに株式を上場（証券コード3066）。
2007年7月	「旨飯中華食房」稲沢アピタタウン店を出店。 上記店舗より、業態ブランド確立を期し中華食堂の屋号を「旨飯中華食房」に変更開始。

年月	事項
2008年12月	「豊明食堂」を全面改装し、新業態として「あんず」を出店。
2009年 6 月	第三者割当増資を実施（資本金 6 億24百万円）。
2010年 3 月	資本業務提携先の株式会社グルメ杵屋から中華レストラン事業「阿詩瑪石（アーシーマーシ）」6 店舗の譲り受けを実施。
	ラーメンの麺を自社製造するための有松工場を本社近隣（名古屋市緑区）に開設。
2010年 7 月	「三好食堂」を全面改装し、新業態として「ロンフー亭」を出店。
2010年 9 月	元気寿司株式会社（現：株式会社 Genki Global Dining Concepts）と業務提携契約を締結し、広範な業務提携を実施。
	当社、株式会社グルメ杵屋、元気寿司株式会社（現：株式会社 Genki Global Dining Concepts）の 3 社で株主優待券の共通利用を10月 1 日より開始。
2011年 9 月	第30期定時株主総会で決算期を変更（事業年度末日を 3 月31日に変更）。
2012年11月	名古屋証券取引所市場第二部に株式を上場。
2013年 6 月	「一刻魁堂」イオンモール岡崎店を全面改装し、一刻魁堂の派生業態として「一刻魁堂 / 真一刻（いっこくさきがけどうしんいっこく）」を出店。
2013年12月	第三者割当増資を実施（資本金 6 億61百万円）。
2014年 4 月	普通株式 1 株につき 2 株の割合で株式分割。
2014年10月	会社分割により持株会社体制へ移行。子会社「ＪＢレストラン株式会社」および「桶狭間フーズ株式会社」を設立。
2015年 9 月	「ロンフーダイニング」モゾワンダーシティ名古屋店を全面改装し、ロンフーダイニングの派生業態として「LONG hu BISTRO（ロンフービストロ）」を出店。
2016年 4 月	指名報酬委員会を設置。
2016年 6 月	監査役会設置会社より監査等委員会設置会社へ移行。
2016年12月	「一刻魁堂」セントレア店を改装し、ロンフーダイニングと一刻魁堂のコラボ業態として「LONG hu Air KITCHEN（ロンフーエアキッチン）」を出店。
2017年 4 月	普通株式 1 株につき 2 株の割合で株式分割。
2017年11月	共和店を新たなラーメン業態である「桶狭間タンメン」として出店。
2018年 7 月	珈琲所コメダ珈琲店フランチャイズ 4 店舗を運営する株式会社ハートフルワークを子会社化。
2019年 2 月	一刻魁堂東海店を業態転換し、「ロンフーキッチン加木屋中華」を出店。
2019年 4 月	第三者割当増資を実施（資本金 8 億18百万円）。
2019年10月	洋食レストラン「ドン・キホーテ」3 店舗を運営する株式会社ハットリフーズを子会社化。
2019年10月	新たなラーメン業態である「横浜家系ラーメン」有楽家総本店を出店（現「有楽家」）。
2021年 1 月	第三者割当による行使価額修正条項付新株予約権（MSワラント）を発行（4,000個）。
2021年 5 月	藤が丘effe施設内に製造食材販売事業の新業態となる「桶狭間フーズ株式会社生ギョーザ直売所」藤が丘effe店を出店。
2021年 6 月	ロンフーキッチン加木屋中華東海店敷地内に、製造食材販売事業の新業態となる無人ギョーザ販売所の「50年餃子」東海加木屋店を出店。
2021年12月	「ドン・キホーテ」中川篠原店を全面改装し、ドン・キホーテの派生業態として「ドンキカフェ」を出店。
2022年 4 月	名古屋証券取引所の市場区分の見直しにより、名古屋証券取引所の市場第二部からメイン市場に移行。
2022年 7 月	子会社「ＪＢシンフォニー株式会社」を設立。
2022年12月	新たなファストカジュアル業態である「猪の上」岐阜県庁前店を出店。
	第三者割当による新株式及び第 6 回新株予約権（行使価額修正型新株予約権転換権付）を発行。
	・新株式10万株
	・第 6 回新株予約権14,500個
2023年 6 月	株式会社ハットリフーズを消滅会社としてＪＢレストラン株式会社に吸収合併。
2023年11月	中部国際空港セントレア内に新業態として「名古屋鯨ひげ」セントレア店を出店。
2024年12月	第三者割当による第 6 回新株予約権（行使価額修正型新株予約権転換権付）の行使完了。行使新株予約権数14,500個。

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社および子会社４社により構成されています。当社は、純粋持株会社としてグループ各社を取りまとめ、経営管理および業務遂行支援を行い、ＪＢレストラン株式会社はラーメンおよび中華料理飲食店の運営事業、株式会社ハートフルワークは「コメダ珈琲店」フランチャイズ運営事業、ＪＢシンフォニー株式会社はフランチャイズ事業および食品販売事業、桶狭間フーズ株式会社は食材の製造事業を行っています。

当社グループは、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第２項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要基準の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

当社グループの主要事業は、「ラーメン・中華料理飲食店」の直営店の経営、および「その他部門」から構成されます。「その他部門」には、当社グループがフランチャイジーとして運営する「コメダ珈琲店」、直営の洋食店「ドン・キホーテ」「ドンキカフェ」「鯨ひげ」、食材の直営販売店「50年餃子」、フランチャイズ事業、プロデュース事業、ならびに食材等の外部販売により構成されています。

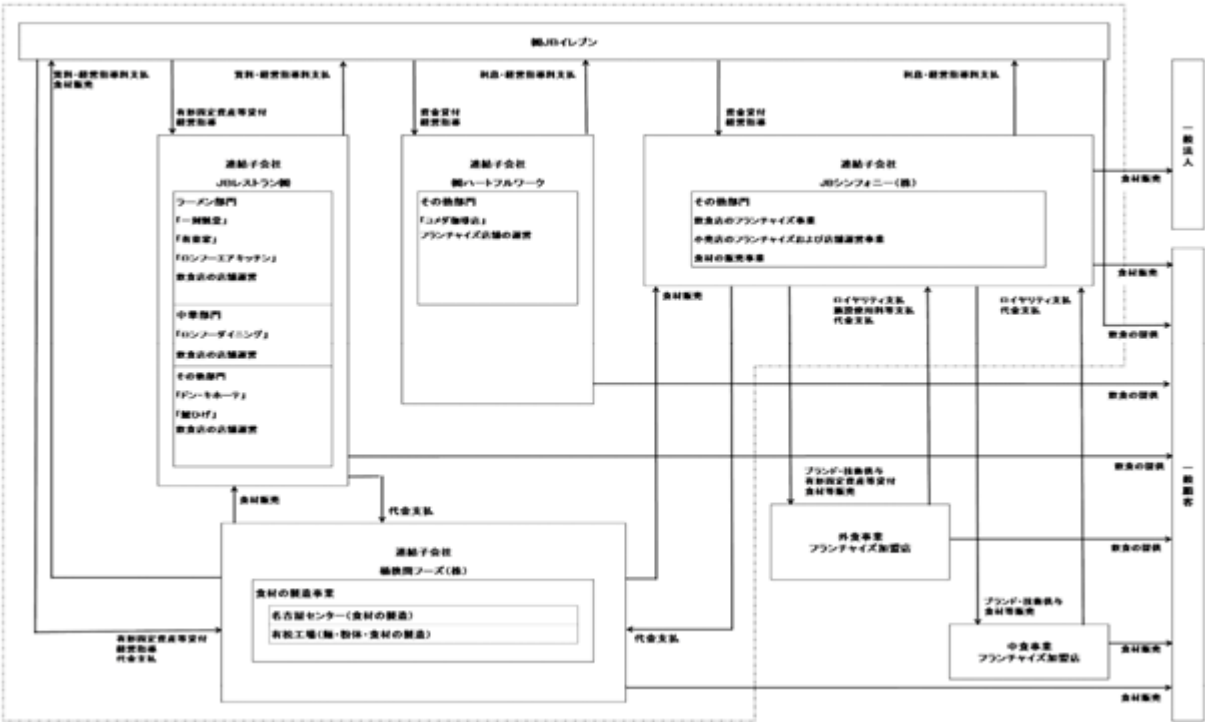
食材の製造販売事業は、名古屋センターにて店舗食材の一次加工を、有松工場にて麺の製造および粉体調味料の調合を行い、グループ子会社への販売および一部を外部販売しています。

なお、当社グループはセグメント情報を記載していないため、部門別に記載しています。

ラーメン部門		
業態	特徴	店舗数
「一刻魁堂」	昔ながらの「一刻しょうゆ」、新時代の「魁しょうゆ」、名古屋ご当地「台湾ら～めん」等、多彩なラーメンを取り揃えたラーメン専門店です。 ビジネスマンからファミリー客まで幅広い顧客層に対応するため、曜日別時間帯別に、ランチメニューやセットメニュー、ギョーザ・カラアゲ等の一品料理も充実させ、ロードサイド、大型商業施設および駅ビル等に出店しています。	39
「有楽家」	素材の旨みを引き出した濃厚かつクリーミーなスープに自家製麺をあわせた豚骨醤油ラーメンの専門店です。店舗作業の簡素化、店舗の小型化による人材育成期間の短縮により、早期の多店舗化が可能な業態です。	12
「ロンフーエアキッチン」	「ロンフーダイニング」と「一刻魁堂」のコラボ業態。オシャレなカップチャーハンと共に一刻魁堂のラーメンもお楽しみいただけます。	1
中華部門		
業態	特徴	店舗数
「ロンフーダイニング」	石鍋で提供する麻婆豆腐と多彩なチャーハンを主力メニューとする専門店です。チャーハンには、四季折々の素材を使用した「季節限定チャーハン」や定番チャーハンを取り揃え、お客様に飽きのこない楽しさを提案していることが特徴です。内外装はアジアテイストを取り入れファッショナブルな雰囲気でありながら、気軽に入店できる店作りで、くつろぎの時間を過ごしていただく専門店として展開しています。また、ショッピングセンターのフードコート内にもメニュー品目を大幅に絞り込み、出店しています。	17

その他部門		
業態	特徴	店舗数
「コメダ珈琲店」	フランチャイジーとして「コメダ珈琲店」を運営しています。	10
「ドン・キホーテ」	名古屋名物「あんかけスパゲッティ」を中心とした洋食レストランです。	1
「鯨ひげ」	独特なスパイシー感が特徴で、一度食べたらずみつきになる「あんかけスパゲッティ」とケチャップを絡めたスパゲッティナポリタンと、トロトロの半熟卵を熱々の鉄板の上で召し上がっていただく昔懐かしい「鉄板ナポリタン」が看板商品のご当地魅力発信型名古屋B級グルメの専門店です。 セントレア店は「名古屋鯨ひげ」という屋号を用いています。	4
「一刻魁堂」 (フランチャイズ店)	「一刻魁堂」業態のフランチャイズ店舗です。	4
「有楽家」 (フランチャイズ店)	「有楽家」業態のフランチャイズ店舗です。	3
「有楽家」 (プロデュース店)	「有楽家」業態のプロデュース店舗です。	1
「ロンフーダイニング」 (フランチャイズ店)	「ロンフーダイニング」業態のフランチャイズ店舗です。	1
「50年餃子」 (フランチャイズ店)	「50年餃子」業態のフランチャイズ店舗です。	4
合計		97

「事業系統図」  
 以上で述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。





#### ４【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ＪＢレストラン 株式会社 (注) 1、2	名古屋市緑区	8,000	飲食店の店舗運営	100	経営指導の受託 建物等の賃貸 債権回収代行等の受託 役員の兼務あり
(連結子会社) 株式会社 ハートフルワーク (注) 1、2	名古屋市緑区	8,000	フランチャイズ 珈琲所コメダ珈琲 店の運営	100	経営指導の受託 資金の貸付 支払代行の受託 役員の兼務あり
(連結子会社) ＪＢシンフォニー 株式会社 (注) 1	名古屋市緑区	8,000	フランチャイズ事 業および食品販売	100	経営指導の受託 建物等の賃貸 支払代行の受託
(連結子会社) 桶狭間フーズ株式会社 (注) 1	名古屋市緑区	24,000	食材の製造	100	経営指導の受託 建物等の賃貸 支払代行の受託 役員の兼務あり

(注) 1 特定子会社に該当しています。

2 ＪＢレストラン株式会社および株式会社ハートフルワークについては、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等

ＪＢレストラン株式会社

(1)売上高	6,440,468千円
(2)経常利益	99,367千円
(3)当期純利益	115,505千円
(4)純資産額	52,852千円
(5)総資産額	584,836千円

株式会社ハートフルワーク

(1)売上高	989,007千円
(2)経常利益	39,259千円
(3)当期純利益	25,367千円
(4)純資産額	43,708千円
(5)総資産額	491,395千円

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

セグメント情報を記載していないため、事業部門別の従業員数を示すと次のとおりです。

2025年 3月31日現在

事業部門の名称	従業員数（人）
ラーメン部門	79 （421）
中華部門	26 （128）
営業部門	14 （2）
管理開発部門	17 （12）
製造部門	7 （27）
その他部門	17 （77）
合計	160 （667）

(注) 従業員数は就業人員であり、パート・アルバイト等は（ ）内に年間の平均人員を外数（1日8時間換算人数）で記載しています。

(2) 提出会社の状況

2025年 3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
20 （12）	47.4	11.9	6,615

事業部門の名称	従業員数（人）
管理開発部門	20 （12）

(注) 1 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除いています。）であり、パート・アルバイト等は（ ）内に年間の平均人員を外数（1日8時間換算人数）で記載しています。  
2 平均年齢、平均勤続年数および平均年間給与の数値には、パート・アルバイト等の数値は含まれていません。  
3 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでいます。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されていませんが、労使関係は円満に推移しています。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合（％） （注）1．	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）2．	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）1．		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
3.6	40.0	59.0	71.6	120.0

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものです。  
2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しています。

## 第２【事業の状況】

### １【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### （１）会社経営の基本方針

当社グループは、企業理念「おいしさと楽しさを創造し、笑顔あふれる社会づくりに貢献すると同時に、全社員・パートナーの物心両面の幸せを追求する」を礎とし、事業領域を「ニッポンの美味しさ・楽しさを提供する企業グループ」と定めると共に、「社員・パートナーの意識の高さにおいて外食産業日本一（まずは東海エリアNo.1）」を社内目標として掲げ、内部体制の充実を伴った着実な成長を基本とし、中長期的観点では、フィロソフィを共有する組織パワーが、規模拡大の基盤であることを徹底し、事業展開します。

#### （２）経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、健全な成長と経営の安定性を確保するため、上表の連結業績数値の他、重視する経営指標とその目標値として、連結売上高対経常利益率4.0%、外食事業の直営店1店舗当たりの平均月商890万円（第47期目標値、第44期実績は766万円）、連結ネットＤＥレシオ1.0を採用しています。

なお、実際の業績は、当社グループを取り巻く諸環境の変化や、当社グループが目指す事業領域の拡大等々、様々な要因により、本数値目標と異なる結果となる可能性があります。

#### （３）経営環境および中長期的な会社の経営戦略

国内の外食マーケットは、マクロ的な観点では大きな拡大は見込めず、更には同業他社や中食等との競合激化も避けられない状況にあります。独自性に強みがある業態には伸びる余地があると考えます。また、インバウンド消費や、海外マーケットにも成長の可能性を見いだすことが出来ます。

当社グループは、「中華・ラーメンのレストランチェーン展開企業」から、M & A等も活用することで周辺事業へも進出し「ニッポンの美味しさ・楽しさを提供する企業グループ」へと事業領域を拡大しています。また、ホールディングス機能の拡充とともに、各子会社の自立を促進しつつ、シナジー効果も創出することでグループの全体の成長を図り、企業規模拡大が収益拡大に直結できるよう、製造食材の販売事業の拡大、フランチャイズシステムの採用、経営人材の育成、および内部管理体制を強化し、着実なスクラップアンドビルドも実施し、収益力の向上を図ります。

加えて、DX（デジタルトランスフォーメーション）の推進および労務環境への十分な配慮と積極的な向上は、企業規模拡大における重点課題であり、重要な経営戦略として捉え推進します。

#### （４）優先的に対処すべき事業上および財務上の課題

今後の経済動向は、物価高や円安、地政学リスクの影響により不透明感が強まると見込まれます。賃上げや訪日客回復が追い風となる一方、実質賃金の伸び悩みや物価上昇による消費抑制が懸念されます。

外食産業では、原材料費や人件費の高騰が続く中、価格改定による客数減少や生活防衛意識による外食控えが懸念されます。業態・立地による業績差も顕著で、柔軟かつ迅速な対応が求められます。

このような状況下で当社グループは、引き続き「社員・パートナーの意識の高さにおいて外食産業日本一（まずは東海エリアNo.1）」を目標として掲げ、内部体制の充実を伴った着実な成長を基本とします。

中長期的観点では、フィロソフィを共有する組織パワーが、規模拡大の基盤であることを徹底し、中期計画を確実に達成する体制を整備し、具体的には、以下を着実に推進します。

- １．労働環境を整え、顧客に選ばれる独自の業態力を磨き、1店舗当たりの売上・利益を伸ばし、店舗数を増やす
- ２．投資の推進、働く環境、DX、製造部門、店舗、M & A
- ３．関東エリアの重点拡充、FC店舗の比率を高め、プロデュース店を含めた外販を拡大
- ４．海外出店および食品輸出の推進

## ２【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方および取組は次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものです。

### （１）経営環境

様々な社会課題の顕在化やステークホルダーの価値観の変容に伴い、ＥＳＧ（Environment：環境 Social：社会 Governance：企業統治）を重視した経営や、経済価値と社会価値の双方を創出するサステナビリティ経営が求められています。

サステナビリティは、我が国のコーポレートガバナンスコードやスチュワードシップコードでは、「ＥＳＧ要素を含む中長期的な持続可能性」として位置付けられており、当社も継続的に取り組んできました。

サステナビリティとは、すなわち、地球環境や自然を保護し、企業や人間社会の持続的成長と自然環境との共存を図る考えを大切にし、事業活動を継続していくことです。

さて、2025年４月１日は、当社にとって大きなターニングポイントになりました。この日、当社は「フジヤマ５５」を経営する「株式会社５５ｓｔｙｌｅ（以下、５５ｓｔｙｌｅといいます）」の全株式を取得し５５ｓｔｙｌｅは当社グループの一員となりました。

フジヤマ５５は「つけ麺」、名古屋名物の「台湾まぜそば」、「二郎系ラーメン」に工夫を凝らし、人気商品に高め、根強いリピーターを継続して獲得し、売上を伸ばしています。

また、同社の澤 竜一郎社長は「ラーメン職人」としてラーメン業界で有名で、「日本のラーメンを世界に広めたい」という夢を持っており、国内外にフジヤマ５５のファンが多く存在し、海外フランチャイジー希望者からのオファーが続々とあります。

一方、当社グループでは、セントラルキッチンの役目を果たす食品製造子会社である桶狭間フーズ株式会社の工場を新築し、機械設備も充実させ、海外に向けて輸出も出来る国際品質基準を備えた工場と製品による、業容拡大を意図しており、「ラーメンを通じて世界に貢献したい」と考えてきました。

ちょうど、パズルの隙間を埋め合うように、両社の目的は合致し、この程、当社は中期５か年計画である「WR 2030（ワールド・ラーメン・ニーゼロサンゼロ）」を策定、公表し活動していくこととしました。

### （２）中期５か年経営計画「WR 2030（ワールド・ラーメン・ニーゼロサンゼロ）」

当社は2025年５月14日、中期５か年計画「WR 2030（ワールド・ラーメン・ニーゼロサンゼロ）」を新たに策定、公表しました。そのテーマを「日本の本物ラーメンを世界へ、世界中の人々をNIPPONへ！世界中へ日本の本物のラーメンのおいしさ楽しさを売り拡げ、世界中からNIPPONの本物を味わい楽しむ人々を集める」としました。

その経営戦略として、次の５つを掲げ、実行していきます。

- １．理念の共有、働く環境の更なる改善、每期5.0%以上の賃上げ実施、多様な人材の活躍、委託ＦＣ制度の積極推進
- ２．2025年４月連結子会社化した５５ｓｔｙｌｅの「フジヤマ５５」の海外展開を加速、全グループ体制でバックアップ
- ３．土地確保済みの桶狭間フーズ㈱名古屋センター新設棟への大型投資、国際品質基準の認証取得、コア食材の輸出
- ４．社内に技術理論教育機関WRC（ワールド・ラーメン・カレッジ）の新規開校、2025年５月開設「RDセンター」での開発、訓練の推進
- ５．国内既存業態の差別化、投資継続による既存店売上高の伸長、関東エリアへの重点的な出店

当社において、特徴的なことは、「外国人材の活躍」です。当社に勤務する外国人正社員は男性21名、女性15名、合計36名が勤務しています。そのうち外国人店長は男性12名、女性８名です。また、社員を経験して、日本で委託ＦＣのオーナーとなった８名のうち、半数の４名は外国人です。

若い時に国を出られた外国人の方は、日本語を学び、人一倍の努力をして店長になり、さらには、委託ＦＣのオーナーになられています。

当社の目指すところは、この先、外国人の方が母国に戻り、当社のフランチャイジーとして独立され、まさしく、「一国一城の主」になり夢を叶えることです。それを、会社を上げてバックアップしていきたいと考えています。

調理ノウハウは既に当社店舗で修得されているため、その先は、飲食店経営のノウハウ等を学び、複数店経営者を目指していただきます。そのために、当社は「WRC（ワールド・ラーメン・カレッジ）」を本年７月に社内組織として立ち上げ、店舗オペレーションや飲食店経営のノウハウを学んでいただきます。「WRC」は、その役割だけでなく、社員研修、国内・海外ＦＣ研修等で学びの場として機能していく構想です。

国籍を問わず成功の機会を得られるように、そして、会社は新しい国々へ、新しい地域へ出店でき事業拡大できる、そんなボーダーレスでジェンダーレスな企業、サステナビリティなビジネス環境を、この先も築いていきます。

### ( 3 ) ガバナンス

#### 基本的な考え方

当社は、2007年12月より倫理綱領を定めており、その中で、サステナビリティを巡る課題への対応を明確にし、第41期（2022年3月期）を開始期とする中期経営計画においてSDGs（持続開発目標）の課題を取り上げることを開始しました。また、企業理念・社訓・倫理綱領・ＪＢイレブングループフィロソフィに、地球環境への配慮、社会的責任の行使、人権の尊重、従業員の健康・労働環境への配慮や公正・適切な処遇、取引先との公正・適切な取引、自然災害への危機管理などについて、明文化し取り組んできました。

#### サステナビリティ関連のリスクおよび機会の監視・管理組織体制

サステナビリティ関連のリスクおよび機会を監視・管理するための体制として、取締役会、監査等委員会、経営会議、コンプライアンス委員会等に加え、サステナビリティ委員会を昨年3月に立ち上げました。

取締役会は経営の基本方針や重要課題、法令で定められた重要事項を決定するための最高意思決定機関と位置づけ、原則月1回開催しています。監査等委員会は原則月1回開催し適法性、妥当性の観点からリスクの監視を行い、部長代理以上・子会社社長が出席する経営会議を月1回開催、コンプライアンス委員会、さらにはサステナビリティ委員会を開催し、ガバナンスを強化しています。

サステナビリティ委員会では、サステナビリティを巡る課題リスクの掌握と監視のみならず、収益機会にも繋がる重要な経営課題であると認識し、中長期的な企業価値の向上の観点から、諸テーマについて積極的・能動的に取り組んできました。

本委員会は事業を通じた「社会課題の解決」と「企業成長ESG課題を認識のうえ、人間性（働く人の幸せを実現する）、社会性（社会貢献に資する）、持続性（実状に即し論拠に立脚）に合致した戦略の立案を図り、代表取締役社長執行役員（以下、社長執行役員という）へ答申します。社長執行役員は本委員会の答申に基づき、中期経営計画等を立案し、取締役会の承認を経て決定します。

加えて、本委員会は戦略の立案に加えて、モニタリングなどを通じ、グループ全体におけるサステナビリティ推進状況の審議・検討を行っています。

#### サステナビリティ基本方針

次のとおり「サステナビリティ基本方針」を定め、本方針に則り事業活動を推進します。

##### （サステナビリティ基本方針）

「当社は、企業理念『おいしさと楽しさを創造し、笑顔あふれる社会づくりに貢献すると同時に、全社員・パートナーの物心両面の幸せを追求する』との認識を具現化すべくステークホルダーの皆様とコミュニケーションを図り、持続可能な社会の発展に貢献し、中長期的な企業価値の向上を目指します。」

#### (４) 戦略

##### サステナビリティに関する戦略

当社グループは、持続可能な社会づくりに貢献すべく、ＥＳＧを重視した経営に取り組むとともに、ＳＤＧｓも踏まえたサステナビリティ活動を推進していきます。

特に飲食業としての事業特性を認識し、食品廃棄ロスの低減、食品廃棄物のリサイクル、マイクロプラスチックによる海洋汚染防止等に対して、具体的な活動を実施しています。

製麺工場の廃棄品（小麦製品）を家畜飼料用に提供することによる資源循環のほか、プラスチックストローの紙ストローへの変更、テイクアウト用袋への生分解性プラスチックの導入、産地との共存共栄、地産地消によるフードマイレージ（食品の輸送距離）低減等です。

直近では、エアコン消費電力削減のために器具設置を行い、食品廃油低減については実験を終了し、次のステップに進んでいます。

また、当社では創業以来、老人ホームでのラーメン提供を継続してきました。老人ホームへのラーメン訪問は、創業者夫妻が「らーめん」を通じた地域社会への貢献が何かできないかと検討し、1982年（昭和57年）の創業以来、欠かさず老人ホームを訪問し、温かいラーメンを入居者の方にご提供してきました（新型コロナウイルス蔓延下では、冷凍ギョーザを施設にご提供しました）。

今後のサステナビリティ重要課題への取り組みについては、新設した「サステナビリティ委員会」で検討協議を行い、マテリアリティ、ＫＰＩを設定し、推進していきます。

##### 人的資本に関する戦略

当社は1971年の創業以来、「人の成長＝企業の成長」という理念のもと、人的資本を尊重して企業経営に取り組んできました。具体的には、2008年に企業理念を「おいしさと楽しさを創造し、笑顔あふれる社会づくりに貢献するとともに、一人ひとりの成長と幸せを実現する」（2021年に改定し現行のものへ）として制定し、さらには、「倫理綱領」「社訓」「フィロソフィ」を定め、会社および全従業員の目指すべき道、心の持ち様、行動指針等を共有し取り組んできました。

#### (当社グループの目指すもの)

(企業理念)「おいしさと楽しさを創造し、笑顔あふれる社会づくりに貢献すると同時に、全社員・パートナーの物心両面の幸せを追求する」

(倫理綱領) １．私たちは、透明性が高く開かれた経営を行います。

２．私たちは、笑顔あふれる社会づくりに貢献する安全な商品・心かようサービスを提供します。

３．私たちは、人格・個性を尊重し、自律を育み、一人ひとりが挑戦し成長する風土を作ります。

４．私たちは、社会責任を自覚し、法令、社会規範を遵守するとともに、反社会的勢力とは関係を持ちません。

５．私たちは、地球環境との調和を図り、次世代に豊かな環境を継承します。

(社 訓) 一、われわれは、常に感謝の心をもって、お客様に最善を尽くします。

一、われわれは、プロフェッショナルとして、常に学び、考え行動します。

一、われわれは、何事にも計画性をもって、確実に実践します。

一、われわれは、優れた感性を磨き、限りなき明日を創造します。

一、われわれは、人の和を大切にし、若さと活力で会社の発展をはかります。

一、われわれは、自己の革新につとめ、相互の向上をはかり人材を育てます。

一、われわれは、小さな積み重ねを大切にし、たゆみなく努力します。

(フィロソフィ) 全101項目「こころの手帳」を作成、経営目的実現への行動指針を明示するもの。

##### 第一章 おいしさと楽しさを創造する

(１) 経営のこころ (15項目)

(２) ＪＢイレブングループでは一人ひとりが経営者 (20項目)

##### 第二章 笑顔あふれる社会づくりに貢献する

(１) 日々の仕事を進めるにあたって (20項目)

(２) より良い仕事をする (19項目)

##### 第三章 全社員・パートナーの物心両面の幸せを追求する

(１) 一人ひとりが心を高め成長する (15項目)

(２) 人生を考え、実践し、幸せになる (12項目)

（多様な人材の活躍推進）

2025年３月31日現在

区分	内訳Ａ／人（比率％）	内訳Ｂ／人（比率％）	合計（人）
取締役	女性取締役数２人(28.6％)	男性取締役数５人(71.4％)	取締役合計７人
社員	女性社員数30人(18.8％)	男性社員数130人(81.2％)	社員合計160人
社員	外国人社員数35人(21.9％)	日本人社員数125人(78.1％)	社員合計160人
外国人社員	外国人女性社員15人(42.9%)	外国人男性社員20人(57.1％)	外国人社員合計35人
管理職	女性管理職数1人(3.6％)	男性管理職数27人(96.4％)	管理職数合計28人
店長	女性店長数19人(24.1％)	男性店長数60人(75.9％)	店長数合計79人
店長	外国人店長数20人(25.3％)	日本人店長数59人(74.7％)	店長数合計79人
外国人店長	同女性店長数8人(40.0％)	同男性店長数12人(60.0％)	外国人店長数合計20人
業務委託ＦＣ オーナー	外国人ＦＣオーナー４人(50%)	日本人ＦＣオーナー４人(50%)	委託ＦＣオーナー数8人

本有価証券報告書「従業員の状況」で開示した数値

男女平均賃金の格差 （男性の賃金に対する 女性の賃金割合）	2023年度　84.4％	2024年度　59.0％	
男性育児休業 取得率	2023年度　0.0％	2024年度　40.0％	

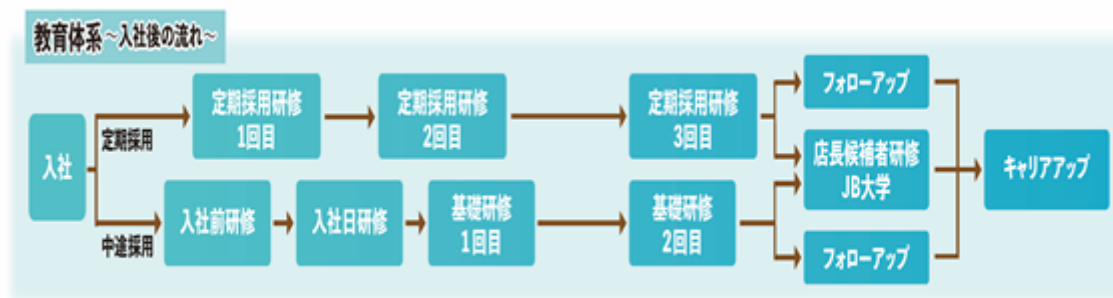
上表のように当社では多様な人材が活躍しており、新入社員からＦＣオーナーに至るまで、人材育成の好循環の体制構築と機能発揮に努めています。

また、本有価証券報告書「従業員の状況」には、管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率および労働者の男女平均賃金の格差を開示しています。

（人材育成方針）

当社では人材育成を目的として、下記の新入社員を対象とした教育体系のほか、店長研修、社外研修、国内業界視察研修、アメリカ研修など、職位や経験、スキルに応じた研修会を実施し、知識や技術向上を図っています。

研修体系図



#### 報奨制度

当社では正社員、パートナー（パート・アルバイトのこと）を対象として各種報奨制度を設け、全員による経営参画を図っています。

- （イレブン賞） 業績向上に貢献したスタッフに贈られる賞です。期末には年間大賞の選出もあります。
- （社長賞） 自ら宣言・実行し挑戦し、PDCAするも失敗した者を表彰します。
- （フィロソフィ賞） JBイレブンフィロソフィの実践を通じたこころの充実・成長を表彰します。
- （サンクス賞） サンクス賞は、役員・社員・パートナー一人ひとりがお互いに認め合い、具体的に賞賛や感謝を伝える賞です。

#### パートナー任用制度・ユニットマネージャー制度・ユニットマネージャーミーティング

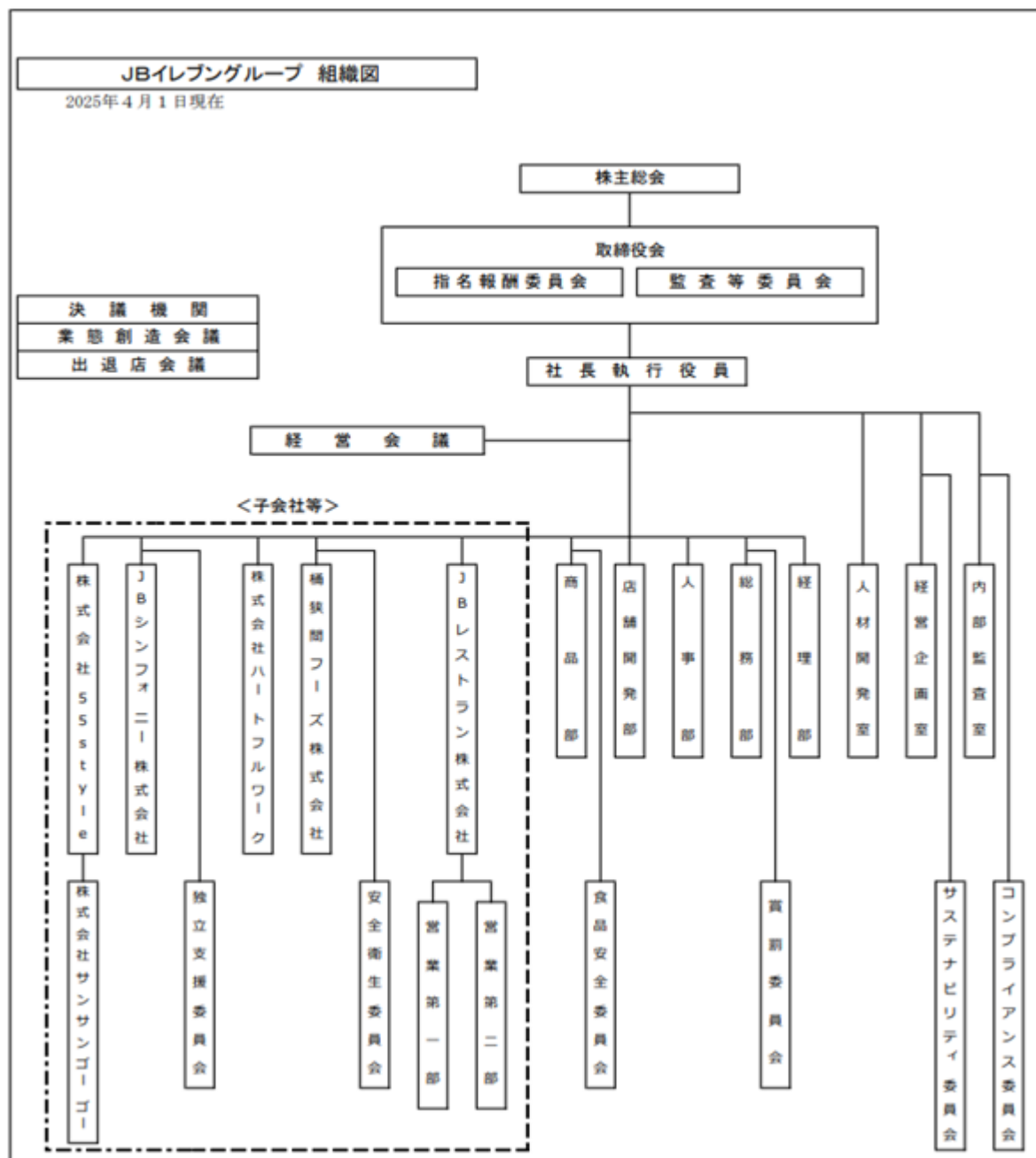
当社ではパートナーの正社員への登用に注力するとともに、社員、パートナーの経営参画意識を醸成し店舗運営の改善向上を目的としたユニットマネージャー制度、ユニットマネージャーミーティングを導入し、店長や社員、パートナーの自主性発揮による人材育成を尊重しています。

#### （５）リスク管理

##### リスクマネジメント体制

当社は、経営に係るさまざまなリスクを審議するため、主要なリスクの状況について定期的にモニタリング、評価・分析し、必要な指示、監督を行うとともに、その内容を定期的に取り締役に報告する体制を下図のとおり、整えています。





サステナビリティ関連のリスクおよび機会を識別・評価・管理するために用いるプロセス

当社においては、マクロの環境変化や、影響の大きさ、時期などを総合的に勘案して組織横断的な管理が必要なリスクを特定しており、そのうち事業リスクについては、本有価証券報告書「事業等のリスク」に記載しています。その中でも、E S Gに関連したサステナビリティリスクとして想定される項目を抜粋します。

（サステナビリティ関連リスク）

- ・エネルギーコストの高騰について
- ・食材コストの高騰と調達困難可能性について
- ・食材の安全性および安定供給について
- ・当社グループの名古屋センターおよび有松工場の運営について
- ・危機管理体制について
- ・異物混入について
- ・BCPについて
- ・特定地域に対する依存度について
- ・情報セキュリティについて
- ・従業員の悪質なイタズラ行為について
- ・食品衛生法について
- ・食品循環資源の再利用等の促進に関する法律について
- ・産業廃棄物について
- ・海外法令認識未熟による法令違反リスク

（人的資本関連リスク）

- ・日本人採用の困難性
- ・外国人労働者増加に伴うリーガルリスク（入管法等）
- ・外国語が壁となる安全衛生ルール等の徹底困難
- ・海外ＦＣ増加に伴うブランド棄損

（気候変動リスクへの適応とその緩和）

気候変動によるリスクが顕在化した場合には、原材料の調達リスクは増大し、生産活動は停滞します。その結果、当社としては食材の仕入れが困難になり、調達コストが増大化します。また、脱炭素への取り組みが遅延し、また排出権取引制度の導入や炭素税が導入された場合には、さらなるコスト増加が見込まれます。当社グループとしましては、ＴＣＦＤ提言（気候関連財務情報開示タスクフォース Task Force on Climate-related Financial Disclosures）の動向にも意を払いつつ、前向きに取り組んでいきます。

（６）指標及び目標

（人的資本・多様性）

当社グループは、現時点において人的資本に関する指標及び目標は定めていません。実績については、「第１ 企業の状況 ５ 従業員の状況 （４）管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」において記載しています。

### ３【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、当社グループの事業展開上のリスクについて、投資家の判断に重要な影響を及ぼすと考えられる主な事項を記載しています。また、必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項についても、投資判断あるいは当社グループの事業活動を理解する上で重要と考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から記載をしています。

当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避および発生した場合の対応に努める所存ですが、当社株式に関する投資判断は、本項記載事項および本項以外の記載内容も併せて慎重に検討した上で行われる必要があると考えています。また、下記の記載は当社株式への投資に関連するリスクをすべて網羅するものではありませんので、その点も併せてご留意願います。

なお、将来に関する事項については、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、様々な要因によって実際の結果と異なる可能性があります。

#### （１）当社グループの事業展開について

##### 経営成績の変動について

当社グループは、「ラーメン・中華のレストランチェーン展開企業」から「ニッポンの美味しさ・楽しさを提供する企業グループ」へと事業領域を拡大しつつ、それぞれの業態力を磨くことで、お客様から優先的に選択される業態競争力の確立に努めています。

また、従来のラーメン中華の直営店の他、喫茶等の分野への展開、フランチャイズシステムによるフランチャイジー店の拡大も進めると同時に、中食分野や、食材の外販事業等へも進出することで収益構造の改革を進めています。

しかしながら、この戦略が事業環境の変化により思いどおりの成果をあげることができなかった場合や、より付加価値の高い品質・サービス・価格を提供する競合店舗が出現した場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

また、それら既存事業の補完および相乗効果、成長性を高めるための投資案件（「M & A」、「グローバル化」を含む）に取り組んでいくことによる、新たなリスク発生の可能性もあります。

##### 事業用定期借地契約および定期借家契約の満了による退店について

当社グループは、店舗出店用地確保およびテナント入居時において、通常、賃貸人との間でそれぞれ事業用定期借地契約、定期借家契約を締結しています。これらの契約は、契約期間の満了時に、当社グループ側の継続契約意志の有無にかかわらず、賃貸人から一方的に当初契約期間の満了とともに契約が打ち切られることもあります。

当社グループは、当初の契約時に契約期間内に投資額を回収できるかどうかの事前検証を実施し適切な投資を実行するとともに、契約後も適法適切な早期の資産償却を進めていますが、当初の契約期間内に全ての資産償却を完了するものではありません。

また、契約期間満了後も店舗営業を継続すべく賃貸人とのコミュニケーションを図り友好関係を構築していますが、賃貸人の都合により契約の継続が出来なかった場合には、移転利用等の出来ない資産の残存簿価に対する損失が発生することとなり、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

##### 営業不振による退店および減損会計の適用について

当社グループは、経営の健全性を保つためスクラップアンドビルドを重要な経営戦略の一つと考えており、新規出店を進める一方で、収益性の低い店舗の撤退を進めています。

新規出店物件の選定に当たっては、商圏人口・交通量・競合店状況等の立地条件や賃借料・敷金（保証金）等の経済条件を基に、売上および利益等の業績予想を勘案し出店を決定していますが、出店した店舗が当初の計画通りの収益を計上できず、販売促進等による売上の拡大、また、経費の削減に努めても業績の回復が図れない場合には、業態転換、店舗転貸または退店等撤退（スクラップ）する方針としています。

このような場合には、店舗撤退に伴う損失が発生することとなり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、同様の問題で減損会計の適用により減損損失を計上した場合も、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

##### エネルギーコストの高騰について

当社グループは、各拠点において省エネ対策とエネルギーコスト削減に随時施策を講じていますが、原油価格の高騰等の影響により、電気料金、ガス料金等のエネルギーコストが大幅に上昇した場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 中華料理と中国産食材・加工食品との関連について

中国産食材・加工食品において、残留農薬、抗菌剤など使用禁止物質の混入等の事実が発覚し、更には衛生管理など「安心・安全」に関する諸問題の多発で中国製品の信頼性が問われています。中国の食品工場での食品安全管理においては、未だ信頼性が改善した状況ではなく、日本の消費者からは敬遠される傾向にあります。

当社グループは、ラーメン、ギョーザ、チャーハンを主力商品とする中華料理の分野で事業展開していますが、今後新たな中国産食材の問題発生があった場合には、中国産食材に対して不安と風評が広がり、中華料理を敬遠する傾向が強まることで、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 食材の安全性および安定供給について

食品の不正表示・偽装表示等、消費者の信頼を損なう不祥事が相次ぎ、食の安全に対する関心が一段と高まり、以前にも増して安全な食材の確保が重要になってきました。

当社グループは、仕入先から各食材の製品規格書の提出を求め、原産地・アレルギー物質・添加物などの確認を行うとともに、常に安全な食事を提供するために衛生管理マニュアル等に基づく教育・管理の徹底、衛生監査の実施および食品安全委員会の設置により、お客様の信頼に応えるべく努力をしています。

しかしながら、食材の安全性に関わる不安・風評などにより、お客様に不安感を持たれた場合等には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 原材料確保の困難および同価格の高騰について

当社グループが使用する原材料等で、鶏卵や油脂等、代替の利かない主要な原材料がありますが、鳥インフルエンザ等の影響によりそれらの確保が困難となる場合があります。また天候や為替相場など様々な要因によりそれら仕入コストは、大きく変動する可能性があります。特に昨今、様々な要因により、価格の変動幅が大きくなっています。

こうした原材料確保や同価格の変動が経営成績に与える影響を極力抑制するための各種施策を実施していますが、価格上昇の影響を全て回避することは困難であり、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 特定取引先への依存について

当社グループは、主要食材の仕入れに関して、発注業務合理化および食材の安定供給を目的として、特定取引先に仕入先を集約したことにより、特定取引先からの仕入高割合が非常に高くなっています。

従いまして、特定取引先からの仕入れが何らかの要因により継続できない場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 当社グループの名古屋センターおよび有松工場の運営について

当社グループの店舗では、当社グループ会社の生産拠点である名古屋センターおよび有松工場で生産する加工食材の使用比率が高く、今後においても売上原価の低減や品質の向上・安定を図るため、名古屋センターおよび有松工場での製品化を積極的に拡大する計画です。

しかしながら、名古屋センターおよび有松工場において、地震等の大規模災害に罹災する等、また加工設備の停止など何らかの事故が発生し、店舗への供給遅れあるいは供給停止が生じた場合に、特定商品の販売中止や、回復に時間を要して店舗休業などに至ったときは、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 製造食材の販売事業について

当社グループの製造食材の販売事業は、個人消費の動向や他社との競合に伴う市場の変化等の要因のほか、価格競争の激化やお客さまの嗜好の変化による影響を受けやすいため、積極的な商品開発や販促活動をする計画です。

また、同事業に係る当社グループの仕入・流通ネットワークに影響する何らかの事象が発生し、当社グループの販売活動や流通・仕入活動が阻害された場合、さらに異物混入などによる人的被害があった場合、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 人件費について

当社グループは、労働人口の減少に伴う人手不足による賃金上昇、最低賃金の継続的な引き上げ、および短時間労働者に対する社会保険の適用拡大等が人件費の増加要因となると考えています。

当社グループは、上記社会情勢に対応するため、ＤＸの推進による業務の効率化を図ることや、勤務日数や労働時間等を適切に管理することにより人件費を抑制するとともに、既存の従業員の業務処理能力を高めるために必要な教育を行い、定着率を高めるため労働環境の改善に取り組んでいます。

しかしながら、この取り組みの成果が思い通りのものにならず、人員が確保できなかった場合は、更なる給与や時間給の引き上げが必要となるうえに、営業時間の短縮または、臨時休業を行わざるを得ないことも想定され、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 人材の確保と育成について

当社グループは、今後も事業展開を積極的に行う方針であり、事業展開に必要な人材を確保していく必要があります。そのため、当社グループは中期経営計画に基づいた人員計画を策定し、さまざまな雇用形態の社員を採用する等の人事制度を導入し、より効果的に人材を確保し、早期戦力化を実現するための採用ならびに育成を行っています。

しかしながら、人材の確保および育成が計画どおりに進まない場合には、一部営業の休止をせざるを得なかったりする等、当社グループの事業展開が制約される可能性があり、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 危機管理体制について

当社グループは、以下の事項に対し、危機管理体制の確立により体系的なリスク管理を行い、経営の安定を図る必要があると考えています。

- ・自然災害リスク  
地震、台風、津波、噴火、異常気象、感染症の流行（パンデミック）等
- ・法務リスク  
知的財産権等に関する紛争、各種訴訟など
- ・サービス・製造物・販売物等の責任リスク  
食中毒事故、サービス上のミス・トラブル・クレーム、商品上の不良・欠陥、返品・リコールなど
- ・社会的リスク  
風評、反社会的組織対応、社員の不正・犯罪行為、各種ハラスメントなど
- ・政治・カンントリーリスク  
海外を含む法律の制定・改正、税制の改正、通商問題、戦争・争乱など
- ・労務管理上のリスク  
重篤な労働災害の発生、ストライキなど

以上の危機問題に対して、コンプライアンス委員会、サステナビリティ委員会、および食品安全委員会等の設置やプロジェクトチームを編成する等、発生防止の訓練や具体的対策を含む危機管理体制の構築を進めています。

しかしながら、当社グループの現時点における対策は必ずしも万全なものではなく、今後更に検討を加え各対策の充実に向けて努力を継続しますが、その対策にもかかわらず実際に重大な危機問題が発生した場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 情報セキュリティについて

当社グループは、通信ネットワークに生じる障害、コンピュータシステム上のハードウェアおよびソフトウェアの不具合・欠陥、サーバーの機能停止、その他情報システム上の不具合によって、事業活動に支障を来す可能性があります。また、様々な事業活動を通じて、顧客や取引先の個人情報あるいは機密情報を入手することがあります。これらの情報管理については、様々な社内対策を進めていますが、サイバー攻撃等による不正アクセスや改ざん、データの破壊、紛失、漏洩等が不測の事態により発生する可能性があります。同様に、契約、技術、人事等に関する当社グループの機密情報が第三者に漏えい、不正使用される可能性もあります。

これら情報セキュリティ上の問題により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 特定地域に対する依存度について

当社グループは、主として東海地区において事業活動を行っているため、この地区において、地震等の大規模災害が発生した際には、営業店舗および自社工場、ならびに本社の損傷等による事業活動の停滞により当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 重要な訴訟事件等について

現時点では会社の経営成績に重要な影響を与える訴訟は発生していません。当社グループではコンプライアンスを重視し、リスク管理体制を強化していますが、今後、事業を遂行していくうえで取引先・お客様等から事業に重要な影響を与える訴訟を起こされた場合、これらの訴訟の帰趨によっては、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 従業員の悪質なイタズラ行為について

飲食店やコンビニエンスストアで働く店員等による、店内での悪ふざけ行為や悪質なイタズラ画像のソーシャルネットワークシステムへの投稿により、顧客からの苦情が殺到するといった不祥事が相次ぎ、食品の安全管理が問われています。

当社グループは、常に安全な食事を提供するために衛生管理マニュアル等に基づく教育・指導を実施するとともに、従業員による悪質なイタズラ行為等については、賞罰委員会を通じて懲戒処分とする等、従業員の規律を高め、顧客の信頼に応えるべく努力をしていますが、不祥事が発生した場合には、企業ブランドの失墜、当該店舗の閉店へと派生する場合もあり、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### フランチャイズ展開について

当社グループは、直営店舗の他に、フランチャイズシステムによるフランチャイジー店舗の拡大を目指しています。フランチャイジー加盟店の減少や業績の悪化により、フランチャイジー展開が計画通りに実現できない場合、ロイヤリティ収入等が減少する可能性があります。

また、フランチャイジー企業等とは、契約によって当社の定める商品・サービス等の品質を提供することや、店舗運営の指導や管理に努めていますが、直営店とは異なり、資本的にも、労働契約的にも、当社による直接の経営権はない為、フランチャイジー店舗において、万一当社の定めた商品・サービス・品質に満たないものが提供された場合、また、何らかの事由により、フランチャイジー店舗に対して保有する債権の回収が出来なかった場合等には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ショッピングセンターへの出店について

近年、ショッピングセンター等の大規模な商業施設が全国的に多数展開され、多くの集客をする一方で、商業施設同士の競争が激しさを増しショッピングセンターを取り巻く環境は年々厳しくなっています。

当社グループは、今後においても郊外店の出店を優先し、ショッピングセンター等への出店は減少させる計画ですが、ショッピングセンター等商業施設に出店を検討する場合は、他の商業施設との競争状態等の把握に努め、優位にあると認められる物件を選定し出店する方針です。

しかしながら、出店先のショッピングセンター等が他の商業施設との競争により集客力が低下した場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 敷金・保証金について

当社グループは、土地・建物等の賃貸借契約による出店を方針としており、１店舗を除き、全ての店舗において土地または建物を賃借しています。それら賃借に関する差入保証金は賃貸借契約の終了をもって返還されますが、賃貸先の状況によっては、当該店舗に係る差入保証金返還や建設協力金回収、店舗営業継続に支障が生じる可能性があります。

また、店舗の不採算等により賃貸借契約満了前に契約解除を行った場合には、当該契約に基づく差入保証金の一部または全部が返還されないこと等により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ④ M & Aについて

当社は、2025年４月１日に株式会社５５ｓｔｙｌｅの全株式を取得し、連結子会社化しました。同社については、現時点では、管理面における様々な潜在リスクが内在していると思われます。これらについては、順次解決を図っていますが、解決する前に重大な事象が表面化した場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## ( 2 ) 法的規制等について

## 食品衛生法について

当社グループの主な法的規制として、工場および店舗での営業全般に関して、食品衛生法の規制を受けています。当社グループでは、食品衛生法に基づき、所轄保健所から営業許可を取得し、名古屋センター、有松工場および直営店舗に食品衛生責任者を配置しています。また、HACCP（ハサップ）に従うシステム運営の他、衛生管理マニュアル、スタッフハンドブック等で全従業員に対し、衛生管理について周知徹底させていますが、当社グループ営業活動において、当該法令に抵触した場合は営業停止等の行政処分を受けることになります。

現在のところ、会社設立以来行政処分の対象となる事由は発生していませんが、衛生管理諸施策にもかかわらず、行政処分がなされた場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

許認可等	営業許可証
有効期間	５～８年
関連法令	食品衛生法
関連諸官庁等	厚生労働省・各保健所

## 食品循環資源の再利用等の促進に関する法律（食品リサイクル法）について

2001年５月に施行された「食品循環資源の再利用等の促進に関する法律」（以下「食品リサイクル法」という）により年間100トン以上の食品廃棄物を排出する外食事業者は、食品廃棄物の発生量の抑制、減量及び再生利用を通じて、排出する食品残渣物の20％を削減することが義務付けられています。2007年６月には食品関連事業者（特に食品小売業、外食事業）に対する指導監督の強化と取組みの円滑化を目的として改定され、定期報告などの措置が創設されました。

当社グループは、食品リサイクル法の対象となる外食事業者であり、同法に基づき食品廃棄物の減量等に努めています。しかしながら、再生利用等の目標が達成できず当局の指導を受けた場合や自社で処理を行うための設備を新たに購入する等の必要性が生じた場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## 産業廃棄物について

当社グループの店舗、名古屋センターおよび有松工場にて排出される事業系産業廃棄物は、認可を受けた産業廃棄物業者に収集運搬および処理を委託していますが、委託した業者が認可取り消しになり当社グループが知らずに委託していた場合、または委託した業者が不法投棄した場合、あるいは委託した業者が無認可の下請け業者を使用していた場合等、「廃棄物の処理及び清掃に関する法律」の違反行為をしたとき、当社グループも排出事業者責任があるとして罰則を受けた場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## 個人情報について

当社グループは、事業の過程において顧客、株主、取引先および従業員等の個人情報を保有しています。当社グループは、個人情報の漏洩および個人情報への不正なアクセスを重大なリスクと認識し、情報セキュリティに最善の対策を講じ、周知徹底しています。しかしながら、個人情報が外部へ漏洩するような事態が発生した場合には、信用低下による売上の減少や損害賠償による費用の発生等により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## 法令遵守について

当社グループは、フィロソフィおよび倫理綱領の制定、コンプライアンス委員会の設置等、法令遵守体制の整備を行っています。しかしながら、従業員による法令違反が発生した場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## ( 3 ) 有利子負債への依存について

当社グループの新規出店および業態転換等による改装の設備投資資金は、主に金融機関からの借入金により調達しており、総資産に対する有利子負債比率は下表のとおり高水準です。今後は、資金効率の改善と自己資本の充実により、財務体質の強化に努める方針ですが、店舗収益悪化により借入金の返済額負担の増加、また、金融情勢の変化による借入金に対する金利負担の増大により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

最近における当社グループの総資産に占める有利子負債比率等は、下表のとおりで推移しています。

	2021年３月期	2022年３月期	2023年３月期	2024年３月期	2025年３月期
有利子負債残高（千円）	3,525,909	3,129,326	2,731,801	2,411,146	1,858,802
（対総資産比率）	66.1%	54.6%	51.7%	45.7%	35.4%
純資産額（千円）	783,586	1,265,562	1,095,060	1,347,487	2,116,095
自己資本（千円）	778,802	1,262,535	1,080,290	1,335,454	2,114,749
（自己資本比率）	14.6%	22.0%	20.4%	25.3%	40.3%
総資産額（千円）	5,332,764	5,732,298	5,288,634	5,273,382	5,253,625
支払利息（千円）	20,651	21,568	18,406	16,608	23,224



4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

( 1 ) 経営成績等の状況の概要

当期の経営成績

当連結会計年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）の経済概況は、米国経済のK字回復や円安が継続し、国内では、物価上げ・賃上げ・利上げの局面となり、インバウンド消費も拡大しました。外食産業全般では、値上げによる増収の一方、原材料・物流費等の高騰や深刻な人手不足問題等が続きました。

このような環境下で当社グループは、コロナ禍で痛んだ資本の増強を完了し、営業面では、企業理念を中心に据えた組織強化を図りつつ、着実な出店・業態の整理・店舗リニューアル投資とともに、フランチャイズ事業の拡大に努める一方、中食店舗は不採算店を整理した上、子会社間での営業譲渡により全19店舗を外食店に統合しました。

当連結会計年度の出退店等としては、プロデュース事業の店舗を含み、出店6店舗（愛知県3店舗・埼玉県・静岡県・奈良県）、業態転換2店舗、改装5店舗、および退店30店舗（愛知県22店舗・岐阜県5店舗・静岡県・三重県・兵庫県）でした。

以上の結果、当連結会計年度末のグループ店舗数は97店舗（直営店84店舗、フランチャイズ店12店舗、およびプロデュース店1店舗、前期末比24店舗減少）となり、それらの内訳は下表のとおりです。

（単位：店舗）

部門／業態等		当連結会計 年度末 店舗数	前期 末比	関東 地区	東海 地区	関西 地区	中国 地区	九州 地区
合 計		97	- 24	10	73	8	3	3
ラーメン部門	小計	52	±0	4	47	-	1	-
	一刻魁堂	39	- 1	3	35	-	1	-
	有楽家	12	+ 1	1	11	-	-	-
	ロンフーエアキッチン	1	±0	-	1	-	-	-
中華部門	小計	17	±0	1	7	5	1	3
	ロンフーダイニング	17	±0	1	7	5	1	3
その他部門	小計	28	- 24	5	19	3	1	-
	コメダ珈琲店	10	+ 1	4	6	-	-	-
	鯨ひげ	4	+ 3	-	4	-	-	-
	ドン・キホーテ	1	±0	-	1	-	-	-
	ドンキカフェ	0	- 1	-	-	-	-	-
	50年餃子	0	- 26	-	-	-	-	-
	一刻魁堂(フランチャイズ店)	4	±0	-	4	-	-	-
	有楽家(フランチャイズ店)	3	+ 1	-	3	-	-	-
	ロンフーダイニング(フランチャイズ店)	1	±0	-	-	-	1	-
	50年餃子(フランチャイズ店)	4	- 2	1	-	3	-	-
	プロデュース店	1	±0	-	1	-	-	-

外食事業では、各業態での売価見直しを進め、主力業態「一刻魁堂」「ロンフーダイニング」のリブランディング改装、「有楽家」の出店等を推進した結果、外食直営店の既存店売上高は前年同期比104.4%と伸張しました。

費用面では、原材料価格の高騰が続き売上原価率32.6%と同0.6ポイント悪化した一方で、売上の増加等により、エネルギーコストが同0.4ポイント、人件費が同0.1ポイントそれぞれ低減しました。

以上により、当連結会計年度の売上高は7,969百万円（前年同期比4.3%の増収）と過去最高を更新しました。

利益面では、営業利益184百万円(同38.6%の増益)、経常利益193百万円（同35.7%の増益）となりました。

また、中食事業直営店「50年餃子」全店舗および外食事業直営店1店舗に対して減損損失65百万円を計上した他、業態転換・改装・退店に伴う固定資産除却損37百万円、および同売却損9百万円、合計112百万円を特別損失に計上した結果、親会社株主に帰属する当期純利益は57百万円（同27.9%の減益）となりました。

なお、当社は、当連結会計年度の最終時期である2025年3月に、2025年4月1日付にて株式会社55styleの全株式を取得する契約を締結し、同日に実行しています。

部門別の状況は、次のとおりです。

#### （ラーメン部門）

当部門は、ラーメンを主体とした外食直営事業で構成されます。

当連結会計年度の新規出店は「有楽家」2店舗（瀬戸店、浦和駅西口店）で、「一刻魁堂」1店舗（緑店）が業態転換によりその他部門へ移りました。また、「一刻魁堂」4店舗（尾張旭店、西尾店、豊田インター店、豊田南店）を改装し、「有楽家」1店舗（豊川インター店）を直営店からフランチャイズ店へ切替えた結果、前掲の表のとおり当連結会計年度末の当部門の店舗数は52店舗（前期末比増減なし）となりました。

主力の「一刻魁堂」では、リブランディング改装や売価の見直しを進め、新規にスマートフォンアプリを導入し顧客の利便性向上を図りました。「有楽家」では、業態力向上を図る諸施策と同時に原材料の値上がりに対処しました。「ロンフーエアキッチン」は、中部国際空港の就航便数の増加に伴った回復がみられました。

以上の結果、当部門の既存店売上高は前年同期比105.1%となり、客数は同99.7%となりました。

また、部門合計の売上高は4,556百万円（前年同期比2.2%の増収）となり、連結売上高全体に占める割合は57.2%（同1.2ポイントの減少）となりました。

#### （中華部門）

当部門は、前期までに業態の統合が進み、外食直営事業の「ロンフーダイニング」業態のみとなっています。

当連結会計年度は、改装1店舗（ららぽーと磐田店）を実施し、新規出店および退店等はありませんでした。前掲の表のとおり当連結会計年度末の当部門の店舗数は17店舗（前期末比増減なし）で、全店舗が大商圏型ショッピングセンターおよび駅ビル内の立地です。主力商品の強化を含め、売価見直しをしました。

以上の結果、当部門の既存店売上高は前年同期比101.4%となり、客数は同98.0%となりました。

また、部門合計の売上高は1,527百万円（前年同期比1.4%の増収）となり、連結売上高全体に占める割合は19.2%（同0.5ポイントの減少）となりました。

#### （その他部門）

当部門は、ラーメン・中華以外の外食直営事業として、洋食店「鯨ひげ」「ドン・キホーテ」および当社グループがフランチャイジーとして運営する喫茶店の「コメダ珈琲店」、また中食直営事業として無人販売所「50年餃子」および製造食材の「卸売り事業」、ならびに当社直営ブランドの「フランチャイズ事業」からの収益等により構成されます。

当連結会計年度の外食事業直営店舗では、「鯨ひげ」1店舗（あつたnagAya店）および「コメダ珈琲店」1店舗（浜松浜名店）を新規出店し、2店舗（中川篠原店・緑店）を「鯨ひげ」へと業態転換しました。一方で、中食直営事業の「50年餃子」7店舗（西尾米津店・安城百石店・あま蜂須賀店、一宮大毛店、岡崎河原店、DCM春日井西店、清水屋小牧店）を退店し、19店舗（東海加木屋店、豊田福受店、刈谷ツツ木店、大府共和インター店、東浦生路店、西尾今川店、弥富国道1号店、羽島足近店、大垣大垣インター南店、各務原いちょう通り店、垂井国道21号店、春日井松河戸店、清須一場店、朝日国道1号店、岡崎石工団地店、半田青山店、港区本宮店、尾張旭東印場店、土岐国道19号店）を外食店へと統合しました。

「フランチャイズ事業」では、「有楽家」1店舗（豊川インター店）を直営店からフランチャイズ店へ切替え、「50年餃子」1店舗（大和郡山高田町店）を新規に出店する一方、同3店舗（尼崎武庫川店・田原赤石店・浜北区中条店）を退店した他、「プロデュース店」1店舗（愛知県）を出店し、1店舗（愛知県）を退店しました。

これらの結果、前掲の表のとおり当連結会計年度末の当部門の店舗数は28店舗（前期末比24店舗減少）となりました。

当連結会計年度の外食事業直営店舗では、各業態で売上高が好調に推移した結果、同既存店売上高は前年同期比105.7%となり、客数は同99.8%となりました。

また、「フランチャイズ事業」では、外食フランチャイズ店およびプロデュース店の収入増加に伴い同133.5%と伸長した一方、中食事業「50年餃子」同53.7%、「卸売り事業」同83.2%とそれぞれ減少しました。

以上の結果、当部門合計の売上高は1,885百万円（前年同期比12.4%の増収）となり、連結売上高全体に占める割合は23.7%（同1.7ポイントの増加）となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、1,381百万円となりました。

なお、連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりです。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において、営業活動により得られた資金は100百万円となりました。これは、主に税金等調整前当期純利益81百万円、および減価償却費290百万円の方で、未払消費税等の減少額101百万円、および未払費用の減少額78百万円によるものです。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において、投資活動により支出した資金は409百万円となりました。これは、主に出店および改修等に伴う有形固定資産の取得による支出392百万円によるものです。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において、財務活動により得られた資金は152百万円となりました。これは、主に株式の発行による収入724百万円、および長期借入れによる収入100百万円の方で、長期借入金の返済による支出645百万円によるものです。

#### 生産、受注および販売の実績

当社グループは、飲食事業ならびにこれらの付帯業務の単一セグメントであるため、セグメント別の記載は省略しています。

#### a．生産実績

当連結会計年度における生産実績を品目別に示すと、次のとおりです。

品目	生産高（千円）	前年同期比（％）
麺	173,966	100.4
チャーシュー	270,484	135.1
ギョーザ	197,056	105.1
マーボーミンチ	88,349	157.9
その他	319,530	92.9
合計	1,049,387	109.2

（注）1 上記は名古屋センター、有松工場における生産実績です。

2 金額は製造原価によって表示しています。

3 その他は、タレ・調味料等です。

## b. 受注実績

当社グループは、受注販売をしていないため、該当項目はありません。

## c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績を部門別に示すと、次のとおりです。

部門	販売高(千円)	前年同期比(%)
ラーメン部門	4,556,124	102.2
中華部門	1,527,466	101.4
その他	1,885,633	112.4
合計	7,969,224	104.3

(注)その他は、食材売上、その他部門の売上およびF C ロイヤルティ収入です。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりです。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

## 財政状態および経営成績等の状況に関する分析・検討内容

## a. 財政状態

当連結会計年度末における流動資産は2,070百万円となり、前連結会計年度末に比べ58百万円減少しました。主な要因は、現金及び預金が156百万円減少した一方で、売掛金40百万円、および未収入金34百万円が、それぞれ増加したことによるものです。

固定資産は3,183百万円となり、前連結会計年度末に比べ38百万円増加しました。主な要因は、出店および改修等により有形固定資産が53百万円増加したことによるものです。

流動負債は1,376百万円となり、前連結会計年度末に比べ470百万円減少しました。主な要因は、1年内返済予定の長期借入金213百万円、未払消費税等101百万円、未払費用78百万円、および預り金50百万円が、それぞれ減少したことによるものです。

固定負債は1,760百万円となり、前連結会計年度末に比べ317百万円減少しました。主な要因は、長期借入金が332百万円減少したことによるものです。

## b. 経営成績

「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績等の状況の概要 当期の経営成績」に記載のとおりです。

## キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容ならびに資本の財源および資金の流動性に係る情報

## a. キャッシュ・フロー

「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

## b. 資金需要

当社グループの運転資金需要の主なものは、店舗食材などの原材料の仕入、販売費および一般管理費等の営業・本社費用であります。また、設備資金需要の主なものは、新規出店・店舗改装、名古屋センターおよび有松工場の投資費用等です。

運転資金および設備資金については、増資による資金調達および、金融機関からの借入れにより調達しています。

## c. 財務政策

当社グループは現在、運転資金については、まず営業キャッシュ・フローで獲得した資金を投入し、不足分については増資による資金調達および金融機関からの借入れによる資金調達を行っています。設備資金については事業計画に基づき、長期借入金により、調達しています。当連結会計年度末現在、1年以内返済予定の長期借入金の残高は422百万円、長期借入金の残高は1,435百万円となっています。

なお、当社グループではバランスシートの改善として下記のとおり取り組んでいます。

(イ) 新規出店先条件の的確な判断や収益性の向上が図れない店舗の業態転換、または退店などの設備投資の効率的な配分。

(ロ) 各業態の成長性および収益性の一層の向上と多店舗化を推進する一方、借入金返済等により有利子負債を削減し、健全な財務体質確立。

重要な会計上の見積りおよび当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積りおよび当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりです。

## 5 【重要な契約等】

### (1) 業務提携について

相手先	締結年月日	契約期間	契約の内容
株式会社グルメ杵屋	2005年2月14日	自 2005年2月14日 至 2006年2月13日 以降1年ごとの自動更新	業務・資本・人事提携に係わる基本協定
株式会社 Genki Global Dining Concepts (注)	2010年9月15日	自 2010年9月15日 至 2011年9月14日 以降1年ごとの自動更新	業務提携

(注) 2024年8月1日付で、元気寿司株式会社は株式会社 Genki Global Dining Conceptsに社名を変更しました。

### (2) 株式譲渡契約について

当社は2025年3月19日開催の取締役会において、株式会社 5 s t y l e の全株式を取得し、子会社化することを決議し、2025年3月19日付で株式譲渡契約を締結、2025年4月1日に全株式を取得して子会社化が完了しました。

詳細については、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な後発事象) (取得による企業結合)」をご参照ください。

## 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第３【設備の状況】

#### １【設備投資等の概要】

当連結会計年度中において実施しました当社グループの設備投資の総額は460百万円で、その主なものは次のとおりです。

(a) 当連結会計年度中の新規出店（４店舗）

ラーメン部門

ＪＢレストラン株式会社	有楽家 瀬戸店 浦和駅西口店
-------------	----------------------

その他部門

株式会社ハートフルワーク	コメダ珈琲店 浜松浜名店
ＪＢレストラン株式会社	鯨ひげ あつたnagAya店

(b) 当連結会計年度中の業態転換店（２店舗）

その他部門

ＪＢレストラン株式会社	鯨ひげ 中川篠原店 緑店
-------------	--------------------

(c) 当連結会計年度中の既存店リニューアル（５店舗）

ラーメン部門

ＪＢレストラン株式会社	一刻魁堂 尾張旭店 西尾店 豊田インター店 豊田南店
-------------	--

中華部門

ＪＢレストラン株式会社	ロンフーダイニング ららばーと磐田店
-------------	-----------------------

(d) 当連結会計年度中のその他の設備投資

桶狭間フーズ株式会社

名古屋センター	衛生設備および生産設備増強等
有松工場	衛生設備および生産設備増強等

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりです。

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	部門	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
本社 (名古屋市緑区)	共通	統括業務 設備	21,620	9,246	498,819 (3,715.74)	-	0	529,687	31 (14)
名古屋センター (名古屋市緑区)	共通	製造設備	35,951	7,974	-	1,117	31,993	77,037	5 (23)
有松工場 (名古屋市緑区)	共通	製造設備	2,319	0	[219.8]	-	34,326	36,645	2 (4)
一刻魁堂他 (全国59店舗)	ラーメン	店舗設備	979,034	167,476	79,710 (593.64) [54,048.07]	-	-	1,226,220	79 (420)
ロンフーダイニング他 (全国18店舗)	中華	店舗設備	161,513	11,270	-	-	-	172,783	26 (128)
鯪ひげ他 (全国5店舗)	その他	店舗設備	135,743	24,512	[2,359.39]	-	-	160,256	5 (25)
賃貸店舗 (愛知県1店舗)	-	賃貸設備	-	-	[935]	-	8,446	8,446	- (-)

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	部門	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
株式会社ハートフルワーク コメダ珈琲店 (埼玉県2店舗・東京都2店 舗・静岡県5店舗・愛知県1 店舗)	その他	店舗設備	100,963	3,854	-	-	7,117	111,935	12 (52)

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は機械及び装置、車両運搬具および賃貸不動産です。
- 2 従業員数欄の(外書)は、パート・アルバイト等の臨時従業員数(1日8時間勤務として計算した期中平均  
人数)を記載しています。
- 3 当社グループは、土地を賃借しており、土地の欄の[ ]は賃借面積(㎡)を表しています。
- 4 当社グループは、飲食事業ならびにこれらの付帯業務の単一セグメントであるため、セグメント別の記載は  
省略しています。
- 5 本社以外の事業所の設備については、株式会社ハートフルワークを除き、すべて提出会社から子会社へ賃貸  
しているものであり、従業員については、当社グループ単位で記載しています。
- 6 上記の他、リース契約による主要な設備として、店舗厨房機器及び電子計算機があります。なお、当社グ  
ループの年間リース料の総額は23,576千円です。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

事業所名 (所在地)	部門	設備の 内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
			総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
一刻魁堂 一ツ木店 (愛知県刈谷市)	ラーメン	店舗設備	39,329	-	自己資金	2025年5月	2025年5月	13%増加
一刻魁堂 小牧下末店 (愛知県小牧市)	ラーメン	店舗設備	40,000	-	自己資金	2025年5月	2025年5月	16%増加
一刻魁堂 豊明店 (愛知県豊明市)	ラーメン	店舗設備	36,000	-	自己資金	2025年6月	2025年6月	14%増加

#### (2) 重要な設備の除却等

当社グループにおいて、重要な設備の除却等の計画は予定していません。



## 第４【提出会社の状況】

## １【株式等の状況】

## (１)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	14,560,000
計	14,560,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数（株） （2025年３月31日）	提出日現在発行数（株） （2025年６月20日）	上場金融商品取引 所名又は登録認可 金融商品取引業協 会名	内容
普通株式	9,450,500	9,450,500	名古屋証券取引所  メイン市場	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり単元株式数は100株です。
計	9,450,500	9,450,500	-	-

（注）「提出日現在発行数」欄には、2025年６月１日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれていません。

## (２)【新株予約権等の状況】

## 【ストック・オプション制度の内容】

会社法第236条、第238条および第240条の規定に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。

2019年７月８日開催の取締役会決議

区分	事業年度末現在 （2025年３月31日）	提出日の前月末現在 （2025年５月31日）
付与対象者の区分及び人数（名）	使用人 78	使用人 78
新株予約権の数（個）	116	116
新株予約権のうち自己新株予約権の数（個）	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数（株）	11,600（注）１	11,600（注）１
新株予約権の行使時の払込金額（円）	837（注）２	837（注）２
新株予約権の行使期間	2021年８月１日から 2025年７月31日まで	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の 発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 952.99 資本組入額 476.50	発行価格 952.99 資本組入額 476.50
新株予約権の行使の条件	（注）３	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）４	同左
代用払込みに関する事項	-	-
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-	-

（注）１ 当社が株式分割または併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとします。ただし、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点において行使されていない新株予約権の目的となる株式の数について行われ、調整の結果生じる１株未満の端数については、これを切り捨てるものとします。

調整後株式数＝調整前株式数×分割・併合の比率

また、当社が時価を下回る価額で株式を発行または自己株式の処分を行う場合（時価発行として行う公募増資、新株予約権、新株予約権証券および新株引受の行使に伴う株式の発行を除く）、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転（以上を総称して「合併等」という。）を行う場合、株式無償割当てを行う場

合、その他目的となる株式の数を調整することが適切な場合は、当社は合理的な範囲内で目的となる株式数の調整を行うことができますものとします。

- 2 新株予約権割当日後、当社が株式の分割・併合および時価を下回る価額で株式を発行または自己株式の処分を行う場合（時価発行として行う公募増資、新株予約権、新株予約権証券および新株引受権の行使に伴う株式の発行を除く）は、次の算式により1株当たり行使価額を調整し、調整の結果生ずる1円未満の端数は切り上げます。なお、自己株式の処分の場合には、次の算式における「新規発行株式数」は「処分自己株式数」、「1株当たり払込金額」は「1株当たり処分価額」、「分割・新規発行による増加株式数」は「処分株式数」とそれぞれ読み替えます。

$$\begin{array}{lcl} \text{調整後} & = & \text{調整前} \\ \text{行使価額} & = & \text{行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株当たり払込金額}}{\text{分割・併合・新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{分割・新規発行による増加株式数}} \end{array}$$

（株式の併合の場合は併合株式数を減ずる）

また、新株予約権割当日後に、当社が合併等を行う場合、株式無償割当てを行う場合、その1株当たりの行使価額の調整をすることが適切な場合には、当社は1株当たりの行使価額の調整を行うことができるものとします。

- 3 新株予約権の行使条件は次のとおりです。

新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時においても、当社または当社の子会社の取締役、執行役、執行役員、または使用人のいずれかの地位にあることを要するものとします。ただし、新株予約権の割当を受けた者が任期満了により退任または定年退職した場合、その他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではありません。

新株予約権の割当を受けた者が新株予約権の権利行使期間到来前に死亡した場合は、その権利を喪失します。なお、新株予約権の割当を受けた者が新株予約権の権利行使期間到来後に死亡した場合は、相続人がその権利を行使することができます。

新株予約権の質入れその他一切の処分を認めないものとします。

その他の権利行使の条件は、当社と新株予約権の割当を受ける者との間で締結する新株予約権割当契約に定めるところによります。

- 4 新株予約権を譲渡する場合には、取締役会の承認を要することとします。

#### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

( 3 ) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

第 6 回新株予約権 ( 2022年12月 7 日発行 )

	中間会計期間 ( 2024年10月 1 日から 2025年 3 月31日まで )	第44期 ( 2024年 4 月 1 日から 2025年 3 月31日まで )
当該期間に権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数 ( 個 )	6,000	12,500
当該期間の権利行使に係る交付株式数 ( 株 )	600,000	1,250,000
当該期間の権利行使に係る平均行使価額等 ( 円 )	515.00	579.88
当該期間の権利行使に係る資金調達額 ( 千円 )	309,000	724,850
当該期間の末日における権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数の累計 ( 個 )	-	14,500
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の交付株式数 ( 株 )	-	1,450,000
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の平均行使価額等 ( 円 )	-	606.10
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の資金調達額 ( 千円 )	-	878,850

( 4 ) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 ( 株 )	発行済株式総 数残高 ( 株 )	資本金増減額 ( 千円 )	資本金残高 ( 千円 )	資本準備金増 減額 ( 千円 )	資本準備金残 高 ( 千円 )
2020年 7 月31日 ( 注 ) 1	9,500	7,443,000	3,538	822,215	3,538	427,711
2021年 1 月29日 ～ 2021年 3 月31日 ( 注 ) 2	47,800	7,490,800	16,918	839,134	16,918	444,629
2021年 4 月 1 日 ～ 2021年 6 月30日 ( 注 ) 3	55,900	7,546,700	19,048	858,182	19,048	463,677
2021年 6 月29日 ( 注 ) 4	-	7,546,700	-	858,182	379,277	84,400
2021年 8 月 2 日 ( 注 ) 5	9,300	7,556,000	3,510	861,692	3,510	87,910
2021年 7 月 1 日 ～ 2022年 3 月31日 ( 注 ) 6	199,400	7,755,400	66,209	927,902	66,209	154,120
2022年 4 月 1 日 ～ 2022年 6 月30日 ( 注 ) 7	59,000	7,814,400	18,743	946,646	18,743	172,863
2022年 7 月 1 日 ～ 2022年 7 月20日 ( 注 ) 8	37,900	7,852,300	12,081	958,728	12,081	184,945
2022年 8 月 1 日 ( 注 ) 9	16,400	7,868,700	5,740	964,468	5,740	190,685
2022年12月 7 日 ( 注 ) 10	100,000	7,968,700	32,085	996,553	32,085	222,770

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
2023年 6月27日 (注) 11	-	7,968,700	-	996,553	219,838	2,931
2023年 8月 1日 (注) 12	14,300	7,983,000	5,291	1,001,844	5,291	8,222
2024年 3月12日 (注) 13	200,000	8,183,000	77,855	1,079,699	77,855	86,077
2024年 8月 2日 (注) 14	17,500	8,200,500	6,518	1,086,218	6,518	92,596
2024年 4月 1日 ～2024年12月 4日 (注) 15	1,250,000	9,450,500	367,768	1,453,986	367,768	460,365
2025年 3月21日 (注) 16	-	9,450,500	1,423,986	30,000	-	460,365

(注) 1 2020年 7月31日に譲渡制限付株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行により、発行済株式総数が9,500株増加しています。

発行価格 745円

資本組入額 372.5円

割当先 監査等委員である取締役および社外取締役を除く取締役 3 名および執行役員 3 名

2 新株予約権の行使による増加です。

3 新株予約権の行使による増加です。

4 会社法第448条第 1 項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振替えたものです。

5 2021年 8月 2日に譲渡制限付株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行により、発行済株式総数が9,300株増加しています。

発行価格 755円

資本組入額 377.5円

割当先 監査等委員である取締役および社外取締役を除く取締役 3 名および執行役員 2 名

6 新株予約権の行使による増加です。

7 新株予約権の行使による増加です。

8 新株予約権の行使による増加です。

9 2022年 8月 1日に譲渡制限付株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行により、発行済株式総数が16,400株増加しています。

発行価格 700円

資本組入額 350円

割当先 監査等委員である取締役および社外取締役を除く取締役 2 名および執行役員 3 名

10 2022年12月 7日を払込期日とする第三者割当による増資により、発行済株式総数が100,000株増加し、資本金および資本準備金がそれぞれ32,085千円増加しています。

発行価格 641.7円

資本組入額 320.85円

割当先 Long Corridor Alpha Opportunities Master Fund  
MAP246 Segregated Portfolio

11 会社法第448条第 1 項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振替えたものです。

12 2023年 8月 1日に譲渡制限付株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行により、発行済株式総数が14,300株増加しています。

発行価格 740円

資本組入額 370円

割当先 監査等委員である取締役および社外取締役を除く取締役 2 名および執行役員 3 名

13 新株予約権の行使による増加です。

- 14 2024年8月2日に譲渡制限付株式報酬の付与を目的とした新株式の有償発行により、発行済株式総数が17,500株増加しています。  
発行価格 745円  
資本組入額 372.5円  
割当先 監査等委員である取締役および社外取締役を除く取締役2名および執行役員4名
- 15 新株予約権の行使による増加です。
- 16 会社法第447条第1項の規定に基づき、資本金を減少し、その他資本剰余金へ振替えたものです。

( 5 ) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	6	4	106	-	21	9,792	9,929	-
所有株式数（単元）	-	1,827	15	27,715	-	79	64,859	94,495	1,000
所有株式数の割合（％）	-	1.93	0.02	29.33	-	0.08	68.64	100.00	-

（注）自己株式12,650株は「個人その他」に126単元および「単元未満株式の状況」に50株を含めて記載しています。

( 6 ) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（株）	発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（％）
十一番合同会社	名古屋市千種区姫池通2丁目2番6号	580,000	6.15
椋本 充士	大阪市住吉区	397,200	4.21
アリアケジャパン株式会社	東京都渋谷区恵比寿南3丁目2番17号	347,600	3.68
新美 司	愛知県知多郡東浦町	294,000	3.12
サッポロビール株式会社	東京都渋谷区恵比寿4丁目20番1号	258,000	2.73
株式会社グルメ杵屋	大阪市住之江区北加賀屋3丁目4番7号	256,400	2.72
N I Mホールディングス合同会社	愛知県知多郡東浦町藤江三丁12番地	250,008	2.65
株式会社大光	岐阜県大垣市古宮町227番1号	200,000	2.12
株式会社折兼	名古屋市西区菊井2丁目6番16号	184,000	1.95
北沢産業株式会社	東京都渋谷区東2丁目23番10号	176,000	1.86
計	-	2,943,208	31.19

( 7 ) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年 3 月31日現在

区分	株式数 ( 株 )	議決権の数 ( 個 )	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式 ( 自己株式等 )	-	-	-
議決権制限株式 ( その他 )	-	-	-
完全議決権株式 ( 自己株式等 )	普通株式 12,600	-	-
完全議決権株式 ( その他 )	普通株式 9,436,900	94,369	-
単元未満株式	普通株式 1,000	-	-
発行済株式総数	9,450,500	-	-
総株主の議決権	-	94,369	-

( 注 ) 「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己株式50株が含まれています。

【自己株式等】

2025年 3 月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 ( 株 )	他人名義所有 株式数 ( 株 )	所有株式数の 合計 ( 株 )	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 ( % )
株式会社ＪＢイレブン	名古屋市緑区桶狭間 切戸2217番地	12,600	-	12,600	0.13
計	-	12,600	-	12,600	0.13

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】普通株式

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	12,650	-	12,650	-

(注) 当期間における保有自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの譲渡制限付株式報酬制度の権利失効による無償取得及び単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

## 3【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営政策の一つと認識しており、今後の事業展開、および財務体質強化のために必要な内部留保を確保しつつ、業績に裏打ちされた安定配当の維持を基本方針としています。

2025年3月期につきましては、通期連結業績等を総合的に勘案し、期末配当を1株あたり2円50銭とさせていただきます。

また、次期の配当につきましても、期末配当を1株当たり2円50銭と予定しています。

なお、剰余金の配当につきましては、2015年6月29日開催の第34期定時株主総会において、会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議によって定める旨を定款に規定しています。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2025年5月14日 取締役会決議	23,594	2.50

## ４【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### （１）【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、社会正義のもと、企業価値の増大・最大化を図ることが企業統治の原点であるとの認識のもとに、株主を始め、顧客、取引先、従業員、地域社会等と良好な関係を保ちつつ、適法適正な経営執行を遂行し、企業の目的の達成に努めています。

経営執行においては、会社法、金融商品取引法を始め諸法令を遵守することはもとより、当社の企業理念、経営方針および業績等を適時・的確に開示し、経営の公正性・透明性を図っています。

企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

会社の機関として、株主総会、取締役会、監査等委員会、会計監査人などの法律上の機能に加え、指名報酬委員会を設置するとともに、コーポレート・ガバナンスを補完するコンプライアンス委員会等を設置しています。

また、不祥事の早期発見のために、内部通報制度を設けています。

これらの体制により、当社のコーポレート・ガバナンスは十分に機能していると判断しています。

#### （イ）会社の機関の基本説明

当社は監査等委員会設置会社制度を採用しており、役員構成は、有価証券報告書提出日現在で、取締役（監査等委員であるものを除く。）４名（うち社外取締役２名）、監査等委員である取締役３名（うち社外取締役２名）となっています。

#### １）取締役会

取締役会は、原則として月１回の定例取締役会と随時に臨時取締役会を開催しています。また、取締役会規程ならびに執行役員規程に基づき、執行役員を取締役会に出席させると共に報告等を求めており、これらにより、適切なる決議と決議内容の迅速・的確な業務執行を推進しています。

代表取締役社長の新美司を議長とし、取締役の伊藤真一、稲本和彦（社外取締役）、榊原陽子（社外取締役）、監査等委員である取締役の田島清司（常勤監査等委員）、木村元泰（社外取締役）、小泉有美子（社外取締役）で構成されています。

なお、2025年６月23日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）５名選任の件」を提案しています。当該議案が承認可決されますと、代表取締役社長の新美司を議長とし、取締役の伊藤真一、新美恭、稲本和彦（社外取締役）、榊原陽子（社外取締役）、監査等委員である取締役の田島清司（常勤監査等委員）、木村元泰（社外取締役）、小泉有美子（社外取締役）で構成されることとなります。

#### ２）監査等委員会

監査等委員会は、原則毎月開催し、法令および定款に定められた事項ならびに重要な監査業務に関する事項について協議しています。また、監査等委員は取締役会の他、経営の重要会議に出席し、取締役の業務執行状況を監査・監督するとともに、内部監査室と密接に連携し、内部統制状況、コンプライアンスの状況など必要な監査を実施しています。

常勤監査等委員の田島清司を委員長とし、上記２名の監査等委員（社外取締役）で構成されています。

#### ３）指名報酬委員会

社外取締役が過半数を構成し、取締役および執行役員の人事や報酬等を審議することにより、これらの事項に関する客観性および透明性を確保し、コーポレート・ガバナンス体制のより一層の強化を図ることを目的として設置されています。

取締役会の諮問機関として次の事項を審議し、答申します。

- （１）株主総会に提出する取締役の選任および解任に関する議案
- （２）取締役会に提出する役付取締役の選任および解任に関する議案
- （３）取締役会に提出する執行役員の選任および解任に関する議案
- （４）取締役が受ける報酬等の方針
- （５）取締役が受ける個人の報酬等

代表取締役社長の新美司を委員長とし、稲本和彦（社外取締役）、木村元泰（社外取締役）、榊原陽子（社外取締役）で構成されています。



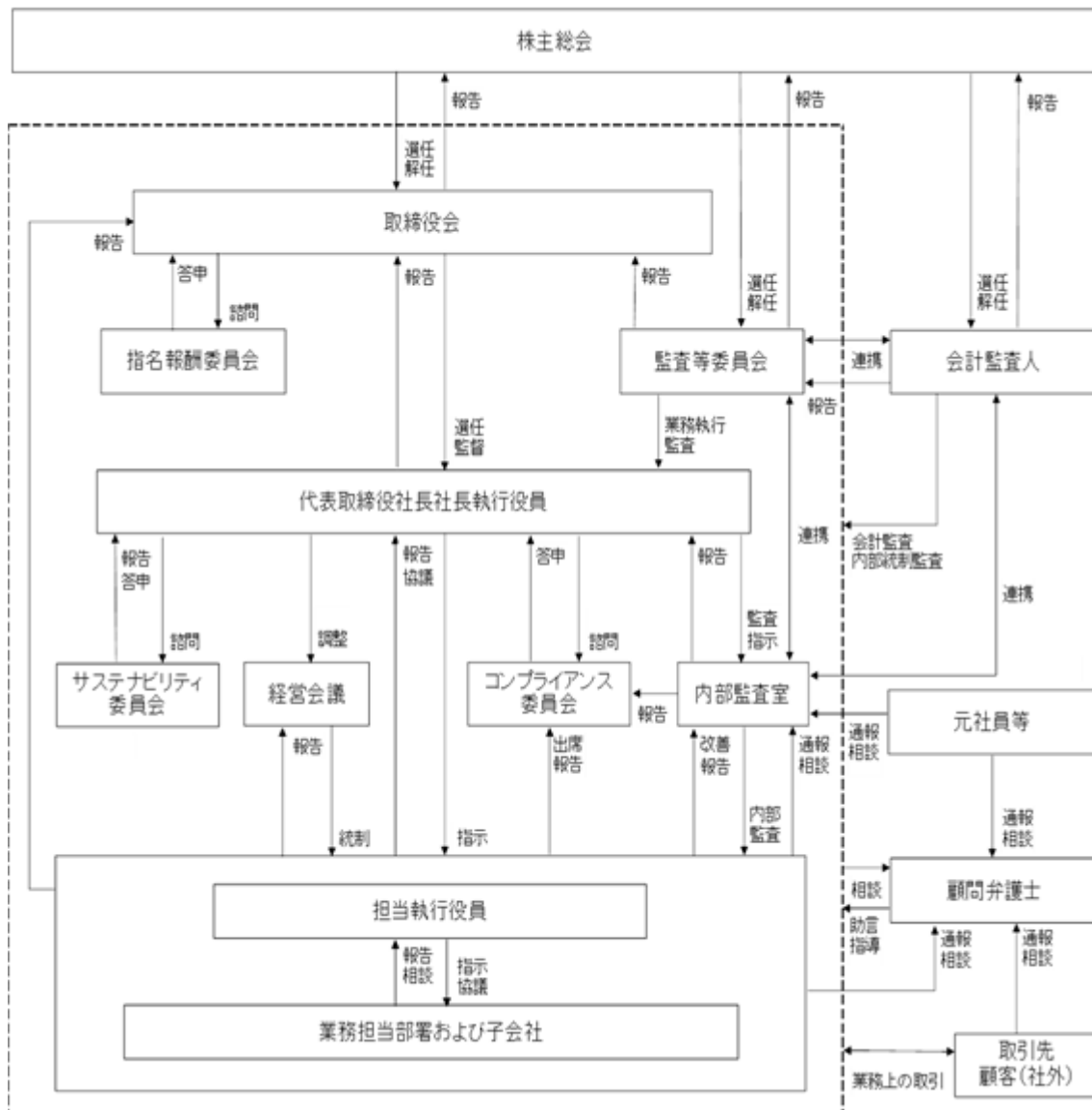
#### ４）コンプライアンス委員会

コンプライアンスについては、企業倫理や法令・社会規範の遵守確立のため、2007年11月27日にコンプライアンス規程を制定し、同時に代表取締役を委員長とする「コンプライアンス委員会」を設置、定期的開催し、法令、定款等の遵守体制の確立と維持、向上を推進しています。

また、内部通報制度を導入しており、法令違反その他コンプライアンス上疑義のある行為についての社内情報を吸い上げ、その情報の分析・活用を図る体制を整えています。

代表取締役社長の新美司を委員長とし、常勤取締役、子会社社長、執行役員、部室長、田島清司常勤監査等委員で構成されています。

会社の機関および内部統制の体制図



#### 企業統治に関するその他の事項

##### （イ）内部統制システムの整備の状況

当社の内部統制システムとしては、取締役会は法令で定められた事項のほか経営方針に関する事項など、経営に関わる重要事項の意思決定を行うとともに、業務執行が適法・的確に適合していることを確保するためには、内部統制の機能が重要かつ不可欠であると認識しており、内部統制に関する基本計画、方針、および2009年9月28日開催取締役会において内部統制システム構築の基本方針（2021年6月28日開催取締役会にて一部改定）を定めています。

##### （ロ）リスク管理体制の整備の状況

当社は、毎月1回程度開催される経営会議、子会社経営会議および各業務会議にて、当社内における様々な問題に対し、分析・検討および対策を講じ、迅速な解決にあたっています。

特に安全・衛生管理の対応については、食品安全委員会および安全衛生委員会を設置し、定期的に運営しているほか、緊急時の対応に備えています。

また、法律顧問として、弁護士と顧問契約しており日常発生する法律全般に関して指導・助言を受けられる体制を整えています。なお、顧問弁護士とは、人的・資本的な取引関係やその他の利害関係はありません。

定款における取締役の定数または取締役の資格制限についての定め等

(イ) 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は10名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款に定めています。

(ロ) 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めています。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨も定款に定めています。

株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした場合  
剰余金の配当等

当社は、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とし、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議によって、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に掲げる事項を定めることができる旨を定款に定めています。

責任限定契約の概要

当社と社外取締役（監査等委員である取締役を除く）2名および監査等委員である取締役3名は会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が規定する額としています。

役員等賠償責任保険契約の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当該保険により被保険者が負担することとなる法律上の損害賠償金および争訟費等の損害を填補することとしています。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を13回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりです。

	取締役会（全13回開催）	
	出席回数	出席率
新 美 司	13回	100%
伊 藤 真 一	13回	100%
稲 本 和 彦	12回	92%
神 原 陽 子	13回	100%
田 島 清 司	13回	100%
木 村 元 泰	13回	100%
小 泉 有 美 子	13回	100%

取締役会における具体的な検討内容としては、提出会社および連結子会社の月次および決算報告ならびに予算計画の承認、経営計画の策定および進捗の確認、業務執行体制の審議を行い、また提出会社および連結子会社の現状・課題について協議しています。

( 2 ) 【役員の状況】

役員一覧

a . 2025年 6 月20日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性5名 女性2名 （役員のうち女性の比率28.6％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長 社長執行役員	新美 司	1963年12月20日	1986年 8 月 当社取締役（非常勤） 1987年 9 月 当社常務取締役 1991年 8 月 代表取締役専務 1994年 7 月 代表取締役社長 2010年 6 月 元気寿司株式会社（現株式会社Genki Global Dining Concepts）取締役 2016年 6 月 桶狭間フーズ株式会社取締役 2017年 6 月 ＪＢレストラン株式会社取締役 2018年 7 月 株式会社ハートフルワーク取締役 2022年 6 年 当社代表取締役社長社長執行役員（現任） 2025年 4 月 株式会社 5 5 s t y l e 取締役（現任）	(注) 4	294,000
取締役常務執行役員 商品部 店舗開発部 担当 店舗開発部長	伊藤 真一	1974年 6 月26日	1997年 4 月 当社入社 2010年 4 月 営業第一部長 2010年 7 月 執行役員営業第一部長 2011年 9 月 取締役営業第一部・営業第二部担当 営業第一部長 2011年12月 取締役営業第一部・営業第二部・トレーニング部・品質推進部・商品開発部担当 商品開発部長 2013年 4 月 取締役営業第一部・営業第二部・営業推進部・製造外販部・商品部担当 商品部長 2014年10月 桶狭間フーズ株式会社代表取締役社長 2015年 8 月 取締役総務部・経理部・経営管理部担当 総務部長 桶狭間フーズ株式会社取締役 2016年 2 月 ＪＢレストラン株式会社取締役 2016年 6 月 取締役総務部・経理部・経営管理部担当 総務部長兼経営管理部部長 2017年 4 月 取締役総務部・経理部担当総務部長 2017年 8 月 取締役商品部担当商品部長 2018年 3 月 取締役商品部・店舗開発部・教育訓練部担当 商品部長 2018年 6 月 常務取締役商品部・店舗開発部・教育訓練部担当・商品部長 2020年 4 月 常務取締役商品部・店舗開発部・教育訓練部担当 2020年 6 月 株式会社ハットリフーズ取締役 2022年 4 月 常務取締役商品部・店舗開発部担当 2022年 6 月 取締役常務執行役員商品部・店舗開発部担当 2023年 6 月 取締役常務執行役員商品部・店舗開発部担当・店舗開発部長（現任）	(注) 4	33,900

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	稲本 和彦	1962年 7 月13日	1985年 2 月 両国食品株式会社（現株式会社グルメ杵屋）入社 1999年10月 同社そば事業部東地区第二部部长委嘱 2004年 6 月 元気寿司株式会社（現株式会社Genki Global Dining Concepts）監査役 2005年 4 月 株式会社グルメ杵屋そば東カンパニー社長委嘱 2009年 4 月 同社そば東部門執行役員 2010年 4 月 同社東日本営業部門執行役員 2011年 4 月 元気寿司株式会社（現株式会社Genki Global Dining Concepts）新業態開発担当執行役員 2012年 4 月 株式会社グルメ杵屋営業推進部門執行役員兼店舗開発部長 2012年 6 月 大阪木津市場株式会社取締役 2013年 4 月 株式会社グルメ杵屋商品仕入物流部門執行役員 2014年 4 月 同社うどん・そば部門執行役員 2015年10月 同社執行役員待遇 株式会社グルメ杵屋レストランうどん・そば部門担当取締役 2017年 4 月 株式会社銀座田中屋取締役 2019年 6 月 当社社外取締役（現任） 2020年 4 月 株式会社グルメ杵屋レストラン代表取締役社長 2021年 6 月 株式会社グルメ杵屋執行役（現任） 株式会社壱番亭本部取締役 株式会社雪村取締役 2022年 1 月 株式会社グルメ杵屋レストラン取締役副社長 2024年 1 月 株式会社ゆきむら壱番亭代表取締役社長（現任）	(注) 4	-
取締役	榊原 陽子	1970年11月15日	1993年 9 月 全日本空輸株式会社入社 2002年12月 榊原陽子社会保険労務士事務所開業 2005年 2 月 有限会社サンシャインコンサルティング取締役 （2013年株式会社マザーリーフと合併） 2006年 9 月 株式会社マザーリーフ設立代表取締役（現任） 2015年 5 月 一般社団法人ＣＡネットワーク常務理事（現任） 2018年 6 月 当社社外取締役（監査等委員） 2019年 5 月 さくら社会保険労務士法人代表社員（現任） 2022年 6 月 当社社外取締役（現任）	(注) 4	500

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (常勤監査等委員)	田島 清司	1951年 9 月 6 日	1974年 4 月 株式会社十六銀行入行 2002年 6 月 十六ビジネスサービス株式会社常務取締役 2006年 1 月 社団法人岐阜県経済同友会専務理事事務局長 2009年 6 月 株式会社桜井グラフィックシステムズ入社 2012年 4 月 同社専務取締役 2013年 6 月 富士変速機株式会社入社 同社参事 2020年 2 月 当社入社 人事部・総務部・経理部担当役員付部長 2024年 6 月 当社取締役（常勤監査等委員）（現任）	(注) 5	700
取締役 (監査等委員)	木村 元泰	1978年12月18日	2003年10月 中央青山監査法人入所 2007年 6 月 公認会計士登録 2007年 7 月 あずさ監査法人（現有限責任 あずさ監査法人）入所 2009年 7 月 木村元泰会計事務所設立 代表（現任） 2009年 7 月 税理士登録 2009年 9 月 当社監査役 2016年 5 月 富士精工株式会社監査役（現任） 2016年 6 月 当社社外取締役（監査等委員）（現任） 2021年 6 月 株式会社グルメ杵屋社外取締役（現任）	(注) 5	4,000
取締役 (監査等委員)	小泉 有美子 (職務上の氏名：草野有美子)	1980年 2 月11日	2007年12月 弁護士登録 織田幸二法律事務所 (アソシエイト弁護士) 2014年 1 月 弁護士法人アーヴェル設立・入所（パートナー弁護士）（現任） 2022年 6 月 当社社外取締役（監査等委員）（現任）	(注) 5	1,000
計					334,100

- （注）1 稲本和彦氏および榊原陽子氏は、社外取締役です。
- 2 木村元泰氏および小泉有美子氏は、監査等委員である社外取締役です。
- 3 当社の監査等委員会の体制は次のとおりです。  
委員長 田島清司、委員 木村元泰、委員 小泉有美子
- 4 2024年 6 月24日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間。
- 5 2024年 6 月24日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間。
- 6 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第 3 項の規定に基づき、あらかじめ補欠の監査等委員である取締役 2 名を選任しています。

補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりです。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数(株)
黒田 博司	1970年12月10日	2011年 6 月 当社入社 2013年 6 月 内部監査室長 2014年 1 月 営業第一部長 2015年 2 月 人事部長 2018年 4 月 内部監査室長 2018年 7 月 総務部長 2018年 9 月 執行役員総務部・人事部担当 総務部長 2019年12月 執行役員総務部・人事部・経理部担当 総務部長 2021年 4 月 執行役員総務部・人事部・経理部担当 総務部長兼経理部長 2023年 4 月 執行役員総務部・人事部・経理部担当 総務部長) 2024年 8 月 執行役員総務部・人事部・経理部担当 総務部長兼人事部長 2025年 4 月 執行役員総務部・人事部担当 総務部長兼人事部長(現任)	6,700
花井 勉	1959年 4 月10日	1983年 4 月 大和證券株式会社入社 1996年 4 月 中小企業診断士登録 1998年 4 月 有限会社プロップ設立代表取締役 2000年12月 J R C A品質マネジメントシステム主任審査員登録 2009年12月 株式会社プロップ代表取締役(現任)	-

b．2025年 6 月23日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5 名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性6名 女性2名 （役員のうち女性の比率25.0％）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
代表取締役 社長 社長執行役員	新美 司	1963年12月20日	1986年 8 月 当社取締役（非常勤） 1987年 9 月 当社常務取締役 1991年 8 月 代表取締役専務 1994年 7 月 代表取締役社長 2010年 6 月 元気寿司株式会社（現株式会社Genki Global Dining Concepts）取締役 2016年 6 月 桶狭間フーズ株式会社取締役 2017年 6 月 J B レストラン株式会社取締役 2018年 7 月 株式会社ハートフルワーク取締役 2022年 6 年 当社代表取締役社長社長執行役員（現任） 2025年 4 月 株式会社5 5 s t y l e 取締役（現任）	(注) 4	294,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役常務執行役員 商品部 店舗開発部 担当 店舗開発部長	伊藤 真一	1974年 6 月26日	1997年 4 月 当社入社 2010年 4 月 営業第一部長 2010年 7 月 執行役員営業第一部長 2011年 9 月 取締役営業第一部・営業第二部担当 営業第一部長 2011年12月 取締役営業第一部・営業第二部・トレーニング部・品質推進部・商品開発部担当 商品開発部長 2013年 4 月 取締役営業第一部・営業第二部・営業推進部・製造外販部・商品部担当 商品部長 2014年10月 桶狭間フーズ株式会社代表取締役社長 2015年 8 月 取締役総務部・経理部・経営管理部担当 総務部長 桶狭間フーズ株式会社取締役 2016年 2 月 ＪＢレストラン株式会社取締役 2016年 6 月 取締役総務部・経理部・経営管理部担当 総務部長兼経営管理部長 2017年 4 月 取締役総務部・経理部担当総務部長 2017年 8 月 取締役商品部担当商品部長 2018年 3 月 取締役商品部・店舗開発部・教育訓練部担当 商品部長 2018年 6 月 常務取締役商品部・店舗開発部・教育訓練部担当・商品部長 2020年 4 月 常務取締役商品部・店舗開発部・教育訓練部担当 2020年 6 月 株式会社ハットリフーズ取締役 2022年 4 月 常務取締役商品部・店舗開発部担当 2022年 6 月 取締役常務執行役員商品部・店舗開発部担当 2023年 6 月 取締役常務執行役員商品部・店舗開発部担当・店舗開発部長（現任）	(注) 4	33,900
取締役執行役員 ＪＢシンフォニー・ 5 5 s t y l e 担当	新美 恭	1992年 1 月 4 日	2020年 4 月 当社入社 2022年 7 月 ＪＢシンフォニー株式会社代表取締役社長（現任） 2023年 6 月 ＪＢレストラン株式会社取締役（現任） 桶狭間フーズ株式会社取締役（現任） 2024年 6 月 当社執行役員（現任） 2025年 4 月 株式会社 5 5 s t y l e 代表取締役副社長（現任）	(注) 4	120,340
取締役	稲本 和彦	1962年 7 月13日	1985年 2 月 両国食品株式会社（現株式会社グルメ杵屋）入社 1999年10月 同社そば事業部東地区第二部長委嘱 2004年 6 月 元気寿司株式会社（現株式会社Genki Global Dining Concepts）監査役 2005年 4 月 株式会社グルメ杵屋そば東カンパニー社長委嘱 2009年 4 月 同社そば東部門執行役員 2010年 4 月 同社東日本営業部門執行役員 2011年 4 月 元気寿司株式会社（現株式会社Genki Global Dining Concepts）新業態開発担当執行役員 2012年 4 月 株式会社グルメ杵屋営業推進部門執行役員兼店舗開発部長 2012年 6 月 大阪木津市場株式会社取締役 2013年 4 月 株式会社グルメ杵屋商品仕入物流部門執行役員 2014年 4 月 同社うどん・そば部門執行役員 2015年10月 同社執行役員待遇 株式会社グルメ杵屋レストランうどん・そば部門担当取締役 2017年 4 月 株式会社銀座田中屋取締役 2019年 6 月 当社社外取締役（現任） 2020年 4 月 株式会社グルメ杵屋レストラン代表取締役社長 2021年 6 月 株式会社グルメ杵屋執行役（現任） 株式会社壹番亭本部取締役 株式会社雪村取締役 2022年 1 月 株式会社グルメ杵屋レストラン取締役副社長 2024年 1 月 株式会社ゆきむら壹番亭代表取締役社長（現任）	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	榊原 陽子	1970年11月15日	1993年 9 月 全日本空輸株式会社入社 2002年12月 榊原陽子社会保険労務士事務所開業 2005年 2 月 有限会社サンシャインコンサルティング取締役 (2013年株式会社マザーリーフと合併) 2006年 9 月 株式会社マザーリーフ設立代表取締役(現任) 2015年 5 月 一般社団法人ＣＡネットワーク常務理事(現任) 2018年 6 月 当社社外取締役(監査等委員) 2019年 5 月 さくら社会保険労務士法人代表社員(現任) 2022年 6 月 当社社外取締役(現任)	(注) 4	500
取締役 (常勤監査等委員)	田島 清司	1951年 9 月 6 日	1974年 4 月 株式会社十六銀行入行 2002年 6 月 十六ビジネスサービス株式会社常務取締役 2006年 1 月 社団法人岐阜県経済同友会専務理事事務局長 2009年 6 月 株式会社桜井グラフィックシステムズ入社 2012年 4 月 同社専務取締役 2013年 6 月 富士変速機株式会社入社 同社参事 2020年 2 月 当社入社 人事部・総務部・経理部担当役員付 部長 2024年 6 月 当社取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注) 5	700
取締役 (監査等委員)	木村 元泰	1978年12月18日	2003年10月 中央青山監査法人入所 2007年 6 月 公認会計士登録 2007年 7 月 あずさ監査法人(現有限責任 あずさ監査法人)入所 2009年 7 月 木村元泰会計事務所設立 代表(現任) 2009年 7 月 税理士登録 2009年 9 月 当社監査役 2016年 5 月 富士精工株式会社監査役(現任) 2016年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)(現任) 2021年 6 月 株式会社グルメ杵屋社外取締役(現任)	(注) 5	4,000
取締役 (監査等委員)	小泉 有美子 (職務上の 氏名: 草野 有美子)	1980年 2 月11日	2007年12月 弁護士登録 織田幸二法律事務所 (アソシエイト弁護士) 2014年 1 月 弁護士法人アーヴェル設立・入所(パートナー 弁護士)(現任) 2022年 6 月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注) 5	1,000
計					454,440

- (注) 1 稲本和彦氏および榊原陽子氏は、社外取締役です。  
2 木村元泰氏および小泉有美子氏は、監査等委員である社外取締役です。  
3 当社の監査等委員会の体制は次のとおりです。  
委員長 田島清司、委員 木村元泰、委員 小泉有美子  
4 2025年 6 月23日開催の定時株主総会の終結の時から 1 年間。  
5 2024年 6 月24日開催の定時株主総会の終結の時から 2 年間。  
6 取締役執行役員新美恭は、代表取締役社長新美司の実子です。  
7 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第 3 項の規定に基づき、あらかじめ補欠の監査等委員である取締役 2 名を選任しています。



補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりです。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数(株)
黒田 博司	1970年12月10日	<div> 2011年 6 月 当社入社  2013年 6 月 内部監査室長  2014年 1 月 営業第一部長  2015年 2 月 人事部長  2018年 4 月 内部監査室長  2018年 7 月 総務部長  2018年 9 月 執行役員総務部・人事部担当 総務部長  2019年12月 執行役員総務部・人事部・経理部担当 総務部長  2021年 4 月 執行役員総務部・人事部・経理部担当 総務部長兼経理部長  2023年 4 月 執行役員総務部・人事部・経理部担当 総務部長 )  2024年 8 月 執行役員総務部・人事部・経理部担当 総務部長兼人事部長  2025年 4 月 執行役員総務部・人事部担当 総務部長兼人事部長 ( 現任 ) </div>	6,700
花井 勉	1959年 4 月10日	<div> 1983年 4 月 大和証券株式会社入社  1996年 4 月 中小企業診断士登録  1998年 4 月 有限会社ブロップ設立代表取締役  2000年12月 J R C A品質マネジメントシステム主任審査員登録  2009年12月 株式会社ブロップ代表取締役 ( 現任 ) </div>	-

社外役員の状況

社外取締役および監査等委員である社外取締役

当社の社外取締役は 2 名、監査等委員である社外取締役は 2 名です。

a．社外取締役

社外取締役である稲本和彦氏は、株式会社グルメ杵屋の子会社である株式会社グルメ杵屋レストラン取締役副社長の経験等、飲食業全般の経験を当社の経営に活かしていただきたいため、社外取締役とするものです。

榊原陽子氏は、株式会社マザーリーフ代表取締役およびさくら社会保険労務士法人代表社員であり、社会保険労務士資格を有し、専門的な知識、経験等を当社の経営に活かしていただきたいため、社外取締役とするものです。

なお、選任するための独立性に関する方針については定めていません。

b．監査等委員である社外取締役

監査等委員である社外取締役木村元泰氏および小泉有美子氏と当社の間には、記載すべき人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はありません。

監査等委員である社外取締役には当社の経営監視機能を果たす役割を期待しています。なお、選任するための独立性に関する方針については定めていません。

株式会社グルメ杵屋は当社株式数の2.72％を保有しており、当社も株式会社グルメ杵屋の株式を0.53％保有しています。株式会社ゆきむら 壱番亭は株式会社グルメ杵屋の子会社であります。

また、当社と株式会社グルメ杵屋との間には、商品販売の取引関係があります。

なお、社外取締役稲本和彦氏と当社との取引はありません。

社外取締役は、企業経営者として豊かな経験と幅広い見識に基づき、当社の経営に対して有益なご意見やご指摘をいただけることを期待して選任しました。

監査等委員である社外取締役の木村元泰氏は、会社経営に関与された経験はありませんが、公認会計士・税理士として培われた専門的な知識・経験等を当社の監査体制に活かし、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断しています。

小泉有美子氏は、会社経営に関与された経験はありませんが、弁護士資格を有しており、専門的な知識・経験等を当社の監査体制に活かし、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断しています。なお、同氏の弁護士登録名は草野有美子です。

社外取締役による監督または監査と内部監査、監査等委員会監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

監査等委員会と内部監査部門は、相互の連携を図るために、定期的な情報交換の場を設置し、監査等委員会の監査方針および計画ならびに内部監査部門の監査方針、計画、実施した監査結果に関する確認および調整を行っています。

## ( 3 ) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

監査等委員は、監査等委員でない取締役の業務執行状況の監査をするとともに、取締役会その他重要な会議の出席、関係書類・帳簿の閲覧および諸規程の遵守状況等についての監査を実施していき、定期的に監査等委員会を開催し、相互に職務執行の状況について報告を行っていきます。監査等委員である取締役３名のうち２名は社外取締役（非常勤）で、経営に対する監視強化を図っていきます。また、監査等委員は、内部監査室と緊密な連携を保ち、内部監査結果の報告を求め、必要に応じて監査内容等に関する情報交換を行っていきます。また監査等委員は会計監査人から決算の監査結果講評を聴取し、監査上の留意点等について、適宜適切に処置している他、必要に応じて会合を持ち、相互の機能を補充しながら厳正かつ効率的監査を実施するように努めていきます。

なお、監査等委員である社外取締役木村元泰は、公認会計士、税理士の資格を有しています。

当事業年度において、監査等委員会を13回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

	監査等委員会（全13回開催）	
	出席回数	出席率
田 島 清 司	13回	100%
木 村 元 泰	13回	100%
小 泉 有 美 子	13回	100%

- a．監査等委員会における具体的な検討内容
  - 中期経営計画に関する遂行状況
  - 内務統制システムの構築および運用状況
  - 会計監査人の監査の実施状況および職務の執行状況
- b．監査等委員の主な活動
  - 企業集団の事業会社取締役会への出席および営業報告、その他必要事項の聴取
  - 内部統制システムの有効性を確認するため、内部監査室の検証結果の聴取、または意見交換の実施
  - 会計監査人との連携を図り、監査方法の妥当性の確認と評価

## 内部監査の状況

監査を担当する部署として内部監査室を設置し、内部監査室長１名が専任者となり監査業務を行っており必要がある場合は代表取締役社長の承認を得て、他の部署の者を監査業務に従事させています。内部監査室長は、年度監査計画書に基づき、当社の本社・本部機能を始め、名古屋センター、有松工場ならびに各営業店舗についての業務運営状況の監査を実施しており、その結果を代表取締役社長および取締役会ならびに監査等委員会に報告しています。具体的には、諸規程の遵守状況、内部管理制度の運用状況、店舗運営状況等を監査し、監査等委員会および監査法人とも連携を密に行っています。

## 会計監査の状況

- a．監査法人の名称
  - 桜橋監査法人
- b．継続監査期間
  - 13年間
- c．業務を執行した公認会計士の氏名
  - 川崎 健一
  - 椎野 友教
- d．監査業務に係る補助者の構成
  - 公認会計士 ２名
- e．監査法人の選定方針と理由
  - 当社は、会計監査人の選定および評価に際しては、当社の広範な業務内容に対応して効率的な監査業務を実施することができる一定の規模、審査体制が整備されていること、監査日数、監査期間および具体的な監査実施要領ならびに監査費用が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績などにより総合的に判断します。
  - また、日本公認会計士協会の定める「独立性に関する指針」に基づき独立性を有することを確認するとともに、必要な専門性を有することについて検証し、確認します。

## f. 監査等委員会による監査人の評価

当社の監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っており、同法人による会計監査は、従前から適正に行われていることを確認しています。また、監査等委員会は会計監査人の再任に関する確認決議をしており、その際には日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、総合的に評価しています。

なお、内部監査、監査等委員会監査および会計監査の相互連携ならびにこれらの監査と内部統制部門との関係につきましては、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (2) 役員の状況

社外取締役による監督または監査と内部監査、監査等委員会監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係」に記載のとおりであります。

## 監査報酬の内容等

## a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	12	-	12	-
連結子会社	-	-	-	-
計	12	-	12	-

## b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

## c. その他重要な監査証明に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

## d. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等が作成する監査計画概要書に基づき、内部監査室、監査等委員、監査公認会計士等の間で意見交換をし、適正な監査時間等を見積った上で、監査等委員会の同意を得て決定しています。

## e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の業務遂行状況および報酬見振りなどが当社の事業規模や事業内容に適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断を行っています。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

取締役(監査等委員であるものを除く)の報酬については、2016年6月27日開催の株主総会において、取締役(監査等委員であるものを除く)の報酬額(使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない)を年額200百万円以内(うち社外取締役分は年額200百万円以内)とすること、および各取締役(監査等委員であるものを除く)に対する具体的金額、支給の時期等の決定は、取締役会の決議によるものとすることと決議されています。その具体的な報酬額等は、取締役会の決議によって選定された取締役3名以上で構成される指名報酬委員会において、決定しています。

また、2017年6月26日開催の第36回定時株主総会において、当社の取締役(監査等委員である取締役および社外取締役を除く。以下「対象取締役」)を対象に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式報酬制度を導入することが決議され、現行の取締役の報酬等とは別枠として、譲渡制限付株式に関する報酬等として対象取締役に支給する金銭報酬債権の総額を年額200百万円以内とし、付与を受ける当社株式の総数は、年30,000株以内としています。

監査等委員である取締役の報酬については、2016年6月27日開催の株主総会において、監査等委員である取締役の報酬額を年額200百万円以内とすること、および各監査等委員である取締役に対する具体的金額、支給の時期等の決定は、監査等委員である取締役の協議によるものとすることと決議されています。なお、監査等委員である取締役の報酬は基本報酬のみです。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類および対象となる役員の員数

区 分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	譲渡制限付株式報酬	左記のうち、非金銭報酬等	
取締役（監査等委員および社外取締役を除く）	34	28	-	6	6	2
監査等委員（社外取締役を除く）	4	4	-	-	-	2
社 外 役 員	4	4	-	-	-	4

- (注) 1 上記の非金銭報酬等は、当事業年度に係る取締役（監査等委員および社外取締役を除く。）2名に対する譲渡制限付株式報酬に係る費用計上額です。
- 2 上記の表には、2024年6月24日開催の第43期定時株主総会の時をもって退任した取締役（監査等委員）1名を含んでいます。

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等  
該当事項はありません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの  
該当事項はありません。

役員の報酬等の額の決定過程における取締役会の活動内容  
指名報酬委員会に基づき決定しています。

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準および考え方

当社は、投資株式について、もっぱら株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a．保有方針および保有の合理性を検証する方法ならびに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、持続的な成長と社会的価値、経済的価値を高めるため、業務提携、製品の安定調達など経営戦略の一環として、また、取引先および地域社会との良好な関係を構築し、事業の円滑な推進を図るため必要と判断する企業の株式を保有しています。

当社は、保有の意義が薄れたと考えられる政策保有株式については、できる限り速やかに処分・縮減をしていく基本方針のもと、取締役会において、毎期、個別の政策保有株式について、政策保有の意義を検証し、当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資すると認められない株式がある場合は、その検証の結果を開示するとともに、株主として相手先企業との必要十分な対話を行います。対話の実施によっても、改善が認められない株式については、適時・適切に売却します。

当社および連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額が最も大きい会社である当社については以下のとおりです。

- b．銘柄数および貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	3	130,131

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式およびみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 および株式数が増加した理由	当社の株式 の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)グルメ杵屋	121,000	121,000	(保有目的)資本業務提携 (定量的な保有効果)(注)1	有
	123,420	134,068		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	3,000	3,000	(保有目的)事業上の関係強化 (定量的な保有効果)(注)1	無(注)2
	6,033	4,671		
(株)Genki Global Dining Concepts	200	200	(保有目的)業務提携 (定量的な保有効果)(注)1	無
	678	647		

(注)1 当社は、特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載します。当社は、毎期、個別の政策保有株式について政策保有の意義を検証しており、2025年3月31日を基準とした検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しています。

2 保有先企業は当社の株式を保有していませんが、同社子会社が当社の株式を保有しています。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

## 第 5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しています。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、桜橋監査法人による監査を受けています。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、会計基準等の内容および変更等について、当社への影響を適切に把握し対応するため、監査法人等専門的情報を有する団体の主催する研修・セミナーに参加する等積極的な情報収集に努め、連結財務諸表等の適正性確保に取り組んでいます。

## 1 【連結財務諸表等】

## ( 1 ) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,538,653	1,381,912
売掛金	180,396	220,910
預入金	126,601	118,063
店舗食材	18,095	23,597
仕込品	11,101	13,839
原材料及び貯蔵品	25,319	26,549
前払費用	85,916	92,070
未収入金	133,616	167,698
その他	9,088	25,639
流動資産合計	2,128,789	2,070,282
固定資産		
有形固定資産		
建物	3,267,179	3,348,894
減価償却累計額	1,990,969	2,031,942
建物（純額）	1,276,210	1,316,951
構築物	407,332	410,464
減価償却累計額	315,670	320,537
構築物（純額）	91,662	89,927
機械及び装置	140,600	182,896
減価償却累計額	106,832	110,926
機械及び装置（純額）	33,768	71,969
車両運搬具	10,322	7,537
減価償却累計額	7,160	6,070
車両運搬具（純額）	3,162	1,466
工具、器具及び備品	822,829	868,840
減価償却累計額	607,625	649,951
工具、器具及び備品（純額）	215,204	218,888
土地	578,530	578,530
リース資産	59,649	48,316
減価償却累計額	50,794	47,198
リース資産（純額）	8,855	1,117
建設仮勘定	28,221	10,031
有形固定資産合計	2,235,615	2,288,884
無形固定資産		
のれん	3,440	-
ソフトウェア	11,690	12,419
リース資産	126	-
電話加入権	5,668	5,668
無形固定資産合計	20,925	18,087
投資その他の資産		
投資有価証券	144,625	136,206
出資金	40	40
長期前払費用	46,955	49,673
差入保証金	585,105	584,833
繰延税金資産	24,833	20,831
その他	86,492	84,784
投資その他の資産合計	888,052	876,370
固定資産合計	3,144,593	3,183,342
資産合計	5,273,382	5,253,625

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	295,981	320,926
1 年内返済予定の長期借入金	636,001	422,051
リース債務	6,346	1,207
未払金	126,679	137,486
未払費用	380,141	302,080
未払法人税等	52,081	7,831
未払消費税等	160,273	59,164
預り金	73,716	23,328
賞与引当金	49,159	40,904
その他	67,150	61,917
流動負債合計	1,847,531	1,376,898
固定負債		
長期借入金	1,767,591	1,435,544
リース債務	1,207	-
退職給付に係る負債	45,928	47,874
資産除去債務	242,955	256,585
繰延税金負債	3,724	3,273
その他	16,957	17,355
固定負債合計	2,078,363	1,760,631
負債合計	3,925,895	3,137,530
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,079,699	30,000
資本剰余金	86,077	1,884,352
利益剰余金	143,115	180,377
自己株式	430	430
株主資本合計	1,308,461	2,094,298
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	26,993	20,451
その他の包括利益累計額合計	26,993	20,451
新株予約権	12,032	1,345
純資産合計	1,347,487	2,116,095
負債純資産合計	5,273,382	5,253,625



## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	1 7,642,855	1 7,969,224
売上原価	2,446,840	2,598,503
売上総利益	5,196,014	5,370,721
販売費及び一般管理費		
役員報酬	54,651	69,660
給与手当	2,205,361	2,283,875
賞与	45,502	38,525
賞与引当金繰入額	46,793	39,179
退職給付費用	5,294	6,279
水道光熱費	444,331	430,118
地代家賃	768,804	788,918
減価償却費	251,551	261,766
その他	1,240,869	1,268,268
販売費及び一般管理費合計	5,063,160	5,186,591
営業利益	132,853	184,129
営業外収益		
受取利息	13	883
受取配当金	205	985
賃貸不動産収入	11,805	11,970
協賛金収入	3,190	8,604
自動販売機収入	5,516	5,592
利子補給金	4,037	838
設備賃貸料	1,849	5,353
その他	13,401	12,261
営業外収益合計	40,018	46,490
営業外費用		
支払利息	16,608	23,224
賃貸不動産費用	9,786	9,492
その他	3,659	4,112
営業外費用合計	30,054	36,829
経常利益	142,817	193,790
特別利益		
固定資産売却益	-	2 199
特別利益合計	-	199
特別損失		
固定資産売却損	-	3 9,118
固定資産除却損	4 20,528	4 37,692
減損損失	5 14,585	5 65,330
退店に伴う損失	3,301	-
特別損失合計	38,415	112,142
税金等調整前当期純利益	104,402	81,848
法人税、住民税及び事業税	50,476	18,166
法人税等調整額	26,073	5,994
法人税等合計	24,402	24,160
当期純利益	79,999	57,687
親会社株主に帰属する当期純利益	79,999	57,687

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	79,999	57,687
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	8,872	6,541
その他の包括利益合計	8,872	6,541
包括利益	88,872	51,145
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	88,872	51,145
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	996,553	222,770	156,722	430	1,062,170
当期変動額					
新株の発行	83,146	83,146			166,292
欠損填補		219,838	219,838		-
親会社株主に帰属する 当期純利益			79,999		79,999
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	83,146	136,692	299,838	-	246,291
当期末残高	1,079,699	86,077	143,115	430	1,308,461

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	その他の包括利益累 計額合計		
当期首残高	18,120	18,120	14,770	1,095,060
当期変動額				
新株の発行				166,292
欠損填補				-
親会社株主に帰属する 当期純利益				79,999
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	8,872	8,872	2,737	6,135
当期変動額合計	8,872	8,872	2,737	252,426
当期末残高	26,993	26,993	12,032	1,347,487

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,079,699	86,077	143,115	430	1,308,461
当期変動額					
新株の発行	374,287	374,287			748,575
資本金から剰余金への振替	1,423,986	1,423,986			-
剰余金の配当			20,425		20,425
親会社株主に帰属する当期純利益			57,687		57,687
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	1,049,699	1,798,274	37,261	-	785,836
当期末残高	30,000	1,884,352	180,377	430	2,094,298

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	26,993	26,993	12,032	1,347,487
当期変動額				
新株の発行				748,575
資本金から剰余金への振替				-
剰余金の配当				20,425
親会社株主に帰属する当期純利益				57,687
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	6,541	6,541	10,687	17,229
当期変動額合計	6,541	6,541	10,687	768,607
当期末残高	20,451	20,451	1,345	2,116,095

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
<strong>営業活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
税金等調整前当期純利益	104,402	81,848
減価償却費	277,982	290,946
賞与引当金の増減額（ は減少）	1,344	8,255
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	4,135	1,946
受取利息及び受取配当金	219	1,869
支払利息	16,608	23,224
固定資産除売却損益（ は益）	20,528	46,611
減損損失	14,585	65,330
退店に伴う損失	3,301	-
売上債権の増減額（ は増加）	27,927	40,513
預入金の増減額（ は増加）	27,088	8,538
棚卸資産の増減額（ は増加）	32,373	9,470
未収入金の増減額（ は増加）	47,673	38,376
仕入債務の増減額（ は減少）	24,614	24,945
未払金の増減額（ は減少）	331	38,515
未払費用の増減額（ は減少）	58,556	78,061
未払消費税等の増減額（ は減少）	34,693	101,109
その他	52,996	54,467
小計	638,229	172,753
利息及び配当金の受取額	219	1,869
利息の支払額	16,608	23,224
法人税等の支払額又は還付額（ は支払）	90,349	51,086
営業活動によるキャッシュ・フロー	712,189	100,312
<strong>投資活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
有形固定資産の取得による支出	442,765	392,996
有形固定資産の売却による収入	-	3,096
無形固定資産の取得による支出	400	5,348
敷金及び保証金の差入による支出	11,107	10,317
敷金及び保証金の回収による収入	7,248	5,956
その他	14,372	9,525
投資活動によるキャッシュ・フロー	461,397	409,134
<strong>財務活動によるキャッシュ・フロー</strong>		
長期借入れによる収入	450,000	100,000
長期借入金の返済による支出	755,875	645,997
リース債務の返済による支出	14,780	6,346
株式の発行による収入	154,000	724,850
配当金の支払額	-	20,425
財務活動によるキャッシュ・フロー	166,655	152,080
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	84,136	156,741
現金及び現金同等物の期首残高	1,454,516	1,538,653
現金及び現金同等物の期末残高	1,538,653	1,381,912

【注記事項】

( 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 )

1 . 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しています。

連結子会社の数	4社
連結子会社の名称	J B レストラン株式会社 桶狭間フーズ株式会社 株式会社ハートフルワーク J B シンフォニー株式会社

2 . 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3 . 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しています。

4 . 会計方針に関する事項

( 1 ) 重要な資産の評価基準および評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等 以外のもの	時価法 ( 評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定 )
市場価格のない株式等	移動平均法による原価法

棚卸資産

店舗食材

最終仕入原価法による原価法  
( 収益性の低下による簿価切下げの方法 )

仕込品

最終仕入原価法による原価法  
( 収益性の低下による簿価切下げの方法 )

原材料及び貯蔵品

イ 原材料

最終仕入原価法による原価法  
( 収益性の低下による簿価切下げの方法 )

ロ 貯蔵品

最終仕入原価法による原価法

( 2 ) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産 ( リース資産を除く )

建物、構築物

定額法によっています。ただし、1998年 3 月31日以前に取得した建物 ( 附属設備を除く ) ならびに2016年 3 月31日以前に取得した建物附属設備および構築物については定率法によっています。

機械及び装置

定額法によっています。

建物、構築物、機械及び装置以外

定率法によっています。

主な耐用年数

建物	15年～31年
工具、器具及び備品	6年～10年

無形固定資産 ( リース資産を除く )

定額法によっています。なお、ソフトウェア ( 自社利用分 ) については社内における利用可能期間 ( 5 年 ) に基づく定額法によっています。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっています。

長期前払費用

効果のおよぶ期間にわたり、均等償却しています。

賃貸不動産

建物 ( 附属設備は除く )

定額法によっています。

建物以外

定率法によっています。

主な耐用年数

建物	15年～31年
----	---------

## ( ３ ) 重要な引当金の計上基準

## 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

## 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

## ( ４ ) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債および退職給付費用の計算は、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。

## ( ５ ) 重要な収益および費用の計上基準

## 直営店売上高

直営店売上高は、当社グループの直営店舗に来店する顧客からの注文に基づくサービスを提供することによる収益です。当該サービスの提供による収益は、顧客へ料理を提供し、対価を受領した時点で履行義務が充足されることから、当該時点で収益を認識しています。各月の収益として計上された金額は、利用者による選択された決済手段に従って、クレジット会社等が別途定める支払条件により履行義務充足後、短期のうちに支払を受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれていません。

## ＦＣ向け売上高

ＦＣ向け売上高は、当社におけるＦＣ店に対する食材等の販売による収益等です。

食材等の販売による収益については、顧客に商品を引き渡した時点で履行義務が充足されることから、当該時点で収益を認識しています。約束された食材等の販売に関する取引の対価は、商品の引き渡しから概ね２か月以内に受領しており、対価の金額に重要な金融要素は含まれていません。

## ( ６ ) のれんの償却方法および償却期間

のれんの償却については、６年間の均等償却を行っています。

## ( ７ ) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から３か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっています。

## ( 重要な会計上の見積り )

## 固定資産の減損に係る見積り

## １．当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

( 単位：千円 )

	前連結会計年度	当連結会計年度
減損損失	14,585	65,330
有形固定資産	2,235,615	2,288,884
無形固定資産	20,925	18,087

## ２．識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

## 減損損失に係る算出方法等の概要

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産または資産グループについて、当該資産または資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し減損損失として計上しています。

減損損失の認識および測定にあたり、その時点における合理的な情報等を基に将来キャッシュ・フローを見積っていますが、事業計画や経営環境の悪化等により、見積りの前提とした条件や仮定に変動が生じ回収可能価額が減少した場合、固定資産の減損処理が必要になり、翌連結会計年度の連結財務諸表において、固定資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

- (未適用の会計基準等)
- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
  - ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等
- (1) 概要
- 企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産および負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。
- 借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費およびリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。
- (2) 適用予定日
- 2028年3月期の期首から適用します。
- (3) 当該会計基準等の適用による影響
- 「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

(連結貸借対照表関係)

担保資産および担保付債務

担保に供している資産

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物	59,606千円	54,653千円
土地	337,577	206,073
投資有価証券	110,800	102,000
計	507,984	362,726

上記に対する債務

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	288,902千円	116,670千円
長期借入金	323,532	263,366
計	612,434	380,036



## (連結損益計算書関係)

## １ 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益およびそれ以外の収益を区分して記載していません。  
顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）１．顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しています。

## ２ 固定資産売却益の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
車両運搬具	- 千円	199千円
計	-	199

## ３ 固定資産売却損の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物	- 千円	6,704千円
工具、器具及び備品	-	2,414
計	-	9,118

## ４ 固定資産除却損の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物	14,500千円	31,305千円
構築物	2,018	4,528
機械及び装置	-	0
車両運搬具	0	-
工具、器具及び備品	3,068	1,748
リース資産	24	-
ソフトウェア	916	-
長期前払費用	-	110
計	20,528	37,692

5 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて将来の回収可能性が見込めなくなったため、減損損失を計上しています。

資産のグルーピングは店舗ごとに行っています。

前連結会計年度(自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)

用途	所在地	種別	減損損失 (千円)
営業店舗	三重県鈴鹿市	建物他	7,970
営業店舗	愛知県安城市	建物他	1,682
営業店舗	愛知県半田市	建物他	2,052
営業店舗等	京都府京都市	建物他	2,879
合計			14,585

減損損失の内訳は、建物9,040千円、構築物1,407千円、工具、器具及び備品3,937千円、長期前払費用200千円です。

なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しています。使用価値は将来キャッシュ・フローがマイナスであることから、回収可能価額はゼロとして評価しています。

当連結会計年度(自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)

用途	所在地	種別	減損損失 (千円)
営業店舗	愛知県安城市	建物他	30,063
営業店舗等	愛知県東海市他	建物他	35,267
合計			65,330

減損損失の内訳は、建物51,982千円、構築物3,791千円、工具、器具及び備品9,556千円です。

なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しています。使用価値は将来キャッシュ・フローがマイナスであることから、回収可能価額はゼロとして評価しています。

( 連結包括利益計算書関係 )

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	12,793千円	8,986千円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	12,793	8,986
法人税等及び税効果額	3,920	2,444
その他有価証券評価差額金	8,872	6,541
その他の包括利益合計	8,872	6,541

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類および総数ならびに自己株式の種類および株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末株 式数(株)
(発行済株式) 普通株式 (注)	7,968,700	214,300	-	8,183,000
計	7,968,700	214,300	-	8,183,000
(自己株式) 普通株式	12,650	-	-	12,650
計	12,650	-	-	12,650

(注) 普通株式の発行済株式総数の増加は、譲渡制限付株式報酬の付与を目的とした新株式の発行14,300株、および新株予約権の行使による新株式の発行200,000株によるものです。

## 2. 新株予約権および自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会 計年度末 残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	2019年7月ストック・ オプションとしての新 株予約権	-	-	-	-	-	1,345
提出会社 (親会社)	2022年12月行使価額修 正条項付き新株予約権 (注)	普通株式	1,450,000	-	200,000	1,250,000	10,687
合計		-	1,450,000	-	200,000	1,250,000	12,032

(注) 2022年12月行使価額修正条項付き新株予約権の当連結会計年度減少は新株予約権の行使によるものです。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

該当事項はありません。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月13日 取締役会	普通株式	20,425	利益剰余金	2.5	2024年3月31日	2024年6月4日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類および総数ならびに自己株式の種類および株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末株 式数(株)
(発行済株式) 普通株式 (注)	8,183,000	1,267,500	-	9,450,500
計	8,183,000	1,267,500	-	9,450,500
(自己株式) 普通株式	12,650	-	-	12,650
計	12,650	-	-	12,650

(注) 普通株式の発行済株式総数の増加は、譲渡制限付株式報酬の付与を目的とした新株式の発行17,500株、および新株予約権の行使による新株式の発行1,250,000株によるものです。

## 2. 新株予約権および自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計年度末残高（千円）
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度減少	当連結会計年度末	
提出会社（親会社）	2019年7月ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	1,345
提出会社（親会社）	2022年12月行使価額修正条項付き新株予約権（注）	普通株式	1,250,000	-	1,250,000	-	-
合計		-	1,250,000	-	1,250,000	-	1,345

（注）2022年12月行使価額修正条項付き新株予約権の当連結会計年度減少は新株予約権の行使によるものです。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額（千円）	配当の原資	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2024年5月13日 取締役会	普通株式	20,425	利益剰余金	2.5	2024年3月31日	2024年6月4日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額（千円）	配当の原資	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年5月14日 取締役会	普通株式	23,594	利益剰余金	2.5	2025年3月31日	2025年6月3日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）	当連結会計年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
現金及び預金勘定	1,538,653千円	1,381,912千円
現金及び現金同等物	1,538,653	1,381,912

(リース取引関係)

(借主側)

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

厨房機器・冷蔵冷凍設備等(建物、機械及び装置)です。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「４．会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

(金融商品関係)

１．金融商品の状況に関する事項

金融商品に関する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定しており、資金調達については短期長期の銀行借入による調達をしています。なお、デリバティブ取引は行っていません。

金融商品の内容及びそのリスクならびにリスク管理体制

営業債権である預入金は、取引先企業とのテナント契約に基づく売上金の預入れであり、また債権回収についても、契約に基づく回収日に債権管理を行っています。なお、回収遅延時は、各担当取締役へ報告され、早期回収の取組が行われます。取引先の信用状況については、情報媒体の利用により常に財務状況を掌握し、回収懸念の早期把握に努めています。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式への出資であり、市場価格の変動リスクに晒されますが、経理部にて定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握しています。

差入保証金は、取引先との店舗賃借契約に基づく保証金であり、取引先の信用リスクに晒されています。当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理および残高管理を行うとともに随時、営業部による情報収集に努めています。

営業債務である買掛金、未払金は、そのほとんどが１か月以内の支払期日でありリスクは低いと判断しています。短期借入金は運転資金に係る資金調達であり、長期借入金およびリース債務は主に設備投資に係る資金調達です。借入金の一部は、変動金利であるため、金利の変動リスクに晒されていますが、月次に資金繰り計画の作成・更新をする管理をしており、四半期ごとに取締役会に報告されています。

金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2 . 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりです。

前連結会計年度（2024年 3 月31日） (単位：千円)

	連結貸借対照表計上額	時 価	差 額
投 資 有 価 証 券	144,625	144,625	-
差 入 保 証 金	585,105	574,342	10,762
資 産 計	729,730	718,967	10,762
長 期 借 入 金 ( 1 年内返済予定の長期借入金含む)	2,403,592	2,413,303	9,711
リ ー ス 債 務	7,554	7,512	41
負 債 計	2,411,146	2,420,815	9,669

(\*) 「現金及び預金」「預入金」「買掛金」「未払金」については、現金であることおよび短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

当連結会計年度（2025年 3 月31日） (単位：千円)

	連結貸借対照表計上額	時 価	差 額
投 資 有 価 証 券	136,206	136,206	-
差 入 保 証 金	584,833	574,076	10,757
資 産 計	721,040	710,283	10,757
長 期 借 入 金 ( 1 年内返済予定の長期借入金含む)	1,857,595	1,861,342	3,747
リ ー ス 債 務	1,207	1,201	5
負 債 計	1,858,802	1,862,544	3,741

(\*) 「現金及び預金」「預入金」「買掛金」「未払金」については、現金であることおよび短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

(注) 長期借入金およびリース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2024年 3 月31日） (単位：千円)

	1 年以内	1 年超 2 年以内	2 年超 3 年以内	3 年超 4 年以内	4 年超 5 年以内	5 年超
長 期 借 入 金	636,001	478,738	451,111	304,758	233,284	299,700
リ ー ス 債 務	6,346	1,207	-	-	-	-
合 計	642,347	479,945	451,111	304,758	233,284	299,700

当連結会計年度（2025年 3 月31日） (単位：千円)

	1 年以内	1 年超 2 年以内	2 年超 3 年以内	3 年超 4 年以内	4 年超 5 年以内	5 年超
長 期 借 入 金	422,051	434,420	401,429	289,959	211,168	98,568
リ ー ス 債 務	1,207	-	-	-	-	-
合 計	423,258	434,420	401,429	289,959	211,168	98,568

3 . 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しています。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しています。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年 3 月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
其他有価証券 株式	144,625	-	-	144,625
資産計	144,625	-	-	144,625

当連結会計年度（2025年３月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
其他有価証券 株式	136,206	-	-	136,206
資産計	136,206	-	-	136,206

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年３月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
差入保証金	-	574,342	-	574,342
資産計	-	574,342	-	574,342
長期借入金（１年内返済予定 の長期借入金含む）	-	2,413,303	-	2,413,303
リース債務	-	7,512	-	7,512
負債計	-	2,420,815	-	2,420,815

当連結会計年度（2025年３月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
差入保証金	-	574,076	-	574,076
資産計	-	574,076	-	574,076
長期借入金（１年内返済予定 の長期借入金含む）	-	1,861,342	-	1,861,342
リース債務	-	1,201	-	1,201
負債計	-	1,862,544	-	1,862,544

(注) 時価の算定に用いた評価技法および時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しています。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル１の時価に分類しています。

差入保証金

店舗の差入保証金は、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値等により算定しており、レベル２の時価に分類しています。

借入金およびリース債務

契約毎に分類した借入金およびリース債務の元利金を同様の契約において想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル２の時価に分類しています。

(有価証券関係)

１．その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	144,625	105,721	38,903
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	144,625	105,721	38,903
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		144,625	105,721	38,903

当連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	136,206	106,289	29,917
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	136,206	106,289	29,917
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		136,206	106,289	29,917



2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度および当連結会計年度において、減損処理は行っていません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30%～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っています。

（退職給付関係）

1. 採用している退職給付制度の概要

当社グループは退職一時金制度を採用しています。

なお、当社グループが有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債および退職給付費用を計算しています。

2. 確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	41,793千円	45,928千円
退職給付費用	5,294	6,279
退職給付の支払額	1,159	4,333
退職給付に係る負債の期末残高	45,928	47,874

(2) 退職給付債務および年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債および退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	45,928千円	47,874千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	45,928	47,874
退職給付に係る負債	45,928	47,874
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	45,928	47,874

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用          前連結会計年度5,294千円          当連結会計年度6,279千円

（ストック・オプション等関係）

1. スtock・オプションに係る費用計上額および科目名

（単位：千円）

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
販売費及び一般管理費	-	-

2. 権利不行使による失効により利益とした額

（単位：千円）

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
販売費及び一般管理費	1,027	-

### ３.ストック・オプションの内容、規模および変動状況

#### (１) スtock・オプションの内容

	2019年7月ストック・オプション
付与対象者の区分および人数	当社グループ従業員114名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 16,500株
付与日	2019年8月1日
権利確定条件	新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時において、当社の取締役、顧問もしくは従業員の地位を有しているものとします。ただし、当社の取締役が任期満了により退任した場合、または従業員が定年により退職した場合にはこの限りではありません。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2021年8月1日から2025年7月31日まで

(注) 株式数に換算して記載しています。

#### (２) スtock・オプションの規模およびその変動状況

当連結会計年度(2025年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しています。

##### ストック・オプションの数

	2019年7月ストック・オプション
権利確定前(株)	
前連結会計年度末	-
付与	-
失効	-
権利確定	-
未確定残	-
権利確定後(株)	
前連結会計年度末	11,600
権利確定	-
権利行使	-
失効	-
未行使残	11,600

##### 単価情報

	2019年7月ストック・オプション
権利行使価格(円)	837
行使時平均株価(円)	-
付与日における公正な評価単価(円)	115.99

#### (３) スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しています。

( 税効果会計関係 )

１．繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3 月31日 )
繰延税金資産		
賞与引当金	15,258千円	13,508千円
退職給付に係る負債	14,053	15,080
減損損失	77,733	101,610
資産除去債務	75,320	81,580
税務上の繰越欠損金 ( 注 )	238,197	193,478
その他	43,149	44,842
繰延税金資産小計	463,712	450,101
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 ( 注 )	224,718	172,168
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	194,942	237,736
評価性引当額小計	419,660	409,905
繰延税金資産合計	44,051	40,196
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	11,032	9,465
資産除去債務 ( 資産 )	11,910	13,172
繰延税金負債合計	22,943	22,638
繰延税金資産 ( 負債 ) の純額	21,108	17,557

( 注 ) 税務上の繰越欠損金およびその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 ( 2024年 3 月31日 )

	1 年以内 ( 千円 )	1 年超 2 年以内 ( 千円 )	2 年超 3 年以内 ( 千円 )	3 年超 4 年以内 ( 千円 )	4 年超 5 年以内 ( 千円 )	5 年超 ( 千円 )	合計 ( 千円 )
税務上の繰越 欠損金 ( 1 )	-	-	-	-	-	238,197	238,197
評価性引当額	-	-	-	-	-	224,718	224,718
繰延税金資産	-	-	-	-	-	13,478	( 2 ) 13,478

( 1 ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

( 2 ) 税務上の繰越欠損金 ( 法定実効税率を乗じた額 ) について、繰延税金資産を計上しています。当該税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産については、将来の課税所得の見込み等により回収可能と判断しています。

当連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越 欠損金（1）	-	-	-	-	-	193,478	193,478
評価性引当額	-	-	-	-	-	172,168	172,168
繰延税金資産	-	-	-	-	-	21,310	(2) 21,310

- (1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。
- (2) 税務上の繰越欠損金（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産を計上しています。当該税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産については、将来の課税所得の見込み等により回収可能と判断しています。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	34.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目	19.0	23.8
住民税均等割	6.6	3.6
評価性引当額の増減	46.8	33.2
税率差異	4.6	0.5
法人税等還付税額	11.4	1.2
その他	2.2	0.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.4	29.5

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産および繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産および繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しています。なお、この税率変更による当連結会計年度の連結財務諸表に与える影響は軽微です。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

店舗等の不動産賃貸契約および定期借地権契約に伴う原状回復義務等です。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を当該契約の契約期間と見積り、割引率は当該使用見込期間に見合う国債の利回りを使用し、資産除去債務の金額を算定しています。

## 八 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
期首残高	240,166千円	242,955千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	7,360	13,500
時の経過による調整額	257	130
資産除去債務の履行による減少額	4,829	-
期末残高	242,955	256,585

(収益認識関係)

## １．顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

	前連結会計年度 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日	当連結会計年度 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日
直営店売上高	7,125,780	7,429,476
FC向け売上高	292,467	390,530
その他	224,607	149,218
顧客との契約から生じる収益	7,642,855	7,969,224
その他の収益	-	-
外部顧客への売上高	7,642,855	7,969,224

## ２．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「４．会計方針に関する事項（５）重要な収益および費用の計上基準」に記載の通りです。

## ３．顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係ならびに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額および時期に関する情報

## 契約資産および契約負債の残高等

当社グループの契約負債については、残高に重要性が乏しく、重大な変動も発生していないため、記載を省略しています。また、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益に重要性はありません。

## 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が１年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しています。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

（セグメント情報等）

【セグメント情報】

当社グループにおいては、飲食事業ならびにこれらの付帯業務の単一セグメントであるため、記載を省略しています。

【関連情報】

１．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しています。

２．地域ごとの情報

（１）売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

（２）有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

３．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%を占める顧客が存在しないため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループは、単一セグメントであるため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとののれんの償却額および未償却残高に関する情報】

当社グループは、単一セグメントであるため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員および主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

( 1 株当たり情報 )

前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )		当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )	
1 株当たり純資産額	163円45銭	1 株当たり純資産額	224円07銭
1 株当たり当期純利益	10円03銭	1 株当たり当期純利益	6円53銭
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	9円94銭	潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	- 円 - 銭

( 注 ) 1 . 当連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、希薄化効果を有しないため、記載していません。

2 . 1 株当たり当期純利益および潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

項目	前連結会計年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	79,999	57,687
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	79,999	57,687
期中平均株式数(株)	7,976,512	8,831,405
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (千円)	-	-
普通株式増加数(株)	68,225	-
(うち新株予約権(株))	(68,225)	( - )
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整 後 1 株当たり当期純利益の算定に含めな かった潜在株式の概要	2019年7月8日決議の新株予約権 普通株式 11,600株	2019年7月8日決議の新株予約権 普通株式 11,600株

(重要な後発事象)

(取得による企業結合)

１．企業結合の概要

(１)被取得企業の名称およびその事業の内容

被取得企業の名称 株式会社５５style

事業の内容 飲食事業

(２)企業結合を行った主な理由

飲食事業の規模の拡大と間接業務の一体的運営による効率化を図り、飲食事業の競争力を高めるため

(３)企業結合日

2025年４月１日

(４)企業結合の法的形式

現金を対価とする株式の取得

(５)結合後企業の名称

変更はありません。

(６)取得した議決権比率

100%

(７)取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得することによるものです。

２．被取得企業の取得原価および対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金及び預金	450百万円
-------	--------	--------

取得原価	450百万円
------	--------

３．主要な取得関連費用の内容および金額

法務・財務デューデリジェンスに対する報酬等 2百万円

４．発生するのれんの金額、発生原因、償却方法および償却期間

現時点では確定していません。

５．企業結合日に受け入れた資産および引き受けた負債の額ならびにその主な内訳

現時点では確定していません。



【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
１年以内に返済予定の長期借入金	636,001	422,051	0.73	-
１年以内に返済予定のリース債務	6,346	1,207	-	-
長期借入金（１年以内に返済予定のものを除く。）	1,767,591	1,435,544	1.44	2026年～2032年
リース債務（１年以内に返済予定のものを除く。）	1,207	-	-	-
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	2,411,146	1,858,802	-	-

（注）１ 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。

２ リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載していません。

３ 長期借入金（１年以内に返済予定のものを除く。）の連結決算日後の返済予定額は以下のとおりです。

	１年超２年以内 (千円)	２年超３年以内 (千円)	３年超４年以内 (千円)	４年超５年以内 (千円)	５年超 (千円)
長期借入金	434,420	401,429	289,959	211,168	98,568

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しています。

（２）【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高（千円）	3,918,294	7,969,224
税金等調整前中間（当期）純利益（千円）	37,968	81,848
親会社株主に帰属する中間（当期）純利益（千円）	22,011	57,687
１株当たり中間（当期）純利益（円）	2.64	6.53

## ２【財務諸表等】

## (１)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	623,007	935,522
売掛金	4,540	9,910
預入金	119,909	112,001
貯蔵品	547	555
前払費用	61,461	69,386
未収入金	<sup>1</sup> 183,394	<sup>1</sup> 427,855
関係会社短期貸付金	24,300	24,300
その他	8,199	25,483
貸倒引当金	36,370	620
流動資産合計	988,990	1,604,394
固定資産		
有形固定資産		
建物	<sup>2</sup> 1,190,171	<sup>2</sup> 1,220,186
構築物	86,826	85,730
機械及び装置	31,646	64,852
車両運搬具	3,162	1,466
工具、器具及び備品	211,672	215,034
土地	<sup>2</sup> 578,530	<sup>2</sup> 578,530
リース資産	8,855	1,117
建設仮勘定	7,596	4,681
有形固定資産合計	2,118,461	2,171,599
無形固定資産		
ソフトウェア	11,690	12,419
電話加入権	5,668	5,668
リース資産	126	-
無形固定資産合計	17,484	18,087
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>2</sup> 139,386	<sup>2</sup> 130,131
関係会社株式	75,587	75,587
出資金	40	40
長期前払費用	44,002	47,509
差入保証金	471,990	472,133
関係会社長期貸付金	57,200	32,900
繰延税金資産	-	11,791
その他	86,492	84,784
投資その他の資産合計	874,698	854,879
固定資産合計	3,010,645	3,044,565
資産合計	3,999,635	4,648,960

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
1 年内返済予定の長期借入金	2 546,458	2 345,551
リース債務	6,346	1,207
未払金	73,510	1 384,276
未払費用	329,295	287,517
未払法人税等	8,451	977
未払消費税等	-	7,378
預り金	40,441	14,440
賞与引当金	5,966	5,766
その他	7,178	2,554
流動負債合計	1,017,649	1,049,668
固定負債		
長期借入金	2 1,395,481	2 1,139,934
リース債務	1,207	-
退職給付引当金	45,928	47,874
資産除去債務	209,955	220,585
繰延税金負債	2,033	-
関係会社事業損失引当金	22,544	99,002
その他	5,700	5,700
固定負債合計	1,682,850	1,513,095
負債合計	2,700,499	2,562,764
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,079,699	30,000
資本剰余金		
資本準備金	86,077	460,365
その他資本剰余金	-	1,423,986
資本剰余金合計	86,077	1,884,352
利益剰余金		
利益準備金	-	2,042
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	95,574	149,383
利益剰余金合計	95,574	151,426
自己株式	430	430
株主資本合計	1,260,920	2,065,347
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	26,182	19,503
評価・換算差額等合計	26,182	19,503
新株予約権	12,032	1,345
純資産合計	1,299,136	2,086,196
負債純資産合計	3,999,635	4,648,960

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1,419,477	1,526,407
売上原価	17,000	-
売上総利益	1,402,476	1,526,407
販売費及び一般管理費		
役員報酬	47,796	53,280
給与手当	122,263	116,993
賞与	6,895	6,357
賞与引当金繰入額	5,966	5,766
退職給付費用	5,294	6,279
地代家賃	648,357	662,815
減価償却費	249,221	261,946
その他	282,283	224,204
販売費及び一般管理費合計	1,368,077	1,337,642
営業利益	34,399	188,765
営業外収益		
受取利息	1,200	1,123
受取配当金	150,114	35,880
賃貸不動産収入	11,805	11,970
その他	10,087	9,554
営業外収益合計	173,206	58,528
営業外費用		
支払利息	12,245	19,042
賃貸不動産費用	9,786	9,492
その他	1,229	5
営業外費用合計	23,261	28,540
経常利益	184,344	218,753
特別利益		
固定資産売却益	-	2,199
貸倒引当金戻入額	-	35,749
特別利益合計	-	35,949
特別損失		
固定資産売却損	-	39,118
固定資産除却損	20,528	37,558
関係会社事業損失引当金繰入額	22,544	76,457
貸倒引当金繰入額	36,370	-
減損損失	14,585	65,330
退店に伴う損失	3,301	-
特別損失合計	97,330	188,465
税引前当期純利益	87,013	66,236
法人税、住民税及び事業税	1,665	1,208
法人税等調整額	10,225	11,250
法人税等合計	8,560	10,041
当期純利益	95,574	76,278

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金	利益剰余金合計		
					繰越利益剰余金			
当期首残高	996,553	222,770	-	222,770	219,838	219,838	430	999,054
当期変動額								
新株の発行	83,146	83,146		83,146				166,292
準備金から剰余金への振替		219,838	219,838	-				-
欠損填補			219,838	219,838	219,838	219,838		-
当期純利益					95,574	95,574		95,574
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)								
当期変動額合計	83,146	136,692	-	136,692	315,412	315,412	-	261,866
当期末残高	1,079,699	86,077	-	86,077	95,574	95,574	430	1,260,920

	評価・換算差額等	新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金		
当期首残高	17,752	14,770	1,031,576
当期変動額			
新株の発行			166,292
準備金から剰余金への振替			-
欠損填補			-
当期純利益			95,574
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	8,430	2,737	5,693
当期変動額合計	8,430	2,737	267,559
当期末残高	26,182	12,032	1,299,136

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						繰越利益剰余金			
当期首残高	1,079,699	86,077	-	86,077	-	95,574	95,574	430	1,260,920
当期変動額									
新株の発行	374,287	374,287		374,287					748,575
資本金から剰余金への振替	1,423,986		1,423,986	1,423,986					-
剰余金の配当					2,042	22,468	20,425		20,425
当期純利益						76,278	76,278		76,278
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	1,049,699	374,287	1,423,986	1,798,274	2,042	53,809	55,852	-	804,427
当期末残高	30,000	460,365	1,423,986	1,884,352	2,042	149,383	151,426	430	2,065,347

	評価・換算差額等	新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金		
当期首残高	26,182	12,032	1,299,136
当期変動額			
新株の発行			748,575
資本金から剰余金への振替			-
剰余金の配当			20,425
当期純利益			76,278
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	6,679	10,687	17,366
当期変動額合計	6,679	10,687	787,060
当期末残高	19,503	1,345	2,086,196

【注記事項】

( 重要な会計方針 )

1 . 資産の評価基準および評価方法

( 1 ) 有価証券

関係会社株式

移動平均法による原価法

其他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法 ( 評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定 )

( 2 ) 棚卸資産

貯蔵品 最終仕入原価法による原価法

2 . 固定資産の減価償却の方法

( 1 ) 有形固定資産 ( リース資産を除く )

建物、構築物

定額法によっています。ただし、1998年3月31日以前に取得した建物 ( 附属設備を除く ) ならびに  
2016年3月31日以前に取得した建物附属設備および構築物については定率法によっています。

機械及び装置

定額法によっています。

建物、構築物、機械及び装置以外

定率法によっています。

主な耐用年数

建物 15年～31年

工具、器具及び備品 6年～10年

( 2 ) 無形固定資産 ( リース資産を除く )

定額法によっています。なお、ソフトウェア ( 自社利用分 ) については社内における利用可能期間 ( 5  
年 ) に基づく定額法によっています。

( 3 ) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっています。

( 4 ) 長期前払費用

効果のおよぶ期間にわたり、均等償却しています。

( 5 ) 賃貸不動産

建物 ( 附属設備は除く )

定額法によっています。

建物以外

定率法によっています。

主な耐用年数

建物 15年～31年

3 . 引当金の計上基準

( 1 ) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債  
権については、個別の回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

( 2 ) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当事業年度に負担すべき支給見込額を計上して  
います。

( 3 ) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務に基づき計上しています。

## ( 4 ) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態を勘案し、その損失負担見込額を計上しています。

## 4 . 収益および費用の計上基準

当社の収益は、連結子会社からの経営指導料収入等になります。経営指導料収入等における履行義務内容は、連結子会社への契約内容に応じた受託業務を提供することであり、これらの約束したサービス又は商品の支配が顧客に移転した時点で履行義務が充足されることから、当該履行義務が充足された時点で収益を認識しています。

## ( 重要な会計上の見積り )

固定資産の減損に係る見積り

## 1 . 当事業年度の財務諸表に計上した金額

( 単位 : 千円 )

	前事業年度	当事業年度
減損損失	14,585	65,330
有形固定資産	2,118,461	2,171,599
無形固定資産	17,484	18,087

## 2 . 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り) 2 . 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に記載した内容と同一であります。

## ( 貸借対照表関係 )

## 1 . 関係会社に対する金銭債権・債務の内容は次のとおりです。

	前事業年度 ( 2024年 3 月31日 )	当事業年度 ( 2025年 3 月31日 )
短期金銭債権	136,518千円	367,965千円
短期金銭債務	-	303,469

## 2 担保資産および担保付債務の内容は次のとおりです。

担保に供している資産

	前事業年度 ( 2024年 3 月31日 )	当事業年度 ( 2025年 3 月31日 )
建物	59,606千円	54,653千円
土地	337,577	206,073
投資有価証券	110,800	102,000
計	507,984	362,726

上記に対応する債務の内容は次のとおりです。

	前事業年度 ( 2024年 3 月31日 )	当事業年度 ( 2025年 3 月31日 )
1 年内返済予定の長期借入金	288,902千円	116,670千円
長期借入金	323,532	263,366
計	612,434	380,036



( 損益計算書関係 )

1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれています。

	前事業年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当事業年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
営業取引による取引高		
売上高	1,405,568千円	1,526,407千円
営業取引以外の取引高	151,191	35,612

2 固定資産売却益の内容は次のとおりです。

	前事業年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当事業年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
車両運搬具	- 千円	199千円
計	-	199

3 固定資産売却損の内容は次のとおりです。

	前事業年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当事業年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
建物	- 千円	6,704千円
工具、器具及び備品	-	2,414
計	-	9,118

4 固定資産除却損の内容は次のとおりです。

	前事業年度 ( 自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日 )	当事業年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日 )
建物	14,500千円	31,288千円
構築物	2,018	4,528
機械及び装置	-	0
車両運搬具	0	-
工具、器具及び備品	3,068	1,631
リース資産	24	-
ソフトウェア	916	-
長期前払費用	-	110
計	20,528	37,558

( 有価証券関係 )

子会社株式および関連会社株式 ( 当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式75,587千円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式75,587千円 ) は、市場価格がないため記載していません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	1,825千円	1,764千円
貸倒引当金	11,129	195
退職給付引当金	14,053	15,080
減損損失	76,615	101,186
資産除去債務	65,057	69,484
関係会社株式評価損	23,837	24,538
関係会社事業損失引当金	6,898	31,185
税務上の繰越欠損金	159,998	97,065
その他	11,358	10,050
繰延税金資産小計	370,774	350,550
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	155,825	81,997
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	198,536	239,100
評価性引当額小計	354,361	321,097
繰延税金資産合計	16,412	29,453
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	11,544	8,968
資産除去債務(資産)	6,901	8,692
繰延税金負債合計	18,446	17,661
繰延税金資産(負債)の純額	2,033	11,791

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	34.5%
(調整)		
評価性引当額の増減	21.2	61.5
交際費等永久に損金に算入されない項目	19.2	27.6
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	52.8	18.3
法人税等還付税額	13.7	1.5
その他	0.5	1.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	9.8	15.2

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産および繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産および繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しています。なお、この税率変更による当事業年度の財務諸表に与える影響は軽微です。

## (収益認識関係)

重要な会計方針「4.収益および費用の計上基準」に記載の通りです。

## (重要な後発事象)

## (取得による企業結合)

当社は、2025年3月19日開催の取締役会において、株式会社 5 5 s t y l e の全株式を取得し、子会社とすることについて決議しました。

なお、詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項 重要な後発事象 取得による企業結合」に記載しています。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位:千円)

区 分	資産の 種 類	当期首 残 高	当 期 増加額	当 期 減少額	当 期 償却額	当期末 残 高	減価償却 累計額
有形 固定資産	建物	1,190,171	267,203	92,870 ( 51,982 )	144,317	1,220,186	1,903,598
	構築物	86,826	18,236	5,456 ( 3,791 )	13,876	85,730	314,858
	機械及び装置	31,646	39,064	0	5,858	64,852	92,842
	車両運搬具	3,162	-	73	1,621	1,466	6,070
	工具、器具及び備品	211,672	111,709	15,043 ( 9,556 )	93,303	215,034	627,684
	土地	578,530	-	-	-	578,530	-
	リース資産	8,855	-	1,643	6,094	1,117	47,198
	建設仮勘定	7,596	447,252	450,168	-	4,681	-
	計	2,118,461	883,466	565,255 ( 65,330 )	265,073	2,171,599	2,992,253
無形 固定資産	ソフトウェア	11,690	5,348	-	4,619	12,419	-
	リース資産	126	-	-	126	-	-
	電話加入権	5,668	-	-	-	5,668	-
	計	17,484	5,348	-	4,746	18,087	-

当期増加額および減少額のうち主なものは次のとおりです。

( 1 ) 当期増加額のうち主なものは次のとおりです。

建物	新規直営店舗	77,145千円
	改装・業転店舗	157,397千円
工具、器具及び備品	新規直営店舗	23,117千円
	改装・業転店舗	45,529千円

( 2 ) 当期減少額のうち主なものは次のとおりです。

建物	減損損失	51,982千円
----	------	----------

( 3 ) 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額です。

【引当金明細表】

(単位:千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	36,370	-	35,749	620
賞与引当金	5,966	5,766	5,966	5,766
関係会社事業損失引当金	22,544	76,457	-	99,002

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため記載を省略しています。

( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4 月 1 日から 3 月31日まで
定時株主総会	6 月中
基準日	3 月31日
剰余金の配当の基準日	9 月30日、3 月31日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り  取扱場所  株主名簿管理人  取次所  買取手数料	(特別口座) 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目 4 番 1 号 三井住友信託銀行株式会社    株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する。

株主に対する特典	株主優待制度		
	(1)株主優待の方法		
	当社は、株主様のご支援にお応えするとともに、当社の事業に対するご理解をより深めていただくことを目的として、下記の通り年２回「優待お食事券」および「株主優待割引券」を贈呈しています。		
	「優待お食事券」および「株主優待割引券」は毎年３月末日および９月末日を基準日として株主名簿に記載された１単元株（１００株）以上ご所有の株主様に贈呈します。		
	基準日	３月末日	９月末日
	贈呈時期	６月	１１月
	有効期限	翌年１月末日	翌年７月末日
	所有株式数	100株以上 500株未満	500円 (500円券×１枚) 50%割引券(１枚) 20%割引券(１枚)
		500株以上 1,000株未満	3,000円 (500円券×６枚) 50%割引券(１枚) 20%割引券(１枚)
		1,000株以上 2,000株未満 (保有期間２年未満)	5,000円 (500円券×１０枚) 50%割引券(１枚) 20%割引券(１枚)
		1,000株以上 2,000株未満 (保有期間２年以上)	7,500円 (500円券×１５枚) 50%割引券(１枚) 20%割引券(１枚)
		2,000株以上 (保有期間３年未満)	10,000円 (500円券×２０枚) 50%割引券(１枚) 20%割引券(１枚)
		2,000株以上 (保有期間３年以上)	15,000円 (500円券×３０枚) 50%割引券(１枚) 20%割引券(１枚)
	(２)株主優待券との引き換え注文品制度もあります。		

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第２項各号に掲げる権利、会社法第166条第１項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有していません。

## 第 7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書およびその添付書類ならびに確認書

2024年 6 月25日東海財務局長に提出

事業年度（第43期）（自 2023年 4 月 1 日 至2024年 3 月31日）

(2) 内部統制報告書およびその添付書類

2024年 6 月25日東海財務局長に提出

(3) 半期報告書および確認書

2024年11月13日東海財務局長に提出

（第44期中）（自 2024年 4 月 1 日 至 2024年 9 月30日）

(4) 臨時報告書

2024年 6 月25日東海財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号の 2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく

臨時報告書

2025年 3 月21日東海財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項第 9 号の 2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく

臨時報告書

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6 月20日

株式会社ＪＢイレブン  
取締役会 御中

桜橋監査法人

大阪府大阪市

指 定 社 員 公認会計士 川 崎 健 一  
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員 公認会計士 椎 野 友 教  
業 務 執 行 社 員

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社JBイレブンの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社JBイレブン及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。



## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損に係る見積りの合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>「連結財務諸表【注記事項】（重要な会計上の見積り）」に記載のとおり、会社の2025年3月31日現在の連結貸借対照表に計上されている固定資産には、店舗等に係る有形固定資産2,288,884千円、無形固定資産18,087千円が含まれており、重要な構成割合を占めている。</p> <p>会社は、多店舗展開しているが、店舗ごとに資産のグルーピングを行っており、店舗損益の悪化、店舗における主要な資産の市場価格の著しい下落等により減損の兆候の有無を把握し、兆候が識別された店舗に関して、減損損失の認識の判定を行っている。</p> <p>なお、各資産グループの将来キャッシュ・フローの生成に寄与する共用資産に減損の兆候がある場合には、当該共用資産が関連する資産グループに共用資産を加えた、より大きな単位で減損損失の認識の判定を行っている。</p> <p>減損の兆候がある場合、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、使用価値又は正味売却価額のいずれか高い方の金額まで帳簿価額を減額し、当該減少額を減損損失として計上している。</p> <p>会社は、減損の兆候があると判定された資産又は資産グループについて減損損失の認識の判定を実施しており、その際の回収可能価額は正味売却価額又は使用価値により算定している。正味売却価額は固定資産税評価等に基づき算定している。また、使用価値は、将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、将来キャッシュ・フローは経営者によって承認された事業計画等を基礎としている。使用価値の見積りにおける重要な仮定は、主として当該事業計画における将来キャッシュ・フローの見積り及び割引率等である。</p> <p>固定資産の減損の監査は、将来キャッシュ・フローの見積りに関し、重要な仮定に関する不確実性及び経営者による主観的判断を伴うものであり、職業的専門家としての知識や判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、固定資産に関する減損損失計上の要否判定の妥当性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>有形固定資産等に関する減損損失計上の要否判定に係る内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>（２）減損の兆候の有無・認識の判定に係る判断の妥当性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・減損の兆候の把握</li><li>資産グループごとの損益状況、経営環境、主要な資産の市場価格を適切に考慮しているかを検討するために、関連する資料を入手し正確性及び整合性の確認等を実施した。</li><li>・減損の認識及び測定</li></ul> <p>将来キャッシュ・フローの基礎となる経営者によって承認された計画の合理性を検討するために、計画の見積りに含まれる売上高成長率等について経営者と協議するとともに、過去実績推移(趨勢)分析・過去の計画と実績との乖離分析を実施すること等により、重要な仮定を評価した。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社JBイレブンの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社JBイレブンが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立し

ており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年 6 月20日

株式会社ＪＢイレブン  
取締役会 御中

桜橋監査法人

大阪府大阪市

指 定 社 員  
業 務 執 行 社 員 公認会計士 川 崎 健 一

指 定 社 員  
業 務 執 行 社 員 公認会計士 椎 野 友 教

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社JBイレブンの2024年4月1日から2025年3月31日までの第44期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社JBイレブンの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

### 固定資産の減損に係る見積りの合理性

「財務諸表【注記事項】（重要な会計上の見積り）」に記載のとおり、会社の2025年3月31日現在の貸借対照表に計上されている固定資産には、店舗等に係る有形固定資産2,171,599千円、無形固定資産18,087千円が含まれており、重要な構成割合を占めている。

監査上の主要な検討事項の内容、決定理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「固定資産の減損に係る見積りの合理性」と同一内容であるため、記載を省略している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。